



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	<u>หน้า</u>
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	29
3. ปัจจัยความเสี่ยง	54
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	65
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	76
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	77
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	84
8. โครงสร้างการจัดการ	88
9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี	118
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	133
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	135
12. รายการระหว่างกัน	140
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	154
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	165
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	193
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท และผู้บริหารบริษัท	194
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	245
เอกสารแนบ 3 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	246
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	249
เอกสารแนบ 5 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	252



1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์

Evolving Greenovation

มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีบรรษัทภิบาลที่ดี และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

พันธกิจ

สร้างสรรค์นวัตกรรมสีเขียวที่ก้าวล้ำและเข้าถึงได้ทุกคน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า พร้อมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ได้รับการไว้วางใจและสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และส่งเสริมการพัฒนาของสังคมอย่างยั่งยืน

เรามุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน ขยายการเติบโตทั้งในและต่างประเทศ ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพัฒนาวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้สู่ความเป็นเลิศ บนบรรยากาศการทำงานที่มีความสุข

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในปณิธานของการเป็นบริษัทพลังงานไทย ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม มุ่งสร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า ควบคู่กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร ยกกระดับความเป็นเลิศในการบริหารจัดการสู่ระดับมาตรฐานโลก พร้อมน้อมนำ “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ที่การได้มาซึ่งกำไรจะไม่เป็นการแสวงหากำไรจนเกินควร สร้างความเติบโตและยั่งยืนในอนาคตด้วยการส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี ตลอดจนคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า บริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์องค์กร “กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย” ตลอดจนเป้าหมายทางธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมในปี 2567 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. เป้าหมายทางธุรกิจ

1.1 **กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน** ยกกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มกำลังกลั่นเฉลี่ยทั้งปีให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง 120,000 บาร์เรลต่อวัน โดยในปีที่ผ่านมาได้มีสถิติการกลั่นเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 123,500 บาร์เรลต่อวันในเดือนกันยายน พร้อมปรับปรุงประสิทธิภาพการกลั่นและเสถียรภาพโรงกลั่นให้สูงสุดควบคู่ไปกับการลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ ดำเนินโครงการ YES-R เพื่อพัฒนาด้าน Yield Energy Efficiency Safety and Reliability เฟส 1-3, ทำการศึกษาเพื่อขยายระยะเวลาหยุดซ่อมบำรุงประจำปี



(Turn Around Maintenance Cycle) จาก 2 ปี เป็น 3 ปี, ดำเนินโครงการ 3E (Efficiency, Energy and Environment Improvement Project) เพื่อการขยายกำลังการผลิตให้มากขึ้น ในส่วนของธุรกิจค้าน้ำมันโดยบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) ที่จัดตั้งขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์ มีแผนปรับเปลี่ยนปริมาณการจัดจำหน่ายผ่านบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) ให้ได้มากกว่า 250 พันบาร์เรลต่อวัน ภายในปี 2567 นอกจากนี้ยังมีการก่อสร้าง Enclosed Ground Flare ที่คาดว่าจะแล้วเสร็จต้นปี 2563 โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมรอบโรงกลั่น และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ภายใต้การเป็นโรงกลั่นสีเขียวที่ทันสมัยอีกด้วย

1.2 กลุ่มธุรกิจการตลาด ผลักดันการจำหน่ายผ่านช่องทางขายปลีก โดยบริษัทฯ ยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 2 ในปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งทำสถิติมีส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดถึงร้อยละ 16.5 ในเดือนกันยายน และยังได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ คือ ดีเซล B20S ที่เติมสารเพิ่มคุณภาพ (Additive) ซึ่งพัฒนาขึ้นเป็นรายแรกในประเทศไทย นอกจากนี้ยังตั้งเป้าหมายเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดให้มากกว่าร้อยละ 18 ภายในปี 2567 มุ่งพัฒนาคุณภาพมาตรฐานงานบริการให้บริกรเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้ลูกค้า รักษาอันดับ 1 ของ Net Promoter Score (NPS) และการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อสร้าง Brand Loyalty & Engagements และการพัฒนาด้านบริการ พร้อมนำระบบ Digitalization มาส่งมอบประสบการณ์ Greenovative Experience ให้กับผู้มาใช้บริการ ควบคู่ไปกับการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานบริการให้มีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัว เพื่อรองรับวิถีชีวิตยุคใหม่ของคนไทย ที่ทุกคนสามารถใช้ชีวิตอย่างมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งพัฒนาธุรกิจร้านสะดวกซื้อ SPAR และ ขยายสาขาร้านกาแฟอินทนิล อย่างน้อยปีละ 160 สาขา ตลอดจนขยายฐานผู้แทนจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นในตลาดต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

1.3 ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว พัฒนาศักยภาพผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนผ่าน บมจ. บีซีพีจี ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยอาศัยกลยุทธ์ 4E ได้แก่

- Expanding มุ่งเน้นการเติบโตในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ด้วยการขยายธุรกิจโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่โดยวิธีการพัฒนาโครงการตั้งแต่แรกเริ่ม (Organic Growth) และการเข้าซื้อกิจการโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว (Inorganic Growth)



- **Extending** ขยายธุรกิจเพื่อรองรับทิศทางของธุรกิจพลังงานในอนาคต โดยการรุกเข้าสู่ธุรกิจใหม่แต่ยังมีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก อาทิ Digital Energy, Energy Storage เป็นต้น
- **Enhancing** พัฒนาและเพิ่มศักยภาพโรงไฟฟ้าที่มีอยู่ในปัจจุบัน รวมถึงกระบวนการทำงานต่าง ๆ ในองค์กร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- **Evaluating** บริหารสินทรัพย์ด้วยการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ และพิจารณาบริหารจัดการพอร์ตการลงทุนเพื่อได้รับผลตอบแทนที่น่าพึงพอใจ

โดยในปีที่ผ่านมา บมจ.บีซีพีจี ได้ดำเนินการขยายพลังงานหมุนเวียน โดยลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำในเมืองเชียงขวาง สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว กำลังการผลิต 69 เมกะวัตต์ อีกด้วย

1.4 ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ขยายและเพิ่มกำลังการผลิตธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ อาทิ ไบโอดีเซล และเอทานอลอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งเป้าหมายกำลังการผลิตภายในปี 2567 ที่ 2,050,000 ลิตรต่อวัน โดยแบ่งเป็นกำลังการผลิตไบโอดีเซล 1,000,000 ลิตรต่อวัน และ เอทานอล 1,050,000 ลิตรต่อวัน รวมไปถึงมีโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและดำเนินโครงการก่อสร้างโรงกลั่นกลีเซอรินให้บริสุทธิ์ ซึ่งถือเป็นผู้ประกอบการธุรกิจและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยที่มีความพร้อมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง (High Value Bio-Based) ทั้งด้านไบโอพลาสติก ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ฯลฯ ตลอดจนมองหาโอกาสขยายการลงทุนเพิ่มในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพผ่านการระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของกลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้นำธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพของประเทศ

นอกจากนี้ในปีที่ผ่านมา ยังได้เตรียมความพร้อมในการผลิตและจำหน่าย B10 เพื่อตอบสนองนโยบายภาครัฐและเพื่อรองรับความต้องการในอนาคตอีกด้วย

1.5 ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ พัฒนาธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และธุรกิจด้านทรัพยากรใหม่ เช่น เหมืองลิเทียม เป็นต้น

- ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ได้จัดตั้งบริษัท BCPR Pte.Ltd ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยได้เข้าไปลงทุนในบริษัท OKEA ASA ซึ่งถือสิทธิในแหล่งน้ำมันดิบ Draugen, Gjøa, Ivar Aasen, Yme และ Grevling และถือสิทธิในการสำรวจปิโตรเลียมอีกหลายแหล่งในประเทศนอร์เวย์ มีกำลังการ



ผลิต 20 พันบาร์เรลต่อวันเทียบเท่าน้ำมันดิบ นอกจากนี้ในปีที่ผ่านมา ยังประสบความสำเร็จในการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ประเทศนอร์เวย์ ของ OKEA ASA อีกด้วย โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการขยายการลงทุน เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตในแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพได้ในอนาคต

- ธุรกิจด้านทรัพยากรใหม่ โดยจัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยปัจจุบัน BCP Innovation Pte. Ltd. มีสัดส่วนการถือหุ้นเป็นอันดับ 2 ในบริษัท Lithium Americas Corporation ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียมซึ่งอยู่ระหว่างพัฒนาโครงการเหมืองลิเทียม 2 แห่ง คือ ที่ประเทศอาร์เจนตินาและประเทศสหรัฐอเมริกา โดยโครงการ Cauchari ที่ประเทศอาร์เจนตินา มีกำลังการผลิตแร่ลิเทียมในเฟสแรก 40,000 ตันต่อปี และคาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตได้ภายในปี 2564

1.6 องค์กร การจัดการ และนวัตกรรม เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันและการบริหารจัดการองค์กร โดยมีเป้าหมายพัฒนาองค์กรให้เป็นนายจ้างดีเด่น สร้างความเป็นเลิศทางด้านทรัพยากรมนุษย์ ส่งเสริมให้พนักงานร่วมกันสร้างสรรค์นวัตกรรมในกระบวนการทำงาน ผลิตภัณฑ์หรือโมเดลธุรกิจใหม่ๆ ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ขององค์กร การบริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กรผ่าน Transformation Program ที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร “I AM BCP” ตลอดจนดำเนินการสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรตามกรอบแนวทางสากล Dow Jones Sustainability Indexes (DJSI) ที่ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ลงทุนว่า บริษัทฯ จะสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งมีการต่อยอดธุรกิจใหม่ๆ ที่สร้างความยั่งยืนโดยการแสวงหาการลงทุนในธุรกิจ Startup และกิจกรรมวิจัยพัฒนาร่วมกับหน่วยงานภายนอก ผ่าน Bangchak Initiative and Innovation Center (BiIC) โดยในปี 2562 มีการลงทุนในธุรกิจชีวภาพ 8 ล้านดอลลาร์ สรอ. และธุรกิจพลังงานสะอาด 9 ล้านดอลลาร์ สรอ. รวมถึงได้ลงทุนในบริษัท Startup ด้านพลังงานของไทยด้วย

1.7 เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาลและตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง



2. เป้าหมายทางสิ่งแวดล้อมและสังคม

2.1 มุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุดเพื่อลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (Low Carbon Company)

กำหนดเป้าหมายเป็นบริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุด โดยการดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากรของ โรงกลั่นอย่างต่อเนื่อง พร้อมขยายการลงทุนผลิตพลังงานทดแทนและพลังงาน หมุนเวียนต่าง ๆ ที่มีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

2.2 พัฒนาธุรกิจร่วมกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

สร้างความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยการดำเนินธุรกิจที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ต่อ สิ่งแวดล้อมและสังคมไปพร้อม ๆ กับการเติบโตของธุรกิจ ทั้งการดำเนินกิจกรรม CSR After-Process และสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมผ่าน กระบวนการ CSR/CSV in-Process นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตั้งเป้าหมายต่อยอดจาก CSR/CSV เป็นการดำเนินวิสาหกิจเพื่อสังคม หรือ Social Enterprise (SE) เพื่อสร้างงาน สร้างรายได้ พร้อมส่งเสริมให้คนในชุมชนร่วมกันรักษา สิ่งแวดล้อมในพื้นที่ที่ตนอาศัย เช่น การจัดตั้งมูลนิธิไปไม้ปั่นสุข การส่งเสริมให้เกษตรกรพัฒนาผลผลิตทางการเกษตรให้มีคุณภาพและมูลค่าสูงขึ้น และจัดจำหน่ายผ่านบริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด การส่งเสริมการส่งออก ผลผลิตทางการเกษตรผ่านช่องทาง การจัดจำหน่ายในร้าน SPAR เช่น ส่งเสริมการ เพาะปลูกอ้อย เพื่อนำมาผลิตน้ำอ้อยคั้นสดและจำหน่ายในร้าน SPAR หรือรับซื้อ กล้วยน้ำว่าจากเกษตรกรในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคเหนือและภาคกลาง ช่วย สร้างรายได้เสริมให้เกษตรกรกว่า 4,000 ครัวเรือน เพื่อนำมาผลิต “กล้วยอ้อมใจ” นำมาแจกจ่ายในสถานบริการ เป็นต้น

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินงานเรียกว่า 3S Strategy เพื่อให้บรรลุเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

1. สร้างความมั่นคงด้านพลังงานโดยให้ความสำคัญกับแหล่งต้นน้ำของพลังงาน : Security (S1)

เป็นกลุ่มธุรกิจหลัก (Core Business) ของบริษัทที่สร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ โดยดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจร่วมกันระหว่างธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจการตลาด ธุรกิจ ทรัพยากรธรรมชาติ รวมไปถึงธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ เพื่อจัดหา ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมัน



และเชื่อเพลิงชีวภาพให้เพียงพอับความต้องการใช้ของภาคธุรกิจและประชาชน ซึ่งเป็นไปตามแนวโน้มปริมาณความต้องการด้านพลังงานโดยรวม ซึ่งถึงแม้ในอนาคตรถยนต์พลังงานไฟฟ้าจะมีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้น แต่ในปัจจุบันธุรกิจกลุ่มนี้ยังคงมีความจำเป็นต่อความต้องการด้านพลังงานของประเทศและยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

2. บริหารจัดการ Portfolio ให้เติบโตและกระจายความเสี่ยงสู่ธุรกิจที่มีผลตอบแทนสม่ำเสมอ: Stability (S2)

เน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีรายได้และผลตอบแทนสม่ำเสมอ มีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่ำทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ อาทิ โรงไฟฟ้าพลังงานสีเขียว (BCPG) ที่มีรายได้สม่ำเสมอ และการกระจายความเสี่ยงโดยผ่านการบริหารจัดการตลอดห่วงโซ่การผลิตในธุรกิจต่าง ๆ เพื่อรองรับความผันผวน

3. พัฒนาธุรกิจและต่อยอด Core Business ให้เติบโตและยั่งยืน : Sustainability (S3)

เป็นการพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่ช่วยสนับสนุนหรือต่อยอด Core Business เดิมให้เติบโตและยั่งยืน เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับเทคโนโลยีและการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เช่น ธุรกิจแบตเตอรี่ลิเทียมเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการเติบโตของรถยนต์ไฟฟ้า (EV Car) ในอนาคต หรือ พัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง ทั้งไบโอพลาสติกและผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ฯลฯ นอกจากนี้ยังอาศัยนวัตกรรมซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมผ่านสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiIC) ซึ่งเน้นการแสวงหาการลงทุนใน startup และกิจกรรมวิจัยพัฒนากับหน่วยงานภายนอก เพื่อต่อยอดขยายธุรกิจพลังงานสีเขียวและธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพทั้งในประเทศและนอกประเทศอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการตั้งโมเดล “Bangchak WOW” เป็นกรอบการทำงานร่วมกับพันธมิตรต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ทั้งในพื้นที่บางจาก กทม. และพื้นที่ปฏิบัติการของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ ครอบคลุม 3 ด้านหลัก W = Well-being improvement ร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตในหลากหลายมิติ เช่นการจัดการขยะในพื้นที่ การดูแลชุมชน โครงการธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อม การพัฒนาองค์ความรู้เพื่อประกอบอาชีพแก่กลุ่มเกษตรกร การร่วมพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก การพัฒนาสินค้าสินค้าชุมชนพร้อมขยายช่องกระจายสินค้า ฯลฯ O = Oxygen enhancement การปลูกป่า ปลูกต้นไม้ การช่วยลด PM 2.5 การปรับปรุงภูมิทัศน์พื้นที่ต่าง ๆ ฯลฯ และ W = Water Management การร่วมดูแลแม่น้ำลำคลองและพื้นที่ใกล้เคียง อาทิ พื้นที่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยาหน้าท่าเรือบางจาก พื้นที่บางกระเจ้า คลองบางจาก การนำเรือขจัดคราบน้ำมันออกช่วยปฏิบัติการต่าง ๆ ในแม่น้ำเจ้าพระยา เป็นต้น



ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงนำกลยุทธ์ความยั่งยืน 4 Green (4G) มาเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนเพื่อความยั่งยืน

กลยุทธ์ 4 GREEN ได้แก่

1. Green Business

มุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่สร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน ซึ่งนอกจากเป็นการเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจใหม่แล้วยังส่งผลดีต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการนำนวัตกรรมสีเขียวต่าง ๆ (Green Initiatives) มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงซึ่งทำมาจากสินค้าเกษตรกรรม โดยอาศัยนวัตกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ ซึ่งต่อยอดจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพเดิม เช่น Bio Plastic, Bio Food, Bio Cosmetic Ingredient นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับธุรกิจพลังงานสีเขียวและการบริหารจัดการพลังงาน ฯลฯ ผ่านสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (Biic) ซึ่งก่อให้เกิดธุรกิจ Startup ที่สามารถนำมาต่อยอดให้กับธุรกิจของบริษัทฯ ได้ในอนาคต

2. Green Production

มุ่งเน้นการยกระดับการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยโดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพโดยเฉพาะทรัพยากรน้ำและพลังงาน มีระบบการจัดการตามมาตรฐาน ISO 14001 และ ISO 50001 ระบบการบริหารด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยจากระบบมาตรฐาน OHSAS 18001 ที่มีการเตรียมพร้อมเพื่อปรับเปลี่ยนเป็น ISO 45001 และมีการยกระดับด้านการจัดการด้านความปลอดภัยด้วยระบบ Process Safety Management (PSM)

3. Greenovative Experience

มุ่งสร้างสรรค์ประสบการณ์และนวัตกรรมสีเขียวรูปแบบใหม่ Bangchak Greenovative Experience รองรับวิถีชีวิตยุคใหม่ของคนไทย ที่ทุกคนสามารถใช้ชีวิตอย่างมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ดังเช่น

- Greenovative Product บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยปัจจุบันบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐและยังสามารถให้บริการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงมาตรฐานยูโร 5 จำนวน 2 ชนิด คือ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20s และน้ำมันไฮพรีเมียมดีเซลเอส Hi-Premium Diesel S (น้ำมันดีเซลเกรดพรีเมียม) ที่ออกแบบมาให้เหมาะกับเครื่องยนต์รุ่นใหม่ และช่วยลดฝุ่นควันจากการเผาไหม้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพัฒนาและจำหน่ายน้ำมันดีเซลเกรดพิเศษในชื่อ Hi-Diesel B20s



สำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้ากลุ่มรถบรรทุกขนส่ง และน้ำมันดีเซล Hi-Diesel S B10 ที่ดีต่อสิ่งแวดล้อมและยังช่วยสนับสนุนเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมัน ในส่วนของธุรกิจ Non-Oil บริษัท ก็ได้ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การดำเนินธุรกิจร้านกาแฟ Inthanin ภายใต้แนวคิดที่ว่า “อินทนิลทุกแก้วของคุณ เพื่อโลกของเรา” ซึ่งที่ผ่านมาได้มีการพัฒนาโครงการต่างๆ เช่น เป็นผู้นำในการใช้ Bio Packaging ที่ย่อยสลายได้ 100% พร้อมออกแบบฝายกดื่มที่สามารถลดการใช้หลอดเป็นมาตรฐานทุกสาขา และการเลือกใช้เมล็ดกาแฟออร์แกนิก จากไร่กาแฟชุมชนของกลุ่มเกษตรกรในเขตจังหวัดภาคเหนือ ในส่วนธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ได้มีโครงการรณรงค์การลดใช้ถุงพลาสติก การนำผลไม้มาแปรรูปและจำหน่ายในร้าน SPAR โครงการ SPAR Awards ซึ่งเป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากชุมชน รวมถึงกิจการ SME มาต่อยอด เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ

- Greenovative Service Station พัฒนารูปแบบสถานีบริการแบบใหม่ที่มีเอกลักษณ์โดดเด่น ด้วยกระบวนการ 4 Rs คือ Renewable Recycle Reuse และ Reduce ได้แก่ การติดตั้ง Solar Roof Top ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก สาขาศรีนครินทร์ เพื่อผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และประมูลซื้อไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยี Blockchain ซึ่งเป็นระบบบริหารจัดการพลังงานชุมชนสีเขียว Green Community Energy Management System หรือ GEMS การขยายสาขาสถานี EV Charger การประหยัดน้ำด้วยระบบการนำน้ำฝนและน้ำใช้แล้วมาใช้รดน้ำต้นไม้ การใช้วัสดุอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน การเพิ่มพื้นที่สีเขียวร่วมรีนและการติดตั้งอุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น การออกแบบห้องน้ำตอบโจทย์สังคมผู้สูงอายุและผู้พิการ การติดตั้งเครื่องเติมลมอัตโนมัติ เพื่อสร้างความสะดวกสบายในการเข้าใช้บริการ ก้าวสู่ The Most Admired Brand
- Greenovative Mind ได้มีการนำเทคโนโลยี และระบบสารสนเทศมาประมวลข้อมูลลูกค้า เพื่อพัฒนางานบริการและการให้บริการที่รวดเร็วมีประสิทธิภาพ การพัฒนาระบบฐานข้อมูลสมาชิก การติดตั้งระบบ Point of Sale Automation ในสถานีบริการให้ครอบคลุม การพัฒนาระบบ Application ที่ช่วยอำนวยความสะดวกในการทำงานของลูกค้ากลุ่มต่างๆ เช่น กลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการ ได้มีการพัฒนาระบบ Application BCP Link ระบบคำสั่งซื้อน้ำมันอัตโนมัติ (Auto Ordering System: AOS) ในส่วนของระบบสำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไป ได้มีการพัฒนาระบบ Mobile Application ที่รองรับการใช้งานพื้นฐานตามความต้องการของลูกค้า และเพิ่มการใช้สิทธิประโยชน์ของบัตร BCP GreenMiles ได้ดียิ่งขึ้น



- Greenovative Communities คือแนวคิดในการสร้างประสบการณ์ที่ให้ผู้ค้าสามารถร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยเหลือสังคม สิ่งแวดล้อม และรักษาวัฒนธรรมที่ดี เช่น การนำสินค้าเกษตรล้นตลาดมามอบให้กับลูกค้าผู้ใช้บริการ หรือ การผลักดันการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การจัดจ้างผู้พิการ พัฒนาโครงการ BCP Road Side Assistant ให้ความช่วยเหลือเบื้องต้นสำหรับผู้ขับขี่รถยนต์ที่ต้องการความช่วยเหลือที่ปั้มน้ำมันบางจาก เช่น พ่วงแบตเตอรี่ เปลี่ยนยางสำรอง การพัฒนาโครงการแปลงผักปลอดสารในสถานีบริการเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับพนักงานให้บริการ และยังสามารถนำผลผลิตส่วนเกินมามอบให้กับลูกค้า

4. Green Society

Green Society เป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องด้วยการดูแลสิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมพัฒนาชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทยผ่านโครงการที่ส่งเสริมและต่อยอดงานพัฒนาสังคมภาพรวมให้เกิดความเป็นอยู่ที่ดี โดยน้อมนำศาสตร์พระราชาและนวัตกรรม ได้ริเริ่มโครงการใหม่ร่วมกับเครือข่ายภายนอกที่เชี่ยวชาญ เพื่อขยายกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับโจทย์ในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ซึ่งการทำงานในปีที่ผ่านมาเสมือนเป็นการเปิดห้องทดลองทางสังคม (Social Lab) เพื่อศึกษากลไกการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และวัดผลลัพธ์ร่วมกัน โดยแนวทางการพัฒนาที่ใช้การมีส่วนร่วมจากภายในของชุมชน โดยเริ่มต้นจากฐานรากของสังคม คือ ระบบการศึกษา จนกระทั่งการต่อยอด ส่งเสริมให้เกษตรกรและคนรุ่นใหม่ได้ร่วมพัฒนาสินค้าและบริการ ด้วยการใช้นวัตกรรม เทคโนโลยี เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศและขยายแนวคิดการเติบโตของธุรกิจต่าง ๆ ให้เป็นไปอย่างยั่งยืนและมีความสุข ที่บริษัทเรียกว่า Green Impact โดยขยายกลุ่มเป้าหมายให้หลากหลายขึ้น ไม่ว่าจะเป็น 1) กลุ่มเยาวชน ซึ่งเป็นคนรุ่นใหม่ที่จะขับเคลื่อนประเทศ 2) เกษตรกรและสหกรณ์การเกษตร ซึ่งเป็นกลุ่มประชาชนส่วนใหญ่ของประเทศ และ 3) กลุ่มธุรกิจ Startup และกิจการเพื่อสังคมต่าง ๆ ที่เป็นกลุ่มธุรกิจของคนรุ่นใหม่ที่สร้างการเปลี่ยนแปลงและช่วยพัฒนาประเทศในมิติต่าง ๆ และตอบสนองต่อเป้าหมายความยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) ผ่านกิจกรรมที่หลากหลาย เช่น โรงเรียนร่วมพัฒนา สถานอนาคตการศึกษา การประกวดสินค้าและโครงการเพื่อสังคมออนไลน์ Green Impact คลิก...พลิกประเทศ โมเดลเกษตรกรปั้นสุข และการก้าวสู่ การเผยแพร่องค์ความรู้ชีวนวัตกรรม Synthetic Biology (SynBio) ที่จะเป็นการพลิกโฉมธุรกิจในยุคแห่งอนาคตอีกด้วย



1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2562

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

- สถิติการกลั่นเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 123.5 พันบาร์เรลต่อวัน
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นได้กลับเข้ามาสู่ภาวะปกติ สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างเต็มกำลัง หลังจากมีการหยุดซ่อมอุปกรณ์บางส่วนในหน่วยกลั่นในช่วงครึ่งปีแรก โดยมีอัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 123.5 พันบาร์เรลต่อวันในเดือนกันยายน สูงสุดนับตั้งแต่เดินเครื่องหน่วยแตกโมเลกุล (Hydrocrack) เนื่องจากค่าการกลั่นพื้นฐานที่ดีเป็นแรงหนุนให้มีอัตรากำลังการผลิตในระดับที่สูงขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปผ่านธุรกิจตลาดที่เพิ่มขึ้น

กลุ่มธุรกิจการตลาด

- รักษาส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 2 มีสถิติส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดร้อยละ 16.5 และยอดขาย B20 ประสบความสำเร็จเพิ่มขึ้นในเดือนกันยายน
กลุ่มธุรกิจการตลาดยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 2 และสามารถทำสถิติส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดร้อยละ 16.5 ในเดือนกันยายน นอกจากนี้ยังประสบความสำเร็จเป็นอย่างมากจากการจำหน่ายน้ำมันดีเซล B20 ผ่านตลาดค้าปลีกเพิ่มขึ้น
- มีคะแนนดัชนีความพึงพอใจของลูกค้าตามผลประเมินเป็นอันดับ 1 (NPS Score) บริษัทฯ ได้ก้าวขึ้นมาเป็นอันดับ 1 ในใจของผู้ใช้บริการจากดัชนีวัดความพึงพอใจของลูกค้าตามผลประเมิน Net Promoter Score (NPS) ในปี 2562

กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

- ในเดือนเมษายน บมจ. บีซีพีจี มีการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังงานลม “ลมลิกอร์” ขนาดกำลังไฟฟ้าติดตั้ง 10 เมกะวัตต์ ที่จังหวัดนครศรีธรรมราช
บริษัท ลมลิกอร์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)) ได้เริ่มต้นจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 โดยมีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 10 เมกะวัตต์ โครงการมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. จำนวน 8.965 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลาทั้งสิ้น 25 ปี โดยได้รับส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 3.5 บาทต่อหน่วย จากราคาค่าไฟฐานเป็นระยะเวลา 10 ปี



- ในเดือนกันยายน บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)) เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดใน **Nam San 3A Power Sole Co., Ltd** เพื่อเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำที่สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
- บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ได้เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำในประเทศลาว ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 69 เมกะวัตต์ โดยเป็นการซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของ **Nam San 3A Power Sole Co., Ltd** (“**Nam San 3A**”) ในวงเงินไม่เกิน 174 ล้านดอลลาร์ สรอ. (ประมาณ 5,532 ล้านบาท) โดย **Nam San 3A** เป็นผู้ได้รับสัมปทานในรูปแบบ **Build-Operate-Transfer** ในการพัฒนาและดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภทรับประกันการซื้อ (Take-or-Pay Condition) กับ **Electricite du Laos** ระยะเวลารวมทั้งสิ้น 27 ปี นับตั้งแต่เดือนมกราคม 2559

ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่

- บริษัท **BCP Innovation Pte. Ltd.** มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 42 ล้านดอลลาร์ สรอ. เป็น 45 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท **BCP Innovation Pte. Ltd.** มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 42 ล้านดอลลาร์ สรอ. (แบ่งเป็น 42 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์ สรอ.) เป็น 45 ล้านดอลลาร์ สรอ. (แบ่งเป็น 45 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์ สรอ.) บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้น พร้อมทั้งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว
- บริษัท **OKEA ASA (“OKEA”)** เสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 15,000,000 หุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศนอร์เวย์ (**Oslo Stock Exchange**)
- บริษัท **OKEA ASA (“OKEA”)** เสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ด้วยราคาเสนอขาย 21 โครนนอร์เวย์ต่อหุ้นซึ่งภายหลังการออกหุ้นใหม่ดังกล่าว ทำให้ **OKEA** มีทุนจดทะเบียนและหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ **OKEA** รวมทั้งหมดเป็น 101,839,050 หุ้น ปัจจุบัน **BCPR** ถือหุ้น **OKEA** รวมทั้งหมด 47,477,563 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 46.52 ของทุนจดทะเบียนของ **OKEA**



สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ

- ในเดือนมกราคม สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiiC) เข้าลงทุนในบริษัท **Enevat Corporation** ซึ่งเป็นธุรกิจ Startup จากประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อยอดการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

บริษัทฯ โดยสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative and Innovation Center หรือ BiiC ได้มีการลงทุนในธุรกิจ Startup เพิ่มเติมผ่าน บริษัท BCP Innovation Pte. Ltd ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยได้ลงทุนในบริษัท Enevat Corporation ที่ตั้งอยู่ในรัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงและเชี่ยวชาญในเทคโนโลยีการผลิตลิเทียมแบตเตอรี่สำหรับใช้ในรถยนต์ไฟฟ้า ด้วยนวัตกรรมที่ล้ำสมัย ทำให้สามารถรองรับการชาร์จพลังงานได้รวดเร็วขึ้น 10 เท่า เมื่อเทียบกับการชาร์จทั่ว ๆ ไป

- ในเดือนเมษายน สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiiC) เข้าลงทุนในบริษัท **Bonumose** ซึ่งเป็นธุรกิจ Startup จากประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อยอดการลงทุนในธุรกิจชีวภาพ

บริษัทฯ โดย BiiC ได้มีการลงทุนในธุรกิจ Startup เพิ่มเติมผ่าน บริษัท BCP Innovation Pte. Ltd ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยได้ลงทุนในบริษัท Bonumose ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในการผลิตน้ำตาลเพื่อสุขภาพจากวัตถุดิบพืชในกลุ่มที่มีปริมาณแป้งสูง นับเป็นเทคโนโลยีที่มีศักยภาพ ช่วยเพิ่มมูลค่าสินค้าทางการเกษตร สามารถต่อยอดธุรกิจชีวภาพของบริษัทฯ

ภาพรวมบริษัท

- **หุ้นกู้ด้อยทุนของบริษัทฯ มูลค่า 10,000 ล้านบาท ประสบความสำเร็จ กระแสตอบรับดีเยี่ยม**

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเสนอขายหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นฯ มูลค่าเสนอขายรวม 10,000 ล้านบาท ซึ่งหุ้นกู้ดังกล่าวได้รับเรตติ้ง “BBB+” จากทริสเรตติ้ง (เรตติ้งองค์กร “A” แนวโน้ม “คงที่”) จ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปีสำหรับช่วง 5 ปีแรก เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2562 ซึ่งได้รับความสนใจจากผู้ลงทุนอย่างท่วมท้น บริษัทฯ จึงตัดสินใจเพิ่มมูลค่าการเสนอขายจากเดิม 6,000 ล้านบาท โดยการออกหุ้นกู้สำรอง (Greenshoe) เพิ่มอีก 4,000 ล้านบาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 10,000 ล้านบาท เพื่อรองรับความต้องการของผู้ลงทุน สะท้อนให้เห็นถึงความเชื่อมั่นที่นักลงทุนมีต่อบริษัทฯ



ส่งผลให้บริษัทสามารถระดมทุนได้ตามแผนการจัดหาเงินที่ระดับต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม

- เดือนพฤศจิกายน อนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัทฯ เพื่อบริหารทางการเงิน (Treasury Stocks) ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 2,100 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัทฯ เพื่อบริหารทางการเงิน (Treasury Stocks) ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 2,100 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่ซื้อคืนเท่ากับประมาณร้อยละ 5 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยจะเป็นการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืน 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 6 ธันวาคม 2562 ถึง 5 มิถุนายน 2563

รางวัลแห่งปี 2562

- รางวัลจากงาน SET Awards 2019 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
 - รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม (Sustainability Excellence Awards of Honor) จากการได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม (Best Sustainability Award) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 สำหรับการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน และถือเป็นรางวัลต้นแบบองค์กรที่ยั่งยืน
 - รางวัลบริษัทยอดเยี่ยมด้านนวัตกรรม (Best Innovative Company Awards) จากโครงการ Green Community Energy Management System (GEMS) ระบบบริหารจัดการพลังงานชุมชนสีเขียวในสถานีบริการน้ำมันบางจาก
 - 1 ใน 98 บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 เนื่องจากมีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างครอบคลุมทั้งด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม มีกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กร เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจลงทุนสำหรับผู้ลงทุนที่เน้นลงทุนในหุ้นคุณภาพและคาดหวังผลตอบแทนที่ต่อเนื่องในระยะยาว
- รางวัลจากงาน Thailand Corporate Excellence Awards 2019 และรางวัล SMEs Excellence Awards 2019 จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - สาขาความเป็นเลิศด้านผู้นำ (Leadership Excellence)
 - สาขาความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมและการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ (Innovation Excellence)
 - สาขาความเป็นเลิศการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development)



- รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น (The Prime Minister's Industry Award) ประจำปี 2562 ประเภทอุตสาหกรรมศักยภาพ ซึ่งเป็นรางวัลแห่งเกียรติยศของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีความคิดริเริ่มและมีวิริยะอุตสาหะในการสร้างสรรค์สิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศ ในฐานะแบบอย่างแก่ผู้ประกอบการธุรกิจอุตสาหกรรมและสร้างแรงผลักดันแก่อุตสาหกรรมไทยในการพัฒนาสู่อุตสาหกรรมศักยภาพเป้าหมายการพัฒนา 10 S-curve เพื่อเป็นกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจใหม่ของประเทศด้วยการเพิ่มผลิตภาพการผลิตบนฐานการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม จัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัล Board of the Year Awards 2018 ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 7 ประเภทกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าทางการตลาด 30,000-100,000 ล้านบาท ระดับ Silver เป็นรางวัลระดับประเทศที่มอบให้กับคณะกรรมการบริษัทที่ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น และการให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- รางวัล Thailand Energy Award 2019 ด้านพลังงานทดแทน ประเภทโครงการที่ไม่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (Off Grid) จากโครงการ Green Community Energy Management System (GEMS) อนาคตการซื้อขายไฟฟ้า และสถานีบริการน้ำมันอัจฉริยะที่ติดตั้งในสถานีบริการน้ำมันบางจาก สาขาศรีนครินทร์ ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับผู้มีผลงานดีเด่นเป็นตัวอย่างที่ดีแก่องค์กรต่าง ๆ และมีส่วนส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดการอนุรักษ์พลังงานและพัฒนาพลังงานทดแทน จัดโดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
- รางวัล ASEAN Energy Award 2019 ด้านพลังงานทดแทน ประเภท Off-Grid (Power) สำหรับโครงการ Green Community Energy Management System (GEMS) อนาคตการซื้อขายไฟฟ้าและสถานีบริการน้ำมันอัจฉริยะที่ติดตั้งในสถานีบริการน้ำมันบางจาก สาขาศรีนครินทร์ ในงาน The 37th ASEAN Ministers on Energy Meeting
- รางวัล Thailand Enterprise Innovation Award 2019 สำหรับโครงการ BiG-D (BCP is Going Digital) ซึ่งเป็น Digital Transformation Project จากวิสัยทัศน์ของผู้บริหารบริษัทฯ มุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีสีเขียวผ่านนวัตกรรมด้านพลังงานที่ทันสมัยมาพัฒนาต่อยอดธุรกิจ และใช้ระบบดิจิทัลเพื่อส่งเสริมธุรกิจ สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร ทำให้ระบบและกระบวนการทำงานของบริษัทฯ มีความ Simple, Faster และ Smarter เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจในยุค Digital Economy ได้ จัดโดยสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (DEPA)
- รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class: TQC) ประจำปี 2561 สำหรับการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีคุณภาพ และผ่านเกณฑ์การตรวจประเมิน 7 หมวด ประกอบด้วย หมวดการนำองค์กร กลยุทธ์ ลูกค้า การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ บุคลากร การปฏิบัติการ



และผลลัพธ์ จัดโดยสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ และกระทรวงอุตสาหกรรม

- รางวัล **CAC Change Agent Award** ซึ่งบริษัทฯ เป็น 1 ใน 5 บริษัทที่ได้รับประกาศเกียรติคุณ บริษัทที่ให้ความสำคัญกับการสนับสนุนให้องค์กรภาคธุรกิจเอกชนมีระบบและมีมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันที่ดีและได้สมัครเข้าร่วมโครงการ CAC Change Agent เพื่อสร้าง supply chain และขยายเครือข่ายธุรกิจที่โปร่งใสและปลอดภัยจากการคอร์รัปชัน โดยการชักชวนลูกค้าของบริษัทฯ ที่เป็น SME เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ ภายใต้โครงการ CAC SME Certification ได้มากกว่า 10 บริษัทในรอบปี จัดโดยโครงการแนวร่วมปฏิบัติการของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)
- รางวัลจากงาน **Global Good Governance (3G) Awards 2019** จัดโดย Cambridge IFA International Financial Advisory บริษัทที่ปรึกษาทางการเงินในประเทศอังกฤษ
 - รางวัล **3G Best CSR Award 2019** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ในฐานะองค์กรที่มีการดำเนินงานยอดเยี่ยมในสาขาความรับผิดชอบต่อสังคม
 - รางวัล **3G Best Green Initiative Award 2019** ในฐานะองค์กรที่มีการดำเนินงานโดดเด่นในสาขาโครงการริเริ่มใหม่ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- รางวัลจากงาน 9th Asian Excellence Recognition Awards 2019 จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia (ฮ่องกง) ดังนี้
 - รางวัล **Best Investor Relations Company** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่ดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์
 - รางวัล **Asia's Best CEO (Investor Relations)** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้นำสูงสุดขององค์กร
 - รางวัล **Asia's Best CFO (Investor Relations)** เป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้บริหารสูงสุดในสายการเงินขององค์กร
 - รางวัล **Best Investor Relations Professional (Thailand)** ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้บุคคลที่ดีเด่นด้านงานนักลงทุนสัมพันธ์
- รางวัล **Platinum ESG Award** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี จากงาน The Asset ESG Corporate Awards 2019 จัดโดยนิตยสาร The Asset (ฮ่องกง)
- รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประเภทรางวัลเกียรติคุณ (**Sustainability Disclosure Award**) ในฐานะองค์กรที่เปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนต่อสาธารณะและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องโดยพิจารณาเนื้อหาด้านความสมบูรณ์ (Completeness) ความเชื่อถือได้ (Credibility) และการสื่อสารและการนำเสนอ (Communication) จัดโดยสถาบันไทยพัฒนา และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



- รางวัล **Superbrands 2018** จากงานสุดยอดแบรนด์แห่งปี ซึ่งพิจารณาจาก BRAND QUALITY (คุณภาพของแบรนด์) BRAND AFFINITY (ความสัมพันธ์ระหว่างแบรนด์กับผู้บริโภค) และ BRAND PERSONALITY (เอกลักษณ์ของแบรนด์) โดยได้รับการโหวตจากผู้บริโภค 15,000 ราย ผู้ทรงคุณวุฒิ ในแวดวงด้านการตลาด การสร้างแบรนด์ การประชาสัมพันธ์ และคณะกรรมการอิสระของ Superbrands จัดโดย Superbrands Thailand หน่วยงานที่ได้รับการยอมรับจากนานาชาติในฐานะที่เป็นผู้ประเมินด้านความเป็นเลิศด้านการสร้างแบรนด์
- รางวัลสุดยอดแคมเปญการตลาด (**MAT Award - Silver**) ประเภทอุตสาหกรรมยานยนต์และเคมีภัณฑ์ สำหรับแคมเปญ “ขึ้นเท่าไร คืบเท่านั้น” สิทธิพิเศษเฉพาะสมาชิกบัตรบางจาก เพื่อสนับสนุนและยกย่องผลงานนักการตลาดไทยที่โดดเด่นเรื่องความคิดสร้างสรรค์ และประสบความสำเร็จที่วัดได้อย่างชัดเจน จัดโดยสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย (MAT)
- รางวัลชมเชยของโครงการรางวัลนวัตกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ประจำปี **2562 (Thailand HR Innovation Awards 2019)** สำหรับโครงการ Employee Holistic Health & Wellness และโครงการ HR Digital Platform – Smart ME ของบริษัทฯ จัดโดยสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์ สถาบันพัฒนาวิชาชีพทรัพยากรบุคคล สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย
- รางวัลระดับ **Gold Award** (ระดับสูงสุด) จากการนำเสนอผลงานระดับนานาชาติของกลุ่มกิจกรรม QCC จากส่วนงานวิเคราะห์คุณภาพของบริษัทฯ ในงาน International Convention on Quality Control Circle (ICQCC 2019) จัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรมและ Union of Japanese Scientists and Engineers (JUSE) เพื่อส่งเสริมการปรับปรุงกระบวนการทำงานของประเทศในกลุ่มเอเชียแปซิฟิก ซึ่งมี 300 กว่าโครงการจากตัวแทนองค์กร 19 ประเทศเข้าร่วมนำเสนอ อาทิ ญี่ปุ่น แคนาดา เกาหลี มาเลเซีย อินเดีย เป็นต้น
- รางวัลระดับ **3 ดาว** (ระดับสูงสุด) จากการนำเสนอผลงานระดับนานาชาติของกลุ่มกิจกรรม QCC จากส่วนงานวิศวกรรมและฝ่ายปฏิบัติการโครงการของบริษัทฯ ในงาน Asia Pacific Quality Organization International Conference (APQO 2019) จัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม Indonesia Quality and Productivity Management Association (IQPMA) และ Wahana Kendali Mutu (WKM) เพื่อส่งเสริมการปรับปรุงกระบวนการทำงานของประเทศในกลุ่มเอเชียแปซิฟิก ซึ่งมี 120 กว่าโครงการจากตัวแทนองค์กร 19 ประเทศเข้าร่วมนำเสนอ อาทิ อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น มาเลเซีย อินเดีย เป็นต้น
- ไบร่รับรองมาตรฐาน **Water Footprint** ของผลิตภัณฑ์ ซึ่งบริษัทฯ ผ่านมาตรฐานการรับรอง วอเตอร์ฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์รวม 6 ประเภท จากการจัดทำ Water Management ผ่าน Program Water Footprint of product และเป็นโรงกลั่นน้ำมันแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองการบริหารจัดการน้ำด้วยกระบวนการ **Water Footprint of Product** เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำที่มีประสิทธิภาพ ช่วยลดต้นทุนการผลิต รวมถึงเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขันที่ให้



ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอันจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน จัดโดยสถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

- **ใบรับรองมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001:2018 ระบบการจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ISO 45001:2018 มอก.18001:2011 และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015** สำหรับโรงกลั่นน้ำมันและศูนย์จ่ายน้ำมันของบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นให้ความสำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถสู่มาตรฐานสากล และลดความเสี่ยงทุกมิติของระบบบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน ให้บุคลากรทุกคนทำงานในสภาพแวดล้อมที่ดี มีความปลอดภัย ควบคู่กับการอนุรักษ์พลังงาน ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยถือเป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO50001:2018 และได้รับการรับรองมาตรฐานใหม่ ISO 450001:2018 ทั้งในส่วนโรงกลั่นน้ำมันและศูนย์จ่ายน้ำมันทั้งสองแห่งที่บางจากและบางปะอิน
- **เกียรติบัตรรับรองฉลากคาร์บอนผลิตภัณฑ์** สำหรับการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint) ของผลิตภัณฑ์และผ่านการทวนสอบโดยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และผ่านการพิจารณาขึ้นทะเบียนรับรองฉลากคาร์บอนของผลิตภัณฑ์ จำนวน 4 ผลิตภัณฑ์ เพื่อร่วมขับเคลื่อนโครงการส่งเสริมการใช้ Carbon Footprint ของผลิตภัณฑ์ ช่วยส่งเสริมให้ผู้บริโภคมีข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดเพื่อประกอบการตัดสินใจ และเป็นการเพิ่มขีดความสามารถของอุตสาหกรรมไทยในการแข่งขันในตลาดโลก จัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- **รางวัลสุริยศศิธร ประจำปี 2562** ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรางวัลชนะเลิศ “ปฏิทินชนิดสมุดบันทึก” ประเภทจรรยาโลงสังคมและสถานะแวดล้อมในปัจจุบัน สำหรับปฏิทินที่ผลิตจากวัสดุรีไซเคิลจากการนำเศษไม้มาเพิ่มมูลค่าและนำกลับมาใช้ใหม่ พร้อมใช้กระดาษรีไซเคิล Green Offset ถนอมสายตาทั้งเล่มไม่ใช้วัสดุที่เป็นพลาสติก และสามารถย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ จากผู้เข้าประกวดปฏิทินดีเด่นกว่า 200 ผลงาน จัดโดยสมาคมนักประชาสัมพันธ์แห่งประเทศไทย
- **รางวัลห้องน้ำมาตรฐานดีเด่น** สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจาก สาขาอ่อนนุช 55 สุขุมวิท 62 และกาญจนาภิเษก จากโครงการประกวดสุดยอดห้องน้ำแห่งปี เพื่อพัฒนาห้องน้ำสาธารณะให้สะอาดเพียงพอและปลอดภัย ลดปัจจัยเสี่ยงของการเกิดโรคติดต่อต่าง ๆ จัดโดยกรุงเทพมหานคร
- **โล่เชิดชูเกียรติภายใต้โครงการโรงเรียนร่วมพัฒนา (Partnership School Project 100%)** ในฐานะหนึ่งในผู้สนับสนุนการจัดการศึกษาและกิจกรรมให้กับโรงเรียนวัดบางน้ำผึ้งในอย่างต่อเนื่อง จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
- **โล่เชิดชูเกียรติ** ในฐานะผู้สนับสนุนการพัฒนาสำนักงานแห่งใหม่ของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งจะเป็นศูนย์กลางการขับเคลื่อนภาคอุตสาหกรรมไทยด้วยความเป็น Smart Office และ Smart Service ภายใต้แนวคิด Infinite Power of Unity



- การประกาศเจตนารมณ์องค์กรที่มีธรรมาภิบาลทางการจราจร (**Good Governance Organization for Road Safety**) ในฐานะภาคีเครือข่ายร่วมกับภาครัฐ เอกชนและประชาสังคม เพื่อลดอุบัติเหตุบนท้องถนน ซึ่งบริษัทฯ ร่วมกับมูลนิธิเมาไม่ขับและหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ ผนึกกำลังลดปัจจัยเสี่ยงในการขนส่งน้ำมัน สร้างความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนน ลดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และเสียชีวิต โดยมุ่งเน้นมาตรการลดปัจจัยเสี่ยงในการขนส่งน้ำมัน 4 ด้าน คือ เมาไม่ขับ ไม่ขับรถเร็ว เกินกฎหมายกำหนด ไม่ขับรถฝ่าไฟแดง และไม่บรรทุกเกินน้ำหนัก
- ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2562 มีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 13 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เป็นปีที่ 11 ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2562 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

ปี 2561

- ในเดือนมีนาคม ธุรกิจโรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดที่ 123 พันบาร์เรลต่อวัน
- โรงกลั่นน้ำมันบางจากฯ มีการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี เพื่อตรวจสอบบำรุงรักษาครั้งใหญ่ตามวาระ (Major Turnaround) โดยมีระยะเวลา 45 วัน นับตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน – 13 มิถุนายน 2561 ซึ่งสามารถดำเนินการได้ตามแผน
- บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ได้ลงนามสัญญามอบสิทธิมาสเตอร์แฟรนไชส์ ร้านกาแฟอินทนิลใน กัมพูชาและลาว ให้แก่ บริษัท อาร์ซีจี รีเทล จำกัด (กัมพูชา)
- บริษัทฯ ได้เปิดตัวบัตรสมาชิกรูปแบบใหม่ “บางจากกรีนไมล์” และพัฒนา Bangchak Application เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วให้กับลูกค้า
- เปิดตัวสถานีบริการรูปแบบทันสมัยที่ใช้ตู้จ่ายแบบแขวนระบบดิจิทัล บนถนนสุขุมวิท ซอย 62 เพื่อเพิ่มความความสะดวกสบายให้กับผู้ใช้บริการ
- เดือนเมษายน บมจ. บีซีพีจี มีการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โโกเต็มบะ (Gotemba) ที่จังหวัดช็ูโอะกะ ประเทศญี่ปุ่น
- บมจ. บีซีพีจี เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ลมลิเกอร์ จำกัดในเดือนมิถุนายน
- บมจ. บีซีพีจี มีการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโซลาร์ราชการร่วมกับองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก กำลังการผลิตติดตั้ง 8.94 เมกะวัตต์



- บมจ. บีซีพีจี มีการจำหน่ายสินทรัพย์โครงการ Nikaho และ Nagi (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 27.6 เมกะวัตต์)
- จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ขึ้นในประเทศไทย ได้แก่ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด โดยบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ได้จัดตั้งบริษัทย่อยอีกบริษัท ในประเทศสิงคโปร์ ได้แก่ บริษัท BCPR Pte. Ltd.
- เดือนกรกฎาคม ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นใน Nido Production (Galoc) Pty. Ltd. กับ Tamarind Galoc Pte. Ltd.
- เปิดตัวระบบบริหารจัดการพลังงานชุมชนสีเขียว Green Community Energy Management System หรือ GEMS ในสถานบริการน้ำมันบางจาก ศรีนครินทร์
- จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ขึ้นในประเทศไทย จำนวน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท บีซีวี ไบโอบีส จำกัด บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด และ บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด

ปี 2560

- บริษัทฯ แก่ไขซื้อบริษัทใหม่ เป็น “บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” และย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่
- จัดตั้งมูลนิธิไปไม้ปันสุข
- ในเดือนมีนาคม ธุรกิจโรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 121.6 พันบาร์เรลต่อวัน
- เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม โรงที่ 3 (GTG-3) ในเดือนสิงหาคม สำหรับใช้ในโรงกลั่น
- เดือนมิถุนายนเริ่มดำเนินการจัดเก็บน้ำมันดิบบนเรือกักเก็บน้ำมันลอยน้ำ (Floating Storage Unit)
- เดือนพฤษภาคมเปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมัน Hi Premium Diesel S
- สามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด และรักษาอันดับสองได้อย่างต่อเนื่อง พร้อมกับผล Net Promoter Score ที่สูงขึ้น
- ในเดือนพฤศจิกายน เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นแบรนด์ “FURiO”
- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นาگی (Nagi) ที่จังหวัดโอคายามา ประเทศญี่ปุ่น เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD)
- โรงงานพลังงานแสงอาทิตย์จากสหกรณ์ (โซลาร์สหกรณ์) จำนวน 3 โครงการ เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD)

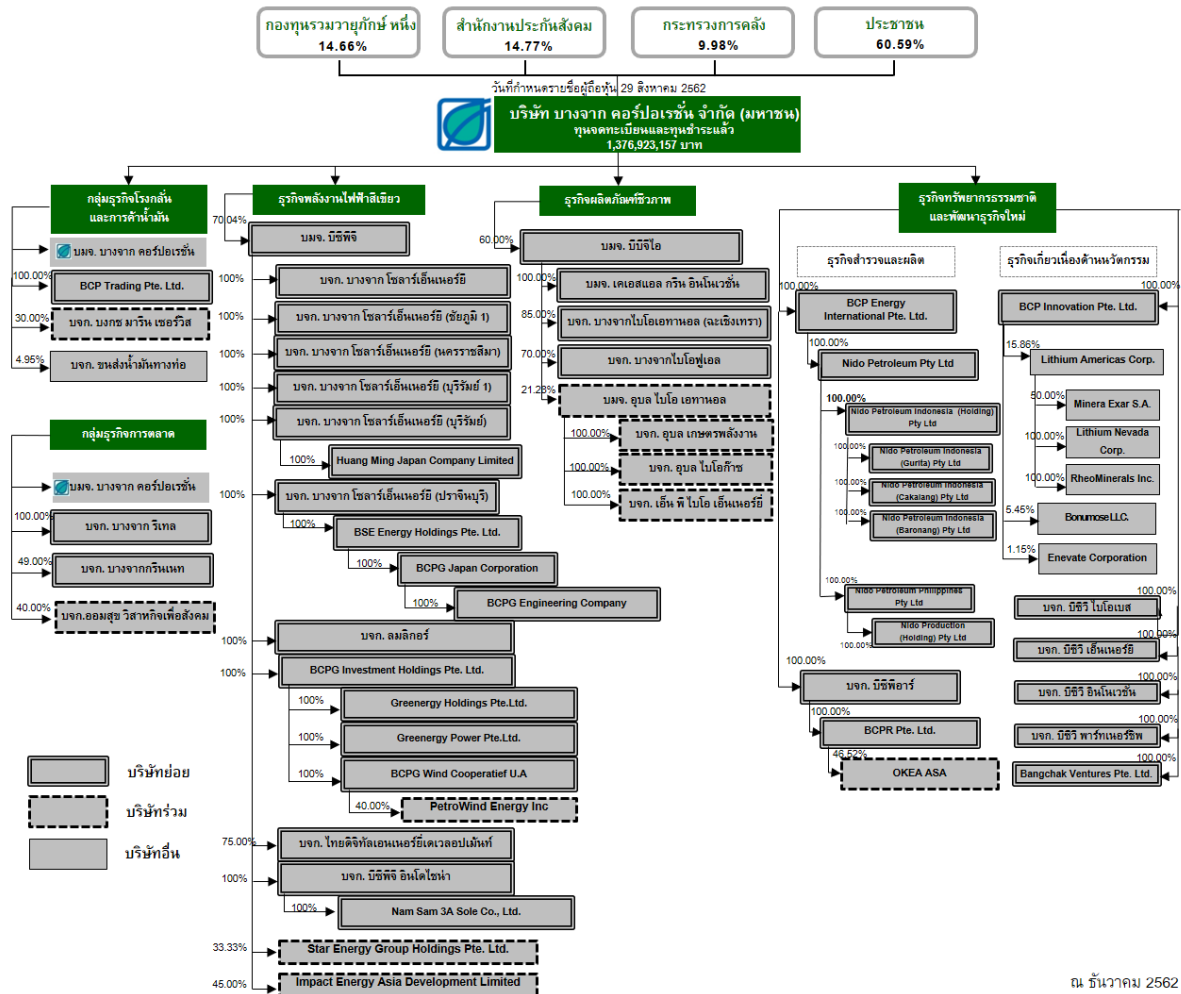


- บมจ. บีซีพีจี เข้าซื้อเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท CapAsia ASEAN Wind Holdings Cooperatief U.A. ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 40 ในบริษัท PetroWind Energy Inc. ประเทศฟิลิปปินส์
- บมจ. บีซีพีจี เข้าซื้อหุ้นในบริษัท Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. (SEGHPL) จำนวนร้อยละ 33 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด เพื่อร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ (Geothermal) ประเทศอินโดนีเซีย
- บมจ. บีซีพีจี บริษัทย่อยของบริษัทฯ ร่วมลงนามในสัญญาร่วมลงทุนให้สิทธิขายไฟฟ้ากับองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก
- บมจ. บีซีพีจี ร่วมลงนามในข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาชุมชนพลังงานสีเขียวอัจฉริยะกับบริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน)
- บมจ. บีซีพีจี ร่วมลงนามกับบริษัท พาวเวอร์ เลดเจอร์ (Power Ledger) ประเทศออสเตรเลีย
- จัดตั้งบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด
- ความบริษัทรหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด เป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย
- เข้าซื้อหุ้นเพื่อลงทุนเพิ่มเติมใน Lithium Americas Corp. “LAC”
- ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการด้านงานวิจัยและพัฒนา สนับสนุนการสร้างสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อ Startup กับ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (เอไอที)
- เปิดตัวสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative Innovation Center : BiiC



1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

แผนภูมิการถือหุ้นบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทร่วมทุน



กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

บริษัทฯ มีโรงกลั่นน้ำมันแบบ Complex Refinery มีกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลได้เป็นส่วนใหญ่ ผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิต ด้วยการใชพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) รวมถึง ใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้ถ่านหินเตา พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมันในโครงการ 3E โครงการ YES-R และโครงการ Rocket



บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)

บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านดอลลาร์ สรอ. และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด (BONGKOT) เป็นบริษัทร่วมทุน มีทุนจดทะเบียน 240 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาและบริหารเรือสำหรับกักเก็บน้ำมัน (Floating Storage Unit)

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT)

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) มีทุนจดทะเบียน 3,660 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.95 จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณชองนนทรี ต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ และ บริษัทขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ทั้งนี้ได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันกับระบบท่อของบริษัท เจพี-วัน แอสเซ็ท จำกัด เพื่อจัดส่งน้ำมันอากาศยานให้กับสนามบินสุวรรณภูมิ โดยได้มีการพัฒนาโครงการขยายท่อส่งน้ำมันเพิ่มเติม จากอำเภอบางปะอินไปทางภาคเหนือสิ้นสุดที่คลังน้ำมันพิจิตร ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2562 ในขณะที่แนวท่อส่งไปยังคลังน้ำมันลำปางอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง

กลุ่มธุรกิจการตลาด

กลุ่มธุรกิจการตลาด จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับผู้บริโภค ผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,201 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 589 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 612 แห่ง (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2562) พร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าด้วยธุรกิจขนออยล์ต่าง ๆ ในสถานีบริการ ซึ่งดำเนินการโดย บริษัทบางจาก รีเทล จำกัด รวมถึงการจำหน่ายให้กับกลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ก่อสร้าง และเกษตรกรรม



บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN) มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน รวมถึงดำเนินกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ในร้านไบจาก และร้านเลมอนกรีน

บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR)

บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) มีทุนจดทะเบียน 800 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจร้านขายอาหารและเครื่องดื่ม รองรับการขายตัวอย่างต่อเนื่องในด้านธุรกิจค้าปลีก โดยได้สิทธิมาสเตอร์แฟรนไชส์ของแบรนด์ “SPAR” ร้านสะดวกซื้อและซูเปอร์มาร์เกต จากเนเธอร์แลนด์ ปัจจุบันมีร้านค้าปลีกในแบรนด์ SPAR จำนวน 46 แห่ง ร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” จำนวน 600 แห่ง

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจซื้อสินค้าเกษตร และพืชอินทรีย์อื่น ๆ เพื่อแปรรูป ทำการตลาด จัดจำหน่าย และวิจัยพัฒนา

ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยถือหุ้นร้อยละ 70.11 ในบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) หรือ BCPG ซึ่งเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ด้วยการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 เพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสีเขียวรูปแบบต่าง ๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ เป็นต้น

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) มีทุนจดทะเบียน 10,000 ล้านบาท จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสีเขียวทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ณ สิ้นปี 2562 BCPG มีกำลังการผลิตรวม 404 เมกะวัตต์



ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ สนับสนุนเกษตรกร และรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ และไบโอดีเซลเกรดต่าง ๆ โดยบริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ โดยถือหุ้นในบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) หรือ BBGI

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI)

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (BBGI) จัดตั้งขึ้นโดยการควบกิจการระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (BBH) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัท เคเอสแอล จีไอ จำกัด (KSLGI) (บริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)) มีทุนจดทะเบียน 2,532 ล้านบาท และในเดือนเมษายน 2561 ได้จดทะเบียนแปลงสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) และให้มีการจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 3,615 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 216.6 ล้านหุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBGI สัดส่วนร้อยละ 60 ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ BBGI มีกำลังการผลิตรวม 2,000,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นกำลังการผลิตเอทานอล 1,000,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 1,000,000 ลิตรต่อวัน โดยมีบริษัทย่อย 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด, บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด และบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) มีบริษัทร่วม 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF)

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) มีทุนจดทะเบียน 281.5 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซลโดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก โดยพื้นที่โรงงานตั้งอยู่ติดกับคลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีกำลังการผลิตติดตั้ง 1,000,000 ลิตรต่อวัน

บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE)

บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE) มีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสด มันสำปะหลังเส้น น้ำตาลทรายและกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน



บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ KGI มีทุนจดทะเบียน 610 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลโดยใช้กากน้ำตาล ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล ปัจจุบัน KGI มีโรงงานผลิตเอทานอลจำนวน 2 แห่ง ในอำเภอปอพลอย จังหวัดกาญจนบุรี กำลังการผลิต 300,000 ลิตรต่อวัน และอำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น กำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน นอกจากนี้ KGI ยังมีโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตเอทานอล

บริษัท อูบล ไบโอดี เอทานอล จำกัด (มหาชน) (UBE)

บริษัท อูบล ไบโอดี เอทานอล จำกัด (UBE) มีทุนจดทะเบียน 3,914.29 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 21.28 ตั้งอยู่ที่ อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอลโดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ มีกำลังการผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน นอกจากนี้ บริษัท อูบล ไบโอดี เอทานอล จำกัด (มหาชน) ยังมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านการแปรรูปมันสำปะหลังเป็นแป้ง และมีโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตแป้งและเอทานอล

ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารัฐกิจใหม่

กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ เป็น 1 ใน 5 ธุรกิจหลัก ซึ่งจะดูแลและพัฒนารัฐกิจต้นน้ำของปิโตรเลียม และธุรกิจเหมืองแร่ลิเทียม โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ขึ้นในประเทศไทย และ BCPR Pte. Ltd. และ BCP Energy International Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และได้ จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจเหมืองแร่ลิเทียม

BCP Energy International Pte. Ltd.

BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) มีทุนจดทะเบียน 112.5 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ.และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPE ถือหุ้นในบริษัท Nido Petroleum Pty Ltd. คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100



Nido Petroleum Pty. Ltd.

Nido Petroleum Pty. Ltd. (Nido) ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและการสำรวจ คือ West Linapacan ในประเทศฟิลิปปินส์ และสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการสำรวจคือ SC6B, SC14D, SC54A, SC54B, SC58 และ SC63 ในประเทศฟิลิปปินส์

BCP Innovation Pte. Ltd.

BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) มีทุนจดทะเบียน 53.3 ล้านดอลลาร์ สรอ. และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับเหมืองแร่ลิเทียม ปัจจุบัน BCPI ลงทุนในบริษัท Lithium Americas Corp. คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 15.86

Lithium Americas Corp.

Lithium Americas Corp. (LAC) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตรอนโต ประเทศแคนาดา และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียม เพื่อผลิตเป็นลิเทียมคาร์บอเนตและลิเทียมไฮดรอกไซด์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแบตเตอรี่

ปัจจุบัน LAC อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการเหมืองลิเทียม 2 แห่ง คือ ที่ประเทศอาร์เจนตินาและประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งโครงการเหมืองลิเทียมที่ประเทศอาร์เจนตินาอยู่ระหว่างการพัฒนาโดยบริษัท Minera Exar S.A. มีกำลังการผลิตลิเทียมคาร์บอเนต 40,000 ตันต่อปี โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตได้ภายในปี 2564 และโครงการเหมืองลิเทียมที่ประเทศสหรัฐอเมริกาอยู่ระหว่างการพัฒนา

บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด (BCPR)

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ปัจจุบัน มีทุนจดทะเบียน 661 ล้านบาท (แบ่งเป็น 6.61 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและลงทุนธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติ BCPR ได้เข้าลงทุนใน BCPR Pte. Ltd. ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อร่วมเข้าลงทุนใน OKEA AS ที่ดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์

BCPR Pte. Ltd.

BCPR Pte. Ltd. จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 มีทุนจดทะเบียน 18.2 ล้านดอลลาร์ สรอ.และบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPR Pte. Ltd. ได้เข้าลงทุนในบริษัท OKEA ASA ที่ดำเนินการสำรวจ พัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์



OKEA AS

OKEA AS เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศนอร์เวย์ ดำเนินการสำรวจ พัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ โดย BCPR Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ปัจจุบันถือหุ้นใน OKEA ASA คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 46.52 โดย OKEA ASA ถือสิทธิในแหล่งน้ำมันดิบ Draugen, Gjøa, Ivar Aasen, Yme, และ Grevling และถือสิทธิในการสำรวจปิโตรเลียมอีกหลายแหล่งในประเทศนอร์เวย์ ทั้งนี้ OKEA ASA เป็นผู้ดำเนินการ (Operator) ในแหล่ง Draugen และ Grevling

วิจัยและพัฒนา และธุรกิจนวัตกรรม

เพื่อมุ่งสู่การเป็นกลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชียบริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในด้านนวัตกรรมพลังงานใหม่ ๆ เช่น ลิเทียมซึ่งนำมาใช้ผลิตแบตเตอรี่ในรถยนต์พลังงานไฟฟ้า (EV Cars) และการต่อยอดผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-based Products) ที่เน้นการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพ ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น โดยในปี 2561 ได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อย (Venture Capital) ขึ้นใหม่ จำนวน 4 บริษัท เพื่อประกอบกิจการเงินร่วมลงทุน และ/หรือลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการใน 10 กิจการที่รัฐต้องการสนับสนุนตามกฎหมาย และอีกหนึ่งบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์

บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด (BCVB)

มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการด้านนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BCVE)

มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการด้านนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด (BCVI)

มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม



บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด (BCVP)

มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมและมีความร่วมมือกับภาครัฐหรือภาคเอกชน

BANGCHAK VENTURES PTE. LTD.

BANGCHAK VENTURES PTE. LTD. จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ มีทุนจดทะเบียน 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ. (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup ที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทพลังงานไทยที่ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยดำเนินกิจการหลักด้วยการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบทั้งจากแหล่งต่างประเทศและภายในประเทศ เข้ามากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ได้มาตรฐาน มีกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวันและจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจากกว่า 1,200 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงได้ขยายกิจการสู่ธุรกิจการค้าน้ำมัน ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่ ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายสูงสุดที่จะสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้ประเทศ ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่เพื่อสร้างความต่อเนื่องและความยั่งยืนแก่กิจการ

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน (กำลังการผลิต 120,000 บาร์เรล/วัน)



กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ที่ทันสมัย กำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ ผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ อีกทั้งบริษัทฯ เป็นรายแรกในเอเชียที่ผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และน้ำมันพรีเมียมดีเซล มาตรฐานยูโร 5 ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีค่าซัลเฟอร์ต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน หรือลดลงถึง 5 เท่าเมื่อเทียบกับมาตรฐานยูโร 4 อีกด้วย บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิต ด้วยการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) รวมถึงใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้ถ่านหินเตา พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมันในโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม (Efficiency, Energy, and Environment : 3E Project) และโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น (Yield, Energy Efficiency, Safety and Reliability Enhancement Project : YES-R) ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทฯ ยังได้ดำเนินโครงการต่าง ๆ เพื่อยกระดับการผลิตและการปฏิบัติการด้านการผลิตเพิ่มเติมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดจากสถานการณ์ของธุรกิจน้ำมันที่ผันผวนและปรับตัวลงตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวอย่างต่อเนื่องทางบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการ ดังนี้



- มีการบริหารจัดการโดยเน้นการพัฒนาศักยภาพและโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงการลดต้นทุนและประหยัดค่าใช้จ่ายตั้งแต่กระบวนการจัดหาน้ำมันดิบ กระบวนการผลิต ถังน้ำมัน ท่อรับจ่ายน้ำมัน รวมถึงเรือรับส่งน้ำมัน ให้สามารถดำเนินการกลั่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับปริมาณการผลิตเฉลี่ยในปี 2562 อยู่ที่ 112.6 พันบาร์เรลต่อวัน เนื่องจากมีการหยุดซ่อมอุปกรณ์และเปลี่ยนตัวเร่งปฏิกิริยาของหน่วยแตกโมเลกุลด้วยไฮโดรเจน (Hydrocracking Unit) ซึ่งหลังจากที่ได้กลับมาเดินเครื่องตามปกติสามารถทำสถิติมีอัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 123.5 พันบาร์เรลต่อวันในเดือนกันยายน
- มีการวางแผนจัดหาและสั่งซื้อน้ำมันดิบเพื่อให้ได้ GRM อยู่ในระดับที่เหมาะสม ดำเนินการใช้สัญญาอนุพันธ์ (Roll Month) เพื่อลดต้นทุนการซื้อน้ำมันดิบ ส่งผลให้มีค่าการกลั่นพื้นฐานเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 5.41 เหรียญ สรอ.ต่อบาร์เรล
- มีโครงการขยายการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการกลั่น เช่น โครงการ Continuous Catalyst Regeneration Unit (CCR), Debottleneck Hydrocracker Unit (HCU) และการปรับปรุง Reliability ของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) เพื่อเพิ่มกำลังการกลั่น การปรับปรุงกระบวนการกลั่นให้มีความยืดหยุ่นให้สอดคล้องกับความต้องการน้ำมันในตลาด และการประหยัดต้นทุนเชื้อเพลิงการผลิต และความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าสำหรับกระบวนการกลั่น
- พัฒนาศักยภาพการค้าน้ำมันอย่างต่อเนื่อง ผ่านบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. โดยเน้นกลยุทธ์ขยายสัดส่วนการซื้อขายน้ำมันแบบ Out-Out (จัดหาน้ำมันจากผู้ผลิตในต่างประเทศเพื่อจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าในต่างประเทศ) ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักที่มีการซื้อขายได้แก่ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดิบ น้ำมันเตาและผลิตภัณฑ์แอฟทา และได้มีการขยายตลาดการซื้อขายไปยังบริษัทคู่ค้าใหม่ ๆ รวมถึงประเทศกลุ่มใหม่ เช่น ออสเตรเลีย และ อเมริกา เป็นต้น ประกอบกับการซื้อขายผลิตภัณฑ์ใหม่ในตลาด เช่น MTBE และสร้างรายได้จาก Logistics Management และ Freight Trading เพิ่มขึ้นรวมทั้งการสร้างสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าและภาวะตลาดที่เอื้ออำนวยทำให้มีปริมาณการซื้อขายเพิ่มมากขึ้น

กลุ่มธุรกิจการตลาด (มากกว่า 1,000 สถานีบริการ)



กลุ่มธุรกิจการตลาด

ปี 2562 ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจากกระบวนการผลิตกว่าร้อยละ 79 จำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรงผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,201 แห่ง ซึ่งประกอบด้วย



เครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 589 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 612 แห่ง (ณ สิ้นเดือน ธันวาคม 2562) โดยสถานีบริการที่เปิดใหม่ในปี 2562 ส่วนใหญ่เป็นสถานีบริการขนาดใหญ่ ที่มีภาพลักษณ์ที่ทันสมัย ออกแบบอย่างมีเอกลักษณ์ พร้อมด้วยธุรกิจนอกออยล์ (Non-Oil Business) และบริการต่าง ๆ ซึ่งสามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดและรักษาส่วนแบ่งการตลาดอันดับที่สองได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจำหน่ายให้กลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ภาคการขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม และภาคเกษตรกรรม สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจาก มุ่งเน้นจำหน่ายน้ำมันในกลุ่มพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และให้สมรรถนะสูง ทั้งผลิตภัณฑ์กลุ่มแก๊สโซฮอล์ และน้ำมันดีเซล นอกจากนี้สถานีบริการของบริษัทฯ ยังพร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า ด้วยธุรกิจนอกออยล์ (Non-Oil Business) และบริการเสริมต่าง ๆ ในสถานีบริการเพื่อดึงดูดผู้มาใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจากให้เพิ่มขึ้น อาทิ ร้านสะดวกซื้อ ร้านกาแฟ และศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ

ปี 2562 ที่ผ่านมามีบริษัทได้พัฒนาน้ำมันดีเซลเกรดพิเศษ B20 และ B10 โดยบริษัทฯ เป็นผู้ค้าน้ำมันรายแรกที่ใช้สารเพิ่มคุณภาพ (Additive) ในน้ำมันดีเซล B20 ในชื่อ Hi-Diesel B20s และ Hi-Diesel S B10 ด้วยเทคโนโลยี Green S ที่ช่วยปกป้องทำความสะอาดเครื่องยนต์ และเพิ่มอัตราเร่งของเครื่องยนต์ ส่งผลให้บางจากมีส่วนแบ่งการตลาด B20 สะสมเป็นอันดับ 1 (มกราคม – ธันวาคม 2562)

ธุรกิจร้านสะดวกซื้อและธุรกิจร้านกาแฟดำเนินการโดยบริษัท บางจากรีเทล จำกัด (BCR) (บริษัท ย่อยของบริษัทฯ) ซึ่งได้สิทธิมาสเตอร์แฟรนไชส์ของแบรนด์ “SPAR” ซูเปอร์มาร์เก็ตจากเนเธอร์แลนด์ ปัจจุบันมีจำนวนสาขา 46 แห่ง ภายใต้แนวคิด SPAR ‘The Best Fresh & Easy Foods Market in Thailand’ ภายใต้แนวคิดหลัก คือ นำเสนอบริการที่ประทับใจร่วมกับการจำหน่ายอาหารปรุงสด อาหารที่ดีต่อสุขภาพ อีกทั้งยังมีแผนในการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากชุมชน กิจการ SME มาต่อยอด เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศอีกด้วย และร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” จำนวนกว่า 600 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ทั้งภายในบริเวณสถานีบริการน้ำมันบางจาก และนอกสถานีบริการน้ำมัน เช่น ศูนย์การค้า อาคารสำนักงาน สถานที่ราชการ โรงพยาบาล สถาบันการศึกษาชั้นนำ โดยมีแผนขยายไปสู่ทำเลการค้าสำคัญต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง นอกจากธุรกิจที่ดำเนินการโดย บริษัท บางจากรีเทล จำกัด (BCR) แล้ว บริษัทฯ ยังให้บริการ ธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค “ร้านไบจาก” “ร้านเลมอนกรีน” รวมถึง “ร้านสะดวกซื้อ บิ๊กซีมินิ” ในสถานีบริการที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ใกล้แหล่งชุมชนกว่า 137 แห่ง นอกจากนี้ยังมีศูนย์บำรุงรักษารถยนต์ เปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ ซึ่งประกอบด้วย “FURiO Care” “Wash Pro” “Green Serve” “Green Wash” และ “Green Tyre”

สถานีบริการชุมชนบางจากซึ่งเริ่มมาตั้งแต่ปี 2533 ภายใต้แนวคิดโครงการน้ำมันแลกข้าว ได้เติบโตอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบันก้าวเข้าสู่ปีที่ 30 ของการทำธุรกิจร่วมกับองค์กรชุมชน บริษัทฯ มีนโยบายในการที่จะพัฒนาสถานีบริการชุมชนไปสู่ความยั่งยืนด้วยการยกระดับมาตรฐานคุณภาพสถานีบริการชุมชนและคุณภาพงานบริการให้เทียบเคียงมาตรฐาน เพื่อให้ธุรกิจสถานีบริการชุมชน เป็นกลไกในการผลักดันเศรษฐกิจระดับชุมชนอย่างยั่งยืน โดยในปี 2562 บริษัทฯ ยังคงสานต่อโครงการสนับสนุนสถานีบริการชุมชนต่าง ๆ เช่น โครงการ COOP Coaching หรือการให้ทีมงานจากสถานีบริการมาตรฐานเข้าไปให้ความรู้เรื่องการบริหารจัดการถึงที่ โครงการ COOP Bonding ที่สนับสนุนการปรับปรุงสถานีบริการ



รวมทั้งเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่จำหน่าย ให้กับกลุ่มสหกรณ์ที่มีศักยภาพ และ โครงการผลิตภัณฑ์จำหน่ายต่าง ๆ ตามวิสัยทัศน์ที่จะพัฒนาไปสู่ธุรกิจในแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินถึงความเปลี่ยนแปลงทางสังคมและวิถีชีวิตคนไทยยุคใหม่ จึงพัฒนาสถานีบริการภายใต้รูปแบบ “Greenovative Experience” ด้วยกระบวนการ 4R คือ Renewable Recycle Reuse และ Reduce อาทิ การติดตั้ง Solar Roof Top เพื่อผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ สถานี EV Charger สำหรับรถยนต์ระบบไฟฟ้า ในส่วนของธุรกิจร้านกาแฟ Inthanin ดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดที่ว่า “อินทนิลทุกแก้วของคุณ เพื่อโลกของเรา” ที่ผ่านมามีการพัฒนาโครงการต่าง ๆ เช่น การเลือกใช้แก้วกาแฟย่อยสลายได้ (Bio Cup) และใช้เมล็ดกาแฟออร์แกนิกจากไร่กาแฟชุมชนของกลุ่มเกษตรกรในเขตจังหวัดภาคเหนือ การออกแบบฝาแก้วเพื่อลดการใช้หลอด ในส่วนธุรกิจร้านสะดวกซื้อได้มีโครงการรณรงค์การลดใช้ถุงพลาสติก การนำผลไม้มาแปรรูปและจำหน่ายในร้าน SPAR โครงการ SPAR Awards ซึ่งเป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากชุมชน รวมถึงกิจการ SME มาต่อยอด เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ การใช้วัสดุอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน และการเพิ่มพื้นที่สีเขียวร่วมรีโนเวตสถานีบริการ เป็นต้น และตั้งแต่ปี 2561 บริษัทฯ ได้เปิดตัว สถานีบริการรูปแบบทันสมัยที่ใช้ตู้จ่ายแบบแขวนแบบดิจิทัล บนถนนสุขุมวิท 62 เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายให้กับผู้ใช้บริการ พร้อมนวัตกรรมใหม่ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก ศรีนครินทร์ ที่ติดตั้งระบบบริหารจัดการพลังงานชุมชนสีเขียว Green Community Energy Management System หรือ GEMS เพื่อริเริ่มโครงการนำร่องประมูลซื้อไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยี Blockchain ซึ่งในอนาคตสามารถพัฒนาเป็นระบบผลิตไฟฟ้าแบบไม่เชื่อมต่อกับสายส่งการไฟฟ้า (Smart Isolated Microgrid) เพื่อให้อาคารและร้านค้าที่อยู่ในพื้นที่สามารถซื้อ-ขายเพื่อใช้ไฟฟ้าในต้นทุนที่ต่ำได้ปริมาณมากที่สุด

นอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว บริษัทฯ ยังมีการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นและผลิตภัณฑ์พิเศษ อาทิ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก จาระบีและอื่นๆ ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” ซึ่งมีทั้งการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศ ผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม ตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) และส่งออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเกรดพรีเมียมภายใต้แบรนด์ “FURiO” มีคุณสมบัติช่วยประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง ป้องกันการสึกหรอ และช่วยปกป้องเครื่องยนต์ในทุกสภาวะการใช้งาน

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ



กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ เช่น ธุรกิจเอทานอล และธุรกิจไบโอดีเซล ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้า



น้ำมันเชื้อเพลิง เป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ สนับสนุนเกษตรกร และรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันไฮดีเซล

ปลายปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการควบบริษัทระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัทฯ) และบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัทฯ น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)) เป็น บริษัท บีบีจีไอ จำกัด และจดทะเบียนแปลงสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) ในเดือนเมษายน 2561 โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ BBGI มีกำลังการผลิตรวมมากกว่า 2,000,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นเอทานอล 1,000,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 1,000,000 ลิตรต่อวัน โดยมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวม 4 บริษัท ดังนี้

- **บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด หรือ BBF** ตั้งอยู่ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซลโดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก ด้วยกำลังการผลิตติดตั้งได้เป็น 1,000,000 ลิตรต่อวัน อีกทั้งสามารถผลิตกลีเซอรินดิบเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต ปัจจุบันได้ดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันไบโอดีเซลมาตรฐานใหม่ตามที่กำหนดโดยกรมธุรกิจพลังงานเพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล B7 B10 และ B20 พร้อมทั้งดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ กำลังการผลิต 80 ตันต่อวัน เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โครงการนี้คาดว่าจะดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 3 ปี 2563
- **บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด หรือ BBE** ตั้งอยู่ที่อำเภอนวมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล โดยใช้มันสำปะหลังกากน้ำตาลและน้ำตาลทรายเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน
- **บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ KGI** ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลโดยใช้กากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิตรวม 450,000 ลิตรต่อวัน ประกอบด้วยโรงงานผลิตเอทานอลจำนวน 2 แห่ง คือ (1) โรงงานสาขาน้ำพอง ตั้งอยู่ที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น กำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน หรือประมาณ 49.50 ล้านลิตรต่อปี ปัจจุบันกำลังปรับปรุงโรงงาน เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอีก 200,000 ลิตรต่อวัน (2) โรงงานสาขาน้ำพอง ตั้งอยู่ที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดกาญจนบุรี กำลังการผลิต 300,000 ลิตรต่อวัน หรือเทียบเท่า 99 ล้านลิตรต่อปี ทำให้ในปี 2562 KGI มีกำลังการผลิตรวม 148.50 ล้านลิตรต่อปี
- **บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด หรือ UBE** ตั้งอยู่ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล มีกำลังผลิตเอทานอล 400,000 ลิตรต่อวัน โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันสำปะหลังเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ รวมถึงผลิต



แบ่งปันสู่ปะหลัง กำลังการผลิต 700 ตันต่อวัน และผลิตไฟฟ้าจากน้ำเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตเอทานอลและแบ่งปันสู่ปะหลัง

ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว



ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

ปัจจุบันบริษัทฯ ลงทุนธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียวผ่านการดำเนินการของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ซึ่งจัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและพลังงานสะอาดรูปแบบใหม่ ๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดย ณ สิ้นปี 2562 บีซีพีจี มีกำลังการผลิตไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตแล้ว 404 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย

- โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย ดำเนินการผลิตแล้ว 139.0 เมกะวัตต์ (รวมแบบติดตั้งบนหลังคาและดำเนินการผลิตแล้วทั้งสิ้น)
- โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ดำเนินการผลิตแล้ว 14.7 เมกะวัตต์
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ ดำเนินการผลิตแล้ว 14.4 เมกะวัตต์ (ตามสัดส่วนการถือหุ้น)
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย ดำเนินการผลิตแล้ว 157.5 เมกะวัตต์ (ตามสัดส่วนการถือหุ้น)
- โดยในปี 2562 ได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมลิกอร์ในจังหวัดนครศรีธรรมราชกำลังการผลิต 8.97 เมกะวัตต์ ซึ่งได้ดำเนินการผลิตแล้วช่วงเดือนเมษายน 2562
- ในช่วงเดือนกันยายน 2562 ได้ดำเนินการขยายพลังงานหมุนเวียน โดยลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำในเมืองเชียงขวาง สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว กำลังการผลิต 69 เมกะวัตต์

ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่



ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ

- ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ได้จัดตั้งบริษัท BCPR Pte.Ltd ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยได้เข้าไปลงทุนในบริษัท OKEA ASA ซึ่งถือสิทธิในแหล่งน้ำมันดิบ Draugen, Gjøa, Ivar Aasen, Yme และ Grevling และถือสิทธิในการสำรวจปิโตรเลียมอีกหลายแหล่งในประเทศนอร์เวย์ มีกำลังการ



ผลิต 20 พันบาร์เรลต่อวันเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการขยายการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตในแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพได้ในอนาคต

- ธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่ ได้จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยปัจจุบัน BCP Innovation Pte. Ltd. มีสัดส่วนการถือหุ้นเป็นอันดับ 2 ในบริษัท Lithium Americas Corp. ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียมซึ่งอยู่ระหว่างพัฒนาโครงการเหมืองลิเทียม 2 แห่ง คือ ที่ประเทศอาร์เจนตินาและประเทศสหรัฐอเมริกา โดยโครงการ Cauchari ที่ประเทศอาร์เจนตินา มีกำลังการผลิตแร่ลิเทียมในเฟสแรก 40,000 ตันต่อปี และคาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตได้ภายในปี 2564

วิจัยและพัฒนา และธุรกิจนวัตกรรม

บริษัทฯ ได้จัดตั้งสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ **Bangchak Initiative and Innovation Center (Biic)** โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้าง Green Ecosystem เพื่อผลักดันนวัตกรรมต่าง ๆ โดยเน้นด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) และด้านชีวภาพ (Bio Based) นำมาต่อยอดขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศจากการวิจัยและพัฒนา จัดการเทคโนโลยีและเครือข่าย พร้อมทั้งบ่มเพาะธุรกิจ Startup สนับสนุนเศรษฐกิจยุค 4.0 โดยมุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย

นอกจากนี้ยังมีความร่วมมือทางวิชาการและพัฒนาโครงการร่วมกับหน่วยงานและมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ได้แก่ มหาวิทยาลัยมหิดล (MU), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (CU), มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (KMUTT), มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร (RMUTP) , สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.), สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.), สถาบันเทคโนโลยีเอเซีย (AIT) เป็นต้น โดยในปี 2562 มีการลงทุนในธุรกิจชีวภาพ 8 ล้านบาทหรือร้อยละ 8 และธุรกิจพลังงานสะอาด 9 ล้านบาทหรือร้อยละ 9 รวมถึงได้ลงทุนในบริษัท Startup ด้านพลังงานของไทยด้วย



โครงสร้างรายได้

	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
			รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากธุรกิจขายน้ำมันและธุรกิจเสริม ^{1/}								
	บมจ.บางจาก คอร์ปอเรชั่น	-	118,261	61.5	132,764	68.4	126,862	72.4
	บจก.บางจากกรีนเนท	49.00	34,300	17.8	35,530	18.3	32,440	18.5
	บจก.บางจาก รีเทล	100.00	902	0.5	676	0.3	391	0.2
	BCP Trading Pte. Ltd.	100.00	31,277	16.3	14,965	7.7	5,130	2.9
	Nido Petroleum Pty. Ltd.	100.00	9	0.0	963	0.5	1,510	0.9
รวม			184,749	96.1	184,898	95.2	166,333	94.9
รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้า								
	บมจ.บีซีพีจี (กลุ่มบริษัท)	70.04	3,427	1.8	3,320	1.7	3,323	1.9
รวม			3,427	1.8	3,320	1.7	3,323	1.9
รายได้จากธุรกิจผลิตก๊าซชีวภาพ								
	บมจ.บีบีจีไอ (กลุ่มบริษัท) ^{2/}	60.00	2,313	1.2	3,807	2.0	785	0.4
	บจก.บางจากไบโอฟูเอล ^{2/}		-	-	-	-	1,697	1.0
รวม			2,313	1.2	3,807	2.0	2,482	1.4
รวมรายรายได้จากการขายและการให้บริการ			190,489	99.1	192,025	98.9	172,138	98.2
อื่น ๆ ^{3/}	บริษัทฯ และบริษัทย่อย		1,674	0.9	2,146	1.1	3,069	1.8
รวม			192,163	100.0	194,171	100.0	175,207	100.0

รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก

- หมายเหตุ
- 1/ รายได้จากการขายน้ำมันในประเทศปี 2562 2561 และ 2560 มีสัดส่วนร้อยละ 91.4, 90.5 และ 90.3 ตามลำดับ
 - 2/ ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในบจก.บางจากไบโอฟูเอล ให้กับ บจก.บีพีพี โฮลดิ้ง ซึ่งต่อมาในเดือนตุลาคม 2560 ได้ควบรวมกับ บจก.เคเอสแอล จีไอ เป็น บมจ.บีบีจีไอ
 - 3/ รายได้อื่น ๆ ได้แก่ รายได้จากการลงทุน กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า



2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1) ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่

1.1) ก๊าซหุงต้ม

เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนพวกก๊าซโพรเพน และก๊าซบิวเทน บรรจุในถังเหล็กที่ภายใต้แรงดันสูงจะมีสภาพเป็นของเหลว ส่วนมากนำไปใช้ในงานหุงต้มในครัวเรือน และสามารถนำไปใช้ในงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น งานอบสีตู้เย็น งานอบใบยาสูบ งานตัดแก้ว งานโลหะพวกเชื่อมบัดกรี และงานตัดแผ่นเหล็ก เป็นต้น นอกจากนี้ยังใช้เป็นทางเลือกสำหรับรถยนต์ที่เครื่องยนต์เบนซินติดตั้งอุปกรณ์ที่ใช้ LPG เป็นเชื้อเพลิงได้

1.2) น้ำมันเบนซิน

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน ประเภทของน้ำมันเบนซินแบ่งโดยค่าออกเทน ซึ่งเป็นตัวเลขที่แสดงคุณสมบัติต้านทานการน็อคของเครื่องยนต์ โดยน้ำมันเบนซินจะมีสาร MTBE เป็นตัวเพิ่มออกเทน ส่วนน้ำมันแก๊สโซฮอลล์ใช้เอทานอล เป็นตัวเพิ่มออกเทน ทั้งนี้ การใช้แก๊สโซฮอลล์จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมในด้านต่าง ๆ เช่น ช่วยลดมลพิษทางอากาศ ประหยัดเงินตราต่างประเทศในการนำเข้าสาร MTBE (Methyl Tertiary Butyl Ether) ลดผลกระทบที่เกิดจากราคาน้ำมันแพง ยกระดับราคาพืชผลทางการเกษตร ซึ่งเป็นการกระจายการลงทุน และการจ้างงานสู่ชนบท ปัจจุบันบริษัทฯ ได้พัฒนาสูตรสำหรับน้ำมันแก๊สโซฮอลล์ที่พัฒนาให้เหมาะกับเครื่องยนต์เบนซินรุ่นใหม่ Gasoline Direct Injection Engine (GDI) และรุ่นเก่า ในชื่อ **“Green S Revolution”**

1.3) น้ำมันอากาศยาน

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับเครื่องยนต์ไอพ่นในเครื่องบินพาณิชย์ทั่วไป น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินจะต้องสะอาดปราศจากสิ่งปนเปื้อน ไม่แข็งตัวที่อุณหภูมิต่ำ จะต้องมึระดับความถี่จำเพาะและค่าความร้อนตามที่กำหนด

1.4) น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ดีเซลหมุนเร็ว เช่น รถยนต์ รถบรรทุก เรือประมง เรือโดยสาร และรถแทรกเตอร์ ฯลฯ โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงสูตรของผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลในชื่อ **“Hi Diesel S”** ที่เติมสารเพิ่มคุณภาพพิเศษเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ เพิ่มพลังให้กับเครื่องยนต์ ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และช่วยรักษาสีแฉดล้อ

ในเดือนมิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้พัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซล B20 ที่ใส่สารเพิ่มคุณภาพ (Additive) เป็นรายแรกในประเทศไทย ที่ช่วยปกป้องทำความสะอาดเครื่องยนต์ และเพิ่มอัตราเร่งของ



เครื่องยนต์ ในชื่อ บางจาก “Hi Diesel B20S” และในเดือนตุลาคมบริษัทได้เปิดตัวน้ำมันดีเซลเกรดพิเศษ B10 ในชื่อ บางจาก “Hi Diesel S B10”

1.5) น้ำมันเตา

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้จากส่วนที่มีจุดเดือดสูงของน้ำมันดิบ ใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ การคมนาคม ขนส่ง อาทิ เรือเดินสมุทร และใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า เป็นต้น น้ำมันเตาที่ผลิตได้เป็นน้ำมันเตาที่มีคุณภาพสูง มีกำมะถันต่ำ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

2) ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้เคลือบระหว่างผิวสัมผัสเพื่อลดความเสียหาย และการสึกหรอ นอกจากนี้ยังช่วยระบายความร้อน ถ่ายทอดกำลัง ทำความสะอาดคราบเขม่า และเศษโลหะที่เกิดจากการสึกหรอ โดยน้ำมันหล่อลื่นแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

2.1) น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” ประกอบด้วย GE SERIES สำหรับเครื่องยนต์เบนซิน D3 SERIES สำหรับเครื่องยนต์ดีเซล น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์สองจังหวะ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก เป็นต้น

บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นแบรนด์ “FURIO” ที่พัฒนาสูตรน้ำมันหล่อลื่นเกรดพรีเมียม ที่มี Respoplex เทคโนโลยีในการสร้างโมเลกุลเคลือบยึดเกาะทรงพลัง ลดการสึกหรอ แม้เครื่องยนต์ร้อนจัด ช่วยปกป้องเครื่องยนต์ในทุกสภาวะการใช้งาน

2.2) น้ำมันหล่อลื่นอุตสาหกรรม

ประกอบด้วย น้ำมันไฮดรอลิก น้ำมันเกียร์อุตสาหกรรม น้ำมันถ่ายเทความร้อน น้ำมันเทอร์ไบน์ น้ำมันเครื่องอัดอากาศ น้ำมันตัดกลึงโลหะ เป็นต้น

2.3) จาระบี

ประกอบด้วย จาระบีเอนกประสงค์ จาระบีงานหนักและทนความร้อนสูง รวมทั้งจาระบีที่ใช้ในงานอุตสาหกรรมอาหาร

ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานจากสถาบันปิโตรเลียมแห่งสหรัฐอเมริกา (API) มาตรฐานยุโรป และผู้ผลิตยานยนต์ที่มีชื่อเสียงต่างๆ และในปี 2551 บริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจรับรองมาตรฐานการจัดการคุณภาพ ISO 9001 : 2008 จากสำนักงานคณะกรรมการว่าด้วยการรับรองระบบคุณภาพแห่งสหราชอาณาจักร (The United Kingdom Accreditation Service ; UKAS ประเทศอังกฤษ) และคณะกรรมการแห่งชาติว่าด้วยการรับรองระบบงาน (National Accreditation Council : NAC ประเทศไทย) ในขอบข่ายของธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นครบวงจร (ประกอบด้วย การจัดหา การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการจัดจำหน่าย) และมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ISO/TS 16949 : 2009 International Automotive Task Force (IATF) ในขอบข่ายของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการ



ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นรายแรกของประเทศไทย และในปี 2559 บริษัท ได้ผ่านการต่ออายุมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 และในปี 2560 ยังได้ผ่านการรับรองมาตรฐานตามข้อกำหนดใหม่ IATF 16949:2016 International Automotive Task Force (IATF) โดยเพิ่มการคำนึงถึงด้านความรับผิดชอบต่อองค์กร ที่เน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น Supplier ชุมชน ผู้บริโภค และอื่น ๆ ที่กระทบกับกระบวนการผลิตเพื่อให้ได้คุณภาพตามที่กำหนด

3) ผลิตภัณฑ์ที่เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่

3.1) น้ำมันเตาประเภท Straight Run (Long Residue) ใช้เป็นวัตถุดิบต่อเนื่อง สำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit)

3.2) น้ำมันองค์ประกอบเรฟฟอร์มเมท ใช้เป็นวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงงานปิโตรเคมี เพื่อไปสกัดเป็นสารอะโรมาติกส์ หรือผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

3.3) น้ำมันองค์ประกอบไอโซเมอร์เรท ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม เพื่อผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

4) ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ ได้แก่ สารกำมะถัน ซึ่งเป็นธาตุที่ปนอยู่ในเนื้อน้ำมันตามธรรมชาติ เมื่อแยกกำมะถันออกมาแล้วสามารถนำไปใช้ได้โดยตรงหลายอย่าง เช่น เป็นส่วนผสมในการผลิตกรดกำมะถัน ยางรถยนต์ ยาฆ่าแมลง สารฟอกสีน้ำตาลทราย แคมพู และสารประกอบอื่น ๆ เป็นต้น

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมน้ำมันสำเร็จรูปเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันในระดับภูมิภาค ทั้งนี้เนื่องจากการค่าน้ำมันสำเร็จรูปจะถูกจำกัดด้วยความได้เปรียบเสียเปรียบทางการขนส่งจากที่ตั้งของโรงกลั่นแต่ละแห่ง ซึ่งมักจะถูกสร้างให้กระจายอยู่ในพื้นที่ที่มีความต้องการในทุกภูมิภาค ในขณะที่ในอุตสาหกรรมน้ำมันดิบมีการแข่งขันในระดับโลกโดยขึ้นอยู่กับคุณภาพของน้ำมันดิบ และแหล่งน้ำมันดิบ ซึ่งมีข้อจำกัดตามสภาพทางภูมิศาสตร์

สำหรับอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันนั้นแบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- **Simple Refinery (Hydroskimming)** คือ โรงกลั่นที่มีกระบวนการกลั่นแบบ Distillation ที่ทำการแยกองค์ประกอบในน้ำมันดิบออกเป็นน้ำมันชนิดเบา หรือน้ำมันเบนซิน น้ำมันชนิดหนักปานกลาง หรือน้ำมันสำหรับเครื่องบินและน้ำมันดีเซล และน้ำมันชนิดหนัก หรือน้ำมันเตา ในอัตราส่วนตามธรรมชาติของน้ำมันดิบแต่ละชนิด
- **Complex Refinery (Conversion Cracking)** คือ โรงกลั่นที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) ซึ่งเป็นกระบวนการผลิตที่เพิ่มเติมจากกระบวนการกลั่นน้ำมันแบบ Distillation ที่สามารถแปลงสภาพน้ำมันชนิดหนักบางส่วนให้เป็นน้ำมันชนิดที่เบาขึ้นซึ่งมีมูลค่าสูงกว่าได้ อย่างไรก็ตามโรงกลั่น



ประเภทนี้มีค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพิ่มขึ้นในการติดตั้งหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงกว่าเมื่อเทียบกับโรงกลั่นแบบ Simple Refinery

โดยปกติโรงกลั่นประเภท Simple Refinery และโรงกลั่นประเภท Complex Refinery จะให้อัตราส่วนผลผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่แตกต่างกัน ซึ่งปัจจัยในการกำหนดอัตราส่วนผลผลิตที่เหมาะสมต่อความต้องการของผู้บริโภค ประกอบด้วย

- (1) ชนิดของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ เช่น น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเตา
- (2) คุณสมบัติของน้ำมันดิบที่ใช้ในการกลั่น เช่น Sweet, Sour, Light, Heavy
- (3) คุณสมบัติของน้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ เช่น ค่ากำมะถันต่ำ/สูง

สถานการณ์เศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยในปี 2562 อยู่ในช่วงขยายตัวชะลอลง โดยธนาคารแห่งประเทศไทยประเมินว่าจะขยายตัวต่ำกว่าระดับศักยภาพและต่ำกว่าที่ประเมินไว้ อยู่ที่ร้อยละ 2.5 ลดลงจากปี 2561 ที่ขยายตัวร้อยละ 4.1 ตามปริมาณการส่งออกที่หดตัวลงตั้งแต่ช่วงครึ่งแรกของปี และมีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวช้าตามปริมาณการค้าโลกที่ชะลอตัวลง รวมถึงค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับประเทศคู่ค้ากระทบต่อการส่งออก จากความสามารถในการแข่งขันด้านราคา ในขณะที่การใช้จ่ายของภาครัฐและเอกชนมีแนวโน้มชะลอลง ซึ่งส่วนหนึ่งมาจากการเลื่อนการลงทุนของรัฐวิสาหกิจ และโครงการร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP)

สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2562 คาดการณ์ว่าจะอยู่ในระดับต่ำกว่าเป้าหมายที่ร้อยละ 0.7 ตามราคาพลังงานที่ปรับลดลงในช่วงปีที่ผ่านมา รวมทั้งการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำในปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 1.5 ซึ่งต่ำกว่าที่เคยประมาณการณ์ไว้ว่าจะปรับขึ้นร้อยละ 6 และธนาคารแห่งประเทศไทยได้ดำเนินนโยบายทางการเงินในทิศทางที่ผ่อนคลายมากขึ้น โดยมีมติปรับลดอัตราดอกเบี้ย 2 ครั้งในเดือนสิงหาคม และพฤศจิกายนจากร้อยละ 1.75 เป็นร้อยละ 1.50 และ 1.25 ตามลำดับ

สำหรับภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2563 จากการคาดการณ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยในเดือนมกราคม คาดว่าจะขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 2.8 ปรับดีขึ้นเล็กน้อยจากปีที่ผ่านมา โดยมีปัจจัยด้านการส่งออกที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไปจากปริมาณการค้าโลกที่ปรับดีขึ้นหลังจากสหรัฐและจีนบรรลุข้อตกลงระยะแรก วัฏจักรสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ที่มีแนวโน้มฟื้นตัว อย่างไรก็ตามยังมีปัจจัยลบต่างๆ ทั้งจากไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) ที่แพร่ระบาดในประเทศจีนและมีการพบผู้ป่วยติดเชื้อในหลายประเทศรวมถึงประเทศไทย ซึ่งส่งผลต่อภาคการท่องเที่ยว ภาคการส่งออก การจ้างงาน และรายได้ครัวเรือน ความล่าช้าของงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2563 ภาวะภัยแล้งและฝนทิ้งช่วงที่กระทบต่อภาคการเกษตร ซึ่งหนี้ครัวเรือนยังคงอยู่ในระดับสูง รวมถึงปัญหามลภาวะจากฝุ่นละอองขนาดเล็กกว่า 2.5 ไมครอน ซึ่งปัจจัยลบต่างๆ เหล่านี้มีผลให้การขยายตัวของเศรษฐกิจไทยอาจต่ำกว่าที่คาดการณ์ โดยจากการประเมินของภาคเอกชนในเดือนมีนาคม 2563 คาดการณ์อยู่ที่ร้อยละ 1.5 – 2 โดยประมาณการอัตราเงินเฟ้อในปี



2563 อยู่ในช่วงร้อยละ 0.5 - 0.8 ทั้งนี้จากการระบาดของไวรัสโคโรนาซึ่งส่งผลให้เศรษฐกิจชะลอตัวอย่างรุนแรง อาจมีผลทำให้อัตราเงินเฟ้อทั่วไปมีแนวโน้มอยู่ในระดับต่ำกว่ากรอบเป้าหมายที่ประมาณการไว้

ธุรกิจน้ำมันในประเทศ

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศในปี 2562 (เดือนมกราคม-พฤศจิกายน) ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2.11 ล้านลิตรต่อวัน มาอยู่ที่ 124.39 ล้านลิตรต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.7 โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกับผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศที่ยังคงขยายตัวถึงแม้จะชะลอตัวลง จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ การบริการ และการใช้จ่ายของภาครัฐที่ต่อเนื่องจากปี 2561 ส่งผลให้ความต้องการใช้ของกลุ่มน้ำมันเบนซิน แก๊สโซฮอล์ และดีเซลยังคงเติบโตจากปี 2561 โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 และ ร้อยละ 1.9 ตามลำดับ โดยอัตราการขยายตัวส่วนใหญ่ยังคงมาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 4.5 ทำให้สัดส่วนการใช้งานน้ำมันแก๊สโซฮอล์เพิ่มขึ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97 ของปริมาณการใช้น้ำมันเบนซินทั้งหมด

ตารางแสดงความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปริมาณความต้องการ (ล้านลิตรต่อวัน)		
	ปี 2562	ปี 2561	อัตราการขยายตัว
เบนซินปกติ	0.96	1.09	-11.9%
แก๊สโซฮอล์	31.24	29.88	+4.6%
กลุ่มเบนซิน	32.20	30.98	+3.9%
กลุ่มดีเซล	67.27	66.02	+1.9%
น้ำมันอากาศยาน	19.45	19.31	+0.7%
น้ำมันเตา	5.48	5.98	-8.4%
รวม	124.39	122.28	+1.7%

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

ทางด้านอุปทานน้ำมันในประเทศ จากกำลังกลั่นของโรงกลั่นในประเทศจำนวน 6 แห่งซึ่งประกอบด้วย โรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นไออาร์พีซี โรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอล โรงกลั่นเอสโซ่ โรงกลั่นสตาร์ปิโตรเลียม และโรงกลั่นบางจาก ในปี 2562 มีปริมาณการกลั่นเฉลี่ยอยู่ระดับ 1,023 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปี 2561 ร้อยละ 9.21 เนื่องจากมีโรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นเอสโซ่ โรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอล และโรงกลั่นสตาร์ปิโตรเลียม หยุดซ่อมบำรุงประจำปี จึงทำให้ภาพรวมกำลังกลั่นรวมจึงลดลง โดยคาดการณ์ว่าในปี 2563 ปริมาณการกลั่นเฉลี่ยจะเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากมีโรงกลั่นบางจากหยุดซ่อมบำรุงประจำปีเพียงแห่งเดียว



ตารางแสดงปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

โรงกลั่น	ปริมาณการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)		
	ปี 2562	ปี 2561	อัตราการขยายตัว
ไทยออยล์	287	305	-5.81%
ไออาร์พีซี	204	206	-1.10%
เอสโซ่	116	144	-19.40%
สตาร์ ปิโตรเลียม	146	177	-17.53%
พีทีที โกลบอล เคมิคอล	159	196	-19.02%
บางจาก	112	100	12.40%
รวม	1,023	1,127	-9.21%

ที่มา: ข้อมูลตามกรมธุรกิจพลังงาน และบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจการตลาด

ในปี 2562 ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกเฉลี่ยปรับตัวลดลงจากปีก่อน เป็นผลมาจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันชะลอตัวลง โดยราคาน้ำมันในปี 2562 มีความผันผวนสูง ซึ่งได้ปรับตัวขึ้นในช่วงไตรมาส 1 และ 2 จากความตึงเครียดในภูมิภาคตะวันออกกลาง และผันผวนอย่างรุนแรงในเหตุการณ์โรงงานแปรรูปน้ำมันดิบซาอุดีอาระเบียถูกโจมตี ทำให้ผู้ค้าน้ำมันไม่สามารถปรับราคาน้ำมันได้ทันตามต้นทุนในช่วงที่ราคาปรับสูงขึ้นบางช่วง ประกอบกับภาครัฐขอความร่วมมือบริษัทน้ำมันตรึงราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลเพื่อลดผลกระทบต่อผู้บริโภคช่วงปีใหม่ ส่งผลกระทบต่อค่าการตลาดของผู้ค้าน้ำมันที่ปรับลดลงจากปีก่อน ทั้งนี้คาดการณ์ว่าค่าการตลาดรวมในปี 2563 มีแนวโน้มลดลงจากปี 2562 จากอุปสงค์น้ำมันโลกที่มีแนวโน้มลดตัวลง และยังคงมีความไม่แน่นอนจากต้นทุนราคาน้ำมันในตลาดโลก ด้วยปัจจัยต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ ได้แก่ การบรรลุข้อตกลงทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน ความตึงเครียดในภูมิภาคตะวันออกกลางที่ยังส่งผลต่อความกังวลด้านอุปทานและการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19)

จำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงรวมทั้งประเทศ (ณ 31 ธันวาคม 2562) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น 800 แห่ง เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 รวมเป็น 29,138 แห่งทั่วประเทศ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8 จากปีที่ผ่านมา โดยในส่วนของสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 แก๊สโซฮอล์ E85 ในปี 2562 (ณ 31 ธันวาคม 2562) มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 360 แห่ง และ 183 แห่ง ตามลำดับ ทำให้มีจำนวนสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 สะสมรวม 4,616 แห่ง และ 1,516 แห่ง ตามลำดับ โดยมีปัจจัยมาจากการขยายตัวของจำนวนรถยนต์ที่รองรับการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ออกสู่ตลาดมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ขณะที่ปี 2562 รัฐบาลกำหนดมาตรฐานน้ำมันดีเซล B20 B10 เพิ่มขึ้น ทำให้มีผู้ค้าหันมาจำหน่ายน้ำมันดีเซล B20 B10 เพิ่มขึ้น โดยมีสถานีบริการ



จำหน่ายน้ำมันดีเซล B20 และน้ำมันดีเซล B10 จำนวน 2,887 แห่ง และ 723 แห่ง ตามลำดับ เนื่องจากภาคธุรกิจค้าปลีกน้ำมันมีการแข่งขันอย่างเข้มข้นทั้งในด้านราคา บริการ และการขยายสถานีบริการเพื่อให้ผู้ใช้บริการเข้าถึงได้สะดวกยิ่งขึ้นแล้ว ยังมีการผสมผสานธุรกิจ Non-oil ที่เข้ามาสนับสนุนผลประกอบการและปรับปรุงรูปแบบรวมทั้งภาพลักษณ์ของสถานีบริการน้ำมันให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อเป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภคและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งแผนที่จะขยายสถานีบริการจำหน่ายพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan : AEDP) ของรัฐบาล เพื่อรองรับปริมาณรถยนต์ใหม่ที่ผลิตสู่ตลาดมากขึ้น นอกจากนี้บริษัทผู้ค้าปลีกน้ำมันในประเทศไทยหลายราย มีนโยบายขยายธุรกิจสถานีบริการสู่ประเทศเพื่อนบ้านในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asian Economic Community : AEC) ที่มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจและปริมาณการใช้น้ำมันสูง

ตารางจำนวนสถานีบริการน้ำมัน (หน่วย : แห่ง)

ผู้ประกอบการ	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
ปตท.และปตท.น้ำมันและการค้าปลีก	1,988	1,879	1,775
เชลล์	538	517	508
เอสโซ่	638	608	543
บางจาก	1,201	1,175	1,114
เซฟรอน	385	357	354
ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก	159	156	153
พีทีจี	1,836	1,883	1,696
อื่น ๆ	22,393	21,763	21,157
รวม	29,138	28,338	27,300

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

หมายเหตุ 1/ จำนวนบั้งของผู้ประกอบการ (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2562)

โดยในปี 2562 ยอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการทั่วประเทศเฉลี่ยอยู่ที่ 2,236.5 ล้านลิตรต่อเดือน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.5 เมื่อเทียบกับปี 2561 ที่เฉลี่ย 2,140.6 ล้านลิตรต่อเดือน ขณะที่บริษัทฯ มียอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.2 ทำให้ส่วนแบ่งการตลาดผ่านสถานีบริการเพิ่มเป็น 16.0% จากเดิม 15.6% และยังคงส่วนแบ่งการตลาดผ่านสถานีบริการเป็นอันดับ 2 ของตลาด



ตารางเปรียบเทียบปริมาณการจำหน่ายน้ำมันใสผ่านสถานีบริการ ปี 2561 – 2562

	ยอดจำหน่ายเฉลี่ย (ล้านลิตร/เดือน)			ส่วนแบ่งการตลาด (%)		
	2562	2561	△	2562	2561	△
птт.	805.8	766.4	+5.1%	36.0	35.8	+ 0.2
บางจาก	357.8	333.8	+7.2%	16.0	15.6	+ 0.4
เอสโซ่	263.7	269.0	-2.0%	11.8	12.6	- 0.8
เชลล์	272.1	267.5	+1.7%	12.2	12.5	- 0.3
ไทยออยล์	223.9	198.3	+12.9%	10.0	9.3	+ 0.7
птт.ค้ำปลีก	99.0	103.7	-4.5%	4.4	4.8	- 0.4
คาลเท็กซ์	92.0	91.2	+0.8%	4.1	4.3	- 0.1
พีทีจี เอ็นเนอร์ยี	39.9	35.6	+11.9%	1.8	1.7	+ 0.1
กลุ่มซัสโก้	36.9	36.3	+1.7%	1.6	1.7	- 0.0
ไออาร์พีซี	43.5	38.7	+12%	1.9	1.8	+ 0.1
อื่น ๆ	2.0	0.2	+948.3%	0.1	0.0	+ 0.1
ทั่วประเทศ	2,236.5	2,140.6	+4.5%	100.0	100.0	+ 0.0

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงานและ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ส่วนธุรกิจตลาดน้ำมันหล่อลื่นผ่านผู้ค้ามาตรา 7 นั้น มีปริมาณจำหน่ายอยู่ที่ระดับประมาณ 37.4 ล้านลิตรต่อเดือน (ข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน ณ 31 ธันวาคม 2562) เพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 0.3 แนวน้ำมันตลาดน้ำมันหล่อลื่นในปัจจุบันยังคงเติบโตในอัตราที่ไม่สูงมากตามสภาพเศรษฐกิจ

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย บริษัทฯ สามารถจำแนกการจัดจำหน่าย ได้ดังนี้

1.1) การจำหน่ายผ่านสถานีบริการ เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้้ำมันเชื้อเพลิงทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ ซึ่งมีเครือข่ายครอบคลุมอยู่ทั่วประเทศ รวมถึงสถานีบริการชุมชนที่จำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิก และบุคคลทั่วไป โดยการจัดส่งน้ำมันทางรถยนต์


บริษัทฯ แบ่งประเภทของสถานีบริการน้ำมันออกเป็น 5 ประเภท ได้แก่

ประเภท		จำนวน (แห่ง)	สัดส่วน (%)
1.	Company Own Company Operate (COCO): บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานีบริการ โดยให้บางจาก.บางจากกรีนเนท เป็นผู้บริหารจัดการภายในสถานีบริการ โดยที่บริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบายและภาพลักษณ์ของการดำเนินธุรกิจค้าปลีก เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารธุรกิจ ซึ่งสถานีบริการประเภท COCO ส่วนใหญ่จะเป็นสถานีบริการที่มีขนาดใหญ่ และตั้งอยู่บนถนนสายหลัก ดังนั้นสถานีบริการดังกล่าวจะถูกควบคุม และดูแลเพื่อใช้เป็นสถานีบริการต้นแบบสำหรับสถานีบริการประเภทอื่น ๆ	226	18.8
2.	Company Own Dealer Operate (CODO): บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานี โดยให้ผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ในการบริหารสถานีบริการเข้าดำเนินการ	50	4.2
3.	Joint Venture (JV): เป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ กับผู้ประกอบการที่สนใจ และประสงค์จะดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน	53	4.4
4.	Dealer Own Dealer Operate (DODO): ผู้ประกอบการเป็นเจ้าของสถานีบริการน้ำมัน, เป็นเจ้าของที่ดิน และลงทุนก่อสร้างสถานีบริการเองทั้งหมด รวมถึงการเป็นตัวแทนจำหน่าย	260	21.6
5.	Co - Operative (CO-OP): เป็นสถานีบริการชุมชนที่สหกรณ์เป็นผู้ลงทุน โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าของที่ดิน และลงทุนก่อสร้างสถานีบริการเอง	612	51.0
รวม		1,201	100.0

หมายเหตุ : ข้อมูลบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

1.2) การจำหน่ายให้กิจการอุตสาหกรรม ได้แก่ กิจการประเภทโรงงานอุตสาหกรรมและกิจการซึ่งใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงสำหรับให้ความร้อนและพลังงานในการผลิตสินค้าและบริการต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมเหล็กและผลิตภัณฑ์โลหะ เป็นต้น ลูกค้าประเภทนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ซึ่งจัดส่งน้ำมันทางรถยนต์ขนส่งน้ำมัน ยกเว้นโรงงานขนาดใหญ่บางแห่งที่มีท่าเรือ ซึ่งรองรับการจัดส่งน้ำมันทางเรือได้ด้วย

1.3) การจำหน่ายให้ผู้ใช้ตรง ได้แก่ กิจการสายการบิน กิจการเดินรถ และเรือขนส่งสินค้าและผู้โดยสาร กิจการประเภทก่อสร้าง และอื่น ๆ ซึ่งมีความต้องการใช้น้ำมันจำนวนมาก เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับพาหนะในการประกอบธุรกิจ โดยลูกค้ากลุ่มนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ไม่ได้ซื้อผ่านสถานีบริการจำหน่ายทั่วไป การจัดส่งให้ลูกค้าอาจส่งได้ทั้งทางท่อ (สำหรับกิจการประเภทสายการบิน) ทางเรือและทางรถยนต์ขนส่งน้ำมัน



1.4) การจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันอื่น ๆ เป็นการจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่ และขนาดกลางที่มีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง ซึ่งจะนำน้ำมันเหล่านี้ไปจำหน่ายต่อผ่านระบบเครือข่าย และช่องทางการจำหน่ายของบริษัทเหล่านั้น ไปสู่ผู้บริโภคน้ำมันปลายทางอีกทอดหนึ่ง การจัดส่งให้ลูกค้าส่วนใหญ่จัดส่งทางท่อ อย่างไรก็ตามบางกรณีลูกค้าอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถขนส่งน้ำมัน

1.5) การจำหน่ายให้กับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม หรือโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ เป็นการจำหน่ายน้ำมันที่ผลิตได้จากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ในรูปวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่ การจำหน่าย Naptha เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบของหน่วยอะโรมาติกส์ เป็นต้น การจัดส่งโดยทางเรือ

1.6) การจำหน่ายให้กับผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ การจัดส่งโดยทางเรือ บางกรณีลูกค้าในประเทศใกล้เคียงอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถขนส่งน้ำมัน

ลักษณะของลูกค้า บริษัทฯ สามารถจำแนกประเภทของลูกค้าตามลักษณะการซื้อ ได้ดังนี้

1) ลูกค้าสถานีบริการ ตลาดอุตสาหกรรม และผู้ใช้ตรง (Outlet & End User Customers) ได้แก่ ลูกค้าที่ซื้อน้ำมันจากสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ไม่ว่าจะซื้อผ่านสถานีบริการของบริษัทฯ (บริษัทฯ เป็นเจ้าของ) สถานีบริการของตัวแทนค้าน้ำมันของบริษัทฯ (Dealer) รวมถึงสถานีบริการชุมชน ซึ่งสหกรณ์หรือชุมชนเป็นเจ้าของ และจำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิก และบุคคลทั่วไป นอกจากนี้รวมถึงลูกค้าประเภทผู้ใช้ตรงทั้งที่เป็นกิจการอุตสาหกรรม ซึ่งซื้อน้ำมันเพื่อนำไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตสินค้าหรือดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ผู้ประกอบกิจการโรงงาน การก่อสร้าง สายการบิน ขนส่งสินค้าหรือโดยสาร ฯลฯ ตลอดจนหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่าง ๆ

2) ลูกค้าขายส่ง (Supply Sales Customers) ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าขายน้ำมันในประเทศทั้งรายเล็ก และรายใหญ่ ซึ่งซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายต่อ เช่น ปตท. ซึ่งจัดจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ใช้ตรงรวมทั้งสถานีบริการเครือข่าย เป็นต้น

3) ลูกค้าต่างประเทศ (Export Customers) ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ ที่ซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปผ่านกระบวนการผลิตหรือจำหน่ายในต่างประเทศ เช่น การจำหน่ายน้ำมันเตาที่มีปริมาณกำมะถันต่ำมาก (Low Sulphur Waxy Residue (LSWR)) ให้ลูกค้าประเทศญี่ปุ่น เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และการนำไปเข้ากระบวนการแตกตัวโมเลกุลโดยเป็นน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลที่มีมูลค่าสูงขึ้นเพื่อจำหน่ายต่อไป และผลิตภัณฑ์น้ำมัน Unconverted Oil หรือ UCO ไปเป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐานที่ประเทศเกาหลี ซึ่งเป็นน้ำมันที่มีคุณภาพสะอาด มีกำมะถันและไนโตรเจนต่ำ

**ปริมาณการจำหน่ายของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทของลูกค้า** (หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน)

ประเภทลูกค้า	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1. สถานีบริการ ตลาดอุตสาหกรรมและผู้ใช้ตรง	105.4	74.9	100.2	74.2	100.5	71.3
2. ลูกค้าขายส่ง	14.9	10.6	15.0	11.1	17.3	12.3
3. ลูกค้าต่างประเทศ	20.5	14.6	19.9	14.7	23.2	16.5
รวม	140.8	100.0	135.1	100.0	141.0	100.0

ที่มา : บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

มูลค่าการจำหน่ายและบริการของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<u>มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ</u>						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	86,760	51.3	89,409	50.7	81,822	50.5
2. น้ำมันเตา	1,529	0.9	2,078	1.2	1,864	1.1
3. น้ำมันเบนซิน	46,248	27.3	47,634	27.0	45,428	28.0
4. สินค้า บริการ อื่น ๆ	18,413	10.9	19,319	11.0	16,852	10.4
รวมมูลค่าจำหน่ายในประเทศ	152,950	90.4	158,440	89.8	145,966	90.0
<u>มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ</u>						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	1,991	1.2	5,105	2.9	2,846	1.8
2. น้ำมันเตา	13,126	7.8	11,376	6.4	11,120	6.9
3. น้ำมันเบนซิน	510	0.3	521	0.3	674	0.4
4. สินค้า บริการ อื่น ๆ	526	0.3	937	0.5	1,577	1.0
รวมมูลค่าจำหน่ายต่างประเทศ	16,153	9.6	17,939	10.2	16,217	10.0
<u>มูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด</u>						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	88,751	52.5	94,514	53.6	84,668	52.2
2. น้ำมันเตา	14,655	8.7	13,454	7.6	12,984	8.0
3. น้ำมันเบนซิน	46,758	27.7	48,155	27.3	46,102	28.4
4. สินค้า บริการ อื่น ๆ	18,939	11.2	20,256	11.5	18,429	11.4
รวมมูลค่าจำหน่ายทั้งหมด	169,103	100.0	176,379	100.0	162,183	100.0
อัตราเพิ่ม/(ลด)ของมูลค่าการจำหน่าย (ร้อยละ)	-4.13		8.75		17.66	

ที่มา : บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

1) กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ (Complex Refinery) ตั้งอยู่เลขที่ 210 สุขุมวิท 64 พระโขนง กรุงเทพฯ มีกำลังการผลิต 120,000 บาร์เรลต่อวัน โดยดำเนินการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง

กำลังผลิต (มีหน่วยวัดเป็นบาร์เรลต่อวัน) หมายถึง ระบบการกลั่น ระบบท่อ ระบบถังที่สามารถรับน้ำมันดิบมากลั่น ผ่านระบบเพิ่มคุณภาพ ระบบท่อ กระบวนการผสม กระบวนการเก็บ และการกระจายผลิตภัณฑ์ออกจากโรงกลั่นได้สูงสุดประจำวันทำการ หนึ่งทุก 18-24 เดือน บริษัทฯ จะหยุดเครื่องจักรเพื่อทำการซ่อมแซมโดยใช้เวลาประมาณ 30 วัน เพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิตให้อยู่ในระดับเดิมหรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น การเลือกวันเวลาการหยุดเครื่องจักรดังกล่าวจะเลือกดำเนินการตามความเหมาะสมของสถานการณ์และผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น การขยายหน่วยการผลิต รวมถึงทบทวนด้านระบบต่าง ๆ และอุปกรณ์ความปลอดภัยของธุรกิจโรงกลั่นมาโดยตลอด ซึ่งบริษัทฯ มีแผนจัดทำอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับความปลอดภัยให้เหนือกว่ามาตรฐานของโรงกลั่นทั่วไป

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต โรงกลั่นน้ำมันบางจาก

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
กำลังการผลิตที่ออกแบบไว้			
: พันบาร์เรลต่อวันกลั่น	120	120	120
: พันบาร์เรลต่อวันปฏิทิน (A)	113.4	113.4	113.4
ปริมาณการผลิตภัณฑ์			
1. น้ำมันดีเซล	57.10	57.47	56.74
2. UCO	4.42	3.48	2.62
3. น้ำมันเตา	12.78	9.43	14.15
4. น้ำมันเบนซิน	20.39	22.46	21.17
5. น้ำมันเครื่องบินไอพ่น, น้ำมันก๊าด	15.07	13.54	13.1
6. ก๊าซหุงต้ม	2.7	3.33	2.89
7. น้ำมันใช้เองและสูญหายระหว่างการผลิต	0.13	-0.32	0.66
รวมปริมาณการผลิต (B)	112.59	109.39	111.33
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต (ร้อยละ)	2.9	-1.91	9.79
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ) (B/A)	99.29	96.46	98.17

ที่มา : บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



- หมายเหตุ : 1/ โรงกลั่นดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยทำงานวันละ 3 กะ กะละ 8 ชั่วโมง โดยบริษัทฯ มีแผนการบำรุงรักษาหน่วยผลิตเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อรักษาระดับประสิทธิภาพการผลิตในระดับเดิม หรือดำเนินการปรับประสิทธิภาพให้เพิ่มขึ้น
- 2/ การผลิตน้ำมันเบนซินไม่รวมปริมาณเอทานอลที่ใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์

2) กระบวนการกลั่น

- **การกลั่นลำดับส่วน (Fractional Distillation)** : การผลิตน้ำมันเริ่มต้นจากการแยกน้ำมันดิบออกเป็นส่วนต่างๆ ภายในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ ด้วยกระบวนการให้ความร้อนน้ำมันดิบจนถึงอุณหภูมิประมาณ 370 องศาเซลเซียส ประมาณ 60-70% ของน้ำมันดิบจะระเหยกลายเป็นไอลอยขึ้นไปสู่ยอดหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิต่ำที่สุด ไอร้อนที่ลอยขึ้นไปเมื่อเย็นลงจะกลั่นตัวเป็นของเหลวบนถาดตามชั้นต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับช่วงจุดเดือดของไฮโดรคาร์บอน ดังนี้
 1. ชั้นบนสุดของหอกลั่นซึ่งมีอุณหภูมิต่ำที่สุดจะเป็นก๊าซหุงต้ม
 2. ชั้นที่สอง ได้แก่ แนนฟาเบา (Light Virgin Naphtha หรือ LVN)
 3. ชั้นที่สาม ได้แก่ แนนฟาหนัก (Heavy Virgin Naphtha หรือ HVN) (ซึ่งแนนฟาเบาและแนนฟาหนัก จะนำไปผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพ และผสมเป็นน้ำมันเบนซินต่อไป)
 4. ชั้นที่สี่ ได้แก่ น้ำมันก๊าด น้ำมันเครื่องบิน
 5. ชั้นที่ห้า ได้แก่ น้ำมันดีเซล
 6. ส่วนที่เหลือของน้ำมันดิบที่ไม่ระเหยกลายเป็นไอจะยังคงเป็นของเหลวอยู่ที่ก้นหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิสูงที่สุดโดยของเหลวส่วนนี้เรียกว่า “Atmospheric Residue”

การระเหยและกลั่นตัวจากถาดหนึ่งไปยังอีกถาดหนึ่งนั้นเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องส่วนต่างๆ จึงแยกตัวออกมาทางท่อข้างหอกลั่น และส่วนที่แยกออกมา นี้ เรียกว่า “ผลิตภัณฑ์กลั่นตรง” (Straight Run) ซึ่งมีข้อดีคือผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น น้ำมันดีเซล มีค่าซีเทนสูงมาก จุดติดไฟได้เร็ว เผาไหม้ง่าย รวดเร็วสมบูรณ์ เครื่องยนต์สะอาด ส่วนน้ำมันเตาก็มีส่วนของเบาปนอยู่มากทำให้เผาไหม้ง่าย รวดเร็วสมบูรณ์ ปราศจากเขม่าควัน และสามารถปรับแต่งปริมาณอากาศที่เกิน (Excess Air) ให้ต่ำลงได้ง่าย ซึ่งช่วยให้ประหยัดพลังงานเชื้อเพลิง ตลอดจนค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ในระยะยาว

- **การปรับปรุงคุณภาพ (Treating)** : เป็นการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์โดยการจัดสิ่งเจือปนต่างๆ ที่มากับน้ำมันดิบและติดมากับผลิตภัณฑ์ เช่น กำมะถัน เป็นต้น เพื่อให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีระดับความบริสุทธิ์ และคุณภาพสูงตามความต้องการ โดยหน่วยที่ทำหน้าที่ปรับปรุงคุณภาพ เช่น หน่วยบำบัดก๊าซ หน่วยผลิตแนนฟา หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา และหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐานยูโร 4 เป็นต้น
- **การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน (Conversion)** : เป็นการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างโมเลกุลของน้ำมันเพื่อให้มีคุณภาพและมูลค่าสูงขึ้น โดยหน่วยที่ทำหน้าที่เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน เช่น หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (ไอโซเมอไรเซชัน, รีฟอร์มมิง) และหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา เป็นต้น



- **การผสมผลิตภัณฑ์ (Blending) :** เป็นการผสมผลิตภัณฑ์ตั้งแต่สองชนิดขึ้นไป หรือมีการเติมสารปรุงแต่งคุณภาพ (Additive) เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงขึ้น

หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเตาในปัจจุบันลดน้อยลง อีกทั้งเพื่อให้เป็นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ได้มีการนำน้ำมันเตาซึ่งได้จากการแยกโดยการกลั่นลำดับส่วนมาปรับปรุง โดยแปรเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น และมีความสะอาดมากขึ้น ได้แก่ ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแอฟทาเบา น้ำมันแอฟทาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล

กระบวนการปรับปรุงข้างต้นเริ่มต้นด้วยการนำน้ำมันเตาจากหอกลั่นลำดับส่วน ส่งเข้าหน่วยกลั่นสุญญากาศเพื่อกลั่นแยกน้ำมันเตาชนิดเบา (Vacuum Gas Oil) ออก และนำเข้าสู่หน่วยแตกโมเลกุลเพื่อเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ โดยมีหน่วยผลิตไฮโดรเจนทำหน้าที่ผลิตไฮโดรเจนส่งเข้ามาในหน่วยแตกโมเลกุล เพื่อช่วยให้การแตกโมเลกุลเกิดได้อย่างสมบูรณ์ ส่วนทางด้านล่างของหอกลั่นสุญญากาศจะเป็นน้ำมันเตาชนิดหนักที่จะถูกนำไปปรับปรุงคุณภาพ เพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันเตาต่อไป

สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแตกโมเลกุลข้างต้น ซึ่งประกอบด้วย ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแอฟทาเบา น้ำมันแอฟทาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล จะถูกลำเลียงเข้าสู่หน่วยกลั่นแยก เพื่อแยกแต่ละผลิตภัณฑ์ออกจากกัน

ก๊าซเชื้อเพลิงที่แยกได้จะถูกส่งไปยังหน่วยปรับปรุงคุณภาพก๊าซเชื้อเพลิง เพื่อลดกำมะถันปนเปื้อน และนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสะอาดในกระบวนการผลิตต่อไป น้ำมันเตาหลังผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา น้ำมันดีเซลหลังผ่านหน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 น้ำมันเครื่องบินหลังผ่านหน่วยผลิตน้ำมันเครื่องบิน และก๊าซหุงต้มหลังผ่านหน่วยผลิตก๊าซหุงต้ม จะถูกส่งไปถึงเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

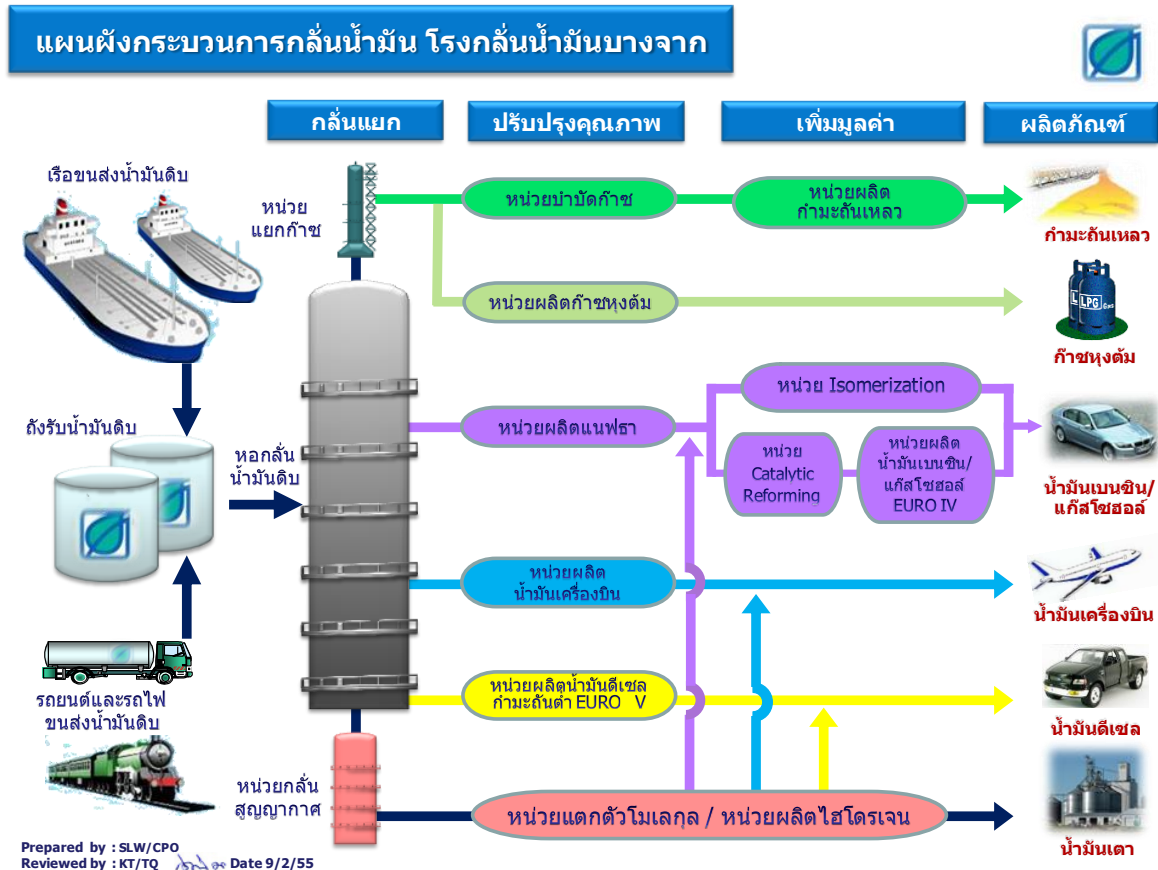
หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล โดยใช้ไฮโดรเจน ภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลโดยการลดกำมะถันปนเปื้อน 7 เท่าตามมาตรฐานยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะมีระดับความบริสุทธิ์สูงก่อนจะถูกส่งไปถึงเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

สำหรับน้ำมันแอฟทาเบา และน้ำมันแอฟทาหนัก จะถูกส่งไปยังหน่วยผลิตแอฟทาเพื่อลดปริมาณกำมะถันปนเปื้อนลง 10 เท่า ตามมาตรฐานยูโร 4 และส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (รีฟอร์มมิ่ง) เพื่อเพิ่มออกเทนก่อนส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐานยูโร 4

หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน / แก๊สโซฮอลล์ มาตรฐานยูโร 4 เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซิน โดยใช้ไฮโดรเจน ภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซินโดยการลดสารเบนซิน ตามมาตรฐานยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้สุดท้ายจะมีระดับความบริสุทธิ์สูง



มีกำมะถันปนเปื้อนลดลง 10 เท่าและมีเบนซีนลดลง 3.5 เท่าตามมาตรฐานยูโร 4 ก่อนจะถูกส่งไปถึงเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป



3) วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier)

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตของธุรกิจโรงกลั่นคือ "น้ำมันดิบ" ซึ่งเป็นสารประกอบทางเคมีประเภทไฮโดรคาร์บอน ที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติจากการทับถมสะสมเป็นเวลานานนับล้านปีของซากพืชซากสัตว์ที่อยู่ภายใต้พื้นผิวโลก ในประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง เช่น บริเวณรอยต่อระหว่างจังหวัดพิษณุโลก และจังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดสุโขทัย บริเวณอำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่ และแหล่งน้ำมันดิบในอ่าวไทย เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ปริมาณน้ำมันดิบในประเทศไทยที่ขุดพบ และนำขึ้นมาขุดยังไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ของโรงกลั่นทั้ง 6 แห่งในประเทศไทย ดังนั้นน้ำมันดิบส่วนใหญ่ที่ใช้ในประเทศไทยจึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งแหล่งน้ำมันดิบที่นำเข้าส่วนใหญ่ ได้แก่ กลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น โอมาน สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กาตาร์ ซาอุดีอาระเบีย อิหร่าน และคูเวต เป็นต้น รวมถึงกลุ่มประเทศในตะวันออกไกล เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย บรูไน ฟิลิปปินส์ และออสเตรเลีย เป็นต้น การขนส่งน้ำมันจากตะวันออกกลางใช้เวลาในการขนส่งประมาณ 15 - 20 วัน และจากตะวันออกไกลใช้เวลาประมาณ 3-7 วัน ทั้งนี้ โดยปกติบริษัทฯ สำรองน้ำมันดิบในปริมาณที่เพียงพอต่อการกลั่นประมาณ 30 วัน



แหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ (หน่วย : บาร์เรลต่อวัน)

แหล่งน้ำมันดิบ	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1 สิริกิติ์	30,029	23.9	27,036	20.9	25,665	18.2
2 ทานตะวัน	20,718	16.5	18,790	14.5	24,557	17.4
3 เอราวัณ	25,748	20.5	28,302	21.9	30,037	21.3
4 นาสุ่น/นาสุ่นตะวันออก	731	0.6	1,266	1.0	1,665	1.2
5 จัสมิน	10,808	8.6	11,653	9.0	11,853	8.4
6 มโนรา	5,342	4.2	6,397	5.0	7,187	5.1
7 อื่นๆ	32,513	25.8	35,756	27.7	40,316	28.5
รวม	125,889	100	129,200	100	141,280	100

ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายด้านเสถียรภาพในการจัดหาวัตถุดิบ เพื่อให้ได้ต้นทุนการจัดหา และราคาวัตถุดิบที่ต่ำที่สุดโดยได้คุณภาพของผลผลิตตามความต้องการ บริษัทฯ จึงมีการจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศ และแหล่งต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงเศรษฐศาสตร์การกลั่น ทั้งนี้อีกส่วนหนึ่ง บริษัทฯ สั่งซื้อเป็นน้ำมันสำเร็จรูปเพื่อจำหน่าย ซึ่งเป็นผลจากการแลกเปลี่ยนน้ำมันสำเร็จรูป (Physical Swap) กับผู้ผลิตรายอื่น

ในปี 2562 บริษัทฯ สั่งซื้อน้ำมันดิบจากผู้ผลิตภายในประเทศ ปริมาณรวมทั้งสิ้น 13,749 พันบาร์เรล โดยส่วนใหญ่สั่งซื้อจากแหล่งน้ำมันดิบเบญจมาศ แหล่งน้ำมันดิบปัตตานี และแหล่งน้ำมันดิบสิริกิติ์ และอื่น ๆ

นอกจากนี้ในปี 2562 บริษัทฯ นำเข้าน้ำมันดิบจากแหล่งต่างประเทศ ปริมาณรวมทั้งสิ้น 27,722 พันบาร์เรล โดยนำเข้ามาจากแหล่งตะวันออกไกล ร้อยละ 69.8 ได้แก่ น้ำมันดิบบุงฮาอ์คิต CENDOR ลาววน จากประเทศมาเลเซีย น้ำมันดิบแซมเปียน และน้ำมันดิบซีเรีย ไลท์ เอ็กซ์พอร์ต เบลิน จากประเทศบรูไน และน้ำมันดิบบันยู อูริบ จากประเทศอินโดนีเซีย เป็นต้น และจากแหล่งอื่น ๆ ร้อยละ 30.2 ได้แก่ น้ำมันดิบมอนทารา จากประเทศออสเตรเลีย เป็นต้น



นอกจากวัตถุดิบที่เป็นน้ำมันดิบแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการจัดหาน้ำมันกึ่งสำเร็จรูปมาเข้าสู่กระบวนการผลิตเพื่อผลิตและจำหน่ายเป็นน้ำมันสำเร็จรูปต่อไป รวมทั้งมีการจัดหาน้ำมันสำเร็จรูปมาจำหน่ายโดยตรงอีกด้วย

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ

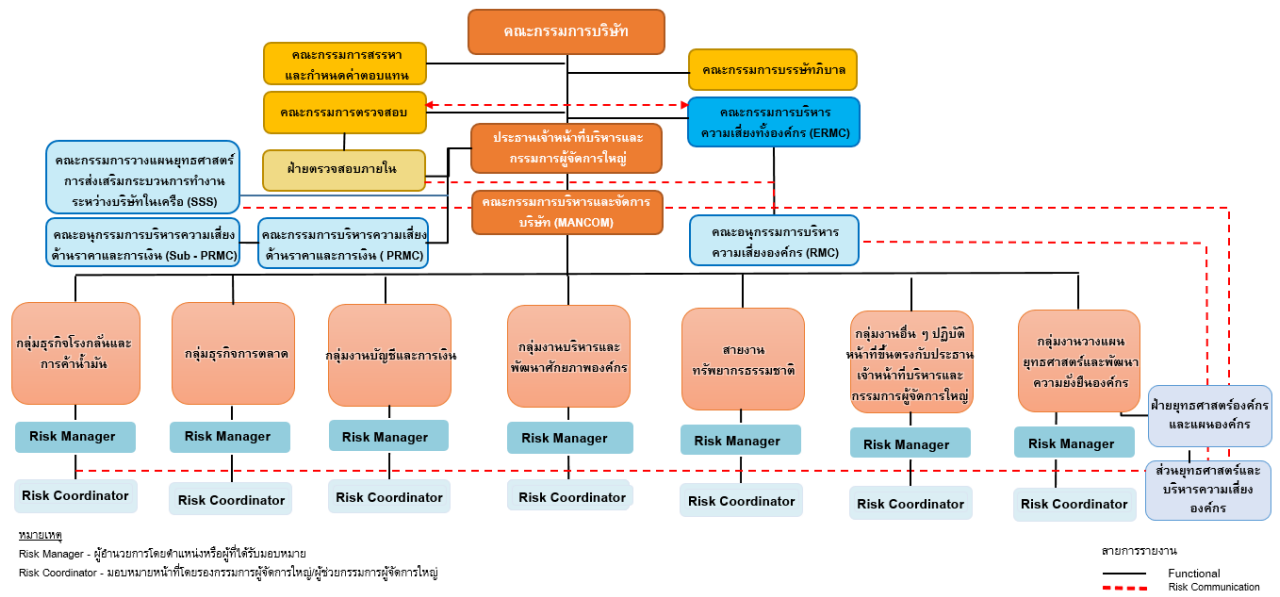
ชนิดน้ำมันดิบ	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	37,911	34.64	34,840	27.91	36,313	34.27
2. น้ำมันสำเร็จรูป	10,174	9.30	14,931	11.96	8,402	7.93
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ	48,086	43.93	49,771	39.87	44,715	42.20
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	53,876	49.22	65,355	52.35	53,498	50.49
2. น้ำมันสำเร็จรูป	7,495	6.85	9,711	7.78	7,752	7.32
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ	61,371	56.07	75,066	60.13	61,250	57.80
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	91,788	83.86	100,195	80.26	89,811	84.76
2. น้ำมันสำเร็จรูป	17,669	16.14	24,642	19.74	16,154	15.24
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด	109,457	100.0	124,837	100.0	105,969	100.0

ที่มา : บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



3. ปัจจัยความเสี่ยง

ตลอดระยะเวลา 15 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยงเข้ามาประยุกต์ใช้ องค์กร โดยมีการนำมาตรฐานสากล COSO ERM และ ISO 31000 เข้ามาใช้กำหนดแนวทางการบริหาร จัดการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากความเสียหายต่าง ๆ ที่อาจทำให้องค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ ตั้งเป้าหมายไว้ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้ สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องและรวดเร็วในปัจจุบัน โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับใน องค์กร รวมทั้งบริษัทร่วมทุน มีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน ควบคู่ไปกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร และนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลองค์กร (Environmental, Social and Governance) โดยมีคณ กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมายทางธุรกิจ ร่วมกัน ตามโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังภาพ



ผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปี 2562 สภาวะเศรษฐกิจโลกและไทยที่ชะลอตัว กระทบต่อภาคการผลิตและการบริโภคภาค ครัวเรือน ในขณะที่ค่าเงินบาท ราคาน้ำมันดิบ และราคาพืชผลทางการเกษตรยังคงผันผวนต่อเนื่องตลอด ปีที่ผ่านมา ส่งผลกระทบโดยตรงต่ออุตสาหกรรม รวมถึงผลดำเนินงานบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กร รวมทั้งบริษัทร่วมทุน เพื่อลดผลกระทบต่อการ ดำเนินธุรกิจ โดยมีการเฝ้าระวังและติดตามผลกระทบในภาพรวม เพื่อให้เกิดการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมจัดเตรียมแผนงานรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ซึ่งในภาพรวมกลุ่ม บริษัทสามารถดำเนินการจัดการความเสี่ยงได้บรรลุผลตามเป้าหมาย

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องและยั่งยืนในการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้นำแนวโน้มและปัจจัย สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่คาดการณ์ว่าจะเกิดการเปลี่ยนแปลงและส่งผลกระทบต่อการทำงาน



Mega Trend และ Global Risk มาพิจารณาเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงในระยะกลางและระยะยาว อาทิ การแข่งขันของธุรกิจอุตสาหกรรม ภาวะเศรษฐกิจ พฤติกรรมผู้บริโภค สภาพแวดล้อมและภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไปจากภาวะโลกร้อน และการเติบโตทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม เช่น เทคโนโลยีด้านพลังงานทดแทนและการกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) ความก้าวหน้าของการพัฒนารถพลังงานไฟฟ้า (Electric Vehicle) เทคโนโลยีด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Biological Technology) และนโยบายต่าง ๆ ของภาครัฐ รวมไปถึงการรวบรวมความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร เพื่อนำมาร่วมวิเคราะห์ผลกระทบและแนวโน้มทิศทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในระยะยาวควบคู่ไปกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร เพื่อให้เกิดความยั่งยืนร่วมกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดวางกรอบความเสี่ยงแบ่งออกเป็น 1) การบริหารความเสี่ยงองค์กร 2) การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน 3) การบริหารความเสี่ยงต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้สามารถประเมินและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงได้เหมาะสม โดยมีความก้าวหน้าในการดำเนินงานดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงองค์กร

เป็นการประเมินความเสี่ยงหลักขององค์กร ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงแนวโน้มในอนาคต (Future Trend) ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กรในระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว ครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ (Strategy) การปฏิบัติการ (Operation) การเงิน (Finance) และชื่อเสียงองค์กร (Reputation) โดยมีการติดตามและเฝ้าระวังโอกาสเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้น ๆ ผ่านดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) รวมถึงจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติม เพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงาน ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญโดยมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร และการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลองค์กร ดังนี้

ด้านเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

ส่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนของรายได้ในธุรกิจปิโตรเลียม และรายได้ธุรกิจอื่น ๆ ขององค์กร บริษัทฯ จึงมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

- จัดให้มีการติดตามความเคลื่อนไหวราคาน้ำมัน ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูป และพัฒนาเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านราคาในรูปแบบใหม่อย่างสม่ำเสมอ โดยมีคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินทำหน้าที่พิจารณาตัดสินใจทางเลือกในการป้องกันความเสี่ยง และรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหารบริษัทอย่างใกล้ชิด



- กระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบเกษตร ผ่านการลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพของ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด ซึ่งเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้กับธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพ ไบโอดีเซล และเอทานอล และมุ่งสู่การขยายธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงในอนาคต เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ

ความเสี่ยงการบริหารจัดการวัตถุดิบและห่วงโซ่อุปทาน

พิจารณาปัจจัยเสี่ยงตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อบริหารความเสี่ยงของคู่ค้าในการส่งมอบวัตถุดิบ เครื่องจักร อุปกรณ์ และบริการต่าง ๆ ในการผลิตและจำหน่าย ให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสร้างความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงดังนี้

- จัดหาน้ำมันดิบที่มีคุณภาพเหมาะสมกับกระบวนการผลิตที่ให้ค่าการกลั่นที่ดีที่สุดเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับกิจการ
- ทำสัญญาจัดซื้อน้ำมันดิบในระยะยาวทั้งจากต่างประเทศและในประเทศ เพื่อรองรับปริมาณการกลั่นได้อย่างสม่ำเสมอ
- สำรองและจัดหาวัตถุดิบในการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพจากแหล่งผลิตที่มีระดับราคาที่เหมาะสม และสามารถแข่งขันได้
- ขยายการลงทุนในธุรกิจต้นน้ำด้านทรัพยากรธรรมชาติ ได้แก่ น้ำมันดิบ ผ่านบริษัท OKEA ASA ซึ่งดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องและมีนัยสำคัญต่อการบริหารจัดการวัตถุดิบต้นน้ำในการผลิต รองรับการผลิตของธุรกิจปัจจุบันและธุรกิจใหม่ในอนาคต
- ประเมินความเสี่ยงด้านความเพียงพอของผู้ขาย (Supplier) ด้วยการจัดกลุ่มผู้ขาย วัตถุดิบ สินค้า และบริการ ที่มีมูลค่าสูง และประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมต่อองค์กรจากกลุ่มผู้ขาย เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน

ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย

ตลอดปี 2562 อัตราแลกเปลี่ยนยังมีความผันผวนสูง จากความไม่แน่นอนของนโยบายการเงินของประเทศต่าง ๆ และนโยบายการค้าระหว่างประเทศเศรษฐกิจขนาดใหญ่ ส่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนของรายได้บริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับปิโตรเลียม และธุรกิจร่วมทุนในต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- บริหารรายได้และรายจ่ายที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ในส่วนที่เป็น Natural Hedge
- จัดการโครงสร้างต้นทุนการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่



- ติดตามแนวโน้มและสถานการณ์ตลาดการเงินอย่างใกล้ชิด เพื่อพิจารณาเข้าทำธุรกรรมบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับแผนและเป้าหมายธุรกิจที่ตั้งไว้

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านนวัตกรรมพลังงาน

การเปลี่ยนแปลงด้านนวัตกรรมพลังงาน เป็นปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ จึงได้วิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงและหาโอกาสจากความก้าวหน้าทางนวัตกรรมพลังงาน โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

- ลงทุนในเมืองแรลลิเทียม ผ่านบริษัท Lithium Americas Corp. เพื่อขยายธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติและนวัตกรรมพลังงาน รองรับการเติบโตด้านพลังงานทดแทนที่ใช้แบตเตอรี่รวมถึงรถยนต์ไฟฟ้าในอนาคต
- จัดให้มีสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative and Innovation Center หรือ BiiC ทำหน้าที่สร้าง Green Ecosystem เพื่อผลักดันนวัตกรรมต่าง ๆ โดยเน้นด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) และด้านชีวภาพ (Bio-Based)
- สร้างโอกาสในการต่อยอดธุรกิจด้านนวัตกรรมพลังงาน ด้วยการจัดให้มีการเสนอโครงการพัฒนาธุรกิจใหม่จากพนักงานบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม อย่างสม่ำเสมอ โดยนำหลักการคิดแบบ Design Thinking มาออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งจะนำไปพัฒนาต่อยอดเชิงพาณิชย์ร่วมกับสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiiC) ต่อไป

ด้านสังคม

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานที่อาจกระทบต่อชุมชนและสังคม

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจร่วมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ดำเนินงานได้อย่างปลอดภัยและไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสังคม โดยมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม ดังนี้

- พัฒนาระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐาน ISO 45001 เพื่อยกระดับสุขภาพและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน และพัฒนากระบวนการทำงานให้เป็นระบบ โดยคำนึงถึงความเสี่ยง โอกาส ข้อกำหนดทางกฎหมาย และอื่น ๆ ทั้งนี้ ในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 45001
- ดำเนินโครงการก่อสร้างหอเผาขยะระบบปิด (Enclosed Ground Flare) เพื่อลดผลกระทบด้านแสงและเสียงต่อชุมชน โดยได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2562 และพร้อมใช้งานในต้นปี 2563



- จัดให้มีเรือขจัดคราบน้ำมัน เรือศรีธารารักษ์ 8 ที่สามารถจัดเก็บคราบน้ำมันได้ถึง 30,000 ลิตรต่อชั่วโมง โดยติดตั้งระบบกักคราบน้ำมันข้างเรือพร้อมใช้งาน (Side Collecting Boom) พร้อมชุดจัดเก็บคราบน้ำมัน (Belt Skimmer) ซึ่งสามารถปฏิบัติงานกักเก็บคราบน้ำมันได้ทันที โดยไม่ต้องรอปฏิบัติการร่วมกับเรือลำอื่น ๆ เหมือนที่ผ่านมา ซึ่งต้องใช้เรือ 3 ลำร่วมกัน จึงมั่นใจได้ว่าหากเกิดเหตุการณ์จะสามารถดำเนินการขจัดคราบน้ำมันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และรวดเร็วมากยิ่งขึ้น อีกทั้ง พร้อมให้การช่วยเหลือสนับสนุนการจัดเก็บคราบน้ำมันของภาครัฐและกลุ่มสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน หรือ Oil Industry Environmental Safety Group Association (IESG) รวมถึงการสนับสนุนเหตุอื่น ๆ เมื่อได้รับการร้องขอ
- ป้องกันน้ำมันรั่วไหลในแม่น้ำ โดยกำหนดมาตรฐานเรือที่ใช้ขนส่งน้ำมันให้เป็นเรือที่มีเปลือกสองชั้น (Double Hull) ทั้งเรือขนส่งน้ำมันดิบและเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูป มีมาตรการเตรียมความพร้อมด้านอุปกรณ์ฉุกเฉิน อุปกรณ์ขจัดคราบน้ำมัน โดยการทดสอบอุปกรณ์ท่อบนเรือสำหรับสูบน้ำมันทุก 6 เดือน การล้อมบูมกักเก็บคราบน้ำมัน 2 ชั้น ในขณะที่ปฏิบัติงานสูบน้ำมัน รวมถึงพัฒนาบุคลากรและปรับปรุงเทคโนโลยีด้านความปลอดภัย สำหรับอุปกรณ์ระบบ และเครื่องมือต่าง ๆ ของท่าเรืออย่างต่อเนื่องโดยให้สอดคล้องตามมาตรฐานของสถาบัน Oil Company International Marine Forum
- บริหารความเสี่ยงในการทำงานผ่านระบบ Safety Integrity Level, Reliability Centered Maintenance และ Risk-Based Inspection อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทั้งอุปกรณ์และกระบวนการ เพื่อวางแผนซ่อมบำรุงอุปกรณ์ต่าง ๆ ได้ล่วงหน้าอย่างถูกต้อง
- ทำการประเมินเพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน (Hazard and Operability Study) และวางระบบการบริหารความปลอดภัยในทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกลั่น (Process Safety Management System) โดยมีการทำงานร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำ เพื่อให้กระบวนการทำงานเป็นไปตามมาตรฐานระดับสากล
- ติดตั้งเครื่องวัดผลคุณภาพอากาศออนไลน์และส่งผลไปยังจอแสดงผลอัตโนมัติ บริเวณรอบโรงกลั่นและในพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อให้ประชาชนในชุมชนรอบโรงกลั่นและพื้นที่ใกล้เคียงได้รับข้อมูลด้านคุณภาพอากาศ สร้างความมั่นใจแก่สังคมในวงกว้าง
- จัดกิจกรรมให้ความรู้ ความเข้าใจ และปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับชุมชนรอบโรงกลั่น ทั้งโรงเรียน วัด คอนโดมิเนียม ด้วยการอบรมความรู้เรื่องการอพยพ ดับเพลิง และการปฐมพยาบาลเบื้องต้น รวมถึงติดตั้งระบบสื่อสารและเตือนภัยในชุมชนอย่างทั่วถึง การเชิญตัวแทนจากชุมชนร่วมสังเกตการณ์ในการซ่อมแผนฉุกเฉิน
- นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทร่วมทุน บริษัทฯ ยังได้ทำการติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดและส่งผลกระทบต่อชุมชนในแต่ละพื้นที่ เพื่อป้องกันไม่ให้ชุมชนหรือสังคมในพื้นที่นั้น ๆ ได้รับความเดือดร้อนหรือผลกระทบจากกระบวนการผลิต



หรือปฏิบัติงาน เช่น การเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านการจัดการน้ำเสีย เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรทำหน้าที่ในการติดตามผลการดำเนินงานตลอดปี

ด้านสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สิ่งแวดล้อม สู่มาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การดำเนินงานทางธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน บริษัทฯ ได้บริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นการเป็นส่วนหนึ่งในการลดใช้พลังงาน ลดสาเหตุและปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

- ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Green Power) ทั้งในและต่างประเทศ ผ่านการลงทุนของ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ และพลังงานความร้อนใต้พิภพ โดยปัจจุบันสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในชั้นบรรยากาศจากการผลิตกระแสไฟฟ้าได้ถึง 645,399 ตัน/ปี หรือเทียบเท่าพื้นที่ป่าจำนวน 474,558 ไร่
- มุ่งมั่นในการบริหารจัดการและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับมอบประกาศนียบัตรเชิดชูเกียรติผู้ประกอบการและภาคส่วนต่าง ๆ ที่เป็นตัวอย่างที่ดีในการบริหารจัดการและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในประเทศ จัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก โดยมีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จากการได้รับ 3 รางวัล ประกอบด้วย รางวัลฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product :CFP) รางวัลการลดก๊าซเรือนกระจกตามเป้าหมายโรงกลั่น 2% ภายใต้โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) ระยะเวลา 3 ปี รางวัลฉลากลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint Reduction: CFR) จากการศึกษาโครงการการพัฒนากระบวนการจัดการประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจเพื่อการพัฒนาธุรกิจโรงกลั่นด้านสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน
- ดำเนินการก่อสร้างหน่วย Continuous Catalyst Regeneration ทดแทนหน่วย Catalytic Reforming เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการกลั่นน้ำมัน และลดการใช้พลังงาน โดยมีแผนเปิดใช้งานในปี 2563
- นำก๊าซธรรมชาติมาใช้ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในกระบวนการกลั่นน้ำมัน ทดแทนการใช้น้ำมันเตา เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของโรงกลั่น และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
- มุ่งเน้นจำหน่ายน้ำมันในกลุ่มพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2562 ได้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ บางจากไฮดีเซล B20 S ซึ่งช่วยลดมลภาวะจากการเผาไหม้และฝุ่นละออง เนื่องจากมีส่วนผสมของไบโอดีเซล B100 ซึ่งเป็นพลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อ



สิ่งแวดล้อม โดยจำหน่ายให้กับกลุ่มอุตสาหกรรม เรือและรถขนส่งขนาดใหญ่ และสถานีบริการน้ำมันบางจากครอบคลุมทุกภูมิภาค อีกทั้ง ยังเป็นช่องทางในการสนับสนุนเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มให้มีตลาดรองรับและรายได้ที่มั่นคงอีกทางหนึ่ง

- ปรับรูปแบบการใช้ทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจผ่านกลยุทธ์ 3R ด้วยการลดการใช้ การใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Reduce, Reuse และ Recycle) เน้นความสำคัญด้านการทำธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เช่น การรับบริจาคขวดพลาสติกที่สถานีบริการ เพื่อนำไปผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อสังคม โครงการนำแก๊สลอน้ำมันเครื่องที่จำหน่ายแล้วกลับมาผ่านกระบวนการรีไซเคิล เพื่อให้ได้เม็ดพลาสติกและนำกลับมาใช้ในการผลิตแก๊สลอน้ำมันเครื่องใหม่อีกครั้ง เพื่อเป็นการรักษาคุณค่าของทรัพยากร ลดการสร้างขยะ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรหมุนเวียนให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนอย่างยั่งยืน
- ลดการใช้พลาสติกในกิจกรรมของธุรกิจเสริม (Non-Oil) เช่น จัดให้มีโครงการ “แก้วเพาะกล้า” รณรงค์ลดการใช้พลาสติกและเปลี่ยนมาใช้วัสดุที่ย่อยสลายได้ในการเพาะชำกล้าไม้ ด้วยการเปิดรับแก้วเครื่องดื่มอินทิลิใช้แล้วเพื่อนำกลับมาใช้เป็นอุปกรณ์เพาะชำต้นกล้าไม้ที่อยู่ภายใต้การดูแลของกรมป่าไม้ เพื่อทดแทนการใช้ถุงพลาสติกดำ และการรณรงค์งดใช้ถุงพลาสติกในร้าน SPAR เพื่อลดการสร้างขยะและลดปัญหาสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
- ให้การดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมเป็นวัฒนธรรมขององค์กร โดยมุ่งเน้นการประหยัดพลังงาน และการดูแลสิ่งแวดล้อม เช่น รณรงค์งดการใช้ภาชนะบรรจุอาหารที่ทำจากโฟมในกิจกรรมภายในอาคารสำนักงาน ยกเลิกการใช้ถุงหิ้วพลาสติกในโรงอาหารของบริษัทฯ ลดปริมาณการพิมพ์และการใช้กระดาษเครื่องในถ่ายเอกสาร ปรับเปลี่ยนรูปแบบการติดต่อหรือประสานงานทางธุรกิจผ่านช่องทาง Online มากขึ้น เพื่อลดการเผาผลาญน้ำมันจากการเดินทาง จัดให้มีรถบัสซึ่งใช้ไฟฟ้าเป็นเชื้อเพลิง (Electric Vehicle) ในการรับ-ส่งพนักงานระหว่างสำนักงานใหญ่ และโรงกลั่น เพื่อลดฝุ่นควัน มลพิษจากท่อไอเสีย และก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์บนถนน สุขุมวิท เป็นต้น

ความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนน้ำ

วิกฤตน้ำเป็นความเสี่ยงของโลกในอนาคต ด้วยภาวะโลกร้อนส่งผลต่อความไม่แน่นอนของปริมาณทรัพยากรน้ำ ประกอบกับประชากรที่เพิ่มขึ้นทำให้ความต้องการใช้ทรัพยากรน้ำในการอุปโภคบริโภคเพิ่มขึ้นด้วย บริษัทฯ จึงเห็นความสำคัญในการบริหารจัดการกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำ ดังนี้

- ติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากภูมิอากาศเปลี่ยนแปลง ได้แก่ สถานการณ์น้ำแล้ง เช่น ติดตามข้อมูล และเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำ จากการประกาศหลวกรายวัน เพื่อประเมินความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนน้ำที่อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิต การจัดหาแหล่งน้ำสำรองกรณีฉุกเฉินเพื่อใช้ทดแทนในกระบวนการผลิตหากเกิดความเสี่ยงต่อการขาดแคลนน้ำ การกำหนดมาตรการเฝ้าระวังและรับมือความเสี่ยงจากการลดระดับของน้ำในแม่น้ำ



เจ้าพระยา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการเดินทาง เป็นต้น ทั้งนี้ โดยระมัดระวังไม่ให้เกิดกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์น้ำแล้งเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ ยังได้มีการเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำท่วม เช่น การจัดทำมีการติดตามและเฝ้าระวังระดับน้ำในแม่น้ำสายหลักในช่วงฤดูฝน การตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์ป้องกันน้ำท่วมในพื้นที่ที่มีความเสี่ยง เป็นต้น โดยได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงรองรับตามโอกาสเกิดและระดับความรุนแรง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าธุรกิจจะสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง

- ปี 2562 สามารถลดปริมาณน้ำจากการใช้กระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำประปาด้วยระบบกรองละเอียดระดับไมครอน (Micro-filtration System) ระบบรีเวอร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis System) และระบบกำจัดไอออนในน้ำด้วยไฟฟ้า (Electro De-Ionization System) ได้ 50,650 ลูกบาศก์เมตร อีกทั้งยังสามารถนำน้ำควบแน่น (Condensate water) และน้ำที่ผ่านการไล่กำมะถันออก (Stripped water) กลับมาใช้ในกระบวนการผลิตทำให้สามารถลดการใช้น้ำได้อีก 633,440 ลูกบาศก์เมตร นอกจากนี้สามารถนำน้ำควบแน่นที่ปนเปื้อนเล็กน้อยมาปรับปรุงคุณภาพ และนำน้ำที่ผ่านการบำบัดจากหน่วยบำบัดน้ำทิ้ง เข้ามาปรับปรุงคุณภาพด้วยระบบรีเวอร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis System) เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ได้อีก 525,179 ลูกบาศก์เมตร จากมาตรการการลดการใช้น้ำส่งผลให้ประหยัดน้ำได้เทียบเท่า 3,185 ครวี่เรือน
- บริหารจัดการน้ำในขั้นตอนการผลิตด้วยการจัดทำ Water Management ผ่านโปรแกรม Water Footprint of Product (WFP) เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาจัดการทรัพยากรน้ำให้เกิดประโยชน์และประสิทธิภาพสูงสุดในกระบวนการผลิตสินค้าและบริการทั้งทางตรงและทางอ้อมในขอบเขต Gate to Gate (G2G) ส่งผลให้ในปี 2562 บริษัทฯ เป็นโรงกลั่นน้ำมันรายแรกในประเทศไทย ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารจัดการน้ำด้วยกระบวนการ Water Footprint of Product ของผลิตภัณฑ์รวม 6 ประเภท จากสถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ส่งเสริมให้บริษัทในเครือลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต เริ่มจากกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ได้นำน้ำจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ใหม่ นอกจากนี้ ยังได้จัดทำโครงการขุดบ่อน้ำดิบเพื่อสำรองน้ำไว้ใช้ในพื้นที่โรงงานเพิ่มเติม
- นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการกักเก็บน้ำในดิน ฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวให้เกษตรกร แก้ไขและป้องกันปัญหาความแห้งแล้งและการขาดแคลนอาหารในระยะยาว บริษัทฯ ได้ร่วมแก้ปัญหาคุณภาพดินด้วยหยุดการชะล้างพังทลายของดิน โดยร่วมกับสมาคมดินโลก กรมพัฒนาที่ดินและสถาบันปิดทองหลังพระฯ จัดทำโครงการ Stop Soil Erosion, Save our Future” หรือ หยุดการชะล้างพังทลายของดิน ด้วยศาสตร์พระราชชาติำบลแก่นมะกรูด จังหวัดอุทัยธานี ซึ่งเป็นพื้นที่สำคัญ โดยเป็นป่าต้นน้ำและป่ารอยต่อป่าสงวนแห่งชาติ



ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์

การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์ เป็นปัจจัยภายนอกที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เนื่องจากการแข่งขันและพัฒนาธุรกิจในปัจจุบันจำเป็นต้องพึ่งพาการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและการเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์และส่วนงานต่าง ๆ ผ่านอินเทอร์เน็ตมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม หากเกิดความเสี่ยงขึ้น จะส่งผลกระทบต่อ การหยุดชะงักของธุรกิจในปัจจุบันอย่างรุนแรง บริษัทฯ จึงได้วิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงเพื่อป้องกัน โอกาสเกิดและลดผลกระทบ ผ่านการดำเนินการ ดังนี้

- จัดให้มีศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ทำหน้าที่ในการวางแผน ติดตามและจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค ปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน และเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ โดยในปี 2562 มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้เพิ่มเติม อาทิ
 - การนำ Robotic Process Automation มาปรับใช้ในกระบวนการที่ต้องการเพิ่มประสิทธิภาพและลดเวลาการทำงาน เช่น การตรวจสอบสถานะลูกค้า การวางแผนการซ่อมบำรุงสถานีบริการ การออกเอกสารการซื้อขายผลิตภัณฑ์ เป็นต้น
 - การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการวางแผนคาดการณ์การซ่อมบำรุงโรงกลั่น (Predictive Maintenance) โดยเชื่อมโยงข้อมูลการใช้งานอุปกรณ์เข้ากับระบบประมวลผล เพื่อใช้ตัดสินใจกำหนดช่วงเวลาที่เหมาะสมในการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ภายในโรงกลั่น
 - การพัฒนา Personalize Marketing โดยการนำเทคโนโลยีด้าน Analytics มาวิเคราะห์พฤติกรรมของผู้บริโภคแต่ละราย เพื่อออกแบบบริการที่ตอบสนองความต้องการต่อผู้บริโภค เพิ่มความพึงพอใจในการใช้บริการ
- จัดให้มีส่วนงานความปลอดภัยด้านไซเบอร์ ทำหน้าที่ในการวางแผน ติดตาม เฝ้าระวัง ทดสอบและจัดหาเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงด้านภัยคุกคามจากไซเบอร์โดยตรง ทั้งนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ได้ให้ความสำคัญในการเฝ้าระวังและจัดให้มีการจัดการความเสี่ยงรองรับกรณีระบบธุรกิจหยุดชะงักจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ ด้วยการจัดหาเครื่องมือเพิ่มความปลอดภัยให้กับศูนย์คอมพิวเตอร์ และออกแบบความปลอดภัยทางด้านโครงสร้างพื้นฐานใหม่ รวมถึงกำหนดให้มีการติดตามตัวบ่งชี้ความเสี่ยงผ่าน Security System Alert อย่างต่อเนื่อง
- นอกจากนี้ ได้จัดให้มีโครงการ Refinery Cyber Security System เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการโจมตีทางไซเบอร์หรือการหยุดชะงักที่อาจเกิดขึ้นกับกระบวนการกลั่นน้ำมันโดยเฉพาะ โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001 ครอบคลุมระบบศูนย์กลางการควบคุมการกลั่น (Distributed Control System) จึงมั่นใจได้ว่ากระบวนการกลั่นน้ำมันจะสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง



- พิจารณามาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตาม “พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562” โดยจัดให้มีคณะทำงานเพื่อการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งประกอบไปด้วยผู้แทนจากส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ทำงานร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำ เพื่อทำหน้าที่ในการบริหารจัดการและควบคุมดูแลข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงการกำหนดแนวทางแก้ไขและป้องกันกรณีที่มีการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล หรือ การใช้ข้อมูลส่วนบุคคลในทางที่ไม่ถูกต้องหรืออาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงจากสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media)

ปัจจุบัน ช่องทางการสื่อสารที่ผู้บริโภคนิยมใช้เพื่อการสื่อสารและแลกเปลี่ยนความเห็นเกี่ยวกับสินค้าและบริการ ได้ปรับตัวมาเป็นช่องทางการสื่อสารออนไลน์ ทำให้เกิดการตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็วมากยิ่งขึ้น ในทางกลับกัน ในกรณีที่เกิดข่าวเชิงลบหรือมีการบิดเบือน จะทำให้เกิดการแพร่กระจายของเนื้อหาในวงกว้างได้อย่างรวดเร็วและอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ ทั้งนี้ จึงได้จัดให้มีหน่วยงานที่ติดตามและดูแลความเคลื่อนไหวช่องทางการสื่อสารออนไลน์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อระบบการสื่อสารทั้งในสถานการณ์ปกติและในภาวะวิกฤติ ลดโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการซ้อมแผนเพื่อรับมือกับภาวะวิกฤติที่อาจจะเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

การขยายการลงทุนเพื่อกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เป็นการสร้างความมั่นคงและยั่งยืนทางรายได้ให้กับองค์กร นำมาซึ่งความต้องการพนักงานที่มีความหลากหลายและชำนาญการในแต่ละธุรกิจมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ จำเป็นต้องจัดหาทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและการบริหารบุคลากรที่มีช่วงอายุที่แตกต่าง (Generation Gap) อย่างเหมาะสมเพื่อรองรับในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดทิศทางในการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการเรียนรู้และแลกเปลี่ยนระหว่างพนักงานของบริษัทในกลุ่มบางจาก เพื่อเพิ่มทักษะโอกาสความก้าวหน้าทางอาชีพ และความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงเพิ่มความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร โดยดำเนินการวิเคราะห์และวางแผนร่วมกันระหว่างฝ่ายบริหาร ผ่านคณะกรรมการวางแผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมกระบวนการทำงานระหว่างบริษัทในเครือ

2. การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน

นอกจากการพิจารณาถึงความสอดคล้องของทิศทางกลยุทธ์องค์กร และผลตอบแทนของธุรกิจแล้ว การบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนนับเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ จึงกำหนดให้ทุกโครงการลงทุนจะต้องมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงโครงการให้ชัดเจนอย่างเป็นระบบในแต่ละช่วงระยะเวลาในการดำเนินโครงการ ดังนี้

- ความเสี่ยงในช่วงพัฒนาโครงการ (Development Phase Risk)
- ความเสี่ยงในช่วงก่อสร้างโครงการ (Construction Phase Risk)



- ความเสี่ยงในช่วงดำเนินโครงการ (Operation Phase Risk) ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ด้านการเงินและภาษีตามนโยบายภาษีของประเทศที่ลงทุน ด้านธุรกิจ และด้านชื่อเสียง
- ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ (Natural Disaster Risk)

โดยในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรได้อนุมัติและติดตามความก้าวหน้าแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการลงทุนผ่านบริษัทย่อยโดยการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ OKEA AS ("OKEA") ซึ่งดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์อย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปีที่ผ่านมา OKEA สามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ Oslo ได้สำเร็จ ส่งผลให้มีสภาพคล่องในการลงทุนขยายและพัฒนาแหล่งผลิตปิโตรเลียมในอนาคต

3. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)

เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤต บริษัทฯ จึงได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ มาประยุกต์ใช้ โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301: 2012 ครอบคลุมสำนักงานใหญ่ โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินตั้งแต่วันที่ 2556 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤต และบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจ รับมือต่อเหตุการณ์วิกฤต และส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงแผนบริหารภาวะวิกฤต และแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจทั้งองค์กร รวมถึงกำหนดตัวชี้วัดและทบทวนทรัพยากรที่ใช้ในการจัดการโดยดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำการซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนรับมือภาวะฉุกเฉิน โดยดำเนินการซ้อมในกรณีเหตุเรือบรรทุกสินค้าพุ่งชนท่าเรือ ครอบคลุมการซ้อมการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้บริหารและพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยมีหน่วยงานภายนอกเข้าร่วมและสังเกตการณ์ อาทิ กรมธุรกิจพลังงาน กรมควบคุมมลพิษ กรมเจ้าท่า การท่าเรือแห่งประเทศไทย สำนักงานเขตพระโขนง สมาคมนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ชุมชนบางน้ำผึ้ง เป็นต้น เพื่อนำผลที่ได้จากการซ้อมฯ ไปปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมั่นใจได้ว่าหากเกิดกรณีวิกฤต บริษัทฯ จะสามารถระงับเหตุและดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง



4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท ^{1/}	ภาระผูกพัน
ที่ดินที่ตั้งโรงกลั่น	สิทธิการเช่าใช้ระยะยาว	297	ไม่มี
ที่ดินอื่น ๆ	เป็นเจ้าของ	2,363	ไม่มี
อาคาร	เป็นเจ้าของ	133	ไม่มี
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกกลั่น	เป็นเจ้าของ	17,920	ไม่มี
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	63	ไม่มี
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	3,584	ไม่มี
แพลตินัม แคตตาลิส ^{2/}	เป็นเจ้าของ	239	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	116	ไม่มี
สินทรัพย์อื่น ๆ ^{3/}	เป็นเจ้าของ	21	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	7,890	ไม่มี
รวม	-	32,626	-

หมายเหตุ 1/ ในปี 2562 ได้มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ดิน เครื่องจักร และอุปกรณ์ จำนวน 78 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยที่ดิน 6 ล้านบาท เครื่องจักร อุปกรณ์หอกกลั่น 45 ล้านบาท และอุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน 27 ล้านบาท

2/ แพลตินัม แคตตาลิส คือตัวเร่งปฏิกิริยา ซึ่งมีแพลตินัมเป็นองค์ประกอบตามสัดส่วนที่ผู้ผลิตกำหนด อยู่ในเครื่องปฏิกรณ์ในหน่วยเพิ่มค่าออกเทนน้ำมัน

3/ สินทรัพย์อื่น ๆ ได้แก่ สวนปาล์มน้ำมันบริเวณทุ่งรังสิตในจังหวัดปทุมธานี และ นครนายก



เครื่องหมายการค้า

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่จดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
<u>สิทธิในเครื่องหมายการค้า</u>			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	11	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด ผ้าเย็บ น้ำดื่มบริสุทธิ์ เม็ดพลาสติก ปากกา ดินสอ สมุด แฟ้ม ยางมะตอย ถ่านคาร์บอน ถัง น้ำมัน น้ำมันสน ไซ้ผสมสี ก๊าซที่ ใช้เป็นเชื้อเพลิง	30 ส.ค. 2572 15 ต.ค. 2572 20 ส.ค. 2569
2. กรีน่า ซีนิท เอสเจ (GRENA ZENITH SJ)	1	น้ำมันหล่อลื่น	5 พ.ย. 2569
3. ไอโซกรีน (ISO GREEN)	1	น้ำมันเบนซิน	30 มิ.ย. 2567
4. จีอี โกลด์ (GE GOLD)	7	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์ น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์ รอยเปอร์เซนต์	20 พ.ย. 2564 25 ธ.ค. 2564 12 ก.พ. 2565 13 ม.ค. 2566 15 ม.ค. 2570
5. จีอี พลัส (GE PLUS)	4	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน	20 พ.ย. 2564 25 ธ.ค. 2564 13 ม.ค. 2566 15 ม.ค. 2570
6. จีอี ซิลเวอร์ (GE SILVER)	3	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่ง สังเคราะห์	25 ธ.ค. 2564 4 พ.ย. 2567 15 ม.ค. 2570
7. กรีนพลัส	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
8. กรีนพลัส 91	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
9. กรีนพลัส 95	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
10. โลวคอสท์ (LOWCOST)	1	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด	23 มิ.ย. 2568



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอยจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
11. ดีสาม โกลด์ (D3 GOLD)	2	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์ น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์ รอยเปอร์เซ็นต์	9 ต.ค. 2566 15 ม.ค. 2570
12. ดีสาม เทอร์โบ (D3 TURBO)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564
13. ดีสาม เอ็กซ์ตร้า (D3 EXTRA)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564
14. ดีสาม ปิคอัพ (D3 PICK UP)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564
15. ดีสาม คอมมอนเรล (D3 COMMOMRAIL)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	30 ต.ค. 2571
16. ดีสาม เทอร์โบ พลัส คอม มอนเรล (D3 TURBO PLUS COMMOMRAIL)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลกึ่งสังเคราะห์	30 ต.ค. 2571
17. ดีสาม แมกซ์ (D3 Max)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	14 พ.ค. 2570
18. ดีสาม เอ็กซ์ตร้า พลัส (D3 EXTRA PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
19. ดีสาม ปิคอัพ พลัส (D3 PICK UP PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
20. ดีสาม เทอร์โบ พลัส (D3 TURBO PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลกึ่งสังเคราะห์	15 ม.ค. 2570
21. บางจาก เพาเวอร์ D	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	10 ก.ค. 2571
22. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D B5 มาตรฐานยูโร 4	2	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	3 พ.ย. 2563 2 พ.ค. 2565
23. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D มาตรฐานยูโร 4	2	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	3 พ.ย. 2563 2 พ.ค. 2565



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
24. จีอี เอ็นจีวี (GE NGV)	1	น้ำมันหล่อลื่นกึ่งสังเคราะห์	25 ธ.ค. 2564
25. จีอี แพลทินัม (GE PLATINUM)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	25 ธ.ค. 2564
26. บางจาก แมกซ์ไดร์ฟ (Bangchak Max Drive)	1	หัวเชื้อน้ำมันเบนซิน	25 ธ.ค. 2569
27. ซูเปอร์ เอชดีเอ็กซ์ (Super HDX)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
28. ฟิวรีโอ (FURIO)	1	น้ำมันหล่อลื่น	2 มี.ค. 2570
29. ฟิวรีโอ เอฟทู (FURIO F2)	1	น้ำมันหล่อลื่น	11 ก.พ. 2571
30. ฟิวรีโอ เอฟวัน ดีเซล (FURIO F2 DIESEL)	1	น้ำมันหล่อลื่น	11 ก.พ. 2571

เครื่องหมายบริการ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
สิทธิในเครื่องหมายบริการ			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	3	การจัดการขายสินค้า	20 ธ.ค. 2571
2. แถบสีบางจาก อักษรบางจาก และรูปภาพใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
3. แถบสี และรูปใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
4. แถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	3 พ.ย. 2566
5. อักษรบางจากและแถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
6. รูปนกเงือก	2	การจัดการขายสินค้า	10 ต.ค. 2569
7. ข้าวแกงจานทอง (ขาวดำ)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2566
8. ข้าวแกงจานทอง (สี)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2566



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
9. กรีน ออโต้ เซอร์วิส (GREEN AUTO SERVICE)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาซ่อมแซม ยานพาหนะ	24 ก.ค. 2568
10. กรีนเซิร์ฟ (GREEN SERVE)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาซ่อมแซม ยานพาหนะ	1 ก.ย. 2568
11. กรีนวอช (Green Wash)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การทำความสะอาดยานพาหนะ	1 ก.ย. 2568
12. กรีนวอช ออโต้แคร์ (GREEN WASH AUTOCARE)	2	สถานีบริการยานพาหนะ การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2569
13. กรีนวอช เอ็กเพรส (GREEN WASH EXPRESS)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2569
14. กรีนไบค์ เอ็กเพรส (GREEN BIKE EXPRESS)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษารถจักรยานยนต์	25 ก.ค. 2569
15. กรีนไทร์ เอ็กเพรส (GREEN TYRE EXPRESS)	2	การจัดการขายสินค้าประเภท ยางรถยนต์ การซ่อมปะยาง	15 ส.ค. 2569
16. ไบจาก	1	การจัดการขายสินค้าอาหาร และเครื่องดื่ม	15 มี.ค. 2564
17. ไบจาก Mart	2	การจัดการขายสินค้าอาหาร และเครื่องดื่ม บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของ ผู้ซื้อ	18 ม.ค. 2565 1 เม.ย. 2566



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
18. แถบสี รูปใบไม้บางจาก และ ใบไม้สามใบ	1	สถานีบริการยานพาหนะ	24 ก.ย.2566
19. บับเบิ้ล ที (BUBBLY TEA)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย.2567
20. เฮอริเคน ไอซ์ (HURRICANE ICE)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย.2567
21. นมปัง MILK AND BREAD	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย.2567
22. โลวคอสท์ (LOWCOST)	1	สถานีบริการยานพาหนะ	28 เม.ย.2568
23. เรสโปเพล็กซ์ (RESPOPLEX)	1	บริการทางด้านเทคโนโลยี	28 ส.ค. 2570

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่ใช้ในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
1. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK และอักษรภาษาจีน (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันหล่อลื่น	27 ธ.ค. 2563
2. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK LUBRICANTS - จดทะเบียนในประเทศพม่า ² - จดทะเบียนในประเทศลาว	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	- 20 มี.ค. 2566
3. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศพม่า ²)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-
4. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศพม่า ²)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
5. รูปภาพใบไม้ และอักษรบางจาก (จดทะเบียนในประเทศไทย)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	20 มี.ค. 2566
6. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ก.ค. 2565
7. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	5 ก.ค. 2565
8. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	26 ก.พ. 2572
9. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศไทย ^๒)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
10. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศไทย ^๒)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
11. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศไทย)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	20 พ.ย. 2566
12. ใบไม้บางจาก (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ม.ค. 2564
13. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	24 พ.ย. 2566



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
14. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์ ³)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	10 ก.ย. 2568
15. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเคนยา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	10 ธ.ค. 2566
16. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศกลุ่ม OAPI ⁴)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ธ.ค. 2566
17. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของ ผู้ซื้อ	27 ม.ค. 2568
18. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของ ผู้ซื้อ	3 ก.ย. 2566
19. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของ ผู้ซื้อ	5 ธ.ค. 2567
20. GREEN SERVE (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	5 ธ.ค. 2567
21. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	สถานีบริการน้ำมัน	27 ม.ค. 2568
22. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	5 ธ.ค. 2567
23. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	30 ก.ย. 2566 19 พ.ย. 2566
24. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศจีน)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ม.ค. 2568 20 ต.ค. 2568



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
25. ไบโม่บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศไทย)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	5 ธ.ค. 2567
26. ไบโม่บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	30 ก.ย. 2566
27. ไบโม่บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	1 ต.ค. 2566
28. ไบโม่บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	1 ต.ค. 2566
29. รูปภาพไบโม่ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	17 ม.ค. 2567
30. ไบโม่บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศไทยจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	27 ม.ค. 2568
31. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของ ผู้ซื้อ	5 ก.ย. 2566
32. GREEN SERVE (จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	5 ก.ย. 2566
33. รูปภาพไบโม่บางจาก BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศไทยจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ส.ค. 2568
34. รูปภาพไบโม่ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศ Turkmenistan)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	23 มิ.ย. 2568
35. FURIO (จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๒)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-
36. FURIO (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์ ^๓)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	16 ส.ค. 2571



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
37. FURIO (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	2 เม.ย. 2572
38. FURIO (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ก.พ. 2572
39. FURIO (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	4 เม.ย. 2571

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในประเทศไทย

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. กรีน เอส เรฟะลิวชัน (GREEN S REVOLUTION)	2	น้ำมันเชื้อเพลิง สถานีบริการยานพาหนะ	ยื่นอุทธรณ์ 26 ม.ค. 2561
2. บีซีพี ลูบริแคนท์ (BCP LUBRICANTS)	1	น้ำมันหล่อลื่น	ยื่นจด 3 พ.ค. 2562

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศอิรัก)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 3 ส.ค. 2558
2. FURIO (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 2 เม.ย. 2561
3. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศบังคลาเทศ)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 18 พ.ย. 2562

- หมายเหตุ**
- ① การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการมีอายุ 10 ปีนับแต่วันจดทะเบียนและอาจต่ออายุได้ทุก 10 ปี
 - ② การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศพม่าให้ยื่นเอกสารคำแถลงแสดงความ



- เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า พร้อมลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นทุก ๆ 2-3 ปี
- ③ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศฟิลิปปินส์ ต้องยื่นเอกสาร Declaration of Actual Use ภายใน 3 ปีนับแต่วันที่ยื่นคำขอจดทะเบียน
 - ④ ประเทศกลุ่ม OAPI ได้แก่ Benin, Burkina Faso, Cameroon, Central African Republic, Chad, Comoros, Congo, Equatorial Guinea, Gabon, Guinea, Guinea Bissau, Ivory Coast, Mali, Mauritania, Niger, Senegal, และ Togo



5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณี โดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยที่ 1 ร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่ง (จำเลยที่ 2) ในข้อหาผิดสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 45.64 ล้านบาท และต่อมาโจทก์ได้ฟ้องบริษัทเพิ่มเติมอีก 1 คดีในข้อหาผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหายจากการระงับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 688.28 ล้านบาท หลังจากนั้น เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560 ศาลแพ่งพิพากษายกฟ้องโจทก์ทั้ง 2 คดี โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์และต่อมาเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2561 ศาลอุทธรณ์พิพากษากลับคำพิพากษาศาลแพ่ง โดยให้บริษัทชำระเงินให้แก่โจทก์รวม 2 คดี เป็นเงิน 1.2 ล้านบาท และให้บริษัทใช้ค่าขึ้นศาลและค่าทนายความทั้งสองศาลแทนโจทก์ ซึ่งทั้งโจทก์และบริษัทต่างยื่นคำร้องขออนุญาตฎีกาและยื่นฎีกาต่อศาลฎีกาแล้ว และศาลฎีกาได้มีคำสั่งอนุญาตให้โจทก์และบริษัทฎีกาแล้ว ขณะนี้คดีจึงอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ทั้งนี้บริษัทยืนยันว่าได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขถูกต้องแล้ว



6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ชื่อบริษัท** : บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
Bangchak Corporation Public Company Limited
- **ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** : 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
- **ประเภทธุรกิจ** : ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและการค้าน้ำมัน และธุรกิจการตลาด รวมถึงลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่
- **ทะเบียนบริษัท** : 0107536000269
- **โทรศัพท์** : 0 2335 8888
- **โทรสาร** : 0 2335 8000
- **เว็บไซต์** : <http://www.bangchak.co.th>
- **ก่อตั้งบริษัท** : 8 พฤศจิกายน 2527
- **เริ่มประกอบกิจการ** : 1 เมษายน 2528
- **ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)** : 1,376,923,157 บาท ทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- **ผู้ถือหุ้น**

<u>ผู้ถือ BCP</u>	<u>จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)</u>	<u>ร้อยละ</u>
- สำนักงานประกันสังคม	203	14.77
- กองทุนรวมวายุภักดิ์หนึ่ง	202	14.66
- กระทรวงการคลัง	137	9.98
- รายย่อย	835	60.59
รวม	<u>1,377</u>	<u>100.0</u>

- **ที่ตั้งสำนักงาน และศูนย์จำหน่ายน้ำมัน**
 - **สำนักงานใหญ่**
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 8888 โทรสาร 0 2335 8000
Email: info-bangchak@bangchak.co.th



- **โรงกลั่นบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก**
210 ซอยสุขุมวิท 64 แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ 0 2335 4999 โทรสาร 0 2335 4009

- **สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน**
99 หมู่ 9 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 035 350 289, 035 350 292
โทรสาร สำนักงานธุรกิจภาคกลาง 035 350 290
โทรศัพท์ ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน 035 276 999

- **สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ**
87/9 อาคารสตาร์เวิร์ค ชั้น 3 ถนนทุ่งโฮเต็ล ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ 053 300 484 โทรสาร 053 300 485

- **สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ**
499 หมู่ 12 ถนนมิตรภาพ ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 043 261 751-52 โทรสาร 043 261 790

- **สำนักงานธุรกิจภาคใต้**
126/70 หมู่ที่ 6 ถนนเลียบเมือง ตำบลมะขามเตี้ย
อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 077 224 792 โทรสาร 077 224 793

- **ศูนย์จ่ายน้ำมันสมุทรสาคร**
100/149 หมู่ 1 ถนนธนบุรี-ปากท่อ ตำบลท่าจีน อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ 034 820 519-520

- **ศูนย์จ่ายน้ำมันศรีราชา**
115/14 หมู่ 10 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
โทรศัพท์ 038 493 179 โทรสาร 038 493 129



- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันระยอง
1 ถนนสามบี ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150
โทรศัพท์ 038 609 389 โทรสาร 038 609 413

- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี
104/1 หมู่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 077 275 056-8

- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสงขลา
3/26 หมู่ 6 ตำบลสทิงหม้อ อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา 90280
โทรศัพท์ 074 332 782 โทรสาร 074 332 783

- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นสุขสวัสดิ์
196 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์
จังหวัดสมุทรปราการ 10290
โทรศัพท์ 0 2815 6997-8

- คลังน้ำมันพิจิตร
99/8 หมู่ 9 ตำบลบ้านนา อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 11140
โทรศัพท์ 0 2335 8728
Email: bphcenter@bangchak.co.th

- บริษัทย่อย
 - บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG)
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 0-2335-8999 โทรสาร 0-2335-8900
Email: info@bcpggroup.com
Website: <http://www.bcpggroup.com>



- **บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI)**
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 8899 โทรสาร 0 2335 8800
Website: <http://www.bbgroup.com>

- **บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR)**
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 8400 โทรสาร 0 2016 3963

- **บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)**
223/94 อาคารคันทรีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 19 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา
เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2367 2699 โทรสาร 0 2745 7945

- **บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด (BCPR)**
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 8654

- **บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด**
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 4999 โทรสาร 0 2335 4572

- **บริษัท บีซีวี ไบโอบีส จำกัด**
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 4999 โทรสาร 0 2335 4572



- บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 4999 โทรสาร 0 2335 4572

- บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 4999 โทรสาร 0 2335 4572

- **BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE)**
8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981

- **BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI)**
8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981

- **BCPR Pte. Ltd.**
8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981

- **Bangchak Venture Pte. Ltd.**
8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981

- **BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)**
160 Robinson Road #25-03, Spore Business Federation CTR, Singapore 068914

- **Nido Petroleum Pty Ltd (NIDO)**
Level 46, Tower One – International Towers Sydney, 100 Barangaroo Avenue,
Barangaroo NSW 2000, Australia



อื่น ๆ

- สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจบางจาก (Biic)
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260
Email: biic@bangchak.co.th

- มูลนิธิใบไม้ปันสุข
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 4608 โทรสาร 0 2016 3969

- บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 4600 โทรสาร 0 2016 3969

● บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ
10400
โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 48-51 อาคาร เอ็มไพร์ทาวเวอร์
195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ
10210
โทรศัพท์ 0 2677 2000 โทรสาร 0 2677 2222

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

และตัวแทนชำระเงิน

333 ถนนสีลม กรุงเทพฯ 10500

(สำหรับหุ้นกู้ BCP224A BCP273A

โทรศัพท์ 0 2230 1478 โทรสาร 0 2626 4545-6

และ BCP303A)

เว็บไซต์ www.bangkokbank.com



นายทะเบียนหุ้นกู้ และตัวแทนชำระเงิน (สำหรับหุ้นกู้ BCP214A และ BCP244A)	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0 2296 5715 โทรสาร 0 2683 1298 เว็บไซต์ www.krungsri.com
นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทน ชำระเงินและผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (สำหรับหุ้นกู้ BCP208A BCP238A BCP258A และ BCP28DA)	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0 2296 5715 โทรสาร 0 2683 1298 เว็บไซต์ www.krungsri.com
นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทน ชำระเงินและผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (สำหรับหุ้นกู้ BCP19PA)	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2298 0830 ต่อ 129 เว็บไซต์ www.ktb.co.th
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด ชั้น 25 อาคารอับดุลราฮิมเพลส 990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2636 2000 โทรสาร 0 2636 2111 บริษัท แอลเอส ฮอไรซัน จำกัด 93/1 อาคารจีพีเอฟ วิทยู ทาวเวอร์ เอ ชั้น 14 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0 2627 3443 โทรสาร 0 2627 3250 บริษัท แซนด์เลอร์ เอ็มเอชเอ็ม จำกัด 20 อาคารบุปผจิต ชั้น 7-9 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2266 6485 โทรสาร 0 2266 6483



7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

● **ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว**

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

● **ผู้ถือหุ้น**

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ 29 สิงหาคม 2562)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวน หุ้นทั้งหมด
1. สำนักงานประกันสังคม	203,417,697	14.77
2. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง	201,873,600	14.66
3. กระทรวงการคลัง	137,442,767	9.98
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	91,454,250	6.64
5. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	32,835,228	2.38
6. AIA COMPANY LIMITED-EQDI-D FUND 1	30,000,069	2.18
7. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	23,056,200	1.67
8. กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	22,045,400	1.60
9. STATE STREET EUROPE LIMITED	19,245,211	1.40
10. นางสมทรง ลาภานันท์รัตน์	15,689,600	1.14
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	777,060,022	56.43
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	1,376,923,157	100.00

ผู้ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ 29 สิงหาคม 2562)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวน หุ้นทั้งหมด
1. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	14,065,100	1.02
2. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	11,696,200	0.85
3. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	9,894,044	0.72
4. BNY MELLON NOMINEES LIMITED	8,883,126	0.65
รวม	44,538,470	3.24

ที่มา: <http://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=BCP-R>

หมายเหตุ ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น



- การออกหลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้

บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้ที่ระดับ A แนวโน้มอันดับเครดิตมีเสถียรภาพ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น ชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัทหรือเมื่อผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ ทั้งนี้ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ยพร้อมกับสะสมดอกเบี้ยจ่ายไปชำระในวันใด ๆ ก็ได้ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้โดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้งตามดุลยพินิจของผู้ออกหุ้นกู้แต่เพียงผู้เดียว โดยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีประกัน ไม่แปลงสภาพ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด จำนวน 10,000 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มียอดหุ้นกู้คงค้างทั้งหมด 31,000 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้
BCP208A	3,000	2.13	2	10 สิงหาคม 2563
BCP214A	2,500	4.81	7	11 เมษายน 2564
BCP224A	1,000	5.35	10	30 เมษายน 2565
BCP238A	400	2.96	5	10 สิงหาคม 2566
BCP244A	3,500	5.18	10	11 เมษายน 2567
BCP258A	600	3.42	7	10 สิงหาคม 2568
BCP273A	2,000	4.72	12	3 มีนาคม 2570
BCP28DA	7,000	4.04	10	20 ธันวาคม 2571
BCP303A	1,000	5.05	15	3 มีนาคม 2573
BCP19PA	10,000	ลอยตัว ^{1/}		ชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัทหรือเมื่อผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้

หมายเหตุ: ^{1/} อัตราดอกเบี้ยลอยตัว มีรายละเอียดดังนี้

- (1) สำหรับปีที่ 1 ถึงปีที่ 5 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 (ห้าจุดศูนย์ศูนย์) ต่อปี
- (2) อัตราดอกเบี้ยปีที่ 6 - 25 เท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread และ (ค) อัตราร้อยละ 0.25 (ศูนย์จุดสองห้า) ต่อปี
- (3) อัตราดอกเบี้ยปีที่ 26 - 50 เท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread และ (ค) อัตราร้อยละ 1.00 (หนึ่งจุดศูนย์ศูนย์) ต่อปี



(4) อัตราดอกเบี้ยตั้งแต่ปีที่ 51 เท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread และ (ค) อัตราร้อยละ 2.00 (สองจุดศูนย์ศูนย์) ต่อปี อัตราดอกเบี้ยจะปรับทุก ๆ 5 (ห้า) ปีโดยอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 (ห้า) ปี ณ สิ้นสุดวันทำการของ 2 (สอง) วันทำการก่อนวันเริ่มต้นของงวดการปรับดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง โดยที่ Initial Credit Spread หมายถึงส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 (ห้าจุดศูนย์ศูนย์) กับอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 (ห้า) ปี ณ วันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2562 ที่ร้อยละ 1.39 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 3.61 (สามจุดหกหนึ่ง) ต่อปี

● นโยบายการจ่ายเงินปันผล

• บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ หลังจากการหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทฯ ในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2557	2558	2559	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562 (ครึ่งปีแรก)
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.52	3.01	3.47	4.07	1.79	0.54
เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)	1.00	2.00	1.80	2.15	1.35	0.50
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	192	66	52	53	75	93

• บริษัทย่อย (เฉพาะที่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล)

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว โดยมติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และ



แผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่คณะกรรมการเห็นสมควร

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากการหักหุ้นสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดหลังจากหักข้อผูกพันของบริษัทฯ ย่อย แผนการลงทุนในแต่ละปีตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่ละบริษัทย่อยเห็นสมควร

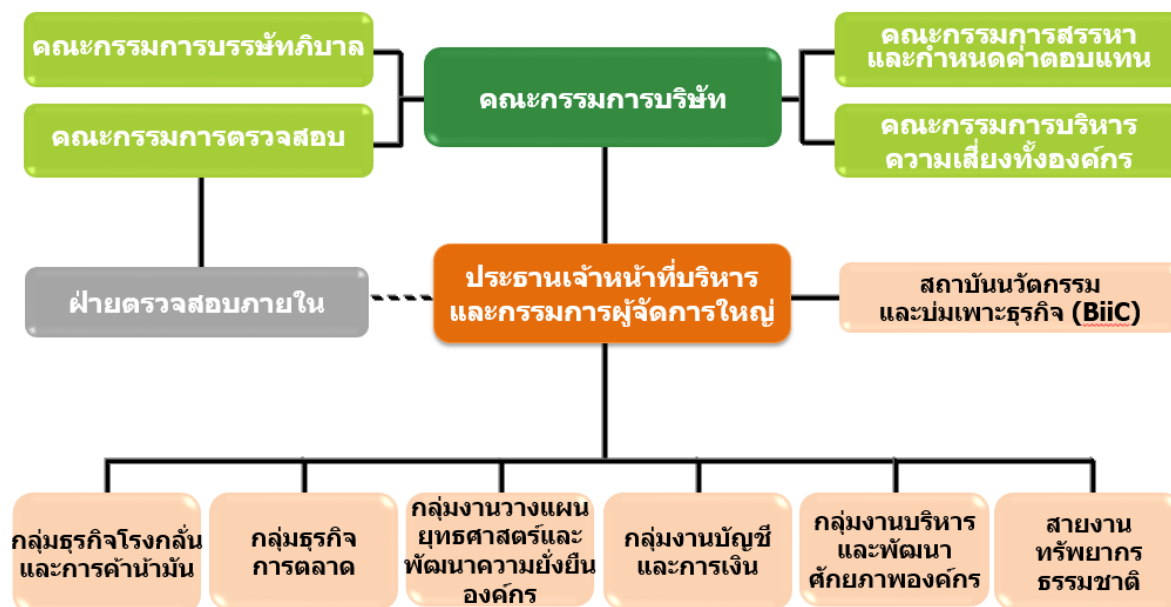
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถั่วเฉลี่ยรายวันสำหรับเงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใด กำไรของบริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมด เช่นว่านั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มี การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่ายจะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไป สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบปีบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้ง ๆ ไป



8. โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการได้มีการติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน



หมายเหตุ - คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (The Chief Audit Executive) รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

1. คณะกรรมการบริษัท จำนวน 15 คน (ณ 31 ธันวาคม 2562) ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1.	นายพิชัย ชุณหวิชัย	- ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	24 เมษายน 2555 (เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 1 มิถุนายน 2560)
2.	นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	- รองประธานกรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร - กรรมการบรรษัทภิบาล	8 เมษายน 2553
3.	นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	30 ตุลาคม 2555



รายชื่อ		ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการ	
		- ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน		
4.	พล.อ. วิชญ์	เทพหัสดิน ณ อยุธยา	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการบริษัท	5 เมษายน 2559
5.	พล.ร.อ. สุชีพ	หวั่งไมตรี	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	26 พฤษภาคม 2558
6.	พล.ต.ท. ชัยวัฒน์	โชติมา	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	9 เมษายน 2557
7.	พล.ท. ชรรณบุญ	วิถึ	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	28 กุมภาพันธ์ 2561
8.	นางปริศนา	ประหารเข้าศึก	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	5 เมษายน 2559
9.	นายธีระพงษ์	วงศ์ศิวะวิลาส	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริษัท	26 มกราคม 2560
10.	ดร.ปรเมธี	วิมลศิริ	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	7 มิถุนายน 2561
11.	นายสุทธิ	สุโกศล	- กรรมการ (ผู้แทนสำนักงานประกันสังคม) - กรรมการบริษัท	26 กรกฎาคม 2562 แทน นายจรินทร์ จักกะพาก
12.	นายประสงค์	พูนธเนศ	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งองค์กร	24 เมษายน 2555
13.	ดร.อนุชิต	อนุชิตานุกูล	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	25 เมษายน 2561
14.	ดร.ประเสริฐ	สินสุขประเสริฐ	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	5 เมษายน 2559
15.	นายชัยวัฒน์	โควาวีสารัช	- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ บริษัท - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร - เลขานุการคณะกรรมการบริษัท	30 ตุลาคม 2555



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

รายชื่อ		ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการ	
กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2562				
1.	นายจรินทร์	จักกะพาก	- กรรมการ (ผู้แทนสำนักงานประกันสังคม) - กรรมการบรรษัทภิบาล	12 ตุลาคม 2560 (ลาออก 8 พฤษภาคม 2562)

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายพิชัย ชุณหวิชัย ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ หนึ่งในสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ หรือ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ หรือ พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา หรือ พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี หรือ นางปริศนา ประหารข้าศึก หรือ พลโท ธรรมบุญ วิถี รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) โดยมีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) และมีความหลากหลายในด้านประวัติการศึกษา ประสบการณ์ โดยไม่ได้จำกัดความแตกต่างอื่นใด รายละเอียดประวัติกรรมการปรากฏในหัวข้อ “คณะกรรมการ”
- กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 15 คน เป็นผู้หญิงจำนวน 1 คน
- กรรมการอิสระจำนวนมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการอิสระจำนวน 10 คน เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่ดำรงตำแหน่งใด ๆ ในคณะอนุกรรมการ เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน



ตารางความรู้ความชำนาญ

รายชื่อ/ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน	ธุรกิจน้ำมัน	ธุรกิจปลั๊ก	ธุรกิจพลังงานฯ	ธุรกิจระหว่างประเทศ	บัญชีและการเงิน	การบริหารจัดการ	กฎหมาย	การพัฒนาองค์กรและนวัตกรรม	สังคม สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย	บริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต
1. นายพิชัย ขุดแหวนิช	X	X	X	X	X	X		X	X	X
2. นายสุรินทร์ จิรวินิจ	X	X	X			X	X	X	X	X
3. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	X	X	X	X	X	X				X
4. พล.อ. วิษณุ เทพหัสดิน ณ อยุธยา						X	X	X	X	X
5. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี						X	X	X	X	X
6. พล.ต.ท.ชัยวัฒน์ โชติมา	X	X	X			X			X	X
7. พล.ท. ธรรมบุญ วิถี						X	X	X	X	X
8. นางปรีศนา ประหารข้าศึก	X		X		X	X		X		X
9. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิระวิลาส						X	X	X		X
10. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ			X	X	X	X		X	X	X
11. นายสุทธิ สุกอศล						X		X	X	X
12. นายประสงค์ พูนธเนศ	X	X	X		X	X	X	X		X
13. ดร.อนชิต อนชิตานกุล		X		X	X	X		X		X
14. ดร. ประเสริฐ สิ้นสุขประเสริฐ	X	X	X			X				X
15. นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช	X	X	X	X	X	X		X	X	X
รวม	8	8	9	5	7	15	6	12	9	15

กรรมการอิสระ

เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยสามารถถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งคณะ รวมถึงมีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ตั้งมั่นบนความถูกต้องและสามารถแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ โดยไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (หมวดที่ 3.1) ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ในเรื่องการถือหุ้นไม่เกิน 0.5% (ตามกฎหมายกำหนดร้อยละ 1%) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระ

การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งของกรรมการ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่



จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก
- ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน มติของคณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

นโยบายการสรรหากรรมการ

“การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น”

นโยบายความหลากหลายของกรรมการ

การสรรหากรรมการจะคำนึงถึงประโยชน์ของความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทในด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะและความรู้ โดยไม่ได้จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือความแตกต่างอื่นใด



วิธีการสรรหากรรมการ

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหาให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification and Skills Matrix
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติม รวมถึงใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของ IOD เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ และให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสม ไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น ในส่วนกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกันนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งให้กรรมการอิสระนั้นดำรงตำแหน่งต่อไป ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว และให้ถือเป็นกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมชาติต่อผู้ถือหุ้น (Accountability to Shareholders)
2. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการที่ยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)
 - 2.1 คณะกรรมการควรเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง



- (1) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
 - (2) การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
 - (3) การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
- 2.2 ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการควรกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (Governance Outcome) อย่างน้อย ดังต่อไปนี้
- (1) สามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว (Competitiveness and Performance with Long-term Perspective)
 - (2) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย (Ethical and Responsible Business)
 - (3) เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม (Good Corporate Citizenship)
 - (4) สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (Corporate Resilience)
- 2.3 คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระดับระวาง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.4 คณะกรรมการควรเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
3. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)
- 3.1 คณะกรรมการควรกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้ายุติมีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม
 - 3.2 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายานกลาง และ/หรือประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการโดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย
4. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effectiveness)
- 4.1 คณะกรรมการควรรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่อง



- ขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาคณะกรรมาธิการผู้
วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
- 4.2 คณะกรรมการควรเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่า
องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมี
อิสระ
 - 4.3 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและ
ชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้
 - 4.4 ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรพิจารณาให้
โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้
คณะกรรมการนำพาคณะกรรมาธิการให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว
 - 4.5 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และ
จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
 - 4.6 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงาน
ของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการ
แต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย
 - 4.7 คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมิน ผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินควรถูกนำไปใช้สำหรับการ
พัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย
 - 4.8 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจ
เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบ
ธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการ
ปฏิบัติหน้าที่ที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ
 - 4.9 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย
สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และมีเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ที่มีความรู้และ
ประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสม ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อ
สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ
5. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People
Management)
 - 5.1 คณะกรรมการควรดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และ
ผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อน
องค์กรไปสู่เป้าหมาย
 - 5.2 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่
เหมาะสม



- 5.3 คณะกรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ
- 5.4 คณะกรรมการควรติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพและแรงจูงใจที่เหมาะสม
6. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)
 - 6.1 คณะกรรมการควรให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
 - 6.2 คณะกรรมการควรติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (operational plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (strategies) ของกิจการ
 - 6.3 คณะกรรมการควรดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
 - 6.4 คณะกรรมการควรจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ
7. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)
 - 7.1 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
 - 7.2 คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ
 - 7.3 คณะกรรมการควรติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้อำนาจอันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร
 - 7.4 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง



- 7.5 คณะกรรมการควรดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส
8. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)
- 8.1 คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- 8.2 คณะกรรมการควรติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
- 8.3 ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการควรมั่นใจได้ว่า กิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
- 8.4 คณะกรรมการควรพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม
- 8.5 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา
- 8.6 คณะกรรมการควรส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล
9. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)
- 9.1 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- 9.2 คณะกรรมการควรดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน
- 9.3 คณะกรรมการควรดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน
10. เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงดื้อข้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน
11. รายงานการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทฯ ของตน คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันท์สามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
- ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
 - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องถือหุ้นในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย



12. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 2 บริษัท โดยไม่กระทำการดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน ของกรรมการ (ณ วันที่แก้ไขนโยบายฯ 19 ส.ค.59) ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่อยู่ในกลุ่มบริษัท บางจากฯ ได้ไม่จำกัด

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ ซึ่งเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท

- กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
- ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ การให้ความสนใจกับทุกเรื่องที่น่าสู่ที่ประชุม รวมถึงประเด็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการแต่จะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติ ในเรื่องต่าง ๆ รวมถึง

- วิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์องค์กรระยะสั้นและระยะยาว
- แผนงานและงบประมาณประจำปี
- การลงทุน ดำเนินโครงการต่าง ๆ ทำสัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม
- การปรับโครงสร้างการบริหาร
- นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การแต่งตั้งกรรมการที่ออกระหว่างปี การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ
- การกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
- การแต่งตั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
- การแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนบริษัทในกลุ่มของบริษัทฯ รวมถึงกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทดังกล่าว



การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และตามความจำเป็น โดยมีกำหนดการประชุม (ทุกวันพฤหัสบดีที่ 3 ของเดือน) และวาระการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ซึ่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารการประชุมที่จะส่งให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว
- การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งควรมีกรรมการเข้าร่วมในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในการลงมติควรมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี (กรณีมีการประชุม 12 ครั้ง/ปี ไม่ควรน้อยกว่า 9 ครั้ง)

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทจัดการประชุม จำนวน 12 ครั้ง โดยมีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนเมษายนและกันยายน และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนเมษายนและพฤศจิกายน รวมถึงการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรร่วมกับฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาบททวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กรทุก 5 ปี ร่วมกับการประเมินสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ทางธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นชอบวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมหลักของบริษัทฯ ตามเดิม

การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่ ซึ่งประกอบด้วย การบรรยายและการเข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีคู่มือกรรมการและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน ซึ่งในปี 2562 มีการปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่ ดังนี้

1. นายสุทธิ สุโกศล เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562

การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทศึกษาและอบรมเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการ



กำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการสมัครสมาชิกสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้กรรมการทุกท่าน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ ซึ่งในปี 2562 มีกรรมการเข้าอบรมต่าง ๆ ดังนี้

- การบรรยายหัวข้อ Turning Big Data into Decisions โดย Andreas Weigend ผู้เชี่ยวชาญด้าน Big Data ในวันที่ 6 มีนาคม 2562 ให้แก่ ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ
- การบรรยายหัวข้อ Energy Sector Environment โดยวิทยากรจาก McKinsey ในการประชุมสัมมนา ยุทธศาสตร์องค์กรประจำปี ระหว่างวันที่ 12-13 กรกฎาคม 2562 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- การศึกษาดูงานที่บริษัท OKEA ASA ในประเทศนอร์เวย์ ระหว่างวันที่ 31 สิงหาคม - 8 กันยายน 2562 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- การบรรยายหัวข้อ Business Canvas โดย Alex Osterwalders ผู้เชี่ยวชาญด้านการทำยุทธศาสตร์ ด้วย Business Canvas ระหว่างวันที่ 11-12 ธันวาคม 2562 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 2 คน และ Director Certification Program (DCP) จำนวน 11 คน จัดโดย IOD รายละเอียดประวัติการอบรมปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ

คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี รายละเอียดกฎบัตรคณะอนุกรรมการปรากฏในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเผยแพร่อยู่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

1. คณะกรรมการตรวจสอบ (AC: Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินหรือตรวจสอบอย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	กรรมการ กรรมการอิสระ มีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
3. พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน	เลขานุการ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ



2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบายข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
5. สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ
6. มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ
7. จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทน และเสนอถอดถอนบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
10. ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตรากำลังของฝ่ายตรวจสอบภายใน
11. พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (The Chief Audit Executive) รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
12. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
 - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ



ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

14. สอบทานและให้ความเห็นแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)
15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ มีสิทธิเลิกสัญญาจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกได้ หากผู้สอบบัญชีภายนอกไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NRC: Nomination and Remuneration Committee)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งต้องมีกรรมการอิสระเกินกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคล และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. พล.ร.อ.สุชีพ หวังไมตรี	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. พล.ท. ธรรมบุญ วิถี	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	กรรมการ กรรมการอิสระ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
2. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
4. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ



- พิจารณาเสนอคำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- ปฏิบัติตามหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERMC: Enterprise-wide Risk Management Committee)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง และบุคคลภายนอกสามารถเข้าร่วมเป็นกรรมการได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายประสงค์ พูนธเนศ	ประธานกรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
2. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
3. นางปรีศนา ประหารข้าศึก	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
5. ดร.อนุชิต อนุชิตานุกูล	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
6. นายชัยวัฒน์ ไคววาริสารัช	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
- พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
- ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
- ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล (CGC: Corporate Governance Committee)

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากลต่าง ๆ และประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลต้องเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลเอก วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- | | |
|----------------------------|---|
| 2. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ | กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |
| 3. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวัณณ | กรรมการ กรรมการอิสระ |
| 4. นายสุทธิ สุโกศล | กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |
| 5. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช | กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
4. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)								หมายเหตุ	
	คณะกรรมการบริษัท			คณะอนุกรรมการ						
	ประชุม	สัมมนา	รวม	AC	NRC	ERMC	CGC			
1 นายพิชัย ชุณหะวัณ ^{1/}	12/12	1/1	13/13	-	-	-	-			
2 นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ ^{2/}	12/12	1/1	13/13	-	1/1	5/5	3/3			
3 นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์ ^{3/}	12/12	1/1	13/13	12/12	4/4	-	-			
4 พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	11/12	0/1	11/13	-	-	-	3/3			
5 พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	12/12	1/1	13/13	-	4/4	-	-			
6 พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	10/12	1/1	11/13	12/12	4/4	-	-			
7 พล.ท. ธรรมบุญ วิถี	12/12	0/1	12/13	-	1/4	-	-			
8 นางปริศนา ประหารข้าศึก ^{4/}	12/12	1/1	13/13	-	-	4/4	-			
9 นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวัณณ	12/12	1/1	13/13	-	-	-	3/3			
10 ดร.ปรเมธี วิมลศิริ ^{5/}	12/12	1/1	13/13	11/12	-	-	-			
11 นายสุทธิ สุโกศล ^{6/}	5/5	0/0	5/5	-	-	-	2/2	รับตำแหน่ง 26 ก.ค.62		
12 นายประสงค์ พูนธเนศ	12/12	0/1	12/13	-	-	5/5	-			
13 ดร.อนุชิต อนุชิตานุกุล	11/12	1/1	12/13	-	-	4/5	-			
14 ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	12/12	1/1	13/13	-	-	5/5	-			
15 นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	11/12	1/1	12/13	-	-	5/5	3/3			
กรรมการที่ครบวาระหรือลาออกระหว่างปี 2562										
1 นายจิรินทร์ จักกะพาก	3/4	-	3/4	-	-	-	-	ลาออก 8 พ.ค.62		



- หมายเหตุ: 1/ ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการในคณะกรรมการ
2/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC และพ้นจากการเป็นประธานกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 25 เม.ย. 2562
3/ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 25 เม.ย. 2562
4/ พ้นจากการเป็นกรรมการ AC เมื่อวันที่ 1 ม.ค. 2562 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 25 เม.ย. 2562
5/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ AC และพ้นจากการเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 1 ม.ค. 2562
6/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 26 ก.ค. 2562

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินและรวบรวมรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละ จากคะแนนเต็ม คือ มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก มากกว่าร้อยละ 65 = ดี มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้ ต่ำกว่า/เท่ากับร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง สรุปผลการประเมิน ดังนี้

1) กรรมการรายบุคคล

- โดยตนเอง มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ การฝึกอบรมและการพัฒนาตนเอง และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.3 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- แบบไขว้โดยกลุ่ม (กรรมการ 3 - 4 คนซึ่งไม่เปิดเผยชื่อจะประเมินกรรมการ 1 คน, 3-4:1) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ และความเป็นอิสระของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.0 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

2) คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ นโยบายของคณะกรรมการ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.7 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

3) คณะกรรมการ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินด้านความรับผิดชอบตามหน้าที่และการประชุม ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.3 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.5 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 93.3 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.7 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คำตอบแทนกรรมการ

1) คณะกรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทนจำนวน 3 ส่วนคือ คำตอบแทนประจำเป็นรายเดือน เบื้องต้นประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และเงินโบนัส โดยคำตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และมีลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของบริษัทและของกรรมการแต่ละคน



- 2) กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่ม โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลและค่าตอบแทนของผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยค่าตอบแทนที่กรรมการและ/หรือผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนี้ เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทกำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 มีดังนี้

1) ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/คน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง/คน) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
คณะกรรมการบริษัท	30,000	30,000
คณะกรรมการชุดย่อย		
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	10,000	15,000
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	15,000
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	-	15,000
4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	-	15,000
5. คณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจมีการแต่งตั้งโดย คณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสมในอนาคต	-	15,000

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

2) โบนัส

ร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัส สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

**3) ค่าตอบแทนอื่น**

แผนประกันสุขภาพแบบกลุ่ม

การรักษาพยาบาลผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก (IPD+OPD) โดยมีค่าเบี้ยประกันรายปีรวมจำนวนไม่เกิน 50,000 บาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ต่อกรรมการ 1 ท่าน

ค่าใช้จ่ายอื่นของกรรมการ**1) ค่าใช้จ่ายอื่นที่จำเป็นตามจริงเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน**

- รถเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับประธานกรรมการ
- คนขับรถเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับรองประธานกรรมการ
- บัตรเครดิตเพื่อใช้ในกิจการของบริษัทฯ ตามจริง สำหรับประธานกรรมการ โดยมีวงเงินเครดิต (Credit Limit) 500,000 บาท
- บัตรเติมน้ำมันรถเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามจริงสำหรับกรรมการทุกท่าน แต่ไม่เกิน 400 ลิตร/คน/เดือน

2) อื่น ๆ

- การตรวจสอบสภาพประจำปี
- การประกันความรับผิดของกรรมการวงเงิน 250 ล้านบาท

ค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล ปี 2562

รายชื่อ		ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						โบนัส	รวมสุทธิ
		BOARD	AC	NRC	ERMC	CGC			
1	นายพิชัย ชุณหวิชัย	937,500	-	-	-	-	1,504,169.08	2,441,669.08	
2	นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	877,500	-	18,750	75,000	45,000	1,353,752.16	2,370,002.16	
3	นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	780,000	375,000	71,250	-	-	1,203,335.25	2,429,585.25	
4	พล.อ. วิษณุ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	690,000	-	-	-	56,250	1,203,335.25	1,949,585.25	
5	พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	780,000	-	60,000	-	-	1,203,335.25	2,043,335.25	
6	พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	690,000	300,000	60,000	-	-	1,203,335.25	2,253,335.25	
7	พล.ท. ธรรมบุญ วิถี	720,000	-	15,000	-	-	1,012,120.34	1,747,120.34	
8	นางปริศนา ประหารข้าศึก	780,000	-	-	60,000	-	1,203,335.25	2,043,335.25	
9	นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวิลาส	750,000	-	-	-	45,000	1,203,335.25	1,998,335.25	
10	ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	780,000	285,000	-	-	-	685,736.25	1,750,736.25	
11	นายสุทธิ สุโกศล ^{1/}	305,806.45	-	-	-	30,000	-	335,806.45	
12	นายประสงค์ พูนธเนศ	750,000	-	-	93,750	-	1,203,335.25	2,047,085.25	
13	ดร.อนุชิต อนุชิตานุกุล	750,000	-	-	60,000	-	824,202.23	1,634,202.23	
14	ดร. ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	780,000	-	-	75,000	-	1,203,335.25	2,058,335.25	
15	นายชัยวัฒน์ โค้ววิสารัช	750,000	-	-	75,000	45,000	1,203,335.25	2,073,335.25	
รวม		11,120,806.45	960,000	225,000	438,750	221,250	16,209,997.31	29,175,803.76	



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

รายชื่อ	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)							
	BOARD	AC	NRC	ERMC	CGC	โบนัส	รวมสุทธิ	
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2562								
1	นายจรินทร์ จักกะพาก 2/	216,774.19	-	-	-	-	1,203,335.25	1,420,109.44
รวม		216,774.19	-	-	-	-	1,203,335.25	1,420,109.44

หมายเหตุ: 1/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 ก.ค. 2562

2/ ลาออกเมื่อวันที่ 8 พ.ค. 2562 และได้โอนเงินคำตอบแทนที่เป็นโบนัสให้แก่เงินกองทุนประกันสังคม ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานประกันสังคม

โบนัสกรรมการที่ครบวาระระหว่างปี 2561 (สำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 ซึ่งจ่ายในปี 2562)

รายชื่อ	โบนัส (บาท)	หมายเหตุ
1. พล.อ. อภิรัชต์ คงสมพงษ์	184,621.30	ลาออกเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561
2. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ	379,133.02	ครบวาระเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561
3. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์	494,521.34	ลาออกเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561
รวม	1,058,275.66	

สรุปเปรียบเทียบคำตอบแทนกรรมการปี 2561 และ ปี 2562

คำตอบแทน	ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
รายเดือนและเบี้ยประชุม	15	14,755,566.00	15	13,182,580.64
โบนัส	15	43,336,795.99	15	18,471,608.22
รวม		58,092,361.99		31,654,188.86

หมายเหตุ: โบนัสสำหรับผลประกอบการปี 2561 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ให้จ่ายร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งโดยประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับคำตอบแทนที่เป็นเงินโบนัส สูงกว่ากรรมการในอัตรา ร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

คำตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน ในรอบปี 2562

บริษัท	รายชื่อ	คำตอบแทน (บาท)						
		คำตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	โบนัส	คำตอบแทนคณะกรรมการ	ESOP (Capital Gain)	รวมสุทธิ	อื่น ๆ
BCPG	นายพิชัย ชุณหวิชัย	450,000	487,500	1,769,855	-	510,000.00	3,217,355.00	-
	นายชัยวัฒน์ ไคววาริราช	289,580	300,000	1,214,132	225,000	459,005.44	2,487,718.09	-
BBGI	นายพิชัย ชุณหวิชัย	450,000	175,000	168,698.32	-	-	793,698.32	-
	นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	360,000	140,000	134,958.62	75,000	-	709,958.62	-



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท	รายชื่อ	คำตอบแทน (บาท)						
		คำตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	โบนัส	คำตอบแทนคณะกรรมการ	ESOP (Capital Gain)	รวมสุทธิ	อื่น ๆ
	นายชัยวัฒน์ โควาริสราช	360,000	120,000	134,958.62	50,000	-	664,958.62	-
NIDO	นายชัยวัฒน์ โควาริสราช	58,324.47 ดอลลาร์ออสเตรเลีย (รายปี)	-	-	-	-	1,252,809.62	-
OKEA	นายชัยวัฒน์ โควาริสราช	457,151 โครนเนอร์เวย์	110,000 โครนเนอร์เวย์	556,797 โครนเนอร์เวย์	-	-	3,900,099.56	-
	นางปริศนา ประหารข้าศึก	287,386 โครนเนอร์เวย์	77,000 โครนเนอร์เวย์	371,198 โครนเนอร์เวย์	140,000 โครนเนอร์เวย์	-	3,038,241.78	-
LAC	นายชัยวัฒน์ โควาริสราช	42,000 ดอลลาร์สหรัฐ	-	-	2,500 ดอลลาร์สหรัฐ	-	1,347,575.70	Deferred Share Units 23,461 หน่วย

- หมายเหตุ:
- BCPG หมายถึง บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
 - BBGI หมายถึง บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
 - NIDO หมายถึง Nido Petroleum Pty Limited
 - OKEA หมายถึง OKEA ASA
 - LAC หมายถึง Lithium Americas Corp.
 - อัตราแลกเปลี่ยน 1 ดอลลาร์ออสเตรเลียเทียบเท่าเงินบาทโดยประมาณ 21.48 บาท
 - อัตราแลกเปลี่ยน 1 โครนเนอร์เวย์เทียบเท่าเงินบาทโดยประมาณ 3.47 บาท
 - อัตราแลกเปลี่ยน 1 ดอลลาร์สหรัฐ เทียบเท่าเงินบาทโดยประมาณ 30.28 บาท
 - Deferred Share Units หมายถึง สิทธิการแปลงเป็นหุ้นสามัญตามระยะเวลาที่กำหนด

2. ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติและผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยเดือนละครั้ง ปัจจุบันมีผู้บริหารจำนวน 22 คน ซึ่งผู้บริหารลำดับที่ 1-11 เป็นผู้บริหารตามนิยามของก.ล.ต. (ณ 31 ธันวาคม 2562) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยวัฒน์ โควาริสราช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร



3. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์ ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
4. นายเฉลิมชัย อุดมเรณู ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้ำน้ำมัน
5. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวัดน์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
6. นายสมชัย เตชะวณิช ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
7. นายบัณฑิต สะเพียรชัย รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
8. นายสุรชัย โฆษิตเสวีวงศ์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน
9. นายโชคชัย อัครรังสฤษฏ์* ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
10. นายวิบูลย์ วงสกุล* ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
11. นายปฏิวัติ ทิวะศศิธร* ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น
12. นายพิชิต วงศ์จุริราวาณิชย์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
13. นายธนชิต มกรานนท์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
14. นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
15. นางสาวภควดี จรรยาเพศ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาความยั่งยืนและกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
16. นายไมเคิล วิลเลียม ฟิสเซอร์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรธรรมชาติ
17. นายสุวัฒน์ มีมุข ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ
18. นางสาวสัตยา มหัตถนาพาณิช ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
19. นางสาวภัทร์ภู่ ชินกุลกิจนิวัฒน์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
20. นายบัณฑิต ทรธาไพบูลย์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้า น้ำมัน
21. นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)



22. นายวรากร โกศลพิศิษฐ์กุล รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน

*หมายเหตุ ผู้บริหารลำดับที่ 9-11 ได้รับการแต่งตั้งเป็นรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562

แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการสรรหาค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ว่า หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่ง ๆ ทั้งนี้บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือก

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแต่งตั้ง “คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร” ขึ้น เพื่อทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้วางแนวทางการพัฒนาเพิ่มเติม โดยให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม ทั้งนี้ พนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปสามารถสมัครเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

ขั้นตอน

1. กำหนดตำแหน่งบริหารที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดงาน ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของแต่ละตำแหน่งงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงาน
4. มอบหมายประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
5. มอบหมายคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร ทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย
6. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม



7. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะ
8. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารระดับสูงและบุคคลอื่นตามแนวทางที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งรวมถึงการมีคุณสมบัติกรรมการครบถ้วนตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร รวมถึงสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายชัชววัฒน์ โควาวิสารัช ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เนื่องจากเป็นบุคคลที่มีความรอบรู้การลงทุนธุรกิจใหม่ในต่างประเทศและมีความรู้ทางการเงินเป็นอย่างดี ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 27 กันยายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการต่อสัญญาจ้าง นายชัชววัฒน์ โควาวิสารัช ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ อีกวาระหนึ่งโดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 4 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2565

การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Indicators : KPIs) ซึ่งรวมถึงผลดำเนินงานของบริษัทฯ แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ การพัฒนาผู้บริหาร และสภาวะการณ์เศรษฐกิจโดยรวม โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เช่น แนวทางการบริหารจัดการธุรกิจด้านธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจการตลาด ธุรกิจใหม่ และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบันทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขันทางธุรกิจ นโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่าง ๆ เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ในฐานะผู้บริหารสูงสุด นอกเหนือจากที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัท

**คำตอบแทนผู้บริหาร**

- 1) ผู้บริหารได้รับคำตอบแทนระยะสั้นคือ คำตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัส รวมถึงคำตอบแทนระยะยาวซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป เช่น Employee Stock Option Program (ESOP), Employee Joint Investment Program (EJIP) เป็นต้น อันเป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร โดยคำตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งผู้บริหารจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) และผลตอบแทนจะเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงาน
- 2) ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนจะได้รับคำตอบแทนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ในส่วนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ทั้งนี้ โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับคำตอบแทนผู้บริหารซึ่งรวมถึงการเปิดเผยคำตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คำตอบแทนผู้บริหารตามคำนิยามก.ล.ด. (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่)

คำตอบแทน	ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	8	57,797,017	11	83,899,655
โบนัสและเงินบำเหน็จ	8	35,037,965	11	42,964,594
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8	5,443,224	11	7,364,004
รวม	8	98,278,206	11	134,228,253

3. กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุน โดยกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ฯ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรณีมีการเปลี่ยนแปลง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุนและอื่น ๆ ดังนี้

รายชื่อ (มีในหมายเหตุในใบย่อ)	บริษัทร่วม															บริษัทร่วมทุน																			
	ไทย					อาเซียน					อื่นๆ					ไทย					อาเซียน					อื่นๆ									
	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC	BKSC
1. นายชัย ชูเพชร	X																																		
2. นายจิรภัทร์ จิรภัทร์	/																																		
3. นางสาวจินดา ประจักษ์ทิพย์																																			
4. นายชัชวาลย์ ใจดี																																			
5. นายชัชวาลย์ ใจดี																																			
6. นายชัชวาลย์ ใจดี																																			
7. นายชัชวาลย์ ใจดี																																			
8. นายชัชวาลย์ ใจดี																																			
9. นายชัชวาลย์ ใจดี																																			
10. นายชัชวาลย์ ใจดี																																			
11. นายชัชวาลย์ ใจดี																																			
12. นายชัชวาลย์ ใจดี																																			
13. นายชัชวาลย์ ใจดี																																			
14. นายชัชวาลย์ ใจดี																																			
15. นายชัชวาลย์ ใจดี																																			
16. นายชัชวาลย์ ใจดี																																			
17. นายชัชวาลย์ ใจดี																																			
18. นายชัชวาลย์ ใจดี																																			
19. นายชัชวาลย์ ใจดี																																			
20. นายชัชวาลย์ ใจดี																																			
21. นายชัชวาลย์ ใจดี																																			
22. นายชัชวาลย์ ใจดี																																			
23. นายชัชวาลย์ ใจดี																																			
24. นายชัชวาลย์ ใจดี																																			
25. นายชัชวาลย์ ใจดี																																			
26. นายชัชวาลย์ ใจดี																																			



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

X = ประธานกรรมการ O = รองประธานกรรมการ // = กรรมการผู้จัดการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / = กรรมการ

บริษัทแม่

- 1 บริษัท บีซีพี จำกัด (มหาชน) (BCPG)
- 2 บริษัท บีซีไอ จำกัด (มหาชน) (BBSI)
- 3 บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR)
- 4 บริษัท บางจากกรีนแก๊ส จำกัด (BGN)
- 5 บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE)
- 6 บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด (BSE-PR)
- 7 บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ) จำกัด (BSE-CPM)
- 8 บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด (BSE-BRM)
- 9 บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด (BSE-BRM)
- 10 บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด (BSE-NMA)
- 11 บริษัท โทลิตีทีทีเอ็นเอชอี (ดีเวลอปเม้นท์) จำกัด (TDED)
- 12 บริษัท บีซีพี อินดิวสทรี จำกัด (BCI)
- 13 บริษัท ลมอีกร์ จำกัด (LLG)
- 14 บริษัท บางจากไบโอฟูลล์ จำกัด (BBF)
- 15 บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (นครราชสีมา) จำกัด (BBE)
- 16 บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (KGI)

- 17 บริษัท บีซีพี โนโบลูม จำกัด (BCVBL)
- 18 บริษัท บีซีพี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BCVE)
- 19 บริษัท บีซีพี อินโนเวชั่น จำกัด (BCVI)
- 20 บริษัท บีซีพี พาร์ตเนอร์ชิพ จำกัด (BCVP)
- 21 บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด (BCPR)
- 22 BCPR Pte. Ltd. (BCPR SG)
- 23 NamSan 3A Sole Power Co.Ltd. (NS3A)
- 24 BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)
- 25 BCP Innovation Pte.Ltd. (BCPI)
- 26 BCP Energy International Pte.Ltd. (BCPE)
- 27 Bangkok Ventures Pte. Ltd. (BCV)
- 28 BCPG Investment Holding Pte. Ltd. (BCPG Investment)
- 29 BSE Energy Holdings Pte. Ltd. (BSE Energy Holdings)
- 30 Greenery Holdings Pte. Ltd. (Greenery Holdings)
- 31 Greenery Power Pte. Ltd. (Greenery Power)
- 32 Huang Ming Japan Company Limited (Huang Ming)

บริษัทร่วม

- 1 บริษัท บางกอก มาร์ีน เซอร์วิส จำกัด (Bangkok Marine)
- 2 บริษัท ออซู ริมาตรเทคอินดัสทรี จำกัด (AonSUK)
- 3 บริษัท อูเอ โอบี เอทานอล จำกัด (มหาชน) (UBE)
- 4 บริษัท อูเอ โอบี ก๊าซ จำกัด (UBG)
- 5 บริษัท อูเอเอทีแอล จำกัด (UAE)
- 6 บริษัท เอ็นที โอบี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (NPE)
- 7 PetroWind Energy Inc. (PWEI)
- 8 OKEA ASA (OKEA)
- 9 Impact Energy Asia Development Limited (IEAD)
- 10 BCPG Wind Cooperatief U.A.
- 11 Star Phoenix Geothermal JV B.V.(Star Phoenix)
- 12 Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. (Star Energy)
- 13 Star Energy Geothermal Holdings (Salak - Darajat) B.V. (Star Energy1)
- 14 Star Energy Geothermal (Salak - Darajat) B.V.(Star Energy2)
- 15 Star Energy Geothermal Pte Ltd (Star Energy3)

บริษัทร่วม

- 1 บริษัท ซอสองสามพลังงาน จำกัด (FPT)
- 2 Lithium Americas Corp. (LAC)

อื่นๆ

- 1 มูลนิธิไม้มิ่งสุข (Foundation)

4. เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และ 89/16 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2552 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวกชวดี จรรยาเพศ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาความยั่งยืนและกำกับองค์กร เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 รายละเอียดประวัติปรากฏในหัวข้อ “ผู้บริหาร”

ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบ

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสีย
- จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ให้คำแนะนำและสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ประสานงานระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 1,242 คน ประกอบด้วย

พนักงาน	จำนวน (คน)
กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร	109
กลุ่มงานบัญชีและการเงิน	82
กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กร	31
กลุ่มธุรกิจการตลาด	348
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	576
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	82



บมจ.บีซีพีจี	4
บมจ.บีบีจีไอ	10

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี เนื่องจากจำนวนพนักงานในปี 2562 คือ 1,242 คน ซึ่งเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากจำนวนพนักงานในปี 2560 คือ 1,240 คน

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อพนักงาน รวมถึงสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นคือ เงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และระยะยาวคือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าอุปโภคบริโภคที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน)” โดยเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5, 10 และ 15 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้ในอัตราเดียวกันสูงสุดร้อยละ 10 เข้าเป็นเงินกองทุน ในปี 2562 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปแบบเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าอุปโภคบริโภคที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลพิเศษ และสวัสดิการอื่นเป็นเงินรวม 1,892.89 ล้านบาท ซึ่งสัดส่วนระหว่างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กับค่าตอบแทนพนักงานทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 7.35

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางขององค์กร รวมทั้งสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อรองรับการเติบโตของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบการพัฒนาบุคลากร รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์แนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคล ตลอดจนกำหนดแนวทางการพัฒนาวัฒนธรรมบริษัท การสร้างทัศนคติที่ดีของพนักงาน เพื่อให้การบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพทัดเทียมองค์กรอื่นในธุรกิจเดียวกัน และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2562 มีการฝึกอบรมในด้านต่าง ๆ โดยมีชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย 45.30 ชั่วโมง/คน/ปี ซึ่งรวมถึงการพัฒนาศักยภาพด้านสิ่งแวดล้อมในสัมมนาเชิงวิชาการระบบการวัดประสิทธิภาพ



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การเผาไหม้ และหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานประจำระบบการจัดการมลพิษทางอุตสาหกรรม เป็นต้น (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนาความยั่งยืนแบบบูรณาการ หัวข้อการดูแลพนักงาน บัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม และมลพิษทางน้ำ)



9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี



1. การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน

- **ด้านนโยบาย** คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2546 ซึ่งเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติ โดยมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2562 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงนโยบายฯ เป็นครั้งที่ 16 เกี่ยวกับการแจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน การจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี และการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีให้สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 75/2561
- **ด้านการสื่อสาร**
 - บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันในการประชุมพิเศษ กรรมการใหม่ (วันที่ 14 สิงหาคม 2562)
 - บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันในการประชุมพิเศษ พนักงานใหม่ (วันที่ 25 มีนาคม 2562 และ 17 กันยายน 2562)
 - จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2562 (ปีที่ 15) เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและปลูกจิตสำนึกในนโยบาย CG โดยเชิญชวนพนักงานในกลุ่มบริษัท บางจากฯ ร่วมประกวดการแสดงความสามารถภายใต้หัวข้อ “CG’s GOT TALENT” โดยเป็นการสื่อสารหลักสำคัญพื้นฐาน 6 ประการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ (ARTEVE: Accountability, Responsibility, Transparency, Equitable Treatment, Vision to Create Long Term Value และ Ethics) โดยมีดร.มานะ นิมิตรมงคล เลขานุการองค์กร



ต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) และพลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี กรรมการบริษัท ให้เกียรติเข้าร่วมเป็นกรรมการตัดสินในกิจกรรมครั้งนี้ (วันที่ 18 ตุลาคม 2562)

- จัดสัมมนาคุณค่าประจำปี “จรรยาบรรณคุณค่า เพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน” เพื่อสื่อสารและสนับสนุนคุณค่าให้เห็นถึงความสำคัญและประโยชน์เพื่อร่วมกันสร้างระบบนิเวศของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ปราศจากทุจริตคอร์รัปชันและการจ่ายสินบนทุกรูปแบบ รวมถึงร่วมประกาศเจตนารมณ์และเป็นสมาชิกที่ได้รับการรับรองของ “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” (CAC) (30 เมษายน 2562) ทำให้บริษัทฯ เป็น 1 ใน 5 บริษัทที่ได้รับรางวัล CAC Change Agent Award เป็นรางวัลสำหรับบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจอย่างธุรกิจสะอาดโปร่งใสตลอดทั้ง Supply chain (วันที่ 18 ตุลาคม 2562)



- **ด้านแนวปฏิบัติ**

- จัดให้พนักงานทุกคนดำเนินการตอบรับและทำแบบทดสอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันประจำปี โดยพนักงานต้องทำแบบทดสอบจนกว่าจะผ่านเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อประเมินผลและสร้างความรู้ความเข้าใจ ผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) และระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (We Share) (ระหว่างวันที่ 8-22 พฤศจิกายน 2562)
- เป็นกลไกทางการเมือง และไม่มีแนวปฏิบัติที่จะให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใด ๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- มีการบริจาคเพื่อการกุศลซึ่งต้องนำไปใช้สำหรับสาธารณกุศลเท่านั้น รวมถึงเงินสนับสนุนเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ ต้องไม่ใช่เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน โดยต้องมีเอกสารหลักฐานชัดเจนและสอดคล้องกับระเบียบบริษัทฯ
- ไม่รับของขวัญหรือสิ่งของอื่นใด ไม่ว่ามูลค่าเท่าใดในทุกโอกาส และไม่พึงรับหรือให้การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ หากได้รับมูลค่าเกินปกติวิสัย ให้พนักงานปฏิเสธไม่รับและรายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นเพื่อทราบ



- เน้นย้ำนโยบายงดการรับของขวัญในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใดให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม

- **ด้านการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง**

เพื่อกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในครอบคลุมระบบงานที่สำคัญ เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การบันทึกบัญชี เป็นต้น พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

- **ด้านการตรวจสอบ**

ฝ่ายตรวจสอบภายในจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคีที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันคือ UN Global Compact ของสหประชาชาติ และในปี 2556 เป็น 1 ใน 22 บริษัทแรกที่ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิก CAC ครั้งแรกในปี 2556 จากการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสอย่างต่อเนื่องนั้น ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุสมาชิก CAC ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 หลังจากการต่ออายุครั้งแรกในปี 2559

2. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่ามีการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและคณะผู้บริหารอย่างเหมาะสม เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ รายละเอียดคณะกรรมการปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 9 คน และมีผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. จำนวน 11 คน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุด ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในส่วนการสรรหากรรมการ ได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม นอกเหนือจากการใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รายละเอียดคุณสมบัติ



กรรมการอิสระ รวมถึงการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด ปรากฏในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแล การจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน เพื่อดูแลรักษา ผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

- การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารตามสัดส่วนการ ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทน รายละเอียด ปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ
- การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนิน ธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนเป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับ แนวนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่ สำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการ บริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
- การจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมเหมาะสม และรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

5. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. กรรมการ และผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันท์สามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติ ภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด ของนิติบุคคล มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ภายใน 3 วัน ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครอง หลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน
2. กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และ ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการ ประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน



ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับเคพีเอ็มจีประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 10.83 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

● ค่าสอบบัญชีประจำปี 2562

1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทและงบการเงินรวม เป็นเงินจำนวน 2.04 ล้านบาท

ค่าสอบบัญชีของบริษัท	
1. ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท	0.42 ล้านบาท
2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมประจำปีของบริษัท	1.62 ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัท	2.04 ล้านบาท

2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของบริษัทย่อย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนฯ ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชี

ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยทั้งหมด	
1. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในประเทศไทย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
- จำนวนบริษัทย่อย	17 บริษัท
- จำนวนเงิน	4.92 ล้านบาท
2. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	
- จำนวนบริษัทย่อย	38 บริษัท
- จำนวนเงิน (เทียบเท่า)	3.87 ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย	8.79 ล้านบาท



- **ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี**

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนค่าบริการด้านบัญชีอื่น จำนวน 3.90 ล้านบาท และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวนเงิน 1.58 ล้านบาท ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดให้มี “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555” ซึ่งต่อมาสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) มีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 ข้อหลัก โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 ด้านดังนี้

1) ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3.3 ซึ่งมีการปฏิบัติ ดังนี้

- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุมและข้อมูลต่าง ๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งมากกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและข้อมูลประกอบในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาล่วงหน้าพร้อมทั้งส่งหนังสือมอบฉันทะ สำหรับกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง ก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2562
- อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองหรือมอบฉันทะ
- อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
 - จัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทเพื่อความสะดวกในการเดินทาง โดยสำรองที่จอดรถไว้เพียงพอ และจัดรถรับส่งผู้ถือหุ้น ณ สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสบางจาก ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเดินทางมาด้วยตนเอง
 - ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความรวดเร็ว
 - ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
 - จัดเตรียมอาหารแสดมภ์ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย



- จัดทำสถิติเกอร์สัญลักษณะสำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อความสะดวกในการเข้าออกที่ประชุม โดยไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจสอบเอกสารใหม่
- ก่อนการประชุม เลขานุการบริษัทชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ รวมถึงขอตัวแทนผู้ถือหุ้นร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงร่วมกับผู้ตรวจสอบ
- ระหว่างการประชุม
 - ดำเนินการประชุมเป็นไปตามระเบียบวาระที่ได้ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยไม่มีการเพิ่มหรือลบวาระ
 - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในแต่ละวาระ รวมถึงบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังการประชุม
 - เผยแพร่มติที่ประชุมและผลคะแนนแต่ละวาระผ่านช่องทางของตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในช่วงเย็นของวันประชุม
 - เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านช่องทางของตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นซึ่งแสดงความเห็นในที่ประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 บริษัทฯ ได้เชิญนายวิสิทธิ์ เอื้อวิโรจน์กูร ที่ปรึกษากฎหมายอิสระ เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างโปร่งใสถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงกระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์กรประชุม ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง และวิธีการลงคะแนนสอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท/ประธานที่ประชุมแจ้ง การเก็บบัตรลงคะแนนและตรวจสอบผลของมติและการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน ทั้งนี้ มีตัวแทนผู้ถือหุ้นหนึ่งคนร่วมเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

2) ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- เผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 31 วันและจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 28 วัน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2562 โดยบริษัทฯ เปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการบน เว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลท. โดยคณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ



- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 6 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน
- กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าวไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท และการไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยอาศัยข้อมูลความลับของบริษัทฯ ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3) ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ในระบบการกำกับดูแลกิจการมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญด้วยกัน ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ รวมทั้งเพื่อนบ้านที่ตั้งอยู่รอบบริษัทฯ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งมีนโยบายและการปฏิบัติดังนี้ (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนาความยั่งยืน)

พนักงาน

- สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสูง โดยพนักงานจะมีแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) ประจำปี
- ประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งพนักงานทุกคนจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) ซึ่งผลตอบแทนจะเป็นไปตามผลการปฏิบัติงาน
- ดูแลพนักงานโดยให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำ Salary Survey ร่วมกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนอัตราผลตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสามารถแข่งขันได้กับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้ รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการในระดับที่สูงกว่ากฎหมายกำหนดไว้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการการรักษาพยาบาล รถบริการรับส่ง กิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ และสโมสรพนักงานซึ่งประกอบด้วยชมรมต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน

ผู้บริโภค

- บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ดี มีคุณภาพและบริการที่เชื่อถือได้ รวมถึงมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการให้ดียิ่ง ๆ ขึ้น ภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า ลูกค้า ทั้งนี้ ผลจากการ



มุ่งมั่นพัฒนาเพื่อตอบสนองของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทำให้สถานีบริการน้ำมันบางจาก เป็นแบรนด์ที่สามารถรักษาระดับ 1 วัดโดยคะแนน Net Promoter Score (NPS)

- บริษัทฯ ยังได้ใส่ใจและคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้บริโภค โดยมีการรับรองตามมาตรฐานต่าง ๆ พร้อมทั้งให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอ

ลูกค้า/ผู้รับเหมา

- บริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เสมอภาคและมีความเป็นธรรม โดยดำเนินการตามขั้นตอนของระเบียบบริษัทเกี่ยวกับการจัดหาพัสดุ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมี “คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ” และ “แนวนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก” เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสม รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
- การคัดเลือกลูกค้า กำหนดให้มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกลูกค้า โดยมีการคัดกรองลูกค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มีการดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรมและไม่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่งบริษัทฯ จะเชิญให้ลูกค้าที่ผ่านเกณฑ์การขึ้นทะเบียนเป็นลูกค้ากับบริษัทฯ เข้าร่วมเสนอราคาเพื่อแข่งขันกับลูกค้ารายอื่นที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกัน จากนั้นคณะกรรมการจัดหาพัสดุจะพิจารณาคัดเลือกลูกค้าจากราคาและเทคนิคต่อไป

เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ ดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อให้เจ้าหนี้นั้นมั่นใจในฐานะการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัทฯ กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้อาทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

คู่แข่ง

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่ง ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย



ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดให้มีช่องทางติดต่อผ่านเว็บไซต์และนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ

เพื่อนบ้านรอบโรงกลั่น สังคมและสิ่งแวดล้อม

- ดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม อาทิ ISO14000 เป็นต้น โดยมีระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ รวมถึงกำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ซึ่งในปี 2562 บริษัทฯ จัดงาน SHEE Excellence Day 2019 เพื่อสื่อสารประเด็นเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) อันเป็นส่วนหนึ่งของโมเดลเศรษฐกิจที่เรียกว่า BCG Economy (Bio, Circular และ Green Economy)
- ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
 - ภายในองค์กรโดยรณรงค์ลดการพิมพ์หรือถ่ายเอกสาร และใช้ช่องทางอิเล็กทรอนิกส์แทนกระดาษ รวมถึงพิมพ์กระดาษหน้าหลังเพื่อลดการใช้กระดาษ และปรับกระบวนการทำงานต่างๆ เป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงให้ความรู้ฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน
 - ภายนอกองค์กรโดยจัดให้มีระบบ E-Procurement สำหรับคู่ค้าในการเสนอราคาจัดซื้อจัดจ้าง และระบบ E-Complaint สำหรับลูกค้าในการร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะ เพื่อลดการใช้กระดาษ
- จัดทำจุลสาร “ครอบครัวใบไม้” และสาร “รอบรู้บางจาก” สำหรับเพื่อนบ้านรอบโรงกลั่นเพื่อให้ได้รับข่าวสารของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้รับสาระความรู้ที่เป็นประโยชน์ เช่น การประหยัดพลังงาน ความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน การดูแลสุขภาพ และการร่วมรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

การใช้ทรัพยากร

การใช้ทรัพยากรได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมีอย่างคุ้มค่าเป็นไปตามเป้าหมาย และดำเนินการทบทวนปรับปรุง เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เหมาะสมกับขนาดการใช้ทรัพยากรของธุรกิจ และมีการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำของเสียมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายการจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกันและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหาร พนักงานทุกคน บริษัทฯ ในเครือ ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ อันจะต้องปฏิบัติตามนโยบายฯ



ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ ของบุคคลในองค์กร ทั้งจาก พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่ บกพร่อง และมีกลไกในการคุ้มครองพนักงานและผู้แจ้งเบาะแสโดยจัดทำระบบฐานข้อมูลความลับซึ่ง เข้าถึงได้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น กรณีมีข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำความผิด จะมีการตั้งคณะกรรมการ สอบสวนซึ่งเป็นผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าวเพื่อพิจารณาสอบสวนและ ดำเนินการตามระเบียบ และแจ้งกลับไปยังผู้ร้องเรียน โดยมีช่องทางดังนี้

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ico@bangchak.co.th

จดหมายธรรมดา ฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : 0 2335 4566

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทฯ มีการติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางฝ่าย ตรวจสอบภายใน โดยในปี 2562 ไม่มีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่าน ico@bangchak.co.th เกี่ยวกับเรื่อง การทุจริตคอร์รัปชัน หรือการทำผิดคุณธรรมจริยธรรม

ช่องทางติดต่อบริษัท

คณะกรรมการบริษัท	โทรศัพท์ 0 2335 4638 โทรสาร 0 2016 3982 E-mail: bcpsecretary@bangchak.co.th
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ 0 2335 4050 โทรสาร 0 2016 3982 E-mail: pakawadee@bangchak.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 0 2335 4583 โทรสาร 0 2335 8000 E-mail: ir@bangchak.co.th

4) ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใสไว้ในนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- แลกผลประกอบการ ข้อมูลบริษัท รวมถึงแนวโน้มในอนาคตแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนทั้งใน และต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส



- เผยแพร่ข้อมูลและเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงหนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง และข้อบังคับของบริษัทฯ นอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- มีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และบุคคลอื่นที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัทฯ และธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอผ่านทางช่องทางตลท. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

5) ด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (รายละเอียดปรากฏใน “โครงสร้างการจัดการ”) ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- ทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance Indicators: KPIs) ทางการเงินและแผนงานต่าง ๆ ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี
- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการและดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร
- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระ 2 ครั้ง ในเดือนเมษายนและกันยายน และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้ง ในเดือนพฤษภาคมและตุลาคม
- เพื่อเป็นการส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทได้รับความรู้และประสบการณ์ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่และพิจารณาการลงทุนธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2562 จึงจัดให้มีการเยี่ยมชมและศึกษาดูงานด้านธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติที่บริษัท OKEA ASA ซึ่งเป็นบริษัทในประเทศนอร์เวย์ที่บริษัทฯ ถือหุ้น ให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบบรายบุคคล (โดยตนเองและแบบไขว้โดยกลุ่ม) แบบทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อย
- จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท



- จัดให้มีฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กรเพื่อรับผิดชอบด้านกฎหมายและกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance) ติดตามดูแลให้ทุกส่วนในบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วน อาทิ จัดทำ Legal Assessment ของส่วนงานในบริษัทฯ การกำกับดูแลการต่ออายุใบอนุญาตโดยมีระบบแจ้งเตือนการต่อใบอนุญาตของบริษัทฯ ไปยังผู้บังคับบัญชาและพนักงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งให้ความรู้กฎหมายผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น Outlook เสียงตามสาย การอบรมกฎหมายประจำปี เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งคณะกรรมการตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ตามหลักปฏิบัติของ **CG Code** ใหม่ รวมถึงได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม **CG Code** ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว เป็นส่วนใหญ่ ทั้งนี้ สรุปประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามนี้ และจะนำไปพิจารณาปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป

หลักปฏิบัติตาม CG Code	เหตุผลหรือมาตรการทดแทนของบริษัทฯ
<ul style="list-style-type: none"> • จำนวนกรรมการที่เหมาะสมไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่ควรเกิน 12 คน (ตามหลักปฏิบัติ 3.1.2) 	<p>บริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 15 คน ตั้งแต่ปี 2557 โดยบริษัทฯ มีการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง จึงมีความจำเป็นต้องมีความหลากหลายของกรรมการ ทั้งด้านคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถเฉพาะให้เหมาะสม เพียงพอกับการขยายธุรกิจ</p>

8. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ห้ามพนักงานกระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใด ๆ อันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัท การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัทฯ การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หาผลประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบรายงานดังต่อไปนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

- **แบบแจ้งการปฏิบัติตามนโยบาย CG และข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์**
เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่ห้ามมิให้พนักงานกระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบแจ้งผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) เพื่อให้พนักงานยืนยันการรับทราบนโยบายฯ รวมถึงกรอกข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และนำส่งฝ่ายตรวจสอบภายในโดยผ่านผู้บังคับบัญชาส่วนงาน เพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือกระทำการใด ๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ



- **แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร**

ตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย อันเป็นการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

- **แบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน**

เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใสตามหลักเกณฑ์ที่ตลท. กำหนด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงจัดทำแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้พนักงานที่รับผิดชอบกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มรายงานให้ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และสำเนาให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทราบ

- **แบบแจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ**

เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส โดยสามารถแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านทาง Email: ICO@bangchak.co.th หรือช่องทางอิเล็กทรอนิกส์อื่น เช่น แอปพลิเคชันไลน์ เป็นต้น

9. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินและที่ไม่ใช่งบการเงินล้วนมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลท. กำหนด จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน ข้อมูลด้านผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และกำกับดูแลคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยต่อผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- ทางตรง : บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอในรูปของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call, การเข้าร่วม Conference ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Opportunity Day



หรือการจัดโครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากขึ้น นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้นักลงทุนสถาบันจากทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สามารถทำนัดหมายเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Company Visit ได้อีกด้วย

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
Roadshow ต่างประเทศ	4
Roadshow ในประเทศ	5
Analyst Meeting	4
Opportunity Day (จัดโดยตลท.)	4
เข้าพบสัมภาษณ์ หรือพูดคุยกับผู้บริหารบริษัท (Company Visit)	6
Conference Call	4
ตอบคำถามทาง E-mail/โทรศัพท์	528 (เฉลี่ยวันละ 2 ครั้ง)
Performance Update บนเว็บไซต์	4
Factsheet	4
เยี่ยมชมกิจการของบริษัท (Site Visit)	3
กิจกรรมพบปะผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรายย่อย	2
แถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (แถลงแผนธุรกิจปี 2563)	1

- ทางอ้อม : บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานสารสนเทศต่าง ๆ ที่บริษัทฯ แจ้งต่อตลท. รวมถึงมีการเผยแพร่ข้อมูลนำเสนอ ทั้งเอกสารและวิดีโอออกโตที่ใช้ในการประชุม ตลอดจน E-Newsletter และ Factsheet ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.bangchak.co.th ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ
- กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อได้ที่ นางสาวศุภมล เอี่ยมอ่อน โทร. 0 2335 8663 หรือ e-mail: ir@bangchak.co.th



10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ยึดมั่นในการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่อง ภายใต้ยุทธศาสตร์องค์กร 3S (3S Strategy) : **Security, Stability & Sustainability** และกลยุทธ์ความยั่งยืน 4 Green - Green Business, Green Production, Greenovative Experience & Green Society โดยบูรณาการเข้ากับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) 9 เป้าหมายที่บริษัทฯ เลือกลงดำเนินการตามความสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาของประเทศ สมรรถนะทางธุรกิจ ความสนใจของบริษัทฯ ตลอดจนความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ในการขับเคลื่อนและพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่ ธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน ธุรกิจการตลาด ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ และธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ ให้มั่นคงและรองรับการเติบโตสู่อนาคตอย่างยั่งยืน พร้อมดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ Evolving Greenovation และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก

ในภาวะที่โลกมีการเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ การเมือง สิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างสูง เช่น ปัจจุบัน บริษัทฯ มุ่งพัฒนาและลงทุนกิจการหรือโครงการที่สอดคล้องกับโมเดลเศรษฐกิจสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งเป็นรูปแบบการพัฒนาเศรษฐกิจแบบใหม่ประกอบด้วยเศรษฐกิจ 3 ด้าน คือ

ระบบเศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) มุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรชีวภาพอย่างคุ้มค่า โดยอาศัยความก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี แนวคิดนวัตกรรมมาใช้ ซึ่งขณะนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการแล้วคือธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพของบริษัท ที่มีการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรให้เป็นผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ที่มีมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงขึ้น **ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)** เน้นการใช้ทรัพยากร วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์อย่างคุ้มค่า เพื่อให้สามารถใช้ซ้ำ หรือนำกลับมาใช้ใหม่และการออกแบบผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตเพื่อให้เกิดของเสียน้อยที่สุด (Zero-waste) โดยนวัตกรรมและกระบวนการแปลงสภาพตามหลักของ Reduce Reuse และ Recycle

ระบบเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) เน้นการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมด้วยการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิต ตลอดจนบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งนับเป็นฐานคิดของการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ มาตั้งแต่เริ่มดำเนินการ ในการที่จะมีส่วนร่วมสร้างความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ไปพร้อมการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม

ด้านการพัฒนาความยั่งยืนองค์กรและกระบวนการภายใน บริษัทฯ มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนและการเป็นองค์กรสมรรถนะสูง โดยใช้กรอบ เครื่องมือ และมาตรฐานสากลต่าง ๆ มาเป็นแนวทางในการบริหาร ได้แก่ ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) เกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TQA) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UNGC) 10 ประการ ว่าด้วยเรื่องสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านทุจริต แนวปฏิบัติและมาตรฐานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องด้านความยั่งยืน เพื่อพัฒนาต่อยอดกระบวนการทำงานและความยั่งยืนสู่ความเป็นเลิศ รองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างมีภูมิคุ้มกัน และตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ



สำหรับด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นโรงกลั่นสีเขียวที่ทันสมัย ปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน Water Footprint ของผลิตภัณฑ์ 6 ประเภทจากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย จากการจัดทำ Water Management ผ่าน Program Water Footprint of Product ซึ่งทำให้บริษัทฯ เป็น โรงกลั่นน้ำมันแห่งแรกในประเทศไทย ที่ได้รับการรับรองการบริหารจัดการน้ำด้วยกระบวนการ Water Footprint of Product ทำให้เกิดการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ลดต้นทุนการผลิต รวมถึงการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันที่ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพิ่มมุ่งสู่ความสำเร็จของเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

ในด้านการพัฒนาสังคม บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการใหม่ร่วมกับเครือข่ายภายนอกที่เชี่ยวชาญ เพื่อขยายกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับโจทย์ในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน บริษัทฯ พยายามสร้างความเข้มแข็งจากกลุ่มคนส่วนใหญ่ที่เป็นฐานรากของสังคม โดยเริ่มต้นจากการศึกษา การส่งเสริมให้เกษตรกรและคนรุ่นใหม่ได้ร่วมพัฒนาสินค้าและบริการ ด้วยการใช้นวัตกรรม เทคโนโลยี เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศและขยายแนวคิดการเติบโตของธุรกิจต่าง ๆ ให้เป็นไปอย่างยั่งยืนและมีความสุขผ่านโครงการพัฒนาสังคมที่หลากหลาย เช่น โครงการสานอนาคตการศึกษา โครงการโรงเรียนร่วมพัฒนา โครงการ Green Impact เพื่อพัฒนาแพลตฟอร์มการตลาดออนไลน์สำหรับกลุ่มเกษตรกร กลุ่มเยาวชน กลุ่มชุมชน และกลุ่มธุรกิจ Startup และโครงการหยุดการชะล้างพังทลายของดินด้วยศาสตร์ของพระราชชา เป็นต้น

ท่านสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ใน รายงานการพัฒนาคความยั่งยืนแบบบูรณาการ ซึ่งใช้แนวทางการรายงานตาม GRI Sustainability Reporting Standards (GRI Standards) แสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.bangchak.co.th



11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการมีระบบควบคุมภายในที่ดี ตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งกำหนดองค์ประกอบหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายในไว้ 5 องค์ประกอบ ได้แก่ 1. การควบคุมภายในองค์กร 2. การประเมินความเสี่ยง 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ 5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายใน ได้ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง โดยมีฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กรเป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของหน่วยงานต่าง ๆ อย่างชัดเจนและวัดผลได้เป็นรูปธรรม เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และส่วนควบคุมภายในเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ส่งเสริมและกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO และมีการปรับปรุงนโยบายการทำงาน คู่มือพนักงาน คู่มือการทำงาน การจัดโครงสร้างองค์กรและคณะทำงานต่าง ๆ ช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับประเด็นเรื่องความเสี่ยงของการทุจริต (Fraud Risk) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) มีการกำหนดให้พนักงานให้ข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของพนักงานผ่านระบบ e-HR เพื่อความสะดวก และความทันสมัยของข้อมูลอย่างต่อเนื่องทุกปี

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2562 (ปีที่ 15) ในหัวข้อ “CG’s GOT TALENT” เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและปลูกจิตสำนึกในนโยบาย CG โดยเชิญชวนพนักงานในกลุ่มบริษัท บางจากฯ ร่วมประกวดการแสดงความสามารถภายใต้หัวข้อ “CG’s GOT TALENT” อันเป็นการสื่อสารหลักสำคัญพื้นฐาน 6 ประการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ (Accountability, Responsibility, Transparency, Equitable Treatment, Vision to Create Long Term Value และ Ethics) และได้จัดงานสัมมนาคุณค่าประจำปี 2562 (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6) เพื่อให้ความรู้และสนับสนุนให้ลูกค้าของบริษัทฯ เป็น “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” อันเป็นการต่อยอดความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง



2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-wide Risk Management Committee – ERMC) ซึ่งมีหน้าที่กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐานสากล ISO 31000 ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน การเงิน และความเสี่ยงต่อชื่อเสียงองค์กร ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน การปฏิบัติตามข้อกำหนด และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น ทั้งนี้ กระบวนการบริหารความเสี่ยงได้จัดทำในทุกระดับขององค์กร ได้แก่ ระดับองค์กร กลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน ส่วนงาน และกระบวนการทำงาน อีกทั้งยังมีกระบวนการในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนในทุก ๆ โครงการ ทั้งในและต่างประเทศ และเพื่อให้ธุรกิจเกิดการพัฒนาย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม ภายใต้การกำกับดูแลองค์กร (Environmental, Social and Governance) คณะกรรมการฯ จึงได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่ม/บริษัทร่วมทุนเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม เฝ้าระวังและติดตามผลกระทบในภาพรวม เพื่อให้เกิดการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งในภาพรวมกลุ่มบริษัทฯ สามารถดำเนินการจัดการความเสี่ยงบรรลุผลได้ตามเป้าหมาย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณานโยบายและบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ ให้มีความเชื่อมโยงสอดคล้องกับเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติและ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ควบคู่ไปกับกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร อีกทั้งได้นำดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator: KRI) มาใช้ในกระบวนการติดตามการเฝ้าระวังโอกาสการเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้น ๆ เพื่อนำมาปรับปรุงและจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติม เพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรและมีการควบคุมความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมาย

นอกจากนี้ เพื่อให้องค์กรสามารถรับมือจากความเสี่ยงที่ไม่คาดหมาย และส่งผลกระทบต่อความสามารถทางธุรกิจ เช่น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ การก่อวินาศกรรม เหตุการณ์เปลี่ยนแปลงทางการเมือง และอุบัติเหตุต่าง ๆ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Taskforce) ทำหน้าที่ในการพัฒนาระบบ เตรียมความพร้อม และทบทวนแผน ในการรับมือกับความเสี่ยงและภาวะวิกฤติที่อาจเกิดขึ้นให้มีประสิทธิผลมากขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในภาวะฉุกเฉิน ไม่หยุดชะงัก และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301 : 2012 มาใช้ในองค์กร ซึ่งครอบคลุมพื้นที่สำนักงานใหญ่ โรงกลั่นน้ำมัน บางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินตั้งแต่ปี 2556 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤติ และบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ จะสามารถรับมือและตอบสนองต่อเหตุการณ์วิกฤติและส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้



บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO 22301 : 2012 การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และได้รับการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีจากผู้ให้ใบรับรองมาตรฐาน

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการทบทวนและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับเพื่อความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันยังมีการถ่วงดุลและตรวจสอบอำนาจจากหน่วยงานและคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยเฉพาะ เช่น ฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เป็นต้น

บริษัทฯ มีการจัดทำเอกสาร หลักฐานที่ให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาว โดยให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว โดยในปีนี้ บริษัทฯ ประกาศใช้คู่มือ “วิธีปฏิบัติในการบริหารจัดการและควบคุมข้อมูลภายในบริษัท” เพื่อให้ทุกหน่วยงานมีการบริหารจัดการและการควบคุมดูแลข้อมูลภายในบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีที่ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดการควบคุมภายในที่ดียิ่งขึ้น โดยในปีนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศใช้ “นโยบายการจัดการกระบวนการทำงาน” ซึ่งให้ความสำคัญกับการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องตามกระบวนการทำงานที่ได้ออกแบบหรือกำหนดไว้ และมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานอยู่เสมอเพื่อให้มีกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพโดยคำนึงถึงจุดควบคุมและมาตรการการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่มีประสิทธิภาพ มีความทันสมัย สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานและเป้าหมายของบริษัทฯ และได้มีการแต่งตั้ง “คณะทำงานเพื่อการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล” รวมถึงการจัดสัมมนาให้ความรู้แก่พนักงาน เพื่อเตรียมความพร้อมการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในเดือนพฤษภาคม 2563

บริษัทฯ มีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสมในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี



บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISMS Management Team) เป็นผู้รับผิดชอบกำกับดูแลและบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศตามมาตรฐานด้านการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISO 27001) รวมถึงมีการสื่อสารให้พนักงานทราบถึงความเสี่ยงและวิธีการป้องกันภัยคุกคามด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ จนได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System) ISO/IEC 27001 : 2013 และได้รับ Letter of Compliance ซึ่งแสดงถึงความสอดคล้องกับการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Guidelines for Cybersecurity) ISO/IEC 27032 : 2012 เป็นรายแรกในประเทศไทย ภายใต้การรับรองของ บริษัท บูโร เวอร์ริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทอยู่ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ทางธุรกิจ กรอบนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการทบทวนแผน Digital Roadmap อย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของบริหารงานด้านโรงกลั่น ด้านการตลาด และด้านระบบงานหลักที่สำคัญ ได้แก่ การเงิน บัญชี และด้านบริหารงานบุคคล ทั้งนี้ได้มีการศึกษาการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาจัดทำระบบงานต่าง ๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ เช่น เทคโนโลยี IoT (Internet of Things) โดยมีการติดตั้งอุปกรณ์ Sensor ในโรงกลั่น และนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์ ภายใต้โครงการ Predictive Maintenance เพื่อการวางแผนการซ่อมบำรุง และลดการเกิด Unplanned shutdown ส่วนในด้านการตลาดได้มีการจัดทำ Data Analytics ในการวิเคราะห์ข้อมูลของลูกค้า เพื่อจัดทำ Personalized Marketing และเพิ่มการทำ Customer Experience ให้ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าเพิ่มขึ้น เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยี RPA (Robotic Process Automation) มาช่วยสนับสนุนการทำงานในกระบวนการที่มีข้อมูลในปริมาณมาก และมีการทำงานซ้ำ ๆ เป็นต้น

บริษัทฯ มีช่องทางและกระบวนการสื่อสารกับบุคลากรภายในองค์กร เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นต่าง ๆ อย่างถูกต้องรวดเร็วผ่านช่องทางการสื่อสารหลากหลายรูปแบบ เพื่อให้มั่นใจว่าสารนั้น ๆ ถึงผู้รับ เช่น ระบบ Intranet จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) เสียงตามสาย บ้ายประกาศ Digital และยังมีการเสริมด้วยช่องทางที่ไม่เป็นทางการแต่เป็นที่นิยมของผู้ใช้ เช่น Line Group นอกจากนี้ได้จัดให้มีการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรผ่านสื่อต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสื่อออนไลน์ซึ่งเป็นสื่อที่ได้รับความนิยมด้วยความรวดเร็วในการสื่อสารข้อมูล เช่น เว็บไซต์และเฟสบุ๊กองค์กร เพื่อให้เข้าถึงและใช้งานง่าย สามารถค้นหาข้อมูลผ่านอุปกรณ์เคลื่อนที่ใดที่หนึ่ง เพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ



บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางร้องเรียนและการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางโทรศัพท์ หรือทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจะได้รับความคุ้มครองและเข้าสู่กระบวนการสืบสวนหาข้อเท็จจริงและดำเนินการแก้ไขต่อไป

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ หากพบว่ามีปัจจัยแวดล้อมที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน จะได้มีการปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสม ให้สอดคล้องกับผลการประเมินเพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย มีส่วนควบคุมภายใน ฝ่ายพัฒนาความยั่งยืนองค์กร ทำหน้าที่จัดให้มีการดำเนินการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self-Assessment : CSA) เป็นการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในระดับองค์กรโดยผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง โดยในปีนี้ได้พัฒนาระบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-CSA) ให้ผู้บริหารสามารถทำการประเมินแบบออนไลน์เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการประเมิน มีฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้ข้อเสนอแนะแก่ผู้รับผิดชอบในการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผลยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 6/2548 เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2548 ที่ประชุมได้คัดเลือกให้ นายพิชิต วงศ์จุริราพาณิชย์ ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน เนื่องจากมีประสบการณ์งานจาก สำนักงาน เอส จี วิธ ฒ กลาง และกลุ่มบริษัทยนตรกิจ โดยรับผิดชอบด้านการตรวจสอบภายในกว่า 22 ปี จึงเห็นว่ามี ความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 4

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2552 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2552 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวภควดี จรรยาเพศ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 ซึ่งในปี 2560 มีการปรับโครงสร้างองค์กรโดยจัดให้มีฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวภควดี จรรยาเพศ ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป โดยมีคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กรปรากฏในเอกสารแนบ 4

**12. รายการระหว่างกัน****1. รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2561 และปี 2562 ที่ผ่านมา มีดังนี้****1.1 รายการขายสินค้าและบริการเป็นรายการที่บริษัทฯ ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	34,501.22	33,298.87	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	0.04	0.03	- มีบมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte, Ltd.	7,752.79	10,650.21	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	9.21	11.55	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอดีทานอล (ฉะเชิงเทรา)	9.04	5.05	- มีบมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	-	0.79	- มีบมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วม				
บมจ.อุบล ไบโอดีทานอล	9.60	15.07	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.อุบลเกษตรพลังงาน	1.98	0.52	- มี บมจ.อุบล ไบโอดีทานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ



1.2 รายการซื้อสินค้าและบริการเป็นรายการที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุม
ร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	0.18	0.18	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	4,019.00	4,942.08	- มีบจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte, Ltd.	22,903.10	24,073.52	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอดีทานอล (ฉะเชิงเทรา)	1,062.37	1,001.09	- มีบจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	906.42	1,756.77	- มีบจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
บจก.อูบล ไบโอดีทานอล	1,368.04	1,327.40	- มีบจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้น ร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วมค้า</u>				
บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส	490.00	459.52	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 30	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	443.28	453.56	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ



1.3 รายการรายได้จากการลงทุน และรายได้อื่นจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	39.95	30.35	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	1.99	0.69	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
NIDO Petroleum Pty. Ltd.	126.40	6.94	- มี BCP Energy International Pte. Ltd.(บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีบีจีไอ	48.47	47.83	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 60	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	936.38	971.37	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.04	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอบีโอดีทอนอล (ฉะเชิงเทรา)	0.63	0.60	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	22.89	20.19	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บีซีพีอาร์	-	0.24	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte, Ltd.	-	2.78	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte, Ltd.	2.62	37.86	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	0.50	0.50	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCPR Pte, Ltd.	2.88	14.98	- มีบจก.บีซีพีอาร์ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
OKEA ASA	-	4.14	- มี BCPR Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 46.52	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ



1.3 รายการรายได้จากการลงทุน และรายได้อื่นจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทร่วมค้า</u> บจก.บางกช มารีน เซอร์วิส	24.00	15.00	- บมจ.บางกชฯ ถือหุ้นร้อยละ 30	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u> บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	4.90	4.73	- บมจ.บางกชฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.4 รายการค่าใช้จ่ายอื่นที่บริษัทฯ จ่ายให้บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจากกรีนเนท	23.67	32.09	- บมจ.บางกชฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	0.25	0.01	- บมจ.บางกชฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.04	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	4.62	6.44	- บมจ.บางกชฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอบีโอดี (ฉะเชิงเทรา)	0.11	-	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte, Ltd.	8.05	2.12	- บมจ.บางกชฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u> บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	-	0.25	- บมจ.บางกชฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ



1.5 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินกู้ให้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.5.1 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	1,080.28	1,085.28	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	-	0.02	- มีบมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	3.20	1.64	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte, Ltd.	1,133.77	932.10	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	0.71	-	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
บมจ.อูบล ไบโอ เอทานอล	1.57	1.56	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	0.33	0.33	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ



1.5.2 รายการลูกหนี้ และเงินให้กู้ยืม แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.5.2.1 เงินให้กู้ยืม

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
Nido Petroleum Pty. Ltd.	1,291.39	1,199.07	- มี BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจาก รีเทล	410.00	610.00	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte, Ltd.	197.75	878.69	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCPR Pte, Ltd.	3,228.48	3,103.70	- มี บจก. บีซีพีอาร์ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	10.51	7.10	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.5.2.2 ลูกหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	0.74	0.06	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	0.39	-	- มีบมจ. บีซีพีจี (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
Nido Petroleum Pty.Ltd.	10.42	10.42	- มี BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	4.62	3.13	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ. บีซีพีจี	3.06	9.04	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.04	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ



1.5.2.2 ลูกหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	0.01	0.05	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บมจ.บีบีจีไอ	5.01	4.38	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 60	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte, Ltd.	2.60	35.82	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บีซีพีอาร์	-	0.15	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บีซีวี ไบโอเบส	0.01	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บีซีวี เอ็นเนอร์ยี	0.01	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บีซีวี อินโนเวชั่น	0.01	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บีซีวี พาร์ตเนอร์ชิพ	0.01	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
<u>บริษัทรวม</u>				
OKEA ASA	-	0.14	- มี BCPR Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 46.52	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ



1.6 รายการเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.6.1 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	0.02	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	152.06	441.08	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte, Ltd.	503.24	240.23	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอดีทานอล (ฉะเชิงเทรา)	102.51	96.13	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ. เคเอสแอล กรีน อิน โนเวชั่น	71.07	92.30	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
บมจ. อูบล ไบโอดีทานอล	109.93	148.89	- มีบจก. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ



1.6.2 รายการเจ้าหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	3.33	4.67	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	0.04	0.04	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.04	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte, Ltd.	3.67	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	1.83	2.54	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
Nido Petroleum Pty. Ltd.	-	10.98	- มี BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วมค้า</u>				
บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส	12.59	1.99	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 30	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	43.66	48.42	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ



1.7 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เป็นดอกเบียค้างรับ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> Nido Petroleum Pty. Ltd.	321.65	305.40	- มี BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCPR Pte, Ltd.	2.86	17.86	- มี บจก.บีซีพีอาร์ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.8 หนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ เรียกเก็บเงินค้ำประกันจากบริษัทย่อยตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บมจ.บีซีพีจี	6.00	5.78	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.04	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.9 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u> บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	2.02	1.54	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ



1. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากกรีนเนท

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านไบจาก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

2. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากไบโอฟูเอล

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ผ่านทางบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 70 จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

3. รายการระหว่างกันกับ BCP Innovation Pte, Ltd.

BCP Innovation Pte, Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

4. รายการระหว่างกันกับ BCP Trading Pte, Ltd

BCP Trading Pte, Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์อื่น ๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ อาทิ การทำธุรกรรมอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน การจัดจ้างเรือขนส่ง การจัดหาสถานที่เก็บน้ำมันและการจัดจำหน่าย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

5. รายการระหว่างกันกับ Nido Petroleum Pty. Ltd.

Nido Petroleum Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศออสเตรเลีย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

6. รายการระหว่างกันกับ บมจ. บีซีพีจี

บมจ.บีซีพีจี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการการผลิตและการส่งไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน



7. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก รีเทล

บจก. บางจาก รีเทล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการแฟรนไชส์ รวมถึงการได้รับหรือให้ใช้ซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาต่าง ๆ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

8. รายการระหว่างกันกับ บมจ. บีบีจีไอ

บมจ. บีบีจีไอ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

9. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก ไบโอบีโอทานอล (ฉะเชิงเทรา)

บจก. บางจาก ไบโอบีโอทานอล (ฉะเชิงเทรา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ.บีบีจีไอ ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ รายการซื้อขาย และค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

10. รายการระหว่างกันกับ บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น

บมจ.เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ.บีบีจีไอ ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้กากน้ำตาลซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเอทานอล รายการซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด

11. รายการระหว่างกันกับ บจก. บีซีพีอาร์

บจก. บีซีพีอาร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบกิจการโฮลดิ้ง โดยลงทุนใน BCPR Pte, Ltd. ที่เป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

12. รายการระหว่างกันกับ BCPR Pte. Ltd.

BCPR Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน



13. รายการระหว่างกันกับ บจก.บีซีวี ไบโอบีส

บจก.บีซีวี ไบโอบีส เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

14. รายการระหว่างกันกับ บจก.บีซีวี เอ็นเนอร์ยี

บจก.บีซีวี เอ็นเนอร์ยี เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

15. รายการระหว่างกันกับ บจก.บีซีวี อินโนเวชั่น

บจก.บีซีวี อินโนเวชั่น เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

16. รายการระหว่างกันกับ บจก.บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ

บจก.บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการเงินร่วมลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

17. รายการระหว่างกันกับ OKEA ASA

OKEA ASA เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมในประเทศนอร์เวย์ ดำเนินธุรกิจด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

18. รายการระหว่างกันกับ บมจ. อูบล ไบโอบี เอทานอล

บมจ. อูบล ไบโอบี เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม ผ่านทางบมจ. บีบีจีไอ ถือหุ้นร้อยละ 21.28 ประกอบกิจการผลิตเอทานอล โดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ของบริษัทฯ ส่วนหนึ่ง และส่งออกไปยังประเทศจีนเป็นหลัก รายการซื้อและรายการขายระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามราคาตลาด

19. รายการระหว่างกันกับ บจก. อูบลเกษตรพลังงาน

รายการขายระหว่างบริษัทกับ บจก. อูบลเกษตรพลังงาน ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. อูบล ไบโอบี เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทนั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด



20. รายการระหว่างกันกับ บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส

บริษัททำสัญญาใช้บริการเช่าคลังน้ำมันบงกช กับ บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้า ประกอบกิจการจัดหาและบริหารจัดการเรือ Floating Storage Unit การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามราคาตลาด

21. รายการระหว่างกันกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัททำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทจากคลังน้ำมันบางจาก ไปที่คลังน้ำมันของบริษัทที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทในแถบภาคกลาง ภาคเหนือและภาคอีสาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามราคาตลาด

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือ ตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า โดยถือเสมือนหนึ่งเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Fair and Arm's Length Basis) อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหากรายการใดกระทำกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ กรณีการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงิน

(1) สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงิน สำหรับ	ผู้สอบบัญชี	สำนักงาน
ปี 2562	นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6333)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
ปี 2561	นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6333)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
ปี 2560	นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8829)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ผู้สอบบัญชีเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ผู้สอบบัญชีเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ผู้สอบบัญชีได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การประเมินมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมในประเทศนอร์เวย์	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ก) และ 5 (ก)	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมในประเทศนอร์เวย์ซึ่งดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่ได้มาในระหว่างปี 2561 เสร็จสิ้น</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินมูลค่าธุรกรรม ผู้สอบบัญชีจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - สอบถามผู้บริหารและทำความเข้าใจขั้นตอนการกำหนดมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร - อ่านสัญญาซื้อขายหุ้นและประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ - ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ - ใช้ผู้เชี่ยวชาญของเคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด - ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าธุรกรรมโดยอ้างอิงจากข้อมูลทั้งภายในและภายนอก และทดสอบการคำนวณ - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ก) ข้อ 5 (ข) และข้อ 12	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในเดือนกันยายน 2562 กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยผู้บริหารได้ประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา รวมถึงสิ่งตอบแทนในการซื้อโดยผลแตกต่างได้ถูกบันทึกเป็นค่าความนิยม</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินมูลค่ายุติธรรม ผู้สอบบัญชีจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none">- สอบถามผู้บริหารและทำความเข้าใจขั้นตอนการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร- อ่านสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องและประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ- ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ- ใช้ผู้เชี่ยวชาญของเคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด- ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากข้อมูลทั้งภายในและภายนอก และทดสอบการคำนวณ- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ฐ) ข้อ 12 ข้อ 13 ข้อ 16 และข้อ 18	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทมีการลงทุนในหลายประเทศซึ่งมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่าง ๆ เช่น ความผันผวนทางเศรษฐกิจ การเมือง ข้อกฎหมายต่าง ๆ ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงาน และการลงทุนอาจไม่ปฏิบัติตามความคาดการณ์และประมาณการแรกเริ่มอย่างมีนัยสำคัญ และอาจส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งอาจทำให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่า</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการ การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและมีความซับซ้อนในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และค่าความนิยมซึ่งใช้วิธีประมาณการจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ผู้สอบบัญชีจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - ทำความเข้าใจแผนการดำเนินงาน กระบวนการการระบุข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กระบวนการการทดสอบการด้อยค่าและทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่จัดทำโดยผู้บริหาร - ทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการของผู้บริหารโดยอ้างอิงจากข้อมูลภายในและข้อมูลภายนอก รวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มในอดีตที่ผ่านมา - ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่า และค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ซ) และข้อ 11	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>สินค้าคงเหลือนั้นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า เนื่องจากความผันผวนอย่างต่อเนื่องของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันอาจส่งผลให้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับอาจจะต่ำกว่าราคาทุน</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประเมินความเหมาะสมของการวัดมูลค่าในสินค้าคงเหลือโดยผู้บริหาร - ทดสอบความเหมาะสมของการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับคืน - ตรวจสอบราคาขายของสินค้าสำเร็จรูปแต่ละชนิดกับราคาอ้างอิงในตลาดและราคาตามสัญญา - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



ผู้สอบบัญชีขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 (ข) กลุ่มบริษัทซื้อธุรกิจในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวในเดือนกันยายน 2562 ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและการปันส่วนของราคาซื้อเป็นมูลค่าที่ประมาณการและอาจมีการปรับปรุง ทั้งนี้ความเห็นของผู้สอบบัญชีไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ผู้สอบบัญชีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อผู้สอบบัญชีได้อ่านรายงานประจำปี หากผู้สอบบัญชีสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ผู้สอบบัญชีต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท



การตรวจสอบของผู้สอบบัญชีที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของผู้สอบบัญชีอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีตามมาตรฐานการสอบบัญชี ผู้สอบบัญชีได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าผู้สอบบัญชีได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ผู้สอบบัญชีต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของผู้สอบบัญชี โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของผู้สอบบัญชีจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของผู้สอบบัญชีขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ใน



รายงานของผู้สอบบัญชีของผู้สอบบัญชี อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ผู้สอบบัญชีรับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ผู้สอบบัญชีเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากผู้สอบบัญชีได้พบในระหว่างการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งผู้สอบบัญชีเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและมาตรการที่ผู้สอบบัญชีใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ผู้สอบบัญชีได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชีได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ผู้สอบบัญชีพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของผู้สอบบัญชีเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

(2) งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562		2561		2560	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,276	5.7	11,551	9.8	10,106	8.9
เงินลงทุนชั่วคราว	288	0.2	262	0.2	220	0.2
ลูกหนี้การค้า	9,038	7.1	6,969	5.9	7,511	6.6
ลูกหนี้อื่น	2,035	1.6	1,643	1.4	1,340	1.2
สินค้าคงเหลือ	15,835	12.4	15,135	12.9	15,720	13.8
สินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบัน	461	0.4	257	0.2	52	0.0
เงินสดแยกกองทุนน้ำมันค้างรับ	2,688	2.1	1,781	1.5	1,341	1.2
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	37,621	29.4	37,596	32.0	36,291	31.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	18,037	14.1	18,048	15.4	14,158	12.4
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,036	0.8	199	0.2	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	2,069	1.6	1,815	1.5	4,347	3.8
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	127	0.1	127	0.1	343	0.3
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	52,584	41.1	48,877	41.6	48,049	42.2
ค่าความนิยม	1,921	1.5	1,602	1.4	1,602	1.4
สิทธิการเช่า	3,125	2.4	2,901	2.5	2,311	2.0
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,494	6.6	3,658	3.1	3,731	3.3
สินทรัพย์ภายใต้การตีบัญชี	1,121	0.9	827	0.7	1,000	0.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,654	1.3	1,718	1.5	2,035	1.8
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	90,167	70.6	79,773	68.0	77,578	68.1
รวมสินทรัพย์	127,788	100.0	117,369	100.0	113,869	100.0
หนี้สิน						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,051	4.0	5,004	4.3	4,046	3.6
เจ้าหนี้การค้า	10,556	8.3	6,680	5.7	10,016	8.8
เจ้าหนี้อื่น	2,891	2.3	3,157	2.7	3,018	2.7
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,198	1.7	2,216	1.9	2,218	1.9
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,000	2.3	4,000	3.4	-	-
ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย	1,242	1.0	3,387	2.9	3,037	2.7
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	145	0.1	121	0.1	690	0.6
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	733	0.6	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,268	1.0	939	0.8	844	0.7
รวมหนี้สินหมุนเวียน	27,083	21.2	25,504	21.7	23,869	21.0
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19,807	15.5	18,264	15.6	20,649	18.1
หุ้นกู้	17,985	14.1	20,980	17.9	13,990	12.3
หนี้สินภายใต้การตีบัญชี	609	0.5	467	0.4	590	0.5
หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว	33	0.0	38	0.0	34	0.0
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,588	2.0	2,054	1.7	1,949	1.7
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	323	0.3	355	0.3	811	0.7
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	546	0.4	170	0.1	86	0.1
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	41,890	32.8	42,327	36.1	38,109	33.5
รวมหนี้สิน	68,973	54.0	67,831	57.8	61,979	54.4
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท		0				
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,377	1.1	1,377	1.2	1,377	1.2
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	13,900	10.9	13,888	11.8	13,858	12.2
หุ้นกู้ซื้อคืน	(432)	(0.3)	-	-	-	-
หุ้นกู้คือยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	9,941	7.8	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม	27,732	21.7	27,607	23.5	27,814	24.4
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	2	0.00	8	0.01	19	0.02
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(916)	(0.7)	(165)	(0.1)	2,411	2.1
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7,211	5.6	6,823	5.8	6,410	5.6
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	58,815	46.0	49,538	42.2	51,890	45.6
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	127,788	100.0	117,369	100.0	113,869	100.0



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุน	2562		2561		2560	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	190,489	100.00	192,025	100.00	172,138	100.00
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(180,257)	(94.63)	(180,594)	(94.05)	(158,596)	(92.13)
กำไรขั้นต้น	10,232	5.37	11,431	5.95	13,543	7.87
รายได้จากการลงทุน	158	0.08	55	0.03	156	0.09
รายได้อื่น	337	0.18	1,260	0.66	1,085	0.63
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(4,533)	(2.38)	(4,360)	(2.27)	(4,026)	(2.34)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(3,081)	(1.62)	(3,015)	(1.57)	(3,138)	(1.82)
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า	(1)	(0.00)	(45)	(0.02)	(48)	(0.03)
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	147	0.08	(442)	(0.23)	366	0.21
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	13	0.01	162	0.08	(225)	(0.13)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	614	0.32	415	0.22	889	0.52
ยอดสุทธิของกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการต่อยศำทรัพย์สิน	(34)	(0.02)	(441)	(0.23)	(1,518)	(0.88)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	404	0.21	254	0.13	573	0.33
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	4,257	2.23	5,273	2.75	7,656	4.45
ต้นทุนทางการเงิน	(1,701)	(0.89)	(1,545)	(0.80)	(1,452)	(0.84)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,556	1.34	3,728	1.94	6,204	3.60
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(68)	(0.04)	(493)	(0.26)	(41)	(0.02)
กำไรสำหรับปี	2,488.49	1.31	3,234.70	1.68	6,163.01	3.58
ส่วนของกำไรที่เป็นของ						
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,731.57	0.91	2,462.88	1.28	5,608.13	3.26
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	756.92	0.40	771.81	0.40	554.88	0.32
กำไรสำหรับปี	2,488.49	1.31	3,234.70	1.68	6,163.01	3.58
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.18		1.79		4.07	



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)

	2562	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	2,488	3,235	6,163
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคา	4,478	4,457	4,780
ค่าตัดจำหน่าย	554	445	355
(กำไรรายการ) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	3.45	0.01	(0.36)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	428	38	308
(กำไรรายการ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(707)	696	8
ขาดทุนจากการค้ำประกัน	34	441	1,518
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7	(761)	(37)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	(0.3)	-	35
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(78)	-
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	(158)	(55)	(156)
สำรองผลประโยชน์พนักงาน	355	189	192
รายได้ตัดบัญชีรับรู้	(7)	(7)	(7)
ประมาณการหนี้สำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	57	49	48
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิจากภาษีเงินได้)	(404)	(254)	(573)
ต้นทุนทางการเงิน	1,701	1,545	1,452
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	68	493	41
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1	7	40
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1	-	-
กลับรายการประมาณการหนี้สิน	-	-	(137)
	8,899	10,440	14,031
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	(2,198)	514	(1,434)
ลูกหนี้อื่น	(1,267)	(921)	(555)
สินค้าคงเหลือ	(35)	(400)	(753)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(105)	(394)	(387)
เจ้าหนี้การค้า	4,077	(2,965)	1,357
เจ้าหนี้อื่น	(488)	178	(11)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,862)	400	1,961
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(60)	(48)	(84)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	314	274	25
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	7,276	7,080	14,150
จ่ายภาษีเงินได้	(527)	(1,130)	(299)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	6,749	5,950	13,851
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	124	47	136
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(26)	(42)	1,500
เงินลงทุนระยะยาวอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(374)	(100)	(1,140)
เงินสดจ่ายจากการชำระค่าหุ้นในกิจการร่วมค้า	-	-	(29)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	(5,133)	(3,822)	(13,347)
เงินปันผลรับ	0.0001	67	65
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	50	-	-
เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทร่วม	67	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	82	731	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	-	3	78
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,835)	(7,705)	(5,522)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20	3,031	499
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(873)	(199)	-
สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น	(459)	(805)	(564)
เงินสดรับคืนจากสิทธิการเช่า	-	-	5
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(196)	(304)	(641)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(14,554)	(9,100)	(18,960)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(2,073)	(1,618)	(1,305)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	15	982	(3,937)
ในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	-	-	(35)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	6,817	1,629	8,868
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(4,879)	(4,231)	(2,069)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	11,000	-
จ่ายเงินปันผล	(1,760)	(3,091)	(3,311)
เงินสดรับจากหุ้นออกได้ตามสิทธิ	25	54	27
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้	(4,000)	-	(2,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	10,000	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นคืน	(432)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	3,712	4,725	(3,761)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(4,093)	1,575	(8,870)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	11,551	10,106	19,287
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือต้นงวด	(182)	(131)	(310)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,276	11,551	10,106



(3) อัตราส่วนทางการเงิน

คำอธิบายและการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน สำหรับปี 2562 เปรียบเทียบกับปี 2561

งบกำไรขาดทุน / อัตราผลตอบแทน		ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
รายได้จากการขายและให้บริการ	ล้านบาท	190,489	192,025	172,138
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	ล้านบาท	2,488	3,235	6,163
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น ^{1/}	บาท/หุ้น	1.18	1.79	4.07
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย และการให้บริการ	ร้อยละ	1.31	1.68	3.58
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ^{2/}	ร้อยละ	3.67	5.57	13.57
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ^{3/}	ร้อยละ	3.47	4.56	7.32

งบแสดงฐานะการเงิน / อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	127,788	117,369	113,869
หนี้สินรวม	ล้านบาท	68,973	67,831	61,979
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	58,815	49,538	51,890
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.39	1.47	1.52
DSCR (Principle Interest)	เท่า	2.10	1.77	2.47
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.69	0.94	0.79
มูลค่าตามบัญชี ^{4/}	บาท/หุ้น	30.33	32.76	33.15

หมายเหตุ:

^{1/} เฉพาะกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

^{2/} ในการคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อมูลตัวเลขคือ กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)

^{3/} ในการคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ข้อมูลตัวเลขคือ กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)

^{4/} เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย และการให้บริการ	=	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ/ รายได้จากการขายและการให้บริการ
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	=	กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้/ รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)
อัตราส่วนสภาพคล่อง	=	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
DSCR	=	EBITDA/ (ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว + ต้นทุนทางการเงิน)
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	(เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน(รวมที่ถึงกำหนดชำระ ภายใน 1 ปี) + หนี้กู้) / ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

**14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ****1. สรุปผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของบริษัทฯ และบริษัท ย่อย**

หน่วย: ล้านบาท	Q4/2562	Q3/2562	QoQ	Q4/2561	YoY	ปี 2562	ปี 2561	YoY
รายได้รวม	50,146	46,481	8%	48,781	3%	190,489	192,025	-1%
Accounting EBITDA	2,420	2,141	13%	(317)	862%	8,709	10,201	-15%
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน ^{1/}	1,073	631	70%	(1,421)	175%	2,871	3,928	-27%
กลุ่มธุรกิจตลาด ^{2/}	359	680	-47%	465	-23%	2,279	2,177	5%
กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า ^{3/}	795	710	12%	570	40%	2,964	3,569	-17%
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ^{4/}	374	296	26%	68	449%	1,000	692	44%
กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ ^{5/}	(57)	(101)	44%	94	-	(36)	117	-
อื่น ๆ ^{6/}	(124)	(75)	-66%	(92)	-35%	(369)	(282)	-31%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	620	370	68%	(1,546)	140%	1,732	2,463	-30%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.38	0.27		(1.12)		1.18	1.79	

หมายเหตุ: 1/ หมายถึง ธุรกิจโรงกลั่นของบริษัท บางจากฯ บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

2/ หมายถึง ธุรกิจการตลาดของบริษัท บางจากฯ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด และบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

3/ หมายถึง ธุรกิจผลิตไฟฟ้าของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

4/ หมายถึง ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพของ กลุ่มบริษัท บีบีซีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

5/ หมายถึง ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติของ กลุ่ม NIDO Petroleum Pty Ltd., BCP Energy International Pte. Ltd. และ BCP Innovation Pte. Ltd. และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

6/ หมายถึง รายการอื่น ๆ และรายการระหว่างกัน

สำหรับผลการดำเนินงาน Q4/2562 บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 50,146 ล้านบาท (8% QoQ, 3% YoY) มี EBITDA 2,420 ล้านบาท (13% QoQ, 862% YoY) และมีกำไรสุทธิ 867 ล้านบาท โดยเป็นกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 620 ล้านบาท (68% QoQ, 140% YoY) คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.38 บาท

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังคงได้รับผลกระทบจากความผันผวนของสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ธุรกิจน้ำมันอยู่ในช่วงขาลงตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวเนื่องจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ย ปี 2562 อยู่ที่ 63.51 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 6.14 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล หรือลดลง 10% จากปีก่อนหน้า ส่งผลให้ผลประกอบการในปี 2561 ต่อเนื่องมาถึงปี 2562 ของทั้งอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันรวมถึงของบริษัทฯ ปรับตัวลดลง โดยในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 190,489 ล้านบาท (-1% YoY) มี EBITDA 8,709 ล้านบาท (-15% YoY) และมีกำไรสุทธิ 2,488 ล้านบาท โดยเป็นกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 1,732 ล้านบาท (-30% YoY) คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 1.18 บาท โดยมีผลการดำเนินงานในแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นดังนี้



กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน โรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 112.6 พันบาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็น 94% ของกำลังการผลิตรวมของโรงกลั่น ซึ่งอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยสูงกว่าปี 2561 ที่มีการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี (Turn Around Maintenance) และสามารถใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยได้สูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ระดับ 123.5 พันบาร์เรลต่อวัน ในเดือนกันยายนที่ผ่านมา ขณะที่ค่าการกลั่นพื้นฐานปรับตัวลดลง 1.69 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลจากปีก่อนหน้า ซึ่งได้รับผลกระทบจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงในทุกผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวลดลง จากภาวะอุปทานน้ำมันสำเร็จรูปล้นตลาด และอุปสงค์ที่ลดลงจากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว อีกทั้งราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ผันผวนตลอดทั้งปี โดยเฉพาะช่วงเดือนพฤษภาคมถึงกันยายน 2562 ราคาน้ำมันดิบปรับตัวลงจากสถานการณ์ความตึงเครียดสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีนที่ทวีความรุนแรง ประกอบกับค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ ทำให้ในปี 2562 ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Loss 1,253 ล้านบาท (รวมกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 689 ล้านบาท) ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงกลั่นให้ปรับตัวลดลง ในส่วนของธุรกิจการค้าน้ำมันโดยบริษัท BCP Trading จำกัด ผลการดำเนินงานดีขึ้นจากปีก่อนหน้า โดยมีปริมาณการค้าและธุรกรรมการค้าซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้น จากการเดินหน้าขยายธุรกรรมการค้ากับคู่ค้าและผลิตภัณฑ์ใหม่เพิ่มขึ้น ตามแผนกลยุทธ์การขยายธุรกิจของบริษัท

กลุ่มธุรกิจการตลาด ปริมาณการจำหน่ายรวมของธุรกิจการตลาดเพิ่มขึ้น 5% YoY โดยหลักมาจากปริมาณการจำหน่ายน้ำมันในตลาดค้าปลีกปรับตัวเพิ่มขึ้น 7% YoY จากการขยายฐานลูกค้าตามกลยุทธ์ของบริษัท และการผลักดันการจำหน่ายน้ำมันดีเซลเกรดพิเศษ B20 และ B10 ในสถานีบริการน้ำมันบางจากให้ครอบคลุมมากขึ้น บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ “น้ำมันบางจากไฮดีเซล B20 S” และ “น้ำมันบางจากไฮดีเซล S B10” ที่ยกระดับคุณภาพน้ำมันด้วยเทคโนโลยี Green S ที่ช่วยให้เครื่องยนต์ทำงานเต็มสมรรถนะ ซึ่งได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี บริษัทฯ ยังคงมีส่วนแบ่งการตลาดด้านปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการเติบโตต่อเนื่อง โดยมีส่วนแบ่งการตลาดสะสมปี 2562 อยู่ที่ 16.0% และมีสถิติสูงสุดอยู่ที่ 16.5% ในเดือนกันยายน อีกทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ และขยายจำนวนสถานีบริการควบคู่ไปกับการขยายธุรกิจ Non-Oil โดยมีจำนวนสถานีบริการน้ำมัน ณ สิ้นปี 2562 กว่า 1,200 สาขาทั่วประเทศ ทั้งนี้ในส่วนของค่าการตลาดสุทธิปรับตัวลดลงจากปีก่อน เนื่องจากในช่วง Q1/2562 และ Q4/2562 ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับสูงขึ้น และต้นทุนผลิตภัณฑ์ B100 ที่ปรับตัวสูงขึ้นในช่วงปลายปี ส่งผลให้ราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการไม่สอดคล้องกับต้นทุนผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่เพิ่มขึ้น

กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้น 24% YoY จากการการรับรู้รายได้เต็มปีของโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตรร่วมกับองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึกในพระบรมราชูปถัมภ์ (อศ.) และการเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม “ลมลิกอร์” และโครงการโซลาร์ลอยน้ำเอกชน “บางปะอิน” นอกจากนี้ยังได้ขยายการลงทุนไปยังโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานน้ำ



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ในประเทศลาว “Nam San 3A” ซึ่งบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ได้เข้าถือหุ้น 100% ตั้งแต่ปลายเดือนกันยายนที่ผ่านมา ทำให้ปัจจุบันมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาทั้งหมดจำนวน 405.61 เมกะวัตต์ อีกทั้งรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม 355 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนโดยเพิ่มขึ้นในส่วนของการจูงจูงการผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ ในประเทศอินโดนีเซีย แต่ผลการดำเนินงานลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากปีก่อนหน้ามีการรับรู้กำไรจำนวน 793 ล้านบาท จากจำหน่ายโครงการ Nikaho และ Nagi ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่น

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ โดยธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล มีปริมาณการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า จากมาตรการต่าง ๆ ของภาครัฐในการแก้ปัญหาปริมาณน้ำมันปาล์มดิบส่วนเกิน รวมถึงนโยบายส่งเสริมการใช้ไขมันไบโอดีเซล (B100) ในภาคพลังงานมากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์สูงขึ้น และราคาขายผลิตภัณฑ์ B100 ปรับเพิ่มขึ้นตามไปด้วย บริษัทได้ปรับตัวพร้อมรับการการผลิตผลิตภัณฑ์ B100 ตามมาตรฐานใหม่ ที่กำหนดให้มาตรฐานน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์มีปริมาณโมโนกลีเซอไรด์ไม่เกิน 0.4% อีกทั้งบริษัทมีการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบได้ดี ทำให้กำไรขั้นต้นปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนหน้า ในส่วนของ**ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล** มีปริมาณการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอลเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากโรงงานผลิตเอทานอลของบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ที่อำเภอปอพลอย จังหวัดกาญจนบุรีมีการขยายกำลังการผลิตจาก 66 ล้านลิตรต่อปี เป็น 99 ล้านลิตรต่อปี และที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่นมีการขยายกำลังการผลิตจาก 45 ล้านลิตรต่อปี เป็น 49.5 ล้านลิตรต่อปี และบริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) มีการปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิต ประกอบกับการบริหารต้นทุนวัตถุดิบได้ดีขึ้น ส่งผลให้กำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่าราคาขายเฉลี่ยเอทานอลจะปรับตัวลดลง เนื่องจากสต็อกเอทานอลของประเทศยังอยู่ในระดับสูง

กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ ผลการดำเนินงานปรับลดลง เนื่องจากในปี 2561 มีการรับรู้กำไรจากการจำหน่ายหุ้นของ Nido Production (Galoc) Pty.Ltd ที่ถือครองแหล่งน้ำมันดิบ Galoc ประมาณ 78 ล้านบาท และจากการขายหุ้นดังกล่าวจึงทำให้ปี 2562 ไม่มีการรับรู้รายได้จาก Nido ดังนั้นผลการดำเนินงานส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร ทั้งนี้บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม OKEA 26 ล้านบาท ถึงแม้ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานในปีนี้เป็นผลขาดทุน เนื่องจากมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากค่าเงินโครนอร์เวย์ (NOK) ที่อ่อนตัวลง และมีการตั้งต้อยค่า Technical Goodwill ของแหล่ง Gjøa Field แต่มีการบันทึกกำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนครั้งแรก (IPO) จำนวน 82 ล้านบาท ทำให้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดีขึ้น



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย (ล้านบาท)	Q4/2562	Q3/2562	QoQ	Q4/2561	YoY	ปี 2562	ปี 2561	YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	50,146	46,481	8%	48,781	3%	190,489	192,025	-1%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(47,130)	(44,034)	7%	(48,357)	-3%	(180,257)	(180,594)	-
กำไรขั้นต้น	3,017	2,447	23%	424	612%	10,232	11,431	-10%
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	59	31	90%	16	262%	158	55	186%
รายได้อื่น	81	97	-	129	-37%	337	1,260	-73%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(2,266)	(1,730)	31%	(2,148)	5%	(7,614)	(7,376)	3%
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า	4	(0.1)	N/A	(15)	128%	(1)	(45)	99%
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขาย น้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมัน ล่วงหน้า	140	6	N/A	(138)	N/A	147	(442)	N/A
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขาย เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	(4)	N/A	95	N/A	13	162	N/A
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	274	115	N/A	52	N/A	614	415	N/A
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	(34)	-	N/A	(15)	N/A	(34)	(441)	N/A
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท ร่วมและการร่วมค้า	52	38	36%	21	144%	404	254	59%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและ ภาษีเงินได้	1,329	1,001	33%	(1,579)	N/A	4,257	5,273	-19%
ต้นทุนทางการเงิน	(425)	(412)	3%	(405)	5%	(1,701)	(1,545)	10%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	903	589	53%	(1,984)	N/A	2,556	3,728	-31%
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(36)	(38)	-4%	509	-107%	(68)	(493)	-86%
กำไรสำหรับงวด	867	551	57%	(1,475)	N/A	2,488	3,235	-23%
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	620	370		(1,546)		1,732	2,463	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	247	181		71		757	772	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.38	0.27		(1.12)		1.18	1.79	

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำไรสุทธิ 2,488 ล้านบาท (-23% YoY) โดยเป็นกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 1,732 ล้านบาท (-30% YoY) คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 1.18 บาท โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- 1) รายได้จากการขายและการให้บริการรวม 190,489 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อย เป็นผลมาจากรายได้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำมันเป็นหลัก โดยในส่วนของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากราคาขายเฉลี่ยที่ปรับลดลงอย่างมากตามราคาน้ำมันในตลาดโลก ในขณะที่ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมของบริษัทเพิ่มขึ้น 4% YoY อีกทั้งบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. ("BCPT") ยังคงมีธุรกรรมการซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันที่เพิ่มขึ้นกว่า 71% YoY



- 2) กำไรขั้นต้น 10,232 ล้านบาท ลดลง 10% YoY โดยหลักมาจากธุรกิจโรงกลั่นที่มีค่าการกลั่นรวมอยู่ที่ 4.55 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ขณะที่ปี 2561 อยู่ที่ 5.61 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล จากการที่ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงในทุกผลิตภัณฑ์ปรับตัวลดลงและในปี 2562 ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Loss 1,253 ล้านบาท (รวมกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 689 ล้านบาท) ลดลงจากปี 2561 ที่มี Inventory loss 1,489 ล้านบาท (รวมรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 689 ล้านบาท) อีกทั้งค่าการตลาดรวมสุทธิปี 2562 ปรับลดลงจาก 0.78 บาทต่อลิตรเป็น 0.75 บาทต่อลิตร โดยเป็นผลจากความผันผวนของราคาน้ำมันในระหว่างปี ประกอบกับต้นทุนผลิตภัณฑ์ B100 ที่ปรับตัวสูงขึ้นในช่วงปลายปี ในขณะที่บริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการให้เหมาะสมกับต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้น
- 3) รายได้อื่น 337 ล้านบาท ลดลง 73% YoY เป็นผลมาจากการที่ปี 2561 บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) มีกำไรจากการขายสินทรัพย์โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ให้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่น 793 ล้านบาทและรายได้เงินชดเชยความเสียหายจากพายุไต้ฝุ่นที่ประเทศญี่ปุ่นจำนวน 104 ล้านบาท
- 4) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 7,614 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3% YoY ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ และการบันทึกประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจากพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานที่ได้ถูกปรับปรุงเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 ที่กำหนดให้ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยกรณีเลิกจ้างไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันจากเดิม 300 วัน หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป
- 5) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 614 ล้านบาท เนื่องจากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น ทำให้กำไรส่วนใหญ่เกิดจากเจ้าหน้าที่การค้าและเงินกู้ยืมสกุลเงินตราต่างประเทศ
- 6) ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ 34 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการด้อยค่า Material Supply และสินทรัพย์ถาวรในส่วนของบริษัทฯ ในขณะที่ปี 2561 ส่วนใหญ่เกิดจากการด้อยค่าสินทรัพย์เพื่อสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแหล่งน้ำมัน Galoc
- 7) ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม 404 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) บริษัท Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. 328 ล้านบาท (2) บริษัท PetroWind Energy Inc. 27 ล้านบาท (3) บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) -9 ล้านบาท (4) บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด 32 ล้านบาท (5) บริษัท OKEA AS 26 ล้านบาท
- 8) ต้นทุนทางการเงิน 1,701 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10% YoY ส่วนใหญ่เกิดจากต้นทุนทางการเงินในส่วนของบริษัทฯ จากการออกหุ้นกู้ มูลค่า 4,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.13 - 3.42 อายุหุ้นกู้ 2 - 7 ปี และออกหุ้นกู้ มูลค่า 7,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.04 อายุหุ้นกู้ 10 ปี เมื่อเดือนสิงหาคมและธันวาคม 2561 ตามลำดับ แต่ทั้งนี้เมื่อเดือนเมษายน 2562 มีหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอน มูลค่า 4,000 ล้านบาท



สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำแนกตามธุรกิจ

1) กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

ตารางแสดงสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบ (หน่วย : เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)

ราคาน้ำมันดิบ	Q4/2562		Q3/2562		QoQ	Q4/2561		YoY	ปี	ปี	YoY
	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	เฉลี่ย	+/-	เฉลี่ย	+/-	2562	2561	+/-	
Dubai (DB)	67.90	57.40	62.03	61.26	0.78	68.30	-6.26	63.51	69.65	-6.14	
Dated Brent (DTD)	69.37	57.81	63.08	62.00	1.08	68.81	-5.73	64.21	71.31	-7.10	
DTD/DB	4.32	-1.83	1.05	0.74	0.30	0.52	0.53	0.70	1.66	-0.96	

สถานการณ์และแนวโน้มราคาน้ำมันดิบ

ราคาน้ำมันดิบดูไบใน Q4/2562 โดยเฉลี่ยปรับสูงขึ้น 0.78 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับ Q3/2562 โดยได้แรงหนุนจากความพยายามของกลุ่มโอเปกในการปรับลดปริมาณการผลิตน้ำมันดิบ เพื่อรักษาเสถียรภาพราคาน้ำมัน ประกอบกับซาอุดีอาระเบียต้องการให้ราคาน้ำมันเพิ่มสูงขึ้น เพราะการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันจะส่งผลดีต่องบประมาณ และการเสนอขายหุ้นต่อสาธารณชนครั้งแรก (IPO) ของบริษัทซาอุดี อารามโคของรัฐบาลซาอุดีอาระเบีย อีกทั้งเมื่อวันที่ 5-6 ธันวาคม 2562 กลุ่มโอเปกและชาติพันธมิตรได้จัดการประชุมที่กรุงเวียนนา โดยได้ตกลงร่วมกันปรับลดปริมาณการผลิตน้ำมันลงอีก 0.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากเดิมที่ปรับลดการผลิตลง 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน ทำให้ปรับลดปริมาณการผลิตลงรวมกัน 1.7 ล้านบาร์เรลต่อวันในช่วงต้นปี 2563 ทั้งนี้กลุ่มโอเปกและชาติพันธมิตรจะประชุมเพื่อกำหนดนโยบายการผลิตอีกครั้งในช่วงต้นเดือนมีนาคม 2563 นอกจากนี้ราคาน้ำมันดิบยังได้แรงหนุนจากการเจรจาการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีนในข้อตกลงการค้าขั้นแรก คืบหน้าไปด้วยดี ทั้งนี้ข่าวดังกล่าวช่วยกระตุ้นความหวังที่จะยุติสงครามการค้าที่ดำเนินมานานหลายเดือน ซึ่งคาดว่าจะส่งผลให้อุปสงค์น้ำมันเพิ่มขึ้น

ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2562 เปรียบเทียบกับปี 2561 ปรับลดลง 6.26 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยราคาน้ำมันตลอดทั้งปีได้รับแรงกดดันการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก เนื่องมาจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีนซึ่งส่งผลกระทบต่ออุปสงค์น้ำมันของทั่วโลกลดลง สอดคล้องกับกองทุนการเงินระหว่างประเทศที่คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกปี 2562 อยู่ในทิศทางการขยายตัวช้าที่สุดนับตั้งแต่เกิดวิกฤตการเงินในปี 2551 พร้อมปรับลดประมาณการการเติบโตของเศรษฐกิจโลกปี 2562 ลงเหลือเพียงร้อยละ 2.9 และองค์การพลังงานระหว่างประเทศที่ปรับลดคาดการณ์อัตราการเติบโตของอุปสงค์น้ำมันโลกปี 2562 เหลือเพียง 1.0 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยปรับลดลง 0.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากตัวเลขคาดการณ์ในช่วงต้นปี 2562

ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทเบรนท์กับดูไบ (DTD/DB) ใน Q4/2562 โดยเฉลี่ยปรับสูงขึ้น 0.30 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับ Q3/2562 โดยได้แรงหนุนจากอุปสงค์น้ำมันดิบเกรดเบา (light crude) ในภูมิภาคเอเชียเพิ่มขึ้น เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงเดินทะเลเกรดก๊าะกันต่ำไม่เกินร้อยละ 0.5 ในปี 2563

เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทเบรนท์กับดูไบ (DTD/DB) เฉลี่ยปี 2562 กับปี 2561 ปรับลดลง 0.96 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากได้รับแรงกดดันจากอุปทานน้ำมันดิบเกรดเบา (light crude) ที่



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

กลับเข้าสู่ภาวะล้นตลาด เทียบกับปีก่อนที่เกิดภาวะตลาดตึงตัว ทั้งนี้ปริมาณการผลิตน้ำมันดิบของสหรัฐฯ ซึ่งเป็นน้ำมันดิบเกรดเบา (light crude) ปรับเพิ่มขึ้นสู่ระดับ 12.85 ล้านบาร์เรลต่อวันในช่วงปลายปี 2562

ตารางแสดงส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (หน่วย : เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)

ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบอ้างอิง	Q4/2562		Q3/2562		QoQ	Q4/2561	YoY	ปี	ปี	YoY
	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	เฉลี่ย	+/-	เฉลี่ย	+/-	2562	2561	+/-
UNL95/DB	20.62	7.08	12.97	11.63	1.34	4.92	8.06	9.07	10.57	-1.51
IK/DB	17.96	11.51	13.94	15.74	-1.80	15.74	-1.80	13.73	15.38	-1.65
GO/DB	17.71	11.64	14.32	15.34	-1.02	14.98	-0.67	13.72	14.68	-0.96
FO/DB	-5.82	-29.19	-18.59	1.11	-19.70	1.33	-19.92	-4.91	-2.64	-2.28

สถานการณ์ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (Crack Spread)

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน - ดูไบ (UNL95/DB) ใน Q4/2562 เฉลี่ย 12.97 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้น 1.34 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยได้แรงหนุนจากอุปสงค์น้ำมันเบนซินในอินเดียยังคงแข็งแกร่ง เนื่องจากโรงกลั่นในประเทศยังคงปิดซ่อมบำรุงและปรับปรุงคุณภาพเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการผลิตเชื้อเพลิงสะอาดในปี 2563

ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน - ดูไบ (UNL95/DB) ในปี 2562 เฉลี่ย 9.07 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 1.51 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยได้รับแรงกดดันจากสถานการณ์ความตึงเครียดของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน ส่งผลกระทบทำให้อุปสงค์น้ำมันเบนซินชะลอตัว และแรงกดดันจากปริมาณน้ำมันดิบเกรดเบาจากชั้นดินดาน (Shale Oil) ซึ่งให้สัดส่วนผลิตภัณฑ์น้ำมันเบนซินสูงถึง 52.2% ปรับเพิ่มขึ้นถึง 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน ส่งผลให้อุปทานน้ำมันเบนซินอยู่ในภาวะล้นตลาดเมื่อเทียบกับปี 2561
- ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน) - ดูไบ (IK/DB) ใน Q4/2562 เฉลี่ย 13.94 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 1.80 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยได้รับแรงกดดันจากสภาพเศรษฐกิจชะลอตัวและสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน ส่งผลให้อุปสงค์จากอุตสาหกรรมขนส่งทางอากาศและการท่องเที่ยวลดลง

ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน) - ดูไบ (IK/DB) ในปี 2562 เฉลี่ย 13.73 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 1.65 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับปี 2561 โดยได้รับแรงกดดันจากอุปทานที่เพิ่มขึ้น หลังโรงกลั่นเพิ่มกำลังการผลิตในช่วงเตรียมความพร้อมเข้าสู่การใช้้ำมันเชื้อเพลิงเดินทะเลเกรดกึ่งต่ำไม่เกินร้อยละ 0.5 ในปี 2563
- ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล - ดูไบ (GO/DB) ใน Q4/2562 เฉลี่ย 14.32 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 1.02 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยได้รับแรงกดดันจากอุปทานที่เพิ่มขึ้นจากการส่งออกของจีน เนื่องจากโรงกลั่นทยอยส่งออกตามสัดส่วนที่ได้รับโควตาภายในสิ้นปี 2562 และการส่งออกของอินเดียมากขึ้น เนื่องจากการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงส่งผลกระทบต่ออุปสงค์น้ำมันดีเซลภายในประเทศอินเดียลดลงอย่างมาก ประกอบกับมีฤดูมรสุมที่ยาวนานกว่าปกติ

ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล - ดูไบ (GO/DB) ในปี 2562 เฉลี่ย 13.72 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 0.96 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยได้รับแรงกดดันจากอุปทานที่เพิ่มขึ้น หลังโรง



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

กลั่นเพิ่มกำลังการผลิตในช่วงเตรียมความพร้อมเข้าสู่การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเดินทะเลเกรดกำมะถันต่ำไม่เกินร้อยละ 0.5 ในปี 2563 ขณะที่อุปสงค์น้ำมันดีเซลในภูมิภาคไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตามที่ตลาดคาดการณ์ก่อนหน้านี้ เนื่องจากผู้ค้าปรับเปลี่ยนไปเก็บสำรองน้ำมันเตากำมะถันต่ำซึ่งมีราคาต่ำกว่าน้ำมันดีเซล และมีอุปทานที่พร้อมใช้ในตลาด

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา - ดูป (FO/DB) ใน Q4/2562 เฉลี่ย -18.59 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 19.70 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์น้ำมันเตาเกรดกำมะถันสูงที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องก่อนมาตรการข้อบังคับเกี่ยวกับการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเดินทะเลเกรดกำมะถันต่ำไม่เกินร้อยละ 0.5 จากองค์การทะเลระหว่างประเทศ (IMO) ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2563

ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา - ดูป (FO/DB) ในปี 2562 เฉลี่ย -4.91 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 2.28 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์น้ำมันเตาเกรดกำมะถันสูงที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องก่อนมาตรการข้อบังคับเกี่ยวกับการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเดินทะเลเกรดกำมะถันต่ำไม่เกินร้อยละ 0.5 จะมีผลบังคับใช้

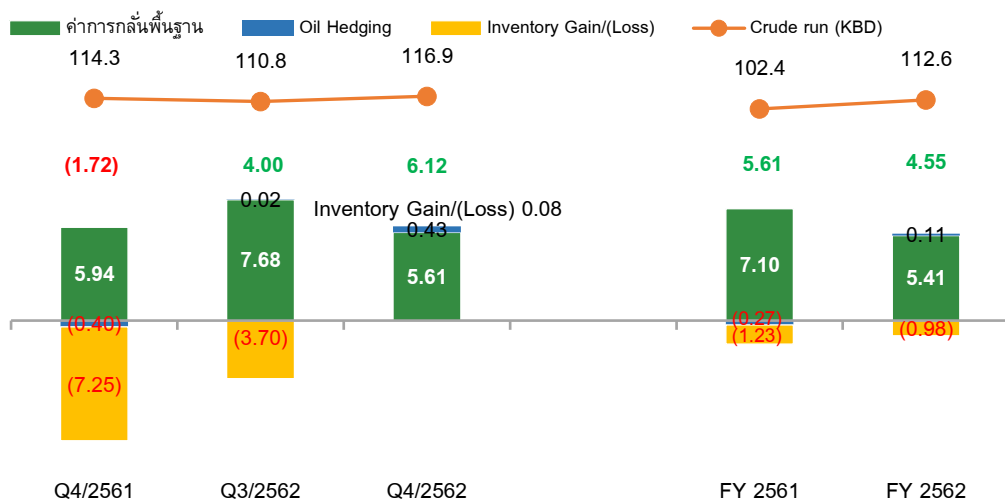
ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

ตารางแสดงผลการดำเนินงาน กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	Q4/2562	Q3/2562	QoQ	Q4/2561	YoY	ปี 2562	ปี 2561	YoY
อัตราการผลิตเฉลี่ย (พันบาร์เรลต่อวัน)	116.9	110.8	6%	114.3	2%	112.6	102.4	10%
อัตรากำลังการผลิต	97%	92%		95%		94%	85%	
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (THB/USD)	30.45	30.89		32.98		31.22	32.49	
(หน่วย: ล้านบาท)								
ค่าการกลั่นพื้นฐาน	1,837	2,416	-24%	2,060	-11%	6,944	8,626	-20%
Oil Hedging	140	6	N/A	(138)	201%	147	(328)	145%
Inventory Gain/ (Loss) ^{1/}	26	(1,163)	102%	(2,517)	101%	(1,253)	(1,489)	16%
ค่าการกลั่นรวม	2,003	1,258	59%	(595)	437%	5,838	6,809	-14%
EBITDA	1,073	631	70%	(1,421)	175%	2,871	3,928	-27%

หมายเหตุ: 1/ ตัวเลข Inventory Gain / (Loss) ที่แสดงในตารางรวมรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM)

กราฟแสดงค่าการกลั่นรวมและกำลังการกลั่น

หน่วย: เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล



หมายเหตุ: 1/ ตัวเลข Inventory Gain / (Loss) ที่แสดงรวมรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM)



หน่วย: ล้านบาท

ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน รวมของบริษัทฯ	Q4/2562	Q3/2562	QoQ	Q4/2561	YoY	หน่วย: ล้านบาท		
						ปี 2562	ปี 2561	YoY
ธุรกิจการตลาด								
ค้าปลีก	1,095	1,077	2%	1,025	7%	4,297	4,020	7%
อุตสาหกรรม	536	447	20%	501	7%	1,921	1,925	-0.2%
รวม	1,631	1,523	7%	1,526	7%	6,218	5,945	5%
ธุรกิจค้าส่ง								
บริษัทน้ำมันมาตรา 7	147	151	-3%	149	-2%	584	622	-6%
ส่งออก	316	323	-2%	334	-5%	1,090	1,026	6%
รวม	463	474	-2%	483	-4%	1,674	1,648	2%
ปริมาณการจำหน่ายรวม	2,094	1,998	5%	2,009	4%	7,892	7,593	4%

ผลการดำเนินงาน Q4/2562 ของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นมี EBITDA 1,073 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 442 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ Q3/2562 โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. โรงกลั่นบางจากฯ มีอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยใน Q4/2562 อยู่ที่ 116.9 พันบาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็น 97% ของกำลังการผลิตรวมของโรงกลั่น ซึ่งสูงกว่าอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยในไตรมาสก่อนหน้าที่มีการหยุดเดินเครื่องหน่วยแตกโมเลกุลด้วยไฮโดรเจน (Hydrocracking Unit) ในช่วงกลางเดือนกรกฎาคมถึงกลางเดือนสิงหาคม โรงกลั่นกลับมาใช้กำลังการผลิตอย่างเต็มที่หลังจากหยุดซ่อมหน่วยแตกโมเลกุล แต่ในช่วงเดือนสุดท้ายของไตรมาสมีการลดกำลังการผลิตให้อยู่ในระดับที่คุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด เนื่องจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงส่วนใหญ่ปรับตัวลดลงอย่างมาก อีกทั้งต้นทุนน้ำมันดิบปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

2. ในไตรมาสนี้ ธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นรวม (Total GRM) 2,003 ล้านบาทหรือคิดเป็น 6.12 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 59% เมื่อเทียบกับ Q3/2562 ที่มีค่าการกลั่นรวมเท่ากับ 1,258 ล้านบาทหรือคิดเป็น 4.00 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- ค่าการกลั่นพื้นฐาน (Operating GRM) ลดลง 578 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ Q3/2562 สาเหตุหลักมาจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงในผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ปรับตัวลดลงจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีนทำให้อุปสงค์น้ำมันลดลง โดยส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) เฉลี่ยลดลง 1.02 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท-ดูไบ (IK/DB) เฉลี่ยลดลง 1.80 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล และส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ (FO/DB) เฉลี่ยลดลง 19.70 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากอุปสงค์น้ำมันเตาเกรดกึ่งหนักสูงที่ลดลงจากการเตรียมความพร้อมเข้าสู่การใช้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเกรดกึ่งหนักต่ำตามมาตรการของ IMO ประกอบกับต้นทุนราคาน้ำมันดิบที่สูงขึ้นจากส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทเบรนท์-ดูไบ (DTD/DB) เฉลี่ยเพิ่มขึ้น 0.30 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล รวมทั้งการปรับขึ้นของอัตราค่าระวางสำหรับการขนส่งน้ำมัน หลังจากสหรัฐฯ ประกาศคว่ำบาตรบริษัทในเครือของ COSCO ซึ่งเป็นบริษัทขนส่งและโลจิสติกส์ใหญ่ที่สุดของจีนเมื่อปลายเดือนกันยายน 2562 ส่งผลให้ค่าการกลั่นพื้นฐานปรับลดลง



- ในไตรมาสนี้ ธุรกิจโรงกลั่นมีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ล่วงหน้า 140 ล้านบาท เนื่องจากสถานการณ์ราคาน้ำมันมีความผันผวน บริษัทฯ จึงได้ทำการทบทวนพอร์ตการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน ในขณะที่ Q3/2562 มีกำไร 6 ล้านบาท
- ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Gain ในไตรมาสนี้เพียงเล็กน้อย ถึงแม้ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกทยอยปรับตัวขึ้นในช่วงต้นเดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคม 2562 จากความพยายามของกลุ่มโอเปกในการปรับลดปริมาณการผลิต และการเจรจาต่อรองระหว่างสหรัฐฯ กับจีนคืบหน้าไปด้วยดี แต่ต้นทุนราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยที่เข้ากลั่นใน Q4/2562 บางส่วน ยังคงสะท้อนราคาน้ำมันดิบในช่วง Q3/2562 ที่อยู่ในระดับสูง ในขณะที่ไตรมาสก่อนหน้ามี Inventory Loss 1,163 ล้านบาท (รวมกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 15 ล้านบาท) จากราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยที่ปรับตัวลงค่อนข้างมากในช่วงต้นเดือนสิงหาคมถึงต้นเดือนกันยายน

3. บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (“BCPT”) มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจาก Q3/2562 จากการขยายธุรกรรมทั้งด้านปริมาณการค้าและด้านธุรกรรมกับคู่ค้าใหม่เพิ่มขึ้น โดยในไตรมาสนี้มีธุรกรรมการซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมทั้งสิ้น 7.58 ล้านบาร์เรล เพิ่มขึ้น 0.78 ล้านบาร์เรล (+12%) เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยหลักมาจากการซื้อขายกับคู่ค้าในต่างประเทศแบบ Overseas trading (Out-Out) ในผลิตภัณฑ์น้ำมันเตาเกรดกำมะถันต่ำและน้ำมันเตาที่ได้รับการปรับปรุงคุณภาพเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ เนื่องจากตลาดได้เริ่มมีการซื้อขายน้ำมันเตาเกรดกำมะถันต่ำตามมาตรฐาน IMO ที่จะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2563

ผลการดำเนินงานปี 2562 เทียบกับปี 2561 ของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นมี EBITDA ลดลง 1,057 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. โรงกลั่นบางจากฯ มีอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยในปี 2562 อยู่ที่ 112.6 พันบาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็น 94% ของกำลังการผลิตรวมของโรงกลั่น ซึ่งมีอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยสูงกว่าปี 2561 ที่มีการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี (Turn Around Maintenance)

2. ธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นรวม (Total GRM) ลดลง 971 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- ค่าการกลั่นพื้นฐาน (Operating GRM) ลดลง 1,682 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 สาเหตุหลักมาจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงในทุกผลิตภัณฑ์ปรับตัวลดลง จากภาวะอุปทานน้ำมันสำเร็จรูปล้นตลาด และอุปสงค์ที่ลดลงจากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว โดยส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL/DB) เฉลี่ยลดลง 1.51 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ส่วนต่างและส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) เฉลี่ยลดลง 0.96 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท-ดูไบ (IK/DB) เฉลี่ยลดลง 1.65 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล และอุปสงค์น้ำมันเตาเกรดกำมะถันสูงปรับตัวลดลงก่อนมาตรฐานของ IMO จะมีผลบังคับใช้ ทำให้ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ (FO/DB) เฉลี่ยลดลงถึง 2.28 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล อีกทั้งค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นโดยเฉลี่ย 1.27 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ เมื่อเทียบกับกับปี 2561
- ในปี 2562 ธุรกิจโรงกลั่นมีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ล่วงหน้า 147 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 ขาดทุน 328 ล้านบาท จากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่มีความผันผวนตลอดทั้งปี



- ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Loss จำนวน 1,253 ล้านบาท (รวมกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 689 ล้านบาท) จากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ผันผวนตลอดทั้งปี 2562 โดยเฉพาะช่วงเดือนพฤษภาคมถึงกันยายน ปรับตัวลงจากสถานการณ์ความตึงเครียดสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีนที่ทวีความรุนแรง ทำให้อุปสงค์น้ำมันลดลง อีกทั้งค่าเงินบาทที่แข็งขึ้น ในขณะที่ปี 2561 มี Inventory Loss 1,489 ล้านบาท (รวมรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 689 ล้านบาท) เนื่องจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวลงรุนแรงในช่วงเดือนพฤศจิกายนถึงธันวาคม 2561 จากภาวะอุปทานน้ำมันดิบล้นตลาด

3. BCPT มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 จากธุรกรรมการซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันเพิ่มขึ้น 10.82 ล้านบาร์เรล (+71%) เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักที่มีการซื้อขายได้แก่ น้ำมันดิบ น้ำมันเบนซิน และน้ำมันเตา โดยในปีนี้ BCPT มีการขยายตลาดการซื้อขายไปยังประเทศกลุ่มใหม่ เช่น ออสเตรเลีย ใต้หวัน และสหรัฐอเมริกา ประกอบกับการซื้อขายผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น น้ำมัน Heavy Aromatic และเอทานอล เป็นต้น ทั้งนี้ BCPT ยังคงเดินหน้าขยายด้านธุรกรรมการค้ากับคู่ค้าและผลิตภัณฑ์ใหม่เพิ่มขึ้นต่อไปตามแผนกลยุทธ์การขยายธุรกิจของบริษัท

2) กลุ่มธุรกิจการตลาด

ผลการดำเนินงานธุรกิจการตลาด									
ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)	Q4/2562	Q3/2562	QoQ	Q4/2561	YoY	ปี 2562	ปี 2561	YoY	
ค้าปลีก	1,095	1,077	2%	1,025	7%	4,297	4,020	7%	
อุตสาหกรรม	536	447	20%	501	7%	1,921	1,925	-0.2%	
รวม	1,631	1,523	7%	1,526	7%	6,218	5,945	5%	
ปริมาณการจำหน่ายจำแนกตามผลิตภัณฑ์เฉพาะธุรกิจการตลาด (ล้านลิตร)									
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	46	36	30%	41	13%	152	163	-7%	
แก๊สโซลีน	12	8	55%	10	19%	35	32	10%	
แก๊สโซฮอล์	437	428	2%	432	1%	1,705	1,672	2%	
น้ำมันเครื่องบิน	258	239	8%	204	27%	951	836	14%	
น้ำมันดีเซล	841	776	8%	795	6%	3,224	3,056	5%	
น้ำมันเตา และอื่นๆ	36	38	-4%	43	-16%	152	185	-18%	
รวม	1,631	1,523	7%	1,526	7%	6,218	5,945	5%	
ค่าการตลาดรวมสุทธิ (บาท/ลิตร)	0.70	0.77	-9%	0.85	-18%	0.75	0.78	-4%	
EBITDA (ล้านบาท)	359	680	-47%	465	-23%	2,279	2,177	5%	

หมายเหตุ: ค่าการตลาด เฉพาะส่วนของบริษัท บางจากฯ

ผลการดำเนินงานใน Q4/2562 เทียบกับ Q3/2562 ของกลุ่มธุรกิจการตลาดมี EBITDA 359 ล้านบาท ลดลง 321 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ Q3/2562 โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. ปริมาณการจำหน่ายรวมของธุรกิจการตลาดเพิ่มขึ้น 7% QoQ โดยหลักมาจากปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านตลาดอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น 20% QoQ จากการผลักดันการจำหน่ายในช่วงที่อุปสงค์ของ



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ลูกค้าในตลาดอุตสาหกรรมสูงขึ้น เนื่องจากเข้าสู่ช่วงฤดูการเก็บเกี่ยวพืชผลของกลุ่มลูกค้าเกษตรกรรมและฤดูการเดินทางท่องเที่ยว ประกอบกับในไตรมาสนี้มีโรงกลั่นหลายแห่งในประเทศปิดซ่อมบำรุงประจำปี ทำให้อุปทานของน้ำมันในประเทศปรับตัวลดลง ในส่วนของตลาดค้าปลีกมีปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้น 2% จากไตรมาสก่อนหน้า โดยตลาดค้าปลีกยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากการขยายฐานลูกค้าตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ประกอบกับปริมาณความต้องการใช้น้ำมันภายในประเทศเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลและแก๊สโซฮอล์ปรับตัวสูงขึ้น ขณะที่ไตรมาสที่แล้วเป็นช่วงฤดูฝน ทำให้เกิดอุทกภัยในหลายพื้นที่ ส่งผลให้ปริมาณการใช้รถยนต์และน้ำมันลดลง

2. ค่าการตลาดรวมสุทธิลดลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากต้นทุนน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับตัวสูงขึ้น ตามราคาน้ำมันในตลาดโลก และการปรับเพิ่มขึ้นของต้นทุนผลิตภัณฑ์ B100 ในช่วงปลายปี ในขณะที่บริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการให้เหมาะสมกับต้นทุนผลิตภัณฑ์น้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้นได้ นอกจากนี้ยังเป็นผลมาจากการไม่ปรับขึ้นราคาน้ำมันเพื่อเป็นของขวัญให้คนไทยช่วงเทศกาลปีใหม่ ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2562 ถึง 3 มกราคม 2563

3. บริษัทฯ ได้ดำเนินกลยุทธ์ในการขยายฐานลูกค้าและผลักดันยอดขายต่อสถานีบริการให้เพิ่มสูงขึ้น โดยการขยายจำนวนสถานีบริการมาตรฐานให้ครอบคลุมพื้นที่ในทำเลที่มีศักยภาพเพิ่มขึ้น โดยในไตรมาสนี้มีการเปิดสถานีบริการใหม่เพิ่มขึ้น 17 สาขา ส่งผลให้บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยส่วนแบ่งการตลาดสะสมปี 2562 อยู่ที่ 16.0% ในไตรมาสนี้บริษัทฯ ยังได้ขยายจำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายน้ำมันดีเซล B10 ตามนโยบายของกระทรวงพลังงานที่กำหนดให้น้ำมันดีเซล B10 เป็นน้ำมันดีเซลหมุนเร็วเกรดพื้นฐาน ซึ่งจะมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พัฒนาคุณภาพน้ำมันดีเซล B10 ด้วยเทคโนโลยี Green S พร้อมเพิ่มสารคุณภาพ S Super Booster เพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้ของเครื่องยนต์ และ S Supper Purifier สารทำความสะอาดหัวฉีด เพื่อให้ได้น้ำมันดีเซล B10 คุณภาพสูง อีกทั้งเพื่อรวมลดมลภาวะจากฝุ่น PM 2.5 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับคุณภาพน้ำมันดีเซลทุกชนิดที่จำหน่ายผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจากในเขตกรุงเทพมหานคร ให้เป็นมาตรฐานยูโร 5 ที่มีค่าซัลเฟอร์ต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน และค่ากำมะถันลดลงกว่า 5 เท่า เมื่อเทียบกับยูโร 4 โดยจะจัดจำหน่ายในราคาเท่าเดิมระหว่างวันที่ 15 ธันวาคม 2562 - 29 กุมภาพันธ์ 2563

4. บริษัทฯ บางจาก รีเทล จำกัด (“BCR”) ยังคงพัฒนาและขยายธุรกิจร้านกาแฟ Inthanin อย่างต่อเนื่อง โดยมีการเปิดร้านทั้งภายในและภายนอกสถานีบริการน้ำมันเพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าและเข้าถึงผู้บริโภคให้ได้มากขึ้น และในไตรมาสนี้มีการเปิดสาขา Inthanin ทั้งสิ้น 53 สาขา ซึ่งมีทั้งการเปิดสาขาในโรงแรม มหาวิทยาลัย ร้านสะดวกซื้อ และห้างสรรพสินค้า เช่น โรงแรมย่านถนนข้าวสาร คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เทสโก้โลตัส และเซ็นทรัลพลาซ่าศาลายา เป็นต้น รวมถึงมีการออกบูธตามงานมหกรรมต่าง ๆ ทั้งนี้ในส่วนของร้านสะดวกซื้อ SPAR ก็มีการจัดแคมเปญส่งเสริมการขายที่หลากหลายยิ่งขึ้น เช่น สฟาร์ อร่อยทั่วไทย โดยนำอาหารและของหวานจากร้านที่มีชื่อเสียงมาจำหน่ายภายในสาขา และการเข้าร่วมโครงการ “ชิม ช้อป ใช้” ที่จัดโดยภาครัฐฯ ทั้งนี้จากการขยายสาขา การพัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการร้าน และการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายในช่องทางต่าง ๆ ทำให้ BCR มีรายได้เพิ่มขึ้น 12% QoQ ส่วนทางด้านค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มสูงขึ้นจากการเพิ่มการส่งเสริมการขายในช่วงวันหยุดยาวและช่วงสิ้นปี ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน รวมถึงมีค่าใช้จ่ายที่แปรผันตามยอดขายที่สูงขึ้น เช่น ค่าขนส่งสินค้า เป็นต้น โดยในไตรมาสนี้ EBITDA ปรับตัวลดลง 7%



5. โดยปกติในไตรมาสนี้จะมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มสูงขึ้น จากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าส่งเสริมการตลาด รวมถึงค่าซ่อมบำรุงสถานีบริการประจำปี ส่งผลให้ EBITDA ปรับลดลงจากไตรมาสก่อน

ผลการดำเนินงาน ปี 2562 เทียบกับ ปี 2561 ของกลุ่มธุรกิจการตลาดมี EBITDA 2,279 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 103 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. ปริมาณการจำหน่ายรวมของธุรกิจการตลาดเพิ่มขึ้น 5% YoY โดยหลักมาจากปริมาณการจำหน่ายน้ำมันในตลาดค้าปลีกปรับตัวเพิ่มขึ้น 7% YoY จากการขยายฐานลูกค้าตามกลยุทธ์ของบริษัท และการผลักดันการจำหน่ายน้ำมันดีเซลเกรดพิเศษ B20 และ B10 ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก เพื่อให้ผู้บริโภคได้ใช้น้ำมันคุณภาพสูง ที่ดีต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อช่วยลดปริมาณฝุ่นควันจากการเผาไหม้ และช่วยเหลือเกษตรกรในขณะที่ยอดตลาดอุตสาหกรรมมีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน จากการแข่งขันที่ค่อนข้างสูงของตลาดอุตสาหกรรม และการบริหารจัดการสต็อกในช่วงที่โรงกลั่นหยุดซ่อมอุปกรณ์ที่หน่วยแตกโมเลกุล เพื่อไม่ให้กระทบการจำหน่ายในตลาดค้าปลีก

2. ค่าการตลาดรวมสุทธิในปี 2562 ลดลง 4% เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยในช่วง Q1/2562 และ Q4/2562 ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้น และต้นทุนผลิตภัณฑ์ B100 ที่ปรับตัวสูงขึ้นในช่วงปลายปี ส่งผลให้ราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการไม่สอดคล้องกับต้นทุนผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่เพิ่มขึ้น ขณะที่ในช่วง Q4/2561 ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวลดลงอย่างรุนแรง จากแรงกดดันของอุปทานน้ำมันโลกในตลาด ทำให้บริษัท สามารถกำหนดราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการได้เหมาะสมกับต้นทุนผลิตภัณฑ์ ประกอบกับสถานะการแข่งขันด้านราคาในตลาดอุตสาหกรรมที่ค่อนข้างสูงในปีนี้ ส่งผลให้ค่าการตลาดรวมสุทธิในปี 2562 ลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

3. บริษัท มีส่วนแบ่งการตลาดสะสมปี 2562 อยู่ที่ 16.0% ในขณะที่ส่วนแบ่งการตลาดสะสมปี 2561 อยู่ที่ 15.6% โดยมีจำนวนสถานีบริการน้ำมัน ณ สิ้นปี 2562 จำนวนทั้งสิ้น 1,201 สาขา และมีการเปิดสถานีบริการใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 48 สาขา อีกทั้งบริษัท ได้มีการผลักดันการจำหน่ายน้ำมันดีเซล B20 ตามโครงการ “บางจาก B20 เพื่อรถดีเซล ลดฝุ่น ประหยัดเงิน” ซึ่งเริ่มจำหน่ายน้ำมันดีเซล B20 ในสถานีบริการน้ำมันบางจากตั้งแต่ Q1/2562 และเริ่มจำหน่ายน้ำมันดีเซล B10 ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2562 ประกอบกับบริษัท ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ “น้ำมันบางจากไฮดีเซล B20 S” และ “น้ำมันบางจากไฮดีเซล S B10” ที่ยกระดับคุณภาพน้ำมันด้วยเทคโนโลยี Green S ที่ช่วยให้เครื่องยนต์ทำงานเต็มสมรรถนะ พร้อมทั้งได้ดำเนินการขยายจำนวนสถานีบริการจำหน่ายน้ำมันดีเซล B10 และ B20 ให้ครอบคลุมมากขึ้น ซึ่งได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี

4. ด้านธุรกิจ Non-oil ที่อยู่ภายใต้การดูแลของ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (“BCR”) ยังคงพัฒนาและขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 ร้านสะดวกซื้อ SPAR มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 46 สาขา ซึ่งได้มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายที่หลากหลายมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีการเพิ่มและปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตรงจุดมากขึ้น เช่น ผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกพร้อมเสิร์ฟ เป็นต้น ขณะที่ร้านกาแฟ Inthanin มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 600 สาขา โดยเปิดสาขาใหม่ 111 สาขาในปี 2562 ซึ่งแต่ละสาขาของ Inthanin ล้วนตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ เช่น มหาวิทยาลัย ร้านสะดวกซื้อ ซูเปอร์มาร์เก็ต ห้างสรรพสินค้า รวมถึงสาขาตามอาคารสำนักงาน ทั้งนี้จากการขยายสาขา การพัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการร้าน และการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายต่าง ๆ ทำให้ BCR มีรายได้เพิ่มขึ้น 34% YoY และ EBITDA เพิ่มขึ้น 30% YoY



3) กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า

ตารางแสดงปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า	Q4/2562	Q3/2562	QoQ	Q4/2561	YoY	ปี 2562	ปี 2561	YoY
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ - ประเทศไทย	75.63	65.75	15%	73.03	4%	286.59	270.00	6%
โครงการระยะที่ 1-3 (118 MW - Adder 8 บาท)	66.25	57.57	15%	64.53	3%	251.63	244.90	3%
โครงการโซลาร์สหกรณ์ (12 MW - FIT 5.66 บาท)	5.07	4.61	10%	4.89	4%	19.21	18.84	2%
โครงการโซลาร์ลอยน้ำ (8.94 MW - FIT 4.12 บาท)	3.60	3.26	10%	3.55	1%	14.17	6.20	129%
โครงการโซลาร์โซลาร์ฟลอย (0.80 MW)	0.33	0.30	11%	0.06	N/A	1.19	0.06	N/A
โครงการโซลาร์ลอยน้ำเอกชน - บางปะอิน (2.1 MW)	0.39	N/A	N/A	N/A	N/A	0.39	N/A	N/A
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ - ประเทศญี่ปุ่น (14.7 MW)	3.52	5.00	-30%	3.92	-10%	18.00	41.83	-57%
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม - ประเทศไทย (9.0 MW - Adder 3.5 บาท)	3.19	4.29	-26%	N/A	N/A	10.02	N/A	N/A
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ - ประเทศลาว (69.0 MW)	64.34	7.70	N/A	N/A	N/A	72.04	N/A	N/A
รวมปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง)	146.69	82.74	77%	76.95	91%	386.65	311.83	24%
รายได้จากการขายและการให้บริการ (ล้านบาท)	981	790	24%	815	20%	3,427	3,320	3%
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานลม	(7)	16	-	11	-	27	39	-32%
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อน - ใต้พิภพ	54	107	-49%	(8)	N/A	328	164	99%
EBITDA (ล้านบาท)	795	710	12%	570	40%	2,964	3,569	-17%

ผลการดำเนินงาน Q4/2562 ของกลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้ามี EBITDA 795 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 85 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ Q3/2562 โดยมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน ดังนี้

1. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้น 15% QoQ โดยสาเหตุหลักมาจากค่าความเข้มแสงเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้น จากสภาพอากาศที่ปลอดโปร่งและปริมาณน้ำฝนที่ลดลงจากไตรมาสก่อนและการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโซลาร์ลอยน้ำเอกชน “บางปะอิน” ในเดือนพฤศจิกายน 2562 (กำลังการผลิตตามสัญญา รวม 2.1 เมกะวัตต์)
2. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมลดลง 30% QoQ เนื่องจากสภาพอากาศในประเทศญี่ปุ่นเริ่มเข้าสู่ช่วงฤดูหนาว ทำให้มีปริมาณแสงน้อยและมีเมฆหมอกกระจายหลายพื้นที่ ส่งผลให้ค่าความเข้มแสงเฉลี่ยลดลง
3. โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศไทย “ลมลึกอร์” มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง 26% QoQ โดยสาเหตุหลักเกิดจากความเร็วลมที่พัดผ่านที่ตั้งโครงการอ่อนตัวลง ส่งผลให้โครงการสามารถผลิตไฟฟ้าได้ลดลงจากไตรมาสก่อนหน้า
4. โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานน้ำในประเทศลาว “Nam San 3A” มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า 64.34 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อน 56.65 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง เนื่องจากไตรมาส 4/2562 เป็นไตรมาสแรกที่รับรู้ผลการดำเนินงานเต็มไตรมาส หลังจากที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ได้เข้าถือหุ้น 100% ในช่วงปลายเดือนกันยายน 2562



5. รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 48 ล้านบาท ลดลงจากไตรมาสก่อน 76 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ส่วนแบ่งขาดทุนจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานลม ในประเทศฟิลิปปินส์ 7 ล้านบาท โดยเป็นส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน 1 ล้านบาท และค่าตัดจำหน่ายสิทธิการขายไฟ 8 ล้านบาท ซึ่งส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานลดลงจากไตรมาสก่อน 23 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากในไตรมาส 4/2562 ความเร็วลมอ่อนตัวลงผิดปกติ เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2562 ที่ได้รับอิทธิพลมาจากพายุดีเปรสชันเขตร้อนที่พัดผ่านมากกว่าปกติ
- ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ ในประเทศอินโดนีเซีย 54 ล้านบาท โดยเป็นส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน 146 ล้านบาท และค่าตัดจำหน่ายสิทธิการขายไฟ 91 ล้านบาท ซึ่งส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานลดลงจากไตรมาสก่อน 54 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากจำนวนวันในการหยุดซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า

ผลการดำเนินงาน ปี 2562 ของธุรกิจพลังงานไฟฟ้ามี EBITDA 2,964 ล้านบาท ลดลง 605 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ดังนี้

1. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้น 6% YoY มีสาเหตุหลักมาจาก สภาพอากาศปลอดโปร่ง และปริมาณฝนน้อยลงจากปีก่อนทำให้ค่าความเข้มแสงเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้น ประกอบกับการรับรู้รายได้เต็มปีของโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตรร่วมกับองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึกในพระบรมราชูปถัมภ์ (อศ.) 2 โครงการ (กำลังการผลิตตามสัญญารวม 8.94 เมกะวัตต์) ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนกรกฎาคม 2561 และการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโซลาร์ลอยน้ำเอกชน “บางปะอิน” ในเดือนพฤศจิกายน 2562 (กำลังการผลิตตามสัญญารวม 2.1 เมกะวัตต์)

2. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมลดลง 57% YoY เนื่องจากกำลังการผลิตลดลงจากการจำหน่ายโครงการ Nikaho และ Naki (กำลังการผลิตตามสัญญา รวม 19.3 เมกะวัตต์) ให้แก่กองทุนโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่น ในช่วงปลายเดือนกันยายน 2561 และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าว 793 ล้านบาท

3. โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศไทย “ลมลิกอร์” มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า 10.02 ล้านกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง โดยโครงการลมลิกอร์ได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ให้กับการไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 และมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 8.965 เมกะวัตต์

4. โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานน้ำในประเทศลาว “Nam San 3A” มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าจำนวน 72.04 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง โดยโครงการเริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าในช่วงปลายเดือนกันยายน 2562 หลังจากบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ได้เข้าถือหุ้น 100%

5. รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 355 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 151 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานลม ในประเทศฟิลิปปินส์ 27 ล้านบาท โดยเป็นส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน 59 ล้านบาท และค่าตัดจำหน่ายสิทธิการขายไฟ 32 ล้านบาท ซึ่งส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานลดลง 14 ล้านบาท เนื่องจากความเร็วมที่พัดผ่านบริเวณที่ตั้งโครงการลดลงจากปีก่อน และการปรับขึ้นของค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยนโยบายใน



ประเทศฟิลิปปินส์ อย่างไรก็ตามทางบริษัทร่วมได้มีการต่อรองเพื่อให้กลับมาสู่ระดับใกล้เคียงเดิมเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

- ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ ในประเทศอินโดนีเซีย 328 ล้านบาท โดยเป็นส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน 703 ล้านบาท และค่าตัดจำหน่ายสิทธิการขายไฟ จำนวน 375 ล้านบาท ซึ่งส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานลดลง 58 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากจำนวนวันในการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนงานเพิ่มขึ้นในปี 2562 อย่างไรก็ตามส่วนแบ่งกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 164 ล้านบาท เนื่องจากปี 2561 มีการบันทึกค่าใช้จ่ายตัดจำหน่ายรายการค่าธรรมเนียมการจัดการเงินกู้รอดัตถบัญญัติเพิ่มจำนวนของวงเงินกู้เดิม (Refinance) 123 ล้านบาท รวมทั้งการบันทึกตั้งสำรองสำหรับรายการภาษีรอขคืน 84 ล้านบาท

4) กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

สำหรับผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ Q4/2562 มี EBITDA รวม 374 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 78 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ Q3/2563 และทั้งปี 2562 มี EBITDA รวม 1,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 308 ล้านบาทจากปีก่อน

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล

ผลการดำเนินงานของ	Q4/2562	Q3/2562	QoQ	Q4/2561	YoY	ปี 2562	ปี 2561	YoY
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล								
ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ B100 (ล้านลิตร)	78.49	79.51	-1%	69.11	14%	299.38	264.10	13%
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 (ล้านลิตร)	87.53	86.94	1%	73.99	18%	327.69	281.08	17%
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	1,543	1,604	-4%	1,401	10%	5,875	6,186	-5%
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	209	66	220%	43	384%	393	349	13%
ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ (ข้อมูลอ้างอิง: กรมธุรกิจพลังงาน)								
ผลิตภัณฑ์ B100 (บาทต่อลิตร)	25.25	21.74	16%	21.85	16%	22.21	24.16	-8%
น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) (บาทต่อกิโลกรัม)	22.47	16.85	33%	16.94	33%	18.10	19.59	-8%

ผลการดำเนินงาน Q4/2562 เทียบกับ Q3/2562 เป็นดังนี้

1. ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ B100 ใน Q4/2562 อยู่ที่ 78.49 ล้านลิตร และปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 อยู่ที่ 87.53 ล้านลิตร โดยทั้งปริมาณการผลิตและการจำหน่ายยังอยู่ในระดับสูงและใกล้เคียงกับไตรมาสก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากมาตรการของรัฐบาลที่ส่งเสริมการใช้น้ำมันดีเซล B20 และ B10 เพื่อสนับสนุนการใช้้ำมันไบโอดีเซล (B100) ในภาคพลังงานมากขึ้น

2. ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ปรับตัวสูงขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้าค่อนข้างมาก ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น โดยเป็นผลมาจากมาตรการของภาครัฐที่สนับสนุนการเพิ่มสัดส่วนการใช้้ำมันไบโอดีเซล B10 ประกอบกับเป็นช่วงผลผลิตปาล์มน้ำมันออกสู่ตลาดน้อยลง ทำให้ปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศปรับตัวลดลง จากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ที่ปรับสูงขึ้นควรทำ



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ให้ไตรมาสนี้มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงการบันทึกการรับรู้รายได้ของการขายผลิตภัณฑ์ B100 ส่งผลให้รายได้จากการขายในไตรมาสนี้อยู่ที่ 1,543 ล้านบาท ลดลง 4% จากไตรมาสที่แล้ว

3. กำไรขั้นต้นของ Q4/2562 อยู่ที่ 209 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 220% QoQ โดยหลักมาจากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า ประกอบกับความสามารถในการบริหารต้นทุนวัตถุดิบได้ดี ทำให้ธุรกิจไบโอดีเซลมี Inventory Gain เกิดขึ้นในไตรมาสนี้

ผลการดำเนินงาน ปี 2562 เทียบกับ ปี 2561 เป็นดังนี้

1. ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ B100 ของปี 2562 อยู่ที่ 299.38 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 13% YoY ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 ที่เพิ่มขึ้น 17% YoY โดยหลักมาจากปริมาณคำสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ B100 ที่เพิ่มขึ้นของบริษัท บางจากฯ ตามนโยบายภาครัฐที่ส่งเสริมการใช้น้ำมันไบโอดีเซล (B100) ในภาคพลังงานมากขึ้น และจากการปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตให้สามารถใช้กำลังการผลิตได้อย่างเต็มที่

2. ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ปรับลดลงจากปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ปรับลดลง อย่างไรก็ตาม ครึ่งปีหลังของปี 2562 ราคาเริ่มปรับเพิ่มขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากมาตรการต่างๆของภาครัฐเพื่อแก้ไขปัญหาปริมาณน้ำมันปาล์มดิบส่วนเกินในท้องตลาด เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) รับซื้อและใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ภาครัฐได้เพิ่มมาตรการสนับสนุนการใช้น้ำมันดีเซล B10 และ B20 มากขึ้น อีกทั้งการบังคับใช้น้ำมัน B10 เป็นน้ำมันดีเซลหมุนเร็วเกรดพื้นฐาน โดยราคา B100 (ตามประกาศกรมธุรกิจพลังงาน) ได้ปรับเพิ่มขึ้นแตะระดับสูงสุดในช่วงปลายเดือนธันวาคม 2562 ที่ราคา 34.86 บาท/ลิตร และจากการเปลี่ยนแปลงการบันทึกการรับรู้รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ B100 ทำให้รายได้จากการขายลดลง 5% YoY ถึงแม้ว่าปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 จะปรับเพิ่มขึ้นก็ตาม

3. กำไรขั้นต้นของปี 2562 อยู่ที่ 393 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13% YoY ถึงแม้ว่ารายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 จะปรับตัวลดลง แต่ด้วยความสามารถในการบริหารต้นทุนวัตถุดิบได้ดี ส่งผลให้ธุรกิจไบโอดีเซลมี Inventory Gain

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล

ผลการดำเนินงานของ	Q4/2562	Q3/2562	QoQ	Q4/2561	YoY	ปี 2562	ปี 2561	YoY
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล								
ปริมาณการผลิตเอทานอล (ล้านลิตร)								
- บริษัท บางจากไบโเอทานอล (จะเข็งเทรา) จำกัด (BBE)	12.84	13.15	-2%	12.34	4%	46.84	44.57	5%
- บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (KGI)	30.81	40.02	-23%	13.96	121%	147.64	105.19	40%
ปริมาณการจำหน่ายเอทานอล (ล้านลิตร)	44.51	51.18	-13%	32.31	38%	189.43	149.17	27%
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	969	1,096	-12%	744	30%	4,138	3,602	15%
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	142	182	-22%	5	N/A	503	281	79%
ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ (ข้อมูลอ้างอิง: กรมธุรกิจพลังงาน)								
เอทานอล (บาทต่อลิตร)	22.04	21.96	0.4%	23.31	-5%	22.08	23.70	-7%



ผลการดำเนินงาน Q4/2562 เทียบกับ Q3/2562

1. ปริมาณการผลิตรวมของผลิตภัณฑ์เอทานอลอยู่ที่ 43.65 ล้านลิตร ลดลง 18% QoQ โดยบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (“KGI”) มีปริมาณการผลิตลดลง 23% เนื่องจากโรงงานที่อำเภอ บ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี และโรงงานที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น มีการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี ในขณะที่บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (จะเข็งเทรา) จำกัด (“BBE”) มีการหยุดซ่อมบำรุงอุปกรณ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ส่งผลให้ปริมาณการผลิตลดลง 2%

2. ปริมาณการจำหน่ายรวมผลิตภัณฑ์เอทานอลอยู่ที่ 44.51 ล้านลิตร ลดลง 13% QoQ โดยหลักเกิดจากปริมาณการจำหน่ายเอทานอลของ KGI ลดลง 17% QoQ สอดคล้องกับแผนหยุดซ่อมบำรุงประจำปีของ KGI

3. ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์เอทานอลอยู่ในระดับใกล้เคียงกับไตรมาสก่อน แต่ผลจากปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอลที่ปรับลดลง ส่งผลให้ไตรมาสนี้มีรายได้ลดลง 12% QoQ

4. กำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลปรับลดลง 22% QoQ ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอลที่ปรับลดลงสอดคล้องกับแผนหยุดซ่อมบำรุงประจำปีของ KGI

ผลการดำเนินงาน ปี 2562 เทียบกับ ปี 2561

1. ปริมาณการผลิตรวมของผลิตภัณฑ์เอทานอลอยู่ที่ 194.48 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 30% YoY โดย KGI มีปริมาณการผลิต 147.64 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 40% YoY จากการขยายกำลังการผลิตของโรงงานที่อำเภอ บ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี จาก 66 ล้านลิตรต่อปี เป็น 99 ล้านลิตรต่อปี และโรงงานที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น ขยายจาก 45 ล้านลิตรต่อปี เป็น 49.5 ล้านลิตรต่อปี อีกทั้ง BBE มีปริมาณการผลิต 46.84 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 5% YoY เนื่องจากมีการปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต

2. ปริมาณการจำหน่ายรวมของผลิตภัณฑ์เอทานอลอยู่ที่ 189.43 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 27% YoY โดยหลักมาจากปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นของ KGI จากการทำตลาดขยายกำลังการผลิต ทำให้สามารถรองรับความต้องการใช้เอทานอลของประเทศไทยที่ปรับเพิ่มขึ้น 6% YoY (ข้อมูลจากกรมธุรกิจพลังงาน) ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับปริมาณการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นทุกปีและการเพิ่มขึ้นของรถยนต์รุ่นใหม่ที่สามารถรองรับการใช้ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ซึ่งมีส่วนผสมของเอทานอลสูง

3. ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์เอทานอลในปีปรับลดลงจากปีก่อน ซึ่งเป็นการปรับลดลงตามราคาต้นทุนวัตถุดิบ อีกทั้งปริมาณการผลิตเอทานอลออกสู่ตลาดมากกว่าความต้องการใช้ ส่งผลให้สต็อกเอทานอลยังอยู่ในระดับสูง และเกิดการแข่งขันทางด้านราคาขายเอทานอล อย่างไรก็ตามจากปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ปี 2562 มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 15% YoY

4. กำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลเพิ่มขึ้น 79% YoY เนื่องจากในปีนี้ KGI มีต้นทุนวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายในการผลิตลดลงจากปีก่อน อีกทั้ง BBE มีการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบได้ดีขึ้น



5) กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ

ผลการดำเนินงานของธุรกิจ ทรัพยากรธรรมชาติ	Q4/2562	Q3/2562	QoQ	Q4/2561	YoY	ปี	ปี	YoY
						2562	2561	
EBITDA (ล้านบาท)	(57)	(101)	44%	94	-161%	(36)	117	-131%
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม OKEA AS (ล้านบาท)	4	(88)	104%	(3)	N/A	26	(3)	N/A
กำลังการผลิต-สัดส่วนของ OKEA (KBD)	17.02	18.13	-6%	N/A	N/A	18.66	N/A	N/A
ปริมาณการจำหน่าย-สัดส่วนของ OKEA (KBD)	13.84	16.70	-17%	N/A	N/A	19.48	N/A	N/A

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติใน Q4/2562 มี EBITDA ขาดทุน 57 ล้านบาท ปรับตัวดีขึ้น 44 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ Q3/2562 โดยมีปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ดังนี้

1. รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม OKEA ดีขึ้น

- ในไตรมาสนี้มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมตามปกติ โดยเป็นน้ำมันดิบ 1 cargo จากแหล่ง Draugen และก๊าซธรรมชาติทางท่อจากแหล่ง Gjøa ถึงแม้ว่ากำไรจากการดำเนินงานในไตรมาสนี้ปรับตัวลดลง แต่มีการรับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จากการอ่อนค่าของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เทียบกับโครนเนอร์เวย์ (NOK) อีกทั้งค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง ส่งผลให้ในไตรมาสนี้ OKEA มีผลกำไรดีขึ้น
- ในไตรมาสนี้มีการตั้งต้อยค่า Technical Goodwill ของแหล่ง Gjøa Field เนื่องจากราคาก๊าซมีทิศทางเคลื่อนไหวในระดับต่ำ (ตามแนวทางปฏิบัติของประเทศนอร์เวย์จะต้องมีการทดสอบการตั้งต้อยค่าของ Technical Goodwill ที่เกิดขึ้นจากการลงทุนในแหล่งน้ำมันดิบ Gjøa และ Draugen ในทุกไตรมาส)

2. มีผลกำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 24 ล้านบาท ในขณะที่ไตรมาสก่อนหน้ามีผลกำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 1 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานปี 2562 เทียบกับปี 2561 ของกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติมี EBITDA ลดลง 153 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ดังนี้

- ในปี 2562 OKEA มีการผลิตและปริมาณการจำหน่ายใกล้เคียงกับแผน ในขณะที่มีค่าใช้จ่ายการสำรวจและประเมินแหล่งปิโตรเลียม (Exploration expenses) เพิ่มขึ้น และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของค่าเงินโครนเนอร์เวย์ (NOK) ที่อ่อนตัวลง รวมถึงมีการตั้งต้อยค่า Technical Goodwill จากการลงทุนในแหล่ง Gjøa ส่งผลให้ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานของ OKEA ในปีนี้เป็นผลขาดทุน แต่ทั้งนี้มีการบันทึกกำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนครั้งแรก (IPO) จำนวน 82 ล้านบาท ทำให้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม OKEA เท่ากับ 26 ล้านบาท
- มีผลกำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสูงขึ้นจาก 75 ล้านบาท เป็น 118 ล้านบาทในปี 2562
- ในปี 2562 ไม่มีการรับรู้รายได้จาก Nido เนื่องจากได้จำหน่ายหุ้นของ Nido Production (Galoc) Pty.Ltd ที่ถือครองแหล่งน้ำมันดิบ Galoc ให้กับ Tamarind Galoc Pte.Ltd และรับรู้

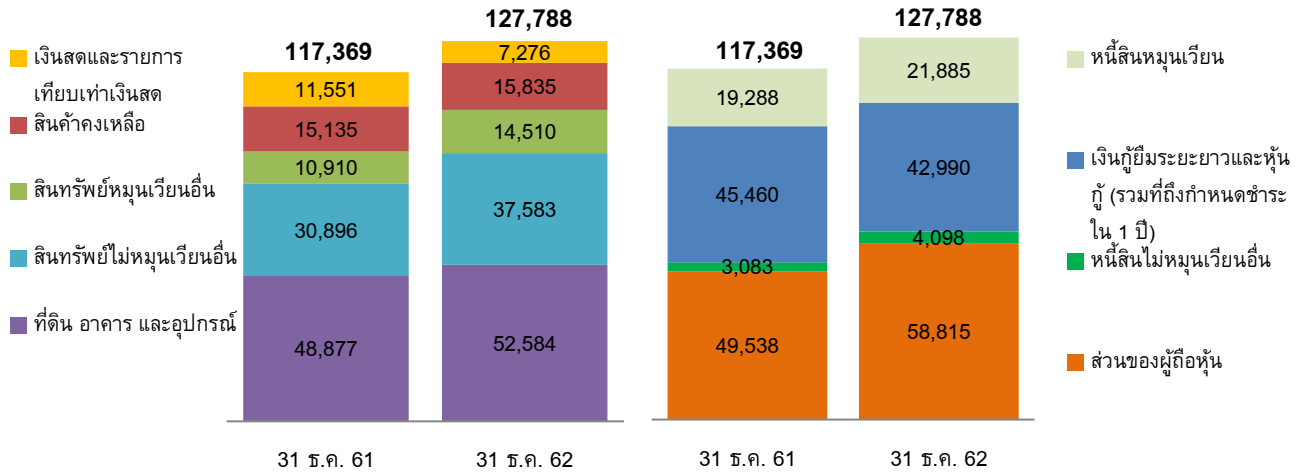


บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

กำไรจากการขายหุ้นดังกล่าวประมาณ 78 ล้านบาทไปเมื่อปี 2561 ดังนั้นผลการดำเนินงานส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มธุรกิจ

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท



สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 127,788 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10,419 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2561 โดยรายการสินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลง มีดังนี้

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลง 4,275 ล้านบาท โปรดดูรายการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด
2. สินค้ำคงเหลือ เพิ่มขึ้น 700 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากปริมาณสินค้ำคงเหลือของบริษัทฯ ประเภทน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น ในขณะที่ต้นทุนสินค้ำคงเหลือเฉลี่ยต่อหน่วยลดลง และการกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือในส่วนของบริษัทฯ 689 ล้านบาท
3. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 3,599 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก
 - ลูกหนี้การค้า เพิ่มขึ้น 2,069 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของทั้งปริมาณและราคาขายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปของบริษัท BCPT ในเดือนธันวาคม 2562
 - เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้ำรับ เพิ่มขึ้น 907 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการจำหน่ายและอัตราเงินชดเชยกองทุนน้ำมันเฉลี่ยของ B20 เพิ่มขึ้น
4. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 6,687 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก
 - เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น 837 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการให้กู้ยืมแก่บริษัท LAC ตามเงื่อนไขสัญญา
 - เงินลงทุนระยะยาวอื่น เพิ่มขึ้น 254 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงทุนใน Startup เพิ่มขึ้น 5 บริษัท จำนวน 11.5 ล้านบาท เหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 357 ล้านบาท และลงทุนเพิ่มเติมใน LAC 0.5 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 17 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทย่อยมีการปรับมูลค่าดีดธรรมสุทธิของเงิน



ลงทุนเพื่อขาย (LAC) ลดลง 37 ล้านบาท (จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย (LAC) เพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลง 42 ล้านบาท) จากราคาหุ้นละ 4.31 เหรียญแคนาดา ณ 31 ธันวาคม 2561 เป็น 4.16 เหรียญแคนาดา ณ 31 ธันวาคม 2562

- ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้น 318 ล้านบาทและ 4,836 ล้านบาทตามลำดับเกิดจากบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำของ Namsan 3A Power Sole Co., Ltd ในประเทศลาว โดยการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 เมื่อปลายเดือนกันยายน 2562

5. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นสุทธิ 3,707 ล้านบาท (ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด 4,478 ล้านบาท) โดยมีการลงทุนหลัก ๆ ในโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพพลังงานและสิ่งแวดล้อม (3E) และ อุปกรณ์และค่าใช้จ่ายในการเตรียมงาน Turnaround ในปี 2563 จำนวน 5,800 ล้านบาท การลงทุนของกลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า (BCPG) จากโครงการพลังงานไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นและประเทศไทย 1,478 ล้านบาท การลงทุนเพิ่มของกลุ่ม BBGI 1,101 ล้านบาทเพื่อขยายกำลังการผลิตโรงงานผลิตเอทานอลและก่อสร้างโรงงานผลิต Refined Glycerin

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 68,973 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,142 ล้านบาท โดยรายการหนี้สินหลักที่เปลี่ยนแปลง มีดังนี้

1. หนี้สินหมุนเวียน เพิ่มขึ้น 2,597 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจาก
 - เจ้าหนี้การค้า เพิ่มขึ้น 3,876 ล้านบาท โดยหลักมาจากปริมาณและราคาซื้อน้ำมันดิบที่เพิ่มขึ้นในเดือนธันวาคม 2562 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน
 - ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย ลดลง 2,145 ล้านบาท เนื่องจากกรมสรรพสามิตเปลี่ยนแปลงกำหนดการชำระเงินค่าภาษีสรรพสามิตให้เร็วขึ้น
 - ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 733 ล้านบาท จากบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ที่เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำที่สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
2. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ (รวมที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี) ลดลง 2,470 ล้านบาท จากการครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ 4,000 ล้านบาท การจ่ายชำระคืนเงินกู้ตามวันครบกำหนดชำระ 4,879 ล้านบาท การเบิกเงินกู้เพิ่มของบริษัทย่อย 6,817 ล้านบาท โดยมีผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและการแปลงค่าบการเงินเป็นกำไรจำนวน 408 ล้านบาท
3. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 1,015 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากการบันทึกประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย และพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานที่ได้ถูกปรับปรุงเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 ที่กำหนดให้ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปและหนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว

**ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 58,815 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,277 ล้านบาท โดยหลักมาจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2,488 ล้านบาท มีการจ่ายเงินปันผล 1,760 ล้านบาท ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีทำให้กำไรสะสมลดลง 54 ล้านบาท และองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นลดลง 982 ล้านบาท (จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย (LAC) เพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท การแปลงค่างบการเงิน ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยลดลง 987 ล้านบาท) นอกจากนี้ในปี 2562 มีการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น-สุทธิ 9,941 ล้านบาทและหุ้นทุนซื้อคืน 432 ล้านบาท โดยมีส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนของบริษัทใหญ่ 51,604 ล้านบาท ทั้งนี้มีมูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (ไม่รวมหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น) 30.26 บาท

งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 5,749 ล้านบาท มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 14,554 ล้านบาท และมีเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 3,712 ล้านบาท และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวดลดลง 182 ล้านบาท ทำให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 4,275 ล้านบาท โดยมีเงินสดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 จำนวน 11,551 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีเงินสดอยู่จำนวน 7,276 ล้านบาท โดยรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมเป็นดังนี้

ตารางแสดงรายละเอียดการได้มา (ใช้ไป) ของเงินสดในแต่ละกิจกรรม

ตารางแสดงรายละเอียดการได้มา (ใช้ไป) ของเงินสดในแต่ละกิจกรรม (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2562	ปี 2561
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	6,749	5,950
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(14,554)	(9,100)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	3,712	4,725
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(182)	(131)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(4,275)	1,445
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	11,551	10,106
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,276	11,551

โดยรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมเป็นดังนี้

- 1) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 6,749 ล้านบาท โดยหลักเกิดจาก
 - มีกำไรจากการดำเนินงานที่เป็นเงินสด 8,899 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากกำไรสุทธิสำหรับงวด 2,488 ล้านบาท บวกค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสด 4,642 ล้านบาท บวกต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 1,769 ล้านบาท
 - เงินสดใช้ไปในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานสุทธิ 1,623 ล้านบาท โดยหลักมาจาก (1) ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 2,198 ล้านบาท (2) ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 1,267 ล้านบาท (3) สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 35 ล้านบาท (4) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 105 ล้านบาท



(5) เจ้าหนี้การค้ำเพิ่มขึ้น 4,077 ล้านบาท (6) เจ้าหนี้อื่นและหนี้สินหมุนเวียนอื่น ลดลง 2,096 ล้านบาท

- ภาษีเงินได้จ่ายออกสุทธิ 527 ล้านบาท

2) เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 14,554 ล้านบาท โดยหลักเกิดจาก

- เงินสดรับจากดอกเบี้ย 124 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและเงินลงทุนอื่น 5,506 ล้านบาท ประกอบด้วย การเพิ่มทุนของบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. เพื่อลงทุนในธุรกิจ Start up บริษัท BCPR มีการลงทุนเพิ่มใน OKEA จากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนครั้งแรก (IPO) และ BCPG เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำที่สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
- เงินสดจ่ายสำหรับการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 7,835 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นงานระหว่างก่อสร้างของโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพพลังงานและสิ่งแวดล้อม (3E) ลงทุนในอุปกรณ์และค่าใช้จ่ายในการเตรียมงาน Turnaround ในปี 2563 ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 873 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการให้กู้ยืมแก่บริษัท LAC ตามเงื่อนไขในสัญญา
- จ่ายค่าสิทธิการเช่าและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 655 ล้านบาท

3) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 3,712 ล้านบาท โดยหลักเกิดจาก

- จ่ายต้นทุนทางการเงิน 2,073 ล้านบาท
- จ่ายเงินปันผล 1,760 ล้านบาท เป็นส่วนของบริษัทฯ 1,377 ล้านบาท และบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 383 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด 4,000 ล้านบาท
- เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน 10,000 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายเพื่อหุ้นทุนซื้อคืน 432 ล้านบาท
- เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 6,817 ล้านบาท
- ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 4,879 บาท



อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (งบการเงินรวม)

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (%)	Q4/2562	Q3/2562	Q4/2561	ปี 2562	ปี 2561
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Gross Margin)	6.02%	5.26%	0.87%	5.73%	5.95%
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (EBITDA Margin)	4.83%	4.61%	-0.65%	4.57%	5.31%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Net Profit Margin)	1.73%	1.19%	-3.02%	1.31%	1.68%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ^{1/} (ROE)	4.10%	-1.00%	5.59%		
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)	3.47%	1.14%	4.56%		

1/ กำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัท

	31 ธ.ค. 62	30 ก.ย. 62	31 ธ.ค. 61
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	1.39	1.19	1.47
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	0.69	0.57	0.80
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD to Equity)	0.82	1.08	1.02
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net IBD to Equity)	0.69	0.94	0.78
	Q4/2560	Q3/2561	Q4/2561
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ^{2/} (DSCR)	2.10	1.50	1.77

2/ การคำนวณ DSCR ไม่รวมรายการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวก่อนกำหนด



การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

- อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต่อรายได้จากการขาย และการให้บริการ (Gross Profit Margin) = กำไรขั้นต้น / รายได้จากการขายและการให้บริการ
- อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขาย และการให้บริการ (%) (EBITDA Margin) = EBITDA / รายได้จากการขายและการให้บริการ
- อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย และการให้บริการ (%) (Net Profit Margin) = กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / รายได้จากการขายและการให้บริการ
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) (ROE) = กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) (ROA) = กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ / รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)
- อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) (Current Ratio) = สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) (Quick Ratio) = (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินลงทุนชั่วคราว + ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าสุทธิ + ลูกหนี้อื่น) / หนี้สินหมุนเวียน
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (IBD to Equity) = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / ส่วนของผู้ถือหุ้น
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (Net IBD to Equity) = (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสดและรายการเทียบเงินสด - เงินลงทุนชั่วคราว) / ส่วนของผู้ถือหุ้น
- อัตราความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า) (DSCR) = EBITDA / (ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว + ต้นทุนทางการเงิน)

หมายเหตุ:

- 1/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
 - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
 - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2
- 2/ รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
 - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
 - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2
- 3/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ข้อมูลพิเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)
- 4/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ข้อมูลพิเศษคือ กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)
- 5/ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย คำนวณโดย (เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (รวมถึงถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) + หนี้อื่น + หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (รวมถึงถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี))



การบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม



บริษัทฯ ได้จัดทำบัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเผยแพร่ผ่านรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนตั้งแต่ปี 2548 โดยมุ่งหวังให้เกิดการนำไปปรับใช้ให้เป็นประโยชน์ภายในองค์กรต่าง ๆ เช่นเดียวกับบริษัทฯ การจัดทำบัญชีด้านสิ่งแวดล้อมนี้ จะช่วยให้ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเกิดประโยชน์ใช้ในเชิงการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม การจัดการด้านทรัพยากร ควบคู่กับการบริหารการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ปัจจุบันบริษัทฯ จัดทำรายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมครอบคลุมหน่วยงาน โรงกลั่น ศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก และบางปะอิน

หน่วย: ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายสิ่งแวดล้อม (Environment Management Accounting : EMA)	ปี 2562	ปี 2561	เปลี่ยนแปลง
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Product Outputs) ได้แก่น้ำมันดิบ สารเคมี ส่วนผสมต่าง ๆ ในการผลิต และพลังงานที่ใช้ในการผลิต	103,177.73	103,551.72	(373.98)
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Non-Product Outputs) : ได้แก่ น้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ น้ำทิ้ง สารเคมีที่ใช้เกินจำเป็น และส่วนผสมอื่นที่เกินจำเป็น	68.64	111.94	(43.29)
ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษ (Waste and Emission Control Costs) : ได้แก่ ค่าใช้จ่ายบำบัดหรือกำจัดของเสีย รวมถึง ค่าบำรุงรักษา และค่าเสื่อมของอุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ	340.36	315.48	24.89
ค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อม (Prevention and Other Environmental Management Costs) : ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการติดตาม ป้องกัน ด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ	16.86	9.38	7.49
ค่าใช้จ่ายรวม	103,604	103,989	(384.90)
ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ (Benefit from by-product and waste recycling) : ได้แก่ รายได้ของการใช้ประโยชน์จากของเสีย (เครื่องหมายลบหมายถึงรายได้)	(18.36)	(15.62)	(2.75)

ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมปี 2562 โดยรวมลดลงจากปี 2561 ประมาณ 384.90 ล้านบาท (-37% YoY) สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ลดลง 373.98 ล้านบาท ตามราคาต้นทุนน้ำมันดิบที่ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 11 ถึงแม้ว่าในปี 2562 บริษัทฯ มีอัตราการการผลิตเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 102.39 พันบาร์เรลต่อวันในปี 2561 เป็น 112.62 พันบาร์เรลต่อวัน ในขณะที่ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ลดลง 43.29 ล้านบาท ตามปริมาณน้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษและค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น 32.37 ล้านบาท (+10% YoY) โดยส่วนใหญ่มาจากค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์ควบคุมมลพิษเพิ่มขึ้น 33.73 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายการติดตามและตรวจวัดเพิ่มขึ้น 7.26 ล้านบาท และค่าบำบัดน้ำทิ้งเพิ่มขึ้น 2.08 ล้านบาท ในขณะที่ค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อม และค่ากำจัดของเสียลดลง 4.00 และ 6.92 ล้านบาท ตามลำดับ



ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่เพิ่มขึ้น 2.75 ล้านบาท (+18% YoY) ส่วนใหญ่มาจากปริมาณกำมะถันเหลวที่สามารถจำหน่ายได้เพิ่มขึ้น

คุณภาพอากาศจากปล่องต่าง ๆ ของโรงกลั่น

เพื่อเป็นการเฝ้าระวังด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ทำการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องต่าง ๆ ของโรงกลั่นเป็นประจำ ซึ่งจะเห็นได้ว่า มีค่ามลสารต่าง ๆ ได้แก่ ฝุ่นละออง ออกไซด์ของไนโตรเจน และก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ดีกว่ามาตรฐานคุณภาพอากาศที่ยอมให้ปล่อยจากปล่องของกระทรวงอุตสาหกรรม

มุมมองของผู้บริหารต่อแนวโน้มผลการดำเนินงานในปี 2563

สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจโลก ปี 2563

จากรายงานแนวโน้มเศรษฐกิจโลกของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) ซึ่งเปิดเผยเมื่อเดือนมกราคม 2563 คาดการณ์เศรษฐกิจโลกในปี 2563 จะขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 3.3 เพิ่มขึ้นจากคาดการณ์เศรษฐกิจโลกในปี 2562 ที่ขยายตัวเพียงร้อยละ 2.9 โดยมีแนวโน้มฟื้นตัวจากการบรรลุข้อตกลงทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน รวมถึงคลายความกังวลจากการถอนตัวของสหราชอาณาจักรจากสหภาพยุโรปแบบไร้ข้อตกลง (No-deal BREXIT) อย่างไรก็ตามยังคงมีปัจจัยลบจากปัญหาด้านภูมิรัฐศาสตร์ และโดยเฉพาะอย่างยิ่งการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) ในประเทศจีนซึ่งมีขนาดเศรษฐกิจใหญ่เป็นอันดับสองของโลกในช่วงต้นปี 2563 ที่ยังคงระบอบต่อเนื่องและขยายพื้นที่การระบาดไปยังประเทศต่าง ๆ ทุกภูมิภาคทั่วโลก ซึ่งทำให้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกอาจไม่เป็นไปตามที่ IMF คาดการณ์

เศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ยังคงอยู่ในช่วงขยายตัวชะลอตัวต่อเนื่อง เนื่องจากด้วยผลกระทบจากสงครามการค้า การเกิดโรคระบาดรุนแรง รวมไปถึงการประท้วงที่ยืดเยื้อในประเทศฮ่องกงส่งผลให้เศรษฐกิจหดตัว โดยเศรษฐกิจจีนขยายตัวชะลอลงจากการเกิดโรคระบาดและการกีดกันทางการค้าที่กระทบต่อการบริโภคภายในประเทศและภาคการส่งออกเป็นสำคัญ ในส่วนของประเทศในกลุ่มอาเซียนคาดการณ์ว่าจะยังคงทรงตัวจากปีก่อน อย่างไรก็ตามการฟื้นตัวของปริมาณการค้าโลกยังคงเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ข้างต้น

สถานการณ์ราคาน้ำมัน

สำนักงานพลังงานสากล (IEA) คาดว่าอุปสงค์น้ำมันดิบทั่วโลกจะขยายตัว 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2563 เทียบกับการขยายตัว 1.0 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2562 ซึ่งสอดคล้องกับกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ที่ประมาณการการเติบโตของเศรษฐกิจโลกสูงกว่าปีที่แล้ว และคาดว่าเอเชียยังคงเป็นภูมิภาคหลักที่ช่วยหนุนการเติบโตของอุปสงค์น้ำมันโลก โดยเฉพาะจีนและอินเดีย แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน ทำให้กิจกรรมด้านอุตสาหกรรมชะลอตัว แต่ด้วยนโยบายลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของประเทศที่ยังคงผลักดันให้อุปสงค์สามารถเติบโตต่อไปได้ สำหรับการผลิตน้ำมันจากประเทศนอกกลุ่มโอเปกมีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นถึง 2.1 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2563 เทียบกับในปี 2562 โดยส่วนใหญ่มาจากการผลิตที่เพิ่มขึ้นของสหรัฐฯ ที่คาดว่าจะขยายตัว 1.1 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2563 เนื่องจากท่อส่งออกน้ำมันดิบและโครงสร้างพื้นฐานใหม่เริ่มดำเนินการเต็มกำลัง ทำให้กำลังการผลิตน้ำมันจากชั้นหินดินดาน (Shale oil) ของสหรัฐฯ เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง อีกทั้งประสิทธิภาพเทคโนโลยีการผลิตที่พัฒนาขึ้นช่วยให้สหรัฐฯ มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำลงจนสามารถผลิตน้ำมันได้แม้ราคาจะอยู่ระดับต่ำ ปัจจัยเหล่านี้อาจทำให้ตลาดน้ำมันโลกเผชิญกับภาวะน้ำมันส่วนเกินได้ จากการประเมินคาดว่าราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2563 จะเคลื่อนไหวในกรอบ 55-65 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยราคาน้ำมันได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์น้ำมันที่ชะลอตัวจากความกังวลเกี่ยวกับภาวะ



เศรษฐกิจถดถอย เนื่องจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน ประกอบกับการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่อาจจะระบอบต่อไปในจีน ซึ่งเป็นประเทศผู้ใช้น้ำมันรายใหญ่อันดับสองของโลก โดยการระบาดของเชื้อโรคนี้อาจจะส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวและอุปสงค์น้ำมัน ขณะที่อุปทานมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากประเทศนอกกลุ่มโอเปก โดยเฉพาะอุปทานน้ำมันดิบจากสหรัฐฯ อย่างไรก็ตามราคาน้ำมันได้รับแรงหนุนจากความขัดแย้งระหว่างอิหร่านกับสหรัฐฯ ส่งผลให้เกิดความไม่สงบในภูมิภาคตะวันออกกลาง ซึ่งเป็นกลุ่มประเทศผู้ผลิตน้ำมันดิบรายใหญ่ของโลก ขณะที่กลุ่มโอเปกและชาติพันธมิตรยังคงร่วมมือกันปรับลดกำลังการผลิต เพื่อรักษาเสถียรภาพราคาน้ำมัน

ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเตทเบรนท์กับดูไบ (DTD/DB) คาดว่าจะอยู่ที่เฉลี่ย 0.0-2.0 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยได้แรงหนุนจากอุปสงค์น้ำมันดิบเกรดเบาและกำมะถันต่ำในภูมิภาคที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น เพื่อนำไปผลิตเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงเดินทะเลเกรดกำมะถันต่ำ ที่จะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2563 อย่างไรก็ตามราคาน้ำมันดิบเตทเบรนท์ยังได้รับแรงกดดันจากอุปทานน้ำมันดิบเกรดเบาที่กลับเข้าสู่ภาวะล้นตลาด โดยเฉพาะอุปทานน้ำมันดิบจากสหรัฐฯ ที่มีแนวโน้มปรับสูงขึ้นต่อเนื่อง

ในส่วนของการกลั่นปี 2563 คาดว่าการกลั่นน้ำมันดิบดูไบของโรงกลั่นประเภท Hydrocracking ที่สิงคโปร์มีแนวโน้มปรับลดลงเล็กน้อยจากปี 2562 โดยคาดว่าอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปในเอเชียจะชะลอตัวลงจากความกังวลเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจ เนื่องจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีนที่ยืดเยื้อ แม้ว่าจะมีความคืบหน้าในความพยายามระงับข้อพิพาททางการค้าดังกล่าว นอกจากนี้การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่อาจจะส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวและอุปสงค์น้ำมัน อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนคุณสมบัติของน้ำมันเดินเรือให้มีค่ากำมะถันไม่เกินร้อยละ 0.5 อาจจะเป็นปัจจัยหนุนให้ค่าการกลั่นในภูมิภาคเอเชียปรับตัวเพิ่มขึ้น

การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรม

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม เกี่ยวกับการผลิตสารแอสตาแซนตินจากสาหร่าย การผลิตพลาสติกชีวภาพ การผลิตน้ำมันพื้นฐานชีวภาพ การบำบัดน้ำเสีย รายจ่ายประมาณ 9.2 ล้านบาท โดยได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจาก สวทช. 2.8 ล้านบาท และได้รับทุนวิจัยสนับสนุนจาก สกว. 2.3 ล้านบาท



การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัท ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวกิตติมา วงศ์แสน เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวกิตติมา วงศ์แสน กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายพิชัย ชุณหวิชัย	ประธานกรรมการ	
2. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	
ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาวกิตติมา วงศ์แสน	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายยุทธศาสตร์และแผนองค์กร	



- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสุรินทร์ จิรวินิชย์

รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2553)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

■ อายุ 72 ปี

■ คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี การศึกษาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
- หลักสูตรสืบสวนคดีอาญา รุ่นที่ 44 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 29 กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- Director Certification Program (DCP136/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP1/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE17/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการบริหารการรักษาสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 2 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง มหานคร รุ่นที่ 5 วิทยาลัยพัฒนามหานคร

■ ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2562 : กรรมการปฏิรูปประเทศด้านสังคม
- 2549 : เลขานุการสำนักงานประกันสังคม (นักบริหาร 10)

■ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

■ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

■ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

■ ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสุเทพ วงศ์วีระเศรษฐ์

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- อายุ 71 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - Master of Business Administration, University of Wisconsin, USA
 - Bachelor of Business Administration, University of Wisconsin, USA
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP48/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2558 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)
 - 2557 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)
: ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ กรุงเทพ ซีมิโก้ จำกัด
 - 2555 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
 - 2546 – 2559 : ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
 - 2553 - 2554 : ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการ บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์ กรุงเทพ ซีมิโก้ จำกัด
 - กรรมการ บริษัท เอเชียกัมมันท์ จำกัด
 - กรรมการ บริษัท นิวคอร์ป จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บรรทัดทอง พัฒนา จำกัด
 - กรรมการ บริษัท เอชเอสเอช-สยามเจ้าพระยา โฮลดิ้งส์ จำกัด
 - กรรมการ บริษัท เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด
 - กรรมการ บริษัท เดอะมอลล์ ซอปปิง คอมเพล็กซ์ จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

พลเอก วิษณุ เทพหัสดิน ณ อยุธยา

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

- อายุ 69 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
 - โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 22
 - โรงเรียนเตรียมทหารรุ่นที่ 11
 - โรงเรียน วชิราวุธ วิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2560 : ผู้ช่วยเหรียญกติก คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
 - 2558 : คณะกรรมการปิโตรเลียม
 - 2557 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
 - 2553 : กรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - : ตุลาการศาลทหารสูงสุด
 - : ราชองครักษ์เวรพิเศษ
 - : ประธานคณะที่ปรึกษากองทัพบก
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ มูลนิธิอนุรักษ์ป่ารอยต่อ 5 จังหวัด
 - ผู้ช่วยเหรียญกติก คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 พฤษภาคม 2558)

- อายุ 62 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - โรงเรียนเตรียมทหาร (รุ่น 17)
 - โรงเรียนนายเรือ (หัวหน้านักเรียนนายเรือ)
 - โรงเรียนนายทหารชั้นต้น พรรคนาวิน
 - โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ
 - วิทยาลัยการทัพเรือ
 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรสงครามอิเล็กทรอนิกส์ ชั้นพื้นฐานและหลักสูตรครุทหาร สหรัฐอเมริกา
 - หลักสูตรผู้บังคับกองพันทหารปืนใหญ่สนาม และหลักสูตรค้นหาเป้าหมาย สหรัฐอเมริกา
 - Director Certification Program (DCP221/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2559 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
: ผู้บัญชาการกองเรือยุทธการ
 - 2558 : รองเสนาธิการทหารเรือ
 - 2557 : ผู้บัญชาการทัพเรือภาคที่ 1
 - 2556 : ผู้บัญชาการกองเรือตรวจอ่าว กองเรือยุทธการ
 - 2554 : หัวหน้าฝ่ายศึกษา โรงเรียนนายเรือ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - กรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

พลโท ธรรมบุญ วิถี

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

- อายุ 58 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รป.ม.) มหาวิทยาลัยบูรพา
 - วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่น 33
 - หลักสูตรส่งกำลังทางอากาศ รุ่นที่ 153
 - หลักสูตรการรบแบบจู่โจม รุ่นที่ 78
 - หลักสูตรชั้นนายร้อย เหล่าทหารราบ รุ่น 78
 - หลักสูตรชั้นนายพัน เหล่าทหารราบ รุ่น 56
 - การรบร่วมอากาศพื้นดิน (ผู้แนะนำอากาศยานหน้า)
 - นายทหารการกีฬา รุ่นที่ 31
 - โรงเรียนเสนาธิการทหารบก สถาบันวิชาการทหารบกชั้นสูง หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 73
 - พัฒนาสัมพันธ์การบริหารทรัพยากร เพื่อการป้องกันประเทศ รุ่นที่ 7
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2560 : แม่ทัพน้อยที่ 1
 - 2559 : รองแม่ทัพภาคที่ 1
 - : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
 - 2558 : ผู้บัญชาการกองพลทหารราบที่ 9
 - 2557 : ผู้ชำนาญการกองทัพบก
 - 2556 : รองผู้บัญชาการกองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์
 - 2554 : ผู้บังคับการกรมทหารราบที่ 12 รักษาพระองค์
 - 2553 : ผู้อำนวยการกองยุทธการ กองทัพบกที่ 1
 - 2551 : รองผู้บังคับการกรมทหารราบที่ 12 รักษาพระองค์
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o แม่ทัพภาคที่ 1
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 9 เมษายน 2557)

- อายุ 67 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - Masters degrees in Political Science, New Mexico University, USA
 - ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3/2554 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 19/2549 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 17 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ
 - การประชุมอบรมดูงานการป้องกันปราบปรามข่าวกรองด้านยาเสพติด การฟอกเงินในหลายประเทศ ณ สหรัฐอเมริกา, อังกฤษ, แคนาดา, เยอรมนี, ออสเตรเลีย, ญี่ปุ่น, ฮองกง ฯลฯ
 - Director Certification Program (DCP194/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Financial Statements for Directors (FSD26/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. รุ่นที่ 15) สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2554 : ผู้บัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด
 - 2553 : จเรตำรวจ (สบ 8)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o อุปนายก และเลขาธิการ สมาคมมวยสากลแห่งประเทศไทย
 - o รองประธานกรรมการ สหพันธ์มวยนานาชาติ (AIBA) โซนทวีปเอเชีย
 - o กรรมการเยาวชน สหพันธ์มวยโลก
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ดร.ปรเมธี วิมลศิริ

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 7 มิถุนายน 2561)

■ อายุ 59 ปี

■ คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- Doctor of Philosophy (Ph.D.) (Economics) Public Finance and Policy, Carleton University, Canada
- Master in International Affairs (International Economics), Columbia University, USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP86/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP42/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารด้านเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์
- หลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร Successful Formulation&Execution of Strategy (SFE19/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงอาเซียน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม

■ ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2561 - ปัจจุบัน : ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- 2558 - 2561 : เลขานุการคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 2552 - 2558 : รองเลขานุการคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

■ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
 - o ประธานกรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
 - o กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
 - o ประธานกรรมการอำนวยการ สำนักงานธนาคุณเคราะห์

■ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

■ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

■ ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นางปรีศนา ประหารข้าศึก

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

- อายุ 65 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - Master of Business Administration, Tarleton State University, USA
 - ภาควิชาเศรษฐศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกริก
 - Certificate of Insurance, College of Insurance, London
 - Sasin Senior Executive Program (SEP13) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Certificate of Completion CFO Certification Program ของสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - Certificate of NIDA-Wharton Executive Leadership Program, Wharton University of Pennsylvania
 - Director Certification Program (DCP119/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M&A1/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - PTT Executive Leadership Development, GE Crotonville, USA
 - หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 1
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2561-ปัจจุบัน : กรรมการ บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
 - 2560-2562 : กรรมการ บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
 - 2559-2562 : กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - 2558-2561 : กรรมการ คณะกรรมการกองทุนเงินทดแทน (ชุดที่ 10) สำนักงานประกันสังคม
 - 2557-2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบัญชี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - 2549-2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - กรรมการ บริษัท OKEA ASA (OSE)
 - กรรมการ บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท ไชมิส แอสเสท จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายธีระพงษ์ วงศ์ศิระวิลาส

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 มกราคม 2560)

- อายุ 55 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
 - โครงการฝึกอบรมเสริมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 8
 - Director Certification Program (DCP246/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2560-ปัจจุบัน : เลขานุการคณะรัฐมนตรี
 - 2562 : กรรมการประสานงาน สมานิติบัญญัติแห่งชาติ
 - 2558 : รองเลขานุการคณะรัฐมนตรี
 - 2557 : ที่ปรึกษาประจำสำนักเลขานุการคณะรัฐมนตรี
 - 2556 : ผู้อำนวยการสำนักวิเคราะห์เรื่องเสนอคณะรัฐมนตรี
 - 2552 : ผู้อำนวยการสำนักพัฒนายุทธศาสตร์และติดตามนโยบายพิเศษ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o เลขานุการคณะรัฐมนตรี
 - o กรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 7 (กฎหมายเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)
 - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
 - o กรรมการพัฒนาการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ
 - o กรรมการพัฒนาและส่งเสริมองค์การมหาชน
 - o กรรมการตรวจสอบร่างกฎหมายและร่างอนุบัญญัติที่เสนอคณะรัฐมนตรี (คณะที่ 2) ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
 - o คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการตีความและวินิจฉัยปัญหากฎหมายในการบริหารราชการแผ่นดิน
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายประสงค์ พูนธเนศ

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

- อายุ 60 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปรัชญาดุสิตบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร) วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยทักษิณ
 - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการและการบริหารองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
 - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
 - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
 - Director Certification Program (DCP76/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ
 - หลักสูตรบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 18 วิทยาลัยการตำรวจ
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 14 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 27 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2561 – ปัจจุบัน : ปลัดกระทรวงการคลัง
 - 2557 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
 - 2561 : ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
 - 2557 : อธิบดีกรมสรรพากร
 - 2555 : ประธานกรรมการ บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)
 - 2554 : ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
: ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
 - 2553 : อธิบดีกรมศุลกากร
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o ประธานกรรมการ บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
 - o ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ปลัดกระทรวงการคลัง
 - กรรมการ สภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม
 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสุทธิ สุโกศล

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 20 กรกฎาคม 2562)

- อายุ 58 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - Master of Arts (M.A.) in Public Policy and Administration University of Wisconsin-Madison, USA
 - รัฐศาสตรบัณฑิต (ร.บ.) สาขาการเมืองการปกครอง (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 41 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ
 - หลักสูตรนักบริหารการทูต (นบท.) รุ่นที่ 2 สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรการเสริมสร้างนักบริหารทรัพยากรบุคคลมืออาชีพ (Chief Human Resource Officer: CHRO), Netherlands
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2562 – ปัจจุบัน : ปลัดกระทรวงแรงงาน
 - 2560 - 2562 : อธิบดีกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
 - 2559 - 2560 : ผู้ตรวจราชการกระทรวงแรงงาน
 - 2558 – 2559 : ผู้ช่วยปลัดกระทรวงแรงงาน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ปลัดกระทรวงแรงงาน
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ดร. อนุชิต อนุชิตานุกูล

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 25 เมษายน 2561)

- อายุ 48 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - Ph.D. (Computer Science) Stanford University, USA
 - MSCS (Computer Science) Stanford University, USA
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Strategy and Innovation for Business in Asia (SIBA 2012) สถาบันเทคโนโลยีแมสซาชูเซตส์ (MIT) – วิทยาลัยการจัดการมหาวิทยาลัยมหิดล (CUMMU)
 - สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.2012) สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.)
 - ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT 2011) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
 - TLCA Executive Development Program (EDP2009) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - Executive Program for Senior Management, มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
 - Director Certification Program (DCP93/2007), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2561 – 2562 : กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 2559 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อักษร เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 - 2556 – ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายพัฒนาระบบงาน ช่องทางขายและผลิตภัณฑ์ ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
 - 2561- 2562 : กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 2553 – 2556 : กรรมการ บริษัท กรุงเทพ-เอกซ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
 - 2551 - 2556 : กรรมการ บริษัท กรุงเทพพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)
: กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายพัฒนาระบบงาน ช่องทางขายและผลิตภัณฑ์ ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท อักษร เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ
 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลเครดิต
 - กรรมการในคณะกรรมการขับเคลื่อนและบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)
 - กรรมการในคณะกรรมการขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่การเป็นกรมสรรพากรดิจิทัล



- กรรมการในคณะกรรมการขับเคลื่อนตามแผนยุทธศาสตร์ (National e-Payment)
 - ที่ปรึกษาในคณะกรรมการพัฒนาระบบการพิสูจน์และยืนยันตัวตนทางดิจิทัล
 - คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการประเมินผลการพัฒนาองค์กรของรัฐวิสาหกิจ ด้านการพัฒนาเทคโนโลยี และด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
 - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
 - ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

- อายุ 53 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - Doctor of Philosophy in Energy Management and Policy, University of Pennsylvania, USA
 - Master of Energy Engineering, George Washington University, USA
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2560 - ปัจจุบัน : ผู้ตรวจราชการกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน
 - 2557 : รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
 - 2556 : ผู้อำนวยการสำนักความร่วมมือระหว่างประเทศ สำนักความร่วมมือระหว่างประเทศ กระทรวงพลังงาน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ผู้ตรวจราชการกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

- อายุ 53 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
 - Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University
 - Director Certification Program (DCP168/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10/2561 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2558 – ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - 2550 – 2557 : ที่ปรึกษา บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - รองประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการ บริษัท OKEA ASA (OSE)
 - กรรมการ บริษัท Lithium Americas Corp. (NYSE & TSX)
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ บริษัท Nido Petroleum Pty Ltd
 - กรรมการ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด
 - กรรมการ และอนุกรรมการฯ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
 - กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและประธานสถาบันวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมเพื่ออุตสาหกรรม
 - กรรมการ สมาคมจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
 - กรรมการ มูลนิธิประชาธิปไตยเพื่อสังคม
 - กรรมการ หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย (ICC)
 - กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
 - อุปนายก คณะกรรมการบริหารของสมาคมนักเรียนเก่า สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
 - รองประธานสมาคมนักเรียนเก่าสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AITAA)



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 1,200,000 หุ้น หรือ 0.087150% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

- อายุ 53 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
 - Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University
 - Director Certification Program (DCP168/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10/2561 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2558 – ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - 2550 – 2557 : ที่ปรึกษา บริษัท อวานการ์ด แคปิตอล จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - รองประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการ บริษัท OKEA ASA (OSE)
 - กรรมการ บริษัท Lithium Americas Corp. (NYSE & TSX)
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ บริษัท Nido Petroleum Pty Ltd
 - กรรมการ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด
 - กรรมการ และอนุกรรมการฯ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
 - กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและประธานสถาบันวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมเพื่ออุตสาหกรรม
 - กรรมการ สมาคมจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
 - กรรมการ มูลนิธิประชาชนดีธุรกิจเพื่อสังคม
 - กรรมการ หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย (ICC)
 - กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
 - อุปนายก คณะกรรมการบริหารของสมาคมนักเรียนเก่า สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
 - รองประธานสมาคมนักเรียนเก่าสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AITAA)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 1,200,000 หุ้น หรือ 0.087150% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี



- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร

ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร

- อายุ 60 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - Master of Business Administration, Middle Tennessee State University, USA
 - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการการค้า
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 21 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - วุฒิบัตรการอบรมหลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 2 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
 - ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 54 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program รุ่นที่ 6
 - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advance Marketing จาก Japan Cooperation Center Petroleum : JCCP ประเทศญี่ปุ่น
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP111/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE13/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2562 – ปัจจุบัน : ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
- 2561 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
- 2560 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารและพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
- 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2555 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2554 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2550 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายตลาดค้าปลีก
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -



- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ประธานกรรมการ มูลนิธิไปไม้บันสุข
 - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
 - กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
 - กรรมการ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
 - กรรมการ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการคณะกรรมการ Thailand Smart Center (TSC) หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
 - กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาสังคมหอการค้าไทย
 - กรรมการ จัดหาและส่งเสริมผู้ให้โลหิตแห่งสภาอากาศไทย ศูนย์บริการโลหิตแห่งประเทศไทย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 44,096 หุ้น หรือ 0.003203% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์

ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กร

- อายุ 60 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี เคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 150/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 11/2555 สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 6 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
 - หลักสูตร Executive Development Program (TLCA EDP) รุ่น 10 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - หลักสูตร Oil Price Risk Management, Morgan Stanley (USA)
 - หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
 - หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 6/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Management Development Program 2013 (MDP) รุ่น 18/2013 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
 - หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
 - หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 1/2015 Thailand Securities Institute (TSI)
 - หลักสูตร Advanced Management Programme รุ่นที่ 105/2015 INSEAD ที่เมือง Fontainebleau ประเทศฝรั่งเศส
 - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 7/2016 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 4/2017 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
 - หลักสูตร Strategic Board Masterclass (SBM) รุ่นที่ 5/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

■ ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2562 – ปัจจุบัน : ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
- 2561 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
- 2560 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2559 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
- 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน
- 2557 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2551 : ที่ปรึกษาอาวุโส

อื่น ๆ

- ที่ปรึกษา วิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ที่ปรึกษา วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ด้านวิศวกรรมเคมี
- วิทยากรพิเศษ ด้านธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดหา สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- คณะทำงานการปรับปรุงโครงสร้างราคาเชื้อเพลิงชีวภาพเอทานอล และไบโอดีเซล ในคณะอนุกรรมการฯ ขับเคลื่อนการปฏิรูปการบริหารและการกำกับกิจการพลังงานและทรัพยากรปิโตรเลียม

■ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -

■ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 11 หุ้น หรือ 0.000001% โดยไม่มี การถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

■ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

■ ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายเฉลิมชัย อุดมเรณู

ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้ำน้ำมัน

- อายุ 58 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP170/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 14/2558 สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP 6), สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (สพร.)
 - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 9 (สวปอ.มส.) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14

■ ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2562 – ปัจจุบัน : ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้ำน้ำมัน
- 2559 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
- 2555 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2552 : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2548 : ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ
- 2546 : ผู้จัดการอาวุโสโครงการผลิต
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนเทคนิคการกลั่น
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบริการซ่อมบำรุง
- 2540 : ผู้จัดการส่วนบริการซ่อมบำรุง

■ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.

■ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 1,865 หุ้น หรือ 0.000135 % โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

■ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

■ ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 28 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - Leading in a Disruptive World Program (2018), South East Asia Center (SEAC) – Stanford University
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน. 8/2559) สถาบันวิทยาการพลังงาน
 - หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.13/2557) สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program (7/2014) ศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 - หลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDP0/2013) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - หลักสูตร Senior Executive Program (SEP25/2012) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP154/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Executive Development Program (EDP6/2010) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

■ ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2561 – ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2560 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่นและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น และการค้าน้ำมันกลั่นและการค้าน้ำมัน
- 2559 : ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน และทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
- 2551 : ผู้อำนวยการอาวุโส (ทำหน้าที่ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด)

■ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี –



- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
 - กรรมการ บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการ บริษัท อูบลเกษตรพลังงาน จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท อูบล ไบโอก๊าซ จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท เอ็นพี ไบโอ เอนเนอร์ยี จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: 64,332 หุ้น (ตนเอง 44,332 หุ้น และคู่สมรส 20,000 หุ้น) หรือ 0.004672% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสมชัย เตชะวณิช

ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด

- อายุ 57 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - หลักสูตร Stanford-SEAC Leading in a Disruptive World 4 (LDW4) The Stanford Center for Professional Development (SCPD) มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด
 - หลักสูตร Strategy and Innovation for Business in Asia (SIBA7) สถาบันเทคโนโลยีแมสซาชูเซตส์ (MIT) วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล (CMMU)
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP157/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy – SFE รุ่นที่ 28/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11/2561 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
 - หลักสูตร “นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน” (วธอ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
 - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.6) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม รุ่นที่ 4 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตร Executive Development Program รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน

■ ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2560 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2559 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารุรกิจใหม่
- 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนารุรกิจใหม่
- 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนารุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
- 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสายตลาดค้าปลีก และ
รักษาการผู้อำนวยการสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด
- 2553 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด
สายงานด้านธุรกิจการตลาด

■ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -



- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: 28,522 หุ้น หรือ 0.002071% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายบัณฑิต สะเพียรชัย

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

- อายุ 55 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
 - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
 - หลักสูตร Director Accredited Program (DAP28/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP53/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 10/2554 สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 55
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 20
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 11
 - วุฒิบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (วธอ.) รุ่นที่ 5

■ ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2558 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
- 2555 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
- 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร

อื่น ๆ

- 2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและกลยุทธ์ บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- 2540 : ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจ บริษัท แอร์ลิควิด (ประเทศไทย) จำกัด
- 2537 : ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ปตท. ปีโตรเคมีคอล จำกัด
- 2531 : ผู้จัดการส่วนการพาณิชย์ บริษัท ปีโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

■ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ) จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์ 1) จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- o กรรมการ บริษัท ไทยดิิจิทัลเอนเนอร์ยีเดเวลอปเม้นท์ จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด
- o กรรมการ Huang Ming Japan Company Limited
- o กรรมการ BCPG Wind Cooperatief U.A.
- o กรรมการ Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.
- o กรรมการ PetroWind Energy Inc
- o กรรมการ Impact Energy Asia Development Limited
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 31,895 หุ้น หรือ 0.002316% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสุรชัย โฆษิตเสวีวงศ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน
(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562)

- อายุ 57 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท การเงิน Steton School of Economics and Business Administration, Mercer University, USA
 - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP152/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP49/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP16/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร CFO Certification Program จาก สภาวิชาชีพบัญชี
 - หลักสูตร The Training Program on Structured Notes จาก Thailand Securities Institute
 - หลักสูตร Frontiers in Infrastructure Finance Distance Learning Course จาก The World Bank Institute
 - หลักสูตร Energy Training Program จาก AON
 - หลักสูตร Executive Development Program (EDP) สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
 - หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 56
 - หลักสูตร CEDI BABSON Entrepreneurial Leadership Program จาก Babson College Wellesley, Massachusetts, USA
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 23 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - หลักสูตร วิทยาการผู้นำไทย – จีน (วจท.) มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคมและโลก (นมธล.) รุ่นที่ 3
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร TFRS 3 (Business Combination) โดย EY Office Limited ปี 2562
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร TFRS 9 (Fundamental of TFRS 9) โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2562
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

 - 2558 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน
 - 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
 - 2555 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
 - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

อื่น ๆ

 - 2555 – 2561 : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการสถาบันอนุญาโตตุลาการ
 - 2557 - 2560 : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์
 - 2555 - 2557 : กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
 - 2555 - 2557 : กรรมการ ธนาคารออมสิน
 - 2550 - 2552 : รองกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ BCPR Pte. Ltd.
 - กรรมการ บริษัท บีซีฟิอาร์ท จำกัด



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
 - กรรมการ BCP Energy International Pte. Ltd.
 - กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
 - กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
 - กรรมการ บริษัท บีซีวี ไบโอบีส จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด
 - กรรมการ Bangchak Ventures Pte. Ltd.
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
 - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
 - ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายโชคชัย อัครวิงสุภษฏ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร

- อายุ 51 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP14/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT2/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Corporate Governance and Social Responsibility (CSR1/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP108/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Current Issue Seminar (R-CIS1/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE3/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร TCLA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 กระทรวงพลังงาน
 - หลักสูตรพัฒนานักบริหาร ประจำปี 2554 กระทรวงการคลัง
 - Senior Executive Program (SEP-26) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตร Leadership Succession Program รุ่นที่ 5 มูลนิธิสถาบันและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
 - หลักสูตร Leading in a Disruptive World Program, South East Asia Center (SEAC), Stanford University
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (นมธ.) รุ่นที่ 12

■ ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2562 – ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและ
พัฒนาธุรกิจ
- 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
- 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสด้านพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
- 2552 : ผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
- 2550 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท

■ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -



- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
 - กรรมการ มูลนิธิไปไม้ปั้นสุข
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 300 หุ้น หรือ 0.000021% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายวิบูลย์ วงสกุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กรและทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

- อายุ 52 ปี
- คุณสมบัติการศึกษา/การอบรม
 - Master of Business Administrative (Marketing), University of Wisconsin-Whitewater, USA
 - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การธนาคารและการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตร Leading in a Disruptive World, Stanford University, USA
 - หลักสูตร Entrepreneurial Leadership Program, Babson University, Boston, USA
 - หลักสูตร Leadership Development Program, Harvard Business School
 - หลักสูตร Strategic Marketing in Action Program, IMD Business School, Switzerland
 - หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) Sasin Business School
 - หลักสูตร Enterprise Leadership Program, Insead University

■ ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2562-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กร และทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
- 2561 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจค้าปลีกและสนับสนุนการตลาด
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด

อื่น ๆ

- 2556 : Vice President, Retail Business Department, PTT Public Company Limited
- 2550 : Deputy Managing Director, Marketing & Retail Business Support Department, PTT Retail Management Co., Ltd.
- 2549 : Assistant Director, Big-C Supercenter Public Co., Ltd.
- 2533 : Regional Manager – Asia Pacific Non-Oil Alliances, ExxonMobil Fuels Marketing Business
- : C-Store Manager, Retail Marketing and Investment Retail Strategist, Network Planning, Capital/Opex and Feasibility, ESSO Thailand
- : International Marketing, Motorola Inc., Chicago USA

■ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -



- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
 - กรรมการ บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
 - กรรมการ มูลนิธิไปไม่ปันสุข
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายปฏิวัติ ทิวะเศศิธร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต ธุรกิจโรงกลั่น

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีเทคนิค) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2562 – ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต ธุรกิจโรงกลั่น และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น
- 2560 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
- 2559 : รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
- 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการโรงกลั่น
- 2557 : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น
- 2555 : ผู้อำนวยการสายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- 2552 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนการกลั่น 2
- 2549 : ผู้จัดการอาวุโสคอมมิชชั่นหนึ่งโครงการ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 12,000 หุ้น (คู่สมรส) หรือ 0.000872% โดยไม่มีการถือหุ้นทางตรง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายพิชิต วงศ์จิรวาณิชย์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3766
 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP89/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP39/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP5/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Executive Development Program รุ่นที่ 12 บริษัทจดทะเบียนไทย
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP198/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 7 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ

■ ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
- 2548 : ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

อื่น ๆ

- 2535 : ผู้ช่วยของกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทยนตรกิจ

■ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -

■ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 11,071 หุ้น หรือ 0.000804% (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)

■ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

■ ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายธนชิต มกรานนท์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

- อายุ 60 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - Master of Science in Chemical Engineering, The University of Southwestern Louisiana, USA
 - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 5 กระทรวงพลังงาน
 - หลักสูตรพัฒนานักบริหารประจำปี 2556 รุ่นที่ 9 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
 - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูงประจำปี 2557 รุ่นที่ 28 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 15/2559 สถาบันพระปกเกล้า

■ ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2560 – ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2559 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพลังงานและผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโรงกลั่นและโครงการ
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจบริษัทร่วม สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
- 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโสธุรกิจบริษัทร่วม สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
- 2556 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2554 : ผู้อำนวยการสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2552 : ผู้อำนวยการสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

■ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
 - กรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

■ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)

■ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

■ ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต ด้านการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
 - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP99/2555) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Executive Development Program (EDP 12/2556) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Company Secretary Program (CSP71/2559) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Smart Disclosure Program (SDP/2559) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - หลักสูตร Executive Energy Management (EEM/2560) กระทรวงพลังงาน
 - หลักสูตร นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง (นบส.พน.) รุ่นที่ 1/2560 กระทรวงพลังงาน
 - หลักสูตร Developing an Outward Mindset (2561)

• ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2561 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
 - 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบริหารองค์กรและเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
 - 2556 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - 2550 : ผู้อำนวยการสายบัญชีและภาษี สายงานด้านบัญชีและภาษี
 - 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบัญชี และรักษาการผู้อำนวยการบัญชีและภาษี
 - 2545 : ผู้จัดการส่วนบัญชี
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท ลมลิเกอร์ จำกัด
 - กรรมการ บริษัท BSE Energy Holdings Pte. Ltd.
 - กรรมการ บริษัท BCPG Japan Corporation
 - กรรมการ บริษัท BCPG Engineering Company
 - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท ไทยดิจิทัลเอนเนอร์ยีเดเวลอปเม้นท์ จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด
 - กรรมการ มูลนิธิใบไม้ปันสุข
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 16,967 หุ้น หรือ 0.001232% (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)
 - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
 - ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นางสาวกวิตา จรรยาเพชร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาความยั่งยืนและกำกับองค์กร
เลขานุการบริษัท

- อายุ 58 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
 - ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
 - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP34/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP142/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (EDP) ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
 - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE16/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG2/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 4/2556 สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 2/2560 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - Certificate of Top Management โดยบริษัทฯ ร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย และ Duke Corporate Education
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 17/2561 สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 23/2561 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
 - หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD9/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

 - 2561 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาความยั่งยืนและกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
 - 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
 - 2554 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
 - 2552 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
 - 2550 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย

อื่น ๆ

 - 2549-2551 : ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุกรรมการการพลังงาน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น



- ไม่มี -

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ BCPR Pte. Ltd.
 - กรรมการ บริษัท บีซีฟู้ด จำกัด
 - กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
 - กรรมการ Bangchak Ventures Pte.Ltd.
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 15,500 หุ้น หรือ 0.00126% (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายไมเคิล วิลเลียม ฟิสเซอร์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรธรรมชาติ

- อายุ 61 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - PH.D. Doctor of Philosophy, University of Wales
 - Bachelor Degree of Science, University of Leeds
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2561 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรธรรมชาติ
อื่น ๆ

- 2558 – ปัจจุบัน : Managing Director and Chief Executive Officer, Nido Petroleum Ltd

- 2557 - 2558 : President, Africa Business Unit, Ophir Energy Ltd

- 2548 - 2549 : Senior Vice President, Exploration, Operations and Projects, OMV
Exploration and production GmbH

- 2547 : Asset/Exploration Manager, Woodside Energy Ltd, Perth

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ บริษัท OKEA ASA (OSE)

- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการผู้จัดการ Nido Petroleum Pty Ltd

- กรรมการ BCPR Pte. Ltd.

- กรรมการ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด

- กรรมการ BCP Energy International Pte. Ltd.

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสุวัฒน์ มีมุข

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ

- อายุ 54 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - Master of Business Administration, Mississippi College, USA
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP268/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Dale Carnegie Course, Washington, D.C., USA
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2561 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ
อื่น ๆ
- 2558 - 2561 : รองกรรมการผู้อำนวยการ Digital Business Development
บริษัท คิง เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2555 - 2557 : ผู้จัดการทั่วไป บริษัท จีเอเบิล จำกัด
- 2554 : ผู้อำนวยการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2544 - 2554 : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน World Wide Small Medium Business, Service
and Partner บริษัท ไมโครซอฟท์ จำกัด วอชิงตัน ดี.ซี. สหรัฐอเมริกา
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
 - กรรมการ บริษัท บีซีวี ไบโอบีส จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด
 - กรรมการ Bangchak Ventures Pte. Ltd.
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นางสาวสัตยา มหัตถนาพาณิช

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

- อายุ 54 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - Master of International Business and Information Management System, Widener University, USA
 - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต การเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP 5/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Company Secretary Program (CSP 82/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (SEP/2017)
 - หลักสูตร Advance Senior Executive Program (ASEP-3) Sasin and Kellogg School of Management
- ประสบการณ์การทำงาน
 - บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - 2562 -ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
 - อื่น ๆ
 - 2561 – ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเป็นเลิศองค์กร บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
 - 2559 - 2560 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชี บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
 - 2549 - 2559 : Executive Director บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเป็นเลิศองค์กร บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ BCPG Investment Holdings Pte. Ltd.
 - o กรรมการ Greenergy Holdings Pte. Ltd.
 - o กรรมการ Greenergy Power Pte. Ltd
 - o กรรมการ บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นางสาวภัทรภร ชินกุลกิจนิวัฒน์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

- อายุ 45 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - Master of Business Administration (High Distinction) University of Michigan, Ann Arbor, USA
 - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School (AMP 192/2017)
 - หลักสูตร Bain APAC Executive Digital Immersion, Beijing (2017)
 - หลักสูตร Bain Executive Digital Immersion, Silicon Valley, (2016)
 - หลักสูตร CEDI-BABSON Entrepreneurial Leadership Program, Babson College (2013)
 - หลักสูตร Pacific Rim Bankers Program, Foster School of Business, University of Washington (2011)
 - หลักสูตร Euro Money Training on Country Risk Analysis (2007)
 - หลักสูตร CFA ("Chartered Financial Analyst") Charter holder (2002)
 - หลักสูตร Lecturer in Corporate Finance for College of Management Mahidol University (2000)
- ประสบการณ์การทำงาน
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - 2562 -ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)อื่น ๆ
 - 2561 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชี บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
 - 2557 - 2561 : ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
 - 2555 – 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโส และผู้จัดการระดับภูมิภาค Commercial Banking Group ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชี บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ Impact Energy Asia Development Limited
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายบัณฑิต ทรราชไพบูลย์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน

- อายุ 47 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - Master of Business Administration, LEHIGH University, USA
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

• ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน และทำหน้าที่ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและจัดหา

อื่น ๆ

- 2561 – 2562 : ผู้อำนวยการอาวุโส สังกัดสายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน
- 2560 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายยุทธศาสตร์และวางแผนจัดหาน้ำมัน
- 2559 – 2560 : ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจบริษัทร่วม ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
- 2557 – 2559 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน
- 2555 – 2557 : ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจบริษัทร่วม (บริษัท บางจากไปโอฟูเอล จำกัด)

■ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

■ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 696 หุ้น หรือ 0.000051% (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)

■ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

■ ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

■ อายุ 55 ปี

■ คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- Master of Business Administration, University of Dallas, Texas, USA

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วท.บ.) เคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

■ ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

อื่น ๆ

- 2558 – ปัจจุบัน : Vice President – Downstream Market Development

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

: President สมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพไทย

- 2557 – 2561 : Managing Director บริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด (บริษัทในเครือ PTTGC)

- 2556 – 2558 : Vice President – Green Chemical Business

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

- 2550 – 2555 : ผู้จัดการผลิตภัณฑ์ Global Polypropylene และ Global Hydrocarbon Fluids

บริษัท ExxonMobil Chemical, Texas, สหรัฐอเมริกา

■ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจใหม่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

■ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)

■ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

■ ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายวรากร โกลสพิศิษฐ์กุล

รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน

■ อายุ 53 ปี

■ คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- Master of Business Administration, Stetson School of Business and Economics, Mercer University, Atlanta Georgia, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Top Management, Duke Corporate Education
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (สพร.)
- หลักสูตร Smart Branding & Marketing for Digital Economy (Smart Marketing) สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (สพร.)
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP), FPRI & Kellogg
- หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับกลาง กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCot) รุ่นที่ 12

■ ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2562 – ปัจจุบัน : รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน
- 2561 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกลยุทธ์และวางแผนการตลาด
- 2556 : ผู้อำนวยการสายตลาดค้าปลีก
- 2555 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
- 2546 : ผู้จัดการส่วนพัฒนาธุรกิจ
- 2544 : ผู้จัดการส่วนธุรกิจภาคกลาง
- 2540 : ผู้ช่วยผู้จัดการธุรกิจภาคนครหลวง

■ การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
- o กรรมการ มูลนิธิไปไม่ปันสุข

■ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 19,885 หุ้น หรือ 0.001444% (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)

■ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

■ ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นางสาวจันทร์ทิพย์ วงศ์เขียววิทยา

รักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีองค์กร

(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 10 มิถุนายน 2562)

- อายุ 41 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - หลักสูตร Financial Management and Business Planning (ปี 2562)
จาก Japan Cooperation Center Petroleum (JCCP)
 - หลักสูตร Executive Management Development Program (EMDP) (ปี 2562) สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
 - หลักสูตร CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 6 (ปี 2561) จาก สภาวิชาชีพบัญชี
- ประสบการณ์การทำงาน
 - บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - 2562 - ปัจจุบัน : รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร
 - 2560 – 2561 : ผู้จัดการส่วนนโยบายบัญชีและงบการเงินรวม
 - อื่น ๆ
 - 2557 - 2559 : ผู้จัดการอาวุโส บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี-
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี-
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี



เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัทย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	1.1 นายมีชัย วีระไวทยะ	X
	1.2 นายสมเกียรติ ชาติธีรธร	/
	1.3 นางศรุดา แจ่มศิริเจริญ	/
	1.4 นายสมชัย เตชะวณิช	/
	1.5 นายยอดพจน์ วงศ์รัถกมิตร	/
	1.6 นายวรารกร โกศลพิศิษฐ์กุล	/
	1.7 นายเสรี อุนุพันธ์นันท์	//
2. BCP Trading Pte. Ltd.	2.1 นายวัฒนา โอภาณนท์อมตะ	/
	2.2 นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงศ์	/
	2.3 นายเฉลิมชัย อุดมเรณู	/
	2.4 นายบัณฑิต หารรษาไพบุลย์	/
	2.5 MR. LIM CHIA WEI ROY	/

หมายเหตุ เฉพาะกรรมการลำดับที่ 1.4-1.7 และ 2.1-2.4 เป็นกรรมการผู้แทนของบริษัทฯ

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการผู้จัดการ

บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ โดยมีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุดของบริษัทฯ



เอกสารแนบ 3 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทบางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ โดยมี นายสุเทพ วงศ์นครเศรษฐ เป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา และ ดร.ปรเมธี วิมลศิริ เป็นกรรมการ

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหาร 8 ครั้ง (ทั้งนี้ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) โดยมี รายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นายสุเทพ วงศ์นครเศรษฐ	12 / 12
พลตำรวจโทชัยวัฒน์ โชติมา	12 / 12
ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	11 / 12

นอกจากนี้ยังมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอีก 2 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ทันต่อเวลา การปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกันระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

2. สอบทานให้บริษัทฯ

- มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส มีประสิทธิภาพ โดยการติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปด้วยความอิสระ และมีประสิทธิภาพ เช่น การให้ความเห็นด้านจุดอ่อนการควบคุมภายใน ในเรื่องการกำหนดราคาและให้ส่วนลดของกลุ่มธุรกิจการตลาด และการตรวจรับงานของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่น เป็นต้น
- มีการสนับสนุนให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน
 - ให้คำปรึกษาเรื่องระบบงานตรวจสอบภายในของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (BBGI) และบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG)



- เข้าร่วมในโครงการตรวจประเมินระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301) และให้คำปรึกษาด้านการควบคุมภายในแก่ฝ่ายจัดการ
 - มีการพัฒนาโปรแกรมช่วยในการตรวจสอบบน ACL (Script) อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนนำ OCR(Optical Character Recognition) มาใช้ในงานตรวจสอบ และให้เพิ่มหลักสูตรการอบรมในเรื่องเทคโนโลยีใหม่ ๆ เช่น AI และ Blockchain
 - จัดทำโครงการชุมชนนักปฏิบัติผู้ตรวจสอบภายใน (Community of Practices:COP IA) เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้ตรวจสอบในกลุ่มบริษัท
 - มีการตระหนักถึงความปลอดภัยและเข้มงวดในเรื่องการดูแลรักษาอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งาน ที่อาจเป็นสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุภายในโรงกลั่น
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ กฎหมาย ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเน้นย้ำว่าบริษัทฯ จะปฏิบัติให้ดีกว่ามาตรฐานที่กำหนด
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2562 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันท่วงที
5. สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี และในปี 2562 มีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร โดยเสนอแนะให้
- ให้ศึกษาเรื่องทำเลการตั้งร้าน SPAR และรูปแบบสินค้า รวมทั้งมี Software ที่ช่วยในการบริหารจัดการสินค้า นอกจากนี้ ควรปรับเปลี่ยนรูปแบบร้าน SPAR กับร้านกาแฟ Inthanin ที่อยู่ในอาคาร One-Roof ให้มีความเหมาะสม
 - ให้ศึกษาความเสี่ยงกรณีที่กฎหมายข้อมูลส่วนบุคคลมีผลบังคับใช้
 - ให้ความสำคัญกับความเป็นปัจจุบันของสิทธิในการเข้าถึงระบบงานต่าง ๆ
 - การจัดหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในด้าน IT เพิ่มเติม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจสอบ
6. ผลักดันและกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย และดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงกลั่น ตลอดจนชุมชนและสังคมรอบข้าง



7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ของบริษัทฯ ว่า การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
8. พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
9. สนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2562 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำทางการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

- ลงนามแล้ว -

(นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

23 มกราคม 2563



**เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแล
การปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)**

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายพิชิต วงศ์จิราภินิชย์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3766
 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP89/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP39/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP5/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Executive Development Program รุ่นที่ 12 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP198/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP รุ่นที่ 7) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรรัฐ
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2558-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
- 2548 : ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

อื่น ๆ

- 2535 : ผู้ช่วยของกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทยนตรกิจ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 11,071 หุ้น หรือ 0.000804% (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)



- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

นางสาวกวดดี จรรยาเพศ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาความยั่งยืนและกำกับองค์กร และ
เลขานุการบริษัท

- อายุ 58 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
 - ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
 - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP34/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP142/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (EDP) ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
 - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE16/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG2/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 4/2556 สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 2/2560 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - Certificate of Top Management โดยบริษัทฯ ร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย และ Duke Corporate Education
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 17 สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 23/2561 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
 - หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD9/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



- ประสิทธิภาพการทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2561 – ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาความยั่งยืนและกำกับองค์กรและเลขานุการบริษัท
- 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
- 2554 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
- 2552 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
- 2550 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย

อื่น ๆ

- 2549-2551 : ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุกรรมการการพลังงาน

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- o กรรมการ BCPR Pte. Ltd.
- o กรรมการ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด
- o กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
- o กรรมการ Bangchak Ventures Pte.Ltd.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 15,000 หุ้น หรือ 0.00126% ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)

- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสีย
- จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ให้คำแนะนำและสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ประสานงานระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



เอกสารแนบ 5 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -