

รายงานประจำปี 2549



COMPLEX REFINERY ▶▶

FORWARD TO

2008

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)





สารบัญ

- 1 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- 2 สารจากประธานกรรมการ
- 4 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 6 สถานการณ์ทางธุรกิจและภาวะการแข่งขัน
- 10 ความก้าวหน้าของกิจการในปี 2549
- 18 เทคโนโลยี 60 ปี องค์ราชน
- 20 รางวัลแห่งปี
- 23 รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม:กิจกรรมต่อรายงานทางการเงิน
- 24 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 26 รายงานของผู้สอบบัญชี
- 28 บทการเงิน
- 62 รายการระหว่างกัน
- 66 คำอธิบายและการวิเคราะห์จากฝ่ายจัดการ
- 78 การควบคุมภายในของบริษัท
- 80 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มอบคํากร
- 82 การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 90 รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
- 92 การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 104 ผลการดำเนินงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม
- 108 การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนกับสิ่งแวดล้อมและสังคม
- 112 กิจทางการพัฒนากิจการ
- 114 โครงสร้างเงินทุน
- 117 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 118 โครงสร้างการจัดการ
- 138 คณะกรรมการ
- 144 ผู้บริหาร
- 148 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร
- 150 ข้อมูลส่วนบุคคลอ้างอิง
- 152 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน



	2549 ^{1/}	2548	2547
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขาย	94,270	85,870	79,848
รายได้รวม	95,375	86,816	80,189
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	2,121	5,296	5,033
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	1,561	4,636	4,117
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (Adjusted EBITDA) ^{2/}	2,271	2,277	1,941
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	120	(26)	128
รายการอื่นๆ	4	4	42 ^{3/}
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	196	2,959	2,636
งบดุล (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	37,586	34,298	34,370
หนี้สินรวม	18,937	21,405	24,589
ส่วนของผู้ถือหุ้น	18,649	12,893	9,781
ทุนเรือนหุ้น			
- ทุนจดทะเบียน	1,532	1,532	867
- ทุนที่ออกชำระแล้ว	1,119	687	661
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)			
อัตรากำไรขั้นต้น	2.3	6.2	6.3
อัตรากำไรสุทธิ	0.2	3.4	3.3
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	0.5	8.6	8.4
อัตราหนี้สินต่อทุน	0.7	1.0	1.5
ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาท)			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	0.20	4.40	3.92
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	16.66	18.75	14.56

หมายเหตุ : ตัวเลขงบการเงินรวม

- 1/ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2548 เมื่อวันที่ 28กันยายน 2549 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงนโยบายการตีราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันคงเหลือและน้ำมันดิบคงเหลือในปี 2549 จากเกณฑ์เข้าก่อนออกก่อน (FIFO) เป็นเกณฑ์ถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average) ซึ่งเป็นวิธีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเริ่มปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2549 (ไตรมาส 3) เป็นต้นไป และได้มีการปรับปรุงงบการเงินปี 2548 ด้วย
- 2/ Adjusted EBITDA คือ EBITDA ไม่รวมกำไร/ (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน
- 3/ การปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินที่เกิดขึ้นตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจและการเงินและกำไรขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน



สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2549 สถานการณ์ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงยังคงแพงขึ้นต่อเนื่องจากปีก่อนเนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันของโลกที่เพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของเศรษฐกิจ ขณะที่ความสามารถในการผลิตเพิ่มของแหล่งน้ำมันดิบและโรงกลั่นมีจำกัดประกอบกับความกังวลของตลาดต่อสถานการณ์ความขัดแย้งทางการเมืองในภูมิภาคตะวันออกกลางซึ่งเป็นแหล่งผลิตที่สำคัญ และความกังวลต่อการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติที่อาจส่งผลกระทบต่อการผลิตน้ำมัน ทำให้ราคาน้ำมันปรับตัวขึ้น จนมีราคาสูงสุดเป็นประวัติการณ์ เป็นผลให้ทั่วโลกต่างหันมาให้ความสำคัญต่อการพัฒนาและส่งเสริมพลังงานทดแทนมากขึ้น แม้ว่าราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในช่วงหลังของปีจะมีการปรับตัวลดลงบ้างก็ตาม

สำหรับประเทศไทยซึ่งเป็นประเทศเกษตรกรรม การใช้พลังงานทดแทนจากพืชน่าจะเป็นทางเลือกที่เหมาะสมที่สุด ซึ่งด้วยพระอัจฉริยภาพของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ที่ทรงมีสายพระเนตรที่ยาวไกล ทรงเล็งเห็นถึงประโยชน์ของพลังงานทดแทนจากพืช ซึ่งนอกจากสามารถช่วยแก้ไขปัญหาหาค่าพืชผลทางการเกษตรให้แก่เกษตรกรแล้ว ยังช่วยประเทศในการพึ่งพาตนเองด้านพลังงานตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยพระองค์ทรงริเริ่มให้มีการวิจัยทดลองใช้พลังงานทดแทนจากพืช ทั้งเอทานอล ที่ใช้ผสมในน้ำมันแก๊สโซฮอล์ หรือไบโอดีเซลจาก น้ำมันพืชใช้แล้ว ในโครงการส่วนพระองค์ สวนจิตรลดา มานานกว่า 20 ปี

ด้วยสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ และพระปรีชาสามารถด้านพลังงานทดแทนของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) จึงได้น้อมนำแนวพระราชดำริมาขยายผลด้วยการผลิตและจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ และน้ำมันไบโอดีเซล ผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก พร้อมทั้งประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมให้เป็นที่รู้จักและนิยมอย่างแพร่หลายแก่ผู้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงอย่างต่อเนื่อง และเนื่องในวโรกาสฉลองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี และทรงมีพระชนมายุครบ 80 พรรษา ในวันที่ 5 ธันวาคม 2550 ในปีที่ผ่านมาบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ได้ดำเนินโครงการและกิจกรรมต่างๆ เพื่อเทิดพระเกียรติและเผยแพร่พระราชจริยวัตรด้านพลังงานทดแทนของพระองค์ อาทิ การถวายการปรับปรุงโรงผลิตไบโอดีเซล ของงานทดลองผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงในโครงการส่วนพระองค์ สวนจิตรลดา โครงการรับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้ว เพื่อผลิตไบโอดีเซล เป็นต้น

ด้านการดำเนินธุรกิจในปี 2549 นอกจากความผันผวนของราคาน้ำมันที่ส่งผลกระทบต่อค่าการกลั่นและค่าการตลาดแล้ว บริษัทฯ ยังต้องเผชิญกับผลกระทบจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นสูงสุดในรอบ 8 ปี คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการทุกท่านต่างทุ่มเทความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการทำงานประสาน ติดตามสถานการณ์กันอย่างใกล้ชิด และมีการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบคอบ ส่งผลให้สามารถลดผลกระทบ จากปัจจัยข้างต้นลงได้ และภารกิจสำคัญอีกประการ

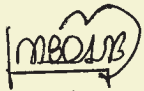


หนึ่งในปีที่ผ่านมา คือ การผลักดันโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement Project) ให้เกิดขึ้นได้สำเร็จ หลังจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เห็นชอบให้ บริษัทฯ ดำเนินโครงการดังกล่าวเมื่อปีกลาย ซึ่งนับจากนี้ไปเป้าหมายที่สำคัญคือ ความพยายามควบคุมให้การก่อสร้างโครงการฯ แล้วเสร็จตามกำหนดในปลายปี 2551 เมื่อโครงการฯ แล้วเสร็จ โรงกลั่นน้ำมันบางจากก็จะมีเทคโนโลยี ที่ทันสมัย และมีขีดความสามารถทัดเทียมกับโรงกลั่นชั้นนำอื่น

สำหรับการพัฒนาระบบการบริหารงาน บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นและส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ในรูปแบบต่างๆ ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับรางวัล Best Corporate Social Responsibilities (CSR) Awards ซึ่งเป็นรางวัลที่มีการมอบให้เป็นปีแรก แก่บริษัทจดทะเบียนที่ดีเด่นในด้านการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม และรางวัลประกาศเกียรติคุณ Distinction in Maintaining Excellent Corporate Governance Report ในฐานะเป็นบริษัทจดทะเบียนที่ยังคงรักษา มาตรฐานด้านการรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ ได้อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงาน SET Awards 2006 รวมทั้งได้รับการประเมินจากสมาคมส่งเสริม

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้เป็น 1 ใน 9 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีคะแนนรวม ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี อยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" รางวัล และผลประโยชน์จากหน่วยงานทางการและสถาบันอิสระเหล่านี้ล้วนสะท้อนให้เห็นถึง การมีธรรมาภิบาลที่ดีของบริษัทฯ และการเป็นที่ยอมรับจากหน่วยงานภายนอกได้เป็นอย่างดี อีกทั้งยังเป็นแรงผลักดันให้บริษัทฯ ไม่หยุดนิ่งในการพัฒนาตามแนวทางการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้


และท้ายสุดนี้ กระผมในฐานะตัวแทน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ได้ให้การสนับสนุนบทบาท และการทำงานของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา รางวัลและความสำเร็จต่างๆ ที่ได้รับถือเป็นกำลังใจของพวกเราในความตั้งใจที่จะร่วมกันพัฒนาองค์กรสร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานการดำเนินงานด้วยความเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย และเป็นประโยชน์ต่อสังคมไทย

พลเอก 
(วิช ไกษรียงกูร)
ประธานกรรมการ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทน้ำมันของคนไทย ประกอบธุรกิจนำน้ำมันดิบจากแหล่งตะวันออกกลาง ตะวันออกไกล และจากแหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศเข้ามา กลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูปด้วยกำลังผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน โดยโรงกลั่นของบริษัทฯ เป็นประเภท Simple Refinery (Hydroskimming) ที่ทำการแยกองค์ประกอบในน้ำมันดิบออกเป็นน้ำมันชนิดเบา ชนิดหนักปานกลาง และชนิดหนักในสัดส่วนตามธรรมชาติของน้ำมันดิบแต่ละชนิด และอยู่ในระหว่างการดำเนินการก่อสร้างหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) ภายใต้โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน หรือ Product Quality Improvement (PQI) ซึ่งเป็นกระบวนการแปลงน้ำมันชนิดหนักบางส่วน(น้ำมันเตา) ให้เป็นน้ำมันชนิดเบา (น้ำมันเบนซินและดีเซล) ที่มีมูลค่าสูง ซึ่งจะทำให้กลายเป็นโรงกลั่นประเภท Complex Refinery โดยคาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จราวปลายปี 2551 และในปี 2549 บริษัทฯ ได้มีการติดตั้งหน่วยผลิตไบโอดีเซลขึ้นภายในโรงกลั่นน้ำมัน โดยใช้น้ำมันพืชใช้แล้วเป็นวัตถุดิบหลัก ซึ่งปัจจุบันผลิตอยู่ประมาณ 20,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งไบโอดีเซลที่ได้จะนำไปผสมเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลสูตร บี5

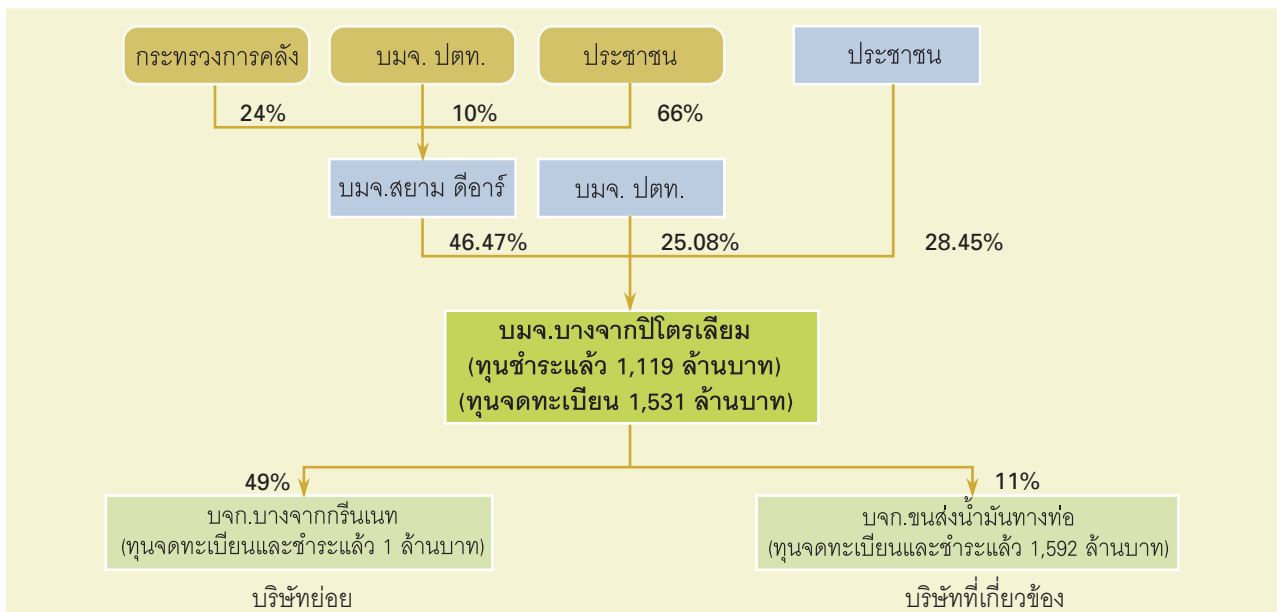
ผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ผลิตได้ บริษัทฯ จะจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคโดยตรงผ่านสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 566 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 530 แห่ง (ณ สิ้นปี 2549) ภายใต้

เครื่องหมายการค้า  และจำหน่ายให้ผู้ใช้โดยตรง ในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตรกรรม อีกทั้งมีการประกอบธุรกิจ เกี่ยวกับการจำหน่ายสินค้า อุปโภค บริโภคอื่นๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านไบจาก และยังให้บริการด้านอื่นๆ อีก เช่น ศูนย์เปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่อง ร้านอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณสถานีบริการ และในปัจจุบันสถานีบริการน้ำมันบางจากบางแห่ง ยังได้มีการรับซื้อเพลิงก๊าซ NGV มาจำหน่ายเพิ่มขึ้นอีกผลิตภัณฑ์หนึ่งด้วย

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการจำหน่ายน้ำมัน ให้แก่ บริษัทผู้ค้าน้ำมัน ทั้งขนาดใหญ่และขนาดกลาง ที่มีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง ซึ่งจะนำน้ำมันเหล่านี้ไปจัดจำหน่ายต่อผ่านระบบเครือข่ายและช่องทางการจำหน่ายของบริษัทเหล่านั้น ไปสู่ผู้บริโภคน้ำมันอีกทอดหนึ่ง การจัดส่งให้ลูกค้าส่วนใหญ่จัดส่งทางท่อ อย่างไรก็ตามบางกรณีลูกค้าอาจมารับน้ำมันเองโดยทางเรือหรือทางรถยนต์

บริษัท บางจากฯ มีบริษัทย่อย 1 แห่ง ได้แก่ บริษัทบางจากกรีนเนท จำกัด และมีบริษัทเกี่ยวข้องอีก 1 แห่ง คือ บริษัทขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ดังแสดงในแผนภูมิการถือหุ้นต่อไปนี้

แผนภูมิการถือหุ้นบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ





บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน และบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ในร้านค้าเลมอนกรีน และร้านไบจก รวมทั้งจะเป็นผู้ดำเนินการให้บริการอื่นๆ เช่น ศูนย์เปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่อง ร้านอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อรองรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในด้านธุรกิจค้าปลีกของบริษัทฯ

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) มีทุนจดทะเบียน 1,592 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 11.4 จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ด้วยระบบท่อน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) ในคราวเดียวกัน โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณช่องนนทรี ต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันที่อำเภอ

บางปะอินของบริษัทฯ และ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ต่อมาในปี พ.ศ.2548 ได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันไปยังสนามบินสุวรรณภูมิเพื่อส่งน้ำมันอากาศยานโดยบริษัท เจพี-วัน แอสเซ็ท จำกัด

โครงสร้างรายได้

ในปี 2549 บริษัทฯ มีรายได้ 94,600 ล้านบาท เมื่อรวมรายได้ของบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49) รวมเป็น 106,560 ล้านบาท เมื่อหักรายการระหว่างกันจำนวน 11,185 ล้านบาท คงเหลือรายได้รวม 95,375 ล้านบาท โดยเป็นรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันร้อยละ 98.3 และเป็นรายได้จากการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคร้อยละ 0.5 ส่วนที่เหลือเป็นรายได้อื่นๆ ร้อยละ 1.2 ซึ่งรายได้จากการจำหน่ายน้ำมัน และรายได้จากการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในปี 2549 เป็นรายได้จากการจำหน่ายในประเทศร้อยละ 96.5 และเป็นรายได้จากการจำหน่ายลูกค้าต่างประเทศร้อยละ 3.5 โดยรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2547-2549 จำแนกได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ปี 2547		ปี 2548 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2549	
		รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
น้ำมัน	บริษัทฯและบริษัทย่อย	79,130	98.7	85,158	98.1	93,780	98.3
สินค้าอุปโภคบริโภค	บริษัทย่อย	718	0.9	712	0.8	490	0.5
อื่นๆ ¹	บริษัทฯและบริษัทย่อย	341	0.4	946	1.1	1,105	1.2
	รวม	80,189	100.0	86,816	100.0	95,375	100.0

หมายเหตุ ¹ รายได้อื่นๆ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบล่วงหน้า ปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน (เกิดจากการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน) รายได้จากการส่งเสริมการขาย ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าสถานีบริการ ค่าเช่าอุปกรณ์ ฯลฯ)

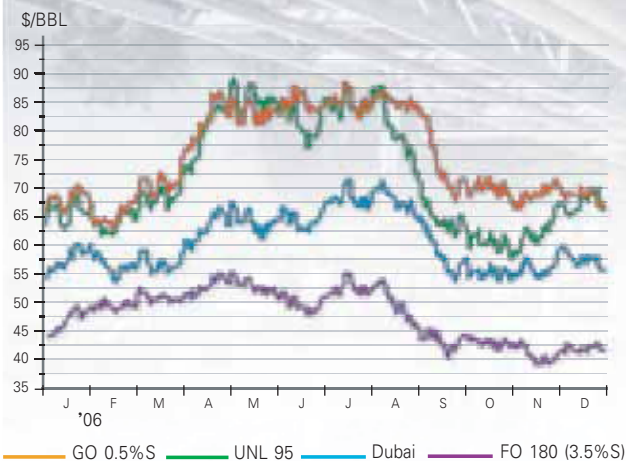
สถานการณ์ทางธุรกิจและภาวะการแข่งขัน



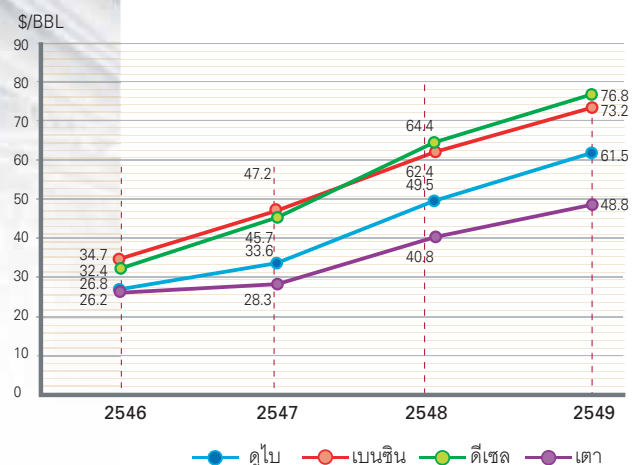
ธุรกิจโรงกลั่น

สถานการณ์ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในปี 2549 ยังคงผันผวน และปรับตัวขึ้นต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี จนถึงต้นเดือนสิงหาคม โดยราคาได้เพิ่มขึ้นทำสถิติสูงสุดเป็นประวัติการณ์ ดังเช่นราคาน้ำมันดิบดูไบที่ปรับขึ้นไปถึงระดับกว่า 72 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันของโลกที่ยังคงเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.1 จาก 83.6 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2548 เป็น 84.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยเฉพาะจากจีน อินเดีย สหรัฐอเมริกา ในขณะที่ความสามารถ ในการผลิตน้ำมันดิบของแหล่งน้ำมันต่างๆ และโรงกลั่น เกือบเต็มกำลังการผลิตแล้ว จึงเกิดสภาพอุปทานน้ำมันโลกที่ตึงตัว ประกอบกับความกังวลต่อสถานการณ์ความขัดแย้งทางการเมืองในภูมิภาคตะวันออกกลางที่เกรงว่าจะกระทบต่อแหล่งผลิตน้ำมันหลักของโลก ทั้งปัญหานิวเคลียร์ในอิหร่าน สงครามระหว่างอิสราเอลกับเลบานอน หรือความไม่สงบในอิรัก และไนจีเรีย รวมไปถึงความกังวลต่อภัยพิบัติทางธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้นและกระทบต่อแหล่งผลิตน้ำมัน แต่ในช่วงหลังของปีราคาน้ำมันได้ปรับตัวลดลงหลังจากเหตุการณ์ต่างๆ ที่ส่งผลต่อปัญหาอุปทานเริ่มคลี่คลายไปในทางที่ดี ความกังวลที่หายไปส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบปรับตัวลงอย่างรวดเร็วกว่า 20 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล แต่ราคาน้ำมันเฉลี่ยทั้งปีก็ยังคงเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ความเคลื่อนไหวราคา น้ำมันปี 2549



เปรียบเทียบราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป 2546 - 2549



สำหรับค่าเงินบาทซึ่งมีผลกระทบต่อค่าการกลั่นและมูลค่าของน้ำมันคงคลังในรูปแบบเงินบาทนั้น ในปลายปีที่ผ่านมาแข็งค่าขึ้นถึงร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับต้นปี ซึ่งเป็นการแข็งค่า ทำสถิติสูงสุดในรอบ 8 ปี จากภาวะเงินทุนต่างประเทศที่ไหลเข้ามาลงทุนในตลาดเงินระยะสั้นและตลาดทุน (ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นจากระดับประมาณ 41 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ ในช่วงต้นปีเป็น 36 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ ในช่วงปลายปี) ทำให้ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันต้องประสบกับการลดลงของค่าการกลั่น และมูลค่าสต็อกน้ำมัน

ส่วนค่าการกลั่นของโรงกลั่นประเภท Complex Refinery ในเอเชียแปซิฟิก (อ้างอิงน้ำมันดิบดูไบที่โรงกลั่นในสิงคโปร์) ในปี 2549 มีความผันผวนสูง โดยค่าการกลั่นเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 5.71 เหรียญสหรัฐฯต่อบาเรล โดยการใช้กำลังกลั่นของโรงกลั่นขนาดใหญ่ภายในประเทศจำนวน 6 โรงกลั่น ซึ่งประกอบด้วยโรงกลั่นไทยออยล์ เอสโซ่ ระยะเวลา สตาร์ ไออาร์พีซี และโรงกลั่นบางจาก รวมอยู่ที่ประมาณ 935 พันบาเรลต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 90 ของกำลังการกลั่นรวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2.7

ความเคลื่อนไหวของค่าเงินบาท ปี 2549



ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

ค่าการกลั่นน้ำมันดิบดูไบ ที่สิงคโปร์ ในปี 2549



ที่มา : PVM Oil Associates GmbH - Vienna

จากสถานการณ์ข้างต้น บริษัทฯ ได้บริหารปริมาณการกลั่นในระดับที่คุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ โดยเน้นจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งในประเทศที่มีต้นทุนต่ำกว่า เป็นวัตถุดิบแทนการนำเข้า และร่วมมือกับบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ในการนำน้ำมันเตาจากโรงกลั่นของบริษัทฯ ไปกลั่นต่อที่หน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) ของโรงกลั่นไทยออยล์ รวมทั้งควบคุมดูแลประสิทธิภาพต้นทุนการผลิตอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ทำการบริหารความเสี่ยงค่าการกลั่น ด้วยการซื้อขายราคาน้ำมันในตลาดซื้อขายล่วงหน้าเพื่อประกันค่าการกลั่นให้เป็นไปตามเป้าหมายด้วย

ธุรกิจการตลาด

ในปี 2549 แม้เศรษฐกิจไทยจะยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง แต่ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงโดยรวมทั้งประเทศกลับลดลงจากปีก่อนถึงร้อยละ 2 โดยมีปริมาณความต้องการใช้เฉลี่ยภายในประเทศประมาณ 737 พันบาเรลต่อวัน เนื่องจากภาวะราคาน้ำมันแพงทำให้ผู้บริโภคใช้น้ำมันเชื้อเพลิงอย่างประหยัดมากขึ้น และหันไปใช้เชื้อเพลิงทางเลือกอื่นแทนน้ำมัน เช่น ก๊าซ NGV และไบโอดีเซลชุมชนที่มีการใช้กันแพร่หลายในชนบทและในธุรกิจขนส่ง เห็นได้จากปริมาณการใช้น้ำมันประเภทเบนซินและดีเซลที่ลดลงถึงร้อยละ 0.5 และ 6.2 ตามลำดับ



การผลิต การใช้ การนำเข้าและการส่งออกของน้ำมันสำเร็จรูปปี 2549

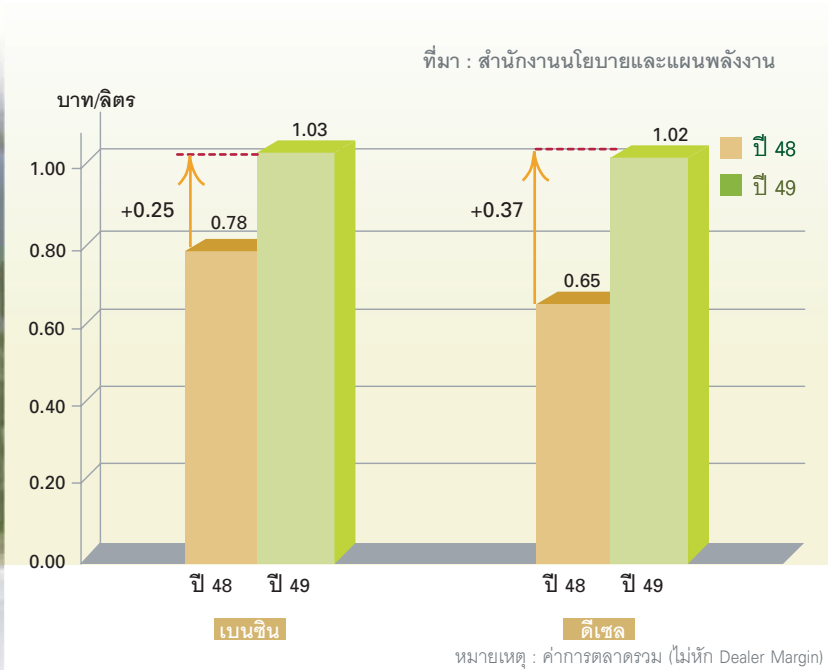
หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

	การใช้	การผลิต	การนำเข้า	การส่งออก	% การใช้เพิ่ม (ลด)
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	102.5	124.6	-	18.4	9.9
เบนซินออกเทน 95	25.4	49.3	-	24.3	(34.3)
เบนซินออกเทน 91	76.9	85.2	-	8.9	3.0
แก๊สโซฮอล์	22.0	22.2	-	-	89.5
น้ำมันเครื่องบิน/น้ำมันก๊าด	78.2	114.5	0.6	18.1	5.2
ดีเซล	316.5	361.2	6.3	50.7	(6.2)
น้ำมันเตา	100.8	108.7	19.0	24.4	(5.7)
ยางมะตอย	14.2	20.9	-	8.2	4.8
รวม	736.5	886.5	26.0	153.0	(1.9)

ที่มา : สำนักบริหารธุรกิจและการสำรองน้ำมันเชื้อเพลิง

ในส่วนของค่าการตลาดน้ำมันเฉลี่ยในปีนี้ยังคงต่ำ เนื่องจากในช่วงครึ่งปีแรกราคาน้ำมันของโลกซึ่งเป็นต้นทุนได้ปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ขณะที่บริษัทน้ำมันไม่สามารถปรับ ราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการเพิ่มขึ้นได้ทัน ทำให้ราคาขายปลีกไม่สะท้อน

ต้นทุนที่แท้จริง แต่ในช่วงครึ่งปีหลังเมื่อราคาน้ำมันในตลาดโลกลดลงทำให้สถานการณ์ค่าการตลาดปรับตัวดีขึ้น โดยค่าการตลาดเปรียบเทียบระหว่างปี 2548 และ 2549 ของน้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้น 0.25 บาทต่อลิตร ขณะที่ดีเซลเพิ่มขึ้น 0.37 บาทต่อลิตร



จากสถานการณ์ข้างต้นส่งผลต่อธุรกิจการตลาด ซึ่งแยกเป็นตลาดค้าปลีกผ่านสถานีบริการ และตลาดอุตสาหกรรมดังนี้

