



ANNUAL REPORT 2003
รายงานประจำปี ๒๕๔๖



THE BANGCHAK PETROLEUM PUBLIC COMPANY LIMITED
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



สารบัญ



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	1
สารจากประธานกรรมการ	2-3
ความก้าวหน้าของกิจการในปี 2546	5-9
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	11
รายงานคณะกรรมการบริษัทฯ	12
รายงานของผู้สอบบัญชี	13
งบการเงิน	14-30
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	31
ปัจจัยความเสี่ยง	32-35
โครงสร้างการจัดการ	36-42
คณะกรรมการ	44-45
ผู้บริหาร	46-47
การควบคุมภายใน	48
รายการระหว่างกัน	49-50
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	51-54
โครงสร้างเงินทุน	55-56
บุคคลอ้างอิง	56
ข้อมูลบริษัทฯ	ปกหลังด้านใน



ข้อมูล

สำคัญทางการเงิน



	2546 ^{1/}	2545	2544
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
• รายได้จากการขาย	60,815	51,804	48,483
• รายได้รวม	61,262	51,936	48,596
• กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	2,105	3,152	(291)
• กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	+1,321	+2,822	(576)
• กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (Adjusted EBITDA) ^{2/}	+1,502	+1,213	+989
• กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	293	(11)	(37)
• รายการอื่น ๆ	(1,199) ^{3/}	(92) ^{4/}	-
• กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(1,275)	534	(2,987)
งบดุล (ล้านบาท)			
• สินทรัพย์รวม	28,531	28,940	26,393
• หนี้สินรวม	25,450	24,354	23,962
• ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,081	4,586	2,431
• ทุนเรือนหุ้น			
– ทุนจดทะเบียน	522	7,720	7,720
– ทุนที่ออกชำระแล้ว	522	5,220	5,220
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)			
• อัตรากำไรขั้นต้น	3.5	6.1	(0.6)
• อัตรากำไรสุทธิ	(2.1)	1.0	(6.1)
• อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(4.4)	1.9	(10.8)
ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาท)			
• กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(2.44)	1.02	(5.72)
• มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	5.90	8.78	4.66

หมายเหตุ : 1/ ข้อมูลงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ

2/ Adjusted EBITDA คือ EBITDA ไม่รวมกำไร/(ขาดทุน) จากน้ำมันคงคลังและรายการอื่น ๆ

3/ รายการอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจและการเงิน

4/ ค่าธรรมเนียมชำระคืนเงินกู้ธนาคารโลก (IBRD) ก่อนครบกำหนด



สาร

จากประธานกรรมการ



ปี 2546 นับเป็นปีที่ดีอีกปีหนึ่งของ บริษัท บางจากฯ (มหาชน) หลังจากต้องเผชิญผลกระทบวิกฤตทางเศรษฐกิจของประเทศมาหลายปีติดต่อกัน ขณะนี้บริษัทฯ ปรับโครงสร้างการเงินได้เสร็จสมบูรณ์ทำให้มีฐานะทางการเงินแข็งแกร่งขึ้นพร้อมที่จะนำธุรกิจก้าวหน้าต่อไปได้อย่างมั่นคง ขณะเดียวกันการปรับปรุงด้านธุรกิจได้ก้าวหน้าต่อเนื่องอย่างน่าพอใจ

• EBITDA 1,321 ล้านบาท

ปี 2546 บริษัทฯ มีรายได้รวม 61,262 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 9,325 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) +1,321 ล้านบาท (EBITDA ไม่รวมกำไรจากน้ำมันคงคลัง และรายการอื่น ๆ ที่เกิดจากการปรับโครงสร้างธุรกิจและการเงิน +1,502 ล้านบาท) เป็นผลจากค่าการกลั่นสูงขึ้น และการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนลดลงและรายได้เพิ่มขึ้น ประกอบกับส่วนแบ่งตลาดค้าปลีกผ่านสถานีบริการ รวมทั้งตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่นเพิ่มขึ้นด้วย

• ปรับโครงสร้างการเงินแล้วเสร็จ

หลังจากได้รับอนุมัติให้ปรับโครงสร้างทางการเงินจากผู้ถือหุ้นเมื่อกลางปี 2546 บริษัทฯ ดำเนินการแล้วเสร็จในต้นปี 2547 ด้วยการออกดีbtอร์หุ้นสามัญ และดีbtอร์หุ้นกู้แปลงสภาพรวม 7,000 ล้านบาท และจัดหางเงินกู้ใหม่ทดแทนเงินกู้เดิมจำนวน 12,500 ล้านบาท เพื่อลดภาระดอกเบี้ย ทำให้มีสภาพคล่องพอเพียงในการบริหารงาน มีฐานะการเงินแข็งแกร่ง มีต้นทุนการเงินที่ต่ำลง

• ตลาดค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรมขยายตัวเพิ่มขึ้น

บริษัทฯ มียอดขายผ่านสถานีบริการน้ำมัน ทั้งในกรุงเทพฯ ปริมณฑลและภูมิภาค เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.7 เป็นอัตราเติบโตสูงสุดเมื่อเทียบกับทุกบริษัทน้ำมันรายใหญ่ เป็นผลจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล และการตอบรับต่อโครงการรณรงค์เราคนไทยใช้บางจาก รวมทั้งการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และโครงการพัฒนาบริการต่างๆ ที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค

ในด้านตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น มียอดขายเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน โดยการจำหน่ายน้ำมันเตาให้ภาคอุตสาหกรรมคมนาคมขนส่ง และธุรกิจบริการ ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.9 เมื่อเทียบกับปี 2545 ซึ่งโตกว่าภาคอุตสาหกรรมของประเทศที่ขยายตัวร้อยละ 2.7 มีผลให้ส่วนแบ่งการตลาดน้ำมันเตาของบางจากฯ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 13.7 นอกจากนั้นยังมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นใหม่ๆ เพื่อให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยียานยนต์ด้วย



• เพิ่มปริมาณการผลิตเป็น 90,000 บาเรลต่อวัน

เพื่อรองรับการใช้น้ำมันในประเทศที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ของปี 2546 บริษัทฯ ได้เริ่มปรับปริมาณการกลั่นจากเฉลี่ยวันละ 75,000 บาเรล เป็น 90,000 บาเรล นอกจากนี้ยังได้ร่วมมือทางธุรกิจกับกิจการน้ำมันไทยด้วยกัน เพื่อเพิ่มรายได้และลดต้นทุนการดำเนินงาน

ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ซึ่งเป็นนโยบายสำคัญในการดำเนินงาน ในปีนี้บางจากฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบอาชีพอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 เพิ่มเติมรวมทั้งได้รับการต่ออายุมาตรฐานระบบ มอก. 18001 และ ISO 14001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิตทุกระบบต่อเนื่อง

• การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปีนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปสู่ความเป็นบรรษัทภิบาล (Good Corporate Governance) อย่างต่อเนื่อง โดยทำรายงานเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับนโยบายหลักการดูแลกำกับกิจการของบริษัทฯ พร้อมทั้งมีนโยบายที่ครอบคลุมถึงสิทธิ และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย กำหนดโครงสร้างบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบและความเป็นอิสระของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ฯลฯ เพื่อเป็นกรอบให้กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนยึดเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนการดูแลให้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดขึ้นอย่างครบถ้วน


• การร่วมสร้างสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ดี

ด้วยความเชื่อมั่นว่าธุรกิจจะเติบโตได้อย่างมั่นคง สังคมต้องมีรากฐานที่แข็งแกร่ง บางจากฯ จึงมีแนวทางดำเนินธุรกิจที่มุ่งร่วมสร้างสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ดีด้วย โดยปีนี้บริษัทฯ ยังคงนโยบายร่วมสร้างงาน สร้างรายได้ให้ชุมชนต่อเนื่อง

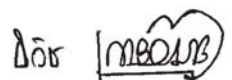
รวมทั้งสนับสนุนนโยบายต่าง ๆ ของรัฐบาล เช่น โครงการหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ นโยบายรณรงค์ประหยัดพลังงาน ร่วมบรรเทาปัญหาราคาผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ เป็นต้น

• เพิ่มประสิทธิภาพและเร่งดำเนินการแผนปรับโครงสร้างธุรกิจ

ภายหลังปรับโครงสร้างการเงินแล้วเสร็จบริษัทฯ มีแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินกิจการทุกด้านเพื่อการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยจะเพิ่มปริมาณการกลั่นจนเต็มกำลังการผลิต คือ 120,000 บาเรลต่อวัน ภายในปี 2548 ซึ่งเร็วกว่าแผนปรับโครงสร้างธุรกิจ เพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำมันในประเทศที่เพิ่มขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจ นอกจากนี้จะกลั่นน้ำมันดิบในประเทศเพิ่มขึ้นทดแทนการนำเข้าจากตะวันออกไกลที่มีต้นทุนสูงกว่า โดยลงทุนติดตั้งหน่วยปรับปรุงคุณภาพเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งหน่วย เพื่อรองรับแผนงานดังกล่าวโดยเฉพาะ ด้านการตลาดบริษัทฯ มีแผนจะพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่มี คุณภาพสูง ติดต่อด้านสิ่งแวดล้อมและการใช้งาน ปรับปรุงสถานีบริการน้ำมันให้ทันสมัย สร้างความแตกต่าง และสร้างจุดขายให้เด่นชัดต่อเนื่องจากปี 2546

ความสำเร็จที่ได้กล่าวมาและที่กำลังจะเกิดขึ้นต่อไปในอนาคต ไม่เพียงเกิดจากความมุ่งมั่นตั้งใจของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงาน เท่านั้น แต่สิ่งสำคัญคือ การสนับสนุนจากทุกฝ่าย ทั้งกระทรวงการคลัง กระทรวงพลังงาน ผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมค้า ผู้บริโภค สื่อมวลชน และคนไทยทุกคน ซึ่งผมในนามคณะกรรมการบริษัทฯ ไคร่ขอขอบคุณเป็นอย่างยิ่ง แรงสนับสนุนดังกล่าวจะเป็นกำลังใจให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ร่วมแรงร่วมใจกันทำงาน เพื่อคงไว้ซึ่งบริษัทน้ำมันของไทยที่มีประสิทธิภาพ แข่งขันได้ เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ขณะเดียวกันเป็นประโยชน์ต่อสังคมไทยด้วย ซึ่งเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ยึดถือเป็นนโยบายในการทำงานตลอดมา ด้วยความเชื่อมั่นว่าสังคมที่เข้มแข็ง คือรากฐานที่จะเอื้อให้ธุรกิจเติบโตได้อย่างยั่งยืน 

พลเอก



(ดร. เกษร อังกูร)

ประธานกรรมการ

ความก้าวหน้า ของกิจการในปี 2546





ความก้าวหน้าของกิจการในปี 2546

ปีแห่งการเสริมสร้างรากฐานที่แข็งแกร่ง เพื่อพร้อมก้าวสู่อากาศอันรุ่งโรจน์

• ภาพรวมของกิจการ

- บริษัทฯ มีรายได้รวม 61,262 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 9,325 ล้านบาท หรือร้อยละ 18
- มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) +1,321 ล้านบาท (EBITDA ไม่รวมกำไรจากน้ำมันคงคลังและรายการอื่นๆที่เกิดจากการปรับโครงสร้างธุรกิจและการเงิน +1,502 ล้านบาท)
- ร่วมลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับ บมจ. ปตท. และบริษัท ไทยออยล์ จำกัด เพื่อเพิ่มรายได้ ลดต้นทุนการดำเนินงาน และใช้ทรัพยากรที่ทั้งสามบริษัทได้ลงทุน

ทำให้บริษัทฯ มีสภาพคล่องพอเพียงในการบริหารงาน มีฐานะการเงินแข็งแกร่งขึ้น และมีต้นทุนการเงินที่ต่ำลง

• ตลาดค้าปลีก

- ยอดค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจากเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.7 ทำให้บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดผ่านสถานีบริการคิดเป็นร้อยละ 11.3 เพิ่มขึ้นจากปี 2545 ที่มีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 10.6
- ยอดจำหน่ายของปั๊มชุมชนบางจากเพิ่มขึ้นร้อยละ 41



ไปแล้ว ให้ค้ำค้ำยิ่งขึ้น เช่น ปตท. กับบางจากฯ จะร่วมมือกันด้านการใช้ระบบจ่ายน้ำมันของคลังน้ำมันศรีราชา ส่วนความร่วมมือระหว่างไทยออยล์กับบางจากฯ จะทำเป็นข้อตกลงระยะยาวในการขนส่งน้ำมันดิบจากตะวันออกกลางร่วมกัน เพื่อลดค่าขนส่งโดยรวมของทั้งสองฝ่าย ตลอดจนนำน้ำมันเตาของบางจากฯ ไปเพิ่มมูลค่าที่ไทยออยล์ เป็นต้น คาดว่าจะเกิดประโยชน์ร่วมมูลค่าปีละกว่า 800 ล้านบาท

• การปรับโครงสร้างทางการเงิน

- บริษัทฯ ปรับโครงสร้างการเงินเสร็จสมบูรณ์ เมื่อต้นปี 2547 โดยออกดีดาร์หุ้นสามัญและดีดาร์หุ้นกู้แปลงสภาพรวม 7,000 ล้านบาท และจัดหางานใหม่ทดแทนเงินกู้เดิมจำนวน 12,500 ล้านบาท เพื่อลดภาระดอกเบี้ย





เป็นผลจากบริษัทฯ ได้ผลักดันมาตรการการตลาด สำหรับ บั้มชุมชน เช่น การออกบัตรบางจากเชื่อมโยงไทย เพื่อสมาชิกสหกรณ์ การปรับรูปแบบบั้มชุมชนให้ทันสมัยขึ้น เป็นต้น ขณะเดียวกันรัฐบาลมีนโยบาย กระตุ้นความเจริญของเศรษฐกิจระดับรากหญ้า ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันในพื้นที่ชนบทขยายตัวอย่างรวดเร็วตามการเจริญเติบโตเศรษฐกิจ (GDP) ของประเทศ

- ขยายการจำหน่าย “บางจากแก๊สโซลล์ 95” ที่สถานีบริการน้ำมันบางจากในกรุงเทพฯ ปริมาณ 99 แห่ง เพื่อร่วมเทิดพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ที่ทรงริเริ่มโครงการแก๊สโซลล์ในเมืองไทย และสนับสนุนนโยบายน้ำมันสะอาดของรัฐบาล รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริโภคใช้น้ำมันแก๊สโซลล์ 95 ให้มากยิ่งขึ้น



โดยเฉพาะในเมืองใหญ่ที่มีการจราจรหนาแน่น

- ขยายการจำหน่าย “บางจากเพาเวอร์ดี” ดีเซลเกรดพิเศษ เป็น 50 จังหวัด ครอบคลุมทุกจังหวัดในภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และเกือบทุกจังหวัดในภาคกลาง จากเดิมจำหน่ายเฉพาะเขตกรุงเทพฯ ปริมาณ ๓๕ แห่ง เพื่อให้ผู้บริโภคได้ใช้น้ำมันดีเซลเกรดพิเศษ ที่มีคุณภาพดีต่อเครื่องยนต์ และสิ่งแวดล้อม ในราคาเท่ากับน้ำมันดีเซลทั่วไป
- บริษัทฯ ร่วมกับกรมพัฒนาการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก เปิด “ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพแผนไทย” ที่สถานีบริการน้ำมันบางจากในกรุงเทพฯ ปริมาณ ๓๕ แห่ง ให้บริการนวดแผนไทยทั่วไป และให้คำปรึกษาสุขภาพตามหลักการแพทย์แผนไทย และโครงการ



“เหนือนักพักนวดที่บีบีบางจาก” ในสถานีสบริการน้ำมันบางจากบนเส้นทางหลวงสายหลัก เพื่อให้บริการนวดแบบประยุกต์ รองรับผู้ขับรถทางไกล ควบคู่กับการรณรงค์ของมีนเมาระหว่างเดินทาง เป็นการสนับสนุนนโยบายลดอุบัติเหตุจากการจราจรทางบกของรัฐบาล ซึ่งทั้งหมดให้บริการโดยเจ้าหน้าที่ที่ได้รับการฝึกอบรมอย่างดีจากกรมพัฒนาการแพทย์แผนไทย

- เปิดโครงการ “แนะเที่ยว OTOP” โดยจัดทำข้อมูลชุมชนผู้ผลิตสินค้า OTOP บรรจุในคอมพิวเตอร์ที่ตั้งอยู่บริเวณร้านสะดวกซื้อในสถานีสบริการน้ำมันบางจากบนทำเลทางหลวงสายหลักทุกเส้นทางทั่วประเทศ มีรายละเอียดข้อมูลที่ทันสมัย รวมทั้งให้บริการแผนที่เดินทางไปยังชุมชนฟรี เพื่อให้นักท่องเที่ยวใช้สถานีสบริการน้ำมันบางจากเป็นแหล่งให้ข้อมูลใน



การเลือกท่องเที่ยวและเลือกซื้อสินค้า OTOP โดยตรงจากชุมชนชนบทผู้ผลิต และยังเป็นการส่งเสริมให้เกิดสถานที่ท่องเที่ยวใหม่ๆ ตามชุมชนชนบทผู้ผลิต OTOP

- จัดโครงการประกวด “ข้าวแกงจานทอง” เพื่อส่งเสริมอาชีพ สร้างรายได้ ให้แม่บ้านในท้องถิ่น และให้บริการผู้เดินทางที่แวะบีบีน้ำมันบางจากได้พักกินข้าวแกงอาหารจานด่วนแบบไทยที่อร่อย ถูกหลักอนามัย มีคุณค่าทางโภชนาการ โดยเปิดโอกาสให้แม่ครัวในท้องถิ่นแต่ละภูมิภาคประชันฝีมือปรุงอาหาร ผู้ชนะการประกวดจะได้รับสิทธิเปิด “ร้านข้าวแกงจานทอง” ในสถานีสบริการน้ำมันบางจาก เบื้องต้นจะเปิดบนเส้นทางสายหลักทั่วประเทศ





ผลจากการพัฒนากิจกรรมการตลาดที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้รถ ทำให้ปี 2546 ยอดค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจากเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.7 นับเป็นอัตราเติบโตสูงสุดเมื่อเทียบกับทุกบริษัทน้ำมันรายใหญ่

• ตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น

- การจำหน่ายน้ำมันเตาให้ภาคอุตสาหกรรม คมนาคมขนส่ง และธุรกิจบริการ ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 5.9 ในขณะที่ปริมาณการใช้ น้ำมันในภาคอุตสาหกรรมของประเทศขยายตัวร้อยละ 2.7 มีผลให้ส่วนแบ่งการตลาดน้ำมันเตาของบางจากฯ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 13.7
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ “บางจาก D3 GOLD” น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซลสังเคราะห์ 100% (Synthetic) เกรดรวม มาตรฐานสูงสุด API CI-4 และได้มาตรฐานสากลทั้งจากผู้ผลิตยานยนต์ในยุโรป ญี่ปุ่น และอเมริกา
- ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2000 สำหรับธุรกิจน้ำมันหล่อลื่น มีขอบเขตครอบคลุมถึงการ พัฒนา จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น และการบริการคาร์แคร์ ต่อเนื่อง

