



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี**  
**สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561**  
**บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

## สารบัญ

### หน้า

### ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	29
3. ปัจจัยความเสี่ยง	55
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	62
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	73
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	74

### ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	81
8. โครงสร้างการจัดการ	85
9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี	116
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	131
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	132
12. รายการระหว่างกัน	137

### ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	151
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	162

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	190
-------------------------------	-----

#### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท และผู้บริหารบริษัท	191
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	233
เอกสารแนบ 3 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	234
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	237
เอกสารแนบ 5 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	240



## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

#### วิสัยทัศน์

Evolving Greenovation

มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีบรรษัทภิบาลที่ดี และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

#### พันธกิจ

สร้างสรรค์นวัตกรรมสีเขียวที่ก้าวล้ำและเข้าถึงได้ทุกคน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า พร้อมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ได้รับการไว้วางใจและสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และส่งเสริมการพัฒนาของสังคมอย่างยั่งยืน

เรามุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน ขยายการเติบโตทั้งในและต่างประเทศ ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพัฒนาวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้สู่ความเป็นเลิศ บนบรรยากาศการทำงานที่มีความสุข

#### วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในปณิธานของการเป็นบริษัทพลังงานไทย ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม มุ่งสร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า ควบคู่กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร ยกระดับความเป็นเลิศในการบริหารจัดการสู่ระดับมาตรฐานโลก พร้อมน้อมนำ “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ที่การได้มาซึ่งกำไรจะไม่เป็นการแสวงหากำไรจนเกินควร สร้างความเติบโตและยั่งยืนในอนาคตด้วยการส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี ตลอดจนคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า บริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์องค์กร “กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย” ตลอดจนเป้าหมายทางธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมในปี 2566 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

#### 1. เป้าหมายทางธุรกิจ

1.1 **กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน** ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของโรงกลั่น เพิ่มประสิทธิภาพและเสถียรภาพโรงกลั่นให้สูงสุด ด้วยโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น เช่น ดำเนินโครงการ YES-R เพื่อพัฒนาด้าน Yield Energy Efficiency Safety and Reliability เฟส 1-3, ทำการศึกษาเพื่อขยายระยะเวลา TAM Cycle, ดำเนินโครงการ 3E (Efficiency, Energy and Environment Improvement Project) เพื่อการขยายกำลังการผลิตเป็นมากกว่า 133 พันบาร์เรลต่อวัน มีการว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อดำเนินโครงการ



เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่น (Rocket Project) โดยแบ่งเป็น 5 สายงาน คือ 1. Production (Hydrocarbon Units) 2. Energy, Utilities, and Auxiliary Units 3. Maintenance & Reliability 4. Planning and Logistics 5. Crude and Product Trading ตลอดจนมีการจัดหาแหล่งน้ำมันดิบที่หลากหลาย (Flexible Crude Mix) และขยายธุรกิจไปยังธุรกิจเกี่ยวเนื่อง อาทิ ธุรกิจการค้าน้ำมัน (Oil Trading) ผ่านบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) ที่จัดตั้งขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์ โดยมีแผนปรับเปลี่ยนปริมาณการจัดจำหน่ายผ่านบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) ให้ได้มากกว่า 300 พันบาร์เรลต่อวัน ภายใน 5 ปี เป็นต้น

**1.2 กลุ่มธุรกิจการตลาด** รักษาส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 2 อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดให้มากกว่าร้อยละ 20 โดยพัฒนารูปแบบของสถานบริการแบบใหม่ภายใต้แนวคิด Greenovative Experience รองรับวิถีชีวิตยุคใหม่ของคนไทย ที่ทุกคนสามารถใช้ชีวิตอย่างมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รวมถึงยกระดับคุณภาพงานบริการเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้ลูกค้า เพื่อเพิ่มระดับคะแนน Net Promoter Score พร้อมทั้งพัฒนาธุรกิจด้านอาหารและร้านสะดวกซื้อ และผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อสอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า คู่ค้า และก้าวสู่ The Most Admired Brand อีกทั้งยังขยายธุรกิจตลาดในต่างประเทศให้มากขึ้นเพื่อสร้างโอกาสเข้าสู่ตลาดโลก

**1.3 ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว** พัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนผ่าน บมจ. บีซีพีจี ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยอาศัยกลยุทธ์ 4i ได้แก่

- Improvement เป็นผู้พัฒนาโครงการ โดยมุ่งเน้นการจัดการสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพและเพิ่มมูลค่าสินทรัพย์
- Investment เป็นผู้ลงทุนในธุรกิจ หรือโครงการลงทุนใหม่ ซึ่งจะสามารถทำให้มีผลตอบแทนเป็นไปตามคาดการณ์
- Innovation เป็นผู้นำด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในเชิงธุรกิจภายในกรอบธุรกิจพลังงานไฟฟ้าด้วยการบริหารจัดการพลังงานรูปแบบดิจิทัล (Digital Energy Management)



- Intelligence มีทรัพยากรบุคคลเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและทักษะเฉพาะด้าน โดยยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เพื่อส่งเสริมผลิตภัณฑ์ธุรกิจให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

**1.4 ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ** ขยายและเพิ่มกำลังการผลิตธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ อาทิ ไบโอดีเซล และเอทานอลอย่างต่อเนื่อง พร้อมตั้งเป้าหมายจัดตั้ง Bio-Complex เพื่อต่อยอดธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพเป็นผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง (High Value Bio-Based) ที่เพิ่มโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงส่งเสริมการวิจัยและพัฒนากระบวนการเพาะปลูกพืชพลังงานเชิงพาณิชย์ ได้แก่ อ้อย มันสำปะหลัง ปาล์ม น้ำมัน และสาหร่าย มีส่วนช่วยเพิ่มปริมาณและมูลค่าผลผลิตทางการเกษตรให้กับเกษตรกร การวิจัยพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ ตลอดจนมองหาโอกาสขยายการลงทุนเพิ่มในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ผ่านการระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์

**1.5 ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ** พัฒนาธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และธุรกิจด้านทรัพยากรใหม่ เช่น เหมืองลิเทียม เป็นต้น

- ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ได้จัดตั้งบริษัท BCPR Pte.Ltd ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยได้เข้าไปลงทุนในแหล่งปิโตรเลียมของ OKEA AS ในประเทศนอร์เวย์ ซึ่งบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการขยายการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตในแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพได้ในอนาคต
- ธุรกิจด้านทรัพยากรใหม่ โดยบริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยปัจจุบัน BCP Innovation Pte. Ltd. มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 15.8 ในบริษัท Lithium Americas Corporation ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียม โดยขณะนี้อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ Cauchari ที่ประเทศอาร์เจนตินา ซึ่งคาดว่าจะมีกำลังการผลิตในเฟสแรก 25,000 ตันต่อปี ในปี 2563

**1.6 องค์กร การจัดการ และนวัตกรรม** เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันและการบริหารจัดการองค์กร โดยมีเป้าหมายพัฒนาองค์กรให้เป็นนายจ้างดีเด่น สร้างความเป็นเลิศทางด้านทรัพยากรมนุษย์ ส่งเสริมให้พนักงานร่วมกันสร้างสรรค์นวัตกรรมในกระบวนการทำงาน ผลิตภัณฑ์หรือโมเดลธุรกิจใหม่ ๆ ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ขององค์กร การบริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กรผ่าน



Transformation Program ที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร “I AM BCP” ตลอดจนดำเนินการสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรตามกรอบแนวทางสากล Dow Jones Sustainability Indexes (DJSI) ที่ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ลงทุนว่าบริษัทฯ จะสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายที่จะเป็น DJSI Member (Emerging Market) ภายในปี 2565 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเข้าร่วมการตรวจประเมินเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ เพื่อปรับปรุงและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้ได้มาซึ่งผลลัพธ์ที่ยั่งยืน โดยในปี 2561 บริษัทฯ เป็น 1 ใน 13 บริษัทที่ได้รับรางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class : TQC) รวมถึงต่อยอดธุรกิจใหม่ ๆ ที่สร้างความยั่งยืน เช่น ธุรกิจนวัตกรรม / Incubator และ Startup ผ่าน Bangchak Initiative and Innovation Center (BiiC) โดยในปี 2561 ได้มีการจัดตั้ง 4 บริษัท ได้แก่ บจก. บีซีวี ไบโอบีส, บจก. บีซีวี เอ็นเนอร์ยี, บจก. บีซีวี อินโนเวชั่น และ บจก. บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ ขึ้นเพื่อมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) ได้แก่ระบบกักเก็บพลังงาน และด้านชีวภาพ (Bio-Based)

**1.7 เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้** ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาลและตามกฎหมายเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 2. เป้าหมายทางสิ่งแวดล้อมและสังคม

### 2.1 มุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุดเพื่อลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (Low Carbon Company)

กำหนดเป้าหมายเป็นบริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุด โดยการดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากรของโรงกลั่นอย่างต่อเนื่อง พร้อมขยายการลงทุนผลิตพลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียนต่าง ๆ ที่มีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

### 2.2 พัฒนาธุรกิจร่วมกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

สร้างความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยการดำเนินธุรกิจที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมไปพร้อม ๆ กับการเติบโตของธุรกิจ ทั้งการดำเนินกิจกรรม CSR After-Process และสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมผ่าน



กระบวนการ CSR/CSV in-Process นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตั้งเป้าหมายต่อยอดจาก CSR/CSV เป็นการดำเนินวิสาหกิจเพื่อสังคม หรือ Social Enterprise (SE) เพื่อสร้างงาน สร้างรายได้ พร้อมส่งเสริมให้คนในชุมชนร่วมกันรักษาสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ที่ตนอาศัย เช่น การจัดตั้งมูลนิธิไปไม่ปันสุข การส่งเสริมให้เกษตรกรพัฒนาผลผลิตทางการเกษตรให้มีคุณภาพและมูลค่าสูงขึ้น และจัดจำหน่ายผ่านบริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด การส่งเสริมการส่งออกผลผลิตทางการเกษตรผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายในร้าน SPAR เช่น ส่งเสริมการเพาะปลูกอ้อย เพื่อนำมาผลิตน้ำอ้อยคั้นสดและจำหน่ายในร้าน SPAR รวมถึงการรับซื้อผลผลิตทางการเกษตรเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตผลิตภัณฑ์ Bio-based ของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

### กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินงานเรียกว่า 3S Strategy เพื่อให้บรรลุเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

#### 1. สร้างความมั่นคงด้านพลังงานโดยให้ความสำคัญกับแหล่งต้นน้ำของพลังงาน : **Security (S1)**

เป็น Core Business ของบริษัทที่สร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ โดยดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจร่วมกันระหว่างธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจการตลาด ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ รวมไปถึงธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ เพื่อจัดหา ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันและเชื้อเพลิงชีวภาพให้เพียงพอ กับความต้องการใช้ของภาคธุรกิจและประชาชน ซึ่งเป็นไปตามแนวโน้มปริมาณความต้องการด้านพลังงานโดยรวม ซึ่งถึงแม้ในอนาคตรถยนต์พลังงานไฟฟ้าจะมีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้น แต่ในปัจจุบันธุรกิจกลุ่มนี้ยังคงมีความจำเป็นต่อความต้องการด้านพลังงานของประเทศและยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

#### 2. บริหารจัดการ **Portfolio** ให้เติบโตและกระจายความเสี่ยงสู่ธุรกิจที่มีผลตอบแทน **สม่ำเสมอ: Stability (S2)**

เน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีรายได้และผลตอบแทนสม่ำเสมอ มีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่ำทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ อาทิ ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานสีเขียว (BCPG) ที่มีรายได้มั่นคง และการกระจายความเสี่ยงโดยผ่านการบริหารจัดการตลอดห่วงโซ่การผลิตในธุรกิจต่าง ๆ เพื่อรองรับความผันผวน



### 3. พัฒนารูปร่างและต่อยอด Core Business ให้เติบโตและยั่งยืน : Sustainability (S3)

เป็นการพัฒนารูปร่างเกี่ยวเนื่องที่ช่วยสนับสนุนหรือต่อยอด Core Business เดิมให้เติบโตและยั่งยืน เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับเทคโนโลยีและการเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยอาศัยนวัตกรรมก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งมีสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiiC) ที่บริษัทฯ ได้จัดตั้งขึ้น ได้แก่ ขยายการลงทุนในด้านนวัตกรรมพลังงานใหม่ ๆ เช่น ลิเทียมซึ่งนำมาใช้ผลิตแบตเตอรี่ในรถยนต์ไฟฟ้า (EV Car) และการต่อยอดผลิตภัณฑ์ Bio-based ที่เดิมเน้นการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพ ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำนวัตกรรมสีเขียวต่าง ๆ (Green Initiatives) มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ที่เรียกว่า In-Process Greenovation เช่น ส่งเสริมการใช้แก้วย่อยสลายไปโอคัพและการเปลี่ยนฝาแบบใหม่เพื่อลดใช้หลอดในร้านกาแฟอินทนิล โดยในปี 2561 ได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อย (Venture Capital) ขึ้นใหม่ จำนวน 4 บริษัท ได้แก่ บจก. บีซีวี ไบโอบีส, บจก. บีซีวี เอ็นเนอร์ยี, บจก. บีซีวี อินโนเวชั่น, บจก. บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ เพื่อประกอบกิจการเงินร่วมลงทุน และ/หรือลงทุนในธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทย ที่ประกอบกิจการใน 10 กิจการที่รัฐต้องการสนับสนุนตามกฎหมาย ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงนำกลยุทธ์ความยั่งยืน 4 Green (4G) มาเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนเพื่อความยั่งยืน

#### กลยุทธ์ 4 GREEN ได้แก่

##### 1. Green Business

มุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่สร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน ซึ่งนอกจากเป็นการเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจใหม่แล้วยังส่งผลดีต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการนำนวัตกรรมสีเขียวต่าง ๆ (Green Initiatives) มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงจากสินค้าเกษตรกรรมโดยอาศัยนวัตกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ ซึ่งต่อยอดจากธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพเดิม ประกอบด้วย Bio-Based Chemical, Bio-Based Material, Valued Added Bio-Product นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับธุรกิจพลังงานสีเขียวและการบริหารจัดการพลังงาน ฯลฯ ผ่านสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiiC) ซึ่งก่อให้เกิดธุรกิจ Startup ที่สามารถนำมาต่อยอดให้กับธุรกิจของบริษัทฯ ได้ในอนาคต เช่น ธุรกิจกังหันลมผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กที่สามารถทำงานได้ในระดับความเร็วลมต่ำ และธุรกิจผลิตน้ำตาลเพื่อสุขภาพซึ่งผลิตจากวัตถุดิบที่เป็นพืชในกลุ่มแป้ง เป็นต้น

##### 2. Green Production

มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะทรัพยากรน้ำและพลังงาน จึงได้มีการจัดทำรอยเท้าคาร์บอนและรอยเท้าน้ำ (Carbon and Water Footprint) ด้วยคำนึงถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ตาม Paris Agreement ในการประชุม





COP21 ที่พยายามควบคุมอุณหภูมิโลกให้ร้อนขึ้นไม่เกิน 2 องศาเซลเซียส รวมถึงแนวโน้มความรุนแรงของภาวะขาดแคลนน้ำในภูมิภาค โดยบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นดูแลด้านสิ่งแวดล้อม พลังงาน และของเสียด้วยระบบการจัดการตามมาตรฐาน ISO 14001 / ISO 50001 รวมถึงมีการยกระดับการบริหารด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยจากระบบมาตรฐาน OHSAS 18001 ในปัจจุบันสู่การจัดการด้านความปลอดภัยด้วยระบบ Process Safety Management (PSM) รวมถึงการเตรียมความพร้อมตั้งแต่ปี 2561 ในการปรับมาตรฐานจาก OHSAS 18001 ไปเป็น ISO 45001 ซึ่งเป็นมาตรฐานใหม่เพื่อยกระดับสุขภาพและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน

### 3. Greenovative Experience

มุ่งสร้างสรรค์ประสบการณ์และนวัตกรรมสีเขียวรูปแบบใหม่ Bangchak Greenovative Experience รองรับวิถีชีวิตยุคใหม่ของคนไทย ที่ทุกคนสามารถใช้ชีวิตอย่างมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ดังเช่น

- Greenovative Product บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทั้งยังเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ให้บริการจำหน่ายน้ำมันมาตรฐาน EURO5 (สูงกว่าข้อกำหนดของกรมธุรกิจพลังงาน) เช่น แก๊สโซฮอล์ E20 และน้ำมันไฮพรีเมียมดีเซลเอส (น้ำมันพรีเมียมดีเซล) และในปีนี้บริษัทฯ ยังได้เริ่มการจำหน่ายน้ำมันดีเซล B20 จำหน่ายให้กับลูกค้ากลุ่มรถบรรทุกขนส่ง ในส่วนของธุรกิจ Non-Oil บริษัทฯ ก็ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม เช่นกัน ไม่ว่าจะเป็นการใช้แก้วกาแฟย่อยสลายได้ การรณรงค์งดใช้หลอดในร้านกาแฟ Inthanin และการรณรงค์ใช้ถุงพลาสติกที่ร้าน SPAR เป็นต้น
- Greenovative Service Station พัฒนารูปแบบสถานีบริการแบบใหม่ที่มีเอกลักษณ์โดดเด่น ด้วยกระบวนการ 4 Rs คือ Renewable Recycle Reuse และ Reduce ได้แก่ การติดตั้ง Solar Roof Top เพื่อผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ และประมูลซื้อไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยี Blockchain ซึ่งเป็นระบบบริหารจัดการพลังงานชุมชนสีเขียว Green Community Energy Management System หรือ GEMS ในสถานีบริการน้ำมัน สาขาศรีนครินทร์ สถานี EV Charger ระบบการนำน้ำฝนและน้ำใช้แล้วมาใช้รดน้ำต้นไม้ การใช้วัสดุอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน การเพิ่มพื้นที่สีเขียวร่มรื่น การติดตั้งอุปกรณ์ต่าง ๆ เช่น การออกแบบห้องน้ำตบใจทยี่สงคมผู้สูงอายุและผู้พิการ การติดตั้งเครื่องเติมลมอัตโนมัติ เพื่อสร้างความสะดวกสบายในการเข้าใช้บริการ ก้าวสู่ The Most Admired Brand และพัฒนาร้านสะดวกซื้อในแบรนด์ SPAR 'FRESH & EASY FOOD MARKET' ภายใต้งานแนวคิดหลัก คือ นำเสนอบริการที่ประทับใจร่วมกับการจำหน่ายอาหารปรุงสด อาหารที่ดีต่อสุขภาพ อีกทั้งยังมีแผนในการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากชุมชน กิจกรรม SME มาต่อยอด เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศอีกด้วย ภายใต้งานโครงการ SPAR Awards



- Greenovative Mind นำเทคโนโลยี และระบบสารสนเทศมาพัฒนางานบริการเพื่อการบริหารข้อมูลลูกค้า และการบริการที่รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ พัฒนาระบบข้อมูลฐานสมาชิก การติดตั้งระบบ Point of Sale Automation ในสถานีบริการให้ครอบคลุม พัฒนาระบบ Application ที่ช่วยอำนวยความสะดวกในการใช้งานของลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ เช่น กลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการ มีการพัฒนาระบบ Application BCP Link ระบบคำสั่งซื้อน้ำมันอัตโนมัติ (Auto Ordering System: AOS) ระบบสำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไป มีการพัฒนาระบบ Mobile Application ที่รองรับการใช้งานพื้นฐานตามความต้องการของลูกค้า และเพิ่มการใช้สิทธิประโยชน์ของบัตร BCP GreenMiles ได้ดียิ่งขึ้น
- Greenovative Communities คือแนวคิดในการสร้างประสบการณ์ที่ลูกค้าสามารถร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยเหลือสังคม สิ่งแวดล้อม และรักษาวัฒนธรรมที่ดี เช่น การนำสินค้าเกษตรล้นตลาดมามอบให้กับลูกค้าผู้ใช้บริการ หรือ การผลักดันการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

#### 4. Green Society

Green Society เป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องด้วยการดูแล สิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมพัฒนาชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย โดยเฉพาะการสนับสนุนผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม รวมทั้งเกษตรกรให้มีอาชีพที่สร้างรายได้ ร่วมสร้างชุมชนให้ยั่งยืน และส่งเสริมให้สังคมมีการผลิตและการบริโภคอย่างรับผิดชอบ สอดคล้องกับเป้าหมายความยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDG) ที่ 11 และ 12 ด้วยรูปแบบต่าง ๆ ได้แก่

- CSR in Process บริษัทฯ ร่วมดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมันกับสหกรณ์การเกษตร จัดโปรโมชันต่าง ๆ เพื่อให้การสนับสนุนกิจการ รวมทั้งจัดโครงการยกระดับสถานีบริการน้ำมันชุมชนที่มีศักยภาพขึ้นเป็นสถานีบริการระดับมาตรฐาน โดยให้การฝึกสอน (Coaching) ผู้บริหารของสหกรณ์ฯ เพิ่มความรู้ความสามารถ อีกทั้งยังคงการรับซื้อสินค้าเกษตรที่ผลิตโดยชุมชนมาเป็นสินค้าส่งเสริมการขายของบริษัทฯ เป็นการเพิ่มช่องทางการตลาด สร้างโอกาสให้สินค้าชุมชนเข้าถึงผู้บริโภค โดยเฉพาะในช่วงสินค้าเกษตรตกต่ำ ล้นตลาด
- CSR after Process บริษัทฯ มุ่งเน้นการดูแลชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรม 8 ด้าน ได้แก่ การศึกษา ความปลอดภัย การกีฬา คุณภาพชีวิต สิ่งแวดล้อม ความสัมพันธ์ สาธารณประโยชน์ และเศรษฐกิจ
- CSR as Process บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมทางสังคมทั้งทางด้านพัฒนาการศึกษาของเยาวชน รักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนไทยอย่างต่อเนื่อง ผ่านมูลนิธิ ใบไม้ปันสุข ซึ่งถือเป็นอีกขั้นหนึ่งของบริษัทฯ ที่แสดงให้เห็นความมุ่งมั่นในการทำงาน



เพื่อสังคมที่มีขอบเขตกว้างขึ้น นอกเหนือไปจากภารกิจที่สอดคล้องกับศักยภาพและจุดแข็งขององค์กรที่ผ่านมา

- การขยายเครือข่ายเพื่อสร้างสังคมสีเขียวอย่างยั่งยืนผ่านคู่ค้าซึ่งเป็นผู้มีส่วนสำคัญยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจให้ยั่งยืน บริษัทฯ จึงพัฒนาจรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน (Supplier Code of Conduct: SCOC) และขยายแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อไปยังคู่ค้าให้เติบโตและยั่งยืนไปด้วยกัน
- การต่อยอดการทำธุรกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise: SE) บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนเกษตรกรในการประกอบธุรกิจสินค้าเกษตร ข้าวและพืชอินทรีย์เพื่อแปรรูป ทำการตลาด จัดจำหน่ายและวิจัยพัฒนา ผ่านบริษัท ออมสุขวิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมกับมูลนิธิพุทธเศรษฐศาสตร์โดยท่าน ว.วชิรเมธี อย่างต่อเนื่อง โดยปีที่ผ่านมามีได้ดำเนินโครงการ “อริยทรัพย์ by Inthanin” เพื่อพัฒนาอาชีพโดยจัดทำหลักสูตรสอนการทำธุรกิจกาแฟ ในจังหวัดเชียงราย และส่งเสริมการเพาะปลูกอ้อย เพื่อนำมาผลิตน้ำอ้อยคั้นสดจำหน่ายใน SPAR และพัฒนาชุมชนในพื้นที่แก่งมะกรูด จังหวัด อุทัยธานี



## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### ปี 2561

#### กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

- อัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 123 พันบาร์เรลต่อวัน  
ในเดือนมีนาคม ธุรกิจโรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 123 พันบาร์เรลต่อวัน สูงสุด นับตั้งแต่เดินเครื่องหน่วยแตกโมเลกุล (Hydrocrack) เนื่องจากค่าการกลั่นพื้นฐานที่ดีเป็นแรงหนุนให้มีอัตราการผลิตในระดับที่สูงขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปผ่านธุรกิจตลาดที่เพิ่มขึ้น
- โรงกลั่นน้ำมันบางจากฯ มีการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี  
โรงกลั่นน้ำมันบางจากฯ มีการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี เพื่อตรวจซ่อมบำรุงรักษาครั้งใหญ่ตามวาระ (Major Turnaround) โดยมีระยะเวลา 45 วัน นับตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน – 13 มิถุนายน 2561 ซึ่งสามารถดำเนินการได้ตามแผน ทำให้หลังจากช่วงหยุดซ่อมบำรุง มีอัตราการผลิตเฉลี่ยในไตรมาส 3 ปี 2561 อยู่ที่ 118.82 พันบาร์เรลต่อวัน (คิดเป็นร้อยละ 99 ของกำลังการผลิตรวมของโรงกลั่น) ซึ่งเป็นอัตราการผลิตเฉลี่ยรายไตรมาสสูงสุด เป็นประวัติการณ์ของโรงกลั่นน้ำมันบางจากฯ

#### กลุ่มธุรกิจการตลาด

- บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ได้ลงนามสัญญาออบสิทธิมาสเตอร์แฟรนไชส์ ร้านกาแฟอินทนิลในกัมพูชาและลาว ให้แก่ บริษัท อาร์ซีจี รีเทล จำกัด (กัมพูชา)  
เดือนมกราคม บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ได้ลงนามสัญญาออบสิทธิมาสเตอร์แฟรนไชส์ ร้านกาแฟอินทนิลในราชอาณาจักรกัมพูชาและสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ให้แก่ บริษัท อาร์ซีจี รีเทล จำกัด (กัมพูชา) โดยได้เริ่มทดลองเปิดให้บริการร้านกาแฟอินทนิลสาขาแรกที่เสียมราฐ ต่อมาได้ขยายสาขาแฟล็กชิปสโตร์กลางกรุงเทพมหานคร ในเดือนเมษายน และเปิดบริการสาขา Peng Hout ในเดือนตุลาคม
- เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้เปิดตัวบัตรสมาชิกรูปแบบใหม่ “บางจากกรีนไมล์” และพัฒนา Bangchak Application เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วให้กับลูกค้า  
เปิดตัวบัตรสมาชิกรูปแบบใหม่ “บางจากกรีนไมล์” สามารถสะสมคะแนนได้ทุกผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมทั้งสินค้าและบริการในเครือบางจาก โดยพัฒนา Bangchak Mobile Application เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วให้กับสมาชิกมากขึ้น
- เปิดตัวสถานีบริการรูปแบบทันสมัยที่ใช้ตู้จ่ายแบบแขวนระบบดิจิทัล บนถนนสุขุมวิท ซอย 62 เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วให้กับผู้ใช้บริการ



ในเดือนกันยายน เปิดตัวสถานีบริการรูปแบบทันสมัยที่ใช้ตู้จ่ายแบบแขวนระบบดิจิทัลแห่งแรกในประเทศไทย บนถนนสุขุมวิท ซอย 62 เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายให้กับผู้ใช้บริการ โดยไม่ต้องกังวลเรื่องฝ้าถ้ำน้ำมันจะอยู่ด้านซ้ายหรือขวา

### กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

- **ในเดือนเมษายน บมจ. บีซีพีจี มีการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โกเต็มบะ (Gotemba) ที่จังหวัดชิซูโอกะ ประเทศญี่ปุ่น**  
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โกเต็มบะ (Gotemba) ที่จังหวัดชิซูโอกะ ประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 4.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้ง 4.4 เมกะวัตต์) อายุสัญญา 20 ปี ได้เชื่อมต่อการขายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบและได้เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) เรียบร้อยแล้วในวันที่ 16 เมษายน 2561 โดยมีบริษัท Tokyo Electric Power Company Holdings, Inc. เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้า และมีอัตราการรับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff ที่ 32 เยนต่อ kWh
- **บมจ. บีซีพีจี เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ลม ลิกอร์ จำกัด**  
ในเดือนมิถุนายน บมจ. บีซีพีจี เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ลม ลิกอร์ จำกัด เพื่อลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมกำลังการผลิตตามสัญญา 9.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้ง 10.0 เมกะวัตต์) ที่อำเภอปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช รายได้ของโครงการเป็นค่าไฟฟ้าพื้นฐานบวกเงินส่วนเพิ่ม (adder) ที่อัตรา 3.50 บาทต่อหน่วย โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้า มีระยะเวลาการรับซื้อไฟฟ้าที่ 25 ปี โดยมียางเงินลงทุนรวมค่าหุ้นและค่าก่อสร้างไม่เกิน 825 ล้านบาท และคาดว่าโครงการจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสที่ 2/2562
- **เดือนกรกฎาคม บมจ. บีซีพีจี มีการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโซลาร์ราชการร่วมกับองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก กำลังการผลิตติดตั้ง 8.94 เมกะวัตต์**  
บมจ. บีซีพีจี มีการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโซลาร์ราชการร่วมกับองค์การทหารผ่านศึก จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการที่อำเภอพระพุทธบาท จังหวัดสระบุรี กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาอยู่ที่ 5 เมกะวัตต์ และโครงการที่อำเภอนาทม จังหวัดกาญจนบุรี กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาอยู่ที่ 3.94 เมกะวัตต์ โดยทั้ง 2 โครงการ มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 8.94 เมกะวัตต์ อายุสัญญา 25 ปี และมีอัตราการรับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff อัตราคงที่ 4.12 บาทต่อหน่วย
- **บมจ. บีซีพีจี มีการจำหน่ายสินทรัพย์โครงการ Nikaho และ Nagi (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 27.6 เมกะวัตต์)**  
ในเดือนกันยายน บมจ. บีซีพีจี มีการจำหน่ายสินทรัพย์โครงการ Nikaho และ Nagi (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 27.6 เมกะวัตต์) ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานใน



ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งมีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าว จำนวน 795 ล้านบาท โดยกำไรดังกล่าวมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล 136 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ บันทึกกำไรสุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่นหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 658 ล้านบาท

#### ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารัฐกิจใหม่

- เดือนมิถุนายน จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ขึ้นในประเทศไทย ได้แก่ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด โดยบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ได้จัดตั้งบริษัทย่อยอีกบริษัท ในประเทศสิงคโปร์ ได้แก่ บริษัท BCPR Pte. Ltd.  
บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ขึ้นในประเทศไทย ได้แก่ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด โดยบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ได้จัดตั้งบริษัทย่อยอีกบริษัท ในประเทศสิงคโปร์ ได้แก่ บริษัท BCPR Pte. Ltd. เพื่อร่วมลงทุนกับ Seacrest Capital Group ในแหล่งปิโตรเลียม Draugen Field และ Gjøa ผ่านการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ OKEA AS ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายนอร์เวย์ ดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ มูลค่าประมาณ 939 ล้านโครนเนอร์เวย์ โดยภายหลังการเพิ่มทุนแล้วเสร็จ บริษัท BCPR Pte. Ltd. จะถือหุ้น OKEA AS ประมาณร้อยละ 49.33 ของทุนจดทะเบียนรวมทั้งหมด
- ในเดือนกรกฎาคม ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นใน Nido Production (Galoc) Pty. Ltd. กับ Tamarind Galoc Pte. Ltd.  
บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นใน Nido Production (Galoc) Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในกลุ่มบริษัทที่ถือครองแหล่งน้ำมันดิบ Galoc อยู่ร้อยละ 55.8 กับ Tamarind Galoc Pte. Ltd. มูลค่าประมาณ 22.7 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือประมาณ 731 ล้านบาท) การจำหน่ายดังกล่าวนี้เป็นการจำหน่ายเฉพาะแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc เท่านั้น ไม่นับรวมแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ในระหว่างการสำรวจและพัฒนาอื่น ๆ ในประเทศฟิลิปปินส์ที่ยังถือครองโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ

#### สถาบันนวัตกรรมและปมเพาะธุรกิจ

- ในเดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ เปิดตัวระบบบริหารจัดการพลังงานชุมชนสีเขียว Green Community Energy Management System หรือ GEMS ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก ศรีนครินทร์  
เปิดตัวระบบต้นแบบบริหารจัดการพลังงานชุมชนสีเขียว Green Community Energy Management System หรือ GEMS ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก ศรีนครินทร์ เพื่อริเริ่มโครงการนำร่องประมวลผลข้อมูลไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยี Blockchain ในระบบผลิตไฟฟ้าแบบไม่เชื่อมต่อกับสายส่งการไฟฟ้า (Smart Isolated Microgrid) เพื่อให้อาคารและร้านค้าที่อยู่ในพื้นที่สามารถซื้อ-ขายเพื่อใช้ไฟฟ้าในต้นทุนที่ต่ำได้ปริมาณมากที่สุด





- เดือนธันวาคม ได้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ขึ้นในประเทศไทย จำนวน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท บีซีวี ไบโอบีส จำกัด บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด และ บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด
- บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ขึ้นในประเทศไทย จำนวน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท บีซีวี ไบโอบีส จำกัด บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด และ บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในผู้ประกอบการรายใหม่ (New Start-up) เฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม ทุนจดทะเบียนบริษัทละ 20 ล้านบาท (รวม 80 ล้านบาท) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100

### รางวัลแห่งปี 2561

- รางวัลจากงาน SET Sustainability Awards 2018 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม (**Best Sustainability Award**) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เพื่อประกาศเกียรติคุณบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนให้เป็นแบบอย่างที่ดีแก่บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - 1 ใน 79 บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (**Thailand Sustainability Investment: THSI**) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เนื่องจากมีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างครอบคลุมทั้งด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม มีกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กร เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจลงทุนสำหรับผู้ลงทุนที่เน้นลงทุนในหุ้นคุณภาพและคาดหวังผลตอบแทนที่ต่อเนื่องในระยะยาว
- รางวัลดีเด่นประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (**Best Investor Relations Award**) ในพิธีประกาศผลและมอบรางวัล SET Awards 2018 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัล **ASEAN Corporate Governance Award** ระดับ **TOP50 ASEAN PLCs** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นการประเมินกำกับดูแลกิจการอาเซียน โดยมี ASEAN CG Scorecard (ACGS) เป็นเกณฑ์กลางในการประเมินและจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนของประเทศในกลุ่มอาเซียน ทั้ง 6 ประเทศ ได้แก่ อินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ เวียดนาม และไทย ในงาน 2<sup>nd</sup> ASEAN Corporate Governance Awards Ceremony 2018 จัดโดยกลุ่มหน่วยงานกำกับตลาดทุนในอาเซียน (ASEAN Capital Markets Forum - ACMF) และการสนับสนุนหลักจากธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank - ADB)
- รางวัลจากงาน Global Good Governance Awards 2018 (3G Awards 2018) จัดโดย Cambridge IF Analytica, London England บริษัทที่ปรึกษาทางการเงินในประเทศอังกฤษ



- รางวัล **3G CSR Award 2018** ในฐานะองค์กรที่มีการดำเนินงานยอดเยี่ยมในสาขาความรับผิดชอบต่อสังคม
- รางวัล **3G Sustainability of Performance Award 2018** ในฐานะองค์กรที่มีผลงานด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม มีความโดดเด่นด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
- รางวัลจากงาน 8<sup>th</sup> Asian Excellence Recognition Awards 2018 จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia (ฮ่องกง) ดังนี้
  - รางวัล **Best Investor Relations Company** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่ดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ
  - รางวัล **Best Environmental Responsibility** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ
  - รางวัล **Asia's Best CEO (Investor Relations)** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้นำสูงสุดขององค์กร จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ
- รางวัลจากงาน The Asset Corporate Awards 2018 จัดโดยนิตยสาร The Asset (ฮ่องกง) ดังนี้
  - รางวัล **Platinum Award** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
  - รางวัล **Best Investor Relations Team - Highly Commanded** ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความทุ่มเทในการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ มีการใช้ระบบวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อให้ทราบถึงความต้องการและให้บริการแก่กลุ่มนักลงทุนได้มากขึ้น
- รางวัล **International Innovation Award** ในงาน International Innovation Summit 2018 และ International Innovation Awards 2018 จัดโดย Enterprise Asia ดังนี้
  - หมวด **Organization and Culture** ด้วยเป็นองค์กรที่มุ่งมั่นในการสร้างนวัตกรรมทุกระดับขององค์กร เพื่อมุ่งสู่องค์กรชั้นนำระดับภูมิภาคอย่างยั่งยืน นำนวัตกรรมมาปฏิบัติจริง สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการ
  - หมวด **Services and Solutions** สำหรับโครงการ Green Community Energy Management System (GEMS) ที่มีการผลิตพลังงานไฟฟ้าสีเขียวสำหรับใช้ในชุมชน ซึ่งเป็นระบบผลิตและซื้อขายไฟฟ้าโดยนำเทคโนโลยี AI มาช่วยบริหารจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพและความคุ้มค่า พร้อมจัดตั้งระบบกักเก็บพลังงาน หรือแบตเตอรี่ชนิดลิเทียมไอออนขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย รวมทั้งเป็น Learning Lab ในการศึกษาการทำงานของอุปกรณ์และเครื่องมือต่างๆ เพื่อรองรับการบริหารจัดการพลังงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- รางวัล **Most Sustainable Renewable Energy Company – Thailand** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับองค์กรในอุตสาหกรรมพลังงานที่สร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนใน





งานมอบรางวัล International Finance Awards 2018 จัดโดยนิตยสาร International Finance Magazine

- รางวัลงาน Asia Sustainability Reporting Award (ASRA) 2018 ประกอบด้วย รางวัลการรายงานการดำเนินงานตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ยอดเยี่ยม หรือ “Asia’s Best SDG Reporting” ระดับ The Winner และรางวัลการรายงานการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสียยอดเยี่ยม หรือ “Asia’s Best Stakeholder Reporting” ระดับ Highly Commended จัดโดย CSR Work และพันธมิตร ณ ประเทศสิงคโปร์ ในฐานะที่บริษัท บางจากฯ มีความโดดเด่นด้านการจัดทำรายงานความยั่งยืน มีประเด็นสำคัญอย่างครบถ้วนครอบคลุม และมีรูปแบบการนำเสนอที่น่าสนใจ
- รางวัล **Corporate Innovation Award 2018** กลุ่ม **Energy** จากการที่บริษัทฯ มุ่งสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ โดยทำงานร่วมกับ Startup ของ Plug and Play Tech Center ซึ่งเป็น Accelerator ที่มี Ecosystem ให้บริการแพลตฟอร์มระดับโลกในการให้คำปรึกษาและสนับสนุนธุรกิจ Startup ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในงาน Plug and Play Summer Summit
- รางวัล **Thailand ICT Excellence Award 2018** ประเภทโครงการพัฒนากระบวนการหลักภายใน (**Core Process Improvement Project**) สำหรับโครงการ Smart Plant Maintenance ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการจัดการคลังสินค้า และการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักร ภายใต้กลยุทธ์ 3E (Efficiency, Energy, Environment) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเพิ่มศักยภาพการเป็นโรงงานที่ทันสมัย ในงาน Thailand ICT Management Forum & Thailand ICT Excellence Awards 2018 จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์ และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ เขตอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ประเทศไทย (NECTEC) และวิทยาลัยนวัตกรรมมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (CITU)
- รางวัล **IP Champion 2018** ประเภทเครื่องหมายการค้า ในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจดีเด่นด้านการนำทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ และสามารถสร้างมูลค่าให้แก่องค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในงานมหกรรมทรัพย์สินทางปัญญา (IP Fair 2018) จัดโดยกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์
- รางวัล **Thailand Corporate Excellence Award 2018** สาขาความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม (Sustainable Development and CSR) ระดับ Distinguished ในงานมอบรางวัลพระราชทาน Thailand Corporate Excellence Awards 2018 และรางวัล SMEs Excellence Awards 2018 จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รางวัล **นักบริหารดีเด่นแห่งปี (Executive Of The Year 2018)** แก่ผู้นำองค์กรในฐานะบุคคลที่ประกอบคุณงามความดี อุทิศตนเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และประเทศชาติ ร่วมสร้างสรรค์สังคมไทยให้น่าอยู่ และนำพาองค์กรสู่ความสำเร็จ ในโครงการหนึ่งล้านกล้าความดีตอบ



แทนคุณแผ่นดิน จัดโดยมูลนิธิเพื่อสังคมไทย ร่วมกับรางวัลไทย และสถาบันพัฒนาศักยภาพท้องถิ่น

- **รางวัลรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report Award 2018) ประเภทยอดเยี่ยม (Excellence)** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และรางวัล **Best SDGs Reporting ประจำปี 2561** ในฐานะองค์กรที่ให้ความสำคัญต่อการจัดทำรายงานคุณภาพตามมาตรฐาน GRI มีความซื่อสัตย์ทางธุรกิจ คำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒนา
- **รางวัลสร้างสรรค์สังคมไทย (Building A Good Society Award)** ซึ่งบริษัทฯ เป็น 1 ใน 13 องค์กรที่เป็นกำลังหลักในการขับเคลื่อนนโยบายประชารัฐเพื่อสังคม มีแนวทางการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยร่วมสนับสนุนโครงการด้านการส่งเสริมการมีรายได้และงานทำของคนพิการและผู้สูงอายุ และโครงการด้านที่อยู่อาศัยและสิ่งแวดล้อมเพื่อการอยู่อาศัย ในงานประชุมสรุปผลงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาสังคมไทย จัดโดยกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- **รางวัลผู้ชำระภาษีดีเด่น ประเภทภาษีโรงเรือนและที่ดิน ในปีงบประมาณ 2560** ในโครงการเสริมสร้างผู้ชำระภาษีดีเด่นและผู้ดำเนินการจัดเก็บภาษีดีเด่น ซึ่งให้ความสำคัญกับหน้าที่ในการชำระภาษีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงตามกำหนดเวลาที่กฎหมายกำหนด จัดโดยกรุงเทพมหานคร
- **รางวัลสุริยศศิธร ประจำปี 2561** ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรางวัลชนะเลิศ “ปฏิทินชนิดสมุดบันทึก” ประเภททั่วไป ชุด “Evolving Greenovation” จากผู้เข้าประกวดปฏิทินดีเด่นกว่า 200 ผลงาน จัดโดยสมาคมนักประชาสัมพันธ์แห่งประเทศไทย
- **รางวัล The Best Contact Center Award 2018** แก่เจ้าหน้าที่บริการลูกค้าบางจากฯ ซึ่งเป็นรางวัลดีเด่นประเภท The Best Contact Center Social Media Customer Care และ The Best Contact Center Admin Support Professional จากงาน TCCTA Contact Center Awards 2018 จัดโดยสมาคมการค้าธุรกิจศูนย์บริการทางโทรศัพท์ไทย (TCCTA)
- **รางวัล The Best Presenter & Excellent Oral Presentation** แก่ผู้แทนบริษัทฯ ที่ร่วมบรรยายแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์เชิงนวัตกรรม หัวข้อ Application of Industrial-Scale Membrane Technologies for Water Recycle in Petroleum Refinery โดยนำเสนอกลยุทธ์การจัดการสิ่งแวดล้อมเชิงรุกภายใต้แนวทางการบำบัดน้ำเสียในระดับโรงงานอุตสาหกรรม ด้วยการนำเทคโนโลยีมาใช้ในกระบวนการผลิตและการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ของธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จัดโดย Asia Pacific Institute of Science and Engineering (APISE)
- **ใบรับรองอาคารลดคาร์บอน** ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 ซึ่งบริษัทฯ เป็น 1 ใน 4 องค์กรที่ได้รับใบรับรอง ในฐานะองค์กรที่มีการบริหารจัดการอาคารสำนักงานภายในโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ที่ให้ความสำคัญและคำนึงถึงการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน มีมาตรการอนุรักษ์พลังงานและการ



จัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้ทรัพยากรน้ำ ไฟฟ้า การกำจัดของเสียในอาคาร เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ จัดโดยองค์กรธุรกิจ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD) และมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)

- **ใบรับรองมาตรฐาน ISO27001: 2013** ระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System) และเป็นรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับ **Letter of Compliance ISO27032: 2012** แนวทางสำหรับความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Guidelines for Cybersecurity)
- **ใบรับรองสถานีสวนบริการต้นแบบด้านนวัตกรรมและสิ่งแวดล้อม (Inno-Green Station)** สำหรับสถานีสวนบริการน้ำมันบางจากจำนวน 6 สาขา ซึ่งผ่านเกณฑ์การประเมินตามข้อกำหนดและมาตรฐานสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมในระดับ Platinum ด้วยมีภาพลักษณ์ทันสมัย มีการบริหารจัดการด้านพลังงานและการดูแลสิ่งแวดล้อม พร้อมนำนวัตกรรมด้านการออกแบบและเทคโนโลยีทันสมัยต่าง ๆ มาสร้างสรรค์ให้เกิดการอนุรักษ์และประหยัดพลังงานในสถานีสวนบริการ เช่น การจัดการน้ำด้วยการออกแบบหลังคารองรับน้ำฝนเพื่อนำมาใช้ในสถานีสวนบริการ การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และใช้แสงธรรมชาติแทนไฟฟ้า เป็นต้น จัดโดยมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)
- **โล่ประกาศเกียรติคุณอาคารประหยัดพลังงาน** ซึ่งบริษัทฯ ผ่านการตรวจประเมินในระดับ A ด้านการใช้พลังงานของโรงกลั่นน้ำมันบางจาก อาคาร 1 และ 4 ในงานสัมมนาชี้แจงผลดำเนินงานโครงการขยายผลผลิตตจลากแสดงข้อมูลการใช้พลังงานสำหรับอาคารธุรกิจ จัดโดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ร่วมกับบริษัท เอซีเอสอี กรีน คอนซัลติ้ง เอนจิเนียส์ จำกัด
- **ตราสัญลักษณ์มาตรฐานสถานที่จัดงานประเทศไทย (Thailand MICE Venue Standard) ประจำปี 2561** ประเภทห้องประชุมที่มีความพร้อมในการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ มีขนาดพื้นที่ใช้สอยมากกว่า 400 ตารางเมตร สามารถปรับรูปแบบการใช้งานได้หลากหลาย มีการออกแบบทางสถาปนิกที่ทันสมัย ตกแต่งสวยงาม ในงานสัมมนา MICE Standard day 2018 จัดโดยสำนักงานส่งเสริมการจัดการประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน) (TCEB)
- **ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2561** มีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น** อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เป็นปีที่ 10 ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2561 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

#### ปี 2560

- บริษัทฯ แกะชื่อบริษัทใหม่ เป็น “บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” และย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่



- จัดตั้งมูลนิธิใบไม้ปันสุข
- ในเดือนมีนาคม อัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 121.6 พันบาร์เรลต่อวัน
- เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม โรงที่ 3 (GTG-3) ในเดือนสิงหาคม
- เดือนมิถุนายนเริ่มดำเนินการจัดเก็บน้ำมันดิบบนเรือกักเก็บน้ำมันลอยน้ำ (FSU)
- เดือนพฤษภาคมเปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมัน Hi Premium Diesel S
- สามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด และรักษาอันดับสองได้อย่างต่อเนื่อง พร้อมกับผล Net Promoter Score ที่สูงขึ้น
- ในเดือนพฤศจิกายน เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นแบรนด์ “FURiO”
- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นาگی (Nagi) ที่จังหวัดโอคายามา ประเทศญี่ปุ่น เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD)
- โรงงานพลังงานแสงอาทิตย์จากสหกรณ์ (โซลาร์สหกรณ์) จำนวน 3 โครงการ เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD)
- บมจ. บีซีพีจี เข้าซื้อเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท CapAsia ASEAN Wind Holdings Cooperatief U.A. ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 40 ในบริษัท PetroWind Energy Inc. ประเทศฟิลิปปินส์
- บมจ. บีซีพีจี เข้าซื้อหุ้นในบริษัท Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. (SEGHPL) จำนวนร้อยละ 33 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด เพื่อร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ (Geothermal) ประเทศอินโดนีเซีย
- บมจ. บีซีพีจี บริษัทย่อยของบริษัทฯ ร่วมลงนามในสัญญาร่วมลงทุนให้สิทธิขายไฟฟ้ากับองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก
- บมจ. บีซีพีจี ร่วมลงนามในข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาชุมชนพลังงานสีเขียวอัจฉริยะกับบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
- บมจ. บีซีพีจี ร่วมลงนามกับบริษัท พาวเวอร์ เลดเจอร์ (Power Ledger) ประเทศออสเตรเลีย
- จัดตั้งบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด
- ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด เป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย
- เข้าซื้อหุ้นเพื่อลงทุนเพิ่มเติมใน Lithium Americas Corp. “LAC”



- ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการดำเนินงานวิจัยและพัฒนา สนับสนุนการสร้างสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อ Startup กับ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (เอไอที)
- เปิดตัวสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative Innovation Center : BiiC

### ปี 2559

- บริษัทฯ ประกาศใช้วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงาน การลงทุน สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ในเดือนพฤษภาคม 2559
- บริษัทฯ ตรวจสอบบำรุงครั้งใหญ่ตามวาระ (Major Turnaround) โดยมีระยะเวลารวม 45 วัน นับตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ ถึง 23 มีนาคม โดยสามารถดำเนินการซ่อมบำรุงประจำปีได้อย่างมีประสิทธิภาพ เร็วกว่าแผนที่กำหนด 1 วัน
- จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. ในประเทศสิงคโปร์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100
- จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และบริษัท พรินา มารีน จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70
- จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด เพื่อประกอบกิจการอาหารและเครื่องดื่ม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
- เปิดตัวผลิตภัณฑ์บางจาก Green S Revolution ในกลุ่มแก๊สโซฮอลล์ทั้งหมด
- จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และมูลนิธิพุทธเศรษฐศาสตร์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60
- เปิดตัวสปาร์ (SPAR) ซูเปอร์มาร์เก็ตรูปแบบใหม่ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก ถนนราชพฤกษ์ ดำเนินงานโดยบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ
- บริษัท บีซีพีจี จำกัด เข้าซื้อกิจการบริษัท SunEdison Japan และ Huang Ming Japan
- บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันที่ 28 กันยายน 2559 โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมด 590 ล้านหุ้น
- จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท บางจากไปโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนกับบริษัท ซีมาอินเตอร์โปรดักส์ จำกัด และจัดตั้งบริษัทใหม่โดยเปลี่ยนชื่อจากบริษัท บีซีพี ไปโอเอทานอล จำกัด เป็นบริษัท บางจากไปโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด มีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85
- โรงงานผลิตไบโอดีเซลแห่งที่ 2 ของบริษัท บางจากไปโอฟูเอล จำกัด เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายเชิงพาณิชย์ ในเดือนมิถุนายน ทำให้มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 810,000 ลิตรต่อวัน

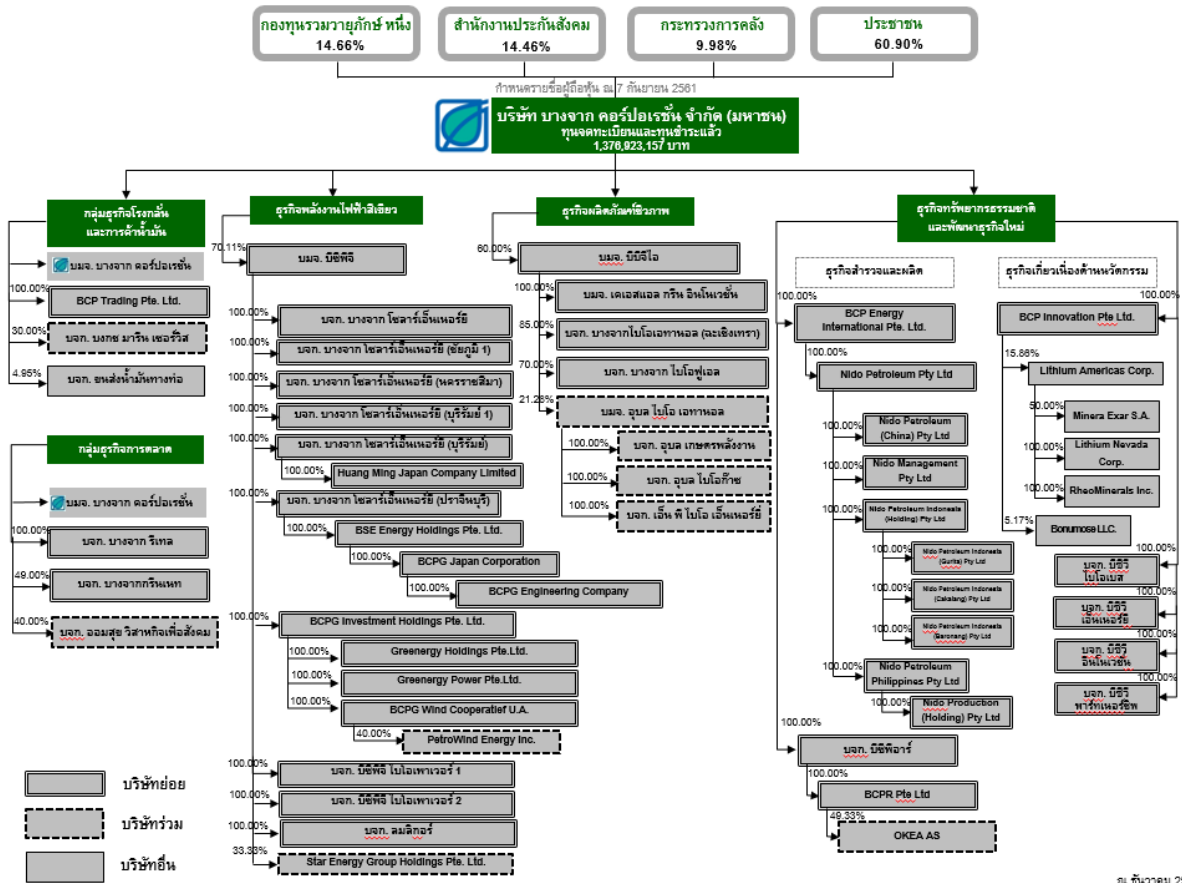


- บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนในบริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เพื่อให้ BCPE เพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัท Nido Petroleum Limited มูลค่า 25.94 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย สำหรับการเจาะหลุมประเมินบริเวณพื้นที่ Mid-Galoc ของแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ประเทศฟิลิปปินส์



### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### แผนภูมิการถือหุ้นบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทร่วมทุน



ณ ธันวาคม 2561

### กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

บริษัทฯ มีโรงกลั่นน้ำมันแบบ Complex Refinery มีกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลได้เป็นส่วนใหญ่ ผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิต ด้วยการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) รวมถึง ใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้ถ่านหินเตา พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมันในโครงการ 3E โครงการ YES-R และโครงการ Rocket





### บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)

บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

### บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด (BONGKOT) เป็นบริษัทร่วมทุน มีทุนจดทะเบียน 240 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาและบริหารเรือสำหรับกักเก็บน้ำมัน (Floating Storage Unit)

### บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT)

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) มีทุนจดทะเบียน 3,660 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.95 จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณชองนนทรี ต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ และ บริษัทขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด โดยได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันกับระบบท่อของบริษัท เจพีวัน แอสเซท จำกัด เพื่อจัดส่งน้ำมันอากาศยานให้กับสนามบินสุวรรณภูมิ สำหรับการพัฒนาโครงการขยายท่อส่งน้ำมันเพิ่มเติม จากอำเภอบางปะอินไปทางภาคเหนือสิ้นสุดที่จังหวัดลำปาง ได้รับความเห็นชอบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) จากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งได้รับอนุญาตในการก่อสร้างวางระบบท่อขนส่งน้ำมันในพื้นที่ของหน่วยงานราชการ ๆ ที่เกี่ยวข้อง ครอบคลุมการก่อสร้างทั้งหมดของโครงการฯ ปัจจุบันอยู่ระหว่างก่อสร้างคลังน้ำมันพิจิตรและลำปาง คาดว่าโครงการจะเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2562

### กลุ่มธุรกิจการตลาด

กลุ่มธุรกิจการตลาด จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับผู้บริโภค ผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,175 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 555 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 620 แห่ง (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2561) พร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าด้วยธุรกิจเสริมต่าง ๆ ในสถานีบริการ ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด รวมถึงการจำหน่ายให้กับกลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ก่อสร้าง และเกษตรกรรม





บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN) มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.0 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน รวมถึงดำเนินกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ในร้านไบจาก และร้านเลมอนกรีน

### บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR)

บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) มีทุนจดทะเบียน 800 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม รองรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในด้านธุรกิจค้าปลีก โดยได้สิทธิมาสเตอร์แฟรนไชส์ของแบรนด์ “SPAR” ซูเปอร์มาร์เก็ตจากเนเธอร์แลนด์ โดยปัจจุบันมีร้านค้าปลีกในแบรนด์ SPAR จำนวน 45 แห่ง ร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” และร้านกาแฟพรีเมียม “Inthanin Garden” จำนวนกว่า 522 แห่ง และธุรกิจเสริมอื่น ๆ โดยในปี 2561 ได้ลงนามสัญญาแม่ข่ายสิทธิมาสเตอร์ แฟรนไชส์ ร้านกาแฟอินทนิลในกัมพูชาและลาว ให้แก่ บริษัท อาร์ซีจี รีเทล จำกัด (กัมพูชา)

### บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจซื้อสินค้าเกษตร และพืชอินทรีย์อื่น ๆ เพื่อแปรรูป ทำการตลาด จัดจำหน่าย และวิจัยพัฒนา

### ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยถือหุ้นร้อยละ 70.11 ในบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) หรือ BCPG ซึ่งเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ด้วยการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 เพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสีเขียวรูปแบบต่าง ๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ เป็นต้น

### บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) มีทุนจดทะเบียน 10,000 ล้านบาท จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสีเขียวทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ณ สิ้นปี 2561 BCPG มีกำลังการผลิต ดังนี้

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 138.9 เมกะวัตต์ (ดำเนินการผลิตแล้วทั้งสิ้น)



- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 131.2 เมกะวัตต์ (ดำเนินการผลิตแล้ว 14.7 เมกะวัตต์)
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 20.0 เมกะวัตต์ (ดำเนินการผลิตแล้ว 14.4 เมกะวัตต์)
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 181.5 เมกะวัตต์ (ดำเนินการผลิตแล้ว 157.5 เมกะวัตต์)
- ในปี 2561 BCPG ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ลมลิเกอร์ จำกัด เพื่อเข้าลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 9.0 เมกะวัตต์ ที่อำเภอปากพะนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช โดย BCPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง และคาดว่าจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในกลางปี 2562

### ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ สนับสนุนเกษตรกร และรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันไฮดีเซล โดยบริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ โดยถือหุ้นในบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) หรือ BBGI

### **บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI)**

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (BBGI) จัดตั้งขึ้นโดยการควบกิจการระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (BBH) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัท เคเอสแอล จีไอ จำกัด (KSLGI) (บริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)) มีทุนจดทะเบียน 2,532 ล้านบาท และในเดือนเมษายน 2561 ได้จดทะเบียนแปลงสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBGI สัดส่วนร้อยละ 60 ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ BBGI มีกำลังการผลิตรวมมากกว่า 1,830,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นกำลังการผลิตเอทานอล 900,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 930,000 ลิตรต่อวัน โดยมีบริษัทย่อย 4 บริษัท ดังนี้ ได้แก่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด, บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด, บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)

### **บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF)**

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) มีทุนจดทะเบียน 281.5 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซลโดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก โดยพื้นที่



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

โรงงานตั้งอยู่ติดกับคลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีกำลังการผลิตติดตั้ง 930,000 ลิตรต่อวัน

### บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE)

บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE) มีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล 99.5% โดยใช้มันสำปะหลังสดและมันสำปะหลังเส้นเป็นวัตถุดิบ มีกำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน

### บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ KGI มีทุนจดทะเบียน 610 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลโดยใช้กากน้ำตาล ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล ปัจจุบัน KGI มีโรงงานผลิตเอทานอลจำนวน 2 แห่งในอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี กำลังการผลิต 200,000 ลิตรต่อวัน และอำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น กำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน นอกจากนี้ KGI ยังมีโรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตเอทานอล

### บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (UBE)

บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (UBE) มีทุนจดทะเบียน 3,914.29 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 21.28 ตั้งอยู่ที่ อำเภอนาเย็บ จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอลโดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ มีกำลังการผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน นอกจากนี้ บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ยังมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านการแปรรูปมันสำปะหลังเป็นแป้ง และมีโรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตแป้งและเอทานอล

### ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCPR จำกัด ขึ้นในประเทศไทยและ BCP Energy International Pte. Ltd. และ BCPR Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปีโตรเคมีและทรัพยากรธรรมชาติ

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยลงทุนในบริษัท Lithium Americas Corp. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียมในประเทศอาร์เจนตินาและสหรัฐอเมริกา



### **BCP Energy International Pte. Ltd.**

BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) มีทุนจดทะเบียน 112.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPE ได้เข้าลงทุนในบริษัท Nido Petroleum Pty Ltd. คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 100

### **BCP Innovation Pte. Ltd.**

BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) มีทุนจดทะเบียน 41.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านนวัตกรรมในต่างประเทศ ด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติ ปัจจุบัน BCPI ลงทุนในบริษัท Lithium Americas Corp. คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 15.86

### **บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด**

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ปัจจุบัน มีทุนจดทะเบียน 661 ล้านบาท (แบ่งเป็น 6.61 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและลงทุนธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติ BCPR ได้เข้าลงทุนใน BCPR Pte. Ltd. ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อร่วมเข้าลงทุนใน OKEA AS ที่ดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์

### **Nido Petroleum Pty. Ltd.**

Nido Petroleum Pty. Ltd. (Nido) ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มุ่งเน้นการลงทุนในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยได้ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่ดำเนินการผลิตแล้ว ได้แก่ Nido, Matinloc ในประเทศฟิลิปปินส์ รวมถึงยังได้ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและการสำรวจ คือ West Linapacan ในประเทศฟิลิปปินส์ และสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและการสำรวจคือ SC6B, SC14D, SC54A, SC54B, SC58 และ SC63 ในประเทศฟิลิปปินส์ เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 BCPE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นใน Nido Production (Galoc) Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในกลุ่มบริษัทที่ถือครองแหล่งน้ำมันดิบ Galoc อยู่ร้อยละ 55.8 กับ Tamarind Galoc Pte. Ltd. มูลค่าประมาณ 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือประมาณ 660 ล้านบาท)

### **Lithium Americas Corp.**

Lithium Americas Corp. (LAC) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตรอนโต ประเทศแคนาดา และตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม 2561 เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียม เพื่อผลิตเป็นลิเทียมคาร์บอเนตและลิเทียมไฮดรอกไซด์ ซึ่ง



เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแบตเตอรี่สำหรับผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่กำลังเติบโตอย่างมาก ประกอบด้วยรถยนต์ไฟฟ้า ระบบกักเก็บพลังงาน ตลอดจนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ขนาดพกพาต่าง ๆ

ปัจจุบัน LAC อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการเหมืองลิเทียม 2 แห่ง คือ ที่ประเทศอาร์เจนตินาและประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งโครงการเหมืองลิเทียมที่ประเทศอาร์เจนตินาอยู่ระหว่างการพัฒนาโดยบริษัท Minera Exar S.A. คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตได้ในปี 2563 มีกำลังการผลิตลิเทียมคาร์บอเนต 25,000 ตันต่อปี และโครงการเหมืองลิเทียมที่ประเทศสหรัฐอเมริกาอยู่ระหว่างการพัฒนาโดยบริษัท Lithium Nevada Corp. โดยในวันที่ 2 สิงหาคม 2561 LAC ได้ประกาศผลการศึกษาความเป็นไปได้เบื้องต้นของโครงการ ซึ่งระบุถึงปริมาณสำรองแร่, เงินลงทุนและต้นทุนการผลิต นอกจากนี้ยังมีบริษัทในเครือชื่อบริษัท RheoMinerals Inc. (เดิมชื่อ Hectatone Inc.) ดำเนินการผลิต Organoclay สำหรับงานขุดเจาะสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายตั้งแต่วันที่ 2558 โดยมีกำลังการผลิตสูงสุดที่ 10,000 ตันต่อปี

#### BCPR Pte. Ltd.

BCPR Pte. Ltd. จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 มีทุนจดทะเบียน 18.2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ ดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPR Pte. Ltd. ได้เข้าลงทุนในบริษัท OKEA AS ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศนอร์เวย์ ที่ดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์

#### OKEA AS

OKEA AS เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศนอร์เวย์ ดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ โดย BCPR Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ถือหุ้นใน OKEA AS โดยคิดเป็นสัดส่วนการถือร้อยละ 49.33 ปัจจุบัน OKEA AS ได้ถือสิทธิในแหล่งน้ำมันดิบ Draugen Field และ Gjøa Field ในประเทศนอร์เวย์ และเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) ในแหล่ง Draugen ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561

#### วิจัยและพัฒนา และธุรกิจนวัตกรรม

เพื่อมุ่งสู่การเป็นกลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชียบริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในด้านนวัตกรรมพลังงานใหม่ ๆ เช่น ลิเทียมซึ่งนำมาใช้ผลิตแบตเตอรี่ในรถยนต์พลังงานไฟฟ้า (EV Cars) และการต่อยอดผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-based Products) ที่เน้นการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพ ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น โดยในปี 2561 ได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อย (Venture Capital) ขึ้นใหม่ จำนวน 4 บริษัท เพื่อประกอบกิจการเงินร่วมลงทุน และ/หรือลงทุนในธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการใน 10 กิจกรรมที่รัฐต้องการสนับสนุนตามกฎหมาย



**บริษัท บีซีวี ไบโอบีส จำกัด (BCVB)**

มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการด้านนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

**บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BCVE)**

มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการด้านนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

**บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด (BCVI)**

มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม

**บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด (BCVP)**

มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมและมีความร่วมมือกับภาครัฐหรือภาคเอกชน





## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทพลังงานไทยที่ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยดำเนินกิจการหลักด้วยการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบทั้งจากแหล่งต่างประเทศ และจากแหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ เข้ามากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ได้มาตรฐาน มีกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวันและจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจากกว่า 1,000 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงได้ขยายกิจการสู่ธุรกิจการค้าน้ำมัน ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่ ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายสูงสุดที่จะสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้ประเทศ ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่เพื่อสร้างความต่อเนื่องและความยั่งยืนแก่กิจการ

### กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน (กำลังการผลิต 120,000 บาร์เรล/วัน)



### กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

- โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ที่ทันสมัย กำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ ผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ อีกทั้งบริษัทฯ เป็นรายแรกในเอเชียที่ผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และน้ำมันพรีเมียมดีเซล มาตรฐานยูโร 5 ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีค่าซัลเฟอร์ต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน หรือลดลงถึง 5 เท่าเมื่อเทียบกับมาตรฐานยูโร 4 อีกด้วย บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิต ด้วยการใชพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) รวมถึงใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้น้ำมันเตา พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมันในโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม (Efficiency, Energy, and Environment : 3E Project) และโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น (Yield, Energy Efficiency, Safety and Reliability Enhancement Project : YES-R) ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทฯ ยังได้ดำเนินโครงการต่าง ๆ เพื่อยกระดับการผลิตและการปฏิบัติการด้านการผลิตเพิ่มเติมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ดังนี้



- มีการบริหารจัดการตั้งแต่กระบวนการจัดหาน้ำมันดิบ กระบวนการผลิต ถังน้ำมัน ท่อรับจ่ายน้ำมัน รวมถึงเรือรับส่งน้ำมัน ให้สามารถดำเนินการกลั่นได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง เป็นผลให้ในปี 2561 มีกำลังกลั่นเฉลี่ยทั้งปีเป็นไปตามเป้าหมายอยู่ที่ 115 พันบาร์เรลต่อวัน โดยไม่นับรวมช่วงซ่อมบำรุงประจำปี และสามารถทำสถิติมีอัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 123 พันบาร์เรลต่อวันในเดือนมีนาคม
- มีการวางแผนจัดหาและสั่งซื้อน้ำมันดิบเพื่อให้ได้ GRM อยู่ในระดับที่เหมาะสม ดำเนินการใช้สัญญาอนุพันธ์ (Roll Month) เพื่อลดต้นทุนการซื้อน้ำมันดิบ ส่งผลให้มีค่าการกลั่นพื้นฐานเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 7.10 เหรียญ สหรัฐต่อบาร์เรล
- มีโครงการขยายการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการกลั่น เช่น โครงการ Debottleneck เพื่อเพิ่มกำลังการกลั่น การปรับปรุงกระบวนการกลั่นให้มีความยืดหยุ่นให้สอดคล้องกับความต้องการน้ำมันในตลาด และการประหยัดต้นทุนเชื้อเพลิงการผลิต และความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าสำหรับกระบวนการกลั่น
- พัฒนารูฏกิจการค้าน้ำมันอย่างต่อเนื่อง ผ่านบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. โดยเน้นกลยุทธ์ขยายสัดส่วนการซื้อ-ขายน้ำมันแบบ Out-Out (จัดหาน้ำมันจากผู้ผลิตในต่างประเทศเพื่อจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าในต่างประเทศ) ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักที่มีการซื้อขายได้แก่ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดิบ น้ำมันเตาและผลิตภัณฑ์แอฟทา และได้มีการขยายตลาดการซื้อขายไปยังประเทศกลุ่มใหม่ เช่น บรูไน กาตาร์ เป็นต้น ประกอบกับการซื้อขายผลิตภัณฑ์ใหม่ในตลาด เช่น MTBE และสร้างรายได้จาก Logistics Management และ Freight Trading เพิ่มขึ้นรวมทั้งการสร้างสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าและภาวะตลาดที่เอื้ออำนวยทำให้มีปริมาณการซื้อขายเพิ่มมากขึ้น

กลุ่มธุรกิจการตลาด (มากกว่า 1,000 สถานีบริการ)



### กลุ่มธุรกิจการตลาด

ปี 2561 ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจากกระบวนการผลิตกว่าร้อยละ 78 จำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรงผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,175 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 555 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 620 แห่ง (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2561) โดยสถานีบริการที่เปิดใหม่ในปี 2561 ส่วนใหญ่เป็นสถานีบริการขนาดใหญ่ และมีภาพลักษณ์ที่ทันสมัย พร้อมด้วยธุรกิจเสริมอื่น ๆ ซึ่งสามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดและรักษาอันดับ





เป็นอันดับที่สองได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจำหน่ายให้กับกลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ภาคการขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม และภาคเกษตรกรรม สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจากมุ่งเน้นจำหน่ายน้ำมันที่เป็นพลังงานทดแทนเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และให้สมรรถนะสูง ทั้งผลิตภัณฑ์กลุ่มแก๊สโซฮอล์ และน้ำมันดีเซล นอกจากนี้สถานีบริการของบริษัทฯ ยังพร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าด้วยธุรกิจนอนออยล์ และบริการเสริมต่าง ๆ ในสถานีบริการเพื่อดึงดูดผู้มาใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจากให้เพิ่มขึ้น อาทิ ร้านสะดวกซื้อ ร้านกาแฟและอาหารจานด่วนปรุงสด และศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ อีกทั้งบริษัทฯ ในฐานะผู้ริเริ่มโครงการบัตรสมาชิกสำหรับธุรกิจขายปลีกน้ำมันรายแรกของไทย ได้จัดกิจกรรมฉลองครบรอบ 12 ปีธุรกิจบัตรน้ำมัน ในปี 2561 ด้วยการเปิดตัวบัตรสมาชิกรูปแบบใหม่ “บางจากกรีนไมล์” และเปิดระบบการสะสมคะแนนของสมาชิกปัจจุบัน ให้สามารถสะสมคะแนนได้ทุกผลิตภัณฑ์น้ำมัน รวมทั้งสินค้าและบริการในเครือบางจากในบัตรเดียว และพัฒนา Bangchak Mobile Application เพื่อให้ผู้ถือบัตรสมาชิกบางจากสามารถแลกคะแนนสะสมในรูปแบบ E-coupon ผ่าน Mobile Application ที่สะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

ธุรกิจร้านสะดวกซื้อและธุรกิจร้านกาแฟดำเนินการโดยบริษัท บางจากรีเทล จำกัด (BCR) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้แก่ ร้าน “สปาร์ (SPAR)” ซูเปอร์มาร์เก็ตจากประเทศเนเธอร์แลนด์ 45 แห่ง ภายใต้แนวคิด SPAR Fresh & Easy Food Market และ ร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” ร้านกาแฟพรีเมียม “Inthanin Garden” จำนวน 523 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ทั้งภายในบริเวณสถานีบริการน้ำมันบางจาก สถาบันการศึกษาชั้นนำและขยายไปสู่ทำเลการค้าสำคัญต่าง ๆ สำหรับสถานีบริการชุมชน บริษัทฯ ได้พัฒนาร้านกาแฟรูปแบบ ที่เสิร์ฟกาแฟรสชาติเข้มข้น หวานมัน ในราคาที่เหมาะสมภายใต้ Brand “ร้านกาแฟยกล้อ by Inthanin” จำนวน 14 แห่ง นอกจากนี้ธุรกิจที่ดำเนินการโดย บริษัท บางจากรีเทล จำกัด (BCR) บริษัทฯ ยังให้บริการ ธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค “ร้านใบจาก” “ร้านเลมอนกรีน” รวมถึง “ร้านสะดวกซื้อบิกซีมินิ” ในสถานีบริการที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ใกล้แหล่งชุมชนกว่า 165 แห่ง นอกจากนี้ยังมีศูนย์บำรุงรักษารถยนต์ เปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ ซึ่งประกอบด้วย “FURiO Care” “Wash Pro” “Green Serve” “Green Wash” และ “Green Tyre”

สถานีบริการชุมชนบางจากซึ่งเริ่มมาตั้งแต่ปี 2533 ภายใต้แนวคิดโครงการน้ำมันแลกข้าว ได้เติบโตอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบันก้าวเข้าสู่ปีที่ 29 ของการทำธุรกิจร่วมกับองค์กรชุมชน บริษัทฯ มีนโยบายในการที่จะพัฒนาสถานีบริการชุมชนไปสู่ความยั่งยืนด้วยการยกระดับมาตรฐานคุณภาพสถานีบริการชุมชนและคุณภาพงานบริการให้เทียบเคียงมาตรฐาน เพื่อให้ธุรกิจสถานีบริการชุมชน เป็นกลไกในการผลักดันเศรษฐกิจระดับชุมชนอย่างยั่งยืน โดยในปี 2561 บริษัทฯ ยังคงสานต่อโครงการสนับสนุนสถานีบริการชุมชนต่าง ๆ เช่น โครงการ COOP Coaching หรือการให้ทีมงานจากสถานีบริการมาตรฐานเข้าไปให้ความรู้เรื่องการบริหารจัดการถึงที่ หรือ โครงการ COOP Turn Pro และ โครงการ COOP Bonding ที่สนับสนุนการปรับปรุงสถานีบริการให้กับกลุ่มสหกรณ์ที่มีศักยภาพ ตามวิสัยทัศน์ที่จะพัฒนาไปสู่ธุรกิจแนวทางการมีส่วนร่วมและยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินถึงความเปลี่ยนแปลงทางสังคมและวิถีชีวิตคนไทยยุคใหม่ จึงพัฒนาสถานีบริการภายใต้รูปแบบ “Greenovative Experience” ด้วยกระบวนการ 4R คือ Renewable Recycle Reuse และ



Reduce อาทิ การติดตั้ง Solar Roof Top เพื่อผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ สถานี EV Charger สำหรับรถยนต์ระบบไฟฟ้า ในส่วนของธุรกิจร้านค้ากาแฟ Inthanin ดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดที่ว่า “อินทนิลทุกแก้วของคุณ เพื่อโลกของเรา” ที่ผ่านมามีการพัฒนาโครงการต่าง ๆ เช่น การเลือกใช้แก้วกาแฟย่อยสลายได้ (Bio Cup) และใช้เมล็ดกาแฟออร์แกนิกชื้อกาแฟจากไร่ชุมชนของกลุ่มเกษตรกรในเขตจังหวัดภาคเหนือ การออกแบบฝาแก้วเพื่อลดการใช้หลอด ในส่วนธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ได้มีโครงการรณรงค์การลดใช้ถุงพลาสติก การนำผลไม้มาแปรรูปและจำหน่ายในร้าน SPAR โครงการ SPAR Awards ซึ่งเป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากชุมชน รวมถึงกิจการ SME มาต่อยอด เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ การใช้วัสดุอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน และการเพิ่มพื้นที่สีเขียวร่มรื่น เป็นต้น และในปี 2561 บริษัทฯ ได้เปิดตัวสถานีบริการรูปแบบทันสมัยที่ใช้ตู้จ่ายแบบแขวนระบบดิจิทัล บนถนนสุขุมวิท 62 เพิ่มความสะดวกสบายให้กับผู้ใช้บริการ พร้อมนวัตกรรมใหม่ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก สาขาศรีนครินทร์ ที่ติดตั้งระบบบริหารจัดการพลังงานชุมชนสีเขียว Green Community Energy Management System หรือ GEMS เพื่อริเริ่มโครงการนำร่องประมูลซื้อไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยี Blockchain ในระบบผลิตไฟฟ้าแบบไม่เชื่อมต่อกับสายส่งการไฟฟ้า (Smart Isolated Microgrid) เพื่อให้อาคารและร้านค้าที่อยู่ในพื้นที่สามารถซื้อขายเพื่อใช้ไฟฟ้าในต้นทุนที่ต่ำได้ปริมาณมากที่สุด

นอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว บริษัทฯ ยังมีการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นและผลิตภัณฑ์พิเศษ อาทิ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก จาระบีและอื่น ๆ ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” ซึ่งมีทั้งการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศ ผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม ตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) และส่งออกจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ โดยในปีนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเกรดพรีเมียมภายใต้แบรนด์ “FURIO” พร้อมกับนวัตกรรม Respoplex Technology เทคโนโลยีของสารที่มีโมเลกุลอัจฉริยะเคลือบอยู่บริเวณผิวโลหะ ซึ่งทำหน้าที่เหมือนโมเลกุลที่ปกป้องผิวโลหะภายในเครื่องยนต์เมื่อเกิดการเคลื่อนที่เพื่อช่วยลดการสึกหรอที่จะเกิดขึ้น นอกจากนี้ยังมีคุณสมบัติเป็นโครงสร้างที่แข็งแกร่งของฟิล์มน้ำมันช่วยรองรับการใช้งาน ในสภาวะที่เครื่องยนต์ทำงานต่อเนื่องและสภาพที่อุณหภูมิสูงได้เป็นอย่างดี ทำให้น้ำมันหล่อลื่นมีฟิล์มที่สามารถปกป้องเครื่องยนต์ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการน้ำมันหล่อลื่นภาพสูง ซึ่งมีคุณสมบัติช่วยปกป้องเครื่องยนต์ รักษาอายุของเครื่องยนต์ให้ยาวนานยิ่งขึ้น โดยพัฒนาร่วมกับทีมรถแข่งในสภาพการแข่งขัน สนามแข่งเมืองเลอม็อง ประเทศฝรั่งเศส ด้วยระยะทาง 5,000 กม. ขับต่อเนื่อง 24 ชั่วโมง



## ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ



### กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ เช่น ธุรกิจเอทานอล และธุรกิจไบโอดีเซล ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ สนับสนุนเกษตรกร และรักษาสสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันไฮดีเซล

ปลายปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการควบบริษัทระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัทฯ) และบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)) เป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด และจดทะเบียนแปลงสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) ในเดือนเมษายน 2561 โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ BBGI มีกำลังการผลิตรวมมากกว่า 1,830,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นเอทานอล 900,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 930,000 ลิตรต่อวัน โดยมีบริษัทย่อย 4 บริษัท ดังนี้

- **บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด หรือ BBF** ตั้งอยู่ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซลโดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก ด้วยกำลังการผลิตติดตั้ง 930,000 ลิตรต่อวัน และอยู่ระหว่างการขยายกำลังการผลิตเป็น 1,000,000 ลิตรต่อวัน คาดว่าแล้วเสร็จในปี 2562 อีกทั้งสามารถผลิตกลีเซอรินดิบเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต ปัจจุบันอยู่ระหว่างการทดลองผลิตพาราฟินที่มีความบริสุทธิ์สูงจากโรงงานนำร่องเพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต Phase Change Materials หรือ “PCMs” หรือวัสดุเปลี่ยนสถานะ พร้อมทั้งเริ่มดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ กำลังการผลิต 21,120 ตันต่อปี เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ คาดว่าจะดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในปี 2563
- **บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด หรือ BBE** ตั้งอยู่ที่อำเภอนวมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล โดยใช้มันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบหลักมีกำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน
- **บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ KGI** ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลโดยใช้กากน้ำตาล มีกำลังการผลิตรวม 350,000 ลิตรต่อวัน ประกอบด้วยโรงงานผลิตเอทานอลจำนวน 2 แห่ง คือ (1) โรงงานสาขาน้ำพอง ตั้งอยู่ที่



อำเภอป่าพอง จังหวัดขอนแก่น กำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน หรือประมาณ 45 ล้านลิตรต่อปี ปัจจุบันได้ปรับปรุงโรงงาน เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตเป็นประมาณ 49.50 ล้านลิตรต่อปี (2) โรงงานสาขาบ่อพลอย ตั้งอยู่ที่อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี กำลังการผลิต 200,000 ลิตรต่อวัน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการตรวจรับงานการปรับปรุงกระบวนการผลิตเอทานอล เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตจาก 200,000 ลิตรต่อวัน หรือประมาณเป็น 300,000 ลิตรต่อวัน หรือเทียบเท่า 99 ล้านลิตรต่อปี ทำให้ในปี 2562 KGI มีกำลังการผลิตรวม 148.50 ล้านลิตรต่อปี

- บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด หรือ UBE ตั้งอยู่ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล มีกำลังผลิตเอทานอล 400,000 ลิตรต่อวัน โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันสำปะหลังเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ รวมถึงผลิตแป้งมันสำปะหลัง กำลังการผลิต 700 ตันต่อวัน และผลิตไฟฟ้าจากน้ำเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตเอทานอลและแป้งมันสำปะหลัง

### ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว



### ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

ปัจจุบันบริษัทฯ ลงทุนธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียวผ่านการดำเนินการของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ซึ่งจัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและพลังงานสะอาดรูปแบบใหม่ ๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดย ณ สิ้นปี 2561 บีซีพีจี มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมทั้งสิ้น 571.1 เมกะวัตต์ ดำเนินการผลิตแล้ว 380.2 เมกะวัตต์ อยู่ในช่วงการพัฒนา 190.9 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 190.9 เมกะวัตต์ ซึ่งดำเนินการผลิตแล้วทั้งสิ้น โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ภายหลังจากได้มีการจำหน่ายโครงการ Nagi และ Nikaho ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 27.6 เมกะวัตต์ ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่น โดยการจำหน่ายโครงการดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จไปเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 เป็นผลให้กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมอยู่ที่ 168.7 เมกะวัตต์ ดำเนินการผลิตแล้ว 17.4 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการพัฒนา 151.3 เมกะวัตต์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 20.0 เมกะวัตต์ ดำเนินการผลิตแล้ว 14.4 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการพัฒนา 5.6 เมกะวัตต์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 181.5 เมกะวัตต์ ดำเนินการผลิตแล้ว 157.5 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการพัฒนา 24.0 เมกะวัตต์ และในปี 2561 บีซีพีจี ได้เข้าซื้อหุ้น



สามัญของบริษัท ลมลิเกอร์ จำกัด เพื่อเข้าลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 10.0 เมกะวัตต์ ที่อำเภอปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช โครงการดังกล่าวอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในกลางปี 2562

### ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่



#### ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด โดยบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ได้จัดตั้งบริษัทย่อยอีกบริษัทในประเทศสิงคโปร์ ได้แก่ บริษัท BCPR Pte. Ltd. เพื่อลงทุนร่วมกับ Seacrest Capital Group ในแหล่งปิโตรเลียม Draugen Field และ Gjoda ในประเทศนอร์เวย์ ผ่านการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ OKEA AS ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายนอร์เวย์ ดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ การลงทุนครั้งนี้เป็นการลงทุนร่วมกันในลักษณะของ Joint Partnership ในแหล่งปิโตรเลียมขนาดใหญ่ (World Class Asset) ที่มีอายุการผลิตต่อเนื่องในระยะยาว โดยน้ำมันดิบที่ผลิตได้เป็นน้ำมันดิบเบา (Light Crude) ที่มีราคาดี เหมาะกับการผลิตและการกลั่นของบางจากฯ นับเป็นการต่อยอดธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและเป็นการกระจายความเสี่ยงที่สอดคล้องตามกลยุทธ์ของบริษัท

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ โดยปัจจุบันถือหุ้นสามัญร้อยละ 100 ในบริษัท Nido Petroleum Pty Limited ซึ่งถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่ดำเนินการผลิตแล้ว ได้แก่ Nido, Matinloc ในประเทศฟิลิปปินส์ รวมถึงยังได้ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนา คือ West Linapacan ในประเทศฟิลิปปินส์ และสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการสำรวจคือ SC6B, SC14D, SC54A, SC54B, SC58 และ SC63 ในประเทศฟิลิปปินส์

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 BCPE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นใน Nido Production (Galoc) Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในกลุ่มบริษัทที่ถือครองแหล่งน้ำมันดิบ Galoc ให้กับ Tamarind Galoc Pte. Ltd.

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte.Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญ ในบริษัท Lithium Americas Corporation ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แคนาดา และตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียมในประเทศอาร์เจนตินาและสหรัฐอเมริกา เพื่อผลิตเป็นลิเทียมคาร์บอเนตและลิเทียมไฮดรอกไซด์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแบตเตอรี่สำหรับผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ





รองรับความต้องการใช้งานแบตเตอรี่ลิเทียมที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องในโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก เพื่อส่งเสริมเสถียรภาพในระบบสายส่งและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และการใช้งานแบตเตอรี่ในรถยนต์ไฟฟ้า รวมถึงอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ขนาดพกพาชนิดต่างๆ ที่จะเพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่องในอนาคต

### วิจัยและพัฒนา และธุรกิจนวัตกรรม

บริษัทฯ ได้จัดตั้งสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ **Bangchak Initiative and Innovation Center (BiiC)** โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้าง Green Ecosystem เพื่อผลักดันนวัตกรรมต่าง ๆ โดยเน้นด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) และด้านชีวภาพ (Bio Based) นำมาต่อยอดขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศจากการวิจัยและพัฒนา จัดการเทคโนโลยีและเครือข่าย พร้อมทั้งบ่มเพาะธุรกิจ Startup สนับสนุนเศรษฐกิจยุค 4.0 โดยมุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย

ในปี 2561 BiiC ได้ดำเนินโครงการ Green Community Energy Management System หรือ GEMS หรือ สถานีบริการน้ำมันที่ผลิตพลังงานไฟฟ้าสีเขียว ซึ่งเป็นระบบผลิตไฟฟ้าและซื้อขายกันเองแบบประมูลในอาคาร ร้านค้าต่าง ๆ และภายในสถานีบริการน้ำมันบางจากศรีนครินทร์ จ.สมุทรปราการ โดยเป็นสถานีบริการน้ำมันแห่งแรกที่บางจากฯ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นศูนย์ทดลองและการเรียนรู้เกี่ยวกับการซื้อขายไฟฟ้ารูปแบบใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยไฟฟ้าจะถูกผลิตจากแผงโซลาร์เซลล์ที่ติดตั้งบนหลังคาของสถานีบริการน้ำมัน รวมทั้งหลังคาที่จอดรถและอาคารร้าน SPAR รวมขนาด 249 กิโลวัตต์ และจัดตั้งระบบระบบกักเก็บพลังงาน หรือ แบตเตอรี่ชนิดลิเทียมไอออน ขนาด 1 เมกะวัตต์ ซึ่งถือเป็นแบตเตอรี่ขนาดใหญ่ที่สุดของไทยในขณะนี้

เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทย บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทใหม่ในประเทศไทย จำนวน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด, บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด, บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด และบริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด เพื่อประกอบกิจการเงินร่วมลงทุน และลงทุนในธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทยและ/หรือธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทย ที่ประกอบกิจการใน 10 กิจการที่รัฐต้องการสนับสนุนตามกฎหมาย และเพื่อให้เกิดความร่วมมือทางนวัตกรรมใหม่ ๆ ระหว่าง BCP กับบริษัทลูกภายในและพันธมิตรทางธุรกิจภายนอก



## โครงสร้างรายได้

	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
			รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากธุรกิจขายน้ำมันและธุรกิจเสริม <sup>1/</sup>								
	บมจ.บางจาก คอร์ปอเรชั่น		132,764	68.4	126,862	72.4	108,643	74.5
	บจก.บางจากกรีนเนท	49.00	35,530	18.3	32,440	18.5	29,281	20.0
	บจก.บางจาก รีเทล	100.00	676	0.3	391	0.2	31	0.1
	BCP Trading Pte. Ltd.	100.00	14,965	7.7	5,130	2.9	315	0.2
	Nido Petroleum Pty. Ltd.	100.00	963	0.5	1,510	0.9	1,503	1.0
<b>รวม</b>			<b>184,898</b>	<b>95.2</b>	<b>166,333</b>	<b>94.9</b>	<b>139,773</b>	<b>95.8</b>
รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้า								
	บมจ.บีบีจีจี (กลุ่มบริษัท)	70.12	3,320	1.7	3,323	1.9	3,084	2.1
<b>รวม</b>			<b>3,320</b>	<b>1.7</b>	<b>3,323</b>	<b>1.9</b>	<b>3,084</b>	<b>2.1</b>
รายได้จากธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ								
	บมจ.บีบีจีไอ (กลุ่มบริษัท) <sup>2/</sup>	60.00	3,807	2.0	785	0.4	-	-
	บจก.บางจากไบโอฟูเอล <sup>3/</sup>		-	-	1,697	1.0	1,848	1.3
<b>รวม</b>			<b>3,807</b>	<b>2.0</b>	<b>2,482</b>	<b>1.4</b>	<b>1,848</b>	<b>1.3</b>
<b>รวมรายรายได้จากการขายและการให้บริการ</b>			<b>192,025</b>	<b>98.9</b>	<b>172,138</b>	<b>98.2</b>	<b>144,705</b>	<b>99.2</b>
อื่น ๆ <sup>3/</sup>	บริษัทฯ และบริษัทย่อย		2,146	1.1	3,069	1.8	1,195	0.8
<b>รวม</b>			<b>194,171</b>	<b>100.0</b>	<b>175,207</b>	<b>100.0</b>	<b>145,900</b>	<b>100.0</b>

รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก

- หมายเหตุ**
- 1/ รายได้จากการขายน้ำมันในประเทศปี 2561 2560 และ 2559 มีสัดส่วนร้อยละ 90.5, 90.3 และ 91.5 ตามลำดับ
  - 2/ ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในบจก.บางจากไบโอฟูเอล ให้กับ บจก.บีบีพี โฮลดิ้ง ซึ่งต่อมาในเดือนตุลาคม 2560 ได้ควบรวมกับ บจก.เคเอสแอล จีไอ เป็น บมจ.บีบีจีไอ
  - 3/ รายได้อื่น ๆ ได้แก่ รายได้จากการลงทุน กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า



## 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้

### 1) ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่

#### 1.1) ก๊าซหุงต้ม

เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนพวกก๊าซโพรเพน และก๊าซบิวเทน บรรจุในถังเหล็กที่ภายใต้แรงดันสูงจะมีสภาพเป็นของเหลว ส่วนมากนำไปใช้ในงานหุงต้มในครัวเรือน และสามารถนำไปใช้ในงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น งานอบสีตู้เย็น งานอบใบยาสูบ งานตัดแก้ว งานโลหะพวกเชื่อมบัดกรี และงานตัดแผ่นเหล็ก เป็นต้น นอกจากนี้ยังใช้เป็นทางเลือกสำหรับรถยนต์ที่เครื่องยนต์เบนซินติดตั้งอุปกรณ์ที่ใช้ LPG เป็นเชื้อเพลิงได้

#### 1.2) น้ำมันเบนซิน

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน ประเภทของน้ำมันเบนซินแบ่งโดยค่าออกเทน ซึ่งเป็นตัวเลขที่แสดงคุณสมบัติต้านทานการน็อคของเครื่องยนต์ โดยน้ำมันเบนซินจะมีสาร MTBE เป็นตัวเพิ่มออกเทน ส่วนน้ำมันแก๊สโซฮอล์ใช้เอทานอล เป็นตัวเพิ่มออกเทน ทั้งนี้ การใช้แก๊สโซฮอล์จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมในด้านต่าง ๆ เช่น ช่วยลดมลพิษทางอากาศ ประหยัดเงินตราต่างประเทศในการนำเข้าสาร MTBE (Methyl Tertiary Butyl Ether) ลดผลกระทบที่เกิดจากราคาน้ำมันแพง ยกระดับราคาพืชผลทางการเกษตร ซึ่งเป็นการกระจายการลงทุน และการจ้างงานสู่ชนบท

#### 1.3) น้ำมันอากาศยาน

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับเครื่องยนต์ไอพ่นในเครื่องบินพาณิชย์ทั่วไป น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินจะต้องสะอาดปราศจากสิ่งปนเปื้อน ไม่แข็งตัวที่อุณหภูมิต่ำ จะต้องมึระดับความถี่จำเพาะและค่าความร้อนตามที่กำหนด

#### 1.4) น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ดีเซลหมุนเร็ว เช่น รถยนต์ รถบรรทุก เรือประมง เรือโดยสาร และรถแทรกเตอร์ ฯลฯ โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงสูตรของผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลในชื่อ “Hi Diesel S” ที่เติมสารเพิ่มคุณภาพพิเศษเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ เพิ่มพลังให้กับเครื่องยนต์ ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม

ในเดือนพฤษภาคม 2560 บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันบางจาก “Hi-Premium Diesel S” น้ำมันดีเซลเกรดพรีเมียม ภายใต้แนวคิดนวัตกรรมพรีเมียมดีเซลในอนาคต แรงเหนือกว่า ซีเทนสูงกว่า ด้วยเทคโนโลยีการกลั่นขั้นสูง ที่ให้น้ำมันใสบริสุทธิ์ ผสานทุกองค์ประกอบระดับพรีเมียมให้พลังที่เหนือกว่า มีคุณสมบัติช่วยให้หัวฉีดสะอาดขึ้น พร้อมพลังปกป้องเครื่องยนต์จุดระเบิดเผาไหม้ให้เต็มประสิทธิภาพ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมด้วยมาตรฐานน้ำมัน Euro 5





### 1.5) น้ำมันเตา

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้จากส่วนที่มีจุดเดือดสูงของน้ำมันดิบ ใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ การคมนาคมขนส่ง อาทิ เรือเดินสมุทร และใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า เป็นต้น น้ำมันเตาที่ผลิตได้เป็นน้ำมันเตาที่มีคุณภาพสูง มีกำมะถันต่ำ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

2) ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้เคลือบระหว่างผิวสัมผัสเพื่อลดความเสียหาย และการสึกหรอ นอกจากนี้ยังช่วยระบายความร้อน ถ่ายทอดกำลัง ทำความสะอาดคราบเขม่า และเศษโลหะที่เกิดจากการสึกหรอ โดยน้ำมันหล่อลื่นแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

#### 2.1) น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” ประกอบด้วย GE SERIES สำหรับเครื่องยนต์เบนซิน D3 SERIES สำหรับเครื่องยนต์ดีเซล น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์สองจังหวะ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก เป็นต้น

ในเดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นแบรนด์ “FURIO” ที่พัฒนาสูตรน้ำมันหล่อลื่นเกรดพรีเมียม ที่มี Respoplex เทคโนโลยีในการสร้างโมเลกุลเคลือบยึดเกาะทรงพลัง ลดการสึกหรอ แม้เครื่องยนต์ร้อนจัด ช่วยปกป้องเครื่องยนต์ในทุกสภาวะการใช้งาน โดยร่วมกับทีมรถแข่ง CEFC MANOR TRS RACING ในการแข่ง FIA World Endurance Championship 2017 ณ สนามแข่งเมืองเลอม็อง ประเทศฝรั่งเศส ด้วยระยะทาง 5,000 กม. ขับต่อเนื่อง 24 ชั่วโมง

#### 2.2) น้ำมันหล่อลื่นอุตสาหกรรม

ประกอบด้วย น้ำมันไฮดรอลิก น้ำมันเกียร์อุตสาหกรรม น้ำมันถ่ายเทความร้อน น้ำมันเทอร์ไบน์ น้ำมันเครื่องอัดอากาศ น้ำมันตัดกลึงโลหะ เป็นต้น

#### 2.3) จาระบี

ประกอบด้วย จาระบีเอนกประสงค์ จาระบีงานหนักและทนความร้อนสูง รวมทั้งจาระบีที่ใช้ในงานอุตสาหกรรมอาหาร

ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานจากสถาบันปิโตรเลียมแห่งสหรัฐอเมริกา (API) มาตรฐานยุโรป และผู้ผลิตยานยนต์ที่มีชื่อเสียงต่างๆ และในปี 2551 บริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจรับรองมาตรฐานการจัดการคุณภาพ ISO 9001 : 2008 จากสำนักงานคณะกรรมการว่าด้วยการรับรองระบบคุณภาพแห่งสหราชอาณาจักร (The United Kingdom Accreditation Service ; UKAS ประเทศอังกฤษ) และคณะกรรมการแห่งชาติว่าด้วยการรับรองระบบงาน (National Accreditation Council : NAC ประเทศไทย) ในขอบข่ายของธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นครบวงจร (ประกอบด้วย การจัดหา การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการจัดจำหน่าย) และมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ISO/TS 16949 : 2009 International Automotive Task Force (IATF) ในขอบข่ายของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการ



ผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นรายแรกของประเทศไทย และในปี 2559 บริษัท ได้ผ่านการต่ออายุมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 และในปี 2560 ยังได้ผ่านการรับรองมาตรฐานตามข้อกำหนดใหม่ IATF 16949:2016 International Automotive Task Force (IATF) โดยเพิ่มการคำนึงถึงด้านความรับผิดชอบต่อองค์กร ที่เน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น Supplier ชุมชน ผู้บริโภค และอื่น ๆ ที่กระทบกับกระบวนการผลิตเพื่อให้ได้คุณภาพตามที่กำหนด

3) ผลิตภัณฑ์ที่เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่

3.1) น้ำมันเตาประเภท Straight Run (Long Residue) ใช้เป็นวัตถุดิบต่อเนื่อง สำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit)

3.2) น้ำมันองค์ประกอบเรฟฟอร์มเมท ใช้เป็นวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงงานปิโตรเคมี เพื่อไปสกัดเป็นสารอะโรมาติกส์ หรือผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

3.3) น้ำมันองค์ประกอบไอโซเมอร์เรท ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม เพื่อผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

4) ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ ได้แก่ สารกำมะถัน ซึ่งเป็นธาตุที่ปนอยู่ในเนื้อน้ำมันตามธรรมชาติ เมื่อแยกกำมะถันออกมาแล้วสามารถนำไปใช้ได้โดยตรงหลายอย่าง เช่น เป็นส่วนผสมในการผลิตกรดกำมะถัน ยางรถยนต์ ยาฆ่าแมลง สารฟอกสีน้ำตาลทราย แคมพู และสารประกอบอื่น ๆ เป็นต้น

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมน้ำมันสำเร็จรูปเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันในระดับภูมิภาค ทั้งนี้เนื่องจากการค่าน้ำมันสำเร็จรูปจะถูกจำกัดด้วยความได้เปรียบเสียเปรียบทางการขนส่งจากที่ตั้งของโรงกลั่นแต่ละแห่ง ซึ่งมักจะถูกสร้างให้กระจายอยู่ในพื้นที่ที่มีความต้องการในทุกภูมิภาค ในขณะที่ในอุตสาหกรรมน้ำมันดิบมีการแข่งขันในระดับโลกโดยขึ้นอยู่กับคุณภาพของน้ำมันดิบ และแหล่งน้ำมันดิบ ซึ่งมีข้อจำกัดตามสภาพทางภูมิศาสตร์

สำหรับอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันนั้นแบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- **Simple Refinery (Hydroskimming)** คือ โรงกลั่นที่มีกระบวนการกลั่นแบบ Distillation ที่ทำการแยกองค์ประกอบในน้ำมันดิบออกเป็นน้ำมันชนิดเบา หรือน้ำมันเบนซิน น้ำมันชนิดหนักปานกลาง หรือน้ำมันสำหรับเครื่องบินและน้ำมันดีเซล และน้ำมันชนิดหนัก หรือน้ำมันเตา ในอัตราส่วนตามธรรมชาติของน้ำมันดิบแต่ละชนิด
- **Complex Refinery (Conversion Cracking)** คือ โรงกลั่นที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) ซึ่งเป็นกระบวนการผลิตที่เพิ่มเติมจากกระบวนการกลั่นน้ำมันแบบ Distillation ที่สามารถแปลงสภาพน้ำมันชนิดหนักบางส่วนให้เป็นน้ำมันชนิดที่เบาขึ้นซึ่งมีมูลค่าสูงกว่าได้ อย่างไรก็ตามโรงกลั่น



ประเภทนี้มีค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพิ่มขึ้นในการติดตั้งหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงกว่าเมื่อเทียบกับโรงกลั่นแบบ Simple Refinery

โดยปกติโรงกลั่นประเภท Simple Refinery และโรงกลั่นประเภท Complex Refinery จะให้อัตราส่วนผลผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่แตกต่างกัน ซึ่งปัจจัยในการกำหนดอัตราส่วนผลผลิตที่เหมาะสมต่อความต้องการของผู้บริโภค ประกอบด้วย

- (1) ชนิดของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ เช่น น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเตา
- (2) คุณสมบัติของน้ำมันดิบที่ใช้ในการกลั่น เช่น Sweet, Sour, Light, Heavy
- (3) คุณสมบัติของน้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ เช่น ค่ากำมะถันต่ำ/สูง

### สถานการณ์เศรษฐกิจไทย

ธนาคารแห่งประเทศไทยได้คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2561 จะขยายตัวร้อยละ 4.2 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560 ที่ขยายตัวร้อยละ 3.9 จากการส่งออกสินค้าและบริการที่ปรับตัวดีขึ้น การใช้จ่ายภาคครัวเรือนที่ขยายตัวในเกณฑ์ดี การลงทุนทั้งในภาครัฐและเอกชนที่มีแนวโน้มมากขึ้นจากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและโครงการในพื้นที่ EEC ตามนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ขณะที่ภาคการท่องเที่ยวยังคงอยู่ในเกณฑ์ดีถึงแม้จะได้รับผลกระทบจากจำนวนนักท่องเที่ยวชาวจีน เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เศรษฐกิจไทยโตขึ้นกว่าปีก่อนหน้า

สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2561 ธนาคารแห่งประเทศไทย คาดว่าทั้งปีจะอยู่ในระดับต่ำที่ร้อยละ 1.1 ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่มีอัตราเงินเฟ้อทั่วไปอยู่ที่ร้อยละ 0.7 ตามราคาน้ำมันที่ทยอยปรับตัวสูงขึ้นในช่วง 9 เดือนแรก ขณะที่แรงกดดันเงินเฟ้อด้านอุปสงค์ปรับตัวดีขึ้นแต่ยังอยู่ในระดับต่ำ และยังคงมีปัจจัยลบจากการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างที่ส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อเพิ่มขึ้นช้ากว่าในอดีต และเพื่อลดความเสี่ยงด้านเสถียรภาพทางการเงิน ในเดือนธันวาคม ธนาคารแห่งประเทศไทยมีมติปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายร้อยละ 0.25 เป็นร้อยละ 1.75 ต่อปี จากเดิมร้อยละ 1.50 ต่อปี

สำหรับภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2562 คาดว่าจะชะลอตัวลงจากปีก่อนหน้า โดยมีอัตราการเติบโตอยู่ในช่วงร้อยละ 3.5-4.5 โดยมีปัจจัยเสี่ยงจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจและการเงินโลกและหนี้ภาคครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง เป็นปัจจัยฉุดรั้ง อย่างไรก็ตามการสร้างความเชื่อมั่นในภาคการท่องเที่ยวจากนักท่องเที่ยวจีนเป็นอีกแรงขับเคลื่อนสำคัญที่เริ่มฟื้นตัว การส่งออกยังอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ แม้จะได้รับผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐและจีน และจากความเชื่อมั่นผู้บริโภคที่ปรับตัวดีขึ้นต่อเนื่องจากปีก่อน อีกทั้งการลงทุนภาคเอกชนและภาครัฐที่เริ่มปรับตัวดีขึ้น ตามโครงการภายใต้แผนพัฒนา EEC ช่วยให้การชะลอตัวของเศรษฐกิจไทยเป็นไปอย่างช้า ๆ ขณะที่อัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2562 ยังอยู่ในระดับต่ำในช่วงร้อยละ 0.7-1.7 โดยมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นอย่างช้า ๆ จากปี 2561 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 1.1



สรุปผลประมาณการเศรษฐกิจและเงินเฟ้อ			
ร้อยละต่อปี	2560	2561*	2562*
อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ	3.9	4.2	3.5-4.5
อัตราเงินเฟ้อทั่วไป	0.7	1.1	0.7-1.7

หมายเหตุ: \* เป็นข้อมูลที่คำนวณบนฐานบัญชีประชาชาติอนุกรมใหม่ ซึ่ง สศช. เผยแพร่ทาง [www.nesdb.go.th](http://www.nesdb.go.th)

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ณ วันที่ 19 พฤศจิกายน 2561

อย่างไรก็ตาม ในการประมาณการเศรษฐกิจไทยยังคงต้องคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยง อาทิ มาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจคู่ค้า การฟื้นตัวและกำลังซื้อในภาคการท่องเที่ยวของตลาดนักท่องเที่ยวจีน ซึ่งอาจส่งผลให้เศรษฐกิจไทยไม่สามารถเติบโตได้อย่างที่คาดการณ์ไว้

### ธุรกิจน้ำมันในประเทศ

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศในปี 2561 (เดือนมกราคม-ธันวาคม) ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3.09 ล้านลิตรต่อวัน มาอยู่ที่ 121.27 ล้านลิตรต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.61 โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกับผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศที่ปรับตัวดีขึ้น จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ การบริการ และการใช้จ่ายของภาครัฐที่ต่อเนื่องจากปี 2560 ส่งผลให้ภาคการส่งออกและภาคบริการสามารถขยายตัวได้มากกว่าที่คาดการณ์ไว้ ส่งผลให้ความต้องการใช้ของกลุ่มน้ำมันเบนซิน แก๊สโซฮอล์ และดีเซลยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องจากปี 2560 โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.11 และ ร้อยละ 1.47 ตามลำดับ โดยอัตราการขยายตัวส่วนใหญ่ยังคงมาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 3.94 ทำให้สัดส่วนการใช้งานน้ำมันแก๊สโซฮอล์เพิ่มขึ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96 ของปริมาณการใช้น้ำมันเบนซินทั้งหมด

ตารางแสดงความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปริมาณความต้องการ (ล้านลิตรต่อวัน)		
	ปี 2561	ปี 2560	อัตราการขยายตัว
เบนซินปกติ	1.20	1.39	-13.9%
แก๊สโซฮอล์	29.96	28.83	+3.9%
กลุ่มเบนซิน	31.16	30.22	+3.1%
กลุ่มดีเซล	64.67	63.73	+1.5%
น้ำมันอากาศยาน	19.44	18.47	+5.2%
น้ำมันเตา	6.01	5.76	+4.2%
รวม	121.27	118.18	+2.6%

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน



ทางด้านอุปทานน้ำมันในประเทศ จากกำลังกลั่นของโรงกลั่นในประเทศจำนวน 6 แห่งซึ่งประกอบด้วย โรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นไออาร์พีซี โรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอล โรงกลั่นเอสโซ่ โรงกลั่นสตาร์ และโรงกลั่นบางจาก ในปี 2561 มีปริมาณการกลั่นเฉลี่ยอยู่ระดับ 1,130 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 3.20 โดยคาดว่าปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศปี 2562 จะปรับเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา เนื่องจาก IRPC มีกำลังการกลั่นที่เพิ่มขึ้นหลังจากดำเนินการโครงการ Polypropylene Expansion Project (PPE) ขนาด 150 พันตันต่อปี และ Polypropylene Compound and Specialties Project (PPC) ขนาด 140 พันตันต่อปี

#### ตารางแสดงปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

โรงกลั่น	ปริมาณการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)		
	ปี 2561	ปี 2560	อัตราการขยายตัว
ไทยออยล์	304	306	-0.49%
ไออาร์พีซี	207	181	14.62%
เอสโซ่	144	140	3.22%
สตาร์ บีโตร์เลียม	176	166	6.02%
พีทีที โกลบอล เคมิคอล	196	191	2.24%
บางจาก	102	111	-7.76%
รวม	1,130	1,095	3.20%

ที่มา: ข้อมูลตามกรมธุรกิจพลังงาน ม.ค.-พ.ย. 2561 และบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### ธุรกิจการตลาด

ในปี 2561 ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกเฉลี่ยปรับตัวสูงขึ้นจากปีก่อน โดยยังคงมีความผันผวนสูงจากแนวโน้มปรับตัวขึ้นในช่วง 3 ไตรมาสแรก และปรับตัวลงอย่างรุนแรงในช่วงไตรมาสที่ 4 ทำให้ผู้ค้าน้ำมันไม่สามารถปรับราคาน้ำมันได้ทันตามต้นทุนในช่วงที่ราคาปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับภาครัฐขอความร่วมมือบริษัทน้ำมันตรึงราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลเพื่อลดผลกระทบต่อผู้บริโภค ส่งผลกระทบต่อค่าการตลาดของผู้ค้าน้ำมันที่ปรับลดลงจากปีก่อน อย่างไรก็ตามในช่วงไตรมาสที่ 4 ที่ราคาน้ำมันดิบเริ่มปรับตัวลง ทำให้ราคาขายปลีกน้ำมันเริ่มกลับมาอยู่ในระดับเหมาะสมกับต้นทุนมากขึ้น โดยคาดการณ์ว่าค่าการตลาดรวมในปี 2562 จะอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปี 2561 อย่างไรก็ตาม ยังคงมีความไม่แน่นอนจากต้นทุนราคาน้ำมันในตลาดโลก จากปัจจัยต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ ได้แก่ สงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน การปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย การแยกตัวออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร รวมถึงนโยบายการตรึงราคาน้ำมันของภาครัฐ

จำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงรวมทั้งประเทศ (ณ 31 ธันวาคม 2561) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น 1,038 แห่ง เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันปีก่อน รวมเป็น



28,338 แห่งทั่วประเทศ หรือเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 3.8 จากปีที่ผ่านมา โดยในส่วนของสถานีบริการจำหน่าย แก๊สโซฮอล์ E20 และ แก๊สโซฮอล์ E85 นั้น ในปี 2561 (ณ 31 ธันวาคม 2561) มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 549 แห่ง และ 166 แห่ง ตามลำดับ ทำให้มีจำนวนสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 สะสมรวม 4,256 แห่ง และ 1,333 แห่ง ตามลำดับ โดยมีปัจจัยมาจากการขยายตัวของจำนวนรถยนต์ที่สามารถใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ในสัดส่วนสูง เช่น E20 และ E85 ออกสู่ตลาดมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง และราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากภาคธุรกิจค้าปลีกน้ำมันมีการแข่งขันอย่างเข้มข้นทั้งในด้านราคา บริการ และการขยายสถานีบริการเพื่อให้ผู้ใช้บริการเข้าถึงได้สะดวกยิ่งขึ้นแล้ว ยังมีการผสมผสานธุรกิจ Non-oil ที่เข้ามาสนับสนุนผลประกอบการ และปรับปรุงรูปแบบรวมทั้งภาพลักษณ์ของสถานีบริการน้ำมันให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อเป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภคและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งแผนที่จะขยายสถานีบริการจำหน่ายพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan : AEDP) ของรัฐบาล เพื่อรองรับปริมาณรถยนต์ใหม่ที่ผลิตสู่ตลาดมากขึ้น นอกจากนี้บริษัทผู้ค้าปลีกน้ำมันในประเทศไทยหลายราย มีนโยบายขยายธุรกิจสถานีบริการสู่ประเทศเพื่อนบ้านในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asian Economic Community : AEC) ที่มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจและปริมาณการใช้น้ำมันสูง

#### ตารางจำนวนสถานีบริการน้ำมัน (หน่วย : แห่ง)

ผู้ประกอบการ	ปี 2561 <sup>1</sup>	ปี 2560	ปี 2559
ปตท.และปตท.น้ำมันและการค้าปลีก	1,879	1,775	1,675
เชลล์	517	508	498
เอสโซ่	608	543	542
บางจาก	1,175	1,114	1,075
เซฟรอน	357	354	368
ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก	156	153	150
พีทีจี	1,883	1,696	1,407
อื่น ๆ	21,763	21,157	20,511
<b>รวม</b>	<b>28,338</b>	<b>27,300</b>	<b>26,226</b>

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

หมายเหตุ 1/ จำนวนปีของผู้ประกอบการ (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2561)

โดยในปี 2561 ยอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการทั่วประเทศเฉลี่ยอยู่ที่ 2,140.6 ล้านลิตรต่อเดือน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 เมื่อเทียบกับปี 2560 ที่เฉลี่ย 2,058.4 ล้านลิตรต่อเดือน ขณะที่บริษัทฯ มียอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.1 ทำให้ส่วนแบ่งการตลาดผ่านสถานีบริการเพิ่มเป็น 15.6% จากเดิม 15.4% และยังคงส่วนแบ่งการตลาดผ่านสถานีบริการเป็นอันดับ 2 ของตลาด



ตารางเปรียบเทียบปริมาณการจำหน่ายน้ำมันใสผ่านสถานีบริการ ปี 2560 – 2561

	ยอดจำหน่ายเฉลี่ย (ล้านลิตร/เดือน)			ส่วนแบ่งการตลาด (%)		
	2561	2560	△	2561	2560	△
птт.	766.4	749.4	+2.3%	35.8	36.4	-0.6
บางจาก	333.8	317.7	+5.1%	15.6	15.4	+0.2
เอสโซ่	269.0	255.7	+5.2%	12.6	12.4	+0.1
เชลล์	267.5	267.3	+0.1%	12.5	13.0	-0.5
ไทยออยล์	198.3	195.3	+1.5%	9.3	9.5	-0.2
птт.ค้ำปลีก	103.7	104.2	-0.5%	4.8	5.1	-0.4
คาลเท็กซ์	91.2	95.3	-4.3%	4.3	4.6	-0.4
พีทีจี เอ็นเนอร์ยี	35.6	33.7	+5.6%	1.7	1.6	+0.0
กลุ่มซัสโก้	36.3	36.7	-1.1%	1.7	1.8	-0.1
อื่น ๆ	38.5	3.2	+1,104.1%	1.8	0.2	-1.7
ทั่วประเทศ	2,140.6	2,058.4	+4.0%	100.0	100.0	

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงานและ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ส่วนธุรกิจตลาดน้ำมันหล่อลื่นผ่านผู้ค้ามาตรา 7 นั้น มีปริมาณจำหน่ายอยู่ที่ระดับประมาณ 37.3 ล้านลิตรต่อเดือน (ข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน ณ 31 ธันวาคม 2561) เพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 3.1 แนวโน้มตลาดน้ำมันหล่อลื่นในปัจจุบันยังคงขยายตัวตามทิศทางของเศรษฐกิจในประเทศและนโยบายจากภาครัฐเป็นหลัก

**การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย** บริษัทฯ สามารถจำแนกการจัดจำหน่าย ได้ดังนี้

1.1) การจำหน่ายผ่านสถานีบริการ เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ ซึ่งมีเครือข่ายครอบคลุมอยู่ทั่วประเทศ รวมถึงสถานีบริการชุมชนที่จำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิก และบุคคลทั่วไป โดยการจัดส่งน้ำมันทางรถยนต์




**บริษัทฯ แบ่งประเภทของสถานีบริการน้ำมันออกเป็น 5 ประเภท ได้แก่**

ประเภท	จำนวน (แห่ง)	สัดส่วน (%)
1. <b>Company Own Company Operate (COCO):</b> บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานีบริการ โดยให้บางจาก.บางจากกรีนเนท เป็นผู้บริหารจัดการภายในสถานีบริการ โดยที่บริษัทฯเป็นผู้กำหนดนโยบายและภาพลักษณ์ของการดำเนินธุรกิจค้าปลีก เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารธุรกิจ ซึ่งสถานีบริการประเภท COCO ส่วนใหญ่จะเป็นสถานีบริการที่มีขนาดใหญ่ และตั้งอยู่บนถนนสายหลัก ดังนั้นสถานีบริการดังกล่าวจะถูกควบคุม และดูแลเพื่อใช้เป็นสถานีบริการต้นแบบสำหรับสถานีบริการประเภทอื่น ๆ	219	18.6
2. <b>Company Own Dealer Operate (CODO):</b> บริษัทฯเป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานี โดยให้ผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ในการบริหารสถานีบริการเช่าดำเนินการ	51	4.3
3. <b>Joint Venture (JV):</b> เป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ กับผู้ประกอบการที่สนใจ และประสงค์จะดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน	49	4.2
4. <b>Dealer Own Dealer Operate (DODO):</b> ผู้ประกอบการเป็นเจ้าของสถานีบริการน้ำมัน, เป็นเจ้าของที่ดิน และลงทุนก่อสร้างสถานีบริการเองทั้งหมด รวมถึงการเป็นตัวแทนจำหน่าย	236	20.1
5. <b>Co - Operative (CO-OP):</b> เป็นสถานีบริการชุมชนที่สหกรณ์เป็นผู้ลงทุน โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าของที่ดิน และลงทุนก่อสร้างสถานีบริการเอง	620	52.8
<b>รวม</b>	<b>1,175</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ : ข้อมูลบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

**1.2) การจำหน่ายให้กิจการอุตสาหกรรม** ได้แก่ กิจการประเภทโรงงานอุตสาหกรรมและกิจการซึ่งใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงสำหรับให้ความร้อนและพลังงานในการผลิตสินค้าและบริการต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมเหล็กและผลิตภัณฑ์โลหะ เป็นต้น ลูกค้าประเภทนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ซึ่งจัดส่งน้ำมันทางรถขนส่งน้ำมัน ยกเว้นโรงงานขนาดใหญ่บางแห่งที่มีท่าเรือ ซึ่งรองรับการจัดส่งน้ำมันทางเรือได้ด้วย

**1.3) การจำหน่ายให้ผู้ใช้ตรง** ได้แก่ กิจการสายการบิน กิจการเดินรถ และเรือขนส่งสินค้าและผู้โดยสาร กิจการประเภทก่อสร้าง และอื่น ๆ ซึ่งมีความต้องการใช้น้ำมันจำนวนมาก เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับพาหนะในการประกอบธุรกิจ โดยลูกค้ากลุ่มนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ไม่ได้ซื้อผ่านสถานีบริการจำหน่ายทั่วไป การจัดส่งให้ลูกค้าอาจส่งได้ทั้งทางท่อ (สำหรับกิจการประเภทสายการบิน) ทางเรือและทางรถขนส่งน้ำมัน



**1.4) การจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันอื่น ๆ** เป็นการจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่ และขนาดกลางที่มีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง ซึ่งจะนำน้ำมันเหล่านี้ไปจำหน่ายต่อผ่านระบบเครือข่าย และช่องทางการจำหน่ายของบริษัทเหล่านั้น ไปสู่ผู้บริโภคน้ำมันปลายทางอีกทอดหนึ่ง การจัดส่งให้ลูกค้าส่วนใหญ่จัดส่งทางท่อ อย่างไรก็ตามบางกรณีลูกค้าอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถขนส่งน้ำมัน

**1.5) การจำหน่ายให้กับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม หรือโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ** เป็นการจำหน่ายน้ำมันที่ผลิตได้จากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ในรูปวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่ การจำหน่าย Naptha เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบของหน่วยอะโรมาติกส์ เป็นต้น การจัดส่งโดยทางเรือ

**1.6) การจำหน่ายให้กับผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ** การจัดส่งโดยทางเรือ บางกรณีลูกค้าในประเทศใกล้เคียงอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถขนส่งน้ำมัน

**ลักษณะของลูกค้า** บริษัทฯ สามารถจำแนกประเภทของลูกค้าตามลักษณะการซื้อ ได้ดังนี้

**1) ลูกค้าสถานีบริการ ตลาดอุตสาหกรรม และผู้ใช้ตรง (Outlet & End User Customers)** ได้แก่ ลูกค้าที่ซื้อน้ำมันจากสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ไม่ว่าจะซื้อผ่านสถานีบริการของบริษัทฯ (บริษัทฯ เป็นเจ้าของ) สถานีบริการของตัวแทนค้าน้ำมันของบริษัทฯ (Dealer) รวมถึงสถานีบริการชุมชน ซึ่งสหกรณ์หรือชุมชนเป็นเจ้าของ และจำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิก และบุคคลทั่วไป นอกจากนี้รวมถึงลูกค้าประเภทผู้ใช้ตรงทั้งที่เป็นกิจการอุตสาหกรรม ซึ่งซื้อน้ำมันเพื่อนำไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตสินค้าหรือดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ผู้ประกอบกิจการโรงงาน การก่อสร้าง สายการบิน ขนส่งสินค้าหรือโดยสาร ฯลฯ ตลอดจนหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่าง ๆ

**2) ลูกค้าขายส่ง (Supply Sales Customers)** ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าขายน้ำมันในประเทศทั้งรายเล็ก และรายใหญ่ ซึ่งซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายต่อ เช่น ปตท. ซึ่งจัดจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ใช้ตรงรวมทั้งสถานีบริการเครือข่าย เป็นต้น

**3) ลูกค้าต่างประเทศ (Export Customers)** ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ ที่ซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปผ่านกระบวนการผลิตหรือจำหน่ายในต่างประเทศ เช่น การจำหน่ายน้ำมันเตาที่มีปริมาณกำมะถันต่ำมาก (Low Sulphur Waxy Residue (LSWR)) ให้ลูกค้าประเทศญี่ปุ่น เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และการนำไปเข้ากระบวนการแตกตัวโมเลกุลโดยเป็นน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลที่มีมูลค่าสูงขึ้นเพื่อจำหน่ายต่อไป

**ปริมาณการจำหน่ายของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทของลูกค้า** (หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน)

ประเภทลูกค้า	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1. สถานีบริการ ตลาดอุตสาหกรรมและผู้ใช้ตรง	100.2	74.2	100.5	71.3	96.7	71.7
2. ลูกค้าขายส่ง	15.0	11.1	17.3	12.3	19.3	14.3
3. ลูกค้าต่างประเทศ	19.9	14.7	23.2	16.5	18.9	14.0
รวม	135.1	100.0	141.0	100.0	134.9	100.0

ที่มา : บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

**มูลค่าการจำหน่ายและบริการของบริษัทฯ**

ผลิตภัณฑ์	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<u>มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ</u>						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	89,409	50.7	81,822	50.5	73,090	53.0
2. น้ำมันเตา	2,078	1.2	1,864	1.1	1,678	1.2
3. น้ำมันเบนซิน	47,634	27.0	45,428	28.0	39,371	28.6
4. สินค้า บริการ อื่น ๆ	19,319	11.0	16,852	10.4	13,450	9.8
รวมมูลค่าจำหน่ายในประเทศ	158,440	89.8	145,966	90.0	127,589	92.6
<u>มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ</u>						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	5,105	2.9	2,846	1.8	2,107	1.5
2. น้ำมันเตา	11,376	6.4	11,120	6.9	6,998	5.1
3. น้ำมันเบนซิน	521	0.3	674	0.4	545	0.4
4. สินค้า บริการ อื่น ๆ	937	0.5	1,577	1.0	599	0.4
รวมมูลค่าจำหน่ายต่างประเทศ	17,939	10.2	16,217	10.0	10,249	7.4
<u>มูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด</u>						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	94,514	53.6	84,668	52.2	75,197	54.6
2. น้ำมันเตา	13,454	7.6	12,984	8.0	8,676	6.3
3. น้ำมันเบนซิน	48,155	27.3	46,102	28.4	39,916	29.0
4. สินค้า บริการ อื่น ๆ	20,256	11.5	18,429	11.4	14,049	10.2
รวมมูลค่าจำหน่ายทั้งหมด	176,379	100.0	162,183	100.0	137,838	100.0
อัตราเพิ่ม/(ลด)ของมูลค่าการจำหน่าย (ร้อยละ)	8.75		17.66		-4.58	

ที่มา : บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### 1) กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ (Complex Refinery) ตั้งอยู่เลขที่ 210 สุขุมวิท 64 พระโขนง กรุงเทพฯ มีกำลังการผลิต 120,000 บาร์เรลต่อวัน โดยดำเนินการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง

กำลังผลิต (มีหน่วยวัดเป็นบาร์เรลต่อวัน) หมายถึง ระบบการกลั่น ระบบท่อ ระบบถังที่สามารถรับน้ำมันดิบมากลั่น ผ่านระบบเพิ่มคุณภาพ ระบบท่อ กระบวนการผสม กระบวนการเก็บ และการกระจายผลิตภัณฑ์ออกจากโรงกลั่นได้สูงสุดประจำวันทำการ หนึ่งทุก 18-24 เดือน บริษัทฯ จะหยุดเครื่องจักรเพื่อทำการซ่อมแซมโดยใช้เวลาประมาณ 30 วัน เพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิตให้อยู่ในระดับเดิมหรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น การเลือกวันเวลาการหยุดเครื่องจักรดังกล่าวจะเลือกดำเนินการตามความเหมาะสมของสถานการณ์และผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น การขยายหน่วยการผลิต รวมถึงทบทวนด้านระบบต่าง ๆ และอุปกรณ์ความปลอดภัยของธุรกิจโรงกลั่นมาโดยตลอด ซึ่งบริษัทฯ มีแผนจัดทำอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับความปลอดภัยให้เหนือกว่ามาตรฐานของโรงกลั่นทั่วไป

### กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต โรงกลั่นน้ำมันบางจาก

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
กำลังการผลิตที่ออกแบบไว้			
: พันบาร์เรลต่อวันกลั่น	120	120	120
: พันบาร์เรลต่อวันปฏิทิน (A)	113.4	113.4	113.4
ปริมาณการผลิตภัณฑ์			
1. น้ำมันดีเซล	57.5	56.7	53.4
2. UCO	3.5	2.6	1.2
3. น้ำมันเตา	9.4	14.2	13.1
4. น้ำมันเบนซิน	22.5	21.2	19.8
5. น้ำมันเครื่องบินไอพ่น, น้ำมันก๊าด	13.5	13.1	11.1
6. ก๊าซหุงต้ม	3.3	2.9	2.6
7. น้ำมันใช้เองและสูญหายระหว่างการผลิต	-0.3	0.7	0.2
รวมปริมาณการผลิต (B)	109.4	111.3	101.4
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต (ร้อยละ)	-1.9	9.8	-10.2
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ) (B/A)	96.5	98.2	89.4

ที่มา : บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : 1/ โรงกลั่นดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยทำงานวันละ 3 กะ กะละ 8 ชั่วโมง โดยบริษัทฯ มีแผนการบำรุงรักษาหน่วยผลิตเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อรักษาระดับประสิทธิภาพการผลิตในระดับเดิม หรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้เพิ่มขึ้น  
2/ การผลิตน้ำมันเบนซินไม่รวมปริมาณเอทานอลที่ใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์



## 2) กระบวนการกลั่น

- **การกลั่นลำดับส่วน (Fractional Distillation) :** การผลิตน้ำมันเริ่มต้นจากการแยกน้ำมันดิบออกเป็นส่วนต่างๆ ภายในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ ด้วยกระบวนการให้ความร้อนน้ำมันดิบจนถึงอุณหภูมิประมาณ 370 องศาเซลเซียส ประมาณ 60-70% ของน้ำมันดิบจะระเหยกลายเป็นไอลอยขึ้นไปสู่ยอดหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิต่ำที่สุด ไอร้อนที่ลอยขึ้นไปเมื่อเย็นลงจะกลั่นตัวเป็นของเหลวบนถาดตามชั้นต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับช่วงจุดเดือดของไฮโดรคาร์บอน ดังนี้
  1. ชั้นบนสุดของหอกลั่นซึ่งมีอุณหภูมิต่ำที่สุดจะเป็นก๊าซหุงต้ม
  2. ชั้นที่สอง ได้แก่ แนนฟาเบา (Light Virgin Naphtha หรือ LVN)
  3. ชั้นที่สาม ได้แก่ แนนฟาหนัก (Heavy Virgin Naphtha หรือ HVN) (ซึ่งแนนฟาเบาและแนนฟาหนัก จะนำไปผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพ และผสมเป็นน้ำมันเบนซินต่อไป)
  4. ชั้นที่สี่ ได้แก่ น้ำมันก๊าด น้ำมันเครื่องบิน
  5. ชั้นที่ห้า ได้แก่ น้ำมันดีเซล
  6. ส่วนที่เหลือของน้ำมันดิบที่ไม่ระเหยกลายเป็นไอจะยังคงเป็นของเหลวอยู่ที่ก้นหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิสูงที่สุดโดยของเหลวส่วนนี้เรียกว่า "Atmospheric Residue"

การระเหยและกลั่นตัวจากถาดหนึ่งไปยังอีกถาดหนึ่งนั้นเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องส่วนต่างๆ จึงแยกตัวออกมาทางท่อข้างหอกลั่น และส่วนที่แยกออกมา นี้ เรียกว่า "ผลิตภัณฑ์กลั่นตรง" (Straight Run) ซึ่งมีข้อดีคือผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น น้ำมันดีเซล มีค่าซีเทนสูงมาก จุดติดไฟได้เร็ว เผาไหม้ง่าย รวดเร็วสมบูรณ์ เครื่องยนต์สะอาด ส่วนน้ำมันเตาก็มีส่วนของเบาปนอยู่มากทำให้เผาไหม้ง่าย รวดเร็วสมบูรณ์ ปราศจากเขม่าควัน และสามารถปรับแต่งปริมาณอากาศที่เกิน (Excess Air) ให้ต่ำลงได้ง่าย ซึ่งช่วยให้ประหยัดพลังงานเชื้อเพลิง ตลอดจนค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ในระยะยาว

- **การปรับปรุงคุณภาพ (Treating) :** เป็นการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์โดยการจัดสิ่งเจือปนต่างๆ ที่มากับน้ำมันดิบและติดมากับผลิตภัณฑ์ เช่น กำมะถัน เป็นต้น เพื่อให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีระดับความบริสุทธิ์ และคุณภาพสูงตามความต้องการ โดยหน่วยที่ทำหน้าที่ปรับปรุงคุณภาพ เช่น หน่วยบำบัดก๊าซ หน่วยผลิตแนนฟา หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา และหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐานยูโร 4 เป็นต้น
- **การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน (Conversion) :** เป็นการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างโมเลกุลของน้ำมันเพื่อให้มีคุณภาพและมูลค่าสูงขึ้น โดยหน่วยที่ทำหน้าที่เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน เช่น หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (ไอโซเมอไรเซชัน, รีฟอร์มมิง) และหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา เป็นต้น
- **การผสมผลิตภัณฑ์ (Blending) :** เป็นการผสมผลิตภัณฑ์ตั้งแต่สองชนิดขึ้นไป หรือมีการเติมสารปรุงแต่งคุณภาพ (Additive) เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงขึ้น



**หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา** เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเตาในปัจจุบันลดน้อยลง อีกทั้งเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ได้มีการนำน้ำมันเตาซึ่งได้จากการแยกโดยการกลั่นลำดับส่วนมาปรับปรุง โดยแปรเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น และมีความสะอาดมากขึ้น ได้แก่ ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแอฟทาเบา น้ำมันแอฟทาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล

กระบวนการปรับปรุงข้างต้นเริ่มต้นด้วยการนำน้ำมันเตาจากหอกลั่นลำดับส่วน ส่งเข้าหน่วยกลั่นสุญญากาศเพื่อกลั่นแยกน้ำมันเตาชนิดเบา (Vacuum Gas Oil) ออก และนำเข้าสู่หน่วยแตกโมเลกุลเพื่อเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่าง ๆ โดยมีหน่วยผลิตไฮโดรเจนทำหน้าที่ผลิตไฮโดรเจนส่งเข้ามาในหน่วยแตกโมเลกุล เพื่อช่วยให้การแตกโมเลกุลเกิดได้อย่างสมบูรณ์ ส่วนทางด้านล่างของหอกลั่นสุญญากาศจะเป็นน้ำมันเตาชนิดหนักที่จะถูกนำไปปรับปรุงคุณภาพ เพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันเตาต่อไป

สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแตกโมเลกุลข้างต้น ซึ่งประกอบด้วย ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแอฟทาเบา น้ำมันแอฟทาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล จะถูกลำเลียงเข้าสู่หน่วยกลั่นแยก เพื่อแยกแต่ละผลิตภัณฑ์ออกจากกัน

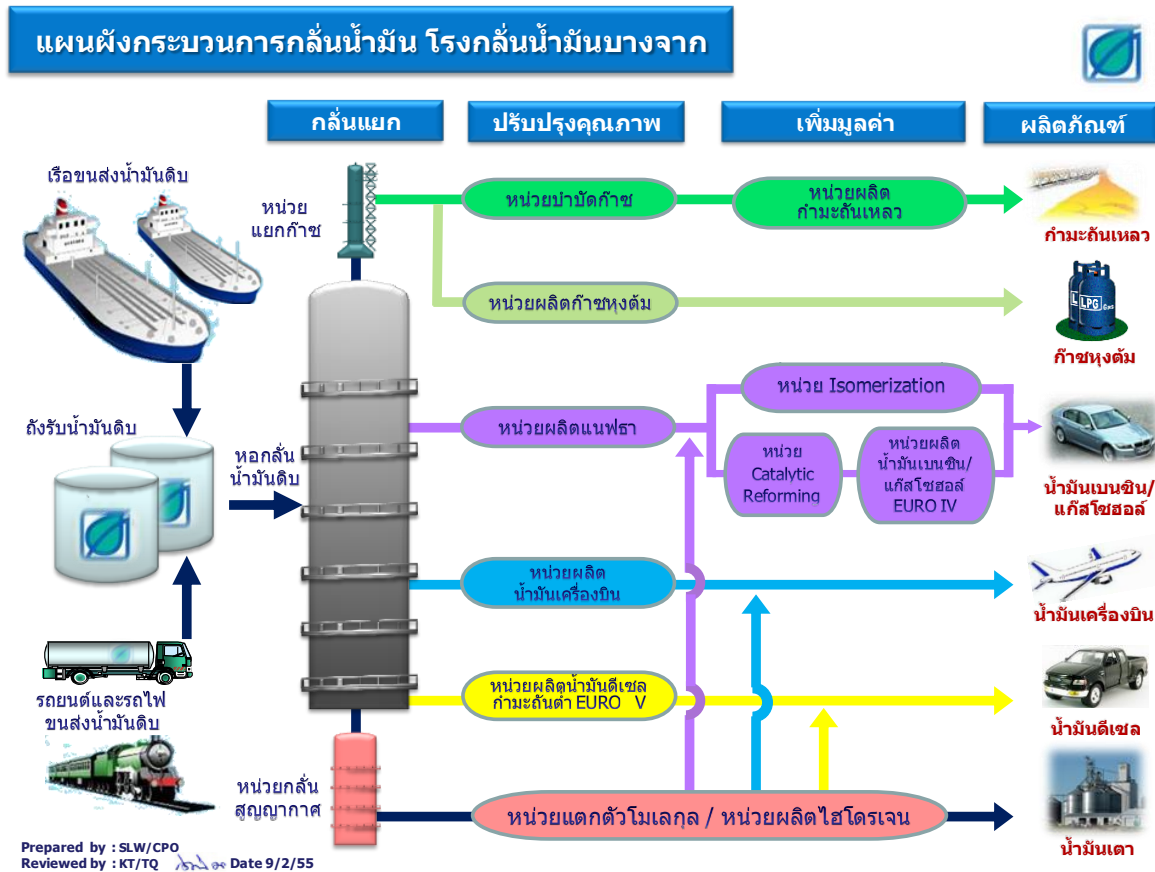
ก๊าซเชื้อเพลิงที่แยกได้จะถูกส่งไปยังหน่วยปรับปรุงคุณภาพก๊าซเชื้อเพลิง เพื่อลดกำมะถันปนเปื้อน และนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสะอาดในกระบวนการผลิตต่อไป น้ำมันเตาหลังผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา น้ำมันดีเซลหลังผ่านหน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 น้ำมันเครื่องบินหลังผ่านหน่วยผลิตน้ำมันเครื่องบิน และก๊าซหุงต้มหลังผ่านหน่วยผลิตก๊าซหุงต้ม จะถูกส่งไปถึงเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

**หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4** เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล โดยใช้ไฮโดรเจน ภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลโดยการลดกำมะถันปนเปื้อน 7 เท่าตามมาตรฐานยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะมีระดับความบริสุทธิ์สูงก่อนจะถูกส่งไปถึงเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

สำหรับน้ำมันแอฟทาเบา และน้ำมันแอฟทาหนัก จะถูกส่งไปยังหน่วยผลิตแอฟทาเพื่อลดปริมาณกำมะถันปนเปื้อนลง 10 เท่า ตามมาตรฐานยูโร 4 และส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (รีฟอร์มมิ่ง) เพื่อเพิ่มออกเทนก่อนส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐานยูโร 4

**หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน / แก๊สโซฮอลล์ มาตรฐานยูโร 4** เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซิน โดยใช้ไฮโดรเจน ภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซินโดยการลดสารเบนซิน ตามมาตรฐานยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้สุดท้ายจะมีระดับความบริสุทธิ์สูง มีกำมะถันปนเปื้อนลดลง 10 เท่าและมีเบนซินลดลง 3.5 เท่าตามมาตรฐานยูโร 4 ก่อนจะถูกส่งไปถึงเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป





### 3) วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier)

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตของธุรกิจโรงกลั่นคือ "น้ำมันดิบ" ซึ่งเป็นสารประกอบทางเคมีประเภทไฮโดรคาร์บอน ที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติจากการทับถมสะสมเป็นเวลานานนับล้านปีของซากพืชซากสัตว์ที่อยู่ภายใต้พื้นผิวโลก ในประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง เช่น บริเวณรอยต่อระหว่างจังหวัดพิษณุโลก และจังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดสุโขทัย บริเวณอำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่ และแหล่งน้ำมันดิบในอ่าวไทย เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ปริมาณน้ำมันดิบในประเทศไทยที่ขุดพบ และนำขึ้นมาใช้ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ของโรงกลั่นทั้ง 6 แห่งในประเทศไทย ดังนั้นน้ำมันดิบส่วนใหญ่นำมาใช้ในประเทศไทยจึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งแหล่งน้ำมันดิบที่นำเข้าส่วนใหญ่ ได้แก่ กลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น โอมาน สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กาตาร์ ซาอุดีอาระเบีย อิหร่าน และคูเวต เป็นต้น รวมถึงกลุ่มประเทศในตะวันออกไกล เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย บรูไน ฟิลิปปินส์ และออสเตรเลีย เป็นต้น การขนส่งน้ำมันจากตะวันออกกลางใช้เวลาในการขนส่งประมาณ 15 - 20 วัน และจากตะวันออกไกลใช้เวลาประมาณ 3-7 วัน ทั้งนี้ โดยปกติบริษัทฯ สำรองน้ำมันดิบในปริมาณที่เพียงพอต่อการกลั่นประมาณ 30 วัน





## แหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ (หน่วย : บาร์เรลต่อวัน)

แหล่งน้ำมันดิบ	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1 สิริกิติ์	27,036	20.9	25,657	18.2	26,944	16.5
2 ทานตะวัน	18,790	14.5	24,543	17.4	29,830	18.3
3 เอรಾವดี	28,302	21.9	30,042	21.3	31,217	19.1
4 นาสุ่น/นาสุ่นตะวันออก	1,266	1.0	1,660	1.2	2,096	1.3
5 จัสมิน	11,653	9.0	11,855	8.4	12,997	8.0
6 มโนรา	6,397	5.0	7,171	5.1	11,029	6.8
7 อื่นๆ	35,756	27.7	40,319	28.5	48,967	30.0
รวม	129,200	100	141,247	100	163,080	100

ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายด้านเสถียรภาพในการจัดหาวัตถุดิบ เพื่อให้ได้ต้นทุนการจัดการ และราคาวัตถุดิบที่ต่ำที่สุดโดยได้คุณภาพของผลผลิตตามความต้องการ บริษัทฯ จึงมีการจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศ และแหล่งต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงเศรษฐศาสตร์การกลั่น ทั้งนี้อีกส่วนหนึ่ง บริษัทฯ สั่งซื้อเป็นน้ำมันสำเร็จรูปเพื่อจำหน่าย ซึ่งเป็นผลจากการแลกเปลี่ยนน้ำมันสำเร็จรูป (Physical Swap) กับผู้ผลิตรายอื่น

ในปี 2561 บริษัทฯ สั่งซื้อน้ำมันดิบจากผู้ผลิตภายในประเทศ ปริมาณรวมทั้งสิ้น 9,170 พันบาร์เรล โดยส่วนใหญ่สั่งซื้อจากแหล่งน้ำมันดิบสิริกิติ์ แหล่งน้ำมันดิบปัตตานี และแหล่งน้ำมันดิบเบญจมาศ และอื่น ๆ

นอกจากนี้ในปี 2561 บริษัทฯ นำเข้าน้ำมันดิบจากแหล่งต่างประเทศ ปริมาณรวมทั้งสิ้น 26,426 พันบาร์เรล โดยนำเข้ามาจากแหล่งตะวันออกไกล ร้อยละ 69.8 ได้แก่ น้ำมันดิบบูหงาออร์ดิต CENDOR ลาวมาจากประเทศมาเลเซีย น้ำมันดิบแซมเปียน และน้ำมันดิบซีเรีย ไลท์ เอ็กซ์พอร์ต เบลิน จากประเทศบรูไน และน้ำมันดิบบันยู อูริบ จากประเทศอินโดนีเซีย เป็นต้น และจากแหล่งอื่น ๆ ร้อยละ 30.2 ได้แก่ น้ำมันดิบมอนทารา จากประเทศออสเตรเลีย เป็นต้น



นอกจากวัตถุดิบที่เป็นน้ำมันดิบแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการจัดหาน้ำมันกึ่งสำเร็จรูปมาเข้าสู่กระบวนการผลิตเพื่อผลิตและจำหน่ายเป็นน้ำมันสำเร็จรูปต่อไป รวมทั้งมีการจัดหาน้ำมันสำเร็จรูปมาจำหน่ายโดยตรงอีกด้วย

**มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ**

ชนิดน้ำมันดิบ	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ</b>						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	34,840	27.91	36,313	34.27	34,332	38.39
2. น้ำมันสำเร็จรูป	14,931	11.96	8,402	7.93	9,945	11.12
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ	49,771	39.87	44,715	42.20	44,277	49.51
<b>มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ</b>						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	65,355	52.35	53,498	50.49	39,553	44.22
2. น้ำมันสำเร็จรูป	9,711	7.78	7,752	7.32	5,606	6.27
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ	75,066	60.13	61,250	57.80	45,159	50.49
<b>มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ</b>						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	100,195	80.26	89,811	84.76	73,885	82.61
2. น้ำมันสำเร็จรูป	24,642	19.74	16,154	15.24	15,551	17.39
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด	124,837	100.0	105,969	100.0	89,436	100.0

ที่มา : บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

ด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่รวดเร็วในปัจจุบัน การบริหารความเสี่ยงนับเป็นกระบวนการสำคัญที่ช่วยในการจัดการวางแผนรองรับความไม่แน่นอนทางธุรกิจได้อย่างเป็นระบบ ซึ่งบริษัทฯ ได้ใช้การบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO ERM และ ISO 31000 เข้ามาประยุกต์และพัฒนาในทุกระดับขององค์กร ได้แก่ ระดับการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร กลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน ส่วนงาน กระบวนการทำงาน และการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการลงทุนในทุก ๆ โครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนถ่ายทอดไปยังกลุ่มธุรกิจและบริษัทในกลุ่มให้ดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน โดยจัดวางโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจและบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถบรรลุผลตามเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาวร่วมกัน และสอดคล้องกับแนวทางในการพัฒนาธุรกิจได้อย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

#### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและหน่วยงานทั้งหมดในองค์กรมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-wide Risk Management Committee, ERMC) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพขึ้นในองค์กร เพื่อสร้างความมั่นใจว่าจะมีการดำเนินการที่เหมาะสมในการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้น ๆ และส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร ให้ผู้บริหาร พนักงานทุกคนตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจมีส่งผลกระทบต่อองค์กร โดยมีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Risk Management Sub-Committee – RMC) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากกลุ่มธุรกิจ กลุ่มงาน ทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงานและพัฒนาระบบการจัดการด้านการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน (Price and Finance Risk Management Committee – PRMC) เพื่อดูแลและบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของปัจจัยเสี่ยงด้านราคาและอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงให้ทันต่อสถานการณ์มากยิ่งขึ้น ในปี 2561 บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน (Sub PRMC) ขึ้นอีกคณะหนึ่ง โดยมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานต่อ PRMC โดยจะเริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

#### ผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้พิจารณาปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งทางด้านความผันผวนของราคาน้ำมันและอัตราแลกเปลี่ยน การแข่งขันของธุรกิจอุตสาหกรรม ภาวะเศรษฐกิจ และการเติบโตทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ เทคโนโลยีด้านพลังงานทดแทนและการกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) ความก้าวหน้าของการพัฒนารถพลังงานไฟฟ้า (Electric Vehicle : EV) เทคโนโลยีด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพ และนโยบายต่าง ๆ



ของภาครัฐ แนวโน้มและความเสี่ยงของโลก (Megatrend) นอกจากนี้ยังได้นำความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร มาร่วมวิเคราะห์ผลกระทบและแนวโน้มทิศทางในอนาคต เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและหาโอกาสทางธุรกิจ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดวางกรอบความเสี่ยงแบ่งออกเป็น การบริหารความเสี่ยงองค์กร การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) เพื่อให้สามารถประเมินและจัดแผนบริหารความเสี่ยงได้เหมาะสมกับสาเหตุและปัจจัยความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 1. การบริหารความเสี่ยงองค์กร

เป็นการประเมินความเสี่ยงหลักขององค์กร จากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงแนวโน้มในอนาคต (Future Trend) ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กรในระยะสั้นและระยะยาว โดยครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การปฏิบัติการ การเงินและความเสี่ยงต่อชื่อเสียงองค์กร ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน การปฏิบัติตามข้อกำหนด และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น อีกทั้ง ได้นำดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs) มาใช้ในกระบวนการติดตามเฝ้าระวังโอกาสการเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้น ๆ เพื่อนำมาปรับปรุงและจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติม ลดผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กร

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบของปัจจัยดังกล่าว พร้อมจัดเตรียมแผนรองรับเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการบรรลุเป้าหมายขององค์กรได้ ดังนี้

#### ความเสี่ยงความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

ซึ่งส่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนของรายได้ในธุรกิจปิโตรเลียม และรายได้ธุรกิจอื่น ๆ ขององค์กร บริษัทฯ จึงมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

- ติดตามความเคลื่อนไหวราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิดและพัฒนาเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านราคา และส่วนต่างราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูป ในรูปแบบใหม่อย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินจะทำการพิจารณาเพื่อตัดสินใจทางเลือกในการป้องกันความเสี่ยงนี้
- สำรองและจัดหาวัตถุดิบในการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพจากแหล่งผลิตที่มีระดับราคาที่เหมาะสม และสามารถทำกำไรให้กับธุรกิจได้ อีกทั้งมีการพัฒนาและเพิ่มมูลค่าให้ผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างรายได้แก่ธุรกิจ
- เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจใหม่ que สร้างรายได้อย่างสม่ำเสมอ โดยขยายการลงทุนสู่ธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ จากพลังงานหมุนเวียน (Green Power) ผ่านการลงทุนของ



บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ขยายการลงทุนและดูแลธุรกิจการผลิตไฟฟ้าและพลังงานหมุนเวียนอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- ผลักดัน บริษัท บีซีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพเข้าตลาดหลักทรัพย์ โดยปัจจุบันมีกำลังการผลิตรวมมากกว่า 1,830,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นเอทานอลรวม 900,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 930,000 ลิตรต่อวัน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งสามารถกระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก ประกอบด้วย มันสำปะหลัง กากน้ำตาล น้ำมันปาล์มดิบ พร้อมกับการขยายธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงในอนาคต

### ความเสี่ยงการบริหารจัดการวัตถุดิบและห่วงโซ่อุปทาน

ส่งผลกระทบต่อความไม่ต่อเนื่องทางธุรกิจและต้นทุนในการผลิต นอกจากนี้การบริหารความเสี่ยงของคู่ค้าในการส่งมอบวัตถุดิบ เครื่องจักร อุปกรณ์ และบริการต่าง ๆ ในการผลิตและจำหน่ายเป็นสิ่งสำคัญที่ส่งผลต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- ทำสัญญาจัดซื้อน้ำมันดิบในระยะยาว (Term) ทั้งจากต่างประเทศและในประเทศ เพื่อรองรับปริมาณการกลั่นได้อย่างสม่ำเสมอ
- จัดหาน้ำมันดิบที่มีคุณภาพเหมาะสมกับกระบวนการผลิตที่ให้ค่าการกลั่นที่ดีเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับกิจการ
- จัดกลุ่มผู้ขาย (Supplier) วัตถุดิบ สินค้า และบริการที่มีมูลค่าสูงเพื่อประเมินความเสี่ยงด้านความเพียงพอของผู้ขาย และผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมต่อองค์กรจากกลุ่มผู้ขาย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

### ความเสี่ยงการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมพลังงาน

การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม เป็นปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ จึงได้วิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงและหาโอกาสจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

- เพิ่มการลงทุนในหุ้นเหมืองแร่ลิเทียม โดยปัจจุบันได้เข้าถือหุ้นของบริษัท Lithium Americas Corp. จำนวนร้อยละ 15.84 เพื่อขยายธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติและนวัตกรรมพลังงานรองรับการเติบโตด้านพลังงานทดแทนที่ใช้แบตเตอรี่รวมถึงรถยนต์ EV ในอนาคต
- มีสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative and Innovation Center หรือ BiiC โดยได้ร่วมมือกับเครือข่ายและหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อสร้างระบบนิเวศน์สำหรับนวัตกรรมสีเขียว (Green Ecosystem) ส่งเสริมและผลักดันนวัตกรรมต่าง ๆ ที่สนับสนุนการก้าวกระโดด



ของพลังงานสีเขียวและผลิตภัณฑ์ชีวภาพ นำมาต่อยอดธุรกิจให้เกิดการเปลี่ยนแปลง (Breakthrough) ที่มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า

- มีการติดตาม ข่าวสารและประเมินช่องโหว่ของระบบ เพื่อให้สามารถวัดโอกาสที่จะถูกโจมตี และร่วมกับสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) (ETDA) ในการเฝ้าระวังความปลอดภัยทางไซเบอร์ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดหาเครื่องมือเพิ่มความปลอดภัยให้กับศูนย์คอมพิวเตอร์ (Security for Data Center (East-West Protection)) และออกแบบความปลอดภัยทางด้านโครงสร้างพื้นฐานใหม่ (Re-Design Infrastructure Security) (North-South Protection) เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างราบรื่น

### ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานที่อาจกระทบต่อชุมชนและสังคม

มุ่งเน้นในการดำเนินธุรกิจร่วมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตให้ดำเนินงานได้อย่างปลอดภัยและไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง และดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม ดังนี้

- บริหารความเสี่ยงในการทำงานผ่านระบบ Safety Integrity Level (SIL), Reliability Centered Maintenance (RCM) และ Risk-Based Inspection (RBI) อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทั้งอุปกรณ์และกระบวนการ เพื่อวางแผนซ่อมแซมอุปกรณ์ต่าง ๆ ได้ล่วงหน้าอย่างถูกต้อง ลดการเกิดอุบัติเหตุ
- พัฒนาระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐาน มอก./OHSAS 18001 อย่างไรก็ดีตาม ในเดือนมีนาคม 2561 ทาง ISO ได้ประกาศมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยระดับสากลซึ่งเป็นมาตรฐานใหม่ ISO 45001 เพื่อยกระดับสุขภาพและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน โดยใช้ทดแทนมาตรฐาน OHSAS 18001 ในปัจจุบัน ซึ่งจะถูกเพิกถอน โดยมีระยะเวลาให้ดำเนินการโยกย้าย 3 ปีนับจากวันที่ประกาศใช้ ระบบ ISO 45001 นี้ จะช่วยผลักดันการพัฒนากระบวนการให้เป็นระบบ ในบริบทที่กว้างขึ้น โดยคำนึงถึงความเสี่ยง โอกาส ข้อกำหนดทางกฎหมาย และอื่น ๆ มีการลงรากฐานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยไว้ตรงแกนหลักขององค์กรเพื่อให้เกิดการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยพนักงานมีบทบาททั้งในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งช่วยลดการสูญเสียเนื่องจากอุบัติเหตุ หรือสุขภาพทรุดโทรม ช่วยสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีขึ้น ช่วยลดต้นทุน และช่วยลดเวลาหยุดทำงาน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้เริ่มเตรียมพร้อมตั้งแต่ปี 2561 ในการปรับมาตรฐานจาก OHSAS 18001 ไปเป็น ISO 45001 โดยมีแผนจะขอการรับรองระบบใหม่นี้ให้แล้วเสร็จ ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2562



- มีการทำประเมินเพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน (Hazard And Operability Studied : HAZOP) และวางระบบการบริหารความปลอดภัยในทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกลั่น (Process Safety Management System: PSM)
- บริษัทฯ ติดตั้งเครื่องวัดผลคุณภาพอากาศออนไลน์และส่งผลไปยังจอแสดงผลอัตโนมัติ บริเวณรอบโรงกลั่นและในพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อให้ประชาชนในชุมชนรอบโรงกลั่นและพื้นที่ใกล้เคียงได้รับข้อมูลด้านคุณภาพอากาศ สร้างความมั่นใจแก่สังคมในวงกว้าง
- ดำเนินโครงการก่อสร้างหอเผาระบบปิด (Enclosed Ground Flare) เพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนจากการระบายก๊าซออกทางหอเผาทั้ง คาดว่าเสร็จภายในกลางปี 2562
- จัดกิจกรรมให้ความรู้ ความเข้าใจ และปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับชุมชนรอบโรงกลั่น ทั้งโรงเรียน วัด คอนโดมิเนียม ด้วยการอบรมความรู้เรื่องการอพยพ ดับเพลิง และการปฐมพยาบาลเบื้องต้น รวมถึงติดตั้งระบบสื่อสารและเตือนภัยในชุมชนอย่างทั่วถึง การเชิญตัวแทนจากชุมชนร่วมสังเกตการณ์ในการซ่อมแผนฉุกเฉิน
- ป้องกันน้ำมันรั่วไหลในแม่น้ำ โดยกำหนดมาตรฐานเรือที่ใช้ขนส่งน้ำมันให้เป็นเรือที่มีเปลือกสองชั้น (Double Hull) ทั้งเรือขนส่งน้ำมันดิบและเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูป
- มีมาตรการเตรียมความพร้อมด้านอุปกรณ์ฉุกเฉิน อุปกรณ์ขจัดคราบน้ำมัน โดยการทดสอบอุปกรณ์ท่อสำหรับสูบน้ำมันทุก 6 เดือน, การล้อมบูมกักเก็บคราบน้ำมันในขณะปฏิบัติงานสูบน้ำมัน และมีการซ่อมแผนฉุกเฉินในการจัดการกรณีน้ำมันรั่วไหลและไฟไหม้ของเรือขนส่ง และเรือจัดเก็บน้ำมันดิบ (Floating Storage Unit) โดยในปี 2561 บริษัทฯ ร่วมฝึกซ้อมแผนป้องกันและขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมัน ระหว่างวันที่ 23-25 พฤษภาคม 2561 จัดโดย กรมเจ้าท่าร่วมกับกองทัพเรือ กรมควบคุมมลพิษ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- พัฒนาและปรับปรุงเทคโนโลยีด้านความปลอดภัย สำหรับอุปกรณ์ ระบบ และเครื่องมือต่าง ๆ ของท่าเรืออย่างต่อเนื่องโดยให้สอดคล้องตามมาตรฐานของสถาบัน Oil Company International Marine Forum (OCIMF) อาทิ การปรับปรุงระบบดับเพลิงที่ท่าเรือให้ทันสมัยยิ่งขึ้น การพัฒนาระบบการเทียบจอดเรือให้เป็นแบบ Quick Release Hook และติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดเพิ่มเติม เป็นต้น

### ความเสี่ยงจากภาวะโลกร้อน

วิกฤตการณ์ภาวะโลกร้อนอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อรับมือทั้งในระยะฉับพลันและมุ่งเน้นเป็นส่วนหนึ่งในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ดังนี้





- ติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากภูมิอากาศเปลี่ยนแปลง เช่น สถานการณ์น้ำท่วม โดยมีแผนบริหารความเสี่ยงรองรับตามระดับความรุนแรง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าธุรกิจสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง
- ใช้ไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงแทนการใช้น้ำมันเตา โดยดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) หน่วยใหม่ ขนาดกำลังผลิต 12 เมกะวัตต์ ซึ่งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของโรงกลั่นฯ และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
- พัฒนาธุรกิจพลังงานสีเขียว โดยขยายธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ผ่าน บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) และ ธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ ผ่าน บริษัท บีซีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลและเอทานอล
- ร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนา “เทคโนโลยีการจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาธุรกิจโรงกลั่นที่ยั่งยืน” ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งมีการประเมินในรูปแบบ Carbon Footprint ก้าวสู่มาตรฐาน ISO 14067 เพื่อลดภาวะโลกร้อน
- พัฒนาประสิทธิภาพการใช้พลังงานภายในอาคารสำนักงาน โดยได้รับรางวัล LEED ระดับ Platinum ประเภท Commercial Interior (CI) 2009 ที่สำนักงานใหญ่ อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ และในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับรางวัล Thailand Building Energy Efficiency : In Operation ซึ่งเป็นรางวัลระดับชาติ ที่อาคารสำนักงานโรงกลั่น

### ความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนน้ำ

วิกฤตน้ำเป็นความเสี่ยงของโลกในอนาคต ด้วยภาวะโลกร้อนส่งผลต่อความไม่แน่นอนของปริมาณทรัพยากรน้ำ ประกอบกับประชากรที่เพิ่มขึ้นทำให้ความต้องการใช้ทรัพยากรน้ำในการอุปโภคบริโภคเพิ่มขึ้นด้วย บริษัทฯ จึงเห็นความสำคัญในการบริหารจัดการกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำ ดังนี้

- การนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ด้วยเทคโนโลยีรีเวอร์สออสโมซิสภายในโรงกลั่น โดยในปี 2561 สามารถลดปริมาณน้ำใช้ ร้อยละ 5.51 เมื่อเทียบกับปริมาณความต้องการน้ำทั้งหมด (5.51% มาจากหน่วย รีไซเคิลด้วยเทคโนโลยีรีเวอร์สออสโมซิส อย่างเดียว)
- ส่งเสริมให้บริษัทในเครือลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต เริ่มจากกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ได้นำน้ำจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ใหม่ นอกจากนี้ยังจัดทำโครงการขุดบ่อน้ำดิบเพื่อสำรองน้ำไว้ใช้ในพื้นที่โรงงานเพิ่มเติม



## 2. การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน

นอกจากการพิจารณาถึงความสอดคล้องของทิศทางกลยุทธ์องค์กร และผลตอบแทนของธุรกิจแล้ว การบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนนับเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2561 ได้จัดทำแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ เช่น การลงทุนผ่านบริษัทย่อยโดยการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ OKEA AS ("OKEA") ซึ่งดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ และการจัดหาพื้นที่ยุทธศาสตร์รองรับการขยายการลงทุนธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัทฯ ในอนาคต เป็นต้น โดยพิจารณาถึงปัจจัยสำคัญและคาดการณ์แนวโน้มทางธุรกิจ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจใหม่ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อลดความเสี่ยงในการลงทุน

ทั้งนี้ต้องมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงโครงการให้ชัดเจนอย่างเป็นระบบในแต่ละช่วงระยะเวลาในการดำเนินโครงการ ดังนี้

1. ความเสี่ยงในช่วงพัฒนาโครงการ (Development Phase Risk)
2. ความเสี่ยงในช่วงก่อสร้างโครงการ (Construction Phase Risk)
3. ความเสี่ยงในช่วงดำเนินโครงการ (Operation Phase Risk) ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ด้านการเงินและภาษีตามนโยบายภาษีของประเทศที่ลงทุน ด้านธุรกิจ และด้านชื่อเสียง
4. ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ (Natural Disaster Risk)

เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าโครงการลงทุนจะเกิดผลสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างยิ่งยัดไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมสังคมและชุมชน โดยต้องได้รับความเห็นชอบแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรก่อนนำเสนอพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

## 3. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301: 2012 ครอบคลุมสำนักงานใหญ่ โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินตั้งแต่ปี 2556 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤต และบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจ รับมือตอบสนองต่อเหตุการณ์วิกฤตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง



#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท <sup>1/</sup>	ภาระผูกพัน
ที่ดินที่ตั้งโรงกลั่น	สิทธิการเช่าใช้ระยะยาว	319	ไม่มี
ที่ดินอื่น ๆ	เป็นเจ้าของ	2,322	ไม่มี
อาคาร	เป็นเจ้าของ	180	ไม่มี
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกกลั่น	เป็นเจ้าของ	20,174	ไม่มี
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	69	ไม่มี
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	3,635	ไม่มี
แพลตินัม แคตตาลิส <sup>2/</sup>	เป็นเจ้าของ	239	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	127	ไม่มี
สินทรัพย์อื่น ๆ <sup>3/</sup>	เป็นเจ้าของ	23	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	3,238	ไม่มี
รวม	-	30,326	-

หมายเหตุ 1/ ในปี 2561 ได้มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ดิน เครื่องจักร และอุปกรณ์ จำนวน 67 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยที่ดิน 6 ล้านบาท เครื่องจักร อุปกรณ์หอกกลั่น 35 ล้านบาท และอุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน 26 ล้านบาท

2/ แพลตินัม แคตตาลิส คือตัวเร่งปฏิกิริยา ซึ่งมีแพลตินัมเป็นองค์ประกอบตามสัดส่วนที่ผู้ผลิตกำหนด อยู่ในเครื่องปฏิกรณ์ในหน่วยเพิ่มค่าออกเทนน้ำมัน

3/ สินทรัพย์อื่น ๆ ได้แก่ สวนปาล์มน้ำมันบริเวณทุ่งรังสิตในจังหวัดปทุมธานี และ นครนายก



### เครื่องหมายการค้า

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่จดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ <sup>1</sup>
<u>สิทธิในเครื่องหมายการค้า</u>			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	11	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด ผ้าเย็บ น้ำดื่มบริสุทธิ์ เม็ดพลาสติก ปากกา ดินสอ สมุด แฟ้ม ยางมะตอย ถ่านคาร์บอน ถัง น้ำมัน น้ำมันสน ไขผสมสี ก๊าซที่ ใช้เป็นเชื้อเพลิง	30 ส.ค. 2562 15 ต.ค. 2562 20 ส.ค. 2569
2. กรีน่า ซีนิท เอสเจ (GRENA ZENITH SJ)	1	น้ำมันหล่อลื่น	5 พ.ย. 2569
3. ไอโซกรีน (ISO GREEN)	1	น้ำมันเบนซิน	30 มิ.ย. 2567
4. จีอี โกลด์ (GE GOLD)	7	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์ น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์ ร้อยเปอร์เซ็นต์	20 พ.ย. 2564 25 ธ.ค. 2564 12 ก.พ. 2565 13 ม.ค. 2566 15 ม.ค. 2570
5. จีอี พลัส (GE PLUS)	4	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน	20 พ.ย. 2564 25 ธ.ค. 2564 13 ม.ค. 2566 15 ม.ค. 2570
6. จีอี ซิลเวอร์ (GE SILVER)	3	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่ง สังเคราะห์	25 ธ.ค. 2564 4 พ.ย. 2567 15 ม.ค. 2570
7. กรีนพลัส	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
8. กรีนพลัส 91	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
9. กรีนพลัส 95	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
10. โลวคอสท์ (LOWCOST)	1	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด	23 มิ.ย. 2568



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอตระเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
11. ดีสาม โกลด์ (D3 GOLD)	2	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์ น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์ รอยเปอร์เซ็นต์	9 ต.ค. 2566 15 ม.ค. 2570
12. ดีสาม เทอร์โบ (D3 TURBO)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564
13. ดีสาม เอ็กซ์ตร้า (D3 EXTRA)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564
14. ดีสาม ปิคอัพ (D3 PICK UP)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564
15. ดีสาม คอมมอนเรล (D3 COMMOMRAIL)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	30 ต.ค. 2561
16. ดีสาม เทอร์โบ พลัส คอม มอนเรล (D3 TURBO PLUS COMMOMRAIL)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลกึ่งสังเคราะห์	30 ต.ค. 2571
17. ดีสาม แม็กซ์ (D3 Max)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	14 พ.ค. 2570
18. ดีสาม เอ็กซ์ตร้า พลัส (D3 EXTRA PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
19. ดีสาม ปิคอัพ พลัส (D3 PICK UP PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
20. ดีสาม เทอร์โบ พลัส (D3 TURBO PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลกึ่งสังเคราะห์	15 ม.ค. 2570
21. เพาเวอร์ D B5	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	20 พ.ค. 2562
22. บางจาก เพาเวอร์ D	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	10 ก.ค. 2571
23. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D B5 มาตรฐานยูโร 4	2	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	3 พ.ย. 2563 2 พ.ค. 2565
24. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D มาตรฐานยูโร 4	2	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	3 พ.ย. 2563 2 พ.ค. 2565



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
25. จีอี เอ็นจีวี (GE NGV)	1	น้ำมันหล่อลื่นกึ่งสังเคราะห์	25 ธ.ค. 2564
26. จีอี แพลทินัม (GE PLATINUM)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	25 ธ.ค. 2564
27. บางจาก แมกซ์ไดร์ฟ (Bangchak Max Drive)	1	หัวเชื้อน้ำมันเบนซิน	25 ธ.ค. 2569
28. ซูเปอร์ เอชดีเอ็กซ์ (Super HDX)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
29. ฟิวริโอ (FURIO)	1	น้ำมันหล่อลื่น	2 มี.ค. 2570

### เครื่องหมายบริการ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ <sup>1</sup>
<u>สิทธิในเครื่องหมายบริการ</u>			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	3	การจัดการขายสินค้า	20 ธ.ค. 2571
2. แถบสีบางจาก อักษรบางจาก และรูปภาพใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
3. แถบสี และรูปใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
4. แถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	3 พ.ย. 2566
5. อักษรบางจากและแถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
6. รูปนกเงือก	2	การจัดการขายสินค้า	10 ต.ค. 2569
7. กรีน่า คาร์แคร์ (GRENA CARCARE)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ การบำรุงรักษาและซ่อมแซม ยานยนต์	23 ก.พ. 2562
8. ข้าวแกงจานทอง (ขาวดำ)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2566
9. ข้าวแกงจานทอง (สี)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2566



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ <sup>1</sup>
10. กรีน ออโต้ เซอร์วิส (GREEN AUTO SERVICE)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาซ่อมแซม ยานพาหนะ	24 ก.ค. 2568
11. กรีนเซิร์ฟ (GREEN SERVE)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาซ่อมแซม ยานพาหนะ	1 ก.ย. 2568
12. กรีนวอช (Green Wash)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การทำความสะอาดยานพาหนะ	1 ก.ย. 2568
13. กรีนวอช ออโต้แคร์ (GREEN WASH AUTOCARE)	2	สถานีบริการยานพาหนะ การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2569
14. กรีนวอช เอ็กเพรส (GREEN WASH EXPRESS)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2569
15. กรีนไบค์ เอ็กเพรส (GREEN BIKE EXPRESS)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษารถจักรยานยนต์	25 ก.ค. 2569
16. กรีนไทร์ เอ็กเพรส (GREEN TYRE EXPRESS)	2	การจัดการขายสินค้าประเภท ยางรถยนต์ การซ่อมปะยาง	15 ส.ค. 2569
17. กรีนวอช เดอะพรีเมียม (GREEN WASH THE PREMIUM)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การทำความสะอาดยานพาหนะ	20 พ.ค. 2562
18. ไบจาก	1	การจัดการขายสินค้าอาหาร และเครื่องดื่ม	15 มี.ค. 2564





ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ <sup>1</sup>
19. ไบจาก Mart	2	การจัดการขายสินค้าอาหาร และเครื่องดื่ม บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของ ผู้ซื้อ	18 ม.ค. 2565  1 เม.ย. 2566
20. แถบสี รูปไบไม้บางจาก และ ไบไม้สามใบ	1	สถานีบริการยานพาหนะ	24 ก.ย.2566
21. บับเบิ้ล ที (BUBBLY TEA)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย.2567
22. เฮอริเคน ไอซ์ (HURRICANE ICE)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย.2567
23. นมปัง MILK AND BREAD	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย.2567
24. โลวคอสท์ (LOWCOST)	1	สถานีบริการยานพาหนะ	28 เม.ย.2568

**เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่ใช้ในต่างประเทศ**

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
1. รูปภาพไบไม้ BANGCHAK และอักษรภาษาจีน (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันหล่อลื่น	27 ธ.ค. 2563
2. รูปภาพไบไม้ BANGCHAK LUBRICANTS - จดทะเบียนในประเทศพม่า <sup>2</sup> - จดทะเบียนในประเทศลาว	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	- 20 มี.ค. 2566
3. รูปภาพไบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศพม่า <sup>2</sup> )	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-
4. รูปภาพไบไม้ BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศพม่า <sup>2</sup> )	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
5. รูปภาพใบไม้ และอักษรบางจาก (จดทะเบียนในประเทศไทย)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	20 มี.ค. 2566
6. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ก.ค. 2565
7. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	5 ก.ค. 2565
8. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	26 ก.พ. 2572
9. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศไทย <sup>๒</sup> )	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของ ผู้ซื้อ	-
10. GREEN SERVE (จดทะเบียนในประเทศไทย <sup>๒</sup> )	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	-
11. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศไทย <sup>๒</sup> )	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
12. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศไทย <sup>๒</sup> )	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
13. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศไทย)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	20 พ.ย. 2566
14. ใบไม้บางจาก (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ม.ค. 2564



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
15. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศจอร์แดน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	24 พ.ย. 2566
16. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศฟิลิปปินส์ <sup>3</sup> )	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	10 ก.ย. 2568
17. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเคนย่า)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	10 ธ.ค. 2566
18. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศกลุ่ม OAPI <sup>4</sup> )	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ธ.ค. 2566
19. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ ซื้อ	27 ม.ค. 2568
20. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ ซื้อ	3 ก.ย. 2566
21. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ ซื้อ	5 ธ.ค. 2567
22. GREEN SERVE (จดทะเบียน ในประเทศลาว)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	5 ธ.ค. 2567
23. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	สถานีบริการน้ำมัน	27 ม.ค. 2568
24. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	5 ธ.ค. 2567
25. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	30 ก.ย. 2566 19 พ.ย. 2566
26. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศจีน)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ม.ค. 2568 20 ต.ค. 2568



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
27. ไปไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศไทย)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	5 ธ.ค. 2567
28. ไปไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	30 ก.ย. 2566
29. ไปไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศไทย)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	1 ต.ค. 2566
30. ไปไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศไทย)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	1 ต.ค. 2566
31. รูปภาพไปไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	17 ม.ค. 2567
32. ไปไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	27 ม.ค. 2568
33. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ ซื้อ	5 ก.ย. 2566
34. GREEN SERVE (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	5 ก.ย. 2566
35. รูปภาพไปไม้บางจาก BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ส.ค. 2568
36. รูปภาพไปไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศ Turkmenistan)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	23 มิ.ย. 2568
37. FURIO (จดทะเบียนใน ประเทศพม่า <sup>๑</sup> )	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-



### เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในประเทศไทย

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. วอช โพร (WASH PRO)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาและซ่อมแซม ยานพาหนะ เปลี่ยนถ่าย น้ำมันหล่อลื่นยานพาหนะ	ยื่นอุทธรณ์ 22 เม.ย. 2559
2. กรีน เอส เรฟะลิวชัน (GREEN S REVOLUTION)	2	น้ำมันเชื้อเพลิง สถานีบริการยานพาหนะ	ยื่นอุทธรณ์ 26 ม.ค. 2561
3. เรสโปเพล็กซ์ (RESPOPLEX)	1	บริการทางด้านเทคโนโลยี	ยื่นจด 29 ส.ค. 2560
4. ฟิวริโอ เอฟวัน (FURIO F1)	1	น้ำมันหล่อลื่น	ยื่นจด 12 ก.พ. 2561
5. ฟิวริโอ เอฟทู (FURIO F2)	1	น้ำมันหล่อลื่น	ยื่นจด 12 ก.พ. 2561
6. ฟิวริโอ เอฟวัน ดีเซล (FURIO F1 DIESEL)	1	น้ำมันหล่อลื่น	ยื่นจด 12 ก.พ. 2561
7. ฟิวริโอ เอฟทู ดีเซล (FURIO F2 DIESEL)	1	น้ำมันหล่อลื่น	ยื่นจด 12 ก.พ. 2561
8. HI PREMIUM DIESEL S	1	น้ำมันดีเซล	ยื่นจด 28 มี.ค. 2561
9. ไฮ พรีเมียม ดีเซล เอส	1	น้ำมันดีเซล	ยื่นจด 28 มี.ค. 2561

### เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1.รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศอิตาลี)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 3 ส.ค. 2558
2. FURIO (จดทะเบียนในประเทศ กัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 4 เม.ย. 2561
3. FURIO (จดทะเบียนในประเทศ ลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 2 เม.ย. 2561



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
4. FURIO (จดทะเบียนในประเทศ จีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 3 เม.ย. 2561
5. FURIO (จดทะเบียนในประเทศ เวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 2 เม.ย. 2561
6. FURIO (จดทะเบียนในประเทศ ฟิลิปปินส์ <sup>๕</sup> )	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 4 เม.ย. 2561

- หมายเหตุ
- ๑ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการมีอายุ 10 ปีนับแต่วันจดทะเบียนและอาจต่ออายุได้ทุก 10 ปี
  - ๒ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศพม่าให้ยื่นเอกสารคำแถลงแสดงความเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า พร้อมลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นทุก ๆ 2-3 ปี
  - ๓ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศฟิลิปปินส์ ต้องยื่นเอกสาร Declaration of Actual Use ภายใน 3 ปีนับแต่วันที่ยื่นคำขอจดทะเบียน
  - ๔ ประเทศกลุ่ม OAPI ได้แก่ Benin, Burkina Faso, Cameroon, Central African Republic, Chad, Comoros, Congo, Equatorial Guinea, Gabon, Guinea, Guinea Bissau, Ivory Coast, Mali, Mauritania, Niger, Senegal, และ Togo



## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณี โดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยที่ 1 ร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่ง (จำเลยที่ 2) ในข้อหาผิดสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 45.64 ล้านบาท และต่อมาโจทก์ได้ฟ้องบริษัทเพิ่มเติมอีก 1 คดีในข้อหาผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหายจากการระงับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 688.28 ล้านบาท หลังจากนั้น เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560 ศาลแพ่งพิพากษายกฟ้องโจทก์ทั้ง 2 คดี โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์และต่อมาเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2561 ศาลอุทธรณ์พิพากษากลับคำพิพากษาศาลแพ่ง โดยให้บริษัทชำระเงินให้แก่โจทก์รวม 2 คดี เป็นเงิน 1.2 ล้านบาท และให้บริษัทใช้ค่าขึ้นศาล และค่าทนายความทั้งสองศาลแทนโจทก์ ซึ่งทั้งโจทก์และบริษัทต่างยื่นคำร้องขออนุญาตฎีกาต่อศาลฎีกาแล้ว ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาคำร้องขออนุญาตฎีกา ทั้งนี้บริษัทยืนยันว่าได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขถูกต้องแล้ว





## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ชื่อบริษัท** : บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
Bangchak Corporation Public Company Limited
- **ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** : 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้  
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
- **ประเภทธุรกิจ** : ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันขนาด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และธุรกิจ  
จำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปทั้งค่าปลีก ค่าส่ง
- **ทะเบียนบริษัท** : 0107536000269
- **โทรศัพท์** : 0 2335 8888
- **โทรสาร** : 0 2335 8000
- **เว็บไซต์** : <http://www.bangchak.co.th>
- **ก่อตั้งบริษัท** : 8 พฤศจิกายน 2527
- **เริ่มประกอบกิจการ** : 1 เมษายน 2528
- **ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)** : 1,376,923,157 บาท ทุนชำระแล้ว  
1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

- **ผู้ถือหุ้น**

<u>ผู้ถือ BCP</u>	<u>จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)</u>	<u>ร้อยละ</u>
- กองทุนรวมวายุภักดิ์หนึ่ง	202	14.66
- สำนักงานประกันสังคม	199	14.46
- กระทรวงการคลัง	137	9.98
- รายย่อย	839	60.90
รวม	<u>1,377</u>	<u>100.0</u>

- **ลูกค้า**

- ประชาชนทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก และสถานีบริการน้ำมันของผู้แทน  
จำหน่าย และศูนย์บริการดูแลรักษารถยนต์ ทั่วประเทศ
- ภาคอุตสาหกรรม อาทิ โรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ
- ภาคขนส่งและบริการ อาทิ สายการบิน เรือเดินสมุทร โรงแรม รถขนส่ง งานก่อสร้าง
- ภาคเกษตรกรรม ผ่านปั๊มน้ำมันบางจาก
- ตลาดส่งออกต่างประเทศ



- **ที่ตั้งสำนักงาน และศูนย์จ่ายน้ำมัน**
  - **สำนักงานใหญ่**

เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 8888 โทรสาร 0 2335 8000  
Email: [info@bangchak.co.th](mailto:info@bangchak.co.th)
  - **โรงกลั่นบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก**

210 ซอยสุขุมวิท 64 แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 4999 โทรสาร 0 2335 4009
  - **สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน**

99 หมู่ 9 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160  
โทรศัพท์ 035 350 289, 035 350 292  
โทรสาร สำนักงานธุรกิจภาคกลาง 035 350 290  
โทรศัพท์ ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน 035 276 999
  - **สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ**

87/9 อาคารศิริยิวัน ชั้น 3 ถนนทุ่งโฮเต็ล ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50000  
โทรศัพท์ 053 300 484 โทรสาร 053 300 485
  - **สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ**

499 หมู่ 12 ถนนมิตรภาพ ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000  
โทรศัพท์ 043 261 751-52, 043 261 789,791 โทรสาร 043 261 790
  - **สำนักงานธุรกิจภาคใต้**

126/70 หมู่ที่ 6 ถนนเลี้ยวเมือง ตำบลมะขามเตี้ย  
อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ 077 224 792 โทรสาร 077 224 793



- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสมุทรสาคร  
100/149 หมู่ 1 ถนนธนบุรี-ปากท่อ ตำบลท่าจีน อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000  
โทรศัพท์ 034 820 519-520
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันศรีราชา  
115/14 หมู่ 10 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230  
โทรศัพท์ 038 493 179 โทรสาร 038 493 129
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันระยอง  
1 ถนนสามบี ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150  
โทรศัพท์ 038 609 389 โทรสาร 038 609 413
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี  
104/1 หมู่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ 077 275 056-8
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสงขลา  
3/26 หมู่ 6 ตำบลสทิงหม้อ อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา 90280  
โทรศัพท์ 074 332 782 โทรสาร 074 332 783
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นสุขสวัสดิ์  
196 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์  
จังหวัดสมุทรปราการ 10290  
โทรศัพท์ 0 2815 6997-8
- บริษัทย่อย
  - บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG)  
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 0-2335-8999 โทรสาร 0-2335-8900  
Email: [info@bcpggroup.com](mailto:info@bcpggroup.com)  
Website: <http://www.bcpggroup.com>



- **บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI)**  
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 8899 โทรสาร 0 2335 8800  
Website: <http://www.bbgroup.com>
  
- **บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR)**  
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 8400 โทรสาร 0 2016 3963
  
- **บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)**  
223/94 อาคารคันทรีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 19 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา  
เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2367 2699 โทรสาร 0 2745 7945
  
- **บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด (BCPR)**  
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 8654
  
- **บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด**  
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 4999 โทรสาร 0 2335 4572
  
- **บริษัท บีซีวี ไบโอบีส จำกัด**  
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 4999 โทรสาร 0 2335 4572



- บริษัท บีซีวี อินโหนดชั่น จำกัด  
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 4999 โทรสาร 0 2335 4572
  
- บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด  
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 4999 โทรสาร 0 2335 4572
  
- **BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE)**  
8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981
  
- **BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI)**  
8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981
  
- **BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)**  
160 Robinson Road #25-03, Spore Business Federation CTR, Singapore 068914
  
- **Nido Petroleum Pty Ltd (NIDO)**  
Level 46, Tower One – International Towers Sydney, 100 Barangaroo Avenue,  
Barangaroo NSW 2000, Australia
  
- **BCPR Pte. Ltd.**  
8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981
  
- อื่น ๆ
  
- **สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจบางจาก (Biic)**  
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260  
Email: [biic@bangchak.co.th](mailto:biic@bangchak.co.th)





นายทะเบียนหุ้นกู้  
และตัวแทนชำระเงิน  
(สำหรับหุ้นกู้ BCP208A BCP238A  
BCP258A และ BCP28DA)

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
1222 ถนนพระรามที่ 3  
แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 0 2296 5715 โทรสาร 0 2683 1298  
เว็บไซต์ [www.krungsri.com](http://www.krungsri.com)

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด  
ชั้น 25 อาคารอับดุลราฮิมเพลส 990 ถนนพระราม 4  
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ 0 2636 2000  
โทรสาร 0 2636 2111

บริษัท แอลเอส ฮอไรซัน จำกัด  
93/1 อาคารจีพีเอฟ วิทยู ทาวเวอร์ เอ ชั้น 14 ถนนวิฑู  
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ 0 2627 3443  
โทรสาร 0 2627 3250

บริษัท แซนด์เลอร์ เอ็มเอชเอ็ม จำกัด  
20 อาคารบุปผจิต ชั้น 7-9 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม  
เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ 0 2266 6485  
โทรสาร 0 2266 6483





## 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

● **ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว**

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

● **ผู้ถือหุ้น**

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ 7 กันยายน 2561)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวน หุ้นทั้งหมด
1. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง	201,873,600	14.66
2. สำนักงานประกันสังคม	199,128,697	14.46
3. กระทรวงการคลัง	137,442,767	9.98
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	120,439,428	8.75
5. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	33,642,198	2.44
6. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	31,304,143	2.27
7. AIA COMPANY LIMITED – EQ4-P	30,000,069	2.18
8. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	23,056,200	1.67
9. กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	22,045,400	1.60
10. NORTRUST NOMINEES LTD-CL AC	17,313,500	1.26
<b>รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก</b>	<b>816,246,002</b>	<b>59.28</b>
<b>รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด</b>	<b>1,376,923,157</b>	<b>100.00</b>

ผู้ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ 7 กันยายน 2561)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวน หุ้นทั้งหมด
1. N.C.B.TRUST LIMITED-NORGES BANK 5	18,743,578	1.36
2. BNY MELLON NOMINEES LIMITED	16,931,700	1.23
3. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	14,549,875	1.06
4. RBC INVESTOR SERVICES BANK S.A.	8,565,400	0.62
5. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	7,947,100	0.58
<b>รวม</b>	<b>66,737,653</b>	<b>4.85</b>

ที่มา: <http://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=BCP-R>

หมายเหตุ ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น



● การออกหลักทรัพย์อื่น

**หุ้นกู้**

บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้ที่ระดับ A แนวโน้มอันดับเครดิตมีเสถียรภาพ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในประเทศชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ทั้งสิ้น 11,000 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มียอดหุ้นกู้คงค้างทั้งหมด 25,000 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้
BCP194B	2,000	4.35	5	11 เมษายน 2562
BCP194A	2,000	4.92	7	30 เมษายน 2562
BCP208A	3,000	2.13	2	10 สิงหาคม 2563
BCP214A	2,500	4.81	7	11 เมษายน 2564
BCP224A	1,000	5.35	10	30 เมษายน 2565
BCP238A	400	2.96	5	10 สิงหาคม 2566
BCP244A	3,500	5.18	10	11 เมษายน 2567
BCP258A	600	3.42	7	10 สิงหาคม 2568
BCP273A	2,000	4.72	12	3 มีนาคม 2570
BCP28DA	7,000	4.04	10	20 ธันวาคม 2571
BCP303A	1,000	5.05	15	3 มีนาคม 2573

● นโยบายการจ่ายเงินปันผล

• บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ หลังจากการหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร



## ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2556	2557	2558	2559	2560 (ปรับปรุง ใหม่)	2561 (ครึ่งปีแรก)
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	3.38	0.52	3.01	3.47	4.07	1.56
เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)	1.35	1.00	2.00	1.80	2.15	0.85
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	40	192	66	52	53	54

- บริษัทย่อย (เฉพาะที่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล)

## บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว โดยมติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่คณะกรรมการเห็นสมควร

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดหลังจากหักข้อผูกพันของบริษัทย่อย แผนการลงทุนในแต่ละปีตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่ละบริษัทย่อยเห็นสมควร

## บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถาวรเฉลี่ยรายวันสำหรับเงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้น

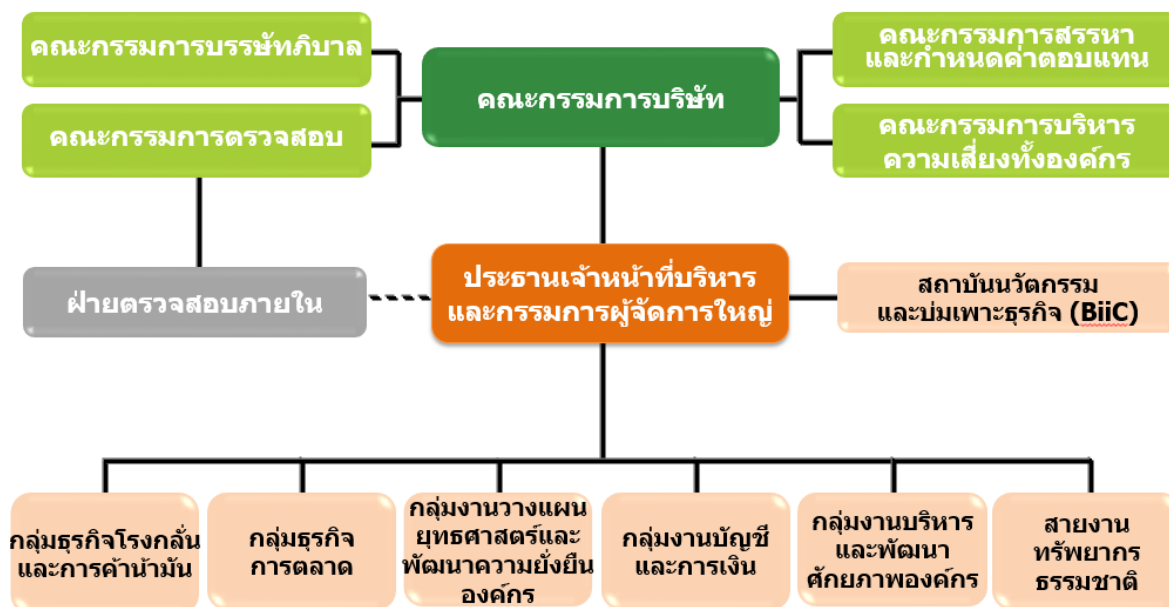


แต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใด กำไรของบริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายปันผลจากกำไรทั้งหมด เช่นว่านั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มีการจ่ายปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่ายจะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไป สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้ง ๆ ไป



## 8. โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการได้มีการติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน



หมายเหตุ - คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (The Chief Audit Executive) รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

### 1. คณะกรรมการบริษัท จำนวน 15 คน (ณ 31 ธันวาคม 2561) ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1.	นายพิชัย ชุณหวิชัย	- ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	24 เมษายน 2555 (เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 1 มิถุนายน 2560)
2.	นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	- รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) - ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	8 เมษายน 2553
3.	นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	- กรรมการอิสระ	30 ตุลาคม 2555



รายชื่อ		ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการ
		- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
4.	พล.อ. วิชญ์	เทพหัสดิน ณ อยุธยา	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการบริษัท 5 เมษายน 2559
5.	พล.ร.อ. สุชีพ	หวังไมตรี	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 26 พฤษภาคม 2558
6.	พล.ต.ท. ชัยวัฒน์	โชติมา	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 9 เมษายน 2557
7.	พล.ท. ธรรมบุญ	วิถิ	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 28 กุมภาพันธ์ 2561 แทน พล.อ.อภิรัชต์ คงสมพงษ์
8.	นางปริศนา	ประหารข้าศึก	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ 5 เมษายน 2559
9.	นายธีระพงษ์	วงศ์ศิวะวิลาส	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริษัท 26 มกราคม 2560
10.	ดร.ปรเมธี	วิมลศิริ	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร 7 มิถุนายน 2561 แทน นายภุชญา จินะวิจารณ์
11.	นายจรินทร์	จ๊กกะพาก	- กรรมการ (ผู้แทนสำนักงานประกันสังคม) - กรรมการบริษัท 12 ตุลาคม 2560
12.	นายประสงค์	พูนธเนศ	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งองค์กร 24 เมษายน 2555
13.	ดร.อนุชิต	อนุชิตานุกูล	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร 25 เมษายน 2561 แทน นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาก
14.	ดร.ประเสริฐ	สินสุขประเสริฐ	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร 5 เมษายน 2559
15.	นายชัยวัฒน์	โควาวิสารัช	- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ บริษัท - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร - เลขานุการคณะกรรมการบริษัท 30 ตุลาคม 2555



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

รายชื่อ		ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการ	
<b>กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2561</b>				
1.	พล.อ.อภิรัชต์	คงสมพงษ์	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	26 กันยายน 2557 (ลาออก 26 กุมภาพันธ์ 2561)
2.	นายวิศิษฐ์	วงศ์รวมลาภ	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	8 เมษายน 2558 (ครบวาระ 25 เมษายน 2561)
3.	นายกฤษฎา	จينةวิจารณ์	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	23 พฤศจิกายน 2558 (ลาออก 31 พฤษภาคม 2561)

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายพิชัย ชุณหวิชัย ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ หนึ่งในสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ หรือ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ หรือ พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา หรือ พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี หรือ นางปริศนา ประหารข้าศึก หรือ พลโท ธรรมบุญ วิถี รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

#### โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) โดยมีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) และมีความหลากหลายในด้านประวัติการศึกษา ประสบการณ์ โดยไม่ได้จำกัดความแตกต่างอื่นใด รายละเอียดประวัติกรรมการปรากฏในหัวข้อ “คณะกรรมการ”
- กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 15 คน เป็นผู้หญิงจำนวน 1 คน
- กรรมการอิสระจำนวนมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการอิสระจำนวน 10 คน เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่ดำรงตำแหน่งใด ๆ ในคณะอนุกรรมการ เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน





## ตารางความรู้ความชำนาญ

รายชื่อ/ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน	ธุรกิจน้ำมัน	ธุรกิจถ่านหิน	ธุรกิจพลังงาน	ธุรกิจระหว่างประเทศ	บัญชีและการเงิน	การบริหารจัดการ	กฎหมาย	การพัฒนาองค์กร และนวัตกรรม	สังคม สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย	บริหารความเสี่ยง และภาวะวิกฤต
1. นายพิชัย ชุณหะวัณ	X	X	X	X	X	X		X	X	X
2. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์	X	X	X			X	X	X	X	X
3. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	X	X	X	X	X	X				X
4. พล.อ. วิชาญ เทพหัสดิน ณ อยุธยา						X	X	X	X	X
5. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี						X	X	X	X	X
6. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	X	X	X			X			X	X
7. พล.ท. ธรรมบุญ วิถี						X	X	X	X	X
8. ดร.ปรเมธี วัฒนศิริ			X	X	X	X		X	X	X
9. นางปรีศนา ประหารชาติ	X		X		X	X		X		X
10. นายธีระพงษ์ วงศ์วิลาส						X	X	X		X
11. นายจรินทร์ จักกะพาก						X		X	X	X
12. นายประสงค์ พุฒเนต	X	X	X		X	X	X	X		X
13. ดร.อนุชิต อนุชิตานุกุล		X		X	X	X		X		X
14. ดร. ประเสริฐ สิ้นสุขประเสริฐ	X	X	X			X				X
15. นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช	X	X	X	X	X	X		X	X	X
รวม	8	8	9	5	7	15	6	12	9	15

## กรรมการอิสระ

เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยสามารถถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งคณะ รวมถึงมีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ที่ตั้งมั่นบนความถูกต้องและสามารถแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ โดยไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (หมวดที่ 3.1) ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ในเรื่องการถือหุ้นไม่เกิน 0.5% (ตามกฎหมายกำหนดร้อยละ 1%) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระ

## การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งของกรรมการ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่



จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก
- ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน มติของคณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

### นโยบายการสรรหากรรมการ

“การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น”

### นโยบายความหลากหลายของกรรมการ

การสรรหากรรมการจะคำนึงถึงประโยชน์ของความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทในด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะและความรู้ โดยไม่ได้จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือความแตกต่างอื่นใด



### วิธีการสรรหากรรมการ

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหาให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification and Skills Matrix
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติม รวมถึงใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของ IOD เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ และให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสม ไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น ในส่วนกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกันนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งให้กรรมการอิสระนั้นดำรงตำแหน่งต่อไป ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว และให้ถือเป็นกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น (Accountability to Shareholders)
2. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการที่ยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)
  - 2.1 คณะกรรมการควรเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแล



- ให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง
- (1) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
  - (2) การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
  - (3) การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
- 2.2 ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการควรกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (Governance Outcome) อย่างน้อย ดังต่อไปนี้
- (1) สามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว (Competitiveness and Performance with Long-term Perspective)
  - (2) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย (Ethical and Responsible Business)
  - (3) เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม (Good Corporate Citizenship)
  - (4) สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (Corporate Resilience)
- 2.3 คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระดับตระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.4 คณะกรรมการควรเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
3. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)
- 3.1 คณะกรรมการควรกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้ำผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม
  - 3.2 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลาปานกลาง และ/หรือประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการโดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย
4. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effectiveness)
- 4.1 คณะกรรมการควรรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่อง



- ขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาวงศ์กรสู่  
วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
- 4.2 คณะกรรมการควรเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่า  
องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมี  
อิสระ
  - 4.3 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและ  
ชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้
  - 4.4 ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรพิจารณาให้  
โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้  
คณะกรรมการนำพาวงศ์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว
  - 4.5 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และ  
จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
  - 4.6 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงาน  
ของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการ  
แต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย
  - 4.7 คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมิน ผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินควรถูกนำไปใช้สำหรับการ  
พัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย
  - 4.8 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจ  
เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบ  
ธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการ  
ปฏิบัติหน้าที่ที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ
  - 4.9 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย  
สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และมีเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ที่มีความรู้และ  
ประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสม ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อ  
สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ
5. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People  
Management)
    - 5.1 คณะกรรมการควรดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และ  
ผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อน  
องค์กรไปสู่เป้าหมาย
    - 5.2 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่  
เหมาะสม



- 5.3 คณะกรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ
- 5.4 คณะกรรมการควรติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพและแรงจูงใจที่เหมาะสม
6. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)
  - 6.1 คณะกรรมการควรให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
  - 6.2 คณะกรรมการควรติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (operational plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (strategies) ของกิจการ
  - 6.3 คณะกรรมการควรดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
  - 6.4 คณะกรรมการควรจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ
7. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)
  - 7.1 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
  - 7.2 คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ
  - 7.3 คณะกรรมการควรติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้อำนาจอันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร
  - 7.4 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง





- 7.5 คณะกรรมการควรดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส
8. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)
- 8.1 คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- 8.2 คณะกรรมการควรติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
- 8.3 ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการควรมั่นใจได้ว่า กิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
- 8.4 คณะกรรมการควรพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม
- 8.5 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา
- 8.6 คณะกรรมการควรส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล
9. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)
- 9.1 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- 9.2 คณะกรรมการควรดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน
- 9.3 คณะกรรมการควรดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน
10. เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงดื้อซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน
11. รายงานการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทฯ ของตน คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันท์สามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
- ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
  - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องถือหุ้นในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย





12. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 2 บริษัท โดยไม่กระทำการดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน ของกรรมการ (ณ วันที่แก้ไขนโยบายฯ 19 ส.ค.59) ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่อยู่ในกลุ่มบริษัท บางจากฯ ได้ไม่จำกัด

**บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ ซึ่งเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท**

- กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
- ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ การให้ความสนใจกับทุกเรื่องที่น่าสู่ที่ประชุม รวมถึงประเด็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการแต่จะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน

**คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติ ในเรื่องต่าง ๆ รวมถึง**

- วิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์องค์กรระยะสั้นและระยะยาว
- แผนงานและงบประมาณประจำปี
- การลงทุน ดำเนินโครงการต่าง ๆ ทำสัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม
- การปรับโครงสร้างการบริหาร
- นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การแต่งตั้งกรรมการที่ออกระหว่างปี การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ
- การกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
- การแต่งตั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
- การแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนบริษัทในกลุ่มของบริษัทฯ รวมถึงกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทดังกล่าว



### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และตามความจำเป็น โดยมีกำหนดการประชุม (ทุกวันพฤหัสบดีที่ 3 ของเดือน) และวาระการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ซึ่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารการประชุมที่จะส่งให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว
- การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งควรมีกรรมการเข้าร่วมในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในการลงมติควรมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี (กรณีมีการประชุม 16 ครั้ง/ปี ไม่ควรน้อยกว่า 12 ครั้ง)

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทจัดการประชุม จำนวน 12 ครั้ง (วาระพิเศษ 3 ครั้ง) โดยมีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนพฤษภาคมและตุลาคม และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนเมษายนและพฤศจิกายน รวมถึงการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรร่วมกับฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กรทุก 5 ปี ร่วมกับการประเมินสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ทางธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นชอบวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมหลักของบริษัทฯ ตามเดิม

### การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ ซึ่งประกอบด้วยการบรรยายและการเข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีคู่มือกรรมการและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน ซึ่งในปี 2561 มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ ดังนี้

1. พลโท ธรรมบุญ วิถี เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2561
2. ดร. อนุชิต อนุชิตานุกูล เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561
3. ดร. ปรเมธี วิมลศิริ เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2561



## การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทศึกษาและอบรมเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการสมัครสมาชิกสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้กรรมการทุกท่าน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ ซึ่งในปี 2561 มีกรรมการเข้าอบรมต่าง ๆ ดังนี้

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงธรรมศาสตร์เพื่อสังคมและโลก รุ่นที่ 2 เกี่ยวกับสภาพแวดล้อมโลกปัจจุบัน กฎเกณฑ์กติการะหว่างประเทศ ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศด้านเศรษฐกิจและการเมือง โดยมูลนิธิสถาบันวิทยาการธรรมศาสตร์เพื่อสังคม ระหว่างวันที่ 19 มิถุนายน - 9 ตุลาคม 2561 ให้แก่นางปริศนา ประหารข้าศึก
- การบรรยายเกี่ยวกับกลยุทธ์และการวางแผนธุรกิจ โดยวิทยากรจาก McKinsey ในการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปี ระหว่างวันที่ 3-4 สิงหาคม 2561 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- การศึกษาดูงานธุรกิจด้านพลังงาน นวัตกรรมและเทคโนโลยี ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาตัดสินใจในการลงทุนธุรกิจใหม่ในอนาคต ณ ประเทศโมร็อกโก-โปรตุเกส ระหว่างวันที่ 5-16 ตุลาคม 2561 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 2 คน และ Director Certification Program (DCP) จำนวน 11 คน จัดโดย IOD รายละเอียดประวัติการอบรมปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ

## คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี รายละเอียดกฎบัตรคณะอนุกรรมการปรากฏในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเผยแพร่อยู่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ (AC: Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินหรือตรวจสอบอย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

รายชื่อ

ตำแหน่ง

- |                           |  |
|---------------------------|--|
| 1. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์  | ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน              |
| 2. นางปริศนา ประหารข้าศึก | กรรมการ กรรมการอิสระ มีความรู้ด้านบัญชีการเงินและจบการศึกษาด้านบัญชี |



3. พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา กรรมการ กรรมการอิสระ

4. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการ

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบายข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
5. สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ
6. มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ
7. จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทน และเสนอถอดถอนบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
10. ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตรากำลังของฝ่ายตรวจสอบภายใน
11. พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (The Chief Audit Executive) รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
12. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง



13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่

- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายใน ระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจ รายงานว่า มีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

14. สอบทานและให้ความเห็นแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โครงการแนว ร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)

15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ตรวจสอบ

ทั้งนี้ มีสิทธิเลิกสัญญาจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกได้ หากผู้สอบบัญชีภายนอกไม่สามารถปฏิบัติ หน้าที่ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ

## 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NRC: Nomination and Remuneration Committee)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งต้องมี กรรมการอิสระเกินกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือ ความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคล และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุรินทร์ จีรวชิษฐ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. พล.ร.อ.สุชีพ หวังไมตรี	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. พล.ท. ธรรมบุญ วิถี	กรรมการ กรรมการอิสระ
5. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	กรรมการและเลขานุการ กรรมการอิสระ

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่



2. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
4. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
7. ปฏิบัติตามหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERM: Enterprise-wide Risk Management Committee)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง และบุคคลภายนอกสามารถเข้าร่วมเป็นกรรมการได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายประสงค์ พูนธเนศ	ประธานกรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
2. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
5. ดร.อนุชิต อนุชิตานุกูล	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
6. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
2. พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
4. ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



#### 4. คณะกรรมการบริษัท (CGC: Corporate Governance Committee)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากลต่าง ๆ และประธานคณะกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลเอก วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิระวิลาส	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายจรินทร์ จักกะพาก	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
4. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการกำกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท





## สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท

รายชื่อ		จำนวนการเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)										หมายเหตุ
		คณะกรรมการบริษัท					คณะอนุกรรมการ					
		ประชุม		สัมมนา	รวม	AC	NRC	ERMC	CGC			
		ปกติ	พิเศษ									
1	นายพิชัย ชุณหวิชัย <sup>1/</sup>	12/12	3/3	1/1	16/16	-	-	-	-			
2	นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	12/12	3/3	1/1	16/16	-	7/7	5/6	-			
3	นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	12/12	3/3	1/1	16/16	12/12	7/7	-	-			
4	พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	11/12	3/3	0/1	14/16	-	-	-	2/2			
5	พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	12/12	3/3	1/1	16/16	-	7/7	-	-			
6	พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	12/12	3/3	1/1	16/16	11/12	7/7	-	-			
7	พล.ท. ธรรมบุญ วิถี <sup>2/</sup>	9/10	1/2	0/1	10/13	-	3/5	-	-	รับตำแหน่ง 28 ก.พ.61		
8	นางปริศนา ประหารข้าศึก	12/12	2/3	1/1	15/16	12/12	-	-	-			
9	นายธีระพงษ์ วงศ์ศิระวิลาส	12/12	3/3	1/1	16/16	-	-	-	2/2			
10	ดร.ปรเมธี วิมลศิริ <sup>3/</sup>	7/7	0/1	0/1	7/9	-	-	2/3	-	รับตำแหน่ง 7 มิ.ย.61		
11	นายจรินทร์ จักกะพาก	11/12	0/3	0/1	11/16	-	-	-	1/2			
12	นายประสงค์ พุทธเนศ	12/12	2/3	1/1	15/16	-	-	6/6	-			
13	ดร.อนุชิต อนุชิตานุกุล <sup>4/</sup>	8/8	2/2	1/1	11/11	-	-	4/4	-	รับตำแหน่ง 25 เม.ย.61		
14	ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	11/12	2/3	1/1	14/16	-	-	5/6	-			
15	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	12/12	3/3	1/1	16/16	-	-	6/6	2/2			
<b>กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2561</b>												
1	พล.อ. อภิรัชต์ คงสมพงษ์	1/1	1/1	-	2/2	-	0/1	-	-	ลาออก 26 ก.พ.61		
2	นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ	4/4	1/1	-	5/5	-	-	2/2	-	ครบวาระ 25 เม.ย.61		
3	นายกฤษฎา จินะวิจารณ์	5/5	0/1	-	5/6	4/5	-	-	-	ลาออก 31 พ.ค.61		

- หมายเหตุ: 1/ ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ  
 2/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 18 พ.ค. 2561  
 3/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 7 มิ.ย. 2561  
 4/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 18 พ.ค. 2561

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินและรวบรวมรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละ จากคะแนนเต็ม คือ มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก มากกว่าร้อยละ 65 = ดี มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้ ต่ำกว่า/เท่ากับร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง สรุปผลการประเมิน ดังนี้



### 1) กรรมการรายบุคคล

- โดยตนเอง มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ การฝึกอบรมและการพัฒนาตนเอง และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.8 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- แบบไขว้โดยกลุ่ม (กรรมการ 3 - 4 คนซึ่งไม่เปิดเผยชื่อจะประเมินกรรมการ 1 คน, 3-4:1) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ และความ เป็นอิสระของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.8 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

2) คณะกรรมการบริษัททั้งหมด มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ นโยบายของคณะกรรมการ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ การประชุม คณะกรรมการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.5 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

3) คณะอนุกรรมการ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินด้านความรับผิดชอบตามหน้าที่และการประชุม ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.0 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.7 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.3 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.9 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

### คำตอบแทนกรรมการ

- 1) คณะกรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทนจำนวน 3 ส่วนคือ คำตอบแทนประจำเป็นรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และเงินโบนัส โดยคำตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่ เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และมีลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของบริษัทและ ของกรรมการแต่ละคน
- 2) กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็น อนุกรรมการ) จะได้รับคำตอบแทนเพิ่ม โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลและคำตอบแทน ของผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยคำตอบแทนที่กรรมการและ/หรือผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการ แต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี

### นโยบายการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ

การกำหนดคำตอบแทนกรรมการจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับ มอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ใน อุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยคำตอบแทนกรรมการดังกล่าว นั้น เพียงพอที่จะจูงใจให้ กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทกำหนด โดยมี กระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น



**คำตอบแทนกรรมการ** ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 มีดังนี้

**1) คำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม**

คณะกรรมการ	คำตอบแทนรายเดือน (บาท/คน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง/คน) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
คณะกรรมการบริษัท	30,000	30,000
คณะกรรมการชุดย่อย		
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	10,000	15,000
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	15,000
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	-	15,000
4. คณะกรรมการบริษัทภิบาล	-	15,000
5. คณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจมีการแต่งตั้งโดย คณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสมใน อนาคต	-	15,000

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

**2) โบนัส**

ร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับคำตอบแทนที่เป็นเงินโบนัส สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

**3) คำตอบแทนอื่น**

แผนประกันสุขภาพแบบกลุ่ม

การรักษาพยาบาลผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก (IPD+OPD) โดยมีค่าเบี้ยประกันรายปีรวมจำนวนไม่เกิน 50,000 บาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ต่อกรรมการ 1 ท่าน

**ค่าใช้จ่ายอื่นของกรรมการ**

**1) ค่าใช้จ่ายอื่นที่จำเป็นตามจริงเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน**

- รถเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับประธานกรรมการ
- คนขับรถเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับรองประธานกรรมการ
- บัตรเครดิตเพื่อใช้ในกิจการของบริษัทฯ ตามจริง สำหรับประธานกรรมการ โดยมีวงเงินเครดิต (Credit Limit) 500,000 บาท



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- บัตรเติมน้ำมันรถเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามจริงสำหรับกรรมการทุกท่าน แต่ไม่เกิน 400 ลิตร/คน/เดือน

2) อื่น ๆ

- การตรวจสอบสุขภาพประจำปี
- การประกันความรับผิดของกรรมการวงเงิน 250 ล้านบาท

ค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล ปี 2561

รายชื่อ		ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						รวมสุทธิ
		BOARD	AC	NRC	ERMC	CGC	โบนัส	
1	นายพิชัย ชุณหวิชัย	1,050,000	-	-	-	-	3,522,610.58	4,572,610.58
2	นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	978,750	-	131,250	75,000	-	3,170,349.52	4,355,349.52
3	นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	870,000	375,000	105,000	-	-	2,818,088.46	4,168,088.46
4	พล.อ. วิษณุ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	780,000	-	-	-	37,500	2,818,088.46	3,635,588.46
5	พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	870,000	-	105,000	-	-	2,818,088.46	3,793,088.46
6	พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	840,000	285,000	105,000	-	-	2,818,088.46	4,048,088.46
7	พล.ท. ธรรมบุญ วิถี <sup>1/</sup>	601,071	-	45,000	-	-	-	646,071.00
8	นางปริศนา ประหารข้าศึก	840,000	300,000	-	-	-	2,818,088.46	3,958,088.46
9	นายธีระพงษ์ วงศ์ศิระวิลาส	840,000	-	-	-	30,000	2,625,068.70	3,495,068.70
10	ดร.ปรเมธี วิมลศิริ <sup>2/</sup>	444,000	-	-	30,000	-	-	474,000.00
11	นายจรินทร์ จักกะพาก <sup>3/</sup>	690,000	-	-	-	15,000	625,384.01	1,330,384.01
12	นายประสงค์ พูนธเนศ	840,000	-	-	112,500	-	2,818,088.46	3,770,588.46
13	ดร.อนุชิต อนุชิตานุกุล <sup>4/</sup>	605,000	-	-	60,000	-	-	665,000.00
14	ดร. ประเสริฐ สิ้นสุประเสริฐ	810,000	-	-	75,000	-	2,818,088.46	3,703,088.46
15	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	870,000	-	-	90,000	30,000	2,818,088.46	3,808,088.46
<b>รวม</b>		<b>11,928,821</b>	<b>960,000</b>	<b>491,250</b>	<b>442,500</b>	<b>112,500</b>	<b>32,488,120.49</b>	<b>46,423,191.49</b>
<b>กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2561</b>								
1	พล.อ. อภิรัชต์ คงสมพงษ์ <sup>5/</sup>	116,786	-	-	-	-	2,818,088.46	2,934,874.46
2	นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ <sup>6/</sup>	265,000	-	-	30,000	-	2,818,088.46	3,113,088.46
3	นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ <sup>7/</sup>	299,032	109,677	-	-	-	2,818,088.46	3,226,797.46
<b>รวม</b>		<b>665,928</b>	<b>109,667</b>	<b>-</b>	<b>30,000</b>	<b>-</b>	<b>8,454,265.38</b>	<b>9,274,760.38</b>

หมายเหตุ: 1/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 ก.พ. 2561

2/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 มิ.ย. 2561

3/ ได้โอนเงินค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสให้แก่เงินกองทุนประกันสังคม ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานประกันสังคม

4/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 เม.ย. 2561

5/ ลาออกเมื่อวันที่ 26 ก.พ. 2561

6/ ครบวาระเมื่อวันที่ 25 เม.ย. 2561

7/ ลาออกเมื่อวันที่ 31 พ.ค. 2561



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

**โบนัสกรรมการที่ครบวาระระหว่างปี 2560 (สำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 ซึ่งจ่ายในปี 2561)**

รายชื่อ	โบนัส (บาท)	หมายเหตุ
1. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	217,147.25	ลาออกเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560
2. ม.ล.ปทุมทริก สมิติ <sup>1/</sup>	2,177,262.87	ลาออกเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2560
<b>รวม</b>	<b>2,394,410.12</b>	

หมายเหตุ: 1/ ได้ออนเงินค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสให้แก่เงินกองทุนประกันสังคม ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานประกันสังคม

**สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2560 และ ปี 2561**

ค่าตอบแทน	ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
รายเดือนและเบี้ยประชุม	15	15,852,339.00	15	14,755,566.00
โบนัส	15	36,836,034.73	15	43,336,795.99
<b>รวม</b>		<b>52,688,373.73</b>		<b>58,092,361.99</b>

หมายเหตุ: โบนัสสำหรับผลประกอบการปี 2560 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 ให้จ่ายร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัส สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

**ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน ในรอบปี 2561**

บริษัท	รายชื่อ	ค่าตอบแทนรวมที่ได้รับในปี 2560 (บาท)					
		ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	โบนัส	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ	ESOP (Capital Gain)	รวมสุทธิ
BCPG	นายพิชัย ชุณหวิชัย	450,000	412,500	1,874,520	-	1,931,250	<b>4,668,270</b>
	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช*	320,625	303,750	1,687,069	187,500	1,738,130	<b>4,237,074</b>
BBGI	นายพิชัย ชุณหวิชัย	450,000	200,000	-	-	-	<b>650,000</b>
	นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	360,000	200,000	-	90,000	-	<b>650,000</b>
	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	360,000	200,000	-	57,000	-	<b>617,000</b>
NIDO	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	58,324.47	-	-	-	-	<b>1,399,787.28</b>
	ดอลลาร์ออสเตรเลีย (รายปี)						

หมายเหตุ: - BCPG หมายถึง บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)  
 - BBGI หมายถึง บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)  
 - NIDO หมายถึง Nido Petroleum Pty Limited  
 - อัตราแลกเปลี่ยน 1 ดอลลาร์ออสเตรเลียเทียบเท่าเงินบาทโดยประมาณ 24 บาท  
 \* นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท BCPG ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2561 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการการลงทุน ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2559



## 2. ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติและผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยเดือนละครั้ง ปัจจุบันมีผู้บริหารจำนวน 17 คน ซึ่งผู้บริหารลำดับที่ 1-8 เป็นผู้บริหารตามนิยามของก.ล.ต. (ณ 31 ธันวาคม 2561) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวัดน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
3. นายสมชัย เตชะวณิช	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
4. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
5. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
6. นายสุรชัย โฆษิตเสวีวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน
7. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
8. นายเฉลิมชัย อุดมเรณู	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น
9. นายพิชิต วงศ์จุริราวณิชย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
10. นายธนชิต มกรานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
11. นายโชคชัย อัครรังสฤษฎ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน
12. นายวิบูลย์ วงสกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
13. นายปฏิวัติ ทิวะศิริธร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
14. นางสาวเวรดี พรพัฒน์กุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
15. นางสาวภควดี จรรยาเพศ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาความยั่งยืนและกำกับองค์กรและเลขานุการบริษัท
16. นายไมเคิล วิลเลียม พิสเซอร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรธรรมชาติ
17. นายสุวัฒน์ มีมุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ



### แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ว่า หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่ง ๆ ทั้งนี้บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือก

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแต่งตั้ง “คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร” ขึ้น เพื่อทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้วางแนวทางการพัฒนาเพิ่มเติม โดยให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม ทั้งนี้ พนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปสามารถสมัครเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

#### ขั้นตอน

1. กำหนดตำแหน่งบริหารที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดงาน ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของแต่ละตำแหน่งงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงาน
4. มอบหมายประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
5. มอบหมายคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร ทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย
6. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม
7. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะ





8. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบพวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

### **การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารระดับสูงและบุคคลอื่นตามแนวทางที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งรวมถึงการมีคุณสมบัติกรรมการครบถ้วนตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร รวมถึงสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายชัชววัฒน์ โควาวิสารัช ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เนื่องจากเป็นบุคคลที่มีความรอบรู้การลงทุนธุรกิจใหม่ในต่างประเทศและมีความรู้ทางการเงินเป็นอย่างดี ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 27 กันยายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการต่อสัญญาจ้าง นายชัชววัฒน์ โควาวิสารัช ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ อีกวาระหนึ่งโดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 4 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2565

### **การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร**

บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Indicators : KPIs) ซึ่งรวมถึงผลดำเนินงานของบริษัทฯ แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ การพัฒนาผู้บริหาร และสภาพการณ์เศรษฐกิจโดยรวม โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เช่น แนวทางการบริหารจัดการธุรกิจด้านธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจการตลาด ธุรกิจใหม่ และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบันทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขันทางธุรกิจ นโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่าง ๆ เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ในฐานะผู้บริหารสูงสุด นอกเหนือจากที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัท



### คำตอบแทนผู้บริหาร

- 1) ผู้บริหารได้รับคำตอบแทนระยะสั้นคือ คำตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัส รวมถึงคำตอบแทนระยะยาวซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณานุมัติแต่ละคราวไป เช่น Employee Stock Option Program (ESOP), Employee Joint Investment Program (EJIP) เป็นต้น อันเป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร โดยคำตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในตลาดอุตสาหกรรม โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งผู้บริหารจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) และผลตอบแทนจะเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงาน
- 2) ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนจะได้รับคำตอบแทนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ในส่วนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ทั้งนี้ โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับคำตอบแทนผู้บริหารซึ่งรวมถึงการเปิดเผยคำตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### คำตอบแทนผู้บริหารตามคำนิยามก.ล.ต. (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่)

คำตอบแทน	ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	8	54,032,508	8	57,797,017
โบนัสและเงินบำเหน็จ	8	41,185,847	8	35,037,965
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8	4,983,264	8	5,443,224
<b>รวม</b>	<b>8</b>	<b>100,201,619</b>	<b>8</b>	<b>98,278,206</b>

### 3. กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุน โดยกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ฯ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรณีมีการเปลี่ยนแปลง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน ดังนี้





## บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

X = ประธานกรรมการ O = รองประธานกรรมการ // = กรรมการผู้จัดการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่/ประธาน  
เจ้าหน้าที่บริหาร / = กรรมการ

ณ 31 ธันวาคม 2561

### บริษัทย่อย

- 1 บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG)
- 2 บริษัท บีซีจีโอ จำกัด (มหาชน) (BBGI)
- 3 บริษัท บางจาก ซีเทค จำกัด (BCR)
- 4 บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)
- 5 บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE)
- 6 บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด (BSE-PR1)
- 7 บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ) จำกัด (BSE-CPM1)
- 8 บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด (BSE-BRM)
- 9 บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์ 1) จำกัด (BSE-BRM1)
- 10 บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด (BSE-NMA)
- 11 บริษัท บีซีพีจี ไบโอเพาเวอร์ 1 จำกัด (BBP1)
- 12 บริษัท บีซีพีจี ไบโอเพาเวอร์ 2 จำกัด (BBP2)
- 13 บริษัท ลมลิเกอ์ จำกัด (Lom Ligor)
- 14 BCPG Investment Holding Pte. Ltd. (BCPG Investment)
- 15 BSE Energy Holdings Pte. Ltd. (BSE Energy Holdings)
- 16 Greenergy Holdings Pte. Ltd. (Greenergy Holdings)
- 17 Greenergy Power Pte. Ltd. (Greenergy Power)

- 18 Huang Ming Japan Company Limited (Huang Ming)
- 19 BCPG Japan Corporation (BCPG Japan)
- 20 BCPG Engineering Company (BCPG Engineering)
- 21 BCPG Wind Cooperatief U.A. (BCPG Wind)
- 22 บริษัท บางจากไบโอเอลล จำกัด (BBF)
- 23 บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (KGI)
- 24 บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ละโว้) จำกัด (BBE-CCO)
- 25 BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)
- 26 BCP Innovation Pte.Ltd. (BCPI)
- 27 BCP Energy International Pte.Ltd. (BCPE)
- 28 Nido Petroleum Pty. Ltd. (NIDO)
- 29 บริษัท ทีซีพีอาร์ จำกัด (BCPR)
- 30 BCPR Pte. Ltd. (BCPR SG)
- 31 บริษัท บีซีวี ไบโอบัส จำกัด (BCVIB)
- 32 บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BCVE)
- 33 บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด (BCVI)
- 34 บริษัท บีซีวี พาร์ตเนอร์ชิฟ จำกัด (BCVP)

### บริษัทร่วม

- 1 บริษัท บงกช มารีเน เซอร์วิสเซส จำกัด (Bongkot Marine)
- 2 บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (AomSuk)
- 3 บริษัท อูบล โปโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (UBE)
- 4 บริษัท อูบล ไบโอก๊าซ จำกัด (UBG)
- 5 บริษัท อูบลเกษตรพลังงาน จำกัด (UAE)
- 6 บริษัท เอ็มพี โปโอ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (NPE)
- 7 Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. (Star Energy)
- 8 PetroWind Energy Inc. (PetroWind Energy)
- 9 OKEA AS (OKEA)

### บริษัทร่วมทุน

- 1 บริษัท ชนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT)
- 2 Lithium Americas Corp. (LAC)

### อื่นๆ

- 1 มูลนิธิใบไม้ปันสุข (Foundation)

## 4. เลขาธิการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และ 89/16 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2552 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวภควดี จรรยาเพศ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาความยั่งยืนและกำกับองค์กร เป็นเลขาธิการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 โดยมีประวัติดังนี้

นางสาวภควดี จรรยาเพศ

- อายุ 57 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
  - ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - Company Secretary Program (CSP34/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP142/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (EDP) ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE16/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG2/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 4/2556 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรปฏิบัติงานเลขาธิการบริษัท รุ่นที่ 2/2560 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย



- Certificate of Top Management โดยบริษัทฯ ร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย และ Duke Corporate Education
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 17/2561 (ปรม.17) สถาบันพระปกเกล้า
- ประสพการณ์การทำงาน  
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2561-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาความยั่งยืนและกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
  - 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
  - 2554 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
  - 2552 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
  - 2550 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย
- อื่น ๆ
  - 2549-2551 : ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุกรรมการการพลังงาน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 15,500 หุ้น หรือ 0.001126% (ณ วันที่ 7 กันยายน 2561)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสีย
- จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ให้คำแนะนำและสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ประสานงานระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 1,254 คน ประกอบด้วย

พนักงาน	จำนวน (คน)
กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร	114
กลุ่มงานบัญชีและการเงิน	78
กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กร	72
กลุ่มธุรกิจการตลาด	357
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	585
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	32
บมจ.บีซีพีจี	4
บมจ.บีบีจีไอ	12

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี เนื่องจากจำนวนพนักงานในปี 2561 คือ 1,254 คน ซึ่งเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากจำนวนพนักงานในปี 2559 คือ 1,196 คน

### ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อพนักงาน รวมถึงสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นคือ เงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และระยะยาวคือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าตอบแทนที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน)” โดยเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5, 10 และ 15 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้ในอัตราเดียวกันสูงสุดร้อยละ 10 เข้าเป็นเงินกองทุน ในปี 2561 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าตอบแทนที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลพิเศษ และสวัสดิการอื่นเป็นเงินรวม 1,732.21 ล้านบาท ซึ่งสัดส่วนระหว่างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่



## บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กับคำตอบแทนพนักงาน ทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 5.67

### การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางขององค์กร รวมทั้งสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อรองรับการเติบโตของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบการพัฒนาบุคลากร รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์แนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคล ตลอดจนกำหนดแนวทางการพัฒนาวัฒนธรรมบริษัท การสร้างทัศนคติที่ดีของพนักงาน เพื่อให้การบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพทัดเทียมองค์กรอื่นในธุรกิจเดียวกัน และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2561 มีการฝึกอบรมในด้านต่าง ๆ โดยมีชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย **45.88 ชั่วโมง/คน/ปี** ซึ่งรวมถึงการพัฒนาศักยภาพด้านสิ่งแวดล้อมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับ ระบบบริหารจัดการร่วม และการตรวจติดตามภายใน **ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 50001 และ ISO 45001 (SHEE Internal Auditor)** การปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสีย (**WWTU Improvement**) และมาตรฐานระบบการบริหารงานจัดการร่วม และการตรวจประเมินภายใน **ISO** แบบใหม่ (**New version**) ให้กับผู้ปฏิบัติงานประจำระบบบำบัดมลพิษทางน้ำเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจที่มากขึ้น (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนาความยั่งยืน หัวข้อการดูแลพนักงาน บัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมและมลพิษทางน้ำ)





## 9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี



### 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน

- **ด้านนโยบาย** คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2546 ซึ่งเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติ โดยมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2561 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงนโยบายฯ เป็นครั้งที่ 15 เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่กรรมการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน การจำกัดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นโดยไม่รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งบริษัทในกลุ่ม วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระให้ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน และหน้าที่การรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้สอดคล้องกับประกาศ ก.ล.ต.ที่ สจ. 38/2561
- **ด้านการสื่อสาร**
  - บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันในการประชุมเทศกาลกรรมการใหม่ (วันที่ 22 มี.ค.61, 15 พ.ค.61 และ 26 มิ.ย.61)
  - บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันในการประชุมเทศกาลพนักงานใหม่ (วันที่ 4 ก.ค.61)
  - จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี (ปีที่ 14) โดยมี ศ.เกียรติคุณ นพ.เกษม วัฒนชัย ให้เกียรติเป็นวิทยากรถ่ายทอดแนวคิดเกี่ยวกับการประพฤติปฏิบัติตนเป็นคนดี และการใช้ความรู้คู่คุณธรรมเพื่อประโยชน์ส่วนรวม (วันที่ 7 พ.ย.61)
  - จัดสัมมนาคู่ค้าประจำปี “BCP CAC-SME” Executive Briefing & Workshop: โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตสำหรับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ให้แก่คู่ค้า เพื่อส่งเสริมให้คู่ค้าเข้าเป็นแนวร่วมและเป็นสมาชิกที่ได้รับ



การรับรองของ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” (CAC) ซึ่งปัจจุบันมีผู้ได้รับการรับรอง CAC-SME ทั้งสิ้น 10 ราย โดยมี 6 ราย ที่เป็นคู่ค้าของบริษัทฯ (วันที่ 19 มิ.ย.61)

● **ด้านแนวปฏิบัติ**

- จัดให้พนักงานทุกคนดำเนินการตอบรับและทำแบบทดสอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันประจำปี โดยพนักงานต้องทำแบบทดสอบจนกว่าจะผ่านเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อประเมินผลและสร้างความรู้ความเข้าใจ ผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) และระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (We Share) (ระหว่างวันที่ 12-30 พ.ย.61)
- เป็นกลางทางการเมือง และไม่มีแนวปฏิบัติที่จะให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใด ๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- มีการบริจาคเพื่อการกุศลซึ่งต้องนำไปใช้สำหรับสาธารณกุศลเท่านั้น รวมถึงเงินสนับสนุนเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ ต้องไม่ใช่เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน โดยต้องมีเอกสารหลักฐานชัดเจนและสอดคล้องกับระเบียบบริษัทฯ
- ไม่รับของขวัญหรือสิ่งของอื่นใด ไม่ว่ามูลค่าเท่าใดในทุกโอกาส และไม่พึงรับหรือให้การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ หากได้รับมูลค่าเกินปกติวิสัย ให้พนักงานปฏิเสธไม่รับ และรายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นเพื่อทราบ
- เน้นย้ำนโยบายงดการรับของขวัญในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใดให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม

● **ด้านการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง**

เพื่อกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในครอบคลุมระบบงานที่สำคัญ เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การบันทึกบัญชี เป็นต้น พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

● **ด้านการตรวจสอบ**

ฝ่ายตรวจสอบภายในจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคีที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันคือ UN Global Compact ของสหประชาชาติ และในปี 2556 เป็น 1 ใน 22 บริษัทแรกที่ผ่านมาการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ซึ่งในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุหลังจากรับรองครั้งแรก



## 2. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ รายละเอียดคณะกรรมการปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

## 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 10 คน และมีผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. จำนวน 8 คน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุด ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในส่วนการสรรหากรรมการ ได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม นอกเหนือจากการใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รายละเอียดคุณสมบัติกรรมการอิสระ รวมถึงการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด ปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

## 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง



- การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ
- การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนเป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับแนวนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่สำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
- การจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

## 5. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. กรรมการ และผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันท์สามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ภายใน 3 วัน ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน
2. กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

## 6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับเคพีเอ็มจีประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 11.56 ล้านบาท



ซึ่งไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

● **ค่าสอบบัญชีประจำปี 2561**

1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทและงบการเงินรวม เป็นเงินจำนวน 1.92 ล้านบาท ให้แก่เคพีเอ็มจี

ค่าสอบบัญชีของบริษัท	
1. ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท	0.40 ล้านบาท
2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมประจำปีของบริษัท	1.52 ล้านบาท
<b>รวมค่าสอบบัญชีของบริษัท</b>	<b>1.92 ล้านบาท</b>

2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของบริษัทย่อย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนฯ ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชี

ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยทั้งหมด	
1. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในประเทศไทย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - จำนวนบริษัทย่อย - จำนวนเงิน	17 บริษัท 5.21 ล้านบาท
2. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ - จำนวนบริษัทย่อย - จำนวนเงิน (เทียบเท่า)	38 บริษัท 4.43 ล้านบาท
<b>รวมค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย</b>	<b>9.64 ล้านบาท</b>

● **ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี**

บริษัทฯ ไม่มีค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีที่จ่ายให้แก่เคพีเอ็มจี และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวนเงิน 1.5 ล้านบาท ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว



## 7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดให้มี “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555” ซึ่งต่อมาสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) มีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 ข้อหลัก โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 ด้านดังนี้

### 1) ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3.3 ซึ่งมีการปฏิบัติ ดังนี้

- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุมและข้อมูลต่าง ๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- แจกกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งมากกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและข้อมูลประกอบในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาล่วงหน้าพร้อมทั้งส่งหนังสือมอบฉันทะ สำหรับกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง ก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2561
- อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองหรือมอบฉันทะ
- อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
  - จัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทเพื่อความสะดวกในการเดินทาง โดยสำรองที่จอดรถไว้เพียงพอ และจัดรถรับส่งผู้ถือหุ้น ณ สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสบางจาก ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเดินทางมาด้วยตนเอง
  - ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความรวดเร็ว
  - ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
  - จัดเตรียมอาหารแสดมภ์ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย
  - จัดทำสติ๊กเกอร์สัญลักษณ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อความสะดวกในการเข้าออกที่ประชุม โดยไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจเอกสารใหม่
- ก่อนการประชุม เลขานุการบริษัทชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ รวมถึงขอตัวแทนผู้ถือหุ้นร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงร่วมกับผู้ตรวจสอบ





- ระหว่างการประชุม
  - ดำเนินการประชุมเป็นไปตามระเบียบวาระที่ได้ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยไม่มีการเพิ่มหรือลบวาระ
  - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในแต่ละวาระ รวมถึงบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังการประชุม
  - เผยแพร่มติที่ประชุมและผลคะแนนแต่ละวาระผ่านช่องทางของตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในช่วงเย็นของวันประชุม
  - เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านช่องทางของตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นซึ่งแสดงความเห็นในที่ประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 บริษัทฯ ได้เชิญนายวิสิทธิ์ เอื้อวิโรจน์กุล ที่ปรึกษากฎหมายอิสระ เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างโปร่งใสถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงกระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์กรประชุม ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง และวิธีการลงคะแนนสอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท/ประธานที่ประชุมแจ้ง การเก็บบัตรลงคะแนนและตรวจสอบผลของมติและการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน ทั้งนี้มีตัวแทนผู้ถือหุ้นหนึ่งคนร่วมเป็นผู้สังเกตการณ์การนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

## 2) ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- เผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 34 วันและจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม ถึง 31 ธันวาคม โดยบริษัทฯ เปิดเผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลท. โดยคณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 10 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน





- กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าวไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท และการไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยอาศัยข้อมูลความลับของบริษัทฯ ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 3) ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ในระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญด้วยกัน ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ รวมทั้งเพื่อนบ้านที่ตั้งอยู่รอบบริษัทฯ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งมีนโยบายและการปฏิบัติดังนี้ (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนาความยั่งยืน)

#### พนักงาน

- สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสูง โดยพนักงานจะมีแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) ประจำปี
- ประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งพนักงานทุกคนจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) ซึ่งผลตอบแทนจะเป็นไปตามผลการปฏิบัติงาน
- ดูแลพนักงานโดยให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำ Salary Survey ร่วมกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนอัตราผลตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสามารถแข่งขันได้กับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้ รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการในระดับที่สูงกว่ากฎหมายกำหนดไว้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล รถบริการรับส่ง กิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ และสโมสรพนักงานซึ่งประกอบด้วยชมรมต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน

#### ผู้บริโภค

- บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ดี มีคุณภาพและบริการที่เชื่อถือได้ รวมถึงมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการให้ดียิ่ง ๆ ขึ้น ภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า ลูกค้า ทั้งนี้ ผลจากการมุ่งมั่นพัฒนาเพื่อตอบสนองเสียงของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทำให้สถานะบริการน้ำมันบางจาก เป็นแบรนด์ที่สามารถรักษาระดับ 1 ร่วม วัดโดยคะแนน Net Promoter Score (NPS)
- บริษัทฯ ยังได้ใส่ใจและคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้บริโภค โดยมีการรับรองตามมาตรฐานต่าง ๆ พร้อมทั้งให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอ



### คุณค่า/ผู้รับเหมา

- บริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เสมอภาคและมีความเป็นธรรม โดยดำเนินการตามขั้นตอนของระเบียบบริษัทเกี่ยวกับการจัดหาพัสดุ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมี “คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ” และ “แนวนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก” เพื่ออำนวยความสะดวกแก่คู่ค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสม รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
- การคัดเลือกคู่ค้า กำหนดให้มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า โดยมีการคัดกรองคู่ค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มีการดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรมและไม่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่งบริษัทฯ จะเชิญให้คู่ค้าที่ผ่านเกณฑ์การขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ เข้าร่วมเสนอราคาเพื่อแข่งขันกับคู่ค้ารายอื่นที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกัน จากนั้นคณะกรรมการจัดหาพัสดุจะพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าจากราคาและเทคนิคต่อไป

### เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ ดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนจนการบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัทฯ กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

### คู่แข่ง

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่ง ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดให้มีช่องทางติดต่อผ่านเว็บไซต์และนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ

### เพื่อนบ้านรอบโรงกลั่น สังคมและสิ่งแวดล้อม

- ดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม อาทิ ISO14000 เป็นต้น โดยมีระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ รวมถึงกำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน



- **ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม**
  - ภายในองค์กรโดยลดการใช้พลังงานไฟฟ้าด้วยหลอดไฟ LED ส่งเสริมการใช้กระดาษรีไซเคิล และปรับกระบวนการทำงานต่าง ๆ เป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อลดการใช้กระดาษ รวมถึงให้ความรู้ฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน
  - ภายนอกองค์กรโดยจัดให้มีระบบ E-Procurement สำหรับคู่ค้าในการเสนอราคาจัดซื้อจัดจ้าง และระบบ E-Complaint สำหรับลูกค้าในการร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะ เพื่อลดการใช้กระดาษ
- จัดทำจตุลสาร “ครอบครัวใบไม้” และสาร “รอบรู้บางจาก” สำหรับเพื่อนบ้านรอบโรงกลั่นเพื่อให้ได้รับข่าวสารของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้รับสาระความรู้ที่เป็นประโยชน์ เช่น การประหยัดพลังงาน ความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน การดูแลสุขภาพ และการร่วมรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

### การใช้ทรัพยากร

การใช้ทรัพยากรได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมีอย่างคุ้มค่าเป็นไปตามเป้าหมาย และดำเนินการทบทวนปรับปรุง เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เหมาะสมกับขนาดการใช้ทรัพยากรของธุรกิจ และมีการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำของเสียมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

### การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายการจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกันและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหารพนักงานทุกคน บริษัทฯ ในเครือ ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ อันจะต้องปฏิบัติตามนโยบายฯ

### ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ ของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และมีกลไกในการคุ้มครองพนักงานและผู้แจ้งเบาะแสโดยจัดทาระบบฐานข้อมูลความลับซึ่งเข้าถึงได้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น กรณีมีข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำความผิด จะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนซึ่งเป็นผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าวเพื่อพิจารณาสอบสวนและดำเนินการตามระเบียบ โดยมีช่องทางดังนี้

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ [ico@bangchak.co.th](mailto:ico@bangchak.co.th)

จดหมายธรรมดา ฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260



โทรศัพท์ : 0 2335 4566

ทั้งนี้ ในปี 2561 มีทั้งหมด 1 รายเกี่ยวกับการเบิกค่าใช้จ่ายบริษัทฯ ซึ่งหลังจากสอบสวนข้อเท็จจริงโดยหน่วยงานที่ดูแลแล้วสรุปว่าพนักงานบกพร่องในการปฏิบัติหน้าที่ แต่มิได้มีเจตนาทุจริต

ช่องทางติดต่อบริษัท

คณะกรรมการบริษัท	โทรศัพท์ 0 2335 4638 โทรสาร 0 2016 3982 E-mail: <a href="mailto:bcpsecretary@bangchak.co.th">bcpsecretary@bangchak.co.th</a>
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ 0 2335 4050 โทรสาร 0 2016 3982 E-mail: <a href="mailto:pakawadee@bangchak.co.th">pakawadee@bangchak.co.th</a>
นักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 0 2335 4583 โทรสาร 0 2335 8000 E-mail: <a href="mailto:ir@bangchak.co.th">ir@bangchak.co.th</a>

#### 4) ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใสไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- แลกผลประกอบการ ข้อมูลบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มในอนาคตแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส
- เผยแพร่ข้อมูลและเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงหนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง และข้อบังคับของบริษัทฯ นอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- มีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และบุคคลอื่นที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัทฯ และธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอผ่านทางช่องทางตลาด. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

#### 5) ด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (รายละเอียดปรากฏใน “โครงสร้างการจัดการ”) ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- ทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key



Performance Indicators: KPIs) ทางการเงินและแผนงานต่าง ๆ ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี

- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการและดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร
- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนพฤษภาคมและตุลาคม และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนเมษายนและพฤศจิกายน
- จัดให้มีการศึกษาดูงานธุรกิจด้านพลังงาน นวัตกรรมและเทคโนโลยี ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาตัดสินใจในการลงทุนธุรกิจใหม่ในอนาคต ณ ประเทศโมร็อกโก-โปรตุเกส ให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบบรายบุคคล (โดยตนเองและแบบไขว้โดยกลุ่ม) แบบทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อย
- จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กรเพื่อรับผิดชอบด้านกฎหมายและกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance) ติดตามดูแลให้ทุกส่วนในบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วน อาทิ จัดทำ Legal Assessment ของส่วนงานในบริษัทฯ การกำกับดูแลการต่ออายุใบอนุญาตโดยมีระบบแจ้งเตือนการต่อใบอนุญาตของบริษัทฯ ไปยังผู้บังคับบัญชาและพนักงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งให้ความรู้กฎหมายผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น Outlook เสียงตามสาย การอบรมกฎหมายประจำปี เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งคณะกรรมการตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ตามหลักปฏิบัติของ CG Code ใหม่ รวมถึงได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว เป็นส่วนใหญ่ ทั้งนี้ สรุประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติดังนี้ และจะนำไปพิจารณาปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป

หลักปฏิบัติตาม CG Code	เหตุผลหรือมาตรการทดแทนของบริษัทฯ
• จำนวนกรรมการที่เหมาะสมไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่ควรเกิน 12 คน (ตามหลักปฏิบัติ 3.1.2)	บริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 15 คน ตั้งแต่ปี 2557 โดยบริษัทฯ มีการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง จึงมีความจำเป็นต้องมีความหลากหลายของกรรมการ ทั้งด้านคุณสมบัติ



หลักปฏิบัติตาม CG Code	เหตุผลหรือมาตรการทดแทนของบริษัทฯ
	ความรู้ความสามารถเฉพาะให้เหมาะสม เพียงพอกับการขยายธุรกิจ
<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในรอบปี (ตามหลักปฏิบัติ 3.5.5)</li> </ul>	บริษัทฯ จัดให้มีระบบการประชุมทางอิเล็กทรอนิกส์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่กรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และทำให้ได้รับความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ของกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

### 8. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ห้ามพนักงานกระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใด ๆ อันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัทฯ การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัทฯ การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หาผลประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบรายงานดังต่อไปนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

- **แบบแจ้งการปฏิบัติตามนโยบาย CG และข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่ห้ามมิให้พนักงานกระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบแจ้งผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) เพื่อให้พนักงานยื่นรับการรับทราบนโยบายฯ รวมถึงกรอกข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และนำส่งฝ่ายตรวจสอบภายในโดยผ่านผู้บังคับบัญชาส่วนงาน เพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือกระทำการใด ๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

- **แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร**

ตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย อันเป็นการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต





• **แบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน**

เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใสตามหลักเกณฑ์ที่ตลท. กำหนด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงจัดทำแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้พนักงานที่รับผิดชอบกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มรายงานให้ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และสำเนาให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทราบ

**9. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน**

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่งบการเงินล้วนมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลท. กำหนด จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน ข้อมูลด้านผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และกำกับดูแลคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยต่อผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- ทางตรง : บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารได้มีโอกาสนพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานอย่างสม่าเสมอในรูปของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call, การเข้าร่วม Conference ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Opportunity Day หรือการออกบูธในงาน SET in the City ซึ่งจัดโดยตลท. หรือการจัดโครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากขึ้น นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้นักลงทุนสถาบันจากทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สามารถทำนัดหมายเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Company Visit ได้อีกด้วย

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
Roadshow ต่างประเทศ	6
Roadshow ในประเทศ	3
Analyst Meeting	4
Opportunity Day (จัดโดยตลท.)	4
เข้าพบสัมภาษณ์ หรือพูดคุยกับผู้บริหารบริษัท (Company Visit)	9
Conference Call	3





ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
ตอบคำถามทาง E-mail/โทรศัพท์	528 (เฉลี่ยวันละ 2 ครั้ง)
E-news Letter	4
Factsheet	4
เยี่ยมชมกิจการของบริษัท (Site Visit)	3
กิจกรรมพบปะผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรายย่อย	3
แถลงข่าวต่อสื่อมวลชน	2

- ทางอ้อม : บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานสารสนเทศต่าง ๆ ที่บริษัทฯ แจ้งต่อตลาด. รวมถึงมีการเผยแพร่ข้อมูลนำเสนอ ทั้งเอกสารและวิดีโอออกดีโอที่ใช้ในการประชุม ตลอดจน E-Newsletter ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bangchak.co.th](http://www.bangchak.co.th) ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ



## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจตามภารกิจครั้งก่อตั้งในการมีส่วนร่วมพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมไทยมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งสังคมใกล้ (ระดับพื้นที่) และสังคมไกล (ระดับประเทศ) ด้วยรูปแบบที่ช่วยแก้ปัญหาสังคม และตอบสนองต่อความคาดหวังของชุมชน/สังคม ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ขับเคลื่อนงานทั้ง 2 ระดับ ได้แก่ การพัฒนาสังคมระดับพื้นที่ และการพัฒนาสังคมระดับประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### การพัฒนาสังคมระดับพื้นที่รอบสถานประกอบการ

บริษัทฯ ได้จำแนกกลุ่มเป้าหมายผู้อาศัยที่อยู่รอบพื้นที่ออกเป็น 4 กลุ่มย่อย เพื่อการตอบสนองต่อความต้องการ/ความคาดหวังของแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม ซึ่งความคาดหวังส่วนใหญ่เป็นเรื่องการดำเนินธุรกิจด้วยความปลอดภัย สื่อสารอย่างรวดเร็วในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินและให้ความรู้ด้านการปฏิบัติตนเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน รวมถึงการให้ชุมชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยในปี 2561 มีการจัดกิจกรรมกว่า 236 ครั้ง และมีผู้ได้รับประโยชน์จากกิจกรรมกว่า 28,974 ราย

### การพัฒนาสังคมระดับประเทศ

บริษัทฯ ขยายการดำเนินงานระดับประเทศในรูปแบบกิจการเพื่อสังคม เพื่อให้มีขอบเขตการดำเนินงานที่ครอบคลุมกับความต้องการ ความคาดหวังของกลุ่มเกษตรกรที่มีส่วนได้เสียทั้งในฐานะลูกค้าและประชาชนส่วนใหญ่ของประเทศ โดยบริษัทฯ ยังคงใช้การต่อยอดกิจกรรมเพื่อสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นและจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมของสังคมไทยผ่านการศึกษาและการพัฒนาเศรษฐกิจระดับฐานรากในช่องทาง การดำเนินงานและธุรกิจของบริษัทฯ อย่างรอบคอบ โดยในปีที่ผ่านมา มีการเพิ่มรูปแบบในการพัฒนาสังคมระดับประเทศที่ตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN SDG) และกลุ่มเป้าหมายที่เป็นเยาวชนและเกษตรกร เน้นรูปแบบกิจกรรมสร้างความตระหนักต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก

ไม่เพียงแต่การดำเนินงานที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์องค์กร บริษัทฯ ยังนำเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของโลก (Sustainability Development Goal) มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ISO 26000 ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact; UNGC) เพื่อนำมาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนอีกด้วย ทั้งนี้ ท่านสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมกับสิ่งแวดล้อม และสังคม ซึ่งจัดทำตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI Standards) แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bangchak.co.th](http://www.bangchak.co.th)



## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการมีระบบควบคุมภายในที่ดี ตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) อย่างต่อเนื่อง โดยในปีนี้ได้ดำเนินการพัฒนาปรับปรุงระบบการควบคุมภายในตามข้อเสนอแนะของบริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเซส จำกัด ซึ่งได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ให้ดำเนินการประเมินระบบการควบคุมภายใน และนำเสนอข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผลดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายใน ได้ดังนี้

### 1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง โดยมีฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กรเป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของหน่วยงานต่าง ๆ อย่างชัดเจนและวัดผลได้เป็นรูปธรรม เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และส่วนควบคุมภายในเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ส่งเสริมและกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO และมีการปรับปรุงนโยบายการทำงาน คู่มือพนักงาน คู่มือการทำงาน การจัดโครงสร้างองค์กรและคณะทำงานต่าง ๆ ช่วยให้ผู้เกี่ยวข้องดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับประเด็นเรื่องความเสี่ยงของการทุจริต (Fraud Risk) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) มีการกำหนดให้พนักงานให้ข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของพนักงานผ่านระบบ e-HR เพื่อความสะดวก และความทันสมัยของข้อมูลอย่างต่อเนื่องทุกปี

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2561 (ปีที่ 14) โดยมี ศ.เกียรติคุณ นพ.เกษม วัฒนชัย ให้เกียรติเป็นวิทยากรถ่ายทอดแนวคิดเกี่ยวกับการประพฤติปฏิบัติตนเป็นคนดี และการใช้ความรู้คู่คุณธรรมเพื่อประโยชน์ส่วนรวม เพื่อเป็นการกระตุ้นและสร้างจิตสำนึกให้เกิดเป็นวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน และได้จัดงานสัมมนาคู่ค้า ประจำปี 2561 (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5) เพื่อให้ความรู้และสนับสนุนให้คู่ค้าของบริษัทฯ เป็น “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” อันเป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยปีนี้บริษัทฯ ได้เน้นส่งเสริมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตสำหรับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (CAC-SME) ซึ่งปัจจุบันมีผู้ได้รับการรับรอง CAC-SME ทั้งสิ้น 10 ราย โดยมี 6 ราย ที่เป็นคู่ค้าของบริษัทฯ



บริษัท ได้เข้ารับการตรวจประเมินและได้รับรางวัลจากหน่วยงานภายนอก เช่น ระดับเอเชีย ได้รับรางวัล ASEAN Corporate Governance Award ระดับ Top 50 ASEAN PLCs ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นการประเมินกำกับดูแลกิจการอาเซียน โดยมี ASEAN CG Scorecard (ACGS) เป็นเกณฑ์กลางในการประเมินและจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนของประเทศในกลุ่มอาเซียน และรางวัล Platinum Award – Excellence in Environmental, Social and Governance จากงาน The Asset Corporate Awards 2018 จัดโดยนิตยสาร The Asset ระดับประเทศ ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม (Best Sustainability Awards 2018) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยเป็นการยกระดับจากรางวัลด้านรายงานบรรษัทภิบาลและรางวัลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืน ปี 2561 ประเภทยอดเยี่ยม (Excellence) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการบูรณาการด้านความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจได้อย่างครอบคลุมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-wide Risk Management Committee – ERMC) ซึ่งมีหน้าที่กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐานสากล ISO 31000 ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน การเงิน และความเสี่ยงต่อชื่อเสียงองค์กร ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน การปฏิบัติตามข้อกำหนด และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น ทั้งนี้กระบวนการบริหารความเสี่ยงได้จัดทำในทุกระดับขององค์กร ได้แก่ ระดับการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร กลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน ส่วนงาน กระบวนการทำงาน และการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการลงทุนในทุก ๆ โครงการ ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนถ่ายทอดไปยังกลุ่มธุรกิจและบริษัทในกลุ่มให้ดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน โดยจัดวางโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจและบริษัทในกลุ่มเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถบรรลุผลตามเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาวร่วมกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ระบุและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงควบคู่กับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยง (COSO ERM : COSO Enterprise Risk Management – Integrated Framework) อีกทั้งได้นำดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator: KRI) มาใช้ในกระบวนการติดตามการเฝ้าระวังโอกาสการเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้น ๆ เพื่อนำมาปรับปรุงและจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติม ลดผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่มเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมและมีการควบคุมความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมายร่วมกัน



นอกจากนี้ เพื่อให้องค์กรสามารถรับมือจากความเสี่ยงที่ไม่คาดหมาย และส่งผลกระทบต่อความสามารถทางธุรกิจ เช่น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ การก่อวินาศกรรม เหตุการณ์เปลี่ยนแปลงทางการเมือง และอุบัติการณ์ต่าง ๆ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Taskforce) ทำหน้าที่ในการพัฒนาระบบ เตรียมความพร้อม และทบทวนแผน ในการรับมือกับความเสียหายและภาวะวิกฤติที่อาจเกิดขึ้นให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในภาวะฉุกเฉิน ไม่หยุดชะงัก และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301 : 2012 มาใช้ในองค์กร ซึ่งครอบคลุมพื้นที่สำนักงานใหญ่ โรงกลั่นน้ำมัน บางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินตั้งแต่ปี 2556 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤติ และบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ จะสามารถรับมือและตอบสนองต่อเหตุการณ์วิกฤติและส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO 22301 : 2012 การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และได้รับการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีจากผู้ให้ใบรับรองมาตรฐาน

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการทบทวนและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับเพื่อความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันยังมีการถ่วงดุลและตรวจสอบอำนาจจากหน่วยงานและคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยเฉพาะ เช่น ฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เป็นต้น

บริษัทฯ มีการจัดทำเอกสาร หลักฐานที่ให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาว โดยให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยในปีนี้ บริษัทฯ ได้จัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานในหัวข้อ “วิธีปฏิบัติในการบริหารจัดการและควบคุมข้อมูลภายในบริษัท” เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และมีวิธีปฏิบัติในการดูแลข้อมูลภายในบริษัทที่ถูกต้องเหมาะสม

บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีที่ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดการควบคุมภายในที่ดียิ่งขึ้น

บริษัทฯ มีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสมในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรม



นั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISMS Management Team) เป็นผู้รับผิดชอบกำกับดูแลและบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศตามมาตรฐานด้านการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISO 27001) รวมถึงมีการสื่อสารให้พนักงานทราบถึงความเสี่ยงและวิธีการป้องกันภัยคุกคามด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรฐานการใช้ระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001 : 2013 ระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System) และได้รับ Letter of compliance ISO/IEC 27032 : 2012 แนวทางสำหรับความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Guidelines for Cybersecurity) เป็นรายแรกในประเทศไทย ภายใต้การรับรองของ บริษัท บูโร เวอร์ริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกลยุทธ์ทางธุรกิจ กรอบนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการจัดทำแผน Digital Roadmap รองรับการดำเนินงานทั้งในส่วนของการบริหารงานด้านโรงกลั่น ด้านตลาด ด้านระบบการเงิน บัญชี และด้านบริหารงานบุคคล เพื่อให้บริษัทฯ สามารถใช้ข้อมูลต่าง ๆ ในเชิงวิเคราะห์และการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น มีการนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิต การกลั่นน้ำมัน เช่น Technology IoT (Internet of Things) มีการติดตั้งอุปกรณ์ Sensor บริเวณโดยรอบโรงกลั่น การทำ Big Data Analytics การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อนำผลไปใช้ในการวางแผนการตลาด นอกจากนี้ได้มีการศึกษาเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อที่จะนำมาใช้ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เป็นระบบอัตโนมัติมากขึ้น เช่น Robotics , Mobile Technology , Artificial Intelligence , Block chain , Virtual Reality , Augmented Reality เป็นต้น

บริษัทฯ มีช่องทางและกระบวนการสื่อสารกับบุคลากรภายในองค์กร ด้วยการสรุปประเด็นสำคัญที่ควรทราบ ตามความเหมาะสมของเนื้อหา และสื่อสารด้วยความถูกต้องรวดเร็วผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายอย่างสม่ำเสมอ เช่น ระบบ Intranet จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) เสียงตามสาย และป้ายประกาศ Digital ของบริษัทฯ นอกจากนี้ได้จัดให้มีการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร ด้วยการสื่อสารผ่านสื่อต่าง ๆ รวมถึงสื่อออนไลน์ เช่น เว็บไซต์และเฟสบุ๊คองค์กร เพื่อให้เข้าถึงและใช้งานง่าย



สามารถค้นหาข้อมูลผ่านอุปกรณ์เคลื่อนที่ได้ที่ เพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางโทรศัพท์ หรือทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจะได้รับความคุ้มครองและเข้าสู่กระบวนการสืบสวนหาข้อเท็จจริงและดำเนินการแก้ไขต่อไป

## 5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ หากพบว่ามีปัจจัยแวดล้อมที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน จะได้มีการปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสม ให้สอดคล้องกับผลการประเมินเพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย มีหน่วยตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ ภายใต้การกำกับดูแลของส่วนควบคุมภายใน

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 6/2548 เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2548 ที่ประชุมได้คัดเลือกให้นายพิชิต วงศ์จิรวาณิชย์ ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน เนื่องจากมีประสบการณ์งานจาก สำนักงาน เอส จี วี ฒ กลาง และกลุ่มบริษัทยนตรกิจ โดยรับผิดชอบด้านการตรวจสอบภายในกว่า 22 ปี จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 4

### หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2552 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2552 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวภควดี จรรยาเพศ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 ซึ่งในปี 2560 มีการปรับโครงสร้างองค์กรโดยจัดให้มีฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวภควดี จรรยาเพศ ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป โดยมีคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กรปรากฏในเอกสารแนบ 4



**12. รายการระหว่างกัน****1. รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2560 และปี 2561 ที่ผ่านมา มีดังนี้**

1.1 รายการขายสินค้าและบริการเป็นรายการที่บริษัทฯ ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทย่อย</b>				
บจก.บางจากกรีนเนท	31,443.56	34,501.22	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	0.03	0.04	- มีบมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte, Ltd.	2,715.36	7,752.79	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	-	9.21	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอดีทธานอล (ฉะเชิงเทรา)	8.64	9.04	- มีบมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<b>บริษัทร่วม</b>				
บมจ.อุบล ไบโอดีทธานอล	12.64	9.60	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.อุบลเกษตรพลังงาน	14.98	1.98	- มี บมจ.อุบล ไบโอดีทธานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ



1.2 รายการซื้อสินค้าและบริการเป็นรายการที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	0.16	0.18	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	4,533.86	4,019.00	- มีบจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือ หุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte, Ltd.	7,434.83	22,903.10	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	1,057.36	1,062.37	- มีบจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือ หุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	-	906.42	- มีบจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้น ร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
บจก.อูบล ไบโอ เอทานอล	1,487.59	1,368.04	- มีบจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้น ร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วมค้า</u>				
บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส	261.30	490.00	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 30	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	441.69	443.28	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ



## 1.3 รายการรายได้จากการลงทุน และรายได้อื่นจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	68.43	39.95	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	115.53	1.99	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
NIDO Petroleum Pty. Ltd.	143.89	126.40	- มี BCP Energy International Pte. Ltd.(บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีบีจีไอ	-	48.47	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 60	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	884.97	936.38	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.11	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	9.61	0.63	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	12.81	22.89	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte, Ltd.	-	2.62	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	-	0.50	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCPR Pte, Ltd.	-	2.88	- มีบจก.บีซีพีอาร์ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
บมจ.อูบล ไบโอ เอทานอล	21.27	-	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วมค้า</u>				
บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส	-	24.00	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 30	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ



## 1.3 รายการรายได้จากการลงทุน และรายได้อื่นจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	5.80	4.90	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

## 1.4 รายการค่าใช้จ่ายอื่นที่บริษัทฯ จ่ายให้บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจากกรีนเนท	26.83	23.67	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	0.29	0.25	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.11	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	8.58	4.62	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	-	0.11	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
NIDO Petroleum Pty. Ltd.	17.03	-	- มี BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte, Ltd.	9.06	8.05	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ



## 1.5 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินกู้ให้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## 1.5.1 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	1,142.19	1,080.28	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	1.71	3.20	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte, Ltd.	558.37	1,133.77	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอดีทานอล (ฉะเชิงเทรา)	1.04	0.71	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
บมจ.อูบล ไบโอดีทานอล	1.13	1.57	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.อูบลเกษตรพลังงาน	0.90	-	- มี บจก.อูบล ไบโอดีทานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	0.33	0.33	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ



## 1.5.2 รายการลูกหนี้ และเงินให้กู้ยืม แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## 1.5.2.1 เงินให้กู้ยืม

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
Nido Petroleum Pty. Ltd.	2,113.45	1,291.39	- มี BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก. บางจาก รีเทล	90.00	410.00	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte, Ltd.	-	197.75	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
BCPR Pte, Ltd.	-	3,228.48	- มี บจก. บีซีพีอาร์ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	13.91	10.51	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ

## 1.5.2.2 ลูกหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	0.43	0.74	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	0.39	0.39	- มีบมจ. บีซีพีจี (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
Nido Petroleum Pty.Ltd.	8.05	10.42	- มี BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	2.46	4.62	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บมจ. บีซีพีจี	2.35	3.06	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.11	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ



## 1.5.2.2 ลูกหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	1.48	0.01	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือ หุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บมจ.บีบีจีไอ	-	5.01	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 60	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte, Ltd.	-	2.60	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บีซีวี ไบโอเบส	-	0.01	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บีซีวี เอ็นเนอร์ยี	-	0.01	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บีซีวี อินโนเวชั่น	-	0.01	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บีซีวี พาร์ตเนอร์ชิพ	-	0.01	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ

## 1.6 รายการเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## 1.6.1 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	0.02	0.02	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	158.47	152.06	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้น ร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
BCP Trading Pte, Ltd.	384.74	503.24	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	102.22	102.51	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้น ร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บมจ. เคเอสแอล กรีน อิน โนเวชั่น	-	71.07	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้น ร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ





## 1.6.1 รายการเจ้าหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทร่วม</u> บมจ. อูบล ไปโอ เอทานอล	128.98	109.93	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

## 1.6.2 รายการเจ้าหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจากกรีนเนท	3.92	3.33	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	0.02	0.04	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.11	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte, Ltd.	7.93	3.67	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	1.01	1.83	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วมค้า</u> บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส	12.42	12.59	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 30	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u> บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	43.38	43.66	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ



## 1.7 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> Nido Petroleum Pty. Ltd.  BCPR Pte, Ltd.	312.70  -	321.65  2.86	- มี BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100  - มี บจก.บีซีพีอาร์ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ  - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

## 1.8 หนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดิน และเงินค้ำประกันการเช่าพื้นที่อาคาร

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บมจ.บีซีพีจี	6.00	6.00	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.11	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

## 1.9 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559 ล้านบาท	ปี 2560 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u> บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	2.50	2.02	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ



**1. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากกรีนเนท**

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านไบจาก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

**2. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากไบโอฟูเอล**

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ผ่านทางบริษัท บีซีพีจี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 70 จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

**3. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี**

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทางบมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ "Sunny Bangchak" เฟสแรก ขนาด 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

**4. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี)**

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทางบมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

**5. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ)**

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทางบมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

**6. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)**

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทางบมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน



**7. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1)**

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทางบมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

**8. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา)**

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทางบมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

**9. รายการระหว่างกันกับ BCP Energy International Pte, Ltd.**

BCP Energy International Pte, Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน ปิโตรเคมีและทรัพยากรธรรมชาติของบริษัทในต่างประเทศ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

**10. รายการระหว่างกันกับ BCP Innovation Pte, Ltd.**

BCP Innovation Pte, Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

**11. รายการระหว่างกันกับ BCP Trading Pte, Ltd.**

BCP Trading Pte, Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์อื่น ๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ อาทิ การทำธุรกรรมอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน การจัดจ้างเรือขนส่ง การจัดหาสถานที่เก็บน้ำมันและการจัดจำหน่าย รายการซื้อ ขายระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและราคาตลาด

**12. รายการระหว่างกันกับ Nido Petroleum Pty. Ltd.**

Nido Petroleum Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศออสเตรเลีย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด



**13. รายการระหว่างกันกับ บมจ. บีซีพีจี**

บมจ. บีซีพีจี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการการผลิตและการส่งไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

**14. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก รีเทล**

บจก. บางจาก รีเทล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการแฟรนไชส์ รวมถึงการได้รับหรือให้ใช้ซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาต่าง ๆ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

**15. รายการระหว่างกันกับ บมจ. บีบีจีไอ**

บมจ. บีบีจีไอ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

**16. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)**

บจก. บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ผ่านทางบมจ. บีบีจีไอ ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ รายการซื้อและค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

**17. รายการระหว่างกันกับ บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น**

บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ. บีบีจีไอ ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้กากน้ำตาลซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเอทานอล รายการซื้อระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด

**18. รายการระหว่างกันกับ BCPR Pte, Ltd.**

BCPR Pte, Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

**19. รายการระหว่างกันกับ บจก. บีซีวี ไบโอเบส**

บจก. บีซีวี ไบโอเบส เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการลงทุนในธุรกิจ Startups ในประเทศไทย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด



**20. รายการระหว่างกันกับ บจก. บีซีวี เอ็นเนอร์ยี**

บจก. บีซีวี เอ็นเนอร์ยี เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการลงทุนในธุรกิจ Startups ในประเทศไทย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

**21. รายการระหว่างกันกับ บจก. บีซีวี อินโนเวชั่น**

บจก. บีซีวี อินโนเวชั่น เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการลงทุนในธุรกิจ Startups ในประเทศไทย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

**22. รายการระหว่างกันกับ บจก. บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ**

บจก. บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการเงินร่วมลงทุนในธุรกิจ Startups ในประเทศไทย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

**23. รายการระหว่างกันกับ บมจ. อูบล ไบโอ เอทานอล**

บมจ. อูบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม ผ่านทางบมจ. บีบีจีไอ ถือหุ้นร้อยละ 21.28 ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งและส่งออกไปยังประเทศจีนเป็นหลัก รายการซื้อและค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

**24. รายการระหว่างกันกับ บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส**

บริษัททำสัญญาใช้บริการเช่าเรือน้ำมันบงกช กับ บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้า ประกอบกิจการจัดหาและบริหารจัดการเรือ Floating Storage Unit รายการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

**25. รายการระหว่างกันกับ บจก. อูบลเกษตรพลังงาน**

รายการขายระหว่างบริษัทกับ บจก. อูบลเกษตรพลังงาน ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บจก. อูบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทนั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

**26. รายการระหว่างกันกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ**

บริษัททำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทจากคลังน้ำมันบางจาก ไปที่คลังน้ำมันของบริษัทที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทในแถบภาคกลาง ภาคเหนือและภาคอีสาน เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด



รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

#### นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือ ตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า โดยถือเสมือนหนึ่งเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Fair and Arm's Length Basis) อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหากรายการใดกระทำกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ กรณีการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท





### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### งบการเงิน

##### (1) สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงิน สำหรับ	ผู้สอบบัญชี	สำนักงาน
ปี 2561	นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6333)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
ปี 2560	นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8829)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
ปี 2559	นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8829)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ผู้สอบบัญชีเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ผู้สอบบัญชีเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ผู้สอบบัญชีได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การประเมินมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมในประเทศอินโดนีเซีย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) และ 4 (ก)	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในประเทศอินโดนีเซียซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพที่ได้มาในระหว่างปี 2560 เสร็จสิ้น</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินมูลค่าธุรกรรม ผู้สอบบัญชีจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สอบถามผู้บริหารและทำความเข้าใจขั้นตอนการกำหนดมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร</li> <li>- อ่านสัญญาซื้อขายหุ้นและประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ</li> <li>- ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ</li> <li>- ใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินราคาของเคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลดของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</li> <li>- ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าธุรกรรมโดยอ้างอิงจากข้อมูลทั้งภายในและภายนอก และทดสอบการคำนวณ</li> <li>- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>



การซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) ข้อ 4 (ข) และข้อ 12	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในเดือนพฤศจิกายน 2561 กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ โดยผู้บริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการจัดประเภทเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมและได้ประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาสุทธิ รวมถึงสิ่งตอบแทนในการซื้อโดยผลแตกต่างได้ถูกบันทึกเป็นค่าความนิยมในเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</p> <p>จากผลดังกล่าวข้างต้น ผลกระทบของการจัดประเภทเงินลงทุน ณ วันที่เข้าซื้อกิจการ หรือในงวดการรายงานที่เกิดขึ้นภายหลังจากวันที่ซื้ออาจทำให้เกิดผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงิน เรื่องดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ผู้สอบบัญชีจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- พิจารณาอำนาจการควบคุมรวมถึงเอกสารทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน เพื่อกำหนดเงื่อนไขหลัก สิทธิของผู้ลงทุน เงื่อนไขสัญญาผู้ถือหุ้น การระงับข้อพิพาท การยกเลิก โครงสร้างการทำกับดูแล และการจัดสรรส่วนแบ่งกำไร เป็นต้น</li> <li>- ทำความเข้าใจและพิจารณาการจัดประเภทเงินลงทุนโดยพิจารณาจาก โครงสร้างการถือหุ้น อำนาจในการควบคุม และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องที่สำคัญ</li> <li>- สอบถามผู้บริหารและทำความเข้าใจขั้นตอนการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร</li> <li>- อ่านสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องและประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ</li> <li>- ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ</li> <li>- การใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด</li> <li>- ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากข้อมูลทั้งภายในและภายนอก และทดสอบการคำนวณ</li> <li>- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>



การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ฐ), 11, 12, 15 และ 17	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทมีการลงทุนในหลายประเทศซึ่งมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่าง ๆ เช่น ความผันผวนทางเศรษฐกิจ การเมือง ข้อกฎหมายต่าง ๆ ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงาน และการลงทุนอาจไม่ปฏิบัติตามความคาดการณ์และประมาณการแรกเริ่มอย่างมีนัยสำคัญ และอาจส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งอาจทำให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่า</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการ การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและมีความซับซ้อนในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และค่าความนิยมซึ่งใช้วิธีประมาณการจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ผู้สอบบัญชีจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทำความเข้าใจแผนการดำเนินงาน กระบวนการการระบุข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กระบวนการการทดสอบการด้อยค่าและทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่จัดทำโดยผู้บริหาร</li> <li>- ทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการของผู้บริหารโดยอ้างอิงจากข้อมูลภายในและข้อมูลภายนอก รวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มในอดีตที่ผ่านมา</li> <li>- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่า และค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด</li> <li>- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ช) และ 10	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>สินค้าคงเหลือนั้นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า เนื่องจากความผันผวนอย่างต่อเนื่องของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันอาจส่งผลให้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับอาจจะต่ำกว่าราคาทุน</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประเมินความเหมาะสมของการวัดมูลค่าในสินค้าคงเหลือโดยผู้บริหาร</li> <li>- ทดสอบความเหมาะสมของการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับคืน</li> <li>- ตรวจสอบราคาขายของสินค้าสำเร็จรูปแต่ละชนิดกับราคาอ้างอิงในตลาดและราคาตามสัญญา</li> <li>- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>



ผู้สอบบัญชีขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ก) การประเมินมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกิจการในประเทศอินโดนีเซียที่ได้มาเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2560 ได้ดำเนินการเสร็จในเดือนกรกฎาคม 2561 ตัวเลขเปรียบเทียบที่นำมาแสดงนี้ นำมาจากรายงานที่ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และหลังจากปรับปรุงรายการตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ก) ทั้งนี้ความเห็นของผู้สอบบัญชีไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ผู้สอบบัญชีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

การตรวจสอบของผู้สอบบัญชีมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็น



ของผู้สอบบัญชีที่อยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีตามมาตรฐานการสอบบัญชี ผู้สอบบัญชีได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าผู้สอบบัญชีได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ผู้สอบบัญชีต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของผู้สอบบัญชี โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของผู้สอบบัญชีจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของผู้สอบบัญชีขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของผู้สอบบัญชี อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง



- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับความรู้พื้นฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ ภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ผู้สอบบัญชีรับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบ กลุ่มบริษัท ผู้สอบบัญชีเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากผู้สอบบัญชีได้พบในระหว่างการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งผู้สอบบัญชีเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและมาตรการที่ผู้สอบบัญชีใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ผู้สอบบัญชีได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชีได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ผู้สอบบัญชีพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของผู้สอบบัญชีเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว





## (2) งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	2561		2560		2559	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11,551	9.8	10,106	8.9	19,287	18.9
เงินลงทุนชั่วคราว	262	0.2	220	0.2	1,719	1.7
ลูกหนี้การค้า	6,969	5.9	7,511	6.6	6,022	5.9
ลูกหนี้อื่น	1,643	1.4	1,340	1.2	1,191	1.2
สินค้าคงเหลือ	15,135	12.9	15,720	13.8	14,560	14.3
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	257	0.2	52	0.0	-	-
เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้ำประกัน	1,781	1.5	1,341	1.2	894	0.9
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	477	0.5
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>37,596</b>	<b>32.0</b>	<b>36,291</b>	<b>31.9</b>	<b>44,150</b>	<b>43.4</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	18,048	15.4	14,158	12.4	840	0.8
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	199	0.2	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,815	1.5	4,347	3.8	739	0.7
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	127	0.1	343	0.3	360	0.4
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	48,877	41.6	48,049	42.2	46,462	45.6
ค่าความนิยม	1,602	1.4	1,602	1.4	-	-
สิทธิการเช่า	2,901	2.5	2,311	2.0	1,939	1.9
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,658	3.1	3,731	3.3	5,013	4.9
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	827	0.7	1,000	0.9	547	0.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,718	1.5	2,035	1.8	1,734	1.7
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>79,773</b>	<b>68.0</b>	<b>77,578</b>	<b>68.1</b>	<b>57,632</b>	<b>56.6</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>117,369</b>	<b>100.0</b>	<b>113,869</b>	<b>100.0</b>	<b>101,783</b>	<b>100.0</b>
<b>หนี้สิน</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,004	4.3	4,046	3.6	7,444	7.3
เจ้าหนี้การค้า	6,680	5.7	10,016	8.8	8,766	8.6
เจ้าหนี้อื่น	3,157	2.7	3,018	2.7	3,209	3.2
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,216	1.9	2,218	1.9	1,697	1.7
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,000	3.4	-	-	2,000	2.0
ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย	3,387	2.9	3,037	2.7	1,069	1.1
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	121	0.1	690	0.6	493	0.5
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	-	-	-	-	502	0.5
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	939	0.8	844	0.7	896	0.9
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>25,504</b>	<b>21.7</b>	<b>23,869</b>	<b>21.0</b>	<b>26,076</b>	<b>25.6</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18,264	15.6	20,649	18.1	14,458	14.2
หุ้นกู้	20,980	17.9	13,990	12.3	13,988	13.7
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	467	0.4	590	0.5	601	0.6
หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว	38	0.0	34	0.0	38	0.0
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,054	1.7	1,949	1.7	1,770	1.7
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	355	0.3	811	0.7	870	0.9
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	170	0.1	86	0.1	75	0.1
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>42,327</b>	<b>36.1</b>	<b>38,109</b>	<b>33.5</b>	<b>31,798</b>	<b>31.2</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>67,831</b>	<b>57.8</b>	<b>61,979</b>	<b>54.4</b>	<b>57,874</b>	<b>56.9</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท</b>						
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,377	1.2	1,377	1.2	1,377	1.4
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	13,888	11.8	13,858	12.2	12,960	12.7
กำไร (ขาดทุน) สะสม	27,607	23.5	27,814	24.4	25,085	24.6
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	8	0.01	19	0.02	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(165)	(0.1)	2,411	2.1	121	0.1
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,823	5.8	6,410	5.6	4,366	4.3
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>49,538</b>	<b>42.2</b>	<b>51,890</b>	<b>45.6</b>	<b>43,909</b>	<b>43.1</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>117,369</b>	<b>100.0</b>	<b>113,869</b>	<b>100.0</b>	<b>101,783</b>	<b>100.0</b>



## งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุน	2561		2560		2559	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	192,025	100.00	172,138	100.00	144,705	100.0
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(180,594)	(94.05)	(158,596)	(92.13)	(132,809)	(91.8)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>11,431</b>	<b>5.95</b>	<b>13,543</b>	<b>7.87</b>	<b>11,896</b>	<b>8.2</b>
รายได้จากการลงทุน	55	0.03	156	0.09	191	0.1
รายได้อื่น	1,260	0.66	1,085	0.63	343	0.2
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(4,360)	(2.27)	(4,026)	(2.34)	(3,786)	(2.6)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(3,015)	(1.57)	(3,138)	(1.82)	(2,350)	(1.6)
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า	(45)	(0.02)	(48)	(0.03)	(60)	(0.0)
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	(442)	(0.23)	366	0.21	107	0.07
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	162	0.08	(225)	(0.13)	39	0.03
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	415	0.22	889	0.52	237	0.2
ยอดสุทธิของกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	(441)	(0.23)	(1,518)	(0.88)	37	0.0
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	254	0.13	573	0.33	21	0.0
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	0	0.00	0	0.00	227	0.2
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>5,273</b>	<b>2.75</b>	<b>7,656</b>	<b>4.45</b>	<b>6,902</b>	<b>4.8</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(1,545)	(0.80)	(1,452)	(0.84)	(1,484)	(1.0)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>3,728</b>	<b>1.94</b>	<b>6,204</b>	<b>3.60</b>	<b>5,418</b>	<b>3.7</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(493)	(0.26)	(41)	(0.02)	(689)	(0.5)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>3,235</b>	<b>1.7</b>	<b>6,163</b>	<b>3.6</b>	<b>4,729</b>	<b>3.3</b>
<b>ส่วนของกำไรที่เป็นของ</b>						
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	2,463	1.3	5,608	3.3	4,773	3.3
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	772	0.4	555	0.3	(44)	0.0
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>3,235</b>	<b>1.7</b>	<b>6,163</b>	<b>3.6</b>	<b>4,729</b>	<b>3.3</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.79		4.07		3.47	



## งบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)

	2561	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสำหรับปี	3,235	6,163	4,729
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคา	4,457	4,780	4,461
ค่าตัดจำหน่าย	445	355	273
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	0.01	(0.36)	(2.09)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์	38	308	90
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์	696	8	(98)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์	441	1,518	(37)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์	(761)	(37)	(8)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	-	35	(29)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(78)	-	-
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	(55)	(156)	(191)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	-	-	(227)
สำรองผลประโยชน์พนักงาน	189	192	145
รายได้ตัดบัญชีรับรู้	(7)	(7)	(5)
ประมาณการหนี้สินสำหรับไปกรมสรรพากร	49	48	32
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิจากภาษีเงินได้)	(254)	(573)	(21)
ต้นทุนทางการเงิน	1,545	1,452	1,484
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	493	41	689
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	7	40	-
กลับรายการประมาณการหนี้สิน	-	(137)	-
	<b>10,440</b>	<b>14,031</b>	<b>11,286</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้า	514	(1,434)	(797)
ลูกหนี้อื่น	(921)	(555)	(81)
สินค้าคงเหลือ	(400)	(753)	(515)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(394)	(387)	(373)
เจ้าหนี้การค้า	(2,965)	1,357	3,775
เจ้าหนี้อื่น	178	(11)	87
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	400	1,961	354
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(48)	(84)	(31)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	274	25	(0)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,080	14,150	13,704
จ่ายภาษีเงินได้	(1,130)	(299)	(416)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	<b>5,950</b>	<b>13,851</b>	<b>13,288</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
รับดอกเบี้ย	47	136	209
เงินลงทุนซื้อตรา (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(42)	1,500	2,799
เงินลงทุนระยะยาวอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(100)	(1,140)	(168)
เงินสดจ่ายจากการชำระค่าหุ้นในการร่วมค้า	-	(29)	(44)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	(3,822)	(13,347)	(963)
เงินปันผลรับ	67	65	3
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	731	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	3	78	203
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,705)	(5,522)	(9,370)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,031	499	120
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(199)	-	-
สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น	(805)	(564)	(451)
เงินสดรับคืนจากสิทธิการเช่า	-	5	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(304)	(641)	(492)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	<b>(9,100)</b>	<b>(18,960)</b>	<b>(8,154)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(1,618)	(1,305)	(1,641)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	982	(3,937)	7,362
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	-	75
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ ในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	-	(35)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,629	8,868	9,611
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(4,231)	(2,069)	(12,032)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	11,000	-	-
จ่ายเงินปันผล	(3,091)	(3,311)	(2,754)
เงินสดรับจากหุ้นออกให้ตามสิทธิ	54	27	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้	-	(2,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อย โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	-	-	5,771
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	<b>4,725</b>	<b>(3,761)</b>	<b>6,391</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	<b>1,575</b>	<b>(8,870)</b>	<b>11,524</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	<b>10,106</b>	<b>19,287</b>	<b>7,872</b>
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือต้นงวด	(131)	(310)	(110)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>11,551</b>	<b>10,106</b>	<b>19,287</b>



## (3) อัตราส่วนทางการเงิน

## คำอธิบายและการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน สำหรับปี 2561 เปรียบเทียบกับปี 2560

งบกำไรขาดทุน / อัตราผลตอบแทน		ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
รายได้จากการขายและให้บริการ	ล้านบาท	192,025	172,138	144,705
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	ล้านบาท	3,235	6,163	4,729
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น <sup>1/</sup>	บาท/หุ้น	1.79	4.07	3.47
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	ร้อยละ	1.68	3.58	3.27
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>2/</sup>	ร้อยละ	5.57	13.57	12.73
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ <sup>3/</sup>	ร้อยละ	4.56	7.32	7.51

งบแสดงฐานะการเงิน / อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	117,369	113,869	101,783
หนี้สินรวม	ล้านบาท	67,831	61,979	57,874
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	49,538	51,890	43,909
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.47	1.52	1.69
DSCR (Principle Interest)	เท่า	1.77	2.47	1.80
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.94	0.79	0.86
มูลค่าตามบัญชี <sup>4/</sup>	บาท/หุ้น	32.76	33.15	30.93

หมายเหตุ:

<sup>1/</sup> เฉพาะกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่<sup>2/</sup> ในการคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อมูลตัวเลขคือ กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)<sup>3/</sup> ในการคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ข้อมูลตัวเลขคือ กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)<sup>4/</sup> เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

## การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	=	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / รายได้จากการขายและการให้บริการ
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	=	กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ / รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)
อัตราส่วนสภาพคล่อง	=	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
DSCR	=	EBITDA / (ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว + ต้นทุนทางการเงิน)
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	(เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน(รวมทั้งถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี) + หุ้นกู้) / ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่



## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## 1. สรุปผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท	Q4/2560 (ปรับปรุงใหม่)	Q3/2561	Q4/2561	YoY	QoQ	FY2560 (ปรับปรุงใหม่)	FY2561	YoY
รายได้รวม	46,306	53,461	48,781	5%	-9%	172,138	192,025	12%
Accounting EBITDA	3,616	4,161	(317)	-109%	-108%	13,421	10,201	-24%
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน <sup>1/</sup>	2,256	2,140	(1,419)	-163%	-166%	7,596	3,928	-48%
กลุ่มธุรกิจตลาด <sup>2/</sup>	302	468	465	54%	-1%	2,301	2,177	-5%
กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า <sup>3/</sup>	934	1,542	570	-39%	-63%	2,846	3,569	25%
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ <sup>4/</sup>	132	151	66	-50%	-56%	529	692	31%
กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ <sup>5/</sup>	16	(81)	94	470%	216%	286	117	-59%
อื่น ๆ <sup>6/</sup>	(24)	(61)	(92)			(137)	(282)	
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,471	1,856	(1,546)	-205%	-183%	5,608	2,463	-56%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	1.07	1.35	(1.12)			4.07	1.79	

หมายเหตุ: 1/ หมายถึง ธุรกิจโรงกลั่นของบริษัท บางจากฯ บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

2/ หมายถึง ธุรกิจการตลาดของบริษัท บางจากฯ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด และบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

3/ หมายถึง ธุรกิจผลิตไฟฟ้าของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

4/ หมายถึง ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพของกลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

5/ หมายถึง ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติของกลุ่ม NIDO Petroleum Pty Ltd., BCP Energy International Pte. Ltd. และ BCP Innovation Pte. Ltd. และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

6/ หมายถึง รายการอื่น ๆ และรายการระหว่างกัน

**สำหรับผลการดำเนินงานของปี 2561** บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 192,025 ล้านบาท (+12% YoY) มีกำไรสุทธิ 3,235 ล้านบาท (-48% YoY) โดยเป็นกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 2,463 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 1.79 บาท

**สำหรับ Q4/2561** บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 48,781 ล้านบาท (+5% YoY, -9% QoQ) มีขาดทุนสุทธิ 1,475 ล้านบาท (-187% YoY, -167% QoQ) โดยเป็นขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 1,546 ล้านบาท คิดเป็นขาดทุนต่อหุ้น 1.12 บาท โดยมีผลการดำเนินงานในแต่ละกลุ่มธุรกิจดังนี้

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2561 ปรับลดลงอย่างมากเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจาก**กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน** ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกที่มีความผันผวนตลอดทั้งปี โดยเฉพาะในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีที่ราคาน้ำมันปรับลดลงอย่างมาก อีกทั้งในปีนี้ธุรกิจโรงกลั่นมีอัตราการผลิตลดลงเนื่องจากการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปีจำนวน 45 วัน (ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน – 13 มิถุนายน 2561) อย่างไรก็ตามอัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งปีเป็นไปตามเป้าหมายอยู่ที่ 102.39 พันบาร์เรลต่อวัน (คิดเป็น 85% ของกำลังการผลิตรวมของโรงกลั่น) โดยสามารถทำสถิติมีอัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 123.00 พันบาร์เรลต่อวันในเดือนมีนาคม และหลังจากการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี โรงกลั่นมีการใช้อัตราการผลิตในระดับสูงต่อเนื่องตลอดทั้งปี ค่าการกลั่นรวมลดลง 32% จากค่าการกลั่นพื้นฐาน (Market GRM) ที่ปรับลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณการกลั่นที่ลดลง ประกอบกับการปรับลดลงของส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบเฉลี่ย และส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบเฉลี่ย รวมถึงต้นทุนราคาน้ำมันดิบที่สูงขึ้นจากปีก่อนหน้า นอกจากนี้ราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวลดลงอย่างมากในช่วงปลายปี ส่งผลให้ในปี 2561 ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Loss 1,489 ล้านบาท (รวมค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 689 ล้านบาท)



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

แต่ในส่วนของการค้าปลีกน้ำมันโดย บริษัท BCP Trading จำกัด มีผลการดำเนินงานดีขึ้นจากธุรกรรมการค้าขายที่เพิ่มขึ้น

**กลุ่มธุรกิจการตลาด** มีปริมาณการจำหน่ายรวมลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยลดลงในส่วนของตลาดอุตสาหกรรม จากภาวะการแข่งขันในตลาดที่สูงขึ้น และการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี ทำให้ปริมาณผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ผลิตได้น้อยลง ขณะที่ปริมาณการจำหน่ายในส่วนของตลาดค้าปลีกที่เป็นช่องทางหลักมีปริมาณเพิ่มขึ้น มีการขยายจำนวนสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง โดยมีจำนวนสถานีบริการน้ำมัน ณ สิ้นปี 2561 ทั้งสิ้น 1,175 สาขา โดยมีการเปิดสถานีบริการใหม่เพิ่มขึ้น 74 สาขา รวมถึงได้ดำเนินกลยุทธ์เพื่อผลักดันยอดขายผ่านโปรแกรมการตลาดต่าง ๆ เช่น บัตรสมาชิกรูปแบบใหม่ “บางจากกรีนไมล์” ที่สามารถสะสมคะแนนทุกผลิตภัณฑ์น้ำมัน พร้อมทั้งพัฒนาระบบบัตรสมาชิกในรูปแบบ Digitized Loyalty Program ควบคู่ไปกับ Bangchak Mobile Application อีกทั้งเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจ Non-Oil และบริการต่าง ๆ ในสถานีบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ ยังคงมีส่วนแบ่งการตลาดด้านปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการอยู่ในอันดับที่ 2 และเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยส่วนแบ่งการตลาดสะสมทั้งปี 2561 อยู่ที่ 15.6% ในส่วนของค่าการตลาดสุทธิใกล้เคียงกับปีก่อน เนื่องจากในช่วงกลางปีได้รับผลกระทบจากมาตรการตรึงราคาน้ำมันดีเซลของภาครัฐ เพื่อช่วยลดภาระให้แก่ผู้บริโภคและผู้ประกอบการภาคการขนส่งในภาวะราคาน้ำมันขาขึ้นต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามราคาน้ำมันดิบปรับตัวลดลงในช่วงสิ้นปีทำให้ค่าการตลาดปรับเพิ่มขึ้น

**กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้า** มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้นทั้งจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ที่ประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น สำหรับในประเทศไทยมีการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโซลาร์ราชการร่วมกับองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก (อผศ.) และโครงการโซลาร์รูปท้อป (กำลังการผลิตติดตั้ง 9.69 เมกกะวัตต์) ส่วนในประเทศญี่ปุ่นมีการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ Gotemba (กำลังการผลิตติดตั้ง 4.4 เมกกะวัตต์) แต่มีการขายโครงการ Nikaho และ Nagi (กำลังการผลิตติดตั้ง 27.6 เมกกะวัตต์) ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่นช่วงปลายเดือนกันยายน 2561 ทำให้การผลิตไฟฟ้าโดยรวมทรงตัว และมีการรับรู้กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์โครงการดังกล่าวก่อนหักภาษีจำนวน 793 ล้านบาท ในปีนี้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทรวม 204 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม ในประเทศฟิลิปปินส์ 39 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ ในประเทศอินโดนีเซีย 164 ล้านบาท

**กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ** โดย**ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล** มีผลการดำเนินงานดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 เพิ่มขึ้น จากสัดส่วนการผสม B100 ในน้ำมันดีเซลอยู่ที่ 7% ตลอดทั้งปี แต่ยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ราคาปาล์มน้ำมันในประเทศที่ตกต่ำตลอดทั้งปี เป็นผลให้ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ปรับลดลงตามทิศทางเดียวกับราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ลดลง กำไรขั้นต้นปรับตัวดีขึ้นจากปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นประกอบกับความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบและการบริหารจัดการสต็อกได้ดีขึ้น ในส่วนของ**ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล** มีผลการดำเนินงานดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากในปีนี้มีผลกำไรจากการดำเนินงานเต็มปีของบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ทำให้มีปริมาณการจำหน่ายเอทานอลเพิ่มขึ้น 171% YoY โดยกำไรขั้นต้นผลิตภัณฑ์เอทานอลที่ผลิตจากกากน้ำตาลเพิ่มขึ้น จากราคาดันทุนวัตถุดิบที่ลดลง ในขณะที่ผลิตภัณฑ์เอทานอลที่ผลิตจากมันสำปะหลังมีกำไรขั้นต้นลดลง จากราคาดันทุนของหัวมันสดและมันเส้นที่ปรับเพิ่มขึ้นมาก

**กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ** ธุรกิจสำรวจและผลิตมีรายได้ลดลง เนื่องจากในครึ่งปีหลังของปี 2561 ไม่มีปริมาณการจำหน่ายจากแหล่งน้ำมันดิบ Galoc จากการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ขายหุ้นใน Nido Production (Galoc) Pty. Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือครองแหล่งน้ำมันดิบ Galoc อยู่ 55.8% รายการซื้อขายหุ้นดังกล่าวได้แล้วเสร็จใน Q3/2561 นอกจากนี้ บริษัท บางจากฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย เพื่อร่วมลงทุนกับ Seacrest Capital Group ในแหล่งปิโตรเลียม Draugen Field



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

และ Gjøa Field จาก A/S Norske Shell ผ่านการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ OKEA AS ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 939 ล้าน โครนเนอร์เวย์ (หรือประมาณ 3,618 ล้านบาท) โดย OKEA AS ถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ การลงทุนครั้งนี้เป็นการ ลงทุนร่วมกันในลักษณะของ Joint Partnership ในแหล่งปิโตรเลียมขนาดใหญ่ (World Class Asset) ที่มีอายุการผลิต ต่อเนื่องในระยะยาว โดยน้ำมันดิบที่ผลิตได้เป็นน้ำมันดิบเบา (Light Crude) ที่มีราคาดี นับเป็นการต่อยอดธุรกิจ ทรัพยากรธรรมชาติและเป็นการกระจายความเสี่ยงที่สอดคล้องตามกลยุทธ์ของบริษัท

งบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	Q4/2560 (ปรับปรุงใหม่)	Q3/2561	Q4/2561	YoY	QoQ	FY2560 (ปรับปรุงใหม่)	FY2561	YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	46,306	53,461	48,781	5%	-9%	172,138	192,025	12%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(42,711)	(49,640)	(48,357)	13%	-3%	(158,596)	(180,594)	14%
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>3,594</b>	<b>3,821</b>	<b>424</b>	<b>-88%</b>	<b>-89%</b>	<b>13,543</b>	<b>11,431</b>	<b>-16%</b>
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	12	11	16	36%	51%	156	55	-65%
รายได้อื่น	441	891	129	-71%	-86%	1,085	1,260	16%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(2,327)	(1,782)	(2,148)	-8%	21%	(7,164)	(7,376)	3%
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า	(11)	(8)	(15)	32%	75%	(48)	(45)	-5%
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	46	(95)	(138)	N/A	N/A	366	(442)	N/A
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	17	(28)	95	N/A	N/A	(225)	162	N/A
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน (ขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์	227 (78)	230 (14)	52 (15)	N/A N/A	N/A N/A	889 (1,518)	415 (441)	N/A N/A
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	446	118	21	-95%	-82%	573	254	-56%
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>2,366</b>	<b>3,143</b>	<b>(1,579)</b>	<b>-167%</b>	<b>-150%</b>	<b>7,656</b>	<b>5,273</b>	<b>-31%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(380)	(401)	(405)	7%	1%	(1,452)	(1,545)	6%
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>1,987</b>	<b>2,742</b>	<b>(1,984)</b>	<b>-200%</b>	<b>-172%</b>	<b>6,204</b>	<b>3,728</b>	<b>-40%</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(298)	(526)	509	-271%	-197%	(41)	(493)	N/A
<b>กำไรสำหรับงวด</b>	<b>1,689</b>	<b>2,216</b>	<b>(1,475)</b>	<b>-187%</b>	<b>-167%</b>	<b>6,163</b>	<b>3,235</b>	<b>-48%</b>
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,471	1,856	(1,546)			5,608	2,463	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	217	359	71			555	772	
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)</b>	<b>1.07</b>	<b>1.35</b>	<b>(1.12)</b>			<b>4.07</b>	<b>1.79</b>	

หมายเหตุ: งบการเงินปี 2560 ปรับปรุงใหม่เนื่องจากมีการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำไรสุทธิ 3,235 ล้านบาท (-48% YoY) โดยเป็นกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 2,463 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 1.79 บาท โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- 1) รายได้จากการขายและการให้บริการรวม 192,025 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12% YoY ส่วนใหญ่มาจากรายได้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำมันจากราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมของบริษัท ลดลง 3% YoY ส่วนใหญ่ลดลง จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันในส่วนการตลาดอุตสาหกรรม จากภาวะการแข่งขันในตลาดที่สูงขึ้น และการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีทำให้ปริมาณผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ผลิตได้น้อยลงนอกจากนี้ปริมาณธุรกรรมการซื้อขายที่เพิ่มขึ้นของบริษัท BCP





- Trading รวมถึงการรับรู้รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลเพิ่มขึ้น (จากการควบรวมบริษัทใน Q4/2560)
- 2) กำไรขั้นต้น 11,431 ล้านบาท ลดลง 16% YoY โดยส่วนใหญ่มาจากธุรกิจโรงกลั่นในปี 2561 เนื่องจากปริมาณการกลั่นลดลงจากการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี ประกอบกับต้นทุนราคาน้ำมันดิบที่สูงขึ้นจากส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเตหะรานกับน้ำมันดิบดูไบ (DTD/DB) เฉลี่ยเพิ่มขึ้น 58% จากปีก่อนหน้า รวมทั้งส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ลดลงค่อนข้างมากในช่วงปลายปี โดยมีค่าการกลั่นรวมอยู่ที่ 5.61 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล และจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกปรับตัวลงอย่างรุนแรงในช่วงเดือนพฤศจิกายน - ธันวาคม 2561 ส่งผลให้ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory loss 1,489 ล้านบาท (รวมรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 689 ล้านบาท) ในขณะที่ปี 2560 มี Inventory gain 834 ล้านบาท
  - 3) รายได้อื่น 1,260 ล้านบาท โดยหลักมาจาก บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) มีกำไรจากการขายสินทรัพย์โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ให้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่นก่อนหักภาษี 793 ล้านบาท และรายได้เงินชดเชยความเสียหายจากพายุไต้ฝุ่นที่ประเทศญี่ปุ่นจำนวน 104 ล้านบาท นอกจากนี้มีการรับรู้ผลกำไรจากการขาย 78 ล้านบาท จากการขายหุ้นใน Nido Production (Galoc) Pty. Ltd.
  - 4) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 7,376 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3% YoY ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจาก (1) ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายจากการลงทุนในสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของกลุ่มบริษัทฯ (2) ค่าเช่าที่ดินในการขยายสถานีบริการน้ำมัน (3) ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์
  - 5) ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า 442 ล้านบาท เนื่องจากราคาน้ำมันดิบมีความผันผวนตลอดทั้งปี
  - 6) กำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 162 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับโครงการ 3E ซึ่งอัตราตามสัญญาต่ำกว่าอัตราปิด ณ สิ้นงวด
  - 7) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 415 ล้านบาท ลดลง 474 ล้านบาท เนื่องจากค่าเงินบาทมีความผันผวนตลอดทั้งปี ทำให้กำไรส่วนใหญ่เกิดจากเจ้าหน้าที่การค้า เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมสกุลเงินตราต่างประเทศ
  - 8) ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ 441 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการด้อยค่าสินทรัพย์เพื่อสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแหล่งน้ำมัน Galoc 412 ล้านบาท และอะไหล่ของบริษัท 23 ล้านบาท
  - 9) ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม 254 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) บริษัท Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. 164 ล้านบาท (2) บริษัท PetroWind Energy Inc. 39 ล้านบาท (3) บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) 14 ล้านบาท (4) บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด 39 ล้านบาท (5) บริษัท OKEA AS -3 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากรายการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง



สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำแนกตามธุรกิจ

1) กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

ตารางแสดงสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบ (หน่วย : เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล)

ราคา น้ำมันดิบ	Q4/2560	Q3/2561	Q4/2561		YoY	QoQ	FY	FY	YoY	
	เฉลี่ย	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	%	2560	2561	%	
Dubai (DB)	59.31	74.22	84.41	49.50	68.30	15%	-8%	53.14	69.65	31%
Dated Brent (DTD)	61.26	75.16	86.16	50.21	68.81	12%	-8%	54.19	71.31	32%
DTD/DB	1.95	0.94	3.89	-3.41	0.52	-74%	-45%	1.05	1.66	58%

**สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบอ้างอิง**

ราคาน้ำมันดิบดูไบปี 2561 เปรียบเทียบกับปี 2560 ปรับเพิ่มขึ้น 16.51 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล โดยได้รับแรงหนุนจากการที่กลุ่มโอเปกและนอกโอเปก นำโดยรัสเซีย ร่วมมือกันปรับลดกำลังผลิต และผลจากการที่สหรัฐฯ ประกาศคว่ำบาตรอิหร่านครั้งใหม่ ซึ่งทำให้อิหร่านจำเป็นต้องลดการผลิตลง

ราคาน้ำมันดิบดูไบใน Q4/2561 โดยเฉลี่ยปรับลดลง 5.92 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับ Q3/2561 โดยได้รับแรงกดดันจากกรณีสหรัฐฯ ยกเว้นการคว่ำบาตรให้ 8 ประเทศ ได้แก่ ตุรกี จีน อินเดีย เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น กรีซ ใต้หวัน และอิตาลี สามารถนำเข้าน้ำมันจากอิหร่านได้ต่อไป ซึ่งคิดเป็นปริมาณการส่งออกของอิหร่านมากถึง 75% โดยสวนทางกับกรณีที่ประธานาธิบดีโดนัลด์ ทรัมป์ ประกาศไว้ก่อนหน้านี้ว่า ต้องการให้อิหร่านส่งออกน้ำมันเป็นศูนย์ อีกทั้งโอเปกและพันธมิตรได้ตกลงเพิ่มกำลังผลิตน้ำมันดิบ เพื่อเตรียมชดเชยอุปทานที่หายไปจากอิหร่านหลังถูกคว่ำบาตรก่อนหน้านี้ที่สหรัฐฯ จะประกาศยกเว้นให้ 8 ประเทศ ส่งผลให้อุปทานน้ำมันล้นตลาด นอกจากนี้ การร่วงลงของตลาดหุ้นสหรัฐฯ จากความกังวลเรื่องความขัดแย้งทางการค้าระหว่างจีนและสหรัฐฯ ได้จุดให้ตลาดน้ำมันลดลงตาม

อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบได้แรงหนุนในช่วงเดือนธันวาคม หลังโอเปกและพันธมิตรมีมติปรับลดกำลังผลิตอีกครั้ง ปริมาณ 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน สำหรับครึ่งปีแรกของปี 2562 เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2562 ขณะที่ซาอุดีอาระเบียได้ปรับลดกำลังผลิตลงก่อนล่วงหน้าในเดือนธันวาคม 2561 มากถึง 400,000 – 500,000 บาร์เรลต่อวัน

เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทเบรนท์-ดูไบ (DTD/DB) เฉลี่ยปี 2561 เปรียบเทียบกับปี 2560 ปรับเพิ่มขึ้น 0.61 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เนื่องจากกลุ่มโอเปกเพิ่มกำลังการผลิตในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2561 ทำให้ราคาน้ำมันดิบดูไบลดลง ส่งผลให้ส่วนต่างน้ำมันดิบเดทเบรนท์-ดูไบ ปรับตัวเพิ่มขึ้น

ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทเบรนท์-ดูไบ (DTD/DB) ใน Q4/2561 โดยเฉลี่ยปรับลดลง 0.42 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับ Q3/2561 โดยได้รับแรงกดดันจากอุปทานน้ำมันเกรดหนักในตลาดที่ปรับลดลง หลังอิหร่านถูกสหรัฐฯ ประกาศคว่ำบาตร



## ตารางแสดงส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (หน่วย : เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล)

ส่วนต่างราคาน้ำมัน สำเร็จรูป และน้ำมันดิบอ้างอิง	Q4/2560	Q3/2561	Q4/2561		YoY	QoQ	FY	FY	YoY	
	เฉลี่ย	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	%	2560	2561	%	
UNL95/DB	14.42	11.52	12.10	1.37	4.92	-66%	-57%	14.85	10.57	-29%
IK/DB	13.27	14.48	19.21	12.89	15.74	19%	9%	12.13	15.38	27%
GO/DB	13.01	14.34	18.16	9.76	14.98	15%	4%	12.51	14.68	17%
FO/DB	-3.03	-2.48	5.61	-3.69	1.33	144%	154%	-2.33	-2.64	-13%

## สถานการณ์ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (Crack Spread)

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ในปี 2561 เฉลี่ย 10.57 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 4.28 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับรอบปี 2560 โดยได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์ที่ลดลงในจีน เนื่องจากการชะลอตัวทางด้านเศรษฐกิจและยอดขายรถยนต์ใหม่ที่หดตัวเป็นปีแรกในรอบ 20 ปี

ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ใน Q4/2561 เคลื่อนไหวเฉลี่ย 4.92 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 6.60 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เทียบกับ Q3/2561 โดยได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์ที่ลดลงอย่างต่อเนื่องในช่วงฤดูหนาวและราคาน้ำมันที่อยู่ในระดับสูง ขณะที่รัฐบาลจีนประกาศโควตาการส่งออกรอบที่ 3 และ 4 ของปี 2561 เพิ่มเติมอีก 1,740,000 ตัน (14.45 ล้านบาร์เรล) ทำให้มีการส่งออกน้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้น นอกจากนี้โรงกลั่นต่าง ๆ เดินกำลังการกลั่นด้วยอัตราสูง เนื่องจากส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ และน้ำมันเตา-ดูไบ ที่อยู่ในระดับสูง ทำให้อุปทานน้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้นตามมาด้วย

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน)-ดูไบ (IK/DB) ในปี 2561 เฉลี่ย 15.38 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้น 3.25 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับรอบปี 2560 โดยได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์ของการโดยสารทางเครื่องบินที่เพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม มีแรงกดดันจากปริมาณน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน) คงคลังที่อยู่ในระดับสูงกว่าปีก่อนหน้านี้ และอุปสงค์การใช้น้ำมันเคโรซีนที่ลดลง จากการทดแทนด้วยแก๊สแอลพีจีที่มีราคาถูกกว่า

ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน)-ดูไบ (IK/DB) ใน Q4/2561 เคลื่อนไหวเฉลี่ย 15.74 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้น 1.26 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เทียบกับ Q3/2561 โดยได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์สำหรับเครื่องบินความร้อนในฤดูหนาวที่เพิ่มขึ้นในเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม รวมทั้ง อุปสงค์จากการเดินทางโดยเครื่องบินเพิ่มขึ้นหลังพายุไต้ฝุ่นสงบลง อย่างไรก็ตามระดับสต็อกน้ำมันเจ็ทของญี่ปุ่นที่อยู่ในระดับสูง รวมทั้งสภาพอากาศที่อบอุ่นกว่าปกติ ส่งผลให้อุปสงค์ของเคโรซีนไม่ได้สูงมากเท่าที่ควร ทำให้ญี่ปุ่นมีการนำเข้าเคโรซีนน้อยลง

- ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) ในรอบปี 2561 เฉลี่ย 14.68 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้น 2.17 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับรอบปี 2560 โดยได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากภาคการทำเหมืองแร่ในออสเตรเลียและภาคการก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานในอินเดีย

ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) ใน Q4/2561 เคลื่อนไหวเฉลี่ย 14.98 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้น 0.64 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เทียบกับ Q3/2561 โดยได้รับแรงหนุนจากการทำ Arbitrage น้ำมันดีเซลจากภูมิภาคเอเชียไปยังทวีปยุโรปและสหรัฐฯ ที่เพิ่มขึ้นกว่าไตรมาสก่อน อย่างไรก็ตาม อุปสงค์น้ำมันดีเซลของ



## บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ทวีปยุโรปและสหรัฐฯ เพิ่มขึ้นในระดับที่จำกัด เนื่องจากอุณหภูมิในช่วงฤดูหนาวของทวีปยุโรปและสหรัฐฯ ที่อุ่นกว่าปกติ รวมทั้งค่าขนส่งที่อยู่ในระดับสูง นอกจากนี้ ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) ยังได้รับแรงกดดันจากโควตาการส่งออกน้ำมันดีเซลเพิ่มเติมจากจีนในรอบที่ 3 และ 4 ของปี 2561 จำนวน 590,000 ตัน (4.4 ล้านบาร์เรล) และ 1.1 ล้านตัน (8.2 ล้านบาร์เรล) ตามลำดับ

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ (FO/DB) ในรอบปี 2561 เฉลี่ย -2.64 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 0.31 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับรอบปี 2560 โดยได้แรงกดดันจากยอดขายน้ำมันเตาเกรดกำมะถันสูงที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง ก่อนมาตรการข้อยกเว้นใหม่จากองค์การทะเลระหว่างประเทศ (IMO) ที่จะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2563 เกี่ยวกับการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในเรือขนส่งทั่วโลกที่มีค่ากำมะถันไม่เกิน 0.5% อย่างไรก็ตาม มีแรงหนุนจากอุปทานน้ำมันเตาที่ลดลงจากการปรับลดการผลิตน้ำมันของโอเปกโดยเฉพาะน้ำมันดิบชนิดหนัก และปริมาณการส่งออกน้ำมันเตาของรัสเซียยังคงลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการปรับปรุงหน่วยผลิตของโรงกลั่นให้ทันสมัย

ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ (FO/DB) ใน Q4/2561 เคลื่อนไหวเฉลี่ย 1.33 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้น 3.81 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับ Q3/2561 ได้รับแรงหนุนจากการส่งออกน้ำมันเตาของอิหร่านที่ลดลงอย่างต่อเนื่องจากผลของมาตรการคว่ำบาตรของสหรัฐฯ แม้ว่าสหรัฐฯ จะยกเว้นการคว่ำบาตรให้กับ 8 ประเทศก็ตาม ประกอบกับปริมาณน้ำมันดิบเกรดหนัก (Heavy crude) ที่หายไปจากการลดกำลังการผลิตของกลุ่มโอเปกในช่วงเดือนธันวาคม ทำให้การนำเข้าน้ำมันเตาหายไปราว 10% ของการนำเข้ามาทั้งสิ้น

### ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

สำหรับผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันใน 2561 มี EBITDA 3,928 ล้านบาท แบ่งเป็นของธุรกิจโรงกลั่นบริษัทบางจากฯ 3,767 บาท ของบริษัท BCP Trading จำกัด 77 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด 39 ล้านบาท

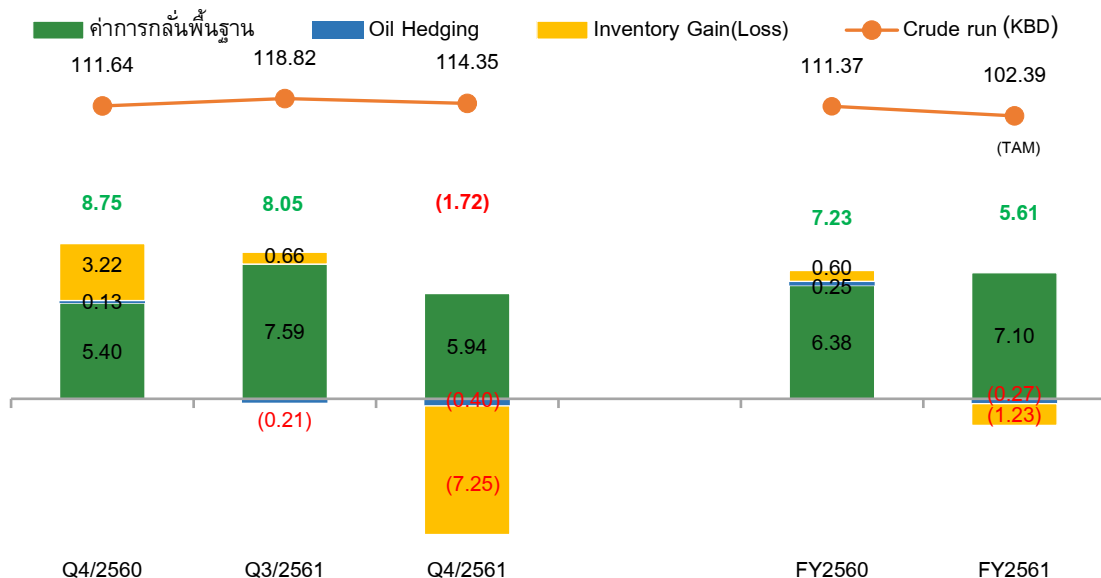
ตารางแสดงผลการดำเนินงาน กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	Q4/2560	Q3/2561	Q4/2561	YoY	QoQ	FY2560	FY2561	YoY
อัตราการผลิตเฉลี่ย (พันบาร์เรลต่อวัน)	111.64	118.82	114.35	2%	-4%	111.37	102.39	-8%
อัตรากำลังการผลิต	93%	99%	95%			93%	85%	
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (THB/USD)	33.11	33.15	32.98			34.11	32.49	
<b>(หน่วย: ล้านบาท)</b>								
ค่าการกลั่นพื้นฐาน	1,837	2,752	2,060	12%	-25%	8,844	8,626	-2%
Oil Hedging	46	(78)	(138)	-402%	-78%	348	(328)	-
Inventory Gain/ (Loss) <sup>1/</sup>	1,094	241	(2,517)	-330%	N/A	834	(1,489)	279%
<b>ค่าการกลั่นรวม</b>	<b>2,977</b>	<b>2,916</b>	<b>(595)</b>	<b>-120%</b>	<b>-120%</b>	<b>10,026</b>	<b>6,809</b>	<b>-32%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>2,256</b>	<b>2,140</b>	<b>(1,419)</b>	<b>-163%</b>	<b>-166%</b>	<b>7,596</b>	<b>3,928</b>	<b>-48%</b>

หมายเหตุ: 1/ ตัวเลข Inventory Gain / (Loss) ที่แสดงในตารางรวมรายการค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ LCM



### กราฟแสดงค่าการกลั่นรวมและกำลังการกลั่น

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล



ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมของบริษัทฯ								
ธุรกิจการตลาด (ล้านลิตร)	Q4/2560	Q3/2561	Q4/2561	YoY	QoQ	FY2560	FY2561	YoY
ค้าปลีก	1,002	990	1,025	2%	3%	3,820	4,020	5%
อุตสาหกรรม	553	460	501	-9%	9%	2,196	1,925	-12%
<b>รวม</b>	<b>1,555</b>	<b>1,451</b>	<b>1,526</b>	<b>-2%</b>	<b>5%</b>	<b>6,016</b>	<b>5,945</b>	<b>-1%</b>
ธุรกิจค้าส่ง (ล้านลิตร)								
บริษัทน้ำมันมาตรา 7	173	178	149	-14%	-16%	706	622	-12%
ส่งออก	336	352	334	-1%	-5%	1,121	1,026	-8%
<b>รวม</b>	<b>509</b>	<b>530</b>	<b>483</b>	<b>-5%</b>	<b>-9%</b>	<b>1,827</b>	<b>1,648</b>	<b>-10%</b>
<b>ปริมาณการจำหน่ายรวม</b>	<b>2,064</b>	<b>1,981</b>	<b>2,009</b>	<b>-3%</b>	<b>1%</b>	<b>7,843</b>	<b>7,593</b>	<b>-3%</b>

หมายเหตุ: ปริมาณการจำหน่ายไม่รวมการแลกเปลี่ยนน้ำมันกับบริษัทน้ำมันมาตรา 7 และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ

ผลการดำเนินงานปี 2561 เทียบกับปี 2560 ของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันมี EBITDA ลดลง 3,667 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. โรงกลั่นบางจากฯ มีอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ย อยู่ที่ 102.39 พันบาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็น 85% ของกำลังการผลิตรวมของโรงกลั่น (-8% YoY) โดยในปีนี้มี การหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี (Turn Around Maintenance) ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน - 13 มิถุนายน 2561 รวมทั้งสิ้น 45 วัน อย่างไรก็ตามในเดือนมีนาคม 2561 โรงกลั่นบางจากฯ มีอัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 123 พันบาร์เรลต่อวัน และหลังจากช่วงการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี โรงกลั่นบางจากฯ มีการใช้อัตราการผลิตในระดับค่อนข้างสูงอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี



2. ในปี 2561 ธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นรวม (Total GRM) เท่ากับ 6,809 ล้านบาท ลดลง 32% เมื่อเทียบกับ รอบปี 2560 ที่มีค่าการกลั่นรวม เท่ากับ 10,026 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- ค่าการกลั่นพื้นฐาน (Market GRM) ลดลง 217 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 จากปริมาณการกลั่นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ลดลงจากช่วงการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี ประกอบกับการลดลงของส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) เฉลี่ย โดยเฉพาะในช่วงปลายปีที่ปรับลดลงอย่างมาก และส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ (FO/DB) เฉลี่ย ที่ลดลง 29% และ 13% ตามลำดับ รวมทั้งต้นทุนราคาน้ำมันดิบที่สูงขึ้นจากส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทเบรนท์-ดูไบ (DTD/DB) เฉลี่ย เพิ่มขึ้นถึง 58% จากปีก่อนหน้า และอัตราแลกเปลี่ยนที่ลดลง 4.7% เมื่อเทียบกับปี 2560
- ในปี 2561 ธุรกิจโรงกลั่นมีขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (Loss from crude and product oil price hedging contract) 328 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2560 มีกำไร 348 ล้านบาท เนื่องจากราคาน้ำมันในตลาดโลกมีความผันผวนตลอดทั้งปี
- ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Loss จำนวน 1,489 ล้านบาท (รวมรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 689 ล้านบาท) จากระดับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวลงอย่างรุนแรงในช่วงเดือนพฤศจิกายน – ธันวาคม 2561 จากภาวะอุปทานน้ำมันดิบล้นตลาด และอุปสงค์ชะลอตัวในหลายประเทศทั่วโลก ขณะที่ในปี 2560 มี Inventory Gain จำนวน 834 ล้านบาท

3. ในปี 2561 บริษัท BCP Trading จำกัด มีรายได้ 37,699 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมากเมื่อเทียบกับปี 2560 จากธุรกรรมการซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันที่เพิ่มขึ้น โดยในปีนี้มีธุรกรรมการซื้อขาย 15.32 ล้านบาร์เรล ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักที่มีการซื้อขายได้แก่ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดิบ น้ำมันเตาและผลิตภัณฑ์แอฟทา โดยรายได้ที่สูงขึ้นในปีนี้มีมาจากการขยายตลาดการซื้อขายไปยังประเทศกลุ่มใหม่ เช่น บรูไน กатар เป็นต้น ประกอบกับการซื้อขายผลิตภัณฑ์ใหม่ในตลาด เช่น Condensate, MTBE และมีการสร้างรายได้จาก logistics management ที่เพิ่มขึ้นจากรายได้หลักปกติ รวมทั้งการสร้างสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและภาวะตลาดที่เอื้ออำนวยทำให้มีปริมาณการซื้อขายเพิ่มมากขึ้น

ผลการดำเนินงาน Q4/2561 เทียบกับ Q3/2561 ของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันมี EBITDA ลดลง 3,559 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานดังนี้

1. ใน Q4/2561 โรงกลั่นบางจากฯ มีอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยลดลง 4% จาก Q3/2561 เนื่องจากส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ที่ลดลงอย่างมากในไตรมาสนี้ ทำให้การกลั่นในระดับสูงไม่คุ้มค่าในทางเศรษฐศาสตร์ จึงมีการลดกำลังการกลั่นให้อยู่ในระดับเหมาะสมที่สร้างผลตอบแทนสูงสุด
2. ธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นรวม (Total GRM) เท่ากับ -595 ล้านบาท ลดลงอย่างมาก เมื่อเทียบกับ Q3/2561 ที่มีค่าการกลั่นรวม เท่ากับ 2,916 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักดังนี้
  - ใน Q4/2561 ค่าการกลั่นพื้นฐาน (Market GRM) ลดลง 692 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ Q3/2561 สาเหตุจากส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ที่ลดลงอย่างมาก รวมทั้งอัตรากาการผลิตเฉลี่ยลดลง





## บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- ในไตรมาสนี้ธุรกิจโรงกลั่นมีขาดทุนจากสัญญาขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (Loss from crude and product oil price hedging contract) 138 ล้านบาท ในขณะที่ Q3/2561 ขาดทุน 78 ล้านบาท
- ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Loss จำนวน 2,517 ล้านบาท (รวมรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 689 ล้านบาท) โดยในไตรมาสนี้ประสบกับภาวะราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ลดลงอย่างรุนแรงในช่วงเดือน พฤศจิกายน – ธันวาคม 2561 โดย ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 ราคาน้ำมันดิบเตหะราน์ และน้ำมันดิบดูไบ มีราคาเพียง 50.21 และ 52.85 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ตามลำดับ ขณะที่ใน Q3/2561 มี Inventory Gain จำนวน 241 ล้านบาท จากระดับราคาน้ำมันที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องระหว่างไตรมาส โดย ณ วันที่ 28 กันยายน 2561 ราคาน้ำมันดิบเตหะราน์ และน้ำมันดิบดูไบ ราคา 83.65 และ 80.00 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ตามลำดับ

3. ใน Q4/2561 บริษัท BCP Trading มีรายได้ลดลง 11% จาก Q3/2561 สาเหตุจากแนวโน้มราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปที่มีราคาลดลงอย่างมากในช่วงเดือนพฤศจิกายน – ธันวาคม 2561

## 2) กลุ่มธุรกิจการตลาด

สำหรับผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจการตลาด ในปี 2561 มี EBITDA 2,177 ล้านบาท โดยหักมาจากธุรกิจการตลาดบริษัท บางจากฯ 2,399 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานธุรกิจการตลาด								
ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)	Q4/2560	Q3/2561	Q4/2561	YoY	QoQ	FY2560	FY2561	YoY
ค่าปลีก	1,002	990	1,025	2%	3%	3,820	4,020	5%
อุตสาหกรรม	553	460	501	-9%	9%	2,196	1,925	-12%
<b>รวม</b>	<b>1,555</b>	<b>1,451</b>	<b>1,526</b>	<b>-2%</b>	<b>5%</b>	<b>6,016</b>	<b>5,945</b>	<b>-1%</b>
ปริมาณการจำหน่ายจำแนกตามผลิตภัณฑ์เฉพาะธุรกิจการตลาด (ล้านลิตร)								
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	25	45	41	63%	-9%	77	163	112%
แก๊สโซลีน	8	4	10	23%	131%	43	32	-26%
แก๊สโซฮอล์	442	424	432	-2%	2%	1,688	1,672	-1%
น้ำมันเครื่องบิน	209	209	204	-3%	-2%	841	836	-1%
น้ำมันดีเซล	825	723	795	-4%	10%	3,171	3,056	-4%
น้ำมันเตา และอื่น ๆ	46	45	43	-6%	-4%	196	185	-5%
<b>รวม</b>	<b>1,555</b>	<b>1,451</b>	<b>1,526</b>	<b>-2%</b>	<b>5%</b>	<b>6,016</b>	<b>5,945</b>	<b>-1%</b>
<b>ค่าการตลาดรวมสุทธิ (บาท/ลิตร)</b>	<b>0.70</b>	<b>0.70</b>	<b>0.85</b>	<b>23%</b>	<b>23%</b>	<b>0.77</b>	<b>0.78</b>	<b>2%</b>
<b>EBITDA (ล้านบาท)</b>	<b>302</b>	<b>468</b>	<b>465</b>	<b>54%</b>	<b>-1%</b>	<b>2,301</b>	<b>2,177</b>	<b>-5%</b>

หมายเหตุ: ค่าการตลาด เฉพาะส่วนของบริษัท บางจากฯ

ผลการดำเนินงานในปี 2561 เทียบกับปี 2560 ของกลุ่มธุรกิจการตลาดมี EBITDA ลดลง 124 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้





1. ปริมาณการจำหน่ายรวมของธุรกิจการตลาดลดลงเล็กน้อย (-1% YoY) ขณะที่ปริมาณการจำหน่ายในส่วนของการตลาดค้าปลีกมีปริมาณเพิ่มขึ้นถึง 5% YoY เนื่องจากการผลักดันการจำหน่ายผ่านตลาดค้าปลีกซึ่งเป็นช่องทางหลัก โดยการเพิ่มจำนวนสถานีบริการ ทำให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงบริการได้ง่ายยิ่งขึ้น อีกทั้งยังมีการพัฒนาสถานีบริการที่มีอยู่ให้มีปริมาณยอดขายต่อสถานีบริการสูงขึ้น ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายในตลาดค้าปลีกมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามในส่วนของการตลาดอุตสาหกรรมในปี 2561 มีปริมาณการจำหน่ายลดลง 12% YoY จากภาวะการแข่งขันในตลาดที่สูงขึ้น รวมทั้งในปีนี้มีโรงกลั่นบางจากมีการหยุดซ่อมบำรุง โรงกลั่นประจำปี จำนวน 45 วัน ใน Q2/2561 ทำให้ปริมาณน้ำมันสำเร็จรูปในไตรมาสสองผลิตออกมาน้อยลง บริษัทฯ จึงมีการบริหารจัดการสต็อกและการจำหน่ายในช่องทางอุตสาหกรรมเพื่อไม่ให้เกิดกระทบกับการจำหน่ายในตลาดค้าปลีกซึ่งเป็นช่องทางหลัก
2. ค่าการตลาดรวมในปี 2561 ใกล้เคียงกับปี 2560 เนื่องจากในช่วงกลางปีมีปัจจัยที่มากกระทบค่าการตลาดค้าปลีก จากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นต่อเนื่อง และมาตรการตรึงราคาน้ำมันดีเซลของภาครัฐ เพื่อช่วยลดภาระให้แก่ผู้บริโภค ผู้ประกอบการภาคการขนส่งในภาวราคาน้ำมันขาขึ้น อย่างไรก็ตามราคาน้ำมันขาลงในช่วงสิ้นปีทำให้ค่าการตลาดปรับเพิ่มขึ้น จากราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการที่ปรับลงได้ต่ำกว่าต้นทุนราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป
3. บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดด้านปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการอยู่ในอันดับที่ 2 และเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยส่วนแบ่งการตลาดสะสมปี 2561 อยู่ที่ 15.6% เพิ่มขึ้นจาก 15.4% ในปี 2560 โดยมีจำนวนสถานีบริการน้ำมัน ณ สิ้นปี 2561 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,175 สาขา โดยมีการเปิดสถานีบริการใหม่เพิ่มขึ้น 74 สาขา ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสถานีบริการมาตรฐาน ที่อยู่ในทำเลคุณภาพเพื่อผลักดันยอดขายต่อสถานีบริการให้เพิ่มสูงขึ้น อีกทั้งในปีนี้มีเปิดตัวบัตรสมาชิกรูปแบบใหม่ “บางจากกรีนไมล์” ที่สามารถสะสมคะแนนทุกผลิตภัณฑ์น้ำมัน รวมทั้งสินค้าและบริการในเครือบางจาก พร้อมทั้งพัฒนาระบบบัตรสมาชิกในรูปแบบ Digitized Loyalty Program ควบคู่ไปกับ Bangchak Mobile Application ใหม่ เพื่อให้ผู้ถือบัตรสมาชิกบางจากสามารถแลกคะแนนสะสมในรูปแบบ E-coupon ผ่าน Mobile Application ที่ทำให้ผู้บริโภคเข้าถึงบริการได้สะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น
4. ด้านธุรกิจ Non – oil ที่อยู่ภายใต้การดูแลของบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ซึ่งประกอบด้วยส่วนของธุรกิจซูเปอร์มาร์เก็ตและร้านสะดวกซื้อ SPAR รวมทั้งธุรกิจร้านกาแฟอินทนิลมีการขยายธุรกิจทั้งภายในและนอกสถานีบริการ และทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปี 2561 มีจำนวนสาขา ร้านกาแฟอินทนิล ทั้งสิ้น 523 สาขา และ SPAR 45 สาขา ในปีนี้บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการขยายสาขาในธุรกิจ Non – oil สูงถึง 62% YoY อย่างไรก็ตามค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการยังคงอยู่ในระดับสูง จากจำนวนสาขา ร้านสะดวกซื้อ SPAR ที่ยังไม่เกิด Economy of Scale ทำให้บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ยังคงมี EBITDA ติดลบ



ผลการดำเนินงาน Q4/2561 เทียบกับ Q3/2561 ของกลุ่มธุรกิจการตลาดมี EBITDA ลดลง 3 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. ปริมาณการจำหน่ายของธุรกิจการตลาดเพิ่มขึ้น 5% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยเพิ่มขึ้นจากตลาดค้าปลีก เนื่องจากเป็นฤดูกาลแห่งการท่องเที่ยว ทำให้มีความต้องการใช้น้ำมันในประเทศที่เพิ่มขึ้น และตลาดอุตสาหกรรมที่เข้าสู่ช่วงฤดูการเก็บเกี่ยวพืชผลของกลุ่มลูกค้าเกษตรกรและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ทำให้ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลและผลิตภัณฑ์น้ำมันในกลุ่มแก๊สโซฮอล์ปรับเพิ่มขึ้น 10% และ 2% ตามลำดับ ขณะที่ Q3/2561 เป็นช่วง Low season ที่มีการใช้รถยนต์และการเดินทางท่องเที่ยวค่อนข้างน้อย จากปริมาณฝนที่ตกอย่างต่อเนื่องและยาวนานตลอดทั้งไตรมาส
2. ค่าการตลาดรวมใน Q4/2561 เพิ่มขึ้นถึง 23% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากในไตรมาสนี้ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวลง ทำให้บริษัทสามารถกำหนดราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการที่เหมาะสมกับต้นทุนราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปมากขึ้น ขณะที่ใน Q3/2561 เป็นช่วงราคาน้ำมันขาขึ้น การปรับราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการจึงปรับได้ช้ากว่าต้นทุนราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่สูงขึ้น รวมทั้งนโยบายภาครัฐในการตรึงราคาน้ำมันดีเซล
3. บริษัทฯ ยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดด้านปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการในอันดับ 2 ในไตรมาสสุดท้ายของปี 2561 โดยส่วนแบ่งการตลาดเฉลี่ยเดือนตุลาคม – ธันวาคม 2561 อยู่ที่ 15.5% และใน Q4/2561 มีการเปิดสถานีบริการใหม่ 26 แห่ง จากไตรมาสก่อนหน้า
4. ด้านธุรกิจ Non – oil ใน Q4/2561 มีการเปิดสาขาร้านกาแฟอินทนิลเพิ่มขึ้น 44 สาขา และร้านสะดวกซื้อ SPAR เพิ่มขึ้น 7 สาขา จาก Q3/2561
5. โดยปกติในไตรมาสนี้จะมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มสูงขึ้น จากค่าใช้จ่ายส่งเสริมการตลาดรวมถึงค่าซ่อมบำรุงสถานีบริการประจำปี

### 3) กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า

ตารางแสดงปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า	Q4/2560	Q3/2561	Q4/2561	YoY	QoQ	FY2560	FY2561	YoY
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์								
- ประเทศไทย	65.72	64.24	73.03	11%	14%	265.17	270.00	2%
โครงการระยะที่ 1-3 (118 MW – Adder 8 บาท)	61.02	57.08	64.53	6%	13%	247.72	244.90	-1%
โครงการโซลาร์สหกรณ์ (12 MW – FIT 5.66 บาท)	4.70	4.52	4.89	4%	8%	17.45	18.84	8%
โครงการโซลาร์ราชการ (8.94 MW – FIT 4.12 บาท) และโครงการโซลาร์รูปท็อป (0.75 MW)	N/A	2.65	3.62	N/A	37%	N/A	6.26	N/A
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์								
- ประเทศญี่ปุ่น (14.7 MW)	7.23	13.87	3.92	-46%	-72%	41.24	41.83	1%
<b>รวมปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า</b> (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง)	<b>72.95</b>	<b>78.12</b>	<b>76.94</b>	<b>5%</b>	<b>-1%</b>	<b>306.40</b>	<b>311.83</b>	<b>2%</b>
<b>รายได้จากการขายและการให้บริการ</b> (ล้านบาท)	<b>781</b>	<b>830</b>	<b>815</b>	<b>4%</b>	<b>-2%</b>	<b>3,322</b>	<b>3,320</b>	<b>-0.1%</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานลม	303	21	11	-97%	-49%	341	39	-88%
ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ	120	93	(8)	-107%	-109%	166	164	-1%
<b>EBITDA</b>	<b>934</b>	<b>1,542</b>	<b>570</b>	<b>-39%</b>	<b>-63%</b>	<b>2,846</b>	<b>3,569</b>	<b>25%</b>



## บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ผลการดำเนินงาน ปี 2561 เทียบกับ ปี 2560 ธุรกิจพลังงานไฟฟ้ามีรายได้ 3,320 ล้านบาท อยู่ในระดับใกล้เคียงเดิม และมี EBITDA 3,569 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 724 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน ดังนี้

1. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า (+2%) โดยในปีนี้มี การเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ของโครงการโซลาร์ราชการร่วมกับองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก (อผศ.) (กำลังการผลิตติดตั้ง 8.94 เมกกะวัตต์) ในช่วงปลายเดือนกรกฎาคม 2561 แต่เนื่องจากค่าความเข้มแสงเฉลี่ยทั้งปีของโครงการส่วนใหญ่ปรับลดลงเล็กน้อยจากปีที่แล้ว หลังเผชิญฤดูฝนที่ตกหนักมากกว่าปีก่อนหน้า ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าไม่ได้เพิ่มมากเท่าที่ควร
2. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนเล็กน้อย (+1%) โดยสาเหตุหลักมาจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ Gotemba (กำลังการผลิตติดตั้ง 4.4 เมกกะวัตต์) ในเดือนมกราคม 2561 แต่บริษัทฯ จำหน่ายโครงการ Nikaho และ Nagi (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 27.6 เมกกะวัตต์) ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่นในช่วงปลายเดือนกันยายน 2561 ทำให้ปริมาณการผลิตไฟฟ้าโดยรวมทรงตัว
3. รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 204 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน โดยมีปัจจัยดังนี้
  - ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม ในประเทศฟิลิปปินส์ จำนวน 39 ล้านบาท โดยเป็นส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน 73 ล้านบาท และเป็นค่าตัดจำหน่ายสิทธิการขายไฟจำนวน 33 ล้านบาท ทั้งนี้ ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานดีขึ้นมากจากปี 2560 ซึ่งรับรู้เพียง 1.1 ล้านบาท เนื่องจากปี 2561 เป็นการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานเต็มปีเป็นปีแรก ขณะที่ในปี 2560 มีการรับรู้ไปเพียง 7 เดือนเท่านั้น อย่างไรก็ตามในปี 2560 มีการบันทึกกำไรพิเศษจากการประเมินมูลค่าการซื้อกิจการจำนวน 362 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งไม่มีการบันทึกกำไรพิเศษดังกล่าว จึงทำให้ส่วนแบ่งกำไรสุทธิในปีนี้ลดลง
  - ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ ในประเทศอินโดนีเซียปี 2561 อยู่ที่ 164 ล้านบาท แบ่งเป็นกำไรจากการดำเนินงาน 644 ล้านบาท และเป็นค่าตัดจำหน่ายสิทธิการขายไฟ 390 ล้านบาท รวมถึงค่าใช้จ่ายในการรีไฟแนนซ์ 122 ล้านบาท ประเมินการภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มอีก 84 ล้านบาท และการปรับปรุงผลกระทบของการบังคับใช้มาตรฐานการบัญชีไม่พร้อมกัน 5 ล้านบาท ทั้งนี้ ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจาก 333 ล้านบาทในปี 2560 เนื่องจากปี 2561 เป็นปีแรกที่มีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานเต็มปีเป็นปีแรก ขณะที่ปี 2560 รับรู้ไปประมาณ 5 เดือน
4. บันทึกกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์โครงการ Nikaho และ Nagi ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่น 793 ล้านบาท โดยเมื่อหักค่าใช้จ่ายภาษีที่เกี่ยวข้องกับจากกำไรจากการจำหน่ายดังกล่าว ประมาณ 134 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ บันทึกผลกำไรสุทธิจากการจำหน่าย



สินทรัพย์ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่นหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เป็นจำนวน 658 ล้านบาท

5. ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน (-17%) สาเหตุหลักเนื่องมาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายด้านที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งเกิดขึ้นทั้งจากการเข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่ประเทศฟิลิปปินส์ ใน Q2/2560 และโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพที่ประเทศอินโดนีเซีย ใน Q3/2560
6. นอกจากนี้ ในปี 2561 ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีบันทึกเงินเคลมประกันภัยซัดเซยค่าแผงโซลาร์เซลล์ที่เสียหายจากพายุที่ประเทศญี่ปุ่น จำนวน 104 ล้านบาท และมีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่ 27 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการแปลงค่าหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ (ส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินเยน) กลับมาเป็นสกุลเงินบาทมีมูลค่าเพิ่มขึ้น

ผลการดำเนินงาน Q4/2561 เทียบกับ Q3/2561 ธุรกิจพลังงานไฟฟ้ามีรายได้ลดลง 14 ล้านบาท และมี EBITDA ลดลง 972 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ดังนี้

1. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ประเทศไทยมีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อน (+14%) มีสาเหตุหลักมาจากการเข้าสู่ช่วงฤดูกลาง (High season) จากการหมดไปของฤดูฝนที่ตกหนักใน Q3/2561 รวมถึงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโซลาร์ราชการร่วมกับองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก (อผศ.) เต็มไตรมาสเป็นไตรมาสแรก
2. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลงจากไตรมาสที่แล้ว (-72%) สาเหตุหลักเนื่องมาจากการขายสินทรัพย์โครงการ Nikaho และ Nagi (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 27.6 เมกกะวัตต์) ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่น นอกจากนี้สภาพภูมิอากาศในประเทศญี่ปุ่นที่เข้าสู่ฤดูหนาวที่มีเมฆหมอกกระจายหลายพื้นที่เป็นผลให้ค่าความเข้มแสงเฉลี่ยลดลง
3. รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 2.1 ล้านบาท ลดลงจากไตรมาสก่อน เนื่องจากดังนี้
  - ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม ในประเทศฟิลิปปินส์ จำนวน 10.5 ล้านบาท แบ่งเป็นกำไรจากการดำเนินงาน 19 ล้านบาท และเป็นค่าตัดจำหน่ายสิทธิการขายไฟ 8 ล้านบาท ซึ่งส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานลดลงจาก 29 ล้านบาทในไตรมาสก่อน เนื่องมาจากในไตรมาสก่อน มีพายุไต้ฝุ่นพัดเข้าสู่ประเทศฟิลิปปินส์นอกฤดูกาล ทำให้โครงการสามารถผลิตไฟฟ้าได้มากกว่าปกติ
  - ขณะที่ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ ในประเทศอินโดนีเซีย เป็นผลขาดทุนสุทธิ 8.4 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน 180 ล้านบาท และเป็นค่าตัดจำหน่ายสิทธิการขายไฟ 99 ล้านบาท ประเมินการภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มอีก 84 ล้านบาท และการปรับปรุงผลกระทบของการบังคับใช้มาตรฐานการบัญชีไม่พร้อมกัน 5 ล้าน



## บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บาท ทั้งนี้ ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานลดลงจาก 193 ล้านบาทในไตรมาสที่แล้ว ส่วนใหญ่เกิดจากการแข็งค่าของค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ทำให้แปลงค่างบการเงินเป็นสกุลเงินบาทได้น้อยลง

4. EBITDA ใน Q4/2561 ลดลงอย่างมากเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากใน Q3/2561 มีกำไรจากการขายสินทรัพย์โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่นก่อนหักภาษีจำนวน 793 ล้านบาท
5. ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เพิ่มขึ้นเล็กน้อย 2% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า จากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร

### 4) กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

สำหรับผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพในปี 2561 มี EBITDA รวม 692 ล้านบาท โดยหลักแบ่งเป็น ของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล 460 ล้านบาท และธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล 298 ล้านบาท

หมายเหตุ: สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อนุมัติการยื่นคำขอเสนอขายหลักทรัพย์ของ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

### ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล

ผลการดำเนินงานของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล	Q4/2560	Q3/2561	Q4/2561	YoY	QoQ	FY2560	FY2561	YoY
ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ B100 (ล้านลิตร)	68.84	62.69	69.11	0.4%	10%	244.54	264.10	8%
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 (ล้านลิตร)	72.16	66.07	73.99	3%	12%	248.67	281.08	13%
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	1,745	1,460	1,401	-20%	-4%	6,699	6,186	-8%
<b>ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ (ข้อมูลอ้างอิง: กรมธุรกิจพลังงาน)</b>								
ผลิตภัณฑ์ B100 (บาทต่อลิตร)	24.79	25.18	21.85	-12%	-13%	28.80	24.16	-16%
น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) (บาทต่อกิโลกรัม)	20.49	20.23	16.94	-17%	-16%	24.85	19.59	-21%

ผลการดำเนินงานปี 2561 เทียบกับปี 2560 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลมีรายได้ 6,186 ล้านบาท ลดลง 513 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ B100 ปี 2561 อยู่ที่ 264 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 8% YoY ตามปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น โดยปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 ของทั้งปีอยู่ที่ 281 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 32 ล้านลิตร (+13% YoY) เนื่องจากภาครัฐมีการกำหนดสัดส่วนการผสมของผลิตภัณฑ์ B100 ในน้ำมันดีเซลที่เพิ่มขึ้นดังนี้



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการผสม B100	สัดส่วนการผสม B100 ที่ 5%	สัดส่วนการผสม B100 ที่ 7%
ปี 2560	127 วัน	238 วัน
ปี 2561	0 วัน	365 วัน

- ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ปรับลดลงมากจากปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นไปตามทิศทางเดียวกับราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ลดลง แม้ว่าจะมีปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น โดยสถานการณ์ราคาปาล์ม น้ำมันทรงตัวอยู่ในระดับต่ำตั้งแต่ต้นปี เป็นผลมาจากน้ำมันปาล์มส่วนเกินทั้งในประเทศและต่างประเทศที่อยู่ในระดับสูง และราคาน้ำมันปาล์มปรับลดลงอย่างมากอีกครั้งในช่วงปลายปี จากการที่ช่วงปลายปีมีปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันออกสู่ตลาดเพิ่มขึ้น ส่งผลให้สต็อกน้ำมันปาล์มดิบของประเทศเพิ่มสูงขึ้น เฉลี่ยประมาณ 430,000 ตัน
- กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบและการบริหารจัดการสต็อกได้ดีขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

ผลการดำเนินงาน Q4/2561 เทียบกับ Q3/2561 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลมีรายได้ลดลง 59 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

- ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ B100 ของ Q4/2561 เพิ่มขึ้น 10% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน สอดคล้องกับปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 ที่เพิ่มขึ้น 8 ล้านลิตร (+12% QoQ) เนื่องจากเป็นฤดูกาลท่องเที่ยวและฤดูกาลเก็บเกี่ยวพืชผลทางการเกษตร ส่งผลให้มีความต้องการใช้น้ำมันดีเซลที่เพิ่มขึ้น
- ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 เป็นไปตามทิศทางเดียวกับราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ปรับลดลงจากไตรมาสก่อน เป็นผลมาจากปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันออกสู่ตลาดเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มดิบของประเทศเพิ่มสูงขึ้นจากไตรมาสก่อน
- กำไรขั้นต้นยังคงได้รับผลกระทบจากความเคลื่อนไหวของราคาของน้ำมันปาล์มดิบที่ยังทรงตัวอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากปริมาณน้ำมันปาล์มดิบส่วนเกินในระบบอยู่ในระดับสูง

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล

ผลการดำเนินงานของธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล	Q4/2560	Q3/2561	Q4/2561	YoY	QoQ	FY2560	FY2561	YoY
ปริมาณการผลิตเฉลี่ยต่อวัน (ล้านลิตร)								
- บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE) (กำลังการผลิต 150 พันลิตรต่อวัน)	12.09	11.85	12.34	2%	4%	43.66	44.57	2%
- บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (KGI) (กำลังการผลิต 350 พันลิตรต่อวัน)	7.44	30.61	13.96	88%	-54%	7.44	105.19	N/A
ปริมาณการจำหน่ายเอทานอล (ล้านลิตร)	24.64	46.48	32.31	31%	-30%	55.02	149.17	171%
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	620	1,156	744	20%	-36%	1,374	3,602	162%
<b>ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ (ข้อมูลอ้างอิง: กรมธุรกิจพลังงาน)</b>								
เอทานอล (บาทต่อลิตร)	24.91	23.40	23.31	-6%	-0.4%	24.79	23.70	-4%





## บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ผลการดำเนินงานปี 2561 เทียบกับปี 2560 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลมีรายได้ 3,602 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,227 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด มีปริมาณการผลิตเอทานอล 45 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า ส่วนบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) มีปริมาณการผลิตเอทานอล 105 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นมากจากปีก่อน และมีปริมาณการจำหน่ายรวมของผลิตภัณฑ์เอทานอลเพิ่มขึ้น 94 ล้านลิตร (+171% YoY) เนื่องจากในปีนี้มี การรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปีของบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ส่วนปี 2560 มีการรับรู้ผลการดำเนินงานเพียง 2 เดือนสุดท้ายของปี
2. ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์เอทานอลในปีปรับลดลง จากการที่ปริมาณสต็อกเอทานอลของประเทศที่อยู่ในระดับสูง อีกทั้งราคาวัตถุดิบกากน้ำตาลที่ลดลง เนื่องจากกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเอทานอลในประเทศ โดยราคากากน้ำตาลที่ลดลงเป็นผลมาจากปริมาณผลผลิตอ้อยที่เพิ่มมากขึ้น
3. กำไรขั้นต้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าของผลิตภัณฑ์เอทานอลที่ผลิตจากมันสำปะหลังลดลง จากราคาต้นทุนของหัวมันสดและมันเส้นที่ปรับเพิ่มขึ้นมาก ส่วนกำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์เอทานอลที่ผลิตจากกากน้ำตาลเพิ่มขึ้น จากราคาต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลง

ผลการดำเนินงาน Q4/2561 เทียบกับ Q3/2561 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลมีรายได้ลดลง 412 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ดังนี้

1. บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด มีปริมาณการผลิตเอทานอลเพิ่มขึ้น 4% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน ส่วนบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) มีปริมาณการผลิตเอทานอลลดลง เนื่องจากโรงงานน้ำพองมีการปิดซ่อมบำรุงประจำปีระหว่างวันที่ 16 กันยายน – 15 ตุลาคม 2561 และโรงงานบ่อพลอยมีการปิดซ่อมบำรุงประจำปีระหว่างวันที่ 26 ตุลาคม – 15 ธันวาคม 2561 ตามฤดูกาล ส่งผลให้มีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอลรวมลดลงจากไตรมาสก่อน
2. ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์เอทานอลในไตรมาสนี้ปรับลดลงจากไตรมาสก่อน
3. กำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์เอทานอลที่ผลิตจากมันสำปะหลังปรับตัวดีขึ้น จากราคาต้นทุนของหัวมันสดและมันเส้นที่เริ่มลดลง ส่วนกำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์เอทานอลที่ผลิตจากกากน้ำตาลลดลง จากการปรับขึ้นของราคาวัตถุดิบตามประมาณการราคากากน้ำตาลขั้นสุดท้าย

## 5) กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ

สำหรับผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติในปี 2561 มี EBITDA รวม 117 ล้านบาท โดยหลักเป็นของธุรกิจสำรวจและผลิต โดยมีผลการดำเนินงานดังนี้





## ธุรกิจสำรวจและผลิต โดย Nido Petroleum Pty. Ltd.

ผลการดำเนินงานของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	Q4/2560	Q3/2561	Q4/2561	YoY	QoQ	FY2560	FY2561	YoY
กำลังการผลิต <sup>1/</sup>								
(บาร์เรลต่อวัน เฉพาะสัดส่วนของ NIDO)	2,045	1,764	0	N/A	N/A	2,231	1,859	-17%
ปริมาณการจำหน่าย								
(บาร์เรล เฉพาะสัดส่วนของ NIDO)	206,052	3,447	5,556	-97%	61%	820,560	407,964	-50%
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	388	16	17	-96%	6%	1,510	963	-36%
<b>EBITDA (ล้านบาท)</b>	<b>25</b>	<b>194</b>	<b>52</b>	<b>112%</b>	<b>-73%</b>	<b>295</b>	<b>396</b>	<b>34%</b>

หมายเหตุ: 1/ เฉพาะกำลังการผลิตในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc เท่านั้น

ผลการดำเนินงานปี 2561 เทียบกับปี 2560 ธุรกิจสำรวจและผลิตมีรายได้ 963 ล้านบาท ลดลง 547 ล้านบาท แต่มี EBITDA 396 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 101 ล้านบาท จากปัจจัยดังต่อไปนี้

1. แหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc มี Uptime 99.98% และมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 3,327 บาร์เรลต่อวัน (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 1,859 บาร์เรลต่อวัน ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 17% ตาม Natural decline curve)
2. รายได้จากการขายลดลง เนื่องจากในช่วงครึ่งหลังของปี 2561 ไม่มีปริมาณการจำหน่ายจากแหล่งน้ำมันดิบ Galoc จากการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นของ Nido Production (Galoc) Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในกลุ่มบริษัทฯ ที่ถือครองแหล่งน้ำมันดิบ Galoc อยู่ 55.8% กับ Tamarind Galoc Pte. Ltd. ส่งผลให้ในปี 2561 มีปริมาณการจำหน่ายรวม 407,964 บาร์เรล แบ่งเป็น Galoc 385,697 บาร์เรล และ Nido & Matinloc 22,267 บาร์เรล (ปี 2560 มีปริมาณการจำหน่ายรวม 820,560 บาร์เรล แบ่งเป็น Galoc 787,250 บาร์เรล และ Nido & Matinloc 33,310 บาร์เรล)
3. ใน Q2/2561 จากการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับ Tamarind Galoc Pte. Ltd. เพื่อจำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ใน Nido Production (Galoc) Pty. Ltd. ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์แหล่งน้ำมันดิบ Galoc ในงบการเงินรวม 412 ล้านบาท และด้อยค่าเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ 271 ล้านบาท โดยภายหลังรายการซื้อขายหุ้นแล้วเสร็จ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ รับรู้กำไรจากการขาย 78 ล้านบาท ในปี 2561

ใน Q3/2561 บริษัทบางจากฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย ในประเทศไทยได้แก่ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด โดยบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ได้จัดตั้งบริษัทย่อยอีกบริษัทในประเทศสิงคโปร์ ได้แก่ BCPR Pte. Ltd. เพื่อร่วมลงทุนกับ Seacrest Capital Group ในแหล่งปิโตรเลียม Draugen Field และ Gjøa Field จาก A/S Norske Shell ผ่านการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ OKEA AS ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายประเทศนอร์เวย์ ดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ ในสัดส่วน 90% ของทุนจดทะเบียนส่วนเพิ่ม ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 939 ล้านโครนนอร์เวย์ (หรือประมาณ 3,618 ล้านบาท) โดยได้รับจัดสรรหุ้นใน OKEA คิดเป็นร้อยละ 49.33 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด และเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 OKEA ได้ชำระค่าซื้อสิทธิในแหล่งน้ำมันดิบ Draugen Field และ Gjøa Field ให้แก่ Shell และได้รับโอนสิทธิทั้งหมดในแหล่งน้ำมันดิบดังกล่าวเป็นที่

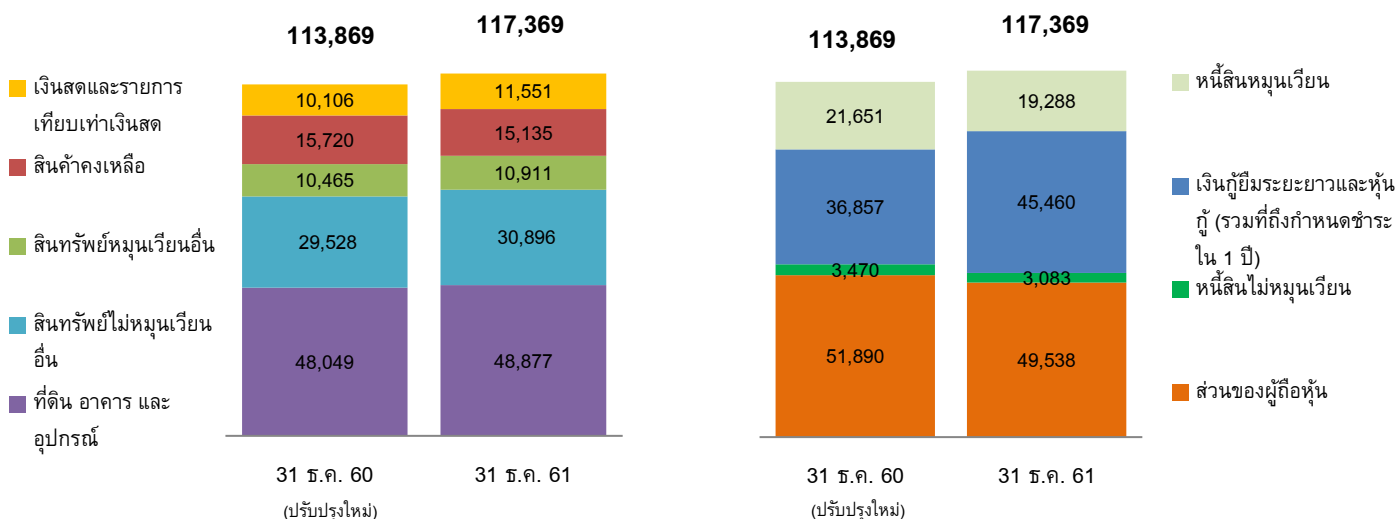


## บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เรียบร้อยแล้ว โดย OKEA AS ถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ซึ่งในปีนี้บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 3 ล้านบาท ทั้งนี้ส่วนใหญ่เกิดจากรายการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของการแปลงค่าเงินยูโรเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ

### งบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท



หมายเหตุ: งบการเงินปี 2560 ปรับปรุงใหม่เนื่องจากมีการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 117,369 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,500 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2560 โดยรายการสินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลง มีดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 1,445 ล้านบาท โปรดดูรายการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด
- ลูกหนี้การค้า ลดลง 543 ล้านบาท โดยหลักมาจากลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ จากปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันในเดือนธันวาคม ปี 2561 ลดลงและราคาขายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปเฉลี่ยต่อหน่วยลดลง เมื่อเทียบกับเดือนธันวาคม ปี 2560
- สินค้ำคงเหลือ ลดลง 585 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากสินค้ำคงเหลือประเภทน้ำมันดิบที่ลดลงของบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. และ NIDO Petroleum Pty Ltd. รวมถึงสินค้ำคงเหลือประเภทน้ำมันสำเร็จรูปที่ลดลงของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ขณะที่ในส่วนของบริษัทฯ มีสินค้ำคงเหลือเพิ่มขึ้น จากต้นทุนเฉลี่ยต่อหน่วยที่ปรับสูงขึ้น ในขณะที่ปริมาณการเก็บสำรองลดลงจากปีก่อน โดยมีปริมาณเก็บสำรองผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบของบริษัทฯ อยู่ที่ 3.2 ล้านบาร์เรล และผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปอยู่ที่ 1.9 ล้านบาร์เรล และกลุ่มบริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ (LCM) 696 ล้านบาท



## บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้ำประกัน เพิ่มขึ้น 439 ล้านบาท เนื่องจากระยะเวลาในการได้รับเงินชดเชยคืบหน้าขึ้นและภาครัฐมีการจ่ายเงินชดเชยกองทุนน้ำมันในผลิตภัณฑ์ดีเซลเพิ่มขึ้น
- เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เพิ่มขึ้น 568 ล้านบาท แต่มีการตัดรายการระหว่างกันในงบการเงินรวม จึงทำให้ยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นศูนย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้
  - มีการจัดตั้งบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียน 660 ล้านบาท ในเดือนพฤศจิกายน 2561 และจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมอีกบริษัทในประเทศสิงคโปร์ (“BCPR Pte. Ltd.”) เพื่อร่วมเข้าลงทุนกับ Seacrest Capital Group ผ่านการลงทุนโดยถือหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท OKEA AS ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศนอร์เวย์
  - บริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ได้มีการเพิ่มทุน 99 ล้านบาท เพื่อลงทุนในบริษัท Bonumose LLC. และ บริษัท Enevatte Corporation
  - มีการจัดตั้งบริษัท บีซีวี ไบโอบีส จำกัด, บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด, บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด และ บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนบริษัทละ 20 ล้านบาท (รวม 80 ล้านบาท) เพื่อลงทุนในผู้ประกอบการรายใหม่ (New Start-up) เฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม
  - การด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. ซึ่งลงทุนใน Nido Petroleum Pty. Ltd. จำนวน 271 ล้านบาท
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า เพิ่มขึ้น 3,890 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการลงทุนในบริษัท OKEA AS 112.41 ล้านเหรียญสหรัฐ (ประมาณ 3,618 ล้านบาท)
- เงินลงทุนระยะยาวอื่น ลดลง 2,531 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีการปรับมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเผื่อขาย (LAC) ลดลง จากราคาหุ้นละ 11.18 เหรียญแคนาดา ณ 31 ธันวาคม 2560 เป็น 4.31 เหรียญแคนาดา ณ 31 ธันวาคม 2561
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นสุทธิ 828 ล้านบาท โดยมีการลงทุนหลักๆ ใน (1) เครื่องจักร อุปกรณ์โรงกลั่น 3,782 ล้านบาท (2) อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน 1,514 ล้านบาท (3) งานระหว่างก่อสร้างของธุรกิจโรงไฟฟ้า 1,481 ล้านบาท (4) ที่ดิน 705 ล้านบาท (5) อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า 648 ล้านบาท และ (6) จากการซื้อธุรกิจในมลิกอร์ของ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) 174 ล้านบาท โดยมีการจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย 2,605 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายสินทรัพย์โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ให้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่น ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด 4,455 ล้านบาท และบันทึกการด้อยค่าในสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Galoc) 412 ล้านบาท



## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 67,831 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,853 ล้านบาท โดยรายการหนี้สินหลักที่เปลี่ยนแปลง มีดังนี้

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 958 ล้านบาท โดยหลักมาจาก บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้น 819 และ 161 ล้านบาท ตามลำดับ
- เจ้าหนี้การค้า ลดลง 3,336 ล้านบาท โดยหลักมาจากปริมาณซื้อและราคาน้ำมันดิบลดลง 2,454 ล้านบาท ธุรกิจการค้าน้ำมันมีธุรกรรมซื้อขายลดลง 656 ล้านบาท
- ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย เพิ่มขึ้น 350 ล้านบาท จากอัตราเงินส่งเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้น
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ลดลง 2,387 ล้านบาท จากการจ่ายชำระคืน 4,231 ล้านบาท เบิกเงินกู้เพิ่มของบริษัทย่อย 1,629 ล้านบาท โดยมีผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและการแปลงค่างบการเงิน 187 ล้านบาทและต้นทุนการทำรายการและตัดจำหน่าย 28 ล้านบาท
- หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นกู้วงเงิน 4,000 ล้านบาท อายุ 2 - 7 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.13 - 3.42 ต่อปี เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 และหุ้นกู้วงเงิน 7,000 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.04 ต่อปี เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561
- ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน ลดลง 455 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้จำหน่ายหุ้นใน Nido Production (Galoc) Pty. Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือครองแหล่งน้ำมันดิบ Galoc ใน Q3/2561

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 49,538 ล้านบาท โดยเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนของบริษัทใหญ่ 42,715 ล้านบาท ลดลง 2,765 ล้านบาท โดยหลักมาจากกำไรสุทธิสำหรับปีส่วนของบริษัทฯ 2,463 ล้านบาท มีการจ่ายเงินปันผล 2,685 ล้านบาท และองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นลดลง 2,576 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย (LAC) ลดลง โดยมีมูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น 31.02 บาท



## งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สำหรับปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 5,950 ล้านบาท มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 9,100 ล้านบาท และมีเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 4,725 ล้านบาท และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวดลดลง 131 ล้านบาท ทำให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 1,445 ล้านบาท โดยมีเงินสดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 จำนวน 10,106 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีเงินสดอยู่จำนวน 11,551 ล้านบาท โดยรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมเป็นดังนี้

ตารางแสดงรายละเอียดการได้มา (ใช้ไป) ของเงินสดในแต่ละกิจกรรม

งบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	FY2560 (ปรับปรุงใหม่)	FY2561
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	13,851	5,950
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(18,960)	(9,100)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(3,761)	4,725
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด	(310)	(131)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(9,181)</b>	<b>1,445</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	19,287	10,106
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>10,106</b>	<b>11,551</b>

หมายเหตุ: งบการเงินปี 2560 ปรับปรุงใหม่เนื่องจากการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย

โดยรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมเป็นดังนี้

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 5,950 ล้านบาท โดยหลักเกิดจาก
  - มีกำไรจากการดำเนินงานที่เป็นเงินสด 10,440 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากกำไรสุทธิสำหรับงวด 3,235 ล้านบาท บวกค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสด 5,167 ล้านบาท บวกต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 2,038 ล้านบาท
  - เงินสดใช้ไปในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานสุทธิ 3,360 ล้านบาท โดยหลักมาจาก (1) ลูกหนี้การค้าลดลง 514 ล้านบาท (2) สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 400 ล้านบาท (3) ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น 1,314 ล้านบาท (4) เจ้าหนี้การค้าลดลง 2,965 ล้านบาท (5) เจ้าหนี้อื่นและหนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น 852 ล้านบาท (โดยหลักมาจากภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่ายเพิ่มขึ้น)
  - ภาษีเงินได้จ่ายออกสุทธิ 1,130 ล้านบาท



- 2) เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 9,100 ล้านบาท โดยหลักเกิดจาก
- เงินสดรับจากดอกเบี้ยและเงินปันผล 114 ล้านบาท
  - เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม 3,822 ล้านบาท จากการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ลมลิเกอร์ จำกัด เพื่อลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม 204 ล้านบาทและการลงทุนในบริษัท OKEA AS 3,618 ล้านบาท
  - เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน 731 ล้านบาท จากการขายหุ้นใน Nido Production (Galoc) Pty. Ltd.
  - เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 3,031 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการขายสินทรัพย์โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ให้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่นของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
  - เงินสดจ่ายสำหรับการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 7,705 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลิ้น อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน และสินทรัพย์ของธุรกิจโรงไฟฟ้า
  - จ่ายค่าสิทธิการเช่าและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 1,109 ล้านบาท
- 3) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 4,725 ล้านบาท โดยหลักเกิดจาก
- จ่ายต้นทุนทางการเงิน 1,618 ล้านบาท
  - จ่ายเงินปันผล 3,091 ล้านบาท เป็นส่วนของบริษัทฯ 2,685 ล้านบาท และบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 406 ล้านบาท
  - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 982 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นของบริษัท บีซีพีไอ จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทฯ ได้รับเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ 11,000 ล้านบาทและเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 1,629 ล้านบาท ของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัท บีซีพีไอ จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 4,231 ล้านบาท



## อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (งบการเงินรวม)

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (%)	Q4/2560	Q3/2561	Q4/2561	FY2560	FY2561
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Gross Margin)	7.76%	7.15%	0.87%	7.87%	5.95%
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (EBITDA Margin)	7.81%	7.78%	-0.65%	7.80%	5.31%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Net Profit Margin)	3.65%	4.14%	-3.02%	3.58%	1.68%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>1/</sup> (ROE)	13.19%	12.50%	5.59%		
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)	7.10%	8.28%	4.56%		

1/ กำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัท

	31 ธ.ค. 60	30 ก.ย. 61	31 ธ.ค. 61
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	1.52	1.43	1.47
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	0.80	0.69	0.80
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD to Equity)	0.79	0.78	0.94
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net IBD to Equity)	0.59	0.65	0.70
	<b>Q4/2560</b>	<b>Q3/2561</b>	<b>Q4/2561</b>
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ <sup>2/</sup> (DSCR)	2.47	2.53	1.77

2/ การคำนวณ DSCR ไม่รวมรายการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวก่อนกำหนด





### การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

- อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต่อรายได้จากการขาย และการให้บริการ (Gross Margin) = กำไรขั้นต้น / รายได้จากการขายและการให้บริการ
- อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขาย และการให้บริการ (%) (EBITDA Margin) = EBITDA / รายได้จากการขายและการให้บริการ
- อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย และการให้บริการ (%) (Net Profit Margin) = กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / รายได้จากการขายและการให้บริการ
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) (ROE) = กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) (ROA) = กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ / รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)
- อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) (Current Ratio) = สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) (Quick Ratio) = (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินลงทุนชั่วคราว + ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าสุทธิ + ลูกหนี้อื่น) / หนี้สินหมุนเวียน
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (IBD to Equity) = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / ส่วนของผู้ถือหุ้น
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (Net IBD to Equity) = (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสดและรายการเทียบเงินสด - เงินลงทุนชั่วคราว) / ส่วนของผู้ถือหุ้น
- อัตราความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า) (DSCR) = EBITDA / (ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว + ต้นทุนทางการเงิน)

#### หมายเหตุ:

- 1/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
  - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
  - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2
- 2/ รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
  - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
  - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2
- 3/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ข้อมูลพิเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)
- 4/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ข้อมูลพิเศษคือ กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)
- 5/ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย คำนวณโดย (เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (รวมถึงถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) + หนี้อื่น + หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (รวมถึงถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี))



**การบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม**



บริษัทฯ ได้จัดทำบัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเผยแพร่ผ่านรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนตั้งแต่ปี 2548 โดยมุ่งหวังให้เกิดการนำไปปรับใช้ให้เป็นประโยชน์ภายในองค์กรต่าง ๆ เช่นเดียวกับบริษัทฯ การจัดทำบัญชีด้านสิ่งแวดล้อมนี้ จะช่วยให้ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเกิดประโยชน์ใช้ในเชิงการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม การจัดการด้านทรัพยากร ควบคู่กับการบริหารการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ปัจจุบันบริษัทฯ จัดทำรายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมครอบคลุมหน่วยงาน โรงกลั่น ศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก และบางปะอิน

หน่วย: ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายสิ่งแวดล้อม (Environment Management Accounting : EMA)	FY2560	FY2561	เปลี่ยนแปลง
<b>ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Product Outputs)</b> ได้แก่น้ำมันดิบ สารเคมี ส่วนผสมต่าง ๆ ในการผลิต และพลังงานที่ใช้ในการผลิต	94,982	103,552	8,570
<b>ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Non-Product Outputs) :</b> ได้แก่ น้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ น้ำทิ้ง สารเคมีที่ใช้เกินจำเป็น และส่วนผสมอื่นที่เกินจำเป็น	93.19	111.94	18.75
<b>ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษ (Waste and Emission Control Costs) :</b> ได้แก่ ค่าใช้จ่ายบำบัดหรือกำจัดของเสีย รวมถึง ค่าบำรุงรักษา และค่าเสื่อมของอุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ	279.17	315.48	36.31
<b>ค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อม (Prevention and Other Environmental Management Costs) :</b> ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการติดตาม ป้องกัน ด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ	12.95	9.38	(3.57)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>95,367</b>	<b>103,989</b>	<b>8,621</b>
<b>ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ (Benefit from by-product and waste recycling) :</b> ได้แก่ รายได้ของการใช้ประโยชน์จากของเสีย (เครื่องหมายลบหมายถึงรายได้)	(12.26)	(15.62)	(3.36)

ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมปี 2561 โดยรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ประมาณ 8,621 ล้านบาท (+9 YoY) สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้น 8,570 ล้านบาท เนื่องจากราคาน้ำมันโลกที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึงร้อยละ 25 โดยในปี 2561 บริษัทฯ มีอัตราการผลิตเฉลี่ย 102.39 พันบาร์เรลต่อวัน และเนื่องจากการหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ในปี 2561 ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์จึงเพิ่มขึ้น 18.75 ล้านบาท ตามปริมาณน้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพที่เพิ่มขึ้นซึ่งมีมูลค่า 18.69 ล้านบาท นอกจากนี้ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษเพิ่มขึ้น 36.31 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์ควบคุมมลพิษที่เพิ่มขึ้น 33.38 ล้านบาท ค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น 1.64 ล้านบาท และค่ากำจัดของเสียเพิ่มขึ้น 1.79 ล้านบาท อย่างไรก็ตามค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อมลดลง 3.57 ล้านบาท

ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่เพิ่มขึ้น 3.36 ล้านบาท (+27 YoY) ซึ่งมาจากปริมาณเศษเหล็กและอลูมิเนียมที่สามารถจำหน่ายได้เพิ่มขึ้น



## คุณภาพอากาศจากปล่องต่าง ๆ ของโรงกลั่น

เพื่อเป็นการเฝ้าระวังด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ทำการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องต่าง ๆ ของโรงกลั่นเป็นประจำ ซึ่งจะเห็นได้ว่า มีค่ามวลสารต่าง ๆ ได้แก่ ฝุ่นละออง ออกไซด์ของไนโตรเจน และก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ดีกว่ามาตรฐานคุณภาพอากาศที่ยอมให้ปล่อยจากปล่องของกระทรวงอุตสาหกรรม

## มุมมองของผู้บริหารต่อแนวโน้มผลการดำเนินงานในปี 2562

### สถานการณ์เศรษฐกิจโลก

จากการคาดการณ์ของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund : IMF) คาดว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2562 จะยังคงเติบโตแต่มีแนวโน้มที่จะชะลอตัวลงตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ช้าลงของจีน เสถียรภาพทางการเมืองของประเทศในกลุ่มยูโรโซน รวมไปถึงการถอนตัวโดยยังไม่บรรลุข้อตกลงของสหราชอาณาจักรจากสหภาพยุโรปในช่วงต้นปี 2562 เศรษฐกิจญี่ปุ่นที่ยังขยายตัวในระดับต่ำจากการส่งออกไปยังสหรัฐฯ ในขณะที่บางประเทศในกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ที่กำลังประสบวิกฤตค่าเงินส่งผลให้เกิดภาวะเงินทุนไหลออกและมีแนวโน้มเข้าสู่ภาวะเศรษฐกิจถดถอย อีกทั้งสหรัฐฯ ซึ่งถึงแม้จะมีการขยายตัวอยู่ในเกณฑ์สูง แต่ด้วยมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่กำลังจะสิ้นสุดลง ประกอบกับผลกระทบจากการตอบโต้ทางการค้าของประเทศคู่ค้า ทำให้การเติบโตลดลงกว่าที่คาดการณ์ไว้ก่อนหน้านี้ รวมถึงเศรษฐกิจกลุ่มประเทศอาเซียนที่มีอัตราเติบโตสูงมาโดยตลอดก็ได้รับผลกระทบจากการส่งออกที่ชะลอตัวลงเช่นกัน ส่งผลให้ประมาณการเศรษฐกิจโลกในปี 2562 ปรับลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 3.5

ภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2562 คาดว่าจะชะลอตัวลงจากปีก่อนหน้า โดยมีอัตราการเติบโตอยู่ในช่วงร้อยละ 3.5 - 4.5 โดยมีปัจจัยเสี่ยงจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจและการเงินโลกและหนี้ภาคครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูงเป็นปัจจัยจุดรั้ง อย่างไรก็ตามการสร้างความเชื่อมั่นในภาคการท่องเที่ยวจากนักท่องเที่ยวจีนเป็นอีกแรงขับเคลื่อนสำคัญที่เริ่มฟื้นตัว การส่งออกยังอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ แม้จะได้รับผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐฯและจีน และจากความเชื่อมั่นผู้บริโภคที่ปรับตัวดีขึ้นต่อเนื่องจากปีก่อน อีกทั้งการลงทุนภาคเอกชนและภาครัฐที่เริ่มปรับตัวดีขึ้น ตามโครงการภายใต้แผนพัฒนา EEC ช่วยให้การชะลอตัวของเศรษฐกิจไทยเป็นไปอย่างช้า ๆ ขณะที่อัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2562 ยังอยู่ในระดับต่ำในช่วงร้อยละ 0.7-1.7 โดยมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นอย่างช้า ๆ จากปี 2561 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 1.1

อย่างไรก็ตามในการประมาณการเศรษฐกิจไทยยังคงต้องคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยง อาทิ มาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจคู่ค้า และการฟื้นตัวและกำลังซื้อในภาคการท่องเที่ยวของตลาดนักท่องเที่ยวจีน ซึ่งอาจส่งผลให้เศรษฐกิจไทยไม่สามารถเติบโตได้อย่างที่คาดการณ์ไว้

### สถานการณ์ราคาน้ำมัน

สำนักงานพลังงานสากล (IEA) คาดว่า อุปสงค์น้ำมันดิบทั่วโลกจะขยายตัว 1.40 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2562 เทียบกับการขยายตัว 1.28 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2561 โดยคาดว่าอุปสงค์ในเอเชียยังคงเป็นภูมิภาคหลักที่ช่วยหนุนการเติบโตของอุปสงค์น้ำมันของโลก โดยเฉพาะจีนและอินเดีย จากนโยบายลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและแนวโน้มเศรษฐกิจขยายตัวแข็งแกร่ง แม้ว่าจีนจะได้รับผลกระทบจากความขัดแย้งทางการค้ากับสหรัฐฯ แต่ด้วยปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจและเทคโนโลยีของประเทศยังคงผลักดันให้สามารถเติบโตต่อไปได้



สำหรับการผลิตน้ำมันจากประเทศในกลุ่มโอเปกมีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้น 0.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน และประเทศนอกกลุ่มโอเปกปรับเพิ่มขึ้นถึง 1.5 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2562 โดยส่วนใหญ่มาจากการผลิตที่เพิ่มขึ้นของสหรัฐที่คาดว่าจะขยายตัว 1.1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งในปี 2561 การผลิตของสหรัฐเพิ่มขึ้นได้เพียง 2.3 ล้านบาร์เรลต่อวันเท่านั้น เนื่องจากติดปัญหาท่อขนส่งน้ำมันจากแหล่ง Permian ไปยังท่าเรือส่งออกมีกำลังขนส่งไม่เพียงพอ แต่อย่างไรก็ตามในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2562 คาดว่าท่อขนส่งน้ำมันเส้นใหม่จะเสร็จสมบูรณ์และทำให้กำลังการผลิตน้ำมันจากชั้นหินดินดาน (Shale oil) ของสหรัฐเพิ่มขึ้นอีกครั้ง อีกทั้งประสิทธิภาพเทคโนโลยีการผลิตที่พัฒนาขึ้นช่วยให้สหรัฐมีต้นทุนการผลิตที่ลดลง จนสามารถผลิตน้ำมันได้แม้ราคาจะอยู่ระดับต่ำ ปัจจัยเหล่านี้ อาจทำให้ตลาดน้ำมันโลกเผชิญกับภาวะน้ำมันส่วนเกินได้ในช่วงครึ่งปีหลัง จากการประเมินคาดว่าราคาน้ำมันในปี 2562 ราคาน้ำมันดิบดูไบจะเคลื่อนไหวในกรอบ 55-65 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล แม้ว่าตลาดน้ำมันปี 2562 จะถูกกดดันจากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ซบเซาลงจากผลพวงของสงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐ ค่าเงินดอลลาร์ที่แข็งค่าขึ้น และปริมาณการผลิตของสหรัฐที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น แต่ราคาน้ำมันที่อยู่ในระดับต่ำช่วยกระตุ้นอุปสงค์ของโลกอีกครั้ง รวมถึงความช่วยเหลือจากกลุ่มโอเปกและพันธมิตรที่ร่วมมือปรับลดกำลังผลิต ได้เข้ามาช่วยลดอุปทานในตลาดน้ำมัน

ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเตหะรานกับดูไบ (DTD/DB) คาดว่าจะอยู่ที่เฉลี่ย 1.0 – 2.0 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2562 ส่วนต่างราคาจะแคบ จากการปรับลดกำลังผลิตน้ำมันของกลุ่มโอเปก และมาตรการคว่ำบาตรอิหร่านของสหรัฐ จะทำให้อุปทานน้ำมันเกรดหนักในตลาดลดลง ซึ่งช่วยหนุนราคา น้ำมันดิบดูไบให้เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2562 คาดว่าส่วนต่างราคาจะกว้างขึ้นหลังจากอุปสงค์น้ำมันเกรดซัลเฟอร์ต่ำที่เพิ่มขึ้นเพื่อใช้ผลิตน้ำมันเตาเกรดซัลเฟอร์ต่ำ(0.5% ซัลเฟอร์) สำหรับใช้ในเรือขนส่งน้ำมันตามมาตรฐานใหม่ขององค์การทะเลระหว่างประเทศ (IMO) ซึ่งส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบเตหะรานที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตาม

ในส่วนของค่าการกลั่น คาดว่าค่าการกลั่นน้ำมันดิบดูไบของโรงกลั่นประเภท Hydrocracking ที่สิงคโปร์มีแนวโน้มลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากการชะลอตัวของการเติบโตทางเศรษฐกิจของโลก โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ปรับลดคาดการณ์การเติบโตของเศรษฐกิจโลกปี 2562 ลดลง 0.2% จากคาดการณ์เดิมในเดือนตุลาคม 2561 อยู่ที่ระดับ 3.5% เมื่อเทียบกับปี 2561 รวมถึงส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินที่อยู่ในระดับต่ำเป็นเวลานานหลังสต็อกน้ำมันเบนซินที่อยู่ในระดับสูงทั่วโลก อย่างไรก็ตาม ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2562 คาดว่าค่าการกลั่นจะปรับตัวเพิ่มขึ้น จากอุปสงค์ของเรือขนส่งทางทะเลที่จะใช้น้ำมันเตาเกรดซัลเฟอร์ต่ำตามมาตรฐานขององค์การทะเลระหว่างประเทศ (IMO) โดยการผลิตน้ำมันเตาเกรดซัลเฟอร์ต่ำจำเป็นต้องใช้น้ำมันดีเซลมาผสมบางส่วน จึงทำให้ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลมีแนวโน้มสูงขึ้นตาม

### การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรม

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม เกี่ยวกับการผลิตสารแอสตาแซนตินจากสาหร่าย และการคัดเลือกสายพันธุ์สาหร่ายเพื่อการบำบัดน้ำทิ้งโรงงานผลิตไบโอเอทานอลเพื่อการผลิตสารมูลค่ารวมทั้งสิ้นเป็นรายจ่ายประมาณ 5,400,000 บาท



### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวกิตติมา วงศ์แสน เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวกิตติมา วงศ์แสน กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายพิชัย ชุณหวิชัย	ประธานกรรมการ	
2. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	
ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาวกิตติมา วงศ์แสน	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กรและ บริหารการลงทุนธุรกิจ	





- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี





## ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

### นายสุรินทร์ จิรวินิชย์

รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2553)  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- อายุ 71 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี การศึกษาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
  - หลักสูตรสืบสวนคดีอาญา รุ่นที่ 44 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
  - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 29 กระทรวงมหาดไทย
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
  - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40
  - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
  - Director Certification Program (DCP136/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - How to Develop a Risk Management Plan (HRP1/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE17/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 5 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - หลักสูตรการบริหารการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 2 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง มหานคร รุ่นที่ 5 วิทยาลัยพัฒนามหานคร
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - ปัจจุบัน : กรรมการปฏิรูปประเทศด้านสังคม
  - 2549 - เกษียณอายุ : เลขานุการสำนักงานประกันสังคม (นักบริหาร 10)
  - 2548 : รองปลัดกระทรวงแรงงาน สำนักปลัดกระทรวงแรงงาน (นักบริหาร 10)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
    - o กรรมการปฏิรูปประเทศด้านสังคม
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



### ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

#### นายสุเทพ วงศ์วีระเศรษฐ์

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- อายุ 70 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Master of Business Administration, University of Wisconsin, USA
  - Bachelor of Business Administration, University of Wisconsin, USA
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP48/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)  
: ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
  - 2558 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)
  - 2546 – 2559 : ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
  - 2553 - 2554 : ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
    - ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)
    - ประธานกรรมการ บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด
    - กรรมการ บริษัท เอเชียกัมมันท์ จำกัด
    - กรรมการ บริษัท นิวคอร์ป จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บรรทัดทอง พัฒนา จำกัด
    - กรรมการ บริษัท เอชเอสเอช-สยามเจ้าพระยา โฮลดิ้งส์ จำกัด
    - กรรมการ บริษัท เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด
    - กรรมการ บริษัท เดอะมอลล์ ซอปปิ้ง คอมเพล็กซ์ จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**พลเอก วิษณุ เทพหัสดิน ณ อยุธยา**

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาล

- อายุ 68 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
  - โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 22
  - โรงเรียนเตรียมทหารรุ่นที่ 11
  - โรงเรียน วชิราวุธ วิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2560 – ปัจจุบัน : ผู้ช่วยเหรียญกิตติมศักดิ์ คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
  - 2557 – ปัจจุบัน : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
  - 2553 – ปัจจุบัน : เลขาธิการกิตติมศักดิ์ราชตฤณมัยสมาคมฯ
    - : กรรมการมูลนิธิอนุรักษ์ป่ารอยต่อ 5 จังหวัด
  - 2558 : คณะกรรมการปิโตรเลียม
  - 2553 : กรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
    - : ตุลาการศาลทหารสูงสุด
    - : ราชองครักษ์เวรพิเศษ
    - : ประธานคณะที่ปรึกษากองทัพบก
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
    - กรรมการ มูลนิธิอนุรักษ์ป่ารอยต่อ 5 จังหวัด
    - ผู้ช่วยเหรียญกิตติมศักดิ์ คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี**

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 พฤษภาคม 2558)

- อายุ 61 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - โรงเรียนเตรียมทหาร (รุ่น 17)
  - โรงเรียนนายเรือ (หัวหน้านักเรียนนายเรือ )
  - โรงเรียนนายทหารชั้นต้น พรรคนาวิน
  - โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ
  - วิทยาลัยการทัพเรือ
  - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรสงครามอิเล็กทรอนิกส์ ชั้นพื้นฐานและหลักสูตรครุทหาร สหรัฐอเมริกา
  - หลักสูตรผู้บังคับกองพันทหารปืนใหญ่สนาม และหลักสูตรค้นหาเป้าหมาย สหรัฐอเมริกา
  - Director Certification Program (DCP221/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2559 – ปัจจุบัน : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
  - 2559 - 2560 : ผู้บัญชาการกองเรือยุทธการ
  - 2558 : รองเสนาธิการทหารเรือ
  - 2557 : ผู้บัญชาการทัพเรือภาคที่ 1
  - 2556 : ผู้บัญชาการกองเรือตรวจอ่าว กองเรือยุทธการ
  - 2554 : หัวหน้าฝ่ายศึกษา โรงเรียนนายเรือ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
    - ข้าราชการบำนาญ กระทรวงกลาโหม
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**พลโท ธรรมบุญ วิถี**

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

- อายุ 57 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า (รุ่น 33) : วิทยาศาสตร์บัณฑิต
  - มหาวิทยาลัยบูรพา : รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รป.ม.)
  - หลักสูตรส่งกำลังทางอากาศ รุ่นที่ 153
  - หลักสูตรการรบแบบจู่โจม รุ่นที่ 78
  - หลักสูตรชั้นนายร้อย เหล่าทหารราบ รุ่น 78
  - หลักสูตรชั้นนายพัน เหล่าทหารราบ รุ่น 56
  - การร่วมอากาศพื้นดิน (ผู้แนะนำอากาศยานหน้า)
  - นายทหารการกีฬา รุ่นที่ 31
  - โรงเรียนเสนาธิการทหารบก สถาบันวิชาการทหารบกชั้นสูง หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 73
  - พัฒนาสัมพันธ์การบริหารทรัพยากร เพื่อการป้องกันประเทศ รุ่นที่ 7
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 58 (วปอ.58) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2560-ปัจจุบัน : แม่ทัพน้อยที่ 1
  - 2559-ปัจจุบัน : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
  - 2559 : รองแม่ทัพภาคที่ 1
  - 2558 : ผู้บัญชาการกองพลทหารราบที่ 9
  - 2557 : ผู้ชำนาญการกองทัพบก
  - 2556 : รองผู้บัญชาการกองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์
  - 2554 : ผู้บังคับการกรมทหารราบที่ 12 รักษาพระองค์
  - 2553 : ผู้อำนวยการกองยุทธการ กองทัพบภาคที่ 1
  - 2551 : รองผู้บังคับการกรมทหารราบที่ 12 รักษาพระองค์
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o แม่ทัพน้อยที่ 1
    - o สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา**

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 9 เมษายน 2557)

- อายุ 66 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นนิวเม็กซิโก สหรัฐอเมริกา
  - ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
  - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3/2554 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 19/2549 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 17 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ
  - การประชุมอบรมดูงานการป้องกันปราบปรามข่าวกรองด้านยาเสพติด การฟอกเงินในหลายประเทศ ณ สหรัฐอเมริกา, อังกฤษ, แคนาดา, เยอรมนี, ออสเตรเลีย, ญี่ปุ่น, ฮองกง ฯลฯ
  - Director Certification Program (DCP194/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Financial Statements for Directors (FSD26/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. รุ่นที่ 15) สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2554 : ผู้บัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด
  - 2553 : จเรตำรวจ (สบ 8)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o อุปนายก และเลขาธิการ สมาคมมวยสากลแห่งประเทศไทย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**ดร.ปรเมธี วิมลศิริ**

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 7 มิถุนายน 2561)

■ อายุ 58 ปี

■ คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์การเงินและการคลัง มหาวิทยาลัยคาร์ลตัน แคนาดา
- ปริญญาโท ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัย โคลัมเบีย สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP86/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP42/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารด้านเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์
- หลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร Successful Formulation&Execution of Strategy (SFE19/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงอาเซียน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม

■ ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2561 - ปัจจุบัน : ปลัดกระทรวงการพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงของมนุษย์
- 2558 - 2561 : เลขานุการคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 2552 - 2558 : รองเลขานุการคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

■ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o ปลัดกระทรวงการพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงของมนุษย์
  - o ประธานกรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
  - o กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
  - o ประธานกรรมการอำนวยการ สำนักงานธนาคุณเคราะห์

■ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

■ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

■ ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี





## ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

### นางปรีศนา ประหารชาติ

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

- อายุ 64 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Tarleton State University, USA
  - พาณิชยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกริก
  - Certificate of Insurance, College of Insurance, London
  - Sasin Senior Executive Program (SEP13) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Certificate of Completion CFO Certification Program ของสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - Certificate of NIDA-Wharton Executive Leadership Program, Wharton University of Pennsylvania
  - Director Certification Program (DCP119/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M&A1/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - PTT Executive Leadership Development, GE Crotonville, USA
  - หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 1
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2560-ปัจจุบัน : กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - 2558-ปัจจุบัน : กรรมการ คณะกรรมการกองทุนเงินทดแทน (ชุดที่ 10)
  - 2557-2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบัญชี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  - 2549-2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - กรรมการ บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด
    - กรรมการ คณะกรรมการกองทุนเงินทดแทน (ชุดที่ 10)
    - กรรมการ บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
    - กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
    - กรรมการ บริษัท SIAMESE จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



## ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

### นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวัชโรจน์

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 มกราคม 2560)

- อายุ 54 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 57
  - หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 12
  - โครงการฝึกอบรมเสริมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 8
  - Director Certification Program (DCP246/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2560-ปัจจุบัน : เลขานุการคณะรัฐมนตรี
  - 2558 : รองเลขานุการคณะรัฐมนตรี
  - 2557 : ที่ปรึกษาประจำสำนักเลขานุการคณะรัฐมนตรี
  - 2556 : ผู้อำนวยการสำนักวิเคราะห์เรื่องเสนอคณะรัฐมนตรี
  - 2552 : ผู้อำนวยการสำนักพัฒนายุทธศาสตร์และติดตามนโยบายพิเศษ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o เลขานุการคณะรัฐมนตรี
    - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
    - o กรรมการพัฒนาการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ
    - o กรรมการพัฒนาและส่งเสริมองค์การมหาชน
    - o กรรมการประสานงานสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
    - o กรรมการตรวจสอบร่างกฎหมายและร่างอนุบัญญัติที่เสนอคณะรัฐมนตรี (คณะที่ 2) ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
    - o คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการตีความและวินิจฉัยปัญหากฎหมายในการบริหารราชการแผ่นดิน
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



## ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

### นายจรินทร์ จักกะพาก

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 12 ตุลาคม 2560)

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - พุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
  - พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารและพัฒนาชุมชนชนบท) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
  - รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - โรงเรียนนักปกครองระดับสูง (นปส. รุ่นที่ 38)
  - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.50)
  - นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตชั้นสูง (นยปส. รุ่นที่ 1/2553) สำนักงาน ป.ป.ช.
  - Director Certification Program (DCP176/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตรหลักนิเทศกรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป. รุ่นที่ 2/2557) สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 27 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2560 - ปัจจุบัน : ปลัดกระทรวงแรงงาน
  - 2558 : อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
  - 2555 : รองปลัดกระทรวงมหาดไทย
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ปลัดกระทรวงแรงงาน
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายประสงค์ พูนธเนศ**

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปรัชญาดุสิตบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยทักษิณ
  - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการและการบริหารองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
  - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
  - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - Director Certification Program (DCP76/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ
  - หลักสูตรบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 18 วิทยาลัยการตำรวจ
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 14 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2561 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
  - 2561 – ปัจจุบัน : ปลัดกระทรวงการคลัง
  - 2557 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
  - 2557 : อธิบดีกรมสรรพากร
  - 2554 : ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
  - 2553 : อธิบดีกรมศุลกากร
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o ประธานกรรมการ บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
    - o ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ปลัดกระทรวงการคลัง
    - กรรมการ สภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



### ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

#### ดร. อนุชิต อนุชิตานุกูล

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 25 เมษายน 2561)

- อายุ 47 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Ph.D. (Computer Science) Stanford University, USA
  - MSCS (Computer Science) Stanford University, USA
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Strategy and Innovation for Business in Asia (SIBA 2012) สถาบันเทคโนโลยีแมสซาชูเซตส์ (MIT) – วิทยาลัยการจัดการมหาวิทยาลัยมหิดล (CUMMU)
  - สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.2012) สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.)
  - ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT 2011) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
  - TLCA Executive Development Program (EDP2009) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Executive Program for Senior Management, มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
  - Director Certification Program (DCP93/2007), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - 2556 – ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายพัฒนาระบบงาน ช่องทางขายและผลิตภัณฑ์ ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
  - 2558 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อักษร เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2553 – 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
  - 2553 – 2556 : กรรมการ บริษัท กรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
  - 2551 - 2556 : กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด
  - 2551 - 2556 : กรรมการ บริษัท กรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายพัฒนาระบบงาน ช่องทางขายและผลิตภัณฑ์ ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
    - กรรมการ บริษัท อักษร เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
    - กรรมการในคณะกรรมการขับเคลื่อนตามแผนยุทธศาสตร์ (National e-Payment) ที่ปรึกษาในคณะกรรมการพัฒนาระบบการพิสูจน์และยืนยันตัวตนทางดิจิทัล
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลเครดิต



- กรรมการในคณะกรรมการขับเคลื่อนและบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)
- กรรมการในคณะกรรมการขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่การเป็นกรมสรรพากรดิจิทัล
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ**

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

- อายุ 52 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาเอก Energy Management and Policy, University of Pennsylvania
  - ปริญญาโท Energy Engineering ,George Washington University
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2560 - ปัจจุบัน : ผู้ตรวจราชการกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน
  - 2557 : รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
  - 2556 : ผู้อำนวยการสำนักความร่วมมือระหว่างประเทศ สำนักความร่วมมือระหว่างประเทศ กระทรวงพลังงาน
  - 2552 : ผู้อำนวยการกองแผนงาน กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ผู้ตรวจราชการกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี





## ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

### นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

- อายุ 52 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  - Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University
  - Director Certification Program (DCP168/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (NDC) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 10 (วพท.10)
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2558 – ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2550 – 2557 : ที่ปรึกษา บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - กรรมการ Lithium Americas Corp.
    - ประธานคณะกรรมการลงทุน บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
    - ประธานกรรมการ มูลนิธิโอบิไ่มันสุข
    - ประธานกรรมการ OKEA AS
    - กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
    - กรรมการ Nido Petroleum Limited
    - กรรมการ บริษัท เอเชียประกันภัย 1950 จำกัด (มหาชน)
    - กรรมการ และอนุกรรมการฯ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
    - กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์
    - อุปนายก คณะกรรมการบริหารของสมาคมนักเรียนเก่า สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
    - กรรมการ มูลนิธิประชาธิปไตยเพื่อสังคม
    - รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและประธานสถาบันวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมเพื่ออุตสาหกรรม
    - กรรมการ หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย (ICC Thailand)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 1,060,000 หุ้น หรือ 0.076983% โดยไม่มี การถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

- อายุ 52 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  - Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University
  - Director Certification Program (DCP168/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (NDC) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 10 (วพน.10)
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2558 – ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2550 – 2557 : ที่ปรึกษา บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - กรรมการ Lithium Americas Corp.
    - ประธานคณะกรรมการลงทุน บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
    - ประธานกรรมการ มูลนิธิไบโอมินิสกุล
    - ประธานกรรมการ OKEA AS
    - กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
    - กรรมการ Nido Petroleum Limited
    - กรรมการ บริษัท เอเชียประกันภัย 1950 จำกัด (มหาชน)
    - กรรมการ และอนุกรรมการฯ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
    - กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์
    - อุปนายก คณะกรรมการบริหารของสมาคมนักเรียนเก่า สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
    - กรรมการ มูลนิธิประชาธิปไตยเพื่อสังคม
    - รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและประธานสถาบันวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมเพื่ออุตสาหกรรม
    - กรรมการ หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย (ICC Thailand)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 1,060,000 หุ้น หรือ 0.076983% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

- อายุ 58 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Asian Institute of Technology (AIT)
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Leading in a Disruptive World Program (2018), South East Asia Center (SEAC) – Stanford University
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน. 8/2559) สถาบันวิทยาการพลังงาน
  - หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.13/2557) รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
  - NIDA-Wharton Executive Leadership Program (7/2014) ศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
  - TLCA Leadership Development Program (LDP0/2013) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Senior Executive Program (SEP25/2012) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP154/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Development Program (EDP6/2010) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

■ ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2561 – ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2560 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่นและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น และการค้าน้ำมันกลั่นและการค้าน้ำมัน
- 2559 : ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน และทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
- 2551 : ผู้อำนวยการอาวุโส (ทำหน้าที่ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด)

■ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
  - กรรมการ บริษัท อูบล ไบโ อีทานอล จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท อูบลเกษตรพลังงาน จำกัด
  - กรรมการ บริษัท อูบล ไบโอก๊าซ จำกัด



## บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

---

- กรรมการ บริษัท เอ็นพี ไปโอ เอนเนอร์ยี จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจากไปโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: 64,332 หุ้น (ตนเอง 44,332 หุ้น และคู่สมรส 20,000 หุ้น) หรือ 0.004672% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
  - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
  - ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



### ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

#### นายสมชัย เตชะวณิช

ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - Strategy and Innovation for Business in Asia (SIBA7) สถาบันเทคโนโลยีแมสซาชูเซตส์ (MIT) วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล (CMMU)
  - Director Certification Program (DCP157/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy – SFE รุ่นที่ 28/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
  - หลักสูตร “นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน” (วธอ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
  - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.6) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม รุ่นที่ 4 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
  - Executive Development Program รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน

#### ■ ประสบการณ์การทำงาน

##### บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2560 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2559 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารุรกิจใหม่
- 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนารุรกิจใหม่
- 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนารุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
- 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด  
ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสายตลาดค้าปลีก และ  
รักษาการผู้อำนวยการสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด
- 2553 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด  
สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2551 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายตลาดค้าปลีก สายงานด้านธุรกิจการตลาด

#### ■ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o กรรมการ BCPR Pte. Ltd



## บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

---

- o กรรมการ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด
- o กรรมการ BCP Energy International Pte. Ltd.
- o กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
- o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: 28,522 หุ้น หรือ 0.002071% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



## ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

### นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
  - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการการค้า
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 21 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - วุฒิบัตรการอบรมหลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 2 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
  - ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.5) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. 2554 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program รุ่นที่ 6
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advance Marketing จาก Japan Cooperation Center Petroleum : JCCP ประเทศญี่ปุ่น
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP111/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE13/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร The Leadership GRID

### ■ ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2559 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
- 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2555 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2554 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2550 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายตลาดค้าปลีก

### ■ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
  - กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค





## บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

---

- กรรมการ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ทีไอที จำกัด (มหาชน)
  - รองประธานกรรมการ มูลนิธิใบไม้ปันสุข
  - กรรมการคณะกรรมการ Thailand Smart Center (TSC) หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- 
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 44,096 หุ้น หรือ 0.003203% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
  - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
  - ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายบัณฑิต สะเพียรชัย**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

- อายุ 54 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  - Director Accredited Program (DAP28/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP53/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
  - ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปอ.2555
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 20 (วตท.20)
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 11 (วพน.11)
  - วุฒิบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรมรุ่นที่ 5 (วธอ.5)

■ ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2558 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
- 2555 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
- 2541 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร

อื่น ๆ

- 2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและกลยุทธ์ บริษัท ปู๋เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- 2540 : ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจ บริษัท แอร์ลิควิด (ประเทศไทย) จำกัด
- 2537 : ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ปตท. ปีโตรเคมีคอล จำกัด
- 2531 : ผู้จัดการส่วนการพาณิชย์ บริษัท ปีโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

■ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - o กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
  - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
  - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ) จำกัด
  - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
  - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด
  - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

---

- o กรรมการ Huang Ming Japan Company Limited
- o กรรมการ BCPG Wind Cooperatief U.A.
- o กรรมการ Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.
- o กรรมการ PetroWind Energy Inc
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 31,895 หุ้น หรือ 0.002316% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายสุรชัย โฆษิตเสวีวงศ์**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน

■ อายุ 56 ปี

■ คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท การเงิน Steton School of Economics and Business Administration Mercer University, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP152/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP49/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP16/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- CFO Certification Program, สภาวิชาชีพบัญชี
- The Training Program on Structured Notes, Thailand Securities Institute
- Frontiers in Infrastructure Finance Distance Learning Course, The World Bank Institute
- Energy Training Program, AON
- Executive Development Program (EDP) สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปอ.2556
- CEDI BABSON Entrepreneurial Leadership Program จาก Babson College Wellesley, Massachusetts, USA
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 23 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

■ ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2558 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน
- 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
- 2555 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
- 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

อื่น ๆ

- 2557 - 2560 : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์
- 2555 - 2557 : กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2557 : กรรมการ ธนาคารออมสิน
- 2550 - 2552 : รองกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
- 2547 - 2550 : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท วินโคสท์ อินดัสเทรียล พาร์ค จำกัด (มหาชน)
- 2541 - 2547 : ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

■ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ BCPR Pte. Ltd.
- กรรมการ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
- กรรมการ BCP Energy International Pte. Ltd.
- กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.



## บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

---

- กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
  - กรรมการ บริษัท บีซีวี ไปโอเบส จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด
  - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการสถาบันอนุญาโตตุลาการ
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
  - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
  - ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กร

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี เคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 150/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 11/2012 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 6 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
  - หลักสูตร Executive Development Program (TLCA EDP) รุ่น 10 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - หลักสูตร Oil Price Risk Management, Morgan Stanley (USA)
  - หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
  - หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 6/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Management Development Program 2013 (MDP) รุ่น 18/2013 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
  - หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
  - หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 1/2015 Thailand Securities Institute (TSI)
  - หลักสูตร Advanced Management Programme รุ่นที่ 105/2015 INSEAD ที่เมือง Fontainebleau ประเทศฝรั่งเศส
  - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 7/2016 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 4/2017
  - หลักสูตร Strategic Board Masterclass (SBM) รุ่นที่ 5/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

■ ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2561 – ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
- 2560 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2559 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
- 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน
- 2557 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2551 : ที่ปรึกษาอาวุโส

อื่น ๆ

- ที่ปรึกษา วิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ที่ปรึกษา วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ด้านวิศวกรรมเคมี
- วิทยากรพิเศษ ด้านธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดหา สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- คณะทำงานการปรับปรุงโครงสร้างราคาเชื้อเพลิงชีวภาพเอทานอล และไบโอดีเซล ในคณะอนุกรรมการวิชาการขับเคลื่อนการปฏิรูปการบริหารและการกำกับกิจการพลังงานและทรัพยากรปิโตรเลียม

■ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o กรรมการ บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
  - o กรรมการ มูลนิธิไปไม่ปันสุข

■ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 11 หุ้น หรือ 0.000001% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

■ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

■ ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายเฉลิมชัย อุดมธรม**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 57 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP170/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.14) สถาบันพระปกเกล้า
  - Leadership Succession Program (LSP 6), สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (สพร.)
  - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 9 (สวปอ.มส.) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์

■ ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2559 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
- 2555 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2552 : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2548 : ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ
- 2546 : ผู้จัดการอาวุโสโครงการผลิต
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนเทคนิคการกลั่น
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบริการซ่อมบำรุง
- 2540 : ผู้จัดการส่วนบริการซ่อมบำรุง

■ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.

■ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 1,865 หุ้น หรือ 0.000135 % โดยไม่มี การถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

■ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

■ ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี





**ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายพิชิต วงศ์จิรวาณิชย์**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

- อายุ 58 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3766
  - Director Accreditation Program (DAP89/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP39/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP5/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Development Program รุ่นที่ 12 บริษัทจดทะเบียนไทย
  - Director Certification Program (DCP198/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 7 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ

■ ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
- 2548 : ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

อื่น ๆ

- 2535 : ผู้ช่วยของกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทยนตรกิจ

■ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -

■ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 11,071 หุ้น หรือ 0.000804% (ณ วันที่ 7 กันยายน 2561)

■ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

■ ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายธนชิต มกรานนท์**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

■ อายุ 59 ปี

■ คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี THE UNIVERSITY OF SOUTHWESTERN LOUISIANA
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 5 กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรพัฒนานักบริหารประจำปี 2556 รุ่นที่ 9 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูงประจำปี 2557 รุ่นที่ 28 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) ประจำปี 2558 รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า

■ ประสบการณ์การทำงาน

**บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

- 2560 – ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2559 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพลังงานและผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโรงกลั่นและโครงการ
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจบริษัทร่วม สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
- 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโสธุรกิจบริษัทร่วม สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
- 2556 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2554 : ผู้อำนวยการสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2552 : ผู้อำนวยการสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2547 : ผู้อำนวยการปฏิบัติการ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนการกลั่น
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโส (เทคนิคและสิ่งแวดล้อม)
- 2540 : ผู้จัดการอาวุโส (ปฏิบัติการ)

■ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

o กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

■ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 7 กันยายน 2561)

■ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

■ ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายโชคชัย อัครวิงสุภษฏ์**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน

- อายุ 50 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Company Secretary Program (CSP14/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Effective Minute Taking (EMT2/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Corporate Governance and Social Responsibility (CSR1/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP108/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Current Issue Seminar (R-CIS1/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE3/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - TCLA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 กระทรวงพลังงาน
  - หลักสูตรพัฒนานักบริหาร ประจำปี 2554 กระทรวงการคลัง
  - Senior Executive Program (SEP-26) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตร Leadership Succession Program รุ่นที่ 5 มูลนิธิสถาบันและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
  - Leading in a Disruptive World Stanford University Executive Program, SEAC
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (นมธ.) รุ่นที่ 12

■ ประสบการณ์การทำงาน

**บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

- 2558 – ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
- 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
- 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
- 2552 : ผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
- 2550 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท

■ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
  - กรรมการ มูลนิธิไปไม้ปั้นสุข



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

---

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 300 หุ้น หรือ 0.000021% (ณ วันที่ 7 กันยายน 2561)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นายวิบูลย์ วงสกุล**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

- อายุ 51 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การตลาด) จาก University of Wisconsin-Whitewater, USA
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การธนาคารและการเงิน) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Leading in a Disruptive World, Stanford University, USA
  - Entrepreneurial Leadership Program, Babson University, Boston, USA
  - Leadership Development Program, Harvard Business School
  - Strategic Marketing in Action Program, IMD Business School, Switzerland
  - Senior Executive Program (SEP) Sasin Business School
  - Enterprise Leadership Program, Insead University

■ ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2561-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจค้าปลีกและสนับสนุนการตลาด
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด

อื่น ๆ

- 2556 : Vice President, Retail Business Department, PTT Public Company Limited
- 2550 : Deputy Managing Director, Marketing & Retail Business Support Department, PTT Retail Management Co., Ltd.
- 2549 : Assistant Director, Big-C Supercenter Public Co., Ltd.
- 2533 : Regional Manager – Asia Pacific Non-Oil Alliances, ExxonMobil Fuels Marketing Business
  - : C-Store Manager, Retail Marketing and Investment Retail Strategist, Network Planning, Capital/Opex and Feasibility, ESSO Thailand
  - : International Marketing, Motorola Inc., Chicago USA

■ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

■ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 7 กันยายน 2561)

■ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

■ ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

**นายปฏิวัติ ทิวะเศศิธร**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต

- อายุ 57 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีเทคนิค) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2560 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
  - 2559 : รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
  - 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการโรงกลั่น
  - 2557 : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น
  - 2555 : ผู้อำนวยการสายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
  - 2552 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนการกลั่น 2
  - 2549 : ผู้จัดการอาวุโสคอมมิชชั่นหนึ่งโครงการ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
    - บริษัทจดทะเบียนอื่น
      - ไม่มี -
    - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
      - ไม่มี -
  - สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี (ณ วันที่ 7 กันยายน 2561)
  - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
  - ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

**นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP99/2555)
  - หลักสูตร Executive Development Program (EDP 12/2556)
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Company Secretary Program (CSP71/2559)
  - หลักสูตร Smart Disclosure Program (SDP/2559)
  - หลักสูตร นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง (นบส.พ.น.) รุ่นที่ 1/2560
  - หลักสูตร Developing an Outward Mindset (พฤศจิกายน 2561)
- ประสบการณ์การทำงาน
  - บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
    - 2561 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
    - 2556 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
    - 2550 : ผู้อำนวยการสายบัญชีและภาษี สายงานด้านบัญชีและภาษี
    - 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบัญชี และรักษาการผู้อำนวยการบัญชีและภาษี
    - 2545 : ผู้จัดการส่วนบัญชี
  - การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
    - บริษัทจดทะเบียนอื่น
      - ไม่มี -
    - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
      - กรรมการ บริษัท ลมลิเกอร์ จำกัด
      - กรรมการ บริษัท BSE Energy Holdings Pte. Ltd.
      - กรรมการ บริษัท BCPG Japan Corporation
      - กรรมการ บริษัท BCPG Engineering Company
      - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
      - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
      - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด
      - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
      - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด
      - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด





## บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

---

- กรรมการ บริษัท บีซีพีจี ไบโอฟาวเวอร์ 1 จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บีซีพีจี ไบโอฟาวเวอร์ 2 จำกัด
  - กรรมการ มูลนิธิไบโอบันสุข
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 16,967 หุ้น หรือ 0.001232% (ณ วันที่ 7 กันยายน 2561)
  - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
  - ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)**

**นางสาวกวิตา จรรยาเลิศ**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาความยั่งยืนและกำกับองค์กร  
เลขานุการบริษัท

- อายุ 57 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
  - ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - Company Secretary Program (CSP34/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP142/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (EDP) ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE16/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG2/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 4/2556 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 2/2560 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Certificate of Top Management โดยบริษัทฯ ร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย และ Duke Corporate Education
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 17 (ปร.ม.17) สถาบันพระปกเกล้า

• ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2561 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาความยั่งยืนและกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
- 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
- 2554 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
- 2552 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
- 2550 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย

อื่น ๆ

- 2549-2551 : ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุกรรมการการพลังงาน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 15,500 หุ้น หรือ 0.00126% (ณ วันที่ 7 กันยายน 2561)



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

---

- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

**นายไมเคิล วิลเลียม ฟิสเซอร์**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรธรรมชาติ

- อายุ 60 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - PH.D. Doctor of Philosophy, University of Wales
  - Bachelor Degree of Science, University of Leeds
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2561 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรธรรมชาติ  
อื่น ๆ

- 2558 – ปัจจุบัน : Managing Director and Chief Executive Officer, Nido Petroleum Ltd

- 2557 - 2558 : President, Africa Business Unit, Ophir Energy Ltd

- 2548 - 2549 : Senior Vice President, Exploration, Operations and Projects, OMV  
Exploration and production GmbH

- 2547 : Asset/Exploration Manager, Woodside Energy Ltd, Perth

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการผู้จัดการ Nido Petroleum Pty Ltd

- กรรมการ OKEA AS

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

**นายสุวัฒน์ มีมุข**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ

- อายุ 53 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Mississippi College
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP268/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรเดล คาร์เนกี, เดล คาร์เนกี วอชิงตัน ดี.ซี. สหรัฐอเมริกา
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2561 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ  
อื่น ๆ
  - 2558 - 2561 : รองกรรมการผู้อำนวยการ Digital Business Development  
บริษัท คิง เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
  - 2555 - 2557 : ผู้จัดการทั่วไป บริษัท จีเอเบิล จำกัด
  - 2554 : ผู้อำนวยการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
  - 2544 - 2554 : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน World Wide Small Medium Business, Service  
and Partner บริษัท ไมโครซอฟท์ จำกัด วอชิงตัน ดี.ซี. สหรัฐอเมริกา
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
    - บริษัทจดทะเบียนอื่น
      - ไม่มี -
    - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
      - กรรมการ บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด
      - กรรมการ บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
      - กรรมการ บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด
      - กรรมการ บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด
  - สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี
  - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
  - ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย**

บริษัทย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	1.1 นายมีชัย วีระไวทยะ	X
	1.2 นายสมเกียรติ ชาติธีรธร	/
	1.3 นางศรุดา แจ่มศิริเจริญ	/
	1.4 นายสมชัย เตชะวณิช	/
	1.5 นายยอดพจน์ วงศ์รัถกมิตร	/
	1.6 นายโชคชัย อัครวิรังษฤษฎ์	/
	1.7 นายเสรี อนุพันธ์นันท์	//
2. BCP Trading Pte. Ltd.	2.1 นายวัฒนา โอภาณนท์อมตะ	/
	2.2 นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงศ์	/
	2.3 นายเฉลิมชัย อุดมเรณู	/
	2.4 นายพิเชษฐ เอ็มวัฒนา	/
	2.5 MR. LIM CHIA WEI ROY	/

หมายเหตุ เฉพาะกรรมการลำดับที่ 1.4-1.7 และ 2.1-2.4 เป็นกรรมการผู้แทนของบริษัทฯ

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการผู้จัดการ

บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ โดยมีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุดของบริษัทฯ



**เอกสารแนบ 3 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ**

**รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ**

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทบางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ โดยมี นายสุเทพ วงศ์นครเศรษฐ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางปริศนา ประหารข้าศึก และพลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา เป็นกรรมการ

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหาร 9 ครั้ง (ทั้งนี้ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นายสุเทพ วงศ์นครเศรษฐ	12 / 12
นางปริศนา ประหารข้าศึก	12 / 12
พลตำรวจโทชัยวัฒน์ โชติมา	11 / 12
นายกฤษฎา จินะวิจารณ์*	4 / 5

\* ล่าออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลวันที่ 31 พ.ค.2561

นอกจากนี้ยังมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอีก 2 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ทันต่อเวลา การปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกันระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและนักกฎหมายของบริษัท เพื่อทราบความคืบหน้าของคดีที่มีนัยสำคัญที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องในศาล ซึ่งผลของคดีจะมีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของบริษัท

2. สอบทานให้บริษัทฯ

- มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส มีประสิทธิภาพ โดยการติดตามผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปด้วยความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานและแผนปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และให้ความเห็น



ในเรื่องจุดอ่อนการควบคุมภายในของบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม

- มีการสนับสนุนให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน
  - ให้คำปรึกษาเรื่องระบบงานตรวจสอบภายในของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (BBGI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย รวมทั้งให้ความรู้เรื่องการควบคุมภายในแก่พนักงานในเครือบริษัท บีบีจีไอ
  - เข้าร่วมในโครงการตรวจประเมินระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301) และให้คำปรึกษาด้านการควบคุมภายในแก่ฝ่ายจัดการ
  - ทำการประเมินโครงการลงทุนใน IT Roadmap
  - มีการพัฒนาโปรแกรมช่วยในการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เช่น โปรแกรมการตรวจสอบการจ่ายเงินในโครงการบัตรแก๊สโซฮอลล์ เป็นต้น ตลอดจนพัฒนาโปรแกรมบริหารจัดการงานตรวจสอบ (AMS) ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ กฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเน้นย้ำว่าบริษัทฯ จะปฏิบัติให้ดีกว่ามาตรฐานที่กำหนด
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2561 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันทั่วทั้งที่
5. สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี และในปี 2561 มีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร โดยเสนอแนะให้
  - จัดทำข้อมูลสภาพแวดล้อมที่อาจกระทบต่อธุรกิจให้ชัดเจน รวมถึงการจัดทำแผนบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในโครงการลงทุนที่ได้รับอนุมัติ
  - จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและกระบวนการในการพิจารณา Vendor list และ Credit review ของ BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย





6. ผลักดันและกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย และดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงงาน ตลอดจนชุมชนและสังคมรอบข้าง
7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ของบริษัทฯ ว่า การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
8. พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
9. สนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2561 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

- ลงนามแล้ว -

(นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

31 มกราคม 2562



**เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแล  
การปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)**

**หัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

**นายพิชิต วงศ์จุฬาวณิชย์**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

- อายุ 58 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3766
  - Director Accreditation Program (DAP89/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP39/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP5/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Development Program รุ่นที่ 12 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Director Certification Program (DCP198/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Leadership Succession Program (LSP รุ่นที่ 7) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรรัฐ

- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2558-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
- 2548 : ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

อื่น ๆ

- 2535 : ผู้ช่วยของกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทยนตรกิจ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 11,071 หุ้น หรือ 0.000804% (ณ วันที่ 7 กันยายน 2561)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



## หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

### นางสาวกคดี จรรยาเพศ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาความยั่งยืนและกำกับองค์กร และ  
เลขานุการบริษัท

- อายุ 57 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
  - ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - Company Secretary Program (CSP34/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP142/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (EDP) ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE16/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG2/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 4/2556 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 2/2560 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Certificate of Top Management โดยบริษัทฯ ร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย และ Duke Corporate Education
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 17 (ปรม.17) สถาบันพระปกเกล้า
- ประสบการณ์การทำงาน

### บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2561 – ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาความยั่งยืนและกำกับ  
องค์กรและเลขานุการบริษัท
- 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
- 2554 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
- 2552 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
- 2550 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย



อื่น ๆ

2549-2551 : ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุ  
กรรมการการพลังงาน

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 15,000 หุ้น หรือ 0.00126% ณ วันที่ 7 กันยายน 2561)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

**ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ**

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสีย
- จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ให้คำแนะนำและสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ประสานงานระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



**เอกสารแนบ 5 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน**

- ไม่มี -