



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	24
3. ปัจจัยความเสี่ยง	49
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	55
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	65
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	66

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	73
8. โครงสร้างการจัดการ	77
9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี	105
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	117
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	118
12. รายการระหว่างกัน	123

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	137
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	147

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	182
-------------------------------	-----

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท และผู้บริหารบริษัท	183
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	217
เอกสารแนบ 3 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	218
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	221
เอกสารแนบ 5 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	224



1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์

Evolving Greenovation

มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีบรรษัทภิบาลที่ดี และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

พันธกิจ

สร้างสรรค์นวัตกรรมสีเขียวที่ก้าวล้ำและเข้าถึงได้ทุกคน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า พร้อมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ได้รับการไว้วางใจและสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และส่งเสริมการพัฒนาของสังคมอย่างยั่งยืน

เรามุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน ขยายการเติบโตทั้งในและต่างประเทศ ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพัฒนาวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้สู่ความเป็นเลิศ บนบรรยากาศการทำงานที่มีความสุข

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในปณิธานของการเป็นบริษัทพลังงานไทย ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม มุ่งสร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า ควบคู่กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร ยกกระดับความเป็นเลิศในการบริหารจัดการสู่ระดับมาตรฐานโลก พร้อมนำเสนอ “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจที่การได้มาซึ่งกำไรจะไม่เป็นการแสวงหากำไรจนเกินควร สร้างความเติบโตและยั่งยืนในอนาคตด้วยการส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี ตลอดจนคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า สร้างความชัดเจน เตรียมความพร้อมเข้าสู่การเป็นบริษัท holding โดยได้แก้ไขชื่อบริษัทใหม่เป็นบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์องค์กร “กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย” ตลอดจนเป้าหมายทางธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ในปี 2565 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. เป้าหมายทางธุรกิจ

1.1 **กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้ำน้ำมัน** ยกกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของโรงกลั่น เพิ่มประสิทธิภาพและเสถียรภาพโรงกลั่นให้สูงสุด ด้วยโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น YES-R Phase 1-3 (Yield Optimization, Energy Efficiency, Safety Excellence, and Reliability Enhancement), การขยายกำลังการผลิตเป็นมากกว่า 130 พันบาร์เรลต่อวัน



ผ่านโครงการ 3E (Efficiency, Energy, and Environment) ตลอดจนขยายธุรกิจไปยังธุรกิจเกี่ยวเนื่อง อาทิ ธุรกิจการค้าน้ำมันผ่านบริษัท BCP Trading Pte. Ltd (BCPT) ที่จัดตั้งขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์ เป็นต้น รวมทั้งสร้างความมั่นคงเพื่อรองรับการขยายกำลังการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ด้วยการจัดตั้งบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด เพื่อจัดหาและบริหารจัดการเรือสำหรับกักเก็บน้ำมัน (Floating Storage Unit)

1.2 กลุ่มธุรกิจการตลาด รักษาส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 2 อย่างต่อเนื่อง พัฒนารูปแบบของสถานีบริการแบบใหม่ ภายใต้แนวคิด Greenovative Experience รองรับวิถีชีวิตยุคใหม่ของคนไทย ที่ทุกคนสามารถใช้ชีวิตอย่างมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รวมถึงขยายสถานีบริการน้ำมันในรูปแบบคลัสเตอร์ (Cluster) ที่มีเอกลักษณ์โดดเด่นสอดคล้องในแต่ละพื้นที่ พัฒนาธุรกิจด้านอาหารและร้านสะดวกซื้อ และผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อสอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า คู่ค้า และก้าวสู่ The Most Admired Brand

1.3 ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว แผนลงทุนขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนผ่านบมจ.บีซีพีจี เป็น 1,000 เมกะวัตต์ ทั้งในและต่างประเทศ แผนลงทุนโครงการซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนผ่านทางอินเทอร์เน็ต (Internet of Energy) โดยใช้เทคโนโลยี Blockchain มาบริหารจัดการ เพื่อก้าวเข้าสู่ Demand Side Management บริหารจัดการการใช้ไฟฟ้าให้เกิดประโยชน์สูงสุด

1.4 ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ขยายธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ อาทิ ไบโอดีเซลและเอทานอล อย่างต่อเนื่อง พร้อมตั้งเป้าหมายวิจัยพัฒนาต่อยอดเทคโนโลยีด้านชีวภาพเพื่อให้เกิดเป็นนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าเพิ่มสูง ดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต รวมทั้งโครงการโรงกลั่นกลีเซอรินให้บริสุทธิ์ (Refined Glycerin) ตลอดจนมองหาโอกาสขยายการลงทุนเพิ่มในธุรกิจพลังงานชีวภาพ ผ่านการระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์

1.5 ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ พัฒนาธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และธุรกิจด้านทรัพยากรใหม่ เช่น เหมืองลิเทียม เป็นต้น

1.6 องค์กร การจัดการ และนวัตกรรม เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันและการบริหารจัดการองค์กร โดยมีเป้าหมายพัฒนาองค์กรให้เป็นนายจ้างดีเด่น สร้างความเป็นเลิศทางด้านทรัพยากรมนุษย์ ส่งเสริมให้พนักงานร่วมกันสร้างสรรค์นวัตกรรมในกระบวนการทำงาน ผลิตภัณฑ์หรือโมเดลธุรกิจใหม่ ๆ ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ใหม่ขององค์กร และเน้นการใช้แผนกลยุทธ์ Group



Shared Service Strategies ซึ่งจะให้บริการบริษัทในเครือในงาน 4 ด้าน คือ HR, IT, Procurement และ Process Development ตลอดจนดำเนินการสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรตามกรอบแนวทางสากล Dow Jones Sustainability Indexes (DJSI) ที่ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ลงทุนว่าบริษัท จะสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีได้อย่างยั่งยืน รวมถึงต่อยอดธุรกิจใหม่ ๆ ที่สร้างความยั่งยืน เช่น ธุรกิจนวัตกรรมและ Startup ผ่าน Bangchak Initiative and Innovation Center (BiiC) โดยมุ่งเน้นธุรกิจนวัตกรรมด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) และด้านชีวภาพ (Bio Based)

1.7 เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาลและตามกฎหมายเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. เป้าหมายทางสิ่งแวดล้อมและสังคม

2.1 มุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุดเพื่อลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (Low Carbon Company)

กำหนดเป้าหมายเป็นบริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุด โดยการดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากรของโรงกลั่นอย่างต่อเนื่อง พร้อมขยายการลงทุนผลิตพลังงานทดแทน พลังงานหมุนเวียนต่าง ๆ ที่มีส่วนช่วยทดแทนการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

2.2 พัฒนาธุรกิจร่วมกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

สร้างความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยการดำเนินธุรกิจที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมไปพร้อม ๆ กับการเติบโตของธุรกิจ ทั้งการดำเนินกิจกรรม CSR After-Process สร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมผ่านกระบวนการ CSR/CSV in-Process นอกจากนี้บริษัทฯ ยังดำเนินการต่อยอดจาก CSR/CSV เป็นการดำเนินวิสาหกิจเพื่อสังคม หรือ Social Enterprise (SE) เพื่อสร้างงาน สร้างรายได้ พร้อมส่งเสริมให้คนในชุมชนร่วมกันรักษาสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ที่ตนอาศัย เช่น การจัดตั้งมูลนิธิใบไม้ปันสุข การส่งเสริมให้เกษตรกรพัฒนาผลผลิตทางการเกษตรให้มีคุณภาพและมูลค่าสูงขึ้นและจัดจำหน่ายผ่านบริษัท ออมสุขวิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด การส่งเสริมการส่งออกผลผลิตทางการเกษตรผ่านช่องทางทางการจัดจำหน่ายของบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด รวมถึงการรับซื้อผลผลิต



ทางการเกษตรเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตผลิตภัณฑ์ Bio Based และผลิตภัณฑ์นวัตกรรมของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด เป็นต้น

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินงานเรียกว่า 3S Strategy เพื่อให้บรรลุเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

1. สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน : Security

เพิ่มศักยภาพการแข่งขัน สร้างผลตอบแทนที่มั่นคง โดยดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจร่วมกันระหว่างธุรกิจโรงกลั่นและธุรกิจการตลาด เพื่อจัดหา ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำมันให้เพียงพอกับความต้องการใช้ของภาคธุรกิจและประชาชน โดยวางแผนจัดหาและสั่งซื้อน้ำมันดิบจากแหล่งน้ำมันดิบทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ได้ค่าการกลั่นในระดับสูง รวมถึงขยายการลงทุนในนวัตกรรมด้านพลังงานใหม่ ๆ เช่น เหมืองลิเทียม ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการผลิตแบตเตอรี่ เพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงของความต้องการและเทคโนโลยีด้านพลังงานในอนาคต เช่น อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์พกพา และรถยนต์ไฟฟ้า เป็นต้น

2. พัฒนารูปร่างให้เติบโตและมีการกระจายความเสี่ยงสู่ธุรกิจที่รายได้มั่นคง : Stability

สร้างมูลค่าให้กับกิจการเติบโตยั่งยืน และกระจายความเสี่ยงธุรกิจ โดยเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจใหม่ ด้วยการลงทุนในธุรกิจพลังงานสีเขียวและธุรกิจอื่น ๆ รวมถึงพัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง โดยเน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีรายได้ที่สม่ำเสมอ และมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่ำ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ อาทิ โรงไฟฟ้าพลังงานสีเขียว และผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

3. พัฒนารูปแบบกิจกรรมการดำเนินธุรกิจ ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม : Sustainability

พัฒนารูปร่างให้มีความสมดุล ระหว่างมูลค่าทางธุรกิจ คุณค่าทางสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืน เช่น พัฒนาสถานีบริการภายใต้รูปแบบ “Greenovative Experience” การให้ความสำคัญกับทรัพยากรน้ำ ซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญในกระบวนการผลิต จึงกำหนดเป้าหมายลดปริมาณน้ำใช้และนำน้ำทิ้งกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการทำงาน พัฒนาผลิตภัณฑ์และธุรกิจใหม่ที่มีนวัตกรรม ผ่านการวิจัยและพัฒนา (R&D) โดยสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ หรือ Bangchak Initiative and Innovation Center (BiIC) ร่วมกับสถาบันต่าง ๆ ทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงการลงทุนและบ่มเพาะธุรกิจ Startup โดยมุ่งเน้นธุรกิจนวัตกรรมด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) และด้านชีวภาพ (Bio Based) เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังมีกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานขององค์กร ผ่านตัวชี้วัดด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอีกด้วย



1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ปี 2560

- บริษัทฯ แก้ไขชื่อบริษัทใหม่ เป็น “บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” และย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่

บริษัทฯ แก้ไขชื่อบริษัทเป็น “บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 โดยได้ดำเนินการจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 เพื่อสื่อความถึงการประกอบธุรกิจในปัจจุบันของบริษัทฯ ซึ่งได้ขยายจากธุรกิจปิโตรเลียมออกไปครอบคลุมถึงธุรกิจต่อเนื่องและธุรกิจที่สนับสนุนธุรกิจหลัก รวมไปถึงขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่ที่ไม่ได้จำกัดเฉพาะธุรกิจปิโตรเลียมเพิ่มเติมอีกหลายประเภท และบริษัทฯ ได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ มาที่เลขที่ 2098 อาคาร เอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

- จัดตั้งมูลนิธิใบไม้ปันสุข

มูลนิธิใบไม้ปันสุข จัดตั้งขึ้นเมื่อเดือนพฤษภาคม 2560 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมที่ร่วมขับเคลื่อนพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนอย่างยั่งยืน

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

- อัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 121.6 พันบาร์เรลต่อวัน

ในเดือนมีนาคม ธุรกิจโรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 121.6 พันบาร์เรลต่อวัน สูงสุดนับตั้งแต่เดินเครื่องหน่วยแตกโมเลกุล (Hydrocrack) เนื่องจากค่าการกลั่นพื้นฐานที่ดีเป็นแรงหนุนให้มีอัตรากำลังการผลิตในระดับที่สูงขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปผ่านธุรกิจตลาดที่เพิ่มขึ้น รวมถึงระบบการวางแผนการผลิตและการบริหารจัดการของโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถคงอัตรากำลังการผลิตได้สูงต่อเนื่อง

- เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม โรงที่ 3 (GTG-3)

ในเดือนสิงหาคม บริษัทฯ เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม โรงที่ 3 (GTG-3) ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 12 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 42 ตันต่อชั่วโมง ช่วยลดต้นทุนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากการหยุดเดินหม้อต้มไอน้ำ (Boiler) อีกทั้งยังเป็นการช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของโรงกลั่น



- **เริ่มดำเนินการจัดเก็บน้ำมันดิบบนเรือกักเก็บน้ำมันลอยน้ำ (FSU)**

เดือนมิถุนายน บริษัทฯ เริ่มดำเนินการจัดเก็บน้ำมันดิบบนเรือกักเก็บน้ำมันลอยน้ำ หรือ Floating Storage Unit (FSU) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการสำรองน้ำมันดิบของบริษัทฯ

กลุ่มธุรกิจการตลาด

- **เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมัน Hi Premium Diesel S**

เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมัน Hi Premium Diesel S นวัตกรรมดีเซลเกรดพรีเมียมเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการน้ำมันดีเซลคุณภาพสูง

- **กลุ่มธุรกิจการตลาดสามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด และรักษาอันดับสองได้อย่างต่อเนื่อง พร้อมกับผล Net Promoter Score ที่สูงขึ้น**

กลุ่มธุรกิจการตลาดสามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดและรักษาอันดับสองได้อย่างต่อเนื่อง ในปี 2560 มีส่วนแบ่งการตลาดเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ร้อยละ 15.4 โดยในเดือนพฤศจิกายนมีส่วนแบ่งการตลาดสูงถึงร้อยละ 15.8 นอกจากนี้ยังสามารถเพิ่ม Net Promoter Score (NPS) มาอยู่ที่ร้อยละ 77.5 เป็นผลจากการพัฒนาสถานีบริการให้มีภาพลักษณ์ที่ทันสมัย พร้อมด้วยธุรกิจเสริมต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

- **เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นแบรนด์ “FURiO”**

ในเดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้เปิดตัวน้ำมันหล่อลื่นแบรนด์ “FURiO” ที่พัฒนาสูตรน้ำมันหล่อลื่นเกรดพรีเมียม ที่มี Respoplex เทคโนโลยีในการสร้างโมเลกุลเคลือบยึดเกาะทรงพลัง ลดการสึกหรอ แม้เครื่องยนต์ร้อนจัด ช่วยปกป้องเครื่องยนต์ในทุกสภาวะการใช้งาน

กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

- **โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นาگی (Nagi) ที่จังหวัดโอคายามา ประเทศญี่ปุ่น เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD)**

โรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นาگی ที่จังหวัดโอคายามา ประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้า 10.5 เมกะวัตต์ ของกลุ่ม SunEdison ได้เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ในวันที่ 2 มีนาคม 2560



○ **โรงงานพลังงานแสงอาทิตย์จากสหกรณ์ (โซลาร์สหกรณ์) จำนวน 3 โครงการ เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD)**

ในเดือนมีนาคม โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากสหกรณ์ (โซลาร์สหกรณ์) จำนวน 3 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 12 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับสหกรณ์การเกษตร เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ได้เป็นแห่งแรกของประเทศไทย ประกอบด้วย โครงการในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา 2 โครงการ ได้แก่ โซลาร์สหกรณ์การเกษตรบางปะอิน กำลังการผลิตไฟฟ้า 5 เมกะวัตต์ และโซลาร์สหกรณ์การเกษตรอยุธยา กำลังการผลิตไฟฟ้า 2 เมกะวัตต์ และโครงการในจังหวัดอ่างทอง 1 โครงการ ได้แก่ โซลาร์สหกรณ์การเกษตรวิเศษชัยชาญ กำลังการผลิตไฟฟ้า 5 เมกะวัตต์

○ **บมจ. บีซีพีจี เข้าซื้อเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท CapAsia ASEAN Wind Holdings Cooperatief U.A. ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 40 ในบริษัท PetroWind Energy Inc. ประเทศฟิลิปปินส์**

ในเดือนพฤษภาคม บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท CapAsia ASEAN Wind Holdings Cooperatief U.A. ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 40 ในบริษัท PetroWind Energy Inc. ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วขนาด 36 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างการพัฒนาขนาด 14 เมกะวัตต์ ที่เมืองนาบาส บนเกาะวิซายัสตะวันตก ประเทศฟิลิปปินส์ เพื่อขยายการลงทุนด้านพลังงานหมุนเวียนไปยังระดับภูมิภาค

○ **บมจ. บีซีพีจี เข้าซื้อหุ้นในบริษัท Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. (SEGHPL) จำนวนร้อยละ 33 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด เพื่อร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ (Geothermal) ประเทศอินโดนีเซีย**

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. (SEGHPL) จาก บริษัท Star Energy Investments Ltd. (SEIL) จำนวน 280,000 หุ้น คิดเป็นหนึ่งในสาม (ประมาณร้อยละ 33.33) ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ SEGHPL เป็นเงินลงทุนจำนวน 355.69 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 11,956.43 ล้านบาท เพื่อร่วมลงทุนในโครงการโรงงานไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งคิดเป็นส่วนหนึ่งของ บีซีพีจี 181.5 เมกะวัตต์ โดย บมจ. บีซีพีจี ได้รับโอนหุ้นในวันที่ 26 กรกฎาคม 2560



○ บมจ. บีซีพีจี บริษัทย่อยของบริษัทฯ ร่วมลงนามในสัญญาร่วมลงทุนให้สิทธิขายไฟฟ้ากับองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก

บมจ. บีซีพีจี บริษัทย่อยของบริษัทฯ ร่วมลงนามในสัญญาร่วมลงทุนให้สิทธิขายไฟฟ้า ตามโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตร กับองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึกในพระบรมราชูปถัมภ์ 2 โครงการ ในวันที่ 29 กันยายน 2560 กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 9 เมกะวัตต์

○ บมจ. บีซีพีจี ร่วมลงนามในข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาชุมชนพลังงานสีเขียวอัจฉริยะกับ บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน)

ในเดือนพฤศจิกายน บมจ. บีซีพีจี บริษัทย่อยของบริษัทฯ ร่วมลงนามในข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาชุมชนพลังงานสีเขียวอัจฉริยะ (Smart Green Energy Community) กับบริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) โดย บมจ. บีซีพีจี มีแผนที่จะเป็นผู้ติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เพื่อให้ผู้อยู่อาศัยในโครงการสามารถผลิตและใช้ไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดได้ด้วยตนเอง รวมถึงในอนาคตยังสามารถพัฒนาให้มีการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกันภายในโครงการได้ด้วยการใช้เทคโนโลยี Blockchain นอกจากนี้ข้อตกลงความร่วมมือยังครอบคลุมถึงโครงการอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ เช่น โรงงาน โรงแรม ห้างสรรพสินค้าที่เป็นของ บมจ.แสตนลิริ อีกด้วย

○ บมจ.บีซีพีจี ร่วมลงนามกับบริษัท พาวเวอร์ เล็ดเจอร์ (Power Ledger) ประเทศออสเตรเลีย

ในเดือนธันวาคม บมจ.บีซีพีจี ร่วมลงนามกับบริษัท พาวเวอร์ เล็ดเจอร์ (Power Ledger) ประเทศออสเตรเลีย ในข้อตกลงในการนำเทคโนโลยี Blockchain มาเป็นกลไกในการบริหารจัดการซื้อขายไฟฟ้าผ่านอินเทอร์เน็ตเป็นรายแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

○ จัดตั้งบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด

ในเดือนมีนาคม จัดตั้งบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทย่อย มีทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพ และรองรับการปรับโครงสร้างของบริษัทฯ

○ ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด เป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

ในเดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้ทำการควบบริษัทระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)) เป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่



ที่สุดในประเทศไทย เป็นการเพิ่มขีดความสามารถและสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจ พร้อมเป็นการสนับสนุนในด้านวัตถุดิบ สำหรับผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง และโอกาสเติบโตในอนาคต โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 60

ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารัฐกิจใหม่

○ เข้าซื้อหุ้นเพื่อลงทุนเพิ่มเติมใน Lithium Americas Corp. “LAC”

ในเดือนกรกฎาคม บริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. “BCPI” ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้มีการเข้าซื้อหุ้นเพื่อลงทุนเพิ่มเติมใน Lithium Americas Corp. “LAC” จำนวน 50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.85 เหรียญแคนาดา รวมมูลค่าการลงทุน 42.50 ล้านเหรียญแคนาดาหรือเทียบเท่าประมาณ 1,099.22 ล้านบาท ทำให้ BCPI มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 16.1 (ต่อมาผู้ถือหุ้นบางส่วนใช้สิทธิแปลงสภาพออกเป็นหุ้นสามัญ ทำให้ปัจจุบัน BCPI มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 15.86)

○ ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการด้านงานวิจัยและพัฒนา สนับสนุนการสร้างสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อ Startup กับ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (เอไอที)

บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการด้านงานวิจัยและพัฒนา สนับสนุนการสร้างสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อ Startup ให้สามารถเติบโตขึ้นในระดับธุรกิจเชิงพาณิชย์ได้ โดยมุ่งเน้นนวัตกรรมด้านงานวิศวกรรมและเทคโนโลยีพลังงานสะอาดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการพลังงาน และเทคโนโลยีชีวภาพ ฯลฯ ผ่าน BiiC@AIT สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (Bangchak Initiative and Innovation Center) ซึ่งบางจากฯ ร่วมกับเอไอทีจัดตั้งขึ้น พร้อมร่วมสนับสนุนทุนการศึกษาในระดับปริญญาโท ปริญญาเอก นักวิจัยหลังปริญญาเอกและให้ทุนวิจัยในงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

○ เปิดตัวสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative Innovation Center : BiiC

เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2560 บริษัทฯ ได้เปิดตัวสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative and Innovation Center : BiiC โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้าง Green Ecosystem เพื่อผลักดันนวัตกรรมต่าง ๆ โดยเน้นด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) และด้านชีวภาพ (Bio Based) นำมาต่อยอดขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ สนับสนุนเศรษฐกิจยุค 4.0 โดยมุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย



รางวัลแห่งปี 2560

- รางวัลจากงาน SET Sustainability Awards 2017 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม (**Best Sustainability Award**) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 เพื่อประกาศเกียรติคุณบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ให้เป็นแบบอย่างที่ดีแก่บริษัทจดทะเบียนอื่น ในงาน SET Sustainability Awards 2017 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 1 ใน 65 บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (**Thailand Sustainability Investment: THSI**) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 เนื่องจากมีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างครอบคลุมทั้งด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม มีกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กร เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจลงทุนสำหรับผู้ลงทุนที่เน้นลงทุนในหุ้นคุณภาพและคาดหวังผลตอบแทนที่ต่อเนื่องในระยะยาว
- รางวัลรายงานความยั่งยืนยอดเยี่ยมแห่งภูมิภาคเอเชีย (**Asia's Best Sustainability Report of the Year**) ซึ่งเป็นรางวัลสูงสุดที่มอบให้แก่บริษัทในภูมิภาคเอเชียที่มีความโดดเด่นด้านการจัดทำรายงานความยั่งยืนที่แสดงกระบวนการจัดทำรายงาน ผลการดำเนินงาน และผลลัพธ์ด้านความยั่งยืนทั้ง 3 ด้าน (เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลชนะเลิศในการแสดงเนื้อหา 3 หมวดสำคัญ ได้แก่ ชนะเลิศรางวัลการรายงานที่แสดงสารัตถภาพยอดเยี่ยม ชนะเลิศรางวัลการรายงานการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสียยอดเยี่ยม และชนะเลิศรางวัลการรายงานกิจกรรมชุมชนและสังคมยอดเยี่ยม ในงาน Asia Sustainability Reporting Awards 2017 (ASRA) จัดโดย The British High Commission Singapore and CSRWorks International (สิงคโปร์)
- รางวัลจากงาน 7th Asian Excellence Recognition Awards 2017 จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia (ฮ่องกง) ดังนี้
 - รางวัล **Best Investor Relations Company** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่โดดเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ
 - รางวัล **Best Environmental Responsibility** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ
 - รางวัล **Asia's Best CEO (Investor Relations)** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้นำสูงสุดขององค์กร จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ
- รางวัลจากงาน The Asset Corporate Awards 2017 จัดโดยนิตยสาร The Asset (ฮ่องกง) ดังนี้



- รางวัล **Platinum Award** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- รางวัล **Best CEO Award** ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และความสามารถในการขับเคลื่อนองค์กร
- รางวัลจากงาน The 9th Annual Global CSR Summit & Awards 2017 and The Global Good Governance Awards 2017 (มาเลเซีย) ได้แก่ รางวัล **Best CEO Award Platinum** รางวัล **Best Country CSR Excellence Award (Thailand)** และรางวัล **Best Community Programme Award Gold** ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้บริหารสูงสุดและองค์กรที่มุ่งการบริหารงานสู่ความเป็นเลิศและมีความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จัดโดย The Pinnacle Group International
- ใบรับรอง **Leadership in Energy and Environmental Design (LEED)** ระดับ **Platinum** อันดับ 1 ในประเทศไทย ประเภท LEED for Commercial Interior (LEED CI) บนพื้นที่ที่ใหญ่ที่สุดสำหรับงานตกแต่งภายในเชิงพาณิชย์ ซึ่งอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ได้รับ 2 ใบรับรองสำหรับ Bangchak Convention and Meeting Center พื้นที่ขนาด 2,193 ตารางเมตร บริเวณห้องประชุม ชั้น 8 และชั้น 10 และสำหรับ Bangchak@Bangchak Head Office พื้นที่ขนาด 10,676 ตารางเมตร จัดโดยสภาอาคารเขียวสหรัฐอเมริกา (U.S. Green Building Council: USGBC)
- รางวัล **Most Sustainable Renewable Energy Company – Thailand** ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับบุคคลและองค์กรในอุตสาหกรรมการเงินระหว่างประเทศที่สร้างความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญและเพิ่มมูลค่าให้กับอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ เป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญด้านพลังงานหมุนเวียน มีมาตรฐานสูงสุดในด้านของนวัตกรรมและผลการดำเนินงาน มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคม ในงาน International Finance Magazine Awards 2017 (สิงคโปร์) จัดโดย International Finance Magazine
- รางวัลจากงาน Thailand ICT Management Forum & Thailand ICT Excellence Awards 2017 จัดโดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ดังนี้
 - รางวัล **Excellence** ประเภทโครงการนวัตกรรม (**Innovation Project**) สำหรับโครงการระบบบริหารจัดการหน้าลานสำหรับสถานีบริการน้ำมัน (Fuel Automation System) โดยใช้ระบบ Point of Sale (POS) ร่วมกับเทคโนโลยี Attendant RFID Tag และ Internet EDC (IP-EDC) ในการบริหารจัดการหน้าลานและควบคุมบริหารจัดการงานของพนักงานบริการ
 - รางวัล **Excellence** ประเภทโครงการเพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน (**Business Sustainability Project**) สำหรับโครงการพัฒนาระบบรับซื้อสินค้าปศุสัตว์แบบครบวงจร (SMART: Sustainable Management Agriculture Retail Trading System) โดยบูรณาการระบบงานต่าง ๆ เข้าด้วยกัน ทำให้ส่งข้อมูลอย่างต่อเนื่อง ลดความผิดพลาดและป้องกันทุจริตได้
- ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 5 เครือข่ายสีเขียว (**Green Industry Level 5: Green Network**) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยเป็น 1 ใน 23 รายที่ได้รับระดับ 5 ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของการ



รับรองอุตสาหกรรมสีเขียว เพื่อรับรองว่าบริษัทฯ มีการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน มุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีการสนับสนุนให้ลูกค้าและพันธมิตรเข้าสู่อุตสาหกรรมสีเขียวผ่านห่วงโซ่อุปทาน รวมทั้งสร้างและสานสัมพันธ์กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมกับชุมชนและผู้บริโภค จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม

- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2560 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่สถานประกอบการที่มีระบบการบริหารจัดการด้านแรงงานที่ได้มาตรฐานสากล ในงาน Thailand Labour Management Excellence Awards 2017 จัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- รางวัลรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report Award 2017) ประเภทยอดเยี่ยม ในฐานะองค์กรที่ให้ความสำคัญต่อการจัดทำรายงานคุณภาพตามมาตรฐาน GRI มีความซื่อสัตย์ทางธุรกิจ คำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒนา
- ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2560 มีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เป็นปีที่ 9 ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2560 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รางวัล Distinction Winner Award 2017 (Silver Trophy) ประเภทธุรกิจพลังงาน ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่เว็บไซต์บริษัทที่มีความคิดสร้างสรรค์ทางด้านการสื่อสารออนไลน์ จัดโดย The Academic of Interactive and Visual Arts (AIVA, USA)

ปี 2559

- บริษัทฯ ประกาศใช้วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงาน การลงทุน สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ในเดือนพฤษภาคม 2559
- บริษัทฯ ตรวจซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ตามวาระ (Major Turnaround) โดยมีระยะเวลารวม 45 วัน นับตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ ถึง 23 มีนาคม โดยสามารถดำเนินการซ่อมบำรุงประจำปีได้อย่างมีประสิทธิภาพ เร็วกว่าแผนที่กำหนด 1 วัน
- จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. ในประเทศสิงคโปร์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และบริษัท พรินา มารีน จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70
- จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด เพื่อประกอบกิจการอาหารและเครื่องดื่ม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
- เปิดตัวผลิตภัณฑ์บางจาก Green S Revolution ในกลุ่มแก๊สโซฮอล์ทั้งหมด
- จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และมูลนิธิพุทธเศรษฐศาสตร์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60
- เปิดตัวสปาร์ (SPAR) ซูเปอร์มาร์เก็ตรูปแบบใหม่ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก ถนนราชพฤกษ์ ดำเนินงานโดยบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ
- บริษัท บีซีพีจี จำกัด เข้าซื้อกิจการบริษัท SunEdison Japan และ Huang Ming Japan
- บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันที่ 28 กันยายน 2559 โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมด 590 ล้านหุ้น
- จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนกับบริษัท สีมานอินเตอร์โปรดักส์ จำกัด และจัดตั้งบริษัทใหม่โดยเปลี่ยนชื่อจากบริษัท บีซีพี ไบโอเอทานอล จำกัด เป็นบริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด มีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85
- โรงงานผลิตไบโอดีเซลแห่งที่ 2 ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายเชิงพาณิชย์ ในเดือนมิถุนายน ทำให้มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 810,000 ลิตรต่อวัน
- บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนในบริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เพื่อให้ BCPE เพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัท Nido Petroleum Limited มูลค่า 25.94 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย สำหรับการเจาะหลุมประเมินบริเวณพื้นที่ Mid-Galoc ของแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ประเทศฟิลิปปินส์

ปี 2558

- โรงกลั่นสามารถทดสอบกำลังกลั่นสูงสุดได้ที่ 126.6 KBD ในเดือนมิถุนายน และเดือนสิงหาคม สามารถกลั่นเฉลี่ยทั้งเดือนได้ถึง 118.4 KBD สูงสุดนับตั้งแต่เดินเครื่องหน่วย Hydrocrack



- บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่ คือ Unconverted Oil (UCO) ส่งออกจำหน่ายให้บริษัท SK Oil ประเทศเกาหลีใต้ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันหล่อลื่น ซึ่งเป็นน้ำมันที่มีคุณภาพสูง สะอาด มีกำมะถันและไนโตรเจนต่ำ
- บริษัทฯ เข้าซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมขนาด 25 เมกะวัตต์ ที่ตั้งอยู่ในบริเวณโรงกลั่นน้ำมันบางจาก จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คิดเป็นมูลค่ารวมสำหรับทรัพย์สินหลัก 1,332 ล้านบาท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบผลิตไฟฟ้าและไอน้ำสำหรับใช้ในกระบวนการกลั่น
- บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่เทคโนโลยี Green S จากกระบวนการกลั่นที่ทันสมัย โดยมีคุณสมบัติเด่นจากสารเพิ่มคุณภาพที่ผสมพลัง 2 พลัง ประกอบด้วย
 - แก๊สโซฮอลล์ E20S มีคุณสมบัติเด่นจากสารเพิ่มคุณภาพ S Purifier และ S Modifier ช่วยให้เครื่องยนต์เผาไหม้สมบูรณ์ ให้พลังแรงและรักษาสิ่งแวดล้อม ลดมลภาวะจากการเผาไหม้มาตรฐานกำมะถันต่ำกว่า 10 ส่วนใน 1 ล้านส่วน ดีกว่ามาตรฐานยูโร 5
 - ไฮดีเซล S มีคุณสมบัติเด่นจากสารเพิ่มคุณภาพ S Power และ S Guard ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้ ให้ทั้งความแรงและสะอาด ปกป้องเครื่องยนต์ ลดการกัดกร่อน ตอบสนองการขับขี่ได้เต็มสมรรถนะ
- บริษัทฯ ทำการออกและเสนอขายหุ้นกู้ BCP Green Bond จำนวน 3,000 ล้านบาท อายุ 12 และ 15 ปี โดยนำเงินไปขยายธุรกิจด้านพลังงานทดแทน (Renewable Energy) เป็นหลัก ตามแผนยุทธศาสตร์การเป็นผู้นำด้านพลังงานทดแทน
- บริษัทฯ ได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตความน่าเชื่อถือ ซึ่งจัดอันดับโดย Tris Credit Rating เป็นระดับความน่าเชื่อถือ A Stable จากปีก่อนหน้าอยู่ที่ระดับ A- Stable
- บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำหน่ายหุ้นของบริษัทฯ ที่ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 374,748,571 หุ้น (ร้อยละ 27.22) ให้แก่กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง (VAYU1) และสำนักงานประกันสังคม คิดเป็นร้อยละ 15.25 และ 11.97 ของทุนที่ชำระแล้ว ตามลำดับ
- บริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท Galoc Production Company WLL (GPC) เพิ่มขึ้นจากเดิมที่ร้อยละ 22.88 เป็นร้อยละ 55.88 และเข้าเป็นผู้ดำเนินการ (Operatorship) ในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc โดยมูลค่าการลงทุนดังกล่าวคิดเป็นเงิน 87.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 2,876 ล้านบาท
- บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เข้าลงทุนในเหมืองแร่ลิเทียม โดยถือหุ้นในบริษัท Western Lithium USA Corporation (WLC) ร้อยละ 7 ซึ่ง WLC เป็นบริษัทจดทะเบียน



- ทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประเทศแคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองแร่เหล็กในแหล่งแร่แถบทวีปอเมริกา เพื่อผลิตเป็นลิเทียมคาร์บอเนตซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตแบตเตอรี่
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 อนุมัติแผนการปรับโครงสร้างของธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนด้วยการโอนขายหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถืออยู่ในบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ให้กับบริษัท บีซีพีจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากแผนการปรับโครงสร้างของธุรกิจไฟฟ้า พร้อมมีมติอนุมัติแผนการเสนอขายหุ้นสามัญและนำเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ของ บริษัท บีซีพีจี จำกัด ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)
 - บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นของบริษัท อาเซียนโปแตชชัฏภูมิ จำกัด (มหาชน) ที่บริษัทฯ ถืออยู่ทั้งหมด เนื่องจากไม่ใช่ธุรกิจหลัก จำนวน 1,930,500 หุ้น หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 10.66 ของทุนชำระแล้ว ให้กับบริษัท เอส กรุ๊ป เอเซีย (ประเทศไทย) จำกัด คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 202 ล้านบาท
 - การพัฒนาศักยภาพองค์กร** บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายธุรกิจเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และเพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award : TQA) ที่ต้องการพัฒนาศักยภาพองค์กรควบคู่ไปกับการสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน ทั้งในด้านการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น การปรับโครงสร้างการทำงานให้มีประสิทธิผล สอดคล้องและรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต การเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานให้พร้อมรับทุกสถานการณ์ ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยสะดวกใช้งาน เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และได้ส่งเสริมโครงการนวัตกรรมสำหรับพนักงานทุกระดับ
 - การพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพและส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรม** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง มีการกำหนดนโยบายในการโอนย้ายงาน การหมุนเวียนงานภายในองค์กร (Job Rotation) มากยิ่งขึ้น เพื่อเสริมทักษะความรู้ในมุมกว้างให้พร้อมรองรับการเติบโตตามศักยภาพ สามารถรองรับธุรกิจปัจจุบัน และแผนธุรกิจในอนาคตตามวิสัยทัศน์และเป้าหมายองค์กร โดยใช้ระบบ Competency Base Management ในการพัฒนาบุคลากร มีการจัดเตรียมผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) จัดทำระบบ Career Management Plan และส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านช่องทางที่หลากหลาย ส่งเสริมโครงการนวัตกรรมต่าง ๆ ในองค์กรเช่น กิจกรรมกลุ่มพนักงานและคณะทำงานข้ามสายงาน เช่น โครงการ Cascade Project for Innovation กลุ่มชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice, COP) กิจกรรม Kaizen ฯลฯ เพื่อส่งเสริมการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ระหว่างพนักงาน กิจกรรมและโครงการเหล่านี้มีจุดมุ่งหมายสูงสุดเพื่อผลักดันการก้าวไปสู่การเป็นองค์กรนวัตกรรม



- บริษัทฯ ยังได้ยกระดับการประเมินศักยภาพระบบ บริหารบุคลากรให้เข้มข้นมากขึ้น โดยสมัครเข้าร่วมโครงการค้นหาสุดยอดนายจ้างดีเด่นในประเทศไทย (Best Employer) เพื่อสำรวจและหาจุดพัฒนาเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเพิ่มการประเมินในมิติอื่นนอกเหนือจากความผูกพันองค์กร ได้แก่ การวัดความมีชื่อเสียงขององค์กร (Employer Brand) การวัดภาวะผู้นำ (Leadership) และการส่งเสริมวัฒนธรรมสร้างผลการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ (High Performance Culture) ซึ่งได้รับคะแนนประเมินในปี 2558 ร้อยละ 70 ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ พร้อมทั้งได้จัดทำ Roadmap การพัฒนาเพื่อปิด Gap อย่างต่อเนื่องในอนาคต
- การเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานให้พร้อมรับทุกสถานการณ์ นอกเหนือจากการมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง ERM: Enterprise Risk Management เพื่อประเมินความเสี่ยงและจัดเตรียมมาตรการป้องกัน รวมถึงลดระดับความเสี่ยงสำหรับแผนงานทุกระดับ ทั้งองค์กรที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย ครอบคลุมถึงความเสี่ยงเชิงปฏิบัติการ ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ ความเสี่ยงด้านนวัตกรรม ความเสี่ยงในการลงทุนในธุรกิจใหม่ โดยนำเสนอเพื่อพิจารณาติดตามแผนจัดการความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERMC) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงการเงินและราคา (PRMC) อย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ Business Continuity Management (BCM) มาตรฐาน ISO 22301: 2012
- ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยสะดวกใช้งาน บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่นำมาซึ่งความสะดวก ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ ประกอบกับแนวโน้มเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงรวดเร็ว สามารถสร้างผลกระทบทั้งทางบวกและลบได้รุนแรง จึงได้ประยุกต์ระบบการรับฟังความคิดเห็น เก็บข้อมูลของลูกค้ารวมถึงการให้บริการต่าง ๆ ผ่านทางระบบ IT และ Mobile Application มากขึ้น เช่น การรับข้อร้องเรียนลูกค้าผ่านทางระบบ SAP Call Center การสื่อสารและรับข้อมูลสินค้าและบริการผ่าน Social Media ผ่านลูกค้าโดยตรง ทั้งนี้เพื่อให้สามารถนำข้อมูลมาใช้วิเคราะห์ได้อย่างรวดเร็ว ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังได้พัฒนาระบบ IT เพื่อสนับสนุนการทำงานภายในองค์กรให้ทัดเทียมสากล โดยได้ปรับปรุงระบบการจัดเก็บความรู้ขององค์กร (BCP Knowledge Management) มี Function การทำงานที่ทันสมัยและหลากหลาย รองรับและสนับสนุนการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างคนในองค์กรให้มีความมีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลให้พร้อมใช้งาน มีความปลอดภัยภายใต้นโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรฐานการใช้ระบบสารสนเทศและเครือข่าย โดยได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001 ในด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และได้รับมาตรฐานในขอบเขตห้องควบคุมระบบควบคุมกระบวนการกลั่นน้ำมัน (Digital Control System : DCS) รวมถึงได้รับมาตรฐานด้าน

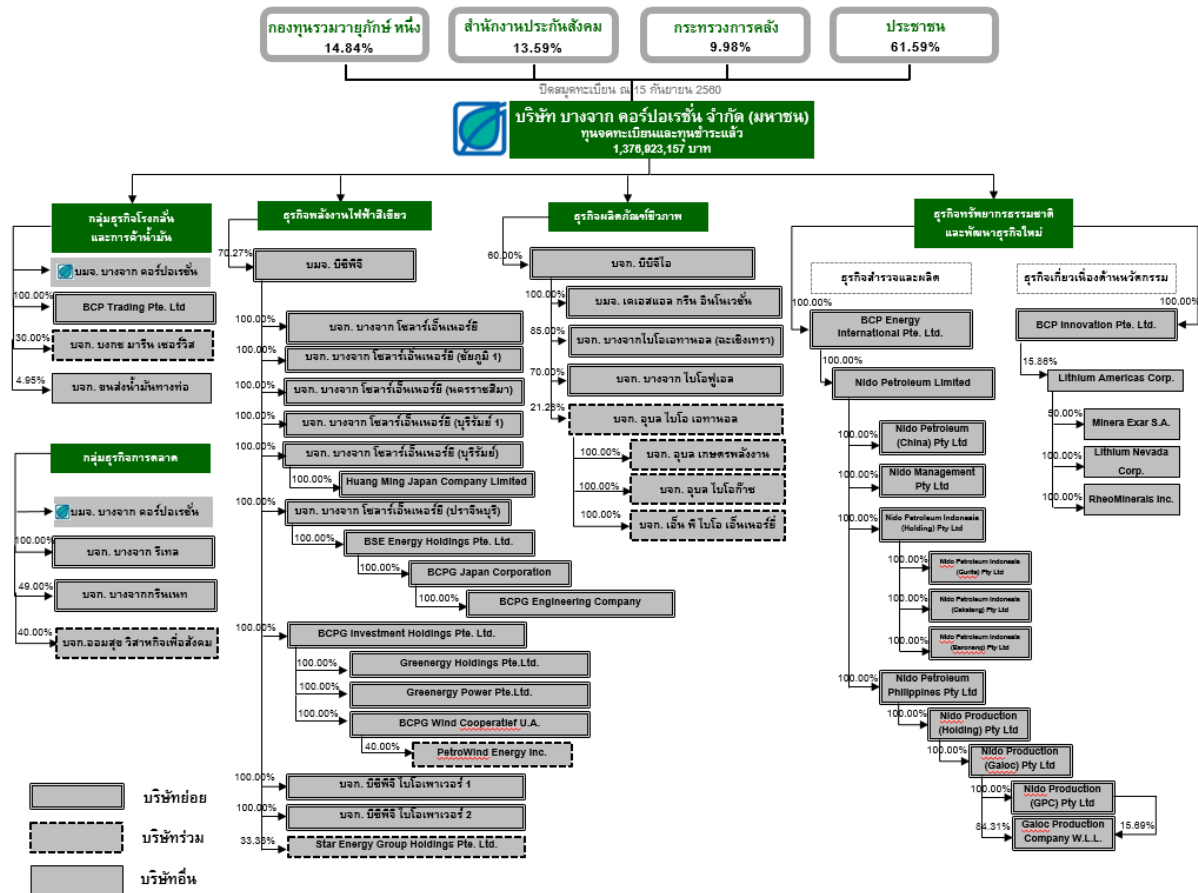


การจัดการงานบริการ ISO/IEC 20000-1:2011 มีการใช้ระบบบัญชี SAP Enterprise Resource Planning (ERP) SAP ECC 6.0 ซึ่งทันสมัยและทันสมัยสากล เพื่อให้บริษัทฯ สามารถใช้ข้อมูลต่างๆ อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร ในเชิงวิเคราะห์และการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ในปีนี้นี้บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัยในโรงกลั่น (Security and Safety Management) และระบบการบริหารจัดการควบคุมงบประมาณ (e-Budget) เพื่อช่วยให้เกิดประสิทธิภาพการทำงานที่ดีขึ้น และมีการจัดทำแผน IT Road Map ให้กับบริษัทในเครือด้วย



1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

แผนภูมิการถือหุ้นบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทร่วมทุน



กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery มีกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลได้เป็นส่วนใหญ่ ผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิต ด้วยการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) รวมถึง ใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้น้ำมันเตา พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมันในโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม (Efficiency, Energy, and Environment : 3E Project) และโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น (Yield, Energy Efficiency, Safety and Reliability Enhancement Project : YES-R)



บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)

บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านเหรียญสหรัฐ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุน มีทุนจดทะเบียน 240 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาและบริหารเรือสำหรับกักเก็บน้ำมัน (Flotating Storage Unit)

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT)

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) มีทุนจดทะเบียน 3,660 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.95 จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณชองนนทรี ต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ และ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด โดยได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันกับระบบท่อของบริษัท เจพีวัน แอสเซ็ท จำกัด เพื่อจัดส่งน้ำมันอากาศยานให้กับสนามบินสุวรรณภูมิ ล่าสุดบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ได้พัฒนาโครงการท่อส่งน้ำมันเพิ่มเติม โดยขยายท่อส่งจากอำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปทางภาคเหนือสิ้นสุดที่จังหวัดลำปาง โดยมีคลังน้ำมันรองรับการรับจ่ายน้ำมันเพิ่มเติม 2 แห่งคือที่จังหวัดพิจิตรและจังหวัดลำปาง คาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จภายในปี 2562

กลุ่มธุรกิจการตลาด

กลุ่มธุรกิจการตลาด จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับผู้บริโภค ผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,114 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 499 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 615 แห่ง (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2560) พร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าด้วยธุรกิจเสริมต่าง ๆ ในสถานีบริการ ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด รวมถึงการจำหน่ายให้กับกลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ก่อสร้าง และเกษตรกรรม



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN) มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.0 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน รวมถึงดำเนินกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ในร้านไบจาก และร้านเลมอนกรีน

บริษัท บางจากรีเทล จำกัด (BCR)

บริษัท บางจากรีเทล จำกัด มีทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม รองรับการขายตัวอย่างต่อเนื่องในด้านธุรกิจค้าปลีกผ่านแบรนด์ซูเปอร์มาร์เก็ต “SPAR” จำนวน 33 แห่ง ร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” และร้านกาแฟพรีเมียม “Inthanin Garden” จำนวนกว่า 446 แห่ง และธุรกิจเสริมอื่น ๆ

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจซื้อสินค้าเกษตร และพืชอินทรีย์อื่น ๆ เพื่อแปรรูป ทำการตลาด จัดจำหน่าย และวิจัยพัฒนา

ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยถือหุ้นร้อยละ 70.27 ในบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) หรือ BCPG ซึ่งเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ด้วยการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 เพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสีเขียวรูปแบบต่าง ๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ เป็นต้น

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) มีทุนจดทะเบียน 10,000 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.27 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสีเขียวทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 139 เมกะวัตต์ ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 150.5 เมกะวัตต์ ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 20 เมกะวัตต์ ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 182 เมกะวัตต์



ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (BBGI)

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (BBGI) มีทุนจดทะเบียน 2,532 ล้านบาท จัดตั้งขึ้นโดยการควบกิจการระหว่าง บริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (BBH) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัท เคเอสแอล จีไอ จำกัด (KSLGI) (บริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจเอทานอลและไบโอดีเซล อีกทั้งสามารถกระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักในการผลิตเอทานอล ประกอบด้วยมันสำปะหลัง และกากน้ำตาล นอกจากนี้ ยังเป็นการเพิ่มโอกาสการเติบโตในอนาคต ทั้งนี้ BBGI ประกอบด้วยบริษัทย่อย 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด, บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด, บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด และบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBGI สัดส่วนร้อยละ 60

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF)

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) มีทุนจดทะเบียน 281.5 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซลโดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก โดยพื้นที่โรงงานตั้งอยู่ติดกับคลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE)

บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE) มีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล 99.5% โดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ

บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (UBE)

บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (UBE) มีทุนจดทะเบียน 2,740 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 21.28 ตั้งอยู่ที่ อำเภอนาเหวียง จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอลและแป้งมันสำปะหลัง โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ นอกจากนี้ บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ยังมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านการแปรรูปมันสำปะหลังเป็นแป้ง และมีโรงงานผลิตไฟฟ้าจากกากชีวภาพที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตแป้งและเอทานอล

บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (KGI)

บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ KGI มีทุนจดทะเบียน 610 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลโดยใช้กากน้ำตาล ซึ่งเป็น



ผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล ปัจจุบัน KGI มีโรงงานผลิตเอทานอลจำนวน 2 แห่ง ในอำเภอหนอง จังหวัดขอนแก่น และอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี นอกจากนี้ KGI ยังมีโรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตเอทานอล

ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารัฐกิจใหม่

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมีและทรัพยากรธรรมชาติ

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte.Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยลงทุนในบริษัท Lithium Americas Corp. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียมในประเทศอาร์เจนตินาและสหรัฐอเมริกา ลิเทียมเป็นธาตุที่มีแนวโน้มความต้องการใช้งานเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับผลิตแบตเตอรี่สำหรับผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ

BCP Energy International Pte. Ltd.

BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) มีทุนจดทะเบียน 111.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPE ได้เข้าลงทุนในบริษัท Nido Petroleum Limited คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 100

BCP Innovation Pte. Ltd.

BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) มีทุนจดทะเบียน 5.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านนวัตกรรมในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPI ลงทุนในบริษัท Lithium Americas Corp. (LAC) คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 15.86

Nido Petroleum Limited

Nido Petroleum Limited (Nido) ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มุ่งเน้นการลงทุนในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยได้ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่ดำเนินการผลิตแล้ว ได้แก่ Galoc, Nido, Matinloc ในประเทศฟิลิปปินส์ มีปริมาณการผลิตปัจจุบันรวมประมาณ 3,500 บาร์เรลต่อวัน รวมถึงยังได้ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและการสำรวจ คือ West Linapacan ในประเทศ



ฟิลิปปินส์ และสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการสำรวจคือ SC6B, SC14D, SC54A, SC54B, SC58 และ SC63 ในประเทศฟิลิปปินส์

Lithium Americas Corp.

Lithium Americas Corp. (LAC) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตรอนโต ประเทศแคนาดา และตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม 2561 เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียม เพื่อผลิตเป็นลิเทียมคาร์บอเนตและลิเทียมไฮดรอกไซด์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแบตเตอรี่สำหรับผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่กำลังเติบโตอย่างมาก ประกอบด้วยรถยนต์ไฟฟ้า ระบบกักเก็บพลังงาน ตลอดจนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ขนาดพกพาต่าง ๆ

ปัจจุบัน LAC อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการเหมืองลิเทียม 2 แห่ง คือ ที่ประเทศอาร์เจนตินาและประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งโครงการเหมืองลิเทียมที่ประเทศอาร์เจนตินาอยู่ระหว่างการพัฒนาโดยบริษัท Minera Exar S.A. คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตได้ในปี 2562 มีกำลังการผลิตลิเทียมคาร์บอเนต 25,000 ตันต่อปี และโครงการเหมืองลิเทียมที่ประเทศสหรัฐอเมริกาอยู่ระหว่างการพัฒนาโดยบริษัท Lithium Nevada Corp. นอกจากนี้ยังมีบริษัทในเครือชื่อบริษัท RheoMinerals Inc. (เดิมชื่อ Hectatone Inc.) ดำเนินการผลิต Organoclay สำหรับงานขุดเจาะสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายตั้งแต่ปี 2558 ทั้งนี้มีกำลังการผลิตสูงสุดที่ 10,000 ตันต่อปี



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทพลังงานไทยที่ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยดำเนินกิจการหลักด้วยการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบทั้งจากแหล่งต่างประเทศ และจากแหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ เข้ามากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ได้มาตรฐาน มีกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวันและจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจากกว่า 1,000 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงได้ขยายกิจการสู่ธุรกิจการค้าน้ำมัน ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่ ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายสูงสุดที่จะสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้ประเทศ ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่เพื่อสร้างความต่อเนื่องและความยั่งยืนแก่กิจการ

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน (กำลังการผลิต 120,000 บาร์เรล/วัน)



กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

- โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ที่ทันสมัย กำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ ผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ อีกทั้งบริษัทฯ เป็นรายแรกในเอเชียที่ผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 มาตรฐานยูโร 5 ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีค่าซัลเฟอร์ต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน หรือลดลงถึง 5 เท่าเมื่อเทียบกับมาตรฐานยูโร 4 อีกด้วย บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิต ด้วยการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) รวมถึงใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้น้ำมันเตา พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมันในโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม (Efficiency, Energy, and Environment : 3E Project) และโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น (Yield, Energy Efficiency, Safety and Reliability Enhancement Project : YES-R) ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทฯ ยังได้ดำเนินโครงการต่าง ๆ เพื่อยกระดับการผลิตและการปฏิบัติการด้านการผลิตเพิ่มเติมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ดังนี้



- มีการบริหารจัดการตั้งแต่กระบวนการจัดหาน้ำมันดิบ กระบวนการผลิต ถังน้ำมัน ท่อรับจ่ายน้ำมัน รวมถึงเรือรับส่งน้ำมัน ให้สามารถดำเนินการกลั่นได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง เป็นผลให้ในปี 2560 มีกำลังกลั่นเฉลี่ยทั้งปีเป็นไปตามเป้าหมายอยู่ที่ 111 พันบาร์เรลต่อวัน และสามารถทำสถิติมีอัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 121.64 พันบาร์เรลต่อวันในเดือนมีนาคม
- มีการวางแผนจัดหาและสั่งซื้อน้ำมันดิบเพื่อให้ได้ GRM อยู่ในระดับที่เหมาะสม ดำเนินการใช้สัญญาอนุพันธ์ (Roll Month) เพื่อลดต้นทุนการซื้อน้ำมันดิบ ส่งผลให้มีค่าการกลั่นพื้นฐานเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 6.38 เหรียญ สรอ.ต่อบาร์เรล
- เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม หน่วยที่ 3 (GTG-3) ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 12 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 42 ตันต่อชั่วโมง เพื่อให้สามารถคงการผลิตภายในโรงกลั่นได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง ช่วยลดต้นทุนค่าไฟฟ้าและไอน้ำที่จะต้องใช้ในพื้นที่โรงกลั่น อีกทั้งเป็นการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- พัฒนาธุรกิจการค้าน้ำมันอย่างต่อเนื่อง ผ่านบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. โดยเน้นกลยุทธ์ขยายสัดส่วนการซื้อ-ขายน้ำมันแบบ Out-Out (จัดหาน้ำมันจากผู้ผลิตในต่างประเทศเพื่อจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าในต่างประเทศ)
- เริ่มดำเนินการจัดเก็บน้ำมันดิบบนเรือกักเก็บน้ำมันลอยน้ำ หรือ Floating Storage Unit (FSU) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการสำรองน้ำมันดิบของบริษัทฯ และเพื่อรักษากำลังการผลิตอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มธุรกิจการตลาด (มากกว่า 1,000 สถานีบริการ)



กลุ่มธุรกิจการตลาด

ปี 2560 ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจากกระบวนการผลิตกว่าร้อยละ 70 จำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรงผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,114 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 499 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 615 แห่ง (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2560) โดยสถานีบริการที่เปิดใหม่ในปี 2560 ส่วนใหญ่เป็นสถานีบริการขนาดใหญ่ และมีภาพลักษณ์ที่ทันสมัย พร้อมด้วยธุรกิจเสริมอื่น ๆ ซึ่งสามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดและรักษาอันดับเป็นอันดับที่สองได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจำหน่ายให้กลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ภาคการขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม และภาคเกษตรกรรม สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจาก



มุ่งเน้นจำหน่ายน้ำมันที่เป็นพลังงานทดแทนเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และให้สมรรถนะสูง ทั้งผลิตภัณฑ์กลุ่มแก๊สโซฮอลล์ และน้ำมันดีเซล ในปีนี้บริษัทฯ พัฒนาและเปิดตัวผลิตภัณฑ์บางจาก “Hi Premium Diesel S” นวัตกรรมดีเซลเกรดพรีเมียม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการน้ำมันดีเซลคุณภาพสูง มีคุณสมบัติช่วยปกป้องเครื่องยนต์ เพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ รักษาอายุของเครื่องยนต์ให้ยาวนานยิ่งขึ้น และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้สถานีบริการของบริษัทฯ ยังพร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า ด้วยธุรกิจเสริมต่างๆ ในสถานีบริการเพื่อดึงดูดผู้มาใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจากให้เพิ่มขึ้น อาทิ ร้านสะดวกซื้อ ร้านกาแฟและอาหารจานด่วนปรุงสด และศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ

ธุรกิจร้านสะดวกซื้อและธุรกิจร้านกาแฟดำเนินการโดยบริษัท บางจากritel จำกัด (BCR) (บริษัท ย่อยของบริษัทฯ) ได้แก่ ร้าน “สปาร์ (SPAR)” ซูเปอร์มาร์เก็ตจากประเทศเนเธอร์แลนด์ 33 แห่ง ภายใต้แนวคิด SPAR Fresh & Easy Food Market และร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” และร้านกาแฟพรีเมียม “Inthanin Garden” จำนวนกว่า 446 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ทั้งภายในบริเวณสถานีบริการน้ำมันบางจาก สถาบันการศึกษาชั้นนำและขยายไปสู่ทำเลการค้าสำคัญต่าง ๆ และในปี 2560 ได้เปิดตัวร้านรูปแบบใหม่เป็นร้านกาแฟและร้านอาหาร “Inthanin Bistro” 1 แห่งที่ทำอากาศยานนานาชาติดอนเมือง รวมถึงพัฒนาร้านกาแฟรูปแบบที่เหมาะสมสำหรับสถานีบริการชุมชน “ร้านกาแฟกล้อ by Inthanin” ที่เสิร์ฟกาแฟรสชาติเข้มข้น หวานมัน ในราคาที่ประหยัด ตลอดจนธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้านไปจาก ร้านเลมอนกรีน ร้านสะดวกซื้อบิ๊กซีมินิ ในสถานีบริการที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ใกล้แหล่งชุมชนกว่า 165 แห่ง ร้านอาหารจานด่วนปรุงสด “Lemon Kitchen” นอกจากนี้ยังมีศูนย์บำรุงรักษารถยนต์ เปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ ซึ่งประกอบด้วย “Wash Pro” “Green Serve” “Green Wash” และ “Green Tyre”

สถานีบริการชุมชนบางจากซึ่งเริ่มมาตั้งแต่ปี 2533 ภายใต้แนวคิดโครงการน้ำมันแลกข้าว ได้เติบโตอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบันก้าวเข้าสู่ปีที่ 28 ของการทำธุรกิจร่วมกับองค์กรชุมชน บริษัทฯ มีนโยบายในการที่จะพัฒนาสถานีบริการชุมชนไปสู่ความยั่งยืนด้วยการยกระดับมาตรฐานคุณภาพสถานีบริการชุมชนและคุณภาพงานบริการให้เทียบเคียงมาตรฐาน เพื่อให้ธุรกิจสถานีบริการชุมชน เป็นกลไกในการผลักดันเศรษฐกิจระดับชุมชนอย่างยั่งยืน โดยในปี 2560 บริษัทฯ ยังคงสานต่อโครงการสนับสนุนสถานีบริการชุมชนต่าง ๆ เช่น โครงการ COOP Coaching หรือการให้ทีมงานจากสถานีบริการมาตรฐานเข้าไปให้ความรู้เรื่องการบริหารจัดการถึงที่ หรือ โครงการ COOP Turn Pro และ โครงการ COOP Re-Positioning ที่สนับสนุนการปรับปรุงสถานีบริการให้กับกลุ่มสหกรณ์ที่มีศักยภาพ ตามวิสัยทัศน์ที่จะพัฒนาไปสู่ธุรกิจใ้แนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

บริษัทฯ คำนึงถึงความเปลี่ยนแปลงทางสังคมและวิถีชีวิตคนไทยยุคใหม่ จึงพัฒนาสถานีบริการภายใต้รูปแบบ “Greenovative Experience” ด้วยกระบวนการ 4 R คือ Renewable Recycle Reuse และ Reduce อาทิ การติดตั้ง Solar Roof Top เพื่อผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ สถานี EV Charger สำหรับรถยนต์ระบบไฟฟ้า ระบบการนำน้ำฝนและน้ำใช้แล้วมาใช้รดน้ำต้นไม้ ร้านกาแฟเพื่อสุขภาพที่ใช้แก้วกาแฟย่อยสลายได้ และใช้เมล็ดกาแฟออร์แกนิกที่ปลูกด้วยวิธีการรักษาป่าและไม่ใช้สารเคมี การใช้วัสดุอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน และการเพิ่มพื้นที่สีเขียวร่มรื่น เป็นต้น



นอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว บริษัทฯ ยังมีการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นและผลิตภัณฑ์พิเศษ อาทิ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก จาระบีและอื่น ๆ ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” ซึ่งมีทั้งการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศ ผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม ตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) และส่งออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ ในปีนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเกรดพรีเมียมภายใต้แบรนด์ “FURiO” มีคุณสมบัติช่วยประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง ป้องกันการสึกหรอ และช่วยปกป้องเครื่องยนต์ในทุกสภาวะการใช้งาน โดยพัฒนา ร่วมกับทีมรถแข่ง CEFC MANOR TRS RACING ในการแข่ง FIA World Endurance Championship 2017 ณ สนามแข่งเมืองเลอม็อง ประเทศฝรั่งเศส ด้วยระยะทาง 5,000 กม. ขับต่อเนื่อง 24 ชั่วโมง ซึ่งมีทั้งการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศ ผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม ตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) และส่งออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ



กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

จากความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ช่วยลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันไฮดีเซล เพื่อจัดจำหน่าย

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการควบบริษัทระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท) และบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)) เป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 ในบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย มีกำลังการผลิตรวมมากกว่า 1,710,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นเอทานอล 900,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 810,000 ลิตรต่อวัน โดยมีบริษัทย่อย 4 บริษัท ดังนี้

- บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด หรือ BBF ซึ่งบริษัท บีบีจีไอ จำกัดถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซลโดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก ด้วยกำลังการผลิตติดตั้งรวมที่เพิ่มขึ้นเป็น 810,000 ลิตรต่อวัน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเตรียมการก่อสร้างโรงงานต้นแบบทดลองผลิต ผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงจากกรดไขมันปาล์ม เพื่อผลิตไบโอดีเซลคุณภาพสูง พร้อมทั้งเริ่มศึกษาโครงการผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ



- บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด หรือ BBE ซึ่งบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล โดยใช้มันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบหลักมีกำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน
- บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด หรือ UBE ซึ่งบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 21.28 ตั้งอยู่ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล มีกำลังผลิตเอทานอล 400,000 ลิตรต่อวัน โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ รวมถึงผลิตแบริ่งมันสำปะหลัง กำลังการผลิต 700 ตันต่อวัน และผลิตไฟฟ้าจากน้ำเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตเอทานอลและแบริ่งมันสำปะหลัง
- บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ KGI ซึ่งบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลโดยใช้กากน้ำตาลมีกำลังการผลิตรวม 350,000 ลิตรต่อวัน

ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว



ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

ปัจจุบันบริษัทฯ ลงทุนธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียวผ่านการดำเนินการของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ซึ่งจัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและพลังงานสะอาดรูปแบบใหม่ ๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยในปี 2560 บีบีจีไอ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมทั้งสิ้น 585 เมกะวัตต์ ดำเนินการแล้ว 394 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการพัฒนา 191 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 190 เมกะวัตต์ ดำเนินการแล้ว 182 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการพัฒนา 9 เมกะวัตต์ โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 192 เมกะวัตต์ ดำเนินการผลิตแล้ว 40 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการพัฒนา 152 เมกะวัตต์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 20 เมกะวัตต์ ดำเนินการผลิตแล้ว 14 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการพัฒนา 6 เมกะวัตต์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 182 เมกะวัตต์ ดำเนินการผลิตแล้ว 158 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการพัฒนา 24 เมกะวัตต์



ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารุรกิจใหม่



ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Energy International Pte.Ltd. (BCPE) ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ โดยปัจจุบันถือหุ้นสามัญร้อยละ 100 ในบริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มุ่งเน้นลงทุนในแหล่งแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte.Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยในเดือนธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญและมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 15.86 ในบริษัท Lithium Americas Corporation บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียมในประเทศอาร์เจนตินาและสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้เพื่อรองรับความต้องการใช้งานแบตเตอรี่ลิเทียมที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมเสถียรภาพในการผลิตไฟฟ้า และการใช้งานแบตเตอรี่ในรถยนต์ไฟฟ้า รวมถึงอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ขนาดพกพาชนิดต่าง ๆ ที่ จะเพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่องในอนาคต

วิจัยและพัฒนา และธุรกิจนวัตกรรม

บริษัทฯ ได้จัดตั้งสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ **Bangchak Initiative and Innovation Center (BiiC)** โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้าง Green Ecosystem เพื่อผลักดันนวัตกรรมต่าง ๆ โดยเน้นด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) และด้านชีวภาพ (Bio Based) นำมาต่อยอดขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศจากการวิจัยและพัฒนา จัดการเทคโนโลยีและเครือข่าย พร้อมทั้งบ่มเพาะธุรกิจ Startup สนับสนุนเศรษฐกิจยุค 4.0 โดยมุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย

**โครงสร้างรายได้**

ในปี 2560 รายได้จากการขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนรวม 172,138 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากบริษัท บางจากฯ จำนวน 161,030 ล้านบาท และรายได้จากบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49) จำนวน 32,445 ล้านบาท บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70) และบริษัทย่อย จำนวน 3,322 ล้านบาท Nido Petroleum Limited (บริษัทย่อยทางอ้อม มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100) จำนวน 1,510 ล้านบาท บริษัท บางจากกรีเทล จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100) จำนวน 420 ล้านบาท BCP Trading Pte. Ltd. (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100) จำนวน 12,509 ล้านบาท และบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60) และบริษัทย่อย จำนวน 8,073 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 47,171 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ให้แก่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด โดยโครงสร้างรายได้แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2558-2560 จำแนกได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
		รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
น้ำมัน ^{1/}	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	167,296	95.3	141,257	96.8	147,797	97.3
ผลิตไฟฟ้า	บริษัทย่อย	4,316	2.5	3,084	2.1	3,010	2.0
สินค้าอุปโภคบริโภค	บริษัทย่อย	526	0.3	364	0.2	333	0.2
อื่นๆ ^{2/}	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	3,311	1.9	1,195	0.5	733	0.5
รวม		175,449	100.0	145,900	100.0	151,873	100.0

หมายเหตุ 1/ รายได้จากการขายน้ำมันในประเทศปี 2560 2559 และ 2558 มีสัดส่วนร้อยละ 90.3 91.5 และ 89.1 ตามลำดับ
 2/ รายได้อื่นๆ (ไม่รวมในรายได้จากการขายและบริการ) ได้แก่ รายได้จากการลงทุน กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการต่ออายุทรัพย์สิน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม รายได้จากการส่งเสริมการขาย ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าสถานีบริการ ค่าเช่าอุปกรณ์ ฯลฯ



2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1) ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่

1.1) ก๊าซหุงต้ม

เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนพวกก๊าซโพรเพน และก๊าซบิวเทน บรรจุในถังเหล็กที่ภายใต้แรงดันสูงจะมีสภาพเป็นของเหลว ส่วนมากนำไปใช้ในงานหุงต้มในครัวเรือน และสามารถนำไปใช้ในงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น งานอบสีตู้เย็น งานอบใบยาสูบ งานตัดแก้ว งานโลหะพวกเชื่อมบัดกรี และงานตัดแผ่นเหล็ก เป็นต้น นอกจากนี้ยังใช้เป็นทางเลือกสำหรับรถยนต์ที่เครื่องยนต์เบนซินติดตั้งอุปกรณ์ที่ใช้ LPG เป็นเชื้อเพลิงได้

1.2) น้ำมันเบนซิน

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน ประเภทของน้ำมันเบนซินแบ่งโดยค่าออกเทน ซึ่งเป็นตัวเลขที่แสดงคุณสมบัติด้านทานการน็อคของเครื่องยนต์ ทั้งนี้ การใช้แก๊สโซฮอล์จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมในด้านต่าง ๆ เช่น ช่วยลดมลพิษทางอากาศ ประหยัดเงินตราต่างประเทศในการนำเข้าสาร MTBE (Methyl Tertiary Butyl Ether) ลดผลกระทบที่เกิดจากราคาน้ำมันแพง ยกระดับราคาพืชผลทางการเกษตร ซึ่งเป็นการกระจายการลงทุน และการจ้างงานสู่ชนบท

1.3) น้ำมันอากาศยาน

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับเครื่องยนต์ไอพ่นในเครื่องบินพาณิชย์ทั่วไป น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินจะต้องสะอาดปราศจากสิ่งปนเปื้อน ไม่แข็งตัวที่อุณหภูมิต่ำ จะต้องมีความถี่ความถี่เฉพาะและค่าความร้อนตามที่กำหนด

1.4) น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ดีเซลหมุนเร็ว เช่น รถยนต์ รถบรรทุก เรือประมง เรือโดยสาร และรถแทรกเตอร์ ฯลฯ โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงสูตรของผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลในชื่อ “Hi Diesel S” ที่เติมสารเพิ่มคุณภาพพิเศษเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ เพิ่มพลังให้กับเครื่องยนต์ ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม

ในเดือนพฤษภาคม 2560 บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันบางจาก “Hi-Premium Diesel S” น้ำมันดีเซลเกรดพรีเมียม ภายใต้แนวคิดนวัตกรรมพรีเมียมดีเซลในอนาคต แรงแหนือกว่า ซีเทนสูงกว่า ด้วยเทคโนโลยีการกลั่นขั้นสูง ที่ให้น้ำมันใสบริสุทธิ์ ผสานทุกองค์ประกอบระดับพรีเมียมให้พลังที่เหนือกว่า มีคุณสมบัติช่วยให้หัวฉีดสะอาดขึ้น พร้อมพลังปกป้องเครื่องยนต์จุดระเบิดเผาไหม้ให้เต็มประสิทธิภาพ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมด้วยมาตรฐานน้ำมัน Euro 5



1.5) น้ำมันเตา

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้จากส่วนที่มีจุดเดือดสูงของน้ำมันดิบ ใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ การคมนาคมขนส่ง อาทิ เรือเดินสมุทร และใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า เป็นต้น น้ำมันเตาที่ผลิตได้เป็นน้ำมันเตาที่มีคุณภาพสูง มีกำมะถันต่ำ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

2) ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้เคลือบระหว่างผิวสัมผัสเพื่อลดความเสียหาย และการสึกหรอ นอกจากนี้ยังช่วยระบายความร้อน ถ่ายทอดกำลัง ทำความสะอาดคราบเขม่า และเศษโลหะที่เกิดจากการสึกหรอ โดยน้ำมันหล่อลื่นแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

2.1) น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” ประกอบด้วย GE SERIES สำหรับเครื่องยนต์เบนซิน D3 SERIES สำหรับเครื่องยนต์ดีเซล น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์สองจังหวะ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก เป็นต้น

ในเดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นแบรนด์ “FURIO” ที่พัฒนาสูตรน้ำมันหล่อลื่นเกรดพรีเมียม ที่มี Respoplex เทคโนโลยีในการสร้างโมเลกุลเคลือบยึดเกาะทรงพลัง ลดการสึกหรอ แม้เครื่องยนต์ร้อนจัด ช่วยปกป้องเครื่องยนต์ในทุกสภาวะการใช้งาน โดยร่วมกับทีมรถแข่ง CEFC MANOR TRS RACING ในการแข่ง FIA World Endurance Championship 2017 ณ สนามแข่งเมืองเลอม็อง ประเทศฝรั่งเศส ด้วยระยะทาง 5,000 กม. ขับต่อเนื่อง 24 ชั่วโมง

2.2) น้ำมันหล่อลื่นอุตสาหกรรม

ประกอบด้วย น้ำมันไฮดรอลิก น้ำมันเกียร์อุตสาหกรรม น้ำมันถ่ายเทความร้อน น้ำมันเทอร์ไบน์ น้ำมันเครื่องอัดอากาศ น้ำมันตัดกลึงโลหะ เป็นต้น

2.3) จาระบี

ประกอบด้วย จาระบีเอนกประสงค์ จาระบีงานหนักและทนความร้อนสูง รวมทั้งจาระบีที่ใช้ในงานอุตสาหกรรมอาหาร

ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานจากสถาบันปิโตรเลียมแห่งสหรัฐอเมริกา (API) มาตรฐานยุโรป และผู้ผลิตยานยนต์ที่มีชื่อเสียงต่างๆ และในปี 2551 บริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจรับรองมาตรฐานการจัดการคุณภาพ ISO 9001 : 2008 จากสำนักงานคณะกรรมการว่าด้วยการรับรองระบบคุณภาพแห่งสหราชอาณาจักร (The United Kingdom Accreditation Service ; UKAS ประเทศอังกฤษ) และคณะกรรมการแห่งชาติว่าด้วยการรับรองระบบงาน (National Accreditation Council : NAC ประเทศไทย) ในขอบข่ายของธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นครบวงจร (ประกอบด้วย การจัดหา การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการจัดจำหน่าย) และมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ISO/TS 16949 : 2009 International Automotive Task Force (IATF) ในขอบข่ายของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการ



ผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นรายแรกของประเทศไทย และในปี 2559 บริษัท ได้ผ่านการต่ออายุมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 และในปี 2560 ยังได้ผ่านการรับรองมาตรฐานตามข้อกำหนดใหม่ IATF 16949:2016 International Automotive Task Force (IATF) โดยเพิ่มการคำนึงถึงด้านความรับผิดชอบต่อองค์กร ที่เน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น Supplier ชุมชน ผู้บริโภค และอื่น ๆ ที่กระทบกับกระบวนการผลิตเพื่อให้ได้คุณภาพตามที่กำหนด

3) ผลิตภัณฑ์ที่เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่

3.1) น้ำมันเตาประเภท Straight Run (Long Residue) ใช้เป็นวัตถุดิบต่อเนื่อง สำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit)

3.2) น้ำมันองค์ประกอบเรฟฟอร์มเมท ใช้เป็นวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงงานปิโตรเคมี เพื่อไปสกัดเป็นสารอะโรมาติกส์ หรือผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

3.3) น้ำมันองค์ประกอบไอโซเมอร์เรท ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม เพื่อผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

4) ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ ได้แก่ สารกำมะถัน ซึ่งเป็นธาตุที่ปนอยู่ในเนื้อน้ำมันตามธรรมชาติ เมื่อแยกกำมะถันออกมาแล้วสามารถนำไปใช้ได้โดยตรงหลายอย่าง เช่น เป็นส่วนผสมในการผลิตกรดกำมะถัน ยางรถยนต์ ยาฆ่าแมลง สารฟอกสีน้ำตาลทราย แคมพู และสารประกอบอื่น ๆ เป็นต้น

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมน้ำมันสำเร็จรูปเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันในระดับภูมิภาค ทั้งนี้เนื่องจากการค่าน้ำมันสำเร็จรูปจะถูกจำกัดด้วยความได้เปรียบเสียเปรียบทางด้านการขนส่งจากที่ตั้งของโรงกลั่นแต่ละแห่ง ซึ่งมักจะถูกสร้างให้กระจายอยู่ในพื้นที่ที่มีความต้องการในทุกภูมิภาค ในขณะที่ในอุตสาหกรรมน้ำมันดิบมีการแข่งขันในระดับโลกโดยขึ้นอยู่กับคุณภาพของน้ำมันดิบ และแหล่งน้ำมันดิบ ซึ่งมีข้อจำกัดตามสภาพทางภูมิศาสตร์

สำหรับอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันนั้นแบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- Simple Refinery (Hydroskimming)** คือ โรงกลั่นที่มีกระบวนการกลั่นแบบ Distillation ที่ทำการแยกองค์ประกอบในน้ำมันดิบออกเป็นน้ำมันชนิดเบา หรือน้ำมันเบนซิน น้ำมันชนิดหนักปานกลาง หรือน้ำมันสำหรับเครื่องบินและน้ำมันดีเซล และน้ำมันชนิดหนัก หรือน้ำมันเตา ในอัตราส่วนตามธรรมชาติของน้ำมันดิบแต่ละชนิด
- Complex Refinery (Conversion Cracking)** คือ โรงกลั่นที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) ซึ่งเป็นกระบวนการผลิตที่เพิ่มเติมจากกระบวนการกลั่นน้ำมันแบบ Distillation ที่สามารถแปลงสภาพน้ำมันชนิดหนักบางส่วนให้เป็นน้ำมันชนิดที่เบาขึ้นซึ่งมีมูลค่าสูงกว่าได้ อย่างไรก็ตามโรงกลั่น



ประเภทนี้มีค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพิ่มขึ้นในการติดตั้งหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงกว่าเมื่อเทียบกับโรงกลั่นแบบ Simple Refinery

โดยปกติโรงกลั่นประเภท Simple Refinery และโรงกลั่นประเภท Complex Refinery จะให้อัตราส่วนผลผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่แตกต่างกัน ซึ่งปัจจัยในการกำหนดอัตราส่วนผลผลิตที่เหมาะสมต่อความต้องการของผู้บริโภค ประกอบด้วย

- (1) ชนิดของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ เช่น น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเตา
- (2) คุณสมบัติของน้ำมันดิบที่ใช้ในการกลั่น เช่น Sweet, Sour, Light, Heavy
- (3) คุณสมบัติของน้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ เช่น ค่ากำมะถันต่ำ/สูง

สถานการณ์เศรษฐกิจไทย

ธนาคารแห่งประเทศไทยได้คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2560 จะขยายตัวร้อยละ 3.9 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2559 ที่ขยายตัวร้อยละ 3.2 ขยายตัวสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้เล็กน้อย จากการส่งออกสินค้าและบริการที่ปรับตัวดีขึ้น การบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนที่เติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไป การกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐเป็นแรงสำคัญที่ทำให้เศรษฐกิจไทยโตขึ้นมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ อย่างไรก็ตาม ปัญหาเรื่อง การกระจุกตัวของรายได้ การเพิ่มขึ้นของหนี้ภาคครัวเรือน และความไม่แน่นอนของนโยบายเศรษฐกิจและการค้าของสหรัฐฯ ยังคงเป็นความเสี่ยงสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจในครั้งนี้

สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2560 ธนาคารแห่งประเทศไทย คาดว่าทั้งปีจะอยู่ที่ร้อยละ 0.7 ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่มีอัตราเงินเฟ้อทั่วไปอยู่ที่ร้อยละ 0.2 ตามราคาน้ำมันที่ทยอยปรับตัวสูงขึ้น ขณะที่แรงกดดันเงินเฟ้อด้านอุปสงค์ปรับตัวดีขึ้น แต่ยังคงอยู่ในระดับต่ำและยังคงมีปัจจัยลบจากการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างที่ส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อเพิ่มขึ้นช้ากว่าในอดีต

สำหรับภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2561 คาดว่าจะมีแนวโน้มทรงตัวจากปีก่อนหน้า โดยมีประมาณการอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 3.9 มีแรงขับเคลื่อนสำคัญมาจากธุรกิจเพื่อการส่งออก เนื่องจากปริมาณคำสั่งซื้อล่วงหน้าเพิ่มขึ้นในทุกอุตสาหกรรม และความต้องการผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ จากกลุ่มสินค้าเกษตรอินทรีย์ และเกษตรแปรรูปเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ภาคการท่องเที่ยวเป็นอีกแรงขับเคลื่อนสำคัญ โดยกำลังซื้อส่วนใหญ่มาจากนักท่องเที่ยวจีน ขณะเดียวกันนักท่องเที่ยวไทยมีแนวโน้มเติบโตเนื่องจากความเชื่อมั่นที่ปรับตัวดีขึ้น ในภาคการบริโภคคาดว่าจะมีการขยายตัวอย่างช้า ๆ เนื่องจากความเชื่อมั่นผู้บริโภคที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่มีปัจจัยฉุดรั้งจาก ความผันผวนของราคาสินค้าเกษตรและหนี้ภาคครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง



สรุปประมาณการเศรษฐกิจและเงินเฟ้อ			
ร้อยละ	2559*	2560	2561
อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ	3.2	3.9 (3.8)	3.9 (3.8)
อัตราเงินเฟ้อทั่วไป	0.2	0.7 (0.6)	1.1 (1.2)
อัตราเงินเฟ้อพื้นฐาน	0.7	0.6 (0.6)	0.8 (0.9)

* ข้อมูลจริง

() รายงานนโยบายการเงิน กันยายน 2560

ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2561 ยังอยู่ในระดับต่ำจากปัจจัยด้านอุปทานเป็นสำคัญ แต่มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น โดยคาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 1.1 ปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2560 โดยปรับเพิ่มขึ้นตามแนวโน้มราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม ในการประมาณการเศรษฐกิจไทยยังคงต้องคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยง อาทิ ความไม่แน่นอนของนโยบายของนโยบายการคลังระหว่างประเทศของสหรัฐฯ ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจคู่ค้า และ ความเสี่ยงที่การใช้จ่ายในประเทศอาจไม่ขยายตัวเท่าที่คาด หากกำลังซื้อไม่กระจายตัวเท่าที่ควร อาจส่งผลให้เศรษฐกิจไทยไม่สามารถเติบโตได้อย่างที่คาดการณ์ไว้

ธุรกิจน้ำมันในประเทศ

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศในปี 2560 อยู่ที่ 118.18 ล้านลิตรต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.57 จากปี 2559 โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกับผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศที่ปรับตัวดีขึ้น จากมาตรการการกระตุ้นเศรษฐกิจ การบริการ และการใช้จ่ายของภาครัฐที่ต่อเนื่องจากปี 2559 ส่งผลให้ภาคการส่งออกและภาคบริการสามารถขยายตัวได้มากกว่าที่คาดการณ์ไว้ ส่งผลให้ความต้องการใช้ของกลุ่มน้ำมันเบนซินและดีเซลยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องจากปี 2559 โดยเพิ่มร้อยละ 3.28 และ ร้อยละ 2.69 ตามลำดับ โดยอัตราการขยายตัวส่วนใหญ่ยังคงมาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอลล์โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ 3.99 ทำให้สัดส่วนการใช้งานน้ำมันแก๊สโซฮอลล์เพิ่มขึ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 95 ของปริมาณการใช้น้ำมันเบนซินทั้งหมด



ตารางแสดงความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปริมาณความต้องการ (ล้านลิตรต่อวัน)		
	ปี 2560	ปี 2559	อัตราการขยายตัว
เบนซินปกติ	1.39	1.54	-9.50%
แก๊สโซฮอล์	28.83	27.72	+3.99%
กลุ่มเบนซิน	30.22	29.26	+3.28%
กลุ่มดีเซล	63.73	62.06	+2.69%
น้ำมันอากาศยาน	18.47	17.72	+4.25%
น้ำมันเตา	5.76	6.18	-6.83%
รวม	118.18	115.22	+2.57%

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

ทางด้านอุปทานน้ำมันในประเทศ จากกำลังกลั่นของโรงกลั่นในประเทศจำนวน 6 แห่งซึ่งประกอบด้วย โรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นไออาร์พีซี โรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอล โรงกลั่นเอสโซ่ โรงกลั่นสตาร์ และโรงกลั่นบางจาก ในปี 2560 มีปริมาณการกลั่นเฉลี่ยอยู่ระดับ 1,140 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ที่ 52 พันบาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 4.69 โดยคาดว่าปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศปี 2561 จะปรับเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากโรงกลั่นส่วนใหญ่ไม่มีแผนซ่อมบำรุงประจำปี

ตารางแสดงปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

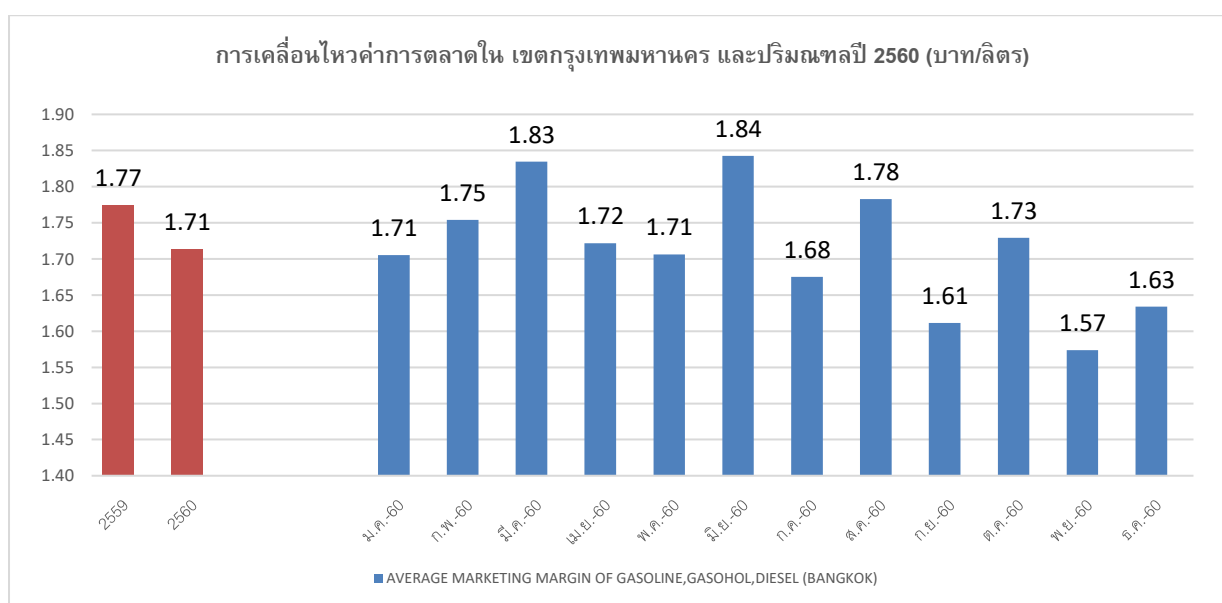
โรงกลั่น	ปริมาณการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)		
	ปี 2560	ปี 2559	อัตราการขยายตัว
ไทยออยล์	351	337	+4.08%
ไออาร์พีซี	181	185	-2.42%
เอสโซ่	140	135	+3.62%
สตาร์ ปิโตรเลียม	166	173	-3.93%
พีทีที โกลบอล เคมิคอล	191	157	+21.80%
บางจาก	111	101	+9.90%
รวม	1,140	1,088	+4.69%

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน และบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



ธุรกิจการตลาด

แม้ว่าราคาน้ำมันในตลาดโลกจะยังคงผันผวนอยู่ในระดับต่ำต่อเนื่องจากปี 2559 โดยมีการปรับตัวสูงขึ้นในช่วงปลายปี ทำให้ผู้ค้าน้ำมันได้มีการปรับราคาขายปลีกน้ำมันให้เหมาะสมกับต้นทุนราคาเปลี่ยนแปลงและสอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ ทำให้ค่าการตลาดรวมในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล (ยังไม่หักส่วนของผู้ประกอบการสถานีบริการ Dealer Margin และการชดเชยค่าขนส่ง) ปี 2560 อยู่ที่ระดับเฉลี่ย 1.71 บาทต่อลิตร ต่ำกว่าปี 2559 เล็กน้อยที่ 0.06 บาท/ลิตร โดยคาดการณ์ค่าการตลาดรวมฯ ในปี 2561 อยู่ในระดับใกล้เคียงเดิม เนื่องจากราคาขายปลีกน้ำมันในประเทศอาจไม่สามารถปรับตัวได้รวดเร็วสอดคล้องกับต้นทุนราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาเป็นผลให้ค่าการตลาดไม่ปรับตัวมากนัก



หมายเหตุ : ค่าการตลาดยังไม่หักส่วนของผู้ประกอบการสถานีบริการ

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

จำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงรวมทั้งประเทศเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากการที่ผู้ค้าให้ความสนใจในการขยายตลาดค้าปลีก เพราะค่าการตลาดที่อยู่ในระดับดีเมื่อเปรียบเทียบกับกาจำหน่ายในช่องทางอื่น ๆ จึงเป็นปัจจัยดึงดูดให้ในปี 2560 มีจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น 1,074 แห่ง รวมเป็น 27,300 แห่งทั่วประเทศ โดยในส่วนของสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และ แก๊สโซฮอล์ E85 นั้น ในปี 2560 มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 404 แห่ง และ 194 แห่ง ตามลำดับ ทำให้มีจำนวนสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 รวม 3,707 แห่ง และ 1,167 แห่ง ตามลำดับ (ข้อมูล ณ เดือนธันวาคม 2560) โดยมีปัจจัยมาจากการขยายตัวของจำนวนรถยนต์ที่สามารถใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ออกสู่ตลาดมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากภาคธุรกิจค้าปลีกน้ำมันมีการแข่งขันอย่างเข้มข้นทั้งในด้านราคาและบริการ มากไปกว่าการเพิ่มสถานีบริการเพื่อให้ผู้ใช้บริการเข้าถึงได้สะดวกยิ่งขึ้นแล้ว ยังมีการผสมผสานธุรกิจ Non-oil เพื่อเพิ่มผลประกอบการ และปรับปรุงรูปแบบรวมทั้งภาพลักษณ์ของสถานีบริการน้ำมันให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อเป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภค



และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งแผนที่จะขยายสถานีบริการจำหน่ายพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan : AEDP) ของรัฐบาล เพื่อรองรับปริมาณรถยนต์ใหม่ที่ผลิตรัฐตลาดมากขึ้น นอกจากนี้บริษัทผู้ค้าปลีกน้ำมันในประเทศไทยหลายราย มีนโยบายขยายธุรกิจสถานีบริการสู่ประเทศเพื่อนบ้านในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asian Economic Community : AEC) ที่มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจและปริมาณการใช้น้ำมันสูง

ตารางจำนวนสถานีบริการน้ำมัน (หน่วย : แห่ง)

ผู้ประกอบการ	ปี 2560 ¹	ปี 2559	ปี 2558
ปตท.	1,775	1,675	1,578
เชลล์	508	498	491
เอสโซ่	543	542	534
บางจาก	1,114	1,075	1,072
เซฟรอน	354	368	362
ปตท.บริหารค้าปลีก	153	150	147
พีทีจี	1,696	1,407	1,150
อื่นๆ	21,157	20,511	20,009
รวม	27,300	26,226	25,343

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

หมายเหตุ 1/ จำนวนปั๊มของผู้ประกอบการ (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2560)

โดยในปี 2560 ยอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการทั่วประเทศเฉลี่ยอยู่ที่ 2,058.4 ล้านลิตรต่อเดือน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 เมื่อเทียบกับปี 2559 ที่เฉลี่ย 1,985.9 ล้านลิตรต่อเดือน ขณะที่บริษัทฯ มียอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.2 ทำให้ส่วนแบ่งการตลาดผ่านสถานีบริการเพิ่มเป็น 15.4% จากเดิม 15.1% และยังคงส่วนแบ่งการตลาดผ่านสถานีบริการเป็นอันดับ 2 ของตลาด



