



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี**  
**สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559**  
**บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)**

## สารบัญ

### หน้า

<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ</b>	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	24
3. ปัจจัยความเสี่ยง	49
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	53
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	66
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	67
<b>ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ</b>	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	74
8. โครงสร้างการจัดการ	78
9. การกำกับดูแลกิจการ	104
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	117
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	118
12. รายการระหว่างกัน	123
<b>ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน</b>	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	140
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	150
<b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	<b>185</b>
<b>เอกสารแนบ</b>	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	186
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	226
เอกสารแนบ 3 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	227
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	230
เอกสารแนบ 5 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	233



## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดทำวิสัยทัศน์องค์กร พันธกิจและค่านิยมใหม่ ตามกระบวนการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม ประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงาน การลงทุน สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีสาระสำคัญดังนี้

#### วิสัยทัศน์

Evolving Greenovation

มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีบรรษัทภิบาลที่ดี และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

#### พันธกิจ

สร้างสรรค์นวัตกรรมสีเขียวที่ก้าวล้ำและเข้าถึงได้ทุกคน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า พร้อมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ได้รับการไว้วางใจและสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และส่งเสริมการพัฒนาของสังคมอย่างยั่งยืน

เรามุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน ขยายการเติบโตทั้งในและต่างประเทศ ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพัฒนาวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้สู่ความเป็นเลิศ บนบรรยากาศการทำงานที่มีความสุข

#### วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในปณิธานของการเป็นบริษัทพลังงานไทย ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม มุ่งสร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า ควบคู่กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร ยกกระดับความเป็นเลิศในการบริหารจัดการสู่ระดับมาตรฐานโลก พร้อมน้อมนำ “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจที่การได้มาซึ่งกำไรจะไม่เป็นการแสวงหากำไรจนเกินควร สร้างความเติบโตและยั่งยืนในอนาคตด้วยการส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี ตลอดจนคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า บริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์องค์กร “กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย” ตลอดจนเป้าหมายทางธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมในปี 2563 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

#### 1. เป้าหมายทางธุรกิจ

- 1.1 กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน ยกกระดับมาตรฐานความปลอดภัยของโรงกลั่น เพิ่มประสิทธิภาพและเสถียรภาพการกลั่นให้สูงสุด ตลอดจนขยายธุรกิจไปยังธุรกิจเกี่ยวเนื่อง อาทิ ธุรกิจการค้าน้ำมัน



- 1.2 **กลุ่มธุรกิจการตลาด** รักษาส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 2 อย่างต่อเนื่อง พัฒนารูปแบบของสถานีบริการแบบใหม่ ที่มีเอกลักษณ์โดดเด่นสอดคล้องในแต่ ละพื้นที่ พร้อมนำเสนอธุรกิจด้านอาหารและร้านสะดวกซื้อรูปแบบใหม่ เพื่อ สอดรับกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับ ลูกค้าและก้าวสู่ The Most Admired Brand
- 1.3 **ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว** มุ่งขยายธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว ทั้งในและ ต่างประเทศผ่านบมจ. บีซีพีจี โดยมีแผนลงทุนขยายกำลังการผลิตไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียนเป็น 1,000 เมกะวัตต์
- 1.4 **ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ** ขยายธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ อาทิ ไบโอดีเซลและ เอทานอล อย่างต่อเนื่อง พร้อมตั้งเป้าหมายวิจัยพัฒนาต่อยอด เทคโนโลยีด้าน ชีวภาพเพื่อให้เกิดเป็นนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าเพิ่มสูง
- 1.5 **ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่** ขยายธุรกิจด้านพลังงาน ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และทรัพยากรธรรมชาติ ทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
- 1.6 **องค์กรและการจัดการ** เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันและการบริหาร จัดการองค์กร โดยมีเป้าหมายพัฒนาองค์กรให้เป็นนายจ้างดีเด่น สร้างความ เป็นเลิศทางด้านทรัพยากรมนุษย์ ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ดียิ่งขึ้นอย่าง ต่อเนื่องและเสริมสร้างกระบวนการทางความคิดใหม่ ๆ เพื่อสร้างผลิตภัณฑ์เชิง นวัตกรรม
- 1.7 **เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้** ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตามหลัก ธรรมภิบาลและตามกฎหมายเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 2. เป้าหมายทางสิ่งแวดล้อมและสังคม

### 2.1 มุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุดเพื่อลด ผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (Low Carbon Company)

กำหนดเป้าหมายเป็นบริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุด โดยการดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากรของโรง กั่นอย่างต่อเนื่อง พร้อมขยายการลงทุนผลิตพลังงานทดแทน/พลังงานหมุนเวียน ต่าง ๆ ที่มีส่วนช่วยทดแทนการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

### 2.2 พัฒนาธุรกิจร่วมกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

สร้างความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยการดำเนินธุรกิจที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ต่อ สังคมและสิ่งแวดล้อมไปพร้อม ๆ กับการเติบโตของธุรกิจ ทั้งการดำเนินกิจกรรม



CSR After-Process และสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมผ่านกระบวนการ CSR/CSV in-Process นอกจากนี้บริษัทฯ ยังตั้งเป้าหมายต่อยอดจาก CSR/CSV เป็นการดำเนินวิสาหกิจเพื่อสังคม หรือ Social Enterprise (SE) เพื่อสร้างงาน สร้างรายได้ พร้อมส่งเสริมให้คนในชุมชนร่วมกันรักษาสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ที่ตนอาศัย

### กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินงานเรียกว่า 3S Strategy เพื่อให้บรรลุเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

#### 1. สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน : Security

ขยายการลงทุนในธุรกิจต้นน้ำ เพื่อจัดหาพลังงานให้เพียงพอกับความต้องการใช้ของภาคธุรกิจและประชาชน รวมถึงค้นหาแหล่งพลังงานใหม่ ๆ ในอนาคต เช่น เหมืองลิเทียม

#### 2. พัฒนาธุรกิจให้เติบโตและมีการกระจายความเสี่ยงสู่ธุรกิจที่รายได้มั่นคง : Stability

สร้างมูลค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน โดยเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจใหม่ ด้วยการลงทุนในธุรกิจพลังงานสีเขียวและธุรกิจอื่น ๆ โดยเน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีรายได้ที่สม่ำเสมอ ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่ำ ทั้งในและต่างประเทศ อาทิ โรงไฟฟ้าพลังงานสีเขียว

#### 3. พัฒนารูปแบบกิจกรรมการดำเนินธุรกิจ ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม : Sustainability

พัฒนาธุรกิจให้มีความสมดุล ระหว่างมูลค่าทางธุรกิจ คุณค่าทางสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืน เช่น พัฒนาสถานีบริการภายใต้รูปแบบ “Greenovative Experience” การให้ความสำคัญกับทรัพยากรน้ำ ซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญในกระบวนการผลิต จึงกำหนดเป้าหมายลดปริมาณน้ำใช้และนำน้ำทิ้งกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ด้วยธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่ต้องใช้พลังงานสูง บริษัทฯ จึงตั้งเป้าหมายสู่บริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุดเพื่อลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

### ปี 2559

#### ○ ประกาศใช้วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมใหม่

ฝ่ายบริหารได้ร่วมกันจัดทำวิสัยทัศน์องค์กร พันธกิจและค่านิยมใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงาน การลงทุน สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยได้ประกาศใช้วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมใหม่ เมื่อเดือนพฤษภาคม 2559



### กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

○ บริษัทฯ ได้ดำเนินการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี ตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ ถึง 23 มีนาคม รวมจำนวน 45 วัน โดยสามารถดำเนินการซ่อมบำรุงประจำปีได้อย่างมีประสิทธิภาพเร็วกว่าแผนที่กำหนด 1 วัน และยังสามารถรักษากำลังกลั่นอยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่องจนถึงปลายปี

#### ○ จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท BCP Trading Pte. Ltd.

เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. เป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจค้าสินค้าโภคภัณฑ์ อาทิ น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ รวมถึงการทำธุรกรรมอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน การจัดจ้างเรือขนส่ง การจัดหาสถานที่เก็บน้ำมันและการจัดจำหน่าย

#### ○ จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้ร่วมจัดตั้งบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุน มีทุนจดทะเบียน 240 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และบริษัท ปริมา มารีน จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 เพื่อจัดหาและบริหารจัดการเรือสำหรับกักเก็บน้ำมัน (Floating Storage Unit) สำหรับรองรับการขยายกำลังการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ

### กลุ่มธุรกิจการตลาด

#### ○ จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

เดือนกุมภาพันธ์ บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) เพื่อประกอบกิจการอาหารและเครื่องดื่ม อาทิ ร้านกาแฟอินทนิล ร้านเลมอนคิทเช่น ตลอดจนดำเนินการกิจการร้านค้าห้างสรรพสินค้า ซูเปอร์มาร์เก็ตทั้งขนาดใหญ่ไปจนถึงขนาดเล็ก เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการพัฒนาธุรกิจที่ไม่ใช่น้ำมัน (Non-oil) โดยมีทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

#### ○ เปิดตัวผลิตภัณฑ์บางจาก Green S Revolution

เดือนสิงหาคม บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์บางจาก Green S Revolution ในกลุ่มแก๊สโซฮอลล์ทั้งหมด ซึ่งเป็นนวัตกรรมเพื่อเครื่องยนต์เบนซินรุ่นใหม่ระบบฉีดตรง หรือ Direct Injection Gasoline Engine (DIG) โดยเฉพาะ และมีคุณสมบัติช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องยนต์

#### ○ จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

เดือนกันยายน บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และมูลนิธิพุทธรักษาธรรมศาสตร์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ



60 มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจซื้อสินค้าเกษตร ข้าว และพืชอินทรีย์อื่น ๆ เพื่อแปรรูป ทำการตลาด จัดจำหน่าย และวิจัยพัฒนา

○ **เปิดตัวสปาร์ (SPAR) ซูเปอร์มาร์เก็ตรูปแบบใหม่ในสถานีบริการน้ำมันของบริษัท**  
เดือนพฤศจิกายน บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เปิดตัวสปาร์ (SPAR) ซูเปอร์มาร์เก็ตรูปแบบใหม่แห่งแรกในสถานีบริการน้ำมันบางจาก ถนนราชพฤกษ์ ภายใต้แนวคิด SPAR Fresh & Easy Food Market ที่ให้บริการลูกค้าด้วยจุดเด่นที่แตกต่าง อาทิ มีอาหารสดจำหน่าย พร้อมส่งเสริมผลิตภัณฑ์จากชุมชน โดยพัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชนภายใต้แบรนด์ SPAR

บริษัท สปาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้ดำเนินธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งรายใหญ่ของประเทศเนเธอร์แลนด์ ได้มอบสิทธิมาสเตอร์ไลเซนส์การขยายสาขาในประเทศไทย พม่า ลาว และกัมพูชา ให้แก่ BCR ทั้งนี้มีแผนขยายสาขาเฉลี่ยปีละ 50 - 80 แห่งทั้งในและนอกสถานีบริการ

#### **กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว**

○ **บริษัท บีซีพีจี จำกัด เข้าซื้อกิจการบริษัท SunEdison Japan และ Huang Ming Japan**  
เดือนกุมภาพันธ์ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (BCPG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เข้าซื้อธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มูลค่า 9,626 ล้านบาท ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 198 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตตามสัญญาประมาณ 164 เมกะวัตต์) จากกลุ่ม SunEdison แบ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 13 เมกะวัตต์และโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาประมาณ 185 เมกะวัตต์

ในช่วงปลายไตรมาสที่ 1 BCPG ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของ Huang Ming Japan Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทในญี่ปุ่น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 Huang Ming Japan ได้ลงนามซื้อใบอนุญาตและที่ดินที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 2 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาประมาณ 30 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 36 เมกะวัตต์)

○ BCPG รับรู้รายได้จากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สหกรณ์ในจังหวัดอ่างทองและพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตติดตั้งทั้งหมด 12 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายเชิงพาณิชย์ในปี 2559 แล้วรวมทั้งหมด 7 เมกะวัตต์ และจะเริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในปี 2560 อีก 5 เมกะวัตต์

○ **บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์**  
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ ในวันที่ 28 กันยายน 2559 โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมด 590 ล้านหุ้น ต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (BCP) บุคคลทั่วไป นักลงทุนสถาบันและผู้มีอุปการคุณ มูลค่าระดมทุนรวม 5,900 ล้านบาท



### กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

#### ○ จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด

เดือนเมษายน บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนการลงทุนจากการซื้อหุ้นสามัญ เป็นการร่วมลงทุนกับ บริษัท สีมออินเตอร์โปรดักส์ จำกัด และจัดตั้งบริษัทใหม่โดยเปลี่ยนชื่อจากบริษัท บีซีพี ไบโอเอทานอล จำกัด เป็นบริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด มีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 โดยเริ่มจำหน่ายเชิงพาณิชย์ในวันที่ 3 ตุลาคม 2559

○ โรงงานผลิตไบโอดีเซลแห่งที่ 2 ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนมิถุนายน โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 520,000 ลิตรต่อวัน ทำให้มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 810,000 ลิตรต่อวัน

### ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่

#### ○ เพิ่มทุนในบริษัท Nido Petroleum Limited

เดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนในบริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เพื่อให้ BCPE เพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัท Nido Petroleum Limited มูลค่า 25.94 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย สำหรับการเจาะหลุมประเมินบริเวณพื้นที่ Mid-Galoc ของแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ประเทศฟิลิปปินส์

### รางวัลแห่งปี 2559

- รางวัล **SET Sustainability Awards** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ประเภทบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนดีเด่น (Outstanding Sustainability Awards) เพื่อประกาศเกียรติคุณบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ให้เป็นแบบอย่างที่ดีแก่บริษัทจดทะเบียนอื่น ในงาน SET Sustainability Awards 2016 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 1 ใน 10 บริษัทจดทะเบียนในอาเซียนที่ได้คะแนนสูงสุดด้านความซื่อสัตย์ทางธุรกิจ จากการสำรวจการเปิดเผยข้อมูลองค์กรเกี่ยวกับความซื่อสัตย์ทางธุรกิจ จัดโดยเครือข่ายความรับผิดชอบต่อสังคมอาเซียนของภาคเอกชน (ASEAN CSR Network) และมหาวิทยาลัยแห่งชาติสิงคโปร์
- รางวัลจากงาน **6<sup>th</sup> Asian Excellence Recognition Awards 2016** จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia (ฮ่องกง) ดังนี้
  - รางวัล **Best Investor Relations** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่ดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ





- รางวัล **Asia's Best CFO (Investor Relations)** และ รางวัล **Best Environmental Responsibility** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ
- รางวัล **Platinum Award** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความโดดเด่นทุกด้าน ได้แก่ ผลการดำเนินงานทางการเงิน การบริหารจัดการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนักลงทุนสัมพันธ์ จัดโดยนิตยสาร The Asset (ฮ่องกง)
- รางวัล **Asia Pacific Entrepreneurship Award** ด้าน **Outstanding Category** สำหรับผู้นำองค์กรที่มีความมุ่งมั่นและสามารถสร้างความเติบโตทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม จัดโดย Enterprise Asia ซึ่งเป็นองค์กรอิสระที่ส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการในภูมิภาคเอเชีย
- รางวัล **Asia Responsible Entrepreneurship Awards 2016** ด้าน **Health Promotion** จากการทำนโนโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและสุขภาพอนามัยของครอบครัวเพื่อนบ้านที่อาศัยรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก จัดโดย Enterprise Asia ซึ่งเป็นองค์กรอิสระที่ส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการในภูมิภาคเอเชีย
- **1 ใน 55 บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI)** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เนื่องจากมีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างครอบคลุมทั้งด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม มีกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กร เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจลงทุนสำหรับผู้ลงทุนที่เน้นลงทุนในหุ้นคุณภาพและคาดหวังผลตอบแทนที่ต่อเนื่องในระยะยาว จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (**Thailand Quality Class : TQC**) เป็นปีที่ 3 เนื่องจากเป็นองค์กรที่มีระบบการจัดการจัดการองค์กรอย่างบูรณาการตามแนวทางเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ และเปี่ยมด้วยคุณภาพทัดเทียมมาตรฐานระดับโลก จัดโดยสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- ประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต โดยบริษัทฯ ได้รับการต่ออายุหลังจากการรับรองครั้งแรกในปี 2556 (Recertification) ในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) โดยความร่วมมือของ 8 องค์กรชั้นนำ มีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในฐานะเลขานุการโครงการ
- รางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น (**CG Award 2016**) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ในฐานะองค์กรที่มีแนวทางการประกอบธุรกิจการค้าด้วยหลักบรรษัทภิบาลในด้านการเปิดเผยข้อมูลความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และการรักษาความสุจริต จัดโดยหอการค้าไทย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย



- ประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่นหอการค้าไทย ประจำปี 2559 ในฐานะองค์กรที่ดำเนินธุรกิจโดยใช้หลักจรรยาบรรณ ให้เกิดการยอมรับ เชื่อถือ ศรัทธาแก่สังคม และภาคธุรกิจไทย รวมถึงภาคธุรกิจต่างประเทศอย่างกว้างขวาง จัดโดยหอการค้าไทย
- รางวัลบริหารจัดการดีเด่น (Distinguished Awards) ในฐานะที่เป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านบริหารจัดการ สาขาการพัฒนาที่ยั่งยืน - มีความรับผิดชอบต่อสังคม (Sustainable Development – Corporate Social Responsibility Excellence Awards) และรางวัล SMEs Excellence Awards 2016 จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย Thailand Management Association (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รางวัลรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report Award 2016) ระดับดีเยี่ยม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ในฐานะองค์กรที่ให้ความสำคัญต่อการจัดทำรายงานคุณภาพตามมาตรฐาน GRI มีความซื่อสัตย์ทางธุรกิจ คำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒนา
- ประกาศนียบัตร ESG100 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยเป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) เพื่อให้ผู้ลงทุนใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนควบคู่กับข้อมูลผลประกอบการทางการเงิน จัดโดยสถาบันไทยพัฒนา
- รางวัล Thailand ICT Excellence Awards 2016 ประเภทโครงการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management Project) ในฐานะองค์กรที่มีความเป็นเลิศในการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ICT เพื่อการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน เป็นแบบอย่างแก่องค์กรอื่น จัดโดยศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC) เขตอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ประเทศไทย (Software Park Thailand) และวิทยาลัยนวัตกรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศเกียรติคุณองค์กรส่งเสริมอารยสถาปัตย์แห่งปี 2559 ในฐานะองค์กรที่ส่งเสริมสนับสนุน ทำคุณประโยชน์ทางด้านอารยสถาปัตย์ เพื่อให้ผู้พิการ ผู้สูงอายุและคนทั้งมวล ร่วมรณรงค์ส่งเสริมสังคมดี จัดโดยมูลนิธิอารยสถาปัตย์เพื่อคนทั้งมวล
- ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2559 มีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น อยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" เป็นปีที่ 8 ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2559 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



- **ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 5 เครือข่ายสีเขียว (Green Industry Level 5 : Green Network)** ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว เพื่อรับรองว่าบริษัทฯ มีการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน มุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีการสนับสนุนให้คู่ค้าและพันธมิตรเข้าสู่อุตสาหกรรมสีเขียวผ่านห่วงโซ่อุปทาน รวมทั้งสร้างและสานสัมพันธ์กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมกับชุมชนและผู้บริโภค จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- **รางวัล Call Center ดีเด่น ประเภท The Best Contact Center Agent** เพื่อรับรองคุณภาพการบริการที่โดดเด่นและสร้างความประทับใจให้แก่ผู้ใช้บริการ จัดโดยสมาคมการค้าธุรกิจศูนย์บริการทางโทรศัพท์ไทย

### ปี 2558

- โรงกลั่นสามารถทดสอบกำลังกลั่นสูงสุดได้ที่ 126.6 KBD ในเดือนมิถุนายน และเดือนสิงหาคม สามารถกลั่นเฉลี่ยทั้งเดือนได้ถึง 118.4 KBD สูงสุดนับตั้งแต่เดินเครื่องหน่วย Hydrocrack
- บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่ คือ Unconverted Oil (UCO) ส่งออกจำหน่ายให้บริษัท SK Oil ประเทศเกาหลีใต้ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันหล่อลื่น ซึ่งเป็นน้ำมันที่มีคุณภาพสูงสะอาด มีกำมะถันและไนโตรเจนต่ำ
- บริษัทฯ เข้าซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมขนาด 25 เมกะวัตต์ ที่ตั้งอยู่ในบริเวณโรงกลั่นน้ำมันบางจากฯ จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คิดเป็นมูลค่ารวมสำหรับทรัพย์สินหลัก 1,332 ล้านบาท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบผลิตไฟฟ้าและไอน้ำสำหรับใช้ในกระบวนการกลั่น
- บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่เทคโนโลยี Green S จากกระบวนการกลั่นที่ทันสมัย โดยมีคุณสมบัติเด่นจากสารเพิ่มคุณภาพที่ผสมพลัง 2 พลัง ประกอบด้วย
  - แก๊สโซฮอล์ E20S มีคุณสมบัติเด่นจากสารเพิ่มคุณภาพ S Purifier และ S Modifier ช่วยให้เครื่องยนต์เผาไหม้สมบูรณ์ ให้พลังแรงและรักษาสิ่งแวดล้อม ลดมลภาวะจากการเผาไหม้มาตรฐานกำมะถันต่ำกว่า 10 ส่วนใน 1 ล้านส่วน ดีกว่ามาตรฐานยูโร 5
  - ไฮดีเซล S มีคุณสมบัติเด่นจากสารเพิ่มคุณภาพ S Power และ S Guard ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้ ให้ทั้งความแรงและสะอาด ปกป้องเครื่องยนต์ ลดการกัดกร่อนตอบสนองการขับขี่ได้เต็มสมรรถนะ
- บริษัทฯ ทำการออกและเสนอขายหุ้นกู้ BCP Green Bond จำนวน 3,000 ล้านบาท อายุ 12 และ 15 ปี โดยนำเงินไปขยายธุรกิจด้านพลังงานทดแทน (Renewable Energy) เป็นหลัก ตามแผนยุทธศาสตร์การเป็นผู้นำด้านพลังงานทดแทน



- บริษัทฯ ได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตความน่าเชื่อถือ ซึ่งจัดอันดับโดย Tris Credit Rating เป็นระดับความน่าเชื่อถือ A Stable จากปีก่อนหน้าอยู่ที่ระดับ A- Stable
- บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำหน่ายหุ้นของบริษัทฯ ที่ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 374,748,571 หุ้น (ร้อยละ 27.22) ให้แก่กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่งใน (VAYU1) และสำนักงานประกันสังคม คิดเป็นร้อยละ 15.25 และ 11.97 ของทุนที่ชำระแล้ว ตามลำดับ
- บริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท Galoc Production Company WLL (GPC) เพิ่มขึ้นจากเดิมที่ร้อยละ 22.88 เป็นร้อยละ 55.88 และเข้าเป็นผู้ดำเนินการ (Operatorship) ในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc โดยมูลค่าการลงทุนดังกล่าวคิดเป็นเงิน 87.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 2,876 ล้านบาท
- บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เข้าลงทุนในเหมืองแร่ลิเทียม โดยถือหุ้นในบริษัท Western Lithium USA Corporation (WLC) ร้อยละ 7 ซึ่ง WLC เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประเทศแคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองแร่ลิเทียมในแหล่งแร่แถบทวีปอเมริกา เพื่อผลิตเป็นลิเทียมคาร์บอเนตซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตแบตเตอรี่
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 อนุมัติแผนการปรับโครงสร้างของธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนด้วยการโอนขายหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถืออยู่ในบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ให้กับบริษัท บีซีพีจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากแผนการปรับโครงสร้างของธุรกิจไฟฟ้า พร้อมมีมติอนุมัติแผนการเสนอขายหุ้นสามัญและนำเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ของ บริษัท บีซีพีจี จำกัด ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)
- บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ที่บริษัทฯ ถืออยู่ทั้งหมด เนื่องจากไม่ใช่ธุรกิจหลัก จำนวน 1,930,500 หุ้น หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 10.66 ของทุนชำระแล้ว ให้กับบริษัท เอส กรุ๊ป เอเซีย (ประเทศไทย) จำกัด คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 202 ล้านบาท
- การพัฒนาศักยภาพองค์กร บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายธุรกิจเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และเพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award : TQA) ที่ต้องการพัฒนาศักยภาพองค์กรควบคู่ไปกับการสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน ทั้งในด้านการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น การปรับโครงสร้างการทำงานให้มีประสิทธิผล สอดคล้องและรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต การเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานให้พร้อมรับทุกสถานการณ์ ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยสะดวกใช้งาน เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และได้ส่งเสริมโครงการนวัตกรรมสำหรับพนักงานทุกระดับ



- การพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพและส่งเสริมการพัฒนาพนักงานนวัตกรรม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง มีการกำหนดนโยบายในการโอนย้ายงาน การหมุนเวียนงานภายในองค์กร (Job Rotation) มากยิ่งขึ้น เพื่อเสริมทักษะความรู้ในมุมกว้างให้พร้อมรองรับการเติบโตตามศักยภาพ สามารถรองรับธุรกิจปัจจุบัน และแผนธุรกิจในอนาคตตามวิสัยทัศน์และเป้าหมายองค์กร โดยใช้ระบบ Competency Base Management ในการพัฒนาบุคลากร มีการจัดเตรียมผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) จัดทำระบบ Career Management Plan และยังส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านช่องทางที่หลากหลาย ส่งเสริมโครงการนวัตกรรมต่าง ๆ ในองค์กรเช่น กิจกรรมกลุ่มพนักงานและคณะทำงานข้ามสายงาน เช่น โครงการ Cascade Project for Innovation กลุ่มชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice, COP) กิจกรรม Kaizen ฯลฯ เพื่อส่งเสริมการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ระหว่างพนักงาน กิจกรรมและโครงการเหล่านี้มีจุดมุ่งหมายสูงสุดเพื่อผลักดันการก้าวไปสู่การเป็นองค์กรนวัตกรรม
- บริษัทฯ ยังได้ยกระดับการประเมินศักยภาพระบบ บริหารบุคลากรให้เข้มข้นมากขึ้น โดยสมัครเข้าร่วมโครงการค้นหาสุดยอดนายจ้างดีเด่นในประเทศไทย (Best Employer) เพื่อสำรวจและหาจุดพัฒนาเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเพิ่มการประเมินในมิติอื่นนอกเหนือจากความผูกพันองค์กร ได้แก่ การวัดความมีชื่อเสียงขององค์กร (Employer Brand) การวัดภาวะผู้นำ (Leadership) และการส่งเสริมวัฒนธรรมสร้างผลการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ (High Performance Culture) ซึ่งได้รับคะแนนประเมินในปีนี้อยู่ละ 70 ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ พร้อมทั้งได้จัดทำ Roadmap การพัฒนาเพื่อปิด Gap อย่างต่อเนื่องในอนาคต
- การเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานให้พร้อมรับทุกสถานการณ์ นอกเหนือจากการมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง ERM: Enterprise Risk Management เพื่อประเมินความเสี่ยงและจัดเตรียมมาตรการป้องกัน รวมถึงลดระดับความเสี่ยงสำหรับแผนงานทุกระดับทั้งองค์กรที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย ครอบคลุมถึงความเสี่ยงเชิงปฏิบัติการ ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ ความเสี่ยงด้านนวัตกรรม ความเสี่ยงในการลงทุนในธุรกิจใหม่ โดยนำเสนอเพื่อพิจารณาติดตามแผนจัดการความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERMC) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงการเงินและราคา (PRMC) อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ Business Continuity Management (BCM) มาตรฐาน ISO 22301: 2012
- ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยสะดวกใช้งาน บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่นำมาซึ่งความสะดวก ปลอดภัยและมีประสิทธิผล ประกอบกับแนวโน้มเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงรวดเร็ว สามารถสร้างผลกระทบทั้งทางบวกและลบได้รุนแรง จึงได้ประยุกต์ระบบการรับฟังความคิดเห็น เก็บข้อมูลของลูกค้ารวมถึงการให้บริการต่าง ๆ ผ่านทางระบบ IT และ Mobile Application มากขึ้น เช่น การรับข้อร้องเรียนลูกค้าผ่าน



ทางระบบ SAP Call Center การสื่อสารและรับข้อมูลสินค้าและบริการผ่าน Social Media ผ่านลูกค้าโดยตรง ทั้งนี้เพื่อให้สามารถนำข้อมูลมาใช้วิเคราะห์ได้อย่างรวดเร็ว ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังได้พัฒนาระบบ IT เพื่อสนับสนุนการทำงานภายในองค์กรให้ทัดเทียมสากล โดยได้ปรับปรุงระบบการจัดเก็บความรู้ขององค์กร (BCP Knowledge Management) มี Function การทำงานที่ทันสมัยและหลากหลาย รองรับและสนับสนุนการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างคนในองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลให้พร้อมใช้งาน มีความปลอดภัยภายใต้นโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรฐานการใช้ระบบสารสนเทศและเครือข่าย โดยได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001 ในด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และได้รับมาตรฐานในขอบเขตห้องควบคุมระบบควบคุมกระบวนการกลั่นน้ำมัน (Digital Control System : DCS) รวมถึงได้รับมาตรฐานด้านการจัดการงานบริการ ISO/IEC 20000-1:2011 มีการใช้ระบบบัญชี SAP Enterprise Resource Planning (ERP) SAP ECC 6.0 ซึ่งทันสมัยและทัดเทียมสากล เพื่อให้บริษัทฯ สามารถใช้ข้อมูลต่างๆ อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร ในเชิงวิเคราะห์และการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ในปีนี้บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความปลอดภัยในโรงกลั่น (Security and Safety Management) และระบบการบริหารจัดการควบคุมงบประมาณ (e-Budget) เพื่อช่วยให้เกิดประสิทธิภาพการทำงานที่ดีขึ้น และมีการจัดทำแผน IT Road Map ให้กับบริษัทในเครือด้วย

## ปี 2557

- บริษัทฯ ดำเนินการซ่อมบำรุงโรงกลั่นครั้งใหญ่ตามวาระ (Major Turnaround) โดยมีระยะเวลา 46 วัน นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม – 15 มิถุนายน 2557
- บริษัทฯ มีแผนงานครอบคลุมทั้งด้านบุคลากรและกระบวนการความปลอดภัย (Personnel and Process Safety Excellence) โดยบริหารกระบวนการที่มีความเสี่ยงสูง และวางระบบการบริหารความปลอดภัยในทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกลั่น (Process Safety Management System) ด้านปรับปรุงประสิทธิภาพและความเชื่อมั่น (Efficiency and Reliability Excellence) โดยบริหารความเสี่ยงในการทำงานผ่านระบบ Safety Integrity Level (SIL), Reliability Centered Maintenance (RCM) และ Risk-Based Inspection (RBI) อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทุกกระบวนการและอุปกรณ์ ส่วนด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Protection Excellence) บริษัทฯ ได้จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญเพื่อยกระดับมาตรฐานสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย และกระบวนการทำงานในโรงกลั่น พร้อมได้รับการยอมรับจากสถาบันทั้งภายในประเทศและระดับโลก นอกจากนี้ให้ความสำคัญในด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในโรงกลั่น และอุปกรณ์การผลิตแล้ว บริษัทฯ ยังได้ลดความเสี่ยง



จากการรั่วไหลของน้ำมันในระบบการขนส่ง โดยได้ปรับปรุงระบบเรือขนส่งน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปทุกลำให้เป็นเรือที่มีผนังเรือ 2 ชั้น

- บริษัทฯ พัฒนาประสิทธิภาพการกลั่นอย่างสม่ำเสมอ ด้วยการดำเนินโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพพลังงาน และสิ่งแวดล้อม (Efficiency, Energy, and Environment : 3E Project) เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์โดยจะติดตั้งหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินคุณภาพสูง (Continuous Catalyst Regeneration ) ทดแทนหน่วยเดิมที่ล้าสมัยด้วยเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ การใช้พลังงานที่ดีขึ้น และขยายรอบระยะเวลาการซ่อมบำรุง รวมถึงแผนการสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) เพื่อเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงาน และมุ่งยกระดับความปลอดภัยและการดูแลสิ่งแวดล้อม
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านการจัดการพลังงานระดับสากล ISO 50001 : 2011 ภายใต้การรับรองของ American National Accreditation Board (ANAB) ซึ่งเป็นการรับรองความสำเร็จในการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานด้านระบบการจัดการพลังงานในกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันบางจาก และศูนย์จ่ายน้ำมันให้มีประสิทธิภาพทัดเทียมกับโรงกลั่นชั้นนำในระดับสากล
- บริษัทฯ ดำเนินโครงการแบ่งปันความรู้ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้กับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเพิ่มเครือข่ายพันธมิตรในการสร้างสังคมสีเขียว เช่น คู่ค้าทางธุรกิจ สถานีบริการน้ำมันประชาชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงจัดอบรมแผนฉุกเฉิน จัดอบรมให้ความรู้ด้านสารเคมี แก่ชุมชนโรงเรียน คอนโดมิเนียมรอบโรงกลั่นฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยแก่ชุมชน โดยมีการปรับปรุงรูปแบบการสื่อสารในภาวะฉุกเฉินจากโรงกลั่นไปยังชุมชนให้มีความชัดเจนและสอดคล้องกับสภาพการอยู่อาศัยของแต่ละชุมชน
- บริษัทฯ ได้ขยายและปรับปรุงเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจากในพื้นที่ที่มีศักยภาพสูง และปรับปรุงสภาพแวดล้อมในสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง โดยสถานีบริการของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากการสำรวจ Brand of Choice ในรอบปี 2557 ที่ดำเนินการสำรวจโดยบริษัทวิจัยภายนอก เป็นอันดับ 2 ของธุรกิจสถานีบริการในประเทศต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 นอกจากนี้สถานีบริการน้ำมันบางจากได้เข้า “โครงการพัฒนาสถานีบริการน้ำมันเต็มลิตร” ที่จัดโดยกระทรวงพาณิชย์ เพื่อสร้างความมั่นใจกับผู้บริโภคจะไม่ถูกเอาเปรียบในด้านปริมาตรวัดน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งสถานีบริการน้ำมันบางจากได้รับการรับรองจากโครงการดังกล่าว โดยผ่านการพิจารณาว่ามีมาตรวัดปริมาณที่ถูกต้อง คุณภาพได้มาตรฐาน บริการดี สถานที่สะอาดและถูกสุขอนามัย ซึ่งสถานีบริการน้ำมันบางจากได้รับรางวัลคุณภาพและบริการระดับยอดเยี่ยมมากที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับสถานีบริการยี่ห้ออื่น ๆ
- “รางวัลสุดยอดสามในในกลุ่มสถานีบริการน้ำมัน ประจำปี 2557” กรุงเทพมหานคร โดยสถานีบริการน้ำมันบางจาก สาขาอุดมสุข 45 เป็นสถานีบริการน้ำมันเพียงแห่งเดียวที่ได้รับคัดเลือกให้ห้องน้ำเป็นสุดยอดสาม ด้วยมาตรฐานของห้องน้ำที่สะอาด มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกและพร้อมใช้งานตลอดเวลา กลิ่นหอมสะอาด มีห้องสำหรับผู้พิการ ผู้สูงวัย หญิงตั้งครรภ์ และไม่ตั้งอยู่ในที่ลับตา ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัลสามยอดเยี่ยมจากกรุงเทพมหานครต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยปี 2556 สถานีบริการน้ำมันที่ได้รับรางวัลนี้ได้แก่ สาขาถนนวิภาวดี รังสิต



- บริษัทฯ ได้ออกผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลใหม่ “บางจากไฮดีเซล” เป็นน้ำมันดีเซลคุณภาพสูง สะอาด และแรงกว่าเดิมด้วยสารเพิ่มคุณภาพหลักคือสารไฮคลีน (Hi Clean) และสารไฮเพาเวอร์ (Hi Power)
- บริษัทฯ ยังคงขยายการจำหน่ายพลังงานทดแทนแก๊สโซฮอลล์ E20 และแก๊สโซฮอลล์ E85 อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2557 ธุรกิจตลาดขยายสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายแก๊สโซฮอลล์ E20 เพิ่มขึ้น 22 แห่ง และแก๊สโซฮอลล์ E85 เพิ่มขึ้นอีก 98 แห่ง ทำให้มีสถานีบริการที่จำหน่ายแก๊สโซฮอลล์ E20 และแก๊สโซฮอลล์ E85 ทั่วประเทศรวมทั้งหมด 700 แห่ง และ 200 แห่งตามลำดับ
- ดำเนินกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management : CRM) ผ่านบัตรบางจากแก๊สโซฮอลล์คลับและดีเซลคลับ เพื่อสร้างความผูกพันในระยะยาว รักษาฐานลูกค้า ซึ่งลูกค้าจะได้รับสิทธิประโยชน์จากการใช้บัตรดังกล่าวในการสะสมคะแนนจากการเติมน้ำมันหรือซื้อสินค้าและบริการจากธุรกิจเสริมในสถานีบริการ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พัฒนา “บัตรบางจากเชื่อมโยงไทย” สำหรับลูกค้าปั๊มชุมชน เป็นการอำนวยความสะดวกสำหรับสมาชิกปั๊มชุมชนในการเติมน้ำมัน และเพื่อให้ปั๊มชุมชนสามารถจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายหรือกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ที่เหมาะสมกับแต่ละท้องถิ่น
- ส่งเสริมและปรับปรุงภาพลักษณ์ธุรกิจเสริมในสถานีบริการน้ำมันเพื่อเพิ่มรายได้ และครอบคลุมการบริการที่ครบครันตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคยุคใหม่ บริษัทฯ ได้ร่วมพันธมิตรที่มีชื่อเสียงด้านอาหาร อาทิ แมคโดนัลด์ แบล็คแคนยอน เคเอฟซี ฯลฯ มาเปิดให้บริการในสถานีบริการน้ำมันบนทำเลถนนสายหลัก นอกจากนี้ยังได้ขยายและเปิดร้านสะดวกซื้อ “บิ๊กซีมินิ” เพิ่มขึ้นอีก 29 แห่ง รวมเป็นจำนวน 91 แห่ง ร้านกาแฟอินทนิลทั้งในและนอกสถานีบริการน้ำมันบางจากเพิ่มขึ้นอีก 24 แห่งรวมเป็นจำนวน 320 แห่ง
- ในส่วนของตลาดน้ำมันหล่อลื่น ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นบางจากได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ระบบการบริหารจัดการคุณภาพ และได้การรับรองมาตรฐาน ISO/TS16949 ระบบการจัดการคุณภาพสากลในอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นบริษัทแรกของประเทศไทย บริษัทฯ ได้พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ ในปี 2557 ได้ออกผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น GE ECO สำหรับรถยนต์ประหยัดน้ำมันอีโคคาร์ (ECO) และรถยนต์ไฮบริด (Hybrid Car) และรถยนต์รุ่นใหม่อื่น ๆ น้ำมันหล่อลื่นบางจากยังเน้นการขยายตลาดไปยังภาคอุตสาหกรรมและตลาดประเทศเพื่อนบ้านอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทฯ จัดรายการสินค้าส่งเสริมการขายซึ่งเป็นการสนับสนุนสินค้าชุมชนได้แก่ลูกหยีกวนไม่มีเมล็ด ชาข้าวคั่ว/ชาเขียวข้าวคั่ว และข้าวกล้องอินทรีย์
- ธุรกิจผลิตไบโอดีเซล มีปริมาณการผลิตเฉลี่ยประมาณ 360,000 ลิตรต่อวัน คิดเป็นอัตราการใช้กำลังผลิต (Utilization Rate) ร้อยละ 100 ซึ่งเพียงพอต่อความต้องการใช้ไบโอดีเซลของบริษัทฯ และยังสามารถจำหน่ายให้กับคู่ค้าภายนอก สร้างรายได้ให้กับกิจการได้เพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการสร้างหน่วยผลิตไบโอดีเซล B100 หน่วยที่สอง ขนาดกำลังผลิต 450,000 ลิตรต่อวัน วงเงินลงทุนประมาณ 1,800 ล้านบาท โดย





ได้ลงนามสัญญาผู้รับเหมาก่อสร้าง (EPC Contract) เมื่อเดือนธันวาคม 2557 คาดว่าจะสามารถผลิตและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาส 3 ปี 2559

- **ธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์** บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ได้ครบตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ที่ 118 เมกะวัตต์ โดยโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์เฟสสาม กำลังการผลิต 48 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย ที่อำเภอภินทรบุรี จังหวัดปราจีนบุรี 16 เมกะวัตต์ อำเภอตาบองหนุท จังหวัดนครราชสีมา 8 เมกะวัตต์ อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 8 เมกะวัตต์ อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ 8 เมกะวัตต์ และตำบลหัวทะเล อำเภอป่าเห็ญนคร จังหวัดชัยภูมิ 8 เมกะวัตต์ โครงการทั้งหมดได้ดำเนินการแล้วเสร็จและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ครบตั้งแต่วันที่เดือนเมษายน 2557
- **ธุรกิจผลิตเอทานอล** บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (UBE) โดยปี 2557 UBEปริมาณการผลิตเฉลี่ยประมาณ 250,000 ลิตรต่อวัน คิดเป็นอัตราการใช้กำลังผลิตเฉลี่ย (Utilization Rate) ร้อยละ 76
- **ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม** บริษัทฯ ได้ก้าวสู่การลงทุนในต่างประเทศ โดยจัดตั้งบริษัท BCP Energy International Pte.Ltd. (BCP Energy) ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ซึ่ง BCP Energy ได้เข้าลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตน้ำมันปิโตรเลียมเพื่อช่วยสร้างความมั่นคงในการจัดหาน้ำมันให้แก่ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ด้วยการลงทุนซื้อหุ้นสามัญบริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประเทศออสเตรเลีย ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโดยมุ่งเน้นลงทุนในแหล่งน้ำมันปิโตรเลียมแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จำนวน 402,951,875 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 81.4 หลังจากบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท Nido Petroleum Limited แล้ว Nido ได้ขยายการลงทุนเพิ่มโดยได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท Otto Energy Limited (Otto) เพื่อซื้อหุ้นทั้งหมด ของบริษัท Galoc Production Company WLL (GPC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Otto โดย GPC เป็นผู้ถือครองสัดส่วนร้อยละ 33 ของแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ในประเทศฟิลิปปินส์ ทำให้ Nido มีสัดส่วนถือครองแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc จากร้อยละ 22.88 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 55.88 และเป็นผู้ดำเนินการ (Operatorship) ในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ดังกล่าว
- บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายธุรกิจเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และเพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award : TQA) ที่ต้องการพัฒนาศักยภาพองค์กรควบคู่ไปกับการสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน ทั้งในด้านการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น การปรับโครงสร้างการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยสะดวกใช้งาน
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านช่องทางที่หลากหลาย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งเสริมการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ระหว่างพนักงาน อีก



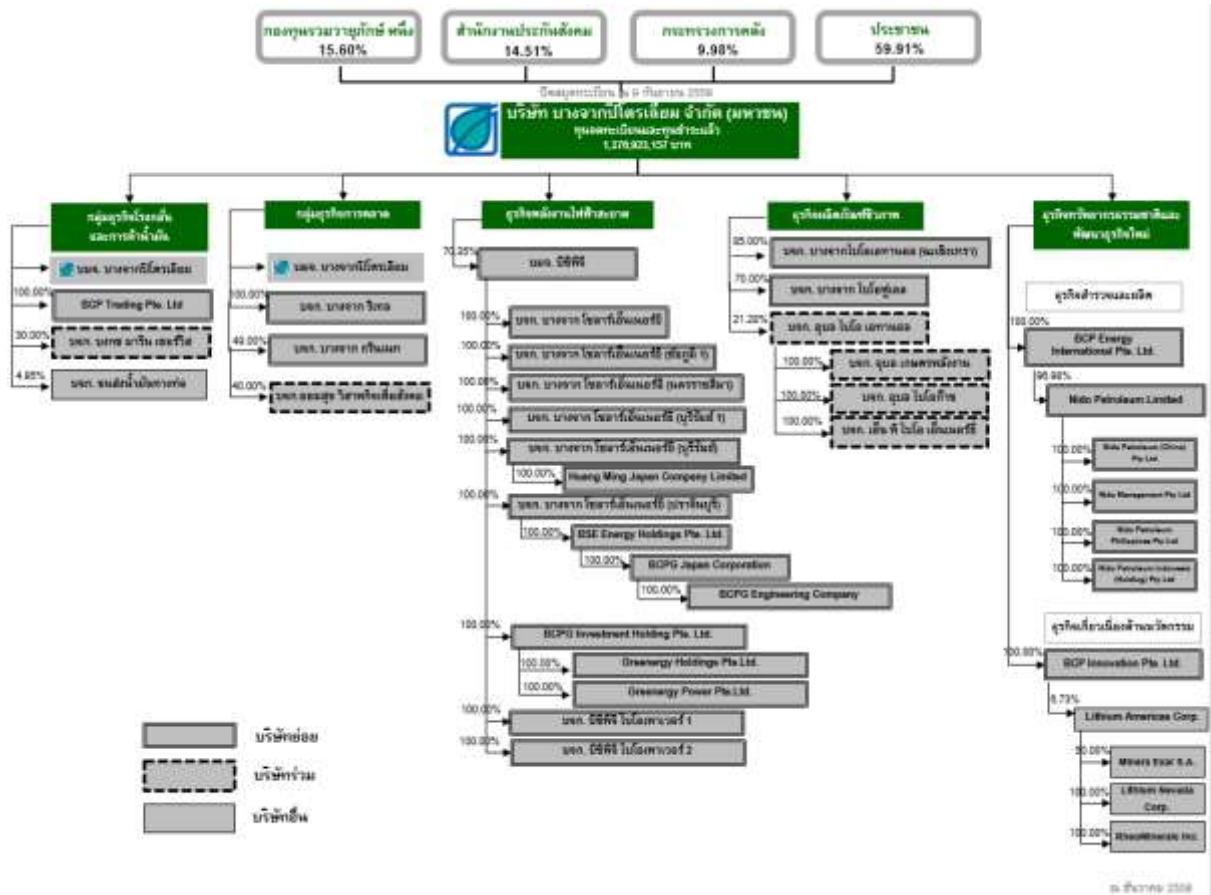
ทั้งยังจัดโครงการนวัตกรรมสำหรับนักศึกษาฝึกงานที่เข้ามาฝึกงานภาคฤดูร้อนอีกด้วย กิจกรรมและโครงการเหล่านี้มีจุดมุ่งหมายสูงสุดเพื่อผลักดันการก้าวไปสู่การเป็นองค์กรนวัตกรรม

- บริษัทฯ ยังได้ยกระดับการประเมินศักยภาพระบบ บริหารบุคลากรให้เข้มข้นมากขึ้น โดยสมัครเข้าร่วมโครงการค้นหาสุดยอดนายจ้างดีเด่นในประเทศไทย (Best Employer) เพื่อสำรวจและหาจุดพัฒนาเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเพิ่มการประเมินในมิติอื่นนอกเหนือจากความผูกพันองค์กร ได้แก่ การวัดความมีชื่อเสียงขององค์กร (Employer Brand) การวัดภาวะผู้นำ (Leadership) และการส่งเสริมวัฒนธรรมสร้างผลการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ (High Performance Culture) พร้อมทั้งได้จัดทำ Roadmap การพัฒนาเพื่อปิด Gap อย่างต่อเนื่องในอนาคต
- การเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานให้พร้อมรับทุกสถานการณ์ นอกเหนือจากการมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง ERM: Enterprise Risk Management เพื่อประเมินความเสี่ยงและจัดเตรียมมาตรการป้องกัน รวมถึงลดระดับความเสี่ยงสำหรับแผนงานทุกระดับที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายแล้ว บริษัทฯ ยังได้นำการจำลองภาพในอนาคต (Scenario Planning) มาประเมินสถานการณ์ กรณีปัจจัยสภาพแวดล้อมมีการเปลี่ยนแปลง และคาดว่าจะก่อให้เกิดความเสี่ยงและผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กรในระยะยาว โดยนำเสนอเพื่อพิจารณาติดตามแผนจัดการความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERMC) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงการเงินและราคา (PRMC) อย่างสม่ำเสมอ
- ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยสะดวกใช้งาน บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ IT เพื่อสนับสนุนการทำงานภายในองค์กรให้ทัดเทียมสากล โดยได้ปรับระบบการจัดซื้อจัดจ้าง SAP SRM (Supplier Relationship Management) ให้สามารถเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับระบบ SAP ERP ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น แนวโน้มเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงรวดเร็ว สามารถสร้างผลกระทบทั้งทางบวกและลบได้รุนแรง บริษัทฯ จึงได้ประยุกต์ระบบการรับฟังความคิดเห็น เก็บข้อมูลของลูกค้ารวมถึงการให้บริการต่างๆ ผ่านทางระบบ IT และ Mobile Application มากขึ้น เช่น การรับข้อร้องเรียนลูกค้าผ่านทางระบบ SAP Call Center การสื่อสารและรับข้อมูลสินค้าและบริการผ่าน Social Media จากลูกค้าโดยตรง



### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

แผนภูมิการถือหุ้นบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทร่วมทุน



### กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery มีกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลได้เป็นส่วนใหญ่ ผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิต ด้วยการใชพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) รวมถึง ใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้น้ำมันเตา พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมันในโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม (Efficiency, Energy, and Environment : 3E Project) และโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น (Yield, Energy Efficiency, Safety and Reliability Enhancement Project : YES-R)



### **บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)**

บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

### **บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด**

บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุน มีทุนจดทะเบียน 240 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาและบริหารเรือสำหรับกักเก็บน้ำมัน (Flotating Storage Unit)

### **บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT)**

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) มีทุนจดทะเบียน 3,660 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.95 จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณชองนนทรี ต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ และ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด โดยได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันกับระบบท่อของบริษัท เจพีวัน แอสเซ็ท จำกัด เพื่อจัดส่งน้ำมันอากาศยานให้กับสนามบินสุวรรณภูมิ FPT

### **กลุ่มธุรกิจการตลาด**

กลุ่มธุรกิจการตลาด จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับผู้บริโภค ผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,075 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 460 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 615 แห่ง (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2559) พร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าด้วยธุรกิจเสริมต่าง ๆ ในสถานีบริการ ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด รวมถึงการจำหน่ายให้กับกลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ก่อสร้าง และเกษตรกรรม

### **บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)**

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN) มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.0 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน รวมถึงดำเนินการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ในร้านไบจาก และร้านเลมอนกรีน



### บริษัท บางจากกรีเทล จำกัด (BCR)

บริษัท บางจากกรีเทล จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 มีทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม รองรับการขายตัวอย่างต่อเนื่องในด้านธุรกิจค้าปลีก ผ่านแบรนด์ซูเปอร์มาร์เก็ต “SPAR” ร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” ร้านกาแฟพรีเมียม “Inthanin Garden” และธุรกิจเสริมอื่น ๆ

### บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจซื้อสินค้าเกษตร และพืชอินทรีย์อื่น ๆ เพื่อแปรรูป ทำการตลาด จัดจำหน่าย และวิจัยพัฒนา

### ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ภายใต้โครงการ Sunny Bangchak และลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสะอาดโดยการจัดตั้ง บริษัท บีซีพีจี จำกัด หรือ BCPG เพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด โดยการขายสินทรัพย์โรงไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสหนึ่ง และโอนขายหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถืออยู่ในบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดทั้งหมดให้กับ BCPG

### บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) มีทุนจดทะเบียน 10,000 ล้านบาท จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยในปี 2559 BCPG ได้เข้าซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นและได้รับคัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับสหกรณ์ภาคการเกษตร รวมกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 324 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้ง รวมประมาณ 418 เมกะวัตต์) โดยปัจจุบันได้นำ BCPG เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) แล้ว ด้วยการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 ในสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนที่ชำระแล้วของ BCPG และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.35



### บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE) มีทุนจดทะเบียน 1,800 ล้านบาท ซึ่งมี BCPG ถือหุ้น 100% จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารจัดการโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสอง กำลังการผลิต 32 เมกะวัตต์ ที่อำเภอป่าเห็ญณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ และอำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตแห่งละ 16 เมกะวัตต์ และโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสาม กำลังการผลิต 48 เมกะวัตต์ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท 5 แห่งซึ่งมี BCPG ถือหุ้น 100% ประกอบด้วย บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด ที่อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี มีกำลังการผลิต 16 เมกะวัตต์ บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด อำเภอตำบลดอนเมือง จังหวัดนครราชสีมา มีกำลังการผลิต 8 เมกะวัตต์ บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ มีกำลังการผลิต 8 เมกะวัตต์ บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์ 1) จำกัด อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ มีกำลังการผลิต 8 เมกะวัตต์ และ บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ 1) จำกัด ตำบลหัวทะเล อำเภอป่าเห็ญณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ มีกำลังการผลิต 8 เมกะวัตต์

### BCPG Investment Holdings Pte.Ltd.

บริษัท BCPG Investment Holdings Pte.Ltd. มีทุนจดทะเบียน 40,000 สิงคโปร์ดอลลาร์ ซึ่งมี BCPG ถือหุ้น 100% จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในต่างประเทศ ซึ่งปัจจุบันมีโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาสูงสุดประมาณ 194 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 236 เมกะวัตต์) แบ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 20 เมกะวัตต์ และโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนาอีกกว่า 174 เมกะวัตต์ ซึ่งนอกจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แล้ว บีซีพีจี ยังมีแผนที่จะเข้าลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดรูปแบบต่าง ๆ เช่น โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ เป็นต้น

### บริษัท บีซีพีจี ไบโอพาวเวอร์ 1 จำกัด และ บริษัท บีซีพีจี ไบโอพาวเวอร์ 2 จำกัด

บริษัท บีซีพีจี ไบโอพาวเวอร์ 1 จำกัด และ บริษัท บีซีพีจี ไบโอพาวเวอร์ 2 จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาและดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลและชีวภาพ โดยมีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท และ 20 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

### ธุรกิจผลิตก๊าซชีวภาพ

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันไฮดีเซลเพื่อจัดจำหน่าย โดยธุรกิจผลิตก๊าซชีวภาพประกอบด้วย



### บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF)

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) มีทุนจดทะเบียน 281.5 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซลโดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก ด้วยกำลังการผลิตติดตั้งรวมที่เพิ่มขึ้นเป็น 810,000 ลิตรต่อวันในบริเวณพื้นที่เดียวกันติดกับคลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเตรียมการก่อสร้างโรงงานต้นแบบทดลองผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงจากกรดไขมันปาล์ม เพื่อเพิ่มมูลค่าแก่ผลิตภัณฑ์ที่ได้ระหว่างกระบวนการผลิตไบโอดีเซล พร้อมทั้งเริ่มโครงการผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

### บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE)

บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE) มีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล 99.5% มีกำลังผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน โดยใช้มันสำปะหลังสดและมันสำปะหลังเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อรองรับปริมาณความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์เอทานอลที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันอยู่ระหว่างเตรียมการขยายกำลังการผลิตเป็น 200,000 ลิตรต่อวัน

### บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (UBE)

บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (UBE) มีทุนจดทะเบียน 2,740 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 21.28 ตั้งอยู่ที่ อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอลและแป้งมันสำปะหลัง มีกำลังผลิตเอทานอล 400,000 ลิตรต่อวัน โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ เพื่อเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาเอทานอลให้กับบริษัทฯ และรองรับการขยายการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 นอกจากนี้ บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ยังมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านการแปรรูปมันสำปะหลังเป็นแป้ง ขนาดกำลังการผลิต 700 ตันแป้งต่อวัน และมีโรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตแป้งและเอทานอล

### ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมีและทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ โดยปัจจุบันถือหุ้นสามัญในบริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศออสเตรเลีย ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มุ่งเน้นลงทุนในแหล่งแก๊บเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ปี 2558 บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte.Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยลงทุนในบริษัท Lithium Americas Corp. ซึ่งเป็นบริษัทจด



ทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียมในประเทศอาร์เจนตินาและสหรัฐอเมริกา ลิเทียมเป็นธาตุที่มีแนวโน้มความต้องการใช้งานเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับผลิตแบตเตอรี่สำหรับผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ

#### **BCP Energy International Pte. Ltd.**

BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) มีทุนจดทะเบียน 111.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPE ได้เข้าลงทุนในบริษัท Nido Petroleum Limited คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 96.98

#### **BCP Innovation Pte. Ltd.**

BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) มีทุนจดทะเบียน 5.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านนวัตกรรมในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPI ลงทุนในบริษัท Lithium Americas Corp. (LAC) คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 6.7 (ณ ธันวาคม 2559)

#### **Nido Petroleum Limited**

Nido Petroleum Limited (Nido) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศออสเตรเลีย ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มุ่งเน้นการลงทุนในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยได้ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่ดำเนินการผลิตแล้ว ได้แก่ Galoc, Nido, Matinloc ในประเทศฟิลิปปินส์ มีปริมาณการผลิตปัจจุบันรวมประมาณ 4,500 บาร์เรลต่อวัน รวมถึงยังได้ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและการสำรวจ คือ West Linapacan ในประเทศฟิลิปปินส์ และสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนา คือ SC6B, SC14D, SC54A, SC54B, SC58 และ SC63 ในประเทศฟิลิปปินส์ รวมถึง Gurita ในประเทศอินโดนีเซีย

#### **Lithium Americas Corp.**

Lithium Americas Corp. (LAC) (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 6.7) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตรอนโต ประเทศแคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองแร่ลิเทียม เพื่อผลิตเป็นลิเทียมคาร์บอเนตและลิเทียมไฮดรอกไซด์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแบตเตอรี่สำหรับผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่กำลังเติบโตอย่างมาก ประกอบด้วยรถยนต์ไฮบริด รถยนต์ไฟฟ้า ระบบกักเก็บพลังงาน ตลอดจนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ขนาดพกพาต่าง ๆ

LAC ในปัจจุบันเกิดจากการควบรวมกิจการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตรอนโต ประเทศแคนาดา 2 บริษัท คือ Lithium Americas Corp. กับ Western Lithium USA Corporation





(WLC) ในปี 2558 กลายเป็นบริษัท Western Lithium USA Corporation และภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็น Lithium Americas Corp. (LAC) ในปี 2559 ปัจจุบัน LAC อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการเหมืองแร่ลิเทียม 2 แห่ง คือ ที่ประเทศอาร์เจนตินาและประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งโครงการเหมืองแร่ลิเทียมที่ประเทศอาร์เจนตินาอยู่ระหว่างการพัฒนาโดยบริษัท Minera Exar S.A. คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตได้ในปี 2562 มีกำลังการผลิตลิเทียมคาร์บอเนต 25,000 ตันต่อปี และโครงการเหมืองแร่ลิเทียมที่ประเทศสหรัฐอเมริกาอยู่ระหว่างการพัฒนาโดยบริษัท Lithium Nevada Corp. นอกจากนี้ยังมีบริษัทในเครือชื่อ บริษัท RheoMinerals Inc. (เดิมชื่อ Hecatone Inc.) ดำเนินการผลิต Organoclay สำหรับงานขุดเจาะสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายตั้งแต่ปี 2558 ทั้งนี้มีกำลังการผลิตสูงสุดที่ 10,000 ตันต่อปี



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทพลังงานไทยที่ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยดำเนินกิจการหลักด้วยการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบทั้งจากแหล่งต่างประเทศ และจากแหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ เข้ามากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ได้มาตรฐาน มีกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวันและจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจากกว่า 1,000 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงได้ขยายกิจการสู่ธุรกิจการค้าน้ำมัน ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่ ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายสูงสุดที่จะสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้ประเทศ ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่เพื่อสร้างความต่อเนื่องและความยั่งยืนแก่กิจการ



### กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ที่ทันสมัย กำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ ผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ อีกทั้งบริษัทฯ เป็นรายแรกในเอเชียที่ผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 มาตรฐานยูโร 5 ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีค่าซัลเฟอร์ต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน หรือลดลงถึง 5 เท่าเมื่อเทียบกับมาตรฐานยูโร 4 อีกด้วย บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิตด้วยการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) รวมถึงใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้น้ำมันเตา บริษัทฯ ได้เพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมันในโครงการต่าง ๆ เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการผลิต และเพื่อยกระดับการผลิตและการปฏิบัติการด้านการผลิตเพิ่มเติมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ดังนี้

- โครงการส่งเสริมประสิทธิภาพ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม (Efficiency, Energy, and Environment : 3E Project)
- โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น (Yield, Energy Efficiency, Safety and Reliability Enhancement Project : YES-R)



- ติดตั้งและเริ่มใช้งานระบบควบคุมอัตโนมัติ (Advanced Process Control, APC) ที่หน่วยกลั่นที่ 2 และ 4 ส่งผลให้ระบบการผลิตมีประสิทธิภาพมากขึ้นและใช้พลังงานลดลง
- จัดเตรียมความพร้อมด้านกระบวนการผลิต ถังน้ำมัน ท่อรับจ่ายน้ำมัน รวมถึงเรือรับส่งน้ำมัน ให้สามารถดำเนินการกลั่นได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง เป็นผลให้ในปี 2559 มีกำลังกลั่นเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 101 พันบาร์เรลต่อวัน สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ 96 พันบาร์เรลต่อวัน แม้ว่าในปีนี้มีเหตุการณ์หยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นตามแผนการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ ถึง 23 มีนาคม รวมจำนวน 45 วัน โดยสามารถดำเนินการซ่อมบำรุงประจำปีได้อย่างมีประสิทธิภาพ เร็วกว่าแผนที่กำหนดไว้ อีกทั้งสามารถรักษากำลังกลั่นอยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง
- มีการวางแผนจัดหาและสั่งซื้อน้ำมันดิบเพื่อให้ได้ GRM อยู่ในระดับที่สูง ดำเนินการใช้สัญญาอนุพันธ์ (Roll Month) เพื่อลดต้นทุนการซื้อน้ำมันดิบ ส่งผลให้มี Market GRM เฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 5.99 เหรียญสหรัฐ. ต่อบาร์เรล
- บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและปลอดภัยในการดำเนินงานช่วงหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ จึงได้เพิ่มมาตรการป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยนำวิธีการทำความสะอาดอุปกรณ์แบบใหม่ (Chemical Decontamination) มาใช้งานครอบคลุมทุกพื้นที่ในโรงกลั่น เพื่อให้ทำให้อุปกรณ์ล้างได้ง่าย สะอาดและปลอดภัยต่อคนทำงานมากขึ้น นอกจากนี้ยังได้เพิ่มมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงการสร้างวัฒนธรรมและความตระหนักด้านความปลอดภัยในพนักงานทุกระดับ โดยนำระบบ Process Safety Management (PSM) มาใช้ในการจัดการด้านความปลอดภัยสำหรับงานซ่อมบำรุงใหญ่
- บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. เป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจค้าสินค้าโภคภัณฑ์ อาทิ น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ รวมถึงการทำธุรกรรมอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน การจัดจ้างเรือขนส่ง การจัดหาสถานที่เก็บน้ำมันและการจัดจำหน่าย



### กลุ่มธุรกิจการตลาด

ปี 2559 ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจากกระบวนการผลิตกว่าร้อยละ 76 จำหน่ายให้กับผู้บริโภค โดยตรงผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,075 แห่ง ซึ่งประกอบด้วย เครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 460 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 615 แห่ง (ณ สิ้นเดือน ธันวาคม 2559) ซึ่งปัจจุบันมีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับที่สอง เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อยที่ 15.1% ในขณะที่ผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่หลายรายมีส่วนแบ่งการตลาดลดลง รวมถึงการจำหน่ายให้กลุ่มผู้ใช้ ภาคอุตสาหกรรม ภาคการขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม และภาค เกษตรกรรม สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจาก มุ่งเน้นจำหน่ายน้ำมันที่เป็นพลังงานทดแทนเป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม และสมรรถนะสูง ทั้งผลิตภัณฑ์กลุ่มแก๊สโซฮอล์ และน้ำมันดีเซล ในปีนี้บริษัทฯ พัฒนาและ เปิดตัวผลิตภัณฑ์บางจาก “Green S Revolution” ในกลุ่มแก๊สโซฮอล์ อาทิ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 แก๊ส โซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ E20 และ แก๊สโซฮอล์ E85 ซึ่งเป็นนวัตกรรมเพื่อเครื่องยนต์เบนซินรุ่นใหม่ระบบ ฉีดตรง หรือ Direct Injection Gasoline Engine (DIG) โดยเฉพาะ มีคุณสมบัติเพิ่มประสิทธิภาพในการเผา ไหม้ เพิ่มพลังให้กับเครื่องยนต์ ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และช่วยรักษาสีสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้สถานี บริการของบริษัทฯ ยังพร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า ด้วยธุรกิจเสริมต่าง ๆ ในสถานีบริการเพื่อ ดึงดูดผู้มาใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจากให้เพิ่มขึ้น อาทิ ร้านสะดวกซื้อ ร้านกาแฟและอาหารจาน ด่วนปรุงสด และศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ

ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้านไปจาก ร้านเลมอนกรีน ร้านสะดวกซื้อ บิ๊กซีมินิ ในสถานีบริการที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ใกล้แหล่งชุมชนกว่า 166 แห่ง ตลอดจนร้าน “สปาร์ (SPAR)” ซูเปอร์มาร์เก็ตเกิดจากประเทศเนเธอร์แลนด์ กว่า 6 แห่ง ที่เปิดตัวแห่งแรกในสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ สาธาราชพฤษฯ ในเดือนพฤศจิกายน ภายใต้แนวคิด SPAR Fresh & Easy Food Market และมีธุรกิจร้าน กาแฟอินทนิล “Inthanin” จำนวนกว่า 402 แห่ง ร้านกาแฟพรีเมียม “Inthanin Garden” จำนวนกว่า 46 แห่ง รวมถึงร้านอาหารจานด่วน ปรุงสด “Lemon Kitchen” ซึ่งตั้งอยู่ทั้งภายในบริเวณสถานีบริการบาง จาก สถาบันการศึกษาชั้นนำและขยายไปสู่ทำเลการค้าสำคัญต่าง ๆ นอกจากนี้มีศูนย์บำรุงรักษารถยนต์ เปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ ในกลุ่มธุรกิจ Green Series ซึ่งประกอบด้วย “Green Serve” “Green Wash” และ “Green Tyre”



สถานีบริการชุมชนบางจากซึ่งเริ่มมาตั้งแต่ปี 2533 ได้เติบโตอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบันก้าวเข้าสู่ปีที่ 27 ของการทำธุรกิจร่วมกับองค์กรชุมชน บริษัทฯ มีนโยบายในการที่จะพัฒนาสถานีบริการชุมชนไปสู่ความยั่งยืนด้วยการยกระดับมาตรฐานคุณภาพสถานีบริการชุมชนและคุณภาพงานบริการให้เทียบเคียงมาตรฐาน เพื่อให้ธุรกิจสถานีบริการชุมชน เป็นกลไกในการผลักดันเศรษฐกิจระดับชุมชนอย่างยั่งยืน โดยในปี 2559 นี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการสนับสนุนสถานีบริการชุมชนต่างๆ เช่น โครงการ COOP Coaching หรือการให้ทีมงานจากสถานีบริการมาตรฐานเข้าไปให้ความรู้เรื่องการบริหารจัดการถึงที่ หรือ โครงการ COOP Turn Pro ที่สนับสนุนการปรับปรุงสถานีบริการให้กับกลุ่มสหกรณ์ที่มีศักยภาพตามวิสัยทัศน์ที่จะพัฒนาไปสู่ธุรกิจในรูปแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

ปีนี้ บริษัทฯ พัฒนาสถานีบริการภายใต้รูปแบบ “Greenovative Experience” เพื่อรองรับวิถีชีวิตคนไทยยุคใหม่ ด้วยกระบวนการ 4 R คือ Renewable Recycle Reuse และ Reduce อาทิ การติดตั้ง Solar Roof Top เพื่อผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ สถานี EV Charger สำหรับรถยนต์ระบบไฟฟ้า เครื่องเก็บขวดพลาสติกอัตโนมัติเพื่อรีไซเคิลเป็นเส้นใยโพลีเอสเตอร์ ระบบการนำน้ำฝนและน้ำใช้แล้วมาใช้รดน้ำต้นไม้ รักษากาแฟเพื่อสุขภาพที่ใช้แก้วกาแฟย่อยสลายได้ และใช้เมล็ดกาแฟออร์แกนิกที่ปลูกด้วยวิธีการรักษาป่าและไม่ใช้สารเคมี การใช้วัสดุอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน และการเพิ่มพื้นที่สีเขียวร่มรื่น เป็นต้น

นอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว บริษัทฯ ยังมีการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นและผลิตภัณฑ์พิเศษ อาทิ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก จาระบีและอื่น ๆ ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” ซึ่งมีทั้งการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศ ผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม ตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) และส่งออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ



### กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

จากความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ช่วยลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันไฮดีเซล เพื่อจัดจำหน่าย



ปีนี้ บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์ใหม่เป็น “Evolving Greenovation” เพื่อมุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำ จึงตั้งเป้าหมายวิจัยพัฒนาต่อยอดพลังงานทดแทน ไปสู่นวัตกรรมสีเขียว ธุรกิจด้านพลังงานทดแทนเดิมจึงมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเป็น “ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ” ซึ่งประกอบด้วย

- บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70 ประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซลโดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก ด้วยกำลังการผลิตติดตั้งรวมที่เพิ่มขึ้นเป็น 810,000 ลิตรต่อวัน หลังจากหน่วยผลิตไบโอดีเซลหน่วยที่สอง แล้วเสร็จในปี
- บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 85 ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปีนี้มีกำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน เพื่อเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาเอทานอลให้กับบริษัทฯ และรองรับแผนการขยายการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ในอนาคต
- บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28 ตั้งอยู่ที่อำเภอนาเยียว จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอลและแป้งมันสำปะหลัง มีกำลังผลิตเอทานอล 400,000 ลิตรต่อวัน



### ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

หลังจากการปรับโครงสร้างธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียวโดยการจัดตั้ง บริษัท บีซีพีจี จำกัด หรือ BCPG เพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดในปี 2558 โดยโอนขายหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถืออยู่ในบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียวประกอบด้วย บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี และบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียวจำนวน 5 บริษัทให้กับ BCPG

ปี 2559 BCPG ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ด้วยการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 30 ของทุนที่ชำระแล้วของ BCPG ภายหลังจาก IPO เพื่อใช้ลงทุนโครงการพลังงานไฟฟ้าสีเขียวเพิ่มขึ้น ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

ปัจจุบัน ในประเทศไทย BCPG ดำเนินธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ภายใต้โครงการ Sunny Bangchak กำลังการผลิตติดตั้งทั้งหมด 170 เมกะวัตต์ รวมถึงโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สหกรณ์ในจังหวัดอ่างทองและพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตติดตั้งทั้งหมด 12 เมกะวัตต์ เริ่ม



จำหน่ายเชิงพาณิชย์ในปี 2559 แล้วรวมทั้งหมด 7 เมกะวัตต์ และจะเริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในปี 2560 อีก 5 เมกะวัตต์

BCPG ยังมุ่งขยายธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียวในต่างประเทศ ด้วยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท **SunEdison Japan** มีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นที่เปิดดำเนินการแล้วจำนวน 4 แห่ง กำลังการผลิตติดตั้งรวม 13 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา กำลังการผลิตติดตั้งรวม 185 เมกะวัตต์ (ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2559) ซึ่งภายหลังได้ดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าโครงการ Nikaho กำลังการผลิตติดตั้ง 13 เมกะวัตต์แล้วเสร็จและเริ่มจำหน่ายเชิงพาณิชย์ในเดือนกรกฎาคม พร้อมเข้าซื้อโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ของบริษัท Huang Ming Japan Company Limited ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนา ณ สิ้นปี 2559 BCPG มีโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการแล้วในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งหมด 26 เมกะวัตต์



### ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Energy International Pte.Ltd. (BCPE) ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ โดยปัจจุบันถือหุ้นสามัญในบริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศออสเตรเลีย ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มุ่งเน้นลงทุนในแหล่งแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนใน BCPE เพื่อให้ BCPE เพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัท Nido Petroleum Limited สำหรับการเจาะหลุมประเมินบริเวณพื้นที่ Mid-Galoc ของแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ BCPE ใน Nido เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 81.25 เป็นร้อยละ 96.98

แนวโน้มความต้องการใช้งานลิเทียมที่จะเติบโตต่อเนื่อง จากการใช้งานแบตเตอรี่ในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน เพื่อส่งเสริมเสถียรภาพในระบบสายส่งและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และการใช้งานแบตเตอรี่ในรถยนต์ไฟฟ้าที่จะเพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จึงจัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte.Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญในบริษัท Western Lithium USA Corporation ซึ่งภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็น Lithium Americas Corporation บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียมในประเทศอาร์เจนตินาและสหรัฐอเมริกา



ในปี 2559 บริษัทได้จัดตั้ง **Bangchak Initiative and Innovation Center (BIIC)** เพื่อวิจัยและพัฒนา จัดการเทคโนโลยีและเครือข่าย พร้อมทั้งบ่มเพาะธุรกิจ Start-up เพื่อผลักดันบริษัทฯ สู่วิสัยทัศน์องค์กรที่วางไว้ “Evolving Greenovation” มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีบรรษัทภิบาลที่ดีและดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน



**โครงสร้างรายได้**

ในปี 2559 รายได้จากการขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนรวม 144,705 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากบริษัท บางจากฯ จำนวน 137,064 ล้านบาท และรายได้จากบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49) จำนวน 29,286 ล้านบาท บริษัท บางจากไปโอฟูเอล จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70) จำนวน 6,830 ล้านบาท บริษัท บีซีพีจี จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70.35) และบริษัทย่อย จำนวน 3,084 ล้านบาท และ Nido Petroleum Limited (บริษัทย่อยทางอ้อม มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 96.98) จำนวน 1,503 ล้านบาท บริษัท บางจากรีเทล จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100) จำนวน 31 ล้านบาท บริษัท บางจากไปโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 85) จำนวน 263 ล้านบาท และ BCP Trading Pte. Ltd. (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100) จำนวน 876 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 34,232 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ให้แก่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด โดยโครงสร้างรายได้แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2557-2559 จำแนกได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
		รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
น้ำมัน <sup>1/</sup>	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	141,257	96.8	147,797	97.3	177,265	95.6
ผลิตไฟฟ้า	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	3,084	2.1	3,010	2.0	2,692	1.4
สินค้าอุปโภคบริโภค	บริษัทย่อย	364	0.3	333	0.2	361	0.2
อื่นๆ <sup>2/</sup>	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	1,195	0.8	733	0.5	5,157	2.8
<b>รวม</b>		<b>145,900</b>	<b>100.0</b>	<b>151,873</b>	<b>100.0</b>	<b>185,475</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ 1/ รายได้จากการขายน้ำมันในประเทศปี 2559 2558 และ 2557 มีสัดส่วนร้อยละ 91.5 89.1 และ 90.3 ตามลำดับ

2/ รายได้อื่นๆ (ไม่รวมในรายได้จากการขายและบริการ) ได้แก่ รายได้จากการลงทุน กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กอปรกับการค้าเพื่อผลขาดทุนจากการต่ออายุค่าทรัพย์สิน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม รายได้จากการส่งเสริมการขาย ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าสถานีบริการ ค่าเช่าอุปกรณ์ ฯลฯ



**2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ** การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1) ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่

1.1) ก๊าซหุงต้ม

เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนพวกก๊าซโพรเพน และก๊าซบิวเทน บรรจุในถังเหล็กที่ภายใต้แรงดันสูงจะมีสภาพเป็นของเหลว ส่วนมากนำไปใช้ในงานหุงต้มในครัวเรือน และสามารถนำไปใช้ในงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น งานอบสีตู้เย็น งานอบใบยาสูบ งานตัดแก้ว งานโลหะพวกเชื่อมบัดกรี และงานตัดแผ่นเหล็ก เป็นต้น นอกจากนี้ยังใช้เป็นทางเลือกสำหรับรถยนต์ที่เครื่องยนต์เบนซินติดตั้งอุปกรณ์ที่ใช้ LPG เป็นเชื้อเพลิงได้

1.2) น้ำมันเบนซิน

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน ประเภทของน้ำมันเบนซินแบ่งโดยค่าออกเทน ซึ่งเป็นตัวเลขที่แสดงคุณสมบัติด้านทานการน็อคของเครื่องยนต์ ทั้งนี้ การใช้แก๊สโซฮอล์จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมในด้านต่าง ๆ เช่น ช่วยลดมลพิษทางอากาศ ประหยัดเงินตราต่างประเทศในการนำเข้าสาร MTBE (Methyl Tertiary Butyl Ether) ลดผลกระทบที่เกิดจากราคาน้ำมันแพง ยกย่องระดับราคาพืชผลทางการเกษตร ซึ่งเป็นการกระจายการลงทุน และการจ้างงานสู่ชนบท

ในเดือนสิงหาคม 2559 บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ด้วยเทคโนโลยีที่ออกแบบเพื่อให้เหมาะสมกับเครื่องยนต์เบนซินรุ่นใหม่ ซึ่งเป็นเทคโนโลยี DIG Engine รายแรกในประเทศไทย ในชื่อ Green S Revolution ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มพลังให้กับเครื่องยนต์ ประหยัด ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม

1.3) น้ำมันอากาศยาน

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับเครื่องยนต์ไอพ่นในเครื่องบินพาณิชย์ทั่วไป น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินจะต้องสะอาดปราศจากสิ่งปนเปื้อน ไม่แข็งตัวที่อุณหภูมิต่ำ จะต้องมึระดับความถ่วงจำเพาะและค่าความร้อนตามที่กำหนด

1.4) น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ดีเซลหมุนเร็ว เช่น รถยนต์ รถบรรทุก เรือประมง เรือโดยสาร และรถแทรกเตอร์ ฯลฯ โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงสูตรของผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลในชื่อ “Hi Diesel S” ที่เติมสารเพิ่มคุณภาพพิเศษเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ เพิ่มพลังให้กับเครื่องยนต์ ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม



### 1.5) น้ำมันเตา

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้จากส่วนที่มีจุดเดือดสูงของน้ำมันดิบ ใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ การคมนาคมขนส่ง อาทิ เรือเดินสมุทร และใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า เป็นต้น น้ำมันเตาที่ผลิตได้เป็นน้ำมันเตาที่มีคุณภาพสูง มีกำมะถันต่ำ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

2) ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้เคลือบระหว่างผิวสัมผัสเพื่อลดความเสียหาย และการสึกหรอ นอกจากนี้ยังช่วยระบายความร้อน ถ่ายทอดกำลัง ทำความสะอาดคราบเขม่า และเศษโลหะที่เกิดจากการสึกหรอ โดยน้ำมันหล่อลื่นแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

#### 2.1) น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” ประกอบด้วย GE SERIES สำหรับเครื่องยนต์เบนซิน D3 SERIES สำหรับเครื่องยนต์ดีเซล น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์สองจังหวะ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก เป็นต้น

#### 2.2) น้ำมันหล่อลื่นอุตสาหกรรม

ประกอบด้วย น้ำมันไฮดรอลิก น้ำมันเกียร์อุตสาหกรรม น้ำมันถ่ายเทความร้อน น้ำมันเทอร์ไบน์ น้ำมันเครื่องอัดอากาศ น้ำมันตัดกลึงโลหะ เป็นต้น

#### 2.3) จาระบี

ประกอบด้วย จาระบีเอนกประสงค์ จาระบีงานหนักและทนความร้อนสูง รวมทั้งจาระบีที่ใช้ในงานอุตสาหกรรมอาหาร

ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานจากสถาบันปิโตรเลียมแห่งสหรัฐอเมริกา (API) มาตรฐานยุโรป และผู้ผลิตยานยนต์ที่มีชื่อเสียงต่างๆ และในปี 2551 บริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจรับรองมาตรฐานการจัดการคุณภาพ ISO 9001 : 2008 จากสำนักงานคณะกรรมการว่าด้วยการรับรองระบบคุณภาพแห่งสหราชอาณาจักร (The United Kingdom Accreditation Service ; UKAS ประเทศอังกฤษ) และคณะกรรมการแห่งชาติว่าด้วยการรับรองระบบงาน (National Accreditation Council : NAC ประเทศไทย) ในขอบข่ายของธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นครบวงจร (ประกอบด้วย การจัดหา การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการจัดจำหน่าย) และมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ISO/TS 16949 : 2009 International Automotive Task Force (IATF) ในขอบข่ายของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นรายแรกในประเทศไทย และในปี 2559 บริษัทฯ ได้ผ่านการต่ออายุมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 โดยเพิ่มการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเช่น Supplier ชุมชน ผู้บริโภค และอื่น ๆ ที่กระทบกับกระบวนการผลิตเพื่อให้ได้คุณภาพตามที่กำหนด



3) ผลิตภัณฑ์ที่เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่

3.1) น้ำมันเตาประเภท Straight Run (Long Residue) ใช้เป็นวัตถุดิบต่อเนื่อง สำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit)

3.2) น้ำมันองค์ประกอบเรฟฟอร์มเมท ใช้เป็นวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงงานปิโตรเคมีเพื่อไปสกัดเป็นสารอะโรมาติกส์ หรือผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

3.3) น้ำมันองค์ประกอบไอโซเมอร์เรท ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม เพื่อผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

4) ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ ได้แก่ สารกำมะถัน ซึ่งเป็นธาตุที่ปนอยู่ในเนื้อน้ำมันตามธรรมชาติ เมื่อแยกกำมะถันออกมาแล้วสามารถนำไปใช้ได้โดยตรงหลายอย่าง เช่น เป็นส่วนผสมในการผลิตกรดกำมะถัน ยางรถยนต์ ยาฆ่าแมลง สารฟอกสีน้ำตาลทราย แคมพู และสารประกอบอื่นๆ เป็นต้น

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมน้ำมันสำเร็จรูปเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันในระดับภูมิภาค ทั้งนี้เนื่องจากการค่าน้ำมันสำเร็จรูปจะถูกจำกัดด้วยความได้เปรียบเสียเปรียบทางด้านขนส่งจากที่ตั้งของโรงกลั่นแต่ละแห่ง ซึ่งมักจะถูกสร้างให้กระจายอยู่ในพื้นที่ที่มีความต้องการในทุกภูมิภาค ในขณะที่ในอุตสาหกรรมน้ำมันดิบมีการแข่งขันในระดับโลกโดยขึ้นอยู่กับคุณภาพของน้ำมันดิบ และแหล่งน้ำมันดิบ ซึ่งมีข้อจำกัดตามสภาพทางภูมิศาสตร์

สำหรับอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันนั้นแบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- **Simple Refinery (Hydroskimming)** คือ โรงกลั่นที่มีกระบวนการกลั่นแบบ Distillation ที่ทำการแยกองค์ประกอบในน้ำมันดิบออกเป็นน้ำมันชนิดเบา หรือน้ำมันเบนซิน น้ำมันชนิดหนักปานกลาง หรือน้ำมันสำหรับเครื่องบินและน้ำมันดีเซล และน้ำมันชนิดหนัก หรือน้ำมันเตา ในอัตราส่วนตามธรรมชาติของน้ำมันดิบแต่ละชนิด
- **Complex Refinery (Conversion Cracking)** คือ โรงกลั่นที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) ซึ่งเป็นกระบวนการผลิตที่เพิ่มเติมจากกระบวนการกลั่นน้ำมันแบบ Distillation ที่สามารถแปลงสภาพน้ำมันชนิดหนักบางส่วนให้เป็นน้ำมันชนิดที่เบาขึ้นซึ่งมีมูลค่าสูงกว่าได้ อย่างไรก็ตามโรงกลั่นประเภทนี้มีค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพิ่มขึ้นในการติดตั้งหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงกว่าเมื่อเทียบกับโรงกลั่นแบบ Simple Refinery

โดยปกติโรงกลั่นประเภท Simple Refinery และโรงกลั่นประเภท Complex Refinery จะให้อัตราส่วนผลผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่แตกต่างกัน ซึ่งปัจจัยในการกำหนดอัตราส่วนผลผลิตที่เหมาะสมต่อความต้องการของผู้บริโภค ประกอบด้วย



- (1) ชนิดของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ เช่น น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเตา
- (2) คุณสมบัติของน้ำมันดิบที่ใช้ในการกลั่น เช่น Sweet, Sour, Light, Heavy
- (3) คุณสมบัติของน้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ เช่น ค่ากำมะถันต่ำ/สูง

### สถานการณ์เศรษฐกิจไทย

ธนาคารแห่งประเทศไทยได้คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2559 จะขยายตัวร้อยละ 3.2 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2558 ที่ขยายตัวร้อยละ 2.8 โดยได้รับผลจากการเร่งเบิกจ่ายงบประมาณและรายจ่ายประจำของรัฐ มาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวและกระตุ้นการใช้จ่ายภาคครัวเรือนและมาตรการเร่งรัดการลงทุนของภาคเอกชนตาม พรฎ ฉบับที่ 604 เพื่อสิทธิประโยชน์ทางภาษี มาตรการลดค่าธรรมเนียมการโอนอสังหาริมทรัพย์ที่กระตุ้นให้เกิดการเร่งก่อสร้างในช่วงไตรมาสแรกของปี และมาตรการลดหย่อนภาษีรายได้ในไตรมาสสุดท้าย อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยโดยพื้นฐานยังคงมีปัจจัยลบที่สำคัญ คือ การลงทุนภาคเอกชนที่จะยังคงซบเซาจากภาคการส่งออกสินค้าที่ยังหดตัวเนื่องมาจากเศรษฐกิจคู่ค้า เช่น สหรัฐอเมริกา และยุโรปขยายตัวต่ำกว่าที่คาด และผลกระทบของการชะลอการนำเข้าของประเทศจีนตามนโยบายปรับฐานเศรษฐกิจ รายได้ครัวเรือนของไทยยังคงถูกกดดันจากสภาวะตลาดแรงงานที่ชะลอตัวส่งผลกระทบต่อต้นทุนการฟื้นตัวของการบริโภคภาคเอกชน

สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2559 ธนาคารแห่งประเทศไทย คาดว่าทั้งปีจะอยู่ที่ร้อยละ 0.2 หรือปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่ติดลบร้อยละ 0.9 ตามราคาน้ำมันและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลกที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นและการขยายตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น

สำหรับภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2560 คาดว่าจะมีแนวโน้มทรงตัวจากปีก่อนหน้า โดยมีอัตราการเติบโตอยู่ในช่วงร้อยละ 3.2 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลัก คือ ปัจจัยภายในประเทศ ได้แก่ การเติบโตของกำลังซื้อภาคครัวเรือน ซึ่งเป็นผลมาจากภาระหนี้ของโครงการรถคันแรกที่เริ่มทยอยหมดไป การปรับโครงสร้างภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาและการปรับเพิ่มอัตราค่าจ้างขั้นต่ำ ในส่วนการลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มฟื้นตัวจากการขยายการลงทุนในภาคบริการและได้รับอานิสงส์จากโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของรัฐที่จะมีความชัดเจนมากขึ้น ส่วนภาคการส่งออกคาดว่าจะฟื้นตัวได้เล็กน้อยจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีปัจจัยบวกในบางประเทศและการขยายตัวของการส่งออกสินค้าอุปโภคบริโภคไปยังกลุ่มเพื่อนบ้านซึ่งมีนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจที่ชัดเจน



สรุปประมาณการเศรษฐกิจและเงินเฟ้อ			
ร้อยละ	2558*	2559	2560
อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ	2.8	3.2 (3.2)	3.2 (3.2)
อัตราเงินเฟ้อทั่วไป	-0.9	0.2 (0.3)	1.5 (2.0)
อัตราเงินเฟ้อพื้นฐาน	1.1	0.7 (0.8)	0.8 (1.0)

\* ข้อมูลจริง  
( ) รายงานนโยบายการเงิน กันยายน 2559

Figure 1: Inflation projection <https://www.bot.or.th>

สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2560 คาดว่าจะปรับตัวสูงขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 1.5 โดยปรับเพิ่มขึ้นตามแนวโน้มของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่มีทิศทางเพิ่มสูงขึ้น อัตราแลกเปลี่ยนในปี 2560 โดยเฉลี่ยคาดว่าจะอยู่ที่ 35.50 บาทต่อดอลลาร์ สหรัฐ.

อย่างไรก็ตาม ในการประมาณการเศรษฐกิจไทยยังคงต้องคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยง อาทิ การฟื้นตัวของภาคการส่งออกไทยซึ่งยังคงเป็นไปอย่างจำกัด จากการเติบโตของเศรษฐกิจโลกที่เป็นไปอย่างช้าๆ ทำให้ภาคการผลิตยังคงชะลอตัวและการเติบโตของเศรษฐกิจไทยยังคงต้องอาศัยปัจจัยในประเทศเป็นหลัก

### ธุรกิจน้ำมันในประเทศ

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศในปี 2559 ปรับเพิ่มขึ้นจาก 111 ล้านลิตรต่อวันเพิ่มเป็น 115 ล้านลิตรต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.15 โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกับผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศที่ปรับตัวดีขึ้น จากมาตรการการกระตุ้นเศรษฐกิจ การบริการ และการใช้จ่ายของภาครัฐที่ต่อเนื่องจากปี 2558 แม้ว่าเศรษฐกิจในประเทศยังคงเติบโตไม่สูงมาก เนื่องจากภาคการส่งออกที่ไม่สามารถขยายตัวได้ แต่ด้วยราคาขายปลีกของน้ำมันสำเร็จรูปที่ยังอยู่ในระดับต่ำต่อเนื่องจากปี 2558 ทำให้ความต้องการใช้ของกลุ่มน้ำมันเบนซินและดีเซลยังคงสูงขึ้นโดยเพิ่มร้อยละ 9.85 และ ร้อยละ 2.73 เมื่อเทียบกับปี 2558 ตามลำดับ โดยอัตราการขยายตัวส่วนใหญ่มาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ร้อยละ 10.56 ทำให้สัดส่วนการใช้งานน้ำมันแก๊สโซฮอล์เพิ่มขึ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 95.4 ของปริมาณการใช้น้ำมันเบนซินทั้งหมด

จากนโยบายการปรับโครงสร้างราคาน้ำมันในปี 2558 ส่งผลให้ราคากลุ่มน้ำมันเบนซินและดีเซลคงตัวอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งสวนทางกับราคาของ LPG และ NGV ที่ยังอยู่ในระดับสูงเป็นอีกปัจจัยสนับสนุนให้



ความต้องการใช้งานน้ำมันเบนซินและดีเซลโตขึ้น ส่วนด้านความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานนั้นปรับตัวลดลงจากปี 2558 ร้อยละ 6.7 อันเป็นผลมาจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง

ตารางแสดงความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปริมาณความต้องการ (ล้านลิตรต่อวัน)		
	ปี 2559	ปี 2558	อัตราการขยายตัว
เบนซินปกติ	1.34	1.37	-2.19%
แก๊สโซฮอล์	27.65	25.01	+10.56%
กลุ่มเบนซิน	28.99	26.39	+9.85%
น้ำมันอากาศยาน	17.93	19.22	-6.71%
กลุ่มดีเซล	61.71	60.07	+2.73%
น้ำมันเตา	6.15	5.60	+9.82%
รวม	114.78	111.28	+3.15%

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

คาดว่าในปี 2560 ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศไทยจะทรงตัวจากปี 2559 เนื่องจากเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยที่มีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้น แต่จะมีแรงกดดันจากราคาน้ำมันดิบที่เพิ่มสูงขึ้นอันเนื่องมาจากกลุ่มประเทศค้าน้ำมันได้มีนโยบายลดปริมาณการผลิตในปัจจุบัน

ทางด้านอุปทานน้ำมันในประเทศ จากกำลังกลั่นของโรงกลั่นในประเทศจำนวน 6 แห่งซึ่งประกอบด้วย โรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นไออาร์พีซี โรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอล โรงกลั่นเอสโซ่ โรงกลั่นสตาร์และโรงกลั่นบางจาก ในปี 2559 มีปริมาณการกลั่นเฉลี่ยอยู่ระดับ 1,088 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปี 2558 ที่ 45 พันบาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ -3.89 สาเหตุที่ปริมาณการกลั่นเฉลี่ยลดลงในปี 2559 มาจากการหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ตามแผนซ่อมบำรุงประจำปี (Turnaround Maintenance) ของโรงกลั่นบางจาก โรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอล และกรณีเหตุการณ์โรงงานโอเลฟินส์ หน่วยที่ 3 ของโรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอลหยุดฉุกเฉิน



### ตารางแสดงปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

โรงกลั่น	ปริมาณการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)		
	ปี 2559	ปี 2558	อัตราการขยายตัว
ไทยออยล์	337	313	7.67%
ไออาร์พีซี	185	189	-2.12%
เอสโซ่	135	142	-4.93 %
สตาร์ ปิโตรเลียม	173	182	-4.95%
พีทีที โกลบอล เคมิคอล	157	193	-18.65%
บางจาก	101	113	-10.62%
รวม	1,088	1,132	-3.89%

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน, บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

### ธุรกิจการตลาด

จำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงรวมทั้งประเทศเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากนโยบายภาครัฐที่ช่วยลดปริมาณสำรองน้ำมันสำเร็จรูปเพื่อช่วยลดต้นทุนให้กับผู้ประกอบการและค่าการตลาดที่อยู่ในระดับดีตลอดทั้งปี เป็นปัจจัยดึงดูดให้ในปี 2559 มีจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น 569 แห่ง รวมเป็น 25,602 แห่งทั่วประเทศ ในส่วนของสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 ในปี 2559 มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 257 แห่งและ 160 แห่ง ตามลำดับ ทำให้มีจำนวนสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 รวม 3,236 แห่ง และ 939 แห่งตามลำดับ โดยมีปัจจัยมาจากการขยายตัวของจำนวนรถยนต์ที่สามารถใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ในสัดส่วนสูงเช่น E20 ออกสู่ตลาดมากขึ้น

### ตารางจำนวนสถานีบริการน้ำมัน (หน่วย : แห่ง)

ผู้ประกอบการ	ปี 2559 <sup>1/</sup>	ปี 2558	ปี 2557
ปตท.	1,609	1,578	1,505
เชลล์	499	491	489
เอสโซ่	537	534	511
บางจาก	1,062	1,072	1,070
เซฟรอน	363	362	359
ปตท.บริหารค้าปลีก	149	147	147
พีทีจี	1,306	1,150	951
อื่นๆ	20,077	20,009	19,181
รวม	25,602	25,343	24,213

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

หมายเหตุ 1/ จำนวนบั้งของผู้ประกอบการ (ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2559)





โดยในปี 2559 ยอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการทั่วประเทศเฉลี่ยอยู่ที่ 1,985.9 ล้านลิตรต่อเดือน เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.3 เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่เฉลี่ย 1,817.1 ล้านลิตรต่อเดือน ขณะที่บริษัทฯ มียอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.9 ทำให้ส่วนแบ่งการตลาดผ่านสถานีบริการเพิ่มเป็น 15.1% จากเดิม 15.0% และยังคงส่วนแบ่งการตลาดผ่านสถานีบริการเป็นอันดับ 2 ของตลาด

#### ตารางเปรียบเทียบปริมาณการจำหน่ายน้ำมันใสผ่านสถานีบริการ ปี 2558 – 2559

	ยอดจำหน่ายเฉลี่ย (ล้านลิตร/เดือน)			ส่วนแบ่งการตลาด (%)		
	2559	2558	Δ	2559	2558	Δ
ปตท.	734.0	674.8	8.8%	37.0	37.1	-0.1
บางจาก	299.2	272.3	9.9%	15.1	15.0	+0.1
เอสโซ่	256.6	247.0	3.9%	12.9	13.6	-0.7
เชลล์	254.3	235.6	8.0%	12.8	13.0	-0.2
ไทยออยล์	162.7	125.3	29.8%	8.2	6.9	+1.3
ปตท.ค้าปลีก	111.6	108.8	2.6%	5.6	6.0	-0.4
คาลเท็กซ์	97.8	94.7	3.3%	4.9	5.2	-0.3
พีทีจี เอ็นเนอร์ยี	30.7	29.1	5.4%	1.5	1.6	-0.1
กลุ่มซัสโก้	36.1	27.0	34.0%	1.8	1.5	+0.3
อื่น ๆ	2.9	3.2	-11.0%	0.1	0.2	-0.1
<b>ทั่วประเทศ</b>	<b>1,985.9</b>	<b>1,817.7</b>	<b>9.3%</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>	

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงานและ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ส่วนธุรกิจตลาดน้ำมันหล่อลื่นผ่านผู้ค้ามาตรา 7 นั้น มีปริมาณจำหน่ายอยู่ที่ระดับประมาณ 34.5 ล้านลิตรต่อเดือน (ข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน ณ 31 ธันวาคม 2559) เพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 11.3 แนวน้ำมันตลาดน้ำมันหล่อลื่นในปัจจุบันยังคงขยายตัวตามทิศทางของเศรษฐกิจในประเทศและนโยบายจากภาครัฐเป็นหลัก

#### การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย บริษัทฯ สามารถจำแนกการจัดจำหน่าย ได้ดังนี้

**1.1) การจำหน่ายผ่านสถานีบริการ** เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ ซึ่งมีเครือข่ายครอบคลุมอยู่ทั่วประเทศ รวมถึงสถานีบริการชุมชนที่จำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิก และบุคคลทั่วไป โดยการจัดส่งน้ำมันทางรถยนต์


**บริษัทฯ แบ่งประเภทของสถานีบริการน้ำมันออกเป็น 5 ประเภท ได้แก่**

ประเภท	จำนวน (แห่ง)	สัดส่วน (%)
1. <b>Company Own Company Operate (COCO):</b> บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานีบริการ โดยให้บางจาก.บางจากกรีนเนท เป็นผู้บริหารจัดการภายในสถานีบริการ โดยที่บริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบายและภาพลักษณ์ของการดำเนินธุรกิจค้าปลีก เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารธุรกิจ ซึ่งสถานีบริการประเภท COCO ส่วนใหญ่จะเป็นสถานีบริการที่มีขนาดใหญ่ และตั้งอยู่บนถนนสายหลัก ดังนั้นสถานีบริการดังกล่าวจะถูกรักษา และดูแลเพื่อใช้เป็นสถานีบริการต้นแบบสำหรับสถานีบริการประเภทอื่น ๆ	196	18.23
2. <b>Company Own Dealer Operate (CODO):</b> บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานี โดยให้ผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ในการบริหารสถานีบริการเข้าดำเนินการ	47	4.37
3. <b>Joint Venture (JV):</b> เป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ กับผู้ประกอบการที่สนใจ และประสงค์จะดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน	56	5.21
4. <b>Dealer Own Dealer Operate (DODO):</b> ผู้ประกอบการเป็นเจ้าของสถานีบริการน้ำมัน, เป็นเจ้าของที่ดิน และลงทุนก่อสร้างสถานีบริการเองทั้งหมด รวมถึงการเป็นตัวแทนจำหน่าย	161	14.98
5. <b>Co - Operative (CO-OP):</b> เป็นสถานีบริการที่ชุมชนเป็นผู้ลงทุน โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าของที่ดิน และลงทุนก่อสร้างสถานีบริการเอง	615	57.21
<b>รวม</b>	<b>1,075</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ : ข้อมูลบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

**1.2) การจำหน่ายให้กิจการอุตสาหกรรม** ได้แก่ กิจการประเภทโรงงานอุตสาหกรรมและกิจการซึ่งใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงสำหรับให้ความร้อนและพลังงานในการผลิตสินค้าและบริการต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมเหล็กและผลิตภัณฑ์โลหะ เป็นต้น ลูกค้าประเภทนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ซึ่งจัดส่งน้ำมันทางรถขนส่งน้ำมัน ยกเว้นโรงงานขนาดใหญ่บางแห่งที่มีท่าเรือ ซึ่งรองรับการจัดส่งน้ำมันทางเรือได้ด้วย

**1.3) การจำหน่ายให้ผู้ใช้ตรง** ได้แก่ กิจการสายการบิน กิจการเดินรถ และเรือขนส่งสินค้าและผู้โดยสาร กิจการประเภทก่อสร้าง และอื่น ๆ ซึ่งมีความต้องการใช้น้ำมันจำนวนมาก เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับพาหนะในการประกอบธุรกิจ โดยลูกค้ากลุ่มนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ไม่ได้ซื้อผ่านสถานีบริการจำหน่ายทั่วไป การจัดส่งให้ลูกค้าอาจส่งได้ทั้งทางท่อ (สำหรับกิจการประเภทสายการบิน) ทางเรือและทางรถขนส่งน้ำมัน



- 1.4) การจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันอื่น ๆ** เป็นการจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่ และขนาดกลางที่มีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง ซึ่งจะนำน้ำมันเหล่านี้ไปจำหน่ายต่อผ่านระบบเครือข่าย และช่องทางการจำหน่ายของบริษัทเหล่านั้น ไปสู่ผู้บริโภคน้ำมันปลายทางอีกทอดหนึ่ง การจัดส่งให้ลูกค้าส่วนใหญ่จัดส่งทางท่อ อย่างไรก็ตามบางกรณีลูกค้าอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถขนส่งน้ำมัน
- 1.5) การจำหน่ายให้กับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม หรือโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ** เป็นการจำหน่ายน้ำมันที่ผลิตได้จากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ในรูปวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่ การจำหน่าย Naptha เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบของหน่วยอะโรมาติกส์ เป็นต้น การจัดส่งโดยทางเรือ
- 1.6) การจำหน่ายให้กับผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ** การจัดส่งโดยทางเรือ

**ลักษณะของลูกค้า** บริษัทฯ สามารถจำแนกประเภทของลูกค้าตามลักษณะการซื้อ ได้ดังนี้

- 1) ลูกค้าสถานีบริการ กิจการอุตสาหกรรม และผู้ใช้ตรง (Outlet & End User Customers)** ได้แก่ ลูกค้าที่ซื้อน้ำมันจากสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ไม่ว่าจะซื้อผ่านสถานีบริการของบริษัทฯ (บริษัทฯ เป็นเจ้าของ) สถานีบริการของตัวเองแทนค้าน้ำมันของบริษัทฯ (Dealer) รวมถึงสถานีบริการชุมชน ซึ่งสหกรณ์หรือชุมชนเป็นเจ้าของ และจำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิก และบุคคลทั่วไป นอกจากนี้รวมถึงลูกค้าประเภทผู้ใช้ตรงทั้งที่เป็นกิจการอุตสาหกรรม ซึ่งซื้อน้ำมันเพื่อนำไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตสินค้าหรือดำเนินธุรกิจ ได้แก่ผู้ประกอบการโรงงาน การก่อสร้าง สายการบิน ขนส่งสินค้าหรือโดยสาร ฯลฯ ตลอดจนหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่าง ๆ
- 2) ลูกค้าขายส่ง (Supply Sales Customers)** ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าน้ำมันในประเทศทั้งรายเล็ก และรายใหญ่ ซึ่งซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายต่อ เช่น ปตท. ซึ่งจัดจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ใช้ตรงรวมทั้งสถานีบริการเครือข่าย เป็นต้น
- 3) โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม และโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ** ได้แก่ โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม โรงงานปิโตรเคมี ซึ่งซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบของโรงงานดังกล่าว
- 4) ลูกค้าต่างประเทศ (Export Customers)** ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ ที่ซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปผ่านกระบวนการผลิตหรือจำหน่ายในต่างประเทศ เช่น การจำหน่ายน้ำมันเตาที่มีปริมาณกำมะถันต่ำมาก (Low Sulphur Waxy Residue (LSWR)) ให้ลูกค้าประเทศญี่ปุ่น เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และนำไปเข้ากระบวนการแตกตัวโมเลกุลโดยเป็นน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลที่มีมูลค่าสูงขึ้นเพื่อจำหน่ายต่อไป

**ปริมาณการจำหน่ายของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทของลูกค้า** (หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน)

ประเภทลูกค้า	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1. สถานีบริการตลาดอุตสาหกรรมและผู้ใช้ตรง	96.7	71.7	90.5	70.6	82.3	69.5
2. ลูกค้าขายส่ง	-	-	-	-	-	-
3. โรงกลั่นน้ำมันและโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ	19.3	14.3	16.3	12.7	16.5	13.9
4. ลูกค้าต่างประเทศ	18.9	14.0	21.4	16.7	19.6	16.6
รวม	134.9	100.0	128.2	100.0	118.4	100.0

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

**มูลค่าการจำหน่ายและบริการของบริษัทฯ**

ผลิตภัณฑ์	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ</b>						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	73,090	53.0	73,857	51.1	81,991	46.8
2. น้ำมันเตา	1,678	1.2	1,814	1.3	3,467	2.0
3. น้ำมันเบนซิน	39,371	28.6	41,319	28.6	49,591	28.3
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	13,450	9.8	13,326	9.2	17,240	9.8
รวมมูลค่าจำหน่ายในประเทศ	127,589	92.6	130,318	90.2	152,289	86.9
<b>มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ</b>						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	2,107	1.5	2,652	1.8	3,237	1.8
2. น้ำมันเตา	6,998	5.1	10,208	7.1	15,966	9.1
3. น้ำมันเบนซิน	545	0.4	838	0.6	2,422	1.4
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	599	0.4	438	0.3	1,345	0.8
รวมมูลค่าจำหน่ายต่างประเทศ	10,249	7.4	14,136	9.8	22,970	13.1
<b>มูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด</b>						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	75,197	54.6	76,509	53.0	85,228	48.6
2. น้ำมันเตา	8,676	6.3	12,022	8.3	19,433	11.1
3. น้ำมันเบนซิน	39,916	29.0	42,157	29.2	52,013	29.7
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	14,049	10.2	13,766	9.5	18,585	10.6
รวมมูลค่าจำหน่ายทั้งหมด	137,838	100.0	144,454	100.0	175,259	100.0
อัตราเพิ่ม/(ลด)ของมูลค่าการจำหน่าย (ร้อยละ)	-4.58		-17.58		-4.42	

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### 1) กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ (Complex Refinery) ตั้งอยู่เลขที่ 210 สุขุมวิท 64 พระโขนง กรุงเทพฯ มีกำลังการผลิต 120,000 บาร์เรลต่อวัน โดยดำเนินการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง

กำลังผลิต (มีหน่วยวัดเป็นบาร์เรลต่อวัน) หมายถึง ระบบการกลั่น ระบบท่อ ระบบถังที่สามารถรับน้ำมันดิบมากลั่น ผ่านระบบเพิ่มคุณภาพ ระบบท่อ กระบวนการผสม กระบวนการเก็บ และการกระจายผลิตภัณฑ์ออกจากโรงกลั่นได้สูงสุดประจำวันทำการ หนึ่งทุก 18-24 เดือน บริษัทฯ จะหยุดเครื่องจักรเพื่อทำการซ่อมแซมโดยใช้เวลาประมาณ 30 วัน เพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิตให้อยู่ในระดับเดิมหรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น การเลือกวันเวลาการหยุดเครื่องจักรดังกล่าวจะเลือกดำเนินการตามความเหมาะสมของสถานการณ์และผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น การขยายหน่วยการผลิต รวมถึงทบทวนด้านระบบต่างๆ และอุปกรณ์ความปลอดภัยของธุรกิจโรงกลั่นมาโดยตลอด ซึ่งบริษัทฯ มีแผนจัดทำอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับความปลอดภัยให้เหนือกว่ามาตรฐานของโรงกลั่นทั่วไป

### กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต โรงกลั่นน้ำมันบางจาก

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
กำลังการผลิตที่ออกแบบไว้			
: พันบาร์เรลต่อวันกลั่น	120	120	120
: พันบาร์เรลต่อวันปฏิทิน (A)	113.4	113.4	113.4
ปริมาณการผลิตภัณฑ์			
1. น้ำมันดีเซล	53.4	59.1	42.4
2. น้ำมันเตา	14.2	16.9	14.9
3. น้ำมันเบนซิน	19.8	22.2	17.5
4. น้ำมันเครื่องบินไอพ่น, น้ำมันก๊าด	11.1	11.7	8.6
5. ก๊าซหุงต้ม	2.6	2.8	2.9
6. น้ำมันใช้เองและสูญเสียระหว่างการผลิต	0.2	0.1	0.0
รวมปริมาณการผลิต (B)	101.4	112.9	86.5
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต (ร้อยละ)	-10.2	30.6	-12.9
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ) (B/A)	89.4	99.6	76.2

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : 1/ โรงกลั่นดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยทำงานวันละ 3 กะ กะละ 8 ชั่วโมง โดยบริษัทฯ มีแผนการบำรุงรักษาหน่วยผลิตเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อรักษาระดับประสิทธิภาพการผลิตในระดับเดิม หรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้เพิ่มขึ้น

2/ การผลิตน้ำมันเบนซินไม่รวมปริมาณ ETOH ที่ใช้ในการผลิต GSH



## 2) กระบวนการกลั่น

- **การกลั่นลำดับส่วน (Fractional Distillation)** : การผลิตน้ำมันเริ่มต้นจากการแยกน้ำมันดิบออกเป็นส่วนต่างๆ ภายในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ ด้วยกระบวนการให้ความร้อนน้ำมันดิบจนถึงอุณหภูมิประมาณ 370 องศาเซลเซียส ประมาณ 60-70% ของน้ำมันดิบจะระเหยกลายเป็นไอลอยขึ้นไปสู่ยอดหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิต่ำที่สุด ไอร้อนที่ลอยขึ้นไปเมื่อเย็นลงจะกลั่นตัวเป็นของเหลวบนถาดตามชั้นต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับช่วงจุดเดือดของไฮโดรคาร์บอน ดังนี้
  1. ชั้นบนสุดของหอกลั่นซึ่งมีอุณหภูมิต่ำที่สุดจะเป็นก๊าซหุงต้ม
  2. ชั้นที่สอง ได้แก่ แนนฟาธาเบา (Light Virgin Naphtha หรือ LVN)
  3. ชั้นที่สาม ได้แก่ แนนฟาหนัก (Heavy Virgin Naphtha หรือ HVN) (ซึ่งแนนฟาเบาและแนนฟาหนัก จะนำไปผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพ และผสมเป็นน้ำมันเบนซินต่อไป)
  4. ชั้นที่สี่ ได้แก่ น้ำมันก๊าด น้ำมันเครื่องบิน
  5. ชั้นที่ห้า ได้แก่ น้ำมันดีเซล
  6. ส่วนที่เหลือของน้ำมันดิบที่ไม่ระเหยกลายเป็นไอจะยังคงเป็นของเหลวอยู่ที่ก้นหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิสูงที่สุดโดยของเหลวส่วนนี้เรียกว่า "Atmospheric Residue"

การระเหยและกลั่นตัวจากถาดหนึ่งไปยังอีกถาดหนึ่งนั้นเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องส่วนต่างๆ จึงแยกตัวออกมาทางท่อข้างหอกลั่น และส่วนที่แยกออกมาเรียกว่า "ผลิตภัณฑ์กลั่นตรง" (Straight Run) ซึ่งมีข้อดีคือผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น น้ำมันดีเซล มีค่าซีเทนสูงมาก จุดติดไฟได้เร็ว เผาไหม้ง่าย รวดเร็วสมบูรณ์ เครื่องยนต์สะอาด ส่วนน้ำมันเตาก็มีส่วนของเบาปนอยู่มากทำให้เผาไหม้ง่าย รวดเร็ว สมบูรณ์ ปราศจากเขม่าควัน และสามารถปรับแต่งปริมาณอากาศที่เกิน (Excess Air) ให้ต่ำลงได้ง่าย ซึ่งช่วยให้ประหยัดพลังงานเชื้อเพลิง ตลอดจนค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ในระยะยาว

- **การปรับปรุงคุณภาพ (Treating)** : เป็นการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์โดยการจัดสิ่งเจือปนต่างๆ ที่มากับน้ำมันดิบและติดมากับผลิตภัณฑ์ เช่น กำมะถัน เป็นต้น เพื่อให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีระดับความบริสุทธิ์ และคุณภาพสูงตามความต้องการ โดยหน่วยที่ทำหน้าที่ปรับปรุงคุณภาพ เช่น หน่วยบำบัดก๊าซ หน่วยผลิตแนนฟา หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา และหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐานยูโร 4 เป็นต้น
- **การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน (Conversion)** : เป็นการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างโมเลกุลของน้ำมันเพื่อให้มีคุณภาพและมูลค่าสูงขึ้น โดยหน่วยที่ทำหน้าที่เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน เช่น หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (ไอโซเมอไรเซชัน, รีฟอร์มมิง) และหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา เป็นต้น
- **การผสมผลิตภัณฑ์ (Blending)** : เป็นการผสมผลิตภัณฑ์ตั้งแต่สองชนิดขึ้นไป หรือมีการเติมสารปรุงแต่งคุณภาพ (Additive) เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงขึ้น



**หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา** เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเตาในปัจจุบันลดน้อยลง อีกทั้งเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ได้มีการนำน้ำมันเตาซึ่งได้จากการแยกโดยการกลั่นลำดับส่วนมาปรับปรุง โดยแปรเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น และมีความสะอาดมากขึ้น ได้แก่ ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแอฟทาเบา น้ำมันแอฟทาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล

กระบวนการปรับปรุงข้างต้นเริ่มต้นด้วยการนำน้ำมันเตาจากหอกลั่นลำดับส่วน ส่งเข้าหน่วยกลั่นสูญญากาศเพื่อกลั่นแยกน้ำมันเตาชนิดเบา (Vacuum Gas Oil) ออก และนำเข้าสู่หน่วยแตกโมเลกุลเพื่อเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่าง ๆ โดยมีหน่วยผลิตไฮโดรเจนทำหน้าที่ผลิตไฮโดรเจนส่งเข้ามาในหน่วยแตกโมเลกุล เพื่อช่วยให้การแตกโมเลกุลเกิดได้อย่างสมบูรณ์ ส่วนทางด้านล่างของหอกลั่นสูญญากาศจะเป็นน้ำมันเตาชนิดหนักที่จะถูกนำไปปรับปรุงคุณภาพ เพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันเตาต่อไป

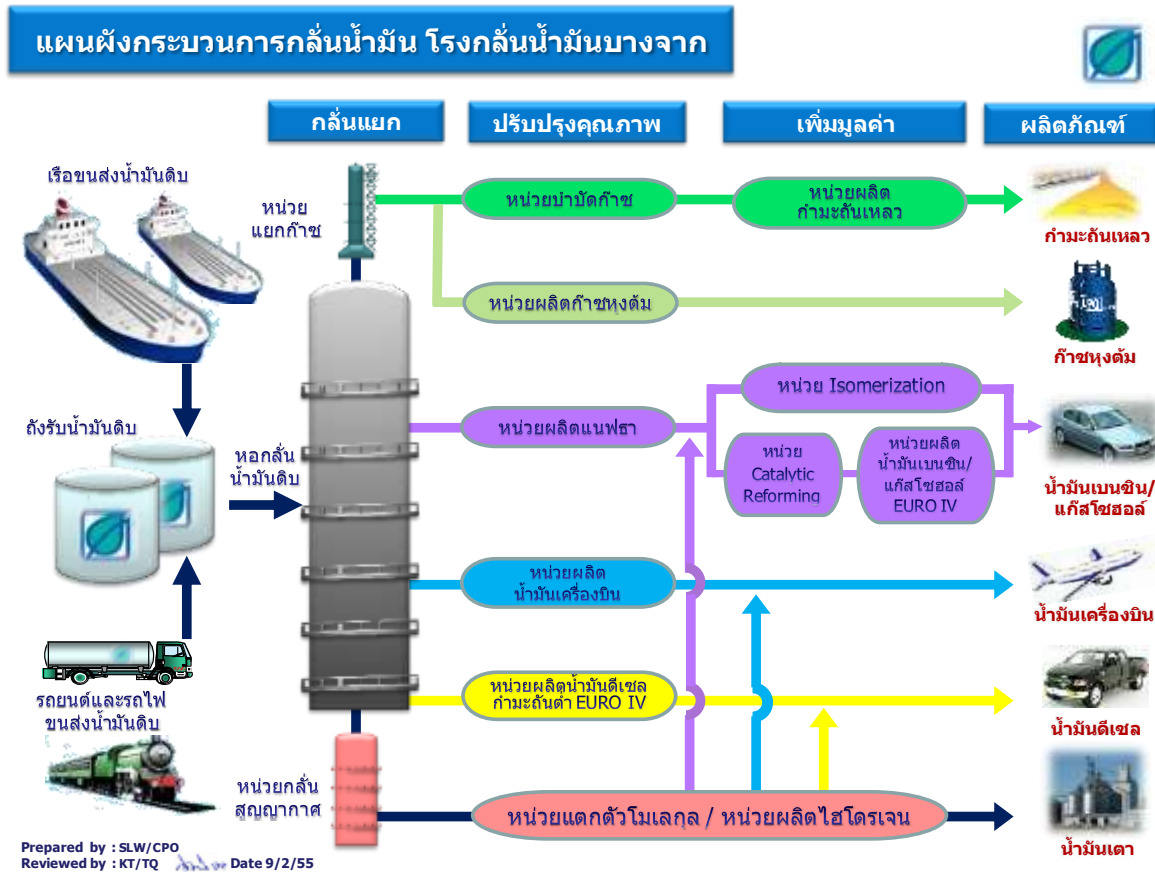
สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแตกโมเลกุลข้างต้น ซึ่งประกอบด้วย ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแอฟทาเบา น้ำมันแอฟทาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล จะถูกลำเลียงเข้าสู่หน่วยกลั่นแยก เพื่อแยกแต่ละผลิตภัณฑ์ออกจากกัน

ก๊าซเชื้อเพลิงที่แยกได้จะถูกส่งไปยังหน่วยปรับปรุงคุณภาพก๊าซเชื้อเพลิง เพื่อลดกำมะถันปนเปื้อน และนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสะอาดในกระบวนการผลิตต่อไป น้ำมันเตาหลังผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา น้ำมันดีเซลหลังผ่านหน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 น้ำมันเครื่องบินหลังผ่านหน่วยผลิตน้ำมันเครื่องบิน และก๊าซหุงต้มหลังผ่านหน่วยผลิตก๊าซหุงต้ม จะถูกส่งไปถึงเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

**หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4** เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล โดยใช้ไฮโดรเจน ภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลโดยการลดกำมะถันปนเปื้อน 7 เท่าตามมาตรฐานยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะมีระดับความบริสุทธิ์สูงก่อนจะถูกส่งไปถึงเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

สำหรับน้ำมันแอฟทาเบา และน้ำมันแอฟทาหนัก จะถูกส่งไปยังหน่วยผลิตแอฟทาเพื่อลดปริมาณกำมะถันปนเปื้อนลง 10 เท่า ตามมาตรฐานยูโร 4 และส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (รีฟอร์มมิ่ง) เพื่อเพิ่มออกเทนก่อนส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐานยูโร 4

**หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน / แก๊สโซฮอลล์ มาตรฐานยูโร 4** เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซิน โดยใช้ไฮโดรเจน ภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซินโดยการลดสารเบนซิน ตามมาตรฐานยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้สุดท้ายจะมีระดับความบริสุทธิ์สูง มีกำมะถันปนเปื้อนลดลง 10 เท่าและมีเบนซินลดลง 3.5 เท่าตามมาตรฐานยูโร 4 ก่อนจะถูกส่งไปถึงเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป



### 3) วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier)

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตของธุรกิจโรงกลั่นคือ "น้ำมันดิบ" ซึ่งเป็นสารประกอบทางเคมีประเภทไฮโดรคาร์บอน ที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติจากการทับถมสะสมเป็นเวลานานนับล้านปีของซากพืชซากสัตว์ที่อยู่ภายใต้พื้นผิวโลก ในประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง เช่น บริเวณรอยต่อระหว่างจังหวัดพิษณุโลก และจังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดสุโขทัย บริเวณอำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่ และแหล่งน้ำมันดิบในอ่าวไทย เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ปริมาณน้ำมันดิบในประเทศไทยที่ขุดพบ และนำขึ้นมาขุดยังไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ของโรงกลั่นทั้ง 7 แห่งในประเทศไทย ดังนั้นน้ำมันดิบส่วนใหญ่นำมาใช้ในประเทศไทยจึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งแหล่งน้ำมันดิบที่นำเข้าส่วนใหญ่ ได้แก่ กลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น โอมาน สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ การตาร์ ซาอุดีอาระเบีย อิหร่าน และคูเวต เป็นต้น รวมถึงกลุ่มประเทศในตะวันออกไกล เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย บรูไน ฟิลิปปินส์ และออสเตรเลีย เป็นต้น การขนส่งน้ำมันจากตะวันออกกลางใช้เวลาในการขนส่งประมาณ 15 - 20 วัน และจากตะวันออกไกลใช้เวลาประมาณ 3-7 วัน ทั้งนี้ โดยปกติบริษัทฯ สำรองน้ำมันดิบในปริมาณที่เพียงพอต่อการกลั่นประมาณ 30 วัน





## แหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ (หน่วย : พันบาร์เรล)

แหล่งน้ำมันดิบ	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1 สิริกิติ์	26,944	16.5	29,095	19.1	27,948	20.2
2 ทานตะวัน	29,830	18.3	25,871	17.0	27,616	19.9
3 เอรಾವัน	31,217	19.1	26,470	17.4	24,681	17.8
4 นาสุ่น/นาสุ่นตะวันออก	2,096	1.3	718	0.5	706	0.5
5 จัสมิน	12,997	8.0	12,678	8.3	13,759	9.9
6 มโนรา	11,029	6.8	12,900	8.5	1,343	1.0
7 อื่นๆ	48,967	30.0	44,655	29.3	42,469	30.7
รวม	163,080	100	152,387	100	138,522	100

ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายด้านเสถียรภาพในการจัดหาวัตถุดิบ เพื่อให้ได้ต้นทุนการจัดหา และราคาวัตถุดิบที่ต่ำที่สุดโดยได้คุณภาพของผลผลิตตามความต้องการ บริษัทฯ จึงมีการจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศ และแหล่งต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงเศรษฐกิจการกลั่น ทั้งนี้อีกส่วนหนึ่ง บริษัทฯ สั่งซื้อเป็นน้ำมันสำเร็จรูปเพื่อจำหน่าย ซึ่งเป็นผลจากการแลกเปลี่ยนน้ำมันสำเร็จรูป (Physical Swap) กับผู้ผลิตรายอื่น

ในปี 2559 บริษัทฯ สั่งซื้อน้ำมันดิบจากผู้ผลิตภายในประเทศ ปริมาณรวมทั้งสิ้น 14,312 พันบาร์เรล โดยส่วนใหญ่สั่งซื้อจากแหล่งน้ำมันดิบสิริกิติ์ แหล่งน้ำมันดิบปัตตานี และแหล่งน้ำมันดิบเบญจมาศ และอื่น ๆ

นอกจากนี้ในปี 2559 บริษัทฯ นำเข้าน้ำมันดิบจากแหล่งต่างประเทศ ปริมาณรวมทั้งสิ้น 23,548 พันบาร์เรล โดยนำเข้ามาจากแหล่งตะวันออกไกล ร้อยละ 85.2 ได้แก่ น้ำมันดิบลาบวน บุงาเคควา จากประเทศมาเลเซีย น้ำมันดิบซีเรีย ไลท์ เอ็กซ์พอร์ต เบลิน และน้ำมันดิบแซมเบีย จากประเทศบรูไน และน้ำมันดิบบันยู อูริบ น้ำมันดิบแพงค์กา จากประเทศอินโดนีเซีย เป็นต้น จากแหล่งตะวันออกกลาง ร้อยละ 1.3 ได้แก่ น้ำมันดิบมาซาล่า จากประเทศเยเมน และจากแหล่งอื่น ๆ ร้อยละ 13.5 ได้แก่ น้ำมันดิบมอนทารา จากประเทศออสเตรเลีย เป็นต้น



นอกจากวัตถุดิบที่เป็นน้ำมันดิบแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการจัดหาน้ำมันกึ่งสำเร็จรูปมาเข้าสู่กระบวนการผลิตเพื่อผลิตและจำหน่ายเป็นน้ำมันสำเร็จรูปต่อไป รวมทั้งมีการจัดหาน้ำมันสำเร็จรูปมาจำหน่ายโดยตรงอีกด้วย

## มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ

ชนิดน้ำมันดิบ	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ</b>						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	34,332	38.39	41,381	42.08	64,870	43.17
2. น้ำมันสำเร็จรูป	9,945	11.12	11,387	11.58	29,602	19.70
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ	44,277	49.51	52,768	53.66	94,472	62.88
<b>มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ</b>						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	39,553	44.22	45,182	45.95	50,889	33.87
2. น้ำมันสำเร็จรูป	5,606	6.27	379	0.39	4,892	3.26
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ	45,159	50.49	45,561	46.34	55,781	37.12
<b>มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ</b>						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	73,885	82.61	86,563	88.03	115,759	77.04
2. น้ำมันสำเร็จรูป	15,551	17.39	11,766	11.97	34,494	22.96
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด	89,436	100.0	98,329	100.0	150,253	100.0

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงมาใช้ทั่วทั้งองค์กร ภายใต้การประยุกต์กระบวนการบริหารความเสี่ยงตามหลักมาตรฐานสากล COSO ERM และ ISO 31000 และได้จัดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง ช่องทางการรายงานและติดตามการประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยแบ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงออกเป็นความเสี่ยงระดับองค์กร ระดับกลุ่มธุรกิจและสายงาน และระดับส่วนงาน รวมถึงได้ถ่ายทอดการบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมไปยังบริษัทในเครือ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีแผนบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั่วทั้งบริษัทฯ และทุกกระบวนการทำงาน พร้อมรองรับต่อความไม่แน่นอนของสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ สำหรับการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก ได้พิจารณาด้าน Megatrend และข้อมูลจาก The Global Risks Report 2016 11<sup>th</sup> Edition จาก World Economic Forum มาร่วมวิเคราะห์ผลกระทบและ แนวโน้มทิศทางในอนาคต เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและหาโอกาสทางธุรกิจ พบว่า ความเสี่ยงที่มี แนวโน้มสูงขึ้นและอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักขององค์กร ยังคงเป็นความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน (Energy Price Shock) และพบว่าความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การเปลี่ยนแปลง ภูมิอากาศ (Climate Change) วิกฤตน้ำ (Water Crisis) ความรุนแรงของสภาวะอากาศ (Extreme Weather Event) และ การสูญเสียระบบนิเวศวิทยา (Biodiversity Loss and Ecosystem Collapse) มี แนวโน้มรุนแรงเพิ่มขึ้น

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบของปัจจัยดังกล่าว พร้อมจัดเตรียมแผนรองรับเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการบรรลุเป้าหมายขององค์กรได้ ดังนี้

#### 1. ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ

เพื่อลดความเสี่ยงจากธุรกิจการกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมที่มีความผันผวนสูงตามราคาน้ำมันในตลาดโลก บริษัทฯ จึงดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายทางธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

- การบริหารความเสี่ยงการผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกในระยะสั้น

บริษัทฯ ดำเนินการติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันเป็นประจำทุกวันที่มีการเปลี่ยนแปลงซื้อขายในตลาดโลกและนำเสนอรายงานสถานการณ์ราคาให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องรับทราบ รวมถึงเสนอทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันเมื่อเห็นว่าเป็นจังหวะเวลาที่เหมาะสม โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน (Price Risk Management Committee – PRMC) เพื่อบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่เกิดจากความผันผวนของราคาน้ำมันและค่าเงินบาทอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความผันผวนในการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับที่มีผลกระทบต่อผลประกอบการน้อยที่สุด



- การบริหารความเสี่ยงการผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกในระยะยาว เพื่อลดความเสี่ยงจากธุรกิจน้ำมันปิโตรเลียมที่มีความผันผวนตามราคาน้ำมันในตลาดโลก บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจการดำเนินงานทดแทนและธุรกิจด้านนวัตกรรม เพิ่มสัดส่วนธุรกิจใหม่ที่สร้างรายได้อย่างสม่ำเสมอ ประกอบด้วย
  - ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสีเขียว (Green Power) โดยได้จัดตั้ง บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ขยายการลงทุนและดูแลธุรกิจการผลิตไฟฟ้าและพลังงานหมุนเวียนอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ
  - ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ขยายโรงงานผลิตไบโอดีเซลเป็น 810,000 ลิตรต่อวัน ด้วยกำลังการผลิตติดตั้งรวมที่เพิ่มขึ้น หลังจากหน่วยผลิตไบโอดีเซลหน่วยที่สอง ขนาดกำลังผลิต 520,000 ลิตรต่อวันแล้วเสร็จ สามารถผลิตและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ในเดือนกรกฎาคม 2559 และได้จัดตั้ง บริษัท บางจากไบโอเอทานอล จำกัด กำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน จึงทำให้ปัจจุบัน บริษัทมีกำลังผลิตเอทานอลรวมเป็น 550,000 ลิตรต่อวัน
  - ธุรกิจนวัตกรรม ลงทุนในหุ้นเหมืองแร่ลิเทียม ของบริษัท Lithium Americas Corp. จำนวนร้อยละ 6.7 เพื่อรองรับการเติบโตด้านพลังงานทดแทนที่ใช้แบตเตอรี่ในอนาคต

## 2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมเป็นหลัก ฝ่ายบริหารได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ และนำบทเรียนต่าง ๆ ที่พบเห็น มาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและจัดทำแผนรองรับเพิ่มเติม อีกทั้งพัฒนาและยกระดับมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสร้างความมั่นใจในการดำเนินงานให้สูงขึ้นผ่านการดำเนินโครงการในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

- เพิ่มเสถียรภาพในกระบวนการผลิต ด้วยการพัฒนาระบบบริหารจัดการระบบไฟฟ้า (Power Management System : PMS) แล้วเสร็จในปี 2559 และก่อสร้างหน่วยผลิตพลังงานความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ มีแผนแล้วเสร็จในปี 2560 จะส่งผลให้โรงกลั่นมีเสถียรภาพด้านกระแสไฟฟ้ามากขึ้น ลดโอกาสในการหยุดกลั่นฉุกเฉิน
- บริหารความเสี่ยงในการทำงานผ่านระบบ Safety Integrity Level (SIL), Reliability Centered Maintenance (RCM) และ Risk-Based Inspection (RBI) อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทั้งอุปกรณ์และกระบวนการ เพื่อวางแผนซ่อมแซมอุปกรณ์ต่าง ๆ ได้ล่วงหน้าอย่างถูกต้อง ลดการเกิดอุบัติเหตุ
- พัฒนาระบบความปลอดภัย ตามมาตรฐาน มอก./OHSAS 18001 มีการทำประเมินเพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน (Hazard And Operability Studied : HAZOP) และวางระบบ



การบริหารความปลอดภัยในทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกลั่น (Process Safety Management System: PSM)

- ป้องกันน้ำมันรั่วไหลในแม่น้ำ โดยกำหนดมาตรฐานเรือที่ใช้ขนส่งน้ำมันให้เป็นเรือที่มีเปลือกสองชั้น (Double Hull) ทั้งเรือขนส่งน้ำมันดิบและเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูป
- พัฒนาและปรับปรุงเทคโนโลยีด้านความปลอดภัย สำหรับอุปกรณ์ ระบบ และเครื่องมือต่าง ๆ ของท่าเรืออย่างต่อเนื่องโดยให้สอดคล้องตามมาตรฐานของสถาบัน Oil Company International Marine Forum (OCIMF) อาทิ การปรับปรุงระบบดับเพลิงที่ทำเรือให้ทันสมัยยิ่งขึ้น และมีแผนพัฒนาระบบการเทียบจอดเรือให้เป็นแบบ Quick Release Hook รวมถึงติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดเพิ่มเติม เป็นต้น
- ดำเนินโครงการก่อสร้างหอเผาระบบปิด (Enclosed Ground Flare) เพื่อลดผลกระทบต่อชุมชน จากการระบายก๊าซออกทางหอเผาทิ้ง คาดว่าแล้วเสร็จภายในปี 2561
- แสดงผลคุณภาพอากาศออนไลน์ไปยังจอแสดงผลอัตโนมัติเพิ่มอีก 2 แห่ง คือ มูลนิธิสายใจไทย ถนนสรรพาวุธ และที่บริเวณหน้าโรงกลั่นบางจากฯ ฝั่งประตูที่ 2 ถนนทางรถไฟสายเก่า เพื่อขยายพื้นที่ในการรับข้อมูลด้านคุณภาพอากาศ สร้างความมั่นใจให้ชุมชนและสังคมในวงกว้าง ปัจจุบันมีจอแสดงผลคุณภาพอากาศ จำนวน 6 แห่ง
- จัดกิจกรรมให้ความรู้ ความเข้าใจ และปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับชุมชนรอบโรงกลั่น ทั้งโรงเรียน วัด คอนโดมิเนียม ด้วยการอบรมความรู้เรื่องการอพยพ และดับเพลิง รวมถึงติดตั้งระบบสื่อสารและเตือนภัยในชุมชนอย่างทั่วถึง การเชิญตัวแทนจากชุมชนร่วมสังเกตการณ์ในการซ่อมแผนฉุกเฉิน
- บริษัทฯ คำนึงถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศของโลก (Climate Changed) ซึ่งอาจกระทบต่อการดำเนินงานขององค์กร ได้แก่
  - ความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนน้ำ โดยมีคณะทำงานบริหารจัดการน้ำโรงกลั่น (Refinery Water Management Taskforce) เพื่อค้นหาแนวทางในการบริหารจัดการน้ำอย่างคุ้มค่าเพื่อรักษาเสถียรภาพในกระบวนการผลิต มีมาตรการที่ลดการใช้น้ำ การนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ และรีไซเคิลด้วยเทคโนโลยีรีเวอร์สออสโมซิส
  - ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ ได้สร้างเขื่อนหรือคันดินรอบโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และติดตามสถานการณ์น้ำในเขื่อนล่วงหน้า พร้อมเตรียมแผนป้องกันรองรับ
- บริษัทฯ สนับสนุนให้จัดแผนบริหารความเสี่ยงป้องกันการเกิดทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานที่โปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาล และสอดคล้องกับกระบวนการประเมินความเสี่ยงในการให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐตาม พ.ร.บ. ประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ.2542 (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 3 พ.ศ.2558)



### 3. ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

นอกจากการพิจารณาถึงความสอดคล้องของทิศทางกลยุทธ์องค์กร และผลตอบแทนของธุรกิจใหม่แล้ว การบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนในธุรกิจใหม่นับเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ กำหนดให้โครงการลงทุนในธุรกิจใหม่ ต้องมีการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงและให้ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ก่อนนำเสนอพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกระบวนการวิเคราะห์โครงการให้ชัดเจนอย่างเป็นระบบแยกตามแต่ละช่วงเวลาในการดำเนินโครงการโดยต้องไม่มีผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและชุมชน และคำนึงถึงความเสี่ยงของประเทศที่เข้าลงทุน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าโครงการลงทุนจะเกิดผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

### 4. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301: 2012 ครบคลุมสำนักงานใหญ่ ชั้น 10 อาคาร A ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินตั้งแต่ปี 2556 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤตให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจ รับมือ ตอบสนองต่อเหตุการณ์วิกฤตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้รวบรวมข้อมูล Global Risk และประเมินความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้านต่าง ๆ พบว่า ความเสี่ยงการก่อวินาศกรรมมีความถี่ในการเกิดเป็นภัยคุกคามสูงขึ้น ดังนั้น ในปี 2559 จึงจัดให้มีการซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) รับมือการเกิดวิกฤตเหตุขู่วินาศกรรมที่โรงกลั่นที่ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน และนำผลที่ได้รับจากการซักซ้อมไปปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงาน จัดหาทรัพยากรเพิ่มเติมเพื่อให้กระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจขององค์กรมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งยังขยายขอบข่ายสู่บริษัทในเครือ โดยได้สื่อสารให้บริษัทในเครือได้ตระหนักถึงความสำคัญ และร่วมเรียนรู้สังเกตการณ์การฝึกซ้อมแผนเพื่อให้มีระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่มีประสิทธิภาพและมั่นใจได้ว่าหากเกิดเหตุการณ์วิกฤตต่าง ๆ จะสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องหรือ กลับมาดำเนินธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว มีความมั่นคงและยั่งยืนเช่นเดียวกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทบทวน พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถตอบรับกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ โดยมุ่งหวังลดระดับความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจจะเกิดผลสำเร็จได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาวขององค์กรอย่างยั่งยืน



#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท <sup>1/</sup>	ภาวะผูกพัน
ที่ดินที่ตั้งโรงกลั่น	สิทธิการเช่าใช้ระยะยาว	363	ไม่มี
ที่ดินอื่นๆ	เป็นเจ้าของ	1,320	ไม่มี
อาคาร	เป็นเจ้าของ	210	ไม่มี
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกกลั่น	เป็นเจ้าของ	19,509	ไม่มี
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	0	ไม่มี
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	2,169	ไม่มี
แพลตินัม แคตตาลิส <sup>2/</sup>	เป็นเจ้าของ	239	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	104	ไม่มี
สินทรัพย์อื่นๆ <sup>3/</sup>	เป็นเจ้าของ	25	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	3,336	ไม่มี
รวม	-	27,275	-

หมายเหตุ 1/ ในปี 2559 ได้มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ดิน เครื่องจักร และอุปกรณ์ จำนวน 55 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยที่ดิน 12 ล้านบาท เครื่องจักร อุปกรณ์หอกกลั่น 15 ล้านบาท และอุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน 28 ล้านบาท

2/ แพลตินัม แคตตาลิส คือตัวเร่งปฏิกิริยา ซึ่งมีแพลตินัมเป็นองค์ประกอบตามสัดส่วนที่ผู้ผลิตกำหนด อยู่ในเครื่องปฏิกรณ์ในหน่วยเพิ่มค่าออกเทนน้ำมัน

3/ สินทรัพย์อื่นๆ ได้แก่ สวนปาล์มน้ำมันบริเวณทุ่งรังสิตในจังหวัดปทุมธานี และนครนายก



### เครื่องหมายการค้า

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ <sup>1</sup>
<u>สิทธิในเครื่องหมายการค้า</u>			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	11	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด ผ้าเย็บ น้ำดื่มบริสุทธิ์ เม็ดพลาสติก ปากกา ดินสอ สมุด แฟ้ม ยางมะตอย ถ่านคาร์บอน	30 ส.ค. 2562 15 ต.ค. 2562 20 ธ.ค. 2561
2. กรีน่า ซีนิท เอสเจ (GRENA ZENITH SJ)	1	น้ำมันหล่อลื่น	5 พ.ย. 2569
3. ไอโซกรีน (ISO GREEN)	1	น้ำมันเบนซิน	10 มิ.ย. 2567
4. จีอี โกลด์ (GE GOLD)	5	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	13 ม.ค. 2566 12 ก.พ. 2565 20 พ.ย. 2564 25 ธ.ค. 2564
5. จีอี พลัส (GE PLUS)	3	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน	13 ม.ค. 2566 20 พ.ย. 2564 25 ธ.ค. 2564
6. จีอี ซิลเวอร์ (GE SILVER)	2	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่ง สังเคราะห์	4 พ.ย. 2567 25 ธ.ค. 2564
7. กรีนพลัส	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
8. กรีนพลัส 91	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
9. กรีนพลัส 95	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
10. โลวคอสท์ (LOWCOST)	1	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด	23 มิ.ย. 2568
11. ดีสาม โกลด์ (D3 GOLD)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์	9 ต.ค. 2566
12. ดีสาม เทอร์โบ (D3 TURBO)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564
13. ดีสาม เอ็กซ์ตร้า (D3 EXTRA)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564
14. ดีสาม ปิคอัพ (D3 PICK UP)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564





ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
15. ดีสาม คอมมอนเรล (D3 COMMOMRAIL)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	30 ต.ค. 2561
16. ดีสาม คอมมอนเรล เทอร์โบ (D3 COMMOMRAIL TURBO)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	30 ต.ค. 2561
17. เพาเวอร์ D B5	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	20 พ.ค. 2562
18. บางจาก เพาเวอร์ D	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	10 ก.ค. 2561
19. เลมอนกรีน (LEMON GREEN) <sup>2</sup>	1	น้ำดื่ม	23 ก.พ. 2562
20. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D B5 มาตรฐานยูโร 4	2	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	3 พ.ย. 2563 2 พ.ค. 2565
21. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D มาตรฐานยูโร 4	2	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	3 พ.ย. 2563 2 พ.ค. 2565
22. อินทนิล คอฟฟี่ (INTHANIN COFFEE)	2	เครื่องดื่มที่มีกาแฟผสมนม ขนมเค้ก ขนมปัง น้ำผลไม้	29 ก.ย. 2568
23. INTHANIN GARDEN	5	พวงกุญแจ, แก้วน้ำ, เครื่องดื่ม นมปรุงรส, เครื่องดื่มกาแฟ เครื่องดื่มชา ขนมปังปัง แซนด์วิช ขนมเค้ก ขนมคุกกี้ พาย ขนมปังฝรั่งเศส(ครัว ซองต์), น้ำผลไม้ น้ำหวานใช้ เป็นเครื่องดื่ม	29 มี.ค. 2568
24. พรีเมียว อินทนิล (PREMIO INTHANIN)	5	เครื่องดื่ม ขนม น้ำผลไม้ ของซาร์วย แก้วน้ำ จานชาม กระติกน้ำ ปากกา	13 ก.พ. 2564



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
25. อินทนิล พรีเมียว บาย บางจาก (INTHANIN PREMIO BY BANGCHAK)	3	กระตักน้ำ กระบอกรน้ำ แก้วน้ำ จานเสิร์ฟ อาหาร ซาม ปากกา	13 ก.พ. 2564
26. อินทนิล พรีเมียว คอฟฟี่ บาย บางจาก (INTHANIN PREMIO COFFEE BY BANGCHAK)	5	เครื่องดื่ม ขนม ของชำร่วย เสื้อผ้า หมวก ร่ม ที่บังแดดรถ พวงกุญแจ	13 ก.พ. 2564
27. จีอี เอ็นจีวี (GE NGV)	1	น้ำมันหล่อลื่นกึ่งสังเคราะห์	25 ธ.ค. 2564
28. จีอี แพลทินัม (GE PLATINUM)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	25 ธ.ค. 2564

### เครื่องหมายบริการ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ <sup>1</sup>
<u>สิทธิในเครื่องหมายบริการ</u>			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	3	การจัดการขายสินค้า	20 ธ.ค. 2561
2. แถบสีบางจาก อักษรบางจาก และรูปภาพใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
3. แถบสี และรูปใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
4. แถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	3 พ.ย. 2566
5. บางจากแถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
6. รูปนกเงือก	1	การจัดการขายสินค้า	10 ต.ค. 2569
7. กรีน่า คาร์แคร์ (GRENA CARCARE)	1	การทำความสะดวกยานพาหนะ การบำรุงรักษาและซ่อมแซม ยานยนต์	23 ก.พ. 2562
8. ข้าวแกงจานทอง (ขาวดำ)	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2566



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
9. ข้าวแกงจานทอง (สี)	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2566
10. เลมอนกรีน <sup>2</sup> (LEMON GREEN)	2	การจัดการขายสินค้า	23 ก.พ. 2562 18 พ.ย. 2566
11. กรีน ออโต้ เซอร์วิส (GREEN AUTO SERVICE)	1	การบำรุงรักษาซ่อมแซมยานยนต์	24 ก.ค. 2568
12. กรีนเซิร์ฟ (GREEN SERVE)	1	การบำรุงรักษาซ่อมแซม ยานพาหนะ	1 ก.ย. 2568
13. กรีนวอช (Green Wash)	1	การล้างและอัดฉีดยานพาหนะ	1 ก.ย. 2568
14. กรีนวอช ออโต้แคร์ (GREEN WASH AUTCARE)	2	การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค.2569
15. กรีนวอช เอ็กเพรส (GREEN WASH EXPRESS)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2569
16. กรีนไบค์ เอ็กเพรส (GREEN BIKE EXPRESS)	1	การบำรุงรักษารถจักรยานยนต์	25 ก.ค. 2569
17. กรีนไทร์ เอ็กเพรส (GREEN TYRE EXPRESS)	2	การจัดการขายสินค้ายางรถยนต์ การซ่อมปะยาง	15 ส.ค. 2569
18. กรีนวอช เดอะพรีเมียม (GREEN WASH THE PREMIUM)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ	20 พ.ค. 2562
19. อินทนิล พรีเมโอ คอฟฟี่ บาย บางจาก (INTHANIN PREMIO COFFEE BY BANGCHAK)	2	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหารและ เครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	13 ก.พ. 2564



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
20. พรีเมียม อินทนิล (PREMIO INTHANIN)	2	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหารและ เครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	13 ก.พ. 2564
21. ไบจาก	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม	15 มี.ค. 2564
22. ไบจาก Mart	2	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของ ผู้ซื้อ	18 ม.ค. 2565 1 เม.ย. 2566
23. แถบสี รูปไบไม้บางจาก และ ไบไม้สามใบ	1	สถานีบริการยานพาหนะ	24 ก.ย.2566
24. บับเบิ้ล ที (BUBBLY TEA)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย.2567
25. เฮอริเคน ไอซ์ (HURRICANE ICE)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย.2567
26. นมปัง MILK AND BREAD	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย.2567
27. โลวคอสท์ (LOWCOST)	1	สถานีบริการยานพาหนะ	28 เม.ย.2568
28. อินทนิล คอฟฟี่ (INTHANIN COFFEE)	3	บริการจัดการธุรกิจ อาหารและ เครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	29 ก.ย.2568 11 ต.ค.2568
29. INTHANIN GARDEN	1	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	29 มี.ค.2568

### เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่ใช้ในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
1. รูปภาพไบไม้ BANGCHAK และอักษรภาษาจีน (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันหล่อลื่น	27 ธ.ค. 2563



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
2. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK LUBRICANTS - จดทะเบียนในประเทศพม่า <sup>๕</sup> - จดทะเบียนในประเทศลาว	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	- 20 มี.ค. 2566
3. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศพม่า <sup>๕</sup> )	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-
4. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศพม่า <sup>๕</sup> )	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
5. รูปภาพใบไม้ และอักษรบางจาก (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	20 มี.ค. 2566
6. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ก.ค. 2565
7. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	5 ก.ค. 2565
8. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเลบานอน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	26 ก.พ. 2572
9. INTHANIN COFFEE (จดทะเบียนในประเทศพม่า <sup>๕</sup> )	1	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหาร และเครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	-
10. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศพม่า <sup>๕</sup> )	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของ ผู้ซื้อ	-
11. GREEN SERVE (จดทะเบียนในประเทศพม่า <sup>๕</sup> )	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	-



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
12. ไบโม่บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศพม่า <sup>๕</sup> )	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
13. ไบโม่บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศพม่า <sup>๕</sup> )	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
14. ไบโม่บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	19 พ.ย. 2563
15. ไบโม่บางจาก (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ม.ค. 2564
16. รูปภาพไบโม่ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศจอร์แดน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	23 พ.ย. 2566
17. รูปภาพไบโม่ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศฟิลิปปินส์ <sup>๔</sup> )	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	1 มิ.ย. 2568
18. รูปภาพไบโม่ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเคนยา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	9 ธ.ค. 2566
19. รูปภาพไบโม่ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศกลุ่ม OAPI <sup>๕</sup> )	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ธ.ค. 2566
20. INTHANIN COFFEE (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหาร และเครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	20 ก.พ. 2568
21. INTHANIN COFFEE (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหาร และเครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	2 ก.ย. 2566
22. INTHANIN COFFEE (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหาร และเครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	4 ธ.ค. 2567
23. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ ซื้อ	27 ม.ค. 2568



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
24. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ ซื้อ	2 ก.ย. 2566
25. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ ซื้อ	4 ธ.ค. 2567
26. GREEN SERVE (จดทะเบียน ในประเทศไทย)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	4 ธ.ค. 2567
27. ไข่ม้วนบางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	สถานีบริการน้ำมัน	27 ม.ค. 2568
28. ไข่ม้วนบางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศไทย)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	4 ธ.ค. 2567
29. ไข่ม้วนบางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศไทย)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	29 ก.ย. 2566 18 พ.ย. 2566
30. ไข่ม้วนบางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ม.ค. 2568
31. ไข่ม้วนบางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศไทย)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	4 ธ.ค. 2567
32. ไข่ม้วนบางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	29 ก.ย. 2566
33. ไข่ม้วนบางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศไทย)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	1 ต.ค. 2566
34. ไข่ม้วนบางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศไทย)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	1 ต.ค. 2566
35. รูปภาพไข่ม้วน BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	17 ม.ค. 2567
36. ไข่ม้วนบางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	27 ม.ค. 2568



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
37. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศมาเลเซีย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	10 มิ.ย. 2568
38. INTHANIN COFFEE (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหาร และเครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	5 ก.ย. 2566
39. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ ซื้อ	5 ก.ย. 2566
40. GREEN SERVE (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	5 ก.ย. 2566
41. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	21 ต.ค. 2566
42. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ส.ค. 2568
43. INTHANIN (จดทะเบียนในประเทศพม่า <sup>๕</sup> )	1	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหาร และเครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	-
44. INTHANIN GARDEN (จดทะเบียนในประเทศพม่า <sup>๕</sup> )	1	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหาร และเครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	-

### เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในประเทศไทย

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. จีอี ซินเทค (GE SYNTECH)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่ง สังเคราะห์	ยื่นจด 17 มิ.ย. 2556
2. วอช โพร (WASH PRO)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาและซ่อมแซม ยานพาหนะ เปลี่ยนถ่าย น้ำมันหล่อลื่นยานพาหนะ	ยื่นอุทธรณ์ 22 เม.ย. 2559
3. หมูย่างตาแดง	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	ยื่นจด 16 ก.พ. 2559





ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
4. LE-MON KITCHEN	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	ยื่นจด 22 เม.ย. 2559
5. LE'MON KITCHEN	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	ยื่นจด 22 เม.ย. 2559
6. INTHANIN	4	จัดจำหน่ายของที่ระลึก, เครื่องดื่มปรุงรสผลไม้ น้ำ ผลไม้ น้ำหวานใช้เป็น เครื่องดื่ม, เครื่องดื่มกาแฟ เครื่องดื่มชา เครื่องดื่มโกโก้ ขนมปัง ขนมเค้ก ขนมคุกกี้, บริการอาหารและเครื่องดื่ม	ยื่นจด 13 ก.ค. 2559
7. ไฮ ดีเซล S	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 13 ก.ค. 2559
8. แก๊สโซฮอลล์ E85 S	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 13 ก.ค. 2559
9. แก๊สโซฮอลล์ E20 S	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 13 ก.ค. 2559
10. แก๊สโซฮอลล์ 91 S	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 13 ก.ค. 2559
11. แก๊สโซฮอลล์ 95 S	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 13 ก.ค. 2559
12. SUPER 1	1	น้ำมันเครื่อง น้ำมันหล่อลื่น	ยื่นจด 13 ก.ย. 2559
13. GREEN S REVOLUTION	2	น้ำมันเชื้อเพลิง สถานี บริการยานพาหนะ	ยื่นจด 13 ก.ย. 2559
14. COFE' TO GO	1	เครื่องดื่มนมปรุงรส, กาแฟ โกโก้ ชา ฯลฯ, ขายเป็นอาหาร และเครื่องดื่ม	ยื่นจด 9 ธ.ค. 2559

### เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการต่ออายุในประเทศไทย

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	วันที่ยื่นต่ออายุ
1. จีอี โกลด์ (GE GOLD)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน สังเคราะห์	9 ธ.ค. 2559



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอตระเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	วันที่ยื่นต่ออายุ
2. ดีสาม โกลด์ (D3 GOLD)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	9 ธ.ค. 2559
3. ดีสาม เทอร์โบ พลัส (D3 TURBO PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลกึ่ง สังเคราะห์	9 ธ.ค. 2559
4. บางจาก แมกซ์ไดรฟ์ (BANGCHAK MAXDRIVE)	1	หัวเชื้อน้ำมันเบนซิน	9 ธ.ค. 2559
5. จีอี โกลด์ เอสเอ็ม (GE GOLD SM)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน สังเคราะห์	9 ธ.ค. 2559
6. จีอี พลัส (GE PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน	9 ธ.ค. 2559
7. จีอี ซิลเวอร์ (GE SILVER)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่ง สังเคราะห์	9 ธ.ค. 2559
8. ซุปเปอร์ เอชดีเอ็กซ์ (SUPER HDX)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	9 ธ.ค. 2559
9. ดีสาม เอ็กซ์ตรา พลัส (D3 EXTRA PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	9 ธ.ค. 2559
10. ดีสาม ปิกอัพ พลัส (D3 PICK UP PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	9 ธ.ค. 2559



**เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในต่างประเทศ**

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS จดทะเบียนใน - ประเทศลาว - ประเทศอิรัก - ประเทศเติร์กเมนิสถาน	3	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 20 พ.ย. 2556 3 ส.ค. 2558 23 มิ.ย. 2558
2. ใบไม้บางจาก BANGCHAK จด ทะเบียนในประเทศจีน	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	ยื่นจด 27 ก.ย. 2556
3. GREEN SERVE (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	ยื่นจด 3 ก.ย. 2556
4. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศ Turkmenistan)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 23 มิ.ย. 2558
5. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศอิรัก)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 3 ส.ค. 2558

- หมายเหตุ**
- ① การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการมีอายุ 10 ปีนับแต่วันจดทะเบียนและอาจต่ออายุได้ทุก 10 ปี
  - ② ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
  - ③ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศพม่าให้ยื่นเอกสารคำแถลงแสดงความเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า พร้อมลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นทุกๆ 2-3 ปี
  - ④ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศฟิลิปปินส์ ต้องยื่นเอกสาร Declaration of Actual Use ภายใน 3 ปีนับแต่วันที่ยื่นคำขอจดทะเบียน
  - ⑤ ประเทศกลุ่ม OAPI ได้แก่ Benin, Burkina Faso, Cameroon, Central African Republic, Chad, Comoros, Congo, Equatorial Guinea, Gabon, Guinea, Guinea Bissau, Ivory Coast, Mali, Mauritania, Niger, Senegal, และ Togo



## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณี โดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียดดังนี้

- บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วม (จำเลยที่ 5) ร่วมกระทรวงการคลัง (จำเลยที่ 1) ในคดีละเมิดกรณีขับไล่โจทก์ออกจากที่ราชพัสดุบริเวณท่าเรือโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ซึ่งบริษัทฯ เข้าจากกระทรวงการคลัง โดยเรียกร้องค่าเสียหายจำนวน ทุนทรัพย์ 1,055 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ให้ยกฟ้องโจทก์ และโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา
- บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นจำเลยที่ 1 ร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่ง (จำเลยที่ 2) ในข้อหาผิดสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 45.64 ล้านบาท และต่อมาโจทก์ได้ฟ้องบริษัทเพิ่มเติมอีก 1 คดีในข้อหาผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหายจากการระงับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 688.28 ล้านบาท ซึ่งขณะนี้ทั้ง 2 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น ทั้งนี้บริษัทยืนยันว่าได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขถูกต้องแล้ว



## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ชื่อบริษัท** : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
The Bangchak Petroleum Public Company Limited
- **ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** : 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
- **ประเภทธุรกิจ** : ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันขนาด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และธุรกิจจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปทั้งค้ำปลีก ค้ำส่ง
- **ทะเบียนบริษัท** : 0107536000269
- **โทรศัพท์** : 0-2335-8888
- **โทรสาร** : 0-2335-8000
- **เว็บไซต์** : <http://www.bangchak.co.th>
- **ก่อตั้งบริษัท** : 8 พฤศจิกายน 2527
- **เริ่มประกอบกิจการ** : 1 เมษายน 2528
- **ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)** : 1,376,923,157 บาท ทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

- **ผู้ถือหุ้น**

<u>ผู้ถือ BCP</u>	<u>จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)</u>	<u>ร้อยละ</u>
- กองทุนรวมวายุภักดิ์หนึ่ง	214	15.60
- สำนักงานประกันสังคม	197	14.31
- กระทรวงการคลัง	137	9.98
- รายย่อย	829	60.11
รวม	<u>1,377</u>	<u>100.0</u>

- **ลูกค้า**

- ประชาชนทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก และสถานีบริการน้ำมันของผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ
- ภาคอุตสาหกรรม อาทิ โรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ
- ภาคขนส่งและบริการ อาทิ สายการบิน เรือเดินสมุทร โรงแรม รถขนส่ง งานก่อสร้าง
- ภาคเกษตรกรรม ผ่านปั๊มชุมชนบางจาก
- ตลาดส่งออกต่างประเทศ



- **ที่ตั้งสำนักงาน และศูนย์จ่ายน้ำมัน**
  - **สำนักงานใหญ่**

เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0-2335-8888 โทรสาร 0-2335-8000  
Email: [info@bangchak.co.th](mailto:info@bangchak.co.th)
  - **โรงกลั่นบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก**

210 ซอยสุขุมวิท 64 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260  
โทรศัพท์ 0-2335-4999 โทรสาร 0-2335-4009
  - **สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน**

99 หมู่ 9 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160  
โทรศัพท์ 0-3535-0289, 0-3535-0292  
โทรสาร สำนักงานธุรกิจภาคกลาง 0-3535-0290  
โทรสาร ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน 0-3527-6920
  - **สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ**

87/9 อาคารศิริยี่วัน ชั้น 3 ถนนทุ่งโฮเต็ล ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50000  
โทรศัพท์ 0-5330-0484 โทรสาร 0-5330-0485
  - **สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ**

499 หมู่ 12 ถนนมิตรภาพ ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000  
โทรศัพท์ 0-4326-1751-52, 0-4326-1789,791 โทรสาร 0-4326-1790
  - **สำนักงานธุรกิจภาคใต้**

อาคาร พี.ซี.ทาวเวอร์ ชั้น 4 ห้อง 402 เลขที่ 91/1 หมู่ 1 ถนนกาญจนาภิเษก ตำบลบางกุ่ม  
อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ 0-7722-4790-2 โทรสาร 0-7722-4793



- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสมุทรสาคร  
100/149 หมู่ 1 ถนนธนบุรี-ปากท่อ ตำบลท่าจีน อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000  
โทรศัพท์ 0-3482-0519-520 โทรสาร -ไม่มี-
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันศรีราชา  
115/14 หมู่ 10 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230  
โทรศัพท์ 0-3849-3179 โทรสาร 0-3849-3129
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันระยอง  
1 ถนนสามบี ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150  
โทรศัพท์ 0-3860-9389 โทรสาร 0-3860-9413
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี  
104/1 หมู่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ 0-7727-5056-8
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสงขลา  
3/26 หมู่ 6 ตำบลสทิงหม้อ อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา 90280  
โทรศัพท์ 0-7433-2782 โทรสาร 0-7433-2782
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นสุขสวัสดิ์  
196 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์  
จังหวัดสมุทรปราการ 10290  
โทรศัพท์ 0-2815-6997-8
- บริษัทย่อย
  - บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG)  
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม) ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน  
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160  
โทรศัพท์ 0-2619-0778 โทรสาร 0-2619-0779  
Email: [info@bcpggroup.com](mailto:info@bcpggroup.com)  
Website: <http://www.bcpggroup.com>



- **บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)**  
223/94 อาคารคันทรีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 19 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา  
เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0-2367-2699 โทรสาร 0-2745-7945
  
- **บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR)**  
223/94 อาคารคันทรีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 18 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา  
เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0-2335-4995 โทรสาร 0-2361-2252
  
- **บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF)**  
28 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม) ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน  
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160  
โทรศัพท์ 0-3527-6500 โทรสาร 0-3527-6549  
Website: <http://www.bangchakbiofuel.co.th>
  
- **บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด**  
96/10-11 หมู่ที่ 7 ตำบลเกาะขนุน อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา 24120  
โทรศัพท์ 0-3809-0670-2 โทรสาร 0-3809-0673
  
- **บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE)**  
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม) ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน  
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160  
โทรศัพท์ 0-3527-6000 โทรสาร 0-3527-6014  
Email: [info-sunny@bangchak.co.th](mailto:info-sunny@bangchak.co.th)  
Website: <http://www.bangchak.co.th/sunny-bangchak/>
  
- **บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด**  
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน  
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160  
โทรศัพท์ 0-3527-6000 โทรสาร 0-3527-6014





- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัชภูมิ 1) จำกัด  
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน  
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160  
โทรศัพท์ 0-3527-6000 โทรสาร 0-3527-6014
  
- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด  
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน  
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160  
โทรศัพท์ 0-3527-6000 โทรสาร 0-3527-6014
  
- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์ 1) จำกัด  
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน  
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160  
โทรศัพท์ 0-3527-6000 โทรสาร 0-3527-6014
  
- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด  
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน  
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160  
โทรศัพท์ 0-3527-6000 โทรสาร 0-3527-6014
  
- **BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE)**  
8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981
  
- **BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI)**  
8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981
  
- **BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)**  
8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981



- **Nido Petroleum Limited (NIDO)**

Aquila Centre, Level 3, 1 Preston Street, COMO WA 6152, Australia

Tel. +61 8 9474 0000

Fax. +61 8 9474 0099

E-mail: reception@nido.com.au

Website: www.nido.com.au

• **บุคคลอ้างอิง**

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ  
10400

โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

ชั้น 48-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์

195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ  
10210

โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222

นายทะเบียนหุ้นกู้

และตัวแทนชำระเงิน

ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ 0-2230-1478

เว็บไซต์ [www.bangkokbank.com](http://www.bangkokbank.com)

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

1222 ถนนพระรามที่ 3

แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ 0-2296-5689

เว็บไซต์ [www.krungsri.com](http://www.krungsri.com)

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด

ชั้น 25 990 อาคารอับดุลราฮิม ถนนพระราม 4 แขวงสีลม

เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ 0-2636-2000

โทรสาร 0-2636-2111



**บริษัท แอลเอส ฮอไรซัน จำกัด**

93/1 อาคารจีพีเอฟ ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 0-2627-3443

โทรสาร 0-2627-3250

**บริษัท คลิฟฟอร์ด ชานซ์ (ประเทศไทย) จำกัด**

130-132 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 3 ชั้น 21 ถนนวิฑู

แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 0-2401-8800

โทรสาร 0-2401-8801

**บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายแซนด์เล่อร์และทองเอก  
จำกัด**

20 อาคารบุปผจิต ชั้น 7-9 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม

เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ 0-2266-6485

โทรสาร 0-2266-6483



## 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

- **ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว**

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

- **ผู้ถือหุ้น**

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ 6 มีนาคม 2560)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวน หุ้นทั้งหมด
1. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง	214,866,400	15.60
2. สำนักงานประกันสังคม	197,134,697	14.32
3. กระทรวงการคลัง	137,442,767	9.98
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	102,945,553	7.48
5. กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	41,339,400	3.00
6. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	35,311,538	2.56
7. AIA Company Limited-EQ4-P	30,000,069	2.18
8. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	24,203,598	1.76
9. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	21,456,800	1.56
10. กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นปันผล	19,752,300	1.43
<b>รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก</b>	<b>824,403,122</b>	<b>59.86</b>
<b>รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด</b>	<b>1,376,923,157</b>	<b>100.00</b>

ผู้ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ 6 มีนาคม 2560)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวน หุ้นทั้งหมด
1. N.C.B.TRUST LIMITED-NORGES BANK 5	22,879,400	1.66
2. BNY MELLON NOMINEES LIMITED	11,406,100	0.83
3. THE BANK OF NEW YORK MELLON	8,964,200	0.65
4. RBC INVESTOR SERVICES BANK S.A.	7,464,600	0.54
<b>รวม</b>	<b>50,714,300</b>	<b>3.68</b>

ที่มา: <http://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=BCP-R>



- การออกหลักทรัพย์อื่น

### หุ้นกู้

บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้ที่ระดับ A แนวโน้มอันดับเครดิตมีเสถียรภาพ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด รายละเอียดหุ้นกู้ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
หุ้นกู้	16,000.00	16,000.00	16,000.00	16,000.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	<u>(12.43)</u>	<u>(15.79)</u>	<u>(12.43)</u>	<u>(15.79)</u>
รอดัดจำหน่าย				
<b>รวม</b>	<b><u>15,987.57</u></b>	<b><u>15,984.21</u></b>	<b><u>15,987.57</u></b>	<b><u>15,984.21</u></b>

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2558 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 30 มิถุนายน และวันที่ 30 ธันวาคมของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้แต่ละชุด โดยมีรายละเอียดดังนี้

มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้
2,000	4.72	12	3 มีนาคม 2570
1,000	5.05	15	3 มีนาคม 2573

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2557 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 30 มิถุนายน และวันที่ 30 ธันวาคมของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้แต่ละชุด โดยมีรายละเอียดดังนี้

มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้
2,000	3.73	3	11 เมษายน 2560
2,000	4.35	5	11 เมษายน 2562
2,500	4.81	7	11 เมษายน 2564
3,500	5.18	10	11 เมษายน 2567



เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2555 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 30 มิถุนายน และวันที่ 30 ธันวาคมของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้แต่ละชุด โดยมีรายละเอียดดังนี้

มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้
2,000	4.92	7	30 เมษายน 2562
1,000	5.35	10	30 เมษายน 2565

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ บริษัทในฐานะผู้ออกหุ้นกู้จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

• นโยบายการจ่ายเงินปันผล

• บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ หลังจากการหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2554	2555	2556	2557	2558	2559 (ครึ่งปีแรก)
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	4.24	3.10	3.38	0.52	3.01	1.79
เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)	1.65	1.25	1.35	1.00	2.00	0.80
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	39	40	40	192	66	45

• บริษัทย่อย (เฉพาะที่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล)

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถั่วเฉลี่ยรายวันสำหรับเงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใด กำไรของบริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมด



## บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

เช่นว่านั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มี การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่ายจะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไป สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้ง ๆ ไป

### บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะต้องผ่านมติของที่ประชุมใหญ่ และจะกระทำเมื่อบริษัทได้มีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนและคณะกรรมการอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ อย่างไรก็ตามในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสม ห้ามมิให้มีการแบ่งเงินปันผล

### บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว โดยมติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่คณะกรรมการเห็นสมควร

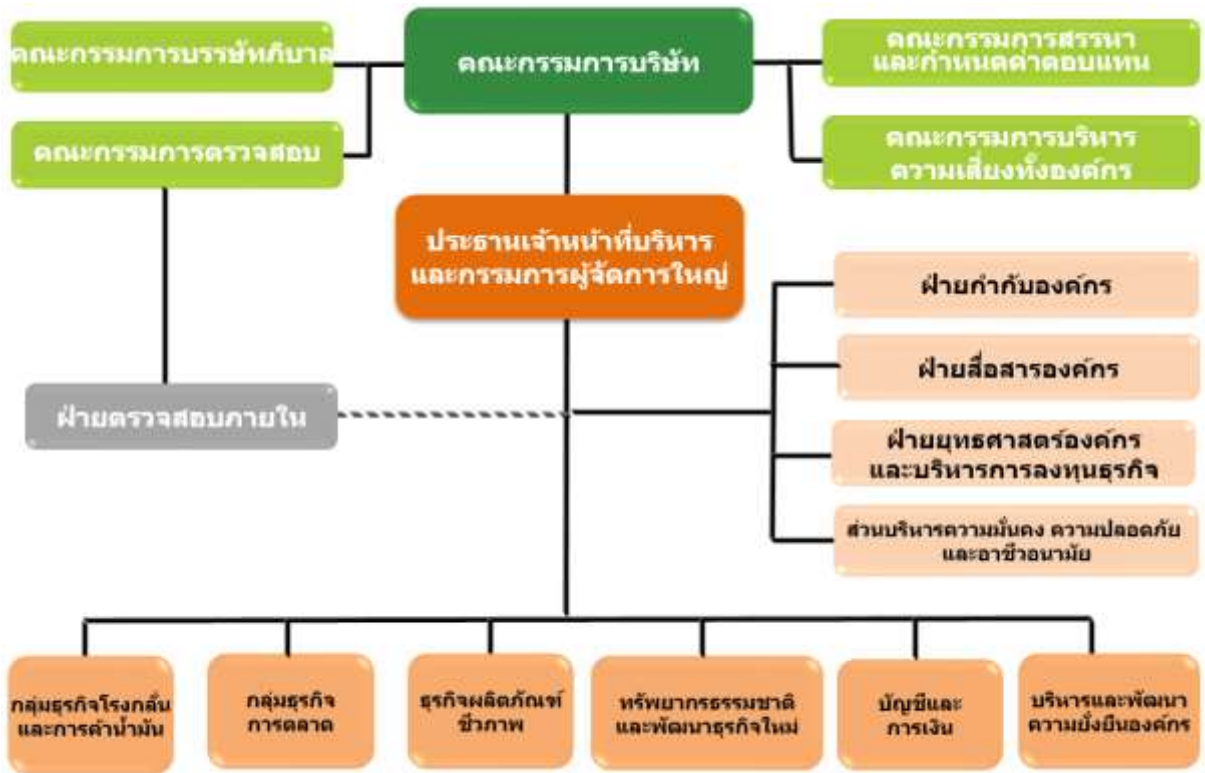
### บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด และอีก 5 บริษัทตามพื้นที่โครงการ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิงบการเงินเฉพาะกิจการหลังจากหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด หลังจากหักข้อผูกพันของบริษัทฯ แผนการลงทุนในแต่ละปี และข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่กรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร ตามความจำเป็นและเหมาะสม



### 8. โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการได้มีการติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน



ณ ธันวาคม 2559

หมายเหตุ - คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

#### 1. คณะกรรมการบริษัท จำนวน 15 คน (ณ 31 ธันวาคม 2559) ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1.	นายพิชัย ชุณหวิชัย	- ประธานกรรมการ	24 เมษายน 2555
2.	ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	- รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) - ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	24 เมษายน 2546





รายชื่อ		ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการ
3.	นายสุนันท์ จิรวินิชฎี	- รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) - ประธานคณะกรรมการบริษัท - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	8 เมษายน 2553
4.	นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 ตุลาคม 2555
5.	พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	9 เมษายน 2557
6.	พล.ท. อภิรัชต์ คงสมพงษ์	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	26 กันยายน 2557
7.	พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	26 พฤษภาคม 2558
8.	นายกฤษฎา จีนะวิจารณ์	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	23 พฤศจิกายน 2558
9.	พลเอก วิชญ์ เทพหัตดิน ญ อยุธยา	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริษัท	5 เมษายน 2559 แทนดร. วิกรม คุ่มไพโรจน์
10.	นางปริศนา ประหารข้าศึก	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	5 เมษายน 2559 แทนผศ.ดร. อนุสรณ์ ธรรมใจ
11.	นายประสงค์ พูนธเนศ	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งองค์กร	24 เมษายน 2555
12.	นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - กรรมการบริหารบริษัท	8 เมษายน 2558
13.	ม.ล. ปุณทริก สมิติ	- กรรมการ (ผู้แทนสำนักงานประกันสังคม) - กรรมการบริษัท	27 ตุลาคม 2558
14.	ดร.ประเสริฐ สินสุประเสริฐ	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	5 เมษายน 2559 แทนนางอรุณภรณ์ ลีมสกุล
15.	นายชัยวัฒน์ โควาวีสารัช	- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ บริษัท - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร - เลขานุการคณะกรรมการบริษัท	30 ตุลาคม 2555



รายชื่อ		ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการ
<b>กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2559</b>			
1.	ผศ.ดร.อนุสรณ์	ธรรมใจ	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ 25 เมษายน 2545 (ครบวาระ 5 เมษายน 2559)
2.	นางอรุณภรณ์	ลิ้มสกุล	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ 10 เมษายน 2556 (ครบวาระ 5 เมษายน 2559)
3.	ดร.วิกรม	คุ่มไพโรจน์	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการบริษัท 10 เมษายน 2556 (วันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 22 พฤษภาคม 2558) (ครบวาระ 5 เมษายน 2559)

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายพิชัย ชุณหวิชัย ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ หนึ่งในสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับนายสุรินทร์ จิรวินิชย์ หรือ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ หรือ พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา หรือ พลโท อภิรัชต์ คงสมพงษ์ หรือ นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ หรือ พลเรือโท สุชีพ หวังไมตรี หรือ นางปรีศนา ประหารข้าศึก รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

### โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) โดยมีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix)
- กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 15 คน เป็นผู้หญิงจำนวน 2 คน
- กรรมการอิสระจำนวนมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการอิสระจำนวน 9 คน เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่ดำรงตำแหน่งใด ๆ ในคณะอนุกรรมการ เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน

### กรรมการอิสระ

เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยสามารถถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งคณะ รวมถึงมีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ตั้งมั่นบนความถูกต้องและสามารถแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ โดยไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (หมวดที่ 3) ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ



กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ในเรื่อง การถือหุ้นไม่เกิน 0.5% (ตามกฎหมายกำหนดร้อยละ 1%) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และผู้ที่เกี่ยวข้อง ของกรรมการอิสระ

### การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งของกรรมการ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียง เท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับ คะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะ พึ่งมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนน เสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุม ออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะ แบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่ จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลง กันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ใน ตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรง ตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก (มีผลบังคับนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
  - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่า ด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
  - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการ บริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการ แทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของ คณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยัง เหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการ ซึ่งตนแทน



## นโยบายการสรรหากรรมการ

“การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น”

## วิธีการสรรหากรรมการ

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหาให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification and Skill Matrix
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติม รวมถึงใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของ IOD เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ และให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

## วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งได้รวมระยะเวลาไม่เกิน 9 ปี (วาระละ 3 ปี) เพื่อให้บริษัทฯ ได้มีโอกาสสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ กล่าวคือ

“ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสม ไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น”



### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น (Accountability to Shareholders)
2. เป็นผู้อำนวยการในการบริหารกิจการโดยกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และกลยุทธ์การดำเนินงาน รวมถึงแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์และมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่
3. ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการนำแผนกลยุทธ์ไปถ่ายทอดเป็นแผนดำเนินงาน (Operational Plan) รวมถึงประเมินผลการดำเนินงาน และกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่น ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน
4. บริหารกิจการเพื่อสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืนซึ่งครอบคลุมถึงผลประโยชน์ที่ดี สร้างคุณค่าระยะยาว (Creating Value with Long-Term Perspective) การประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Ethical and Responsible Business) และเป็นประโยชน์หรือลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Good Corporate Citizen) รวมถึงสามารถปรับตัวได้ภายใต้การเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ (Resilience)
5. ดูแลให้กรรมการทุกคนและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเอาใจใส่ระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) รวมถึงตัดสินใจและทำรายการโดยไม่มี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
6. กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนเองเป็นอิสระในการพิจารณา กำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
7. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการ และพนักงาน รวมถึงทบทวนและประเมินผลเป็นประจำทุกปี
8. เป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
9. จัดให้มีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้
10. จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
11. จัดให้มีระบบการสรรหาผู้บริหารอย่างเหมาะสม โปร่งใสและเป็นธรรม โดยผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปต้องได้รับการแต่งตั้งโดยมติคณะกรรมการบริษัท



12. จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารที่เหมาะสม สร้างแรงจูงใจในการทำงาน และเทียบเคียงกับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานในรูปแบบของดัชนีวัดผลงาน (Key Performance Indicators: KPI) โดยมีค่าตอบแทนระยะสั้นคือ ค่าตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาวซึ่งพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป เช่น Employee Stock Option Program (ESOP), Employee Joint Investment Program (EJIP) เป็นต้น
13. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ ดูแลการจัดการเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัท เอกสารสำคัญและกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์
14. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานะภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
15. ประเมินและทบทวนผลการปฏิบัติงานของตนเองและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี เพื่อการปรับปรุงต่อไป
16. รายงานการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
  - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
  - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องถือหุ้นในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
17. เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน
18. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 2 บริษัท ทั้งนี้ ไม่กระทบการดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน ของกรรมการ (ณ วันที่แก้ไขนโยบายฯ 19 ส.ค.2559)

**บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ** ซึ่งเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท

1. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
2. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม



4. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
5. ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ การให้ความสนใจกับทุกเรื่องที่น่าสับสนที่ประชุม รวมถึงประเด็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการแต่จะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน

#### คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติ ในเรื่องต่าง ๆ รวมถึง

- วิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์องค์กรระยะสั้นและระยะยาว
- แผนงานและงบประมาณประจำปี
- การลงทุน ดำเนินโครงการต่าง ๆ ทำสัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม
- การปรับโครงสร้างการบริหาร
- นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การแต่งตั้งกรรมการที่ออกระหว่างปี การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ
- การกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
- การแต่งตั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
- การแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนบริษัทในกลุ่มของบริษัทฯ รวมถึงกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทดังกล่าว

#### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และตามความจำเป็น โดยมีกำหนดการประชุมและวาระการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว
- การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งควรมีกรรมการเข้าร่วมในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในการลงมติควรมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี (กรณีมีการประชุม 12 ครั้ง/ปี ไม่ควรน้อยกว่า 9 ครั้ง)



ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 12 ครั้ง วาระพิเศษ 5 ครั้ง และการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรร่วมกับฝ่ายจัดการ 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาบททวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กรทุก 5 ปี (ปี 2558 – 2563) ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม ร่วมกับการประเมินสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ทางธุรกิจ

### การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการบรรยายและเยี่ยมชมกิจการ รวมถึงจัดทำคู่มือกรรมการ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ

### การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทศึกษาและอบรมเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการสมัครสมาชิกสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้กรรมการทุกท่าน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ ซึ่งในปี 2559 มีกรรมการเข้าอบรมสัมมนาต่าง ๆ ดังนี้

- สัมมนา “Vision and Mega-Trend” ให้แก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
- การบรรยาย “แนวโน้มการเติบโตของรถยนต์ไฟฟ้า” ให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- การศึกษาดูงานธุรกิจพลังงานความร้อนใต้พิภพ ณ ประเทศนิวซีแลนด์ ของคณะกรรมการบริษัท
- หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Advanced Audit Committee Program (AACP23/2016) ได้แก่ ดร.วิกรม คุ่มไพโรจน์
  - Role of the Chairman Program (RCP38/2016) ได้แก่ ดร.วิกรม คุ่มไพโรจน์
  - Boards that Make a Difference (BMD1/2016) ได้แก่ ผศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ
  - Director Certification Program (DCP221/2016) ได้แก่ พล.ร.อ.สุชีพ หวังไมตรี
  - Director Certification Program (DCP229/2016) ได้แก่ ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 3 คน และ Director Certification Program (DCP) จำนวน 9 คน จัดโดย IOD รายละเอียดประวัติการอบรมปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ

### คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี รายละเอียดกฎบัตรคณะอนุกรรมการปรากฏในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเผยแพร่อยู่ในเว็บไซต์ของบริษัท





## 1. คณะกรรมการตรวจสอบ (AC: Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินหรือตรวจสอบอย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2. พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. นางปริศนา ประหารข้าศึก	กรรมการ กรรมการอิสระ มีความรู้ด้านบัญชีการเงินและจบการศึกษาด้านบัญชี
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน	เลขานุการ

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบายข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
5. สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ
6. มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ
7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทน และเสนอถอดถอนบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง



9. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบภายใน ให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
10. ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตรากำลังของ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
11. พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าผู้บริหารงาน ตรวจสอบภายใน (The Chief Audit Executive) รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบ ภายใน
12. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการ ควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
  - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายใน ระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจ รายงานว่า มีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ตรวจสอบ

ทั้งนี้ มีสิทธิเลิกสัญญาจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกได้ หากผู้สอบบัญชีภายนอกไม่สามารถปฏิบัติ หน้าที่ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ

## 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NRC: Nomination and Remuneration Committee)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งต้องมี กรรมการอิสระเกินกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือ ความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคล และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อ ตำแหน่ง

1. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ  
(ลาออกจากการเป็นกรรมการโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2560)



2. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์ กรรมการ กรรมการอิสระ
3. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา กรรมการ กรรมการอิสระ
4. พล.ท. อภิรัชต์ คงสมพงษ์ กรรมการ กรรมการอิสระ
5. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ กรรมการและเลขานุการ กรรมการอิสระ

(ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2560)

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
2. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
4. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
7. ปฏิบัติตามหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERM: Enterprise-wide Risk Management Committee)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง และบุคคลภายนอกสามารถเข้าร่วมเป็นกรรมการได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายประสงค์ พูนธเนศ	ประธานกรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
2. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
3. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
2. พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง



3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
4. ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### 4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล (CGC: Corporate Governance Committee)

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากลต่าง ๆ และประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลต้องเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุรินทร์ จีระวิศิษฐ์	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. พลเอก วิษณุ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. ม.ล.ปยุตตริก สมิตี	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
5. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
4. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



## สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท

รายชื่อ		จำนวนการเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)								หมายเหตุ
		คณะกรรมการบริษัท			คณะอนุกรรมการ					
		ประชุม	สัมมนา	รวม	AC	NRC	ERMC	CGC		
1	นายพิชัย ชุณหวิชัย <sup>1/</sup>	17/17	2/2	19/19	-	-	-	-		
2	ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	5/17	1/2	6/19	-	0/4	-	-		
3	นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ <sup>2/</sup>	17/17	2/2	19/19	-	4/4	2/2	3/3		
4	นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ <sup>3/</sup>	17/17	2/2	19/19	12/12	4/4	-	-		
5	พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา <sup>4/</sup>	17/17	2/2	19/19	7/9	4/4	-	-		
6	พล.ท. อภิรัชต์ คงสมพงษ์	14/17	2/2	16/19	-	4/4	-	-		
7	พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	17/17	1/2	18/19	-	-	-	3/3		
8	นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ <sup>5/</sup>	14/17	1/2	15/19	7/9	-	2/2	-		
9	นายประสงค์ พูนธเนศ <sup>6/</sup>	15/17	1/2	16/19	-	-	5/6	-		
10	นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ	17/17	2/2	19/19	-	-	6/6	-		
11	ม.ล.ปทุมทริก สมิตี	16/17	1/2	17/19	-	-	-	2/3		
12	นางปริศนา ประหารข้าศึก <sup>4/</sup>	10/13	1/2	11/15	7/9	-	-		รับตำแหน่ง 5 เม.ย.59	
13	พล.อ. วิษณุ เทพหัสดิน ณ อยุธยา <sup>7/</sup>	12/13	1/2	13/15	-	-	-	3/3		
14	ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ <sup>8/</sup>	11/13	2/2	13/15	-	-	4/4			
15	นายชัยวัฒน์ โค้ววิสารัช	17/17	2/2	19/19	-	-	6/6	2/3		
<b>กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2559</b>										
1	ผศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	4/4	-	4/4	3/3	-	-	-	ครบวาระ 5 เม.ย.59	
2	นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล	4/4	-	4/4	3/3	-	-	-		
3	ดร.วิกรม คุ่มไพโรจน์	4/4	-	4/4	-	-	-	-		

- หมายเหตุ: 1/ ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ  
2/ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ CGC และพ้นจากการเป็นประธานกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 26 เม.ย. 2559  
3/ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ AC เมื่อวันที่ 25 เม.ย. 2559  
4/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ AC เมื่อวันที่ 26 เม.ย. 2559  
5/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ AC และพ้นจากการเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 26 เม.ย. 2559  
6/ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 26 เม.ย. 2559  
7/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 26 เม.ย. 2559  
8/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 26 เม.ย. 2559

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินและรวบรวมรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละ



จากคะแนนเต็ม คือ มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก มากกว่าร้อยละ 65 = ดี  
มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้ ต่ำกว่า/เท่ากับร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง สรุปผลการประเมิน ดังนี้

**1) กรรมการรายบุคคล**

- โดยตนเอง มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ การฝึกอบรมและการพัฒนาตนเอง และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.09 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- แบบไขว้โดยกลุ่ม (กรรมการ 3 - 4 คนซึ่งไม่เปิดเผยชื่อจะประเมินกรรมการ 1 คน, 3-4:1) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ และความ เป็นอิสระของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.44 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

**2) คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ** มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ นโยบายของคณะกรรมการ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ การประชุม คณะกรรมการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.19 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

**3) คณะอนุกรรมการ** มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินด้านความรับผิดชอบตามหน้าที่และการประชุม ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.80 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 91.10 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.30 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.58 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

**คำตอบแทนกรรมการ**

- 1) คณะกรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทนจำนวน 3 ส่วนคือ คำตอบแทนประจำเป็นรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และเงินโบนัส โดยคำตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่ เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และมีลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของบริษัทและ ของกรรมการแต่ละคน
- 2) กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็น อนุกรรมการ) จะได้รับคำตอบแทนเพิ่ม โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลและคำตอบแทน ของผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยคำตอบแทนที่กรรมการและ/หรือผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการ แต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี

**นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ**

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับ มอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ใน อุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยคำตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้น เพียงพอที่จะจูงใจให้



กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทกำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

**คำตอบแทนกรรมการ** ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559 มีดังนี้

**1) คำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม**

คณะกรรมการ	คำตอบแทนรายเดือน (บาท/คน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง/คน) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
คณะกรรมการบริษัท	30,000	30,000
คณะกรรมการชุดย่อย		
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	10,000	15,000
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	15,000
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	-	15,000
4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	-	15,000
5. คณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจมีการแต่งตั้งโดย คณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสมใน อนาคต	-	15,000

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

**2) โบนัส**

ร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับคำตอบแทนที่เป็นเงินโบนัส สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

**ค่าใช้จ่ายอื่นของกรรมการ**

**1) ค่าใช้จ่ายอื่นที่จำเป็นตามจริงเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน**

- รถเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับประธานกรรมการ
- บัตรเครดิตเพื่อใช้ในกิจการของบริษัทฯ ตามจริง สำหรับประธานกรรมการ โดยมีวงเงิน 500,000 บาท/เดือน
- บัตรเติมน้ำมันรถเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามจริงสำหรับกรรมการทุกท่าน แต่ไม่เกิน 400 ลิตร/คน/เดือน

**2) อื่น ๆ**

- การตรวจสอบสุขภาพประจำปี
- การประกันความรับผิดของกรรมการวงเงิน 250 ล้านบาท



## คำตอบแทนกรรมการรายบุคคล ปี 2559

รายชื่อ	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)							รวมสุทธิ
	BOARD	AC	NRC	ERMC	CGC	โบนัส		
1 นายพิชัย ชุณหวิชัย	1,162,500	-	-	-	-	2,575,596.06	<b>3,738,096.06</b>	
2 ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมทวณิช	607,500	-	-	-	-	2,318,036.45	<b>2,925,536.45</b>	
3 นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	1,046,250	-	60,000	37,500	56,250	2,249,589.11	<b>3,449,589.11</b>	
4 นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	930,000	353,750	60,000	-	-	2,060,476.85	<b>3,404,226.85</b>	
5 พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	930,000	185,000	60,000	-	-	2,060,476.85	<b>3,235,476.85</b>	
6 พล.ท. อภิรัชต์ คงสมพงษ์	810,000	-	60,000	-	-	2,060,476.85	<b>2,930,476.85</b>	
7 พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	870,000	-	-	-	45,000	1,236,286.11	<b>2,151,286.11</b>	
8 นายกฤษฎา จินะวิจารณ์	780,000	185,000	-	30,000	-	214,515.40	<b>1,209,515.40</b>	
9 นายประสงค์ พุทธเนศ	840,000	-	-	90,000	-	2,060,476.85	<b>2,990,476.85</b>	
10 นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ	930,000	-	-	90,000	-	1,507,252.93	<b>2,527,252.93</b>	
11 ม.ล.ปุ่นพริก สมิตี <sup>1/</sup>	840,000	-	-	-	30,000	366,934.23	<b>1,236,934.23</b>	
12 นางปรีศนา ประหารข้าศึก <sup>2/</sup>	630,000	185,000	-	-	-	-	<b>815,000.00</b>	
13 พล.อ. วิษณุ เทพหัสดิน ณ อยุธยา <sup>2/</sup>	660,000	-	-	-	45,000	-	<b>705,000.00</b>	
14 ดร.ประเสริฐ สิ้นสุประเสริฐ <sup>2/</sup>	660,000	-	-	60,000	-	-	<b>720,000.00</b>	
15 นายชัยวัฒน์ โค้ววาริช	930,000	-	-	90,000	30,000	2,060,476.85	<b>3,110,476.85</b>	
<b>รวม</b>	<b>12,626,250</b>	<b>908,750</b>	<b>240,000</b>	<b>397,500</b>	<b>206,250</b>	<b>20,770,594.54</b>	<b>35,149,344.54</b>	
<b>กรรมการที่ครบวาระระหว่างปี 2559</b>								
1 ผศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ <sup>3/</sup>	240,000	106,250	-	-	-	2,060,476.85	<b>2,406,726.85</b>	
2 นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล <sup>3/</sup>	240,000	85,000	-	-	-	2,060,476.85	<b>2,385,476.85</b>	
3 ดร.วิกรม คุ่มไพโรจน์ <sup>3/</sup>	240,000	-	-	-	-	2,060,476.85	<b>2,300,476.85</b>	
<b>รวม</b>	<b>720,000</b>	<b>191,250</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6,181,430.55</b>	<b>7,092,680.55</b>	

หมายเหตุ: 1/ ม.ล.ปุ่นพริก สมิตี ได้โอนเงินคำตอบแทนที่เป็นโบนัสให้แก่เงินกองทุนประกันสังคม ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานประกันสังคม

2/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 5 เม.ย. 2559

3/ ครบวาระเมื่อวันที่ 5 เม.ย. 2559

## โบนัสกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2558 (สำหรับผลการดำเนินงานปี 2558 ซึ่งจ่ายในปี 2559)

รายชื่อ	โบนัส (บาท)	หมายเหตุ
1. นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	553,223.92	ครบวาระ เมื่อวันที่ 8 เม.ย.2558
2. นายสารกร กุลธรรม	795,965.02	ลาออก เมื่อวันที่ 22 พ.ค.2558
3. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	795,965.02	ลาออก เมื่อวันที่ 22 พ.ค.2558
4. นายอรุณพล ฤกษ์พิบูลย์	513,707.92	ลาออก เมื่อวันที่ 22 พ.ค.2558
5. นายนคร ศิลปอาชา <sup>1/</sup>	587,094.77	ลาออก เมื่อวันที่ 13 ต.ค.2558
<b>รวม</b>	<b>3,245,956.65</b>	

หมายเหตุ: 1/ นายนคร ศิลปอาชา ได้โอนเงินคำตอบแทนที่เป็นโบนัสให้แก่เงินกองทุนประกันสังคม ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานประกันสังคม





## สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2558 และ ปี 2559

ค่าตอบแทน	ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
รายเดือนและเบี้ยประชุม	15	15,735,000	15	15,290,000.00
โบนัส	15	3,018,871	15	30,197,981.74
<b>รวม</b>		<b>18,753,871</b>		<b>45,487,981.74</b>

หมายเหตุ: โบนัสสำหรับผลประกอบการปี 2558 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2558 ให้จ่ายร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัส สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

## ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน ในรอบปี 2559

บริษัท	รายชื่อ		ค่าตอบแทนรวมที่ได้รับในปี 2559 (บาท)				
			ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	โบนัส	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ	รวมสุทธิ
BCPG	นายพิชัย	ชุนหวชิร	381,250	356,250	-	-	<b>737,500</b>
	นายชัยวัฒน์	โควาริสารัช	101,250	101,250	-	93,750 (คณะกรรมการบริหาร และจัดการการลงทุน)	<b>296,250</b>
NIDO	นายชัยวัฒน์	โควาริสารัช	81,382.98 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย (รายปี)	-	-	-	<b>2,115,957</b>

หมายเหตุ: - BCPG หมายถึง บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)  
- NIDO หมายถึง Nido Petroleum Limited  
- อัตราแลกเปลี่ยน 1 ดอลลาร์ออสเตรเลียเทียบเท่าเงินบาทโดยประมาณ 26 บาท  
- นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช ได้รับค่าตอบแทนกรรมการจาก BCPG ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2559 ภายหลังจากที่ BCPG เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนฯ ที่ให้ได้รับค่าตอบแทนในบริษัทที่มีผู้ร่วมทุน

## 2. ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติและผลการ



ดำเนินงานที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยเดือนละครั้ง ปัจจุบันมีผู้บริหารจำนวน 14 คน (ผู้บริหารลำดับที่ 1-9 เป็นผู้บริหารตามนิยามของก.ล.ต.) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวัฒนา โอภาณท์อมตะ	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่นและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
3. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารและพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
4. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
5. นายสุรชัย ไข่มืดเสวีวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน
6. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวัดณ์	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจ การตลาด
7. นายสมชัย เตชะวณิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารัฐกิจใหม่
8. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
9. นายเฉลิมชัย อุดมเรณู*	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น
10. นายพิเชษฐ์ เอ็มวัฒนา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้า น้ำมัน
11. นายพิชิต วงศ์จุริจาวาณิชย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
12. นายธนชิต มกรานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพลังงานและผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
13. นายโชคชัย อัครรังสฤษฏ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน
14. นายวิบูลย์ วงสกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจค้าปลีกและสนับสนุน การตลาด

\*หมายเหตุ นายเฉลิมชัย อุดมเรณู ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559

### แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการสรรหาคำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ว่า หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่ง ๆ ทั้งนี้บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือก

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแต่งตั้ง “คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร” ขึ้น เพื่อทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้วางแนวทางการพัฒนาเพิ่มเติม โดยให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม ทั้งนี้ พนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการ



อาวุโสขึ้นไปสามารถสมัครเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

#### ขั้นตอน

1. กำหนดตำแหน่งบริหารที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดงาน ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของแต่ละตำแหน่งงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงาน
4. มอบหมายประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
5. มอบหมายคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร ทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย
6. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม
7. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะ
8. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

#### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการสรรหาและพิจารณาคูณสมบัติของผู้บริหารระดับสูงและบุคคลอื่นตามแนวทางที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งรวมถึงการมีคุณสมบัติกรรมการครบถ้วนตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร รวมถึงสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เนื่องจากเป็นบุคคลที่มีความรอบรู้การลงทุนธุรกิจใหม่ในต่างประเทศและมีความรู้ทางการเงินเป็นอย่างดี ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ



## การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Indicators : KPI) ซึ่งรวมถึงผลดำเนินงานของบริษัทฯ แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ การพัฒนาผู้บริหาร และสภาพการณ์เศรษฐกิจโดยรวม โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เช่น แนวทางการบริหารจัดการธุรกิจด้านธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจการตลาด ธุรกิจใหม่ และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบันทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขันทางธุรกิจ นโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่าง ๆ เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณา กำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ในฐานะผู้บริหารสูงสุด นอกเหนือจากที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัท

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

- 1) ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนระยะสั้นคือ ค่าตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาวซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป เช่น Employee Stock Option Program (ESOP), Employee Joint Investment Program (EJIP) เป็นต้น อันเป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร โดยค่าตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และมีลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Indicators: KPI)
- 2) ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนจะได้รับค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ในส่วนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ทั้งนี้ โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับค่าตอบแทนผู้บริหารซึ่งรวมถึงการเปิดเผยค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี



ค่าตอบแทนผู้บริหารตามคำนิยามก.ล.ต. (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่)

ค่าตอบแทน	ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	8	44,541,334.00	9	48,969,437.00
โบนัสและเงินบำเหน็จ	8	28,540,391.00	9	39,037,293.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8	3,807,850.00	9	4,214,016.00
รวม		<b>76,889,575.00</b>		<b>92,220,746.00</b>

### 3. กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุน โดยกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ฯ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรณีมีการเปลี่ยนแปลง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน ดังนี้

รายชื่อ	บริษัทย่อย														บริษัทร่วม						บริษัทร่วมทุน			
	BGN	BBF	BSE	BSE-PRI	BSE-CPM1	BSE-BRM	BSE-BRM1	BSE-NMA	BSE Energy Holding	BCPG	BCPG Biopower 1,2	BCR	BBE (CCO)	BCPE	BCPI	BCPT	Nido	UBE	UBG	UAE	NPE	Bongkot Marine	Aom Suk	FPT
1. นายพิชัย ชุนหวาริ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	●	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายชัยวัฒน์ โค้ววิลาวั	-	-	-	-	-	-	-	-	-	○	-	●	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-
3. นายวัฒนา โอภาณห้อมตะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	/	/	/
4. นายยอดพนธ์ วงศ์รักมิตร	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	-	/	●	●	●	●	●	●	-	⊕	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายสุรชัย โฉมิตเสวีวงศ์	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวัดณ์	/	●	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นายสมชัย เตชะวณิช	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์	-	⊕	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	○	○	○	○	-	-	-



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

รายชื่อ	บริษัทย่อย														บริษัทร่วม						บริษัทร่วมทุน			
	BGN	BBF	BSE	BSE-PR1	BSE-CPM1	BSE-BRM	BSE-BRM1	BSE-NMA	BSE Energy Holding	BCPG	BCPG Biopower 1,2	BCR	BBE (CCO)	BCPE	BCPI	BCPT	Nido	UBE	UBG	UAE	NPE	Bongkot Marine	Aom Suk	FPT
10. นายพิเชษฐ์ เอ็มวัฒนา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	/	-	-
11. นายโชคชัย อัครังสฤษดิ์	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นายวิบูลย์ วงสกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	⊕	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นายวัชรพงศ์ ไสสุก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล	-	-	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. นางสาวนารี เจียมวัฒนะสุข	⊕	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16. นายยงยุทธ เศรษฐ์ชาวลิต	-	-	⊕	⊕	⊕	⊕	⊕	⊕	⊕	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17. นางสาวศศมน สุพุทธมงคล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-

● = ประธานกรรมการ ○ = รองประธานกรรมการ ⊕ = กรรมการผู้จัดการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่ / = กรรมการ

บริษัทย่อย

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF)

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE)

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด (BSE-PR1)

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด (BSE-CPM1)

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด (BSE-BRM)

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด (BSE-BRM1)

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด (BSE-NMA)

BSE Energy Holdings Pte. Ltd.

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG)

บริษัท บีซีพีจี ไบโอเพาเวอร์ 1 จำกัด (BCPG Bio Power 1)

บริษัท บีซีพีจี ไบโอเพาเวอร์ 2 จำกัด (BCPG Bio Power 1)

BCPG Investment Holding Pte. Ltd. (BCPG Investment Holding)

บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR)

บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE-CCO)

BCP Energy International Pte.Ltd. (BCPE)

BCP Innovation Pte.Ltd. (BCPI)

BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)

Nido Petroleum Limited (NIDO)

บริษัทร่วม

บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (UBE)

บริษัท อูบล ไบโอก๊าซ จำกัด (UBG)

บริษัท อูบลเกษตรพลังงาน จำกัด (UAE)

บริษัท เอ็นพี ไบโอ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (NPE)

บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด (Bongkot Marine)

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (AomSuk)



บริษัทร่วมทุน

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT)

#### 4. เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และ 89/16 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2552 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวกคดี จรรยาเพศ ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกำกับองค์กร (เปลี่ยนเป็น “ฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กร” ตั้งแต่วันที่ 1 ก.พ.2560) เป็น เลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 โดยมีประวัติดังนี้

นางสาวกคดี จรรยาเพศ

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท

- อายุ 55 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
  - ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
  - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (EDP) ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
  - Company Secretary Program (CSP34/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP142/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE16/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG2/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 4/2556 สถาบันพระปกเกล้า
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2558-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
- 2554-2558 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
- 2552-2554 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
- 2550-2552 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย

อื่นๆ

- 2549-2551 : ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุกรรมการวิชาการพลังงาน



- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 12,000 หุ้น หรือ 0.000872% (ณ วันที่ 9 กันยายน 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสีย
- จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ให้คำแนะนำและสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ประสานงานระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### 5. บุคลากร

บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 1,196 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วย

พนักงาน	จำนวน (คน)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ฝ่ายกำกับองค์กร ฝ่ายสื่อสารองค์กร ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กรและบริหารการลงทุนธุรกิจ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ส่วนบริหารความมั่นคงความปลอดภัยและอาชีวอนามัย)	79
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้ำน้ำมัน	551
กลุ่มธุรกิจการตลาด	343
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ	17
ทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่	22
บัญชีและการเงิน	70
บริหารและพัฒนาความยั่งยืนองค์กร	114





### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี เนื่องจากจำนวนพนักงานในปี 2559 คือ 1,196 คน ซึ่งเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากจำนวนพนักงานในปี 2557 คือ 1,052 คน

#### ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อพนักงาน รวมถึงสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นคือ เงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และระยะยาวคือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าอุปโภคบริโภคที่โรงกลั่น เงินวิทยการปฏิบัติงาน พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน)” โดยเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5 หรือร้อยละ 10 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้อัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน ในปี 2559 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปแบบเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าอุปโภคบริโภคที่โรงกลั่น เงินวิทยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลพิเศษ และสวัสดิการอื่นเป็นเงินรวม 1,628.57 ล้านบาท ซึ่งสัดส่วนระหว่างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กับค่าตอบแทนพนักงานทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 5.36

#### การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางขององค์กร รวมทั้งสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อรองรับการเติบโตของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบการพัฒนาบุคลากร รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์แนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคล ตลอดจนกำหนดแนวทางการพัฒนาวัฒนธรรมบริษัท การสร้างทัศนคติที่ดีของพนักงาน เพื่อให้การบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพทัดเทียมองค์กรอื่นในธุรกิจเดียวกัน และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2559 มีการฝึกอบรมในด้านต่าง ๆ โดยมีชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย 44.92 ชั่วโมง/คน/ปี ซึ่งรวมถึงด้านสิ่งแวดล้อมในหลักสูตรเทคนิคการควบคุมคุณภาพน้ำทิ้ง (Wastewater Treatment Techniques) และกฎหมายสิ่งแวดล้อมกับการจัดการสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนารุจกร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม หัวข้อการดูแลพนักงานและมลพิษทางน้ำ)



## 9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี



### 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน

- ด้านนโยบาย คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2546 และทบทวนประจำปี ซึ่งในปี 2559 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงนโยบายฯ เป็นครั้งที่ 13
- ด้านการอบรมและประชาสัมพันธ์
  - จัดให้พนักงานทุกคนดำเนินการตอบรับและทำแบบทดสอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันประจำปี โดยพนักงานต้องทำแบบทดสอบจนกว่าจะผ่านเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อประเมินผลและสร้างความรู้ความเข้าใจ ผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) และระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (We Share) (26 ตุลาคม - 11 พฤศจิกายน 2559)
  - บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันในการประชุมนิเทศกรรมการใหม่ (12 เมษายน 2559)
  - บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันในการประชุมนิเทศพนักงานใหม่ (5 กรกฎาคม 2559)
  - จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี (ปีที่ 12) ในหัวข้อ “สืบสานความดีตามรอยพ่อ” โดยคุณบรรยง พงษ์พานิช ได้มาบรรยายในหัวข้อ “สู้กับคอร์รัปชัน – เรื่องเพื่อเจ้าที่ต้องเริ่มจริงจังเสียที” รวมถึงผู้บริหารและพนักงานร่วมกล่าวปฏิญาณตนต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง (11 พฤศจิกายน 2559)
  - จัดงานสัมมนาคู่ค้า ประจำปี 2559 โดยให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดทำนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตให้กับคู่ค้า เพื่อสนับสนุนให้คู่ค้าของบริษัทฯ เป็น “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 (27 เมษายน 2559 และ 20 ตุลาคม 2559)



- ออกหนังสือแจ้งผู้มีส่วนได้เสียเรื่องนโยบายงดการรับของขวัญในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใด เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 (8 พฤศจิกายน 2559)
- ด้านการประเมินความเสี่ยง  
บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน ครอบคลุมระบบงานที่สำคัญ เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การบันทึกบัญชี เป็นต้น พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคีที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันคือ UN Global Compact (UNGC) ของสหประชาชาติ และในปี 2556 เป็น 1 ใน 22 บริษัทแรกที่ผ่านมาการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ซึ่งในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุหลังจากรับรองครั้งแรก



## 2. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ รายละเอียดคณะกรรมการปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

## 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 9 คน และมีผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. จำนวน 9 คน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุด ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในส่วนการสรรหากรรมการ ได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม นอกเหนือจากการใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รายละเอียดคุณสมบัติกรรมการอิสระ รวมถึงการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด ปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ



#### 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

- การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ
- การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนเป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับแนวนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่สำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
- การจัดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

#### 5. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. กรรมการ และผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ภายใน 3 วัน ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน
  2. กรรมการและผู้บริหารงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน
- ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน



## 6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

### 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ หรือนายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ หรือนายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์) ในรอบปีที่ผ่านมา
  - ไม่มี -
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด
  - จำนวนเงินรวม 2,007,940 บาท

### 2) ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

- ไม่มี -

## 7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดให้มี “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555” ซึ่งประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อให้บริษัทจดทะเบียนนำไปปฏิบัติ ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 ด้าน ดังนี้

### 1) ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 7 และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลท. ครบทุกข้อ

- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุมและข้อมูลต่างๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งเกินกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้
- จัดให้มีการเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ พร้อมแนบรายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ประกอบกับเอกสารการประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2559
- อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ จะติดต่อสอบถามเกี่ยวกับประเด็นตามวาระการประชุม และรวบรวมหนังสือมอบฉันทะล่วงหน้า
- อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
  - สำรองที่จอดรถไว้เพียงพอ และจัดรถรับส่งผู้ถือหุ้น ณ สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสหมอชิต ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเดินทางมาด้วยตนเอง



- ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
- ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
- จัดเตรียมอาคารแสดมภ์ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย
- จัดทำสติ๊กเกอร์สัญลักษณ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อความสะดวกในการเข้าออกที่ประชุม โดยไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจเอกสารใหม่
- ก่อนการประชุม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ รวมถึงขอตัวแทนผู้ถือหุ้นร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง
- ระหว่างการประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถาม รวมถึงบันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังการประชุม
  - เผยแพร่มติที่ประชุมและผลคะแนนแต่ละวาระผ่านช่องทางของตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในช่วงเย็นของวันประชุม
  - เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านช่องทางของตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงนำส่งให้ผู้ถือหุ้นซึ่งแสดงความเห็นในที่ประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 บริษัทฯ ได้เชิญนายวิสิทธิ์ เอื้อวิโรจน์กุล ที่ปรึกษากฎหมายอิสระ เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างโปร่งใสถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงกระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์กรประชุม ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง วิธีการลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงสอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท/ประธานที่ประชุมแจ้ง การเก็บบัตรลงคะแนนและตรวจสอบผลของมติและการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน ทั้งนี้มีตัวแทนผู้ถือหุ้นหนึ่งคนร่วมเป็นผู้สังเกตการณ์การนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

## 2) ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 7 นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลท. ครบทุกข้อ

- เผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วันและจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน ถึง 31 ธันวาคม โดยบริษัทฯ เปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลท. โดยคณะกรรมการบริษัท



ถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางในการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 6 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน
- กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าวไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท และการไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยอาศัยข้อมูลความลับของบริษัทฯ ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 9

### 3) ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาด. ครบทุกข้อ ทั้งนี้ ในระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญด้วยกัน ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ รวมทั้งเพื่อนบ้านที่ตั้งอยู่รอบบริษัทฯ สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งมีนโยบายและการปฏิบัติดังนี้ (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม)

#### พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้า บริษัทฯ จึงสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสูง โดยพนักงานจะมีแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) ประจำปี นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการดูแลพนักงานโดยให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำ Salary Survey ร่วมกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนอัตราผลตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสามารถแข่งขันได้กับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้ รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งพนักงานทุกคนจะมีตัวชี้วัด (KPI) อีกทั้งบริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการในระดับที่สูงกว่ากฎหมายกำหนดไว้ มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล รถบริการรับส่ง กิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ รวมทั้งสโมสรพนักงานซึ่งประกอบด้วยชมรมต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน



### ลูกค้าและประชาชน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการบริการให้ดียิ่ง ๆ ขึ้น เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด โดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า พร้อมทั้งข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของสินค้าหรือบริการ นอกจากนี้พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

### คู่ค้า

- บริษัทฯ มีจรรยาบรรณในการจัดซื้อจัดจ้าง นโยบายคัดเลือกและปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม รวมถึงจัดให้มีระเบียบบริษัท เกี่ยวกับการจัดหาพัสดุ และการจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสมและรับผิดชอบต่อคู่ค้า รวมถึงประสานประโยชน์ของทั้งสองฝ่ายอย่างยุติธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมี “คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ” และ “แนวนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก” เพื่ออำนวยความสะดวกแก่คู่ค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสม รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
- การคัดเลือกคู่ค้า บริษัทฯ จะเชิญให้คู่ค้าที่ผ่านเกณฑ์การขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ เข้าร่วมเสนอราคาเพื่อแข่งขันกับคู่ค้ารายอื่นที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกัน จากนั้นคณะกรรมการจัดหาพัสดุจะพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าจากราคาและเทคนิคต่อไป

### เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อและโปร่งใส ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้อาทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

### คู่แข่ง

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่ง ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย





### ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดให้มีช่องทางติดต่อผ่านเว็บไซต์และนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ

### เพื่อนบ้านรอบโรงกลั่น สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม อาทิ ISO14000 เป็นต้น และถือวาระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และให้ความรู้ฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน ภายใต้วัฒนธรรม “พัฒนา นวัตกรรมธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม”

รวมทั้ง บริษัทฯ ยังได้จัดทำจุลสาร “ครอบครัวใบไม้” และสาร “รอบรั้วบางจาก” สำหรับแจกให้แก่เพื่อนบ้านรอบ ๆ โรงกลั่นทุก 2 เดือนเพื่อให้ผู้อยู่อาศัยโดยรอบได้รับทราบข่าวสารของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้รับสาระ เกร็ดความรู้ต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ เช่น วิธีการประหยัดพลังงานและการดูแลความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน และการดูแลสุขภาพ รวมถึงการร่วมช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้นเพื่อให้เป็นอีกช่องทางหนึ่งของบริษัทฯ ในการสื่อสารและดูแลเพื่อนบ้านโดยรอบโรงกลั่น

### การใช้ทรัพยากร

การใช้ทรัพยากรได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมีอย่างคุ้มค่าเป็นไปตามเป้าหมาย และดำเนินการทบทวนปรับปรุง เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เหมาะสมกับขนาดการใช้ทรัพยากรของธุรกิจ และมีการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำของเสียมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

### การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ประกาศนโยบายการจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญาในปี 2558 เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกันและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหาร พนักงานทุกคน บริษัทฯ ในเครือ ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ อันจะต้องปฏิบัติตามนโยบายฯ

### ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ ของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และมีกลไกในการคุ้มครองพนักงานและผู้แจ้งเบาะแสโดยจัดทำระบบฐานข้อมูลความลับซึ่งเข้าถึงได้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ได้โดยมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น กรณีมีข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำความผิด จะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนซึ่งเป็นผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าวเพื่อพิจารณาสอบสวนและดำเนินการตามระเบียบ โดยมีช่องทางดังนี้

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ [ico@bangchak.co.th](mailto:ico@bangchak.co.th)

จดหมายธรรมดา สำนักตรวจสอบภายใน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 210 ถนนสุขุมวิท 64 บางจาก พระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : 0-2335-4566

ทั้งนี้ ในปี 2559 มีข้อร้องเรียนจำนวน 3 รายเกี่ยวกับการให้ทุนการศึกษาและการชำระเงินตามสัญญา แต่หลังจากสอบสวนข้อเท็จจริงโดยหน่วยงานที่ดูแลแล้วไม่พบสิ่งบ่งชี้ทุจริต 3 ราย

#### ช่องทางติดต่อบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

โทรศัพท์ 0-2335-4638

โทรสาร 0-2335-8000

E-mail: [bcpsecretary@bangchak.co.th](mailto:bcpsecretary@bangchak.co.th)

เลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ 0-2335-4050

โทรสาร 0-2335-8000

E-mail: [pakawadee@bangchak.co.th](mailto:pakawadee@bangchak.co.th)

นักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ 0-2335-4583

โทรสาร 0-2335-8000

E-mail: [ir@bangchak.co.th](mailto:ir@bangchak.co.th)

#### **4) ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใสไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 8 และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลท.ครบทุกข้อ

- แดงผลประกอบการ ข้อมูลบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มในอนาคตแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส
- เผยแพร่ข้อมูลและเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงหนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง และข้อบังคับของบริษัทฯ นอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- มีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และบุคคลอื่นที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัทฯ และธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอผ่านทางช่องทางตลท. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ



## 5) ด้านความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3 (รายละเอียดปรากฏใน “โครงสร้างการจัดการ”) ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาบทบาทวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร
- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนพฤษภาคมและกันยายน และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนเมษายนและสิงหาคม
- จัดให้มีการศึกษาดูงานธุรกิจพลังงานความร้อนใต้พิภพ ณ ประเทศนิวซีแลนด์
- จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบบรายบุคคล (โดยตนเองและแบบไขว้โดยกลุ่ม) แบบทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อย
- ทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance Indicators: KPI) ทางการเงินและแผนงานต่าง ๆ นั้น ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี และมีการติดตามผลเป็นระยะ
- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีส่วนกำกับกับการปฏิบัติงาน (Compliance Division) ภายใต้ฝ่ายกำกับองค์กร เพื่อรับผิดชอบด้าน Compliance ติดตามดูแลให้ทุกส่วนในบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วน อาทิ จัดทำ Legal Control Self Assessment ของทุกส่วนงานในบริษัทฯ การกำกับดูแลการต่ออายุใบอนุญาตโดยมีระบบแจ้งเตือนการต่อใบอนุญาตของบริษัทฯ ไปยังผู้บังคับบัญชาและพนักงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งร่วมกับสำนักกฎหมายให้ความรู้กฎหมายผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น Outlook ติดตามสาย การอบรมกฎหมายประจำปี เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ส่วนประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติดังนี้ จะนำไปพิจารณาปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป



ประเด็นที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล
<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5-12 คน</li> </ul>	บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่กับการสรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถมาบริหารงาน ซึ่งบริษัทฯ เห็นความจำเป็นและประโยชน์ที่จะได้รับหากมีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติและความรู้ความสามารถที่เหมาะสมมาเป็นกรรมการเพิ่มเติม โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 15 คน
<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ</li> </ul>	คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง นายพิชัย ชุณหวิชัย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญธุรกิจของบริษัทฯ มีความสามารถในการเป็นผู้นำและควบคุมการประชุมให้เป็นไปอย่างราบรื่น รวมถึงสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมและแสดงศักยภาพอย่างเต็มที่
<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี</li> </ul>	บริษัทฯ จำกัดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการทุกคนไม่เกิน 9 ปีติดต่อกัน (ตั้งแต่ปี 2551) โดยมีข้อยกเว้น เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ ต้องการบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะทาง ซึ่งหากพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแล้วก็มีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น
<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่กรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย</li> </ul>	คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติการใช้ข้อมูลภายใน โดยต้องเก็บรักษาข้อมูลภายในที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงการงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน

## 8. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 9 ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ห้ามพนักงานกระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใด ๆ อันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัทฯ การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัทฯ การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หาผลประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบรายงานดังต่อไปนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น



• **แบบแจ้งการปฏิบัติตามนโยบาย CG และข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่ห้ามมิให้พนักงานกระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบแจ้งผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) เพื่อให้พนักงานยื่นรับการรับทราบนโยบายฯ รวมถึงกรอกข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และนำส่งสำนักตรวจสอบภายในโดยผ่านผู้บังคับบัญชาส่วนงาน เพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือกระทำการใด ๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

• **แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร**

ตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย อันเป็นการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

• **แบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน**

เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ที่ตลท. กำหนด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงจัดทำแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้พนักงานที่รับผิดชอบกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มรายงานให้สำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และสำเนาให้สำนักตรวจสอบภายในทราบ

**9. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน**

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่งบการเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลท. กำหนด จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน ข้อมูลด้านผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และกำกับดูแลคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยต่อผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- ทางตรง : บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอในรูปของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call, การเข้าร่วม Conference ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Opportunity Day



หรือการออกบูชในงาน SET in the City ซึ่งจัดโดยตลท. หรือการจัดโครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากขึ้น นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้นักลงทุนสถาบันจากทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์สามารถทำนัดหมายเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลต่างๆของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Company Visit ได้อีกด้วย

- ทางอ้อม : บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานสารสนเทศต่าง ๆ ที่บริษัทฯ แจ้งต่อตลท. รวมถึงมีการเผยแพร่ข้อมูลนำเสนอ ทั้งเอกสารและวิดีโอออกดีโอที่ใช้ในการประชุม ตลอดจน E-Newsletter ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bangchak.co.th](http://www.bangchak.co.th) ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

**10. ความรับผิดชอบต่อสังคม**

บริษัทฯ ดำเนินกิจการโดยสร้างมูลค่าทางธุรกิจ คุณค่าต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม มีระบบ และสามารถวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม และเพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการยกระดับองค์กรสู่การเป็นกลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียว ในกลางปี 2559 นี้ บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์องค์กร (Vision) พันธกิจ (Mission) จาก Greenery Excellence เป็น Evolving Greenovation พร้อมทั้งปรับค่านิยม (Core Values) เป็น I AM BCP เพื่อเตรียมความพร้อมขององค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและการเติบโตขององค์กรในอนาคต

วิสัยทัศน์ (VISION)	พันธกิจ (MISSION)	ค่านิยม (CORE VALUE)
Evolving Greenovation มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียว ชั้นนำในเอเชีย ที่มีประสิทธิภาพ ที่ดี และ ดำ เนิน ธุรกิจ ด้วย แนวทางแบบมีส่วนร่วมและ ยั่งยืน	สร้างสรรค์นวัตกรรมสีเขียวที่ก้าวล้ำและ เข้าถึงได้ทุกคน เพื่อสร้างความพึงพอใจ สูงสุดให้กับลูกค้า พร้อมเป็นพันธมิตร ทางธุรกิจที่ได้รับการไว้วางใจและสร้าง คุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และ ส่งเสริมการพัฒนาของสังคมอย่างยั่งยืน	I AM BCP I : Innovation ร่วมสร้างสรรค์สิ่งใหม่ AM : Agility & Mobility พร้อมใจเปลี่ยนแปลง B : Beyond Expectation แสวงหาความเป็นเลิศ C : Continuous Development ก่อเกิดการพัฒนา P : Pursuit of Sustainability นำสู่ความยั่งยืน

ไม่เพียงแต่การดำเนินงานที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์องค์กร บริษัทฯ ยังนำเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของโลก (Sustainability Development Goal) แนวปฏิบัติสากลด้านความยั่งยืนและการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศอื่นๆ เช่น เกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award; TQA) มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ISO 26000 ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact; UNGC) เพื่อนำมาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนอีกด้วย ทั้งนี้ ท่านสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่รายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมกับสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งจัดทำตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bangchak.co.th](http://www.bangchak.co.th)



## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายใน ได้ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง โดยมีฝ่ายกำกับองค์กรเป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของหน่วยงานต่าง ๆ อย่างชัดเจนและวัดผลได้เป็นรูปธรรม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน บริษัทฯ มีการปรับปรุงนโยบายการทำงาน คู่มือพนักงาน คู่มือการทำงาน การจัดโครงสร้างองค์กรและคณะทำงานต่าง ๆ อย่างเหมาะสม ช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้เน้นย้ำให้พนักงานเข้าใจประเด็นเรื่องความเสี่ยงของการทุจริต (Fraud Risk) และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) โดยกำหนดให้พนักงานให้ข้อมูลความขัดแย้งผลประโยชน์ของพนักงานผ่านระบบ e-HR เพื่อความสะดวก และความทันสมัยของข้อมูลอย่างต่อเนื่องทุกปี

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2559 ในหัวข้อ “สืบสานความดีตามรอยพ่อ” โดยมีการให้ความรู้จากวิทยากรในหัวข้อ “สู้กับคอร์รัปชัน – เรื่องเพื่อเจ๊ที่ต้องเริ่มจริงจังเสียที” รวมถึงผู้บริหารและพนักงานได้ร่วมกันกล่าวปฏิญาณตนต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนั้น ยังคงเน้นย้ำนโยบายงดการรับของขวัญ เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม และในปีนี้บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุใบประกาศรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC – Thailand’s Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) รวมทั้งได้จัดงานสัมมนาผู้ค้า ประจำปี 2559 (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3) เพื่อให้ความรู้และสนับสนุนให้ลูกค้าของบริษัทฯ เป็น “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต”

บริษัทฯ ยังจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายจรรยาบรรณหรือพฤติกรรม ที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤตินิষอบของบุคคลในองค์กรทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่องเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียช่วยสอดส่องดูแล





## 2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-wide Risk Management Committee – ERMC) ซึ่งมีหน้าที่กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐานสากล ISO 31000 ครอบคลุมความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร ได้แก่ ระดับการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร สายงาน ส่วนงาน กระบวนการทำงาน และการลงทุนในธุรกิจใหม่ ฯลฯ เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนว่าธุรกิจนั้นจะบรรลุผลและสร้างรายได้ให้กับบริษัทอย่างยั่งยืน อีกทั้งในปีนี้บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการวิเคราะห์แนวโน้มในอนาคตและนำผลการศึกษาด้าน Global Risk ของ World Economic Forum 2016 มาใช้ในการวิเคราะห์หาความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว พร้อมเฝ้าระวังความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร รวมถึงเพิ่มโอกาสในการสร้างนวัตกรรม (Innovation) ขององค์กร

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับการเตรียมพร้อมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Risk Management Sub-Committee – RMC) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จากสายงานต่าง ๆ ทั้งองค์กร ทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงานและพัฒนาระบบการจัดการด้านการบริหารความเสี่ยงทั้งภายใต้กรอบและนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร รวมถึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน (Price Risk Management Committee – PRMC) เพื่อบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่เกิดจากความผันผวนของราคาน้ำมันและค่าเงินบาทอย่างต่อเนื่อง สำหรับความเสี่ยงที่เกิดจากภัยคุกคามซึ่งหากเกิดขึ้นแล้วจะมีผลกระทบที่รุนแรงต่อการดำเนินการของบริษัทฯ ทางบริษัทฯ ได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) ตามแนวทางมาตรฐานสากล ISO 22301 : 2012 มาประยุกต์ใช้เพื่อเตรียมความพร้อม และทบทวนแผน ในการรับมือกับความเสียหายและภาวะวิกฤติที่อาจเกิดขึ้นให้มีประสิทธิผลมากขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในภาวะฉุกเฉิน ไม่หยุดชะงัก และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทเป็นโรงกลั่นแห่งแรกในประเทศไทยได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO 22301 การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และได้รับการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่องจากผู้ให้ใบรับรองมาตรฐาน

## 3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการทบทวนและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับใหม่เพื่อความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันยังมีการถ่วงดุลและตรวจสอบอำนาจจากหน่วยงานและคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง



โดยเฉพาะ เช่น ฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เป็นต้น มีการจัดทำเอกสาร หลักฐานที่เอื้ออำนวยให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะเวลา โดยให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระบวนการทำงานของบริษัทฯ โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนทบทวนกระบวนการทำงาน และประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment - CSA) ในทุกกระบวนการทำงานทั้งในระดับสายงาน ส่วนงานและระดับกระบวนการทำงานทั้งบริษัทฯ ทุกปี โดยในปีนี้ได้กำหนดให้หน่วยงานเพิ่มกระบวนการประเมินความเสี่ยงในการให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ.2542 (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 3 พ.ศ.2558) มีการจัดให้ความรู้เกี่ยวกับแนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ มีการตรวจประเมินและได้รับการต่ออายุใบรับรองตามมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) มาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (TIS 18001) และมาตรฐานระบบการจัดการด้านพลังงาน (ISO 50001) และจัดให้มีการแบ่งปันประสบการณ์และแนวคิดสำหรับการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Kaizen) เพื่อส่งเสริมให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการสูญเสียอีกทางหนึ่งด้วย อีกทั้งบริษัทฯ มีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสมในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

นอกจากนี้ ยังมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ตีรวมถึงนโยบายด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานของบริษัทในเครือ และมีการสอบทานระบบงานของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด บริษัท บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด และบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย อีกทั้ง ยังส่งเสริมให้บริษัทย่อยได้แก่ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด และบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) ด้วย

#### 4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลให้พร้อมใช้งาน มีความปลอดภัยภายใต้นโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรฐานการใช้ระบบสารสนเทศและเครือข่าย โดยได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001 ในด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และได้รับมาตรฐานในขอบเขตห้องควบคุมระบบควบคุมกระบวนการกลั่นน้ำมัน (Digital Control System : DCS) รวมถึงได้รับมาตรฐานด้านการจัดการงานบริการ ISO/IEC 20000-1:2011 มีการใช้ระบบบัญชี SAP



Enterprise Resource Planning (ERP) SAP ECC 6.0 ซึ่งทันสมัยและทันสมัยสากล เพื่อให้บริษัทฯ สามารถใช้ข้อมูลต่าง ๆ อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร ในเชิงวิเคราะห์และการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการใช้ระบบการบริหารจัดการความปลอดภัยในโรงงาน ( Security and Safety Management ) และระบบการบริหารจัดการควบคุมงบประมาณ (e-Budget) ซึ่งช่วยให้เกิดประสิทธิภาพการทำงานที่ดีขึ้น นอกจากนี้ในปีที่บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผน IT Digital Roadmap ซึ่งรองรับระยะเวลา 5 ปี (2017-2021) ทั้งนี้ในแผน IT Roadmap นี้จะรวมโครงการ IT ทั้งองค์กร ทั้งในส่วนที่เป็น Marketing IT Refinery IT และครอบคลุมถึงบริษัทในเครือ มีการจัดทำโครงสร้าง IT Operating Model เพื่อให้การบริหารงาน IT สามารถทำได้มีประสิทธิภาพ และโครงการต่าง ๆ รองรับให้ตรงตามความต้องการทางธุรกิจขององค์กร อีกทั้งได้มีการปรับปรุงระบบงานต่าง ๆ เช่น ระบบ Loyalty Card ระบบ CRM (Sale & Marketing ) รวมทั้งการพัฒนาต่อยอดในระบบบัญชี SAP Enterprise Resource Planning (ERP) SAP ECC 6.0 รวมถึงระบบ Infrastructure การทำ Penetration Test (การเจาะระบบเพื่อตรวจหาช่องโหว่)

ทั้งนี้ ในการพัฒนางานโครงการต่าง ๆ นั้นจะยึดกรอบ COBIT Framework ภายใต้นโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรฐานการใช้ระบบสารสนเทศ และยึดหลักธรรมาภิบาลขององค์กร

## 5. การติดตามประเมินผล

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน ได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ หากพบว่ามีปัจจัยแวดล้อมที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน จะได้มีการปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสม ให้สอดคล้องกับผลการประเมินเพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย มีหน่วยตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้



### **หัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 6/2548 เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2548 ที่ประชุมได้คัดเลือกให้ นายพิชิต วงศ์จิรวาณิชย์ ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เนื่องจากมีประสบการณ์งานจาก สำนักงาน เอส จี วี ณ กลาง และกลุ่ม บริษัทยนตรกิจ โดยรับผิดชอบด้านการตรวจสอบภายในกว่า 22 ปี จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติ หน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบ ภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรง ตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 4

### **หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)**

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2552 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2552 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาว ภควดี จรรยาเพศ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 ซึ่งในปี 2558 มีการปรับโครงสร้าง องค์กรโดยจัดให้มีส่วนกำกับกับการปฏิบัติงาน (Compliance Division) ภายใต้ฝ่ายกำกับองค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวภควดี จรรยาเพศ ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกำกับองค์กร โดยมี คุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกำกับองค์กรปรากฏใน เอกสารแนบ 4

**12. รายการระหว่างกัน****1.1 รายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ม.ค. – เม.ย. 58* (ล้านบาท)	ม.ค. – ธ.ค. 59* (ล้านบาท)
บมจ.ปตท.	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558*	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ ปตท.</li> <li>• รายได้อื่น</li> <li>• เป็นลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด</li> <li>• มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก ปตท.</li> <li>• เป็นเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด</li> <li>• เป็นเจ้าหนี้อื่น</li> <li>• หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</li> <li>• ค่าบริการคลังน้ำมันศรีราชา ปตท.</li> <li>• ค่าก๊าซธรรมชาติ ไอ้ น้ำ และไฟฟ้า</li> <li>• ดอกเบี้ยจ่าย</li> <li>• ค่าใช้จ่ายอื่น</li> <li>• ค่าสินค้าจ่ายล่วงหน้า</li> </ul>	<p>4,965.28</p> <p>44.55</p> <p>-</p> <p>26,167.28</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>102.88</p> <p>1,006.33</p> <p>18.45</p> <p>0.86</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>

\* บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558 ส่งผลให้

- การแสดงรายการสำหรับปี 2559 ไม่แสดงรายการ เนื่องจาก ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

- การแสดงรายการสำหรับปี 2558

- รายการรายได้ และค่าใช้จ่าย แสดงรายการ สำหรับวันที่ 1 มกราคม – 30 เมษายน 2558

- รายการสินทรัพย์ และหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ไม่แสดงรายการ เนื่องจาก ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน



## 1.2 รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2558 และปี 2559 ที่ผ่านมามีดังนี้

### 1.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่บริษัทฯ ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2558 ล้านบาท	ปี 2559 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทย่อย</b>				
บจก.บางจากกรีนเนท	27,495.08	28,114.99	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	-	304.45	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอดีทานอล (ฉะเชิงเทรา)	-	2.09	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<b>บริษัทร่วม</b>				
บจก.อุบล ไบโอดีทานอล	14.18	13.94	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.อุบลเกษตรพลังงาน	24.57	6.87	- มี บจก.อุบล ไบโอดีทานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-เม.ย. 2558* ล้านบาท	ม.ค.-ธ.ค. 2559* ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<b>กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558</b>				
บจก.ปตท.คำสากร	434.27	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก.ปตท.สผ.สยาม	1.66	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.ไออาร์พีซี จำกัด	715.76	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-



1.2.2 รายการซื้อสินค้าและบริการเป็นรายการที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2558 ล้านบาท	ปี 2559 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	1.01	0.41	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	4,352.62	4,962.10	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte, Ltd.	-	575.13	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอดีทธานอล (ฉะเชิงเทรา)	-	263.13	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
บจก.อูบล ไบโอดีทธานอล	1,300.68	1,373.74	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	390.16	430.55	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-เม.ย. 2558*	ม.ค.-ธ.ค. 2559*	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
<u>กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</u> <u>เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> <u>จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558</u>				
บมจ. ไออาร์พีซี จำกัด	721.75	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก. ปตท.คำสากร	0.06	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-



บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-เม.ย. 2558* ล้านบาท	ม.ค.-ธ.ค. 2559* ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล	152.15	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ. ไทยออยล์	878.45	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ. ไทยลูปเบส	54.48	-	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บจก. น้ำมันไออาร์พีซี	27.35	-	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-

## 1.2.3 รายการรายได้จากการลงทุน และรายได้อื่นจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2558 ล้านบาท	ปี 2559 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	34.21	11.41	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	202.68	128.43	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	1,413.39	-	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบมจ. พีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.35	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี)	185.21	-	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบมจ. พีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.35	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ)	95.06	-	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบมจ. พีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.35	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)	91.41	-	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบมจ. พีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.35	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1)	90.81	-	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบมจ. พีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.35	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา)	92.13	-	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบมจ. พีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.35	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
NIDO Petroleum Limited	188.33	226.82	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน BCP Energy International Pte. Ltd. บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte, Ltd.	1.65	0.95	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ





บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2558 ล้านบาท	ปี 2559 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บมจ. บีซีพีจี	197.39	929.58	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.35	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจาก โป้โอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	-	0.16	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทรวม</u> บจก. อูบล โป้โอ เอทานอล	0.02	-	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

## 1.2.4 รายการค่าใช้จ่ายอื่นที่บริษัทฯ จ่ายให้บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2558 ล้านบาท	ปี 2559 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u> บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	7.74	8.45	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

## 1.2.5 รายการรายได้จากการลงทุน และรายได้อื่นจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค. 2558*	ม.ค.-ธ.ค. 2559*	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
<u>กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</u> <u>เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> <u>จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558</u> บจก. ปตท. สผ. สยาม	0.09	-	- มี บมจ. ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

## 1.2.6 รายการดอกเบี้ยจ่ายที่บริษัทฯ จ่ายให้กับบริษัทย่อยสำหรับเงินค้ำประกันตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ



บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2558 ล้านบาท	ปี 2559 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจากกรีนเนท	0.39	0.32	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

1.2.7 รายการค่าใช้จ่ายอื่นที่บริษัทฯ จ่ายให้บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมระหว่างกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2558 ล้านบาท	ปี 2559 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจากกรีนเนท	16.46	26.66	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	4.07	-	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบมจ. บีซีพีจี	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	-	0.38	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.35	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากรีเทล	-	12.25	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
NIDO Petroleum Limited	-	4.16	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน BCP Energy International Pte. Ltd. บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

1.2.8 รายการค่าใช้จ่ายอื่นที่บริษัทฯ จ่ายให้บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-เม.ย. 2558*	ม.ค.-ธ.ค. 2559*	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
<u>กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</u> <u>เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> <u>จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558</u>				
บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไว รอนเมนท์อล เซอร์วิส	1.28	-	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่านบมจ. ปตท.	-
บจก. เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์	7.21	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-



บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-เม.ย. 2558*	ม.ค.-ธ.ค. 2559*	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์	0.03	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก. พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์	1.79	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล	0.03	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

## 1.2.9 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินกู้ให้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## 1.2.9.1 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2558	ปี 2559	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	842.97	1,094.76	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	0.99	2.49	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บางจากรีเทล	-	5.08	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอดีทานอล (ฉะเชิงเทรา)	-	0.68	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
บจก.อุบล ไบโอดีทานอล	1.57	1.08	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.อุบลเกษตรพลังงาน	0.02	0.92	- มี บจก.อุบล ไบโอดีทานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
<u>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	0.33	0.33	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ



## 1.2.10 รายการลูกหนี้ และเงินให้กู้ยืม แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## 1.2.10.1 เงินให้กู้ยืม

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2558 ล้านบาท	ปี 2559 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
Nido Petroleum Limited	3,168.44	2,788.52	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน BCP Energy International Pte. Ltd. บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte, Ltd.	179.62	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บมจ. บีซีพีจี	6,228.00	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.35	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	20.73	17.32	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ

## 1.2.10.2 ลูกหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2558 ล้านบาท	ปี 2559 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	0.39	0.39	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบมจ. บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.35	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
Nido Petroleum Limited	87.12	-	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน BCP Energy International Pte. Ltd. บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte, Ltd.	1.65	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บมจ. บีซีพีจี	38.07	213.88	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.35	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ



บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2558 ล้านบาท	ปี 2559 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บจก.บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	-	0.03	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ

## 1.2.11 รายการเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## 1.2.11.1 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2558 ล้านบาท	ปี 2559 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจากกรีนเนท	2.89	2.41	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	241.50	243.12	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
BCP Trading Pte, Ltd.	-	306.71	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	-	84.69	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
<u>บริษัทรวม</u> บจก. อูบล ไบโอ เอทานอล	113.29	128.06	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ

## 1.2.11.2 รายการเจ้าหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2558 ล้านบาท	ปี 2559 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจากกรีนเนท	0.36	0.56	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ



บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2558 ล้านบาท	ปี 2559 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บมจ.พีซีพีจี	-	0.03	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.35	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บางจากรีเทล	-	17.32	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	30.08	41.02	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ

### 1.3 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2558 ล้านบาท	ปี 2559 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> Nido Petroleum Limited	-	176.74	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน BCP Energy International Pte. Ltd. บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

### 1.4 หนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ เรียกเก็บเงินค้ำประกันจากบริษัทย่อยตามสัญญาให้สิทธิ ดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2558 ล้านบาท	ปี 2559 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจากกรีนเนท	29.40	29.72	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.พีซีพีจี	0.23	6.00	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.35	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ



## 1.5 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2558 ล้านบาท	ปี 2559 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย บมจ.บีซีพีจี	5.45	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.35	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	3.45	2.97	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

## 1. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท. (เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)

การสั่งซื้อน้ำมันดิบระหว่างบริษัทกับ บมจ.ปตท. ซึ่งเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบเพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา Feedstock Supply Agreement ที่เป็นการเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตของบริษัท ส่วนการขายน้ำมันสำเร็จรูป ทาง บมจ.ปตท. จะแจ้งความต้องการล่วงหน้าให้บริษัททราบก่อน 6 เดือน แต่ทุกเดือนจะมีการประชุมร่วมกันเพื่อยืนยันความต้องการอีกครั้งหนึ่ง ราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด

บริษัททำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบมจ.ปตท. เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 3 สิงหาคม 2552 โดยราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญาใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซกับ บมจ.ปตท. ที่ศรีราชา เพื่อใช้บริการรับ เก็บรักษา และจ่ายน้ำมัน เป็นระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญารับจ้างบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) กับ บมจ.ปตท. โดยบริษัทได้รับค่าตอบแทนจากการใช้ที่ดินและการบริหารสถานีบริการ ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับ บมจ.ปตท. เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 โดย บมจ.ปตท. ได้ลงทุนก่อสร้างโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตไอน้ำขนาด 90 ตันต่อชั่วโมง และไฟฟ้าขนาด 19.7 เมกกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายสาธารณูปการที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่บริษัท ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2553 โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ



## 2. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากกรีนเนท

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านไบจาก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

## 3. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากไบโอฟูเอล

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

## 4. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทางบมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ "Sunny Bangchak" เฟสแรก ขนาด 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

## 5. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทางบมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

## 6. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทางบมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

## 7. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทางบมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ ค่าบริการระหว่างกัน





เป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการค้าดำเนินงาน

**8. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1)**

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทางบมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการค้าดำเนินงาน

**9. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา)**

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทางบมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการค้าดำเนินงาน

**10. รายการระหว่างกันกับ BCP Energy International Pte, Ltd.**

BCP Energy International Pte, Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน ปิโตรเคมีและทรัพยากรธรรมชาติของบริษัทในต่างประเทศ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

**11. รายการระหว่างกันกับ BCP Innovation Pte, Ltd.**

BCP Innovation Pte, Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

**12. รายการระหว่างกันกับ BCP Trading Pte, Ltd.**

BCP Trading Pte, Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์อื่นๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ อาทิ การทำธุรกรรมอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน การจัดจ้างเรือขนส่ง การจัดหาสถานที่เก็บน้ำมันและการจัดจำหน่าย รายการซื้อ ขายระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและราคาตลาด

**13. รายการระหว่างกันกับ Nido Petroleum Limited**

Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศออสเตรเลีย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและราคาตลาด



**14. รายการระหว่างกันกับ บมจ. บีซีพีจี**

บจก. บีซีพีจี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการการผลิตและการส่งไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

**15. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก รีเทล**

บจก. บางจาก รีเทล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการแฟรนไชส์ รวมถึงการได้รับหรือให้ใช้ซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาต่างๆ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

**16. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)**

บจก. บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ รายการซื้อและค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

**17. รายการระหว่างกันกับ บจก. อุบล ไบโอ เอทานอล**

บจก. อุบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งและส่งออกไปยังประเทศจีนเป็นหลัก รายการซื้อและค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

**18. รายการระหว่างกันกับ บจก. อุบลเกษตรพลังงาน**

รายการขายระหว่างบริษัทกับ บจก. อุบลเกษตรพลังงาน ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บจก. อุบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทนั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

**19. รายการระหว่างกันกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ**

บริษัททำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทจากคลังน้ำมันบางจาก ไปที่คลังน้ำมันของบริษัทที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทในแถบภาคกลาง ภาคเหนือและภาคอีสาน เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

**20. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยออยล์ (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)**

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไทยออยล์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด



**21. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยลูบเบส (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)**

รายการซื้อระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไทยลูบเบส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด

**22. รายการระหว่างกันกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล**

(เป็นการรวบรวมกิจการระหว่าง บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น กับ บมจ. ปตท.เคมิคอล)  
(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)

รายการซื้อระหว่างบริษัทกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด

**23. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไออาร์พีซี (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)**

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด

**24. รายการระหว่างกันกับ บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส**

(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)

ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด

**25. รายการระหว่างกันกับ บจก. ปตท.คำสากร (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)**

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บจก. ปตท.คำสากร ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด

**26. รายการระหว่างกันกับ บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชั่น**

(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)

ค่าเช่าสิทธิ์ซอฟต์แวร์ไมโครซอฟท์ระหว่างบริษัทกับ บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชั่นซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด

**27. รายการระหว่างกันกับ บจก. ปตท.สผ.สยาม (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)**

ค่าบริการอื่นระหว่างบริษัทกับ บจก. ปตท.สผ.สยาม ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด



**28. รายการระหว่างกันกับ บจก.เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์**

**(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)**

เงินมัดจำ และ ค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่สำนักงาน ระหว่างบริษัทกับ บจก. เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด

**29. รายการระหว่างกันกับ บจก. PTT International Trading DMCC**

**(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)**

รายการขายระหว่างบริษัทกับ บจก. PTT International Trading DMCC ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด

**30. รายการระหว่างกันกับ บจก. น้ำมันไออาร์พีซี (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)**

รายการซื้อระหว่างบริษัทกับ บจก. น้ำมันไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด

**31. รายการระหว่างกันกับ บจก. สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิง**

**(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)**

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บจก. สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิง ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด

**32. รายการระหว่างกันกับ บจก. ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส**

**(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)**

ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก. ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด

**33. รายการระหว่างกันกับ บจก. พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์**

**(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)**

ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก. พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด

**34. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม**

**(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)**



ค่าใช้จ่ายอื่นระหว่างบริษัทกับ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

#### นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือ ตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหากรายการใดกระทำกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ กรณีการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### งบการเงิน

##### (1) สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงิน สำหรับ	ผู้สอบบัญชี	สำนักงาน
ปี 2559	นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8829)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
ปี 2558	นายวิจิตร ศิลามงคล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3378)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
ปี 2557	นายไวยโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3565)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

ผู้สอบบัญชีเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ผู้สอบบัญชีเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ผู้สอบบัญชีได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การซื้อธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ก) และ 4	
<b>เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</b>	<b>ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร</b>
<p>ในระหว่างปี 2559 กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น โดยกลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมีการใช้การประมาณการและข้อสมมติที่สำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเพิ่มเติม ทั้งนี้การประมาณการสำหรับสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเพิ่มเติมนั้นเป็นการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารและมีความไม่แน่นอน ดังนั้นผู้สอบบัญชีจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรวมถึงการประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้สอบบัญชีได้ทดสอบความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญ ผู้สอบบัญชีได้ให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจีฯ พิจารณาความเหมาะสมของการประเมินมูลค่ายุติธรรมและทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ ผู้สอบบัญชีได้ทดสอบความเหมาะสมของการประมาณการสำหรับสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่ประมาณการโดยผู้บริหาร นอกจากนี้ผู้สอบบัญชียังพิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ</p>



การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ท) และ 14	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
ภาพรวมของตลาดน้ำมันยังคงอยู่ในระดับที่ทำนาย เนื่องจากอุปทานของน้ำมันที่ยังคงอยู่ในระดับสูง เมื่อเทียบกับการเติบโตในอุปสงค์ที่ลดลงโดยระดับราคาน้ำมันในอนาคตยังคงมีความผันผวนอย่างต่อเนื่อง มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณจากมูลค่าจากการใช้ ในการประเมินมูลค่าจากการใช้นั้นใช้วิธีประมาณการจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้ข้อสมมติ และการประมาณการซึ่งใช้พิจารณาโดยผู้บริหาร ดังนั้นผู้สอบบัญชีจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี	วิธีการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีได้แก่การทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่จัดทำโดยผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการของผู้บริหารโดยอ้างอิงจากข้อมูลภายในและข้อมูลภายนอก รวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มในอดีตที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีได้ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจีซี เพื่อมีส่วนร่วมในการพิจารณาความเหมาะสมของอัตราคิดลด ผู้สอบบัญชีได้ทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวที่จัดทำโดยผู้บริหารสำหรับข้อสมมติที่สำคัญ นอกจากนี้ผู้สอบบัญชียังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ซ) และ 10	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
สินค้าคงเหลือนั้นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า เนื่องจากความผันผวนอย่างต่อเนื่องของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันอาจส่งผลให้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับอาจจะต่ำกว่าราคาทุน	ผู้สอบบัญชีได้ทดสอบความเหมาะสมของการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับคืน ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบราคาขายของสินค้าสำเร็จรูปแต่ละชนิดกับราคาอ้างอิงในตลาด นอกจากนี้ผู้สอบบัญชียังได้พิจารณาความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยเกี่ยวกับมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ผู้สอบบัญชีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้





ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

การตรวจสอบของผู้สอบบัญชีมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของผู้สอบบัญชีอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีตามมาตรฐานการสอบบัญชี ผู้สอบบัญชีได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรวมถึง



- ระบบและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมที่มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าผู้สอบบัญชีได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ผู้สอบบัญชีต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของผู้สอบบัญชีถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของผู้สอบบัญชีจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของผู้สอบบัญชีขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของผู้สอบบัญชี อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบ ที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ผู้สอบบัญชีรับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ผู้สอบบัญชีเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งผู้สอบบัญชีได้พบในระหว่างการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี



ผู้สอบบัญชีได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งผู้สอบบัญชีเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและมาตรการที่ผู้สอบบัญชีใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ผู้สอบบัญชีได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชีได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ผู้สอบบัญชีพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของผู้สอบบัญชีเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



## (2) งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	2559		2558		2557	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19,287	18.9	7,872	9.6	7,954	10.3
เงินลงทุนชั่วคราว	1,719	1.7	4,519	5.5	623	0.8
ลูกหนี้การค้า	6,022	5.9	5,234	6.4	5,835	7.6
ลูกหนี้อื่น	1,191	1.2	742	0.9	1,260	1.6
สินค้าคงเหลือ	14,560	14.3	13,945	17.0	14,059	18.3
เงินสดชดเชยกองทุนน้ำมันค้ำประกัน	894	0.9	825	1.0	1,215	1.6
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	477	0.5	489	0.6	1,350	1.8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	173	0.2	-	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>44,150</b>	<b>43.4</b>	<b>33,800</b>	<b>41.2</b>	<b>32,294</b>	<b>42.0</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	840	0.8	774	0.9	762	1.0
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	739	0.7	328	0.4	323	0.4
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	360	0.4	459	0.6	459	0.6
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	46,462	45.6	40,044	48.9	38,136	49.5
สิทธิการเช่า	1,939	1.9	1,644	2.0	1,396	1.8
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,013	4.9	2,779	3.4	1,648	2.1
เงินลงทุนในสถานบริการน้ำมัน	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	547	0.5	560	0.7	658	0.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,734	1.7	1,555	1.9	1,289	1.7
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>57,632</b>	<b>56.6</b>	<b>48,143</b>	<b>58.8</b>	<b>44,671</b>	<b>58.0</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>101,783</b>	<b>100.0</b>	<b>81,942</b>	<b>100.0</b>	<b>76,966</b>	<b>100.0</b>
<b>หนี้สิน</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,444	7.3	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	8,766	8.6	4,994	6.1	5,774	7.5
เจ้าหนี้อื่น	3,093	3.0	2,755	3.4	2,359	3.1
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,697	1.7	1,026	1.3	1,312	1.7
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,000	2.0	-	-	-	-
ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย	1,069	1.1	778	0.9	933	1.2
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	493	0.5	78	0.1	4	0.0
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	85	0.1
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	502	0.5	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,012	1.0	858	1.0	842	1.1
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>26,076</b>	<b>25.6</b>	<b>10,489</b>	<b>12.8</b>	<b>11,309</b>	<b>14.7</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14,458	14.2	16,648	20.3	15,901	20.7
หุ้นกู้	13,988	13.7	15,984	19.5	12,985	16.9
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	919	1.2
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	601	0.6	280	0.3	150	0.2
หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว	38	0.0	43	0.1	27	0.0
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,770	1.7	1,571	1.9	1,189	1.5
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	870	0.9	848	1.0	443	0.6
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	75	0.1	95	0.1	76	0.1
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>31,798</b>	<b>31.2</b>	<b>35,470</b>	<b>43.3</b>	<b>31,690</b>	<b>41.2</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>57,874</b>	<b>56.9</b>	<b>45,959</b>	<b>56.1</b>	<b>43,000</b>	<b>55.9</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท</b>						
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,377	1.4	1,377	1.7	1,377	1.8
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	12,960	12.7	11,366	13.9	11,366	14.8
กำไร (ขาดทุน) สะสม	25,085	24.6	22,859	27.9	20,820	27.1
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	121	0.1	(121)	(0.1)	(254)	(0.3)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,366	4.3	502	0.6	657	0.9
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>43,909</b>	<b>43.1</b>	<b>35,983</b>	<b>43.9</b>	<b>33,966</b>	<b>44.1</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>101,783</b>	<b>100.0</b>	<b>81,942</b>	<b>100.0</b>	<b>76,966</b>	<b>100.0</b>



## งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุน	2559		2558		2557	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	144,705	100.0	151,140	100.0	183,016	100.0
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(132,809)	(91.8)	(139,686)	(92.4)	(178,453)	(97.5)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>11,896</b>	<b>8.2</b>	<b>11,454</b>	<b>7.6</b>	<b>4,563</b>	<b>2.5</b>
รายได้จากการลงทุน	191	0.1	248	0.2	167	0.1
รายได้อื่น	337	0.2	294	0.2	1,030	0.6
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(3,786)	(2.6)	(3,215)	(2.1)	(2,817)	(1.5)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,403)	(1.7)	(1,960)	(1.3)	(1,663)	(0.9)
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	107	0.07	(407)	(0.3)	499	0.3
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	39	0.03	(155)	(0.1)	84	0.0
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	237	0.2	178	0.1	674	0.4
ยอดสุทธิของกำไรการขายค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	37	0.0	(65)	0.0	(1,157)	-0.6
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	21	0.0	12	0.0	5	0.0
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	227	0.2	-	0.0	-	0.0
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>6,902</b>	<b>4.8</b>	<b>6,385</b>	<b>4.2</b>	<b>1,365</b>	<b>0.7</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(1,484)	(1.0)	(1,615)	(1.1)	(1,427)	(0.8)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>5,418</b>	<b>3.7</b>	<b>4,770</b>	<b>3.2</b>	<b>(61)</b>	<b>0.0</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(689)	(0.5)	(673)	(0.4)	691	0.4
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>4,729</b>	<b>3.3</b>	<b>4,097</b>	<b>2.7</b>	<b>629</b>	<b>0.3</b>
<b>ส่วนของกำไรที่เป็นของ</b>						
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	4,773	3.3	4,151	2.7	696	0.4
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(44)	0.0	(53)	0.0	(67)	0.0
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>4,729</b>	<b>3.3</b>	<b>4,097</b>	<b>2.7</b>	<b>629</b>	<b>0.3</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	3.47		3.01		0.51	



## งบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)

	2559	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสำหรับปี	4,729	4,097	629
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคา	4,461	4,466	3,120
ค่าตัดจำหน่าย	273	243	193
(กลับรายการ) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(2,09)	(0,27)	(4,44)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	90	270	(269)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(98)	(882)	999
(กลับรายการ) ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	(37)	65	1,157
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(8)	75	(7)
รายได้จากการลงทุน	(191)	(248)	(167)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	(29)	-	-
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	(227)	-	-
สำรองผลประโยชน์พนักงาน	145	145	118
รายได้ตัดบัญชีรับรู้	(5)	(2)	(1)
ประมาณการหนี้สินสำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	32	23	24
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิจากภาษีเงินได้)	(21)	(12)	(5)
ต้นทุนทางการเงิน	1,484	1,615	1,427
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	689	673	(691)
	<b>11,286</b>	<b>10,526</b>	<b>6,523</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้า	(797)	807	3,057
ลูกหนี้อื่น	(189)	652	(429)
สินค้าคงเหลือ	(515)	1,287	2,114
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	107	1,412	741
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(373)	(64)	(57)
เจ้าหนี้การค้า	3,775	(1,007)	(5,863)
เจ้าหนี้อื่น	87	(403)	141
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	354	(416)	837
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(31)	(29)	(33)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(0)	(56)	(207)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน	13,704	12,710	6,823
จ่ายภาษีเงินได้	(416)	(677)	(755)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน	<b>13,288</b>	<b>12,033</b>	<b>6,068</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
รับดอกเบี้ย	209	212	166
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	2,799	(3,896)	109
เงินลงทุนระยะยาวอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(168)	(165)	(58)
เงินสดจ่ายจากการชำระค่าหุ้นในบริษัทร่วม	-	-	-
เงินสดจ่ายจากการชำระค่าหุ้นในกิจการร่วมค้า	(44)	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	(963)	(2,407)	(2,480)
เงินปันผลรับ	3	2	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	203	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(9,370)	(4,645)	(7,350)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	120	53	12
สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น	(451)	(390)	(344)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(492)	(107)	(99)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	<b>(8,154)</b>	<b>(11,343)</b>	<b>(10,042)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(1,641)	(1,615)	(1,439)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	7,362	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	75	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	9,611	1,122	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(12,032)	(1,356)	(1,254)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	2,996	9,987
จ่ายเงินปันผล	(2,754)	(2,039)	(1,946)
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อย			
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	5,771	-	-
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	<b>6,391</b>	<b>(893)</b>	<b>5,348</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	<b>11,524</b>	<b>(202)</b>	<b>1,374</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	<b>7,872</b>	<b>7,954</b>	<b>6,527</b>
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด	(110)	120	53
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>19,287</b>	<b>7,872</b>	<b>7,954</b>



## (3) อัตราส่วนทางการเงิน

คำอธิบายและการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน สำหรับปี 2559 เปรียบเทียบกับปี 2558<sup>1/</sup>

งบกำไรขาดทุน / อัตราผลตอบแทน		ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
รายได้จากการขายและให้บริการ	ล้านบาท	144,705	151,140	183,016
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	ล้านบาท	4,729	4,097	629
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น <sup>1/</sup>	บาท/หุ้น	3.47	3.01	0.51
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย และการให้บริการ	ร้อยละ	3.27	2.71	0.41
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>2/</sup>	ร้อยละ	12.73	12.07	2.09
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ <sup>3/</sup>	ร้อยละ	7.51	8.04	2.29

งบแสดงฐานะการเงิน / อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	101,783	81,942	76,966
หนี้สินรวม	ล้านบาท	57,874	45,959	43,000
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	43,909	35,983	33,966
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.69	3.22	2.86
DSCR (Principle Interest)	เท่า	1.76	3.73	1.93
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.86	0.94	0.92
มูลค่าตามบัญชี <sup>4/</sup>	บาท/หุ้น	28.72	25.77	24.19

หมายเหตุ: ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2557 มีการปรับปรุงย้อนหลังจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี ซึ่งบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติ

<sup>1/</sup> เฉพาะกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

<sup>2/</sup> ในการคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อมูลตัวเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)

<sup>3/</sup> ในการคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ข้อมูลตัวเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)

<sup>4/</sup> เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

## การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย และการให้บริการ	=	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ/ รายได้จากการขายและการให้บริการ
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	=	กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้/ รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)
อัตราส่วนสภาพคล่อง	=	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
DSCR	=	EBITDA/ (ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว + ต้นทุนทางการเงิน)
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	(เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน(รวมที่ถึงกำหนดชำระ ภายใน 1 ปี) + หุ้นกู้) / ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่



## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 1. สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สำหรับปี 2559 บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 144,705 ล้านบาท โดยเป็นกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 4,773 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 3.47 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 15%

### ตารางสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามกลุ่มธุรกิจ

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย						หน่วย: ล้านบาท		
	Q4/2558	Q3/2559	Q4/2559	YoY	QoQ	2558	2559	YoY
รายได้รวม	35,136	36,686	40,481	15%	10%	151,140	144,705	-4%
Total EBITDA	1,401	2,798	3,287	135%	17%	11,081	11,363	3%
EBITDA ธุรกิจโรงกลั่น <sup>1/</sup>	130	1,503	2,367	N/A	57%	5,097	5,756	13%
EBITDA ธุรกิจตลาด <sup>2/</sup>	549	607	(3)	-101%	-101%	2,497	2,527	1%
EBITDA ธุรกิจผลิตไฟฟ้า <sup>3/</sup>	865	612	795	-8%	30%	3,005	2,559	-15%
EBITDA ธุรกิจไบโอฟูเอล <sup>4/</sup>	113	(65)	131	16%	303%	355	326	-8%
EBITDA ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม <sup>5/</sup>	(26)	171	71	371%	-59%	472	323	-32%
EBITDA อื่นๆ <sup>6/</sup>	(56)	(31)	(73)	-29%	-137%	(171)	(129)	25%
กำไรสุทธิเฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(112)	1,178	1,131	N/A	-4%	4,151	4,773	15%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	(0.08)	0.86	0.82			3.01	3.47	15%

หมายเหตุ: 1/ หมายถึง ธุรกิจโรงกลั่นของบริษัท บางจากฯ บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. และบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

2/ หมายถึง ธุรกิจการตลาดของบริษัท บางจากฯ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด และบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

3/ หมายถึง ธุรกิจผลิตไฟฟ้าของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

4/ หมายถึง บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด และ บริษัท อูบล ไบโอบีโอฟูเอล จำกัดและบริษัทย่อย

5/ หมายถึง บริษัท Nido Petroleum Limited

6/ หมายถึง บริษัท BCP Energy International Pte. Ltd., BCP Innovation Pte. Ltd. และอื่นๆ

ในปี 2559 โรงกลั่นบางจากฯ มีอัตราการผลิตเฉลี่ยลดลงตามแผนการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปีในไตรมาสหนึ่ง ตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ ถึง วันที่ 23 มีนาคม รวมจำนวน 45 วัน แต่อย่างไรก็ตามปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมของบริษัทฯ ปรับตัวเพิ่มขึ้น 5% จากปีก่อนหน้า โดยเฉพาะในส่วนของตลาดค้าปลีก (สถานีบริการน้ำมัน) จากการที่บริษัทฯ ได้มีการสำรองผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปไว้เพื่อจำหน่ายในช่วงระหว่างการหยุดซ่อมบำรุง ตามนโยบายด้านการตลาดที่เน้นการขายผ่านสถานีบริการเป็นหลัก ให้สามารถตอบสนองความต้องการใช้น้ำมันภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น จากราคาขายปลีกน้ำมันสำเร็จรูปที่ลดลง ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวขึ้นจากปีก่อน และธุรกิจการท่องเที่ยวที่ยังคงขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี เป็นปัจจัยสนับสนุนความต้องการใช้น้ำมันภายในประเทศให้เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ค่าการตลาดในปี 2559 ปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อย





อย่างไรก็ตาม ในปี 2559 ราคาน้ำมันดิบปรับตัวลดลงกว่า 19% YoY (ราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบดูไบ ปี 2558: 50.84 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ปี 2559: 41.43 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล) โดยในช่วงต้นปีได้รับแรงกดดันจากความกังวลด้านอุปสงค์ที่ลดลงของจีน และจากภาวะอุปทานน้ำมันดิบล้นตลาด รวมถึงการผลิตของกลุ่มโอเปกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2559 อย่างไรก็ตามในช่วงปลายปีราคาน้ำมันดิบเริ่มฟื้นตัว โดยมีปัจจัยหนุนมาจากการส่งสัญญาณของอุปทานที่จะลดลงในปี 2560 หลังกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) และประเทศผู้ผลิตน้ำมันนอกกลุ่มโอเปก ได้ร่วมมือกันในการปรับลดกำลังการผลิต ส่งผลให้ธุรกิจโรงกลั่น มี Inventory Gain จำนวน 590 ล้านบาท ขณะที่บริษัทย่อยในปีนี้มี Inventory Loss จำนวน 102 ล้านบาท ทำให้ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มี Inventory Gain รวม 488 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า 107 ล้านบาท มีการรับรู้ผลกำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 39 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 237 ล้านบาท จากปัจจัยด้านค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ทั้งนี้ในปี 2559 กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจ การลงทุนในธุรกิจอื่นของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารและค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการปกติเพิ่มขึ้น จากกิจกรรมการเข้าซื้อกิจการและการจัดตั้งบริษัท ทำให้ผลการดำเนินงานในบางธุรกิจปรับตัวลดลง แต่ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ยังคงปรับตัวดีขึ้นจากปี 2558 ซึ่งจากปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้นส่งผลให้ในปี 2559 กลุ่มบริษัทฯ มี EBITDA รวม 11,363 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3% YoY

โดยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละธุรกิจสรุปได้ดังนี้

- **ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน** มีการใช้อัตราการผลิตอยู่ที่ 101.39 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงตามแผนการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี และหลังจากการหยุดซ่อมบำรุง โรงกลั่นสามารถใช้อัตราการผลิตในระดับที่สูงได้อย่างต่อเนื่อง สูงกว่าเป้าหมายที่ 96 พันบาร์เรลต่อวัน สำหรับค่าการกลั่นพื้นฐานอยู่ที่ 5.99 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับลดลงจากปีก่อนหน้า จากส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทท์เบรนท์กับดูไบ (DTD/DB) ที่ปรับกว้างขึ้น และส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงส่วนใหญ่ปรับลดลง โดยเฉพาะส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปหลักที่ได้จากการผลิตของบริษัทฯ ที่ปรับลดลง 21% YoY แต่อย่างไรก็ตามในปี 2559 ธุรกิจโรงกลั่นสามารถเพิ่มค่าการกลั่นขึ้นจากการดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงกลั่นและผลประโยชน์จากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Co-gen) ทำให้ช่วยลดต้นทุนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำที่เป็นเชื้อเพลิงได้ และจากราคาน้ำมันดิบที่ฟื้นตัวขึ้นในช่วงปลายปีทำให้ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Gain 590 ล้านบาท มีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า 112 ล้านบาท ส่งผลให้ธุรกิจโรงกลั่นมี EBITDA เพิ่มขึ้น 13% YoY
- **ธุรกิจการตลาด** มีปริมาณการจำหน่ายรวม 5,789 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 7% YOY จากปริมาณความต้องการใช้น้ำมันในประเทศที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ทั้งในส่วนของตลาดค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรม



ซึ่งได้รับปัจจัยสนับสนุนจากราคาขายปลีกน้ำมันที่ปรับลดลงกระตุ้นความต้องการใช้น้ำมันของผู้บริโภคให้เพิ่มขึ้น และภาคการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวและขยายตัวอย่างต่อเนื่องในปี 2559 บริษัทฯ ยังสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาด ด้านปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการในอันดับที่ 2 ได้อย่างต่อเนื่อง โดยส่วนแบ่งการตลาดสะสมปี 2559 อยู่ที่ 15.1% และยังคงเน้นนโยบายการขายผ่านสถานีบริการน้ำมันเป็นหลัก โดยมีแผนการขยายและปรับปรุงสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง สำหรับค่าการตลาดรวมในปีนี้อยู่ที่ 0.79 บาทต่อลิตร เพิ่มขึ้น 3% จากปีก่อนหน้า ในปี 2559 มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทในการผลักดันยอดขาย และการขยายธุรกิจมีการเปิดบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด เพื่อดูแลในส่วนของธุรกิจ Non-oil ส่งผลให้ ธุรกิจการตลาดมี EBITDA เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า

- **ธุรกิจผลิตไฟฟ้า** ปัจจุบันอยู่ภายใต้บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในปี 2559 มีรายได้เพิ่มขึ้น 2% YoY จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการที่ดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์แล้ว 19.50 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง และจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์สำหรับสหกรณ์ภาคการเกษตรที่ได้เปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ จำนวน 2 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 7 เมกะวัตต์ อย่างไรก็ตามธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทยมีปริมาณการจำหน่ายไฟฟาลดลง 8.93 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (-3% YoY) จากค่าความเข้มแสงของทั้ง 3 โครงการที่ปรับลดลงรวมทั้งราคาขายไฟฟ้าพื้นฐานเฉลี่ยที่ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า นอกจากนี้ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากค่าใช้จ่ายในการเข้าซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นทั้งหมดของกลุ่ม SunEdison ค่าใช้จ่ายสำหรับการเตรียมการโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนา และค่าใช้จ่ายในการออกเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ส่งผลให้ธุรกิจผลิตไฟฟ้า มี EBITDA ลดลง 15% YoY
- **ธุรกิจไบโอฟูเอล** มีรายได้ 7,093 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31% YoY จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงงานผลิตไบโอดีเซลแห่งที่ 2 ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด และโรงงานผลิตเอทานอลของบริษัท บางจาก ไบโอ เอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด โดยธุรกิจไบโอดีเซลมีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับผลผลิตจากโรงงานแห่งที่ 2 แต่อย่างไรก็ตามในปี 2559 ธุรกิจไบโอดีเซลได้รับผลกระทบจากนโยบายภาครัฐที่ปรับลดสัดส่วนการผลิตผลิตภัณฑ์ B100 ในน้ำมันดีเซลตั้งแต่เดือนกรกฎาคมเป็นต้นมา โดยปรับลดลงจาก 7% เป็น 5% และเป็น 3% ก่อนที่จะปรับเพิ่มกลับเป็น 5% ในเดือนพฤศจิกายน ทำให้โรงงานผลิตไบโอดีเซลไม่สามารถใช้กำลังการผลิตได้ตามแผน โดยมีอัตราการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ 406 พันลิตรต่อวัน และจากราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ผันผวนทำให้มี Inventory Loss 143 ล้านบาท (รวมรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 7 ล้านบาท) ทำให้ EBITDA ของธุรกิจไบโอดีเซลลดลง 23% YoY แต่มีการรับรู้



EBITDA ในส่วนของธุรกิจเชื้อเพลิงเอทานอล และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจไบโอฟูเอลมี EBITDA 326 ล้านบาท ลดลง 8% YoY

- **ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม** มีรายได้จากการขาย 1,503 ล้านบาท จากปริมาณการจำหน่ายรวม 995,880 บาร์เรล รายได้ลดลงจากราคาขายเฉลี่ยต่อ cargo ในปีนี้อยู่ในระดับต่ำกว่าปีที่แล้ว ตามทิศทางราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก และจากปริมาณการจำหน่ายที่น้อยลงตามทิศทางเดียวกับปริมาณการผลิตที่ลดลงตาม Natural-Decline Production Curve อย่างไรก็ตาม บริษัท Nido ยังคงดำเนินมาตรการลดค่าใช้จ่าย ทั้งค่าใช้จ่ายในการผลิต และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เพิ่มทุนในบริษัทย่อย BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) เพื่อให้ BCPE เพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัท Nido Petroleum Limited เป็นมูลค่า 25.94 ล้านเหรียญออสเตรเลีย สำหรับการเจาะหลุมประเมินบริเวณพื้นที่ Mid-Galoc ของแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ประเทศฟิลิปปินส์ ส่งผลให้ BCPE มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท Nido Petroleum Limited เพิ่มขึ้น จาก 81.25% เป็น 96.98%

## งบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท

	Q4/2558	Q3/2559	Q4/2559	YoY	QoQ	2558	2559	YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	35,136	36,686	40,481	15%	10%	151,140	144,705	-4%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(33,097)	(33,774)	(36,721)	11%	9%	(139,686)	(132,809)	-5%
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>2,039</b>	<b>2,912</b>	<b>3,759</b>	<b>84%</b>	<b>29%</b>	<b>11,454</b>	<b>11,896</b>	<b>4%</b>
รายได้จากการลงทุนและรายได้อื่น	99	113	404	309%	258%	543	754	39%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(1,672)	(1,473)	(2,071)	24%	41%	(5,175)	(6,189)	20%
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	(312)	11	(66)	79%	-703%	(407)	107	126%
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	24	13	(32)	-230%	-341%	(155)	39	125%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	92	156	(253)	-375%	-263%	178	237	33%
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน (ขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์	(70)	3	31	145%	802%	(65)	37	157%
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4	(1)	16	318%	N/A	12	21	69%
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>203</b>	<b>1,734</b>	<b>1,788</b>	<b>778%</b>	<b>3%</b>	<b>6,385</b>	<b>6,902</b>	<b>8%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(412)	(369)	(415)	1%	13%	(1,615)	(1,484)	-8%
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(208)</b>	<b>1,365</b>	<b>1,372</b>	<b>759%</b>	<b>1%</b>	<b>4,770</b>	<b>5,418</b>	<b>14%</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17	(233)	(164)	N/A	-30%	(673)	(689)	2%
<b>กำไรสำหรับงวด</b>	<b>(191)</b>	<b>1,132</b>	<b>1,209</b>	<b>733%</b>	<b>7%</b>	<b>4,097</b>	<b>4,729</b>	<b>15%</b>
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(112)	1,178	1,131	N/A	-4%	4,151	4,773	15%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(79)	(47)	77	198%	266%	(53)	(44)	18%
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)</b>	<b>(0.09)</b>	<b>0.86</b>	<b>0.82</b>	<b>N/A</b>	<b>-4%</b>	<b>3.01</b>	<b>3.47</b>	<b>15%</b>



สำหรับปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิรวมในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 4,773 ล้านบาท เทียบกับ ปี 2558 เพิ่มขึ้น 623 ล้านบาท (15% YoY) โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- 1) รายได้จากการขายและให้บริการ 144,705 ล้านบาท ลดลง 4% YoY โดยหลักมาจากราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปเฉลี่ยทั้งปีปรับลดลง อย่างไรก็ตามปริมาณการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปรวมเพิ่มขึ้น 5% YoY โดยเพิ่มขึ้นในทุกช่องทางทางการจัดจำหน่ายหลักของบริษัท
- 2) กำไรขั้นต้น 11,896 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4% YoY โดยมีค่าการกลั่นพื้นฐานเฉลี่ยอยู่ที่ 5.99 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลง 3.06 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2558 และกำไรขั้นต้นต่อหน่วยของธุรกิจไบโอดีเซลลดลงจากต้นทุนน้ำมันปาล์มดิบเฉลี่ยที่ปรับตัวสูงขึ้น แต่ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มี Inventory Gain รวม 488 ล้านบาท ขณะที่ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มี Inventory Loss รวม 4,434 ล้านบาท
- 3) รายได้จากการลงทุนและรายได้อื่น 754 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 221 ล้านบาท (+39%) YoY ใน Q4/2559 รับรู้กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ 227 ล้านบาท จากการซื้อธุรกิจโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) จากกลุ่ม SunEdison
- 4) ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร 6,189 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20% YoY โดยหลักเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายกลุ่มบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้น 555 ล้านบาท และบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ที่เพิ่มขึ้น 136 ล้านบาท โดยหลักเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร เนื่องจากมีจำนวนพนักงานที่เพิ่มมากขึ้น และค่าใช้จ่ายด้านที่ปรึกษาต่างๆ ในส่วนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 385 ล้านบาท จากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าใช้จ่ายโฆษณาประชาสัมพันธ์ ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการผลักดันยอดขาย และขยายธุรกิจ รวมถึงค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายประจำปีที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนเพิ่ม
- 5) กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า 107 ล้านบาท มาจากกำไรจากการเข้าทำสัญญาขายน้ำมันสำเร็จรูปล่วงหน้า ในขณะที่ปี 2558 มีผลขาดทุน 407 ล้านบาท
- 6) กำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 39 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 125% YoY จากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ในขณะที่ปี 2558 ที่มีผลขาดทุน 155 ล้านบาท
- 7) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 237 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 33% YoY จากการที่ค่าเงินบาทในปี 2559 แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ทำให้ในปี 2559 บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตามจากค่าเงินเยนที่อ่อนค่าลง ทำให้ธุรกิจในประเทศญี่ปุ่นมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 86 ล้านบาท



- 8) รับรู้การกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน 37 ล้านบาท เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าที่จะได้รับคืนจากโครงการสำรวจและขุดเจาะน้ำมันในต่างประเทศ จากการปรับเพิ่มขึ้นของประมาณการปริมาณทรัพยากรปิโตรเลียม ในขณะที่ในปี 2558 มีขาดทุน 65 ล้านบาท
- 9) ต้นทุนทางการเงิน 1,484 ล้านบาท ลดลง 4% YoY จากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินบางส่วนก่อนกำหนด
- 10) ในปี 2559 บริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย LAC (Lithium Americas Corp.) 235 ล้านบาท ซึ่งกำไรดังกล่าวจะอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

โดยมีผลการดำเนินงานในแต่ละบริษัท ดังนี้

งบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย		หน่วย: ล้านบาท	
ปี 2559	รายได้จากการขายและการให้บริการ	กำไรสุทธิ	
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	137,064	4,502	
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	29,286	82	
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	6,830	117	
กลุ่มบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)	3,084	1,541	
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	31	(89)	
บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (นะเชิงเทรา) จำกัด	263	22	
Nido Petroleum Limited	1,503	(568)	
Other <sup>1/</sup>	876	35	

หมายเหตุ: 1/ หมายถึง BCP Energy International Pte. Ltd., BCP Innovation Pte. Ltd., BCP Trading Pte. Ltd.



## เหตุการณ์สำคัญในปี 2559

- **มกราคม 2559** บมจ. บีซีพีจี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้มี การลงนามในสัญญา เพื่อเข้าซื้อธุรกิจ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นทั้งหมดของกลุ่ม Sun Edison ในวงเงินไม่เกิน 9,626 ล้านบาท (ประมาณ 2,915 ล้านบาท) ซึ่งประกอบด้วยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตไฟฟ้าตาม สัญญารวม 164 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้ง 198 เมกะวัตต์)
- **กุมภาพันธ์ 2559** บริษัทฯ ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ ถึงการจัดตั้งบริษัทย่อย ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้
  - BCPG Investment Holdings Pte., Ltd. และ BSE Energy Holdings Private Pte., Ltd. ซึ่งจัดตั้งขึ้นที่ ประเทศ สิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการลงทุนในธุรกิจของบริษัทฯ ในต่างประเทศ
  - บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นที่ประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบ ธุรกิจร้านอาหาร อาหารและเครื่องดื่ม ของอุปโภคบริโภค ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจค้าส่ง ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจโรงเรียนและธุรกิจ คลังสินค้า
- **กุมภาพันธ์ 2559** บริษัทฯ มีการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี (Annual Turnaround) จำนวนทั้งสิ้น 45 วัน (วันที่ 8 กุมภาพันธ์ – 23 มีนาคม 2559)
- **เมษายน 2559**
  - บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท Huang Ming Japan Company Limited เพื่อเข้าลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าเซลล์แสงอาทิตย์ ใน ประเทศญี่ปุ่น จำนวน 2 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 30 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิต ติดตั้งรวมประมาณ 36 เมกะวัตต์)
  - ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทฯ มีมติอนุมัติจัดสรรเงินกำไรจากกำไรสะสม เพื่อจ่ายเงินปันผล สำหรับงวดครึ่งปีหลังของปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท
  - บริษัทฯ ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ ถึงความคืบหน้าของการลงทุนในบริษัท บีซีพี ไซโอเอทานอล จำกัด โดยปรับเปลี่ยนการลงทุนจากการซื้อขายหุ้นสามัญ เป็นการร่วมลงทุนกับ บริษัท ซีมาอินเตอร์ โพรดักส์ จำกัด และจัดตั้งบริษัทใหม่ โดยเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท บีซีพี ไซโอเอทานอล จำกัด เป็น บริษัท บางจาก ไซโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 85%
- **พฤษภาคม 2559**
  - บริษัทฯ ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ ถึงการจัดตั้งบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึง น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 100%



- บริษัทฯ ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ ถึงการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน ได้แก่ บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาและบริหารจัดการเรือ Floating Storage Unit โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 30% และบริษัท พรีเมา มารีน จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วน 70%
- **กรกฎาคม 2559** บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายเชิงพาณิชย์ผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลจากโรงงานผลิตแห่งที่ 2 กำลังการผลิต 520,000 ลิตรต่อวัน
- **สิงหาคม 2559**
  - บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์บางจาก Green S Revolution ในกลุ่มแก๊สโซฮอล์ทั้งหมด ซึ่งเป็นนวัตกรรมเพื่อเครื่องยนต์เบนซินรุ่นใหม่ระบบฉีดตรง หรือ Direct Injection Gasoline Engine (DIG) โดยเฉพาะ และมีคุณสมบัติช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องยนต์
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรจากกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรเพื่อจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท
- **กันยายน 2559**
  - บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 590 ล้านหุ้น ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยราคาเสนอขาย 10 บาทต่อหุ้น (ราคาตามมูลค่า 5 บาทต่อหุ้น) ผลจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรกดังกล่าว ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) อยู่ที่ 70.35%
  - บริษัทฯ ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ ถึงการจัดตั้งบริษัทร่วม ได้แก่ บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจซื้อสินค้าเกษตร ข้าว และพืชอินทรีย์อื่น ๆ เพื่อแปรรูป ทำการตลาด จัดจำหน่าย และวิจัยพัฒนา โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 40% และมูลนิธิพิทักษ์ธรศาสตร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 60%
- **ตุลาคม 2559** บริษัทฯ ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ ถึงการเพิ่มทุนในบริษัท BCP Energy International Pte., Ltd. (BCPE) เพื่อให้ BCPE เพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัท Nido Petroleum จำกัด เป็นมูลค่า 25.94 ล้านเหรียญออสเตรเลีย สำหรับการเจาะหลุมประเมินบริเวณพื้นที่ Mid-Galoc ของแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ประเทศฟิลิปปินส์ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพ และมีความเป็นไปได้ที่จะมีปริมาณน้ำมันดิบในปริมาณที่สามารถพัฒนาสู่การผลิตได้ต่อไป ทั้งนี้ ภายหลังจากกระบวนการเพิ่มทุนของ Nido แล้วเสร็จ BCPE มีสัดส่วนการถือหุ้นใน Nido เพิ่มขึ้น จากเดิม 81.25% เป็น 96.98%
- **พฤศจิกายน 2559** บริษัทฯ บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เปิดตัวสพาร์ (SPAR) ซูเปอร์มาร์เก็ตรูปแบบใหม่แห่งแรกในสถานีบริการน้ำมันบางจาก ถนนราชพฤกษ์ ภายใต้แนวคิด SPAR Fresh & Easy Food Market ที่ให้บริการลูกค้าด้วยจุดเด่นที่แตกต่าง อาทิ มีอาหารสดจำหน่าย พร้อมส่งเสริมผลิตภัณฑ์จากชุมชน



## สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำแนกตามธุรกิจ

## 1.) ธุรกิจโรงกลั่น

## ราคาน้ำมันดิบอ้างอิง

หน่วย: เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล

	Q4/2558	Q3/2559	Q4/2559			YoY	QoQ	2558	2559	YoY
	เฉลี่ย	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	%	%			
Dubai (DB)	40.68	43.19	54.20	41.90	48.25	19%	12%	50.84	41.43	-19%
Dated Brent (DTD)	43.76	45.86	55.41	41.91	49.33	13%	8%	52.39	43.73	-17%
DTD/DB	3.09	2.67	4.98	-0.91	1.08	-65%	-60%	1.55	2.30	48%

## สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบอ้างอิง

ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2559 ปรับลดลง 9.41 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยปี 2558 โดยในช่วงต้นปีได้รับแรงกดดันจากความกังวลด้านอุปสงค์ของจีนที่ลดลงจากเศรษฐกิจที่ชะลอตัว อีกทั้งตลาดน้ำมันยังคงเผชิญกับภาวะอุปทานล้นตลาด หลังจากเดือนมกราคม 2559 สหรัฐอเมริกา และยุโรปได้ยกเลิกมาตรการคว่ำบาตรอิหร่าน ทำให้มีอุปทานน้ำมันดิบจากอิหร่านเข้าสู่ตลาดมากขึ้น รวมถึงการผลิตของกลุ่มโอเปกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2559 เพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งการตลาด ก่อนที่จะบรรลุข้อตกลงลดการผลิตได้ในช่วงปลายปี อีกทั้งการที่ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ แข็งค่าขึ้นต่อเนื่องรับผลการเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐฯ คนใหม่ที่จะดำเนินนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ และการปรับขึ้นดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางสหรัฐฯ (เฟด) ในเดือนธันวาคม 2559 อีกทั้งแนวโน้มการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยในปี 2560 ส่งผลกดดันราคาน้ำมันดิบ

ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยใน Q4/2559 อยู่ที่ระดับ 48.25 เหรียญสหรัฐ ปรับเพิ่มขึ้น 5.06 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยใน Q3/2559 โดยมีปัจจัยหนุนจากการส่งสัญญาณของอุปทานที่จะลดลงในปี 2560 หลังกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) และประเทศผู้ผลิตน้ำมันนอกกลุ่มโอเปก ได้ร่วมมือกันในการปรับลดกำลังการผลิตในเดือนพฤศจิกายน ซึ่งเป็นการบรรลุข้อตกลงปรับลดกำลังการผลิตน้ำมันเป็นครั้งแรกในรอบ 8 ปี โดยจะปรับลดกำลังการผลิตราว 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากกำลังการผลิตในเดือนตุลาคมที่ระดับ 33.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน เป็น 32.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน อีกทั้งด้านประเทศผู้ผลิตน้ำมันนอกกลุ่มโอเปกจำนวน 12 ประเทศ นำโดย รัสเซีย โอมาน และเม็กซิโก ซึ่งไม่รวมประเทศสหรัฐอเมริกาได้บรรลุข้อตกลงปรับลดกำลังการผลิตน้ำมันเช่นกันในเดือนธันวาคม โดยจะปรับลดกำลังการผลิตราว 0.56 ล้านบาร์เรลต่อวัน ทำให้ข้อตกลงลดกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ระดับ 1.76 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งจะเริ่มมีผลในเดือนมกราคม 2560 เป็นต้นไป เป็นระยะเวลา 6 เดือน นอกจากนี้ช่วงกลางเดือนธันวาคม ข้อตกลงการปรับลดกำลังการผลิตก็มีแนวโน้มชัดเจนมากยิ่งขึ้น จากการที่บริษัทน้ำมันแห่งชาติของกลุ่มโอเปกและนอกกลุ่มโอเปก อาทิ ซาอุดีอาระเบีย คูเวต สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และรัสเซียได้แจ้งลูกค้าในเอเชียถึงการปรับลดปริมาณส่งออกน้ำมันดิบ เพื่อให้สอดคล้องกับ





นโยบายปรับลดกำลังการผลิต ทั้งนี้ตลาดคาดการณ์ในกลุ่มประเทศผู้ผลิตรายอื่น ๆ ก็จะปรับลดปริมาณส่งออกน้ำมันเช่นกัน โดยจะเริ่มปรับลดการส่งออกน้ำมันในเดือนมกราคม 2560 เป็นต้นไป

อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบได้แรงกดดันสำคัญจากที่กลุ่มโอเปกรายงานกำลังการผลิตน้ำมันในเดือนพฤศจิกายน สูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ที่ระดับ 33.87 ล้านบาร์เรลต่อวัน อีกทั้งในเดือนธันวาคม 2559 ธนาคารกลางสหรัฐ (เฟด) มีมติปรับขึ้นดอกเบี้ยระยะสั้น ส่งผลให้สกุลเงินดอลลาร์พุ่งแตะระดับสูงสุดในรอบ 14 ปี ส่งผลกดดันต่อราคาน้ำมันดิบ และราคาน้ำมันดิบยังได้รับแรงกดดันจากการกลับมาดำเนินการท่อส่งน้ำมันในลิเบียจากแหล่งน้ำมันซาราราและเอลฟีลในเดือนธันวาคมที่ผ่านมา ทำให้การผลิตและการส่งออกของลิเบียปรับเพิ่มขึ้น นอกจากนี้อัตราการผลิตน้ำมันจากชั้นหิน (Shale oil) ในสหรัฐฯ ยังคงเพิ่มขึ้นจากจำนวนแท่นขุดเจาะน้ำมันที่อยู่ระหว่างดำเนินการของสหรัฐฯ ปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นับจากที่ลดลงไปสู่ระดับต่ำสุดที่ 316 แท่นในเดือนพฤษภาคม มาอยู่ที่ระดับสูงกว่า 529 แท่นในช่วงสัปดาห์สุดท้ายของปี 2559 อีกด้วย

ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทท์เบรนท์กับน้ำมันดิบดูไบ (DTD/DB) เฉลี่ยในปี 2559 ปรับเพิ่มขึ้น 0.75 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับส่วนต่างราคาปี 2558 เนื่องจากอุปทานน้ำมันดิบประเภทเบา (Light crude) จากสหรัฐฯ ปรับลดลงในช่วงต้นปี อีกทั้งการส่งออกน้ำมันดิบชนิดเบาของไนจีเรียปรับลดลงจากเหตุโจมตีของกลุ่มกบฏ รวมถึงอุปสงค์ของจีนที่ลดลงจากเศรษฐกิจชะลอตัว ทำให้ส่วนต่างโดยเฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ดีใน Q4/2559 ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทท์เบรนท์กับน้ำมันดิบดูไบ (DTD/DB) เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 1.08 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลง 1.59 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยได้รับแรงกดดันจากลิเบียกลับมาดำเนินการท่อส่งน้ำมันและอัตราการผลิตน้ำมันจากชั้นหิน (Shale oil) ในสหรัฐฯ ปรับเพิ่มขึ้น ซึ่งปัจจัยดังกล่าวส่งผลต่อการเพิ่มขึ้นของอุปทานน้ำมันดิบประเภทเบา ขณะที่ราคาน้ำมันดิบประเภทหนักได้รับแรงหนุนเนื่องจากกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) และประเทศผู้ผลิตน้ำมันนอกกลุ่มโอเปกมีมติปรับลดกำลังการผลิตน้ำมันตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 เป็นระยะเวลา 6 เดือน

## ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

	Q4/2558	Q3/2559	Q4/2559		YoY	QoQ	2558	2559	YoY	
	เฉลี่ย	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	%				%
UNL95/DB	18.72	11.59	17.86	11.98	14.59	-22%	26%	18.33	14.83	-19%
IK/DB	14.04	11.11	13.78	10.82	12.27	-13%	10%	13.85	11.56	-17%
GO/DB	13.71	10.93	14.78	9.48	12.04	-12%	10%	13.63	10.80	-21%
FO/DB	-6.56	-4.27	1.05	-5.92	-1.63	75%	62%	-5.03	-4.97	-1%



### สถานการณ์ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (Crack Spread)

- ❖ ทั้งนี้เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ในปี 2559 ปรับลดลง 3.50 เหรียญต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับปี 2558 โดยได้รับปัจจัยกดดันจากการปรับลดการนำเข้าน้ำมันเบนซินของอินโดนีเซียผู้นำเข้ารายใหญ่ที่สุดในภูมิภาค หลังจากมีการเปิดหน่วย Residue Fluid Catalytic Cracking (RFCC) ใหม่ ใน Q4/2558 อีกทั้งอุปสงค์ในอินเดียก็ปรับลดลงในเดือนกันยายนจากช่วงฤดูมรสุม ส่งผลให้ภาคการขนส่งชะลอตัวลง รวมถึงปัจจัยกดดันจากการปรับเพิ่มราคาขายปลีกน้ำมันเบนซินในเกาหลีเป็นครั้งแรกในเดือนกันยายนที่ผ่านมา ส่งผลให้อุปสงค์น้ำมันเบนซินในเกาหลีลดลงอีกด้วย นอกจากนี้ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินยังได้รับแรงกดดันจากการผลิตที่เพิ่มขึ้นในจีน หลังมีการให้โควตาการส่งออกสูงขึ้นกว่าช่วงเดียวกันของปี 2558 อีกทั้งยังมีการอนุญาตให้โควตาแก่โรงกลั่นเอกชนของจีนส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปได้เป็นครั้งแรกอีกด้วย

ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ใน Q4/2559 เคลื่อนไหวเฉลี่ยที่ 14.59 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับเฉลี่ย 11.59 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ใน Q3/2559 ส่วนต่างน้ำมันเบนซิน-ดูไบได้รับปัจจัยหนุนจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นในจีน จากยอดขายรถยนต์ที่ปรับเพิ่มขึ้น เนื่องจากจีนออกมาตรการลดหย่อนภาษีรถยนต์ 50% สำหรับเครื่องยนต์ขนาดไม่เกิน 1.6 ลิตร ซึ่งมีผลถึงสิ้นปี 2559 นอกจากนี้อุปสงค์ในอินเดียเพิ่มขึ้นจากรัฐบาลประกาศยกเลิกการใช้ธนบัตร 500 และ 1,000 รูปี ในเดือนพฤศจิกายน แต่สามารถผ่อนผันให้ธนบัตรดังกล่าวใช้ชำระหนี้ได้ในสถานบริการน้ำมันจนถึงกลางเดือนธันวาคม รวมทั้งอุปสงค์การใช้น้ำมันเบนซินในทวีปแอฟริกาหลังเข้าสู่ช่วงฤดูร้อน ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินยังได้ปัจจัยหนุนจากอุปทานที่ลดลงในช่วงเดือนตุลาคม จากการปิดซ่อมบำรุงของโรงกลั่นในหลาย ๆ ประเทศซึ่งเป็นอัตราสูงสุดของปี ส่งผลให้ในเดือนตุลาคมปริมาณสำรองน้ำมันเบนซินที่สิงคโปร์ปรับลดลงสู่ระดับต่ำสุดในรอบ 1 ปี อีกทั้งในเดือนพฤศจิกายนโรงกลั่นขนาดใหญ่ในอินเดียเกิดไฟไหม้ขณะปิดซ่อมบำรุงทำให้กลับมาดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด รวมถึงท่อขนส่งน้ำมันโคลเนี่ยลหมายเลขหนึ่งของสหรัฐอเมริกา ขนาด 1.37 ล้านบาร์เรลต่อวัน เกิดการระเบิดและรั่วซึ่งเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ช่วยหนุนราคาน้ำมันเบนซินให้สูงขึ้น

- ❖ ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท(เคโรซีน)-ดูไบ (IK/DB) ในปี 2559 ปรับลดลง 2.29 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับปี 2558 ทั้งนี้เพราะฤดูหนาวในปีนี้อ่อนกว่าปีก่อนหน้า ทำให้อุปสงค์น้ำมันสำหรับทำความอบอุ่นลดลง นอกจากนี้อุปสงค์น้ำมันสำหรับทำความอบอุ่นในอินเดียก็ลดลงราว 10.6% เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการที่อินเดียเริ่มมาใช้แก๊สแอลพีจีในการทำความอบอุ่นแทนน้ำมันเคโรซีนมากขึ้น

เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างใน Q4/2559 ที่เคลื่อนไหวเฉลี่ย 12.27 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเทียบกับเฉลี่ย 11.11 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลใน Q3/2559 ส่วนต่างได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์การใช้น้ำมันสำหรับทำความอบอุ่นในฤดูหนาวที่เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อน



- ❖ ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) ในปี 2559 ปรับลดลง 2.83 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากอุปสงค์โดยรวมอ่อนแอลง จากต้นปีที่สภาพอากาศในหลายภูมิภาคอบอุ่นกว่าปกติในช่วงฤดูหนาว ทำให้อุปสงค์การใช้ Heating Oil ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา รวมทั้งอุปสงค์น้ำมันดีเซลของจีนปรับลดลงจากการชะลอตัวของภาคอุตสาหกรรม รวมถึงจีนประสบปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้รัฐบาลตรึงอัตราการผลิตของอุตสาหกรรมถ่านหิน อุปสงค์น้ำมันดีเซลของจีนจึงลดลงราว 6.0% เมื่อเทียบกับปี 2558 นอกจากนี้อุปทานน้ำมันดีเซลที่ล้นตลาดยังส่งผลกดดันต่อส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลอีกด้วย

เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างใน Q4/2559 ที่เคลื่อนไหวเฉลี่ย 12.04 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เทียบกับเฉลี่ย 10.93 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลใน Q3/2559 โดยส่วนต่างได้รับปัจจัยหนุนจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นในจีน หลังรัฐบาลอนุญาตให้มีการผลิตไฟฟ้าจากอุตสาหกรรมถ่านหินมากขึ้นในช่วงฤดูหนาว รวมถึงเงินออกกฎหมายห้ามรถบรรทุก บรรทุกน้ำหนักเกินส่งผลให้ภาคการขนส่งต้องใช้ปริมาณรถบรรทุกมากขึ้น อีกทั้งอุปสงค์ในอินเดียฟื้นตัวหลังผ่านพ้นช่วงมรสุมในเดือนกันยายน รวมถึงแผนพัฒนาเศรษฐกิจของอินเดียที่จะเพิ่มผลิตภัณท์มวลรวมในประเทศ (จีดีพี) จาก 16% สู่ 25% ภายในปี 2568 ส่งผลให้อุปสงค์น้ำมันดีเซลปรับตัวเพิ่มขึ้น ประกอบกับแรงหนุนจากภาวะอุปทานที่ลดลงจากการปิดซ่อมบำรุงของโรงกลั่นซาอุดีอาระเบียและอินเดียใน Q4/2559

- ❖ ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ (FO/DB) ในปี 2559 ปรับเพิ่มขึ้น 0.06 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับปี 2558 จากอุปสงค์โดยรวมของ Bunker สำหรับเรือเดินสมุทรเพิ่มสูงขึ้น อีกทั้งยังได้แรงหนุนจากอุปสงค์ของเกาหลีใต้และญี่ปุ่นสำหรับใช้ผลิตไฟฟ้าในช่วงปลายปี อีกทั้งการขนส่งน้ำมันเตาจากยุโรปมาเอเชียที่ชะลอตัวลง โดยเฉพาะรัสเซียที่มีการปรับเพิ่มภาษีส่งออกน้ำมันเตาในปี 2560

เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างใน Q4/2559 ที่เคลื่อนไหวเฉลี่ย -1.63 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลเทียบกับเฉลี่ย -4.27 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลใน Q3/2559 ส่วนต่างปรับเพิ่มขึ้นเนื่องจากอุปสงค์การใช้น้ำมันเตาเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าปรับตัวเพิ่มขึ้น จากโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ในญี่ปุ่นมีการปิดซ่อมบำรุง รวมถึงในเดือนกันยายนมีการเกิดแผ่นดินไหวที่เกาหลีส่งผลให้ต้องดำเนินการปิดโรงไฟฟ้านิวเคลียร์จำนวน 5 โรง เป็นการชั่วคราวเพื่อเฝ้าระวังสถานการณ์ อีกทั้งเกาหลีมีการปิดซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้านิวเคลียร์อีก 4 โรงในช่วงเดือนตุลาคม นอกจากนี้อุปสงค์น้ำมันเตาเพิ่มขึ้นในปากีสถานหลังปริมาณน้ำในเขื่อนต่ำกว่าระดับปกติ ทำให้ต้องนำเข้าน้ำมันเตาเพื่อนำมาใช้ผลิตไฟฟ้ามากขึ้น และอุปสงค์น้ำมันเตาเพื่อใช้สำหรับเรือเดินสมุทรปรับเพิ่มขึ้นในช่วงปลายไตรมาส 4 จากการขนส่งที่เพิ่มขึ้นในช่วงสิ้นปี อีกทั้งอุปทานจากยุโรปในการส่งออกน้ำมันเตาเกรดพร้อมใช้ที่ลดลง เนื่องจากน้ำมันเกรดดังกล่าวต้องใช้ระยะเวลาในการผสมรวมทั้งการส่งออกน้ำมันเตาจากรัสเซียลดลงจากรัฐบาลรัสเซียเพิ่มภาษีการส่งออกน้ำมันเตาในปี 2560 ทำให้โรงกลั่นต่าง ๆ มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณท์น้ำมันที่มีมูลค่าสูง

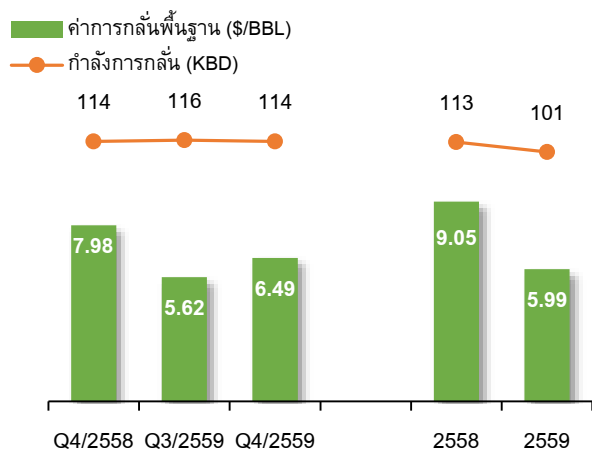


## ผลการดำเนินงานธุรกิจโรงกลั่น

	Q4/2558	Q3/2559	Q4/2559	YoY	QoQ	2558	2559	YoY
อัตราการผลิตเฉลี่ย (พันบาร์เรลต่อวัน)	114.37	115.59	113.82	0%	-2%	112.94	101.39	-10%
อัตรากำลังการผลิต	95%	96%	95%	0%	-1%	94%	84%	-10%
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (THB/USD)	36.00	35.01	35.57	-1%	2%	34.40	35.47	3%
<b>(หน่วย: ล้านบาท)</b>								
ค่าการกลั่นพื้นฐาน	3,023	2,092	2,416	-20%	15%	12,838	7,887	-39%
GRM Hedging	(339)	11	(74)	78%	658%	(472)	112	N/A
Inventory Gain/ (Loss) <sup>1/</sup>	(1,631)	120	907	N/A	N/A	(4,354)	590	N/A
<b>ค่าการกลั่นรวม</b>	<b>1,053</b>	<b>2,223</b>	<b>3,250</b>	<b>209%</b>	<b>46%</b>	<b>8,012</b>	<b>8,588</b>	<b>7%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>130</b>	<b>1,503</b>	<b>2,367</b>	<b>N/A</b>	<b>57%</b>	<b>5,097</b>	<b>5,756</b>	<b>13%</b>

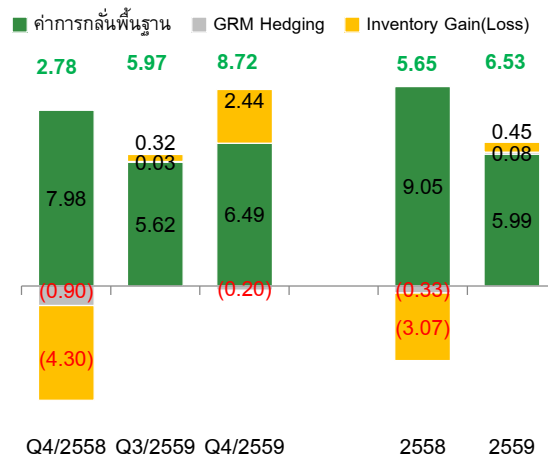
หมายเหตุ: 1/ ตัวเลข Inventory Gain / (Loss) ที่แสดงในตารางรวมการกลั่นรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ LCM

### กราฟแสดงค่าการกลั่นพื้นฐาน (Market GRM) และกำลังการกลั่น



### กราฟแสดงค่าการกลั่นรวม

หน่วย: เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล





## ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมของบริษัทฯ

หน่วย: ล้านลิตร

ธุรกิจการตลาด	Q4/2558	Q3/2559	Q4/2559	YoY	QoQ	2558	2559	YoY
ค้าปลีก	851	879	921	8%	5%	3,285	3,609	10%
อุตสาหกรรม	538	503	570	6%	13%	2,124	2,180	3%
<b>รวม</b>	<b>1,390</b>	<b>1,382</b>	<b>1,492</b>	<b>7%</b>	<b>8%</b>	<b>5,410</b>	<b>5,789</b>	<b>7%</b>
<b>ธุรกิจค้าส่ง</b>								
บริษัทน้ำมันมาตรา 7	154	260	258	68%	-1%	653	807	24%
ส่งออก	278	259	247	-11%	-5%	1,084	934	-14%
<b>รวม</b>	<b>432</b>	<b>519</b>	<b>505</b>	<b>17%</b>	<b>-3%</b>	<b>1,738</b>	<b>1,741</b>	<b>0%</b>
<b>ปริมาณการจำหน่ายรวม</b>	<b>1,822</b>	<b>1,902</b>	<b>1,997</b>	<b>10%</b>	<b>5%</b>	<b>7,148</b>	<b>7,530</b>	<b>5%</b>

หมายเหตุ: ปริมาณการจำหน่ายไม่รวมการแลกเปลี่ยนน้ำมันกับบริษัทน้ำมันมาตรา 7 และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ

ผลการดำเนินงานปี 2559 ธุรกิจโรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 101.39 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปี 2558 ที่มีอัตราการผลิตเฉลี่ย 112.94 พันบาร์เรลต่อวัน เนื่องจากในปีนี้จะมีการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี ตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ ถึง วันที่ 23 มีนาคม รวมจำนวน 45 วัน อย่างไรก็ตามหลังจากการหยุดซ่อมโรงกลั่นประจำปี โรงกลั่นมีการใช้อัตราการผลิตในระดับค่อนข้างคงที่สูงกว่า 110 KBD ได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากการวางแผนการผลิตและการบริหารจัดการระบบโลจิสติกส์การกลั่น รวมถึงผลของการดำเนินโครงการเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพโรงกลั่น (YES-R) ที่ทำให้สามารถคงอัตราการผลิตไว้ในระดับสูงได้

ค่าการกลั่นพื้นฐานลดลง 4,952 ล้านบาท (-39%) เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากต้นทุนน้ำมันดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทท์เบรนท์กับน้ำมันดิบดูไบในปี 2559 ปรับเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่เฉลี่ย 2.30 \$/BBL เพิ่มขึ้นจาก ปี 2558 ที่เฉลี่ย 1.55 \$/BBL เนื่องจากอุปทานน้ำมันดิบประเภทเบา (Light crude) ลดลงในช่วงต้นปี นอกจากนี้ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงส่วนใหญ่ปรับลดลง โดยเฉพาะส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปหลักที่ได้จากการผลิตของบริษัทฯ ปรับตัวลดลงจากอุปสงค์โดยรวมในตลาดโลกที่ลดลง ประกอบกับอุปทานน้ำมันดีเซลที่ล้นตลาดยังส่งผลกระทบต่อส่วนต่างราคาอีกด้วย ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ปรับตัวลดลงจากการลดการนำเข้าน้ำมันเบนซินของอินโดนีเซียซึ่งเป็นผู้นำเข้าน้ำมันรายใหญ่ที่สุดในภูมิภาค และอุปทานที่เพิ่มขึ้นจากจีน อีกทั้งส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน)-ดูไบ (IK/DB) ปรับตัวลดลงจากอุปสงค์น้ำมันสำหรับท่าอากาศยานในฤดูหนาวลดลง แม้ว่าส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ (FO/DB) ปรับดีขึ้นเล็กน้อยจากอุปสงค์โดยรวมที่เพิ่มสูงขึ้น จากปัจจัยดังกล่าวข้างต้นส่งผลให้ค่าการกลั่นพื้นฐานปรับตัวลดลง แต่อย่างไรก็ตามธุรกิจโรงกลั่นสามารถเพิ่มค่าการกลั่นขึ้นจากการดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงกลั่น และผลประโยชน์จากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Co-gen) ทำให้ช่วยลดต้นทุนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำที่เป็นเชื้อเพลิงได้



จากการที่ราคาน้ำมันดิบเริ่มฟื้นตัวในช่วงปลายปี 2559 ทำให้ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory gain จำนวน 590 ล้านบาท (รวมการกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ LCM จำนวน 105 ล้านบาท) และมีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า 112 ล้านบาท ส่งผลให้ธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นรวม 8,588 ล้านบาท (+7%) และมี EBITDA จำนวน 5,756 ล้านบาท (+13%) จากปีก่อนหน้า

ใน Q4/2559 โรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 113.82 พันบาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็นอัตราการใช้กำลังการผลิตที่ 95% บริษัทฯ มีค่าการกลั่นพื้นฐานเพิ่มขึ้น 324 ล้านบาท (+15%) จากไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากต้นทุนน้ำมันดิบที่ปรับลดลง จากส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทท์เบรนท์กับน้ำมันดิบดูไบใน Q4/2559 ปรับแคบลงมาอยู่ที่เฉลี่ย 1.08 \$/BBL ลดลงจาก Q3/2559 ที่เฉลี่ย 2.67 \$/BBL จากอุปทานที่เพิ่มขึ้นในลิเบีย และอัตราการผลิตน้ำมันจากชั้นหิน (Shale oil) ในสหรัฐฯ ที่ปรับเพิ่มขึ้น ประกอบกับส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงส่วนใหญ่ปรับเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า โดยส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ปรับเพิ่มขึ้น จากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นในจีน อินเดีย และทวีปแอฟริกา รวมทั้งอุปทานที่ลดลงจากการเข้าสู่ช่วงปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นในหลาย ๆ ประเทศ ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) และส่วนต่างราคาน้ำมันเจท(เคโรซีน)-ดูไบ (IK/DB) ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากอุปสงค์การใช้น้ำมันที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ (FO/DB) ปรับตัวดีขึ้นด้วย จากอุปสงค์การใช้น้ำมันเตาเพื่อการผลิตไฟฟ้าในญี่ปุ่น เกาหลี และปากีสถานที่เพิ่มขึ้น อีกทั้งการส่งออกน้ำมันเตาของรัสเซียที่ลดลง จากปัจจัยดังกล่าวข้างต้นส่งผลให้ค่าการกลั่นพื้นฐานปรับตัวดีขึ้น ธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นรวม 3,250 ล้านบาท (+46% QoQ) และจากการที่ราคาน้ำมันดิบปรับเพิ่มขึ้นในไตรมาส ทำให้ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory gain 907 ล้านบาท แต่มีการรับรู้ผลขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า 74 ล้านบาท ส่งผลให้ใน Q4/2559 มี EBITDA 2,367 ล้านบาท (+57%) จากไตรมาสก่อนหน้า



## 2.) ธุรกิจการตลาด

### ผลการดำเนินงานธุรกิจการตลาด

ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)	Q4/2558	Q3/2559	Q4/2559	YoY	QoQ	2558	2559	YoY
ค้าปลีก	851	879	921	8%	5%	3,285	3,609	10%
อุตสาหกรรม	538	503	570	6%	13%	2,124	2,180	3%
<b>รวม</b>	<b>1,390</b>	<b>1,382</b>	<b>1,492</b>	<b>7%</b>	<b>8%</b>	<b>5,410</b>	<b>5,789</b>	<b>7%</b>
<b>ตารางแสดงปริมาณการจำหน่ายจำแนกตามผลิตภัณฑ์เฉพาะธุรกิจการตลาด (ล้านลิตร)</b>								
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	30	12	14	-53%	19%	78	73	-7%
แก๊สโซลีน	6	11	11	87%	5%	37	42	13%
แก๊สโซฮอล์	398	423	416	4%	-2%	1,513	1,650	9%
น้ำมันเครื่องบิน	181	187	225	24%	20%	678	822	21%
น้ำมันดีเซล	727	694	771	6%	11%	2,914	2,992	3%
น้ำมันเตา และอื่นๆ	48	56	55	14%	-2%	190	211	11%
<b>รวม</b>	<b>1,390</b>	<b>1,382</b>	<b>1,492</b>	<b>7%</b>	<b>8%</b>	<b>5,410</b>	<b>5,789</b>	<b>7%</b>
<b>ค่าการตลาดรวม (บาท/ลิตร)</b>	<b>0.90</b>	<b>0.80</b>	<b>0.56</b>	<b>-38%</b>	<b>-31%</b>	<b>0.76</b>	<b>0.79</b>	<b>3%</b>
<b>EBITDA (ล้านบาท)</b>	<b>549</b>	<b>607</b>	<b>(3)</b>	<b>-101%</b>	<b>-101%</b>	<b>2,497</b>	<b>2,527</b>	<b>1%</b>

หมายเหตุ: ค่าการตลาด เฉพาะส่วนของบริษัท บางจาก

ผลการดำเนินงานปี 2559 ธุรกิจการตลาด มีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวม 5,789 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 379 ล้านลิตร (+7%) จากปริมาณความต้องการใช้น้ำมันในประเทศที่เพิ่มขึ้น ทั้งในส่วนของตลาดค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรม ซึ่งได้รับปัจจัยสนับสนุนจากราคาขายปลีกน้ำมันที่ปรับลดลงกระตุ้นความต้องการใช้น้ำมันของผู้บริโภคให้เพิ่มขึ้น และยังสามารถดึงกำไรจากภาคการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวและขยายตัวอย่างต่อเนื่องทั้งปี

ณ สิ้นปี 2559 มีจำนวนสถานีบริการน้ำมัน 1,075 สาขา โดยมีการเปิดสถานีบริการใหม่จำนวน 55 สาขา และทำการปิดสถานีบริการที่มียอดขายต่ำกว่าเป้าหมาย สถานีบริการน้ำมันที่เปิดใหม่ส่วนใหญ่เป็นสถานีบริการขนาดใหญ่ เน้นภาพลักษณ์ที่ทันสมัย และมีธุรกิจเสริมอื่น ๆ เช่น ร้านกาแฟ อินทนิล มินิมาร์ท พันธมิตรร้านค้าแบรนด์ชั้นนำต่าง ๆ ฯลฯ เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคให้มากขึ้น พร้อมทั้งปรับปรุงคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันที่มีอยู่เดิมให้ดีขึ้น เพื่อผลักดันยอดขายต่อสถานีบริการให้เพิ่มขึ้น และเมื่อเดือนพฤศจิกายน ปี 2559 ได้มีการเปิดตัวสถานีบริการน้ำมันรูปแบบใหม่ "Bangchak Greenovative Experience" รองรับไลฟ์สไตล์ยุคใหม่ของคนไทย ที่ใช้ชีวิตไปพร้อมกับการรักษาสิ่งแวดล้อม และเปิดตัว SPAR ซูเปอร์มาร์เก็ตจากเนเธอร์แลนด์ ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งรายใหญ่ระดับโลก โดยให้สิทธิกับบางจากฯ ผู้เดียวในประเทศไทย ภายใต้แนวคิด SPAR 'FRESH & EASY FOOD MARKET' ที่ให้บริการลูกค้าด้วยจุดเด่นที่แตกต่าง คือ ความเป็นเลิศด้านอาหารสด ใส่ใจคุณภาพและบริการ และมีมุมมองจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากชุมชนตามนโยบายของบางจากฯ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในธุรกิจค้าปลีกเพิ่มขึ้น



ด้านตลาดค้าปลีก (สถานีบริการน้ำมัน) มีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเพิ่มขึ้น 324 ล้านลิตร (+10%) จากความต้องการใช้น้ำมันในประเทศที่เพิ่มขึ้นหลังจากราคาขายปลีกผลิตภัณฑ์น้ำมันทุกชนิดเฉลี่ยปรับลดลง โดยเฉพาะปริมาณการจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 ที่เพิ่มขึ้นถึง 31% เนื่องจากราคาขายปลีกปรับลดลงอย่างมากจากปีก่อน ซึ่งกระตุ้นการบริโภคให้เพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ ยังสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดด้านปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการในอันดับที่ 2 ได้อย่างต่อเนื่อง โดยส่วนแบ่งการตลาดสะสมปี 2559 อยู่ที่ 15.1%

ด้านปริมาณการจำหน่ายของตลาดอุตสาหกรรมปรับเพิ่มขึ้น 56 ล้านลิตร (+3%) จากภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวขึ้นจากปีก่อน โดยธุรกิจการท่องเที่ยวยังคงขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ภาคการขนส่งและคมนาคมที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการท่องเที่ยวปรับตัวดีขึ้น รวมถึงความสามารถในการผลักดันยอดขายให้เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ผลจากราคาน้ำมันที่ปรับลดลงทำให้โรงงานอุตสาหกรรมบางส่วนเริ่มกลับมาใช้น้ำมันเชื้อเพลิงแทนพลังงานทดแทนอื่น ๆ และในระหว่างปีโรงงานในประเทศบางแห่งมีการหยุดกลั่นชั่วคราว ทำให้บริษัทฯ สามารถเร่งปริมาณการจำหน่ายในช่วงเวลาดังกล่าวได้

ค่าการตลาดรวมในปี 2559 อยู่ที่ 0.79 บาทต่อลิตร ปรับเพิ่มขึ้น 3% จากการที่ราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยปี 2559 ปรับลดลงส่งผลต่อราคาต้นทุนผลิตภัณฑ์ ขณะที่ราคาขายปลีกน้ำมันปรับลงช้ากว่าทำให้ค่าการตลาดของผลิตภัณฑ์น้ำมันปรับเพิ่มขึ้นในบางช่วงระยะ แต่ค่าการตลาดในช่วงปลายปีปรับตัวลดลงเนื่องจากราคาน้ำมันดิบปรับตัวสูงขึ้น ทั้งนี้ในปี 2559 มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทในการผลักดันยอดขาย และจากการขยายธุรกิจ โดยเปิดบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด เพื่อดูแลในส่วนของบริษัท Non-oil ส่งผลให้ธุรกิจการตลาดมี EBITDA 2,527 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า

สำหรับ Q4/2559 ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมปรับเพิ่มขึ้น 110 ล้านลิตร (+8%) จากไตรมาสก่อนหน้า โดยปริมาณการจำหน่ายปรับเพิ่มขึ้นทั้งในตลาดค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรมเนื่องจากเป็นช่วงฤดูกาลเดินทางท่องเที่ยวและช่วงวันหยุดยาวสิ้นปีซึ่งกระตุ้นความต้องการใช้น้ำมันของผู้บริโภค

ด้านตลาดค้าปลีก (สถานีบริการน้ำมัน) มีปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้น 42 ล้านลิตร (+5%) จากผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลที่ปรับเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์มีการปรับลดลงเล็กน้อย เนื่องจากปัญหาอุทกภัยที่เกิดขึ้นทางภาคใต้ของประเทศตั้งแต่ปลายเดือนพฤศจิกายน ทำให้สถานีบริการในบางพื้นที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วม

ด้านตลาดอุตสาหกรรมมีปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้น 67 ล้านลิตร (+13%) จากผลิตภัณฑ์น้ำมันเจ็ทและผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซล จากปัจจัยด้านฤดูกาลการท่องเที่ยวในช่วงปลายปี ประกอบกับเป็นช่วงฤดูกาลหีบอ้อยของลูกค้ากลุ่มโรงงานโรงงานน้ำตาล ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลเพิ่มมากขึ้น

ค่าการตลาดรวมใน Q4/2559 อยู่ที่ 0.56 บาทต่อลิตร (-31%) จากค่าการตลาดค้าปลีกปรับลดลง เนื่องจากราคาขายปลีกน้ำมันในช่วงเดือนตุลาคมไม่สามารถปรับเพิ่มราคาได้ ประกอบกับ





บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

---

นโยบายการตรึงราคาน้ำมันช่วงเดือนธันวาคมเพื่อช่วยเหลือผู้บริโภคในด้านการท่องเที่ยวช่วงสิ้นปี ขณะที่ราคาต้นทุนผลิตภัณฑ์ปรับเพิ่มสูงขึ้น และค่าการตลาดอุตสาหกรรมปรับลดลง จากภาวะการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นเนื่องจากปริมาณผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปในตลาดมีมากกว่าความต้องการ อีกทั้งในไตรมาสนี้ธุรกิจการตลาดมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มสูงขึ้น จากค่าใช้จ่ายพนักงาน และค่าใช้จ่ายส่งเสริมการตลาดรวมถึงค่าซ่อมบำรุงสถานีบริการประจำปี ซึ่งมีการเร่งใช้งบประมาณในช่วงปลายปี ส่งผลให้มี EBITDA ติดลบ 3 ล้านบาท



### 3.) ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

#### ตารางแสดงปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า

หน่วย: ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง

	Q4/2558	Q3/2559	Q4/2559	YoY	QoQ	2558	2559	YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ (ล้านบาท)	766	785	757	-1%	-4%	3,024	3,084	2%
<b>ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า</b>								
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ - ประเทศไทย (กำลังการผลิตจำหน่าย 125 MW)	66.40	61.01	63.02	-5%	3%	263.32	254.40	-3%
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ - ประเทศญี่ปุ่น (กำลังการผลิตจำหน่าย 20 MW)	N/A	8.07	4.90	N/A	-39%	N/A	19.50	N/A
รวมปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า	66.40	69.07	67.93	2%	-2%	263.32	273.90	4%
EBITDA	865	612	795	-8%	30%	3,005	2,559	-15%

ผลการดำเนินงานปี 2559 ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีรายได้เพิ่มขึ้น 60 ล้านบาท (+2%) โดยสาเหตุหลักเนื่องจากในปีนี้มี การรับรู้รายได้จากการเข้าซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งในปัจจุบัน มีโครงการที่ดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์แล้ว กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 20 เมกะวัตต์

ในปี 2559 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย (กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 125 เมกะวัตต์) มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง 8.93 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (-3% YoY) โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าความเข้มแสงของโครงการทั้ง 3 ระยะที่ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากปริมาณฝนที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ปีก่อนหน้ามีสภาวะฝนแล้งจากปรากฏการณ์เอลนีโญ และจากราคาขายไฟฟ้าพื้นฐานเฉลี่ยที่ปรับลดลง (ราคาขายไฟฟ้าพื้นฐานดังกล่าว ไม่นับรวมรายได้เพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder)) ทั้งนี้ ในเดือนธันวาคม 2559 โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งพื้นดินสำหรับสหกรณ์ภาคการเกษตรที่กลุ่มบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้สนับสนุนโครงการ ได้เปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ จำนวน 2 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 7 เมกะวัตต์ (จากทั้งหมด 3 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 12 เมกะวัตต์) โดยโครงการโซลาร์สหกรณ์ ซึ่งตั้งอยู่ที่ อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประสบปัญหาหน้าท่วมเข้าบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง แต่ไม่เกิดความเสียหายอื่นใด ทำให้เกิดความล่าช้าในการก่อสร้าง และคาดว่าจะเปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในครึ่งปีแรกของปี 2560 สำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการที่เปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์แล้ว 19.50 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง

ทั้งนี้ในปี 2559 ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากค่าใช้จ่ายในการเข้าซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นทั้งหมดของกลุ่ม SunEdison ค่าใช้จ่ายสำหรับการเตรียมการโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนา และค่าใช้จ่ายในการออกเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ส่งผลให้ธุรกิจผลิตไฟฟ้า มี EBITDA 2,559 ล้านบาท ลดลง (-15%) YoY



สำหรับ Q4/2559 ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีรายได้ลดลง 28 ล้านบาท (-4%) สำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย (กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 125 เมกะวัตต์) มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 2.01 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (+3%) โดยหลักมาจากปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าของโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ระยะที่ 2 และ 3 ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นประมาณ 5% แม้ความเข้มแสงจะลดลงในช่วงฤดูหนาวซึ่งมีปริมาณแสงน้อยที่สุดของปี แต่อุณหภูมิที่เย็นลง ทำให้ประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าดีขึ้น ประกอบกับมีปริมาณการจำหน่ายไฟเพิ่มเติมจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโซลาร์สหกรณ์ จำนวน 2 โครงการ ในเดือนธันวาคม ทั้งนี้ โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ระยะที่ 1 มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง 3% จากค่าความเข้มแสงเฉลี่ยในพื้นที่ตั้งโครงการดังกล่าวที่ลดลงมากกว่าโครงการอื่น ๆ สำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง 3.17 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (-39%) เป็นผลมาจากค่าความเข้มแสงเฉลี่ยของทุกโครงการที่ลดลง โดยเฉพาะโครงการ Nikaho (กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 8.8 เมกะวัตต์) จากสภาพอากาศในช่วงฤดูหนาวในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งมีปริมาณแสงน้อยและมีหิมะตก

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารใน Q4/2559 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน จากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรที่เพิ่มขึ้นตามปกติในช่วงปลายปี และมีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 219 ล้านบาท จากค่าเงินเยนที่อ่อนค่าลงอย่างรวดเร็วในระหว่างไตรมาส ทั้งนี้ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีกำไรจากการต่อรองราคาซื้อ จากการเข้าซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ทำให้ในไตรมาสนี้ มี EBITDA 795 ล้านบาท (-8%) YoY และ (+30%) QoQ



## 4.) ธุรกิจไบโอฟูเอล

สำหรับปี 2559 ธุรกิจไบโอฟูเอล มี EBITDA 326 ล้านบาท แบ่งเป็น EBITDA ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 262 ล้านบาท EBITDA ของบริษัท บางจาก ไบโอดีเซล (จะเข็งเทรา) จำกัด 42 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท อูบล ไบโอดีเซล จำกัด 21 ล้านบาท

สำหรับ Q4/2559 มี EBITDA 131 ล้านบาท แบ่งเป็น EBITDA ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 70 ล้านบาท EBITDA ของบริษัท บางจาก ไบโอดีเซล (จะเข็งเทรา) จำกัด 46 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท อูบล ไบโอดีเซล จำกัด 16 ล้านบาท

## ผลการดำเนินงานของธุรกิจไบโอดีเซล โดยบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

	Q4/2558	Q3/2559	Q4/2559	YoY	QoQ	2558	2559	YoY
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	1,423	1,553	1,189	-16%	-23%	5,414	6,830	26%
อัตรากำลังการผลิต (%)	102%	56%	49%	-52%	-12%	101%	80%	-21%
อัตราการผลิตเฉลี่ย (พันลิตรต่อวัน)	367	452	398	9%	-12%	365	406	11%
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 (ล้านลิตร)	57	44	39	-31%	-11%	199	215	8%
<b>EBITDA (ล้านบาท)</b>	<b>109</b>	<b>(60)</b>	<b>70</b>	<b>-36%</b>	<b>N/A</b>	<b>342</b>	<b>262</b>	<b>-23%</b>
<b>ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ (ข้อมูลอ้างอิง: กรมธุรกิจพลังงาน)</b>								
ผลิตภัณฑ์ B100 (บาทต่อลิตร)	28.26	37.62	33.58	19%	-11%	30.93	35.11	14%
น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) (บาทต่อกิโลกรัม)	24.97	33.96	30.13	21%	-11%	27.27	31.95	17%

ผลการดำเนินงานปี 2559 ธุรกิจไบโอดีเซลมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 1,416 ล้านบาท (+26%) จากปีก่อนหน้า ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 ที่เพิ่มขึ้น 16 ล้านลิตร (+8%) เนื่องมาจากการขยายฐานลูกค้าของธุรกิจไบโอดีเซล เพื่อรองรับการผลิตของโรงงานผลิตไบโอดีเซลแห่งที่ 2 (ซึ่งมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 450 พันลิตรต่อวัน ทำให้มีกำลังการผลิตสูงสุด 810 พันลิตรต่อวัน) ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนกรกฎาคม 2559 รายได้ที่เพิ่มขึ้นอีกส่วนหนึ่งมาจากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ที่ปรับสูงขึ้น ตามราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ปรับสูงขึ้น ซึ่งเป็นผลกระทบจากภัยแล้งในช่วงที่ผ่านมา ทำให้ผลผลิตปาล์มน้ำมันในปีนี้ออกสู่ตลาดน้อยกว่าปีก่อน โดยสถานการณ์ราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ปรับเพิ่มขึ้นในช่วงต้นปี ทำให้ภาครัฐปรับลดสัดส่วนการผสมผลิตภัณฑ์ B100 ในน้ำมันดีเซล ตั้งแต่เดือนกรกฎาคมเป็นต้นมา ทำให้โรงงานผลิตไบโอดีเซลไม่สามารถใช้กำลังการผลิตได้ตามแผน โดยมีอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ 80% หรือมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 406 พันลิตรต่อวัน

ในปี 2559 ธุรกิจไบโอดีเซลมีกำไรขั้นต้นลดลงเมื่อเทียบกับปี 2558 โดยหลักเนื่องจากในปี 2559 ธุรกิจไบโอดีเซลมี Inventory Loss 143 ล้านบาท (รวมรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 7 ล้านบาท) เป็นผลมาจากการการที่ภาครัฐปรับลดสัดส่วนการผสมผลิตภัณฑ์ B100 ในน้ำมันดีเซล ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบและราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ปรับลดลงอย่างต่อเนื่องในช่วงดังกล่าว ขณะที่ในปี 2558 มี Inventory Loss 19 ล้านบาท นอกจากนี้ ธุรกิจไบโอดีเซลยังมีรายได้จาก



การปรับงานล่าช้าและงานเคลมของโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตไบโอดีเซลแห่งที่ 2 อีก 17 ล้านบาท จากปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้ในปี 2559 ธุรกิจไบโอดีเซลมี EBITDA 262 ล้านบาท (-23%) YoY

สำหรับ Q4/2559 ธุรกิจไบโอดีเซลมีรายได้จากการขายลดลง 364 ล้านบาท (-23%) จาก Q3/2559 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 ที่ลดลง 5 ล้านลิตร (-11%) เนื่องมาจากการที่ภาครัฐปรับเปลี่ยนสัดส่วนการผสมผลิตภัณฑ์ B100 ในน้ำมันดีเซล ส่งผลให้ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ B100 ในไตรมาสนี้ปรับลดลง (สัดส่วนการผสมผลิตภัณฑ์ B100 ในน้ำมันดีเซล: 25 กรกฎาคม ปรับลดจาก 7% เป็น 5%, 25 สิงหาคม ปรับลดจาก 5% เป็น 3% และ 25 พฤศจิกายน เป็นต้นมา ปรับขึ้นเป็น 5%) รายได้ที่ลดลงอีกส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ที่ปรับลดลง 11% จากไตรมาสก่อน ตามทิศทางเดียวกับราคาน้ำมันปาล์มดิบ

ทั้งนี้ใน Q4/2559 ธุรกิจไบโอดีเซลมี Inventory Loss 28 ล้านบาท (รวมกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 54 ล้านบาท) ขณะที่ใน Q3/2559 มี Inventory Loss 153 ล้านบาท (รวมรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 61 ล้านบาท) ทำให้ใน Q4/2559 มี EBITDA 70 ล้านบาท (-36%) YoY

ผลการดำเนินงานของธุรกิจเชื้อเพลิงเอทานอล โดยบริษัท บางจากไบโอเอทานอล (จะเชิงเทรา) จำกัด			
	Q3/2559	Q4/2559	2559
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	0	263	263
อัตรากำลังการผลิต (%)	N/A	83%	83%
อัตราการผลิตเฉลี่ย (พันลิตรต่อวัน)	N/A	125	125
ปริมาณการจำหน่ายเอทานอล (ล้านลิตร)	N/A	11	11
<b>EBITDA (ล้านบาท)</b>	<b>(3)</b>	<b>46</b>	<b>42</b>
ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ (ข้อมูลอ้างอิง: กรมธุรกิจพลังงาน)			
เอทานอล (บาทต่อลิตร)	23.14	23.11	23.12

สำหรับธุรกิจเชื้อเพลิงเอทานอล เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559 โรงงานผลิตเอทานอล กำลังการผลิต 150 พันลิตรต่อวัน ของบริษัท บางจาก ไบโอ เอทานอล (จะเชิงเทรา) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ ได้เริ่มเปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ และเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอล ในเดือนตุลาคม 2559 โดยมีอัตราการผลิตเฉลี่ยใน Q4/2559 ในปริมาณ 125 พันลิตรต่อวัน คิดเป็น 83% ของกำลังการผลิตติดตั้ง ส่งผลให้ธุรกิจเชื้อเพลิงเอทานอลในปี 2559 มี EBITDA 42 ล้านบาท



## 5.) ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

## ผลการดำเนินงานของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

	Q4/2558	Q3/2559	Q4/2559	YoY	QoQ	2558	2559	YoY
กำลังการผลิต <sup>1/</sup> (บาร์เรลต่อวัน เฉพาะสัดส่วนของ NIDO)	3,189	2,838	2,631	-17%	-7%	3,172	2,860	-10%
ปริมาณการจำหน่าย (บาร์เรล เฉพาะสัดส่วนของ NIDO)	411,008	196,474	203,903	-50%	4%	1,285,969	995,885	-23%
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	620	644	327	-47%	-49%	2,344	1,503	-36%
<b>EBITDA (ล้านบาท)</b>	<b>(26)</b>	<b>171</b>	<b>71</b>	<b>N/A</b>	<b>-59%</b>	<b>472</b>	<b>323</b>	<b>-32%</b>

หมายเหตุ: 1/ เฉพาะกำลังการผลิตในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc เท่านั้น

ผลการดำเนินงานปี 2559 ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม มีรายได้จากการขาย 1,503 ล้านบาท ลดลง 841 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากราคาขายเฉลี่ยต่อ Cargo ในปีนี้ที่อยู่ในระดับต่ำกว่าปีที่แล้ว ตามทิศทางราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ลดลงถึง 19% YoY (ราคาน้ำมันดิบดูไบ ปี 2559 และ 2558 โดยเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 41.43 และ 50.84 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ตามลำดับ) อีกส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากปริมาณการจำหน่ายในปีนี้น้อยลง จากปริมาณการผลิตที่ปรับลดลงตาม Natural-Demand Production Curve โดยแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc มีกำลังการผลิตทั้งปีรวม 1,873,150 บาร์เรล (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 1,046,707 บาร์เรล) และแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Nido & Matinloc มีกำลังการผลิตทั้งปีรวม 126,365 บาร์เรล (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 32,632 บาร์เรล) สำหรับปริมาณการจำหน่ายรวมทั้งปี (เฉพาะสัดส่วนของ Nido) เท่ากับ 995,885 บาร์เรล

ใน Q4/2559 เมื่อเทียบกับ Q3/2559 ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม มีรายได้จากการขายลดลง 317 ล้านบาท โดยในไตรมาสมีรับรู้รายได้จากการขายน้ำมันจำนวน 1 Cargo ได้แก่ Cargo เดือนพฤศจิกายน 2559 ขณะที่ไตรมาสก่อน รับรู้รายได้จากการขายน้ำมันจำนวน 2 Cargo รวมถึงราคาขายเฉลี่ยต่อ Cargo อยู่ในระดับต่ำกว่าไตรมาสก่อนเล็กน้อย เนื่องจากราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยมีการปรับตัวลดลงในเดือนพฤศจิกายน ซึ่งเป็นเดือนที่มีการจำหน่าย

ในไตรมาสนี้ แหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc มี Uptime 99.95% และมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 4,709 บาร์เรลต่อวัน (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 2,631 บาร์เรลต่อวัน) โดยมีรายละเอียดการขายน้ำมันดิบในไตรมาส ตามการเปิดเผยของบริษัท Nido Petroleum Limited (NIDO) ในตลาดหลักทรัพย์ออสเตรเลีย (ASX) ดังนี้

- น้ำมันดิบจากแหล่ง Galoc ในเดือนพฤศจิกายน จำนวน 1 Cargo ปริมาณ 347,977 บาร์เรล (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 194,448 บาร์เรล) ด้วยราคา FOB 44.62 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล
- น้ำมันดิบจากแหล่ง Nido & Matinloc จำนวน 35,875 บาร์เรล (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 9,455 บาร์เรล)



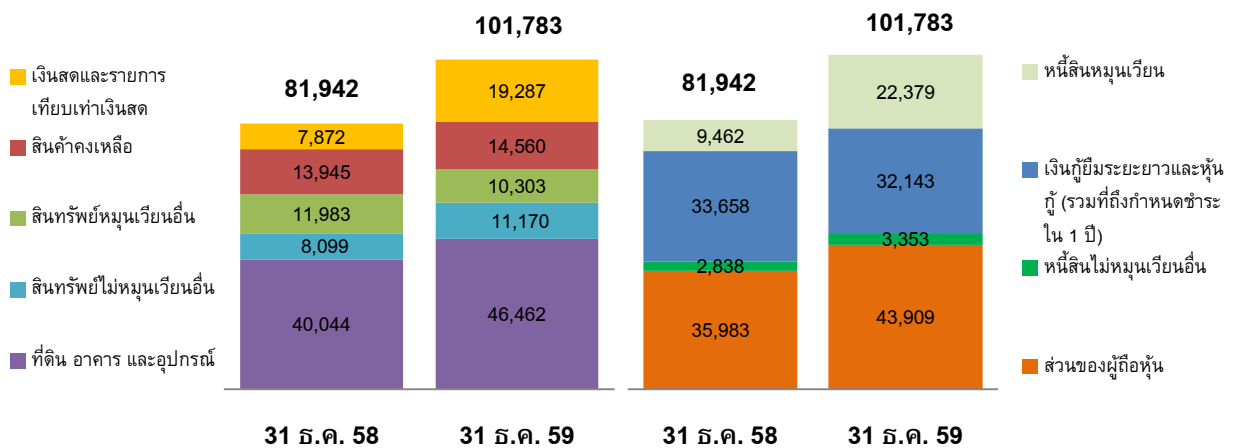
## บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ จากการที่บริษัท Nido มุ่งเน้นการดำเนินมาตรการลดค่าใช้จ่าย ทั้งค่าใช้จ่ายในการผลิต และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เพื่อรับมือกับสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบที่อยู่ในระดับต่ำ โดยในปี 2559 สามารถลดค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลงได้ 26% YoY จากปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้ในปี 2559 ธุรกิจสำรวจและผลิตมี EBITDA 323 ล้านบาท (-32%) YoY และ Q4/2559 มี EBITDA 71 ล้านบาท (-59%) QoQ

ทั้งนี้ ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เพิ่มทุนในบริษัทย่อย BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) เพื่อให้ BCPE เพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัท Nido Petroleum Limited เป็นมูลค่า 25.94 ล้านเหรียญออสเตรเลีย สำหรับการเจาะหลุมประเมินบริเวณพื้นที่ Mid-Galoc ของแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ประเทศฟิลิปปินส์ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพ และมีความเป็นไปได้ที่จะมีปริมาณน้ำมันดิบในปริมาณที่สามารถพัฒนาสู่การผลิตได้ต่อไป ส่งผลให้ BCPE มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท Nido Petroleum Limited เพิ่มขึ้น จาก 81.25% เป็น 96.98%

### งบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท



### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 101,783 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 19,841 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2558 โดยรายการสินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลงมีดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 11,415 ล้านบาท โปรดดูรายการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด
- เงินลงทุนชั่วคราว ลดลง 2,800 ล้านบาท จากเงินฝากประจำระยะสั้นกับสถาบันการเงินของบริษัทฯ ลดลง 3,500 ล้านบาท และของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้น 700 ล้านบาท



- ลูกหนี้การค้า-สุทธิ เพิ่มขึ้น 788 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณการขายรวมและราคาต่อหน่วยในเดือนธันวาคมเพิ่มขึ้น ในขณะที่ลูกหนี้การค้าของ Nido Petroleum Ltd. ลดลง
- ลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 449 ล้านบาท จากค่าใช้จ่ายล่วงหน้าของบริษัทฯ และของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ที่เพิ่มขึ้นจากเงินอุดหนุนจ่ายสำหรับการเตรียมการโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- มูลค่าสินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 615 ล้านบาท โดยมูลค่าสินค้าคงเหลือประเภทผลิตภัณฑ์น้ำมันของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวขึ้นในช่วงปลายปี ถึงแม้ปริมาณที่เก็บสำรองลดลงเล็กน้อย นอกจากนี้ บริษัท บางจากไปโอฟูเอล จำกัด และ Nido Petroleum Ltd. มีปริมาณสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นเช่นกัน
- เงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 5,494 ล้านบาท โดยหลักมาจากการเพิ่มทุนในบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) 3,300 ล้านบาท BCP Innovation Pte. Ltd. 181 ล้านบาท บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด 800 ล้านบาท บริษัท บางจากไปโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด 425 ล้านบาท บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. 35 ล้านบาท และ BCP Energy International Pte. Ltd. 702 ล้านบาท และกลับรายการด้อยค่าเงินลงทุนใน Nido Petroleum Ltd. 51 ล้านบาท แต่มีการตัดรายการระหว่างกันในงบการเงินรวม ทำให้แสดงยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นศูนย์
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า เพิ่มขึ้นจากการลงทุนใน บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30 และบริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น-สุทธิ 6,418 ล้านบาท รายการหลักมาจากการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานของบริษัทฯ และของบริษัท บางจากไปโอฟูเอล จำกัด 3,780 ล้านบาท อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน 1,415 ล้านบาท ส่วนของ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจโรงไฟฟ้า 1,530 ล้านบาท และงานระหว่างก่อสร้าง 3,053 ล้านบาท ส่วนของ บริษัท บางจากไปโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด 855 ล้านบาท และอื่น ๆ 143 ล้านบาท โดยมีค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 4,491 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้น 2,234 ล้านบาท โดยหลักมาจากการที่บริษัทฯ มีการลงทุนใน SAP License และเพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อธุรกิจโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น และจากสิทธิการขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ญี่ปุ่น ของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 872 ล้านบาท โดยหลักมาจากการเช่าของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น และเงินลงทุนระยะยาวอื่นของ BCP Innovation Pte. Ltd. (ที่ลงทุนในหุ้น LAC) รวมถึงค่า Maintenance Fee ของโรงไฟฟ้าที่ญี่ปุ่น ที่เปิดดำเนินการแล้วของ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)





## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 57,875 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11,916 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจาก

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวม 7,444 ล้านบาท
- เจ้าหนี้การค้า เพิ่มขึ้น 3,772 ล้านบาท จากมูลค่าการซื้อน้ำมันดิบในเดือนธันวาคม 2559 เพิ่มขึ้นจากเดือนธันวาคม 2558 และมีการนำเข้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น
- เจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 338 ล้านบาท โดยหลักมาจากเจ้าหนี้ค่าก่อสร้างของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ที่เพิ่มขึ้น 176 ล้านบาท เงินปันผลค้างจ่ายบุคคลนอก 90 ล้านบาท และลดลงจากหนี้สินจากสัญญาประกันความเสี่ยง 160 ล้านบาท ส่วนอื่นที่เพิ่มขึ้นมาจากเจ้าหนี้อื่นของบริษัทย่อย
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 656 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่า Contingent Liability ของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- เงินกู้ยืมระยะยาว (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี) ลดลง 1,516 ล้านบาท จากการจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวก่อนกำหนดของบริษัทฯ แต่มีการเบิกเงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้นในส่วนของบริษัทย่อย
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 516 ล้านบาท โดยหลักมาจากการสำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์ของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 198 ล้านบาท และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 320 ล้านบาท

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัท จำนวน 39,542 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,062 ล้านบาท โดยมีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น 28.72 บาท มีรายการเปลี่ยนแปลงดังนี้

- กำไรสะสมเพิ่มขึ้น 2,225 ล้านบาท จากกำไรสุทธิสำหรับปี 4,773 ล้านบาท แต่มีการจ่ายเงินปันผล 2,478 ล้านบาท และขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย 70 ล้านบาท
- ส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้น 1,594 ล้านบาทจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) และ Nido Petroleum Ltd.
- กำไรจากองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 242 ล้านบาท จากกำไรจากการแปลงค่างบการเงินหน่วยงานในต่างประเทศ 7 ล้านบาท และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขายกำไร 235 ล้านบาท



## งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สำหรับ ปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 13,288 ล้านบาท มีเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 8,154 ล้านบาท และมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 6,391 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 11,525 ล้านบาท โดยมีเงินสดยกมา ณ 1 มกราคม 2559 จำนวน 7,872 ล้านบาท และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด -110 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีเงินสดอยู่จำนวน 19,287 ล้านบาท โดยรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมเป็นดังนี้

ตารางแสดงรายละเอียดการได้มา (ใช้ไป) ของเงินสดในแต่ละกิจกรรม

งบกระแสเงินสด	หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59
งบกระแสเงินสด		
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	12,032	13,288
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(11,342)	(8,154)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(892)	6,391
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(202)	11,525
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	7,954	7,872
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด	120	(110)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 30 กันยายน	7,872	19,287

โดยรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมเป็นดังนี้

- 1) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 13,288 ล้านบาท โดย
  - มีกำไรจากการดำเนินงานที่เป็นเงินสด จำนวน 11,286 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิ 4,729 ล้านบาท บวกค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 4,384 ล้านบาท บวกต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 2,173 ล้านบาท
  - เงินสดในสินทรัพย์ดำเนินงานลดลง 1,767 ล้านบาท ได้แก่ สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 515 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 797 ล้านบาท ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 189 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น 266 ล้านบาท
  - เงินสดจากหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น 4,185 ล้านบาท ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 3,775 ล้านบาท เจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 87 ล้านบาท และมีหนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น 323 ล้านบาท
  - จ่ายชำระภาษีเงินได้เป็นเงินสด 416 ล้านบาท



## 2) เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 8,154 ล้านบาท โดย

- ใช้เงินสดสำหรับการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร 9,250 ล้านบาท มาจากการลงทุนในเครื่องจักรอุปกรณ์โรงงาน อุปกรณ์การจำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงานของบริษัทฯ 4,791 ล้านบาท เครื่องจักร อุปกรณ์และโรงงานไบโอดีเซล 404 ล้านบาท งานระหว่างก่อสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ของกลุ่มบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) 3,053 ล้านบาท ของบริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด 855 ล้านบาท และของบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด 272 ล้านบาท
- เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น 168 ล้านบาท และเงินลงทุนชั่วคราวลดลง 2,799 ล้านบาท
- จ่ายเงินสดซื้อหุ้นในบริษัทย่อย 963 ล้านบาท จากการเข้าซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ในประเทศญี่ปุ่นของกลุ่ม SunEdison และจ่ายชำระค่าหุ้นในกิจการร่วมค้า 44 ล้านบาท
- จ่ายค่าสิทธิการเช่าที่ดินในสถานบริการน้ำมันเพิ่มขึ้น 451 ล้านบาท และซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น 492 ล้านบาท
- ใต้เงินสดจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (APMC) 203 ล้านบาท
- ใต้เงินสดจากดอกเบี้ยรับ 209 ล้านบาท และจากเงินปันผลรับ 3 ล้านบาท

## 3) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 6,391 ล้านบาท โดย

- ได้รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 7,362 ล้านบาท เป็นของบริษัทฯ 7,190 ล้านบาท บริษัท บางจาก ไบโอฟูเอล จำกัด 120 ล้านบาท บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) 7 ล้านบาท และบริษัท อูบล ไบโ อเอทานอล จำกัด 45 ล้านบาท
- ใต้เงินสดจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย 9,611 ล้านบาท (บริษัท บางจาก ไบโอฟูเอล จำกัด 617 ล้านบาท บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) 8,569 ล้านบาท และบริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด 425 ล้านบาท)
- ใต้เงินสดจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) 5,711 ล้านบาท
- จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 12,032 ล้านบาท เป็นของบริษัทฯ 11,230 ล้านบาท บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) 802 ล้านบาท
- จ่ายเงินปันผล 2,753 ล้านบาท และจ่ายต้นทุนทางการเงิน 1,641 ล้านบาท



## อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (งบการเงินรวม)

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (%)					
	Q4/2558	Q3/2559	Q4/2559	2558	2559
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	3.99%	7.63%	7.56%	7.33%	7.70%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	-0.54%	3.08%	2.99%	2.71%	3.27%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>1/</sup>	12.07%	9.52%	12.73%		
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	8.04%	5.99%	7.51%		

1/ กำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัท

อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)			
	31-ธ.ค.-58	30-ก.ย.-59	31-ธ.ค.-59
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	3.22	2.80	1.69
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	1.89	1.94	1.13
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.94	0.91	0.86
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.59	0.45	0.38
	<b>Q4/2558</b>	<b>Q3/2559</b>	<b>Q4/2559</b>
DSCR	3.73	1.56	1.76



### การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

- อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) =  $\frac{\text{EBITDA}}{\text{รายได้จากการขายและการให้บริการ}}$
- อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) =  $\frac{\text{กำไร (ขาดทุน) สุทธิ}}{\text{รายได้จากการขายและการให้บริการ}}$
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) =  $\frac{\text{กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)}}{\text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}}$
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) =  $\frac{\text{กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ / รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)}}{\text{สินทรัพย์ทั้งหมด}}$
- อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) =  $\frac{\text{สินทรัพย์หมุนเวียน}}{\text{หนี้สินหมุนเวียน}}$
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) =  $\frac{\text{(สินทรัพย์หมุนเวียน - สินค้าคงเหลือ)}}{\text{หนี้สินหมุนเวียน}}$
- DSCR (เท่า) =  $\frac{\text{EBITDA}}{\text{(ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว + ต้นทุนทางการเงิน)}}$
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น =  $\frac{\text{หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย}}{\text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}}$
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) =  $\frac{\text{(หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสดและรายการเทียบเงินสด - เงินลงทุนชั่วคราว)}}{\text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}}$

#### หมายเหตุ:

- 1/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
  - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
  - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2
- 2/ รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
  - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
  - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2
- 3/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ข้อมูลพิเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)
- 4/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ข้อมูลพิเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)
- 5/ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย คำนวณโดย (เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) + หนี้กู้ + หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี))



### การบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environment Management Accounting: EMA)

บริษัทฯ ได้จัดทำบัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อเผยแพร่ผ่านรายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมกับสิ่งแวดล้อมและสังคมตั้งแต่ปี 2548 โดยมุ่งหวังให้เกิดการนำไปปรับใช้ให้เป็นประโยชน์ภายในองค์กรต่าง ๆ เช่นเดียวกับบริษัทฯ การจัดทำบัญชีด้านสิ่งแวดล้อมนี้ จะช่วยให้ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเกิดประโยชน์ใช้ในเชิงการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม การจัดการด้านทรัพยากร ควบคู่กับการบริหารการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

รายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมครอบคลุมหน่วยงาน โรงกลั่น ศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก และบางปะอิน

ค่าใช้จ่ายสิ่งแวดล้อม (Environment Management Accounting : EMA)	หน่วย: ล้านบาท		
	2558	2559	Δ
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Product Outputs) ได้แก่น้ำมันดิบ สารเคมี ส่วนผสมต่างๆในการผลิต และพลังงานที่ใช้ในการผลิต	93,032	73,360	(19,672)
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Non-Product Outputs) : ได้แก่ น้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ น้ำทิ้ง สารเคมีที่ใช้เกินจำเป็น และส่วนผสมอื่นที่เกินจำเป็น	42	77	35
ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษ (Waste and Emission Control Costs) : ได้แก่ ค่าใช้จ่ายบำบัดหรือกำจัดของเสีย รวมถึง ค่าบำรุงรักษา และค่าเสื่อมของอุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ	398	315	(83)
ค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อม (Prevention and Other Environmental Management Costs) : ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการติดตาม ป้องกัน ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ	12	25	13
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>93,484</b>	<b>73,777</b>	<b>(19,707)</b>
ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ (Benefit from by-product and waste recycling) : ได้แก่ รายได้ของการใช้ประโยชน์จากของเสีย (เครื่องหมายลบหมายถึงรายได้)	(17)	(16)	2

ค่าใช้จ่ายสิ่งแวดล้อมรวมปี 2559 ลดลงจากปี 2558 ประมาณ 19,707 ล้านบาท (-21%) ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ลดลง 19,672 ล้านบาท จากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ลดลงจากปีก่อนถึง 19% และกำลังการผลิตเฉลี่ยที่ลดลงจาก 112.94 พันบาร์เรล/วัน ในปี 2558 เป็น 101.39 พันบาร์เรล/วันในปีนี้ จากการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น 35 ล้านบาท ตามปริมาณน้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพที่เพิ่มขึ้น ขณะที่ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษ ลดลง 83 ล้านบาท (-21%) ส่วนใหญ่มาจากค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์ควบคุมมลพิษที่ลดลง 109 ล้านบาท สำหรับค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้นเล็กน้อย

ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ ลดลง 2 ล้านบาท (-10%) เนื่องจากกำมะถันเหลวและกลีเซอริน ลดลง 3.3 ล้านบาท ในขณะที่เศษเหล็กและอลูมิเนียมที่เหลือใช้และสามารถจำหน่ายได้ เพิ่มขึ้น 1.7 ล้านบาท



## มุมมองของผู้บริหารต่อแนวโน้มผลการดำเนินงานในปี 2560

### สถานการณ์เศรษฐกิจ

สถานการณ์เศรษฐกิจโลกปี 2560 มีแนวโน้มการขยายตัวที่ดีขึ้น แต่อยู่ในสภาวะผันผวน จากการคาดการณ์ของ IMF โดยให้เหตุผลไว้ 3 ประการ ประการที่หนึ่ง สถานการณ์ทางการเมืองของสหราชอาณาจักร (อังกฤษ) ที่ลงประชามติขอแยกตัวออกจากสหภาพยุโรปส่งผลต่อภาวะการเงินของยุโรป โดยเฉพาะประเทศอังกฤษเป็นอย่างมาก ประการที่สอง คือ การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกา หลังจากที่ชะลอตัวในปี 2559 และประการที่สาม คือ การขยายตัวทางเศรษฐกิจของกลุ่มตลาดใหม่และตลาดกำลังพัฒนาที่ขยายตัวช้าลงโดยสาเหตุหลักมาจากการปรับฐานเศรษฐกิจของประเทศจีนที่ให้ความสำคัญกับภาคอุปโภคบริโภคในประเทศแทนการนำเข้ามาผลิตเพื่อส่งออก ด้วยเหตุนี้ธนาคารกลางในหลายประเทศยังคงนโยบายอัตราดอกเบี้ยต่ำเพื่อเป็นปัจจัยการกระตุ้นเศรษฐกิจมวลรวมให้ดีขึ้น

สำหรับสถานการณ์เศรษฐกิจไทยในปี 2560 ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่า จะขยายดีขึ้นจากปีก่อนหน้า โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลัก คือ ปัจจัยภายในประเทศ ได้แก่ การเติบโตของกำลังซื้อภาคครัวเรือน ซึ่งเป็นผลมาจากภาระหนี้ของโครงการรถคันแรกที่เริ่มทยอยหมดไป การปรับโครงสร้างภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาและแนวโน้มการปรับเพิ่มอัตราค่าจ้างขั้นต่ำ ในส่วนการลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มฟื้นตัวจากการขยายการลงทุนในภาคบริการและได้รับอานิสงค์จากโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของรัฐที่จะมีความชัดเจนมากขึ้น ส่วนภาคการส่งออกคาดว่าจะฟื้นตัวได้เล็กน้อยจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีปัจจัยบวกในบางประเทศและการขยายตัวของการส่งออกสินค้าอุปโภคบริโภคไปยังกลุ่มเพื่อนบ้านซึ่งมีนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจที่ชัดเจน

### สถานการณ์ราคาน้ำมัน

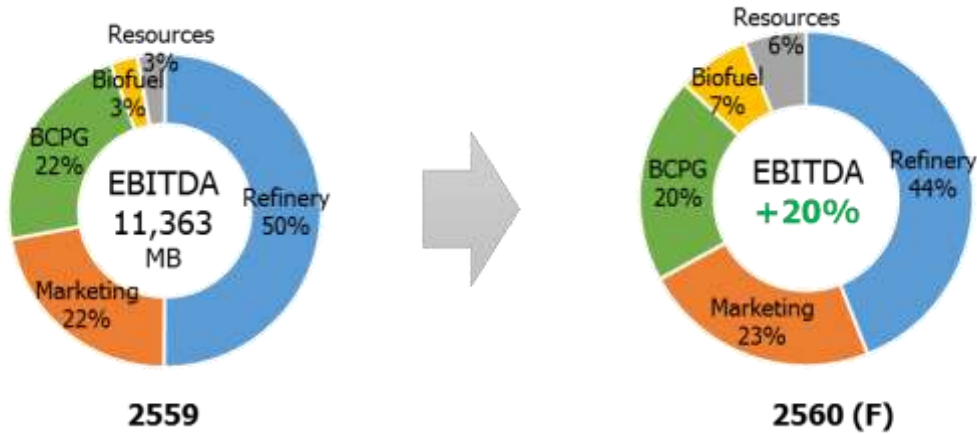
จากการตกลงปรับลดกำลังการผลิตน้ำมันดิบจากกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) และประเทศผู้ผลิตน้ำมันนอกกลุ่มโอเปก ทำให้ราคาน้ำมันปรับตัวขึ้นมาอยู่ที่ระดับ 50-55 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ซึ่งส่งผลให้ผู้ผลิตน้ำมันจากชั้นหินดินดาน (Shale oil) ในสหรัฐอเมริกามีจำนวนแท่นขุดเจาะเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามคาดว่าจะมีเสถียรภาพมากขึ้นในระดับ 50-60 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เนื่องจากถ้าราคาสูงเกินไปจะทำให้ผู้ผลิตรายอื่นขยายการผลิตมากขึ้น อีกทั้งตลาดอาจเผชิญกับปัจจัยความเสี่ยงด้านอุปสงค์จากภาวะเศรษฐกิจในเอเชียโดยเฉพาะจีน และความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ของยุโรปโซน การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของสหรัฐ ซึ่งจะทำให้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐแข็งค่าขึ้นและส่งผลกระทบต่อสินค้าโภคภัณฑ์ต่างๆ ซึ่งรวมถึงราคาน้ำมัน บริษัท บางจากฯ คาดว่าในปี 2560 ราคาน้ำมันดิบจะปรับเพิ่มขึ้นในช่วงจำกัด โดยมองว่าราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยอยู่ที่ 50 - 60 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเตดท์เบรนท์กับดูไบ (DTD/DB) คาดว่าจะปรับลดลงอยู่ที่เฉลี่ย 0.80 – 1.80 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล จากแนวโน้มการกลับมาผลิตน้ำมันจากชั้นหินดินดานในสหรัฐซึ่งมีคุณสมบัติเป็นน้ำมันดิบชนิดเบา (light grade) เพิ่มขึ้น ขณะที่ข้อตกลงการปรับลดการผลิตของโอเปกช่วยลดการผลิตน้ำมันชนิดหนัก (heavy grade) ในส่วนของค่าการกลั่น คาดว่าค่าการกลั่นน้ำมันดิบดูไบของโรงกลั่นประเภท Hydrocracking ที่สิงคโปร์มีแนวโน้มปรับลดลงเล็กน้อยจากปี 2559



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

จากการเปิดดำเนินการโรงกลั่นใหม่ในหลายประเทศในเอเชีย ขณะที่อุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปมีแนวโน้มชะลอตัวลงหลังแรงหนุนจากราคาน้ำมันที่อยู่ในระดับต่ำเริ่มลดลง และแนวโน้มเศรษฐกิจในเอเชียที่อาจได้รับผลกระทบจากนโยบายการค้าของสหรัฐฯ หลังเปลี่ยนแปลงผู้นำ

### แนวโน้มผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท บางจากฯ ในปี 2560



ในปี 2560 ผู้บริหารคาดการณ์ว่าผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีแนวโน้มที่ดีขึ้นจากปี 2559 โดยคาดว่า EBITDA ในปี 2560 จะเติบโตประมาณ 20% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากในปีนี้คาดการณ์ว่า ในหลาย ๆ ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ จะมีแนวโน้มผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นมีการใช้อัตรากาการผลิตเพิ่มขึ้นจากแผนการผลิตที่จะกลับมาผลิตเต็มกำลังการผลิตหลังไม่มีการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีของโรงกลั่น และธุรกิจไบโอดีเซล และธุรกิจเชื้อเพลิงเอทานอล จะมีการใช้อัตรากาการผลิตเพิ่มขึ้น รวมถึงด้านธุรกิจการตลาดมีการวางแผนดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดที่เข้มข้นขึ้นทั้งด้านเครือข่ายสถานีบริการ ธุรกิจ non-oil เพื่อผลักดันปริมาณการจำหน่ายให้เพิ่มขึ้นเพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดอย่างต่อเนื่อง รวมถึงราคาน้ำมันที่ปรับตัวขึ้นไปอยู่ในระดับสูงกว่า 50 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลจะช่วยให้ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยมีปัจจัยสำคัญในแต่ละธุรกิจดังนี้

ธุรกิจ	ประมาณการสำคัญ
ธุรกิจโรงกลั่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีแผนการใช้กำลังการกลั่นเพิ่มขึ้น ประมาณการอัตราการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ 111 KBD (93%)</li> <li>ประมาณการค่าการกลั่นอยู่ในระดับ 6 – 7 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล</li> <li>ดำเนินการโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มค่าการกลั่น</li> </ul>
ธุรกิจการตลาด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประมาณการปริมาณการจำหน่ายอยู่ที่ 530 ล้านลิตรต่อเดือน โดยคาดว่าสัดส่วนการจำหน่ายผ่านตลาดค้าปลีกจะเพิ่มจาก 62% เป็น 65%</li> <li>ประมาณการค่าการตลาดอยู่ที่ 75 – 80 สตางค์ต่อลิตร</li> </ul>



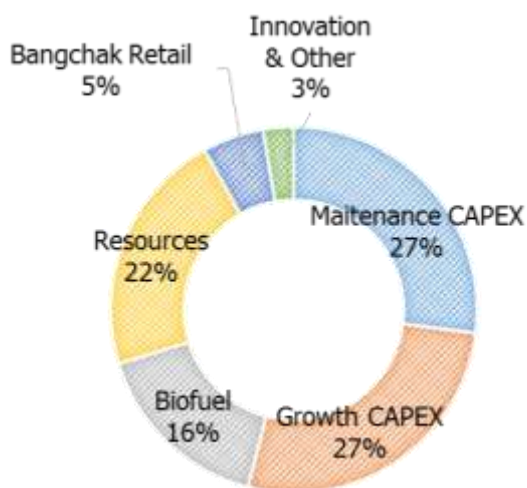


ธุรกิจการตลาด	<ul style="list-style-type: none"> <li>● มีแผนขยายสถานีบริการน้ำมันเพิ่มขึ้นประมาณ 100 แห่ง โดยขยายในพื้นที่ถนนสายหลัก และหัวเมืองใหญ่ โดยเน้นภาพลักษณ์ที่ทันสมัย และมีธุรกิจเสริมอื่นๆ เพื่อตอบสนองโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคให้มากขึ้น พร้อมทั้งปรับปรุงคุณภาพของสถานีบริการที่มีอยู่เดิมให้ดีขึ้น</li> <li>● มีแผนขยายสาขาร้านกาแฟอินทนิลเพิ่มขึ้น 120 สาขา และเปิด SPAR ซูเปอร์มาร์เก็ต เพิ่มขึ้นอีก 55 สาขา เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในธุรกิจค้าปลีกมากขึ้น</li> </ul>
ธุรกิจไบโอฟูเอล	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ธุรกิจไบโอดีเซล ประมาณการปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้น 20% โดยคาดการณ์ว่าภาครัฐยังคงสัดส่วนการผลิตผลิตภัณฑ์ B100 ในน้ำมันดีเซลที่ระดับ 5% มีแผนการใช้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้น ประมาณการอัตราการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ 710,000 ลิตร/วัน</li> <li>● ธุรกิจเอทานอลเปิดดำเนินการเต็มปี มีแผนการใช้อัตราการผลิตเฉลี่ย 130,000 ลิตรต่อวัน</li> <li>● พิจารณาถึงความเป็นไปได้ในการปรับโครงสร้างเพื่อรองรับนโยบายด้านอุตสาหกรรมชีวภาพ (Biotech) ในไทยแลนด์ 4.0 ของรัฐบาล</li> </ul>
ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ธุรกิจ E&amp;P คาดว่าผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น โดยมีแผนการผลิตในแหล่งน้ำมัน Galoc 2,000 บาร์เรลต่อวัน พร้อมหาโอกาสการลงทุนใหม่ ๆ</li> <li>● Nido ยังคงดำเนินมาตรการลดค่าใช้จ่ายทั้งค่าใช้จ่ายในการผลิต และค่าใช้จ่ายการบริหารอย่างต่อเนื่อง</li> <li>● การลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ Lithium Americas Corp. อีกจำนวน 50 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 0.85 เหรียญแคนาดา รวมมูลค่า 42.5 ล้านเหรียญแคนาดา คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนเมษายน เพื่อเป็นเงินลงทุนในการพัฒนาโครงการเหมืองลิเทียม ของ Minera Exar S.A. (Cauchari Olaroz Project) ที่ประเทศอาร์เจนตินา คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในปี 2562</li> </ul>



### แผนดำเนินงานด้านรายจ่ายการลงทุน (Capital Expenditure) ในปี 2560

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ประมาณการรายจ่ายลงทุนในปี 2560 รวมทั้งสิ้น 18,500 ล้านบาท (ไม่รวมในส่วนของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) โดยมีรายละเอียดดังนี้



หน่วย: ล้านบาท	ประมาณการรายจ่ายลงทุน
Maintenance CAPEX	5,000
Growth CAPEX	5,000
Biofuel	3,000
Resources	4,000
Bangchak Retail	1,000
Innovation & Other	500
<b>Total</b>	<b>18,500</b>

### การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรม

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม เกี่ยวกับสารเติมแต่งเพื่อปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน และการทดสอบประสิทธิภาพตัวดูดซับน้ำมันที่ผลิตจากยางพารา และการพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง รวมทั้งสิ้นเป็นรายจ่ายประมาณ 3,800,000 บาท



**การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัท ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวฉนิทรา อภิสิงห์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวฉนิทรา อภิสิงห์ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายพิชัย ชุณหวิชัย	ประธานกรรมการ	
2. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	
ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาวฉนิทรา อภิสิงห์	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กรและ บริหารการลงทุนธุรกิจ	



**เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท และผู้บริหารบริษัท**

**ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายพิชัย ชุณหวชิร**

ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555)

- อายุ 68 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - MBA (Business Administration) Indiana University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
  - บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
  - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 13
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 49/2006)
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 143/2011)
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.รุ่นที่ 5)
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2544 - 2556 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2553 - 2555 : ประธานกรรมการ บริษัทไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  - 2551 - 2555 : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
  - 2552 - 2554 : กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - : กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
  - 2548 - 2554 : กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
  - 2543 - 2554 : กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด
  - 2541 - 2554 : กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o ประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
    - o นายกสมาคมมวยสากลแห่งประเทศไทย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช**

รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2546)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- อายุ 72 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาเอก The University of Wisconsin (Madison)
  - ปริญญาโท The University of Wisconsin (Madison)
  - ปริญญาตรี The Victoria University of Wellington, New Zealand
  - Certificate in Social Planning, United Nations Asian Institute
  - คุชกุ๊ปบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (พัฒนบริหารศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
  - คุชกุ๊ปบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยเอตจิวูด
  - คุชกุ๊ปบัณฑิตกิตติมศักดิ์ และศิษย์เก่าดีเด่น The University of Wisconsin (Madison)
  - ปริญญาบัตรกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - คุชกุ๊ปบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
  - Director Accredited Program (DAP82/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Compensation Committee (RCC11/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2557-2558 : สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)
  - 2549-2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
    - : ประธานคณะกรรมการการศึกษาและการกีฬา
    - : ประธานกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
    - : ผู้อำนวยการวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
  - 2548-2552 : นายกราชบัณฑิตยสถาน
    - : ประธานคณะกรรมการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
    - : ประธานบริษัทผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
    - : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
    - : กรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (กนร.)
    - : กรรมการบริหารสภาวิจัยแห่งชาติ
    - : กรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o ประธานสถาบันนโยบายศึกษา



- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายสุรินทร์ จิรวินิชกุล**

รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2553)  
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

- อายุ 69 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี การศึกษาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
  - หลักสูตรสืบสวนคดีอาญา รุ่นที่ 44 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
  - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 29 กระทรวงมหาดไทย
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
  - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40
  - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
  - Director Certification Program (DCP136/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - How to Develop a Risk Management Plan (HRP1/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE17/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 5 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - หลักสูตรการบริหารการรักษาสภาพความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 2 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2549 - เกษียณอายุ : เลขานุการสำนักงานประกันสังคม (นักบริหาร 10)
  - 2548 : รองปลัดกระทรวงแรงงาน สำนักปลัดกระทรวงแรงงาน (นักบริหาร 10)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
    - o ที่ปรึกษาประธาน สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
    - o กรรมการสภาและอุปนายกสภามหาวิทยาลัยกรุงเทพสุวรรณภูมิ



- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี





**ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์**

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555)

- อายุ 68 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Master of Business Administration, University of Wisconsin, U.S.A.
  - Bachelor of Business Administration, University of Wisconsin, U.S.A.
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 48/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2546 – 2559 : ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
  - 2553 - 2554 : ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
  - 2552 - 2554 : กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
    - o ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)
    - o ประธานกรรมการ บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ บริษัท เอเชียกัมมันท์ จำกัด
    - o ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท นิวคอร์ป จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท บรรทัดทอง พัฒนา จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา**

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 9 เมษายน 2557)

- อายุ 64 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นนิวเม็กซิโก สหรัฐอเมริกา
  - ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
  - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3/2554 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 19/2549 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 17 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ
  - การประชุมอบรมดูงานการป้องกันปราบปรามชาวกรองด้านยาเสพติด การฟอกเงินในหลายประเทศ ณ สหรัฐอเมริกา, อังกฤษ, แคนาดา, เยอรมนี, ออสเตรเลีย, ญี่ปุ่น, ฮองกง ฯลฯ
  - Director Certification Program (DCP 194/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Financial Statements for Directors (FSD 26/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2554 : ผู้บัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด
  - 2553 : จเรตำรวจ (สบ 8)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o เลขานุการสมาคมมวยสากลแห่งประเทศไทย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**พลโท อภิรัชต์ คงสมพงษ์**

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 กันยายน 2557)

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA), Southeastern University, USA
  - ปริญญาตรี โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปี 2528
  - หลักสูตร รร.สธ.ทหาร รุ่นที่ 47 ปี 2549
  - หลักสูตรหลักประจำ รร.สธ.ทบ. ชุดที่ 73 ปี 2538
  - หลักสูตรศิษย์การบินทหารบก รุ่นที่ 25 ปี 2534
  - หลักสูตรชั้นนายพันเหล่าทหารราบ, FT.Benning, USA ปี 2532
  - หลักสูตรภาษาอเมริกัน Lackland, USAF BASE, USA ปี 2531
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2559-ปัจจุบัน : แม่ทัพภาคที่ 1
  - 2558 : แม่ทัพน้อยที่ 1
  - 2557 : รองแม่ทัพภาคที่ 1
    - : ผู้บัญชาการ กองพลที่ 1 รักษาพระองค์
  - 2556 : ผู้บัญชาการ มณฑลทหารบกที่ 15
  - 2555 : ผู้บัญชาการ กองพลทหารราบที่ 11
  - 2554 : รองผู้บัญชาการ กองพลที่ 1 รักษาพระองค์
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o แม่ทัพภาคที่ 1
    - o สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
    - o ประธานกรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี**

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 พฤษภาคม 2558)

- อายุ 60 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - โรงเรียนเตรียมทหาร (รุ่น 17)
  - โรงเรียนนายเรือ (หัวหน้านักเรียนนายเรือ)
  - โรงเรียนนายทหารชั้นต้น พรรคนาวิน
  - โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ
  - วิทยาลัยการทัพเรือ
  - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรสงครามอิเล็กทรอนิกส์ ชั้นพื้นฐานและหลักสูตรครุทหาร ประเทศสหรัฐอเมริกา
  - หลักสูตรผู้บังคับกองพันทหารปืนใหญ่สนาม และหลักสูตรค้นหาเป้าหมาย ประเทศสหรัฐอเมริกา
  - Director Certification Program (DCP221/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2559-ปัจจุบัน : ผู้บัญชาการกองเรือยุทธการ
  - 2558 : รองเสนาธิการทหารเรือ
  - 2557 : ผู้บัญชาการทัพเรือภาคที่ 1
  - 2556 : ผู้บัญชาการกองเรือตรวจอ่าว กองเรือยุทธการ
  - 2554 : หัวหน้าฝ่ายศึกษา โรงเรียนนายเรือ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o ผู้บัญชาการกองเรือยุทธการ
    - o สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
    - o กรรมการ บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายกฤษฎา จินะวิจารณ์**

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 23 พฤศจิกายน 2558)

- อายุ 53 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Master of Business Administration M.B.A., University of New Haven สหรัฐอเมริกา
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 54
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP186/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) ปี 2553 สำนักงาน ก.พ.
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (หลักสูตรที่ 1) รุ่นที่ 56/2550 สำนักงาน ก.พ.
  - Financial Instrument and Markets 2004, Harvard Business School
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2555 : ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการเงิน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
  - 2552 : รองผู้อำนวยการ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
  - คณะกรรมการ บมจ.ธนาคารกรุงไทย
  - คณะกรรมการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
  - คณะกรรมการบริษัท วิฑูการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
  - คณะกรรมการ บจ.บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์
  - คณะกรรมการธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
    - o คณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
    - o สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นางปริศนา ประหารข้าศึก**

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

- อายุ 62 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Tarleton State University, USA
  - พาณิชยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกริก
  - Certificate of Insurance, College of Insurance, London
  - Sasin Senior Executive Program (SEP13) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Certificate of Completion CFO Certification Program ของสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - Certificate of NIDA-Wharton Executive Leadership Program, Wharton University of Pennsylvania
  - Director Certification Program (DCP119/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M&A1/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. รุ่นที่ 14) สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - PTT Executive Leadership Development, GE Crotonville, USA
  - หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 1
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2558-2559 : ประธานกรรมการ บริษัท ท็อป มาร์เก็ต เซอร์วิส จำกัด
  - 2557-2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบัญชี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  - 2549-2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o กรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท ทีโอเอ เฟ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
    - o กรรมการและประธานคณะกรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
    - o กรรมการในคณะกรรมการกองทุนเงินทดแทน (ชุดที่ 10)
    - o กรรมการ บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**พลเอก วิษณุ เทพหัสดิน ณ อยุธยา**

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

- อายุ 66 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
  - โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 22
  - โรงเรียนเตรียมทหารรุ่นที่ 11
  - โรงเรียน วชิราวุธวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2557 – ปัจจุบัน : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
  - 2553 – ปัจจุบัน : เลขานุการกิตติมศักดิ์ราชตฤณมัยสมาคมฯ
    - : กรรมการมูลนิธิอนุรักษ์ป่ารอยต่อ 5 จังหวัด
  - 2558 : คณะกรรมการปิโตรเลียม
  - 2553 : กรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
    - : ตุลาการศาลทหารสูงสุด
    - : ราชองครักษ์เวรพิเศษ
    - : ประธานคณะที่ปรึกษากองทัพบก
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
    - o เลขานุการกิตติมศักดิ์ราชตฤณมัยสมาคมฯ
    - o กรรมการมูลนิธิอนุรักษ์ป่ารอยต่อ 5 จังหวัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายประสงค์ พูนธเนศ**

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555)

- อายุ 57 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปรัชญาดุสิตบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยทักษิณ
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการการบริหารองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
  - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
  - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - Director Certification Program (DCP76/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ
  - หลักสูตรบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 18 วิทยาลัยการตำรวจ
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 14 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2557-ปัจจุบัน : อธิบดีกรมสรรพากร
  - 2554 : ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
  - 2553 : อธิบดีกรมศุลกากร
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o ประธานกรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o อธิบดีกรมสรรพากร
    - o กรรมการสภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี





**ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ**

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2558)

- อายุ 68 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP14/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP44/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR1/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Executive Development Program ประเทศแคนาดา
  - หลักสูตร Implementation of Small and Medium Industrial Promotion Programs ประเทศฟิลิปปินส์
  - หลักสูตร Project Implementation and Supervision ประเทศมาเลเซีย
  - หลักสูตร Workshop on Implementation Finance ประเทศฟิลิปปินส์
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2551-2559 : กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ สำนักงานจัดการทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - 2557-2558 : ประธานกรรมการตรวจสอบโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ
  - 2550-2558 : กรรมการตรวจสอบ บริษัท ดี.ที.ซี.อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o กรรมการ บริษัท ไอรา ฟาเคตอริง จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)
    - o กรรมการ สำนักงานจัดการทรัพย์สินและกีฬา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 10,000 หุ้น หรือ 0.000726% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**ม.ล. ปุณทริก สมิตี**

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 27 ตุลาคม 2558)

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏชัยภูมิ
  - ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันพัฒนบริหารศาสตร์
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.รุ่นที่ 53) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมกับเอกชน รุ่นที่ 23 (ปรอ.รุ่นที่ 23) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 50 สถาบันดำรงราชานุภาพ กระทรวงมหาดไทย
  - หลักสูตรนักพัฒนาฝีมือแรงงาน รุ่นที่ 3
  - หลักสูตร Strategic Leadership for GMS Cooperation ประเทศจีน
  - สัมมนาเชิงปฏิบัติการ ILO/SKILLS AP/Japan Regional Workshop and Study on Workplace Training ประเทศญี่ปุ่น
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2558 - ปัจจุบัน : ปลัดกระทรวงแรงงาน
  - 2557 : อธิบดีกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
  - 2556 : รองปลัดกระทรวงแรงงาน  
: ผู้ตรวจราชการกระทรวงแรงงาน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o ปลัดกระทรวงแรงงาน
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ**

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

- อายุ 51 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาเอก Energy Management and Policy, University of Pennsylvania
  - ปริญญาโท Energy Engineering ,George Washington University
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2557-ปัจจุบัน : รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
  - 2556 : ผู้อำนวยการสำนักความร่วมมือระหว่างประเทศ สำนักความร่วมมือระหว่างประเทศ กระทรวงพลังงาน
  - 2552 : ผู้อำนวยการกองแผนงาน กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี



**ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

- อายุ 50 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  - Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University
  - Director Certification Program (DCP168/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (NDC) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2558 – ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2550 – 2557 : ที่ปรึกษา บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o รองประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
    - o กรรมการ Nido Petroleum Limited
    - o กรรมการ บริษัท เอเชียประกันภัย 1950 จำกัด (มหาชน)
    - o กรรมการ และอนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
    - o กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์
    - o อุปนายก สมาคมศิษย์เก่าสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 630,000 หุ้น หรือ 0.045754% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

- อายุ 50 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  - Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University
  - Director Certification Program (DCP168/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (NDC) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2558 – ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2550 – 2557 : ที่ปรึกษา บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o รองประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
    - o กรรมการ Nido Petroleum Limited
    - o กรรมการ บริษัท เอเชียประกันภัย 1950 จำกัด (มหาชน)
    - o กรรมการ และอนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
    - o กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์
    - o อุปนายก สมาคมศิษย์เก่าสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 630,000 หุ้น หรือ 0.045754% โดยไม่มี การถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



### ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

#### นายวัฒนา โอภาณห์อมตะ

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่นและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน (เกษียณอายุงานเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560)

- อายุ 60 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาเอก สาขาวิชาผู้นำทางสังคม ธุรกิจ และการเมือง มหาวิทยาลัยรังสิต
  - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Mini MBA รุ่น 21 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Process Engineer ของ JCCP ประเทศญี่ปุ่น
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูงสถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.6)
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงองค์กร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - DCP Refresher Course (RE DCP1/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP36/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP1/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Finance for Non-Finance Director (FND7/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - ประกาศนียบัตร การบริหารความขัดแย้งภายใต้ความแตกต่างทางความคิดและวัฒนธรรม รุ่นที่ 2 คลังสมองวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรเพื่อสังคม
  - วุฒิบัตรหลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.3) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Executive Leadership Program (ELP 5 – NIDA-Wharton, School of University of Pennsylvania, USA)
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-24) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ASEP 6 – Sasin-Kellogg, School of Management of Northwestern University, USA)
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร วิทยาการตลาดทุน (วตท.18) สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร ภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2559 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่นและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
  - 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น
  - 2549 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - 2547 : ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2544 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



- 2543 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2537 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายจัดจำหน่ายและบริการ
- กรรมการ ธนาคารออมสิน (2557 – 2558)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อพิจารณาหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ปี 2554
- คณะกรรมการติดตามและขยายผลการดำเนินโครงการลดความเหลื่อมล้ำของการกระจายรายได้ หอการค้าไทย
- Member of Board of Trustee, ASEAN CSR Network (Singapore)
- ที่ปรึกษาในคณะที่ปรึกษาด้านวิชาการ สถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงภาคธุรกิจเอกชน
- มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาประเทศตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o รองประธานในคณะกรรมการวิชาการสาขาวิศวกรรมเคมี ประจำปี 2557-2559 วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)
    - o กรรมการ ในคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย (TBCSD)
    - o กรรมการ ในคณะกรรมการบริหารโครงการฉลากเขียว สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)
    - o กรรมการ ในคณะกรรมการรับรองการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับอาคาร สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)
    - o ประธานคณะกรรมการ CSR CLUB สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2552-2559)
    - o คณะกรรมการการรับรองการใช้หรือผลิตพลังงานหมุนเวียน องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD) และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
    - o อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการธุรกิจเพื่อสังคมมูลนิธิปิโตรทองหลังพระ สืบสานแนวพระราชดำริ สถาบันส่งเสริมและพัฒนากิจการรมปิโตรทองหลังพระ สืบสานแนวพระราชดำริ
    - o ประธานฝ่ายกิจการเพื่อสังคมคณะกรรมการบริหาร วตท. 18 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
    - o คณะกรรมการ ฝ่ายหารายได้ หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3 (สวปอ. มส.3) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
    - o กรรมการ ในคณะกรรมการเครือข่ายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDNB)
    - o ประธานฝ่าย CSR และวิชาการ ในคณะกรรมการภูมิพลังแผ่นดิน รุ่นที่ 4 หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
    - o ประธานโครงการยูภูมิพลังเพื่อแผ่นดิน รุ่นที่ 1 หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
    - o กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
    - o กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
    - o กรรมการ บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด



- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 3,146 หุ้น หรือ 0.000228% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี





**ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- อายุ 57 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
  - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
  - ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.5) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. 2554 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program รุ่นที่ 6
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advance Marketing จาก Japan Cooperation Center Petroleum : JCCP ประเทศไทย
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP111/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE13/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร The Leadership GRID
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2559-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารและพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
  - 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - 2555 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2554 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2550 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายตลาดค้าปลีก
  - 2547 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก
  - 2544 : ผู้อำนวยการธุรกิจขายปลีก
  - 2541 : ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจภาคกลาง
  - 2537 : ผู้จัดการธุรกิจภาคเหนือและภาคกลาง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -



- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
  - o กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 44,096 หุ้น หรือ 0.003203% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายบัณฑิต สะเพียรชัย**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

- อายุ 52 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  - Director Accredited Program (DAP28/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP53/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE 1/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Management in Globalizing Era (Ex-PSM 5) รุ่นที่ 5 สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
  - ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปอ.2555
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 20 (วตท.20)
- ประสบการณ์การทำงาน
  - บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
    - 2558-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
    - 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
    - 2555 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
    - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - อื่นๆ
    - 2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและกลยุทธ์ บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
    - 2540 : ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนารธุรกิจ บริษัท แอร์ลิควิต (ประเทศไทย) จำกัด
    - 2537 : ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ปตท. ปิโตรเคมีคอล จำกัด
    - 2531 : ผู้จัดการส่วนการพาณิชย์ บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด



- o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
- o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด
- o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
- o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด
- o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 31,895 หุ้น หรือ 0.002316% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายสุรชัย โฆษิตเสวีวงศ์**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน

- อายุ 54 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท การเงิน Steton School of Economics and Business Administration Mercer University, USA
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP152/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Accreditation Program (DAP49/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP16/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - CFO Certification Program จาก สภาวิชาชีพบัญชี
  - The Training Program on Structured Notes จาก Thailand Securities Institute
  - Frontiers in Infrastructure Finance Distance Learning Course, The World Bank Institute
  - Energy Training Program จาก AON
  - Executive Development Program (EDP) สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
  - การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ
  - ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปอ.2556
  - CEDI BABSON Entrepreneurial Leadership Program จาก Babson College Wellesley, Massachusetts, USA.
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 23 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประสบการณ์การทำงาน

**บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)**

- 2558-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน
- 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
- 2555 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
- 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

**อื่น ๆ**

- 2555 - 2557 : กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2557 : กรรมการ ธนาคารออมสิน
- 2550 - 2552 : รองกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์จำกัด
- 2547 - 2550 : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท วินโอสท์ อินดัสเทรียล พาร์ค จำกัด (มหาชน)



- 2541 - 2547 : ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารเงิน ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
    - o กรรมการ BCP Energy International Pte. Ltd.
    - o กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
    - o กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
    - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการสถาบันอนุญาโตตุลาการ
    - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



### ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

#### นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์

ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด  
(ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่นและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน  
โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560)

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Asian Institute of Technology (AIT)
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 13 (ปรม. 13/2557), สถาบันพระปกเกล้า
  - NIDA-Wharton Executive Leadership Program (7/2014) , ศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ  
คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
  - TLCA Leadership Development Program (LDP0/2013) , สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Senior Executive Program (SEP25/2012) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP154/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Development Program (EDP6/2010) รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2559 : ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
  - 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
  - 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน  
และทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
  - 2551 : ผู้อำนวยการอาวุโส (ทำหน้าที่ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด)
  - 2550 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส ตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
  - 2549 : ผู้อำนวยการธุรกิจ
  - 2547 : ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจตลาดค้าปลีก
  - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนวิศวกรรมการตลาด
  - 2541 : ผู้จัดการส่วนวิศวกรรมการตลาด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด



- o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: 53,332 หุ้น (ตนเอง 44,332 หุ้น และคู่สมรส 9,000 หุ้น) หรือ 0.003873% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี





**ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายสมชัย เตชะวณิช**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารุรกิจใหม่

(ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560)

- อายุ 54 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
  - Executive Development Program รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Director Certification Program (DCP157/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม รุ่นที่ 4 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.6) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตร “นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนารุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน” (วธอ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
  - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy –SFE รุ่นที่ 28/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2559 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารุรกิจใหม่
  - 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนารุรกิจ
  - 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนารุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
  - 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด  
ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสายตลาดค้าปลีก และ  
รักษาการผู้อำนวยการสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด
  - 2553 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2551 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายตลาดค้าปลีก สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2549 : ผู้อำนวยการพัฒนารุรกิจตลาดค้าปลีก
  - 2546 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม
  - 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการดูแลรับผิดชอบส่วนธุรกิจภาคนครหลวง
  - 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนธุรกิจภาคนครหลวง
  - 2539 : ผู้จัดการธุรกิจภาคนครหลวง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น  
- ไม่มี -



- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o กรรมการ BCP Energy International Pte. Ltd.
  - o กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: 28,522 หุ้น หรือ 0.002071% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

- อายุ 57 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี เคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 11/2555 สถาบันพระปกเกล้า
  - Director Certification Program (DCP150/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Development Program (TLCA EDP) รุ่น 10 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Executive Development Program (EDP) มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
  - Oil Price Risk Management, Morgan Stanley (U.S.A.)
  - The Manager Grid โดย AIM
  - Fire & Business Interruption โดย Chartered Insurance Institute (CII)
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
  - Executive Development Program Coaching for Result มหาวิทยาลัยมหิดล
  - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Management Development Program 2013 รุ่น 18 โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
  - หลักสูตร Leadership Succession Program LSP รุ่นที่ 3 โดยมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
  - หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 1 โดย Thailand Securities Institute (TSI)
  - หลักสูตร Advanced Management Programme รุ่นที่ 105 โดย INSEAD ที่เมือง Fontainebleau ประเทศฝรั่งเศส
  - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 7 โดยสมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์

• ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2559-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
- 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน
- 2557 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2552 : ที่ปรึกษาอาวุโส
- 2551 : ที่ปรึกษา
- 2550 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2549 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2547 : ผู้อำนวยการวางแผน สายวางแผนและจัดหา
- 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ



- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนแผนและประเมินผลสายงานด้านตลาด
- 2540 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนจัดหาน้ำมัน

อื่นๆ

- PRISM Market Outlook Group Leader กลุ่ม ปตท.
- ผู้อำนวยการบริหารหลักสูตร BCP Business Supply chain Economic, PTT PRISM Oil Price Risk Management
- วิทยากรพิเศษ ด้านธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดหา สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- วิทยากรพิเศษนักบริหารระดับสูง / กลาง / ต่ำ กระทรวงพลังงาน ด้านระบบราคาน้ำมัน
- วิทยากรพิเศษ ภาควิชาเคมีเทคนิค คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ด้าน Process Economics
- อธิการประธานและกรรมการกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o รองประธานกรรมการ บริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด
    - o รองประธานกรรมการ บริษัท อูบลเกษตรพลังงาน จำกัด
    - o รองประธานกรรมการ บริษัท อูบล ไปโอแก๊ซ จำกัด
    - o รองประธานกรรมการ บริษัท เอ็นพี ไปโอ เอนเนอร์ยี จำกัด
    - o กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไปโอฟูเอล จำกัด
    - o กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไปโอเอทานอล (จะเชิงเตรา) จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 11 หุ้น หรือ 0.000001% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายเฉลิมชัย อุดมเรณู**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 55 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP170/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.14) สถาบันพระปกเกล้า
  - Leadership Succession Program (LSP 6), สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (สพร.)
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2559-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น
  - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
  - 2555 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2552 : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2548 : ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ
  - 2546 : ผู้จัดการอาวุโสโครงการผลิต
  - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนเทคนิคการกลั่น
  - 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบริการซ่อมบำรุง
  - 2540 : ผู้จัดการส่วนบริการซ่อมบำรุง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 1,865 หุ้น หรือ 0.000135% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายพิเชษฐ์ เอ็มวัฒนา**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน  
(ลาออกโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560)

- อายุ 50 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP174/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2558-2559 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน
  - 2557 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2552 : ผู้อำนวยการ สายวางแผนและจัดหา สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2551 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
  - 2550 : ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - 2549 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงองค์กร
  - 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนปฏิบัติการจัดหาน้ำมันและการค้าส่ง
  - 2543 : ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการจัดหาน้ำมันและการค้าส่ง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
    - o กรรมการ บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 80 หุ้น หรือ 0.000006% (ณ วันที่ 9 กันยายน 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายพิชิต วงศ์จิรวาณิชย์**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3766
  - Director Accreditation Program (DAP89/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP39/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP5/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Development Program รุ่นที่ 12 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Director Certification Program (DCP198/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Leadership Succession Program (LSP รุ่นที่ 7) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรรัฐ
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2558-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
  - 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
  - 2548 : ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
  - 2535 : ผู้ช่วยของกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทยนตรกิจ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 11,071 หุ้น หรือ 0.000804% (ณ วันที่ 9 กันยายน 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



### ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

#### นายธนชิต มกรานนท์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพลังงานและผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

- อายุ 57 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี THE UNIVERSITY OF SOUTHWESTERN LOUISIANA
  - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 5 กระทรวงพลังงาน
  - หลักสูตรพัฒนานักบริหารประจำปี 2556 รุ่นที่ 9 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
  - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูงประจำปี 2557 รุ่นที่ 28 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2559-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพลังงานและผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
  - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโรงกลั่นและโครงการ
  - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจบริษัทร่วม สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
  - 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโสธุรกิจบริษัทร่วม สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
  - 2556 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2554 : ผู้อำนวยการสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2552 : ผู้อำนวยการสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2547 : ผู้อำนวยการปฏิบัติการ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนการกลั่น
  - 2543 : ผู้จัดการอาวุโส (เทคนิคและสิ่งแวดล้อม)
  - 2540 : ผู้จัดการอาวุโส (ปฏิบัติการ)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 9 กันยายน 2559)
  - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
  - ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี





**ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายโชคชัย อัครังस्थ्य**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน

- อายุ 48 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Company Secretary Program (CSP14/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Effective Minute Taking (EMT2/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Corporate Governance and Social Responsibility (CSR1/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP108/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Current Issue Seminar (R-CIS 1/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE3/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - TCLA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 กระทรวงพลังงาน
  - หลักสูตรพัฒนานักบริหาร ประจำปี 2554 กระทรวงการคลัง
  - Senior Executive Program (SEP-26) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2558-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน
  - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
  - 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
  - 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - 2552 : ผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - 2550 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท
  - 2548 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
  - 2547 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักยุทธศาสตร์ธุรกิจและบริหารความเสี่ยงองค์กร
  - 2546 : ผู้จัดการส่วนแผนธุรกิจตลาด
  - 2545 : ผู้จัดการส่วนแผนและวิเคราะห์กิจการ
  - 2543 : ผู้จัดการส่วนแผนจัดหาน้ำมัน



- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี (ณ วันที่ 9 กันยายน 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายวิบูลย์ วงสกุล**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจค้าปลีกและสนับสนุนการตลาด

- อายุ 49 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การตลาด) จาก University of Wisconsin-Whitewater, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การธนาคารและการเงิน) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Leadership Development Program, Harvard Business School
- Strategic Marketing in Action Program, IMD Business School, Switzerland
- Senior Executive Program (SEP), Sasin Business School
- Enterprise Leadership Program, Insead University
- ประสบการณ์การทำงาน
- 2558-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจค้าปลีกและสนับสนุนการตลาด
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2556 : Vice President, Retail Business Department, PTT Public Company Limited
- 2550 : Deputy Managing Director, Marketing&Retail Business Support Department, PTT Retail Management Co., Ltd.
- 2549 : Assistant Director, Big-C Supercenter Public Co., Ltd.
- 2533 : Regional Manager – Asia Pacific Non-Oil Alliances, ExxonMobil Fuels Marketing Business
- : C-Store Manager, Retail Marketing and Investment Retail Strategist, Network Planning, Capital/Opex and Feasibility, ESSO Thailand
- : International Marketing, Motorola Inc., Chicago USA
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 9 กันยายน 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



## เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

	รายชื่อบริษัทย่อย		บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)
	รายชื่อกรรมการ		
1.	นายมีชัย	วีระไวทยะ	X
2.	นายสมเกียรติ	ชาติธีรธร	/
3.	นางศรุดา	แจ่งศิริเจริญ	/
4.	นายยอดพจน์	วงศ์รักมิตร	/
5.	นายพงษ์ชัย	ชัยจิริวัฒน์	/
6.	นายโชคชัย	อัครรังสฤษฏ์	/
7.	นางสาวนารี	เจียมวัฒน์สุข	//

หมายเหตุ เฉพาะกรรมการลำดับที่ 4 ถึง 7 เป็นกรรมการผู้แทนของบริษัทฯ

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการผู้จัดการ

บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ โดยมีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุดของบริษัทฯ



### เอกสารแนบ 3 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

#### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทบางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ โดยมี นายอนุสรณ์ ธรรมใจ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ และ นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล เป็นกรรมการ ต่อมาเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 มีมติเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการตรวจสอบแทนกรรมการที่ออกตามวาระ โดยมีนายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางปริศนา ประหารข้าศึก, พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา และ นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ เป็นกรรมการ

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหาร 8 ครั้ง (ทั้งนี้ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	12 / 12
นางปริศนา ประหารข้าศึก	7 / 9
พลตำรวจโทชัยวัฒน์ โชติมา	7 / 9
นายกฤษฎา จินะวิจารณ์	7 / 9
นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	3 / 3
นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล	3 / 3

นอกจากนี้ยังมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอีก 2 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ทันต่อเวลา การปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกันระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานในเรื่อง Key Audit Matters ในรายงานผู้สอบบัญชี และแบบประเมินตนเองเพื่อต่ออายุโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC – Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและ นักกฎหมายของบริษัท เพื่อทราบความ



คืบหน้าของคดีที่มีนัยสำคัญที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องในศาล ซึ่งผลของคดีจะมีผลกระทบอย่างสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 2. สอบทานให้บริษัทฯ

- มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส มีประสิทธิภาพ โดยการติดตามผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปด้วยความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการทำธุรกรรมเกี่ยวกับการซื้อขาย และเครื่องมือทางการเงินของบริษัท บีซีพีที จำกัด (BCPT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย
- มีการยืนยันถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีภายนอก
- มีการตระหนักถึงความจำเป็นในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดความสูญเสียด้านการสูญหายของน้ำมันในกระบวนการทำงาน เช่น ได้เข้าเยี่ยมชมการดำเนินงานของศูนย์จ่ายน้ำมัน คลังสมุทรสาคร

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ตระหนักถึงการส่งเสริมความรู้เพื่อให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้จัดสัมมนาให้ความรู้เรื่องการควบคุมภายในแก่พนักงานกลุ่มธุรกิจการตลาด

นอกจากนี้ ยังได้ให้การสนับสนุนฝ่ายตรวจสอบภายในเข้าร่วมในโครงการรับรองมาตรฐานงานบริการด้าน IT (ISO 20000 - IT Service Management Systems) , โครงการตรวจประเมินระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301 - Business Continuity Management) , โครงการจัดทำ Audit Program Script บนระบบ ACL เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบ

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ กฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเน้นย้ำว่าบริษัทฯ จะปฏิบัติให้ดีกว่ามาตรฐานที่กำหนด
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2559 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันที่
5. สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี และในปี 2559 มีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการกำกับดูแลบริษัทย่อย ให้เป็นไปในทิศทางที่บริษัทกำหนด โดยเสนอแนะให้



- จัดทำระบบเชื่อมโยงข้อมูลทางบัญชีการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งเพิ่มบทบาทหน่วยงานบัญชีการเงินของบริษัท ให้มีส่วนร่วมในการดูแลบริษัทย่อย
  - จัดทำ IT Master Plan ให้ครอบคลุมถึงเรื่อง การส่งต่อข้อมูลระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อย รวมถึงการ Share การใช้บริการทรัพยากรในส่วน Back Office
  - จัดตั้งคณะทำงานในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อทำหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายและหลักเกณฑ์การดำเนินงานของบริษัทย่อย ในเรื่องการบริหารงานบุคคล การเงิน ระบบสารสนเทศ การบริหารความเสี่ยงในการลงทุน กิจกรรม CSR รวมถึงกฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับที่บริษัทปฏิบัติ
6. ผลักดันและกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย และดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงงาน ตลอดจนชุมชนและสังคมรอบข้าง
  7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ของบริษัทฯ ว่า การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
  8. พิจารณาและสอบถามนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
  9. สนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2559 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

9 กุมภาพันธ์ 2560



**เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแล  
การปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)**

**หัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

**นายพิชิต วงศ์จิราภินิชย์**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3766
  - Director Accreditation Program (DAP89/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP39/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP5/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Development Program รุ่นที่ 12 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Director Certification Program (DCP198/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Leadership Succession Program (LSP รุ่นที่ 7) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรรัฐ
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2558-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
  - 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
  - 2548 : ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
  - 2535 : ผู้ช่วยของกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทยนตรกิจ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 11,071 หุ้น หรือ 0.000804% (ณ วันที่ 9 กันยายน 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี





**หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน**

**นางสาวกชวดี จรรยาเพศ**

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท

- อายุ 55 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
  - ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (EDP) ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
  - Company Secretary Program (CSP34/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP142/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE16/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG2/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 4/2556 สถาบันพระปกเกล้า
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2558-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
- 2554-2558 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
- 2552-2554 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
- 2550-2552 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย
- 2547-2550 : ผู้จัดการสำนักกฎหมาย
- 2545-2547 : ผู้จัดการส่วนคดี
- 2545-2545 : ผู้จัดการสำนักกฎหมาย

อื่นๆ

- 2549-2551 : ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุกรรมการการพลังงาน

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 12,000 หุ้น หรือ 0.000872% ณ วันที่ 9 กันยายน 2559
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี



**ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ**

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสีย
- จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ให้คำแนะนำและสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ประสานงานระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



**เอกสารแนบ 5 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน**

- ไม่มี -