ตลาดสถานีบริการ

ด้วยปริมาณการใช้น้ำมันโดยรวมของประเทศที่ลดลง และค่าการตลาดของตลาดขายปลีกสถานีบริการในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2549 ที่ต่ำมาก บริษัทฯ จึงได้ควบคุมลดปริมาณการขายส่งผ่านสถานีบริการ และดำเนินการปิดสถานีบริการที่มียอดขายต่ำไม่คุ้มค่าต่อการดำเนินกิจการ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ การปรับปรุงมาตรฐานการให้บริการ และดูแลความสะดวกของสถานีบริการ รวมถึงมีการลงทุนปรับปรุงภาพลักษณ์ (Rebranding) ในสถานีบริการหลายแห่ง

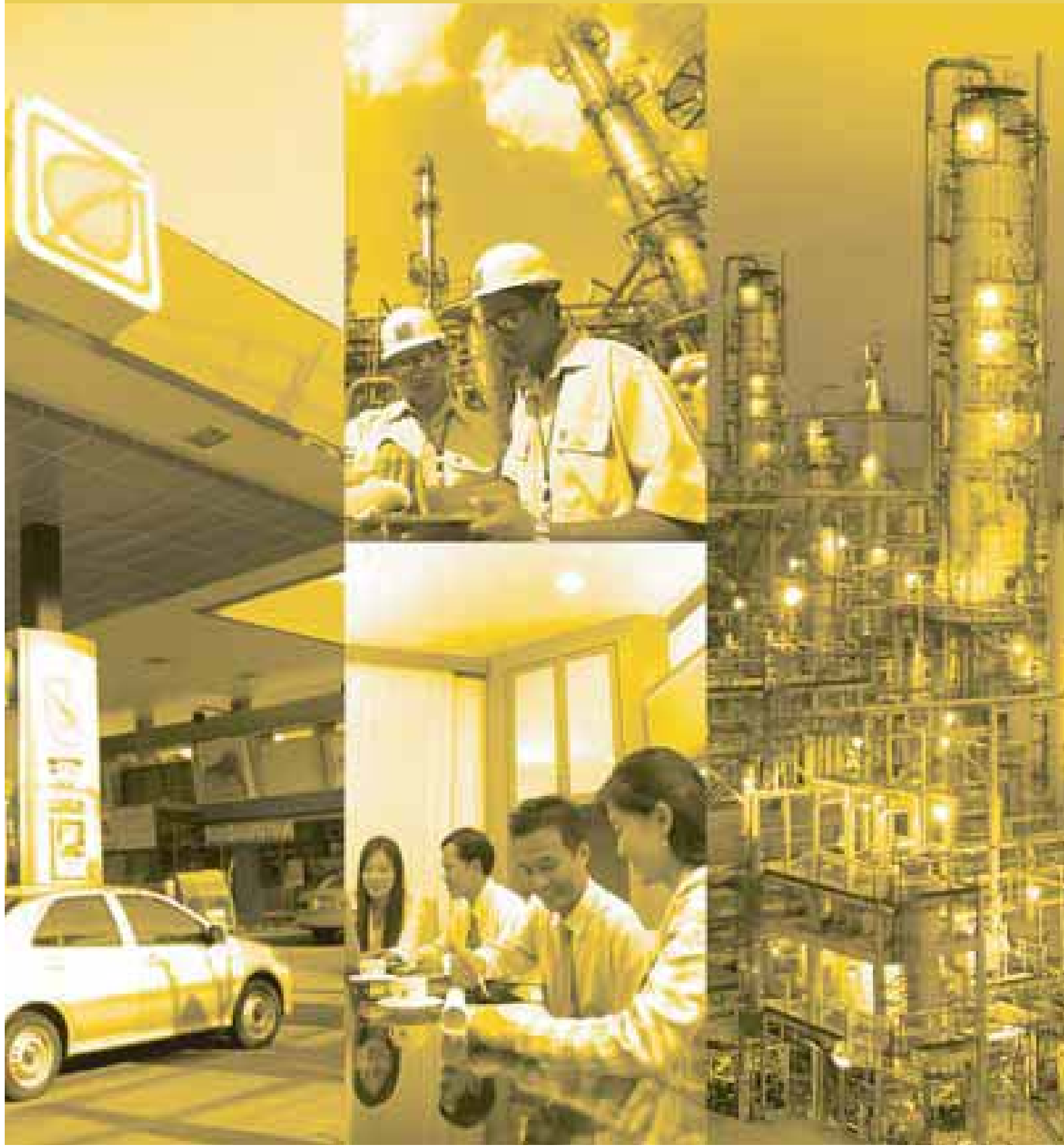
จากการแข่งขันธุรกิจค้าปลีกที่ยังคงมีอยู่สูงแต่มีค่าการตลาดต่ำ

บริษัทฯ จึงพยายามหาช่องทางในการเพิ่มรายได้ แก่สถานีบริการด้วยการหาพันธมิตร เพื่อขยายธุรกิจเสริม เช่น ร้านกาแฟ Inthanin ร้านอาหาร ธุรกิจหลังลาน รวมถึงการเปิดจำหน่ายก๊าซ NGV เป็นต้น เพื่อเป็นการดึงดูดลูกค้าเพิ่มยอดขายน้ำมัน และเป็นการใช้พื้นที่ว่างในสถานีบริการเพื่อประโยชน์สูงสุด

ตลาดอุตสาหกรรม

จากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวประกอบกับราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น โรงงานอุตสาหกรรมบางรายหันไปใช้เชื้อเพลิงประเภทอื่นแทน เช่น ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน เชื้อเพลิงชีวมวล ฯลฯ ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันเตา (ไม่รวมปริมาณการใช้ของ กฟผ.) ลดลง ในขณะที่ปริมาณการผลิตยังคงสูงกว่าความต้องการใช้ในประเทศ ทำให้มีการแข่งขันด้านราคาสูง อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ก็มุ่งเน้นการให้บริการที่เหนือกว่า โดยการให้คำปรึกษาทางด้านเทคนิคให้กับลูกค้าอย่างใกล้ชิด

ความก้าวหน้าของกิจการในปี 2549



ความก้าวหน้าของกิจการในปี 2549



ในปี 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวม 95,375 ล้านบาท มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) + 1,561 ล้านบาท มีดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ (หักลบดอกเบี้ยรับ) 568 ล้านบาท มีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 825 ล้านบาท มีภาษีเงินได้ 107 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิ 196 ล้านบาท (เปรียบเทียบกับปี 2548 มีผลกำไรสุทธิ 2,959 ล้านบาท)

ธุรกิจโรงกลั่น

บริษัทฯ ได้ดำเนินการกลั่นน้ำมันดิบ รวมทั้งสิ้นเฉลี่ย 56,000 บาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปี 2548 ที่อยู่ที่ระดับ 62,000 บาร์เรลต่อวัน เนื่องจากน้ำมันดิบที่นำเข้ามาจากต่างประเทศมากขึ้นมีค่าการกลั่นผันผวน บางช่วงต่ำไม่คุ้มต่อการกลั่น เพราะราคาน้ำมันเตามีการปรับตัวขึ้นในอัตราที่น้อยกว่าน้ำมันดิบ และน้ำมันสำเร็จรูปชนิดอื่น ส่งผลให้โรงกลั่นของบริษัทฯ ซึ่งมีสัดส่วนของผลผลิตน้ำมันเตาส่ง เพราะเป็นกระบวนการผลิต แบบ Simple Refinery (Hydro skimming) ได้รับผลกระทบต่อค่าการกลั่นมากกว่าโรงกลั่นอื่นที่มีกระบวนการกลั่นแบบ Complex Refinery ประกอบกับความต้องการใช้น้ำมันเตาเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า ที่โรงจักรพระนครใต้ซึ่งจัดหาจากบริษัทฯ มีปริมาณลดต่ำลง ดังนั้นบริษัทฯ จึงลดการเข้ากำลังกลั่นลงเพื่อลดปริมาณการผลิตน้ำมันเตาให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และพยายามบริหารค่าการกลั่นให้อยู่ในระดับสูงโดยเลือกกลั่นเฉพาะน้ำมันดิบที่คุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ โดยเน้นน้ำมันดิบภายในประเทศ และดำเนินมาตรการเพื่อเพิ่มรายได้และลดต้นทุน เช่น

o บริหารความเสี่ยงค่าการกลั่น (Hedging) โดยการซื้อขายราคา

น้ำมันในตลาดซื้อขายล่วงหน้าในช่วงที่มีค่าการกลั่นสูงตามเป้าหมาย

- o จัดส่งน้ำมันเตาจากโรงกลั่นของบริษัทฯ ไปกลั่นต่อที่หน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) ของโรงกลั่นไทยออยล์เป็นน้ำมันเบนซินและดีเซลเพื่อเพิ่มรายได้
- o เน้นการควบคุมดูแลประสิทธิภาพต้นทุนการผลิตในสภาพปริมาณการกลั่นต่ำ
- o ควบคุมระดับน้ำมันคงคลังให้อยู่ในระดับต่ำ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

จากการบริหารจัดการดังกล่าวส่งผลให้ในปี 2549 บริษัทฯ มีระดับค่าการกลั่นอยู่ที่ประมาณ 3.05 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล (ไม่รวมกำไรขาดทุนจากน้ำมันคงคลัง) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน (SHEE) ของโรงกลั่นและคลังน้ำมัน โดยมีการรณรงค์ส่งเสริมให้เกิดความตระหนักในเรื่องดังกล่าว รวมถึงการดำเนินกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ต่างๆ กับชุมชนรอบโรงกลั่นและคลังน้ำมันเพื่อสร้างความไว้วางใจ และเป็นมิตรต่อบริษัทฯ



ธุรกิจการตลาด

จากภาวะค่าการตลาดต่ำโดยเฉพาะในช่วงครึ่งแรกของปี ทำให้บริษัทฯ ต้องควบคุมปริมาณการขายส่งผ่านสถานีบริการ รวมถึงการเลือกปิดสถานีบริการน้ำมันที่มียอดขายต่ำไม่คุ้มต่อการดำเนินงาน เพื่อดลดผลกระทบต่อผลกำไร ส่งผลให้ยอดขายน้ำมันผ่านสถานีบริการอยู่ที่ระดับ 168 ล้านลิตรต่อเดือนลดลงจากปี 2548 ร้อยละ 2.4 ในขณะที่ยอดขายน้ำมันผ่านสถานีบริการทั้งอุตสาหกรรมมีการเติบโตรวมเฉลี่ยร้อยละ 2.4 ส่งผลให้ส่วนแบ่งการตลาดสถานีบริการของบริษัทฯ ลดลงจากร้อยละ 12.7 เป็น 12.1

แม้ว่าบริษัทฯ จะควบคุมปริมาณการจำหน่าย แต่บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ต่อลูกค้า โดยในปี 2549 บริษัทฯ ได้ออกผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ใหม่ สูตร Super Fast 91 และ 95 ซึ่งผสมสาร Boost up Cleaner ช่วยให้เครื่องยนต์แรงขึ้น เผาไหม้สมบูรณ์ประหยัดน้ำมันมากขึ้น สำหรับการให้บริการและการดูแลความสะดวกของสถานีบริการ บริษัทฯ ได้มีการส่งเสริมให้

สถานีบริการ มีการพัฒนาคุณภาพด้วยการฝึกอบรม ให้ความรู้แก่ผู้ประกอบการและเจ้าหน้าที่ของสถานีบริการ มีการจัดประกวดสถานีบริการดีเด่นในด้านต่างๆ นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้มีการลงทุนปรับปรุงภาพลักษณ์ (Rebranding) สถานีบริการน้ำมัน รวม 6 แห่งในปีที่ผ่านๆ มา ซึ่งจากการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับมอบใบประกาศเกียรติคุณรับรองระบบงานมาตรฐาน ISO 9001:2000 ของธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 และได้รับรางวัลสุดยอดส่วนบนถนนสายหลักในงานสามล้อโลก จากกระทรวงสาธารณสุขใน 2 สถานีบริการคือ สถานีบริการน้ำมันบางจากสาขาพหลโยธิน 38 และสาขานาโคก 1

และจากสถานการณ์ความต้องการ น้ำมันโดยรวมที่ลดลงและค่าการตลาดต่ำ บริษัทฯ จึงได้เร่งหารายได้เพิ่มจากธุรกิจเสริมในสถานีบริการ โดยร่วมมือกับพันธมิตรในการขยายธุรกิจ เช่น การจำหน่ายก๊าซ NGV ที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก การขยายธุรกิจบำรุงรักษารถยนต์ Green Serve, Green Auto Service รวมถึงร้านกาแฟ Inthanin เป็นต้น



ผู้นำพลังงานทดแทน

แม้ว่าบริษัทฯ จะควบคุมยอดขายน้ำมันผ่านสถานีบริการ แต่ในปี 2549 บริษัทฯ ก็ยังคงนโยบายการเป็นผู้นำพลังงานทดแทนด้วย ขยายการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 และ 91 ต่อเนื่องจาก ปีก่อน รวมทั้งน้ำมันดีเซลสูตรบี 5 เพื่อร่วมสนับสนุนนโยบายรัฐ ในการส่งเสริมการผลิตและจำหน่าย พลังงานทดแทน อันจะมี ส่วนช่วยลดผลกระทบทางเศรษฐกิจให้กับประเทศ และช่วยให้ ประชาชนได้ใช้น้ำมันคุณภาพดีราคาถูกในภาวะราคาน้ำมันแพง

แก๊สโซฮอล์ 95 และ 91

หลังจากบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเป็นผู้นำจำหน่ายน้ำมัน แก๊สโซฮอล์ 95 จนเกิดกระแสความนิยมของประชาชน ส่งผลให้ ผู้ค้าน้ำมันเกือบทุกราย ต่างหันมาจำหน่ายน้ำมัน แก๊สโซฮอล์ 95 ด้วย ในปีนี้บริษัทฯ ก็ได้เน้นส่งเสริมการผลิตและจำหน่าย แก๊สโซฮอล์ 91 มากขึ้น โดยมีการขยายจำนวนสถานีบริการ จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ 91 เพิ่มอีกกว่า 100 แห่ง จนเมื่อสิ้นปีมี ยอดจำหน่ายมากกว่า 8 ล้านลิตรต่อเดือนใน 240 สถานีบริการ

ไบโอดีเซล

จากการที่รัฐได้กำหนดเป้าหมาย ในการส่งเสริมให้มีการผลิต และใช้ไบโอดีเซลทดแทนการนำเข้าน้ำมันดีเซล จำนวน 8.5 ล้านลิตรต่อวันหรือร้อยละ 10 ในปี 2555 บริษัทฯ จึงได้สนับสนุน นโยบายดังกล่าวโดยการขยายจำนวนสถานีบริการ จำหน่าย น้ำมันดีเซลสูตรบี 5 ขึ้นกว่า 200 แห่ง ทำให้มียอดขายสูงเกือบ 8 ล้านลิตรต่อเดือนเมื่อสิ้นปี และเพื่อให้มั่นใจว่าจะมีปริมาณ ไบโอดีเซลจำหน่ายต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้ลงทุนติดตั้งหน่วย ผลิตไบโอดีเซล ซึ่งสามารถใช้ทั้งน้ำมันปาล์ม สบู่ดำ หรือน้ำมันพืชใช้แล้วเป็นวัตถุดิบ ปัจจุบันผลิตอยู่ประมาณ 20,000 ลิตรต่อวัน จากวัตถุดิบน้ำมันพืชใช้แล้ว โดยใช้เทคโนโลยีของ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขต หาดใหญ่ (มอ.) ที่พัฒนาขึ้น บวกกับองค์ความรู้ของงานทดลอง การผลิตไบโอดีเซล ในโครงการส่วนพระองค์ สวนจิตรลดา เพื่อ ผลิตไบโอดีเซลนำไปผสมเป็นน้ำมันดีเซล สูตรบี 5 จำหน่ายใน สถานีบริการน้ำมันบางจาก



โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน

(Product Quality Improvement Project)

ภายหลังผู้ถือหุ้นได้อนุมัติแผนจัดหาเงินทุน เพื่อนำไปลงทุนในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement Project) โดยการติดตั้งหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Hydro Cracking Unit) หน่วยกลั่นสุญญากาศ (Vacuum Unit) หน่วยผลิตไฮโดรเจน (Hydrogen Plant) และหน่วยสนับสนุนอื่นๆ ในโรงกลั่นของบริษัท เพื่อให้สามารถผลิตน้ำมันเบนซิน และดีเซลได้ในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น สอดคล้องกับความต้องการใช้น้ำมันที่เพิ่มขึ้น และลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันเตาที่ราคาต่ำและมีแนวโน้มความต้องการใช้ลดลงในอนาคต ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนประมาณ 348 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และเตรียมเงินทุนอีก 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นเงินลงทุนสำรอง ซึ่งบริษัท ได้ดำเนินการจัดหาแหล่งเงินทุนจากการขายหุ้นเพิ่มทุนและหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประมาณ 120 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และขายหุ้นเพิ่มทุนแก่นักลงทุนประเภทสถาบัน 55 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ส่วนที่เหลือเป็นการกู้จากจากธนาคารพาณิชย์ของไทย 3 แห่ง ได้แก่ ธนาคารทหารไทย ธนาคารนครหลวงไทยและธนาคารออมสินประมาณ

200 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และจากกระแสเงินสดในการดำเนินงานของบริษัทฯเอง

และบริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท CTCI Overseas Corporation Limited และ CTCI (Thailand) Co., Ltd เป็นผู้ดำเนินการออกแบบทางวิศวกรรม จัดหา และก่อสร้าง โดยใช้เวลาก่อสร้างและทดลองเดินเครื่อง 30 เดือน ซึ่งสัญญาการว่าจ้างจะเป็นลักษณะราคาคงที่ กำหนดวันแล้วเสร็จที่แน่นอน และรับประกันผลงาน (Fixed Price, Date Certain and Performance Guarantee) หนึ่ง บริษัทฯ ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อมูลค่าโครงการไว้ครบถ้วนแล้ว เช่น การกำหนดมูลค่าสัญญาก่อสร้างในลักษณะราคาคงที่ การทำการป้องกันความเสี่ยงรูปแบบต่างๆ เช่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย รวมทั้งความเสี่ยงจากภัยต่างๆ ทั้งนี้ โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันได้เริ่มการก่อสร้างมาตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2549 และขณะนี้ได้ทำการรื้อถอนสิ่งก่อสร้างบริเวณพื้นที่ก่อสร้างและเริ่มงานตอกเสาเข็มรวมถึงงานฐานรากแล้ว



นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการเจรจาให้ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ลงทุนในโครงการผลิตสารอนุกรมการประกอบด้วย โรงไฟฟ้าชนิดพลังงานร่วม (Cogeneration) โดยใช้ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิง สามารถผลิตไฟฟ้าได้ 19.7 เมกกะวัตต์ และผลิต ใช้น้ำได้ 90 ตันต่อชั่วโมง เพื่อจำหน่ายแก่บริษัทฯ รองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำที่สูงขึ้น เมื่อโครงการปรับปรุงคุณภาพ น้ำมันแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการผลิต ซึ่งสิทธิการเป็นเจ้าของ จะโอนคืนให้แก่บริษัทฯ เมื่ออายุสัญญาครบ 25 ปี โดยโครงการ ดังกล่าวจะช่วยการเพิ่มความมั่นคงของระบบไฟฟ้าและเพิ่ม ประสิทธิภาพการใช้พลังงานของบริษัทฯ ด้วย

หลังจากการก่อสร้างโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันแล้วเสร็จ ประมาณปลายปี 2551 จะทำให้โรงกลั่นน้ำมันบางจากฯ มีระบบ การกลั่นเป็นแบบ Complex Refinery ซึ่งใช้เทคโนโลยีไฮโดรแครกกิง (Hydro Cracking) ที่ทันสมัยล่าสุด สามารถกลั่น น้ำมันดิบให้

เป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่มีมูลค่าสูงในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นรองรับความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งต้นทุนค่าสารอนุกรมการก็จะอยู่ในระดับเทียบเคียงกับผู้ผลิตรายอื่นอีกด้วย ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เทียบเคียงโรงกลั่นชั้นนำอื่น ส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มมากขึ้น

การพัฒนาองค์กร บุคลากรและเทคโนโลยี

บริษัทฯ เล็งเห็นว่าการจะได้มาซึ่งผลตอบแทนทางธุรกิจที่ดี นอกจากจะต้องมีโครงสร้างทางธุรกิจที่ดีแล้วยังต้องมีโครงสร้าง การจัดการและบุคลากรที่ดี มีความสามารถในการทำงานสูง จึง จะสามารถแข่งขันในธุรกิจได้ บริษัทฯ จึงได้พัฒนาเพิ่มขีดความ สามารถของพนักงานในทุกระดับมาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งนำเอา เทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย มาปรับใช้ให้เข้ากับการทำงานของ องค์กร เพื่อเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำอื่นๆ ในอุตสาหกรรม



การพัฒนาบุคลากร

หลังจากที่บริษัทฯ ได้กำหนดคุณลักษณะหลัก ด้านความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมของผู้บริหารและพนักงาน ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และเป้าหมาย 5 ปีของบริษัทฯ (Core Competency) และที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งงานที่ได้รับมอบหมาย (Functional Competency) รวมถึงได้มีการประเมิน Competency Gap ของพนักงาน ในปีก่อนแล้ว ซึ่งคุณลักษณะหลักที่สำคัญ 6 ข้อขององค์กร มีดังนี้

1. Ability for Adaptation and Initiation คือ การเปิดใจยอมรับ การเปลี่ยนแปลง กล้าคิดนอกกรอบ
2. Leadership คือ ความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ กล้าคิดกล้าทำ ในสิ่งที่ถูกต้องเป็นประโยชน์ต่อองค์กรด้วยความโปร่งใส
3. Teamwork Spirit คือ การทำงานเป็นทีมด้วยใจบริการ ความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานกับผู้อื่น และกระตือรือร้นที่จะให้ความช่วยเหลือ ยอมรับในคุณค่าของผู้ร่วมทีม

4. Organization Commitment คือ มุ่งมั่นและอุทิศตนที่จะทำงาน ให้บรรลุเป้าหมายองค์กร ด้วยวิถีทางที่ถูกต้องอย่างมืออาชีพ และมีประสิทธิภาพ
5. Personal Mastery คือ ความใฝ่รู้ กระตือรือร้น และมุ่งมั่นแสวงหาความรู้เพิ่มเติมตลอดเวลา พร้อมทั้งจะนำความรู้ที่นำมา พัฒนาศักยภาพทั้งของตนเอง และขององค์กรอย่างต่อเนื่อง
6. Social and "SHEE" Awareness คือ การตระหนักและปฏิบัติตามหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลและการดำเนินการขององค์กร รวมทั้งมีจิตสำนึกสาธารณะ และมีส่วนร่วมในกิจกรรม อันเป็นประโยชน์ ทั้งต่อองค์กร ชุมชนและสังคม

ในปีนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการต่อเนื่องด้วยการจัดทำแผนพัฒนา รายบุคคล (Individual Development Plan) ในทุกตำแหน่งงาน รวมทั้งดำเนินการพัฒนาอบรมพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ สอดคล้องกับภารกิจและทิศทางของบริษัทฯ ตามที่กำหนด



นอกจากการมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรแล้ว บริษัทฯ ยังคำนึงถึงบรรยากาศและสภาพแวดล้อมของการทำงาน ซึ่งจะส่งผลต่อความสุขในการทำงาน และความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร โดยบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมสร้างความผูกพันและบรรยากาศในการทำงานที่ดีของพนักงานเพิ่มขึ้น เช่น การจัดทัศนศึกษา กิจกรรม 5ส โครงการบางจากในฝัน เป็นต้น ซึ่งจากการสำรวจความพึงพอใจต่อการทำงานของพนักงานในรอบปี 2549 นั้นได้คะแนนสูงถึงร้อยละ 84

การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อที่จะยกระดับ และพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สามารถรองรับการขยายตัวของธุรกิจ แข่งขันได้ และยังเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความรวดเร็ว และความถูกต้องในการเชื่อมโยงฐานข้อมูลและระบบงานต่างๆ ของบริษัทฯ โดยในปี 2549 ได้ทำการเปลี่ยนระบบ Customer Self Service (CSS) เป็นระบบ SAP IS Oil & Gas Solution สำหรับงานขาย ลูกหนี้ และจัดส่ง ซึ่งเป็นระบบที่ทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำ

ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

และบริษัทฯ ยังได้นำระบบ e-HR และ e-Payroll มาประยุกต์ใช้เพื่อยกระดับการบริหารงานด้านบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ด้วยระบบ e-HR และ e-Payroll นี้ พนักงาน สามารถบันทึกการลาแบบ on-line ทราบถึงสิทธิผลประโยชน์ต่างๆ ที่พนักงานพึงมีหรือที่เหลืออยู่ รวมถึงข้อมูลส่วนบุคคลอื่นๆ ที่จำเป็น นอกจากนี้แล้วบริษัทฯ ยังได้นำ Enterprisewide Risk Management Software มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในงาน ด้านบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่ง software นี้เป็นเครื่องมือช่วยการวิเคราะห์ จัดเก็บข้อมูล ติดตามความเสี่ยง และเป็นสัญญาณเตือนล่วงหน้า ถึงระดับความรุนแรง (Likelihood, Impact) ของแต่ละความเสี่ยง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เริ่มนำระบบ e-Document Workflow มาใช้ เช่น ระบบ e-Procurement โดยเน้นที่การสื่อสารที่คล่องตัว และใช้ข้อมูลทั้งระบบอย่างบูรณาการ เพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดความคล่องตัว ประสิทธิภาพสูงขึ้น และโปร่งใส

เกิดได้ 60 ปี อภิศราชน



เนื่องในวโรกาสมหามงคลสมัยที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ภูมิพลอดุลยเดช เสด็จดำรงสิริราชสมบัติครบ 60 ปี ยาวนานที่สุดในประวัติศาสตร์ชาติไทย พระองค์ทรงดำรงฐานะเป็นพระประมุขของชาติ ทรงบำเพ็ญพระราชกรณียกิจนานัปการสร้างคุณประโยชน์แก่ประเทศชาติอย่างอเนกอนันต์ เพื่อความร่มเย็นเป็นสุขของพสกนิกรชาวไทย ทรงเป็นมิ่งขวัญแห่งความสามัคคี เป็นสิ่งยึดเหนี่ยวจิตใจของปวงชนชาวไทย

ด้วยสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ และพระปรีชาสามารถ บริษัท บางจากฯ (มหาชน) ในฐานะที่เป็นบริษัทของคนไทย โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ได้พร้อมใจดำเนินกิจกรรมและโครงการต่างๆ เพื่อแสดงความจงรักภักดีและเฉลิมพระเกียรติถวายเป็นราชสักการะแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว โดยในปี 2549 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมและโครงการต่างๆ ดังต่อไปนี้

โครงการ "ข้าวของพ่อ"

บริษัทฯ ได้สนับสนุนการจัดพิมพ์หนังสือ "ข้าวของพ่อ" พร้อมจัดทำ "ข้าวขวัญบุญเงิน ข้าวขวัญบุญทอง" จากโรงสีพระราชทาน จ.กาฬสินธุ์ ขึ้นเป็นพิเศษ เพื่อมอบเป็นสิริมงคลแก่ผู้สนใจ ณ สถานีบริการน้ำมันบางจากทั่วประเทศ ซึ่งผู้ที่ซื้อหนังสือดังกล่าว

ที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก นอกจากจะได้รับหนังสือที่จัดทำเพื่อความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับข้าวไทยแล้ว ยังมีส่วนร่วมในการทำกุศล เนื่องจากรายได้ส่วนหนึ่งนำขึ้นทูลเกล้าถวายโดยเสด็จพระราชกุศล สมทบทุนมูลนิธิข้าวไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ เพื่อใช้ในการดำเนินกิจกรรมสนองพระราชดำริเรื่องข้าวต่อไป

โครงการ "เพลงเพื่อพ่อ"

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้สนับสนุนหลักของโครงการ "เพลงเพื่อพ่อ" ที่จัดทำขึ้นเพื่อเทิดพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ภูมิพลอดุลยเดช ซึ่งจัดโดย กรมประชาสัมพันธ์ สำนักนายกรัฐมนตรี สมาคมดนตรีแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์

โครงการ "๖๐ ล้านไทย ร่วมใจลงนามถวายพระพร"

บริษัทฯ ร่วมกับการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) โครงการ "60 ล้านไทย ร่วมใจลงนามถวายพระพร" โดยมี กิจกรรมดังนี้

- แจกคู่มือ 20 เส้นทางถวายพระพร ซึ่งเป็นคู่มือแนะนำแหล่งท่องเที่ยวบนเส้นทางที่เป็นจุดลงนามถวายพระพรของ ททท.
- เปิดให้ประชาชนทั่วไปร่วมลงนามถวายพระพร ที่สำนักงานใหญ่ และที่ศูนย์จ่ายบางปะอิน เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับพนักงานและบุคคลทั่วไปที่มาติดต่องานกับบริษัทฯ



โครงการปรับปรุงโรงผลิตไบโอดีเซล

โครงการสวนพระองค์ สวนจิตรลดา

บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงโรงผลิตไบโอดีเซลของงานทดลองผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง โครงการสวนพระองค์ สวนจิตรลดา ด้วยการ

- ติดตั้งระบบท่อส่งแอลกอฮอล์ซึ่งเป็นส่วนผสมในกระบวนการผลิตมายังโรงไบโอดีเซลเพื่อให้เกิดความปลอดภัย ในการขนส่ง พร้อมมิเตอร์วัดส่วนผสม เพื่อความแม่นยำในการควบคุมปริมาณส่วนผสมแอลกอฮอล์
- ซ่อมแซมระบบอุปกรณ์การผลิตเดิมที่ชำรุดให้อยู่ในสภาพที่ดี
- ติดตั้งระบบแยกน้ำด้วยเกลือ (Salt Filter) เพื่อช่วยกำจัดน้ำออกจากไบโอดีเซล ทำให้ไบโอดีเซลที่ผลิตได้มีคุณภาพสูงขึ้น
- ร่วมกับโครงการสวนพระองค์ สวนจิตรลดา ศึกษาสภาวะที่เหมาะสมของกระบวนการผลิตไบโอดีเซล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
- ปรับปรุงบอร์ดนิทรรศการ และสื่อประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับประวัติความเป็นมาของงานทดลองผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง แผนผังกระบวนการผลิตเอทานอล ไบโอดีเซล ในโครงการสวนพระองค์ สวนจิตรลดา เพื่อให้เป็นแหล่งศึกษา เรียนรู้ของสถาบัน องค์กร หน่วยงาน สถานศึกษา และประชาชนทั่วไป

โครงการรับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้วเพื่อผลิตไบโอดีเซล

บริษัทฯ จัดกิจกรรมเชิญชวนคนไทยร่วมทำความดีเพื่อถวายในหลวง ด้วยการนำน้ำมันพืชใช้แล้วมาจำหน่ายให้กับบริษัทฯ เพื่อผลิตไบโอดีเซลแทน ช่วยลดปัญหาสุขภาพจากการนำน้ำมันพืชที่ใช้แล้วมาบริโภค และลดปัญหาสิ่งแวดล้อมจากการทิ้งออกสู่สาธารณะ ที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก 5 แห่ง คือ สาขาคุชนานทางด่วนเอกมัย-รามอินทรา สาขาชอยมหาไถไทย สาขานวมินทร์ สาขาเพิ่มสิน และสาขาประชาอุทิศ รวมทั้งที่บริเวณหน้าโรงกลั่นน้ำมันบางจาก

กิจกรรมเทิดพระเกียรติอื่น ๆ

- รณรงค์และประชาสัมพันธ์ให้พนักงานบริษัทฯ สวมเสื้อยืดสีเหลืองประดับตราสัญลักษณ์ครองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี ทุกวันจันทร์ตลอดปี
- บริษัทฯ ร่วมกับสำนักงานเขตพระโขนง และชุมชนรอบโรงกลั่นน้ำมัน จัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติฯ โดยมีการทำบุญตักบาตรพระสงฆ์ 60 รูป และบำเพ็ญประโยชน์ทำความสะอาดซอยสุขุมวิท 64 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2549
- บริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุนเผยแพร่พระราชกรณียกิจ ด้านการพัฒนาพลังงานของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในวารสาร World Report หัวข้อ Celebrating The Development King

รางวัลแห่งปี



จากความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการบริหารและปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานบนพื้นฐานวัฒนธรรมองค์กร ที่ว่า "จะพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม" โดยการดำเนินกิจการมิได้มุ่งการทำกำไรสูงสุดเพียงอย่างเดียว แต่บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการทำประโยชน์ต่อสังคม และร่วมดูแลสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไปด้วย

ในปี 2549 บริษัทฯ ยังคงได้รับรางวัล และการยอมรับจากสังคม ในฐานะเป็นบริษัทที่มีระบบการบริหารจัดการที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบต่อสังคม และใส่ใจสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- เป็น 1 ใน 9 บริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ ประจำปี 2549 จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้จัดทำขึ้น โดยการสนับสนุนจากคณะกรรมการบริษัทภิบาลแห่งชาติ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) จากการสำรวจ 402 บริษัท ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยพิจารณาจากหลักเกณฑ์ แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้
- สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)
- การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)
- ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)



- **Distinction in Maintaining Excellent Corporate Governance Report** บริษัทฯได้รับใบประกาศเกียรติคุณรักษาระดับ Best Corporate Governance Report ในด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ในงาน SET Awards 2006 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และวารสารการเงินธนาคาร ซึ่งเป็นรางวัลที่ยกย่องและเชิดชูบริษัทที่สามารถรักษามาตรฐานด้านการรายงานการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีเป็นปีที่สองติดต่อกัน
- **รางวัลประกาศนียบัตร องค์การที่ให้ความสำคัญต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม** (Commitment to Social and/ or Environment Issues) ในงาน "Thailand Corporate Excellence Awards" ครั้งที่ 5 ประจำปี 2549 ซึ่งจัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association : TMA) ร่วมกับ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **รางวัลประกาศนียบัตร องค์การที่ให้ความสำคัญต่อการประหยัดพลังงาน** (Commitment to Energy Saving) ในงาน "Thailand Corporate Excellence Awards" ครั้งที่ 5 ประจำปี 2549 ซึ่งจัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association : TMA) ร่วมกับ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **รางวัลสุดยอดส้มของถนนสายหลัก** ประจำปี 2549 เนื่องในโอกาสที่ประเทศไทยเป็นเจ้าภาพจัดงาน "World Toilet Expo and Forum 2006" กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข จึงได้จัดการประกวดสุดยอดส้มแห่งปี 2549 ในโครงการ "พัฒนาส้มสาธารณะไทย" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ใช้ห้องส้วมเกิดความตระหนักในการรักษาความสะอาดห้องส้วม และเจ้าของสถานที่ตั้งส้วมเกิดความตระหนักในการพัฒนาบำรุงรักษาส้วมให้สะอาด เพียงพอ ปลอดภัย ได้มาตรฐานระดับประเทศ (HAS) ในกรณีนี้ บริษัทฯจึงได้เข้าร่วมในกิจกรรมดังกล่าว โดยมี สถานีบริการน้ำมันบางจาก 2 สาขา คือ สาขาพลโยธิน 38 และสาขานาโคก 1 จังหวัดสมุทรสาคร ได้รับรางวัลสุดยอดส้มของถนนสายหลัก ประจำปี 2549
- **Best Corporate Social Responsibilities (CSR) Awards** บริษัทฯได้รับรางวัล Best Corporate Social Responsibilities ในงาน SET Awards 2006 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และ วารสารการเงินธนาคาร ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเป็นสิ่งที่ช่วยต่อยุ่และแสดงให้เห็นถึงการยอมรับในความใส่ใจและรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ จากภายนอก



รายงานความรับผิดชอบต่อ ผู้บริโภค: กระบวนการต่อรายงานทางการเงิน

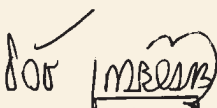
คณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2549 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ในการเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2549 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบระมัดระวัง สมเหตุสมผลและประมาดการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

พลเอก 
(ธวัช เกษรังกูร)
ประธานกรรมการ


(นายอนุสรณ์ แสงนันทนวล)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ครั้งที่ 8/2548 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมี นายอนุสรณ์ ธรรมใจ เป็นประธานกรรมการ นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ และนายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ เป็นกรรมการ

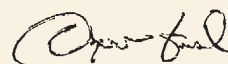
และเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติ แต่งตั้ง รศ. ประพนอม โฆวินวิพัฒน์ ผู้เชี่ยวชาญด้านการบัญชีและการตรวจสอบ ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบเพิ่มอีก 1 ท่าน เป็นผลให้คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ รวมทั้งหมด 4 ท่าน

ในปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกัน และยังมีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง รวมทั้ง 8 ครั้ง (ทั้งนี้ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) เพื่อทำการพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ทันท่วงเวลา การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ ในปี 2549 รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกันระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการที่ดำเนินตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใดๆ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใสมีประสิทธิภาพ มีการยืนยันถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก และจากการตระหนักถึงความจำเป็นในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และลดความสูญเสียด้านการสูญหายของน้ำมันในกระบวนการทำงาน ในปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้เข้าเยี่ยมชมการปฏิบัติงานขนถ่ายน้ำมันดิบ เกาะสีชัง รวมทั้งสนับสนุนให้จัดอบรมหัวข้อเรื่อง การสร้างและส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมในการควบคุมการปฏิบัติงานที่ดี ให้กับพนักงานขององค์กร

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ กฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเน้นย้ำว่า บริษัทจะปฏิบัติให้ดีกว่ามาตรฐานที่กำหนด
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในปี 2549
5. สอบทานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี ตลอดจนให้มีการทำงานและประสานงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
6. ติดตามและเน้นย้ำระบบการบริหารความปลอดภัย และให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงเรื่องความปลอดภัย เป็นเรื่องที่สำคัญ รวมถึงสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงงาน และความรับผิดชอบต่อชุมชน
7. ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่า การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2549 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(นายอนุสรณ์ ธรรมใจ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานขอบผู้สอบบัญชี

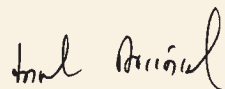
เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม งบกำไรขาดทุนรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เช่นเดียวกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยไม่เป็นเงื่อนไขในการแสดงความเห็นต่องบการเงิน ข้าพเจ้าขอให้สังเกตตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4 ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้เปลี่ยนแปลงวิธีการคำนวณราคาทุนของสินค้าคงเหลือสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันและน้ำมันดิบ จากวิธีการเข้าก่อน-ออกก่อน เป็นวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยใช้วิธีปรับย้อนหลังตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2549 เป็นต้นไป เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเข้าเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว ทำให้สินค้าคงเหลือใน งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 สูงขึ้นเป็นจำนวนเงิน 533.67 ล้านบาท และ 34.79 ล้านบาทตามลำดับ สินค้าคงเหลือในงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 สูงขึ้นเป็นจำนวนเงิน 534.70 ล้านบาท และ 38.85 ล้านบาทตามลำดับ กำไรสะสมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2549 สูงขึ้นในจำนวนเท่ากันเป็นเงิน 23.13 ล้านบาท กำไรสะสมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2548 ต่ำลงในจำนวนเท่ากันเป็นเงิน 8.74 ล้านบาท กำไรสุทธิในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 สูงขึ้นในจำนวนที่เท่ากันเป็นเงิน 373.57 ล้านบาท กำไรสุทธิในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 สูงขึ้นในจำนวนที่เท่ากันเป็นเงิน 31.87 ล้านบาท



(นางเกษรี ณรงค์เดช)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
ทะเบียนเลขที่ 76

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท
กรุงเทพมหานคร
วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2550

งบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	
	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	
	2549	2548	2549	2548	
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	2,705,239,667	1,753,014,138	2,599,184,005	1,560,773,205
เงินลงทุนชั่วคราว	5	4,085,050,172	-	4,045,039,044	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.1	134,844,697	691,389,881	518,227,452	1,087,835,835
กิจการอื่น	6	2,635,075,653	2,929,177,371	2,609,982,213	2,910,916,725
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	8,875,290,581	10,973,982,258	8,640,364,911	10,710,059,243
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
พัสดุดังเหลือ - สุทธิ	8	330,044,336	327,785,886	330,044,336	327,785,886
เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค่ารับ		127,657,672	433,002,973	127,657,672	433,002,973
อื่นๆ		233,495,053	524,159,047	227,488,549	506,585,345
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		19,126,697,831	17,632,511,554	19,097,988,182	17,536,959,212
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	1.3,3.2	4,388,414	4,388,414	-	9,592,942
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	9	3,837,291	3,820,188	2,937,291	2,920,188
ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า - สุทธิ	10	16,963,830	24,071,580	16,963,830	24,071,580
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	11	15,693,094,880	13,898,444,836	15,687,047,894	13,893,227,213
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12	1,337,371,120	1,402,770,290	1,335,411,435	1,402,770,290
เงินลงทุนในสถานบริการน้ำมัน	13	429,929,700	484,642,740	429,929,700	484,642,740
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	228,099,928	102,856,153	228,099,928	102,856,153
อื่นๆ	15	745,301,804	744,736,485	742,548,876	741,984,903
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		18,458,986,967	16,665,730,686	18,442,938,954	16,662,066,009
รวมสินทรัพย์		37,585,684,798	34,298,242,240	37,540,927,136	34,199,025,221

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม
	2549	2548	2549	2548
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	16,17.1	1,200,000,000	2,000,000,000	1,200,000,000
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.3	3,142,620,832	2,925,923,282	3,144,782,134
กิจการอื่น		1,051,626,465	2,614,995,407	1,000,678,301
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	1,285,000,000	318,750,000	1,285,000,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุน				
น้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย		291,175,607	297,262,676	291,175,607
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		-	265,349,750	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		345,608,801	446,515,234	322,322,008
อื่น ๆ	12	486,344,853	441,849,702	483,061,024
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น		7,802,376,558	9,310,646,051	7,727,019,074
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	17	10,242,815,428	11,160,960,000	10,242,815,428
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว	12	505,662,502	551,631,820	505,662,502
หนี้สินค่าสิทธิดำเนินการสถานีบริการ		12,578,498	29,551,575	12,578,498
สำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์		295,804,368	257,577,704	295,804,368
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	26,170,959	29,442,329	26,170,959
อื่น ๆ		51,592,994	65,024,807	39,619,989
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		11,134,624,749	12,094,188,235	11,122,651,744
รวมหนี้สิน		18,937,001,307	21,404,834,286	18,849,670,818

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

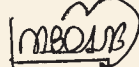
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย


งบดุล

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม
	2549	2548	2549	2548
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,531,643,461 หุ้น	1,531,643,461	1,531,643,461	1,531,643,461	1,531,643,461
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,119,096,351 หุ้น ในปี 2549 และ	1,119,096,351	-	1,119,096,351	-
หุ้นสามัญ 687,481,908 หุ้น ในปี 2548	-	687,481,908	-	687,481,908
ส่วนเกินทุน				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	7,504,729,149	1,951,157,333	7,504,729,149	1,951,157,333
ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	189,617,759	189,617,759	189,617,759	189,617,759
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	4,283,181,275	4,502,376,960	4,283,181,275	4,502,376,960
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	153,164,346	153,164,346	153,164,346	153,164,346
ยังไม่ได้จัดสรร	5,398,384,611	5,409,099,648	5,441,467,438	5,409,099,648
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท	18,648,173,491	12,892,897,954	18,691,256,318	12,892,897,954
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	510,000	510,000	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	18,648,683,491	12,893,407,954	18,691,256,318	12,892,897,954
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	37,585,684,798	34,298,242,240	37,540,927,136	34,199,025,221

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

พลเอก 
(อวิชา เกษรชังกูร)
ประธานกรรมการ


(นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

บาท

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการลดทุน จดทะเบียนและหุ้นชำระแล้ว	ส่วนเกินทุนจาก การตีราคาทรัพย์สิน	กำไร(ขาดทุน)สะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย	รวม
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		
					(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)
2.4	660,559,535	1,593,089,706	189,617,759	4,724,586,227	86,714,346	2,525,696,777	540,997	9,780,805,347
	-	-	-	-	(8,740,167)	(8,740,167)	-	(8,740,167)
	660,559,535	1,593,089,706	189,617,759	4,724,586,227	86,714,346	2,516,956,610	540,997	9,772,065,180
	26,922,373	-	-	-	-	-	-	26,922,373
	-	358,067,627	-	-	-	-	-	358,067,627
	-	-	-	(222,209,267)	-	-	-	(222,209,267)
	-	-	-	-	-	-	(30,997)	(30,997)
	-	-	-	-	-	-	(81,600)	(81,600)
	-	-	-	-	66,450,000	(66,450,000)	-	-
	-	-	-	-	-	2,958,593,038	81,600	2,958,674,638
	687,481,908	1,951,157,333	189,617,759	4,502,376,960	153,164,346	5,409,099,648	510,000	12,893,407,954
	687,481,908	1,951,157,333	189,617,759	4,502,376,960	153,164,346	5,385,965,769	510,000	12,870,274,075
	-	-	-	-	-	23,133,879	-	23,133,879
	687,481,908	1,951,157,333	189,617,759	4,502,376,960	153,164,346	5,409,099,648	510,000	12,893,407,954
18	428,117,940	-	-	-	-	-	-	428,117,940
	-	5,507,068,319	-	-	-	-	-	5,507,068,319
	3,496,503	-	-	-	-	-	-	3,496,503
	-	46,503,497	-	-	-	-	-	46,503,497
	-	-	-	(219,195,685)	-	-	-	(219,195,685)
	-	-	-	-	-	-	(22,491)	(22,491)
	-	-	-	-	-	(206,244,572)	-	(206,244,572)
	-	-	-	-	-	195,529,535	22,491	195,552,026
	-	-	-	-	-	-	510,000	510,000
	1,119,096,351	7,504,729,149	189,617,759	4,283,181,275	153,164,346	5,398,384,611	510,000	18,648,683,491

หมายเหตุประกอบงบการเงินนี้เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
งบการเงินเฉพาะบริษัท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการลดทุน จดทะเบียนและชำระแล้ว	ส่วนเกินทุนจาก การตีราคาทรัพย์สิน	กำไร(ขาดทุน)สะสม		รวม
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
						(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
2.4	660,559,535	1,593,089,706	189,617,759	4,724,586,227	86,714,346	2,525,882,895	9,780,450,468
	-	-	-	-	-	(8,740,167)	(8,740,167)
	660,559,535	1,593,089,706	189,617,759	4,724,586,227	86,714,346	2,517,142,728	9,771,710,301
	26,922,373	-	-	-	-	-	26,922,373
	-	358,067,627	-	-	-	-	358,067,627
	-	-	-	(222,209,267)	-	-	(222,209,267)
	-	-	-	-	66,450,000	(66,450,000)	-
	-	-	-	-	-	2,958,406,920	2,958,406,920
	687,481,908	1,951,157,333	189,617,759	4,502,376,960	153,164,346	5,409,099,648	12,892,897,954
	687,481,908	1,951,157,333	189,617,759	4,502,376,960	153,164,346	5,385,965,769	12,889,764,075
	-	-	-	-	-	23,133,879	23,133,879
	687,481,908	1,951,157,333	189,617,759	4,502,376,960	153,164,346	5,409,099,648	12,892,897,954
	428,117,940	-	-	-	-	-	428,117,940
	-	5,507,068,319	-	-	-	-	5,507,068,319
	3,496,503	-	-	-	-	-	3,496,503
	-	46,503,497	-	-	-	-	46,503,497
	-	-	-	(219,195,685)	-	-	(219,195,685)
	-	-	-	-	-	(206,244,572)	(206,244,572)
	-	-	-	-	-	238,612,362	238,612,362
	1,119,096,351	7,504,729,149	189,617,759	4,283,181,275	153,164,346	5,441,467,438	18,691,256,318

บาท

หมายเหตุ

- ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548
- ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับสินค้าเหลือ 2.4
- ยอดคงเหลือต้นปีหลังปรับปรุง
- หุ้นสามัญที่แจ้งจากการแปลงสภาพหุ้นกู้
- ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการแปลงสภาพหุ้นกู้
- รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน
 - ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม
- จัดสรรสำรองตามกฎหมาย
- กำไร(ขาดทุน)สุทธิ
- ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548
- ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2549
- ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับสินค้าเหลือ 2.4
- ยอดคงเหลือต้นปีหลังปรับปรุง
- หุ้นสามัญที่แจ้ง
- ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากหุ้นสามัญเพิ่มทุน
- หุ้นสามัญที่แจ้งจากการแปลงสภาพหุ้นกู้
- ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการแปลงสภาพหุ้นกู้
- รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน
 - ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม
- จ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญ
- กำไร(ขาดทุน)สุทธิ
- ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

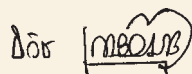
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2549	2548	2549	2548	
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
รายได้					
รายได้จากการขาย	21	94,269,873,360	85,869,953,568	93,538,667,989	85,035,235,365
รายได้อื่น					
ดอกเบี้ยรับ		176,556,635	20,436,454	171,750,103	19,657,690
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	22	119,859,177	-	119,859,177	-
กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	25.3	681,505,796	537,069,545	681,505,796	537,069,545
กลับรายการผลขาดทุนจากการตีราคาลิ้นค้าคงเหลือลดลง		59,005	287,853,112	59,005	287,853,112
กำไรจากการขายทรัพย์สิน		420,951	-	-	-
ปรับปรุงผลขาดทุนจากการค้าทรัพย์สิน		4,482,408	7,174,371	4,482,408	7,174,371
อื่น ๆ		122,023,289	93,228,555	83,531,886	50,315,123
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		-	-	-	13,011,267
รวมรายได้		95,374,780,621	86,815,715,605	94,599,856,364	85,950,316,473
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		92,148,406,051	80,573,882,779	91,721,815,757	80,106,432,303
ค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร		2,009,938,172	2,010,467,105	1,611,850,362	1,621,682,133
ค่าใช้จ่ายอื่น					
ค่าเสื่อมราคา		301,376,653	295,809,107	298,507,222	292,986,630
ค่าตอบแทนกรรมการ		14,920,000	5,080,500	14,890,000	5,040,500
ขาดทุนจากการตีราคาลิ้นค้าคงเหลือลดลง		54,510,520	59,005	54,510,520	59,005
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	22	-	26,293,254	-	26,293,254
ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า		-	3,505,033	-	3,505,033
ขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน		11,796,596	4,506,616	11,796,596	4,436,970
ขาดทุนจากการค้าทรัพย์สิน		459,194	-	459,194	-
อื่น ๆ		-	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		-	8,682	9,592,942	-
รวมค่าใช้จ่าย		94,541,407,186	82,919,612,081	93,723,422,593	82,060,435,828
กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้		833,373,435	3,896,103,524	876,433,771	3,889,880,645
ดอกเบี้ยจ่าย	23	(744,938,400)	(639,495,872)	(744,938,400)	(639,495,872)
ภาษีเงินได้	14	107,116,991	(297,933,014)	107,116,991	(291,977,853)
กำไร(ขาดทุน)หลังภาษีเงินได้		195,552,026	2,958,674,638	238,612,362	2,958,406,920
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(22,491)	(81,600)	-	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ		195,529,535	2,958,593,038	238,612,362	2,958,406,920
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	24				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท)		0.20	4.40	0.25	4.40
จำนวนหุ้นเฉลี่ย (หุ้น)		959,703,294	671,886,687	959,703,294	671,886,687
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด	24				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท)		0.20	3.57	0.25	3.57
จำนวนหุ้นเฉลี่ย (หุ้น)		1,138,717,261	843,143,449	1,138,717,261	843,143,449

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

พลเอก



(ชัช เกษรังษกุล)

ประธานกรรมการ



(นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล)

กรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	195,529,535	2,958,593,038	238,612,362	2,958,406,920
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	649,803,560	611,444,063	646,934,130	608,621,586
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	12,146,125	338,530	7,037,698	(565,916)
ค่าตัดจำหน่าย	210,916,623	187,809,305	210,800,969	187,809,305
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	22	50,969,973	(9,417,823)	50,969,973
ขาดทุน (กำไร) จากการซื้อขายทรัพย์สิน		(4,023,215)	(3,669,338)	(4,023,215)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	(128,515,145)	(11,712,181)	(128,515,145)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์		12,215,648	4,506,616	11,794,697
สำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์		38,226,664	42,855,442	38,226,664
รายได้ตัดบัญชี		(1,237,159)	959,084	(1,237,159)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		-	38,706	9,592,942
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		22,491	50,603	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,036,055,100	3,781,796,045	1,080,193,916	3,764,712,782
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	900,169,983	(381,531,197)	911,148,654	(329,379,045)
สินค้าคงเหลือ	2,098,691,677	(866,858,909)	2,069,694,332	(771,161,200)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	132,301,658	825,852,218	134,760,208	821,532,015
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(1,346,497,619)	(2,109,826,755)	(1,332,452,149)	(2,108,311,672)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(421,272,266)	323,108,788	(424,255,615)	323,824,289
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(12,211,755)	373,060	(11,897,347)	(394,619)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	2,387,236,778	1,572,913,250	2,427,191,999	1,700,822,550

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	(4,085,050,172)	-	(4,045,039,044)	-
เงินลงทุนระยะยาวลดลง (เพิ่มขึ้น)	7,107,750	6,353,463	7,107,750	10,780,583
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	1,100,000	-	-
ลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,295,867,741)	(734,046,380)	(2,291,747,996)	(733,266,778)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	21,569,067	9,082,231	21,569,067	9,082,232
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง (เพิ่มขึ้น)	(42,996,081)	(60,194,498)	(40,920,741)	(60,194,498)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(66,798,696)	(198,423,560)	(66,797,350)	(204,700,741)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(6,462,035,873)	(976,128,744)	(6,415,828,314)	(978,299,202)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(800,000,000)	-	(800,000,000)	-
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	623,100,000	700,000,000	623,100,000	700,000,000
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(524,994,572)	(1,756,250,000)	(524,994,572)	(1,756,250,000)
จ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญ	(206,244,572)	-	(206,244,572)	-
จ่ายเงินปันผลหุ้นบุริมสิทธิ์	(22,491)	(81,600)	-	-
หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว	428,117,940	-	428,117,940	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น	5,507,068,319	-	5,507,068,319	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	5,027,024,624	(1,056,331,600)	5,027,047,115	(1,056,250,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	952,225,529	(459,547,094)	1,038,410,800	(333,726,652)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	1,753,014,138	2,212,561,232	1,560,773,205	1,894,499,857
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	2,705,239,667	1,753,014,138	2,599,184,005	1,560,773,205
ข้อมูลเปิดเผยเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด				
เงินสดจ่ายไประหว่างงวดสำหรับ				
ดอกเบี้ยจ่าย	732,541,130	752,138,411	732,541,130	752,138,411
ภาษีเงินได้	618,019,203	30,493,815	616,037,049	30,874,214

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัทจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2527 ต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2536 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร บริษัทประกอบกิจการในประเทศไทยดำเนินธุรกิจหลักในการบริหารโรงกลั่นน้ำมันและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปผ่านสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยจำหน่ายให้ผู้ใช้ในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร และการจำหน่ายผ่านผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ รายเล็ก และลูกค้ารายย่อยทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทมีจำนวนพนักงาน 827 คน และ 757 คน ตามลำดับ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานจำนวน 576.28 ล้านบาท และ 583.61 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2536 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร บริษัทประกอบกิจการในประเทศไทยดำเนินธุรกิจหลักในการบริหารสถานีบริการน้ำมันบางจาก และกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านค้าเลมอนกรีน และร้านไบจาก รวมทั้งให้บริการอื่นๆ เพื่อรองรับการขยายตัวด้านค้าปลีกในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทมีจำนวนพนักงาน 1,652 คน และ 1,860 คน ตามลำดับ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานจำนวน 189.04 ล้านบาท และ 195.40 ล้านบาท ตามลำดับ

1.2 เกณฑ์ในการจัดทำและการแสดงรายการในงบการเงิน

งบการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยงบการเงินนี้แสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2544

งบการเงินรวมของบริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนที่ออกจำหน่าย หลังจากได้ตัดยอดคงเหลือ และรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญออกแล้ว

1.3 กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทโดยตรงหรือทางอ้อมและกิจการที่เป็นบริษัทในเครือเดียวกัน โดยมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัทย่อย :			
- บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	บริหารสถานีบริการน้ำมันบางจาก และกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ	ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน	49.00%
- บริษัท รีเทลเนท จำกัด	บริหารสถานีบริการน้ำมัน (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	ถือหุ้นทางอ้อม และมีกรรมการร่วมกัน	48.66%
- บริษัท บางจากกรีนไลน์ จำกัด	ขนส่งน้ำมัน (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	ถือหุ้นทางอ้อม และมีกรรมการร่วมกัน	49.00%
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน :			
- บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) *	ดำเนินธุรกิจด้านปิโตรเลียม	ถูกถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน	-
-บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	บริการขนส่งน้ำมันผ่านท่อ	ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน	11.41%
- บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) *	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการกลั่นน้ำมัน	เกี่ยวข้องกันผ่าน ปตท	-
- บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น	เกี่ยวข้องกันผ่าน ปตท	-
- บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) *	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	เกี่ยวข้องกันผ่าน ปตท	-

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ไม่ได้นำงบการเงินของ บริษัท บางจากกรีนไลน์ จำกัด และบริษัท รีเทลเนท จำกัด มาจัดท่างบการเงินรวมเนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ระหว่างการชำระบัญชี ซึ่งบริษัทได้ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทบางจากกรีนไลน์ จำกัดแล้ว ส่วนบริษัท รีเทลเนท จำกัด อยู่ระหว่างรอรับคืนเงินลงทุนและส่วนแบ่งกำไร

* เริ่มมีความสัมพันธ์เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2549

1.4 เรื่องอื่น ๆ

งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปที่บังคับใช้กับธุรกิจที่ไม่ใช่บริษัทมหาชน

2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

2.1 รายได้จากการขาย

บริษัทรับรู้รายได้จากการขายทันทีที่ส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ

บริษัทรับรู้รายได้ค่าสิทธิดำเนินการตามข้อตกลงในสัญญา

รายได้ดอกเบี้ย

บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยเงินสด เงินฝากธนาคารและเงินฝากสถาบันการเงินที่มีกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน

2.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้และพิจารณาฐานะปัจจุบันของลูกหนี้แต่ละราย รวมทั้งจากการวิเคราะห์ฐานะเศรษฐกิจโดยรวม

2.4 สินค้าคงเหลือ

ผลิตภัณฑ์น้ำมันคงเหลือและน้ำมันดิบคงเหลือ แสดงด้วยราคาทุนตามเกณฑ์ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงวิธีการคำนวณราคาทุนของสินค้าคงเหลือสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันและน้ำมันดิบจากวิธีเข้าก่อนออกก่อนเป็นวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2549 เป็นต้นไป โดยใช้วิธีปรับย้อนหลัง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของบริษัท ปตท. จำกัด(มหาชน) ซึ่งเข้าเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว ทำให้สินค้าคงเหลือในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และวันที่ 31 ธันวาคม 2548 สูงขึ้นเป็นจำนวนเงิน 533.67 ล้านบาท และ 34.79 ล้านบาท ตามลำดับ สินค้าคงเหลือในงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และวันที่ 31 ธันวาคม 2548 สูงขึ้นเป็นจำนวนเงิน 534.70 ล้านบาท และ 38.85 ล้านบาทตามลำดับ กำไรสะสมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2549 สูงขึ้นในจำนวนเท่ากันเป็นเงิน 23.13 ล้านบาท กำไรสะสมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2548 ต่ำลงในจำนวนเท่ากันเป็นเงิน 8.74 ล้านบาท กำไรสุทธิในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 สูงขึ้นในจำนวนที่เท่ากันเป็นเงิน 373.57 ล้านบาท กำไรสุทธิในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 สูงขึ้นในจำนวนที่เท่ากันเป็นเงิน 31.87 ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น แสดงด้วยราคาทุนตามเกณฑ์ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าอุปโภคบริโภค แสดงด้วยราคาทุนตามเกณฑ์ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

2.5 พัสตุดงเหลือ

แสดงในราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหักด้วยค่าเผื่อพัสตุดงเสื่อมสภาพ

2.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรงและทางอ้อมมากกว่ากึ่งหนึ่ง หรือมีอำนาจในการควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน บริษัทย่อยดังกล่าวได้ถูกนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่บริษัทมีอำนาจควบคุมจนถึงวันที่สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อย รายการและยอดคงเหลือระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยตลอดจนกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยวิธีส่วนได้เสีย

2.7 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด บริษัทถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนปรับด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่าย ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของเงินลงทุนกับมูลค่าที่ตราไว้ของเงินลงทุนในตราสารหนี้จะตัดจำหน่ายโดยนำไปลดหรือเพิ่มรายได้ดอกเบี้ยตามวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของตราสารหนี้ที่เหลืออยู่ และบวกหรือหักจากราคาตามบัญชีของตราสารนั้น

2.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทตีราคาสินทรัพย์ใหม่ทุกห้าปีในส่วนของเครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลับ และเพลดินันท์ แคตตาลิสต์ โดยส่วนของเครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลับประกอบด้วยท่าเทียบเรือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงกลั่นน้ำมัน ซึ่งดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระ และแสดงราคาสินทรัพย์ด้วยราคาที่ตีราคาใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่เพิ่มขึ้นของการตีราคาสินทรัพย์ใหม่จากราคาทุนแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้รายการ "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" กรณีที่การตีราคาสินทรัพย์ใหม่มีราคาต่ำกว่าราคาทุน จำนวนที่ลดลงจะนำไปหักจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์รายการดังกล่าวจนหมดก่อน จึงรับรู้ส่วนที่เหลือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดนั้นทันที

บริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภทดังนี้

ประเภทของสินทรัพย์	ปี
อาคาร	20
เครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลับ	30
อุปกรณ์	5-20

อุปกรณ์ ที่มีราคารวมต่อหน่วยไม่เกิน 10,000 บาท และอุปกรณ์ในสถานีบริการที่มีราคารวมต่อหน่วยไม่เกิน 1,000 บาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ซื้อ

ค่าซ่อมแซมหรือค่าบำรุงรักษาที่ทำให้สามารถยืดอายุการใช้งานหรือเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์รับรู้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ส่วนค่าซ่อมแซมหรือค่าบำรุงรักษาอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ให้ประโยชน์ตามมาตรฐานการปฏิบัติงานเดิมที่บริษัทเคยประเมินไว้ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น

2.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ที่กู้มาโดยเฉพาะเพื่อโครงการก่อสร้างสินทรัพย์ได้นำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้งาน ดอกเบี้ยจ่ายที่นำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าว คำนวณจากดอกเบี้ยจ่ายทั้งสิ้นหักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ออกไปลงทุนชั่วคราว

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป แต่ได้นำมาใช้ในโครงการก่อสร้างสินทรัพย์ถือเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ซึ่งดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นี้คำนวณจากอัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุนคูณด้วยราคาตามบัญชีถัวเฉลี่ยของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง เมื่องานก่อสร้างแล้วเสร็จจึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย

2.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย สิทธิการเช่า ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนการพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูปแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม

สิทธิการเช่าเป็นสิทธิตามสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการเช่าที่ดินทยอยตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง ตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสิทธิดังกล่าวตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญาภายใน 30 ปี

ลิขสิทธ์การใช้และต้นทุนการพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูปเป็นค่าใช้จ่ายที่ให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจต่อบริษัทเกินกว่า 1 ปี ทยอยตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงภายใน 5 ปี

2.11 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่คำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราว (Temporary Differences) ระหว่างสินทรัพย์สุทธิทางบัญชีกับสินทรัพย์สุทธิทางภาษีและเครดิตภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศฉบับที่ 12 เรื่อง การบัญชีภาษีเงินได้ (IAS No.12)

ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างสินทรัพย์ / หนี้สินสุทธิทางบัญชี และสินทรัพย์ / หนี้สินสุทธิทางภาษีของบริษัท เป็นรายการที่เกิดจากค่าเผื่อนั้นสูญจะสูญ สรรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์ ขาดทุนสุทธิทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไป และค่าเสื่อมราคาสะสมของอุปกรณ์

2.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้นๆ ตามปกติธุรกิจหรือมูลค่าจากการใช้งาน แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การประเมินจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และจะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกในบัญชีรายได้อื่น

2.13 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รับรู้เป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และ หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นงวดจะปรับมูลค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศใช้ในอัตราอ้างอิง ผลต่างจากการปรับมูลค่ารับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน

กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการชำระหนี้ในแต่ละงวดรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีนั้นทั้งจำนวน

ในกรณีบริษัทซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทรับรู้โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาสำหรับส่วนเกินหรือส่วนลดจากการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายตามอายุของสัญญา

2.14 สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า ทำขึ้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน บริษัทจะรับรู้ผลต่างระหว่างราคาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันตามสัญญากับราคาตลาดเป็นรายได้ และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนทันทีในงวดที่เกิดขึ้น

2.15 รายได้รอการรับรู้

เงินรับล่วงหน้าจากการให้เช่าสินทรัพย์และอื่นๆ รับรู้เป็นรายได้ตามอายุสัญญา

2.16 สำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์

การสำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์ถือเกณฑ์ดังนี้ พนักงานที่ทำงานครบ 5 ปีขึ้นไป ตั้งสำรองฯ ร้อยละ 100 ของเงินบำเหน็จที่พึงได้รับ ณ วันสิ้นงวดบัญชีของแต่ละปี

2.17 สำรองตามกฎหมาย

บริษัทจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

2.18 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานที่จดทะเบียนแล้ว

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพประเภทจ่ายสมทบสำหรับพนักงาน โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 หรือ 10 ของเงินเดือน ทั้งนี้เป็นไปตามความสมัครใจของพนักงาน และบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนในอัตราเดียวกัน

2.19 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สุทธิหารด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นที่ได้ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากกำไร(ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี หลังจากปรับปรุงผลกระทบของรายการที่เกี่ยวกับหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดหารด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

3. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีบางส่วนกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกิดขึ้นตามปกติธุรกิจ โดยรายการดังกล่าวถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันสำหรับรายการที่ไม่มีราคาตลาด

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สิน รายการบัญชีและรายการค้า ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีดังนี้

3.1 ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2549	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2549	31 ธันวาคม 2548
บริษัทย่อย				
- บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	383.38	396.45
- บริษัท รีเทลเนท จำกัด	-	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)	76.52	674.00	76.52	674.00
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ปตท.	58.33	17.39	58.33	17.39
- บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ	134.85	691.39	518.23	1,087.84

3.2 เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

ชื่อบริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วน เงินลงทุน	ล้านบาท		
				งบการเงินเฉพาะบริษัท		
				31 ธันวาคม 2549		
				เงินลงทุน		
				วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผล
บริษัทย่อย :						
ถือหุ้นและ มีกรรมการ						
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	ร่วมกัน	1	49.00%	0.49	-	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วน เงินลงทุน	ล้านบาท		
				งบการเงินเฉพาะบริษัท		
				31 ธันวาคม 2548		
				เงินลงทุน		
				วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผล
บริษัทย่อย :						
ถือหุ้นและ มีกรรมการ						
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	ร่วมกัน	1	49.00%	0.49	9.59	-

3.3 เจ้านี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2549	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2549	31 ธันวาคม 2548
บริษัทย่อย				
- บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	2.16	2.97
- บริษัท รีเทลเนท จำกัด	-	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)	2,120.39	2,212.91	2,120.39	2,212.91
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ปตท.	1,015.23	705.90	1,015.23	705.90
- บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	7.00	7.11	7.00	7.11
รวมเจ้านี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ	3,142.62	2,925.92	3,144.78	2,928.89

3.4 รายการที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
รายได้จากการขายน้ำมัน	12,600.23	19,009.12	23,727.48	28,654.26
รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ	-	-	74.25	70.27
รายได้ค่าสินค้าส่งเสริมการขาย	-	-	6.58	3.24
ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ	79.69	73.83	79.69	73.83
ค่าซื้อน้ำมัน	50,118.51	41,387.57	50,118.51	41,387.57
ค่าบริการคลัง	52.53	73.08	52.53	73.08

การกำหนดราคาซื้อขายระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน อยู่ในราคาที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก

4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	* 2,705.24	1,753.01	* 2,599.18	1,560.77
เงินฝากประจำ (ระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน)	-	-	-	-
รวม	2,705.24	1,753.01	2,599.18	1,560.77

* รวมเงินฝากธนาคารจำนวนเงิน 800.12 ล้านบาท ซึ่งมีวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อใช้ในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI)

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจำนำและโอนสิทธิแบบมีเงื่อนไขเงินฝากธนาคาร กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อ ที่ได้รับจากสถาบันการเงินเหล่านั้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 17.1

5. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และวันที่ 31 ธันวาคม 2548 เงินลงทุนชั่วคราว ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
เงินฝากประจำ	40.01	-	-	-
เงินฝากประจำเพื่อการลงทุนในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน	**4,045.04	-	**4,045.04	-
หัก เงินฝากประจำ (อายุเกินกว่า 1 ปี)	-	-	-	-
เงินลงทุนชั่วคราว	4,085.05	-	4,045.04	-

** เงินลงทุนดังกล่าว ส่วนหนึ่งเป็นเงินคงเหลือที่ได้รับจากการออกจำหน่ายหุ้นสามัญและหุ้นกู้แปลงสภาพ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อใช้ในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI)

6. ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่นสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	2,724.44	3,018.32	2,695.79	2,996.20
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(89.36)	(89.14)	(85.81)	(85.28)
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่นสุทธิ	2,635.08	2,929.18	2,609.98	2,910.92

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่มีปัญหาในการชำระหนี้แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ ดังนี้

	ล้านบาท	
	2549	2548
มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	1.99	1.90
มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	6.50	2.83
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	85.67	83.53
รวม	94.16	88.26

7. สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
น้ำมันดิบ	4,565.31	7,053.48	4,565.31	7,053.48
น้ำมันสำเร็จรูป	4,311.17	3,568.11	4,129.56	3,368.79
สินค้าอุปโภค-บริโภค	56.09	66.97	-	-
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(57.28)	285.42	(54.51)	287.79
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	8,875.29	10,973.98	8,640.36	10,710.06

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ของบริษัทได้รวมสำรองตามกฎหมายไว้แล้วจำนวน 328.50 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 4,843.45 ล้านบาท และจำนวน 342.81 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 5,249.57 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาโอนสิทธิแบบมีเงื่อนไขในน้ำมันสำรองตามกฎหมายกับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินเหล่านั้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 17.1

8. พัสดุดคงเหลือ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 พัสดุดคงเหลือ ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
พัสดุดคงเหลือ	350.50	352.32	350.50	352.32
หัก ค่าเผื่อพัสดุดเสื่อมสภาพ	(20.46)	(24.53)	(20.46)	(24.53)
พัสดุดคงเหลือ - สุทธิ	330.04	327.79	330.04	327.79

9. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 เงินลงทุนระยะยาวอื่น ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
เงินลงทุนในตราสารทุน				
- บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	181.75	181.75	181.75	181.75
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(181.75)	(181.75)	(181.75)	(181.75)
เงินลงทุนในตราสารทุน - สุทธิ	-	-	-	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้				
- พันธบัตรการทางพิเศษแห่งประเทศไทย	0.90	0.90	-	-
- พันธบัตรรัฐบาลกรณีพิเศษ	3.0	3.0	3.0	3.0
หัก ส่วนลดมูลค่าเงินลงทุน	(0.06)	(0.08)	(0.06)	(0.08)
รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้ - สุทธิ	3.84	3.82	2.94	2.92
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	3.84	3.82	2.94	2.92

วันที่ 25 ตุลาคม 2548 บริษัทซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ประเภทพันธบัตรรัฐบาลกรณีพิเศษ พ.ศ. 2547 ครั้งที่ 4 ระยะเวลา 5 ปี จดทะเบียนเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2548 จำนวน 3,000 หน่วย ราคาหน่วยลงทุนหน่วยละ 1,000 บาท ในราคา 2,917,337.43 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.25 ชำระดอกเบี้ยปีละ 2 ครั้ง ในเดือน กุมภาพันธ์ และ สิงหาคม ของทุกปี ส่วนค่าระหว่างราคาที่ตราไว้กับมูลค่าที่ชำระจำนวน 82,662.57 บาท บริษัทจะทยอยรับรู้เป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของพันธบัตร ในปีนี้บริษัทรับรู้รายได้จากส่วนต่ำกว่ามูลค่าพันธบัตร เป็นจำนวนเงิน 17,102.64 บาท

10. ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า - สุทธิ

บริษัทได้ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) โดยจ่ายเงินค่าขนส่งน้ำมันล่วงหน้า (Tariff Prepayment) ตามบันทึกข้อตกลงเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2539 ต่อมาบริษัทร่วมกับเจ้าหนี้รายอื่นของ FPT ตกลงทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2542 โดยหนี้ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้าก่อนปรับโครงสร้างหนี้เท่ากับ 245.80 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2542 ได้ดำเนินการแปลงหนี้เป็นทุน (หุ้นบริมสิทธิ) จำนวน 48.75 ล้านบาท คงเหลือหนี้จำนวน 197.05 ล้านบาท จะชำระคืนตามกระแสเงินสดของ FPT ส่วนดอกเบี้ยค่าขนส่งและค่าธรรมเนียมรักษาวงเงิน (ผลต่างของอัตราดอกเบี้ย MLR-2%) จะชำระคืนเป็นรายเดือน ปรากฏว่า FPT สามารถชำระหนี้ให้ได้บางส่วน แต่ยังมีประสบปัญหาการเงินไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามที่ตกลง จึงได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมการปรับโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2545 โดยกำหนดให้หนี้เงินต้น คงเหลือจำนวน 187.29 ล้านบาท แบ่งชำระทุกๆ เดือน รวม 153 งวด เริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 30 เมษายน 2545 ส่วนดอกเบี้ยคิดในอัตรา MLR และผ่อนปรนการชำระดอกเบี้ยให้ในอัตราขั้นต่ำร้อยละ 1 ต่อปีนับตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2545 ผลต่างดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นตั้งพักไว้

งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้าจำนวน 146.49 ล้านบาท และบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้จำนวน 129.52 ล้านบาท คงเหลือ 16.96 ล้านบาท ส่วนผลต่างที่เกิดขึ้นจากอัตราดอกเบี้ยซึ่งคำนวณไว้จากสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ซึ่งได้ตั้งพักไว้จะปลดการชำระดอกเบี้ยตั้งพักเมื่อ FPT ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยได้ถูกต้องครบถ้วนเป็นเวลาสามปีติดต่อกันโดยไม่มีการผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญาเพิ่มเติมการปรับโครงสร้างหนี้ที่กล่าวข้างต้น บริษัทจะพิจารณาลดหนี้ดอกเบี้ยตั้งพักเป็นรายปีโดยในปี 2547 ได้ปลดหนี้ดอกเบี้ยตั้งพักที่คำนวณถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2544 จำนวน 21.38 ล้านบาท ในปี 2548 ได้ปลดหนี้ดอกเบี้ยตั้งพักสำหรับปี 2545 จำนวน 10.67 ล้านบาท และในปี 2549 ได้ปลดหนี้ดอกเบี้ยตั้งพักสำหรับปี 2546 จำนวน 9.40 ล้านบาท ส่วนดอกเบี้ยตั้งพักระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2547 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2549 จำนวน 25.42 ล้านบาท บริษัทจะพิจารณาลดหนี้ให้เป็นรายปี ซึ่งบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วทั้งจำนวน

11. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

	ล้านบาท							
	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ หอกลับ	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตฟอร์ม แคตตาลิสต์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน / ราคาตีใหม่								
ยอดยกมา 1 มกราคม 2549	1,353.55	511.86	23,146.22	3,777.35	322.70	138.17	653.12	29,902.97
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	1.55	-	1.76	2,947.09	2,950.40
ต้นทุนการกู้ยืม	-	-	-	-	-	-	11.58	11.58
จำหน่าย	-	(12.96)	(57.95)	(89.37)	-	(17.78)	(382.52)	(560.58)
โอนเปลี่ยนแปลง	6.50	3.62	298.14	73.43	-	3.80	(252.21)	133.28
ยอดยกไป 31 ธันวาคม 2549	1,360.05	502.52	23,386.41	3,762.96	322.70	125.95	2,977.06	32,437.65
ค่าเสื่อมราคาสะสม :								
ยอดยกมา 1 มกราคม 2549	-	(317.17)	(13,241.44)	(1,751.92)	-	(83.84)	-	(15,394.37)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(17.24)	(606.04)	(227.80)	-	(17.63)	-	(868.71)
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย	-	6.20	45.66	58.02	-	17.62	-	127.50
โอนเปลี่ยนแปลง	-	-	(0.03)	-	-	-	-	(0.03)
ยอดยกไป 31 ธันวาคม 2549	-	(328.21)	(13,801.85)	(1,921.70)	-	(83.85)	-	(16,135.61)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์								
ยอดยกมา 1 มกราคม 2549	(573.58)	-	(0.56)	(36.02)	-	-	-	(610.16)
รายการเปลี่ยนแปลง	4.55	-	-	(3.34)	-	-	-	1.21
ยอดยกไป 31 ธันวาคม 2549	(569.03)	-	(0.56)	(39.36)	-	-	-	(608.95)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
1 มกราคม 2549	779.97	194.69	9,904.22	1,989.41	322.70	54.33	653.12	13,898.44
31 ธันวาคม 2549	791.02	174.31	9,584.00	1,801.90	322.70	42.10	2,977.06	15,693.09
ค่าเสื่อมราคา (ซึ่งอยู่ในงบกำไรขาดทุน)								
ปี 2548								611.44
ปี 2549								649.80
แสดงตามราคาทุน								
31 ธันวาคม 2548	1,353.55	511.86	13,058.23	3,777.35	134.57	138.17	653.12	19,626.85
บวก(หัก) : รายการเปลี่ยนแปลง	6.50	(9.34)	240.19	(14.39)	-	(12.22)	2,323.94	2,534.68
หัก : ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(328.21)	(7,815.06)	(1,921.70)	-	(83.85)	-	(10,148.82)
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(569.03)	-	(0.56)	(39.36)	-	-	-	(608.95)
31 ธันวาคม 2549	791.02	174.31	5,482.80	1,801.90	134.57	42.10	2,977.06	11,403.76
ส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์								
31 ธันวาคม 2548	-	-	10,087.98	-	188.13	-	-	10,276.11
หัก : ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(5,986.78)	-	-	-	-	(5,986.78)
31 ธันวาคม 2549	-	-	4,101.20	-	188.13	-	-	4,289.33

		ล้านบาท							
		งบการเงินเฉพาะบริษัท							
		เครื่องจักร		อุปกรณ์จำหน่าย		แพลตินัม		งานระหว่าง	
		อุปกรณ์		และอุปกรณ์		แคตตาสิส		ก่อสร้าง	
ที่ดิน	อาคาร	หอกลับ	สำนักงาน	แคตตาสิส	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม		
ราคาทุน / ราคาตีใหม่									
ยอดยกมา 1 มกราคม 2549	1,353.55	511.86	23,146.22	3,740.55	322.70	134.87	653.12	29,862.87	
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-	-	2,947.09	2,947.09	
ต้นทุนการกู้ยืม	-	-	-	-	-	-	11.58	11.58	
จำหน่าย	-	(12.96)	(57.95)	(89.37)	-	(17.78)	(382.52)	(560.58)	
โอนเปลี่ยนประเภท	6.50	3.62	298.14	73.43	-	3.80	(252.21)	133.28	
ยอดยกไป 31 ธันวาคม 2549	1,360.05	502.52	23,386.41	3,724.61	322.70	120.89	2,977.06	32,394.24	
ค่าเสื่อมราคาสะสม :									
ยอดยกมา 1 มกราคม 2549	-	(317.17)	(13,241.44)	(1,718.78)	-	(82.09)	-	(15,359.48)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(17.24)	(606.04)	(226.13)	-	(16.83)	-	(866.24)	
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย	-	6.20	45.66	58.02	-	17.62	-	127.50	
โอนเปลี่ยนประเภท	-	-	(0.03)	-	-	-	-	(0.03)	
ยอดยกไป 31 ธันวาคม 2549	-	(328.21)	(13,801.85)	(1,886.89)	-	(81.30)	-	(16,098.25)	
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์									
ยอดยกมา 1 มกราคม 2549	(573.58)	-	(0.56)	(36.02)	-	-	-	(610.16)	
รายการเปลี่ยนแปลง	4.55	-	-	(3.34)	-	-	-	1.21	
ยอดยกไป 31 ธันวาคม 2549	(569.03)	-	(0.56)	(39.36)	-	-	-	(608.95)	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
1 มกราคม 2549	779.97	194.69	9,904.22	1,985.75	322.70	52.78	653.12	13,893.23	
31 ธันวาคม 2549	791.02	174.31	9,584.00	1,798.36	322.70	39.59	2,977.06	15,687.04	
ค่าเสื่อมราคา (ซึ่งอยู่ในงบกำไรขาดทุน)									
ปี 2548								608.62	
ปี 2549								646.93	
แสดงตามราคาทุน									
31 ธันวาคม 2548	1,353.55	511.86	13,058.23	3,740.55	134.57	134.87	653.12	19,586.75	
บวก(หัก) : รายการเปลี่ยนแปลง	6.50	(9.34)	240.19	(15.94)	-	(13.98)	2,323.94	2,531.37	
หัก : ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(328.21)	(7,815.06)	(1,886.89)	-	(81.30)	-	(10,111.46)	
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(569.03)	-	(0.56)	(39.36)	-	-	-	(608.95)	
31 ธันวาคม 2549	791.02	174.31	5,482.80	1,798.36	134.57	39.59	2,977.06	11,397.71	
ส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์									
31 ธันวาคม 2548	-	-	10,087.98	-	188.13	-	-	10,276.11	
หัก : ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(5,986.78)	-	-	-	-	(5,986.78)	
31 ธันวาคม 2549	-	-	4,101.20	-	188.13	-	-	4,289.33	

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างของที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 31 ธันวาคม 2548 รวมจำนวน 12,988.47 ล้านบาท และ 10,603.80 ล้านบาท ตามลำดับ กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินเหล่านั้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 17.1

งานระหว่างก่อสร้างเป็นเงินลงทุนในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน(โครงการ PQI) โดยมีการจัดหาเงินทุนส่วนหนึ่งจากการเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่บมจ.ปตท. ในกรณีนี้บริษัทได้เข้าทำสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับ บมจ.ปตท. ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 25.3.4

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
ราคาทุน				
สิทธิการเช่า	2,112.49	2,140.68	2,112.49	2,140.68
ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	184.21	135.86	182.13	135.86
	<u>2,296.70</u>	<u>2,276.54</u>	<u>2,294.62</u>	<u>2,276.54</u>
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
สิทธิการเช่า	(864.11)	(790.77)	(864.10)	(790.77)
ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	(84.41)	(71.51)	(84.30)	(71.51)
	<u>(948.52)</u>	<u>(862.28)</u>	<u>(948.40)</u>	<u>(862.28)</u>
รวม	<u>1,348.18</u>	<u>1,414.26</u>	<u>1,346.22</u>	<u>1,414.26</u>
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าสิทธิการเช่า	(10.81)	(11.49)	(10.81)	(11.49)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ	<u>1,337.37</u>	<u>1,402.77</u>	<u>1,335.41</u>	<u>1,402.77</u>

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 กรมธนารักษ์ ได้อนุญาตให้บริษัทผ่อนชำระค่าธรรมเนียมจำนวนเงิน 551.63 ล้านบาท สำหรับการต่ออายุสัญญาเช่าที่ราชพัสดุซึ่งเป็นที่ตั้งโรงกลั่นและสำนักงานใหญ่ของบริษัท ตามหนังสือขอขยายระยะเวลาเช่าซึ่งสัญญาเช่าเดิมจะครบกำหนดใน วันที่ 1 เมษายน 2558 ออกไปอีก 18 ปี เป็นสัญญาเช่าใหม่ซึ่งจะครบกำหนดสัญญาเช่าในวันที่ 31 มีนาคม 2576 โดยผ่อนชำระค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นรายปี เริ่มตั้งแต่ปี 2550-2552 ปีละประมาณ 45.97 ล้านบาท ปี 2553-2555 ปีละประมาณ 61.29 ล้านบาท และปี 2556-2558 ปีละประมาณ 76.62 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกบัญชีเป็นหนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว จำนวน 505.66 ล้านบาท และบัญชีหนี้สินหมุนเวียนอื่นอีก จำนวน 45.97 ล้านบาท และบริษัทได้ขยายระยะเวลาการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าเดิมออกไปเป็นสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2576 ตามระยะเวลาของสัญญาใหม่

นอกจากนี้ กรมธนารักษ์ได้อนุญาตให้บริษัทนำสิทธิการเช่าดังกล่าวไปผูกพันเงินกู้ และนำอาคาร สิ่งปลูกสร้างพร้อมเครื่องจักรบนที่ดินเช่าไปจำนองเป็นประกันสินเชื่อต่อสถาบันการเงินได้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 17.1

13. เงินลงทุนในสถานบริการน้ำมัน

เงินลงทุนในสถานบริการน้ำมัน เป็นการลงทุนเพื่อขยายสถานบริการน้ำมันของบริษัท ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น บริษัทลงทุนและให้สิทธิบุคคลอื่นบริหาร การร่วมทุน และผู้ประกอบการลงทุนเองโดยบริษัทให้การสนับสนุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ

2548 เงินลงทุนในสถานีบริการน้ำมัน คงเหลือ 429.93 ล้านบาท และ 484.64 ล้านบาท ตามลำดับ ในงวดนี้บริษัทตัดจำหน่ายเงินลงทุนในสถานีบริการน้ำมัน เป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 50.51 ล้านบาท

14. ภาษีเงินได้ และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทเสียภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากรดังนี้

	อัตราร้อยละของกำไร
- บริษัทใหญ่	30
กำไรเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาทเป็นเวลาห้ารอบ	
ระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่ปี 2545 – 2549	25
- บริษัทย่อย	15 - 30

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ประกอบด้วย

	ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้านสินทรัพย์		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	102.86	102.86
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	125.24	125.24
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	228.10	228.10
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้านหนี้สิน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	29.44	29.44
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	(3.27)	(3.27)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	26.17	26.17

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นภาษีที่คำนวณจากผลต่างจากการบันทึกรายการทางบัญชีและภาษีอากรสำหรับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสีย สำนองเงินบำเหน็จสงเคราะห์ ขาดทุนสุทธิทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไป และค่าเสื่อมราคาสะสมของอุปกรณ์

15. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน - อื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน - อื่นๆ ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
15.1 เงินฝากประจำเพื่อสวัสดิการ	186.38	177.22	186.38	177.22
15.2 เงินประกันการซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	184.22	338.39	184.22	338.39
15.3 รายจ่ายในการออกหุ้นกู้และเงินกู้				
ระยะยาวรอตัดบัญชี	80.00	90.62	80.00	90.62
15.4 อื่นๆ	294.70	138.51	291.95	135.75
รวม	745.30	744.74	742.55	741.98

15.1 เงินฝากประจำเพื่อสวัสดิการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทมีเงินฝากประจำที่ธนาคารแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 186.38 ล้านบาท และ 177.22 ล้านบาทตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0-1.25 ต่อปี เพื่อเป็นสวัสดิการให้พนักงานของบริษัทใช้สินเชื่อจากธนาคารดังกล่าว

15.2 เงินประกันการซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า

บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความผันผวนจากราคาน้ำมันกับบริษัทคู่ค้าในต่างประเทศหลายราย โดยมีเงื่อนไขเกี่ยวกับการวางเงินค้ำประกันสัญญาที่แตกต่างกันไป โดยบริษัทคู่ค้าบางรายได้กำหนดให้บริษัทวางเงินค้ำประกันเริ่มแรกก่อนเริ่มทำสัญญาเป็นจำนวนเงินตามที่ตกลง หรือในกรณีที่ราคาตลาดภายหลังจากวันทำสัญญาได้ปรับตัวไปในทิศทางที่ทำให้บริษัทต้องชำระเงิน บริษัทคู่ค้าบางรายมีสิทธิในการเรียกร้องให้บริษัทโอนเงินค้ำประกันในจำนวนที่ใกล้เคียงกับจำนวนเงินที่ต้องชำระตามราคาตลาดในวันนั้นๆ ซึ่งบริษัทคู่ค้าจะจ่ายดอกเบี้ยสำหรับเงินที่บริษัทโอนไปค้ำประกันในอัตราดอกเบี้ยที่ตกลง ในกรณีที่ราคาตลาดปรับตัวกลับมาในทิศทางที่ทำให้บริษัทได้รับเงิน บริษัทมีสิทธิในการเรียกร้องให้บริษัทคู่ค้าโอนเงินค้ำประกันบางส่วนหรือทั้งหมดคืนให้แก่บริษัทได้

15.3 รายจ่ายในการออกหุ้นกู้และเงินกู้ระยะยาวรอดัตถบัญญัติ

ในเดือนมกราคม 2547 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวนเงิน 4,000 ล้านบาท และในเดือนกุมภาพันธ์ 2547 บริษัทได้ลงนามในสัญญากู้ยืมเงินกับธนาคารกรุงไทย วงเงิน 12,500 ล้านบาท โดยต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ค่าใช้จ่ายในการกู้ และค่าใช้จ่ายอื่นรวม 114.63 ล้านบาท ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2549 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพด้อยสิทธิ จำนวน 585.60 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ค่าใช้จ่ายในการกู้ และค่าใช้จ่ายอื่นอีก จำนวน 2.63 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้บันทึกบัญชีเป็นรายจ่ายในการออกหุ้นกู้และเงินกู้ระยะยาวรอดัตถบัญญัติ และตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุถ่วงน้ำหนักด้วยจำนวนหนี้ คงเหลือ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ค่าใช้จ่ายในการกู้และการออกหุ้นกู้แปลงสภาพตัดจำหน่ายเป็นจำนวนเงิน 10.62 ล้านบาท

16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,200.00	2,000.00	1,200.00	2,000.00
รวม	1,200.00	2,000.00	1,200.00	2,000.00

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของเงินที่ใช้หลักประกันร่วมตามหมายเหตุข้อ 17.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.50 และ 4.925 ต่อปี ตามลำดับ

17. เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 เงินกู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
17.1 เงินกู้จากธนาคาร	7,821.26	8,308.75	7,821.26	8,308.75
17.2 หนี้กู้	800.00	800.00	800.00	800.00
17.3 หนี้กู้แปลงสภาพ	2,761.56	2,225.96	2,761.56	2,225.96
17.4 ตัวสัญญาใช้เงิน	145.00	145.00	145.00	145.00
รวม	11,527.82	11,479.71	11,527.82	11,479.71
หัก : ส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	(1,285.00)	(318.75)	(1,285.00)	(318.75)
เงินกู้ยืมระยะยาว	10,242.82	11,160.96	10,242.82	11,160.96

17.1 เงินกู้จากธนาคาร

17.1.1 บริษัทได้ทำสัญญากู้เงินกับธนาคารกรุงไทยเพื่อใช้ในการดำเนินงาน วงเงินรวมจำนวน 12,500 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินกู้ระยะยาวจำนวน 8,500 ล้านบาท อายุ 10 ปี และเป็นวงเงินกู้หมุนเวียนระยะสั้นจำนวนเงิน 4,000 ล้านบาท อายุ 10 ปี

สัญญากู้ยืมข้างต้นค้ำประกันโดยการจดจำนอง ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร , จดจำนำเงินฝากธนาคาร และการโอนสิทธิแบบมีเงื่อนไขสำหรับเงินฝากธนาคาร, น้ำมันสำรองตามกฎหมายและสิทธิการเช่าที่ดิน สัญญาได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดที่มีสาระสำคัญเช่น ข้อจำกัดในการลงทุนใหม่, การจ่ายเงินปันผล, การก่อหนี้และภาระผูกพันเหนือสินทรัพย์ของบริษัท และการไม่นำเงินกู้ไปใช้ในการประกอบกิจการอื่นนอกเหนือจากกิจการที่ได้รับอนุมัติจากผู้ให้กู้ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนในการชำระหนี้

17.1.2 บริษัทได้ทำสัญญากู้เงินกับสถาบันการเงินอีก 3 แห่งเพื่อใช้ในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI) วงเงินรวมจำนวน 8,800 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินกู้ระยะยาวจำนวน 8,400 ล้านบาท อายุประมาณ 9 ปี และเงินกู้ระยะยาวสำหรับชำระภาษีมูลค่าเพิ่มอีก จำนวนเงิน 400 ล้านบาท อายุประมาณ 6 ปี

สัญญากู้ยืมข้างต้นมีสินทรัพย์ของบริษัทเป็นหลักประกันโดยจัดทำเป็นหลักประกันร่วมและมีเงื่อนไขเช่นเดียวกับข้อ 17.1 .1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีเงินกู้ระยะยาว จำนวนเงิน 7,821.26 ล้านบาท และมีเงินกู้หมุนเวียนระยะสั้นจำนวนเงิน 1,200 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในรายการเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

17.2 หนี้กู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 หนี้กู้จำนวนเงิน 800 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้กู้ ครึ่งที่ 25 / 2545 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ จำนวน 800,000 หน่วย อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ย ทุกวันที่ 2 มิ.ย. และ 2 ธ.ค. ของทุกปี ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 2 ธ.ค. 2550

17.3 หุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2547 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และสามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทได้ จำนวน 400,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี และมีราคาแปลงสภาพ 14.30 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ เว้นแต่จะมีการปรับราคาแปลงสภาพในภายหลัง ตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ซึ่งการเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพในครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างการเงินตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติในคราวประชุม เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2546 โดยเสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันในรูปแบบของ ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทบางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ออกโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด (ถือหุ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ร้อยละ 99) ในอัตรา 1 ใบแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นกู้แปลงสภาพ และมีกระทรวงการคลังรับประกันการลงทุนโดยการรับซื้อใบแสดงสิทธิในราคาเสนอขายครั้งแรกที่ 10,000 บาทต่อหน่วย ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของใบแสดงสิทธิ

ทั้งนี้ ผู้ถือใบแสดงสิทธิมีสิทธิในการไถ่ถอนใบแสดงสิทธิเป็นหุ้นกู้แปลงสภาพ และหุ้นกู้ดังกล่าวจะถูกแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ซึ่งสามารถไถ่ถอนใบแสดงสิทธิดังกล่าวได้ในทุกๆ วันที่ 30 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของแต่ละปี โดยใช้สิทธิไถ่ถอนครั้งแรกในวันที่ 30 มิถุนายน 2547 และครั้งสุดท้ายในวันที่ 30 กันยายน 2556 ตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของใบแสดงสิทธิ และข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ของหุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2549 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน จำนวน 58,560 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมหุ้นกู้ไม่เกิน 585.60 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี และมีราคาแปลงสภาพ 14 บาทต่อ 1 หุ้น เว้นแต่จะมีการปรับราคาแปลงสภาพในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ซึ่งการเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพในครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในโครงการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ โดยเสนอขายแก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพียงรายเดียว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีผู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพแล้วจำนวน 182,404 หน่วย มีหุ้นกู้แปลงสภาพคงเหลือจำนวน 276,156 หน่วย

17.4 ตัวสัญญาใช้เงิน

ประกอบด้วยตัวสัญญาใช้เงินชนิดเปลี่ยนมือได้ ไม่มีหลักประกัน ซึ่งจะครบกำหนดชำระในปี 2550 จำนวนเงิน 145 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 ต่อปี

18. ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2549 บริษัทได้ออกหุ้นสามัญ จำนวน 428,092,940 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ราคาเสนอขาย 14 บาทต่อหน่วยและได้มีการชำระค่าหุ้นครบถ้วนแล้ว เป็นจำนวนทั้งสิ้น 5,993,301,160 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว มีมูลค่า 1,119,096,351 บาท

19. ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

วันที่ 6 กรกฎาคม 2547 บริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ โดยลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท จากทุนจดทะเบียน 1,032,761,220 บาท เป็น 843,143,461 บาท และทุนชำระแล้วจาก 753,040,940 บาท เป็น 563,423,181 บาท โดยลดหุ้นจำนวน 189,617,759 หุ้น ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ ทั้งนี้เพื่อให้จำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ สอดคล้องกับจำนวน “ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)” ที่ออกและเสนอขายโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ซึ่งบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ได้ยินยอมให้บริษัทลดทุนโดยการลด

หุ้นจำนวนดังกล่าว โดยไม่รับเงินคืนทุน บริษัทได้โอนผลจากการลดทุนดังกล่าวไปยังบัญชีส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

20. ไบสำคัญแสดงสิทธิ

20.1 วันที่ 25 สิงหาคม 2547 บริษัทได้จัดสรรไบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ของ บริษัท บางจากฯ (มหาชน) และ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (ESOP) และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ จำนวน 24 ล้าน หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า มีอายุ 5 ปี กำหนดราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 5 บาทต่อหุ้น ในอัตราส่วน 1 ไบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ การใช้สิทธิเป็นรายไตรมาส โดยมีเงื่อนไขดังนี้

20.1.1 ไบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนร้อยละ 45 ของจำนวนไบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด เริ่มใช้สิทธิได้เมื่อไบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบรอบ 1 ปี และราคาปิดต่อหน่วยของไบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ("ดีอาร์บางจาก") หรือใช้ราคาปิดต่อหน่วยของหุ้นสามัญแทนในกรณีไม่มีดีอาร์บางจาก มีราคาเท่ากับหรือสูงกว่า 21 บาท เป็นระยะเวลาติดต่อกัน 5 วัน

20.1.2 ไบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนร้อยละ 25 ของจำนวนไบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด เริ่มใช้สิทธิได้เมื่อไบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบรอบ 2 ปี และราคาปิดต่อหน่วยของไบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ("ดีอาร์บางจาก") หรือใช้ราคาปิดต่อหน่วยของหุ้นสามัญแทนในกรณีไม่มีดีอาร์บางจาก มีราคาเท่ากับหรือสูงกว่า 23 บาท เป็นระยะเวลาติดต่อกัน 5 วัน

20.1.3 ไบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนร้อยละ 30 ของจำนวนไบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด เริ่มใช้สิทธิได้เมื่อไบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบรอบ 3 ปี และราคาปิดต่อหน่วยของไบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ("ดีอาร์บางจาก") หรือใช้ราคาปิดต่อหน่วยของหุ้นสามัญแทนในกรณีไม่มีดีอาร์บางจาก มีราคาเท่ากับหรือสูงกว่า 25 บาท เป็นระยะเวลาติดต่อกัน 5 วัน

20.2 วันที่ 15 พฤษภาคม 2549 บริษัทได้ออกไบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญและจัดสรรโดยไม่คิดมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 20 เมษายน 2549 ในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 10 หุ้น ต่อไบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยจำนวน 69,092,486 หน่วย อายุ 5 ปี และมีราคาการใช้สิทธิ 18 บาทต่อ 1 หุ้นเว้นแต่จะมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ในอัตราการใช้สิทธิ 1 ไบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยผู้ถือไบแสดงสิทธิสามารถจะใช้สิทธิตามไบแสดงสิทธิดังกล่าวได้ในทุกๆ วันทำการสุดท้าย ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของแต่ละปี โดยใช้สิทธิได้ก่อนครั้งแรกในวันที่ 30 มิถุนายน 2549 และครั้งสุดท้ายในวันที่ 14 พฤษภาคม 2554

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีผู้ใช้สิทธิไบสำคัญแสดงสิทธิแล้วจำนวน 25,000 หน่วย และมีไบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือจำนวน 69,067,486 หน่วย

21. รายได้จากการขาย

รายได้จากการขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 มีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน	94,219.21	85,828.07	93,413.76	84,923.09
รายได้จากสิทธิดำเนินการ	50.66	41.88	124.91	112.15
รวม	94,269.87	85,869.95	93,538.67	85,035.24

22. กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน

กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 มีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศที่เกิดขึ้นแล้ว	170.83	(35.71)	170.83	(35.71)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	(50.97)	9.42	(50.97)	9.42
รวม	119.86	(26.29)	119.86	(26.29)

23. ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้นในปี 2549 มีจำนวนทั้งสิ้น 756.41 ล้านบาท รับรู้เป็นต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างจำนวน 11.47 ล้านบาท และส่วนที่เหลือรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 744.94 ล้านบาท

24. การกระทบยอดกำไรต่อหุ้นปรับลด

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	จำนวน หุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	จำนวน หุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		ล้านบาท	บาท	ล้านบาท	ล้านบาท	บาท
-กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	195.53	959.70	0.20	238.61	959.70	0.25
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	49.92	179.02		49.91	179.02	
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ สมมติว่ามี การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	245.45	1,138.72	0.20	288.52	1,138.72	0.25

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	จำนวน หุ้นสามัญ ถ่วงน้ำหนัก	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	จำนวน หุ้นสามัญ ถ่วงน้ำหนัก	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น
	ล้านบาท	ล้านหุ้น	บาท	ล้านบาท	ล้านหุ้น	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	2,958.59	671.89	4.40	2,958.41	671.89	4.40
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	48.90	171.25		48.90	171.25	
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ สมมติว่ามีแปลงเป็นหุ้นสามัญ	3,007.49	843.14	3.57	3,007.31	843.14	3.57

25.หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาวะผูกพัน**25.1 ภาระการค้าประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารจำนวนเงิน 31.80 ล้านบาท ซึ่งใช้เพื่อ หลักประกันสัญญาเช่าที่ดิน ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า และค้ำประกันสัญญาติดตั้งระบบวิทยุกับองค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย

25.2 คดีที่ถูกฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีคดีที่ถูกฟ้องร้องดังนี้

- 25.2.1 บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วม (จำเลยที่ 5) ร่วมกระทรวงการคลัง (จำเลยที่ 1) ในคดีละเมิด กรณีขับไล่โจทก์ออกจากที่ราชพัสดุบริเวณท่าเรือโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ซึ่งบริษัทเช่าจากกระทรวงการคลัง โดยเรียกค่าเสียหายจำนวนทุนทรัพย์ 1,055 ล้านบาท ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2546 ให้ยกฟ้องโจทก์ และโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์
- 25.2.2 บริษัทถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมกับส่วนราชการ บริษัท ป.ต.ท. จำกัด(มหาชน) (ปตท.) และผู้ประกอบการเอกชน เพื่อเรียกค่าเสียหายจำนวนทุนทรัพย์ 210 ล้านบาท ในข้อหาละเมิดอนุสิทธิบัตร ตามพรบ.สิทธิบัตรในกรณีผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น สำนักกฎหมายของบริษัทให้ความเห็นว่า มีแนวโน้มที่บริษัทจะชนะคดี

25.3 ภาวะผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัท บริษัทที่มีภาวะผูกพันดังนี้

- 25.3.1 บริษัทที่มีสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าสำหรับเดือนมกราคม 2550 ถึง เดือน ธันวาคม 2550 กับบริษัทคู่สัญญาในต่างประเทศจำนวน 3.99 ล้านบารเรล
- 25.3.2 บริษัทที่มีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือน มกราคม 2550 จำนวน 2.80 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่าประมาณ 100.86 ล้านบาท
- 25.3.3 บริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงสำหรับโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน ดังนี้
 - 25.3.3.1 สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือนกันยายน 2551 สำหรับโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน จำนวน 180.90 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 6,928.56 ล้านบาท
 - 25.3.3.2 สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสัญญาเงินกู้โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันในระหว่างการก่อสร้าง สำหรับวงเงินต้นจำนวน 8,242 ล้านบาท
- 25.3.4 บริษัทได้เข้าทำสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับ ปตท. ดังนี้
 - 25.3.4.1 สัญญาจัดหาวัตถุดิบ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบ โดย ปตท.เป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตให้โรงกลั่นบางจาก ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2549 จนถึงวันที่ครบ 12 ปีหลังจากโครงการ PQI เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
 - 25.3.4.2 สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ เพื่อรองรับผลิตภัณฑ์น้ำมันใสที่จะมีปริมาณเพิ่มขึ้นจากโครงการ PQI โดยหลังจากเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ปตท.จะรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันจากโรงกลั่นบางจากคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของปริมาณผลิต (ไม่รวมน้ำมันเครื่องบินและน้ำมันเตา) สัญญามีผลถึงวันที่ครบ 12 ปีหลังจากโครงการ PQI เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

26. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

26.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากต้นทุนสินค้าและรายได้ของบริษัทอิงกับเงินเหรียญสหรัฐ ต้นทุนสินค้าที่สำคัญได้แก่ น้ำมันดิบ และน้ำมันสำเร็จรูป มีมูลค่าเป็นเงินเหรียญสหรัฐโดยการนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศ และราคาขายจะคำนวณจากราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดจรลิ่งคโปรที่เป็นเงินเหรียญสหรัฐ คุณด้วยอัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อเหรียญสหรัฐ ณ วันที่ขายเพื่อแปลงเป็นเงินสกุลบาท ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเบื้องต้น บริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการ ได้แก่ การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

26.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท แต่ฝ่ายบริหารคาดว่าจะไม่มีความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวในสถานะดอกเบี้ยในตลาดเงินปัจจุบัน เนื่องจากบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการ ได้แก่ การทำสัญญาประกันความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

26.3 ความเสี่ยงเรื่องราคาน้ำมันในตลาดโลก

เนื่องจากต้นทุนหลักของบริษัทกว่าร้อยละ 90 เป็นน้ำมัน ราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปจะผันแปรตามราคาซื้อขายน้ำมันในตลาดโลก ราคาน้ำมันดิบสำหรับการสั่งซื้อแต่ละครั้งจะอ้างอิงกับราคาเฉลี่ยของน้ำมันดิบอ้างอิง (Benchmark Crude) ของเดือนที่ส่งมอบ ส่วนราคาจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจะอ้างอิงกับราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดจริงสิงคโปร์ ในช่วงเวลาที่ส่งมอบ ระยะเวลาการส่งมอบน้ำมันดิบและการขายน้ำมันสำเร็จรูปให้แก่ผู้ซื้อประมาณ 2 - 3 เดือน ดังนั้นจึงเกิดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของราคาและระยะเวลาที่ห่างกัน รวมถึงมูลค่าของสินค้าคงเหลือสินค้าคงคลัง อาจจะลดต่ำกว่ามูลค่าต้นงวด เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อดูแลการจัดการน้ำมันวิเคราะห์สถานการณ์และแนวโน้มราคา กำหนดนโยบายการบริหารการจัดการจำหน่ายน้ำมันและสินค้าคงคลัง รวมทั้งการใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงในตลาด เพื่อลดผลกระทบจากการผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก โดยบริษัทได้ทำสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้ากับบริษัทคู่สัญญา

26.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการที่ลูกหนี้การค้าไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในการให้สินเชื่อ ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงินแก่บริษัท อย่างไรก็ตามเนื่องจากในปัจจุบันบริษัทขายสินค้าให้กับลูกค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้ได้ดีซึ่งบริษัทมีกระบวนการพิจารณาสินเชื่อทางการค้าอย่างเป็นระบบ บริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้ และความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของลูกหนี้การค้ามีไม่มาก เนื่องจากลูกหนี้ของบริษัท อยู่ในอุตสาหกรรมที่แตกต่างกัน สำหรับลูกหนี้การค้าที่แสดงในงบดุล ราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าหลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นมูลค่าที่คำนึงถึงความเสี่ยงสูงสุดที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในการให้สินเชื่อดังกล่าว

26.5 มูลค่ายุติธรรม

ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามประเภทธุรกิจ

งบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท จำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีดังนี้

ล้านบาท

	โรงกลั่น	การตลาด	รายการ ปรับปรุง บัญชี ระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขาย	91,448.05	64,659.36	(62,568.74)	93,538.67
ต้นทุนขาย	(91,244.36)	(63,046.19)	62,568.74	(91,721.81)
กำไรขั้นต้น	203.69	1,613.17	0.00	1,816.86
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(301.87)	(1,171.27)	0.00	(1,473.14)
รายได้/ (ค่าใช้จ่าย) อื่น	869.48	29.99	0.00	899.47
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(7.43)	(444.68)	0.00	(452.11)
EBIT	763.87	27.21	0.00	791.08
กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่า				4.02
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนอื่น				(80.82)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในวิธีส่วนได้เสีย				(9.59)
ดอกเบี้ยจ่าย - สุทธิ				(573.19)
ภาษีเงินได้				107.11
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ				238.61
EBITDA	1,141.08	471.88	0.00	1,612.96

งบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท จำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีดังนี้

ล้านบาท

	โรงกลั่น	การตลาด	รายการ ปรับปรุง บัญชี ระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขาย	83,815.40	54,284.29	(53,064.46)	85,035.23
ต้นทุนขาย	(79,755.15)	(53,415.74)	53,064.46	(80,106.4)
กำไรขั้นต้น	4,060.25	868.55	0.00	4,928.80
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(279.27)	(1,197.90)	0.00	(1,477.17)
รายได้/ (ค่าใช้จ่าย) อื่น	810.16	21.29	0.00	831.45
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(8.01)	(434.52)	0.00	(442.53)
EBIT	4,583.13	(742.58)	0.00	3,840.55
กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์				3.67
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนอื่น				13.00
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในวิธีส่วนได้เสีย				13.01
ดอกเบี้ยจ่าย - สุทธิ				(619.84)
ภาษีเงินได้				(291.98)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ				2,958.39
EBITDA	4,927.95	(308.07)	0.00	4,619.89

28. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2549 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2549 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท สำหรับหุ้นสามัญ 687,481,908 หุ้น รวมเป็นเงิน 206,244,572 บาท โดยจ่ายแล้วในเดือนพฤษภาคม 2549

29. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2550 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จำนวน 15,000 บาท กับกระทรวงพาณิชย์ โดยเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 1,119,096,351 บาท เป็น 1,119,111,351 บาท เนื่องจากในวันที่ 2 มกราคม 2550 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 ราย จำนวน 15,000 หน่วย ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 15,000 หุ้น ที่ราคาการใช้สิทธิ 18.00 บาทต่อหุ้น ภายหลังการใช้สิทธิในครั้งนี้แล้ว คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 69,052,486 หน่วย

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2550 บริษัทได้ลงนามใน Head of Agreement เพื่อ “การดำเนินโครงการผลิตสาธารณูปการสำหรับ บางจาก” กับ ปตท. โดยปตท.ลงทุนก่อสร้างโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตไอน้ำขนาด 90 ตันต่อชั่วโมงและ ไฟฟ้า ขนาด 19.7 เมกกะวัตต์เพื่อจำหน่ายสาธารณูปการที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่บริษัท และจะดำเนินการลงนามในสัญญา ซื้อขายไฟฟ้า และไอน้ำ ประมาณกลางปี 2550 โดยคาดว่าโรงไฟฟ้าจะแล้วเสร็จสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ประมาณ ปลายปี 2551

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2550 บริษัททำสัญญา ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ระยะเวลา 3 ปีโดยมีเงื่อนไขให้ขายในอัตราที่ กำหนดในปีที่ 1 จำนวน 12 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ปีที่ 2 จำนวน 12 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และปีที่ 3 จำนวน 48 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ

30. การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทได้จัดรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบ การการเงินปี 2549 โดยแสดงรายการงานปรับปรุงสภาพลักษณะสถานะบริการ ซึ่งเคยแสดงไว้ในเงินลงทุนในสถานะบริการน้ำมัน ไป แสดงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ และจัดประเภทรายการขาดทุนและกลับรายการขาดทุนจากการตีราคาสินค้าคงเหลือซึ่ง เคยแสดงในต้นทุนขายไปแสดงในรายการค่าใช้จ่ายอื่นและรายได้อื่นตามลำดับ การจัดประเภทใหม่ดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไปแล้ว

31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหารที่รับมอบอำนาจเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2550

รายการระหว่างกัน

ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2549 โดยสรุป ดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)	
			2549	2548
บมจ.ปตท.	ผู้ถือหุ้นใหญ่	<ul style="list-style-type: none"> □ มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ ปตท. 9,016 11,020 □ เป็นลูกหนี้การค้า 77 674 □ มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก ปตท. 35,370 32,009 □ เป็นเจ้าหนี้การค้า 2,120 2,213 □ จ่ายค่าบริการคลังน้ำมันศรีราชาให้ ปตท. 53 73 		
กระทรวงการคลัง	ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> □ เป็นผู้รับประกันการลงทุนของต้นเงิน CD-DR ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 คงเหลือหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 217,596 หน่วย ราคาซื้อคืน 10,000 บาทต่อหน่วย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 คงเหลือหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 222,596 หน่วย ราคาซื้อคืน 10,000 บาทต่อหน่วย 2,176 2,226 □ เป็นผู้รับประกันการลงทุนของต้นเงิน BCP-DR1 จำนวนรวม 520 ล้านหุ้น ราคาซื้อคืน 13 บาทต่อหุ้น 6,761 6,761 		
บจก.บางจาก กรีนเนท	บริษัทย่อย	<ul style="list-style-type: none"> □ มูลค่าการจำหน่ายน้ำมันให้ BGN 11,127 9,555 □ มูลค่าการจำหน่ายสินค้าส่งเสริมการขายให้ BGN 7 3 □ ค่าสิทธิดำเนินการ 74 70 □ เป็นลูกหนี้การค้า 383 396 □ เป็นเจ้าหนี้การค้า 2 3 		
บจก.ขนส่ง น้ำมันทางท่อ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> □ ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ 80 74 □ เจ้าหนี้ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ 7 7 		

บริษัท	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)	
			2549	2548
บมจ.ไทยออยล์	บริษัทที่เกี่ยวข้อง ซื้อผ่านปตท.	<input type="checkbox"/> มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ไทยออยล์ <input type="checkbox"/> เป็นลูกหนี้การค้า <input type="checkbox"/> มูลค่าการซื้อน้ำมันจากไทยออยล์ <input type="checkbox"/> เป็นเจ้าหนี้การค้า	3,584 58 11,828 947	8,079 17 8,719 567
บมจ. อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย)	บริษัทที่เกี่ยวข้อง ซื้อผ่านปตท.	<input type="checkbox"/> มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก ATC <input type="checkbox"/> เป็นเจ้าหนี้การค้า	2,255 67	659 139
บมจ. ไทยลูบเบส	บริษัทที่เกี่ยวข้อง ซื้อผ่านปตท.	<input type="checkbox"/> มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก Thailube <input type="checkbox"/> เป็นเจ้าหนี้การค้า	665 1	- -

1. รายการระหว่างกันกับกระทรวงการคลัง

เป็นผู้รับประกันหุ้นกู้ CD-DR และหุ้นทุน BCP-DR1 ที่ออกโดย บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด เพื่อใช้ในการปรับโครงสร้างการเงินของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ในเงื่อนไขที่ดียิ่งขึ้น

2. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท.

การสั่งซื้อน้ำมันดิบระหว่างบริษัทฯกับบมจ.ปตท. ซึ่งเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบเพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา Feedstock Supply Agreement ที่เป็นการเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบสำหรับการผลิตของบริษัทฯ ส่วนการขายน้ำมันสำเร็จรูป ทาง บมจ.ปตท. จะแจ้งความต้องการล่วงหน้าให้บริษัทฯทราบก่อน 6 เดือน แต่ทุกเดือนจะมีการประชุมร่วมกันเพื่อยืนยันความต้องการอีกครั้งหนึ่ง ราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด

3. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากกรีนเนท

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อ บริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหาร กิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านไบจาก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

4. รายการระหว่างกันกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัทฯทำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับ บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทฯจากคลังน้ำมันบางจาก ไปที่ คลังน้ำมันของบริษัทฯ ที่บางปะอินเพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทฯในแถบภาคกลาง ภาคเหนือ และภาคอีสาน เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

5. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยออยล์

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ.ไทยออยล์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

6. รายการระหว่างกันกับ บมจ. อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย)

รายการซื้อระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ. อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

7. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยลูบเบส

รายการซื้อระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ. ไทยลูบเบส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ยกเว้นกรณีการค้าประกันหุ้นกู้และหุ้นทุนของบริษัทฯโดยกระทรวงการคลัง ซึ่งทำให้บริษัทฯสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ในเงื่อนไขที่ดีกว่าเมื่อเทียบกับกรณีไม่มีการค้าประกัน

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือ ตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทฯจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทฯจะได้รับเป็นสำคัญ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหากรายการใดกระทำกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม



คำอธิบายและการวิเคราะห์จากฝ่ายจัดการ

1. คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2549 เปรียบเทียบกับปี 2548

ในปี 2549 นี้ บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบันทึกบัญชีสินค้าคงเหลือจากเกณฑ์เข้าก่อน-ออกก่อน (FIFO) เป็นเกณฑ์ถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average) ดังนั้นในการนำเสนองบการเงินสำหรับปีนี้ จึงเป็นการเปรียบเทียบกับงบการเงิน 2548 ซึ่งได้ถูกปรับปรุงขึ้นใหม่ เสมือนว่าได้มีการปฏิบัติด้วยมาตรฐานการบัญชีเดียวกันสรุปได้ดังนี้

1.1 การวิเคราะห์กำไรขาดทุน

- 1) ผลการดำเนินงานปี 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิรวมจำนวน 196 ล้านบาท ประกอบด้วยผลกำไรของบริษัท บางจากฯ จำนวน 239 ล้านบาท และผลขาดทุนของบริษัท บางจากกรีนเนท รวมรายการระหว่างกันจำนวน -43 ล้านบาท
- 2) ผลการดำเนินงานบริษัท บางจากฯ มี EBITDA 1,613 ล้านบาท ต่ำกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อนที่อยู่ 4,620 ล้านบาท อยู่ 3,007 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน (Inventory Gain/Loss) โดยมีรายละเอียดดังนี้
 - EBITDA จากธุรกิจโรงกลั่น 1,141 ล้านบาท ต่ำกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อนที่อยู่ระดับ 4,928 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2549 บริษัทฯ มีค่าการกลั่น (ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน) 3.05 เหรียญสหรัฐฯต่อบาเรล ต่ำกว่าปีก่อนที่อยู่ระดับ 3.57 เหรียญสหรัฐฯต่อบาเรล ทั้งนี้เป็นผลจากปัจจัยพื้นฐานเกี่ยวกับปริมาณน้ำมันที่มีอยู่ค่อนข้างสูง อันเนื่องมาจากมีอุปทานส่วนเกินในตลาด และปริมาณสำรองน้ำมันในสหรัฐฯที่อยู่ในระดับสูง อีกทั้งสภาพอากาศที่อบอุ่นกว่าปกติทั้งในสหรัฐฯ ยุโรป และเอเชียเหนือ ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันเพื่อทำความอบอุ่นลดลงล้วนเป็นปัจจัยที่ทำให้ระดับราคาปรับตัวลดต่ำลง ส่งผลต่อค่าการกลั่นพื้นฐานที่ปรับตัวลดลงในปี 2549 บริษัทฯ มีระดับการผลิตที่ 56.3 พันบาเรลต่อวัน ซึ่งต่ำกว่าปีก่อนที่อยู่ 62.0 พันบาเรลต่อวัน

เนื่องจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวในทิศทางขาลงตั้งแต่ช่วงปลายไตรมาส 3 โดยราคาน้ำมันดิบดูไบ ปรับขึ้นไปสูงสุดที่ระดับ 72.29 เหรียญสหรัฐต่อบาเรล ในเดือนกรกฎาคม และปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็วจนถึงสิ้นปีอยู่ที่ระดับ 56.63 เหรียญสหรัฐต่อบาเรล รวมถึงผลกระทบจากการแข็งค่าของเงินบาท ส่งผลให้ปี 2549 บริษัทฯ ขาดทุนจากสต็อกน้ำมันประมาณ 0.70 เหรียญสหรัฐต่อบาเรล (ในขณะที่ปีก่อนราคาน้ำมันปรับตัวขึ้นอย่างรวดเร็วโดยเฉพาะจากเหตุการณ์พายุเฮอริเคน ทำให้มีกำไรจากสต็อกน้ำมันอยู่ถึงระดับ 2.02 เหรียญสหรัฐต่อบาเรล) อีกทั้งในปีนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง (Write Down) จำนวนเงิน 55 ล้านบาท คิดเป็นค่าการกลั่นที่ลดลง 0.06 เหรียญสหรัฐต่อบาเรล (ในขณะที่ปีก่อนมีการกลับรายการ Write Down ที่ตั้งไว้ในปี 2547 จำนวน 288 ล้านบาท คิดเป็นค่าการกลั่น 0.28 เหรียญสหรัฐต่อบาเรล) เมื่อรวมผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมันและ Write Down แล้วในปี 2549 บริษัทฯ จะมีค่าการกลั่นรวมอยู่ที่ระดับ 2.29 เหรียญสหรัฐต่อบาเรล ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีค่าการกลั่นรวมอยู่ที่ 5.87 เหรียญสหรัฐต่อบาเรล ส่งผลให้บริษัทฯ มี EBITDA จากธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันในปี 2549 เมื่อเทียบกับปี 2548 จำนวน 1,141 ล้านบาท และ 4,928 ล้านบาท ตามลำดับ แต่หากไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน ปีนี้โรงกลั่นจะมี Adjusted EBITDA จำนวน 1,851 ล้านบาท (ในขณะที่ปีก่อนมี Adjusted EBITDA จำนวน 2,569 ล้านบาท)

- EBITDA จากธุรกิจการตลาด 472 ล้านบาทสูงกว่าปีก่อนที่อยู่ระดับ -308 ล้านบาท เนื่องจากปีนี้บริษัทฯ มีค่าการตลาด(ไม่รวมน้ำมันเครื่อง) อยู่ที่ระดับ 38.5 สตางค์ต่อลิตร สูงกว่าปีก่อนที่อยู่ระดับ 15.4 สตางค์ต่อลิตร แม้ว่าในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2549 มีค่าการตลาดที่ต่ำมากเนื่องจากราคาน้ำมันในตลาดโลกยังคงปรับตัวขึ้นต่อเนื่องจากปี 2548 อย่างไรก็ตามตั้งแต่ไตรมาส 3 เป็นต้นมาราคาน้ำมันได้ปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็วทำให้มีค่าการตลาดที่เพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากการปรับราคาขายหน้าสถานีบริการและราคาขายโรงงานอุตสาหกรรมนั้นทำได้ช้ากว่าการลดลงของต้นทุนจริง

สำหรับปริมาณการจำหน่ายในธุรกิจการตลาดมีจำนวน 51 พันบาเรลต่อวัน ต่ำกว่าปีก่อนที่อยู่ระดับ 53 พันบาเรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 3.7 เป็นผลจากการที่บริษัทฯ จำกัดปริมาณการจำหน่ายในช่วงไตรมาส 2 ที่ค่าการตลาดติดลบ

- อย่างไรก็ตามหากไม่พิจารณาผลกระทบจากสต็อกน้ำมันแล้วจะทำให้ปีนี้ Adjusted EBITDA จำนวน 2,323 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อนจำนวน 62 ล้านบาท ดังนี้

EBITDA จำแนกตามประเภทธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2549 (A) (ตรวจสอบแล้ว)	ปี 2548 (B) (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่ม + / ลด - (A) - (B)
EBITDA	+1,613	+4,620	-3,007
- โรงกลั่น	+1,141	+4,928	-3,787
- ตลาด	+472	-308	+780
(หัก) กำไรจากสต็อกน้ำมัน	-	(2,359)	+2,359
บวก ขาดทุนจากสต็อกน้ำมันและ Write Down	710	-	+710
Adjusted EBITDA	+2,323	+2,261	+62
- โรงกลั่น	+1,851	+2,569	-718
- ตลาด	+472	-308	+780

1.2 การวิเคราะห์รายได้

รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 95,375 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ของบริษัท บางจาก จำนวน 94,600 ล้านบาท และรายได้ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 11,960 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 11,185 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการขายน้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ให้กับบริษัท บางจากกรีนเนท โดยรายได้ของบริษัท บางจากฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักคือ

- 1) รายได้จากการขายจำนวน 93,539 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 8,503 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เนื่องจากราคาขายน้ำมันเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 22 (ราคาขายน้ำมันเฉลี่ย 19.65 บาทต่อลิตร เทียบกับ 16.06 บาทต่อลิตร) ส่วนปริมาณการจำหน่ายน้ำมันรวมลดลงร้อยละ 10 เนื่องจากภาวะราคาน้ำมันมีความผันผวนบริษัทฯ จึงเน้นการจำหน่ายเฉพาะในตลาดที่มีกำไร และจำกัดปริมาณการจำหน่ายในช่วงที่ค่าการตลาดติดลบ
- 2) บริษัทฯ มีรายได้จากดอกเบี้ยรับจำนวน 172 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 152 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการนำเงินสดส่วนเกินและเงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI) ส่วนหนึ่งที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระไปลงทุนในเงินฝากประจำประเภทมีระยะเวลาตั้งแต่ 3-14 เดือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีเงินฝากประเภทประจำอยู่จำนวน 4,045 ล้านบาท
- 3) บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 120 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากกำไรจากเจ้าหนี้ค่าน้ำมันที่ต้องชำระเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ ในขณะที่ปีก่อนเป็นขาดทุน 26 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2549 ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นกว่าร้อยละ 12 (อัตราแลกเปลี่ยนเงินเหรียญสหรัฐฯ ถัวเฉลี่ย ณ สิ้นปี 2548 จำนวน 41.13 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ เป็น 36.23 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ ณ สิ้นปี 2549)
- 4) กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ล่วงหน้าจำนวน 682 ล้านบาท สูงขึ้น 145 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 27 เป็นผลมาจากบริษัทฯ มีการเข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าเป็นระยะๆ ตามนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันเพื่อประกันค่าการกลั่น ในปี 2549 บริษัทฯ ได้ทำธุรกรรมการซื้อสัญญาล่วงหน้าประมาณร้อยละ 40 ของปริมาณการกลั่น เทียบกับปี 2548 มีการทำธุรกรรมอยู่ประมาณร้อยละ 20 ของปริมาณการกลั่นทั้งปี

1.3 การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 95,179 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายของบริษัท บางจากฯ จำนวน 94,361 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายของบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 12,010 ล้านบาท โดย ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 11,192 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นต้นทุนขายน้ำมันสำเร็จรูปของ บริษัทฯ แก่บริษัท บางจากกรีนเนท โดยค่าใช้จ่ายของบริษัท บางจากฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักคือ

- 1) ต้นทุนขายจำนวน 91,722 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 11,616 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 เป็นผลมาจากราคาน้ำมันดิบได้ปรับตัวสูงขึ้นเฉลี่ยเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยราคาน้ำมันดิบดูไบปรับตัวสูงขึ้นเฉลี่ยประมาณ 12 เหรียญสหรัฐต่อบาเรล หรือคิดเป็นราคาที่สูงขึ้นร้อยละ 24 โดยเป็นการปรับตัวที่สูงขึ้นมากในช่วงครึ่งปีแรก
- 2) บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง (Write Down) ไว้จำนวน 55 ล้านบาท เนื่องจากราคาทุนสินค้าคงเหลือสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ โดยราคาปิดน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลก ณ วันที่สิ้นสุดได้ปรับตัวลดลงประมาณร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยเดือนธันวาคม 2549
- 3) บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 9.59 ล้านบาท จากผลประกอบการของบริษัทย่อย โดยการรับรู้ผลขาดทุนดังกล่าวเท่ากับที่มีบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยอยู่ ณ วันต้นงวด
- 4) บริษัทฯ มีดอกเบี้ยจ่าย 745 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 106 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่สูงขึ้นเฉลี่ยประมาณ 1.0% ต่อปี เนื่องจากการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้ที่มีต่อธนาคารและอัตราตลาดที่เพิ่มขึ้นเช่นกัน
- 5) ปี 2549 บริษัทฯ มีเครดิตภาษีเงินได้จำนวน 107 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการตั้งภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากมีผลขาดทุนสุทธิทางภาษีจากการใช้สิทธิประโยชน์ตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 460 เพื่อส่งเสริมการลงทุนเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตสินค้าให้ดีขึ้น (เงินได้ที่จ่ายเพื่อลงทุนในงวดนี้ประมาณ 2,058 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนสำหรับโครงการ PQI)

1.4 การวิเคราะห์อัตรากำไร

อัตรากำไรขั้นต้นมีการปรับตัวตามความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก และผันแปรตามค่าการกลั่นและค่าการตลาด โดยปี 2549 มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 2.3 ลดลงจากปี 2548 ที่อยู่ที่ร้อยละ 6.2 สาเหตุหลักมาจากค่าการกลั่นที่ปรับตัวลดลง เนื่องจากได้รับผลกระทบจากราคาสต็อกน้ำมันที่ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2548 ที่มีกำไรจากสต็อกน้ำมันจำนวนมาก แม้ว่าค่าการตลาดในปี 2549 นี้จะมีการปรับตัวสูงขึ้นก็ตาม ดังสาเหตุที่ได้กล่าวไว้แล้วตาม 1.1 ข้อ 2) ส่งผลถึงอัตรากำไรสุทธิที่ลดลงจากร้อยละ 3.4 เป็นร้อยละ 0.2

2. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

2.1 สินทรัพย์

- 1) สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2549 มีจำนวน 37,586 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์ของบริษัทฯ จำนวน 37,541 ล้านบาท และบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 434 ล้านบาท ในสินทรัพย์ดังกล่าวมีสินทรัพย์ระหว่างกัน 389 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นบัญชีลูกหนี้จำนวน 385 ล้านบาท
- 2) สินทรัพย์รวมของบริษัท บางจากฯ ณ สิ้นปี 2549 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2548 มีมูลค่าเพิ่มขึ้นจำนวน 3,342 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลงคือ
 - เงินสดเพิ่มขึ้น 1,038 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีเงินสดทั้งสิ้น 2,599 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินสดเพื่อใช้สำหรับดำเนินงานจำนวน 1,799 ล้านบาท และเงินสดที่ได้จัดสรรสำหรับโครงการ PQI จำนวน 800 ล้านบาท โปรดดูรายการวิเคราะห์เพิ่มเติมจากงบกระแสเงินสดในข้อ (3)
 - เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้นจำนวน 4,045 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้นำเงินจากบัญชีสำรองเพื่อการชำระหนี้ธนาคารกรุงไทย และอีกส่วนหนึ่งจากเงินลงทุนที่ได้จัดสรรสำหรับโครงการ PQI ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระให้แก่ผู้รับเหมาก่อสร้าง ไปลงทุนในบัญชีเงินฝากประเภทประจำมีระยะเวลาตั้งแต่ 3-14 เดือน ณ 31 ธ.ค. 2549 คงเหลือเงินฝากประจำที่เป็นเงินทุนโครงการ PQI จำนวน 3,816 ล้านบาท ส่วนที่เหลืออีก 229 ล้านบาท เป็นเงินสำรองเพื่อไว้ชำระหนี้ธนาคารกรุงไทย
 - มูลค่าสินค้าคงเหลือ (สุทธิค่าเมื่อมูลค่าสินค้าลดลง) รวมเท่ากับ 8,640 ล้านบาทลดลง 2,070 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 19 สาเหตุหลักมาจากปริมาณสินค้าคงเหลือที่ลดลง 129 ล้านลิตร (ลดลงประมาณ 0.81 ล้านบาร์เรล จากระดับ 4.32 ล้านบาร์เรล มาอยู่ที่ระดับ 3.51 ล้านบาร์เรล) ตามแผนการควบคุมระดับสินค้าคงเหลือและแผนการผลิตที่ได้ลดปริมาณการกลั่นลงตั้งแต่ช่วงไตรมาส 4 ปี 2549 ทั้งนี้เนื่องจากสถานการณ์ราคาน้ำมันที่มีการปรับตัวลดลงอย่างมาก การที่บริษัทฯ สำรองน้ำมันไว้ในปริมาณสูงจะทำให้เกิดขาดทุนสต็อกน้ำมันมาก รายละเอียดของสินค้าคงเหลือมีดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2549		ปี 2548		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ราคาต้นทุนเฉลี่ย (บาท/ลิตร)	มูลค่า (ล้านบาท)	ราคาต้นทุนเฉลี่ย (บาท/ลิตร)	มูลค่า (ล้านบาท)	ราคาต้นทุนเฉลี่ย (บาท/ลิตร)
น้ำมันดิบ	4,565	14.28	7,053	14.84	(2,488)	(0.56)
น้ำมันสำเร็จรูป	4,075	17.09	3,657	17.17	418	(0.08)
รวม	8,640	15.48	10,710	15.59	(2,070)	(0.11)

- เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้ำรับลดลง เนื่องจากในปีบริษัทฯ ได้รับเงินชดเชยกองทุนน้ำมันดินจากกรมศุลกากรจำนวน 246 ล้านบาท สำหรับการนำเข้าน้ำมันดีเซลเมื่อต้นปี 2548 (ในช่วงเวลาดังกล่าวมีมาตรการชดเชยราคาน้ำมันดีเซลผ่านกองทุนน้ำมัน)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ ลดลง 279 ล้านบาท ส่วนใหญ่จาก 1) ลูกหนี้ค้ำรับจากสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าลดลงจำนวน 156 ล้านบาท เนื่องจาก ณ สิ้นปี 2549 มีมูลค่าค้ำรับจำนวน 1.5 ล้านเหรียญสหรัฐ ลดลงจากสิ้นปี 2548 ที่มีอยู่จำนวน 5.1 ล้านเหรียญสหรัฐ 2) ภาษีมูลค่าเพิ่มค้ำรับลดลงจำนวน 119 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2549 บริษัทฯ ลดปริมาณการซื้อน้ำมันลงโดยเฉพาะการนำเข้าน้ำมันดิบเที่ยวใหญ่ ประกอบกับได้ใช้ระบบ E-Payment ในการขอคืนเงินภาษีจากกรมสรรพากรจึงสามารถบริหารภาษีซื้อและภาษีขายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- รายการเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียลดลงเป็นศูนย์ เนื่องจากบริษัท บางจากกรีนเนท ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีผลการดำเนินงานขาดทุนจำนวน 50 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับรู้ผลขาดทุนเพียงเท่ากับเงินลงทุนที่มีอยู่ต้นปีจำนวน 9.59 ล้านบาท
- ณ สิ้นปี 2549 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 1,794 ล้านบาท เป็นผลมาจากการลงทุนเพิ่มขึ้น 2,664 ล้านบาท และมีการตัดค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 870 ล้านบาท ในส่วนของการลงทุนแบ่งได้เป็นการลงทุนสำหรับโครงการ PQI จำนวน 2,438 ล้านบาท และเป็นการลงทุนประจำปีประมาณ 226 ล้านบาท
- บริษัทฯ ได้ตั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มในรอบปีบัญชี 2549 จำนวน 126 ล้านบาท จากผลแตกต่างชั่วคราวของกำไรหรือขาดทุนสุทธิทางบัญชีและภาษี โดยส่วนใหญ่เกิดจากบริษัทฯ มีผลขาดทุนทางภาษีจำนวน 378 ล้านบาท เนื่องจากได้นำสิทธิประโยชน์จากการลงทุนตามพระราชกฤษฎีกา ฉบับที่ 460 มาใช้ โดยในปี 2549 บริษัทฯ มีเงินได้ที่จ่ายเพื่อลงทุนในโครงการ PQI และโครงการอื่นที่เข้าเงื่อนไขจำนวน 2,058 ล้านบาท โดยสามารถนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้ 25% บริษัทฯ จึงได้ตั้งรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไว้จำนวน 113 ล้านบาท (30% ของผลขาดทุนทางภาษีจำนวน 378 ล้านบาท)

2.2 หนี้สิน

- 1) หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2549 จำนวน 18,937 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินของบริษัทฯ จำนวน 18,850 ล้านบาท และของบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 473 ล้านบาท ในหนี้สินดังกล่าวเป็นหนี้ระหว่างกันจำนวน 386 ล้านบาท
- 2) หนี้สินรวมของบริษัท บางจากฯ ณ สิ้นปี 2549 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2548 มีมูลค่ารวมลดลง 2,456 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหลักที่เปลี่ยนแปลงคือ

- เจ้าหน้าที่การค้าจำนวน 4,145 ล้านบาท ลดลง 1,332 ล้านบาท เนื่องจากมีการจ่ายชำระหนี้ค่าน้ำมันล่วงหน้าจำนวน 1,725 ล้านบาท เมื่อเทียบกับการซื้อในช่วงเดือนธันวาคม 2548 ที่มีการจ่ายชำระหนี้ค่าน้ำมันล่วงหน้าจำนวน 1,191 ล้านบาท อีกทั้งปริมาณการซื้อในเดือนธันวาคม 2549 ลดลง 0.30 ล้านบาท เมื่อเทียบกับเดือนธันวาคม 2548 เพื่อต้องการรักษาระดับสินค้าคงเหลือให้ต่ำที่สุดในช่วงที่ราคาน้ำมันผันผวนมาก
- เงินกู้ยืมระยะยาวรวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 11,528 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 48 ล้านบาท รายละเอียดเงินกู้ระยะยาว สามารถจำแนกได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

เงินกู้ระยะยาว	31 ธ.ค. 2549	31 ธ.ค. 2548	Δ
เงินกู้จากธนาคารกรุงไทย	7,784	8,309	-525
เงินกู้ PQI	38	-	+38
หุ้นกู้แปลงสภาพ (CDDR)	2,176	2,226	-50
หุ้นกู้แปลงสภาพ (CD-PTT)	585	-	+585
หุ้นกู้/ ตั๋วสัญญาใช้เงิน	945	945	-
รวม	11,528	11,480	+48
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,285	319	+966
เงินกู้ระยะยาวคงเหลือ ณ สิ้นงวด	10,243	11,161	-918

เงินกู้จากธนาคารกรุงไทยจำนวน 7,784 ล้านบาท (จากวงเงินกู้ทั้งสิ้นที่ได้รับจำนวน 8,500 ล้านบาท) มี CDDR อยู่จำนวน 2,176 ล้านบาท ในปีนี้บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ ปตท. จำนวน 585 ล้านบาท เพื่อนำเงินมาลงทุนในโครงการ PQI รวมถึงมีการเบิกเงินกู้โครงการ PQI จำนวน 38 ล้านบาท และมีหุ้นกู้และตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 945 ล้านบาท โดยมีส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีจำนวน 1,285 ล้านบาท เป็นเงินกู้จากธนาคารจำนวน 340 ล้านบาท และหุ้นกู้/ตั๋วสัญญาใช้เงินที่จะครบกำหนดไถ่ถอนเดือนธันวาคม 2550 จำนวน 945 ล้านบาท

- บริษัทฯ ไม่มีภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายสำหรับปี 2549 แม้ว่าจะมีกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้จำนวน 131 ล้านบาท แต่เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายทางภาษีเพิ่มขึ้นจากการนำสิทธิประโยชน์ทางภาษีเพื่อการลงทุนตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 460 มาใช้ จึงทำให้มีผลขาดทุนสุทธิทางภาษี ดังนั้น ณ สิ้นปี 2549 บริษัทฯ จึงไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย ในขณะที่ปีก่อนมีผลกำไรและมีการตั้งค้างจ่ายค่าภาษีเงินได้นิติบุคคลไว้จำนวน 261 ล้านบาท

2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

- 1) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2549 รวมจำนวน 18,649 ล้านบาท เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ จำนวน 18,691 ล้านบาท เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท บางจากกรีนเนท -39 ล้านบาท และเป็นรายการระหว่างกัน -3 ล้านบาท
- 2) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท บางจากฯ ณ สิ้นปี 2549 จำนวน 18,691 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2548 จำนวน 5,798 ล้านบาท เนื่องจาก
 - บริษัทฯ มีการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อระดมทุนมาใช้ในโครงการ PQI จำนวน 428 ล้านหุ้น สุทธิค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นเพิ่มทุนแล้วเป็นจำนวน 5,935 ล้านบาท และมีการแปลงสภาพจากหุ้นกู้แปลงสภาพ CDDR จำนวน 3.5 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท รวมถึงการเพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิจำนวน 239 ล้านบาท
 - ในงวดนี้ได้มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2548 ให้กับผู้ถือหุ้นสามัญในเดือน พฤษภาคม 2549 ที่ผ่านมามีจำนวน 206 ล้านบาท รวมถึงบริษัทฯ มีการตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ เป็นจำนวน 220 ล้านบาท
- 3) บริษัทฯ มีตราสารอื่นที่ผู้ถือสามารถใช้อิทธิพลแปลงสภาพได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ เช่น หุ้นกู้แปลงสภาพ และใบสำคัญแสดงสิทธิต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีจำนวนหุ้นที่สามารถแปลงสภาพได้รวม 287 ล้านหุ้น เมื่อคิด Fully Dilution แล้วจะมีสัดส่วนเป็นร้อยละ 20.4 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

3. คำอธิบายและการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2549

- 3.1 สำหรับปี 2549 นี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดต้นงวดยกมา 1,753 ล้านบาท โดยในระหว่างงวดมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมต่างๆ จำนวน 952 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 2,387 ล้านบาท เงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 5,027 ล้านบาท และใช้เงินสดไปในกิจกรรมลงทุน 6,462 ล้านบาท ดังนั้น ณ สิ้นปี 2549 มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 2,705 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดของบริษัท บางจากฯ จำนวน 2,599 ล้านบาท และเป็นเงินสดของบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 106 ล้านบาท
- 3.2 กำไรสุทธิ เฉพาะบริษัทฯ จำนวน 239 ล้านบาท บวกกลับค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช้เงินสดจำนวน 841 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ มีกำไรที่เป็นเงินสดจำนวน 1,080 ล้านบาท และมีเงินสดต้นงวดจำนวน 1,561 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ใช้เงินสดดังกล่าวไปในกิจกรรมดังต่อไปนี้
 - 1) บริษัทฯ ได้เงินสดสุทธิจากสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 1,347 ล้านบาท โดยที่
 - บริษัทฯ มีเงินรับจากสินค้าคงเหลือ 2,070 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณสินค้าคงเหลือลดลง 129 ล้านลิตร (ลดลงประมาณ 0.81 ล้านบาเรล จากระดับ 4.32 ล้านบาเรล เป็น 3.51 ล้านบาเรล)
 - มีเงินสดรับเพิ่มขึ้นจากลูกหนี้การค้าที่ลดลง 911 ล้านบาท

- ได้จ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าจำนวน 1,332 ล้านบาท เนื่องจากมีการจ่ายหนี้ค่าน้ำมันก่อนถึงกำหนดชำระ อีกทั้งปริมาณการซื้อในเดือนธันวาคม 2549 ลดลง 0.30 ล้านบาเรล จากช่วงเดียวกันของปีก่อน
 - จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลประจำปี 2548 จำนวน 261 ล้านบาท
 - จ่ายเงินสดเพื่อซื้อสินทรัพย์และจ่ายหนี้สินดำเนินงานอื่นจำนวน 41 ล้านบาท
- 2) บริษัทฯ ใช้เงินสดไปในกิจกรรมลงทุน 6,416 ล้านบาท ได้แก่
- การนำเงินสดไปลงทุนชั่วคราว ในบัญชีเงินฝากประเภทประจำมีระยะเวลาตั้งแต่ 3-14 เดือน ณ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีเงินฝากประจำอยู่ 4,045 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินจากบัญชีสำรองเพื่อการชำระหนี้ธนาคารกรุงไทยจำนวน 229 ล้านบาท และเป็นเงินลงทุนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระสำหรับโครงการ PQI จำนวน 3,816 ล้านบาท
 - มีการจ่ายเงินสำหรับการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร-อุปกรณ์จำนวน 2,292 ล้านบาท ในจำนวนนี้เป็นส่วนของโครงการ PQI ที่จ่ายเป็นเงินสดไปในปีจำนวน 2,066 ล้านบาท
 - บริษัทฯ ใช้เงินสดไปในกิจกรรมการลงทุนอื่นๆอีก 79 ล้านบาท
- 3) บริษัทฯ มีเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 5,027 ล้านบาท
- เป็นเงินที่ได้รับสุทธิจากการออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อใช้ในโครงการ PQI จำนวน 5,935 ล้านบาท และการออกหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ปตท.จำนวน 585 ล้านบาท
 - จากการเบิกเงินกู้ระยะยาวสำหรับโครงการ PQI จำนวน 38 ล้านบาท และมีการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวให้แก่ธนาคารกรุงไทย จำนวน 525 ล้านบาท (เป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระ 319 ล้านบาท และเป็นการจ่ายคืนเงินกู้ก่อนกำหนดเนื่องจากจ่ายเงินปันผลจำนวน 206 ล้านบาท)
 - ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น(ธนาคารกรุงไทย) 800 ล้านบาท จากเดิมที่มีหนี้เงินกู้ระยะสั้นอยู่จำนวน 2,000 ล้านบาท บริษัทฯ จึงมีหนี้เงินกู้ระยะสั้นคงเหลือจำนวน 1,200 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2549
 - ในเดือนพฤษภาคม 2549 ได้จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญทั้ง BCP และ BCP-DR1 จำนวน 206 ล้านบาท

ดังนั้น บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 1,038 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินสดต้นงวดจำนวน 1,561 ล้านบาทแล้ว ณ สิ้นปี 2549 จะมีเงินสดจำนวน 2,599 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินสดเพื่อใช้สำหรับดำเนินงานจำนวน 1,799 ล้านบาท และเงินสดที่เป็นเงินทุนโครงการ PQI จำนวน 800 ล้านบาท

4. สรุปผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

การเปลี่ยนนโยบายการบัญชีสินค้าคงเหลือจากเกณฑ์เข้าก่อน-ออกก่อน (FIFO) เป็นเกณฑ์ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average) ทำให้บริษัทฯ ต้องปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2548 ซึ่งมีผลต่องบการเงินที่ได้เคยแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไว้ ดังนี้

กำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย : ล้านบาท)	2549			2548		
	WA	FIFO	+/-	WA	FIFO	+/-
▪ กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	131	(404)	+535	3,250	3,205	+45
▪ ภาษีเงินได้	107	268	-161	(292)	(278)	-14
▪ กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	238	(136)	+374	2,958	2,927	+32

อนึ่งนอกจากบริษัทฯ ได้ปรับปรุงผลต่างจากเกณฑ์เข้าก่อน-ออกก่อน (FIFO) เป็นเกณฑ์ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average) ในงบกำไรขาดทุนสำหรับงวดปี 2548 แล้ว บริษัทฯ ยังได้ปรับปรุงผลต่างในงบดุลด้วย ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีกำไรสะสมต้นปี 2548 ยกมาลดลง 9 ล้านบาท เมื่อรวมกับกำไรสุทธิปี 2548 ที่ปรับปรุงใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 32 ล้านบาท จะทำให้มีกำไรสะสมรวมเพิ่มขึ้น 23 ล้านบาท

5. คำอธิบายและการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน สำหรับปี 2549 เปรียบเทียบกับปี 2548

		ปี 2549 (ไม่ได้ตรวจสอบ)	ปี 2549 (ตรวจสอบแล้ว)	ปี 2548 (ปรับปรุงใหม่)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	เท่า	1.9	2.5	1.9
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	เท่า	0.7	1.3	0.7
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (Receivable Turnover)	เท่า		29.5	24.8
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Collection Period)	วัน		12.4	14.7
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (Inventory Turnover)	เท่า		9.3	7.6
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (Inventory Turnover Period)	วัน		39.3	47.8
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (Account Payable Turnover)	เท่า		18.9	12.2
ระยะเวลาชำระหนี้ (Payment Period)	วัน		19.3	29.9
Cash Cycle	วัน		32.4	32.6

		ปี 2549 (ไม่ได้ตรวจสอบ)	ปี 2549 (ตรวจสอบแล้ว)	ปี 2548 (ปรับปรุงใหม่)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin)	ร้อยละ		2.3	6.2
อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin)	ร้อยละ		0.2	3.4
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity) ^{1/}	ร้อยละ	1.5	1.2	26.1
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Total Assets) ^{1/}	ร้อยละ	0.6	0.5	8.6
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (Assets Turnover)	เท่า		2.6	2.5
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (Debt to Equity) ^{1/, 2/}	เท่า	0.8	0.7	1.0

หมายเหตุ : คำนวณจากงบการเงินรวม

- 1/ อัตราส่วนลดลงมากเนื่องจากกำไรสุทธิที่ลดลงและส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มสูงขึ้น
- 2/ คำนวณจากหนี้สินเฉพาะในส่วนที่มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย (Interest Bearing Debt)

เนื่องจากความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก ทำให้ค่าการกลั่นและค่าการตลาดมีความผันแปร ส่งผลต่ออัตราส่วนความสามารถในการหากำไร และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว สาเหตุมาจากค่าการกลั่นที่ปรับตัวลดลง เนื่องจากได้รับผลกระทบจากราคาสต็อกน้ำมันที่ลดลง เมื่อเทียบกับปี 2548 ที่มีกำไรจากสต็อกน้ำมันจำนวนมาก ดังสาเหตุที่ได้กล่าวไว้แล้วตาม 1.1 ข้อ 2)

ในปี 2549 บริษัทฯ ได้จัดหาเงินทุนสำหรับดำเนินโครงการ PQI โดยได้มีการออกหุ้นเพิ่มทุน และหุ้นกู้แปลงสภาพ รวมถึงทำการกู้เงินแล้วบางส่วนจากกลุ่มธนาคารผู้ให้กู้ ดังนั้น จึงมีอัตราส่วนบางรายการที่ได้รวมรายการของโครงการ PQI ซึ่งอยู่ในระหว่างก่อสร้างไว้ด้วย ได้แก่ อัตราส่วนสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น กรณีไม่รวมรายการ PQI จะมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 1.9 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว 0.7 เท่า อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นร้อยละ 1.5 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ร้อยละ 0.6 และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.8 เท่า

6. ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งดำเนินธุรกิจน้ำมัน คือค่าการตลาดและค่าการกลั่น ในส่วนของค่าการตลาดจะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมัน ซึ่งส่งผลต่อการปรับราคาขายปลีกเนื่องจากการขึ้นลงของราคาขายปลีกรั้งกล่าวทำได้ล่าช้ากว่าต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น เมื่อพิจารณาในส่วนของค่าการกลั่น จากกรณีที่โรงกลั่นของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นประเภท Simple Refinery ซึ่งมีสัดส่วนผลิตภัณฑ์น้ำมันเตามากเมื่อเปรียบเทียบกับโรงกลั่นประเภท Complex Refinery โดยน้ำมันเตามีราคาต่ำกว่าราคาน้ำมันดิบ ทำให้ค่าการกลั่นของบริษัทฯ ถูกจำกัดไว้ แต่จากการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งน้ำมันเตาของบริษัทฯ ไปเพิ่มมูลค่าที่โรงกลั่นอื่นก็สามารถลดผลกระทบจากเหตุการณ์

ดังกล่าวได้บางส่วน ซึ่งบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องจัดหาแนวทางการลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันเตาในระยะยาว เพื่อเพิ่มค่าการกลั่นให้อยู่ในระดับที่ทัดเทียมกับอุตสาหกรรม ดังนั้นบริษัทฯ จึงดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI) โดยการก่อสร้างหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) และหน่วยอื่นๆ ซึ่งจะทำให้โรงกลั่นของบริษัทฯเปลี่ยนเป็นโรงกลั่นประเภท Complex Refinery ซึ่งสามารถลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันเตาให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกับโรงกลั่นอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯคาดว่าโครงการดังกล่าวจะสามารถเริ่มการผลิตได้สิ้นปี 2551 และคาดว่าจะทำให้บริษัทฯสามารถเพิ่ม EBITDA จากระดับเฉลี่ย 2,000-4,000 ล้านบาท เป็นประมาณ 6,000-8,000 ล้านบาท หลังจากนี้โครงการดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ และดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่องที่ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะราคาน้ำมัน ณ ขณะนั้นๆ ซึ่งโครงการ PQI ขณะนี้ได้เริ่มดำเนินการแล้วโดยมีมูลค่าการลงทุนรวมเงินลงทุนสำรองกรณีมีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการ (Contingency Reserve) ทั้งสิ้น 15,369 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณ 378 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัทฯได้จัดจ้าง บริษัท CTCI Overseas Corporation Limited และ CTCI (Thailand Co., Ltd.) เป็นผู้รับเหมาก่อสร้าง โดยคาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาส 4 ปี 2551 ในส่วนของการจัดหาเงินทุนสำหรับโครงการดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จครบถ้วนตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2549

นอกจากนี้ ระดับราคาน้ำมันที่ผันผวนได้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยราคาน้ำมันได้ปรับตัวสูงขึ้นมากตั้งแต่ช่วงปลายปี 2546 เป็นต้นมา จนมาถึงในช่วงต้นไตรมาส 3 ปี 2549 ราคาน้ำมันจึงได้ปรับตัวลดลง บริษัทฯคาดว่าระดับราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปกำลังอยู่ในช่วงการปรับฐานราคา อย่างไรก็ตาม เชื่อว่าในปี 2550 ยังมีความผันผวนของระดับราคาอยู่ต่อไป ซึ่งบริษัทฯมีคณะกรรมการที่ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงที่คอยติดตามและบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิด

ปัจจัยอีกประการหนึ่งที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตของบริษัทฯคือ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากในการซื้อและขายน้ำมันนั้น บริษัทฯจะบันทึกรายการเข้านี้การคำนวณและรายการลูกหนี้การค้าโดยมีการอ้างอิงราคาอยู่กับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนจะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิ แต่ทั้งนี้บริษัทฯก็มีนโยบายที่จะปรับสัดส่วนสินทรัพย์และหนี้สินที่อยู่ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ให้อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกันเมื่อมีความพร้อม โดยปัจจุบันบริษัทฯได้ดำเนินการทำประกันความเสี่ยงดังกล่าวโดยใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีอยู่ในตลาดแล้วบางส่วน

การควบคุมภายในบริษัท

คณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายในได้ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทมีสภาพแวดล้อมและโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัท มุ่งหวัง มีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทที่ชัดเจนและวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน การให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานจะผ่านการวิเคราะห์ว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล การจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสมช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ฝ่ายจัดการให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์ สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2549 บริษัทได้มีการปรับปรุงคู่มือ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ให้มีความชัดเจนสมบูรณ์ และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เป็นปัจจุบัน ตลอดจนมีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจในนโยบายดังกล่าวให้กับพนักงานทั่วทั้งองค์กร

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งมีหน้าที่ กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร และดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ทุกฝ่ายในองค์กรใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทมีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการจัดทำเอกสารหลักฐานที่เอื้ออำนวยให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สิน

ของบริษัทไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาว และให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯอย่าง มีกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการนำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อส่งเสริมให้เกิดการควบคุมภายในที่ดีขึ้น เช่น ระบบ E-Auciton และระบบ E-Human Resource มี มาตรการที่รัดกุมที่เหมาะสมในกรณีที่บริษัทมีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่นต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯมีการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง มีการจัดทำข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอที่จะใช้ในการตัดสินใจ กรรมการบริษัทได้รับหนังสือและเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลเพียงพอ ในการพิจารณารายงานการประชุมของคณะกรรมการมีการบันทึกสรุปความเห็นของกรรมการ มีการจัดเก็บเอกสารเป็นหมวดหมู่ การบันทึกบัญชีได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

5. การติดตามประเมินผล

บริษัทฯมีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ มีหน่วยตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้

รายงานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงทั้งองค์กร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากฯ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2549 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรชุดปัจจุบัน โดยมีนายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ เป็นประธานกรรมการ นายนเรศ สัตยารักษ์ เป็นรองประธานกรรมการ นายทวีศักดิ์ วรพิวุฒิมิ เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมาย และ รศ.ดร. ประดิษฐ์ วรรณรัตน์ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เป็นกรรมการ

ในปี 2549 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีการประชุมรวม 7 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ ดูแลและติดตามให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งสนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงจากทุกระดับขององค์กร และได้พิจารณาปรับปรุงแผนบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan) ให้มีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบัน โดยสามารถสรุปประเด็นและสาระสำคัญได้ดังนี้

1. กำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ประจำปี 2549

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ที่สอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาว (5 ปี) ของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางแก่ฝ่ายบริหารในการดำเนินการให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

2. พิจารณาปัจจัยความเสี่ยง และแผนจัดการ รวมทั้งติดตามดูแลความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

คณะกรรมการฯ มีการดูแลความเสี่ยงที่จะกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กรอย่างใกล้ชิด โดยได้ติดตามพิจารณาความเสี่ยงต่อเป้าหมายหลักขององค์กรที่สำคัญในปี 2549 เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการตามแผนจัดการความเสี่ยง เพื่อลดระดับ ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารในการจัดการความเสี่ยงเรื่องต่างๆ รวมถึง ได้พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารข้อมูลและติดตามรายงานความเสี่ยง (Risk Management Monitoring System) เพื่อสนับสนุนกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3. สนับสนุนผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและมีการบริหารความเสี่ยงในการปฏิบัติงานประจำวัน รวมทั้งสร้างเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)

เพื่อสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงาน ได้มีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้มีการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อระดมความคิดจากผู้บริหารและพนักงานจากสายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง จัดทำแผนจัดการความเสี่ยงต่อเป้าหมายหลักขององค์กร ปี 2549 โดยในปีที่ผ่านมา ได้ขยายการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงไปยังสายงานต่างๆ และจัดอบรมเรื่องการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้พนักงานทุกคนในบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาทักษะความสามารถในการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงได้ด้วยตนเอง รวมทั้ง สร้างบรรยากาศในการแลกเปลี่ยนความเห็นในการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)

4. พิจารณาแผนงานและการดำเนินงานชุมชนสัมพันธ์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดูแลสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของชุมชนรอบข้างอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการฯ ได้ติดตามการดำเนินงานชุมชนสัมพันธ์ให้เป็นไปตามแผน รวมถึงให้ความเห็นเพิ่มเติมในการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริมความปลอดภัยในชุมชนและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน และได้เน้นย้ำมาตรการเฝ้าระวังผลกระทบด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับชุมชนด้วย

5. ทบทวนและเพิ่มเติมการจัดทำแผนบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan)

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดแนวทางและให้ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan) ซึ่งพิจารณาจากสภาพแวดล้อมในช่วง 2-3 ปีข้างหน้า โดยได้จัดตั้งคณะทำงานพัฒนาแผนบริหารภาวะวิกฤตเพื่อทำหน้าที่จัดทำแผนบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Taskforce) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการควบคุมเหตุการณ์วิกฤตที่เกิดขึ้น และให้พนักงานกลับเข้าสู่ภาวะปกติโดยเร็วที่สุดหลังเกิดภาวะวิกฤต ซึ่งประกอบด้วยแผนบรรเทาผลกระทบต่อทรัพย์สิน คน และสิ่งแวดล้อม แผนแก้ไขปัญหาที่กระทบต่อธุรกิจเพื่อไม่ให้ธุรกิจต้องหยุดชะงักและแผนจัดการเกี่ยวกับสื่อเพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ

จากการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management) และการผลักดันให้เกิดความร่วมมือจากทุกระดับขององค์กรอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2547 ทำให้สร้างความมั่นใจว่า บริษัทฯ สามารถบรรลุมิติวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โดยการลดโอกาสเกิดและผลกระทบจากความเสียหายโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้



(นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ตั้งแต่ปี 2547 บริษัทฯ ได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management) มาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการรับมือกับความไม่แน่นอนที่จะมีผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และผลสำเร็จในการดำเนินงานขององค์กรตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รองรับต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงและแข่งขันสูง ซึ่งทำให้ความเสี่ยงที่บริษัทฯ ต้องเผชิญมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management Committee - ERM) ขึ้น และได้เชิญผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความสามารถด้านการบริหารความเสี่ยง เข้ามาเป็นกรรมการร่วมกับกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อทำหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหาร พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ผลักดันให้เกิดความร่วมมือจากทุกระดับขององค์กร และควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งบริษัทฯ ยังจัดให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงองค์กร เป็นหน่วยงานกลางทำหน้าที่ประสานกับหน่วยงานต่างๆ ในการประเมิน รวบรวม ความเสี่ยงทุกประเภททั่วทั้งองค์กร โดยบริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่ต่อเนื่องเพื่อ :

1. ระบุความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หลักขององค์กร
2. ประเมินระดับผลกระทบและโอกาสการเกิดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงแต่ละประเภทเพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง
3. จัดทำแผนจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมตามลำดับความสำคัญ โดยการใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ
4. จัดให้มีระบบติดตามความเสี่ยงโดยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการเป็นประจำ

สำหรับในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการระดมความคิดจากทุกฝ่ายเพื่อจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงต่อเป้าหมายหลักของบริษัทฯ และได้ขยายการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงลงไปสู่เป้าหมายระดับสายงานด้วย โดยจัดโครงสร้างให้มีผู้ประสานงานบริหารความเสี่ยง (Risk Coordinator) ประจำแต่ละสายงาน ในการขับเคลื่อนกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร รวมทั้งให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงองค์กรแก่พนักงานทุกคนในบริษัทฯ เพื่อพัฒนาให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรต่อไป

สำหรับการพัฒนาและติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ได้จัดให้มีการประชุมร่วมกันเป็นประจำทุก 2 เดือน และได้มีการทบทวนกรอบการบริหารและปรับปรุงแผนบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan) เพื่อใช้ควบคุมเหตุการณ์เชิงลบอันรุนแรงต่างๆ ลดผลกระทบต่อธุรกิจ และสามารถฟื้นตัวกลับเข้าสู่ภาวะปกติได้โดยเร็วที่สุด หากเกิดเหตุขึ้น

ปัจจัยความเสี่ยงและการจัดการ

1. ความเสี่ยงทางธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงเรื่องเทคโนโลยีของโรงกลั่นที่มีผลต่อความสามารถในการแข่งขัน

จากสถานการณ์ความต้องการใช้น้ำมันเตาของโรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศที่ลดลงมากในช่วงที่ผ่านมา จากการใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติและถ่านหินทดแทน ทำให้การใช้กำลังกลั่นของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบมากกว่าโรงกลั่นน้ำมันอื่น เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นประเภท Hydro Skimming Refinery ที่มีกระบวนการกลั่นที่ผลิตน้ำมันเตาในสัดส่วนสูง เมื่อเปรียบเทียบกับโรงกลั่นของคู่แข่งซึ่งเป็นโรงกลั่นประเภท Complex Refinery ในการกลั่นน้ำมันดิบชนิดเดียวกัน และความต้องการใช้น้ำมันเตายังคงมีแนวโน้มโอกาสที่จะลดลงได้อีก จึงอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการใช้กำลังการกลั่นของบริษัทฯ มากขึ้น

และเนื่องจากน้ำมันเตาเป็นน้ำมันที่มีราคาต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับน้ำมันสำเร็จรูปชนิดอื่น ดังนั้น มูลค่าน้ำมันสำเร็จรูปที่บริษัทฯ ผลิตได้จึงต่ำกว่ามูลค่าน้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้จาก Complex Refinery ทำให้บริษัทฯ มีค่าการกลั่น (กำไรขั้นต้นก่อนหักค่าใช้จ่ายในการผลิต) ที่ต่ำกว่า ซึ่งส่วนต่างดังกล่าวมีอัตราที่ไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับส่วนต่างของราคาน้ำมันเตากับน้ำมันชนิดอื่นๆ ในช่วงเวลานั้น

ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ลดผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มรายได้แก่กิจการ ด้วยการจัดหา น้ำมันดิบที่มีส่วนผสมของน้ำมันเตาน้อยมาใช้กลั่น เช่น น้ำมันดิบจากแหล่งตะวันออกไกลหรือน้ำมันประเภทคอนเดนเสด (Condensate) และได้ร่วมมือกับโรงกลั่นน้ำมันอื่นในประเทศ ในการส่งน้ำมันเตาไปกลั่นที่หน่วยกลั่น Cracker และแบ่งผลประโยชน์หลังหักค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นความร่วมมือที่ทั้งสองฝ่ายได้ประโยชน์ร่วมกัน โดยบริษัทฯ ได้ประโยชน์จากการเพิ่มอัตราการใช้กำลังการผลิตของหน่วยกลั่น ในขณะที่โรงกลั่นน้ำมันคู่สัญญาก็ได้ประโยชน์จากการใช้กำลังกลั่นส่วนเกินในหน่วย Cracker ดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม เพื่อจัดการต่อปัญหาและความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ลงทุนดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement Project- PQI Project) เพื่อให้สามารถผลิตน้ำมันเบนซินและดีเซล ในสัดส่วนที่มากขึ้น โดยติดตั้งหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Hydrocracking Unit) และหน่วยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เพื่อลดการผลิตน้ำมันเตา จากร้อยละกว่า 30 ให้เหลือประมาณร้อยละ 10 ของกำลังการกลั่นใกล้เคียงกับโรงกลั่นอื่น และได้ผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม

1.2 ความเสี่ยงเรื่องการสนับสนุนจากภาครัฐภายหลังการปรับโครงสร้างการเงิน และบริษัท พันสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ

เนื่องจากในอดีต (ก่อนวันที่ 14 สิงหาคม 2546) บริษัท มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ โดยกระทรวงการคลังถือหุ้นประมาณร้อยละ 48 และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประมาณร้อยละ 24 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียน 522.04 ล้านหุ้น ก่อนปรับโครงสร้างทางการเงิน กระทรวงการคลังให้ความช่วยเหลือด้านการเงินแก่บริษัท ด้วยการค้ำประกันเงินกู้และให้กู้ยืมโดยตรง ประมาณ 8,100 ล้านบาท และการออก Letter of Comfort ให้แก่ธนาคารพาณิชย์ผู้ให้กู้จำนวน 4,000 ล้านบาท คิดรวมเป็นร้อยละ 62 ของมูลค่าเงินกู้ทั้งหมดประมาณ 19,500 ล้านบาท

ภายหลังการปรับโครงสร้างทางการเงิน ด้วยการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนในรูปแบบของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท สัดส่วนการถือหุ้นของภาครัฐลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละ 50 ทำให้บริษัท พ้นจากสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ และอาจไม่ได้รับความสนับสนุนทางตรงจากภาครัฐอีกต่อไป

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกระทรวงการคลังยังคงรับประกันมูลค่าการลงทุนของต้นเงินของใบแสดงสิทธิ ซึ่งเหลือประมาณ 7,000 ล้านบาทต่อนักลงทุนอีกเป็นระยะเวลา 7 ปี (หมดอายุในปี 2557) สำหรับใบแสดงสิทธิ ที่ยังไม่ได้รับการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ ดังนั้น ถึงแม้ว่าบริษัท จะพ้นจากสภาพรัฐวิสาหกิจแล้วก็ตาม บริษัท เชื่อมั่นว่าภาครัฐยังจะให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท ต่อไป เพื่อให้มีผลประโยชน์ที่ดีและมีมูลค่าหุ้นที่ให้ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในระดับที่น่าพอใจ เพื่อไม่ให้เกิดการรับประกันดังกล่าวเป็นภาระต่อภาครัฐในอนาคต และหากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ของบริษัท จนมีผลทำให้ผู้ลงทุนใช้สิทธิขายใบแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้รับการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญทั้งหมดคืนต่อกระทรวงการคลัง ตามเงื่อนไขที่กำหนด กระทรวงการคลังจะกลับมาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งส่งผลทำให้บริษัทกลับสู่สภาพเป็นรัฐวิสาหกิจอีกครั้งหนึ่ง

1.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับสถานที่ตั้งโรงงาน สิ่งแวดล้อมและ ความปลอดภัย

ปัจจุบันโรงงานของบริษัทเป็นโรงงานแห่งเดียวที่ตั้งในเขตกรุงเทพฯ หากไม่มีระบบควบคุมที่ดีอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อชุมชนในบริเวณใกล้เคียงได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาพรวมของกิจการของบริษัท และการพิจารณาความเหมาะสมของสถานที่ตั้งโรงงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทมั่นใจว่ายังไม่มีเหตุที่จะทำให้เกิดการพิจารณาเรื่องดังกล่าว เนื่องจาก

- บริษัท มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดีตลอดเวลา บริษัทดำเนินการโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมเป็นหลัก โดยมีการกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงของโรงงานที่สำคัญ เช่น ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด ทำการประเมินความเสี่ยงทุกขั้นตอนการทำงาน บำรุงรักษาอุปกรณ์การผลิตตามระยะเวลาที่กำหนดและมีการฝึกซ้อมสำหรับบุคคลที่เกี่ยวข้องให้เกิดความชำนาญในการควบคุมเหตุฉุกเฉิน เป็นต้น บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ เช่น ระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก. 18001 เลขที่ OHS00007/007 เป็นโรงงานน้ำมันแห่งแรกในประเทศไทย และในปี 2547 ยังได้รับมาตรฐาน OHSAS 18001 เพิ่มเติม รวมทั้ง ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2540 เป็นต้นมาในขอบข่าย “การกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม” Petroleum Refining ทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตน้ำมันซึ่งรวมถึงการตรวจสอบและติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อม

- ภาครัฐมีนโยบายชัดเจน ในการสนับสนุนให้คลังน้ำมันของบางจากและคลังน้ำมันของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ที่บางจากและพระโขนง เป็นศูนย์กลางในการจ่ายน้ำมันในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยในขณะนี้ บริษัท บางจากฯ และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมวางแผนดำเนินการที่จะเป็นศูนย์กลางน้ำมันในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลเพื่อสนองต่อนโยบายของภาครัฐ
- กรมธนารักษ์ได้ขยายระยะเวลาเช่าที่ดินบริเวณโรงกลั่นอีก 18 ปี รวมเป็นระยะเวลาเช่าทั้งสิ้น 30 ปี ซึ่งจะทำให้ระยะเวลาเช่าสิ้นสุดในปี 2576

2. ความเสี่ยงทางการเงิน

2.1 ความเสี่ยงจากราคาน้ำมันในตลาดโลก

เนื่องจากต้นทุนหลักของบริษัทฯกว่าร้อยละ 90 คือ ต้นทุนน้ำมันดิบ โดยการกำหนดราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูปจะแปรผันตามราคาซื้อขายน้ำมันในตลาดโลก ซึ่งบริษัทฯจะต้องจัดหาน้ำมันดิบล่วงหน้าประมาณ 1-2 เดือน (ซึ่งเป็นวิธีปฏิบัติปกติในการสั่งซื้อน้ำมันดิบของโรงกลั่นโดยทั่วไป) โดยจะตกลงกับผู้ขายในเรื่องชนิดน้ำมัน เดือนที่ส่งมอบ และเกณฑ์ที่จะใช้คำนวณราคาซื้อขายน้ำมันดิบสำหรับคำสั่งซื้อแต่ละครั้ง ซึ่งมักเป็นเกณฑ์ที่อ้างอิงกับราคาเฉลี่ยของน้ำมันดิบที่ใช้อ้างอิงราคา (Benchmark Crude) ของเดือนที่ส่งมอบ หลังจากนั้นเมื่อส่งมอบน้ำมันดิบแล้วต้องผ่านกระบวนการขนส่ง ถ้าเสี่ยง เตรียมวัตถุดิบ กลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูป ตลอดจนเก็บในถังเพื่อรอการจำหน่าย สำหรับการกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจะอ้างอิงกับราคาน้ำมันสำเร็จรูปเฉลี่ยในตลาดจริงสิงคโปร์ในช่วงเวลาที่ส่งมอบ ดังนั้นจึงมีส่วนต่างของระยะเวลาตั้งแต่การสั่งซื้อน้ำมันดิบจนถึงการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปให้ผู้บริโภคประมาณ 2-3 เดือน ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงในการบริหารต้นทุนวัตถุดิบเพื่อให้ได้ค่าการกลั่น (Gross Refining Margin - GRM) ที่ดีที่สุด

เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน มีการติดตามสถานการณ์ในตลาดค้าน้ำมันอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ความผันผวนในการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับที่มีผลกระทบต่อกิจการน้อยที่สุด โดยใช้ เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่ในตลาด เช่น การกำหนดส่วนต่างราคาของน้ำมันสำเร็จรูปกับราคาน้ำมันดิบอ้างอิงล่วงหน้า การซื้อน้ำมันดิบ/ขายน้ำมันสำเร็จรูปคงคลังล่วงหน้า เป็นต้น

นอกจากนั้น ตั้งแต่ปี 2545 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการขนส่งน้ำมันดิบจากตะวันออกกลางร่วมกัน ซึ่งนอกจากจะทำให้ต้นทุนค่าขนส่งลดลงแล้ว ยังทำให้ปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันดิบต่อเที่ยวและปริมาณน้ำมันคงคลังลดลง เป็นการลดความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันอีกทางหนึ่ง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ทำสัญญาระยะยาวสั่งซื้อน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศเพิ่ม เช่น น้ำมันดิบปัตตานี ซึ่งนอกจากต้นทุนราคาน้ำมันดิบและค่าขนส่งจะต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับกรนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศโดยมีคุณภาพใกล้เคียงกันแล้ว ยังช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมันอีกทางหนึ่งเนื่องจากระยะเวลาที่ใช้ในการขนส่งสั้นลง

2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ ต้นทุนวัตถุดิบและรายได้ของบริษัทฯจะอิงกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ โดยต้นทุนที่สำคัญคือการจัดหาน้ำมันดิบซึ่งส่วนใหญ่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศและต้องชำระเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่รายได้จากการกำหนดราคาขายหน้าโรงกลั่นภายในประเทศจะคำนวณโดยอ้างอิงราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดสิงคโปร์ที่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ เช่นกันโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ขายเพื่อแปลงเป็นเงินสกุลบาท ดังนั้นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงอาจมีผลกระทบต่อทั้งรายได้และต้นทุนของบริษัทฯ

จากการที่มีต้นทุนสินค้าและรายได้อิงกับเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มีทั้งทรัพย์สินและหนี้สินที่มีมูลค่าเป็นเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. โดยทรัพย์สินที่สำคัญได้แก่ น้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปที่เป็นสินค้าคงเหลือ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำสัญญาซื้อ-ขาย เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) และ/หรือ ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (Derivative Instruments) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินเพื่อพิจารณาและกำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

