



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	20
3. ปัจจัยความเสี่ยง	48
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	52
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	64
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	65
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	70
8. โครงสร้างการจัดการ	74
9. การกำกับดูแลกิจการ	100
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	112
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	113
12. รายการระหว่างกัน	117
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	134
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	140
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	166
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	167
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	205
เอกสารแนบ 3 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	206
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	209
เอกสารแนบ 5 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	212



1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

วิสัยทัศน์

Greenergy Excellence

มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงาน อย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

พันธกิจ

ต่อผู้ถือหุ้น/ลูกค้า/ลูกค้า/เจ้าหนี้	ดำเนินธุรกิจที่สร้างผลตอบแทนเติบโตต่อเนื่องและเป็นธรรม
ต่อสังคม/ชุมชน/สิ่งแวดล้อม	มีวัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม
ต่อพนักงาน	พัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

นับแต่ก่อตั้งในปี 2527 บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในปณิธานการเป็นบริษัทพลังงานไทย ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม มุ่งสร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า ควบคู่กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเติบโตขององค์กรและยกระดับความเป็นเลิศในการบริหารจัดการสู่ระดับมาตรฐานโลก พร้อมนำเสนอ “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ที่การได้มาซึ่งกำไรจะไม่เป็นการแสวงหากำไรจนเกินควร ตลอดจนคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างประหยัดและมีคุณภาพ การบริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายทางธุรกิจในปี 2563 ของบริษัทฯ โดยแบ่งเป้าหมายของการพัฒนาธุรกิจเป็น 3 ด้านคือ

1. Security

สร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ โดยขยายการลงทุนในธุรกิจปิโตรเลียมต้นน้ำ เพื่อจัดหาพลังงานให้เพียงพอกับความต้องการใช้ของภาคธุรกิจและประชาชน

2. Stability

สร้างเสถียรภาพด้านการเงิน โดยกระจายความเสี่ยงด้านรายได้ด้วยการลงทุนในกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนที่มีรายได้จากการดำเนินงานที่แน่นอนและสม่ำเสมอทั้งในและต่างประเทศ เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power Plant) ธุรกิจไบโอดีเซลและเอทานอล ฯลฯ

3. Sustainability

สร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าทางธุรกิจและคุณค่าทางสิ่งแวดล้อมและสังคม



กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

1. พัฒนารูปร่างให้เติบโตและมีการกระจายความเสี่ยงสู่ธุรกิจที่รายได้มั่นคง
กำหนดเป้าหมายการเติบโตด้วยการสร้างมูลค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน โดยเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจใหม่ ด้วยการลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาดและธุรกิจพลังงานอื่น ๆ ซึ่งธุรกิจเหล่านี้เป็นธุรกิจที่มีรายได้คงที่และมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่ำ
2. มุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ต่ำ (Low Carbon Company)
กำหนดเป้าหมายเป็นบริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุด โดยการดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากรของโรงกลั่นอย่างต่อเนื่อง พร้อมการศึกษาขยายการลงทุนผลิตพลังงานทดแทน/พลังงานหมุนเวียนต่าง ๆ
3. พัฒนารูปแบบกิจกรรมการดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
กำหนดเป้าหมายวัฒนธรรมองค์กรในการพัฒนาธุรกิจร่วมกับกับสิ่งแวดล้อมและสังคม อันนำไปสู่ความยั่งยืน ของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR/CSV) ไปพร้อม ๆ กับการเติบโตของธุรกิจและต่อยอดจาก CSR/CSV เป็นการทำธุรกิจเพื่อสังคม Social Enterprise (SE) เพื่อสร้างงาน สร้างรายได้ พร้อมส่งเสริมให้คนในชุมชนร่วมกันรักษาสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ที่ตนอาศัย
4. เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้
กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาลและตามกฎหมายเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเชิงรุก (Proactive)

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2558

- โรงกลั่นสามารถทดสอบกำลังกลั่นสูงสุดได้ที่ 126.6 KBD ในเดือนมิถุนายน และเดือนสิงหาคม สามารถกลั่นเฉลี่ยทั้งเดือนได้ถึง 118.4 KBD สูงสุดนับตั้งแต่เดินเครื่องหน่วย Hydrocrack
- บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่ คือ Unconverted Oil (UCO) ส่งออกจำหน่ายให้บริษัท SK Oil ประเทศเกาหลีใต้ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันหล่อลื่น ซึ่งเป็นน้ำมันที่มีคุณภาพสูง สะอาด มีกำมะถันและไนโตรเจนต่ำ



- บริษัทฯ เข้าซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมขนาด 25 เมกะวัตต์ ที่ตั้งอยู่ในบริเวณโรงกลั่นน้ำมันบางจาก จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คิดเป็นมูลค่ารวมสำหรับทรัพย์สินหลัก 1,332 ล้านบาท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบผลิตไฟฟ้าและไอน้ำสำหรับใช้ในกระบวนการกลั่น
- บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่เทคโนโลยี Green S จากกระบวนการกลั่นที่ทันสมัย โดยมีคุณสมบัติเด่นจากสารเพิ่มคุณภาพที่ผสมพลัง 2 พลัง ประกอบด้วย
 - แก๊สโซฮอลล์ E20S มีคุณสมบัติเด่นจากสารเพิ่มคุณภาพ S Purifier และ S Modifier ช่วยให้เครื่องยนต์เผาไหม้สมบูรณ์ ให้พลังแรงและรักษาสิ่งแวดล้อม ลดมลภาวะจากการเผาไหม้มาตรฐานก่ามะถันต่ำกว่า 10 ส่วนใน 1 ล้านส่วน ดีกว่ามาตรฐานยูโร 5
 - ไฮดีเซล S มีคุณสมบัติเด่นจากสารเพิ่มคุณภาพ S Power และ S Guard ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้ ให้ทั้งความแรงและสะอาด ปกป้องเครื่องยนต์ ลดการกัดกร่อน ตอบสนองการขับขี่ได้เต็มสมรรถนะ
- บริษัทฯ ทำการออกและเสนอขายหุ้นกู้ BCP Green Bond จำนวน 3,000 ล้านบาท อายุ 12 และ 15 ปี โดยนำเงินไปขยายธุรกิจด้านพลังงานทดแทน (Renewable Energy) เป็นหลัก ตามแผนยุทธศาสตร์การเป็นผู้นำด้านพลังงานทดแทน

บริษัทฯ ได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตความน่าเชื่อถือ ซึ่งจัดอันดับโดย Tris Credit Rating เป็นระดับความน่าเชื่อถือ A Stable จากปีก่อนหน้าอยู่ที่ระดับ A- Stable
- บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำหน่ายหุ้นของบริษัทฯ ที่ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 374,748,571 หุ้น (ร้อยละ 27.22) ให้แก่กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง (VAYU1) และสำนักงานประกันสังคม คิดเป็นร้อยละ 15.25 และ 11.97 ของทุนที่ชำระแล้ว ตามลำดับ
- บริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท Galoc Production Company WLL (GPC) เพิ่มขึ้นจากเดิมที่ร้อยละ 22.88 เป็นร้อยละ 55.88 และเข้าเป็นผู้ดำเนินการ (Operatorship) ในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc โดยมูลค่าการลงทุนดังกล่าวคิดเป็นเงิน 87.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 2,876 ล้านบาท
- บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เข้าลงทุนในเหมืองแร่ลิเทียม โดยถือหุ้นในบริษัท Western Lithium USA Corporation (WLC) ร้อยละ 7 ซึ่ง WLC เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประเทศแคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองแร่ลิเทียมในแหล่งแร่แถบทวีปอเมริกา เพื่อผลิตเป็นลิเทียมคาร์บอเนตซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตแบตเตอรี่
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 อนุมัติแผนการปรับโครงสร้างของธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนด้วยการโอนขายหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถืออยู่ในบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงาน



หมุนเวียน ให้กับบริษัท บีซีพีจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากแผนการปรับโครงสร้างของ ธุรกิจไฟฟ้า พร้อมมีมติอนุมัติแผนการเสนอขายหุ้นสามัญและนำเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ของ บริษัท บีซีพีจี จำกัด ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)

- บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นของบริษัท อาเซียนโปแตชชยภูมิ จำกัด (มหาชน) ที่บริษัทฯ ถืออยู่ ทั้งหมด เนื่องจากไม่ใช่ธุรกิจหลัก จำนวน 1,930,500 หุ้น หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 10.66 ของทุนชำระแล้ว ให้กับบริษัท เอส กรุ๊ป เอเซีย (ประเทศไทย) จำกัด คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 202 ล้านบาท
- **การพัฒนาศักยภาพองค์กร** บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายธุรกิจเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และเพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award : TQA) ที่ต้องการพัฒนาศักยภาพองค์กรควบคู่ไปกับการสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน ทั้งในด้านการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น การปรับโครงสร้างการทำงานให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องและรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต การเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานให้พร้อมรับทุกสถานการณ์ ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยสะดวกใช้งาน เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และได้ส่งเสริมโครงการนวัตกรรมสำหรับพนักงานทุกระดับ
- **การพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพและส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรม** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง มีการกำหนดนโยบายในการโอนย้ายงาน การหมุนเวียนงานภายในองค์กร (Job Rotation) มากยิ่งขึ้น เพื่อเสริมทักษะความรู้ในมุมกว้างให้พร้อมรองรับการเติบโตตามศักยภาพ สามารถรองรับธุรกิจปัจจุบัน และแผนธุรกิจในอนาคตตามวิสัยทัศน์และเป้าหมายองค์กร โดยใช้ระบบ Competency Base Management ในการพัฒนาบุคลากร มีการจัดเตรียมผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) จัดทำระบบ Career Management Plan และส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านช่องทางที่หลากหลาย ส่งเสริมโครงการนวัตกรรมต่าง ๆ ในองค์กรเช่น กิจกรรมกลุ่มพนักงานและคณะทำงานข้ามสายงาน เช่น โครงการ Cascade Project for Innovation กลุ่มชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice, COP) กิจกรรม Kaizen ฯลฯ เพื่อส่งเสริมการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ระหว่างพนักงาน กิจกรรมและโครงการเหล่านี้มีจุดมุ่งหมายสูงสุดเพื่อผลักดันการก้าวไปสู่การเป็นองค์กรนวัตกรรม
- บริษัทฯ ยังได้ยกระดับการประเมินศักยภาพระบบ บริหารบุคลากรให้เข้มข้นมากขึ้น โดยสมัครเข้าร่วมโครงการค้นหาสุดยอดนายจ้างดีเด่นในประเทศไทย (Best Employer) เพื่อสำรวจและหาจุดพัฒนาเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเพิ่มการประเมินในมิติอื่นนอกเหนือจากความผูกพันองค์กร ได้แก่ การวัดความมีชื่อเสียงขององค์กร (Employer Brand) การวัดภาวะผู้นำ (Leadership) และการส่งเสริมวัฒนธรรมสร้างผลการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ (High Performance



- Culture) ซึ่งได้รับคะแนนประเมินในปีนี้อยู่ละ 70 ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ พร้อมทั้งได้จัดทำ Roadmap การพัฒนาเพื่อปิด Gap อย่างต่อเนื่องในอนาคต
- การเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานให้พร้อมรับทุกสถานการณ์ นอกเหนือจากการมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง ERM: Enterprise Risk Management เพื่อประเมินความเสี่ยงและจัดเตรียมมาตรการป้องกัน รวมถึงลดระดับความเสี่ยงสำหรับแผนงานทุกระดับ ทั้งองค์กรที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย ครอบคลุมถึงความเสี่ยงเชิงปฏิบัติการ ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ ความเสี่ยงด้านนวัตกรรม ความเสี่ยงในการลงทุน ในธุรกิจใหม่ โดยนำเสนอเพื่อพิจารณาติดตามแผนจัดการความเสี่ยงในการประชุม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERMC) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง การเงินและราคา (PRMC) อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ Business Continuity Management (BCM) มาตรฐาน ISO 22301: 2012
 - ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยสะดวกใช้งาน บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่นำมาซึ่งความสะดวก ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ ประกอบกับแนวโน้มเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงรวดเร็ว สามารถสร้างผลกระทบทั้งทางบวกและลบ ได้รุนแรง จึงได้ประยุกต์ระบบการรับฟังความคิดเห็น เก็บข้อมูลของลูกค้ารวมถึงการให้บริการต่าง ๆ ผ่านทางระบบ IT และ Mobile Application มากขึ้น เช่น การรับข้อร้องเรียนลูกค้าผ่านทางระบบ SAP Call Center การสื่อสารและรับข้อมูลสินค้าและบริการผ่าน Social Media ผ่านลูกค้าโดยตรง ทั้งนี้เพื่อให้สามารถนำข้อมูลมาใช้วิเคราะห์ได้อย่างรวดเร็ว ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังได้พัฒนาระบบ IT เพื่อสนับสนุนการทำงานภายในองค์กรให้ทัดเทียมสากล โดยได้ปรับปรุงระบบการจัดเก็บความรู้ขององค์กร (BCP Knowledge Management) มี Function การทำงานที่ทันสมัย และหลากหลาย รองรับและสนับสนุนการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างคนในองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลให้พร้อมใช้งาน มีความปลอดภัยภายใต้นโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรฐานการใช้ระบบสารสนเทศและเครือข่าย โดยได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001 ในด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และได้รับมาตรฐานในขอบเขตห้องควบคุมระบบควบคุมกระบวนการกลั่นน้ำมัน (Digital Control System : DCS) รวมถึงได้รับมาตรฐานด้านการจัดการงานบริการ ISO/IEC 20000-1:2011 มีการใช้ระบบบัญชี SAP Enterprise Resource Planning (ERP) SAP ECC 6.0 ซึ่งทันสมัยและทัดเทียมสากล เพื่อให้บริษัทฯ สามารถใช้ข้อมูลต่างๆ อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร ในเชิงวิเคราะห์และการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ในปีนี้นี้บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความปลอดภัยในโรงกลั่น (Security and Safety Management) และระบบการบริหารจัดการควบคุมงบประมาณ (e-



Budget) เพื่อช่วยให้เกิดประสิทธิภาพการทำงานที่ดีขึ้น และมีการจัดทำแผน IT Road Map ให้กับบริษัทในเครือด้วย

รางวัลแห่งปี 2558

- **รางวัลประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี 2558 “Board of the Year Awards 2015”** จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
 - **รางวัลประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี – ดีเด่น** มอบให้กับคณะกรรมการที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงความโปร่งใสและความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้เป็นอย่างดี
 - **รางวัลเกียรติคุณพิเศษสำหรับคณะกรรมการบริษัทที่มีผลงานดีต่อเนื่อง** มอบให้กับคณะกรรมการที่เคยได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณมาตั้งแต่ปี 2554 และ 2556 และยังคงรักษาคุณภาพในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อเนื่องมาจนถึงปี 2558
- **รางวัลการลงทุนในกิจการเพื่อสังคม (SET Social Enterprise Investment Awards)** ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจหรือการลงทุนเพื่อสนับสนุนกิจการเพื่อสังคม และเป็น 1 ใน 51 บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในประกาศรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment) เนื่องจากผ่านเกณฑ์การประเมินด้านความยั่งยืน เพื่อเป็นข้อมูลให้นักลงทุนที่ต้องการลงทุนหุ้นที่มีคุณภาพและคาดหวังผลตอบแทนต่อเนื่องระยะยาว ในงาน SET Sustainability Awards 2015 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสารการเงินธนาคาร
- **รางวัล ASEAN Corporate Governance Awards ระดับ TOP50 ASEAN PLCs** ในฐานะบริษัทจดทะเบียนไทยที่ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard 2015 ซึ่งเป็นเกณฑ์กลางในการประเมินและจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนของประเทศในกลุ่มอาเซียน เพื่อยกระดับมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนของประเทศในกลุ่มอาเซียน โดยมี 6 ประเทศเข้าร่วม ได้แก่ อินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ เวียดนาม และไทย จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **รางวัล ASEAN Best Practices Energy Management for Buildings and Industries Awards (Small and Medium Building Category)** ในงาน ASEAN Energy Awards 2015 (มาเลเซีย) และรางวัลดีเด่นด้านอนุรักษ์พลังงานประเภทอาคารนอกชายาคววม ประจำปี 2558 เนื่องจากมีการบริหารจัดการอาคารที่ใช้เทคโนโลยีทันสมัย ปรับปรุงอุปกรณ์เครื่องใช้ให้มีประสิทธิภาพสูงที่มุ่งเน้น Green Building ควบคู่กับ Green Management พร้อมสร้างจิตสำนึกให้



พนักงานในองค์กรร่วมอนุรักษ์พลังงาน ในงาน Thailand Energy Awards 2015 จัดโดยกระทรวงพลังงาน

- รางวัลจากงาน **5th Asian Excellence Recognition Awards 2015** จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia (ฮ่องกง) ดังนี้
 - รางวัล **Best Investor Relations** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่ดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ
 - รางวัล **Asia's Best CFO (Investor Relations)** และ รางวัล **Best Environmental Responsibility** จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ
- รางวัล **Corporate Governance Asia Recognition Award 2015 : Asia's Icon on Corporate Governance** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับภูมิภาค ในงาน 11th Corporate Governance Asia Recognition Awards 2015 - THE BEST OF ASIA จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia (ฮ่องกง)
- รางวัล **Platinum Award** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความโดดเด่นทุกด้าน ได้แก่ ผลการดำเนินงานทางการเงิน การบริหารจัดการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนักลงทุนสัมพันธ์ จัดโดยนิตยสาร The Asset (ฮ่องกง)
- รางวัล **Social Empowerment** จากการพัฒนาธุรกิจสถานีบริการน้ำมันสหกรณ์การเกษตร กว่า 500 แห่งทั่วประเทศ สร้างคุณค่าแก่สังคม ตลอดระยะเวลา 25 ปี เป็นพลังร่วมสร้างสังคมไทยให้เข้มแข็ง และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับประเทศไทย ช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่เกษตรกรไทย มีรายได้มากขึ้นมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ในงาน International CSR Summit 2015 จัดโดย Enterprise Asia ซึ่งเป็นองค์กรอิสระที่ส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการในภูมิภาคเอเชีย
- รางวัล **Most Socially Responsible Company for the Year** ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและบทบาทในการทำประโยชน์เพื่อสังคมอย่างเป็นรูปธรรม สอดคล้องกับธุรกิจหลักโดยยึดหลักจริยธรรมและคุณธรรมในการบริหารจัดการ เคารพต่อกฎหมาย และมีนโยบายการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรและสังคมในวงกว้าง ในงาน Asia Corporate Excellence & Sustainability Awards (ACES Awards) จัดโดย MORS องค์กรไม่แสวงหากำไรของประเทศมาเลเซีย
- รางวัลรายงานความยั่งยืน (**Sustainability Report Award 2015**) ระดับดีเยี่ยม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ในฐานะองค์กรที่เปิดเผยข้อมูลและมีนโยบายในการจัดทำรายงานมีส่วนร่วมดูแลและรับผิดชอบต่อสังคมและ CSR-in-Process ในการดำเนินธุรกิจ จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒนา



- รางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น ประจำปี 2558 (CG Award 2015) ในฐานะองค์กรที่มีแนวทางการประกอบธุรกิจการค้าด้วยหลักบรรษัทภิบาลในด้านการเปิดเผยข้อมูลความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และการรักษาความสุจริต จัดโดยความร่วมมือของหอการค้าไทย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- 1 ใน 13 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับผลการประเมินตัวชี้วัดการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ระดับ 5 : ขยายผลสู่ผู้เกี่ยวข้อง (Extended) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของผลการประเมินระดับการพัฒนาการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทจดทะเบียนไทย (Anti-Corruption Progress Indicator) แสดงให้เห็นถึงนโยบายที่ครอบคลุมถึงหุ้นส่วนธุรกิจ ที่ปรึกษา ตัวกลาง หรือตัวแทนในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒนา
- ประกาศนียบัตร Certificate of ESG100 Company เนื่องจากได้รับคัดเลือกอยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ซึ่งเป็นหลักทรัพย์ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อให้ผู้ลงทุนใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนควบคู่กับข้อมูลผลประกอบการทางการเงิน จัดโดยสถาบันไทยพัฒนา
- 3 รางวัลจากโครงการส่งเสริมการใช้ประโยชน์กากของเสีย ประกอบด้วย รางวัลการจัดการของเสียภายในโรงงานตามหลัก 3Rs (3Rs Awards) รางวัลการใช้ประโยชน์ของเสียได้ทั้งหมด (Zero Waste to Landfill Achievement Awards) และรางวัลผลตอบแทนที่ดีทางเศรษฐศาสตร์จากการดำเนินมาตรการ 3Rs ในการจัดการของเสีย (3Rs+ Awards) โดยได้รับรางวัลระดับเหรียญเงินจากการดำเนินโครงการลด Tank Bottom Sludge โดยเปลี่ยนมาใช้น้ำมันดีเซลล้างถังบรรจุปิโตรเลียม และรางวัลชมเชยระดับเหรียญเงินจากการดำเนินโครงการลด Sulfur Containing Waste โดยเปลี่ยนวิธีการนำกำมะถันออกจากบ่อ จัดโดยสำนักบริหารจัดการกากอุตสาหกรรม กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงแรงงานอุตสาหกรรม
- รางวัลดีเด่นสาขาความเป็นเลิศด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ในงาน Thailand Corporate Excellence Awards 2015 จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รางวัลบุณิหรรศการดีเด่น ด้านการนำเสนอข้อมูลและกิจกรรมแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น จากการลงคะแนนของผู้ลงทุนและผู้ถือหุ้นในงาน SET in the City 2015 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2558 มีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม เป็นปีที่ 7 ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2558 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



- ประกาศเกียรติคุณโครงการสถานประกอบการความปลอดภัยเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เนื่องจากเป็นสถานประกอบการที่ดำเนินการตามกรอบเพื่อการป้องกันอุบัติเหตุและโรคจากการทำงานได้อย่างสัมฤทธิ์ผลแล้ว จัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- โล่ประกาศเกียรติคุณศูนย์รับเรื่องและแก้ไขปัญหาให้ผู้บริโภค (Call Center) ดีเด่น ประจำปี 2558 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ในฐานะที่บริษัทคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวมและรักษามาตรฐานคุณภาพการให้บริการ แก้ไขปัญหาได้ทันเวลาและสร้างความพึงพอใจแก่ผู้บริโภค จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค และสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- โล่และเกียรติบัตรชนะเลิศอาคารปลอดภัยขนาดกลาง ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่มีระบบจัดการขยะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมีส่วนร่วมในการคัดแยกและลดขยะ จัดโดยสำนักสิ่งแวดล้อม กรุงเทพมหานคร
- การต่ออายุใบรับรองการจัดประชุมสีเขียว (Green Meetings) เป็นระยะเวลา 3 ปี ซึ่งเป็นรูปแบบการจัดประชุม สัมมนา ฝึกอบรมโดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงเป็น 1 ใน 2 บริษัทแรกที่ได้รับการต่ออายุใบรับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับอาคาร จัดโดยองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
- รางวัล Bronze Prize ระดับนานาชาติ จากงาน ICQCC (International Convention on Quality Control Circles) โดยการสนับสนุนของกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งจัดขึ้นเมื่อเดือนตุลาคม 2558 ณ ประเทศเกาหลีใต้ โดยได้รับรางวัลในประเภท Bronze Prize 2 รางวัลจากผลงาน Mixer Leakage Testing Devices โดยกลุ่ม ME-Innovation และผลงาน Reduce Hazardous Waste From JP-1 โดยกลุ่ม LAB-A

ปี 2557

- บริษัทฯ ตรวจซ่อมบำรุงรักษาครั้งใหญ่ตามวาระ (Major Turnaround) โดยมีระยะเวลา 46 วัน นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม – 15 มิถุนายน 2557
- บริษัทฯ มีแผนงานครอบคลุมทั้งด้านบุคลากรและกระบวนการความปลอดภัย (Personnel and Process Safety Excellence) โดยบริหารกระบวนการที่มีความเสี่ยงสูง และวางระบบการจัดการความปลอดภัยในทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกลั่น (Process Safety Management System) ด้านปรับปรุงประสิทธิภาพและความเชื่อมั่น (Efficiency and Reliability Excellence) โดยบริหารความเสี่ยงในการทำงานผ่านระบบ Safety Integrity Level (SIL), Reliability Centered Maintenance (RCM) และ Risk-Based Inspection (RBI) อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทุกกระบวนการ



และอุปกรณ์ ส่วนด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Protection Excellence) บริษัทฯ ได้จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญเพื่อยกระดับมาตรฐานสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย และกระบวนการทำงานในโรงกลั่น พร้อมได้รับการยอมรับจากสถาบันทั้งภายในประเทศและระดับโลก นอกจากนี้ให้ความสำคัญในด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในโรงกลั่น และอุปกรณ์การผลิตแล้ว บริษัทฯ ยังได้ลดความเสี่ยงจากการรั่วไหลของน้ำมันในระบบการขนส่ง โดยได้ปรับปรุงระบบเรือขนส่งน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปทุกลำให้เป็นเรือที่มีผนังเรือ 2 ชั้น

- บริษัทฯ พัฒนาประสิทธิภาพการกลั่นอย่างสม่ำเสมอ ด้วยการดำเนินโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพพลังงาน และสิ่งแวดล้อม (Efficiency, Energy, and Environment : 3E Project) เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์โดยจะติดตั้งหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินคุณภาพสูง (Continuous Catalyst Regeneration) ทดแทนหน่วยเดิมที่ล้าสมัยด้วยเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ การใช้พลังงานที่ดีขึ้น และขยายรอบระยะเวลาการซ่อมบำรุง รวมถึงแผนการสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) เพื่อเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงาน และมุ่งยกระดับความปลอดภัยและการดูแลสิ่งแวดล้อม
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านการจัดการพลังงานระดับสากล ISO 50001 : 2011 ภายใต้การรับรองของ American National Accreditation Board (ANAB) ซึ่งเป็นการรับรองความสำเร็จในการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานด้านระบบการจัดการพลังงานในกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันบางจาก และศูนย์จ่ายน้ำมันให้มีประสิทธิภาพทัดเทียมกับโรงกลั่นชั้นนำในระดับสากล
- บริษัทฯ ดำเนินโครงการแบ่งปันความรู้ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้กับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเพิ่มเครือข่ายพันธมิตรในการสร้างสังคมสีเขียว เช่น คู่ค้าทางธุรกิจ สถานีบริการน้ำมันประชาชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงจัดอบรมแผนฉุกเฉิน จัดอบรมให้ความรู้ด้านสารเคมี แก่ชุมชนโรงเรียน คอนโดมิเนียมรอบโรงกลั่นฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยแก่ชุมชน โดยมีการปรับปรุงรูปแบบการสื่อสารในภาวะฉุกเฉินจากโรงกลั่นไปยังชุมชนให้มีความชัดเจนและสอดคล้องกับสภาพการอยู่อาศัยของแต่ละชุมชน
- บริษัทฯ ได้ขยายและปรับปรุงเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจากในพื้นที่ที่มีศักยภาพสูง และปรับปรุงสภาพแวดล้อมในสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง โดยสถานีบริการของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากการสำรวจ Brand of Choice ในรอบปี 2557 ที่ดำเนินการสำรวจโดยบริษัทวิจัยภายนอก เป็นอันดับ 2 ของธุรกิจสถานีบริการในประเทศต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 นอกจากนี้สถานีบริการน้ำมันบางจากได้เข้า “โครงการพัฒนาสถานีบริการน้ำมันเต็มลิตร” ที่จัดโดยกระทรวงพาณิชย์ เพื่อสร้างความมั่นใจกับผู้บริโภคจะไม่ถูกเอาเปรียบในด้านปริมาตรวัดน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งสถานีบริการน้ำมันบางจากได้รับการรับรองจากโครงการดังกล่าว โดยผ่านการพิจารณาว่ามีมาตรวัดปริมาณที่ถูกต้อง คุณภาพได้มาตรฐาน บริการดี สถานที่สะอาดและถูกสุขอนามัย ซึ่งสถานีบริการน้ำมันบางจากได้รับรางวัลคุณภาพและบริการระดับยอดเยี่ยมมากที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับสถานีบริการยี่ห้ออื่น ๆ
- “รางวัลสุดยอดสามในในกลุ่มสถานีบริการน้ำมัน ประจำปี 2557” กรุงเทพมหานคร โดยสถานีบริการน้ำมันบางจาก สาขาอุดมสุข 45 เป็นสถานีบริการน้ำมันเพียงแห่งเดียวที่ได้รับคัดเลือกให้ห้องน้ำ



เป็นสุดยอดส้วม ด้วยมาตรฐานของห้องน้ำที่สะอาด มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกและพร้อมใช้งานตลอดเวลา กลิ่นหอมสะอาด มีห้องสำหรับผู้พิการ ผู้สูงอายุ หญิงตั้งครรภ์ และไม่ตั้งอยู่ในที่ลับตา ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัลส้วมยอดเยี่ยมมาจากกรุงเทพมหานครต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยปี 2556 สถานีบริการน้ำมันที่ได้รับรางวัลนี้ได้แก่ สาขาถนนวิภาวดี รังสิต

- บริษัทฯ ได้ออกผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลใหม่ “บางจากไฮดีเซล” เป็นน้ำมันดีเซลคุณภาพสูง สะอาด และแรงกว่าเดิมด้วยสารเพิ่มคุณภาพหลักคือสารไฮคลีน (Hi Clean) และสารไฮเพาเวอร์ (Hi Power)
- บริษัทฯ ยังคงขยายการจำหน่ายพลังงานทดแทนแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2557 ธุรกิจตลาดขยายสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 เพิ่มขึ้น 22 แห่ง และแก๊สโซฮอล์ E85 เพิ่มขึ้นอีก 98 แห่ง ทำให้มีสถานีบริการที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 ทั่วประเทศรวมทั้งหมด 700 แห่ง และ 200 แห่งตามลำดับ
- ดำเนินกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management : CRM) ผ่านบัตรบางจาก แก๊สโซฮอล์คลับและดีเซลคลับ เพื่อสร้างความผูกพันในระยะยาว รักษาฐานลูกค้า ซึ่งลูกค้าจะได้รับสิทธิประโยชน์จากการใช้บัตรดังกล่าวในการสะสมคะแนนจากการเติมน้ำมันหรือซื้อสินค้าและบริการจากธุรกิจเสริมในสถานีบริการ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พัฒนา “บัตรบางจากเชื่อมโยงไทย” สำหรับลูกค้าปั๊มชุมชน เป็นการอำนวยความสะดวกสำหรับสมาชิกปั๊มชุมชนในการเติมน้ำมัน และเพื่อให้ปั๊มชุมชนสามารถจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายหรือกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ที่เหมาะสมกับแต่ละท้องถิ่น
- ส่งเสริมและปรับปรุงภาพลักษณ์ธุรกิจเสริมในสถานีบริการน้ำมันเพื่อเพิ่มรายได้ และครอบคลุมการบริการที่ครบครันตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคยุคใหม่ บริษัทฯ ได้ร่วมพันธมิตรที่มีชื่อเสียงด้านอาหาร อาทิ แมคโดนัลด์ แบล็คแคนยอน เคเอฟซี ฯลฯ มาเปิดให้บริการในสถานีบริการน้ำมันบนทำเลถนนสายหลัก นอกจากนี้ยังได้ขยายและเปิดร้านสะดวกซื้อ “บิ๊กซีมินิ” เพิ่มขึ้นอีก 29 แห่ง รวมเป็นจำนวน 91 แห่ง ร้านกาแฟอินทนิลทั้งในและนอกสถานีบริการน้ำมันบางจากเพิ่มขึ้นอีก 24 แห่งรวมเป็นจำนวน 320 แห่ง
- ในส่วนของตลาดน้ำมันหล่อลื่น ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นบางจากได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ระบบการบริหารจัดการคุณภาพ และได้การรับรองมาตรฐาน ISO/TS16949 ระบบการจัดการคุณภาพสากลในอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นบริษัทแรกของประเทศไทย บริษัทฯ ได้พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ ในปี 2557 ได้ออกผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น GE ECO สำหรับรถยนต์ประหยัดน้ำมันอีโคคาร์ (ECO) และรถยนต์ไฮบริด (Hybrid Car) และรถยนต์รุ่นใหม่อื่น ๆ น้ำมันหล่อลื่นบางจากยังเน้นการขยายตลาดไปยังภาคอุตสาหกรรมและตลาดประเทศเพื่อนบ้านอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทฯ จัดรายการสินค้าส่งเสริมการขายซึ่งเป็นการสนับสนุนสินค้าชุมชนได้แก่ลูกหยีกวนไม่มีเมล็ด ชาข้าวคั่ว/ชาเขียวยาวข้าวคั่ว และข้าวกล้องอินทรีย์



- **ธุรกิจผลิตไบโอดีเซล** มีปริมาณการผลิตเฉลี่ยประมาณ 360,000 ลิตรต่อวัน คิดเป็นอัตราการใช้กำลังผลิต (Utilization Rate) ร้อยละ 100 ซึ่งเพียงพอต่อความต้องการใช้ไบโอดีเซลของบริษัทฯ และยังสามารถจำหน่ายให้กับลูกค้าภายนอก สร้างรายได้ให้กับกิจการได้เพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัท บางจากไบโอฟuel จำกัด ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการสร้างหน่วยผลิตไบโอดีเซล B100 หน่วยที่สอง ขนาดกำลังผลิต 450,000 ลิตรต่อวัน วงเงินลงทุนประมาณ 1,800 ล้านบาท โดยได้ลงนามสัญญาผู้รับเหมาก่อสร้าง (EPC Contract) เมื่อเดือนธันวาคม 2557 คาดว่าจะสามารถผลิตและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาส 3 ปี 2559
- **ธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์** บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ได้ครบตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ที่ 118 เมกะวัตต์ โดยโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสาม กำลังการผลิต 48 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย ที่อำเภอภินทรบุรี จังหวัดปราจีนบุรี 16 เมกะวัตต์ อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา 8 เมกะวัตต์ อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 8 เมกะวัตต์ อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ 8 เมกะวัตต์ และตำบลหัวทะเล อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ 8 เมกะวัตต์ โครงการทั้งหมดได้ดำเนินการแล้วเสร็จและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ครบตั้งแต่เดือนเมษายน 2557
- **ธุรกิจผลิตเอทานอล** บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท อูบล ไบโอบี เอทานอล จำกัด (UBE) โดยปี 2557 UBE ปริมาณการผลิตเฉลี่ยประมาณ 250,000 ลิตรต่อวัน คิดเป็นอัตราการใช้กำลังผลิตเฉลี่ย (Utilization Rate) ร้อยละ 76
- **ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม** บริษัทฯ ได้ก้าวสู่การลงทุนในต่างประเทศ โดยจัดตั้งบริษัท BCP Energy International Pte.Ltd. (BCP Energy) ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ซึ่ง BCP Energy ได้เข้าลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตน้ำมันปิโตรเลียมเพื่อช่วยสร้างความมั่นคงในการจัดหาน้ำมันให้แก่ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ด้วยการลงทุนซื้อหุ้นสามัญบริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประเทศออสเตรเลีย ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโดยมุ่งเน้นลงทุนในแหล่งน้ำมันปิโตรเลียมแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จำนวน 402,951,875 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 81.4 หลังจากบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท Nido Petroleum Limited แล้ว Nido ได้ขยายการลงทุนเพิ่ม โดยได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท Otto Energy Limited (Otto) เพื่อซื้อหุ้นทั้งหมด ของบริษัท Galoc Production Company WLL (GPC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Otto โดย GPC เป็นผู้ถือครองสัดส่วนร้อยละ 33 ของแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ในประเทศฟิลิปปินส์ ทำให้ Nido มีสัดส่วนถือครองแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc จากร้อยละ 22.88 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 55.88 และเป็นผู้ดำเนินการ (Operatorship) ในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ดังกล่าว
- บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายธุรกิจเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และเพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award :



TQA) ที่ต้องการพัฒนาศักยภาพองค์กรควบคู่ไปกับการสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน ทั้งในด้านการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น การปรับโครงสร้างการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยสะดวกใช้งาน

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านช่องทางที่หลากหลาย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งเสริมการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ระหว่างพนักงาน อีกทั้งยังจัดโครงการนวัตกรรมสำหรับนักศึกษาฝึกงานที่เข้ามาฝึกงานภาคฤดูร้อนอีกด้วย กิจกรรมและโครงการเหล่านี้มีจุดมุ่งหมายสูงสุดเพื่อผลักดันการก้าวไปสู่การเป็นองค์กรนวัตกรรม
- บริษัทฯ ยังได้ยกระดับการประเมินศักยภาพระบบ บริหารบุคลากรให้เข้มข้นมากขึ้น โดยสมัครเข้าร่วมโครงการค้นหาสุดยอดนายจ้างดีเด่นในประเทศไทย (Best Employer) เพื่อสำรวจและหาจุดพัฒนาเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเพิ่มการประเมินในมิติอื่นนอกเหนือจากความผูกพันองค์กร ได้แก่ การวัดความมีชื่อเสียงขององค์กร (Employer Brand) การวัดภาวะผู้นำ (Leadership) และการส่งเสริมวัฒนธรรมสร้างผลการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ (High Performance Culture) พร้อมทั้งได้จัดทำ Roadmap การพัฒนาเพื่อปิด Gap อย่างต่อเนื่องในอนาคต
- การเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานให้พร้อมรับทุกสถานการณ์ นอกเหนือจากการมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง ERM: Enterprise Risk Management เพื่อประเมินความเสี่ยงและจัดเตรียมมาตรการป้องกัน รวมถึงลดระดับความเสี่ยงสำหรับแผนงานทุกระดับที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายแล้ว บริษัทฯ ยังได้นำการจำลองภาพในอนาคต (Scenario Planning) มาประเมินสถานการณ์ กรณีปัจจัยสภาพแวดล้อมมีการเปลี่ยนแปลง และคาดว่าจะก่อให้เกิดความเสี่ยงและผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กรในระยะยาว โดยนำเสนอเพื่อพิจารณาติดตามแผนจัดการความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERMC) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงการเงินและราคา (PRMC) อย่างสม่ำเสมอ
- ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยสะดวกใช้งาน บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ IT เพื่อสนับสนุนการทำงานภายในองค์กรให้ทัดเทียมสากล โดยได้ปรับระบบการจัดซื้อจัดจ้าง SAP SRM (Supplier Relationship Management) ให้สามารถเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับระบบ SAP ERP ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น แนวโน้มเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงรวดเร็ว สามารถสร้างผลกระทบทั้งทางบวกและลบได้รุนแรง บริษัทฯ จึงได้ประยุกต์ระบบการรับฟังความคิดเห็น เก็บข้อมูลของลูกค้ารวมถึงการให้บริการต่างๆ ผ่านทางระบบ IT และ Mobile Application มากขึ้น เช่น การรับข้อร้องเรียนลูกค้าผ่านทางระบบ SAP Call Center การสื่อสารและรับข้อมูลสินค้าและบริการผ่าน Social Media จากลูกค้าโดยตรง



ปี 2556

- บริษัทฯ ได้จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญ ที่ได้รับการยอมรับมาตรฐานในระดับโลก เพื่อทบทวนด้านระบบและอุปกรณ์ความปลอดภัยของธุรกิจโรงกลั่นด้วยเทคนิค HAZOP (Hazard and Operability Study) ได้แล้วเสร็จทุกหน่วยการกลั่น และมีแผนทบทวนอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยการติดตั้งหน่วยบำบัดมลพิษทางอากาศของหน่วยผลิตกำมะถัน (Tail Gas Treating Unit) ได้แล้วเสร็จตามที่รัฐบาลกำหนด ทำให้ประสิทธิภาพในการระบายก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ระบายออกจากหน่วยผลิตกำมะถันลดลงได้ร้อยละ 90
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงาน (Safety Health Environment and Energy : SHEE) โดยปี 2556 ได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สร้างเครือข่ายทำกิจกรรมเพื่อสังคม และชุมชนเพื่อมุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (CSR-DIW level 5) เพื่อเตรียมความพร้อมก้าวสู่อุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับ 5 ต่อเนื่องจากรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 ซึ่งเป็นวัฒนธรรมสีเขียว (Green Industry 4) อีกทั้งได้นำระบบมาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน (ISO 50001) มาใช้ในการบริหารด้านพลังงานทั้งระบบ
- บริษัทฯ ได้พัฒนาและขยายจำนวนสถานีบริการน้ำมันบางจากที่มีธุรกิจเสริมเต็มรูปแบบบนทำเลที่มีศักยภาพ และในปี 2556 บริษัทฯ ได้ขยายสถานีบริการน้ำมันสำหรับรถขนส่งขนาดใหญ่ อาทิ สถานีบริการน้ำมันบางจากซูเปอร์เค พาวเวอร์ จังหวัดชลบุรี และ สถานีบริการน้ำมันบางจากสนามบินสุราษฎร์ธานี
- สถานีบริการน้ำมันบางจากได้รับรางวัล ในหลายด้าน อาทิ
 - รางวัลปริมคุณภาพ ปลอดภัยนำใช้บริการ จากกรมธุรกิจพลังงานต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จำนวน 178 แห่ง
 - รางวัล Trusted Brands Gold Awards ประเภทสถานีบริการน้ำมันเป็นปีที่ 3 โดยนิตยสาร ริดเดอร์ส ไตเจสท์ จากการสำรวจแบรนด์สินค้า และบริการที่ผู้บริโภคให้ความเชื่อมั่นในด้านคุณภาพตรงตามความต้องการของผู้บริโภค มีความรับผิดชอบต่อสังคม และมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในการเสนอสินค้าใหม่ๆ สู่ตลาด
 - สถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากการสำรวจ Brand of Choice ในรอบปี 2556 ที่ดำเนินการสำรวจโดยบริษัทวิจัยภายนอก เป็นอันดับ 2 ของธุรกิจสถานีบริการน้ำมันในประเทศต่อเนื่องเป็นปีที่ 5
- บริษัทฯ ได้ขยายสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 เพิ่มขึ้น 97 แห่ง และแก๊สโซฮอล์ E85 เพิ่มขึ้นอีก 51 แห่ง ทำให้มีสถานีบริการที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 ทั่วประเทศรวมทั้งหมด 678 แห่ง และ 102 แห่งตามลำดับ
- ในเดือนเมษายน 2556 บริษัทฯ ได้ลงนามขยายความร่วมมือทางธุรกิจระยะยาว แบบ Exclusive Partner กับบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมพัฒนาขยายร้านบิ๊กซีมินิในสถานี



บริการน้ำมันบางจากทั่วประเทศจำนวน 500 สาขา โดยปี 2556 ได้เปิดร้านสะดวกซื้อ “บิ๊กซีมินิ” เพิ่มขึ้นอีก 55 แห่งเป็นจำนวน 62 แห่ง

- ในส่วนของตลาดน้ำมันหล่อลื่น บริษัทฯ ได้เน้นการขยายตลาดไปยังภาคอุตสาหกรรมและตลาดประเทศเพื่อนบ้านอย่างต่อเนื่อง
- **ธุรกิจพลังงานทดแทน** บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นที่จะพัฒนาธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มมูลค่ากิจการและกระจายความเสี่ยงของรายได้บริษัทฯ ภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและราคาน้ำมันที่ผันผวน ด้วยหลักการการขับเคลื่อนธุรกิจที่มุ่งเน้นการผลิตและการตลาดที่ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมและเป็นประโยชน์ต่อสังคม เพื่อสร้างความมั่นคง และเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจพลังงานทดแทน ดังนี้
 - **ธุรกิจผลิตไบโอดีเซล** บริษัทฯ ได้ลงทุนโรงงานผลิตไบโอดีเซลบนพื้นที่บริษัทฯ ที่อำเภอบางปะอิน ภายใต้ชื่อ **บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด** ตั้งแต่ปี 2552 เป็นการสนับสนุนนโยบายส่งเสริมพลังงานทดแทนของภาครัฐ สามารถสร้างรายได้ให้กับเกษตรกร โดยในปี 2556 มีปริมาณการผลิตเฉลี่ยประมาณ 343,000 ลิตรต่อวัน คิดเป็นอัตราการใช้กำลังผลิต (Utilization Rate) ร้อยละ 95
 - **ธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์** บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ที่กำลังการผลิตจำหน่าย 118 เมกะวัตต์ กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาท/หน่วย และจัดตั้ง **บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด** เพื่อบริหารและดำเนินธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ โดยดำเนินการดังนี้
 - โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสแรก กำลังการผลิตจำหน่าย 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เริ่มจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ในปี 2555
 - โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสอง กำลังการผลิตจำหน่าย 32 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ และ อำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตจำหน่ายแต่ละ 16 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ในปี 2556
 - **ธุรกิจผลิตเอทานอล** บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ที่อำเภอนาเยี่ย จังหวัดอุบลราชธานี จำนวน 583,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 21.28 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด มีกำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน สามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบในการผลิตได้ ซึ่งสามารถจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 โดยได้ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลให้แก่บริษัทฯ และคู่ค้าน้ำมันรายใหญ่

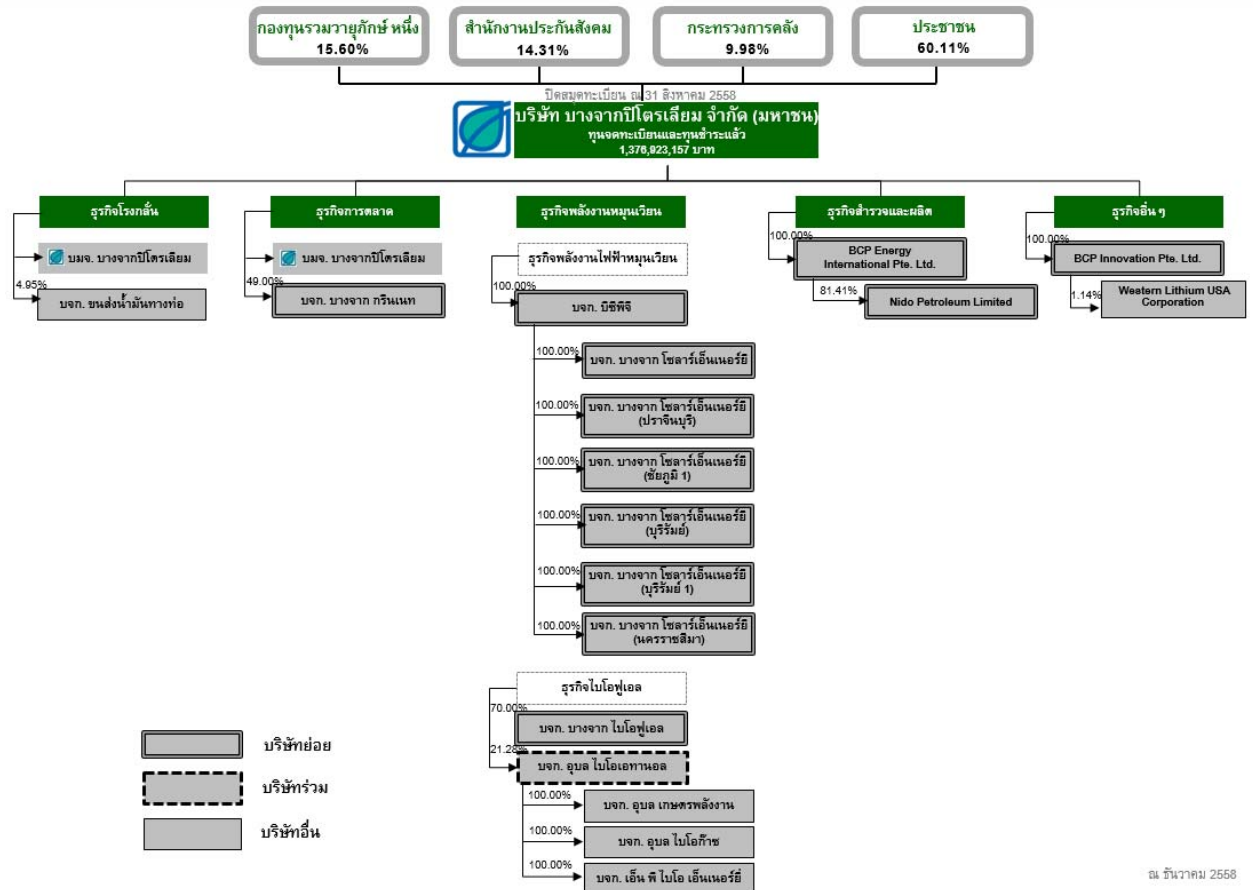


- การพัฒนาศักยภาพองค์กร บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ Thailand Quality Award, TQA โดยในปี 2556 บริษัทฯ ได้รับรางวัล Thailand Quality Class, TQC เป็นครั้งที่สอง
- ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยสะดวกใช้งาน บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ โดยได้ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงมาตรฐานระบบบัญชี SAP ERP เป็น Version 6.0 และพัฒนาการเชื่อมต่อเข้ามาทำงานได้จากทุกสถานที่ได้ตลอดเวลา สามารถใช้งานข้อมูลสารสนเทศอย่างปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 27001 for Network and Data Center และบริษัทฯ ได้รับรองมาตรฐานความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศเพิ่มเติมในขอบเขตห้องควบคุมระบบควบคุมกระบวนการกลั่นน้ำมัน (Distributed Control System : DCS)



1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

แผนภูมิการถือหุ้นบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทร่วมทุน



บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN) จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน และร้านค้าแฟรนไชส์ รวมถึงดำเนินการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ในร้านไบจาก และร้านเลมอนกรีน เพื่อรองรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในด้านธุรกิจค้าปลีกของบริษัทฯ

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) ตั้งอยู่ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาและผลิตไบโอดีเซลซึ่งใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิต 360,000 ลิตรต่อวัน และมีการบริหารจัดการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นหลักด้วยการออกแบบและก่อสร้างระบบจัดการน้ำเสียจนได้คุณภาพน้ำที่ผ่านมาตรฐานของกรมโรงงานอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ทางบริษัทยังได้ก่อสร้างบึงประดิษฐ์ โดยอาศัยธรรมชาติในการบำบัดน้ำเสียอีกครั้ง แล้วนำน้ำเสียที่ผ่านกระบวนการทั้งหมดนี้กลับมาใช้ในโรงงานและกระบวนการผลิต ซึ่งเป็นการใช้น้ำอย่างมีคุณค่าและไม่ปล่อยน้ำเสียออกสู่สาธารณะ โดยปัจจุบัน BBF ยังอยู่ระหว่างก่อสร้างหน่วยผลิตไบโอดีเซลที่ 2 กำลังการผลิต 450,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งในอนาคตจะทำให้มีกำลังผลิตไบโอดีเซล (B100) รวมทั้งสิ้น 810,000 ลิตรต่อวัน



บริษัท บีซีพีจี จำกัด

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (BCPG) จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมถึงดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ "Sunny Bangchak" เฟสแรก กำลังการผลิต 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE) ซึ่งมี BCPG ถือหุ้น 100% จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารจัดการโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสองกำลังการผลิต 32 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ และอำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตแห่งละ 16 เมกะวัตต์ และโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสาม กำลังการผลิต 48 เมกะวัตต์ ซึ่งดำเนินการโดย 5 บริษัทย่อย ประกอบด้วย ที่อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 16 เมกะวัตต์ อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา 8 เมกะวัตต์ อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 8 เมกะวัตต์ อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ 8 เมกะวัตต์ และตำบลหัวทะเล อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ 8 เมกะวัตต์

ดังนั้นเมื่อรวมกับกำลังการผลิตเฟสแรกของบริษัท บีซีพีจี จำกัด บริษัทฯผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์รวม 118 เมกะวัตต์ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA)

BCP Energy International Pte. Ltd.

BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPE ได้เข้าลงทุนในบริษัท Nido Petroleum Limited คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 81.4

BCP Innovation Pte. Ltd.

BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านนวัตกรรมในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPI ได้เข้าลงทุนในบริษัท Western Lithium USA Corporation คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 7 (ณ มกราคม 2559)

Nido Petroleum Limited

Nido Petroleum Limited (Nido) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศออสเตรเลีย ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มุ่งเน้นการลงทุนในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยได้ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่ดำเนินการผลิตแล้ว ได้แก่ Galoc, Nido, Matinloc ในประเทศฟิลิปปินส์ มีปริมาณการผลิตรวมประมาณ 5,500 บาร์เรลต่อวัน รวมถึงยังได้ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและการสำรวจ คือ West Linapacan ในประเทศฟิลิปปินส์ และ Gurita ในประเทศอินโดนีเซีย ตามลำดับ



บริษัท อูบล ไบโธ เอทานอล จำกัด

บริษัท อูบล ไบโธ เอทานอล จำกัด (UBE) ตั้งอยู่ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบกิจการโรงงานผลิตเอทานอลมีขนาดกำลังการผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ นอกจากนี้ บริษัท อูบล ไบโธ เอทานอล จำกัด ยังมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านการแปรรูปมันสำปะหลังเป็นแป้ง ขนาดกำลังการผลิต 700 ตันแป้งต่อวัน และมีโรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตแป้งและเอทานอล โดยปัจจุบันได้เริ่มเปิดดำเนินการโครงการก๊าซชีวภาพจากกากมันและโรงแป่งสายการผลิตที่ 2

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณช่องนนทรี ต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ และ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด โดยได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันกับระบบท่อของบริษัท เจพีวันแอสเซ็ท จำกัด เพื่อจัดส่งน้ำมันอากาศยานให้กับสนามบินสุวรรณภูมิ

Western Lithium USA Corporation

Western Lithium USA Corporation (WLC) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตรอนโต ประเทศแคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองแร่ลิเทียม โดยผลิตเป็นลิเทียมคาร์บอเนตและลิเทียมไฮดรอกไซด์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับผลิตแบตเตอรี่สำหรับผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่กำลังเติบโตอย่างมาก ประกอบด้วยรถยนต์ไฮบริด รถยนต์ไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้าต่าง ๆ ตลอดจนแบตเตอรี่สำหรับโรงไฟฟ้า ในปี 2558 WLC ได้ควบรวมกิจการกับ Lithium Americas Corp. (LAC) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตรอนโต ประเทศแคนาดาเช่นกัน โดย LAC จะประกอบธุรกิจเหมืองแร่ลิเทียมในประเทศอาร์เจนตินา และได้มีความร่วมมือกับบริษัท POSCO ประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมเหล็กขนาดใหญ่ และเป็นผู้พัฒนาเทคโนโลยีในการผลิตแร่ลิเทียมบริสุทธิ์ (99.99%) สำหรับผลิตแบตเตอรี่ลิเทียม โดยคาดว่าโครงการจะเริ่มผลิตได้ในปี 2560 ทำให้ในปัจจุบัน WLC อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ 2 แห่ง คือ ที่ประเทศอาร์เจนตินา และประเทศสหรัฐอเมริกา โดยที่ประเทศอาร์เจนตินา คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตได้ในปี 2560 โดยมีกำลังการผลิตลิเทียมคาร์บอเนต 20,000 ตันต่อปี และโครงการที่ประเทศสหรัฐอเมริกา คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตได้ในปี 2562 และเมื่อดำเนินการผลิตเต็มที่จะมีกำลังการผลิตลิเทียม 26,000 ตันต่อปี นอกจากนี้ WLC ยังประกอบธุรกิจผลิตสารประกอบดินสำหรับงานขุดเจาะสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยเริ่มจำหน่ายตั้งแต่ปี 2558 มีกำลังการผลิต 10,000 ตันต่อปี



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทพลังงานไทยที่ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยดำเนินกิจการหลักด้วยการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบทั้งจากแหล่งต่างประเทศ และจากแหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ เข้ามากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ได้มาตรฐาน มีกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวันและจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจากกว่า 1,000 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงได้ขยายกิจการสู่ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ที่เป็นพลังงานสะอาดจากธรรมชาติ ธุรกิจพลังงานชีวภาพ ธุรกิจสำรวจและผลิตน้ำมันปิโตรเลียม และธุรกิจเกี่ยวเนื่องด้านนวัตกรรม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะสร้างความมั่นคงให้พลังงานของชาติ และขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่เพื่อสร้างความต่อเนื่องและความยั่งยืนแก่กิจการ



กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ที่ทันสมัย กำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ ผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ อีกทั้งบริษัทฯ เป็นรายแรกในเอเชียที่ผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 มาตรฐานยูโร 5 ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีค่าซัลเฟอร์ต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน หรือลดลงถึง 5 เท่า เมื่อเทียบกับมาตรฐานยูโร 4 อีกด้วย บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิต ด้วยการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) รวมถึงใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้น้ำมันเตา พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมันในโครงการ 3E และ YES-R อีกทั้งเพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทฯ ยังได้ดำเนินโครงการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มยกระดับการผลิตและการปฏิบัติการด้านการผลิตเพิ่มเติมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดดังนี้

- จัดเตรียมความพร้อมด้านถังน้ำมัน ท่อรับจ่ายน้ำมัน เรือรับส่งน้ำมัน กระบวนการผลิตจากหน่วยต่าง ๆ ติดตั้งอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนตัวสำรองสำหรับอุปกรณ์ที่สำคัญ ทำให้สามารถดำเนินการกลั่นได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง เป็นผลให้ในปี 2558 มีกำลังกลั่นเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 113 พันบาร์เรลต่อวัน สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ 105 พันบาร์เรลต่อวัน



- สามารถทดสอบกำลังกลั่นสูงสุดได้ที่ 126.6 พันบาร์เรลต่อวัน และในเดือนสิงหาคม 2558 สามารถกลั่นเฉลี่ยทั้งเดือนได้ถึง 118.4 พันบาร์เรลต่อวัน สูงสุดนับตั้งแต่เดินเครื่องหน่วย Hydrocrack
- มีการวางแผนจัดหาและสั่งซื้อน้ำมันดิบเพื่อให้ได้ GRM อยู่ในระดับที่สูง มี Market GRM เฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 9.14 เหรียญ สรอ.ต่อบาร์เรล
- ติดตั้งระบบ Advanced Process Control (APC) ตั้งแต่เดือนเม.ย.58 ช่วยในการควบคุมการผลิต เพื่อให้ระบบการผลิต มีประสิทธิภาพมากขึ้นและใช้พลังงานลดลง
- ส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำมันเตาชนิดพิเศษซึ่งมีส่วนผสมของกำมะถัน 0.3% (Vacuum Low Sulfur Waxy Residue : VLSWR) ไปยังประเทศญี่ปุ่น
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ คือ Unconverted Oil (UCO) จำหน่ายให้บริษัท SK Oil ประเทศเกาหลีใต้ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันหล่อลื่น
- ด้านสิ่งแวดล้อม ได้ติดตั้งหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำทิ้งเพิ่มเติมด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ได้น้ำที่มีคุณภาพดีเทียบเท่าน้ำประปา สามารถนำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิต ส่งผลให้ลดปริมาณการใช้น้ำลงได้ถึงร้อยละ 20



กลุ่มธุรกิจตลาด

ปี 2558 ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจากกระบวนการผลิตกว่าร้อยละ 76 จำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรงผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,072 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 457 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 615 แห่ง (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2558) ซึ่งปัจจุบันมีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับที่สอง รวมถึงการจำหน่ายให้กลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ภาคการขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม และภาคเกษตรกรรม สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจาก มุ่งเน้นจำหน่ายน้ำมันที่เป็นพลังงานทดแทนเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ E20 แก๊สโซฮอล์ E85 และน้ำมันไฮดีเซล พร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า ด้วยธุรกิจเสริมต่างๆ ในสถานีบริการ อาทิ การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้าน ไบจาก ร้านเลมอนกรีน และร่วมมือกับบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เปิดร้านสะดวกซื้อ “บิ๊กซีมินิ” ในสถานีบริการที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ใกล้แหล่งชุมชนกว่า 154 แห่ง เพิ่มความหลากหลายให้กับ



สินค้า และมีศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ ในกลุ่มธุรกิจ Green Series ซึ่งประกอบด้วย “Green Serve” “Green Wash” และ “Green Tyre” รวมถึงมีธุรกิจร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” จำนวนกว่า 377 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ทั้งภายในบริเวณสถานีบริการบางจาก สถาบันการศึกษาชั้นนำ และขยายไปสู่ทำเลการค้าสำคัญต่าง ๆ

ปรับปรุงรูปแบบของสถานีบริการภายใต้รูปแบบ “Bright & Clean Program” ตลอดจนพัฒนาร้านกาแฟพรีเมียมภายใต้แบรนด์ “Inthanin Garden” ที่มีพื้นที่กว้างขวางและทันสมัยมากยิ่งขึ้น จำหน่ายกาแฟออร์แกนิก อราบิก้า 100% บรรจุเครื่องดื่มลงในแก้วชีวภาพที่ย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ นอกจากนี้ยังขยายไปยังธุรกิจอาหารภายใต้ร้านอาหารจานด่วนปรุงสด “Lemon Kitchen” และศูนย์รวมร้านอาหารและเครื่องดื่มคุณภาพสูง “Lemon Green Square” ภายในสถานีบริการน้ำมัน เพื่อดึงดูดผู้มาใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจากให้เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ยังมีสถานีบริการน้ำมันบางจากจำนวน 17 แห่ง ที่รับเชื้อเพลิงก๊าซ NGV มาจำหน่ายเพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งให้แก่ผู้บริโภค โดยนอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว บริษัทฯ ยังมีการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นและผลิตภัณฑ์พิเศษ อาทิ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก จาระบีและอื่น ๆ ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” ซึ่งมีทั้งการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศ ผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม ตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) และยังมีการส่งออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศอีกด้วย

นอกจากนี้สถานีบริการชุมชนบางจากซึ่งเริ่มมาตั้งแต่ปี 2533 ได้เติบโตอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบันก้าวเข้าสู่ปีที่ 26 ของการทำธุรกิจร่วมกับองค์กรชุมชน บริษัทฯ มีนโยบายในการที่จะพัฒนาสถานีบริการชุมชนไปสู่ความยั่งยืนด้วยการยกระดับมาตรฐานคุณภาพสถานีบริการชุมชนและคุณภาพงานบริการให้เทียบเคียงมาตรฐาน เพื่อบริการแก่สมาชิกและบุคคลทั่วไปให้มาใช้บริการมากขึ้น นอกจากนี้ยังพัฒนาระบบการจัดการธุรกิจให้กับผู้บริหารสถานีบริการชุมชนโดยการติดตั้งระบบ POS ที่ปั๊ม เพื่อช่วยให้การบริหารจัดการและการตรวจสอบให้ง่ายขึ้น และในโอกาสที่ครบรอบ 100 ปีของสหกรณ์ในปี 2559 นี้ บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของสหกรณ์ เช่น การจัดรายการส่งเสริมการขายเฉพาะสถานีบริการชุมชน โครงการส่วนลดน้ำมันบัตรบางจากเชื่อมโยงไทยและโครงการส่วนลดน้ำมันบัตรสมาชิก ธกส. เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิตให้กับสมาชิกเกษตรกร การมีส่วนร่วมของสมาชิกกับสหกรณ์ผ่านโครงการสำนักรักสหกรณ์ การแจกสินค้าชุมชน เป็นต้น สถานีบริการชุมชนบางจากยังคงพัฒนาไปสู่ธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อสร้างความเข้มแข็ง และการเติบโตให้กับองค์กรชุมชน คุณภาพชีวิตและสังคมที่ดีให้กับสมาชิกควบคู่ไปกับการพัฒนาธุรกิจของบางจากอย่างยั่งยืน

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้พัฒนาและเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ด้วยเทคโนโลยี Green S คือ น้ำมันแก๊สโซฮอลล์ “E20 S” และ น้ำมันดีเซล “Hi Diesel S” ที่เติมสารเพิ่มคุณภาพพิเศษเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ เพิ่มพลังให้กับเครื่องยนต์ ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม



กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

จากความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ช่วยลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำ เอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันไฮดีเซลเพื่อจัดจำหน่าย ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ประกอบด้วย

- บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 70) ตั้งอยู่ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซล จากน้ำมันปาล์มดิบ ด้วยกำลังการผลิต 360,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการขยายกำลังการผลิตโดยการสร้างหน่วยผลิตไบโอดีเซลหน่วยที่สอง ขนาดกำลังผลิต 450,000 ลิตรต่อวัน ในบริเวณพื้นที่เดียวกัน เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการผลิตไบโอดีเซลให้มีมากขึ้นรวมเป็น 810,000 ลิตรต่อวัน รองรับการขยายตัวของการใช้ไบโอดีเซลของประเทศ
- กลุ่มบริษัท อูบล ไบโอดีเซล จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 21.28) ตั้งอยู่ที่อำเภอนาเยียง จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบด้วย บริษัท อูบล ไบโอดีเซล จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตเอทานอล มีกำลังการผลิตเอทานอล 400,000 ลิตรต่อวัน บริษัท อูบล เกษตรพลังงาน จำกัด ดำเนินการผลิตแป้งมันสำปะหลังด้วยกำลังการผลิต 100,000 ตันต่อปี บริษัท อูบล ไบโอดีเซล จำกัด และบริษัท เอ็นพี ไบโอดีเซล จำกัด ดำเนินการผลิตก๊าซชีวภาพ และพลังงานไฟฟ้า การเข้าร่วมลงทุนและการสนับสนุนกลุ่มบริษัท อูบล ไบโอดีเซล จำกัด ทำให้เกิดความมั่นคงในการจัดหาเอทานอลให้กับบริษัทฯ และรองรับแผนการขยายการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ในอนาคต
- โครงการพลิกสวนส้มร้างสู่ปาล์มน้ำมัน ตั้งอยู่ที่รังสิต (คลอง 15) ซึ่งเป็นการประสานความร่วมมือกัน ระหว่าง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงพลังงาน ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ และ บริษัทฯ โดยได้จัดให้มี “ศูนย์ศึกษาและพัฒนาพื้นที่สวนส้มร้างทุ่งรังสิตเพื่อปลูกปาล์มน้ำมัน” บนพื้นที่ 1,200 ไร่ ที่ อำเภอบ้านนา จังหวัดนครนายก วัตถุประสงค์เพื่อวิจัยและพัฒนาวิธีการจัดการดินเปรี้ยวในสวนส้มร้าง เพื่อการปลูกปาล์มน้ำมัน รวมถึงเป็นศูนย์การเรียนรู้สำหรับประชาชนทั่วไปและเกษตรกรที่สนใจ ได้เริ่มโครงการตั้งแต่ปลายปี 2554 ปัจจุบันเริ่มมีผลผลิตแล้ว กำลังอยู่ระหว่างการสรุปผลการวิจัยอย่างต่อเนื่อง
- โครงการวิจัยและพัฒนาการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพและผลิตภัณฑ์พลอยได้จากสาหร่าย เป็นโครงการความร่วมมือระหว่างบริษัท ลีอ็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ เพื่อการวิจัยและพัฒนาการคัดเลือกสายพันธุ์ ปัจจัยการเพาะเลี้ยง



สาหร่ายน้ำมันและสาหร่ายขนาดเล็กทั้งในระดับห้องปฏิบัติการและนอกห้องปฏิบัติการ รวมถึงศึกษาระบวนการสกัดน้ำมันและสารสกัดมูลค่าสูง รวมไปถึงการประเมินต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์เบื้องต้นเพื่อประเมินความเป็นไปได้ของการพัฒนาโครงการในเชิงพาณิชย์ต่อไป โดยโครงการตั้งอยู่ภายในพื้นที่ของโรงผลิตไฟฟ้าราชบุรี จังหวัดราชบุรี



ธุรกิจสำรวจและผลิต

บริษัทฯ มีทิศทางมุ่งสร้างเพิ่มรายได้ให้มีการเติบโตอย่างมั่นคง กระจายความเสี่ยงธุรกิจของบริษัท และสร้างความมั่นคงให้กับการจัดหาวัตถุดิบสำหรับธุรกิจการกลั่น โดยจัดตั้งบริษัท BCP Energy International Pte.Ltd. ในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ โดยปัจจุบันถือหุ้นสามัญในบริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศออสเตรเลีย ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มุ่งเน้นลงทุนในแหล่งแก๊สเอเซียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งปัจจุบันบริษัท Nido Petroleum Limited ได้ถือสิทธิ์ในแหล่งปิโตรเลียมที่ดำเนินการผลิตแล้ว ได้แก่ แหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc, Nido และ Matinloc ในประเทศฟิลิปปินส์ มีปริมาณการผลิตรวมประมาณ 5,500 บาร์เรลต่อวัน รวมถึงยังได้ถือสิทธิ์ในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนา คือ แหล่งน้ำมัน West Linapacan ในประเทศฟิลิปปินส์เช่นกัน และแหล่ง Gurita ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

โดยในปี 2558 บริษัท Nido Petroleum Limited ได้ลงทุนเพิ่มสัดส่วนการถือครองในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc เพิ่มขึ้นจากเดิมที่ร้อยละ 22.88 เป็นร้อยละ 55.88 ส่งผลให้บริษัท Nido Petroleum Limited ได้รับสิทธิ์เป็น Operator ของแหล่งผลิต Galoc





ธุรกิจเกี่ยวเนื่องด้านนวัตกรรม

ในปี 2558 บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte.Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยในปัจจุบันได้เข้าลงทุนเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท Western Lithium USA Corporation ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตรอนโต ประเทศแคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียม โดยกำลังพัฒนาเหมืองลิเทียม 2 แห่งในประเทศสหรัฐอเมริกาและอาร์เจนตินา โดยลิเทียมเป็นธาตุที่มีความต้องการใช้งานในหลากหลายอุตสาหกรรม และมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมแบตเตอรี่ ตามการเติบโตของอุตสาหกรรมรถไฟฟ้าและอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าต่าง ๆ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีความสนใจการประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่เกี่ยวข้องกับการเก็บสะสมพลังงาน และสนใจการลงทุนด้านเทคโนโลยีพลังงานทดแทนในรูปแบบใหม่ ๆ อีกด้วย



ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

ในปี 2558 บริษัทฯ จัดตั้ง บริษัท บีซีพีจี จำกัด หรือ **BCPG** ขึ้นเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 ด้วยทุนจดทะเบียน 3,700 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ซึ่งบริษัทฯ ปรับโครงสร้างธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในช่วงปลายปี 2558 โดยขายหุ้นสามัญที่ถืออยู่ในบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ประกอบด้วย บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี ร้อยละ 100 ของทุนเรียกชำระ และบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าหมุนเวียนอีกจำนวน 5 บริษัท ร้อยละ 49 ของทุนเรียกชำระให้แก่ BCPG พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้จำหน่ายกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ขนาดกำลังการผลิต 38 เมกะวัตต์ (ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า) ให้แก่ BCPG ซึ่งทำให้ BCPG และบริษัทย่อยของ BCPG มีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า รวมเท่ากับ 118 เมกะวัตต์ (ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า) โดยที่มีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมเท่ากับ 175 เมกะวัตต์

ตารางแสดงรายละเอียดบริษัทในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าหมุนเวียน

บริษัท	ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น	ขนาดกำลังการผลิต ^{1/} (เมกะวัตต์)
บจก. บีซีพีจี	อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	100.0 ^{2/}	38



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

บริษัท	ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือ หุ้น	ขนาดกำลังการผลิต ^{1/} (เมกะวัตต์)
บจก. บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี	อำเภอป่าเห่ ฝั่งนครงค์ จังหวัดชัยภูมิ	100.0 ^{3/}	16
	อำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	100.0 ^{3/}	16
บจก. บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี)	อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	100.0 ^{3/}	16
บจก. บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ 1)	อำเภอป่าเห่ ฝั่งนครงค์ จังหวัดชัยภูมิ	100.0 ^{3/}	8
บจก. บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)	อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์	100.0 ^{3/}	8
บจก. บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์ 1)	อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์	100.0 ^{3/}	8
บจก. บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา)	อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา	100.0 ^{3/}	8
รวม			118

หมายเหตุ:

^{1/} ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

^{2/} ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 100 ของทุนเรียกชำระ

^{3/} ถือหุ้นโดยบจก. บีซีพีจี ร้อยละ 100 ของทุนเรียกชำระ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้อนุมัติแผนการนำ BCPG เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ด้วยการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 30 ของทุนที่ชำระแล้วของ BCPG ภายหลังจาก IPO และคาดว่าจะนำหุ้นสามัญทั้งหมดเข้าจดทะเบียนใน SET ภายในปี 2559

**โครงสร้างรายได้**

ในปี 2558 รายได้จากการขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนรวม 151,140 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากบริษัท บางจากฯ จำนวน 144,346 ล้านบาท และรายได้จากบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49) จำนวน 28,612 ล้านบาท บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70) จำนวน 5,414 ล้านบาท บริษัท พีซีพีจี จำกัด และบริษัทย่อย (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100) จำนวน 2,280 ล้านบาท และ Nido Petroleum Limited (บริษัทย่อยทางอ้อม มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 81.41) จำนวน 2,344 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 31,856 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ให้แก่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด โดยโครงสร้างรายได้แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2556-2558 จำแนกได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
		รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
น้ำมัน ^{1/}	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	147,797	97.3	177,265	95.6	182,981	96.6
ผลิตไฟฟ้า	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	3,010	2.0	2,692	1.4	1,463	0.8
สินค้าอุปโภคบริโภค	บริษัทย่อย	333	0.2	361	0.2	578	0.3
อื่นๆ ^{2/}	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	733	0.5	5,157	2.8	4,367	2.3
รวม		151,873	100.0	185,475	100.0	189,389	100.0

หมายเหตุ 1/ รายได้จากการขายน้ำมันในประเทศปี 2558 2557 และ 2556 มีสัดส่วนร้อยละ 89.1 90.3 และ 86.6 ตามลำดับ
 2/ รายได้อื่นๆ (ไม่รวมในรายได้จากการขายและบริการ) ได้แก่ รายได้จากการลงทุน กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการต่ออายุค่าทรัพย์สิน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม รายได้จากการส่งเสริมการขาย ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าสถานีบริการ ค่าเช่าอุปกรณ์ ฯลฯ



2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1) ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่

1.1) ก๊าซหุงต้ม

เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนพวกก๊าซโพรเพน และก๊าซบิวเทน บรรจุในถังเหล็กที่ภายใต้แรงดันสูงจะมีสภาพเป็นของเหลว ส่วนมากนำไปใช้ในงานหุงต้มในครัวเรือน และสามารถนำไปใช้ในงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น งานอบสีตู้เย็น งานอบใบยาสูบ งานตัดแก้ว งานโลหะพวกเชื่อมบัดกรี และงานตัดแผ่นเหล็ก เป็นต้น นอกจากนี้ยังใช้เป็นทางเลือกสำหรับรถยนต์ที่เครื่องยนต์เบนซินติดตั้งอุปกรณ์ที่ใช้ LPG เป็นเชื้อเพลิงได้

1.2) น้ำมันเบนซิน

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน ประเภทของน้ำมันเบนซินแบ่งโดยค่าออกเทน ซึ่งเป็นตัวเลขที่แสดงคุณสมบัติด้านทานการน็อคของเครื่องยนต์ ทั้งนี้ การใช้แก๊สโซฮอล์จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมในด้านต่าง ๆ เช่น ช่วยลดมลพิษทางอากาศ ประหยัดเงินตราต่างประเทศในการนำเข้าสาร MTBE (Methyl Tertiary Butyl Ether) ลดผลกระทบที่เกิดจากราคาน้ำมันแพง ยกระดับราคาพืชผลทางการเกษตร ซึ่งเป็นการกระจายการลงทุน และการจ้างงานสู่ชนบท

ในเดือนกันยายน 2558 บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์ “E20 S” ที่เติมสารเพิ่มคุณภาพพิเศษเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ เพิ่มพลังให้กับเครื่องยนต์ ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม

1.3) น้ำมันอากาศยาน

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับเครื่องยนต์ไอพ่นในเครื่องบินพาณิชย์ทั่วไป น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินจะต้องสะอาดปราศจากสิ่งปนเปื้อน ไม่แข็งตัวที่อุณหภูมิต่ำ จะต้องมีความถี่จําเพาะและค่าความร้อนตามที่กำหนด สะอาดเมื่อถูกไหม้ และต้องมีสภาพคงตัวอยู่ตลอดเมื่อเผาให้ร้อนขณะใช้งาน

1.4) น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ดีเซลหมุนเร็ว เช่น รถยนต์ รถบรรทุก เรือประมง เรือโดยสาร และรถแทรกเตอร์ ฯลฯ ทั้งนี้ ใน เดือนธันวาคม 2558 บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซล “Hi Diesel S” ที่เติมสารเพิ่มคุณภาพพิเศษเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ เพิ่มพลังให้กับเครื่องยนต์ ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม



1.5) น้ำมันเตา

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้จากส่วนที่มีจุดเดือดสูงของน้ำมันดิบ ใช้ประโยชน์มากในงานอุตสาหกรรม การคมนาคม ขนส่ง เรือเดินสมุทร และใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า น้ำมันเตาที่ผลิตได้เป็นน้ำมันเตาที่มีคุณภาพสูง มีกำมะถันต่ำ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

2) ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้เคลือบระหว่างผิวสัมผัสเพื่อลดความเสียหาย และการสึกหรอ นอกจากนี้ยังช่วยระบายความร้อน ถ่ายทอดกำลัง ทำความสะอาดคราบเขม่า และเศษโลหะที่เกิดจากการสึกหรอ โดยน้ำมันหล่อลื่นแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

2.1) น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์ ประกอบด้วย GE SERIES สำหรับเครื่องยนต์เบนซิน D3 SERIES สำหรับเครื่องยนต์ดีเซล น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์สองจังหวะ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก ฯลฯ

2.2) น้ำมันหล่อลื่นอุตสาหกรรม

ประกอบด้วย น้ำมันไฮดรอลิก น้ำมันเกียร์อุตสาหกรรม น้ำมันถ่ายเทความร้อน น้ำมันเทอร์ไบน์ น้ำมันเครื่องอัดอากาศ น้ำมันตัดกลึงโลหะ ฯลฯ

2.3) จาระบี

ประกอบด้วย จาระบีเอนกประสงค์ จาระบีงานหนักและทนความร้อนสูง รวมทั้งจาระบีที่ใช้ในงานอุตสาหกรรมอาหาร

ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานจากสถาบันปิโตรเลียมแห่งสหรัฐอเมริกา (API) มาตรฐานยุโรป และผู้ผลิตยานยนต์ที่มีชื่อเสียงต่างๆ และในปี 2551 บริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจรับรองมาตรฐานการจัดการคุณภาพ ISO 9001 : 2008 จากสำนักงานคณะกรรมการว่าด้วยการรับรองระบบคุณภาพแห่งสหราชอาณาจักร (The United Kingdom Accreditation Service ; UKAS ประเทศอังกฤษ) และคณะกรรมการแห่งชาติว่าด้วยการรับรองระบบงาน (National Accreditation Council : NAC ประเทศไทย) ในขอบข่ายของธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นครบวงจร (ประกอบด้วย การจัดหา การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการจัดจำหน่าย) และมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ISO/TS 16949 : 2009 International Automotive Task Force (IATF) ในขอบข่ายของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นรายแรกของประเทศไทย

3) ผลิตภัณฑ์ที่เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่

3.1) น้ำมันเตาประเภท Straight Run (Long Residue) ใช้เป็นวัตถุดิบต่อเนื่อง สำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit)



- 3.2) น้ำมันองค์ประกอบเรฟฟอรัมเมท ใช้เป็นวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงงานปิโตรเคมี เพื่อไปสกัดเป็นสารอะโรมาติกส์ หรือผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน
- 3.3) น้ำมันองค์ประกอบไอโซเมอร์เรท ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม เพื่อผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน
- 4) ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ ได้แก่ สารกำมะถัน ซึ่งเป็นธาตุที่ปนอยู่ในเนื้อน้ำมันตามธรรมชาติ เมื่อแยกกำมะถันออกมาแล้วสามารถนำไปใช้ได้โดยตรงหลายอย่าง เช่น เป็นส่วนผสมในการผลิตกรดกำมะถัน ยางรถยนต์ ยาฆ่าแมลง สารปุ๋ย ฟอกสี น้ำตาลทราย แชมพู และใช้ทำสารประกอบของกำมะถัน เป็นต้น

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมน้ำมันสำเร็จรูปเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันในระดับภูมิภาค ทั้งนี้เนื่องจากการค้ำน้ำมันสำเร็จรูปจะถูกจำกัดด้วยความได้เปรียบเสียเปรียบทางด้านขนส่งจากที่ตั้งของโรงกลั่นแต่ละแห่ง ซึ่งมักจะถูกสร้างให้กระจายอยู่ในพื้นที่ที่มีความต้องการในทุกภูมิภาค ในขณะที่ในอุตสาหกรรมน้ำมันดิบมีการแข่งขันในระดับโลกโดยขึ้นอยู่กับคุณภาพของน้ำมันดิบ และแหล่งน้ำมันดิบ ซึ่งมีข้อจำกัดตามสภาพทางภูมิศาสตร์

สำหรับอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันนั้นแบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- **Simple Refinery (Hydroskimming)** คือ โรงกลั่นที่มีกระบวนการกลั่นแบบ Distillation ที่ทำการแยกองค์ประกอบในน้ำมันดิบออกเป็นน้ำมันชนิดเบา หรือน้ำมันเบนซิน น้ำมันชนิดหนักปานกลาง หรือน้ำมันสำหรับเครื่องบินและน้ำมันดีเซล และน้ำมันชนิดหนัก หรือน้ำมันเตา ในอัตราส่วนตามธรรมชาติของน้ำมันดิบแต่ละชนิด
- **Complex Refinery (Conversion Cracking)** คือ โรงกลั่นที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) ซึ่งเป็นกระบวนการผลิตที่เพิ่มเติมจากกระบวนการกลั่นน้ำมันแบบ Distillation ที่สามารถแปลงสภาพน้ำมันชนิดหนักบางส่วนให้เป็นน้ำมันชนิดที่เบาขึ้นซึ่งมีมูลค่าสูงกว่าได้ อย่างไรก็ตามโรงกลั่นประเภทนี้มีค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพิ่มขึ้นในการติดตั้งหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงกว่าเมื่อเทียบกับโรงกลั่นแบบ Simple Refinery

โดยปกติโรงกลั่นประเภท Simple Refinery และโรงกลั่นประเภท Complex Refinery จะให้อัตราส่วนผลผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่แตกต่างกัน ซึ่งปัจจัยในการกำหนดอัตราส่วนผลผลิตที่เหมาะสมต่อความต้องการของผู้บริโภค ประกอบด้วย

- (1) ชนิดของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ เช่น น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเตา
- (2) คุณสมบัติของน้ำมันดิบที่ใช้ในการกลั่น เช่น Sweet, Sour, Light, Heavy
- (3) คุณสมบัติของน้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ เช่น ค่ากำมะถันต่ำ/สูง



สถานการณ์เศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยในปี 2558 ยังคงชะลอตัว รายได้ภาคเกษตรที่ยังอยู่ในระดับต่ำเนื่องจากการปรับตัวลดลงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ อีกทั้งหนี้ครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ทำให้การบริโภคของภาคเอกชนยังฟื้นตัวช้า ด้านภาคการส่งออกยังหดตัวต่อเนื่องจากการชะลอตัวของอุปสงค์ภายนอกประเทศและปัญหาเชิงโครงสร้างการผลิต เช่น การสูญเสียความสามารถในการแข่งขันของสินค้าเทคโนโลยีและสินค้าที่ใช้แรงงานสูง เช่นเดียวกับการลงทุนของภาคเอกชนยังคงหดตัวตามอุปสงค์ทั้งในและนอกประเทศที่อ่อนแอ รวมถึงการย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศเพื่อนบ้าน แม้ว่าเศรษฐกิจไทยมีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลในการลงทุนต่าง ๆ โดยเฉพาะโครงสร้างพื้นฐาน แต่ผลกระทบจากภาคการส่งออกส่งผลอย่างมากต่อเศรษฐกิจไทยที่พึ่งพิงการส่งออกมากกว่าครึ่งหนึ่งของ GDP ทำให้อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจอยู่ที่ร้อยละ 2.8 (สศช. 15 กุมภาพันธ์ 2559) ต่ำกว่าการคาดการณ์โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) (ณ 16 กุมภาพันธ์ 2558) ที่ร้อยละ 3.5 ถึง 4.5 นอกจากนี้ผลกระทบจากปัญหาโครงสร้างทางเศรษฐกิจภายในประเทศแล้ว การแข็งค่าขึ้นของค่าเงินเหรียญสหรัฐ จากคาดการณ์ว่าธนาคารกลางสหรัฐ จะปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย และการอ่อนค่าของเงินหยวนจากการลดอัตราอ้างอิงค่าเงินหยวนรายวันของธนาคารกลางจีน ตลอดจนการชะลอตัวของเศรษฐกิจภูมิภาคเอเชีย ส่งผลให้เงินทุนต่างชาติไหลออกจากภูมิภาค ทำให้ค่าเงินบาทในปี 2558 มีทิศทางอ่อนค่าลงจากปีที่ผ่านมา เฉลี่ยอยู่ที่ 34.29 เหรียญสหรัฐ และเคลื่อนไหวอยู่ในระดับ 32.35 – 36.56 บาทต่อเหรียญสหรัฐ อ่อนค่าลงร้อยละ 5.6 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

สำหรับปี 2559 คาดว่าเศรษฐกิจไทย จะขยายตัวร้อยละ 2.8 – 3.8 เร่งตัวขึ้นจากปี 2558 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากเม็ดเงินการใช้จ่ายภาครัฐ มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่จะประกาศเพิ่มเติม แนวโน้มการอ่อนค่าของเงินบาท ซึ่งจะช่วยมูลค่าการส่งออกในรูปแบบบาท ราคาน้ำมันที่อยู่ในระดับต่ำ อีกทั้งปัจจัยภายนอก อาทิ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก การปรับตัวขึ้นของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ จะช่วยให้ภาคส่งออกและภาคการท่องเที่ยวขยายตัวขึ้น แต่เศรษฐกิจประเทศไทยยังมีความเสี่ยงที่ต้องเผชิญกับการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและภูมิภาค อีกทั้งความผันผวนของตลาดการเงิน ด้านค่าเงินบาทในปี 2559 ยังมีความผันผวนเนื่องจากความแตกต่างในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจแต่ละภูมิภาค จะทำให้ทิศทางนโยบายการเงินของแต่ละประเทศสำคัญแตกต่างกันเช่นเดียวกับปี 2558 ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ มีแนวโน้มแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินสกุลหลักอื่นๆ เงินหยวนที่มีแนวโน้มอ่อนค่าจะส่งผลต่อไปยังค่าเงินของประเทศอื่นในภูมิภาคเอเชียรวมถึงประเทศไทย ส่งผลให้เงินบาทในปี 2559 มีแนวโน้มอ่อนค่าลงและคาดว่าค่าเงินบาทจะเคลื่อนไหวอยู่ในระดับ 35.5 – 36.5 บาทต่อเหรียญสหรัฐ (สศช. 15 กุมภาพันธ์ 2559) ธนาคารแห่งประเทศไทยจึงน่าจะคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ระดับร้อยละ 1.50 ต่อไปเพื่อรักษาเสถียรภาพของค่าเงินบาท



ธุรกิจน้ำมันในประเทศ

ปี 2558 ประเทศไทยมีกำลังการกลั่นรวมทั้งสิ้น 1,232 พันบาร์เรลต่อวัน และมีปริมาณการใช้กำลังการกลั่นเฉลี่ยอยู่ระดับ 1,132.0 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ที่ 104 พันบาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 10.12 เนื่องจากในปี 2558 ไม่มีกลุ่มโรงกลั่นในประเทศใดมีแผนหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ (Turnaround Maintenance) สำหรับปริมาณการกลั่นในปี 2559 คาดว่าจะลดลงเล็กน้อย เนื่องจากโรงกลั่นบางจาก และโรงกลั่นพีทีทีโกลบอล เคมิคอล และโรงกลั่นไออาร์พีซี มีแผนหยุดซ่อมบำรุงใหญ่

ตารางแสดงปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

โรงกลั่น	ชนิดของโรงกลั่น	กำลังการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)	การใช้กำลังการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)	อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)
ไทยออยล์	Complex	275	313.0	113.82
ไออาร์พีซี	Complex	215	189.0	87.91
เอสโซ่	Complex	177	142.0	80.23
สตาร์	Complex	165	182.0	110.30
ปตท. โกลบอลเคมิคอล	Complex	280	193.0	68.93
บางจาก	Complex	120	113.0	94.17
รวม		1,232	1,132.0	91.9

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

ธุรกิจการตลาด

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศในปี 2558 ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน 126 ล้านลิตรต่อวันมาอยู่ที่ 131 ล้านลิตรต่อวัน (ไม่รวมจำหน่ายเป็นวัตถุดิบให้ปิโตรเคมี) หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกับผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศที่ปรับตัวดีขึ้น จากมาตรการการกระตุ้นเศรษฐกิจ การบริการ และการใช้จ่ายของภาครัฐ แม้ว่าเศรษฐกิจในประเทศยังคงอยู่ในภาวะชะลอตัว แต่ราคาขายปลีกของน้ำมันสำเร็จรูปที่อยู่ในระดับต่ำทำให้ความต้องการใช้ของกลุ่มน้ำมันเบนซินและดีเซลเพิ่มขึ้น ร้อยละ 13.2 และ 4.1 ตามลำดับ เช่นเดียวกับความต้องการใช้เอทานอลเพิ่มขึ้นเป็นวันละ 3.51 ล้านลิตรต่อวันในปี 2558 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.7 เมื่อเทียบจากฐานปี 2557 เนื่องจากการเติบโตตามอุปสงค์กลุ่มน้ำมันแก๊สโซฮอลล์ ทำให้สัดส่วนการใช้งานน้ำมันแก๊สโซฮอลล์เพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 94.7 ของการใช้งานน้ำมันเบนซินทั้งหมด

จากนโยบายการปรับโครงสร้างราคาน้ำมันและราคาน้ำมันตลาดโลกที่ลดลงอย่างต่อเนื่องส่งผลให้กลุ่มน้ำมันเบนซินและดีเซลมีราคาลดลง ซึ่งสวนทางกับราคาของ LPG และ NGV ที่มีการปรับตัวขึ้นเพื่อสะท้อนต้นทุนที่แท้จริง ก็เป็นอีกปัจจัยที่สนับสนุนการเติบโตของความต้องการใช้น้ำมันเบนซินและ



ดีเซล สำหรับด้านความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 9.4 มาจากการขยายตัวของภาคการท่องเที่ยวที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ตารางแสดงความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปริมาณความต้องการ (ล้านลิตรต่อวัน)		
	ปี 2558	ปี 2557	อัตราการขยายตัว
เบนซินปกติ	1.37	1.36	+0.7%
แก๊สโซฮอล์	25.01	21.94	+14.0%
กลุ่มเบนซิน	26.40	23.30	+13.2%
น้ำมันอากาศยาน	16.53	15.10	+9.4%
กลุ่มดีเซล	60.05	57.73	+4.1%
น้ำมันเตา	5.59	5.68	-1.5%
แก๊สแอลพีจี (ล้านกิโลกรัมต่อวัน)*	12.11	12.98	-6.8%
รวม	131.00	125.85	+4.09%

พันบาร์เรลต่อวัน (KBD)	823.92	791.54	+4.09
------------------------	--------	--------	-------

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

หมายเหตุ : แก๊สแอลพีจีไม่รวมจำหน่ายเป็นวัตถุดิบให้ปิโตรเคมี, อัตราแปลงหน่วย แอลพีจี 0.54 กก./ลิตร

คาดว่าในปี 2559 ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศไทย จะมีแนวโน้มเติบโตขึ้นจากปี 2558 โดยได้รับแรงกระตุ้นด้านราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ยังอยู่ในระดับต่ำและเศรษฐกิจไทยที่คาดว่าจะขยายตัวขึ้น รวมถึงการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asian Economic Community : AEC) ทำให้ภูมิภาคอาเซียนยังได้รับความสนใจเข้ามาลงทุน ความต้องการใช้น้ำมันในภาคขนส่งโดยเฉพาะน้ำมันแก๊สโซฮอล์ยังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปริมาณรถยนต์รุ่นใหม่ que เพิ่มขึ้น และสอดคล้องกับนโยบายส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่องของภาครัฐ อย่างไรก็ตามประเทศไทยยังมีความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจในประเทศที่ยังเปราะบางและขาดความเชื่อมั่นในการลงทุนจากนักลงทุนต่างประเทศ ทำให้การบริโภคน้ำมันภาคอุตสาหกรรมอาจยังไม่เพิ่มมากนัก และภาคครัวเรือนที่ยังมีปัญหาระหนี้เพิ่มขึ้นกระทบต่อการใช้จ่ายในชีวิตประจำวัน

ในด้านจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงรวมทั้งประเทศนั้น นอกจากปัจจัยสนับสนุนด้านอุปสงค์แล้ว ค่าการตลาดการขายน้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มสูงขึ้นและนโยบายสนับสนุนจากรัฐที่ลดปริมาณสำรองน้ำมันสำเร็จรูป ลดต้นทุนให้กับผู้ประกอบการ ทำให้ในปี 2558 มีจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้นถึง 820 แห่ง รวมเป็น 25,033 แห่งทั่วประเทศ (จำนวนผู้ขึ้นทะเบียน 30 กันยายน 2558, กรมธุรกิจพลังงาน) ในส่วนของสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และ แก๊สโซฮอล์ E85 นั้น ในปี 2558 มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 373 แห่ง และ 211 แห่ง ตามลำดับ ทำให้มีจำนวนสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 รวม 3,038 แห่ง และ 807 แห่งตามลำดับ โดยมีปัจจัย



สนับสนุนจากการปรับโครงสร้างราคาน้ำมัน ทำให้ราคาขายปลีกกลุ่มน้ำมันเบนซินเฉลี่ยปี 2558 ลดลง 2.00 บาทต่อลิตร อีกทั้งมีรถยนต์ในปัจจุบันรับรองการใช้ น้ำมันแก๊สโซฮอล์มากขึ้น การแข่งขันของบริษัทผู้ค้าปลีกน้ำมันในปัจจุบันสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านราคาและบริการ มีการผสมผสานธุรกิจ Non-oil เพื่อเพิ่มอัตรากำไร (Margin) และปรับปรุงรูปแบบและภาพลักษณ์ของสถานีบริการน้ำมันให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภคและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน อีกทั้งแผนที่จะขยายสถานีบริการจำหน่ายพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan : AEDP) ของรัฐบาล และรองรับปริมาณรถยนต์ใหม่ที่ผลิตสู่ตลาดมากขึ้น นอกจากนี้บริษัทผู้ค้าปลีกน้ำมันในประเทศไทยหลายรายมีนโยบายขยายธุรกิจสถานีบริการสู่ประเทศเพื่อนบ้านในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asian Economic Community : AEC) ที่มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจและปริมาณการใช้ น้ำมันสูง

ตารางจำนวนสถานีบริการน้ำมัน (หน่วย : แห่ง)

ผู้ประกอบการ	ปี 2558 ^{1/}	ปี 2557	ปี 2556
ปตท.	1,578	1,505	1,462
เชลล์	491	489	515
เอสโซ่	534	511	516
บางจาก	1,072	1,070	1,074
เซฟรอน	362	359	366
ปตท.บริหารค้าปลีก	147	147	148
อื่นๆ	21,159	20,132	18,923
รวม	25,343	24,213	23,004

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

หมายเหตุ 1/ จำนวนปั๊มของผู้ประกอบการ (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2558)

โดยในปี 2558 ยอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการทั่วประเทศเฉลี่ยอยู่ที่ 1,817.7 ล้านลิตรต่อเดือน เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.8 เมื่อเทียบกับปี 2557 ที่เฉลี่ย 1,655.2 ล้านลิตรต่อเดือน ขณะที่บริษัทฯ มียอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.7 และยังคงส่วนแบ่งตลาดผ่านสถานีบริการเป็นอันดับ 2 ของตลาด



ตารางเปรียบเทียบปริมาณการจำหน่ายน้ำมันใสผ่านสถานีบริการ ปี 2557 – 2558

สถานีบริการ	ยอดจำหน่ายเฉลี่ย (ล้านลิตร/เดือน)			ส่วนแบ่งการตลาด (%)		
	2558	2557	Δ	2558	2557	Δ
ปตท.	674.8	610.1	10.6%	37.1	36.9	0.3
บางจาก	272.3	250.5	8.7%	15.0	15.1	-0.2
เอสโซ่	247.0	240.8	2.6%	13.6	14.5	-1.0
เชลล์	235.6	211.9	11.2%	13.0	12.8	0.2
ไทยออยล์	125.3	105.4	18.9%	6.9	6.4	0.5
ปตท.ค้ำปลีก	108.8	102.1	6.6%	6.0	6.2	-0.2
คาลเท็กซ์	94.7	85.9	10.2%	5.2	5.2	0.0
พีทีจี เอ็นเนอร์ยี	29.1	18.4	57.8%	1.6	1.1	0.5
กลุ่มซัสโก้	27.0	24.6	9.5%	1.5	1.5	-0.0
อื่น ๆ	2.3	4.6	-50.9%	0.1	0.3	-0.2
IRPC	0.9	0.9	7.5%	0.1	0.1	-0.0
รวมทุกบริษัท	1,817.7	1,655.2	9.8%	100	100	

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงานและ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ส่วนธุรกิจตลาดน้ำมันหล่อลื่นผ่านผู้ค้ามาตรา 7 นั้น มีปริมาณจำหน่ายอยู่ที่ระดับประมาณ 31 ล้านลิตร ต่อเดือน (ข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน ณ 31 ธันวาคม 2558) เพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 2.0 ตามการเติบโตของตลาด น้ำมันเชื้อเพลิงรวมของภาคยานยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ใช้รายใหญ่ที่มีสัดส่วนสูงถึงประมาณร้อยละ 60 แนวโน้มตลาดน้ำมันหล่อลื่นในปัจจุบันยังคงขยายตัวตามทิศทางของเศรษฐกิจในประเทศและนโยบายจากภาครัฐเป็นหลัก ทั้งนี้ด้านตลาดน้ำมันหล่อลื่นผ่านผู้ค้ามาตรา 7 ได้มีการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายไปยังประเทศเพื่อนบ้านมากยิ่งขึ้น

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย บริษัทฯ สามารถจำแนกการจัดจำหน่าย ได้ดังนี้

1.1) การจำหน่ายผ่านสถานีบริการ เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ ซึ่งมีเครือข่ายครอบคลุมอยู่ทั่วประเทศ รวมถึงสถานีบริการชุมชนที่จำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิก และบุคคลทั่วไป โดยการจัดส่งน้ำมันทางรถยนต์


บริษัทฯ แบ่งประเภทของสถานีบริการน้ำมันออกเป็น 5 ประเภท ได้แก่

ประเภท	จำนวน (แห่ง)	สัดส่วน (%)
1. Company Own Company Operate (COCO): บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานีบริการ โดยให้บางจาก.บางจากกรีนเนท เป็นผู้บริหารจัดการภายในสถานีบริการ โดยที่บริษัทฯเป็นผู้กำหนดนโยบายและภาพลักษณ์ของการดำเนินธุรกิจค้าปลีก เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารธุรกิจ ซึ่งสถานีบริการประเภท COCO ส่วนใหญ่จะเป็นสถานีบริการที่มีขนาดใหญ่ และตั้งอยู่บนถนนสายหลัก ดังนั้นสถานีบริการดังกล่าวจะถูกควบคุม และดูแลเพื่อใช้เป็นสถานีบริการต้นแบบสำหรับสถานีบริการประเภทอื่นๆ	197	18.38
2. Company Own Dealer Operate (CODO): บริษัทฯเป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานี โดยให้ผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ในการบริหารสถานีบริการเข้าดำเนินการ	51	4.76
3. Joint Venture (JV): เป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ กับผู้ประกอบการที่สนใจ และประสงค์จะดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน	58	5.41
4. Dealer Own Dealer Operate (DODO): ผู้ประกอบการเป็นเจ้าของสถานีบริการน้ำมัน, เป็นเจ้าของที่ดิน และลงทุนก่อสร้างสถานีบริการเองทั้งหมด รวมถึงการเป็นตัวแทนจำหน่าย	151	14.08
5. Co - Operative (CO-OP): เป็นสถานีบริการที่ชุมชนเป็นผู้ลงทุน โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าของที่ดิน และลงทุนก่อสร้างสถานีบริการเอง	615	57.37
รวม	1,072	100.0

หมายเหตุ : ข้อมูลบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

1.2) การจำหน่ายให้กิจการอุตสาหกรรม ได้แก่ กิจการประเภทโรงงานอุตสาหกรรมและกิจการซึ่งใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงสำหรับให้ความร้อนและพลังงานในการผลิตสินค้าและบริการต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมเหล็กและผลิตภัณฑ์โลหะ เป็นต้น ลูกค้าประเภทนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ซึ่งจัดส่งน้ำมันทางรถยนต์ ยกเว้นโรงงานขนาดใหญ่บางแห่งที่มีท่าเรือ

1.3) การจำหน่ายให้ผู้ใช้ตรง ได้แก่ กิจการสายการบิน กิจการเดินรถ และเรือขนส่งสินค้าและผู้โดยสาร กิจการประเภทก่อสร้าง และอื่นๆ ซึ่งมีความต้องการใช้น้ำมันจำนวนมาก เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับพาหนะในการประกอบธุรกิจ โดยลูกค้ากลุ่มนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ไม่ได้ซื้อผ่านสถานีบริการจำหน่ายทั่วไป การจัดส่งให้ลูกค้าอาจส่งได้ทั้งทางท่อ (สำหรับกิจการประเภทสายการบิน) ทางเรือและทางรถยนต์



- 1.4) การจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันอื่น ๆ** เป็นการจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่ และขนาดกลางที่มีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง ซึ่งจะนำน้ำมันเหล่านี้ไปจำหน่ายต่อผ่านระบบเครือข่าย และช่องทางการจำหน่ายของบริษัทเหล่านั้น ไปสู่ผู้บริโภคน้ำมันปลายทางอีกทอดหนึ่ง การจัดส่งให้ลูกค้าส่วนใหญ่จัดส่งทางท่อ อย่างไรก็ตามบางกรณีลูกค้าอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถยนต์
- 1.5) การจำหน่ายให้กับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม หรือโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ** เป็นการจำหน่ายน้ำมันที่ผลิตได้จากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ในรูปวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่ การจำหน่าย Naptha เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบของหน่วยอะโรมาติกส์ เป็นต้น การจัดส่งโดยทางเรือ
- 1.6) การจำหน่ายให้กับผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ** การจัดส่งโดยทางเรือ

ลักษณะของลูกค้า บริษัทฯ สามารถจำแนกประเภทของลูกค้าตามลักษณะการซื้อ ได้ดังนี้

- 1) ลูกค้าสถานีบริการ กิจการอุตสาหกรรม และผู้ใช้ตรง (Outlet & End User Customers)** ได้แก่ ลูกค้าที่ซื้อน้ำมันจากสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ไม่ว่าจะซื้อผ่านสถานีบริการของบริษัทฯ (บริษัทฯ เป็นเจ้าของ) สถานีบริการของตัวแทนค้าน้ำมันของบริษัทฯ (Dealer) รวมถึงสถานีบริการชุมชน ซึ่งสหกรณ์หรือชุมชนเป็นเจ้าของ และจำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิก และบุคคลทั่วไป นอกจากนี้ รวมถึงลูกค้าประเภทผู้ใช้ตรงทั้งที่เป็นกิจการอุตสาหกรรม ซึ่งซื้อน้ำมันเพื่อนำไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตสินค้าหรือดำเนินธุรกิจ ได้แก่ผู้ประกอบการโรงงาน การก่อสร้าง สายการบิน ขนส่งสินค้าหรือโดยสาร ฯลฯ ตลอดจนหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆ
- 2) ลูกค้าขายส่ง (Supply Sales Customers)** ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าน้ำมันในประเทศทั้งรายเล็ก และรายใหญ่ ซึ่งซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายต่อ เช่น ปตท. ซึ่งจัดจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ใช้ตรงรวมทั้งสถานีบริการเครือข่าย เป็นต้น
- 3) โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม และโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ** ได้แก่ โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม โรงงานปิโตรเคมี ซึ่งซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบของโรงงานดังกล่าว
- 4) ลูกค้าต่างประเทศ (Export Customers)** ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ ที่ซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปผ่านกระบวนการผลิตหรือจำหน่ายในต่างประเทศ เช่น การจำหน่ายน้ำมันเตาที่มีปริมาณกำมะถันต่ำมาก (Low Sulphur Waxy Residue (LSWR)) ให้ลูกค้าประเทศสิงคโปร์ มาเลเซีย และจีน เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และนำไปเข้ากระบวนการแตกตัวโมเลกุลโดยเป็นน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลที่มีมูลค่าสูงขึ้นเพื่อจำหน่ายต่อไป



ปริมาณการจำหน่ายของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทของลูกค้า (หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน)

ประเภทลูกค้า	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1. สถานีบริการตลาดอุตสาหกรรมและผู้ใช้ตรง	90.5	70.6	82.3	69.5	83.7	69.4
2. ลูกค้าขายส่ง	-	-	-	-	0.1	0.1
3. โรงกลั่นน้ำมันและโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ	16.3	12.7	16.5	13.9	16.4	13.6
4. ลูกค้าต่างประเทศ	21.4	16.7	19.6	16.6	20.4	16.9
รวม	128.2	100.0	118.4	100.0	120.6	100.0

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

มูลค่าการจำหน่ายและบริการของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	73,857	56.7	81,991	46.8	86,663	47.3
2. น้ำมันเตา	1,814	1.4	3,467	2.0	4,098	2.2
3. น้ำมันเบนซิน	41,319	31.7	49,591	28.3	47,744	26.0
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	13,326	10.2	17,240	9.8	20,625	11.2
รวมมูลค่าจำหน่ายในประเทศ	130,318	90.2	152,289	86.9	159,130	86.8
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	2,652	1.8	3,237	1.8	2,126	1.2
2. น้ำมันเตา	10,208	7.1	15,966	9.1	19,014	10.4
3. น้ำมันเบนซิน	838	0.6	2,422	1.4	1,314	0.7
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	438	0.3	1,345	0.8	1,777	1.0
รวมมูลค่าจำหน่ายต่างประเทศ	14,136	9.8	22,970	13.1	24,231	13.2
มูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	76,509	53.0	85,228	48.6	88,789	48.4
2. น้ำมันเตา	12,022	8.3	19,433	11.1	23,112	12.6
3. น้ำมันเบนซิน	42,157	29.2	52,013	29.7	49,058	26.8
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	13,766	9.5	18,585	10.6	22,402	12.2
รวมมูลค่าจำหน่ายทั้งหมด	144,454	100.0	175,259	100.0	183,361	100.0
อัตราเพิ่ม/(ลด)ของมูลค่าการจำหน่าย (ร้อยละ)	-17.58		-4.42		12.63	

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

1) กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ (Complex Refinery) ตั้งอยู่เลขที่ 210 สุขุมวิท 64 พระโขนง กรุงเทพฯ มีกำลังการผลิต 120,000 บาร์เรลต่อวัน โดยดำเนินการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง

กำลังผลิต (มีหน่วยวัดเป็นบาร์เรลต่อวัน) หมายถึง ระบบการกลั่น ระบบท่อ ระบบถังที่สามารถรับน้ำมันดิบมากลั่น ผ่านระบบเพิ่มคุณภาพ ระบบท่อ กระบวนการผสม กระบวนการเก็บ และการกระจายผลิตภัณฑ์ออกจากโรงกลั่นได้สูงสุดประจำวันทำการ หนึ่งทุก 18-24 เดือน บริษัทฯ จะหยุดเครื่องจักรเพื่อทำการซ่อมแซมโดยใช้เวลาประมาณ 30 วัน เพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิตให้อยู่ในระดับเดิมหรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น การเลือกวันเวลาการหยุดเครื่องจักรดังกล่าวจะเลือกดำเนินการตามความเหมาะสมของสถานการณ์และผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น การขยายหน่วยการผลิต รวมถึงทบทวนด้านระบบต่างๆ และอุปกรณ์ความปลอดภัยของธุรกิจโรงกลั่นมาโดยตลอด ซึ่งบริษัทฯ มีแผนจัดทำอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับความปลอดภัยให้เหนือกว่ามาตรฐานของโรงกลั่นทั่วไป

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต โรงกลั่นน้ำมันบางจาก

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
กำลังการผลิตที่ออกแบบไว้			
: พันบาร์เรลต่อวันกลั่น	120	120	120
: พันบาร์เรลต่อวันปฏิทิน (A)	113.4	113.4	113.4
ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์			
1. น้ำมันดีเซล	59.2	42.4	48.5
2. น้ำมันเตา	16.9	14.9	16.8
3. น้ำมันเบนซิน	22.2	17.5	20.0
4. น้ำมันเครื่องบินไอพ่น, น้ำมันก๊าด	11.7	8.6	10.8
5. ก๊าซหุงต้ม	2.9	2.9	2.5
6. น้ำมันใช้เองและสูญหายระหว่างการผลิต	0.1	0.0	0.7
รวมปริมาณการผลิต (B)	112.9	86.5	99.3
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต(ร้อยละ)	30.6	-12.9	35.4
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ) (B/A)	99.6	76.2	87.6

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : 1/ โรงกลั่นดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยทำงานวันละ 3 กะ กะละ 8 ชั่วโมง โดยบริษัทฯ มีแผนการบำรุงรักษาหน่วยผลิตเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อรักษาระดับประสิทธิภาพการผลิตในระดับเดิม หรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้เพิ่มขึ้น

2/ การผลิตน้ำมันเบนซินไม่รวมปริมาณ ETOH ที่ใช้ในการผลิต GSH



2) กระบวนการกลั่น

- **การกลั่นลำดับส่วน (Fractional Distillation)** : การผลิตน้ำมันเริ่มต้นจากการแยกน้ำมันดิบออกเป็นส่วนต่างๆ ภายในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ ด้วยกระบวนการให้ความร้อนน้ำมันดิบจนถึงอุณหภูมิประมาณ 370 องศาเซลเซียส ประมาณ 60-70% ของน้ำมันดิบจะระเหยกลายเป็นไอลอยขึ้นไปสู่ยอดหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิต่ำที่สุด ไอร้อนที่ลอยขึ้นไปเมื่อเย็นลงจะกลั่นตัวเป็นของเหลวบนถาดตามชั้นต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับช่วงจุดเดือดของไฮโดรคาร์บอน ดังนี้
 1. ชั้นบนสุดของหอกลั่นซึ่งมีอุณหภูมิต่ำที่สุดจะเป็นก๊าซหุงต้ม
 2. ชั้นที่สอง ได้แก่ แนนฟาเบา (Light Virgin Naphtha หรือ LVN)
 3. ชั้นที่สาม ได้แก่ แนนฟาหนัก (Heavy Virgin Naphtha หรือ HVN) (ซึ่งแนนฟาเบาและแนนฟาหนัก จะนำไปผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพ และผสมเป็นน้ำมันเบนซินต่อไป)
 4. ชั้นที่สี่ ได้แก่ น้ำมันก๊าด น้ำมันเครื่องบิน
 5. ชั้นที่ห้า ได้แก่ น้ำมันดีเซล
 6. ส่วนที่เหลือของน้ำมันดิบที่ไม่ระเหยกลายเป็นไอจะยังคงเป็นของเหลวอยู่ที่ก้นหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิสูงที่สุดโดยของเหลวส่วนนี้เรียกว่า "Atmospheric Residue"

การระเหยและกลั่นตัวจากถาดหนึ่งไปยังอีกถาดหนึ่งนั้นเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องส่วนต่างๆ จึงแยกตัวออกมาทางท่อข้างหอกลั่น และส่วนที่แยกออกมา นี้ เรียกว่า "ผลิตภัณฑ์กลั่นตรง" (Straight Run) ซึ่งมีข้อดีคือผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น น้ำมันดีเซล มีค่าซีเทนสูงมาก จุดติดไฟได้เร็ว เผาไหม้ง่าย รวดเร็วสมบูรณ์ เครื่องยนต์สะอาด ส่วนน้ำมันเตาก็มีส่วนของเบาปนอยู่มากทำให้เผาไหม้ง่าย รวดเร็ว สมบูรณ์ ปราศจากเขม่าควัน และสามารถปรับแต่งปริมาณอากาศที่เกิน (Excess Air) ให้ต่ำลงได้ง่าย ซึ่งช่วยให้ประหยัดพลังงานเชื้อเพลิง ตลอดจนค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ในระยะยาว

- **การปรับปรุงคุณภาพ (Treating)** : เป็นการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์โดยการจัดสิ่งเจือปนต่างๆ ที่มากับน้ำมันดิบและติดมากับผลิตภัณฑ์ เช่น กำมะถัน เป็นต้น เพื่อให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีระดับความบริสุทธิ์ และคุณภาพสูงตามความต้องการ โดยหน่วยที่ทำหน้าที่ปรับปรุงคุณภาพ เช่น หน่วยบำบัดก๊าซ หน่วยผลิตแนนฟา หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา และหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐานยูโร 4 เป็นต้น
- **การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน (Conversion)** : เป็นการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างโมเลกุลของน้ำมันเพื่อให้มีคุณภาพและมูลค่าสูงขึ้น โดยหน่วยที่ทำหน้าที่เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน เช่น หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (ไอโซเมอไรเซชัน, รีฟอร์มมิง) และหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา เป็นต้น
- **การผสมผลิตภัณฑ์ (Blending)** : เป็นการผสมผลิตภัณฑ์ตั้งแต่สองชนิดขึ้นไป หรือมีการเติมสารปรุงแต่งคุณภาพ (Additive) เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงขึ้น



หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเตาในปัจจุบันลดน้อยลง อีกทั้งเพื่อให้เป็นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ได้มีการนำน้ำมันเตาซึ่งได้จากการแยกโดยการกลั่นลำดับส่วนมาปรับปรุง โดยแปรเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น และมีความสะอาดมากขึ้น ได้แก่ ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแอฟทาเบา น้ำมันแอฟทาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล

กระบวนการปรับปรุงข้างต้นเริ่มต้นด้วยการนำน้ำมันเตาจากหอกลั่นลำดับส่วน ส่งเข้าหน่วยกลั่นสูญญากาศเพื่อกลั่นแยกน้ำมันเตาชนิดเบา (Vacuum Gas Oil) ออก และนำเข้าสู่หน่วยแตกโมเลกุลเพื่อเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ โดยมีหน่วยผลิตไฮโดรเจนทำหน้าที่ผลิตไฮโดรเจนส่งเข้ามาในหน่วยแตกโมเลกุล เพื่อช่วยให้การแตกโมเลกุลเกิดได้อย่างสมบูรณ์ ส่วนทางด้านล่างของหอกลั่นสูญญากาศจะเป็นน้ำมันเตาชนิดหนักที่จะถูกนำไปปรับปรุงคุณภาพ เพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันเตาต่อไป

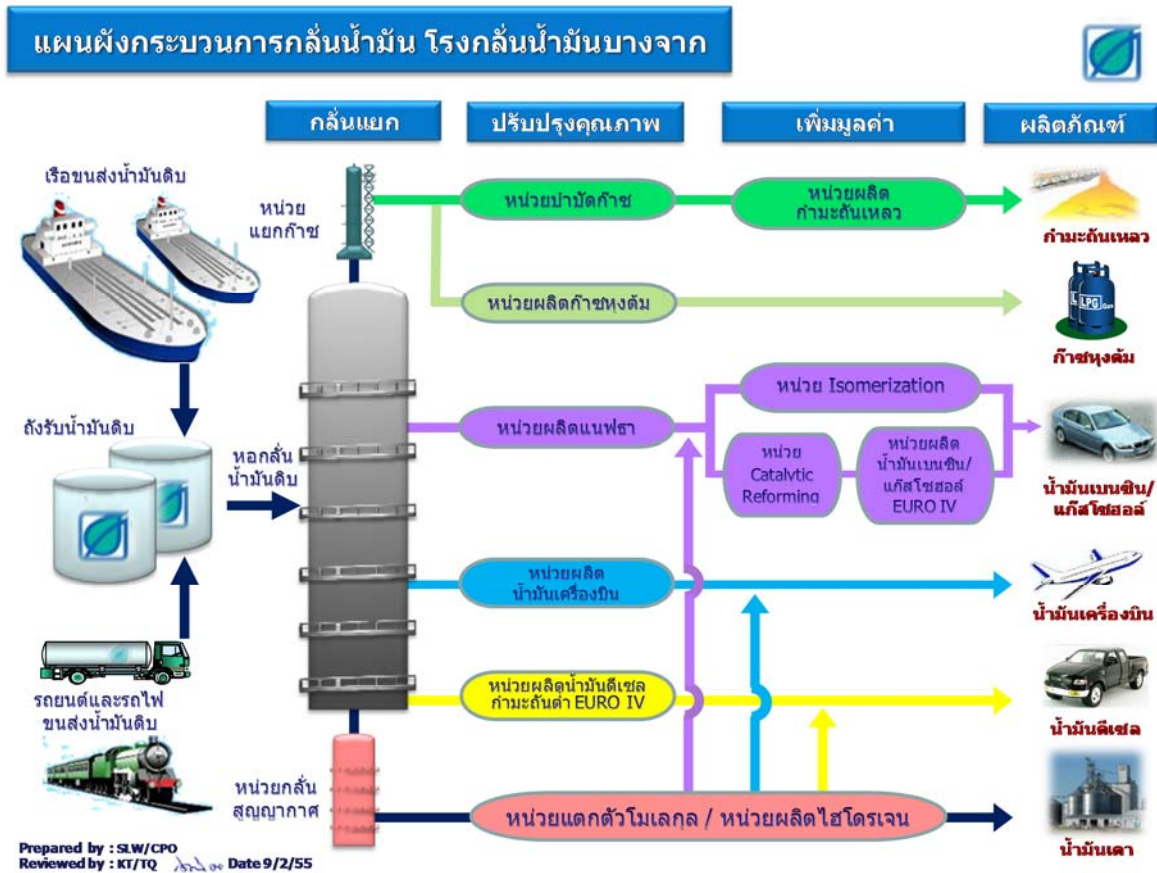
สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแตกโมเลกุลข้างต้น ซึ่งประกอบด้วย ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแอฟทาเบา น้ำมันแอฟทาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล จะถูกลำเลียงเข้าสู่หน่วยกลั่นแยก เพื่อแยกแต่ละผลิตภัณฑ์ออกจากกัน

ก๊าซเชื้อเพลิงที่แยกได้จะถูกส่งไปยังหน่วยปรับปรุงคุณภาพก๊าซเชื้อเพลิง เพื่อลดกำมะถันปนเปื้อน และนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสะอาดในกระบวนการผลิตต่อไป น้ำมันเตาหลังผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพ น้ำมันดีเซลหลังผ่านหน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐาน ยูโร 4 น้ำมันเครื่องบินหลังผ่านหน่วยผลิตน้ำมันเครื่องบิน และก๊าซหุงต้มหลังผ่านหน่วยผลิตก๊าซหุงต้ม จะถูกส่งไปถึงเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐาน ยูโร 4 เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล โดยใช้ไฮโดรเจน ภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลโดยการลดกำมะถันปนเปื้อน 7 เท่าตามมาตรฐาน ยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะมีระดับความบริสุทธิ์สูงก่อนจะถูกส่งไปถึงเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

สำหรับน้ำมันแอฟทาเบา และน้ำมันแอฟทาหนัก จะถูกส่งไปยังหน่วยผลิตแอฟทาเพื่อลดปริมาณกำมะถันปนเปื้อนลง 10 เท่า ตามมาตรฐาน ยูโร 4 และส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (รีฟอร์มมิ่ง) เพื่อเพิ่มออกเทนก่อนส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐาน ยูโร 4

หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน / แก๊สโซฮอลล์ มาตรฐาน ยูโร 4 เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซิน โดยใช้ไฮโดรเจน ภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซินโดยการลดสารเบนซิน ตามมาตรฐาน ยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้สุดท้ายจะมีระดับความบริสุทธิ์สูง มีกำมะถันปนเปื้อนลดลง 10 เท่าและมีเบนซินลดลง 3.5 เท่าตามมาตรฐาน ยูโร 4 ก่อนจะถูกส่งไปถึงเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป



3) วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier)

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตของธุรกิจโรงกลั่นคือ "น้ำมันดิบ" ซึ่งเป็นสารประกอบทางเคมีประเภทไฮโดรคาร์บอน ที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติจากการทับถมสะสมเป็นเวลานานนับล้านปีของซากพืชซากสัตว์ที่อยู่ภายใต้พื้นผิวโลก ในประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง เช่น บริเวณรอยต่อระหว่างจังหวัดพิษณุโลก และจังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดสุโขทัย บริเวณอำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่ และแหล่งน้ำมันดิบในอ่าวไทย เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ปริมาณน้ำมันดิบในประเทศไทยที่ขุดพบ และนำขึ้นมาขุดยังไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ ของโรงกลั่นทั้ง 7 แห่งในประเทศไทย ดังนั้นน้ำมันดิบส่วนใหญ่ที่ใช้ในประเทศไทยจึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งแหล่งน้ำมันดิบที่นำเข้าส่วนใหญ่ ได้แก่ กลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น โอมาน สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ การตาร์ ซาอุดีอาระเบีย อิหร่าน และคูเวต เป็นต้น รวมถึงกลุ่มประเทศในตะวันออกไกล เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย บรูไน ฟิลิปปินส์ และออสเตรเลีย เป็นต้น การขนส่งน้ำมันจากตะวันออกกลางใช้เวลาในการขนส่งประมาณ 15 - 20 วัน และจากตะวันออกไกลใช้เวลาประมาณ 3-7 วัน ทั้งนี้ โดยปกติบริษัทฯ สำรองน้ำมันดิบในปริมาณที่เพียงพอต่อการกลั่นประมาณ 30 วัน



แหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ (หน่วย : พันบาร์เรล)

แหล่งน้ำมันดิบ	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1 สิริกิติ์	29,095	19.1	27,948	20.2	32,889	22.0
2 ทานตะวัน	2,247	1.5	1,645	1.2	2,754	1.8
3 เบญจมาศ	19,711	12.9	22,663	16.4	20,652	13.8
4 นาสุ่น/นาสุ่นตะวันออก	1,440	0.9	3,590	2.6	1,186	0.8
5 จัสมิน	9,175	6.0	9,796	7.1	10,478	7.0
6 Big Oil Project	24,229	15.9	24,051	17.4	29,816	19.9
7 อื่นๆ	66,490	43.6	48,829	35.2	51,706	34.6
รวม	152,387	100	138,522	100	149,481	100

ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายด้านเสถียรภาพในการจัดหาวัตถุดิบ เพื่อให้ได้ต้นทุนการจัดการ และราคาวัตถุดิบที่ต่ำที่สุดโดยได้คุณภาพของผลผลิตตามความต้องการ บริษัทฯ จึงมีการจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศ และแหล่งต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงเศรษฐศาสตร์การกลั่น ทั้งนี้อีกส่วนหนึ่ง บริษัทฯ สั่งซื้อเป็นน้ำมันสำเร็จรูปเพื่อจำหน่าย ซึ่งเป็นผลจากการแลกเปลี่ยนน้ำมันสำเร็จรูป (Physical Swap) กับผู้ผลิตรายอื่น

ในปี 2558 บริษัทฯ สั่งซื้อน้ำมันดิบจากผู้ผลิตภายในประเทศ โดยร้อยละ 20.9 เป็นปริมาณการสั่งซื้อจากแหล่งน้ำมันดิบสิริกิติ์ ร้อยละ 14.4 จากแหล่งน้ำมันดิบปัตตานี และร้อยละ 13.6 จากแหล่งน้ำมันดิบเบญจมาศ โดยมีรายละเอียดดังนี้



การจัดการน้ำมันดิบของบริษัทฯ จากแหล่งภายในประเทศ (หน่วย : พันบาร์เรล)

แหล่งน้ำมันดิบ	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
น้ำมันดิบสิริกิติ์ (เพชร)	3,599	20.9	3,341	20.3	5,150	29.9
น้ำมันดิบปัตตานี	2,473	14.4	2,797	17.0	1,938	11.2
น้ำมันดิบจัสมิน	984	5.7	1,426	8.7	1,597	9.3
น้ำมันดิบเบญจมาศ	2,348	13.6	4,011	24.3	4,080	23.7
น้ำมันดิบทานตะวัน	737	4.3	-	0.0	489	2.8
น้ำมันดิบนาสนุนอีสต์	1,381	8.0	1,214	7.4	277	1.6
อาทิตย์คอนเดนเสท	-	0.0	542	3.3	0	0.0
น้ำมันดิบไทพ์ทุ	-	0.0	-	0.0	86	0.5
น้ำมันดิบนอร์ทเซ็นทรัล	521	3.0	-	0.0	618	3.6
น้ำมันดิบสงขลา	1,419	8.2	2,143	13.0	2,050	11.9
น้ำมันดิบบีพี (อุทอง/กำแพงแสน)	50	0.3	59	0.4	75	0.4
อูร์โณทัย	189	1.1	214	1.3	218	1.3
น้ำมันดิบสังฆาย	91	0.5	39	0.2	45	0.3
กูฮ่อมคอนเดนเสท	143	0.8	100	0.6	101	0.6
น้ำมันดิบพี โอ อี ไนท์	155	0.9	16	0.1	20	0.1
น้ำมันดิบวิเชียรบุรี	32	0.2	46	0.3	69	0.4
แอล 33	15	0.1	16	0.1	17	0.1
แอล 53/48	30	0.2	38	0.2	87	0.5
บึงกระเทียม	-	0.0	0	0.0	1	0.0
จักรวาลคอนเดนเสท	-	0.0	0	0.0	0	0.0
บงกตคอนเดนเสท	-	0.0	0	0.0	0	0.0
น้ำมันดิบนางนวล	-	0.0	0	0.0	0	0.0
หนองผักชี	108	0.6	44	0.3	65	0.4
แอล 53 ไทพ์3	155	0.9	139	0.8	170	1.0
แอล 53/48 ไทพ์4	36	0.2	63	0.4	67	0.4
แอล 53- 2	1	0.0	28	0.2	1	0.0
NSE-F6	-	0.0	0	0.0	6	0.0
WBEXT-3	215	1.2				
L22/43	18	0.1				
บัวหลวง	163	0.9	95	0.6	0	0.0
มโนราห์	1,933	11.2	104	0.6	0	0.0
นงเยาว์	414	2.4				
อื่น ๆ	-	0.0	0	0.0	0	0.0
รวม	17,210	100	16,475	100	17,227	100

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



ในปี 2558 บริษัทฯ นำเข้าน้ำมันดิบจากแหล่งตะวันออกไกล ได้แก่ น้ำมันดิบลาบวน บุงฮาออร์คิด บุงฮาเคควา จากประเทศมาเลเซีย น้ำมันดิบซีเรีย ไลท์ เอ็กซพอร์ต เบลิน และน้ำมันดิบแซมเปียน จากประเทศบรูไน และน้ำมันดิบบันยู อูริบ น้ำมันดิบแพงค์กา จากประเทศอินโดนีเซีย และจากแหล่งอื่น ๆ น้ำมันดิบมอนทารา จากประเทศออสเตรเลีย รายละเอียดดังนี้

การจัดหาน้ำมันดิบของบริษัทฯ จากแหล่งต่างประเทศ (หน่วย : พันบาร์เรล)

ชนิดน้ำมันดิบ	ประเทศ	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
		ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
แหล่งตะวันออกไกล							
ลาบวน	มาเลเซีย	4,327	18.6	1,867	12.5	2,652	15.8
เบลาหนัก	อินโดนีเซีย	133	0.6	0	0.0	0	0.0
บุงฮาออร์คิด	มาเลเซีย	2,633	11.3	1,402	9.4	4,500	26.8
บุงฮาเคควา	มาเลเซีย	654	2.8	1,078	7.2	1,604	9.5
คูลิ่ง	มาเลเซีย	0	0.0	0	0.0	191	1.1
คิเคห์	มาเลเซีย	721	3.1	0	0.0	0	0.0
ซีเรีย ไลท์ เอ็กซพอร์ต เบลิน	บรูไน	2,094	9.0	2,005	13.4	3,815	22.7
แซมเปียน	บรูไน	2,087	9.0	625	4.2	0	0.0
บัคโฮ	เวียดนาม	237	1.0	366	2.4	0	0.0
HI THACH	เวียดนาม	200	0.9	0	0.0	0	0.0
CENDOR	มาเลเซีย	922	4.0	0	0.0	0	0.0
ทาบีส	มาเลเซีย	0	0.0	0	0.0	287	1.7
เกรราไก	อินโดนีเซีย	315	1.4	0	0.0	806	4.8
มาซา	มาเลเซีย	0	0.0	0	0.0	512	3.0
มิริ	มาเลเซีย	620	2.7	0	0.0	285	1.7
แพงค์กา	อินโดนีเซีย	1,071	4.6	1,030	6.9	175	1.0
บันยู อูริบ	อินโดนีเซีย	1,416	6.1				
มาตุร่า	อินโดนีเซีย	403	1.7				
คาปาล	มาเลเซีย	286	1.2	198	1.3	0	0.0
เบนทารา	มาเลเซีย	51	0.2	96	0.6	0	0.0
Te Giac Trang	เวียดนาม	0	0.0	310	2.1	0	0.0
รวมแหล่งตะวันออกไกล		18,170	78.2	8,977	60.0	14,826	88.2



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ชนิดน้ำมันดิบ	ประเทศ	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
		ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
แหล่งตะวันออกกลาง							
เมอร์เบน	ยู เอ อี	0	0.0	560	3.7	1,385	7.6
มาริบ ไลท์	เยเมน	0	0.0	217	1.5		0.0
มาซีล่า	เยเมน	0	0.0	329	2.2		0.0
รวมแหล่งตะวันออกกลาง		0	0.0	1,106	7.4	0	0.0
แหล่งอื่น ๆ							
สไต บาร์โร	ออสเตรเลีย	0	0.0	539	3.6		0.0
เอนฟิลด์	ออสเตรเลีย	0	0.0	0	0.0	1,150	6.8
พายรีเนส	ออสเตรเลีย	0	0.0	0	0.0	554	3.3
มอนทารา	ออสเตรเลีย	5,065	21.8	3,957	26.5	281	1.5
โคอีโบ	ไนจีเรีย	0	0.0	300	2.0		0.0
อันกานี	ออสเตรเลีย	0	0.0	71	0.5	0	0.0
รวมแหล่งอื่น ๆ		5,065	21.8	4,867	32.6	1,985	11.7
รวมทั้งสิ้น		23,235	100	14,950	100	16,811	100

นอกจากวัตถุดิบที่เป็นน้ำมันดิบแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการจัดหาน้ำมันกึ่งสำเร็จรูปมาเข้าสู่กระบวนการผลิตเพื่อผลิตและจำหน่ายเป็นน้ำมันสำเร็จรูปต่อไป รวมทั้งมีการจัดหาน้ำมันสำเร็จรูปมาจำหน่ายโดยตรงอีกด้วย



มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ

ชนิดน้ำมันดิบ	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<u>มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ</u>						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	41,381	42.1	64,870	43.4	65,925	44.1
2. น้ำมันสำเร็จรูป	11,387	11.6	29,602	19.8	17,626	11.8
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ	52,768	53.7	94,472	63.1	83,551	55.8
<u>มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ</u>						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	45,182	45.9	50,889	34.0	64,078	42.8
2. น้ำมันสำเร็จรูป	379	0.4	4,892	3.3	1,977	1.3
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ	45,561	46.3	55,781	37.3	66,055	44.1
<u>มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ</u>						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	86,563	88.0	115,759	77.0	130,003	86.9
2. น้ำมันสำเร็จรูป	11,766	12.0	34,494	23.0	19,603	13.1
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด	98,329	100.0	150,253	100.0	149,606	100.0

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เพื่อให้ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง ยั่งยืน มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมีความพร้อมรองรับต่อความไม่แน่นอนของสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง บริษัทฯ นำหลักการบริหารความเสี่ยงมาใช้ทั่วทั้งองค์กร ตั้งแต่ปี 2547 ภายใต้การประยุกต์กระบวนการบริหารความเสี่ยงตามหลักมาตรฐานสากล COSO ERM และ ISO 31000 และได้จัดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง ช่องทางการรายงานและติดตามการประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ รวมถึงได้มีถ่ายทอดการบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมไปยังบริษัทในเครือ

บริษัทฯ พิจารณาการบริหารและจัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอกให้ความเสี่ยงคงเหลืออยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการสอบทานปัจจัยเสี่ยงในทุก ๆ ด้านอย่างสม่ำเสมอ ครอบคลุมถึงความเสี่ยงเชิงปฏิบัติการ ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงในการลงทุน เพื่อกำหนดมาตรการในการป้องกันและบรรเทาผลกระทบ กำหนดผู้รับผิดชอบตัวชี้วัดความเสี่ยงตลอดจนการกำหนดกระบวนการรายงานและติดตามผล ทั้งนี้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทาง หรือนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่ถูกต้องและเหมาะสม

ปัจจัยเสี่ยง

ปี 2558 สภาวะเศรษฐกิจโลกและไทยที่ยังคงชะลอตัว ส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตและการบริโภคภาคครัวเรือน ในขณะที่ราคาน้ำมันดิบยังคงปรับตัวลดลงต่อเนื่องจากปลายปีที่ผ่านมา ส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานด้านธุรกิจปิโตรเลียมซึ่งเป็นธุรกิจรายได้หลักของบริษัท อย่างไรก็ตาม ภายใต้อำนาจหน้าที่ของบริษัทฯ ได้นำหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงเข้ามาพัฒนาและประยุกต์ใช้ทั่วทั้งองค์กรตามที่ได้กล่าวไว้ในข้างต้น เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยได้ประเมินความเสี่ยงของผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน พร้อมจัดเตรียมแผนงานรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมาย วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ พร้อมเดินหน้าดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง

1. ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ

เพื่อลดความเสี่ยงจากธุรกิจการกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมมีความผันผวนสูงตามราคาน้ำมันในตลาดโลก บริษัทฯ จึงดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายทางธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

- การบริหารความเสี่ยงการผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกในระยะสั้น

บริษัทฯ ดำเนินการติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันเป็นประจำทุกวันที่มีการเปลี่ยนแปลงซื้อขายในตลาดโลก และนำเสนอรายงานสถานการณ์ราคาให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องรับทราบ



รวมถึงเสนอทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันเมื่อเห็นว่าเป็นจังหวะเวลาที่เหมาะสม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Risk Management Sub-Committee – RMC) เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและพัฒนาระบบการจัดการด้านการบริหารความเสี่ยง กำหนดนโยบายและกำหนดเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่เกิดจากการกลั่น ความผันผวนของราคาน้ำมันและค่าเงินบาทอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความผันผวนในการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับที่มีผลกระทบต่อผลประกอบการน้อยที่สุด

- การบริหารความเสี่ยงการผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกในระยะยาว
บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนธุรกิจใหม่ที่สร้างรายได้อย่างสม่ำเสมอ ด้วยการขยายการลงทุนสู่ธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์กำลังผลิต 118 เมกะวัตต์และธุรกิจพีซพลังงาน โดยในปี 2558 นี้ ได้จัดตั้ง บริษัท บีซีพีจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จะขยายการลงทุนด้านธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายขององค์กร นอกจากนี้สำหรับด้านธุรกิจพีซพลังงานได้ขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยปี 2558 บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ได้มีการลงทุนก่อสร้างโรงงานไบโอดีเซลแห่งที่ 2 ขนาดกำลังผลิต 450,000 ลิตรต่อวัน คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงกลางปี 2559 ทำให้บริษัทฯ จะมีกำลังการผลิตไบโอดีเซลรวมเป็น 810,000 ลิตรต่อวัน นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการโรงงานผลิตเอทานอลเพิ่มเติมอีก 2 แห่ง ทั้งนี้เพื่อลดโอกาสการเกิดความเสียหายเรื่องราคาขาดแคลนน้ำมันไบโอดีเซล (B100) และเอทานอลสำหรับใช้ผสมเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ด้านพลังงานทดแทนของบริษัทฯ และรองรับปริมาณความต้องการใช้พลังงานทดแทนของประเทศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมเป็นหลัก ฝ่ายบริหารได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ และนำบทเรียนต่าง ๆ ที่พบเห็น มาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและจัดทำแผนรองรับเพิ่มเติม อีกทั้งพัฒนาและยกระดับมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสร้างความมั่นใจในการดำเนินงานให้สูงขึ้นผ่านการดำเนินโครงการในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

- การบริหารความเสี่ยงในการทำงานผ่านระบบ Safety Integrity Level (SIL), Reliability Centered Maintenance (RCM) และ Risk-Based Inspection (RBI) อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทุกกระบวนการและอุปกรณ์ เพื่อป้องกันการเกิดเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ และให้สามารถเดินเครื่องจักรได้อย่างมีมาตรฐานและปลอดภัยยิ่งขึ้น รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต
- พัฒนาระบบความปลอดภัย ตามมาตรฐาน มอก./OHSAS 18001 ทบทวนการประเมินเพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน (Hazard And Operability Studied : HAZOP) ให้ครอบคลุมทุกหน่วยกลั่น



และดำเนินงานวางระบบการบริหารความปลอดภัยในทุกชั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกลั่น (Process Safety Management System)

- เตรียมความพร้อมระบบการจัดการตอบสนองต่อภาวะฉุกเฉิน ระบบดับเพลิงที่เพียงพอและครบถ้วนทุกพื้นที่สำหรับระงับเหตุภายในและช่วยเหลือเพื่อนบ้านโดยรอบโรงกลั่น เช่น มีรถดับเพลิงที่ทันสมัย พัฒนากล่องวงจรปิดหน่วยกลั่นที่ 4 เป็นระบบดิจิทัลที่สามารถตรวจสอบได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำ การปรับปรุงระบบท่อดับเพลิง เป็นต้น
- การประเมินความเสี่ยงเพื่อหาทางป้องกันและการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ กำหนดมาตรฐานเรือที่ใช้ขนส่งน้ำมันให้เป็นเรือที่มีเปลือกสองชั้น (Double Hull) ทั้งเรือขนส่งน้ำมันดิบและเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูป การดำเนินโครงการก่อสร้างหอเผาระบบปิด (Enclosed Ground Flare) เพื่อลดผลกระทบจากการปล่อยแพลร์ต่อชุมชนภายในปี 2559 รวมทั้งปรับปรุงเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ให้พร้อมใช้งาน เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีความปลอดภัยมากขึ้น
- การบริหารความเสี่ยงด้านพลังงานในกระบวนการผลิตด้วยการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงแทนการใช้ น้ำมันเตา อีกทั้งมีแผนก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) หน่วยที่ 2 เพิ่มเติม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

3. ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

บริษัทฯ มีกระบวนการคัดเลือกและประเมินโครงการเพื่อลดความเสี่ยงทั้งก่อนและหลังการเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ โดยก่อนการเข้าศึกษาพัฒนาในเชิงลึกเพื่อขออนุมัติการลงทุน บริษัทฯ จะทำการพิจารณาความพร้อมและความเสี่ยงโครงการผ่านกระบวนการคัดเลือกด้วยเงื่อนไขแบบต่าง ๆ เพื่อแยกแยะโครงการที่ถูกลงเสนอเข้าศึกษา

สำหรับการคัดเลือกโครงการ บริษัทฯ จะใช้เทคนิคที่เรียกว่า Y model โดยเป็นการนำเงื่อนไขในด้านต่าง ๆ มาเป็นเกณฑ์ในการคัดกรอง ครอบคลุมถึงความเสี่ยงโครงการด้านต่าง ๆ อาทิ ความเสี่ยงของประเทศที่จะเข้าลงทุน ความเสี่ยงในแต่ละช่วงระยะเวลาของการดำเนินโครงการ ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติและภัยธรรมชาติ เป็นต้น รวมถึงกระบวนการคัดกรองได้ประเมินถึงความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ ธรรมชาติของบริษัทร่วมลงทุน ความพร้อมทางด้านบุคลากร หลังจากผ่านกระบวนการคัดกรองและพัฒนาแล้ว โครงการจะถูกนำเข้าพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ก่อนนำเสนอพิจารณาการลงทุนจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการลงทุนในธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ จะสามารถดำเนินงานและสร้างผลตอบแทนบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

4. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management)

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301: 2012 ครอบคลุมสำนักงานใหญ่ ชั้น 10 อาคาร A ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ โรงกลั่นน้ำมันและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ



ประสบความสำเร็จในการมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤตให้ มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนิน ธุรกิจ รับมือ ตอบสนองต่อเหตุการณ์และส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤตการณ์

ในปี 2558 นี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการซักซ้อมแผนภายใต้การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ กรณี การจำลองการรับมือผลกระทบของการเกิดแผ่นดินไหวที่บริเวณรอยเลื่อนอำเภอสรีสวัสดิ์ จังหวัด กาญจนบุรี ระดับความแรง 6 แมกนิจูด ส่งผลให้ไฟไหม้ถังน้ำมันดิบต้องหยุดดำเนินการกลั่นและซักซ้อม สั่งการย้ายคลังน้ำมัน เพื่อนำผลที่ได้รับจากการซ้อมไปปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงานและจัดทำแผน บริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจต่อไป

ในปี 2558 บริษัทฯ ยังได้ปรับปรุง “คู่มือการบริหารความเสี่ยง” เป็นครั้งที่ 5 โดยมีการเพิ่มเติม และปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการกำหนดเป้าหมายและทิศทางองค์กรระยะยาว ในปี พ.ศ.2563 รวมถึงการปรับโครงสร้างการบริหารองค์กร บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อให้มี ความทันสมัยอยู่เสมอและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการสร้างความเข้าใจร่วมกันของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อีกทั้งได้เริ่มขยายระบบการบริหารความเสี่ยงสู่บริษัทร่วมทุนของบริษัท พร้อมรณรงค์ให้ความรู้ อย่าง ต่อเนื่องให้การบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทร่วมทุนจนเป็น วัฒนธรรมองค์กร



4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท ^{1/}	ภาวะผูกพัน
ที่ดินที่ตั้งโรงกลั่น	สิทธิการเช่าใช้ระยะยาว	385	ไม่มี
ที่ดินอื่นๆ	เป็นเจ้าของ	983	ไม่มี
อาคาร	เป็นเจ้าของ	222	ไม่มี
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกกลั่น	เป็นเจ้าของ	20,028	ไม่มี
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	0	ไม่มี
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	1,354	ไม่มี
แพลตินัม แคตตาลิส ^{2/}	เป็นเจ้าของ	239	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	86	ไม่มี
สินทรัพย์อื่นๆ ^{3/}	เป็นเจ้าของ	27	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	2,051	ไม่มี
รวม	-	25,375	-

หมายเหตุ 1/ ในปี 2558 ได้มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ดิน เครื่องจักร และอุปกรณ์ จำนวน 58 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยที่ดิน 14 ล้านบาท เครื่องจักร อุปกรณ์หอกกลั่น 15 ล้านบาท และอุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน 29 ล้านบาท

2/ แพลตินัม แคตตาลิส คือตัวเร่งปฏิกิริยา ซึ่งมีแพลตินัมเป็นองค์ประกอบตามสัดส่วนที่ผู้ผลิตกำหนด อยู่ในเครื่องปฏิกรณ์ในหน่วยเพิ่มค่าออกเทนน้ำมัน

3/ สินทรัพย์อื่นๆ ได้แก่ สวนปาล์มน้ำมันบริเวณทุ่งรังสิตในจังหวัดปทุมธานี และนครนายก



เครื่องหมายการค้า

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
<u>สิทธิในเครื่องหมายการค้า</u>			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	11	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด ผ้าเย็บ น้ำดื่มบริสุทธิ์ เม็ดพลาสติก ปากกา ดินสอ สมุด แฟ้ม ยางมะตอย ถ่านคาร์บอน	30 ส.ค. 2562 15 ต.ค. 2562 20 ส.ค. 2559
2. กรีน่า ซีนิท เอสเจ (GRENA ZENITH SJ)	1	น้ำมันหล่อลื่น	5 พ.ย. 2559
3. ไอโซกรีน (ISO GREEN)	1	น้ำมันเบนซิน	10 มิ.ย. 2567
4. จีอี โกลด์ (GE GOLD)	6	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	13 ม.ค. 2566 12 ก.พ. 2565 20 พ.ย. 2564 25 ธ.ค. 2564 15 ม.ค. 2560
5. จีอี โกลด์ เอสเอ็ม (GE GOLD SM)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	15 ม.ค. 2560
6. จีอี พลัส (GE PLUS)	4	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน	13 ม.ค. 2566 20 พ.ย. 2564 25 ธ.ค. 2564 15 ม.ค. 2560
7. จีอี ซิลเวอร์ (GE SILVER)	3	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่ง สังเคราะห์	4 พ.ย. 2567 25 ธ.ค. 2564 15 ม.ค. 2560
8. กรีนพลัส	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
9. กรีนพลัส 91	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
10. กรีนพลัส 95	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
11. โลวคอสท์ (LOWCOST)	1	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด	23 มิ.ย. 2568
12. บางจาก แม็กซ์ไดรฟ์ (BANGCHAK MAXDRIVE)	1	หัวเขื่อน้ำมันเบนซิน	25 ธ.ค. 2559



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
13. ดีสาม โกลด์ (D3 GOLD)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์	9 ต.ค. 2566
14. ดีสาม เทอร์โบ (D3 TURBO)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564
15. ดีสาม เทอร์โบ พลัส (D3 TURBO PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลกึ่งสังเคราะห์	15 ม.ค. 2560
16. ดีสาม เอ็กซ์ตร้า (D3 EXTRA)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564
17. ดีสาม เอ็กซ์ตร้า พลัส (D3 EXTRA PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2560
18. ดีสาม ปิคอัพ (D3 PICK UP)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564
19. ดีสาม ปิคอัพ พลัส (D3 PICK UP PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2560
20. ดีสาม แม็กซ์ (D3 MAX)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	14 พ.ค. 2560
21. ดีสาม คอมมอนเรล (D3 COMMOMRAIL)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	30 ต.ค. 2561
22. ดีสาม คอมมอนเรล เทอร์โบ (D3 COMMOMRAIL TURBO)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	30 ต.ค. 2561
23. ซูเปอร์ เอชดีเอ็กซ์ (SUPER HDX)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2560
24. เพาเวอร์ D B5	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	20 พ.ค. 2562
25. บางจาก เพาเวอร์ D	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	10 ก.ค. 2561
26. เลมอนกรีน (LEMON GREEN) ²	1	น้ำดื่ม	23 ก.พ. 2562
27. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D B5 มาตรฐานยูโร 4	2	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	3 พ.ย. 2563 2 พ.ค. 2565



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
28. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D มาตรฐานยูโร 4	2	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	3 พ.ย. 2563 2 พ.ค. 2565
29. พรีเมียว อินทนิล (PREMIO INTANIN)	5	เครื่องดื่ม ขนมห ผลไม้ ของชำร่วย แก้วน้ำ จานชาม กระติกน้ำ ปากกา	13 ก.พ. 2564
30. อินทนิล พรีเมียว บาย บางจาก (INTANIN PREMIO BY BANGCHAK)	3	กระติกน้ำ กระบอกน้ำ แก้วน้ำ จานเสิร์ฟ อาหาร ชาม ปากกา	13 ก.พ. 2564
31. อินทนิล พรีเมียว คอฟฟี่ บาย บางจาก (INTANIN PREMIO COFFEE BY BANGCHAK)	5	เครื่องดื่ม ขนมห ของชำร่วย เสื้อผ้า หมวก ร่ม ที่บังแดดรถ พวงกุญแจ	13 ก.พ. 2564
32. จีอี เอ็นจีวี (GE NGV)	1	น้ำมันหล่อลื่นกึ่งสังเคราะห์	25 ธ.ค. 2564
33. จีอี แพลทินัม (GE PLATINUM)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	25 ธ.ค. 2564

เครื่องหมายบริการ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
สิทธิในเครื่องหมายบริการ			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	3	การจัดการขายสินค้า	20 ธ.ค. 2561
2. แถบสีบางจาก อักษรบางจาก และรูปภาพใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
3. แถบสี และรูปใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
4. แถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	3 พ.ย. 2566
5. บางจากแถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
6. รูปนกเงือก	1	การจัดการขายสินค้า	10 ต.ค. 2559
7. กรีน่า คาร์แคร์ (GRENA CARCARE)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ การบำรุงรักษาและซ่อมแซม ยานยนต์	23 ก.พ. 2562
8. ข้าวแกงจานทอง (ขาวดำ)	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2566
9. ข้าวแกงจานทอง (สี)	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2566
10. เลมอนกรีน ² (LEMON GREEN)	2	การจัดการขายสินค้า	23 ก.พ. 2562 18 พ.ย. 2566
11. กรีน ออโต้ เซอร์วิส (GREEN AUTO SERVICE)	1	การบำรุงรักษาซ่อมแซมยานยนต์	24 ก.ค. 2568
12. กรีนเซิร์ฟ (GREEN SERVE)	1	การบำรุงรักษาซ่อมแซม ยานพาหนะ	1 ก.ย. 2568
13. กรีนวอช (Green Wash)	1	การล้างและอัดฉีดยานพาหนะ	1 ก.ย. 2568
14. กรีนวอช ออโต้แคร์ (GREEN WASH AUTOCARE)	2	การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2559
15. กรีนวอช เอ็กเพรส (GREEN WASH EXPRESS)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2559
16. กรีนไบค์ เอ็กเพรส (GREEN BIKE EXPRESS)	1	การบำรุงรักษารถจักรยานยนต์	25 ก.ค. 2559
17. กรีนไทร์ เอ็กเพรส (GREEN TYRE EXPRESS)	2	การจัดการขายสินค้ายางรถยนต์ การซ่อมปะยาง	15 ส.ค. 2559



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
18. กรีนวอช เดอะพรีเมียม (GREEN WASH THE PREMIUM)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ	20 พ.ค. 2562
19. อินทนิล พรีเมียว คอฟฟี่ บาย บางจาก (INTHANIN PREMIO COFFEE BY BANGCHAK)	2	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหารและ เครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	13 ก.พ. 2564
20. พรีเมียว อินทนิล (PREMIO INTHANIN)	2	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหารและ เครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	13 ก.พ. 2564
21. ไบจาก	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม	15 มี.ค. 2564
22. ไบจาก Mart	2	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของ ผู้ซื้อ	18 ม.ค. 2565 1 เม.ย. 2566
23. แกบสี รูปไบไม้บางจาก และ ไบไม้สามไบ	1	สถานีบริการยานพาหนะ	24 ก.ย.2566
24. บับเบิ้ล ที (BUBBLY TEA)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย.2567
25. เฮอริเคน ไอซ์ (HURRICANE ICE)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย.2567
26. นมปัง MILK AND BREAD	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย.2567



เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่ใช้ในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
1. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK และอักษรภาษาจีน (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันหล่อลื่น	27 ธ.ค. 2563
2. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK LUBRICANTS - จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๕ - จดทะเบียนในประเทศลาว	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	- 20 มี.ค. 2566
3. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๕)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-
4. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๕)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
5. รูปภาพใบไม้ และอักษรบางจาก (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	20 มี.ค. 2566
6. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศ เวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ก.ค. 2565
7. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	5 ก.ค. 2565
8. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศ เลบานอน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	26 ก.พ. 2572
9. INTHANIN COFFEE (จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๕)	1	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหาร และเครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	-



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
10. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศไทย ^๕)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของ ผู้ซื้อ	-
11. GREEN SERVE (จดทะเบียนในประเทศไทย ^๕)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	-
12. ไม้ไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศไทย ^๕)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
13. ไม้ไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศไทย ^๕)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
14. ไม้ไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศ กัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	20 พ.ย. 2566
15. ไม้ไม้บางจาก (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ม.ค. 2564
16. รูปภาพไม้ไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศจอร์แดน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	23 พ.ย. 2566
17. รูปภาพไม้ไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศฟิลิปปินส์ ^๔)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	10 ก.ย. 2568
18. รูปภาพไม้ไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศเคนย่า)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	9 ธ.ค. 2566
19. รูปภาพไม้ไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศกลุ่ม OAPI ^๕)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ธ.ค. 2566
20. INTHANIN COFFEE (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหาร และเครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	20 ก.พ. 2568



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
21. INTHANIN COFFEE (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหาร และเครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	2 ก.ย. 2566
22. INTHANIN COFFEE (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหาร และเครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	4 ธ.ค. 2567
23. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ ซื้อ	27 ม.ค. 2568
24. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ ซื้อ	2 ก.ย. 2566
25. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ ซื้อ	4 ธ.ค. 2567
26. GREEN SERVE (จดทะเบียน ในประเทศลาว)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	4 ธ.ค. 2567
27. ไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	สถานีบริการน้ำมัน	27 ม.ค. 2568
28. ไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	4 ธ.ค. 2567
29. ไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	29 ก.ย. 2566
30. ไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ม.ค. 2568
31. ไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	4 ธ.ค. 2567
32. ไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	29 ก.ย. 2566



เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในประเทศไทย

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. จีอี ซินเทค (GE SYNTECH)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่ง สังเคราะห์	ยื่นจด 17 มิ.ย. 2556
2. วอช โพร (WASH PRO)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาและซ่อมแซม ยานพาหนะ เปลี่ยนถ่าย น้ำมันหล่อลื่นยานพาหนะ	ยื่นจด 19 พ.ย. 2557
3. โลวคอสท์ (LOWCOST)	1	สถานีบริการยานพาหนะ	ยื่นจด 29 เม.ย. 2558

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการต่ออายุในประเทศไทย

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	วันที่ยื่นต่ออายุ
1. อินทนิล คอฟฟี่ (INTHANIN COFFEE)	2	เครื่องดื่มที่มีกาแฟผสมนม ขนมเค้ก ขนมปัง น้ำผลไม้	20 ก.ค.2558
2. อินทนิล คอฟฟี่ (INTHANIN COFFEE)	3	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหาร และเครื่องดื่มประเภทกาแฟ สด	20 ก.ค.2558 26 ส.ค.2558



เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS จดทะเบียนใน - ประเทศจีน - ประเทศลาว - ประเทศอิรัก - ประเทศมาเลเซีย - ประเทศเติร์กเมนิสถาน	5	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 7 ส.ค. 2555 20 พ.ย. 2556 3 ส.ค. 2558 10 มิ.ย. 2558 23 มิ.ย. 2558
2. INTHANIN COFFEE จด ทะเบียนในประเทศกัมพูชา	1	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหาร และเครื่องดื่มประเภทกาแฟ สด	ยื่นจด 5 ก.ย. 2556
3. BAICHAK MART จดทะเบียน ในประเทศกัมพูชา	1	บริการนำสินค้าหลายชนิด มารวมกันเพื่อความสะดวก ของผู้ซื้อ	ยื่นจด 5 ก.ย. 2556
4. GREEN SERVE จดทะเบียน ในประเทศเวียดนาม และกัมพูชา	2	การบำรุงรักษายานพาหนะ	ยื่นจด 3 และ 5 ก.ย. 2556 ตามลำดับ
5. ใบไม้บางจาก BANGCHAK จด ทะเบียนในประเทศจีน	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	ยื่นจด 27 ก.ย. 2556
6. ใบไม้บางจาก BCP จดทะเบียน ในประเทศจีน	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	ยื่นจด 27 ก.ย. 2556
7. ใบไม้บางจาก BCP จดทะเบียน ในประเทศกัมพูชา	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	ยื่นจด 1 ต.ค. 2556



- หมายเหตุ
- ❶ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการมีอายุ 10 ปีนับแต่วันจดทะเบียนและอาจต่ออายุได้ทุก 10 ปี
 - ❷ ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
 - ❸ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศพม่าให้ยื่นเอกสารค่าแกลงแสดงความเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า พร้อมลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นทุกๆ 2-3 ปี
 - ❹ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศฟิลิปปินส์ ต้องยื่นเอกสาร Declaration of Actual Use ภายใน 3 ปีนับแต่วันที่ยื่นคำขอจดทะเบียน
 - ❺ ประเทศกลุ่ม OAPI ได้แก่ Benin, Burkina Faso, Cameroon, Central African Republic, Chad, Comoros, Congo, Equatorial Guinea, Gabon, Guinea, Guinea Bissau, Ivory Coast, Mali, Mauritania, Niger, Senegal, และ Togo



5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณี โดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดดังนี้

- บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วม (จำเลยที่ 5) ร่วมกระทรวงการคลัง (จำเลยที่ 1) ในคดีละเมิดกรณีขับไล่โจทก์ออกจากที่ราชพัสดุบริเวณท่าเรือโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ซึ่งบริษัทฯ เข้าจากกระทรวงการคลัง โดยเรียกร้องค่าเสียหายจำนวน ทุนทรัพย์ 1,055 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ให้ยกฟ้องโจทก์ และโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา



6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ชื่อบริษัท** : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
The Bangchak Petroleum Public Company Limited
- **ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** : 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- **ประเภทธุรกิจ** : ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันขนาด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และธุรกิจจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปทั้งค่าปลีก คำส่ง
- **ทะเบียนบริษัท** : 0107536000269
- **โทรศัพท์** : 0-2140-8999
- **โทรสาร** : 0-2140-8900
- **เว็บไซต์** : <http://www.bangchak.co.th>
- **ก่อตั้งบริษัท** : 8 พฤศจิกายน 2527
- **เริ่มประกอบกิจการ** : 1 เมษายน 2528
- **ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)** : 1,376,923,157 บาท ทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

• ผู้ถือหุ้น

<u>ผู้ถือ BCP</u>	<u>จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)</u>	<u>ร้อยละ</u>
- กองทุนรวมวายุภักดิ์หนึ่ง	214	15.60
- สำนักงานประกันสังคม	197	14.31
- กระทรวงการคลัง	137	9.98
- รายย่อย	829	60.11
รวม	<u>1,377</u>	<u>100.0</u>

• ลูกค้า

- ประชาชนทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก และสถานีบริการน้ำมันของผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ
- ภาคอุตสาหกรรม เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ
- ภาคขนส่งและบริการ เช่น สายการบิน เรือเดินสมุทร โรงแรม รถขนส่ง งานก่อสร้าง
- ภาคเกษตรกรรม โดยผ่านปั้มน้ำมันบางจาก
- ตลาดส่งออกต่างประเทศ



- **ที่ตั้งสำนักงาน และศูนย์จ่ายน้ำมัน**
 - **สำนักงานใหญ่**

เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ 0-2140-8999 โทรสาร 0-2140-8900
Email: info@bangchak.co.th
 - **โรงกลั่นบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก**

210 ซอยสุขุมวิท 64 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ 0-2335-4999, 0-2331-0047 โทรสาร 0-2335-4009
 - **สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน**

99 หมู่ 9 ต.บางกระสัน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0-3535-0260, 0-3527-6999
โทรสาร สำนักงานธุรกิจภาคกลาง 0-3535-0290
โทรสาร ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน 0-3527-6920
 - **สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ**

87/9 อาคารยี่วัน ชั้น 3 ถนนทุ่งโฮเต็ล ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ 0-5330-0484 โทรสาร 0-5330-0485
 - **สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ**

499 หมู่ 12 ถนนมิตรภาพ ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 0-4326-1789-92, 0-4326-1751-3 โทรสาร 0-4326-1750
 - **สำนักงานธุรกิจภาคใต้**

อาคาร พี.ซี.ทาวเวอร์ ชั้น 4 ห้อง 402 เลขที่ 91/1 หมู่ 1 ถนนกาญจนาภิเษก ตำบลบางกุ่ม
อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 0-7722-4790-2 โทรสาร 0-7722-4793
 - **ศูนย์จ่ายน้ำมันสมุทรสาคร**

100/149 หมู่ 1 ถนนธนบุรี-ปากท่อ ตำบลท่าจีน อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ 0-3482-1004 โทรสาร -ไม่มี-
 - **ศูนย์จ่ายน้ำมันศรีราชา**

115/14 หมู่ 10 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
โทรศัพท์ 0-3849-3179 โทรสาร 0-3849-3129



- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันระยอง
1 ถนนสามบี ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150
โทรศัพท์ 0-3860-9389 โทรสาร 0-3860-9413
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี
104/1 หมู่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 0-7727-5056-8 โทรสาร 0-7728-2943
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสงขลา
13/1 หมู่ 6 ตำบลสทิงหม้อ อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา 90280
โทรศัพท์ 0-7433-2782 โทรสาร 0-7433-2783
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นสุขสวัสดิ์
196 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์
จังหวัดสมุทรปราการ 10290
โทรศัพท์ 0-2815-6997-8 โทรสาร 0-2815-6996
- บริษัทย่อย
 - บริษัท บางจากกรีนเทค จำกัด (BGN)
223/94 อาคารคันทรีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 19 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา
เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0-2367-2699 โทรสาร 0-2745-7945
 - บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF)
28 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม) ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 035-276500 โทรสาร 035-276549
Website: <http://www.bangchakbiofuel.co.th>
 - บริษัท บีซีพีจี จำกัด (BCPG)
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม) ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
 - บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE)
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม) ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 035-276-000 โทรสาร 035-276-014
Email: info-sunny@bangchak.co.th
Website: <http://www.bangchak.co.th/sunny-bangchak/>



- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 035-276-000 โทรสาร 035-276-014
- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ 1) จำกัด
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 035-276-000 โทรสาร 035-276-014
- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 035-276-000 โทรสาร 035-276-014
- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์ 1) จำกัด
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 035-276-000 โทรสาร 035-276-014
- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 035-276-000 โทรสาร 035-276-014
- **BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE)**
8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981
- **BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI)**
8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981
- **Nido Petroleum Limited (NIDO)**
Aquila Centre, Level 3, 1 Preston Street, COMO WA 6152, Australia
Tel. +61 8 9474 0000
Fax. +61 8 9474 0099
E-mail: reception@nido.com.au
Website: www.nido.com.au



- บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0-2009-9000

โทรสาร 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

ชั้น 48-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์

195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ

10210

โทรศัพท์ 0-2677-2000

โทรสาร 0-2677-2222

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

และตัวแทนชำระเงิน

333 ถนนสีลม กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ 0-2230-1478

เว็บไซต์ www.bangkokbank.com

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

1222 ถนนพระรามที่ 3

แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ

10120

โทรศัพท์ 0-2296-5689

เว็บไซต์ www.krungsri.com



7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

- **ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว**

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

- **ผู้ถือหุ้น**

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ 7 มีนาคม 2559)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวน หุ้นทั้งหมด
1. สำนักงานประกันสังคม	197,084,697	14.31
2. กระทรวงการคลัง	137,442,767	9.98
3. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	107,433,200	7.8
4. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	107,433,200	7.8
5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	87,041,074	6.32
6. THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED, FUND SERVICES DEPARTMENT	42,982,100	3.12
7. กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	42,041,500	3.05
8. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	38,397,543	2.79
9. AIA Company Limited-DI-LIFE	36,272,969	2.63
10. กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นปันผล	20,881,500	1.52
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	817,010,550	59.34
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	1,376,923,157	100.00

ผู้ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ 7 มีนาคม 2559)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวน หุ้นทั้งหมด
1. N.C.B.TRUST LIMITED-NORGES BANK 5	16,387,700	1.19
2. BNY MELLON NOMINEES LIMITED	10,441,201	0.76
รวม	26,828,901	1.95

ที่มา: <http://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=BCP-R>



- การออกหลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้

บริษัทฯ ใต้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้ที่ระดับ A แนวโน้มอันดับเครดิตมีเสถียรภาพ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด รายละเอียดหุ้นกู้ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
	2558	2557	2558	2557
	(ล้านบาท)			
หุ้นกู้	16,000.00	13,000.00	16,000.00	13,000.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	<u>(15.79)</u>	<u>(14.88)</u>	<u>(15.79)</u>	<u>(14.88)</u>
รอดัดจำหน่าย				
รวม	<u>15,984.21</u>	<u>12,985.12</u>	<u>15,984.21</u>	<u>12,985.12</u>

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2558 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 30 มิถุนายน และวันที่ 30 ธันวาคมของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้แต่ละชุด โดยมีรายละเอียดดังนี้

มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้
2,000	4.72	12	3 มีนาคม 2570
1,000	5.05	15	3 มีนาคม 2573

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2557 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 30 มิถุนายน และวันที่ 30 ธันวาคมของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้แต่ละชุด โดยมีรายละเอียดดังนี้

มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้
2,000	3.73	3	11 เมษายน 2560
2,000	4.35	5	11 เมษายน 2562
2,500	4.81	7	11 เมษายน 2564
3,500	5.18	10	11 เมษายน 2567



เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2555 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 30 มิถุนายน และวันที่ 30 ธันวาคมของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้แต่ละชุด โดยมีรายละเอียดดังนี้

มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้
2,000	4.92	7	30 เมษายน 2562
1,000	5.35	10	30 เมษายน 2565

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ บริษัทในฐานะผู้ออกหุ้นกู้จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

- นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ หลังจากการหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2554	2555	2556	2557	2558 (ครึ่งปีแรก)
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	4.24	3.10	3.38	0.52	2.78
เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)	1.65	1.25	1.35	1.00	1.00
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	39	40	40	192	36

- บริษัทย่อย (เฉพาะที่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล)

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

ผู้ถือหุ้นบริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยรายวันสำหรับเงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใดกำไรของบริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะ



จ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมด เช่นว่านั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มี การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่ายจะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไป สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้ง ๆ ไป

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะต้องผ่านมติของที่ประชุมใหญ่ และจะกระทำเมื่อบริษัทได้มีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนและคณะกรรมการอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ อย่างไรก็ตามในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสม ห้ามมิให้มีการแบ่งเงินปันผล

บริษัท บีซีพีจี จำกัด

ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ หลังจากการหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

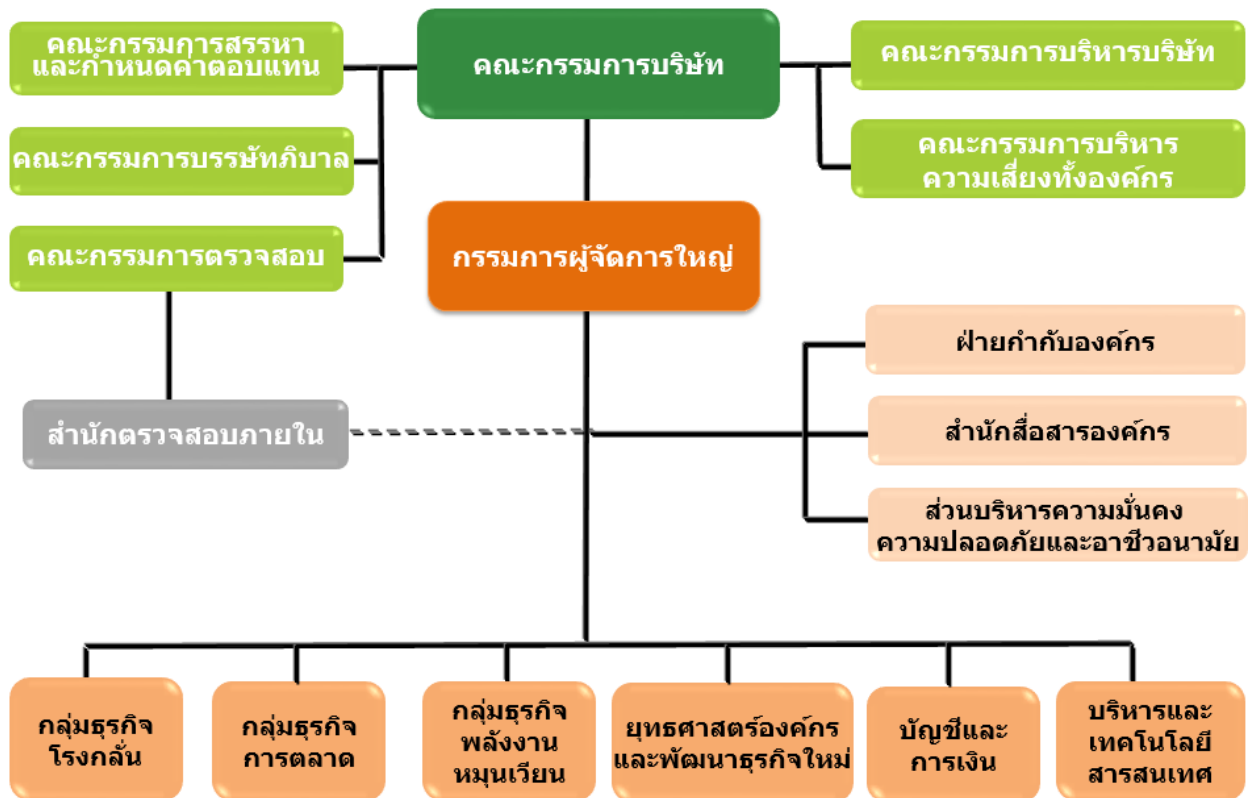
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด และอีก 5 บริษัทตามพื้นที่โครงการ

ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิเชิงปฏิบัติการเงินเฉพาะกิจการหลังจากการหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด หลังจากหักข้อผูกพันของบริษัทฯ แผนการลงทุนในแต่ละปี และข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่กรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร ตามความจำเป็นและเหมาะสม



8. โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการได้มีการติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน



หมายเหตุ - คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน
- ยกเลิกคณะกรรมการบริหารบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

1. คณะกรรมการบริษัท จำนวน 15 คน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1.	นายพิชัย ชุณหวิชัย	- ประธานกรรมการ	24 เมษายน 2555
2.	ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	- รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) - ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	24 เมษายน 2546



รายชื่อ		ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการ
3.	นายสุรินทร์ จิรวินิชกุล	- รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งองค์กร - กรรมการบริหารบริษัท - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	8 เมษายน 2553 (วันที่เริ่มเป็นรองประธาน กรรมการ 8 เมษายน 2558)
4.	ผศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	25 เมษายน 2545
5.	นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 ตุลาคม 2555
6.	นางอรุณภรณ์ ลิมสกุล	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	10 เมษายน 2556
7.	พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	9 เมษายน 2557
8.	พล.ท. อภิรัชต์ คงสมพงษ์	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	26 กันยายน 2557
9.	ดร. วิกรม คุ้มไฟโรจน์	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล - กรรมการบริหารบริษัท	10 เมษายน 2556 (วันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 22 พฤษภาคม 2558)
10.	พล.ร.ท. สุชีพ หวังไมตรี	- กรรมการอิสระ - กรรมการบรรษัทภิบาล	26 พฤษภาคม 2558 แทนนายสรากร กุลธรรม
11.	นายกฤษฎา จينةวิจารณ์	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	23 พฤศจิกายน 2558 แทนนายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต
12.	นายประสงค์ พูนธเนศ	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	24 เมษายน 2555
13.	นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	8 เมษายน 2558
14.	ม.ล. ปุณทริก สมิติ	- กรรมการ (ผู้แทนสำนักงานประกันสังคม) - กรรมการบรรษัทภิบาล	27 ตุลาคม 2558 แทนนายนคร ศิลปอาชา
15.	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	- กรรมการผู้จัดการใหญ่ - ประธานคณะกรรมการบริหารบริษัท - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ บรรษัทภิบาล - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร - เลขานุการคณะกรรมการบริษัท	30 ตุลาคม 2555 (วันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการ ใหญ่ 1 มกราคม 2558)



รายชื่อ		ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2558			
1.	นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่องค์กร - กรรมการบรรษัทภิบาล	19 กุมภาพันธ์ 2553 (ครบวาระ 8 เมษายน 2558)
2.	นายสรการ กุลธรรม	- กรรมการ (ผู้แทนบมจ.ปตท.) - กรรมการบรรษัทภิบาล	8 เมษายน 2553 (ลาออก 22 พฤษภาคม 2558)
3.	นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิตร	- กรรมการ (ผู้แทนบมจ.ปตท.) - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	27 ตุลาคม 2557 (ลาออก 22 พฤษภาคม 2558)
4.	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	- กรรมการ (ผู้แทนบมจ.ปตท.)	19 กุมภาพันธ์ 2558 แทนนายวิเชียร อุษณาโชติ (ลาออก 22 พฤษภาคม 2558)
5.	นายนคร ศิลปอาชา	- กรรมการ (ผู้แทนสำนักงานประกันสังคม) - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่องค์กร	30 มิถุนายน 2558 แทนนายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ (ลาออก 13 ตุลาคม 2558)

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายพิชัย ชุณหวิชัย ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ หนึ่งในสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับนายชัยอนันต์ สมุทวณิช หรือ นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ หรือ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ หรือ นายวิกรม คุ่มไพโรจน์ หรือ พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา หรือ พลโท อภิรัชต์ คงสมพงษ์ หรือ นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ หรือ พลเรือโท สุชีพ หวังไมตรี รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) โดยมีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านการจัดทำ Board Skill Matrix
- กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 15 คน เป็นผู้หญิงจำนวน 2 คน
- กรรมการอิสระจำนวนมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการอิสระจำนวน 10 คน เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่ดำรงตำแหน่งใด ๆ ในคณะอนุกรรมการ เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน



กรรมการอิสระ

เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยสามารถถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งคณะ รวมถึงมีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ตั้งมั่นบนความถูกต้องและสามารถแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ โดยไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (หมวดที่ 3) ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ในเรื่องการถือหุ้นไม่เกิน 0.5% (ตามกฎหมายกำหนดร้อยละ 1%) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระ

การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งของกรรมการ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก (มีผลบังคับนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
 - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตาม มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของ



คณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

นโยบายการสรรหากรรมการ

“การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น”

วิธีการสรรหากรรมการ

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหาให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification and Skill Matrix
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติม รวมถึงใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของ IOD เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ และให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งได้รวมระยะเวลาไม่เกิน 9 ปี (วาระละ 3 ปี) เพื่อให้บริษัทฯ ได้มีโอกาสสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ กล่าวคือ



“ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสมไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น”

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศความรู้เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
2. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to shareholders)
3. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and supervision) ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและระเบียบของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize economic value and shareholders' wealth)
4. ติดตามการดำเนินงานของกิจการของบริษัทฯ ตลอดเวลาและตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่น ๆ ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
6. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิผลและเชื่อถือได้
7. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ
8. มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
9. ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรมและมีความเท่าเทียม
10. กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่น มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
11. ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทสามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินงานด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ



12. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร และการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และเพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการและบริษัทฯ อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการและบริษัทฯ ในการปฏิบัติตนและดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส
13. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน (Code of Ethics) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร
14. งดซื้อขายหลักทรัพย์ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน
15. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือในบริษัทและบริษัทในเครือ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
 - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
 - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
16. เข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตร อันได้แก่หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือเทียบเท่า เพื่อเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน
17. คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี
18. คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และคณะกรรมการอิสระประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นอย่างน้อย 2 ครั้ง/ปี เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุม
19. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงบริษัทย่อยได้ไม่เกิน 4 บริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึง

- วิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์องค์กรระยะสั้นและระยะยาว
- แผนงานและงบประมาณประจำปี
- การปรับโครงสร้างการบริหาร
- นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและกรรมการผู้จัดการใหญ่



- การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การแต่งตั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
- การแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทเดือนละครั้งล่วงหน้าตลอดปี โดยเอกสารประกอบการประชุมจะส่งให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษา ทั้งนี้ ในการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการมีบทบาทในการเป็นผู้นำและควบคุมการประชุมให้เป็นไปอย่างราบรื่น สนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วม และแสดงศักยภาพอย่างเต็มที่ รวมถึงจัดสรรเวลาให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเพียงพอ

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งควรมีกรรมการเข้าร่วมในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ในการลงมติควรมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการบริษัทควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี (กรณีมีการประชุม 12 ครั้ง/ปี ควรไม่น้อยกว่า 9 ครั้ง)

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 15 ครั้ง และการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปี 2558 ร่วมกับฝ่ายจัดการ 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กรทุก 5 ปี (ปี 2558 – 2563) ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม ร่วมกับการประเมินสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ทางธุรกิจ รวมถึงจัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนมิถุนายนและตุลาคม และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนกรกฎาคมและพฤศจิกายน ช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาทั่วไปเกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้อย่างเป็นอิสระ โดยมีการแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการบรรยายและเยี่ยมชมกิจการ รวมถึงจัดทำคู่มือกรรมการ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ



การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทศึกษาและอบรมเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการสมัครสมาชิกสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้กรรมการทุกท่าน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ ซึ่งในปี 2558 มีกรรมการเข้าอบรมสัมมนาต่าง ๆ ดังนี้

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 ได้แก่ พล.ต.ท.ชัยวัฒน์ โชติมา
- สัมมนา “Oil Trend” ให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- สัมมนา “การกำกับดูแลธุรกิจด้านสำรวจและผลิตปิโตรเลียม” ให้แก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
- การบรรยาย “เบตเตอร์และแนวโน้มในอนาคต” ให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- การศึกษาดูงานธุรกิจ Grocery และ Supermarket ณ ประเทศอิตาลี ของคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 6 คน และ Director Certification Program (DCP) จำนวน 9 คน จัดโดย IOD รายละเอียดประวัติการอบรมปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ

คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี รายละเอียดกฎบัตรคณะกรรมการปรากฏในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเผยแพร่อยู่ในเว็บไซต์ของบริษัท

1. คณะกรรมการตรวจสอบ (AC: Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินหรือตรวจสอบอย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ผศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล	กรรมการ กรรมการอิสระ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	เลขานุการ
สำนักตรวจสอบภายใน	

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ



2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และสอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
5. สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ
6. มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท
7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบภายใน ให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
10. ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตรากำลังคนของสำนักตรวจสอบภายใน
11. พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (The Chief Audit Executive) รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน
12. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ได้แก่
 - 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่



ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์

14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ มีสิทธิเลิกสัญญาจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกได้ หากผู้สอบบัญชีภายนอกไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NRC: Nomination and Remuneration Committee)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งต้องมีกรรมการอิสระเกินกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคล และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. พล.ท. อภิรัชต์ คงสมพงษ์	กรรมการ กรรมการอิสระ
5. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	กรรมการและเลขานุการ กรรมการอิสระ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
- ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
- พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- ปฏิบัติตามหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERM: Enterprise-wide Risk Management Committee)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหาร ความเสี่ยง และบุคคลภายนอกสามารถเข้าร่วมเป็นกรรมการได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุรินทร์ จีรวินิชฎี	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายประสงค์ พูนธเนศ	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
3. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
- พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
- ดูแลให้บริษัท มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทใน คราวถัดไป
- ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการบริษัทภิบาล (CGC: Corporate Governance Committee)

คณะกรรมการบริษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากลต่าง ๆ และประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาลต้องเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.วิกรม คุ่มไฟโรจน์	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. พล.ร.ท. สุชีพ หวังไมตรี	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. ม.ล.ปยุตพรทิพย์ สมิตี	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี



3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
4. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

5. คณะกรรมการบริหารบริษัท (EXC: Executive Committee) *

*ยกเลิกโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

คณะกรรมการบริหารบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน ผู้บริหารไม่เกิน 2 คน ทั้งนี้สามารถแต่งตั้งที่ปรึกษาได้ไม่เกิน 2 คน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	ประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. ดร.วิกรม คุ่มไฟโรจน์	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. ดร.อนุสรณ์ แสงนิมนวล	ที่ปรึกษา
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	เลขานุการ

ยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจใหม่

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. ติดตาม ประเมินผลการดำเนินการตามกลยุทธ์องค์กรที่ตอบสนองต่อสถานะดังกล่าวข้างต้น และสามารถพัฒนาองค์กรได้อย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน ข้อจำกัด ความหลากหลายและความสามารถในการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศให้เป็นไปตามทิศทางเป้าหมายและแนวนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณากลับกรอง ติดตามโครงการและโอกาสลงทุนต่างๆ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. ให้ข้อเสนอแนะ ติดตามโครงสร้างองค์กร โครงสร้างการเงินที่เหมาะสมของบริษัทฯ เพื่อตอบสนองต่อกลยุทธ์ดังกล่าวข้างต้น แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
4. พิจารณา ติดตามแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ กระบวนการจัดการ (Business Process Re-design) เพื่อรองรับโครงสร้างองค์กรและแผนการรักษาทรัพยากรบุคคลในระยะยาวให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ใหม่ โดยคำนึงถึงความยั่งยืนของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

และมีอำนาจดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้าง ลงทุนสำหรับโครงการที่ได้รับอนุมัติแผนงานและงบประมาณจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้าง รวมถึงการจัดจ้างที่ปรึกษา สำหรับโครงการธุรกิจใหม่ที่ยังไม่ได้รับอนุมัติแผนงานและงบประมาณจากคณะกรรมการบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 150 ล้านบาท
- พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารบริษัท
- สั่งการและเรียกข้อมูลจากฝ่ายจัดการตามที่เห็นควร

สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)										หมายเหตุ
	คณะกรรมการบริษัท			คณะอนุกรรมการ							
	ปกติ	สัมมนา	รวม	AC	NRC	ERMC	CGC	EXC			
1 นายพิชัย ชุณหวิชัย ^{1/}	15/15	2/2	17/17	-	-	-	-	-	-		
2 ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	15/15	2/2	17/17	-	8/8	-	-	-	-		
3 นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ ^{2/}	15/15	2/2	17/17	-	8/8	2/2	-	-	17/17		
4 ผศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	15/15	2/2	17/17	13/13	-	-	-	-	-		
5 นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	15/15	1/2	16/17	12/13	8/8	-	-	-	-		
6 นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล	14/15	2/2	16/17	13/13	-	-	-	-	-		
7 พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	15/15	2/2	17/17	-	8/8	-	-	-	-		
8 พล.ท. อภิรัชต์ คงสมพงษ์ ^{3/}	12/15	2/2	14/17	-	0/1	3/6	-	-	-		
9 พล.ร.ท. สุชีพ หวังไมตรี ^{4/}	8/8	1/1	9/9	-	-	-	2/2	-	-	รับตำแหน่ง 26 พ.ค.58	
10 ดร.วิกรม คู่้มไฟโรจน์	15/15	2/2	17/17	-	-	-	3/3	-	17/17		
11 นายประสงค์ พูนธเนศ	13/15	1/2	14/17	-	-	6/8	-	-	-		
12 นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ ^{5/}	10/10	1/1	11/11	-	-	2/2	1/1	-	-	รับตำแหน่ง 8 เม.ย.58	
13 ม.ล.ปุ่นพริก สมิตี ^{6/}	2/2	0/0	2/2	-	-	-	1/1	-	-	รับตำแหน่ง 27 ต.ค.58	
14 นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ ^{7/}	1/1	0/0	1/1	-	-	2/2	-	-	-	รับตำแหน่ง 23 พ.ย.58	
15 นายชัยวัฒน์ โคควาวีสารัช	15/15	2/2	17/17	-	-	8/8	2/3	-	17/17		
กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2558											
1 นายไกรฤทธิ นิลคูหา	5/5	1/1	6/6	-	-	2/2	0/1	-	-	ครบวาระ 8 เม.ย.58	
2 นายสรการ กุลธรรม	6/6	1/1	7/7	-	-	-	1/1	-	-	ลาออก 22 พ.ค.58	
3 นายวิรัตน์ เอื้อนถมิต	6/6	1/1	7/7	-	2/2	-	-	-	-	ลาออก 22 พ.ค.58	
4 นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	3/3	1/1	4/4	-	-	-	-	-	-	รับตำแหน่ง 19 ก.พ.58 ลาออก 22 พ.ค.58	
5 นายนคร ศิลปอาชา ^{8/}	4/4	1/1	5/5	-	-	2/2	-	-	-	รับตำแหน่ง 30 มิ.ย.58 ลาออก 13 ต.ค.58	

หมายเหตุ: 1/ ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ

2/ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 23 พ.ย.58



- 3/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ NRC และพ้นจากการเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 23 พ.ย.58
- 4/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 30 มิ.ย.58
- 5/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ERMC และ CGC เมื่อวันที่ 23 พ.ย.58 และ 30 มิ.ย.58 ตามลำดับ
พ้นจากการเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 23 พ.ย.58
- 6/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 23 พ.ย.58
- 7/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 23 พ.ย.58
- 8/ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 30 มิ.ย.58

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป คณะกรรมการบริษัทได้ทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ดังนี้ มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก มากกว่าร้อยละ 65 = ดี มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้ ต่ำกว่า/เท่ากับร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง สรุปผลการประเมินได้นำเสนอในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1) กรรมการรายบุคคล

- โดยตนเอง มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ การฝึกอบรมและการพัฒนาตนเอง และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.73 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- แบบไขว้โดยกลุ่ม (กรรมการ 3 - 4 คนซึ่งไม่เปิดเผยชื่อจะประเมินกรรมการ 1 คน, 3-4:1) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ และความเป็นอิสระของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.50 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

2) คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ นโยบายของคณะกรรมการ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ การประชุม คณะกรรมการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.64 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

3) คณะอนุกรรมการ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินด้านความรับผิดชอบตามหน้าที่และการประชุม ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.0 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 92.5 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.8 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.9 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการบริหารบริษัท มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.1 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คำตอบแทนกรรมการ

1) คณะกรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทนจำนวน 3 ส่วนคือ คำตอบแทนประจำเป็นรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และเงินโบนัส โดยคำตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่



เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และมีลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของบริษัทและของกรรมการแต่ละคน

- 2) กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่ม โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลและค่าตอบแทนของผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยค่าตอบแทนที่กรรมการและ/หรือผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทอยู่ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น บริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนี้เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทกำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนกรรมการ ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2558 มีดังนี้

1) ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/คน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง/คน) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
คณะกรรมการบริษัท	30,000	30,000
คณะกรรมการชุดย่อย		
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	10,000	15,000
2. คณะกรรมการบริหารบริษัท	10,000	15,000
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	15,000
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	-	15,000
5. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	-	15,000
6. คณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจมีการแต่งตั้งโดย คณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสมในอนาคต	-	15,000

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

2) โบนัส



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัส สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายอื่นของกรรมการ

1) ค่าใช้จ่ายอื่นที่จำเป็นตามจริงเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน

- รถเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับประธานกรรมการ
- บัตรเครดิตเพื่อใช้ในกิจการของบริษัทฯ ตามจริง สำหรับประธานกรรมการ โดยมีวงเงิน 500,000 บาท/เดือน
- บัตรเติมน้ำมันรถเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามจริงสำหรับกรรมการทุกท่าน แต่ไม่เกิน 400 ลิตร/คน/เดือน

2) อื่น ๆ

- การตรวจสอบสภาพประจำปี
- การประกันความรับผิดของกรรมการวงเงิน 250 ล้านบาท

ค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล ปี 2558

รายชื่อ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)							
	BOARD	AC	NRC	ERMC	CGC	EXC	โบนัส	รวมสุทธิ
1 นายพิชัย ชุณหวิชัย	1,087,500	-	-	-	-	-	252,686	1,340,186
2 ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	978,750	-	168,750	-	-	-	227,417	1,374,917
3 นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	982,500	-	135,000	37,500	-	375,000	202,149	1,732,149
4 ผศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	900,000	393,750	-	-	-	-	202,149	1,495,899
5 นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	870,000	300,000	135,000	-	-	-	202,149	1,507,149
6 นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล	840,000	315,000	-	-	-	-	202,149	1,357,149
7 พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	900,000	-	135,000	-	-	-	147,319	1,182,319
8 พล.ท. อภิรัชต์ คงสมพงษ์	780,000	-	-	45,000	-	-	53,168	878,168
9 พล.ร.ท. สุชีพ หวังไมตรี ^{1/}	510,000	-	-	-	30,000	-	-	540,000
10 ดร.วิกรม คู่มีไพโรจน์	900,000	-	-	-	56,250	375,000	202,149	1,533,399
11 นายประสงค์ พูนธเนศ	780,000	-	-	90,000	-	-	202,149	1,072,149
12 นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ ^{2/}	630,000	-	-	30,000	15,000	-	-	675,000
13 ม.ล.ปุ่นพริก สมิตี ^{3/}	120,000	-	-	-	15,000	-	-	135,000
14 นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ ^{4/}	60,000	-	-	30,000	-	-	-	90,000
15 นายชัยวัฒน์ โค้ววิสารัช	900,000	-	-	120,000	30,000	-	202,149	1,252,149
รวม	11,238,750	1,008,750	573,750	352,500	146,250	750,000	2,095,633	16,165,633
กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2558								
1 นายไกรฤทธิ นิลคูหา ^{5/}	300,000	-	-	37,500	-	-	202,149	539,649
2 นายสรการ กุลธรรม ^{6/}	360,000	-	-	-	15,000	-	202,149	577,149



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

3	นายวิรัตน์	เอื้อนถมิต ^{7/}	360,000	-	45,000	-	-	-	35,999	440,999
4	นายอรุณพล	ฤกษ์พิบูลย์ ^{8/}	210,000	-	-	-	-	-	-	210,000
5	นายนคร	ศิลาปอชา ^{9/}	300,000	-	-	37,500	-	-	-	337,500
รวม			1,530,000	-	45,000	75,000	15,000	-	440,297	2,105,297

- หมายเหตุ: 1/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 พ.ค.58
 2/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 เม.ย.58
 3/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 ต.ค.58
 4/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 พ.ย.58
 5/ ครบวาระ เมื่อวันที่ 8 เม.ย.58
 6/ ลาออก เมื่อวันที่ 22 พ.ค.58
 7/ ลาออก เมื่อวันที่ 22 พ.ค.58
 8/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 ก.พ.58 และลาออก เมื่อวันที่ 22 พ.ค.58
 9/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 มิ.ย.58 และลาออก เมื่อวันที่ 13 ต.ค.58

โบนัสกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2557 (สำหรับผลการดำเนินงานปี 2557 ซึ่งจ่ายในปี 2558)

รายชื่อ			โบนัส (บาท)	หมายเหตุ
1.	นายวิเชียร	อุษณาโชติ	202,149	ครบวาระสัญญาจ้างฯ เมื่อวันที่ 31 ธ.ค.57
2.	พล.อ.ดาร์พงษ์	รัตนสุวรรณ	132,919	ลาออก เมื่อวันที่ 29 ส.ค.57
3.	นายสุพัฒน์พงษ์	พันธ์มีเชาว์	147,873	ลาออก เมื่อวันที่ 25 ก.ย.57
รวม			482,941	

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2557 และ ปี 2558

ค่าตอบแทน	ปี 2557		ปี 2558	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
รายเดือนและเบี้ยประชุม	15	17,826,250	15	15,735,000
โบนัส	15	25,000,000	15	3,018,871
รวม		42,826,250		18,753,871

หมายเหตุ: โบนัสสำหรับผลประกอบการปี 2557 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2557 ให้จ่ายร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 30,000,000 บาทต่อปี สำหรับกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัส สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน ในรอบปี 2558

บริษัท	รายชื่อ	ค่าตอบแทนรวมที่ได้รับในปี 2558 (บาท)				
		ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	โบนัส	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ	รวมสุทธิ
BCPG	นายพิชัย ชุณหวิธิ	25,000	25,000	-	-	50,000



บริษัท	รายชื่อ		ค่าตอบแทนรวมที่ได้รับในปี 2558 (บาท)				รวมสุทธิ
			ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	โบนัส	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ	
NIDO	นายชัยวัฒน์	โควาริสารัช	85,000 ดอลลาร์ออสเตรเลีย (รายปี)	-	-	-	2,210,000
BBF	นายชัยวัฒน์	โควาริสารัช	78,000	26,000	-	-	104,000

- หมายเหตุ:
- อัตราแลกเปลี่ยน 1 ดอลลาร์ออสเตรเลียเทียบเท่าเงินบาทโดยประมาณ 26 บาท
 - นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการของ BBF โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2558
 - BCPG หมายถึง บริษัท บีซีพีจี จำกัด
 - NIDO หมายถึง Nido Petroleum Limited
 - BBF หมายถึง บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

2. ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารในดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติและผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยเดือนละครั้ง ปัจจุบันมีผู้บริหารจำนวน 14 คน (ผู้บริหารลำดับที่ 1-8 เป็นผู้บริหารตามนิยามของก.ล.ต.) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช*	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวัฒนา โอภาณนท้อมตะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น
3. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
5. นายสุรชัย โฆษิตเสวีวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน
6. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
7. นายสมชัย เตชะวณิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจใหม่
8. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน
9. นายเฉลิมชัย อุดมเรณู	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
10. นายพิเชษฐ์ เอ็มวัฒนา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้า น้ำมัน
11. นายพิชิต วงศ์รุจิรวาณิชชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน
12. นายธนชิต มกรานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโรงกลั่นและโครงการ
13. นายโชคชัย อัศวรังสฤษฎ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน



14. นายวิบูลย์ วงสกุล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจค้าปลีกและสนับสนุน การตลาด

*หมายเหตุ

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2557 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2557 มีมติแต่งตั้งนายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช กรรมการบริษัท ดำรง ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 แทนนายวิเชียร อุษณาโชติ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งครบวาระ ตามสัญญาจ้างในวันที่ 31 ธันวาคม 2557
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2558 มีมติแต่งตั้งนายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์ รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น ดำรงตำแหน่งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558 เป็นต้นไป

แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ว่า หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่ง ๆ ทั้งนี้ บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือก

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแต่งตั้ง “คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร” ขึ้น เพื่อทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้วางแนวทางการพัฒนาเพิ่มเติม โดยให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม ทั้งนี้ พนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปสามารถสมัครเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

ขั้นตอน

1. กำหนดตำแหน่งบริหารที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดงาน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของแต่ละตำแหน่งงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงาน
4. มอบหมายกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
5. มอบหมายคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร ทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย



6. กรรมการผู้จัดการใหญ่จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม
7. กรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะ
8. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารระดับสูงและบุคคลอื่นตามแนวทางที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งรวมถึงการมีคุณสมบัติกรรมการครบถ้วนตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร รวมถึงสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เนื่องจากเป็นบุคคลที่มีความรอบรู้การลงทุนธุรกิจใหม่ในต่างประเทศและมีความรู้ทางการเงินเป็นอย่างดี ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ

การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) ซึ่งรวมถึงผลดำเนินงานของบริษัทฯ แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ การพัฒนาผู้บริหาร และสถานการณ์เศรษฐกิจโดยรวม โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เช่น แนวทางการบริหารจัดการธุรกิจด้านธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจการตลาด ธุรกิจใหม่ และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบันทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขันทางธุรกิจ นโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่าง ๆ เป็นต้น ส่วนผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีในรูปของดัชนีวัดผล (KPI) ให้กับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรับทราบด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ในฐานะผู้บริหารสูงสุด นอกเหนือจากที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัท

**คำตอบแทนผู้บริหาร**

- 1) ผู้บริหารได้รับคำตอบแทนระยะสั้นคือ คำตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัส รวมถึงคำตอบแทนระยะยาวซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป เช่น Employee Stock Option Program (ESOP), Employee Joint Investment Program (EJIP) เป็นต้น อันการเป็นสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร โดยคำตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และมีลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI)
- 2) ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนจะได้รับคำตอบแทนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ในส่วนกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ทั้งนี้ โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับคำตอบแทนผู้บริหารซึ่งรวมถึงการเปิดเผยคำตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คำตอบแทนผู้บริหารตามคำนิยามก.ล.ต. (กรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่)

คำตอบแทน	ปี 2557		ปี 2558	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	7	38,932,011.00	8	44,541,334.00
โบนัสและเงินบำเหน็จ	7	14,453,882.00	8	28,540,391.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7	3,633,934.00	8	3,807,850.00
รวม		57,019,827.00		76,889,575.00

3. กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุน โดยกำหนดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ฯ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรณีมีการเปลี่ยนแปลง กรรมการผู้จัดการใหญ่จะรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน ดังนี้

NO	รายชื่อ	บริษัทย่อย											บริษัทร่วม	บริษัทร่วมทุน				
		BGN	BBF	BCPG	BSE	BSE-PRI	BSE-CPM1	BSE-BRM	BSE-BRM1	BSE-NMA	BCPE	BCPI		NIDO	UBE	UBG	UAE	NPE
1.	นายพิชัย ชุณหวิธ			/														



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

NO	รายชื่อ	บริษัทย่อย												บริษัท ร่วม	บริษัทร่วมทุน			
		BGN	BBF	BCPG	BSE	BSE- PRI	BSE- CPM1	BSE- BRM	BSE- BRM1	BSE- NMA	BCPE	BCPI	NIDO		UBE	UBG	UAE	NPE
2.	นายชัยวัฒน์ โคควาวิสารัช*	/	●	●									/					
3.	นายวัฒนา โอภาณนท์อมตะ																	/
4.	นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	/																
5.	นายบัณฑิต สะเพียรชัย		/	★	●	●	●	●	●	●								
6.	นายสุรชัย โฆษิตเสวีวงศ์		/									/	/					
7.	นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์	/																
8.	นายสมชัย เตชะวณิช											/	/					
9.	นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์		★											○	○	○	○	
10.	นางสาวณีนทิรา อภิสงห์												/					
11.	นายวัชรพงศ์ ไสสุก											/						
12.	นายยงยุทธ เชษฐไชवालิต				★	★	★	★	★	★								
13.	นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล				/	/	/	/	/	/								
14.	นางสาวนารี เจียมวัฒนสุข	★																

● = ประธานกรรมการ ○ = รองประธานกรรมการ ★ = กรรมการผู้จัดการ / = กรรมการ

* นายชัยวัฒน์ โคควาวิสารัช ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการของ BBF และกรรมการของ BGN โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 และ 25 ธันวาคม 2558 ตามลำดับ

BGN หมายถึง บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

BBF หมายถึง บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

BCPG หมายถึง บริษัท บีซีพีจี จำกัด

BSE หมายถึง บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

BSE-PRI หมายถึง บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด

BSE-CPM1 หมายถึง บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด

BSE-BRM หมายถึง บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด

BSE-BRM1 หมายถึง บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด

BSE-NMA หมายถึง บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด

BCPE หมายถึง BCP Energy International Pte.Ltd.

BCPI หมายถึง BCP Innovation Pte.Ltd.

NIDO หมายถึง Nido Petroleum Limited

UBE หมายถึง บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด

UBG หมายถึง บริษัท อุบล ไบโอแก๊ซ จำกัด

UAE หมายถึง บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด

NPE หมายถึง บริษัท เอ็นพี ไบโอ เอ็นเนอร์ยี จำกัด

FPT หมายถึง บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด



4. เลขานุกรการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และ 89/16 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2552 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวกวดดี จรรยาเพศ ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกำกับองค์กร เป็นเลขานุกรการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 โดยมีประวัติดังนี้

นางสาวกวดดี จรรยาเพศ

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกำกับองค์กร และเลขานุกรการบริษัท

- อายุ 54 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
 - ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
 - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (EDP) ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
 - Company Secretary Program (CSP34/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP142/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE16/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG2/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 4/2556 สถาบันพระปกเกล้า
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

2558-ปัจจุบัน	:	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกำกับองค์กร และเลขานุกรการบริษัท
2554-2558	:	ผู้อำนวยการสำนักเลขานุกรการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุกรการบริษัท
2552-2554	:	ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุกรการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุกรการบริษัท
2550-2552	:	ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย
2547-2550	:	ผู้จัดการสำนักกฎหมาย
2545-2547	:	ผู้จัดการส่วนคดี
2545-2545	:	ผู้จัดการสำนักกฎหมาย

อื่นๆ

2549-2551	:	ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุกรรมการ การพลังงาน
-----------	---	--

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 11,000 หุ้น หรือ 0.000799% ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2558



- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย: ไม่มี

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสีย
- จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ให้คำแนะนำและสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ประสานงานระหว่างประธานกรรมการกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 1,129 คน ประกอบด้วย

พนักงาน	จำนวน (คน)
กรรมการผู้จัดการใหญ่ (ฝ่ายกำกับองค์กร สำนักตรวจสอบภายใน สำนักสื่อสารองค์กร ส่วนบริหารความมั่นคงความปลอดภัยและอาชีวอนามัย)	64
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น	538
กลุ่มธุรกิจการตลาด	314
กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน	15
ยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจใหม่	32
บัญชีและการเงิน	67
บริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ	99

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อพนักงาน รวมถึงสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นคือ เงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และระยะยาวคือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน



พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าอุปโภคบริโภคที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน)” โดยเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5 หรือร้อยละ 10 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้ในอัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน ในปี 2558 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าอุปโภคบริโภคที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลเพิ่มพิเศษ และสวัสดิการอื่นเป็นเงินรวม 1,502.38 ล้านบาท ซึ่งสัดส่วนระหว่างค่าตอบแทนผู้บริหารตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป กับค่าตอบแทนพนักงานทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 4.87

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2558 มีพนักงานจำนวน 1,129 คน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากจำนวน 1,029 คนในปี 2556 เนื่องจากบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการบริหารงานเพื่อรองรับการขยายตัวธุรกิจ

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางขององค์กร รวมทั้งสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อรองรับการเติบโตของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบการพัฒนาบุคลากร รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์แนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคล ตลอดจนกำหนดแนวทางการพัฒนาวัฒนธรรมบริษัท การสร้างทัศนคติที่ดีของพนักงาน เพื่อให้การบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพทัดเทียมองค์กรอื่นในธุรกิจเดียวกัน และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในปี 2558 มีการฝึกอบรมในด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยมีชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย 38.37 ชั่วโมง/คน/ปี (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมกับสิ่งแวดล้อมและสังคม หัวข้อการดูแลพนักงาน)



9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี



1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2546 และทบทวนประจำปี ซึ่งในปี 2558 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงนโยบายฯ (ครั้งที่ 12) รวมถึงจัดให้พนักงานทุกคนดำเนินการตอบรับและทำแบบทดสอบนโยบายฯ ประจำปี ผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) และระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (We Share)

นอกจากการมีนโยบายที่ดี บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการนำนโยบายฯ ไปปฏิบัติอย่างจริงจัง โดยเน้นการสร้างบรรยากาศเพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ในหลายช่องทาง ดังนี้

- บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการประชุมคณะกรรมการและพนักงานใหม่
- จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2558 (เป็นปีที่ 11) ในหัวข้อ “BCP CG Strong” เพื่อเน้นย้ำข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่พนักงาน และแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

2. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และคณะกรรมการบริหารบริษัท เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ รายละเอียดคณะอนุกรรมการปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 10 คน และมีผู้บริหารตามนิยามก.ล.ต. จำนวน 8 คน โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุด ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



ในส่วนการสรรหากรรมการ ได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม นอกเหนือจากการใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รายละเอียดคุณสมบัติกรรมการอิสระ รวมถึงการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด ปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

- การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ
- การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนเป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับแนวนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่สำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
- การจัดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

5. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. กรรมการ และผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ภายใน 3 วัน ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ มีการรายงานการถือและเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน
2. กรรมการและผู้บริหารงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน



6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นายวินิจ ศิลามงคล หรือนายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ หรือนายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ) ในรอบปีที่ผ่านมา
 - ไม่มี -
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด
 - จำนวนเงินรวม 9,724,643.42 บาท (บมจ.บางจากปิโตรเลียม 2,003,342 บาท, บจก.บางจากกรีนเนท 172,480 บาท, บจก.บางจากไบโอฟูเอล 172,480 บาท, บจก.บีซีพีจี 935,194 บาท, BCP Energy International Pte.Ltd. 622,900 บาท, BCP Innovation Pte.Ltd. 583,703 บาท, Nido Petroleum Limited 4,685,058.42 บาท)

2) ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

- ไม่มี -

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดให้มี “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555” ซึ่งประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อให้บริษัทจดทะเบียนนำไปปฏิบัติ ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 ด้าน ดังนี้

1) ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 7 และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลท. ครบทุกข้อ

- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุมและข้อมูลต่างๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งเกินกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้
- จัดให้มีการเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ พร้อมแนบรายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ประกอบกับเอกสารการประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2558
- อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ จะติดต่อสอบถามเกี่ยวกับประเด็นตามวาระการประชุม และรวบรวมหนังสือมอบฉันทะล่วงหน้า



- อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
 - สำรองที่จอดรถไว้อย่างเพียงพอ และจัดรถรับส่งผู้ถือหุ้น ณ สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสหมอชิต ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเดินทางมาด้วยตนเอง
 - ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็ว
 - ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
 - จัดเตรียมอาหารแสดมปีในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย
 - จัดทำสติ๊กเกอร์สัญลักษณ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อความสะดวกในการเข้าออกที่ประชุม โดยไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจเอกสารใหม่
- ก่อนการประชุม กรรมการผู้จัดการใหญ่ชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ รวมถึงขอตัวแทนผู้ถือหุ้นร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง
- ระหว่างการประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถาม รวมถึงบันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังการประชุม
 - เผยแพร่มติที่ประชุมและผลคะแนนแต่ละวาระผ่านช่องทางของตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในช่วงเย็นของวันประชุม
 - เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านช่องทางของตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นซึ่งแสดงความเห็นในที่ประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 บริษัทฯ ได้เชิญนายวิสิทธิ์ เอื้อวิโรจน์กุล ที่ปรึกษากฎหมายอิสระ เป็นคนกลางทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์กรประชุม ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง วิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงสอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท/ประธานที่ประชุมแจ้ง การเก็บบัตรลงคะแนนและตรวจสอบผลของมติและการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน ทั้งนี้มีตัวแทนผู้ถือหุ้นหนึ่งคนร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง

2) ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 7 นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลท. ครบทุกข้อ

- เผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วันและจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม ถึง 31 ธันวาคม โดยบริษัทฯ เปิดเผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการบน



เว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาด. โดยคณะกรรมการบริษัท ถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางในการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 7 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน
- กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าวไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3
- กำหนดข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท และการไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยอาศัยข้อมูลความลับของบริษัทฯ ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 9

3) ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 7 และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ ในระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญด้วยกัน ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ รวมทั้งเพื่อนบ้านที่ตั้งอยู่รอบบริษัทฯ สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งมีนโยบายและการปฏิบัติดังนี้ (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม)

พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้า บริษัทฯ จึงสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยอิงตามระดับผลการประเมินการปฏิบัติงาน และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เทียบเคียงกับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้ รวมถึงมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล รถบริการรับส่ง กิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ รวมทั้งสโมสรพนักงานซึ่งประกอบด้วยชมรมต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน

ลูกค้าและประชาชน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการบริการให้ดียิ่ง ๆ ขึ้น เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด โดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการหรือ



สูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า พร้อมทั้งข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของสินค้าหรือบริการ นอกจากนี้พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

ลูกค้า

บริษัทฯ มีจรรยาบรรณในการจัดซื้อจัดจ้าง นโยบายคัดเลือกและปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม รวมถึงจัดให้มีระเบียบบริษัทฯ เกี่ยวกับการจัดหาพัสดุ และการจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับลูกค้าเป็นไปอย่างเหมาะสมและรับผิดชอบต่อลูกค้า รวมถึงประสานประโยชน์ของทั้งสองฝ่ายอย่างยุติธรรม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมี “คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ” และ “แผนนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก” เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสม รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค่าประกัน การบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

คู่แข่ง

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่ง ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดให้มีช่องทางติดต่อผ่านเว็บไซต์และนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ

เพื่อนบ้านรอบโรงกลั่น สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ถือว่าระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่



กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและให้ความรู้ฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน ภายใต้วัฒนธรรม “พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม”

รวมทั้ง บริษัทฯ ยังได้จัดทำจุลสาร “ครอบครัวใบไม้” และสาร “รอบรู้บางจาก” สำหรับแจกให้แก่เพื่อนบ้านรอบ ๆ โรงกลั่นทุก 2 เดือนเพื่อให้ผู้อยู่อาศัยโดยรอบได้รับทราบข่าวสารของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้รับสาระ เกร็ดความรู้ต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ เช่น วิธีการประหยัดพลังงานและการดูแลความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน และการดูแลสุขภาพ รวมถึงการร่วมช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้นเพื่อให้เป็นอีกช่องทางหนึ่งของบริษัทฯ ในการสื่อสารและดูแลเพื่อนบ้านโดยรอบโรงกลั่น

การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ประกาศนโยบายการจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญาในปี 2558 เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกันและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหาร พนักงานทุกคน บริษัทฯ ในเครือ ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ อันจะต้องปฏิบัติตามนโยบายฯ

ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ ของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และมีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ กรณีสำนักตรวจสอบภายในได้รับข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำความผิด จะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนซึ่งเป็นผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าวเพื่อพิจารณาสอบสวนและดำเนินการตามระเบียบ โดยมีช่องทางดังนี้

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ico@bangchak.co.th

จดหมายธรรมดา สำนักตรวจสอบภายใน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 210 ถนนสุขุมวิท 64 บางจาก พระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : 0-2335-4566

ทั้งนี้ ในปี 2558 มีข้อร้องเรียนจำนวน 12 ราย แต่หลังจากสอบสวนข้อเท็จจริงโดยหน่วยงานที่ดูแลแล้วไม่พบสิ่งบ่งชี้ทุจริต 11 รายและอีก 1 รายอยู่ระหว่างสอบหาข้อเท็จจริง

4) ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใสไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 8 และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลท.ครบทุกข้อ



- แดงผลประกอบการ ข้อมูลบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มในอนาคตแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส
- เผยแพร่ข้อมูลและเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงหนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง และข้อบังคับของบริษัทฯ นอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- มีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และบุคคลอื่นที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัทฯ และธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอผ่านทางช่องทางตลท. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

5) ด้านความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3 (รายละเอียดปรากฏใน “โครงสร้างการจัดการ”) ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาบทบาทวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร
- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนเมษายนและสิงหาคม และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนพฤษภาคมและกันยายน
- จัดให้มีการศึกษาดูงานธุรกิจ Grocery และ Supermarket ณ ประเทศอิตาลี เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ
- จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบบรายบุคคล (โดยตนเองและแบบไขว้โดยกลุ่ม) แบบทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อย
- ทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance Indicator: KPI) ทางการเงินและแผนงานต่าง ๆ นั้น ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี และมีการติดตามผลเป็นระยะ
- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีส่วนก้ากับการปฏิบัติงาน (Compliance Division) ภายใต้ฝ่ายกำกับองค์กร เพื่อรับผิดชอบด้าน Compliance ติดตามดูแลให้ทุกส่วนในบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วน



อาทิ จัดทำ Legal Control Self Assessment ของทุกส่วนงานในบริษัทฯ การกำกับดูแลการต่ออายุใบอนุญาตโดยมีระบบแจ้งเตือนการต่อใบอนุญาตของบริษัทฯ ไปยังผู้บังคับบัญชาและพนักงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งร่วมกับสำนักกฎหมายให้ความรู้กฎหมายผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น Outlook เสี่ยงตามสาย การอบรมกฎหมายประจำปี เป็นต้น

ประเด็นที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล
<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการประกอบด้วยการกรรมการจำนวน 5-12 คน 	<p>บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่กับการสรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถมาบริหารงาน ซึ่งบริษัทฯ เห็นความจำเป็นและประโยชน์ที่จะได้รับหากมีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติและความรู้ความสามารถที่เหมาะสมมาเป็นกรรมการเพิ่มเติม โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 15 คน</p>
<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ 	<p>คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง นายพิชัย ชุณหวิชัย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญธุรกิจของบริษัทฯ มีความสามารถในการเป็นผู้นำและควบคุมการประชุมให้เป็นไปอย่างราบรื่น รวมถึงสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมและแสดงศักยภาพอย่างเต็มที่</p>
<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี 	<p>บริษัทฯ จำกัดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการทุกคนไม่เกิน 9 ปีติดต่อกัน (ตั้งแต่ปี 2551) โดยมีข้อยกเว้น เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ ต้องการบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะทาง ซึ่งหากพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแล้วก็มีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น</p>

8. การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคีที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันคือ UN Global Compact (UNGC) ของสหประชาชาติ และเป็น 1 ใน 22 บริษัทแรกที่ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการที่แสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันสรุปได้ดังนี้

- ออกหนังสือแจ้งผู้มีส่วนได้เสียเรื่องนโยบายจัดการรับของขวัญในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใด เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2



- จัดงานสัมมนาคู่ค้า ประจำปี 2558 โดยให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดทำนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตให้กับคู่ค้า เพื่อสนับสนุนให้คู่ค้าของบริษัทฯ เป็น “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

9. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 9 ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ห้ามพนักงานกระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใด ๆ อันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัทฯ การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัทฯ การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หาผลประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบรายงานดังต่อไปนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

- **แบบแจ้งการปฏิบัติตามนโยบาย CG และข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่ห้ามมิให้พนักงานกระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบแจ้งผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) เพื่อให้พนักงานยื่นรับการรับทราบนโยบายฯ รวมถึงกรอกข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และนำส่งสำนักตรวจสอบภายในโดยผ่านผู้บังคับบัญชาส่วนงาน เพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือกระทำการใด ๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

- **แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร**

ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย อันเป็นการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

- **แบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน**

เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใสตามหลักเกณฑ์ที่ตลท. กำหนด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงจัดทำแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้พนักงานที่รับผิดชอบกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มรายงานให้สำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และสำเนาให้สำนักตรวจสอบภายในทราบ



10. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่งบการเงินล้วนมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลท. กำหนด จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน ข้อมูลด้านผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และกำกับดูแลคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยต่อผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- ทางตรง : บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานอย่างสม่าเสมอในรูปแบบการจัด Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call, การเข้าร่วม Conference ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Opportunity Day หรือการออกบูธในงาน SET in the City ซึ่งจัดโดยตลท. หรือการจัดโครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากขึ้น นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้นักลงทุนสถาบันจากทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สามารถทำนัดหมายเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลต่างๆของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Company Visit ได้อีกด้วย

สรุปกิจกรรมที่เกิดขึ้นกับกลุ่มผู้ลงทุนในปี 2558

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
Roadshow ต่างประเทศ	7
Roadshow ในประเทศ	3
Analyst Meeting	4
SET Opportunity Day (จัดโดยตลท.)	4
เข้าพบสัมภาษณ์ หรือพูดคุยกับผู้บริหารบริษัท (Company Visit)	21
การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call)	5
เยี่ยมชมกิจการของบริษัท (Site Visit)	3
กิจกรรมพบปะผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	6



- ทางอ้อม : บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานสารสนเทศต่าง ๆ ที่บริษัทฯ แจ้งต่อตลาด. รวมถึงมีการเผยแพร่ข้อมูลนำเสนอ ทั้งเอกสารและวิดีโอออกดีโอที่ใช้ในการประชุม ตลอดจน E-Newsletter ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.bangchak.co.th ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่ ส่วน นักลงทุนสัมพันธ์ โทร. 0-2335-4583, 0-2335-4590, 0-2140-8952 หรือ เว็บไซต์ www.bangchak.co.th หรือ e-mail address: ir@bangchak.co.th



10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

นับตั้งแต่ปี 2527 ที่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ ด้วยภารกิจในการดูแลความมั่นคงทางพลังงานและการมีส่วนร่วมในการพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย จวบจนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ยังคงยึดถือหลักการดังกล่าวเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ โดยเห็นได้จากการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัฒนธรรมทั้งของธุรกิจและพนักงาน อันแสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม

วิสัยทัศน์ (Vision)

Greenergy Excellence

มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงาน อย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ค่านิยม (Value Statement)

B-Beyond Expectation	มุ่งความเป็นเลิศ
C-Continuing Development	สร้างสรรค์ไม่หยุดนิ่ง
P-Pursuing Sustainability	คำนึงถึงความยั่งยืน

พันธกิจ (Business Mission)

ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder)	พันธกิจ (Mission)
ต่อผู้ถือหุ้น/ลูกค้า/ลูกค้า/เจ้าหนี้	- ดำเนินธุรกิจที่สร้างผลตอบแทน เดิมโตต่อเนื่องและเป็นธรรม
ต่อสังคม/ชุมชน/สิ่งแวดล้อม	- มีวัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
ต่อพนักงาน	- พัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ

วัฒนธรรมธุรกิจ

พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ไปด้วยสิ่งแวดล้อมและสังคม

วัฒนธรรมพนักงาน

เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าในกิจการเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคง พร้อมกับการสร้างคุณค่าต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันได้ต่อยอดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมในด้านต่างๆ ทั้งนี้ ท่านสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมกับสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งแสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.bangchak.co.th



11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายใน ได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง และในปีนั้นบริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กรให้มีฝ่ายกำกับองค์กรเพื่อเป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของหน่วยงานต่าง ๆ อย่างชัดเจนและวัดผลได้เป็นรูปธรรม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน บริษัทฯ มีการปรับปรุงนโยบายการทำงาน คู่มือพนักงาน คู่มือการทำงาน การจัดโครงสร้างองค์กรและคณะทำงานต่าง ๆ อย่างเหมาะสม ช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้เน้นย้ำให้พนักงานเข้าใจประเด็นเรื่องความเสี่ยงของการทุจริต (Fraud Risk) และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) โดยกำหนดให้พนักงานให้ข้อมูลความขัดแย้งผลประโยชน์ของพนักงานผ่านระบบ e-HR เพื่อความสะดวก และความทันสมัยของข้อมูลอย่างต่อเนื่องทุกปี

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2558 ในหัวข้อ “BCP CG Strong” โดยมีการแสดงของพนักงาน เพื่อเน้นย้ำข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่พนักงาน และแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนั้น ยังคงเน้นย้ำนโยบายงดการรับของขวัญ เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม รวมทั้งจัดงานสัมมนาผู้ค้าประจำปี 2558 โดยให้ความรู้และสนับสนุนให้ลูกค้าของบริษัทฯ เป็น “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต”

บริษัทฯ ยังจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายจรรยาบรรณหรือพฤติกรรม ที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤตินิชอบของบุคคลในองค์กรทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่องเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียช่วยสอดส่องดูแล

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-wide Risk Management Committee – ERMC) ซึ่งมีหน้าที่กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ตาม



มาตรฐานสากล ISO 31000 ครอบคลุมความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร ได้แก่ ระดับการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร สายงาน ส่วนงาน กระบวนการทำงาน และการลงทุนในธุรกิจใหม่ เช่น โครงการขยายกำลังการผลิต บริษัทบางจากไบโอฟูเอล จำกัด โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ โครงการร่วมทุนในบริษัทผลิตเอทานอล และโครงการด้านพลังงานทดแทนอื่น ๆ ฯลฯ เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนว่าธุรกิจนั้นจะบรรลุผลและสร้างรายได้ให้กับบริษัทอย่างยั่งยืน อีกทั้งในปีนี้บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการวิเคราะห์แนวโน้มในอนาคตและ ประเมินความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk) ในด้านยุทธศาสตร์ด้านนวัตกรรม (Innovation) ฯลฯ ที่อาจส่งผลกระทบต่อทิศทางและเป้าหมายองค์กรที่กำหนดไว้ด้วย

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับการเตรียมพร้อมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย คณะกรรมการพัฒนาองค์กร และคณะกรรมการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM Taskforce) จึงได้พัฒนาระบบเตรียมความพร้อม และทบทวนแผน ในการรับมือกับความเสียหายและภาวะวิกฤติที่อาจเกิดขึ้นให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในภาวะฉุกเฉิน ไม่หยุดชะงัก และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทเป็นโรงกลั่นแห่งแรกในประเทศไทยได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO 22301 การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และได้รับการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่องจากผู้ให้ใบรับรองมาตรฐาน

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน โดยในปีนี้ได้มีการทบทวนและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับใหม่เพื่อความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันยังมีการถ่วงดุลและตรวจสอบอำนาจจากหน่วยงานและคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งโดยเฉพาะ เช่น สำนักตรวจสอบภายใน คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เป็นต้น มีการจัดทำเอกสาร หลักฐานที่เอื้ออำนวยให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาว โดยให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระบวนการทำงานของบริษัทฯ โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนทบทวนกระบวนการทำงาน และประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment - CSA) ในทุกระบวนการทำงานทั้งในระดับสายงาน ส่วนงานและระดับกระบวนการทำงานทั้งบริษัทฯ ทุกปี โดยในปีนี้ได้จัดให้มีการแข่งขันประสพการณ์และแนวคิดสำหรับการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Kaizen) รวมถึงให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของ “ทรัพย์สินทางปัญญา” เพื่อส่งเสริมให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการสูญเสียอีกทางหนึ่งด้วย อีกทั้งบริษัทฯ มีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสมในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น



รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

นอกจากนี้ ยังมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ครอบคลุมถึงนโยบายด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานของบริษัทในเครือ และมีการสอบทานระบบงานของบริษัท บางจากไปโอฟูเอล จำกัด บริษัท บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด และบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลให้พร้อมใช้งาน มีความปลอดภัยภายใต้นโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรฐานการใช้ระบบสารสนเทศและเครือข่าย โดยได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001 ในด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และได้รับมาตรฐานในขอบเขตห้องควบคุมระบบควบคุมกระบวนการกลั่นน้ำมัน (Digital Control System : DCS) รวมถึงได้รับมาตรฐานด้านการจัดการงานบริการ ISO/IEC 20000-1:2011 มีการใช้ระบบบัญชี SAP Enterprise Resource Planning (ERP) SAP ECC 6.0 ซึ่งทันสมัยและทัดเทียมสากล เพื่อให้บริษัทฯ สามารถใช้ข้อมูลต่างๆ อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร ในเชิงวิเคราะห์และการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ในปีนี้บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความปลอดภัยในโรงกลั่น (Security and Safety Management) และระบบการบริหารจัดการควบคุมงบประมาณ (e-Budget) เพื่อช่วยให้เกิดประสิทธิภาพการทำงานที่ดีขึ้น และมีการจัดทำแผน IT Road Map ให้กับบริษัทในเครือด้วย

5. การติดตามประเมินผล

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน ได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ หากพบว่ามีปัจจัยแวดล้อมที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน จะได้มีการปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสม ให้สอดคล้องกับผลการประเมินเพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย มีหน่วยตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้



หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 6/2548 เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2548 ที่ประชุมได้คัดเลือกให้ นายพิชิต วงศ์จิราวานิชย์ ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน เนื่องจากมีประสบการณ์งานจาก สำนักงาน เอส จี วิ ฒ ถกลาง และกลุ่มบริษัทยนตรกิจ โดยรับผิดชอบด้านการตรวจสอบภายในกว่า 22 ปี จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 4

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2552 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2552 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวภควดี จรรยาเพศ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 ซึ่งในปี 2558 มีการปรับโครงสร้างองค์กรโดยจัดให้มีส่วนกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Division) ภายใต้ฝ่ายกำกับองค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวภควดี จรรยาเพศ ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกำกับองค์กร โดยมีคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกำกับองค์กรปรากฏในเอกสารแนบ 4



12. รายการระหว่างกัน

1.1 รายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2558 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ม.ค. – ธ.ค. 57 (ล้านบาท)	ม.ค. – เม.ย. 58* (ล้านบาท)
บมจ.ปตท.	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558*	<ul style="list-style-type: none"> มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ ปตท. รายได้อื่น เป็นลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก ปตท. เป็นเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด เป็นเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ค่าบริการคลังน้ำมันศรีราชา ปตท. ค่าก๊าซธรรมชาติ ไอ่น้ำ และไฟฟ้า ดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายอื่น ค่าสินค้าจ่ายล่วงหน้า 	<p>14,094.53</p> <p>129.14</p> <p>614.25</p> <p>107,138.83</p> <p>4,258.79</p> <p>830.29</p> <p>1,004.33</p> <p>305.76</p> <p>2,981.60</p> <p>58.38</p> <p>1.84</p> <p>415.68</p>	<p>4,965.28</p> <p>44.55</p> <p>-</p> <p>26,167.28</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>102.88</p> <p>1,006.33</p> <p>18.45</p> <p>0.86</p> <p>-</p>

* บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558 ส่งผลให้การแสดงรายการสำหรับปี 2558 เป็นดังนี้

- รายการรายได้ และค่าใช้จ่าย แสดงรายการสำหรับวันที่ 1 มกราคม – 30 เมษายน 2558
- รายการสินทรัพย์ และหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ไม่แสดงรายการ เนื่องจาก ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน



1.2 รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2557 และปี 2558 ที่ผ่านมามีดังนี้

1.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่บริษัทฯ ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2557 ล้านบาท	ปี 2558 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	31,560.10	27,495.08	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	5.52	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล	14.62	14.18	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.อุบลเกษตรพลังงาน	7.08	24.57	- มี บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค.	ม.ค.-เม.ย.	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
<u>กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558</u>				
บจก.ปตท.ค้าสากล	1,522.99	434.27	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก.ปตท.สผ.สยาม	-	1.66	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.ไทยออยล์	1,656.86	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.ไออาร์พีซี	1,500.87	715.76	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก.สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง	181.42	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-



1.2.2 รายการซื้อสินค้าและบริการเป็นรายการที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2557 ล้านบาท	ปี 2558 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจากกรีนเนท	1.16	1.01	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	3,925.01	4,352.62	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u> บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล	1,326.32	1,300.68	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u> บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	335.78	390.16	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค. 2557 ล้านบาท	ม.ค.-เม.ย. 2558 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</u> <u>เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> <u>จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558</u>				
บมจ. ไออาร์พีซี	6,210.01	721.75	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก. ปตท.ค้าสากล	2,453.65	0.06	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล	4,000.26	152.15	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ. ไทยออยล์	8,913.73	878.45	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ. ไทยลูปเบส	349.40	54.48	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ. ปตท.	-
บจก. น้ำมันไออาร์พีซี	33.79	27.35	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ. ปตท.	-
บจก. สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง	5.13	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-



1.2.3 รายการรายได้จากการลงทุน และรายได้อื่นจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2557 ล้านบาท	ปี 2558 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	6.80	34.21	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	214.06	202.68	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	1,029.80	1,413.39	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบจก. บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี)	74.43	185.20	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบจก. บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ)	41.55	95.06	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบจก. บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)	45.27	91.41	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบจก. บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1)	41.34	90.81	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบจก. บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา)	41.40	92.13	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบจก. บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
NIDO Petroleum Limited	-	188.33	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน BCP Energy International Pte.Ltd. บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte. Ltd.	-	1.65	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บีซีพีจี	-	23.74	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
บจก.อูบล ไบโอ เอทานอล	0.02	0.02	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	5.68	7.74	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ



บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค.	ม.ค.-เม.ย.	ความสัมพันธ์สำหรับปี	
	2557	2558	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558 บจก. ปตท. สผ. สยาม	0.09	0.09	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.2.4 รายการดอกเบี้ยจ่ายที่บริษัทฯ จ่ายให้กับบริษัทย่อยสำหรับเงินค้ำประกันตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2557	ปี 2558	ความสัมพันธ์สำหรับปี	
	ล้านบาท	ล้านบาท	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจากกรีนเนท	0.47	0.39	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.2.5 รายการค่าใช้จ่ายอื่นที่บริษัทฯ จ่ายให้บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2557	ปี 2558	ความสัมพันธ์สำหรับปี	
	ล้านบาท	ล้านบาท	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจากกรีนเนท	16.10	16.46	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	5.22	4.07	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบจก. บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ



บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค. 2557 ล้านบาท	ม.ค.-เม.ย. 2558 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</u> <u>เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> <u>จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558</u>				
บมจ. ไทยออยล์	0.05	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไว รอนเมนต์อล เซอร์วิส	3.12	1.28	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่านบมจ. ปตท.	-
บจก. เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์	19.68	7.21	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชันส์	17.28	0.03	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ. ไออาร์พีซี	0.03	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก. พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์	6.48	1.79	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล	0.20	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล	-	0.03	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ. ปตท.สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม	0.01	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.2.6 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.6.1 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2557 ล้านบาท	ปี 2558 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	942.94	842.97	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	1.06	0.99	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล	1.85	1.57	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.อุบลเกษตรพลังงาน	4.87	0.02	- มี บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
<u>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	0.33	0.33	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ



บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค. 2557	ม.ค.-เม.ย. 2558	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558 บมจ. ไออาร์พีซี	57.59	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.2.7 รายการลูกหนี้ และเงินให้กู้ยืม แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.7.1 เงินให้กู้ยืม

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2557	ปี 2558	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> Nido Petroleum Limited	-	3,168.44	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน BCP Energy International Pte.Ltd. บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte, Ltd.	-	179.62	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก. บีซีพีจี	-	6,202.31	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u> บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	26.41	20.73	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ



1.2.7.2 ลูกหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2557 ล้านบาท	ปี 2558 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	70.00	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	0.43	0.39	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบจก. บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี)	0.22	-	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบจก. บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1)	0.16	-	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบจก. บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)	0.16	-	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบจก. บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1)	0.16	-	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบจก. บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา)	0.16	-	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบจก. บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
BCP Energy International Pte. Ltd.	57.68	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
Nido Petroleum Limited	-	87.12	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน BCP Energy International Pte.Ltd. บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte, Ltd.	-	1.65	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บีซีพีจี	-	38.07	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ



1.2.8 รายการเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.8.1 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2557 ล้านบาท	ปี 2558 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	2.17	2.89	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	301.80	241.50	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	0.48	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
บจก. อูบล ไปโอ เอทานอล	151.63	113.29	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค.	ม.ค.-เม.ย.	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
<u>กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</u> <u>เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> <u>จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558</u>				
บมจ. ไทยออยล์	165.52	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ. ไทยลูบเบส	2.73	-	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ. ปตท.	-
บมจ. ไออาร์พีซี	168.76	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก. น้ำมันไออาร์พีซี	6.47	-	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ. ปตท.	-



1.2.8.2 รายการเจ้าหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2557 ล้านบาท	ปี 2558 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจากกรีนเนท	-	0.36	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u> บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	34.34	30.08	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค. 2557	ม.ค.-เม.ย. 2558	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
<u>กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</u> <u>เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> <u>จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558</u> บจก. เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์	0.19	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.3 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ จ่ายเงินค้ำประกันการเช่าใช้พื้นที่สำนักงาน ตามสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค. 2557	ม.ค.-เม.ย. 2558	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
<u>กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</u> <u>เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> <u>จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558</u> บจก. เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์	4.76	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-



1.4 หนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ เรียกเก็บเงินค้ำประกันจากบริษัทย่อยตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2557 ล้านบาท	ปี 2558 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจากกรีนเนท	29.02	29.40	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีซีพีจี	-	0.23	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

1.5 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2557 ล้านบาท	ปี 2558 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บีซีพีจี	-	5.45	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u> บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	3.92	3.45	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

1. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท. (เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)

การสั่งซื้อน้ำมันดิบระหว่างบริษัทกับ บมจ.ปตท. ซึ่งเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบเพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา Feedstock Supply Agreement ที่เป็นการเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบสำหรับการผลิตของบริษัท ส่วนการขายน้ำมันสำเร็จรูป ทาง บมจ.ปตท. จะแจ้งความต้องการล่วงหน้าให้บริษัททราบก่อน 6 เดือน แต่ทุกเดือนจะมีการประชุมร่วมกันเพื่อยืนยันความต้องการอีกครั้งหนึ่ง ราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด

บริษัททำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบมจ.ปตท. เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 3 สิงหาคม 2552 โดยราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ



บริษัททำสัญญาใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซกับ บมจ.ปตท. ที่ศรีราชา เพื่อใช้บริการรับ เก็บรักษา และจ่ายน้ำมัน เป็นระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญารับจ้างบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) กับ บมจ.ปตท. โดยบริษัทได้รับค่าตอบแทนจากการใช้ที่ดินและการบริหารสถานีบริการ ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับ บมจ.ปตท. เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 โดย บมจ.ปตท.ได้ลงทุนก่อสร้างโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตไอน้ำขนาด 90 ตันต่อชั่วโมง และไฟฟ้าขนาด 19.7 เมกกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายสาธารณูปการที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่บริษัท ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2553 โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

2. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากกรีนเนท

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านไบจาก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

3. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากไบโอฟูเอล

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

4. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทางบจก. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสอง ขนาดรวม 32 เมกกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และที่อำเภอบ้านฉาง จังหวัดชลบุรี ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

5. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทางบจก. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอภินทรบุรี จังหวัดปราจีนบุรี ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน



6. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทางบจก. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

7. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทางบจก. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

8. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทางบจก. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

9. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทางบจก. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

10. รายการระหว่างกันกับ BCP Energy International Pte, Ltd.

BCP Energy International Pte, Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน ปิโตรเคมีและทรัพยากรธรรมชาติของบริษัทในต่างประเทศ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

11. รายการระหว่างกันกับ BCP Innovation Pte, Ltd.

BCP Innovation Pte, Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด



12. รายการระหว่างกันกับ Nido Petroleum Limited

Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศออสเตรเลีย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

13. รายการระหว่างกันกับ บจก. บีซีพีจี

บจก. บีซีพีจี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการการผลิตและการส่งไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

14. รายการระหว่างกันกับ บจก. อุบล ไบโอ เอทานอล

บจก. อุบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสด และมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งและส่งออกไปยังประเทศจีน รายการซื้อและค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

15. รายการระหว่างกันกับ บจก. อุบลเกษตรพลังงาน

รายการขายระหว่างบริษัทกับ บจก. อุบลเกษตรพลังงาน ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บจก. อุบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทนั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

16. รายการระหว่างกันกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัททำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทจากคลังน้ำมันบางจาก ไปที่คลังน้ำมันของบริษัทที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทในแถบภาคกลาง ภาคเหนือและภาคอีสาน เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

17. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยออยล์ (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไทยออยล์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

18. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยลูบเบส (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)

รายการซื้อระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไทยลูบเบส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด



19. รายการระหว่างกันกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล

(เป็นการรวบรวมกิจการระหว่าง บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น กับ บมจ. ปตท.เคมิคอล)

(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)

รายการซื้อระหว่างบริษัทกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

20. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไออาร์พีซี (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

21. รายการระหว่างกันกับ บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส

(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)

ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

22. รายการระหว่างกันกับ บจก. ปตท.ค้าสากล (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บจก. ปตท.ค้าสากล ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

23. รายการระหว่างกันกับ บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชั่น

(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)

ค่าเช่าสิทธิซอฟต์แวร์ไมโครซอฟท์ระหว่างบริษัทกับ บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชั่นซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

24. รายการระหว่างกันกับ บจก. ปตท.สผ.สยาม (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)

ค่าบริการอื่นระหว่างบริษัทกับ บจก. ปตท.สผ.สยาม ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

25. รายการระหว่างกันกับ บจก.เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์

(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)

เงินมัดจำ และ ค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่สำนักงาน ระหว่างบริษัทกับ บจก. เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด



**26. รายการระหว่างกันกับ บจก. PTT International Trading DMCC
(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)**

รายการขายระหว่างบริษัทกับ บจก. PTT International Trading DMCC ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

27. รายการระหว่างกันกับ บจก. น้ำมันไออาร์พีซี (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)

รายการซื้อระหว่างบริษัทกับ บจก. น้ำมันไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

**28. รายการระหว่างกันกับ บจก. สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิง
(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)**

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บจก. สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิง ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

**29. รายการระหว่างกันกับ บจก. ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส
(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)**

ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก. ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

**30. รายการระหว่างกันกับ บจก. พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์
(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)**

ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก. พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

**31. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)**

ค่าใช้จ่ายอื่นระหว่างบริษัทกับ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท



การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการค้าเงินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือ ตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหากรายการใดกระทำกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ กรณีการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงิน

(1) สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงิน สำหรับ	ผู้สอบบัญชี	สำนักงาน
ปี 2558	นายวินิจ ศิลามงคล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3378)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
ปี 2557	นายไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3565)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
ปี 2556	นายไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3565)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำ และการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ผู้สอบบัญชีเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบ ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559 ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ผู้สอบบัญชีปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่



การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของ งบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ และการนำเสนอของงบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอของงบการเงินโดยรวม

ผู้สอบบัญชีเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ผู้สอบบัญชีเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(2) งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	2558		2557		2556	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,872	9.6	7,954	10.3	6,527	8.9
เงินลงทุนชั่วคราว	4,519	5.5	623	0.8	731	1.0
ลูกหนี้การค้า	5,234	6.4	5,835	7.6	8,660	11.8
ลูกหนี้อื่น	742	0.9	1,260	1.6	694	0.9
สินค้าคงเหลือ	13,945	17.0	14,059	18.3	17,092	23.2
เงินชดเชยกองทุนน้ำมันคั่งรับ	825	1.0	1,215	1.6	1,664	2.3
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	489	0.6	1,350	1.8	1,199	1.6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	173	0.2	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	33,800	41.2	32,294	42.0	36,568	49.7
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	774	0.9	762	1.0	757	1.0
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	328	0.4	323	0.4	264	0.4
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	459	0.6	459	0.6	459	0.6
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	40,044	48.9	38,136	49.5	32,917	44.8
สิทธิการเช่า	1,644	2.0	1,396	1.8	1,172	1.6
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,779	3.4	1,648	2.1	220	0.3
เงินลงทุนในสถานีบริการน้ำมัน	-	-	-	-	-	0.0
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	560	0.7	658	0.9	338	0.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,555	1.9	1,289	1.7	842	1.1
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	48,143	58.8	44,671	58.0	36,969	50.3
รวมสินทรัพย์	81,942	100.0	76,966	100.0	73,537	100.0
หนี้สิน						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	4,994	6.1	5,774	7.5	11,534	15.7
เจ้าหนี้อื่น	2,755	3.4	2,359	3.1	2,362	3.2
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,026	1.3	1,312	1.7	1,043	1.4
ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย	778	0.9	933	1.2	460	0.6
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	78	0.1	4	0.0	361	0.5
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	85	0.1	80	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	858	1.0	842	1.1	635	0.9
รวมหนี้สินหมุนเวียน	10,489	12.8	11,309	14.7	16,475	22.4
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16,648	20.3	15,901	20.7	16,791	22.8
หุ้นกู้	15,984	19.5	12,985	16.9	2,996	4.1
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	919	1.2	1,004	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	280	0.3	150	0.2	-	-
หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว	43	0.1	27	0.0	106	0.1
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,571	1.9	1,189	1.5	1,102	1.5
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	848	1.0	443	0.6	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	95	0.1	76	0.1	88	0.1
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	35,470	43.3	31,690	41.2	22,088	30.0
รวมหนี้สิน	45,959	56.1	43,000	55.9	38,563	52.4
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท						
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,377	1.7	1,377	1.8	1,377	1.9
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	11,366	13.9	11,366	14.8	11,366	15.5
กำไร (ขาดทุน) สะสม	22,859	27.9	20,820	27.1	21,981	29.9
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(121)	(0.1)	(254)	(0.3)	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	502	0.6	657	0.9	250	0.3
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	35,983	43.9	33,966	44.1	34,974	47.6
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	81,942	100.0	76,966	100.0	73,537	100.0



งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุน	2558		2557		2556	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	151,140	100.0	183,016	100.0	186,490	100.0
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(139,686)	(92.4)	(178,453)	(97.5)	(177,387)	(95.1)
กำไรขั้นต้น	11,454	7.6	4,563	2.5	9,103	4.9
รายได้จากการลงทุน	248	0.2	167	0.1	90	0.0
รายได้อื่น	294	0.2	1,030	0.6	1,816	1.0
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(3,215)	(2.1)	(2,817)	(1.5)	(3,040)	(1.6)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,960)	(1.3)	(1,663)	(0.9)	(1,250)	(0.7)
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	(407)	(0.3)	499	0.3	804	0.4
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(155)	(0.1)	84	0.0	(923)	(0.5)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	178	0.1	674	0.4	132	0.1
ยอดสุทธิของกำไรรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	(65)	0.0	(1,157)	-0.6	24	0.0
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	0.0	5	0.0	34	0.0
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	6,385	4.2	1,365	0.7	6,789	3.6
ต้นทุนทางการเงิน	(1,615)	(1.1)	(1,427)	(0.8)	(1,127)	(0.6)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,770	3.2	(61)	0.0	5,662	3.0
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(673)	(0.4)	691	0.4	(932)	(0.5)
กำไรสำหรับปี	4,097	2.7	629	0.3	4,730	2.5
ส่วนของกำไรที่เป็นของ						
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	4,151	2.7	696	0.4	4,652	2.5
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(53)	0.0	(67)	0.0	78	0.0
กำไรสำหรับปี	4,097	2.7	629	0.3	4,730	2.5
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	3.01		0.51		3.38	



งบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)

	2558	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	4,097	629	4,730
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคา	4,466	3,120	2,666
ค่าตัดจำหน่าย	243	193	164
(กลับรายการ) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(0.27)	(4.44)	(32.63)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	270	(269)	362
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(882)	999	-
(กลับรายการ) ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสิน	65	1,157	(24)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	75	(7)	6
รายได้จากการลงทุน	(248)	(167)	(90)
สำรองผลประโยชน์พนักงาน	145	118	138
รายได้ตัดบัญชีรับรู้	(2)	(1)	(1)
ประมาณการหนี้สินสำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	23	24	24
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิจากภาษีเงินได้)	(12)	(5)	(34)
ต้นทุนทางการเงิน	1,615	1,427	1,127
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	673	(691)	932
	10,526	6,523	9,967
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	807	3,057	(883)
ลูกหนี้อื่น	652	(429)	533
สินค้าคงเหลือ	1,287	2,114	2,080
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,412	741	(1,845)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(64)	(57)	5
เจ้าหนี้การค้า	(1,007)	(5,863)	(2,222)
เจ้าหนี้อื่น	(403)	141	(551)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(416)	837	(193)
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(29)	(33)	(29)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(56)	(207)	(153)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	12,710	6,823	6,708
จ่ายภาษีเงินได้	(677)	(755)	(1,257)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	12,033	6,068	5,451
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	212	166	85
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(3,896)	109	(718)
เงินลงทุนระยะยาวลดลง (เพิ่มขึ้น)	(165)	(58)	-
เงินสดจ่ายจากการชำระค่าหุ้นในบริษัทร่วม	-	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	(2,407)	(2,480)	-
เงินปันผลรับ	2	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,645)	(7,350)	(4,570)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	53	12	24
สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น	(390)	(344)	(218)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(107)	(99)	(110)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(11,343)	(10,042)	(5,507)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(1,615)	(1,439)	(1,099)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,122	-	8,185
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,356)	(1,254)	(6,434)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	2,996	9,987	-
จ่ายเงินปันผล	(2,039)	(1,946)	(2,074)
เงินสดรับจากหุ้นออกให้ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(893)	5,348	(1,422)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(202)	1,374	(1,478)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	7,954	6,527	8,006
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด	120	53	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,872	7,954	6,527



(3) อัตราส่วนทางการเงิน

คำอธิบายและการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน สำหรับปี 2558 เปรียบเทียบกับปี 2557^{1/}

งบกำไรขาดทุน / อัตราผลตอบแทน		ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
รายได้จากการขายและให้บริการ	ล้านบาท	151,140	183,016	186,490
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	ล้านบาท	4,097	629	4,730
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น ^{1/}	บาท/หุ้น	3.01	0.51	3.38
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย และการให้บริการ	ร้อยละ	2.71	0.41	2.54
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ^{2/}	ร้อยละ	12.07	2.09	13.92
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ^{3/}	ร้อยละ	8.04	2.29	9.33

งบแสดงฐานะการเงิน / อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	81,942	76,966	73,537
หนี้สินรวม	ล้านบาท	45,959	43,000	38,563
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	35,983	33,966	34,974
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.22	2.86	2.22
DSCR (Principle Interest)	เท่า	3.73	1.93	4.59
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.94	0.92	0.63
มูลค่าตามบัญชี ^{4/}	บาท/หุ้น	25.77	24.19	25.22

หมายเหตุ: ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2557 มีการปรับปรุงย้อนหลังจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี ซึ่งบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติ

^{1/} เฉพาะกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

^{2/} ในการคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อมูลพิเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)

^{3/} ในการคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ข้อมูลพิเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)

^{4/} เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย และการให้บริการ	=	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ/ รายได้จากการขายและการให้บริการ
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	=	กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้/ รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)
อัตราส่วนสภาพคล่อง	=	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
DSCR	=	EBITDA/ (ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว + ต้นทุนทางการเงิน)
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	(เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน(รวมที่ถึงกำหนดชำระ ภายใน 1 ปี) + หุ้นกู้) / ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่



14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1. สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สำหรับปี 2558 บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย มีรายได้ 151,140 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 4,097 ล้านบาท โดยเป็นกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 4,151 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 3.01 บาท

ตารางสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามกลุ่มธุรกิจ

หน่วย: ล้านบาท

	Q4/2557	Q3/2558	Q4/2558	YoY	QoQ		2557	2558	YoY
รายได้รวม	45,749	35,203	35,136	-23%	0%		183,016	151,140	-17%
EBITDA รวม	(1,256)	2,184	1,401	212%	-36%		5,162	11,081	115%
EBITDA ธุรกิจโรงกลั่น	(2,369)	764	130	105%	-83%		285	5,097	N/A
EBITDA ธุรกิจตลาด ^{1/}	334	551	549	64%	0%		2,263	2,497	10%
EBITDA ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ^{2/}	740	692	865	17%	25%		2,572	3,005	17%
EBITDA ธุรกิจไบโอฟูเอล ^{3/}	99	62	113	14%	82%		303	355	17%
EBITDA ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ^{4/}	13	156	(26)	N/A	-117%		2	472	N/A
EBITDA อื่นๆ ^{5/}	(74)	(41)	(56)	23%	-37%		(263)	(171)	35%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(2,502)	432	(112)	96%	-126%		696	4,151	496%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	(1.82)	0.31	(0.08)	96%	-126%		0.51	3.01	496%

หมายเหตุ: 1/ หมายถึง ธุรกิจการตลาดของบริษัท บางจากฯ และบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

2/ หมายถึง ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัท บีซีพีจี จำกัด และบริษัทย่อย

3/ หมายถึง บริษัทบางจากไบโอฟูเอล จำกัด และการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัท อูบล ไบโอบีโอฟูเอล จำกัด

4/ หมายถึง บริษัท Nido Petroleum Limited

5/ หมายถึง บริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. และอื่นๆ

เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ปี 2558 กับ ปี 2557

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิสำหรับปี 4,097 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 551% จากปี 2557 แม้รายได้จากการขายและการให้บริการจะลดลง 17% โดยมีสาเหตุหลักมาจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวลดลงอย่างรุนแรงจากปีก่อนหน้า ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 12% ตามอัตราการผลิตเฉลี่ยของโรงกลั่นที่เพิ่มขึ้น ซึ่งสามารถรักษาอัตราการผลิตเฉลี่ยให้อยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง และความต้องการใช้น้ำมันภายในประเทศที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น จากราคาขายปลีกน้ำมันที่ลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวขึ้นจากปีก่อน และธุรกิจการท่องเที่ยวที่ยังคงขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง เป็นอีกปัจจัยสนับสนุนความต้องการใช้น้ำมันภายในประเทศ กำไรขั้นต้น



เพิ่มขึ้นจากค่าการกลั่นพื้นฐานที่อยู่ในระดับที่น่าพอใจ โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากต้นทุนน้ำมันดิบที่ลดลง และส่วนต่างราคากับน้ำมันดิบกับน้ำมันสำเร็จรูปบางผลิตภัณฑ์ปรับตัวดีขึ้น และต้นทุนน้ำมันดิบที่ปรับลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อน

อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 ราคาน้ำมันดิบปรับตัวลดลงกว่า 40% จากปีก่อนหน้า (ราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบดูไบ ปี 2557: 96.66 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล; ปี 2558: 50.84 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล) เนื่องจากภาวะอุปทานน้ำมันดิบล้นตลาด ตามการปรับเพิ่มอัตราการผลิตน้ำมันดิบ นำโดยซาอุดีอาระเบีย อิรัก และรัสเซีย รวมถึงผลการประชุมของกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) ที่ไม่สามารถหาข้อสรุปได้ถึงระดับเพดานการผลิตน้ำมันดิบของกลุ่ม เป็นปัจจัยกดดันราคาน้ำมันดิบในช่วงสิ้นปี 2558 ส่งผลให้ธุรกิจโรงกลั่น มี Inventory Loss จำนวน 4,354 ล้านบาท (รวมกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ LCM 887 ล้านบาท) เมื่อรวมกับบริษัทย่อย ทำให้ในไตรมาสนี้มี Inventory Loss รวม 4,434 ล้านบาท (รวมกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ LCM 882 ล้านบาท)

ในปี 2558 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า 407 ล้านบาท และจากปัจจัยด้านค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ช่วงต้นปี ส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการรับรู้ผลขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 155 ล้านบาท แต่มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 178 ล้านบาท มีการรับรู้รายได้เงินชดเชยจากประกันภัย 76 ล้านบาท จากการเคลมประกันภัยกรณีน้ำมันสูญหายระหว่างการขนส่ง และมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ 65 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการด้อยค่าสินทรัพย์ใน Nido Petroleum Limited เนื่องมาจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกปรับตัวลดลง ซึ่งจากปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้นส่งผลให้ในปี 2558 มี EBITDA รวมของกลุ่มบริษัทฯ 11,081 ล้านบาท (+115%)

โดยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละธุรกิจสรุปได้ดังนี้

- **ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน** มีการใช้อัตราการผลิตในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง และสูงที่สุดเป็นประวัติการณ์ จากการที่ค่าการกลั่นอยู่ในระดับที่จูงใจ ประกอบกับมีความต้องการใช้น้ำมันภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น โดยอัตราการผลิตเฉลี่ยในปี 2558 เท่ากับ 112.94 KBD ค่าการกลั่นพื้นฐานอยู่ที่ 9.05 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า จากต้นทุนน้ำมันดิบที่ลดลง อันเนื่องมาจากส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเตดท์เบรนท์กับดูไบที่ปรับแคบลง รวมถึงการที่ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้การใช้อัตราการผลิตเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับต้นทุนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตของโรงกลั่นลดลง จากการเข้าซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมจากปตท. ส่งผลให้ค่าการกลั่นพื้นฐานปรับตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตามธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory loss จำนวน 4,354 ล้านบาท (รวมกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ LCM 887 ล้านบาท) จากการที่ราคาน้ำมันดิบปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน จากปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ ผลประกอบการโดยรวมของธุรกิจโรงกลั่นปรับตัวเพิ่มขึ้นในปี 2558
- **ธุรกิจการตลาด** มีปริมาณการจำหน่ายรวม 5,410 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 8% เมื่อเทียบกับปีก่อน สอดคล้องกับกำลังการผลิตของโรงกลั่นที่เพิ่มขึ้น และเป็นผลจากปริมาณความต้องการใช้



น้ำมันในประเทศที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น หลังจากราคาขายปลีกน้ำมันเฉลี่ยปรับลดลงตั้งแต่ช่วงต้นปี กระตุ้นความต้องการใช้น้ำมันของผู้บริโภคให้เพิ่มขึ้น โดยบริษัทฯ ยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดในอันดับที่ 2 ได้อย่างต่อเนื่อง และยังคงเน้นนโยบายการขายผ่านสถานีบริการน้ำมันเป็นหลัก มีการเปิดสถานีบริการน้ำมันใหม่ที่มีคุณภาพและภาพลักษณ์ที่ดี รวมไปถึงการปรับปรุงคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันที่มีอยู่เดิม และพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง สำหรับค่าการตลาดรวมในปีนี้อยู่ที่ 0.76 บาทต่อลิตร ปรับเพิ่มขึ้น 7% จากการที่ราคาน้ำมันดิบปรับตัวลดลงส่งผลต่อราคาต้นทุนผลิตภัณฑ์ ในขณะที่ราคาขายปลีกน้ำมันปรับลดลงต่ำกว่าทำให้ค่าการตลาดของผลิตภัณฑ์น้ำมันปรับเพิ่มขึ้นในบางช่วง

- **ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์** มีกำลังการผลิตจำหน่ายรวม 118 เมกะวัตต์ มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 14% เนื่องจากในปี 2558 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์มีการดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ครบเต็มปีทั้ง 3 โครงการ ในขณะที่ปี 2557 โครงการระยะที่ 3 ยังอยู่ในระหว่างทยอยเปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ สำหรับโครงการระยะที่ 1 และระยะที่ 2 มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง 1% โดยอุณหภูมิจนเฉลี่ยบริเวณที่ตั้งของของทั้ง 2 โครงการที่สูงขึ้นในปี 2558 ทำให้ประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าของทั้ง 2 โครงการลดต่ำลงเล็กน้อย แม้ค่าความเข้มแสงจะเพิ่มขึ้นจากปีก่อน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บีซีพีจี จำกัด ขึ้น เพื่อแยกการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนให้บริษัท บีซีพีจี จำกัด ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารจัดการ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะดำเนินการระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัท บีซีพีจี จำกัด ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และนำบริษัท บีซีพีจี จำกัด เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2559 ต่อไป
- **ธุรกิจไบโอดีเซล** มีรายได้ 5,414 ล้านบาท ปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนหน้า แม้ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 จะปรับลดลง โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นเป็นผลจากปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น โดยมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 365 พันลิตรต่อวัน ปรับเพิ่มขึ้น 1% จากปีก่อน โดยปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 เพิ่มขึ้น 11% เป็นผลมาจากปริมาณการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ B100 จากบริษัทบางจากฯ ซึ่งเป็นผู้ซื้อรายใหญ่ ที่ปรับเพิ่มขึ้นตามปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซล
- **ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม** รายได้จากการขายรวม 2,344 ล้านบาท จากปริมาณการจำหน่ายรวม 1,284,080 บาร์เรล โดยได้รับผลกระทบจากการปรับตัวลดลงของราคาน้ำมันดิบ ทำให้ระดับราคาขายต่อ cargo และปริมาณการจำหน่ายปรับลดลงตามการปรับลดลงของราคาน้ำมันดิบ ทั้งนี้ บริษัท Nido ได้มีการตรวจประเมินโดยบริษัท Gaffney Cline and Associates ซึ่งเป็นผู้ประเมินอิสระ และพบปริมาณทรัพยากรที่อาจจะผลิตได้เพิ่มเติม (Contingent Resources) ในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc บริเวณพื้นที่ ที่เรียกว่า Mid-Galoc มีปริมาณทรัพยากรที่อาจจะผลิตได้ 2C ณ 30 มิถุนายน 2558 ประมาณ 9.5 ล้านบาร์เรล (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 5.3 ล้านบาร์เรล) ซึ่งบริษัท Nido และพันธมิตรร่วมในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc จะดำเนินการพัฒนาเพื่อการผลิตต่อไป



ตารางแสดงปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมของบริษัทฯ

หน่วย: ล้านลิตร

ธุรกิจการตลาด	Q4/2557	Q3/2558	Q4/2558	YoY	QoQ	2557	2558	YoY
ค้าปลีก	777	803	851	10%	6%	3,016	3,285	9%
อุตสาหกรรม	558	469	538	-4%	15%	1,991	2,124	7%
รวม	1,335	1,272	1,390	4%	9%	5,006	5,410	8%
ธุรกิจค้าส่ง								
บริษัทน้ำมันมาตรา 7	142	158	154	8%	-3%	502	653	30%
ส่งออก	275	342	278	1%	-19%	902	1,084	20%
รวม	417	500	432	4%	-14%	1,404	1,738	24%
ปริมาณการจำหน่ายรวม	1,752	1,773	1,822	4%	3%	6,410	7,148	12%

หมายเหตุ: ปริมาณการจำหน่ายไม่รวมการแลกเปลี่ยนน้ำมันกับบริษัทน้ำมันมาตรา 7 และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ

ตารางงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท

	Q4/2557	Q3/2558	Q4/2558	YoY	QoQ	2557	2558	YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	45,749	35,203	35,136	-23%	0%	183,016	151,140	-17%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(47,017)	(33,118)	(33,097)	-30%	0%	(178,473)	(139,686)	-22%
กำไรขั้นต้น	(1,268)	2,085	2,039	261%	-2%	4,543	11,454	152%
รายได้จากการลงทุนและรายได้อื่น	379	201	99	-74%	-51%	1,197	543	-55%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(1,665)	(1,133)	(1,672)	0%	48%	(4,480)	(5,175)	16%
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	150	(5)	(312)	-309%	N/A	499	(407)	-181%
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(2)	(167)	24	-1198%	115%	84	(155)	-285%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	192	(155)	92	-52%	160%	674	178	-74%
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน (ขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์	(1,162)	(5)	(70)	94%	-1273%	(1,157)	(65)	-94%
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	(2)	4	-64%	308%	5	12	141%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	(3,367)	819	203	106%	-75%	1,365	6,385	368%
ต้นทุนทางการเงิน	(403)	(391)	(412)	-2%	5%	(1,427)	(1,615)	13%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	(3,769)	429	(208)	94%	-149%	(61)	4,770	N/A
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,140	(6)	17	-98%	408%	691	(673)	-197%
กำไรสำหรับงวด	(2,629)	423	(191)	93%	-145%	629	4,097	551%
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(2,502)	432	(112)	96%	-126%	696	4,151	496%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(127)	(9)	(79)	38%	-802%	(67)	(53)	20%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(1.81)	0.31	(0.09)	95%	-128%	0.51	3.01	491%



สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและตลาด

สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบและส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง

หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

	Q4/2557	Q3/2558	Q4/2558			YoY	QoQ	2557	2558	YoY
	เฉลี่ย	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	%	%	%	เฉลี่ย	%
Dubai (DB)	74.37	49.99	50.05	31.40	40.68	-45%	-19%	96.66	50.84	-47%
Dated Brent (DTD)	76.58	50.47	51.91	35.64	43.76	-43%	-13%	98.95	52.39	-47%
DTD/DB	2.21	0.48	5.24	0.77	3.09	40%	541%	2.29	1.55	-32%

ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยของปี 2558 ปรับลดลง 45.82 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยของปี 2557 โดยได้รับแรงกดดันจากภาวะอุปทานน้ำมันดิบล้นตลาด โดยมีอุปทานส่วนเกินราว 1.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน ทั้งนี้อุปทานเพิ่มขึ้นจากการปรับเพิ่มอัตราการผลิตน้ำมันดิบ นำโดยซาอุดีอาระเบีย อิรัก และรัสเซีย ถึงแม้ว่าการผลิตน้ำมันดิบของสหรัฐฯ จะเริ่มชะลอตัวตั้งแต่วางกลางปี 2558 เป็นต้นมาก็ตาม ขณะที่ความกังวลของตลาดต่อกรณีอุปสงค์น้ำมันดิบชะลอตัวในหลายประเทศทั่วโลก อาทิเช่น จีน ญี่ปุ่น และยุโรป รวมถึงผลการประชุมของกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) ในวันที่ 4 ธันวาคม ที่ไม่สามารถหาข้อสรุปได้ถึงระดับเพดานการผลิตน้ำมันดิบของกลุ่ม เป็นปัจจัยกดดันราคาน้ำมันดิบให้ลดลงอย่างรุนแรงในช่วงสิ้นปี 2558

ราคาน้ำมันดิบดูไบ Q4/2558 โดยเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 40.68 เหรียญสหรัฐฯ ปรับลดลง 9.31 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ย Q3/2558 โดยมีปัจจัยกดดันจากอุปทานน้ำมันดิบที่ยังคงล้นตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) ได้รายงานระดับการผลิตน้ำมันดิบของกลุ่มเพิ่มขึ้นสู่ระดับ 31.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในเดือนพฤศจิกายน นำโดยซาอุดีอาระเบียที่คงอัตราการผลิตน้ำมันดิบไว้ที่ระดับสูงราว 10.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน และอิรักที่ปรับเพิ่มการผลิตน้ำมันดิบสู่ระดับ 4.1 ล้านบาร์เรลต่อวัน นอกจากนี้ผลการประชุมประจำปีของกลุ่มโอเปกในช่วงเดือนธันวาคมที่ไม่สามารถหาข้อสรุปร่วมกันในการกำหนดเพดานการผลิตน้ำมันดิบของกลุ่มยังเป็นการกดดันราคาน้ำมันดิบให้ต่ำลงกว่าเดิมและยังแสดงให้เห็นว่ากลุ่มโอเปกยังไม่มีแนวทางที่ชัดเจนสำหรับการรับมือกับอุปทานน้ำมันดิบของกลุ่ม รวมถึงปัจจัยด้านการยกเลิกมาตรการคว่ำบาตรต่ออิหร่านซึ่งจะทำให้อุปทานในตลาดเพิ่มขึ้นโดยอิหร่านคาดว่าจะปรับเพิ่มการผลิตน้ำมันดิบราว 500,000 บาร์เรลต่อวัน ขณะเดียวกันอุปทานน้ำมันดิบจากผู้ผลิตนอกกลุ่มโอเปกยังคงอยู่ในระดับสูงเช่นเดียวกัน โดยรัสเซียที่รายงานระดับการผลิตน้ำมันดิบทำสถิติสูงสุดนับตั้งแต่สิ้นสุดสหภาพโซเวียตที่ระดับราว 10.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน เนื่องจากค่าเงินรูเบิลของรัสเซียที่อ่อนค่าช่วยชดเชยรายได้ที่ลดลงจากราคาน้ำมันดิบที่ตกต่ำ ประกอบกับปริมาณสำรองน้ำมันดิบสหรัฐฯ ที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องเข้าใกล้ระดับ 490 ล้านบาร์เรล ซึ่งเป็นระดับสูงสุดในช่วงเดือนเมษายนที่ผ่านมา ทั้งนี้ยังมีปัจจัยกดดันด้านอุปสงค์จากสภาพอากาศที่อบอุ่นกว่าปกติในหลายภูมิภาคทั่วโลกซึ่งเป็นผลจากปรากฏการณ์เอลนีโญ (El Nino) ที่ทำให้ความต้องการน้ำมันสำหรับ



ใช้ทำความอบอุ่นลดลง ประกอบกับความกังวลด้านอุปสงค์น้ำมันดิบในเอเชียที่อาจชะลอตัวลงเนื่องจากดัชนีฝ่ายจัดซื้อภาคการผลิตประจำเดือนพฤศจิกายนของจีนสัญญาชะลอตัวเป็นเดือนที่ 9 ติดต่อกัน และยอดการส่งออกของจีนที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ญี่ปุ่นซึ่งเป็นผู้นำเข้าน้ำมันดิบรายใหญ่อันดับ 4 ของโลกรายงานยอดขายน้ำมันในประเทศลดลงสู่ระดับต่ำสุดในรอบ 46 ปี และเหตุการณ์การก่อการร้ายของกลุ่มรัฐอิสลามในกรุงปารีสจนมีผู้เสียชีวิตและได้รับบาดเจ็บจำนวนมากอาจส่งผลให้เศรษฐกิจและอุปสงค์น้ำมันของยุโรปชะลอตัวลงมากกว่าเดิม และเป็นปัจจัยเพิ่มเติมที่กดดันราคาน้ำมันดิบให้ลดระดับลงอีก

อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบได้รับแรงหนุนสำคัญจากแนวโน้มอัตราการผลิตน้ำมันดิบจากชั้นหินดินดาน (Shale oil) ในสหรัฐฯ ที่ปรับลดลง ตามรายงานตัวเลขแท่นขุดเจาะน้ำมันดิบที่อยู่ระหว่างดำเนินการของสหรัฐฯ ปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยปรับลดลงมาอยู่ที่ระดับต่ำกว่า 540 แท่นในช่วงสัปดาห์สุดท้ายของปี 2558 รวมทั้งการที่รัฐบาลสหรัฐฯ ปฏิเสธโครงการก่อสร้างท่อขนส่งน้ำมัน Keystone XL เพื่อขนส่งน้ำมันดิบจากแคนาดามายังสหรัฐฯ ที่จะส่งผลให้การพัฒนาโครงการการผลิตน้ำมันดิบจากหินทราย (Oil sand) ของแคนาดาชะลอตัวลงได้ นอกจากนี้ราคาน้ำมันดิบยังได้รับปัจจัยบวกจากกรณีการประท้วงของพนักงานบริษัทเปโตรแบรส ในบราซิลทำให้การผลิตน้ำมันดิบของบราซิลลดลง ราคาน้ำมันดิบได้รับแรงสนับสนุนจากรายงานยอดขายรถยนต์ที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นในจีนและอินเดีย เนื่องจากการปรับลดภาษีซื้อสำหรับรถยนต์ขนาดเล็กของจีนและโครงการก่อสร้างปรับปรุงถนนจำนวนมากของอินเดีย ทั้งนี้เหตุการณ์ความรุนแรงในตะวันออกกลางและการเข้าโจมตีตอบโต้กลุ่มรัฐอิสลามของฝรั่งเศสเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ช่วยพยุงระดับราคาน้ำมันดิบในช่วงไตรมาส Q4/2558

ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทท์เบรนท์กับดูไบ (DTD/DB) เฉลี่ยในปี 2558 ปรับลดลง 0.74 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทท์เบรนท์และน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยในปี 2557 เนื่องจากอุปทานน้ำมันดิบประเภทเบา (Light crude) จากสหรัฐฯอยู่ในระดับสูงต่อเนื่องจากปี 2557 มาถึงปี 2558 ขณะที่อุปสงค์น้ำมันดิบประเภทหนัก (Heavy crude) ได้แรงหนุนจากการนำเข้าเพื่อเก็บเป็นน้ำมันดิบเชิงยุทธศาสตร์ของจีนทำให้ส่วนต่างโดยเฉลี่ยปรับตัวแคบลง

อย่างไรก็ดีในไตรมาส ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทท์เบรนท์กับดูไบ (DTD/DB) เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 3.09 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 2.61 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยในไตรมาสก่อนหน้า โดยได้รับแรงหนุนจากอุปทานน้ำมันดิบประเภทเบาโดยรวมที่ลดลงในไตรมาส เนื่องจากการผลิตน้ำมันดิบจากชั้นหินดินดาน (Shale oil) ในสหรัฐฯที่เริ่มปรับตัวลดลง รวมถึงการผลิตน้ำมันดิบประเภทเบาจากตะวันออกกลางลดลงเนื่องจากการปิดซ่อมบำรุงหลุมขุดเจาะน้ำมันดิบหลายแห่งในซาอุดีอาระเบียและรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ในขณะที่อุปสงค์น้ำมันดิบประเภทเบาปรับเพิ่มขึ้นเนื่องจากโรงกลั่นที่กลับมาจากการหยุดซ่อมบำรุงเลือกกลั่นน้ำมันดิบประเภทเบาเพิ่มขึ้นเพราะอุปสงค์น้ำมันเบนซินและแก๊สในระดับสูง โดยได้แรงหนุนจากสภาพอากาศที่อบอุ่นกว่าปกติทำให้การใช้รถยนต์เพิ่มขึ้นทั้งในสหรัฐฯและเอเชีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งจีนและอินเดียที่ยอดขายรถยนต์เพิ่มขึ้นในช่วงสิ้นปี 2558 นอกจากนี้ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีระดับสูงช่วยหนุนให้อุปสงค์แก๊สและน้ำมันดิบประเภทเบาเพิ่มขึ้น



ตารางแสดงส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง

หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

	Q4/2557	Q3/2558	Q4/2558		YoY	QoQ	2557	2558	YoY	
	เฉลี่ย	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	%	เฉลี่ย	เฉลี่ย	%	
UNL95/DB	13.43	19.35	24.24	14.65	18.72	39%	-3%	14.31	18.33	28%
IK/DB	17.67	10.87	16.53	11.63	14.04	-21%	29%	15.85	13.85	-13%
GO/DB	15.96	10.77	16.73	10.59	13.71	-14%	27%	16.03	13.63	-15%
FO/DB	-5.60	-8.05	-4.68	-9.16	-6.56	-17%	19%	-8.26	-5.03	-39%

การวิเคราะห์ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (Crack Spread)

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) เฉลี่ยในปี 2558 ปรับเพิ่มขึ้น 4.02 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2557 โดยส่วนต่างได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์ที่สูงขึ้นอย่างมากในหลายภูมิภาคทั่วโลก เนื่องจากราคาน้ำมันดิบอยู่ในระดับต่ำ และยอดขายรถยนต์ที่เพิ่มขึ้นทั้งในจีนและอินเดีย ทั้งนี้สภาพอากาศที่อบอุ่นกว่าปกติในฤดูหนาวของปี 2558 ทำให้อุปสงค์น้ำมันเบนซินในฤดูหนาวอยู่สูงกว่าระดับปกติ นอกจากนี้ยังมีแรงหนุนด้านอุปทาน เนื่องจากในปี 2558 มีโรงกลั่นหยุดฉุกเฉินเป็นจำนวนมากทั้งในสหรัฐฯ ตะวันออกกลาง ใต้หวัน และสิงคโปร์ โดยโรงกลั่น Shell's Bukom ขนาด 500,000 บาร์เรลต่อวัน ในสิงคโปร์ปิดฉุกเฉินเนื่องจากเหตุเพลิงไหม้ตั้งแต่ช่วงเดือนสิงหาคมเป็นต้นมาจนถึงปัจจุบันช่วยทำให้อุปทานในภูมิภาคลดลง

เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างใน Q4/2558 ที่เคลื่อนไหวเฉลี่ย 18.72 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับเฉลี่ย 19.35 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ในไตรมาสก่อนหน้า ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินได้รับแรงกดดันในช่วงต้นไตรมาสจากอุปสงค์ที่เริ่มชะลอตัวหลังสิ้นสุดฤดูขั้วปี และการนำเข้าน้ำมันเบนซินของอินโดนีเซียซึ่งเป็นประเทศผู้นำเข้าน้ำมันเบนซินรายใหญ่ของเอเชียที่ลดลง จากการกลับมาดำเนินการของหน่วย Condensate Splitter ขนาด 100,000 บาร์เรลต่อวันของโรงกลั่น Trans Pacific Petrochemical และการเริ่มดำเนินการหน่วย Residue Fluid Catalytic Cracker ขนาด 62,000 บาร์เรลต่อวัน ของโรงกลั่น Cilacap ประกอบกับอุปทานที่เพิ่มขึ้นจากโรงกลั่นที่ทยอยกลับมาดำเนินการกลั่นหลังจากการปิดซ่อมบำรุง จนปริมาณสำรองน้ำมันเบนซินที่สิงคโปร์ปรับเพิ่มขึ้นสู่ระดับสูงสุดในรอบ 31 สัปดาห์ในเดือนพฤศจิกายน ถึงแม้จะมีโรงกลั่นหลายแห่งปิดฉุกเฉินในขณะนั้นก็ตาม อย่างไรก็ตาม ภายใต้อุปสงค์น้ำมันเบนซินได้รับแรงหนุนอย่างมากในช่วงเดือนธันวาคมจากสภาพอากาศที่อบอุ่นกว่าปกติจากปรากฏการณ์เอลนีโญ (El Nino) ส่งผลให้มีการใช้งานรถยนต์ที่บริโภคน้ำมันเบนซินสูงกว่าปกติ นอกจากนี้ยังได้รับปัจจัยสนับสนุนจากยอดขายรถยนต์ของจีนที่เพิ่มขึ้นจากมาตรการกระตุ้นทางภาษีของรัฐบาลจีนที่หนุนอุปสงค์น้ำมันเบนซินในประเทศ นอกจากนี้อุปสงค์น้ำมันเบนซินที่เพิ่มขึ้นยังช่วยหนุนราคาน้ำมันเบนซินด้วยอีกทางหนึ่ง



- ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท(เคโรซีน)-ดูไบ (IK/DB) ในปี 2558 ปรับลดลง 2.00 เหรียญสหรัฐ ต่อ บาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2557 ซึ่งเป็นผลจากฤดูหนาวในปี 2558 ที่อบอุ่นกว่าฤดูหนาวในปีก่อนหน้าทั้งในสหรัฐ ยุโรป และเอเชีย ทำให้อุปสงค์ของการใช้น้ำมันเจ็ทในการทำความอบอุ่นลดลง และมีปัจจัยกดดันเพิ่มเติมจากอุปทานที่อยู่ในระดับสูงจากการส่งออกน้ำมันเจ็ทของจีนที่เพิ่มขึ้น โดยการส่งออกน้ำมันเจ็ทกว่า 75% ของจีนเป็นการส่งออกไปยังประเทศในเอเชีย รวมถึงปัจจัยด้านการเปิดดำเนินการของโรงกลั่นใหม่ขนาดใหญ่ในวันออกกลาง

เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างใน Q4/2558 ที่เคลื่อนไหวเฉลี่ย 14.04 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เทียบกับเฉลี่ย 10.87 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ในไตรมาสก่อนหน้า ส่วนต่างได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์สำหรับใช้ทำความอบอุ่นเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนเมื่อเข้าสู่ฤดูหนาว รวมทั้งการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่น Melaka ขนาด 270,000 บาร์เรลต่อวัน ในมาเลเซียและโรงกลั่น Shell's Bukom ขนาด 500,000 บาร์เรลต่อวัน ในสิงคโปร์เนื่องจากเหตุเพลิงไหม้ ช่วยลดอุปทานในภูมิภาคลง ถึงแม้ว่าจะมีปัจจัยกดดันจากจีนที่ส่งออกน้ำมันเจ็ทเพิ่มขึ้นสู่ระดับ 300,000 บาร์เรลต่อวันในเดือนพฤศจิกายนก็ตาม

- ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) ในปี 2558 ปรับลดลง 2.40 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2557 จากปัจจัยด้านอุปสงค์โดยรวมที่อ่อนแอลง จากสภาพอากาศในหลายภูมิภาคที่อบอุ่นกว่าปกติในช่วงฤดูหนาว ทำให้อุปสงค์การใช้ Heating Oil ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า รวมทั้งอุปสงค์น้ำมันดีเซลของจีนที่ชะลอตัวลง เนื่องจากเศรษฐกิจจีนกำลังอยู่ระหว่างการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจจากเดิมที่เติบโตโดยภาคอุตสาหกรรมซึ่งทำให้ที่ผ่านมาจีนมีอุปสงค์น้ำมันดีเซลอยู่ในระดับสูง มาเป็นเศรษฐกิจที่เติบโตจากภาคบริการ ด้วยเหตุนี้จีนจึงส่งออกน้ำมันดีเซลเพิ่มมากขึ้นกว่าปีก่อนหน้า ส่งผลให้เกิดเป็นปัจจัยกดดันตลาดโดยรวมซึ่งกำลังประสบปัญหาจากอุปทานน้ำมันดีเซลที่มีเกินความต้องการ จากการดำเนินการของโรงกลั่นที่เร่งอัตรากำลังการผลิตขึ้นเพื่อต้องการผลิตน้ำมันเบนซินที่มีส่วนต่างราคาอยู่ในระดับสูงรับกับอุปสงค์น้ำมันเบนซินที่เพิ่มขึ้น จนทำให้มีปริมาณสำรองน้ำมันดีเซลปรับเพิ่มสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ทั้งในเอเชียและยุโรป

เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างใน Q4/2558 ที่เคลื่อนไหวเฉลี่ย 13.71 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เทียบกับเฉลี่ย 10.77 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ในไตรมาสก่อนหน้า ส่วนต่างได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์ระดับสูงจากอินเดียเนื่องจากสภาพอากาศที่แห้งแล้งกว่าปกติทำให้มีความต้องการใช้น้ำมันดีเซลสำหรับสูบน้ำเพื่อการเกษตรและสำหรับผลิตไฟฟ้ามากขึ้น ทั้งนี้อุปสงค์น้ำมันดีเซลของอินเดียในเดือนตุลาคมปรับเพิ่มขึ้นกว่า 16% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน นอกจากนี้ยังมีอุปสงค์จากเวียดนาม ออสเตรเลียและแอฟริกาเข้ามาอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าอุปสงค์การนำเข้าน้ำมันดีเซลของอินโดนีเซียจะลดลงบางส่วนจากผลของการที่รัฐบาลอินโดนีเซียปรับเพิ่มอัตราส่วนการผลิตกัณฑ์ไบโอดีเซลจาก 10% เป็น 15% สำหรับภาคขนส่งตั้งแต่เดือนสิงหาคมเป็นต้นมาก็ตาม ขณะที่อุปทานน้ำมันดีเซลในภูมิภาคปรับเพิ่มขึ้นจากโรงกลั่นที่ทยอยกลับมาจากการซ่อมบำรุง และการส่งออกน้ำมันดีเซลของจีน โดยใน Q4/2558 โรงกลั่นของจีน



ได้รับโควตาส่งออกน้ำมันดีเซลเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้ากว่า 17% นอกจากนี้การขนส่งน้ำมันดีเซลจากเอเชียและตะวันออกกลางไปยังยุโรปไม่สามารถทำได้ เนื่องจากปริมาณสำรองน้ำมันดีเซลในยุโรปอยู่ในระดับสูง เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่กดดันส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลในปลายไตรมาสให้ลดลง

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ (FO/DB) ในปี 2558 ปรับเพิ่มขึ้น 3.23 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2557 จากอุปสงค์โดยรวมของ Bunker Fuel หรือน้ำมันสำหรับเรือเดินสมุทรที่เพิ่มสูงขึ้น โดยได้รับแรงหนุนจากราคาขายต่อหน่วยที่อยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ยังได้แรงหนุนจากอุปสงค์จากเกาหลีใต้และญี่ปุ่นสำหรับใช้ผลิตไฟฟ้าในช่วงต้นปี และการขนส่งน้ำมันเตาจากยุโรปมาเอเชียที่ชะลอตัวลงเนื่องจากค่าขนส่งที่อยู่ในระดับสูงตอนต้นปีและสภาพอากาศแปรปรวนในช่วงปลายปีทำให้การขนส่งน้ำมันเตาล่าช้าออกไป

เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างใน Q4/2558 ที่เคลื่อนไหวเฉลี่ย -6.56 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เทียบกับเฉลี่ย -8.05 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในไตรมาสก่อนหน้า ส่วนต่างปรับเพิ่มขึ้นเนื่องจากอุปทานการขนส่งน้ำมันเตาจากยุโรปมายังเอเชียอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าปกติเนื่องจากโรงกลั่นปิดซ่อมบำรุงในช่วงครึ่งแรกของ Q4/2558 รวมทั้งค่าขนส่งที่อยู่ในระดับสูง และยังมีแรงหนุนจากอุปสงค์น้ำมันเตาในเดือนพฤศจิกายนของอินเดียที่เพิ่มขึ้นกว่า 28% จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าสำหรับใช้ในการก่อสร้างและผลิตไฟฟ้า นอกจากนี้ยังมีอุปสงค์ Bunker Fuel หรือน้ำมันสำหรับเรือเดินสมุทรที่เพิ่มสูงขึ้นในช่วงปลาย Q4/2558 จากปริมาณการขนส่งที่เพิ่มขึ้นในช่วงสิ้นปี อย่างไรก็ตามอุปสงค์น้ำมันเตาสำหรับผลิตกระแสไฟฟ้าปรับลดลงเนื่องจากสภาพอากาศที่อบอุ่นและญี่ปุ่นกลับมาดำเนินการโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ทั้งสิ้น 2 โรง อีกทั้งอุปสงค์ของโรงกลั่นเอกชน (Teapot) ในจีนลดลงเนื่องจากได้รับโควตานำเข้าและกลั่นน้ำมันดิบจากรัฐบาล



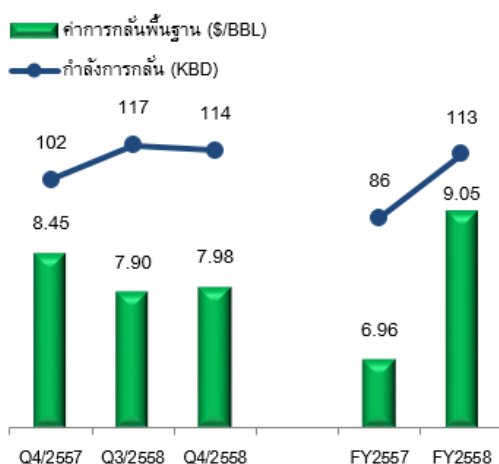
1) ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงกลั่น

ตารางแสดงผลการดำเนินงานธุรกิจโรงกลั่น

	Q4/2557	Q3/2558	Q4/2558	YoY	QoQ	2557	2558	YoY
อัตราการผลิตเฉลี่ย (พันบาร์เรลต่อวัน)	102.48	116.70	114.37	12%	-2%	86.48	112.94	31%
อัตรากำลังการผลิต	85%	97%	95%	12%	-2%	72%	94%	31%
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (THB/USD)	32.85	35.40	36.00	10%	2%	32.63	34.40	5%
(หน่วย: ล้านบาท)								
ค่าการกลั่นพื้นฐาน	2,617	3,004	3,023	16%	1%	7,167	12,838	79%
GRM Hedging	150	(44)	(339)	-327%	676%	499	(472)	-195%
Inventory Gain/ (Loss) 1/	(4,400)	(1,415)	(1,631)	63%	-15%	(5,454)	(4,354)	20%
ค่าการกลั่นรวม	(1,634)	1,546	1,053	164%	-32%	2,213	8,012	262%
EBITDA	(2,369)	764	130	105%	-83%	285	5,097	1,686%

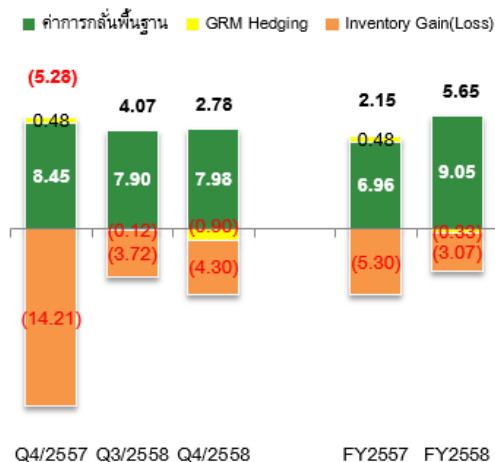
หมายเหตุ: 1/ ตัวเลข Inventory Gain/ (Loss) ที่แสดงในตารางรวมการกลับรายการผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ จำนวน 887 ล้านบาทในปี 2558

กราฟแสดงค่าการกลั่นพื้นฐาน
และกำลังการกลั่น



กราฟแสดงค่าการกลั่นรวม

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล



เปรียบเทียบผลการดำเนินงานปี 2558 กับปี 2557

ตลอดทั้งปี 2558 โรงกลั่นมีการใช้อัตราการผลิตในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง และสูงที่สุดเป็นประวัติการณ์ จากการที่ค่าการกลั่นอยู่ในระดับที่จูงใจและมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐศาสตร์การกลั่น ประกอบกับมีความต้องการใช้น้ำมันภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น จึงมีการใช้อัตราการผลิตอย่างเต็มที่ ซึ่งในบางช่วงสามารถกลั่นได้สูงกว่า 120 KBD โดยอัตราการผลิตเฉลี่ยในปี 2558 เท่ากับ 112.94 KBD เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีอัตราการผลิตเฉลี่ย 86.48 KBD เนื่องจากในปี 2557 โรงกลั่นมีการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี



บริษัทฯ มีค่าการกลั่นพื้นฐาน 12,838 ล้านบาท (+79%) จากปัจจัยด้านต้นทุนน้ำมันดิบที่ลดลง อันเนื่องมาจากส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทท์เบรนท์กับดูไบในปี 2558 ปรับแคบลงมาอยู่ที่เฉลี่ย 1.55 \$/BBL ลดลงจากปี 2557 ที่เฉลี่ย 2.29 \$/BBL รวมถึงการที่ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นอย่างมากในหลายภูมิภาคทั่วโลก อย่างไรก็ตามส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปหลักที่ได้จากการผลิตของบริษัทฯ ปรับตัวลดลงจากปัจจัยกดดันด้านอุปสงค์โดยรวมที่อ่อนตัวลง จากการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีนและอุปทานส่วนเกินจากการเพิ่มกำลังการผลิตของโรงกลั่นในภูมิภาคเนื่องจากค่าการกลั่นโดยรวมอยู่ในระดับที่สูง ประกอบกับต้นทุนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตของโรงกลั่นลดลงจากการเข้าซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม ขนาด 25 MW จาก ปตท. ในช่วงปลายเดือนพฤษภาคม 2558 ส่งผลให้ค่าการกลั่นพื้นฐานปรับตัวดีขึ้น

จากการที่ราคาน้ำมันดิบยังมีทิศทางปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากช่วงปลายปี 2557 โดยราคาน้ำมันดิบยังคงได้รับปัจจัยกดดันของภาวะอุปทานน้ำมันดิบล้นตลาด และอุปสงค์ชะลอตัวในหลายประเทศทั่วโลก ทำให้ในปี 2558 ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory loss จำนวน 4,354 ล้านบาท และมีขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า 472 ล้านบาท ส่งผลให้ธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นรวม 8,012 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 262% และมี EBITDA จำนวน 5,097 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,811 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า

เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน Q4/2558 กับ Q3/2558

โรงกลั่นยังสามารถรักษาอัตราการผลิตเฉลี่ยในระดับที่สูงอย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราการผลิตเฉลี่ยที่ 114.37 KBD คิดหรือคิดเป็นอัตราการใช้กำลังการผลิตที่ 95% ลดลง 2% จากไตรมาสก่อนหน้า

บริษัทฯ มีค่าการกลั่นพื้นฐาน 3,023 ล้านบาท (+1%) แม้ต้นทุนน้ำมันดิบปรับเพิ่มขึ้น อันเนื่องมาจากส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทท์เบรนท์กับดูไบใน Q4/2558 ปรับกว้างขึ้นมาอยู่ที่เฉลี่ย 3.09 \$/BBL เพิ่มขึ้นจาก Q3/2558 ที่เฉลี่ย 0.48 \$/BBL จากอุปสงค์น้ำมันดิบประเภทเบาที่ปรับเพิ่มขึ้น ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) อ่อนตัวลงจากไตรมาสก่อนหน้าจากแรงกดดันในช่วงต้นไตรมาสที่อุปสงค์ในภูมิภาคเริ่มชะลอตัว ด้านส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปประเภทอื่นได้รับแรงหนุนจากปัจจัยด้านฤดูกาล และจากผลการประชุมประจำปีของกลุ่มโอเปกในช่วงเดือนธันวาคมที่ไม่สามารถหาข้อสรุปร่วมกันในการกำหนดเพดานการผลิตน้ำมันดิบของกลุ่มยังเป็นการกดดันราคาน้ำมันดิบให้ต่ำลงกว่าเดิมถึงปัจจัยด้านการยกเลิกมาตรการคว่ำบาตรต่ออิหร่านซึ่งจะทำให้อุปทานในตลาดเพิ่มขึ้น จากการปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องของราคาน้ำมันดิบดังกล่าว ทำให้ในไตรมาสนี้ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory loss 1,631 ล้านบาท (รวมรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ LCM 105 ล้านบาท จากปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้นส่งผลให้ธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นรวมลดลง 493 ล้านบาท (-32%) และมี EBITDA 130 ล้านบาทลดลง (-83%) จากไตรมาสก่อนหน้า



2) ผลการดำเนินงานของธุรกิจการตลาด

ตารางแสดงปริมาณการจำหน่ายเฉพาะธุรกิจการตลาด

(หน่วย: ล้านบาท)

ธุรกิจการตลาด	Q4/2557	Q3/2558	Q4/2558	YoY	QoQ	2557	2558	YoY
ค้าปลีก	777	803	851	10%	6%	3,016	3,285	9%
อุตสาหกรรม	558	469	538	-4%	15%	1,991	2,124	7%
รวม	1,335	1,272	1,390	4%	9%	5,006	5,410	8%
ตารางแสดงปริมาณการจำหน่ายจำแนกตามผลิตภัณฑ์เฉพาะธุรกิจการตลาด								
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	13	25	30	134%	22%	61	78	27%
แก๊สโซลีน	13	5	6	-53%	26%	49	37	-24%
แก๊สโซฮอล์	371	379	398	7%	5%	1,402	1,513	8%
แก๊สโซฮอล์ 91	148	156	157	6%	1%	551	616	12%
แก๊สโซฮอล์ 95	93	103	115	23%	12%	355	412	16%
แก๊สโซฮอล์ E20	79	81	86	10%	7%	325	323	0%
แก๊สโซฮอล์ E85	50	39	40	-21%	1%	170	162	-5%
น้ำมันเครื่องบิน	148	162	181	22%	12%	624	678	9%
น้ำมันดีเซล	747	661	727	-3%	10%	2,668	2,914	9%
น้ำมันเตา	34	31	38	12%	25%	156	148	-5%
น้ำมันเครื่อง	9	10	9	6%	-9%	46	41	-11%
อื่นๆ	0	1	1	76%	8%	1	2	30%
รวม	1,335	1,272	1,390	4%	9%	5,006	5,410	8%

ตารางแสดงค่าการตลาดของธุรกิจการตลาด

หน่วย: บาทต่อลิตร

ค่าการตลาด	Q4/2557	Q3/2558	Q4/2558	YoY	QoQ	2557	2558	YoY
ตลาดค้าปลีก (สถานีบริการ)	0.93	0.97	1.17	26%	21%	0.98	0.99	2%
ตลาดอุตสาหกรรม	0.32	0.24	0.48	51%	99%	0.31	0.41	33%
ค่าการตลาดรวม	0.67	0.70	0.90	34%	29%	0.71	0.76	7%

หมายเหตุ: ค่าการตลาด เฉพาะส่วนของบริษัท บางจากฯ

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานปี 2558 กับปี 2557

ธุรกิจการตลาดของบริษัทฯ มีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับการเพิ่มกำลังการผลิตของโรงกลั่น โดยมีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวม 5,410 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 404 ล้านลิตร (+8%) เป็นผลจากปริมาณความต้องการใช้น้ำมันในประเทศที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นโดยปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้นทั้งในตลาดค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรม หลังจากราคาขายปลีกน้ำมันเฉลี่ยปรับลดลง ตั้งแต่ช่วงต้นปีกระตุ้นความต้องการใช้น้ำมันของผู้บริโภคให้เพิ่มขึ้น

จำนวนสถานีบริการน้ำมัน ณ สิ้นปี 2558 มีจำนวน 1,072 สาขา โดยมีการเปิดสถานีบริการใหม่จำนวน 66 สาขา ส่วนใหญ่เป็นสถานีบริการขนาดใหญ่ เน้นภาพลักษณ์ที่ทันสมัย และมีธุรกิจเสริมอื่นๆ เช่น ร้านอาหารแฟรนไชส์ มินิมาร์ท ฯลฯ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคให้มากขึ้น พร้อมทั้ง



ปรับปรุงคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันที่มีอยู่เดิมให้ดีขึ้น เพื่อผลักดันยอดขายต่อสถานีบริการเพิ่มขึ้น และมีการปิดสถานีบริการที่มียอดขายต่ำกว่าเป้าหมาย

ในส่วนของตลาดค้าปลีกมีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเพิ่มขึ้น 270 ล้านลิตร (+9%) จากความต้องการใช้น้ำมันในประเทศที่เพิ่มขึ้นหลังจากราคาขายปลีกผลิตภัณฑ์น้ำมันทุกชนิดเฉลี่ยปรับลดลงตามราคาน้ำมันในตลาดโลก โดยเฉพาะปริมาณการจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 ที่เพิ่มขึ้นจากระดับราคาขายปลีกน้ำมันเฉลี่ยที่ปรับลดลงมาเกือบ 30% จากปีก่อน รวมถึงปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดีเซลที่เพิ่มขึ้น จากราคาขายปลีกเฉลี่ยที่ลดลงต่ำที่สุดในรอบ 6 ปีกระตุ้นการบริโภคให้เพิ่มขึ้น บริษัทฯ ยังสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาด ด้านปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการในอันดับที่ 2 ได้อย่างต่อเนื่อง โดยส่วนแบ่งการตลาดสะสมตั้งแต่เดือน มกราคม ถึง พฤศจิกายนปี 2558 อยู่ที่ 15.0% ปรับลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้าที่อยู่ที่ 15.2%

ด้านปริมาณการจำหน่ายของตลาดอุตสาหกรรมปรับเพิ่มขึ้น 134 ล้านลิตร (+7%) จากภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวขึ้นจากปีก่อน โดยธุรกิจการท่องเที่ยวยังคงขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ภาคการขนส่งและคมนาคมที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการท่องเที่ยวปรับตัวดีขึ้น รวมถึงความสามารถในการผลักดันยอดขายให้เพิ่มขึ้นและเพื่อเป็นการรองรับกำลังการกลั่นของโรงกลั่นที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ผลจากการปรับราคาน้ำมันที่ปรับลดลงทำให้โรงงานอุตสาหกรรมบางส่วนเริ่มกลับมาใช้น้ำมันเชื้อเพลิงแทนพลังงานทดแทนอื่นๆ รวมถึงในระหว่างปีโรงกลั่นในประเทศบางโรงมีการหยุดกลั่นชั่วคราว ทำให้บริษัทฯ สามารถเร่งปริมาณการจำหน่ายในช่วงเวลาดังกล่าวได้

ค่าการตลาดรวมในปี 2558 อยู่ที่ 0.76 บาทต่อลิตร ปรับเพิ่มขึ้น 7% จากการที่ราคาน้ำมันดิบปรับตัวลดลงส่งผลต่อราคาต้นทุนผลิตภัณฑ์ ในขณะที่ราคาขายปลีกน้ำมันปรับลงช้ากว่าทำให้ค่าการตลาดของผลิตภัณฑ์น้ำมันปรับเพิ่มขึ้นในบางช่วง โดยค่าการตลาดค้าปลีกอยู่ที่ 0.99 บาทต่อลิตร และมีค่าการตลาดอุตสาหกรรมอยู่ที่ 0.411 บาทต่อลิตร ส่งผลให้ในปี 2558 ธุรกิจการตลาดมี EBITDA 2,497 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 234 ล้านบาท (+10%)

เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน Q4/2558 กับ Q3/2558

ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมปรับเพิ่มขึ้น 117 ล้านลิตร (+9%) จากไตรมาสก่อนหน้า โดยปริมาณการจำหน่ายปรับเพิ่มขึ้นทั้งในตลาดค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรมเนื่องจากเป็นช่วงฤดูการเดินทางท่องเที่ยวและช่วงวันหยุดยาวสิ้นปี ประกอบกับราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ยังคงปรับลดลงตามราคาน้ำมันในตลาดโลกส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้น

ด้านตลาดค้าปลีก (สถานีบริการน้ำมัน) มีปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้น 48 ล้านลิตร (+6%) โดยผลิตภัณฑ์น้ำมันในกลุ่มแก๊สโซฮอล์ปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากไตรมาสก่อนหน้า โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 และ แก๊สโซฮอล์ E20 ที่ยังสามารถขยายปริมาณการจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 ปรับลดลงเล็กน้อย หลังจากมีส่วนต่างระหว่างราคาขายปลีกของผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 และผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 ปรับตัวแคบลง



ด้านตลาดอุตสาหกรรมมีปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้น 69 ล้านลิตร (+15%) จากปัจจัยด้านฤดูกาล ปัจจัยด้านราคาที่ปรับลดลงกระตุ้นการบริโภคให้เพิ่มขึ้น การท่องเที่ยวในช่วงปลายปี ประกอบกับเป็นช่วงฤดูกาลหีบอ้อยของลูกค้ำกลุ่มโรงงานโรงงานน้ำตาล ประกอบกับในช่วงเดือนธันวาคมมีโรงกลั่นในประเทศบางโรงมีการลดกำลังการกลั่นชั่วคราว ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลเพิ่มมากขึ้น

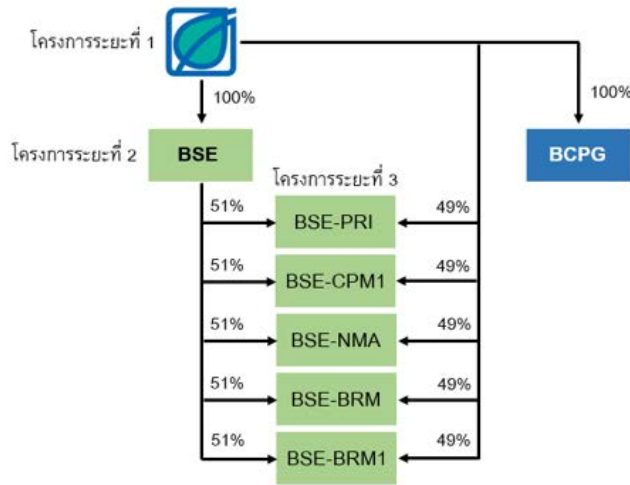
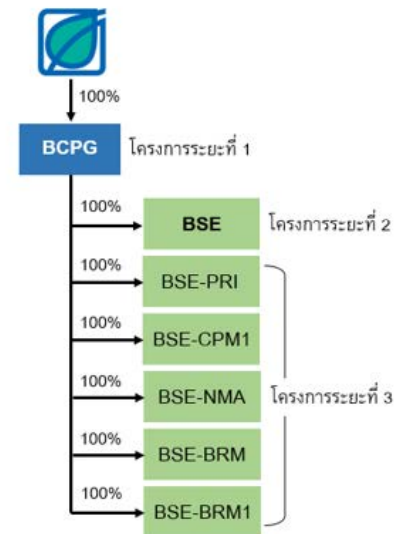
ค่าการตลาดรวมอยู่ที่ 0.90 บาทต่อลิตร (+29%) โดยค่าการตลาดค่าปลีกปรับเพิ่มขึ้น 0.20 บาทต่อลิตร (+21%) เนื่องจากราคาน้ำมันดิบปรับตัวลดลงซึ่งส่งผลกระทบต่อราคาต้นทุนผลิตภัณฑ์ ในขณะที่ราคาขายปลีกน้ำมันปรับลงช้ากว่า และค่าการตลาดอุตสาหกรรมปรับเพิ่มขึ้น 0.24 บาทต่อลิตร (+99%) จากอุปทานในตลาดที่ลดลง เนื่องจากมีการหยุดชั่วคราวของโรงกลั่นในประเทศ อย่างไรก็ตามในไตรมาสธุรกิจการตลาดมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มขึ้น และมีรายได้อื่นลดลง ส่งผลให้ใน Q4/2558 มี EBITDA ลดลง 2 ล้านบาท จากไตรมาสก่อนหน้า

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน

3) ผลการดำเนินงานของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยจัดตั้งบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บีซีพีจี จำกัด ขึ้น เพื่อแยกการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนให้บริษัท บีซีพีจี จำกัด ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารจัดการ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะดำเนินการระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัท บีซีพีจี จำกัด ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และนำ บริษัท บีซีพีจี จำกัด เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2559 ต่อไป ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558

เพื่อการนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการโอนขายกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาารวม 38 เมกะวัตต์ ให้แก่บริษัท บีซีพีจี จำกัด ด้วยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิมูลค่ารวม 3,266.16 ล้านบาท เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2558 และเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 49 ของบริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ 1) จำกัด บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด และบริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด ให้แก่ บริษัท บีซีพีจี จำกัด ด้วยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิเป็นเงินรวม 2,154.60 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ให้แก่บริษัท บีซีพีจี จำกัด เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2558 ด้วยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิเป็นเงินรวม 1,930.50 ล้านบาท

แผนภาพแสดงโครงสร้างธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
ก่อนดำเนินการปรับโครงสร้างแผนภาพแสดงโครงสร้างธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
หลังดำเนินการปรับโครงสร้าง

ตารางแสดงรายได้และปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า

หน่วย: ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง

	Q4/2557	Q3/2558	Q4/2558	YoY	QoQ	FY2557	FY2558	YoY
รายได้จากการขายไฟฟ้า (ล้านบาท)	780	731	752	-4%	3%	2,692	3,010	12%
ปริมาณการจำหน่ายไฟ								
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ระยะที่ 1 (กำลังการผลิตจำหน่าย 38 เมกะวัตต์)	17.25	17.64	17.00	-1%	-4%	70.12	69.71	-1%
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ระยะที่ 2 (กำลังการผลิตจำหน่าย 32 เมกะวัตต์)	19.79	19.03	19.48	-2%	2%	79.07	77.97	-1%
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ระยะที่ 3 (กำลังการผลิตจำหน่าย 48 เมกะวัตต์)	30.27	27.21	29.92	-1%	10%	82.34	115.93	41%
รวม	67.30	63.88	66.40	-1%	4%	231.53	263.61	14%

เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ปี 2558 กับ ปี 2557

ในปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์เพิ่มขึ้น 318 ล้านบาท (+12%) จากปี 2557 โดยมีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 32.08 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (+14%) เนื่องจากในปี 2558 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์มีการดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ครบเต็มปีทั้ง 3 โครงการ (กำลังการผลิตและจำหน่ายรวม 118 เมกะวัตต์) ในขณะที่ปี 2557 โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ระยะที่ 3 ยังอยู่ในระหว่างทยอยเปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ (โครงการระยะที่ 3 เปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ครบทั้ง 5 แห่งในเดือนเมษายน 2557) โดยค่าความเข้มแสงของโครงการระยะที่ 3 ในปีนี้อยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อน สำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ระยะที่ 1



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

และระยะที่ 2 มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง 1% โดยเป็นผลจากอุณหภูมิเฉลี่ยบริเวณที่ตั้งของของ ทั้ง 2 โครงการสูงขึ้นในปี 2558 ทำให้ประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าของทั้ง 2 โครงการลดต่ำลงเล็กน้อย แม้ค่าความเข้มแสงจะเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากปัจจัยข้างต้นส่งผลให้ในปี 2558 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์มี EBITDA 3,005 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 433 ล้านบาท (+17%) จากปีก่อนหน้า

เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน Q4/2558 กับ Q3/2558

ใน Q4/2558 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์เพิ่มขึ้น 21 ล้านบาท (+3%) โดยมีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 2.52 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (+4%) แม้ค่าความเข้มแสงเฉลี่ยของทั้ง 3 โครงการจะลดลงในช่วงฤดูหนาวซึ่งมีปริมาณแสงน้อยที่สุดของปี แต่อุณหภูมิที่เย็นลงส่งผลให้ประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นทั้ง 3 โครงการ โดยเฉพาะโครงการระยะที่ 3 ที่มีที่ตั้งอยู่ในบริเวณที่มีค่าความเข้มแสงสูงและอุณหภูมิเย็นกว่าบริเวณอื่น นอกจากนี้ในไตรมาส ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ยังมีรายได้จากการลงทุนและรายได้อื่นเพิ่มขึ้น จากการรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จากปัจจัยดังกล่าวทำให้ใน Q4/2558 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์มี EBITDA เพิ่มขึ้น 173 ล้านบาท (+25%)

4) ผลการดำเนินงานของธุรกิจไบโอฟูเอล

ธุรกิจไบโอฟูเอลในปี 2558 มี EBITDA 355 ล้านบาท แบ่งเป็น EBITDA ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล 342 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด 12 ล้านบาท

ส่วนใน Q4/2558 มี EBITDA 113 ล้านบาท แบ่งเป็น EBITDA ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล 109 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด 4 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานของธุรกิจไบโอดีเซล โดยบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

	Q4/2557	Q3/2558	Q4/2558	YoY	QoQ	FY2557	FY2558	YoY
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	1,535	1,326	1,423	-7%	7%	5,316	5,414	2%
อัตรากำลังการผลิต (%)	102%	102%	102%	N/A	N/A	100%	101%	1%
อัตราการผลิตเฉลี่ย (พันลิตรต่อวัน)	366	366	367	0%	0%	361	365	1%
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 (ล้านลิตร)	53	52	57	7%	9%	179	199	11%
EBITDA (ล้านบาท)	89	64	109	23%	71%	298	342	15%
ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ (ข้อมูลอ้างอิง: กรมธุรกิจพลังงาน)								
ผลิตภัณฑ์ B100 (บาท/ลิตร)	31.53	28.54	28.26	-10%	-1%	32.41	30.93	-5%
น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) (บาท/กก.)	28.22	24.30	24.97	-12%	3%	28.55	27.27	-4%

**เปรียบเทียบผลการดำเนินงานปี 2558 กับ ปี 2557**

ในปี 2558 ธุรกิจไบโอดีเซลมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 98 ล้านบาท (+2%) โดยปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 เพิ่มขึ้น 19 ล้านลิตร (+11%) เป็นผลมาจากปริมาณการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ B100 ของบริษัท บางจากฯ ซึ่งเป็นผู้ซื้อรายใหญ่เพิ่มขึ้น จากปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลที่เพิ่มขึ้น ตามการเพิ่มกำลังการผลิตของโรงกลั่นบางจาก แม้ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 จะปรับลดลงจากปีก่อนหน้า ตามทิศทางเดียวกับราคาน้ำมันปาล์มดิบ จากภาวะปาล์มน้ำมันล้นตลาด ประกอบกับราคาอ้างอิงในตลาดมาเลเซียก็มีทิศทางลดลง สำหรับอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยของธุรกิจไบโอดีเซลในปีนี้ ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยมาอยู่ที่ 365 พันลิตรต่อวัน จาก 361 พันลิตรต่อวันในปีก่อนหน้า (+1%)

ในปี 2558 กำไรขั้นต้นของธุรกิจไบโอดีเซลปรับเพิ่มขึ้น ส่วนหนึ่งมาจากปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 ที่ปรับเพิ่มขึ้น และอีกส่วนหนึ่งมาจากการบริหารจัดการสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้กำไรขั้นต้นต่อหน่วยของผลิตภัณฑ์ B100 ปรับเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ในปี 2558 ธุรกิจไบโอดีเซลมี Inventory loss 19 ล้านบาท ขณะที่ปี 2557 มี Inventory loss 5 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 7 ล้านบาท จากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับงานโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตไบโอดีเซลแห่งที่ 2 จากปัจจัยดังกล่าว ส่งผลให้ธุรกิจไบโอดีเซลมี EBITDA 342 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 44 ล้านบาท (+15%)

เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน Q4/2558 กับ Q3/2558

เมื่อเทียบกับ Q3/2558 ธุรกิจไบโอดีเซลมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 96 ล้านบาท (+7%) เป็นผลจากปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 ที่เพิ่มขึ้น 5 ล้านลิตร (+9%) จากความต้องการใช้น้ำมันดีเซลที่เพิ่มขึ้นตามฤดูกาล แม้ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 จะปรับลดลงจากไตรมาสก่อนหน้าเล็กน้อย จากปริมาณผลผลิตและสต็อกน้ำมันปาล์มดิบของประเทศที่เพิ่มขึ้น ทำให้ภาครัฐต้องขอความร่วมมือจากภาคเอกชนให้เพิ่มปริมาณสำรองผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล และรับซื้อน้ำมันปาล์มดิบในราคาแนะนำ เพื่อบรรเทาผลกระทบจากภาวะปาล์มน้ำมันล้นตลาด (เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558) โดยในไตรมาสนี้ มีอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้าเล็กน้อย มาอยู่ที่ 367 พันลิตรต่อวัน

ใน Q4/2558 ธุรกิจไบโอดีเซลมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 ที่ปรับเพิ่มขึ้น และอีกส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากกำไรขั้นต้นต่อหน่วยของผลิตภัณฑ์ B100 ที่ปรับเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า จากการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือที่มีประสิทธิภาพ และการเดินเครื่องโรงงานได้อย่างราบรื่น โดยใน Q4/2558 ธุรกิจไบโอดีเซลมี Inventory Gain 26 ล้านบาท (กลับรายการผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 4 ล้านบาท) ขณะที่ Q3/2558 มี Inventory Loss 21 ล้านบาท (รายการผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 4 ล้านบาท) จากปัจจัยข้างต้นส่งผลให้ธุรกิจไบโอดีเซลมี EBITDA เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า 45 ล้านบาท (+71%)



5) ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ในปี 2558 ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม มี EBITDA รวมจำนวน 472 ล้านบาท โดยธุรกิจสำรวจและผลิตได้รับผลกระทบจากการปรับตัวลดลงของราคาน้ำมันดิบ โดยระดับราคาขายต่อ cargo และปริมาณการจำหน่ายปรับลดลงตามการปรับลดลงของราคาน้ำมันดิบ โดยมีรายละเอียดการดำเนินการที่สำคัญในปี ดังนี้

แหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc มีกำลังการผลิตทั้งปีรวม 2,255,209 บาร์เรล (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 1,157,628 บาร์เรล) และแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Nido & Matinloc มีกำลังการผลิตรวม 141,868 บาร์เรล (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 36,002 บาร์เรล)

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม มีรายได้จากการขายรวม 2,344 ล้านบาท จากปริมาณการจำหน่ายรวม 1,284,080 บาร์เรล โดยมีการรายละเอียดการขายน้ำมันดิบในไตรมาส ตามการเปิดเผยของบริษัท Nido Petroleum Limited (NIDO) ในตลาดหลักทรัพย์ออสเตรเลีย (ASX) ดังนี้

- Cargo เดือนตุลาคม ปริมาณ 347,883 บาร์เรล (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 194,395 บาร์เรล) ด้วยราคา FOB 47.04 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล
- Cargo เดือนธันวาคม ปริมาณ 367,117 บาร์เรล (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 205,143 บาร์เรล) ด้วยราคา FOB 37.59 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล
- น้ำมันดิบจากแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Nido & Matinloc จำนวน 37,776 บาร์เรล (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 9,573 บาร์เรล)

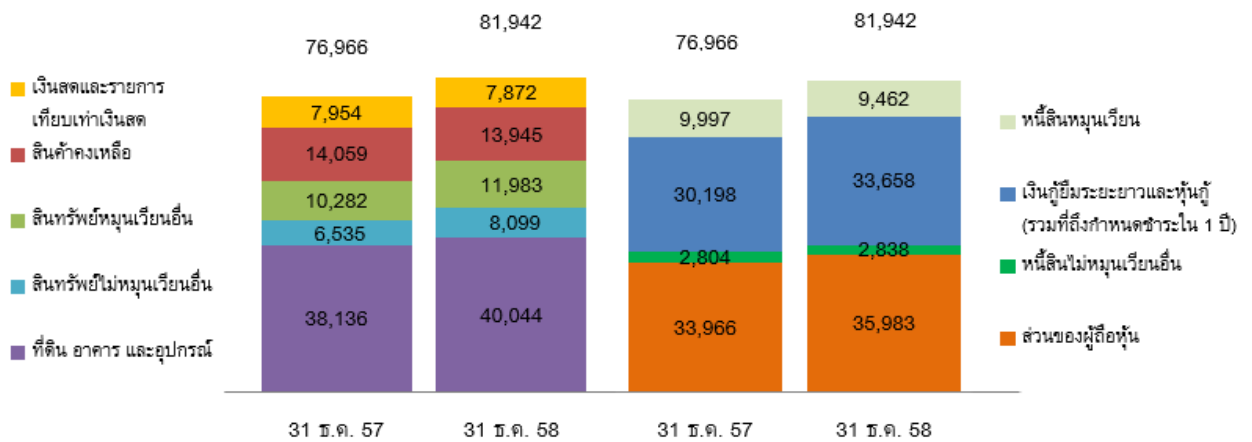
ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัท Nido ได้มีการเจรจาขอปรับราคาค่าเช่าเรือ FPSO (Floating Production, Storage, and Offloading) ของแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ซึ่งเป็นเรือที่ทำหน้าที่ผลิตและจ่ายน้ำมันดิบ ให้แปรผันอิงตามระดับราคาน้ำมัน เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายในกรณีที่บริษัทมีรายได้ลดลงจากราคาน้ำมันที่ต่ำลง

นอกจากนั้น เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 บริษัท Nido ได้แจ้งข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ออสเตรเลีย (ASX) ว่าได้รับการตรวจประเมินพบเพิ่มเติมปริมาณทรัพยากรที่อาจจะผลิตได้ (Contingent Resources) ในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc บริเวณพื้นที่ ที่เรียกว่า Mid-Galoc โดยบริษัท Gaffney Cline and Associates ซึ่งเป็นผู้ประเมินอิสระ มีปริมาณทรัพยากรที่อาจจะผลิตได้ 2C ณ 30 มิถุนายน 2558 ประมาณ 9.5 ล้านบาร์เรล (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 5.3 ล้านบาร์เรล) ซึ่งบริษัท Nido และพันธมิตรร่วมในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc จะดำเนินการพัฒนาเพื่อการผลิตต่อไป



การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท



สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 81,942 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 4,977 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2557 โดยรายการสินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลง มีดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลง 82 ล้านบาท โปรดดูรายการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด
- เงินลงทุนชั่วคราว เพิ่มขึ้น 3,896 ล้านบาท จากเงินฝากประจำระยะสั้นกับสถาบันการเงินของ บมจ.บางจาก เพิ่มขึ้น 4,500 ล้านบาท และ บจก.บางจากโซลาร์ลดลง 608 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้า-สุทธิ ลดลง 601 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่าการขายน้ำมันในปี 2558 ต่ำกว่าปี 2557 มาจากราคาต่อหน่วยที่ลดลงอย่างมาก แม้ว่าปริมาณการขายรวมจะเพิ่มขึ้น
- ลูกหนี้อื่นลดลง 518 ล้าน จากค่าสินค้าจ่ายล่วงหน้า (จากโรงไฟฟ้า CoGEN) ที่ล้างบัญชีออกไปจำนวนเงิน 416 ล้านบาท เงินเคลมประกันภัยจำนวน 243 ล้านบาทที่ค้างรับจากปีก่อนได้รับเงินในปี 2558 และอื่นๆ ของกลุ่มบริษัท ลดลง 141 ล้านบาท
- มูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง 114 ล้านบาท สาเหตุหลักจากมูลค่าน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปคงเหลือของบริษัทฯ มีราคาต่อหน่วยของปี 2558 ลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 ถึงแม้ว่าปริมาณสินค้าจะเพิ่มขึ้น 214 ล้านลิตร
- เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้างรับลดลง 389 ล้านบาท เนื่องจากได้รับเงินคืนจากกองทุนน้ำมัน
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 861 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้รับภาษีมูลค่าเพิ่มที่ขอคืนของของปี 2557 จำนวน 840 ล้านบาท



- เงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับบางจากฯ ลดลง 2,315 ล้านบาท จากการเพิ่มทุนในบริษัท BCP Energy 58 ล้านบาท จัดตั้งบริษัท BCPI 4 ล้านบาท และ BCPG 3,700 ล้านบาท และ ขายเงินลงทุนใน BSE 6,211 ล้านบาท และมีรายการด้อยค่าเงินลงทุนใน NIDO 135 ล้านบาท แต่มีการตัดรายการระหว่างกันในงบการเงินรวมจึงทำให้ยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นศูนย์
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น-สุทธิ 1,908 ล้านบาท มาจากการรับรู้สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจากการซื้อ GPC จำนวน 2,085 ล้านบาท การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงกลั่น 3,715 ล้านบาท อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน 935 ล้านบาท ซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมมูลค่าเพิ่มขึ้น (จากเดิมบันทึกสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน) จำนวน 236 ล้านบาท สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม 173 ล้านบาท และอื่น ๆ 550 ล้านบาท โดยมีค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 4,466 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น 1,132 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการรับรู้สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและประเมินแหล่งทรัพยากรของการซื้อธุรกิจ GPC
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 168 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลง 98 ล้านบาทเนื่องจากในงวดนี้บริษัทฯ ได้ใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษี และสินทรัพย์อื่นๆเพิ่มขึ้น 266 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 45,959 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,960 ล้านบาทโดยสาเหตุหลักมาจาก

- เจ้าหนี้การค้าลดลง 780 ล้านบาท เป็นผลจากมูลค่าการซื้อน้ำมันในเดือนธันวาคม 2558 ลดลงจากมูลค่าการซื้อน้ำมันในเดือนธันวาคม 2557 ทั้งน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันใส
- เจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 396 ล้านบาท จากบริษัทที่มีหนี้สินจากสัญญาประกันความเสี่ยงเพิ่มขึ้น 235 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายของโครงการต่างๆตอนสิ้นปี 393 ล้านบาท และมีการยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำระหว่างบริษัทฯกับปตท.ทำให้มีการยกเลิกหนี้สินระหว่างกันจำนวน 440 ล้านบาท ส่วนอื่นที่เพิ่มขึ้นเกิดจากเจ้าหนี้อื่น ของบริษัทลูกที่เพิ่มขึ้น 208 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาว (รวมที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี) เพิ่มขึ้น 461 ล้านบาท ส่วนหนึ่งมาจากการเบิกเงินกู้ของบริษัทย่อย และผลกระทบเงินกู้ยืมเพิ่มขึ้นจากขาดทุนจากการปรับอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้สกุลต่างประเทศ
- หนี้กู้ยืมเพิ่มขึ้น 2,999 ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้เพิ่ม จำนวน 3,000 ล้านบาท
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 953 ล้านบาท เพิ่มขึ้นหลักๆจากรายการของ NIDO ที่มีประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนจำนวน 405 ล้านบาท หนี้สินภาษีเงินได้รอ



ตัดบัญชีจำนวน 130 ล้านบาท และสำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์ของทั้งกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้น
383 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มี
มีอำนาจควบคุม) มีจำนวน 35,481 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,172 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิสำหรับปี จำนวน
4,150 ล้านบาท มีการจ่ายเงินปันผล 1,927 ล้านบาท และขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก
คณิตศาสตร์ประกันภัย 184 ล้านบาท และองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น 133 ล้านบาท (จากการ
แปลงค่างบการเงินหน่วยงานในต่างประเทศ และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของ
เงินลงทุนเพื่อขาย) โดยมีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น 25.77 บาท



วิเคราะห์งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สำหรับ ปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 12,033 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 11,342 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 893 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ 202 ล้านบาท โดยมีเงินสดยกมา ณ 1 มกราคม 2558 จำนวน 7,954 ล้านบาท และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด 120 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีเงินสดอยู่จำนวน 7,872 ล้านบาท โดยรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมเป็นดังนี้

ตารางแสดงรายละเอียดการได้มา (ใช้ไป) ของเงินสดในแต่ละกิจกรรม

หน่วย: ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	31-ธ.ค.-57	31-ธ.ค.-58
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	6,068	12,033
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(10,042)	(11,342)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	5,348	(893)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,374	(202)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	6,527	7,954
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด	53	120
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 30 ธันวาคม	7,954	7,872

โดยรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมเป็นดังนี้

1) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 12,033 ล้านบาท โดย

- มีกำไรจากการดำเนินงานที่เป็นเงินสด จำนวน 10,526 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิ 4,097 ล้านบาท บวกค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 4,141 ล้านบาท บวกต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 2,288 ล้านบาท
- เงินสดใช้ไปในสินทรัพย์ดำเนินงานลดลง 4,095 ล้านบาท ส่วนใหญ่ ได้แก่ สินค้าคงเหลือลดลง 1,287 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าลดลง 808 ล้านบาท ลูกหนี้อื่นลดลง 652 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่นลดลง 1,348 ล้านบาท
- เงินสดจากหนี้สินดำเนินงานลดลง 1,911 ล้านบาท ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าลดลงจำนวน 1,007 ล้านบาท เจ้าหนี้อื่นลดลง 402 ล้านบาท และมีหนี้สินอื่นลดลง 502 ล้านบาท
- จ่ายชำระภาษีเงินได้เป็นเงินสดจำนวน 677 ล้านบาท



2) เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 11,342 ล้านบาทโดย

- ใช้เงินสดสำหรับการลงทุนเพิ่มขึ้นในสินทรัพย์ถาวรจำนวน 4,591 ล้านบาท เป็นการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (COGEN) 1,329 ล้านบาท เครื่องจักร อุปกรณ์และโรงงานไบโอดีเซล 1,137 ล้านบาท เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงกลั่น 1,249 ล้านบาท อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน 823 ล้านบาท และอื่นๆเพิ่มขึ้นสุทธิ 53 ล้านบาท
- เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้นจำนวน 3,896 ล้านบาท
- เงินลงทุนระยะยาวเพิ่มขึ้นจำนวน 165 ล้านบาท
- จ่ายเงินซื้อหุ้นในบริษัทย่อย จำนวน 2,407 ล้านบาท (บริษัท NIDO ซื้อหุ้นบริษัท Galoc Production)
- ใ้เงินสดจากดอกเบี้ยรับ จำนวน 212 ล้านบาท
- ค่าสิทธิการเช่าที่ดินในสถานบริการน้ำมันเพิ่มขึ้น 390 ล้านบาท
- ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้น 107 ล้านบาท

3) เงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน 893 ล้านบาท โดย

- ใ้ได้รับเงินสดจากการออกหุ้นกู้ จำนวน 2,996 ล้านบาท
- ใ้ได้รับเงินจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย จำนวน 1,122 ล้านบาท
- จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,356 ล้านบาท
- จ่ายเงินปันผล 2,040 ล้านบาท
- จ่ายต้นทุนทางการเงิน จำนวน 1,615 ล้านบาท



อัตราส่วนทางการเงิน (งบการเงินบริษัทฯ และบริษัทย่อย)

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (%)	Q4/2557	Q3/2558	Q4/2558	2557	2558
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	-2.74%	6.20%	3.99%	2.82%	7.33%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	-5.48%	1.20%	-0.54%	0.41%	2.71%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ^{1/}	2.09%	4.96%	12.07%	2.09%	12.07%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	2.29%	3.80%	8.04%	2.29%	8.04%

อัตราส่วนสภาพคล่อง และอัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)

	31-ธ.ค.-57	30-ก.ย.-58	31-ธ.ค.-58
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	2.86	3.55	3.22
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	1.61	2.13	1.89
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.92	0.93	0.94
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.67	0.54	0.59
	Q4/2557	Q3/2558	Q4/2558
DSCR	1.93	2.74	3.73

1/ กำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัท



การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

- อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) = $\text{EBITDA} / \text{รายได้จากการขายและการให้บริการ}$
- อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) = $\text{กำไร (ขาดทุน) สุทธิ} / \text{รายได้จากการขายและการให้บริการ}$
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) = $\text{กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่} / \text{รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)}$
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) = $\text{กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้} / \text{รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)}$
- อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) = $\text{สินทรัพย์หมุนเวียน} / \text{หนี้สินหมุนเวียน}$
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) = $(\text{สินทรัพย์หมุนเวียน} - \text{สินค้าคงเหลือ}) / \text{หนี้สินหมุนเวียน}$
- DSCR (เท่า) = $\text{EBITDA} / (\text{ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว} + \text{ต้นทุนทางการเงิน})$
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = $\text{หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย} / \text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}$
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) = $(\text{หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย} - \text{เงินสดและรายการเทียบเงิน} - \text{เงินลงทุนชั่วคราว}) / \text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}$

หมายเหตุ:

- 1/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
 - รายปี คำนวณโดย $(\text{ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า} + \text{ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน}) / 2$
 - รายไตรมาส คำนวณโดย $(\text{ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า} + \text{ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน}) / 2$
- 2/ รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
 - รายปี คำนวณโดย $(\text{ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า} + \text{ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน}) / 2$
 - รายไตรมาส คำนวณโดย $(\text{ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า} + \text{ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน}) / 2$
- 3/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ข้อมูลพิเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)
- 4/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ข้อมูลพิเศษคือ กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)
- 5/ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย คำนวณโดย $(\text{เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน} + \text{เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (รวมทั้งกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)}) + \text{หุ้นกู้} + \text{หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (รวมทั้งถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)}$



การบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environment Management Accounting: EMA)

บริษัทฯ ได้จัดทำบัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อเผยแพร่ผ่านรายงานการพัฒนารุรกิจร่วมกับกับสิ่งแวดล้อมและสังคมตั้งแต่ปี 2548 จนถึงปัจจุบัน โดยมุ่งหวังให้เกิดการนำไปปรับใช้ให้เป็นประโยชน์ภายในองค์กรต่างๆ เช่นเดียวกับบริษัทฯ ที่ได้จัดทำบัญชีสิ่งแวดล้อมนี้ขึ้นเพื่อที่จะช่วยให้ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเกิดประโยชน์ใช้ในเชิงการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม การจัดการด้านทรัพยากรควบคู่กับการบริหารการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

รายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมครอบคลุมหน่วยงาน โรงกลั่น ศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก และบางปะอิน

หน่วย: ล้านบาท			
ค่าใช้จ่ายสิ่งแวดล้อม (Environment Management Accounting : EMA)	2557	2558	Δ
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Product Outputs) ได้แก่ น้ำมันดิบ สารเคมี ส่วนผสมต่างๆ ในการผลิต และพลังงานที่ใช้ในการผลิต	121,687.56	93,031.82	(28,655.74)
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Non-Product Outputs) : ได้แก่ น้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ น้ำทิ้ง สารเคมีที่ใช้เกินจำเป็น และส่วนผสมอื่นที่เกินจำเป็น	151.74	42.44	(109.30)
ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษ (Waste and Emission Control Costs) : ได้แก่ ค่าใช้จ่ายบำบัดหรือกำจัดของเสีย รวมถึง ค่าบำรุงรักษา และค่าเสื่อมของอุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ	313.75	397.83	84.08
ค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อม (Prevention and Other Environmental Management Costs) : ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการติดตาม ป้องกัน ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ	17.17	11.83	(5.34)
ค่าใช้จ่ายรวม	122,170	93,484	(28,686)
รายได้ของการใช้ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ (Benefit from by-product and waste recycling) ได้แก่ รายได้ของการใช้ประโยชน์จากของเสีย (เครื่องหมายลบหมายถึงรายได้)	(19.28)	(17.25)	2.03

ค่าใช้จ่ายสิ่งแวดล้อมรวมปี 2558 ลดลงจากปีก่อนหน้า 28,686 ล้านบาท (-23%) โดยส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ที่ลดลง เนื่องจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกปรับตัวลดลงอย่างมากจากปีก่อน ถึงแม้ว่ากำลังการผลิตเฉลี่ยของโรงกลั่นบางจากจะเพิ่มขึ้นจาก 86 KBD ในปี 2557 เป็น 113 KBD ก็ตาม ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ลดลง 109 ล้านบาท (-72%) ส่วนใหญ่มาจากน้ำมันดิบที่ไม่ได้คุณภาพที่ลดลง 110 ล้านบาท เนื่องจากการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปีในปีก่อน ทำให้มีปริมาณของเสียมากกว่าปี 2558 อีกทั้งค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษและค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อม เพิ่มขึ้น 24% ส่วนใหญ่มาจากค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์ควบคุมมลพิษที่เพิ่มขึ้น 113 ล้านบาท จากโครงการต่างๆ เช่น โครงการลดการระบายน้ำทิ้ง ติดตั้งหน่วยบำบัดมลพิษทางอากาศจากหน่วยผลิตกำมะถัน เป็นต้น

ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ลดลง 2 ล้านบาท (-11%) เนื่องจากเศษเหล็กและอลูมิเนียมที่เหลือใช้และสามารถจำหน่ายได้ลดลง ถึงแม้ว่ากำมะถันเหลวและกลีเซอรินจะมีมูลค่าเพิ่มขึ้นก็ตาม



การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัท ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวฉนิทรา อภิสิงห์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวฉนิทรา อภิสิงห์ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายพิชัย ชุณหวิชัย	ประธานกรรมการ	
2. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการผู้จัดการใหญ่	

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาวฉนิทรา อภิสิงห์	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายยุทธศาสตร์และแผนองค์กร	



เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท และผู้บริหารบริษัท

ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายพิชัย ชุณหวชิร

ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555)

- อายุ 67 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - บัณฑิตบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - MBA (Business Administration) Indiana University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
 - ปริญญาคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 13
 - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 49/2006)
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 143/2011)
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.รุ่นที่ 5)
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2544 - 2556 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
 - 2553 - 2555 : ประธานกรรมการ บริษัทไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - 2551 - 2555 : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
 - 2552 - 2554 : กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - : กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
 - 2548 - 2554 : กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
 - 2543 - 2554 : กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด
 - 2541 - 2554 : กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด
 - o กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
 - o นายกสมาคมธรรมศาสตร์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
 - o กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - o นายกสมาคมมวยสากลแห่งประเทศไทย



- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 600,000 หุ้น หรือ 0.043575% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช

รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2546)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- อายุ 71 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาเอก The University of Wisconsin (Madison)
 - ปริญญาโท The University of Wisconsin (Madison)
 - ปริญญาตรี The Victoria University of Wellington, New Zealand
 - Certificate in Social Planning, United Nations Asian Institute
 - หลักสูตรบัณฑิตศึกษาด้านศึกษาศาสตร์ (พัฒนบริหารศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 - หลักสูตรบัณฑิตศึกษาด้านศึกษาศาสตร์ วิทยาลัยเอตจิวูด
 - หลักสูตรบัณฑิตศึกษาด้านศึกษาศาสตร์ และศิษย์เก่าดีเด่น The University of Wisconsin (Madison)
 - ปริญญาบัตรศึกษาด้านศึกษาศาสตร์ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรบัณฑิตศึกษาด้านศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
 - Director Accredited Program (DAP82/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Role of the Compensation Committee (RCC11/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2557-2558 : สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)
 - 2549-2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
 - : ประธานคณะกรรมการการศึกษาและการกีฬา
 - : ประธานกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
 - : ผู้อำนวยการวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
 - 2548-2552 : นายกราชบัณฑิตยสถาน
 - : ประธานคณะกรรมการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
 - : ประธานบริษัทผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
 - : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 - : กรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (กนร.)
 - : กรรมการบริหารสภาวิจัยแห่งชาติ
 - : กรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -



- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประชานสถาบันนโยบายศึกษา
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสุรินทร์ จีรวณิชกุล

รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2553)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

- อายุ 68 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรี การศึกษาด้านนิติ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
 - หลักสูตรสืบสวนคดีอาญา รุ่นที่ 44 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
 - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 29 กระทรวงมหาดไทย
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40
 - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
 - Director Certification Program (DCP136/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - How to Develop a Risk Management Plan (HRP1/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE17/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 5 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2549 - เกษียณอายุ : เลขานุการสำนักงานประกันสังคม (นักบริหาร 10)
 - 2548 : รองปลัดกระทรวงแรงงาน สำนักปลัดกระทรวงแรงงาน (นักบริหาร 10)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
 - o ที่ปรึกษาประธาน สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
 - o กรรมการสภาและอุปนายกสภามหาวิทยาลัยกรุงเทพสุวรรณภูมิ
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ผศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 25 เมษายน 2545)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- อายุ 49 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ การเงินและการพัฒนา Fordham University New York, USA
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Southeastern University
 - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Fordham University, New York, USA
 - ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รัฐวิสาหกิจ (PDI) รุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า
 - Director Certification Program (DCP28/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Accreditation Program (DAP19/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Strategy and Policy Development (SPD2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Audit Committee Program (ACP11/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Role of the Chairman Program (RCP19/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Role of the Compensation Committee (RCC3/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Financial Statement for Directors (FSD6/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR7/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR8/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE2/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - How New Foreign Bribery Laws Affect Companies in Thailand สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP5/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Advanced Audit Committee Program (AACP16/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2557-2558 : กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
 - 2551-2554 : กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.อสมท
: กรรมการบริหารกองทุนโทรคมนาคมเพื่อกิจการสาธารณะ USO
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน)
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท สื่อเสรีเพื่อการปฏิรูป จำกัด
 - o รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ และคณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต



- o กรรมการสถาบันปรีดี พนมยงค์
- o กรรมการ อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และกรรมการสาขาเศรษฐศาสตร์ สภาวิจัยแห่งชาติ
- o กรรมการ สำนักงานกองทุนตั้งตัวได้ สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555)

- อายุ 67 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - Master of Business Administration, University of Wisconsin, U.S.A.
 - Bachelor of Business Administration, University of Wisconsin, U.S.A.
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 48/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2553 - 2554 : ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
 - 2552 - 2554 : กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
 - o ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
 - o ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)
 - o ประธานกรรมการ บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท เอเชียกัมมันต์ จำกัด
 - o ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท นิวคอร์ป จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บรรทัดทอง พัฒนา จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 10 เมษายน 2556)

- อายุ 48 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
 - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาวัสดุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Certification Program (DCP 161/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Strategic Customer Management, Hong Kong
 - Customer Experience Management, London
 - Customer Relationship Management in Mobile Industry, London
 - Customer Relation in Mobile Industry, Spain
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2554-2557 : กรรมการ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม กรรมการบริหาร ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
: กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
 - 2555-2558 : กรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารกองทุนตั้งตัวได้
 - 2553-2554 : ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายบริหารงาน CRM และบริหารช่องทาง อิเล็กทรอนิกส์ บมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ School of Management สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 9 เมษายน 2557)

- อายุ 63 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นนิวเม็กซิโก สหรัฐอเมริกา
 - ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
 - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3/2554 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 19/2549 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 17 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ
 - การประชุมอบรมดูงานการป้องกันปราบปรามชาวกรองด้านยาเสพติด การฟอกเงินในหลายประเทศ ณ สหรัฐอเมริกา, อังกฤษ, แคนาดา, เยอรมนี, ออสเตรเลีย, ญี่ปุ่น, ฮองกง ฯลฯ
 - Director Certification Program (DCP 194/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Financial Statements for Directors (FSD 26/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2554 : ผู้บัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด
 - 2553 : จเรตำรวจ (สบ 8)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o อุปนายกสมาคมมวยสากลแห่งประเทศไทย
 - o ประธานศูนย์พัฒนาเยาวชน
 - o ที่ปรึกษากองบัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

พลโท อภิรัชต์ คงสมพงษ์

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 กันยายน 2557)

- อายุ 55 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA), Southeastern University, USA
 - ปริญญาตรี โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปี 2528
 - หลักสูตร รร.สท.ทหาร รุ่นที่ 47 ปี 2549
 - หลักสูตรหลักประจำ รร.สท.ทบ. ชุดที่ 73 ปี 2538
 - หลักสูตรศิษย์การบินทหารบก รุ่นที่ 25 ปี 2534
 - หลักสูตรชั้นนายพันเหล่าทหารราบ, FT.Benning, USA ปี 2532
 - หลักสูตรภาษาอเมริกัน Lackland, USAF BASE, USA ปี 2531
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2558-ปัจจุบัน : แม่ทัพน้อยที่ 1
 - 2557 : รองแม่ทัพภาคที่ 1
 - : ผู้บัญชาการ กองพลที่ 1 รักษาพระองค์
 - 2556 : ผู้บัญชาการ มณฑลทหารบกที่ 15
 - 2555 : ผู้บัญชาการ กองพลทหารราบที่ 11
 - 2554 : รองผู้บัญชาการ กองพลที่ 1 รักษาพระองค์
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o แม่ทัพน้อยที่ 1
 - o สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
 - o ประธานกรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ดร.วิกรม คุ่มไฟโรจน์

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 10 เม.ย.56 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 22 พ.ค.58)

ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

- อายุ 69 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาเอก Ph.D., History of International Relations, Michigan State University, USA
 - ปริญญาโท M.A., History, Michigan State University, USA
 - ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต (ประวัติศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาเอกดุษฎีบัณฑิต Honorary Doctorate Degree in Humanities from Schiller International University, London
 - Director Accreditation Program (DAP63/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (วตท.14)
 - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP7/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE22/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2550 - 2552 : ประธานกรรมการ บริษัท ดราก้อน วัน จำกัด (มหาชน)
 - 2550 - 2551 : กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 - o ประธานกรรมการ บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการและกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - o ประธานกรรมการ บริษัท สपोर्ट แอนด์ รีครีเอชั่น แมนเนจเม้นท์ จำกัด
 - o ที่ปรึกษาทิติมศักดิ์ หอการค้าอังกฤษ
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

พลเรือโท สุชีพ หวังไมตรี

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 พฤษภาคม 2558)

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - โรงเรียนเตรียมทหาร (รุ่น 17)
 - โรงเรียนนายเรือ (หัวหน้านักเรียนนายเรือ)
 - โรงเรียนนายทหารชั้นต้น พรรคนาวิน
 - โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ
 - วิทยาลัยการทัพเรือ
 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรสงครามอิเล็กทรอนิกส์ ชั้นพื้นฐานและหลักสูตรครุทหาร ประเทศสหรัฐอเมริกา
 - หลักสูตรผู้บังคับกองพันทหารปืนใหญ่สนาม และหลักสูตรค้นหาเป้าหมาย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2558-ปัจจุบัน : รองเสนาธิการทหารเรือ
 - 2557 : ผู้บัญชาการทัพเรือภาคที่ 1
 - 2556 : ผู้บัญชาการกองเรือตรวจอ่าว กองเรือยุทธการ
 - 2554 : หัวหน้าฝ่ายศึกษา โรงเรียนนายเรือ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o รองเสนาธิการทหารเรือ
 - o กรรมการ บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายกฤษฎา จินะวิจารณ์

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 23 พฤศจิกายน 2558)

- อายุ 52 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Master of Business Administration M.B.A., University of New Haven สหรัฐอเมริกา
 - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 54
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP186/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) ปี 2553 สำนักงาน ก.พ.
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (หลักสูตรที่ 1) รุ่นที่ 56/2550 สำนักงาน ก.พ.
 - หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมเชิงรุกแบบบูรณาการ รุ่นที่ 4/2549 สำนักงานกิจการยุติธรรม
 - Financial Instrument and Markets 2004, Harvard Business School
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2555-2557 : ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการเงิน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
 - 2552-2555 : รองผู้อำนวยการ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
 - คณะกรรมการ บมจ.ธนาคารกรุงไทย
 - คณะกรรมการ บจ.บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์
 - คณะกรรมการบริษัท บริหารสินทรัพย์พัฒนาไทย จำกัด
 - คณะกรรมการธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
 - ที่ปรึกษาคณะกรรมการการคลัง การธนาคาร และสถาบันการเงิน วุฒิสภา
 - กรรมการ บจ.วินเซอร์ โฮเทล
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
 - o คณะกรรมการบริษัท วิฑูการบิณแห่งประเทศไทย จำกัด
 - o คณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายประสงค์ พูนธเนศ

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555)

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปรัชญาดุสิตบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยทักษิณ
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการการบริหารองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
 - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
 - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
 - Director Certification Program (DCP76/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ
 - หลักสูตรบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 18 วิทยาลัยการตำรวจ
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 14 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2557-ปัจจุบัน : อธิบดีกรมสรรพากร
 - 2554-2557 : ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
 - 2553-2554 : อธิบดีกรมศุลกากร
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o ประธานกรรมการ บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o อธิบดีกรมสรรพากร
 - o กรรมการสภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2558)

- อายุ 67 ปี
- คุณสมบัติการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP14/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP44/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR1/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Executive Development Program ประเทศแคนาดา
 - หลักสูตร Implementation of Small and Medium Industrial Promotion Programs ประเทศฟิลิปปินส์
 - หลักสูตร Project Implementation and Supervision ประเทศมาเลเซีย
 - หลักสูตร Workshop on Implementation Finance ประเทศฟิลิปปินส์
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2552 : กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
 - 2549-2552 : กรรมการและประธานกรรมการบริหาร ธนาคารออมสิน
 - 2548-2552 : กรรมการ สมาคมนักศึกษาเก่าคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการตรวจสอบ บริษัท ดี.ที.ซี.อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ บริษัท ไอรา ฟลักตอริง จำกัด (มหาชน)
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)
 - o ประธานกรรมการตรวจสอบ สำนักงานจัดการทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 10,000 หุ้น หรือ 0.000726% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ม.ล. ปุณทริก สมิตี

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 27 ตุลาคม 2558)

- อายุ 58 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏชัยภูมิ
 - ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันพัฒนบริหารศาสตร์
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมกับเอกชน รุ่นที่ 23 (ปรอ.) วปอ.2553 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 50 สถาบันดำรงราชานุภาพ กระทรวงมหาดไทย
 - หลักสูตรนักพัฒนาฝีมือแรงงาน รุ่นที่ 3
 - หลักสูตร Strategic Leadership for GMS Cooperation ประเทศจีน
 - สัมมนาเชิงปฏิบัติการ ILO/SKILLS AP/Japan Regional Workshop and Study on Workplace Training ประเทศญี่ปุ่น
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2558 - ปัจจุบัน : ปลัดกระทรวงแรงงาน
 - 2557 : อธิบดีกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
 - 2556 : รองปลัดกระทรวงแรงงาน
: ผู้ตรวจราชการกระทรวงแรงงาน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ปลัดกระทรวงแรงงาน
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

- อายุ 49 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
 - Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University
 - Director Certification Program (DCP168/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2558 – ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
 - 2554 – 2557 : กรรมการ บริษัท เอเชียประกันภัย 1950 จำกัด
 - 2550 – 2557 : ที่ปรึกษา บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด
 - o กรรมการ Nido Petroleum Limited
 - o กรรมการ และอนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
 - o กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 490,000 หุ้น หรือ 0.035587% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช

กรรมการผู้จัดการใหญ่ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

- อายุ 49 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
 - Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University
 - Director Certification Program (DCP168/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2558 – ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
 - 2554 – 2557 : กรรมการ บริษัท เอเชียประกันภัย 1950 จำกัด
 - 2550 – 2557 : ที่ปรึกษา บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด
 - o กรรมการ Nido Petroleum Limited
 - o กรรมการ และอนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
 - o กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 490,000 หุ้น หรือ 0.035587% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายวัฒนา โอภาณนท์อมตะ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาเอก สาขาวิชาผู้นำทางสังคม ธุรกิจ และการเมือง มหาวิทยาลัยรังสิต
 - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Mini MBA รุ่น 21 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Process Engineer ของ JCCP ประเทศญี่ปุ่น
 - ประกาศนียบัตรชั้นสูงสถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.6)
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - DCP Refresher Course (RE DCP1/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP36/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Audit Committee Program (ACP1/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Finance for Non-Finance Director (FND7/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - ประกาศนียบัตร การบริหารความขัดแย้งภายใต้ความแตกต่างทางความคิดและวัฒนธรรม รุ่นที่ 2 คลังสมองวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรเพื่อสังคม
 - วุฒิบัตรหลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.3) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Executive Leadership Program (ELP 5 – NIDA-Wharton, School of University of Pennsylvania, USA)
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-24) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ASEP 6 – Sasin-Kellogg, School of Management of Northwestern University, USA)
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2558-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น
 - 2556-2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2549-2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
 - 2547-2548 : ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - 2544-2547 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - 2543-2544 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
 - 2537-2543 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายจัดจำหน่ายและบริการ
 - กรรมการ ธนาคารออมสิน
 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อพิจารณาหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ปี 2554



- คณะกรรมการติดตามและขยายผลการดำเนินโครงการลดความเหลื่อมล้ำของการกระจายรายได้
หรือการค้าไทย
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
 - o รองประธานในคณะกรรมการวิชาการสาขาวิศวกรรมเคมี ประจำปี 2557-2559 วิศวกรรมสถานแห่ง
ประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)
 - o กรรมการ ในคณะกรรมการนักรธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย (TBCSD)
 - o กรรมการ ในคณะกรรมการบริหารโครงการฉลากเขียว สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)
 - o กรรมการ ในคณะกรรมการรับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับอาคาร สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)
 - o ประธานคณะกรรมการ CSR CLUB สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - o Member of Board of Trustee, ASEAN CSR Network
 - o ที่ปรึกษาในคณะที่ปรึกษาด้านวิชาการ สถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) ตลาดหลักทรัพย์แห่ง
ประเทศไทย
 - o คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงภาคธุรกิจเอกชน
มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาประเทศตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
 - o คณะกรรมการการรับรองการใช้หรือผลิตพลังงานหมุนเวียน องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
(TBCSD)
และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
 - o อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการธุรกิจเพื่อสังคมมูลนิธิปิดทองหลังพระ สืบสานแนวพระราชดำริ
สถาบันส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมปิดทองหลังพระ สืบสานแนวพระราชดำริ
 - o ประธานฝ่ายกิจการเพื่อสังคมคณะกรรมการบริหาร วตท. 18 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
 - o คณะกรรมการ ฝ่ายหารายได้ หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3 (สวปอ.มส.3)
สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - o กรรมการ ในคณะกรรมการเครือข่ายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDNB)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 3,146 หุ้น หรือ 0.000228% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31
ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายยอดพงษ์ วงศ์รักมิตร

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
 - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
 - ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.5) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. 2554 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program รุ่นที่ 6
 - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advance Marketing จาก Japan Cooperation Center Petroleum : JCCP ประเทศไทยญี่ปุ่น
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP111/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE13/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร The Leadership GRID
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2558-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
 - 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
 - 2555 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
 - 2554 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
 - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
 - 2550 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายตลาดค้าปลีก
 - 2547 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก
 - 2544 : ผู้อำนวยการธุรกิจขายปลีก
 - 2541 : ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจภาคกลาง
 - 2537 : ผู้จัดการธุรกิจภาคเหนือและภาคกลาง



- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
 - o กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 44,096 หุ้น หรือ 0.003203% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายบัณฑิต สะเพียรชัย

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

- อายุ 51 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
 - Director Accredited Program (DAP28/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP53/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE 1/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Management in Globalizing Era (Ex-PSM 5) รุ่นที่ 5 สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
 - ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปอ.2555
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 20 (วตท.20)

• ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2558-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2556-2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
- 2555-2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
- 2551-2555 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร

อื่นๆ

- 2547-2551 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและกลยุทธ์ บริษัท ปูเอนเอฟซี จำกัด (มหาชน)
 - 2540-2547 : ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจ บริษัท แอร์ลิควิต (ประเทศไทย) จำกัด
 - 2537-2540 : ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ปตท. ปิโตรเคมีคอล จำกัด
 - 2531-2537 : ผู้จัดการส่วนการพาณิชย์ บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด



- o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด
- o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 31,895 หุ้น หรือ 0.002316% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสุรชัย โฆษิตเสวีวงศ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน

- อายุ 53 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท การเงิน Steton School of Economics and Business Administration Mercer University, USA
 - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Accreditation Program (DAP49/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Audit Committee Program (ACP16/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP152/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - CFO Certification Program จาก สภาวิชาชีพบัญชี
 - The Training Program on Structured Notes จาก Thailand Securities Institute
 - Frontiers in Infrastructure Finance Distance Learning Course จาก The World Bank Institute
 - Energy Training Program จาก AON
 - Executive Development Program (EDP) สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
 - การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ
 - ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปอ.2556
 - CEDI BABSON Entrepreneurial Leadership Program จาก Babson College Wellesley, Massachusetts, USA.
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2558-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน
- 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
- 2555 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
- 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

อื่นๆ

- 2555 - 2557 : กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2557 : กรรมการ ธนาคารออมสิน
- 2550 - 2552 : รองกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์จำกัด
- 2547 - 2550 : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท วินโคสท์ อินดัสเทรียล พาร์ค จำกัด (มหาชน)
- 2541 - 2547 : ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารเงิน ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย



- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท บางจากไปโอฟูเอล จำกัด
 - o กรรมการ BCP Energy International Pte. Ltd.
 - o กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
 - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการสถาบันอนุญาตอุตสาหกรรม
 - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด

- อายุ 55 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Asian Institute of Technology (AIT)
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 13 (ปรม. 13/2557), สถาบันพระปกเกล้า
 - NIDA-Wharton Executive Leadership Program (7/2014) , ศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 - TLCA Leadership Development Program (LDP0/2013) , สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - Senior Executive Program (SEP25/2012) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Certification Program (DCP154/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Executive Development Program (EDP6/2010) รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2558-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
 - 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
 - 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน และทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
 - 2551 : ผู้อำนวยการอาวุโส (ทำหน้าที่ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด)
 - 2550 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส ตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
 - 2549 : ผู้อำนวยการธุรกิจ
 - 2547 : ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจตลาดค้าปลีก
 - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนวิศวกรรมการตลาด
 - 2541 : ผู้จัดการส่วนวิศวกรรมการตลาด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: 44,332 หุ้น หรือ 0.003220% โดยไม่มี การถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสมชัย เตชะวณิช

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจใหม่

- อายุ 53 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
 - Executive Development Program รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - Director Certification Program (DCP157/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม รุ่นที่ 4 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.6) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2558-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจใหม่
 - 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
 - 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
 - 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสายตลาดค้าปลีก และ
รักษาการผู้อำนวยการสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด
 - 2553 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด สายงานด้านธุรกิจการตลาด
 - 2551 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายตลาดค้าปลีก สายงานด้านธุรกิจการตลาด
 - 2549 : ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจตลาดค้าปลีก
 - 2546 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม
 - 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการดูแลรับผิดชอบส่วนธุรกิจภาคนครหลวง
 - 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนธุรกิจภาคนครหลวง
 - 2539 : ผู้จัดการธุรกิจภาคนครหลวง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ BCP Energy International Pte. Ltd.
 - o กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: 28,522 หุ้น หรือ 0.002071% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี เคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 11/2555 สถาบันพระปกเกล้า
 - Director Certification Program (DCP150/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Executive Development Program (TLCA EDP) รุ่น 10 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - Executive Development Program (EDP) มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
 - Oil Price Risk Management, Morgan Stanley (U.S.A.)
 - The Manager Grid โดย AIM
 - Fire & Business Interruption โดย Chartered Insurance Institute (CII)
 - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
 - Executive Development Program Coaching for Result มหาวิทยาลัยมหิดล
 - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Management Development Program 2013 รุ่น 18 โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
 - หลักสูตร Leadership Succession Program LSP รุ่นที่ 3 โดยมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
 - หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 1 โดย Thailand Securities Institute (TSI)
 - หลักสูตร Advanced Management Programme รุ่นที่ 105 โดย INSEAD ที่เมือง Fontainebleau ประเทศฝรั่งเศส

• ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2558-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน
- 2557 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2552 : ที่ปรึกษาอาวุโส
- 2551 : ที่ปรึกษา
- 2550 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2549 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2547 : ผู้อำนวยการวางแผน สายวางแผนและจัดหา
- 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนแผนและประเมินผลสายงานด้านตลาด
- 2540 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนจัดหาน้ำมัน



อื่น ๆ

- PRISM Market Outlook Group Leader กลุ่ม ปตท.
- ผู้อำนวยการบริหารหลักสูตร BCP Business Supply chain Economic, PTT PRISM Oil Price Risk Management
- วิทยากรพิเศษ ด้านธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดหา สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- วิทยากรพิเศษนักบริหารระดับสูง / กลาง / ต้น กระทรวงพลังงาน ด้านระบบราคาน้ำมัน
- วิทยากรพิเศษ ภาควิชาเคมีเทคนิค คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ด้าน Process Economics
- อธิการประธานและกรรมการกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o รองประธานกรรมการ บริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด
 - o รองประธานกรรมการ บริษัท อูบลเกษตรพลังงาน จำกัด
 - o รองประธานกรรมการ บริษัท อูบล ไปโอแก๊ซ จำกัด
 - o รองประธานกรรมการ บริษัท เอ็นพี ไปโอ เอนเนอร์ยี จำกัด
 - o กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไปโอฟูเอล จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 5,011 หุ้น หรือ 0.000364% โดยไม่มี การถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายเฉลิมชัย อุดมเรณู

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต

- อายุ 54 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP170/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.14) สถาบันพระปกเกล้า
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2558-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
 - 2555 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2552 : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2548 : ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ
 - 2546 : ผู้จัดการอาวุโสโครงการผลิต
 - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนเทคนิคการกลั่น
 - 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบริการซ่อมบำรุง
 - 2540 : ผู้จัดการส่วนบริการซ่อมบำรุง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 1,865 หุ้น หรือ 0.000135% (ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายพิเชษฐ์ เอ็มวัฒนา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน

- อายุ 49 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Certification Program (DCP174/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2558-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน
 - 2557 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
 - 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2552 : ผู้อำนวยการ สายวางแผนและจัดหา สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2551 : วิชาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
 - 2550 : ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจองค์กร
 - 2549 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงองค์กร
 - 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนปฏิบัติการจัดหาน้ำมันและการค้าส่ง
 - 2543 : ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการจัดหาน้ำมันและการค้าส่ง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 80 หุ้น หรือ 0.000006% (ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายพิชิต วงศ์จิรวาณิชย์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน

- อายุ 55 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3766
 - Director Accreditation Program (DAP89/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Audit Committee Program (ACP39/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP5/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Executive Development Program รุ่นที่ 12 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - Director Certification Program (DCP198/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน
 - 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
 - 2548 : ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
 - 2535 : ผู้ช่วยของกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทยนตรกิจ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 13,571 หุ้น หรือ 0.000986% (ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายธนชาติ มกรานนท์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโรงกลั่นและโครงการ

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี THE UNIVERSITY OF SOUTHWESTERN LOUISIANA
 - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 5 กระทรวงพลังงาน
 - หลักสูตรพัฒนานักบริหารประจำปี 2556 รุ่นที่ 9 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
 - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูงประจำปี 2557 รุ่นที่ 28 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2558-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโรงกลั่นและโครงการ
 - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจบริษัทร่วม สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
 - 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโสธุรกิจบริษัทร่วม สายงานด้านธุรกิจพลังงาน ทดแทน ปฏิบัติหน้าที่ที่ บริษัท บางจากไปโอฟุเอล จำกัด
 - 2556 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2554 : ผู้อำนวยการสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2552 : ผู้อำนวยการสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2547 : ผู้อำนวยการปฏิบัติการ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนการกลั่น
 - 2543 : ผู้จัดการอาวุโส (เทคนิคและสิ่งแวดล้อม)
 - 2540 : ผู้จัดการอาวุโส (ปฏิบัติการ)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2558)
 - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายโชคชัย อัครังस्थ्य

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านการตลาดและคลังน้ำมัน

- อายุ 47 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Company Secretary Program (CSP14/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Effective Minute Taking (EMT2/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Corporate Governance and Social Responsibility (CSR1/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP108/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Current Issue Seminar (R-CIS 1/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE3/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - TCLA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 กระทรวงพลังงาน
 - หลักสูตรพัฒนานักบริหาร ประจำปี 2554 กระทรวงการคลัง
 - Senior Executive Program (SEP-26) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2558-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน
 - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
 - 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
 - 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
 - 2552 : ผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
 - 2550 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท
 - 2548 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
 - 2547 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักยุทธศาสตร์ธุรกิจและบริหารความเสี่ยงองค์กร
 - 2546 : ผู้จัดการส่วนแผนธุรกิจตลาด
 - 2545 : ผู้จัดการส่วนแผนและวิเคราะห์กิจการ
 - 2543 : ผู้จัดการส่วนแผนจัดหาน้ำมัน



- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 300 หุ้น หรือ 0.000022% (ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายวิบูลย์ วงสกุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจค้าปลีกและสนับสนุนการตลาด

- อายุ 48 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การตลาด) จาก University of Wisconsin-Whitewater, USA
 - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การธนาคารและการเงิน จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Leadership Development Program, Harvard Business School
 - Strategic Marketing in Action Program, IMD Business School, Switzerland
 - Senior Executive Program (SEP), Sasin Business School
 - Enterprise Leadership Program, Insead University
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2558-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจค้าปลีกและสนับสนุนการตลาด
 - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
 - 2556 : Vice President, Retail Business Department, PTT Public Company Limited
 - 2550 : Deputy Managing Director, Marketing&Retail Business Support Department, PTT Retail Management Co., Ltd.
 - 2549 : Assistant Director, Big-C Supercenter Public Co., Ltd.
 - 2533 : Regional Manager – Asia Pacific Non-Oil Alliances, ExxonMobil Fuels Marketing Business
 - : C-Store Manager, Retail Marketing and Investment Retail Strategist, Network Planning, Capital/Opex and Feasibility, ESSO Thailand
 - : International Marketing, Motorola Inc., Chicago USA
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 5,000 หุ้น หรือ 0.000363% (ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

	รายชื่อบริษัทย่อย		บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
	รายชื่อกรรมการ		
1.	นายมีชัย	วีระไวทยะ	X
2.	นายสมเกียรติ	ชาติธีรธร	/
3.	นางศรุดา	แจ่งศิริเจริญ	/
4.	นายยอดพจน์	วงศ์รักมิตร	/
5.	นายพงษ์ชัย	ชัยจิรวีวัฒน์	/
6.	นายชัยวัฒน์	โควาวีสารัช	/
7.	นางสาวนารี	เจียมวัฒนสุข	//

* นายชัยวัฒน์ โควาวีสารัช ลาออกจากตำแหน่งกรรมการของ BGN โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2558

หมายเหตุ เฉพาะกรรมการลำดับที่ 4 ถึง 7 เป็นกรรมการผู้แทนของบริษัทฯ

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการผู้จัดการ

บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ โดยมีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุดของบริษัทฯ



**เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแล
การปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)**

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายพิชิต วงศ์จุฬาวณิชย์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน

- อายุ 55 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3766
 - Director Accreditation Program (DAP89/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Audit Committee Program (ACP39/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP5/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Executive Development Program รุ่นที่ 12 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - Director Certification Program (DCP198/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน
 - 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
 - 2548 : ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
 - 2535 : ผู้ช่วยของกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทยนตรกิจ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 13,571 หุ้น หรือ 0.000986% (ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย: ไม่มี



หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

นางสาวกชวดี จรรยาเพชร

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท

- อายุ 54 ปี
- คุณสมบัติการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
 - ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
 - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (EDP) ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
 - Company Secretary Program (CSP34/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP142/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE16/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG2/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 4/2556 สถาบันพระปกเกล้า
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

2558-ปัจจุบัน	:	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
2554-2558	:	ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
2552-2554	:	ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
2550-2552	:	ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย
2547-2550	:	ผู้จัดการสำนักกฎหมาย
2545-2547	:	ผู้จัดการส่วนคดี
2545-2545	:	ผู้จัดการสำนักกฎหมาย

อื่นๆ

2549-2551	:	ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุกรรมการการพลังงาน
-----------	---	--

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 11,000 หุ้น หรือ 0.000799% ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2558
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย: ไม่มี



- หน้าที่ความรับผิดชอบ : กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย รวมถึงมีการสื่อสารกับพนักงานได้ตระหนักว่า พนักงานทุกคนมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายรวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในหน้าที่ รับผิดชอบ และปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด



เอกสารแนบ 5 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -



เอกสารแนบ 3 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ โดยมี นายอนุสรณ์ ธรรมใจ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ, นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ และนางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล เป็นกรรมการ

ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหาร 7 ครั้ง (ทั้งนี้ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	13 / 13
นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	12 / 13
นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล	13 / 13

รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอีก 1 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ทันต่อเวลา การปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกันระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีการพิจารณาให้ความเห็นชอบรายการซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยรายการดังกล่าวถือเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ เป็นประโยชน์ต่อบริษัท มีราคาเหมาะสมตามความเห็นของผู้ประเมินราคาอิสระ และเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและนักกฎหมายของบริษัท เพื่อทราบความคืบหน้าของคดีที่มีนัยสำคัญที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องในศาล ซึ่งผลของคดีจะมีผลกระทบต่ออย่างสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ



2. สอบทานให้บริษัทฯ

- มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส มีประสิทธิภาพ โดยการติดตามผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปด้วยความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพ
- มีการยืนยันถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีภายนอก
- มีการตระหนักถึงความจำเป็นในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดความสูญเสียด้านการสูญหายของน้ำมันในกระบวนการทำงาน

โดยในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้ตระหนักถึงการส่งเสริมความรู้เพื่อให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้จัดสัมมนาเรื่อง “การกำกับดูแลธุรกิจด้านสำรวจ และผลิตปิโตรเลียม” ให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน นอกจากนี้ ยังได้ให้การสนับสนุนสำนักตรวจสอบภายใน ในการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในระบบจัดหามั่นคงของบริษัท สยามอินเตอร์ โปรดักส์ จำกัดก่อนที่จะมีการซื้อขายหุ้น รวมทั้งตรวจสอบการดำเนินงานของศูนย์จำหน่ายน้ำมันสุราษฎร์ฯ ร่วมกับ บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด

จากการที่บริษัทมีการลงทุนในต่างประเทศเพิ่มมาก คณะกรรมการตรวจสอบได้เน้นย้ำให้ฝ่ายจัดการให้ความสำคัญในเรื่องความพร้อมของบุคลากรและระบบสารสนเทศ และกำหนดให้แผนงานตรวจสอบครอบคลุมถึงการขยายกิจการไปยังต่างประเทศ

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ กฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเน้นย้ำว่าบริษัทฯ จะปฏิบัติให้ดีกว่ามาตรฐานที่กำหนด
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2558 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันที่



5. สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี และในปี 2558 มีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงในเรื่อง
 - ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ และความเสี่ยงที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กร
 - ความพร้อมของบุคลากร และระบบกลไกการลงทุนในต่างประเทศ รวมทั้งแผนบริหารจัดการความผันผวนของค่าเงิน
 - ผลกระทบกรณีแผนการนำจาก.บีซีพีจีเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ คลาดเคลื่อน
6. ผลักดันและกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย และดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงงาน ตลอดจนชุมชนและสังคมรอบข้าง
7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่า การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
8. พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
9. สนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2558 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

นายอนุสรณ์ ธรรมใจ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

12 มกราคม 2559