ตารางเปรียบเทียบปริมาณการจำหน่ายน้ำมันใสผ่านสถานีบริการ ปี 2559 – 2560

	ยอดจำหน่ายเฉลี่ย (ล้านลิตร/เดือน)			ส่วนแบ่งการตลาด (%)		
	2560	2559	△	2560	2559	△
птт.	749.4	734.0	+2.1%	36.4	37.0	-0.6
บางจาก	317.7	299.2	+6.2%	15.4	15.1	+0.4
เอสโซ่	255.7	256.6	-0.3%	12.4	12.9	-0.5
เชลล์	267.3	254.3	+5.1%	13.0	12.8	+0.2
ไทยออยล์	195.3	162.7	+20.0%	9.5	8.2	+1.3
птт.ค้ำปลีก	104.2	111.6	-6.7%	5.1	5.6	-0.6
คาลเท็กซ์	95.3	97.8	-2.6%	4.6	4.9	-0.3
พีทีจี เอ็นเนอร์ยี	33.7	30.7	+10.0%	1.6	1.5	+0.1
กลุ่มซัสโก้	36.7	36.1	+1.5%	1.8	1.8	-
อื่น ๆ	3.2	2.9	+13.3%	0.2	0.1	-0.0
ทั่วประเทศ	2,058.4	1,985.9	+3.7%	100.0	100.0	

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงานและ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ส่วนธุรกิจตลาดน้ำมันหล่อลื่นผ่านผู้ค้ามาตรา 7 นั้น มีปริมาณจำหน่ายอยู่ที่ระดับประมาณ 36.2 ล้านลิตร ต่อเดือน (ข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน ณ 31 ธันวาคม 2560) เพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 4.8 แนวโน้มตลาดน้ำมันหล่อลื่นในปัจจุบันยังคงขยายตัวตามทิศทางของเศรษฐกิจในประเทศและนโยบายจากภาครัฐเป็นหลัก

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย บริษัทฯ สามารถจำแนกการจัดจำหน่าย ได้ดังนี้

1.1) การจำหน่ายผ่านสถานีบริการ เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ ซึ่งมีเครือข่ายครอบคลุมอยู่ทั่วประเทศ รวมถึงสถานีบริการชุมชนที่จำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิก และบุคคลทั่วไป โดยการจัดส่งน้ำมันทางรถยนต์


บริษัทฯ แบ่งประเภทของสถานีบริการน้ำมันออกเป็น 5 ประเภท ได้แก่

ประเภท		จำนวน (แห่ง)	สัดส่วน (%)
1.	Company Own Company Operate (COCO): บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานีบริการ โดยให้บางจาก.บางจากกรีนเนท เป็นผู้บริหารจัดการภายในสถานีบริการ โดยที่บริษัทฯเป็นผู้กำหนดนโยบายและภาพลักษณ์ของการดำเนินธุรกิจค้าปลีก เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารธุรกิจ ซึ่งสถานีบริการประเภท COCO ส่วนใหญ่จะเป็นสถานีบริการที่มีขนาดใหญ่ และตั้งอยู่บนถนนสายหลัก ดังนั้นสถานีบริการดังกล่าวจะถูกควบคุม และดูแลเพื่อใช้เป็นสถานีบริการต้นแบบสำหรับสถานีบริการประเภทอื่น ๆ	205	18.4
2.	Company Own Dealer Operate (CODO): บริษัทฯเป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานี โดยให้ผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ในการบริหารสถานีบริการเช่าดำเนินการ	51	4.6
3.	Joint Venture (JV): เป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ กับผู้ประกอบการที่สนใจ และประสงค์จะดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน	47	4.2
4.	Dealer Own Dealer Operate (DODO): ผู้ประกอบการเป็นเจ้าของสถานีบริการน้ำมัน, เป็นเจ้าของที่ดิน และลงทุนก่อสร้างสถานีบริการเองทั้งหมด รวมถึงการเป็นตัวแทนจำหน่าย	196	17.6
5.	Co - Operative (CO-OP): เป็นสถานีบริการชุมชนที่สหกรณ์เป็นผู้ลงทุน โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าของที่ดิน และลงทุนก่อสร้างสถานีบริการเอง	615	55.2
รวม		1,114	100.0

หมายเหตุ : ข้อมูลบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

1.2) การจำหน่ายให้กิจการอุตสาหกรรม ได้แก่ กิจการประเภทโรงงานอุตสาหกรรมและกิจการซึ่งใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงสำหรับให้ความร้อนและพลังงานในการผลิตสินค้าและบริการต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมเหล็กและผลิตภัณฑ์โลหะ เป็นต้น ลูกค้าประเภทนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ซึ่งจัดส่งน้ำมันทางรถขนส่งน้ำมัน ยกเว้นโรงงานขนาดใหญ่บางแห่งที่มีท่าเรือ ซึ่งรองรับการจัดส่งน้ำมันทางเรือได้ด้วย

1.3) การจำหน่ายให้ผู้ใช้ตรง ได้แก่ กิจการสายการบิน กิจการเดินรถ และเรือขนส่งสินค้าและผู้โดยสาร กิจการประเภทก่อสร้าง และอื่น ๆ ซึ่งมีความต้องการใช้น้ำมันจำนวนมาก เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับพาหนะในการประกอบธุรกิจ โดยลูกค้ากลุ่มนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ไม่ได้ซื้อผ่านสถานีบริการจำหน่ายทั่วไป การจัดส่งให้ลูกค้าอาจส่งได้ทั้งทางท่อ (สำหรับกิจการประเภทสายการบิน) ทางเรือและทางรถขนส่งน้ำมัน



1.4) การจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันอื่น ๆ เป็นการจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่ และขนาดกลางที่มีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง ซึ่งจะนำน้ำมันเหล่านี้ไปจำหน่ายต่อผ่านระบบเครือข่าย และช่องทางการจำหน่ายของบริษัทเหล่านั้น ไปสู่ผู้บริโภคน้ำมันปลายทางอีกทอดหนึ่ง การจัดส่งให้ลูกค้าส่วนใหญ่จัดส่งทางท่อ อย่างไรก็ตามบางกรณีลูกค้าอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถขนส่งน้ำมัน

1.5) การจำหน่ายให้กับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม หรือโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ เป็นการจำหน่ายน้ำมันที่ผลิตได้จากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ในรูปวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่ การจำหน่าย Naptha เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบของหน่วยอะโรมาติกส์ เป็นต้น การจัดส่งโดยทางเรือ

1.6) การจำหน่ายให้กับผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ การจัดส่งโดยทางเรือ

ลักษณะของลูกค้า บริษัทฯ สามารถจำแนกประเภทของลูกค้าตามลักษณะการซื้อ ได้ดังนี้

1) ลูกค้าสถานีบริการ ตลาดอุตสาหกรรม และผู้ใช้ตรง (Outlet & End User Customers) ได้แก่ ลูกค้าที่ซื้อน้ำมันจากสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ไม่ว่าจะซื้อผ่านสถานีบริการของบริษัทฯ (บริษัทฯ เป็นเจ้าของ) สถานีบริการของตัวแทนค้าน้ำมันของบริษัทฯ (Dealer) รวมถึงสถานีบริการชุมชน ซึ่งสหกรณ์หรือชุมชนเป็นเจ้าของ และจำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิก และบุคคลทั่วไป นอกจากนี้ รวมถึงลูกค้าประเภทผู้ใช้ตรงทั้งที่เป็นกิจการอุตสาหกรรม ซึ่งซื้อน้ำมันเพื่อนำไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตสินค้าหรือดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ผู้ประกอบกิจการโรงงาน การก่อสร้าง สายการบิน ขนส่งสินค้าหรือโดยสาร ฯลฯ ตลอดจนหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่าง ๆ

2) ลูกค้าขายส่ง (Supply Sales Customers) ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าขายน้ำมันในประเทศทั้งรายเล็ก และรายใหญ่ ซึ่งซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายต่อ เช่น ปตท. ซึ่งจัดจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ใช้ตรง รวมทั้งสถานีบริการเครือข่าย เป็นต้น

3) ลูกค้าต่างประเทศ (Export Customers) ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ ที่ซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปผ่านกระบวนการผลิตหรือจำหน่ายในต่างประเทศ เช่น การจำหน่ายน้ำมันเตาที่มีปริมาณกำมะถันต่ำมาก (Low Sulphur Waxy Residue (LSWR)) ให้ลูกค้าประเทศญี่ปุ่น เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และการนำไปเข้ากระบวนการแตกตัวโมเลกุลโดยเป็นน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลที่มีมูลค่าสูงขึ้นเพื่อจำหน่ายต่อไป

**ปริมาณการจำหน่ายของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทของลูกค้า** (หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน)

ประเภทลูกค้า	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1. สถานีบริการ ตลาดอุตสาหกรรมและผู้ใช้ตรง	100.5	71.3	96.7	71.7	90.5	70.6
2. ลูกค้าขายส่ง	17.3	12.3	19.3	14.3	16.3	12.7
3. ลูกค้าต่างประเทศ	23.2	16.5	18.9	14.0	21.4	16.7
รวม	141.0	100.0	134.9	100.0	128.2	100.0

ที่มา : บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

มูลค่าการจำหน่ายและบริการของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<u>มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ</u>						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	81,822	50.5	73,090	53.0	73,857	51.1
2. น้ำมันเตา	1,864	1.1	1,678	1.2	1,814	1.3
3. น้ำมันเบนซิน	45,428	28.0	39,371	28.6	41,319	28.6
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	16,852	10.4	13,450	9.8	13,326	9.2
รวมมูลค่าจำหน่ายในประเทศ	145,966	90.0	127,589	92.6	130,318	90.2
<u>มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ</u>						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	2,846	1.8	2,107	1.5	2,652	1.8
2. น้ำมันเตา	11,120	6.9	6,998	5.1	10,208	7.1
3. น้ำมันเบนซิน	674	0.4	545	0.4	838	0.6
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	1,577	1.0	599	0.4	438	0.3
รวมมูลค่าจำหน่ายต่างประเทศ	16,217	10.0	10,249	7.4	14,136	9.8
<u>มูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด</u>						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	84,668	52.2	75,197	54.6	76,509	53.0
2. น้ำมันเตา	12,984	8.0	8,676	6.3	12,022	8.3
3. น้ำมันเบนซิน	46,102	28.4	39,916	29.0	42,157	29.2
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	18,429	11.4	14,049	10.2	13,766	9.5
รวมมูลค่าจำหน่ายทั้งหมด	162,183	100.0	137,838	100.0	144,454	100.0
อัตราเพิ่ม/(ลด)ของมูลค่าการจำหน่าย (ร้อยละ)	17.66		-4.58		-17.58	

ที่มา : บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

1) กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ (Complex Refinery) ตั้งอยู่เลขที่ 210 สุขุมวิท 64 พระโขนง กรุงเทพฯ มีกำลังการผลิต 120,000 บาร์เรลต่อวัน โดยดำเนินการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง

กำลังผลิต (มีหน่วยวัดเป็นบาร์เรลต่อวัน) หมายถึง ระบบการกลั่น ระบบท่อ ระบบถังที่สามารถรับน้ำมันดิบมากลั่น ผ่านระบบเพิ่มคุณภาพ ระบบท่อ กระบวนการผสม กระบวนการเก็บ และการกระจายผลิตภัณฑ์ออกจากโรงกลั่นได้สูงสุดประจำวันทำการ หนึ่งทุก 18-24 เดือน บริษัทฯ จะหยุดเครื่องจักรเพื่อทำการซ่อมแซมโดยใช้เวลาประมาณ 30 วัน เพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิตให้อยู่ในระดับเดิมหรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น การเลือกวันเวลาการหยุดเครื่องจักรดังกล่าวจะเลือกดำเนินการตามความเหมาะสมของสถานการณ์และผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น การขยายหน่วยการผลิต รวมถึงทบทวนด้านระบบต่าง ๆ และอุปกรณ์ความปลอดภัยของธุรกิจโรงกลั่นมาโดยตลอด ซึ่งบริษัทฯ มีแผนจัดทำอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับความปลอดภัยให้เหนือกว่ามาตรฐานของโรงกลั่นทั่วไป

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต โรงกลั่นน้ำมันบางจาก

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
กำลังการผลิตที่ออกแบบไว้			
: พันบาร์เรลต่อวันกลั่น	120	120	120
: พันบาร์เรลต่อวันปฏิทิน (A)	113.4	113.4	113.4
ปริมาณการผลิตภัณฑ์			
1. น้ำมันดีเซล	56.7	53.4	59.2
2. UCO	2.6	1.2	0.8
3. น้ำมันเตา	14.2	13.1	16.1
4. น้ำมันเบนซิน	21.2	19.8	22.2
5. น้ำมันเครื่องบินไอพ่น, น้ำมันก๊าด	13.1	11.1	11.7
6. ก๊าซหุงต้ม	2.9	2.6	2.9
7. น้ำมันใช้เองและสูญหายระหว่างการผลิต	0.7	0.2	0.1
รวมปริมาณการผลิต (B)	111.3	101.4	112.9
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต (ร้อยละ)	9.8	-10.2	30.5
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ) (B/A)	98.2	89.4	99.6

ที่มา : บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : 1/ โรงกลั่นดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยทำงานวันละ 3 กะ กะละ 8 ชั่วโมง โดยบริษัทฯ มีแผนการบำรุงรักษาหน่วยผลิตเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อรักษาระดับประสิทธิภาพการผลิตในระดับเดิม หรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้เพิ่มขึ้น

2/ การผลิตน้ำมันเบนซินไม่รวมปริมาณเอทานอลที่ใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์



2) กระบวนการกลั่น

- **การกลั่นลำดับส่วน (Fractional Distillation)** : การผลิตน้ำมันเริ่มต้นจากการแยกน้ำมันดิบออกเป็นส่วนต่างๆ ภายในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ ด้วยกระบวนการให้ความร้อนน้ำมันดิบจนถึงอุณหภูมิประมาณ 370 องศาเซลเซียส ประมาณ 60-70% ของน้ำมันดิบจะระเหยกลายเป็นไอลอยขึ้นไปสู่ยอดหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิต่ำที่สุด ไอร้อนที่ลอยขึ้นไปเมื่อเย็นลงจะกลั่นตัวเป็นของเหลวบนถาดตามชั้นต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับช่วงจุดเดือดของไฮโดรคาร์บอน ดังนี้
 1. ชั้นบนสุดของหอกลั่นซึ่งมีอุณหภูมิต่ำที่สุดจะเป็นก๊าซหุงต้ม
 2. ชั้นที่สอง ได้แก่ แนนฟาธาเบา (Light Virgin Naphtha หรือ LVN)
 3. ชั้นที่สาม ได้แก่ แนนฟาหนัก (Heavy Virgin Naphtha หรือ HVN) (ซึ่งแนนฟาเบาและแนนฟาหนัก จะนำไปผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพ และผสมเป็นน้ำมันเบนซินต่อไป)
 4. ชั้นที่สี่ ได้แก่ น้ำมันก๊าด น้ำมันเครื่องบิน
 5. ชั้นที่ห้า ได้แก่ น้ำมันดีเซล
 6. ส่วนที่เหลือของน้ำมันดิบที่ไม่ระเหยกลายเป็นไอจะยังคงเป็นของเหลวอยู่ที่ก้นหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิสูงที่สุดโดยของเหลวส่วนนี้เรียกว่า "Atmospheric Residue"

การระเหยและกลั่นตัวจากถาดหนึ่งไปยังอีกถาดหนึ่งนั้นเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องส่วนต่างๆ จึงแยกตัวออกมาทางท่อข้างหอกลั่น และส่วนที่แยกออกมา นี้ เรียกว่า "ผลิตภัณฑ์กลั่นตรง" (Straight Run) ซึ่งมีข้อดีคือผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น น้ำมันดีเซล มีค่าซีเทนสูงมาก จุดติดไฟได้เร็ว เผาไหม้ง่าย รวดเร็วสมบูรณ์ เครื่องยนต์สะอาด ส่วนน้ำมันเตาก็มีส่วนของเบาปนอยู่มากทำให้เผาไหม้ง่าย รวดเร็วสมบูรณ์ ปราศจากเขม่าควัน และสามารถปรับแต่งปริมาณอากาศที่เกิน (Excess Air) ให้ต่ำลงได้ง่าย ซึ่งช่วยให้ประหยัดพลังงานเชื้อเพลิง ตลอดจนค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ในระยะยาว

- **การปรับปรุงคุณภาพ (Treating)** : เป็นการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์โดยการจัดสิ่งเจือปนต่างๆ ที่มากับน้ำมันดิบและติดมากับผลิตภัณฑ์ เช่น กำมะถัน เป็นต้น เพื่อให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีระดับความบริสุทธิ์ และคุณภาพสูงตามความต้องการ โดยหน่วยที่ทำหน้าที่ปรับปรุงคุณภาพ เช่น หน่วยบำบัดก๊าซ หน่วยผลิตแนนฟา หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา และหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐานยูโร 4 เป็นต้น
- **การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน (Conversion)** : เป็นการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างโมเลกุลของน้ำมันเพื่อให้มีคุณภาพและมูลค่าสูงขึ้น โดยหน่วยที่ทำหน้าที่เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน เช่น หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (ไอโซเมอไรเซชัน, รีฟอร์มมิง) และหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา เป็นต้น
- **การผสมผลิตภัณฑ์ (Blending)** : เป็นการผสมผลิตภัณฑ์ตั้งแต่สองชนิดขึ้นไป หรือมีการเติมสารปรุงแต่งคุณภาพ (Additive) เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงขึ้น



หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเตาในปัจจุบันลดน้อยลง อีกทั้งเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ได้มีการนำน้ำมันเตาซึ่งได้จากการแยกโดยการกลั่นลำดับส่วนมาปรับปรุง โดยแปรเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น และมีความสะอาดมากขึ้น ได้แก่ ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแอฟทาเบา น้ำมันแอฟทาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล

กระบวนการปรับปรุงข้างต้นเริ่มต้นด้วยการนำน้ำมันเตาจากหอกลั่นลำดับส่วน ส่งเข้าหน่วยกลั่นสูญญากาศเพื่อกลั่นแยกน้ำมันเตาชนิดเบา (Vacuum Gas Oil) ออก และนำเข้าสู่หน่วยแตกโมเลกุลเพื่อเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่าง ๆ โดยมีหน่วยผลิตไฮโดรเจนทำหน้าที่ผลิตไฮโดรเจนส่งเข้ามาในหน่วยแตกโมเลกุล เพื่อช่วยให้การแตกโมเลกุลเกิดได้อย่างสมบูรณ์ ส่วนทางด้านล่างของหอกลั่นสูญญากาศจะเป็นน้ำมันเตาชนิดหนักที่จะถูกนำไปปรับปรุงคุณภาพ เพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันเตาต่อไป

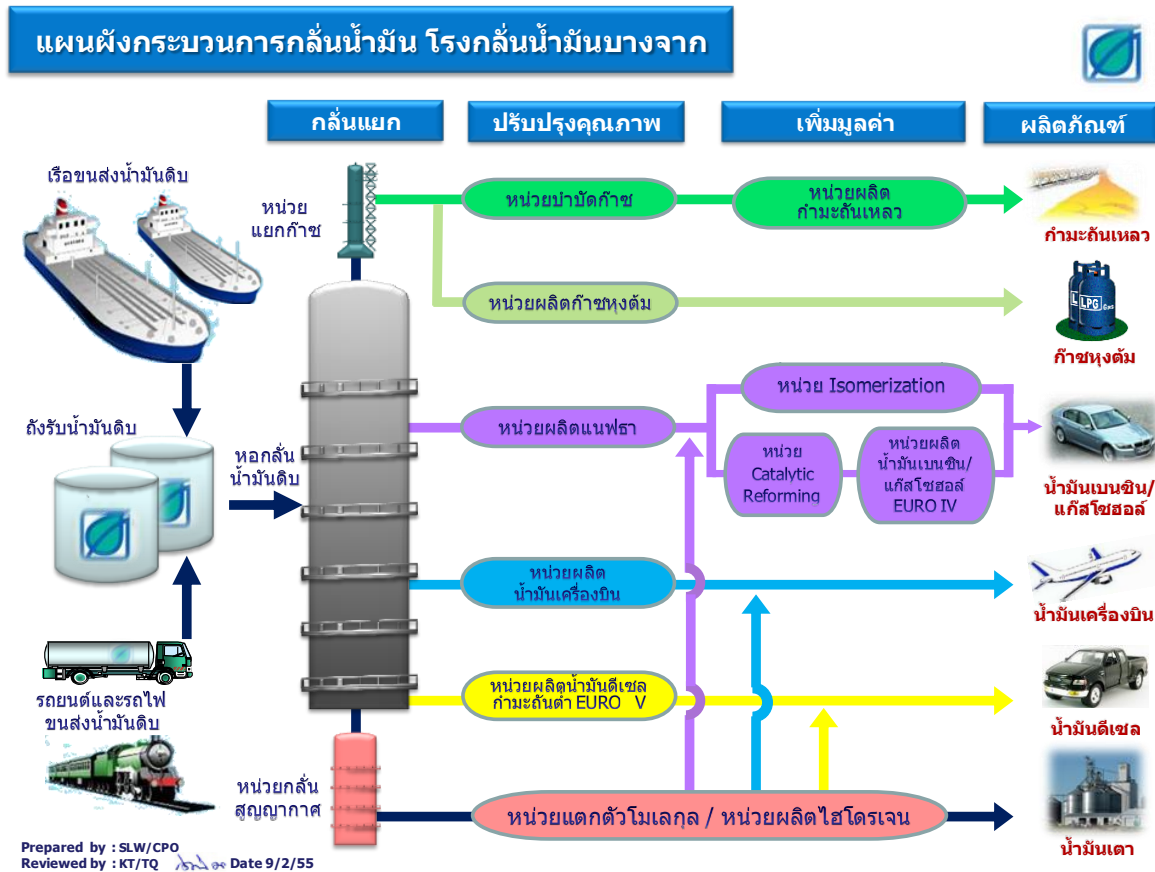
สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแตกโมเลกุลข้างต้น ซึ่งประกอบด้วย ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแอฟทาเบา น้ำมันแอฟทาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล จะถูกลำเลียงเข้าสู่หน่วยกลั่นแยก เพื่อแยกแต่ละผลิตภัณฑ์ออกจากกัน

ก๊าซเชื้อเพลิงที่แยกได้จะถูกส่งไปยังหน่วยปรับปรุงคุณภาพก๊าซเชื้อเพลิง เพื่อลดกำมะถันปนเปื้อน และนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสะอาดในกระบวนการผลิตต่อไป น้ำมันเตาหลังผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา น้ำมันดีเซลหลังผ่านหน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 น้ำมันเครื่องบินหลังผ่านหน่วยผลิตน้ำมันเครื่องบิน และก๊าซหุงต้มหลังผ่านหน่วยผลิตก๊าซหุงต้ม จะถูกส่งไปถึงเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล โดยใช้ไฮโดรเจน ภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลโดยการลดกำมะถันปนเปื้อน 7 เท่าตามมาตรฐานยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะมีระดับความบริสุทธิ์สูงก่อนจะถูกส่งไปถึงเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

สำหรับน้ำมันแอฟทาเบา และน้ำมันแอฟทาหนัก จะถูกส่งไปยังหน่วยผลิตแอฟทาเพื่อลดปริมาณกำมะถันปนเปื้อนลง 10 เท่า ตามมาตรฐานยูโร 4 และส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (รีฟอร์มมิ่ง) เพื่อเพิ่มออกเทนก่อนส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐานยูโร 4

หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน / แก๊สโซฮอลล์ มาตรฐานยูโร 4 เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซิน โดยใช้ไฮโดรเจน ภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซินโดยการลดสารเบนซิน ตามมาตรฐานยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้สุดท้ายจะมีระดับความบริสุทธิ์สูง มีกำมะถันปนเปื้อนลดลง 10 เท่าและมีเบนซินลดลง 3.5 เท่าตามมาตรฐานยูโร 4 ก่อนจะถูกส่งไปถึงเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป



3) วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier)

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตของธุรกิจโรงกลั่นคือ "น้ำมันดิบ" ซึ่งเป็นสารประกอบทางเคมีประเภทไฮโดรคาร์บอน ที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติจากการทับถมสะสมเป็นเวลานานนับล้านปีของซากพืชซากสัตว์ที่อยู่ภายใต้พื้นผิวโลก ในประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง เช่น บริเวณรอยต่อระหว่างจังหวัดพิษณุโลก และจังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดสุโขทัย บริเวณอำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่ และแหล่งน้ำมันดิบในอ่าวไทย เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ปริมาณน้ำมันดิบในประเทศไทยที่ขุดพบ และนำขึ้นมาขุดยังไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ของโรงกลั่นทั้ง 6 แห่งในประเทศไทย ดังนั้นน้ำมันดิบส่วนใหญ่นำมาใช้ในประเทศไทยจึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งแหล่งน้ำมันดิบที่นำเข้าส่วนใหญ่ ได้แก่ กลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น โอมาน สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กาตาร์ ซาอุดีอาระเบีย อิหร่าน และคูเวต เป็นต้น รวมถึงกลุ่มประเทศในตะวันออกไกล เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย บรูไน ฟิลิปปินส์ และออสเตรเลีย เป็นต้น การขนส่งน้ำมันจากตะวันออกกลางใช้เวลาในการขนส่งประมาณ 15 - 20 วัน และจากตะวันออกไกลใช้เวลาประมาณ 3-7 วัน ทั้งนี้ โดยปกติบริษัทฯ สำรองน้ำมันดิบในปริมาณที่เพียงพอต่อการกลั่นประมาณ 30 วัน



แหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ (หน่วย : พันบาร์เรล)

แหล่งน้ำมันดิบ	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1 สิริกิติ์	25,761	18.2	26,944	16.5	29,095	19.1
2 ทานตะวัน	25,037	17.7	29,830	18.3	2,247	1.5
3 เอรಾವัน	29,795	21.0	31,217	19.1	26,470	17.4
4 นาสุ่น/นาสุ่นตะวันออก	1,670	1.2	2,096	1.3	1,440	0.9
5 จัสมิน	11,843	8.4	12,997	8.0	9,175	6.0
6 มโนรา	7,054	5.0	11,029	6.8	12,900	8.5
7 อื่นๆ	40,439	28.6	48,967	30.0	71,060	46.6
รวม	141,599	100	163,080	100	152,387	100

ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายด้านเสถียรภาพในการจัดหาวัตถุดิบ เพื่อให้ได้ต้นทุนการจัดหา และราคาวัตถุดิบที่ต่ำที่สุดโดยได้คุณภาพของผลผลิตตามความต้องการ บริษัทฯ จึงมีการจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศ และแหล่งต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงเศรษฐศาสตร์การกลั่น ทั้งนี้อีกส่วนหนึ่ง บริษัทฯ สั่งซื้อเป็นน้ำมันสำเร็จรูปเพื่อจำหน่าย ซึ่งเป็นผลจากการแลกเปลี่ยนน้ำมันสำเร็จรูป (Physical Swap) กับผู้ผลิตรายอื่น

ในปี 2560 บริษัทฯ สั่งซื้อน้ำมันดิบจากผู้ผลิตภายในประเทศ ปริมาณรวมทั้งสิ้น 10,177 พันบาร์เรล โดยส่วนใหญ่สั่งซื้อจากแหล่งน้ำมันดิบสิริกิติ์ แหล่งน้ำมันดิบปัตตานี และแหล่งน้ำมันดิบเบญจมาศ และอื่น ๆ

นอกจากนี้ในปี 2560 บริษัทฯ นำเข้าน้ำมันดิบจากแหล่งต่างประเทศ ปริมาณรวมทั้งสิ้น 29,209 พันบาร์เรล โดยนำเข้ามาจากแหล่งตะวันออกไกล ร้อยละ 89.7 ได้แก่ น้ำมันดิบบุงาเคควา ลาบวณ จากประเทศมาเลเซีย น้ำมันดิบแซมเปียน และน้ำมันดิบซีเรีย ไลท์ เอ็กซ์พอร์ต เบลัน จากประเทศบรูไน และน้ำมันดิบบันยู อูริบ จากประเทศอินโดนีเซีย เป็นต้น และจากแหล่งอื่น ๆ ร้อยละ 10.3 ได้แก่ น้ำมันดิบมอนทารา จากประเทศออสเตรเลีย เป็นต้น



นอกจากวัตถุดิบที่เป็นน้ำมันดิบแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการจัดหาน้ำมันกึ่งสำเร็จรูปมาเข้าสู่กระบวนการผลิตเพื่อผลิตและจำหน่ายเป็นน้ำมันสำเร็จรูปต่อไป รวมทั้งมีการจัดหาน้ำมันสำเร็จรูปมาจำหน่ายโดยตรงอีกด้วย

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ

ชนิดน้ำมันดิบ	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	36,313	34.27	34,332	38.39	41,381	42.08
2. น้ำมันสำเร็จรูป	8,402	7.93	9,945	11.12	11,387	11.58
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ	44,715	42.20	44,277	49.51	52,768	53.66
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	53,498	50.49	39,553	44.22	45,182	45.95
2. น้ำมันสำเร็จรูป	7,752	7.32	5,606	6.27	379	0.39
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ	61,250	57.80	45,159	50.49	45,561	46.34
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	89,811	84.76	73,885	82.61	86,563	88.03
2. น้ำมันสำเร็จรูป	16,154	15.24	15,551	17.39	11,766	11.97
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด	105,969	100.0	89,436	100.0	98,329	100.0

ที่มา : บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



3. ปัจจัยความเสี่ยง

ด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่รวดเร็วในปัจจุบัน การบริหารความเสี่ยงนับเป็นกระบวนการสำคัญที่ช่วยในการจัดการวางแผนรองรับความไม่แน่นอนทางธุรกิจได้อย่างเป็นระบบ ซึ่งบริษัทฯ ได้ใช้การบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO ERM และ ISO 31000 เข้ามาประยุกต์และพัฒนาในทุกระดับขององค์กร ได้แก่ ระดับการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร กลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน ส่วนงาน กระบวนการทำงาน และการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการลงทุนในทุก ๆ โครงการ ตลอดจนถ่ายทอดไปยังกลุ่มธุรกิจให้ดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน และจัดวางโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถบรรลุผลตามเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาวร่วมกัน และสอดคล้องกับแนวทางในการพัฒนาธุรกิจได้อย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้พิจารณาปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งทางด้านความผันผวนของราคาน้ำมันและอัตราแลกเปลี่ยน การแข่งขันของธุรกิจอุตสาหกรรม ภาวะเศรษฐกิจ และการเติบโตทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ เทคโนโลยีด้านพลังงานทดแทนและการกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) ความก้าวหน้าของการพัฒนารถพลังงานไฟฟ้า (Electric Vehicle : EV) และนโยบายต่าง ๆ ของภาครัฐ ข้อมูลแนวโน้ม (Megatrend) รวมถึงข้อมูลความเสี่ยงในระดับโลกจาก The Global Risks Report 2017 ของ World Economic Forum นอกจากนี้ยังได้นำความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร มาร่วมวิเคราะห์ผลกระทบและแนวโน้มทิศทางในอนาคต เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและหาโอกาสทางธุรกิจ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดวางกรอบความเสี่ยงแบ่งออกเป็น การบริหารความเสี่ยงองค์กร การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) เพื่อให้สามารถประเมินและจัดแผนบริหารความเสี่ยงได้เหมาะสมกับสาเหตุและปัจจัยความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1. การบริหารความเสี่ยงองค์กร

เป็นการประเมินความเสี่ยงหลักขององค์กร จากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงแนวโน้มในอนาคต (Future Trend) ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระยะสั้นและระยะยาว โดยครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การปฏิบัติการ การเงินและความเสี่ยงต่อชื่อเสียงองค์กร ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนด อีกทั้ง ได้พัฒนานาดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs) มาใช้ในกระบวนการติดตามเฝ้าระวังโอกาสการเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้น ๆ เพื่อนำมาปรับปรุงและจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติม ลดผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กร

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบของปัจจัยดังกล่าว พร้อมจัดเตรียมแผนรองรับเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการบรรลุเป้าหมายขององค์กรได้ ดังนี้



ความเสี่ยงความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

ซึ่งส่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนของรายได้ในธุรกิจปิโตรเลียม และรายได้ธุรกิจอื่น ๆ ขององค์กร บริษัทฯ จึงมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

- ติดตามความเคลื่อนไหวราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิดและพัฒนาเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านราคา และส่วนต่างราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูป ในรูปแบบใหม่อย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินจะทำการพิจารณาเพื่อตัดสินใจทางเลือกในการป้องกันความเสี่ยงนี้
- สำรองและจัดหาวัตถุดิบในการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพจากแหล่งผลิตที่มีระดับราคาที่เหมาะสม และสามารถทำกำไรให้กับธุรกิจได้ อีกทั้งมีการพัฒนาและเพิ่มมูลค่าให้ผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างรายได้แก่ธุรกิจ
- เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สร้างรายได้อย่างสม่ำเสมอ โดยขยายการลงทุนสู่ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Green Power) ผ่านการลงทุนของ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ขยายการลงทุนและดูแลธุรกิจการผลิตไฟฟ้าและพลังงานหมุนเวียนอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- จัดตั้งบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพ มีกำลังการผลิตรวมมากกว่า 1,710,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นเอทานอลรวม 900,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 810,000 ลิตรต่อวัน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งสามารถกระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก ประกอบด้วย มันสำปะหลัง กากน้ำตาล น้ำมันปาล์มดิบ พร้อมเป็นการสนับสนุนในด้านวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องกัน

ความเสี่ยงการบริหารจัดการวัตถุดิบและห่วงโซ่อุปทาน

ส่งผลกระทบต่อความไม่ต่อเนื่องทางธุรกิจและต้นทุนในการผลิต นอกจากนี้การบริหารความเสี่ยงของคู่ค้าในการส่งมอบวัตถุดิบ เครื่องจักร อุปกรณ์ และบริการต่าง ๆ ในการผลิตและจำหน่ายเป็นสิ่งสำคัญที่ส่งผลต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- ทำสัญญาจัดซื้อน้ำมันดิบในระยะยาว (Term) ทั้งจากต่างประเทศและในประเทศ เพื่อรองรับปริมาณการกลั่นได้อย่างสม่ำเสมอ
- จัดหาน้ำมันดิบที่มีคุณภาพเหมาะสมกับกระบวนการผลิตที่ให้ค่าการกลั่นที่ดีเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับกิจการ



- จัดกลุ่มผู้ขาย (Supplier) วัตถุประสงค์ สินค้า และบริการที่มีมูลค่าสูงเพื่อประเมินความเสี่ยงด้านความเพียงพอของผู้ขาย และผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมต่อองค์กรจากกลุ่มผู้ขาย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมพลังงาน

การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม เป็นปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ จึงได้วิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงและหาโอกาสจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

- เพิ่มการลงทุนในหุ้นเหมืองลิเทียม โดยปัจจุบันได้เข้าถือหุ้นของบริษัท Lithium Americas Corp. จำนวนร้อยละ 15.86 เพื่อขยายธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติและนวัตกรรมพลังงานรองรับการเติบโตด้านพลังงานทดแทนที่ใช้แบตเตอรี่ในอนาคต
- เปิดสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative and Innovation Center หรือ Biic โดยได้ร่วมมือกับเครือข่ายและหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อสร้างระบบนิเวศสำหรับนวัตกรรมสีเขียว (Green Ecosystem) ส่งเสริมและผลักดันนวัตกรรมต่าง ๆ ที่สนับสนุนการก้าวกระโดดของพลังงานสีเขียวและผลิตภัณฑ์ชีวภาพ นำมาต่อยอดธุรกิจให้เกิดการเปลี่ยนแปลง (Breakthrough) ที่มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานที่อาจกระทบต่อชุมชนและสังคม

มุ่งเน้นในการดำเนินธุรกิจร่วมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตให้ดำเนินงานได้อย่างปลอดภัยและไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง และดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม ดังนี้

- บริหารความเสี่ยงในการทำงานผ่านระบบ Safety Integrity Level (SIL), Reliability Centered Maintenance (RCM) และ Risk-Based Inspection (RBI) อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทั้งอุปกรณ์และกระบวนการ เพื่อวางแผนซ่อมแซมอุปกรณ์ต่าง ๆ ได้ล่วงหน้าอย่างถูกต้อง ลดการเกิดอุบัติเหตุ
- พัฒนาระบบความปลอดภัย ตามมาตรฐาน มอก./OHSAS 18001 มีการทำประเมินเพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน (Hazard And Operability Studied: HAZOP) และวางระบบการบริหารความปลอดภัยในทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกลั่น (Process Safety Management System: PSM)
- บริษัทฯ ได้ติดตั้งเครื่องวัดผลคุณภาพอากาศออนไลน์และส่งผลไปยังจอแสดงผลอัตโนมัติ บริเวณรอบโรงกลั่นและในพื้นที่ใกล้เคียง จำนวน 6 แห่ง ได้แก่ มูลนิธิสายใจไทยถนนสรรพาวุธ บริเวณหน้าโรงกลั่นบางจากฯ ทั้ง 2 ฝั่ง คือ ฝั่งถนนทางรถไฟสายเก่าและซอย



สุขุมวิท 64 บริเวณศูนย์กีฬา สนง.ปลัดกระทรวง และบริเวณชุมชนหน้าและชุมชนหลังวัดบุญรอด
ธรรมาราม เขตพระโขนง และมีแผนขยายติดตั้งเพิ่มเติมไปยังพื้นที่บางกระเจ้า ริมฝั่งแม่น้ำ
เจ้าพระยาตรงข้ามกับโรงกลั่นฯ เพื่อให้ประชาชนในชุมชนรอบโรงกลั่นและพื้นที่ใกล้เคียง
ได้รับข้อมูลด้านคุณภาพอากาศ สร้างความมั่นใจแก่สังคมในวงกว้าง

- ดำเนินโครงการก่อสร้างหอเผาระบบปิด (Enclosed Ground Flare) เพื่อลดผลกระทบต่อ
ชุมชน จากการระบายก๊าซออกทางหอเผาทั้ง คาดว่าแล้วเสร็จภายในปี 2562
- ป้องกันน้ำมันรั่วไหลในแม่น้ำ โดยกำหนดมาตรฐานเรือที่ใช้ขนส่งน้ำมันให้เป็นเรือที่มีเปลือก
สองชั้น (Double Hull) ทั้งเรือขนส่งน้ำมันดิบและเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูป
- พัฒนาและปรับปรุงเทคโนโลยีด้านความปลอดภัย สำหรับอุปกรณ์ ระบบ และเครื่องมือต่าง ๆ
ของท่าเรืออย่างต่อเนื่องโดยให้สอดคล้องตามมาตรฐานของสถาบัน Oil Company
International Marine Forum (OCIMF) อาทิ การปรับปรุงระบบดับเพลิงที่ท่าเรือให้ทันสมัย
ยิ่งขึ้น การพัฒนาระบบการเทียบจอดเรือให้เป็นแบบ Quick Release Hook และติดตั้งระบบ
กล้องวงจรปิดเพิ่มเติม เป็นต้น
- จัดกิจกรรมให้ความรู้ ความเข้าใจ และปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับชุมชนรอบโรงกลั่น
ทั้งโรงเรียน วัด คอนโดมิเนียม ด้วยการอบรมความรู้เรื่องการอพยพ และดับเพลิง รวมถึง
ติดตั้งระบบสื่อสารและเตือนภัยในชุมชนอย่างทั่วถึง การเชิญตัวแทนจากชุมชนร่วม
สังเกตการณ์ในการซ่อมแผนฉุกเฉิน

ความเสี่ยงจากภาวะโลกร้อน

วิกฤตการณ์ภาวะโลกร้อนอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้บริหารจัดการ
ความเสี่ยงเพื่อรับมือทั้งในระยะฉับพลันและมุ่งเน้นเป็นส่วนหนึ่งในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซ
คาร์บอนไดออกไซด์ ดังนี้

- ติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากภูมิอากาศเปลี่ยนแปลง เช่น สถานการณ์น้ำท่วม
โดยมีแผนบริหารความเสี่ยงรองรับตามระดับความรุนแรง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าธุรกิจ
สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง
- ใช้ไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้
ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงแทนการใช้ถ่านหินเตา ในปี 2560 ได้เริ่มดำเนินงานโรงไฟฟ้า
พลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) หน่วยใหม่ ขนาดกำลังผลิต 12 เมกะ
วัตต์ ซึ่งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของโรงกลั่นฯ และลดการปล่อยก๊าซ
คาร์บอนไดออกไซด์



- ให้การดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมเป็นวัฒนธรรมขององค์กร มุ่งเน้นการประหยัดพลังงานและการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยโรงงานบางจากได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 5 เครือข่ายสีเขียว (Green Network) และอาคารสำนักงานใหญ่ได้รับการรับรองมาตรฐานการออกแบบอาคารที่สนับสนุนการใช้ผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงานและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ระดับสูงสุด LEED Platinum
- พัฒนาธุรกิจพลังงานสีเขียว โดยขยายธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ผ่าน บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) และ ธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ ผ่าน บริษัท บีซีพีไอ จำกัด ซึ่งผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลและเอทานอล ลดการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล และเป็นการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้อีกทางหนึ่ง
- ร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนา “เทคโนโลยีการจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาธุรกิจโรงงานที่ยั่งยืน” ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งมีการประเมินในรูปแบบ Carbon Footprint ก้าวสู่มาตรฐาน ISO 14067 เพื่อลดภาวะโลกร้อน

ความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนน้ำ

วิกฤตน้ำเป็นความเสี่ยงของโลกในอนาคต ด้วยภาวะโลกร้อนส่งผลต่อความไม่แน่นอนของปริมาณทรัพยากรน้ำ ประกอบกับประชากรที่เพิ่มขึ้นทำให้ความต้องการใช้ทรัพยากรน้ำในการอุปโภคบริโภคเพิ่มขึ้นด้วย บริษัทฯ จึงเห็นความสำคัญในการบริหารจัดการกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำ ดังนี้

- มีคณะทำงานบริหารจัดการน้ำโรงงาน (Refinery Water Management Taskforce) เพื่อค้นหาแนวทางในการบริหารจัดการน้ำอย่างคุ้มค่าเพื่อรักษาเสถียรภาพในกระบวนการผลิต มีมาตรการที่ลดการใช้น้ำ การนำน้ำกลับมาใช้ใหม่และรีไซเคิลด้วยเทคโนโลยีรีเวอร์สออสโมซิส โดยในปี 2560 สามารถลดการปล่อยน้ำทิ้งและการใช้ได้แล้วร้อยละ 3.42 เมื่อเทียบจากปริมาณน้ำใช้ทั้งหมด
- เริ่มจัดทำรอยเท้าน้ำ (Water Footprint) เพื่อการบริหารจัดการน้ำตลอดวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์ (Gate to Gate) และหามาตรการที่เหมาะสมในการลดการปล่อยน้ำทิ้งและการใช้น้ำ
- ส่งเสริมให้บริษัทในเครือลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต เริ่มจากกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ได้นำน้ำจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ใหม่ นอกจากนี้ยังจัดทำโครงการขุดบ่อน้ำดิบเพื่อสำรองน้ำไว้ใช้ในพื้นที่โรงงานเพิ่มเติม



2. การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน

นอกจากการพิจารณาถึงความสอดคล้องของทิศทางกลยุทธ์องค์กร และผลตอบแทนของธุรกิจแล้ว การบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนนับเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ โดยต้องมีการวิเคราะห์โครงการให้ชัดเจนอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าโครงการลงทุนจะเกิดผลสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมสังคมและชุมชน โดยต้องได้รับความเห็นชอบแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ก่อนนำเสนอพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การพิจารณาความเสี่ยงได้แยกตามแต่ละช่วงเวลาในการดำเนินโครงการ และคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละประเทศที่บริษัทเข้าไปลงทุน รวมถึงความเสี่ยงด้านภัยธรรมชาติอีกด้วย

3. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301: 2012 ครอบคลุมสำนักงานใหญ่ โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินตั้งแต่วันที่ 2556 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤต และบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจ รับมือตอบสนองต่อเหตุการณ์วิกฤตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้สอดคล้องกับการโยกย้ายที่ตั้งอาคารสำนักงานใหญ่มายังอาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท รวมถึงการจัดตั้งและขยายธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ดังนั้น ในปีนี้ บริษัทฯ จึงได้ทำการซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนรับมือภาวะฉุกเฉินน้ำมันรั่วไหลลงทะเลร่วมกับเรือบงกช สตาร์ ของบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด ที่ให้บริการเรือสำหรับเก็บน้ำมันดิบ (Floating Storage Unit) โดยให้เหตุการณ์สมมติเป็นการชักซ้อมการจัดส่งน้ำมันดิบในภาวะวิกฤต ครอบคลุมถึงการซ้อมการติดต่อสื่อสารระหว่างบริษัทในกลุ่ม เพื่อนำผลที่ได้จากการซ้อมฯ ไปปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงาน จัดหาทรัพยากรเพิ่มเติม เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น และมั่นใจได้ว่าหากเกิดเหตุการณ์วิกฤตต่าง ๆ แล้วจะสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง มีความมั่นคงและยั่งยืน



4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท ^{1/}	ภาระผูกพัน
ที่ดินที่ตั้งโรงกลั่น	สิทธิการเช่าใช้ระยะยาว	341	ไม่มี
ที่ดินอื่น ๆ	เป็นเจ้าของ	2,271	ไม่มี
อาคาร	เป็นเจ้าของ	183	ไม่มี
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกกลั่น	เป็นเจ้าของ	20,607	ไม่มี
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	0	ไม่มี
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	3,136	ไม่มี
แพลตินัม แคตตาลิส ^{2/}	เป็นเจ้าของ	239	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	134	ไม่มี
สินทรัพย์อื่น ๆ ^{3/}	เป็นเจ้าของ	24	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	1,369	ไม่มี
รวม	-	28,304	-

หมายเหตุ 1/ ในปี 2560 ได้มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ดิน เครื่องจักร และอุปกรณ์ จำนวน 61 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยที่ดิน 12 ล้านบาท เครื่องจักร อุปกรณ์หอกกลั่น 22 ล้านบาท และอุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน 27 ล้านบาท

2/ แพลตินัม แคตตาลิส คือตัวเร่งปฏิกิริยา ซึ่งมีแพลตินัมเป็นองค์ประกอบตามสัดส่วนที่ผู้ผลิตกำหนด อยู่ในเครื่องปฏิกรณ์ในหน่วยเพิ่มค่าออกเทนน้ำมัน

3/ สินทรัพย์อื่น ๆ ได้แก่ สวนปาล์มน้ำมันบริเวณทุ่งรังสิตในจังหวัดปทุมธานี และ นครนายก



เครื่องหมายการค้า

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
<u>สิทธิในเครื่องหมายการค้า</u>			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	11	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด ผ้าเย็บ น้ำดื่มบริสุทธิ์ เม็ดพลาสติก ปากกา ดินสอ สมุด แฟ้ม ยางมะตอย ถ่านคาร์บอน	30 ส.ค. 2562 15 ต.ค. 2562 20 ส.ค. 2569
2. กรีน่า ซีนิท เอสเจ (GRENA ZENITH SJ)	1	น้ำมันหล่อลื่น	5 พ.ย. 2569
3. ไอโซกรีน (ISO GREEN)	1	น้ำมันเบนซิน	10 มิ.ย. 2567
4. จีอี โกลด์ (GE GOLD)	7	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	20 พ.ย. 2564 25 ธ.ค. 2564 12 ก.พ. 2565 13 ม.ค. 2566 15 ม.ค. 2570
5. จีอี พลัส (GE PLUS)	4	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน	20 พ.ย. 2564 25 ธ.ค. 2564 13 ม.ค. 2566 15 ม.ค. 2570
6. จีอี ซิลเวอร์ (GE SILVER)	3	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่ง สังเคราะห์	25 ธ.ค. 2564 4 พ.ย. 2567 15 ม.ค. 2570
7. กรีนพลัส	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
8. กรีนพลัส 91	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
9. กรีนพลัส 95	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
10. โลวคอสท์ (LOWCOST)	2	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด สถานีบริการยานพาหนะ	28 เม.ย. 2568 23 มิ.ย. 2568
11. ดีสาม โกลด์ (D3 GOLD)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์	9 ต.ค. 2566
12. ดีสาม เทอร์โบ (D3 TURBO)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
13. ดีสาม เอ็กซ์ตร้า (D3 EXTRA)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564
14. ดีสาม ปิกอัป (D3 PICK UP)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564
15. ดีสาม คอมมอนเรล (D3 COMMOMRAIL)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	30 ต.ค. 2561
16. ดีสาม คอมมอนเรล เทอร์โบ (D3 COMMOMRAIL TURBO)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	30 ต.ค. 2561
17. ดีสาม แม็กซ์ (D3 Max)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	14 พ.ค. 2570
18. ดีสาม เอ็กซ์ตร้า พลัส (D3 EXTRA PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
19. ดีสาม ปิกอัป พลัส (D3 PICK UP PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
20. ดีสาม เทอร์โบ พลัส (D3 TURBO PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
21. ดีสาม โกลด์ (D3 GOLD)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
22. เพาเวอร์ D B5	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	20 พ.ค. 2562
23. บางจาก เพาเวอร์ D	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	10 ก.ค. 2561
24. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D B5 มาตรฐานยูโร 4	2	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	3 พ.ย. 2563 2 พ.ค. 2565
25. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D มาตรฐานยูโร 4	2	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	3 พ.ย. 2563 2 พ.ค. 2565
26. จีอี เอ็นจีวี (GE NGV)	1	น้ำมันหล่อลื่นกึ่งสังเคราะห์	25 ธ.ค. 2564
27. จีอี แพลทินัม (GE PLATINUM)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	25 ธ.ค. 2564



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
28. บางจาก แมกซ์ไดร์ฟ (Bangchak Max Drive)	1	หัวเชื้อน้ำมันเบนซิน	25 ธ.ค. 2569
29. ซูเปอร์ เอชดีเอ็กซ์ (Super HDX)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570

เครื่องหมายบริการ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
<u>สิทธิในเครื่องหมายบริการ</u>			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	3	การจัดการขายสินค้า	20 ธ.ค. 2561
2. แถบสีบางจาก อักษรบางจาก และรูปภาพใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
3. แถบสี และรูปใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
4. แถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	3 พ.ย. 2566
5. บางจากแถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
6. รูปนกเงือก	2	การจัดการขายสินค้า	10 ต.ค. 2569
7. กรีน่า คาร์แคร์ (GRENA CARCARE)	1	การทำความสะดวกยานพาหนะ การบำรุงรักษาและซ่อมแซม ยานยนต์	23 ก.พ. 2562
8. ข้าวแกงจานทอง (ขาวดำ)	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2566
9. ข้าวแกงจานทอง (สี)	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2566
10. กรีน ออโต้ เซอร์วิส (GREEN AUTO SERVICE)	1	การบำรุงรักษาซ่อมแซมยานยนต์	24 ก.ค. 2568
11. กรีนเซิร์ฟ (GREEN SERVE)	1	การบำรุงรักษาซ่อมแซม ยานพาหนะ	1 ก.ย. 2568
12. กรีนวอช (Green Wash)	1	การล้างและอัดฉีดยานพาหนะ	1 ก.ย. 2568



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
13. กรีนวอช ออโต้แคร์ (GREEN WASH AUTCARE)	2	การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค.2569
14. กรีนวอช เอ็กเพรส (GREEN WASH EXPRESS)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2569
15. กรีนไบค์ เอ็กเพรส (GREEN BIKE EXPRESS)	1	การบำรุงรักษารถจักรยานยนต์	25 ก.ค. 2569
16. กรีนไทร์ เอ็กเพรส (GREEN TYRE EXPRESS)	2	การจัดการขายสินค้ายางรถยนต์ การซ่อมปะยาง	15 ส.ค. 2569
17. กรีนวอช เดอะพรีเมียม (GREEN WASH THE PREMIUM)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ	20 พ.ค. 2562
18. ไบจาก	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม	15 มี.ค. 2564
19. ไบจาก Mart	2	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของ ผู้ซื้อ	18 ม.ค. 2565 1 เม.ย. 2566
20. แถบสี รูปใบไม้บางจาก และ ใบไม้สามใบ	1	สถานีบริการยานพาหนะ	24 ก.ย.2566
21. บับเบิ้ล ที (BUBBLY TEA)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย.2567
22. เฮอริเคน ไอซ์ (HURRICANE ICE)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย.2567
23. นมปัง MILK AND BREAD	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย.2567
24. โลวคอสท์ (LOWCOST)	1	สถานีบริการยานพาหนะ	28 เม.ย.2568



เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่ใช้ในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
1. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK และอักษรภาษาจีน (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันหล่อลื่น	27 ธ.ค. 2563
2. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK LUBRICANTS - จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๒ - จดทะเบียนในประเทศลาว	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	- 20 มี.ค. 2566
3. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๒)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-
4. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๒)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
5. รูปภาพใบไม้ และอักษรบางจาก (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	20 มี.ค. 2566
6. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ก.ค. 2565
7. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	5 ก.ค. 2565
8. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเลบานอน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	26 ก.พ. 2572
9. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๒)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของ ผู้ซื้อ	-



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
10. GREEN SERVE (จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๒)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	-
11. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๒)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
12 ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๒)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
13. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	19 พ.ย. 2566
14. ใบไม้บางจาก (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ม.ค. 2564
15. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศจอร์แดน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	23 พ.ย. 2566
16. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศฟิลิปปินส์ ^๓)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	1 มิ.ย. 2568
17. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเคนยา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	9 ธ.ค. 2566
18. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศกลุ่ม OAPI ^๔)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ธ.ค. 2566
19. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ ซื้อ	27 ม.ค. 2568
20. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ ซื้อ	2 ก.ย. 2566



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
21. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ ซื้อ	4 ธ.ค. 2567
22. GREEN SERVE (จดทะเบียน ในประเทศไทย)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	4 ธ.ค. 2567
23. ไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	สถานีบริการน้ำมัน	27 ม.ค. 2568
24. ไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศไทย)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	4 ธ.ค. 2567
25. ไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	29 ก.ย. 2566 18 พ.ย. 2566
26. ไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศจีน)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ม.ค. 2568 20 ต.ค. 2568
27. ไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศไทย)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	4 ธ.ค. 2567
28. ไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	29 ก.ย. 2566
29. ไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	1 ต.ค. 2566
30. ไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	1 ต.ค. 2566
31. รูปภาพไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	17 ม.ค. 2567
32. ไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	27 ม.ค. 2568
33. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ ซื้อ	5 ก.ย. 2566



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
34. GREEN SERVE (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	5 ก.ย. 2566
35. รูปภาพใบไม้บางจาก BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ส.ค. 2568
36. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศ Turkmenistan)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	23 มิ.ย. 2568

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในประเทศไทย

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. จีอี ซินเทค (GE SYNTECH)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่ง สังเคราะห์	ยื่นจด 27 พ.ย. 2557
2. วอช โพร (WASH PRO)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาและซ่อมแซม ยานพาหนะ เปลี่ยนถ่าย น้ำมันหล่อลื่นยานพาหนะ	ยื่นอุทธรณ์ 22 เม.ย. 2559
3. กรีน เอส เรฟะลิวชัน (GREEN S REVOLUTION)	2	น้ำมันเชื้อเพลิง สถานีบริการยานพาหนะ	ยื่นอุทธรณ์ 26 ม.ค. 2561
4. โคเฟ่ ทู โก (COFE' TO GO)	1	เครื่องดื่มนมปรุงรส, กาแฟ โกโก้ ชา ฯลฯ, ขายเป็นอาหาร และเครื่องดื่ม	ยื่นจด 9 ธ.ค. 2559
5. ฟิวรีโอ (FURIO)	1	น้ำมันหล่อลื่น	ยื่นจด 3 มี.ค. 2560
6. เรสโปเพล็กซ์ (RESPOPLEX)	1	บริการทางด้านเทคโนโลยี	ยื่นจด 29 ส.ค. 2560



เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศอิรัก)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 3 ส.ค. 2558

- หมายเหตุ**
- ❶ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการมีอายุ 10 ปีนับแต่วันจดทะเบียนและอาจต่ออายุได้ทุก 10 ปี
 - ❷ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศพม่าให้ยื่นเอกสารคำแถลงแสดงความเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า พร้อมลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นทุก ๆ 2-3 ปี
 - ❸ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศฟิลิปปินส์ ต้องยื่นเอกสาร Declaration of Actual Use ภายใน 3 ปีนับแต่วันที่ยื่นคำขอจดทะเบียน
 - ❹ ประเทศกลุ่ม OAPI ได้แก่ Benin, Burkina Faso, Cameroon, Central African Republic, Chad, Comoros, Congo, Equatorial Guinea, Gabon, Guinea, Guinea Bissau, Ivory Coast, Mali, Mauritania, Niger, Senegal, และ Togo



5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณี โดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยที่ 1 ร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่ง (จำเลยที่ 2) ในข้อหาผิดสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 45.64 ล้านบาท และต่อมาโจทก์ได้ฟ้องบริษัทเพิ่มเติมอีก 1 คดีในข้อหาผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหายจากการระงับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 688.28 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560 ศาลแพ่งพิพากษายกฟ้องโจทก์ทั้ง 2 คดี และโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ ซึ่งขณะนี้ทั้ง 2 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ทั้งนี้บริษัทยืนยันว่าได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขถูกต้องแล้ว



6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ชื่อบริษัท** : บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
Bangchak Corporation Public Company Limited
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** : 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
- ประเภทธุรกิจ** : ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันขนาด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และธุรกิจ
จำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปทั้งค่าปลีก ค่าส่ง
- ทะเบียนบริษัท** : 0107536000269
- โทรศัพท์** : 0 2335 8888
- โทรสาร** : 0 2335 8000
- เว็บไซต์** : <http://www.bangchak.co.th>
- ก่อตั้งบริษัท** : 8 พฤศจิกายน 2527
- เริ่มประกอบกิจการ** : 1 เมษายน 2528
- ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)** : 1,376,923,157 บาท ทุนชำระแล้ว
1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ผู้ถือหุ้น

<u>ผู้ถือ BCP</u>	<u>จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)</u>	<u>ร้อยละ</u>
- กองทุนรวมวายุภักดิ์หนึ่ง	204	14.84
- สำนักงานประกันสังคม	187	13.59
- กระทรวงการคลัง	137	9.98
- รายย่อย	849	61.59
รวม	<u>1,377</u>	<u>100.0</u>

ลูกค้า

- ประชาชนทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก และสถานีบริการน้ำมันของผู้แทน
จำหน่ายทั่วประเทศ
- ภาคอุตสาหกรรม อาทิ โรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ
- ภาคขนส่งและบริการ อาทิ สายการบิน เรือเดินสมุทร โรงแรม รถขนส่ง งานก่อสร้าง
- ภาคเกษตรกรรม ผ่านปั๊มชุมชนบางจาก
- ตลาดส่งออกต่างประเทศ



□ ที่ตั้งสำนักงาน และศูนย์จ่ายน้ำมัน

- สำนักงานใหญ่*

เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0-2335-8888 โทรสาร 0-2335-8000

Email: info@bangchak.co.th

* บริษัทฯ ได้ย้ายสำนักงานใหญ่จากเลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนน
วิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ไปยังสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ตั้งแต่วันที่
22 กุมภาพันธ์ 2560 เป็นต้นไป

- โรงกลั่นบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก

210 ซอยสุขุมวิท 64 แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ 0-2335-4999 โทรสาร 0-2335-4009

- สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน

99 หมู่ 9 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160

โทรศัพท์ 0-3527-6999, 0-3535-0289, 0-3535-0292

โทรสาร สำนักงานธุรกิจภาคกลาง 0-3535-0290

โทรศัพท์ ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน 0-3527-6999

- สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ

87/9 อาคารศิริยวัน ชั้น 3 ถนนทุ่งโฮเต็ล ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50000

โทรศัพท์ 0-5330-0484 โทรสาร 0-5330-0485

- สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

499 หมู่ 12 ถนนมิตรภาพ ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000

โทรศัพท์ 0-4326-1751-52, 0-4326-1789,791 โทรสาร 0-4326-1790

- สำนักงานธุรกิจภาคใต้

อาคาร พี.ซี.ทาวเวอร์ ชั้น 4 ห้อง 402 เลขที่ 91/1 หมู่ 1 ถนนกาญจนวนิถี ตำบลบางกุ้ง

อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000

โทรศัพท์ 0-7722-4790-2 โทรสาร 0-7722-4793



- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสมุทรสาคร
100/149 หมู่ 1 ถนนธนบุรี-ปากท่อ ตำบลท่าจีน อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ 0-3482-0519-520
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันศรีราชา
115/14 หมู่ 10 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
โทรศัพท์ 0-3849-3179 โทรสาร 0-3849-3129
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันระยอง
1 ถนนสามบี ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150
โทรศัพท์ 0-3860-9389 โทรสาร 0-3860-9413
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี
104/1 หมู่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 0-7727-5056-8
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสงขลา
3/26 หมู่ 6 ตำบลสทิงหม้อ อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา 90280
โทรศัพท์ 0-7433-2782 โทรสาร 0-7433-2783
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นสุขสวัสดิ์
196 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์
จังหวัดสมุทรปราการ 10290
โทรศัพท์ 0-2815-6997-8

บริษัทย่อย

- บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG)
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 0-2335-8999 โทรสาร 0-2335-8900
Email: info@bcpggroup.com
Website: <http://www.bcpggroup.com>



- **บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)**
223/94 อาคารคันทรีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 19 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา
เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0-2367-2699 โทรสาร 0-2745-7945

- **บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR)**
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0-2335-4995 โทรสาร 0-2016-3963

- **บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (BBGI)**
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0-2335-8899 โทรสาร 0-2335-8800

- **บริษัท บางจากไบโอฟิวเอล จำกัด (BBF)**
28 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม) ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0-3527-6500 โทรสาร 0-3527-6549
Website: <http://www.bangchakbiofuel.co.th>

- **บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (จะเข็งเทรา) จำกัด**
96/10-11 หมู่ที่ 7 ตำบลเกาะขนุน อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา 24120
โทรศัพท์ 0-3809-0670-2 โทรสาร 0-3809-0673

- **บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE)**
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม) ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0-3527-6000 โทรสาร 0-3527-6014
Email: info-sunny@bangchak.co.th
Website: <http://www.bangchak.co.th/sunny-bangchak/>



- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0-3527-6000 โทรสาร 0-3527-6014

- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ 1) จำกัด
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0-3527-6000 โทรสาร 0-3527-6014

- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0-3527-6000 โทรสาร 0-3527-6014

- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์ 1) จำกัด
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0-3527-6000 โทรสาร 0-3527-6014

- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0-3527-6000 โทรสาร 0-3527-6014

- **BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE)**
8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981

- **BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI)**
8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981



- **BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)**

160 Robinson Road #25-03, Spore Business Federation CTR, Singapore 068914

- **Nido Petroleum Limited (NIDO)**

Level 46, Tower One – International Towers Sydney, 100 Barangaroo Avenue,
Barangaroo NSW 2000, Australia

อื่น ๆ

- **สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจบางจาก (Biic)**

เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260

Email: biic@bangchak.co.th

- **มูลนิธิใบไม้ปันสุข**

เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0-2335-4608 โทรสาร 0-2016-3969

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ
10400

โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

ชั้น 48-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์

195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ
10210

โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222



นายทะเบียนหุ้นกู้
และตัวแทนชำระเงิน

ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
333 ถนนสีลม กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0-2230-1478
เว็บไซต์ www.bangkokbank.com

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
1222 ถนนพระรามที่ 3
แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0-2296-5715
เว็บไซต์ www.krungsri.com

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด
ชั้น 25 990 อาคารอับดุลราฮิม ถนนพระราม 4 แขวงสีลม
เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0-2636-2000
โทรสาร 0-2636-2111

บริษัท แอลเอส ฮอไรซัน จำกัด
93/1 อาคารจีพีเอฟ ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 0-2627-3443
โทรสาร 0-2627-3250

บริษัท แซนด์เลอร์ เอ็มเอชเอ็ม จำกัด
20 อาคารบุปผจิต ชั้น 7-9 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม
เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0-2266-6485
โทรสาร 0-2266-6483



7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

 ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ 15 กันยายน 2560)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวน หุ้นทั้งหมด
1. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง	204,333,600	14.84
2. สำนักงานประกันสังคม	187,148,897	13.59
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	138,066,757	10.03
4. กระทรวงการคลัง	137,442,767	9.98
5. กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	37,598,000	2.73
6. AIA TH-EQ4-P	30,000,069	2.18
7. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	25,767,176	1.87
8. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	23,056,200	1.67
9. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	18,767,700	1.36
10. NORTRUST NOMINEES LIMITED-NT0 SED LENDING THAILAND CL AC	18,757,954	1.36
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	820,939,120	59.61
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	1,376,923,157	100.00

ผู้ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ 15 กันยายน 2560)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวน หุ้นทั้งหมด
1. N.C.B.TRUST LIMITED-NORGES BANK 5	26,842,600	1.95
2. BNY MELLON NOMINEES LIMITED	14,494,155	1.05
3. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	10,827,955	0.79
4. RBC INVESTOR SERVICES BANK S.A.	8,403,400	0.61
5. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	7,963,100	0.58
6. UBS AG LONDON BRANCH	7,749,000	0.56
รวม	76,280,210	5.54

ที่มา: <http://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=BCP-R>

หมายเหตุ ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

 การออกหลักทรัพย์อื่น**หุ้นกู้**

บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้ที่ระดับ A แนวโน้มอันดับเครดิตมีเสถียรภาพ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทฯ ไม่มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้ทั้งในและต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มียอดหุ้นกู้คงค้างทั้งหมด 14,000 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้
BCP194B	2,000	4.35	5	11 เมษายน 2562
BCP194A	2,000	4.92	7	30 เมษายน 2562
BCP214A	2,500	4.81	7	11 เมษายน 2564
BCP224A	1,000	5.35	10	30 เมษายน 2565
BCP244A	3,500	5.18	10	11 เมษายน 2567
BCP273A	2,000	4.72	12	3 มีนาคม 2570
BCP303A	1,000	5.05	15	3 มีนาคม 2573

 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ หลังจากการหักหุ้นสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2555	2556	2557	2558	2559	2560 (ครึ่งปีแรก)
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	3.10	3.38	0.52	3.01	3.47	2.23
เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)	1.25	1.35	1.00	2.00	1.80	1.05
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	40	40	192	66	52	47



• **บริษัทย่อย** (เฉพาะที่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล)

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถั่วเฉลี่ยรายวันสำหรับเงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใด กำไรของบริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลสำหรับผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมด เช่นว่านั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มีเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่ายจะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไป สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้ง ๆ ไป

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะต้องผ่านมติของที่ประชุมใหญ่ และจะกระทำเมื่อบริษัทได้มีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนและคณะกรรมการอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ อย่างไรก็ตามในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสม ห้ามมิให้มีการแบ่งเงินปันผล

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว โดยมติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่คณะกรรมการเห็นสมควร



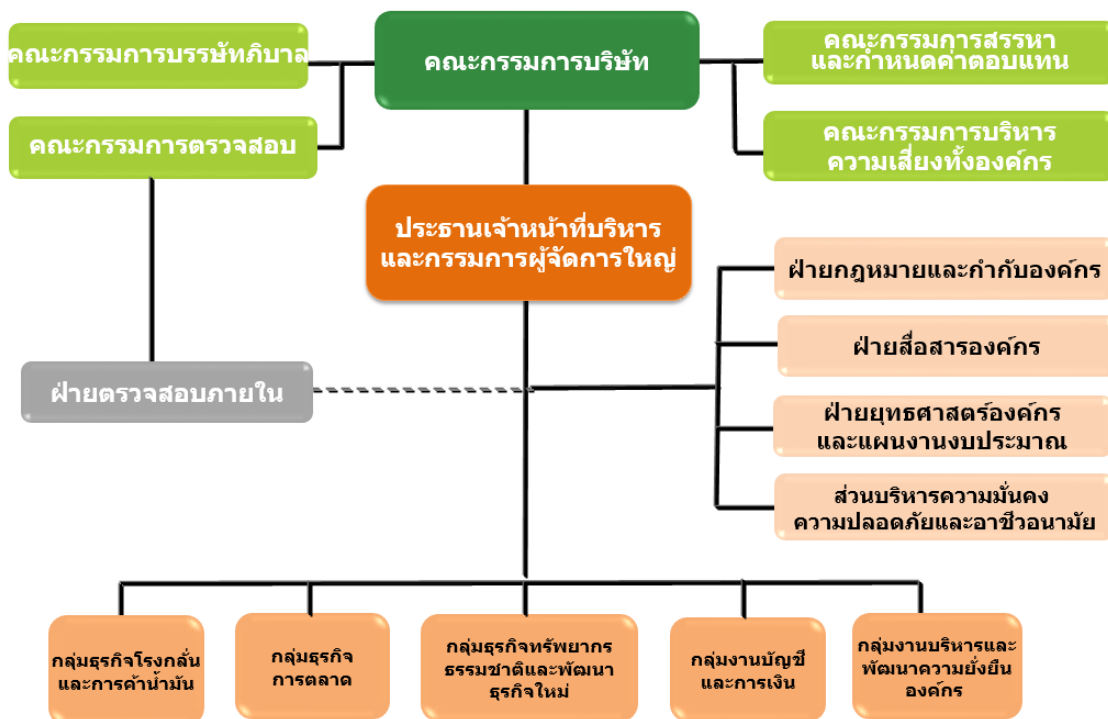
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด และอีก 5 บริษัทตามพื้นที่โครงการ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิทางการเงิน เฉพาะกิจการหลังจากการหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด หลังจากหักข้อผูกพันของบริษัท แผนการลงทุนในแต่ละปี และข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่กรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร ตามความจำเป็นและเหมาะสม



8. โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการได้มีการติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน



ณ ธันวาคม 2560

หมายเหตุ - คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (The Chief Audit Executive) รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

1. คณะกรรมการบริษัท จำนวน 15 คน (ณ 31 ธันวาคม 2560) ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1.	นายพิชัย ชุณหวิชัย	- ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	24 เมษายน 2555 (เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 1 มิถุนายน 2560)
2.	นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	- รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) - ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	8 เมษายน 2553



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

รายชื่อ		ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการ
		- กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	
3.	นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 ตุลาคม 2555
4.	พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	9 เมษายน 2557
5.	พล.อ. อภิรัชต์ คงสมพงษ์	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	26 กันยายน 2557
6.	พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	26 พฤษภาคม 2558
7.	นายกฤษฎา จีนะวิจารณ์	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	23 พฤศจิกายน 2558
8.	พล.อ. วิษณุ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการบริษัท	5 เมษายน 2559
9.	นางปริศนา ประหารข้าศึก	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	5 เมษายน 2559
10.	นายธีระพงษ์ วงศ์ศิระวิลาส	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริษัท	26 มกราคม 2560 แทน ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช
11.	นายประสงค์ พูนธเนศ	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งองค์กร	24 เมษายน 2555
12.	นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	8 เมษายน 2558
13.	นายจรินทร์ จ๊กกะพาก	- กรรมการ (ผู้แทนสำนักงานประกันสังคม) - กรรมการบริษัท	12 ตุลาคม 2560 แทนม.ล. ปุณศรีกร สมิติ
14.	ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	5 เมษายน 2559
15.	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ บริษัท - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร - เลขานุการคณะกรรมการบริษัท	30 ตุลาคม 2555



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

รายชื่อ		ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการ	
กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2560				
1.	ศ.ดร.ชัยอนันต์	สมุทวนิช	- รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) - ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	24 เมษายน 2546 (ลาออก 26 มกราคม 2560)
2.	ม.ล. ปุณศรี	สมิติ	- กรรมการ (ผู้แทนสำนักงานประกันสังคม) - กรรมการบรรษัทภิบาล	27 ตุลาคม 2558 (ลาออก 10 ตุลาคม 2560)

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายพิชัย ชุณหวิชัย ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ หนึ่งในสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ หรือ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ หรือ พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา หรือ พลเอก อภิรัชต์ คงสมพงษ์ หรือ นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ หรือ พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี หรือ นางปริศนา ประหารข้าศึก รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) โดยมีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix)
- กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 15 คน เป็นผู้หญิงจำนวน 1 คน
- กรรมการอิสระจำนวนมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการอิสระจำนวน 10 คน เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่ดำรงตำแหน่งใด ๆ ในขณะออกกรรมการ เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน



ตารางความรู้ความชำนาญ

รายชื่อ/ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน	ธุรกิจน้ำมัน	ธุรกิจค้าปลีก	ธุรกิจพลังงานฯ	ธุรกิจระหว่าง ประเทศ	บัญชีและการเงิน	การควบคุมภายใน	กฎหมาย	การพัฒนาองค์กร และนวัตกรรม	สังคม สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย	บริหารความเสี่ยง และภาวะวิกฤต
1. นายพิชัย ชุณหะวัณ	X	X	X	X	X	X		X	X	X
2. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	X	X	X				X	X	X	X
3. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	X	X	X	X	X	X				
4. พล.ต.ท.ชัยวัฒน์ โชติมา	X	X	X			X			X	X
5. พล.อ. อภิรัชต์ คงสมพงษ์					X	X		X	X	X
6. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี						X		X	X	X
7. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์					X	X	X			X
8. พล.อ. วิษณุ เทพหัสดิน ณ อยุธยา						X		X	X	X
9. นางปริศนา ประหารชาติ	X		X		X			X		
10. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิระวิลาส						X	X	X		X
11. นายประสงค์ พูนธเนศ	X	X	X		X		X	X		X
12. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ		X	X		X	X				X
13. นายจรินทร์ จักกะพาก						X		X	X	
14. ดร. ประเสริฐ สิ้นสุขประเสริฐ	X	X	X							X
15. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	X	X	X	X	X	X		X		X
รวม	8	8	9	3	8	11	4	10	7	12

กรรมการอิสระ

เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยสามารถถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งคณะ รวมถึงมีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ที่คำนึงถึงความถูกต้องและสามารถแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ โดยไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (หมวดที่ 3.1) ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ในเรื่องการถือหุ้นไม่เกิน 0.5% (ตามกฎหมายกำหนดร้อยละ 1%) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระ

การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งของกรรมการ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด



2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก (มีผลบังคับนับตั้งแต่วันที่บริษัท ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
 - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัท เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน มติของคณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

นโยบายการสรรหากรรมการ

“การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น”



นโยบายความหลากหลายของกรรมการ

การสรรหากรรมการจะคำนึงถึงประโยชน์ของความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทในด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะและความรู้ โดยไม่ได้จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือความแตกต่างอื่นใด

วิธีการสรรหากรรมการ

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหาให้สอดคล้องกับ เป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification and Skills Matrix
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่ แต่งตั้งเพิ่มเติม รวมถึงใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของ IOD เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ และให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็น กรรมการมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งได้รวมระยะเวลาไม่เกิน 9 ปี (วาระละ 3 ปี) เพื่อให้บริษัทฯ ได้มีโอกาส สรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ กล่าวคือ

“ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสม ไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการราย ดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น”

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วย ความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น (Accountability to Shareholders)
2. เป็นผู้นำนโยบายในการบริหารกิจการโดยกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และกลยุทธ์การดำเนินงาน รวมถึงนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้จัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อ



- เพิ่มคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ให้บรรลุวัตถุประสงค์ และแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์และมี
ส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่
3. **ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการนำแผนกลยุทธ์ไปถ่ายทอดเป็นแผนดำเนินงาน (Operational Plan) รวมถึงประเมินผลการดำเนินงาน และกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่น ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน**
 4. บริหารกิจการเพื่อสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืนซึ่งครอบคลุมถึงผลประโยชน์ที่ดี สร้างคุณค่าระยะยาว (Creating Value with Long-Term Perspective) การประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Ethical and Responsible Business) และเป็นประโยชน์หรือลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Good Corporate Citizen) รวมถึงสามารถปรับตัวได้ภายใต้การเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ (Resilience)
 5. ดูแลให้กรรมการทุกคนและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเอาใจใส่ระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) รวมถึงตัดสินใจและทำการโดยไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
 6. กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
 7. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการ และพนักงาน รวมถึงทบทวนและประเมินผลเป็นประจำทุกปี
 8. ดูแลให้มีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม รวมถึงประพฤติตนเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
 9. จัดให้มีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิผลและเชื่อถือได้
 10. จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
 11. จัดให้มีการสรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างเหมาะสม โปร่งใสและเป็นธรรม รวมถึงพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและเห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินและโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
 12. จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนบุคลากรที่เหมาะสม สร้างแรงจูงใจในการทำงาน และสูงกว่าหรือเทียบเคียงกับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Indicators: KPIs) โดยมีค่าตอบแทนระยะสั้นคือ ค่าตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาวซึ่งพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป เช่น Employee Stock Option



Program (ESOP), Employee Joint Investment Program (EJIP) เป็นต้น

13. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ ดูแลการจัดการเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัท เอกสารสำคัญและกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์
14. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
15. ประเมินและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และกรรมการรายบุคคล เพื่อการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป
16. รายงานการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
 - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
 - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องถือหุ้นในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
17. เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าววงการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าววงการเงินอย่างน้อย 3 วัน
18. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 2 บริษัท ทั้งนี้ ไม่กระทบการดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน ของกรรมการ (ณ วันที่แก้ไขนโยบายฯ 19 ส.ค.2559)

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ ซึ่งเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท

1. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
2. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
4. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
5. ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ การให้ความสนใจกับทุกเรื่องที่น่าสู่ที่ประชุม รวมถึงประเด็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี



6. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการแต่จะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติ ในเรื่องต่าง ๆ รวมถึง

- วิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์องค์กรระยะสั้นและระยะยาว
- แผนงานและงบประมาณประจำปี
- การลงทุน ดำเนินโครงการต่าง ๆ ทำสัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม
- การปรับโครงสร้างการบริหาร
- นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การแต่งตั้งกรรมการที่ออกระหว่างปี การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ
- การกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
- การแต่งตั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
- การแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนบริษัทในกลุ่มของบริษัทฯ รวมถึงกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทดังกล่าว

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และตามความจำเป็น โดยมีกำหนดการประชุมและวาระการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว
- การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งควรมีกรรมการเข้าร่วมในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในการลงมติควรมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี (กรณีมีการประชุม 12 ครั้ง/ปี ไม่ควรน้อยกว่า 9 ครั้ง)

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทจัดการประชุม จำนวน 18 ครั้ง (วาระพิเศษ 6 ครั้ง) และการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรร่วมกับฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และ



กำหนดเป้าหมายองค์กรทุก 5 ปี ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม ร่วมกับการประเมินสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ทางธุรกิจ

การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่ ซึ่งประกอบด้วย การบรรยายและการเข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีคู่มือกรรมการและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีเลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงาน ซึ่งในปี 2560 มีการปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่ ดังนี้

- นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวัชวิลาส เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560
- นายจิรินทร์ จักกะพาก เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560

การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทศึกษาและอบรมเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการสมัครสมาชิกสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้กรรมการทุกท่าน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ ซึ่งในปี 2560 มีกรรมการเข้าอบรมต่าง ๆ ดังนี้

- การบรรยาย Environmental Scanning and Implication to BCP และ Oil Price Outlook ในการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปี ระหว่างวันที่ 14-15 กรกฎาคม 2560 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท
 - การศึกษาดูงานโครงการเหมืองแร่ลิเทียม การพัฒนาธุรกิจ Startup รวมถึงธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าและแบตเตอรี่ ณ ประเทศสหรัฐอเมริกา ระหว่างวันที่ 4-12 พฤศจิกายน 2560 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท
 - การอบรมหลักสูตร Director Certification Program (246/2017) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ระหว่างวันที่ 1 สิงหาคม - 2 ตุลาคม 2560 ให้แก่นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวัชวิลาส
- ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 3 คน และ Director Certification Program (DCP) จำนวน 11 คน จัดโดย IOD รายละเอียดประวัติการอบรมปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ

คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี รายละเอียดกฎบัตรคณะอนุกรรมการปรากฏในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเผยแพร่อยู่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ



1. คณะกรรมการตรวจสอบ (AC: Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินหรือตรวจสอบอย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2. นางปริศนา ประหารข้าศึก	กรรมการ กรรมการอิสระ มีความรู้ด้านบัญชีการเงินและจบการศึกษาด้านบัญชี
3. พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์	กรรมการ กรรมการอิสระ
5. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน	เลขานุการ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบายข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
5. สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ
6. มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ
7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทน และเสนอถอดถอนบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง



9. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
10. ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตรากำลังของฝ่ายตรวจสอบภายใน
11. พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (The Chief Audit Executive) รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
12. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
 - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ มีสิทธิเลิกสัญญาจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกได้ หากผู้สอบบัญชีภายนอกไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NRC: Nomination and Remuneration Committee)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งต้องมีกรรมการอิสระเกินกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคล และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุนทร จีระวิเศษ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. พล.ร.อ.สุชีพ หวังไมตรี	กรรมการ กรรมการอิสระ



3. พล.อ. อภิรัชต์ คงสมพงษ์ กรรมการ กรรมการอิสระ
4. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา กรรมการ กรรมการอิสระ
5. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ กรรมการและเลขานุการ กรรมการอิสระ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
2. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
4. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
7. ปฏิบัติตามหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERM: Enterprise-wide Risk Management Committee)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง และบุคคลภายนอกสามารถเข้าร่วมเป็นกรรมการได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายประสงค์ พูนธเนศ	ประธานกรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
2. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	กรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
3. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. นายชัยวัฒน์ ไคววาสาร์ช	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
2. พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง



3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
4. ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการบริษัทภิบาล (CGC: Corporate Governance Committee)

คณะกรรมการบริษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากลต่าง ๆ และประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาลต้องเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลเอก วิษณุ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิระวิลาส	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายจรินทร์ จักกะพาก	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
4. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท

รายชื่อ			จำนวนการเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)							หมายเหตุ
			คณะกรรมการบริษัท			คณะอนุกรรมการ				
			ประชุม	สัมมนา	รวม	AC	NRC	ERMC	CGC	
1	นายพิชัย	ชอุณหวัชร ^{1/}	18/18	1/1	19/19	-	-	-	-	
2	นายสุรินทร์	จิรวิศิษฎ์ ^{2/}	18/18	1/1	19/19	-	5/5	5/5	-	
3	นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ	18/18	1/1	19/19	13/13	5/5	-	-	
4	พล.อ. วิชญ์	เทพหัสดิน ณ อยุธยา ^{3/}	16/18	0/1	16/19	-	2/2	-	3/3	
5	พล.ร.อ. สุชีพ	หวังไมตรี ^{4/}	16/18	1/1	17/19	-	5/5	-	-	
6	พล.อ. อภิรัชต์	คงสมพงษ์	12/18	0/1	12/19	-	4/5	-	-	
7	พล.ต.ท. ชัยวัฒน์	โชติมา	18/18	1/1	19/19	12/13	5/5	-	-	
8	นายกฤษฎา	จินะวิจารณ์	16/18	1/1	17/19	12/13	-	-	-	
9	นางปริศนา	ประหารข้าศึก	17/18	1/1	18/19	13/13	-	-	-	
10	นายธีระพงษ์	วงศ์ศิระวิลาส ^{5/}	15/16	1/1	16/17	-	-	-	3/3	รับตำแหน่ง 26 ม.ค.60
11	นายจรินทร์	จักกะพาก ^{6/}	2/3	0/0	2/3	-	-	-	0/1	รับตำแหน่ง 12 ต.ค.60
12	นายประสงค์	พูนชนนศ	18/18	1/1	19/19	-	-	7/8	-	
13	นายวิศิษฐ์	วงศ์รวมลาม	17/18	1/1	18/19	-	-	7/8	-	
14	ดร. ประเสริฐ	สินสุขประเสริฐ	15/18	1/1	16/19	-	-	7/8	-	
15	นายชัยวัฒน์	โคควาวิสารัช	18/18	1/1	19/19	-	-	8/8	3/3	
กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2560										
1	ศ.ดร.ชัยอนันต์	สมุทวณิช	0/2	0/0	0/2	-	-	-	-	ลาออก 26 ม.ค.60
2	ม.ล.ปยุตตริก	สมิติ	12/14	1/1	13/15	-	-	-	2/2	ลาออก 10 ต.ค.60

หมายเหตุ: 1/ ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ

2/ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 26 ม.ค. 2560 และเป็นกรรมการ ERMC รวมถึงพ้นจากการเป็นประธานกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2560

3/ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ CGC และพ้นจากการเป็นกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2560

4/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 26 ม.ค. 2560 และพ้นจากการเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2560

5/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2560

6/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 31 ต.ค. 2560

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินและรวบรวมรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละ



จากคะแนนเต็ม คือ มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก มากกว่าร้อยละ 65 = ดี
มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้ ต่ำกว่า/เท่ากับร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง สรุปผลการประเมิน ดังนี้

1) กรรมการรายบุคคล

- โดยตนเอง มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ การฝึกอบรมและการพัฒนาตนเอง และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.4 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- แบบไขว้โดยกลุ่ม (กรรมการ 3 - 4 คนซึ่งไม่เปิดเผยชื่อจะประเมินกรรมการ 1 คน, 3-4:1) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ และความเป็นอิสระของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.7 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

2) คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ นโยบายของคณะกรรมการ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ การประชุม คณะกรรมการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.7 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

3) คณะอนุกรรมการ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินด้านความรับผิดชอบตามหน้าที่และการประชุม ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.0 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.3 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.2 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.0 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คำตอบแทนกรรมการ

- 1) คณะกรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทนจำนวน 3 ส่วนคือ คำตอบแทนประจำเป็นรายเดือน เบื้องต้นประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และเงินโบนัส โดยคำตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และมีลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของบริษัทและของกรรมการแต่ละคน
- 2) กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับคำตอบแทนเพิ่ม โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลและคำตอบแทนของผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยคำตอบแทนที่กรรมการและ/หรือผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ

การกำหนดคำตอบแทนกรรมการจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยคำตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้น เพียงพอที่จะช่วยให้



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทกำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

คำตอบแทนกรรมการ ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 มีดังนี้

1) คำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม

คณะกรรมการ	คำตอบแทนรายเดือน (บาท/คน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง/คน) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
คณะกรรมการบริษัท	30,000	30,000
คณะกรรมการชุดย่อย		
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	10,000	15,000
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	15,000
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	-	15,000
4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	-	15,000
5. คณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจมีการแต่งตั้งโดย คณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสมใน อนาคต	-	15,000

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

2) โบนัส

ร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับคำตอบแทนที่เป็นเงินโบนัส สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

3) คำตอบแทนอื่น

แผนประกันสุขภาพแบบกลุ่ม

การรักษาพยาบาลผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก (IPD+OPD) โดยมีค่าเบี้ยประกันรายปีรวมจำนวนไม่เกิน 50,000 บาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ต่อกรรมการ 1 ท่าน

ค่าใช้จ่ายอื่นของกรรมการ

1) ค่าใช้จ่ายอื่นที่จำเป็นตามจริงเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน

- รถเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับประธานกรรมการ
- คนขับรถเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับรองประธานกรรมการ



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- บัตรเครดิตเพื่อใช้ในกิจการของบริษัทฯ ตามจริง สำหรับโปรแกรมการ โดยมีวงเงิน 500,000 บาท/เดือน
- บัตรเติมน้ำมันรถเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามจริงสำหรับกรรมการทุกท่าน แต่ไม่เกิน 400 ลิตร/คน/เดือน

2) อื่น ๆ

- การตรวจสอบสภาพประจำปี
- การประกันความรับผิดของกรรมการวงเงิน 250 ล้านบาท

ค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล ปี 2560

รายชื่อ			ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						รวมสุทธิ
			BOARD	AC	NRC	ERMC	CGC	โบนัส	
1	นายพิชัย ชุณหวิชัย		1,125,000	-	-	-	-	2,970,647.96	4,095,647.96
2	นายสุรินทร์ จิรวินิชย์		1,046,250	-	93,750	75,000	-	2,673,583.18	3,888,583.18
3	นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์		930,000	393,750	75,000	-	-	2,376,518.37	3,775,268.37
4	พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา		870,000	-	30,000	-	56,250	1,753,169.29	2,709,419.29
5	พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี		870,000	-	75,000	-	-	2,376,518.37	3,321,518.37
6	พล.อ. อภิรัชต์ คงสมพงษ์		690,000	-	60,000	-	-	2,376,518.37	3,126,518.37
7	พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา		930,000	300,000	75,000	-	-	2,376,518.37	3,681,518.37
8	นายกฤษฎา จินะวิจารณ์		870,000	300,000	-	-	-	2,376,518.37	3,546,518.37
9	นางปริศนา ประหารข้าศึก		900,000	315,000	-	-	-	1,753,169.29	2,968,169.29
10	นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวิลาส ^{1/}		785,806	-	-	-	45,000	-	830,806.00
11	นายจรินทร์ จักกะพาก ^{2/}		139,355	-	-	-	-	-	139,355.00
12	นายประสงค์ พูนธเนศ		930,000	-	-	131,250	-	2,376,518.37	3,437,768.37
13	นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ		900,000	-	-	105,000	-	2,376,518.37	3,381,518.37
14	ดร. ประเสริฐ สิ้นสุขประเสริฐ		840,000	-	-	105,000	-	1,753,169.29	2,698,169.29
15	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช		930,000	-	-	120,000	45,000	2,376,518.37	3,471,518.37
รวม			12,756,411	1,308,750	408,750	536,250	146,250	29,915,885.97	45,072,296.97
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2560									
1	ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช ^{3/}		27,218	-	-	-	-	2,673,583.18	2,700,801.18
2	ม.ล.ปทุมทริก สมิติ ^{4/}		638,710	-	-	-	30,000	2,376,518.37	3,045,228.37
รวม			665,928	-	-	-	30,000	5,050,101.55	5,746,029.55

หมายเหตุ: 1/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 ม.ค. 2560

2/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 ต.ค. 2560

3/ ลาออกเมื่อวันที่ 26 ม.ค. 2560

4/ ลาออกเมื่อวันที่ 10 ต.ค. 2560 และได้โอนเงินค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสให้แก่เงินกองทุนประกันสังคม ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานประกันสังคม



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

โบนัสกรรมการที่ครบวาระระหว่างปี 2559 (สำหรับผลการดำเนินงานปี 2559 ซึ่งจ่ายในปี 2560)

รายชื่อ	โบนัส (บาท)	หมายเหตุ
1. ผศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	623,349.07	
2. นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล	623,349.07	
3. ดร.วิกรม คู่มีไพโรจน์	623,349.07	
รวม	1,870,047.21	

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2559 และ ปี 2560

ค่าตอบแทน	ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
รายเดือนและเบี้ยประชุม	15	15,290,000.00	15	15,852,339.00
โบนัส	15	30,197,982.00	15	36,836,034.73
รวม		45,487,982.00		52,688,373.73

หมายเหตุ: โบนัสสำหรับผลประกอบการปี 2559 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559 ให้จ่ายร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัส สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน ในรอบปี 2560

บริษัท	รายชื่อ	ค่าตอบแทนรวมที่ได้รับในปี 2560 (บาท)					
		ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	โบนัส	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ	ESOP (Capital Gain)	รวมสุทธิ
BCPG	นายพิชัย ชุณหวิชัย	450,000.00	450,000.00	1,419,778.00	-	264,375.00	2,584,153.00
	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	405,000.00	438,750.00	405,000.00*	243,750.00	171,279.22	1,663,779.22
BBGI	นายพิชัย ชุณหวิชัย	75,000.00	50,000.00	-	-	-	125,000.00
	นายสุรินทร์ จิรวิศิษฐ์	60,000.00	40,000.00	-	-	-	100,000.00
	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	60,000.00	40,000.00	-	-	-	100,000.00
NIDO	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	81,382.98	-	-	-	-	2,115,957.48

หมายเหตุ: - BCPG หมายถึง บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

- BBGI หมายถึง บริษัท บีบีจีไอ จำกัด

- NIDO หมายถึง Nido Petroleum Limited

- อัตราแลกเปลี่ยน 1 ดอลลาร์ออสเตรเลียเทียบเท่าเงินบาทโดยประมาณ 26 บาท

* นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช ได้รับค่าตอบแทนกรรมการจาก BCPG ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2559 ภายหลังจากที่ BCPG เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนฯ ของบริษัทฯ



2. ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติและผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยเดือนละครั้ง ปัจจุบันมีผู้บริหารจำนวน 13 คน ซึ่งผู้บริหารลำดับที่ 1-8 เป็นผู้บริหารตามนิยามของก.ล.ต. (ณ 31 ธันวาคม 2560) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวัดน์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่นและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
3. นายสมชัย เตชะวณิช	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
4. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
5. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
6. นายสุรชัย โฆษิตเสวีวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน
7. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
8. นายเฉลิมชัย อุดมเรณู	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น
9. นายพิชิต วงศ์จิวาณิชย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
10. นายธนชิต มกรานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
11. นายโชคชัย อัครรังสฤษฏ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน
12. นายวิบูลย์ วงสกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจค้าปลีกและสนับสนุนการตลาด
13. นายปฏิวัติ ทิวะศิริธร*	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต

*ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560

แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการสรรหาคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ว่า หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่ง ๆ ทั้งนี้บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือก



นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการ แต่งตั้ง “คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร” ขึ้น เพื่อทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนา ความรู้ความสามารถของผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้วางแนวทางการพัฒนา เพิ่มเติม โดยให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม ทั้งนี้ พนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปสามารถสมัครเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ใหญ่ได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

ขั้นตอน

1. กำหนดตำแหน่งบริหารที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดงาน ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและ ประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของแต่ละตำแหน่งงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เหมาะสมที่สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงาน
4. มอบหมายประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำ แผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
5. มอบหมายคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร ทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย
6. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบ ของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เข้าร่วมในการ ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหาร องค์กรโดยรวม
7. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนา ตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทนเป็นระยะ
8. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงาน ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำ ทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการสรรหาและพิจารณาคูณสมบัติของผู้บริหาร ระดับสูงและบุคคลอื่นตามแนวทางที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดเพื่อเสนอ



คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งรวมถึงการมีคุณสมบัติกรรมการครบถ้วนตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร รวมถึงสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เนื่องจากเป็นบุคคลที่มีความรอบรู้การลงทุนธุรกิจใหม่ในต่างประเทศและมีความรู้ทางการเงินเป็นอย่างดี ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ

การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Indicators : KPIs) ซึ่งรวมถึงผลดำเนินงานของบริษัทฯ แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ การพัฒนาผู้บริหาร และสภาพการณ์เศรษฐกิจโดยรวม โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เช่น แนวทางการบริหารจัดการธุรกิจด้านธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจการตลาด ธุรกิจใหม่ และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบันทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขันทางธุรกิจ นโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่าง ๆ เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ในฐานะผู้บริหารสูงสุดนอกเหนือจากที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

- 1) ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนระยะสั้นคือ ค่าตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาวซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป เช่น Employee Stock Option Program (ESOP), Employee Joint Investment Program (EJIP) เป็นต้น อันเป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร โดยค่าตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในตลาดอุตสาหกรรม และมีลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Indicators: KPIs)
- 2) ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนจะได้รับค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ในส่วนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ทั้งนี้ โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น



- 3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับค่าตอบแทนผู้บริหารซึ่งรวมถึงการเปิดเผยค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ค่าตอบแทนผู้บริหารตามคำนิยามก.ล.ต. (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่)

ค่าตอบแทน	ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	9	48,969,437.00	9	54,032,508.00
โบนัสและเงินบำเหน็จ	9	39,037,293.00	9	41,185,847.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	4,214,016.00	9	4,983,264.00
รวม		92,220,746.00		100,201,619.00

3. กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุน โดยกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ฯ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรณีมีการเปลี่ยนแปลง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน ดังนี้



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

● = ประธานกรรมการ ○ = รองประธานกรรมการ ☆ = กรรมการผู้จัดการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / = กรรมการ

<p><u>บริษัทย่อย</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) 2. บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (BBGI) 3. บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) 4. บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN) 5. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE) 6. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด (BSE-PRI) 7. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด (BSE-CPM1) 8. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด (BSE-BRM) 9. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด (BSE-BRM1) 10. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด (BSE-NMA) 11. บริษัท บีซีพีจี ไบโอฟาเวอร์ 1 จำกัด (BBP1) 12. บริษัท บีซีพีจี ไบโอฟาเวอร์ 2 จำกัด (BBP2) 13. บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) 14. บริษัท บางจากไบโอบีโอดี (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE-CCO) 15. BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) 16. BCP Innovation Pte.Ltd. (BCPI) <p><u>บริษัทร่วมทุน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) 2. Lithium Americas Corp. (LAC) 	<ol style="list-style-type: none"> 17. BSE Energy Holdings Pte. Ltd. (BSE Energy Holdings) 18. Huang Ming Japan Company Limited (Huang Ming Japan) 19. BCPG Japan Corporation (BCPG Japan) 20. BCPG Engineering Company (BCPG Engineering) 21. Nido Petroleum Limited (NIDO) 22. BCPG Wind Cooperatief U.A. (BCPG Wind Cooperatief) <p><u>บริษัทร่วม</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด (Bongkot Marine) 2. บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (AomSuk) 3. บริษัท อุบล ไบโอบีโอดี จำกัด (UBE) 4. บริษัท อุบล ไบโอบีโอดี จำกัด (UBG) 5. บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด (UAE) 6. บริษัท เอ็นพี ไบโอบีโอดี จำกัด (NPE) 7. Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. (Star Energy Group) 8. PetroWind Energy Inc. (PetroWind Energy) <p><u>อื่นๆ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. มูลนิธิใบไม้ปันสุข (Foundation)
--	---

4. เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และ 89/16 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2552 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวกคดี จรรยาเพศ ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกำกับองค์กร (ดำรงตำแหน่ง “ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาความยั่งยืนและกำกับองค์กร” โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561) เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 โดยมีประวัติดังนี้

นางสาวกคดี จรรยาเพศ

อายุ 56 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



- ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (EDP) ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
- Company Secretary Program (CSP34/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP142/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE16/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG2/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 4/2556 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 2/2560 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Certificate of Top Management (2017) โดยบริษัทฯ ร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย และ Duke Corporate Education

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2558-2560 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
- 2554-2558 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
- 2552-2554 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
- 2550-2552 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย

อื่น ๆ

- 2549-2551 : ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุกรรมการ
การพลังงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 13,000 หุ้น หรือ 0.000944% (ณ วันที่ 15 กันยายน 2560)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสีย
- จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- ให้คำแนะนำและสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ประสานงานระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 1,240 คน ประกอบด้วย

พนักงาน	จำนวน (คน)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ฝ่ายกำกับองค์กร ฝ่ายสื่อสารองค์กร ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กรและแผนงานงบประมาณ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ส่วนบริหารความมั่นคงความปลอดภัยและอาชีวอนามัย)	78
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	567
กลุ่มธุรกิจการตลาด	358
กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่	18
กลุ่มงานบัญชีและการเงิน	78
กลุ่มงานบริหารและพัฒนาความยั่งยืนองค์กร	141

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี เนื่องจากจำนวนพนักงานในปี 2560 คือ 1,240 คน ซึ่งเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากจำนวนพนักงานในปี 2558 คือ 1,129 คน

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อพนักงาน รวมถึงสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นคือ เงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และระยะยาวคือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าอุปโภคบริโภคที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน)” โดยเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5 หรือร้อยละ 10 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้อัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน ในปี 2560 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปแบบเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าอุปโภคบริโภคที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลพิเศษ และสวัสดิการอื่นเป็นเงินรวม



1,808.79 ล้านบาท ซึ่งสัดส่วนระหว่างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กับค่าตอบแทนพนักงานทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 5.54

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางขององค์กร รวมทั้งสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อรองรับการเติบโตของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบการพัฒนาบุคลากร รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์แนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคล ตลอดจนกำหนดแนวทางการพัฒนาวัฒนธรรมบริษัท การสร้างทัศนคติที่ดีของพนักงาน เพื่อให้การบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพทัดเทียมองค์กรอื่นในธุรกิจเดียวกัน และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2560 มีการฝึกอบรมในด้านต่าง ๆ โดยมีชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย 45.10 ชั่วโมง/คน/ปี ซึ่งรวมถึงการพัฒนาศักยภาพด้านสิ่งแวดล้อมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การประชุมเชิงปฏิบัติการ การประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นด้วยการประยุกต์ใช้แนวคิดการประเมินวัฏจักรชีวิต การจัดทำเส้นทางรอยเท้า น้ำ บัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงการอบรมเรื่องสารเคมีและอุปกรณ์เติมสารเคมีที่ระบบสารเคมีและอุปกรณ์เติมสารเคมีที่ระบบบำบัดทางฟิสิกส์-เคมี ให้กับผู้ปฏิบัติงานประจำระบบบำบัดมลพิษทางน้ำเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจที่มากขึ้น (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนาความยั่งยืน หัวข้อการดูแลพนักงาน บัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมและมลพิษทางน้ำ)



9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี



- A** รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ
accountability
- R** สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ
responsibility
- T** โปร่งใส เปิดเผยมข้อมูล และตรวจสอบได้
transparency
- E** ปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน
equitable Treatment
- V** มุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการระยะยาว
vision to Create Long Term Value
- E** มีคุณธรรมและจริยธรรม
ethics

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน

- ด้านนโยบาย คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มึนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2546 และทบทวนประจำปี ซึ่งในปี 2560 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงนโยบายฯ เป็นครั้งที่ 14 โดยเพิ่มเติมบทบาทหน้าที่กรรมการ เช่น การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้จัดสรรทรัพยากร เรื่องที่คณะกรรมการบริษัทควรและไม่ควรดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ และเรื่องความหลากหลายของกรรมการ เป็นต้น
- ด้านการอบรมและประชาสัมพันธ์
 - จัดให้พนักงานทุกคนดำเนินการตอบรับและทำแบบทดสอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันประจำปี โดยพนักงานต้องทำแบบทดสอบจนกว่าจะผ่านเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อประเมินผลและสร้างความรู้ความเข้าใจ ผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) และระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (We Share) (ระหว่างวันที่ 1-17 พ.ย.2560)
 - บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันในการประชุมนิเทศกรรมการใหม่ (วันที่ 10 ก.พ.2560 และ 19 ต.ค.2560)
 - บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันในการประชุมนิเทศพนักงานใหม่ (วันที่ 23 มี.ค.2560)
 - จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี (ปีที่ 13) ในหัวข้อ “การเป็นคนดีตามหลักธรรม หลักทำ ตามรอยพระยุคลบาท” โดย ดร.สุเมธ ตันติเวชกุล เลขาธิการมูลนิธิชัยพัฒนา ให้เกียรติเป็นวิทยากรถ่ายทอดแนวคิดหลักธรรม 10 ประการ กับหลักการทรงงานของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช (รัชกาลที่ 9) (วันที่ 1 ธ.ค.2560)
 - จัดสัมมนาผู้ค้าประจำปีและสัมมนาผู้ค้าเตรียมความพร้อมเข้าสู่กระบวนการรับรองโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ในปี 2560 เพื่อส่งเสริมให้ผู้ค้าดำเนินธุรกิจตามแนวทางจรรยาบรรณ สร้างความเติบโตและยั่งยืนไปด้วยกัน รวมถึงสนับสนุนให้ผู้ค้าเป็นแนวร่วมและเป็นสมาชิกที่ได้รับการรับรองของ “แนวร่วมปฏิบัติ



ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” (CAC) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 (วันที่ 28 ก.พ. 2560, 26 พ.ค.2560 และ 9 มิ.ย.2560)

- เน้นย้ำนโยบายงดการรับของขวัญในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใด เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม

□ ด้านการประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในครอบคลุมระบบงานที่สำคัญ เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การบันทึกบัญชี เป็นต้น พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคีที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันคือ UN Global Compact ของสหประชาชาติ และในปี 2556 เป็น 1 ใน 22 บริษัทแรกที่ผ่านมาการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ซึ่งในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุหลังจากรับรองครั้งแรก



2. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ รายละเอียดคณะกรรมการปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 10 คน และมีผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. จำนวน 8 คน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุด ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในส่วนการสรรหากรรมการ ได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม นอกเหนือจากการใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รายละเอียดคุณสมบัติ



กรรมการอิสระ รวมถึงการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด ปรากฏในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแล การจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน เพื่อดูแลรักษา ผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

- การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารตามสัดส่วนการ ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทน รายละเอียด ปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ
- การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนิน ธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนเป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับ แนวนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่ สำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการ บริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
- การจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุม เพียงพอในบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

5. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. กรรมการ และผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการ เปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ภายใน 3 วัน ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุก เดือน
2. กรรมการและผู้บริหารงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงิน อย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อ ประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน



6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ หรือนายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ หรือนายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์) ในรอบปีที่ผ่านมา
 - ไม่มี -
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด
 - จำนวนเงินรวม 2,007,940 บาท

2) ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

- ไม่มี -

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดให้มี “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555” ซึ่งต่อมาสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2560 ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 ข้อหลัก โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 ด้านดังนี้

1) ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3.3 ซึ่งมีการปฏิบัติ ดังนี้

- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุมและข้อมูลต่าง ๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งมากกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้
- จัดให้มีการเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ พร้อมแนบรายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ประกอบกับเอกสารการประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560
- อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ จะติดต่อสอบถามเกี่ยวกับประเด็นตามวาระการประชุม และรวบรวมหนังสือมอบฉันทะล่วงหน้า
- อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้



- สำรองที่จอดรถไว้เพียงพอ และจัดรถรับส่งผู้ถือหุ้น ณ สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสบางนา ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเดินทางมาด้วยตนเอง
 - ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความรวดเร็ว
 - ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
 - จัดเตรียมอาหารแสดมภ์ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย
 - จัดทำสตีกเกอร์สัญลักษณ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อความสะดวกในการเข้าออกที่ประชุม โดยไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจเอกสารใหม่
- ก่อนการประชุม เลขานุการบริษัทชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ รวมถึงขอตัวแทนผู้ถือหุ้นร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง
 - ระหว่างการประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถาม รวมถึงบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
 - ภายหลังการประชุม
 - เผยแพร่มติที่ประชุมและผลคะแนนแต่ละวาระผ่านช่องทางของตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในช่วงเย็นของวันประชุม
 - เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านช่องทางของตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงนำส่งให้ผู้ถือหุ้นซึ่งแสดงความเห็นในที่ประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 บริษัทฯ ได้เชิญนายวิสิทธิ์ เอื้อวิโรจน์กูร ที่ปรึกษากฎหมายอิสระ เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงกระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์กรประชุม ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง และวิธีการลงคะแนนสอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท/ประธานที่ประชุมแจ้ง การเก็บบัตรลงคะแนนและตรวจสอบผลของมติและการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน ทั้งนี้มีตัวแทนผู้ถือหุ้นหนึ่งคนร่วมเป็นผู้สังเกตการณ์การนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

2) ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- เผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 33 วันและจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน ถึง 31 ธันวาคม โดยบริษัทฯ เปิดเผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการบน



เว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลท. โดยคณะกรรมการบริษัท ถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 9 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน
- กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าวไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท และการไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยอาศัยข้อมูลความลับของบริษัทฯ ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3) ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ในระบบการกำกับดูแลกิจการมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญด้วยกัน ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ รวมทั้งเพื่อนบ้านที่ตั้งอยู่รอบบริษัท สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งมีนโยบายและการปฏิบัติดังนี้ (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนาความยั่งยืน)

พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้า บริษัทฯ จึงสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสูง โดยพนักงานจะมีแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) ประจำปี นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการดูแลพนักงานโดยให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำ Salary Survey ร่วมกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนอัตราผลตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสามารถแข่งขันได้กับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้ รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งพนักงานทุกคนจะมีตัวชี้วัด (KPI) อีกทั้งบริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการในระดับที่สูงกว่ากฎหมายกำหนดไว้ มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล รถบริการรับส่ง กิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ รวมทั้งสโมสรพนักงานซึ่งประกอบด้วยชมรมต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน



ลูกค้าและประชาชน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการบริการให้ดียิ่ง ๆ ขึ้น เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด โดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า พร้อมทั้งข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของสินค้าหรือบริการ นอกจากนี้พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

คู่ค้า

- บริษัทฯ มีจรรยาบรรณในการจัดซื้อจัดจ้าง นโยบายคัดเลือกและปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม รวมถึงจัดให้มีระเบียบบริษัทฯ เกี่ยวกับการจัดหาพัสดุ การจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสมและรับผิดชอบต่อคู่ค้า รวมถึงประสานประโยชน์ของทั้งสองฝ่ายอย่างยุติธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมี “คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ” และ “แนวนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก” เพื่ออำนวยความสะดวกแก่คู่ค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสม รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
- การคัดเลือกคู่ค้า บริษัทฯ จะเชิญให้คู่ค้าที่ผ่านเกณฑ์การขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ เข้าร่วมเสนอราคาเพื่อแข่งขันกับคู่ค้ารายอื่นที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกัน จากนั้นคณะกรรมการจัดหาพัสดุจะพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าจากราคาและเทคนิคต่อไป

เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อโปร่งใส ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้อาทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

คู่แข่ง

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่ง ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย



ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดให้มีช่องทางติดต่อผ่านเว็บไซต์และนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ

เพื่อนบ้านรอบโรงกลั่น สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม อาทิ ISO14000 เป็นต้น และถือวาระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและให้ความรู้ฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน ภายใต้วัฒนธรรม “พัฒนาวัฒนธรรมธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม”

รวมทั้ง บริษัทฯ ยังได้จัดทำจุลสาร “ครอบครัวใบไม้” และสาร “รอบรั้วบางจาก” สำหรับแจกให้แก่เพื่อนบ้านรอบ ๆ โรงกลั่นทุก 2 เดือนเพื่อให้ผู้อยู่อาศัยโดยรอบได้รับทราบข่าวสารของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้รับสาระ เกร็ดความรู้ต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ เช่น วิธีการประหยัดพลังงานและการดูแลความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน และการดูแลสุขภาพ รวมถึงการร่วมช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้นเพื่อให้เป็นอีกช่องทางหนึ่งของบริษัทฯ ในการสื่อสารและดูแลเพื่อนบ้านโดยรอบโรงกลั่น

การใช้ทรัพยากร

การใช้ทรัพยากรได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมีอย่างคุ้มค่าเป็นไปตามเป้าหมาย และดำเนินการทบทวนปรับปรุง เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เหมาะสมกับขนาดการใช้ทรัพยากรของธุรกิจ และมีการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำของเสียมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ประกาศนโยบายการจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญาในปี 2558 เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกันและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหาร พนักงานทุกคน บริษัทฯ ในเครือ ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ อันจะต้องปฏิบัติตามนโยบายฯ

ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ ของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และมีกลไกในการคุ้มครองพนักงานและผู้แจ้งเบาะแสโดยจัดทำระบบฐานข้อมูลความลับซึ่งเข้าถึงได้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น กรณีมีข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำความผิด จะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนซึ่งเป็นผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าวเพื่อพิจารณาสอบสวนและดำเนินการตามระเบียบ โดยมีช่องทางดังนี้

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ico@bangchak.co.th

จดหมายธรรมดา ฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : 0-2335-4566

ทั้งนี้ ในปี 2560 มีทั้งหมด 1 รายเกี่ยวกับการขนส่งน้ำมันทางเรือ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการป้องกันและตรวจสอบการทุจริตอย่างเคร่งครัด

ช่องทางติดต่อบริษัท

คณะกรรมการบริษัท	โทรศัพท์ 0-2335-4638 โทรสาร 0-2016-3982 E-mail: bcpsecretary@bangchak.co.th
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ 0-2335-4050 โทรสาร 0-2016-3982 E-mail: pakawadee@bangchak.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 0-2335-4583 โทรสาร 0-2335-8000 E-mail: ir@bangchak.co.th

4) ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใสไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- แดงผลประกอบการ ข้อมูลบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มในอนาคตแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส
- เผยแพร่ข้อมูลและเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงหนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง และข้อบังคับของบริษัทฯ นอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- มีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และบุคคลอื่นที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัทฯ และธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอผ่านทางช่องทางตลท. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ



5) ด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (รายละเอียดปรากฏใน “โครงสร้างการจัดการ”) ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาบทบาทงานวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร
- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนมีนาคมและสิงหาคม และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนเมษายนและพฤศจิกายน
- จัดให้มีการศึกษาดูงานโครงการเหมืองลิเทียม การพัฒนาธุรกิจ Startup รวมถึงยานยนต์ไฟฟ้าและแบตเตอรี่ ณ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบบรายบุคคล (โดยตนเองและแบบไขว้โดยกลุ่ม) แบบทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อย
- ทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance Indicators: KPI) ทางการเงินและแผนงานต่าง ๆ นั้น ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี และมีการติดตามผลเป็นระยะ
- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กร เพื่อรับผิดชอบด้านกฎหมายและกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance) ติดตามดูแลให้ทุกส่วนในบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วน อาทิ จัดทำ Legal Assessment ของส่วนงานในบริษัทฯ การกำกับดูแลการต่ออายุใบอนุญาตโดยมีระบบแจ้งเตือนการต่อใบอนุญาตของบริษัทฯ ไปยังผู้บังคับบัญชาและพนักงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งให้ความรู้กฎหมายผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น Outlook เสี่ยงตามสาย การอบรมกฎหมายประจำปี เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งคณะกรรมการตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ตามหลักปฏิบัติของ CG Code ใหม่ รวมถึงได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้วอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งสรุปประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติดังนี้ จะนำไปพิจารณาปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป



หลักปฏิบัติตาม CG Code	เหตุผลหรือมาตรการทดแทนของบริษัทฯ
<input type="checkbox"/> จำนวนกรรมการที่เหมาะสมไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่ควรเกิน 12 คน (ตามหลักปฏิบัติ 3.1.2)	บริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 15 คน ตั้งแต่ปี 2557 โดยบริษัทฯ มีการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง จึงมีความจำเป็นต้องมีความหลากหลายของกรรมการ ทั้งด้านคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถเฉพาะให้เหมาะสม เพียงพอกับการขยายธุรกิจ
<input type="checkbox"/> กรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในรอบปี (ตามหลักปฏิบัติ 3.5.5)	บริษัทฯ จัดให้มีระบบการประชุมทางอิเล็กทรอนิกส์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่กรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

8. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ห้ามพนักงานกระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใด ๆ อันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัทฯ การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัทฯ การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หาผลประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบรายงานดังต่อไปนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

แบบแจ้งการปฏิบัติตามนโยบาย CG และข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่ห้ามมิให้พนักงานกระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบแจ้งผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) เพื่อให้พนักงานยืนยันการรับทราบนโยบายฯ รวมถึงกรอกข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และนำส่งฝ่ายตรวจสอบภายในโดยผ่านผู้บังคับบัญชาส่วนงาน เพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือกระทำการใด ๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

ตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย อันเป็นการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต



□ แบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใสตามหลักเกณฑ์ที่ตลท. กำหนด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงจัดทำแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้พนักงานที่รับผิดชอบกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มรายงานให้ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และสำเนาให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทราบ

9. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่งบการเงินล้วนมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลท. กำหนด จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน ข้อมูลด้านผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และกำกับดูแลคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยต่อผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- ทางตรง : บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานอย่างสม่าเสมอในรูปแบบของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call, การเข้าร่วม Conference ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Opportunity Day หรือการออกบูธในงาน SET in the City ซึ่งจัดโดยตลท. หรือการจัดโครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากขึ้น นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้นักลงทุนสถาบันจากทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สามารถทำนัดหมายเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Company Visit ได้อีกด้วย
- ทางอ้อม : บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานสารสนเทศต่าง ๆ ที่บริษัทฯ แจ้งต่อตลท. รวมถึงมีการเผยแพร่ข้อมูลนำเสนอ ทั้งเอกสารและวิดีโอออกสื่อที่ใช้ในการประชุม ตลอดจน E-Newsletter ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.bangchak.co.th ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ



10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจตามภารกิจครั้งก่อตั้งในการมีส่วนร่วมพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมไทยมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งสังคมใกล้ (ระดับพื้นที่) และสังคมไกล (ระดับประเทศ) ด้วยรูปแบบที่ช่วยแก้ปัญหาสังคม และตอบสนองต่อความคาดหวังของชุมชน/สังคม ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ขับเคลื่อนงานทั้ง 2 ระดับ ได้แก่ การพัฒนาสังคมระดับพื้นที่ และการพัฒนาสังคมระดับประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

การพัฒนาสังคมระดับพื้นที่รอบสถานประกอบการ

บริษัทฯ ได้จำแนกกลุ่มเป้าหมายผู้อาศัยที่อยู่รอบพื้นที่ออกเป็น 4 กลุ่มย่อย เพื่อการตอบสนองต่อความต้องการ/ความคาดหวังของแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม ซึ่งความคาดหวังส่วนใหญ่เป็นเรื่องการดำเนินธุรกิจด้วยความปลอดภัย สื่อสารอย่างรวดเร็วในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินและให้ความรู้ด้านการปฏิบัติตนเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน รวมถึงการให้ชุมชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยในปี 2560 มีการจัดกิจกรรมกว่า 221 ครั้ง และมีผู้ได้รับประโยชน์จากกิจกรรมกว่า 24,774 ราย

การพัฒนาสังคมระดับประเทศ

บริษัทฯ ขยายการดำเนินงานระดับประเทศในรูปแบบกิจการเพื่อสังคม เพื่อให้มีขอบเขตการดำเนินงานที่ครอบคลุมกับความต้องการ ความคาดหวังของกลุ่มเกษตรกรที่มีส่วนได้เสียทั้งในฐานะลูกค้าและประชาชนส่วนใหญ่ของประเทศ โดยบริษัทฯ ยังคงใช้การต่อยอดกิจกรรมเพื่อสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นและจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมของสังคมไทยผ่านการศึกษาและการพัฒนาเศรษฐกิจระดับฐานรากในช่องทางการดำเนินงานและธุรกิจของบริษัทฯ อย่างรอบคอบ โดยในปีที่ผ่านมา มีการเพิ่มรูปแบบในการพัฒนาสังคมระดับประเทศที่ตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN SDG) และกลุ่มเป้าหมายที่เป็นเยาวชนและเกษตรกร เน้นรูปแบบกิจกรรมสร้างความตระหนักต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก

ไม่เพียงแต่การดำเนินงานที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์องค์กร บริษัทฯ ยังนำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก (Sustainability Development Goal) มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ISO 26000 ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact; UNGC) เพื่อนำมาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนอีกด้วย ทั้งนี้ ท่านสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมกับสิ่งแวดล้อม และสังคม ซึ่งจัดทำตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

www.bangchak.co.th



11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการมีระบบควบคุมภายในที่ดี ตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) อย่างต่อเนื่อง โดยในปีนี้ได้มอบหมายให้ บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิส จำกัด ดำเนินการประเมินระบบการควบคุมภายใน และนำเสนอข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผลดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้พิจารณาข้อเสนอแนะและมีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายใน ได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง โดยมีฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กรเป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของหน่วยงานต่าง ๆ อย่างชัดเจนและวัดผลได้เป็นรูปธรรม เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และมีการปรับปรุงนโยบายการทำงาน คู่มือพนักงาน คู่มือการทำงาน การจัดโครงสร้างองค์กร และคณะทำงานต่าง ๆ อย่างเหมาะสม ช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยบริษัทฯ ได้เน้นย้ำให้พนักงานเข้าใจประเด็นเรื่องความเสี่ยงของการทุจริต (Fraud Risk) และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และกำหนดให้พนักงานให้ข้อมูลความขัดแย้งผลประโยชน์ของพนักงานผ่านระบบ e-HR เพื่อความสะดวก และความทันสมัยของข้อมูลอย่างต่อเนื่องทุกปี

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2560 ในหัวข้อ “การเป็นคนดีตามหลักธรรม หลักทำ ตามรอยพระยุคลบาท” โดย ดร.สุเมธ ตันติเวชกุล เลขาธิการมูลนิธิชัยพัฒนา ให้เกียรติเป็นวิทยากรถ่ายทอดแนวคิดหลักธรรม 10 ประการ กับหลักการทรงงานของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช (รัชกาลที่ 9) เพื่อเป็นการกระตุ้นและสร้างจิตสำนึกให้เกิดเป็นวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน และได้จัดงานสัมมนาคู่ค้า ประจำปี 2560 (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4) เพื่อให้ความรู้และสนับสนุนให้คู่ค้าของบริษัทฯ เป็น “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” อันเป็นการต่อยอดความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้เข้ารับการตรวจประเมินและได้รับรางวัลจากหน่วยงานภายนอก เช่น รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม (Best Sustainability Awards 2017) โดยเป็นการยกระดับจากรางวัลด้านรายงานบรรษัทภิบาลและรางวัลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืน



ประเภทยอดเยี่ยม (Excellence) ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการบูรณาการด้านความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจได้อย่างครอบคลุมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ยังจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายจรรยาบรรณหรือพฤติกรรม ที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กรทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่องเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียช่วยสอดส่องดูแล

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-wide Risk Management Committee – ERMC) ซึ่งมีหน้าที่กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐานสากล ISO 31000 ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน การเงิน และความเสี่ยงต่อชื่อเสียงองค์กร ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน ทั้งนี้กระบวนการบริหารความเสี่ยงได้จัดทำในทุกระดับขององค์กร ได้แก่ ระดับการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร กลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน ส่วนงาน กระบวนการทำงาน และการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการลงทุนในทุก ๆ โครงการ อีกทั้งในปีที่บริษัทฯ ได้พัฒนานำดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) นำมาใช้ในกระบวนการติดตามการเฝ้าระวังโอกาสการเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้น ๆ เพื่อนำมาปรับปรุงและจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติม ลดผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่มเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมและมีการควบคุมความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมายร่วมกัน

นอกจากนี้ เพื่อให้องค์กรสามารถรับมือจากความเสี่ยงที่ไม่คาดหมาย และส่งผลกระทบต่อความสามารถทางธุรกิจ เช่น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ การก่อวินาศกรรม เหตุการณ์เปลี่ยนแปลงทางการเมือง และอุบัติเหตุต่าง ๆ บริษัทฯ จึงนำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301 : 2012 มาใช้ในองค์กร โดยมีคณะทำงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Taskforce) ทำหน้าที่ในการพัฒนาระบบ เตรียมความพร้อม และทบทวนแผน ในการรับมือกับความเสียหายและภาวะวิกฤติที่อาจเกิดขึ้นให้มีประสิทธิผลมากขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในภาวะฉุกเฉินไม่หยุดชะงัก และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO 22301:2012 การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และได้รับการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่องจากผู้ให้ใบรับรองมาตรฐาน



3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการทบทวนและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับเพื่อความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันยังมีการถ่วงดุลและตรวจสอบอำนาจจากหน่วยงานและคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งโดยเฉพาะ เช่น ฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เป็นต้น

บริษัทฯ มีการจัดทำเอกสาร หลักฐานที่เอื้ออำนวยให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาว โดยให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว โดยในปีนี้ บริษัทฯ ได้จัดสัมมนาให้ความรู้แก่ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทย่อยในหัวข้อ “ข้อควรระวังในการใช้ข้อมูลภายในและความรับผิดชอบตามกฎหมายไทย โดยสำนักงาน ก.ล.ต.” เพื่อให้เกิดความเข้าใจในการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ รวมถึงข้อควรระวังและความรับผิดชอบตามกฎหมาย

บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระบวนการทำงาน โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนทบทวนกระบวนการทำงาน และประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment - CSA) ในทุกกระบวนการทำงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน ส่วนงานและระดับกระบวนการทำงานทั้งบริษัทฯ ทุกปี

บริษัทฯ มีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสมในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

บริษัทฯ มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศตามมาตรฐานด้านการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISO 27001) รวมถึงมีการสื่อสารให้พนักงานทราบถึงความเสี่ยงและวิธีการป้องกันภัยคุกคามด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรฐานการใช้ระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกลยุทธ์ทางธุรกิจ กรอบนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ



4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการดำเนินงานทั้งในส่วนของการบริหารงานด้านโรงกลั่น การตลาด การบริหารงานด้านระบบการเงิน บัญชี และงานบริหารงานบุคคลให้สอดคล้องตามแผน IT Digital Roadmap โดยนำเทคโนโลยีด้านดิจิทัลเข้ามาสนับสนุนการทำงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การจัดทำระบบ Preventive Maintenance on Mobile Device and Warehouse Optimization เพื่อให้วิศวกรโรงกลั่นมีข้อมูลที่จำเป็นและสามารถบำรุงรักษาอุปกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความปลอดภัย ภายใต้ต้นนโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรฐานการใช้ระบบสารสนเทศ และเครือข่าย โดยได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001 และ ISO/IEC 27032 ในด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงได้รับมาตรฐานด้านการจัดการงานบริการ ISO/IEC 20000-1:2011 มีการใช้ระบบบัญชี SAP Enterprise Resource Planning (ERP) SAP ECC 6.0 ที่ทันสมัย ทัดเทียมสากล และมีแผนในการพัฒนาระบบการบริหารข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล การจัดการข้อมูล Big data เพื่อให้บริษัทฯ สามารถใช้ข้อมูลต่าง ๆ อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร ในเชิงวิเคราะห์และการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารกับบุคลากรภายในองค์กรหลากหลายช่องทาง เช่น ระบบ Intranet จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) เสี่ยงตามสายของบริษัท ตามความเหมาะสมของเนื้อหาที่สื่อสาร นอกจากนี้ในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร บริษัทฯ มีเว็บไซต์ที่เข้าถึงและใช้งานได้ง่าย สามารถดูข้อมูลผ่านเมนูต่าง ๆ บนอุปกรณ์เคลื่อนที่ รวมถึงการตอบสนองข้อมูลที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยเว็บไซต์นี้ได้รับรางวัล Distinction Winner Award 2017 (Silver Trophy) ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับองค์กรที่มีความคิดสร้างสรรค์ด้านการสื่อสารออนไลน์

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางโทรศัพท์ หรือทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจะได้รับความคุ้มครองและเข้าสู่กระบวนการสืบสวนหาข้อเท็จจริงและดำเนินการแก้ไขต่อไป

5. การติดตามประเมินผล

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน ได้เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ หากพบว่ามีปัจจัยแวดล้อมที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน จะได้มีการปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสม ให้สอดคล้องกับผลการประเมินเพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย มีหน่วยตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ นอกจากนี้ยังกำหนดให้ฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กรทำหน้าที่ประสานงานประเมินผล ให้มีการดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งเป็นผู้ประสานงานและสนับสนุนหน่วยงานต่าง ๆ ในการดำเนินตามกระบวนการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง



หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 6/2548 เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2548 ที่ประชุมได้คัดเลือกให้ นายพิชิต วงศ์จิรวาณิชย์ ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน เนื่องจากมีประสบการณ์งานจาก สำนักงาน เอส จี วี ฒ ถกลาง และกลุ่มบริษัทยนตรกิจ โดยรับผิดชอบด้านการตรวจสอบภายในกว่า 22 ปี จึงเห็นว่ามี ความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบ ภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรง ตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 4

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2552 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2552 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาว ภควดี จรรยาเพชร เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 ซึ่งในปี 2560 มีการปรับโครงสร้าง องค์กรโดยจัดให้มีฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวภควดี จรรยาเพชร ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป โดยมีคุณสมบัติและ หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กรปรากฏใน เอกสารแนบ 4

**12. รายการระหว่างกัน****1.1 รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2559 และปี 2560 ที่ผ่านมา มีดังนี้**

1.1.1 รายการขายสินค้าและบริการเป็นรายการที่บริษัทฯ ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559 ล้านบาท	ปี 2560 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	28,114.99	31,443.56	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	-	0.03	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte, Ltd.	304.45	2,715.36	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอดีทธานอล (ฉะเชิงเทรา)	2.09	8.64	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วม				
บจก.อูบล ไบโอดีทธานอล	13.94	12.64	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.อูบลเกษตรพลังงาน	6.87	14.98	- มี บจก.อูบล ไบโอดีทธานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ



1.1.2 รายการซื้อสินค้าและบริการเป็นรายการที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559 ล้านบาท	ปี 2560 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	0.41	0.16	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	4,982.10	4,533.86	- มีบจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือ หุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte, Ltd.	575.13	7,434.83	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอดีทานอล (ฉะเชิงเทรา)	263.13	1,057.36	- มีบจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือ หุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
บจก.อูบล ไบโอดีทานอล	1,373.74	1,487.59	- มีบจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้น ร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	430.55	441.69	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ



1.1.3 รายการรายได้จากการลงทุน และรายได้อื่นจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559 ล้านบาท	ปี 2560 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	11.41	68.43	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	128.43	115.53	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
NIDO Petroleum Limited	226.82	143.89	- มี BCP Energy International Pte. Ltd.(บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte, Ltd.	0.95	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	929.58	884.97	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.27	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอดีทานอล (จะเชิงเทรา)	0.16	9.61	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากรีเทล	-	12.81	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
บจก.อูบล ไบโอดีทานอล	-	21.27	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	8.45	5.80	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ



1.2.1 รายการดอกเบี้ยจ่ายที่บริษัทฯ จ่ายให้กับบริษัทย่อยสำหรับเงินค้ำประกันตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559 ล้านบาท	ปี 2560 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจากกรีนเนท	0.32	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.2.2 รายการค่าใช้จ่ายอื่นที่บริษัทฯ จ่ายให้บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559 ล้านบาท	ปี 2560 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจากกรีนเนท	26.66	26.83	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	0.38	0.29	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.27	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากรีเทล	12.25	8.58	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
NIDO Petroleum Limited	4.16	17.03	- มี BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte, Ltd.	-	9.06	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วมค้า</u> บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส	-	261.30	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 30	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ



1.2.3 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินกู้ให้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.3.1 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559 ล้านบาท	ปี 2560 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	1,094.76	1,142.19	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	2.49	-	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากรีเทล	5.08	1.71	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte, Ltd.	-	558.37	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอดีทธานอล (ฉะเชิงเทรา)	0.68	1.04	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
บจก.อุบล ไบโอดีทธานอล	1.08	1.13	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.อุบลเกษตรพลังงาน	0.92	0.90	- มี บจก.อุบล ไบโอดีทธานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บจก. ชนส่งน้ำมันทางท่อ	0.33	0.33	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ



1.2.4 รายการลูกหนี้ และเงินให้กู้ยืม แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.4.1 เงินให้กู้ยืม

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559 ล้านบาท	ปี 2560 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> Nido Petroleum Limited	2,788.52	2,113.45	- มี BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก. บางจากรีเทล	-	90.00	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u> บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	17.32	13.91	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ



1.2.4.2 ลูกหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559 ล้านบาท	ปี 2560 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	-	0.43	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	0.39	0.39	- มีบจก. บีซีพีจี (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากรีเทล	-	2.46	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	213.88	2.35	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.27	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	0.03	1.48	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
Nido Petroleum Limited	-	8.05	- มี BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ



1.2.5 รายการเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.5.1 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559 ล้านบาท	ปี 2560 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	2.41	0.02	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	243.12	158.47	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
BCP Trading Pte, Ltd.	306.71	384.74	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอดีทานอล (ฉะเชิงเทรา)	84.69	102.22	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
บจก. อูบล ไบโอดีทานอล	128.06	128.98	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ



1.2.5.2 รายการเจ้าหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559 ล้านบาท	ปี 2560 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	0.56	3.92	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากรีเทล	17.32	1.01	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte, Ltd.	-	7.93	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	0.03	0.02	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.27	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วมค้า</u>				
บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส	-	12.42	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 30	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	41.02	43.38	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.3 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559 ล้านบาท	ปี 2560 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
Nido Petroleum Limited	176.74	312.70	- มี BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ



1.4 หนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ เรียกเก็บเงินค้ำประกันจากบริษัทย่อยตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559 ล้านบาท	ปี 2560 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	29.72	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.พีซีพีจี	6.00	6.00	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.27	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

1.5 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559 ล้านบาท	ปี 2560 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	2.97	2.50	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

1. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากกรีนเนท

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านไบจาก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

2. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากไบโอฟูเอล

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ผ่านทางบริษัท บีซีจีไอ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 70 จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

3. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทางบมจ. พีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ "Sunny Bangchak" เฟสแรก ขนาด 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัด



พระนครศรีอยุธยา ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

4. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทางบมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอภูกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

5. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทางบมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

6. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทางบมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

7. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทางบมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

8. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทางบมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

9. รายการระหว่างกันกับ BCP Energy International Pte, Ltd.

BCP Energy International Pte, Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน บีโตร์เคมีและทรัพยากรธรรมชาติของบริษัทในต่างประเทศ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด



10. รายการระหว่างกันกับ BCP Innovation Pte, Ltd.

BCP Innovation Pte, Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

11. รายการระหว่างกันกับ BCP Trading Pte, Ltd.

BCP Trading Pte, Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์อื่น ๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ อาทิ การทำธุรกรรมอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน การจัดจ้างเรือขนส่ง การจัดหาสถานที่เก็บน้ำมันและการจัดจำหน่าย รายการซื้อ ขายระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและราคาตลาด

12. รายการระหว่างกันกับ Nido Petroleum Limited

Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศออสเตรเลีย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

13. รายการระหว่างกันกับ บมจ. บีซีพีจี

บมจ. บีซีพีจี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการการผลิตและการส่งไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

14. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก รีเทล

บจก. บางจาก รีเทล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการแฟรนไชส์ รวมถึงการได้รับหรือให้ใช้ซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาต่าง ๆ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

15. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)

บจก. บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ผ่านทางบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 85 ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ รายการซื้อและค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน



16. รายการระหว่างกันกับ บจก. อุบล ไบโ อีทานอล

บจก. อุบล ไบโ อีทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม ผ่านทางบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 21.28 ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งและส่งออกไปยังประเทศจีนเป็นหลัก รายการซื้อและค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

17. รายการระหว่างกันกับ บจก. อุบลเกษตรพลังงาน

รายการขายระหว่างบริษัทกับ บจก. อุบลเกษตรพลังงาน ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บจก. อุบล ไบโ อีทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของบริษัทนั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

18. รายการระหว่างกันกับ บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส

บริษัททำสัญญาใช้บริการเช่าเรือน้ำมันบงกช สตาร์ เพื่อเป็นเรือกักเก็บน้ำมันลอยน้ำ กับ บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้า ประกอบกิจการจัดหาและบริหารจัดการเรือ Floating Storage Unit รายการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

19. รายการระหว่างกันกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัททำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ กับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทจากคลังน้ำมันบางจาก ไปที่คลังน้ำมันของบริษัทที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทในแถบภาคกลาง ภาคเหนือและภาคอีสาน เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี



นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือ ตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหากรายการใด กระทำกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช่สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ กรณีการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงิน

(1) สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงิน สำหรับ	ผู้สอบบัญชี	สำนักงาน
ปี 2560	นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8829)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
ปี 2559	นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8829)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
ปี 2558	นายวิจิตร ศิลามงคล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3378)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ ผู้สอบบัญชีเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ผู้สอบบัญชีเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ผู้สอบบัญชีได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรวมธุรกิจ และการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ก), 4 และ 12	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในระหว่างปี 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ควบรวมกับบริษัทอื่นและกลุ่มบริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม 2 แห่งซึ่งดำเนินธุรกิจพลังงานทางเลือกในต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมารวมถึงสิ่งตอบแทนในการซื้อ โดยผลแตกต่างได้ถูกบันทึกเป็นค่าความนิยมและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจากการซื้อเงินลงทุนในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม ตามลำดับ</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินมูลค่ายุติธรรม ข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ รวมถึงการทำความเข้าใจขั้นตอนการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร - ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ - การหารือผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด - ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากข้อมูลทั้งภายในและภายนอก และทดสอบการคำนวณ - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



การด้อยค่าของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ฐ) และ 11	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
ภาพรวมของตลาดน้ำมันยังคงอยู่ในระดับที่ทำหายและระดับราคาน้ำมันในอนาคตยังคงมีความผันผวนอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นใช้วิธีประมาณการจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้ข้อสมมติและการประมาณการซึ่งใช้วิจารณญาณโดยผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า	<p>วิธีการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - ทำความเข้าใจแผนการดำเนินงาน กระบวนการการระบุข้อบกพร่องซึ่งของการด้อยค่า กระบวนการทดสอบการด้อยค่าและทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่จัดทำโดยผู้บริหาร - ทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการของผู้บริหารโดยอ้างอิงจากข้อมูลภายในและข้อมูลภายนอก รวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มในอดีตที่ผ่านมา - การหารือผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ช) และ 10	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
สินค้าคงเหลือนั้นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า เนื่องจากความผันผวนอย่างต่อเนื่องของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันอาจส่งผลให้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับอาจจะต่ำกว่าราคาทุน	<p>วิธีการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - ทดสอบความเหมาะสมของการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับคืน - ตรวจสอบราคาขายของสินค้าสำเร็จรูปแต่ละชนิดกับราคาอ้างอิงในตลาดและราคาตามสัญญา - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



ผู้สอบบัญชีขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมในประเทศอินโดนีเซีย อย่างไรก็ตามการประเมินราคายังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นมูลค่าที่รับรู้รวมถึงการปันส่วนยังไม่เป็นที่สิ้นสุดและอาจมีการปรับปรุง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลของการประเมินราคาจากผู้ประเมินราคาอิสระ ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ผู้สอบบัญชีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

การตรวจสอบของผู้สอบบัญชีมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็น



ของผู้สอบบัญชีที่อยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบ ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีตามมาตรฐานการสอบบัญชี ผู้สอบบัญชีได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าผู้สอบบัญชีได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ผู้สอบบัญชีต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของผู้สอบบัญชี โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของผู้สอบบัญชีจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของผู้สอบบัญชีขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของผู้สอบบัญชี อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง



- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบ ที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ ภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ผู้สอบบัญชีรับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบ กลุ่มบริษัท ผู้สอบบัญชีเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากผู้สอบบัญชีได้พบในระหว่างการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งผู้สอบบัญชีเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและมาตรการที่ผู้สอบบัญชีใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ผู้สอบบัญชีได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชีได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ผู้สอบบัญชีพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของผู้สอบบัญชีเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

(2) งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

งบแสดงฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	2560		2559		2558	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,106	8.9	19,287	18.9	7,872	9.6
เงินลงทุนชั่วคราว	220	0.2	1,719	1.7	4,519	5.5
ลูกหนี้การค้า	7,511	6.6	6,022	5.9	5,234	6.4
ลูกหนี้อื่น	1,340	1.2	1,191	1.2	742	0.9
สินค้าคงเหลือ	15,720	13.8	14,560	14.3	13,945	17.0
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	52	0.0	-	-	-	-
เงินสดแยกกองทุนน้ำมันคั่งรับ	1,341	1.2	894	0.9	825	1.0
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	477	0.5	489	0.6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	-	173	0.2
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	36,291	31.8	44,150	43.4	33,800	41.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14,400	12.6	840	0.8	774	0.9
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	4,347	3.8	739	0.7	328	0.4
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	343	0.3	360	0.4	459	0.6
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	48,049	42.1	46,462	45.6	40,044	48.9
ค่าความนิยม	1,602	1.4	-	-	-	-
สิทธิการเช่า	2,311	2.0	1,939	1.9	1,644	2.0
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,731	3.3	5,013	4.9	2,779	3.4
เงินลงทุนในสถานบริการน้ำมัน	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,000	0.9	547	0.5	560	0.7
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,035	1.8	1,734	1.7	1,555	1.9
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	77,820	68.2	57,632	56.6	48,143	58.8
รวมสินทรัพย์	114,110	100.0	101,783	100.0	81,942	100.0
หนี้สิน						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,046	3.5	7,444	7.3	-	-
เจ้าหนี้การค้า	10,016	8.8	8,766	8.6	4,994	6.1
เจ้าหนี้อื่น	3,018	2.6	3,209	3.2	2,755	3.4
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,218	1.9	1,697	1.7	1,026	1.3
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	2,000	2.0	-	-
ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย	3,037	2.7	1,069	1.1	778	0.9
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	690	0.6	493	0.5	78	0.1
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	-	-	502	0.5	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	844	0.7	896	0.9	858	1.0
รวมหนี้สินหมุนเวียน	23,869	20.9	26,076	25.6	10,489	12.8
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20,649	18.1	14,458	14.2	16,648	20.3
หุ้นกู้	13,990	12.3	13,988	13.7	15,984	19.5
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	590	0.5	601	0.6	280	0.3
หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว	34	0.0	38	0.0	43	0.1
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,949	1.7	1,770	1.7	1,571	1.9
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	811	0.7	870	0.9	848	1.0
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	86	0.1	75	0.1	95	0.1
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	38,109	33.4	31,798	31.2	35,470	43.3
รวมหนี้สิน	61,979	54.3	57,874	56.9	45,959	56.1
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท						
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,377	1.2	1,377	1.4	1,377	1.7
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	13,858	12.1	12,960	12.7	11,366	13.9
กำไร (ขาดทุน) สะสม	27,985	24.5	25,085	24.6	22,859	27.9
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	19	0.02	-	-	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	2,411	2.1	121	0.1	(121)	(0.1)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,482	5.7	4,366	4.3	502	0.6
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	52,132	45.7	43,909	43.1	35,983	43.9
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	114,110	100.0	101,783	100.0	81,942	100.0



งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุน	2560		2559		2558	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	172,138	100.00	144,705	100.0	151,140	100.0
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(158,596)	(92.13)	(132,809)	(91.8)	(139,686)	(92.4)
กำไรขั้นต้น	13,543	7.87	11,896	8.2	11,454	7.6
รายได้จากการลงทุน	156	0.09	191	0.1	248	0.2
รายได้อื่น	1,085	0.63	343	0.2	294	0.2
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(4,026)	(2.34)	(3,786)	(2.6)	(3,215)	(2.1)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(3,138)	(1.82)	(2,350)	(1.6)	(1,960)	(1.3)
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า	(48)	(0.03)	(60)	(0.0)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	366	0.21	107	0.07	(407)	(0.3)
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(225)	(0.13)	39	0.03	(155)	(0.1)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	889	0.52	237	0.2	178	0.1
ยอดสุทธิของกำไรรายการค่าเมื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	(1,518)	(0.88)	37	0.0	(65)	0.0
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	815	0.47	21	0.0	12	0.0
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	0	0.00	227	0.2	-	0.0
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	7,898	4.59	6,902	4.8	6,385	4.2
ต้นทุนทางการเงิน	(1,452)	(0.84)	(1,484)	(1.0)	(1,615)	(1.1)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	6,446	3.74	5,418	3.7	4,770	3.2
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(41)	(0.02)	(689)	(0.5)	(673)	(0.4)
กำไรสำหรับปี	6,405	3.7	4,729	3.3	4,097	2.7
ส่วนของกำไรที่เป็นของ						
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	5,778	3.4	4,773	3.3	4,151	2.7
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	627	0.4	(44)	0.0	(53)	0.0
กำไรสำหรับปี	6,405	3.7	4,729	3.3	4,097	2.7
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	4.20		3.47		3.01	

หมายเหตุ ในปี 2558 ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า



งบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)

	2560	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	6,405	4,729	4,097
รายการปรับปรุ			
ค่าเสื่อมราคา	4,780	4,461	4,466
ค่าตัดจำหน่าย	355	273	243
(กลับรายการ) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(0.36)	(2.09)	(0.27)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	308	90	270
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	8	(98)	(82)
(กลับรายการ) ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการซื้อขายทรัพย์สิน	1,518	(37)	65
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(37)	(8)	75
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	35	(29)	-
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	(156)	(191)	(248)
กำไรจากการสำรองราคาซื้อ	-	(227)	-
สำรองผลประโยชน์พนักงาน	192	145	145
รายได้ตัดบัญชีขีวรู้	(7)	(5)	(2)
ประมาณการหนี้สินสำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	48	32	23
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิจากภาษีเงินได้)	(815)	(21)	(12)
ต้นทุนทางการเงิน	1,452	1,484	1,615
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	41	689	673
การจ่ายโดยผู้ถือหุ้นเป็นเงินสด	40	-	-
กลับรายการประมาณการหนี้สิน	(137)	-	-
	14,031	11,286	10,526
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	(1,434)	(797)	807
ลูกหนี้อื่น	(555)	(81)	652
สินค้าคงเหลือ	(753)	(515)	1,287
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	1,412
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(387)	(373)	(64)
เจ้าหนี้การค้า	1,357	3,775	(1,007)
เจ้าหนี้อื่น	(11)	87	(403)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,961	354	(416)
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(84)	(31)	(29)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	25	(0)	(56)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน	14,150	13,704	12,710
จ่ายภาษีเงินได้	(299)	(416)	(677)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน	13,851	13,288	12,033
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	136	209	212
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,500	2,799	(3,896)
เงินลงทุนระยะยาวอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,140)	(168)	(165)
เงินสดจ่ายจากการชำระค่าหุ้นในกิจการร่วมค้า	(29)	(44)	-
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	(13,347)	(963)	(2,407)
เงินปันผลรับ	65	3	2
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	78	203	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,522)	(9,370)	(4,645)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	499	120	53
สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น	(564)	(451)	(390)
เงินสดรับคืนจากสิทธิการเช่า	5	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(641)	(492)	(107)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(18,960)	(8,154)	(11,343)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(1,305)	(1,641)	(1,615)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	(3,937)	7,362	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	75	-
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ ในบริษัทย่อยที่ไม่ได้ผลทำให้สูญเสียการควบคุม	(35)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	8,868	9,811	1,122
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(2,069)	(12,032)	(1,356)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	-	2,996
จ่ายเงินปันผล	(3,311)	(2,754)	(2,039)
เงินสดรับจากหุ้นออกให้ตามสิทธิ	27	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้	(2,000)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อย โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	-	5,771	-
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,761)	6,391	(893)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(8,870)	11,524	(202)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	19,287	7,872	7,954
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือต้นงวด	(310)	(110)	120
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	10,106	19,287	7,872

หมายเหตุ ข้อมูลในปี 2560 และ 2559 ลูกหนี้อื่นรวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น



(3) อัตราส่วนทางการเงิน

คำอธิบายและการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน สำหรับปี 2560 เปรียบเทียบกับปี 2559

งบกำไรขาดทุน / อัตราผลตอบแทน		ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
รายได้จากการขายและให้บริการ	ล้านบาท	172,138	144,705	151,140
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	ล้านบาท	6,405	4,729	4,097
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น ^{1/}	บาท/หุ้น	4.20	3.47	3.01
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	ร้อยละ	3.72	3.27	2.71
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ^{2/}	ร้อยละ	13.57	12.73	12.07
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ^{3/}	ร้อยละ	7.32	7.51	8.04

งบแสดงฐานะการเงิน / อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	114,110	101,783	81,942
หนี้สินรวม	ล้านบาท	61,979	57,874	45,959
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	52,132	43,909	35,983
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.52	1.69	3.22
DSCR (Principle Interest)	เท่า	2.50	1.80	3.73
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.78	0.86	0.94
มูลค่าตามบัญชี ^{4/}	บาท/หุ้น	33.15	30.93	25.77

หมายเหตุ: ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2557 มีการปรับปรุงย้อนหลังจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี ซึ่งบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติ

^{1/} เฉพาะกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

^{2/} ในการคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อมูลพิเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)

^{3/} ในการคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ข้อมูลพิเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)

^{4/} เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ

= กำไร (ขาดทุน) สุทธิ/ รายได้จากการขายและการให้บริการ

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

= กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์

= กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้/ รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)

อัตราส่วนสภาพคล่อง

= สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน

DSCR

= EBITDAV (ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว + ต้นทุนทางการเงิน)

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

= (เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน(รวมทั้งถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี) + หุ้นกู้) / ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

**14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ****1. สรุปผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย**

หน่วย: ล้านบาท	Q4/2559	Q3/2560	Q4/2560	YoY	QoQ	2559	2560	YoY
รายได้รวม	40,481	39,009	46,306	14%	19%	144,705	172,138	19%
Accounting EBITDA	3,061	3,580	3,494	14%	-2%	11,363	13,663	20%
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น ^{1/}	2,367	2,198	2,256	-5%	3%	5,756	7,596	32%
กลุ่มธุรกิจตลาด ^{2/}	(3)	474	302	N/A	-36%	2,527	2,301	-9%
กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้า ^{3/}	568	781	812	43%	4%	2,559	3,088	21%
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ^{4/}	131	159	132	1%	-17%	326	529	62%
กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ ^{5/}	71	44	16	-77%	-62%	323	286	-11%
อื่น ๆ ^{6/}	(0.3)	(35)	(30)	N/A	13%	99	(3)	-103%
รายการระหว่างกัน	(73)	(41)	6	108%	115%	(228)	(134)	41%
กำไรสุทธิเฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	918	1,316	1,386	51%	5%	4,773	5,778	21%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.67	0.96	1.01			3.47	4.20	

หมายเหตุ: 1/ หมายถึง ธุรกิจโรงกลั่นของบริษัท บางจากฯ บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. และบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

2/ หมายถึง ธุรกิจการตลาดของบริษัท บางจากฯ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด และบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด และการรับรู้ส่วนแบ่งจากเงินลงทุนใน ออมสุม

3/ หมายถึง ธุรกิจผลิตไฟฟ้าของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

4/ หมายถึง ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพของกลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด, บริษัท บางจาก ไบโอดีทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด, บริษัท เคเอสแอล กรีนอินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และการรับรู้ส่วนแบ่งจากเงินลงทุนในบริษัท อูบล ไบโอดีทานอล จำกัด

5/ หมายถึง ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติของกลุ่ม NIDO Petroleum Limited, BCP Energy International Pte. Ltd. และ BCP Innovation Pte. Ltd.

สำหรับผลการดำเนินงานของปี 2560 บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 172,138 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19% YoY มี EBITDA รวม 13,663 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20% YoY และมีกำไรสุทธิ 6,405 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 35% YoY โดยเป็น กำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 5,778 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 4.20 บาท

สำหรับ Q4/2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 46,306 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19% QoQ มี EBITDA รวม 3,494 ล้านบาท ลดลง 2% QoQ มีกำไรสุทธิ 1,567 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5% QoQ โดยเป็น กำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 1,386 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 1.01 บาท

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปรับตัวดีขึ้น โดยเฉพาะ**กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น** ที่ยังคงมีอัตราการผลิตเฉลี่ยอยู่ในระดับสูง ซึ่งในปี 2560 มีการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ย 111.37 พันบาร์เรลต่อวัน โดยสามารถใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยสูงสุดถึง 121.64 KBD ได้ตลอดทั้งเดือนมีนาคม ค่าการกลั่นพื้นฐานเพิ่มขึ้น จากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงในทุกผลิตภัณฑ์ปรับตัวสูงขึ้น และจากราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยที่ปรับตัวดีขึ้น ส่งผลให้มี Inventory Gain 834 ล้านบาท สูงกว่าปี 2559 รวมถึงมีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (GRM Hedging)



กลุ่มธุรกิจการตลาด มีปริมาณการจำหน่ายรวมเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในส่วนของปริมาณการจำหน่ายผ่านสถานีบริการ มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ในอันดับที่ 2 และเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่เนื่องจากการแข่งขันในตลาดที่สูงขึ้นส่งผลกระทบต่อค่าการตลาดรวม ประกอบกับการขยายการลงทุนในธุรกิจ Non-Oil ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และการขยายสาขาของธุรกิจ จึงมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการอยู่ในระดับค่อนข้างสูงในระยะเริ่มต้น ทำให้ผลการดำเนินงานลดลงจากปีก่อน

กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้า มีผลการดำเนินงานดีขึ้น จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ Solar Co-op ในประเทศไทย และโครงการ Nikaho และโครงการ Nagi ในประเทศญี่ปุ่น รวมถึงมีการขยายการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม ในประเทศฟิลิปปินส์ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ ในประเทศอินโดนีเซีย ทำให้กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวมในปี 2560 เพิ่มขึ้นเป็น 332 MW จากปี 2559 ที่มี 145 MW

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยผลการดำเนินงานของธุรกิจเชื้อเพลิงเอทานอลปรับตัวดีขึ้น จากการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปีของบริษัท บางจาก ไบโอเอทานอล (จะเชิงเทรา) จำกัด อีกทั้งราคาขายเฉลี่ยและปริมาณการจำหน่ายเอทานอลปรับตัวเพิ่มขึ้นจากความต้องการใช้เอทานอลในประเทศที่มากขึ้นด้วย ในส่วนของธุรกิจไบโอดีเซลมีผลการดำเนินงานลดลงเล็กน้อย เนื่องจากปัญหาาราคาปาล์มน้ำมันในประเทศที่ตกต่ำตลอดทั้งปี ส่งผลกระทบต่อราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 และส่งผลให้มี Inventory Loss จำนวน 224 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ทั้งนี้ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 เพิ่มขึ้น จากการที่ภาครัฐกำหนดสัดส่วนการผสมผลิตภัณฑ์ B100 ในน้ำมันดีเซลเพิ่มมากขึ้น

กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ มีผลการดำเนินงานลดลง เนื่องจากธุรกิจสำรวจและผลิตมีปริมาณการผลิตและการจำหน่ายที่ลดลงจากปีก่อน ตาม Natural decline curve แม้ว่าราคาขายจะปรับสูงขึ้นตามราคาตลาด อีกทั้งมีรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ตามมาตราฐานบัญชีจำนวน 1,528 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ซึ่งเป็นการด้อยค่าของสินทรัพย์ในพื้นที่ Gulita และพื้นที่ Mid-Galoc และจากการประเมินปริมาณสำรองของแหล่งทรัพยากรในพื้นที่ Galoc ซึ่งลดลงจากปีก่อน

ในปี 2560 กลุ่มบริษัท ได้มีการจัดโครงสร้างของกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ โดยการควบรวมบริษัท (Amalgamation) ระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท กับบริษัท เคเอสแอล จีไอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด โดยจากการควบรวมดังกล่าวทำให้มีการรับรู้ผลการดำเนินงานของบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับงวดสองเดือน (เดือนพฤศจิกายน - ธันวาคม 2560) รวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และจากการควบรวมบริษัทในครั้งนี้ ต้องมีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจตามมาตรฐานบัญชี ทำให้มีการรับรู้ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจจำนวน 1,602 ล้านบาท ในงบการเงินรวม

นอกจากนี้ ในปี 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง เนื่องจากได้รับคืนเงินภาษีเงินได้นิติบุคคลประจำปี 2550 ปี 2552 และปี 2553 จำนวน 897 ล้านบาท รวมทั้งรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากการได้รับคืนภาษี จำนวน 401 ล้านบาท



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ และบริษัท ย่อย	Q4/2559	Q3/2560	Q4/2560	YoY	QoQ	FY2559	FY2560	YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	40,481	39,009	46,306	14%	19%	144,705	172,138	19%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(36,704)	(35,450)	(42,711)	16%	20%	(132,809)	(158,596)	19%
กำไรขั้นต้น	3,776	3,559	3,594	-5%	1%	11,896	13,543	14%
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	54	45	12	-78%	-74%	191	156	-18%
รายได้อื่น	130	238	441	240%	86%	343	1,085	216%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(2,065)	(1,773)	(2,327)	13%	31%	(6,135)	(7,164)	17%
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า	(12)	(12)	(11)	-10%	-6%	(60)	(48)	-20%
กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	(66)	86	46	169%	-47%	107	366	240%
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	(32)	(259)	17	152%	106%	39	(225)	-672%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(253)	299	227	190%	-24%	237	889	276%
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน (ขาดทุน) จากการต่อสัญญาสัญญา	31	(1,358)	(78)	-	94%	37	(1,518)	N/A
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนใน บริษัทร่วม	16	420	324	N/A	-23%	21	815	N/A
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	-	-	-	N/A	N/A	227	-	N/A
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี เงินได้	1,578	1,244	2,244	42%	80%	6,902	7,898	14%
ต้นทุนทางการเงิน	(415)	(379)	(380)	-9%	0.1%	(1,484)	(1,452)	-2%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,163	865	1,865	60%	116%	5,418	6,446	19%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(167)	630	(298)	78%	147%	(689)	(41)	-94%
กำไรสำหรับงวด	996	1,495	1,567	57%	5%	4,729	6,405	35%
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	918	1,316	1,386	51%	5%	4,773	5,778	21%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	77	179	181	134%	1%	(44)	627	N/A%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.67	0.96	1.01			3.47	4.20	

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำไรสุทธิ 6,405 ล้านบาท (+35% YoY) โดยเป็นกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 5,778 ล้านบาท (+21% YoY) คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 4.20 บาท โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- 1) รายได้จากการขายและการให้บริการรวม 172,138 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19% YoY ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับน้ำมัน จากราคาขายเฉลี่ยน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาน้ำมันในตลาดโลก ประกอบกับปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 4% YoY รวมทั้งรายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพเพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน



- 2) กำไรขั้นต้น 13,543 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14% YoY โดยหลักมาจากธุรกิจโรงกลั่นในปี 2560 ที่มีค่าการกลั่นรวม 7.23 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 0.70 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2559 โดยธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Gain 834 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 244 ล้านบาท กำไรขั้นต้นของธุรกิจเชื้อเพลิงเอทานอลดีขึ้น จากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์เอทานอลที่สูงขึ้น ขณะที่ในส่วนของธุรกิจไบโอดีเซลมีกำไรขั้นต้นลดลง จากปัญหาราคาปาล์มน้ำมัน ส่งผลให้ราคาขายเฉลี่ย B100 ลดลงและมี Inventory Loss 224 ล้านบาท
- 3) รายได้อื่น 1,085 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 742 ล้านบาท โดยหลักเพิ่มขึ้นในส่วนของบริษัทฯ จากรายได้ดอกเบี้ยจากการได้รับคินภาชี 401 ล้านบาท รายได้ค่าปรับงานก่อสร้างล่าช้า 175 ล้านบาท และเงินชดเชยค่าเสียหายกรณีน้ำมันปนเปื้อน 63 ล้านบาท รวมทั้งบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) มีกำไรจากการปรับปรุงราคาซื้อ 137 ล้านบาท จากการชำระเงินลงทุนส่วนที่เหลือสำหรับการเข้าซื้อธุรกิจกลุ่ม SunEdison ในประเทศญี่ปุ่น
- 4) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 7,164 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17% YoY ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจาก (1) ค่าเสื่อมราคาจากการลงทุนในสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มบริษัทฯ (2) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ (3) ค่าขนส่งของบริษัทฯ และบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ตามปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น และ (4) ค่าเช่าที่ดินในการขยายสถานีบริการน้ำมัน (5) ค่าใช้จ่ายสำนักงาน
- 5) กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าเพิ่มขึ้น 258 ล้านบาท
- 6) ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 225 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลขาดทุนจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) จำนวน 304 ล้านบาท เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงิน เพื่อใช้ในการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมประเทศฟิลิปปินส์ และการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย แต่เนื่องจากเงินสกุลบาทแข็งค่าขึ้น ทำให้เกิดขาดทุนจากการแปลงค่าตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ขณะที่บริษัทฯ มีกำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 79 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- 7) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 889 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 653 ล้านบาท เนื่องจากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น ทำให้เกิดกำไรส่วนใหญ่จากเจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ
- 8) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ 1,518 ล้านบาท รายการหลักมาจากการบันทึกด้อยค่าของสินทรัพย์ในพื้นที่ Gulita และพื้นที่ Mid-Galoc ของบริษัท Nido Petroleum Limited จำนวน 1,528 ล้านบาท



- 9) ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม 815 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 794 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ได้เข้าซื้อหุ้นเพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ที่ประเทศฟิลิปปินส์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ ที่ประเทศอินโดนีเซีย
- 10) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ลดลง เนื่องจาก บริษัทฯ ได้รับเงินคืนภาษีเงินได้ ของปี 2550 ปี 2552 และปี 2553 จำนวน 897 ล้านบาท

เหตุการณ์สำคัญในปี 2560

มีนาคม 2560

- บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท บีซีพี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นที่ประเทศไทย มีทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพ และรองรับการปรับโครงสร้างของ บริษัทฯ
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เพิ่มเติม ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นาگی (Nagi) จังหวัดโศคยามา ประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 10.5 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์สหกรณ์) จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 5 เมกะวัตต์

เมษายน 2560

- ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 มีอนุมัติแก้ไขชื่อบริษัทฯ และหนังสือบริคณห์สนธิ รวมถึงแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งฉบับ โดยแก้ไขชื่อบริษัทฯ จากชื่อเดิม “บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)” เป็นชื่อใหม่ “บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” ซึ่งการเปลี่ยนชื่อใหม่ในครั้งนี้เป็นการปรับภาพลักษณ์ขององค์กรและสร้างความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ นอกจากการดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมแล้ว บริษัทฯ ได้มีการขยายธุรกิจออกไปยังธุรกิจอื่น ๆ ที่เป็นธุรกิจต่อเนื่องหรือธุรกิจที่สนับสนุนธุรกิจหลักที่มีการใช้เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมขั้นสูง

พฤษภาคม 2560

- โรงกลั่นน้ำมันบางจาก หยุดซ่อมบำรุงหน่วยไฮโดรเจน (Hydrogen Production Unit) และหน่วยแตกโมเลกุลด้วยไฮโดรเจน (Hydrocracking Unit) เพื่อให้หน่วยกลั่นมีความปลอดภัยสูงสุด สอดคล้องกับแผนการกลั่นและโครงสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทฯ โดยหยุดเดินหน่วยผลิตดังกล่าวเป็น ระยะเวลา 22 วัน ตั้งแต่วันที่ 19 พฤษภาคม ถึง 9 มิถุนายน 2560 โดยที่หน่วยอื่นยังเดินเครื่องได้ตามปกติ
- บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมัน Hi Premium Diesel S นวัตกรรมดีเซลเกรดพรีเมียมเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการน้ำมันดีเซลคุณภาพสูง โดยบางจาก Hi Premium Diesel S ผสานทุกองค์ประกอบระดับพรีเมียม ให้พลังงานที่เหนือกว่า และสมดุลเป็นมิตรกับ



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- สิ่งแวดล้อม ด้วยเทคโนโลยีการกลั่นขั้นสูงที่ให้เนื้อน้ำมันไฮบริด มีค่าซีเทนสูงสุดถึง 70 แรง ทั้งทางเรียบและทางชัน พร้อมสาร Hi Active Cleansing ช่วยให้หัวฉีดสะอาดขึ้นให้เครื่องยนต์ จุติระเบิดเผาไหม้ได้เต็มประสิทธิภาพ รักษาอายุของเครื่องยนต์ให้ยาวนานยิ่งขึ้น และด้วย มาตรฐาน EURO 5 ลดการปล่อยมลพิษ ค่ากำมะถันลดลงกว่า 5 เท่า เมื่อเทียบกับ EURO 4
- บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อเงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท CapAsia ASEAN Wind Holdings Cooperatief U.A. ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งเป็น บริษัทโฮลดิ้งที่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ในบริษัท PetroWind Energy Inc. เป็นจำนวนเงิน 26.49 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ประมาณ 922 ล้านบาท) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า พลังงานลมตั้งอยู่ที่เมือง Nabas ประเทศฟิลิปปินส์ โดยมีโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ แล้วจำนวน 36 เมกะวัตต์ และมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาจำนวน 14 เมกะวัตต์ ซึ่งมี กำลังการผลิตติดตั้งคิดเป็นส่วนของ BCPG 20 เมกะวัตต์

- **มิถุนายน 2560** บริษัทฯ โอนหุ้นที่ถืออยู่ในกลุ่มบริษัทย่อยและร่วม ที่ประกอบกิจการเกี่ยวกับธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ 3 บริษัท ให้กับบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (BBH) เพื่อเป็นการจัดโครงสร้างกลุ่ม ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ โดยบริษัทฯ ยังคงถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมดังนี้

บริษัท	โครงสร้างการถือหุ้นเดิม	โครงสร้างการถือหุ้นใหม่
1. บริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (BBH)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (100%)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (100%)
2. บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (70%)	บริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (70%)
3. บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (85%)	บริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (85%)
4. บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (UBE)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (21.3%)	บริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (21.3%)

- **กรกฎาคม 2560**

- บริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุน กับบริษัท Lithium Americas Corp. (LAC) จำนวน 50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.85 เหรียญ แคนาดา คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 42.50 ล้านดอลลาร์แคนาดา (ประมาณ 1,089 ล้านบาท) ซึ่ง บริษัท LAC เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตรอนโต ประเทศแคนาดา และดำเนิน โครงการเหมืองลิเทียมที่ประเทศอาร์เจนตินาและประเทศสหรัฐอเมริกา ทำให้ BCPI มีสัดส่วน การถือหุ้นร้อยละ 16.1 (ต่อมาผู้ถือหุ้นบางส่วนใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ ทำให้ปัจจุบัน BCPI มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 15.9)
- บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท Star Energy Group Holding Pte. Ltd. (SEGHP) จำนวน 280,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 33.33 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด เป็นจำนวนเงิน 355.69 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ (ประมาณ 11,956 ล้านบาท) เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้



พิกฟในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งคิดเป็นส่วนหนึ่งของ BCPG 182 เมกะวัตต์ โดยมีโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 158 เมกะวัตต์ และมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาจำนวน 24 เมกะวัตต์

□ สิงหาคม 2560

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรจากกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรเพื่อจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 1.05 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 1,446 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 47 ของกำไรสุทธิงวด 6 เดือนแรกของปี 2560 โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 กันยายน 2560
- บริษัทฯ เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมโรงที่ 3 (GTG-3) กำลังการผลิตไฟฟ้า 12 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 42 ตันต่อชั่วโมง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ 3E (Efficiency, Energy and Environmental Project) สามารถช่วยลดต้นทุนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ เนื่องจากใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง อีกทั้งยังเป็นการช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของโรงกลั่น

□ กันยายน 2560 บริษัทฯ เปิดตัวสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative and Innovation Center : BiiC โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้าง Green Ecosystem เพื่อผลักดันนวัตกรรมด้านต่าง ๆ โดยเน้นด้านธุรกิจพลังงานสีเขียว (Green Energy) และธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-Based) นำมาต่อยอดในการขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ สนับสนุนนโยบาย Thailand 4.0 ของรัฐบาล เพื่อมุ่งสู่การเป็นบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย

□ ตุลาคม 2560 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้ดำเนินการควบบริษัท (Amalgamation) ระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด กับบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน), KSL) โดยบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบ คือ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (BBGI) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-Based) ได้แก่ เอทานอล และไบโอดีเซล โดย BCP จะถือหุ้นในบริษัทใหม่ที่จะเกิดจากการควบบริษัทเท่ากับร้อยละ 60 และ KSL จะถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 40

สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำแนกตามธุรกิจ

1.) กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น

ตารางแสดงสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบ (หน่วย: เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล)

ราคาน้ำมันดิบ	Q4/2559	Q3/2560	Q4/2560		YoY	QoQ	FY2559	FY2560	YoY	
	เฉลี่ย	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	%	เฉลี่ย	เฉลี่ย	%	
Dubai (DB)	48.25	50.43	64.36	53.73	59.31	23%	18%	41.43	53.14	28%
Dated Brent (DTD)	49.33	52.08	66.54	55.19	61.26	24%	18%	43.73	54.19	24%
DTD/DB	1.08	1.65	4.26	-0.26	1.95	80%	18%	2.30	1.05	-54%



สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบอ้างอิง

ราคาน้ำมันดิบดูไบปี 2560 เปรียบเทียบกับปี 2559 เฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้น 11.71 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลโดยได้รับแรงหนุนจากการที่กลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปค) และนอกโอเปคนำโดยรัสเซียที่ให้ความร่วมมือในการปรับลดกำลังผลิตตามข้อตกลงร่วมกัน

ราคาน้ำมันดิบดูไบใน Q4/2560 เฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้น 8.88 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับ Q3/2560 โดยได้รับแรงหนุนจาก กลุ่มโอเปคและนอกโอเปคมีมติขยายการปรับลดกำลังการผลิตออกไปอีก 9 เดือน จนถึงสิ้นเดือนธันวาคม 2561 ตลาดยังได้แรงหนุนจากเหตุความตึงเครียดในตะวันออกกลาง ซึ่งเชื่อมโยงกับความขัดแย้งของซาอุดีอาระเบียกับอิหร่านกรณีความกังวลต่อสงครามในเยเมน เลบานอน และเหตุการณ์ก่อวินาศกรรมท่อส่งน้ำมันในบาร์ทเรน อีกทั้งการคาดการณ์ของสำนักงานพลังงานสากล (IEA) ที่ว่าอัตราการปรับลดกำลังการผลิตของกลุ่มโอเปค ตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 ถึงเดือนมีนาคม 2561 จะอยู่ที่ร้อยละ 86 ของข้อตกลง ซึ่งถือว่าอยู่ในระดับสูง นอกจากนี้อุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นในช่วงฤดูหนาวทำให้โรงกลั่นทั่วโลกเดินกำลังการกลั่นในระดับสูง โดยเฉพาะโรงกลั่นในสหรัฐฯ ส่งผลให้ปริมาณสำรองน้ำมันดิบสหรัฐฯ ปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบได้แรงกดดันสำคัญจากการเพิ่มการผลิตน้ำมันในสหรัฐฯ ที่เพิ่มสู่ระดับ 9.8 ล้านบาร์เรลต่อวันในเดือนธันวาคม ทำให้ปริมาณการผลิตน้ำมันเฉลี่ยในสหรัฐฯ จะเพิ่มขึ้นจาก 8.9 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2559 เป็น 9.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในปี 2560 และ 10.0 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในปี 2561 ถือเป็นการทำลายสถิติสูงสุดที่เคยผลิตเฉลี่ยที่ระดับ 9.6 ล้านบาร์เรลต่อวัน ที่ทำไว้ในปี 2513

เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทท์เบรกับน้ำมันดิบดูไบ (DTD/DB) เฉลี่ยในปี 2560 ปรับลดลง 1.25 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2559 โดยได้แรงกดดันจากการจำกัดการผลิตและส่งออมน้ำมันดิบชนิดหนัก (Heavy Sour crude) ของกลุ่มโอเปคหลังดำเนินการตามความร่วมมือในการปรับลดกำลังการผลิตน้ำมัน

ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทท์เบรกับดูไบ (DTD/DB) Q4/2560 โดยเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้น 0.30 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับ Q3/2560 โดยได้รับแรงหนุนจากปัญหาอุปทานที่ลดลงจากการหยุดซ่อมบำรุงฉุกเฉินของท่อส่งน้ำมันดิบในทะเลเหนือ (North Sea) ของยุโรป

ตารางแสดงส่วนต่างราคาสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล)

ส่วนต่างราคาสำเร็จรูป และน้ำมันดิบอ้างอิง	Q4/2559	Q3/2560	Q4/2560		YoY	QoQ	FY2559	FY2560	YoY	
	เฉลี่ย	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	%	เฉลี่ย	เฉลี่ย	%	
UNL95/DB	14.59	16.10	15.52	12.08	14.42	-1%	-10%	14.83	14.85	0.2%
IK/DB	12.27	13.13	15.08	11.97	13.27	8%	1%	11.56	12.13	5%
GO/DB	12.04	13.83	14.36	10.94	13.01	8%	-6%	10.80	12.51	16%
FO/DB	-1.63	-1.35	-1.68	-4.93	-3.03	-86%	-125%	-4.97	-2.33	53%



สถานการณ์ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (Crack Spread)

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ในปี 2560 เฉลี่ย 14.85 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้น 0.02 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับรอบปี 2559 โดยได้รับหนุนจากอุปสงค์ที่ยังคงเติบโตในจีนและอินเดีย จากยอดขายรถยนต์ใหม่ที่เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของชนชั้นกลางและการขยายตัวทางเศรษฐกิจ
- ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ใน Q4/2560 เฉลี่ย 14.42 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เมื่อเปรียบเทียบกับ Q3/2560 ส่วนต่างปรับลดลง 1.68 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล โดยได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์ในสหรัฐ ที่เริ่มปรับลดลงหลังจากหมดฤดูกาลท่องเที่ยวและการกลับมาดำเนินการผลิตของโรงกลั่นในสหรัฐ หลังได้รับผลกระทบจากเฮอริเคนฮาร์วีย์ นอกจากนี้ราคาน้ำมันเบนซินยังถูกกดดันจากอุปสงค์ในประเทศซีกโลกเหนือที่ปรับลดลงในช่วงฤดูหนาว ทำให้ปริมาณสำรองน้ำมันเบนซินในสหรัฐ ปรับเพิ่มขึ้นตลอดเดือนธันวาคม
- ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน)-ดูไบ (IK/DB) ในรอบปี 2560 เฉลี่ย 12.13 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้น 0.57 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับรอบปี 2559 โดยได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์การโดยสารทางเครื่องบินที่เพิ่มสูงขึ้น รวมไปถึงอุปสงค์ที่อยู่ระดับสูงของน้ำมันดีเซลที่ช่วยหนุนราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน) ให้สูงขึ้นตาม อย่างไรก็ตาม มีแรงกดดันจากอุปสงค์การใช้น้ำมันเคโรซีนลดลงจากภาคครัวเรือนของอินเดียที่เริ่มใช้แก๊สแอลพีจีทดแทนสำหรับการทำอาหาร
- ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน)-ดูไบ (IK/DB) ใน Q4/2560 เฉลี่ย 13.27 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เมื่อเปรียบเทียบกับ Q3/2560 ส่วนต่างปรับเพิ่มขึ้น 0.14 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล โดยได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์การใช้น้ำมันสำหรับใช้ทำความอบอุ่นในฤดูหนาวโดยเฉพาะในสหรัฐ ที่อากาศหนาวจัดมากที่สุดเป็นประวัติการณ์ในรอบกว่า 100 ปี
- ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) ในรอบปี 2560 เฉลี่ย 12.51 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้น 1.71 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับรอบปี 2559 เป็นเพราะแรงหนุนจากอุปสงค์ภาคการทำเหมืองที่ฟื้นตัวในจีนและอินโดนีเซีย และอุปสงค์ภาคการขนส่งปรับเพิ่มขึ้น รวมถึงอุปสงค์ภาคการก่อสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในอินเดีย
- ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) ใน Q4/2560 เฉลี่ย 13.01 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เมื่อเปรียบเทียบกับ Q3/2560 ส่วนต่างปรับลดลง 0.82 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล โดยส่วนต่างได้รับปัจจัยกดดันจากการขนส่งน้ำมันดีเซลจากเอเชียไปยังยุโรปและอเมริกาใต้ที่ลดลง เนื่องจากโรงกลั่นสหรัฐ กลับมาเปิดทำการหลังจากผลกระทบของพายุเฮอริเคนฮาร์วีย์ นอกจากนี้อุปทานน้ำมันดีเซลจากเอเชียไม่สามารถส่งออกไปยังตะวันตกได้ เนื่องจากปริมาณสำรองน้ำมันดีเซลในยุโรปอยู่ในระดับสูงจากค่าการกลั่นที่สูง ทำให้โรงกลั่นมีอัตราการผลิตในระดับสูงขึ้น
- ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ (FO/DB) ในรอบปี 2560 เฉลี่ย -2.33 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้น 2.64 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับรอบปี 2559 ได้แรงหนุนจากอุปทานน้ำมันเตาที่ลดลง จากการปรับลดการผลิตน้ำมันของโอเปคโดยเฉพาะน้ำมันดิบชนิดหนักซึ่งมีมูลค่าต่ำกว่าน้ำมันดิบชนิดเบาและมีสัดส่วนผลผลิตน้ำมันเตาสูง อีกทั้งโรงกลั่นต่าง ๆ โดยเฉพาะในรัสเซียและ



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เอเชียเพิ่มกำลังการผลิตหน่วยปรับปรุงคุณภาพ ทำให้การผลิตน้ำมันเตาลดลง เป็นปัจจัยช่วยหนุนค่าการกลั่นในภูมิภาคเอเชีย

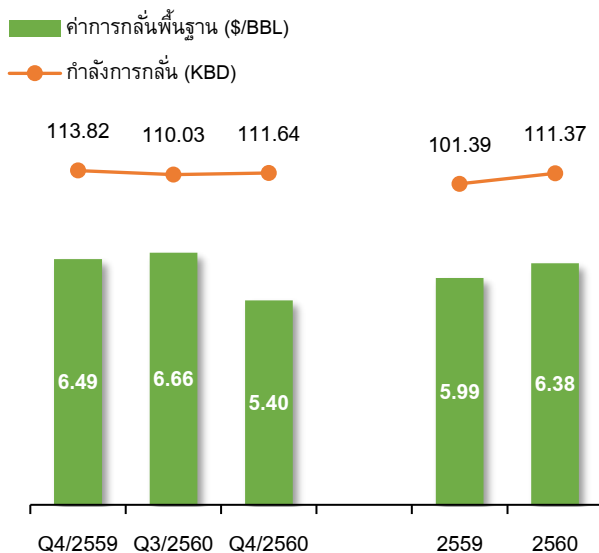
- ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ (FO/DB) ใน Q4/2560 เฉลี่ย -3.03 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เมื่อเปรียบเทียบกับ Q3/2560 ส่วนต่างปรับลดลง 1.68 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล โดยส่วนต่างปรับลดลงเนื่องจากการนำเข้าน้ำมันเตาของปากีสถานลดลงจากการที่รัฐบาลห้ามการใช้ น้ำมันเตาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าเป็นการชั่วคราวหลังเกิดปัญหามลพิษ นอกจากนี้ยังได้รับแรงกดดันจากอุปทานที่ปรับเพิ่มขึ้นจากการที่โรงกลั่นทั่วโลกใช้กำลังการกลั่นในระดับสูง

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่น

ตารางแสดงผลการดำเนินงานธุรกิจโรงกลั่น	Q4/2559	Q3/2560	Q4/2560	YoY	QoQ	FY2559	FY2560	YoY
อัตราการผลิตเฉลี่ย (พันบาร์เรลต่อวัน)	113.82	110.03	111.64	-2%	1%	101.39	111.37	10%
อัตรากำลังการผลิต	95%	92%	93%			84%	93%	
(หน่วย: ล้านบาท)								
ค่าการกลั่นพื้นฐาน	2,416	2,261	1,837	-24%	-19%	7,887	8,844	12%
GRM Hedging	(74)	68	46	162%	-33%	112	348	212%
Inventory Gain/ (Loss) ^{1/}	907	450	1,094	21%	143%	590	834	41%
ค่าการกลั่นรวม	3,250	2,779	2,977	-8%	7%	8,588	10,026	17%
EBITDA	2,367	2,198	2,256	-5%	3%	5,756	7,596	32%
(หน่วย: บาท/เหรียญสหรัฐ)								
อัตราแลกเปลี่ยน (THB/USD)	35.57	33.55	33.11	-7%	-1%	35.47	34.11	-4%

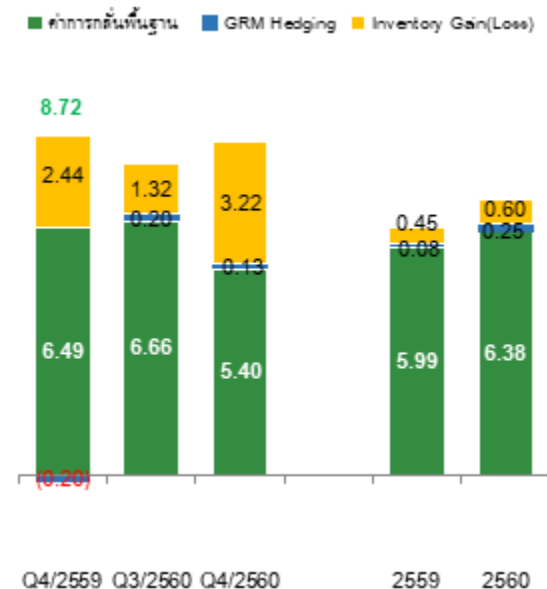
หมายเหตุ: 1/ ตัวเลข Inventory Gain / (Loss) ที่แสดงในตารางรวมการกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ LCM

กราฟแสดงค่าการกลั่นพื้นฐานและกำลังการกลั่น



กราฟแสดงค่าการกลั่นรวม

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล





ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมของบริษัทฯ (ล้านลิตร)								
ธุรกิจการตลาด	Q4/2559	Q3/2560	Q4/2560	YoY	QoQ	FY2559	FY2560	YoY
ค้าปลีก	921	934	1,002	9%	7%	3,609	3,820	6%
อุตสาหกรรม	570	483	553	-3%	14%	2,180	2,196	1%
รวม	1,492	1,417	1,555	4%	10%	5,789	6,016	4%
ธุรกิจค้าส่ง								
บริษัทน้ำมันมาตรา 7	258	170	173	-33%	2%	807	707	-12%
ส่งออก	247	295	336	36%	14%	934	1,121	20%
รวม	505	465	509	1%	10%	1,741	1,828	5%
ปริมาณการจำหน่ายรวม	1,997	1,883	2,064	3%	10%	7,530	7,844	4%

หมายเหตุ: ปริมาณการจำหน่ายไม่รวมการแลกเปลี่ยนน้ำมันกับบริษัทน้ำมันมาตรา 7 และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ

ผลการดำเนินงานปี 2560 เทียบกับปี 2559 ของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นมี EBITDA 7,596 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,839 ล้านบาท แบ่งเป็น ของธุรกิจโรงกลั่นบริษัทบางจากฯ 7,450 บาท ของบริษัท BCP Trading จำกัด 37 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด 4 ล้านบาท และมีรายการระหว่างกัน 105 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. โรงกลั่นบางจากฯ มีอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยในปี 2560 อยู่ที่ 111.37 พันบาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็น 93% ของกำลังการผลิตรวมของโรงกลั่น ซึ่งสูงกว่าอัตรากการผลิตเฉลี่ยปี 2559 ที่มีการ Turn Around Maintenance (TAM)
2. ค่าการกลั่นรวม ในปี 2560 เท่ากับ 7.23 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 0.70 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากปี 2559 เนื่องจากค่าการกลั่นพื้นฐาน (Market GRM) ในปีนี้เพิ่มขึ้น 12% จากอัตรากำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นและจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงในทุกผลิตภัณฑ์ปรับตัวดีขึ้น โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลที่เป็นผลิตภัณฑ์หลักของโรงกลั่นบางจากฯ โดยส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) เพิ่มขึ้น 16% จากปีก่อนหน้า ประกอบกับการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Co-Gen) ขนาด 12 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ 3E ทำให้โรงกลั่นบางจากฯ สามารถลดต้นทุนด้านสาธารณูปโภคได้มากขึ้น อีกทั้งในปีนี้ธุรกิจโรงกลั่นยังมีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (GRM Hedging) 348 ล้านบาท
3. ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Gain ในปี 2560 จำนวน 834 ล้านบาท สูงขึ้นจากปี 2559 จากระดับราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น โดยราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบดูไบและราคาน้ำมันดิบเดทท์เบรนปรับเพิ่มขึ้น 11.71 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล และ 10.46 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2559



4. บริษัท BCP Trading จำกัด มีรายได้ 12,509 ล้านบาท ในปี 2560 โดยมีธุรกรรมการซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน 5.69 ล้านบาร์เรล ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักที่มีการซื้อขายได้แก่ ผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซินพื้นฐาน 95 ทั้งนี้บริษัท BCP Trading จะเป็นส่วนสำคัญในการจัดหาและการซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปให้กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นบริษัท บางจากฯ ต่อไปในอนาคต

ผลการดำเนินงาน Q4/2560 เทียบกับ Q3/2560 ของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นมี EBITDA 2,256 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 58 ล้านบาท แบ่งเป็น ของธุรกิจโรงกลั่นบริษัทบางจากฯ 2,196 ล้านบาท ของบริษัท BCP Trading จำกัด 7 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด 7 ล้านบาท มีรายการระหว่างกัน 46 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. โรงกลั่นบางจากฯ มีอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยใน Q4/2560 อยู่ที่ 111.64 พันบาร์เรลต่อวัน สูงขึ้นเล็กน้อยจาก Q3/2560 ที่มีเหตุขัดข้องของหน่วยแตกโมเลกุลด้วยไฮโดรเจน (Hydrocracking Unit)
2. ค่าการกลั่นรวม ใน Q4/2560 เท่ากับ 8.75 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 0.57 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล จาก Q3/2560 ขณะที่ค่าการกลั่นพื้นฐาน (Market GRM) ใน Q4/2560 ลดลง สาเหตุจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงในผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ที่ปรับลดลง ประกอบกับต้นทุนราคาน้ำมันดิบเพิ่มสูงขึ้น จากส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทท์เบรนท์กับราคาน้ำมันดิบดูไบ (DTD/DB) ในไตรมาสเฉลี่ยอยู่ที่ 1.95 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ขณะที่ Q3/2560 เฉลี่ยอยู่ที่ 1.65 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล อย่างไรก็ตามในไตรมาสนี้ ธุรกิจโรงกลั่นมีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (GRM Hedging) 46 ล้านบาท
3. ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Gain ใน Q4/2560 1,094 ล้านบาท สูงขึ้นอย่างมากจาก Q3/2560 จากระดับราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น โดยราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบดูไบและราคาน้ำมันดิบเดทท์เบรนท์ปรับเพิ่มขึ้น 8.88 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล และ 9.18 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ตามลำดับ เมื่อเทียบกับ Q3/2560
4. บริษัท BCP Trading มีรายได้ 4,089 ล้านบาท ใน Q4/2560 โดยมีธุรกรรมการซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันทั้งสิ้น 1.82 ล้านบาร์เรล เพิ่มขึ้นอย่างมากจาก Q3/2560 ที่มีธุรกรรมการซื้อขาย 0.89 ล้านบาร์เรล



2.) กลุ่มธุรกิจการตลาด

ผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจการตลาด								
ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)	Q4/2559	Q3/2560	Q4/2560	YoY	QoQ	FY2559	FY2560	YoY
ค่าปลีก	921	934	1,002	9%	7%	3,609	3,820	6%
อุตสาหกรรม	570	483	553	-3%	14%	2,180	2,196	1%
รวม	1,492	1,417	1,555	4%	10%	5,789	6,016	4%
ปริมาณการจำหน่ายจำแนกตามผลิตภัณฑ์เฉพาะธุรกิจการตลาด (ล้านลิตร)								
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	14	23	25	80%	11%	73	77	6%
แก๊สโซลีน	11	7	8	-25%	13%	42	43	3%
แก๊สโซฮอล์	416	427	442	6%	4%	1,650	1,688	2%
น้ำมันเครื่องบิน	225	200	209	-7%	5%	822	841	2%
น้ำมันดีเซล	771	714	825	7%	15%	2,992	3,171	6%
น้ำมันเตา และอื่นๆ	55	47	46	-17%	-3%	211	196	-7%
รวม	1,492	1,417	1,555	4%	10%	5,789	6,016	4%
ค่าการตลาดรวม (บาท/ลิตร)	0.56	0.73	0.70	26%	-5%	0.79	0.77	-2%
EBITDA (ล้านบาท)	(3)	474	302	N/A	-36%	2,527	2,301	-9%

หมายเหตุ: ค่าการตลาด เฉพาะส่วนของบริษัท บางจากฯ

ผลการดำเนินงานปี 2560 เทียบกับปี 2559 ของกลุ่มธุรกิจการตลาดมี EBITDA 2,301 ล้านบาท ลดลง 226 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น ของธุรกิจการตลาดบริษัทบางจากฯ 2,497 ล้านบาท ของบริษัท บางจาก กรีนเนท จำกัด 94 ล้านบาท ของบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด -229 ล้านบาท มีตัดรายการระหว่างกัน 62 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

- ในปี 2560 ปริมาณการจำหน่ายรวมของธุรกิจการตลาดเพิ่มขึ้น 227 ล้านลิตร โดยหลักมาจากปริมาณการจำหน่ายในตลาดค่าปลีกที่โตขึ้น 6% จากการเน้นการจำหน่ายผ่านสถานีบริการเป็นหลัก บริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดด้านต่าง ๆ รวมถึงการขยายสถานีบริการให้ครอบคลุม และการพัฒนาธุรกิจ Non – Oil เพื่อผลักดันยอดขาย โดยปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลและแก๊สโซฮอล์ 95
- ค่าการตลาดรวมในปี 2560 ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากการแข่งขันในตลาดที่สูงขึ้นกระทบต่อค่าการตลาดรวม ทั้งนี้ส่วนหนึ่งมาจากต้นทุนผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นในปี 2560 ที่ปรับตัวสูงขึ้น ในขณะที่บริษัทไม่สามารถปรับราคาจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นได้ตามต้นทุนที่เพิ่มขึ้น
- จำนวนสถานีบริการน้ำมัน ณ สิ้นปี 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,114 สาขา โดยมีการเปิดสถานีบริการใหม่จำนวน 62 สาขา ส่วนใหญ่เป็นสถานีบริการขนาดใหญ่ เน้นภาพลักษณ์ที่ทันสมัย บนถนนสายหลักและทำเลที่มีศักยภาพ พร้อมทั้งปรับปรุงคุณภาพของสถานี



บริการน้ำมันที่มีอยู่เดิมให้ดีขึ้น เพื่อผลักดันยอดขายต่อสถานีบริการให้เพิ่มขึ้น แต่ยังคงมีการปิดสถานีบริการที่มียอดขายต่ำกว่าเป้าหมาย

4. บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดด้านปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการอยู่ในอันดับที่ 2 และเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยส่วนแบ่งการตลาดสะสมปี 2560 อยู่ที่ 15.4% เพิ่มขึ้นจาก 15.1 % ในปี 2559
5. ด้านธุรกิจ Non – oil บริษัทฯ ยังคงพัฒนา และขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจ Non – oil และบริการต่าง ๆ ในสถานีบริการ รวมถึงธุรกิจร้านสะดวกซื้อ SPAR และร้านกาแฟอินทนิลที่อยู่ภายใต้การดูแลของ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคให้ได้รับความสะดวกสบายมากยิ่งขึ้นเมื่อเข้ามาใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจาก โดย ณ สิ้นปี 2560 มีจำนวนสาขาร้านกาแฟอินทนิล ทั้งสิ้น 446 สาขา และ SPAR 33 สาขา แต่เนื่องจากบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และการขยายสาขาของธุรกิจ SPAR ให้เพียงพอ จึงมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการอยู่ในระดับค่อนข้างสูงในระยะเริ่มต้น ทำให้บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด มี EBITDA ติดลบ

ผลการดำเนินงาน Q4/2560 เทียบกับ Q3/2560 ของกลุ่มธุรกิจการตลาดมี EBITDA 302 ล้านบาท ลดลง 172 ล้านบาท แบ่งเป็น ของธุรกิจการตลาดบริษัทบางจากฯ 384 ล้านบาท ของบริษัท บางจาก กรีนเนท จำกัด 6 ล้านบาทของบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด -86 ล้านบาท มีตัดรายการระหว่างกัน 3 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลการดำเนินงานดังนี้

1. ใน Q4/2560 ปริมาณการจำหน่ายรวมของธุรกิจการตลาดเพิ่มขึ้น ทั้งจากตลาดอุตสาหกรรมและตลาดค้าปลีก ตามปริมาณความต้องการใช้น้ำมันในประเทศที่เพิ่มขึ้น จากปัจจัยด้านฤดูกาล เนื่องจากในไตรมาสเป็นฤดูกาลแห่งการเดินทางท่องเที่ยว อีกทั้งยังเป็นช่วงฤดูกาลเก็บเกี่ยวพืชผลของกลุ่มลูกค้าเกษตรกร และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง โดยปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลและผลิตภัณฑ์น้ำมันในกลุ่มแก๊สโซฮอล์ปรับเพิ่มขึ้น 15% และ 4% ตามลำดับ
2. ค่าการตลาดรวมใน Q4/2560 ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า จากค่าการตลาดค้าปลีกที่ลดลง เนื่องจากระดับต้นทุนผลิตภัณฑ์ที่สูงขึ้น ประกอบกับลดราคาขายปลีกน้ำมัน 1.50 บาท/ลิตร ในวันที่ 26 ตุลาคม 2560 เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่ายสำหรับประชาชน ผู้ที่เดินทางมาร่วมถวายความอาลัยในพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร และนโยบายการตรึง



ราคาน้ำมันช่วงเดือนธันวาคมเพื่อเป็นของขวัญให้ผู้บริโภคสำหรับการเดินทางท่องเที่ยวช่วงเทศกาลปีใหม่

- จำนวนสถานีบริการ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,114 สถานี เพิ่มขึ้น 21 แห่งจากไตรมาสก่อนหน้า
- บริษัทฯ ยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดด้านปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการได้ในอันดับที่ 2 ในไตรมาสสุดท้ายของปี 2560 มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ในระดับที่สูง โดยส่วนแบ่งการตลาดในเดือนตุลาคม – ธันวาคม 2560 อยู่ที่ 16.2%, 15.8% และ 15.7% ตามลำดับ
- โดยปกติในไตรมาสนี้จะมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มสูงขึ้น จากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร และค่าใช้จ่ายส่งเสริมการตลาดรวมถึงค่าซ่อมบำรุงสถานีบริการประจำปี ส่งผลให้ EBITDA ในไตรมาสนี้น้อยกว่าไตรมาสอื่นของปี

3.) กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้า

ผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้า	Q4/2559	Q3/2560	Q4/2560	YoY	QoQ	FY2559	FY2560	YoY
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ - ประเทศไทย	63.02	65.38	65.72	4%	1%	254.40	265.17	4%
โครงการระยะที่ 1-3 (118 MW)	62.66	60.69	61.02	-3%	1%	254.03	247.72	-2%
โครงการโซลาร์สหกรณ์ (12 MW)	0.36	4.69	4.70	N/A	0.1%	0.36	17.45	N/A
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ - ประเทศญี่ปุ่น (30 MW)	4.90	12.85	7.23	47%	-44%	19.48	41.24	112%
รวมปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	67.93	78.24	72.95	7%	-7%	273.88	306.40	12%
รายได้จากการขายและการให้บริการ (ล้านบาท)	757	854	781	3%	-9%	3,084	3,322	8%
EBITDA	568	781	812	43%	4%	2,559	3,088	21%

ผลการดำเนินงานปี 2560 เทียบกับ ปี 2559 ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีรายได้ 3,322 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 238 ล้านบาท และมี EBITDA 3,088 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 528 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ดังนี้

- โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น จากการรับรู้ผลการดำเนินงานของโครงการ Solar Co-op (กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 12 เมกะวัตต์) ซึ่งเริ่มทยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่เดือน ธันวาคม 2559 ถึง มีนาคม 2560 ทำให้โครงการในประเทศไทยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาเพิ่มขึ้นเป็น 130 เมกะวัตต์ จากเดิม 118 เมกะวัตต์ สำหรับปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเฉพาะของโครงการระยะที่ 1 – 3 ในประเทศไทย ในปีนี้ ปรับลดลงเล็กน้อย (-2%) จากค่าความเข้มแสงเฉลี่ยที่ปรับลดลง ตามปริมาณฝนที่ตกมากกว่าปี 2559



2. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นมีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น จากการรับรู้ผลการดำเนินการเต็มปีของโครงการ Nikaho (กำลังการผลิตตามสัญญา 8.8 เมกะวัตต์) ที่เปิดดำเนินการในเดือน ก.ค. 2559 และผลการดำเนินงานของโครงการ Nagi (กำลังการผลิตตามสัญญา 10.5 เมกะวัตต์) ที่เริ่มเปิดดำเนินการในเดือน มี.ค. 2560 ทำให้โครงการในประเทศญี่ปุ่นมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวมเพิ่มขึ้นเป็น 30 เมกะวัตต์ จากเดิม 20 เมกะวัตต์ ณ สิ้นปี 2559
3. รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 749 ล้านบาท โดยเป็นของโรงไฟฟ้าพลังงานลม ในประเทศฟิลิปปินส์ 341 ล้านบาท (กำลังการผลิตติดตั้งคิดเป็นส่วนของ บีซีพีจี 14.4 เมกะวัตต์) โดยแบ่งเป็นกำไรจากการเข้าซื้อกิจการ 362 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน -21 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ ในประเทศอินโดนีเซีย 408 ล้านบาท (กำลังการผลิตติดตั้งคิดเป็นส่วนของ บีซีพีจี 158 เมกะวัตต์) โดยแบ่งเป็นกำไรจากการเข้าซื้อกิจการ 296 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน 113 ล้านบาท
4. มีขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 304 ล้านบาท เนื่องจากได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อใช้ในการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมประเทศฟิลิปปินส์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย แต่เนื่องจากเงินสกุลบาทแข็งค่าขึ้น ทำให้เกิดขาดทุนจากการแปลงค่าตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า อย่างไรก็ตาม ค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น ยังทำให้มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 72 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีหนี้สินที่เป็นสกุลต่างประเทศทั้งในสกุลเยนและเหรียญสหรัฐ ส่งผลให้หนี้สินลดลงจากการแปลงค่า ณ สิ้นงวดบัญชี

ผลการดำเนินงาน Q4/2560 เทียบกับ Q3/2560 ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีรายได้ 781 ล้านบาท ลดลง 73 ล้านบาท และมี EBITDA 812 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ดังนี้

1. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ประเทศไทยมีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าใกล้เคียงกับไตรมาสก่อนหน้า ทั้งในโครงการระยะที่ 1 – 3 และโครงการ Solar Co-op ถึงแม้ความเข้มแสงจะลดลงในช่วงฤดูหนาวซึ่งมีปริมาณแสงน้อยที่สุดของปี แต่อุณหภูมิที่เย็นลงทำให้ประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าดีขึ้น
2. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง ซึ่งเป็นสาเหตุหลักของรายได้ที่ลดลงในไตรมาสนี้ เนื่องจากค่าความเข้มแสงเฉลี่ยของทุกโครงการที่ต่ำลงโดยเฉพาะโครงการ Nikaho (กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 8.8 เมกะวัตต์) จากสภาพอากาศในช่วงฤดูหนาวในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งมีปริมาณแสงน้อย และมีหิมะตก

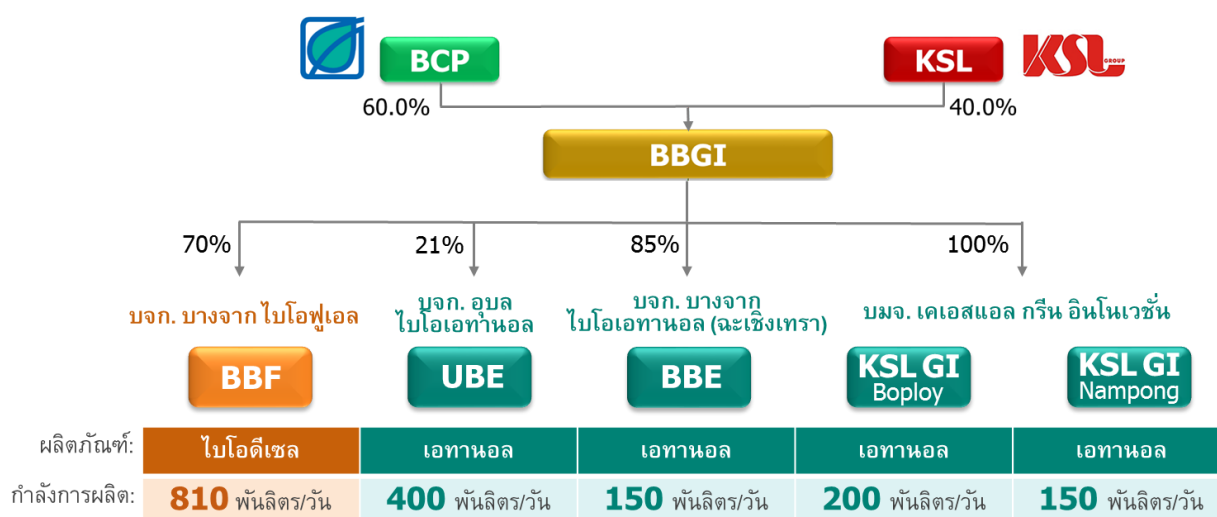


บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

3. รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานลม ในประเทศฟิลิปปินส์ และ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ ในประเทศอินโดนีเซีย จำนวน 301 ล้านบาท

4.) กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ โดยการควบรวมบริษัทระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)) กับบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)) โดยมีบริษัท บีบีจีไอ จำกัด เป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมบริษัทดังกล่าว และ ส่งผลให้โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพของบริษัทฯ ในปัจจุบัน เป็นดังนี้



สำหรับผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพในปี 2560 มีรายได้รวม 8,073 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 980 ล้านบาท มี EBITDA รวม 529 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 203 ล้านบาท โดยในปี 2560 รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท อูบลไบโอเอทานอล จำกัด 62 ล้านบาท และจากการควบรวมบริษัท ทำให้รับรู้ผลการดำเนินงานของบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) เพียง 2 เดือน (เดือนพฤศจิกายน - ธันวาคม 2560) ซึ่งมี EBITDA 21 ล้านบาท

ส่วนใน Q4/2560 กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ มีรายได้รวม 2,365 ล้านบาท มี EBITDA รวม 132 ล้านบาท และมีส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท อูบลไบโอเอทานอล จำกัด 16 ล้านบาท



ธุรกิจไบโอดีเซล โดยบริษัท บางจากไบโอฟuel จำกัด

ผลการดำเนินงานของธุรกิจไบโอดีเซล โดยบริษัท บางจากไบโอฟuel จำกัด								
	Q4/2559	Q3/2560	Q4/2560	YoY	QoQ	FY2559	FY2560	YoY
อัตราการผลิตเฉลี่ย (พันลิตรต่อวัน)	398	689	748	88%	9%	406	670	65%
อัตรากำล้างการผลิต (%)	49%	85%	92%			80%	83%	
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 (ล้านลิตร)	39	63	72	84%	15%	215	249	16%
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	1,189	1,653	1,745	47%	6%	6,830	6,699	-2%
EBITDA (ล้านบาท)	70	68	82	17%	21%	262	260	-1%

ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ (ข้อมูลอ้างอิง: กรมธุรกิจพลังงาน)								
	Q4/2559	Q3/2560	Q4/2560	YoY	QoQ	FY2559	FY2560	YoY
ผลิตภัณฑ์ B100 (บาทต่อลิตร)	33.58	26.39	24.79	-26%	-6%	35.11	28.80	-18%
น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) (บาทต่อกิโลกรัม)	30.13	22.40	20.49	-32%	-9%	31.95	24.85	-22%

ผลการดำเนินงานปี 2560 เทียบกับปี 2559 ธุรกิจไบโอดีเซลมีรายได้จากการขาย 6,699 ล้านบาท ลดลง 131 ล้านบาท และมี EBITDA 260 ล้านบาท ลดลง 2 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน ดังนี้

- ในปี 2560 มีอัตรากำล้างการผลิตเฉลี่ย 92% (+65%) จากการดำเนินงานเต็มปี ของโรงงานผลิตไบโอดีเซลแห่งที่ 2 ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 ทำให้มีกำลังการผลิตสูงสุดเพิ่มขึ้นเป็น 810 พันลิตรต่อวัน จากเดิม 360 พันลิตรต่อวัน
- ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 เพิ่มขึ้น 34 ล้านลิตร เนื่องจากในปี 2560 ภาครัฐ กำหนดสัดส่วนการผสมผลิตภัณฑ์ B100 ในน้ำมันดีเซลในปริมาณที่มากขึ้น ดังนี้

สัดส่วนการผสม B100	สัดส่วนการผสม 7%	สัดส่วนการผสม 5%	สัดส่วนการผสม 3%
ปี 2560	238 วัน	127 วัน	0 วัน
ปี 2559	206 วัน	68 วัน	92 วัน

- ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ปรับลดลงมากจากปีก่อนหน้า เป็นสาเหตุหลักที่ทำให้รายได้ของธุรกิจไบโอดีเซลลดลง ซึ่งเป็นไปตามทิศทางเดียวกับราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ต่ำลง โดยในปี 2560 สถานการณ์ราคาปาล์มน้ำมันในประเทศยังตกต่ำ และปรับลดลงต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี จากผลผลิตปาล์มน้ำมันที่มีมากขึ้น เนื่องจากสภาพอากาศที่เอื้ออำนวยต่อผลผลิตปาล์ม ประกอบ



กับสต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศอยู่ในระดับสูงมากในช่วงปลายปี ส่งผลกระทบต่อราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 และต้นทุนน้ำมันปาล์มดิบ

4. กำไรขั้นต้นเฉลี่ยต่อหน่วยของผลิตภัณฑ์ B100 ปรับลดลง เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ตกต่ำตลอดทั้งปี ยังส่งผลให้มี Inventory Loss 224 ล้านบาท (รวมรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 8 ล้านบาท)

สำหรับผลการดำเนินงาน Q4/2560 เทียบกับ Q3/2560 ธุรกิจไบโอดีเซลมีรายได้จากการขาย 1,745 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 92 ล้านบาท และมี EBITDA 82 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ดังนี้

1. ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 เพิ่มขึ้น 9 ล้านลิตร และทำให้อัตราการผลิตเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้นด้วย โดยหลักเป็นผลมาจากปริมาณการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ B100 ทั้งจากบริษัท บางจากฯ และลูกค้ารายอื่น ๆ เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ตามปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดีเซลในประเทศที่มากขึ้น เนื่องจากเป็นช่วงเทศกาลท่องเที่ยว ประกอบกับเริ่มเข้าสู่ฤดูหีบอ้อยของโรงงานน้ำตาล ทำให้มีต้องการใช้น้ำมันดีเซลในประเทศสูงขึ้น
2. กำไรขั้นต้นเฉลี่ยต่อหน่วยของผลิตภัณฑ์ B100 ปรับเพิ่มขึ้น จากการใช้อัตราการผลิตมากขึ้น ทำให้ต้นทุนต่อหน่วยต่ำลง ทั้งนี้ ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ปรับลดลงจากไตรมาสก่อน จากปัญหาราคาน้ำมันปาล์มดิบ เนื่องจากภาวะปาล์มน้ำมันล้นตลาด ทำให้ธุรกิจไบโอดีเซลมี Inventory Loss 84 ล้านบาท (รวมรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 8 ล้านบาท)

ธุรกิจเชื้อเพลิงเอทานอล โดยบริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด

ผลการดำเนินงานของธุรกิจเชื้อเพลิงเอทานอล โดยบริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด								
	Q4/2559	Q3/2560	Q4/2560	YoY	QoQ	FY2559	FY2560	YoY
อัตราการผลิตเฉลี่ย (พันลิตรต่อวัน)	125	129	131	5%	2%	125	120	-4%
อัตรากำลังการผลิต (%)	83%	86%	88%			83%	80%	
ปริมาณการจำหน่ายเอทานอล (ล้านลิตร)	11.1	11.1	12.3	11%	11%	11.1	42.7	286%
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	263	279	303	15%	9%	263	1,057	302%
EBITDA (ล้านบาท)	46	74	55	20%	-27%	42	228	439%
ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ (ข้อมูลอ้างอิง: กรมธุรกิจพลังงาน)								
เอทานอล (บาทต่อลิตร)	23.11	25.13	24.91	8%	-1%	23.12	24.79	7%



ผลการดำเนินงานปี 2560 เทียบกับ ปี 2559 ธุรกิจเชื้อเพลิงเอทานอล ของบริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด มีรายได้ 1,057 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 794 ล้านบาท และมี EBITDA 228 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 186 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน ดังนี้

1. ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงเอทานอลเพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2560 มีการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปี จากโรงงานเอทานอล ของบริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนกันยายน 2559
2. อัตราการผลิตเฉลี่ยต่อวัน ในปี 2560 ปรับลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจากมีการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีตามแผนงาน ขณะที่ในปี 2559 โรงงานเอทานอลมีการดำเนินงานเพียง 4 เดือน จึงไม่มีการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี
3. ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์เอทานอลในปีที่ปรับเพิ่มขึ้น 7% จากความต้องการใช้เอทานอลในประเทศที่มากขึ้น ตามปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอลล์ E20 และ E85 ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ประกอบกับราคากากน้ำตาล ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเชื้อเพลิงเอทานอลในประเทศ ปรับเพิ่มขึ้นจากผลผลิตอ้อยในปีที่ออกสู่ตลาดน้อยลง
4. กำไรขั้นต้นต่อหน่วยของผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงเอทานอลปรับเพิ่มขึ้น จากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ เอทานอลที่สูงขึ้น ในขณะที่ราคามันสำปะหลัง ซึ่งเป็นต้นทุนวัตถุดิบของบริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ปรับลดลงในช่วง 9 เดือนแรกของปีนี้ จากเปอร์เซ็นต์แบ่งในหัวมันที่ลดลง ประกอบกับประเทศจีนซึ่งเป็นผู้นำเข้ารายใหญ่ กดดันราคารับซื้อมันเส้น และแบ่งมันจากประเทศไทย

ผลการดำเนินงาน Q4/2560 เทียบกับ Q3/2560 ธุรกิจเชื้อเพลิงเอทานอลมีรายได้จากการขาย 303 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24 ล้านบาท และมี EBITDA 55 ล้านบาท ลดลง 20 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน ดังนี้

1. ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงเอทานอลปรับเพิ่มขึ้น โดยหลักเป็นผลมาจากปริมาณการสั่งซื้อ จากบริษัท บางจากฯ ซึ่งเป็นผู้ซื้อรายใหญ่ เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ตามปริมาณการจำหน่ายน้ำมันกลุ่มแก๊สโซฮอลล์ของบริษัทฯ ที่มากขึ้น
2. กำไรขั้นต้นต่อหน่วยของผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงเอทานอลปรับลดลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้าหนึ่งเนื่องมาจากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์เอทานอลที่ลดลงเล็กน้อย ในขณะที่ต้นทุนวัตถุดิบเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้น จากราคามันสำปะหลังที่สูงขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วงเดือนพฤศจิกายน – ธันวาคม จากปริมาณผลผลิตมันที่ออกสู่ตลาดไม่เพียงพอกับความต้องการใช้ เนื่องจากเป็นช่วงต้นฤดูการเก็บเกี่ยว



3. ทั้งนี้ ใน Q4/2560 บริษัท บางจากไปโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสูงขึ้น จากค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมในโรงงานให้ดีขึ้น ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นครั้งเดียว

5.) กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ

สำหรับผลการดำเนินงานธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติในปี 2560 มี EBITDA 286 ล้านบาท โดยหลักเป็นของธุรกิจสำรวจและผลิต โดยมีผลการดำเนินงานดังนี้
ธุรกิจสำรวจและผลิต โดย บริษัท Nido Petroleum Limited

ผลการดำเนินงานของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	Q4/2559	Q3/2560	Q4/2560	YoY	QoQ	FY2559	FY2560	YoY
กำลังการผลิต ^{1/} (บาร์เรลต่อวัน เฉพาะสัดส่วนของ NIDO)	2,631	2,156	2,045	-22%	-5%	2,860	2,231	-22%
ปริมาณการจำหน่าย (บาร์เรล เฉพาะสัดส่วนของ NIDO)	203,224	203,807	206,052	1%	1%	996,657	820,560	-18%
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	327	336	388	19%	16%	1,503	1,510	0.5%
EBITDA (ล้านบาท)	71	44	25	-65%	-44%	323	295	-9%

หมายเหตุ: 1/ เฉพาะกำลังการผลิตในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc เท่านั้น

ผลการดำเนินงานปี 2560 เทียบกับ ปี 2559 ธุรกิจสำรวจและผลิตมีรายได้ 1,510 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท และมี EBITDA 295 ล้านบาท ลดลง 28 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานดังนี้

1. ในปี 2560 แหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc มี Uptime 99.95% และมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 3,993 บาร์เรลต่อวัน (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 2,231 บาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปีก่อน 22% ตาม Natural decline curve
2. ปริมาณการจำหน่ายรวมคิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 820,560 บาร์เรล (Galoc จำนวน 787,250 บาร์เรล และ Nido & Matinloc 33,310 บาร์เรล)
3. รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นเนื่องจากราคาน้ำมันดิบดูไบปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยเฉลี่ยปี 2560 อยู่ที่ 53.14 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ขณะที่ปี 2559 อยู่ที่ 41.43 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล
4. รายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ตามมาตรฐานบัญชี จำนวน 45.03 ล้านบาท เหรียญสหรัฐ (ประมาณ 1,528 ล้านบาท) จากการบันทึกด้อยค่าของสินทรัพย์ในพื้นที่ Gurita และการหยุดแผนการพัฒนาการผลิตน้ำมันดิบในพื้นที่ Mid-Galoc เนื่องจากการพัฒนาดังกล่าวไม่คุ้มค่าในเชิงพาณิชย์ รวมถึงจากการประเมินปริมาณน้ำมันสำรองของแหล่งทรัพยากรในพื้นที่ Galoc ซึ่งลดลงจากปีก่อน



ผลการดำเนินงาน Q4/2560 เทียบกับ Q3/2560 ธุรกิจสำรวจและผลิตมีรายได้ 388 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 53 ล้านบาท และมี EBITDA 25 ล้านบาท ลดลง 19 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานดังนี้

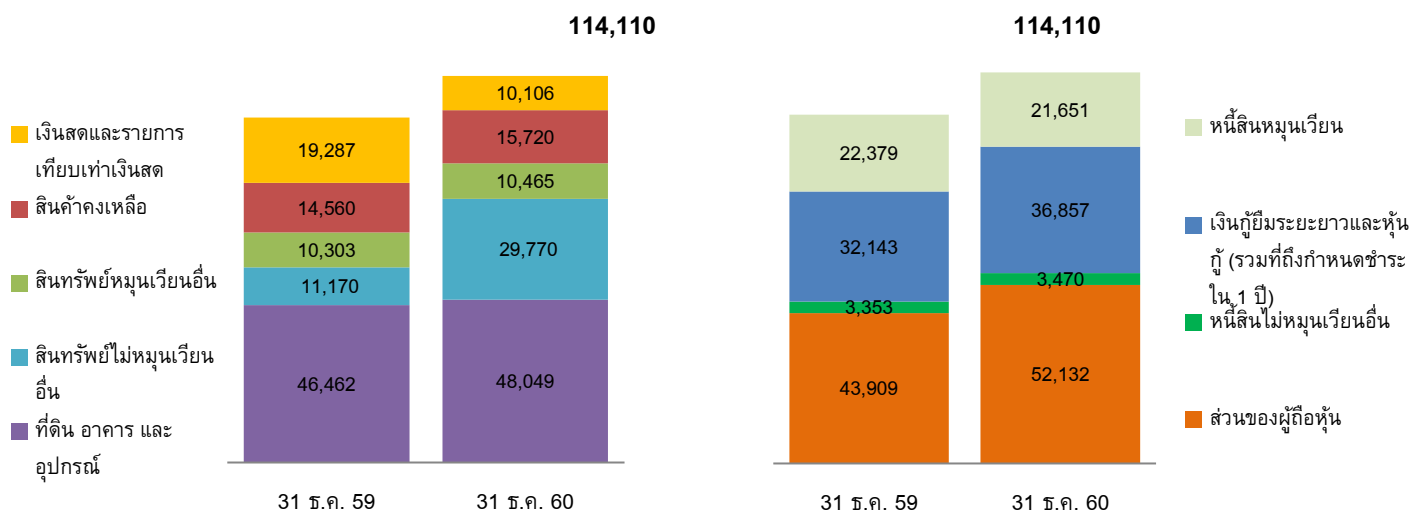
1. แหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc มี Uptime 100% และมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 3,659 บาร์เรลต่อวัน (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 2,045 บาร์เรลต่อวัน)
2. ปริมาณการจำหน่ายรวมคิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 206,052 บาร์เรล (Galoc จำนวน 196,961 บาร์เรล และ Nido & Matinloc 9,091 บาร์เรล)
3. รายได้จากการขาย 388 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเนื่องจากราคาขายเฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบดูไบโดยเฉลี่ย Q4/2560 อยู่ที่ 59.32 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ขณะที่ Q3/2560 อยู่ที่ 50.49 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล
4. รายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ 1.86 ล้านเหรียญสหรัฐ (ประมาณ 63.30 ล้านบาท) จากการประเมินปริมาณน้ำมันสำรองของแหล่งทรัพยากรในพื้นที่ Galoc ซึ่งลดลงจากปีก่อน



งบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

แสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท



สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 114,110 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12,328 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2559 โดยรายการสินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลง มีดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 9,181 ล้านบาท โปรดดูรายการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด
- ลูกหนี้การค้า-สุทธิ เพิ่มขึ้น 1,489 ล้านบาท โดยหลักมาจากลูกหนี้การค้าบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 194 ล้านบาท จากปริมาณการจำหน่ายและราคาขายของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่เพิ่มสูงขึ้นในปี 2560 และลูกหนี้การค้าของบริษัท บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. ที่เพิ่มขึ้น 1,089 ล้านบาท จากธุรกรรมการซื้อขายน้ำมันที่เพิ่มขึ้น และอีกส่วนหนึ่งมาจากลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นของบริษัท เคเอสแอล กรีนอินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) จากการควบรวมบริษัท
- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 1,160 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากสินค้าคงเหลือประเภทน้ำมัน ซึ่งมีต้นทุนเฉลี่ยที่สูงขึ้นตามราคาน้ำมันในตลาดโลก โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่มีต้นทุนเฉลี่ยสูงขึ้นมาก โดยบริษัทฯ มีปริมาณการเก็บสำรองผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปอยู่ที่ 2.0 ล้านบาร์เรล เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ส่วนปริมาณเก็บสำรองผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบของบริษัทฯ อยู่ที่ 3.5 ล้านบาร์เรล ซึ่งลดลงจากปีก่อน ในขณะที่ต้นทุนเฉลี่ยปรับสูงขึ้น และอีกส่วนหนึ่งมาจากสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้นของ บริษัท BCP Trading Pte. Ltd.



- เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้ำประกัน เพิ่มขึ้น 447 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากปริมาณและอัตราเงินชดเชยเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ LPG ต่อκιโลกรัมที่เพิ่มขึ้น และระยะเวลาในการรับเงินชดเชยของผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ที่นานขึ้น
- เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เพิ่มขึ้น 972 ล้านบาท แต่มีการตัดรายการระหว่างกันในงบการเงินรวมจึงทำให้ยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นศูนย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้
 - มีการจัดตั้งบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,700 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพ และรองรับการปรับโครงสร้างของกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ และจากการปรับโครงสร้างดังกล่าว บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ ร้อยละ 70 ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด และร้อยละ 85 ของบริษัท บางจาก ไบโอดีทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ให้แก่ บริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด
 - บริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. ได้มีการเพิ่มทุน 37 ล้านบาท เพื่อซื้อหุ้นส่วนที่เหลือของบริษัท Nido Petroleum Limited จากผู้ถือหุ้นรายย่อยทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มเป็น 100% แต่มีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนตามมาตรฐานบัญชีของ บริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. จำนวน 1,293 ล้านบาท
 - บริษัท BCP Innovation Pte. Ltd ได้เพิ่มทุน 1,149 ล้านบาท เพื่อเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท Lithium Americas Corp.
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า เพิ่มขึ้น 13,561 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัท CapAsia ASEAN Wind Holdings Cooperatief U.A. ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 40 ในบริษัท PetroWind Energy Inc. ที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม ในประเทศฟิลิปปินส์ และจากการเข้าซื้อเงินลงทุน ในบริษัท Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. (SEGHPL) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 33.33 ในบริษัท Star Energy Investments Ltd. (SEIL) ที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย และมีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากโรงไฟฟ้าดังกล่าว
- เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น 3,607 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เข้าซื้อเงินลงทุนใน LAC เพิ่มขึ้น 42.50 ล้านดอลลาร์แคนาดา หรือประมาณ 1,089 ล้านบาท มีการบันทึกการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเผื่อขาย (LAC) จำนวน 2,722 ล้านบาท ขณะที่บริษัทฯ ได้รับคืนเงินลงทุนใน MFC 73 ล้านบาท



- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นสุทธิ 1,587 ล้านบาท โดยมีการลงทุนหลักๆ ในเครื่องจักร อุปกรณ์โรงกลั่น อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์สำนักงานของบริษัทฯ 4,183 ล้านบาท และมีต้นทุนทางการเงินที่บันทึกเป็นต้นทุนระหว่างก่อสร้าง 126 ล้านบาท บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ลงทุนเพิ่มในงานระหว่างก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในประเทศไทยและญี่ปุ่น 654 ล้านบาท สินทรัพย์เพิ่มจากการควบรวมบริษัทของบริษัท บีซีพีจี จำกัด 1,491 ล้านบาท โดยมีค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด 4,780 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ลดลง 1,281 ล้านบาท รายการหลักที่เพิ่มขึ้นมาจากการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายสำรวจและประเมินค่า 404 ล้านบาท ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป 215 ล้านบาท แต่ลดลงจากการตั้งด้อยค่าของค่าใช้จ่ายในการสำรวจและผลิตแหล่งผลิต Gurita และแหล่งผลิตบริเวณ Mid-Galoc จำนวน 1,465 ล้านบาท ขาดทุนจากผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน 305 ล้านบาท และมีค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด 134 ล้านบาท ส่วนที่เหลือเป็นสิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า และสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี เพิ่มขึ้นจำนวน 454 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากรายการภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 61,979 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,104 ล้านบาท โดยรายการหนี้สินหลักที่เปลี่ยนแปลง มีดังนี้

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ลดลง 3,398 ล้านบาท รายการหลักมาจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้สกุลต่างประเทศของบริษัทฯ
- เจ้าหนี้การค้า เพิ่มขึ้น 1,250 ล้านบาท รายการหลักมาจากเจ้าหนี้การค้าของบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. ที่เพิ่มขึ้น 1,023 ล้านบาท จากธุรกรรมการซื้อขายน้ำมันที่เพิ่มขึ้น
- ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย เพิ่มขึ้น 1,968 ล้านบาท เนื่องจากการมีการเปลี่ยนแปลงงวดการชำระเงินจากชำระทุกวันเป็นชำระเดือนละครั้ง ส่งผลให้ปี 2560 มียอดคงค้างของการจำหน่ายน้ำมัน 30 วัน ในขณะที่ 2559 มียอดคงค้างเพียง 10 วัน
- เงินกู้จากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ (รวมที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี) เพิ่มขึ้น 4,714 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการกู้ยืมเงินเพิ่มเติมในระหว่างงวด จำนวน 8,868 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) และได้มาจากการควบรวมบริษัท 400 ล้านบาท และมี



การจ่ายเงินกู้ยืม 2,161 ล้านบาท และจ่ายเงินหุ้นกู้ของบริษัทฯ 2,000 ล้านบาท และปรับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและการแปลงค่าเงินจำนวน 393 ล้านบาท

- ประมาณการหนี้สินระยะสั้น ลดลง 502 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายชำระค่าตอบแทนส่วนที่เหลือตามสัญญาจากการเข้าซื้อธุรกิจจากกลุ่ม SunEdison ในประเทศญี่ปุ่นเรียบร้อยแล้ว

ส่วนของผู้ถือหุ้น

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 52,132 ล้านบาท โดยเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนของบริษัทใหญ่ 45,650 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,107 ล้านบาท โดยหลักมาจากกำไรสุทธิสำหรับงวด 5,778 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล 2,822 ล้านบาท ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน 56 ล้านบาท ส่วนเกินทุนอื่นลดลง 272 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในกลุ่ม BBGI ลดลง แต่มีรายการส่วนเกินทุนจากการควบรวมกิจการ (บริษัท BBGI) เพิ่มขึ้น 1,170 ล้านบาท ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้น 19 ล้านบาท และองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น 2,290 ล้านบาท (จากผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย และขาดทุนจากการแปลงค่าเงินหน่วยงานในต่างประเทศ) โดยมีมูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น 33.15 บาท

งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สำหรับปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 13,851 ล้านบาท มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 18,960 ล้านบาท และมีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 3,761 ล้านบาท ทำให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ 8,870 ล้านบาท โดยมีเงินสดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 จำนวน 19,287 ล้านบาท และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด -310 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีเงินสดอยู่จำนวน 10,106 ล้านบาท โดยรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมเป็นดังนี้



ตารางแสดงรายละเอียดการได้มา (ใช้ไป) ของเงินสดในแต่ละกิจกรรม

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	FY2559	FY2560
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	13,288	13,851
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(8,155)	(18,960)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	6,391	(3,761)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	11,524	(8,870)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	7,872	19,287
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด	(109)	(310)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	19,287	10,106

โดยรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมเป็นดังนี้

1) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 13,851 ล้านบาท โดย

- มีกำไรจากการดำเนินงานที่เป็นเงินสด จำนวน 14,031 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากกำไรสุทธิสำหรับงวด 6,405 ล้านบาท บวกค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสด 6,133 ล้านบาท บวกต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 1,493 ล้านบาท
- เงินสดใช้ไปในสินทรัพย์ดำเนินงาน 3,130 ล้านบาท ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงในเงินสดลดลงจากลูกหนี้การค้า 1,434 ล้านบาท ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 555 ล้านบาท สินค้าคงเหลือ 753 ล้านบาท และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 387 ล้านบาท
- เงินสดได้มาจากหนี้สินดำเนินงาน 3,249 ล้านบาท เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 1,357 ล้านบาท เจ้าหนี้อื่นลดลง 11 ล้านบาท มีหนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น 1,902 ล้านบาท
- ในระหว่างงวดมีภาษีเงินได้จ่ายออกสุทธิ 299 ล้านบาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้ ได้รับคืนภาษีเงินได้จากกรมสรรพากรเป็นเงินสด 948 ล้านบาท และจ่ายชำระภาษีเงินได้เป็นเงินสด 1,247 ล้านบาท

2) เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 18,960 ล้านบาท โดย

- เงินสดจากดอกเบี้ยรับ 136 ล้านบาท เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม ได้แก่ บริษัท อูบล ไบโอเอทานอล จำกัด และบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด 65 ล้านบาท
- เงินสดรับจากเงินคืนจากการขายกองทุนเปิด MFC 78 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนใน Lithium Americas Corp. "LAC" และโครงการ Start up 1,140 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า 13,388 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด 29 ล้านบาท ขณะที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) จ่ายซื้อเงินลงทุน 922 ล้านบาท ในบริษัท CapAsia ASEAN Wind Holdings Cooperatief U.A. ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 40 ในบริษัท



PetroWind Energy Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม ในประเทศฟิลิปปินส์ และการเข้าซื้อเงินลงทุนมูลค่า 11,956 ล้านบาท ในบริษัท Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. (SEGHPL) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 33.33 ในบริษัท Star Energy Investments Ltd. (SEIL) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย นอกจากนี้ยังมีการจ่ายชำระค่าตอบแทนส่วนที่เหลือเพื่อปลดภาระผูกพันทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทมีต่อกลุ่ม SunEdison สำหรับการเข้าซื้อธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น 481 ล้านบาท

- เงินสดจ่ายสำหรับการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 5,522 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์โรงกลั่น อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์สำนักงานของบริษัทฯ 4,183 ล้านบาท และงานระหว่างก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 836 ล้านบาท การลงทุนในอุปกรณ์จำหน่ายและงานระหว่างก่อสร้างสาขาของบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด 187 ล้านบาท และซื้อสินทรัพย์อื่น 316 ล้านบาท
- เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 499 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการจำหน่ายทรัพย์สินโครงการโรงไฟฟ้า Suimei ในประเทศญี่ปุ่น ของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- เงินสดจ่ายเพื่อสิทธิการเช่าในสถานีบริการน้ำมัน 559 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น 641 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรของบริษัท NIDO Petroleum Limited

3) เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 3,761 ล้านบาท โดย

- เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน 1,305 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายเงินปันผล 3,310 ล้านบาท เป็นส่วนของบริษัทฯ 2,822 ล้านบาท และส่วนที่เหลือเป็นการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นนอกกลุ่มของ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 489 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง 3,937 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการจ่ายชำระคืนเงินกู้สกุลต่างประเทศของบริษัทฯ
- เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น 8,868 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้น 8,848 ล้านบาท (ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาท 2,400 ล้านบาท สกุลเยนญี่ปุ่น 7,896 ล้านเยน และสกุลเหรียญสหรัฐฯ 10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ)



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 2,069 ล้านบาท (เป็นของ บริษัทฯ, บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน), บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด และ บริษัท บางจาก ไบโอบีโอดีเอ (ฉะเชิงเทรา) จำกัด)
- เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้ในส่วนของบริษัทฯ 2,000 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายซื้อหุ้นส่วนที่เหลือของบริษัท Nido จากผู้ถือหุ้นรายย่อย 35 ล้านบาท
- เงินสดรับจากหุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ 27 ล้านบาท ของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (งบการเงินรวม)

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (%)	Q4/2559	Q3/2560	Q4/2560	FY2559	FY2560
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Gross Margin)	9.30%	9.12%	7.76%	8.22%	7.87%
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (EBITDA Margin)	7.56%	9.18%	7.84%	7.85%	7.94%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Net Profit Margin)	2.44%	3.83%	3.38%	3.27%	3.72%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ^{1/} (ROE)	12.70%	13.09%	13.57%		
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)	7.50%	7.09%	7.31%		

1/ กำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัท

	31 ธ.ค. 59	30 ก.ย. 60	31 ธ.ค. 60
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	1.69	1.61	1.52
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	1.10	0.85	0.80
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD to Equity)	0.86	0.94	0.78
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net IBD to Equity)	0.38	0.70	0.59
	Q4/2559	Q3/2560	Q4/2560
อัตราความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR)	1.80	2.43	2.50

2/ การคำนวณ DSCR ไม่รวมรายการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวก่อนกำหนด



การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

- อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต่อรายได้จากการขาย และการให้บริการ (Gross Margin) = กำไรขั้นต้น / รายได้จากการขายและการให้บริการ
- อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขาย และการให้บริการ (%) (EBITDA Margin) = EBITDA / รายได้จากการขายและการให้บริการ
- อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย และการให้บริการ (%) (Net Profit Margin) = กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / รายได้จากการขายและการให้บริการ
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) (ROE) = กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) (ROA) = กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ / รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)
- อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) (Current Ratio) = สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) (Quick Ratio) = (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินลงทุนชั่วคราว + ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าสุทธิ) / หนี้สินหมุนเวียน
- อัตราความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า) (DSCR) = EBITDA / (ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว + ต้นทุนทางการเงิน)
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (IBD to Equity) = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / ส่วนของผู้ถือหุ้น
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (Net IBD to Equity) = (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสดและรายการเทียบเงินสด - เงินลงทุนชั่วคราว) / ส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ:

1/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้

- รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
- รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2

2/ รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้

- รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
- รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2

3/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ข้อมูลพิเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)

4/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ข้อมูลพิเศษคือ กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)

5/ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย คำนวณโดย (เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (รวมถึงถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) + หนี้กู้ + หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (รวมถึงถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี))



การบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม



บริษัทฯ ได้จัดทำบัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเผยแพร่ผ่านรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนตั้งแต่ปี 2548 โดยมุ่งหวังให้เกิดการนำไปปรับใช้ให้เป็นประโยชน์ภายในองค์กรต่าง ๆ เช่นเดียวกับบริษัท การจัดทำบัญชีด้านสิ่งแวดล้อมนี้ จะช่วยให้ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน และเกิดประโยชน์ใช้ในเชิงการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม การจัดการด้านทรัพยากร ควบคู่กับการบริหารการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ปัจจุบันบริษัทฯ จัดทำรายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมครอบคลุมหน่วยงาน โรงกลั่น ศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก และบางปะอิน

หน่วย: ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายสิ่งแวดล้อม (Environment Management Accounting : EMA)	FY2559	FY2560	△
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Product Outputs) ได้แก่ น้ำมันดิบ สารเคมี ส่วนผสมต่าง ๆ ในการผลิต และพลังงานที่ใช้ในการผลิต	73,360	94,982	21,622
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Non-Product Outputs) ได้แก่ น้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ น้ำทิ้ง สารเคมีที่ใช้เกินจำเป็น และส่วนผสมอื่นที่เกินจำเป็น	77.26	93.19	15.93
ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษ (Waste and Emission Control Costs) ได้แก่ ค่าใช้จ่ายบำบัดหรือกำจัดของเสีย รวมถึงค่าบำรุงรักษา และค่าเสื่อมของอุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ	314.54	279.17	(35.37)
ค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อม (Prevention and Other Environmental Management Costs) ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการติดตาม ป้องกัน ด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ	25.20	17.33	(7.87)
ค่าใช้จ่ายรวม	73,777	95,372	21,595
ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ (Benefit from by-product and waste recycling) ได้แก่ รายได้ของการใช้ประโยชน์จากของเสีย (เครื่องหมายลบหมายถึงรายได้)	(15.61)	(12.26)	(3.35)

ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมโดยรวมปี 2560 เพิ่มขึ้น 21,595 ล้านบาท (+29%) จากปี 2559 สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้น 21,622 ล้านบาท เนื่องจากราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 21 อย่างไรก็ตามกำลังการผลิตเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 101.39 พันบาร์เรล/วัน ในปี 2559 เป็น 111.37 พันบาร์เรล/วันในปี 2560 นอกจากนี้ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น 15.93 ล้านบาท ตามปริมาณน้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพที่เพิ่มขึ้นซึ่งมีมูลค่า 16.18 ล้านบาท ขณะที่ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษและค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อม ลดลง 35.37 ล้านบาท (-11% YoY) ส่วนใหญ่มาจากค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อม ค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์ควบคุมมลพิษ และค่ากำจัดของเสีย ที่ลดลง 12.17 ล้านบาท 11.54 ล้านบาท และ 11.00 ล้านบาท ตามลำดับ



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อม ลดลง 7.87 ล้านบาท (-31%) มาจากค่าใช้จ่ายการติดตามและตรวจวัดที่ลดลง 10.00 ล้านบาท

ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ลดลง 3.35 ล้านบาท (-21% YoY) เนื่องจากปริมาณเศษเหล็กและอลูมิเนียมที่เหลือใช้และสามารถจำหน่ายได้ ลดลงคิดเป็นมูลค่า 3.64 ล้านบาท ในขณะที่ปริมาณกำมะถันเหลวที่สามารถจำหน่ายได้เพิ่มขึ้น 0.46 ล้านบาท

คุณภาพอากาศจากปล่องต่าง ๆ ของโรงกลั่น

เพื่อเป็นการเฝ้าระวังด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ทำการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องต่าง ๆ ของโรงกลั่นเป็นประจำ ซึ่งจะเห็นได้ว่า มีค่ามลสารต่าง ๆ ได้แก่ ฝุ่นละออง ออกไซด์ของไนโตรเจน และก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ดีกว่ามาตรฐานคุณภาพอากาศที่ยอมให้ปล่อยจากปล่องของกระทรวงอุตสาหกรรม

มุมมองของผู้บริหารต่อแนวโน้มผลดำเนินงานในปี 2561

สถานการณ์เศรษฐกิจ

เศรษฐกิจโลกในปี 2561 มีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง จากการที่เศรษฐกิจในประเทศต่าง ๆ โดยเฉพาะกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้วเริ่มฟื้นตัว โดยเฉพาะสหรัฐฯ ที่คาดว่าเศรษฐกิจจะขยายตัวจากนโยบายการปฏิรูปภาษี อย่างไรก็ตาม แม้เศรษฐกิจโลกโดยรวมจะเติบโตแต่อัตราเงินเฟ้อยังคงอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากค่าแรงในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้วไม่ได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการลดลงของอัตราการว่างงาน จึงคาดว่าการณ์ขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของกลุ่มประเทศหลักจะดำเนินการอย่างค่อยเป็นค่อยไป ควบคู่ไปกับการลดขนาดงบดุล (Balance Sheet Normalization) ของธนาคารกลางสหรัฐฯ (Fed) และการลดวงเงินการเข้าซื้อสินทรัพย์ (QE Tapering) ของธนาคารกลางยุโรป (ECB)

สำหรับสถานการณ์เศรษฐกิจไทยปี 2561 มีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากปีก่อนหน้า โดยได้รับอานิสงส์จาก เศรษฐกิจโลกที่แข็งแกร่งส่งผลให้การส่งออกและการท่องเที่ยวไทยขยายตัว การใช้จ่ายภาครัฐ และการลงทุนของบริษัทต่างชาติในโครงการระเบียบเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) สำหรับการบริโภคภาคเอกชน ในภาพรวมมีแนวโน้มเติบโต เนื่องจากกลุ่มผู้ซื้อรถยนต์นั้นเริ่มทยอยหมดภาระการผ่อนชำระ อีกทั้งการบริโภคจากกลุ่มผู้มีรายได้สูงยังคงขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง

สถานการณ์ราคาน้ำมัน

ราคาน้ำมันดิบที่ปรับเพิ่มขึ้นมาเคลื่อนไหวที่ระดับ 60 – 70 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรลตั้งแต่ต้นปี 2561 ทำให้ แนวโน้มการผลิตน้ำมันจากชั้นหินดินดาน (Shale oil) ในสหรัฐอเมริกาปรับเพิ่มขึ้นในปีนี้ แต่แนวโน้มอุปสงค์น้ำมันดิบทั่วโลกยังขยายตัวดีตามภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัว และการขยายข้อตกลงปรับลดการผลิตของกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) และประเทศผู้ผลิตน้ำมันนอกกลุ่มโอเปกไปจนถึงสิ้นปี 2561 จะช่วยให้ปริมาณสำรองน้ำมันทั่วโลกปรับลดลง อีกทั้งคาดว่าซาอุดีอาระเบียยังคงรักษาวินัยจำกัดการผลิตเพื่อหนุนราคาน้ำมัน ก่อนจะนำหุ้นบริษัท Saudi Aramco ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันใหญ่ที่สุดของโลก



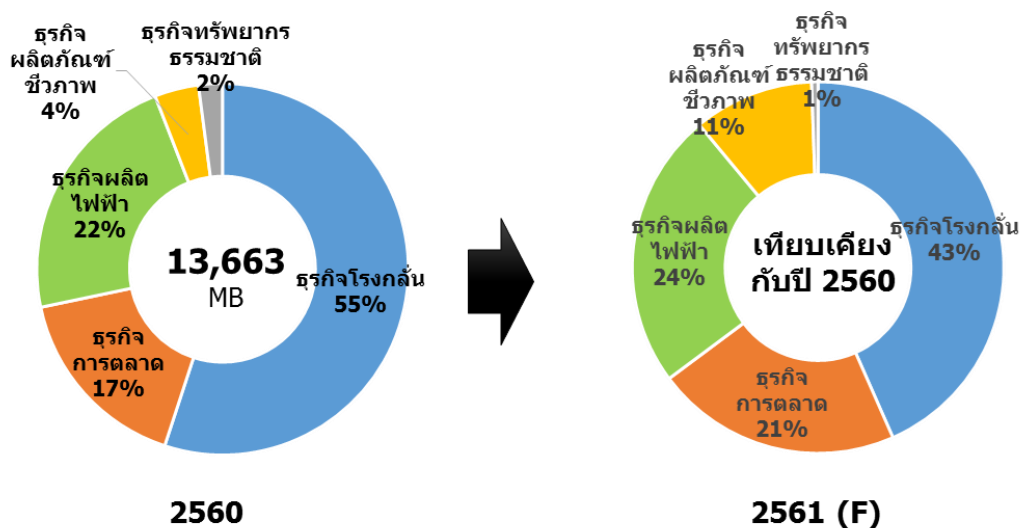
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในช่วงปลายปีนี้ อีกทั้งคาดว่ากลุ่มโอเปกจะเลือกใช้วิธีทยอยปรับเพิ่มการผลิตน้ำมัน มากกว่าการยกเลิกข้อตกลงการปรับลดการผลิตน้ำมันแบบฉับพลัน เพื่อให้ตลาดน้ำมันมีเสถียรภาพ นอกจากนี้แนวโน้มเศรษฐกิจเอเชียที่ยังเติบโตดี และธนาคารกลางยุโรปเตรียมปรับลดนโยบายการเงินในปีนี้เป็นปัจจัยหนุนให้สกุลเงินต่าง ๆ แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และส่งผลเชิงบวกต่อราคาสินค้าโภคภัณฑ์ต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงราคาน้ำมัน บริษัท บางจากฯ คาดว่าในปี 2561 ราคาน้ำมันดิบจะปรับเพิ่มขึ้นโดยเคลื่อนไหวที่ระดับเฉลี่ย 55 – 70 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทท์เบรนท์กับดูไบ (DTD/DB) คาดว่าจะปรับเพิ่มขึ้น อยู่ที่เฉลี่ย 1.5 – 2.5 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากการเปิดดำเนินการท่อส่งน้ำมัน ESPO II ทำให้รัสเซียส่งออกน้ำมันดิบมายังจีนและเอเชียเพิ่มขึ้น และทดแทนการนำเข้าน้ำมันดิบจากตะวันออกกลางของประเทศในเอเชีย นอกจากนี้ยังทำให้รัสเซียลดการส่งออกน้ำมันดิบไปยังยุโรป มีผลทำให้ราคาน้ำมันดิบเดทท์เบรนท์แพงขึ้น เมื่อเทียบกับราคาน้ำมันดิบดูไบ

ในส่วนของค่าการกลั่น คาดว่าค่าการกลั่นน้ำมันดิบดูไบของโรงกลั่นประเภท Hydrocracking ที่สิงคโปร์มีแนวโน้มใกล้เคียงกับปี 2560 โดยคาดว่าในช่วงครึ่งแรกของปีค่าการกลั่นจะอยู่ในระดับดีจากอุปสงค์ระดับสูงเนื่องจากสภาวะอากาศหนาวจัดในหลายประเทศ รวมถึงการหยุดซ่อมบำรุงและหยุดฉุกเฉินของโรงกลั่น อย่างไรก็ตามคาดว่าค่าการกลั่นอาจจะปรับลดลงเล็กน้อย ในช่วงครึ่งหลังของปีจากแนวโน้มอุปสงค์เติบโตช้าลงเนื่องจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น การเปิดดำเนินการโรงกลั่นใหม่และการขยายกำลังการผลิตในหลายประเทศในเอเชีย

แนวโน้มผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท บางจากฯ ในปี 2561



ในปี 2561 ผู้บริหารคาดการณ์แนวโน้มผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท บางจากฯ จะมี EBITDA อยู่ในระดับใกล้เคียงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากในปีนี้มีโรงกลั่นบางจากฯ มีแผนหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี (TAM) ในช่วงไตรมาส 2 ซึ่งจะทำให้ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงกลั่นลดลงจากปี 2560 และคาดการณ์ว่าในหลาย ๆ ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ จะมีแนวโน้มผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

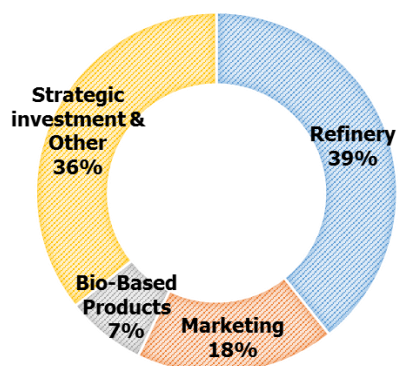
โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจการตลาด ยังคงเดินทางตามแผนกลยุทธ์ทางการตลาดในการขยายเครือข่ายสถานีบริการ รวมถึงเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจ non-oil เพื่อผลักดันปริมาณการจำหน่ายให้เพิ่มขึ้นและรักษาส่วนแบ่งการตลาดอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีแผนต่อยอดทางธุรกิจเพื่อเตรียมนำเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในช่วงปลายปี 2561 โดยมีปัจจัยสำคัญในแต่ละธุรกิจดังนี้

ธุรกิจ	ประมาณการสำคัญ
ธุรกิจโรงกลั่น	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> มีแผนหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี ประมาณ 45 วัน ในช่วงไตรมาส 2 ของปี ส่งผลให้การใช้จ่ายค่าการกลั่นเฉลี่ยในปี 2561 อยู่ที่ 100 - 102 KBD <input type="checkbox"/> ประมาณการค่าการกลั่นอยู่ในระดับ 6 – 7 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล <input type="checkbox"/> โครงการ 3E เริ่มดำเนินการก่อสร้างในส่วนของ CCR และ Debottlenecking ตามแผน <input type="checkbox"/> ดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการกลั่นอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มค่าการกลั่น
ธุรกิจการตลาด	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> ประมาณการปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้นประมาณ 5 - 7% <input type="checkbox"/> ประมาณการค่าการตลาดอยู่ที่ 75 – 80 สตางค์ต่อลิตร <input type="checkbox"/> มีแผนขยายสถานีบริการน้ำมันประมาณ 80 แห่ง ในทำเลที่มีศักยภาพ โดยเน้นภาพลักษณ์ที่ทันสมัยในรูปแบบของ Greenovative Experience พร้อมทั้งปรับปรุงคุณภาพของสถานีบริการที่มีอยู่เดิมให้ดีขึ้น เพื่อเพิ่มความสะดวกในการรับบริการ <input type="checkbox"/> ให้ความสำคัญกับธุรกิจเสริม (Non-oil) เพื่อตอบโจทยความต้องการของผู้บริโภคและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในธุรกิจค้าปลีกให้มากขึ้น โดยมีแผนเปิดร้านสปาร์ (SPAR) เพิ่มขึ้นอีก 30 สาขา และขยายสาขาร้านกาแฟอินทนิลประมาณ 200 สาขา นอกจากนี้ยังมีแผนขยายร้านกาแฟอินทนิล ในประเทศกัมพูชาและลาว
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> ธุรกิจไบโอดีเซลประมาณการปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้น โดยคาดว่าภาครัฐยังคงสัดส่วนการผสมผลิตภัณฑ์ B100 ในน้ำมันดีเซลที่ระดับ 7% ตลอดทั้งปี โดยมีแผนการใช้จ่ายการผลิตเพิ่มขึ้น ประมาณการใช้จ่ายการผลิตเฉลี่ยที่ 95% <input type="checkbox"/> ธุรกิจเอทานอลของบริษัท บางจากไบโอเทค (ฉะเชิงเทรา) จำกัด และบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ประมาณการปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้น และมีแผนการใช้อัตราการผลิตเต็มกำลัง <input type="checkbox"/> มีแผนการลงทุนต่อยอดในธุรกิจพลังงานชีวภาพ พัฒนาด้านเทคโนโลยีชีวภาพเพื่อให้เกิดเป็นผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง เช่น กลีเซอรินบริสุทธิ์ (Refined Glycerin) เพื่อเตรียมเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารูปแบบธุรกิจใหม่	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> ธุรกิจ E&P มีแผนการผลิตจากแหล่ง Galoc ประมาณ 1,700 บาร์เรลต่อวัน (สัดส่วนของ Nido) <input type="checkbox"/> พัฒนารูปแบบนวัตกรรม / การลงทุนในธุรกิจ Start up ผ่าน Bangchak Initiative and Innovation Center (BIIC) โดยมุ่งเน้นนวัตกรรมด้านงานวิศวกรรมและเทคโนโลยีพลังงานสะอาดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการพลังงานและเทคโนโลยีชีวภาพ



แผนดำเนินงานด้านรายจ่ายการลงทุน (Capital Expenditure) ในปี 2561

กลุ่มบริษัท บางจากฯ ประมาณการรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) ตามงบประมาณ สำหรับปี 2561 ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (ไม่รวมในส่วนของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)) รวมทั้งสิ้น 14,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้



หน่วย: ล้านบาท	ประมาณการรายจ่ายลงทุน
Refinery	5,500
Marketing	2,500
Bio-Based Products	1,000
Strategic investment & Other	5,000
Total	14,000

การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรม

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม เกี่ยวกับการบำบัดดินปนเปื้อนน้ำมัน และการวิจัยเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพ ระบบแจ้งเตือนการล้างแผนโซลาร์ รวมทั้งการพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง รวมทั้งสิ้นเป็นรายจ่ายประมาณ 4,800,000 บาท



การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวกิตติมา วงศ์แสน เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวกิตติมา วงศ์แสน กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายพิชัย ชุณหวิชัย	ประธานกรรมการ	
2. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	
ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาวกิตติมา วงศ์แสน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กรและ บริหารการลงทุนธุรกิจ	



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสุรินทร์ จิรวินิชย์

รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2553)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 70 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี การศึกษาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
- หลักสูตรสืบสวนคดีอาญา รุ่นที่ 44 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 29 กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- Director Certification Program (DCP136/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP1/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE17/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 5 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรการบริหารการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 2 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2549 - เกษียณอายุ : เลขานุการสำนักงานประกันสังคม (นักบริหาร 10)
- 2548 : รองปลัดกระทรวงแรงงาน สำนักปลัดกระทรวงแรงงาน (นักบริหาร 10)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด
 - o กรรมการปฏิรูปประเทศด้านสังคม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสุเทพ วงศ์วีระเศรษฐ์

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- อายุ 69 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - Master of Business Administration, University of Wisconsin, USA
 - Bachelor of Business Administration, University of Wisconsin, USA
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP48/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2546 – 2559 : ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
 - 2553 - 2554 : ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
 - 2552 - 2554 : กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
 - o ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)
 - o ประธานกรรมการ บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท เอเชียกัมมันท์ จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท นิวคอร์ป จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บรรทัดทอง พัฒนา จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท เอชเอสเอส-สยามเจ้าพระยา โฮลดิ้งส์ จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท เดอะมอลล์ ซอปปิง คอมเพล็กซ์ จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

พลเอก วิษณุ เทพหัสดิน ณ อยุธยา

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาล

- อายุ 67 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
 - โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 22
 - โรงเรียนเตรียมทหารรุ่นที่ 11
 - โรงเรียน วชิราวุธ วิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2557 – ปัจจุบัน : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
 - 2553 – ปัจจุบัน : เลขานุการกิตติมศักดิ์ราชทูตถนอมภัยสมาคมฯ
 - : กรรมการมูลนิธิอนุรักษ์ป่ารอยต่อ 5 จังหวัด
 - 2558 : คณะกรรมการปีโตรเลียม
 - 2553 : กรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - : ตุลาการศาลทหารสูงสุด
 - : ราชองครักษ์เวรพิเศษ
 - : ประธานคณะที่ปรึกษากองทัพบก
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
 - o เลขานุการกิตติมศักดิ์ ราชทูตถนอมภัยสมาคมฯ
 - o กรรมการ มูลนิธิอนุรักษ์ป่ารอยต่อ 5 จังหวัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 พฤษภาคม 2558)

- อายุ 60 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - โรงเรียนเตรียมทหาร (รุ่น 17)
 - โรงเรียนนายเรือ (หัวหน้านักเรียนนายเรือ)
 - โรงเรียนนายทหารชั้นต้น พรรคนาวิน
 - โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ
 - วิทยาลัยการทัพเรือ
 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรสงครามอิเล็กทรอนิกส์ ชั้นพื้นฐานและหลักสูตรครุฑทหาร สหรัฐอเมริกา
 - หลักสูตรผู้บังคับกองพันทหารปืนใหญ่สนาม และหลักสูตรค้นหาเป้าหมาย สหรัฐอเมริกา
 - Director Certification Program (DCP221/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2559-ปัจจุบัน : ผู้บัญชาการกองเรือยุทธการ
 - 2558 : รองเสนาธิการทหารเรือ
 - 2557 : ผู้บัญชาการทัพเรือภาคที่ 1
 - 2556 : ผู้บัญชาการกองเรือตรวจอ่าว กองเรือยุทธการ
 - 2554 : หัวหน้าฝ่ายศึกษา โรงเรียนนายเรือ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ผู้บัญชาการกองเรือยุทธการ
 - o สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

พลเอก อภิรัชต์ คงสมพงษ์

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 กันยายน 2557)

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA), Southeastern University, USA
- ปริญญาตรี โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปี 2528
- หลักสูตร รร.สท.ทหาร รุ่นที่ 47 ปี 2549
- หลักสูตรหลักประจำ รร.สท.ทบ. ชุดที่ 73 ปี 2538
- หลักสูตรศิษย์การบินทหารบก รุ่นที่ 25 ปี 2534
- หลักสูตรชั้นนายพันเหล่าทหารราบ, FT.Benning, USA ปี 2532
- หลักสูตรภาษาอเมริกัน Lackland, USAF BASE, USA ปี 2531

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2560-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก
- 2559 : แม่ทัพภาคที่ 1
- 2558 : แม่ทัพน้อยที่ 1
- 2557 : รองแม่ทัพภาคที่ 1
: ผู้บัญชาการ กองพลที่ 1 รักษาพระองค์
- 2556 : ผู้บัญชาการ มณฑลทหารบกที่ 15
- 2555 : ผู้บัญชาการ กองพลทหารราบที่ 11
- 2554 : รองผู้บัญชาการ กองพลที่ 1 รักษาพระองค์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- o ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก
- o สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- o ประธานกรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 9 เมษายน 2557)

- อายุ 65 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นนิวเม็กซิโก สหรัฐอเมริกา
 - ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
 - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3/2554 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 19/2549 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 17 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ
 - การประชุมอบรมดูงานการป้องกันปราบปรามข่าวกรองด้านยาเสพติด การฟอกเงินในหลายประเทศ ณ สหรัฐอเมริกา, อังกฤษ, แคนาดา, เยอรมนี, ออสเตรเลีย, ญี่ปุ่น, ฮองกง ฯลฯ
 - Director Certification Program (DCP194/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Financial Statements for Directors (FSD26/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2554 : ผู้บัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด
 - 2553 : จเรตำรวจ (สบ 8)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o เลขานุการ สมาคมมวยสากลแห่งประเทศไทย
 - o กรรมการ วิทยาลัยนวัตกรรมการมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายกฤษฎา จีนะวิจารณ์

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 23 พฤศจิกายน 2558)

- อายุ 54 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Master of Business Administration M.B.A., University of New Haven สหรัฐอเมริกา
 - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 54
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP186/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) ปี 2553 สำนักงาน ก.พ.
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (หลักสูตรที่ 1) รุ่นที่ 56/2560 สำนักงาน ก.พ.
 - Financial Instrument and Markets 2004, Harvard Business School
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2557-2560 : ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
 - 2555 : ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการเงิน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
 - 2552 : รองผู้อำนวยการ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
 - กรรมการ บมจ. ธนาคารกรุงไทย
 - กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
 - กรรมการ บริษัท วิฑูการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
 - กรรมการ บจ.บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์
 - กรรมการ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o อธิบดีกรมสรรพสามิต
 - o กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
 - o สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นางปรีศนา ประหารชาติ

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

- อายุ 63 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Tarleton State University, USA
 - พาณิชยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกริก
 - Certificate of Insurance, College of Insurance, London
 - Sasin Senior Executive Program (SEP13) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Certificate of Completion CFO Certification Program ของสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - Certificate of NIDA-Wharton Executive Leadership Program, Wharton University of Pennsylvania
 - Director Certification Program (DCP119/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M&A1/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. รุ่นที่ 14) สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - PTT Executive Leadership Development, GE Crotonville, USA
 - หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 1
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2557-2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบัญชี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - 2549-2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการ บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด
 - o กรรมการ คณะกรรมการกองทุนเงินทดแทน (ชุดที่ 10)
 - o กรรมการ บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
 - o กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - o กรรมการ บริษัท SIAMESE จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายธีระพงษ์ วงศ์ศิระวิลาส

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 มกราคม 2560)

- อายุ 53 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 57
 - หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 12
 - โครงการฝึกอบรมเสริมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 8
 - Director Certification Program (DCP246/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2560-ปัจจุบัน : เลขานุการคณะรัฐมนตรี
 - 2558 : รองเลขานุการคณะรัฐมนตรี
 - 2557 : ที่ปรึกษาประจำสำนักเลขานุการคณะรัฐมนตรี
 - 2556 : ผู้อำนวยการสำนักวิเคราะห์เรื่องเสนอคณะรัฐมนตรี
 - 2552 : ผู้อำนวยการสำนักพัฒนายุทธศาสตร์และติดตามนโยบายพิเศษ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o เลขานุการคณะรัฐมนตรี
 - o กรรมการบริหารศาลยุติธรรม
 - o กรรมการประสานงานสถานิติบัญญัติแห่งชาติ
 - o กรรมการตรวจสอบร่างกฎหมายและร่างอนุบัญญัติที่เสนอคณะรัฐมนตรี (คณะที่ 2) ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
 - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายจิรินทร์ จักกะพาก

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 12 ตุลาคม 2560)

- อายุ 58 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - พุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
 - พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารและพัฒนาชุมชนชนบท) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 - รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - โรงเรียนนักปกครองระดับสูง (นปส. รุ่นที่ 38)
 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. ปี 2550)
 - นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตชั้นสูง (นยปส. รุ่นที่ 1/2553) สำนักงาน ป.ป.ช.
 - Director Certification Program (DCP176/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตรหลักนิเทศกรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป. รุ่นที่ 2/2557) สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2560 - ปัจจุบัน : ปลัดกระทรวงแรงงาน
 - 2558 : อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
 - 2555 : รองปลัดกระทรวงมหาดไทย
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ปลัดกระทรวงแรงงาน
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายประสงค์ พูนธเนศ

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปรัชญาคุณภูมิบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร) วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยทักษิณ
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการและการบริหารองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- Director Certification Program (DCP76/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ
- หลักสูตรบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 18 วิทยาลัยการตำรวจ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 14 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2557 - ปัจจุบัน : อธิบดีกรมสรรพากร
- 2554 - 2557 : ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- 2553 - 2554 : อธิบดีกรมศุลกากร

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o ประธานกรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o อธิบดีกรมสรรพากร
 - o กรรมการ สภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม
 - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2558)

- อายุ 68 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP14/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP44/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR1/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Executive Development Program ประเทศแคนาดา
 - หลักสูตร Implementation of Small and Medium Industrial Promotion Programs ประเทศฟิลิปปินส์
 - หลักสูตร Project Implementation and Supervision ประเทศมาเลเซีย
 - หลักสูตร Workshop on Implementation Finance ประเทศฟิลิปปินส์
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2551 - 2559 : กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ สำนักงานจัดการทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - 2557 - 2558 : ประธานกรรมการตรวจสอบโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ
 - 2550 - 2558 : กรรมการตรวจสอบ บริษัท ดี.ที.ซี.อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการ บริษัท ไอรา ฟาเคตอริง จำกัด (มหาชน)
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ สำนักงานจัดการทรัพย์สินและกีฬา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 10,000 หุ้น หรือ 0.000726% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

- อายุ 51 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาเอก Energy Management and Policy, University of Pennsylvania
 - ปริญญาโท Energy Engineering ,George Washington University
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - ปัจจุบัน : ผู้ตรวจราชการกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน
 - 2557 - 2560 : รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
 - 2556 : ผู้อำนวยการสำนักความร่วมมือระหว่างประเทศ สำนักความร่วมมือระหว่างประเทศ กระทรวงพลังงาน
 - 2552 : ผู้อำนวยการกองแผนงาน กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ผู้ตรวจราชการกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

- อายุ 51 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
 - Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University
 - Director Certification Program (DCP168/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (NDC) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 10 (วพณ.10)
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2558 – ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

อื่นๆ

- 2550 – 2557 : ที่ปรึกษา บริษัท อวานการ์ด แคปิตอล จำกัด

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

o รองประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

o กรรมการ Lithium Americas Corp.

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

o ประธานกรรมการ มูลนิธิไปไม้ปันสุข

o กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด

o กรรมการ Nido Petroleum Limited

o กรรมการ บริษัท เอเชียประกันภัย 1950 จำกัด (มหาชน)

o กรรมการ และอนุกรรมการฯ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

o กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์

o อุปนายก คณะกรรมการบริหารของสมาคมนักเรียนเก่า สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)

o กรรมการ มูลนิธิประชาธิปไตยเพื่อสังคม

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 850,000 หุ้น หรือ 0.061732% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

อายุ 51 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University
- Director Certification Program (DCP168/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (NDC) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 10 (วพน.10)

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2558 – ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
อื่นๆ

- 2550 – 2557 : ที่ปรึกษา บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

- o รองประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- o กรรมการ Lithium Americas Corp.

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
- o ประธานกรรมการ มูลนิธิไปไม้ปันสุข
- o กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด
- o กรรมการ Nido Petroleum Limited
- o กรรมการ บริษัท เอเชียประกันภัย 1950 จำกัด (มหาชน)
- o กรรมการ และอนุกรรมการฯ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- o กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- o อุปนายก คณะกรรมการบริหารของสมาคมนักเรียนเก่า สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- o กรรมการ มูลนิธิประชาชนดีธุรกิจเพื่อสังคม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 850,000 หุ้น หรือ 0.061732% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่น

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Asian Institute of Technology (AIT)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปร.ม.13/2557) รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program (7/2014) ศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- TLCA Leadership Development Program (LDP0/2013) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Senior Executive Program (SEP25/2012) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP154/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Executive Development Program (EDP6/2010) รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2560 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่นและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันกลั่นและการค้าน้ำมัน
- 2559 : ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน และทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
- 2551 : ผู้อำนวยการอาวุโส (ทำหน้าที่ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด)
- 2550 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส ตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- o ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
- o ประธานกรรมการ บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
- o กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd
- o กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: 64,332 หุ้น (ตนเอง 44,332 หุ้น และคู่สมรส 20,000 หุ้น) หรือ 0.004672% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสมชัย เตชะวณิช

ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด

อายุ 55 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
- Executive Development Program รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Director Certification Program (DCP157/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม รุ่นที่ 4 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.6) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร “นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน” (วชอ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy – SFE รุ่นที่ 28/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2560 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2559 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรพยากรธรรมชาติและพัฒนารุรกิจใหม่
- 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนารุรกิจใหม่
- 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนารุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
- 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสายตลาดค้าปลีก และ
รักษาการผู้อำนวยการสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด
- 2553 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด
สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2551 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายตลาดค้าปลีก สายงานด้านธุรกิจการตลาด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- o กรรมการ BCP Energy International Pte. Ltd.
- o กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
- o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: 28,522 หุ้น หรือ 0.002071% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาความยั่งยืนองค์กร

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการการค้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 21 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วุฒิบัตรการอบรมหลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 2 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.54) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. 2554 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program รุ่นที่ 6
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advance Marketing จาก Japan Cooperation Center Petroleum : JCCP ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP111/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE13/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Leadership GRID

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2559 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
- 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2555 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2554 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2550 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายตลาดค้าปลีก

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด



- o กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
 - o รองประธานกรรมการ มูลนิธิใบไม้ปันสุข
 - o กรรมการคณะกรรมการแสดงสินค้าและจับคู่ธุรกิจ หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
 - o คณะกรรมการที่ปรึกษาหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการกำกับดูแลกิจการ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 44,096 หุ้น หรือ 0.003203% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายบัณฑิต สะเพียรชัย

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

- อายุ 53 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
 - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
 - Director Accredited Program (DAP28/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP53/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
 - ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปอ.2555
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการการตลาด รุ่นที่ 20 (วตท.20)

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2558 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
- 2555 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
- 2541 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร

อื่นๆ

- 2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและกลยุทธ์ บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- 2540 : ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจ บริษัท แอร์ลิควิด (ประเทศไทย) จำกัด
- 2537 : ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ปตท. ปีโตรเคมีคอล จำกัด
- 2531 : ผู้จัดการส่วนการพาณิชย์ บริษัท ปีโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ) จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
 - o กรรมการ Huang Ming Japan Company Limited
 - o กรรมการ BCPG Wind Cooperatief U.A.
 - o กรรมการ Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.



- o กรรมการ PetroWind Energy Inc
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 31,895 หุ้น หรือ 0.002316% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสุรชัย โฆษิตเสวีวงศ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน

อายุ 55 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท การเงิน Steton School of Economics and Business Administration Mercer University, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP152/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP49/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP16/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- CFO Certification Program, สภาวิชาชีพบัญชี
- The Training Program on Structured Notes, Thailand Securities Institute
- Frontiers in Infrastructure Finance Distance Learning Course, The World Bank Institute
- Energy Training Program, AON
- Executive Development Program (EDP) สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปอ.2556
- CEDI BABSON Entrepreneurial Leadership Program จาก Babson College Wellesley, Massachusetts, USA
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 23 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2558 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน
- 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
- 2555 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
- 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

อื่นๆ

- 2555 - 2557 : กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2557 : กรรมการ ธนาคารออมสิน
- 2550 - 2552 : รองกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
- 2547 - 2550 : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท วินโคสท์ อินดัสเทรียล พาร์ค จำกัด (มหาชน)
- 2541 - 2547 : ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- o กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
- o กรรมการ BCP Energy International Pte. Ltd.
- o กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
- o กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
- o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการสถาบันอนุญาโตตุลาการ
- o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการธุรกิจกรมอิเล็กทรอนิกส์



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

- อายุ 58 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี เคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 11/2555 สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP150/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 6 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
 - หลักสูตร Executive Development Program (TLCA EDP) รุ่น 10 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - หลักสูตร Oil Price Risk Management, Morgan Stanley (U.S.A.)
 - หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
 - หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Management Development Program 2013 (MDP) รุ่น 18 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
 - หลักสูตร Leadership Succession Program LSP รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
 - หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 1 Thailand Securities Institute (TSI)
 - หลักสูตร Advanced Management Programme รุ่นที่ 105 INSEAD ที่เมือง Fontainebleau ประเทศฝรั่งเศส
 - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 7 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 4

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2560 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2559 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
- 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน
- 2557 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2552 : ที่ปรึกษาอาวุโส
- 2551 : ที่ปรึกษา
- 2550 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา

อื่น ๆ

- ที่ปรึกษา สมาคมการค้าผู้ผลิตเอทานอลไทย
- ที่ปรึกษา วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ด้านวิศวกรรมเคมี
- วิทยากรพิเศษ ด้านธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดหา สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- คณะทำงานการปรับปรุงโครงสร้างราคาเชื้อเพลิงชีวภาพเอทานอล และไบโอดีเซล ในคณะอนุกรรมการการขับเคลื่อนการปฏิรูปการบริหารและการกำกับกิจการพลังงานและทรัพยากรปิโตรเลียม

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- o ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บีบีจีไอ จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟuel จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
- o รองประธานกรรมการ บริษัท อูบล ไบโ อเอทานอล จำกัด
- o รองประธานกรรมการ บริษัท อูบลเกษตรพลังงาน จำกัด
- o รองประธานกรรมการ บริษัท อูบล ไบโ อก๊าซ จำกัด
- o รองประธานกรรมการ บริษัท เอ็นพี ไบโ อ เอนเนอร์ยี จำกัด
- o กรรมการ มูลนิธิไบโอบีนสุข

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 11 หุ้น หรือ 0.000001% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายเฉลิมชัย อุดมเรณู

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP170/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.14) สถาบันพระปกเกล้า
 - Leadership Succession Program (LSP 6), สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (สพร.)
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2559 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
- 2555 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2552 : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2548 : ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ
- 2546 : ผู้จัดการอาวุโสโครงการผลิต
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนเทคนิคการกลั่น
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบริการซ่อมบำรุง
- 2540 : ผู้จัดการส่วนบริการซ่อมบำรุง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 1,865 หุ้น หรือ 0.000135 % โดยไม่มี การถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายพิชิต วงศ์จิราวาณิชย์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3766
- Director Accreditation Program (DAP89/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP39/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP5/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Executive Development Program รุ่นที่ 12 บริษัทจดทะเบียนไทย
- Director Certification Program (DCP198/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Leadership Succession Program (LSP รุ่นที่ 7) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
- 2548 : ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

อื่น ๆ

- 2535 : ผู้ช่วยของกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทยนตรกิจ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 11,071 หุ้น หรือ 0.000804% (ณ วันที่ 15 กันยายน 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายธนชาติ มกรานนท์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี THE UNIVERSITY OF SOUTHWESTERN LOUISIANA
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 5 กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรพัฒนานักบริหารประจำปี 2556 รุ่นที่ 9 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูงประจำปี 2557 รุ่นที่ 28 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) ประจำปี 2558 รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2560 – ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2559 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพลังงานและผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโรงกลั่นและโครงการ
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจบริษัทร่วม สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
- 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโสธุรกิจบริษัทร่วม สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
- 2556 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2554 : ผู้อำนวยการสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2552 : ผู้อำนวยการสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

o กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

o รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจไบโอดีเซล บริษัท บีบีจีไอ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 15 กันยายน 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายโชคชัย อัครวิมลชัย

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน

อายุ 49 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Company Secretary Program (CSP14/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Effective Minute Taking (EMT2/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Corporate Governance and Social Responsibility (CSR1/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP108/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Current Issue Seminar (R-CIS1/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE3/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- TCLA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรพัฒนานักบริหาร ประจำปี 2554 กระทรวงการคลัง
- Senior Executive Program (SEP-26) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Leadership Succession Program รุ่นที่ 5 มูลนิธิสถาบันและพัฒนางานองค์กรภาครัฐ
- Leading in a Disruptive World Stanford University Executive Program, SEAC

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2558 – ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนารธุรกิจ
- 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนารธุรกิจ
- 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสายพัฒนารธุรกิจ สายงานด้านพัฒนารธุรกิจองค์กร
- 2552 : ผู้อำนวยการสายพัฒนารธุรกิจ สายงานด้านพัฒนารธุรกิจองค์กร
- 2550 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
- o กรรมการ มูลนิธิไปไม้ปั้นสุข
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 300 หุ้น หรือ 0.000021% (ณ วันที่ 15 กันยายน 2560)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายวิบูลย์ วงสกุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจค้าปลีกและสนับสนุนการตลาด

อายุ 50 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การตลาด) จาก University of Wisconsin-Whitewater, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การธนาคารและการเงิน) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Stanford University, Leading in a Disruptive World, USA
- Babson University, Entrepreneurial Leadership Program, Boston, USA
- Harvard Business School, Leadership Development Program
- IMD Business School, Strategic Marketing in Action Program, Switzerland
- Sasin Business School, Senior Executive Program (SEP)
- Insead University, Enterprise Leadership Program

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2558 – ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจค้าปลีกและสนับสนุนการตลาด
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
อื่น ๆ
- 2556 : Vice President, Retail Business Department, PTT Public Company Limited
- 2550 : Deputy Managing Director, Marketing & Retail Business Support Department, PTT Retail Management Co., Ltd.
- 2549 : Assistant Director, Big-C Supercenter Public Co., Ltd.
- 2533 : Regional Manager – Asia Pacific Non-Oil Alliances, ExxonMobil Fuels Marketing Business
: C-Store Manager, Retail Marketing and Investment Retail Strategist, Network Planning, Capital/Opex and Feasibility, ESSO Thailand
: International Marketing, Motorola Inc., Chicago USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

o กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี (ณ วันที่ 15 กันยายน 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายปฏิวัติ ทิวะเศศิธร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีเทคนิค) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2560 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
- 2559 : รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
- 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการโรงกลั่น
- 2557 : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น
- 2555 : ผู้อำนวยการสายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- 2552 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนการกลั่น 2
- 2549 : ผู้จัดการอาวุโสคอมมิชชั่นหนึ่งโครงการ

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 15 กันยายน 2560)

- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

	รายชื่อกรรมการ		บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)
	รายชื่อบริษัทย่อย		
1.	นายมีชัย วีระไวทยะ		X
2.	นายสมเกียรติ ชาติวีธร		/
3.	นางศรุดา แจ่มศิริเจริญ		/
4.	นายสมชัย เตชะวณิช		/
5.	นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร		/
6.	นายโชคชัย อัครรังสฤษฏ์		/
7.	นางสาวนารี เจียมวัฒนสุข		//

หมายเหตุ เฉพาะกรรมการลำดับที่ 4 ถึง 7 เป็นกรรมการผู้แทนของบริษัทฯ

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการผู้จัดการ

บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ โดยมีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุดของบริษัทฯ



เอกสารแนบ 3 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทบางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ โดยมี นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์ เป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ นางปริศนา ประหารข้าศึก พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา และ นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ เป็นกรรมการ

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหาร 10 ครั้ง (ทั้งนี้ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) โดยมี รายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	13 / 13
นางปริศนา ประหารข้าศึก	13 / 13
พลตำรวจโทชัยวัฒน์ โชติมา	12 / 13
นายกฤษฎา จินะวิจารณ์	12 / 13

นอกจากนี้ยังมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอีก 2 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ทันต่อเวลา การปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกันระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและนักกฎหมายของบริษัท เพื่อทราบความคืบหน้าของคดีที่มีนัยสำคัญที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องในศาล ซึ่งผลของคดีจะมีผลกระทบอย่างสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

2. สอบทานให้บริษัทฯ

- มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส มีประสิทธิภาพ โดยการติดตามผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปด้วยความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพ



- มีการตระหนักถึงความจำเป็นในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดความสูญเสียด้านการสูญหายของน้ำมันในกระบวนการทำงาน
 - มีการสนับสนุนให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน
 - จัดอบรมเรื่อง “ความปลอดภัยในระบบสารสนเทศ” ให้กับพนักงานบางจากฯ และพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ
 - เข้าร่วมโครงการรับรองมาตรฐานสำหรับผู้ตรวจประเมินระบบการจัดการความปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ (ISO 27007) โครงการตรวจประเมินระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301) และให้คำปรึกษาด้านการควบคุมภายในแก่ฝ่ายจัดการ
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ กฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเน้นย้ำว่าบริษัทฯ จะปฏิบัติให้ดีกว่ามาตรฐานที่กำหนด โดยในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณากระบวนการได้มาซึ่งทรัพย์สินของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพประเทศอินโดนีเซีย
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2560 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันที่
5. สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี และในปี 2560 มีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการกำกับดูแลบริษัทย่อย ให้เป็นไปในทิศทางที่บริษัทฯ กำหนด โดยเสนอแนะให้จัดตั้งคณะกรรมการวางแผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมกระบวนการทำงานระหว่างบริษัทในเครือ ทำหน้าที่กำหนดแผนงาน ให้คำแนะนำแนวทางการบริหารและการควบคุมบริษัทในเครือในด้านต่าง ๆ ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ตลอดจนเน้นการทำงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อลดผลกระทบของความเสี่ยงองค์กร
6. ผลักดันและกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย และดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงกลั่น ตลอดจนชุมชนและสังคมรอบข้าง



7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ของบริษัทฯ ว่า การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตาม ข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน ที่มีประสิทธิภาพ
8. พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้ครอบคลุม บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็น แนวทางในการปฏิบัติงาน
9. สนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2560 ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำทางการเงินอย่างถูกต้องใน สาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจ ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความ เสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และ กฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

23 มีนาคม 2561



**เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแล
การปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)**

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายพิชิต วงศ์จุฬาวณิชย์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

- อายุ 57 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3766
 - Director Accreditation Program (DAP89/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Audit Committee Program (ACP39/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP5/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Executive Development Program รุ่นที่ 12 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - Director Certification Program (DCP198/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Leadership Succession Program (LSP รุ่นที่ 7) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรรัฐ
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2558-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
- 2548 : ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

อื่น ๆ

- 2535 : ผู้ช่วยของกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทยนตรกิจ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 11,071 หุ้น หรือ 0.000804% (ณ วันที่ 15 กันยายน 2560)



- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

นางสาวกคดี จรรยาเพศ

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
 - ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
 - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (EDP) ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
 - Company Secretary Program (CSP34/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP142/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE16/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG2/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 4/2556 สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 2/2560 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - Certificate of Top Management (2017) โดยบริษัทฯ ร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย และ Duke Corporate Education

- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2558-2560 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
- 2554-2558 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
- 2552-2554 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
- 2550-2552 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย

อื่นๆ

- 2549-2551 : ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุกรรมการการพลังงาน



- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 13,000 หุ้น หรือ 0.000944% ณ วันที่ 15 กันยายน 2560)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสีย
- จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ให้คำแนะนำและสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ประสานงานระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



เอกสารแนบ 5 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -