



รายงานประจำปี ๒๕๔๗

Transparency

Accountability



Equitable Treatment



Vision to create long term value



Ethics

Responsibility

ข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน



งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	2547	2546	2545
• รายได้จากการขาย	79,848	61,595	51,804
• รายได้รวม	80,189	62,069	51,936
• กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	5,033	2,424	3,152
• กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	4,117	1,299	2,822
• กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (Adjusted EBITDA) ^{1/}	1,941	1,531	1,213
• กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	128	293	(11)
• รายการอื่นๆ	42 ^{2/}	(1,199) ^{3/}	(92) ^{4/}
• กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	2,636	(1,299)	534
งบดุล (ล้านบาท)			
• สินทรัพย์รวม	34,370	28,591	28,940
• หนี้สินรวม	24,589	25,534	24,354
• ส่วนของผู้ถือหุ้น	9,781	3,057	4,586
• ทุนเรือนหุ้น			
– ทุนจดทะเบียน	867	522	7,720
– ทุนที่ออกชำระแล้ว	661	522	5,220
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)			
• อัตรากำไรขั้นต้น	6.3	3.9	6.1
• อัตรากำไรสุทธิ	3.3	(2.1)	1.0
• อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	8.4	(4.5)	1.9
• อัตราหนี้สินต่อทุน	1.5	(6.3)	4.3
ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาท)			
• กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	3.92	(2.49)	1.02
• มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	14.56	5.86	8.78

หมายเหตุ : ปี 2547 และ 2546 เป็นงบการเงินรวม แต่ปี 2545 เป็นงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ

- 1/ Adjusted EBITDA คือ EBITDA ไม่รวมกำไร/ (ขาดทุน) จากน้ำมันคงคลังและรายการอื่นๆ
- 2/ การปรับปรุงขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจและการเงิน
- 3/ รายการอื่นๆ ที่เกิดขึ้นตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจและการเงิน
- 4/ ค่าธรรมเนียมชำระคืนเงินกู้ธนาคารโลก (IBRD) ก่อนครบกำหนด



สาร

จากประธานกรรมการ



หลังจากปรับโครงสร้างการเงินแล้วเสร็จเมื่อต้นปี 2547 บริษัทฯ มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งขึ้น ผันวนกับความล้มเหลวจากการพัฒนาและดำเนินงานโครงการต่างๆ ทั้งในด้านการผลิต และการตลาด ตามแผนธุรกิจที่ทำมาอย่างต่อเนื่องในช่วง 2546-2547 ทำให้ปี 2547 บริษัทฯ มีผลดำเนินงานที่น่าพอใจเป็นอย่างมาก แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันดิบ และปัจจัยลบในด้านการจัดหาน้ำมัน เช่น ความตึงเครียดทางการเมืองและการก่อการร้ายในประเทศตะวันออกกลาง และค่าระวางการขนส่งน้ำมันดิบที่สูงขึ้นก็ตาม

ผลดำเนินการปี 2547 มีกำไร

ในปีนี้ บริษัทฯ มีรายได้รวมจากการดำเนินธุรกิจ 80,189 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.2 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) 4,117 ล้านบาท และมีผลกำไรสุทธิ 2,636 ล้านบาท

ด้านการผลิตใช้กำลังผลิตเพิ่มขึ้น

ในปี 2547 บริษัทฯ มีค่าการกลั่นอยู่ที่ระดับ 1.75 เหยียดสหรัฐต่อบาเรล เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2546 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 1.41 เหยียดสหรัฐต่อบาเรล เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันสูงขึ้น โรงกลั่นบางจากสามารถเพิ่มผลตอบแทนจากการใช้กำลังกลั่นเพิ่มขึ้นโดยเพิ่มปริมาณการผลิตจาก 74,000 บาเรลต่อวันเป็น 90,000 บาเรลต่อวันเพื่อรองรับการใช้น้ำมันในประเทศที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

ในด้านความร่วมมือกับพันธมิตรบริษัทน้ำมันยังดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกันก็ได้ขยายความร่วมมือเพื่อประโยชน์โดยรวมของประเทศ โดยบริษัทฯ ได้ร่วมกับกรมการพลังงานทหาร กระทรวงกลาโหม พัฒนาคุณภาพน้ำมันของโรงกลั่นฟ้างให้ได้ตามมาตรฐานของกรมธุรกิจพลังงานผลิตเป็นน้ำมันดีเซลเพาเวอร์ดี เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ใช้น้ำมันในเขตภาคเหนือ และสร้างมูลค่าให้กับโรงกลั่นทั้งสองแห่ง

ด้านการตลาดขยายตัวเติบโตต่อเนื่อง

ปี 2547 บางจากฯ มีอัตราการเติบโตของยอดขายสูงสุดต่อเนื่องเป็นปีที่สอง เมื่อเทียบกับบริษัทน้ำมันรายอื่น โดยปีนี้บริษัทมียอดขายผ่านสถานีบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ในขณะที่อุตสาหกรรมเติบโตเพียงร้อยละ 0.5 และมีส่วนแบ่งการตลาดเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.1 เป็นร้อยละ 12.4 เทียบกับช่วงเดียวกันในปี 2546 ที่ร้อยละ 11.3 ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินกิจกรรมการตลาดอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กันไปทั้งในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการปรับภาพลักษณ์สถานีบริการให้สะอาด ร่มรื่น พร้อมด้วยบริการเสริมต่างๆ

สนับสนุนพลังงานทดแทนเพื่อช่วยเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม

ในภาวะราคาน้ำมันสูงขึ้นต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนนโยบายรัฐอย่างจริงจังตามยุทธศาสตร์การพัฒนากำลังงานทดแทนอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้ผลิตและจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ในราคาถูกลงกว่าน้ำมันเบนซิน และเร่งขยายการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ 95 เพิ่มจาก 99 แห่งเป็น 300 แห่งทั้งในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และจังหวัดต่างๆ ในภาคกลาง ภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือกว่า 40 จังหวัด

ล่าสุดบริษัทฯ เปิดจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ 91 ใหม่เป็นรายแรกในประเทศไทย เพื่อเป็นทางเลือกสำหรับผู้ที่ต้องการใช้แก๊สโซฮอล์ 91 แทนน้ำมันเบนซิน 91

พร้อมกันนี้ ยังได้ร่วมมือกับกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ในโครงการวิจัยสถิติการผลิตและการใช้ไบโอดีเซล เป็นเชื้อเพลิงโดยเปิดจำหน่ายที่จังหวัดเชียงใหม่เป็นแห่งแรกของประเทศ เพื่อทดลองเติมให้กับรถยนต์รับจ้างสองแถวที่ร่วมโครงการฯ ซึ่งหากได้ผลเป็นที่พอใจ อาจขยายโครงการมาใช้ไบโอดีเซลแทนน้ำมันดีเซลต่อไปในอนาคต

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

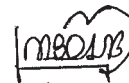
บางจากฯ ได้รับการคัดเลือกเป็นบริษัทกลุ่ม Top Quartile Company ประจำปี 2546 ในโครงการ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2003 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน

สำหรับแผนงานในปี 2548 นั้น บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ ในอนาคตให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้นในระยะยาว ตามยุทธศาสตร์ด้านธุรกิจโรงกลั่นซึ่งจะใช้ทรัพย์สินที่มีอยู่ให้เต็มศักยภาพ เน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น โดยมีแผนจะลงทุนในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันตามนโยบายรัฐ และลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันเตาจากร้อยละ 30 ให้เหลือต่ำกว่าร้อยละ 10 ซึ่งใกล้เคียงกับโรงกลั่นน้ำมันอื่น ขณะนี้อยู่ระหว่างการศึกษาความคุ้มค่าในการลงทุน

ในวาระครบรอบ 20 ปีของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ผมในนามคณะกรรมการบริษัทฯ ใคร่ขอขอบคุณทุกพลังใจของคนไทย ที่ช่วยสนับสนุนให้ บางจากฯ บริษัทน้ำมันของคนไทย เป็นธุรกิจที่เติบโต ก้าวหน้า อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อตอบแทนทุกความเชื่อมั่น คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน จะมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจ สร้างผลตอบแทนที่ดีต่อทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่การสร้างเสริมความแข็งแกร่งให้กับกิจการ และสังคมไทยในระยะยาว

พลเอก

ดิษฐ์ 

(ดิษฐ์ เกษรังกูร)

ประธานกรรมการ



ความก้าวหน้า ของกิจการในปี 2547



• ด้านกิจการ

บริษัทฯ มีรายได้รวม 80,189 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.2 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย และค่าเสื่อมราคา(EBITDA) 4,117 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 2,636 ล้านบาท

• การปรับโครงสร้างทางการเงิน

การปรับโครงสร้างทางการเงินแล้วเสร็จ โดยบริษัทฯ ออกดีอาร์หุ้นสามัญและดีอาร์หุ้นกู้แปลงสภาพรวม 7,000 ล้านบาทและจัดหางบเงินกู้ใหม่ทดแทนเงินกู้เดิมที่มีอัตราดอกเบี้ยสูง จำนวน 12,500 ล้านบาท โดยเงินกู้ใหม่ได้พิจารณาตามความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ มีระยะเวลาการกู้ทั้งสิ้น 10 ปี บริษัทฯ จึงมีสภาพคล่องพอเพียงในการบริหารงาน มีฐานะการเงินแข็งแกร่งขึ้น และมีต้นทุนการเงินที่ต่ำลง ประกอบกับได้ลดทุนจดทะเบียนบริษัทฯ ด้วยวิธีการลดหุ้นจำนวน 189 ล้านหุ้น ที่เป็นผลมาจากการเปิดให้ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมนำหุ้นมาแลกกับดีอาร์บางจากในอดีต 10 ต่อ 5 สำหรับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ 10 ต่อ 9 สำหรับผู้ถือหุ้นรายย่อย ซึ่งทำให้จำนวนหุ้นชำระแล้วของบริษัทฯ ลดลงอยู่ในระดับใกล้เคียงกับช่วงก่อนปรับโครงสร้างการเงิน ทั้งนี้ยังไม่รวมหุ้นในส่วนของที่มีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ์ในหุ้นกู้แปลงสภาพอีก 281 ล้านหุ้นส่งผลให้กำไรต่อหุ้นของบริษัทฯ สูงขึ้น นอกจากนี้ได้นำส่วนเกินทุนมูลค่าหุ้นจากการออกดีอาร์บางจาก จำนวน 2,389 ล้านบาท มาล้างขาดทุนสะสม ทำให้ขาดทุนสะสมของบริษัทฯหมดไปสามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้ตามข้อบังคับบริษัทฯ ในกรณีบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ



• ด้านตลาดค้าปลีก

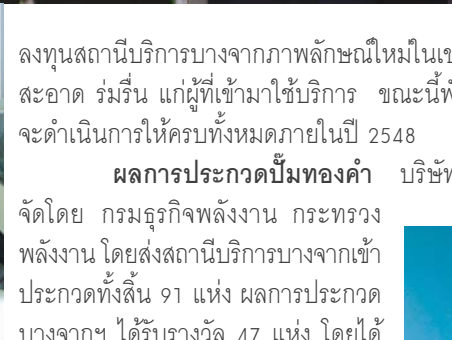
บริษัทฯ มีอัตราการเติบโตของยอดขายน้ำมันเชื้อเพลิงสูงสุดต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 2 ในปี 2547 บริษัทฯมียอดขายผ่านสถานีบริการเพิ่มขึ้นเป็นอันดับ 1 โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ในขณะที่อุตสาหกรรมเติบโตเพียงร้อยละ 0.5 ทำให้มีส่วแบ่งการตลาดเพิ่มขึ้น เป็นร้อยละ 12.4 เทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2546 ที่ร้อยละ 11.3

บางจากแก๊สโซฮอล์ ตามที่รัฐได้กำหนดให้การพัฒนาการใช้พลังงานทดแทนเป็นวาระแห่งชาติ บริษัทฯ ได้ร่วมมรดรงค์จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ และยึดถือเป็นทิศทางที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ เร่งขยายการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ 95 เพิ่มจาก 99 แห่งเป็น 300 แห่ง ทั้งในเขตกรุงเทพฯ-ปริมณฑล และต่างจังหวัดในภาคกลาง ภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือกว่า 40 จังหวัด โดยมีจำนวนสถานีบริการในกรุงเทพฯ ปริมณฑลที่จำหน่ายบางจากแก๊สโซฮอล์กว่าร้อยละ 85

นอกจากนี้ยังได้ผลิตและเปิดจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ 91 ใหม่เป็นรายแรกในประเทศไทย เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ใช้รถที่ต้องการใช้แก๊สโซฮอล์ 91 ด้วย ขณะเดียวกัน ยังได้พัฒนาคุณภาพ บางจากแก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 ไปอีกระดับ ด้วยการผสมสารเพิ่มประสิทธิภาพใหม่ SCSS (Super Clean for Super Save) สามารถชะล้างขจัดคราบสกปรก และคงความสะอาด ทำให้เครื่องยนต์ทำงานได้เต็มประสิทธิภาพ เช่นเดียวกับน้ำมันเบนซินใหม่บางจากกรีนพลัส

ไบโอดีเซล บริษัทฯ นำร่องเปิดจำหน่ายไบโอดีเซลแห่งแรกของไทย ที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก สาขานนมนหิดล จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อให้บริการรถยนต์รับจ้างสองแถวจำนวน 1,300 คัน ที่เข้าร่วมโครงการวิจัยสถิติการผลิตและการใช้ไบโอดีเซลเป็นเชื้อเพลิง ของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) กระทรวงพลังงาน





การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่

บางจากกรีนพลัส 91 และ 95 น้ำมันเบนซินเกรดพิเศษใหม่ ผสมสารเพิ่มประสิทธิภาพใหม่ SCSS (Super Clean for Super Save) สามารถชะล้างขจัดคราบสกปรก และคงความสะอาด ทำให้เครื่องยนต์ทำงานได้เต็มประสิทธิภาพ ใช้น้ำมันทุกหยดได้อย่างคุ้มค่า จึงประหยัดกว่าเบนซินทั่วไป

การพัฒนาสถานีบริการ และการบริการ

ปี 2547 บริษัทฯ ได้ลงทุนสถานีบริการบางจากภาพลักษณ์ใหม่ในเขตกรุงเทพฯ ปริมาณ 1 เพื่อเพิ่มความสะอาด ร่มรื่น แก่ผู้เข้ามาใช้บริการ ขณะนี้พัฒนาไปแล้วกว่า 70 แห่ง โดยมีเป้าหมายจะดำเนินการให้ครบทั้งหมดภายในปี 2548

ผลการประกวดบั้งทองคำ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการประกวดบั้งทองคำ จัดโดย กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน โดยส่งสถานีบริการบางจากเข้าประกวดทั้งสิ้น 91 แห่ง ผลการประกวดบางจากฯ ได้รับรางวัล 47 แห่ง โดยได้

รับรางวัลดีเด่นระดับภาค 5 แห่งใน 4 ภูมิภาค คือ รางวัลดีเด่นในเขต กรุงเทพฯ ปริมาณ 1 ภาคกลางและตะวันออก ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ พร้อมด้วยรางวัลชมเชย 42 แห่ง

ฟลิทการ์ด บัตรอัจฉริยะเพื่อองค์กร ทางเลือกใหม่ที่จะช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าประเภทหน่วยงานหรือองค์กร บริษัทฯ ได้ร่วมกับ เคทีซี ออกบัตรเติมน้ำมันฟลิทการ์ด เพื่อใช้ทดแทนเงินสด หรือบัตรเครดิต ซึ่งจะช่วยให้เกิดความสะดวกรวดเร็วในการใช้บริการ และช่วยในการตรวจสอบและควบคุมค่าใช้จ่ายในการเติมน้ำมันขององค์กรได้ด้วย โดยมีสถานีบริการบางจากให้บริการฟลิทการ์ดทั่วประเทศ 420 แห่ง





• **ด้านตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น**

การจำหน่ายน้ำมันเตาให้ภาคอุตสาหกรรม คมนาคมขนส่งและธุรกิจบริการขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2.3 ในขณะที่ปริมาณการใช้ น้ำมันเตาของประเทศไม่รวมที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงผลิตไฟฟ้าขยายตัวร้อยละ 3.3 ทำให้ส่วนแบ่งการตลาดน้ำมันเตาของบางจากฯ ยังคงอยู่ในระดับร้อยละ 13.6

บางจาก GE Silver API SL ใหม่ บริษัทฯได้พัฒนาน้ำมันหล่อลื่นกึ่งสังเคราะห์ใหม่ บางจาก GE Silver มาตรฐาน API SL เพื่อให้ มีน้ำมันหล่อลื่นสำหรับเครื่องยนต์เบนซินครบทุกชนิด สามารถตอบสนองผู้ใช้รถทุกประเภท

ขยายการจำหน่ายเข้าไปในพม่า ปี 2547 บริษัทฯ ได้ขยายการจำหน่ายน้ำมันเครื่องบางจากออกไปจำหน่ายยังเมืองย่างกุ้ง และมัณฑะเลย์ ในสหภาพพม่า ขณะนี้มีร้านค้าค้าย่อยที่จำหน่ายน้ำมันเครื่องบางจากกว่า 200 แห่ง



น้ำมันเครื่องบางจาก ที่สุดของนักแข่งเลือกใช้

เพื่อให้ผู้ใช้รถได้รู้จัก และมั่นใจในคุณภาพน้ำมันเครื่องบางจาก บริษัทฯ ได้เข้าร่วมในกิจกรรมมอเตอร์สปอร์ต สนับสนุนทีมแข่งน้ำมันเครื่องบางจากซึ่งสร้างประวัติศาสตร์ความสำเร็จชนะเลิศ 3 แชมป์ระดับนานาชาติและระดับประเทศ ในการแข่งขันเอเชียครอส คันทรี และไทยแลนด์ ครอสคันทรี 2004 รวมทั้งแรลลี่ประเทศไทย

Bangchak Privileged Club เป็นโครงการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมของบางจากฯ โดยให้สิทธิต่างๆ เกี่ยวกับการบริการพิเศษที่จัดขึ้นให้กับลูกค้ากลุ่มพิเศษรวมทั้งสนับสนุนให้ความรู้ ข้อมูลที่ทันสมัย และคำแนะนำการบริหารการจัดการในรูปแบบของกิจกรรมวิชาการหรือการสัมมนาในด้านต่างๆ ได้แก่ ด้านอาชีพอนามัย ความปลอดภัย การประหยัดพลังงาน ฯลฯ และการให้บริการด้านเทคนิคต่างๆ ซึ่งจะเป็ประโยชน์ต่อการพัฒนาธุรกิจของลูกค้าน้ำมันเครื่องบางจากฯ ให้สามารถแข่งขันและเติบโตอย่างมีศักยภาพ

• **ด้านการผลิต**

สนับสนุนการพัฒนาพลังงานทดแทน จากแนวคิดในการพัฒนาและผลิตน้ำมันคุณภาพดีต่อสิ่งแวดล้อมและต่อการใช้งานของรถยนต์ บริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุนการพัฒนาเชื้อเพลิงจากชีวภาพเพื่อเป็นพลังงานทดแทน ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาพลังงานทดแทนอย่างยั่งยืนของกระทรวงพลังงาน ผลิตแก๊สโซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ 91 ออกจำหน่าย และร่วมกับกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในโครงการวิจัยสถิติการผลิตและการใช้ไบโอดีเซลเป็นเชื้อเพลิง นอกจากนี้ บริษัทฯ กำลังอยู่ระหว่างศึกษาการลงทุนโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน โดยติดตั้งหน่วยกลั่นผลิตน้ำมันให้ได้ผลิตภัณฑ์สอดคล้องกับความต้องการของตลาด และเพิ่มคุณภาพเพื่อรองรับข้อกำหนดคุณภาพน้ำมันในอนาคต ซึ่งจะเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์โดยรวม



เพิ่มศักยภาพโรงกลั่นไทย

บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาความร่วมมือกับกรมการพลังงานทหาร พัฒนาน้ำมันดีเซลของโรงกลั่นน้ำมันฝางให้มีคุณภาพสูงได้มาตรฐานตามข้อกำหนดของกรมธุรกิจพลังงาน ซึ่งสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับโรงกลั่นน้ำมันทั้งสองฝ่ายมากกว่า 10 ล้านบาทต่อปี รวมถึงความร่วมมือทั้งในด้านเทคโนโลยีปิโตรเลียม การดูแลสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของโรงกลั่นไทย



• ศูนย์จ่ายน้ำมันและขนส่ง

ศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก ได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐานเลขที่ มอก.-18001-2542 และ OHSAS 18001-1999 (Occupational Health and Safety Management System) เพิ่มเติม จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) ครอบคลุมถึง “การรับ การเก็บ และการจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว” ทำให้บางจากฯ เป็นบริษัทน้ำมันรายแรกของไทย ที่ได้รับการรับรอง มอก. 18001 และ OHSAS ในทุกระบวนการดำเนินงาน



• การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บางจากฯ ได้รับคัดเลือกเป็นบริษัทในกลุ่ม Top Quartile Company ประจำปี 2546 ในโครงการ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2003 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และในปี 2548 บริษัทฯ จะได้เข้าร่วมโครงการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ด้วย

• กิจกรรมเพื่อเยาวชน ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

แจกมะนาวช่วยเกษตรกร โดยร่วมมือกับกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 เพื่อช่วยพยุงราคามะนาวในช่วงผลผลิตออกสู่ตลาดจำนวนมากโดยรับซื้อมะนาวมากกว่า 500,000 ผล จากกลุ่มเกษตรกรชาวสวนโดยตรง เพื่อสมนาคุณลูกค้าน้ำมันบางจาก

เล่าเรื่องระหว่างทางกับบางจาก โครงการประกวดบทความท่องเที่ยวชิงทุนการศึกษาสำหรับเยาวชน ต่อเนื่องจาก Unseen in Thailand โดยเปิดเวทีความคิดสร้างสรรค์สนับสนุนให้เยาวชนเขียนบทความบอกเล่าประสบการณ์ท่องเที่ยวอย่างสร้างสรรค์ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม หรือส่งเสริมคุณค่าวิถีไทย ภูมิปัญญาไทย และสินค้า OTOP

เปิดโลกเรียนรู้กับบางจาก บริษัทฯ ร่วมกับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากรุงเทพมหานคร เขต 1 สนับสนุนนโยบายรัฐที่ต้องการให้องค์กรท้องถิ่นเป็นแหล่งเรียนรู้สำหรับการศึกษาสมัยใหม่ ที่มุ่งเน้นให้ผู้เรียนได้รับการถ่ายทอดประสบการณ์ตรง นอกเหนือจากในบทเรียน โดยเปิดให้นักเรียนระดับมัธยมศึกษาปีที่ 1-6 จากโรงเรียนทั่วประเทศ เข้า



เยี่ยมชมโรงงานบางจากและจัดกิจกรรมให้ความรู้ในหน่วยการเรียนรู้ 3 หน่วย ได้แก่ ตะลุยโลกน้ำมัน สร้างสรรค์สิ่งแวดล้อม และเตรียมพร้อมความปลอดภัย

ฟุตบอลเยาวชนบางจากชิงทุนการศึกษา เพื่อส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนในชุมชนรอบโรงงานดูแลใส่ใจสุขภาพโดยการเล่นกีฬาห่างไกลจากยาเสพติด บริษัทฯ ได้จัดการแข่งขันกีฬาฟุตบอลเยาวชนบางจากขึ้นบริเวณสนามฟุตบอลหน้าบริษัทฯ โดยมีโรงเรียนระดับประถมศึกษาสังกัดกรุงเทพมหานครและเอกชน รวม 27 โรงเรียนในเขตพระโขนง บางนา ประเวศ คลองเตย สวนหลวง และจังหวัดสมุทรปราการ เข้าร่วมการแข่งขัน

อาสาช่วยสอน พนักงานบางจากได้ร่วมเป็นอาสาสมัครสอนเสริมวิชาวิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ และภาษาอังกฤษ ให้กับนักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 และมัธยมศึกษาปีที่ 3 ของโรงเรียนพูนสิน

โรงเรียนของหนู เป็นอีกโครงการหนึ่ง ซึ่งพนักงานบางจากใช้เวลาช่วงเย็นให้เป็นประโยชน์โดยเข้าไปจัดกิจกรรมการเรียนรู้และสอนการบ้านให้กับเด็ก ๆ ในชุมชนรอบโรงงานน้ำมันบางจาก

คืนน้ำใสให้คลองบางอ้อ บางจากฯ ร่วมกับ สำนักงานเขตพระโขนงและชุมชนหน้าโรงงาน โดยร่วมกันเก็บขยะ และเทน้ำจูลินทรีย์เพื่อปรับสภาพและคุณภาพน้ำในคลอง เพื่อสร้างสรรค์สิ่งแวดล้อมที่ดีให้กับชุมชน



ศูนย์ฝึกอบรมสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยบางจาก เพื่อส่งเสริมความรู้ด้านการป้องกันและระงับอัคคีภัยแก่ชุมชน บริษัทฯ ได้จัดการฝึกอบรมการดับเพลิงและฝึกซ้อมหนีไฟประจำปีให้แก่ครูและนักเรียนทุกระดับชั้นของโรงเรียนพิพัฒนาชอยสุขุมวิท 64





รายงาน

คณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ครั้งที่ 3/2546 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมี นายอนุสรณ์ ธรรมใจ เป็นประธานกรรมการ นายวิรัตน์ เขียมเชื้อยุทธ และนายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ เป็นกรรมการ

ในปี 2547 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูงรวม 9 ครั้ง เพื่อทำการพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญดังนี้

1. พิจารณางบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชี วิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ ในปี 2547 รวมถึงสอบทานรายการระหว่างกันระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใดๆ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานผลการตรวจสอบประจำปี 2547 และพิจารณาแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2548 ที่ได้จัดทำขึ้นบนพื้นฐานของการประเมินระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยง เพื่อให้แผนการตรวจสอบมีขอบเขตครอบคลุมประเด็นที่มีนัยสำคัญครบถ้วน รวมถึงให้มีการพัฒนาบุคลากรตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนและถูกต้องและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในปี 2547

5. สอบทานให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ และบริหารความเสี่ยงทางการเงินอย่างเหมาะสม ตามการมอบหมายของคณะกรรมการบริษัทฯ

6. ติดตามและเน้นย้ำระบบการบริหารความปลอดภัย รวมถึงสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงงาน พนักงาน ชุมชนรอบข้างทุกไตรมาส

7. ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ค้า และลูกค้าของบริษัทฯ การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ

8. พิจารณาคัดเลือก ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ตามการมอบหมายของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2547 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ และปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(นายอนุสรณ์ ธรรมใจ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงาน

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2547 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2547 งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบระมัดระวัง สมเหตุสมผลและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

รายงานของ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม งบกำไรขาดทุนรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เช่นเดียวกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการรายงานต่องบการเงินดังกล่าวจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 ที่นำมาเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2547 โดยมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.8

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นางเกษรี ณรงค์เดช)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 76

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2548



งบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบดุล

หมายเหตุ	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31 ธ.ค. 2547	31 ธ.ค. 2546	31 ธ.ค. 2547	31 ธ.ค. 2546	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	2,212,561,232	3,522,502,394	1,894,499,857	3,348,494,142
เงินลงทุนชั่วคราว		-	206,781	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.1	-	-	434,942,310	356,618,614
กิจการอื่น	5	3,198,912,805	2,457,507,939	3,186,132,557	2,437,344,954
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	6	10,118,144,306	5,565,162,560	9,946,500,675	5,396,180,190
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
พัสดुकงเหลือ - สุทธิ	7	345,094,422	333,433,065	345,094,422	333,433,065
เงินสดเซยกกองทุนน้ำมันค้ำรับ		1,342,496,006	42,804,094	1,342,496,006	42,804,094
อื่น ๆ		405,626,494	117,609,390	391,003,541	100,137,134
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		17,622,835,265	12,039,226,223	17,540,669,368	12,015,012,193
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	3.2	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	8	5,573,987	5,654,700	4,673,987	4,754,700
ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า - สุทธิ	9	33,169,500	45,489,600	33,169,500	45,489,600
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.3	1,100,000	10,800,000	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	10	14,011,640,633	14,470,719,528	14,004,310,491	14,459,265,428
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	11	1,448,937,928	973,113,888	1,448,937,928	973,113,888
เงินลงทุนในสถานบริการน้ำมัน	12	539,124,952	537,690,129	539,124,952	537,690,129
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	94,415,342	95,501,800	94,415,342	95,501,800
อื่น ๆ	14	612,932,904	412,873,232	603,904,140	400,011,090
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		16,746,895,246	16,551,842,877	16,728,536,340	16,515,826,635
รวมสินทรัพย์		34,369,730,511	28,591,069,100	34,269,205,708	28,530,838,828

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 ๖๖๑๑

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2547	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2546	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2547	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2546	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	15,16.1	2,000,000,000	8,000,000,000	2,000,000,000	8,000,000,000
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.4	9,058,378	10,411,812	10,923,323	14,362,678
กิจการอื่น		7,638,078,411	4,473,312,718	7,571,866,050	4,415,076,278
เงินกู้ยืมระยะยาว					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	1,756,250,000	3,532,500,000	1,756,250,000	3,532,500,000
หุ้นกู้ที่ขอได้ก่อนครบกำหนดชำระ	16	-	3,900,000,000	-	3,900,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น		-	1,390,823,000	-	1,390,823,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุน					
น้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย		252,808,838	266,067,956	252,808,838	266,067,956
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		503,900,476	601,553,512	481,266,723	586,283,796
อื่น ๆ		329,187,762	362,051,445	327,518,742	359,516,564
รวมหนี้สินหมุนเวียน		12,489,283,865	22,536,720,443	12,400,633,676	22,464,630,272
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว					
16	11,164,700,000	2,540,000,000	11,164,700,000	2,540,000,000	
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว	11	551,631,820	-	551,631,820	-
หนี้สินค่าสิทธิดำเนินการสถานีบริการ		72,183,706	112,039,612	72,183,706	112,039,612
สำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์		214,722,262	210,337,306	214,722,262	210,337,306
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	32,713,699	35,985,069	32,713,699	35,985,069
อื่น ๆ		63,689,812	98,682,188	52,170,077	87,064,509
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		12,099,641,299	2,997,044,175	12,088,121,564	2,985,426,496
รวมหนี้สิน		24,588,925,164	25,533,764,618	24,488,755,240	25,450,056,768

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 จดดู

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2547	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2546	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2547	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2546
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 867,143,461 หุ้น ในปี 2547 และ				
หุ้นสามัญ 522,040,940 หุ้น ในปี 2546	867,143,461	522,040,940	867,143,461	522,040,940
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 660,559,535 หุ้น ในปี 2547 และ				
หุ้นสามัญ 522,040,940 หุ้น ในปี 2546	660,559,535	522,040,940	660,559,535	522,040,940
ส่วนเกินทุน				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,593,089,706	-	1,593,089,706	-
ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 17	189,617,759	-	189,617,759	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	4,724,586,227	4,947,867,230	4,724,586,227	4,947,867,230
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	86,714,346	-	86,714,346	-
ยังไม่ได้จัดสรร	2,525,696,777	(2,413,141,747)	2,525,882,895	(2,389,126,110)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท	9,780,264,350	3,056,766,423	9,780,450,468	3,080,782,060
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	540,997	538,059	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	9,780,805,347	3,057,304,482	9,780,450,468	3,080,782,060
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	34,369,730,511	28,591,069,100	34,269,205,708	28,530,838,828

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

พลเอก ธีร [ลายเซ็น]
 (ธวัช เกษรังกูร)
 ประธานกรรมการ

[ลายเซ็น]
 (นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล)
 ผู้จัดการใหญ่

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

บาท

	ทุนเรือนหุ้น		ส่วนเกินทุน		กำไร (ขาดทุน) สะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	รวม
	ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จากการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	จากการตีราคาทรัพย์สิน	จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2546	5,220,409,400	2,007,950,671	-	5,178,142,754	547,594,555	(8,367,991,961)	-	4,586,105,419
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	-	535,881	535,881
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน								
- ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์								
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	-	-	(230,275,524)	-	-	-	(230,275,524)
ลดมูลค่าหุ้น								
เพื่อลดยอดขาดทุนสะสม	(4,698,368,460)	-	-	-	-	4,698,368,460	-	-
ลดส่วนเกินมูลค่าหุ้น								
เพื่อลดยอดขาดทุนสะสม	-	(2,007,950,671)	-	-	-	2,007,950,671	-	-
ลดสำรองตามกฎหมาย								
เพื่อลดยอดขาดทุนสะสม	-	-	-	-	(547,594,555)	547,594,555	-	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	-	-	-	-	-	(1,299,063,472)	2,178	(1,299,061,294)
ยอดคงเหลือ								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	<u>522,040,940</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4,947,867,230</u>	<u>-</u>	<u>(2,413,141,747)</u>	<u>538,059</u>	<u>3,057,304,482</u>
ยอดคงเหลือ								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2547	522,040,940	-	-	4,947,867,230	-	(2,413,141,747)	538,059	3,057,304,482
หุ้นสามัญเพิ่มทุน	231,000,000	-	-	-	-	-	-	231,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น								
จากหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	2,690,302,170	-	-	-	-	-	2,690,302,170
หุ้นสามัญเพิ่ม								
จากการแปลงสภาพหุ้นกู้	97,136,354	-	-	-	-	-	-	97,136,354
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น								
จากการแปลงสภาพหุ้นกู้	-	1,291,913,646	-	-	-	-	-	1,291,913,646
ลดส่วนเกินมูลค่าหุ้น								
เพื่อลดยอดขาดทุนสะสม	-	(2,389,126,110)	-	-	-	2,389,126,110	-	-
ส่วนเกินทุน								
จากการลดทุนจดทะเบียน								
และทุนชำระแล้ว (หมายเหตุ 17)	(189,617,759)	-	189,617,759	-	-	-	-	-
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน								
- ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์								
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	-	-	(223,281,003)	-	-	-	(223,281,003)
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	86,714,346	(86,714,346)	-	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	-	-	-	-	-	2,636,426,760	2,938	2,636,429,698
ยอดคงเหลือ								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	<u>660,559,535</u>	<u>1,593,089,706</u>	<u>189,617,759</u>	<u>4,724,586,227</u>	<u>86,714,346</u>	<u>2,525,696,777</u>	<u>540,997</u>	<u>9,780,805,347</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

บาท

	ทุนเรือนหุ้น		ส่วนเกินทุน		กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวม
	ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จากการลดทุน จดทะเบียน และทุนชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา ทรัพย์สิน	จัดสรรแล้ว สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	
ยอดคงเหลือ							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2546	5,220,409,400	2,007,950,671	-	5,178,142,754	547,594,555	(8,367,991,961)	4,586,105,419
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน							
- ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์							
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	-	-	(230,275,524)	-	-	(230,275,524)
ลดมูลค่าหุ้น							
เพื่อลดยอดขาดทุนสะสม	(4,698,368,460)	-	-	-	-	4,698,368,460	-
ลดส่วนเกินมูลค่าหุ้น							
เพื่อลดยอดขาดทุนสะสม	-	(2,007,950,671)	-	-	-	2,007,950,671	-
ลดสำรองตามกฎหมาย							
เพื่อลดยอดขาดทุนสะสม	-	-	-	-	(547,594,555)	547,594,555	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	-	-	-	-	-	(1,275,047,835)	(1,275,047,835)
ยอดคงเหลือ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	<u>522,040,940</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4,947,867,230</u>	<u>-</u>	<u>(2,389,126,110)</u>	<u>3,080,782,060</u>
ยอดคงเหลือ							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2547	522,040,940	-	-	4,947,867,230	-	(2,389,126,110)	3,080,782,060
หุ้นสามัญเพิ่มทุน							
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	231,000,000	-	-	-	-	-	231,000,000
จากหุ้นสามัญเพิ่มทุน							
จากหุ้นสามัญเพิ่มจากการ							
แปลงสภาพหุ้นกู้	97,136,354	-	-	-	-	-	97,136,354
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการ							
แปลงสภาพหุ้นกู้	-	1,291,913,646	-	-	-	-	1,291,913,646
ลดส่วนเกินมูลค่าหุ้น							
เพื่อลดยอดขาดทุนสะสม	-	(2,389,126,110)	-	-	-	2,389,126,110	-
ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียน							
และทุนชำระแล้ว (หมายเหตุ 17)	(189,617,759)	-	189,617,759	-	-	-	-
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน							
- ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์							
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	-	-	(223,281,003)	-	-	(223,281,003)
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย							
	-	-	-	-	86,714,346	(86,714,346)	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	-	-	-	-	-	2,612,597,241	2,612,597,241
ยอดคงเหลือ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	<u>660,559,535</u>	<u>1,593,089,706</u>	<u>189,617,759</u>	<u>4,724,586,227</u>	<u>86,714,346</u>	<u>2,525,882,895</u>	<u>9,780,450,468</u>


หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2547	2546	2547	2546	
รายได้					
รายได้จากการขาย	19	79,847,703,236	61,594,710,788	78,901,927,519	60,814,789,412
รายได้อื่น					
ดอกเบียร์		18,774,194	36,132,565	18,218,477	35,621,885
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	20	127,601,814	292,808,479	127,601,814	292,808,479
กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	24.3	1,729,027	22,316,964	1,729,027	22,316,964
ปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน		46,667,927	-	46,667,927	-
อื่น ๆ		146,818,988	121,453,249	110,412,498	94,380,482
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		-	1,673,144	-	1,721,044
รวมรายได้		80,189,295,186	62,069,095,189	79,206,557,262	61,261,638,266
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		74,814,666,061	59,170,517,451	74,147,835,512	58,709,336,259
ค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร		1,654,208,189	1,909,981,117	1,367,006,864	1,541,593,482
ค่าใช้จ่ายอื่น					
ค่าเสื่อมราคา		291,641,400	292,221,600	286,818,513	287,992,716
ค่าตอบแทนกรรมการ		3,413,750	1,430,134	3,363,750	1,375,134
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน		4,514,255	753,787,505	4,514,255	753,787,505
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		-	-	-	2,386,161
รวมค่าใช้จ่าย		76,768,443,655	62,127,937,807	75,809,538,894	61,296,471,257
กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้		3,420,851,531	(58,842,618)	3,397,018,368	(34,832,991)
ดอกเบี้ยจ่าย	21	(786,606,745)	(1,027,652,401)	(786,606,039)	(1,027,648,569)
ค่าธรรมเนียมได้ก่อนหักก่อนกำหนด		-	(212,342,675)	-	(212,342,675)
ภาษีเงินได้	13	2,184,912	(223,600)	2,184,912	(223,600)
กำไร(ขาดทุน)หลังภาษีเงินได้		2,636,429,698	(1,299,061,294)	2,612,597,241	(1,275,047,835)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(2,938)	(2,178)	-	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ		2,636,426,760	(1,299,063,472)	2,612,597,241	(1,275,047,835)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท)		3.92	(2.49)	3.89	(2.44)
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ย (หุ้น)		671,814,193	522,040,940	671,814,193	522,040,940
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด					
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท)	22	2.97	(2.49)	2.94	(2.44)
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ย (หุ้น)		899,557,754	522,040,940	899,557,754	522,040,940

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

พลเอก 
(วิรัช เกษรอังกูร)
ประธานกรรมการ


(นายอนุสรณ์ แสงนินมณฑล)
ผู้จัดการใหญ่



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

บ า ท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547	2546	2547	2546
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	2,636,426,760	(1,299,063,472)	2,612,597,241	(1,275,047,835)
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	583,966,914	588,828,819	579,144,028	584,599,935
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	8,840,269	183,392,906	8,629,937	183,438,517
ค่าตัดจำหน่าย	161,663,898	155,732,689	161,663,898	155,732,689
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	20	(56,631,218)	(56,631,218)	(124,561,019)
ค่าธรรมเนียมได้ก่อนหักก่อนกำหนด	-	212,342,675	-	212,342,675
ขาดทุน (กำไร) จากการซื้อขายค่าทรัพย์สิน	(42,153,672)	753,787,505	(42,153,672)	753,787,505
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	(2,184,912)	(2,184,912)	223,600
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	(8,092,115)	(22,115,554)	(7,528,316)	(22,115,554)
สำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์	4,384,956	22,418,845	4,384,956	22,418,845
รายได้ตัดบัญชี	(37,991,697)	(4,125,717)	(37,991,697)	(4,125,717)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	665,117	-	665,117
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	2,938	538,059	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	3,248,232,121	468,064,453	3,219,930,245	487,358,758
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	(716,166,533)	332,113,166	(802,801,666)	(4,388,074)
สินค้าคงเหลือ	(4,552,981,745)	523,835,988	(4,550,320,485)	692,818,358
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,603,788,533)	74,616,062	(1,605,498,802)	92,088,318
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	3,227,894,489	1,346,997,426	3,217,132,647	1,288,760,986
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(191,535,188)	20,641,918	(198,033,365)	6,788,187
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,999,320	22,050,145	3,097,264	10,432,466
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(585,346,069)	2,788,319,158	(716,494,162)	2,573,858,999

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547	2546	2547	2546
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	206,781	(206,781)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวลดลง (เพิ่มขึ้น)	12,320,100	7,344,990	12,320,100	8,244,990
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	9,000,000	(10,000,000)	-	-
ลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(346,852,644)	(356,443,595)	(346,717,515)	(340,760,611)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	21,570,990	110,969,267	21,570,990	110,969,267
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง (เพิ่มขึ้น)	(15,074,224)	(11,420,444)	(15,074,224)	(11,420,444)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(273,745,266)	(35,482,727)	(277,578,644)	(21,820,585)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(592,574,263)	(295,239,290)	(605,479,293)	(254,787,383)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(6,000,000,000)	7,000,000,000	(6,000,000,000)	7,000,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,390,823,000)	(965,000,000)	(1,390,823,000)	(965,000,000)
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	11,800,000,000	-	11,800,000,000	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(7,462,500,000)	(6,380,000,000)	(7,462,500,000)	(6,380,000,000)
หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว	231,000,000	-	231,000,000	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น	2,690,302,170	-	2,690,302,170	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(132,020,830)	(345,000,000)	(132,020,830)	(345,000,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
	(1,309,941,162)	2,148,079,868	(1,453,994,285)	1,974,071,616
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด				
	3,522,502,394	1,374,422,526	3,348,494,142	1,374,422,526
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด				
4	2,212,561,232	3,522,502,394	1,894,499,857	3,348,494,142
ข้อมูลเปิดเผยเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด				
เงินสดจ่ายไประหว่างงวดสำหรับ				
ดอกเบี้ยจ่าย	1,112,164,736	1,118,925,069	1,112,164,030	1,118,925,069
ภาษีเงินได้	30,276,894	-	33,400,869	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัทจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2527 ต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2536 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร บริษัทประกอบกิจการในประเทศไทยดำเนินธุรกิจหลักในการบริหารโรงกลั่นน้ำมันและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปผ่านสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยจำหน่ายให้ผู้ใช้ในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร และการจำหน่ายผ่านผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ รายเล็ก และลูกค้ารายย่อยทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 บริษัทมีจำนวนพนักงาน 756 คน และ 765 คน ตามลำดับ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานจำนวน 509.59 ล้านบาท และ 421.22 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2536 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร บริษัทประกอบกิจการในประเทศไทยดำเนินธุรกิจหลักในการบริหารสถานีบริการน้ำมันบางจาก และกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ในร้านค้าเลมอนกรีน และร้านไปจาก รวมทั้งให้บริการอื่น ๆ เพื่อรองรับการขยายตัวด้านค้าปลีกในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 บริษัทมีจำนวนพนักงาน 836 คน และ 951 คน ตามลำดับ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานจำนวน 174.45 ล้านบาท และ 110.62 ล้านบาท ตามลำดับ

1.2 เกณฑ์ในการจัดทำและการแสดงรายการในงบการเงิน

งบการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยงบการเงินนี้แสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2544

งบการเงินรวมของบริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนที่ออกจำหน่าย กับบริษัท รีเทลเนท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นร้อยละ 99.30 โดยบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด หลังจากได้ตัดยอดคงเหลือ และรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญออกแล้ว

1.3 กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่ถูกควบคุมโดยบริษัทหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทโดยทางตรงหรือทางอ้อมและกิจการที่เป็นบริษัทในเครือเดียวกัน โดยมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัทย่อย			
- บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	บริหารสถานีบริการน้ำมัน บางจาก และกิจการจำหน่ายสินค้า อุปโภคบริโภคอื่น ๆ	ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน	49.00%
- บริษัท รีเทลเนท จำกัด	บริหารสถานีบริการน้ำมัน	ถือหุ้นทางอ้อม และมีกรรมการร่วมกัน	48.66%
- บริษัท บางจากกรีนไลน์ จำกัด	ขนส่งน้ำมัน (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	ถือหุ้นทางอ้อม และมีกรรมการร่วมกัน	49.00%
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
- บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	บริการขนส่งน้ำมันผ่านท่อ	ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน	11.41%

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ไม่ได้นำงบการเงินของบริษัท บางจากกรีนไลน์ จำกัด มาจัดทำงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัท บางจากกรีนไลน์ จำกัด อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

1.4 เรื่องอื่น ๆ

งบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้น ได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปที่บังคับใช้กับธุรกิจที่ไม่ใช่บริษัทมหาชน

2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

2.1 รายได้จากการขาย

บริษัทรับรู้รายได้จากการขายทันทีที่ส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ

บริษัทรับรู้รายได้ค่าสิทธิดำเนินการตามข้อตกลงในสัญญา

รายได้ดอกเบี้ย

บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยเงินสด เงินฝากธนาคารและเงินฝากสถาบันการเงินที่มีกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน

2.3 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้และพิจารณาฐานะปัจจุบันของลูกหนี้แต่ละราย รวมทั้งจากการวิเคราะห์ฐานะเศรษฐกิจโดยรวม

2.4 สินค้าคงเหลือ

ผลิตภัณฑ์น้ำมันคงเหลือและน้ำมันดิบคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนตามเกณฑ์เข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น แสดงด้วยราคาทุนตามเกณฑ์ถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
สินค้าอุปโภค บริโภค แสดงด้วยราคาทุนตามเกณฑ์ถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

2.5 พัสดคงเหลือ

แสดงในราคาทุนโดยวิธีถ่วงน้ำหนักหักด้วยค่าเผื่อพัสดเสื่อมสภาพ

2.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรงและทางอ้อมมากกว่ากึ่งหนึ่ง หรือมีอำนาจในการควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน บริษัทย่อยดังกล่าวได้ถูกนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่บริษัทมีอำนาจควบคุมจนถึงวันที่สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อย รายการและยอดคงเหลือระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยวิธีส่วนได้เสีย

2.7 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด บริษัทถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนปรับด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่าย ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของเงินลงทุนกับมูลค่าที่ตราไว้ของเงินลงทุนในตราสารหนี้จะตัดจำหน่ายโดยนำไปลดหรือเพิ่มรายได้ดอกเบี้ยตามวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของตราสารหนี้ที่เหลืออยู่ และบวกหรือหักจากราคาตามบัญชีของตราสารนั้น

2.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทที่ราคาสินทรัพย์ใหม่ทุกห้าปีในส่วนของเครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลับ และแพลดินันท์ แคตตาลิสต์ โดยส่วนของเครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลับประกอบด้วยท่าเทียบเรือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงกลั่นน้ำมัน ซึ่งดำเนินการ



โดยผู้ประเมินราคาอิสระ และแสดงราคาสินทรัพย์ด้วยราคาใหม่ที่หักค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่เพิ่มขึ้นของการตีราคาสินทรัพย์ใหม่จากราคาทวนแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้รายการ “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” กรณีที่การตีราคาสินทรัพย์ใหม่มีราคาต่ำกว่าราคาทวน จำนวนที่ลดลงจะนำไปหักจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จนหมดก่อนจึงรับรู้ส่วนที่เหลือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดนั้นทันที

บริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภทดังนี้

ประเภทของสินทรัพย์	ปี
อาคาร	20
เครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลับ	30
อุปกรณ์	5-20

อุปกรณ์ ที่มีราคารวมต่อหน่วยไม่เกิน 10,000 บาท และอุปกรณ์ในสถานบริการที่มีราคารวมต่อหน่วยไม่เกิน 1,000 บาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ซื้อ

ค่าซ่อมแซมหรือค่าบำรุงรักษาที่ทำให้สามารถยืดอายุการใช้งานหรือเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์รับรู้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ส่วนค่าซ่อมแซมหรือค่าบำรุงรักษาอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ให้ประโยชน์ตามมาตรฐานการปฏิบัติงานเดิมที่บริษัทเคยประเมินไว้ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น

ในงวดบัญชีปี 2546 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการใช้งานของเครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลับ จากเดิมกำหนดอายุการใช้งานโดยประมาณ 15-20 ปี เป็นอายุการใช้งาน 30 ปี เพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งานจริง ดังนั้นจึงได้มีการเปลี่ยนแปลงอายุการใช้งานที่เหลือของเครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลับ ทำให้ค่าเสื่อมราคาลดลง 303.09 ล้านบาท

2.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ที่กู้มาโดยเฉพาะเพื่อโครงการก่อสร้างสินทรัพย์ได้นำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้งาน ดอกเบี้ยจ่ายที่นำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวคำนวณจากดอกเบี้ยจ่ายทั้งสิ้นหักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ออกไปลงทุนชั่วคราว

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป แต่ได้นำมาใช้ในโครงการก่อสร้างสินทรัพย์ถือเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ซึ่งดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นี้คำนวณจากอัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุนคูณด้วยราคาตามบัญชีถัวเฉลี่ยของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง เมื่องานก่อสร้างแล้วเสร็จจึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย

2.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย สิทธิการเช่า ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนการพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูปแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม

สิทธิการเช่าเป็นสิทธิตามสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการเช่าที่ดินทยอยตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสิทธิดังกล่าวตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญาภายใน 30 ปี

ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนการพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูปเป็นค่าใช้จ่ายที่ให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจต่อบริษัทเกินกว่า 1 ปี ทยอยตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงภายใน 5 ปี

2.11 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราว (Temporary Differences) ระหว่างสินทรัพย์สุทธิทางบัญชีกับสินทรัพย์สุทธิทางภาษีซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศฉบับที่ 12 เรื่อง การบัญชีภาษีเงินได้ (IAS No.12)

ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างสินทรัพย์สุทธิทางบัญชีและสินทรัพย์สุทธิทางภาษีของบริษัทเป็นรายการที่เกิดจากค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ สักรองเงินบำนาญสงเคราะห์ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเงินกู้ที่ใช้ในการก่อสร้างสินทรัพย์

2.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้นๆ ตามปกติธุรกิจหรือมูลค่าจากการใช้งานแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การประเมินจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และจะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกในบัญชีรายได้อื่น

2.13 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รับรู้เป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นงวดจะปรับมูลค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศใช้เป็นอัตราอ้างอิง ผลต่างจากการปรับมูลค่ารับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน

กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการชำระหนี้ในแต่ละงวดบัญชีรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีนั้นทั้งจำนวน

ในกรณีที่บริษัทซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศบริษัทรับรู้โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาสำหรับส่วนเกินหรือส่วนลดจากการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายตามอายุของสัญญา

2.14 สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า ทำขึ้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน บริษัทจะรับรู้ผลต่างระหว่างราคาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันตามสัญญากับราคาตลาดเป็นรายได้ และ ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนทันทีในงวดที่เกิดขึ้น

2.15 รายได้รอการรับรู้

เงินรับล่วงหน้าจากการให้เช่าสินทรัพย์และอื่น ๆ รับรู้เป็นรายได้ตามอายุสัญญา

2.16 สำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์

การสำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์ถือเกณฑ์ดังนี้ พนักงานที่ทำงานครบ 5 ปีขึ้นไป ตั้งสำรองฯ ร้อยละ 100 ของเงินบำเหน็จที่พึงได้รับ ณ วันสิ้นงวดบัญชีของแต่ละปี

2.17 สำรองตามกฎหมาย

บริษัทจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

2.18 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานที่จดทะเบียนแล้ว

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพประเภทจ่ายสมทบสำหรับพนักงาน โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 หรือ 10 ของเงินเดือน ทั้งนี้เป็นไปตามความสมัครใจของพนักงาน และบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนในอัตราเดียวกัน

2.19 กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณจากกำไร(ขาดทุน)สุทธิหารด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นที่ได้ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีหลังจากปรับปรุงผลกระทบของรายการที่เกี่ยวกับหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี กับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

3. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีบางส่วนกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกิดขึ้นตามปกติธุรกิจ โดยรายการดังกล่าวถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันสำหรับรายการที่ไม่มีราคาตลาด

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สิน รายการบัญชีและรายการค้า ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 มีดังนี้



3.1 ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2547	31 ธันวาคม 2546	31 ธันวาคม 2547	31 ธันวาคม 2546
บริษัทย่อย				
- บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	434.94	356.62
- บริษัท รีเทลเนท จำกัด	-	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ	-	-	434.94	356.62

3.2 เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินลงทุน	ล้านบาท งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2547		
				เงินลงทุน		
				วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผล
บริษัทย่อย :						
	ถือหุ้นและ มีกรรมการ					
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	ร่วมกัน	1	49.00%	0.49	-	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินลงทุน	ล้านบาท งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2546		
				เงินลงทุน		
				วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผล
บริษัทย่อย :						
	ถือหุ้นและ มีกรรมการ					
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	ร่วมกัน	1	49.00%	0.49	-	-

3.3 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	ล้านบาท				นโยบายการคิด ต้นทุนกู้ยืม ระหว่างกัน
	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	เพิ่มขึ้น	รับชำระ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	
บริษัทย่อย					
บริษัท บางจากกรีนไลน์ จำกัด	13.00	-	(9.00)	4.00	2%ต่อปี
หัก : สำรองหนี้สูญ	(2.20)	(0.70)	-	(2.90)	
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10.80	(0.70)	(9.00)	1.10	

3.4 เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2547	31 ธันวาคม 2546	31 ธันวาคม 2547	31 ธันวาคม 2546
บริษัทย่อย				
- บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	1.86	3.95
- บริษัท รีเทลเนท จำกัด	-	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	9.06	10.41	9.06	10.41
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการ ที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ	9.06	10.41	10.92	14.36

3.5 รายการที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547	2546	2547	2546
รายได้จากการขายน้ำมัน	-	-	6,178.74	4,779.22
รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ	-	-	58.58	52.79
ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ	83.18	97.92	83.18	97.92

การกำหนดราคาซื้อขายระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน อยู่ในราคาที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก



4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547	2546	2547	2546
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	2,212.56	2,122.50	1,894.50	1,948.49
เงินฝากประจำ (ระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน)	-	1,400.00	-	1,400.00
รวม	2,212.56	3,522.50	1,894.50	3,348.49

5. ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่นสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 ลูกหนี้การค้า-กิจการอื่นสุทธิ ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547	2546	2547	2546
ลูกหนี้การค้า-กิจการอื่น	3,307.12	2,580.07	3,286.13	2,545.34
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(108.21)	(122.56)	(100.00)	(108.00)
ลูกหนี้การค้า-กิจการอื่นสุทธิ	3,198.91	2,457.51	3,186.13	2,437.34

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่มีปัญหาในการชำระหนี้แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ ดังนี้

	ล้านบาท	
	2547	2546
มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	0.71	1.33
มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	3.09	4.80
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	104.78	133.31
รวม	108.58	139.44

6. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547	2546	2547	2546
น้ำมันดิบ	7,384.61	3,584.44	7,384.61	3,584.44
น้ำมันสำเร็จรูป	2,944.32	1,907.12	2,849.74	1,812.66
สินค้าอุปโภค-บริโภค	79.78	74.52	-	-
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(290.57)	(0.92)	(287.85)	(0.92)
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	10,118.14	5,565.16	9,946.50	5,396.18

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 ได้รวมสำรองตามกฎหมายไว้แล้วจำนวน 399.24 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 4,530.90 ล้านบาท และจำนวน 344.07 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 2,759.51 ล้านบาท ตามลำดับ

7. พัดคองเกลือ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 พัดคองเกลือ ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547	2546	2547	2546
พัดคองเกลือ	375.10	363.62	375.10	363.62
หัก ค่าเผื่อพัดคองเสื่อมสภาพ	(30.01)	(30.19)	(30.01)	(30.19)
พัดคองเกลือ-สุทธิ	<u>345.09</u>	<u>333.43</u>	<u>345.09</u>	<u>333.43</u>

8. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 เงินลงทุนระยะยาวอื่น ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547	2546	2547	2546
เงินลงทุนในตราสารทุน				
- บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	181.75	181.75	181.75	181.75
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(181.75)	(181.75)	(181.75)	(181.75)
เงินลงทุนในตราสารทุน-สุทธิ	-	-	-	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้				
- พันธบัตรการทางพิเศษแห่งประเทศไทย	5.50	5.50	4.60	4.60
บวก ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุน	0.07	0.15	0.07	0.15
รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้	<u>5.57</u>	<u>5.65</u>	<u>4.67</u>	<u>4.75</u>
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	<u>5.57</u>	<u>5.65</u>	<u>4.67</u>	<u>4.75</u>

บริษัทลงทุนในตราสารหนี้ประเภทพันธบัตรการทางพิเศษแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2542 ครั้งที่ 1 ระยะเวลา 7 ปี จดทะเบียนเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2541 ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 26 พฤศจิกายน 2548 ราคาหน่วยลงทุนหน่วยละ 1,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.88 ชำระดอกเบี้ยปีละ 2 ครั้ง ในเดือน พฤษภาคม และ พฤศจิกายน ของทุกปี จำนวน 4,600 หน่วย ในราคา 5,043,922.03 บาท ส่วนเกินระหว่างราคาที่เราได้กับมูลค่าที่ชำระจำนวน 443,922.03 บาท บริษัทตัดจ่ายเป็นธรรมเนียมจ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของพันธบัตร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 บริษัท ตัดจ่ายส่วนเกินมูลค่าพันธบัตร เป็นจำนวนเงิน 80,713.08 บาท เท่ากัน

9. ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า - สุทธิ

บริษัทได้ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) โดยจ่ายเงินค่าขนส่งน้ำมันล่วงหน้า (Tariff Prepayment) ตามบันทึกข้อตกลงเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2539 ต่อมาบริษัทร่วมกับเจ้าหน้าที่รายอื่นของ FPT ตกลงทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2542 โดยหนี้ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้าก่อนปรับโครงสร้างหนี้เท่ากับ 245.80 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2542 ได้ดำเนินการแปลงหนี้เป็นทุน (หุ้นบุริมสิทธิ) จำนวน 48.75 ล้านบาท คงเหลือหนี้จำนวน 197.05 ล้านบาท จะชำระคืนตามกระแสเงินสดของ FPT ส่วนดอกเบี้ยค่าขนส่งและค่าธรรมเนียมรักษาวงเงิน (ผลต่างของอัตราดอกเบี้ย MLR-2%) จะชำระคืนเป็นรายเดือน ปรากฏว่า FPT สามารถชำระหนี้ได้บางส่วน แต่ยังประสบปัญหาการเงินไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามที่ตกลง จึงได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมการปรับโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2545 โดยกำหนดให้หนี้เงินต้น คงเหลือจำนวน 187.29 ล้านบาท แบ่งชำระทุก ๆ เดือน รวม 153 งวด เริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 30 เมษายน 2545 ส่วนดอกเบี้ยคิดในอัตรา MLR และผ่อนปรนการชำระดอกเบี้ยให้ในอัตราขั้นต่ำร้อยละ 1 ต่อปีนับตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2545 ผลต่างดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นตั้งพักไว้



งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 มีค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้าจำนวน 162.69 ล้านบาท และบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้จำนวน 129.52 ล้านบาท คงเหลือ 33.17 ล้านบาท ส่วนผลต่างที่เกิดขึ้นจากอัตราดอกเบี้ยซึ่งคำนวณได้จากสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ซึ่งได้ตั้งพักไว้จะปลดการชำระดอกเบี้ยตั้งพักเมื่อ FPT ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยได้ถูกต้องครบถ้วนเป็นเวลาสามปีติดต่อกันโดยไม่มีการผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญาเพิ่มเติมการปรับโครงสร้างหนี้ที่กล่าวข้างต้นบริษัทจะพิจารณาปลดหนี้ดอกเบี้ยตั้งพักเป็นรายปี โดยในปี 2547 ได้ปลดหนี้ดอกเบี้ยตั้งพักที่คำนวณถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2544 จำนวน 21.38 ล้านบาท และในปี 2548 จะปลดหนี้ดอกเบี้ยตั้งพักระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2545 ถึงวันที่ 28 มีนาคม 2545 จำนวน 2.42 ล้านบาท ส่วนดอกเบี้ยตั้งพักระหว่างวันที่ 29 มีนาคม 2545 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2547 จำนวน 25.71 ล้านบาท บริษัทจะพิจารณาปลดหนี้ให้เป็นรายปี ยอดรวมทั้งสิ้น 28.13 ล้านบาทซึ่งบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วทั้งจำนวน

10. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

	ล้านบาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่				ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2546	เพิ่ม	ลด	โอน	31 ธันวาคม 2547
ราคาทุน					
ที่ดิน	1,344.78	-	-	-	1,344.78
อาคาร	510.61	-	-	1.08	511.69
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลับ	22,798.35	-	10.28	91.97	22,880.04
อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์สำนักงาน	3,520.69	-	46.75	124.29	3,598.23
แพลดินันท์ แคตตาลิสต์	322.70	-	-	-	322.70
ยานพาหนะ	149.65	-	25.34	4.07	128.38
งานระหว่างก่อสร้าง	313.84	350.87	-	(221.41)	443.30
รวม	28,960.62	350.87	82.37	-	29,229.12
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม :					
อาคาร	282.73	17.20	-	-	299.93
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลับ	12,112.32	563.19	10.03	-	12,665.48
อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์สำนักงาน	1,383.51	207.83	33.88	0.73	1,558.19
แพลดินันท์ แคตตาลิสต์	-	-	-	-	-
ยานพาหนะ	85.58	15.26	17.93	-	82.91
รวม	13,864.14	803.48	61.84	0.73	14,606.51
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์:					
ที่ดิน	573.58	-	-	-	573.58
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลับ	0.56	-	-	-	0.56
อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์สำนักงาน	51.62	1.61	16.40	-	36.83
รวม	625.76	1.61	16.40	-	610.97
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	14,470.72				14,011.64
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	588.83				583.97

	ล้านบาท				
	งบการเงินเฉพาะบริษัท				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	เพิ่ม	ลด	โอน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547
ราคาทุน					
ที่ดิน	1,344.78	-	-	-	1,344.78
อาคาร	510.61	-	-	1.08	511.69
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลับ	22,798.35	-	10.28	91.97	22,880.04
อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์สำนักงาน	3,473.19	-	38.00	124.29	3,559.48
แพลตฟอร์ม แคตตาลิสต์	322.70	-	-	-	322.70
ยานพาหนะ	146.28	-	25.27	4.07	125.08
งานระหว่างก่อสร้าง	313.84	350.87	-	(221.41)	443.30
รวม	28,909.75	350.87	73.55	-	29,187.07
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม :					
อาคาร	282.73	17.20	-	-	299.93
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลับ	12,112.32	563.19	10.03	-	12,665.48
อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์สำนักงาน	1,344.58	207.83	28.57	0.73	1,524.57
แพลตฟอร์ม แคตตาลิสต์	-	-	-	-	-
ยานพาหนะ	85.10	14.64	17.93	-	81.81
รวม	13,824.73	802.86	56.53	0.73	14,571.79
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์:					
ที่ดิน	573.58	-	-	-	573.58
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลับ	0.56	-	-	-	0.56
อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์สำนักงาน	51.62	1.61	16.40	-	36.83
รวม	625.76	1.61	16.40	-	610.97
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	14,459.26				14,004.31
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	584.60				579.14



11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547	2546	2547	2546
ราคาทุน				
สิทธิการเช่า	2,139.50	1,577.15	2,139.50	1,577.15
ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนา โปรแกรมสำเร็จรูป	76.55	72.20	76.55	72.20
	<u>2,216.05</u>	<u>1,649.35</u>	<u>2,216.05</u>	<u>1,649.35</u>
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
สิทธิการเช่า	(691.15)	(600.14)	(691.15)	(600.14)
ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนา โปรแกรมสำเร็จรูป	(65.37)	(62.94)	(65.37)	(62.94)
	<u>(756.52)</u>	<u>(663.08)</u>	<u>(756.52)</u>	<u>(663.08)</u>
รวม	<u>1,459.53</u>	<u>986.27</u>	<u>1,459.53</u>	<u>986.27</u>
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าสิทธิการเช่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	<u>(10.59)</u>	<u>(13.16)</u>	<u>(10.59)</u>	<u>(13.16)</u>
	<u>1,448.94</u>	<u>973.11</u>	<u>1,448.94</u>	<u>973.11</u>

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 กรมธนารักษ์ได้อนุญาตให้บริษัทผ่อนชำระค่าธรรมเนียมจำนวนเงิน 551.63 ล้านบาท สำหรับการต่ออายุสัญญาเช่าที่ราชพัสดุซึ่งเป็นที่ตั้งโรงกลั่นและสำนักงานใหญ่ของบริษัท ตามหนังสือขอขยายระยะเวลาเช่าซึ่งสัญญาเช่าเดิมจะครบกำหนดใน วันที่ 1 เมษายน 2558 ออกไปอีก 18 ปี เป็นสัญญาเช่าใหม่จะครบกำหนดสัญญาเช่าในวันที่ 31 มีนาคม 2576 โดยผ่อนชำระค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นรายปี เริ่มตั้งแต่ปี 2550-2552 ปีละประมาณ 45.97 ล้านบาท ปี 2553-2555 ปีละประมาณ 61.29 ล้านบาท และปี 2556-2558 ปีละประมาณ 76.62 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกบัญชีเป็นหนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว

นอกจากนี้ กรมธนารักษ์ได้อนุญาตให้บริษัทนำสิทธิการเช่าดังกล่าวไปผูกพันเงินกู้ และนำอาคาร สิ่งปลูกสร้างพร้อมเครื่องจักรบนที่ดินเช่าไปจำนองเป็นประกันสินเชื่อต่อสถาบันการเงินได้ บริษัทได้ขยายระยะเวลาการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าเดิมซึ่งมียอดคงเหลือสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 จำนวนเงิน 89.82 ล้านบาท ออกไปเป็นสิ้นสุดในวันที่ 31 มีนาคม 2576 ตามระยะเวลาของสัญญาใหม่

12. เงินลงทุนในสถานีสบริการน้ำมัน

เงินลงทุนในสถานีสบริการน้ำมัน เป็นการลงทุนเพื่อขยายสถานีสบริการน้ำมันของบริษัท ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น บริษัทลงทุนและให้สิทธิบุคคลอื่นบริหาร การร่วมทุน และผู้ประกอบการลงทุนเองโดยบริษัทให้การสนับสนุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 เงินลงทุนในสถานีสบริการน้ำมัน คงเหลือ 539.12 ล้านบาท และ 537.69 ล้านบาท ตามลำดับ ในงวดนี้บริษัทตัดจำหน่ายเงินลงทุนในสถานีสบริการน้ำมัน เป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 50.87 ล้านบาท

13. ภาษีเงินได้ และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทเสียภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากรดังนี้

	อัตราร้อยละของกำไร
- บริษัทใหญ่	30
กำไรเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาทเป็นเวลาห้ารอบ ระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่ปี 2545-2549	25
- บริษัทย่อย	15 - 30

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 ประกอบด้วย

	ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้านสินทรัพย์		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	95.50	95.50
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	(1.08)	(1.08)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	94.42	94.42
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้านหนี้สิน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	35.99	35.99
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	(3.28)	(3.28)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	32.71	32.71

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้านสินทรัพย์ส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และสำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์ ด้านหนี้สินประกอบด้วยรายการค่าเสื่อมราคาสะสมของอุปกรณ์

14. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน - อื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน-อื่น ๆ ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547	2546	2547	2546
14.1 เงินฝากประจำเพื่อสวัสดิการ	170.20	162.20	170.20	162.20
14.2 เงินประกันการซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	178.50	72.16	178.50	72.16
14.3 รายจ่ายในการออกหุ้นกู้และเงินกู้ระยะยาวรอตัดบัญชี	102.69	-	102.69	-
14.4 อื่น ๆ	161.54	178.51	152.51	165.65
รวม	612.93	412.87	603.90	400.01

14.1 เงินฝากประจำเพื่อสวัสดิการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 บริษัทมีเงินฝากประจำที่ธนาคารแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 170.20 ล้านบาท และ 162.20 ล้านบาทตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0 ต่อปี เพื่อเป็นสวัสดิการให้พนักงานของบริษัทใช้คืนเมื่อจากธนาคารดังกล่าว

14.2 เงินประกันการซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า

บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความผันผวนจากราคาน้ำมันกับบริษัทคู่ค้าในต่างประเทศหลายราย โดยมีเงื่อนไขเกี่ยวกับการวางเงินค้ำประกันสัญญาที่แตกต่างกันไป โดยบริษัทคู่ค้าบางรายได้ขอให้บริษัทวางเงินค้ำประกันเริ่มแรกก่อนเริ่มทำสัญญาเป็นจำนวนเงินตามที่ตกลงไว้ หรือในกรณีที่ราคาตลาดภายหลังจากวันทำสัญญาได้ปรับตัวไปในทิศทางที่ทำให้บริษัทต้องชำระเงิน บริษัทคู่ค้าบางรายมีสิทธิในการเรียกร้องให้บริษัทโอนเงินค้ำประกันในจำนวนที่ใกล้เคียงกับจำนวนเงินที่ต้องชำระตามราคาตลาดในวันนั้น ๆ ซึ่งบริษัทคู่ค้าจะจ่ายดอกเบี้ยสำหรับเงินที่บริษัทโอนไปค้ำประกันในอัตราดอกเบี้ยที่ตกลงกันไว้ ในกรณีที่ราคาตลาดปรับตัวกลับมาในทิศทางที่ทำให้บริษัทได้รับเงิน บริษัทมีสิทธิในการเรียกร้องให้บริษัทคู่ค้าโอนเงินค้ำประกันบางส่วนหรือทั้งหมดคืนให้แก่บริษัทได้

14.3 รายจ่ายในการออกหุ้นกู้และเงินกู้ระยะยาวรอตัดบัญชี

ในเดือนมกราคม 2547 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวนเงิน 4,000 ล้านบาท และในเดือนกุมภาพันธ์ 2547 บริษัทได้ลงนามในสัญญากู้ยืมเงินกับธนาคารกรุงไทย วงเงิน 12,500 ล้านบาท โดยต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ค่าใช้จ่ายในการกู้ และค่าใช้จ่ายอื่นรวม 114.63 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้บันทึกบัญชีเป็นรายจ่ายในการออกหุ้นกู้และเงินกู้ระยะยาวรอตัดบัญชี และตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุถ่วงน้ำหนักด้วยจำนวนหนี้ คงเหลือ



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 ค่าใช้จ่ายในการกู้และกรอกออกหุ้นกู้แปลงสภาพตัดจำหน่ายเป็นจำนวนเงิน 11.94 ล้านบาท

15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.125 ต่อปี เงินกู้ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของเงินที่ใช้หลักประกันร่วมตามหมายเหตุข้อ 16.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 8,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.65-5.75 ต่อปี

16. เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 เงินกู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547	2546	2547	2546
เงินกู้จากธนาคาร	7,800.00	-	7,800.00	-
หุ้นกู้	2,215.00	7,657.50	2,215.00	7,657.50
หุ้นกู้แปลงสภาพ	2,610.95	-	2,610.95	-
ตัวสัญญาใช้เงิน	295.00	2,315.00	295.00	2,315.00
รวม	12,920.95	9,972.50	12,920.95	9,972.50
หัก : ส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(1,756.25)	(3,532.50)	(1,756.25)	(3,532.50)
หัก : ส่วนของหุ้นกู้ที่ขอไถ่ถอนก่อนกำหนด	-	(3,900.00)	-	(3,900.00)
เงินกู้ยืมระยะยาว	11,164.70	2,540.00	11,164.70	2,540.00

16.1 เงินกู้จากธนาคาร

บริษัทได้ทำสัญญากู้เงินจาก ธนาคารกรุงไทย โดยมีทรัพย์สินของบริษัทเป็นหลักประกัน วงเงินรวมจำนวน 12,500 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินกู้ระยะยาวจำนวน 8,500 ล้านบาท อายุ 10 ปี และเป็นวงเงินกู้หมุนเวียนระยะสั้นจำนวนเงิน 4,000 ล้านบาท อายุ 10 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทมีเงินกู้ระยะยาว จำนวนเงิน 7,800 ล้านบาท และมีเงินกู้หมุนเวียนระยะสั้นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในรายการเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

16.2 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 หุ้นกู้จำนวนเงิน 2,215 ล้านบาท เป็นส่วนที่สุทธิจากหุ้นกู้ที่ขอไถ่ถอนคืนก่อนกำหนดแล้ว ประกอบด้วยหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ จำนวน 1,790,000 หน่วย อัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 5.0 - 7.75 ต่อปี ดังนี้

ครั้งที่	กำหนดไถ่ถอน	กำหนดชำระดอกเบี้ย
7/2543	วันที่ 2 ก.พ. 2548	วันที่ 2 ก.พ. และ 2 ส.ค. ของทุกปี
20/2544	วันที่ 29 มี.ค. 2548	วันที่ 29 มี.ค. และ 29 ก.ย. ของทุกปี
24/2545	วันที่ 2 ธ.ค. 2548	วันที่ 2 มิ.ย. และ 2 ธ.ค. ของทุกปี
25/2545	วันที่ 2 ธ.ค. 2550	วันที่ 2 มิ.ย. และ 2 ธ.ค. ของทุกปี

16.3 หุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2547 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และสามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทได้ จำนวน 400,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี และมีราคาแปลงสภาพ 14.30 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ ซึ่งการเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพในครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของแผนการปรับ

โครงสร้างการเงินตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติในคราวประชุม เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2546 โดยเสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันในรูปแบบของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ออกโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด (ถือหุ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ร้อยละ 99) ในอัตรา 1 ใบแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นกู้แปลงสภาพ และมีกระทรวงการคลังรับประกันการลงทุนโดยการรับซื้อใบแสดงสิทธิในราคาเสนอขายครั้งแรกที่ 10,000 บาทต่อหน่วย ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของใบแสดงสิทธิ

ทั้งนี้ ผู้ถือใบแสดงสิทธิมีสิทธิในการไถ่ถอนใบแสดงสิทธิเป็นหุ้นกู้แปลงสภาพ และหุ้นกูดังกล่าวจะถูกแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ซึ่งสามารถไถ่ถอนใบแสดงสิทธิดังกล่าวได้ในทุก ๆ วันที่ 30 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ของแต่ละปี โดยใช้สิทธิไถ่ถอนครั้งแรกในวันที่ 30 มิถุนายน 2547 และครั้งสุดท้ายในวันที่ 30 กันยายน 2556 ตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของใบแสดงสิทธิ และข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ของหุ้นกู้แปลงสภาพ ในปี 2547 มีผู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 138,905 หน่วย ภายหลังจากการใช้สิทธิแปลงสภาพแล้วมีหุ้นกู้แปลงสภาพคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 จำนวน 261,095 หน่วย

16.4 ตัวสัญญาใช้เงิน

ประกอบด้วยตัวสัญญาใช้เงินชนิดเปลี่ยนมือได้ ไม่มีหลักประกัน ซึ่งจะครบกำหนดชำระในปี 2548 จำนวนเงิน 150 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี และจะครบกำหนดชำระในปี 2550 จำนวนเงิน 145 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 ต่อปี

17. ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

วันที่ 6 กรกฎาคม 2547 บริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ โดยลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท จากทุนจดทะเบียน 1,032,761,220 บาท เป็น 843,143,461 บาท และทุนชำระแล้วจาก 753,040,940 บาท เป็น 563,423,181 บาท โดยลดหุ้นจำนวน 189,617,759 หุ้น ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ ทั้งนี้เพื่อให้จำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ สอดคล้องกับจำนวน “ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)” ที่ออกและเสนอขายโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ซึ่งบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ได้ยินยอมให้บริษัทลดหุ้นจำนวนดังกล่าวโดยไม่รับเงินคืนทุน บริษัทได้ออนผลจากการลดทุนดังกล่าวไปยังบัญชีส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

18. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2547 บริษัทได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ของบริษัท บางจากฯ (มหาชน) และ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (ESOP) และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ จำนวน 24 ล้านหน่วย โดยไม่คิดมูลค่า มีอายุ 5 ปี กำหนดราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 5 บาทต่อหุ้น ในอัตราส่วน 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ การใช้สิทธิเป็นรายไตรมาส โดยมีเงื่อนไขดังนี้

18.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนร้อยละ 45 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด เริ่มใช้สิทธิได้เมื่อใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบรอบ 1 ปี และราคาปิดต่อหน่วยของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“ดีอาร์บางจาก”) หรือใช้ราคาปิดต่อหน่วยของหุ้นสามัญแทนในกรณีไม่มีดีอาร์บางจาก มีราคาเท่ากับหรือสูงกว่า 21 บาท เป็นระยะเวลาติดต่อกัน 5 วัน

18.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนร้อยละ 25 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด เริ่มใช้สิทธิได้เมื่อใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบรอบ 2 ปี และราคาปิดต่อหน่วยของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“ดีอาร์บางจาก”) หรือใช้ราคาปิดต่อหน่วยของหุ้นสามัญแทนในกรณีไม่มีดีอาร์บางจาก มีราคาเท่ากับหรือสูงกว่า 23 บาท เป็นระยะเวลาติดต่อกัน 5 วัน

18.3 ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนร้อยละ 30 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด เริ่มใช้สิทธิได้เมื่อใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบรอบ 3 ปี และราคาปิดต่อหน่วยของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“ดีอาร์บางจาก”) หรือใช้ราคาปิดต่อหน่วยของหุ้นสามัญแทนในกรณีไม่มีดีอาร์บางจาก มีราคาเท่ากับหรือสูงกว่า 25 บาท เป็นระยะเวลาติดต่อกัน 5 วัน



19. รายได้จากการขาย

รายได้จากการขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 มีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547	2546	2547	2546
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน	79,807.67	61,539.97	78,803.32	60,719.96
รายได้จากสิทธิดำเนินการ	40.03	54.74	98.61	94.83
รวม	<u>79,847.70</u>	<u>61,594.71</u>	<u>78,901.93</u>	<u>60,814.79</u>

20. กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน

กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 มีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547	2546	2547	2546
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นแล้ว	70.97	168.25	70.97	168.25
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	56.63	124.56	56.63	124.56
รวม	<u>127.60</u>	<u>292.81</u>	<u>127.60</u>	<u>292.81</u>

21. ดอกเบี้ยจ่าย

ในปีนี้มีดอกเบี้ยจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 788.45 ล้านบาท รับรู้เป็นต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างจำนวน 1.84 ล้านบาท และส่วนที่เหลือรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 786.61 ล้านบาท

22. การกระทบยอดกำไรต่อหุ้นปรับลด

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	จำนวนหุ้นสามัญ ถ่วงน้ำหนัก	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	จำนวนหุ้นสามัญ ถ่วงน้ำหนัก	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น
	ล้านบาท	ล้านหุ้น	บาท	ล้านบาท	ล้านหุ้น	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	2,636.43	671.81	3.92	2,612.60	671.81	3.89
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	<u>33.48</u>	<u>227.75</u>		<u>33.48</u>	<u>227.75</u>	
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ						
สมมติว่ามีแปลงเป็นหุ้นสามัญ	<u>2,669.91</u>	<u>899.56</u>	<u>2.97</u>	<u>2,646.08</u>	<u>899.56</u>	<u>2.94</u>

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	จำนวน หุ้นสามัญ ถ่วงน้ำหนัก	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	จำนวน หุ้นสามัญ ถ่วงน้ำหนัก	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น
	ล้านบาท	ล้านหุ้น	บาท	ล้านบาท	ล้านหุ้น	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(1,299.06)	522.04	(2.49)	(1,275.05)	522.04	(2.44)
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	-	-	-	-	-	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ						
สมมติว่ามีแปลงเป็นหุ้นสามัญ	<u>(1,299.06)</u>	<u>522.04</u>	<u>(2.49)</u>	<u>(1,275.05)</u>	<u>522.04</u>	<u>(2.44)</u>

23. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพัน

23.1 ภาระการค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารจำนวนเงิน 24.60 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ใช้เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า และค้ำประกันสัญญาติดตั้งระบบวิทยุกับองค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย

23.2 คดีที่ถูกฟ้องร้อง

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2546 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์ ซึ่งฟ้องคดีละเมิด ต่อกระทรวงการคลัง (จำเลยที่ 1) และบริษัทจำเลยร่วม (จำเลยที่ 5) กรณีขับไล่โจทก์ออกจากที่ราชพัสดุบริเวณท่าเรือโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ซึ่งบริษัทเช่าจากกระทรวงการคลัง เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจำนวนทุนทรัพย์ 1,055 ล้านบาท และโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

23.3 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัท มีสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าสำหรับเดือนมกราคม 2548 กับบริษัทคู่สัญญาในต่างประเทศจำนวน 0.35 ล้านบาเรล

24. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

24.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากต้นทุนสินค้าและรายได้ของบริษัทเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐฯ ต้นทุนสินค้าที่สำคัญได้แก่ น้ำมันดิบ และน้ำมันสำเร็จรูป มีมูลค่าเป็นเงินเหรียญสหรัฐฯ โดยการนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศ และราคาขายจะคำนวณจากราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดดจรสิงคโปร์ที่เป็นเงินเหรียญสหรัฐฯ คุณด้วยอัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อเหรียญสหรัฐฯ ณ วันที่ขายเพื่อแปลงเป็นเงินสกุลบาท ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเบื้องต้น บริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการ ได้แก่การทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

24.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท แต่ฝ่ายบริหารคาดว่าจะไม่มีความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวในสภาวะดอกเบี้ยในตลาดเงินปัจจุบัน เนื่องจากบริษัทมีเงินกู้ยืมที่จะชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยจำนวนไม่มากเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้และกระแสเงินสดรับที่จะเข้ามาในแต่ละช่วงเวลา

24.3 ความเสี่ยงเรื่องราคาน้ำมันในตลาดโลก

เนื่องจากต้นทุนหลักของบริษัทกว่าร้อยละ 90 เป็นน้ำมัน ราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปจะผันแปรตามราคาซื้อขายน้ำมันในตลาดโลก ราคาน้ำมันดิบสำหรับการสั่งซื้อแต่ละครั้งจะอ้างอิงกับราคาเฉลี่ยของน้ำมันดิบอ้างอิง (Benchmark Crude) ของ



เดือนที่ส่งมอบ ส่วนราคาจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจะอ้างอิงกับราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดจอร์จทาวน์ ในช่วงเวลาที่ส่งมอบ ระยะเวลาการส่งมอบน้ำมันดิบและการขายน้ำมันสำเร็จรูปให้แก่ผู้ซื้อประมาณ 2 - 3 เดือน ดังนั้นจึงเกิดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของราคาและระยะเวลาที่ห่างกัน รวมถึงมูลค่าของสินค้าคงเหลือสิ้นงวดที่อาจจะลดต่ำกว่ามูลค่าตั้งงวด เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อดูแลการจัดการน้ำมันวิเคราะห์สถานการณ์และแนวโน้มราคากำหนดนโยบายการบริหารจัดการจำหน่ายและสินค้าคงคลัง รวมทั้งการใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงในตลาด เพื่อลดผลกระทบจากการผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก โดยบริษัทได้ทำสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้ากับบริษัทคู่สัญญา

สำหรับปี 2547 บริษัทได้รับรู้ส่วนต่างราคาจากราคาน้ำมันตลาดโลกต่ำกว่าราคาประกันความเสี่ยงไว้ทั้งสิ้นจำนวน 1.73 ล้านบาท วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทมีสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าสุทธิจำนวน 4.64 ล้านบาท มีมูลค่าค้างรับสุทธิจำนวน 132.97 ล้านบาท

24.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการที่ลูกหนี้การค้าไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในการให้สินเชื่อ ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงินแก่บริษัท อย่างไรก็ตามเนื่องจากในปัจจุบันบริษัทขายสินค้าให้กับลูกค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้ได้ดี บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้ และความเสี่ยงเกี่ยวกับการระงับตัวของลูกหนี้การค้ามีไม่มาก เนื่องจากลูกหนี้ของบริษัท อยู่ในอุตสาหกรรมที่แตกต่างกัน สำหรับลูกหนี้การค้าที่แสดงในงบดุล ราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าหลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นมูลค่าที่ค้ำประกันความเสี่ยงสูงสุดที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในการให้สินเชื่อดังกล่าว

24.5 มูลค่ายุติธรรม

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

25. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามประเภทธุรกิจ

งบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท จำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	โรงกลั่น	การตลาด	รายการปรับปรุงบัญชีระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขาย	77,026.91	42,274.38	(40,399.36)	78,901.93
ต้นทุนขาย	(73,820.31)	(40,726.89)	40,399.36	(74,147.84)
กำไรขั้นต้น	3,206.60	1,547.49	-	4,754.09
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(244.04)	(992.46)	-	(1,236.50)
รายได้ / (ค่าใช้จ่าย) อื่น	173.15	78.33	-	251.48
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(10.63)	(410.05)	-	(420.68)
EBIT	3,125.08	223.31	-	3,348.39
กำไร(ขาดทุน)จากการด้อยค่าสินทรัพย์				42.15
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้และอื่น ๆ				(11.74)
ดอกเบี้ยจ่าย-สุทธิ				(768.39)
ภาษีเงินได้				2.19
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ				2,612.60
EBITDA	3,455.75	633.36	-	4,089.11

งบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท จำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	โรงงาน	การตลาด	รายการปรับปรุงบัญชีระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขาย	58,994.21	35,119.89	(33,299.31)	60,814.79
ต้นทุนขาย	(58,417.17)	(33,591.48)	33,299.31	(58,709.34)
กำไรขั้นต้น	557.04	1,528.41	-	2,105.45
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(444.62)	(957.28)	-	(1,401.90)
รายได้ / (ค่าใช้จ่าย) อื่น	237.89	68.68	-	306.57
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(11.42)	(417.63)	-	(429.05)
EBIT	358.89	222.18	-	581.07
กำไร(ขาดทุน)จากการด้อยค่าสินทรัพย์				(753.79)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้และอื่น ๆ				102.93
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินทุนในวิธีส่วนได้เสีย				(0.67)
ดอกเบี้ยจ่าย-สุทธิ				(992.03)
ค่าธรรมเนียมได้ก่อนหักก่อนกำหนด				(212.34)
ภาษีเงินได้				(0.22)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ				1,275.05
EBITDA	681.56	639.81	-	1,321.37

26. การจัดประเภทบัญชีใหม่

รายการบัญชีบางบัญชีของงบการเงินปี 2546 ได้ถูกจัดประเภทใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงงบการเงินในปี 2547



ลักษณะ:

การประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทน้ำมันของคนไทย ประกอบธุรกิจจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูป ทั้งค้าปลีก และค้าส่ง และบริหารกิจการโรงกลั่นน้ำมันขนาด 120,000 บาร์เรลต่อวัน

บริษัทฯ มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงโดยจำหน่ายผ่านสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ และจำหน่ายให้แก่ผู้ซื้อตรงในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร รวมทั้งจำหน่ายผ่านผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ รายเล็ก และลูกค้ารายย่อยทั่วไป

บริษัทฯ มีบริษัทร่วม 1 แห่ง ได้แก่ บริษัทบางจากกรีนเนท จำกัด และมีบริษัทที่เกี่ยวข้องอีก 1 แห่ง คือ บริษัทขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ บางจากฯ และบริหารกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ในร้านค้า เลมอนกรีน และร้านไบจาก รวมทั้งจะเป็นผู้ดำเนินการให้บริการอื่น ๆ เพื่อรองรับการขยายตัวในด้านการค้าปลีกของบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด มีทุนจดทะเบียน 1,592 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 11 จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริหารการจัดส่งน้ำมันทางท่อ ซึ่งท่อขนส่งเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และต่อไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันของบริษัทฯ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

โครงสร้างรายได้

ในปี 2547 บริษัทฯ มีรายได้ 79,207 ล้านบาท เมื่อรวมรายได้ของบริษัทร่วม 1 แห่ง ที่บริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 20 รวมเป็น 86,436 ล้านบาท รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทฯ ร่วมในปี 2545-2547 จำแนกได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/ บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ปี 2547		ปี 2546		ปี 2545	
			รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
น้ำมัน	บางจากปิโตรเลียม	-	79,207	91.6	61,262	91.6	51,936	95.7
น้ำมัน/สินค้า อุปโภคบริโภค	บางจากกรีนเนท	49.0	7,229	8.4	5,641	8.4	2,339	4.3
รวม			86,436	100	66,903	100	54,275	100

ปัจจัย

ความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงทางธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีของโรงกลั่นที่มีผลต่อความสามารถในการแข่งขัน

จากการที่โรงกลั่นของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นประเภท Simple Refinery ที่มีกระบวนการกลั่นที่ให้น้ำมันเตาในสัดส่วนสูงเมื่อเปรียบเทียบกับโรงกลั่นของคู่แข่งซึ่งเป็นโรงกลั่นประเภท Complex Refinery ในการกลั่นน้ำมันชนิดเดียวกัน จึงอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการใช้กำลังการผลิตของบริษัทฯ หากปริมาณความต้องการใช้น้ำมันเตาลดลง เพื่อแก้ไขข้อจำกัดดังกล่าว ในเบื้องต้นบริษัทฯ ได้จัดหาน้ำมันดิบที่มีส่วนผสมของน้ำมันเตาน้อยมาใช้กลั่น เช่น น้ำมันดิบจากแหล่งตะวันออกไกล และเนื่องจากน้ำมันเตาเป็นน้ำมันที่มีราคาต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับน้ำมันสำเร็จรูปชนิดอื่น ดังนั้น มูลค่าน้ำมันสำเร็จรูปที่บริษัทฯ ผลิตได้จึงต่ำกว่ามูลค่าน้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้จาก Complex Refinery และทำให้บริษัทฯ มีค่าการกลั่นซึ่งเปรียบเสมือนกำไรขั้นต้นก่อนหักค่าใช้จ่ายในการผลิตที่ต่ำกว่า ซึ่งส่วนต่างดังกล่าวมีอัตราที่ไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับส่วนต่างของราคาน้ำมันเตากับน้ำมันชนิดอื่น ๆ ในช่วงเวลานั้น แต่ขณะเดียวกัน โรงกลั่นประเภท Simple Refinery ก็มีต้นทุนในด้านการเงินลงทุน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ต่ำกว่ามากเมื่อเปรียบเทียบกับ Complex Refinery เช่น ค่าเชื้อเพลิง ค่าสารเคมี ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาโรงกลั่นและเครื่องจักร ฯลฯ ดังนั้น อัตรากำไรหลังหักค่าใช้จ่ายในการผลิตของโรงกลั่นทั้งสองประเภทจึงมีความแตกต่างกันน้อยลง ซึ่งส่วนต่างดังกล่าวคือ ผลตอบแทนจากมูลค่าการลงทุนที่แตกต่างกันระหว่างโรงกลั่นทั้งสองชนิด

อย่างไรก็ตาม เพื่อลดผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มรายได้แก่กิจการ บริษัทฯ ได้ขยายความร่วมมือกับ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ในการส่งน้ำมันเตาไปกลั่นที่หน่วยกลั่น Cracker ของไทยออยล์ฯ และแบ่งผลประโยชน์หลังหักค่าใช้จ่ายในอัตราส่วนที่เท่ากัน ซึ่งเป็นความร่วมมือที่ทั้งสองฝ่ายได้ประโยชน์ร่วมกัน โดยบริษัทฯ จะได้ประโยชน์จากการใช้หน่วยกลั่นดังกล่าวโดยไม่ต้องลงทุนเพิ่มเป็นจำนวนมาก ในขณะที่ไทยออยล์ฯจะได้ประโยชน์จากกำลังกลั่นในหน่วยดังกล่าวที่เกินความต้องการอยู่นอกจากนั้นบริษัทฯ กำลังอยู่ในระหว่างศึกษาการลงทุนโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement: PQI) เพื่อให้สามารถผลิตน้ำมันเบนซินและดีเซล ที่มีคุณภาพตามข้อกำหนดคุณภาพใหม่ที่จะกำหนดในปี 2554 และรวมถึงการลงทุนติดตั้งหน่วยกลั่น Cracker เป็นของตนเอง เพื่อผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงในปริมาณที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดในอนาคต (ลดการผลิตน้ำมันเตา จากร้อยละกว่า 30 ให้เหลือเท่ากับร้อยละ 10 เทียบเคียงกับโรงกลั่นอื่น) และได้ผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม

1.2 ความเสี่ยงด้านการสนับสนุนจากภาครัฐภายหลังการปรับโครงสร้างการเงิน

และบริษัท ฯ พันสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ

เนื่องจากในอดีต (ก่อนวันที่ 14 สิงหาคม 2546) บริษัทฯ มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ โดยกระทรวงการคลังถือหุ้นประมาณร้อยละ 48 และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประมาณร้อยละ 24 ของทุนจดทะเบียน 522.04 ล้านบาท ที่ผ่านมากกระทรวงการคลังให้ความช่วยเหลือด้านการเงินแก่บริษัทฯ ด้วยการค้ำประกันเงินกู้และให้กู้ยืมโดยตรง ประมาณ 8,100 ล้านบาท และการออก Letter of Comfort ให้แก่นาคารพาณิชย์ผู้ให้กู้จำนวน 4,000 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 62 ของมูลค่าเงินกู้ทั้งหมดประมาณ 19,500 ล้านบาท ภายหลังการปรับโครงสร้างทางการเงิน ด้วยการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ สัดส่วนการถือหุ้นของภาครัฐจะน้อยกว่าร้อยละ 50 ทำให้บริษัทฯ พ้นจากสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ และอาจไม่ได้รับความสนับสนุนทางตรงจากภาครัฐอีกต่อไป

แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากกระทรวงการคลังยังคงรับประกันมูลค่าการลงทุนของต้นเงินของใบแสดงสิทธิฯ ประมาณ 9,600 ล้านบาท ต่อเนื่องลงทุนเป็นระยะเวลา 10 ปี สำหรับใบแสดงสิทธิฯที่ยังไม่ได้รับการไถ่ถอนเป็นหุ้นสามัญ ดังนั้น ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะพ้นจากสภาพรัฐวิสาหกิจแล้วก็ตาม บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าภาครัฐจะให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯต่อไป เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีและมีมูลค่าหุ้นที่ให้ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในระดับที่น่าพอใจ เพื่อไม่ให้เกิดการรับประกันดังกล่าวเป็นภาระต่อภาครัฐในอนาคต และหากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ของบริษัทฯ จนมีผลทำให้ผู้ลงทุนใช้สิทธิขายใบแสดงสิทธิฯที่ยังไม่ได้รับไถ่ถอนเป็นหุ้นสามัญทั้งหมดคืนต่อกระทรวงการคลังตามเงื่อนไขที่กำหนด กระทรวงการคลังจะกลับมาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งส่งผลทำให้บริษัทฯ กลับสู่สภาพเป็นรัฐวิสาหกิจอีกครั้งหนึ่ง

1.3 ความเสี่ยงด้านสถานที่ตั้งโรงกลั่น สิ่งแวดล้อม และ ความปลอดภัย

ปัจจุบันโรงกลั่นของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแห่งเดียวที่ตั้งในเขตกรุงเทพฯ หากไม่มีระบบควบคุมที่ดีอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อชุมชนในละแวกใกล้เคียงได้ จึงอาจมีความเสี่ยงในการพิจารณาถึงความเหมาะสม



ของสถานที่ตั้งของโรงกลั่น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการประกอบกิจการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มั่นใจอย่างยิ่งไม่มีเหตุที่จะทำ ให้มีการพิจารณาเรื่องดังกล่าว เนื่องจาก

- ภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนให้คลังน้ำมันของบางจาก และคลังพระโขนงของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นศูนย์กลาง ในการจ่ายน้ำมันในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ขณะนี้ภาครัฐมีนโยบายชัดเจนที่จะปิดคลังน้ำมันบริเวณชองนนทบุรี ซึ่งจะ ทำให้ปริมาณน้ำมันที่จ่ายออกจากคลังชองนนทบุรีส่วนใหญ่ต้องมาจ่ายผ่านคลังของบางจาก และคลังน้ำมัน ปตท. แทน ในขณะที่ บริษัทบางจากฯ และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมดำเนินการหารือเกี่ยวกับความเป็นไปได้ที่จะเป็นศูนย์จ่ายน้ำมันในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลเพื่อสนองต่อนโยบายของภาครัฐ

- ภาครัฐเห็นชอบให้กรรมกรักษ์ขยายระยะเวลาเช่าที่ดินบริเวณโรงกลั่นเป็นระยะเวลา 30 ปี แทนระยะเวลาเช่าที่เหลือ อีก 12 ปี

- การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดีตลอดเวลา บริษัทฯ ดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมเป็นหลัก โดยมีการกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงของโรงกลั่นที่สำคัญ เช่น ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ ความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด ทำการประเมินความเสี่ยงทุกขั้นตอนการทำงาน และบำรุงรักษาอุปกรณ์การผลิตตามระยะเวลาที่กำหนด เป็นต้น บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ เช่น ระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก.18001 เลขที่ OHS00007/007 เป็นโรงกลั่นแห่งแรกในประเทศไทย และปีนี้ยังได้รับมาตรฐาน OHSAS 18001 เพิ่มเติม รวมทั้งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2540 เป็นต้นมาในขอบข่าย “การกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม” Petroleum Refining ทุกขั้นตอนของกระบวนการ ผลิตน้ำมันซึ่งรวมถึงการตรวจสอบและติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อม

2. ความเสี่ยงทางการเงิน

2.1 ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันในตลาดโลก

เนื่องจากต้นทุนหลักของธุรกิจน้ำมันกว่าร้อยละ 90 เป็น “น้ำมัน” โดยการกำหนดราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูป จะแปรผันตามราคาซื้อขายน้ำมันในตลาดโลก ซึ่งปกติบริษัทฯ จะต้องจัดหาน้ำมันดิบล่วงหน้าประมาณ 1-2 เดือน (ซึ่งเป็นวิธี ปฏิบัติปกติในการสั่งซื้อน้ำมันดิบของโรงกลั่นโดยทั่วไป) โดยจะตกลงกับผู้ขายในเรื่องชนิดน้ำมัน เดือนที่ส่งมอบ และเกณฑ์ที่จะใช้ คำนวณราคาซื้อขายน้ำมันดิบสำหรับคำสั่งซื้อแต่ละครั้ง ซึ่งมักเป็นเกณฑ์ที่อ้างอิงกับราคาเฉลี่ยของน้ำมันดิบอ้างอิง (Benchmark Crude) ของเดือนที่ส่งมอบ หลังจากนั้นเมื่อส่งมอบน้ำมันดิบแล้วต้องผ่านกระบวนการขนส่ง ลำเลียง เติรมีวัดดูดิบ กลั่นเป็น น้ำมันสำเร็จรูป ตลอดจนถึงในถังเพื่อรอการจำหน่าย สำหรับกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจะอ้างอิงกับราคาน้ำมัน สำเร็จรูปเฉลี่ยในตลาดจริงสิงคโปร์ในช่วงเวลาที่ส่งมอบ ดังนั้นจึงมีส่วนต่างของระยะเวลาตั้งแต่การสั่งซื้อน้ำมันดิบจนถึงการจำหน่าย น้ำมันสำเร็จรูปให้ผู้บริโภคประมาณ 2-3 เดือน ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงในการบริหารต้นทุนวัตถุดิบเพื่อให้ได้ค่าการกลั่น (Gross Refining Margin : GRM) ดีที่สุด

เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้เหลือน้อยที่สุด บริษัทฯ ได้ตั้งคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน โดยมีผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน ทำหน้าที่ กำหนดนโยบาย และ เป้าหมายการบริหาร ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่เกิดจากความผันผวนของราคาน้ำมันอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความผันผวนในการดำเนินธุรกิจอยู่ ในระดับที่มีผลกระทบต่อกิจการน้อยที่สุด โดยใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่ในตลาด เช่น การกำหนดส่วนต่างราคาของ น้ำมันสำเร็จรูปกับราคาน้ำมันดิบอ้างอิงล่วงหน้า และ/หรือ ขายน้ำมันดิบ/น้ำมันสำเร็จรูปคงคลังล่วงหน้า เป็นต้น และตั้งแต่ปี 2545 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการขนส่งลำเลียงน้ำมันดิบจากตะวันออกกลางร่วมกัน ซึ่งนอกจากจะทำให้มีต้นทุนค่า ขนส่งต่ำลงแล้ว ยังช่วยลดปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันดิบแต่ละเที่ยวลง ลดปริมาณน้ำมันคงคลัง และกระจายการสั่งซื้อออกไปได้ เป็นการ ลดความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันได้อีกทางหนึ่ง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ทำสัญญาระยะยาวสั่งซื้อน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศ เพิ่ม (น้ำมันดิบปัตตานี) ซึ่งนอกจากต้นทุนราคาจะถูกกว่าเมื่อเทียบกับการนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศแล้ว ยังช่วยลดความ เสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมันอีกทางหนึ่งเนื่องจากระยะเวลาการขนส่งที่สั้นลง

2.2 ความเสี่ยงเรื่องการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในกิจการกลั่นน้ำมัน ต้นทุนสินค้าและรายได้ของบริษัทฯ จะอิงกับเงินสกุลดอลลาร์ สหรัฐ. โดยต้นทุนที่สำคัญเป็นการจัดหา น้ำมันดิบซึ่งส่วนใหญ่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศและต้องชำระเป็นเงินสกุลดอลลาร์ สหรัฐ. ในขณะที่รายได้จากการกำหนดราคาขาย หน้าโรงกลั่นภายในประเทศจะคำนวณโดยอ้างอิงราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดสิงคโปร์ที่เป็นเงินสกุลดอลลาร์ สหรัฐ. เช่นกันโดยใช้

อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ขายเพื่อแปลงเป็นเงินสกุลบาท ดังนั้นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงอาจมีผลกระทบต่อทั้งรายได้และต้นทุนของบริษัทฯ

จากการที่มีต้นทุนสินค้าและรายได้อิงกับเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มีทั้งทรัพย์สินและหนี้สินที่มีมูลค่าเป็นเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. โดยทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ น้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปที่เป็นสินค้าคงเหลือ เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯจึงได้มีการจัดทำสัญญาซื้อ-ขาย เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และการทำตราสารอนุพันธ์ โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน เพื่อพิจารณาและกำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

3. ความเสี่ยงทางการปฏิบัติการ

3.1 ความเสี่ยงด้านวินาศภัยหรืออุบัติเหตุระหว่างการขนส่ง

กิจการของบริษัทฯ ต้องเกี่ยวข้องกับการขนส่งน้ำมันเป็นจำนวนมาก จึงมีความเสี่ยงในเรื่องนี้ ซึ่งประกอบด้วย

- ความเสี่ยงจากการเกิดวินาศภัยระหว่างการขนส่งน้ำมันดิบจากแหล่งน้ำมันดิบมายังโรงกลั่น

บริษัทฯ ต้องจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งต่าง ๆ ทั้งในและนอกประเทศ โดยการขนส่งทางเรือขนาดใหญ่ หากเกิดวินาศภัยระหว่างการขนส่งในเที่ยวใดแล้ว อาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และอาจรวมถึงผลกระทบต่อการผลิตของบริษัทฯ แม้ว่าบริษัทฯ จะได้ทำประกันภัยทรัพย์สินและบุคคลที่ 3 ไว้แล้วก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของเหตุดังกล่าวอยู่เสมอ จึงได้ปรับปรุงมาตรฐานการขนส่งน้ำมันให้ดีขึ้น เช่น มีอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐานทั้งระดับเพลิงประจำเรือ การล้อมทุ่นกักน้ำมัน (Boom) ตลอดเวลาที่เรือเทียบท่า ตลอดจนรวมกลุ่มกับผู้ค้าน้ำมันอื่นในการร่วมกันชำระบัญชีเหตุหากเกิดเหตุฉุกเฉิน และในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้ไม่ได้รับน้ำมันดิบเที่ยวใดเที่ยวหนึ่ง บริษัทฯ สามารถซื้อน้ำมันดิบหรือน้ำมันสำเร็จรูปจากผู้ประกอบการรายอื่นเพื่อนำมาใช้เป็นการชั่วคราวได้

- ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุระหว่างการขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปให้ลูกค้า

การจำหน่ายน้ำมันให้ลูกค้าทั้งประเภทอุตสาหกรรม ขยายส่ง และขายปลีกผ่านสถานีบริการ ส่วนใหญ่ขนส่งจากคลังน้ำมันโดยทางรถยนต์ ซึ่ง ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้รับเหมาจำนวน 6 ราย ขนส่งน้ำมันให้ลูกค้า เป็นสัญญาจ้างเหมาระยะเวลา 3-5 ปี โดยบริษัทฯ พิจารณาคูณสมบัติของผู้รับเหมาดังกล่าวที่ได้มาตรฐานระดับสากล จากความพร้อมในการดำเนินงาน คุณภาพ และประสบการณ์ รวมทั้งกำหนดให้ผู้รับเหมาต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อให้การขนส่งเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย

ในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุระหว่างการขนส่งในเที่ยวใดก็ตาม จนอาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ หรืออาจสร้างความเสียหายให้ประชาชน ชุมชน และสาธารณะสมบัติ บริษัทฯ มีเงื่อนไขในสัญญาจ้างที่สามารถเรียกค่าเสียหายต่อผู้ขนส่งได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ เริ่มทดลองติดตั้งเครื่องติดตามรถบรรทุกจำนวนหนึ่งผ่านระบบดาวเทียม หรือ Global Positioning System (GPS) เพื่อควบคุมคุณภาพการขนส่งน้ำมัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการขนส่งน้ำมันทางท่อจากโรงกลั่นไปยังคลังน้ำมันบางปะอิน ซึ่งถือเป็นทางเลือกหนึ่งที่จะช่วยลดปริมาณการขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปโดยทางรถยนต์ เพื่อลดโอกาสของอุบัติเหตุที่อาจจะเกิดขึ้น

3.2 ความเสี่ยงจากผลกระทบของบริษัทฯ ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

การจำหน่ายน้ำมันของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งต้องขนส่งผ่านท่อส่งน้ำมันของบริษัทฯ ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) โดยท่อบริษัทฯ เริ่มต้นที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และต่อไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันของบริษัทฯ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นระยะทางรวม 69 กิโลเมตร ถึงแม้ท่อขนส่งจะได้รับการออกแบบให้มีความยืดหยุ่นและรองรับแรงสั่นสะเทือนได้ แต่อาจได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ซึ่งทำให้อาจเกิดความเสียหายและมีรอยรั่ว จนทำให้ไม่สามารถขนส่งน้ำมันทางท่อได้ในระยะเวลาหนึ่ง ดังนั้นจึงอาจกระทบต่อการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินไอพ่นให้แก่ บมจ. การบินไทย และการจำหน่ายน้ำมันให้ลูกค้าของบริษัทฯ ผ่านสถานีบริการน้ำมันในภาคกลาง ภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ

อย่างไรก็ดี FPT ได้ดูแลรักษาระบบขนส่งทางท่ออย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งติดตั้งระบบตรวจสอบสภาพของท่อขนส่งเป็นระยะ ๆ หากเกิดปัญหาสามารถจัดส่งเจ้าหน้าที่เข้าไปซ่อมแซมได้โดยทันที นอกจากนี้ บริษัทฯ มีปริมาณน้ำมันสำรองที่คลังน้ำมันบางปะอินที่พอเพียงกับการจำหน่ายได้ประมาณ 10 วัน และหากน้ำมันไม่พอจำหน่ายและไม่สามารถขนส่งน้ำมันทางท่อมาที่คลังบางปะอินได้ทัน บริษัทฯ สามารถจัดส่งน้ำมันจากคลังน้ำมันแห่งอื่นของบริษัทฯ รวมทั้งประสานกับผู้ค้าน้ำมันอื่นเพื่อขอใช้คลังร่วมกันกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน



สำหรับกรณีย้ายสนามบินแห่งชาติไปยังสนามบินสุวรรณภูมิ (หรือท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งที่ 2) ซึ่งคาดว่าจะเปิดดำเนินการประมาณปลายปี 2548 บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (BAFS) ได้ดำเนินการเชื่อมต่อท่อขนส่งน้ำมันของ FPT จากบริเวณมักกะสันไปยังสนามบินสุวรรณภูมิ คาดว่าจะแล้วเสร็จในราวเดือน กันยายน 2548 ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถลำเลียงน้ำมันผ่านท่อดังกล่าวไปยังสนามบินได้

4. ความเสี่ยงเรื่องเงินปันผล

ภายหลังจากการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาทเป็นหุ้นละ 1 บาท และการโอนหุ้นสำรองและส่วนเกินมูลค่าหุ้นทั้งหมดเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2546 แล้ว บริษัทฯ ยังคงมีส่วนขาดทุนสะสมเหลืออยู่ประมาณ 2,389 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546) เพื่อให้บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้โดยเร็วที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547 ได้พิจารณาอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการลดผลขาดทุนสะสมที่ยังเหลืออยู่ทั้งหมด โดยการนำส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 2,772 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญมูลค่า 3,003 ล้านบาท ในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญผ่านบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด มาลดผลขาดทุนสะสมดังกล่าว ซึ่งทำให้ผลขาดทุนสะสมหมดไป ดังนั้นตามข้อบังคับของบริษัทฯ บริษัทฯ ก็จะจ่ายเงินปันผลได้ หากบริษัทฯ ไม่มีความจำเป็นที่จะต้องสำรองเงินไว้เพื่อการลงทุนขยายกิจการ และ/หรือสำรองจ่ายเพื่อการอื่น

แต่อย่างไรก็ตาม เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและความสามารถในการผลิตผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและมาตรฐานคุณภาพน้ำมันใหม่ที่รัฐจะประกาศใช้ในปี 2554 บริษัทฯ มีแผนที่จะลงทุนเพิ่มในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน ซึ่งขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการศึกษาความเป็นไปได้และประเมินความคุ้มค่าในการลงทุน ซึ่งอาจส่งผลทำให้บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องสำรองเงินไว้ใช้ในโครงการดังกล่าว

โครงสร้าง การจัดการ

1. โครงสร้างการจัดการ

1.1 คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ระบุว่า คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 11 คน โดยมีกรรมการที่มีความเป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งในการดำเนินกิจการ กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมอบหมายให้ผู้บริหารบริษัทฯ ปฏิบัติงานแทนตามอำนาจอนุมัติ เช่น กรรมการผู้จัดการใหญ่/ ผู้จัดการใหญ่ มีอำนาจจัดสรร และสั่งจ่ายงบประมาณประจำปี การจ่ายเงินเพื่อกิจการของบริษัทฯตามสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีอำนาจหน้าที่บริหารงานบุคคล การจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นต้น

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามของคำว่า “กรรมการอิสระ” ดังนี้

1. กรรมการอิสระต้องถือหุ้นไม่เกิน 5 % ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. กรรมการอิสระต้องไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้ให้บริการด้านวิชาชีพแก่บริษัท เช่น ผู้สอบบัญชี ทนายความหรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี
3. กรรมการอิสระต้องไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงาน ซึ่งรวมถึงไม่เป็นลูกค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. กรรมการอิสระต้องไม่เป็นญาติสนิทกับ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

คณะกรรมการบริษัทฯ มี 10 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. พลเอกธวัช	เกษรอังกูร	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
2. นายชัยอนันต์	สมุทวณิช	รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
3. นายวิรัตน์	เอี่ยมเอื้อยุทธ	กรรมการอิสระ
4. นายนิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	กรรมการอิสระ
5. นายอนุสรณ์	ธรรมใจ	กรรมการอิสระ
6. นายทรงภพ	พลจันทร์	กรรมการ
7. นางสาวจุฬารัตน์	สุธีธร	กรรมการ
8. นายอภิสิทธิ์	รุจิเกียรติกิจาร	กรรมการ
9. นายสายัณห์	สตาจค์มงคล	กรรมการ
10. นายพิชัย	ชุนหวชิร	กรรมการ

หมายเหตุ : กรรมการทุกท่านเป็นกรรมการผู้มีอำนาจในการลงนามโดยกรรมการคนหนึ่งคนใดลงลายมือชื่อร่วมกับ พลเอกธวัช เกษรอังกูร

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

- (1) กรรมการต้องมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความสนใจในกิจการของบริษัทฯ ที่ตนเองเป็นกรรมการมีความตั้งใจและมีจริยธรรม (Honesty and Integrity) ในการดำเนินธุรกิจ
- (2) กรรมการมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ



ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ (Accountability to Shareholders)

- (3) กรรมการมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ (Direct) และกำกับควบคุม ดูแล(Monitor and Supervise) ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้ผู้ถือหุ้น (Maximize Value and Shareholders' Wealth)
- (4) คณะกรรมการควรติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ตลอดเวลา และตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และได้ให้ฝ่ายจัดการบอกกล่าวเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- (5) คณะกรรมการได้ดำเนินการให้บริษัทจดทะเบียนมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิผล
- (6) กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่น มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณา กำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
- (7) ในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการอาจแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินกิจการ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- (8) คณะกรรมการควรจัดให้มีเลขานุการบริษัทฯ (Company Secretary) เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ และช่วยให้คณะกรรมการและบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
- (9) คณะกรรมการควรจัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน (Code of Ethics) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร

ในปี 2547 คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 12 ครั้ง และวาระพิเศษ จำนวน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง ปกติการประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง โดยทั่วไปการประชุมจัดที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ และประชุมนอกสถานที่เป็นครั้งคราว การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทฯ แต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด(ครั้ง)			หมายเหตุ
	การประชุมวาระปกติ	การประชุมวาระพิเศษ	รวม	
1. พลเอกธวัช เกษรอังกูร	12/12	1/1	13/13	
2. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	11/12	1/1	12/13	
3. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	11/12	1/1	12/13	
4. นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	12/12	1/1	13/13	
5. นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	10/12	-/1	10/13	
6. นายทรงภพ พลจันทร์	11/12	1/1	12/13	
7. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	1/1	-/-	1/1	รับตำแหน่ง 1 ธ.ค. 47
8. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกิจาร	10/12	-/1	10/13	
9. นายสายัณห์ สดางค์มงคล	11/12	1/1	12/13	
10. นายพิชัย ชุณหวิชัย	12/12	1/1	13/13	
11. นายบุญศักดิ์ เลี่ยมปรีชา	10/11	-/1	10/12	พ้นตำแหน่ง 1 ธ.ค. 47

หมายเหตุ : กรรมการในลำดับที่ 11 ได้พ้นตำแหน่งจากกรรมการบริษัทฯ แล้ว

ในปี 2547 คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท เป็นรายคณะ ต่อเนื่องจากปี 2546 กรรมการแต่ละท่านให้ความสนใจต่อการพัฒนาตนเอง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะและมาตรฐานการปฏิบัติหน้าที่ ของกรรมการในการบริหารงานบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและจรรยาบรรณ และในปี 2547 นี้ มีกรรมการเข้าอบรมหลักสูตรของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายทรงภพ พลจันทร์และนายสายัณห์ สดางค์มงคล รวมทั้งสิ้นมีกรรมการที่เข้าอบรมหลักสูตรนี้ 4 ท่าน (นายอนุสรณ์ ธรรมใจ และ นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ เข้าอบรมในปี 2546)

สำหรับหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) นั้น มีกรรมการเข้าอบรมในปีนี้อีกจำนวน 5 ท่าน ได้แก่ พลเอกวัช เกษรังกูร นายอนุสรณ์ ธรรมใจ นายทรงภพ พลจันทร์ นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร และนายสายัณห์ สดางค์มงคล ทั้งนี้ในปี 2548 บริษัท มีแผนสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ทุกท่าน ได้เข้าอบรมในหลักสูตร DCP และ DAP เพื่อเป็นการเสริมสร้าง พัฒนาความรู้และทักษะของการดำรงตำแหน่งกรรมการ

1.2 คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คนและอย่างน้อย 1 รายต้องเป็นผู้มีความรู้หรือมี ประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน มีหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	ประธานกรรมการ
2. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	กรรมการ
3. นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	กรรมการ

* ในกรณีจำเป็นคณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล และสอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- (3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (4) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
- (5) สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบ และการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ
- (6) มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจ ในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ
- (7) จัดทำรายการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- (8) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
- (9) พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และ เกี่ยวข้องกันและลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
- (10) ให้ความเห็นชอบกฎบัตร แผนงาน งบประมาณ และอัตราค่าจ้างของสำนักตรวจสอบภายใน
- (11) พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
- (12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ



คำตอบแทน

กำหนดคำตอบแทนเป็นรายเดือน เดือนละ 10,000 บาทต่อคน และเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการตรวจสอบจะได้รับเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 25

2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน (ข้อมูล ณ 1 กุมภาพันธ์ 2548)

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน มีความรับผิดชอบตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	ประธานกรรมการ
2. นายพิชัย ชุณหวิชัย	กรรมการ
3. นายস্যันท์ สตางค์มั่งคด	กรรมการ
4. นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	กรรมการ
5. นายทรงภพ พลจันทร์	กรรมการและเลขานุการ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

- (1) กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่
- (2) ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่ต่อคณะกรรมการบริษัท
- (3) กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดคำตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่
- (4) พิจารณาเสนอคำตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (5) พิจารณาเสนอคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (6) ปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คำตอบแทน

กำหนดคำตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

3) คณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท

เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามทิศทาง นโยบาย และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดและมอบหมาย รวมทั้งสร้างความมั่นคงและยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท โดยมีความรับผิดชอบตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ผู้แทนคณะกรรมการบริษัท (นายพิชัย ชุณหวิชัย)	ประธานกรรมการ
2. กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่	กรรมการ
3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการ
4. สำนักแผนกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์	เลขานุการ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท

- (1) บริหารและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามทิศทาง/เป้าหมายบริษัทฯ และมีความเข้มแข็งทางธุรกิจ ตามแนวนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ และกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- (2) วางแผนและกลั่นกรองทั้งแผนระยะสั้นและแผนระยะยาว เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายบริษัทฯ
- (3) วางแผนและกลั่นกรองการบริหารการเงิน เพื่อลดภาระทางการเงินและมีโครงสร้างทางการเงินที่เข้มแข็ง
- (4) วางแผนและกลั่นกรองการประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีและยั่งยืน
- (5) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- (6) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนระเบียบของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด

คำตอบแทน

- ไม่มี -

4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรมีหน้าที่ในการดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกรอบหลักเกณฑ์คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ผู้แทนคณะกรรมการบริษัทฯ (นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ)	ประธานกรรมการ
2. กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่	รองประธาน
3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการ
4. ผู้เชี่ยวชาญหรือผู้มีความรู้ความสามารถด้านการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ
5. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการและเลขานุการ
6. สำนักยุทธศาสตร์ธุรกิจและบริหารความเสี่ยงองค์กร	ผู้ช่วยเลขานุการ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

- (1) กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
- (2) พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- (3) สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
- (4) ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- (5) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในคราวถัดไป
- (6) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

คำตอบแทน

กำหนดให้ผู้แทนคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้เชี่ยวชาญหรือผู้มีความรู้ความสามารถด้านการบริหารความเสี่ยง ได้รับคำตอบแทน เป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 3,000 บาท

1.3 ผู้บริหาร

ผู้บริหารบริษัทฯ มีจำนวน 6 ท่าน (ข้อมูล ณ 1 มีนาคม 2548) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอนุสรณ์ แสงนิมณฑล	ผู้จัดการใหญ่
2. นายวิเชียร อุษณาโชติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
3. นายวัฒน์ โอภาณนทอมตะ	ที่ปรึกษาอาวุโส และ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. นายปฏิภาณ สุคนธมาน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานด้านบัญชีการเงิน
5. นายมนูญ ศิริวรรณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานด้านธุรกิจการตลาด
6. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	ผู้อำนวยการอาวุโสสายตลาดค้าปลีก

โดยกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ให้มีอำนาจจัดสรรและสั่งจ่ายงบประมาณประจำปี การจ่ายเงินเพื่อกิจการของบริษัทฯ ตามสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีอำนาจหน้าที่บริหารงานบุคคล ตลอดจนการจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

2. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

2.1 การแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ

ตามข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก ให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น



ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ดังนี้

- | | | |
|---------------------------------|-----------|----------------|
| 1. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร | ตัวแทนจาก | กระทรวงการคลัง |
| 2. นายทรงภพ พลจันทร์ | ตัวแทนจาก | กระทรวงการคลัง |
| 3. นายพิชัย ชุณหวิชัย | ตัวแทนจาก | บมจ. ปตท. |
| 4. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร | ตัวแทนจาก | บมจ. ปตท. |

2.2 การแต่งตั้งผู้บริหาร

ตามระเบียบบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป ซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้สรรหาผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

3. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนอื่น เช่น สิทธิซื้อหุ้น ฯลฯ (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2547)

ปี 2547	เบี้ยประชุม	โบนัส	ESOP ^{3/} (หน่วย)
- กรรมการ 11 ท่าน	3,339,750^{1/}	6,300,000^{2/}	1,630,000
1. พลเอก ธวัช เกษรัองกูร	355,000	759,036	230,000
2. นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	291,750	683,132	190,000
3. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	458,000	607,229	190,000
4. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	414,000	607,229	170,000
5. นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	453,000	607,229	170,000
6. นายทรงภพ พลจันทร์	267,000	607,229	170,000
7. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	30,000	46,710	- [*]
8. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	238,000	607,229	170,000
9. นายสายัณห์ สดางค์มิ่งคล	284,000	607,229	170,000
10. นายพิชัย ชุณหวิชัย	318,000	607,229	170,000
11. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	231,000	560,519	- [*]
- ผู้บริหาร 9 ท่าน	เงินเดือนและสวัสดิการ	26,397,321	298,900^{4/}

หมายเหตุ :

^{1/} รวมค่าตอบแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งระหว่างปี 1 ท่าน (นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา)

^{2/} ตามมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547 ได้กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสคณะกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานปี 2547 เป็นต้นไป โดยให้จ่ายร้อยละ 1.5 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 9,000,000 บาทต่อปี สำหรับกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการอื่นในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ ซึ่งคณะกรรมการได้มีมติเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2548 ให้จ่ายเงินโบนัสคณะกรรมการเพียงร้อยละ 70 ของจำนวนเงิน 9,000,000 บาท

^{3/} กรรมการและผู้บริหารมีสิทธิในการได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญออกใหม่ ของบริษัทฯ ตามโครงการ

Employee Stock Option Program (ESOP) ที่ได้มีการอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547 โดยการจัดสรรพิจารณาจากอายุงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ ผลงาน และศักยภาพของพนักงาน โดยผู้บริหาร พนักงานของบริษัท และ พนักงานของบริษัท กรีนเนท จำกัด จะได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นจำนวนรวม 22,000,000 หน่วย

4/ เป็นยอดแสดงจำนวนรวมใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP ของผู้บริหารลำดับที่ 1-5 (ในข้อ 1.3)

เนื่องจากตามเงื่อนไขการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ผู้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ต้องมีสถานภาพเป็น กรรมการ ผู้บริหาร ในวันกำหนดใช้สิทธิ ในกรณีที่สถานภาพเปลี่ยนไปก็ต้องโอนใบสำคัญแสดงสิทธิ คืนให้แก่ผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท

4. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

1) นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยกำหนดนโยบาย และทิศทางการทำงานของบริษัท ที่ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายจัดการให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

2) สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2547 บริษัท มีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือการประชุมสามัญประจำปี 2547 โดยการประชุมได้จัดที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท โดยในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัท ได้จัดส่งเอกสารเชิญประชุมพร้อมด้วยระเบียบวาระ ในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ พร้อมแนบรายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนน ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น จึงได้มีการกำหนดนโยบายในเรื่องสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ระบุไว้ในคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

- 1) คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐาน อันได้แก่
 - สิทธิได้รับปันหุ้นและสิทธิการโอน และได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทและตนเอง
 - สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทและในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
 - สิทธิในส่วนแบ่งกำไร
- 2) ผู้ถือหุ้นจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและสารสนเทศเกี่ยวกับสถานที่ เวลา วาระ และเรื่องที่ต้องพิจารณา โดยบริษัทฯ จะจัดสถานที่และเวลาที่เหมาะสม โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม และโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วัน ติดต่อกันและไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม
- 3) ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมาย ผู้ถือหุ้นสามารถขอคณะกรรมการให้เพิ่มเรื่องในวาระการประชุมและสามารถตั้งคำถามขอคำอธิบาย และแสดงความคิดเห็นของตนได้อย่างเหมาะสม
- 4) ประธานกรรมการมีความรับผิดชอบในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถาม หรือให้ฝ่ายจัดการ หรือกรรมการอื่นที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ตอบ
- 5) หลังการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศเกี่ยวกับผลการพิจารณาและผลของการลงคะแนนเสียง

ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

- 1) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี และมีความเท่าเทียมกันในสารสนเทศเกี่ยวกับบริษัท
- 2) ผู้ถือหุ้นจะได้รับสารสนเทศที่จำเป็นอย่างเพียงพอและยุติธรรม ทันเวลา จากบริษัทฯ และบริษัทฯ ไม่แสดงความเอนเอียงกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยการให้สารสนเทศที่ยังไม่เปิดเผย
- 3) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นจะได้รับการปฏิบัติโดยยุติธรรม

3) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งกลุ่มพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ผู้ถือหุ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ชุมชนรอบโรงงานและสิ่งแวดล้อม เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักดีว่ากิจการของบริษัทฯเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยมาโดยตลอด ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการตอบสนอง



ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียไว้ใน “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ดังนี้

พนักงาน บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้าของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงสนับสนุนพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยได้จัดให้มีโครงการ Employee Stock Option Program (ESOP) ขึ้นเพื่อเป็นการตอบแทนความตั้งใจปฏิบัติงานของพนักงาน อีกทั้งเป็นการสนับสนุนให้พนักงานทุ่มเทในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดี

ลูกค้าและประชาชน บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้น เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด

คู่ค้า บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการจัดซื้อและจัดจ้างระบุไว้เป็นระเบียบบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและยุติธรรม ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี

คู่แข่ง บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่ง

ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

ชุมชนรอบๆ โรงกลั่นสังกะสีและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ถือว่า ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานขึ้นเพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ซึ่งมีการดำเนินการภายใต้วัฒนธรรม “พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม” อันมีข้อปฏิบัติดังนี้

- ปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัย ไม่ส่งผลกระทบต่อตนเอง ผู้ที่เกี่ยวข้อง ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน
- ป้องกันภาวะมลพิษ การรั่วไหลและการสูญเสียของน้ำมัน
- ป้องกันอุบัติเหตุในทุกด้าน
- ใช้ทรัพยากรอันได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมี อย่างคุ้มค่า เป็นไปตามเป้าหมาย
- พัฒนาระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

4) การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2547 มีการประชุมผู้ถือหุ้นรวม 1 ครั้ง บริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารเชิญประชุมและรายงานประจำปี ให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ พร้อมทั้งลงประกาศการจัดประชุมทั้ง ภาษาไทย และภาษาอังกฤษติดต่อกันเป็นเวลา 3 วันและล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลา 3 วัน โดยมีกรรมการเข้าร่วมทั้งสิ้น 8 ท่าน มีประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุม โดยประธานกรรมการเป็นประธานในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามใดๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม

5) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance Index: KPI) ทางการเงิน และแผนงานต่างๆ นั้น ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี และมีการติดตามผลเป็นระยะ และตั้งแต่ปี 2547 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลังอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้มีการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

6) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

7) จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทฯ ติดตามสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

8) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่มี (ปัจจุบันตำแหน่งนี้ว่างอยู่ เนื่องจากรอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้งผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการ)

กรรมการอิสระ 5 ท่าน

กรรมการจากภายนอกอื่น 5 ท่าน (เป็นกรรมการจากผู้ถือหุ้นใหญ่ 4 ท่าน และผู้ถือหุ้นรายย่อย 1 ท่าน)

รายชื่อกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นใหญ่แสดงในข้อ 2.1

9) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร เป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานประจำไว้อย่างชัดเจน คณะกรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องและโปร่งใส

10) คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ : บริษัทฯ กำหนดคำตอบแทนกรรมการโดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และได้นำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2547 แล้ว รายละเอียดมีดังนี้

- กรรมการบริษัทฯ ได้รับคำตอบแทนรายเดือนคนละ 10,000 บาท และเบี้ยประชุมครั้งละ 20,000 บาทต่อคน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
- คณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งขึ้น ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบได้รับคำตอบแทนรายเดือน 10,000 บาทต่อคน เบี้ยประชุมครั้งละ 5,000 บาทต่อคน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม), คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่คณะกรรมการบริษัทฯ อาจแต่งตั้งในภายหลัง การกำหนดคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาตามความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ
- ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัทฯ จะได้รับคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5
- กำหนดคำตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับผลการดำเนินงานปี 2547 เป็นต้นไป ให้จ่ายร้อยละ 1.5 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 9,000,000 บาท/ปี สำหรับกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ จะได้รับคำตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

คำตอบแทนผู้บริหาร : คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม (รายละเอียดจำนวนคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้กล่าวแล้วในข้อ 3)

11) คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

11.1 คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนจากการสอบบัญชี ได้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท (นางเกษวี ณรงค์เดช) ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 1,770,000 บาท (บมจ. บางจากปิโตรเลียม 1,180,000 บาท บจ.บางจากกรีนเนท 550,000 บาท และ บจ.รีเทลเนท 40,000 บาท)



11.2 ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น เป็นการวิเคราะห์สถานะเงินสดของกิจการ (Cash Monitoring) ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท (นางเกษรี ฌรงค์เดช) ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 300,000 บาทและจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 100,000 บาท

12) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีกำหนดประชุมล่วงหน้าทั้งปี โดยปกติมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น โดยมีการกำหนดระเบียบวาระชัดเจน ล่วงหน้า และมีระเบียบวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ฝ่ายเลขานุการบริษัทฯ ได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าเพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม (รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการได้กล่าวไว้ในข้อ 1.1)

ทั้งนี้ ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

13) คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการ เนื่องจากสามารถพิจารณาและอภิปรายได้เข้าถึงประเด็นกว่า แต่อย่างไรก็ตามความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ (องค์ประกอบ หน้าที่ และรายงานคณะอนุกรรมการ ได้กล่าวไว้แล้วในข้อ 1.2 คณะอนุกรรมการ)

14) ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม มีสายการบังคับบัญชาและความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานภายในองค์กรที่ชัดเจน มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติตามระดับตำแหน่ง มีระเบียบบริษัทว่าด้วยการงบประมาณ การเงินและบัญชี การบริหารงานบุคคล การจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และการจัดหาพัสดุ เพื่อให้พนักงานใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ตลอดจนมีการจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Controls) และเพื่อให้สำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

15) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งมีหน้าที่กำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยง

16) รายงานคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

17) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่า ข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ และทันเวลา จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน สถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อข้อมูลบริษัทได้ที่โทร 02-335-4583-4 หรือที่ www.bangchak.co.th หรือที่ E-mail Address: IR@bangchak.co.th

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯดูแลมีให้กรรมการ ผู้บริหาร หน่วยงานที่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลภายในอันเป็นความลับของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และโดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ

ในการซื้อขายหลักทรัพย์ กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ของบุคคลดังกล่าว จัดทำและเผยแพร่รายงานการถือหลักทรัพย์ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารรับทราบบทบาทภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ตามประกาศของ ก.ล.ต. และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน

6. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 756 คน ประกอบด้วย

พนักงานส่วนสนับสนุน (สายงานด้านบัญชีและการเงิน)	จำนวน 167 คน
สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศและสำนักตรวจสอบภายใน)	
พนักงานสายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น	จำนวน 316 คน
พนักงานสายงานด้านธุรกิจการตลาด	จำนวน 273 คน

6.1 ค่าตอบแทนพนักงาน

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่ารถปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน
- พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน) โดยเลือกสะสมเป็นอัตรา ร้อยละ 5 หรือร้อยละ 10 ของเงินเดือน และบริษัทฯ (สมทบให้ในอัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน)
- ปี 2547 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่ารถปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงานและเงินสำหรับโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด (Early Retirement) เป็นเงินรวม 506 ล้านบาท

2) ค่าตอบแทนอื่น เช่น สิทธิซื้อหุ้น ฯลฯ

พนักงานมีสิทธิในการได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญออกใหม่ของบริษัทฯ ตามโครงการ Employee Stock Option Program (ESOP) ที่ได้มีการอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547 โดยการจัดสรรพิจารณาจากอายุงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ ผลงาน และศักยภาพของพนักงาน โดยพนักงานของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ กรีนเนท จำกัดจะได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นจำนวนรวม 22,000,000 หน่วย



6.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

6.3 นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีเจตนาที่ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณค่าต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมไทย ขณะเดียวกันยังมุ่งส่งเสริมบุคลากรให้เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีการจัดการที่ทันสมัยและธรรมาภิบาล และมีศักยภาพในการสร้างผลตอบแทนทางธุรกิจที่เป็นธรรมอย่างยั่งยืนในระดับสากล ด้วยการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ณ 1 มีนาคม 2548

	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในบริษัท	ตำแหน่งในบริษัทย่อย บ.บางจากกรีนเนท	ตำแหน่งในบริษัทที่เกี่ยวข้อง บ.ขนส่งน้ำมันทางท่อ
1.	นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	ผู้จัดการใหญ่		กรรมการ
2.	นายวิเชียร อุษณาโชติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการ	กรรมการ
3.	นายปฏิภาณ สุคนธมาน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่		
4.	นายวัฒนา โอภาณนทอมตะ	ที่ปรึกษาอาวุโส และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่		
5.	นายมนูญ ศิริวรรณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการ	
6.	นายยอดพนธ์ วงศ์รักมิตร	ผู้อำนวยการอาวุโสสายตลาดค้าปลีก		

คณะกรรมการ



พลเอกวิช เกษร้อจกุล
ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

- อายุ 65 ปี
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต
โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
โรงเรียนเสนาธิการทหารบก รุ่นที่ 53
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 34
- 2541 ประธานคณะที่ปรึกษา
กองบัญชาการทหารสูงสุด กระทรวงกลาโหม
- 2543 ปลัดกระทรวงกลาโหม
- ปัจจุบัน ข้าราชการบำนาญ
กระทรวงกลาโหม



นายชัยอนันต์ สมุทวณิช
รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

- อายุ 61 ปี
- ปริญญาเอก รัฐศาสตร์
The University of Wisconsin (Madison)
- 2541-2543 ตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ
- 2546
 - ราชบัณฑิตสำนักธรรมศาสตร์และการเมือง
 - อุปนายกราชบัณฑิตยสถาน
- ปัจจุบัน
 - ผู้บังคับการตำรวจวิทยาลัย
 - ประธานสถาบันนโยบายศึกษา
 - ประธานสถาบันพิพิธภัณฑการเรียนรู้แห่งชาติ



นายวิรัตน์ เอี่ยมอ้อยกุล
กรรมการอิสระ

- อายุ 61 ปี
- ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 0.00010
- มัธยมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนชุมแสงชนูทิศ จ.นครสวรรค์
- 2545-2547
 - กรรมการคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ
 - ประธานคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
- ปัจจุบัน
 - ประธานชมรมสหกรณ์จังหวัดนครสวรรค์
 - ประธานกรรมการสหกรณ์การเกษตรชุมแสง จำกัด





นายอนุสรณ์ ธรรมใจ
กรรมการอิสระ

- อายุ 39 ปี
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ การเงินและการพัฒนา Fordham University New York, USA
- 2539-2540 ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและเทคโนโลยีสารสนเทศ ๕.ซีดีแบงก์
- 2543 Vice President ด้าน Country Regulatory, Research and Public Affairs ๕.ซีดีแบงก์
- 2545-2548 ผู้อำนวยการอาวุโสสำนักวิจัยและด้านจัดการกองทุน ๕.ไทยธนาคาร
- ปัจจุบัน
 - กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด
 - คณะกรรมการ สำนักงานพัฒนานโยบายสาธารณะ สำนักนายกรัฐมนตรี
 - กรรมการ สถาบันปริดี พนมยงค์
 - กรรมการ ศูนย์คุณธรรม
 - กรรมการ บริษัทไปรษณีย์ไทย จำกัด
 - กรรมการ บริษัท Family Know How จำกัด



นายนิพนธ์ ลุพงษ์รักเจริญ
กรรมการอิสระ

- อายุ 44 ปี
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปัจจุบัน
 - รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - รองประธานกรรมการบริหาร บจ.ไทยตามูชิ อีเล็คทริค
 - ประธานคณะกรรมการเสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากร บมจ. ทศท. คอปอเรชั่น
 - กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ทศท. คอปอเรชั่น
 - กรรมการสภาการศึกษาแห่งชาติ กระทรวงศึกษาธิการ



นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร
กรรมการ

- อายุ 50 ปี
- ปริญญาโท Master of Development Studies (MDS.) สาขา Economic Policy and Planning จาก Institute of Social Studies ประเทศเนเธอร์แลนด์
- 2541 ผู้อำนวยการกองนโยบายเศรษฐกิจระหว่างประเทศ สศค.
- 2546 ผู้อำนวยการกลุ่มนโยบายเศรษฐกิจการค้าระหว่างประเทศ สศค.
- มี.ค. 2546-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ สำนักนโยบายเศรษฐกิจมหภาคและระหว่างประเทศ กระทรวงการคลัง



นายทรงภพ พลจันทร์

กรรมการ

- อายุ 51 ปี
- ปริญญาเอก ธรณีวิทยา Royal Holloway and Bedford New College, University of London, U.K.
- 2543-2545 หัวหน้าส่วนนโยบายและแผน กองเชื้อเพลิงธรรมชาติ กรมทรัพยากรธรณี
- 2546-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน



นายสายันท์ สதாகมงคล

กรรมการ

- อายุ 57 ปี
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2541 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ
- 2543 ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์
- 2544 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ
- 2545 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร สำนักตรวจสอบภายใน
- ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. กรุงเทพ



นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร

กรรมการ

- อายุ 59 ปี
- ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 0.00039
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Lamar University of Texas, USA
- 2540-2542 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บจ. สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟนนิ่ง
- 2543 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจ. ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย)
- ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจน้ำมัน บมจ. ปตท.



นายพิชัย ปุณหวงษ์

กรรมการ

- อายุ 56 ปี
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) Indiana University of Pennsylvania, USA
- 2539-2542 รองผู้อำนวยการการเงิน และบัญชี องค์กร ปตท.
- 2543-2544 ผู้จัดการใหญ่ ปตท.
- 2545-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ การเงินและบัญชีองค์กร บมจ. ปตท.



ผู้บริหาร



นายอนุสรณ์ แสงนิมบวล
ผู้จัดการใหญ่
และเลขาธิการคณะกรรมการบริษัทฯ

- อายุ 51 ปี
- ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 0.00083
- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมเคมี
Monash University, Melbourne, Australia
- 2536 ผู้อำนวยการอาวุโส สายจัดส่งการตลาด
- 2543 ผู้อำนวยการอาวุโส สายการผลิต
- 2544-9 ก.ย. 2546 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
และรักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายการผลิต
และรักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2546-2547 ที่ปรึกษาอาวุโส
และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ปัจจุบัน ผู้จัดการใหญ่



นายวิเชียร อชนาโชติ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 50 ปี
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
Ohio State University, USA
- 2536 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายผลิตการตลาด
- 2543 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจการตลาด
- 2544 ที่ปรึกษาอาวุโส
- 2545 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา
- 2546-2547 ที่ปรึกษาอาวุโส
และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายปวิฑาน สุคนธมาน
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานด้านบัญชีและการเงิน

- อายุ 43 ปี
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน)
The American University, USA
- 2541 Deputy Director-Finance and Accounting
บมจ. ปิโตรเคมีแห่งชาติ
- 2543-2544 Group CFO, COCO Group Companies
- 2544-ก.ย. 2546 ผู้อำนวยการสายอาวุโส ด้านการเงิน
บจ. บ้านปู เพาเวอร์
- ต.ค. 2546-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายวัฒนา โอکانนก่อต:

ที่ปรึกษาอาวุโสและ
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- อายุ 49 ปี
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2537-2543 ผู้อำนวยการอาวุโส สายจัดจำหน่ายและบริการ
- 2543-2544 ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2544-พ.ค. 2547 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2547-ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอาวุโส และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายมนูญ คีร์วรรณ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานด้านธุรกิจการตลาด

- อายุ 58 ปี
- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2540 ผู้อำนวยการขาย
- 2543 ผู้อำนวยการ สายตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
- 2545 ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น และรักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก
- 2546-2547 ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
- ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร

ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก

- อายุ 45 ปี
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
- 2535 ผู้จัดการพัฒนาระบบขายปลีก
- 2537 ผู้จัดการธุรกิจภาคเหนือและภาคกลาง
- 2541 ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจภาคกลาง
- 2544 ผู้อำนวยการธุรกิจขายปลีก
- ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก





การควบคุมภายใน ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายในได้ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมและโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ มีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ชัดเจนและวัดผลได้ ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน การให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานจะผ่านการวิเคราะห์ว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล การจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสมช่วยให้ฝ่ายจัดการ ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ฝ่ายจัดการให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีการรับรองจากพนักงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรว่า จะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการขัดกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งมีหน้าที่ กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร และดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุม โดยการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อการตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามและควบคุมให้การทำการและบุคคลระหว่างกันนั้น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติ คำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯเป็นหลัก มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาว และให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด กำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง มีการจัดทำข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอที่จะใช้ในการตัดสินใจ กรรมการบริษัทฯ ได้รับหนังสือและเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลเพียงพอ ในการพิจารณารายงานการประชุมของคณะกรรมการมีการบันทึกสรุปความเห็นของกรรมการ มีการจัดเก็บเอกสารเป็นหมวดหมู่ การบันทึกบัญชีได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

5. การติดตามประเมินผล

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน โดยมีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานกับคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ หน่วยตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้

การทำรายการระหว่างกัน ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2547 โดยสรุป ดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)	
			2547	2546
กระทรวงการคลัง	ผู้ถือหุ้นใหญ่	• เป็นผู้ให้กู้เงินภายใต้ Euro Commercial Paper (ECP) เป็น Bridge Financing จำนวน 35 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	-	1,391
		• เป็นผู้ค้าประกันเงินกู้ระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.72 ต่อปี	-	3,600
		• เป็นผู้ค้าประกันหุ้นกู้ในประเทศ จำนวน 3,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.8 ต่อปี	-	3,000
		• เป็นผู้รับประกันการลงทุนของต้นเงิน CDDR ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 คงเหลือหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 261,095 หน่วย ราคาซื้อคืน 10,000 บาทต่อหน่วย	2,611	-
		• เป็นผู้รับประกันการลงทุนของต้นเงิน BCP-DR1 จำนวน 231 ล้านหุ้น ราคาซื้อคืน 13 บาทต่อหุ้น	3,003	-
บมจ.ปตท.	ผู้ถือหุ้น	• มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ ปตท.	14,493	8,304
		• เป็นลูกหนี้การค้า	402	489
		• มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก ปตท.	28,061	5,945
		• เป็นเจ้าหนี้การค้า	1,771	447
		• จ่ายค่าบริการคลังน้ำมันศรีราชาให้ ปตท.	73	73
บจก.บางจาก กรีนเนท	บริษัทย่อย	• มูลค่าการจำหน่ายน้ำมันให้ บางจากกรีนเนท	6,179	4,779
		• เป็นลูกหนี้การค้า	435	357
		• ค่าสิทธิดำเนินการ	59	53
บจก.ขนส่ง น้ำมันทางท่อ	บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	• ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ	83	98
		• เจ้าหนี้ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ	9	10
บมจ.ไทยออยล์	บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	• มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ไทยออยล์	6,657	4,982
		• มูลค่าการซื้อน้ำมันจากไทยออยล์	6,843	4,736

1. รายการระหว่างกันกับกระทรวงการคลัง

เป็นผู้ค้าประกันหุ้นแปลงสภาพ CDDR และหุ้นทุน BCP-DR1 ที่ออกโดย บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด เพื่อใช้ในการปรับโครงสร้างการเงินของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดหาเงินลงทุนได้ต่ำกว่ากรณีไม่มีผู้ค้าประกัน

2. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท.

ในการขนส่งน้ำมันดิบระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ.ปตท. ซึ่งเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบภายในประเทศเพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ส่วนการขายน้ำมันสำเร็จรูป ทาง บมจ.ปตท. จะแจ้งความต้องการล่วงหน้าให้บริษัทฯ ทราบก่อน 6 เดือน แต่ทุกเดือนจะมีการประชุมร่วมกันเพื่อยืนยันความต้องการอีกครั้งหนึ่ง ราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด



3. รายการระหว่างกันกับ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อ บริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจาก และบริหารกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านไบจาก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

4. รายการระหว่างกันกับ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัทฯ ทำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ กับ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทฯ ส่งมอบให้ลูกค้า ณ.คลังน้ำมันของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ที่ดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันของบริษัทฯ กับ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทฯ ในภาคเหนือและภาคอีสาน

5. รายการระหว่างกันกับ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทฯ กับ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากถือหุ้นโดย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)) และ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ยกเว้นกรณีการค้าประกันหุ้นกู้และหุ้นทุนของบริษัทฯ โดยกระทรวงการคลัง ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ในเงื่อนไขที่ดีกว่าเมื่อเทียบกับกรณีไม่มีการค้าประกัน

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ ยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ กับ บริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าว ถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือ ตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทฯ จะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทฯ จะได้รับเป็นสำคัญ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหากรายการใดกระทำกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม

คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมธุรกิจปี 2547

สำหรับปี 2547 เศรษฐกิจในภูมิภาคเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีผลต่อความต้องการใช้น้ำมันและค่าการกลั่นที่เพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งความต้องการใช้น้ำมันเพื่อเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ส่งผลให้ราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี โดยน้ำมันดิบดูไบซึ่งเป็นน้ำมันดิบอ้างอิงของตะวันออกกลางปรับตัวเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 7.5 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาเรล และน้ำมันดิบทหปัสซึ่งเป็นน้ำมันดิบอ้างอิงของตะวันออกไกลปรับตัวเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 11.0 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาเรล ส่วนภาวะการแข่งขันในประเทศมีแนวโน้มผ่อนคลายลงจากปีที่ผ่านมาจากการเจริญเติบโตของภาวะเศรษฐกิจในประเทศอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับภาครัฐได้ใช้นโยบายตรึงราคาน้ำมัน ซึ่งส่งผลให้การแข่งขันด้านราคาในตลาดสถานีบริการลดลงอย่างเด่นชัด ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้เร่งปริมาณการกลั่นและจำหน่ายในทุกช่องทางเพื่อตอบสนองความต้องการใช้น้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เร่งปริมาณการส่งน้ำมันเตาไปเพิ่มมูลค่าที่โรงกลั่นอื่นเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทฯ

คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2547 เปรียบเทียบกับปี 2546

การวิเคราะห์กำไรขาดทุน

1) ผลการดำเนินงานปี 2547 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิรวมจำนวน 2,636 ล้านบาท ประกอบด้วยผลกำไรของบริษัท บางจากฯ จำนวน 2,613 ล้านบาท และผลกำไรของบริษัท บางจากกรีนเนท 26 ล้านบาท แต่หักกำไรระหว่างกัน 2 ล้านบาท

2) ผลการดำเนินงานบริษัท บางจากฯ มี EBITDA 4,089 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อนที่อยู่ที่ 1,553 ล้านบาท อยู่ 2,536 ล้านบาท เป็นผลมาจากปัจจัยหลักดังต่อไปนี้

- EBITDA จากธุรกิจโรงกลั่น 3,456 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อนที่อยู่ที่ระดับ 906 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2547 บริษัทฯ มีค่าการกลั่น (ไม่รวมกำไรจากสต็อกน้ำมัน) 1.75 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาเรล สูงกว่าปีก่อนที่อยู่ที่ระดับ 1.41 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาเรล เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันได้ปรับตัวสูงขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัว และมีความต้องการใช้น้ำมันเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีสูงขึ้นเป็นจำนวนมากส่งผลให้ราคาน้ำมันเบนซินและดีเซลปรับตัวขึ้นสูงกว่าการปรับตัวขึ้นของน้ำมันดิบ ประกอบกับ ได้มีการร่วมมือในกิจกรรมเพิ่มรายได้และลดต้นทุนร่วมกับบริษัทน้ำมันอื่นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกำไรจากสต็อกน้ำมันจำนวน 2,176 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อนที่อยู่ที่ระดับ 52 ล้านบาท จากการที่ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ส่งผลให้ในปี 2547 ค่าการกลั่นรวมอยู่ที่ระดับ 3.50 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาเรล โดยการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ระดับ 90 พันบาเรลต่อวัน สูงกว่าปีก่อนที่อยู่ที่ระดับ 74 พันบาเรลต่อวัน
- EBITDA จากธุรกิจการตลาด 633 ล้านบาท ต่ำกว่าปีก่อนเล็กน้อยที่อยู่ที่ระดับ 647 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2547 บริษัทฯ มีค่าการตลาด (ไม่รวมน้ำมันเครื่องบิน) อยู่ที่ระดับ 43 สตางค์ต่อลิตร สูงกว่าช่วงเดียวกันปีก่อนที่อยู่ที่ระดับ 39 สตางค์ต่อลิตร ทั้งนี้เป็นผลมาจากการตรึงราคาน้ำมันของภาครัฐ ส่งผลให้การแข่งขันด้านราคาลดลง แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการขายน้ำมันเครื่องบินจำนวน 37 ล้านบาท เนื่องจากสุทธราคารายขายน้ำมันเครื่องบินจะใช้ราคาน้ำมันเครื่องบินเฉลี่ยเดือนก่อนหน้า ในขณะที่ต้นทุนขายที่ธุรกิจการตลาดซื้อจากธุรกิจโรงกลั่นเป็นราคาน้ำมันเครื่องบินในเดือนส่งมอบนั้น ๆ ส่งผลให้ในช่วงที่ราคาน้ำมันเครื่องบินมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น การจำหน่ายน้ำมันเครื่องบินจะมีผลขาดทุน แต่ในทางกลับกันหากเป็นช่วงที่ราคาน้ำมันเครื่องบินเริ่มคงที่หรือลดลง บริษัทฯ ก็จะมีกำไรกลับมาเช่นกัน

ดังนั้น จากปัจจัยข้างต้น ค่าการตลาดน้ำมันสำเร็จรูปรวมในปี 2547 อยู่ที่ระดับ 36 สตางค์ต่อลิตร ใกล้เคียงกับปีก่อน แต่ปริมาณการจำหน่ายในตลาดบางจากเพิ่มขึ้นเป็น 55.9 พันบาเรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ที่ระดับ 51.6 พันบาเรลต่อวัน

การวิเคราะห์รายได้

รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 80,189 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ของบริษัท บางจากฯ จำนวน 79,207 ล้านบาท และรายได้ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 7,229 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 6,247 ล้านบาท โดยรายได้ของบริษัท บางจากฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักคือ



- รายได้จากการขายจำนวน 78,902 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 18,087 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบเพิ่มขึ้นรวม 17.6% และราคาขายน้ำมันเฉลี่ยเพิ่มขึ้น 14.8% (ราคาน้ำมันเฉลี่ย 11.62 บาทต่อลิตรเทียบกับ 10.12 บาทต่อลิตร)
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 128 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 165 ล้านบาท โดยเป็นกำไรอัตราแลกเปลี่ยนจากเจ้าหนี้การค้า 139 ล้านบาท และเป็นขาดทุนอัตราแลกเปลี่ยนจากอื่น ๆ 12 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการแข็งค่าขึ้นของเงินบาทจาก 39.7 บาทต่อดอลลาร์ สรอ. ณ สิ้นปี 2546 เป็น 39.2 บาทต่อดอลลาร์ สรอ. ณ สิ้นปี 2547
- ในงวดบัญชีปี 2547 บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์จำนวน 47 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2546 บริษัทฯ ได้ทำการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นสถานีบริการน้ำมันที่ไม่ได้เปิดดำเนินการ โดยในปี 2547 บริษัทฯ ได้นำสถานีบริการน้ำมันที่ไม่ได้เปิดดำเนินการดังกล่าวบางแห่งมาให้ผู้ประกอบการเป็นผู้ดำเนินการแทน ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องทำการปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ตามมาตรฐานบัญชี

การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 76,768 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ บางจากฯ จำนวน 75,810 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ บางจากกรีนเนทจำนวน 7,203 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 6,244 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ บางจากฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักคือ

- ต้นทุนขายจำนวน 74,148 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 15,439 ล้านบาท เป็นผลมาจากปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มสูงขึ้นเป็น 116.6 พันบาร์เรลต่อวัน จากระดับ 103.4 พันบาร์เรลต่อวันในปี 2546 ประกอบกับราคาน้ำมันดิบได้ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยน้ำมันดิบดูไบปรับตัวสูงขึ้น ประมาณ 7.5 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ในปี 2547
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 1,367 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 175 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2546 ได้มีการบันทึกสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติมจำนวน 233 ล้านบาท ตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจและการเงิน ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2546 อยู่ในระดับสูงกว่าปกติ แต่หากไม่รวมการบันทึกสำรองหนี้ดังกล่าวในปี 2546 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2547 ปรับตัวสูงขึ้นประมาณ 58 ล้านบาท จากปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มสูงขึ้น หักลบกับค่าใช้จ่ายโฆษณาประชาสัมพันธ์ปรับลดลงประมาณ 40 ล้านบาท
- ดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 787 ล้านบาท ลดลง 241 ล้านบาท เป็นผลจากการ Refinance หนี้กู้ยืมส่วนใหญ่ด้วยเงินทุนใหม่ที่ ได้จากการปรับโครงสร้างการเงิน ประกอบกับ บริษัทฯ ได้รับวงเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนตามแผนการปรับโครงสร้างการเงิน บริษัทฯ จึงไม่มีความจำเป็นต้องถือเงินสดเป็นจำนวนมากเพื่อเตรียมไว้ชำระค่าน้ำมันดิบ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินสำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

สินทรัพย์

1) สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2547 มีจำนวน 34,370 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์ของบริษัทฯ บางจากฯ จำนวน 34,269 ล้านบาท และบริษัทฯ บางจากกรีนเนท จำนวน 540 ล้านบาท ในสินทรัพย์ดังกล่าวมีสินทรัพย์ระหว่างกันซึ่งเป็นบัญชีลูกหนี้บริษัทฯ บางจากกรีนเนท จำนวน 437 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ให้เครดิตประมาณ 15 วัน

2) สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ บางจากฯ ณ สิ้นปี 2547 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2546 มีมูลค่าเพิ่มขึ้นจำนวน 5,738 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลงคือ

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 1,894 ล้านบาท ลดลง 1,455 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2546 เนื่องจากบริษัทฯ ได้เตรียมเงินสดไว้เพื่อชำระหนี้ค่าน้ำมันดิบที่ถึงกำหนดชำระในวันที่ 6 มกราคม 2547 จำนวน 46 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือ 1,800 ล้านบาท ส่งผลให้ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2546 อยู่ในระดับสูงกว่าปกติ
- ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าจำนวน 3,621 เพิ่มขึ้น 827 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2546 เนื่องจากยอดขายน้ำมันที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับราคาขายน้ำมันเฉลี่ยที่ปรับตัวสูงขึ้น
- สินค้าคงเหลือรวมทั้งสิ้นเท่ากับ 9,947 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,551 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้น 244 ล้านลิตร เพื่อรองรับการเพิ่มปริมาณการกลั่นและจำหน่าย ประกอบกับราคาเฉลี่ยก็ได้ปรับเพิ่มขึ้น 2.83 บาทต่อลิตร
- เงินชดเชยกองทุนน้ำมันสำรองรับจำนวนเงิน 1,343 ล้านบาท เป็นเงินชดเชยสำรองรับจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อตรึงราคาขายของน้ำมันสำเร็จรูป ณ สถานีบริการน้ำมัน ซึ่งปกติจะมีเทอมการจ่ายคืนประมาณ 45 วัน

- สิ้นทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 1,449 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 476 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2546 เป็นผลจากบริษัทฯ ได้ทำการบันทึกค่าสิทธิการเช่าใช้ที่ดินที่ตั้งโรงกลั่นจำนวน 542 ล้านบาท (บันทึกตั้งแต่วดบัญชีไตรมาส 1 ปี 2547) จากการทำที่บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าใช้ที่ดินราชพัสดุออกไปจาก 12 ปี เป็น 30 ปี ตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจและการเงิน

หนี้สิน

1) หนี้สินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2547 มีจำนวน 24,589 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินของบริษัท บางจากฯ จำนวน 24,489 ล้านบาท และของบริษัทย่อยบางจากกรีนเนท จำนวน 537 ล้านบาท ซึ่งในหนี้สินของบริษัทบางจากกรีนเนท เป็นหนี้ระหว่างกันกับบริษัทฯ จำนวน 437 ล้านบาท

2) หนี้สินรวมของบริษัท บางจากฯ ณ สิ้นปี 2547 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2546 มีมูลค่าลดลง 961 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหลักที่เปลี่ยนแปลงคือ

- เงินกู้รวม ณ สิ้นปี 2547 ลดลง 4,443 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2546 เป็นผลจากปรับโครงสร้างทางการเงิน โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากหุ้นสามัญบางจาก (CSDR) จำนวน 3,000 ล้านบาท และใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากหุ้นกู้แปลงสภาพ (CDDR) จำนวน 4,000 ล้านบาท ซึ่งในปี 2547 มีการใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวน 97 ล้านหุ้นสามัญ หรือ 1,389 ล้านบาท โดยเงินกู้ ณ สิ้นปี 2547 ประกอบด้วย

1. เงินกู้ระยะสั้นจากธนาคารจำนวน 2,000 ล้านบาท เป็นเงินกู้ระยะสั้นที่บริษัทฯ จัดหาจากธนาคารกรุงไทยเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
2. เงินกู้ระยะยาวจำนวน 11,165 ล้านบาท ประกอบด้วย CDDR จำนวน 2,611 ล้านบาท และเงินกู้ระยะยาวจากธนาคารกรุงไทยจำนวน 7,800 ล้านบาท (จากวงเงินทั้งสิ้นที่ได้รับจำนวน 8,500 ล้านบาท) ซึ่งจะครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 191 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ มีหุ้นกู้และตั๋วสัญญาใช้เงินเดิมที่ผู้ถือไม่ได้ถอนก่อนกำหนดจำนวน 2,510 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 1,565 ล้านบาท

- ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2547 มีจำนวน 7,583 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2546 เพิ่มขึ้น 3,154 ล้านบาท เนื่องจากราคาน้ำมันดิบได้ปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยน้ำมันดิบไปปรับตัวเพิ่มขึ้นประมาณ 7.5 ดอลลาร์ สรอ.ต่อบาเรล ประกอบกับบริษัทฯ มีการยืดเทอมการจ่ายค่าน้ำมันดิบเป็นกรณีพิเศษจำนวน 1 ล้าน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

1) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2547 รวมจำนวน 9,781 ล้านบาท เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท บางจากฯ จำนวน 9,780 ล้านบาท และเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 0.54 ล้านบาท (ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทบางจากกรีนเนทมีจำนวนรวม 3 ล้านบาท)

2) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท บางจากฯ ณ สิ้นปี 2547 จำนวน 9,780 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,699 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2546 เนื่องจากบริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิปี 2547 จำนวน 2,613 ล้านบาท ประกอบกับมีการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากหุ้นสามัญบางจากจำนวน 3,000 ล้านบาท และมีการแปลงสภาพของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากหุ้นกู้แปลงสภาพ (CDDR) เป็นหุ้นสามัญจำนวน 97 ล้านหุ้นสามัญ หรือ 1,389 ล้านบาท โดยในช่วงปีได้บันทึกบัญชีดังต่อไปนี้

งวดบัญชีไตรมาส 1

- เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 522,040,940 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็น 753,040,940 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมเป็นจำนวน 753,040,940 บาท โดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากหุ้นสามัญบางจากจำนวน 231 ล้านหุ้น เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2547 ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนกับกรมธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2547
- บันทึกส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน 231 ล้านหุ้น ส่วนต่างมูลค่าหุ้นละ 12 บาท ส่งผลทำให้บริษัทฯ มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นหลังหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายจำนวน 2,693,820,103 บาท

งวดบัญชีไตรมาส 2

- ดำเนินการโอนส่วนเกินมูลค่าหุ้นดังกล่าวจำนวน 2,389,126,110 บาท เพื่อมาชดเชยผลขาดทุนสะสม ซึ่งจะมีผลทำให้ยอดขาดทุนสะสม ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2546 จำนวน 2,389,126,110 บาท หดไป ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547



งวดบัญชีไตรมาส 3

- เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2547 บริษัทฯ ได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนชำระแล้วในส่วนของหุ้นสามัญที่เหลือจากการแลกเปลี่ยนหุ้นสามัญเป็นใบแสดงสิทธิฯ ของผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 189,617,759 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1 บาท รวมมูลค่า 189,617,759 บาท เพื่อให้จำนวนหุ้นสามัญที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่สอดคล้องกับจำนวนใบแสดงสิทธิฯ ที่ออกและเสนอขายตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547
- เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2547 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 24,000,000 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้กับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จำนวนไม่เกิน 24 ล้านหน่วย ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547
- เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2547 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วในส่วนของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพ (CDDR) ที่ได้ทำการใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญในช่วงปลายไตรมาส 2 จำนวน 28,108,385 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1 บาท รวมมูลค่า 28,108,385 บาท

งวดบัญชีไตรมาส 4

- เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2547 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วในส่วนของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพ (CDDR) ที่ได้ทำการใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญในช่วงปลายไตรมาส 3 จำนวน 69,027,969 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1 บาท รวมมูลค่า 69,027,969 บาท

คำอธิบายและการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด สำหรับปี 2547 เปรียบเทียบกับปี 2546

1) ในปี 2547 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 3,245 ล้านบาท เป็นกำไรจากการดำเนินงานของบริษัท บางจากฯ จำนวน 3,217 ล้านบาท และเป็นกำไรของบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 28 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดต้นงวดยกมา 3,523 ล้านบาท เป็นเงินสดต้นงวดของบริษัท บางจากฯ จำนวน 3,348 ล้านบาท และเป็นเงินสดต้นงวดของบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 174 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ใช้เงินสดดังกล่าวในกิจกรรมของบริษัทฯ ระหว่างปีจำนวน 1,454 ล้านบาท โดยส่วนหนึ่งเป็นหนี้การค้าระหว่างกัน ส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดใช้ไประหว่างปี 1,310 ล้านบาท ดังนั้นคงเหลือเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2547 จำนวน 2,213 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดของบริษัท บางจากฯ จำนวน 1,894 ล้านบาท และเป็นเงินสดของบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 318 ล้านบาท

2) ในส่วนของบริษัท บางจากฯ มีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 3,217 ล้านบาท และมีเงินสดต้นงวดจำนวน 3,348 ล้านบาทโดยบริษัทฯ ได้ใช้เงินสดดังกล่าวไปในกิจกรรมดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 3,937 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีมูลค่าลูกหนี้การค้าและน้ำมันคงคลังเพิ่มขึ้น 5,353 ล้านบาท จากปริมาณการเก็บสต็อกน้ำมันที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับปริมาณการกลั่นและจำหน่ายที่สูงขึ้น ประกอบกับราคาน้ำมันก็ปรับเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง บริษัทฯ มีเงินค้ำรับจากกองทุนน้ำมันอีก 1,343 ล้านบาท
- บริษัทฯ มีเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนอีก 602 ล้านบาท จากการที่มีการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร-อุปกรณ์ และมีค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างทางการเงิน
- บริษัทฯ มีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 132 ล้านบาท จากการจ่ายเงินกู้ที่ครบกำหนดชำระบางส่วนด้วยกระแสเงินสดคงเหลือจากการดำเนินงานของบริษัทฯ

ดังนั้น ณ สิ้นปี 2547 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 1,894 ล้านบาท ลดลง 1,454 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2546

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

สำหรับธุรกิจน้ำมัน ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานคือค่าการกลั่นและค่าการตลาด ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากความต้องการใช้น้ำมันที่มีความสัมพันธ์กับอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจ โดยในปี 2547 เศรษฐกิจในภูมิภาคมีทิศทางปรับตัวสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศจีน ที่มีการเติบโตในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับ เศรษฐกิจไทยเองก็คาดว่าจะมีการเติบโตในระดับที่สูง ส่งผลให้อัตราการใช้น้ำมันมีมากขึ้นเช่นเดียวกัน โดยบริษัทฯ คาดว่าความต้องการใช้น้ำมันในภูมิภาคและในประเทศจะเข้าสู่ภาวะสมดุลกับกำลังการผลิตในช่วงปี 2548 -2549 ซึ่งหากสภาวะเกินดุลนี้หมดไป ค่าการกลั่นและค่าการตลาดน่าจะปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากนี้ ระดับราคาน้ำมันก็ยังมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยราคาน้ำมันได้ปรับตัวสูงขึ้นตั้งแต่ช่วงปลายปี 2546 เป็นต้นมา ซึ่งอาจมีความเป็นไปได้ว่าราคาน้ำมันอาจปรับตัวลดลงในช่วงต้นปี 2548 ซึ่งการปรับตัวลดลงของราคาน้ำมันดังกล่าวอาจส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากมูลค่าสต็อกน้ำมันที่ลดลง แต่บริษัทฯ ก็มีส่วนงานที่คอยติดตามและบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิด

แม้ว่าราคาน้ำมันจะปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่ราคาน้ำมันเตาที่ปรับตัวสูงขึ้นแต่ไม่มากเท่ากับราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปชนิดอื่น ๆ ส่งผลให้ค่าการกลั่นของบริษัทฯ ถูกจำกัดไว้ในระดับหนึ่ง แต่จากการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งน้ำมันเตาของบริษัทฯ ไปเพิ่มมูลค่าที่โรงกลั่นอื่นก็สามารถลดผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าวได้บางส่วน ซึ่งบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องจัดหาแนวทางการลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันเตาในระยะยาว เพื่อเพิ่มค่าการกลั่นให้อยู่ในระดับที่ทัดเทียมกับอุตสาหกรรม โดยขณะนี้อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้และความคุ้มค่าในการลงทุนในหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน ซึ่งจะลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันเตาของบริษัทฯ ลงให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกับโรงกลั่นอื่น ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้งยังเพิ่มคุณภาพน้ำมันให้สอดคล้องกับมาตรฐานคุณภาพน้ำมันใหม่ที่รัฐจะประกาศใช้ในปี 2554

จากการที่อัตราแลกเปลี่ยนมีทิศทางแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่นกัน เนื่องจากราคาซื้อขายน้ำมัน จะอิงอยู่กับสกุลเงินดอลลาร์ สหรัฐ รวมทั้ง บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่อ้างอิงกับสกุลเงินดอลลาร์ สหรัฐ คือ สต็อกน้ำมันมากกว่าหนี้สินในสกุลเงินดอลลาร์ สหรัฐ คือ เจ้าหนี้การค้า ซึ่งจากอัตราแลกเปลี่ยนที่แข็งค่าขึ้นจะส่งผลให้มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิลดลง แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อว่าการแข็งค่าของเงินบาทจะเป็นเพียงระยะเวลาช่วงสั้น จากสภาวะเศรษฐกิจถดถอยในประเทศสหรัฐอเมริกา แต่ทั้งนี้บริษัทฯ ก็มีนโยบายที่จะปรับสัดส่วนสินทรัพย์และหนี้สินที่อยู่ในรูปสกุลเงินดอลลาร์ สหรัฐ ให้อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกัน



โครงสร้าง เงินทุน

1. หลักทรัพย์ของบริษัท

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 867,143,461 บาท เรียกชำระแล้ว 660,559,535 บาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 ที่มีทุนจดทะเบียน 522,040,940 บาท เรียกชำระแล้ว 522,040,940 บาท เนื่องจาก

- เมื่อวันที่ 20-22 มกราคม 2547 ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับสิทธิแลกหุ้นสามัญเป็นใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของ บริษัทฯ บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) โดยกระทรวงการคลังและบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) แลกเปลี่ยนได้ในอัตรา 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 5 หน่วยใบแสดงสิทธิฯ และผู้ถือหุ้นอื่นแลกเปลี่ยนได้ในอัตรา 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 9 หน่วยใบแสดงสิทธิฯ โดยมีผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกันจำนวน 478,673,814 หุ้น ได้นำหุ้นสามัญมาแลกเปลี่ยนใบแสดงสิทธิฯ จำนวน 289,056,055 หน่วย ตามอัตราที่กำหนดไว้ข้างต้น และมีผู้ถือหุ้นที่ไม่ประสงค์จะแลกเปลี่ยนจำนวน 43,367,126 หุ้น ส่งผลให้มีหุ้นที่เหลือจากการแลกเปลี่ยน 189,617,759 หุ้น ที่รอลดทุนต่อไป (รายละเอียดตามหน้า 71-72)
- เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2547 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับนักลงทุน โดยอยู่ในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญบางจากที่ออกโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด จำนวน 231,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1 บาท รวมมูลค่า 3,003 ล้านบาท (ราคาเสนอขาย 13 บาทต่อใบแสดงสิทธิฯ) โดยใบแสดงสิทธิฯ ดังกล่าวสามารถแลกเปลี่ยนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ในอัตรา 1 ใบแสดงสิทธิฯ ต่อ 1 หุ้นสามัญ
- เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2547 บริษัทฯ ได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนชำระแล้วในส่วนของหุ้นสามัญที่เหลือจากการแลกเปลี่ยนหุ้นสามัญเป็นใบแสดงสิทธิฯ ของผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 189,617,759 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1 บาท รวมมูลค่า 189,617,759 บาท เพื่อให้จำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทฯ สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่สอดคล้องกับจำนวนใบแสดงสิทธิฯ ที่ออกและเสนอขาย ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547
- เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2547 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 24,000,000 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้กับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จำนวนไม่เกิน 24 ล้านหน่วย ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547
- เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2547 และ 7 ตุลาคม 2547 มีผู้ถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพได้ทำการใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวน 97,136,354 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1 บาท รวมมูลค่า 97,136,354 บาท

หุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2547 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพบางจากที่ออกโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด จำนวน 400,000 หน่วย ราคาเสนอขายหน่วยละ 10,000 บาท รวมมูลค่า 4,000 ล้านบาท ให้กับนักลงทุนประเภทสถาบัน โดยสามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญบางจาก ได้ที่ราคาแปลงสภาพ 14.30 บาทต่อหุ้น

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2547 และ 7 ตุลาคม 2547 มีผู้ถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพได้ทำการใช้สิทธิไถ่ถอนใบแสดงสิทธิฯ รวมจำนวน 138,905 หน่วย เป็นหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 138,905 หน่วย โดยแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 97,136,354 หุ้น (ราคาแปลงสภาพ 14.30 บาท ในกรณีมีเศษของหุ้นสามัญ ให้ตัดเศษของหุ้นสามัญนั้นทิ้ง) ปัจจุบันคงเหลือใบแสดงสิทธิฯ จำนวน 261,095 หน่วย

เงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมในประเทศที่อยู่ในรูปเงินกู้จากธนาคาร หุ้นกู้ และตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 12,310 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นเงินกู้ระยะยาวจำนวน 7,800 ล้านบาท เงินกู้ระยะสั้นจำนวน 2,000 ล้านบาท หุ้นกู้จำนวน 2,215 ล้านบาท และตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 295 ล้านบาท

(รายละเอียดของหุ้นกู้ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หน้า 34)

2. ผู้ถือหุ้น

- ผู้ถือหุ้นสามัญ (BCP)

	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2547)	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	642.94 ^{1/}	97.33
2	THAILAND SECURITIES DEPOSITORY COMPANY LIMITED FOR DEPOSITORS	11.28	1.71
3	นายวรพงษ์ ใจมงคลประเสริฐ	0.40	0.06
4	นางสุวิมล ศักดิ์ศรีบวร	0.25	0.04
5	พ.ต.ท. สุรศักดิ์ พลายพัฒน์	0.08	0.01
6	นายศิลปชัย โลหะपालวงศ์	0.07	0.01
7	นายศรีสง่า บัญชีวนานัน	0.05	0.01
8	นางลลอร กุ้อารีย์	0.04	0.01
9	นายสุวิฑ ชินะโชติ	0.03	0.01
10	ร.ท. ศุภลี มหาสันทนนะ	0.03	0.00

^{1/} รวมหุ้นสามัญที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัดถืออยู่ 520.06 ล้านหุ้น เพื่อเป็นหลักประกันอ้างอิงในการ ออกใบแสดงสิทธิ / (BCP-DR1)

- ผู้ถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท (BCP-DR1)

	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2547)	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	263.92	50.75
2	กระทรวงการคลัง	124.95	24.03
3	THAILAND SECURITIES DEPOSITORY COMPANY LIMITED FOR DEPOSITORS	75.58	14.53
4	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	52.24	10.05
5	พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช	0.92	0.18
6	สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์	0.55	0.10
7	นางนันทา ชินธรรมมิตร	0.10	0.02
8	นายพงศ์ธร บันเทิงสุข	0.10	0.02
9	นายวีรพงศ์ ไทศาลวคิน	0.10	0.02
10	นางอุไร สาโรชสุวรรณ	0.10	0.02

อนึ่ง ตามที่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้รับสิทธิแลกเปลี่ยนหุ้นสามัญเป็นใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อยแลกเปลี่ยนหุ้นสามัญเป็นใบแสดงสิทธิ ในอัตรา 10 หุ้นสามัญต่อ 9 หน่วยใบแสดงสิทธิ สำหรับกระทรวงการคลังและ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้รับสิทธิในการแลกเปลี่ยนหุ้นสามัญเป็นใบแสดงสิทธิ ในอัตรา 10 หุ้นสามัญต่อ 5 หน่วยใบแสดงสิทธิ นั้น

1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ประกอบด้วย กระทรวงการคลัง และ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นสามัญรวมกันจำนวน 354,375,940 หุ้น (ร้อยละ 67.88 ของหุ้นสามัญทั้งหมด) ได้นำหุ้นสามัญดังกล่าวมาแลกเปลี่ยนเป็นใบแสดงสิทธิ ทั้งจำนวน ในอัตรา 10 หุ้นสามัญ ต่อ 5 ใบแสดงสิทธิคงเหลือเป็นใบแสดงสิทธิ จำนวน 177,187,970 หน่วย



2) ผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ ซึ่งถือหุ้นรวมกัน 124,297,874 หุ้น (ร้อยละ 23.81 ของหุ้นสามัญทั้งหมด หรือร้อยละ 74.14 ของผู้ถือหุ้นรายย่อย) ได้นำหุ้นสามัญดังกล่าวมาแลกเปลี่ยนเป็นใบแสดงสิทธิฯ ในอัตรา 10 หุ้นสามัญ ต่อ 9 ใบแสดงสิทธิฯ คงเหลือเป็นใบแสดงสิทธิฯ จำนวน 111,868,085 หน่วย และมีผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 43,367,126 หุ้น ที่ไม่ประสงค์จะทำการแลกเปลี่ยน

ทั้งนี้ หุ้นสามัญที่เหลือจากการแลกเปลี่ยนหุ้นดังกล่าวจำนวน 189,617,759 หุ้นนั้น ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการลดทุนแล้วในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547 โดยบริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2547

3. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

หากไม่มีความจำเป็นอื่นใด (คณะกรรมการบริษัท/ที่ประชุมผู้ถือหุ้น/บริษัท) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลังภาษีเงินได้และสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและโครงการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

ข้อมูลของ

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- หุ้นสามัญ (BCP)	เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
- ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญ ของบริษัทฯ (BCP-DR 1)	โทรศัพท์ 02-229-2800 โทรสาร 02-359-1262-63
- หุ้นกู้แปลงสภาพ (BCP@A)	
- ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจาก หุ้นกู้แปลงสภาพ (BCP141A)	
นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นกู้	- ธนาคารแห่งประเทศไทย เลขที่ 273 ถนนสามเสน แขวงบางขุนพรหม เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200 โทรศัพท์ 02-283-5468
	- ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1 ซอยกสิกรไทย ถนนราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ 10140 โทรศัพท์ 02-470-1122 โทรสาร 02-470-1144
	- ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 02-299-1111 โทรสาร 02-273-7121
ผู้สอบบัญชี	สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอซโซซิเอต เลขที่ 491/27 สีลมพลาซ่า ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0-2234-1676, 0-2234-1678, 0-2237-2132 โทรสาร 0-2237-2133
อื่นๆ	
- การให้บริการผู้ถือหุ้น	ติดต่อ ส่วนบริการผู้ถือหลักทรัพย์
- การแจ้งใบหุ้นสูญหาย	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- การแก้ไขข้อมูลผู้ถือหุ้น	โทรศัพท์ 02-229-2822-36

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

เริ่มกิจการ

- เมษายน 2528

ผู้ถือหุ้น (ร้อยละ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2547)

ผู้ถือ BCP

- บริษัท สยามดีทาร์ จำกัด 79
- รายย่อย 21

ผู้ถือ BCP - DR1

- กระทรวงการคลัง 24
- บมจ. ปตท. 10
- รายย่อย 66

ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2547)

- 867 ล้านบาท ชำระแล้ว 661 ล้านบาท

กิจการ

- จำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูป บริหารกิจการโรงกลั่นน้ำมันขนาด 120,000 บาเรลต่อวัน และจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค

ลูกค้า

- ประชาชนทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก และสถานีบริการน้ำมันของผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ
- ภาคอุตสาหกรรม เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ
- ภาคขนส่งและบริการ เช่น สายการบิน เรือเดินสมุทร โรงแรม รถขนส่ง งานก่อสร้าง
- ภาคเกษตรกรรม โดยผ่านปั๊มชุมชนบางจาก

รางวัลและการรับรอง

- ได้รับคัดเลือกเป็นบริษัทกลุ่ม Top Quartile Company ประจำปี 2546 ในโครงการ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2003 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- ได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐานเลขที่ มอก.-18001-2542 และ OHSAS 18001-1999 (Occupational Health and Safety Management System) ในทุกกระบวนการดำเนินงาน ปี 2547
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 ปี 2546
- มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2000 ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่น สำหรับงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ จัดหา ขาย และงานคาร์แคร์ ปี 2545
- สถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อมตามข้อกำหนดฯ (EIA award) จากสำนักนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อมปี 2544
- มาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (มอก.18001) จากสถาบันไอเอสไอ เป็นโรงกลั่นแห่งแรกในประเทศไทยปี 2543
- สถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อมตามข้อกำหนดฯ จากสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อมปี 2541 (EIA award)
- รางวัลดีเด่นคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2541
- มาตรฐาน ISO 14001-Petroleum Refining ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิตทุกระบบ ปี 2540 และได้รับการต่ออายุใบรับรองเป็นครั้งที่ 2 ต่อเนื่องในปี 2546
- สถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการมลพิษสิ่งแวดล้อมและติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมปี 2538
- สถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย ปี 2538
- อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทบริหารความปลอดภัย ปี 2537
- บริษัทที่กษัตริย์สิ่งแวดล้อมดีเด่น ปี 2534
- บริษัทประหยัดพลังงานดีเด่น ปี 2533

ที่ตั้งสำนักงานและศูนย์จำหน่ายน้ำมัน

- สำนักงานใหญ่และศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางจาก

210 ถ. สุขุมวิท 64 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ 0-2335-4999, 0-2331-0047 โทรสาร 0-2335-4009

- สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางปะอิน

99 หมู่ 9 ต. บางกระสัน อ. บางปะอิน จ. พระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0-3535-0260, 0-3528-3333

โทรสารสำนักงานธุรกิจภาคกลาง 0-3535-0290-91

โทรสารศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางปะอิน 0-3535-0285

- สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ

483/9 ถ. เจริญเมือง

ต. วัดเกต อ. เมือง จ. เชียงใหม่ 50000

โทรศัพท์ 0-5330-4611 โทรสาร 0-5330-4822

- สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

499 หมู่ 3 ถ. มิตรภาพ ต. เมืองเก่า อ. เมือง จ. ขอนแก่น 40000

โทรศัพท์ 0-4326-1789-92, 0-4326-1751-3 โทรสาร 0-4326-1750

- สำนักงานธุรกิจภาคใต้ และศูนย์จำหน่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี

140/1 หมู่ 2 ถ. สุราษฎร์ธานี-ปากน้ำ ต. บางกุ้ง อ. เมืองสุราษฎร์ธานี จ. สุราษฎร์ธานี 84000

โทรศัพท์ 0-7727-5056-9 โทรสาร 0-7728-2943

- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันศรีราชา

191/26 หมู่ 8 ต.ทุ่งสุขลา อ. ศรีราชา จ. ชลบุรี 20230

โทรศัพท์ 0-3849-4882 โทรสาร 0-3849-4882

- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันระยอง

1 ถ. ไอ-สามปี ต. มาบตาพุด อ. เมืองระยอง จ. ระยอง 21150

โทรศัพท์ 0-3868-4834 โทรสาร 0-3868-4833

- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสมุทรสาคร

100/149 หมู่ 1 ต. ท่าจีน อ. เมือง จ. สมุทรสาคร 74000

โทรศัพท์ 0-3482-0974 แฟกซ์ 0-3482-0978

- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันเครื่องสุขสวัสดิ์

196 หมู่ 1 ถ. สุขสวัสดิ์ ต. ปากคลองบางปลากด อ. พระสมุทรเจดีย์

จ. สมุทรปราการ โทรศัพท์ 0-2815-6997-8 โทรสาร 0-2815-6996