• การผลิต

- เพื่อรองรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการใช้น้ำมันในประเทศ และค่าการกลั่นที่สูงขึ้น ตั้งแต่ปลายปี 2546 บริษัทฯ ได้เริ่มปรับปริมาณการกลั่นจากเฉลี่ยวันละ 75,000 บาเรล เป็น 90,000 บาเรล และเตรียมที่จะ



ปรับระดับเป็น 100,000 บาเรล ในปี 254

- ในด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย บางจากฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน OHSAS 18001 ระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเพิ่มเติม รวมทั้งได้รับการต่ออายุมาตรฐานระบบ มอก. 18001 และ ISO 14001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง
- “ศูนย์ฝึกอบรมสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย” ของบริษัทฯ ซึ่งมีสนามฝึกดับเพลิงตั้งอยู่ที่ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา ได้รับการรับรองจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานให้เป็นหน่วยงานจัดอบรมและฝึกซ้อมหลักสูตรการดับเพลิงขั้นต้น การดับเพลิงขั้นรุนแรง และการฝึกซ้อมดับเพลิงและหนีไฟ โดยในปี 2546 มีบุคคลภายนอกเข้ารับการฝึกอบรมมากกว่า 280 คน



• **การกำกับดูแลกิจการที่ดี**

- บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไปสู่ความเป็นบรรษัทภิบาล (Good Corporate Governance) อย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นกรอบให้กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนยึดเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ตลอดจนดูแลให้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างครบถ้วน และมีการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

• **การร่วมสร้างสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ดี**

- บริษัทฯ สนับสนุนนโยบายหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ของรัฐบาลอย่างต่อเนื่อง เพราะเป็นแนวทางสร้างงาน

เพื่อช่วยประหยัดในภาชนะน้ำมันแพงอันเนื่องมาจากสงครามระหว่างสหรัฐอเมริกากับอิรัก แจกฟรีให้กับผู้ใช้รถใช้น้ำมัน และประชาชนผู้สนใจ ที่สถานีบริการน้ำมันบางจากทั่วประเทศ

- จัดโครงการประกวด “สุดยอดรถสวยหัวใจไทย” เพื่อร่วมกระตุ้นจิตสำนึกนิยมไทยตามนโยบายรัฐ ด้วยการเปิดให้ผู้รักงานศิลปะและภาคภูมิใจในความเป็นไทยได้สร้างสรรค์ผลงานศิลปะด้วยการตกแต่งรถยนต์ด้วยสติ๊กเกอร์ที่สะท้อนถึงความเป็นไทยในมุมมองต่างๆ เช่น คุณค่าของวิถีไทย ภูมิปัญญาไทย หรือรณรงค์ให้ใช้สินค้าและบริการไทย มีประชาชนผู้สนใจร่วมส่งผลงานเข้าประกวดมากกว่า 300 ผลงาน
- เพื่อส่งเสริมความรู้ด้านการป้องกันและระงับอัคคีภัยแก่ชุมชน บริษัทฯ ได้จัดการฝึกอบรมการดับเพลิง



สร้างรายได้ให้ชุมชนชนบท อันจะช่วยให้เศรษฐกิจของไทย เข้มแข็งอย่างยั่งยืน โดยตลอดปี 2546 บริษัทฯ ได้คัดสรรผลิตภัณฑ์ชุมชนมาเป็นของสมนาคุณลูกค้าที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก เช่น ข้าวหอมมะลิแดงอบกรอบ กล้วยหอมทองกวน ฯลฯ

- สืบเนื่องจากเกิดภาวะไข้ไก่ออกสู่ตลาดจำนวนมากทำให้ไข้ไก่อาราคาตกต่ำส่งผลให้เกษตรกรผู้เลี้ยงไก่ได้รับความเดือดร้อน ซึ่งบริษัท บางจากฯ ได้ร่วมบรรเทาปัญหา โดยเข้ารับซื้อไก่จากกลุ่มผู้เลี้ยงไก่มากกว่า 1,000,000 ฟอง นำมาใช้เป็นของสมนาคุณลูกค้าที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก
- สนับสนุนนโยบายรณรงค์ประหยัดพลังงานของรัฐบาล โดยจัดพิมพ์คู่มือ “เราคนไทย ร่วมใจประหยัดน้ำมัน” คู่มือเทคนิคการใช้และดูแลรถยนต์ฯ อย่างถูกวิธี

และฝึกซ้อมหนีไฟประจำปีแก่ชุมชนรอบๆ โรงกลั่นบางจาก เช่น ชุมชนวัดบุญรอด และโรงเรียนพูนสิน มีสมาชิกชุมชน ครู และนักเรียนเข้าร่วมการฝึกซ้อมกว่า 1,000 คน

- จัดโครงการ “สนุกวิทยาศาสตร์กับน้ำมันบางจาก” เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนไทยมีความตื่นตัวสนใจศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ซึ่งเป็นวิทยาการที่สำคัญต่อการพัฒนาประเทศ บริษัทฯ ได้เปิดให้นักเรียนระดับมัธยมศึกษาเยี่ยมชมกระบวนการกลั่นน้ำมัน ที่โรงกลั่นบางจาก โดยมีทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญของโรงกลั่นบรรยายให้ความรู้และนำชมกระบวนการผลิตจริง เพื่อให้ได้รับความรู้ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ นับจากเริ่มจัดกิจกรรม มีนักเรียนจากโรงเรียนต่างๆ ทั่วประเทศเข้าร่วมเยี่ยมชมโรงกลั่นบางจากมากกว่า 5,000 คน







รายงาน คณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) มีมติแต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายอนุสรณ์ ธรรมใจ เป็น ประธานกรรมการ นายวิรัตน์ เขียมเอื้อยุทธ และนายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ เป็นกรรมการ

ในปี 2546 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับ ฝ่ายจัดการ 4 ครั้ง เพื่อทำการพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีประเด็น และสาระสำคัญดังนี้

1. พิจารณางบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชี วิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ ในปี 2546 รวมถึงสอบทานรายการระหว่างกัน ระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใดๆ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ


2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทาน ผลการตรวจสอบประจำปี 2546 และพิจารณาแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2547-2548 ที่ได้จัดทำขึ้นบนพื้นฐานของการประเมินระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยง ทั้งองค์กร เพื่อให้แผนการตรวจสอบมีขอบเขตครอบคลุมประเด็น ที่มีนัยสำคัญครบถ้วน รวมถึงให้มีการพัฒนาบุคลากรตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนและถูกต้อง และเป็นไปตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. พิจารณาคัดเลือก และแต่งตั้งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงการพิจารณาค่าตอบแทน

5. สอบทานให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ และบริหารความเสี่ยงทางการเงินอย่างเหมาะสม ตามการมอบหมายของคณะกรรมการบริษัทฯ

6. ติดตามและเน้นย้ำระบบการบริหารความปลอดภัย รวมถึงสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงงาน พนักงาน ชุมชนรอบข้าง ทุกไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตาม การดำเนินงานในปี 2546 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำ งบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบ การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับ สภาพธุรกิจ และปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ อย่างถูกต้องครบถ้วน 

(นายอนุสรณ์ ธรรมใจ)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงาน คณะกรรมการบริษัทฯ


คณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2546 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ในการเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2546 งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบระมัดระวังสมเหตุสมผลและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุ

สมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 



รายงาน ของผู้นสอบบัญชี


เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

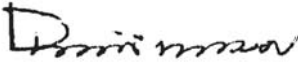
สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบดุลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 งบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินและรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น โดยผู้สอบบัญชีอื่นเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยแสดงรวมอยู่ในงบการเงินรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับและใช้รายงานของผู้สอบบัญชีอื่นดังกล่าวเป็นพื้นฐานในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 สันนิษฐานของบริษัทย่อยข้างต้นได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมคิดเป็นร้อยละ 1.48

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลใน

งบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่บริษัทใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวประกอบกับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นที่กล่าวในวรรคแรกให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

จากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินและรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่างบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 ผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเห็นว่างบการเงินรวมข้างต้นแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 ผลการดำเนินงานรวม การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยไม่เป็นเงื่อนไขในการแสดงความเห็นต่องบการเงิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เรื่องการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี 



(นายจีระรัตน์ นพวงศ์ ณ อยุธยา)

รองผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน ปฏิบัติราชการแทน

ผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน



(นางสุจิตรา โสมนัส)

ผู้อำนวยการสำนักงานการตรวจสอบ



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
VBUOL
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2546	2545	
หน่วย : บาท (ปรับปรุงใหม่)				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	3,522,502,394	3,348,494,142	1,374,422,526
เงินลงทุนชั่วคราว		206,781	-	-
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	4.2	2,457,507,939	2,793,963,568	2,724,544,707
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	4.3	5,565,162,560	5,396,180,190	6,088,998,548
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
พัสดุดังเหลือ-สุทธิ	4.4	333,433,065	333,433,065	364,694,896
อื่น ๆ		244,492,952	227,020,696	371,243,206
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		12,123,305,691	12,099,091,661	10,923,903,883
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	4.5	-	-	665,117
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	4.6	5,654,700	4,754,700	4,835,413
ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า	4.7	45,489,600	45,489,600	183,258,812
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	4.8	14,470,719,528	14,459,265,428	15,637,564,150
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4.9	973,113,888	973,113,888	1,056,486,540
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
เงินลงทุนในสถานีสบริการน้ำมัน		488,181,814	488,181,814	634,137,556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4.10	95,501,800	95,501,800	98,996,770
อื่น ๆ		389,102,079	365,439,937	400,339,808
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		16,467,763,409	16,431,747,167	18,016,284,166
รวมสินทรัพย์		28,591,069,100	28,530,838,828	28,940,188,049

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบดุล
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2546	2545	2545
				หน่วย : บาท
				(ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4.11	8,000,000,000	8,000,000,000	1,000,000,000
เจ้าหนี้การค้า		4,473,312,718	4,415,076,278	3,136,831,661
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.13	3,532,500,000	3,532,500,000	6,380,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ขอได้ก่อนครบกำหนดชำระ	4.13	3,900,000,000	3,900,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4.12	1,390,823,000	1,390,823,000	2,480,636,500
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย		266,067,956	266,067,956	144,186,565
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		611,965,324	600,646,474	501,753,412
อื่นๆ		368,176,546	365,641,665	289,562,403
รวมหนี้สินหมุนเวียน		22,542,845,544	22,470,755,373	13,932,970,541
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	4.13	2,540,000,000	2,540,000,000	9,972,500,000
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
หนี้สินค้ำประกันการดำเนินงานบริการ		112,039,612	112,039,612	150,930,248
สำรองเงินบำนาญสงเคราะห์		210,337,306	210,337,306	187,918,461
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4.10	35,985,069	35,985,069	39,256,439
อื่นๆ		92,557,087	80,939,408	70,506,941
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,990,919,074	2,979,301,395	10,421,112,089
รวมหนี้สิน		25,533,764,618	25,450,056,768	24,354,082,630
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	4.17			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 772,040,940 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		-	-	7,720,409,400
หุ้นสามัญ 522,040,940 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		522,040,940	522,040,940	-
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 522,040,940 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		-	-	5,220,409,400
หุ้นสามัญ 522,040,940 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		522,040,940	522,040,940	-
ส่วนเกินทุน				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		-	-	2,007,950,671
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		4,947,867,230	4,947,867,230	5,178,142,754
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย		-	-	547,594,555
ยังไม่ได้จัดสรร		(2,413,141,747)	(2,389,126,110)	(8,367,991,961)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		3,056,766,423	3,080,782,060	4,586,105,419
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		538,059	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,057,304,482	3,080,782,060	4,586,105,419
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		28,591,069,100	28,530,838,828	28,940,188,049

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

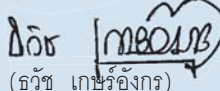
พลเอก ธีรเดช เกษรอังกูร
(ธีรเดช เกษรอังกูร)
ประธานกรรมการนายพิชัย ชูณหวิชัย
(นายพิชัย ชูณหวิชัย)
รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่

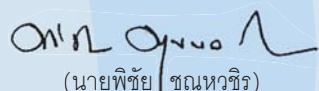


บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม 2546	งบการเงินเฉพาะบริษัท 2546	2545	
รายได้				
รายได้จากการขาย	4.14	61,594,710,788	60,814,789,412	51,804,182,782
รายได้อื่น				
ดอกเบียร์		36,132,565	35,621,885	38,741,121
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	4.15	292,808,479	292,808,479	-
กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า		22,316,964	22,316,964	25,513,010
อื่น ๆ		121,453,249	94,380,482	67,897,265
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		1,673,144	1,721,044	-
รวมรายได้		62,069,095,189	61,261,638,266	51,936,334,178
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย		59,170,517,451	58,709,336,259	48,652,519,096
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		1,909,981,117	1,541,593,482	1,136,196,037
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ค่าเสื่อมราคา		292,221,600	287,992,716	290,128,888
ค่าตอบแทนกรรมการ		1,430,134	1,375,134	539,250
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	4.15	-	-	11,024,948
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์		753,787,505	753,787,505	1,351,942
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	4.5	-	2,386,161	20,815,629
รวมค่าใช้จ่าย		62,127,937,807	61,296,471,257	50,112,575,790
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบียร์จ่ายและภาษีเงินได้		(58,842,618)	(34,832,991)	1,823,758,388
ดอกเบียร์จ่าย	4.16	1,027,652,401	1,027,648,569	1,300,099,516
ค่าธรรมเนียมได้ก่อนหักก่อนกำหนด		212,342,675	212,342,675	-
ภาษีเงินได้	4.10	223,600	223,600	(9,932,154)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(1,299,061,294)	(1,275,047,835)	533,591,026
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		2,178	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		(1,299,063,472)	(1,275,047,835)	533,591,026
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น		(2.49)	(2.44)	1.02

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

พลเอก 
(ดร.วิช เกษร้อังกูร)
ประธานกรรมการ


(นายพิชัย ชุณหะวัณ)
รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546

งบการเงินรวม

	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน จากการตี ราคาสินทรัพย์	สำรอง ตามกฎหมาย	กำไร(ขาดทุน) สะสม	ส่วนของผู้ ถือหุ้นส่วนน้อย	หน่วย : บาท รวม
• ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	5,220,409,400	2,007,950,671	5,178,142,754	547,594,555	(8,367,991,961)	-	4,586,105,419
• ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	535,881	535,881
• รายการที่ยังไม่รับรู้ ในงบกำไรขาดทุน	-	-	(230,275,524)	-	-	-	(230,275,524)
• ลดมูลค่าหุ้น เพื่อลดยอดขาดทุนสะสม	(4,698,368,460)	-	-	-	4,698,368,460	-	-
• ลดส่วนเกินมูลค่าหุ้น เพื่อลดยอดขาดทุนสะสม	-	(2,007,950,671)	-	-	2,007,950,671	-	-
• ลดสำรองตามกฎหมาย เพื่อลดยอดขาดทุนสะสม	-	-	-	(547,594,555)	547,594,555	-	-
• ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	(1,299,063,472)	2,178	(1,299,061,294)
• ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	522,040,940	-	4,947,867,230	-	(2,413,141,747)	538,059	3,057,304,482

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545
งบการเงินเฉพาะบริษัท

	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน จากการตี ราคาสินทรัพย์	สำรอง ตามกฎหมาย	กำไร(ขาดทุน) สะสม	หน่วย : บาท รวม
• ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	5,220,409,400	2,007,950,671	3,556,765,260	547,594,555	(8,901,582,987)	2,431,136,899
• ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	1,972,430,501	-	-	1,972,430,501
• รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	-	-	(351,053,007)	-	-	(351,053,007)
• กำไรสุทธิ	-	-	-	-	533,591,026	533,591,026
• ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	5,220,409,400	2,007,950,671	5,178,142,754	547,594,555	(8,367,991,961)	4,586,105,419
• ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	5,220,409,400	2,007,950,671	5,178,142,754	547,594,555	(8,367,991,961)	4,586,105,419
• รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	-	-	(230,275,524)	-	-	(230,275,524)
• ลดมูลค่าหุ้นเพื่อลดยอดขาดทุนสะสม (4,698,368,460)	-	-	-	-	4,698,368,460	-
• ลดส่วนเกินมูลค่าหุ้น เพื่อลดยอดขาดทุนสะสม	-	(2,007,950,671)	-	-	2,007,950,671	-
• ลดสำรองตามกฎหมาย เพื่อลดยอดขาดทุนสะสม	-	-	-	(547,594,555)	547,594,555	-
• ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	(1,275,047,835)	(1,275,047,835)
• ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	5,220,040,940	-	4,947,867,230	-	(2,389,126,110)	3,080,782,060

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

	หน่วย : บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท	2545
	2546	2546	(ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(1,299,063,472)	(1,275,047,835)	533,591,026
ปรับกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)สุทธิเป็นเงินสดสุทธิรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา	588,828,819	584,599,935	898,087,581
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	183,392,906	183,438,517	2,577,275
ค่าตัดจำหน่าย	155,732,689	155,732,689	160,048,539
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(124,561,019)	(124,561,019)	46,553,507
ค่าธรรมเนียมได้ก่อนหักก่อนกำหนด	212,342,675	212,342,675	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	753,787,505	753,787,505	1,351,942
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	223,600	223,600	(9,932,154)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(22,115,554)	(22,115,554)	(11,196,374)
สำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์	22,418,845	22,418,845	19,723,875
รายได้ตัดบัญชี	(4,125,717)	(4,125,717)	(6,917,539)
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	665,117	665,117	20,815,629
ส่วนของผู้อถือหุ้นส่วนน้อย	538,059	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	468,064,453	487,358,758	1,654,703,307
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
ลูกหนี้การค้า	332,113,166	(4,388,074)	(1,016,628,238)
สินค้าคงเหลือ	523,835,988	692,818,358	(2,077,674,868)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	74,616,062	92,088,318	60,930,431
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	1,346,997,426	1,288,760,986	2,006,134,042
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20,641,918	6,788,187	(313,729,601)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	22,050,145	10,432,466	7,687,999
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,788,319,158	2,573,858,999	321,423,072
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(206,781)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวลดลง	7,344,990	8,244,990	9,005,905
ลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(356,443,595)	(340,760,611)	(222,279,139)
เงินรับจากการขายสินทรัพย์	110,969,267	110,969,267	31,498,742
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(11,420,444)	(11,420,444)	(27,582,132)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(45,482,727)	(21,820,585)	(74,751,558)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(295,239,290)	(254,787,383)	(284,108,182)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

	หน่วย : บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2546	2545
			(ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	7,000,000,000	7,000,000,000	768,483,413
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(965,000,000)	(965,000,000)	1,497,759,500
เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง	(6,380,000,000)	(6,380,000,000)	(3,678,835,592)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(345,000,000)	(345,000,000)	(1,412,592,679)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	2,148,079,868	1,974,071,616	(1,375,277,789)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	1,374,422,526	1,374,422,526	2,749,700,315
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	3,522,502,394	3,348,494,142	1,374,422,526
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด			
เงินสดจ่ายในระหว่างงวด			
ดอกเบี้ยจ่าย	1,118,925,069	1,118,925,069	1,393,787,448
ภาษีเงินได้	-	-	6,404,106

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

1. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทแสดงรายการตามข้อกำหนดในประกาศกรมทะเบียนการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2544 ณ วันที่ 14 กันยายน พ.ศ. 2544 ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสามแห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติดังกล่าว

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 ของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 และบริษัท ริเทลเนท จำกัด บริษัทย่อย ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 99.30

2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

2.1 รายได้จากการขาย

บริษัทรับรู้รายได้จากการขายทันทีที่ส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ

บริษัทรับรู้รายได้ค่าสิทธิดำเนินการตามข้อตกลงในสัญญา

รายได้ดอกเบี้ย

บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยเงินสด เงินฝากธนาคารและเงินฝากสถาบันการเงินที่มีกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน

2.3 ค่าเผื่อน้ำหนักสิ่งสลายจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อน้ำหนักสิ่งสลายจะสูญโดยประมาณจากลูกหนี้ที่คาดว่า จะเรียกเก็บเงินไม่ได้และพิจารณาฐานะปัจจุบันของลูกหนี้แต่ละรายการรวมทั้งจากกรวิเคราะห์ฐานะเศรษฐกิจโดยรวม

2.4 สินค้าคงเหลือ

ผลิตภัณฑ์น้ำมันคงเหลือและน้ำมันดิบคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนตามเกณฑ์เข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น แสดงด้วยราคาทุนตามเกณฑ์ถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าอุปโภค บริโภค แสดงด้วยราคาทุนตามเกณฑ์ถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

2.5 พัสดคงเหลือ

รับรู้ในราคาทุนโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหักด้วยค่าเผื่อพัสดเสื่อมสภาพ

2.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรงและทางอ้อมมากกว่ากึ่งหนึ่งหรือมีอำนาจในการควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน บริษัทย่อยดังกล่าวได้ถูกนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่บริษัทมีอำนาจควบคุมจนถึงวันที่สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อย รายการและยอดคงเหลือระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยตลอดจนกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

นโยบายการบัญชีสำหรับบริษัทย่อยจะถูกปรับปรุงให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของบริษัทในการจัดทำงบการเงินรวม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยวิธีส่วนได้เสีย

2.7 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด บริษัทถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนปรับด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่าย ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของเงินลงทุนกับมูลค่าที่ตราไว้ของเงินลงทุนในตราสารหนี้จะตัดจำหน่ายโดยนำไปลดหรือเพิ่มรายได้ดอกเบี้ยตามวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของตราสารหนี้ที่เหลืออยู่ และบวกหรือหักจากราคาตามบัญชีของตราสารหนี้



2.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมตามอัตราที่ประมวลรัษฎากรกำหนดและค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัทตีราคาสินทรัพย์ใหม่ทุกห้าปีในส่วนของเครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลับ และแพลตฟอร์มแคตตาสิส โดยส่วนของเครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลับประกอบด้วยท่าเทียบเรือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงกลั่นน้ำมัน ซึ่งดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระ และแสดงราคาสินทรัพย์ด้วยราคาที่ตีใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่เพิ่มขึ้นของการตีราคาสินทรัพย์ใหม่จากราคาทุนแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้รายการ “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” กรณีที่การตีราคาสินทรัพย์ใหม่มีราคาต่ำกว่าราคาทุนจำนวนที่ลดลงจะนำไปหักจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ จนหมดก่อนจึงรับรู้ส่วนที่เหลือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดนั้นทันที

บริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภทดังนี้

ประเภทของสินทรัพย์	ปี
อาคาร	20
เครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลับ	30
อุปกรณ์	5-20

อุปกรณ์ที่มีราคารวมต่อหน่วยไม่เกิน 10,000 บาท และอุปกรณ์ในสถานีบริการที่มีราคารวมต่อหน่วยไม่เกิน 1,000 บาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ซื้อ

ค่าซ่อมแซมหรือค่าบำรุงรักษาที่ทำให้สามารถยืดอายุการใช้งานหรือเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์รับรู้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุนส่วนค่าซ่อมแซมหรือค่าบำรุงรักษาอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ให้ประโยชน์ตามมาตรฐานการปฏิบัติงานเดิมที่บริษัทเคยประเมินไว้ ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น

2.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ที่กู้มาโดยเฉพาะเพื่อโครงการก่อสร้างสินทรัพย์ได้นำไปรวมเป็น

ราคาทุนของสินทรัพย์ จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้งาน ดอกเบี้ยจ่ายที่นำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวคำนวณจากดอกเบี้ยจ่ายทั้งสิ้นหักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ออกไปลงทุนชั่วคราว

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป แต่ได้นำมาใช้ในโครงการก่อสร้างสินทรัพย์ถือเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ซึ่งดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นี้คำนวณจากอัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุนคูณด้วยราคาตามบัญชีถัวเฉลี่ยของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างเมื่องานก่อสร้างแล้วเสร็จจึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย

2.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย สิทธิการเช่า ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนการพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูปแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม สิทธิการเช่าเป็นสิทธิตามสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการเช่าที่ดินทยอยตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสิทธิดังกล่าวตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญาภายใน 30 ปี

ลิขสิทธ์การใช้และต้นทุนการพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูปเป็นค่าใช้จ่ายที่ให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจต่อบริษัทเกินกว่า 1 ปี ทยอยตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงภายใน 5 ปี

2.11 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราว (Temporary Differences) ระหว่างสินทรัพย์สุทธิทางบัญชีกับสินทรัพย์สุทธิทางภาษีซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศฉบับที่ 12 เรื่อง การบัญชีภาษีเงินได้ (IAS No.12)

ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างสินทรัพย์สุทธิทางบัญชีและสินทรัพย์สุทธิทางภาษีของบริษัทเป็นรายการที่เกิดจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสีย ส่วนของเงินบำเหน็จสงเคราะห์ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเงินกู้ที่ใช้ในการก่อสร้างสินทรัพย์

2.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว



สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้น ๆ ตามปกติธุรกิจหรือมูลค่าจากการใช้งานแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การประเมินจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และจะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกในบัญชีรายได้อื่น

2.13 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รับรู้เป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นงวดจะปรับมูลค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศใช้เป็นอัตราอ้างอิงผลต่างจากการปรับมูลค่ารับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน

กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการชำระหนี้ในแต่ละงวดบัญชีรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีนั้นทั้งจำนวน

ในกรณีที่บริษัทซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทรับรู้โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา สำหรับส่วนเกินหรือส่วนลดจากการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายตามอายุของสัญญา

2.14 สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า ทำขึ้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน บริษัทจะรับรู้ผลต่างระหว่างราคาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันตามสัญญากับราคาตลาดเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนทันทีในงวดที่เกิดขึ้น

2.15 รายได้รอการรับรู้

รายได้รับล่วงหน้าจากการให้เช่าสินทรัพย์และ

อื่น ๆ รับรู้เป็นรายได้ตามอายุสัญญา

2.16 สำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์

การสำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์ถือเกณฑ์ตั้งนี้พนักงานที่ทำงานครบ 5 ปีขึ้นไป ตั้งสำรองร้อยละ 100 ของเงินบำเหน็จที่พึงได้รับ ณ วันสิ้นงวดบัญชีของแต่ละปี

2.17 สำรองตามกฎหมาย

บริษัทจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

2.18 ค่าใช้จ่ายเพิ่มทุน

ค่าธรรมเนียมในการจดทะเบียนเพิ่มทุน ค่าจัดการและประกันการจำหน่ายหุ้นและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขายหุ้นเพิ่มทุนถือเป็นรายการปรับปรุงทุนโดยนำไปลดยอดส่วนเกินมูลค่าหุ้น

2.19 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานที่จดทะเบียนแล้ว

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพประเภทจ่ายสมทบสำหรับพนักงาน โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 หรือ 10 ของเงินเดือน ทั้งนี้เป็นไปตามความสมัครใจของพนักงาน และบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนในอัตราเดียวกัน

2.20 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สุทธิหารด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นที่ได้ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว

3. การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

ในงวดบัญชีปี 2546 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการใช้งานของเครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลับ จากเดิมกำหนดอายุการใช้งานโดยประมาณ 15-20 ปี เป็นอายุการใช้งาน 30 ปี เพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งานจริง ดังนั้นจึงได้มีการเปลี่ยนแปลงอายุการใช้งานที่เหลือของเครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลับ ทำให้ค่าเสื่อมราคาลดลง 303.09 ล้านบาท



4. ข้อมูลเพิ่มเติม

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	หน่วย : ล้านบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2546	2545
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	2,122.50	1,948.49	1,374.42
เงินฝากประจำ (กำหนดชำระคืนไม่เกิน 3 เดือน)	1,400.00	1,400.00	-
รวม	<u>3,522.50</u>	<u>3,348.49</u>	<u>1,374.42</u>

4.2 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

	หน่วย : ล้านบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2546	2545
ตัวเงินรับการค้า	24.69	24.69	12.81
ลูกหนี้การค้า	2,555.38	2,877.27	2,853.80
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	122.56	108.00	142.07
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	<u>2,457.51</u>	<u>2,793.96</u>	<u>2,724.54</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่มีปัญหาในการชำระหนี้ แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท
เกินกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	1.33
เกินกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	4.80
เกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป	133.31
รวม	<u>139.44</u>

4.3 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	หน่วย : ล้านบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2546	2545
สินค้าคงเหลือ	5,566.08	5,397.10	6,089.00
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	0.92	0.92	-
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	<u>5,565.16</u>	<u>5,396.18</u>	<u>6,089.00</u>

4.4 พัสดุดังเหลือ - สุทธิ

	หน่วย : ล้านบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2546	2545
พัสดุดังเหลือ	363.62	363.62	377.96
หัก ค่าเผื่อพัสดุด้อยสภาพ	30.19	30.19	13.27
พัสดุดังเหลือ-สุทธิ	<u>333.43</u>	<u>333.43</u>	<u>364.69</u>



4.5 เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

งบการเงินเฉพาะบริษัท

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	เงินลงทุน				
					วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
					31 ธ.ค. 46	31 ธ.ค. 45	31 ธ.ค. 46	31 ธ.ค. 45	
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	บริหารเครือข่ายการจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค	ถือหุ้น	1.00	49.00	0.49	0.49	-	0.67	-
รวม					0.49	0.49	-	0.67	-

บริษัทถือหุ้นสามัญในบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน โดยคิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญทั้งหมด ในงวดปี 2546 บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ทำให้บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท และบริษัทได้รับแจ้งผลการดำเนินงานจากบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 25.16 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนที่เกินกว่าเงินลงทุนจำนวน 24.01 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวม นอกจากนี้บริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนที่บริษัทได้เคยรับรู้ไว้ร้อยละ 49 ซึ่งต่ำไป จึงรับรู้เพิ่มขึ้นจำนวน 1.72 ล้านบาท เป็นรายได้ในงวดนี้

บริษัทได้ปรับปรุงค่าขายหุ้นสามัญบริษัท บางจากกรีนไลน์ จำกัด ให้กับบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด เมื่อปี 2545 โดยบันทึกในบัญชีลูกหนี้อื่น ๆ จำนวน 4.42 ล้านบาท และในงวดนี้ บริษัทได้รับรู้หนี้ดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน

4.6 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
	2546	2546 2545
เงินลงทุนทั่วไปในตราสารทุน		
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	181.75	181.75 181.75
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	181.75	181.75 181.75
คงเหลือ	-	- -
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	5.65	4.75 4.84
รวมทั้งสิ้น	5.65	4.75 4.84

4.7 ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า

บริษัทได้ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) โดยจ่ายเงินค่าขนส่งน้ำมันล่วงหน้า (Tariff Prepayment) ตามบันทึกข้อตกลงเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2539 ต่อมาบริษัทร่วมกับเจ้าหน้าที่รายอื่นของ FPT ตกลงทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2542 โดยหนี้ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้าก่อนปรับโครงสร้างหนี้เท่ากับ 245.80 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2542 ได้ดำเนินการแปลงหนี้เป็นทุน (หุ้นบุริมสิทธิ) จำนวน 48.75 ล้านบาท คงเหลือหนี้จำนวน 197.05 ล้านบาท จะชำระคืนตามกระแสเงินสดของ FPT ส่วนดอกเบี้ยค่าขนส่งและค่าธรรมเนียมรักษาวงเงิน (ผลต่างของอัตราดอกเบี้ย MLR-2%) จะชำระคืนเป็นรายเดือน ปรากฏว่า FPT สามารถชำระหนี้ให้ได้บางส่วน แต่ยังมีประสบปัญหาทางการเงินไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามที่ตกลง จึงได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมการปรับโครงสร้างหนี้ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2545 โดยกำหนดให้หนี้เงินต้นคงเหลือจำนวน 187.29 ล้านบาท แบ่งชำระทุก ๆ เดือนรวม 153 งวด เริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 30 เมษายน 2545 ส่วนดอกเบี้ยคิดในอัตรา MLR และผ่อนปรนการชำระดอกเบี้ยให้ในอัตราขั้นต่ำร้อยละ 1 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2545 ผลต่างดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นตั้งพักไว้



งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 มีหนี้ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้าคงเหลือ 175.01 ล้านบาท และบริษัท ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้จำนวน 129.52 ล้านบาท คงเหลือ 45.49 ล้านบาท ส่วนผลต่างที่เกิดขึ้นจากอัตราดอกเบี้ยซึ่งคำนวณไว้จากสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ซึ่งได้ตั้งพักไว้จะปลดการชำระดอกเบี้ยตั้งพักเมื่อ FPT ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยได้ถูกต้องครบถ้วน เป็นเวลาสามปีติดต่อกันโดยไม่มีการผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญาเพิ่มเติมการปรับโครงสร้างหนี้ที่กล่าวข้างต้น บริษัทจะพิจารณา ปลดหนี้ดอกเบี้ยตั้งพักเป็นรายปีโดยในปี 2547 จะปลดหนี้ดอกเบี้ยตั้งพักที่คำนวณถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2544 จำนวน 21.38 ล้านบาท และในปี 2548 จะปลดหนี้ดอกเบี้ยตั้งพักระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2545 ถึงวันที่ 28 มีนาคม 2545 จำนวน 2.42 ล้านบาท ส่วนดอกเบี้ยตั้งพักระหว่างวันที่ 29 มีนาคม 2545 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2546 จำนวน 17.65 ล้านบาท บริษัทจะพิจารณาปลดหนี้ ให้เป็นรายปี โดยดอกเบี้ยตั้งพักรวมทั้งสิ้น 41.45 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วทั้งจำนวน

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ประกอบด้วย

งบการเงินรวม		หน่วย : ล้านบาท					
รายการ	ราคาทุน ณ 31 ธ.ค. 2545	เพิ่มขึ้น ระหว่างงวด	ลดลง ระหว่างงวด	ราคาทุน ณ 31 ธ.ค. 2546	ค่าเสื่อมราคาสะสม ณ 31 ธ.ค. 2546	ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	ราคาสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2546
ที่ดิน	1,344.78	-	-	1,344.78	-	573.58	771.20
อาคาร	497.15	13.46	-	510.61	282.73	-	227.88
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลับ	22,691.12	137.01	29.78	22,798.35	12,112.32	0.56	10,685.47
อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์สำนักงาน	3,458.64	138.94	76.89	3,520.69	1,383.51	51.62	2,085.56
แพลดินันท์ แคตตาลิสต์	329.71	-	7.01	322.70	-	-	322.70
ยานพาหนะ	372.85	31.18	254.38	149.65	85.58	-	64.07
งานระหว่างก่อสร้าง	238.24	357.90	282.30	313.84	-	-	313.84
รวม	28,932.49	678.49	650.36	28,960.62	13,864.14	625.76	14,470.72

งบการเงินเฉพาะบริษัท		หน่วย : ล้านบาท							
รายการ	ราคาทุน ณ 31 ธ.ค. 2545	เพิ่มขึ้น ระหว่างงวด	ลดลง ระหว่างงวด	ราคาทุน ณ 31 ธ.ค. 2546	ค่าเสื่อมราคาสะสม ณ 31 ธ.ค. 2546	ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	ราคาสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2546	ราคาสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2545	
ที่ดิน	1,344.78	-	-	1,344.78	-	573.58	771.20	1,344.78	
อาคาร	497.15	13.46	-	510.61	282.73	-	227.88	232.45	
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลับ	22,691.12	137.01	29.78	22,798.35	12,112.32	0.56	10,685.47	11,150.55	
อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์สำนักงาน	3,388.59	134.88	50.28	3,473.19	1,344.58	51.62	2,076.99	2,214.23	
แพลดินันท์ แคตตาลิสต์	329.71	-	7.01	322.70	-	-	322.70	329.71	
ยานพาหนะ	372.79	27.81	254.32	146.28	85.10	-	61.18	127.60	
งานระหว่างก่อสร้าง	238.24	357.90	282.30	313.84	-	-	313.84	238.24	
รวม	28,862.38	671.06	623.69	28,909.75	13,824.73	625.76	14,459.26	15,637.56	

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 มีค่าเสื่อมราคาจำนวน 584.60 ล้านบาท ซึ่งรับรู้เป็นต้นทุนการผลิตจำนวน 296.61 ล้านบาท



4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ราคาทุน		ตัดจำหน่ายสะสม		ค่าเผื่อการด้อยค่า		ราคาตามบัญชี	
	2546	2545	2546	2545	2546	2545	2546	2545
สิทธิการเช่า	1,577.15	1,567.05	600.14	522.17	13.16	-	963.85	1,044.88
ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนการ พัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	72.20	70.88	62.94	59.27	-	-	9.26	11.61
รวม	1,649.35	1,637.93	663.08	581.44	13.16	-	973.11	1,056.49

4.10 ภาษีเงินได้ และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
บริษัทเสียภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากรดังนี้

อัตราร้อยละของกำไร

- บริษัทใหญ่	30
กำไรเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาทเป็นเวลา	
ห้ารอบระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่ปี 2545 - 2549	25
- บริษัทย่อย	20

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบดุลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้านสินทรัพย์		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	98.99	98.99
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	(3.49)	(3.49)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	95.50	95.50
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้านหนี้สิน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	39.26	39.26
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	(3.27)	(3.27)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	35.99	35.99

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้านสินทรัพย์ ส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายการค่าเผื่อนั้นสงสัจจะสูญ และสำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์ และด้านหนี้สินส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายการค่าเสื่อมราคาสะสมของอุปกรณ์

บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิที่ปรับปรุงตามประมวลรัษฎากรแล้วยกมาไม่เกิน 5 รอบระยะเวลาบัญชีก่อนรอบระยะเวลาบัญชีปีปัจจุบันจำนวน 4,363.57 ล้านบาท

4.11 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 8,000 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินกู้ยืมจากธนาคารกรุงไทยจำนวน 4,400 ล้านบาท เงินกู้ยืมจากธนาคารนครหลวงไทยจำนวน 3,600 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.65 - 5.75 ต่อปี

4.12 เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 1,390.82 ล้านบาท เป็นเงินกู้ระยะสั้นที่กระทรวงการคลังจัดหาให้ภายใต้ Euro Commercial Paper Programme (ECP) เป็น Bridge Financing จำนวน 35 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 30 มกราคม 2547 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.14 ต่อปี และกระทรวงการคลังได้ตกลงให้บริษัทกู้เงินภายใต้ ECP Programme ต่อไปอีก 2 เดือน ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 30 มีนาคม 2547 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.14 ต่อปี



4.13 เงินกู้ยืมระยะยาว เป็นเงินกู้ภายในประเทศ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2546	2545
ธนาคารออมสิน	-	-	500.00
หุ้นกู้	7,657.50	7,657.50	13,537.50
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2,315.00	2,315.00	2,315.00
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	9,972.50	9,972.50	16,352.50
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,532.50	3,532.50	6,380.00
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ขอไถ่ถอนก่อนครบกำหนดชำระ	3,900.00	3,900.00	-
คงเหลือ	2,540.00	2,540.00	9,972.50

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

- หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิจำนวน 5,240,000 หน่วย รวมเป็นเงิน 3,757.50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 3.0625 - 8.00 ต่อปี

ครั้งที่	กำหนดไถ่ถอน	กำหนดชำระดอกเบี้ย
ครั้งที่ 7/2543	วันที่ 2 ก.พ. 2548	วันที่ 2 ก.พ. และ 2 ส.ค. ของทุกปี
ครั้งที่ 8/2543	วันที่ 31 มี.ค. 2547	วันที่ 31 มี.ค. และ 30 ก.ย. ของทุกปี
ครั้งที่ 9/2543	วันที่ 31 มี.ค. 2547	วันที่ 31 มี.ค. และ 30 ก.ย. ของทุกปี
ครั้งที่ 18/2543	วันที่ 28 พ.ย. 2547	วันที่ 28 พ.ค. และ 28 พ.ย. ของทุกปี
ครั้งที่ 19/2543	วันที่ 30 พ.ย. 2547	วันที่ 30 พ.ค. และ 30 พ.ย. ของทุกปี
ครั้งที่ 20/2544	วันที่ 29 มี.ค. 2548	วันที่ 29 มี.ค. และ 29 ก.ย. ของทุกปี
ครั้งที่ 24/2545	วันที่ 2 ธ.ค. 2548	วันที่ 2 มิ.ย. และ 2 ธ.ค. ของทุกปี
ครั้งที่ 25/2545	วันที่ 2 ธ.ค. 2550	วันที่ 2 มิ.ย. และ 2 ธ.ค. ของทุกปี

- หุ้นกู้ที่บริษัทขอไถ่ถอนก่อนกำหนดตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 15/2546 ประกอบด้วย
 - หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิจำนวน 900,000 หน่วย รวมเป็นเงิน 900 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 7.75 - 8.25 ต่อปี

ครั้งที่	กำหนดไถ่ถอนเดิม	ไถ่ถอนก่อนกำหนด
ครั้งที่ 7/2543	วันที่ 2 ก.พ. 2548	วันที่ 13 ก.พ 2547
ครั้งที่ 10/2543	วันที่ 31 มี.ค. 2549	วันที่ 13 ก.พ 2547
ครั้งที่ 13/2543	วันที่ 3 พ.ค. 2549	วันที่ 5 ม.ค 2547

- หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มีกระทรวงการคลังค้ำประกันจำนวน 3,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 3,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.80 ต่อปี

ครั้งที่	กำหนดไถ่ถอนเดิม	ไถ่ถอนก่อนกำหนด
ครั้งที่ 22/2544	วันที่ 29 พ.ย 2549	วันที่ 27 ก.พ. 2547

ตั๋วสัญญาใช้เงิน

ตั๋วสัญญาใช้เงินชนิดเปลี่ยนมือได้จำนวน 2,315 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 - 6.25 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนปี 2547 จำนวน 2,000 ล้านบาท ปี 2548 จำนวน 170 ล้านบาท และปี 2550 จำนวน 145 ล้านบาท



4.14 รายได้จากการขาย

	หน่วย : ล้านบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2546	2545
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน	61,539.97	60,719.96	51,716.18
รายได้จากสิทธิดำเนินการ	54.74	94.83	88.00
รวม	61,594.71	60,814.79	51,804.18

4.15 กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

	หน่วย : ล้านบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2546	2545
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นแล้ว	168.25	168.25	35.53
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	124.56	124.56	(46.55)
รวม	292.81	292.81	(11.02)

4.16 ดอกเบี้ยจ่าย

ในงวดนี้มีดอกเบี้ยจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 1,028.27 ล้านบาท รับรู้เป็นต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างจำนวน 0.62 ล้านบาท และส่วนที่เหลือรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1,027.65 ล้านบาท

4.17 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญครั้งที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2546 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ดังนี้

4.17.1 ให้บริษัทลดทุนจดทะเบียนจากจำนวน 7,720,409,400 บาท เป็นจำนวน 5,220,409,400 บาท โดยวิธีการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่าย ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2546

4.17.2 โอนทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 547.59 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 2,007.95 ล้านบาท มาหักชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท

4.17.3 ให้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 5,220,409,400 บาท เป็น 522,040,940 บาท โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2546

4.18 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการค้าที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นการเกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน ในบางบริษัท รายการต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นเป็นไปตาม เงื่อนไขทางธุรกิจปกติ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2546	2545
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	356.62	139.29
เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10.41	10.41	8.00
รายได้จากการขายน้ำมัน	-	4,832.99	1,776.04
ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ	97.92	97.92	91.88
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	1.74
ค่าสิทธิดำเนินการร้านเลมอนกรีน (Minimart)	-	3.63	4.37

4.19 การบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทมีสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าสุทธิจำนวน 0.17 ล้านบาเรล มีมูลค่าค้างจ่ายสุทธิ จำนวน 14.50 ล้านบาท เพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาน้ำมัน



4.20 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามประเภทธุรกิจ

งบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท จำแนกตามประเภทธุรกิจโรงกลั่นและธุรกิจตลาดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546

	หน่วย : ล้านบาท			
	โรงกลั่น	ตลาด	ปรับปรุงบัญชี ระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขาย	58,994.21	35,119.89	(33,299.31)	60,814.79
ต้นทุนขาย	58,417.17	33,591.48	(33,299.31)	58,709.34
กำไรขั้นต้น	577.04	1,528.41	-	2,105.45
EBITDA	681.56	639.81	-	1,321.37
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	322.67	417.63	-	740.30
EBIT	358.89	222.18	-	581.07
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์				(753.79)
ดอกเบี้ย-สุทธิ				(992.03)
ค่าธรรมเนียมได้ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด				(212.34)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้				102.93
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในวิธีส่วนได้เสีย				(0.67)
ภาษีเงินได้				(0.22)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ				(1,275.05)

4.21 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

4.21.1 ภาระการค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทมีภาระการค้ำประกันโดยธนาคารได้ออกหนังสือค้ำประกัน จำนวน 307.86 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เพื่อเป็นการค้ำประกันการขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล การใช้ไฟฟ้าและการค้ำประกันตามสัญญาติดตั้งระบบวิทยุกับองค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย

4.21.2 คดีที่ถูกฟ้องร้อง

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2546 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์ ในคดีที่กระทรวงการคลัง (จำเลยที่ 1) ถูกฟ้องเรียกค่าเสียหาย(จำนวนทุนทรัพย์ 1,055 ล้านบาท) ในข้อหาละเมิดข้อบังคับที่ราชพัสดุบริเวณท่าเรือโรงกลั่น ซึ่งบริษัทเช่าจากกระทรวงการคลัง โดยบริษัทในฐานะผู้เช่าถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วม(จำเลยที่ 5) ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

4.22 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ในเดือนมกราคม 2547 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 231 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ต่อประชาชนทั่วไปจำนวน 231 ล้านหน่วย ในราคาหน่วยละ 13 บาท รวมมูลค่า 3,003 ล้านบาท และเสนอขายใบแสดงสิทธิต่อผู้ถือหุ้นสามัญเดิม จำนวน 330 ล้านหน่วย โดยให้สิทธิในการแลกหุ้นสามัญเดิมเป็นใบแสดงสิทธิในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 5-9 หน่วยใบแสดงสิทธิ รวมใบแสดงสิทธิทั้งสิ้น 561 ล้านหน่วย ใบแสดงสิทธิมีอายุ 10 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2557

บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจากจำนวน 522,040,940 หุ้น เป็นจำนวน 1,682,040,940 หุ้น ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2547

4.23 การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทได้จัดรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 ใหม่ โดยแสดงรายการเงินฝากประจำ ธนาคารอาคารสงเคราะห์ซึ่งเคยแสดงอยู่ในเงินลงทุนชั่วคราว ไปแสดงไว้ที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ ในงบดุล และปรับปรุงงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 ใหม่ และแสดงรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแยกเป็นด้านสินทรัพย์ และหนี้สินแทนการหักลบรายการ ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของปีปัจจุบันซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไปแล้ว





ลักษณะ: การประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจากฯ (มหาชน) เป็นบริษัทน้ำมันของคนไทย ประกอบธุรกิจจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูป ทั้งค้าปลีกและค้าส่ง และบริหารกิจการโรงกลั่นน้ำมันขนาด 120,000 บาร์เรลต่อวัน

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงโดยจำหน่ายผ่านสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ จำหน่ายให้ผู้ใช้ตรงในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร และการจำหน่ายผ่านผู้ค้าน้ำมัน รายใหญ่ รายเล็ก และลูกค้ารายย่อยทั่วไป


บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด และมีบริษัทที่เกี่ยวข้องอีก 1 แห่ง คือ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบ

ธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารจัดการสถานีบริการน้ำมันของบริษัท บางจากฯ และบริหารกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค อื่นๆ ในร้านค้าเลมอนกรีน และร้านไบจาก รวมทั้งจะเป็นผู้ดำเนินการให้บริการอื่นๆ เพื่อรองรับการขยายตัวด้านการค้าปลีกของบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด มีทุนจดทะเบียน 1,592 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 11 จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริหารจัดการจัดส่งน้ำมันทางท่อ ซึ่งท่อขนส่งเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมืองและต่อไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันของบริษัทฯ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 

โครงสร้างรายได้

ปี 2546 บริษัทฯ มีรายได้ 61,262 ล้านบาท เมื่อรวมรายได้ของบริษัทฯ ย่อย 1 แห่ง ที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 20 รวมเป็น 66,903 ล้านบาท รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยในปี 2544-2546 จำแนกได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/ บริการ	ดำเนินการโดย	การถือหุ้น ของบริษัทฯ (ร้อยละ)	ปี 2546		ปี 2545		ปี 2544	
			รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
น้ำมัน	บางจากปิโตรเลียม	-	61,262	91.6	51,936	95.7	48,596	96.2
น้ำมัน/สินค้า อุปโภคบริโภค	บางจากกรีนเนท	49.0	5,641	8.4	2,339	4.3	1,822	3.6
บริการขนส่ง	บางจากกรีนไลน์ ^{1/}	49.0	-	-	-	-	78	0.2
	รวม		66,903	100	54,275	100	50,496	100

หมายเหตุ : 1/ ปัจจุบัน บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นในบริษัท บางจากกรีนไลน์ จำกัด ไปแล้ว



ปัจจัย ความเสี่ยง



• ความเสี่ยงเรื่องสภาพคล่องทางการเงินและการดำเนินงานกิจการอย่างต่อเนื่อง

จากวิกฤตเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและประเทศไทยในปี 2540 ภาครัฐได้ปรับนโยบายอัตราแลกเปลี่ยนจากการผูกค่าเงินบาทกับเงินสกุลอื่นเป็นค่าเงินบาทแบบลอยตัว ทำให้ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงอย่างมาก ซึ่งบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าวเช่นกัน โดยหนี้สินสกุลเงินต่างประเทศเพิ่มขึ้นเป็นเท่าตัว ประกอบกับความต้องการใช้น้ำมันลดลงเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจกระทบต่อการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมภาคบริการ รวมถึงการใช้จ่ายของประชากรโดยรวมทำให้ปริมาณการจำหน่ายและการใช้กำลังการผลิตลดลงอย่างต่อเนื่อง และกระทบต่อผู้ประกอบการในธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันทั้งหมด ซึ่งผู้ประกอบการไม่สามารถหลีกเลี่ยงและควบคุมได้

จากผลกระทบของค่าเงินบาทและภาวะวิกฤตเศรษฐกิจข้างต้น ทำให้บริษัทฯ ประสบปัญหาขาดทุนติดต่อกันจนทำให้มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าวและเสริมสภาพคล่อง บริษัทฯ ได้กู้เงินเป็นระยะ ๆ โดยเงินกู้ส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ระยะสั้น - กลาง ตามสภาพธุรกิจและสถานะตลาดเงินในขณะนั้น จึงทำให้เกิดปัญหาหนี้สินครบกำหนดชำระกระจุกตัวในปี 2546 - 2547 ซึ่งไม่สอดคล้องกับกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมากต่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง หากปัญหาดังกล่าวไม่ได้รับการแก้ไข

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2546 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบในแนวทางแก้ไขปัญหาของบริษัทฯ ด้วยการปรับโครงสร้างการเงินและโครงสร้างธุรกิจ ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง และสร้างกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพียงพอต่อการจ่ายชำระหนี้และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีเสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อต้นเดือนกุมภาพันธ์ 2547

• ความเสี่ยงเรื่องประเภทของโรงกลั่นที่มีผลต่อความสามารถในการแข่งขัน

จากการที่โรงกลั่นของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นประเภท Simple Refinery มีกระบวนการกลั่นที่ให้น้ำมันเตาในสัดส่วนสูงเมื่อเปรียบเทียบกับโรงกลั่นอื่น ซึ่งเป็นโรงกลั่นประเภท Complex Refinery ในการกลั่นน้ำมันชนิดเดียวกัน จึงอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการใช้กำลังการผลิตของ



บริษัทฯ หากปริมาณความต้องการใช้น้ำมันเตาลดลง นอกจากนี้ เนื่องจากน้ำมันเตาเป็นน้ำมันที่มีราคาต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับ น้ำมันสำเร็จรูปชนิดอื่น ดังนั้น มูลค่าน้ำมันสำเร็จรูปที่บริษัทฯ ผลิตได้จึงต่ำกว่ามูลค่าน้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้จาก Complex Refinery และทำให้บริษัทฯ มีค่าการกลั่นซึ่งเปรียบเสมือนกำไร ขั้นต้นก่อนหักค่าใช้จ่ายในการผลิตที่ต่ำกว่า Complex Refinery ซึ่งส่วนต่างดังกล่าวมีอัตราไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับส่วนต่างของ ราคาน้ำมันเตากับน้ำมันชนิดอื่น ๆ ในช่วงเวลานั้น เพื่อแก้ไข ข้อจำกัดดังกล่าวในเบื้องต้น บริษัทฯ ได้จัดหาน้ำมันดิบที่มี ส่วนผสมของน้ำมันเตาน้อยมาใช้กลั่น เช่น น้ำมันดิบจากแหล่ง ตะวันออกไกล

อย่างไรก็ตาม โรงกลั่นประเภท Simple Refinery มีข้อ ได้เปรียบในด้านเงินลงทุนที่ต่ำกว่ามาก และค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินงานที่ต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับ Complex Refinery เช่น ค่าเชื้อเพลิง ค่าสารเคมี ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาโรงกลั่น และเครื่องจักร ฯลฯ ดังนั้นค่าการกลั่นหรืออัตรากำไรหลังหัก ค่าใช้จ่ายในการผลิตของโรงกลั่นทั้งสองประเภทจึงมีความ แตกต่างกันอย่างน้อยลง ซึ่งส่วนต่างดังกล่าวคือผลตอบแทนจาก มูลค่าการลงทุนที่แตกต่างกันระหว่างโรงกลั่นทั้งสองชนิด

ปัจจุบัน บริษัทฯ ร่วมมือกับ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด ในการส่งน้ำมันเตาไปกลั่นต่อที่หน่วยกลั่น (Cracking Unit) ของ ไทยออยล์ และแบ่งผลประโยชน์หลังหักค่าใช้จ่ายในอัตราส่วน ที่เท่ากัน ซึ่งเป็นความร่วมมือที่ทั้งสองฝ่ายได้ประโยชน์ร่วมกัน โดยบริษัทฯ จะได้ประโยชน์จากการใช้หน่วยกลั่นโดยไม่ต้อง ลงทุนเพิ่มเป็นจำนวนมาก ในขณะที่ไทยออยล์ จะได้ประโยชน์ จากกำลังกลั่นในหน่วยดังกล่าวที่เกินความต้องการอยู่ และ ในอนาคตหากบริษัทฯ ไม่สามารถส่งน้ำมันเตาไปกลั่นต่อที่ ไทยออยล์ได้ บริษัทฯ สามารถพิจารณาการลงทุนเพิ่มเติม เพื่อเปลี่ยนแปลงประเภทโรงกลั่นให้เป็น Complex Refinery หากภาวะธุรกิจและราคาน้ำมันเอื้ออำนวยให้การลงทุนดังกล่าว มีผลตอบแทนที่เหมาะสม

• **ความเสี่ยงเรื่องเงินปันผล**

ภายหลังการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท และการโอนหุ้นสำรองและส่วนเกินมูลค่าหุ้น ทั้งหมดเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2546 แล้ว บริษัทฯ ยังคงมีส่วนขาดทุนสะสม เหลืออยู่ประมาณ 2,389 ล้านบาท (เปรียบเทียบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546) ซึ่งเป็นเหตุให้บริษัทฯ ยังไม่สามารถ จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นได้

เพื่อให้จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นได้โดยเร็ว บริษัทฯ มีแนวทางลดผลขาดทุนสะสมที่ยังเหลืออยู่ ด้วยการนำส่วนเกิน มูลค่าหุ้นประมาณ 2,600 ล้านบาท ซึ่งจะเกิดจากการเพิ่มทุน

ด้วยการออกหุ้นสามัญมูลค่า 3,003 ล้านบาท ในรูปแบบแสดงสิทธิ ในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญผ่านบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ตามแผนปรับโครงสร้างการเงินมาลดส่วนขาดทุนสะสมดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติใน การประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

• **ความเสี่ยงเรื่องการสนับสนุนจากภาครัฐภายหลังการปรับ โครงสร้างการเงินและบริษัทฯ พ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ**

เนื่องจากในอดีตบริษัทฯ มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ถือหุ้นโดยกระทรวงการคลังประมาณร้อยละ 48 และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประมาณร้อยละ 24 ของทุนจดทะเบียน 522.04 ล้านบาท โดยที่ผ่านมา กระทรวงการคลังได้ให้ความ ช่วยเหลือด้านการเงินแก่บริษัทฯ โดยค้ำประกันเงินกู้และให้กู้ยืม โดยตรง ประมาณ 8,100 ล้านบาท และการออก Letter of Comfort ให้แก่ธนาคารพาณิชย์ผู้ให้กู้จำนวน 4,000 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 62 ของมูลค่าเงินกู้ทั้งหมดประมาณ 19,500 ล้านบาท

ภายหลังการปรับโครงสร้างการเงิน ด้วยการเสนอ ขายหุ้นเพิ่มทุนในรูปแบบของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจาก หุ้นสามัญของบริษัทฯ สัดส่วนการถือหุ้นของภาครัฐจะน้อยกว่า ร้อยละ 50 ทำให้บริษัทฯ พ้นจากสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ และ อาจไม่ได้รับการสนับสนุนทางตรงจากภาครัฐอีกต่อไป

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกระทรวงการคลังยังคงรับประกัน มูลค่าการลงทุนของต้นเงินของใบแสดงสิทธิฯ ประมาณ 9,600 ล้าน บาทต่อนักลงทุนเป็นระยะเวลา 10 ปี สำหรับใบแสดงสิทธิ ที่ยังไม่ได้รับการไถ่ถอนเป็นหุ้นสามัญ ดังนั้น แม้ว่าบริษัทฯ จะพ้นจากสภาพรัฐวิสาหกิจแล้วก็ตาม บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าภาครัฐ ยังจะสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อไป เพื่อให้ มีผลประโยชน์ที่ดีและมีมูลค่าหุ้นที่ให้ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ในระดับน่าพอใจ เพื่อไม่ให้เกิดการรับประกันดังกล่าวเป็นภาระ ต่อภาครัฐในอนาคต และหากผลการดำเนินงานไม่เป็นไป ตามการคาดการณ์ของบริษัทฯ จนทำให้ผู้ลงทุนใช้สิทธิขาย ใบแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้รับไถ่ถอนเป็นหุ้นสามัญทั้งหมดคืนต่อ กระทรวงการคลังตามเงื่อนไขที่กำหนด กระทรวงการคลังจะ กลับมาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งส่งผลทำให้บริษัทฯ กลับสู่สภาพ เป็นรัฐวิสาหกิจอีกครั้งหนึ่ง

• **ความเสี่ยงเรื่องสถานที่ตั้งโรงกลั่น**

ปัจจุบันโรงกลั่นของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแห่งเดียวที่ตั้ง ในเขตกรุงเทพฯ หากไม่มีระบบควบคุมที่ดีอาจส่งผลกระทบต่อ ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อชุมชนละแวกใกล้เคียงได้ จึงอาจมีความเสี่ยงในการพิจารณาถึงความเหมาะสมของ



สถานที่ตั้งโรงกลั่น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อประกอบการกิจการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มั่นใจอย่างยิ่งไม่มีเหตุที่จะทำให้เกิดการพิจารณาเรื่องดังกล่าว เนื่องจาก

(1) ภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนให้คลังน้ำมันของบางจาก และคลังพระโขนงของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นศูนย์กลางในการจ่ายน้ำมันในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล

(2) ภาครัฐเห็นชอบให้กรมธนารักษ์ขยายระยะเวลาเช่าที่ดินบริเวณโรงกลั่นเป็นระยะเวลา 30 ปี แทนระยะเวลาเช่าที่เหลืออีก 12 ปี

(3) การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ตลอดเวลา บริษัทฯ ดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมเป็นหลัก บริษัทฯ กำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงของโรงกลั่นที่สำคัญ เช่น ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด ทำการประเมินความเสี่ยง กำหนดขั้นตอนการทำงาน และบำรุงรักษาอุปกรณ์การผลิตตามระยะเวลาที่กำหนด เป็นต้น บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ต่างๆ เช่น ระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก. 18001 เลขที่ OHS00007/007 เป็นโรงกลั่นแห่งแรกในประเทศไทย และในปียังได้รับมาตรฐาน OHSAS 18001 เพิ่มเติมด้วย นอกจากนี้ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2540 เป็นต้นมา ในขอบข่าย “การกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม” Petroleum Refining ทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตน้ำมัน ซึ่งรวมถึงการตรวจสอบและติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อม

• ความเสี่ยงเรื่องราคาน้ำมันในตลาดโลก

เนื่องจากต้นทุนหลักของบริษัทฯ กว่ำร้อยละ 90 เป็น “น้ำมัน” โดยการกำหนดราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูปจะแปรผันตามราคาซื้อขายน้ำมันในตลาดโลก ซึ่งปกติบริษัทฯ จะต้องจัดหาน้ำมันดิบล่วงหน้าประมาณ 1-2 เดือน (ซึ่งเป็นวิธีปฏิบัติปกติในการสั่งซื้อน้ำมันดิบของโรงกลั่นโดยทั่วไป) โดยจะตกลงกับผู้ขายเรื่องชนิดน้ำมัน เดือนที่ส่งมอบ และเกณฑ์ที่จะใช้คำนวณราคาซื้อขายน้ำมันดิบสำหรับคำสั่งซื้อแต่ละครั้ง ซึ่งมักเป็นเกณฑ์ที่อ้างอิงกับราคาเฉลี่ยของน้ำมันดิบอ้างอิง (Benchmark Crude) ของเดือนที่ส่งมอบ หลังจากนั้นเมื่อส่งมอบน้ำมันดิบแล้วต้องผ่านกระบวนการขนส่ง ลำเลียง เติรมีวัตถุดิบ กลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูป ตลอดจนเก็บในถังเพื่อรอจำหน่ายสำหรับการกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปอ้างอิงกับราคาน้ำมันสำเร็จรูปเฉลี่ยในตลาดจริงคิดไปในช่วงเวลาส่งมอบ ดังนั้นจึงมีสวนต่างของระยะเวลาตั้งแต่การสั่งซื้อน้ำมันดิบจนถึงการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปให้ผู้บริโภคประมาณ 2-3 เดือน ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงในการบริหารต้นทุนวัตถุดิบเพื่อให้ได้ค่าการกลั่น (Gross Refining Margin : GRM) ดีที่สุด

เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและกระทบต่อการดำเนินธุรกิจน้อยที่สุด บริษัทฯ ได้ตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน ทำหน้าที่ดูแลการจัดหาน้ำมัน วิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบัน และประมาณการแนวโน้มราคาน้ำมัน ตลอดจนกำหนดนโยบายการบริหารการจัดหาน้ำมันและสินค้าคงเหลือ โดยใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่ในตลาด เช่น การกำหนดส่วนต่างราคาตลาดจริงของน้ำมันสำเร็จรูปกับราคาน้ำมันดิบอ้างอิงล่วงหน้า และ/หรือ ขายน้ำมันดิบ/น้ำมันสำเร็จรูปคงคลังล่วงหน้า เป็นต้น นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2545 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการขนส่งลำเลียงน้ำมันดิบจากตะวันออกกลาง ร่วมกับเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. ทำให้สามารถนำเข้าน้ำมันดิบ โดยมีต้นทุนค่าขนส่งที่ต่ำลง รวมทั้งยังช่วยลดระยะเวลาระหว่างการสั่งซื้อน้ำมันดิบจนถึงระยะเวลาการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้สั้นลง จึงลดความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันอีกทางหนึ่ง อีกทั้งเป็นการลดค่าใช้จ่ายในการเช่าถังเก็บน้ำมันดิบอีกด้วย

• ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในกิจการกลั่นน้ำมัน ต้นทุนสินค้าและรายได้ของบริษัทฯ จะอิงกับเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. โดยต้นทุนสำคัญเป็นการจัดหาน้ำมันดิบซึ่งส่วนใหญ่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศและต้องชำระเป็นเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. ในขณะที่รายได้จากการกำหนดราคาขายหน้าโรงกลั่นภายในประเทศจะคำนวณโดยอ้างอิงราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดสิงคโปร์ที่เป็นเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. เช่นกัน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ขายเพื่อแปลงเป็นเงินสกุลบาท ดังนั้นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงอาจมีผลกระทบต่อทั้งรายได้และต้นทุนของบริษัทฯ

จากการที่มีต้นทุนสินค้าและรายได้อิงกับเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. ทำให้บริษัทฯ มีทั้งทรัพย์สินและหนี้สินที่มีมูลค่าเป็นเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. โดยทรัพย์สินที่สำคัญได้แก่น้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปที่เป็นสินค้าคงเหลือจะมีมูลค่าเป็นเงินดอลลาร์ สรอ. เนื่องจากบริษัทฯ ขายได้ในราคาเทียบเท่าเงินสกุลนี้ จากการกำหนดราคาขายหน้าโรงกลั่นดังกล่าวข้างต้น ด้านหนี้สินบริษัทฯ มีภาระผูกพันที่เป็นเงินดอลลาร์ สรอ. ได้แก่ เจ้าหนี้ค่าน้ำมันดิบ และเงินกู้ต่างประเทศ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทฯ มีเงินกู้ต่างประเทศ 35 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือ 1,391 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.2 ของหนี้เงินกู้ทั้งหมด เงินกู้ดังกล่าวเป็นเงินกู้ที่กระทรวงการคลังจัดหาให้โดยการออก Euro Commercial Paper (ECP)) ดังนั้นความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ จะขึ้นกับผลต่างของทรัพย์สินและหนี้สินที่มีมูลค่าเป็นเงินดอลลาร์ สรอ. (Net US\$ Exposure) และเพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเบื้องต้น บริษัทฯ ใช้เครื่องมือทางการเงินช่วยในการจัดการ ได้แก่ การทำ



สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า การทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ เป็นต้น

• ความเสี่ยงจากการเกิดวินาศภัยหรืออุบัติเหตุระหว่างการขนส่ง

กิจการของบริษัทฯ ต้องเกี่ยวข้องกับการขนส่งเป็นจำนวนมาก จึงมีความเสี่ยงในเรื่องนี้ ซึ่งประกอบด้วย

- ความเสี่ยงจากการเกิดวินาศภัยระหว่างขนส่งน้ำมันดิบจากแหล่งน้ำมันดิบมายังโรงกลั่น

บริษัทฯ ต้องจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งต่างๆ ทั้งในและนอกประเทศ โดยการขนส่งทางเรือขนาดใหญ่ หากเกิดวินาศภัยระหว่างขนส่งในเที่ยวใดแล้ว อาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินสิ่งแวดล้อม และอาจรวมถึงผลกระทบต่อการผลิตของบริษัทฯ แม้ว่าบริษัทฯ ได้ทำประกันภัยทรัพย์สินและบุคคลที่ 3 แล้วก็ตามบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของเหตุดังกล่าวอยู่เสมอ จึงได้ปรับปรุงมาตรฐานการขนส่งน้ำมันให้ดีขึ้น เช่น มีอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐานรวมทั้งถังดับเพลิงประจำเรือ ล้อมทุ่นกักน้ำมัน (BOOM) ตลอดเวลาที่เรือเทียบท่า ตลอดจนรวมกลุ่มกับผู้ค้าน้ำมันอื่นในการร่วมกันชำระรับเหตุหากเกิดเหตุฉุกเฉินและในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้ ไม่ได้รับน้ำมันดิบเที่ยวใดเที่ยวหนึ่ง บริษัทฯ สามารถซื้อน้ำมันดิบหรือน้ำมันสำเร็จรูปจากผู้ประกอบการรายอื่นเพื่อนำมาใช้เป็นการชั่วคราวได้

- ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุระหว่างขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปให้ลูกค้า


การจำหน่ายน้ำมันให้ลูกค้าทั้งประเภทอุตสาหกรรมขายส่ง และขายปลีกผ่านสถานีบริการ ส่วนใหญ่ขนส่งจากคลังน้ำมันโดยทางรถยนต์ ซึ่ง ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้รับเหมา 8 ราย ขนส่งน้ำมันให้ลูกค้า เป็นสัญญาจ้างเหมาระยะยาว 3 ปี โดยบริษัทฯ พิจารณาคุณสมบัติของผู้รับเหมาดังกล่าวจากความพร้อมในการดำเนินงาน คุณภาพ และประสบการณ์ รวมทั้งกำหนดให้ผู้รับเหมาต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อให้การขนส่งเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย

ในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุระหว่างขนส่งเที่ยวใดก็ตาม จนอาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ หรืออาจสร้างความเสียหายให้ประชาชน ชุมชน และสาธารณะสมบัติ บริษัทฯ เรียกค่าเสียหายจากผู้ขนส่งได้ นอกจากนี้บริษัทฯ เริ่มทดลองติดตั้งเครื่องติดตามรถทุกจำนวนหนึ่งผ่านระบบดาวเทียมหรือ Global Positioning System (GPS) เพื่อควบคุมคุณภาพการขนส่งน้ำมัน ประกอบกับการขนส่งน้ำมันทางท่อถือเป็นทางเลือกหนึ่งที่จะลดปริมาณการขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปโดยทางรถยนต์ เพื่อช่วยลดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น

• ผลกระทบจากบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

การจำหน่ายน้ำมันของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งต้องขนส่งผ่านท่อส่งน้ำมันของบริษัทฯ ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด หรือ FPT โดยท่อมีจุดเริ่มต้นที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบนแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และต่อไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันของบริษัทฯ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ระยะทางรวม 69 กิโลเมตร ถึงแม้ท่อขนส่งจะได้รับการออกแบบให้มีความยืดหยุ่นและรองรับแรงสั่นสะเทือนได้ แต่อาจได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ซึ่งทำให้เกิดความเสียหายและมีอายุรั่วจนทำให้ไม่สามารถขนส่งน้ำมันทางท่อได้ในระยะเวลาหนึ่ง ดังนั้นจึงอาจกระทบต่อการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินไอพ่นให้แก่ บมจ.การบินไทย และการจำหน่ายน้ำมันให้ลูกค้าของบริษัทฯ ผ่านสถานีบริการน้ำมันในภาคกลาง ภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ

อย่างไรก็ดี FPT ได้ดูแลรักษาระบบขนส่งทางท่ออย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งติดตั้งระบบตรวจสอบสภาพของท่อขนส่งเป็นระยะๆ หากเกิดปัญหาสามารถจัดส่งเจ้าหน้าที่เข้าไปซ่อมแซมได้โดยทันที นอกจากนี้ บริษัทฯ มีปริมาณน้ำมันสำรองที่คลังน้ำมันบางปะอินที่พอเพียงกับการจำหน่ายได้ประมาณ 10 วัน และหากน้ำมันไม่พอจำหน่ายและไม่สามารถขนส่งน้ำมันทางท่อมาที่คลังบางปะอินได้ทัน บริษัทฯ สามารถจัดส่งน้ำมันจากคลังน้ำมันแห่งอื่นของบริษัทฯ รวมทั้งประสานกับคู่ค้าน้ำมันอื่นเพื่อขอใช้คลังร่วมกันกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน

สำหรับกรณีย้ายสนามบินแห่งชาติไปยังสนามบินสุวรรณภูมิ (หรือท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งที่ 2) อาจกระทบต่อการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินไอพ่นของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (BAFS) ได้วางแผนเชื่อมต่อท่อขนส่งน้ำมันของ FPT จากบริเวณมวกะสันไปยังสนามบินสุวรรณภูมิ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ลำเลียงน้ำมันผ่านท่อดังกล่าวไปยังสนามบินได้ 



โครงสร้าง การจัดการ

1. โครงสร้างการจัดการ

1.1 คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ระบุว่า ในการดำเนินกิจการ กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมอบหมายให้ผู้บริหารบริษัทฯ ปฏิบัติงานแทนตามอำนาจอนุมัติ เช่น กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจจัดสรรและสั่งจ่ายงบประมาณประจำปี การจ่ายเงินเพื่อกิจการของบริษัทฯ ตามสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจมีอำนาจหน้าที่บริหารงานบุคคล การจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทมี 10 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลเอกธวัช เกษร้องกูร	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
2. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	กรรมการอิสระ
3. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	กรรมการอิสระ
4. นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	กรรมการอิสระ
5. นายชัยอนันต์ สมทวนิช	กรรมการอิสระ
6. นายทรงภพ พลจันทร์	กรรมการ
7. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	กรรมการ
8. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	กรรมการ
9. นายสายัณห์ สดางค์มงคล	กรรมการ
10. นายพิชัย ชุณหวิชัย	กรรมการและ เลขานุการ

หมายเหตุ : กรรมการทุกท่านเป็นกรรมการผู้มีอำนาจในการลงนาม โดยกรรมการคนหนึ่งคนใดลงลายมือชื่อร่วมกับพลเอกธวัช เกษร้องกูร

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วย

- (1) กรรมการต้องมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความสนใจในกิจการของบริษัทฯ ที่ตนเองเป็นกรรมการ มีความตั้งใจและมีจริยธรรม (Honesty and Integrity) ในการดำเนินธุรกิจ
- (2) กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ

(Accountability to Shareholders)

- (3) กรรมการมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitor and Supervise) ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Value and Shareholders' Wealth)
- (4) คณะกรรมการควรติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ตลอดเวลา และควรได้รับรู้ถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และควรกำกับให้ฝ่ายจัดการบอกกล่าวเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- (5) คณะกรรมการควรดำเนินการให้บริษัทจดทะเบียนมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิภาพ
- (6) กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่นควรพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
- (7) ในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการอาจแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินกิจการด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- (8) คณะกรรมการควรจัดให้มีเลขานุการบริษัทฯ (Company Secretary) เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ และช่วยให้คณะกรรมการและบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ
- (9) คณะกรรมการควรจัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน (Code of Ethics) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร



ในปี 2546 คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 12 ครั้ง และวาระพิเศษ จำนวน 6 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 18 ครั้ง ปกติการประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง โดยทั่วไปการประชุมจัดที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ และประชุมนอกสถานที่ เป็นครั้งคราว การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทฯ แต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด(ครั้ง)			หมายเหตุ
	การประชุม วาระปกติ	การประชุม วาระพิเศษ	รวม	
1. พลเอกธวัช เกษร้อังกูร	12/12	6/6	18/18	
2. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	12/12	5/6	17/18	
3. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	11/12	6/6	17/18	
4. นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	10/11	4/5	14/16	รับตำแหน่ง 28 ม.ค. 46
5. นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	6/8	5/5	11/13	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 46
6. นายทรงภพ พลจันทร์	5/8	4/5	9/13	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 46
7. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	10/12	6/6	16/18	
8. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	4/6	5/5	9/11	รับตำแหน่ง 29 มิ.ย. 46
9. นายสายัณห์ สดางค์มงคล	10/12	6/6	16/18	
10. นายพิชัย ชุณหวิชัย	4/12	6/6	10/18	
11. นายณรงค์ บุญยสงวน	8/8	3/3	11/11	พ้นตำแหน่ง 9 ก.ย. 46
12. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	5/5	1/1	6/6	พ้นตำแหน่ง 26 มิ.ย. 46
13. นายประพัฒน์ โพธิ์วรรณ	-/-	1/1	1/1	พ้นตำแหน่ง 27 ม.ค. 46

หมายเหตุ : กรรมการในลำดับที่ 11-13 ได้พ้นตำแหน่งจากกรรมการบริษัทฯ แล้ว

ในปี 2546 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายบุคคลและรายคณะต่อเนื่องจากปี 2545 กรรมการแต่ละท่านให้ความสนใจต่อการพัฒนาตนเอง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะและมาตรฐานการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในการบริหารงานบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและจรรยาบรรณ และในปี 2546 นี้ มีกรรมการเข้าอบรมหลักสูตร DCP ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 3 ท่าน

1.2 คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน มีหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ ตำแหน่ง

- | | |
|-------------------------------|---------------|
| 1. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ | กรรมการ |
| 3. นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ | กรรมการ |
| 4. นางสาวจิตรา จันทโสภิพันธ์ | เลขานุการ |

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้ตรงต่อความเป็นจริงครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้
- (2) ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- (3) พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
- (4) ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (5) ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (6) จัดทำรายงานกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



(7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งในปี 2546 มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

2) คณะกรรมการบริหารบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารบริษัทฯ จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2545 ประกอบด้วย กรรมการ 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี คณะกรรมการบริหารบริษัทฯ มีความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกรอบหลักเกณฑ์ คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารบริษัทฯ มี 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	ประธานกรรมการ
2. นางสาวแก้วคำ ไกรสรพงษ์	กรรมการ
3. นายพิชัย ชุณหวิชัย	กรรมการและ เลขานุการ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารบริษัทฯ

- (1) กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ และมีความเข้มแข็งทางธุรกิจตามแนวนโยบาย คณะกรรมการและกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอ คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการในการประชุม คณะกรรมการและรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- (2) สนับสนุนการบริหารงานฝ่ายจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายบริษัทฯ
- (3) ร่วมวางแผนของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายบริษัทฯ
- (4) ร่วมวางแผนการบริหารการเงินเพื่อลดภาระทางการเงินและมีโครงสร้างการเงินที่เข้มแข็ง
- (5) ร่วมวางแผนการประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีและยั่งยืน
- (6) พิจารณากลั่นกรองและนำเสนอขออนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัทฯ
- (7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทฯ

ปี 2546 คณะกรรมการบริหารบริษัทฯ มีการประชุม และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 6 ครั้ง

3) คณะกรรมการสรรหา

สำหรับการสรรหากรรมการและผู้บริหารตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาเพื่อการสรรหาเป็นคราวๆ ไป คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วย กรรมการ 3 คน มีความรับผิดชอบตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร

1.3 ผู้บริหาร

ผู้บริหารบริษัทฯ มี 9 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพิชัย ชุณหวิชัย	รักษาการกรรมการ ผู้จัดการใหญ่
2. นายวุฒิชัย นิรนาทวงศ์	ที่ปรึกษาอาวุโส
3. นายวิเชียร อุษณาโชติ	ที่ปรึกษาอาวุโสและ รักษาการรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่
4. นายอนุสรณ์ แสงนิมนวล	ที่ปรึกษาอาวุโสและ รักษาการรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่
5. นายปฏิภาณ สุคนธมาน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงิน
6. นายวัฒนา โอภาณนัทธอมตะ	ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่
7. นายเกียรติกุล โคมิณ	ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก
8. นายมนูญ ศิริวรรณ	ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดอุตสาหกรรม และน้ำมันหล่อลื่น
9. นางวรรณภา อิมะไชย์	ผู้อำนวยการอาวุโส สายบัญชีและการเงิน

โดยกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้มีอำนาจจัดสรรและสั่งจ่ายงบประมาณประจำปี การจ่ายเงินเพื่อกิจการของบริษัทฯ ตามสัญญาหรือข้อผูกพันใด ๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีอำนาจหน้าที่บริหารงานบุคคล ตลอดจนการจัดการและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

2. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

2.1 การแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ

ตามข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก ให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงบุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ



เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อย ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2545 มีมติเลือกตั้งตัวแทนผู้ถือหุ้นรายย่อย คือ นายวิรัตน์ เขียมเอื้อยุทธ เป็นกรรมการบริษัทฯ

การสรรหากรรมการและผู้บริหารตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาเพื่อสรรหาเป็นคราวๆ ไป คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วย กรรมการ 3 คน มีหน้าที่ความรับผิดชอบตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร

กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ดังนี้

1. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา มาจาก กระทรวงการคลัง
2. นายทรงภพ พลจันทร์ มาจาก กระทรวงพลังงาน
3. นายพิชัย ชุนหวชิร มาจาก บมจ. ปตท.
4. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร มาจาก บมจ. ปตท.

2.2 การแต่งตั้งผู้บริหาร

ตามระเบียบบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป ซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาเป็นผู้สรรหาผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

3. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ปี 2546	ประเภทของ ค่าตอบแทน	จำนวนเงินรวม (บาท)
- กรรมการ	เบี้ยประชุม ^{1/}	755,250
	โบนัส ^{2/}	619,884
- ผู้บริหาร 9 ท่าน ^{3/}	เงินเดือนและอื่น ๆ	39,050,946

หมายเหตุ : 1/ จ่ายให้กับกรรมการ 13 ท่าน (รวมกรรมการที่พ้นตำแหน่งระหว่างปี 2546 3 ท่าน)

2/ เป็นโบนัสที่เกิดจากผลการดำเนินงานปี 2545 จ่ายให้กรรมการ 17 ท่าน (รวมกรรมการที่พ้นตำแหน่งระหว่างปี 2545 8 ท่าน ปี 2546 3 ท่าน)

3/ รวมค่าตอบแทนที่จ่ายตามสัญญาจ่ายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ที่พ้นตำแหน่งไปแล้ว

2) ค่าตอบแทนอื่น เช่น สิทธิซื้อหุ้น ฯลฯ
ไม่มี

4. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

1) นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นและตั้งใจจะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายจัดการให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

2) สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2546 บริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง คือการประชุมสามัญประจำปี 2546 1 ครั้ง และประชุมวิสามัญ 1 ครั้ง โดยการประชุมได้จัดที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม ในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้

3) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งกลุ่มลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ฯลฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ชุมชนรอบ ๆ โรงกลั่นและพนักงาน เนื่องจากตระหนักดีว่ากิจการของบริษัทฯ



เป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยมาโดยตลอด โดยบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สามารถควบคุมมลภาวะให้ดีกว่าข้อกำหนดทางกฎหมาย

ในปี 2546 บริษัทฯ ได้สำรวจความคิดเห็นของพนักงานภายใต้โครงการร่วมคิด ร่วมทำเพื่อพัฒนาองค์กร และเพื่อนำผลการสำรวจไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรได้จริง คณะกรรมการให้ฝ่ายจัดการตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษาในแต่ละประเด็นหลักและอาจมีคณะทำงานย่อยเพื่อทำแต่ละเรื่องโดยเฉพาะลงไป

4) การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2546 มีการประชุมผู้ถือหุ้นรวม 2 ครั้ง มีประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุม โดยประธานกรรมการเป็นประธานในที่ประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามใดๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม

5) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการจัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน มาตรการบริหารความเสี่ยง ที่มีประสิทธิผล และติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ อนุกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน

6) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว

7) จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทฯ ติดต่อบริษัทกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และ

ติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

8) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มี 10 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	- ท่าน
(กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นโดยตำแหน่ง)	
(ปัจจุบันตำแหน่งนี้ว่างอยู่)	
กรรมการอิสระ	5 ท่าน
กรรมการจากภายนอกอื่น	5 ท่าน
(เป็นกรรมการจาก	
ผู้ถือหุ้นใหญ่ 4 ท่าน)	

(รายชื่อกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นใหญ่แสดงในข้อ 2.1)

9) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร เป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารงานประจำไว้อย่างชัดเจน คณะกรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินการของฝ่ายจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องและโปร่งใส

10) คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ : บริษัทฯ กำหนดคำตอบแทนกรรมการโดยอ้างอิงจากหลักเกณฑ์ที่คณะรัฐมนตรีกำหนดสำหรับรัฐวิสาหกิจ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

คำตอบแทนผู้บริหาร : คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม (รายละเอียดจำนวนคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้กล่าวไว้ในข้อ 3)

11) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดการประชุมล่วงหน้าทั้งปีโดยปกติ มีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยกำหนดระเบียบวาระชัดเจน ล่วงหน้า และมีระเบียบวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ฝ่ายเลขานุการบริษัทฯ จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม (รายละเอียดการประชุมของกรรมการได้กล่าวไว้ในข้อ 1.1)

ทั้งนี้ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

12) คณะอนุกรรมการ



คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการเพื่อช่วยศึกษารายละเอียดและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการ เนื่องจากสามารถพิจารณาและอภิปรายได้เข้าถึงประเด็นกว่าอย่างไรก็ตาม ความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ

คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะกรรมการ ดังนี้

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- (2) คณะกรรมการบริหารบริษัทฯ

(องค์ประกอบ หน้าที่ และรายนามคณะกรรมการ ได้กล่าวไว้แล้วในข้อ 1.2 คณะกรรมการ)

นอกจากนี้คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจเป็นคราว ๆ ไป เช่น คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการปรับโครงสร้างการเงิน ฯลฯ โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร

13) ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้จัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม มีสายการบังคับบัญชาและความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานภายในองค์กรที่ชัดเจน มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติตามระดับตำแหน่ง มีระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการงบประมาณ การเงินและบัญชี การบริหารงานบุคคล การจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และการจัดหาพัสดุ เพื่อให้พนักงานใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ตลอดจนมีการจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย

คณะกรรมการจัดให้มีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Controls) และเพื่อให้สำนักตรวจสอบภายในเป็นอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทฯ จึงมีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ กำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยง

14) รายงานคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงิน

ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการจัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

15) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ และทันเวลา จึงมอบหมายให้สำนักแผนกกิจการทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่โทร 0-2335-4583-4 หรือที่ www.bangchak.co.th หรือที่ E-mail Address : IR@bangchak.co.th

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร หาระยะอื่น แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลภายในอันเป็นความลับของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ และโดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ

ในการซื้อขายหลักทรัพย์ กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ของบุคคลดังกล่าว ให้จัดทำและเผยแพร่รายงานการถือหลักทรัพย์ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารรับทราบบทบาทภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ ตามประกาศของ ก.ล.ต. และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ของกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน

6. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 765 คน ประกอบด้วย

- พนักงานส่วนกลาง จำนวน 174 คน
(งานบริหารกลาง
สายการเงินและบัญชี
สำนักตรวจสอบภายใน
และสำนักสารสนเทศ)
- พนักงาน - ธุรกิจโรงกลั่น จำนวน 305 คน
และจัดหา
- พนักงาน - ธุรกิจตลาด จำนวน 286 คน

6.1 ค่าตอบแทนพนักงาน

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าตอบแทนที่โรงกลั่น เงินวินัย

การปฏิบัติงาน พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน)” โดยเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5 หรือ ร้อยละ 10 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้อัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน

ปี 2546 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปแบบเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าตอบแทนที่โรงกลั่น และ เงินวินัยการปฏิบัติงาน เป็นเงินรวม 272 ล้านบาท


2) ค่าตอบแทนอื่น เช่น สิทธิซื้อหุ้น ฯลฯ

ไม่มี

6.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

6.3 นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณค่าต่อสังคม ภาคภูมิใจในวัฒนธรรมไทย ขณะเดียวกันยังมุ่งส่งเสริมบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ มีความทันสมัย อยู่เสมอ และสามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมพลังงานในระดับสากล ด้วยการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง 

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ 31 ธันวาคม 2546

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในบริษัทฯ	ตำแหน่งในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		
			บ.บางจากกรีนเนท	บ.ชนสงฆ์น้ำมัน	บมจ. ปตท.
				ทางท่อ	
1.	นายพิชัย ชุณหวิชัย	รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่			รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินและบัญชีองค์กร
2.	นายวุฒิชัย นีรนาทวงศ์	ที่ปรึกษาอาวุโส		กรรมการ	
3.	นายวิเชียร อุษณาโชติ	ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการ	กรรมการ	
4.	นายอนุสรณ์ แสงนันทนวล	ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่		กรรมการ	
5.	นายเกียรติกุล โคมิน	ผู้อำนวยการอาวุโสสายตลาดค้าปลีก	กรรมการ		
6.	นายมนูญ ศิริวรรณ	ผู้อำนวยการอาวุโสสายตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น	กรรมการ		

คณะกรรมการ และ
ผู้บริหาร บริษัทฯ





คณะกรรมการ



พลเอกวิธ เกษร์อังกู
ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

- อายุ 64 ปี
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต
โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
โรงเรียนเสนาธิการทหารบก รุ่นที่ 53
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 34
- 2541 ประธานคณะที่ปรึกษา
กองบัญชาการทหารสูงสุด กระทรวงกลาโหม
- 2543 ปลัดกระทรวงกลาโหม
- ปัจจุบัน ชำราชการบำเหน็จบำนาญ
กระทรวงกลาโหม



นายชัยอนันต์ สมุทวณิช
กรรมการอิสระ

- อายุ 59 ปี
- ปริญญาเอก รัฐศาสตร์
The University of
Wisconsin (Madison)
- 2541-2543 ตุลาการ
ศาลรัฐธรรมนูญ
- ปัจจุบัน
 - ราชบัณฑิตและอุปนายก
ราชบัณฑิตยสถาน
 - ผู้บังคับการ วิชาวุฒิวินิจฉัย



นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา
กรรมการ

- อายุ 55 ปี
- ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 0.00007
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ The University
of Santa Clara, San Jose, CA., USA
- 2540 ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภาษี
กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
- 2542 สรรพากรภาค 2
กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
- 2544 รองอธิบดีกรมสรรพากร
กระทรวงการคลัง
- 2545 ผู้ตรวจราชการกระทรวง
กระทรวงการคลัง
- ต.ค. 46-ปัจจุบัน รองปลัดกระทรวง
กระทรวงการคลัง



นายทรงภพ พลจันทร์
กรรมการ

- อายุ 50 ปี
- ปริญญาเอก ธรณีวิทยา
Royal Holloway and Bedford
New College, University
of London, U.K.
- 2543-2545 หัวหน้าส่วนนโยบาย
และแผนกองเชื้อเพลิงธรรมชาติ
กรมทรัพยากรธรณี
- 2546-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ
สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์
สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน



นายสายัณห์ สตาพงศ์มงคล
กรรมการ

- อายุ 56 ปี
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2541 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ
- 2543 ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์
- 2544 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ
- 2545 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
และผู้บริหารสำนักตรวจสอบภายใน
- ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ
บมจ. กรุงไทย



นายอนุสรณ์ ธรรมใจ

กรรมการอิสระ

- อายุ 38 ปี
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ การเงินและการพัฒนา Fordham University New York, USA
- 2539-2540 ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและเทคโนโลยีสารสนเทศ ธ.ซีทีแบงก์
- 2540-2543 นักเศรษฐศาสตร์ และ Assistant Vice President ประจำสำนักบริหารเงิน ธ.ซีทีแบงก์
- 2543 Vice President ด้าน Country Regulatory, Research and Public Affairs ธ.ซีทีแบงก์
- ปัจจุบัน
 - Senior Vice President ด้านการจัดการกองทุน และสำนักวิจัยและวางแผน บมจ.ไทยธนาคาร
 - กรรมการบริษัท Family Know how (บริษัทในเครือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
 - คณะกรรมการ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด



นายวิรัตน์ เอี่ยมอ้ายยุก

กรรมการอิสระ

- อายุ 60 ปี
- ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 0.00009
- มัธยมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนชุมแสงชนูทิศ จ.นครสวรรค์
- ปัจจุบัน
 - กรรมการคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ
 - ประธานคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย



นายพิพนธ์ สุทธิพงษ์รัตเจอร์ดิน

กรรมการอิสระ

- อายุ 43 ปี
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปัจจุบัน
 - รองประธานกรรมการบริหาร บจ.ไทยตาบู้ชี อีเล็คทริก
 - รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติศักดิ์

กรรมการ

- อายุ 58 ปี
- ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 0.00035
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Lamar University of Texas, USA
- 2540-2542 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บจ. สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟนนิ่ง
- 2543 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจ. ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย)
- ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจน้ำมัน บมจ. ปตท.



นายพิชัย บุณหวงษ์

กรรมการ

- อายุ 55 ปี
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) Indiana University of Pennsylvania, USA
- 2539-2542 รองผู้ว่าด้านการเงินและบัญชี องค์กร ปตท.
- 2543-2544 ผู้จัดการใหญ่ ปตท.
- 2545-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ การเงินและบัญชีองค์กร บมจ. ปตท.



ผู้บริหาร



นายพิชัย บุญหวีส

รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่

- อายุ 55 ปี
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) Indiana University of Pennsylvania, USA
- 2539-2542 รองผู้ว่าด้านการเงินและบัญชีองค์กร ปตท.
- 2543-2544 ผู้จัดการใหญ่ ปตท.
- 2545-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินและบัญชีองค์กร บมจ.ปตท.
- 9 ก.ย. 46-ปัจจุบัน รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากฯ (มหาชน)



นายอุทัยชัย มีรนาทวงศ์

ที่ปรึกษาอาวุโส

- อายุ 52 ปี
- ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 0.00027
- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ Institut du Genie Chimique, France
- 2535 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2545-9 ก.ย. 46 ที่ปรึกษาอาวุโสและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอาวุโส



นายวิเชียร อุษณาโชติ

ที่ปรึกษาอาวุโสและ

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

- อายุ 49 ปี
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Ohio State University, USA
- 2535 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2545-9 ก.ย. 46 ที่ปรึกษาอาวุโสและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายอนุสรณ์ แสงนันทกุล

ที่ปรึกษาอาวุโส

และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

- อายุ 50 ปี
- ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 0.00073
- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ Monash University, Melbourne, Australia
- 2536 ผู้อำนวยการอาวุโสสายจัดตั้งการตลาด
- 2543 ผู้อำนวยการอาวุโสสายการผลิต
- 2544-9 ก.ย. 46 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่และรักษาการผู้อำนวยการอาวุโสสายการผลิตและรักษาการผู้อำนวยการอาวุโสสายวางแผนและจัดหา
- ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายปฏิภาณ ลุคนธมาน

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

- อายุ 42 ปี
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน)
The American University, USA
- 2541 Deputy Director-Finance and Accounting บมจ. ปีโตรเคมีแห่งชาติ
- 2543 Group CFO, COCO Group Companies
- 2544 Group CFO, Tractebel Group (Thailand)
- 2544-ก.ย. 2546 ผู้อำนวยการสายอาวุโส ด้านการเงิน บจ. บ้านปู เพาเวอร์
- ต.ค. 2546-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายวัฒนา โอภาณก้อมตะ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

- อายุ 48 ปี
- ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 0.00038
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2537-2543 ผู้อำนวยการอาวุโส สายจัดจำหน่ายและบริการ
- 2543-2544 ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2544-2545 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายเกียรติกุล โคมิน

ผู้อำนวยการอาวุโสสายตลาดค้าปลีก

- อายุ 47 ปี
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์ (NIDA)
- 2536 ผู้อำนวยการอาวุโส สายธุรกิจการตลาด
- 2544 ผู้อำนวยการอาวุโส สายจัดจำหน่ายและบริการ
- ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก



นายมนูญ ศิริวรรณ

ผู้อำนวยการอาวุโสสายตลาด อุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น

- อายุ 57 ปี
- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2540 ผู้อำนวยการขาย
- 2543 ผู้อำนวยการสายตลาด อุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
- 2545 ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดอุตสาหกรรมและ น้ำมันหล่อลื่น และรักษาการ ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก
- ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดอุตสาหกรรม และน้ำมันหล่อลื่น



นางวรรณภา อัมไธย์

ผู้อำนวยการอาวุโสสายบัญชี และการเงิน

- อายุ 59 ปี
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2535 ผู้จัดการอาวุโสส่วนการเงิน
- 2543 ผู้อำนวยการสายการเงิน และบริหาร
- 2545 ผู้อำนวยการอาวุโส สายการเงินและบริหาร
- ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส สายบัญชีและการเงิน



การควบคุมภายใน ของบริษัทฯ



ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2547 วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2547 คณะกรรมการมีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมและโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ มีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ชัดเจนและวัดผลได้ ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานของพนักงาน การให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานจะผ่านการวิเคราะห์ว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล การจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสมช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ฝ่ายจัดการให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีประกาศห้ามฝ่ายจัดการและพนักงานปฏิบัติในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจจากภายนอกและภายในที่เหมาะสมโดยผู้บริหารบริษัทฯ และพนักงานผู้เกี่ยวข้อง ได้ร่วมกันวางระบบประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ มาตรการป้องกันอย่างสม่ำเสมอ มีมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง และได้มีการปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และพนักงานที่เกี่ยวข้องได้ปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุมโดยการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อการตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามและควบคุมให้การทำการและบุคคลระหว่างกันนั้น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติ คำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาว และให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้น้ำโอกาส หรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ร่วม มีการกำหนดวิธีการ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง มีการจัดทำข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ อย่างเพียงพอที่จะใช้ในการตัดสินใจ กรรมการบริษัทฯ ได้รับหนังสือและเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลเพียงพอ ในการพิจารณารายงานการประชุมของคณะกรรมการมีการบันทึกสรุปความเห็นของกรรมการ จัดเก็บเอกสารเป็นหมวดหมู่ การบันทึกบัญชีได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

5. การติดตามประเมินผล

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน โดยติดตามและรายงานผลการดำเนินงานกับคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ หน่วยตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้





รายการระหว่างกัน ของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2547 วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2547 คณะกรรมการมีความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2546 โดยสรุป ดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)	
			2546	2545
กระทรวงการคลัง	ผู้ถือหุ้นใหญ่	<ul style="list-style-type: none"> เป็นผู้ให้กู้เงินภายใต้ Euro Commercial Paper (ECP) เป็น Bridge Financing จำนวน 35 ล้านดอลลาร์ สุรอ. 	1,391	1,516
		<ul style="list-style-type: none"> เป็นผู้ค้าประกันเงินกู้ระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.72 ต่อปี 	3,600	3,600
		<ul style="list-style-type: none"> เป็นผู้ค้าประกันหุ้นในประเทศ จำนวน 3,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.8 ต่อปี 	3,000	3,000
บมจ.ปตท.	ผู้ถือหุ้นใหญ่	<ul style="list-style-type: none"> มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ ปตท. 	8,304	6,605
		<ul style="list-style-type: none"> เป็นลูกหนี้การค้า 	489	276
		<ul style="list-style-type: none"> มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก ปตท. 	5,945	5,554
		<ul style="list-style-type: none"> เป็นเจ้าหนี้การค้า 	447	1,164
		<ul style="list-style-type: none"> จ่ายค่าบริการคลังน้ำมันศรีราชาให้ ปตท. 	73	72
บจก.บางจาก กรีนเนท	บริษัทย่อย	<ul style="list-style-type: none"> มูลค่าการจำหน่ายน้ำมันให้บางจากกรีนเนท 	4,833	1,776
		<ul style="list-style-type: none"> เป็นลูกหนี้การค้า 	357	139
		<ul style="list-style-type: none"> ค่าสิทธิดำเนินการ-เลมอนกรีน 	4	5
บจก.ขนส่ง น้ำมันทางท่อ	บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ 	98	92
		<ul style="list-style-type: none"> เจ้าหนี้ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ 	10	8
บจก.ไทยออยล์	บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ไทยออยล์ 	4,982	3,816
		<ul style="list-style-type: none"> มูลค่าการซื้อน้ำมันจากไทยออยล์ 	4,736	3,861



ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกันกับกระทรวงการคลัง

เป็นลูกค้าประกันเงินกู้และหุ้นกู้ของบริษัท ทำให้บริษัทฯ กู้เงินได้ในเงื่อนไขที่ดีกว่า เมื่อเทียบกับกรณีไม่มีการค้าประกัน

2. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท.

ในการสั่งซื้อน้ำมันดิบระหว่างบริษัทฯ กับบมจ. ปตท. ซึ่งเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบภายในประเทศ เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ส่วนการขายน้ำมันสำเร็จรูป บมจ. ปตท. จะแจ้งความต้องการล่วงหน้าให้บริษัทฯ ทราบก่อน 6 เดือน แต่ทุกเดือนจะประชุมร่วมกัน เพื่อยืนยันความต้องการอีกครั้งหนึ่ง ราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด

3. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากกรีนเนท

บริษัทฯ บางจากกรีนเนท จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านใบจากการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

4. รายการระหว่างกันกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT)

บริษัทฯ ทำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับ FPT เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทฯ ส่งมอบให้ลูกค้า ณ คลังน้ำมันของ FPT ที่ดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันของบริษัทฯ กับ FPT ที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทฯ ในภาคเหนือและภาคอีสาน

5. รายการระหว่างกันกับ บจก. ไทยออยล์

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทฯ กับ บจก. ไทยออยล์ (บริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากถือหุ้นโดย บมจ. ปตท.) และ บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด


ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2547 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2547 มีความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ดังนี้

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ยกเว้นกรณีการค้าประกันเงินกู้และหุ้นกู้ของบริษัทฯ โดยกระทรวงการคลัง ซึ่งทำให้บริษัทฯ กู้เงินได้ในเงื่อนไขที่ดีกว่า เมื่อเทียบกับกรณีไม่มีการค้าประกัน

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ ยังคงซื้อขายน้ำมันหรือใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยการกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือ ตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทฯ จะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทฯ จะได้รับเป็นสำคัญ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหากมีการใดกระทำกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม 



คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมธุรกิจปี 2546

ปี 2546 เศรษฐกิจในประเทศและภูมิภาคเติบโตอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันปรับตัวเพิ่มขึ้น มีผลทำให้ค่าการกลั่นปรับตัวสูงขึ้นเช่นเดียวกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงดำเนินกิจการภายใต้ความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกจากภาวะสงครามระหว่างสหรัฐฯ กับอิรัก และเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์ สหรัฐ. ส่วนภาวะการแข่งขันในประเทศยังคงสูงแม้ว่าสถานการณ์จะผ่อนคลายลงจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากกำลังการผลิตน้ำมันในประเทศยังเกินความต้องการใช้ในระดับหนึ่ง แต่เศรษฐกิจที่เติบโตอย่างต่อเนื่องมีผลโดยตรงต่อปริมาณความต้องการใช้น้ำมัน คาดว่าภาวะเกินดุลดังกล่าวจะเข้าสู่สมดุลในปี 2548 - 2549 ดังนั้น บริษัทฯ จึงเพิ่มปริมาณการจำหน่ายเฉพาะช่องทางที่มีกำไรสูง เช่น การจำหน่ายผ่านสถานีบริการภายใต้ตราบางจาก การจำหน่ายน้ำมันเตาในตลาดอุตสาหกรรม แต่ชะลอการจำหน่ายน้ำมันผ่านตลาด Jobber ที่มีกำไรต่ำ รายละเอียดผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัทฯ มีดังนี้

1. คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับ ปี 2546 เปรียบเทียบกับปี 2545

1.1 การวิเคราะห์กำไรขาดทุน

1) ผลการดำเนินงานบริษัทฯ ปี 2546 มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) +1,321 (EBITDA ไม่รวมกำไรจากน้ำมันคงคลังและรายการอื่น ๆ ที่เกิดจากการปรับโครงสร้างธุรกิจและการเงิน +1,502 ล้านบาท) เป็นผลมาจากปัจจัยหลักดังต่อไปนี้

- ปี 2546 ค่าการกลั่น (ไม่รวมผลกำไรจากน้ำมันคงคลัง) ปรับเพิ่มขึ้น 0.18 ดอลลาร์ สหรัฐ. ต่อบาเรล เป็นประมาณ 1.49 ดอลลาร์ สหรัฐ. ต่อบาเรล จาก 1.31 ดอลลาร์ สหรัฐ. ต่อบาเรล ในปี 2545 เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันปรับตัวสูงขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัว ประกอบกับ บริษัทฯ เริ่มดำเนินการเพิ่มรายได้และลดต้นทุนร่วมกับบริษัทน้ำมันอื่นไปได้ส่วนหนึ่ง จากที่ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) เมื่อปลายปี 2546 สำหรับปริมาณการกลั่นยังคงอยู่ในระดับ 74,000 บาเรลต่อวัน ใกล้เคียงกับปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ

มีนโยบายเน้นการขายเฉพาะตลาดที่มีกำไรสูง เช่น ตลาดสถานีบริการ ตลาดอุตสาหกรรม เป็นต้น

ปี 2546 บริษัทฯ มีกำไรจากน้ำมันคงคลัง (FX & Price Effects) 52 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2545 ที่มีกำไร 1,609 ล้านบาท อีกทั้งมีการตั้งสำรองหนี้ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้าและผลต่างดอกเบี้ยค้างรับของ บริษัทขนส่งน้ำมันทางท่อจำกัด (FPT) และการตัดจ่ายภาษีจ่ายล่วงหน้าจากการนำเข้าน้ำมันรีฟอร์มเมทรวม 233 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร บัญชีดังกล่าวส่งผลให้กำไรเบื้องต้นตามบัญชีของบริษัทฯ ลดลง

- ปี 2546 ยอดขายน้ำมันผ่านสถานีบริการของบริษัทฯ ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.7 ส่วนยอดขายน้ำมันเตาผ่านตลาดอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.9 แต่ยอดขายลดลงในตลาดขายผ่าน Jobber ที่มีกำไรต่ำ และตลาดน้ำมันเครื่องบินที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรค SARS ส่วนค่าการตลาดน้ำมันสำเร็จรูปปรับตัวลดลงประมาณ 0.03 บาทต่อลิตร เป็นผลมาจากภาวะการแข่งขันที่ยังคงสูงของปีนี้

2) นอกจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา +1,321 ล้านบาท และกำไรจากน้ำมันคงคลัง +52 ล้านบาท บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของเงินกู้และอื่น ๆ 103 ล้านบาท มีดอกเบี้ยจ่ายก่อนการปรับโครงสร้างการเงิน 1,028 ล้านบาท มีดอกเบี้ยรับ 36 ล้านบาท และมีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 740 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ ขาดทุนก่อนรายการอื่น ๆ 74 ล้านบาท โดยมีรายการอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นตามแผนการดำเนินการปรับโครงสร้างทางธุรกิจและการเงิน 1,199 ล้านบาท (รายละเอียดแสดงในวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายรวม) ทำให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิ 1,275 ล้านบาท

1.2 การวิเคราะห์รายได้

ปี 2546 บริษัทฯ มีรายได้รวม 61,262 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 9,325 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 มีรายละเอียด ดังนี้



- 1) รายได้จากการขาย 60,815 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 9,011 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.4 เนื่องจากราคาขายน้ำมันเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.7 (ราคาน้ำมันเฉลี่ย 10.14 บาทต่อลิตร เทียบกับ 9.24 บาทต่อลิตร) และปริมาณการจำหน่ายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.0
- 2) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินจำนวน 293 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 304 ล้านบาท เป็นกำไรอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินกู้และอื่น ๆ 103 ล้านบาท และกำไรอัตราแลกเปลี่ยนจากเจ้าหนี้การค้า 190 ล้านบาท เป็นผลมาจากเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้นจาก 43.30 บาทต่อดอลลาร์ สรอ. ณ สิ้นปี 2545 เป็น 39.74 บาทต่อดอลลาร์ สรอ. ณ สิ้นปี 2546

1.3 วิเคราะห์ค่าใช้จ่ายรวม

ปี 2546 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 62,536 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน 61,337 ล้านบาท และรายการอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจและการเงิน 1,199 ล้านบาท

- 1) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน 61,337 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 9,924 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.3 เป็นผลมาจาก
 - ต้นทุนขายไม่รวมผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าน้ำมันคงคลัง (กำไรจากน้ำมันคงคลัง) เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.9 เมื่อเทียบกับปีก่อน ต้นทุนน้ำมันปรับเพิ่มร้อยละ 17.9 เป็นผลจากราคาน้ำมันและปริมาณการจำหน่ายปรับสูงขึ้น หักลบกับค่าใช้จ่ายในการผลิตที่ปรับลดลงจากการที่บริษัทฯ ยึดอายุการตัดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์โรงกลั่นออกไปให้สอดคล้องกับอายุการใช้งาน และสัญญาเช่าที่ดินที่ตั้งโรงกลั่น ที่ยึดออกไปจาก 12 ปี เป็น 30 ปี ส่งผลให้ค่าเสื่อมราคาปี 2546 ลดลงประมาณ 303 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาส่วนนี้จะบันทึกไว้ในต้นทุนขาย อย่างไรก็ตาม หากรวมผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าน้ำมันคงคลังแล้ว ต้นทุนขายในปี 2546 จะเป็น 58,709 ล้านบาท
 - ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 1,309 ล้านบาท (ไม่รวมรายการอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจและการเงินที่บันทึกอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 233 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 173 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.2 เป็นผลจากปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้น

ประกอบกับมีค่าใช้จ่ายขนส่งเพิ่มขึ้นจากการจ้างผู้รับเหมาขนส่งน้ำมันแทนการดำเนินการเอง (Outsourcing) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดส่งไปยังลูกค้า

- ดอกเบี้ยจ่าย 1,028 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 272 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.0 เป็นผลมาจากการ Refinance เงินกู้ในประเทศที่ครบกำหนดชำระในช่วงอัตราดอกเบี้ยในตลาดลดลง ส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยจ่ายเฉลี่ยลดลงร้อยละ 1.0 อีกทั้งในปี 2545 มีค่าธรรมเนียมชำระคืนเงินกู้ธนาคารโลกก่อนครบกำหนดจำนวน 92 ล้านบาท แต่จากการชำระคืนเงินกู้ดังกล่าว ส่งผลให้ลดค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยได้กว่า 85 ล้านบาทต่อปี
- 2) รายการอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจและการเงิน 1,199 ล้านบาท ประกอบด้วย การด้อยค่าสินทรัพย์ในส่วนที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์และตั้งสำรองหนี้ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้าและอื่น ๆ จำนวน 987 ล้านบาท (Non-Cash Item) ซึ่งจะบันทึกเป็นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์จำนวน 754 ล้านบาท (การด้อยค่าที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานและสถานีบริการที่ปิดให้บริการ) และบันทึกอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 233 ล้านบาท (การตั้งสำรองหนี้ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้าและผลต่างดอกเบี้ยค้างรับของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด หรือ FPT และการตัดจ่ายภาษีจ่ายล่วงหน้าจากการนำเข้าน้ำมันรีฟอร์มเมททั้งจำนวนและอื่น ๆ) และค่าธรรมเนียมได้ก่อนหักภาษีที่กระทรวงการคลังค้ำประกันก่อนกำหนดจำนวน 212 ล้านบาท ตามแผนการปรับโครงสร้างการเงิน

2. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินสำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

2.1 สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2546 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2545 มีมูลค่าลดลง 409 ล้านบาท รายการสินทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงมากคือ

- 1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 3,348 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,974 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2545 เพื่อเตรียมไว้ชำระค่าน้ำมันดิบในวันที่ 6 มกราคม จำนวน 3 ลำ ประมาณ 46 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- 2) ลูกหนี้/ตัวเงินรับการค้า มูลค่า 2,794 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 69 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2545



