



รายงานประจำปี 2548
 บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
 THE BANGCHAK PETROLEUM PUBLIC COMPANY LIMITED

สารบัญ

- 1 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- 2 สารจากประธานกรรมการ
- 4 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 6 สถานการณ์ทางธุรกิจและภาวะการแข่งขัน
- 9 ความก้าวหน้าของกิจการในปี 2548
- 14 รางวัลแห่งปี
- 17 รายงานคณะกรรมการบริษัทฯ
- 18 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 19 รายงานของผู้สอบบัญชี
- 20 งบการเงิน
- 53 รายการระหว่างกัน
- 55 คำอธิบายและการวิเคราะห์จากฝ่ายจัดการ
- 61 การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 69 การควบคุมภายในของบริษัท
- 70 การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 81 ผลการดำเนินงานด้านคุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม
- 83 การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม
- 85 ทิศทางการพัฒนากิจการ
- 87 โครงสร้างเงินทุน
- 90 โครงสร้างการจัดการ
- 109 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง
- 110 คณะกรรมการ
- 114 ผู้บริหาร
- 116 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท



“มุ่งมั่นที่จะก้าวไปข้างหน้าเพื่ออนาคตที่ดีกว่า ด้วยแรงขับเคลื่อนของพลังแห่งการคิดค้นใหม่
เพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม”

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน



งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	2548	2547	2546
• รายได้จากการขาย	85,870	79,848	61,595
• รายได้รวม	86,528	80,189	62,069
• กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	5,538	5,033	2,424
• กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	4,595	4,117	1,299
• กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (Adjusted EBITDA) ^{1/}	2,282	1,941	1,531
• กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(26)	128	293
• รายการอื่นๆ	4 ^{2/}	42 ^{2/}	(1,199) ^{3/}
• กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	2,927	2,636	(1,299)
งบดุล (ล้านบาท)			
• สินทรัพย์รวม	34,263	34,370	28,591
• หนี้สินรวม	21,393	24,589	25,534
• ส่วนของผู้ถือหุ้น	12,870	9,781	3,057
• ทุนเรือนหุ้น			
- ทุนจดทะเบียน	1,531	867	522
- ทุนที่ออกชำระแล้ว	687	661	522
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)			
• อัตรากำไรขั้นต้น	6.4	6.3	3.9
• อัตรากำไรสุทธิ	3.4	3.3	(2.1)
• อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	8.5	8.4	(4.5)
• อัตราหนี้สินต่อทุน	1.0	1.5	6.3
ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาท)			
• กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	4.36	3.92	(2.49)
• มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	19.16	14.56	5.86

หมายเหตุ : ตัวเลขงบการเงินรวม

1/ Adjusted EBITDA คือ EBITDA ไม่รวมกำไร/ (ขาดทุน) จากน้ำมันคงคลังและรายการอื่นๆ

2/ การปรับปรุงขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจและการเงินและกำไรขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน

3/ รายการอื่นๆ ที่เกิดขึ้นตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจและการเงิน



ปี

2548 เป็นปีที่ประเทศไทยได้แสดงให้เห็นถึงความมีเสถียรภาพ และศักยภาพในการรับมือกับภาวะต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการเติบโตของเศรษฐกิจ ไม่ว่าจะเป็นการปรับตัวของราคาน้ำมันโลกที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อประชาชนภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมในวงกว้าง ทำให้มีค่าใช้จ่ายและภาระต้นทุนสูงขึ้น รวมทั้งผลกระทบอันเนื่องมาจากเหตุการณ์ธรณีพิบัติเกิดคลื่นยักษ์สึนามิ การระบาดของไข้หวัดนก และปัญหาความไม่สงบใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้

สำหรับ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ในปี 2548 เป็นปีที่บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความผันผวนของราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงสุดในรอบ 20 ปี ของการดำเนินธุรกิจ แต่ก็สามารถวางแผนแก้ไขสถานการณ์ด้วยระบบบริหารจัดการที่ดี จนสามารถฝ่าฟันไปได้ด้วยดี บรรลุผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ความสำเร็จส่วนหนึ่งเกิดจากความมั่นคงด้านการเงินหลังจากที่มีการปรับโครงสร้างการเงินไปก่อนหน้า และมีการยึดมั่นต่อแนวโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนที่มาจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก บริษัทฯ ได้นำเครื่องมือการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management) มาใช้ในการบริหารจัดการให้มีความเสี่ยงน้อยที่สุด ขณะเดียวกันผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งเป็นฝ่ายปฏิบัติการ ได้ร่วมมือกันทำงาน และติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด ทำให้การจัดหาน้ำมันดิบซึ่งเป็นต้นทุนสำคัญของธุรกิจปิโตรเลียมมีประสิทธิภาพ ไม่ได้รับผลกระทบที่รุนแรงจากความผันผวนของราคาตามสถานการณ์โลกมากนัก

นอกจากนั้น เพื่อลดผลกระทบต่อประชาชน และภาคธุรกิจจากภาวะราคาน้ำมันที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในฐานะที่เป็นบริษัทน้ำมันคนไทย บริษัทฯ ได้ร่วมรับผิดชอบบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของประเทศ ด้วยการเร่งผลักดันเรื่องพลังงานทดแทนตามนโยบายของรัฐ โดยผลิตและจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์และไบโอดีเซลอย่างต่อเนื่องจริงจัง จนผู้ใช้รถให้การยอมรับอย่างกว้างขวาง และบริษัทน้ำมันอื่นหันมาเร่งจำหน่ายเช่นเดียวกัน



สารจากประธานกรรมการ

จากการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพในปี 2548 ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรเป็นปีที่สองติดต่อกัน มีรายได้รวม 86,528 ล้านบาท มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) +4,595 ล้านบาท มีดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ (หักลดดอกเบี้ยรับ) 619 ล้านบาท มีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 782 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้ 284 ล้านบาท มีผลกำไรสุทธิ 2,927 ล้านบาท (เปรียบเทียบกับปี 2547 มีผลกำไรสุทธิ 2,636 ล้านบาท)

นอกจากนั้น เพื่อให้บริษัทฯ มีผลตอบแทนที่เหมาะสม ผลิต้น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีคุณภาพเพียงพอต่อความต้องการใช้ในอนาคต จึงได้ดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement Project) ซึ่งได้รับความไว้วางใจและความเชื่อมั่นจากผู้ถือหุ้น อนุมัติเพิ่มทุนเพื่อนำเงินไปลงทุนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการ เมื่อโครงการแล้วเสร็จจะทำให้โรงกลั่นบางจาก เป็นโรงกลั่นที่ทันสมัย สมบูรณ์แบบด้วยเทคโนโลยีการกลั่นล่าสุด สามารถผลิตน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินที่มีคุณภาพสูง ได้ในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น ช่วยลดการขาดดุลการค้าเนื่องจากการนำเข้าน้ำมันจากต่างประเทศ

ด้านนโยบายในการบริหารงานและปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร ทั้งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต่างยึดหลักธรรมาภิบาล จนเป็นที่ยอมรับจากหน่วยงานภายนอกและได้รับรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2548 ดังนี้ Best Corporate Governance Report จากงาน SET Awards ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในกลุ่ม Top Quartile Company ติดต่อกัน เป็นปีที่ 3 ในรายงานผลสำรวจของบริษัทจดทะเบียนปี 2548 รวมทั้งได้รับการจัดอันดับให้เป็น Top Ten จาก 3 ใน 5 หมวด คือ การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมต่อผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ นอกจากนี้ยังได้รับรางวัล คณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ (Board of the Year for Exemplary Practices) อีกด้วย

ความสำเร็จและความเชื่อมั่นที่เกิดขึ้นในปี 2548 นับเป็นอีกก้าวหนึ่งที่จะช่วยต่อยอดให้บริษัทฯ ได้เติบโตอย่างมั่นคงยิ่งขึ้น และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันที่ทวีความรุนแรง รวมทั้งความผันผวนต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บางจากฯ ทุกคน มีความตั้งใจในการร่วมกันพัฒนาองค์กรให้มีสมรรถนะสูง บนรากฐานวัฒนธรรมการทำงานที่ยึดถือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งพัฒนาธุรกิจให้สอดคล้องกับประโยชน์ของส่วนรวม สร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น เชื่อว่านโยบายดังกล่าวจะเป็นพื้นฐานสำคัญที่ทำให้บริษัทก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องใน ปี 2549 >>

พลเอก ธีร [ลายเซ็น]
(ถวิษ เกษร้องกูร)
ประธานกรรมการ



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทน้ำมันของคนไทย ประกอบธุรกิจนำน้ำมันดิบจากแหล่งตะวันออกกลาง ตะวันออกไกล และจากแหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ เข้ามากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูป ด้วยกำลังผลิตสูงสุด 120,000 บาเรลต่อวัน

โรงงานของบริษัทฯ เป็นประเภท Simple Refinery (Hydroskimming) ที่ทำการแยกองค์ประกอบในน้ำมันดิบออกเป็นน้ำมันชนิดเบา ชนิดหนักปานกลาง และชนิดหนักในสัดส่วนตามธรรมชาติ ของน้ำมันดิบแต่ละชนิด แต่ระบบดังกล่าวยังไม่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) ซึ่งเป็นกระบวนการเปลี่ยนน้ำมันชนิดหนักบางส่วนให้เป็นน้ำมันชนิดเบาที่มีมูลค่าสูงกว่าได้

ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้จะจำหน่ายให้แก่บริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่และขนาดกลาง ที่มีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง ซึ่งจะนำน้ำมันเหล่านี้ไปจัดจำหน่ายต่อผ่านระบบเครือข่าย และช่องทางการจำหน่ายของบริษัทเหล่านั้นไปสู่ผู้บริโภคน้ำมันอีกทอดหนึ่ง

การจัดส่งให้ลูกค้าส่วนใหญ่จัดส่งทางท่อ อย่างไรก็ตาม บางกรณีลูกค้าอาจมารับน้ำมันเองโดยทางเรือหรือทางรถยนต์

นอกจากนี้ยังได้จำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคโดยตรง ผ่านสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 600 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 547 แห่ง (ณ สิ้นปี 2548) ภายใต้อุปกรณ์การขาย การค้า “ตราบางจาก” และจำหน่ายให้ผู้บริโภคโดยตรงในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม

อีกทั้งมีการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านไบจาก และยังให้บริการด้านอื่นๆ อีก เช่น ศูนย์เปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่อง ร้านอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งตั้งอยู่ภายในบริเวณสถานีบริการ

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 1 แห่ง ได้แก่

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด และมีบริษัทที่เกี่ยวข้องอีก 1 แห่ง คือ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ดังแสดงในแผนภูมิการถือหุ้น

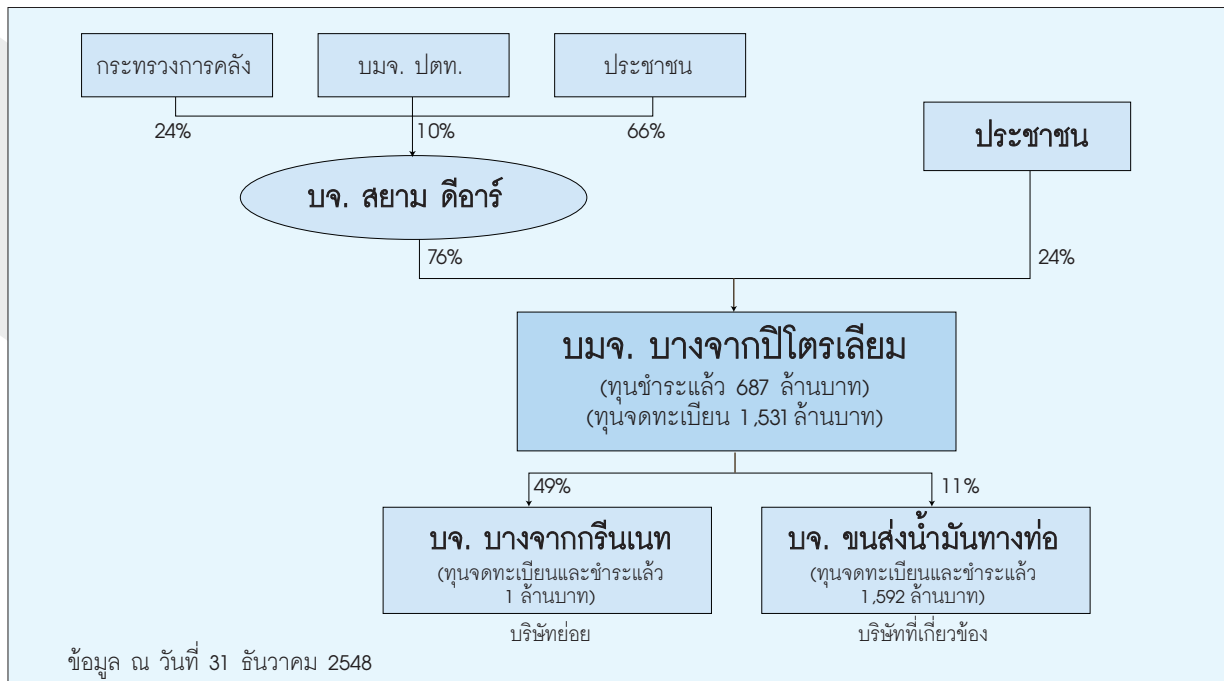
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน และบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านค้าเลมอนกรีน และร้านไบจาก รวมทั้งเป็นผู้ดำเนินการให้บริการอื่นๆ เช่น ศูนย์เปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่อง ร้านอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อรองรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในด้านธุรกิจค้าปลีกของบริษัทฯ

ธุรกิจของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)



แผนภูมิการถือหุ้นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)



บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) มีทุนจดทะเบียน 1,592 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 11.4 จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมัน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) ในคราวเดียวกัน โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณช่องนนทรีต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมืองและไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันท่าอากาศยานของบริษัทฯ และ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ซึ่งในปี 2548 ได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อที่บริเวณมักกะสันไปยังสนามบินสุวรรณภูมิ เพื่อรองรับการส่งน้ำมันอากาศยานเมื่อเปิดใช้งานสนามบินใหม่ โดยบริษัท เจพี-วัน แอสเซ็ท จำกัด



โครงสร้างรายได้

ในปี 2548 บริษัทฯ มีรายได้ 85,663 ล้านบาท เมื่อรวมรายได้ของบริษัทย่อย 1 แห่ง ที่บริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 20 (บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด) รวมเป็น 96,151 ล้านบาท โดยรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2546-2548 มีรายละเอียดดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัทฯ	ปี 2548		ปี 2547		ปี 2546	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
น้ำมัน	บางจากปิโตรเลียม	-	85,663	89.1	79,207	91.6	61,262	91.6
น้ำมัน/ สินค้าอุปโภคบริโภค	บางจากกรีนเนท	49.0	10,488	10.9	7,229	8.4	5,641	8.4
	รวม		96,151	100.0	86,436	100.0	66,903	100.0

ทั้งนี้รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2546 ปี 2547 และปี 2548 เป็นรายได้ระหว่างกันจำนวน 4,833 ล้านบาท 6,246 ล้านบาท และ 9,623 ล้านบาท ตามลำดับ >>>

สถานการณ์ทางธุรกิจ และภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจโรงกลั่น

สถานการณ์ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในปี 2548 ถือเป็นปีที่มีความผันผวนสูง ราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปได้ปรับตัวเพิ่มอย่างต่อเนื่องจากปีก่อนหน้า สืบเนื่องมาจากเหตุและปัจจัยหลายประการ ได้แก่ ความต้องการใช้น้ำมันของโลกที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้นจากประเทศจีนและสหรัฐอเมริกา

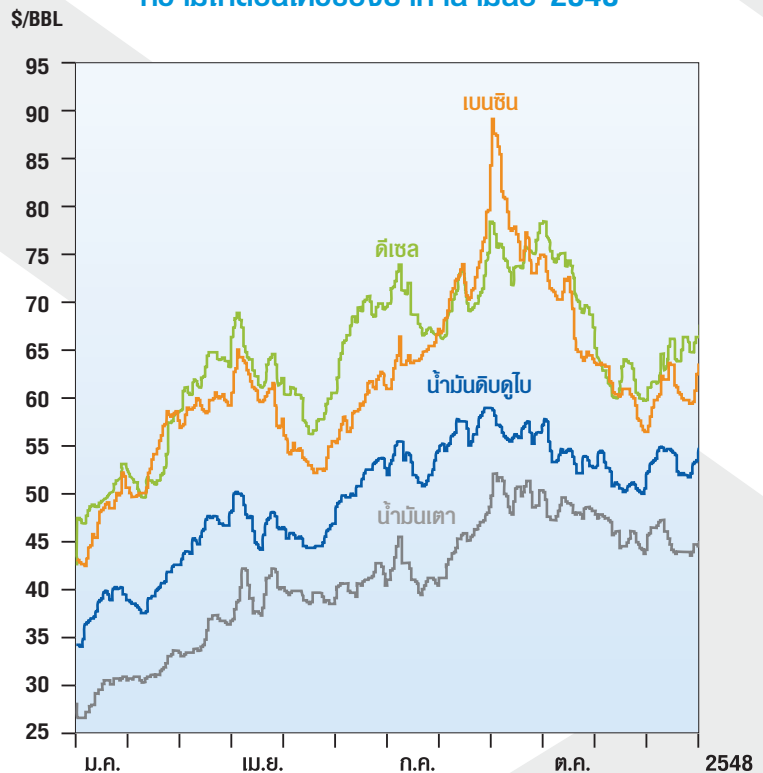
ขณะที่ในปัจจุบันปริมาณการผลิตน้ำมันดิบเกือบเต็มกำลังการผลิตแล้ว เนื่องจากหลายปีที่ผ่านมาไม่มีการลงทุนพัฒนาขุดเจาะแหล่งน้ำมันดิบใหม่ๆ

นอกจากนั้นแหล่งน้ำมันดิบขนาดใหญ่ประมาณ 140 แหล่งที่ผลิตน้ำมันรองรับความต้องการของโลกอยู่ในปัจจุบัน กว่าร้อยละ 50 ต่ำมีอายุโดยเฉลี่ยมากกว่า 25 ปี ซึ่งนับวันปริมาณที่ผลิตได้จะลดลง

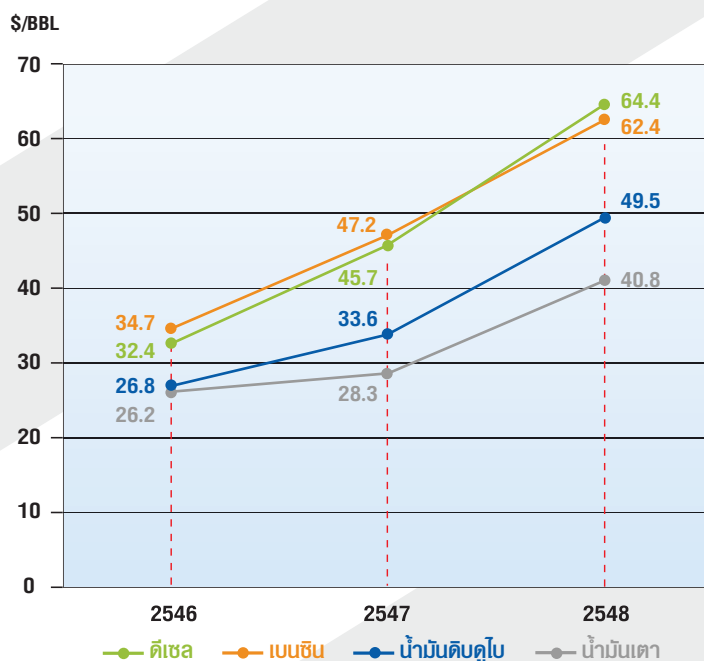
ประกอบกับสถานการณ์ความไม่สงบของประเทศในตะวันออกกลางที่ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง และเหตุการณ์ภัยพิบัติทางธรรมชาติ อันเกิดจากพายุเฮอริเคนที่พัดเข้าอ่าวเม็กซิโก บริเวณชายฝั่งของสหรัฐอเมริกา ซึ่งส่งผลให้แหล่งผลิตน้ำมันดิบและโรงกลั่นน้ำมันในบริเวณดังกล่าวต้องหยุดการผลิตเป็นเวลานาน โดยในช่วงดังกล่าวระดับราคาน้ำมันได้เพิ่มสูงขึ้นทำสถิติสูงสุดเป็นประวัติการณ์

นอกจากนี้ยังมีปัจจัยมาจากการเก็งกำไรจากเหตุการณ์ขังตันในตลาดซื้อขายราคาน้ำมันล่วงหน้าจากกองทุนเก็งกำไร โดยราคาน้ำมันเฉลี่ยสูงขึ้นกว่าปีก่อนถึงร้อยละ 40 เป็นผลให้ความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียน เพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น เนื่องจากมูลค่าน้ำมันคงคลังและลูกหนี้การค้าที่สูงขึ้น

ความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันปี 2548



เปรียบเทียบราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปปี 2546-2548



สำหรับปริมาณความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2548 มีปริมาณการใช้เฉลี่ยอยู่ที่ 83.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน สูงขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.5 ที่มีปริมาณการใช้อยู่ที่ 82.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน ะลดตัวลงจากปีก่อนที่มีอัตราการเติบโตสูงถึงร้อยละ 3.8 อันเนื่องมาจากผลของราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการใช้กำลังกลั่นของโรงกลั่นในประเทศนั้น มีปริมาณการกลั่นรวม 909,000 บาร์เรลต่อวัน จากกำลังการกลั่น 1,032,000 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 88

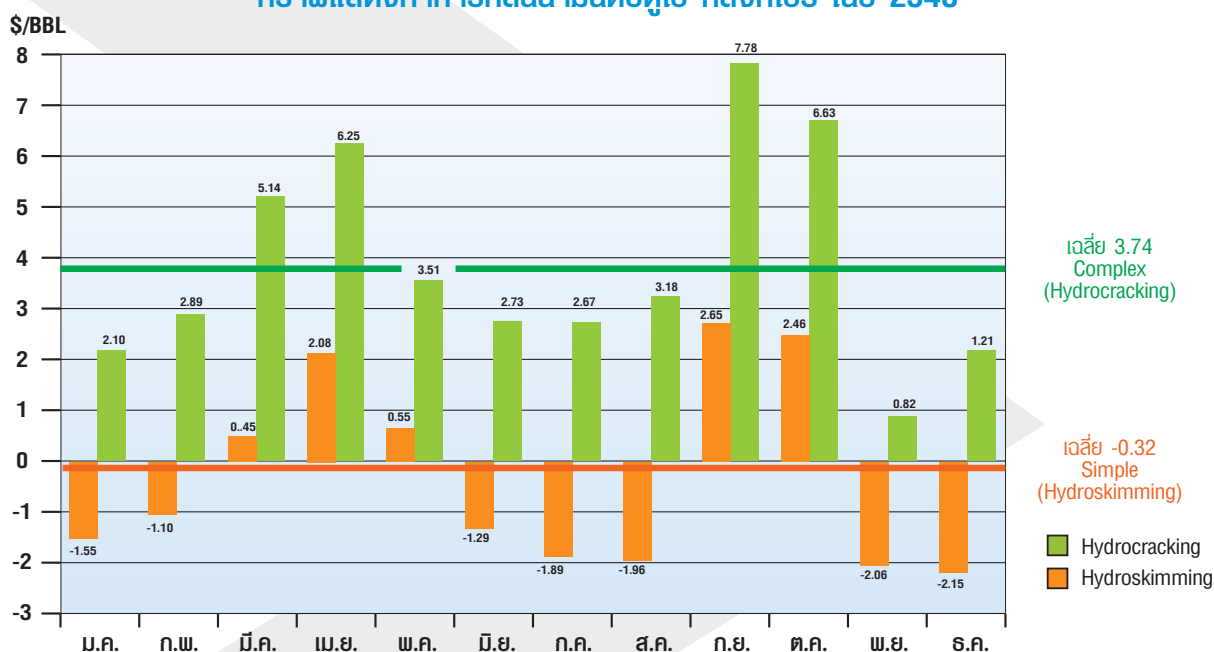
ธุรกิจการตลาด

ในปี 2548 เศรษฐกิจไทยเติบโตในอัตราชะลอตัวลงโดยขยายตัวร้อยละ 4.5 เทียบกับปี

เมื่อเปรียบเทียบการผลิตกับความ ต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปโดยรวมพบว่า ปริมาณการผลิตยังคงสูงกว่าความต้องการใช้ในประเทศ เป็นผลให้ในปี 2548 มีการส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปเป็นจำนวน 128,000 บาร์เรลต่อวัน

จากสถานการณ์ข้างต้น ส่งผลต่อธุรกิจการตลาด ซึ่งแบ่งย่อยออกเป็นตลาดค้าปลีก

กราฟแสดงค่าการกลั่นน้ำมันดิบดูไบ ที่สิงคโปร์ ในปี 2548



ที่มา : IEA, Purvin & Gertz Inc.

ส่วนค่าการกลั่นในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (อ้างอิงน้ำมันดิบดูไบ ที่โรงกลั่นในสิงคโปร์) ในปี 2548 นั้นมีความผันผวนสูง โดยค่าการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นประเภท Complex Refinery (Hydrocracking) อยู่ที่ระดับ 3.74 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในขณะที่โรงกลั่นประเภท Simple Refinery (Hydroskimming) อยู่ที่ระดับ -0.32 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

จากสถานการณ์ข้างต้น ในปี 2548 บริษัทฯ ได้บริหารปริมาณการกลั่นในระดับที่คุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์และเน้นใช้น้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศที่มีต้นทุนต่ำกว่า เป็นวัตถุดิบแทนการนำเข้า รวมถึงการควบคุมประสิทธิภาพต้นทุนการผลิต

2547 ที่มีอัตราการขยายตัวอยู่ที่ระดับร้อยละ 6.2 เนื่องจากสถานการณ์ด้านราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตามภาวะตลาดโลก ปัญหายักษ์แล้ง ปัญหาความไม่สงบในภาคใต้ ผลกระทบจากกรณีพิพาทคลื่นยักษ์สึนามิ และการระบาดของไข้หวัดนก เป็นต้น ผลจากสภาพเศรษฐกิจดังกล่าว ทำให้อัตราการเติบโตของความต้องการบริโภคน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศชะลอตัวลง โดยมีปริมาณความต้องการใช้เฉลี่ยภายในประเทศอยู่ที่ประมาณ 751,000 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจาก ปีก่อน เพียงร้อยละ 1.3 ซึ่งเป็นการเติบโตที่ชะลอตัวลงจากปี 2547 ที่เพิ่มขึ้นสูงถึงร้อยละ 9.3

ผ่านสถานีบริการ และตลาดอุตสาหกรรมดังต่อไปนี้

ตลาดสถานีบริการ

จากผลของราคาต้นทุนน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ขณะที่บริษัทน้ำมันไม่สามารถปรับราคาขายปลีกหน้า สถานีบริการเพิ่มขึ้นได้ทัน ทำให้ค่าการตลาดอยู่ในระดับที่ต่ำมาก โดยค่าการตลาดเปรียบเทียบระหว่าง ปี 2547 และ 2548 ของน้ำมันเบนซินลดลง 0.81 บาทต่อลิตร ขณะที่เซลลดลง 0.38 บาทต่อลิตร

จากการแข่งขันในธุรกิจตลาดค้าปลีกที่ยังคงมีอยู่สูงและค่าการตลาดที่ต่ำมาก

การผลิต การใช้ การนำเข้า และการส่งออกน้ำมันสำเร็จรูป ปี 2548

หน่วย : พันบาเรลต่อวัน

ผลิตภัณฑ์	การใช้	การผลิต	การนำเข้า	การส่งออก	% การใช้เพิ่ม (ลด) เทียบปี 2547
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	93.3	124.0	-	30.2	12.7
เบนซินออกเทน 95	38.6	60.3	-	21.5	(24.4)
เบนซินออกเทน 91	74.7	86.9	-	13.4	(6.2)
แก๊สโซฮอล์	11.6	11.9	-	-	1060
น้ำมันเครื่องบิน/น้ำมันก๊าด	74.3	100.9	-	10.4	1.5
ดีเซล	338.4	338.6	12.4	31.2	0.3
น้ำมันเตา	106.9	106.1	24.9	15.6	2.6
ยางมะตอย	13.5	18.3	0.3	5.5	8.0
รวม	751.4	864.9	37.5	127.8	1.3

ที่มา : สำนักการค้าและการสำรองน้ำมันเชื้อเพลิง

บริษัทน้ำมันและผู้ประกอบการสถานีบริการต่างๆ จึงมีกลยุทธ์ส่งเสริมการตลาดของธุรกิจค้าปลีกและเพิ่มรายได้จากการให้บริการที่สถานีบริการด้วยการเน้นหาพันธมิตร เปิดหรือปรับปรุงร้านสะดวกซื้อภายในสถานีบริการ รวมถึงธุรกิจเสริม เช่น ร้านอาหาร บริการซักรีดเสื้อผ้า ดูแลทำความสะอาดรถยนต์ เป็นต้น

ในส่วนของบริษัทฯ ก็เน้นหาพันธมิตรที่เชี่ยวชาญ เพื่อร่วมดำเนินธุรกิจเสริมต่างๆ

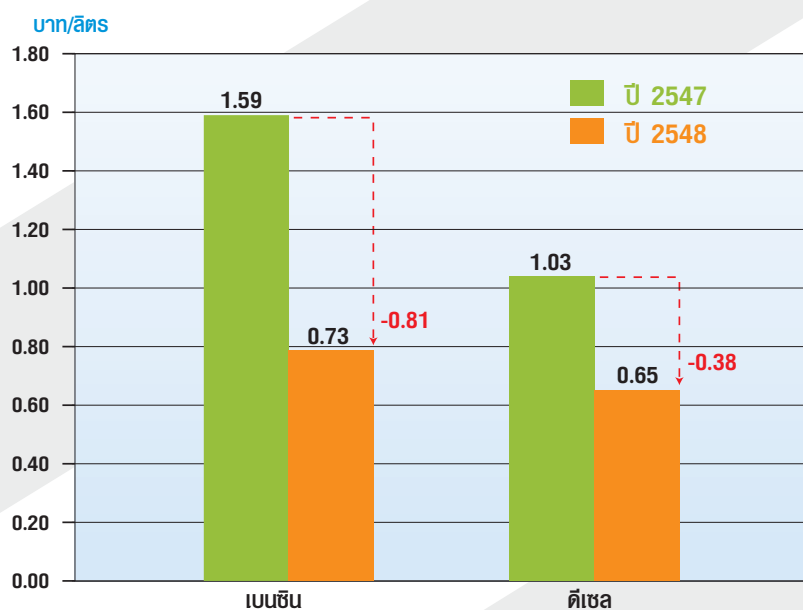
ทั้งร้านอาหาร ร้านอาหาร บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่อง ดูแลรถยนต์ เป็นต้น เพื่อเป็นการดึงดูดลูกค้า และการใช้พื้นที่ว่างในสถานีบริการเพื่อประโยชน์สูงสุด

ตลาดอุตสาหกรรม

จากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ประกอบกับราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น โรงงานอุตสาหกรรมบางรายหันไปใช้เชื้อเพลิงประเภทอื่นแทน เช่น ก๊าซ เชื้อเพลิงแข็ง ฯลฯ ทำให้

ความต้องการใช้น้ำมันเตา (ไม่รวมปริมาณการใช้ของ กฟผ.) ลดลง ในขณะที่ปริมาณการผลิตยังคงสูงกว่า ความต้องการใช้ในประเทศรวมถึงโรงงานอุตสาหกรรมมีการรวมตัวเพื่อสร้างอำนาจต่อรอง ทำให้มีการแข่งขันด้านราคาสูง อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการที่เหนือกว่า โดยการให้คำปรึกษาทางด้านเทคนิคให้กับลูกค้าอย่างใกล้ชิด >>

ค่าการตลาดเปรียบเทียบระหว่างปี 2547 และ 2548



ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน



ความก้าวหน้าของกิจการ ในปี 2548

ในปี 2548 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 86,528 ล้านบาท มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) +4,595 ล้านบาท มีดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ (หักลบดอกเบี้ยรับ) 619 ล้านบาท มีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 782 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้ 284 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิ 2,927 ล้านบาท (เปรียบเทียบกับปี 2547 มีผลกำไรสุทธิ 2,636 ล้านบาท)

ธุรกิจการกลั่น

บริษัทฯ มีค่าการกลั่น (ไม่รวมกำไรจากสต็อกน้ำมัน) 3.59 เหรียญสหรัฐต่อบาเรลสูงกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อนที่อยู่ระดับ 1.84 เหรียญสหรัฐต่อบาเรล โดยปริมาณการกลั่นอยู่ที่ระดับ 62,000 บาเรลต่อวันต่ำกว่าช่วงเดียวกันปีก่อนที่อยู่ระดับ 90,000 บาเรลต่อวัน เนื่องจากราคาน้ำมันเตาได้ปรับตัวขึ้นในอัตราที่น้อยกว่าน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปชนิดอื่น ดังนั้น เพื่อให้ผลดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมาย บริษัทฯ จึงลดการใช้จ่ายกำลังการกลั่นลง เพื่อลดปริมาณการผลิตน้ำมันเตาให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและรักษาระดับค่าการกลั่นให้อยู่ในระดับสูง นอกจากนี้ยังเลือกจำหน่ายเฉพาะในตลาดที่มีกำไร และส่งน้ำมันเตาไปเพิ่มมูลค่าที่โรงกลั่นไทยออยล์

ธุรกิจการตลาด

ยอดจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการ

บางจากมีการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นมากกว่าอัตราการเติบโตการบริโภคน้ำมันของทั้งประเทศที่มีการชะลอตัวลงจากการปรับตัวสูงขึ้นของราคาน้ำมันทั้งเบนซินและดีเซล

ในปี 2548 บางจากฯ มียอดการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 เพิ่มขึ้นจากระดับ 166.4 ล้านลิตรต่อเดือนเป็น 172.7 ล้านลิตรต่อเดือน ในขณะที่อุตสาหกรรมเติบโตเพียงร้อยละ 0.5 เท่านั้น ส่งผลให้ส่วนแบ่งการตลาดสถานีบริการของบริษัทฯ ปรับตัวสูงขึ้น จากร้อยละ 12.4 เป็นร้อยละ 12.8

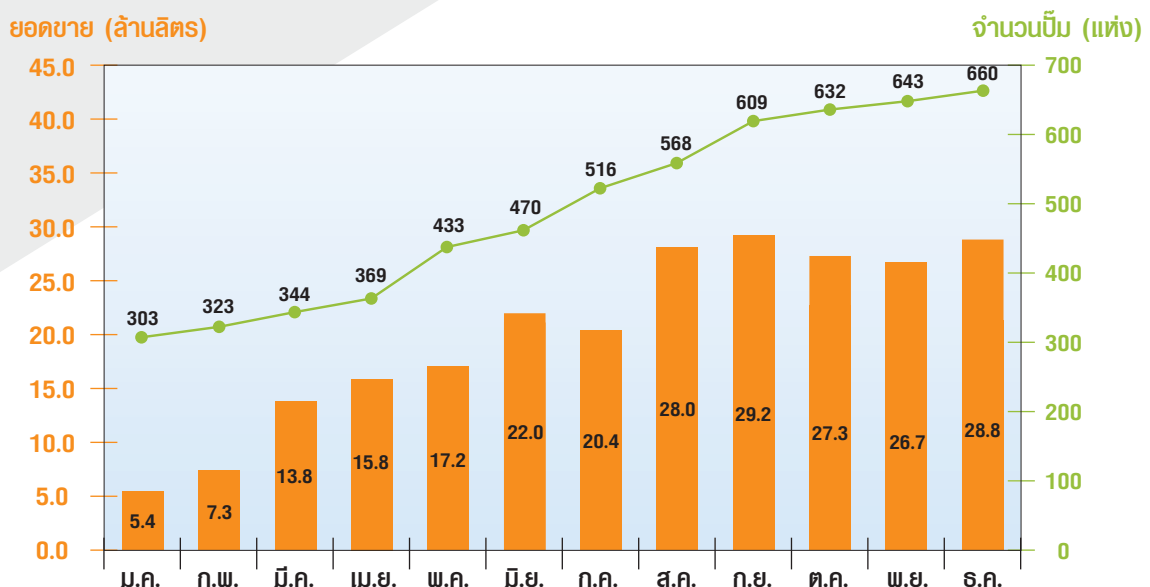
โดยบริษัทฯ มียอดการจำหน่ายน้ำมันเบนซินผ่านสถานีบริการเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 18.6 ในขณะที่ตลาดรวมลดลงร้อยละ 0.4 และมีส่วนแบ่งการตลาดเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1 จากร้อยละ 11.2 เป็นร้อยละ 13.4

ซึ่งการเติบโตของยอดจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการนี้ มาจากยุทธศาสตร์มุ่งสู่ความเป็นผู้นำพลังงานทดแทนโดยบุกเบิก

จำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์อย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อร่วมสนับสนุนนโยบายรัฐในการส่งเสริมการผลิตและจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ อันจะมีส่วนช่วยลดผลกระทบต่อเศรษฐกิจให้กับประเทศจากภาวะความผันผวนของราคาน้ำมัน และช่วยให้ประชาชนได้ใช้น้ำมันคุณภาพดี ราคาถูก

การดำเนินธุรกิจตามยุทธศาสตร์ดังกล่าว ได้ทำให้เกิดกระแสความนิยมของประชาชนในการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ในวงกว้าง และทำให้บริษัทน้ำมันต่างๆ ต้องเริ่มให้บริการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์เพื่อสนองตอบต่อความต้องการของประชาชนที่เพิ่มมากขึ้นตามลำดับ เกิดเป็นรูปธรรมในทางปฏิบัติช่วยเศรษฐกิจของชาติ และประชาชนได้ตามเป้าหมายเป็นที่น่าพอใจ และยังทำให้ประเทศไทยก้าวเข้าสู่ยุคแห่งการพัฒนาและการใช้พลังงานทดแทนเช่นเดียวกับประเทศต่างๆ ทั้งในยุโรปและอเมริกา

การขยายการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ของบริษัทฯ ปี 2548





บางจากฯ ผู้นำพลังงานทดแทน

จากการที่ประเทศต้องเผชิญกับความผันผวนของราคาน้ำมัน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพของเศรษฐกิจไทยอย่างต่อเนื่องในปี 2548 รัฐได้มีนโยบายการเร่งพัฒนาและส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว ซึ่งทำให้ประเทศไทยเปลี่ยนโฉมการใช้พลังงาน เข้าสู่ยุคของพลังงานทดแทน บางจากฯ ในฐานะบริษัทน้ำมันของคนไทยได้ร่วมสนับสนุนการดำเนินนโยบายดังกล่าวอย่างจริงจัง โดยถือเป็นภารกิจที่สำคัญในการดำเนินงาน ปัจจุบันบริษัทฯ ได้เปิดจำหน่ายพลังงานทดแทนสำหรับรถยนต์ครบทุกประเภท ดังนี้

น้ำมันแก๊สโซลีน 95

• บางจากแก๊สโซลีน ประหยัด สะดวก เต็มได้ทั่วไทย เพื่อเพิ่มความสะดวกให้ประชาชนในการใช้น้ำมันแก๊สโซลีนแทนน้ำมันเบนซิน บริษัทฯ ได้เร่งขยายสถานีบริการให้ครอบคลุมทั่วประเทศ โดยปัจจุบันมีสถานีบริการน้ำมันบางจากกว่า 600 แห่ง จำหน่ายน้ำมันแก๊สโซลีน 95

• แก๊สโซลีนถูกกว่าลิตรละ 1.50 บาท บริษัทฯ ร่วมกับภาครัฐจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซลีน 95 ในราคาถูกกว่าน้ำมันเบนซิน 95 ลิตรละ 1.50 บาท เพื่อร่วมรณรงค์ให้ประชาชนหันมาทดลองใช้น้ำมันแก๊สโซลีน มาตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2548

• Test Drive บางจากแก๊สโซลีน เพื่อสร้างความมั่นใจในการใช้น้ำมันแก๊สโซลีน บริษัทฯ ได้ร่วมกับกระทรวงพลังงาน สมาคมผู้สื่อข่าวรถยนต์และจักรยานยนต์ไทย และบริษัทรถยนต์ชั้นนำ จัดสัมมนาวิชาการและ Test Drive บางจากแก๊สโซลีน โดยผู้สื่อข่าว

สายยานยนต์ขั้รถยนต์รุ่นใหม่ล่าสุดที่เติมน้ำมันแก๊สโซลีน 95 ทดสอบบนเส้นทางกรุงเทพฯ-สุพรรณบุรี-อุทัยธานี ระยะทางกว่า 300 กม. ผลการทดสอบของผู้สื่อข่าวที่มีประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้าน โดยตรงพบว่า การใช้น้ำมันแก๊สโซลีนไม่มีผลต่อเครื่องยนต์ใดๆ

• ร่วมพลังช่วยชาติ ด้วยแก๊สโซลีน ด้วยเล็งเห็นว่า ยิ่งประชาชนเชื่อมั่นและหันมาใช้ น้ำมันแก๊สโซลีนมากขึ้นเท่าใด ก็จะช่วยช่วยประเทศประหยัดการนำเข้าน้ำมันจากต่างประเทศได้มากขึ้นเท่านั้น บริษัทฯ จึงได้ร่วมกับ ฟอรั่ ประเทศไทย จัดกิจกรรมเติมน้ำมันแก๊สโซลีนเพื่อชิงรางวัลรถฟอร์ตเอสเคป

• ขายส่งน้ำมันแก๊สโซลีนให้กับบริษัทน้ำมันอื่นๆ เพื่อให้ประชาชนสะดวกในการเปลี่ยนมาใช้ น้ำมันแก๊สโซลีน 95 นอกจากการผลิตเพื่อขายตรงให้กับสถานีบริการบางจากแล้ว บริษัทฯ ยังขายส่งให้กับบริษัท

น้ำมันอื่นด้วย ซึ่งช่วยเพิ่มความนิยมในการใช้น้ำมันแก๊สโซลีน ในวงกว้างมากขึ้นตามนโยบายรัฐ

น้ำมันแก๊สโซลีน 91

• บางจากแก๊สโซลีน 91 รายแรกและรายเดียวในประเทศ บริษัทฯ ได้เปิดจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซลีน 91 ให้เป็นอีกทางเลือกแก่ผู้ใช้รถยนต์ที่เติมน้ำมันเบนซิน 91 ได้มีโอกาสเลือกใช้น้ำมันแก๊สโซลีนด้วย

หลังจากการเปิดจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซลีน 91 อย่างเป็นทางการเมื่อปลายปี 2547 จำนวน 9 สถานีบริการ ปรากฏว่าได้รับการตอบรับที่ดี ปัจจุบันบริษัทฯ เปิดจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซลีน 91 ไปแล้ว 150 สถานีบริการในเขตกรุงเทพฯ-ปริมณฑล พร้อมทั้งจัดกิจกรรมการตลาดเพื่อสนับสนุนการจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง



น้ำมันไบโอดีเซล

• สนับสนุนการเปิดศูนย์ผลิตไบโอดีเซลชุมชนไปสู่ จ.เชียงใหม่ และขยายการจำหน่ายไปสู่ปริมณฑล ในโอกาสที่ ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี ได้เดินทางไปเปิดศูนย์ไบโอดีเซลชุมชน ที่จังหวัดเชียงใหม่ บริษัทฯ ร่วมสนับสนุนการจัดงานอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

ในโอกาสเดียวกันนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุนการจัดงานและขยายการจำหน่ายน้ำมันดีเซลสูตร B5 ไปยังสถานีบริการบางจากของสหกรณ์การเกษตรสันกำแพงอีก 1 แห่ง เพื่อเป็นประโยชน์ต่อสมาชิกสหกรณ์และผู้ใช้รถในเขตอำเภอสันกำแพง

• ขยายการจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซลในกรุงเทพฯ เนื่องจากไบโอดีเซล จะเป็นอีกพลังงานที่ใช้ทดแทนน้ำมันดีเซล ซึ่งเป็นต้นทุนที่สำคัญของภาคการขนส่งและการเกษตรของประเทศ ในโอกาสที่กระทรวงพลังงานเปิดโครงการ "กรุงเทพฯ ฟ้าใสด้วยไบโอดีเซล" บริษัทฯ ได้ขยายการจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล หรือ น้ำมันดีเซลสูตร B5 จากโครงการนำร่องที่จังหวัดเชียงใหม่ มาเปิดจำหน่ายในกรุงเทพฯ และปริมณฑล ขณะนี้บางจากฯ เปิดจำหน่ายแล้ว 12 สาขา

ก๊าซธรรมชาติ NGV

ธันวาคม 2548 บริษัทฯ ยังได้ลงนามความร่วมมือขยายสถานีบริการก๊าซ NGV กับ ปตท. โดยจะได้มีการขยายการจำหน่ายก๊าซ NGV ที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล จำนวน 10 สาขา ในปี 2549

สถานีบริการพลังงานทดแทนแห่งแรกของไทย

บริษัทฯ ได้ริเริ่มเปิดสถานีบริการพลังงานทดแทนแห่งแรกของไทยขึ้นที่สาขาถนนเลียบทางด่วน คู่งานรามอินทรา-เอกมัย ซึ่งที่สถานีบริการแห่งนี้เปิดจำหน่ายเฉพาะน้ำมันแก๊สโซฮอล์ และไบโอดีเซลเท่านั้น ผู้ใช้รถให้ความนิยมมาใช้บริการมากขึ้นตามลำดับ โดยเฉพาะการมาใช้บริการน้ำมันไบโอดีเซล หรือน้ำมันดีเซลสูตร B5 ซึ่งมียอดขายเพิ่มขึ้นต่อเนื่องนับจากเปลี่ยนมาจำหน่ายพลังงานทดแทน





โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement Project)

เพื่อปรับปรุงโครงสร้างธุรกิจให้แข็งแกร่ง บริษัทฯ มีแผนที่จะลงทุนในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน เพื่อปรับปรุงโรงกลั่นให้เป็นโรงกลั่นประเภท Complex Refinery โดยการติดตั้งหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) หน่วยกลั่นสุญญากาศ (Vacuum Unit) หน่วยผลิตไฮโดรเจน (Hydrogen Plant) และหน่วยสนับสนุนอื่นๆ ในโรงกลั่นของบริษัทฯ



คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้จัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในแผนจัดหาเงินทุน เพื่อดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 664.5 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 1,531 ล้านบาท รองรับการเสนอขายหุ้นสามัญและหุ้นกู้แปลงสภาพให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในวงเงิน 100 - 120 ล้านดอลลาร์สหรัฐและหุ้นสามัญให้กับนักลงทุนสถาบันอีกประมาณ 30 - 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ รวม 150 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อนำเงินไปลงทุนในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement Project หรือ PQI) ซึ่งมีมูลค่า 250 - 350 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเงินทุนส่วนที่เหลือจะมาจาก

การกู้ยืมสถาบันการเงิน

เมื่อโครงการแล้วเสร็จ จะทำให้โรงกลั่นของบริษัทฯ สามารถผลิตน้ำมันดีเซลและเบนซินได้ในสัดส่วนที่สูงขึ้น สอดคล้องกับความต้องการใช้น้ำมันที่เพิ่มขึ้นตามสถานะเศรษฐกิจที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยจะลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันเตาที่มีราคาต่ำ และมีแนวโน้มความต้องการใช้ลดลงในอนาคต ซึ่งจะเพิ่มรายได้และความสามารถในการแข่งขันให้ทัดเทียมกับโรงกลั่นประเภท Complex โดยความคืบหน้าของโครงการขณะนี้อยู่ระหว่างขั้นตอนการประมูลจัดหาผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการ และคาดว่าจะการก่อสร้างจะแล้วเสร็จในปี 2551



การพัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยี

ไม่เพียงการปรับโครงสร้างการเงินและธุรกิจ เพื่อให้บริษัทฯ เป็นบริษัทไทยชั้นนำ สร้างผลตอบแทนทางธุรกิจที่ดี สามารถแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาในด้านการจัดการให้มีความทันสมัย ควบคู่ไปกับการพัฒนาเพิ่มขีดความสามารถให้กับพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้มีความรู้ความสามารถรองรับการเติบโตของกิจการอย่างยั่งยืนในอนาคตด้วย

การพัฒนาบุคลากรตามหลัก Competency

บริษัทฯ นำแนวคิด Competency มาใช้ในการพัฒนาบุคลากร โดยเน้นการสร้างคุณลักษณะหลักด้านความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมของผู้บริหารและพนักงาน (Core Competency) ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และเป้าหมาย 5 ปี ของบริษัทฯ ซึ่งคุณลักษณะหลักที่สำคัญ 6 ข้อ ขององค์กร มีดังนี้

- Ability for Adaptation and Initiation คือ การเปิดใจยอมรับการเปลี่ยนแปลง กล้าคิดนอกกรอบ
- Leadership คือ ความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ กล้าคิดกล้าทำ ในสิ่งที่ถูกต้องเป็นประโยชน์ต่อองค์กรด้วยความโปร่งใส
- Teamwork Spirit คือ การทำงานเป็นทีมด้วยใจบริการ ความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานกับผู้อื่น และกระตือรือร้นที่จะให้ความช่วยเหลือ ยอมรับในคุณค่าของผู้ร่วมทีม
- Organization Commitment คือ มุ่งมั่นและอุทิศตนที่จะทำงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร ด้วยวิถีทางที่ถูกต้องอย่างมีอาชีพและมีประสิทธิภาพ

- Personal Mastery คือ ความใฝ่รู้ กระตือรือร้น และมุ่งมั่นแสวงหาความรู้เพิ่มเติมตลอดเวลา พร้อมทั้งจะนำความรู้นั้นมาพัฒนาศักยภาพทั้งของตนเอง และขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

- Social and "SHE" Awareness คือ การตระหนักและปฏิบัติตามหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลและการดำเนินการขององค์กร รวมทั้งมีจิตสำนึกสาธารณะ และมีส่วนร่วมในกิจกรรม อันเป็นประโยชน์ ทั้งต่อองค์กร ชุมชน และสังคม

นอกจากนั้น ยังได้กำหนดคุณลักษณะด้านความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมของผู้บริหารและพนักงาน (Functional Competency) ให้เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งงานที่ได้รับมอบหมาย

การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปี 2548 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการยกระดับ และพัฒนาศักยภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สามารถรองรับการขยายตัวของธุรกิจได้ในอนาคต

ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ ความรวดเร็ว และความถูกต้องในการเชื่อมโยงฐานข้อมูล และระบบงานต่างๆ ของบริษัทฯ และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน ช่วยลดเวลาและค่าใช้จ่าย

โดยบริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบ SAP IS Oil & GAS Solution ใหม่ สำหรับระบบงานขายลูกหนี้ และจัดส่ง ระบบ SAP IS Oil & GAS เป็นระบบที่ทันสมัยและถูกพัฒนามาเพื่อรองรับธุรกิจน้ำมันโดยเฉพาะ ซึ่งเป็นที่นิยมแพร่หลายในบริษัทน้ำมันชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ

และเพื่อยกระดับการบริหารงานด้านบุคคลให้มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ พัฒนาระบบ e-HR ด้วยการติดตั้งระบบ PeopleSoft Enterprise ซึ่งเป็นระบบที่ใช้กันแพร่หลายในการบริหารงานบุคคลทั่วโลก และเป็นระบบพื้นฐานที่จะพัฒนาบุคลากรไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ต่อไป >>

รางวัลแห่งปี



ประกาศเกียรติคุณ
คณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ปี 2547/48



รางวัล Best Corporate Governance

ในปี 2548 เป็นปีแห่งความภาคภูมิใจของผู้บริหาร และพนักงานบางจากฯ นอกจากผลดำเนินการที่ดีมีกำไรแล้ว บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลต่างๆ ทั้งในด้านการบริหารจัดการในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ด้านการเงิน การพัฒนาศูนย์จ่ายน้ำมันให้ได้มาตรฐานระดับสากล ด้านการตลาด และด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม ดังนี้

ด้านการบริหารจัดการในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- Best Corporate Governance Report บริษัทฯ ได้รับรางวัล Best Corporate Governance Report ในงาน SET Awards 2005 ที่จัดโดยวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่โดดเด่นในด้านการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

- บริษัท Top Quartile ในรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยดีเด่น บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ในกลุ่มบริษัทที่มีรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยดีเด่น ประจำปี 2548 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies-CGR 2005) Quartile ที่ 1 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการ

กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน และได้รับคัดเลือกให้เป็น Best Practices (Top Ten) ใน 3 หมวด จากทั้งหมด 5 หมวด คือ การปฏิบัติตามข้อกำหนดผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

- คณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ประจำปี 2547/48 (Board of the Year Awards 2004//05) จาก



บริษัทจดทะเบียนจำนวน 371 บริษัท ซึ่งสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้จัดทำการประเมินตามรายงานการกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2005 โดยพิจารณาจากบทบาทในการกำกับดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไป เพื่อสร้างมูลค่าให้กับเงินทุนของผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

ความปลอดภัยตามมาตรฐาน มอก.18001-2542 และ OHSAS 18001-1999 (Occupational Health and Safety Management System) ในกระบวนการรับ การเก็บ การจ่ายน้ำมัน เชื้อเพลิง และผลิตภัณฑ์หล่อลื่น จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) ปี 2548 ส่งผลให้โรงกลั่นน้ำมันบางจากศูนย์จ่ายน้ำมัน ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ได้รับการรับรอง มอก. 18001 และ OHSAS 18001 ในทุกกระบวนการดำเนินงาน



ด้านการเงิน

- Most Creative Issue บริษัทฯ ได้รับรางวัล Most Creative Issue ในงาน Best Bond Awards 2004 ซึ่งจัดโดยศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย เป็นรางวัลสำหรับหุ้นคู่ที่มีความโดดเด่นในความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในเรื่องคุณลักษณะและความพิเศษเฉพาะตัวของตราสาร เป็นที่ยอมรับของนักลงทุน และประสบความสำเร็จในการขาย

การพัฒนาศูนย์จ่ายน้ำมันให้ได้มาตรฐานระดับสากล

- บริษัทฯ ได้มอก. 18001 และ OHSAS 18001 ในทุกกระบวนการดำเนินงาน จากการที่ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและ

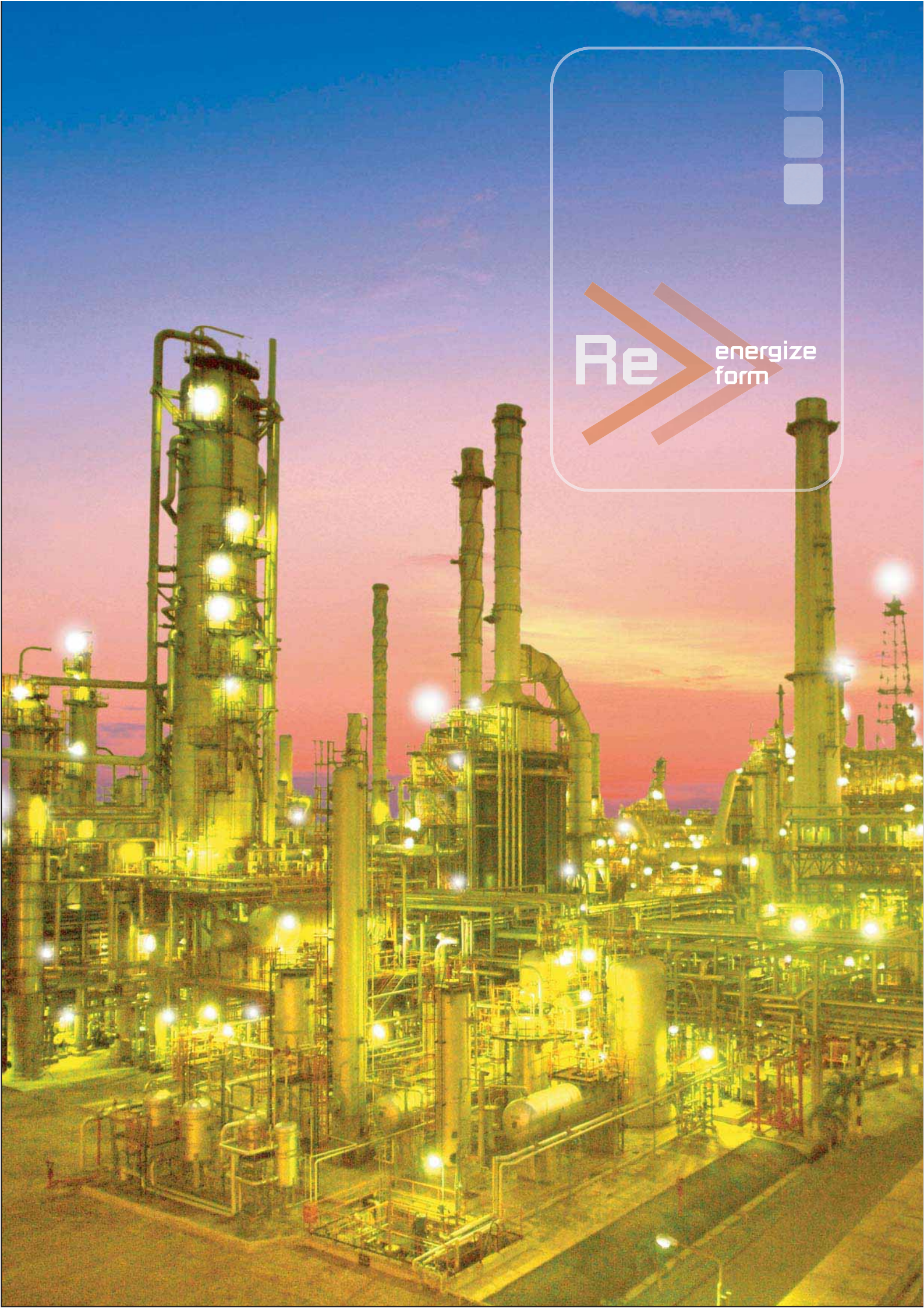
ด้านการตลาด

- Bronze Award ภาพยนตร์โฆษณาเบนซินกรีนพลัส ชุด “จักรยาน” ของบริษัทฯ ได้รับรางวัล Bronze Award ในประเภท Auto Vehicles, Automotive Products & Services จากการประกวดผลงานโฆษณา Adman Awards & Symposium 2005 ครั้งที่ 2 ซึ่งจัดโดยสมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทย จากจำนวนผลงานที่ส่งเข้าประกวดทั้งสิ้นกว่า 1,000 ชิ้น

ด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

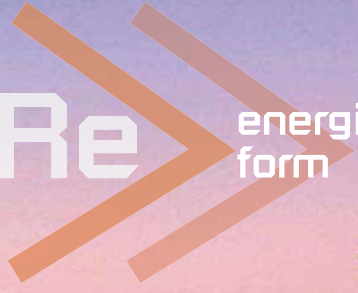
- รางวัลเหรียญพฤษทศนครา บริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุนโครงการแมกไม้เมืองเพื่อสนองพระราชดำริสมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถ ที่ทรงมีพระมหากรุณาธิคุณโปรดเกล้าพระราชทานให้จัดทำขึ้น โดย

ปลูกต้นไม้ให้สวยงามร่มรื่นเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับสิ่งแวดล้อม และจัดตกแต่งอาคารสำนักงานในส่วนที่มองเห็นได้จากที่สาธารณะอย่างเป็นระเบียบ ในโอกาสนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัล “เหรียญพฤษทศนครา” ประเภทร่มรื่นพฤษทศนคราอาคารใหญ่ ระดับหน้าบ้านนำมอง >>



Re

energize
form





รายงานคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2548 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ในการเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2548 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบระมัดระวัง สมเหตุสมผลและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

พลเอก ธีร [ลายเซ็น]
(ธีร เกษรังกูร)
ประธานกรรมการ

[ลายเซ็น]
(นายอนุสรณ์ แสงนิมนวล)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ครั้งที่ 3/2546 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมี นายอนุสรณ์ ธรรมใจ เป็นประธานกรรมการ นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ และนายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ เป็นกรรมการ

ในปี 2548 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูงรวม 10 ครั้ง เพื่อทำการพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญดังนี้

1. พิจารณางบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญในปี 2548 รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกัน ระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใดๆ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในปี 2548 ได้มีการพิจารณาการเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ การทำรายการระหว่างกันตามแผนการลงทุนโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement Project)

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยปรับโครงสร้างสำนักตรวจสอบภายใน สอบทานผลการตรวจสอบประจำปี 2548 และพิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2549 - 2551 ที่ได้จัดทำขึ้นบนพื้นฐานของการประเมินระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยง เพื่อให้แผนการตรวจสอบมีขอบเขตครอบคลุมประเด็นที่มีนัยสำคัญ รวมถึงให้มีการพัฒนาบุคลากรตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้องและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในปี 2548

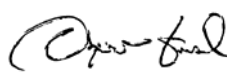
5. สอบทานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี

6. ติดตามและเน้นย้ำระบบการบริหารความปลอดภัย รวมถึงสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงงาน พนักงานบริษัทฯ และชุมชนรอบข้าง

7. ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้าของบริษัทฯ ว่า การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ

8. พิจารณาคัดเลือก ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในตามที่ได้รับมอบหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2548 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(นายอนุสรณ์ ธรรมใจ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม งบกำไรขาดทุนรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เช่นเดียวกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผย ข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นางเกษรี ณรงค์เดช)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 76

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2549

งบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบดุล

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	
	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	
	2548	2547	2548	2547	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	1,753,014,138	2,212,561,232	1,560,773,205	1,894,499,857
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.1	-	-	396,445,954	434,942,310
กิจการอื่น	5	3,620,567,252	3,198,912,805	3,602,306,606	3,186,132,557
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	6	10,939,192,885	10,118,144,306	10,671,207,593	9,946,500,675
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
พัสดุดังเหลือ - สุทธิ	7	327,785,886	345,094,422	327,785,886	345,094,422
เงินสดแยกกองทุนน้ำมันค้างรับ		433,002,973	1,342,496,006	433,002,973	1,342,496,006
อื่น ๆ		524,159,047	405,626,494	506,585,345	391,003,541
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		17,597,722,181	17,622,835,265	17,498,107,562	17,540,669,368
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	1.3,3.2	4,388,414	-	13,655,219	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	8	3,820,188	5,573,987	2,920,188	4,673,987
ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า - สุทธิ	9	24,071,580	33,169,500	24,071,580	33,169,500
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.3	-	1,100,000	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	10	13,898,444,836	14,011,640,633	13,893,227,213	14,004,310,491
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	11	1,402,770,290	1,448,937,928	1,402,770,290	1,448,937,928
เงินลงทุนในสถานบริการน้ำมัน	12	486,523,327	539,124,952	486,523,327	539,124,952
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	102,856,153	94,415,342	102,856,153	94,415,342
อื่น ๆ	14	742,855,898	612,932,904	740,104,316	603,904,140
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		16,665,730,686	16,746,895,246	16,666,128,286	16,728,536,340
รวมสินทรัพย์		34,263,452,867	34,369,730,511	34,164,235,848	34,269,205,708

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

บาท

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ณ วันที่ 31		ณ วันที่ 31		ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม
หมายเหตุ	2548	2547	2548	2548	2547	2547
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	15,16.1	2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000
เจ้าหนี้การค้า						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.4	7,113,576	9,058,378	10,083,218	10,923,323	10,923,323
กิจการอื่น		5,533,805,113	7,638,078,411	5,468,003,138	7,571,866,050	7,571,866,050
เงินกู้ยืมระยะยาว						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	318,750,000	1,756,250,000	318,750,000	1,756,250,000	1,756,250,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น						
ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุน						
น้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย		297,262,676	252,808,838	297,262,676	252,808,838	252,808,838
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		253,694,256	-	249,294,699	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		446,515,234	503,900,476	430,895,663	481,266,723	481,266,723
อื่น ๆ		441,849,702	329,187,762	438,281,559	327,518,742	327,518,742
รวมหนี้สินหมุนเวียน		9,298,990,557	12,489,283,865	9,212,570,953	12,400,633,676	12,400,633,676
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	16	11,160,960,000	11,164,700,000	11,160,960,000	11,164,700,000	11,164,700,000
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น						
หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว	11	551,631,820	551,631,820	551,631,820	551,631,820	551,631,820
หนี้สินค่าสิทธิดำเนินการสถานีบริการ		29,551,575	72,183,706	29,551,575	72,183,706	72,183,706
สำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์		257,577,704	214,722,262	257,577,704	214,722,262	214,722,262
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	29,442,329	32,713,699	29,442,329	32,713,699	32,713,699
อื่น ๆ		65,024,807	63,689,812	52,737,392	52,170,077	52,170,077
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		12,094,188,235	12,099,641,299	12,081,900,820	12,088,121,564	12,088,121,564
รวมหนี้สิน		21,393,178,792	24,588,925,164	21,294,471,773	24,488,755,240	24,488,755,240


หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบดุล

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
หมายเหตุ	2548	2547	2548	2547
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท				
ทุนจดทะเบียน	17			
หุ้นสามัญ 1,531,643,461 หุ้น ในปี 2548 และ	1,531,643,461	-	1,531,643,461	-
หุ้นสามัญ 867,143,461 หุ้น ในปี 2547	-	867,143,461	-	867,143,461
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 687,481,908 หุ้น ในปี 2548 และ	687,481,908	-	687,481,908	-
หุ้นสามัญ 660,559,535 หุ้น ในปี 2547	-	660,559,535	-	660,559,535
ส่วนเกินทุน				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,951,157,333	1,593,089,706	1,951,157,333	1,593,089,706
ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	18	189,617,759	189,617,759	189,617,759
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	4,502,376,960	4,724,586,227	4,502,376,960	4,724,586,227
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	153,164,346	86,714,346	153,164,346	86,714,346
ยังไม่ได้จัดสรร	5,385,965,769	2,525,696,777	5,385,965,769	2,525,882,895
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท	12,869,764,075	9,780,264,350	12,869,764,075	9,780,450,468
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	510,000	540,997	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	12,870,274,075	9,780,805,347	12,869,764,075	9,780,450,468
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	34,263,452,867	34,369,730,511	34,164,235,848	34,269,205,708

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

พลเอก 
(วิชัช เกษร้อังกูร)
ประธานกรรมการ


(นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

บาท

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการลดทุน จดทะเบียนและชำระแล้ว	ส่วนเกินทุนจาก การตีราคาทรัพย์สิน	กำไร(ขาดทุน)สะสม		ส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวม
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2547	522,040,940	-	-	4,947,867,230	-	(2,413,141,747)	538,059	3,057,304,482
หุ้นสามัญเพิ่มทุน	231,000,000	-	-	-	-	-	-	231,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	2,690,302,170	-	-	-	-	-	2,690,302,170
หุ้นสามัญเพิ่มจากการแปลงสภาพหุ้นกู้	97,136,354	-	-	-	-	-	-	97,136,354
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการแปลงสภาพหุ้นกู้	-	1,291,913,646	-	-	-	-	-	1,291,913,646
ลดส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพื่อลดยอดขาดทุนสะสม	-	(2,389,126,110)	-	-	-	2,389,126,110	-	-
ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	(189,617,759)	-	189,617,759	-	-	-	-	-
รายการที่ยังไม่รู้ในงบกำไรขาดทุน	-	-	-	(223,281,003)	-	-	-	(223,281,003)
- ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	-	-	-	86,714,346	(86,714,346)	-	-
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	2,636,426,760	2,938	2,636,429,698
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	-	-	-	-	-	2,525,696,777	540,997	9,780,805,347
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	660,559,535	1,593,089,706	189,617,759	4,724,586,227	86,714,346	2,525,696,777	540,997	9,780,805,347
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	660,559,535	1,593,089,706	189,617,759	4,724,586,227	86,714,346	2,525,696,777	540,997	9,780,805,347
หุ้นสามัญเพิ่มจากการแปลงสภาพหุ้นกู้	26,922,373	-	-	-	-	-	-	26,922,373
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการแปลงสภาพหุ้นกู้	-	358,067,627	-	-	-	-	-	358,067,627
รายการที่ยังไม่รู้ในงบกำไรขาดทุน	-	-	-	(222,209,267)	-	-	-	(222,209,267)
- ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	-	-	-	-	-	-	-
ปรับปรุงส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	-	(30,997)	(30,997)
จ่ายเงินปันผลหุ้นบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(81,600)	(81,600)
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	66,450,000	(66,450,000)	-	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	-	-	-	-	-	2,926,718,992	81,600	2,926,800,592
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	687,481,908	1,951,157,333	189,617,759	4,502,376,960	153,164,346	5,385,965,769	510,000	12,870,274,075

หมายเหตุประกอบงบการเงินนี้เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 งบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

บาท

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการจัดทุน จดทะเบียนและหุ้นชำระแล้ว	ส่วนเกินทุนจาก การตีราคาทรัพย์สิน	กำไร(ขาดทุน)สะสม		รวม
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2547	522,040,940	-	-	4,947,867,230	-	(2,389,126,110)	3,080,782,060
หุ้นสามัญเพิ่มทุน	231,000,000	-	-	-	-	-	231,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	2,690,302,170	-	-	-	-	2,690,302,170
หุ้นสามัญเพิ่มจากการแปลงสภาพหุ้นกู้	97,136,354	-	-	-	-	-	97,136,354
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการแปลงสภาพหุ้นกู้	-	1,291,913,646	-	-	-	-	1,291,913,646
ลดส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพื่อลดยอดขาดทุนสะสม	-	(2,389,126,110)	-	-	-	2,389,126,110	-
ส่วนเกินทุนจากการจัดทุนจดทะเบียนและหุ้นชำระแล้ว	(189,617,759)	-	189,617,759	-	-	-	-
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	-	-	-	(223,281,003)	-	-	(223,281,003)
- ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	-	-	-	86,714,346	(86,714,346)	-
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	2,612,597,241	2,612,597,241
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	660,559,535	1,593,089,706	189,617,759	4,724,586,227	86,714,346	2,525,882,895	9,780,450,468
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	660,559,535	1,593,089,706	189,617,759	4,724,586,227	86,714,346	2,525,882,895	9,780,450,468
หุ้นสามัญเพิ่มจากการแปลงสภาพหุ้นกู้	26,922,373	-	-	-	-	-	26,922,373
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการแปลงสภาพหุ้นกู้	-	358,067,627	-	-	-	-	358,067,627
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	-	-	-	(222,209,267)	-	-	(222,209,267)
- ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	-	-	-	66,450,000	(66,450,000)	-
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	2,926,532,874	2,926,532,874
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	687,481,908	1,951,157,333	189,617,759	4,502,376,960	153,164,346	5,385,965,769	12,869,764,075

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

รายละเอียด	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2548	2547	2548	2547
รายได้					
รายได้จากการขาย	20	85,869,953,568	79,847,703,236	85,035,235,365	78,901,927,519
รายได้อื่น					
ดอกเบียร์รับ		20,436,454	18,774,194	19,657,690	18,218,477
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	21	-	127,601,814	-	127,601,814
กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	25.3	537,069,545	1,729,027	537,069,545	1,729,027
ปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน อื่น ๆ		7,174,371	46,667,927	7,174,371	46,667,927
อื่น ๆ		93,228,555	146,818,988	50,315,123	110,412,498
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		-	-	13,655,219	-
รวมรายได้		86,527,862,493	80,189,295,186	85,663,107,313	79,206,557,262
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		80,331,899,002	74,814,666,061	79,865,092,478	74,147,835,512
ค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร		2,010,467,105	1,654,208,189	1,621,682,133	1,367,006,864
ค่าใช้จ่ายอื่น					
ค่าเสื่อมราคา		295,809,107	291,641,400	292,986,630	286,818,513
ค่าตอบแทนกรรมการ		5,080,500	3,413,750	5,040,500	3,363,750
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	21	26,293,254	-	26,293,254	-
ขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน		4,506,616	-	4,436,970	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน		3,505,033	4,514,255	3,505,033	4,514,255
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		8,682	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		82,677,569,299	76,768,443,655	81,819,036,998	75,809,538,894
กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบียร์จ่ายและภาษีเงินได้		3,850,293,194	3,420,851,531	3,844,070,315	3,397,018,368
ดอกเบียร์จ่าย	22	(639,495,872)	(786,606,745)	(639,495,872)	(786,606,039)
ภาษีเงินได้	13	(283,996,730)	2,184,912	(278,041,569)	2,184,912
กำไร(ขาดทุน)หลังภาษีเงินได้		2,926,800,592	2,636,429,698	2,926,532,874	2,612,597,241
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(81,600)	(2,938)	-	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ		2,926,718,992	2,636,426,760	2,926,532,874	2,612,597,241
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท)		4.36	3.92	4.36	3.89
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ย (หุ้น)		671,886,687	671,814,193	671,886,687	671,814,193
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด	23				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท)		3.51	2.97	3.51	2.94
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ย (หุ้น)		843,143,449	899,557,754	843,143,449	899,557,754

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

พลเอก ธีรศักดิ์ เกษรชองกูร
(ธีรศักดิ์ เกษรชองกูร)
ประธานกรรมการ

(นายอนุสรณ์ แสงนันทนวล)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	2,926,718,992	2,636,426,760	2,926,532,874	2,612,597,241
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	611,444,063	583,966,914	608,621,586	579,144,028
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	338,530	8,840,269	(565,916)	8,629,937
ค่าตัดจำหน่าย	187,809,305	161,663,898	187,809,305	161,663,898
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	21 (9,417,823)	(56,631,218)	(9,417,823)	(56,631,218)
ขาดทุน (กำไร) จากการซื้อขายหลักทรัพย์	(3,669,338)	(42,153,672)	(3,669,338)	(42,153,672)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13 (11,712,181)	(2,184,912)	(11,712,181)	(2,184,912)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	4,506,616	(8,092,115)	4,436,970	(7,528,316)
สำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์	42,855,442	4,384,956	42,855,442	4,384,956
รายได้ตัดบัญชี	959,084	(37,991,697)	959,084	(37,991,697)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	38,706	-	(13,655,219)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	50,603	2,938	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,749,921,999	3,248,232,121	3,732,194,784	3,219,930,245
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	(381,531,197)	(716,166,533)	(329,379,045)	(802,801,666)
สินค้าคงเหลือ	(821,048,579)	(4,552,981,745)	(724,706,918)	(4,550,320,485)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	825,852,218	(1,603,788,533)	821,532,015	(1,605,498,802)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(2,109,826,755)	3,227,894,489	(2,108,311,672)	3,217,132,647
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	309,172,503	(191,535,188)	309,888,005	(198,033,365)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	373,060	2,999,320	(394,619)	3,097,264
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	1,572,913,249	(585,346,069)	1,700,822,550	(716,494,162)

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	206,781	-	-
เงินลงทุนระยะยาวลดลง (เพิ่มขึ้น)	6,353,463	12,320,100	10,780,583	12,320,100
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	1,100,000	9,000,000	-	-
ลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(734,046,380)	(346,852,644)	(733,266,778)	(346,717,515)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	9,082,231	21,570,990	9,082,232	21,570,990
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง (เพิ่มขึ้น)	(60,194,498)	(15,074,224)	(60,194,498)	(15,074,224)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(198,423,559)	(273,745,266)	(204,700,741)	(277,578,644)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(976,128,743)	(592,574,263)	(978,299,202)	(605,479,293)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	(6,000,000,000)	-	(6,000,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	(1,390,823,000)	-	(1,390,823,000)
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	700,000,000	11,800,000,000	700,000,000	11,800,000,000
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,756,250,000)	(7,462,500,000)	(1,756,250,000)	(7,462,500,000)
จ่ายเงินปันผลหุ้นบุริมสิทธิ์	(81,600)	-	-	-
หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว	-	231,000,000	-	231,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น	-	2,690,302,170	-	2,690,302,170
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,056,331,600)	(132,020,830)	(1,056,250,000)	(132,020,830)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(459,547,094)	(1,309,941,162)	(333,726,652)	(1,453,994,285)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	2,212,561,232	3,522,502,394	1,894,499,857	3,348,494,142
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	4 1,753,014,138	2,212,561,232	1,560,773,205	1,894,499,857
ข้อมูลเปิดเผยเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด				
เงินสดจ่ายไประหว่างงวดสำหรับ				
ดอกเบี้ยจ่าย	752,138,411	1,112,164,736	752,138,411	1,112,164,030
ภาษีเงินได้	30,493,815	30,276,894	30,874,214	33,400,869
หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัทจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2527 ต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2536 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร บริษัทประกอบกิจการในประเทศไทยดำเนินธุรกิจหลักในการบริหารโรงกลั่นน้ำมันและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปผ่านสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยจำหน่ายให้ผู้ใช้ในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร และการจำหน่ายผ่านผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ รายเล็ก และลูกค้ารายย่อยทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทมีจำนวนพนักงาน 757 คน และ 756 คน ตามลำดับ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานจำนวน 583.61 ล้านบาท และ 509.59 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2536 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร บริษัทประกอบกิจการในประเทศไทยดำเนินธุรกิจหลักในการบริหารสถานีบริการน้ำมันบางจาก และกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ในร้านค้าเลมอนกรีน และร้านไบจาก รวมทั้งให้บริการอื่น ๆ เพื่อรองรับการขยายตัวด้านค้าปลีกในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทมีจำนวนพนักงาน 1,860 คน และ 836 คน ตามลำดับ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานจำนวน 195.40 ล้านบาท และ 174.45 ล้านบาท ตามลำดับ

1.2 เกณฑ์ในการจัดทำและการแสดงรายการในงบการเงิน

งบการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยงบการเงินนี้แสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2544

งบการเงินรวมของบริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนที่ออกจำหน่าย หลังจากได้ตัดยอดคงเหลือ และรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญออกแล้ว

1.3 กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่ถูกควบคุมโดยบริษัทหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทโดยทางตรงหรือทางอ้อมและกิจการที่เป็นบริษัทในเครือเดียวกัน โดยมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัทย่อย :			
- บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	บริหารสถานีบริการน้ำมัน บางจาก และกิจการจำหน่ายสินค้า อุปโภคบริโภคอื่น ๆ	ถือหุ้น และมีกรรมกร่วมกัน	49.00%
- บริษัท รีเทลเนท จำกัด	บริหารสถานีบริการน้ำมัน (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	ถือหุ้นทางอ้อม และมีกรรมกร่วมกัน	48.66%
- บริษัท บางจากกรีนไลน์ จำกัด	ขนส่งน้ำมัน (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	ถือหุ้นทางอ้อม และมีกรรมกร่วมกัน	49.00%
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน :			
- บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	บริการขนส่งน้ำมันผ่านท่อ	ถือหุ้น และมีกรรมกร่วมกัน	11.41%

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ไม่ได้นำงบการเงินของ บริษัท บางจากกรีนไลน์ จำกัด และบริษัท รีเทลเนท จำกัด มาจัดทำงบการเงินรวมเนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ระหว่างการชำระบัญชี ซึ่งบริษัทได้ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทบางจากกรีนไลน์ จำกัดแล้ว ส่วนบริษัท รีเทลเนท จำกัด อยู่ระหว่างรอรับคืนเงินลงทุนและส่วนแบ่งกำไร

1.4 เรื่องอื่น ๆ

งบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้น ได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปที่บังคับใช้กับธุรกิจที่ไม่ใช่บริษัทมหาชน

2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

2.1 รายได้จากการขาย

บริษัทรับรู้รายได้จากการขายทันทีที่ส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ

บริษัทรับรู้รายได้ค่าสิทธิดำเนินการตามข้อตกลงในสัญญา

รายได้ดอกเบี้ย

บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยเงินสด เงินฝากธนาคารและเงินฝากสถาบันการเงินที่มีกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน

2.3 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้และพิจารณาฐานะปัจจุบันของลูกหนี้แต่ละราย รวมทั้งจากการวิเคราะห์ฐานะเศรษฐกิจโดยรวม

2.4 สินค้าคงเหลือ

ผลิตภัณฑ์น้ำมันคงเหลือและน้ำมันดิบคงเหลือ แสดงด้วยราคาทุนตามเกณฑ์เข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น แสดงด้วยราคาทุนตามเกณฑ์ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าอุปโภค บริโภค แสดงด้วยราคาทุนตามเกณฑ์ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

2.5 พัสดุดคงเหลือ

แสดงในราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหักด้วยค่าเผื่อพัสดุดเสื่อมสภาพ

2.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรงและทางอ้อมมากกว่ากึ่งหนึ่ง หรือมีอำนาจในการควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน บริษัทย่อยดังกล่าวได้ถูกนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่บริษัทมีอำนาจควบคุมจนถึงวันที่สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อย รายการและยอดคงเหลือระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยวิธีส่วนได้เสีย

2.7 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด บริษัทถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนปรับด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่าย ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของเงินลงทุนกับมูลค่าที่ตราไว้ของเงินลงทุนในตราสารหนี้จะตัดจำหน่ายโดยนำไปลดหรือเพิ่มรายได้ดอกเบี้ยตามวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของตราสารหนี้ที่เหลืออยู่ และบวกหรือหักจากราคาตามบัญชีของตราสารนั้น

2.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทตีราคาสินทรัพย์ใหม่ทุกห้าปีในส่วนของเครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลิ้น และแพลตฟอร์ม แคตตาลิสต์ โดยส่วนของเครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลิ้นประกอบด้วยท่าเทียบเรือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงกลั่นน้ำมัน ซึ่งดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระ และแสดงราคาสินทรัพย์ด้วยราคาที่ตีราคาใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่เพิ่มขึ้นของการตีราคาสินทรัพย์ใหม่จากราคาทุนแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้รายการ “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” กรณีที่การตีราคาสินทรัพย์ใหม่มีราคาต่ำกว่าราคาทุน จำนวนที่ลดลงจะนำไปหักจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์รายการดังกล่าวจนหมดก่อน จึงรับรู้ส่วนที่เหลือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดนั้น ทั้งนี้

บริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภทดังนี้

ประเภทของสินทรัพย์	ปี
อาคาร	20
เครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลับ	30
อุปกรณ์	5-20

อุปกรณ์ ที่มีราคารวมต่อหน่วยไม่เกิน 10,000 บาท และอุปกรณ์ในสถานีบริการที่มีราคารวมต่อหน่วยไม่เกิน 1,000 บาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ซื้อ

ค่าซ่อมแซมหรือค่าบำรุงรักษาที่ทำให้สามารถยืดอายุการใช้งานหรือเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์รับรู้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ส่วนค่าซ่อมแซมหรือค่าบำรุงรักษาอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ให้ประโยชน์ตามมาตรฐานการปฏิบัติงานเดิมที่บริษัทเคยประเมินไว้ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น

2.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ที่กู้มาโดยเฉพาะเพื่อโครงการก่อสร้างสินทรัพย์ได้นำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้งาน ดอกเบี้ยจ่ายที่นำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวคำนวณจากดอกเบี้ยจ่ายทั้งสิ้นหักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ไปลงทุนชั่วคราว

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป แต่ได้นำมาใช้ในโครงการก่อสร้างสินทรัพย์ถือเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ซึ่งดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นี้คำนวณจากอัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนคูณด้วยราคาตามบัญชีถัวเฉลี่ยของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง เมื่องานก่อสร้างแล้วเสร็จจึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย

2.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย สิทธิการเช่า ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนการพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูปแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม

สิทธิการเช่าเป็นสิทธิตามสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการเช่าที่ดินทยอยตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสิทธิดังกล่าวตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญาภายใน 30 ปี

ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนการพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูปเป็นค่าใช้จ่ายที่ให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจต่อบริษัทเกินกว่า 1 ปี ทยอยตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงภายใน 5 ปี

2.11 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราว (Temporary Differences) ระหว่างสินทรัพย์สุทธิทางบัญชีกับสินทรัพย์สุทธิทางภาษีซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศฉบับที่ 12 เรื่อง การบัญชีภาษีเงินได้ (IAS No.12)

ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างสินทรัพย์สุทธิทางบัญชีและสินทรัพย์สุทธิทางภาษีของบริษัทเป็นรายการที่เกิดจากค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ สำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเงินกู้ที่ใช้ในการก่อสร้างสินทรัพย์

2.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้น ๆ ตามปกติธุรกิจหรือมูลค่าจากการใช้งานแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การประเมินจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และจะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกในบัญชีรายได้อื่น

2.13 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รับรู้เป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นงวดจะปรับมูลค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศใช้เป็นอัตราอ้างอิง ผลต่างจากการปรับมูลค่ารับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน

กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการชำระหนี้ในแต่ละงวดบัญชีรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีนั้นทั้งจำนวน

ในกรณีที่บริษัทซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทรับรู้โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาสำหรับส่วนเกินหรือส่วนลดจากการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายตามอายุของสัญญา

2.14 สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า ทำขึ้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน บริษัทจะรับรู้ผลต่างระหว่างราคาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันตามสัญญากับราคาตลาดเป็นรายได้ และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนทันทีในงวดที่เกิดขึ้น

2.15 รายได้รอการรับรู้

เงินรับล่วงหน้าจากการให้เช่าสินทรัพย์และอื่นๆ รับรู้เป็นรายได้ตามอายุสัญญา

2.16 สำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์

การสำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์ถือเกณฑ์ดังนี้ พนักงานที่ทำงานครบ 5 ปีขึ้นไป ตั้งสำรองฯ ร้อยละ 10 ของเงินบำเหน็จที่พึงได้รับ ณ วันสิ้นงวดบัญชีของแต่ละปี

2.17 สำรองตามกฎหมาย

บริษัทจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

2.18 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานที่จดทะเบียนแล้ว

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพประเภทจ่ายสมทบสำหรับพนักงาน โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 หรือ 10 ของเงินเดือน ทั้งนี้เป็นไปตามความสมัครใจของพนักงาน และบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนในอัตราเดียวกัน

2.19 กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณจากกำไร(ขาดทุน)สุทธิหารด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นที่ได้ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี หลังจากปรับปรุงผลกระทบของรายการที่เกี่ยวข้องกับหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

3. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีบางส่วนกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกิดขึ้นตามปกติธุรกิจ โดยรายการดังกล่าวถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันสำหรับรายการที่ไม่มีราคาตลาด

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สิน รายการบัญชีและรายการค้า ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีดังนี้

3.1 ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
บริษัทย่อย				
- บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	396.45	434.94
- บริษัท รีเทลเนท จำกัด	-	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า -				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	-	-	396.45	434.94

3.2 เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินลงทุน	ล้านบาท		
				งบการเงินเฉพาะบริษัท		
				31 ธันวาคม 2548		
				เงินลงทุน		
				วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผล
บริษัทย่อย :						
ถือหุ้นและ						
มีกรรมการ						
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	ร่วมกัน	1	49.00%	0.49	13.66	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินลงทุน	ล้านบาท		
				งบการเงินเฉพาะบริษัท		
				31 ธันวาคม 2547		
				เงินลงทุน		
				วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผล
บริษัทย่อย :						
ถือหุ้นและ						
มีกรรมการ						
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	ร่วมกัน	1	49.00%	0.49	-	-

3.3 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย	ล้านบาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	เพิ่มขึ้น	รับชำระ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	นโยบายการคิดต้นทุนกู้ยืมระหว่างกัน
บริษัท บางจากกรีนไลน์ จำกัด	4.00	-	(0.84)	3.16	2%ต่อปี
หัก : สำรองหนี้สูญ	(2.90)	(0.26)	-	(3.16)	
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.10	(0.26)	(0.84)	-	

3.4 เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
บริษัทย่อย				
- บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	2.97	1.86
- บริษัท รีเทลเนท จำกัด	-	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	7.11	9.06	7.11	9.06
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการที่ เกี่ยวข้องกันสุทธิ	7.11	9.06	10.08	10.92

3.5 รายการที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
รายได้จากการขายน้ำมัน	-	-	9,555.26	6,178.74
รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ	-	-	70.27	58.58
รายได้ค่าสินค้าส่งเสริมการขาย	-	-	3.24	5.46
ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ	73.83	83.18	73.83	83.18

การกำหนดราคาซื้อขายระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน อยู่ในราคาที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก

4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,753.01	2,212.56	1,560.77	1,894.50
เงินฝากประจำ (ระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน)	-	-	-	-
รวม	1,753.01	2,212.56	1,560.77	1,894.50

5. ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่นสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	3,709.71	3,307.12	3,687.59	3,286.13
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(89.14)	(108.21)	(85.28)	(100.00)
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่นสุทธิ	3,620.57	3,198.91	3,602.31	3,186.13

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่มีปัญหาในการชำระหนี้แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ ดังนี้

	ล้านบาท	
	2548	2547
มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	1.90	0.71
มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	2.83	3.09
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	83.53	104.78
รวม	88.26	108.58

6. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
น้ำมันดิบ	6,966.49	7,384.61	6,966.49	7,384.61
น้ำมันสำเร็จรูป	3,949.02	2,944.32	3,745.64	2,849.74
สินค้าอุปโภค-บริโภค	66.97	79.78	-	-
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(43.29)	(290.57)	(40.92)	(287.85)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	10,939.19	10,118.14	10,671.21	9,946.50

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ของบริษัทได้รวมสำรองตามกฎหมายไว้แล้วจำนวน 342.81 ล้านบาท คิดเป็น มูลค่า 5,237.14 ล้านบาท และจำนวน 399.24 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่า 4,530.90 ล้านบาท ตามลำดับ

7. พัสดุดังเหลือ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 พักุดังเหลือ ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
พัสดุดังเหลือ	352.32	375.10	352.32	375.10
<u>หัก</u> ค่าเผื่อพัสดุดังเสื่อมสภาพ	(24.53)	(30.01)	(24.53)	(30.01)
พัสดุดังเหลือ - สุทธิ	327.79	345.09	327.79	345.09

8. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เงินลงทุนระยะยาวอื่น ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
<u>เงินลงทุนในตราสารทุน</u>				
- บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	181.75	181.75	181.75	181.75
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่า	(181.75)	(181.75)	(181.75)	(181.75)
เงินลงทุนในตราสารทุน - สุทธิ	-	-	-	-
<u>เงินลงทุนในตราสารหนี้</u>				
- พันธบัตรการทางพิเศษแห่งประเทศไทย	0.90	5.50	-	4.60
<u>บวก</u> ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุน	-	0.07	-	0.07
- พันธบัตรรัฐบาลกรณีพิเศษ	3.0	-	3.0	-
<u>หัก</u> ส่วนลดมูลค่าเงินลงทุน	(0.08)	-	(0.08)	-
รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้ - สุทธิ	3.82	5.57	2.92	4.67
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	3.82	5.57	2.92	4.67

วันที่ 26 พฤศจิกายน 2548 บริษัทได้ถอนเงินลงทุนในตราสารหนี้ประเภทพันธบัตรการทางพิเศษแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2542 ครั้งที่ 1 ระยะเวลา 7 ปี จดทะเบียนเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2541 จำนวน 4,600 หน่วย ราคาหน่วยลงทุนหน่วยละ 1,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.88 ชำระดอกเบี้ยปีละ 2 ครั้ง ในเดือน พฤษภาคม และ พฤศจิกายน ของทุกปี ในปีนี้บริษัทตัดจ่ายส่วนเกินมูลค่าพันธบัตร เป็นจำนวนเงิน 73,987.08 บาท

วันที่ 25 ตุลาคม 2548 บริษัทซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ประเภทพันธบัตรรัฐบาลกรณีพิเศษ พ.ศ. 2547 ครั้งที่ 4 ระยะเวลา 5 ปี จดทะเบียนเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2548 จำนวน 3,000 หน่วย ราคาหน่วยลงทุนหน่วยละ 1,000 บาท ในราคา 2,917,337.43 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.25 ชำระดอกเบี้ยปีละ 2 ครั้ง ในเดือน กุมภาพันธ์ และ สิงหาคม ของทุกปี ส่วนต่างระหว่างราคาที่เราได้กับมูลค่าที่ชำระจำนวน 82,662.57 บาท บริษัทจะทยอยรับรู้เป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของพันธบัตร ในปีนี้บริษัทรับรู้รายได้จากส่วนต่างมูลค่าพันธบัตร เป็นจำนวนเงิน 2,850.44 บาท

9. ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า - สุทธิ

บริษัทได้ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) โดยจ่ายเงินค่าขนส่งน้ำมันล่วงหน้า (Tariff Prepayment) ตามบันทึกข้อตกลงเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2539 ต่อมาบริษัทร่วมกับเจ้าหน้าที่รายอื่นของ FPT ตกลงทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2542 โดยหนี้ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้าก่อนปรับโครงสร้างหนี้เท่ากับ 245.80 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2542 ได้ดำเนินการแปลงหนี้เป็นทุน (หุ้นบุริมสิทธิ) จำนวน 48.75 ล้านบาท คงเหลือหนี้จำนวน 197.05 ล้านบาท จะชำระคืนตามกระแสเงินสดของ FPT ส่วนดอกเบี้ยค่าขนส่งและค่าธรรมเนียมรักษาวงเงิน (ผลต่างของอัตราดอกเบี้ย MLR-2%) จะชำระคืนเป็นรายเดือน ปรากฏว่า FPT สามารถชำระหนี้ให้ได้บางส่วน แต่ยังคงประสบปัญหาการเงินไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามที่ตกลง จึงได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมการปรับโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2545 โดยกำหนดให้หนี้เงินต้น คงเหลือจำนวน 187.29 ล้านบาท แบ่งชำระทุกๆ เดือน รวม 153 งวด เริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 30 เมษายน 2545 ส่วนดอกเบี้ยคิดในอัตรา MLR และผ่อนปรนการชำระดอกเบี้ยให้ในอัตราขั้นต่ำร้อยละ 1 ต่อปีนับตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2545 ผลต่างดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นตั้งพักไว้

งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้าจำนวน 153.60 ล้านบาท และบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้จำนวน 129.52 ล้านบาท คงเหลือ 24.08 ล้านบาท ส่วนผลต่างที่เกิดขึ้นจากอัตราดอกเบี้ยซึ่งคำนวณได้จากสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ซึ่งได้ตั้งพักไว้จะปลดการชำระดอกเบี้ยตั้งพักเมื่อ FPT ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยได้ถูกต้องครบถ้วนเป็นเวลาสามปีติดต่อกันโดยไม่มีการผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญาเพิ่มเติมการปรับโครงสร้างหนี้ที่กล่าวข้างต้นบริษัทจะพิจารณาลดหนี้ดอกเบี้ยตั้งพักเป็นรายปีโดยในปี 2547 ได้ปลดหนี้ดอกเบี้ยตั้งพักที่คำนวณถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2544 จำนวน 21.38 ล้านบาท และในปี 2548 ได้ปลดหนี้ดอกเบี้ยตั้งพักระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2545 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2545 จำนวน 10.67 ล้านบาท ส่วนดอกเบี้ยตั้งพักระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2546 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 25.23 ล้านบาท บริษัทจะพิจารณาลดหนี้ให้เป็นรายปี ซึ่งบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วทั้งจำนวน

10. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

	ล้านบาท				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	เพิ่ม	ลด	โอน	
ราคาทุน :-					
ที่ดิน	1,344.78	-	-	8.77	1,353.55
อาคาร	511.69	-	-	0.17	511.86
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลับ	22,880.04	-	3.95	270.13	23,146.22
อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์สำนักงาน	3,598.23	-	40.02	219.14	3,777.35
แพลดินันท์ แคตตาลิสต์	322.70	-	-	-	322.70
ยานพาหนะ	128.38	-	16.76	26.55	138.17
งานระหว่างก่อสร้าง	443.30	734.58	-	(524.76)	653.12
รวม	29,229.12	734.58	60.73	-	29,902.97
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม :					
อาคาร	299.93	17.24	-	-	317.17
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลับ	12,665.48	578.73	2.77	-	13,241.44
อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์สำนักงาน	1,558.19	218.17	25.87	1.43	1,751.92
แพลดินันท์ แคตตาลิสต์	-	-	-	-	-
ยานพาหนะ	82.91	17.38	16.45	-	83.84
รวม	14,606.51	831.52	45.09	1.43	15,394.37
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์:					
ที่ดิน	573.58	-	-	-	573.58
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลับ	0.56	-	-	-	0.56
อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์สำนักงาน	36.83	-	0.81	-	36.02
รวม	610.97	-	0.81	-	610.16
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	14,011.64				13,898.44
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	583.97				611.44

	ล้านบาท				
	งบการเงินเฉพาะบริษัท				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	เพิ่ม	ลด	โอน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548
ราคาทุน :-					
ที่ดิน	1,344.78	-	-	8.77	1,353.55
อาคาร	511.69	-	-	0.17	511.86
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลับ	22,880.04	-	3.95	270.13	23,146.22
อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์สำนักงาน	3,559.48	-	38.07	219.14	3,740.55
แพลดินล้ม แคตตาลิสต์	322.70	-	-	-	322.70
ยานพาหนะ	125.08	-	16.76	26.55	134.87
งานระหว่างก่อสร้าง	443.30	734.58	-	(524.76)	653.12
รวม	29,187.07	734.58	58.78	-	29,862.87
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม :					
อาคาร	299.93	17.24	-	-	317.17
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลับ	12,665.48	578.73	2.77	-	13,241.44
อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์สำนักงาน	1,524.57	218.17	25.39	1.43	1,718.78
แพลดินล้ม แคตตาลิสต์	-	-	-	-	-
ยานพาหนะ	81.81	16.73	16.45	-	82.09
รวม	14,571.79	830.87	44.61	1.43	15,359.48
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์:					
ที่ดิน	573.58	-	-	-	573.58
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลับ	0.56	-	-	-	0.56
อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์สำนักงาน	36.83	-	0.81	-	36.02
รวม	610.97	-	0.81	-	610.16
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	14,004.31				13,893.23
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	579.14				608.62

11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
ราคาทุน				
สิทธิการเช่า	2,140.68	2,139.50	2,140.68	2,139.50
ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนา				
โปรแกรมสำเร็จรูป	135.86	76.55	135.86	76.55
	<u>2,276.54</u>	<u>2,216.05</u>	<u>2,276.54</u>	<u>2,216.05</u>
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
สิทธิการเช่า	(790.77)	(691.15)	(790.77)	(691.15)
ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนา				
โปรแกรมสำเร็จรูป	(71.51)	(65.37)	(71.51)	(65.37)
	<u>(862.28)</u>	<u>(756.52)</u>	<u>(862.28)</u>	<u>(756.52)</u>
รวม	1,414.26	1,459.53	1,414.26	1,459.53
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าสิทธิการเช่า	(11.49)	(10.59)	(11.49)	(10.59)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ	<u>1,402.77</u>	<u>1,448.94</u>	<u>1,402.77</u>	<u>1,448.94</u>

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 กรมธนารักษ์ ได้อนุญาตให้บริษัทผ่อนชำระค่าธรรมเนียมจำนวนเงิน 551.63 ล้านบาท สำหรับการต่ออายุสัญญาเช่าที่ราชพัสดุซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานและสำนักงานใหญ่ของบริษัท ตามหนังสือขอขยายระยะเวลาเช่าซึ่งสัญญาเช่าเดิมจะครบกำหนดในวันที่ 1 เมษายน 2558 ออกไปอีก 18 ปี เป็นสัญญาเช่าใหม่จะครบกำหนดสัญญาเช่าในวันที่ 31 มีนาคม 2576 โดยผ่อนชำระค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นรายปี เริ่มตั้งแต่ปี 2550-2552 ปีละประมาณ 45.97 ล้านบาท ปี 2553-2555 ปีละประมาณ 61.29 ล้านบาท และปี 2556-2558 ปีละประมาณ 76.62 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกบัญชีเป็นหนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว

นอกจากนี้ กรมธนารักษ์ ได้อนุญาตให้บริษัทนำสิทธิการเช่าดังกล่าวไปผูกพันเงินกู้ และนำอาคาร สิ่งปลูกสร้างพร้อมเครื่องจักรบนที่ดินเช่าไปจำนองเป็นประกันสินเชื่อต่อสถาบันการเงินได้ บริษัทได้ขยายระยะเวลาการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าเดิมออกไปเป็นสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2576 ตามระยะเวลาของสัญญาใหม่

12. เงินลงทุนในสถานีสบริการน้ำมัน

เงินลงทุนในสถานีสบริการน้ำมัน เป็นการลงทุนเพื่อขยายสถานีสบริการน้ำมันของบริษัท ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น บริษัทลงทุนและให้สิทธิบุคคลอื่นบริหาร การร่วมทุน และผู้ประกอบการลงทุนเองโดยบริษัทให้การสนับสนุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เงินลงทุนในสถานีสบริการน้ำมัน คงเหลือ 486.52 ล้านบาท และ 539.12 ล้านบาท ตามลำดับ ในงวดนี้บริษัทตัดจำหน่ายเงินลงทุนในสถานีสบริการน้ำมัน เป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 54.54 ล้านบาท

13. ภาษีเงินได้ และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทเสียภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากรดังนี้

	อัตราร้อยละของกำไร
- บริษัทใหญ่	30
กำไรเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาทเป็นเวลาห้ารอบ	
ระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่ปี 2545 – 2549	25
- บริษัทย่อย	15 - 30

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ประกอบด้วย

	ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้านสินทรัพย์		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	94.42	94.42
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	8.44	8.44
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	102.86	102.86
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้านหนี้สิน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	32.71	32.71
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	(3.27)	(3.27)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	29.44	29.44

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้านสินทรัพย์ ส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสีย และสำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์ ด้านหนี้สินประกอบด้วยรายการค่าเสื่อมราคาสะสมของอุปกรณ์

14. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน - อื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน - อื่นๆ ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
14.1 เงินฝากประจำเพื่อสวัสดิการ	177.22	170.20	177.22	170.20
14.2 เงินประกันการซื้อขายน้ำมันลวงหน้า	338.39	178.50	338.39	178.50
14.3 รายจ่ายในการออกหุ้นกู้และเงินกู้ระยะยาวรอดตัดบัญชี	90.62	102.69	90.62	102.69
14.4 อื่นๆ	136.63	161.54	133.87	152.51
รวม	742.86	612.93	740.10	603.90

14.1 เงินฝากประจำเพื่อสวัสดิการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทมีเงินฝากประจำที่ธนาคารแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 177.22 ล้านบาท และ 170.20 ล้านบาทตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0 ต่อปี เพื่อเป็นสวัสดิการให้พนักงานของบริษัทใช้สินเชื่อกจากธนาคารดังกล่าว

14.2 เงินประกันการซื้อขายน้ำมันลวงหน้า

บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความผันผวนจากราคาน้ำมันกับบริษัทคู่ค้าในต่างประเทศหลายราย โดยมีเงื่อนไขเกี่ยวกับการวางเงินค้ำประกันสัญญาที่แตกต่างกันไป โดยบริษัทคู่ค้าบางรายได้ขอให้บริษัทวางเงินค้ำประกันเริ่มแรกก่อนเริ่มทำสัญญาเป็นจำนวนเงินตามที่ตกลงไว้ หรือในกรณีที่ราคาตลาดภายหลังจากวันทำสัญญาได้ปรับตัวไปในทิศทางที่ทำให้บริษัทต้องชำระเงิน บริษัทคู่ค้าบางรายมีสิทธิในการเรียกร้องให้บริษัทโอนเงินค้ำประกันในจำนวนที่ใกล้เคียงกับจำนวนเงินที่ต้องชำระตามราคาตลาดในวันนั้นๆ ซึ่งบริษัทคู่ค้าจะจ่ายดอกเบี้ยสำหรับเงินที่บริษัทโอนไปค้ำประกันในอัตราดอกเบี้ยที่ตกลงกันไว้ ในกรณีที่ราคาตลาดปรับตัวกลับมากในทิศทางที่ทำให้บริษัทได้รับเงิน บริษัทมีสิทธิในการเรียกร้องให้บริษัทคู่ค้าโอนเงินค้ำประกันบางส่วนหรือทั้งหมดคืนให้แก่บริษัทได้

14.3 รายจ่ายในการออกหุ้นกู้และเงินกู้ระยะยาวรอดตัดบัญชี

ในเดือนมกราคม 2547 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวนเงิน 4,000 ล้านบาท และในเดือนกุมภาพันธ์ 2547 บริษัทได้ลงนามในสัญญากู้ยืมเงินกับธนาคารกรุงไทย วงเงิน 12,500 ล้านบาท โดยต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ค่าใช้จ่ายในการกู้ และค่าใช้จ่ายอื่นรวม 114.63 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้บันทึกบัญชีเป็นรายจ่ายในการออกหุ้นกู้และเงินกู้ระยะยาวรอดตัดบัญชี และตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุถ่วงน้ำหนักด้วยจำนวนหนี้ คงเหลือ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ค่าใช้จ่ายในการกู้และการออกหุ้นกู้แปลงสภาพตัดจำหน่ายเป็นจำนวนเงิน 12.06 ล้านบาท

15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 2,000 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.925 ต่อปี และร้อยละ 4.125 ต่อปีตามลำดับ เงินกู้ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของเงินที่ใช้หลักประกันร่วมตามหมายเหตุข้อ 16.1

16. เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เงินกู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
เงินกู้จากธนาคาร	8,308.75	7,800.00	8,308.75	7,800.00
หุ้นกู้	800.00	2,215.00	800.00	2,215.00
หุ้นกู้แปลงสภาพ	2,225.96	2,610.95	2,225.96	2,610.95
ตัวสัญญาใช้เงิน	145.00	295.00	145.00	295.00
รวม	11,479.71	12,920.95	11,479.71	12,920.95
หัก : ส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(318.75)	(1,756.25)	(318.75)	(1,756.25)
หัก : ส่วนของหุ้นกู้ที่ขอไถ่ถอนก่อนกำหนด	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	11,160.96	11,164.70	11,160.96	11,164.70

16.1 เงินกู้จากธนาคาร

บริษัทได้ทำสัญญากู้เงินจาก ธนาคารกรุงไทย โดยมีทรัพย์สินของบริษัทเป็นหลักประกัน วงเงินรวมจำนวน 12,500 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินกู้ระยะยาวจำนวน 8,500 ล้านบาท อายุ 10 ปี และเป็นวงเงินกู้หมุนเวียนระยะสั้นจำนวนเงิน 4,000 ล้านบาท อายุ 10 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทมีเงินกู้ระยะยาว จำนวนเงิน 8,308.75 ล้านบาท และมีเงินกู้หมุนเวียนระยะสั้นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในรายการเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

16.2 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 หุ้นกู้จำนวนเงิน 800 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้ ครั้งที่ 25 / 2545 ชนิดระบุชื่อผู้ถือไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ จำนวน 800,000 หน่วย อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ย ทุกวันที่ 2 มิ.ย. และ 2 ธ.ค. ของทุกปี ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 2 ธ.ค. 2550

16.3 หุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2547 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และสามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทได้ จำนวน 400,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท

อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี และมีราคาแปลงสภาพ 14.30 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ ซึ่งการเสนอขายหุ้น
กู้แปลงสภาพในครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของแผนการปรับโครงสร้างการเงินตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติ
ในคราวประชุมเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2546 โดยเสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันในรูปของใบแสดงสิทธิใน
ผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ออกโดยบริษัท สยามดี
อาร์ จำกัด (ถือหุ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ร้อยละ 99) ในอัตรา 1 ใบแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นกู้แปลงสภาพ และมี
กระทรวงการคลังรับประกันการลงทุนโดยการรับซื้อใบแสดงสิทธิในราคาเสนอขายครั้งแรกที่ 10,000 บาทต่อ
หน่วย ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของใบแสดงสิทธิ

ทั้งนี้ ผู้ถือใบแสดงสิทธิมีสิทธิในการไถ่ถอนใบแสดงสิทธิเป็นหุ้นกู้แปลงสภาพ และหุ้นดังกล่าวจะถูกแปลงสภาพ
เป็นหุ้นสามัญของบริษัท ซึ่งสามารถไถ่ถอนใบแสดงสิทธิดังกล่าวได้ในทุกๆ วันที่ 30 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน
กันยายน และธันวาคมของแต่ละปี โดยใช้สิทธิไถ่ถอนครั้งแรกในวันที่ 30 มิถุนายน 2547 และครั้งสุดท้ายในวันที่
30 กันยายน 2556 ตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของใบแสดงสิทธิ และข้อกำหนดว่าด้วย
สิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ของหุ้นกู้แปลงสภาพ มีผู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพแล้วจำนวน
177,404 หน่วย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีหุ้นกู้แปลงสภาพคงเหลือจำนวน 222,596 หน่วย

16.4 ตัวสัญญาใช้เงิน

ประกอบด้วยตัวสัญญาใช้เงินชนิดเปลี่ยนมือได้ ไม่มีหลักประกัน ซึ่งจะครบกำหนดชำระในปี 2550 จำนวนเงิน
145 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 ต่อปี

17. ทุนจดทะเบียน

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2548 ที่ประชุมมีมติอนุมัติแผนการลงทุนโครงการ
ปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน โดยที่ประชุมมีมติอนุมัติในวาระเกี่ยวกับหุ้นของบริษัทดังต่อไปนี้

- 17.1 อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ขึ้นอีก 664,500,000 บาท จาก 867,143,461 บาท โดยการออกหุ้น
สามัญใหม่จำนวน 664,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน
1,531,643,461 บาท มีจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 1,531,643,461 หุ้น โดยให้การเพิ่มทุนดังกล่าวส่วนหนึ่งเป็นไปเพื่อการ
ระดมทุนสำหรับโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน และอีกส่วนหนึ่งเพื่อรองรับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้
ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 17.2 อนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4 (ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ เป็นจำนวน 1,531,643,461
บาท (หนึ่งพันห้าร้อยสามสิบเอ็ดล้านหกแสนสี่หมื่นสามพันสี่ร้อยหกสิบเอ็ดบาท) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (หนึ่ง
บาท)
- 17.3 อนุมัติการออกหุ้นกู้แปลงสภาพด้วยสิทธิและไม่มีประกัน มูลค่ารวมไม่เกิน 1,890,000,000 บาท อายุไม่เกิน 10
ปี ซึ่งหุ้นกู้สามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด โดยจัดสรรให้แก่
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ ให้การออกหุ้นกู้แปลงสภาพนี้เป็นไปเพื่อนำเงินที่ได้รับมาเป็นส่วนหนึ่งของ
การลงทุนในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันของบริษัทฯ ตามรายละเอียดที่เสนอในหนังสือเชิญประชุมวิสามัญ
ผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้อนุมัติให้คณะกรรมการและ/หรือบุคคลที่คณะกรรมการมอบหมายเป็นผู้มีอำนาจในการกำหนดจำนวนที่เหมาะสมในการเสนอขาย รวมทั้งกำหนดและ/หรือเปลี่ยนแปลงรายละเอียดและเงื่อนไขที่เกี่ยวกับหุ้นกู้แปลงสภาพ การกำหนดระยะเวลาในการเสนอขายคราวเดียวหรือหลายคราว การกำหนดราคาเสนอขาย รวมทั้งการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ

17.4 อนุมัติการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน ดังนี้

- ก. จัดสรรหุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 283,000,000 หุ้น โดยเสนอขายให้แก่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกจำนวนไม่เกิน 161,000,000 หุ้น เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงและ/หรือผู้ลงทุนประเภทสถาบัน ทั้งในประเทศ และ/หรือต่างประเทศ
- ข. จัดสรรหุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 135,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพที่บริษัทฯ จะได้ออกและเสนอขาย
- ค. จัดสรรหุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 85,500,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ จะได้ออกและเสนอขาย

ทั้งนี้อนุมัติให้คณะกรรมการมีอำนาจในการกำหนดราคาเสนอขายหุ้น ให้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ/หรือผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงและ/หรือผู้ลงทุนประเภทสถาบัน ทั้งในประเทศและ/หรือต่างประเทศได้ และรวมทั้งกำหนดราคาแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ

อย่างไรก็ตามราคาเสนอขายและราคาแปลงสภาพต้องอยู่ระหว่าง 14-16 บาทต่อหุ้น และให้คณะกรรมการและ/หรือบุคคลที่คณะกรรมการมอบหมาย เป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณา กำหนดและ/หรือเปลี่ยนแปลงรายละเอียดและเงื่อนไขที่เกี่ยวกับการเสนอขายการกำหนดระยะเวลาในการเสนอขายคราวเดียวหรือหลายคราวรวมทั้งการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายหุ้นดังกล่าว

- 17.5 อนุมัติการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 283,000,000 หุ้น และหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวนไม่เกิน 189,000 หน่วย ซึ่งแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ไม่เกิน 135,000,000 หุ้น ให้แก่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้โดยไม่ต้องทำคำเสนอซื้อหุ้นทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป

- 17.6 อนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 283,000,000 หุ้นและหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวนไม่เกิน 189,000 หน่วย ซึ่งสามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ไม่เกิน 135,000,000 หุ้น ให้แก่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

18. ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

วันที่ 6 กรกฎาคม 2547 บริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ โดยลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทจากทุนจดทะเบียน 1,032,761,220 บาท เป็น 843,143,461 บาท และทุนชำระแล้วจาก 753,040,940 บาท เป็น 563,423,181 บาท โดยลดหุ้นจำนวน 189,617,759 หุ้น ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ ทั้งนี้เพื่อให้จำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ สอดคล้องกับจำนวน “ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ที่ออกและเสนอขายโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ซึ่งบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ได้ยินยอมให้บริษัทลดทุนโดยการลดหุ้นจำนวนดังกล่าว โดยไม่รับเงินคืนทุน บริษัทได้โอนผลจากการลดทุนดังกล่าวไปยังบัญชีส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

19. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2547 บริษัทได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ของ บริษัท บางจากฯ (มหาชน) และ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (ESOP) และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ จำนวน 24 ล้านหน่วย โดยไม่คิดมูลค่า มีอายุ 5 ปี กำหนดราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 5 บาทต่อหุ้น ในอัตราส่วน 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ การใช้สิทธิเป็นรายไตรมาส โดยมีเงื่อนไขดังนี้

- 19.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนร้อยละ 45 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด เริ่มใช้สิทธิได้เมื่อใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบรอบ 1 ปี และราคาปิดต่อหน่วยของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ("ดีอาร์บางจาก") หรือใช้ราคาปิดต่อหน่วยของหุ้นสามัญแทนในกรณีไม่มีดีอาร์บางจาก มีราคาเท่ากับหรือสูงกว่า 21 บาท เป็นระยะเวลาติดต่อกัน 5 วัน
- 19.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนร้อยละ 25 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด เริ่มใช้สิทธิได้เมื่อใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบรอบ 2 ปี และราคาปิดต่อหน่วยของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ("ดีอาร์บางจาก") หรือใช้ราคาปิดต่อหน่วยของหุ้นสามัญแทนในกรณีไม่มีดีอาร์บางจาก มีราคาเท่ากับหรือสูงกว่า 23 บาท เป็นระยะเวลาติดต่อกัน 5 วัน
- 19.3 ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนร้อยละ 30 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด เริ่มใช้สิทธิได้เมื่อใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบรอบ 3 ปี และราคาปิดต่อหน่วยของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ("ดีอาร์บางจาก") หรือใช้ราคาปิดต่อหน่วยของหุ้นสามัญแทนในกรณีไม่มีดีอาร์บางจาก มีราคาเท่ากับหรือสูงกว่า 25 บาท เป็นระยะเวลาติดต่อกัน 5 วัน

20. รายได้จากการขาย

รายได้จากการขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 มีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน	85,828.07	79,807.67	84,923.09	78,803.32
รายได้จากสิทธิดำเนินการ	41.88	40.03	112.15	98.61
รวม	85,869.95	79,847.70	85,035.24	78,901.93

21. กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน

กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 มีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา				
ต่างประเทศที่เกิดขึ้นแล้ว	(35.71)	70.97	(35.71)	70.97
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	9.42	56.63	9.42	56.63
รวม	(26.29)	127.60	(26.29)	127.60

22. ดอกเบี้ยจ่าย

ในปีนี้มีดอกเบี้ยจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 649.96 ล้านบาท รับรู้เป็นต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างจำนวน 10.46 ล้านบาท และส่วนที่เหลือรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 639.50 ล้านบาท

23. การกระทบยอดกำไรต่อหุ้นปรับลด

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	จำนวนหุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	จำนวนหุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น
	ล้านบาท	ล้านหุ้น	บาท	ล้านบาท	ล้านหุ้น	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	2,926.72	671.89	4.36	2,926.53	671.89	4.36
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	34.55	171.25		34.55	171.25	
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	2,961.27	843.14	3.51	2,961.08	843.14	3.51
สมมติว่ามีแปลงเป็นหุ้นสามัญ						

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	กำไร	จำนวน	กำไร	กำไร	จำนวน	กำไร
	(ขาดทุน)	หุ้นสามัญ	(ขาดทุน)	(ขาดทุน)	หุ้นสามัญ	(ขาดทุน)
	สุทธิ	ถัวเฉลี่ย	ต่อหุ้น	สุทธิ	ถัวเฉลี่ย	ต่อหุ้น
	ถ่วงน้ำหนัก			ถ่วงน้ำหนัก		
	ล้านบาท	ล้านหุ้น	บาท	ล้านบาท	ล้านหุ้น	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	2,636.43	671.81	3.92	2,612.60	671.81	3.89
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	33.48	227.75		33.48	227.75	
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ						
สมมติว่ามีมีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	2,669.91	899.56	2.97	2,646.08	899.56	2.94

24. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพัน

24.1 ภาระการค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารจำนวนเงิน 254.94 ล้านบาท ซึ่งใช้เพื่อ ค้ำประกันการขอคืนภาษีมูลค่าเพิ่ม หลักประกันสัญญาเช่าที่ดิน ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า และค้ำประกันสัญญาติดตั้งระบบวิทยุกับองค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย

24.2 คดีที่ถูกฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทมีคดีที่ถูกฟ้องร้องดังนี้

24.2.1 บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วม (จำเลยที่ 5) ร่วมกระทรวงการคลัง (จำเลยที่ 1) ในคดีละเมิด กรณีขับไล่โจทก์ออกจากที่ราชพัสดุบริเวณท่าเรือโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ซึ่งบริษัทเช่าจากกระทรวงการคลัง โดยเรียกค่าเสียหายจำนวนทุนทรัพย์ 1,055 ล้านบาท ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2546 ให้ยกฟ้องโจทก์ และโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

24.2.2 บริษัทถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมกับส่วนราชการ บริษัท ป.ต.ท. จำกัด(มหาชน) และผู้ประกอบการเอกชน เพื่อเรียกค่าเสียหายจำนวนทุนทรัพย์ 210 ล้านบาท ในข้อหาละเมิดอนุสิทธิบัตร ตามพรบ. สิทธิบัตร ในกรณีผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น สำนักงานกฎหมายของบริษัทให้ความเห็นว่า มีแนวโน้มที่บริษัทจะชนะคดี

24.3 ภาวะผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัท บริษัทที่มีภาวะผูกพันดังนี้

24.3.1 บริษัทที่มีสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าสำหรับปี2549 กับบริษัทคู่สัญญาในต่างประเทศ จำนวน 8.28 ล้านดอลลาร์

24.3.2 บริษัทที่มีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือนมีนาคม 2549 จำนวน 3.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 152.37 ล้านบาท และสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือน ธันวาคม 2549 จำนวน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 823.98 ล้านบาท

25. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

25.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากต้นทุนสินค้าและรายได้ของบริษัทอิงกับเงินเหรียญสหรัฐ ต้นทุนสินค้าที่สำคัญได้แก่ น้ำมันดิบ และน้ำมันสำเร็จรูป มีมูลค่าเป็นเงินเหรียญสหรัฐโดยการนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศ และราคาขายจะคำนวณจากราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดจอร์จทาวน์ที่เป็นเงินเหรียญสหรัฐ คุณด้วยอัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อเหรียญสหรัฐ ณ วันที่ขายเพื่อแปลงเป็นเงินสกุลบาท ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเบื้องต้น บริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการ ได้แก่ การทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

25.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท แต่ฝ่ายบริหารคาดว่าจะไม่มีความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวในสถานะดอกเบี้ยในตลาดเงินปัจจุบัน เนื่องจากบริษัทมีเงินกู้ยืมที่จะชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยจำนวนไม่มากเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้และกระแสเงินสดรับที่จะเข้ามาในแต่ละช่วงเวลา

25.3 ความเสี่ยงเรื่องราคาน้ำมันในตลาดโลก

เนื่องจากต้นทุนหลักของบริษัทกว่าร้อยละ 90 เป็นน้ำมัน ราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปจะผันแปรตามราคาซื้อขายน้ำมันในตลาดโลก ราคาน้ำมันดิบสำหรับการสั่งซื้อแต่ละครั้งจะอ้างอิงกับราคาเฉลี่ยของน้ำมันดิบอ้างอิง (Benchmark Crude) ของเดือนที่ส่งมอบ ส่วนราคาจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจะอ้างอิงกับราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดจอร์จทาวน์ ในช่วงเวลาที่ส่งมอบ ระยะเวลาการส่งมอบน้ำมันดิบและการขายน้ำมันสำเร็จรูปให้แก่ผู้ซื้อประมาณ 2 - 3 เดือน ดังนั้นจึงเกิดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของราคาและระยะเวลาที่ห่างกัน รวมถึงมูลค่าของสินค้าคงเหลือสิ้นงวดที่อาจจะลดต่ำกว่ามูลค่าต้นงวด เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อดูแลการจัดการน้ำมันวิเคราะห์สถานการณ์และแนวโน้มราคา กำหนดนโยบายการบริหารจัดการน้ำมันและสินค้าคงคลัง รวมทั้งการใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงในตลาด เพื่อลดผลกระทบจากการผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก โดยบริษัทได้ทำสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้ากับบริษัทคู่สัญญา

25.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการที่ลูกหนี้การค้าไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในการให้สินเชื่อ ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงินแก่บริษัท อย่างไรก็ตามเนื่องจากในปัจจุบันบริษัทขายสินค้าให้กับลูกค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้ได้ดี บริษัทฯจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้ และความเสี่ยงเกี่ยวกับการระงับตัวของลูกหนี้การค้ามีไม่มาก เนื่องจากลูกหนี้ของบริษัท อยู่ในอุตสาหกรรมที่แตกต่างกัน สำหรับลูกหนี้การค้าที่แสดงในงบดุล ราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าหลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจะเป็นมูลค่าที่คำนึงถึงความเสี่ยงสูงสุดที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในการให้สินเชื่อดังกล่าว

25.5 มูลค่ายุติธรรม

ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามประเภทธุรกิจ

งบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท จำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	โรงกลั่น	ตลาด	รายการปรับปรุงบัญชีระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขาย	83,815.40	54,284.29	(53,064.46)	85,035.23
ต้นทุนขาย	(79,513.81)	(53,415.74)	53,064.46	(79,865.09)
กำไรขั้นต้น	4,301.59	868.55	-	5,170.14
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(279.27)	(1,197.91)	-	(1,477.18)
รายได้ / (ค่าใช้จ่าย) อื่น	522.37	21.29	-	543.66
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(8.01)	(434.52)	-	(442.53)
EBIT	4,536.68	(742.59)	-	3,794.09
กำไร(ขาดทุน)จากการด้อยค่าสินทรัพย์				3.67
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนอื่น				13.00
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในวิธีส่วนได้เสีย				13.66
ดอกเบี้ยจ่าย-สุทธิ				(619.84)
ภาษีเงินได้				(278.04)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ				2,926.54
EBITDA	4,881.50	(308.07)	-	4,573.43

งบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท จำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 มีดังนี้

	โรงกลั่น	ตลาด	รายการ	
			ปรับปรุงบัญชี ระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขาย	77,026.91	42,274.38	(40,399.36)	78,901.93
ต้นทุนขาย	(73,820.31)	(40,726.89)	40,399.36	(74,147.84)
กำไรขั้นต้น	3,206.60	1,547.49	-	4,754.09
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(244.04)	(992.46)	-	(1,236.50)
รายได้ / (ค่าใช้จ่าย) อื่น	173.15	78.33	-	251.48
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(10.63)	(410.05)	-	(420.68)
EBIT	3,125.08	223.31	-	3,348.39
กำไร(ขาดทุน)จากการด้อยค่าสินทรัพย์				42.15
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้และอื่นๆ				(11.74)
ดอกเบี้ยจ่าย-สุทธิ				(768.39)
ภาษีเงินได้				2.19
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ				2,612.60
EBITDA	3,455.75	633.36	-	4,089.11

27. การเปิดเผยวันที่อนุมัติงบการเงินเพื่อเผยแพร่

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ได้รับอนุมัติเพื่อเผยแพร่โดยฝ่ายบริหารที่รับมอบอำนาจเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2549 >>



รายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2548 โดยสรุป ดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)	
			2548	2547
กระทรวงการคลัง	ผู้ถือหุ้นใหญ่	<ul style="list-style-type: none"> □ เป็นผู้รับประกันการลงทุนของต้นเงิน CD-DR ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 คงเหลือหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 222,596 หน่วย ราคาซื้อคืน 10,000 บาทต่อหน่วย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 คงเหลือหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 261,095 หน่วย ราคาซื้อคืน 10,000 บาทต่อหน่วย □ เป็นผู้รับประกันการลงทุนของต้นเงิน BCP-DR1 จำนวนรวม 520 ล้านหุ้น ราคาซื้อคืน 13 บาทต่อหุ้น 	2,226	2,611
บมจ.ปตท	ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> □ มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ ปตท. □ เป็นลูกหนี้การค้า □ มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก ปตท. □ เป็นเจ้าหนี้การค้า □ จ่ายค่าบริการคลังน้ำมันศรีราชาให้ ปตท. 	11,020 674 32,009 2,213 73	14,493 402 28,061 1,771 73
บจก.บางจาก กรีนเนท	บริษัทย่อย	<ul style="list-style-type: none"> □ มูลค่าการจำหน่ายน้ำมันให้ BGN □ มูลค่าการจำหน่ายสินค้าส่งเสริมการขายให้ BGN □ เป็นลูกหนี้การค้า □ ค่าสิทธิดำเนินการ 	9,534 3 396 70	6,179 5 435 59
บจก.ขนส่ง น้ำมันทางท่อ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> □ ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ □ เจ้าหนี้ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ 	74 7	83 9
บมจ.ไทยออยล์	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> □ มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ไทยออยล์ □ มูลค่าการซื้อน้ำมันจากไทยออยล์ 	8,079 8,719	6,657 6,843

1. รายการระหว่างกันกับกระทรวงการคลัง

เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ CD-DR และหุ้นทุน BCP-DR1 ที่ออกโดย บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด เพื่อใช้ในการปรับโครงสร้างการเงินของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดหาเงินลงทุนได้ต่ำกว่ากรณีไม่มีผู้ค้ำประกัน

2. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท.

ในการสั่งซื้อน้ำมันดิบระหว่างบริษัทกับบมจ.ปตท. ซึ่งเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบภายในประเทศเพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ส่วนการขายน้ำมันสำเร็จรูป ทาง บมจ.ปตท. จะแจ้งความ

ต้องการล่วงหน้าให้บริษัทฯทราบก่อน 6 เดือน แต่ทุกเดือนจะมีการประชุมร่วมกันเพื่อยืนยันความต้องการอีกครั้งหนึ่ง ราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด

3. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากกรีนเนท

บริษัทฯ บางจากกรีนเนท จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อ บริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหาร กิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านไบจาก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการค้าดำเนินงาน

4. รายการระหว่างกันกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัทฯทำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับ บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทฯส่งมอบให้ลูกค้า ณ.คลังน้ำมันของ บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อที่ดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันของบริษัทฯกับ บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทฯใน ภาคเหนือและภาคอีสาน

5. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยออยล์

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ.ไทยออยล์ (บริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากถือหุ้นโดย บมจ. ปตท.) นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ยกเว้นกรณีการค้าประกันหุ้นกู้และหุ้นทุนของบริษัทฯ โดยกระทรวงการคลัง ซึ่งทำให้บริษัทฯสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ในเงื่อนไขที่ดีกว่าเมื่อเทียบกับกรณีไม่มีการค้าประกัน

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือ ตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทฯจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทฯจะได้รับเป็นสำคัญ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหากรายการใดกระทบกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม >>



คำอธิบายและการวิเคราะห์ จากฝ่ายจัดการ

1. คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2548 เปรียบเทียบกับปี 2547

1.1 การวิเคราะห์กำไรขาดทุน

1) ผลการดำเนินงานปี 2548 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิรวมจำนวน 2,927 ล้านบาท ประกอบด้วยผลกำไรของบริษัท บางจากฯ จำนวน 2,927 ล้านบาท และผลกำไรของบริษัท บางจากกรีนเนท 12 ล้านบาท แต่หักกำไรระหว่างกัน 12 ล้านบาท

2) ผลการดำเนินงานบริษัท บางจากฯ มี EBITDA 4,573 ล้านบาท สูงกว่าช่วงเดียวกันปีก่อนที่อยู่ 4,089 ล้านบาท อยู่ 484 ล้านบาท เป็นผลมาจากปัจจัยหลักดังต่อไปนี้

- EBITDA จากธุรกิจโรงกลั่น 4,881 ล้านบาท สูงกว่าช่วงเดียวกันปีก่อนที่ 3,456 ล้านบาท อยู่ 1,425 ล้านบาท เนื่องจากปี 2548 บริษัทฯ มีค่าการกลั่น (ไม่รวมกำไรจากสต็อกน้ำมัน) ที่ปรับเพิ่มขึ้นเป็น 3.59 เหรียญสหรัฐต่อบาเรล สูงกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อนที่อยู่ระดับ 1.84 เหรียญสหรัฐต่อบาเรล เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันของภูมิภาคได้ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก เมื่อเปรียบเทียบกับกำลังการผลิต ส่งผลให้กำลังการผลิตส่วนเกินใกล้เคียงหมดไป ค่าการกลั่นจึงมีการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับ ในไตรมาส 3 ปี 2548 โรงกลั่นหลายแห่งในสหรัฐอเมริกาได้หยุดดำเนินการจากเหตุการณ์พายุเฮอริเคน ส่งผลให้ราคาน้ำมันเบนซินและดีเซลได้ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก ซึ่งส่งผลต่อเนื่องมาสู่ราคาน้ำมันในตลาดสิงคโปร์และค่าการกลั่นในทิศทางเดียวกัน แต่อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันเตาได้ปรับตัวขึ้นในอัตราที่น้อยกว่าน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปชนิดอื่น ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องลดการใช้กำลังการกลั่นลง เพื่อลดปริมาณการผลิตน้ำมันเตาให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และรักษาระดับค่าการกลั่นให้อยู่ในระดับสูง โดยเลือกจำหน่ายเฉพาะในตลาดที่มีกำไร และส่งน้ำมันเตาไปเพิ่มมูลค่าที่โรงกลั่นไทยออยล์ให้มากที่สุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกำไรจากสต็อกน้ำมันจำนวน 2,313 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อนที่อยู่ระดับ 2,176 ล้านบาท จากราคาน้ำมันได้ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปีก่อน โดยราคาน้ำมันดิบดูไบได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นเฉลี่ยจาก 33.6 เหรียญสหรัฐต่อบาเรล ในปี 2547 เป็นเฉลี่ย 49.5 เหรียญสหรัฐต่อบาเรล ในปี 2548

ดังนั้น ในปี 2548 บริษัทฯ มีค่าการกลั่นรวมอยู่ที่ระดับ 5.85 เหรียญสหรัฐต่อบาเรล โดยการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ระดับ 62 พันบาเรลต่อวัน ต่ำกว่าช่วงเดียวกันปีก่อนที่อยู่ระดับ 90 พันบาเรลต่อวัน

- EBITDA จากธุรกิจการตลาด -308 ล้านบาท ต่ำกว่าช่วงเดียวกันปีก่อนที่ 633 ล้านบาท อยู่ 941 ล้านบาท เนื่องจากค่าการตลาดอยู่ที่ระดับ 15.4 สตางค์ต่อลิตร ต่ำกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อนที่อยู่ระดับ 43.0 สตางค์ต่อลิตร ทั้งนี้เป็นผลมาจากการปรับราคาขายปลีกได้ต่ำกว่าต้นทุนที่มีการปรับตัวขึ้นอย่างรวดเร็วตามราคาน้ำมันในตลาดโลก แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีผลกำไรจากการขายน้ำมันเครื่องบิน จำนวน 118 ล้านบาท หรือ 33.8 สตางค์ต่อลิตร

ทั้งนี้ ปริมาณการจำหน่ายของธุรกิจการตลาดอยู่ที่ระดับ 53 พันบาเรลต่อวัน ลดลงจากปีก่อนที่อยู่ระดับ 56 พันบาเรลต่อวัน จากการที่บริษัทฯ ได้เลือกที่จะจำหน่ายในเฉพาะตลาดที่มีกำไรสูงในช่วงที่มีการจำกัดปริมาณการผลิต

1.2 การวิเคราะห์รายได้

รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 86,528 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ของบริษัท บางจากฯ จำนวน 85,663 ล้านบาท และรายได้ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 10,488 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 9,623 ล้านบาท โดยรายได้ของบริษัท บางจากฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักคือ

- 1) รายได้จากการขายน้ำมัน 85,035 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 6,133 ล้านบาท เนื่องจากราคาขายน้ำมันเฉลี่ยเพิ่มขึ้น 38.1% (ราคาน้ำมันเฉลี่ย 16.06 บาท/ลิตร เทียบกับ 11.62 บาท/ลิตร) แต่ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันลดลงประมาณ 22.0%
- 2) บริษัทฯ มีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าจำนวน 537 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ที่ระดับ 2 ล้านบาท เป็นผลมาจากบริษัทฯ มีนโยบายการทำประกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน ส่งผลให้มีการเข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าเป็นระยะๆ แม้ว่าในปีที่ผ่านมาราคาน้ำมันจะปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น แต่ในบางช่วงราคาน้ำมันก็มีการปรับตัวลดลงเป็นบางครั้งคราวเพื่อปรับฐานราคา โดยเฉพาะในช่วงปลายปีที่ผ่านมา ส่งผลทำให้บริษัทฯ มีกำไรจากการเข้าทำสัญญาประกันความเสี่ยงในช่วงเวลาดังกล่าว
- 3) บริษัทฯ มีการบันทึกกำไรจากบริษัทย่อยตามวิธีส่วนได้เสียในปี 2548 จำนวน 14 ล้านบาท

1.3 การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 83,317 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายของบริษัท บางจากฯ จำนวน 82,458 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายของบริษัท บางจากกรีนเนทจำนวน 10,470 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 9,611 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายของบริษัท บางจากฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักคือ

- 1) ต้นทุนขายจำนวน 79,865 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันปีก่อน 5,718 ล้านบาท เป็นผลมาจากราคาน้ำมันดิบได้ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยน้ำมันดิบดูไบปรับตัวสูงขึ้นเฉลี่ยประมาณ 16 เหรียญสหรัฐต่อบาเรล เมื่อเทียบกับปีก่อน แต่ปริมาณการกลั่นและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปลดลงรวม 22.0%
- 2) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 1,622 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 255 ล้านบาท เนื่องจากค่าใช้จ่ายหลักที่เพิ่มขึ้นคือ ค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุงสถานีบริการเพิ่มขึ้นจากการเร่งปรับปรุงสถานีบริการเพื่อการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์และปรับปรุงภาพลักษณ์ ค่าขนส่งน้ำมันไปยังลูกค้าเพิ่มขึ้นจากต้นทุนที่เพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันที่ปรับตัวเพิ่ม และค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์เพิ่มขึ้นจากการเร่งโฆษณาประชาสัมพันธ์การจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์
- 3) บริษัทฯ มีดอกเบี้ยจ่าย 639 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 147 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการทยอยแปลงสภาพของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพรวมจำนวน 1,774 ล้านบาท ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2547 เป็นต้นมา ประกอบกับได้มีการทยอยชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระที่มีอัตราดอกเบี้ยสูงด้วยเงินกู้ใหม่จากธนาคารกรุงไทยซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่า
- 4) บริษัทฯ มีภาษีเงินได้จำนวน 278 ล้านบาท จากการที่บริษัทฯ สามารถทำกำไรได้มากกว่าผลขาดทุนสะสมทางภาษียกมา (Tax Credit) ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องเริ่มจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล

2. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินสำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

2.1 สินทรัพย์

- 1) สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2548 มีจำนวน 34,263 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์ของบริษัท จำนวน 34,164 ล้านบาท และบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 513 ล้านบาท ในสินทรัพย์ดังกล่าวมีสินทรัพย์ระหว่างกันจำนวน 414 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบัญชีลูกหนี้ระหว่างกันที่บริษัทฯ ให้เครดิตการค้าประมาณ 15 วันกับบริษัท บางจากกรีนเนท
- 2) สินทรัพย์รวมของบริษัท บางจากฯ ณ สิ้นปี 2548 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2547 มีมูลค่าลดลงจำนวน 105 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หลักที่ลดลงคือ
 - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 1,561 ล้านบาท ลดลง 333 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2547 (รายละเอียดคำอธิบายเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากคำอธิบายและการวิเคราะห์งบกระแสเงินสดในข้อ 3)
 - ลูกหนี้/ตั๋วเงินรับการค้า มีมูลค่า 3,998 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 377 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2547 เนื่องจากราคาน้ำมันได้ปรับเพิ่มสูงขึ้น แต่บริษัทฯ ได้ลดปริมาณการจำหน่ายลงในช่วงที่ค่าการตลาดอยู่ในระดับต่ำ
 - สินค้าคงเหลือรวมทั้งสิ้นเท่ากับ 10,671 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 725 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2547 เนื่องจากราคาเฉลี่ยได้ปรับเพิ่มขึ้น 4.42 บาท/ลิตร แต่ปริมาณสินค้าคงเหลือลดลง 208 ล้านลิตร มาอยู่ที่ระดับ 687 ล้านลิตร ตามปริมาณการกลั่นและจำหน่ายที่ปรับลดลง
 - เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้างรับจำนวนเงิน 433 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2547 จำนวน 909 ล้านบาท เป็นผลมาจากรัฐประกาศลดอัตราค่าน้ำมันดีเซลในช่วงไตรมาส 2 ปี 2548 ที่ผ่านมา

2.2 หนี้สิน

- 1) หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2548 จำนวน 21,393 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินของบริษัทจำนวน 21,294 ล้านบาท และของบริษัทบางจากกรีนเนท จำนวน 498 ล้านบาท ซึ่งในหนี้สินของบริษัทบางจากกรีนเนท เป็นหนี้ระหว่างกันกับบริษัท จำนวน 399 ล้านบาท
- 2) หนี้สินรวมของบริษัท บางจากฯ ณ สิ้นปี 2548 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2547 มีมูลค่าลดลง 3,195 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหลักที่เปลี่ยนแปลงคือ
 - เงินกู้รวมจำนวน 13,480 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2547 ลดลง 1,441 ล้านบาท เป็นผลมาจากการชำระคืนเงินกู้ที่ครบกำหนดชำระในปี 2548 จำนวน 1,756 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการเบิกเงินกู้ระยะยาวจากธนาคารกรุงไทยจำนวน 700 ล้านบาท เพื่อนำมาชำระหนี้ที่ครบกำหนดชำระดังกล่าวส่วนหนึ่ง นอกจากนี้ มีผู้ถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพ (CDDR) ได้ขอใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญมูลค่ารวม 385 ล้านบาท

- ยอดเจ้าหน้าที่การค้าจำนวน 5,478 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2547 ลดลง 2,105 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2548 มีการสั่งซื้อน้ำมันดิบลดลงจากการจำกัดปริมาณการกลั่นขายเฉพาะในตลาดที่มีกำไร โดยมีการชำระค่าน้ำมันดิบล่วงหน้าบางส่วนเพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายด้านการเงิน
- ในปี 2548 บริษัทฯ ต้องเริ่มจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 278 ล้านบาท จากการที่บริษัทฯ สามารถทำกำไรได้มากกว่าผลขาดทุนสะสมทางภาษียกมา (Tax Credit) แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีภาษีที่ถูกหัก ณ ที่จ่ายไว้ ประมาณ 29 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2548 บริษัทฯ มีการตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายจำนวน 249 ล้านบาท

2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

- 1) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2548 รวมจำนวน 12,870 ล้านบาท เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บางจากฯ จำนวน 12,870 ล้านบาท และเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 0.5 ล้านบาท
- 2) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บางจากฯ ณ สิ้นปี 2548 เพิ่มขึ้น 3,090 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2547 เนื่องจากในปี 2548 บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิจำนวน 2,927 ล้านบาท และมีผู้ถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพ (CDDR) ได้ขอใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญมูลค่ารวม 385 ล้านบาท (บันทึกอยู่ในทุนจดทะเบียน 27 ล้านบาท และบันทึกอยู่ในส่วนเกินมูลค่าหุ้น 358 ล้านบาท) ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2548 มีจำนวน 12,870 ล้านบาท

3. คำอธิบายและการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด สำหรับปี 2548 เปรียบเทียบกับปี 2547

3.1 ในปี 2548 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินงานที่เป็นเงินสดจำนวน 3,750 ล้านบาท เป็นกำไรจากการดำเนินงานที่เป็นเงินสดของบริษัทฯ บางจากฯ จำนวน 3,732 ล้านบาท และกำไรจากการดำเนินงานที่เป็นเงินสดของบริษัทฯ บางจากกรีนเนท จำนวน 18 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดต้นงวดยกมา 2,213 ล้านบาท เป็นเงินสดต้นงวดของบริษัทฯ บางจากฯ จำนวน 1,894 ล้านบาท และเป็นเงินสดต้นงวดของบริษัทฯ บางจากกรีนเนท จำนวน 319 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ใช้เงินสดดังกล่าวในกิจกรรมต่างๆ จำนวน 4,209 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินสดใช้ไปในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 2,177 ล้านบาท และเป็นการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 976 ล้านบาท และมีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,056 ล้านบาท ดังนั้น คงเหลือเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2548 จำนวน 1,753 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดของบริษัทฯ บางจากฯ จำนวน 1,561 ล้านบาท และเป็นเงินสดของบริษัทฯ บางจากกรีนเนท จำนวน 192 ล้านบาท

3.2 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 2,927 ล้านบาท บวกกลับค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 805 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ มีกำไรที่เป็นเงินสดจำนวน 3,732 ล้านบาท และมีเงินสดต้นงวดจำนวน 1,894 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ใช้เงินสดดังกล่าวไปในกิจกรรมดังต่อไปนี้

- 1) บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 2,031 ล้านบาท เนื่องจากราคาน้ำมันได้ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องใช้เงินสดเพิ่มมากขึ้นในการซื้อน้ำมันดิบเพื่อใช้เป็นน้ำมันคงคลังในกิจกรรมการกลั่น อีกทั้ง มูลค่าลูกหนี้การค้าก็ปรับตัวสูงขึ้นเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการชำระค่าน้ำมันดิบล่วงหน้าเป็นบางส่วนเพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายด้านการเงิน ส่งผลให้มูลค่าเจ้าหน้าที่การค้าลดลง

- 2) บริษัทฯ มีเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนอีก 978 ล้านบาท จากการที่มีการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร อุปกรณ์สถานีบริการและโรงกลั่นน้ำมัน รวมถึงการลงทุนในระยะแรกของโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI)
- 3) บริษัทฯ มีเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 1,056 ล้านบาท จากการชำระคืนหนี้เงินกู้ที่ครบกำหนดชำระ ในปีจำนวน 1,756 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการเบิกเงินกู้ระยะยาวจากธนาคารกรุงไทยจำนวน 700 ล้านบาท เพื่อนำมาชำระหนี้ที่ครบกำหนดชำระดังกล่าวส่วนหนึ่ง

ดังนั้น ณ สิ้นปี 2548 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 1,561 ล้านบาท ลดลง 333 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2547

4. คำอธิบายและการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน สำหรับปี 2548 เปรียบเทียบกับปี 2547

		ปี 2548 (ตรวจสอบแล้ว)	ปี 2547 (ตรวจสอบแล้ว)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	เท่า	1.9	1.4
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	เท่า	0.7	0.6
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (Receivable Turnover)	เท่า	24.6	27.1
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Collection Period)	วัน	14.6	13.3
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (Inventory Turnover)	เท่า	7.6	9.5
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (Inventory Turnover Period)	วัน	47.2	37.7
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (Account Payable Turnover)	เท่า	12.1	12.3
ระยะเวลาชำระหนี้ (Payment Period) Cash Cycle	วัน	29.7	29.2
	วัน	32.1	21.8
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin)	ร้อยละ	6.4	6.3
อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin)	ร้อยละ	3.4	3.3
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity)	ร้อยละ	25.8	41.1
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Total Assets)	ร้อยละ	8.5	8.4
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (Assets Turnover)	เท่า	2.5	2.5
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (Debt to Equity) *	เท่า	1.0	1.5

หมายเหตุ : คำนวณจากงบการเงินรวม

* คำนวณจากหนี้สินเฉพาะในส่วนที่มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย (Interest Bearing Debt)

จากการที่บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างทางการเงินเมื่อต้นปี 2547 ส่งผลทำให้ภาระหนี้ของบริษัทฯ ปรับลดลง ประกอบกับ ผลประกอบการของบริษัทฯ ก็ได้ปรับตัวดีขึ้นตามลำดับตามสภาวะค่าการกลั่นที่ดีขึ้น จากปัจจัยดังกล่าวส่งผลทำให้สภาพคล่องของบริษัทฯ ปรับดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่อย่างไรก็ตาม จากการที่ราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลทำให้บริษัทฯ มีมูลค่าน้ำมันคงคลังและลูกหนี้การค้าเพิ่มสูงขึ้น ดังนั้น อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือและลูกหนี้การค้ามีการปรับลดลง >>



การบริหารจัดการความเสี่ยง

ในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงและแข่งขันสูง ทำให้ความเสี่ยงที่บริษัทต้องเผชิญมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา เพื่อรับมือกับความไม่แน่นอนที่จะมีผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงานที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจึงได้นำการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management) มาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการให้บรรลุ วัตถุประสงค์ขององค์กรและผลสำเร็จของการดำเนินงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้ แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management Committee - ERMC) ขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหาร พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ผลักดันให้เกิดความร่วมมือจากทุกระดับขององค์กร และควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และบริษัท ยังจัดให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงองค์กร เป็นหน่วยงานกลางทำหน้าที่ประสานกับหน่วยงานต่างๆ ในการประเมิน รวบรวม ความเสี่ยงทุกประเภททั่วทั้งองค์กร โดยบริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่ต่อเนื่องเพื่อ :

1. ระบุความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หลักขององค์กร
2. ประเมินระดับของผลกระทบและโอกาสการเกิดของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงแต่ละประเภท เพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง
3. จัดทำแผนจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมตามลำดับความสำคัญ โดยการใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ
4. จัดให้มีระบบติดตามความเสี่ยงโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการเป็นประจำ

ในปี 2548 บริษัทได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการระดมความคิดจากทุกฝ่ายในองค์กรเพื่อจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงต่อเป้าหมายของบริษัทโดยรวม และได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ทุกฝ่ายในองค์กรใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ รวมทั้งมีกระบวนการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงองค์กรต่อคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน และมีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management Committee - ERMC) เพื่อดูแลความเสี่ยงของบริษัทเป็นประจำทุกเดือน

ปัจจัยความเสี่ยงและการจัดการ

1. ความเสี่ยงทางธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงเรื่องเทคโนโลยีของโรงกลั่นที่มีผลต่อความสามารถในการแข่งขัน

จากการที่โรงกลั่นของบริษัทเป็นโรงกลั่นประเภท Simple Refinery ที่มีกระบวนการกลั่นที่ผลิตน้ำมันเตาในสัดส่วนสูงเมื่อเปรียบเทียบกับโรงกลั่นของคู่แข่งซึ่งเป็นโรงกลั่นประเภท Complex Refinery ในการกลั่นน้ำมันดิบชนิดเดียวกัน จึงอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการใช้กำลังการผลิตของบริษัท หากปริมาณความต้องการใช้น้ำมันเตาลดลง

เพื่อแก้ไขข้อจำกัดดังกล่าว ในเบื้องต้นบริษัทได้จัดหาน้ำมันดิบที่มีส่วนผสมของน้ำมันเตาน้อยมาใช้กลั่น เช่น น้ำมันดิบจากแหล่งตะวันออกไกล และเนื่องจากน้ำมันเตาเป็นน้ำมันที่มีราคาต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับน้ำมันสำเร็จรูปชนิดอื่น ดังนั้น มูลค่าน้ำมันสำเร็จรูปที่บริษัทผลิตได้จึงต่ำกว่ามูลค่าน้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้จาก Complex Refinery และทำให้บริษัทมีค่าการกลั่น (กำไรขั้นต้นก่อนหักค่าใช้จ่ายในการผลิต) ที่ต่ำกว่า ซึ่งส่วนต่างดังกล่าวมีอัตราที่ไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับส่วนต่างของราคาน้ำมันเตากับน้ำมันชนิดอื่น ๆ ในช่วงเวลานั้น

แต่ขณะเดียวกัน โรงกลั่นประเภท Simple Refinery ก็มีต้นทุนในด้านเงินลงทุน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ต่ำกว่ามากเมื่อเปรียบเทียบกับ Complex Refinery เช่น ค่าเชื้อเพลิง ค่าสารเคมี ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาโรงกลั่นและเครื่องจักร ฯลฯ ดังนั้นอัตรากำไรหลังหักค่าใช้จ่ายในการผลิตของโรงกลั่นทั้งสองประเภทจึงมีความแตกต่างกันน้อยลง ซึ่งส่วนต่างดังกล่าวคือผลตอบแทนจากมูลค่าการลงทุนที่แตกต่างกันระหว่างโรงกลั่นทั้งสองประเภท

อย่างไรก็ตาม เพื่อลดผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มรายได้แก่กิจการ บริษัทฯได้ร่วมมือกับ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ในการส่งน้ำมันเตาไปกลั่นที่หน่วยกลั่น Cracker ของไทยออยล์ฯ และแบ่งผลประโยชน์หลังหักค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นความร่วมมือที่ทั้งสองฝ่ายได้ประโยชน์ร่วมกัน โดยบริษัทฯได้ประโยชน์จากการเพิ่มอัตราการใช้กำลังการผลิตของหน่วยกลั่น ในขณะที่ไทยออยล์ฯ ได้ประโยชน์จากการใช้กำลังกลั่นส่วนเกินในหน่วย Cracker ดังกล่าว

นอกจากนั้น บริษัทฯจะดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement - PQI Project) เพื่อให้สามารถผลิตน้ำมันเบนซินและดีเซล ที่มีคุณภาพตามข้อกำหนดคุณภาพใหม่ที่จะกำหนดในปี 2554 โดยติดตั้งหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Hydrocracking Unit) และหน่วยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ลดการผลิตน้ำมันเตา จากร้อยละกว่า 30 ให้เหลือเท่ากับร้อยละ 10 เทียบเคียงกับโรงกลั่นอื่น และได้ผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม

1.2 ความเสี่ยงเรื่องการสนับสนุนจากภาครัฐภายหลังการปรับโครงสร้างการเงิน และบริษัทฯฟื้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ

เนื่องจากในอดีต (ก่อนวันที่ 14 สิงหาคม 2546) บริษัทฯมีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ โดยกระทรวงการคลังถือหุ้นประมาณร้อยละ 48 และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประมาณร้อยละ 24 ของทุนจดทะเบียน 522.04 ล้านบาท ที่ผ่านมากระทรวงการคลังให้ความช่วยเหลือด้านการเงินแก่บริษัทฯ ด้วยการค้ำประกันเงินกู้และให้กู้ยืมโดยตรง ประมาณ 8,100 ล้านบาท และการออก Letter of Comfort ให้แก่ธนาคารพาณิชย์ผู้ให้กู้จำนวน 4,000 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 62 ของมูลค่าเงินกู้ทั้งหมดประมาณ 19,500 ล้านบาท

ภายหลังการปรับโครงสร้างทางการเงิน ด้วยการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนในรูปแบบของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ สัดส่วนการถือหุ้นของภาครัฐจะน้อยกว่าร้อยละ 50 ทำให้บริษัทฯพ้นจากสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ และอาจไม่ได้รับความสนับสนุนทางตรงจากภาครัฐอีกต่อไป

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกระทรวงการคลังยังคงรับประกันมูลค่าการลงทุนของต้นเงินของใบแสดงสิทธิฯ ประมาณ 9,600 ล้านบาทต่อนักลงทุนเป็นระยะเวลา 10 ปี สำหรับใบแสดงสิทธิฯ ที่ยังไม่ได้รับการไถ่ถอนเป็นหุ้นสามัญ ดังนั้นถึงแม้ว่าบริษัทฯจะพ้นจากสภาพรัฐวิสาหกิจแล้วก็ตาม บริษัทฯเชื่อมั่นว่าภาครัฐยังจะให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อไป เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีและมีมูลค่าหุ้นที่ให้ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในระดับที่น่าพอใจ เพื่อไม่ให้เกิดการรับประกันดังกล่าวเป็นภาระต่อภาครัฐในอนาคต และหากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ของบริษัทฯ จนมีผลทำให้ผู้ลงทุนใช้สิทธิขายใบแสดงสิทธิฯที่ยังไม่ได้รับไถ่ถอนเป็นหุ้นสามัญทั้งหมดคืนต่อกระทรวงการคลัง ตามเงื่อนไขที่กำหนด กระทรวงการคลังจะกลับมาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งส่งผลทำให้บริษัทฯกลับสู่สภาพเป็นรัฐวิสาหกิจอีกครั้งหนึ่ง

1.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับสถานที่ตั้งโรงกลั่น สิ่งแวดล้อมและ ความปลอดภัย

ปัจจุบันโรงกลั่นของบริษัทฯเป็นโรงกลั่นแห่งเดียวที่ตั้งในเขตกรุงเทพฯ หากไม่มีระบบควบคุมที่ดีอาจส่งผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อชุมชนในบริเวณใกล้เคียงได้ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการพิจารณาถึงความเหมาะสมของสถานที่ตั้งของโรงกลั่น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการประกอบกิจการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯมั่นใจว่ายังไม่มีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดการพิจารณาเรื่องดังกล่าว เนื่องจาก

- ภาครัฐมีนโยบายชัดเจนในการสนับสนุนให้คลังน้ำมันของบางจากและคลังน้ำมันของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ที่บางจากและพระโขนง เป็นศูนย์กลางในการจ่ายน้ำมันในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล โดยในขณะนี้ บริษัท บางจากฯ และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมวางแผนดำเนินการที่จะเป็นศูนย์กลางจ่ายน้ำมันในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลเพื่อสนองต่อนโยบายของภาครัฐ
- ภาครัฐเห็นชอบให้กรมธนารักษ์ขยายระยะเวลาเช่าที่ดินบริเวณโรงกลั่นอีก 18 ปี รวมเป็นระยะเวลาเช่าทั้งสิ้น 30 ปี ซึ่งจะทำให้ระยะเวลาเช่าสิ้นสุดในปี 2576
- บริษัทฯ มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดีตลอดเวลา บริษัทฯดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมเป็นหลัก โดยมีการกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงของโรงกลั่นที่สำคัญ เช่น ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด ทำการประเมินความเสี่ยงทุกขั้นตอนการทำงาน บำรุงรักษาอุปกรณ์การผลิตตามระยะเวลาที่กำหนดและมีการฝึกซ้อมสำหรับบุคคลที่เกี่ยวข้องให้เกิดความชำนาญในการควบคุมเหตุฉุกเฉิน เป็นต้น บริษัทฯได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ เช่น ระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก. 18001 เลขที่ OHS00007/007 เป็นโรงกลั่นแห่งแรกในประเทศไทย และในปี 2547 ยังได้รับมาตรฐาน OHSAS 18001 เพิ่มเติม รวมทั้งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2540 เป็นต้นมาในขอบข่าย “การกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม” Petroleum Refining ทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตน้ำมันซึ่งรวมถึงการตรวจสอบและติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อม

2. ความเสี่ยงทางการเงิน

2.1 ความเสี่ยงจากราคาน้ำมันในตลาดโลก

เนื่องจากต้นทุนหลักของบริษัทฯกว่าร้อยละ 90 คือ ต้นทุนน้ำมัน โดยการกำหนดราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูปจะแปรผันตามราคาซื้อขายน้ำมันในตลาดโลก ซึ่งปกติบริษัทฯจะต้องจัดหาน้ำมันดิบล่วงหน้าประมาณ 1-2 เดือน (ซึ่งเป็นวิธีปฏิบัติปกติในการสั่งซื้อน้ำมันดิบของโรงกลั่นโดยทั่วไป) โดยจะตกลงกับผู้ขายในเรื่องชนิดน้ำมัน เดือนที่ส่งมอบ และเกณฑ์ที่จะใช้คำนวณราคาซื้อขายน้ำมันดิบสำหรับคำสั่งซื้อแต่ละครั้ง ซึ่งมักเป็นเกณฑ์ที่อ้างอิงกับราคาเฉลี่ยของน้ำมันดิบอ้างอิง (Benchmark Crude) ของเดือนที่ส่งมอบ หลังจากนั้นเมื่อส่งมอบน้ำมันดิบแล้วต้องผ่านกระบวนการขนส่งลำเลียง เตรียมวัตถุดิบ กลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูป ตลอดจนเก็บในถังเพื่อรอการจำหน่าย สำหรับการกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจะอ้างอิงกับราคาน้ำมันสำเร็จรูปเฉลี่ยในตลาดจริงสิงคโปร์ในช่วงเวลาที่ส่งมอบ ดังนั้นจึงมีส่วนต่างของระยะเวลาดังแต่การสั่งซื้อน้ำมันดิบจนถึงการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปให้ผู้บริโภคประมาณ 2-3 เดือน ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงในการบริหารต้นทุนวัตถุดิบเพื่อให้ได้ค่าการกลั่น (Gross Refining Margin - GRM) ที่ดีที่สุด

เพื่อลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าว บริษัทฯได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน มีการติดตามสถานการณ์น้ำมันอย่างใกล้ชิด ให้ความผันผวนในการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับที่มีผลกระทบต่อกิจการน้อยที่สุด โดยใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่ในตลาด เช่น การกำหนดส่วนต่างราคาของน้ำมันสำเร็จรูปกับราคาน้ำมันดิบอ้างอิงล่วงหน้า การซื้อน้ำมันดิบ/ขายน้ำมันสำเร็จรูปคลังล่วงหน้า เป็นต้น

นอกจากนั้น ตั้งแต่ปี 2545 บริษัทฯได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการขนส่งน้ำมันดิบจากตะวันออกกลาง ร่วมกัน ซึ่งนอกจากจะทำให้ต้นทุนค่าขนส่งลดลงแล้ว ยังทำให้ปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันดิบต่อเที่ยวและปริมาณน้ำมันคลังลดลง เป็นการลดความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันอีกทางหนึ่ง นอกจากนี้บริษัทฯยังได้ทำสัญญาระยะยาวสั่งซื้อน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศเพิ่ม เช่น น้ำมันดิบปัตตานี ซึ่งนอกจากต้นทุนราคาจะต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับกรนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศโดยมีคุณภาพใกล้เคียงกันแล้ว ยังช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมันอีกทางหนึ่งเนื่องจากระยะเวลาการขนส่งที่สั้นลง

2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ ต้นทุนสินค้าและรายได้ของบริษัทฯจะอิงกับเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. โดยต้นทุนที่สำคัญคือการจัดหาวัตถุดิบซึ่งส่วนใหญ่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศและต้องชำระเป็นเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. ในขณะที่รายได้จากการกำหนดราคาขายหน้าโรงกลั่นภายในประเทศจะคำนวณโดยอ้างอิงราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดสิงคโปร์ที่เป็นเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. เช่นกันโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ขายเพื่อแปลงเป็นเงินสกุลบาท ดังนั้นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงอาจมีผลกระทบต่อทั้งรายได้และต้นทุนของบริษัทฯ

จากการที่มีต้นทุนสินค้าและรายได้อิงกับเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯมีทั้งทรัพย์สินและหนี้สินที่มีมูลค่าเป็นเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. โดยทรัพย์สินที่สำคัญได้แก่น้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปที่เป็นสินค้าคงเหลือ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯจึงได้มีการจัดทำสัญญาซื้อ-ขาย เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) และ/หรือ ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (Derivative Instruments) นอกจากนี้ บริษัทฯได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินเพื่อพิจารณาและกำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

3. ความเสี่ยงทางการปฏิบัติการ

3.1 ความเสี่ยงด้านวินาศภัยหรืออุบัติเหตุระหว่างการขนส่ง

ธุรกิจของบริษัทฯ ต้องเกี่ยวข้องกับการขนส่งเป็นจำนวนมาก จึงมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งประกอบด้วย

- ความเสี่ยงจากการเกิดวินาศภัยระหว่างการขนส่งน้ำมันดิบจากแหล่งน้ำมันดิบมายังโรงกลั่น

บริษัทฯต้องจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งต่างๆ ทั้งในและนอกประเทศ โดยการขนส่งทางเรือขนาดใหญ่ หากเกิดวินาศภัยระหว่างการขนส่งในเที่ยวใดแล้ว อาจส่งผลทั้งต่อทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และอาจรวมถึงผลกระทบต่อการผลิตของบริษัทฯ แม้ว่าบริษัทฯได้ทำประกันภัยทรัพย์สินและบุคคลที่ 3 ไว้แล้วก็ตาม บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญของเหตุดังกล่าวอยู่เสมอ จึงได้ปรับปรุงมาตรฐานการขนส่งน้ำมันให้ดีขึ้น เช่น มีอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐานรวมทั้งดับเพลิงประจำเรือ

ล่อมทุนกักน้ำมัน (Boom) ตลอดเวลาที่เรือเทียบท่า ตลอดจนรวมกลุ่มกับผู้ค้าน้ำมันอื่นในการร่วมกันเข้าระงับเหตุหากเกิดเหตุฉุกเฉิน และในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้ไม่ได้รับน้ำมันดิบเที่ยวใดเที่ยวหนึ่ง บริษัทฯสามารถซื้อน้ำมันดิบหรือน้ำมันสำเร็จรูปจากผู้ประกอบการรายอื่นเพื่อนำมาใช้เป็นการชั่วคราวได้

- ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุระหว่างการขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปให้ลูกค้า

การจำหน่ายน้ำมันให้ลูกค้าทั้งประเภทอุตสาหกรรม ขายส่ง และขายปลีกผ่านสถานีบริการ ส่วนใหญ่ขนส่งจากคลังน้ำมันโดยทางรถยนต์ ซึ่ง ณ ปัจจุบัน บริษัทฯได้ว่าจ้างผู้รับเหมาจำนวน 12 ราย ขนส่งน้ำมันให้ลูกค้า เป็นสัญญาจ้างเหมาระยะยาว 3-5 ปี โดยบริษัทฯพิจารณาคุณสมบัติของผู้รับเหมาดังกล่าวที่ได้มาตรฐานระดับสากล จากความพร้อมในการดำเนินงาน คุณภาพ และประสบการณ์ รวมทั้งกำหนดให้ผู้รับเหมาต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทฯกำหนด เพื่อให้การขนส่งเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย

ในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุระหว่างการขนส่งในเที่ยวใดก็ตาม จนอาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯหรืออาจสร้างความเสียหายให้ประชาชน ชุมชน และสาธารณชนสมบัติ บริษัทฯมีเงื่อนไขในสัญญาจ้างที่สามารถเรียกค่าเสียหายต่อผู้ขนส่งได้ นอกจากนี้ บริษัทฯเริ่มทดลองติดตั้งเครื่องติดตามรถบรรทุกทุกจำนวนหนึ่งผ่านระบบดาวเทียม หรือ Global Positioning System (GPS) เพื่อควบคุมคุณภาพการขนส่งน้ำมัน และบริษัทฯ ยังสามารถขนส่งน้ำมันทางท่อจากโรงกลั่นไปยังคลังน้ำมันบางปะอิน ซึ่งถือเป็นอีกทางเลือกหนึ่งที่จะช่วยลดปริมาณการขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปทางรถยนต์ เพื่อลดโอกาสการเกิดอุบัติเหตุได้

3.2 ความเสี่ยงจากผลกระทบจากบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

การจำหน่ายน้ำมันของบริษัทฯส่วนหนึ่งต้องขนส่งผ่านท่อส่งน้ำมันของบริษัทฯ ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) โดยมีจุดเริ่มต้นที่โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ซึ่งเดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันที่ท่าอากาศยานดอนเมือง และต่อไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันของบริษัทฯ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นระยะทางรวม 69 กิโลเมตร แม้ว่าท่อขนส่งจะได้รับการออกแบบให้มีความยืดหยุ่นและรองรับแรงสั่นสะเทือนได้ แต่อาจได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ซึ่งทำให้เกิดความเสียหายและมีรอยร้าว จนทำให้ไม่สามารถขนส่งน้ำมันทางท่อได้ในระยะเวลาหนึ่ง ดังนั้นจึงอาจกระทบต่อการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินไอพ่นให้แก่ บมจ. การบินไทย และการจำหน่ายน้ำมันให้ลูกค้าของบริษัทฯผ่านสถานีบริการน้ำมันในภาคกลาง ภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ

อย่างไรก็ดี FPT ได้ดูแลรักษาระบบขนส่งทางท่ออย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งติดตั้งระบบตรวจสอบสภาพของท่อขนส่งเป็นระยะๆ หากเกิดปัญหาสามารถจัดส่งเจ้าหน้าที่เข้าไปซ่อมแซมได้โดยทันที นอกจากนี้ บริษัทฯมีปริมาณน้ำมันสำรองที่คลังน้ำมันบางปะอินที่พอเพียงกับการจำหน่ายได้ประมาณ 10 วัน และหากน้ำมันไม่พอจำหน่ายและไม่สามารถขนส่งน้ำมันทางท่อมาที่คลังบางปะอินได้ทัน บริษัทฯสามารถจัดส่งน้ำมันจากคลังน้ำมันแห่งอื่นของบริษัทฯรวมทั้งประสานกับคู่ค้าน้ำมันอื่นเพื่อขอใช้คลังร่วมกันกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน

สำหรับกรณีย้ายท่าอากาศยานแห่งชาติไปยังท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (หรือท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งที่ 2) ซึ่งคาดว่าจะเปิดดำเนินการภายในปี 2549 บริษัทฯ เจพี-วัน แอสเซ็ท จำกัด ได้ดำเนินการวางท่อเชื่อมต่อกับท่อขนส่งน้ำมันของ FPT จากบริเวณมักกะสันไปยังท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งทำให้บริษัทฯ บางจาก ฯ สามารถขนส่งน้ำมันผ่านท่อดังกล่าวไปยังท่าอากาศยานได้

4. ความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน

บริษัทจะดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement - PQI Project) โดยเปลี่ยนแปลงโรงกลั่นเดิมของบริษัท ที่มีลักษณะแบบ Simple Refinery เป็น Complex Refinery ซึ่งจะช่วยในการกลั่นน้ำมันดิบให้เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่มีมูลค่าสูง ได้แก่ น้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซิน ได้ในปริมาณที่เพิ่มขึ้น สอดคล้องกับความต้องการใช้ในประเทศ ลดปริมาณการผลิตน้ำมันเตาซึ่งมีแนวโน้มความต้องการลดลงในอนาคต และส่งผลดีต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ในระยะยาวเมื่อโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ

แม้ว่าบริษัทได้ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเป็นอย่างดี แต่ยังคงมีความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อความสำเร็จของโครงการที่สำคัญอีกหลายประการ ได้แก่

4.1 ความเสี่ยงจากความล่าช้าหรือความไม่สำเร็จของโครงการฯ

4.1.1 ผู้รับเหมาดำเนินการก่อสร้างล่าช้าหรือละทิ้งงาน

ในกรณีที่ผู้รับเหมาต้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุงหรือมีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดการก่อสร้างจากแบบที่กำหนดไว้ในสัญญาหรือในกรณีที่ผู้รับเหมาละทิ้งงานระหว่างการก่อสร้างอาจทำให้การก่อสร้างโครงการฯ ล่าช้า อย่างไรก็ตาม บริษัท มีมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวโดยการคัดเลือกผู้รับเหมาเป็นผู้เชี่ยวชาญ มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั่วโลก และมีประสบการณ์ในการก่อสร้างโครงการในลักษณะเดียวกับโครงการฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าแบบการก่อสร้างมีมาตรฐาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการว่าจ้างที่ปรึกษาโครงการ (Project Management Consultant) เพื่อให้มั่นใจว่าผู้รับเหมาจะสามารถก่อสร้างโครงการฯ ได้แล้วเสร็จตามกำหนดและมีประสิทธิภาพในการผลิตตรงตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมา บริษัทได้กำหนดเงื่อนไขในสัญญาให้บริษัทมีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายในกรณีที่ผู้รับเหมาไม่สามารถก่อสร้างโครงการฯ ได้แล้วเสร็จตามกำหนด และกำหนดให้ผู้รับเหมารับประกันประสิทธิภาพของโครงการฯ (Liquidated Damages Basis) เช่น การรับประกันสัดส่วนผลผลิตน้ำมัน เป็นต้น

4.1.2 อุบัติเหตุระหว่างการก่อสร้างโครงการฯ

การเกิดอุบัติเหตุระหว่างการก่อสร้างโครงการฯ หรือระหว่างการขนส่งวัสดุอุปกรณ์เพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการฯ อาจทำให้การก่อสร้างโครงการฯ ล่าช้าหรือไม่สำเร็จได้เช่นกัน บริษัทฯ จึงดำเนินการลดผลกระทบจากความเสียหายดังกล่าวโดยการรับประกันอุบัติเหตุระหว่างการก่อสร้าง รวมถึงประกันความเสียหายของวัสดุอุปกรณ์ระหว่างการขนส่ง

4.1.3 มูลค่าเงินลงทุนในโครงการฯ มากกว่าจำนวนเงินที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดหาไว้

เนื่องจากการจัดหาเงินทุนเพื่อดำเนินโครงการฯ เป็นการจัดหาเงินทุนในลักษณะเงินทุนโครงการ (Project Financing Basis) ดังนั้น หากมูลค่าเงินลงทุนในโครงการฯ มากกว่าจำนวนเงินที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดหาเงินทุนไว้แล้ว อาจมีผลกระทบต่อความสำเร็จของโครงการฯ ซึ่งอาจมีสาเหตุหลัก ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงรายละเอียดการก่อสร้าง ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะใช้เครื่องมือบริหารความเสี่ยงทางการเงิน เพื่อลดผลกระทบจากความจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และเพื่อให้มั่นใจว่าโครงการฯ จะประสบความสำเร็จ บริษัทฯ มีแผนที่จะจัดเตรียมเงินทุนสำรองไว้ล่วงหน้า ในสัดส่วนที่เหมาะสมต่อการลงทุนในโครงการลักษณะเดียวกัน

4.1.4 การยอมรับของชุมชนบริเวณใกล้เคียงในการก่อสร้างและดำเนินโครงการฯ

เนื่องจากสถานที่ตั้งของโรงกลั่นอยู่ในเขตกรุงเทพฯ อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อชุมชนในบริเวณใกล้เคียงในระหว่างก่อสร้างและดำเนินโครงการ จึงอาจมีความเสี่ยงในเรื่องการยอมรับของชุมชน อย่างไรก็ตาม ในระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้สื่อสารให้ชุมชนที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงได้ทราบถึงรายละเอียดและความจำเป็นในการดำเนินโครงการฯ อย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างรัดกุม โดยได้รับความเห็นชอบรายงานวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment - EIA) จากคณะกรรมการผู้ชำนาญการฯ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีแนวทางในการแก้ไขผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมในระหว่างก่อสร้างและการดำเนินโครงการ

4.2 ความเสี่ยงจากการไม่มีตลาดรองรับผลผลิตน้ำมันส่วนเพิ่มจากโครงการฯ

ภายหลังการดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ โรงกลั่นของบริษัทฯ จะสามารถกลั่นน้ำมันสำเร็จรูปมูลค่าสูง เช่น น้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซิน ได้เพิ่มขึ้นประมาณ 135 ล้านลิตรต่อเดือนในกรณีที่กลั่นน้ำมันดิบ 100,000 บาร์เรลต่อวัน (อาจมีการเปลี่ยนแปลง ขึ้นอยู่กับการปรับสัดส่วนผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของผู้บริโภค) ดังนั้นหากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาตลาดเพื่อรองรับผลผลิตน้ำมันส่วนเพิ่มได้ ก็จะทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถได้รับผลตอบแทนสูงสุดจากการดำเนินโครงการฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดว่าในอนาคตจะมีตลาดรองรับผลผลิตส่วนเพิ่มจากโครงการฯ เนื่องจากในปัจจุบันแนวโน้มความต้องการบริโภคน้ำมันในประเทศสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง ขณะนี้ยังไม่มีผู้ประกอบการน้ำมันในประเทศรายใดประกาศก่อสร้างโรงกลั่นใหม่เพื่อเพิ่มกำลังการกลั่นอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการทำสัญญา ระยะยาวในการขายน้ำมันสำเร็จรูปบางส่วนให้แก่ ปตท. เพื่อลดความเสี่ยงจากการไม่มีตลาดรองรับผลผลิตน้ำมันส่วนเพิ่มดังกล่าว ซึ่งเป็นมาตรการที่มีความชัดเจนและความแน่นอนนับตั้งแต่เริ่มดำเนินโครงการฯ

4.3 ความเสี่ยงจากการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตระหว่างผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ และ ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ในการลงทุนโครงการฯ บริษัทฯ จะดำเนินการจัดหาเงินทุนทั้งจากการออกและเสนอขายหลักทรัพย์เพิ่มทุน รวมถึงการจัดหาเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ โดยในส่วนของ การเสนอขายหลักทรัพย์เพิ่มทุนส่วนหนึ่ง บริษัทฯ จะออกและเสนอขายหุ้นสามัญ และหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ ปตท. ซึ่งจะทำให้ ปตท. ถือหุ้นในบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 25 ส่งผลให้ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุด ซึ่งในบางสถานการณ์ ผลประโยชน์ของ ปตท. หรือบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับ ปตท. อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดย ปตท. มีสิทธิในการไม่ออกเสียง หรือออกเสียงคัดค้าน (Negative Control) จนอาจมีผลกระทบต่อมติสำคัญในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแนวทางการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ และ ปตท. ดังนี้

- บริษัทฯ และ ปตท. มีนโยบายการบริหารจัดการที่โปร่งใส และมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย อีกทั้งยังมีการกำหนดโครงสร้างการจัดการที่มีการถ่วงดุลในสัดส่วนที่เหมาะสมตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี
- สถานีบริการน้ำมันมีลักษณะเป็นการแข่งขันเสรีมีหลักเกณฑ์กำหนดราคาขายชัดเจนตามกลไกราคาตลาด ประกอบกับจะต้องมีการลงทุนกับผู้ร่วมค้าและผู้ประกอบการ (Dealer) ซึ่งมีสัญญากำหนดเงื่อนไขชัดเจน ดังนั้น การแทรกแซงจะไม่สามารถกระทำได้
- บริษัทฯ เชื่อมั่นว่ารัฐบาลในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ ปตท. และในฐานะผู้มีบทบาทในการกำหนดนโยบายพลังงานของประเทศ จะดำเนินนโยบายที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนโดยรวม โดยไม่ก่อให้เกิดความเสียหายทั้งต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของ ปตท. ซึ่งล้วนเป็นบริษัทน้ำมันของคนไทย >>

การควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายในได้ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมและโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง มีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทที่ชัดเจนและวัดผลได้เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน การให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานจะผ่านการวิเคราะห์ว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล การจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสมช่วยให้ฝ่ายจัดการ ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ฝ่ายจัดการให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2548 บริษัทได้จัดทำคู่มือ นโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นหลักปฏิบัติให้แก่กรรมการผู้บริหารและพนักงาน และมีการรับรองจากพนักงานอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษรว่าจะไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งมีหน้าที่ กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร และดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2548 บริษัทได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ทุกฝ่ายในองค์กรใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการจัดทำเอกสารหลักฐานที่เอื้ออำนวยให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อ ผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทระยะยาว และให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด มีกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีมาตรการที่รัดกุมที่เหมาะสมในกรณีที่มีบริษัทมีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง มีการจัดทำข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอที่จะใช้ในการตัดสินใจ กรรมการบริษัทได้รับหนังสือและเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลเพียงพอ ในการพิจารณารายงานการประชุมของคณะกรรมการมีการบันทึกสรุปความเห็นของกรรมการ มีการจัดเก็บเอกสารเป็นหมวดหมู่ การบันทึกบัญชีได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

5. การติดตามประเมินผล

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ มีหน่วยตรวจสอบภายในในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ >>>

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอดอย่างต่อเนื่อง โดยถือว่าเป็นสิ่งที่สนับสนุนต่อวัฒนธรรมขององค์กรในการดำเนินธุรกิจ อันได้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติมาตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ ว่า “บริษัทจะพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม” และเมื่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้เริ่มนำหลักสากลในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อมาเผยแพร่เพื่อเป็นหลักปฏิบัติสำหรับบริษัทจดทะเบียนนั้น บริษัทฯได้นำหลักดังกล่าวมาเป็นแนวทาง และปรับปรุงให้สอดคล้องกับวิถีทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนได้กำหนดเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อใช้เป็นหลักปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ทั้งนี้ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส เป็นที่น่าเชื่อถือแก่บุคคลทั่วไป มีความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ด้วยแรงสนับสนุนอย่างดียิ่งจากผู้บริหารและพนักงานทุกคน ทำให้ในปีนี้บริษัทฯได้รับการคัดเลือกจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้เป็นบริษัทในกลุ่ม Top Quartile Company และได้รับการจัดอันดับให้เป็น Top Ten จากการประเมิน 3 ใน 5 หมวดเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหัวข้อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ จาก 371 บริษัทจดทะเบียนที่เข้าร่วมการสำรวจ และได้รับรางวัล Best Corporate Governance Report จากงาน SET Awards 2005 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้รับการคัดเลือกจากคณะกรรมการโครงการประกาศเกียรติคุณ “คณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ประจำปี 2547/48” (Board of The Year for Exemplary Practices)

แต่อย่างไรก็ตาม ในวันนี้บริษัทฯยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีสืบต่อไป เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เป็นสำคัญ โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯไปสู่มาตรฐานสากล ตามเจตนารมณ์ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลแห่งชาติ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่มุ่งเน้นการยกระดับความน่าเชื่อถือของตลาดทุนไทยให้เป็นที่ยอมรับและสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล อันเป็นผลดีต่อประเทศชาติ

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งให้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางต่างๆของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ เนื่องจากได้เล็งเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้เป็นแนวทางที่จำกัต้องอยู่เฉพาะกรรมการเท่านั้น หากแต่ต้องได้รับการยอมรับและความร่วมมือร่วมใจในการปฏิบัติจากผู้บริหารและพนักงานทุกคน เพื่อให้บริษัทฯมีรากฐานที่มั่นคงและสามารถดำเนินธุรกิจให้เติบโตได้อย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทจึงมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินกิจการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างพร้อมเพียง เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจที่บริษัทฯได้กำหนดไว้ดังนี้

1) ความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล

การบริหารงาน การบันทึกบัญชี การจัดทำรายงานทางการเงิน มีการจัดการอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์อย่างสม่ำเสมอตามมาตรฐานสากล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน เป็นปัจจุบัน เพื่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน ผู้ถือหุ้นและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

2) การปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม

มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงานและสังคมโดยรวมอย่างยุติธรรม ให้ความเท่าเทียมและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายย่อย โดยเท่าเทียมกัน

3) การบริหารความเสี่ยง

จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ คำสั่งต่างๆ อย่างสัมพันธ์กับกรอบการควบคุมภายในที่ดี โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ กำหนดระดับความสำคัญของความเสี่ยง มาตรการควบคุม เพื่อลดอัตราความเสี่ยงให้เหลือน้อยที่สุด

4) มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ

ส่งเสริมการปฏิบัติให้เกิดผลในทางที่ดีกว่าเสมอแก่บุคคลทุกฝ่าย โดยผลักดันทุกหน่วยงานให้มุ่งมั่นพัฒนาตนเองสู่ความเป็นเลิศตลอดเวลา

5) ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคม ให้สอดคล้องกับประโยชน์ส่วนรวม สิ่งแวดล้อม และมีส่วนร่วมในการพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย

6) จัดให้มีคุณธรรมและจริยธรรมในทุกระดับขององค์กร

คุณธรรมและจริยธรรมเป็นปัจจัยสำคัญของหลักบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ อันเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในทุกระดับขององค์กร ตั้งแต่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เนื่องจากคณะกรรมการตระหนักดีว่าองค์กรที่ปราศจากคุณธรรมและจริยธรรม ไม่สามารถดำรงความยั่งยืนอยู่ในธุรกิจได้

ทั้งนี้ นอกเหนือจากการสื่อสารนโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจผ่านช่องทางทั่วไป เช่น ระบบอินเทอร์เน็ต อินทราเน็ต และรายการเสียงตามสายของบริษัทฯแล้ว บริษัทฯยังได้จัดสัปดาห์รณรงค์การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกและผลักดันให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นวัฒนธรรมในองค์กร โดยมีการจัดนิทรรศการ ติดป้ายประชาสัมพันธ์ รับฟังการบรรยายจากผู้บริหาร การแสดงละครโดยพนักงาน เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและสอดแทรกเกร็ดความรู้ในเรื่องนี้ นอกจากนี้ บริษัทฯได้กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลักสูตรหนึ่งในการอบรมพนักงานใหม่ของบริษัทฯ อีกด้วย

2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2548 บริษัทฯมีการประชุมผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง คือการประชุมสามัญประจำปี 2548 และการประชุมวิสามัญครั้งที่ 1/2548 ในวันที่ 29 เมษายน 2548 และ 11 ตุลาคม 2548 ตามลำดับ โดยการประชุมได้จัดที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ โดยในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯได้จัดส่งเอกสารเชิญประชุมพร้อมด้วยระเบียบวาระ ในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ พร้อมแนบรายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งประกอบด้วยคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารที่ต้องใช้ประกอบการมอบฉันทะเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนน ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้มีการกำหนดนโยบายในเรื่องสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ระบุไว้ในคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

- 1) คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐาน อันได้แก่
 - สิทธิได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอน และได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทและตนเอง
 - สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯและในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
 - สิทธิในส่วนแบ่งกำไร
- 2) ผู้ถือหุ้นจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและสารสนเทศเกี่ยวกับสถานที่ เวลา วาระ และเรื่องที่ต้องพิจารณา โดยบริษัทฯจะจัดสถานที่และเวลาที่เหมาะสม โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบไม่น้อยกว่า 15 วันก่อนการประชุมและโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วัน ติดต่อกันและไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม
- 3) ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมาย ผู้ถือหุ้นสามารถขอคณะกรรมการให้เพิ่มเรื่องในวาระการประชุมและสามารถตั้งคำถาม ขอคำอธิบาย และแสดงความคิดเห็นของตนได้อย่างเหมาะสม
- 4) ประธานกรรมการ กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องมีความรับผิดชอบในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถาม แก่ผู้ถือหุ้น
- 5) หลังการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศเกี่ยวกับผลการพิจารณาและผลของการลงคะแนนเสียง

ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

- 1) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี และมีความเท่าเทียมกันในสารสนเทศเกี่ยวกับบริษัทฯ
- 2) ผู้ถือหุ้นจะได้รับสารสนเทศที่จำเป็นอย่างเพียงพอและยุติธรรม ทันเวลา จากบริษัทฯ และบริษัทฯไม่แสดงความเอนเอียงกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยการให้สารสนเทศที่ยังไม่เปิดเผย ทั้งนี้ บริษัทฯได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย ได้แก่ ทางเว็บไซต์ ข่าวแจก (Press Release) การเข้าร่วมให้ข้อมูลกิจการในงาน Set In The City งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน รวมทั้งสามารถสื่อสารผ่านทางหมายเลขโทรศัพท์และอีเมลของเจ้าหน้าที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศได้มากที่สุด

- 3) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นจะได้รับการปฏิบัติโดยยุติธรรมและได้รับการอำนวยความสะดวกอย่างเพียงพอ ดังนี้
- เปิดโอกาสให้สามารถมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งได้ทุกคน
 - อำนวยความสะดวกในการเดินทาง โดยจัดรถรับ-ส่งที่สถานีรถไฟฟ้า BTS
 - อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนและเข้าร่วมประชุม โดยมีอาร์แอสเอ็มพีไว้บริการ พร้อมทั้งจัดทำสติ๊กเกอร์ติดเสื้อสำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อให้สะดวกในการเข้าออกที่ประชุม ไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจเอกสารใหม่
 - จัดกิจกรรมการเยี่ยมชมโรงงานในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นสำหรับผู้ถือหุ้นที่สนใจ ตลอดจนจัดให้มีบอร์ดนิทรรศการแสดงความก้าวหน้าในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ เพื่อเป็นช่องทางเพิ่มเติมให้ผู้ถือหุ้นได้รับรู้ข้อมูลและเข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น

3. บทบาทของบริษัทที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งกลุ่มพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ผู้ถือหุ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ชุมชนรอบๆ โรงกลั่นและสิ่งแวดล้อม เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักดีว่ากิจการของบริษัทเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ จึงเน้นการให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยมาโดยตลอด ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Report) เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้ที่เกี่ยวข้องทั่วไปได้รับทราบถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของบริษัทฯ ใน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อมสังคมและเศรษฐกิจ อันจะสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นมุ่งของบริษัทฯ ที่จะพัฒนาอย่างต่อเนื่องและดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ใส่ใจในสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจด้วยการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของประชาชนโดยรวม และมีส่วนเกี่ยวข้องในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและสังคมในวงกว้าง ตามแนวทาง Corporate Social Responsibility: CSR ที่บริษัทฯ ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปัจจุบัน

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” และ “รายงานการพัฒนารูจกร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม” ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้าของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงสนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยได้จัดให้มีสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการรถรับส่ง กิจกรรมวันเกิดพนักงาน กิจกรรมวันเด็กสำหรับบุตรหลานพนักงาน สโมสรชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน (รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในรายงานการพัฒนารูจกร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม (Sustainability Report) ประจำปี 2548 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการ Employee Stock Option Program (ESOP) ขึ้นเพื่อเป็นการตอบแทนความตั้งใจปฏิบัติงานของพนักงาน อีกทั้งเป็นการสนับสนุนให้พนักงานทุ่มเทในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดี

ลูกค้าและประชาชน	บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการบริการให้ดียิ่งขึ้น เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด
ลูกค้า	บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณในการจัดซื้อและจัดจ้าง พร้อมทั้งการจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมระบุไว้เป็นระเบียบบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับลูกค้าเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและยุติธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดให้มี “คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ” และ “แนวนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก” เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัท และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัท มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสม
คู่แข่ง	บริษัท เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งชั้น
เจ้าหน้าที่	บริษัทปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย
ผู้ถือหุ้น	บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
ชุมชนรอบๆ โรงกลั่น สังคมและสิ่งแวดล้อม	<p>บริษัท ถือว่า ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานขึ้น เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ซึ่งมีการดำเนินการภายใต้วัฒนธรรม “พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม” อันมีข้อปฏิบัติดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัย ไม่ส่งผลกระทบต่อตนเอง ผู้ที่เกี่ยวข้อง ชุมชน และสิ่งแวดล้อม - ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน - ป้องกันภาวะมลพิษ การรั่วไหลและการสูญเสียของน้ำมัน - ป้องกันอุบัติเหตุในทุกด้าน - ใช้ทรัพยากรอันได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมี อย่างคุ้มค่า เป็นไปตามเป้าหมาย - พัฒนาระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำจุลสารบางจาก “ครอบครัวใบไม้” สำหรับแจกให้แก่ชุมชนรอบๆ โรงกลั่นทุก 2 เดือน เพื่อให้ผู้อยู่อาศัยโดยรอบได้รับทราบข่าวสารของบริษัท พร้อมทั้งได้รับสาระ เกร็ดความรู้ต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ เช่น วิธีการ

ประหยัดพลังงานและการดูแลความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน เป็นต้น เพื่อให้เป็นอีกช่องทางหนึ่งของบริษัทฯ ในการสื่อสาร และดูแลชุมชนโดยรอบโรงงาน

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2548 มีการประชุมผู้ถือหุ้นรวม 2 ครั้ง คือการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2548 บริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารเชิญประชุมและรายงานประจำปี ให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีกรรมการเข้าร่วมทั้งสิ้น 9 คน ได้แก่ พลเอกธวัช เกษรั้งกูร นายชัยอนันต์ สมุทวณิช นายอนุสรณ์ ธรรมใจ นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร นายสายัณห์ สตางค์มิ่งคล นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกิจาร และนายพิชัย ชุนหวชิร

ทั้งนี้ ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2548 มีกรรมการเข้าร่วมทั้งสิ้น 10 คน ได้แก่ พลเอกธวัช เกษรั้งกูร นายชัยอนันต์ สมุทวณิช นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร นายสายัณห์ สตางค์มิ่งคล นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกิจาร นายพิชัย ชุนหวชิร นายทรงภพ พลจันทร์ และนายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล กล่าวคือในการประชุม ทั้ง 2 ครั้งมีประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุมครบ พร้อมด้วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทั้ง 4 สายงาน โดยประธานกรรมการเป็นประธานในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามใดๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance Index: KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ นั้น ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี และมีการติดตามผลเป็นระยะ และตั้งแต่ปี 2547 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลังอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทยังได้มีการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัททุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ จึงได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานเรื่องที่สำคัญต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้การดำเนินกิจการเป็นไปอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารตามระดับชั้นที่กำหนดมีหน้าที่ต้องขายหลักทรัพย์ ก่อนการประกาศแจ้งข่าววงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือนและหลังการประกาศแจ้งข่าววงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน

7. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทดูแลมิให้กรรมการ ผู้บริหาร หาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลภายในอันเป็นความลับของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และโดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ

ในการซื้อขายหลักทรัพย์ กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ของบุคคลดังกล่าว จัดทำและเผยแพร่รายงานการถือหลักทรัพย์ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารรับทราบบทบาทภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ ตามประกาศของ ก.ล.ต. และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้ จักต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

- มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
- ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

8. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

อีกทั้งบริษัทฯ มีการติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

9. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน
- กรรมการอิสระ 5 ท่าน
- กรรมการจากภายนอกอื่น 5 ท่าน (เป็นกรรมการจากผู้ถือหุ้นใหญ่ 4 ท่าน)

รายชื่อกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นใหญ่แสดงในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท”

10. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร เป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานประจำไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ ประธานกรรมการไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้จัดตั้งขึ้น และคณะกรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องและโปร่งใส

11. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และได้นำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2548 แล้ว รายละเอียดมีดังนี้

- กรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนรายเดือนคนละ 10,000 บาท และเบี้ยประชุมครั้งละ 20,000 บาทต่อท่าน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
 - คณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนรายเดือน 10,000 บาทต่อคน เบี้ยประชุมครั้งละ 5,000 บาทต่อคน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม), คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่คณะกรรมการบริษัท อาจแต่งตั้งในภายหลัง การกำหนดค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ
- ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5
- กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสคณะกรรมการบริษัท สำหรับผลการดำเนินงานปี 2547 เป็นต้นไป ให้จ่ายร้อยละ 1.5 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 9,000,000 บาท/ปี สำหรับกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

ค่าตอบแทนผู้บริหาร : ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม (รายละเอียดจำนวนค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้กล่าวแล้วในหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการและค่าตอบแทนผู้บริหาร” ในหมวดโครงสร้างการจัดการ)

12. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

12.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ได้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นางเกษรี ฌรงค์เดชและ/หรือนางณัฐสรณ์ ศรีโรชนันท์จิ้น) ในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 1,650,000 บาท (บมจ. บางจากปิโตรเลียม 1,100,000 บาท และบจ. บางจากกรีนเนท 550,000 บาท)

12.2 ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น เป็นการวิเคราะห์สถานะเงินสดของกิจการ (Cash Monitoring) ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นางเกษรี ฌรงค์เดชและ/หรือนางณัฐสรณ์ ศรีโรชนันท์จิ้น) ในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 300,000 บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 100,000 บาท

13. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีกำหนดการประชุมล่วงหน้าทั้งปี โดยปกติมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดระเบียบวาระชัดเจน มีระเบียบวาระสำหรับพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ทั้งนี้ ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันเพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม (รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการได้กล่าวไว้ในหัวข้อ “การประชุมคณะกรรมการบริษัท” ในหมวดโครงสร้างการจัดการ)

ทั้งนี้ ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

14. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการ เนื่องจากสามารถพิจารณาและอธิบายได้เข้าถึงประเด็นมากกว่าแต่อย่างไรก็ตามความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ (องค์ประกอบ หน้าที่ และรายงานคณะอนุกรรมการ ได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ “คณะอนุกรรมการ” ในหมวดโครงสร้างการจัดการ)

15. ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม มีสายการบังคับบัญชาและความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานภายในองค์กรที่ชัดเจน มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติตามระดับตำแหน่ง มีระเบียบบริษัทว่าด้วยการงบประมาณ การเงินและบัญชี การบริหารงานบุคคล การจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และการจัดหาพัสดุ เพื่อให้พนักงานใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ตลอดจนมีการจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Controls) และเพื่อให้สำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

16. การบริหารความเสี่ยง

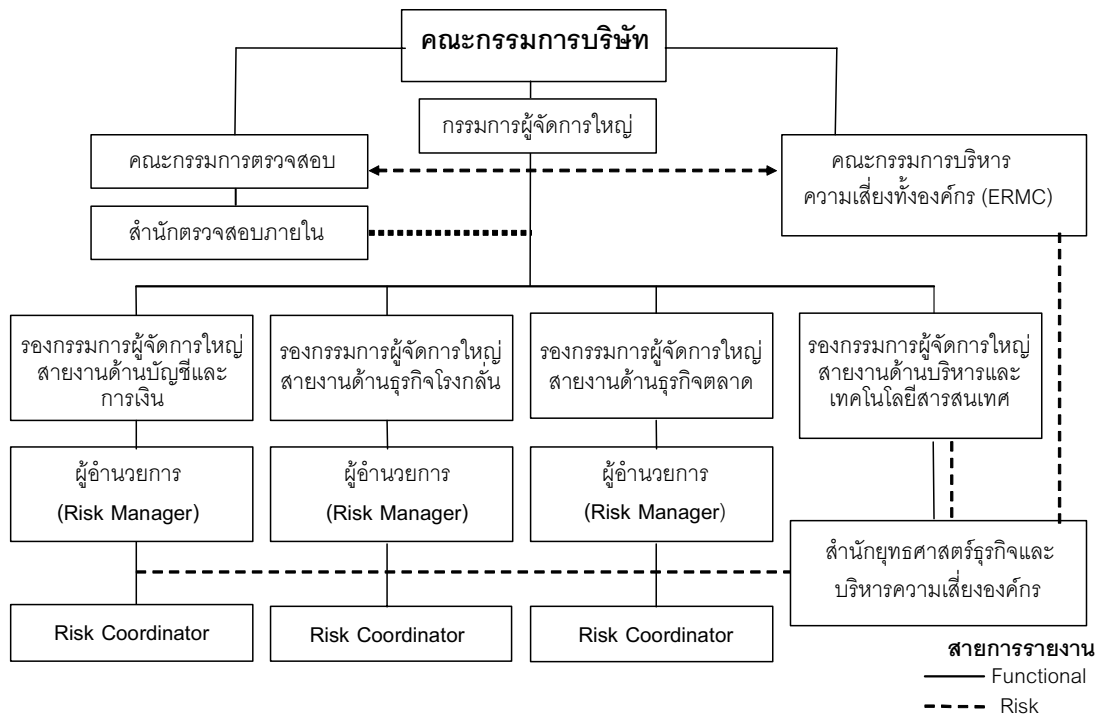
บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งมีหน้าที่กำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ดังนี้

นโยบายในการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

1. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆ เป็นผู้ดูแลความเสี่ยง โดยจะต้องมีบทบาทและส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง
2. จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อช่วยเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ และลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวม
3. ดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้ประสบความสำเร็จทั่วทั้งองค์กร โดยการใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ ในการบ่งชี้ ประเมิน และบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
4. ส่งเสริมและกระตุ้นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ประกอบด้วยกรรมการ ผู้บริหารและหน่วยงานทั้งหมดในองค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลให้เกิดระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพขึ้นในองค์กร มีความเข้าใจถึงความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กร และสร้างความมั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยงนั้นๆ ขณะที่หน่วยงานกลางคือสำนักยุทธศาสตร์ธุรกิจและบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นผู้ประสานงานและสนับสนุนผู้บริหารและหน่วยงานต่างๆ ในการดำเนินกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ดังนี้



ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำ “คู่มือการบริหารความเสี่ยง” เพื่อสื่อสารข้อมูลการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานให้รับทราบอย่างทั่วถึงและสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

17. รายงานคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

18. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ และทันเวลา จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่ โทร 02-335-4581-83, 85 หรือที่ www.bangchak.co.th หรือที่ E-MAIL Address: ir@bangchak.co.th พร้อมกันนี้ได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารกับคณะกรรมการบริษัทได้ที่ E-MAIL Address: ico@bangchak.co.th >>>



ผลการดำเนินงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานนั้น เป็นอย่างยิ่ง จึงได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารกำหนดนโยบาย “นโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน” ขึ้น เพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดความปลอดภัย ป้องกันอุบัติเหตุ ภาวะมลพิษต่างๆ รวมทั้งส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกให้เรียนรู้และตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรต่างๆ ให้เกิดประโยชน์และคุ้มค่า นอกจากนี้ ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน (SHEEM) เพื่อกำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงาน รวมไปถึงการทบทวนระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน อย่างสม่ำเสมอ และยังสามารถแต่งตั้งคณะทำงานชุดย่อยอื่นๆ เพื่อดูแล ส่งเสริม ผลักดันให้การบริหารงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งรวมถึงการควบคุมดูแลในกรณีเกิดเหตุวิกฤตต่างๆ (Crisis Management) เช่น การกำหนดแผนฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้ โดยในปีนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน จนได้รับการรับรองระบบ มอก./ OHSAS 18001 อีกพื้นที่หนึ่ง หลังจากทีระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก ได้รับการรับรองตามมาตรฐานมอก./ OHSAS 18001 ในปีที่แล้ว

นอกจากนั้น เพื่อให้นโยบายและเป้าหมายทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมได้รับการส่งเสริมและดูแลอย่างทั่วถึง บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SHEP) เพื่อกำหนดแผนงานของกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมจิตสำนึกในด้านนี้ให้แก่พนักงาน ผ่านกิจกรรมที่พนักงานสามารถมีส่วนร่วมได้อย่างทั่วถึง อีกทั้ง ยังได้ขยายขอบเขตของคณะส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมให้ครอบคลุมในเรื่องพลังงาน (Safety Occupational Health Environment And Energy Promotion Team) และครอบคลุมทั้งบริษัทฯ โดยมีการเปิดตัวในงานนิทรรศการ SHEE Day ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน แก่พนักงาน และร่วมแสดงความยินดีกับศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินที่ได้รับการรับรองดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ ได้รับเกียรติจากผู้ว่าราชการจังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นประธานเปิดงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีกิจกรรมทางด้านความปลอดภัย เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกที่ดีให้แก่พนักงานอยู่เสมอ เช่น การอบรมหลักสูตรการดับเพลิงขั้นต้น ขั้นสูง และการซ้อมหนีไฟประจำปีและการรณรงค์ให้พนักงานร่วมกันเขียนใบเตือนอันตรายมากขึ้น พร้อมทั้งมีการตรวจสอบความเป็นระเบียบเรียบร้อยในสถานที่ทำงานโดยผู้อำนวยความสะดวก/ผู้จัดการ และยังได้จัดประกวดภาพถ่ายชิงรางวัล ในโครงการ “ปลอดภัยด้วยภาพ” เพื่อให้พนักงานทุกคนได้ร่วมกันตรวจสอบหาสถานที่ที่อาจก่อให้เกิดอันตรายในการทำงาน พร้อมเสนอแนะวิธีการแก้ไข โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะรวบรวมภาพถ่ายและข้อเสนอแนะต่างๆ ไปปรับปรุงให้สถานที่ทำงานและบริเวณโดยรอบโรงกลั่นมีความปลอดภัยเพิ่มมากขึ้น

สิ่งแวดล้อม

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2548 บริษัทฯ ได้ร่วมกับสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พร้อมด้วยสถาบันส่งเสริมการจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมไทย จัดทำโครงการ “คลินิกสิ่งแวดล้อม” ซึ่งตั้งอยู่ที่สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นศูนย์ให้คำปรึกษาและแนะนำเกี่ยวกับการควบคุม ป้องกัน และแนวทางการแก้ไขปัญหาและผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมลพิษแก่ผู้ประกอบการเอสเอ็มอี นักวิชาการ วิศวกร ช่างเทคนิค และประชาชนทั่วไป โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ซึ่งสำหรับโครงการนี้ บริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการเป็นที่ปรึกษาด้าน การบริหารและพัฒนาโครงการ อีกทั้งเป็นแหล่งเรียนรู้ ตลอดจนเป็นสถานที่ดูงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและประหยัด พลังงาน >>



การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

นอกจากการพัฒนาธุรกิจมาอย่างต่อเนื่องจนบริษัท มีความมั่นคงมากขึ้นแล้ว บริษัท บางจากฯ (มหาชน) ยังรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมด้วยการใช้พลังงานสะอาด กำมะถันต่ำเพื่อให้คุณภาพอากาศที่ปล่อยออกจากปล่องของโรงกลั่นบางจากมีคุณภาพดีกว่ามาตรฐาน และลดการใช้พลังงานเพื่อลดปริมาณอากาศเสียที่ถูกปล่อยสู่บรรยากาศ เช่นเดียวกับการดูแลเรื่องน้ำ ซึ่งนอกจากลดการใช้น้ำเพื่ออนุรักษ์ทรัพยากรน้ำแล้วยังเป็นการลดปริมาณน้ำทิ้งอีกด้วย ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ยังได้เลิกการใช้น้ำบาดาลเพื่อบรรเทาปัญหาแผ่นดินทรุดในเขตพระโขนง นำกากของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ให้สูงที่สุด ยกเลิกการใช้น้ำยาเคมีที่เป็นอันตรายต่อชั้นโอโซน เปลี่ยนสารเคมีที่ใช้เป็นประเภทที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น และจัดทำบัญชีด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อให้ทราบค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมและใช้เป็นเครื่องมือในการจัดการและตัดสินใจ

พร้อมไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อม บริษัทฯยังได้ดูแลพนักงานซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าของบริษัทฯให้มีสุขภาพที่ดี ด้วยการจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัย อบรมพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถในการทำงานให้ปลอดภัย ไม่เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ติดตามเฝ้าระวังสิ่งแวดล้อมในที่ทำงานด้วยการตรวจวัดคุณภาพอากาศที่จำเป็น และตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งจัดสวัสดิการ เช่น รถรับ-ส่งพนักงาน ห้องอาหาร และการรักษาพยาบาลที่ครอบคลุมทั้งตัวพนักงานและครอบครัว รวมไปถึงการจัดกิจกรรมให้พนักงานได้มีโอกาสผ่อนคลาย และ เช่น ชมรมดนตรี ชมรมดนตรีไทยและสากล ชมรมบางจากรักชุมชน ชมรมกีฬาต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยเพื่อเป็นการให้ความรู้ และกระตุ้นให้พนักงานมีความตระหนักในเรื่องความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯเชื่อว่าในการอยู่ร่วมกันระหว่างชุมชนรอบข้างและบริษัทฯเปรียบเสมือนหนึ่งครอบครัวเดียวกัน กิจกรรมที่บริษัทฯ จัดขึ้น จึงเป็นกิจกรรมที่แสดงถึงความเป็นเพื่อนที่เกื้อกูลซึ่งกันและกัน เป็นประโยชน์และส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่ชุมชน สำหรับกิจกรรมชุมชนที่บริษัทฯได้ทำเพิ่มเติมในปี 2548 ได้แก่

- 1. โครงการอบรมดับเพลิงชุมชนและโรงเรียน** บริษัทฯจัดอบรมดับเพลิงเบื้องต้น การดูแลความปลอดภัยในครัวเรือน และการสาธิตการใช้อุปกรณ์ดับเพลิงให้แก่ชุมชน และฝึกซ้อมหนีไฟให้แก่โรงเรียน เพื่อให้สามารถช่วยเหลือตนเองในเบื้องต้น
- 2. กิจกรรมทอดผ้าป่ารักษาต้นน้ำ**
จัดกิจกรรม “ร่วมบุญเข้าพรรษาทอดผ้าป่ารักษาต้นน้ำ” เพื่อสนับสนุนการดูแลสิ่งแวดล้อม และแก้ปัญหาภัยแล้งที่ต้นทางกับโครงการฟื้นฟูป่า ต้นน้ำที่วัดป่าสุคะโต จ.ชัยภูมิ โดยบริษัทฯและพนักงานได้ร่วมกันบริจาคเงินสนับสนุนโครงการ และเดินทางไปร่วมปลูกป่าปฏิบัติธรรม ณ วัดป่าสุคะโต
- 3. กิจกรรมชวนน้องเพาะกล้า คินป่าให้ภูหลง**
เป็นโครงการต่อยอดจากกิจกรรมทอดผ้าป่ารักษาต้นน้ำ ด้วยการสนับสนุนให้นักเรียนในระดับประถมศึกษาทั้งในพื้นที่ปลูกป่าและในกรุงเทพมหานคร ได้มีส่วนร่วมในการดูแลรักษาป่า โดยประสานงานจัดหาเมล็ดพันธุ์พืชในท้องถิ่นให้นักเรียนในโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ ได้แก่ โรงเรียนพิพัฒนา โรงเรียนพูนสิน โรงเรียนวัดธรรมมงคล โรงเรียนบพิทวิทยา โรงเรียนในชุมชนรอบบริษัทฯและโรงเรียนบ้านตาครินทอง ซึ่งเป็น

โรงเรียนในพื้นที่ อ.ภูเขียว จ.ชัยภูมิ โดยมีวิทยากรจากกรมป่าไม้บรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับการอนุรักษ์ป่าและวิธีการเพาะเมล็ดพันธุ์จนเป็นกล้าไม้จากนั้น บริษัทฯ จะรับซื้อกล้าไม้ที่แข็งแรง กลับไปปลูกในพื้นที่ป่าภูหลวง จ.ชัยภูมิ ต่อไป

4. จุลสารครอบครัวใบไม้

จุลสาร “ครอบครัวใบไม้” ถูกจัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับกิจการบางจาก สารระนำรู้ต่างๆ โดยกำหนดเผยแพร่ เป็นประจำทุก 2 เดือนเพื่อสร้างเสริมความสัมพันธ์กับเพื่อนบ้านรอบโรงกลั่น ตลอดจนร่วมกิจกรรมครอบครัวเดียวกันในวันหยุดสุดสัปดาห์ เป็นการส่งเสริมให้ครอบครัวเพื่อนบ้านบางจากได้ใช้เวลาเรียนรู้และพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์กับครอบครัวร่วมกัน ส่งเสริมสุขภาพทั้งทางร่างกายและจิตใจ เช่น กิจกรรมนวดไทยเพื่อสุขภาพ โยคะเบื้องต้น กินปลอดภัย บริโภคปลอดภัย ดูนกเบื้องต้น ครอบครัวตัวการ์ตูน ครอบครัวรักษ์พลังงาน เป็นต้น (รายละเอียดสามารถดูได้จาก “รายงานการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม”) >>

ทิศทางการพัฒนางานกิจการ

หลังจากบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ได้ดำเนินการตามแผนปรับโครงสร้างทางธุรกิจ โดยร่วมมือเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทน้ำมันต่างๆ เพื่อลดต้นทุนการดำเนินงานและเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งการปรับโครงสร้างทางการเงินในช่วงที่ผ่านมา ทำให้ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ มีความแข็งแกร่งมากขึ้น ในระยะต่อไปบริษัทฯ ได้วางแผนดำเนินงานเพื่อพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ ให้ทัดเทียมกับคู่แข่งได้อยู่เสมอ เพื่อรองรับแนวโน้มทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง และเพิ่มมูลค่าของกิจการ ดังนี้

1. ธุรกิจโรงกลั่น

- เนื่องจากโรงกลั่นของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นประเภท Simple Refinery ซึ่งผลิตน้ำมันใส (น้ำมันเบนซิน ดีเซล) ที่มีมูลค่าสูงได้ในปริมาณน้อย แต่มีผลผลิตน้ำมันเตาที่มีราคาต่ำในสัดส่วนที่สูง ขณะที่ภาวะอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกที่ปรับจากภาวะอุปทานส่วนเกิน (Oversupply) เข้าสู่ภาวะสมดุล ทำให้ค่าการกลั่นของโรงกลั่นในภูมิภาคปรับตัวสูงขึ้น โดยเฉพาะประเภท Complex Refinery ซึ่งสามารถกลั่นน้ำมันดิบให้เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันใสในสัดส่วนที่สูง ในขณะที่บริษัทฯ แม้จะมีค่าการกลั่นที่เพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน แต่ไม่ได้รับประโยชน์อย่างเต็มที่ จึงได้ดำเนินการลงทุนในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement : PQI) โดยการติดตั้งหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) หน่วยกลั่นสุญญากาศ (Vacuum Unit) หน่วยผลิตไฮโดรเจน (Hydrogen Plant) และหน่วยสนับสนุนอื่นๆ ในโรงกลั่นของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถผลิตน้ำมันที่มีมูลค่าสูง ในสัดส่วนที่เพิ่มสูงขึ้น โดยจะทำให้ค่าการกลั่นเพิ่มสูงขึ้น และได้ผลตอบแทนโครงการที่ดี อีกทั้งโครงการฯ จะทำให้ปริมาณผลิตภัณฑ์สอดคล้องกับความต้องการในอนาคตของผู้บริโภคในประเทศ คาดว่าเมื่อโครงการฯ เริ่มดำเนินการผลิต บริษัทฯ จะเพิ่มการใช้กำลังการผลิตอย่างเต็มที่ได้ภายใน 3 ปี
- ขยายความร่วมมือกับพันธมิตรในการเพิ่มรายได้และลดต้นทุน โดยการนำน้ำมันเตาจากโรงกลั่นของบริษัทฯ ไปกลั่นต่อที่หน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) ของโรงกลั่นของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ในช่วงก่อนโครงการฯ แล้วเสร็จ และการร่วมขนส่งน้ำมันดิบจากตะวันออกกลาง (Co-Loading) ตลอดจนร่วมกับพันธมิตรหาแนวทางใหม่ๆ ในการเพิ่มรายได้และลดต้นทุนร่วมกัน
- เพิ่มปริมาณการกลั่นน้ำมันดิบในประเทศจากแหล่งในอ่าวไทย ทดแทนการนำเข้าน้ำมันดิบจากแหล่งตะวันออกไกล เนื่องจากน้ำมันดิบในประเทศมีต้นทุนต่ำกว่า ในขณะที่มีคุณภาพใกล้เคียงกับน้ำมันดิบจากแหล่งตะวันออกไกล

2. ธุรกิจการตลาด

- เพิ่มผลตอบแทนในทรัพย์สินของสถานีบริการน้ำมันที่บริษัทฯ ลงทุนเองด้วยเงินลงทุนต่ำ โดยเน้นการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการ การบริการ พัฒนาน้ำมันคุณภาพสะอาด มาตรฐานสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะเพิ่มจำนวน และพัฒนาสถานีบริการน้ำมันชุมชนเพื่อรองรับการบริโภคของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น รวมถึงเพิ่มจำนวนสถานีบริการในทำเลที่มีศักยภาพ และยังไม่มีส่วนบริการน้ำมันบางจากปรากฏ เพื่อรองรับปริมาณน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินที่เพิ่มขึ้นจากโครงการ PQI

- มุ่งเน้นการเป็นผู้นำด้านพลังงานทดแทน ขยายตลาดน้ำมันแก๊สโซฮอล์ โดยเพิ่มจำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ 95 และ 91 ให้มากขึ้น พร้อมทั้งผลักดันให้มีการจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทนและสนองนโยบายของรัฐบาล
- พัฒนารธุรกิจเสริมที่มีมูลค่าเพิ่มสูง โดยหาพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญด้านร้านสะดวกซื้อ มาดำเนินการแทน และร่วมดำเนินธุรกิจเสริมอื่นๆ เช่น ศูนย์เปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่อง ร้านอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อสร้างผลตอบแทนเพิ่มจากเครือข่ายสถานีบริการที่มีอยู่

3. การพัฒนาองค์กร

- การพัฒนาบุคลากร ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาจัดทำโครงการพัฒนาคุณลักษณะทั้งในด้านความรู้ ทักษะ และพฤติกรรม (Competency) ของบุคลากร โดยกำหนด Core Competency ขององค์กร และ Functional Competency ของแต่ละตำแหน่งงานเพื่อรองรับการดำเนินงานให้ได้ตามเป้าหมายในอนาคตแล้ว ซึ่งในขั้นต่อไปจะเป็นการสนับสนุนให้บุคลากรได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้บุคลากรใฝ่ศึกษาหาความรู้ด้วยตนเอง และมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต (Life Long Learning) เพื่อสร้างเสริมวัฒนธรรมบางจาก ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)
- การพัฒนาระบบงาน บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยมีได้จำกัดเฉพาะกรรมการ ผู้บริหาร เท่านั้น บริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงานทุกคนได้รับทราบถึงหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนให้นำไปปรับใช้ในวิถีการทำงานประจำวัน รวมทั้งจะขยายผลการบริหารความเสี่ยงของทั้งองค์กรซึ่งเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรและผลสำเร็จของการดำเนินงานโดยจะปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินกิจกรรมปกติและเป็นวัฒนธรรมขององค์กร >>>



โครงสร้างเงินทุน

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,531,643,461 บาท เรียกชำระแล้ว 687,481,908 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 687,481,908 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ที่มีทุนจดทะเบียน 867,143,461 บาท เรียกชำระแล้ว 660,559,535 บาท เนื่องจาก

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2548 ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 867,143,461 บาท เป็น 1,531,643,461 บาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 664,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวม 664,500,000 บาท โดยมีรายละเอียดการจัดสรรดังนี้
 - การออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ ปตท. โดยไม่ต้องทำคำเสนอซื้อ ไม่เกิน 283,000,000 หุ้น
 - การออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงและ/หรือนักลงทุนประเภทสถาบันไม่เกิน 161,000,000 หุ้น
 - รองรับการแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขายให้แก่ ปตท. ไม่เกิน 135,000,000 หุ้น
 - รองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ไม่เกิน 85,500,000 หุ้น ในอัตรา 10 หุ้นเดิม ต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ทั้งนี้ การออกและเสนอขายหลักทรัพย์ให้แก่ ปตท. และนักลงทุนประเภทสถาบัน เป็นส่วนหนึ่งของการจัดหาเงินทุนสำหรับดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน
- เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2548 30 มิถุนายน 2548 และ 30 กันยายน 2548 มีผู้ถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพได้ทำการใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญรวมจำนวน 26,922,373 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1 บาท รวมมูลค่า 26,922,373 บาท

หุ้นกู้แปลงสภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีหุ้นกู้แปลงสภาพที่อยู่ในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทฯ (ดีอาร์หุ้นกู้แปลงสภาพ) ซึ่งออกโดย บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด คงเหลือ 222,596 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท รวมมูลค่า 2,225,960,000 บาท ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้สิทธิไถ่ถอนใบแสดงสิทธิฯ เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2548 30 มิถุนายน 2548 และ 30 กันยายน 2548 รวมจำนวน 38,499 หน่วย เป็นหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 34,499 หน่วย โดยแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 26,922,373 หุ้น (ราคาแปลงสภาพ 14.30 บาท ในกรณีมีเศษของหุ้นสามัญให้ตัดเศษของหุ้นสามัญนั้นทิ้ง)

นอกจากนี้ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2548 ได้มีมติให้ออกและเสนอขาย หุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ ปตท. จำนวนไม่เกิน 189,000 หน่วย อายุไม่เกิน 10 ปี มูลค่าที่ตราไว้ 10,000 บาทต่อหน่วย ราคาแปลงสภาพ 14-16 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ อัตราดอกเบี้ยไม่เกินร้อยละ 5 ต่อปี ซึ่งแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ไม่เกิน 135,000,000 หุ้น ซึ่งการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ ปตท. เป็นส่วนหนึ่งของการจัดหาเงินทุนสำหรับดำเนิน โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน

เงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมในประเทศที่อยู่ในรูปเงินกู้จากธนาคาร หุ้นกู้ และตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 11,254 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นเงินกู้จากธนาคารทั้งระยะสั้นและระยะยาวจำนวน 10,309 ล้านบาท หุ้นกู้ จำนวน 800 ล้านบาท และตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 145 ล้านบาท ทั้งนี้ไม่รวมส่วนของหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 2,226 ล้านบาท

รายละเอียดของหุ้นกู้ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548

ผู้ถือหุ้น

- ผู้ถือหุ้นสามัญ (BCP)

	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 21 กันยายน 2548)	จำนวนหุ้น (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1.	บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด	520.06	76.80%
2.	ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)	30.58	4.52%
3.	HSBC Bank Plc-Clients General A/C	19.38	2.86%
4.	สำนักงานประกันสังคม	14.09	2.08%
5.	กองทุนเปิด อยุธยาอิควิตี	4.71	0.70%
6.	Government of Singapore Investment Corporation	2.77	0.41%
7.	บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2.62	0.39%
8.	กองทุนเปิด อยุธยาทุนทวีปันผล	1.80	0.27%
9.	Deutsche Bank AG, London Prime Brokerage	1.57	0.23%
10.	นาง นุปผา งามอภิชน	1.40	0.21%
	รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	598.98	88.46%
	รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด	677.15	100.00%

- ผู้ถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BCP-DR1) ซึ่งออกโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด

	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 21 กันยายน 2548)	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1.	กระทรวงการคลัง	124.95	24.03%
2.	HSBC Bank Plc-Clients General A/C	70.24	13.51%
3.	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	52.24	10.04%
4.	Goldman Sachs International	35.16	6.76%
5.	กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย	10.42	2.00%
6.	กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี	10.42	2.00%
7.	Nortrust Nominees Limited-Northern Trust Guernsey Clients	8.45	1.62%
8.	นาย วิสิทธิ์ กาญจนินาส	3.59	0.69%
9.	กองทุนเปิดอยุธยาอภิวัด	3.56	0.68%
10.	Credit Agricole Investor Services Bank Luxembourg	3.00	0.58%
	รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	322.03	61.92%
	รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด	520.06	100.00%

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

หากไม่มีความจำเป็นอื่นใด บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังภาษีเงินได้และสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและโครงการประกอบธุรกิจในอนาคตของบริษัทฯ

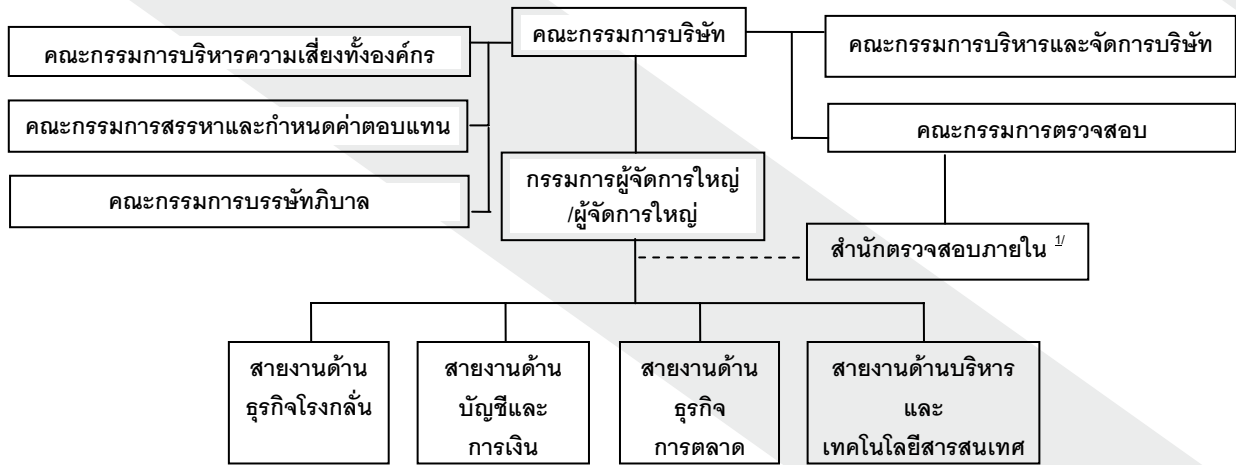
นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย (บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด)

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถ้อยคำรายวันสำหรับเงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอัตราร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใดกำไรของบริษัทฯที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมดเช่นว่านั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ เท่านั้น และจะไม่มี การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่ายจะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไป

สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบปีบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นใหญ่อนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้ง ๆ ไป >>

โครงสร้างการจัดการ

1. โครงสร้างองค์กร



1/ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการทำงาน

2. คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ระบุว่า คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 14 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ทั้งนี้ ในการดำเนินกิจการนั้น กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมอบหมายให้ผู้บริหารบริษัทฯ ปฏิบัติงานแทนตามอำนาจอนุมัติ เช่น กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่มีอำนาจจัดสรรและสั่งจ่ายงบประมาณประจำปี การจ่ายเงินเพื่อกิจการของบริษัทฯตามสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ ตลอดจนมีอำนาจหน้าที่บริหารงานบุคคล จัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นต้น

กรรมการอิสระ

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีความเป็นอิสระไม่น้อยกว่า 5 คน โดยประธานกรรมการของบริษัทฯ ต้องเป็นกรรมการอิสระและต้องมิใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ ประธานกรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการชุดย่อยที่ได้จัดตั้งขึ้น เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้ให้บริการด้านวิชาชีพแก่บริษัทฯ เช่น ผู้สอบบัญชี ทนายความหรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี รวมทั้งสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการโดยให้ความเห็นอย่างอิสระได้

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงาน ซึ่งรวมถึงไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นญาติสนิทกับ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการและ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 คนดังนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	พลเอกธวัช เกษร้อંગกูร	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
2.	นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
3.	นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	กรรมการอิสระ
4.	นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	กรรมการอิสระ
5.	นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	กรรมการอิสระ
6.	นายทรงภพ พลจันทร์	กรรมการ
7.	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการ
8.	นายพิชัย ชุณหวิชัย	กรรมการ
9.	นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	กรรมการ
10.	นายสายัณห์ สดางค์มงคล	กรรมการ
11.	นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	กรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการ คณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ : เป็นกรรมการผู้มีอำนาจในการลงนามทุกคน โดยกรรมการคนหนึ่งคนใดลงลายมือชื่อร่วมกับประธานกรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศความรู้เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- 2) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ (Accountability to Shareholders)
- 3) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและระเบียบของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth)

- 4) ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดเวลาและตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงานตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการรับทราบในการประชุมคณะกรรมการทุกเดือน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิภาพ และเชื่อถือได้
- 6) ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ
- 7) มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
- 8) ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรมและมีความเท่าเทียม
- 9) กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่น มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณา กำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
- 10) ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการสามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินงานด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 11) จัดให้มีเลขานุการบริษัท (Company Secretary) เพื่อช่วยดำเนินการต่างๆ ของคณะกรรมการและบริษัทฯ อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการและบริษัทฯ ในการปฏิบัติตนและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส
- 12) จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน (Code of Ethics) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร
- 13) งดซื้อขายหลักทรัพย์ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน
- 14) รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน และของสามี ภรรยา บุตร ธิดาของตนในการประชุมคณะกรรมการเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
 - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
 - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
- 15) เข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตร อันได้แก่ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หรือ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) เพื่อเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน
- 16) คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2548 คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 12 ครั้ง และวาระพิเศษจำนวน 2 ครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรร่วมกับฝ่ายจัดการ จำนวน 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาบททวนเป้าหมายกลยุทธ์และแผนงานต่างๆ รวมเป็นการประชุมทั้งสิ้น 15 ครั้ง ซึ่งการประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง โดยทั่วไป การประชุมจัดที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ และประชุมนอกสถานที่เป็นครั้งคราว การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)				หมายเหตุ
	วาระปกติ	วาระพิเศษ	สัมมนายุทธศาสตร์องค์กร	รวม	
1. พลเอกธวัช เกษร์อังกูร	12/12	2/2	1/1	15/15	-
2. นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	9/12	2/2	1/1	12/15	-
3. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	12/12	0/2	0/1	12/15	-
4. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	12/12	2/2	1/1	15/15	-
5. นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	11/12	2/2	1/1	14/15	-
6. นายทรงภพ พลจันทร์	10/12	2/2	1/1	13/15	-
7. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	11/12	2/2	1/1	14/15	-
8. นายพิชัย ชุณหวิชัย	6/12	2/2	0/1	8/15	-
9. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	12/12	2/2	1/1	15/15	-
10. นายสายัณห์ สดางคัมภีร์	11/12	2/2	1/1	14/15	-
11. นายอนุสรณ์ แสงนิมิต	8/8	1/1	1/1	10/10	รับตำแหน่ง 29 เม.ย. 48

กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ดังนี้

- | | |
|---------------------------------|----------------------|
| 1. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร | มาจาก กระทรวงการคลัง |
| 2. นายทรงภพ พลจันทร์ | มาจาก กระทรวงการคลัง |
| 3. นายพิชัย ชุณหวิชัย | มาจาก บมจ. ปตท. |
| 4. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร | มาจาก บมจ. ปตท. |

การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก (มีผลบังคับนับตั้งแต่วันที่บริษัท ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
 - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตาม มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัท เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุม คณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2548 คณะกรรมการได้มีการประเมินตนเองใน 3 รูปแบบ ทั้งในรูปแบบของการประเมินตนเองรายบุคคล (โดยตนเอง) รายบุคคล (แบบไขว้) และการประเมินตนเองรายคณะ เพื่อใช้ในการรอบในการตรวจสอบและแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยการประเมินแบบไขว้นั้น เป็นการสุ่มคัดเลือกให้กรรมการคนหนึ่งประเมินกรรมการอีกคนหนึ่ง โดยชื่อของกรรมการที่ทำการประเมินและข้อมูลที่ได้รับจากการประเมินนั้น จะไม่แจ้งให้กรรมการที่ถูกประเมินทราบ ทั้งนี้ สามารถสรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการได้ดังนี้

- การประเมินตนเองรายบุคคล (โดยตนเอง) มีคะแนนเฉลี่ย 77 คะแนนจาก 80 คะแนนและการประเมินตนเองรายบุคคล (แบบไขว้) มีคะแนนเฉลี่ย 78 คะแนนจาก 80 คะแนน ทั้งนี้ การประเมินทั้ง 2 รูปแบบมีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินเหมือนกัน ซึ่งมีทั้งหมด 3 หัวข้อ ได้แก่ การกำหนดกลยุทธ์และทิศทางบริษัทฯ การติดตามและประเมินผลงานฝ่ายจัดการ และความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของกรรมการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- การกำหนดกลยุทธ์และทิศทางบริษัท

กรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่าการกรรมการทุกคนได้ใช้เวลาอย่างเพียงพอ ตลอดจนมีบทบาทและส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์ ตลอดจนภารกิจ และเป้าหมายของบริษัทอย่างเหมาะสม โดยมีการแสดงความคิดเห็น และมีการอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ถึงปัญหาอุปสรรคของการดำเนินการต่างๆ ที่เกิดขึ้นในองค์กร นอกจากนี้ กรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่าการกรรมการได้มีการเสนอแนวความคิดใหม่ๆ (Innovative ideas) ในการแก้ปัญหาและ/หรือผลักดันให้องค์กรมีความทันสมัยอย่างต่อเนื่อง

- การติดตามและประเมินผลงานฝ่ายจัดการ

กรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่าการกรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการนำเสนอแผนงานเพื่อแก้ไขสถานการณ์ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/แผนธุรกิจที่กำหนดไว้ ตลอดจนมีส่วนร่วมช่วยในการประสานงานระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร นอกจากนี้คณะกรรมการสามารถเป็นที่ปรึกษาและให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการในการดำเนินธุรกิจ

- ความรับผิดชอบตามหน้าที่ของกรรมการ

กรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่าการกรรมการทุกคนมีส่วนผลักดันและสนับสนุนให้บริษัท มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และให้มีการสื่อสารอย่างเหมาะสมไปยังผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อรับทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ อีกทั้งมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และมีส่วนช่วยในการดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งดำเนินการให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องตรงกับข้อเท็จจริงและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี

- การประเมินตนเองรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 118 คะแนนจาก 120 คะแนน ทั้งนี้ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน 7 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างของคณะกรรมการ ความพร้อมของกรรมการ การกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนธุรกิจ การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การประชุมคณะกรรมการ และการคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีความเห็นว่าโครงสร้างของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี ประกอบด้วยกรรมการที่มีความหลากหลายของความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เหมาะสมกับบริษัท ตลอดจนมีจำนวนกรรมการอิสระที่มากเพียงพอ (5 คนจากกรรมการทั้งหมด 11 คน) ที่จะสามารถพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญๆ ได้อย่างอิสระจากฝ่ายบริหาร และมีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการได้อย่างเหมาะสม โดยมอบหมายให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่ในคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ตามความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการแต่ละคน นอกจากนี้ ยังได้สนับสนุนให้มีการจัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เพื่อให้รับทราบถึงภาพรวมการดำเนินงานของ บริษัท ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคที่มีอยู่เพียงพอ

- ความพร้อมของกรรมการ

คณะกรรมการมีความเห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่สามารถจัดสรรเวลาได้อย่างเพียงพอและเหมาะสมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคต่างๆ เป็นอย่างดี โดยสามารถแสดงความคิดเห็นและทำงานร่วมกันได้อย่างเปิดเผย ตรงไปตรงมา ตลอดจนคณะกรรมการมีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และฝ่ายบริหาร ไว้อย่างชัดเจน

- การกำหนดกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจ

คณะกรรมการมีความเห็นว่ากรรมการทุกคนมีบทบาทสำคัญในการกำหนด/พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้ฝ่ายบริหาร ตลอดจนมีการมอบอำนาจในการดำเนินงานให้ฝ่ายบริหารอย่างเหมาะสม โดยได้มีการกำหนดให้ฝ่ายบริหารมีการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับเป้าหมายให้คณะกรรมการรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

- การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

คณะกรรมการมีความเห็นว่ากรรมการทุกคนมีการติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และมีการกำกับและทบทวนให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับธุรกิจ โดยดูแลให้มีการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการเป็นประจำ

- การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการมีความเห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องการดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้มุ่งเน้นให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันด้วยความโปร่งใส โดยได้กำหนดนโยบายที่มีประสิทธิภาพในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้ร่วมกันพิจารณาอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงความถูกต้องตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ เป็นสำคัญ

- การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีความเห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ได้เข้าร่วมการประชุมอย่างสม่ำเสมอ และได้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ โดยพิจารณาถึงเป้าหมายธุรกิจ นโยบายและความเสี่ยงที่สำคัญ รวมทั้งข้อกำหนดและเกณฑ์ต่างๆ อย่างรอบคอบ สมเหตุสมผลและเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่นอกจากนี้ ยังได้จัดให้มีรายงานการประชุมที่มีรายละเอียดถูกต้องครบถ้วน สามารถตรวจสอบได้

- การคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการมีความเห็นว่ากระบวนการสรรหากรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะสามารถสร้างคุณค่าให้กับบริษัทฯ ทั้งนี้ ในส่วนของค่าตอบแทน คณะกรรมการได้เสนอค่าตอบแทนของกรรมการให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติอย่างมีหลักเกณฑ์ที่โปร่งใส โดยให้สอดคล้องกับผลประกอบการของ

ธุรกิจและอยู่ในระดับที่เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับในอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ ในส่วนของคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการมีความเห็นว่า มีระบบและหลักเกณฑ์ในการกำหนดที่เหมาะสม โดยมีการพิจารณาจากเป้าหมาย ผลประกอบการและความสำเร็จตามเป้าหมาย ซึ่งสามารถดูใจได้อย่างเพียงพอ

การฝึกอบรมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการให้ความสนใจต่อการพัฒนาตนเอง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะและมาตรฐานการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในการบริหารงานบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและมีจรรยาบรรณ ซึ่งในปี 2548 นี้ มีกรรมการเข้าอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) จำนวน 1 คน ได้แก่ นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

สำหรับหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) นั้น มีกรรมการเข้าอบรมในปีนี้อีกจำนวน 2 คน ได้แก่ นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร และนายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

นอกจากนี้ ในปี 2548 มีกรรมการจำนวน 3 คน เข้ารับการอบรมเพิ่มเติมในหลักสูตร Finance for Non-Finance Directors ได้แก่ พลเอกธวัช เกษรั้งกูร นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร และนายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

โดยในปี 2549 บริษัทฯ มีแผนสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคน ได้เข้าอบรมในหลักสูตร DCP DAP และหลักสูตรอื่นๆ เพิ่มเติมเพื่อเป็นการเสริมสร้างพัฒนาความรู้และทักษะของการดำรงตำแหน่งกรรมการ

ทั้งนี้ สามารถสรุปการเข้ารับการอบรมของคณะกรรมการได้ดังนี้

NO.	ชื่อ-นามสกุล	Directors Certification Program	Director Accreditation Program	Finance for Non-Finance Directors
1.	พลเอกธวัช เกษรั้งกูร	-	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2547	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2548
2.	นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	-	-	-
3.	นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2546	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2547	-
4.	นายวิรัตน์ เขียมเชื้อยุทธ	-	-	-
5.	นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2546	-	-
6.	นายทรงภพ พลจันทร์	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2547	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2547	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2547
7.	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	-	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2548	-
8.	นายพิชัย ชุณหวิชิร	-	-	-
9.	นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	-	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2547	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2548
10.	นายสายัณห์ สดางค์มิ่งคล	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2547	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2547	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2547
11.	นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2548	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2548	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2548

การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิรูประบบนิเทศสำหรับกรรมการใหม่เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดให้มีการบรรยาย นำเสนอภาพรวมกิจการบริษัทฯ ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบในหัวข้อดังต่อไปนี้

- กรอบในการดำเนินกิจการ (กฎหมาย มติครม. ข้อบังคับ ระเบียบ)
- ข้อมูลการดำเนินงานและกิจการของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมโรงกลั่นบางจากและสถานีบริการน้ำมันในจุดต่างๆ พร้อมทั้งได้จัดหา “คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ให้แก่กรรมการและแจกแฟ้มข้อมูลเกี่ยวกับรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อเป็นคู่มือ/คำแนะนำเกี่ยวกับตัวบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ เพื่อใช้เป็นหลักในการกำกับดูแลกิจการ ในหัวข้อต่างๆ ได้แก่

- วิสัยทัศน์และเป้าหมายของบริษัทฯ
- ประวัติโดยสังเขปของกรรมการท่านอื่นและผู้บริหาร
- คุณสมบัติและค่าตอบแทนของกรรมการ
- บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
- โครงสร้างการบริหารงาน
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดตั้งบริษัทฯ
- หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง ข้อบังคับและระเบียบบริษัทฯ

3. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีทั้งหมด 5 คณะดังนี้

1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee – AUDIT)

คณะกรรมการตรวจสอบปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คนและเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชี หรือการเงิน หรือตรวจสอบไม่น้อยกว่า 1 คน มีหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีรายชื่อดังนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	ประธานกรรมการ
2.	นายวิรัตน์ เชี่ยมเอื้อยุทธ	กรรมการ
3.	นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	กรรมการ

* ในกรณีจำเป็นคณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย



ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และสอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- 3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 4) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นี้ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
- 5) สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบ และการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ
- 6) มีอำนาจในการตรวจสอบ และสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ
- 7) จัดทำรายงานกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 8) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
- 9) พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
- 10) ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงาน งบประมาณ และอัตรากำลังของสำนักตรวจสอบภายใน
- 11) พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
- 12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นรายเดือน เดือนละ 10,000 บาทต่อคน และเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการตรวจสอบจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination And Remuneration Committee-NRC)

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ซึ่งมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคล โดยมีความรับผิดชอบตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรตามรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	ประธานกรรมการ
2. นายพิชัย ชุณหวิชัย	กรรมการ
3. นายสายัณห์ สดางคัมภีร์	กรรมการ
4. นายนิพนธ์ สุรพงษ์วิภาจเจริญ	กรรมการ
5. นายทรงภพ พลจันทร์	กรรมการและเลขานุการ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 1) กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่
- 2) ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่ต่อคณะกรรมการบริษัท
- 3) กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่
- 4) พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 5) พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 6) ปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

3) คณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท (Management Committee – MANCOM)

เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามทิศทาง นโยบาย และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและมอบหมาย รวมทั้งสร้างความมั่นคงและยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท โดยมีความรับผิดชอบตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัทปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 คน โดยกรรมการทุกคนเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถทางด้านการบริหารจัดการ ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ผู้แทนคณะกรรมการบริษัท (นายพิชัย ชุณหวิชัย)	ประธานกรรมการ
2. กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่	กรรมการ
3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ 4 สายงาน	กรรมการ
4. สำนักแผนกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์	เลขานุการ



ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท

- 1) บริหารและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามทิศทาง/เป้าหมายบริษัทฯ และมีความเข้มแข็งทางธุรกิจ ตามแนวนโยบายคณะกรรมการบริษัทและกลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ ที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) วางแผนและกลั่นกรองทั้งแผนระยะสั้นและแผนระยะยาว เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายบริษัทฯ
- 3) วางแผนและกลั่นกรองการบริหารการเงิน เพื่อลดภาระทางการเงินและมีโครงสร้างทางการเงินที่เข้มแข็ง
- 4) วางแผนและกลั่นกรองการประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีและยั่งยืน
- 5) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 6) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนระเบียบของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด

คำตอบแทน

- ไม่มี -

4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management Committee-ERMC)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรมีหน้าที่ในการดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกรอบหลักเกณฑ์คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 คน ทั้งนี้ มีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ผู้แทนคณะกรรมการบริษัท (นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ)	ประธานกรรมการ
2. กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่	รองประธาน
3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ 4 สายงาน	กรรมการ
4. ผู้เชี่ยวชาญหรือผู้มีความรู้ความสามารถด้านการบริหารความเสี่ยง 2 ท่าน (นายชินิตร์ ชาญชัยณรงค์ และนายทวีศักดิ์ วรรณวิมุติ)	กรรมการ
5. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ	เลขานุการ
6. สำนักยุทธศาสตร์ธุรกิจและบริหารความเสี่ยงองค์กร	ผู้ช่วยเลขานุการ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

- 1) กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
- 2) พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- 3) สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
- 4) ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 5) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
- 6) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คำตอบแทน

กำหนดให้ผู้แทนคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้เชี่ยวชาญหรือผู้มีความรู้ความสามารถด้านการบริหารความเสี่ยง ได้รับคำตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท

5) คณะกรรมการบรรษัทภิบาล (Corporate Governance Committee-CGC)

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ทุกส่วนขององค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเหมาะสม ตามแนวทางนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนมีหน้าที่พิจารณาปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ทั้งนี้ กำหนดให้มีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากลต่างๆ ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	ประธานกรรมการ
2.	นายสายัณห์ สตางค์มงคล	กรรมการ
3.	นายทรงภพ พลจันทร์	กรรมการ
4.	นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	กรรมการและเลขานุการ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

- 1) เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
- 4) มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- 5) มีอำนาจในการเชิญบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาและเข้าร่วมประชุมได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 6) ปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คำตอบแทน

กำหนดคำตอบแทนกรรมการฯ เป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท และประธานกรรมการบรรษัทภิบาลให้ได้รับเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 25

การประชุมคณะอนุกรรมการ

ในปี 2548 คณะอนุกรรมการ มีการประชุมสรุปได้ดังนี้

ปี 2548 ^{1/}	คณะอนุกรรมการ				
	AUDIT	NRC	MANCOM	ERMC	CGC ^{2/}
1. นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	-	2/2	-	-	-
2. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	10/10	-	-	-	-
3. นายวิรัตน์ เตียมเอื้อยุทธ	10/10	-	-	-	1/1
4. นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	10/10	1/2	-	11/11	-
5. นายทรงภพ พลจันทร์	-	2/2	-	-	1/1
6. นายพิชัย ชุณหวิชัย	-	1/2	12/12	-	-
7. นายสายัณห์ สตางค์มงคล	-	2/2	-	-	0/1
8. นายอนุสรณ์ แสงนิมนวล	-	-	12/12	11/11	1/1

หมายเหตุ : ^{1/} กรรมการ 3 คน ได้แก่ พลเอก ธวัช เกษรังกูร นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร และนางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร ไม่ได้เข้าร่วมเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ

^{2/} มีคำสั่งแต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2548

4. ผู้บริหาร

ผู้บริหารบริษัทมีจำนวน 6 คน (ข้อมูล ณ 1 กุมภาพันธ์ 2549) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอนุสรณ์ แสงนิมนวล	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวิเชียร อุษณาโชติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
3. นายปฏิภาณ สุนทรมาน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีการเงิน
4. นายวัฒนา โอภาณนัทอมตะ	ที่ปรึกษาอาวุโส และ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
5. นายมนูญ ศิริวรรณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
6. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	ผู้อำนวยการอาวุโสสายตลาดค้าปลีก

ข้อกำหนดของคณะกรรมการเรื่องขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการได้กำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร ดังนี้

- 1) ดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ ที่คณะกรรมการกำหนด
- 2) ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด

- 3) รายงานผลงาน ความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
- 4) ดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการได้กำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
- 5) ต้องไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและสำนักตรวจสอบภายในรับทราบและได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้ประกอบกิจการนั้นๆ ได้
- 6) ผู้บริหารระดับสูงอันหมายถึงผู้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้อำนวยการบัญชีและภาษี และผู้อำนวยการการเงินและสินเชื่อ ต้องงดซื้อขายหลักทรัพย์ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน และจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน และของสามี ภรรยา บุตร ธิดาของตนในการประชุมคณะกรรมการเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
 - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
 - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
- 7) มีหน้าที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินกิจการและการบริหารงานประจำวัน ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพื่อให้มีความรอบรู้ และเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ สำหรับผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการได้ส่งเสริมให้เข้ารับการอบรมในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อให้เข้าใจบทบาทหน้าที่ของกรรมการ อันนำมาซึ่งประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร

ข้อกำหนดของคณะกรรมการเรื่องแผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ว่า หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่งๆ ทั้งนี้บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือก

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแต่งตั้ง “คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร” ขึ้น เพื่อทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้วางแนวทางการพัฒนาเพิ่มเติมโดยให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม ทั้งนี้ พนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปสามารถสมัครเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

การแต่งตั้งผู้บริหาร

ตามระเบียบบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป ซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งจะได้รับการแต่งตั้งเป็นครั้งคราวเป็นผู้สรรหาผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่

กรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีหน้าที่ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ประจำปีทุกปี ปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทจะวัดผลการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ในรอบปีที่ผ่านมาในรูปของดัชนีวัดผล (KPI) โดยจะเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายในสัญญาจ้างและแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ เช่น แนวทางการบริหารจัดการธุรกิจในด้านธุรกิจโรงงาน ธุรกิจตลาด และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบัน ทั้งในแง่ของผลสำเร็จ และอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขันทางธุรกิจ และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่างๆ เป็นต้น

5. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนอื่น เช่น สิทธิซื้อหุ้น ฯลฯ (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2548)

ปี 2548	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน							ค่าตอบแทนอื่น (หน่วย)
	BOARD	AUDIT	NRC	ERMC	CGC	โบนัส ^{1/}	รวมสุทธิ	
1. พล.อ.ธวัช เกษร้อંગกูร	500,000	0	0	0	0	0	500,000	230,000
2. นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	382,500	0	25,000	0	0	0	407,500	190,000
3. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	360,000	212,500	0	0	0	0	572,500	190,000
4. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	400,000	170,000	0	0	12,500	0	582,500	170,000
5. นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	380,000	170,000	10,000	96,000	0	0	656,000	170,000
6. นายทรงภพ พลจันทร์	360,000	0	20,000	0	10,000	0	390,000	170,000
7. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	380,000	0	0	0	0	0	380,000	170,000
8. นายพิชัย ชุณหวิชัย	280,000	0	10,000	0	0	0	290,000	170,000
9. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	400,000	0	0	0	0	0	400,000	170,000
10. นายสายัณห์ สดางคัมภค	380,000	0	20,000	0	0	0	400,000	170,000
11. นายอนุสรณ์ แสงนิมมณฑล	260,000	0	0	0	10,000	0	270,000	-

หมายเหตุ: ^{1/} เนื่องจากมีการเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปี 2547 คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติไม่ขอรับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสประจำปี 2547 จนกว่าจะมีการจ่ายเงินปันผล ถึงแม้ว่าคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2548 ให้จ่ายเงินโบนัสคณะกรรมการเพียงร้อยละ 70 ของจำนวนเงิน 9,000,000 บาท คือ 6,300,000 บาทแล้วก็ตาม

^{2/} กรรมการมีสิทธิในการได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญออกใหม่ของบริษัทฯตามโครงการ Employee Stock Option Program (ESOP) ที่ได้มีการอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547 โดยกรรมการจะได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นจำนวนรวมไม่เกิน 2,000,000 หน่วย

6. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารทุกปีในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) โดยจะเปรียบเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายในสัญญาจ้างและ/หรือแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะเชื่อมโยงกับอัตราค่าตอบแทนที่ได้รับตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่นั้น จะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เช่นเดียวกันโดยกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ตามรายละเอียดข้างต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณา กำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนตามมาตรฐานของบริษัทต่างๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป

นอกจากนี้ ผู้บริหารมีสิทธิในการได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญออกใหม่ของบริษัทฯ ตามโครงการ Employee Stock Option Program (ESOP) ที่ได้มีการอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547 โดยผู้บริหารรวมถึงพนักงานของบริษัทฯ และบริษัท กรีนเนท จำกัด จะได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นจำนวนรวม 22,000,000 หน่วย โดยการจัดสรรพิจารณาจากตำแหน่ง อาชีพงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ ประวัติการทำงาน ผลงานในอดีตและศักยภาพ

ในปี 2548 บริษัทฯ จ่ายเงินเดือน เงินโบนัส เงินรางวัลเพิ่มพิเศษ และสวัสดิการให้ผู้บริหาร 6 คน รวมเป็น 25,005,633 บาท โดย ESOP ของนายอนุสรณ์ แสงนิมมवल มีจำนวน 170,000 หน่วย และผู้บริหาร 5 คน มีจำนวน ESOP รวมกันทั้งสิ้น 271,000 หน่วย

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2548

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในบริษัทฯ	ตำแหน่งในบริษัทย่อย บ.บางจากกรีนเนท	ตำแหน่งในบริษัทที่ เกี่ยวข้อง บ.ขนส่งน้ำมันทางท่อ
1.	นายอนุสรณ์ แสงนิมมवल	กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-
2.	นายวิเชียร อุษณาโชติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น	-	กรรมการ
3.	นายปฏิภาณ สุคนธมาน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน	กรรมการ	-
4.	นายวัฒนา โอภาณนทอมตะ	ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและ เทคโนโลยีสารสนเทศ	-	กรรมการ
5.	นายมนูญ ศิริวรรณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรักษาการรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ สายงานด้าน ธุรกิจการตลาด	กรรมการ	กรรมการ
6.	นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก	กรรมการ	-

ค่าตอบแทนของบริหารจากการดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -

7. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 757 คน ประกอบด้วย

- พนักงานส่วนสนับสนุน (สายงานด้านบัญชีและการเงิน) จำนวน 230 คน
สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศและสำนักตรวจสอบภายใน)
- พนักงาน – สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น จำนวน 259 คน
- พนักงาน – สายงานด้านธุรกิจการตลาด จำนวน 268 คน

ค่าตอบแทนพนักงาน

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่ารถปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน
- พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน)” โดยเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5 หรือร้อยละ 10 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้ในอัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน
- ปี 2548 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปแบบเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่ารถปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลพิเศษ และสวัสดิการอื่นเป็นเงินรวม 579 ล้านบาท

2) ค่าตอบแทนอื่น เช่น สิทธิซื้อหุ้น ฯลฯ

พนักงานมีสิทธิในการได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญออกใหม่ของบริษัทฯ ตามโครงการ Employee Stock Option Program (ESOP) ที่ได้มีการอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547 โดยการจัดสรรพิจารณาจากตำแหน่ง อายุงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ ประวัติการทำงาน ผลงานในอดีต และศักยภาพของพนักงาน โดยพนักงานของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ กรีนเนท จำกัด จะได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นจำนวนรวม 22,000,000 หน่วย

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

8. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่พัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นเลิศ มีความรู้ความสามารถสูง ปฏิบัติงานอย่างมีธรรมาภิบาล และมีศักยภาพในการสร้างผลตอบแทนทางธุรกิจที่เป็นธรรมอย่างยั่งยืน โดยการสนับสนุนให้บุคลากรได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้บุคลากรใฝ่ศึกษาหาความรู้ด้วยตนเอง และมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต (Life Long Learning) เพื่อสร้างเสริมวัฒนธรรมบางจากฯ ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)

ทั้งนี้ สำหรับการอบรมภายใน บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน โดยในปี 2548 มีผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมการอบรมทั้งสิ้น 3,361 วัน (Manday) ซึ่งหลักสูตรที่ส่วนพัฒนาบุคลากรของ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อส่งเสริมทักษะและความรู้ของผู้บริหารและพนักงานประจำปี 2548 มีทั้งสิ้น 18 หลักสูตร โดย มุ่งเน้นเรื่องการเสริมทักษะด้านการวางแผน การแก้ปัญหาในการปฏิบัติงาน การบริหารความเสี่ยง การดูแลรักษา สิ่งแวดล้อมและพลังงาน ตลอดจน กฎหมายที่จำเป็น ข้อควรรู้และเทคนิคต่างๆ ในการปฏิบัติหน้าที่ของแต่ละหน่วยงาน

นอกจากนี้ ในปี 2548 บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรโดยเน้นหนักในเรื่องการสร้างคุณลักษณะหลักด้าน ความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมของผู้บริหารและพนักงาน (Core Competency) ให้มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ใน ตำแหน่งงานที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งคุณลักษณะหลักที่สำคัญ 6 ข้อขององค์กร มีดังนี้

1. Ability for Adaptation and Initiation คือ ความสามารถในการเข้าใจองค์กร และสภาพแวดล้อมของธุรกิจ โดยเปิดใจยอมรับการเปลี่ยนแปลง และเรียนรู้สิ่งใหม่ กล้าคิดนอกกรอบ และลงมือทำสิ่งใหม่ เพื่อเป็นการ สร้างโอกาสและนำองค์กรสู่ความสำเร็จสูงสุด
2. Leadership คือ ความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ กล้าคิดกล้าทำ ในสิ่งที่ถูกต้องเป็นประโยชน์ต่อองค์กรด้วยความ โปร่งใส และเป็นธรรม พร้อมรับฟังความคิดเห็นที่แตกต่าง และแสดงความรับผิดชอบต่อผลที่เกิดขึ้น ตลอดจนให้คำแนะนำ ช่วยเหลือสร้างแรงบันดาลใจให้เกิดความร่วมมือ และเป็นที่ยอมรับในทุกระดับ
3. Teamwork Spirit คือ การทำงานเป็นทีมด้วยใจบริการ ความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานกับผู้อื่น และกระตือรือร้น ที่จะให้ความช่วยเหลือ ยอมรับในคุณค่าของผู้ร่วมทีม เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับทุกฝ่ายทั้งภายในและ ภายนอก เพื่อสร้างความร่วมมือร่วมใจในการทำงาน และการบริการให้เกิดขึ้นอันจะทำให้บรรลุเป้าหมายที่ กำหนดร่วมกัน
4. Organization Commitment คือ มุ่งมั่น และอุทิศตนที่จะทำงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ด้วยวิถีทางที่ ถูกต้องอย่างมืออาชีพและมีประสิทธิภาพ พร้อมพัฒนาระบบการทำงานเพื่อยกระดับผลงานโดยรวมให้ เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ตลอดจนสร้างความสำเร็จและความเติบโตทางธุรกิจให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง
5. Personal Mastery คือ ความใฝ่รู้ กระตือรือร้น และมุ่งมั่นแสวงหาความรู้เพิ่มเติมตลอดเวลา พร้อมทั้งจะนำ ความรู้นั้นมาพัฒนาศักยภาพทั้งของตนเอง และขององค์กรอย่างต่อเนื่อง
6. Social and "SHE" Awareness คือ การตระหนักและปฏิบัติตามหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลและการดำเนินการขององค์กร รวมทั้งมีจิตสำนึกสาธารณะ และมีส่วนร่วมในกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ ทั้งต่อองค์กร ชุมชน และสังคม >>



ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

- **นายทะเบียนหลักทรัพย์**
 - หุ้นสามัญ (BCP)
 - ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจาก
หุ้นสามัญของบริษัทฯ (BCP-DR1)
 - หุ้นกู้แปลงสภาพ (BCP@A)
 - ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจาก
หุ้นกู้แปลงสภาพ (BCP141A)
 - **นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นกู้**
 - ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 02-299-1111
โทรสาร 02-273-7121
 - **ผู้สอบบัญชี**
 - สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอชโซซิเอท
เลขที่ 491/27 สีลมพลาซ่า ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 02-234-1676, 02-234-1678, 02-237-2132
โทรสาร 02-237-2133
 - **อื่นๆ**
 - การให้บริการผู้ถือหุ้น
 - การแจ้งใบหุ้นสูญหาย
 - การแก้ไขข้อมูลผู้ถือหุ้น
- ติดต่อ ส่วนบริการผู้ออกหลักทรัพย์
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ 02-596-9302-10
โทรสาร 02-832-4994-6

คณะกรรมการ



พลเอกวิษ เกษร์อังกูร

ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

อายุ 66 ปี

- ณ 31 ธันวาคม 2548
ถือหุ้น BCP-DR1 ของบริษัทฯ
จำนวน 100,000 หน่วย
คิดเป็นร้อยละ 0.01455
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์
โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- 2541 ประธานคณะที่ปรึกษา
กองบัญชาการทหารสูงสุด กระทรวงกลาโหม
- 2543 ปลัดกระทรวงกลาโหม
- ปัจจุบัน
ข้าราชการบำนาญประจำกรม กระทรวงกลาโหม

นายชัยอนันต์ สมุทวณิช

รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 62 ปี

- ปริญญาเอก รัฐศาสตร์ The University of Wisconsin (Madison)
- 2541-2543 ตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ
- 2546
 - ราชบัณฑิต สำนักกรรมศาสตร์และการเมือง
 - อุปนายกราชบัณฑิตยสถาน
- ปัจจุบัน
 - ผู้บังคับการกรวิชราวุธวิทยาลัย
 - ประธานสถาบันนโยบายศึกษา



นายอนุสรณ์ ธรรมใจ

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
อายุ 40 ปี

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ การเงินและการพัฒนา Fordham University New York, USA
- 2543 Vice President ด้าน Country Regulatory, Research and Public Affairs อ. ชิตต์แบ่งกั
- 2545-2548 ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักวิจัยและด้านจัดการกองทุน บมจ. ธนาคารไทยธนาคาร
- ปัจจุบัน
 - กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนปีที่ จำกัด
 - ที่ปรึกษาสำนักวิจัย บมจ. ธนาคารไทยธนาคาร
 - กรรมการสำนักงานพัฒนานโยบายสาธารณะ สำนักนายกรัฐมนตรี
 - กรรมการ สถาบันปริติ พนมยงค์
 - กรรมการ ศูนย์คุณธรรม
 - กรรมการ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
 - กรรมการ บริษัท แฟมิลี่ โนฮาว จำกัด

นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
อายุ 45 ปี

- ณ 31 ธันวาคม 2548 ถือหุ้น BCP-DR1 ของบริษัทฯ จำนวน 60,000 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 0.00873
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปัจจุบัน
 - รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - ประธานคณะกรรมการ เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากร บมจ. ทศท คอร์ปอเรชั่น
 - กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ทศท คอร์ปอเรชั่น
 - กรรมการศูนย์ส่งเสริมและพัฒนา พลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม สำนักงานบริหาร และพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน)
 - กรรมการสภาการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ

นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาล
อายุ 62 ปี

- ณ 31 ธันวาคม 2548 ถือหุ้น BCP-DR1 ของบริษัทฯ จำนวน 650 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 0.00009
- มัธยมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนชุมแสงชนูทิศ จังหวัดนครสวรรค์
- 2540-2544
 - ประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ฆะมัง
 - คณะกรรมการข้าราชการส่วนตำบล จังหวัดนครสวรรค์
- ปัจจุบัน
 - ประธานคณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์การเกษตรชุมแสง จำกัด
 - สมาชิกสภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ
 - ประธานคณะกรรมการดำเนินการ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
 - กรรมการคณะกรรมการพัฒนาการ สหกรณ์แห่งชาติ



นายพิชัย ชุณหวิธ

กรรมการ
ประธานคณะกรรมการบริหาร
และจัดการบริษัท
อายุ 57 ปี

- ณ 31 ธันวาคม 2548 ถือหุ้น BCP-DR1 ของบริษัทฯ จำนวน 500,000 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 0.07273
- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) Indiana University of Pennsylvania, USA
- 2539-2542 รองผู้ว่าการ การเงินและบัญชีองค์กร ปตท.
- 2543-2544
 - ผู้จัดการใหญ่ ปตท. น้ำมัน
 - รักษาการรองผู้ว่าการ การเงินและบัญชีองค์กร ปตท.
 - รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด
- ปัจจุบัน
 - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินและบัญชีองค์กร บมจ. ปตท.
 - ประธานกรรมการปรับโครงสร้างเพื่อเพิ่มมูลค่ารัฐวิสาหกิจ
 - ประธานอนุกรรมการบริหารการลงทุน กองทุนประกันสังคม
 - รองประธานกรรมการ บมจ. ทิพยประกันภัย
 - กรรมการ บมจ. การบินไทย
 - กรรมการ บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์

นายสาย์ยู่ สดางค์มงคล นายทรงภพ พลจันทร์

กรรมการ
อายุ 58 ปี

- ปริญญาโท พานิชศาสตร์ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2541 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ บมจ. ธนาคารกรุงไทย
- 2543 ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์ บมจ. ธนาคารกรุงไทย
- 2544 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ บมจ. ธนาคารกรุงไทย
- 2545 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร สำนักตรวจสอบภายใน บมจ. ธนาคารกรุงไทย
- ปัจจุบัน
 - รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนาคารกรุงไทย
 - คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

กรรมการ
อายุ 52 ปี

- ปริญญาเอก ธรณีวิทยา Royal Holloway and Bedford New College, University of London, U.K. 2539-2543 รองประธานหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร
- องค์การร่วมไทย-มาเลเซีย
- 2543-2545 หัวหน้าส่วนนโยบายและแผน กองเชื้อเพลิงธรรมชาติ กรมทรัพยากรธรณี
- 2546-2549 ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน
- ปัจจุบัน รองอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน



นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร

กรรมการ
อายุ 51 ปี

- ปริญญาโท
Master of Development Studies (MDS.)
สาขา Economic Policy and Planning
จาก Institute of Social Studies
ประเทศเนเธอร์แลนด์
- 2541 ผู้อำนวยการกองนโยบาย
เศรษฐกิจระหว่างประเทศ สศค.
- 2546 ผู้อำนวยการ
สำนักนโยบายเศรษฐกิจมหภาค
และระหว่างประเทศ สศค.
- ปัจจุบัน
รองผู้อำนวยการสำนักงาน
เศรษฐกิจการคลัง

นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร

กรรมการ
อายุ 60 ปี

- ณ 31 ธันวาคม 2548
ถือหุ้น BCP-DR1 ของบริษัทฯ
จำนวน 2,600 หน่วย
คิดเป็นร้อยละ 0.00038
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
Lamar University of Texas, USA
- 2540-2542 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บจ. สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง
- 2543 กรรมการผู้จัดการใหญ่
บจ. ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย)
- 2544 - เกษียณอายุ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มธุรกิจน้ำมัน บมจ. ปตท.
- ปัจจุบัน
 - ประธานกรรมการ บจ. ไทยลูปเบิ้ลีนดิ้ง
 - กรรมการ บจ. ทรานส์ไทย-มาเลเซีย
(ประเทศไทย)
 - กรรมการ บมจ. ไทยลูปเบส จำกัด

นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

กรรมการผู้จัดการใหญ่
และ เลขาธิการคณะกรรมการบริษัทฯ
อายุ 52 ปี

- ณ 31 ธันวาคม 2548
ถือหุ้น BCP-DR1 ของบริษัทฯ
จำนวน 105,460 หน่วย
คิดเป็นร้อยละ 0.01534
- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมเคมี
Monash University, Melbourne, Australia
- 2536 ผู้อำนวยการอาวุโสสายจัดส่งการตลาด
- 2543 ผู้อำนวยการอาวุโส สายการผลิต
- 2544 - 9 ก.ย. 2546 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
และรักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายการผลิต
และรักษาการผู้อำนวยการอาวุโส
สายวางแผนและจัดหา
- 2546 - 2547 ที่ปรึกษาอาวุโส
และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ปัจจุบัน
กรรมการผู้จัดการใหญ่



ผู้บริหาร



นายอนุสรณ์ แสงนิมนวล

กรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 52 ปี

- ณ 31 ธันวาคม 2548
ถือหุ้น BCP-DR1 ของบริษัทฯ
จำนวน 105,460 หน่วย
คิดเป็นร้อยละ 0.01 534
- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมเคมี
Monash University, Melbourne, Australia
- 2536 ผู้อำนวยการอาวุโสสายจัดส่งการตลาด
- 2543 ผู้อำนวยการอาวุโส สายการผลิต
- 2544 - 9 ก.ย. 2546 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
และรักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายการผลิต
และรักษาการผู้อำนวยการอาวุโส
สายวางแผนและจัดหา
- 2546 - 2547 ที่ปรึกษาอาวุโส
และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ปัจจุบัน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

นายวิเชียร อุณาโชติ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

อายุ 51 ปี

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
Ohio State University, USA
- 2536 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายผลิตการตลาด
- 2543 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายธุรกิจการตลาด
- 2544 ที่ปรึกษาอาวุโส
- 2545 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายวางแผนและจัดหา
- 2546 - 2547 ที่ปรึกษาอาวุโส
และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ปัจจุบัน
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายปฏิภาณ สุคนธมาน

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายงานด้านบัญชีและการเงิน

อายุ 44 ปี

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน)
The American University, USA
- 2541 Deputy Director-Finance
and Accounting บมจ.ปิโตรเคมีแห่งชาติ
- 2543 - 2544 Group CFO,
COCO Group Companies
- 2544 - ก.ย. 2546 ผู้อำนวยการสายอาวุโส
ด้านการเงิน บจ.บ้านปู เพาเวอร์
- ปัจจุบัน
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายวัฒนา โอภาณท์อมตะ

ที่ปรึกษาอาวุโส และ
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานด้านบริหารและ
เทคโนโลยีสารสนเทศ

อายุ 50 ปี

- ณ 31 ธันวาคม 2548
ถือหุ้น BCP-DRI ของบริษัทฯ
จำนวน 2,860 หุ้น
คิดเป็นร้อยละ 0.00042
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2537-2543 ผู้อำนวยการอาวุโส
สายจัดจำหน่ายและบริการ
- 2543-2544 ผู้อำนวยการอาวุโส
สายวางแผนและจัดหา
- 2544 - พ.ศ.2547 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ที่ปรึกษาอาวุโส
- 2547 - ปัจจุบัน
ที่ปรึกษาอาวุโส
และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายบุญ ศิริวรรณ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานด้านธุรกิจการตลาด

อายุ 59 ปี

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2540 ผู้อำนวยการขาย
- 2543 ผู้อำนวยการ
สายตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
- 2545 ผู้อำนวยการอาวุโส
สายตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
และรักษาการผู้อำนวยการอาวุโส
สายตลาดค้าปลีก
- 2546 - 2547 ผู้อำนวยการอาวุโส
สายตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
- ปัจจุบัน
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร

ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก
อายุ 46 ปี

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
- 2535 ผู้จัดการพัฒนาระบบขายปลีก
- 2537 ผู้จัดการธุรกิจภาคเหนือและภาคกลาง
- 2541 ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจภาคกลาง
- 2544 ผู้อำนวยการธุรกิจขายปลีก
- ปัจจุบัน
ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

เริ่มกิจการ

เมษายน 2528

ผู้ถือหุ้น (ร้อยละ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548)

ผู้ถือ BCP

- บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด (BCP-DR1) 76
- รายย่อย 24

ผู้ถือ BCP-DR1

- กระทรวงการคลัง 24
- บมจ. ปตท. 10
- รายย่อย 66

ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548)

1,531 ล้านบาทชำระแล้ว 687 ล้านบาท

กิจการ

จำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูป บริหารกิจการโรงกลั่นน้ำมันบางจากขนาด 120,000 บาเรลต่อวัน และจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค

ลูกค้า

- ประชาชนทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจากและสถานีบริการน้ำมันของผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ
- ภาคอุตสาหกรรม เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ
- ภาคขนส่งและบริการ เช่น สายการบิน เรือเดินสมุทร โรงแรม รถขนส่ง งานก่อสร้าง
- ภาคเกษตรกรรม โดยผ่านปั๊มชุมชนบางจาก

ที่ตั้งสำนักงานและศูนย์จำหน่ายน้ำมัน

- สำนักงานใหญ่และศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางจาก 210 ถ.สุขุมวิท 64 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท 0-2335-4999, 0-2331-0047 โทรสาร 0-2335-4009
- สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางปะอิน 99 หมู่ 9 ต.บางกระสัน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160 โทรศัพท 0-3535-0260, 0-3527-6999 โทรสารสำนักงานธุรกิจภาคกลาง 0-3535-0290 โทรสารศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางปะอิน 0-3527-6920
- สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ 483/9 ถ.เจริญเมือง ต.วัดเกต อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50000 โทรศัพท 0-5330-4611 โทรสาร 0-5330-4822
- สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 499 หมู่ 3 ถ. มิตรภาพ ต.เมืองเก่า อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000 โทรศัพท 0-4326-1789-92, 0-4326-1751-3 โทรสาร 0-4326-1750
- สำนักงานธุรกิจภาคใต้ อาคารพี.ซี.ทาวเวอร์ ชั้น 4 ห้อง 402 เลขที่ 91/1 หมู่ 1 ถ.กาญจนวิถี ต.บางกุ้ง อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000 โทรศัพท 0-7722-4790-2 โทรสาร 0-7722-4793
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี 104/1 หมู่ 2 ถ.สุราษฎร์ - ปากน้ำ ต.บางกุ้ง อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000 โทรศัพท 0-7727-5056-7 โทรสาร 0-7728-2943
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันศรีราชา 191/26 หมู่ 8 ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230 โทรศัพท 0-3835-2254 โทรสาร 0-3835-2253
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันระยอง 1 ถ.ไอ-สามบี ต.มาบตาพุด อ.เมืองระยอง จ.ระยอง 21150 โทรศัพท 0-3868-4834 โทรสาร 0-3868-4833
- ศูนย์จำหน่ายสมุทรสาคร 100/149 หมู่ 1 ต.ท่าจีน อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000 โทรศัพท 0-3482-0974 โทรสาร 0-3482-0974
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นสุโขทัย 1 ถ.สุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ โทรศัพท 0-2815-6997-8 โทรสาร 0-2815-6996



รางวัลและการรับรอง

- รางวัลเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ประจำปี 2547-2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก./OHSAS 18001 ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ปี 2548
- รางวัล Best Corporate Governance Report จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2548 ในงาน SET Awards 2005
- ได้รับคัดเลือกเป็นบริษัทกลุ่ม Top Quartile Company ประจำปี 2548 จากการประเมินตามโครงการ Corporate Governance of Thai Listed Companies 2005 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน
- รางวัล Most Creative Issue จากศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย ในงาน Best Bond Awards 2004
- รางวัลเหรียญพุกษนครา ประเภทर्मื่นพรรณพุกษาอาคารใหญ่ ระดับหน้าบ้านนำมอง ระหว่างปี 2545-2547 จัดโดยสำนักงานเขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร
- ได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐานเลขที่ มอก.-18001 - 2542 และ OHSAS 18001 - 1999 (Occupational Health and Safety Management System) ในทุกกระบวนการดำเนินงาน ปี 2547
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 ปี 2546
- มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2000 ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นสำหรับงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ จัดทำ จำหน่าย และการบริการคาร์แคร์ ปี 2545
- สถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อม ตามข้อกำหนดฯ (EIA AWARD) จากสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อมปี 2544
- มาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (มอก.18001) จากสถาบันไอเอสโอ เป็นโรงงานแห่งแรกในประเทศไทย ปี 2543
- สถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อม ตามข้อกำหนดฯ (EIA AWARD) จากสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม ปี 2541
- รางวัลดีเด่นคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2541
- มาตรฐาน ISO 14001 - Petroleum Refining ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิตทุกระบบ ปี 2540 และได้รับการต่ออายุใบรับรองเป็นครั้งที่ 2 ต่อเนื่องในปี 2546
- สถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการผลกระทบสิ่งแวดล้อม และติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ปี 2538
- สถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย ปี 2538
- อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทบริหารความปลอดภัย ปี 2537
- บริษัทพิทักษ์สิ่งแวดล้อมดีเด่น ปี 2534
- บริษัทประหยัดพลังงานดีเด่น ปี 2533

