



# บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

สำหรับผลการดำเนินงานไตรมาส 4 และ  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566



**S&P Global**

**MSCI**  
ESG RATINGS



CCC B BB BBB A AA AAA

**SET** **AAA**  
ESG Ratings 2023

**Carbon Neutrality**  
by 2030

**Net Zero**  
by 2050

# สารบัญ

01

บทสรุปผู้บริหาร

12

งบกำไรขาดทุน

27

งบแสดงฐานะการเงิน  
งบกระแสเงินสด  
และอัตราส่วนทางการเงิน

34

แนวโน้มสถานการณ์  
เศรษฐกิจและราคาน้ำมัน

06

เหตุการณ์สำคัญ

15

ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ



15 กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน



18 กลุ่มธุรกิจการตลาด



20 กลุ่มธุรกิจบางจาก ศรีราชา



21 กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด



24 กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ



25 กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ

30

การดำเนินงานด้านความ

ยั่งยืนองค์กรในปี 2566

## บทสรุปผู้บริหาร

### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	Q4/2566	Q3/2566	QoQ	Q4/2565	YoY	2566	2565	YoY
กำลังการผลิตเฉลี่ย (KBD)	120.8	116.4	4%	122.6	-2%	120.1	122.6	-2%
อัตรากำลังการผลิต (%)	101%	97%		102%		100%	102%	
ค่าการกลั่น (US\$/BBL)								
- ค่าการกลั่นพื้นฐาน (Operating GRM)	7.27	14.67	(7.40)	14.68	(7.41)	9.50	14.33	(4.83)
- ค่าการกลั่นรวม (Total GRM)	7.38	17.27	(9.89)	6.64	0.74	9.81	11.87	(2.06)
<b>กลุ่มธุรกิจการตลาด</b>								
ค่าการตลาด (บาท/ลิตร)	0.97	0.84	15%	0.81	20%	0.92	0.93	-1%
ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)	1,727	1,571	10%	1,713	1%	6,490	5,977	9%
<b>กลุ่มธุรกิจบางจาก ศรีราชา<sup>1/</sup></b>								
กำลังการผลิตเฉลี่ย (KBD)	119.3	48.2				101.9		
อัตรากำลังการผลิต (%)	69%	28%				59%		
ค่าการกลั่น (US\$/BBL)								
- ค่าการกลั่นพื้นฐาน (Operating GRM)	1.96	5.31				2.14		
- ค่าการกลั่นรวม (Total GRM)	0.59	37.43				4.38		
ปริมาณการจำหน่ายรวม (ล้านลิตร)	2,145	441				2,586		
<b>กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด</b>								
ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า (GWh)	1,700.2	1,419.0	20%	233.8	>100%	3,744.8	980.2	28%
<b>กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ</b>								
ปริมาณการจำหน่ายรวม (ล้านลิตร)								
- ผลิตภัณฑ์เอทานอล	50.1	40.6	23%	37.6	33%	144.6	141.2	2%
- ผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล	77.8	66.9	16%	63.9	22%	277.3	208.5	33%
<b>กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ</b>								
ปริมาณการจำหน่าย-สัดส่วนของ OKEA (kboepd)	25.64	26.69	-4%	16.32	57%	28.22	16.25	74%
ราคาขายเฉลี่ยน้ำมัน (US\$/BBL)	83.4	89.0	-6%	95.2	-12%	80.1	98.4	-19%
ราคาขายก๊าซธรรมชาติ (US\$/BBL)	74.6	61.9	21%	112.6	-34%	82.2	138.5	-41%

หมายเหตุ: 1/ หมายถึง ธุรกิจของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) ที่เริ่มรับรู้ตั้งแต่ 1 ก.ย. 66



## บทสรุปผู้บริหาร

หน่วย: ล้านบาท	Q4/2566	Q3/2566	QoQ	Q4/2565	YoY	2566	2565	YoY
<b>รายได้รวม</b>	<b>142,922</b>	<b>94,528</b>	<b>51%</b>	<b>85,900</b>	<b>66%</b>	<b>385,853</b>	<b>328,017</b>	<b>18%</b>
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน <sup>1/</sup>	95,907	69,274	38%	75,981	26%	289,484	286,083	1%
กลุ่มธุรกิจการตลาด <sup>2/</sup>	49,353	46,718	6%	53,892	-8%	190,725	184,938	3%
กลุ่มธุรกิจบางจาก ศรีราชา <sup>3/</sup>	59,458	16,781	>100%	-	N/A	76,239	-	N/A
กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด <sup>4/</sup>	1,318	1,603	-18%	1,266	4%	5,031	5,405	-7%
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ <sup>5/</sup>	4,240	3,526	20%	3,269	30%	13,757	13,373	3%
กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ <sup>6/</sup>	6,711	7,146	-6%	5,486	22%	28,848	23,583	22%
รายการตัดบัญชีระหว่างกันและอื่นๆ	(74,065)	(50,521)	47%	(53,994)	37%	(218,231)	(185,365)	18%
<b>Accounting EBITDA</b>	<b>10,247</b>	<b>13,813</b>	<b>-26%</b>	<b>6,951</b>	<b>47%</b>	<b>41,680</b>	<b>44,724</b>	<b>-7%</b>
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	3,086	6,306	-51%	2,206	40%	14,794	17,864	-17%
กลุ่มธุรกิจการตลาด	556	1,312	-58%	120	>100%	3,157	2,909	9%
กลุ่มธุรกิจบางจาก ศรีราชา	(284)	1,281	<-100%	-	N/A	997	-	N/A
กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด	1,048	1,330	-21%	1,004	4%	4,219	6,400	-34%
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ	253	169	50%	146	73%	667	617	8%
กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ	5,684	4,873	17%	3,769	51%	19,671	17,625	12%
รายการตัดบัญชีระหว่างกันและอื่นๆ	(96)	(1,457)	-94%	(294)	-68%	(1,825)	(691)	164%
<b>กำไรสำหรับงวดส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>(977)</b>	<b>11,011</b>	<b>&lt;-100%</b>	<b>473</b>	<b>&lt;-100%</b>	<b>13,233</b>	<b>12,575</b>	<b>5%</b>
<b>กำไรต่อหุ้น (บาท)</b>	<b>(0.82)</b>	<b>7.91</b>		<b>0.25</b>		<b>9.27</b>	<b>8.89</b>	

หมายเหตุ: 1/ หมายถึง ธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันของบริษัท บางจาก (BCP) BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) บจก. กรุงเทพมหานครส่งเชื่อมพลังงานทอมและโลจิสติกส์ (BFPL) บจก. บีเอสจีเอฟ (BSGF) และอื่นๆ

2/ หมายถึง ธุรกิจการตลาดของบริษัท บางจาก (BCP) บจก. บางจากกรีนเนท (BGN) บจก. บางจาก รีเทล (BCR) และอื่นๆ

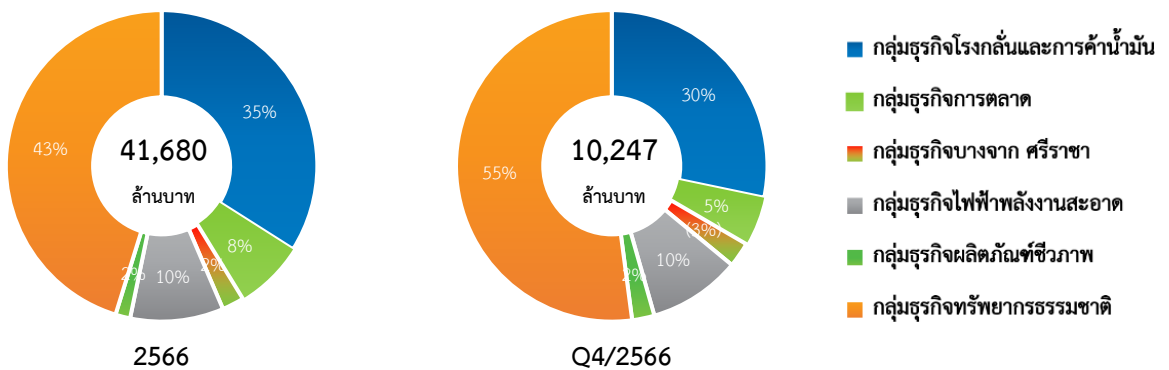
3/ หมายถึง ธุรกิจของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) ที่เริ่มรับรู้ตั้งแต่ 1 ก.ย. 66

4/ หมายถึง ธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดของกลุ่มบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG Group)

5/ หมายถึง ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพของกลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI Group)

6/ หมายถึง ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติของบริษัท OKEA ASA (OKEA) บจก. บีทีเอสจี (BTSG) และอื่นๆ

### EBITDA รายกลุ่มธุรกิจ



**สำหรับผลการดำเนินงานปี 2566** เป็นอีกหนึ่งปีแห่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทบางจาก หลังจากปิดปี

ครึ่งประวัติศาสตร์ในการเข้าซื้อหุ้นของ บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) หรือ BSRC (ชื่อเดิม บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย)

จำกัด (มหาชน)) จาก ExxonMobil Asia Holdings Pte. Ltd. และจากการยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ รวมสัดส่วนการถือหุ้น 76.34%

ทำให้ BSRC มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และได้การรับรู้ผลการดำเนินงานเข้ามาในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่

1 ก.ย. 66 เป็นต้นมา โดยได้มีการบันทึกกำไรพิเศษจากการต่อรองราคาซื้อที่เกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สิน (PPA)

จำนวน 7,389 ล้านบาท นอกจากนี้ทุกกลุ่มธุรกิจยังมีความเติบโตและมีการพัฒนาที่สำคัญหลายด้าน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทบางจาก



## บทสรุปผู้บริหาร

มีรายได้จากการขายและการให้บริการสูงสุดเป็นประวัติการณ์อยู่ที่ 385,853 ล้านบาท (+18% YoY) และมีกำไรส่วนของบริษัทใหญ่ 13,233 ล้านบาท (+5% YoY) สูงสุดสร้างสถิติใหม่นับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ คิดเป็น กำไรต่อหุ้น 9.27 บาท โดยมี EBITDA 41,680 ล้านบาท (-7% YoY) โดยกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน โรงกลั่นพระโขนงมีการผลิตเฉลี่ยที่ 120.1 KBD คิดเป็น อัตรากำลังการผลิตที่ 100% แม้จะมีการปิดหน่วยการผลิตบางส่วน สำหรับการปรับปรุงน้ำมันตามมาตรฐานยูโร 5 และโรงกลั่นศรีราชา ในช่วง 1 ก.ย. - 31 ธ.ค. 66 (4 เดือน ภายหลังการเข้าซื้อหุ้น BSRC) มีกำลังการผลิตเฉลี่ยที่ 101.9 KBD แม้จะมีการปิดซ่อมบำรุงเป็นระยะเวลา 40 วัน (ในเดือน ก.ย. - ธ.ค. 66) ซึ่งภายหลังจากปิดซ่อมบำรุง กำลังการกลั่นเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและสร้างสถิติสูงสุดของปีที่ 143.8 KBD ในเดือนธ.ค. 66 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทบางจากมีกำลังการผลิตติดตั้ง (Nameplate Capacity) รวมอยู่ที่ 294 KBD โดยกำลังการกลั่นที่เพิ่มขึ้นจากโรงกลั่นศรีราชาจะเข้ามาช่วยเสริมความต้องการของธุรกิจการตลาดของบางจากฯ ที่ปัจจุบันโรงกลั่นพระโขนงผลิตบางผลิตภัณฑ์ได้ไม่เพียงพอต่อความต้องการของตลาด อย่างไรก็ตาม ด้วยเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวกระทบต่ออุปสงค์น้ำมัน และราคาน้ำมันที่ปรับลดลงจากปีก่อน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทบางจาก มี Inventory Loss 346 ล้านบาท (รวมขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)) และมีค่าการกลั่นพื้นฐาน (Operating GRM) ของโรงกลั่นพระโขนงเฉลี่ยทั้งปี 2566 อ่อนตัวลง อยู่ที่ US\$9.50/BBL แต่ยังคงสูงกว่าค่าการกลั่นสิงคโปร์ที่ US\$6.84/BBL ขณะที่ **กลุ่มธุรกิจการตลาด** มีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันรวมทุกช่องทางสร้างสถิติใหม่ที่ 6,490 ล้านลิตร เติบโตถึง 9% YoY โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นในการส่งเสริมผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่ลูกค้าผ่านสถานีบริการกว่า 2,219 แห่งทั่วประเทศ (รวมจำนวนสถานีบริการบางจาก และสถานีบริการเครือข่ายที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อหุ้น BSRC) และ**กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ** ที่ได้ประโยชน์จากปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลและเอทานอลที่เพิ่มขึ้นจากคำสั่งซื้อของ BSRC นับตั้งแต่ Q4/2566 เป็นต้นมา อีกทั้ง **กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ** มีการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง และมีการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปีจากการเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนจาก Wintershall Dea รวมถึงการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม (Organic Growth) โดยในปี 2566 OKEA ASA (OKEA) หนึ่งในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม Hasselmus เสร็จสมบูรณ์ได้ก่อนกำหนด โดยแหล่ง Hasselmus ตั้งอยู่ใกล้กับโครงสร้างพื้นฐานของแหล่ง Draugen ซึ่งปริมาณการผลิตจากแหล่งนี้ ถูกส่งมารวมกับปริมาณการผลิตของแหล่ง Draugen ที่ OKEA เป็นผู้ดำเนินการ (Operator) ส่งผลให้มีปริมาณการผลิตเฉลี่ยในปี 2566 อยู่ที่ 24.59 KBOEPD ปรับเพิ่มขึ้น 46.9% YoY อีกทั้งแหล่งผลิตปิโตรเลียม Brage สามารถเพิ่มกำลังการผลิตได้กว่าเท่าตัว และเมื่อวันที่ 29 ธ.ค. 66 OKEA ได้รับโอนสิทธิ์ในแหล่งปิโตรเลียม Statfjord ในสัดส่วน 28% ทำให้กำลังการผลิตของ OKEA ในปี 2567 อยู่ที่ประมาณ 35-40 KBOEPD อย่างไรก็ตาม โครงการดังกล่าวที่มีปริมาณการผลิตและปิโตรเลียมสำรองน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ ส่งผลให้เกิดการตั้งต้อยค่าจากการลงทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นหลังหักภาษีแล้ว จำนวน 619 ล้านโครนเนอร์เวย์ (หรือเทียบเท่า 2,040 ล้านบาท) **กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด** มีการขยายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ 4 แห่งในสหรัฐฯ (Carroll County, South Field, Hamilton Liberty & Patriot) ด้วยกำลังการผลิตรวม 857 เมกะวัตต์ และมีการขยายการลงทุนในคลังน้ำมัน ท่าเทียบเรือ และท่อขนส่งน้ำมันในจังหวัดเพชรบุรี เพื่อสร้างรายได้จากทรัพย์สินอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการขยายการลงทุนทั้งหมดเพื่อลดความผันผวนของผลการดำเนินการจากพลังงานทางเลือก และบรรเทาผลกระทบการสิ้นสุด Adder ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

**สำหรับ Q4/2566** กลุ่มบริษัทบางจาก มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 142,922 ล้านบาท (+51% QoQ, +69% YoY) และมี EBITDA 10,247 ล้านบาท (-26% QoQ, +47% YoY) โดยกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน มีการผลิตเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้น 4% QoQ อยู่ที่ 120.8 KBD และมีกำไรจากตราสารอนุพันธ์ทั้งสิ้น 1,266 ล้านบาท ซึ่งสามารถชดเชยผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจาก



## บทสรุปผู้บริหาร

Inventory Loss 993 ล้านบาท (รวมขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV) จากราคาน้ำมันที่อ่อนตัวลง QoQ ได้ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม) ด้วย Crack Spread ของกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักที่ปรับตัวลดลง ส่งผลให้ค่าการกลั่นพื้นฐานใน Q4/2566 ปรับลดลง QoQ สำหรับกลุ่มธุรกิจการตลาด แม้ได้รับผลกระทบจาก Inventory Loss แต่มีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันรวมในไตรมาสสูงสุดเป็นประวัติการณ์ และกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ มีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลและเอทานอลสูงสุดเป็นสถิติใหม่จากคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นของ BSRC อีกทั้งกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ สร้างปริมาณการผลิตสูงสุดใหม่ที่ 30.08 KBOEPD โดยหลักเพิ่มขึ้นจากแหล่งผลิต Draugen และ Brage ที่ OKEA เป็น Operator และมีราคาขายก๊าซธรรมชาติที่ปรับเพิ่มขึ้น 21% QoQ สูงกว่าราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติในตลาดที่สหราชอาณาจักรที่ปรับเพิ่มขึ้น 18% QoQ อย่างไรก็ตาม ไตรมาสนี้มีกรอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ของ OKEA ซึ่งบริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนทางบัญชีดังกล่าวหลังหักภาษีและตามสัดส่วนการถือหุ้นจากแหล่งผลิต Yme อยู่ที่ประมาณ 169 ล้านบาท และจากแหล่งผลิต Statfjord 2,040 ล้านบาท กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดมีผลการดำเนินงานลดลงจากปัจจัยด้านฤดูกาล รวมทั้งการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่ลดลงจาก Spread ค่าไฟฟ้าที่ลดลงในตลาดซื้อขายไฟฟ้า PJM ที่สหรัฐฯ และการปิดซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ ด้วยปัจจัยที่กล่าวข้างต้น ส่งผลให้ Q4/2566 มีผลขาดทุนสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 977 ล้านบาท (<-100% YoY) คิดเป็นขาดทุนต่อหุ้น 0.82 บาท อย่างไรก็ตาม หากไม่รวมรายการพิเศษ บริษัทฯ มีกำไรในไตรมาสนี้ อยู่ที่ 1,347 ล้านบาท

**สรุปฐานะการเงิน ณ 31 ธ.ค. 66** กลุ่มบริษัทบางจาก มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 36,754 ล้านบาท และมีสินทรัพย์รวม 340,429 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 98,084 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธ.ค. 65 มีหนี้สินรวม 240,397 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 81,431 ล้านบาท และส่วนผู้ถือหุ้นรวม 100,032 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16,654 ล้านบาท โดยเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนของบริษัทใหญ่ 72,112 ล้านบาท และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.91 เท่า สะท้อนความแข็งแกร่งของฐานะทางการเงินอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง เมื่อวันที่ 31 ส.ค. 66 บริษัทฯ ทริสเรทติ้ง จำกัด ได้ประกาศคงอันดับเครดิตองค์กรของบริษัทฯ ที่ระดับ “A” สะท้อนมุมมองเชิงบวกต่อความแข็งแกร่งของฐานะทางการเงินในการเข้าซื้อหุ้นของบริษัทฯ บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

**บางจากฯ ในปี 2567 พร้อมเดินทางขับเคลื่อนการเติบโต** เนื่องจากการลงทุนขนาดใหญ่ในปี 2566 ซึ่งทำให้บางจากฯ มีการเติบโตของสินทรัพย์ถึง 98,084 ล้านบาท มาอยู่ที่ระดับ 340,429 ล้านบาท เป็นการเติบโตในระดับ 40% ที่ถือเป็นการก้าวกระโดดของกลุ่มบริษัทบางจาก ในปี 2567 บางจากฯ มีการรับรู้ผลตอบแทนจากการลงทุนเต็มปี จากโครงการลงทุนขนาดใหญ่ที่ลงทุนไปในปี 2566 อาทิ การเข้าซื้อหุ้น BSRC และโครงการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติในสหรัฐฯ นอกจากนี้จะเป็นการรับรู้เต็มปีจากการลงทุน บางจากฯ ยังมุ่งเน้นสร้างและต่อยอด Synergy จากการลงทุนในปีที่ผ่านมา โดยโรงกลั่นน้ำมันที่มีขนาดเล็กที่สุดในประเทศ มาถึงวันนี้ที่กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันของบางจากฯ มีกำลังการผลิตติดตั้งในระดับแนวหน้าของประเทศที่ 294 KBD ซึ่งทั้งโรงกลั่นพระโขนงและศรีราชาจะดำเนินการการผลิตอย่างเต็มศักยภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงกลั่นศรีราชาที่จะมีอัตราการกลั่นเพิ่มขึ้นจาก 118 KBD ในปี 2566 ไปถึง 155 KBD ในปี 2567 ซึ่งเป็นระดับสูงสุดตั้งแต่ดำเนินการมา อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์ในการบริหารงาน เพื่อใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีและสินทรัพย์ต่างๆ ที่กลุ่มบริษัทฯ มีให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยได้สร้าง Platforms for Growth อาทิ การออกแบบสัดส่วนผลิตภัณฑ์ (Product Yield) ที่เหมาะสมของกลุ่มบริษัทบางจาก เพื่อค่าการกลั่นที่สูงที่สุดของกลุ่ม (Optimized GRM) การจัดการน้ำมันดิบร่วมกัน การขนส่งน้ำมันทางท่อ ที่ครอบคลุมพื้นที่ทั้งภาคกลาง ภาคเหนือ (จากกรุงเทพฯ ไปถึงจังหวัดลำปาง) ภาคตะวันออก และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (จากจังหวัดชลบุรี ไปถึงจังหวัดสระบุรี) รวมถึงการผสมผสานการขนส่งทางท่อและทางเรือร่วมกัน นอกจากนี้ ด้วยจำนวนสถานีบริการน้ำมันของกลุ่มบริษัทบางจากที่มีเครือข่ายครอบคลุมสูงเป็นอันดับต้นของประเทศ นำมาสู่โอกาสในการขยายร้านกาแฟ Inthanin (ปี 2567 มีเป้าหมายการขยายสาขาเพิ่ม 150 สาขา) และเป็นช่องทางจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์น้ำมันเครื่อง Furio และเพิ่มยอดจำหน่ายผลิตภัณฑ์พรีเมียมของบางจาก อาทิ Hi-Premium Diesel S B7 และ



## บทสรุปผู้บริหาร

Hi-Premium Gasohol 97 เป็นต้น อีกทั้งในปี 2567 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับปรับเปลี่ยนตราสัญลักษณ์บางจากที่สถานีบริการภายใต้การดำเนินงานของ BSRC เป็น “ใบไม้ใบใหม่” ให้ครบทุกสถานีบริการ (จากที่ได้ดำเนินการเปลี่ยนแบรนด์มาเป็นแบรนด์บางจากไปแล้วกว่า 268 สถานี ในช่วง 4 เดือนของปี 2566) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีเป้าหมายในการ Shared Service ในระบบ Back Office ไม่ว่าจะเป็นระบบบัญชี IT และทรัพยากรบุคคลร่วมกัน เพื่อลดต้นทุนและก่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาดในภาพรวม ด้วยปัจจัยที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ ประเมินว่าจะสร้าง EBITDA Synergy ไม่ต่ำกว่า 3,000 ล้านบาทต่อปี นอกเหนือจาก Synergy ที่จะเกิดขึ้น โรงกลั่นพระโขนงมีแผนในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทั้งการเพิ่มสัดส่วนของผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (High-Valued Product) ได้แก่ Unconverted Oil หรือ UO จาก 75 เป็น 92 ล้านลิตรต่อเดือน รวมถึงการเป็นโรงกลั่นแรกและโรงกลั่นเดียวในประเทศไทยที่ผลิตเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) ภายใน Q1/2568 ด้วยกำลังการผลิต 1,000,000 ลิตรต่อวัน ตลอดจนกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่จะจัดตั้งโรงงานเทคโนโลยีชีวภาพ (CDMO) เชิงพาณิชย์แห่งแรกในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ พร้อมมีปริมาณการขายเพิ่มขึ้นควบคู่ไปกับการขยายเครือข่ายสถานีบริการของบางจากฯ การผลิตไปยังยังเกิดขึ้นต่อเนื่องในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด ซึ่งปี 2567 เป็นปีที่สามารถรับรู้กำไรเต็มปีจากโครงการโรงไฟฟ้าที่สหรัฐฯ โครงการลงทุนในคลังน้ำมัน ท่าเทียบเรือและท่อขนส่งน้ำมันแล้วนั้น ยังจะเป็นปีที่มีการพัฒนาโครงการใน Pipeline ให้สามารถดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ (COD) ได้ตามกำหนด เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ไต้หวัน อีกทั้งยังจะเป็นปีที่มีการทำกำไรจากการขายเงินลงทุนจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นบันทึกเข้ามาใน Q1/2567 เพื่อจะนำเงินลงทุนดังกล่าวกลับไปลงทุนใหม่ในโครงการที่มีศักยภาพเพิ่มเติม (Capital Recycling) ท้ายนี้ เพื่อความมั่นคงด้านพลังงาน (Energy Security) บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการเติบโตของกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ ที่ตั้งเป้าปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของเพิ่มขึ้นถึงระดับใกล้เคียง 35-40 KBOEPD ในปี 2567 อีกทั้ง OKEA และบริษัทฯ จะพิจารณาโอกาสในการเติบโตเพิ่มเติมจากแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพอื่นๆ ต่อไปในอนาคต

**การก้าวเข้าสู่ปีที่ 40** ยังคงให้ความสำคัญกับการรักษาสมดุลในการดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิด ‘Greenovate to Regenerate’ สมดุลธรรมชาติ สรรค์พลังไม่สิ้นสุด โดยมีพื้นฐานจากการรักษาสมดุลระหว่างคุณค่าและมูลค่า ผู้รักษามูลค่าของความท้าทายด้านพลังงาน 3 ประการ (Energy Trilemma) ผ่านแผนงาน BCP 316 NET โดยปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพและขั้นตอนการผลิต ซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2573 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ในปี 2593 อีกทั้ง บางจากฯ ได้รับการยอมรับในด้านคุณภาพจาก “รางวัล Thailand Quality Award (TQA)” และเป็นองค์กรแรกของประเทศไทยจากภาคอุตสาหกรรมที่ได้รับ “รางวัล Global Performance Excellence Award (GPEA)” ระดับ World Class โดยโรงกลั่นพระโขนง เป็นโรงกลั่นน้ำมันแห่งแรกและเพียงแห่งเดียวในโลกที่ได้รับรางวัลในระดับสูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีผลประเมินด้านความยั่งยืนในระดับโลกจาก S&P Global Corporate Sustainability Assessment (S&P Global CSA) โดยได้คะแนน S&P Global Sustainability 2023 ติดอันดับ Top 2 ของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Refinery and Marketing นับเป็นการตอกย้ำถึงการเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืนในระดับสากลของบางจากฯ เป็นอีกหนึ่งความสำเร็จที่ช่วยตอกย้ำความมุ่งมั่นในการเดินทางดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญทั้งการเติบโตของธุรกิจควบคู่ไปกับการร่วมรักษาสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมสนับสนุนคุณภาพชีวิตที่ดีต่อสังคม และการดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็น DNA ของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบางจากฯ ตลอดระยะเวลากว่า 40 ปีที่ผ่านมา เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน 100 ปี หรือ “Bangchak100X”



## เหตุการณ์สำคัญในปี 2566 ถึงปัจจุบัน

### มกราคม 2566

- BCP: 11 ม.ค. 66 ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท ExxonMobil Asia Holding Pte. Ltd. เพื่อเข้าซื้อหุ้นในบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“ESSO”) ซึ่งต่อมาในวันที่ 15 พ.ย. 66 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”) จำนวน 2,283,750,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน 65.99% ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด
- OKEA: 31 ม.ค. 66 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1 โครนเนอร์เวย์ คิดเป็นเงินประมาณ 104 ล้านโครนเนอร์เวย์ โดยได้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 15 มี.ค. 66

### กุมภาพันธ์ 2566

- BCPG: 15 ก.พ. 66 ได้จัดตั้งบริษัท BCPG USA Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ โดย BCPG USA Inc. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น AP-BCPG CCE Partners LLC (“AP-BCPG CCE”) ในสัดส่วน 49% จาก AP Carroll County Holdings LLC (“APCCH”) และหุ้น AP-BCPG SFE Partners LLC (“AP-BCPG SFE”) ในสัดส่วน 49% จาก AP South Field Holdings LLC (“APSFH”) ในวงเงิน 115 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ทำให้ BCPG ได้มาซึ่งกำลังการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 150.98 เมกะวัตต์

### มีนาคม 2566

- BCPG: 31 มี.ค. 66 BCPG USA Inc. บริษัทย่อยของ BCPG ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (Purchase and Sale Agreement) กับ Franklin Power Holding LLC เพื่อทำรายการซื้อหุ้นในสัดส่วน 25% ของหุ้นทั้งหมดใน Hamilton Holdings II LLC (“Hamilton”) ในจำนวนเงินไม่เกิน 260 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 8,919 ล้านบาท โดยเป็นการลงทุนเพื่อได้มาซึ่งโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐฯ จำนวน 2 โครงการ (Liberty และ Patriot) กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนรวมทั้งสิ้น 426 เมกะวัตต์

### เมษายน 2566

- BBGI: 5 เม.ย. 66 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับงวดครึ่งปีหลังของปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท (จ่ายเงินปันผล 3 พ.ค. 66) คิดเป็นเงินประมาณ 72.3 ล้านบาท รวมเป็นเงินปันผลที่จ่ายในปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท
- BCPG: 10 เม.ย. 66 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับงวดครึ่งปีหลังของปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท (จ่ายเงินปันผล 21 เม.ย. 66) คิดเป็นเงินประมาณ 465.24 ล้านบาท รวมเป็นเงินปันผลที่จ่ายในปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.36 บาท
- BCP: 11 เม.ย. 66 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ของบริษัทฯ มีมติ
  - อนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับงวดครึ่งปีหลังของปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท (จ่ายเงินปันผล 24 เม.ย. 66) รวมเป็นเงินปันผลที่จ่ายในปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 2.25 บาท
  - อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญโดยตรงทั้งหมดใน BSRC จำนวน 2,283,750,000 หุ้น (คิดเป็นประมาณร้อยละ 65.99 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด ณ 30 ก.ย. 65) จาก ExxonMobil Asia Holdings Pte. Ltd. และการทำข้อเสนอซื้อหุ้นสามัญที่เหลือทั้งหมด เป็นจำนวนไม่เกิน 1,177,108,000 หุ้น (คิดเป็นประมาณ 34.01% ของหุ้นที่





## เหตุการณ์สำคัญในปี 2566 ถึงปัจจุบัน

ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด ณ 30 ก.ย. 65) ภายหลังจากที่ธุรกรรมการซื้อขายหุ้นเสร็จสิ้น เพื่อได้มาซึ่งหุ้นที่เหลือทั้งหมดในราคาเดียวกันกับราคาที่ซื้อขายหุ้นจาก ExxonMobil Asia Holdings Pte. Ltd.

- อนุมัติวงเงินในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ รวมไม่เกิน 80,000 ล้านบาท หรือสกุลเงินอื่นเทียบเท่า ณ ระยะเวลา 5 ปี (ปี 2566-2570)

### พฤษภาคม 2566

- OKEA: 12 พ.ค. 66 ได้มีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับ Q1/2566 ในอัตราหุ้นละ 1 โครนนอร์เวย์ คิดเป็นเงินประมาณ 104 ล้านบาท โครนนอร์เวย์ โดยจ่ายเมื่อวันที่ 15 มิ.ย. 66
- BBGI: 12 พ.ค. 66 ได้ซื้อหุ้นบริษัท บีบีจีไอ ไบโอบีเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (“BBGI-PS”) จากบริษัท สี่มา อินเตอร์โปรดักส์ จำกัด ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 85% เป็น 100% ซึ่งปัจจุบัน BBGI-PS ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลซึ่งโรงงานตั้งอยู่ที่ จ.ฉะเชิงเทรา กำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน
- BCPG: 17 พ.ค. 66 บริษัท Indochina Development and Operation Holding Pte. Ltd. (“IDO”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ BCPG ได้เข้าซื้อหุ้นบริษัท SMP. AS Pte. Ltd. (“SMP AS”) ในสัดส่วน 100% ซึ่งบริษัท SMP AS ถือหุ้นในบริษัท Monsoon Wind Power Company Limited (“MWP”) ในสัดส่วน 10% ส่งผลให้ BCPG เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมใน MWP เพิ่มขึ้นจากเดิม 38.25% เป็น 48.25% เพื่อเป็นการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม 600 เมกะวัตต์ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
- BCPG: 23 พ.ค. 66 จัดตั้งบริษัท บีซีพีจี เอ็นเนอร์ยี โลจิสติกส์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดย BCPG ถือหุ้น 100% ของทุนจดทะเบียน
- BCPG: 31 พ.ค. 66 ได้รับโอนกรรมสิทธิในหุ้นบริษัท เอเชียลิงค์ เหมินัล จำกัด (“ALT”) ทั้งหมด และให้ ALT เข้าทำสัญญาแต่งตั้งบริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (“BFPL”) เป็นผู้บริหารทรัพย์สินและระบบคลังน้ำมัน รวมถึงทำเทียบเรือและท่อขนส่งน้ำมันของ ALT ที่จังหวัดเพชรบุรี มูลค่าค่าตอบแทนรวมทั้งสิ้น 410 ล้านบาท อายุสัญญารวมไม่เกิน 6 ปี (เริ่มตั้งแต่ 1 มิ.ย. 66 - 31 พ.ค. 72)
- BCP: 31 พ.ค. 66 รายงานการสิ้นสุดโครงการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ซึ่งกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 23 ธ.ค. 65 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนรวมทั้งสิ้น 19,238,000 หุ้น (แบ่งเป็นการจำหน่ายต่อกรรมการหรือพนักงานบริษัท 16,221,300 หุ้น และจำหน่ายผ่านระบบซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์ฯ 3,016,700 หุ้น) รวมคิดเป็นร้อยละ 1.40 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 551,213,532 บาท

### มิถุนายน 2566

- BCPG: โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Nam San 3A และ Nam San 3B ที่สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ขนาดกำลังการผลิต 114 เมกะวัตต์ ซึ่งลงทุนโดยบริษัทย่อยของ BCPG ได้แก่ บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด (“BIC”) ได้เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ไปยังสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามตามสัญญาซื้อขายไฟกับ Vietnam Electricity (EVN) ครบตามกำลังการผลิตเมื่อวันที่ 15 มิ.ย. 66 โดย BCPG เริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่มิ.ย. 66 เป็นต้นไป



## เหตุการณ์สำคัญในปี 2566 ถึงปัจจุบัน

### กรกฎาคม 2566

- BCPG: 12 ก.ค. 66 ได้บรรลุเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายหุ้น และได้รับโอนหุ้นในสัดส่วน 25% ของหุ้นทั้งหมดใน Hamilton ซึ่งเป็นการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐฯ จำนวน 2 โครงการ (Liberty และ Patriot) ส่งผลให้ BCPG มีกำลังการผลิตในประเทศสหรัฐอเมริกาตามสัดส่วนการถือหุ้นจากโครงการดังกล่าว 426 เมกะวัตต์
- OKEA: 13 ก.ค. 66 ได้มีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับ Q2/2566 ในอัตราหุ้นละ 1 โครนเนอร์เวย์ คิดเป็นเงินประมาณ 104 ล้าน โครนเนอร์เวย์ โดยจ่ายเมื่อวันที่ 15 ก.ย. 66

### สิงหาคม 2566

- BCPG: 7 ส.ค. 66 ได้บรรลุเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายหุ้นเพิ่มเติมในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ Carroll County Energy LLC (“CCE”) เพื่อทำรายการซื้อหุ้นเพิ่มในสัดส่วน 40% ของหุ้นทั้งหมด ในจำนวนเงินไม่เกิน 145 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 5,031 ล้านบาท ส่งผลให้ BCPG มีสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดในโครงการดังกล่าวที่ 48.7% ของหุ้นทั้งหมด (เพิ่มขึ้น 8.7%) และคิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนรวมทั้งสิ้น 341 เมกะวัตต์ จากเดิม 280 เมกะวัตต์
- BCPG: 22 ส.ค. 66 ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 1H/2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท คิดเป็นเงินประมาณ 300 ล้านบาท และได้จ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 15 ก.ย. 66
- BCP: 24 ส.ค. 66 ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 1H/2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นเงินประมาณ 689 ล้านบาท และได้จ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 ก.ย. 66
- BCP: 31 ส.ค. 66 BCP ได้ดำเนินการชำระราคาหุ้นสามัญของ BSRC จำนวน 2,283,750,000 หุ้น หรือคิดเป็น 65.99% ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดให้แก่ ExxonMobil Asia Holding Pte. Ltd. รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 22,605,926,000 บาท หรือคิดเป็นประมาณ 9.8986 บาทต่อหุ้น ซึ่งทำให้ BSRC มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ BCP

### กันยายน 2566

- BCP: 11 ก.ย. 66 บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารการเงิน จำกัด (“BCTC”) บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตเพื่อประกอบกิจการเป็นศูนย์บริหารเงินจากกระทรวงการคลัง (ผ่านธนาคารแห่งประเทศไทย) และได้รับอนุมัติเป็นศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศจากกรมสรรพากร และได้เริ่มให้บริการด้านการบริหารเงินแก่บริษัทในเครือ ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการเป็นศูนย์บริหารเงินและศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ เพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องระยะสั้นภายในกลุ่มบริษัทฯ ในรูปแบบการกู้ยืมเงินระหว่างกัน (Intercompany Loan) ในสกุลเงินบาทหรือสกุลอื่นตามตกลง

### ตุลาคม 2566

- BCP: 3 ต.ค. 66 ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท รีไฟเนอรี ออฟติไมซ์เซชัน แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (Refinery Optimization and Synergy Enterprise Company Limited) (“ROSE”) ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท BCP และ BSRC ถือหุ้นในสัดส่วนเท่ากันที่ 50% ของหุ้นทั้งหมด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดทำแผนการและให้บริการบริหารงานธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันของ BCP และ BSRC ให้เกิดประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุน และเกิดความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด และเกิดความเป็นธรรมโปร่งใสต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



## เหตุการณ์สำคัญในปี 2566 ถึงปัจจุบัน

- BCP: 4 ต.ค. 66 เปิดสถานีบริการก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) แห่งแรกในประเทศไทย ณ สถานีบริการบางจาก สาขาแม่เปียง อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัท บีทีเอสจี จำกัด (“BTSG”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมลงทุนระหว่าง BCP และบริษัท ไทยสเปเชียล แก๊ส จำกัด
- BCPG: 12 ต.ค. 66 BCPG USA Inc. บริษัทย่อยของ BCPG ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัท BCPG CCE Holding LLC (“BCHL”) ด้วยทุนจดทะเบียน 141.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจประเภทการลงทุน โดยมีแหล่งเงินทุนมาจากเงินทุนของ BCPG และเงินกู้ และในวันที่ 31 ต.ค. 66 BCHL ได้บรรลุเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายหุ้นเพิ่มเติมในสัดส่วน 40% ของโครงการ CCE ส่งผลให้ภายหลังเสร็จสิ้นการทำรายการ BCPG มีสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดในโครงการดังกล่าวที่ร้อยละ 48.70% ของหุ้นทั้งหมด หรือเทียบเท่ากำลังการผลิต 341 เมกะวัตต์
- BCP: 16 ต.ค. 66 เสร็จสิ้นการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของ BSRC โดยมีหุ้นที่มีผู้แสดงเจตนาขายจำนวน 358,407,198 หุ้น คิดเป็น 10.36% ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ทำให้ภายหลังเสร็จสิ้นการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ BCP ถือหุ้น BSRC จำนวนทั้งสิ้น 2,642,157,198 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน 76.34% ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
- BBGI: 18 ต.ค. 66 ที่ประชุมคณะกรรมการมีมติให้จัดตั้งบริษัท บีบีจีโอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอบี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมลงทุนระหว่าง BBGI และบริษัท Fermbox Bio จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการพัฒนาและผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพหรือ CDMO ด้วยเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง Precision Fermentation ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 4 ล้านบาท โดย BBGI ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 75%
- OKEA: 26 ต.ค. 66 ได้มีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับ Q3/2566 ในอัตราหุ้นละ 1 โครนนอร์เวย์ คิดเป็นเงินประมาณ 104 ล้าน โครนนอร์เวย์ โดยจ่ายเมื่อวันที่ 15 ธ.ค. 66
- BCP: 30 ต.ค. 66 ออกและเสนอขาย “หุ้นกู้ดิจิทัลบางจาก” ผ่านแอปพลิเคชันเป๋าตัง โดยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนถือหุ้นกู้ มูลค่า 3,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ 3.45% ต่อปี

### พฤศจิกายน 2566

- BCP: 3 พ.ย. 66 บริษัท วินโนห์ จำกัด (“วินโนห์”) (บริษัทย่อยโดยตรงที่ BCP ถือหุ้นในสัดส่วน 55.49% ของหุ้นทั้งหมด) ได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอส กรุ๊ป”) โดยการเข้าถือหุ้นในบริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด ในสัดส่วน 33.3% ของหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้บริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทร่วมค้าของ BCP ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท และมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า สำหรับผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์รับจ้าง (วินมอเตอร์ไซค์) ในบริเวณใกล้เคียงสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส
- BSRC: 15 พ.ย. 66 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”) รวมถึงเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์จาก ESSO เป็น BSRC ซึ่งมีผลเปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 20 พ.ย. 66
- BCPG: 15 พ.ย. 66 BCPG ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท กรีนเทค เวเนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (“GTV”) ซึ่งเป็นการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 12.95 เมกะวัตต์ มูลค่ารวมไม่เกิน 477.07 ล้านบาท โดยการถือหุ้นในสัดส่วน 100% ในบริษัท บีเอส โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท พาราโบลิก โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อยที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่เพื่อรับโอนสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าวจาก GTV



## เหตุการณ์สำคัญในปี 2566 ถึงปัจจุบัน

### ธันวาคม 2566

- BCPG: ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 10/2566 เมื่อวันที่ 17 ต.ค. 66 ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนทั้งหมดในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 116.96 เมกะวัตต์ จำนวน 9 โครงการ ได้แก่ (1) การจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญในบริษัท BCPG Japan Corporation K.K. (“BCPGJ”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ BCPG ทำหน้าที่บริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น และเป็นเจ้าของเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าจำนวน 1 โครงการ (2) การจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าจำนวน 7 โครงการ (“TK Interests”) และ (3) การจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญในบริษัท Huang Ming Japan K.K. (“HMJ”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ BCPG และเป็นเจ้าของเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าจำนวน 1 โครงการ โดยเมื่อวันที่ 1 ธ.ค. 66 BCPG ได้ลงนามสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ที่ถูกจำหน่ายกับกลุ่มบริษัท Obton A/S ราคาซื้อขายรวม 28,712 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 6,935 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะธุรกรรมจะแล้วเสร็จใน Q1/2567
- BCP: 26 ธ.ค. 66 ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท ธนโชคน้ำมันพืช (2012) จำกัด โดยภายหลังการเพิ่มทุน บริษัท ธนโชคน้ำมันพืช (2012) จำกัด มีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท ซึ่ง BCP ถือหุ้นในสัดส่วน 45% โดยการร่วมทุนนี้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการบริหารจัดการน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว (Used Cooking Oil) วัตถุดิบในการผลิตน้ำมันอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel หรือ SAF) ของบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (“BSGF”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง BCP BBGI และบริษัท ธนโชค ออยล์ โลท์ จำกัด
- OKEA: 29 ธ.ค. 66 ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายแหล่งปิโตรเลียม Statfjord ในทะเลนอร์เวย์ ในสัดส่วน 28% และได้ดำเนินการโอนสิทธิ์แล้วเสร็จ ส่งผลให้ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของ OKEA เพิ่มขึ้นจาก 20-25 เป็นระดับใกล้เคียง 35-40 KBOEPD ในปี 2567

### มกราคม 2567

- BCP: 12 ม.ค. 67 วินโนห์นี้ เปิดตัว “รถจักรยานยนต์ไฟฟ้าป็นโต (Pinto)” โดยบริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างวินโนห์นี้ และบีทีเอส กรุ๊ป นับเป็นก้าวสำคัญในการเริ่มต้นธุรกิจให้บริการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไฟฟ้ากับผู้ใช้ซื้อรถจักรยานยนต์รับจ้างตามแนวรถไฟฟ้าบีทีเอส พร้อมบริการสับเปลี่ยนแบตเตอรี่ผ่านเครือข่ายสถานีสับเปลี่ยนแบตเตอรี่อัตโนมัติของวินโนห์นี้ที่ครอบคลุมทั่วทั้งกรุงเทพฯ และปริมณฑล

### กุมภาพันธ์ 2567

- BCP: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท และจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 11 เม.ย. 67
- BSRC: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 10 เม.ย. 67
- BCPG: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท และจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายใน



## เหตุการณ์สำคัญในปี 2566 ถึงปัจจุบัน

อัตราหุ้นละ 0.15 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 9 เม.ย. 67

- BBI: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.05 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 5 เม.ย. 67



# งบกำไรขาดทุน

## ภาพรวมงบกำไรขาดทุน

หน่วย: ล้านบาท	Q4/2566	Q3/2566	QoQ	Q4/2565	YoY	2566	2565	YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	142,922	94,528	51%	85,900	66%	385,853	328,017	18%
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์	1,266	(415)	>100%	1,146	10%	2,287	(5,136)	>100%
<b>Accounting EBITDA</b>	<b>10,247</b>	<b>13,813</b>	<b>-26%</b>	<b>6,951</b>	<b>47%</b>	<b>41,680</b>	<b>44,724</b>	<b>-7%</b>
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(22)	(107)	79%	242	<-100%	401	1	>100%
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	-	N/A	-	N/A	-	2,031	N/A
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์*	(6,190)	(1,928)	<-100%	(786)	<-100%	(9,497)	(2,433)	<-100%
ต้นทุนทางการเงิน	(1,634)	(1,315)	24%	(1,005)	63%	(4,980)	(3,977)	25%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,193)	(2,478)	-52%	(1,410)	-15%	(8,766)	(12,852)	-32%
กำไรสำหรับงวด	<b>(3,365)</b>	<b>11,195</b>	<b>&lt;-100%</b>	<b>1,252</b>	<b>&lt;-100%</b>	<b>11,908</b>	<b>15,152</b>	<b>-21%</b>
<b>ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>(977)</b>	<b>11,011</b>	<b>&lt;-100%</b>	<b>472</b>	<b>&lt;-100%</b>	<b>13,233</b>	<b>12,575</b>	<b>5%</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,388)	184	<-100%	780	<-100%	(1,325)	2,577	<-100%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	<b>(0.82)</b>	<b>7.91</b>		<b>0.25</b>		<b>9.27</b>	<b>8.89</b>	
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (ที่ไม่รวมรายการพิเศษ)	<b>1,347</b>	<b>3,504</b>	<b>-62%</b>	<b>2,281</b>	<b>-41%</b>	<b>8,856</b>	<b>11,547</b>	<b>-23%</b>

<b>รายการพิเศษ (ก่อนหักภาษี)</b>	<b>(6,414)</b>	<b>6,480</b>	<b>&lt;-100%</b>	<b>(2,779)</b>	<b>&lt;-100%</b>	<b>(2,127)</b>	<b>43</b>	<b>&lt;-100%</b>
โดยมีรายการหลักดังนี้								
Inventory Gain (loss)	(993)	3,598	<-100%	(4,003)	75%	(346)	1,708	<-100%
(รวมกลับรายการ/ขาดทุนจากการปรับ NRV)								
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น	719	(559)	>100%	1,775	-59%	1,597	(992)	>100%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(22)	(107)	79%	242	<-100%	401	1	>100%
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	-	N/A	-	N/A	-	2,031	-100%
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	-	7,389	-100%	-	N/A	7,389	-	N/A
ค่าใช้จ่ายพิเศษจากการซื้อหุ้น BSRC	-	(453)	100%	-	N/A	(453)	-	N/A
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์*	(6,190)	(1,928)	<-100%	(786)	<-100%	(9,497)	(2,433)	<-100%
- ตามสัดส่วนการถือหุ้นหลังหักภาษี*	<b>(2,185)</b>	<b>(428)</b>	<b>&lt;-100%</b>	<b>(1)</b>	<b>&lt;-100%</b>	<b>(2,907)</b>	<b>(738)</b>	<b>&lt;-100%</b>

## ผลการดำเนินงานปี 2566 เทียบกับปี 2565

รายได้จากการขายและการให้บริการรวม 385,853 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18% YoY โดยหลักเป็นการเติบโตของรายได้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำมัน จากทั้งธุรกิจโรงกลั่นและการตลาดที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น รวมทั้งรายได้จากธุรกิจบางจาก ศรีราชา ที่รับรู้ผลการดำเนินงานเป็นระยะเวลา 4 เดือน ในปี 2566 นับตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 66 เป็นต้นมา รวมถึงการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปีจากการเข้าลงทุนในแหล่งผลิต Wintershall Dea ของ OKEA

Accounting EBITDA 41,680 ล้านบาท ปรับลดลง 7% YoY โดยหลักมาจากการลดลงของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันที่ค่าการกลั่นขั้นพื้นฐาน (Operating GRM) ปรับลดลง YoY จาก Crack Spread ที่อ่อนตัวลงในทุกผลิตภัณฑ์ตามอุปสงค์น้ำมันในตลาดโลก ซึ่งบางส่วนได้ถูกชดเชยด้วย Crude Premium ที่ปรับลดลง ประกอบกับกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ ที่ราคาขายเฉลี่ยน้ำมันปรับลดลง YoY เนื่องจากภาพรวมเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่ฟื้นตัวและอุปทานน้ำมันดิ่งตัวน้อยกว่าปีก่อนที่มีสถานการณ์ความขัดแย้งรัสเซียกับยูเครน แต่อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีกำไรจากตราสารอนุพันธ์ 2,287 ล้านบาท จากผลกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและ



## งบกำไรขาดทุน

ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่องหน้า (รวมการวัดมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานบัญชี) เนื่องจาก Crack Spread ของผลิตภัณฑ์ที่ได้ทำสัญญาไว้ปรับลดลง อีกทั้ง มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 21% YoY ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายพิเศษเกี่ยวกับบุคลากร ค่าใช้จ่ายทางการตลาด ตลอดจนค่าใช้จ่ายพิเศษจากการการเข้าซื้อหุ้น BSRC

### รายการพิเศษ ได้แก่

- **Inventory Loss (รวมกลับรายการ/ขาดทุนจากการปรับ NRV)** ของทั้งกลุ่มบริษัทบางจากรวม 346 ล้านบาท จากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลง YoY
- **กำไรจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น** เพิ่มขึ้นอยู่ที่ 1,597 ล้านบาท จาก Crack Spread มีแนวโน้มปรับลดลง YoY
- **กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน** เพิ่มขึ้นอยู่ที่ 401 ล้านบาท เนื่องจากปี 2566 ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นส่งผลให้กลุ่มธุรกิจน้ำมันและกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดที่มีสินทรัพย์ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งชดเชยผลขาดทุนจากค่าเงินโครนอร์เวย์ในธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติที่อ่อนค่าลง
- **ไม่มีกำไรจากการขายเงินลงทุน** ในปี 2566 ขณะที่ปี 2565 มีการจำหน่ายเงินลงทุนใน Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. (“SEGHPL”) เป็นผลทำให้กลุ่มบริษัทบางจาก รับรู้กำไร 2,031 ล้านบาท
- **กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ** ที่เกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สิน (PPA) ของ BSRC จำนวน 7,389 ล้านบาท
- **ค่าใช้จ่ายพิเศษจากการซื้อหุ้น BSRC** 453 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นค่าที่ปรึกษา
- **ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์** 9,497 ล้านบาท โดยหลักมาจากรายการด้อยค่าของสินทรัพย์ของ OKEA ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนดังกล่าวหลังหักภาษีและตามสัดส่วนการถือหุ้นจากแหล่งผลิต Yme อยู่ที่ประมาณ 456 ล้านบาท และจากแหล่งผลิต Statfjord 2,040 ล้านบาท ในปี 2566

**ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้** 8,766 ล้านบาท ลดลง 32% YoY โดยหลักเกิดจากกำไรจากผลการดำเนินงานของธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับน้ำมันที่ลดลง โดยอัตราภาษีที่แท้จริงอยู่ที่ 42.4%

**กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่** 13,233 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5% YoY คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 9.27 บาท

**กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (ที่ไม่รวมรายการพิเศษ)** 8,856 ล้านบาท ลดลง 24% YoY

### ผลการดำเนินงาน Q4/2566 เทียบกับ Q3/2566

**รายได้จากการขายและการให้บริการรวม** 142,922 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 51% QoQ โดยส่วนใหญ่มาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปริมาณขายน้ำมันสำเร็จรูปที่เพิ่มขึ้น และจากการรับรู้ผลการดำเนินงานของ BSRC เต็มไตรมาส

**Accounting EBITDA** 10,247 ล้านบาท ลดลง 6% QoQ ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของ Operating GRM ตาม Crack Spread ของกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักที่ปรับตัวลดลงตามภาวะตลาดโลก โดยเฉพาะ Crack Spread ของผลิตภัณฑ์ดีเซลที่ปรับตัวลงมาก QoQ ประกอบกับการรับรู้ Inventory Loss ของทั้งกลุ่มบริษัทบางจาก ที่ 993 ล้านบาท ใน Q4/2566 จากราคาในตลาดโลกที่ปรับลดลงในช่วงปลายปี สวนทางกับการรับรู้ Inventory Gain US\$ 3.29/BBL ใน Q3/2566 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกำไรจากตราสารอนุพันธ์ 1,266 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่องหน้าตาม Crack Spread ที่ลดลง ซึ่งสามารถชดเชย Inventory Loss ได้ทั้งหมด ขณะที่ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ปรับเพิ่มขึ้น 48% QoQ ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน และค่าใช้จ่ายด้านการตลาด ที่ปรับเพิ่มขึ้นในไตรมาส 4 ของทุกปี อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายด้านการตลาดที่ปรับเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น



## งบกำไรขาดทุน

### รายการพิเศษ ได้แก่

- Inventory Loss (รวมกลับรายการ/ขาดทุนจากการปรับ NRV) 993 ล้านบาท จากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับลดลง
- กำไรจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น 719 ล้านบาท เนื่องจาก Crack Spread มีแนวโน้มปรับตัวลดลงจากไตรมาสก่อน ขณะที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น
- ไม่มีกำไรจากการต่อรองราคาซื้อ ใน Q4/2566 ขณะที่ใน Q3/2566 มีการบันทึกกำไรจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สิน (PPA) จากการเข้าซื้อหุ้น BSRC จำนวน 7,389 ล้านบาท
- ไม่มีค่าใช้จ่ายพิเศษจากการซื้อหุ้น BSRC ขณะที่ใน Q3/2566 มีการบันทึกค่าใช้จ่ายพิเศษ 453 ล้านบาท
- ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ 6,190 ล้านบาท โดยหลักมาจากรายการด้อยค่าของสินทรัพย์แหล่งผลิตของ OKEA ซึ่งบริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนดังกล่าวหลังหักภาษีและตามสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ประมาณ 2,209 ล้านบาท (แหล่งผลิต Yme 169 ล้านบาท และ แหล่งผลิต Statfjord 2,040 ล้านบาท) ใน Q4/2566 และ 159 ล้านบาท ใน Q3/2566

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 1,193 ล้านบาท ลดลง 52% QoQ โดยหลักเกิดจากกำไรจากผลดำเนินงานของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับน้ำมันและธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติที่ลดลง ทั้งนี้อัตราภาษีที่แท้จริงใน Q4/2566 อยู่ที่ 54.9%

ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 977 ล้านบาท ลดลง <100% QoQ คิดเป็นขาดทุนต่อหุ้น 0.82 บาท

กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (ที่ไม่รวมรายการพิเศษ) 1,347 ล้านบาท ลดลง 62% QoQ



# ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ



## 1) กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบและส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (Crack Spread)

ราคาน้ำมันดิบเฉลี่ย (US\$/BBL)	Q4/2566	Q3/2566	QoQ	Q4/2565	YoY	2566	2565	YoY
Dubai (DB)	83.55	86.74	(3.19)	84.82	(1.27)	82.10	96.32	(14.22)
Dated Brent (DTD)	84.05	86.76	(2.71)	88.71	(4.66)	82.62	101.19	(18.57)
DTD-DB	0.50	0.02	0.48	3.88	(3.39)	0.52	4.86	(4.34)
ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (US\$/BBL)	Q4/2566	Q3/2566	QoQ	Q4/2565	YoY	2566	2565	YoY
UNL95-DB	12.55	18.91	(6.36)	9.40	3.15	16.67	18.85	(2.18)
IK-DB	23.64	26.05	(2.41)	33.47	(9.83)	22.53	30.31	(7.78)
GO-DB	21.13	26.90	(5.77)	39.33	(18.20)	21.94	34.30	(12.35)
LSFO-DB	8.01	3.02	4.99	8.28	(0.27)	5.72	15.08	(9.36)

**ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ย** Q4/2566 ปรับลดลง US\$3.19/BBL เมื่อเทียบกับ Q3/2566 โดยได้รับแรงกดดันจากแนวโน้มการชะลอตัวของอุปสงค์น้ำมันโลก ประกอบกับอุปทานน้ำมันดิบโลกคลายความตึงตัวจากการผลิตที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากผู้ผลิตที่อยู่นอกกลุ่มโอเปกพลัส โดยเฉพาะผู้ผลิตรายใหญ่อย่างสหรัฐฯ ขณะที่ตลาดไม่เชื่อมั่นว่าสมาชิกกลุ่มโอเปกพลัสที่มีนโยบายปรับลดปริมาณการผลิตน้ำมันเพื่อหนุนราคาน้ำมันโลก จะสามารถปรับลดได้ตามที่วางแผนไว้ ทำให้เกิดความไม่แน่นอนของอุปทานน้ำมันโลก อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบได้รับแรงหนุนจากสงครามความขัดแย้งระหว่างอิสราเอลและกลุ่มฮามาสที่ปะทุอย่างรุนแรงในพื้นที่ฉนวนกาซาตั้งแต่ช่วงต้นเดือนต.ค. และมีการขยายวงของความขัดแย้งเพิ่มเติมไปยังบริเวณทะเลแดงซึ่งเป็นเส้นทางขนส่งทางเรือที่สำคัญแห่งหนึ่งของโลก สร้างความกังวลว่าสงครามดังกล่าวจะทวีความรุนแรงและส่งผลกระทบต่ออุปทานน้ำมันดิบในภูมิภาคตะวันออกกลาง สำหรับราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2566 ปรับลดลง US\$14.23/BBL เมื่อเทียบกับปี 2565 จากอุปสงค์น้ำมันโลกที่อ่อนแอ โดยเฉพาะในสหรัฐฯ และจีน รวมถึงอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐฯ (เฟด) ที่อยู่ในระดับสูง เพื่อควบคุมปัญหาเงินเฟ้อส่งผลลดต่อเศรษฐกิจและอุปสงค์น้ำมัน ขณะที่เศรษฐกิจจีนเติบโตได้น้อยกว่าที่ตลาดคาดการณ์ไว้ เนื่องจากการบริโภคภายในประเทศที่อ่อนแอและวิกฤตภาคอสังหาริมทรัพย์ แม้ว่ารัฐบาลจีนจะพยายามใช้มาตรการต่างๆ เพื่อฟื้นฟูภาคส่วนดังกล่าวแล้วก็ตาม

**ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเตหะรานท์กับดูไบ (DTD-DB) เฉลี่ย** Q4/2566 ปรับเพิ่มขึ้น US\$0.48/BBL เมื่อเทียบกับ Q3/2566 โดยราคาน้ำมันดิบเตหะรานท์ได้รับแรงหนุนจากความไม่แน่นอนของอุปทานน้ำมันดิบ อันเนื่องมาจากสถานการณ์ความขัดแย้งในภูมิภาคตะวันออกกลางและบริเวณทะเลแดง อย่างไรก็ตามราคาน้ำมันดิบดูไบยังคงได้รับแรงหนุนจากความกังวลอุปทานน้ำมันดิบเกรตหนักติงตัวจากการที่ซาอุดีอาระเบียยังมีมาตรการการปรับลดปริมาณการผลิตน้ำมันดิบโดยสมัครใจที่ระดับ 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ต่อเนื่องจนถึงสิ้นปี 2566 สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเตหะรานท์กับดูไบ (DTD-DB) เฉลี่ยปี 2566 ปรับลดลง US\$4.34/BBL เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยราคาน้ำมันดิบเตหะรานท์ได้รับแรงกดดันจากสภาพเศรษฐกิจยุโรปที่อ่อนแอ และอุปทานน้ำมันดิบในภูมิภาคยุโรปที่อยู่ในระดับสูงจากการส่งออกของสหรัฐฯ มาয়งยุโรปอย่างต่อเนื่องในปีที่ผ่านมา ขณะเดียวกันราคาน้ำมันดิบดูไบได้รับแรงหนุนจากอุปทานน้ำมันดิบหนัก (Heavy Crude) ตึงตัว

### ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปกับราคาน้ำมันดิบดูไบ

- **ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน - ดูไบ (UNL95-DB) เฉลี่ย** Q4/2566 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับ Q3/2566 โดยได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์การขับขึ้นในสหรัฐฯ ที่ปรับลดลงตามฤดูกาล ส่งผลให้สต็อกน้ำมันเบนซินในสหรัฐฯ ปรับเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ประกอบกับอุปสงค์ในเอเชีย



## ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

ทรงตัวจากแรงกดดันของราคาน้ำมันขายปลีกที่อยู่ในระดับสูง สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน - ดูไบ เฉลี่ยปี 2566 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 จากการส่งออกน้ำมันเบนซินของจีนที่เพิ่มขึ้น และอุปสงค์ในสหรัฐฯ ช่วงฤดูกลางซิมเมอร์ได้รับแรงกดดันจากราคาขายปลีกสูงต่อเนื่อง

- **ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน) - ดูไบ (IK-DB) เฉลี่ย Q4/2566** ปรับลดลงเมื่อเทียบกับ Q3/2566 โดยได้รับแรงกดดันจากการส่งออกน้ำมันเจ็ทจากจีนเพิ่มขึ้น และโรงกลั่นในเอเชียปรับสัดส่วนการผลิตน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน) เพิ่มขึ้น เนื่องจากส่วนต่างราคาที่จูงใจ และส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน) - ดูไบ เฉลี่ยปี 2566 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจากการฟื้นตัวของอุปสงค์อากาศยานยังคงชะลอตัวและช้ากว่าคาดการณ์โดยเฉพาะในจีนที่เผชิญกับภาวะเศรษฐกิจ

- **ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล - ดูไบ (GO-DB) เฉลี่ย Q4/2566** ปรับลดลงเมื่อเทียบกับ Q3/2566 จากอุปทานที่เพิ่มขึ้นในเอเชียจากการส่งออกน้ำมันดีเซลจากเอเชียไปยุโรป (Arbitrage) เนื่องจากอุปสงค์ในยุโรปชะลอตัว ท่ามกลางอากาศในฤดูหนาวที่อุ่นกว่าปกติ ส่งผลให้ความต้องการน้ำมันสำหรับทำความร้อนลดลง และส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล - ดูไบ (GO-DB) เฉลี่ยปี 2566 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจากอุปสงค์ถูกกดดันจากสภาพเศรษฐกิจ โดยเฉพาะในยุโรปจากภาวะเงินเฟ้อ และเงินที่ถูกกดดันจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ

- **สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันเตาเกรดกัมมันต์ - ดูไบ (LSFO-DB) เฉลี่ย Q4/2566** ปรับเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ Q3/2566 โดยได้รับแรงหนุนจากความกังวลอุปทานในภูมิภาคปรับลดลง หลังจากโรงกลั่น Al Zour ของคูเวตไม่มีการส่งออกน้ำมันเตาชนิดกัมมันต์ออกมาสู่ตลาดเลยใน Q4/2566 สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันเตาเกรดกัมมันต์ - ดูไบ (LSFO-DB) เฉลี่ยปี 2566 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 โดยได้รับแรงกดดันจากอุปทานโดยรวมที่อยู่ในระดับสูงจากการส่งออกมาจากโรงกลั่นของคูเวตในช่วง 9M/2566

### ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	Q4/2566	Q3/2566	QoQ	Q4/2565	YoY	2566	2565	YoY
รายได้ (ล้านบาท)	95,907	69,274	38%	75,981	26%	289,484	286,083	1%
EBITDA (ล้านบาท)	3,086	6,306	-51%	2,206	40%	14,794	17,864	-17%
อัตราการผลิตเฉลี่ย (KBD)	120.8	116.4	4%	122.6	-1%	120.1	122.6	-2%
อัตรากำล้างการผลิต (%)	101%	97%		102%		100%	102%	
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (THB/USD)	35.82	35.32		36.54		34.97	35.24	
(หน่วย: US\$/BBL)								
ค่าการกลั่นพื้นฐาน	7.27	14.67	(7.40)	14.68	(7.41)	9.50	14.33	(4.83)
Oil Hedging	0.83	(0.69)	1.52	1.22	(0.39)	1.28	(3.49)	4.77
Inventory Gain/ (Loss) <sup>1/</sup>	(0.71)	3.29	(4.00)	(9.26)	8.55	(0.97)	1.03	(1.99)
<b>ค่าการกลั่นรวม</b>	<b>7.38</b>	<b>17.27</b>	<b>(9.89)</b>	<b>6.64</b>	<b>0.74</b>	<b>9.81</b>	<b>11.87</b>	<b>(2.05)</b>
<b>สัดส่วนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (%)</b>								
ก๊าซ LPG	2%	2%	-0.2%	2%	0.0%	2%	2%	0.1%
น้ำมันเบนซิน	19%	19%	-0.4%	19%	-0.8%	19%	20%	-0.6%
น้ำมันเครื่องบิน	11%	12%	-1.0%	7%	6.5%	11%	5%	6.1%
น้ำมันดีเซล	52%	52%	0.9%	52%	0.8%	52%	53%	-0.7%
น้ำมันที่ไม่ได้ใช้ในการขนส่ง	0.0%	0.1%	-0.1%	0.2%	-0.2%	0.1%	0.2%	-0.1%
Unconverted Oil (UO)	8%	8%	-0.3%	10%	-2.5%	9%	11%	-2.3%
น้ำมันเตา	8%	7%	1.6%	10%	-2.7%	8%	9%	-1.7%

## ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมของบริษัทฯ <sup>2/</sup> (ล้านลิตร)									
ธุรกิจการตลาด	1,727	1,571	10%	1,713	1%	6,490	5,977	9%	
บริษัทน้ำมันมาตรา 7	275	172	60%	170	62%	756	662	14%	
ส่งออก	295	265	11%	362	-19%	1,152	1,650	-30%	
<b>ปริมาณการจำหน่ายรวม</b>	<b>2,297</b>	<b>2,008</b>	<b>14%</b>	<b>1,903</b>	<b>21%</b>	<b>8,397</b>	<b>8,288</b>	<b>1%</b>	

หมายเหตุ: 1/ ตัวเลข Inventory Gain/(Loss) ที่แสดงในตารางรวมกับรายการขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)

2/ ปริมาณการจำหน่ายไม่รวมการแลกเปลี่ยนน้ำมันกับบริษัทน้ำมันมาตรา 7 และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ

**สำหรับปี 2566** กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันมีรายได้ 289,484 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 1% YoY และมี EBITDA 14,794 ล้านบาท ปรับลดลง 17% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานดังนี้

### EBITDA -17% YoY

(-) ค่าการกลั่นพื้นฐาน US\$9.50/BBL ลดลง US\$4.83/BBL สาเหตุหลักมาจาก Crack Spread ของทุกผลิตภัณฑ์ปรับตัวลดลง จากภาวะอุปสงค์น้ำมันในตลาดโลกที่ปรับลดลงตามภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวและอัตราเงินเฟ้อที่คงตัวอยู่ในระดับสูง โดยเฉพาะกลุ่มน้ำมันดีเซลที่ในปี 2565 Crack spread ปรับเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ จากภาวะอุปทานน้ำมันดิบจากสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน อีกทั้งจากภาคพลังงานที่ใช้น้ำมันดีเซลในการผลิตไฟฟ้าทดแทนก๊าซธรรมชาติที่มีราคาสูงกว่า (gas-to-oil switching)

(-) รับรู้ Inventory Loss US\$0.97/BBL (เทียบเท่า 1,480 ล้านบาท) จากราคาน้ำมันดิบที่ปรับลดลงตามภาวะตลาดโลกจากอุปทานน้ำมันดิบที่ผ่อนคลายลง ขณะที่ในปี 2565 มี Inventory Gain US\$1.03/BBL (เทียบเท่า 1,620 ล้านบาท) จากสถานการณ์ราคาน้ำมันที่มีความผันผวนปรับตัวเพิ่มขึ้น จากสถานการณ์ขัดแย้งรัสเซียและยูเครน

(+) รับรู้กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (รวมการวัดมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานบัญชี) US\$1.28/BBL (เทียบเท่า 1,956 ล้านบาท) ขณะที่ปี 2565 มีผลขาดทุน US\$3.49/BBL

นอกจากนี้ BCPT มีธุรกรรมการซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมทั้งสิ้น 49.4 ล้านบาร์เรล เพิ่มขึ้น 16.2 ล้านบาร์เรล (+49% YoY) โดยหลักมาจากการจัดหาน้ำมันดิบให้กับโรงกลั่นพระโขนงและโรงกลั่นศรีราชา ตลอดจนจนถึงการขยายตลาดน้ำมันดิบแบบ Oversea Trading (Out-Out) ที่เติบโตขึ้นสูงถึง 59% YoY นอกจากนี้ BCPT ยังเร่งขยายเครือข่ายซื้อขายน้ำมัน Out-Out อย่างต่อเนื่องทั้งในส่วนของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ตลอดจนเพิ่มช่องทางซื้อขายเพื่อเสริมความคล่องตัวในธุรกิจ

**สำหรับ Q4/2566** กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันมีรายได้ 95,907 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 38% QoQ และ 26% YoY และมี EBITDA 3,086 ล้านบาท ปรับลดลง 51% QoQ และเพิ่มขึ้น 40% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานดังนี้

### EBITDA -51% QoQ

(-) ค่าการกลั่นพื้นฐานปรับลดลงอยู่ที่ US\$7.27/BBL สาเหตุหลักมาจาก Crack Spread ของกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักปรับตัวลดลงตามภาวะตลาดโลก และจากต้นทุน Crude Cost ที่เพิ่มสูงขึ้น หลังมีปัจจัยกดดันเกี่ยวกับความขัดแย้งในทะเลแดงที่ส่งผลให้ค่าระวางเรือทั่วโลกปรับเพิ่มขึ้น

(-) รับรู้ Inventory Loss US\$ 0.71/BBL หรือเทียบเท่า 282 ล้านบาท (รวม NRV) จากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลงเนื่องจากตลาดคลายความกังวลเกี่ยวกับสงครามความขัดแย้ง

### EBITDA +40% YoY

(+) รับรู้ Inventory Loss ลดลงเมื่อเทียบกับ Q4/2565 จากราคาน้ำมันที่ลดลงในอัตราที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ขณะที่ Q4/2565 มี Inventory Loss US\$9.26/BBL (เทียบเท่า 3,818 ล้านบาท) จากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับลดลงแรง จากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวทั่วโลกและจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในประเทศจีนที่ยอดผู้ติดเชื้อพุ่งขึ้นอย่างรวดเร็ว



## ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

EBITDA -51% QoQ	EBITDA +40% YoY
<p>ระหว่างประเทศอิสราเอลและกลุ่มฮามาส ประกอบกับราคาน้ำมันยังถูกกดดันจากแนวโน้มการชะลอตัวของอุปสงค์น้ำมันโลก</p> <p>(-) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเป็นปกติของไตรมาส 4 จากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน</p> <p>(+) รับรู้ผลกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (รวมการวัดมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานบัญชี) US\$0.83/BBL เนื่องจาก Crack Spread ของผลิตภัณฑ์ที่ได้ทำสัญญาซื้อขายมีแนวโน้มปรับตัวลดลง</p> <p>(+) ใน Q4/2566 โรงกลั่นพระโขนงมีกำลังการผลิตเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อน ที่มีการปิดหน่วยการผลิตบางส่วนเพื่อดำเนินการติดตั้งและเชื่อมต่ออุปกรณ์สำหรับโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันตามมาตรฐานยูโร 5 ส่งผลให้โรงกลั่นมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น QoQ มาอยู่ที่ระดับ 120.8 KBD</p>	<p>(-) ค่าการกลั่นพื้นฐานลดลง US\$7.41/BBL จาก Crack Spread ของกลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันกลั่นขั้นกลาง (Middle Distillate Products) ปรับตัวลดลง เมื่อเทียบกับ Q4/2565</p> <p>(-) รับรู้ผลกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (รวมการวัดมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานบัญชี) ลดลงเนื่องจาก Crack Spread มีปรับตัวลดลง</p> <p>(-) อัตราค่าลังการผลิตเฉลี่ยลดลง 2% YoY จากที่มีการปิดหน่วยการผลิตบางส่วน ในเดือนก.ค. 66</p>



### 2) กลุ่มธุรกิจการตลาด

#### ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจการตลาด

หน่วย: จำนวนสาขา	Q4/2566	Q3/2566	QoQ	Q4/2565	YoY	2566	2565	YoY
สถานีบริการน้ำมัน	1,389	1,370	19	1,343	46	1,389	1,343	46
สถานีอัดประจุไฟฟ้า (EV Chargers)	265	223	42	179	86	265	179	86
ร้านกาแฟ Inthanin	1,020	1,026	-6	1,002	18	1,020	1,002	18
<b>ผลการดำเนินงานของธุรกิจการตลาด</b>								
รายได้ (ล้านบาท)	49,353	46,718	6%	53,892	-8%	190,725	184,938	3%
EBITDA (ล้านบาท)	556	1,312	-58%	120	>100%	3,157	2,909	9%
ค่าการตลาด (บาท/ลิตร)	0.97	0.84	15%	0.81	20%	0.92	0.93	-1%
ค่าการตลาดสุทธิ <sup>1/</sup> (บาท/ลิตร)	0.93	1.29	-28%	0.68	37%	0.94	0.94	0%
<b>ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)</b>								
- ค่าปลีก	1,244	1,161	7%	1,248	0%	4,773	4,636	3%
- อุตสาหกรรม	483	410	18%	464	4%	1,717	1,340	28%
<b>รวม</b>	<b>1,727</b>	<b>1,571</b>	<b>10%</b>	<b>1,713</b>	<b>1%</b>	<b>6,490</b>	<b>5,977</b>	<b>9%</b>
<b>ปริมาณการจำหน่ายจำแนกตามผลิตภัณฑ์เฉพาะธุรกิจการตลาด (ล้านลิตร)</b>								
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	27	29	-7%	34	-21%	120	116	3%
แก๊สโซลีน	12	5	>100%	11	9%	37	29	28%
แก๊สโซฮอลล์	466	441	6%	453	3%	1,764	1,690	4%
น้ำมันเครื่องบิน	206	204	1%	146	41%	779	403	93%
น้ำมันดีเซล	974	846	15%	1,025	-5%	3,598	3,546	1%
น้ำมันเตา และอื่นๆ	43	46	-7%	43	0%	192	194	-1%
<b>รวม</b>	<b>1,727</b>	<b>1,571</b>	<b>10%</b>	<b>1,713</b>	<b>1%</b>	<b>6,490</b>	<b>5,977</b>	<b>9%</b>

หมายเหตุ: 1/ ค่าการตลาดสุทธิ รวม Inventory Gain/(Loss) และ NRV



## ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

**สำหรับปี 2566** กลุ่มธุรกิจการตลาดมีรายได้ 190,725 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3% YoY และมี EBITDA 3,157 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

### EBITDA +9% YoY

- (+) ปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้นเป็น 6,490 ล้านลิตร (+9% YoY) สูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยหลักมาจากการฟื้นตัวของตลาดน้ำมันอากาศยาน ซึ่งเป็นผลมาจากการฟื้นตัวของของภาคการท่องเที่ยวในหลายประเทศทั่วโลก รวมทั้งบริษัทฯ ได้มีการขยายช่องทางการจำหน่ายกับคู่ค้ารายใหม่อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับกิจกรรมเศรษฐกิจฟื้นตัวจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันในประเทศเพิ่มขึ้น ร่วมกับการดำเนินกลยุทธ์ด้านการตลาดให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าเพื่อผลักดันยอดขายน้ำมันผ่านสถานีบริการน้ำมันให้เพิ่มขึ้น
- (+) บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันมีปริมาณการจำหน่ายปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็น 75 ล้านลิตร (+3% YoY) โดยมีส่วนแบ่งการตลาดในประเทศคิดเป็น 10.9% (ปี 2565 10.1%) รวมถึงยังให้ความสำคัญในเรื่องความหลากหลายของบริการด้วยการพัฒนาธุรกิจ Retail Experience อย่างต่อเนื่องส่งผลให้ยอดขายเครื่องดื่มผ่านร้านกาแฟ Inthanin เติบโตขึ้น 4% YoY
- (+) รับรู้ Inventory Gain เพิ่มขึ้น จากราคาน้ำมันที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยในช่วง Q3/2566 แม้ว่าช่วง 2H/2565 ราคาปรับตัวลดลง
- (0) ค่าการตลาดใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า

**สำหรับ Q4/2566** กลุ่มธุรกิจการตลาดมีรายได้ 49,353 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 6% QoQ แต่ลดลง 8% YoY และมี EBITDA 556 ล้านบาท ปรับลดลง -58% QoQ แต่เพิ่มขึ้น >100% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

### EBITDA -58% QoQ

- (-) รับรู้ Inventory Loss จากราคาน้ำมันที่ปรับลดลงในไตรมาสนี้สวนทางกับการรับรู้ Inventory Gain ใน Q3/2566
- (-) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเป็นปกติของไตรมาส 4 จากค่าใช้จ่ายเกี่ยวข้องกับพนักงาน ค่าโฆษณาและค่าส่งเสริมการตลาดตามปริมาณการจำหน่ายที่ปรับเพิ่มขึ้น
- (+) ปริมาณการจำหน่ายรวม 1,727 ล้านลิตร ปรับเพิ่มขึ้น (+10% QoQ) โดยหลักมาจากทั้งปริมาณจำหน่ายผ่านตลาดค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรม ซึ่งได้อานิสงส์จากกิจกรรมทางเศรษฐกิจด้านการท่องเที่ยวในประเทศที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันรวมในไตรมาสนี้มียอดขายรวมสูงสุดเป็นประวัติการณ์
- (+) ค่าการตลาดอยู่ที่ 0.97 บาท/ลิตร เพิ่มขึ้น 15% QoQ เนื่องจากราคาน้ำมันสำเร็จรูปปรับลดลง ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถปรับราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการให้สะท้อนต้นทุนน้ำมันสำเร็จรูปได้อย่างเหมาะสม

### EBITDA >100% YoY

- (+) ค่าการตลาดเพิ่มขึ้น 20% YoY จากแนวโน้มราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับลดลง ตามที่กล่าวไปข้างต้น
- (+) ปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้นเล็กน้อย 1% YoY โดยหลักเป็นการเพิ่มขึ้นของตลาดอุตสาหกรรม เนื่องจากสถานการณ์อุตสาหกรรมการบินของไทยมีสัญญาณฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ยอดขายน้ำมันเครื่องบินปรับเพิ่มขึ้นมากถึง 41% YoY
- (+) รับรู้ Inventory Loss จากราคาน้ำมันที่ปรับตัวลดลงในอัตราที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันในปีก่อนหน้า

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการส่งมอบผลิตภัณฑ์น้ำมันคุณภาพสูงและมุ่งพัฒนาธุรกิจ Retail Experience ผ่านการเข้าใจเชิงลึกเกี่ยวกับลูกค้า ภายใต้วิสัยทัศน์ **Your Greenovative Destination** โดยมุ่งเน้นในการนำเสนอสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีความ



## ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

หลากหลาย เพื่อให้สถานีบริการน้ำมันบางจากเป็นจุดหมายปลายทางที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้ใช้บริการทุกช่วงวัย ควบคู่ไปกับการให้บริการระดับพรีเมียม โดยในไตรมาสนี้ได้มีการเปิดสถานีบริการเพิ่ม 19 สถานี ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2566 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,389 สถานี โดยมีสถานีบริการแบบ Unique Design 87 สถานี และจุดชาร์จ EV กว่า 265 สถานี และเมื่อรวมกับสถานีบริการที่ดำเนินการภายใต้บริษัทบางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) แล้ว กลุ่มบางจากมีสถานีบริการรวม 2,219 สถานี (รวมจำนวนสถานีบริการบางจากและสถานีบริการเครือข่ายที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อหุ้นของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)) อีกทั้งสถานีบริการน้ำมันบางจากยังให้ความสำคัญในเรื่องความหลากหลายของบริการด้วยการพัฒนาธุรกิจ Retail Experience ทั้งในส่วนของร้านค้า ร้านอาหาร ร้านกาแฟ ศูนย์บริการซ่อมบำรุงรักษารถยนต์ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับรางวัล Superbrands Thailand ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 และ BCR ได้รับรางวัล Superbrands Thailand ต่อเนื่องเป็นปี 3 สำหรับแบรนด์กาแฟ Inthanin ในงานประกาศผลรางวัลประจำปี 2566 ซึ่งเป็นบทพิสูจน์ถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับสินค้าและบริการเพื่อส่งมอบประสบการณ์ที่แตกต่างให้กับลูกค้า ด้วยเป้าหมายของบางจากฯ ในการเป็น “จุดหมายปลายทางของคนทุกช่วงวัย Greenovative Destination for Intergeneration”

### 3) กลุ่มธุรกิจบางจาก ศรีราชา

#### ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจบางจาก ศรีราชา

ผลการดำเนินงานของธุรกิจบางจาก ศรีราชา	Q4/2566	Q3/2566 <sup>1/</sup>	4M/2566
รายได้ (ล้านบาท)	59,458	16,781	76,239
EBITDA (ล้านบาท)	(284)	1,281	997
อัตราการผลิตราย (KBD)	119.3	48.2	101.9
อัตราค่าลังการผลิต (%)	69%	28%	59%
(หน่วย: US\$/BBL)			
ค่าการกลั่นพื้นฐาน	1.96	5.31	2.14
Inventory Gain/ (Loss)	(1.37)	32.12	2.24
ค่าการกลั่นรวม	0.59	37.43	4.38
สัดส่วนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (%)			
ก๊าซ LPG	6%	7%	7%
น้ำมันเบนซิน	33%	37%	37%
น้ำมันเครื่องบิน	6%	9%	9%
น้ำมันดีเซล	43%	44%	44%
น้ำมันเตา	9%	3%	9%
ยางมะตอย	3%	0.1%	3%
ปริมาณการจำหน่ายรวม (ล้านลิตร)			
ค้าปลีก	839	265	1,104
อุตสาหกรรม	844	176	1,020
บริษัทน้ำมันมาตรา 7	354	-	354
ส่งออก	108	-	108
ปริมาณการจำหน่ายรวม	2,145	441	2,586

## ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

ปริมาณการจำหน่ายจำแนกตามผลิตภัณฑ์ (ล้านลิตร)	Q4/2566	Q3/2566 <sup>1/</sup>	4M/2566
ก๊าซ LPG	115	22	137
น้ำมันเบนซิน	686	124	810
แก๊สหุงต้ม	5	-	5
น้ำมันเครื่องบิน/ น้ำมันก๊าซ	111	13	124
น้ำมันดีเซล	1,051	257	1,308
น้ำมันเตา	128	15	143
ยางมะตอย	34	6	40
อื่นๆ	15	4	19
<b>รวม</b>	<b>2,145</b>	<b>441</b>	<b>2,586</b>
<b>หน่วย: จำนวนสาขา</b>			
สถานีบริการน้ำมัน	830	833	830

หมายเหตุ: 1/ ธุรกิจของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) ที่เริ่มรับตั้งแต่ 1 ก.ย. 66

**สำหรับปี 2566** ภายหลังจากบริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นสามัญของบริษัทบางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) หรือ BSRC ในสัดส่วน 76.34% ทำให้ BSRC มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และเริ่มมีการรับรู้ผลการดำเนินงานของ BSRC ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 66 ไปแล้วนั้น (เป็นระยะเวลา 4 เดือน ในปี 2566) ซึ่งเข้ามาช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มบริษัทบางจาก โดยมีการรับรู้ Inventory Gain 999 ล้านบาท (รวมขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)) แม้ว่าจะมีปัจจัยกดดันจากภาวะอุปสงค์น้ำมันในตลาดโลกที่ปรับลดลงตามภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวและอัตราเงินเฟ้อที่คงตัวอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้ค่าการกลั่นปรับตัวลงในช่วงท้ายของปี อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและผสมผสานประโยชน์ของธุรกิจด้วยการสร้าง Synergy ระหว่างกัน และพัฒนา Platforms for Growth เพื่อความยั่งยืนให้กับกลุ่มบริษัทบางจาก

**สำหรับ Q4/2566** เริ่มรับรู้ผลการดำเนินงานของ BSRC เต็มไตรมาสเป็นไตรมาสแรก แต่อย่างไรก็ดี ด้วยโรงกลั่นศรีราชาหยุดดำเนินการผลิตเพื่อปิดซ่อมบำรุง ในช่วงเดือน ก.ย. - ต.ค. 66 เป็นระยะเวลา 40 วัน ซึ่งได้กลับมาดำเนินการกลั่นในช่วงกลางเดือนต.ค. 66 และทยอยเพิ่มกำลังการผลิตเฉลี่ยอย่างต่อเนื่อง โดยในเดือนธ.ค. 66 มีกำลังการผลิตเฉลี่ยสูงถึง 143.8 KBD ทั้งนี้ กำลังการผลิตเฉลี่ยตลอดทั้งไตรมาสอยู่ที่ 119.3 KBD อย่างไรก็ตามจากภาวะอุปสงค์น้ำมันที่อ่อนตัวลงจากเหตุผลที่กล่าวไปข้างต้น ส่งผลให้ค่าการกลั่นปรับตัวลดลง ประกอบกับการรับรู้ Inventory Loss 637 ล้านบาท (รวมขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)) ภายใต้วิธีการบันทึกบัญชีแบบค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก รวมถึงค่าใช้จ่ายที่ปรับสูงขึ้น ส่งผลให้มีผลการดำเนินงานที่อ่อนตัวลง ขณะที่ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวม 2,145 ล้านลิตร ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มไตรมาส



### 4) กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด

ผลการดำเนินงานของธุรกิจ	Q4/2566	Q3/2566	QoQ	Q4/2565	YoY	2566	2565	YoY
ไฟฟ้าพลังงานสะอาด (ล้านบาท)								
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,318	1,603	-18%	1,266	4%	5,031	5,405	-7%
EBITDA	1,048	1,330	-21%	1,004	4%	4,219	6,400	-34%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน <sup>1/</sup>	60	172	-65%	14	>100%	252	130	94%



## ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

กำลังการผลิตตามสัญญาของกลุ่มบริษัท	Q4/2566	Q3/2566	QoQ	Q4/2565	YoY	2566	2565	YoY
<b>ปีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (เมกะวัตต์ตามสัดส่วนการถือหุ้น)</b>								
พลังงานแสงอาทิตย์-ประเทศไทย	175.9	175.8	0%	173.7	1%	175.9	173.7	1%
พลังงานลม-ประเทศไทย	9.0	9.0	0%	9.0	0%	9.0	9.0	0%
พลังงานแสงอาทิตย์-ประเทศญี่ปุ่น	79.7	79.7	0%	79.7	0%	79.7	79.7	0%
พลังงานน้ำ-สปป.ลาว	114.0	114.0	0%	114.0	0%	114.0	114.0	0%
พลังงานลม-ประเทศฟิลิปปินส์	14.4	14.4	0%	14.4	0%	14.4	14.4	0%
พลังงานก๊าซธรรมชาติ								
- ประเทศสหรัฐอเมริกา	857.0	577.0	49%	-	N/A	857.0	-	N/A
<b>รวม</b>	<b>1,249.9</b>	<b>969.9</b>	<b>29%</b>	<b>390.8</b>	<b>&gt;100%</b>	<b>1,249.9</b>	<b>390.7</b>	<b>&gt;100%</b>
<b>ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง)</b>								
พลังงานแสงอาทิตย์ - ประเทศไทย	82.2	76.7	7%	81.6	1%	327.5	327.4	0%
พลังงานลม - ประเทศไทย	2.7	4.0	-33%	2.2	23%	12.0	10.7	12%
พลังงานแสงอาทิตย์ - ประเทศญี่ปุ่น	23.3	36.9	-37%	21.5	8%	120.4	105.1	15%
พลังงานน้ำ - สปป.ลาว	142.7	182.9	-22%	118.4	21%	350.1	504.7	-31%
พลังงานลม-ประเทศฟิลิปปินส์	8.4	9.1	-8%	9.4	-11%	35.4	32.3	10%
พลังงานก๊าซธรรมชาติ - ประเทศ								
สหรัฐอเมริกา	1,441.0	1,109.5	30%	-	N/A	2,899.4	-	N/A
<b>รวม</b>	<b>1,700.2</b>	<b>1,419.0</b>	<b>20%</b>	<b>233.2</b>	<b>&gt;100%</b>	<b>3,744.8</b>	<b>980.2</b>	<b>&gt;100%</b>
<b>ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติและก๊าซไอเสียน้ำมัน (ล้านลิตร)</b>								
ปริมาณการใช้ก๊าซเก็บน้ำมัน	707.2	693.0	+2%	-	N/A	701.6	-	N/A
ปริมาณการใช้ก๊าซ	318.9	232.9	+37%	-	N/A	242.9	-	N/A

หมายเหตุ: 1/ ในเดือนมี.ค. 65 BCPG ทำการขายเงินลงทุนทั้งหมดใน SEGPHL ซึ่งดำเนินการลงทุนในโครงการพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย

**สำหรับปี 2566** กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้าพลังงานสะอาดมีรายได้ 5,031 ล้านบาท ปรับลดลง 7% YoY และมี EBITDA 4,219 ล้านบาทปรับลดลง 34% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานดังนี้

### EBITDA -34% YoY

(-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำในสปป.ลาว มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง 31% YoY จากการหยุดผลิตไฟฟ้าเพื่อเตรียมขายไฟฟ้าไปยังการไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (Vietnam Electricity - EVN) ตั้งแต่วันที่ 15 มิ.ย. 66 โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำดังกล่าวได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ไปยัง EVN ตามสัญญาซื้อขายไฟครบตามกำลังการผลิตเรียบร้อยแล้ว

(-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าใกล้เคียงกับปีก่อน แต่มีรายได้รวมลดลงเป็นผลมาจากการทยอยสิ้นสุด Adder ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์รวม 72 เมกะวัตต์ ตั้งแต่วันที่ 1 มิ.ย. 65 รวมถึงช่วงเดือนมี.ค. และเม.ย. 66 อย่างไรก็ตาม ค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) ที่ปรับเพิ่มขึ้น ช่วยบรรเทาผลกระทบของการทยอยสิ้นสุด Adder

(+) รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 252 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่ 130 ล้านบาท โดยหลักมาจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยรับรู้ส่วนแบ่งดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 857 เมกะวัตต์ ณ สิ้นปี 2566 (โดยเริ่มรับรู้ส่วนแบ่งกำไรตามสัดส่วนการถือหุ้น 151 เมกะวัตต์ จากโครงการ Carrol County





## ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

### EBITDA -34% YoY

& South Field ในเดือนมี.ค. 66 และ 426 เมกกะวัตต์ จากโครงการ Hamilton Liberty & Patriot ในเดือนก.ค. 66 อีกทั้งได้เข้าลงทุนเพิ่มเติมอีก 280 เมกกะวัตต์ ในโครงการ Carrol County ในเดือน ต.ค. 66)

(+) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 15% YoY จากการรับรู้รายได้เต็มปีของโครงการโคมาคาเนะ (COD วันที่ 29 มี.ค. 65) และโครงการยาบุกิ (COD วันที่ 15 เม.ย. 65)

(+) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 12% YoY จากกำลังลมที่พัดผ่านโครงการมากขึ้น

(+) โครงการคลังน้ำมันและท่าเทียบเรือในประเทศไทย เริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนมิ.ย. 66

**สำหรับ Q4/2566** กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้ามีรายได้ 1,318 ล้านบาท ปรับลดลง 18% QoQ และเพิ่มขึ้น 4% YoY และมี EBITDA 1,048 ล้านบาท ลดลง 21% QoQ และเพิ่มขึ้น 4% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

### EBITDA -21% QoQ

(-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำในสปป. ลาว มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง 22% QoQ ตามปัจจัยฤดูกาลเนื่องจากไตรมาส 4 เป็นช่วงนอกฤดูกาล (Seasonal Factor)

(-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง 37% QoQ จากความเข้มแสงที่ลดลงจากการเข้าสู่ฤดูหนาว

(-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง 33% QoQ จากกำลังลมที่ลดลงหลังผ่านพ้นฤดูมรสุม

(-) รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 60 ล้านบาท ลดลงจาก Q3/2566 ซึ่งมาจากส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกาลดลงจาก Spread ค่าไฟฟ้าที่ลดลงในตลาดซื้อขายไฟฟ้า PJM และค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี ประกอบกับส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ลดลงตามปัจจัยฤดูกาล

(+) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากความเข้มแสงที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงแผงโซลาร์บางส่วนที่ได้เริ่มดำเนินการในเดือน พ.ย 66

(+) โครงการคลังน้ำมันและท่าเทียบเรือในประเทศไทย มีการรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นจากการใช้บริการขนถ่ายน้ำมันของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น

### EBITDA +4% YoY

(+) รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 60 ล้านบาท โดยหลักมาจากรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกา จากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 4 โครงการ ตามที่ได้กล่าวไปข้างต้น

(+) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำในสปป.ลาว มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 21% YoY จากการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มไตรมาส เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีการหยุดการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำใน สปป.ลาว ในเดือนธ.ค. 65

(+) โครงการคลังน้ำมันและท่าเทียบเรือในประเทศไทย เริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนมิ.ย. 66

(+) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 8% YoY จากความเข้มแสงที่เพิ่มขึ้น

(+) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 23% YoY จากกำลังลมที่เพิ่มขึ้น

(-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีรายได้รวมลดลงจากการทยอยสิ้นสุด Adder



## ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ



### 5) กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ผลการดำเนินงานของธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (ล้านบาท)	Q4/2566	Q3/2566	QoQ	Q4/2565	YoY	2566	2565	YoY
รายได้จากการขาย	4,240	3,526	20%	3,269	30%	13,757	13,373	3%
EBITDA	253	169	50%	146	73%	667	617	8%
<b>ผลการดำเนินงาน – BBGI</b>								
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	193	116	66%	112	72%	441	464	-5%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(73)	(72)	0%	(85)	-15%	(349)	(310)	13%
<b>ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)</b>								
ผลิตภัณฑ์เอทานอล	50.1	40.6	23%	37.6	33%	144.6	141.2	2%
ผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล	77.8	66.9	16%	63.9	22%	277.3	208.5	33%

**สำหรับปี 2566** กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมีรายได้ 13,757 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 3% YoY และมี EBITDA 667 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

#### EBITDA +8% YoY

(+) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล (B100) มีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้น สาเหตุหลักมาจากปริมาณขายไบโอดีเซลที่ปรับเพิ่มขึ้นจากการประกาศปรับเพิ่มสัดส่วนการผสมไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลหมุนเร็วจาก ปี5 เป็น ปี7 ตั้งแต่วันที่ 10 ต.ค. 65 เป็นต้นมา ประกอบกับความต้องการที่เพิ่มขึ้นจาก BSRC

(-) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล มีกำไรขั้นต้นปรับลดลง จากปริมาณการขายเอทานอลที่ปรับลดลงในช่วงต้นปีจากแผนส่งเสริมการใช้แก๊สโซฮอล์ E20 เป็นน้ำมันเบนซินพื้นฐาน ด้วยการผลิตการอุดหนุนแก๊สโซฮอล์ E85 ผ่านทางกองทุนน้ำมัน ตั้งแต่ Q4/2565 ส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลปรับลดลง ประกอบกับต้นทุนวัตถุดิบทั้งมันสำปะหลังและกากน้ำตาลที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นและปริมาณวัตถุดิบที่มีจำกัดจากผลผลิตอ้อยในประเทศยังอยู่ในระดับต่ำจากผลกระทบจากปรากฏการณ์เอลนีโญ

**สำหรับ Q4/2566** กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมีรายได้ 4,240 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 20% QoQ และ 30% YoY และมี EBITDA 253 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 50% QoQ และ 73% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

#### EBITDA +50% QoQ

(+) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล (B100) มีกำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้น โดยหลักมาจากปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปรับเพิ่มขึ้นจากการขายให้แก่ BSRC รวมถึงความต้องการในการบริโภคที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าสู่ฤดูกาลท่องเที่ยวและฤดูกาลเก็บเกี่ยวผลผลิตของภาคการเกษตร

(+) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล มีกำไรขั้นต้นเติบโต จากปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอลที่ปรับเพิ่มขึ้น ตามแผนบริหารการขายเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับราคาขายผลิตภัณฑ์ที่ปรับเพิ่มขึ้น

#### EBITDA +73% YoY

(+) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล (B100) มีกำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้น จากปริมาณขายไบโอดีเซลที่ปรับเพิ่มขึ้น ตามที่ได้กล่าวไปข้างต้น

(+) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปรับลดลง จากการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

(-) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล มีปริมาณขายเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 33% YoY แต่จากราคาดันทุนวัตถุดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น ส่งผลให้กำไรขั้นต้นปรับลดลง



## ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ



### 6) กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ

ผลการดำเนินงานของธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ (ล้านบาท)	Q4/2566	Q3/2566	QoQ	Q4/2565	YoY	2566	2565	YoY
รายได้	6,711	7,146	-6%	5,486	22%	28,848	23,583	22%
EBITDA	5,684	4,873	17%	3,769	51%	19,671	17,625	12%
<b>ผลการดำเนินงาน – OKEA</b>								
รายได้จากการขายน้ำมันดิบและก๊าซ	6,710	7,146	-6%	5,408	24%	28,847	23,349	24%
EBITDA	5,761	4,892	18%	4,044	42%	19,778	17,951	10%
กำลังการผลิต-สัดส่วนของ OKEA (kboepd)	30.08	23.71	27%	19.89	51%	24.59	16.74	47%
ปริมาณการจำหน่าย-สัดส่วนของ OKEA (kboepd)	25.64	26.69	-4%	16.32	57%	28.22	16.25	74%
ราคาขายเฉลี่ยน้ำมัน (US\$/BBL)	83.4	89.0	-6%	95.2	-12%	80.1	98.4	-19%
ราคาขายก๊าซธรรมชาติ (US\$/BBL)	74.6	61.9	21%	112.6	-34%	82.2	138.5	-41%

**สำหรับปี 2566** กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติมีรายได้ 28,848 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22% YoY และมี EBITDA 19,671 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

#### EBITDA +12% YoY

(+) ปริมาณจำหน่ายของ OKEA เพิ่มขึ้น 74% YoY โดยหลักมาจากปริมาณจำหน่ายน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเหลวที่เพิ่มขึ้น จากปริมาณการจำหน่ายมากกว่ากำลังผลิตตามสัญญาอย่างมีนัยสำคัญใน Q1/2566 ประกอบกับการรับรู้ผลการดำเนินงาน จากแหล่งผลิตที่รับโอนกิจการมาจาก Wintershall Dea ตั้งแต่ Q4/2565 ทำให้รับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปี 2566

(-) ราคาขายเฉลี่ยน้ำมันปรับลดลง 19% YoY และราคาขายก๊าซธรรมชาติปรับลดลง 41% YoY เนื่องจากภาพรวมเศรษฐกิจโลกชะลอตัวและอุปทานน้ำมันตึงตัวน้อยกว่าปีก่อนที่มีสถานการณ์ความขัดแย้งรัสเซียกับยูเครน ประกอบกับปริมาณสำรองก๊าซคงคลังในภูมิภาคยุโรปและสหราชอาณาจักรยังคงตัวอยู่ในระดับสูงและสภาพอากาศที่ค่อนข้างอบอุ่นกว่าเมื่อเทียบกับปี 2565

**ใน Q4/2566** กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติมีรายได้ 6,711 ล้านบาท ลดลง 6% QoQ แต่เพิ่มขึ้น 22% YoY และมี EBITDA 5,684 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17% QoQ และ 51% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

#### EBITDA +17% QoQ

(+) ราคาขายก๊าซธรรมชาติ (Gas Price) ปรับเพิ่มขึ้น 21% QoQ จากความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าสู่ฤดูหนาว

(+) ปริมาณการผลิตปรับเพิ่มขึ้น และสร้างปริมาณการผลิตสูงสุดใหม่ที่ 30.08 KBOEPD โดยหลักเพิ่มขึ้นจากแหล่งผลิต Draugen และ Brage ที่ OKEA เป็น Operator ซึ่งหนึ่งในพัฒนาการสำคัญในไตรมาสนี้คือการ ประสบความสำเร็จในการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม Hasselmus ที่ตั้งอยู่ใกล้โครงสร้างพื้นฐานของแหล่ง

#### EBITDA +51% YoY

(+) ปริมาณจำหน่ายของ OKEA ปรับเพิ่มขึ้น 57% YoY โดยหลักมาจากปริมาณจำหน่ายน้ำมันเพิ่มขึ้นจากการรับรู้ผลการดำเนินงานของแหล่งผลิตที่ได้รับโอนกิจการมาจาก Wintershall Dea ตั้งแต่ Q4/2565 ประกอบกับแหล่งผลิต Yme มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

(-) ราคาขายเฉลี่ยน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเหลวปรับลดลง 12% YoY และราคาขายก๊าซธรรมชาติปรับลดลง 34% YoY จากความ



## ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

EBITDA +17% QoQ	EBITDA +51% YoY
<p>Draugen โดยปริมาณการผลิตเฉลี่ยในปี 2566 อยู่ที่ 24.59 KBOEPD ปรับเพิ่มขึ้น 47%</p> <p>(-) ปริมาณจำหน่ายของ OKEA ปรับลดลง 4% QoQ โดยหลักมาจากปริมาณการจำหน่ายน้อยกว่ากำลังผลิตตามสัญญา (Underlift) ของแหล่งผลิต Brage และ Ivar Arsen ใน Q4/2566</p> <p>(-) ราคาขายเฉลี่ยน้ำมัน (Liquid Price) ปรับลดลง 6% QoQ จากราคาน้ำมันดิบปรับลดลงตามราคาตลาดโลก จากภาวะอุปสงค์น้ำมันในตลาดโลกที่ปรับลดลงตามภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวและอัตราเงินเฟ้อที่คงตัวอยู่ในระดับสูง</p>	<p>กังวลด้านเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและสภาพอากาศที่ค่อนข้างอบอุ่นกว่า ในขณะที่ Q4/2565 อยู่ในภาวะอุปทานตึงตัวจากสงครามรัสเซียกับยูเครน</p>

นอกจากนี้ OKEA ยังมีการขยายการลงทุนในแหล่งปิโตรเลียม Statfjord ในทะเลนอร์เวย์ (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 28) ตามที่ได้ประกาศไปเมื่อเดือน มี.ค. 66 นั้น ได้ดำเนินการโอนสิทธิ์แล้วเสร็จไปเมื่อวันที่ 29 ธ.ค. 66 ที่ผ่านมา ส่งผลให้ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของ OKEA ปรับเพิ่มขึ้นเป็นราว 35-40 KBOEPD ในปี 2567 อย่างไรก็ตามในไตรมาสนี้มีการบันทึกรายการพิเศษ สืบเนื่องจากปริมาณปิโตรเลียมสำรองของโครงการดังกล่าวมีปริมาณน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ ส่งผลให้เกิดการตั้งต้อยค่าจากการลงทุน โดยเมื่อคำนวณตามสัดส่วนการถือหุ้นและหักภาษีแล้ว จำนวน 619 ล้านโครนอร์เวย์ (หรือเทียบเท่า 2,040 ล้านบาท) อีกทั้งมีรายการต้อยค่าจากการลงทุนแหล่งผลิต Yme จำนวน 51 ล้านโครนอร์เวย์ (หรือเทียบเท่า 169 ล้านบาท) ซึ่งรับรู้เข้ามาในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ ใน Q4/2566

## งบแสดงฐานะทางการเงิน งบกระแสเงินสด และอัตราส่วนทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66 กลุ่มบริษัทบางจากมีสินทรัพย์รวม 340,429 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 98,084 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2565 จากการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินค้าคงเหลือ รวมถึงเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า จากการเข้าซื้อหุ้นบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) หนี้สินรวมปรับเพิ่มขึ้น 81,431 ล้านบาท อยู่ที่ 240,397 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ อีกทั้งมีประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน รวมถึงภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย ในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 100,032 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16,654 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2565 โดยหลักมาจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ทั้งนี้บริษัทฯ มีมูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น 45.28 บาท

กลุ่มบริษัทบางจาก มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 36,754 ล้านบาท ปรับตัวลดลง โดยหลักเกิดจากการลงทุนเข้าซื้อหุ้นบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) โดยอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อยู่ที่ระดับ 0.91 เท่า และเมื่อวันที่ 31 ธ.ค. 66 บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้รับการคงอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้ของบริษัท ที่ระดับ “A” และแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” หรือ “Stable” จากทริสเรทติ้ง

### งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)	2566	%ต่อสินทรัพย์รวม	2565	%ต่อสินทรัพย์รวม	%เปลี่ยนแปลง
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	36,754	11%	45,932	19%	-20%
สินค้าคงเหลือ	47,840	14%	29,533	12%	62%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	37,287	11%	35,885	15%	4%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	119,374	35%	73,018	30%	63%
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	28,349	8%	1,852	1%	>100%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	70,825	21%	56,124	23%	26%
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>340,429</b>		<b>242,344</b>		<b>40%</b>
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	41,287	12%	28,948	12%	43%
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	31,905	9%	20,901	9%	53%
เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมที่ถึงกำหนดชำระ 1 ปี)	128,268	38%	81,239	34%	58%
หนี้สินอื่น	38,937	11%	27,878	12%	40%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	100,032	29%	83,378	34%	20%
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>340,429</b>		<b>242,344</b>		<b>40%</b>

### งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)	2566	2565	เปลี่ยนแปลง
กำไรสำหรับปี	11,908	15,152	(3,244)
ปรับปรุงค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจากกำไรจากการดำเนินงาน	14,370	10,004	4,366
ปรับปรุงรายการอื่น	8,317	9,456	(1,139)
การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	10,909	(15,169)	26,078
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>45,504</b>	<b>19,443</b>	<b>26,061</b>
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมการลงทุน</b>	<b>(72,900)</b>	<b>(962)</b>	<b>(71,938)</b>
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>18,755</b>	<b>(5,146)</b>	<b>23,901</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(8,641)	13,335	(21,976)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด (1 มกราคม 2566)	45,932	32,022	13,910
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(537)	575	(1,112)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (สุทธิจากเงินเบิกเกินบัญชี) ณ วันสิ้นงวด	36,754	45,932	(9,178)



## งบแสดงฐานะทางการเงิน งบกระแสเงินสด และอัตราส่วนทางการเงิน

### อัตราส่วนทางการเงิน

	Q4/2566	Q3/2566	Q4/2565	2566	2565
<b>อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (%)</b>					
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Gross Profit Margin)	5.61%	13.84%	7.71%	9.01%	14.82%
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (EBITDA Margin)	7.44%	15.48%	8.22%	11.13%	14.33%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Net Profit Margin)	-2.46%	12.55%	1.48%	3.18%	4.85%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)	19.63%	21.28%	21.65%	19.63%	21.65%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (%)</b>					
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)	8.80%	10.73%	14.40%	8.80%	14.40%

	31 ธ.ค. 66	30 ก.ย. 66	31 ธ.ค. 65
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	1.39	1.53	2.33
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	0.79	0.74	1.45
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (AR Turnover)	20.10	23.08	27.42
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Collection Period) (วัน)	18	16	13
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (AP Turnover)	17.02	13.79	19.21
ระยะเวลาชำระหนี้ (Payment Period) (วัน)	21	26	19
<b>อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net IBD to Equity)	0.91	0.79	0.41



# อัตราส่วนทางการเงิน

## การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

### อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

- อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) (Gross Profit Margin) =  $\frac{\text{กำไรขั้นต้น}}{\text{รายได้จากการขายและการให้บริการ}}$
- อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) (EBITDA Margin) =  $\frac{\text{EBITDA}}{\text{รายได้จากการขายและการให้บริการ}}$
- อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) (Net Profit Margin) =  $\frac{\text{กำไร (ขาดทุน) สุทธิ}}{\text{รายได้จากการขายและการให้บริการ}}$
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) (ROE) =  $\frac{\text{กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่}}{\text{รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)}}$

### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) (ROA) =  $\frac{\text{กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้}}{\text{รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)}}$

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

- อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) (Current Ratio) =  $\frac{\text{สินทรัพย์หมุนเวียน}}{\text{หนี้สินหมุนเวียน}}$
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) (Quick Ratio) =  $\frac{(\text{เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด} + \text{เงินลงทุนระยะสั้น} + \text{ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น})}{\text{หนี้สินหมุนเวียน}}$
- อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) (AR Turnover) =  $\frac{\text{รายได้จากการขายและการให้บริการ}}{\text{ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ (เฉลี่ย)}}$
- ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) (Collection Period) =  $\frac{365}{\text{อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า}}$
- อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า) (AP Turnover) =  $\frac{\text{ต้นทุนขายและการให้บริการ}}{\text{เจ้าหนี้การค้า (เฉลี่ย)}}$
- ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน) (Payment Period) =  $\frac{365}{\text{อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า}}$

### อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้

- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (Net IBD to Equity) =  $\frac{(\text{หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย} - \text{เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด} - \text{เงินลงทุนระยะสั้น})}{\text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}}$

### หมายเหตุ:

1/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้

- รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
- รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2

2/ รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้

- รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
- รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2

3/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ข้อมูลพิเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)

4/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ข้อมูลพิเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)

5/ ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้

- รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
- รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2

6/ เจ้าหนี้การค้า (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้

- รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
- รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2

7/ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย คำนวณโดย (เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) + หนี้กู้ (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี))



## การดำเนินงานด้านความยั่งยืนองค์กรในปี 2566

### การดำเนินงานด้านความยั่งยืนองค์กรในปี 2566

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประเมินความยั่งยืนใน 3 มิติ คือ การดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental) และสังคม (Social) ควบคู่ไปกับการบริหารงานอย่างมีหลักบรรษัทภิบาล (Governance) พร้อมกับการสร้างผลประกอบการที่ดีในทางเศรษฐกิจ เพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่สำคัญ คือการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ S&P Global Corporate Sustainability Assessment (S&P Global CSA) รวมทั้งได้รับการประเมินด้านความยั่งยืนจาก Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Ratings โดย MSCI ESG Research หน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญและความน่าเชื่อถือในด้านดัชนี ESG ในระดับนานาชาติ ซึ่งเป็นกระบวนการประเมินความสามารถในการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG Risks) ของบริษัทจดทะเบียนที่บริษัทเผชิญอยู่ ผลการประเมินการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ เป็นดังนี้

#### ● ผลการประเมิน ESG โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นบริษัทในกลุ่มหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 (ตั้งแต่ปี 2558-2566) โดยได้รับการประเมิน SET ESG Rating ระดับ “AAA” (คะแนนรวม 90-100) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของประเทศไทยในกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร (Resources) จากการประกาศผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings 2023
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Sustainability Awards of Honor ซึ่งเป็นรางวัลเกียรติยศสูงสุดในกลุ่ม Sustainability Excellence ต่อเนื่องปีที่ 4 (เป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่เคยได้รับรางวัล Best Sustainability Awards ติดต่อกัน ตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป) ซึ่งเป็นการได้รับรางวัล Best Sustainability Awards ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล นักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Award) สำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด สูงกว่า 30,000 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 100,000 ล้านบาท จากความโดดเด่นในการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ในมิติต่างๆ อาทิ การเข้าร่วมกิจกรรม Roadshow และ Conference ทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ระดับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันต่อเหตุการณ์ ตลอดจนมีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายและมีประสิทธิภาพ

#### ● ผลการประเมิน ESG ในระดับสากล

- บริษัทฯ ได้รับการประเมินความยั่งยืน MSCI ESG Rating ที่ระดับ “AA” ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่ม ESG Leader ต่อเนื่อง 5 ปีซ้อน โดยระดับ AA เป็นระดับสูงสุดขององค์กรไทยในกลุ่มธุรกิจ Oil & Gas Refining, Marketing, Transportation & Storage
- บริษัทฯ ได้รับการประเมินความยั่งยืนจาก S&P Global Corporate Sustainability Assessment (S&P Global CSA) ผู้จัดทำการประเมินความยั่งยืนดัชนี Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI โดยได้คะแนนการประเมินระดับ “Top 5% S&P Global Sustainability Assessment Score 2023” ซึ่งเป็นอันดับ 2 ของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Refinery and Marketing ประกาศใน S&P Global Sustainability Yearbook 2024

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง ESG ที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

#### ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ และราคาพลังงานที่ผันผวน

จากปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย – ยูเครน ส่งผลให้ปัญหาการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานทวีความรุนแรงขึ้น ราคาพลังงานและเครื่องอุปโภคบริโภคอยู่ในระดับสูง ทำให้อัตราเงินเฟ้อในหลายประเทศอยู่ในระดับสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศเศรษฐกิจหลัก รวมไปถึงการรักษาสถียรภาพราคาน้ำมันขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงภายในประเทศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ





## การดำเนินงานด้านความยั่งยืนองค์กรในปี 2566

ความผันผวนของค่าการกลั่น กำไร/ขาดทุนสต็อกน้ำมัน และอาจรวมถึงการไม่สามารถปรับราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการ บริษัทฯ จึงมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- ติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันที่ผันผวนอย่างใกล้ชิด และทำการป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมันบางส่วน รวมถึงจัดหางบเงินให้เพียงพอต่อการจัดหาน้ำมัน
- มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (Niche Refinery Product) โดยผลิต UO (Unconverted Oil) จากหน่วยแตกโมเลกุล (Hydrocracking Unit) รวมถึงการขยายระยะเวลาหยุดซ่อมบำรุงประจำปีจากทุก 3 ปี เพิ่มเป็นทุก 4 ปี (Turnaround Maintenance Cycle)
- ยกระดับการให้บริการและรักษาสวนแบ่งการตลาดในอันดับ 2 (อ้างอิง: ข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน) ผ่านเป้าหมายที่ทำให้แต่ละสถานีบริการน้ำมันมีเอกลักษณ์เฉพาะ (Unique Design) ผสมผสานกับอัตลักษณ์ของแบรนด์บางจาก (Brand Identity) อีกทั้งมุ่งเน้นการยกระดับมาตรฐานบริการเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้ลูกค้า ผ่านการทำความเข้าใจลูกค้า (Customer Empathy) การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า และการพัฒนาด้านบริการ พร้อมนำระบบ Digitalization มาส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้มาใช้บริการ
- มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง ได้แก่ Bangchak HI Premium 97 น้ำมันเบนซินที่มีค่าออกเทน 97 ซึ่งสูงสุดในตลาด Bangchak HI Premium Diesel S มีค่าซีเทนสูงสุดในกลุ่มดีเซล และ Bangchak E20 S EVO ที่เป็นน้ำมัน E20 คุณภาพสูง โดยทุกผลิตภัณฑ์ของบางจากฯ มาพร้อมด้วยมาตรฐานยูโร 5 ช่วยลดการปล่อยมลพิษและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์

การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์ มีความซับซ้อนและมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ จึงได้มีการเตรียมการเพื่อรองรับต่อการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดังกล่าว รวมทั้งพิจารณาประเด็นความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักของธุรกิจในปัจจุบัน ผ่านการดำเนินการ ดังนี้

- จัดให้มีศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ทำหน้าที่ในการวางแผน ติดตามและจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว
- จัดให้มีส่วนงานความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ทำหน้าที่ในการวางแผน ติดตาม เฝ้าระวัง ทดสอบและจัดหาเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงด้านภัยคุกคามจากไซเบอร์มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ได้ให้ความสำคัญในการเฝ้าระวังและจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงรองรับกรณีระบบงานสนับสนุนกระบวนการทางธุรกิจเกิดหยุดชะงักจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ ด้วยการจัดหาเครื่องมือ ตรวจสอบประเมินช่องโหว่ของระบบงาน และเฝ้าระวังติดตามความเสี่ยง
- จัดให้มีโครงการ Refinery Cyber Security System อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001 (Information Security Management) ครอบคลุมระบบศูนย์กลางควบคุมการกลั่น (Distributed Control System) ของโรงกลั่นน้ำมัน
- ติดตามข่าวสารและให้ความรู้แก่พนักงานภายในบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร อีกทั้งยังมีการทดสอบความตระหนักของพนักงานเป็นประจำทุกไตรมาส

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สิ่งแวดล้อม สุมาตราการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การดำเนินงานทางธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน บริษัทฯ ได้บริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นการเป็นส่วนหนึ่งในการลดใช้พลังงานลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนี้



## การดำเนินงานด้านความยั่งยืนองค์กรในปี 2566

- แสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำ เป็นผู้นำการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน มีการเพิ่มสัดส่วนธุรกิจสีเขียวอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดการปล่อยคาร์บอน และร่วมสร้างสังคมคาร์บอนต่ำผ่าน Carbon Markets Club ซึ่ง ณ สิ้นปี 2566 มีสมาชิก 165 องค์กร และ 607 บุคคล
- ตั้งเป้าหมายปล่อยก๊าซคาร์บอนเป็นศูนย์ (Carbon Neutral) ในปี 2573 (ค.ศ. 2030) และปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Zero GHG Emission) ในปี 2593 ภายใต้แนวคิด BCP 316 NET ครอบคลุม 4 แนวทางสำคัญ ได้แก่ B = Breakthrough Performance เน้นกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูง การปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน ปล่อยคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม C = Conserving Nature and Society สนับสนุนการสร้างสมดุลทางระบบนิเวศผ่านการดูดซับคาร์บอนด้วยวิถีธรรมชาติ P = Proactive Business Growth and Transition เปลี่ยนผ่านธุรกิจสู่พลังงานสะอาดด้วยเทคโนโลยีเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และ NET สร้างระบบนิเวศเพื่อรองรับการไปสู่เป้าหมาย Net Zero
- นำก๊าซธรรมชาติมาใช้ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม รวมถึงใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในกระบวนการกลั่นน้ำมัน ทดแทนการใช้น้ำมันเตา เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของโรงกลั่น และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
- ปรับรูปแบบการใช้ทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจผ่านกลยุทธ์ 3R ด้วยการลดการใช้ การใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Reduce, Reuse และ Recycle) เน้นความสำคัญด้านการทำธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เช่น การรับบริจาคขวดพลาสติกที่สถานีบริการ และการนำเกลลอน้ำมันเครื่องที่จำหน่ายแล้วกลับมาผ่านกระบวนการรีไซเคิล เพื่อนำกลับมาผลิตเกลลอนใหม่อีกครั้ง ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรหมุนเวียนให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนอย่างยั่งยืน
- ลดการใช้พลาสติกในกิจกรรมของธุรกิจเสริม (Non-Oil) ลดการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกโดยใช้ฝาเครื่องดื่มเย็นเป็นรูปแบบยกดื่มแทนการใช้หลอด รวมถึงปรับใช้บรรจุภัณฑ์จากพลาสติกที่สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ (Bio-Cup) อีกทั้งมีโครงการสะสมแก้วใช้แล้ว มาแลกเปลี่ยนส่วนลด และได้ส่งมอบแก้วย่อยสลายได้ให้กรมป่าไม้ผ่านโครงการ “แก้วเพาะกล้า” แล้วกว่า 3 ล้านใบ
- โครงการ “ทอดไม่ทิ้ง” โดยบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด รมรณรงค์ให้ประชาชน “ไม่ทิ้ง” น้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว สูพื้นที่สาธารณะ ป้องกันปัญหาจากการทิ้งของเสียอย่างไม่ถูกวิธีที่จะก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และ “ไม่ทอดซ้ำ” ซึ่งส่งผลเสียต่อสุขภาพ แล้วนำเอาน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วมาขายที่สถานีบริการบางจากหรือจุดรับซื้อที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อนำไปผลิตเป็นน้ำมันเครื่องบินอากาศยานยั่งยืน หรือ Sustainable Aviation Fuel (SAF) ที่ตอบโจทย์โมเดลเศรษฐกิจ BCG ทั้ง Bio-Circular-Green Economy ได้อย่างครบวงจร
- โครงการ “ขยะกำพร้าว้าสัญจร” ในการสนับสนุนการบริหารจัดการขยะตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ลดขยะตั้งแต่ต้นทาง เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสังคมจากปริมาณขยะถูกทิ้งในบ่อ สนับสนุนการจัดการขยะอย่างถูกวิธี และลดปริมาณมลพิษทางอากาศจากการฝังกลบ ผ่านการเปิดพื้นที่สถานีบริการน้ำมันเป็นจุดรับขยะกำพร้าว้า

### ความเสี่ยงจากน้ำท่วมและภาวะขาดแคลนน้ำ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำ ดังนี้

- ติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากภูมิอากาศเปลี่ยนแปลง อาทิในช่วงสถานการณ์น้ำแล้ง บริษัทฯ ได้ติดตามข้อมูล และเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำรายวันจากการประปานครหลวง เพื่อประเมินความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนน้ำที่อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิต การจัดหาแหล่งน้ำสำรองกรณีฉุกเฉินเพื่อใช้ทดแทนในกระบวนการผลิต หากเกิดความเสี่ยงต่อการขาดแคลนน้ำ การกำหนดมาตรการเฝ้าระวังและรับมือความเสี่ยงจากการลดระดับของน้ำในแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการเดินทาง เป็นต้น



## การดำเนินงานด้านความยั่งยืนองค์กรในปี 2566

- ตั้งเป้าหมายและตรวจสอบติดตามการใช้น้ำและการหมุนเวียนน้ำภายในโรงกลั่นผ่านคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพนักงาน (SHEEM) และคณะกรรมการส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการประหยัดพลังงาน (SHEEP) และจัดกิจกรรมให้ความรู้เรื่องการลดการใช้น้ำทั้งภายในกระบวนการผลิตและการใช้งานจากสำนักงาน
- ลดปริมาณการใช้น้ำ (Reduce) จากการใช้กระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำประปาด้วยระบบกรองละเอียดระดับไมครอน (Micro-Filtration System) ระบบรีเวอร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis System) การนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) จากการนำน้ำควบแน่น (Condensate Water) และน้ำที่ผ่านการไล่กำมะถันออก (Stripped Water) กลับมาใช้ในกระบวนการผลิตได้อีกราว 90,000 ลูกบาศก์เมตร และน้ำที่ผ่านการบำบัดจากหน่วยบำบัดน้ำทิ้ง เข้ามาปรับปรุงคุณภาพด้วยระบบรีเวอร์สออสโมซิส เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ได้อีก 180,000 ลูกบาศก์เมตร จากมาตรการ 3Rs ทั้งหมดเทียบเท่าการใช้น้ำทั้งสิ้น 3,865 ครั้งเรือน
- เริ่มใช้งานหน่วยหล่อเย็นหลังการปรับปรุงจำนวน 2 หน่วย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานพร้อมทั้งลดการสูญเสียน้ำจากระบบหล่อเย็น ส่งผลให้ลดการใช้น้ำจากการประปาลงได้ 5 ลูกบาศก์เมตร/ชั่วโมง (คิดเป็น 5% ของปริมาณการใช้น้ำประปาทั้งหมด)
- ส่งเสริมให้บริษัทในเครือนำมาตรการ 3Rs มาใช้ในกระบวนการผลิต เริ่มจากกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพได้นำน้ำจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ใหม่ นอกจากนี้ ยังได้จัดทำโครงการขุดบ่อน้ำดิบเพื่อสำรองน้ำไว้ใช้ในพื้นที่โรงงานเพิ่มเติม



# แนวโน้มสถานการณ์เศรษฐกิจและราคาน้ำมัน

## แนวโน้มสถานการณ์เศรษฐกิจ

ปี 2567 เศรษฐกิจโลกกำลังอยู่ในช่วงฟื้นตัว ภายหลังจากแพร่ระบาดของ COVID-19 และวิกฤตพลังงานจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) คาดการณ์เศรษฐกิจโลกจะเติบโต 3.1% เพิ่มขึ้นจากคาดการณ์เมื่อเดือน ต.ค. 66 ที่ 2.9% โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวที่แข็งแกร่งของเศรษฐกิจในสหรัฐอเมริกาและกลุ่มประเทศกำลังพัฒนามีความสามารถในการฟื้นตัวได้ดีกว่าที่คาดการณ์ไว้ ประกอบกับมาตรการกระตุ้นด้านการคลังของเงินเพื่อกระตุ้นอุปสงค์ภายในประเทศ ตลอดจนราคาพลังงานและสินค้าโภคภัณฑ์ที่ลดลง เป็นแรงหนุนให้การคาดการณ์ของแนวโน้มเศรษฐกิจโลกปรับตัวดีขึ้น ขณะที่อัตราเงินเฟ้อปรับลดลงอย่างต่อเนื่องเป็นผลมาจากดำเนินนโยบายการเงินที่เข้มงวด อย่างไรก็ตาม ความขัดแย้งและความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์และการหยุดชะงักในการขนส่งในทะเลแดงเป็นปัจจัยกดดันในระยะสั้น

สำหรับการคาดการณ์เศรษฐกิจไทยในปี 2567 มีแนวโน้มขยายตัวชะลอตัวลงจากภาคการส่งออกและการผลิต โดยได้รับปัจจัยกดดันจากการชะลอตัวของอุปสงค์ทั่วโลกและความไม่แน่นอนจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจจีนที่ค่อยเป็นค่อยไป ขณะที่การบริโภคภาคเอกชนและภาคการท่องเที่ยวยังเห็นแนวโน้มของการขยายตัวต่อเนื่องและเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในระยะสั้น ด้านอัตราเงินเฟ้อยังคงอยู่ในระดับต่ำ ทั้งนี้ยังต้องติดตามความขัดแย้งในตะวันออกกลางที่อาจส่งผลต่อราคาพลังงาน ผลกระทบต่อราคาสินค้าเกษตรจากการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ และมาตรการช่วยเหลือค่าครองชีพของภาครัฐ

สรุปผลประมาณการเศรษฐกิจไทย			
(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	2565	2566*	2567
อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ	2.6	2.4	2.5-3.0*
อัตราเงินเฟ้อทั่วไป	6.1	1.3	1.0

ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย (\*ข่าวประกาศฯ โดยธนาคารแห่งประเทศไทย, 7 ก.พ. 67)

## แนวโน้มสถานการณ์ราคาน้ำมัน

สำนักงานพลังงานสากล (IEA) คาดการณ์ว่าการเติบโตของอุปสงค์น้ำมันโลกจะลดลงจากระดับ 2.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในปี 2566 สู่ระดับ 1.1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในปี 2567 จากเศรษฐกิจโลกที่ยังอ่อนแอ ขณะที่ผู้ผลิตน้ำมันดิบนอกกลุ่มโอเปกพลัส ได้แก่ สหรัฐฯ ภายอานา และบราซิล จะเป็นผู้ผลักดันปริมาณอุปทานน้ำมันดิบโลก โดย IEA คาดว่าอุปทานน้ำมันดิบจะเติบโตที่ระดับ 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในปี 2567 อย่างไรก็ตาม นโยบายการปรับลดการผลิตน้ำมันของกลุ่มโอเปกพลัสเพื่อหนุ้ราคา น้ำมันยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ต้องติดตาม

จากการประเมินคาดว่าราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยดูไบในปี 2567 จะเคลื่อนไหวอยู่ที่ระดับ US\$75-85/BBL เนื่องจากได้รับแรงกดดันจากแนวโน้มการเติบโตของอุปสงค์น้ำมันดิบโลกที่คาดว่าจะชะลอตัวลงจากปี 2566 ขณะที่อุปทานน้ำมันโลกเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องจากผู้ผลิตที่อยู่นอกกลุ่มโอเปกพลัส อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบจะยังได้รับแรงหนุนจากความไม่แน่นอนของความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในหลายพื้นที่ ซึ่งสร้างความกังวลว่าความขัดแย้งดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่ออุปทานน้ำมันดิบโลก

ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเบรนท์กับดูไบ (DTD-DB) ในปี 2567 คาดว่าจะอยู่ที่ระดับ US\$0.5-1.5/BBL โดยราคาน้ำมันดิบเบรนท์ยังคงได้รับปัจจัยกดดัน เนื่องจากคาดว่าอุปสงค์น้ำมันดิบในยุโรปจะยังคงอ่อนแอเนื่องมาจากสภาพเศรษฐกิจที่ยังซบเซา ขณะที่อุปทานในภูมิภาคยุโรปจะอยู่ในระดับสูง ประกอบกับการส่งออกน้ำมันดิบของสหรัฐฯ มายังยุโรปที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

คาดว่าในปี 2567 ค่าการกลั่นของโรงกลั่นประเภท Cracking สิงคโปร์มีแนวโน้มปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2566 โดยได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์ที่มีแนวโน้มชะลอตัวลงจากภาวะเศรษฐกิจและเงินเฟ้อทั่วโลก โดยอุปสงค์ในจีนมีแนวโน้มฟื้นตัวต่ำกว่าคาดการณ์จากปัญหาภาคอสังหาริมทรัพย์ อย่างไรก็ตามค่าการกลั่นยังมีแรงหนุนจากปัจจัยความไม่แน่นอนของสถานการณ์ความขัดแย้งในตะวันออกกลางที่สร้างความกังวลต่อการอุปทานน้ำมัน