เนื่องจากยอดขายน้ำมันที่สูงขึ้น ประกอบกับราคาน้ำมันเฉลี่ยที่ปรับตัวสูงขึ้น

- 3) สินค้าคงเหลือรวมทั้งสิ้นจำนวน 5,396 ล้านบาท ลดลง 693 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2545 เนื่องจากปริมาณสินค้าคงเหลือที่ลดลง 94 ล้านลิตร แต่ราคาเฉลี่ยได้ปรับเพิ่มขึ้น 0.10 บาทต่อลิตร
- 4) ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และ เงินลงทุนในสถานให้บริการน้ำมัน รวมทั้งสิ้น 14,993 ล้านบาท ลดลง 1,462 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2545 เป็นผลมาจาก ณ สิ้นปี 2546 บริษัทฯ ได้ด้อยค่าที่ดินที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์และสถานบริการที่เปิดให้บริการและอื่น ๆ 764 ล้านบาท อีกทั้งได้ตั้งสำรองหนี้ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า 130 ล้านบาท และ ดอกเบี้ยค้างรับจากการปรับโครงสร้างการเงินของ FPT 41 ล้านบาท เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของทรัพย์สิน นอกจากนี้ ในงวดบัญชีปี 2546 ได้เปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการใช้งานของ เครื่องจักรและอุปกรณ์หกล้านจากเดิมกำหนดอายุการใช้งานประมาณ 15 - 20 ปี เป็นอายุการใช้งาน 30 ปี เพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งานจริงและสอดคล้องกับอายุสัญญาเช่าใช้ที่ดินที่ตั้งโรงกลั่น ดังนั้นจึงเปลี่ยนแปลงอายุการใช้งานที่เหลือของทรัพย์สินดังกล่าว ส่งผลให้ค่าเสื่อมราคาในงวดนี้ ลดลง 303 ล้านบาท

2.2 หนี้สิน

หนี้สิน ณ สิ้นปี 2546 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2545 มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 1,096 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหลักที่เพิ่มขึ้น คือ

- 1) เจ้าหนี้การค้าจำนวน 4,415 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,278 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2545 เป็นผลมาจากในเดือนธันวาคม 2545 มีการชำระค่าน้ำมันดิบล่วงหน้าจำนวน 1 ลำ เป็นเงิน 13 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- 2) เงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 1,391 ล้านบาท ลดลง 1,090 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2545 เป็นผลจากการจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้น และผลกระทบจากเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้นจำนวน 125 ล้านบาท ของเงินกู้ Euro Commercial Paper (ECP) จากกระทรวงการคลังจำนวน 35 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- 3) เงินกู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปีและเงินกู้ยืมที่ขอไถ่ถอนก่อนกำหนดรวม 9,973 ล้านบาท ลดลง 6,380 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2545 โดยการ Refinance

ระยะสั้นด้วยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และใช้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานชำระคืนบางส่วน เพื่อรอการปรับโครงสร้างการเงินบริษัทฯ ตามมติ คณะรัฐมนตรี

- 4) เงินกู้ยืมธนาคาร 8,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,000 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2545 เนื่องจากบริษัทฯ ได้กู้เงินเพิ่มจากธนาคารพาณิชย์เพื่อนำไปชำระเงินกู้ระยะยาวและระยะสั้นที่ครบกำหนดชำระในปี 2546 และทำการไถ่ถอนหนี้กู้ที่มีกระทรวงการคลังค้ำประกันก่อนกำหนดตามแผนการปรับโครงสร้างการเงิน

2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

- 1) ณ สิ้นปี 2546 ผลขาดทุนสะสมของบริษัทฯ จำนวน 2,389 ล้านบาท ลดลง 5,979 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2545 เนื่องจากเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2546 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ดำเนินการปรับโครงสร้างการเงินซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกบัญชี ดังนี้
 - ลดทุนจดทะเบียนโดยตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้จำหน่ายออก จำนวน 250 ล้านหุ้น ให้คงเหลือ 522 ล้านหุ้น รายการนี้ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2546
 - ลดผลขาดทุนในบัญชี กำไร (ขาดทุน) สะสมจำนวน 2,556 ล้านบาท โดยโอนมาจากบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 2,008 ล้านบาท และจากบัญชีกำไรสะสมสำรองตามกฎหมายจำนวน 548 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแล้ว ตั้งแต่วงดบัญชี 9 เดือน ปี 2546
 - ลดมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท และให้โอนเงินลดมูลค่าหุ้นดังกล่าว จำนวน 4,698 ล้านบาท ไปลดผลขาดทุนสะสมในบัญชีกำไร (ขาดทุน) สะสมเพิ่มเติม ซึ่งรายการนี้ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2546
 - การดำเนินการตามมติดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 2) ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2546 จำนวน 3,081 ล้านบาท ลดลง 1,505 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2545 เนื่องจากบริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิ 1,275 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีการตัดจ่ายส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่าสินทรัพย์จำนวน 230 ล้านบาท



3. คำอธิบายและการวิเคราะห์งบกระแสเงินสดสำหรับปี 2546 เปรียบเทียบกับปี 2545

ปี 2546 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 3,348 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,974 ล้านบาท เป็นผลมาจาก

- 1) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 2,574 ล้านบาท เป็นผลจาก บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงาน 487 ล้านบาท มีสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้นสุทธิ 2,087 ล้านบาท เนื่องจากมีเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นแต่สินค้างเหลือลดลง
- 2) เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 255 ล้านบาท เป็นผลจากการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร-อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ
- 3) เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 345 ล้านบาท เป็นผลจากการชำระคืนเงินกู้ที่ครบกำหนดชำระโดยใช้กระแสเงินสดคงเหลือจากการดำเนินงาน


4. ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

สำหรับธุรกิจน้ำมัน ปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อความต้องการใช้น้ำมันคืออัตราการเติบโตของเศรษฐกิจ ซึ่งปี 2547 เศรษฐกิจในภูมิภาคมีทิศทางปรับตัวสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศจีน ที่มีการเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับเศรษฐกิจไทยคาดว่าจะเติบโตสูงกว่าปีก่อน ส่งผลให้อัตราการใช้้ำมันมีมากขึ้นเช่นเดียวกัน บริษัทฯ คาดว่าความต้องการใช้น้ำมันในภูมิภาคและในประเทศจะเข้าสู่ภาวะสมดุลกับกำลังการผลิตในช่วงปี 2548 - 2549 ซึ่งสอดคล้องกับการคาดการณ์ของ

สำนักวิจัยหลายแห่งทั้งในและต่างประเทศ หากภาวะเกินดุลนี้หมดไป ค่าการกลั่นน้ำมันจะปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

แต่ราคาน้ำมันจะยังมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากราคาน้ำมันได้ปรับตัวสูงขึ้นตั้งแต่ช่วงปลายปี 2546 เป็นต้นมา ซึ่งอาจมีความเป็นไปได้ว่าจะปรับตัวลดลงในช่วงกลาง - ปลายปี 2547 ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากมูลค่าน้ำมันคงคลังที่ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีส่วนงานที่คอยติดตามและบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิด

จากการที่อัตราแลกเปลี่ยนมีทิศทางแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่นกัน เนื่องจากราคาซื้อขายน้ำมัน จะอิงอยู่กับสกุลเงินดอลลาร์ สหรัฐ รวมทั้ง บริษัทฯ มีทรัพย์สินที่อ้างอิงกับสกุลเงินดอลลาร์ สหรัฐ (น้ำมันคงคลัง) มากกว่าหนี้สินที่อยู่ในสกุลเงินดังกล่าว (เจ้าหนี้การค้าและเงินกู้บางส่วน) ซึ่งอัตราแลกเปลี่ยนที่แข็งค่าขึ้นจะส่งผลให้มูลค่าของทรัพย์สินสุทธิลดลง อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีนโยบายจะปรับสัดส่วนทรัพย์สินและหนี้สินที่อยู่ในรูปสกุลเงินดอลลาร์ สหรัฐ ให้ใกล้เคียงกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนจะนำน้ำมันดิบในประเทศจากแหล่งอ่าวไทยมากขึ้น ซึ่งมีผลตอบแทนดีกว่าน้ำมันดิบนำเข้าประมาณ 2 ดอลลาร์ สหรัฐ. ต่อบาเรล เนื่องจากค่าขนส่งที่ต่ำกว่า ประกอบกับมีส่วนลดราคาเพิ่มเติมจากผู้ประกอบการ อย่างไรก็ตาม น้ำมันดิบดังกล่าวมีสต็อกเหลือป้อนอยู่ บริษัทฯ จึงได้ติดตั้งหน่วยกำจัดปรอท เพื่อให้กลั่นน้ำมันดิบดังกล่าวได้ โดยขณะนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการเจรจาขอปรับเพิ่มปริมาณน้ำมันดิบที่จะซื้อและส่วนลดราคาเพิ่มเติม 



โครงสร้างเงินทุน

1. หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

• หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 522,040,940 บาท เรียกชำระแล้ว 522,040,940 บาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2547 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับนักลงทุน โดยอยู่ในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญบางจากที่ออกโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด จำนวน 231,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1 บาท รวมมูลค่า 3,003 ล้านบาท (ราคาเสนอขาย 13 บาทต่อใบแสดงสิทธิฯ) ซึ่งส่งผลให้ปัจจุบัน (ณ วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2547) บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,682,040,940 บาท เรียกชำระแล้ว 753,040,940 บาท มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

• หุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2547 บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพให้นักลงทุน โดยอยู่ในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพบางจากที่ออกโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด จำนวน 400,000 หน่วย ราคาเสนอขายหน่วยละ 10,000 บาท รวมมูลค่า 4,000 ล้านบาท

• หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมในประเทศที่อยู่ในรูปหุ้นกู้และตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 9,973 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นกู้ที่มีกระทรวงการคลังค้ำประกันจำนวน 3,000 ล้านบาท หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกันจำนวน 4,658 ล้านบาท และตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 2,315 ล้านบาท

รายละเอียดของหุ้นกู้ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546

2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก (ก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน)
ปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 13 มกราคม 2547

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. กระทรวงการคลัง	249.90	47.87
2. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	104.48	20.01
3. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LIMITED	24.75	4.74
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	13.60	2.61
5. CHASE NOMINEES LIMITED 2	11.92	2.28
6. DANSKE BANK A/S	2.61	0.50
7. CREDIT AGRICOLE INDOSUEZ LUXEMBOURG	2.46	0.47
8. CHASE MANHATTAN (SINGAPORE) NOMINEES PTE LIMITED 6	2.34	0.45
9. บริษัทหลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)	2.05	0.39
10. ROYAL TRUST CORPORATION OF CANADA	1.84	0.35



อนึ่ง ตามที่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้รับสิทธิแลกเปลี่ยนหุ้นสามัญเป็นใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อยแลกเปลี่ยนหุ้นสามัญเป็นใบแสดงสิทธิในอัตรา 10 หุ้นสามัญต่อ 9 หน่วยใบแสดงสิทธิ สำหรับกระทรวงการคลังและ บมจ. ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้รับสิทธิในการแลกเปลี่ยนหุ้นสามัญเป็นใบแสดงสิทธิในอัตรา 10 หุ้นสามัญต่อ 5 หน่วยใบแสดงสิทธินั้น

1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ประกอบด้วย กระทรวงการคลังและ บมจ.ปตท. ซึ่งถือหุ้นสามัญรวมกันจำนวน 354,375,940 หุ้น (ร้อยละ 67.88 ของหุ้นสามัญทั้งหมด) ได้นำหุ้นสามัญดังกล่าวมาแลกเปลี่ยนใบแสดงสิทธิทั้งหมด ในอัตรา 10 หุ้นสามัญ ต่อ 5 ใบแสดงสิทธิ คงเหลือเป็นใบแสดงสิทธิจำนวน 177,187,970 หน่วย

2) ผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ ซึ่งถือหุ้นรวมกัน 124,297,874 หุ้น (ร้อยละ 23.81 ของหุ้นสามัญทั้งหมด หรือ

ร้อยละ 74.14 ของผู้ถือหุ้นรายย่อย) ได้นำหุ้นสามัญ ดังกล่าวมาแลกเปลี่ยนใบแสดงสิทธิในอัตรา 10 หุ้นสามัญ ต่อ 9 ใบแสดงสิทธิ คงเหลือเป็นใบแสดงสิทธิจำนวน 111,868,085 หน่วย และมีผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 43,367,126 หุ้น ที่ไม่ประสงค์จะทำการแลกเปลี่ยน

ทั้งนี้ หุ้นสามัญที่เหลือจากการแลกเปลี่ยนหุ้นดังกล่าวจำนวน 189,617,759 หุ้น บริษัทฯ จะขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขอลดทุนในส่วนที่เหลือนี้ต่อไป

3. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

หากไม่มีความจำเป็นอื่นใด (คณะกรรมการบริษัท/ที่ประชุมผู้ถือหุ้น/บริษัทฯ) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลังภาษีเงินได้ และสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและโครงการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต



ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

- นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- หุ้นสามัญ (BCP)
- ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BCP-DR1)
- หนังสือนำส่งสภาพ (BCP@A)
- ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นนำส่งสภาพ (BCP141A)
- นายทะเบียนหลักทรัพย์ผู้ถือหุ้น

- ธนาคารแห่งประเทศไทย
เลขที่ 273 ถนนสามเสน แขวงบางขุนพรหม เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200
โทรศัพท์ 0-2283-5468
- ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1 ซอยกสิกรไทย ถนนราชวิถีบูรณะ กรุงเทพฯ 10140
โทรศัพท์ 0-2470-1122 โทรสาร 0-2470-1144
- ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0-2299-1111 โทรสาร 0-2273-7121
- ผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
ถนนพระรามที่ 6 กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2618-5783 โทรสาร 0-2618-5783
- อื่นๆ

- การให้บริการผู้ถือหุ้น
ติดต่อ ส่วนบริการผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์
- การแจ้งใบหุ้นสูญหาย
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- การแก้ไขข้อมูลผู้ถือหุ้น
โทรศัพท์ 0-2229-2822-36



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

เริ่มกิจการ

- เมษายน 2528

ผู้ถือหุ้น (ร้อยละ) ณ 2 กุมภาพันธ์ 2547

ผู้ถือ BCP	ผู้ถือ BCP - DR 1
- บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด 94	- กระทรวงการคลัง 24
- รายย่อย 6	- บมจ. ปตท. 10
	- รายย่อย 66

ทุนจดทะเบียน ณ 2 กุมภาพันธ์ 2547

- 1,682 ล้านบาทชำระแล้ว 753 ล้านบาท

กิจการ

- จำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูป บริหารกิจการโรงกลั่นน้ำมันขนาด 120,000 บาเรลต่อวัน และจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค
- ภาคอุตสาหกรรม เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ
- ภาคขนส่งและบริการ เช่น สายการบิน เรือเดินสมุทร โรงแรม
- ภาคเกษตรกรรม โดยผ่านปั๊มชุมชนบางจาก

รางวัลและการรับรอง

- มาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 ปี 2546
- มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2000 ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่น สำหรับงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ จัดหา ขาย และงานคาร์แคร์ ปี 2545
- สถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อมตามข้อกำหนดฯ (EIA AWARD) จากสำนักนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อมปี 2544
- มาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก.18001 เลขที่ OHS 00007/007 จากสถาบันไอเอสโอ เป็นโรงกลั่นแห่งแรกในประเทศไทย ปี 2543
- สถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อมตามข้อกำหนดฯ (EIA AWARD) จากสำนักนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อมปี 2541
- รางวัลดีเด่นคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2541
- มาตรฐาน ISO 14001-Petroleum Refining ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิตทุกระบบ ปี 2540 และได้รับการต่ออายุใบรับรองเป็นครั้งที่ 2 ต่อเนื่องในปี 2546
- สถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมปี 2538
- สถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย ปี 2538
- อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทบริหารความปลอดภัย ปี 2537
- บริษัทพิทักษ์สิ่งแวดล้อมดีเด่น ปี 2534
- บริษัทประหยัดพลังงานดีเด่น ปี 2533

ที่ตั้งสำนักงาน คลังและศูนย์จำหน่ายน้ำมัน

- สำนักงานใหญ่และศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางจาก 210 ถ.สุขุมวิท 64 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 0-2335-4999, 0-2331-0047 โทรสาร 0-2335-4009
- สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางปะอิน 99 หมู่ 9 ต. บางกระสัน อ. บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160 โทรศัพท์ 0-3535-0260 โทรสารสำนักงานธุรกิจภาคกลาง 0-3535-0290-1 โทรสารศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางปะอิน 0-3535-0285
- สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ 483/9 ถ.เจริญเมือง ต.วัดเกต อ. เมือง จ. เชียงใหม่ 50000 โทรศัพท์ 0-5330-4611 โทรสาร 0-5330-4822
- สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 499 หมู่ 3 ถ. มิตรภาพ ต. เมืองเก่า อ. เมือง จ. ขอนแก่น 40000 โทรศัพท์ 0-4326-1789-92 โทรสาร 0-4326-1750
- สำนักงานธุรกิจภาคใต้ 140/1 หมู่ 2 ถ. สุราษฎร์ธานี-ปากน้ำ ต. บางกุ้ง อ. เมือง จ. สุราษฎร์ธานี 84000 โทรศัพท์ 0-7727-5056-9 โทรสาร 0-7728-2943
- คลังและศูนย์จำหน่ายน้ำมันสมุทรสาคร 100/149 ม.1 ต. ท่าจีน อ. เมือง จ. สมุทรสาคร 74000 โทรศัพท์ 0-3482-0974 แฟกซ์ 0-3482-0978
- คลังและศูนย์จำหน่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี 104/1 หมู่ 2 ถ. สุราษฎร์ธานี-ปากน้ำ ต.บางกุ้ง อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000 โทรศัพท์ 0-7727-5056-9 โทรสาร 0-7728-2943
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันศรีราชา 191/26 ม.8 ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230 โทรศัพท์ 0-3835-2253-5
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันระยอง 1 ถ. I-38 ต. มาบตาพุด อ.เมือง จ.ระยอง 21150 โทรศัพท์ 0-3868-4834 โทรสาร 0-3868-4833
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสงขลา 165/8 ม.5 ต.สทิงหม้อ อ.สิงหนคร จ.สงขลา 90280 โทรศัพท์ 0-7433-2663
- คลังน้ำมันหล่อลื่นพระประแดง 54 หมู่ 2 ต.บางครุ อ.พระประแดง สมุทรปราการ โทรศัพท์ 0-2463-5611 โทรสาร 0-2463-3248



THE BANGCHAK PETROLEUM PUBLIC COMPANY LIMITED

210 SUKHUMVIT 64 PHRAKANONG BANGKOK 10260

TEL : 0-2335-4999 FAX : 0-2335-4009 www.bangchak.co.th

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

๒๑๐ ถนนสุขุมวิท ๖๔ พระโขนง กรุงเทพฯ ๑๐๒๖๐

โทร : ๐-๒๓๓๕-๔๙๙๙ โทรสาร : ๐-๒๓๓๕-๔๐๐๙ www.bangchak.co.th