



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

		<u>หน้า</u>
ส่วนที่ 1	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	1
	1. ข้อมูลทั่วไป	1 - 3
	2. ปัจจัยความเสี่ยง	4 - 5
	3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6 - 20
	4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	21 - 43
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	44 - 51
	6. ข้อพิพาททางกฎหมาย	52
	7. โครงสร้างเงินทุน	53 - 54
	8. การจัดการ	55 - 90
	9. การควบคุมภายใน	91 - 92
	10. รายการระหว่างกัน	93 - 106
	11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	107 - 128
	12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	129
ส่วนที่ 2	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	130 - 143
เอกสารแนบ 1	ประวัติกรรมการ และผู้บริหาร	144 - 171
เอกสารแนบ 2	การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารในบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	172
เอกสารแนบ 3	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	173 - 175



ส่วนที่ 1

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ได้จัดตั้งขึ้นตามมติของคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2527 โดยรูปแบบบริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารที่มีเอกภาพ และมีอำนาจการบริหารงานอย่างอิสระ มีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจเช่นเดียวกับบริษัทเอกชนทั่วไป และได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ และดำเนินการในลักษณะบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2527

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2528 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2536 และได้นำหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2537 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,531 ล้านบาท ทุนชำระแล้ว 1,377 ล้านบาท

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบจากต่างประเทศ และในประเทศ เข้ามากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูป ด้วยกำลังผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน โดยโรงกลั่นของบริษัทฯ เป็นแบบ Complex Refinery รวมถึงธุรกิจการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้ จะจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคโดยตรงผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศ และจำหน่ายให้แก่บริษัทผู้ค้าน้ำมันอื่นๆ ผ่านทางท่อ ทางเรือ หรือทางรถยนต์ เพื่อนำไปจัดจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคน้ำมันอีกทอดหนึ่ง ผ่านระบบเครือข่ายสถานีบริการ และช่องทางการจำหน่ายอื่นต่อไป รวมถึงการส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้ไปจำหน่ายต่างประเทศอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ "Sunny Bangchak" เฟสแรกกำลังการผลิต 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยสามารถผลิตไฟฟ้า และจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่เมษายน 2555

1. ข้อมูลทั่วไป

- **ชื่อบริษัท** : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
The Bangchak Petroleum Public Company Limited
- **ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** : 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- **ประเภทธุรกิจ** : ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันขนาด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และธุรกิจจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปทั้งค้าปลีก, ค้าส่ง และธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์กำลังการผลิต 38 เมกะวัตต์
- **ทะเบียนบริษัท** : 0107536000269
- **โทรศัพท์** : 0-2140-8999
- **โทรสาร** : 0-2140-8900
- **เว็บไซต์** : <http://www.bangchak.co.th>
- **เริ่มกิจการ** : เมษายน 2528
- **ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555):** 1,531,643,461 บาท แบ่งออกเป็น 1,531,643,461 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยมีทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท



- ผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)

ผู้ถือ BCP	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	ร้อยละ
- บมจ. ปตท.	375	27.22
- กระทรวงการคลัง	137	9.98
- รายย่อย	865	62.80
รวม	<u>1,377</u>	<u>100.0</u>

- ลูกค้า

- ประชาชนทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก และสถานีบริการน้ำมันของผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ
- ภาคอุตสาหกรรม เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ
- ภาคขนส่งและบริการ เช่น สายการบิน เรือเดินสมุทร โรงแรม รถขนส่ง งานก่อสร้าง
- ภาคเกษตรกรรม โดยผ่านปั๊มชุมชนบางจาก
- ตลาดส่งออกต่างประเทศ
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- สำนักงานใหญ่
เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ 0-2140-8999 โทรสาร 0-2140-8900
- โรงกลั่นบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก
210 ถ.สุขุมวิท 64 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ 0-2335-4999, 0-2331-0047 โทรสาร 0-2335-4009
- สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน
99 หมู่ 9 ต.บางกระสัน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0-3535-0260, 0-3527-6999
โทรสารสำนักงานธุรกิจภาคกลาง 0-3535-0290
โทรสารศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน 0-3527-6920
- สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ
87/9 อาคารยี่วัน ชั้น 3 ถนนทุ่งโฮเต็ล ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ 0-5330-0484 โทรสาร 0-5330-0485
- สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
499 หมู่ 3 ถ.มิตรภาพ ต.เมืองเก่า อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 0-4326-1789-92, 0-4326-1751-3 โทรสาร 0-4326-1750
- สำนักงานธุรกิจภาคใต้
อาคาร พี.ซี.ทาวเวอร์ ชั้น 4 ห้อง 402 เลขที่ 91/1 หมู่ 1 ถ.กาญจนวนิถี ต.บางกุ่ม อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 0-7722-4790-2 โทรสาร 0-7722-4793



- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสมุทรสาคร
100/149 หมู่ 1 ถ.ธนบุรี-ปากท่อ ต.ท่าจีน อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ 0-3482-1004 โทรสาร -ไม่มี-
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันศรีราชา
115/14 หมู่ 10 ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230
โทรศัพท์ 0-3849-3179 โทรสาร 0-3849-3129
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันระยอง
1 ถ.สามบี ต.มาบตาพุด อ.เมือง จ.ระยอง 21150
โทรศัพท์ 0-38609-389 โทรสาร 0-3860-9413
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี
104/1 หมู่ 2 ถ.สุราษฎร์-ปากน้ำ ต.บางกุ้ง อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 0-7727-5056-8 โทรสาร 0-7728-2943
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสงขลา
13/1 หมู่ 6 ต.สทิงหม้อ อ.สิงหนคร จ.สงขลา 90280
โทรศัพท์ 0-7433-2782 โทรสาร 0-7433-2783
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นสุขสวัสดิ์
196 หมู่ 1 ถ.สุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทรศัพท์ 0-2815-6997-8 โทรสาร 0-2815-6996
- บริษัทย่อย
 - บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
223/94 อาคารคันทรีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น19 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0-2367-2699 โทรสาร 0-2745-7945
 - บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
28 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 035-276500 โทรสาร 035-276549 เว็บไซต์: <http://www.bangchakbiofuel.co.th>
 - บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 035-276-000 โทรสาร 035-276-014 อีเมลล์ info-sunny@bangchak.co.th



2. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ใช้ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO Enterprise Risk Management (COSO ERM) และ ISO 31000 เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถบรรลุเป้าหมายและมีความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน โดยบริษัทฯ กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่พนักงานทุกคน ทุกหน่วยงาน ต้องยึดถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบ ในการปฏิบัติงานจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อีกทั้ง บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เกิดประสิทธิภาพ ทั้งนี้สามารถสรุปปัจจัยเสี่ยงหลักๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงทางกลยุทธ์และการเงิน

บริษัทฯ มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการเป็นผู้นำด้านพลังงานทดแทน จึงมีการกำหนดกลยุทธ์โดยมุ่งเน้นการรักษาความสามารถแข่งขัน การลงทุนขยายธุรกิจเพื่อก้าวสู่พลังงานสะอาดด้วยโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ โรงงานผลิตไบโอดีเซล โรงงานผลิตเอทานอล ฯลฯ รวมถึงนำเทคโนโลยีอันทันสมัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ในกระบวนการกลั่นเพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์พลังงานสะอาด ไม่ว่าจะเป็นแก๊สโซฮอล์ E20 E85 91 95 และซูเปอร์เฟาเวอร์ดี

ภายใต้ความผันผวนของราคาน้ำมัน ค่าเงินบาทและอัตราแลกเปลี่ยน ความไม่แน่นอนของปริมาณการผลิตและปริมาณความต้องการใช้พลังงานในโลกรวมถึงประเทศไทย การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ รวมถึงการเลือกลงทุนในธุรกิจใหม่ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการประชุมสัมมนาผู้บริหารเพื่อกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อโครงการลงทุนใหม่ทุกระยะของโครงการ และได้มีการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน รวมทั้งมีการจัดทำแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ผู้บริหารระดับสูงยังได้มีการติดตามผลการดำเนินการของบริษัทฯ เป็นประจำทุกสัปดาห์และทุกเดือน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถดำเนินงานและบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมแผนอัตรากำลังและแผนพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรระยะสั้นและระยะยาวเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต

2. ความเสี่ยงในการปฏิบัติการ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของพนักงานและสังคมเป็นอย่างสูง เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อชุมชนรอบข้างได้ โดยมีสาเหตุมาจากปัจจัยภายในจากการดำเนินการ และเหตุที่เกิดจากการกระทำของบุคคลภายนอกหรือเหตุอันตรายอื่นๆ ที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ เช่น การก่อการร้าย รวมถึงภัยธรรมชาติ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชุมชน ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อมและการหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ตีเสมอโดยมุ่งเน้นการดำเนินกิจการภายใต้กฎหมาย มาตรฐานระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก. OHSAS 18001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม 14001 อย่างเคร่งครัด เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ที่เกี่ยวข้องรอบโรงกลั่น อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งศูนย์ข้อมูลคุณภาพสิ่งแวดล้อมโรงกลั่นขึ้น พร้อมระบบแจ้งข่าวสารและเตือนภัยบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่นอย่างทั่วถึง ตลอดจนการติดตามทบทวน และซ้อมแผนบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan) แผนฉุกเฉิน (Emergency Plan) อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อเตรียม



ความพร้อมด้านบุคลากรและทรัพยากรกรณีเกิดเหตุการณ์ต่างๆ ตามมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) ISO 22301

จากเหตุการณ์ตัดไฟหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2555 บริษัทฯ ได้จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล เช่น บริษัท ฟอสเตอร์ วิลเลอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ดูปองท์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท โตโย-ไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อตรวจสอบระบบการปฏิบัติงาน ระบบความปลอดภัย และให้คำปรึกษาด้านวิศวกรรม เพื่อความมั่นใจเป็นไปตามมาตรฐานสากลพร้อมทั้งเพิ่มเติมอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย ระบบการทำงาน ระบบสื่อสารและเตือนภัยให้เพียงพอ เหมาะสมและครอบคลุมทุกพื้นที่ในโรงกลั่นและชุมชนรอบข้างอย่างทั่วถึง


นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองค่าเสียหายทั้งต่อบริษัทฯ และบุคคลภายนอก โดยมีประกันภัยกรณีธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) ประกันภัยความเสียหายทรัพย์สิน (Property Damage) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก (Third Party Liability) อีกด้วย

3. ความเสี่ยงจากข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ภาวะลักษณะ และการมีส่วนร่วมกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอย่างเคร่งครัด สะท้อนได้จากผู้นำองค์กรที่เป็นแบบปฏิบัติที่ดีในด้านความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงรางวัลที่ได้รับอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงข้อบังคับทางกฎหมายต่างๆ รวมถึงการที่บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการลงทุนในโครงการธุรกิจใหม่ ซึ่งบางโครงการอาจต้องได้รับการพิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) และการยอมรับจากชุมชนนั้น ข้อจำกัดและความล่าช้าจากกระบวนการดังกล่าวอาจเป็นปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลต่อการดำเนินการและต้นทุนของบริษัทฯ ได้



3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทน้ำมันไทยชั้นนำ ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมตั้งแต่การจัดการหาน้ำมันดิบจากต่างประเทศทั้งแหล่งตะวันออกกลาง ตะวันออกไกล และแหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ เข้ามากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูป ด้วยกำลังผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันภายใต้เครื่องหมายการค้า  กว่า 1,000 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงได้มีการขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่ทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปัจจุบัน เพื่อเพิ่มมูลค่ากิจการ และกระจายความเสี่ยงของรายได้บริษัทฯ

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ที่สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ และรองรับการนำน้ำมันดิบจากแหล่งในภายในประเทศที่มีต้นทุนต่ำเข้าสู่กระบวนการกลั่นได้ในปริมาณที่สูง โดยน้ำมันเบนซิน น้ำมันแก๊สโซฮอล์ และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ นอกจากนี้โรงกลั่นได้เพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานให้กับกระบวนการผลิตด้วยการรับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) ที่ลงทุนโดย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้ถ่านหินเตา

ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้นอกจากจำหน่ายให้แก่บริษัทผู้ค้าน้ำมันอื่นๆ ผ่านทางท่อ ทางเรือ ทางรถยนต์ และส่งออกจำหน่ายต่างประเทศแล้ว ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่กว่าร้อยละ 80 จะจำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรง ผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 489 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 578 แห่ง (ณ สิ้นธันวาคม 2555) และการจำหน่ายให้กลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ได้ภาคการขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม และภาคเกษตรกรรม สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจาก มุ่งเน้นจำหน่ายน้ำมันที่เป็นพลังงานทดแทนเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ E20 แก๊สโซฮอล์ E85 และน้ำมันซูเปอร์เพาเวอร์ดี ที่ใช้ไบโอดีเซลเป็นส่วนผสม พร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า ด้วยธุรกิจเสริมต่างๆ ในสถานีบริการ อาทิ การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้านไปจาก ร้านเลมอนกรีน และร่วมมือกับบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เปิดร้านสะดวกซื้อ “มินิบิ๊กซี” ในสถานีบริการที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ใกล้แหล่งชุมชน เพิ่มความหลากหลายให้กับสินค้า ศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ ในกลุ่มธุรกิจ Green Series ซึ่งประกอบด้วย “Green Auto Service” “Green Serve” “Green Wash” “Green Wash the Premium” “Green Wash Auto Care” และ “Green Tire” รวมถึงมีธุรกิจร้านกาแฟ “Inthanin” ซึ่งตั้งอยู่ทั้งภายในบริเวณสถานีบริการบางจาก สถาบันการศึกษาชั้นนำทั่วประเทศ และขยายไปสู่ทำเลการค้าสำคัญต่างๆ นอกจากนี้ยังมีสถานีบริการน้ำมันบางจากจำนวน 17 แห่ง ที่รับซื้อเพลิงก๊าซ NGV มาจำหน่ายเพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งให้แก่ผู้บริโภค โดยนอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว บริษัทฯ ยังมีการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น และน้ำมันหล่อลื่นพิเศษ (น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรค และจาระบี) ภายใต้แบรนด์ “บางจาก” เช่นกัน ซึ่งนอกจากจะมีการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศ ผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม และตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) แล้ว ยังมีการส่งออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศภายใต้ แบรนด์ BCP Lubricants อีกด้วย

จากความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ช่วยลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันซูเปอร์เพาเวอร์ดีเพื่อจัดจำหน่าย และเพื่อให้มั่นใจว่าการสนับสนุนนี้จะเป็นไปได้อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งบริษัท บางจากไบโอฟuel จำกัด ในบริเวณพื้นที่ติดกับคลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อเป็นศูนย์ผลิตไบโอดีเซล กำลังการผลิต 360,000 ลิตรต่อวัน โดยใช้ไขมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก และเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับ



เกษตรกรในพื้นที่ภาคกลาง บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการพลิกสวนส้มร้างเป็นสวนปาล์มน้ำมัน เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรหันมาปลูกปาล์มน้ำมัน ซึ่งให้ผลตอบแทนต่อไร่สูงกว่าการปลูกพืชชนิดอื่นโดยเฉพาะพื้นที่ที่เป็นดินเปรี้ยว ในเบื้องต้นได้เช่าที่ดินในจังหวัดนครนายกจำนวน 1,200 ไร่ในการปลูกปาล์มน้ำมัน และได้เปิดโครงการ “ศูนย์ศึกษาและพัฒนาการปลูกปาล์มน้ำมันในพื้นที่ทุ่งรังสิต” เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้เรื่องการปลูกปาล์มน้ำมันสำหรับเกษตรกรที่สนใจสำหรับด้านเอทานอล บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี มีกำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน เพื่อส่งออกไปยังประเทศจีน และเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาเอทานอลให้กับบริษัท เพื่อรองรับแผนการขยายการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ในอนาคต นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ภายใต้โครงการ Sunny Bangchak และลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยได้ส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาท/หน่วย มีปริมาณพลังไฟฟ้าสูงสุดเสนอขาย 118 เมกะวัตต์

3.1 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

ปี 2555

- บริษัทฯ สามารถจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยดำเนินการเฟสแรกที่ อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งหน่วยผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ สามารถจำหน่ายได้ตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2555 และส่วนหน่วยผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 30 เมกะวัตต์ สามารถจำหน่ายได้ตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม 2555 เป็นต้นมา
 - และยังได้เปิดเป็นศูนย์การเรียนรู้พลังงานทดแทน เพื่อให้ประชาชนทั่วไปสามารถเยี่ยมชมและเรียนรู้ผ่านนิทรรศการและกิจกรรมมากมาย อาทิ พลังงานจากแสงอาทิตย์ ลม คลื่น สาหร่ายน้ำมัน พร้อมรับชมภาพยนตร์ 4 มิติ "Greenery the Adventure" เป็นต้น อีกทั้งกำลังก่อสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสที่ 2 ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และอำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ กำลังการผลิตแห่งละ 16 เมกะวัตต์ คาดจะดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาส 1 ปี 2556 โดยบริษัทฯ มีแผนขยายการลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ มีปริมาณพลังไฟฟ้าสูงสุดเสนอขาย 118 เมกะวัตต์ในปี 2558
- ธุรกิจผลิตไบโอดีเซล บริษัทฯ ได้ลงทุนโรงงานผลิตไบโอดีเซลบนพื้นที่บริษัทฯ ที่อำเภอบางปะอิน ภายใต้ชื่อ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ตั้งแต่ปี 2552 เพื่อเป็นการสนับสนุนต่อนโยบายส่งเสริมพลังงานทดแทนของภาครัฐ สามารถสร้างรายได้ให้กับเกษตรกร ซึ่งสำหรับปี 2555 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการผลิต (De-bottleneck) แล้วเสร็จโดยสามารถเพิ่มกำลังผลิตจาก 300,000 ลิตรต่อวัน เป็น 360,000 ลิตรต่อวัน เพื่อรองรับความต้องการใช้ไบโอดีเซลที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต
- ธุรกิจผลิตเอทานอล บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี จำนวน 583,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 21.28 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด มีกำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งโรงงานอยู่ระหว่างทดลองเดินเครื่อง (Commissioning) ซึ่งยังได้ปรับเปลี่ยนขบวนการผลิตให้สามารถรองรับวัตถุดิบในการผลิตให้หลากหลาย สอดคล้องกับราคาต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงได้ดียิ่งขึ้น โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบในการผลิตได้ คาดว่าจะสามารถจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ ประมาณไตรมาส 1 ปี 2556
- บริษัทฯ ได้ทำการเปิดสถานีบริการน้ำมัน Flagship ในรูปแบบ Green Station บนถนนวิภาวดีรังสิต เป็นแห่งแรกอย่างเป็นทางการในวันที่ 25 เมษายน 2555 ซึ่งเป็นสถานีบริการขนาดใหญ่ รูปแบบทันสมัยเป็นมิตรกับ



สิ่งแวดล้อม พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกและธุรกิจเสริมครบครัน ทั้งนี้บริษัทฯ มีแผนจะขยายสถานีบริการ Flagship ในรูปแบบ Green Station เพิ่มเติมอีก 2 แห่ง

- บริษัทฯ ได้เปิดสถานีบริการน้ำมันบางจากแห่งแรกในประเทศเมียนมาร์ ที่เมืองเมียวดีพร้อมจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันคุณภาพจากบางจากฯ
- บริษัทฯ ส่งเสริมและขยายการจำหน่ายพลังงานทดแทนให้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ โดยในปี 2555 บริษัทฯ ขยายสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 เพิ่มขึ้นอีก 127 แห่ง รวม 581 แห่ง และแก๊สโซฮอล์ E85 เพิ่มขึ้นอีก 21 แห่ง รวม 51 แห่ง
- บริษัทฯ คงเน้นการปรับปรุงคุณภาพบริการ และภาพลักษณ์ของสถานีบริการให้มีความสะอาด ทันสมัย และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ามากขึ้น โดยสถานีบริการของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากการสำรวจ Brand of Choice ในรอบปี 2555 ที่ดำเนินการสำรวจโดยบริษัทวิจัยภายนอก เป็นอันดับ 2 ของธุรกิจสถานีบริการในประเทศต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 และเนื่องจากความเจริญเติบโตก้าวหน้าของเทคโนโลยีการสื่อสาร บริษัทฯ จึงได้สร้างนวัตกรรมราคาน้ำมันบนแอปพลิเคชัน สำหรับผู้ใช้โทรศัพท์มือถือ iPhone และ Android ให้ทราบถึงความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันทันทีเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงราคาขายปลีก และสามารถค้นหาสถานีบริการน้ำมันบางจากทั่วประเทศ
- บริษัทฯ ส่งเสริมและปรับปรุงภาพลักษณ์ธุรกิจเสริมในสถานีบริการน้ำมันเพื่อเพิ่มรายได้ และครอบคลุมการบริการที่ครบครัน อาทิ การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้านไปจาก ร้านเลมอนกรีน ซึ่งในปีนี้นักบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เปิดร้านสะดวกซื้อ “มินิบิ๊กซี” ในสถานีบริการที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ใกล้แหล่งชุมชน จำนวน 7 แห่ง เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มความหลากหลายของสินค้าให้แก่ลูกค้า โดยมีแผนขยายเพิ่มเติมไปยังสถานีบริการทั่วประเทศ นอกจากนี้ยังมีบริการดูแลรถยนต์ Green Series อีกด้วย
- บริษัทฯ ขยายร้านกาแฟอินทนิลไปยังกลุ่มสถานศึกษาทั่วประเทศ อาคารสำนักงาน ห้างสรรพสินค้า เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่รู้จักยิ่งขึ้น พร้อมทั้งจัดทำโครงการ “ปัญญาชนคนดี” สร้างเยาวชนคนดีสู่สังคม โดยนำภาพยนตร์สั้นที่ทันสมัยนำติดตามสอดแทรกเนื้อหาด้านพลังงานทดแทน การดูแลสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน ปลูกฝังการใช้ชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และการมีจิตอาสาเป็นประโยชน์ต่อสังคม นำเสนอผ่านสื่อทีวีในร้านอินทนิล 25 สาขาอยู่ในมหาวิทยาลัย 12 แห่ง จากร้านอินทนิลทั้งหมด 232 สาขาทั่วประเทศ (ณ ธันวาคม 2555)
- ในส่วนของตลาดน้ำมันหล่อลื่น บริษัทฯ ได้เน้นการขยายตลาดไปยังภาคอุตสาหกรรมและตลาดประเทศเพื่อนบ้านอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเพิ่มขึ้น รวมถึงพัฒนารูปแบบบรรจุภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น เน้นการออกแบบด้านการใช้งานและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ ซึ่งยอดจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นรวมทุกช่องทางปี 2555 เติบโตขึ้นถึงร้อยละ 23 หรืออยู่ที่ 2.9 ล้านลิตรต่อเดือน
- บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน โดยจากผลสำรวจความผูกพันของพนักงานในปี 2555 ของบริษัทที่ปรึกษาที่ชำนาญการระดับสากล พบว่า ระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานสูงกว่าปี 2554 และมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น
- บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการส่งเสริมและผลักดันให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ และความโปร่งใสของระบบงาน เช่น การพัฒนาระบบ SAP ERP 6.0 ระบบ Auto Desk Plant Design การปรับปรุง IT Disaster Recovery รองรับ BCM ปรับปรุงระบบ Storage Expansion เป็นต้น



- บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) ในงาน SET Awards 2012 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมในด้าน
 - รายงานบรรษัทภิบาล (Top Corporate Governance Report) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมพร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลดีเด่นในสาขารางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และนักลงทุนสัมพันธ์ด้วย
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากงาน Recognition Awards 2012 “THE BEST OF ASIA” ซึ่งจัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia โดยบริษัทฯ ได้รับ
 - รางวัล Asian Corporate Director Recognition Award 2012 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ ดร. อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ในฐานะผู้อำนวยการที่สร้างความเติบโตทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงความพยายามในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในประเทศ
 - รางวัล Corporate Governance Asia Recognition Award 2012 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับภูมิภาค
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Best Investor Relations จากงาน 2nd Asian Excellence Recognition Awards 2012 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่ดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Outstanding Entrepreneur Award เป็นรางวัลที่มอบให้แก่ ดร. อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ในฐานะผู้อำนวยการที่มีความมุ่งมั่นและสามารถสร้างความเติบโตทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ในงาน ASIA PACIFIC ENTREPRENEURSHIP AWARDS 2012 THAILAND” ซึ่งจัดโดย Enterprise Asia องค์กรอิสระที่ส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการในภูมิภาคเอเชีย
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Gold Award ของ The Asset Corporate Awards 2012 โดยพิจารณาจากการดำเนินงานในด้านการบริหาร การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การเงิน และนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจัดโดยนิตยสาร The Asset
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล IP Champion 2012 เป็นรางวัลที่มอบให้กับผู้ประกอบการที่ประสบความสำเร็จในการสร้างสรรค์และนำทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความโดดเด่นในเชิงธุรกิจ ซึ่งจัดโดยกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์
- บริษัทฯ ได้รับ ICT Excellence Awards หมวดโครงการประยุกต์ใช้ซอฟต์แวร์ไทย เป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำหรับโครงการระบบฐานข้อมูลสำนักกฎหมาย (e-Legal System) ในงาน “Thailand ICT Excellence Awards 2011” ซึ่งจัดโดยสมาคมจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ
- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2555 โดยมีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเกณฑ์ "ดีเลิศ" ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2555 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลที่ 1 สถานะบริการร่มรื่น จากโครงการกรุงเทพสะอาดร่มรื่น และรางวัลที่ 1 ห้องน้ำสะอาดในกรุงเทพฯ ตามมาตรฐานกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข สำหรับสถานบริการน้ำมันบางจาก สาขาวิภาวดีรังสิต (ปั๊ม Green Station แห่งแรกของไทย) ในโครงการกรุงเทพสะอาดร่มรื่น ประจำปี 2555 เพื่อส่งเสริมและยกระดับมาตรฐานสิ่งแวดล้อมของอาคารและสถานที่สาธารณะ ซึ่งจัดโดยกรุงเทพมหานคร
- บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO / IEC 27001: 2005 ด้านการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ จากบริษัท BUREAU VERITAS (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัทฯ ได้รับใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) จากกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อรับรองว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลและทบทวนพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ปี 2554

- ในปี 2554 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี จำนวน 583,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 21.28 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด มีกำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน เพื่อส่งออกไปยังประเทศจีน และเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาเอทานอลรองรับแผนการขยายการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซลล์ E20 และ E85 ในอนาคต
- บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ Sunny Bangchak ที่ อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา กำลังผลิต 38 เมกะวัตต์ มูลค่าการลงทุน 4,200 ล้านบาท คาดแล้วเสร็จราวกลางปี 2555
- บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการพลิกสวนส้มร้างเป็นสวนปาล์มน้ำมัน ซึ่งในเบื้องต้นได้เช่าที่ดินในจังหวัดนครนายก จำนวน 1,200 ไร่ เพื่อทดลองและศึกษาปลูกปาล์ม โดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก ใช้ในการผลิตไบโอดีเซล เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านปริมาณน้ำมันปาล์มดิบที่ผันผวน
- บริษัทฯ ร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือการพัฒนาอุตสาหกรรมเชื้อเพลิงชีวภาพจากสาหร่ายน้ำมันเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2554 กับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) และกระทรวงพลังงาน โดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน เพื่อเป็นการบุกเบิกสร้างอุตสาหกรรมเชื้อเพลิงจากพืชสาหร่าย เป็นนวัตกรรมพลังงานทดแทนที่มีศักยภาพสูง ช่วยสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน และบรรเทาปัญหาวิกฤติราคาน้ำมันให้กับประเทศ รวมทั้งยังช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลดภาวะโลกร้อน
- บริษัทฯ ได้เปิดสถานบริการน้ำมัน Flagship ในรูปแบบ Bangchak Green Station เป็นแห่งแรกบนถนนวิภาวดีรังสิต ซึ่งเป็นสถานบริการน้ำมันขนาดใหญ่ รูปแบบทันสมัยเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกและธุรกิจเสริมครบครัน
- บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน โดยจากผลสำรวจความผูกพันของพนักงานในปี 2554 ของบริษัทที่ปรึกษาที่ชำนาญการระดับสากล พบว่า ระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานเมื่อเทียบกับบริษัททั่วโลกนั้นอยู่ในระดับ Percentile ที่ 72 ซึ่งสูงกว่าปี 2553 และมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น



- บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการส่งเสริมและผลักดันให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ และความโปร่งใสของระบบงาน เช่น การพัฒนาระบบ Plant Information Management system (PIMs) การจัดทำ TAS Interface ที่คลังบางปะอิน การปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ได้ตามมาตรฐาน ISO 27001 for Network and Data Center เป็นต้น
- บริษัทฯ ได้ดำเนินปรับปรุงระบบ ประเมิน Competency โดยได้เพิ่มในส่วนของพัฒนาความรู้ความสามารถเฉพาะทาง Technical Competency ของพนักงาน และนำการประเมินแบบ 180 องศามาใช้เพื่อให้สร้างความชัดเจนมากยิ่งขึ้น
- บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเบนซิน แก๊สโซฮอล์ และดีเซล ตามมาตรฐานยูโร 4 ได้ก่อนกำหนดบังคับใช้ของรัฐบาลในวันที่ 1 มกราคม 2555 โดยน้ำมันที่ได้มาตรฐานยูโร 4 ช่วยให้เครื่องยนต์เผาไหม้สมบูรณ์มากขึ้น ลดการระคายมลพิษทางอากาศ ซึ่งได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการปรับปรุงน้ำมันตามมาตรฐานยูโร 4 สำหรับน้ำมันเบนซินและแก๊สโซฮอล์ได้แล้วเสร็จตามเป้าหมาย โดยเริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤศจิกายน 2554
- บริษัทฯ ยังคงเน้นการปรับปรุงคุณภาพบริการ และภาพลักษณ์ของสถานีบริการน้ำมันให้มีความสะอาด ทันสมัย และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ามากขึ้น โดยสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากการสำรวจ Brand of Choice ในรอบปี 2554 ที่ดำเนินการสำรวจโดยบริษัทวิจัยภายนอก เป็นอันดับ 2 ของธุรกิจสถานีบริการน้ำมันในประเทศต่อเนื่องเป็นปีที่ 3
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล “โครงการป้อมคุณภาพปลอดภัย นำไปใช้บริการ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล “โครงการสวมสะอาด ชาติเจริญ” สำหรับสวมสะอาดในสถานีบริการน้ำมัน ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน HAS โดยกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข เป็นอันดับ 2 ของบริษัทน้ำมันที่ได้รางวัลทั้งหมด
- บริษัทฯ ได้สร้างนวัตกรรมแสดงราคาน้ำมันบนแอปพลิเคชัน สำหรับผู้ใช้โทรศัพท์มือถือไอโฟนทุกรุ่นให้ทราบถึงความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันทันที เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงราคาขายปลีก และสามารถค้นหาสถานที่ตั้งของสถานีบริการน้ำมันบางจากทั่วประเทศได้ เพื่อให้ทันกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีการสื่อสารในปัจจุบัน
- บริษัทฯ ได้เปิดร้านกาแฟอินทนิลในรูปแบบ Inthanin Premio สาขาสองที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก สาขาบางนาตราด กิโลเมตร 4.5 เพื่อขยายการให้บริการแก่ลูกค้าได้มากขึ้น และเป็นการประชาสัมพันธ์ร้านกาแฟอินทนิลให้เป็นที่รู้จักยิ่งขึ้น
- บริษัทฯ ได้เน้นการขยายตลาดไปยังภาคอุตสาหกรรม และตลาดประเทศเพื่อนบ้านอย่างต่อเนื่อง และพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเพิ่มขึ้น โดยออกผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับเครื่องยนต์ดีเซล D3 GOLD มาตรฐานเทคโนโลยี API CJ-4 ช่วยประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง รองรับเครื่องยนต์ตามมาตรฐาน EURO 4
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี ประจำปี 2553/54 (Hall of Fame) เป็นรางวัลที่มอบให้คณะกรรมการที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รับการประกาศเกียรติคุณเป็นคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ 3 ครั้งติดต่อกัน ในงานประกาศเกียรติคุณ “คณะกรรมการแห่งปี 2553/54 (Board of the Year Awards 2010/11)” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย



- บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) ในงาน SET Awards 2011 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลในด้าน
 - รายงานบรรษัทภิบาล (Top Corporate Governance Report) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี
 - ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม
 พร้อมทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลดีเด่นในสาขารางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และนักลงทุนสัมพันธ์ด้วย
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากงาน Recognition Awards 2011 "THE BEST OF ASIA" ซึ่งจัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia โดยบริษัทฯ ได้รับ
 - รางวัล Asian Corporate Director Recognition Award 2011 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ ดร. อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ในฐานะผู้อำนวยการที่สร้างความเติบโตทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงความพยายามในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในประเทศ
 - รางวัล Corporate Governance Asia Recognition Award 2011 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับภูมิภาค
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล ASEAN Honorary Fellow Award ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ในฐานะบุคคลที่ทำประโยชน์ สนับสนุน และสร้างความเจริญก้าวหน้าแก่วงการวิศวกรรมมาโดยตลอด ในงาน Conference of ASEAN Federation of Engineering Organization ครั้งที่ 29 (CAFEO 29) ณ ประเทศบรูไน
- บริษัทฯ ได้ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2554 โดยมีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- บริษัทฯ ได้ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเกณฑ์ "ดีเยี่ยม" ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2554 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลชมเชยจากโครงการมอบรางวัลองค์กรโปร่งใส จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ซึ่งมอบให้แก่องค์กรที่มีกิจกรรมส่งเสริมบรรษัทภิบาล คุณธรรมและความโปร่งใส
- บริษัทฯ ได้รับใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อรับรองว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลมาตรฐานมงกุฎไทย (Crown Standard) ในโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ (Sunny Bangchak) ด้านการดำเนินงานโครงการเข้าข่ายการพัฒนาที่ยั่งยืนและรักษาสิ่งแวดล้อม สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาสังคม วัฒนธรรม และแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลโล่และประกาศเกียรติบัตร CSR-DIW Continuous Award ในฐานะที่เป็นผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นสุขอย่างยั่งยืน จัดโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ และกรมโรงงานอุตสาหกรรม



- บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับอาคาร สำหรับการใช้งาน และดูแลบำรุงรักษาอาคารซึ่งมีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกหรือปล่อยในปริมาณต่ำ จัดโดยคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
- บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการจัดประชุมสีเขียว สำหรับการจัดประชุม สัมมนา ฝึกอบรม จัดเลี้ยงสังสรรค์ที่สนับสนุนให้เกิดการสร้างสมดุลทางธรรมชาติ และการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จัดโดยคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Best Oil and Gas Innovation in Refining Technology Award 2011 จากการสำรวจความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักธุรกิจ นักวิเคราะห์ และผู้นำองค์กร จัดโดยนิตยสาร World Finance
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล "ปีมคุณภาพ ปลอดภัย นำไปใช้บริการ" จากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ซึ่งจัดขึ้นเพื่อยกระดับคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลรวม 128 แห่ง แบ่งเป็นรางวัลเหรียญทอง 53 แห่ง เหรียญเงิน 42 แห่ง และเหรียญทองแดง 33 แห่ง
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Trusted Brands ประจำปี 2554 จากการโหวตของผู้อ่านนิตยสาร Reader's Digest ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับบริษัทที่ได้รับความเชื่อมั่นจากผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ ในการตัดสินใจซื้อสินค้าและบริการ
- บริษัทฯ ได้รางวัลสุดยอดจอยักษ์การตลาด ประจำปี 2554 (อันดับ 2) สำหรับแนวคิดการตลาดที่โดดเด่นมากกว่าบริษัทน้ำมันอื่นๆ ในประเทศไทย ในการใช้กลยุทธ์การตลาดสีเขียว (Green Marketing) หรือการตลาดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องหลายสิบปี จัดโดยสถานีวิทยุ อสมท FM 100.5 News Network

ปี 2553

- ในเดือนมิถุนายน 2553 บริษัทฯ เข้าประมูลซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เหมืองแร่ไปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) จากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) เพิ่มเป็นจำนวน 1,165,5000 หุ้น รวมเป็น 1,930,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 16.39 ของทุนจดทะเบียน
- เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2553 บริษัทฯ ได้มีการจัดพิธีวางศิลาฤกษ์ ก่อสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ "Sunny Bangchak" เฟสแรก ขนาด 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยได้ลงนามสัญญาเงินกู้ร่วมกับธนาคารเพื่อการพัฒนาแห่งเอเชีย (ADB) เป็นจำนวน 4,200 ล้านบาท คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้อย่างสมบูรณ์ในเดือนตุลาคม 2554 รวมทั้งส่งเสริมให้บางปะอินเป็นศูนย์การเรียนรู้ และแหล่งท่องเที่ยวด้านพลังงานทดแทนครบวงจรแห่งแรกของประเทศ ซึ่งเป็นไปตามทิศทางการบริหารและจัดการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่จะทำให้บริษัทฯ มุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutral Company)
- ในเดือนสิงหาคม 2553 บริษัทฯ เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการปรับปรุงน้ำมันตามมาตรฐาน EURO IV สำหรับน้ำมันเบนซิน เพื่อสามารถผลิตและจำหน่ายน้ำมันที่ได้มาตรฐาน EURO IV ซึ่งช่วยให้เครื่องยนต์เผาไหม้สมบูรณ์มากขึ้น ลดการระคายมลพิษทางอากาศ สำหรับน้ำมันดีเซลตามมาตรฐาน EURO IV บริษัทฯ สามารถผลิตและจำหน่ายได้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 ซึ่งได้ก่อนกำหนดบังคับใช้ของรัฐบาล (วันที่ 1 มกราคม 2555)
- ในเดือนตุลาคม 2553 บริษัทฯ ได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรจากเดิมที่ระดับ BBB+ เป็น A- โดย TRIS Rating ซึ่งอันดับเครดิตที่เพิ่มขึ้นสะท้อนถึงโครงสร้างธุรกิจของบริษัทที่แข็งแกร่งขึ้น



- เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ ได้เปิดร้านกาแฟพรีเมียม Inthanin Premio แห่งแรกที่สาขา Central World ซึ่งถือเป็นอีกก้าวหนึ่งของบริษัทฯ ในการยกระดับร้านกาแฟสู่ทำเลการค้าสำคัญอื่นๆ โดยมีการปรับรูปแบบร้านให้มีความทันสมัย แต่ยังคงคอนเซ็ปต์เดิมของความเป็น Natural & Relaxing เพื่อให้บริการกับลูกค้าได้ใกล้ชิดและหลากหลายขึ้น อีกทั้งได้ขยายร้านกาแฟ Inthanin ไปยังกลุ่มสถานศึกษาสาขาเกษตรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต ซึ่งเป็นการขยายธุรกิจเสริมของบริษัทฯ ให้แพร่หลายและเป็นที่รู้จักยิ่งขึ้น
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class : TQC) ประจำปี 2553 โดยสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ซึ่งจัดขึ้นเพื่อประกาศเกียรติคุณองค์กรที่มีระบบการบริหารจัดการองค์กรอย่างบูรณาการตามแนวทางเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติด้วยคุณภาพทัดเทียมระดับมาตรฐานโลก
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) จากงาน SET Awards 2010 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร โดยบริษัทฯ ได้รับจำนวน 2 รางวัล ดังนี้
 - รางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards)
ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 5
 - รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR (Corporate Social Responsibilities Awards)
ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 4
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลชนะเลิศการประกวดผลงานตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ประเภทธุรกิจขนาดใหญ่ สำหรับการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้ในการบริหารงานสมัยใหม่ ในงานประกาศผลการตัดสินการประกวดผลงานตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ครั้งที่ 2 จัดโดยมูลนิธิชัยพัฒนา สำนักงาน กปร. กระทรวงมหาดไทย สำนักงานงบประมาณ กองทัพบกไทย และสถาบันวิจัยและพัฒนาประเทศตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Award of Excellence ด้าน Community Development Program of the Year ในงาน Platts Global Energy Awards 2010 ซึ่งมอบรางวัลให้แก่องค์กรที่มีความโดดเด่นในการดำเนินการด้านต่างๆ ในภูมิภาคเอเชีย โดยบริษัทฯ เป็นบริษัทไทยแห่งเดียวที่ได้รับรางวัลนี้
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Titanium Award ด้าน Corporate Governance ของ The Asset Corporate Awards 2010 โดยให้แก่บริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านการกำกับดูแลกิจการ เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในระดับภูมิภาคในด้านต่างๆ ซึ่งจัดโดยนิตยสาร The Asset
- บริษัทฯ ได้ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2553 โดยมีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- บริษัทฯ ได้รับโล่รางวัลองค์กรโปร่งใส NACC Integrity Awards ในงานแสดงนิทรรศการ Thailand Anti - Corruption EXPO ซึ่งมอบให้แก่องค์กรที่มีกิจกรรมส่งเสริมบรรษัทภิบาล คุณธรรมและความโปร่งใสโดยบริษัทฯ เป็น 1 ใน 10 องค์กรที่เข้ารอบสุดท้ายของภาคเอกชน ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติในฐานะหน่วยงานที่ทำคุณประโยชน์สาขาสิ่งแวดล้อม เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลก ประจำปี 2553 ซึ่งจัดโดยกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



- บริษัทฯ ได้ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเกณฑ์ "ดีเยี่ยม + สมควรเป็นตัวอย่าง" ซึ่งได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2553 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล "มีคุณภาพ ปลอดภัย นำใช้บริการ" จากกรมธุรกิจพลังงาน ซึ่งจัดขึ้นเพื่อยกระดับคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลรวม 75 แห่ง แบ่งเป็น รางวัลเหรียญทอง 16 แห่ง เหรียญเงิน 31 แห่ง และเหรียญทองแดง 28 แห่ง
- บริษัทฯ ส่งเสริมและขยายการจำหน่ายพลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2553 ได้ขยายสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายพลังงานทดแทน แก๊สโซฮอล์ E20, แก๊สโซฮอล์ E85 และเพาเวอร์ดี ปี5 เพิ่มขึ้นอีก 162, 3 และ 16 แห่งตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เปิดสถานีบริษัน้ำมันบางจากสาขามหิดล จ.เชียงใหม่ ที่จำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85 ในภาคเหนือเป็นรายแรก และจะขยายการเปิดจำหน่ายให้กว้างขวางทั่วประเทศ เพื่อรองรับรถยนต์รุ่นใหม่ที่จะออกสู่ตลาด พร้อมทั้งเพิ่มปริมาณจำหน่ายและรักษาฐานลูกค้าพลังงานทดแทนผ่าน Gasohol Club ซึ่งเป็นโครงการ CRM (Customer Relationship Management) ที่ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทฯ คงเน้นการปรับปรุงคุณภาพบริการ และภาพลักษณ์ของสถานีบริการน้ำมันให้มีความสะอาด ทันสมัย และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ามากขึ้น ซึ่งได้จัดทำโครงการบริการยิ้ม โดยสถานีบริการน้ำมันของ บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากการสำรวจ Brand of Choice ในรอบปี 2553 ที่ดำเนินการสำรวจโดยบริษัทวิจัยภายนอก เป็นอันดับ 2 ของธุรกิจสถานีบริการน้ำมันในประเทศต่อเนื่องเป็นปีที่ 2
- ในปี 2553 บริษัทฯ ได้พัฒนาธุรกิจเสริมโดยมีการขยายจำนวนร้านกาแฟ Inthanin เปิดเพิ่มขึ้นอีก 34 สาขา รวม 133 สาขา สำหรับสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (NGV) เปิดเพิ่มขึ้นอีก 2 แห่ง รวม 17 แห่ง
- บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตรน้ำประปาดีได้ จากการประปานครหลวง ซึ่งเป็นการรับรองคุณภาพน้ำประปาที่ผ่านมาตรฐานเกณฑ์แนะนำขององค์การอนามัยโลก ปี 2006
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Trusted Brands ประจำปี 2553 จากการโหวตของผู้่านนิตยสารรีดเดอร์ส ไตเจสท์ ให้เป็นแบรนด์สุดยอด (โกลด์) ของประเทศไทย ในหมวดสถานีบริการน้ำมัน
- ในส่วนของตลาดน้ำมันหล่อลื่น บริษัทฯ ได้เน้นการขยายตลาดไปยังภาคอุตสาหกรรม และตลาดประเทศเพื่อนบ้านอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย และออกผลิตภัณฑ์ใหม่ อาทิ น้ำมันหล่อลื่นสังเคราะห์แท้ 100% สำหรับเครื่องยนต์เบนซิน GE PLATINUM มาตรฐานสากลสูงสุด API SN ประหยัดเชื้อเพลิงด้วยมาตรฐาน ILSAC GF-5 และการระเหยต่ำสุดด้วยมาตรฐานใหม่ DEXOS 1 ทั้งยังรองรับเครื่องยนต์รุ่นใหม่ที่ใช้พลังงานทดแทน เช่น E20 และ E85 อีกด้วย
- บริษัทฯ ขยายผลของ CSR Bangchak Youth Club ในการประกวด "สุดยอดเยาวชนพลังงานทดแทน: Thailand GO GREEN" สำหรับนักเรียนชั้นมัธยมปีที่ 1-6 ประจำปี 2553 กว่า 700 โรงเรียนเข้าร่วมกิจกรรม
- บริษัทฯ ได้ดำเนินการบูรณาการระบบ Competency Based Management เข้ากับระบบ e-HR อย่างสมบูรณ์ โดยนำผล Competency เป็นหลักการในการการทำ Recruitment, Training, Job Rotation, Talent Management ฯลฯ ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถจัดทำแผนพัฒนาบุคคลได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการสร้างความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน โดยจากผลสำรวจความผูกพันของพนักงานในปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ ที่ปรึกษาที่ชำนาญการระดับสากล พบว่า ระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานเมื่อเทียบกับบริษัททั่วโลกนั้นอยู่ในระดับ Percentile ที่ 69 ซึ่งสูงกว่าปี 2552 ก่อนข้างมากถึง 25 ลำดับ โดยบริษัทฯ มี

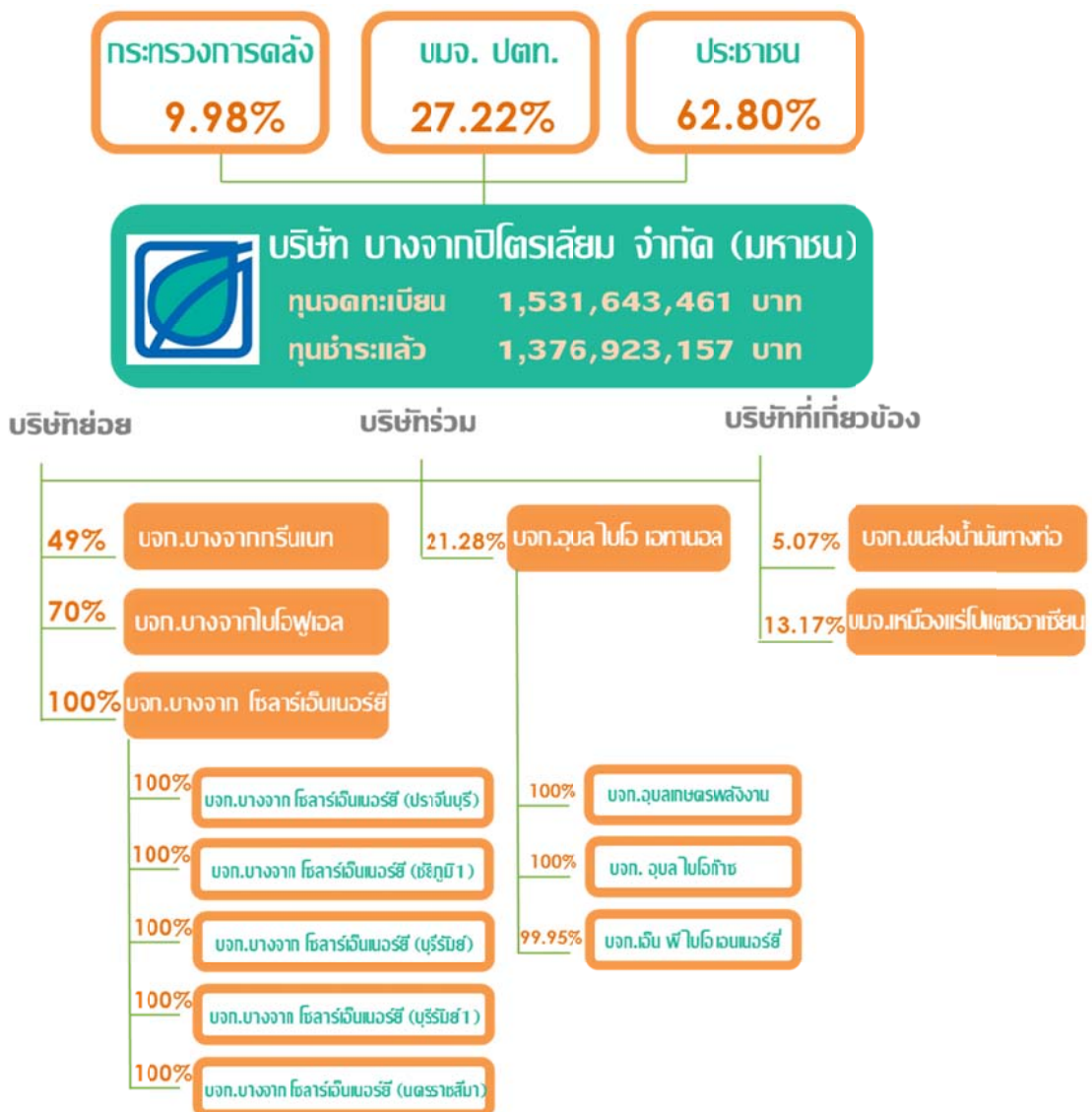


แผนดำเนินการที่จะเพิ่มระดับความผูกพันนี้ให้ถึง Percentile ที่ 80 ภายใน 5 ปี เพื่อให้พนักงานจะมีความผูกพันต่อองค์กรสูง พร้อมทั้งจะร่วมแรงร่วมใจ ท่วมเท มุ่งสู่ความสำเร็จขององค์กรร่วมกัน

3.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เข้าไปลงทุน

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 3 แห่ง ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด บริษัท บางจากไบโอฟิวเอล จำกัด และบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด และมีบริษัทอีก 3 แห่งที่เข้าไปลงทุนคือ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) และ บริษัท อูบล ไบโ อีทานอล จำกัด ดังแสดงในแผนภูมิการถือหุ้นและรายละเอียดดังนี้

แผนภูมิการถือหุ้นบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เข้าไปลงทุน



หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555



บริษัทย่อย

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN) จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน และร้านค้าปลีกอื่น ๆ รวมถึงดำเนินกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ในร้านไบจาก และร้านเลมอนกรีน เพื่อรองรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในด้านธุรกิจค้าปลีกของบริษัทฯ

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) ตั้งอยู่บนพื้นที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาและผลิตพลังงานทดแทนภายในประเทศ ด้วยโรงงานผลิตไบโอดีเซลซึ่งใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิต 360,000 ลิตรต่อวัน และมีการบริหารจัดการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นหลักด้วยการออกแบบและก่อสร้างระบบจัดการน้ำด้วยบึงประดิษฐ์ โดยอาศัยธรรมชาติในการบำบัดน้ำ ซึ่งเป็นโรงงานผลิตไบโอดีเซลแห่งแรกของประเทศไทยที่มีระบบการจัดการน้ำเสีย ที่ไม่ปล่อยน้ำเสียสู่สาธารณะ

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ "Sunny Bangchak" เฟสแรก กำลังการผลิตติดตั้ง 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยสามารถผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่ เมษายน 2555 รวมถึงส่งเสริมให้บางปะอินเป็นศูนย์การเรียนรู้และแหล่งท่องเที่ยวด้านพลังงานทดแทนครบวงจรแห่งแรกของประเทศ และจัดตั้งบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE) มีบริษัทฯ ถือหุ้น 100% เพื่อดำเนินโครงการ เฟสสอง ซึ่งอยู่ระหว่างก่อสร้างที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยาและอำเภอบำเหน็จณรงค์ (ต.บ้านเพชร) จังหวัดชัยภูมิ กำลังการผลิตแห่งละ 16 เมกะวัตต์ รวมถึงจัดตั้งบริษัทย่อยมี BSE ถือหุ้น 100% เพื่อดำเนินโครงการ ที่อำเภอภักดีชุมพล จังหวัดนครราชสีมา อำเภอบำเหน็จณรงค์ (ต.หัวทะเล) จังหวัดชัยภูมิ อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ และอำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ทั้งนี้ ในอนาคตบริษัทฯ จะขยายการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์รวมปริมาณพลังงานสูงสุดเสนอขาย 118 เมกะวัตต์

บริษัทที่เข้าไปลงทุน

บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด

บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (UBE) ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้ได้ทั้ง มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ มีขนาดกำลังการผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน หรือประมาณ 132 ล้านลิตรต่อปี ซึ่งเป็นการผลิตเพื่อส่งออกไปยังประเทศจีน และจำหน่ายให้กับผู้ค้าน้ำมันในประเทศ นอกจากนี้ บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ยังมีบริษัทลูกที่ดำเนินธุรกิจด้านการปลูกมันสำปะหลัง แปรูปมันสำปะหลังเป็นแป้ง และมีโรงงานผลิตไฟฟ้าที่ได้จากน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตแป้ง

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณชองนนทบุรี ต่อยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ และ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด โดยได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณแม่กะสันกับระบบท่อของบริษัท เจฟวันแอสเซท จำกัด เพื่อจัดส่งน้ำมันอากาศยานให้กับสนามบินสุวรรณภูมิ



บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)

บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) (APMC) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการสำรวจและผลิตแร่โปแตช บริเวณอำเภอป่าหน่วจนรงค์ จังหวัดชัยภูมิ ก่อนที่จะนำมาผลิตและจำหน่ายเป็นปุ๋ยโปแตสเซียมคลอไรด์ โดยเป็นโครงการที่เกิดขึ้นจากความร่วมมือของกลุ่มประเทศอาเซียนที่ต้องการนำทรัพยากรธรรมชาติของแต่ละประเทศมาใช้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศในกลุ่มสมาชิก

3.3 โครงสร้างรายได้

ในปี 2555 รายได้จากการขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนรวม 165,246 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากบริษัทบางจากฯ จำนวน 162,623 ล้านบาท และรายได้จากบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49) จำนวน 26,152 ล้านบาท บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70) จำนวน 4,443 ล้านบาท และ บริษัท บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100) จำนวน 4 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 27,976 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ให้แก่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด โดยโครงสร้างรายได้แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2553-2555 จำแนกได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ปี 2555		ปี 2554		ปี 2553	
		รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
น้ำมัน ^{1/}	บริษัทฯและบริษัทย่อย	164,482	97.8	157,915	98.5	135,750	98.2
สินค้าอุปโภคบริโภค	บริษัทย่อย	764	0.5	695	0.4	619	0.4
อื่นๆ ^{2/}	บริษัทฯและบริษัทย่อย	2,916	1.7	1,724	1.1	1,802	1.3
รวม		168,162	100.0	160,334	100.0	138,171	100.0

หมายเหตุ 1/ รายได้จากการขายน้ำมันในประเทศปี 2555 2554 และ 2553 มีสัดส่วนร้อยละ 91.5 86.9 และ 87.1 ตามลำดับ

2/ รายได้อื่นๆ (ไม่รวมในรายได้จากการขายและบริการ) ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน การปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน รายได้จากการส่งเสริมการขาย ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าสถานีบริการ ค่าเช่าอุปกรณ์ ฯลฯ

3.4 ทิศทางพัฒนากิจการ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจพลังงานตั้งแต่ปี 2528 โดยได้ยึดหลักวิสัยทัศน์ “พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม” มาตลอดระยะเวลา 27 ปี บริษัทฯ จะยังคงมุ่งพัฒนาธุรกิจให้มีความสมดุลระหว่างมูลค่าทางธุรกิจและคุณค่าทางสิ่งแวดล้อมและสังคมต่อไป โดยบริษัทฯ ได้นำทั้งหลักการปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง หลักธรรมาภิบาล และหลักการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

ในด้านการสร้างมูลค่าทางธุรกิจนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายที่จะมีการเติบโตสร้างมูลค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน เคียงคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อม และสังคม โดยแสวงหาโอกาสการลงทุนทางธุรกิจทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันกับธุรกิจเดิม ซึ่งบริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างรายได้ขององค์กรจากปัจจุบันที่มีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจการกลั่นสูงถึงร้อยละ 70 จากธุรกิจการตลาดอยู่ประมาณร้อยละ 23 และธุรกิจใหม่ ประกอบด้วยธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เฟสที่ 1 และธุรกิจผลิตไบโอดีเซล อยู่ประมาณร้อยละ 7 ซึ่งด้วยธรรมชาติของธุรกิจการกลั่นที่มีความผัน



ผวนสูงจากราคาน้ำมันในตลาดโลกหรือค่าการกลั่นที่ผันผวนขึ้นกับสภาพเศรษฐกิจของโลกและภูมิภาค อาจจะทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ มีความผันผวนตามไปด้วยเช่นกัน ดังนั้นจึงกำหนดโครงสร้างรายได้ขององค์กรในปี 2559 ให้มีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจการกลั่นอยู่ที่ระดับร้อยละ 60 ธุรกิจการตลาดร้อยละ 20 และธุรกิจใหม่อีกร้อยละ 20 ซึ่งธุรกิจใหม่นี้จะมุ่งเน้นธุรกิจพลังงานพลังงานทดแทนและธุรกิจที่มีศักยภาพอื่นๆ ที่สามารถสร้างรายได้ที่คงที่และมีความเสี่ยงจากความผันผวนของปัจจัยภายนอกต่ำ เช่น ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานชีวภาพอื่นๆ ว่าจะจะเป็นธุรกิจผลิตไบโอดีเซลจากน้ำมันปาล์มที่รวมไปถึงการปลูกปาล์ม ธุรกิจเอทานอล เป็นต้น เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าของกิจการอย่างมั่นคงและเป็นการกระจายความเสี่ยงรายได้ของบริษัทฯ ในอนาคตได้เป็นอย่างดีอีกด้วย

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีเป้าหมายในการลงทุนพัฒนาธุรกิจปัจจุบันและธุรกิจใหม่กว่า 25,000 ล้านบาท โดยจะลงทุนโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม (3E+ Project) ซึ่งมีแผนพัฒนาหน่วยรีฟอร์มมิง (Catalytic Reforming Unit) ทดแทนหน่วยเดิมที่ล้าสมัยด้วย Technology Continuous ที่มีประสิทธิภาพ การใช้พลังงานที่ดีขึ้น และยืดรอบระยะเวลาการซ่อมบำรุงได้ รวมถึงสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) เพื่อเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงาน และใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งมุ่งยกระดับความปลอดภัยและการดูแลสิ่งแวดล้อมสู่การเป็นโรงกลั่นห้าดาว ทั้งนี้ยังเข้าร่วมโปรแกรมประเมินผลปฏิบัติการเทียบกับโรงกลั่นอื่นๆ (Benchmarking) เพื่อนำผลมาพัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการเพิ่มประสิทธิภาพให้ทัดเทียมกับโรงกลั่น Complex Refinery อื่นๆ ในระดับสากล นอกจากนี้มีแผนการลงทุนขยายปริมาณจำหน่ายผ่านธุรกิจการตลาดให้สูงถึงระดับ 100 พันบาร์เรลต่อวันและปรับปรุงเครือข่ายธุรกิจการตลาดให้มีความทันสมัย และครอบคลุมพื้นที่ทำเลที่มีศักยภาพได้มากยิ่งขึ้นเพื่อรองรับกับปริมาณผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้เพิ่มขึ้น สำหรับธุรกิจใหม่บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ มีปริมาณพลังไฟฟ้าสูงสุดเสนอขาย 118 เมกะวัตต์ และขยายการลงทุนสู่ธุรกิจพลังงานเชื้อเพลิงชีวภาพ อาทิ ธุรกิจผลิตเอทานอล ขยายธุรกิจผลิตไบโอดีเซลจากน้ำมันปาล์ม เพื่อรองรับการใช้พลังงานทดแทนที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต รวมถึงขยายการลงทุนสู่ธุรกิจที่มีศักยภาพอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง

พร้อมๆ กับการมุ่งเน้นการพัฒนาภายในองค์กร โดยเฉพาะในด้านบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยการดำเนินการพัฒนาพนักงานตามระบบ Competency Based Management ที่ได้ปรับปรุงใหม่ รวมถึงการมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ด้วยการส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานรักการเรียนรู้เกี่ยวกับธุรกิจโดยเฉพาะธุรกิจใหม่ๆ ผ่านระบบ Interactive Knowledge Management เพื่อรองรับกับการขยายตัวขององค์กรในอนาคต และการจัดตั้งกลุ่ม Communities of Practice เพื่อให้พนักงานมีโอกาสในการเรียนรู้ แบ่งปันความรู้ประสบการณ์ระหว่างพนักงานด้วยกันเองอีกด้วย นอกนั้นยังได้มีเป้าหมายที่จะพัฒนาการบริหารจัดการบุคคลและการสร้างความสัมพันธ์ต่อพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานมีความผูกพันต่อองค์กร Employee Engagement อยู่ในระดับที่สูงขึ้นสามารถเทียบชั้นกับบริษัทชั้นนำของโลกได้ รวมถึงการปลูกฝังความมีคุณธรรม เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น ตามวัฒนธรรมพนักงานและด้วยเป้าหมายการพัฒนาระบบและกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น มีความโปร่งใส และแข่งขันได้ในระดับสากล บริษัทฯ ได้นำหลักการบริหารจัดการตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award) เป็นแนวทางในการพัฒนาระบบและกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส แข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อมุ่งสู่องค์กรที่มีการบริหารจัดการเป็นเลิศต่อไปหลังจากที่ในปี 2553 บริษัทฯ ได้รับรางวัล TQC (Thailand Quality Class) แล้ว

นอกจากการบริหารจัดการด้านธุรกิจให้สามารถสร้างมูลค่าได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่อง บริษัทฯ ยังได้นำแนวคิดการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นการสร้างสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า โดยบริษัทฯ ได้บรรจุตัวชี้วัดด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมเข้าเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดของเป้าหมายการดำเนินงานขององค์กร ทำให้บริษัทฯ จะสามารถถ่ายทอดเป้าหมายเกี่ยวกับด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมสู่การปฏิบัติการในส่วนและสายงานต่างๆ ของบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้อง



แผนการปฏิบัติการต่างๆ จะต้องมีความเชื่อมโยงหรือไม่ขัดต่อเป้าหมายตัวชี้วัดด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมดังกล่าว โดยทิศทางการบริหารจัดการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมจะยึดกลยุทธ์หลักในการดำเนินการธุรกิจอย่างยั่งยืนดังนี้

เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้

บริษัทฯ ได้ดำเนินการโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาลและตามกฎหมายเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือแม้กระทั่งการเปิดเผยข้อมูลคุณภาพอากาศและน้ำทิ้งบริเวณรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจากฯ ซึ่งนับว่าเป็นการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเชิงรุก (Proactive) โดยได้มีการติดตั้งป้ายบอกคุณภาพอากาศและน้ำทิ้งดังกล่าวหน้าโรงกลั่น และบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่น เพื่อแสดงข้อมูลอย่างเปิดเผย ตรงไปตรงมา

พัฒนารูปแบบทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เห็นว่าการดำเนินกิจกรรมทางสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ไม่ได้ควมรวมหรือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจนั้น จะไม่สามารถสร้างผลลัพธ์ของกิจกรรมนั้นได้อย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มุ่งพัฒนารูปแบบการดำเนินธุรกิจที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมได้ ซึ่งจะสามารถสร้างผลลัพธ์ที่ดีและต่อเนื่องไปพร้อมๆ กับการเติบโตของธุรกิจนั่นเอง สำหรับรูปแบบทางธุรกิจที่บริษัทฯ ได้พัฒนาจนประสบความสำเร็จและยังดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้นได้แก่ รูปแบบธุรกิจการร่วมดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีร่วมกับสหกรณ์การเกษตร ซึ่งนับว่าเป็นการสร้างงานสร้างรายได้ และยังเป็นการพัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชน และสังคมของกลุ่มสหกรณ์ด้วย ทั้งนี้รวมถึงการรับซื้อสินค้าเกษตรที่ผลิตโดยชุมชนต่างๆ มาเป็นสินค้าส่งเสริมการขายของบริษัทฯ อีกทั้งในอนาคต บริษัทฯ ได้ร่วมกับ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงพลังงาน ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ พัฒนารูปแบบธุรกิจการส่งเสริมการพลิกสวนส้มร้างสู่ปาล์มน้ำมัน ซึ่งจะสามารถสร้างรายได้ให้กับเกษตรกรในพื้นที่สวนส้มร้างรังสิต และยังเป็นการพัฒนาและส่งเสริมพลังงานทดแทนอีกด้วย ซึ่งการพัฒนาและส่งเสริมพลังงานทดแทนดังที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาเป็นระยะเวลากว่า 10 ปี ในการส่งเสริมทั้งแก๊สโซฮอล์และไบโอดีเซล ซึ่งเป็นประโยชน์ทั้งต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยเฉพาะพี่น้องเกษตรกรที่จะมีรายได้ที่ดีขึ้นจากราคาพืชผลการเกษตรที่สูงขึ้น

มุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutral Company)

บริษัทฯ ตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันนั้น จะต้องมีการใช้พลังงานค่อนข้างสูงและต้องปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในการกลั่นและแปรรูปน้ำมันดิบให้เป็นน้ำมันสำเร็จรูป ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ตั้งเป้าหมายมุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ เพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจการกลั่นของบริษัทฯ ให้เหลือน้อยที่สุด โดยภายในปี 2558 บริษัทฯ จะสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้กว่าร้อยละ 50 (จาก Business as usual) ซึ่งเกิดจากความพยายามที่จะพัฒนาธุรกิจพลังงานสะอาดอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีปริมาณพลังงานสูงสุดเสนอขาย 118 เมกะวัตต์ โรงงานผลิตไบโอดีเซลจากปาล์มน้ำมัน โรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลัง การผลิตน้ำมันดีเซลจากสาหร่าย รวมไปถึงการปรับปรุงด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและการใช้เชื้อเพลิงสะอาดของธุรกิจการกลั่นด้วยเช่นกัน

ด้วยเป้าหมายและการบริหารจัดการที่สมดุลทั้งการสร้างมูลค่า และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน ประกอบกับพนักงานบางจากที่ยึดมั่นต่อวัฒนธรรมพนักงานและค่านิยมนั้น จะสามารถทำให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายการสร้างสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่าได้อย่างต่อเนื่องก้าวขึ้นสู่องค์กรที่มีความเติบโตอย่างยั่งยืน



4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

4.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1) ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่

1.1) ก๊าซหุงต้ม

เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนพวกก๊าซโพรเพนและก๊าซบิวเทน บรรจุในถังเหล็กที่ภายใต้แรงดันสูงจะมีสภาพเป็นของเหลว ส่วนมากนำไปใช้ในงานหุงต้มในครัวเรือน และสามารถนำไปใช้ในงานอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น งานอบสีตู้เย็น งานอบใบยาสูบ งานตัดแก้ว งานโลหะพวกเชื่อมบัดกรี และงานตัดแผ่นเหล็ก เป็นต้น นอกจากนี้ยังอาจใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซินได้

1.2) น้ำมันเบนซิน

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน ประเภทของน้ำมันเบนซินแบ่งโดยค่าออกเทน ซึ่งเป็นตัวเลขที่แสดงคุณสมบัติต้านทานการน็อคของเครื่องยนต์ ซึ่งเดิมบริษัทฯ มีการจำหน่ายน้ำมันเบนซินออกเทน 95 และออกเทน 91 ภายใต้ชื่อการค้าน้ำมันเบนซิน กรีนพลัส ตามลำดับ ต่อมาในปี 2554 บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ เป็นการนำน้ำมันเบนซินผสมเอทานอล (เอทิลแอลกอฮอล์) ซึ่งเป็นแอลกอฮอล์บริสุทธิ์ 99.5% ที่ผลิตจากพืชผลทางการเกษตร เช่น อ้อย มันสำปะหลัง เป็นต้น ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 10 ภายใต้ชื่อการค้าน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ซูเปอร์ฟาสต์ 95 (ออกเทน 95) และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ซูเปอร์ฟาสต์ 91 (ออกเทน 91) สามารถใช้ได้กับเครื่องยนต์เบนซิน และได้รับการยืนยันจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์หลายรายว่ารถยนต์ที่ใช้เครื่องยนต์เบนซินสามารถใช้ได้โดยไม่ต้องปรับแต่งเครื่องยนต์แต่อย่างใด

ทั้งนี้การใช้แก๊สโซฮอล์จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมในด้านต่างๆ เช่น ช่วยลดมลพิษทางอากาศ ประหยัดเงินตราต่างประเทศในการนำเข้าสาร MTBE (Methyl Tertiary Butyl Ether) ลดผลกระทบที่เกิดจากราคาน้ำมันแพง ยกระดับราคาพืชผลทางการเกษตร ซึ่งเป็นการกระจายการลงทุน และการจ้างงานสู่ชนบท ในเดือนธันวาคม 2550 บริษัทฯ ได้ยกเลิกการจำหน่ายน้ำมันเบนซินกรีนพลัส 95 เพื่อเป็นการสนับสนุนนโยบายด้านพลังงานทดแทนของภาครัฐ ที่ส่งเสริมการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ และพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น

เดือนมกราคม 2551 บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 (ออกเทน 95) เป็นการนำเอทานอลมาผสมในน้ำมันเบนซิน ในสัดส่วนร้อยละ 20 โดยมีค่าออกเทน 95 ตามมาตรฐานของกระทรวงพลังงาน ซึ่งสามารถใช้ได้กับเครื่องยนต์ที่ออกแบบมาสำหรับการใช้ E20

เดือนพฤศจิกายน 2551 บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E85 (ออกเทน >100) เป็นการนำเอทานอลมาผสมในน้ำมันเบนซิน ในสัดส่วนร้อยละ 85 มีค่าออกเทนสูงกว่า 100

เดือนพฤศจิกายน 2554 บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายน้ำมันเบนซิน และแก๊สโซฮอล์ตามมาตรฐานยูโร 4 ช่วยให้เครื่องยนต์เผาไหม้สมบูรณ์มากขึ้น ลดการระเหยมลพิษทางอากาศ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อนกำหนดบังคับใช้ของรัฐบาลในวันที่ 1 มกราคม 2555



1.3) น้ำมันก๊าด

โดยส่วนมาก น้ำมันก๊าดใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับไฟตะเกียงเพื่อให้ความสว่างในชนบทที่อยู่ห่างไกลและยังไม่มีไฟฟ้าเข้าถึง นอกจากนี้ยังนิยมใช้ในงานอุตสาหกรรมบางชนิดที่ต้องการการเผาไหม้ของเชื้อเพลิงที่สะอาด เช่น อุตสาหกรรมกระเบื้องเคลือบเซรามิค เป็นต้น

1.4) น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินไอพ่น

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับเครื่องยนต์ไอพ่นในเครื่องบินพาณิชย์ทั่วไป คุณภาพของน้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินจะเข้มงวดกว่าคุณภาพน้ำมันสำหรับเครื่องยนต์ประเภทอื่น น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินจะต้องสะอาดปราศจากสิ่งปนเปื้อน ไม่แข็งตัวที่อุณหภูมิต่ำ จะต้องมียกระดับความถี่จำเพาะและค่าความร้อนตามที่กำหนด สะอาดเมื่อถูกไหม้ และต้องมีสภาพคงตัวอยู่ตลอดเมื่อเผาให้ร้อนขณะใช้งาน

1.5) น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว

ใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ดีเซลหมุนเร็ว เช่น รถยนต์ รถบรรทุก เรือประมง เรือโดยสาร และรถแทรกเตอร์ ฯลฯ

ตั้งแต่ปี 2547 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการวิจัยสารีตการผลิตและการใช้ไบโอดีเซลเป็นเชื้อเพลิง ของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) ซึ่งไบโอดีเซลเป็นพลังงานทดแทน ที่ได้มาจากพืชผลทางการเกษตรเป็นวัตถุดิบในการผลิต มีคุณภาพเทียบเคียงกับน้ำมันดีเซล อีกทั้งมีส่วนช่วยลดปัญหามลภาวะทางอากาศ และช่วยประหยัดเงินตราต่างประเทศจากการนำเข้าน้ำมัน ซึ่งบริษัทฯ ได้ศึกษาและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยนำน้ำมันดีเซลผสมไบโอดีเซล ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 5 โดยใช้ชื่อทางการค้าว่าไบโอดีเซล สูตรเพาเวอร์ดี บี 5 ซึ่งสามารถใช้ได้กับเครื่องยนต์ดีเซลโดยไม่ต้องปรับแต่งเครื่องยนต์แต่อย่างใด นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พัฒนาน้ำมันดีเซล มาตรฐานยุโรป (EURO IV) ที่มีปริมาณกำมะถันต่ำกว่าน้ำมันดีเซลทั่วไปถึง 7 เท่า ช่วยลดมลพิษจากการเผาไหม้ เพื่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น

1.6) น้ำมันเตา

เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ได้จากส่วนที่มีจุดเดือดสูงของน้ำมันดิบ ใช้ประโยชน์มากในงานอุตสาหกรรม การคมนาคมขนส่ง เรือเดินสมุทร และใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า

2) ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้เคลือบระหว่างผิวสัมผัสเพื่อลดความเสียดทาน และการสึกหรอ นอกจากนี้ยังช่วยระบายความร้อน ถ่ายทอดกำลัง ทำความสะอาดคราบเขม่า และเศษโลหะที่เกิดจากการสึกหรอ โดยน้ำมันหล่อลื่นแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

2.1) น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์

ประกอบด้วย GE SERIES สำหรับเครื่องยนต์เบนซิน D3 SERIES สำหรับเครื่องยนต์ดีเซล น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์สองจังหวะ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก ฯลฯ

2.2) น้ำมันหล่อลื่นอุตสาหกรรม

ประกอบด้วย น้ำมันไฮดรอลิค น้ำมันเกียร์อุตสาหกรรม น้ำมันถ่ายเทความร้อน น้ำมันเทอร์ไบน์ น้ำมันเครื่องอัดอากาศ น้ำมันตัดกลึงโลหะ ฯลฯ



2.3) จาระบี

ประกอบด้วย จาระบีเอนกประสงค์ จาระบีงานหนักและทนความร้อนสูง รวมทั้งจาระบีที่ใช้ในงานอุตสาหกรรมอาหาร

ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานจากสถาบันปิโตรเลียมแห่งสหรัฐอเมริกา (API) มาตรฐานยุโรป และผู้ผลิตยานยนต์ที่มีชื่อเสียงต่างๆ และในปี 2551 บริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจรับรองมาตรฐานการจัดการคุณภาพ ISO 9001 : 2000 จากสำนักงานคณะกรรมการว่าด้วยการรับรองระบบคุณภาพแห่งสหราชอาณาจักร(The United Kingdom Accreditation Service ; UKAS ประเทศอังกฤษ) และคณะกรรมการแห่งชาติว่าด้วยการรับรองระบบงาน (National Accreditation Council : NAC ประเทศไทย) ในขอบข่ายของธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นครบวงจร (ประกอบด้วย การจัดหา การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการจัดจำหน่าย) และมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ISO/TS 16949 : 2002 International Automotive Task Force (IATF) ในขอบข่ายของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นรายแรกในประเทศไทย

3) ผลิตภัณฑ์ที่เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่

3.1) น้ำมันเตาประเภท Straight Run (Long Residue)

ใช้เป็นวัตถุดิบต่อเนื่อง สำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit)

3.2) น้ำมันองค์ประกอบเรฟฟอร์มเมท

ใช้เป็นวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงงานปิโตรเคมี เพื่อไปสกัดเป็นสารอะโรมาติกส์ หรือผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

3.3) น้ำมันองค์ประกอบไอโซเมอร์เรท

ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม เพื่อผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

4) ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ ได้แก่ สารกำมะถัน ซึ่งเป็นธาตุที่ปนอยู่ในเนื้อน้ำมันตามธรรมชาติ เมื่อแยกกำมะถันออกมาแล้วสามารถนำไปใช้ได้โดยตรงหลายอย่าง เช่น เป็นส่วนผสมในการผลิตกรดกำมะถัน ยางรถยนต์ ยาฆ่าแมลง สารปุ๋ย ฟอกสี น้ำตาลทราย แชมพู และใช้ทำสารประกอบของกำมะถัน เป็นต้น

4.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

1. ด้านธุรกิจโรงกลั่น

บริษัทฯ มุ่งพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจการตลาดและลูกค้า พัฒนาผลิตภัณฑ์สะอาดเพื่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนขยายความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อสร้างผลประโยชน์สูงสุด (Logistics Co-Operation) ในการลดต้นทุนค่าใช้จ่าย ลดข้อจำกัดในการผลิตและการตลาด บริษัทฯ ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการกลั่น และควบคุมประสิทธิภาพการผลิต ให้สามารถรองรับการกลั่นน้ำมันดิบชนิดใหม่ๆ รวมทั้ง ติดตามสถานการณ์ค่าการกลั่นอย่างใกล้ชิด และบริหารความเสี่ยงค่าการกลั่นด้วยการใช้เครื่องมือทางการเงินซื้อขายราคาน้ำมันในตลาดซื้อขายล่วงหน้า (Hedging) รวมถึงการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนของค่าการกลั่นด้วยการซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เพื่อลดผลกระทบของ



ค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น อีกทั้งยังควบคุมระดับน้ำมันคงคลังให้อยู่ในระดับต่ำ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการศึกษาเครื่องมือบริหารความเสี่ยงราคารูปแบบอื่นๆ เพิ่มเติม เช่น Option และ Swaption โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของราคา ระยะเวลาและผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ จากที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มความยืดหยุ่นในการเลือกใช้น้ำมันดิบในการกลั่น และสร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์ ในระยะยาว อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ร่วมมือกับ ปตท. ในการลงทุนก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าชนิดพลังงานร่วม ทำให้ความมั่นคงของระบบไฟฟ้าที่จ่ายให้โรงกลั่นมีเสถียรภาพมากขึ้น และมีต้นทุนสาธารณูปการที่ต่ำลง นอกจากนี้บริษัทยังซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. ใช้ทดแทนน้ำมันเตาซึ่งมีราคาสูงกว่าเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงกลั่น ซึ่งนอกจากราคาจะต่ำแล้ว ยังเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

2. ด้านธุรกิจการตลาด แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ตลาดค้าปลีก และตลาดอุตสาหกรรม

สำหรับตลาดค้าปลีก บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างเครือข่ายสถานีบริการ โดยเน้นการลงทุนในทำเลที่มีศักยภาพในการแข่งขัน เพื่อเพิ่มรายได้ และรองรับการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น และเน้นความเป็นผู้นำพลังงานทดแทน โดยเน้นการขายพลังงานทดแทน อีกทั้งบริษัทฯ ได้ลงทุนปรับปรุงภาพลักษณ์ (Rebranding) สถานีบริการบนเส้นทางหลัก และเน้นการยกระดับคุณภาพงานบริการเพื่อสร้างความพึงพอใจและความประทับใจแก่ลูกค้า ด้วยการฝึกอบรม ให้ความรู้แก่ผู้ประกอบการและเจ้าหน้าที่สถานีบริการ มีการจัดโครงการผู้ตรวจประเมินนิรนาม (Mystery Shopper) เพื่อรักษามาตรฐานคุณภาพงานบริการ นอกจากนี้ยังร่วมมือกับ ปตท. เปิดจำหน่ายก๊าซ NGV สำหรับรถยนต์ในสถานีบริการ และพัฒนาธุรกิจเสริมต่างๆ ในสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง เช่น ร้านกาแฟสด “Inthanin”, ธุรกิจบริการหลังลาน Green Series (Green Wash , Green Serve และ Green Auto Service) และร่วมมือกับ บมจ.บิกซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ เปิดร้านสะดวกซื้อ “มินิบิ๊กซี” เป็นต้น

สำหรับตลาดอุตสาหกรรม ซึ่งผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ที่บริษัทฯ จำหน่าย ได้แก่ น้ำมันเครื่องบิน, น้ำมันดีเซล, น้ำมันเตา และน้ำมันหล่อลื่น บริษัทฯ จำหน่ายน้ำมันเครื่องบินให้กับบริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน) ในส่วนของการจำหน่ายน้ำมันดีเซลนั้นมีการแข่งขันทางด้านราคาสูงเพื่อผลักดันการจำหน่ายน้ำมันดีเซลที่ปริมาณเกินความต้องการของตลาดในประเทศบริษัทฯ จึงได้ขยายตลาดส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้านสำหรับการจำหน่ายน้ำมันเตา ยังคงมีการแข่งขันด้านราคา เนื่องจากความต้องการน้ำมันเตาที่ลดลงเป็นอย่างมาก บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการรักษาฐานการขายในตลาดโดยเน้นคุณภาพสินค้าและบริการ รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าหลักอย่างต่อเนื่อง สำหรับตลาดน้ำมันหล่อลื่นนั้นบริษัทฯ ได้ขยายตลาดส่งออกไปประเทศเพื่อนบ้านมากขึ้น

3. ด้านธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์

บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ เฟสแรกได้ตั้งแต่ เมษายน 2555 กำลังการผลิต 38 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งนี้บริษัทฯ จะขยายการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์รวมปริมาณพลังไฟฟ้าสูงสุดเสนอขาย 118 เมกะวัตต์

4. ด้านการพัฒนาองค์กร

จากวิสัยทัศน์ Greenergy Excellence มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ตระหนักว่าการเติบโตที่ยั่งยืนขององค์กรต้องพัฒนาศักยภาพองค์กรควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ TQA ทั้งในด้านการพัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัย ใช้งานสะดวก เพิ่มประสิทธิภาพ



ของกระบวนการทำงานให้พร้อมรับทุกสถานการณ์ สร้างสรรค์ให้องค์กรเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และนวัตกรรม พร้อมทั้งบริหารจัดการภาพลักษณ์องค์กรที่ดี เพื่อเป็นกำลังสำคัญให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างก้าวกระโดด

บุคลากรมีอาชีพ

บริษัทฯ ตระหนักเสมอว่าบุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าต่อการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน จึงได้ระบุในพันธกิจต่อพนักงาน ด้วยการพัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ ปลูกฝังวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรในด้าน CG และ CSR มุ่งเน้นการทำงานอย่างตรงไปตรงมา โปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น โดยพัฒนาบุคลากร ด้วยระบบ Competency Based Management ซึ่งเป็นการพัฒนาความรู้ความสามารถหลักของบริษัท (Core Competency) เพื่อรองรับวิสัยทัศน์และการขยายกิจการในอนาคต ประกอบด้วยคุณลักษณะหลัก 6 ประการ ได้แก่ Ability for Adaptation and Initiation, Leadership, Teamwork Spirit, Organization Commitment, Personal Mastery และ Social and “SHEE” Awareness มุ่งเน้นการพัฒนาความรู้ความสามารถพนักงาน ตามหน้าที่ ความรับผิดชอบ (Functional Competency) เพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างสัมฤทธิ์ผลและมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงพัฒนาพนักงานระดับผู้บริหารในด้านการบริหารจัดการ การเป็นผู้นำ (Executive Competency) ตามแผนการพัฒนาพนักงานรายบุคคล โดยในปี 2555 นี้ ได้ปรับปรุงหลักสูตรการอบรม 3 ชุดหลักสูตรหลัก ได้แก่ หลักสูตรภาพรวมบริษัทในด้าน CG และ CSR หลักสูตรด้านเศรษฐศาสตร์และห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมน้ำมัน และหลักสูตรที่เสริมความรู้ความชำนาญ ของสายงานด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีการกลั่น

นอกจากการพัฒนาศักยภาพบุคลากรแล้ว บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการสร้างความผูกพันของพนักงาน โดยในปีนี้ได้ให้บริษัทที่ปรึกษา Tower Watsons มาประเมินระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานเทียบกับบริษัททั่วโลกเช่นเดิม เพื่อการปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงานของบุคลากร ให้พร้อมที่จะร่วมแรงร่วมใจ ท่วมเท มุ่งสู่ความสำเร็จขององค์กรร่วมกัน โดยระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี

กระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ และเตรียมพร้อมทุกสถานการณ์

บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมในการรับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท โดยการนำเครื่องมือบริหารจัดการความเสี่ยง ERM: Enterprise Risk Management มาใช้ในทุกระดับขององค์กร มีกระบวนการของการให้ความรู้ ระดมความคิดเพื่อระบุ ประเมิน และจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อเป้าหมาย นอกจากนั้นยังได้ปรับปรุงแผนรองรับภาวะวิกฤติ โดยนำกระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) ตามมาตรฐาน ISO 22301 มาปรับใช้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินกิจการโดยไม่หยุดชะงัก รวมทั้งมีการทบทวนเพิ่มเติมกระบวนการทำงานทั่วทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพเป็นมาตรฐานสากลอีกด้วย

ระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีที่ทันสมัย ปลอดภัย สะดวกใช้งานได้ทุกที่

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของข้อมูลสารสนเทศและเทคโนโลยีที่นำมาซึ่งความสะดวก และมีประสิทธิภาพในการทำงานทุกกระบวนการทำงาน บริษัทฯ จึงได้พัฒนาระบบต่างๆ ให้ทันสมัยสากล โดยได้ดำเนินการส่งเสริมและผลักดันให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ มาใช้งาน เช่น การพัฒนาระบบฐานข้อมูลโรงกลั่น (Plant Information Management system : PIMs) ระบบวิเคราะห์ความเสี่ยงในโรงกลั่น การจัดทำระบบรับ/จ่ายน้ำมันอัตโนมัติ (TAS Interface) ที่คลังบางปะอิน การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงมาตรฐานระบบบัญชี SAP ERP เป็น Version 6.0 การ Remote เข้ามาทำงานได้จากทุกสถานที่ตลอดเวลา โดยมีระบบความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO 27001 for Network and Data Center ฯลฯ



สร้างสรรค์องค์กรแห่งการเรียนรู้และนวัตกรรม

ด้วยความตระหนักว่าองค์กรจะเติบโตได้อย่างยั่งยืน จะต้องสร้างรากฐานความใฝ่รู้และการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงปลูกฝังให้พนักงานรักการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง (Life Long Learning) เพื่อนำไปสู่การสร้างนวัตกรรม พัฒนากระบวนการทำงาน สินค้าบริการ และธุรกิจใหม่ๆ ให้องค์กรอยู่เสมอ โดยมีระบบบริหารจัดการความรู้ที่ทันสมัย ใช้งานง่าย ทำให้การแลกเปลี่ยน ความรู้ และประสบการณ์ ทำได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านระบบ Knowledge Management โดยในปีนี้ได้ปรับปรุงให้พนักงานสามารถเข้าเรียนรู้จากที่บ้านได้ อีกทั้งยังสนับสนุนโครงการด้านนวัตกรรมต่างๆ เช่น Cascade for Innovation : “โครงการปัญญาชนคนดี ผ่านร้านกาแฟอินทนิล” ซึ่งริเริ่มโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการขยายสาขา ร้านกาแฟอินทนิลของบริษัทในสถานศึกษาทั่วประเทศ รวมถึงโครงการ QCC Kaizen CoP ฯลฯ ซึ่งแต่ละโครงการ จะได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อส่งเสริมพฤติกรรมสร้างสรรค์ และการทำงานร่วมกันของพนักงาน อีกทั้งยังเป็นการสร้างรายได้และมูลค่าเพิ่มให้บริษัท

ส่วนกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้อื่นๆ เช่น IT Day, CG Day, KM Day และ SHEE (Safety Health Environment and Energy) Day รวมทั้งรายการวิทยุเสียงตามสาย ที่ให้ข้อมูลความรู้ในด้านต่างๆ เช่น กฎหมาย IT ความเสี่ยง บัญชีและภาษี และบรรษัทภิบาล ที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงาน ทั้งหมดนี้เป็นส่วนหนึ่งของแนวทางที่นำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ตามวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนนั่นเอง

ทั้งนี้ บริษัทเชื่อมั่นว่าการพัฒนาศักยภาพองค์กรทั้งสี่ด้าน จะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้มีความคล่องตัว ทันสมัย รวดเร็ว สร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ และพร้อมที่จะทำให้บริษัทเติบโตก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

5. ด้านการเงิน

ในปี 2555 วิกฤตทางการเงินของสหรัฐและประเทศแถบยุโรปยังคงเป็นวิกฤตเรื้อรังและดูเหมือนจะไม่มีเหตุการณ์หรือปัจจัยใหม่เกิดขึ้น นักลงทุนและตลาดเงินจึงมุ่งให้ความสำคัญกับมาตรการจัดการกับประเทศกรีซของกลุ่มยูโรโซน และการประกาศมาตรการผ่อนคลายทางเศรษฐกิจของสหรัฐฯ เช่น Quantitative Easing (QE) และ Operation Twist มากเป็นพิเศษ ในขณะเดียวกัน สถานการณ์เศรษฐกิจภูมิภาคเอเชียดีขึ้น โดยสำหรับประเทศไทยนั้น อุปสงค์ในประเทศทั้งการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนได้รับแรงสนับสนุนจากนโยบายภาครัฐ ทำให้มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจในระดับที่น่าพอใจ แม้จะยังคงมีความกังวลในผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกอยู่บ้างก็ตาม

สำหรับอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นปัจจัยทางการเงินที่ส่งผลกระทบต่อผลกระทบประกอบการของบริษัทนั้น มีความผันผวนไม่มากเมื่อเทียบกับปีอื่นๆ ในปี 2555 อัตราแลกเปลี่ยนเคลื่อนไหวอยู่ในกรอบ 30.12 - 32.03 บาท/ดอลลาร์ เปลี่ยนแปลงตามความคาดการณ์ของตลาดต่อมาตรการ QE ของสหรัฐ โดยอ่อนค่ามากในช่วงกลางปี และกลับมาแข็งค่าเนื่องจากเงินทุนไหลเข้าในช่วงครึ่งปีหลัง ส่วนอัตราดอกเบี้ยไทย มีการลดลงอย่างมีนัยสำคัญในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี หลังคณะกรรมการนโยบายการเงินประกาศลดอัตราดอกเบี้ยลง 0.25% อย่างเหนือความคาดหมาย เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2555 เพื่อตอบรับความไม่แน่นอนของผลกระทบวิกฤตการเงินโลกที่มีต่อเศรษฐกิจไทย



บริษัทฯ ตระหนักถึงความไม่แน่นอนจากปัจจัยภายนอกต่างๆ โดยได้มีนโยบายในการจัดการด้านการเงินอย่างรัดกุม ทั้งด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและสถานะตลาด ครอบคลุมถึงการแปลงสัญญาเงินกู้สกุลเงินบาท เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ในปริมาณที่สอดคล้องกับรายได้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และการดูแลจัดการด้านสภาพคล่องให้เพียงพอและการรักษาความสัมพันธ์เชิงเครดิตกับธนาคารต่างๆ

อนึ่ง นอกจากการบริหารความเสี่ยงเพื่อรองรับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาแล้ว บริษัทฯ ได้ทำการจัดโครงสร้างการเงินให้เหมาะสมมากยิ่งขึ้น โดยการจัดให้มีส่วนผสมของการระดมทุนผ่านตลาดตราสารหนี้จากการเสนอขายหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกันจำนวนรวม 3,000 ล้านบาทไปเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2555 แบ่งเป็นหุ้นกู้ระยะเวลา 7 ปี จำนวน 2,000 ล้านบาท และหุ้นกู้ระยะเวลา 10 ปี จำนวน 1,000 ล้านบาท ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากนักลงทุนเห็นได้จากยอดจองซื้อ 2 เท่าของจำนวนเสนอขาย ซึ่งนอกจากจะเพื่อการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ยังนับเป็นการสร้างฐานนักลงทุนใหม่และเพิ่มทางเลือกในการจัดหาเงินทุนช่องทางขนาดใหญ่ให้กับบริษัทฯ รองรับความต้องการลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจต่อเนื่องเพื่อการเติบโตในอนาคตได้

นอกจากนี้ บริษัท บางจากโซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ 100% อยู่ในขั้นตอนจัดหาเงินกู้ระยะยาวจากธนาคารจำนวนรวม 1,885 ล้านบาท ระยะเวลา 17 ปี เพื่อใช้ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ระยะที่ 2 ตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ ที่วางเป้าหมายเบื้องต้นในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ขนาด 32 เมกะวัตต์

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมน้ำมันสำเร็จรูปเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันในระดับภูมิภาค ทั้งนี้เนื่องจากการค้ำน้ำมันสำเร็จรูปจะถูกจำกัดด้วยความได้เปรียบเสียเปรียบทางด้านขนส่งจากที่ตั้งของโรงกลั่นแต่ละแห่ง ซึ่งมักจะถูกสร้างให้กระจายอยู่ในพื้นที่ที่มีความต้องการในทุกภูมิภาค ในขณะที่ในอุตสาหกรรมน้ำมันดิบมีการแข่งขันในระดับโลกโดยขึ้นอยู่กับคุณภาพของน้ำมันดิบ และแหล่งน้ำมันดิบ ซึ่งมีข้อจำกัดตามสภาพทางภูมิศาสตร์

สำหรับอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันนั้นแบ่งเป็น 2 ประเภทใหญ่ ๆ ได้แก่

- **Simple Refinery (Hydroskimming)** คือ โรงกลั่นที่มีกระบวนการกลั่นแบบ Distillation ที่ทำการแยกองค์ประกอบในน้ำมันดิบออกเป็นน้ำมันชนิดเบา หรือน้ำมันเบนซิน น้ำมันชนิดหนักปานกลาง หรือน้ำมันสำหรับเครื่องบินและน้ำมันดีเซล และน้ำมันชนิดหนัก หรือน้ำมันเตา ในอัตราส่วนตามธรรมชาติของน้ำมันดิบแต่ละชนิด
- **Complex Refinery (Conversion Cracking)** คือ โรงกลั่นที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) ซึ่งเป็นกระบวนการผลิตที่เพิ่มเติมจากกระบวนการกลั่นน้ำมันแบบ Distillation ที่สามารถแปลงสภาพน้ำมันชนิดหนักบางส่วนให้เป็นน้ำมันชนิดที่เบาขึ้นซึ่งมีมูลค่าสูงกว่าได้ อย่างไรก็ตามโรงกลั่นประเภทนี้มีค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพิ่มขึ้นในการติดตั้งหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงกว่าเมื่อเทียบกับโรงกลั่นแบบ Simple Refinery

โดยปกติโรงกลั่นประเภท Simple Refinery และโรงกลั่นประเภท Complex Refinery จะให้อัตราส่วนผลผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่แตกต่างกัน ซึ่งปัจจัยในการกำหนดอัตราส่วนผลผลิตที่เหมาะสมต่อความต้องการของผู้บริโภคประกอบด้วย



- (1) ชนิดของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ เช่น น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเตา
- (2) คุณสมบัติของน้ำมันดิบที่ใช้ในการกลั่น เช่น Sweet, Sour, Light, Heavy
- (3) คุณสมบัติของน้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ เช่น ค่ากำมะถันต่ำ/สูง

สำหรับเศรษฐกิจไทยปี 2555 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาอยู่ที่ร้อยละ 5.9 โดยภาคอุตสาหกรรมมีอัตราการผลิตเพิ่มขึ้นหลังฟื้นตัวจากวิกฤตอุทกภัยปลายปี 2554 รวมถึงนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจจากรัฐที่เร่งรัดการฟื้นฟูเศรษฐกิจ เพิ่มรายได้ให้ประชาชนผ่านการปรับค่าแรงงาน การใช้นโยบายทางภาษีเพื่อเยียวยาผู้ประกอบการ และดึงดูดการลงทุนการต่างประเทศ แต่อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจไทยยังได้รับแรงกดดันภายนอกจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก ทั้งปัญหาหนี้สาธารณะในยุโรป ปัญหาเศรษฐกิจสหรัฐที่ยังไม่ฟื้นตัว กระทั่งต่อภาคการส่งออกที่ไม่สามารถขยายตัวได้ ส่งผลให้ค่าเงินบาทเฉลี่ยทั้งปีอ่อนค่าอยู่ที่ระดับ 31.22 บาทต่อเหรียญสหรัฐ ทั้งนี้จากเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียที่ยังคงแข็งแกร่ง ดึงดูดการลงทุนจากต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง จึงคาดว่าค่าเงินบาทมีแนวโน้มที่จะแข็งค่าขึ้น

ธุรกิจน้ำมันในประเทศ

ปี 2555 ประเทศไทยมีกำลังการกลั่นรวมทั้งสิ้น 1,104 พันบาร์เรลต่อวัน และมีปริมาณการกลั่นเฉลี่ยอยู่ 979.1 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ร้อยละ 4.9 โดยโรงกลั่นบางจากได้ใช้กำลังกลั่นลดลงจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 14.9 จากการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี (Turnaround) สำหรับปริมาณการกลั่นในปี 2555

กำลังการกลั่นและปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศปี 2555

โรงกลั่น	ชนิดของโรงกลั่น	กำลังการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)	การใช้กำลังการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)	อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)
ไทยออยล์	Complex	275	271.2	98.63
ไออาร์พีซี	Complex	215	174.9	81.36
เอสโซ่	Complex	177	142.3	80.37
สตาร์	Complex	155	165.4	106.71
ปตท. อะโรเมติกส์ และการกลั่น	Complex	145	147.4	101.69
บางจาก	Complex	120	76.7	63.88
ระยองเพียวริฟายเออร์	Simple	17	1.2	6.78
รวม		1,104	979.1	88.7

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงานและ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



ธุรกิจการตลาด

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศได้ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2.2 มาอยู่ที่ประมาณ 128.1 ล้านลิตรต่อวัน หรือ 806 พันบาร์เรลต่อวัน ซึ่งสะท้อนถึงสภาพเศรษฐกิจที่ขยายไม่มาก

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศปี 2553 - 2555

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปริมาณความต้องการ (ล้านลิตรต่อวัน)		
	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
เบนซินปกติ	8.9	8.6	8.3
แก๊สโซฮอล์	12.2	11.5	12.0
กลุ่มเบนซิน	21.1	20.1	20.3
ดีเซลปกติ (ปี2/ปี3)	} 56.3	51.4	31.3
ปี5		1.2	19.3
กลุ่มดีเซล*	56.3	52.6	50.6
น้ำมันอากาศยาน	13.7	13.6	13.0
น้ำมันเตา	6.5	6.7	7.3
LPG	30.5	32.3	26.4
รวม	128.1	125.2	117.6
(KBD)	806	788	739

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

หมายเหตุ * : ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2555 น้ำมันดีเซลหมุนเร็วมีเพียงเกรดเดียว

สำหรับจำนวนสถานีบริการน้ำมัน (จดทะเบียน) ปี 2555 ของประเทศมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 21,406 แห่ง เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2554 ที่มีจำนวน 20,252 แห่ง เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.7 โดยในกลุ่มเมเจอร์ออยล์ ปตท. เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.9 , สำหรับ บางจากฯ เซลล์ เอสโซ่ และ เชฟรอน มีจำนวนสถานีบริการลดลงร้อยละ 0.1 , 2.6 , 2.1 และ 4.9 ตามลำดับ

จำนวนสถานีบริการน้ำมัน ณ สิ้นปี 2553 – 2555

หน่วย : แห่ง

ผู้ประกอบการ	2555	2554	2553
ปตท.	1,404	1,326	1,175
เซลล์	533	547	548
เอสโซ่	512	523	529
บางจาก	1,067	1,068	1,065
เชฟรอน	371	390	438
ปตท.บริหารค้าปลีก	146	146	146
อื่นๆ	17,373	16,252	15,542
รวม	21,406	20,252	19,443

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน



โดยในปี 2555 ยอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการทั่วประเทศเฉลี่ยอยู่ที่ 1,522.2 ล้านลิตรต่อเดือน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.3 เมื่อเทียบกับปี 2554 ที่เฉลี่ย 1,445.4 ล้านลิตรต่อเดือน ขณะที่บริษัทฯ มียอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.4 และมีส่วนแบ่งตลาดผ่านสถานีบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4

เปรียบเทียบปริมาณการจำหน่ายน้ำมันใสผ่านสถานีบริการ ปี 2554 – 2555

สถานีบริการ	ยอดจำหน่าย (ล้านลิตร/เดือน)			ส่วนแบ่งการตลาด (%)		
	2555	2554	Δ	2555	2554	Δ
ปตท.	586.9	563.7	+ 4.1%	38.6	39.0	- 0.4
เชลล์	191.9	180.2	+ 6.5%	12.6	12.5	+ 0.1
เอสโซ่	243.8	225.1	+ 8.3%	16.0	15.6	+ 0.4
บางจาก	210.6	194.3	+ 8.4%	13.8	13.4	+ 0.4
คาลเท็กซ์	90.0	91.2	- 1.3%	5.9	6.3	- 0.4
ปตท. ค้าปลีก	103.4	101.1	+ 2.3%	6.8	7.0	- 0.2
ปิโตรนาส	22.8	23.3	- 2.2%	1.5	1.6	- 0.1
อื่นๆ	72.7	66.6	+ 9.2%	4.8	4.6	+ 0.2
รวม	1,522.2	1,445.4	+ 5.3%	100	100	

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงานและ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย บริษัทฯ สามารถจำแนกการจัดจำหน่าย ได้ดังนี้

- 1.1) การจำหน่ายผ่านสถานีบริการ เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วไป ผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ ซึ่งมีกระจายอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งรวมทั้งสถานีบริการชุมชนซึ่งจำหน่ายให้กับสมาชิกด้วย ซึ่งน้ำมันทั้งหมดจัดส่งโดยทางรถยนต์

บริษัทฯ แบ่งประเภทของสถานีบริการน้ำมันออกเป็น 5 ประเภท ได้แก่

ประเภท	จำนวน	สัดส่วน(%)
1. Company Own Company Operate (COCO): บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานีบริการ โดยให้ บจก. บางจากกรีนเนท เป็นผู้บริหารจัดการภายในสถานีบริการ โดยที่บริษัทฯเป็นผู้กำหนดนโยบายและภาพลักษณ์ของการดำเนินธุรกิจค้าปลีก เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารธุรกิจ ซึ่งสถานีบริการประเภท COCO ส่วนใหญ่จะเป็นสถานีบริการที่มีขนาดใหญ่ และตั้งอยู่บนถนนสายหลัก ดังนั้นสถานีบริการดังกล่าวจะถูกควบคุม และดูแลเพื่อใช้เป็นสถานีบริการต้นแบบสำหรับสถานีบริการประเภทอื่นๆ	164	15.37
2. Company Own Dealer Operate (CODO): บริษัทฯเป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานี โดยให้ผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ในการบริหารสถานีบริการเข้าดำเนินการ	76	7.12
3. Joint Venture (JV): เป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ กับผู้ประกอบการที่สนใจ และประสงค์จะดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน	117	10.97
4. Dealer Own Dealer Operate (DODO): ผู้ประกอบการเป็นเจ้าของสถานีบริการน้ำมัน, เป็นเจ้าของที่ดิน และลงทุนก่อสร้างสถานีบริการเองทั้งหมด รวมถึงการเป็นตัวแทนจำหน่าย	132	12.37
5. Co - Operative (CO-OP): เป็นสถานีบริการที่ชุมชนเป็นผู้ลงทุน โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าของที่ดิน และลงทุนก่อสร้างสถานีบริการเอง	578	54.17
รวม	1,067	100.00

หมายเหตุ : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555



- 1.2) การจำหน่ายให้กิจการอุตสาหกรรม ได้แก่ กิจการประเภทโรงงานอุตสาหกรรมและกิจการซึ่งใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงสำหรับให้ความร้อนและพลังงานในการผลิตสินค้าและบริการต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมเหล็กและผลิตภัณฑ์โลหะ เป็นต้น ลูกค้าประเภทนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ซึ่งการจัดส่งน้ำมันจะจัดส่งไปโดยทางรถยนต์ ยกเว้นโรงงานขนาดใหญ่บางแห่งที่มีท่าเรือ
- 1.3) การจำหน่ายให้ผู้ใช้ตรง ได้แก่ กิจการสายการบิน กิจการเดินรถและเรือขนส่งสินค้า และผู้โดยสาร กิจการประเภทก่อสร้าง และอื่นๆ ซึ่งมีความต้องการใช้น้ำมันจำนวนมาก เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับพาหนะในการประกอบธุรกิจ โดยลูกค้ากลุ่มนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ โดยไม่ได้ซื้อผ่านสถานีบริการจำหน่ายทั่วไป การจัดส่งให้ลูกค้าอาจส่งได้ทั้งทางท่อ (สำหรับกิจการประเภทสายการบิน) ทางเรือ และทางรถยนต์
- 1.4) การจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันอื่น ๆ เป็นการจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่ และขนาดกลาง ที่มีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง ซึ่งจะนำน้ำมันเหล่านี้ไปจำหน่ายต่อผ่านระบบเครือข่าย และช่องทางการจำหน่ายของบริษัทเหล่านั้น ไปสู่ผู้บริโภคน้ำมันปลายทางอีกทอดหนึ่ง การจัดส่งให้ลูกค้าส่วนใหญ่จัดส่งทางท่อ อย่างไรก็ตามบางกรณีลูกค้าอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถยนต์
- 1.5) การจำหน่ายให้กับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม หรือโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ เป็นการจำหน่ายน้ำมันที่ผลิตได้จากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ในรูปวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่ การจำหน่าย Naptha ให้กับบริษัท ปตท.อะโรมาติกส์ และการกลั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบของหน่วยอะโรมาติกส์ เป็นต้น การจัดส่งโดยทางเรือ
- 1.6) การจำหน่ายให้กับผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ การจัดส่งโดยทางเรือ

ลักษณะของลูกค้า บริษัทฯ สามารถจำแนกประเภทของลูกค้าตามลักษณะการซื้อ ได้ดังนี้

- 1) ลูกค้าสถานีบริการ กิจการอุตสาหกรรม และผู้ใช้ตรง (Outlet & End User Customers) ได้แก่ลูกค้าที่ซื้อน้ำมันจากสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ไม่ว่าจะซื้อผ่านสถานีบริการของบริษัทฯ (บริษัทฯเป็นเจ้าของ) สถานีบริการของตัวแทนค้าน้ำมันของบริษัทฯ (Dealer) รวมถึงปั๊มชุมชน ซึ่งสหกรณ์หรือชุมชนเป็นเจ้าของ และจำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิก และบุคคลทั่วไป นอกจากนี้รวมถึงลูกค้าประเภทผู้ใช้ตรงทั้งที่เป็นกิจการอุตสาหกรรม ซึ่งซื้อน้ำมันเพื่อนำไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตสินค้าหรือดำเนินธุรกิจ ได้แก่ผู้ประกอบการกิจการโรงงาน การก่อสร้าง สายการบิน ขนส่งสินค้าหรือโดยสาร ฯลฯ ตลอดจนหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆ
- 2) ลูกค้าขายส่ง (Supply Sales Customers) ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าน้ำมันในประเทศทั้งรายเล็กและรายใหญ่ ซึ่งซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายต่อ เช่น บมจ.ปตท. ซึ่งจัดจำหน่ายต่อให้แก่ ผู้ใช้ตรง รวมทั้งสถานีบริการเครือข่าย เป็นต้น
- 3) โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม และโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ ได้แก่ โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม โรงงานปิโตรเคมี ซึ่งซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบของโรงงานดังกล่าว
- 4) ลูกค้าต่างประเทศ (Export Customers) ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ ที่ซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปผ่านกระบวนการผลิตหรือจำหน่ายในต่างประเทศ เช่น การจำหน่ายน้ำมันเตาที่มีปริมาณกำมะถันต่ำมาก (Low Sulphur Waxy Residue (LSWR)) ให้ลูกค้าประเทศสิงคโปร์ มาเลเซีย และจีน เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และนำไปเข้ากระบวนการแตกตัวโมเลกุลโดยเป็นน้ำมันเบนซินและดีเซลที่มีมูลค่าสูงขึ้นเพื่อจำหน่ายต่อ



ปริมาณการจำหน่ายของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทของลูกค้า

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

ประเภทลูกค้า	ปี 2555		ปี 2554		ปี 2553	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1. สถานีบริการตลาดอุตสาหกรรมและผู้ใช้ตรง	77.0	76.7	72.4	70.1	67.5	65.6
2. ลูกค้าขายส่ง	0.1	0.1	0.5	0.5	2.2	2.1
3. โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมและ โรงงานปิโตรเคมีในประเทศ	12.7	12.6	16.0	15.5	17.8	17.3
4. ลูกค้าต่างประเทศ	10.6	10.6	14.3	13.9	15.4	15.0
รวม	100.4	100.0	103.2	100.0	102.9	100.0

มูลค่าการจำหน่ายและบริการของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์	ปี 2555		ปี 2554		ปี 2553	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<u>มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ</u>						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	78,492	48.2	74,696	47.6	63,602	47.2
2. น้ำมันเตา	6,449	4.0	5,156	3.3	3,858	2.9
3. น้ำมันเบนซิน	43,341	26.6	40,387	25.7	35,816	26.6
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	20,556	12.6	20,591	13.1	15,307	11.4
รวมมูลค่าจำหน่ายในประเทศ	148,838	91.4	140,830	89.7	118,583	88.1
<u>มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ</u>						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	1,341	0.8	237	0.2	3,299	2.5
2. น้ำมันเตา	10,542	6.6	14,995	9.5	11,482	8.5
3. น้ำมันเบนซิน	1,196	0.7	153	0.1	538	0.4
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	882	0.5	713	0.5	736	0.5
รวมมูลค่าจำหน่ายต่างประเทศ	13,961	8.6	16,098	10.3	16,055	11.9
<u>มูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด</u>						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	79,833	49.0	74,933	47.7	66,901	49.7
2. น้ำมันเตา	16,991	10.6	20,151	12.8	15,340	11.4
3. น้ำมันเบนซิน	44,537	27.3	40,540	25.8	36,354	27.0
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	21,438	13.1	21,304	13.6	16,043	11.9
รวมมูลค่าจำหน่ายทั้งหมด	162,799	100.0	156,928	100.0	134,638	100.0
อัตราเพิ่ม(ลด)ของมูลค่าการจำหน่าย (ร้อยละ)	3.74		16.55		25.04	



4.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

1) กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

กำลังผลิต (มีหน่วยวัดเป็นบาร์เรลต่อวัน) หมายถึง ระบบการกลั่น ระบบท่อ ระบบถังที่สามารถรับน้ำมันดิบมา กลั่น ผ่านระบบเพิ่มคุณภาพ ระบบท่อ กระบวนการผสม กระบวนการเก็บ และการกระจายผลิตภัณฑ์ออกจากโรงกลั่น ได้สูงสุดประจำวันทำการ หนึ่งทุก 24 เดือน บริษัทฯ จะหยุดเครื่องจักรเพื่อทำการซ่อมแซมโดยใช้เวลาประมาณ 30 วัน เพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิตให้อยู่ในระดับเดิมหรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น การเลือกวันเวลา การหยุดเครื่องจักรดังกล่าวจะเลือกดำเนินการตามความเหมาะสมของสถานการณ์และผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ (Complex Refinery) ตั้งอยู่เลขที่ 210 สุขุมวิท 64 พระโขนง กรุงเทพฯ มีกำลังการผลิต 120,000 บาร์เรลต่อวัน โดยดำเนินการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง

บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นรวมถึงการขยายหน่วยการผลิต และเพิ่มระบบถังมาโดยตลอด จนในปัจจุบันโรงกลั่นสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีขีดความสามารถของระบบความปลอดภัย และระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้ดีกว่ามาตรฐาน

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
กำลังการผลิตที่ออกแบบไว้			
: พันบาร์เรลต่อวันกลั่น	120	120	120
: พันบาร์เรลต่อวันปฏิทิน (A)	113.4	113.4	113.4
ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์			
1. น้ำมันดีเซล	39.9	41.8	43.1
2. น้ำมันเตา	9.3	14.8	14.4
3. น้ำมันเบนซิน	14.9	16.7	16.6
4. น้ำมันเครื่องบินไอพ่น, น้ำมันก๊าด	7.7	10.3	9.4
5. ก๊าซหุงต้ม	0.8	0.1	0.0
6. น้ำมันใช้เองและสูญหายระหว่างการผลิต	0.9	2.1	2.7
รวมปริมาณการผลิต (B)	73.4	85.7	86.2
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต(ร้อยละ)	-14.4	-0.6	3.7
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ) (B/A)	64.7	75.6	77.1

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- หมายเหตุ : 1/ โรงกลั่นดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยทำงานวันละ 3 กะ กะละ 8 ชั่วโมง โดยบริษัทฯ มีแผนการบำรุงรักษาหน่วยผลิตเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อรักษาระดับประสิทธิภาพการผลิตในระดับเดิม หรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้เพิ่มขึ้น
2/ ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ไม่เท่ากับกำลังการผลิต (Crude Run) เนื่องจากไม่รวมสารผสมอื่นๆ
3/ การผลิตน้ำมันเบนซินไม่รวมปริมาณ MTBE และ ETOH ในการผลิต GSH และ ULR



เมื่อเดือนสิงหาคม 2546 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท Universal Oil Products (UOP) เป็นผู้ทำการประเมินประสิทธิภาพของโรงกลั่น ซึ่งสามารถสรุปผลการประเมินได้ว่า

1. **Inspection** : บริษัทฯ มีการดูแลรักษาสภาพเครื่องจักรของโรงกลั่นเป็นอย่างดี การจัดวางวัสดุภายในโรงกลั่นเป็นไปอย่างมีระเบียบทำให้การทำงานในโรงกลั่นเป็นไปโดยสะดวกเช่นเดียวกับการประเมินและตรวจสอบสภาพเครื่องมือในการทำงานที่มีการดำเนินการเป็นอย่างดี นอกจากนี้จากการสัมภาษณ์พนักงานผู้ดูแลการตรวจสอบสภาพโรงกลั่นบางจาก UOP ไม่พบข้อคิดเห็นในทางลบใดๆ เกี่ยวกับสภาพของเครื่องมือหรือเครื่องจักรที่ใช้ในการกลั่น

สำหรับข้อคิดเห็นในเรื่องอายุการใช้งานของโรงกลั่น UOP ให้ข้อคิดเห็นว่าโรงกลั่นหลายแห่งในอเมริกาเหนือที่มีเทคโนโลยีการกลั่นคล้ายคลึงกับบริษัทฯ ได้ดำเนินการกลั่นน้ำมันมาเป็นระยะเวลามากกว่า 50 ปี จึงไม่มีเหตุผลใดสำหรับบริษัทฯ ซึ่งมีระบบการตรวจสอบและการดูแลรักษาที่ดีมากที่จะไม่สามารถดำเนินการกลั่นต่อไปได้ในระยะเวลาเทียบเท่ากัน

2. **Reliability** : โรงกลั่นบางจากโดยรวมมีความน่าเชื่อถือสูง เนื่องจากการดูแลรักษาในเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) และการตรวจสอบสภาพเครื่องจักร (Equipment Condition Monitoring) มีการจัดทำเป็นอย่างดีจากประสบการณ์ในการประเมินโรงกลั่นของ UOP พบว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการดังกล่าวได้ดีกว่าโรงกลั่นหลายๆ แห่งในอเมริกาเหนือ

3. **Process Control** : UOP พบว่าโรงกลั่นบางจากมีระบบการควบคุมและระบบความปลอดภัยที่ดี และตรงตามข้อกำหนดของหน่วยงานรัฐบาล

4. **Offsites, Utilities and Refinery Oil Loss** : ระบบสาธารณูปโภคและระบบสนับสนุนการกลั่นสามารถที่จะรองรับการกลั่นตามกำลังการผลิตของโรงกลั่นได้เป็นอย่างดี ระบบดังกล่าวได้แก่ ระบบการผลิตไอน้ำและพลังงานไฟฟ้า น้ำประปา ระบบกำจัดของเสีย ระบบอากาศและไนโตรเจน หน่วยเก็บน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ UOP ยังพบว่า โรงกลั่นบางจากมีการควบคุมการผลิตเป็นอย่างดีไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสภาพแวดล้อม และน่าจะรักษาความสามารถนี้ต่อไปได้

5. **Process Technologies** : ผลสรุปเกี่ยวกับเทคโนโลยีโดยรวมของโรงกลั่นอยู่ในสถานะที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการในการกลั่นน้ำมันที่บริษัทฯ ต้องการได้ อย่างไรก็ตาม โรงกลั่นอาจจะต้องติดตั้งเทคโนโลยีในการผลิตแบบใหม่ในอนาคตเพื่อรองรับต่อความต้องการในการใช้น้ำมันที่จะเปลี่ยนแปลงไป

(ในปี 2552 โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน ได้เดินเครื่องและดำเนินการเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วตั้งแต่เดือนธันวาคม ซึ่งทำให้โรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็น Complex Refinery ที่มีความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น)

2) กระบวนการกลั่น

- **การกลั่นลำดับส่วน (Fractional Distillation)** : การผลิตน้ำมันเริ่มต้นจากการแยกน้ำมันดิบออกเป็นส่วนต่างๆ ภายในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ ด้วยกระบวนการให้ความร้อนน้ำมันดิบจนถึงอุณหภูมิประมาณ 370 องศาเซลเซียส ประมาณ 60-70% ของน้ำมันดิบจะระเหยกลายเป็นไอลอยขึ้นไปสู่ยอดหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิต่ำที่สุด ไอร้อนที่ลอยขึ้นไปเมื่อเย็นลงจะกลั่นตัวเป็นของเหลวบนถาดตามชั้นต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับช่วงจุดเดือดของไฮโดรคาร์บอน ดังนี้



1. ชั้นบนสุดของหอกลิ้นซึ่งมีอุณหภูมิต่ำที่สุดจะเป็นก๊าซหุงต้ม
2. ชั้นที่สอง ได้แก่ แنفทาเบา (Light Virgin Naphtha หรือ LVN)
3. ชั้นที่สาม ได้แก่ แنفทาหนัก (Heavy Virgin Naphtha หรือ HVN) (ซึ่งแนฟทาเบาและแนฟทาหนัก จะนำไปผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพ และผสมเป็นน้ำมันเบนซินต่อไป)
4. ชั้นที่สี่ ได้แก่ น้ำมันก๊าด น้ำมันเครื่องบิน
5. ชั้นที่ห้า ได้แก่ น้ำมันดีเซล
6. ส่วนที่เหลือของน้ำมันดิบที่ไม่ระเหยกลายเป็นไอจะยังคงเป็นของเหลวอยู่ที่ก้นหอกลิ้น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิสูงที่สุดโดยของเหลวส่วนนี้เรียกว่า “ Atmospheric Residue”

การระเหยและกลั่นตัวจากถาดหนึ่งไปยังอีกถาดหนึ่งนั้นเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องส่วนต่างๆ จึงแยกตัวออกมาทางท่อข้างหอกลิ้น และส่วนที่แยกออกมานี้ เรียกว่า “ผลิตภัณฑ์กลั่นตรง” (Straight Run) ซึ่งมีข้อดีคือผลิตภัณฑ์ต่างๆ เช่น น้ำมันดีเซล มีค่าซีเทนสูงมาก จุดติดไฟได้เร็ว เผาไหม้ง่าย รวดเร็วสมบูรณ์ เครื่องยนต์สะอาด ส่วนน้ำมันเตาก็มีส่วนของเบาปนอยู่มากทำให้เผาไหม้ง่าย รวดเร็วสมบูรณ์ ปราศจากเขม่าควัน และสามารถปรับแต่งปริมาณอากาศที่เกิน (Excess Air) ให้ต่ำลงได้ง่าย ซึ่งช่วยให้ประหยัดพลังงานเชื้อเพลิง ตลอดจนค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ในระยะยาว

- **การปรับปรุงคุณภาพ (Treating) :** เป็นการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์โดยการกำจัดสิ่งเจือปนต่างๆ ที่มากับน้ำมันดิบและติดมากับผลิตภัณฑ์ เช่น กำมะถัน เป็นต้น เพื่อให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีระดับความบริสุทธิ์ และคุณภาพสูงตามความต้องการ โดยหน่วยที่ทำหน้าที่ปรับปรุงคุณภาพ เช่น หน่วยบำบัดก๊าซ หน่วยผลิตแนฟทาหน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐาน ยูโร 4 และ หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา หน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐานยูโร 4 เป็นต้น
- **การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน (Conversion) :** เป็นการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างโมเลกุลของน้ำมัน เพื่อให้มีคุณภาพและมูลค่าสูงขึ้น โดยหน่วยที่ทำหน้าที่เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน เช่น หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (ไอโซเมอไรเซชัน, รีฟอร์มมิง) และหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา เป็นต้น
- **การผสมผลิตภัณฑ์ (Blending) :** เป็นการผสมผลิตภัณฑ์ตั้งแต่สองชนิดขึ้นไป หรือมีการเติมสารปรุงแต่งคุณภาพ (Additive) เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงขึ้น

หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเตาในปัจจุบันลดน้อยลง อีกทั้งเพื่อให้เป็นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ได้มีการนำน้ำมันเตาซึ่งได้จากการแยกโดยการกลั่นลำดับส่วนมาปรับปรุง โดยแปรเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น และมีความสะอาดมากขึ้น ได้แก่ ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแนฟทาเบา น้ำมันแนฟทาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล

กระบวนการปรับปรุงข้างต้นเริ่มต้นด้วยการนำน้ำมันเตาจากหอกลิ้นลำดับส่วน ส่งเข้าหน่วยกลั่นสุญญากาศเพื่อกลั่นแยกน้ำมันเตาชนิดเบา (Vacuum Gas Oil) ออกและนำเข้าสู่หน่วยแตกโมเลกุล เพื่อเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ โดยมีหน่วยผลิตไฮโดรเจนทำหน้าที่ผลิตไฮโดรเจนส่งเข้ามาในหน่วยแตกโมเลกุล เพื่อช่วยให้การแตกโมเลกุลเกิดได้อย่างสมบูรณ์ ส่วนทางด้านล่างของหอกลิ้นสุญญากาศจะเป็นน้ำมันเตาชนิดหนักที่จะถูกนำไปปรับปรุงคุณภาพ เพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันเตาต่อไป



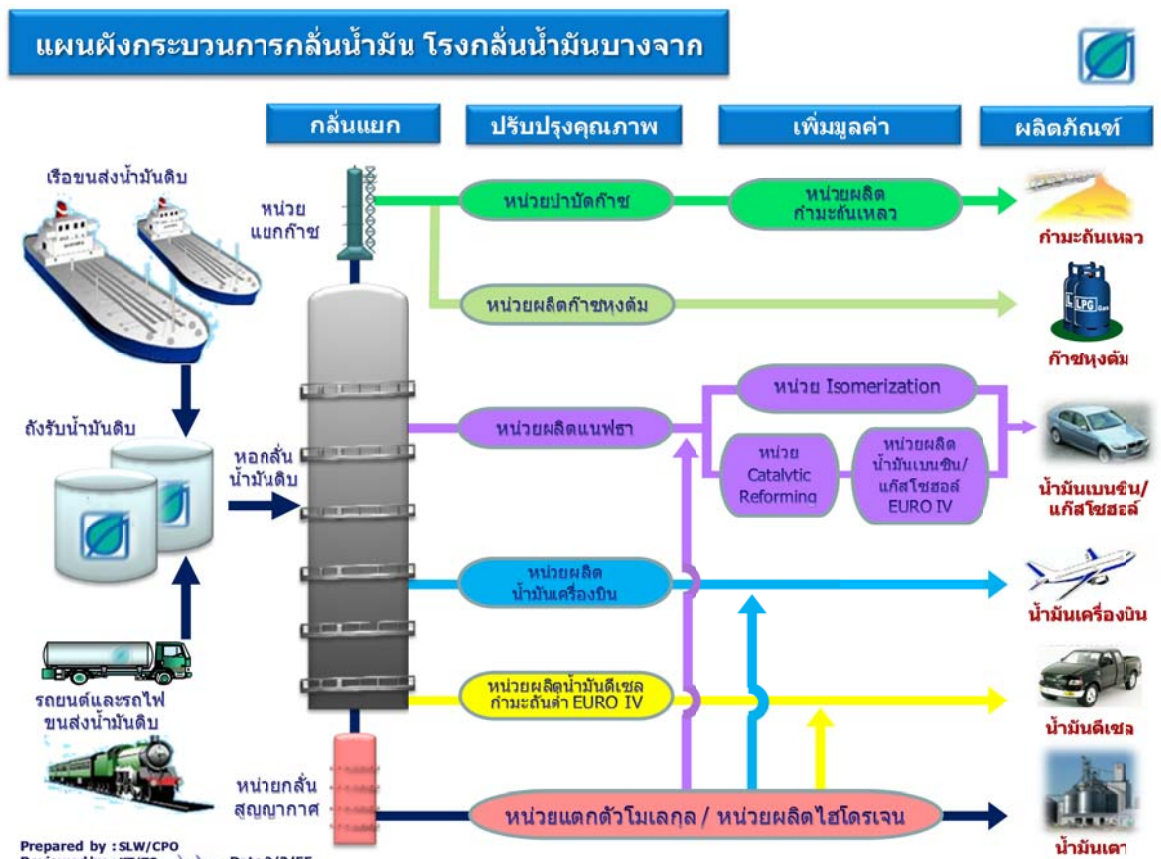
สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแตกโมเลกุลข้างต้น ซึ่งประกอบด้วย ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล จะถูกลำเลียงเข้าสู่หน่วยกลั่นแยก เพื่อแยกแต่ละผลิตภัณฑ์ออกจากกัน

ก๊าซเชื้อเพลิงที่แยกได้จะถูกส่งไปยังหน่วยปรับปรุงคุณภาพก๊าซเชื้อเพลิง เพื่อลดกำมะถันปนเปื้อนและนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสะอาดในกระบวนการผลิตต่อไป น้ำมันเตาหลังจากผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพเตา น้ำมันดีเซลหลังจากผ่านหน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐาน ยูโร 4 น้ำมันเครื่องบินหลังจากผ่านหน่วยผลิตน้ำมันเครื่องบิน และก๊าซหุงต้มหลังจากผ่านหน่วยผลิตก๊าซหุงต้ม จะถูกส่งไปยังเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐาน ยูโร 4 เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล โดยใช้ไฮโดรเจนภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลโดยการลดกำมะถันปนเปื้อน 7 เท่าตามมาตรฐาน ยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะมีระดับความบริสุทธิ์สูงก่อนจะถูกส่งไปยังเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

สำหรับน้ำมันเบนซิน และน้ำมันเบนซิน จะถูกส่งไปยังหน่วยผลิตเบนซินเพื่อลดปริมาณกำมะถันปนเปื้อนลง 10 เท่า ตามมาตรฐาน ยูโร 4 และส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (รีฟอร์มมิง) เพื่อเพิ่มออกเทนก่อนส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐาน ยูโร 4

หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน / แก๊สโซฮอล์ มาตรฐาน ยูโร 4 เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซิน โดยใช้ไฮโดรเจน ภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซินโดยการลดสารเบนซิน ตามมาตรฐาน ยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้สุดท้ายจะมีระดับความบริสุทธิ์สูง มีกำมะถันปนเปื้อนลดลง 10 เท่าและมีเบนซินลดลง 3.5 เท่าตามมาตรฐาน ยูโร 4 ก่อนจะถูกส่งไปยังเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป



**3) วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier)**

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตของธุรกิจโรงกลั่นคือ "น้ำมันดิบ" ซึ่งเป็นสารประกอบทางเคมีประเภทไฮโดรคาร์บอน ที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติจากการทับถมสะสมเป็นเวลานานนับล้านๆ ปีของซากพืชซากสัตว์ที่อยู่ภายใต้พื้นผิวโลก ในประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง เช่น บริเวณรอยต่อระหว่างจังหวัดพิษณุโลก และจังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดสุโขทัย บริเวณอำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่ และแหล่งน้ำมันดิบในอ่าวไทย เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ปริมาณน้ำมันดิบในประเทศไทยที่ขุดพบ และนำขึ้นมายังไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ ของโรงกลั่นทั้ง 7 แห่งในประเทศไทย ดังนั้นน้ำมันดิบส่วนใหญ่ที่ใช้ในประเทศไทยจึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งแหล่งน้ำมันดิบที่นำเข้าส่วนใหญ่ ได้แก่ กลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น โอมาน สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ การตาร์ ซาอุดีอาระเบีย อิหร่าน และคูเวต เป็นต้น รวมถึงกลุ่มประเทศในตะวันออกไกล เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย บรูไน ฟิลิปปินส์ และออสเตรเลีย เป็นต้น การขนส่งน้ำมันจากตะวันออกกลางใช้เวลาในการขนส่งประมาณ 15 - 20 วัน และจากตะวันออกไกลใช้เวลาประมาณ 3-7 วัน ทั้งนี้โดยปกติบริษัทฯ สำรองน้ำมันดิบในปริมาณที่เพียงพอต่อการกลั่นประมาณ 40 วัน

เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายด้านเสถียรภาพในการจัดหาวัตถุดิบ เพื่อให้ได้ต้นทุนการจัดหา และราคาวัตถุดิบที่ต่ำที่สุดโดยได้คุณภาพของผลผลิตตามความต้องการ บริษัทฯ จึงมีการจัดหาวัตถุดิบเพื่อการผลิตทั้งจากแหล่งภายในประเทศ และแหล่งต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงเศรษฐศาสตร์การกลั่น ทั้งนี้อีกส่วนหนึ่ง บริษัทฯ สั่งซื้อเป็นน้ำมันสำเร็จรูปเพื่อจำหน่าย ซึ่งเป็นผลจากการแลกเปลี่ยนน้ำมันสำเร็จรูป (Physical Swap) กับผู้ผลิตรายอื่น

ในปี 2555 บริษัทฯ สั่งซื้อน้ำมันดิบจากผู้ผลิตภายในประเทศ 22 แหล่ง โดยร้อยละ 86.3 ของปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันดิบมาจากแหล่งน้ำมันดิบสิริกิติ์ (เพชร) แหล่งน้ำมันดิบจัสมิน แหล่งน้ำมันดิบปัตตานี แหล่งน้ำมันดิบเบญจมาศ และน้ำมันดิบนอร์ทเซินทรัล รายละเอียดดังนี้

การจัดหาน้ำมันดิบของบริษัทฯ จากแหล่งภายในประเทศ (หน่วย : พันบาร์เรล)

แหล่งน้ำมันดิบ	ปี 2555		ปี 2554		ปี 2553	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1 น้ำมันดิบสิริกิติ์ (เพชร)	6,618	47.6	4,765	30.4	4,394	23.7
2 น้ำมันดิบปัตตานี	1,729	12.4	2,441	15.6	3,613	19.5
3 น้ำมันดิบจัสมิน	1,131	8.1	3,277	20.9	2,297	12.4
4 น้ำมันดิบเบญจมาศ	1,927	13.9	2,441	15.6	2,032	10.9
5 น้ำมันดิบทานตะวัน	208	1.5	759	4.8	1,794	9.7
6 น้ำมันดิบนาสนุนอัสดี	344	2.5	611	3.9	1,387	7.5
7 อาทีคย์คอนเดนเสท	-	-	-	-	804	4.3
8 น้ำมันดิบไทฟ์ทู	34	0.2	178	1.1	788	4.2
9 น้ำมันดิบนอร์ทเซินทรัล	597	4.3	500	3.2	539	2.9
10 น้ำมันดิบสงขลา	295	2.1	159	1.0	409	2.2
11 น้ำมันดิบบีพี (อุทอง/กำแพงแสน)	92	0.7	86	0.5	99	0.5
12 อรุโณทัย	222	1.6	0	0.0	95	0.5
13 น้ำมันดิบสังฆจาย	44	0.3	58	0.4	73	0.4
14 ภู่ออมคอนเดนเสท	115	0.8	72	0.5	72	0.4
15 น้ำมันดิบพี โอ อี โนห์	21	0.2	26	0.2	52	0.3
16 น้ำมันดิบวิเชียรบุรี	99	0.7	70	0.4	47	0.3
17 แอล 33	26	0.2	85	0.5	42	0.2
18 แอล 53/48	268	1.9	168	1.1	29	0.2
19 บีงกระเทียม	1	0.0	1	0.0	1	0.0
20 หนองผักชี	4	0.0	-	-	-	-
21 แอล 53 ไทฟ์3	18	0.1	-	-	-	-
22 แอล 53- 2	61	0.4	-	-	-	-
23 NSE-F6	47	0.3	-	-	-	-
รวม	13,901	100	15,697	100	18,567	100

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



ในปี 2555 บริษัทฯ นำเข้าน้ำมันดิบจากแหล่งต่างประเทศ ดังนี้

แหล่งตะวันออกไกล ได้แก่ น้ำมันดิบลาบวน บุงหาเคควา บุงหาออร์คิด และทาบีส จากประเทศมาเลเซีย น้ำมันดิบเอนฟิลด์ จากประเทศออสเตรเลีย น้ำมันดิบซีเรีย ไลท์ เอ็กซ์พอร์ต เบลีน จากประเทศบรูไน น้ำมันไตสูง จากประเทศเวียดนาม นำเข้าน้ำมันดิบเมอร์แบนจากประเทศ ยู เอ อี จากแหล่งตะวันออกกลาง รายละเอียดดังนี้

การจัดหาน้ำมันดิบของบริษัทฯ จากแหล่งต่างประเทศ (หน่วย : พันบาร์เรล)

ชนิดน้ำมันดิบ	ประเทศ	ปี 2555		ปี 2554		ปี 2553	
		ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
แหล่งตะวันออกไกล							
1 ลาบวน	มาเลเซีย	4,220	32.6	3,374	23.6	4,821	38.3
2 เบลานัก	อินโดนีเซีย	-	-	-	-	-	-
3 มาลัมปายาคอนเดนเสท	ฟิลิปปินส์	-	-	305	2.1	-	-
4 นอร์ทเวสเซลล์ฟคอนเดนเสท	ออสเตรเลีย	-	-	-	-	-	-
5 ดุริ	อินโดนีเซีย	-	-	-	-	-	-
6 สไต บาร์โร	ออสเตรเลีย	-	-	345	2.4	-	-
7 เอนฟิลด์	ออสเตรเลีย	551	4.3	529	3.7	1,672	13.3
8 พายรีเนส	ออสเตรเลีย	-	-	828	5.8	1,431	11.4
9 บุงหาออร์คิด	มาเลเซีย	3,045	23.5	1,219	8.5	418	3.3
10 บุงหาเคควา	มาเลเซีย	1,285	9.9	2,485	17.4	1,298	10.3
11 ดูลิ่ง	มาเลเซีย	-	-	-	-	661	5.3
12 คีเคห์	มาเลเซีย	-	-	605	4.2	916	7.3
13 มูดี	อินโดนีเซีย	-	-	-	-	121	1.0
14 คามาร์	อินโดนีเซีย	-	-	-	-	162	1.3
15 ซีเรีย ไลท์ เอ็กซ์พอร์ต เบลีน	บรูไน	1,070	8.3	912	6.4	572	4.5
16 แชมเบีย่น	บรูไน	-	-	-	-	315	2.5
17 บัคโฮ	เวียดนาม	-	-	-	-	-	-
18 ทาบีส	มาเลเซีย	607	4.7	-	-	-	-
19 ไตสูง	เวียดนาม	288	2.2	-	-	-	-
18 อื่นๆ				336	2.4	-	-
รวมแหล่งตะวันออกไกล		11,066	85.4	10,938	76.5	12,387	98.5
แหล่งตะวันออกกลาง							
1 โอมาน	โอมาน	-	-	-	-	-	-
2 เมอร์แบน	ยู เอ อี	1,888	14.6	1,909	13.4	190	1.5
รวมแหล่งตะวันออกกลาง		1,888	14.6	1,909	13.4	190	1.5
แหล่งอื่น ๆ							
1 ตาร์ เบลน	ซูดาน	-	-	-	-	-	-
2 โซคอลล	รัสเซีย	-	-	1,444	10.1	-	-
รวมแหล่งอื่น ๆ		-	-	1,444	10.1	-	-
รวมทั้งสิ้น		12,954	100	14,291	100	12,577	100

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : ปริมาณนำเข้าน้ำมันดิบตามตัวเลขในใบกำกับสินค้า (Bill of Lading)



นอกจากวัตถุดิบที่เป็นน้ำมันดิบแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการจัดหาน้ำมันกึ่งสำเร็จรูปมาเข้าสู่กระบวนการผลิตเพื่อผลิตและจำหน่ายเป็นน้ำมันสำเร็จรูปต่อไป รวมทั้งมีการจัดหาน้ำมันสำเร็จรูปมาจำหน่ายโดยตรงอีกด้วย

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ

ชนิดน้ำมันดิบ	ปี 2555		ปี 2554		ปี 2553	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	52,499	37.4	56,326	42.8	49,453	48.1
2. น้ำมันสำเร็จรูป	35,002	24.9	23,612	18.0	19,764	19.2
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ	87,501	62.3	79,938	60.8	69,217	67.3
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	49,906	35.5	50,936	38.7	33,594	32.7
2. น้ำมันสำเร็จรูป	3,045	2.2	652	0.5	0.0	0.0
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ	52,951	37.7	51,588	39.2	33,594	32.7
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	102,405	72.9	107,262	81.6	83,047	80.8
2. น้ำมันสำเร็จรูป	38,047	27.1	24,265	18.4	19,764	19.2
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด	140,452	100.0	131,527	100.0	102,811	100.0

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

4.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้นำระบบมาตรฐาน ISO 14001 ใช้เป็นเครื่องมือหลักในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นแห่งแรกในเอเชียอาคเนย์ตั้งแต่ปี 2540 และได้มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง ขยายขอบเขตครอบคลุมหน่วยกลั่น ศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก และศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน ปัจจุบันรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน ซึ่งเป็นคณะกรรมการสูงสุดของระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และด้วยความร่วมมืออย่างดียิ่งจากพนักงาน ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ ที่ร่วมกันปฏิบัติตามนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน ตลอดจนข้อกำหนดของระบบมาตรฐาน ISO 14001 ทำให้ปี พ.ศ. 2555 บริษัทฯ สามารถรักษาระบบมาตรฐาน ISO 14001 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 15 โดยปี พ.ศ. 2555 บริษัทฯ ไม่ได้รับ CAR (Corrective Action Request) จากการตรวจประเมินโดยคณะผู้ตรวจประเมินจากบริษัท Anglo Japanese American Registras ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 นับจากปีพ.ศ. 2552 ในปีนี้บริษัทฯ ได้จัดเก็บเอกสารผ่านระบบจัดการเอกสารออนไลน์ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (Document Management System) ทำให้เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ลดการใช้ทรัพยากรกระดาษ และกำลังพัฒนาระบบจัดการมาตรฐานสากลออนไลน์ (ISO Management System) เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานในการบริหารจัดการ

สำหรับการพัฒนาศักยภาพบุคลากรนั้น ได้ส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการอบรมหลายหลักสูตร เช่น Lead Auditor ผู้ควบคุมดูแลระบบป้องกันสิ่งแวดล้อมเป็นพิษ ผู้ปฏิบัติงานประจำระบบป้องกันสิ่งแวดล้อมเป็นพิษ ความรู้



เกี่ยวกับมลพิษทางอากาศ สารอินทรีย์ระเหย และสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมโดยมีบุคลากรเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนระบบได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

ในปี พ.ศ. 2555 บริษัทฯ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 4 ระบบสีเขียว (Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อรับรองการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยนั้น บริษัทฯ ยังคงรักษาระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐาน BS OHSAS/TIS 18001 ฉบับปีพ.ศ. 2550 ครอบคลุมพื้นที่โรงกลั่นน้ำมัน ศูนย์จ่ายน้ำมันบางจากฯ และศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน อีกทั้งห้องปฏิบัติการวิเคราะห์คุณภาพสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนห้องวิเคราะห์คุณภาพเอกชนจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม และได้รับการรับรองมาตรฐานในระดับสากล ISO/IEC 17025 และมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (ISO 9001) รวมทั้งการปรับปรุงระบบงานต่างๆ ดังนี้

1. การปรับปรุงด้านวิศวกรรม การซ่อมบำรุง

- นำระบบ Safety Integrity Level (SIL) เข้ามาใช้งานเพื่อเพิ่มความมั่นคงและเชื่อถือได้ (Reliability) ของอุปกรณ์ควบคุมวัด
- นำระบบ Risk Based Inspection (RBI) เข้ามาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจสอบอุปกรณ์
- ใช้งานระบบ Reliability Centered Maintenance (RCM)
- ปรับปรุงมาตรฐานงานตรวจสอบถึงให้สูงกว่ามาตรฐานสากลโดยการใช้เทคนิคขั้นสูง เช่น การใช้เทคนิค Acoustic Emission เพื่อตรวจสอบถึง Sphere เป็นต้น
- เพิ่มขีดความสามารถและความเชื่อมั่นของระบบดับเพลิงโรงกลั่นฯ
- เพิ่มประสิทธิภาพด้านความปลอดภัย (Security) ได้แก่ การควบคุมการเข้า-ออก (Access Control) กล้องวงจรปิด (CCTV)

2. การปรับปรุงระบบการทำงาน

- นำระบบการบริหารจัดการตามแนวทางรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- เตรียมการเพื่อนำระบบมาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน (ISO 50001) มาใช้
- ปรับปรุงพัฒนาด้านการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด ได้แก่ นำก๊าซธรรมชาติมาใช้เป็นเชื้อเพลิง รวมทั้งการส่งเสริมการใช้พลังงานของอาคารสำนักงาน เช่น การเปลี่ยนใช้หลอดไฟฟ้าประหยัดพลังงาน การออกแบบอาคารที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- พัฒนาระบบจัดเก็บเอกสารและระบบการจัดการมาตรฐานออนไลน์ ให้ครอบคลุมระบบการจัดเก็บเอกสารและข้อกำหนดตามมาตรฐานการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และลดการใช้ทรัพยากรกระดาษ
- ตรวจสอบสุขภาพของพนักงานตามปัจจัยเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยเชิงวิเคราะห์ รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบสภาพพื้นที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ

3. การส่งเสริมจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

- จัดตั้งคณะทำงานด้านพลังงานต่างๆ เช่น คณะทำงานปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น (Refinery Efficiency Enhance Taskforce, REET) คณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน คณะตรวจติดตามการจัดการพลังงาน



คณะทำงานเพื่อพัฒนาระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001 เพื่อพัฒนาระบบการจัดการพลังงานให้ได้มาตรฐานสากล

- จัดอบรมหลักสูตรความรู้ด้านการดับเพลิงขั้นต้นให้กับพนักงานทั่วไป และการดับเพลิงขั้นสูงสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานในหน่วยกลั่น และศูนย์จ่ายน้ำมัน
- จัดอบรมหลักสูตรต่างๆ ด้านความปลอดภัย เช่น เทคนิคการวิเคราะห์และทบทวนด้านความปลอดภัย ความปลอดภัยในที่อับอากาศ การปฐมพยาบาล เป็นต้น
- จัดอบรมหลักสูตรความปลอดภัยสำหรับผู้รับเหมาที่เข้ามาทำงานในโรงกลั่น รวมทั้งการส่งเสริมจิตสำนึกและพฤติกรรมการทำงานที่ถูกต้องของผู้รับเหมาในช่วงซ่อมบำรุงใหญ่โรงกลั่นฯ
- จัดอบรมเพื่อพัฒนาพนักงานให้เป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ
- การเรียนรู้ผ่านระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management) ในระบบ Intranet ของบริษัท
- การจัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม พลังงาน ได้แก่ กิจกรรมส่งเสริม BB-SHEE (Behavior Based SHEE) รณรงค์ให้พนักงานและผู้รับเหมามีพฤติกรรมด้าน SHEE ที่ถูกต้องและปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ได้แก่
 - กิจกรรมที่แนะนำน้องเรื่อง BB-SHEE
 - กิจกรรม BBS (Behavior Based Safety)
 - กิจกรรม SHEE Walking Day ที่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และพนักงานร่วมเดินตรวจพื้นที่ทำงาน และการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้รับเหมา ในเรื่อง SHEE ด้วยความห่วงใย รวมทั้งให้คำแนะนำ และชมเชยพนักงานและผู้รับเหมาที่มีพฤติกรรมถูกต้อง
 - กิจกรรม SHEE Quiz แข่งขันตอบปัญหา
 - กิจกรรมสุขภาพดี สร้างได้ด้วยการออกกำลังกาย
 - กิจกรรมสร้างจิตสำนึกและส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน QCC Energy day และ มีการประกวดผลงานการประหยัดพลังงาน
 - กิจกรรม Notice Man เป็นการรณรงค์ให้พนักงานออกไปเตือน เมื่อพบพื้นที่ปฏิบัติงานที่ไม่ปลอดภัย และกิจกรรม One Man All Excellence ส่งเสริมให้พนักงานมีความเชี่ยวชาญในเรื่องอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงานและสามารถถ่ายทอดความรู้ให้กับเพื่อนร่วมงานได้เป็นอย่างดี
 - กิจกรรม “เจอต้อแจก” เป็นการมอบของขวัญให้แก่ผู้รับเหมาที่ปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยและสวมใส่ PPE ขณะปฏิบัติงานในลานรับน้ำมันดิบ เป็นการรณรงค์ให้ปฏิบัติตามกฎอย่างเคร่งครัด
 - จัดประกวดด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยด้านขนส่งน้ำมัน ทั้งในส่วนของพนักงานและผู้ประกอบการขนส่งที่ไม่มีอุบัติเหตุ
- กิจกรรมรักษาสภาพทุกวัน เชิญชวนพนักงานร่วมออกกำลังกายประกอบจังหวะทุกวันในช่วงเวลา 15.00 – 15.05 น.
- การสื่อสารความรู้ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานผ่าน SHEE Channel และระบบป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะ
- กิจกรรม 5 ส Big Cleaning Day
- กิจกรรมเรียนรู้และแบ่งปัน (We Care We Share)
 - บริษัทฯ เผยแพร่ข่าวสารและความรู้ด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงานทุกคนผ่านช่องทาง e-mail และป้ายประชาสัมพันธ์ภายในบริษัทฯ
 - การแบ่งปันข้อมูลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม (SHEE Talk) ผ่านการแบ่งปันข้อมูลก่อนการประชุมปฏิบัติการประจำทุกวัน และการประชุมก่อนเริ่มทำงาน



- การเรียนรู้จากประสบการณ์ (Lesson & Learnt) เพื่อนำมาให้หน่วยงานอื่นได้เรียนรู้และป้องกัน
- กิจกรรมชุมชนปลอดภัย เช่น จัดอบรมดับเพลิงขั้นต้น และอพยพหนีไฟ
- กิจกรรมเผยแพร่ความรู้และแบ่งปันประสบการณ์ในการร่วมแสดงนิทรรศการสัปดาห์ความปลอดภัยแห่งชาติ ครั้งที่ 24

เพื่อเป็นการอยู่ร่วมกันอย่างดีกับชุมชนและเป็นประโยชน์ต่อสังคม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการดำเนินกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องกับชุมชนรอบโรงกลั่น และคลังน้ำมันเพื่อสร้างความไว้วางใจและเป็นมิตรต่อบริษัทฯ โดยในปีนี้เป็นปีแรกที่บริษัทฯ ได้พัฒนารูปแบบจากการสร้างความคุ้นเคยมาเป็นการร่วมคิดร่วมทำกับชุมชนมากขึ้น รายละเอียดดังนี้

1. ด้านการศึกษา

- โครงการโรงเรียนของหนู(พี่บางจากสอนน้อง)
- โครงการทุนการศึกษาเยาวชนบางจาก
- โครงการเปิดโลกการเรียนรู้กับบางจาก
- โครงการสร้างสำนึกพลเมือง (Project Citizen)
- โครงการพัฒนาศักยภาพการสอนครูวิทยาศาสตร์, คณิตศาสตร์และภาษาอังกฤษ
- โครงการพัฒนาศักยภาพนักเรียน Bangchak Gifted
- โครงการครูบ้านดนตรีไทย
- สนับสนุนสื่อการเรียนการสอน
- โครงการบางจากส่งเสริม โรงเรียนสร้างสรรค์

2. ด้านความปลอดภัย บางจากห่วงใย ปลอดภัยในชุมชน / โรงเรียน / คอนโดมิเนียม

- อบรมความปลอดภัยขั้นต้นและซ้อมแผนฉุกเฉิน
- สนับสนุนอุปกรณ์ดับเพลิง
- ชุมชนปลอดภัยห่างไกลสารเคมี (อบรมความรู้เรื่องสารเคมีให้ชุมชน-โรงเรียน)

3. ด้านการกีฬา

- โครงการฟุตบอลเยาวชนบางจากครั้งที่ 9
- โครงการ Bangchak Summer Sport ครั้งที่ 4

4. ด้านคุณภาพชีวิต

- โครงการแวนแก้ว
- โครงการผ้าต่อกระจกชุมชน
- โครงการครอบครัวเดียวกัน

5. ด้านสิ่งแวดล้อม

- โครงการเพาะกล้า คืนป่าให้ภูหลง และ ทอดผ้าป่า รักษาต้นน้ำ
- ครอบครัวสัญจร : ปลูกกกล้าไม้ คืนป่าให้ภูหลง จ.ชัยภูมิ
- โครงการเพื่อสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ
- โครงการรับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้วในชุมชนเพื่อผลิตเป็นไบโอดีเซล
- โครงการ Eco School
- โครงการคืนน้ำใสให้คลอง : บำเพ็ญประโยชน์ปรับภูมิทัศน์คลองบางจาก
- กิจกรรมปลูกต้นไม้วันสิ่งแวดล้อมโลก



- สัมมนา ภัยพิบัติไทย ภัยพิบัติโลก
 - โครงการรวมพลังครอบครัวใบไม้
6. ด้านความสัมพันธ์และอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณี
- โครงการชุมชนสัญจร
 - โครงการบ้านบางจากภาคฤดูร้อน
 - โครงการเยี่ยมบ้านชุมชน
 - โครงการสนุกคิด (KIDS) วันปิดเทอม
 - จุลสารครอบครัวใบไม้และสารรอบรู้บางจาก
 - จัดอาหารร่วมกันระหว่างบางจากกับเพื่อนบ้าน (ถักหมวกไหมพรมถวายพระ)
 - โครงการชวนน้องดูหนัง
 - โครงการสนับสนุนกิจกรรมภายในชุมชนและวัด
7. ด้านสาธารณประโยชน์
- ปรับปรุงห้องสมุดโรงเรียนวัดบางนาใน
 - ปรับปรุงศูนย์เด็กเล็กบางน้ำผึ้งใน
8. ด้านเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ยังสร้างรายได้ให้แก่พี่น้องในชุมชนรอบโรงกลั่นด้วยการว่าจ้างทำอาหาร ขนม และเครื่องดื่มเพื่อใช้ในกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังให้สิทธิพิจารณาเข้าทำงานเป็นพิเศษสำหรับพี่น้องชุมชนที่สนใจตามความเหมาะสมของงาน ทั้งที่บริษัทฯ บริษัทในเครือ และสถานื่บริการน้ำมันบางจากอีกด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และยังคงให้ความสำคัญต่อการดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน (Safety Health Environment and Energy : SHEE) ของการปฏิบัติการภายในโรงกลั่น และศูนย์จ่ายน้ำมันอย่างเข้มงวด และการที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ในชุมชนเมือง จึงตระหนักถึงคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างมาก เลือกลงใช้เชื้อเพลิงสะอาดในกระบวนการผลิต มีการติดตาม ตรวจสอบ ควบคุมดูแลคุณภาพอากาศ และน้ำทิ้งอย่างใกล้ชิดด้วยเครื่องมือและอุปกรณ์ตรวจวัดแบบออนไลน์

เพื่อสร้างความไว้วางใจและเป็นมิตรต่อบริษัทฯ จึงได้มีการแสดงผลตรวจวิเคราะห์คุณภาพอากาศและน้ำทิ้งของโรงกลั่นจากเครื่องมือและอุปกรณ์ตรวจวัดแบบออนไลน์ คุณภาพอากาศทั้งจากสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศในบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่น (โรงเรียนสมถวิล) และสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศในบริเวณบ้านพักข้าราชการสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ผ่านป้ายแสดงคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ติดตั้งอยู่หน้าโรงกลั่น และติดตั้งบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่น ได้แก่ ชุมชนหน้าวัดบุญรอด ชุมชนหลังวัดบุญรอด บ้านพักข้าราชการสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม และศูนย์การค้าปิยะธรรมย์สปอร์ตคลับ พบว่าคุณภาพอากาศและคุณภาพน้ำทิ้งมีค่าดีกว่ามาตรฐานที่กำหนด ซึ่งนับว่าเป็นการร่วมตรวจสอบการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ โดยชุมชนรอบโรงกลั่น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการลดปริมาณน้ำทิ้งน้ำใช้ลงเพื่อประหยัดทรัพยากรน้ำและใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยในอนาคตมีโครงการติดตั้งหน่วยปรับคุณภาพน้ำทิ้งด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้ได้น้ำที่มีคุณภาพดีเทียบเท่าน้ำประปากลับมาใช้ในกระบวนการผลิต



5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท ^{1/}	ภาวะผูกพัน
ที่ดินที่ตั้งโรงกลั่น	สิทธิการเช่าใช้ระยะยาว	446	ไม่มี
ที่ดินอื่นๆ	เป็นเจ้าของ	986	ไม่มี
อาคาร	เป็นเจ้าของ	271	ไม่มี
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น	เป็นเจ้าของ	20,430	ไม่มี
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า ^{2/}	เป็นเจ้าของ	3,425	ไม่มี
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	1,207	ไม่มี
แพลตินัม แคตตาลิสต์ ^{3/}	เป็นเจ้าของ	239	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	64	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	1,093	ไม่มี
รวม	-	26,161	-

หมายเหตุ 1/ ในปี 2555 ได้มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ดิน เครื่องจักร และอุปกรณ์ จำนวน 58 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยที่ดิน 14 ล้านบาท เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น 16 ล้านบาท และอุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน 28 ล้านบาท

2/ มูลค่าอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ณ ปี 2555 มีกำลังการผลิต 38 เมกะวัตต์

3/ แพลตินัม แคตตาลิสต์ คือตัวเร่งปฏิกิริยา ซึ่งมีแพลตินัมเป็นองค์ประกอบตามสัดส่วนที่ผู้ผลิตกำหนด อยู่ในเครื่องปฏิกรณ์ในหน่วยเพิ่มค่าออกเทนน้ำมัน



เครื่องหมายการค้า

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่จดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
<u>สิทธิในเครื่องหมายการค้า</u>			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	11	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด ผ้าเย็น น้ำดื่มบริสุทธิ์ เม็ดพลาสติก ปากกา ดินสอ สมุด แฟ้ม ยางมะตอย ถ่านคาร์บอน	20 ส.ค. 2559 17 ก.ค. 2562 15 ต.ค. 2562 30 ส.ค. 2562
2. กรีน่า (GRENA)	1	น้ำมันหล่อลื่น น้ำมันหล่อเย็น น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก หัวเขื่อน้ำมันดีเซลที่ไม่ใช่สารเคมี	16 ส.ค. 2556
3. กรีน่า ซีนิท เอสเจ (GRENA ZENITH SJ)	1	น้ำมันหล่อลื่น	5 พ.ย. 2559
4. ไอโซกรีน (ISO GREEN)	1	น้ำมันเบนซิน	30 มิ.ย. 2557
5. จีอี โกลด์ (GE GOLD)	4	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	12 ก.พ. 2565 20 พ.ย. 2564 15 ม.ค. 2560
6. จีอี โกลด์ เอสเอ็ม (GE GOLD SM)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	15 ม.ค. 2560
7. จีอี พลัส (GE PLUS)	2	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน	20 พ.ย. 2564 15 ม.ค. 2560
8. จีอี ซิลเวอร์ (GE SILVER)	2	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่ง สังเคราะห์	4 พ.ย. 2557 15 ม.ค. 2560
9. กรีนพลัส	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2557
10. กรีนพลัส 91	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2557
11. กรีนพลัส 95	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2557
12. โลวคอสต์ (LOWCOST)	1	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด	23 มิ.ย. 2558
13. บางจาก แมกซ์ไดรฟ์ (BANGCHAK MAXDRIVE)	1	หัวเขื่อน้ำมันเบนซิน	25 ธ.ค. 2559
14. ดีสาม โกลด์ (D3 GOLD)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์	9 ต.ค. 2556
15. ดีสาม เทอร์โบ (D3 TURBO)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564
16. ดีสาม เทอร์โบ พลัส (D3 TURBO PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลกึ่งสังเคราะห์	15 ม.ค. 2560
17. ดีสาม เอ็กซ์ตรา (D3 EXTRA)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอตระเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
<u>สิทธิในเครื่องหมายการค้า</u>			
18. ดีสาม เอ็กซ์ตรา พลัส (D3 EXTRA PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2560
19. ดีสาม ปิคอัพ (D3 PICK UP)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564
20. ดีสาม ปิคอัพ พลัส (D3 PICK UP PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2560
21. ดีสาม แม็กซ์ (D3 MAX)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	14 พ.ค. 2560
22. ดีสาม คอมมอนเรล (D3 COMMOMRAIL)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	30 ต.ค. 2561
23. ดีสาม คอมมอนเรล เทอร์โบ (D3 COMMOMRAIL TURBO)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	30 ต.ค. 2561
24. ซูเปอร์ เอชดีเอ็กซ์ (SUPER HDX)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2560
25. เพาเวอร์ D B5	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	20 พ.ค. 2562
26. บางจาก เพาเวอร์ D	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	10 ก.ค. 2561
27. เลมอนกรีน (LEMON GREEN) ²	1	น้ำดื่ม	23 ก.พ. 2562
28. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D B5 มาตรฐานยูโร 4	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	3 พ.ย. 2563
29. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D มาตรฐานยูโร 4	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	3 พ.ย. 2563
30. อินทนิล คอฟฟี่ (INTHANIN COFFEE)	2	เครื่องดื่มที่มีกาแฟผสม ขนมเค้ก ขนมปัง น้ำผลไม้	29 ก.ย. 2558
31. พรีเมียว อินทนิล (PREMIO INTHANIN)	7	เครื่องดื่ม ขนม เครื่องดื่ม ของช้ำร่วย แก้วน้ำ จานชาม กระติกน้ำ ปากกา	14 ก.พ. 2564
32. อินทนิล พรีเมียว บาย บางจาก (INTHANIN PREMIO BY BANGCHAK)	2	กระติกน้ำ กระบอกน้ำ แก้วน้ำ จานเสิร์ฟ อาหาร ชาม ปากกา	14 ก.พ. 2564
33. อินทนิล พรีเมียว คอฟฟี่ บาย บางจาก (INTHANIN PREMIO COFFEE BY BANGCHAK)	6	เครื่องดื่ม ขนม ของช้ำร่วย เสื่อ หมวก ร่ม ที่บังแดดรถ	14 ก.พ. 2564



เครื่องหมายบริการ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
<u>สิทธิในเครื่องหมายบริการ</u>			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	3	การจัดการขายสินค้า	20 ธ.ค. 2561
2. แถบสีบางจาก อักษรบางจาก และรูปภาพใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2556
3. แถบสี และรูปใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2556
4. แถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	3 พ.ย. 2556
5. บางจากแถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2556
6. รูปนกเงือก	1	การจัดการขายสินค้า	10 ต.ค. 2559
7. กรีน่า คาร์แคร์ (GRENA CARCARE)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ การบำรุงรักษาและซ่อมแซม ยานยนต์	23 ก.พ. 2562
8. ข้าวแกงจานทอง (ขาวดำ)	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2556
9. ข้าวแกงจานทอง (สี)	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2556
10. เลมอนกรีน (LEMON GREEN) ²	2	การจัดการขายสินค้า	23 ก.พ. 2562 18 พ.ย. 2556
11. กรีน ออโต้ เซอร์วิส (GREEN AUTO SERVICE)	1	การบำรุงรักษาซ่อมแซมยานยนต์	24 ก.ค. 2558
12. กรีนเซิร์ฟ (GREEN SERVE)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	1 ก.ย. 2558
13. กรีนวอช (Green Wash)	1	การล้างและอัดฉีดยานพาหนะ	1 ก.ย. 2558
14. กรีนวอช ออโต้แคร์ (GREEN WASH AUTOCARE)	2	การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2559
15. กรีนวอช เอ็กเพรส (GREEN WASH EXPRESS)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2559
16. กรีนไบค์ เอ็กเพรส (GREEN BIKE EXPRESS)	1	การบำรุงรักษารถจักรยานยนต์	25 ก.ค. 2559
17. กรีนไทร์ เอ็กเพรส (GREEN TYRE EXPRESS)	2	การจัดการขายสินค้ายางรถยนต์ การซ่อมปะยาง	15 ส.ค. 2559



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
สิทธิในเครื่องหมายบริการ			
18. กรีนวอช เดอะพรีเมียม (GREEN WASH THE PREMIUM)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ	20 พ.ค. 2562
19. อินทนิล คอฟฟี่ (INTHANIN COFFEE)	3	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหารและ เครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	29 ก.ย. 2558 10 พ.ย. 2558
20. อินทนิล พรีเมโอ คอฟฟี่ บาย บางจาก (INTHANIN PREMIO COFFEE BY BANGCHAK)	2	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหารและ เครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	14 ก.พ. 2564
21. พรีเมโอ อินทนิล (PREMIO INTHANIN)	2	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหารและ เครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	14 ก.พ. 2564

เครื่องหมายบริการที่ได้รับโอนจาก บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. ไบจาก	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม	ได้รับโอน เมื่อวันที่ 14 ก.ย. 2555

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ ที่ใช้ในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
1. รูปภาพใบไม้บางจาก BANGCHAK และอักษรภาษาจีน (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันหล่อลื่น	27 ธ.ค. 2563
2. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK LUBRICANTS ³ (จดทะเบียนในประเทศพม่า)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-
3. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS ³ (จดทะเบียนในประเทศพม่า)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
4. รูปภาพใบไม้บางจาก BANGCHAK [®] (จดทะเบียนในประเทศไทย)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-

เครื่องหมายการค้าที่อยู่ระหว่างการพิจารณา

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. จีอี โกลด์ (GE GOLD)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	ยื่นจด 26 ธ.ค. 2554
2. จีอี เอ็นจีวี (GE NGV)	1	น้ำมันหล่อลื่นกึ่งสังเคราะห์	ยื่นจด 26 ธ.ค. 2554
3. จีอี แพลทินัม (GE PLATINUM)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	ยื่นจด 26 ธ.ค. 2554
4. จีอี พลัส (GE PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน	ยื่นจด 26 ธ.ค. 2554
5. จีอี ซิลเวอร์ (GE SILVER)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่ง สังเคราะห์	ยื่นจด 26 ธ.ค. 2554
6. จีอี ซินเทค (GE SYNTECH)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่ง สังเคราะห์	ยื่นจด 26 ธ.ค. 2554

เครื่องหมายบริการที่ได้รับโอนจาก บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ซึ่งอยู่ระหว่าง การพิจารณา

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	วันที่ยื่นต่ออายุ
1. ใบจาก Mart	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม	ยื่นจด 19 ม.ค. 2555

เครื่องหมายการค้า ที่อยู่ระหว่างการต่ออายุ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	วันที่ยื่นต่ออายุ
1. จีอี โกลด์ (GE GOLD)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	10 ม.ค. 2556
2. จีอี พลัส (GE PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน	10 ม.ค. 2556



หมายเหตุ

- ① การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการมีอายุ 10 ปีนับแต่วันจดทะเบียนและอาจต่ออายุได้ทุก 10 ปี
- ② ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- ③ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศพม่าให้ยื่นเอกสารค่าแกลงแสดงความเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า พร้อมลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นต่างๆ 2-3 ปี

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

1. บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49
2. บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด มีทุนจดทะเบียน 281.5 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70
3. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด มีทุนจดทะเบียน 2,000 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100
4. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด มีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท โดยบริษัทฯ บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100
5. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด มีทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท โดยบริษัทฯ บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100
6. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด มีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท โดยบริษัทฯ บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100
7. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทฯ บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100
8. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทฯ บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100

การควบคุมดูแลบริษัทย่อย

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด รับผิดชอบงานสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ จึงมีการประสานงานและกำหนดแผนนโยบายหลัก เพื่อให้การบริหารสถานีบริการเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับนโยบายทางการตลาดของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2546 บริษัทฯ ได้ส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกในฐานะผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย ทำให้บริษัทฯ มีจำนวนกรรมการที่เป็นตัวแทนบริษัทฯ ในคณะกรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด เกินกว่ากึ่งหนึ่ง ส่งผลให้บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมนโยบายการดำเนินงาน และการเงิน

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตน้ำมันไบโอดีเซล โดยจัดจำหน่ายให้กับบริษัทฯ เป็นหลัก และลูกค้าทั่วไป จึงมีการประสานงานและกำหนดแผนนโยบายหลัก เพื่อให้การบริหารเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยบริษัทฯ ส่งผู้บริหารระดับสูงเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ รวมกัน จำนวนทั้งสิ้น 4 ตำแหน่ง จากทั้งหมด 6 ตำแหน่ง และในช่วง 5 ปีแรกนับจากวันจัดตั้งบริษัท ผู้จัดการหรือกรรมการผู้จัดการของบริษัทนี้จะเป็นผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งจากบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมนโยบายการดำเนินงาน และการเงิน

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ และจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 100% รวมถึงจัดตั้งบริษัทย่อยอีก 5 บริษัทซึ่งมีบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้น 100% เพื่อดำเนิน



โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ตามพื้นที่ต่าง ๆ โดยบริษัทฯ ส่งผู้บริหารระดับสูงเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทของทุกบริษัท ส่งผลให้บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมนโยบายการดำเนินงาน และการเงิน

สำหรับแนวทางการดำเนินงานการปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดทำงบการเงินของบริษัททั้ง 3 แห่งนี้ เป็นไปตามทิศทางเดียวกับบริษัทฯ ทั้งนี้การรายงานงบการเงินของบริษัทฯ ได้รวมงบการเงินของ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด , บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด, บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด และ 5 บริษัทย่อยของบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ตั้งแต่ปี 2546, 2551, 2554 และ 2555 (ตามลำดับ) เป็นต้นไป เพื่อเป็นการวัดผลการดำเนินงานกิจการโดยรวมของบริษัทฯ ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ



6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณี โดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีรายละเอียดดังนี้

- บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วม (จำเลยที่ 5) ร่วมกระทรวงการคลัง (จำเลยที่ 1) ในคดีละเมิด กรณีขับไล่โจทก์ ออกจากที่ราชพัสดุบริเวณท่าเรือโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ซึ่งบริษัทฯ เข้าจากกระทรวงการคลัง โดยเรียกร้อง ค่าเสียหายจำนวน ศูนย์ทรัพย์ 1,055 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษา ศาลอุทธรณ์ให้ยกฟ้องโจทก์ และโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของ ศาลฎีกา



7. โครงสร้างเงินทุน

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,531,643,461 บาท ทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมในประเทศที่อยู่ในรูปเงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร จำนวน 18,572 ล้านบาท รายละเอียดของเงินกู้ยืมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

ผู้ถือหุ้น

• ผู้ถือหุ้นสามัญ (BCP)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 12 กันยายน 2555)	จำนวนหุ้น	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	374,748,571	27.22
2. กระทรวงการคลัง	137,442,767	9.98
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	87,564,366	6.36
4. AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-DI-LIFE	46,938,769	3.41
5. กองทุนเปิดกรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	26,917,400	1.95
6. สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	25,628,826	1.86
7. SOMERS (U.K.) LIMITED	25,449,800	1.85
8. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	24,700,500	1.79
9. THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	21,168,079	1.54
10. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	17,054,500	1.24
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	787,613,578	57.20
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	1,376,923,157	100.00

• ผู้ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ (ณ วันที่ 12 กันยายน 2555)	จำนวนหุ้น	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. CHASE NOMINEES LIMITED	35,693,700	40.76
2. THE BANK OF NEW YORK MELLON	10,323,300	11.79
3. BNY MELLON NOMINEES LIMITED	9,845,400	11.24
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่	55,862,400	63.80
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	87,564,366	100.00

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1. และ 3. มีชื่อเป็นนิติบุคคล หรือ NOMINEE ACCOUNT ซึ่งบริษัทฯ ได้ตรวจสอบกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แล้ว ไม่สามารถตรวจสอบและเปิดเผย Ultimate shareholder ได้



นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิเชิงการเงินรวม หลังจากการหัก
ทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงิน
สดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และ
ข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

- **บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด**

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถั่วเฉลี่ยรายวันสำหรับ
เงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น
บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการ
ประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใดกำไร
ของบริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลสำหรับผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้
จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมดเช่นนั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มีเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น
สามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่ายจะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไป สำหรับผู้ถือหุ้น
สามัญ หากในรอบบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการ
จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้งๆ ไป

- **บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด**

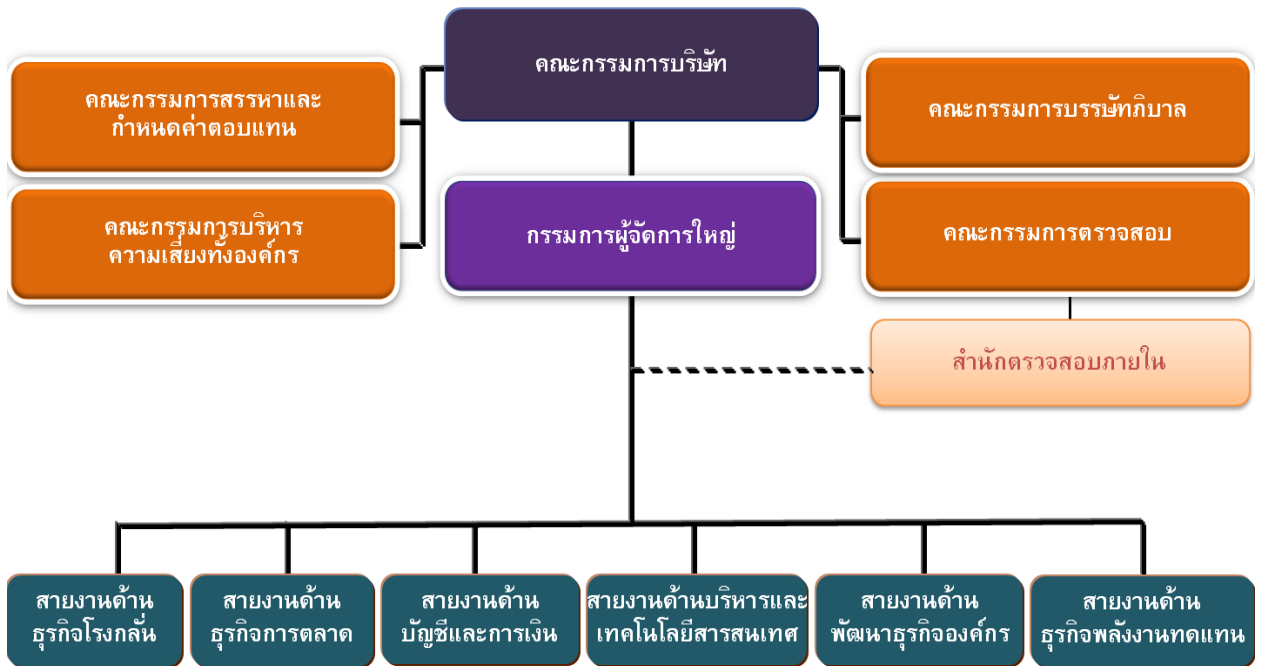
ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะต้องผ่านมติของที่ประชุมใหญ่ และจะกระทำเมื่อบริษัทได้มีการจัดสรรกำไร
สุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองจะมี
จำนวนครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนและคณะกรรมการอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือ
หุ้นได้ อย่างไรก็ตามในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสม ห้ามมิให้มีการแบ่งเงินปันผล

- **บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด, บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด, บริษัท
บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด, บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด, บริษัท
บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด และบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด**

- ไม่มี -



8. โครงสร้างการจัดการ



หมายเหตุ: คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการทำงาน

1. คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ระบุว่า คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 14 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ ทั้งนี้ ในการดำเนินกิจการนั้น กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมอบหมายให้ผู้บริหารบริษัทฯ ปฏิบัติงานแทนตามอำนาจอนุมัติ เช่น กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่มีอำนาจจัดสรรและสั่งจ่ายงบประมาณประจำปี การจ่ายเงินเพื่อกิจการของบริษัทฯ ตามสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจตลอดจนมีอำนาจหน้าที่บริหารงานบุคคลจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นต้น

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 14 คน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายพิชัย	ชุณหวิชัย	ประธานกรรมการ
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์	สมทุทณิข	รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
3. ดร.อนุสรณ์	ธรรมใจ	กรรมการอิสระ
4. นายสุรินทร์	จิรวชิษฐ์	กรรมการอิสระ
5. นายอิสสระ	โชติบุรการ	กรรมการอิสระ
6. พลเอก ดาว์พงษ์	รัตนสุวรรณ	กรรมการอิสระ
7. นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ	กรรมการอิสระ



8. นายไกรฤทธิ์	นิลคุหา	กรรมการ
9. นายประสงค์	พูนธเนศ	กรรมการ
10. นายณัฐชาติ	จารุจินดา	กรรมการ
11. นายสรากร	กุลธรรม	กรรมการ
12. นายสุพล	ทับทิมจรรยา	กรรมการ
13. นายชัยวัฒน์	โควาริสารัช	กรรมการ
14. ดร.อนุสรณ์	แสงนันทนวล	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ : ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายพิชัย ชุณหวิชัย ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายอนุสรณ์ แสงนันทนวล และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ หนึ่งในสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัยอนันต์ สมุทวณิช หรือ นายไกรฤทธิ์ นิลคุหา หรือ นายณัฐชาติ จารุจินดา หรือ นายสรากร กุลธรรม หรือ นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ หรือ นายอิสสระ โชติบุรการ หรือ พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ หรือ นายสุพล ทับทิมจรรยา หรือ นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช หรือ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระ 6 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายว่า ประธานกรรมการของบริษัทฯ ต้องมีบุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ ประธานกรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการชุดย่อยที่ได้จัดตั้งขึ้น เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยยึดหลักแนวปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้ให้บริการด้านวิชาชีพแก่บริษัทฯ เช่น ผู้สอบบัญชี ทนายความหรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี รวมทั้ง สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการโดยให้ความเห็นอย่างอิสระได้
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานซึ่งรวมถึงไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของบริษัทฯ บริษัทในเครือบริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่



กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีดังนี้

- | | |
|----------------------------|--------------------------|
| 1. นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา | ผู้แทนจาก กระทรวงการคลัง |
| 2. นายประสงค์ พูนธเนศ | ผู้แทนจาก กระทรวงการคลัง |
| 3. นายณัฐชาติ จารุจินดา | ผู้แทนจาก บมจ. ปตท. |
| 4. นายสรากร กุลธรรม | ผู้แทนจาก บมจ. ปตท. |
| 5. นายสุพล ทับทิมจรรยา | ผู้แทนจาก บมจ. ปตท. |
| 6. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช | ผู้แทนจาก บมจ. ปตท. |

การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก (มีผลบังคับนับตั้งแต่วันที่บริษัท ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
 - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตาม มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัท เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

บริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนวาระที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด ดังนี้
“ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสม ไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น”
โดยที่กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งเกิน 3 วาระติดต่อกัน เป็นผลให้กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งได้รวมระยะเวลาไม่เกิน 9 ปี (วาระละ 3 ปี) เพื่อให้บริษัท ได้มีโอกาสสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติต่างๆ ได้ตามความเหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ



บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศความรู้เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
2. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to shareholders)
3. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and supervision) ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและระเบียบของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize economic value and shareholders' wealth)
4. ติดตามการดำเนินงานกิจการของบริษัทฯ ตลอดเวลาและตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงานตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน เพื่อให้การดำเนินงานกิจการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
6. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้
7. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ
8. มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
9. ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรมและความเท่าเทียม
10. กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่น มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
11. ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทสามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินงานด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
12. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร และการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และเพื่อช่วยดำเนินการกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการและบริษัทฯ อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการและบริษัทฯ ในการปฏิบัติตนและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส
13. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการผู้บริหารและพนักงาน (Code of Ethics) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร
14. จัดซื้อขายหลักทรัพย์ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน



15. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่อยู่ในบริษัทและบริษัทในเครือ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
 - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
 - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
16. เข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตร อันได้แก่หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือเทียบเท่า เพื่อเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน
17. คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี
18. คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และคณะกรรมการอิสระประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นอย่างน้อย 2 ครั้ง/ปี เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุม
19. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้ไม่เกิน 5 บริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี 2555 โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ร่วมกันพิจารณาเรื่องเพื่อนำเข้าเป็นระเบียบวาระการประชุม ซึ่งกำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง ในทุกวันอังคารสุดท้ายของเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมตลอดจนเอกสารประกอบการประชุมที่มีสารสนเทศสำคัญครบถ้วน ให้แก่กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุมและสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้จากผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยแจ้งต่อสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการ

ในการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเพียงพอ และสนับสนุนให้กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีข้อมูลที่ครบถ้วน และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยมีระบบการจัดเก็บที่ดี สามารถสืบค้นได้ง่าย แต่ไม่สามารถแก้ไขโดยไม่ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งการประชุมปกติแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง

ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 12 ครั้ง และวาระพิเศษ 1 ครั้ง รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้มีการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป้าหมายกลยุทธ์และแผนงานต่างๆ ของปี 2556 รวมถึงการจัดให้มีการศึกษาดูงานเกี่ยวกับการทำวิจัยนวัตกรรมทางธุรกิจ รวมถึงธุรกิจพลังงานลม โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้



รายชื่อ			การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)				หมายเหตุ
			วาระปกติ	วาระพิเศษ	สัมมนา	รวม	
1	นายพิชัย ชุณหวิชัย	ชุณหวิชัย	8/8	-	1/1	9/9	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 55
2	ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	สมุทวณิช	12/12	1/1	1/1	14/14	
3	ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	ธรรมใจ	12/12	1/1	1/1	14/14	
4	นายอิสสระ ไชยติบุรการ	ไชยติบุรการ	12/12	1/1	1/1	14/14	
5	นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	จิรวินิชย์	12/12	1/1	1/1	14/14	
6	พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ	รัตนสุวรรณ	12/12	0/1	1/1	13/14	
7	นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	วงศ์วรเศรษฐ	2/2	-	-	2/2	รับตำแหน่ง 30 ต.ค. 55
8	นายไกรฤทธิ นิลคุหา	นิลคุหา	12/12	1/1	1/1	14/14	
9	นายประสงค์ พูนธเนศ	พูนธเนศ	8/8	-	1/1	9/9	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 55
10	นายถนัดชาติ จารุจินดา	จารุจินดา	12/12	1/1	1/1	14/14	
11	นายสรการ กุลธรรม	กุลธรรม	12/12	1/1	1/1	14/14	
12	นายสุพล ทับทิมจรรยา	ทับทิมจรรยา	8/8	-	1/1	9/9	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 55
13	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	โควาวิสารัช	2/2	-	-	2/2	รับตำแหน่ง 30 ต.ค. 55
14	ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	แสงนิ่มนวล	12/12	1/1	1/1	14/14	
15	นางสาวสุภา ปิยะจิตติ	ปิยะจิตติ	2/3	1/1	-	3/4	ลาออกระหว่างปี 4 เม.ย. 55
16	นายปิดิพันธ์ เทพปฏิมาภรณ์	เทพปฏิมาภรณ์	3/3	0/1	-	3/4	ลาออกระหว่างปี 4 เม.ย. 55
17	นายธนา พุฒรังษี	พุฒรังษี	3/3	1/1	-	4/4	ลาออกระหว่างปี 23 เม.ย. 55
18	นายชุมพล วิฑูรย์รักษ์	วิฑูรย์รักษ์	9/9	1/1	1/1	11/11	ลาออกระหว่างปี 8 ต.ค. 55
19	นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	เอี่ยมเอื้อยุทธ	9/9	1/1	1/1	11/11	ลาออกระหว่างปี 19 ต.ค. 55

นอกจากนี้ ตามแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบให้มีการประชุมร่วมกันเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2555 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2555 และครั้งที่ 10/2555 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2555 และกรรมการอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2555 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2555 และครั้งที่ 11/2555 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2555 ในช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ได้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาทั่วไปเกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีการแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ยังได้มีการประเมินผลการสนับสนุนงานของสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำผลสรุปและความคิดเห็นมาปรับปรุงและกำหนดแนวทางการพัฒนาการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

การประเมินของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2555 คณะกรรมการบริษัท ยังคงให้มีการประเมิน



ใน 3 รูปแบบ ทั้งในรูปแบบของการประเมินรายบุคคล (โดยตนเอง) รายบุคคล (แบบไขว้โดยกลุ่ม) โดยกลุ่มกรรมการ 3 - 4 ท่าน ประเมินกรรมการ 1 ท่าน (3 - 4 : 1) ซึ่งชื่อของกรรมการที่ทำการประเมินนั้น จะไม่แจ้งให้กรรมการที่ถูกประเมินทราบ และการประเมินรายคณะ ซึ่งอ้างอิงจากแบบประเมินของตลท. และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคงให้มีการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา เพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ใช้เป็นกรอบในการพิจารณาทบทวนการปฏิบัติงานในหน้าที่ ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ และนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตลอดจนนำเสนอแนะมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

โดยสามารถสรุปผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ดังนี้

- การประเมินรายบุคคล (โดยตนเอง) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินทั้งหมด 3 หัวข้อ ได้แก่ การกำหนดกลยุทธ์และทิศทางบริษัทฯ การติดตามและประเมินผลงานฝ่ายจัดการ และความรับผิดชอบตามหน้าที่ของกรรมการ โดยสรุปผลการประเมิน มีคะแนนเฉลี่ย 73.6 คะแนน จาก 80 คะแนน ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินรายบุคคล (แบบไขว้โดยกลุ่ม) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินเหมือนกับการประเมินรายบุคคล (โดยตนเอง) เพื่อให้สามารถเทียบเคียงผลกับที่กรรมการประเมินตนเอง โดยกลุ่มกรรมการ 3 - 4 ท่าน ประเมินกรรมการ 1 ท่าน (3 - 4 : 1) ซึ่งชื่อของกรรมการที่ทำการประเมินนั้น จะไม่แจ้งให้กรรมการที่ถูกประเมินทราบ โดยสรุปผลการประเมิน มีคะแนนเฉลี่ย 75.4 คะแนน จาก 80 คะแนน ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินรายคณะ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน 8 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท การกำหนดและกำกับดูแลการปฏิบัติตามกลยุทธ์ การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การประชุมคณะกรรมการบริษัท ความพร้อมและการพัฒนาตนเองของกรรมการ การคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทน และความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ โดยสรุปผลการประเมินภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ย 154.9 คะแนน จาก 160 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นรายคณะปี 2555 ซึ่งเป็นการประเมินในด้านความรับผิดชอบตามหน้าที่และในด้านการประชุม โดยผลสรุปของทุกคณะ มีดังนี้
 - คณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 78.5 คะแนน จาก 80 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
 - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 47 คะแนน จาก 48 คะแนนอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
 - คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 43.2 คะแนน จาก 48 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
 - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 45.6 คะแนน จาก 48 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม



การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิรูประบบนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยได้จัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมกิจการบริษัท ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบในหัวข้อดังต่อไปนี้

- กรอบในการดำเนินกิจการ (กฎหมาย มติกรม. ข้อบังคับ ระเบียบ)
- ข้อมูลการดำเนินงานและกิจการ
- โครงการสำคัญ
- การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ความรับผิดชอบต่อสังคม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของบริษัทฯ คลังน้ำมันสถานีบริการน้ำมันในจุดต่างๆ และธุรกิจใหม่ พร้อมทั้งได้จัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารในรูปแบบซีดีรอม เพื่อเป็นคู่มือ/คำแนะนำเกี่ยวกับตัวบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ เพื่อใช้เป็นหลักในการกำกับดูแลกิจการในหัวข้อต่างๆ ได้แก่

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และเป้าหมายของบริษัทฯ
- การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- ประวัติโดยสังเขปของกรรมการและผู้บริหาร
- คุณสมบัติและคำตอบแทนของกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
- โครงสร้างการบริหารงาน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดตั้งบริษัทฯ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือการบริหารความเสี่ยง
- หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ

การฝึกอบรมของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงาน ให้มีประสิทธิภาพและมีจรรยาบรรณ ซึ่งในปี 2555 นี้ มีกรรมการเข้าอบรม/สัมมนาหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

1. หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (DRP) จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายสุรินทร์ จิรวินิชย์
2. หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายสุรินทร์ จิรวินิชย์

ปัจจุบัน มีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ (DAP และ DCP) รวมจำนวน 6 และ 8 ท่านตามลำดับ จากกรรมการทั้งหมด 14 ท่าน รวมทั้งบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการสมัครสมาชิก IOD ให้กรรมการทุกท่าน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ และในทุกครั้งที่บริษัทฯ ได้รับเอกสารแจ้งการอบรมหรือเอกสารประกอบการอบรมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะนำส่งข้อมูลดังกล่าวให้แก่กรรมการเพื่อศึกษาต่อไป



ทั้งนี้ สามารถสรุปการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหลักของคณะกรรมการบริษัท ได้ดังนี้

รายชื่อ	Director Accreditation Program	Director Certification Program	หมายเหตุ
1 นายพิชัย ชุณหวิชัย	ปี 2548	ปี 2551	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 55
2 ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	ปี 2553	-	
3 ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	ปี 2547	ปี 2546	
4 นายอิสสระ ไชยติบุการ	-	ปี 2553	
5 นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	-	ปี 2553	
6 พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ	ปี 2554	-	
7 นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	ปี 2548	-	รับตำแหน่ง 30 ต.ค. 55
8 นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	-	-	
9 นายประสงค์ พูนธเนศ	-	ปี 2549	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 55
10 นายณัฐชาติ จารุจินดา	-	ปี 2553	
11 นายสรากร กุลธรรม	-	-	
12 นายสุพล ทับทิมจรรยา	-	ปี 2548	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 55
13 นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	-	-	รับตำแหน่ง 30 ต.ค. 55
14 ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	ปี 2548	ปี 2548	
15 นางสาวสุภา ปิยะจิตติ	-	ปี 2553	ลาออกระหว่างปี 4 เม.ย. 55
16 นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์	-	ปี 2553	ลาออกระหว่างปี 4 เม.ย. 55
17 นายธนา พุฒรังษี	-	ปี 2552	ลาออกระหว่างปี 23 เม.ย. 55
18 นายชุมพล ฐิตยารักษ์	-	-	ลาออกระหว่างปี 8 ต.ค. 55
19 นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	ปี 2549	-	ลาออกระหว่างปี 19 ต.ค. 55

2. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีทั้งหมด 4 คณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee-AUDIT)

คณะกรรมการตรวจสอบปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ และเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีการเงินหรือตรวจสอบ จำนวน 1 ท่าน มีหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2. นายอิสสระ ไชยติบุการ	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	กรรมการ กรรมการอิสระ



* ในกรณีจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้
ออกค่าใช้จ่าย

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่าง ถูกต้องและ
เพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่
เหมาะสมและมีประสิทธิผล และสอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และ
ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
5. สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ
6. มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และ
มีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตาม
ระเบียบของบริษัทฯ
7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่ง
รายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอ
คำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย
อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบภายในให้มี
ความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบด้านการเงิน
10. ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตรากำลังของสำนักตรวจสอบ
ภายใน
11. พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้ง
พิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน
12. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน
และการบริหารความเสี่ยง
13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมี
ผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
 - 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่
เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ



ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์

14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คำตอบแทน

กำหนดคำตอบแทนเป็นรายเดือน เดือนละ 10,000 บาทต่อคน และเบี้ยประชุมครั้งละ 15,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการตรวจสอบจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee-NRC)

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลท. คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

นโยบายการสรรหากรรมการ

“การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดีและมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังจะคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น”

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

“การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น บริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนี้ เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจบริษัทฯ ที่กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น”

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการที่เป็นทางการและโปร่งใส โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหา ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification and Skill Matrix
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติมโดยให้คณะกรรมการ



สรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง โดยในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ซึ่งมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคลโดยมีรายชื่อกรรมการดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายสุรินทร์ จิริวิศิษฐ์	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
2. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
4. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
7. ปฏิบัติตามหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 15,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management Committee-ERMC)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรมีหน้าที่ในการดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกรอบหลักเกณฑ์คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 คน ทั้งนี้ มีกรรมการอย่างน้อย 1 คนมีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง ตามรายชื่อดังต่อไปนี้



รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	ประธานกรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
2. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. นายประสงค์ พุฒเนศ	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
5. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
6. ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

- กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
- พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
- ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 15,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

4. คณะกรรมการบริษัท (Corporate Governance Committee-CGC)

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ทุกส่วนขององค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ได้อย่างเหมาะสมตามแนวทางนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรตลอดจนมีหน้าที่พิจารณาปรับปรุงหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ทั้งนี้ กำหนดให้มีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากลต่างๆ ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายสรการ กุลธรรม	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
3. นายสุพล ทับทิมจรรยา	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี



3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
4. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 15,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการบริษัทภิบาลจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

การประชุมคณะอนุกรรมการ

ปี 2555		คณะอนุกรรมการ				หมายเหตุ
		AUDIT	NRC	ERMC	CGC	
1	นายพิชัย ชุณหวิชิร ^{1/}	-	-	-	-	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 55
2	ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	-	13/13	-	-	
3	ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	12/12	-	-	-	
4	นายอิสสระ โขติบุรการ	12/12	-	-	-	
5	นายสุรินทร์ จิรวินิช ^{2/}	-	1/1	7/7	4/4	
6	พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ ^{3/}	-	-	-	4/5	
7	นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ ^{4/}	1/1	-	-	-	รับตำแหน่ง 30 ต.ค. 55
8	นายไกรฤทธิ นิลคูหา ^{5/}	-	-	4/4	-	
9	นายประสงค์ พูนธเนศ	-	-	4/4	-	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 55
10	นายณัฐชาติ จารุจินดา	-	13/13	6/7	-	
11	นายศรากร กุลธรรม	-	-	-	5/5	
12	นายสุพล ทับทิมจัญญ	-	-	-	2/2	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 55
13	นายชัยวัฒน์ โคควาวิสารัช ^{6/}	-	1/1	1/1	-	รับตำแหน่ง 30 ต.ค. 55
14	ดร.อนุสรณ์ แสงนิมนวล	-	-	7/7	5/5	
15	นางสาวสุภา ปิยะจิตติ	-	-	3/3	-	ลาออกระหว่างปี 4 เม.ย. 55
16	นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์	-	-	-	2/2	ลาออกระหว่างปี 4 เม.ย. 55
17	นายธนา พุฒรังษี	-	-	3/3	2/2	ลาออกระหว่างปี 23 เม.ย. 55
18	นายชุมพล ลีตยารักษ์	-	-	5/5	-	ลาออกระหว่างปี 8 ต.ค. 55
19	นายวิรัตน์ เขียมเชื้อยุทธ	10/10	10/10	-	-	ลาออกระหว่างปี 19 ต.ค. 55

หมายเหตุ: 1/ ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ

2/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2555

3/ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2555

4/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ AUDIT เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2555

5/ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2555

6/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ NRC และ ERMC เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2555



3. เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวภควดี จรรยาเพศ ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เป็นเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท และมติของผู้ถือหุ้น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยนางสาวภควดี จรรยาเพศ มีประวัติโดยสังเขปดังนี้

นางสาวภควดี จรรยาเพศ

ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- อายุ 51 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
 - ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
 - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
 - Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) จาก IOD

- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

2554-ปัจจุบัน	:	ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
2552-2554	:	ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
2550-2552	:	ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย
2547-2550	:	ผู้จัดการสำนักกฎหมาย
2545-2547	:	ผู้จัดการส่วนคดี
2545-2545	:	ผู้จัดการสำนักกฎหมาย

อื่นๆ

2549-2551	:	ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุกรรมการการพลังงาน
-----------	---	--

ทั้งนี้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังต่อไปนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท



- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทฯ ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ
- ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

4. ผู้บริหาร

ผู้บริหารบริษัทฯ มีจำนวน 10 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวิเชียร อุษณาโชติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
3. นายวัฒนา โอภาณนท์อมตะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
5. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
6. นายสุรชัย โฆษิตเสวีวงศ์	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
7. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
8. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
9. นายสมชัย เตชะวณิช	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
10. นายเฉลิมชัย อุดมเรณู	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

ข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัทเรื่องขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
3. รายงานผลงาน ความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
4. ดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
5. ต้องไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและสำนักตรวจสอบภายในรับทราบและได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้ประกอบกิจการนั้นๆ ได้
6. การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ส่วนผู้บริหารระดับสูงจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ก่อน
7. ผู้บริหารระดับสูงอันหมายถึงผู้ที่ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ต้องงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน



และจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรสและของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่อยู่ในบริษัท และบริษัทในเครือ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัท ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

- มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัท ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
- ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัท และบริษัทในเครือ

8. มีหน้าที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินงานและการบริหารงานประจำวันด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้มีความรอบรู้ และเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ สำหรับผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้เข้ารับการอบรมในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือเทียบเท่า เพื่อให้เข้าใจบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ อันนำมาซึ่งประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร

ข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัทเรื่องแผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการสรรหาค่าแห่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ว่าหากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่งๆ และเพื่อจัดเตรียมบุคลากรภายในองค์กรให้ปฏิบัติหน้าที่แทนกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือครบวาระการดำรงตำแหน่ง ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำแผนการสืบทอดงาน ทั้งนี้ บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. กำหนดตำแหน่งบริหารที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดงาน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของแต่ละตำแหน่งงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงาน
4. มอบหมายกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
5. มอบหมายคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร ทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย
6. กรรมการผู้จัดการใหญ่จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม
7. กรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย ต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะ
8. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ



การแต่งตั้งผู้บริหาร

ตามระเบียบบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไป ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีหน้าที่ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทจะวัดผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ในรอบปีที่ผ่านมาในรูปของดัชนีวัดผล (KPI) โดยจะเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายในสัญญาจ้าง ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ เช่น แนวทางการบริหารจัดการธุรกิจในด้านธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจตลาด และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบัน ทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขันทางธุรกิจ และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่างๆ เป็นต้น

5. ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับภาวะความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมถึงได้เทียบเคียงกับค่าเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนจากรายงานผลสำรวจอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจดทะเบียนของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยแล้ว โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและโบนัส อนึ่ง กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ ก็ให้ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2555 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2555 แยกเป็นดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 30,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 30,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

คณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 10,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 15,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ค่าตอบแทนรายเดือน -ไม่มี-
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 15,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)



3. สำหรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นนั้น กำหนดให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

2. ค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสคณะกรรมการ

กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสคณะกรรมการบริษัท ให้จ่ายร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 25,000,000 บาท/ปี สำหรับกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

ทั้งนี้ ในปี 2555 สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดดังนี้

ปี 2555		ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						รวมสุทธิ
		BOARD	AUDIT	NRC	ERMC	CGC	โบนัส	
1	นายพิชัย ชุณหวิชัย ^{1/}	672,500	-	-	-	-	429,577	1,102,077
2	ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	832,500	-	218,750	-	-	1,589,144	2,640,394
3	ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	740,000	337,500	-	-	-	1,412,573	2,490,073
4	นายอิสสระ ไชยติบุการ	740,000	270,000	-	-	-	1,412,573	2,422,573
5	นายสุรินทร์ จิรวินิชกุล	740,000	-	15,000	100,000	56,250	1,412,573	2,323,823
6	พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ	720,000	-	-	-	53,750	1,048,787	1,822,537
7	นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ ^{2/}	120,000	25,000	-	-	-	-	145,000
8	นายไกรฤทธิ นิลคูหา	805,000	-	-	75,000	-	1,765,716	2,645,716
9	นายประสงค์ พูนธเนศ ^{3/}	510,000	-	-	60,000	-	-	570,000
10	นายณัฐชาติ จารุจินดา	740,000	-	175,000	85,000	-	1,412,573	2,412,573
11	นายสรากร กุลธรรม	740,000	-	-	-	60,000	1,412,573	2,212,573
12	นายสุพล ทับทิมจตุญ ^{3/}	540,000	-	-	-	30,000	-	570,000
13	นายชัยวัฒน์ โคควาวิสารัต ^{2/}	120,000	-	15,000	15,000	-	-	150,000
14	ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	800,000	-	-	100,000	60,000	1,412,573	2,372,573
รวม		8,820,000	632,500	423,750	435,000	260,000	13,308,662	23,879,912

หนึ่งกรรมการอิสระ (ลำดับที่ 2-7) ของบริษัทฯ ไม่ได้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน จึงไม่มีค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว

หมายเหตุ: 1/ ลาออกและได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2554 และ 24 เมษายน 2555 ตามลำดับ และได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2555

2/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2555

3/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2555



กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2555

รายชื่อ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)							รวมสุทธิ
	BOARD	AUDIT	NRC	ERMC	CGC	โบนัส		
1. นางสาวสุภา ปิยะจิตติ ^{1/}	150,000	-	-	37,500	-	1,412,573	1,600,073	
2. นายปิติพันธ์ เทพปฏิมาภรณ์ ^{1/}	150,000	-	-	-	20,000	832,063	1,002,063	
3. นายธนา พุฒรังษี ^{2/}	170,000	-	-	40,000	20,000	1,412,573	1,642,573	
4. นายชุมพล สัตยารักษ์ ^{3/}	560,000	-	-	70,000	-	832,063	1,462,063	
5. นายวิรัตน์ เขียมเอียด ^{4/}	560,000	220,000	130,000	-	-	1,412,573	2,322,573	
รวม	1,590,000	220,000	130,000	147,500	40,000	5,901,845	8,029,345	

หมายเหตุ: 1/ ลาออกระหว่างปี เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2555

2/ ลาออกระหว่างปี เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2555

3/ ลาออกระหว่างปี เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2555

4/ ลาออกระหว่างปี เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2555

กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2554 (รับโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2554 ซึ่งจ่ายในปี 2555)

รายชื่อ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)							รวมสุทธิ
	BOARD	AUDIT	NRC	ERMC	CGC	โบนัส		
1. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ ^{1/}	-	-	-	-	-	421,837	421,837	
2. รศ.ประนอม โสมวินวิวัฒน์ ^{2/}	-	-	-	-	-	367,656	367,656	
รวม	-	-	-	-	-	789,493	789,493	

หมายเหตุ: 1/ ลาออกระหว่างปี เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2554

2/ ครบวาระระหว่างปี เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2554

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2554 และ ปี 2555

ค่าตอบแทน	ปี 2554		ปี 2555	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเบี้ยประชุม	14	8,976,250	14	12,698,750
โบนัส	14	20,000,000	14	20,000,000
รวม		28,976,250		32,698,750

หมายเหตุ: โบนัสสำหรับผลประกอบการปี 2554 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2554 ซึ่งจ่ายในปี 2555

6. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารทุกปีในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) โดยจะเปรียบเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายในสัญญาจ้างและ/หรือแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะเชื่อมโยงกับอัตราค่าตอบแทนที่ได้รับตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

กำหนดไว้ ทั้งนี้ สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ นั้นจะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปีเช่นเดียวกันโดยกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ตามรายละเอียดข้างต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนตามมาตรฐานของบริษัทต่างๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป

กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จำนวนรวมทั้งสิ้น 10 คน ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ ในรอบปี 2555 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 87,975,550 บาท ตามรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนรวมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

ค่าตอบแทน	ปี 2554		ปี 2555	
	จำนวนราย	จำนวนเงินบาท	จำนวนราย	จำนวนเงินบาท
เงินเดือน	9	46,123,530	10	54,789,579
โบนัส และอื่นๆ	9	28,303,945	10	28,516,255
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	3,916,356	10	4,669,716
หมายเหตุ : อื่นๆ ประกอบด้วย 1) เงินบำเหน็จ 2) เงินสมทบโครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (เริ่ม 1 ตุลาคม 2552 – 30 กันยายน 2554)				

ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

NO	ชื่อ	สกุล	ตำแหน่งในบริษัทย่อย								ตำแหน่งในบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง					
			BGN	BBF	BSE	BSE (ปราจีนบุรี)	BSE (ชัยภูมิ)	BSE (บุรีรัมย์)	BSE (บุรีรัมย์1)	BSE (นครราชสีมา)	UBE	UBG	UAE	NPE	FPT	APMC
1.	นายอิสสระ	โชติบุรการ	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-
2.	ดร.อนุสรณ์	แสงนันทนวล	-	ประธาน	ประธาน	ประธาน	ประธาน	ประธาน	-	-	ประธาน	-	-	-	-	-
3.	นายวิเชียร	อุษณาโชติ	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-	-	-	กรรมการ	-
4.	นายวัฒนา	โอภาณห์ อมตะ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-
5.	นายยอดพนธ์	วงษ์รักมิตร	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.	นายบัณฑิต	สะเพียรชัย	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ
7.	นายสุรชัย	โมษิตเสรี วงศ์	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-
8.	นายเกียรติชาย	ไมตรีวงษ์	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9.	นายพงษ์ชัย	ชัยจิ รวีวัฒน์	กรรมการ	กรรมการ ผู้จัดการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	-
10.	นายสมชัย	เดชะวณิช	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.	นายเฉลิมชัย	อุดมเรณู	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: BGN หมายถึง บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
BBF หมายถึง บริษัท ไบโอฟูเอล จำกัด
BSE หมายถึง บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
BSE (ปราจีนบุรี) หมายถึง บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด



BSE (ชัยภูมิ1)	หมายถึง บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด
BSE (บุรีรัมย์)	หมายถึง บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
BSE (บุรีรัมย์1)	หมายถึง บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด
BSE (นครราชสีมา)	หมายถึง บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
UBE	หมายถึง บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอลจำกัด
UBG	หมายถึง บริษัท อุบล ไบโอแก๊ซ จำกัด (บริษัทย่อยของ UBE)
UAE	หมายถึง บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด (บริษัทย่อยของ UBE)
NPE	หมายถึง บริษัท เอ็นพี ไบโอ เอเนอร์ยี (บริษัทย่อยของ UBE)
FPT	หมายถึง บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
APMC	หมายถึง บริษัท เหมืองแร่ไปแตชอาเชียน จำกัด (มหาชน)

7. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 1,027 คน ประกอบด้วย

- พนักงานส่วนสนับสนุน (สายงานด้านบัญชีและการเงิน สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักตรวจสอบภายใน) จำนวน 202 คน
- พนักงานสายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น จำนวน 483 คน
- พนักงานสายงานด้านธุรกิจการตลาดและโครงการพิเศษ จำนวน 309 คน
- พนักงานสายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร จำนวน 14 คน
- พนักงานสายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทนจำนวน 18 คน

ค่าตอบแทนพนักงาน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าอุปโภคบริโภคที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน)” โดยเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5 หรือร้อยละ 10 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้อัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน ปี 2555 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปแบบเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าอุปโภคบริโภคที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลเพิ่มพิเศษ และสวัสดิการอื่นเป็นเงินรวม 1,277 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มจำนวนพนักงานจาก 994 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553) เป็น 1,027 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของหน่วยงานต่าง ๆ

8. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้น ในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางขององค์กร รวมทั้งสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อรองรับการเติบโตของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานนั้น บริษัทฯ ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งความร่วมมือของพนักงานทุกคน โดยในแต่ละปีนั้น พนักงานทุกคนจะทำการประเมินศักยภาพของแต่ละบุคคล โดยใช้หลักการของ Competency Management เป็นเครื่องมือในการประเมินและพัฒนาพนักงาน เพื่อหา Competency Gap ซึ่งในปีนี้นอกจากจากการประเมิน 180 องศา ซึ่งมีการใช้อยู่เดิมแล้วนั้น บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงการประเมิน Competency โดยปรับรูปแบบการประเมินเป็นแบบ 360 องศา ในผู้บริหารระดับสูงอีกด้วย เพื่อให้ได้ผลการประเมินมีความชัดเจน



และมีประสิทธิภาพมากขึ้น และจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อเติมเต็มสิ่งที่จำเป็นสำหรับพนักงานแต่ละคน

การพัฒนารายบุคคลนั้น ครอบคลุมทั้งส่วนที่บริษัทฯ ดำเนินการให้และพนักงานพัฒนาตนเอง ซึ่งมีการฝึกอบรม, การเรียนรู้จากการปฏิบัติงาน (On the Job training), การเรียนรู้ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) การได้รับมอบหมายโครงการ (Project Assignment) และพัฒนาตามวิชาชีพ (Functional Development)

นอกเหนือจากการพัฒนารายบุคคลแล้วนั้น บริษัทฯ ยังมีการพัฒนาพนักงานเป็นทีมโดยจัดโครงการพัฒนาแบบข้ามสายงาน เพื่อดึงความสามารถของพนักงานแต่ละสาขาวิชาชีพมาทำโครงการร่วมกัน เพื่อขยายตลาด ขยายโครงการใหม่ของบริษัทฯ นำไปสู่การแข่งขัน และนวัตกรรมใหม่ขององค์กรที่เกิดขึ้น, กิจกรรมกลุ่มควบคุมคุณภาพด้วยเทคนิค, กิจกรรมกลุ่ม KAIZEN และที่สำคัญคือการจัดกิจกรรมชุมชนนักปฏิบัติ เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในกลุ่มที่มีอาชีพเดียวกัน หรือพนักงานที่มีความสนใจในเรื่องเดียวกัน อันเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารความรู้ (Knowledge Management) อันจะนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Life Long Learning) เพื่อให้พนักงานทุกคนมีคุณลักษณะตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดตามคุณลักษณะหลักที่สำคัญ 6 ข้อ ขององค์กร มีดังนี้

1. Ability for Adaptation and Initiation
2. Leadership
3. Teamwork Spirit
4. Organization Commitment
5. Personal Mastery
6. Social and "SHEE" Awareness

บริษัทฯ ได้จัดทำ Functional Competency สำหรับพนักงานทั่วไปที่ไม่มีผู้ใต้บังคับบัญชา รวมทั้งบริษัทฯ ได้จัดทำ Executive Competency สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่มีผู้ใต้บังคับบัญชา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาพนักงานให้สามารถบริหารและปฏิบัติงานในตำแหน่งของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

บริษัทฯ ได้จัดทำ Functional Competency สำหรับพนักงานที่ไม่มีผู้ใต้บังคับบัญชา โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การสร้างความไว้วางใจ (Building Trust)
2. การสื่อสารและการนำเสนอ (Communication and Presentation)
3. การให้บริการลูกค้า (Customer Service Orientation)
4. การโน้มน้าวและการชักจูงใจ (Persuasion and Influencing)
5. การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement)
6. การตัดสินใจ (Decision Making)
7. การบริหารงาน (Managing Work)
8. การใส่ใจในคุณภาพ (Quality Orientation)
9. การโน้มน้าวทางการขาย (Sales Persuasion)
10. การเจรจาต่อรองการขาย (Sales Negotiation)
11. ความเข้าใจในธุรกิจ (Business Orientation)
12. การจัดทำวิธีการและแนวทางเพื่อนำเสนอการขาย (Devising Sales Approaches and Solutions)
13. ความอดทนมุ่งมั่น (Tenacity)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำ Executive Competency สำหรับพนักงานในตำแหน่งผู้บริหารและพนักงานที่มีผู้ใต้บังคับบัญชา อาทิเช่น



1. การสื่อสารและการนำเสนอ (Communication and Presentation)
2. การสร้างหุ้นส่วนทางธุรกิจ (Building Partnerships)
3. การมอบหมายอำนาจ/การมอบหมายงาน (Empowerment/Delegation)
4. การช่วยให้ทีมประสบความสำเร็จ (Facilitating Teams)
5. การเป็นผู้นำวิสัยทัศน์และค่านิยม (Leading Through Vision and Values)
6. การสร้างคนที่มีศักยภาพสำหรับองค์กร (Building Organizational Talent)
7. ความเชี่ยวชาญทางธุรกิจ (Business Acumen)
8. การมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric)
9. การวางแผนและจัดระบบ (Planning and Organizing)
10. การดำเนินการให้เกิดการเปลี่ยนแปลง (Facilitating Change)
11. การมีแรงผลักดันสู่ความสำเร็จ (Driving for Results)
12. บุคลิกของผู้บริหาร (Executive Disposition)

ทั้งนี้ในปีนี้ บริษัทฯ ได้ออกแบบและปรับปรุงหลักสูตรการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายและทิศทางขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และเพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพ ของบุคลากร ให้มีความรู้เฉพาะทาง ความรู้ทางด้านเทคนิค ความรู้ด้านบริหารและความรู้เพื่อรองรับธุรกิจใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยในปีนี้เป็นบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงหลักสูตรหลักขององค์กร คือ Orientation and BCP Way, BCP Business Supply Chain Economics และ BCP Technical Development Program ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรที่บริษัทฯ จัดอบรม โดยแบ่งเป็น 6 ประเภท ได้แก่

1. Executive Development
2. Business Development
3. Company Policy
4. Competency Development
5. Successor and Talent
6. Technical Specialist Program

และสนับสนุนให้มีการสัมมนา ดูงาน เพื่อให้พนักงานได้มีการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ จากองค์กรอื่นๆ และนำมาประยุกต์ใช้เพื่อให้องค์กรพัฒนายิ่งขึ้น โดยมีจำนวนชั่วโมงการอบรมโดยเฉลี่ย 11.76 Man day และใช้งบประมาณในการจัดอบรม 14 ล้านบาท

การพัฒนาทักษะและการเรียนรู้ตลอดชีวิต บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความรู้ จึงได้ตั้งเป้าหมายองค์กรเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และพัฒนาไปสู่การเรียนรู้ตลอดชีวิต และมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมอีกด้วย โดยส่งเสริมผลักดันให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเรียนรู้และแบ่งปันภายในส่วนงาน บริษัทฯ และแบ่งปันให้กับองค์กรและบุคลากรภายนอก เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ซึ่งกันและกัน เพื่อสร้างเครือข่ายในการทำงาน โดยมีจุดหมายท้ายสุดคือการนำความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ และพัฒนาเป็น Best Practice และก่อให้เกิดนวัตกรรม อันเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและปรับปรุงงานของบริษัทฯ



การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยในปี 2555 บริษัทได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

1. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549

ตามที่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดให้มี “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549” ซึ่งประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการสำหรับให้บริษัทจดทะเบียนนำไปปฏิบัติใน ปีที่ผ่านมามีบริษัทฯ ยังคงนำหลักการดังกล่าวไปปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 ด้าน ดังนี้

1.1 ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

1) นโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 6 ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐาน อันได้แก่
 - สิทธิได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอน และได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และตนเอง
 - สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
 - สิทธิในส่วนแบ่งกำไร
- 2) ผู้ถือหุ้นจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและสารสนเทศเกี่ยวกับสถานที่ เวลา ที่บริษัทฯ ได้จัดไว้ที่เหมาะสม ตลอดจนวาระการประชุม และข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องพิจารณา ซึ่งในวาระการจ่ายเงินปันผลนั้น บริษัทฯ ได้เปิดเผยจำนวนเงินที่จ่ายจริงเปรียบเทียบกับนโยบาย โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุมและโฆษณาค่าบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วัน ติดต่อกันและไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวล่วงหน้าไว้ใน Website ของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 เดือนก่อนวันประชุม
- 3) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 4) ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายและภายใต้ข้อบังคับของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้คณะกรรมการเพิ่มเรื่องในวาระการประชุมและสามารถตั้งคำถาม ขอคำอธิบาย และแสดงความคิดเห็นของตนได้อย่างเหมาะสม
- 5) ประธานกรรมการ กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง มีความรับผิดชอบในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้น
- 6) หลังการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศเกี่ยวกับผลการพิจารณาและผลของการลงคะแนนเสียง



2) การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555

- จัดการประชุมเมื่อวันอังคารที่ 3 เมษายน 2555 ซึ่งเร็วขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา เพื่อมีให้วันเวลาซ้อนกับบริษัทจดทะเบียนส่วนใหญ่
- จัดการประชุม ณ ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ เพื่อรองรับผู้ถือหุ้นที่มาประชุมเพิ่มขึ้น และอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสหมอชิต และสถานีรถไฟฟ้าหมอชิต โดยผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางได้สะดวก
- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุมและข้อมูลต่างๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งเกินกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้
- เผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 34 วัน และจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน
- จัดให้มีการเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ พร้อมแนบรายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ประกอบกับเอกสารการประชุม
- จัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสอบถามรายละเอียดในกรณีที่มีข้อสงสัยเพิ่มเติม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เป็นการล่วงหน้า
- อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
 - สำรองที่จอดรถไว้อย่างเพียงพอ และจัดรถรับส่งผู้ถือหุ้น ณ สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสหมอชิต และสถานีรถไฟฟ้าหมอชิต ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเดินทางมาด้วยตนเอง
 - เพิ่มจุดลงทะเบียน และใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็ว
 - ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
 - จัดเตรียมอาหารแสดมปีในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย
 - จัดทำสติ๊กเกอร์สัญลักษณ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อความสะดวกในการเข้าออกที่ประชุม โดยไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจเอกสารใหม่
 - ก่อนการประชุม กรรมการผู้จัดการใหญ่กล่าวชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ
- ระหว่างการประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามใดๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังจากการประชุม รายงานการประชุมที่ได้เผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของตลาด. และบนเว็บไซต์ของบริษัท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555 บริษัทฯ ได้เชิญนายวิสิทธิ์ เอื้อวิโรจน์กุล ที่ปรึกษากฎหมายอิสระ เป็นคนกลางเข้ามาทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ในเรื่องต่อไปนี้



1. กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม
2. องค์กรประชุม
3. ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง
4. วิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงสอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท/ประธานที่ประชุมแจ้ง
5. ดูแลให้มีการเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น และตรวจสอบผลของมติและการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน

จากการพัฒนาปรับปรุงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเกณฑ์ "ดีเลิศ" ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting- AGM) ประจำปี 2555 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

1.2 ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1) นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 6 นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี และมีความเท่าเทียมกันในสารสนเทศเกี่ยวกับบริษัทฯ
2. ผู้ถือหุ้นจะได้รับสารสนเทศที่จำเป็นอย่างเพียงพอและยุติธรรม ทันเวลา จากบริษัทฯ และบริษัทฯ ไม่แสดงความเอนเอียงกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยการให้สารสนเทศที่ยังไม่เปิดเผย
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นจะได้รับการปฏิบัติโดยยุติธรรม
4. ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตามแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด
5. ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับกรรมการอิสระในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับสิทธิของตนได้โดยตรงผ่านทาง ico@bangchak.co.th

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม โดยบริษัทฯ เปิดเผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาด. โดยคณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 7 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน บริษัทฯ ได้มีการเก็บบัตรลงคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งกรณีที่ผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง
- กำหนดข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท และการไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยอาศัยข้อมูลความลับของบริษัทฯ ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 8



- กำหนดหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารในการจัดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังประกาศอย่างน้อย 3 วัน รวมถึงการรายงานการถือหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 4
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

1.3 ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

1) นโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 6 ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการเคารพหลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ และสนับสนุนให้มีการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง สร้างงานและสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน คณะกรรมการมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี
- 2) คณะกรรมการคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ได้รับและการทำประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ในการสร้างความได้เปรียบเชิงการแข่งขัน และการทำกำไรให้กับบริษัทฯ
- 3) คณะกรรมการจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณหรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ ของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น..."

2) บทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- จัดการประชุมนอกสถานที่ (CG สัปดาห์ครั้งที่ 3) เพื่อให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลเดินทางไปศึกษาดูงานและตรวจเยี่ยมบริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมทุน เพื่อเป็นการเสริมสร้างและตอกย้ำให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทางช่องทางสำนักตรวจสอบภายใน โดยในปี 2555 มีทั้งหมด 10 ราย แต่หลังจากสอบสวนข้อเท็จจริงโดยหน่วยงานที่ดูแลแล้ว 8 รายไม่พบสิ่งบ่งชี้ทุจริต 1 รายพบสิ่งบ่งชี้ทุจริต และอีก 1 รายอยู่ระหว่างการสอบสวน

ในระบบการกำกับดูแลกิจการมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญด้วยกัน ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ รวมทั้งชุมชนที่ตั้งอยู่รอบบริษัทฯ สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นด้วย ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้า บริษัทฯ จึงสนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยมีสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการรถบริการรับส่ง กิจกรรมต่างๆ รวมถึงสโมสรพนักงานซึ่งประกอบด้วยชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมกับสิ่งแวดลอมและสังคม (Sustainability Report) ประจำปี 2555)



ลูกค้าและประชาชน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้น เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด โดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพที่ตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า โดยไม่มีกรกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ นอกจากนี้พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

คู่ค้า

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการจัดซื้อและจัดจ้าง พร้อมทั้งการจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมระบุไว้เป็นระเบียบบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและยุติธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มี “คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ” และ “แนวนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก” เพื่ออำนวยความสะดวกแก่คู่ค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสมโดยมีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญา และพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

คู่แข่ง

บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งกัน ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

ชุมชนรอบๆ โรงกลั่น สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ถือว่าระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานขึ้น เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ซึ่งมีการดำเนินการภายใต้วัฒนธรรม “พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม”

รวมทั้ง บริษัทฯ ยังได้จัดทำจุลสาร “ครอบครัวไบโม่” และสาร “รอบรู้บางจาก” สำหรับแจกให้แก่ชุมชนรอบๆ โรงกลั่นทุก 2 เดือนเพื่อให้ผู้อยู่อาศัยโดยรอบได้รับทราบข่าวสารของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้รับสาระ เกร็ดความรู้ต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ เช่น วิธีการประหยัดพลังงานและการดูแลสุขภาพปลอดภัยในชีวิตประจำวัน และการดูแลสุขภาพ รวมถึงการร่วมช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้นเพื่อให้เป็นอีกช่องทางหนึ่งของบริษัทฯ ในการสื่อสารและดูแลชุมชนโดยรอบโรงกลั่น



นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกลไกการมีส่วนร่วมในระบบการกำกับดูแลกิจการของผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างเสริมการดำเนินงานของบริษัท โดยการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และรับฟังความคิดเห็นผ่านทาง การพบปะกับผู้บริหาร การส่งข้อมูลผ่านช่องทางรับความคิดเห็น หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ และเว็บไซต์ เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ รวมถึงกำหนดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งกระบวนการดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัท ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์

ico@bangchak.co.th

จดหมายธรรมดา

สำนักตรวจสอบภายใน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 210 ถนนสุขุมวิท 64 บางจาก พระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทร : 0-2335-4566 โทรสาร : 0-2331-6530

1.4 ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1) นโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใสไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 7 โดยมีขอบเขตนโยบายดังต่อไปนี้

“บริษัท มุ่งมั่นในการให้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันแก่ผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน บริษัทหลักทรัพย์ นักลงทุน รวมไปถึงผู้ที่ต้องการใช้ข้อมูลทางการเงิน และสาธารณชนทั่วไป โดยให้ความสำคัญอย่างสูงสุดในการสื่อสารอย่างเปิดเผย ครบถ้วน ถูกต้อง ตรงเวลา และสม่ำเสมอ เกี่ยวกับข้อมูลในอดีตและการสร้างมูลค่าในอนาคต ไม่เลือกปฏิบัติต่อข้อมูลทั้งในด้านบวกหรือด้านลบ แต่บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงความจำเป็นในการเก็บความลับทางธุรกิจเกี่ยวกับข้อมูลทางธุรกิจที่สำคัญและกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ทั้งนี้นโยบายนี้จะสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลของตลท. และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์...”

2) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- ปรับปรุง Bangchak Mobile Application โฉมใหม่บนมือถือ (ระบบ iOS และ Android) สำหรับระบบค้นหาสถานีบริการน้ำมันบางจากใกล้เคียง ตามชนิดน้ำมัน ประเภทสถานีบริการ พร้อมระบบนำทาง และค้นหาร้านค้าและศูนย์บริการบางจาก รวมถึงการเช็คคะแนนสะสมของสมาชิกบัตรบางจาก
- ได้รับเชิญนำเสนอข้อมูลของบริษัทฯ ในโครงการมอบรางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ร่วมกับหอการค้าไทย
- มีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และบุคคลอื่นที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัทฯ และธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอผ่านทางช่องทางตลท. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ



1.5 ด้านความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

1) นโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 2 (รายละเอียดปรากฏใน “โครงสร้างการจัดการ”)

2) ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนมิถุนายนและกันยายน และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนกรกฎาคมและตุลาคม
- จัดให้มีการศึกษาดูงานเกี่ยวกับการทำวิจัยนวัตกรรมทางธุรกิจ รวมถึงธุรกิจพลังงานลม เป็นต้น
- จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท 3 รูปแบบคือ การประเมินรายบุคคล (โดยตนเอง) การประเมินรายบุคคล (แบบไขว้โดยกลุ่ม) และการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย
- มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance Indicator: KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ นั้น ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี และมีการติดตามผลเป็นระยะ
- จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการตั้งแต่ปี 2546 อันเป็นข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บนพื้นฐานหลัก 6 ประการ ได้แก่

1. รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ (Accountability)
2. สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบต่อ (Responsibility)
3. โปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้ (Transparency)
4. ปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
5. มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value)
6. มีคุณธรรมและจริยธรรม (Ethics)

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 2 ได้กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทในการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปี 2555 บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาและส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ปรับปรุงนโยบายฯ (ครั้งที่ 9) ในประเด็นองค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มประเทศอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) และหลักเกณฑ์การสรรหาคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบัน



- จัดทำและสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่บริษัทฯ ย่อย (บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด, บริษัท บางจากไบโอฟิวเอล จำกัด และบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด)
- จัดให้พนักงานดำเนินการตอบรับและทำแบบทดสอบนโยบายฯ ประจำปี 2554 ครบทุกคน 100% ผ่านระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management System)

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักว่าการมีนโยบายฯ ที่ดีโดยปราศจากการนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ย่อมไม่ก่อให้เกิดผลดีต่อองค์กร บริษัทฯ จึงเน้นการสร้างบรรยากาศการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมของพนักงาน โดยผ่านการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ในหลายช่องทาง ดังนี้

- จัดอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหลักสูตรปฐมนิเทศกรรมการ
- จัดอบรมหลักสูตร Orientation & BCP Way ในหัวข้อ “บางจากกับธรรมาภิบาล (BCP CG)” จำนวน 2 ครั้งให้แก่พนักงานใหม่ รวมจำนวน 88 คน
- เข้าร่วมการเสวนาผู้บริหาร จัดบอร์ดนิทรรศการ และนำเสนอการแสดงของตัวแทนพนักงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในงาน PTT Group CG Day 2012 : Surfing the Global Wave จัดโดยกลุ่มบริษัท ปตท.
- จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2555 ในหัวข้อ “CG Go ASEAN” โดยมีการจัดนิทรรศการ ASEAN CG Scorecard การบรรยายให้ความรู้โดยคุณกมลฉัตร จันทิก กรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ และการแสดงของพนักงาน อันเป็นการเน้นย้ำแนวปฏิบัติ CG เพื่อเตรียมความพร้อมในการก้าวสู่เวที ASEAN และรณรงค์ต่อต้านทุจริตภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารยังมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่สาธารณะ โดยได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดนโยบายและประสบการณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในโอกาสต่างๆ อาทิ

- อภิปรายเรื่อง “มาตรฐานอาเซียนและการสร้างธรรมาภิบาล” จัดโดยสถาบันพระปกเกล้า
- บรรยายเรื่อง “CG Essential” ในหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 จัดโดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- บรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์การดำเนินงานด้าน CG (Corporate Governance) กับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของตลาดหลักทรัพย์ฮานอย ประเทศเวียดนาม (Hanoi Stock Exchange : HNX) และบริษัทจดทะเบียนในประเทศเวียดนาม ณ ห้องประชุม โรงกลั่นบางจาก
- อภิปรายในการประชุม Company Secretary Forum ในหัวข้อ “The Future of the Company Secretary” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อภิปรายในการประชุม National Director Conference 2012 ในหัวข้อ “Moving Corporate Governance Forward: Challenge for Thai Directors” ในกลุ่มย่อย “Role of Stakeholder” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนา CS Networking “บทบาทของเลขานุการต่อการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับ AEC” จัดโดยชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ร่วมงานและจัดนิทรรศการ “วันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ 2555 : รวมพลังเปลี่ยนประเทศไทย” จัดโดยศูนย์ภาคเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชัน



- สัมมนา “New Change in Board Responsibility Practices: A Step Forward to Value and Sustainability” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- สัมมนาแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ในหัวข้อ “First 100 Companies: Collective Power in Anti-corruption” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนา Company Secretary Workshop ครั้งที่ 1/2555 “ASEAN CG Scorecard – ทำอย่างไรให้บริษัทจดทะเบียนไทยอยู่ในสายตาของผู้ลงทุนทั่วโลก” จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ร่วมจัดนิทรรศการในงานสัมมนา Thailand's 3rd National Conference on Collective Action Against Corruption ในหัวข้อ “The Responsibilities of Company Directors in Fighting Corruption” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

3. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 8 ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ห้ามพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัทฯ การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัทฯ การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หาผลประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบรายงานดังต่อไปนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

• แบบแจ้งข้อมูลส่วนตัวนอกเหนือจากงานในหน้าที่พนักงาน

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่ห้ามมิให้พนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบแจ้งข้อมูลส่วนตัวนอกเหนือจากงานในหน้าที่พนักงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนกรอกข้อมูลและนำเสนอสำนักตรวจสอบภายในโดยผ่านผู้บังคับบัญชาส่วนงาน เพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

• แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

ตามที่ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย อันเป็นการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

• แบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาด กำหนด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงจัดทำแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้พนักงานที่รับผิดชอบกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มรายงานให้สำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และสำเนาให้สำนักตรวจสอบภายในทราบ



4. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายในเรื่องข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ ดังนี้

1. ดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตาม มาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ของบุคคลดังกล่าว จัดทำและเผยแพร่ รายงานการถือหลักทรัพย์ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือ รับ โอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และข้อบังคับ ของตลท.
2. ดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบว่า กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็น สาระสำคัญ รวมถึงข้อมูลงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ควรหลีกเลี่ยง หรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผย และ 3 วัน หลังการเปิดเผย ข้อมูลต่อสาธารณชน อีกทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูล ภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

นอกจากนั้น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นประจำทุกเดือน และจัดต้องแจ้งให้บริษัท ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

- มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
- ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว ไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

5. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

5.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ได้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ หรือ นายนิรันดร์ ลีลาเมธวัฒน์ หรือ นายวินิจ ศิลามงคลนาย วินิจ ศิลามงคล) ในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 2,953,572 บาท (บมจ. บางจากปิโตรเลียม 1,772,962 บาท, บจก. บางจากกรีนเนท 679,909 บาท, บจก. บางจากไปโอฟูเอล 261,586 บาท และ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี 239,115 บาท)

5.2 ค่าบริการอื่น

- ไม่มี -

**6. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน**

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลท. กำหนด จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุนและกำกับดูแลคุณภาพของกระบวนการรายงานทางการเงิน ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เช่น งบการเงิน การนำเสนอผลการดำเนินงาน การจัดทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD & A) รายไตรมาสและรายปี ซึ่งแสดงสถานภาพ ผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงสารสนเทศต่างๆ ที่เปิดเผยต่อสาธารณชนผ่านระบบของตลท. ต่อผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน สม่าเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง ทั้งทางตรงและทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- ทางตรง : บริษัทฯ มีการนำเสนอผลงานให้แก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานเป็นระยะๆ อย่างสม่าเสมอในรูปแบบของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, E-Newsletter, Conference Call การเข้าร่วม Conference ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ การเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Opportunity Day ซึ่งจัดโดยตลท. หรือการเข้าร่วมโครงการเยี่ยมชมการดำเนินงานบริษัทจดทะเบียน (Company Visit) กับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีศักยภาพในการลงทุน ผู้ถือหุ้นบริษัทจดทะเบียน ลูกค้าบริษัทหลักทรัพย์ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และสมาชิกสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้รับทราบข้อมูลการบริหารงาน และเยี่ยมชมการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องยังสามารถทำการนัดหมายเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินงาน และเข้าเยี่ยมชมโรงงานนอกเหนือจากโครงการ Company Visit ได้อีกด้วย นอกจากนี้สำหรับผู้ที่ไม่ได้เข้าร่วมการประชุมนักวิเคราะห์ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการนำเสนอข้อมูล ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในรูปแบบของวิดีโอออนไลน์นำเสนอไว้บริการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

สรุปกิจกรรมที่เกิดขึ้นกับกลุ่มผู้ลงทุนในปี 2555

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
Roadshow ต่างประเทศ	4
Roadshow ในประเทศ	3
Analyst Meeting	4
Opportunity Day (จัดโดยตลท.)	4
เข้าพบสัมพันธ์ หรือพูดคุยกับผู้บริหารบริษัท (Company Visit)	38
Conference Call	3
ตอบคำถามทาง E-mail/โทรศัพท์	ประมาณ 3-4 ครั้ง/วัน
E-news Letter	4
เยี่ยมชมกิจการของบริษัท (Site Visit)	4
กิจกรรมพบปะผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรายย่อย	3



- ทางอ้อม : บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รวมถึงรายงานสารสนเทศต่างๆที่บริษัทฯแจ้งต่อตลาด. ทั้งข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและข้อมูลในอดีต โดยผู้สนใจสามารถอ่านและ/หรือ Download ข้อมูลได้จากทางเว็บไซต์ www.bangchak.co.th ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่ นางสาวศุภมล เอี่ยมอ่อน โทร. 0-2335-4580, 83 หรือที่ Website www.bangchak.co.th หรือที่ e-mail address: ir@bangchak.co.th

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงานและโครงการต่างๆ รวมทั้งให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกในการติดต่อแกีสื่อมวลชนและสาธารณชน อย่างต่อเนื่อง ทั้งทาง e-mail ข่าวแจก/ภาพข่าว การแถลงข่าว รวมถึงการนำสื่อมวลชนพบปะผู้บริหาร โดยสรุปกิจกรรมที่เกิดขึ้นในปี 2555 ได้ดังนี้

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
งานแถลงข่าว/งานพิธี ที่เชิญสื่อมวลชน	22
แจ้งข่าวทาง SMS	82
ข่าวแจก (Press Release)	32
ภาพข่าว	44



9. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายใน ได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมและโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวังอย่างชัดเจนและวัดผลได้เป็นรูปธรรม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน ปีนี้บริษัทฯ มีการปรับปรุงนโยบายการทำงาน คู่มือพนักงาน คู่มือการทำงาน การจัดโครงสร้างองค์กรและคณะทำงานต่างๆ อย่างเหมาะสม ช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้เน้นย้ำให้พนักงานเข้าใจประเด็นเรื่องความเสี่ยงของการทุจริต (Fraud Risk) และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และเพิ่มเติมการตรวจสอบสภาพแวดล้อมการควบคุม ในการทำงาน จากพนักงานทั่วทั้งองค์กร เพื่อวางแผนการตรวจสอบภายในต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดงาน CG Day ประจำปี 2555 ในหัวข้อ "CG Go ASEAN" เน้นย้ำแนวปฏิบัติเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี เตรียมความพร้อมก้าวสู่เวทีอาเซียน และนำหลักการประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มประเทศอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) มาปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อีกทางหนึ่ง เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้เข้มแข็งยิ่งขึ้น อนึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายจรรยาบรรณหรือพฤติกรรม ที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤตินิষอบของบุคคลในองค์กรทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่องเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียช่วยสอดส่องดูแล

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management Committee – ERMC) ซึ่งมีหน้าที่กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐานสากล ISO 31000 ครอบคลุมความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร ได้แก่ ระดับการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร สายงาน ส่วนงาน และระดับกระบวนการทำงาน รวมถึงการลงทุนในธุรกิจใหม่ เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ โครงการร่วมทุนในบริษัทผลิตเอทานอล และโครงการด้านพลังงานทดแทนอื่นๆ ฯลฯ เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนว่าธุรกิจนั้นจะบรรลุผลและสร้างรายได้ให้กับบริษัทอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับการเตรียมพร้อมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย คณะกรรมการพัฒนาองค์กร และคณะทำงานเพื่อยกย่องการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM Taskforce) จึงได้พัฒนาระบบเตรียมความพร้อม และทบทวนแผน ในการรับมือกับความเสียหายและภาวะวิกฤติที่อาจเกิดขึ้นให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ในการบริหารให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในภาวะฉุกเฉิน ไม่หยุดชะงัก และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้ ตามมาตรฐาน ISO 22301 ด้านการบริหารจัดการความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ



3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการจัดทำเอกสาร หลักฐานที่เอื้ออำนวยให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาว โดยให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระบวนการทำงานของบริษัทฯ โดยได้กำหนดให้พนักงานทุกคน ทบทวนกระบวนการทำงาน และประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment - CSA) ทั้งในระดับสายงาน ส่วนงานและระดับกระบวนการทำงานทั้งบริษัทฯ ทุกปี รวมถึงมีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสมในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

นอกจากนี้ยังมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในเครือ และมีการสอบทานระบบงานของบริษัทฯ บางจากไปโอฟุเอล จำกัด บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด และบริษัทบางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลให้พร้อมใช้งาน จนได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001 ในด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และยังได้ทำการพัฒนาระบบ IT ให้ทันสมัยและทันสมัยสากล โดยได้ทำการปรับปรุงระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) SAP ECC 6.0 เพื่อให้บริษัทสามารถใช้ข้อมูลต่างๆ ได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร ทั้งในเชิงวิเคราะห์และการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

5. การติดตามประเมินผล

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน ได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ หากพบว่า มีปัจจัยแวดล้อมที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน จะได้มีการปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสม เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย มีหน่วยตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้

10. รายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2555 โดยสรุป ดังนี้

1.1 รายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (ล้านบาท)
บมจ.ปตท.	ผู้ถือหุ้นใหญ่	<ul style="list-style-type: none"> • มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ ปตท. • รายได้อื่น • เป็นลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด • มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก ปตท. • เป็นเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด • เป็นเจ้าหนี้อื่น • ค่าบริการคลังน้ำมันศรีราชา ปตท. • ค่าก๊าซธรรมชาติ ไอ่น้ำ และไฟฟ้า • ดอกเบี้ยหุ้นกู้แปลงสภาพด้อยสิทธิ • ค่าใช้จ่ายอื่น • ค่าสินค้าจ่ายล่วงหน้า 	<p style="text-align: right;">20,394.68</p> <p style="text-align: right;">123.56</p> <p style="text-align: right;">1,595.75</p> <p style="text-align: right;">108,842.32</p> <p style="text-align: right;">7,698.21</p> <p style="text-align: right;">411.20</p> <p style="text-align: right;">232.61</p> <p style="text-align: right;">1,676.11</p> <p style="text-align: right;">1.44</p> <p style="text-align: right;">2.26</p> <p style="text-align: right;">129.06</p>	<p style="text-align: right;">15,147.86</p> <p style="text-align: right;">128.10</p> <p style="text-align: right;">1,433.00</p> <p style="text-align: right;">103,238.01</p> <p style="text-align: right;">12,034.19</p> <p style="text-align: right;">707.13</p> <p style="text-align: right;">291.64</p> <p style="text-align: right;">2,581.68</p> <p style="text-align: right;">-</p> <p style="text-align: right;">29.24</p> <p style="text-align: right;">314.62</p>



1.2 รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2554 และปี 2555 ที่ผ่านมามีดังนี้

1.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่บริษัทฯ ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554 ล้านบาท	ปี 2555 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	20,575.52	4,817.32	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	48.86	83.56	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท อุลเบสตรพลังงาน จำกัด	5.00	8.87	- มี บจ.อุบล ไบโ อีทานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	37.28	1.40	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	2.73	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	8.32	2.09	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท PTT International Trading DMCC จำกัด	343.83	120.71	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	-	499.94	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-



1.2.2 รายการซื้อสินค้าและบริการเป็นรายการที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554 ล้านบาท	ปี 2555 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	1.26	1.68	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	1,963.96	3,067.17	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	1,470.79	4,036.54	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	29.63	40.70	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	9,959.05	16,921.76	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	36.43	121.10	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด	48.11	9.00	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	136.47	182.99	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 5.07	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยโอสิโอเคมี จำกัด	30.45	-	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด	-	3.15	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	-	175.15	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-



1.2.3 รายการรายได้อื่นจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554 ล้านบาท	ปี 2555 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	13.16	14.22	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	92.71	7.30	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	-	1.95	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล	0.66	1.62	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท ปตท. สผ. สยาม จำกัด	0.09	0.09	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	5.15	8.83	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 5.07	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด	10.81	4.93	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	6.08	6.61	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท PTT International Trading DMCC จำกัด	0.01	0.01	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-



1.2.4 รายการดอกเบี้ยจ่ายที่บริษัทฯ จ่ายให้กับบริษัทย่อยสำหรับเงินค้ำประกันตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554 ล้านบาท	ปี 2555 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจากกรีนเนท	0.73	0.75	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของ บริษัทไป เป็นกรรมการ

1.2.5 รายการค่าใช้จ่ายอื่นที่บริษัทฯ จ่ายให้บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554 ล้านบาท	ปี 2555 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจากกรีนเนท	20.03	17.09	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของ บริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	1.38	3.94	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของ บริษัทไป เป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u> บริษัท เอ็นพีซีเซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอลเซอร์วิส จำกัด	1.58	1.16	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ. ปตท.	-
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	21.07	21.33	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	44.48	16.75	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	0.05	1.16	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	0.12	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	0.06	0.38	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-



บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554 ล้านบาท	ปี 2555 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (มหาชน)	-	0.06	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	-	0.03	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด	-	0.22	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.2.6 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.6.1 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554 ล้านบาท	ปี 2555 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจากกรีนเนท	689.75	907.75	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	11.37	8.01	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u> บจก.อุบลเกษตรพลังงาน	2.30	-	- มี บจ.อุบล ไบโอ เอทานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u> บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	0.98	2.03	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 5.07	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	0.48	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-



บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554 ล้านบาท	ปี 2555 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท PTT International Trading DMCC จำกัด	120.55	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	37.28	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด	11.56	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	0.41	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.2.7 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะยาว แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.7.1 เงินให้กู้ยืม

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554 ล้านบาท	ปี 2555 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u> บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	12.00	3.41	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 5.07	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.2.7.2 ลูกหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554 ล้านบาท	ปี 2555 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	-	1.25	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ



บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554 ล้านบาท	ปี 2555 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทร่วม</u> บจก.อูบล ไปโอ เอทานอล	0.13	0.27	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.2.8 รายการเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.8.1 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554 ล้านบาท	ปี 2555 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจากกรีนเนท	9.45	2.16	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไปโอฟูเอล	87.62	93.25	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	-	2.14	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u> บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	181.83	491.61	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	1.95	3.04	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-



1.2.8.2 รายการเจ้าหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554 ล้านบาท	ปี 2555 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	1.38	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u> บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	15.90	21.02	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 5.07	- มีตัวแทนของบริษัท ไป เป็นกรรมการ
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	0.06	0.06	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	0.01	0.01	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.3 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ จ่ายเงินค้ำประกันการเช่าใช้พื้นที่สำนักงาน ตามสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554 ล้านบาท	ปี 2555 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u> บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	4.51	4.75	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-



1.4 หนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ เรียกเก็บเงินค้ำประกันจากบริษัทย่อยตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554 ล้านบาท	ปี 2555 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจากกรีนเนท	27.23	27.97	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

1.5 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554 ล้านบาท	ปี 2555 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u> บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	5.35	4.87	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 5.07	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ



1. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท.

การสั่งซื้อน้ำมันดิบระหว่างบริษัทกับ บมจ.ปตท. ซึ่งเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบเพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา Feedstock Supply Agreement ที่เป็นการเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตของบริษัท ส่วนการขายน้ำมันสำเร็จรูป ทาง บมจ.ปตท. จะแจ้งความต้องการล่วงหน้าให้บริษัททราบก่อน 6 เดือน แต่ทุกเดือนจะมีการประชุมร่วมกันเพื่อยืนยันความต้องการอีกครั้งหนึ่ง ราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด

บริษัททำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบมจ.ปตท. เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 3 สิงหาคม 2552 โดยราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญาใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซกับ บมจ.ปตท. ที่ศรีราชา เพื่อให้บริการรับ เก็บรักษา และจ่ายน้ำมัน เป็นระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญาจ้างบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) กับ บมจ.ปตท. โดยบริษัทได้รับค่าตอบแทนจากการใช้ที่ดินและการบริหารสถานีบริการ ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับ บมจ.ปตท. เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 โดย บมจ.ปตท.ได้ลงทุนก่อสร้างโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตไอน้ำขนาด 90 ตันต่อชั่วโมง และไฟฟ้าขนาด 19.7 เมกกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายสาธารณูปการที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่บริษัท ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2553 โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน เพื่อใช้ในการปรับโครงสร้างการเงินของบริษัท ทำให้บริษัทสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ในเงื่อนไขที่ดียิ่งขึ้น

2. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากกรีนเนท

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านค้าเลขมอนกรีนและร้านไบจาก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

3. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากไบโอฟูเอล

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

4. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ "Sunny Bangchak" เฟสแรก ขนาด 38 เมกกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน



5. รายการระหว่างกันกับ บจก. อุบล ไบโอ เอทานอล

บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ประกอบกิจการผลิตเอทานอล โดยใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาล เป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งและส่งออกไปยังประเทศจีนเป็นหลัก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

6. รายการระหว่างกันกับ บจก. อุบลเกษตรพลังงาน

รายการขายระหว่างบริษัทกับ บจก. อุบลเกษตรพลังงาน ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บจก. อุบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทนั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

7. รายการระหว่างกันกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัททำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทจากคลังน้ำมันบางจาก ไปที่คลังน้ำมันของบริษัทที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทในแถบภาคกลาง ภาคเหนือและภาคอีสาน เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

8. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยออยล์

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไทยออยล์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

9. รายการระหว่างกันกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล

(เป็นการรวบรวมกิจการระหว่าง บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น กับ บมจ. ปตท.เคมิคอล)

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

10. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยลูบเบส

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไทยลูบเบส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

11. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไออาร์พีซี

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

12. รายการระหว่างกันกับ บจก. เอ็นพีซีเซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอลเซอร์วิส

ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก. เอ็นพีซีเซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอลเซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด



13. รายการระหว่างกันกับ บจก. ปตท.ค้าสากล

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บจก. ปตท.ค้าสากล ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

14. รายการระหว่างกันกับ บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชั่น

ค่าเช่าสิทธิ์ซอฟต์แวร์ไมโครซอฟท์ระหว่างบริษัทกับ บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชั่นซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

15. รายการระหว่างกันกับ บจก. ปตท.สผ.สยาม

ค่าบริการอื่นระหว่างบริษัทกับ บจก. ปตท.สผ.สยาม ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

16. รายการระหว่างกันกับ บจก.เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์

เงินมัดจำ และ ค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่สำนักงาน ระหว่างบริษัทกับ บจก. เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

17. รายการระหว่างกันกับ บจก. ไทยโอสิโอเคมี

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บจก. ไทยโอสิโอเคมี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

18. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ค่าใช้จ่ายอื่นระหว่างบริษัทกับ บมจ. ปตท. สำรวจและผลิต ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

19. รายการระหว่างกันกับ บจก. PTT International Trading DMCC

รายการขายระหว่างบริษัทกับ บจก. PTT International Trading DMCC ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

20. รายการระหว่างกันกับ บจก. น้ำมันไออาร์พีซี

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บจก. น้ำมันไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

21. รายการระหว่างกันกับ บจก. สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟนิ่ง

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บจก. สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟนิ่ง ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด



22. รายการระหว่างกันกับ บจก. ไทยออยล์ เอเนอร์จี้ เซอร์วิส

ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก. ไทยออยล์ เอเนอร์จี้ เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการค้าขายเพื่อประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ยกเว้นกรณีการรับประกันการลงทุนในหุ้นกู้ และหุ้นทุนของบริษัทโดยกระทรวงการคลัง ซึ่งทำให้บริษัทสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ในเงื่อนไขที่ดีกว่าเมื่อเทียบกับกรณีไม่มีการรับประกัน

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือ ตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหากรายการใดกระทำกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม



11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1 งบการเงิน

(1) สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงิน สำหรับ	ผู้สอบบัญชี	สำนักงาน
ปี 2555	นายวินิจ ศิลามงคล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3378)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
ปี 2554	นายไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์	
ปี 2553	(ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3565)	

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ผู้สอบบัญชีเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบ ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2556 ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ผู้สอบบัญชีปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณรวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ผู้สอบบัญชีเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็น



ผู้สอบบัญชีเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางจากไบโอเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บางจากไบโอเทค จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(2) งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

งบดุล

(หน่วย : ล้านบาท)

	2555		2554		2553	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8,006	11.3	4,021	6.5	9,109	15.6
เงินลงทุนชั่วคราว	13	0.0	10	0.0	9	0.0
ลูกหนี้การค้า	7,737	10.9	8,072	13.1	5,726	9.8
สินค้าคงเหลือ	19,175	27.1	16,658	27.0	15,608	26.7
เงินสดเชยกองทุนน้ำมันค้ำประกัน	822	1.2	927	1.5	521	0.9
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,354	1.9	1,607	2.6	1,111	1.9
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	37,107	52.4	31,294	50.8	32,084	54.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	723	1.0	745	1.2	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	295	0.4	285	0.5	286	0.5
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	459	0.6	288	0.5	288	0.5
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	29,919	42.2	26,959	43.8	23,566	40.3
สิทธิการเช่า	1,049	1.5	937	1.5	954	1.6
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	147	0.2	101	0.2	75	0.1
เงินลงทุนในสถานบริการน้ำมัน	175	0.2	180	0.3	216	0.4
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	187	0.3	172	0.3	243	0.4
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	793	1.1	634	1.0	700	1.2
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	33,746	47.6	30,302	49.2	26,328	45.1
รวมสินทรัพย์	70,853	100.0	61,597	100.0	58,412	100.0
หนี้สิน						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	2,000	3.2	40	0.1
เจ้าหนี้การค้า	13,700	19.3	8,759	14.2	10,234	17.5
เจ้าหนี้อื่น	2,770	3.9	1,568	2.5	186	0.3
เงินกู้ยืมระยะยาวถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,010	1.4	551	0.9	2,662	4.6
ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุนน้ำมันค้ำประกัน	597	0.8	297	0.5	815	1.4
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	533	0.8	-	-	536	0.9
หนี้สินจากสัญญาประกันความเสี่ยง	21	0.0	605	1.0	315	0.5
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	597	0.8	761	1.2	2,792	4.8
รวมหนี้สินหมุนเวียน	19,228	27.1	14,541	23.6	17,580	30.1
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	15,018	21.2	16,030	26.0	14,979	25.6
หุ้นกู้แปลงสภาพ	2,995	4.2	-	-	1,937	3.3
หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว	193	0.3	238	0.4	291	0.5
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	994	1.4	840	1.4	760	1.3
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	103	0.1	68	0.1	86	0.1
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	19,303	27.2	17,176	27.9	18,052	30.9
รวมหนี้สิน	38,530	54.4	31,717	51.5	35,632	61.0
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,377	1.9	1,377	2.2	1,177	2.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	11,366	16.0	11,366	18.5	8,481	14.5
กำไร (ขาดทุน) สะสม	19,400	27.4	16,986	27.6	12,958	22.2
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	180	0.3	150	0.2	164	0.3
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	32,323	45.6	29,879	48.5	22,780	39.0
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	70,853	100.0	61,597	100.0	58,412	100.0



งบกำไรขาดทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุน	2555		2554		2553	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	165,246	100.0	158,610	100.0	136,369	100.0
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(158,083)	(95.7)	(147,984)	(93.3)	(130,020)	(95.3)
กำไรขั้นต้น	7,163	4.3	10,626	6.7	6,350	4.7
รายได้จากการลงทุน	90	0.1	55	0.0	45	0.0
รายได้อื่น	571	0.3	1,487	0.9	672	0.5
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(2,697)	(1.6)	(2,436)	(1.5)	(2,205)	(1.6)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,403)	(0.8)	(1,404)	(0.9)	(1,201)	(0.9)
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	869	0.5	(759)	(0.5)	28	0.0
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	746	0.5	(701)	(0.4)	524	0.4
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	346	0.2	170	0.1	388	0.3
ยอดสุทธิของกลักรายการค้าเมื่อผลขาดทุนจากการต่อจ่ายคาร์พัสสิน	295	0.2	12	0.0	146	0.1
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(23)	0.0	(18)	0.0	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	5,957	3.6	7,031	4.4	4,746	3.5
ต้นทุนทางการเงิน	(940)	(0.6)	(783)	(0.5)	(879)	(0.6)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	5,017	3.0	6,248	3.9	3,867	2.8
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(715)	(0.4)	(615)	(0.4)	(995)	(0.7)
กำไรสำหรับปี	4,303	2.6	5,632	3.6	2,872	2.1
ส่วนของกำไรที่เป็นของ						
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	4,273	2.6	5,610	3.5	2,796	2.1
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	30	0.0	22	0.0	76	0.1
กำไรสำหรับปี	4,303	2.6	5,632	3.6	2,872	2.1
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	3.10		4.24		2.39	
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	3.10		4.24		2.16	



งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

	2555	2554	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	4,303	5,632	2,872
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคา	2,287	1,879	1,697
ค่าตัดจำหน่าย	165	174	174
(กลับรายการ) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	0	7	(6)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	45	710	(375)
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการต่อคำทรัพย์สิน	(295)	(12)	(146)
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	59	117	10
รายได้จากการลงทุน	(90)	(55)	(45)
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	166	99	89
รายได้ตัดบัญชีรับรู้	(1)	(3)	(2)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	23	18	-
ต้นทุนทางการเงิน	940	783	879
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	715	615	995
	8,318	9,965	6,142
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	335	(2,335)	(855)
สินค้าคงเหลือ	(2,518)	(1,146)	(1,212)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	365	(970)	68
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(197)	(19)	(223)
เจ้าหนี้การค้า	4,949	(1,871)	4,158
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	851	(1,006)	759
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(13)	(21)	(10)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	13	(51)	(57)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	12,104	2,545	8,771
จ่ายภาษีเงินได้	(470)	(1,425)	(1,838)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	11,633	1,120	6,933
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	85	56	43
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	-	(1)	(1)
เงินลงทุนระยะยาวลดลง (เพิ่มขึ้น)	(3)	8	(82)
เงินสดจ่ายจากการชำระค่าหุ้นในบริษัทร่วม	-	(763)	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,126)	(5,193)	(1,319)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	29	15	32
สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น	(205)	(72)	(16)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(64)	(53)	(18)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(5,284)	(6,003)	(1,360)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(946)	(636)	(876)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,000)	1,960	(860)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	38	3,537	5,590
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(591)	(4,596)	(933)
เงินตราต่างประเทศ	2,995	-	-
จ่ายเงินปันผล	(1,859)	(1,618)	(1,521)
เงินสดรับจากหุ้นออกให้ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	1,148	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,364)	(205)	1,400
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	3,985	(5,088)	6,973
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	4,021	9,109	2,136
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	8,006	4,021	9,109



(3) อัตราส่วนทางการเงิน

คำอธิบายและการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน สำหรับปี 2555 เปรียบเทียบกับปี 2554^{1/}

งบกำไรขาดทุน / อัตราผลตอบแทน		ปี 2555	ปี 2554
รายได้จากการขายและให้บริการ	ล้านบาท	165,246	158,610
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ ^{2/}	ล้านบาท	4,273	5,610
กำไรสุทธิต่อหุ้น ^{3/}	บาท/หุ้น	3.10	4.24
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	2.59	3.54
Return on Equity-ROE	ร้อยละ	13.81	21.44
ROE (excl. Inventory)	ร้อยละ	13.69	14.25
Return on Assets-ROA	ร้อยละ	6.45	9.35
ROA (excl. Inventory)	ร้อยละ	6.40	6.22

งบดุล / อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2555	ปี 2554
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	70,853	61,597
หนี้สินรวม	ล้านบาท	38,530	31,717
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	32,323	29,879
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.93	2.15
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	16.20	18.49
DSCR (Principle Interest) ^{4/}	เท่า	5.04	6.50
Debt / Equity ^{5/}	เท่า	0.59	0.62
มูลค่าตามบัญชี ^{2,6/}	บาท/หุ้น	23.34	21.59
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	70,853	61,597

หมายเหตุ : คำนวณจากงบการเงินรวม

1/ ปี 2554 มีการปรับปรุงรายการ

2/ เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ไม่รวมส่วนของกำไรหรือขาดทุนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

3/ กำไรสุทธิต่อหุ้น คำนวณจากจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยในระหว่างปี 2555, 2554 และ 2553 จำนวน 1,377, 1,324 และ 1,171 ล้านหุ้น ตามลำดับ

4/ คำนวณจาก EBITDA ที่ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน และของ 31 ธันวาคม 2554 ไม่รวม pre-payment portion จาก การปรับเปลี่ยนเงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะยาว

5/ Debt ในที่นี้หมายถึง Interest Bearing Debt

6/ มูลค่าตามบัญชี คำนวณจากจำนวนหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2555 และ 31 ธ.ค. 2554 จำนวน 1,377 ล้านหุ้น และ 31 ธ.ค. 2553 จำนวน 1,177 ล้านหุ้น



2 คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2555 เปรียบเทียบกับปี 2554

2.1 การวิเคราะห์กำไรขาดทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน	สำหรับปี		ผลแตกต่าง + / (-)	ประจำไตรมาส 4	
	2555	2554		2555	2554
รายได้จากการขายและให้บริการ	165,246	158,610	+6,635	43,952	40,172
ต้นทุนขาย	(158,083)	(147,984)	+10,099	(41,929)	(38,364)
กำไรขั้นต้น	7,163	10,626	-3,463	2,023	1,808
ขาดทุนจากการตีราคาสินค้าคงเหลือ	-	-	-	23	3
กำไร/(ขาดทุน) จาก สัญญาซื้อขาย น้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	869	(759)	+1,628	271	117
กำไร(ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขาย เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	746	(701)	+1,447	119	(111)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน ยอดสุทธิของกลับรายการค่าเผื่อผล ขาดทุน (ขาดทุน) จากการด้อยค่า ทรัพย์สิน	346	170	+176	43	(86)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น	638	1,524	-886	368	70
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(4,100)	(3,841)	+259	(1,477)	(1,305)
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี	5,957	7,031	-1,074	1,610	269
ต้นทุนทางการเงิน	(940)	(783)	+157	(274)	(195)
ภาษีเงินได้	(715)	(615)	+100	(190)	472
กำไร / (ขาดทุน) สุทธิ	4,303	5,632	-1,330	1,146	546
· ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	30	22	+8	(1)	(15)
· ส่วนของบริษัท	4,273	5,610	-1,338	1,147	561

รายได้

- สำหรับปี 2555 รายได้จากการขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวน 165,246 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการขายของบริษัทฯ 162,623 ล้านบาท รายได้ของบริษัทฯ บางจากกรีนเนท จำกัด 26,153 ล้านบาท รายได้ของบริษัทฯ บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 4,443 ล้านบาท และรายได้ของบริษัทฯ บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด 3.94 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 27,977 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ให้แก่บริษัทฯ บางจากกรีนเนท จำกัด และรายการขาย B-100 ของบริษัทฯ บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ให้บริษัทฯ
- สำหรับไตรมาส 4 ปี 2555 รายได้จากการขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวน 43,952 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการขายของบริษัทฯ 43,337 ล้านบาท



รายได้ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด 6,713 ล้านบาท รายได้ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 952 ล้านบาท และรายได้ของบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด 1.35 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าว เป็นรายการระหว่างกัน 7,051 ล้านบาท

ค่าใช้จ่าย

- สำหรับปี 2555 มีค่าใช้จ่ายหลักได้แก่ ต้นทุนขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมมีจำนวน 158,083 ล้านบาท ประกอบด้วย ต้นทุนของบริษัทฯ 156,319 ล้านบาท ต้นทุนของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด 25,339 ล้านบาท ต้นทุนของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 4,284 ล้านบาท และต้นทุนของบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด 2.94 ล้านบาท ในรายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 27,862 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นต้นทุนการขายน้ำมันสำเร็จรูปของบริษัทฯ ให้แก่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด และรายการขาย B-100 ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ให้บริษัทฯ
- สำหรับไตรมาส 4 ปี 2555 ต้นทุนขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวน 41,929 ล้านบาท ประกอบด้วยต้นทุนของบริษัทฯ 41,469 ล้านบาท ต้นทุนของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด 6,517 ล้านบาท ต้นทุนของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 962 ล้านบาท และต้นทุนของบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด 1.45 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน 7,020 ล้านบาท

กำไรสุทธิ

- สำหรับปี 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิรวมจำนวน 4,303 ล้านบาท ประกอบด้วยกำไรของบริษัทฯ 4,200 ล้านบาท กำไรของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด 29 ล้านบาท กำไรของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 100 ล้านบาท ขาดทุนของบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด 1.49 ล้านบาท รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนเงินลงทุนในบริษัทร่วม 23 ล้านบาท และแบ่งกำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (Non-controlling Interests) จำนวน 30 ล้านบาท คงเหลือกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ จำนวน 4,273 ล้านบาทคิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 3.10 บาท
- สำหรับไตรมาส 4 ปี 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิรวมจำนวน 1,146 ล้านบาท ประกอบด้วยกำไรของบริษัทฯ 1,180 ล้านบาท ขาดทุนของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด 22 ล้านบาท ขาดทุนของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 4 ล้านบาท ขาดทุนของบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด 1.63 ล้านบาท รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนเงินลงทุนในบริษัทร่วม 7 ล้านบาท และแบ่งขาดทุนส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (Non-controlling Interests) จำนวน 1 ล้านบาท คงเหลือกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ จำนวน 1,147 ล้านบาทคิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 0.83 บาท



2.2 สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน	สำหรับปี		ผลแตกต่าง + / (-)	สำหรับไตรมาส 4	
	2555	2554		2555	2554
รายได้จากการขายและให้บริการ	162,623	156,928	+5,694	43,337	39,792
ต้นทุนขาย	(156,319)	(147,033)	+9,286	(41,469)	(38,082)
กำไรขั้นต้น	6,304	9,896	-3,592	1,868	1,710
กำไร/(ขาดทุน) จาก สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	869	(759)	+1,628	271	117
กำไร/(ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	746	(701)	+1,447	119	(111)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	346	170	+176	43	(86)
ยอดสุทธิของกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน (ขาดทุน) จากการด้อยค่าทรัพย์สิน	295	12	+283	239	(227)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น	658	1,629	-971	374	73
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(3,401)	(3,249)	+152	(1,270)	(1,144)
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี	5,816	6,998	-1,182	1,645	333
ต้นทุนทางการเงิน	(910)	(748)	+162	(268)	(187)
ภาษีเงินได้	(706)	(607)	+98	(198)	468
กำไร / (ขาดทุน) สุทธิ	4,200	5,643	-1,443	1,180	614

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปี 2555

- บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 162,623 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายน้ำมัน 160,366 ล้านบาท รายได้จากการขายน้ำมันหล่อลื่น 1,879 ล้านบาท และรายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ 378 ล้านบาท ทำให้โดยรวม บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้น 5,694 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2554 สาเหตุหลักมาจากน้ำมันในตลาดโลกโดยเฉลี่ยปรับตัวสูงขึ้น 2.57 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าและมีการรับรู้รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ หลังจากที่ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ประสบอุทกภัยและได้กลับมาผลิตไฟฟ้าได้ครบ 38 เมกกะวัตต์ ในวันที่ 16 กรกฎาคม 2555
- บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 6,304 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 จำนวน 3,592 ล้านบาท หรือลดลง 36.3 % เนื่องจากปี 2555 บริษัทฯ ใช้กำลังการผลิตเฉลี่ย 73.71 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปีก่อนหน้าที่ใช้กำลังการผลิตเฉลี่ย 85.69 พันบาร์เรลต่อวัน เนื่องจากการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นในไตรมาส 2 และเกิดอุบัติเหตุที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 ในไตรมาส 3 โดยหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 สามารถกลับมาเดินเครื่องได้ในเดือนตุลาคม 2555 อย่างไรก็ตามค่าการกลั่นพื้นฐานเฉลี่ยในปี 2555 ปรับตัวดีขึ้นจากปี 2554 จากระดับ 6.71 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล มาอยู่ที่ระดับ 8.34 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สำหรับการวิเคราะห์ค่าการกลั่นค่าการตลาด และผลการดำเนินงานของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์โดยละเอียดสามารถดูได้จาก ข้อ 3.2.1-3.2.3



- บริษัทฯ มีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า จำนวน 869 ล้านบาท และยังมีกำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจำนวน 746 ล้านบาท เป็นผลจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง GO/DB ปรับตัวลดลง และค่าเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้น
- รายได้อื่นจำนวน 658 ล้านบาท มาจากรายการหลักได้แก่ รายได้จากเงินชดเชยและค่าสินไหมทดแทนจำนวน 383 ล้านบาทโดยเป็นรายได้ค่าสินไหมทดแทนจากประกันภัยกรณีธุรกิจหยุดชะงัก (BI) และค่าใช้จ่ายในการป้องกันน้ำท่วมของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ระยะที่ 1 ในไตรมาส 2 จำนวน 73 ล้านบาท และการชดเชยสินไหมเบื้องต้นจำนวนเงิน 310 ล้านบาทได้มาจากบริษัทประกันภัยหลังเกิดอุบัติเหตุที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2555
- ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้ทำการออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันจำนวน 3,000 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 2,000 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ย 4.92% ต่อปี และหุ้นกู้ชุดที่ 2 มีอัตราดอกเบี้ย 5.35% ต่อปี



EBITDA จำแนกตามประเภทธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับปี		Δ		สำหรับไตรมาส 4	
	2555	2554	55/54	%	2555	2554
▪ EBITDA (จาก Base Performance)	6,848	6,567	+281	4.3	2,292	976
- ธุรกิจโรงกลั่น	4,681	5,256	-575	-10.9	1,818	664
- ธุรกิจตลาด	1,744	1,292	+452	+35.0	307	293
- ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์	423	19	+404	+2,126.3	167	19
▪ กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ ล่วงหน้า GRM Hedging	707	(331)	+1,038	N/A	297	32
- Oil	686	(171)	+857	N/A	288	67
- FX	21	(160)	+181	N/A	9	(36)
▪ กำไร (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน	15	2,580	-2,565	-99.4	(533)	296
- Inventory Price effect	(893)	3,720	-4,613	-124.0	(626)	321
- Inventory Hedging	908	(1,139)	2,047	N/A	93	(25)
- Oil	183	(588)	771	N/A	(17)	50
- FX	725	(551)	1,276	N/A	110	(75)
▪ EBITDA รวม	7,570	8,816	-1,246	-14.1	2,056	1,240
- ธุรกิจโรงกลั่น	5,403	7,505	-2,102	-28.0	1,582	928
- ธุรกิจตลาด	1,744	1,292	+452	+35.0	307	293
- ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์	423	19	+404	+2,126.3	167	19

ผลการดำเนินการของธุรกิจโรงกลั่น

ในปี 2555 ธุรกิจโรงกลั่นมีการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ย 73.71 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ 85.69 พันบาร์เรลต่อวัน เนื่องมาจากในไตรมาส 2 บริษัทฯ ได้หยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี และเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2555 เกิดอุบัติเหตุที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 กำลังการผลิต 80 พันบาร์เรลต่อวัน โดยหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 ได้กลับมาเดินเครื่องได้ในเดือนตุลาคม 2555 ส่งผลให้ธุรกิจโรงกลั่นมี EBITDA จากการดำเนินงานพื้นฐาน 4,681 ล้านบาท ลดลง 575 ล้านบาท หรือ 10.9% จากปี 2554 ที่อยู่ที่ 5,256 ล้านบาท โดยมีกำไรจากธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและส่วนต่างน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (GRM & FX Hedging) จำนวน 707 ล้านบาท และกำไรจากสต็อกน้ำมัน(รวม Inventory & FX Hedging) จำนวน 15 ล้านบาท ทำให้ธุรกิจโรงกลั่นมี EBITDA รวม 5,403 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 จำนวน 2,102 ล้านบาท



รายละเอียดการวิเคราะห์การใช้จ่ายกำลังการผลิต

	ประจำปี 2555	ประจำปี 2554	ผลแตกต่าง (%)	ไตรมาส 4 ปี 2555	ไตรมาส 4 ปี 2554
กำลังการผลิตเฉลี่ย (พันบาร์เรลต่อวัน)	73.71	85.69	-14.0	84.8	94.57
อัตราการใช้จ่ายกำลังการผลิต	61.43%	71.41%		70.67%	78.81%
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาทต่อเหรียญสหรัฐ)	31.22	30.63	+1.9	30.80	31.17

รายละเอียดการวิเคราะห์ค่าการกลั่นรวมมีดังนี้

หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ค่าการกลั่นจาก	ประจำปี 2555	ประจำปี 2554	ผลแตกต่าง +/-	ไตรมาส 4 ปี 2555	ไตรมาส 4 ปี 2554
ค่าการกลั่นพื้นฐาน	8.34	6.71	+1.6	10.64	5.65
GRM Hedging	0.84	(0.35)	+1.2	1.24	0.12
กำไร/(ขาดทุน)จากสต็อกน้ำมัน	0.02	2.69	-2.7	(2.22)	1.09
รวม	9.20	9.05*	+0.2	9.66	6.86

* มีการปรับตัวเลขโดยเป็นผลจากการจัดหมวดหมู่การทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เริ่มจัดทำในปี 2555

ค่าการกลั่นพื้นฐาน อยู่ที่ 8.34 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 1.63 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2554 ซึ่งอยู่ที่ 6.71 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ผลการดำเนินการของธุรกิจการตลาด

สำหรับปี 2555 ธุรกิจการตลาดมี EBITDA จำนวน 1,744 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 452 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 35.0% จากปี 2554 ที่มี EBITDA จำนวน 1,292 ล้านบาท โดยค่าการตลาดเฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้น ปี 2555 บริษัทฯ มีค่าการตลาด (ไม่รวมน้ำมันเครื่อง) อยู่ที่ระดับ 61 สตางค์ต่อลิตร (คิดเป็นประมาณ 3.10 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) เทียบกับปี 2554 ที่มีค่าการตลาดประมาณ 55 สตางค์ต่อลิตร (หรือคิดเป็นประมาณ 2.86 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) โดยมีปริมาณการจำหน่ายผ่านธุรกิจตลาดอยู่ที่ระดับ 77.89 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้น 6.02 พันบาร์เรลต่อวัน หรือ 8.38% จากปี 2554



สำหรับค่าการตลาดเป็นดังตารางข้างล่าง

หน่วย : บาทต่อลิตร

	ปี 2555	ปี 2554	ผลแตกต่าง (+/-)	สำหรับไตรมาส 4	
				2555	2554
ตลาดค้าปลีก	0.85	0.75	+0.10	0.89	0.83
ตลาดอุตสาหกรรม	0.26	0.29	-0.03	0.21	0.40
น้ำมันเครื่อง	5.86	5.32	+0.54	6.29	3.82
รวม	0.65*	0.58*	+0.07	0.66*	0.67*

* ค่ารวมเป็นผลเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามยอดขายรายตลาด

ปริมาณการจำหน่าย

ปริมาณการจำหน่ายเฉลี่ยในตลาดต่างๆ ของบริษัทฯ

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

	ประจำปี		Δ		ไตรมาส 4	
	2555	2554	+/-	%	2555	2554
สถานีบริการ	43.43	40.18	+3.25	+8.1	45.27	39.78
Jobber	2.52	2.11	+0.41	+19.3	2.92	1.42
ตลาดอุตสาหกรรม	19.77	15.94	+3.83	+24.0	21.93	18.64
ตลาดน้ำมันเครื่องบิน	12.17	13.64	-1.47	-10.8	11.03	13.74
Supply Sale / อื่นๆ	3.45	3.51	-0.06	-1.8	5.05	4.36
ส่งออก	8.90	14.27	-5.37	-37.7	11.24	11.40
ขายส่ง ปตท.	9.29	13.06	-3.77	-28.9	11.00	14.22
รวม	99.51	102.70	-3.19	-3.1	108.44	103.57
Feedstock	0.02	0.21	-0.18	-88.8	0.01	0.23
น้ำมันเครื่องและกรีเซอร์ลิน	0.61	0.53	+0.08	+15.7	0.62	0.55
รวม	100.14	103.43	-3.29	-3.2	109.06	104.34

สำหรับปี 2555 ปริมาณการจำหน่ายเฉลี่ยของบริษัทฯ ไม่รวม Feedstock น้ำมันเครื่องและกรีเซอร์ลินมีจำนวน 99.51 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลง 3.19 พันบาร์เรลต่อวัน หรือ 3.1% จากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่อยู่ 102.70 พันบาร์เรลต่อวัน เนื่องมาจากการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปีในไตรมาส 2 และเกิดเหตุการณ์อุบัติเหตุของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 ในไตรมาส 3 ทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องลดกำลังการผลิตลง แต่อย่างไรก็ตามปริมาณการจำหน่ายผ่านสถานีบริการของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 40.18 พันบาร์เรลต่อวันในปี 2554 เป็น 43.43 พันบาร์เรลต่อวันในปี 2555 (เพิ่มขึ้น 3.25 พันบาร์เรลต่อวัน หรือ 8.1%) ซึ่งมากกว่าการเติบโตเฉลี่ยของปริมาณการจำหน่าย



น้ำมันผ่านสถานีบริการผู้ค้าน้ำมัน ม.7 โดยรวมที่เติบโตเฉลี่ย 5.31% เมื่อเทียบกับปี 2554 (ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน)

สำหรับไตรมาส 4 ปี 2555 ปริมาณการจำหน่ายเฉลี่ยผ่านสถานีบริการของบริษัทฯ มีจำนวน 45.27 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้น 5.49 พันบาร์เรลต่อวัน หรือ 13.8% เมื่อเทียบกับไตรมาส 4 ปีที่ก่อนหน้า และเติบโตมากกว่าค่าเฉลี่ยของผู้ค้าน้ำมัน ม.7 ที่เติบโตเฉลี่ย 8.24% (ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน)

ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันของบริษัทฯ ผ่านช่องทางตลาดอุตสาหกรรมเทียบกับปี 2554 เพิ่มขึ้น 3.83 พันบาร์เรลต่อวันหรือ 24% จาก 15.94 พันบาร์เรลต่อวัน เป็น 19.77 พันบาร์เรลต่อวัน, และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเครื่องและกลีเซอริน เทียบกับปี 2554 เพิ่มขึ้น 0.08 พันบาร์เรลต่อวัน หรือ 15.7%

ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันของบริษัทฯ ผ่านช่องทางการส่งออกและขายส่งปตท. ปรับตัวลดลง 37.7% และ 28.9% ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทฯ ต้องรักษายอดขายผ่านสถานีบริการไว้ หลังจากเกิดเหตุการณ์อุบัติเหตุหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 ในไตรมาส 3 ทำให้บริษัทฯ ต้องลดการส่งออกต่างประเทศและการขายส่งให้แก่ปตท.

ตารางปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการผู้ค้าน้ำมัน ม.7 โดยรวม

ผ่านช่องทาง บริษัทผู้ค้าน้ำมัน ม.7	สำหรับปี		Δ		ไตรมาส 4	
	2555	2554	+/-	%	2555	2554
PTT	7,043	6,764	+279	+4.12	1,836	1,801
ESSO	2,925	2,701	+224	+8.29	756	607
BCP	2,527	2,331	+196	+8.41	662	582
SHELL	2,303	2,162	+141	+6.52	609	565
CHEVRON	1,080	1,095	-15	-1.37	274	298
อื่นๆ	2,388	2,292	+96	+4.19	637	558
รวม	18,266	17,345	+921	+5.31	4,774	4,411

หน่วย : ล้านลิตร

(ที่มา: ข้อมูลสำนักการค้าฯ กรมธุรกิจพลังงาน)



ผลการดำเนินงานของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์

ปี 2555 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ (ระยะที่ 1 ขนาด 38 เมกะวัตต์) มีรายได้จากการขาย และการให้บริการจำนวน 378 ล้านบาท มีรายได้ค่าสินไหมทดแทนจากประกันภัยกรณีธุรกิจหยุดชะงัก (BI) และ ค่าใช้จ่ายในการป้องกันน้ำท่วมของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ระยะที่ 1 ในไตรมาส 2 จำนวน 73 ล้านบาท ทำให้มี EBITDA จำนวน 423 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 404 ล้านบาทจากปี 2554 ที่มี EBITDA 19 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2554 เกิดเหตุอุทกภัยที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ทำให้ต้องหยุดการผลิต แต่อย่างไรก็ตามธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ได้กลับมาผลิตเชิงพาณิชย์ทั้งหมด ตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม 2555



3. การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2554	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2554
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน	37,107	31,294	35,925	30,730
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	723	745	2,498	1,111
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	29,919	26,959	27,716	26,062
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,104	2,597	3,062	2,592
รวมสินทรัพย์	70,853	61,597	69,202	60,494
หนี้สิน				
หนี้สินหมุนเวียน	18,218	13,990	17,504	13,787
เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี)	19,022	16,582	18,567	16,022
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,290	1,146	1,218	1,114
รวมหนี้สิน	38,530	31,717	37,289	30,922
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	32,143	29,729	31,913	29,572
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	180	150	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	32,323	29,879	31,913	29,572
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	70,853	61,597	69,202	60,494

3.1 สินทรัพย์

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 70,853 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์ของบริษัทฯ จำนวน 69,202 ล้านบาท ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 1,159 ล้านบาท ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 1,374 ล้านบาท และบริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 1,950 ล้านบาท และในสินทรัพย์ดังกล่าวมีรายการระหว่างกันอยู่ 2,832 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการซื้อขายน้ำมันระหว่างบริษัทฯ กับ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด และบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด จำนวน 1,013 ล้านบาท รายการเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 1,735 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (บริษัท อูบลไบโอ เอทานอล จำกัด) จำนวน 40 ล้านบาท



- บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2555 เพิ่มขึ้นจำนวน 8,708 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2554 โดยมีสินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลง มีรายละเอียดดังนี้
 - เงินสด ณ สิ้นปี 2555 จำนวน 6,641 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,229 ล้านบาท โปรดดูรายการวิเคราะห์จากงบกระแสเงินสดในข้อ 5
 - ลูกหนี้การค้า-สุทธิ ลดลงจากสิ้นปี 2554 จำนวน 101 ล้านบาท
 - สินค้าคงเหลือสุทธิ มีมูลค่า 18,614 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,469 ล้านบาท จากสิ้นปี 2554 โดยมีปริมาณสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2555 อยู่ที่ประมาณ 5.2 ล้านบาร์เรล เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2554 ประมาณ 0.7 ล้านบาร์เรล (แบ่งเป็นน้ำมันดิบ 3.4 ล้านบาร์เรล และน้ำมันสำเร็จรูป 1.8 ล้านบาร์เรล) เพื่อรองรับแผนการใช้กำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นในปี 2556
 - เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้ำรับ ลดลง 104 ล้านบาทจากปี 2554 ส่วนใหญ่เป็นการขอคืนในส่วนของ LPG น้ำมันดีเซล น้ำมัน GSH E85 และ GSH E20
 - เงินลงทุนในบริษัทย่อย เพิ่มขึ้น 1,388 ล้านบาท จากการเพิ่มทุนในบริษัท บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 100%
 - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 1,654 ล้านบาท มาจากการลงทุน 3,960 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคางวดปี 2555จำนวน 2,228 ล้านบาท และมีกำไรการขายขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินจำนวน 104 ล้านบาท

3.2 หนี้สิน

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2555 มีจำนวน 38,530 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินของบริษัทฯ จำนวน 37,289 ล้านบาท ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 1,095 ล้านบาท บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 775 ล้านบาท และของบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 414 ล้านบาท ในหนี้สินดังกล่าวเป็นหนี้ระหว่างกัน จำนวน 1,043 ล้านบาท
- บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2555 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2554 เพิ่มขึ้น 6,366 ล้านบาท โดยหนี้สินหลักที่เพิ่มขึ้น มีรายละเอียดดังนี้
 - เงินกู้รวม ณ 31 ธันวาคม 2555 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2554 เพิ่มขึ้นจากการจ่ายเงินกู้ระยะสั้น 2,000 ล้านบาท มีการออกหุ้นกู้จำนวน 3,000 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 450 ล้านบาท
 - เจ้าหนี้การค้า ณ 31 ธันวาคม 2555 ส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าจากการสั่งซื้อน้ำมันดิบกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายจำนวน 533 ล้านบาท จากภาษีเงินได้นิติบุคคลปี 2555 ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

3.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวน 32,323 ล้านบาท เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ 31,913 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 64 ล้านบาท บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 599 ล้านบาท และของบริษัท บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 1,536 ล้านบาท แต่มีรายการระหว่างกัน 1,790 ล้านบาท



- ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2555 เพิ่มขึ้น 2,341 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2554 โดย บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2555 จำนวน 4,200 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผล จำนวน 1,859 ล้านบาท
- ดังนั้น ณ 31 ธันวาคม 2555 ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ มีจำนวนรวม 31,913 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น 23.18 บาท

4. วิเคราะห์งบกระแสเงินสด (งบการเงินเฉพาะกิจการ)

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	สำหรับงวด	
	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2554
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน	8,109	9,787
ได้เงินสดสุทธิในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,678	(8,813)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	10,786	973
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	(5,326)	(5,961)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,231)	(104)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	3,229	(5,092)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	3,412	8,504
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	6,641	3,412

สำหรับงวดปี 2555 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดยกมา 3,412 ล้านบาท โดยในระหว่างปีมีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจากกิจกรรมต่างๆ จำนวน 3,229 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 10,786 ล้านบาท เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 5,326 ล้านบาท และใช้เงินสดไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 2,231 ล้านบาท ดังนั้น ณ 31 ธันวาคม 2555 งบการเงินรวมจึงมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 6,641 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ใช้เงินสดดังกล่าวไปในกิจกรรมดังต่อไปนี้

- 1) บริษัทฯ ได้เงินสดสุทธิในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 2,678 ล้านบาท โดย
 - ใช้เงินสดไปในสินทรัพย์ดำเนินงาน 2,119 ล้านบาท ส่วนใหญ่ ได้แก่ สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 2,470 ล้านบาท ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 754 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่นลดลง 1,105 ล้านบาท
 - เงินสดจากหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น 5,254 ล้านบาท ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 4,830 ล้านบาท และมีหนี้สินและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นเพิ่มขึ้น จำนวน 424 ล้านบาท
 - บริษัทฯ ได้จ่ายชำระภาษีเงินได้เป็นเงินสดจำนวน 457 ล้านบาท
- 2) บริษัทฯ ใช้เงินสดไปในกิจกรรมลงทุน 5,326 ล้านบาท โดย
 - ใช้เงินสดสำหรับการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร-อุปกรณ์จำนวน 3,733 ล้านบาท
 - จ่ายเงินสดชำระค่าหุ้นในบริษัทย่อย 1,388 ล้านบาท
 - จ่ายเงินสดเพื่อซื้อสินทรัพย์อื่นๆ อีกจำนวน 272 ล้านบาท



- ได้เงินสดจากดอกเบี้ยรับ จำนวน 67 ล้านบาท
- 3) บริษัทฯ ใช้เงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน 2,231 ล้านบาท โดย
 - ได้เงินสดรับจากหุ้นกู้ 2,995 ล้านบาท
 - ชำระเงินกู้ระยะสั้น 2,000 ล้านบาท
 - จ่ายเงินปันผล 1,859 ล้านบาท
 - จ่ายเงินสดค่าดอกเบี้ย จำนวน 917 ล้านบาท
 - จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 450 ล้านบาท

ดังนั้น ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 3,229 ล้านบาท มีเงินสดยกมา ณ 1 มกราคม 2555 จำนวน 3,412 ล้านบาท ทำให้ ณ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีเงินสดปลายงวดอยู่ จำนวน 6,641 ล้านบาท

5. อัตราส่วนทางการเงิน

งบกำไรขาดทุน / อัตราผลตอบแทน	งบรวม		งบบริษัท	
	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2554
□ รายได้จากการขายและให้บริการ, ล้านบาท	165,246	158,610	162,623	156,928
□ กำไร / (ขาดทุน) สุทธิ, ล้านบาท ¹	4,273	5,610	4,200	5,643
□ กำไรสุทธิต่อหุ้น, บาท/หุ้น ¹	3.10	4.24	3.05	4.26
□ อัตรากำไรสุทธิ, ร้อยละ	2.59	3.54	2.58	3.60
□ Return on Equity-ROE, ร้อยละ	13.81	21.44	13.66	21.70
□ ROE (excl. Inventory), ร้อยละ	13.69	14.25	13.62	14.76
□ Return on Assets-ROA, ร้อยละ	6.45	9.35	6.48	9.59
□ ROA (excl. Inventory), ร้อยละ	6.40	6.22	6.46	6.52

¹ เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ไม่รวมส่วนของกำไรหรือขาดทุนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุม



งบแสดงฐานะการเงิน / อัตราส่วนทางการเงิน	งบรวม		งบบริษัท	
	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2554	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2554
□ สินทรัพย์รวม, ล้านบาท	70,853	61,597	69,202	60,494
□ หนี้สินรวม, ล้านบาท	38,530	31,717	37,289	30,922
□ ส่วนของผู้ถือหุ้น, ล้านบาท	32,323	29,879	31,913	29,572
□ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย, วัน	16.20	18.49	24.08	20.04
□ DSCR (Principle Interest), เท่า ¹	5.04	6.50	5.55	7.21
□ อัตราส่วนสภาพคล่อง, เท่า	1.93	2.15	1.95	2.16
□ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น, เท่า ²	0.59	0.62	0.58	0.61
□ มูลค่าตามบัญชี, บาท/หุ้น ³	23.34	21.59	23.18	21.48

¹ คำนวณจาก EBITDA ที่ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมันและ ณ สิ้นปี 31 ธันวาคม 2554 ไม่รวม pre-payment portion จากการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะยาว

² หนี้สินในที่นี้หมายถึง Interest Bearing Debt

³ เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ



6. การบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environment Cost Accounting)

ตั้งแต่ปี 2548 บริษัทฯ ได้จัดทำบัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม มาอย่างต่อเนื่อง ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญ ของบัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมว่า สามารถเป็นเครื่องมืออย่างหนึ่งที่จะนำมาใช้ในการบริหารด้านสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากร ควบคู่กับการบริหารการเงินให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ดังปรัชญาของบริษัท ที่ว่า “มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจ พลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ในปี 2555 บริษัทฯ จัดทำรายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมครอบคลุมเฉพาะธุรกิจโรงกลั่น

(หน่วย : ล้านบาท)	ประจำปี		เปลี่ยนแปลง +/-
	ปี 2555	ปี 2554	
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Product Outputs): ได้แก่ น้ำมันดิบ สารเคมี ส่วนผสมต่างๆในการผลิต และพลังงานที่ใช้ในการผลิต	106,033.65	110,779.63	-4,745.98
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Non-Product Outputs): ได้แก่ น้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ น้ำทิ้ง สารเคมีที่ใช้เกินจำเป็น และส่วนผสมอื่นที่เกินจำเป็น	269.2	132.49	+136.71
ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษ (Waste and Emission Control Costs): ได้แก่ ค่าใช้จ่ายบำบัดหรือกำจัดของเสีย รวมถึง ค่าบำรุงรักษา และค่าเสื่อมของ อุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ	201.37	154.41	+46.96
ค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อม (Prevention and Other Environmental Management Costs): ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการติดตาม ป้องกัน ด้าน สิ่งแวดล้อมต่างๆ	6.18	7.32	-1.14
ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ (Benefit from by-product and waste recycling): ได้แก่ รายได้ของการใช้ประโยชน์จาก ของเสีย (เครื่องหมายลบหมายถึงรายได้)	(24.01)	(25.2)	-1.19

สำหรับบัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2555 โดยรวม ลดลง 4,562.26 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2554 โดยในปี 2555 มี 2 เหตุการณ์สำคัญ คือ การหยุดซ่อมบำรุงประจำปี เป็นระยะเวลา 1 เดือน ในไตรมาส 2 และ อุบัติเหตุหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 กำลังการผลิต 80 พันบาร์เรลต่อวัน เมื่อ 4 กรกฎาคม 2555 ทำให้ทั้งปีมีกำลังการผลิตเฉลี่ยเพียง 73.7 พันบาร์เรล/วัน ลดลง 12.0 พันบาร์เรล/วัน เมื่อเทียบกับปี 2554 ที่กลั่นเฉลี่ย 85.7 พันบาร์เรล/วัน ผลจากการกำลังการผลิตโดยรวมลดลงทำให้ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ ลดลง 4,745.98 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2554 แม้ว่าราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยจะเพิ่มขึ้น จาก 106.19 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2553 เป็น 109.13 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ทั้งนี้ในระหว่างการหยุดซ่อมบำรุงใหญ่และซ่อมหน่วยกลั่นที่เกิดอุบัติเหตุ บริษัทยังมีการใช้เอทานอลและไบโอดีเซลเพิ่มมากขึ้น เพื่อรองรับให้เพียงพอกับการจำหน่ายผ่านสถานีบริการ

ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่เป็นผลิตภัณฑ์ อันหมายถึงของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต พบว่าในปี 2555 เพิ่มขึ้น หลักๆคือ ต้นทุนการนำน้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ (Slop Oil) ไปผลิตใหม่ (Rerun Cost) สูงขึ้นกว่าร้อยละ 23 อันเนื่องจากราคาน้ำมันที่สูงขึ้นและปริมาณน้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพที่เกิดจากเหตุการณ์ทั้ง 2 ข้างต้นทำให้มีปริมาณน้ำมันที่ต้องนำไปกลั่นใหม่เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 42

ค่าใช้จ่ายหมวดอุปกรณ์เพื่อควบคุมมลพิษ โดยรวมเพิ่มขึ้น 46.96 ล้านบาท เกิดจากค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซม เครื่องจักรอุปกรณ์เพื่อควบคุมมลพิษ ที่ดำเนินการพร้อมกับการซ่อมบำรุงใหญ่หน่วยกลั่น ซึ่งมาตรฐานการบัญชี



กำหนดให้บันทึกเป็นสินทรัพย์ จึงสะท้อนให้เห็นในค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์เพื่อควบคุมมลพิษที่เพิ่มขึ้น กว่าร้อยละ 54 ขณะที่ค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อม ลดลงกว่า ร้อยละ 38 โดยบริษัทสามารถลดค่าน้ำทิ้งและค่ากำจัดของเสีย ได้กว่าร้อยละ 12

ในด้านสิ่งแวดล้อม นอกจากค่าใช้จ่ายแล้ว บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการขายวัสดุที่ไม่ใช้แล้วเพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมอื่น ได้แก่ ก๊าซเออาร์เอ็น ที่ได้จากหน่วยผลิตไบโอดีเซล เพิ่มขึ้น 0.15 ล้านบาท ตลอดจนมีเศษเหล็ก อลูมิเนียม ที่เหลือใช้สามารถจำหน่ายได้เพิ่มขึ้นกว่า 1.73 ล้านบาท



12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -



ส่วนที่ 2

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

1. สำหรับกรรมการบริหารของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทฯ หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯ มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบข่ายมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายวิเชียร อุษณาโชติ	กรรมการผู้จัดการใหญ่	
2. นายสุรัชย์ โหมจิตเสวีวงศ์	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน	
ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ	



2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายพิชัย ชุณหวิชัย	ประธานกรรมการ	_____
ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ	_____



2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ	



2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัทฯ ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	กรรมการอิสระ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ	_____



2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายสุรินทร์ จิรวชิษฐ์	กรรมการอิสระ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ	_____



2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัทฯ ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ	กรรมการอิสระ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ	_____



2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัทฯ ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายอิสสระ โชติบุรการ	กรรมการอิสระ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ	_____



2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัทฯ ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	กรรมการอิสระ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ	_____



2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัทฯ ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	กรรมการ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ	_____



2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัทฯ ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ	_____



2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัทฯ ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายสรการ กุลธรรม	กรรมการ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ	_____



2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัทฯ ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายประสงค์ พูนธเนศ	กรรมการ	_____
ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ	_____



2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายสุพล ทับทิมจรรยา	กรรมการ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ	_____



2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ	_____



เอกสารแนบ 1 ประวัติกรรมการ และผู้บริหาร

ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายพิชัย ชุณหะวัณ

ประธานกรรมการ

- อายุ 63 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - บัณฑิตชั้นตรี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - MBA (Business Administration) Indiana University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
 - ปริญญาคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 13
 - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 49/2549)
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 143/2554)
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.รุ่นที่ 5)
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2553 – 2555 : ประธานกรรมการ บริษัทไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - 2551 – 2555 : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
 - 2552 - 2554 : กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - : กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
 - 2548 - 2554 : กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
 - 2543 - 2554 : กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด
 - 2541 - 2554 : กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
 - 2551 - 2552 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - 2550 - 2552 : กรรมการ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 - 2548 - 2552 : กรรมการ บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
 - 2543 - 2552 : ประธานกรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
 - 2539 - 2552 : กรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
 - 2546 - 2551 : กรรมการและกรรมการตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
 - 2544 - 2550 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินและบัญชีองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัทไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)
 - o ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บริษัท ท็อป มาร์เก็ต เซอร์วิส จำกัด



- o ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- o นายกสภาวีชาชีวะปัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- o นายกสภาคมธรรมศาสตร์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- o กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- o ประธานอนุกรรมการบริหารการลงทุน กองทุนประกันสังคม



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช

รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- อายุ 68 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาเอก The University of Wisconsin (Madison)
 - ปริญญาโท The University of Wisconsin (Madison)
 - ปริญญาตรี The Victoria University of Wellington, New Zealand
 - Certificate in Social Planning, United Nations Asian Institute
 - หลักสูตรบัณฑิตศึกษาด้านศึกษาศาสตร์ (พัฒนบริหารศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 - หลักสูตรบัณฑิตศึกษาด้านศึกษาศาสตร์ วิทยาลัยเอตจิวต์
 - หลักสูตรบัณฑิตศึกษาด้านศึกษาศาสตร์ และศิษย์เก่าดีเด่น The University of Wisconsin (Madison)
 - ปริญญาบัตรศึกษาด้านศึกษาศาสตร์ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรบัณฑิตศึกษาด้านศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
 - Director Accredited Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2549-2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
 - : ประธานคณะกรรมการการศึกษาและการกีฬา
 - : ประธานกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
 - : ผู้อำนวยการวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
 - 2548-2552 : นายกราชบัณฑิตยสถาน
 - : ประธานคณะกรรมการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
 - : ประธานบริษัทผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
 - : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 - : กรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (กนร.)
 - : กรรมการบริหารสภาวิจัยแห่งชาติ
 - : กรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
 - 2546 : อุปนายกราชบัณฑิตยสถาน
 - 2541-2543 : ตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ
 - 2539-มิ.ย.2550 : ผู้บังคับการวชิราวุธวิทยาลัย
 - 2524 : ราชบัณฑิต สำนักธรรมศาสตร์และการเมือง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานสถาบันนโยบายศึกษา



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- อายุ 46 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ การเงินและการพัฒนา Fordham University New York, USA
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Southeastern University
 - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Fordham University, New York, USA
 - ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Strategy and Policy Development สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Role of the Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Financial Statement for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รัฐวิสาหกิจ (PDI) รุ่นที่ 2 จากสถาบันพระปกเกล้า
 - How New Foreign Bribery Laws Affect Companies in Thailand สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2551- เม.ย.2554 : กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.อสมท
 - 2551-2554 : กรรมการบริหารกองทุนโทรคมนาคมเพื่อกิจการสาธารณะ USO
 - 2551-2553 : กรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
 - 2548-2550 : กรรมการศูนย์พัฒนาพลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม (ศูนย์คุณธรรม) สำนักนายกรัฐมนตรี
 - 2548-2549 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด
 - 2545-2549 : กรรมการบริษัท Family Know How จำกัด (บริษัทในเครือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
 - 2545-2549 : กรรมการและประธานควบคุมภายใน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
 - 2545-2548 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักวิจัยและด้านจัดการกองทุน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
 - 2543 : Vice President ด้าน Country Regulatory, Research and Public Affairs ธนาคารซีทีบีแบงก์
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต และผู้อำนวยการศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและธุรกิจเพื่อการปฏิรูป
 - o กรรมการสถาบันปรีดี พนมยงค์
 - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกำกับและบริหารนโยบายหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
 - o กรรมการ อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
 - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และกรรมการสาขาเศรษฐศาสตร์ สภาวิจัยแห่งชาติ
 - o ประธานอนุกรรมการ สภาการศึกษาเฉพาะกิจด้านการจัดการศึกษาเพื่อก้าวสู่ประชาคมอาเซียน
 - o กรรมการ – สำนักงานกองทุนตั้งตัวได้ สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปี 2518
 - หลักสูตรชั้นนายพันเหล่าทหารราบ Infantry Major Course (Infantry School of New Zealand Army) ปี 2525
 - หลักสูตรเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 63 ปี 2528
 - หลักสูตรวิทยาลัยการทัพบก ชุดที่ 42 ปี 2540
 - ปริญญาโทรัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปทุม ปี 2543
 - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ปี 2549
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดตะนุ รุ่นที่ 10
 - Director Accredited Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2554 - ปัจจุบัน : รองผู้บัญชาการทหารบก
 - 2553-2554 : กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
: กรรมการบริหาร สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ (องค์การมหาชน)
 - 2553 : เสนาธิการทหารบก
: เลขานุการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร
 - 2552 : รองเสนาธิการทหารบก
 - 2551 : ผู้ช่วยเสนาธิการทหารบกฝ่ายยุทธการ
 - 2550 : รองแม่ทัพภาคที่ 1
 - 2549 : ผู้บัญชาการกองพลที่ 1 รักษาพระองค์
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o รองผู้บัญชาการทหารบก



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายอิสสระ โชติบุรการ

กรรมการอิสระ

- อายุ 65 ปี
- คุณสมบัติการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท M.S. (Environmental Engineering) Florida Institute of Technology, USA
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Certification Program (DCP 77/2549) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 46
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 33 ของสำนักงานคณะกรรมการราชการพลเรือน
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2550 - เกษียณอายุ: รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
 - 2547 - 2549 : อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม
 - 2546 - 2547 : เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย
 - กรรมการการประปานครหลวง
 - กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - ประธานกรรมการบริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน จำกัด
 - ประธานคณะกรรมการมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสุรินทร์ จิรวินิชย์

กรรมการอิสระ

- อายุ 65 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรี การศึกษามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
 - หลักสูตรสืบสวนคดีอาญา รุ่นที่ 44 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
 - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 29 กระทรวงมหาดไทย
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
 - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40
 - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
 - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - How to Develop a Risk Management Plan (DRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2549 - เกษียณอายุ : เลขานุการสำนักงานประกันสังคม
 - 2548 : รองปลัดกระทรวงแรงงาน สำนักปลัดกระทรวงแรงงาน (นักบริหาร 10)
 - 2547 : อธิบดีกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน (นักบริหาร 10)
 - 2543 : อธิบดีกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์

กรรมการอิสระ

- อายุ 64 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - Master of Business Administration, University of Wisconsin, U.S.A.
 - Bachelor of Business Administration, University of Wisconsin, U.S.A.
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 48/2548)
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2553 - 2554 : ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
 - 2552 - 2554 : กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
 - 2551 - 2553 : ที่ปรึกษา Committee on National Debt Solution
 - 2550 – 2553 : ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แปซิฟิค แอสเซทส์ จำกัด (มหาชน)
 - 2549 - 2550 : รองประธานกรรมการ บริษัท บลิส-เทล จำกัด (มหาชน)
 - 2544 – 2550 : รองประธานกรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการอิสระ บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสจีอี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท เอเซียกังนัม จำกัด



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา

กรรมการ

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

- อายุ 61 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท M.Sc. (Petroleum Engineering), New Mexico Institute of Mining and Technology, USA
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 48
 - Audit Committee Continuing and Development Program (ACP 24/2551) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท.8)
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2552 - 2555 : อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
 - 2551 - 2552 : รองปลัดกระทรวงพลังงาน
 - 2548 - 2551 : อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
 - 2548 - 2550 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
 - 2546 - 2548 : รองอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
 - 2541 - 2548 : อนุกรรมการในคณะกรรมการปิโตรเลียม
 - 2541 - 2548 : เลขานุการคณะกรรมการปิโตรเลียม
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรด้านปิโตรเลียม



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายประสงค์ พูนธเนศ

กรรมการ

- อายุ 53 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
 - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการการบริหารองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
 - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2554-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
 - 2553-2554 : อธิบดีกรมศุลกากร
 - 2552- 2553 : ผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง
 - 2551- 2552 : รองอธิบดีกรมสรรพากร
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
 - o ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
 - o รองประธานกรรมการ คณะกรรมการจัดการกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและการพัฒนาระบบสถาบันการเงิน



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายณัฐชาติ จารุจินดา

กรรมการ

- อายุ 57 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
 - Director Certification Program (DCP 129/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Break Through Program for Senior Executives (BPSE), IMD Institute, Switzerland
 - สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 15 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง
 - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 20 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - Program for Global Leadership (PGL), Harvard Business School, U.S.A.
 - Oxford Energy Seminar. UK
- ประสบการณ์การทำงาน
 - ต.ค. 2554 – ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - 1 ม.ค.2553-30 ก.ย.2554 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - 1 ก.ค.2552-31 ธ.ค.2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - 1 พ.ย.2548-30 มิ.ย.2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ สำหรับยานยนต์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - 1 ต.ค.2547-31 ต.ค.2548 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดหาและจัดส่งปิโตรเลียม บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
 - o กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
 - o ประธานกลุ่ม Water Resource Management : TBCSD



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสรากร กุลธรรม

กรรมการ

- อายุ 58 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท M.S. (Science), Civil Engineering, University of Missouri, USA
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาสาขาภิบาล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Finance for Non-Finance Executive
 - PTT Group EVP Leadership Development Program รุ่นที่ 1
 - IMD – BPSE
- ประสบการณ์การทำงาน
 - ต.ค.2553 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - 2553 - ต.ค.2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - 2552 - 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ปตท. ปฏิบัติงานในบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง จำกัด
 - 2550 - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ปตท. ปฏิบัติงานในบริษัท อัลลายแอนซ์รีไฟน์นิ่ง จำกัด
 - 2547 - 2550 : ผู้จัดการฝ่าย บมจ.ปตท. ปฏิบัติงานในบริษัท อัลลายแอนซ์รีไฟน์นิ่ง จำกัด
 - 2544 - 2547 : ผู้จัดการฝ่ายการค้าน้ำมันสำเร็จรูป บมจ.ปตท.
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท ไทยออยล์มาร์ติน จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท ปตท.คำสากล จำกัด



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสุพล ทัฬหภูมิ

กรรมการ

- อายุ 61 ปี
- คุณสมบัติการศึกษา/การอบรม
 - BS.CE, Mapau Institute of Technology, Philippines
 - Diploma in Highway Engineering, KMIT
 - Certificate of Gas Engineering, Scholarship under Colombo Plan
 - Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School
 - ใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุม ประเภทสามัญ สาขาโยธา
 - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 4, สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 9, สถาบันวิทยาการตลาดทุน (CMA)
 - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ. มส.) รุ่นที่ 1, สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (NDCAT)
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 1), สถาบันพัฒนาเมือง, สำนักผังเมือง
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2554-2555 : กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด
 - 2552-2554 : กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
 - : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - 2549-2552 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
 - : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายแผนธุรกิจองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
 - : รก.รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบุคคลและบริหาร สายพาณิชย์กิจและการตลาด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
 - : กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
 - : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ หอการค้านานาชาติ
 - o กรรมการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช

กรรมการ

- อายุ 46 ปี
- คุณสมบัติการศึกษา/การอบรม
 - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
 - Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2545 - 2549 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เทิร์น อะราวด์ จำกัด
 - 2539 - 2545 : กรรมการ บริษัท SG Securities (Singapore) PTE.LTD.
 - 2543 - 2544 : กรรมการ ชมรมวณิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์
 - 2536 - 2539 : วณิชธนกร บริษัท หลักทรัพย์ แอสเซท พลัส จำกัด
 - 2530 - 2536 : วิศวกร บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท เอเชียประกันภัย 1950 จำกัด
 - o ที่ปรึกษา บริษัท อวานการ์ด แคปิตอล จำกัด
 - o อนุกรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
 - o กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

กรรมการผู้จัดการใหญ่

และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

- อายุ 58 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมเคมี Monash University, Melbourne, Australia
 - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
 - ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ.2550
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (วตท.10)
 - ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า (ปรม.5)
 - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 1 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)
 - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Accredited Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2548 – 2555 : กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
- 2546 – 2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2544 – 2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา และสายอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่น

อื่นๆ

- 2551 – 2554 : ประธานคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย
- 2551 – 2554 : กรรมการสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- 2550 - 2554 : กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2549 - 2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
 - : กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการการพลังงาน
- 2544 - 2548 : คณะกรรมการเอทานอลแห่งชาติ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานกรรมการ บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด



- o กรรมการศูนย์ความเป็นเลิศแห่งชาติด้านปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และวัสดุขั้นสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- o กรรมการภาควิชาการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากร สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- o กรรมการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- o กรรมการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม หอการค้าไทย



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

กรรมการผู้จัดการใหญ่

และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

- อายุ 58 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมเคมี Monash University, Melbourne, Australia
 - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
 - ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ.2550
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (วตท.10)
 - ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า (ปรม.5)
 - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 1 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)
 - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Accredited Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2548 – 2555 : กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
- 2546 – 2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2544 – 2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา และสายอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่น

อื่นๆ

- 2551 – 2554 : ประธานคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย
- 2551 – 2554 : กรรมการสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- 2550 - 2554 : กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2549 - 2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- : กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการการพลังงาน
- 2544 - 2548 : คณะกรรมการเอทานอลแห่งชาติ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานกรรมการ บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด



- o กรรมการศูนย์ความเป็นเลิศแห่งชาติด้านปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และวัสดุขั้นสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- o กรรมการภาควิชาการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากร สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- o กรรมการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- o กรรมการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม หอการค้าไทย



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายวิเชียร อุษณาโชติ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 57 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Ohio State University, USA
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.7) สถาบันพระปกเกล้า
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-23) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2 (สวปอ.มส.2) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Finance for Non-Finance Director (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2548-2555 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2546-2547 : ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - 2545 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา
 - 2544 : ที่ปรึกษาอาวุโส
 - 2543 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจการตลาด
 - 2536 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายผลิตรายการตลาด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด
 - o ประธานฝ่ายกิจกรรม สมาคมวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายวัฒนา โอภาณท้อมตะ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Mini MBA รุ่น 21 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Process Engineer ของ JCCP ประเทศญี่ปุ่น
 - Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - ประกาศนียบัตรชั้นสูงสถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.6)
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงองค์กร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - DCP Refresher Course (RE DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 36 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Finance for Non-Finance Director (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - ประกาศนียบัตร การบริหารความขัดแย้งภายใต้ความแตกต่างทางความคิดและวัฒนธรรม รุ่นที่ 2 คลังสมองวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรเพื่อสังคม
 - วุฒิบัตรหลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.3) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Executive Leadership Program (ELP 5 – NIDA-Wharton, School of University of Pennsylvania, USA)
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-24) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ASEP 6 – Sasin-Kellogg, School of Management of Northwestern University, USA)
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2549-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
 - 2547-2548 : ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - 2544-2547 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - 2543-2544 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
 - 2537-2543 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายจัดจำหน่ายและบริการ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท บางจากไปโอฟุเอล จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
 - o กรรมการในคณะกรรมการวิชาการสาขาวิศวกรรมเคมี ประจำปี 2554-2556 วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)
 - o กรรมการ ในคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย (TBCSD)
 - o กรรมการ ในคณะกรรมการบริหารโครงการฉลากเขียว สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)



- o กรรมการ ในคณะกรรมการรับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับอาคาร สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)
- o ประธานคณะกรรมการ CSR CLUB สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- o Member of Board of Trustee, ASEAN CSR Network
- o ที่ปรึกษา ในคณะที่ปรึกษาสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อพิจารณาหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ปี 2554
- o คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงภาคธุรกิจเอกชน มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาประเทศตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- o คณะกรรมการการรับรองการใช้หรือผลิตพลังงานหมุนเวียน องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD) และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
- o คณะกรรมการติดตามและขยายผลการดำเนินโครงการลดความเหลื่อมล้ำของการกระจายรายได้ ประจำปี 2554-2556 หอการค้าไทย



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายยอดพจน์ วงศ์รัถมิตร

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด

- อายุ 53 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
 - ปริญญาตรี เกียรตินิยมอันดับ 2 คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
 - หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. 2554 (หลักสูตร วปม.5)
 - NIDA-Wharton Executive Leadership Program รุ่นที่ 6/2010
 - หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 9/2553 จากสถาบันพระปกเกล้า
 - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Logistics Economic
 - Economic For Decision Making
 - JCCP “Advance Marketing” (Japan)
 - Marketing Outlook
 - Sales Management
 - Effective Negotiation Skills
 - กลยุทธ์ PR บริษัท ใน SET
 - Strategic Leadership
 - The Leadership GRID
- ประสบการณ์การทำงาน
 - เม.ย.2555-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
 - เม.ย.2554-เม.ย.2555 : วิชาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
 - 2551-2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
 - 2550-2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายตลาดค้าปลีก
 - 2547 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก
 - 2544 : ผู้อำนวยการธุรกิจขายปลีก
 - 2541 : ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจภาคกลาง
 - 2537 : ผู้จัดการธุรกิจภาคเหนือและภาคกลาง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายบัณฑิต สะเพียรชัย

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร

- อายุ 48 ปี
- คุณสมบัติการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต Asian Institute of Technology (AIT), Thailand
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
 - Director Accredited Program (DAP 28/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP 53/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Management in Globalizing Era (Ex-PSM 5) รุ่นที่ 5 สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
 - การบริหารงานภาครัฐ และกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- ประสบการณ์การทำงาน
 - บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
 - เม.ย.2555-ปัจจุบัน: รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
 - 2551-เม.ย.2555 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
 - อื่นๆ
 - 2547-2551 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและกลยุทธ์ บริษัท ปู๋เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
 - 2540-2547 : ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนารธุรกิจ บริษัท แอร์ลิควิต (ประเทศไทย) จำกัด
 - 2537-2540 : ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ปตท. ปิโตรเคมีคอล จำกัด
 - 2531-2537 : ผู้จัดการส่วนการพาณิชย์ บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท เหมือนแรไปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสุรชัย โฆษิตเสวีวงศ์

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

- อายุ 50 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท การเงิน Steton School of Economics and Business Administration Mercer University, USA
 - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Executive Development Program (EDP) สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

• ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- เม.ย.2555-ปัจจุบัน: รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
- 2552-เม.ย.2555 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

อื่นๆ

- 2550-2552 : รองกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
- 2548-2550 : ที่ปรึกษาทางธุรกิจ การเงินและการลงทุน สำนักงานกฎหมาย ไลบร้า (ประเทศไทย)
- 2547-2550 : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท วินโคสต์ อินดัสเทรียล พาร์ค จำกัด (มหาชน)
- 2541-2547 : ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม แห่งประเทศไทย

• การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - o กรรมการ ธนาคารออมสิน
 - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการสถาบันอนุญาโตตุลาการ



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- อายุ 53 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 11/2555 สถาบันพระปกเกล้า
 - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Executive Development Program (TLCA EDP) รุ่น 10 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - Executive Development Program (EDP) มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
 - Oil Price Risk Management, Morgan Stanley (U.S.A.)
 - The Manager Grid โดย AIM
 - Fire&Business Interruption โดย The Chartered Insurance Institute (CII)
 - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
 - Executive Development Program Coaching for Result มหาวิทยาลัยมหิดล

• ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- มิ.ย.2553-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2552-มิ.ย.2553 : ที่ปรึกษาอาวุโส
- 2551 : ที่ปรึกษา
- 2550 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2549 : วิชาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2547 : ผู้อำนวยการวางแผน สายวางแผนและจัดหา
- 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนแผนและประเมินผลสายงานด้านตลาด
- 2540 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนจัดหาน้ำมัน

อื่นๆ

- PRISM Market Outlook Group Leader กลุ่ม ปตท.
- ผู้อำนวยการบริหารหลักสูตร BCP Business Supply chain Economic, PTT PRISM Oil Price Risk Management
- วิทยากรพิเศษ ด้านธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดหา สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- วิทยากรพิเศษนักบริหารระดับสูง / กลาง / ต้น กระทรวงพลังงาน ด้านระบบราคาน้ำมัน
- วิทยากรพิเศษ ภาควิชาเคมีเทคนิค คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ด้าน Process Economics
- อติตรงประธานและกรรมการกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

• การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน

- อายุ 52 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Asian Institute of Technology (AIT), Thailand
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Senior Executive Program (SEP-25) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 6 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - เม.ย.2554-ปัจจุบัน: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน และทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
 - 2551-เม.ย.2554 : ผู้อำนวยการอาวุโส (ทำหน้าที่ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด)
 - 2550 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส ตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
 - 2549 : ผู้อำนวยการธุรกิจ
 - 2547 : ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจตลาดค้าปลีก
 - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนวิศวกรรมการตลาด
 - 2541 : ผู้จัดการส่วนวิศวกรรมการตลาด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท อุลบเกษตรพลังงาน จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท อุลบ ไบโอก๊าซ จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท เอ็นพี ไปโอ เอนเนอร์ยี จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสมชัย เตชะวณิช

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด

- อายุ 49 ปี
- คุณสมบัติการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 โดยกระทรวงพลังงาน
 - Executive Development Program รุ่นที่ 6 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - เม.ย.2554-ปัจจุบัน: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสายตลาดค้าปลีก และ รักษาการผู้อำนวยการสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด
 - 2553-เม.ย.2554 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด สายงานด้านธุรกิจการตลาด
 - 2551 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายตลาดค้าปลีก สายงานด้านธุรกิจการตลาด
 - 2549 : ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจตลาดค้าปลีก
 - 2546 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม
 - 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการดูแลรับผิดชอบส่วนธุรกิจภาคนครหลวง
 - 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนธุรกิจภาคนครหลวง
 - 2539 : ผู้จัดการธุรกิจภาคนครหลวง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายเฉลิมชัย อุดมเรณู

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 51 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - เม.ย.2555-ปัจจุบัน: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2554 – เม.ย.2555: ผู้อำนวยการอาวุโสสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2552 : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2548 : ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ
 - 2546 : ผู้จัดการอาวุโสโครงการผลิต
 - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนเทคนิคการกลั่น
 - 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบริการซ่อมบำรุง
 - 2540 : ผู้จัดการส่วนบริการซ่อมบำรุง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -



เอกสารแนบ 2 การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ 31 ธันวาคม 2555

NO	ชื่อ สกุล	ตำแหน่งในบริษัทย่อย									ตำแหน่งในบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง					
		BGN	BBF	BSE	BSE (ปราจีนบุรี)	BSE (ชัยภูมิ)	BSE (บุรีรัมย์)	BSE (บุรีรัมย์1)	BSE (นครราชสีมา)	UBE	UBG	UAE	NPE	FPT	APMC	
1.	นายอิสสระ โชติบุรการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-
2.	ดร.อนุสรณ์ แสงนิมมวล	-	ประธาน	ประธาน	ประธาน	ประธาน	ประธาน	ประธาน	-	-	ประธาน	-	-	-	-	-
3.	นายวิเชียร อุษณาโชติ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-	-	-	กรรมการ	-
4.	นายวัฒนา โอภาณนท์ อมตะ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-
5.	นายยอดพงษ์ วงศ์รักมิตร	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.	นายบัณฑิต สะเพียรชัย	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ
7.	นายสุรชัย โมฆิตเสวีวงศ์	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-
8.	นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9.	นายพงษ์ชัย ชัยจิรววัฒน์	กรรมการ	กรรมการ ผู้จัดการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	-
10.	นายสมชัย เดชะวณิช	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.	นายเฉลิมชัย อุดมธนู	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: BGN	หมายถึง บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
BBF	หมายถึง บริษัท ไบโอฟูเอล จำกัด
BSE	หมายถึง บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
BSE (ปราจีนบุรี)	หมายถึง บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
BSE (ชัยภูมิ)	หมายถึง บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ) จำกัด
BSE (บุรีรัมย์)	หมายถึง บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
BSE (บุรีรัมย์1)	หมายถึง บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด
BSE (นครราชสีมา)	หมายถึง บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
UBE	หมายถึง บริษัท อูบล ไบโอบีโอ เอทานอลจำกัด
UBG	หมายถึง บริษัท อูบล ไบโอบีโอ ก๊าซ จำกัด (บริษัทย่อยของ UBE)
UAE	หมายถึง บริษัท อูบลเกษตรพลังงาน จำกัด (บริษัทย่อยของ UBE)
NPE	หมายถึง บริษัท เอ็นพี ไบโอบีโอ เอทานอล จำกัด (บริษัทย่อยของ UBE)
FPT	หมายถึง บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
APMC	หมายถึง บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด



เอกสารแนบ 3 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ โดยมีนายอนุสรณ์ ธรรมใจ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ, นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ และนายอิสสระ โชติบุรการ เป็นกรรมการ ต่อมา เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2555 นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการดังกล่าว โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2555 ได้มีมติแต่งตั้ง นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ เป็นกรรมการตรวจสอบแทน

ในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหาร 6 ครั้ง (ทั้งนี้ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	12 / 12
นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	10 / 10
นายอิสสระ โชติบุรการ	12 / 12
นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	1 / 1

นอกจากนี้ ยังมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอีก 2 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

- พิจารณาและสอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ทันต่อเวลา การปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกันระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการที่ดำเนินตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใดๆ เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและนักกฎหมายของบริษัทฯ เพื่อทราบความคืบหน้าของคดีที่มีนัยสำคัญที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องในศาล ซึ่งผลของคดีจะมีผลกระทบอย่างสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
- สอบทานให้บริษัทฯ
 - มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส มีประสิทธิภาพ โดยการติดตามผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปด้วยความเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพ
 - มีการยืนยันถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีภายนอก



- มีการตระหนักถึงความจำเป็นในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดความสูญเสียด้านการสูญหายของน้ำมันในกระบวนการทำงาน

โดยในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้ตระหนักถึงการสร้างและส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอนาคตอันใกล้ที่ประเทศไทยต้องเข้าเป็นส่วนหนึ่งของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) การปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมให้สอดคล้องกันนับเป็นสิ่งสำคัญที่ต้องตระหนัก คณะกรรมการฯ จึงได้สนับสนุนให้จัดอบรมในหัวข้อเรื่อง วัฒนธรรมบางจากกับ ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ให้แก่พนักงานขององค์กร

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ กฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเน้นย้ำว่าบริษัทฯ จะปฏิบัติตามที่ดีกว่ามาตรฐานที่กำหนด
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนให้กับ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2555 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันที่
5. สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี โดยได้มีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น
6. ผลักดันและกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย และดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงงาน ตลอดจนชุมชนและสังคมรอบข้าง
7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่า การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
8. พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในให้ครอบคลุม บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
9. สนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล โดยในปี 2555 มีพนักงานของสำนักตรวจสอบภายในสอบผ่านและได้รับวุฒิปับตรเป็น ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Certified Internal Auditor : CIA) จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล
10. ทำการประเมินผลการดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายในขององค์กรผ่านบริษัท ไทยเรทติ้งแอนด์ อินฟอร์เมชัน เซอร์วิส (TRIS) เพื่อนำผลการประเมินมาปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบให้มีมาตรฐานยิ่งขึ้น โดยผลการประเมินด้านการตรวจสอบภายในประจำปี 2554 บริษัทฯ มีคะแนนอยู่ในลำดับที่ 2 จากทั้งหมด 49 แห่ง



คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2555 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

(นายอนุสรณ์ ธรรมใจ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

30 มกราคม 2556