3. ความเสี่ยงทางการปฏิบัติการ

3.1 ความเสี่ยงด้านอุบัติเหตุระหว่างการขนส่ง

ธุรกิจของบริษัทฯ ต้องเกี่ยวข้องกับ การขนส่งเป็นจำนวนมาก จึงมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งประกอบด้วย

- ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุระหว่างการขนส่งน้ำมันดิบจากแหล่งน้ำมันดิบมายังโรงกลั่น

บริษัทฯ ต้องจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งต่างๆ ทั้งในและนอกประเทศ โดยการขนส่งทางเรือขนาดใหญ่ หากเกิดวินาศภัยระหว่างการขนส่งในเที่ยวใดแล้ว อาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และอาจรวมถึงผลกระทบต่อ การผลิตของบริษัทฯ แม้ว่าบริษัทฯ ได้ทำประกันภัยทรัพย์สินและบุคคลที่ 3 ไว้แล้วก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของเหตุดังกล่าวอยู่เสมอ จึงได้ปรับปรุงมาตรฐานการขนส่งน้ำมันให้ดีขึ้น เช่น มีอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐาน รวมทั้งถึงดับเพลิงประจำเรือ ล้อมทูนกักน้ำมัน (Boom) ตลอดเวลาที่เรือเทียบท่า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีข้อตกลงความร่วมมือกับบริษัทน้ำมันอื่นในประเทศ ในการร่วมกันเข้าระงับเหตุหากเกิดเหตุฉุกเฉิน และในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้ไม่ได้รับน้ำมันดิบเที่ยวใดเที่ยวหนึ่ง บริษัทฯ มีความร่วมมือในการซื้อน้ำมันดิบหรือน้ำมันสำเร็จรูปจากผู้ประกอบการรายอื่นเพื่อนำมาใช้เป็นการชั่วคราวได้

- ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุระหว่างการขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปให้ลูกค้า

การจำหน่ายน้ำมันให้ลูกค้าทั้งประเภทอุตสาหกรรม ขายส่ง และขายปลีกผ่านสถานีบริการ ส่วนใหญ่ขนส่งจากคลังน้ำมันโดยทางรถยนต์ ซึ่ง ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้รับเหมาจำนวน 14 ราย ขนส่งน้ำมันให้ลูกค้า เป็นสัญญาจ้างเหมาระยะยาว โดยบริษัทฯ พิจารณาคุณสมบัติของผู้รับเหมาดังกล่าวที่ได้มาตรฐานระดับสากล จากความพร้อมในการดำเนินงาน คุณภาพ และประสบการณ์ รวมทั้งกำหนดให้ผู้รับเหมาต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อให้การขนส่งเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย

ในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุระหว่างการขนส่งในเที่ยวใดก็ตาม จนอาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ หรืออาจสร้างความเสียหายให้ประชาชน ชุมชน และสาธารณะสมบัติ บริษัทฯ มีเงื่อนไขในสัญญาจ้างที่สามารถเรียกค่าเสียหายต่อผู้ขนส่งได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีระบบติดตามตำแหน่งรถบรรทุกขนส่งน้ำมันจำนวนหนึ่งผ่านระบบดาวเทียม หรือ Global Positioning System (GPS) เพื่อควบคุมและตรวจสอบการขนส่งน้ำมัน และบริษัทฯ ยังสามารถขนส่งน้ำมันทางท่อจากโรงกลั่นไปยังคลังน้ำมันบางปะอิน ซึ่งถือเป็นอีกทางเลือกหนึ่งที่จะช่วยลดปริมาณการขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปทางรถยนต์ เพื่อลดโอกาสการเกิดอุบัติเหตุได้

3.2 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุของท่อขนส่งน้ำมัน ของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัทฯ ทำการขนส่งน้ำมันประมาณ ร้อยละ 30 ของปริมาณการผลิตรวม ผ่านท่อส่งน้ำมันของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) โดยมีจุดเริ่มต้นที่โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ โดยมีแนวท่อเลียบพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันที่ท่าอากาศยานดอนเมือง และต่อไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันของบริษัทฯ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นระยะทางรวม 69 กิโลเมตร แม้ว่า ท่อขนส่งจะได้รับผลกระทบจากความยืดหยุ่นและรองรับแรงสั่นสะเทือนได้ แต่อาจได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ซึ่งทำให้ท่อเกิดความเสียหายและมีรอยร้าว จนทำให้ไม่สามารถขนส่งน้ำมันทางท่อได้ในระยะเวลาหนึ่ง ดังนั้นจึงอาจกระทบต่อการจำหน่ายน้ำมันให้ลูกค้าของบริษัทฯผ่านสถานีบริการน้ำมันในภาคกลาง ภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ

บริษัทฯ มีการดูแลรักษาระบบขนส่งทางท่ออย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งติดตั้งระบบตรวจสอบสภาพของท่อขนส่งเป็นระยะๆ หากเกิดปัญหาสามารถจัดส่งเจ้าหน้าที่เข้าไปซ่อมแซมได้โดยทันที นอกจากนี้ บริษัทฯ มีปริมาณน้ำมันสำรองที่คลังน้ำมันบางปะอินที่พอเพียงกับการจำหน่ายได้ประมาณ 10 วัน ในกรณีที่น้ำมันไม่พอจำหน่ายและไม่สามารถขนส่งน้ำมันทางท่อมาที่คลังบางปะอินได้ทันที บริษัทฯ สามารถจัดส่งน้ำมันจากคลังน้ำมันแห่งอื่นของบริษัทฯ รวมทั้งประสานกับบริษัทน้ำมันอื่นเพื่อใช้คลังร่วมกันชั่วคราวกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน

4. ความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement Project- PQI Project) ซึ่งเมื่อแล้วเสร็จในปลายปี 2551 จะทำให้กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ที่ปัจจุบันเป็นโรงกลั่นแบบ Hydro Skimming Refinery เปลี่ยนเป็น Complex Refinery สามารถกลั่นน้ำมันดิบให้เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่มีมูลค่าสูง ได้แก่ น้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซิน ได้ในปริมาณที่เพิ่มขึ้น สอดคล้องกับความต้องการใช้ในประเทศ ลดปริมาณการผลิตน้ำมันเตาซึ่งมีแนวโน้มความต้องการลดลงในอนาคต และส่งผลดีต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะยาวเมื่อโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ

แม้ว่าบริษัทฯ ได้ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเป็นอย่างดี แต่ยังคงมีความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อความสำเร็จของโครงการที่สำคัญอีกหลายประการ ได้แก่

4.1 ความเสี่ยงจากความล่าช้าหรือความสำเร็จของโครงการฯ

4.1.1 ผู้รับเหมาดำเนินการก่อสร้างล่าช้าหรือละทิ้งงาน

ในกรณีที่ผู้รับเหมาต้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุงหรือมีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดการก่อสร้างจากแบบที่กำหนดไว้ในสัญญาหรือในกรณีที่ผู้รับเหมาละทิ้งงานระหว่างการก่อสร้างอาจทำให้การก่อสร้างโครงการฯ ล่าช้า บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวโดยการคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีความเชี่ยวชาญ มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั่วโลกและมีประสบการณ์ในการก่อสร้างโครงการในลักษณะเดียวกับโครงการฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการก่อสร้างมีมาตรฐาน นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการว่าจ้างที่ปรึกษาโครงการ (Project Management Consultant) เพื่อร่วมควบคุมและตรวจสอบการดำเนินงานของผู้รับเหมาเพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถก่อสร้างโครงการฯ ได้แล้วเสร็จตามกำหนดและมีประสิทธิผลในการผลิตตรงตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมา บริษัทฯ ได้กำหนดเงื่อนไขในสัญญาให้บริษัทฯ มีสิทธิเรียกชดเชยค่าเสียหายในกรณีที่ผู้รับเหมาไม่สามารถก่อสร้างโครงการฯ ได้แล้วเสร็จตามกำหนด และกำหนดให้ผู้รับเหมาประกันประสิทธิผลของโครงการฯ (Liquidated Damages Basis) เช่น การทำสัญญาประกันสัดส่วนผลผลิตน้ำมัน (Performance Bond) และมีการหักเงินในแต่ละงวดเพื่อประกันการก่อสร้าง (Retention) เป็นต้น

4.1.2 อุบัติเหตุระหว่างการก่อสร้างโครงการฯ

การเกิดอุบัติเหตุระหว่างการก่อสร้างโครงการฯ หรือระหว่างการขนส่งวัสดุอุปกรณ์เพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการฯ อาจทำให้การก่อสร้างโครงการล่าช้าหรือไม่สำเร็จได้เช่นกัน บริษัทฯ จึงดำเนินการลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าวโดยการทำประกันอุบัติเหตุระหว่างการก่อสร้าง รวมถึงประกันความเสียหายของวัสดุอุปกรณ์ระหว่างการขนส่ง

4.1.3 มูลค่าเงินลงทุนในโครงการฯ มากกว่าจำนวนเงินที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดหาไว้

เนื่องจากการจัดหาเงินทุนเพื่อดำเนินโครงการฯ เป็นการจัดหาเงินทุนในลักษณะเงินทุนโครงการ (Project Financing Basis) ดังนั้น หากมูลค่าเงินลงทุนในโครงการฯ มากกว่าจำนวนเงินที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดหาเงินทุนไว้ นั้น อาจมีผลกระทบต่อความสำเร็จของโครงการฯ ซึ่งอาจมีสาเหตุหลัก ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงรายละเอียดการก่อสร้าง ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เป็นต้น

สำหรับโครงการฯ นี้ บริษัทฯ ได้จัดหาผู้รับเหมาแบบ Lump Sum Turnkey ซึ่งได้กำหนดราคา และระยะเวลาการก่อสร้างที่แน่นอน พร้อมทั้งมีการรับประกันผลงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการใช้เครื่องมือบริหารความเสี่ยงทางการเงิน เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยมีการจัดทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และได้จัดทำสัญญา Interest Rate Swap กำหนดดอกเบี้ยจ่ายที่แน่นอนในช่วงก่อสร้างอย่างครบถ้วน และเพื่อให้มั่นใจว่าโครงการฯ จะประสบความสำเร็จ บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมเงินทุนสำรองไว้ล่วงหน้าจำนวนหนึ่ง ในสัดส่วนที่เหมาะสมต่อการลงทุนในโครงการลักษณะเดียวกัน

4.1.4 การยอมรับของชุมชนบริเวณใกล้เคียงในการก่อสร้างและดำเนินโครงการฯ

เนื่องจากสถานที่ตั้งของโรงกลั่นอยู่ในเขตกรุงเทพฯ อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อชุมชนในบริเวณใกล้เคียงในระหว่างการก่อสร้างและดำเนินโครงการฯ จึงอาจมีความเสี่ยงในเรื่องการยอมรับของชุมชน อย่างไรก็ตาม ในระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้สื่อสารให้ชุมชนที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงได้ทราบถึงรายละเอียดและความจำเป็นในการดำเนินโครงการฯ อย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างรัดกุม โดยได้รับความเห็นชอบรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment - EIA) จากคณะกรรมการผู้ชำนาญการฯ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีแนวทางในการแก้ไขผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมในระหว่างการก่อสร้างและการดำเนินโครงการฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก (Third Party Liabilities Insurance) โดยคุ้มครองความเสียหายที่มีผลกระทบต่อชุมชนและบุคคลภายนอก

4.2 ความเสี่ยงจากการไม่มีตลาดรองรับผลผลิตน้ำมันส่วนเพิ่มจากโครงการฯ

ภายหลังการดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ โรงกลั่นของบริษัทฯ จะสามารถกลั่นน้ำมันสำเร็จรูปมูลค่าสูง เช่น น้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซิน ได้เพิ่มขึ้นประมาณ 135 ล้านลิตรต่อเดือนในกรณีที่กลั่นน้ำมันดิบ 100,000 บาร์เรลต่อวัน (อาจมีการเปลี่ยนแปลง ขึ้นอยู่กับการปรับสัดส่วนผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของผู้บริโภค) ดังนั้นหากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาตลาดเพื่อรองรับผลผลิตน้ำมันส่วนเพิ่มได้ ก็จะทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถได้รับผลตอบแทนสูงสุดจากการดำเนินโครงการฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดว่าในอนาคตจะมีตลาดรองรับผลผลิตส่วนเพิ่มจากโครงการฯ เนื่องจากในปัจจุบันแนวโน้มความต้องการบริโภคน้ำมันในประเทศยังสูงอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง ขณะนี้ยังไม่มีผู้ประกอบการน้ำมันในประเทศรายใดประกาศก่อสร้างโรงกลั่นใหม่เพื่อเพิ่มกำลังการกลั่นอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมีการทำสัญญาระยะยาวในการขายน้ำมันสำเร็จรูปบางส่วนให้แก่ ปตท. เพื่อลดความเสี่ยงจากการไม่มีตลาดรองรับผลผลิตน้ำมันส่วนเพิ่มดังกล่าว ซึ่งเป็นมาตรการที่มีความชัดเจนและความแน่นอนนับตั้งแต่เริ่มดำเนินโครงการฯ

4.3 ความเสี่ยงจากการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตระหว่างผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ และ ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ในการลงทุนโครงการฯ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดหาเงินทุนทั้งจากการออกและเสนอขายหลักทรัพย์เพิ่มทุน รวมถึงการจัดหาเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ โดยในส่วนของข้อเสนอขายหลักทรัพย์เพิ่มทุนส่วนหนึ่ง บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญ และหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ ปตท. ซึ่งจะทำให้ ปตท. ถือหุ้นในบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 30 ส่งผลให้ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุด ซึ่งในบางสถานการณ์ ผลประโยชน์ของ ปตท. หรือบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับ ปตท. อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ โดย ปตท. มีสิทธิในการไม่ออกเสียง หรือออกเสียงคัดค้าน (Negative Control) จนอาจมีผลกระทบต่อมติสำคัญในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแนวทางการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ และ ปตท. ดังนี้

- บริษัทฯ และ ปตท. มีนโยบายการบริหารจัดการที่โปร่งใส และมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย อีกทั้งยังมีการกำหนดโครงสร้างการจัดการที่มีการถ่วงดุลในสัดส่วนที่เหมาะสมตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี
- สถานีบริการน้ำมันมีลักษณะเป็นการแข่งขันเสรีมีหลักเกณฑ์กำหนดราคาขายชัดเจนตามกลไกราคาตลาด ประกอบกับจะต้องมีการลงทุนกับผู้ร่วมค้าและผู้ประกอบการ (Dealer) ซึ่งมีสัญญากำหนดเงื่อนไขชัดเจน ดังนั้น การแทรกแซงจะไม่สามารถกระทำได้
- บริษัทฯ เชื่อมั่นว่ารัฐบาลในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ ปตท. และในฐานะผู้มีบทบาทในการกำหนดนโยบายพลังงานของประเทศ จะดำเนินนโยบายที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนโดยรวม โดยไม่ก่อให้เกิดความเสียหายทั้งต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของ ปตท. ซึ่งล้วนเป็นบริษัทน้ำมันของคนไทย

รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ครั้งที่ 13/2548 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล โดยมี นายวิรัตน์ เขียมเอื้อยุทธ เป็นประธานกรรมการ นายสายัณฑ์ สดางค์มิ่งคล นายนเรศ สัตยารักษ์ และ นายอนุสรณ์ แสงนิมนวล เป็นกรรมการ

ในปี 2549 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง รวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณานโยบายและแผนงาน รวมทั้งติดตามความก้าวหน้าในการกำกับดูแลให้บริษัทมีการดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี และพัฒนายกระดับบรรษัทภิบาลให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไปใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงานประจำวัน สร้างเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยสามารถสรุปประเด็นและสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ครั้งที่ 2) โดยมีการแก้ไขหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้เป็นปัจจุบันและมีความชัดเจนมากขึ้น
2. ด้านการปรับปรุงสิทธิของผู้ถือหุ้น
 - ได้มีการเพิ่มเติมรายละเอียดวาระในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เช่น มีการนำเสนอถึงวัตถุประสงค์และเหตุผลในแต่ละวาระอย่างชัดเจน และเพิ่มข้อมูลความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียกับบริษัทของผู้สอบบัญชีในวาระแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เป็นต้น
 - จัดให้มีตัวแทนจากผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2549
3. ด้านการพัฒนาบทบาทและหน้าที่ของกรรมการ
 - สนับสนุนการฝึกอบรม เพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานแก่กรรมการ
 - จัดให้มีช่องทางการสื่อสารระหว่างผู้มีส่วนได้เสีย กับกรรมการ โดยมี E-Mail Address เปิดเผย ในเว็บไซต์ และรายงานประจำปี

4. ด้านการปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูล

- ปรับปรุงสารสนเทศในแบบแสดงรายการข้อมูล และรายงานประจำปีของบริษัทฯ เช่น
 - มีการเปิดเผยเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในระยะเวลา 3-5 ปี
 - มีการอธิบายลักษณะโครงการในอนาคต ภาวะการแข่งขันและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ
 - มีการระบุถึงมาตรการดูแลผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และนโยบายการพัฒนาบุคลากร
- ปรับปรุงสารสนเทศในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเปิดให้สามารถดาวน์โหลดข้อมูล เช่น หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หรือข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของกิจการที่นำเสนอต่อนักลงทุนและนักวิเคราะห์ เป็นต้น

5. จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- เผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ ของบริษัท เช่น รายการ“CG นารู้” ผ่านเสียงตามสาย หรือบอร์ดนิทรรศการการดำเนินงานและรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จัดสัมมนาในหัวข้อ “ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานและจรรยาบรรณของการจัดหา” แก่พนักงาน
- จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อระดมความคิดในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่การปฏิบัติงานประจำวันของพนักงาน

6. การมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับกิจการที่ดีสู่สาธารณะ

- เป็นวิทยากร ถ่ายทอดประสบการณ์การจัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการ ในการสัมมนาหัวข้อ “Developing Corporate Governance Policy” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- เป็นวิทยากร ถ่ายทอดประสบการณ์การดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ในการอภิปราย “กรณีศึกษา ซีเอสอาร์ สไตล์ไทย” จัดโดยหนังสือพิมพ์ ประชาชาติธุรกิจ ร่วมกับวารสาร “ธุรกิจกับสังคม” และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จากการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับรางวัลสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ดีเด่นในด้านการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม (Best Corporate Social Responsibilities (CSR) Awards) และ ประกาศเกียรติคุณ Distinction in Maintaining Excellent Corporate Governance Report จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่ยังคงรักษามาตรฐานด้านการรายงาน การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อได้อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ในงาน SET Awards 2006 รวมทั้งได้รับการประเมินจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็น 1 ใน 9 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีคะแนนรวมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ”

จากผลการประเมินของหน่วยงานและสถาบันต่างๆ ที่ให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลอย่างต่อเนื่องในหลายปีที่ผ่านมา ล้วนสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นอย่างดี



(นายวิรัตน์ เจียมเชื้อยู่ท)

ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอดอย่างต่อเนื่อง โดยถือว่าเป็นสิ่งที่สนับสนุนต่อวัฒนธรรมในการดำเนินธุรกิจ อันได้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติมาตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ ว่า “บริษัทจะพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม” และเมื่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้เริ่มนำหลักสากลในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อมาเผยแพร่เพื่อเป็นหลักปฏิบัติสำหรับบริษัทจดทะเบียนนั้น บริษัทฯ ได้นำหลักดังกล่าวมาเป็นแนวทาง และปรับปรุงให้สอดคล้องกับวิถีทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งที่จะสร้างความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่พนักงาน และกระตุ้นสร้างจิตสำนึกในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ในการทำงานประจำวัน จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร ที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมพนักงานที่ว่า “เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น” ด้วยการดำเนินงานเป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ ยังได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นหลักปฏิบัติ โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส เป็นที่น่าเชื่อถือแก่บุคคลทั่วไป และมีความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ด้วยการยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินงานของบริษัทฯ ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ยังคงได้รับรางวัลและการยอมรับจากสังคม ในฐานะเป็นบริษัทที่มีระบบการบริหารจัดการที่โปร่งใส รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้รับการประเมินจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็น 1 ใน 9 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีคะแนนรวมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และได้รับประกาศเกียรติคุณ Distinction in Maintaining Excellent Corporate Governance Report ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่ยังคงรักษามาตรฐานด้านการรายงาน การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อได้อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 รวมทั้งรางวัลสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ดีเด่นในด้านการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม (Best Corporate Social Responsibilities (CSR) Awards) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงาน SET AWARDS 2006

จนถึงวันนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีสืบต่อไป เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เป็นสำคัญ โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ไปสู่มาตรฐานสากลตามเจตนารมณ์ของคณะกรรมการบริษัทสากลแห่งชาติ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่มุ่งเน้นการยกระดับความน่าเชื่อถือของตลาดทุนไทยให้เป็นที่ยอมรับและสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล อันเป็นผลดีต่อประเทศชาติ

1) นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2546 และได้มีการทบทวนอยู่เป็นประจำ โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการปรับปรุงเพื่อให้เป็นปัจจุบันและมีความชัดเจนมากขึ้น พร้อมทั้งได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางต่างๆของบริษัทฯ ทั้งการจัดทำเอกสารคู่มือ และการเผยแพร่ผ่านระบบอินทราเน็ต และ อินเทอร์เน็ตของบริษัทฯด้วย โดยมีจุดมุ่งหมายอันสำคัญในการสื่อความไปยังพนักงานบริษัทฯ ผ่านผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่นของบริษัทฯ ถึงความยึดมั่นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับดูแลกิจการ บนพื้นฐานหลัก 6 ประการ ได้แก่

- 1) รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ (Accountability)
- 2) สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ (Responsibility)
- 3) โปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้ (Transparency)
- 4) ปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
- 5) มิวสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value)
- 6) มีคุณธรรมและจริยธรรม (Ethics)

นอกเหนือจากการสื่อสารนโยบายดังกล่าวแล้ว ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯก็ได้เน้นการดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่พนักงาน เสริมสร้างจิตสำนึกและผลักดันให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นวัฒนธรรมองค์กร เช่น การจัดรายการ“CG นำรู้” ผ่านเสียงตามสาย การจัดบอร์ดนิทรรศการการดำเนินงานและรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การจัดสัมมนาในหัวข้อ “ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานและจรรยาบรรณของการจัดหา” โดยเชิญวิทยากรจากภายนอกมาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและตอบข้อซักถามจากพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯยังได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อระดมความคิดเห็นในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่การปฏิบัติงานประจำวันของพนักงาน และกำหนดให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลักสูตรหนึ่งในการอบรมพนักงานใหม่ของบริษัทฯอีกด้วย

2) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2549 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2549 ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งในการจัดประชุมดังกล่าวบริษัทฯได้แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้าถึง 7 สัปดาห์ก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ และได้เผยแพร่เอกสารเชิญประชุมพร้อมด้วยระเบียบวาระผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาเป็นการล่วงหน้าถึง 30 วัน ก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบมากกว่า 15 วันก่อนการประชุม โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ พร้อมแนบรายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งประกอบด้วยคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารที่ต้องใช้ประกอบการมอบฉันทะ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนน อีกทั้งยังจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีมีข้อสงสัยเพิ่มเติม

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้มีการกำหนดนโยบายในเรื่องสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ระบุไว้ในคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

- 1) คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐาน อันได้แก่
 - สิทธิได้รับปันหุ้นและสิทธิการโอน และได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทและตนเอง
 - สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
 - สิทธิในส่วนแบ่งกำไร
- 2) ผู้ถือหุ้นจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและสารสนเทศเกี่ยวกับสถานที่ เวลา วาระ และเรื่องที่ต้องพิจารณา โดยบริษัทฯ จะจัดสถานที่และเวลาที่เหมาะสม โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุมและโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วัน ติดต่อกันและไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม
- 3) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 4) ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมาย ผู้ถือหุ้นสามารถขอคณะกรรมการให้เพิ่มเรื่องในวาระการประชุมและสามารถตั้งคำถาม ขอคำอธิบาย และแสดงความเห็นของตนได้อย่างเหมาะสม
- 5) ประธานกรรมการ กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องมีความรับผิดชอบในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถาม แก่ผู้ถือหุ้น
- 6) หลังการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศเกี่ยวกับผลการพิจารณาและผลของการลงคะแนนเสียง

ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

- 1) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี และมีความเท่าเทียมกันในสารสนเทศเกี่ยวกับบริษัทฯ
- 2) ผู้ถือหุ้นจะได้รับสารสนเทศที่จำเป็นอย่างเพียงพอและยุติธรรม ทันเวลา จากบริษัทฯ และบริษัทฯ ไม่แสดงความเอนเอียงกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยการให้สารสนเทศที่ยังไม่เปิดเผย
- 3) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นจะได้รับการปฏิบัติโดยยุติธรรม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางสื่อสารที่หลากหลาย ได้แก่ ทางเว็บไซต์ ข่าวแจก (Press Release) การจัด Analysis Meeting เพื่อให้ นักลงทุนและนักวิเคราะห์ได้เยี่ยมชมกิจการและพบผู้บริหาร หรือ การเข้าร่วมให้ข้อมูลกิจการในงาน Opportunity Day ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ประจำทุกไตรมาส รวมทั้งสามารถสื่อสารผ่านทางหมายเลขโทรศัพท์และอีเมลของเจ้าหน้าที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศได้มากที่สุด รวมถึงในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ดังนี้

- เปิดโอกาสให้สามารถมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งได้ทุกคน
- อำนวยความสะดวกในการเดินทาง โดยจัดรถรับ-ส่งที่สถานีรถไฟฟ้า BTS
- อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนและเข้าร่วมประชุม โดยมีเอกสารแสดงบัตรไว้บริการ พร้อมทั้งจัดทำสติ๊กเกอร์ติดเสื้อสำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อให้สะดวกในการเข้าออกที่ประชุม ไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจเอกสารใหม่
- จัดกิจกรรมการเยี่ยมชมโรงงานในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นสำหรับผู้ถือหุ้นที่สนใจ ตลอดจนจัดให้มีบอร์ดนิทรรศการแสดงความก้าวหน้าในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ เพื่อเป็นช่องทางเพิ่มเติมให้ผู้ถือหุ้นได้รับรู้ข้อมูลและเข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น

3) บทบาทของบริษัทที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งกลุ่มพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ผู้ถือหุ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ชุมชนรอบๆ โรงกลั่นและสิ่งแวดล้อม เนื่องจากบริษัทตระหนักดีว่ากิจการของบริษัทเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ จึงเน้นการให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยมาโดยตลอด ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม (Sustainability Report) เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้ที่สนใจทั่วไปได้รับทราบถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของบริษัทฯ ใน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและเศรษฐกิจ อันจะสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่จะพัฒนาอย่างต่อเนื่องและดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ใส่ใจในสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจด้วยการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของประชาชนโดยรวม และมีส่วนเกี่ยวข้องในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและสังคมในวงกว้าง ตามแนวทาง Corporate Social Responsibility : CSR ที่บริษัทฯยึดถือเป็นหลักปฏิบัติควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปัจจุบัน

ทั้งนี้บริษัทฯได้กำหนดแนวทางการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” และ “รายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม” ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

พนักงาน	บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้าของบริษัทฯ บริษัทฯจึงสนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยได้จัดให้มีสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการรถรับส่ง กิจกรรมวันเกิดพนักงาน กิจกรรมวันเด็กสำหรับบุตรหลานพนักงาน สโมสรชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน (รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในรายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม (Sustainability Report) ประจำปี 2549) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการ Employee Stock Option Program (ESOP) ขึ้นเพื่อเป็นการตอบแทนความตั้งใจปฏิบัติงานของพนักงาน อีกทั้งเป็นการสนับสนุนให้พนักงานทุ่มเทในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯและบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้บริษัทฯมีผลประกอบการที่ดี
ลูกค้าและประชาชน	บริษัทฯมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการบริการให้ดียิ่งๆขึ้น เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด
คู่ค้า	บริษัทฯได้กำหนดจรรยาบรรณในการจัดซื้อและจัดจ้าง พร้อมทั้งการจัดการและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมระบุนิว้เป็นระเบียบบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและยุติธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้บริษัทฯยังได้จัดให้มี “คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ” และ “แนวนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก” เพื่ออำนวยความสะดวกแก่คู่ค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบกิจการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสม
คู่แข่ง	บริษัทฯเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งชั้น

เจ้าหน้าที่	บริษัทฯปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรมชาติ มีความรับผิดชอบและโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย
ผู้ถือหุ้น	บริษัทฯมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
ชุมชนรอบๆ โรงกลั่น สังคมและสิ่งแวดล้อม	<p>บริษัทฯถือว่า ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานขึ้น เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานทุกคน ซึ่งมีการดำเนินการภายใต้วัฒนธรรม “พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม” อันมีข้อปฏิบัติดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัย ไม่ส่งผลกระทบต่อตนเอง ผู้ที่เกี่ยวข้อง ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ● ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน ● ป้องกันภาวะมลพิษ การรั่วไหลและการสูญเสียของน้ำมัน ● ป้องกันอุบัติเหตุในทุกด้าน ● ใช้ทรัพยากรอันได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมี อย่างคุ้มค่า เป็นไปตามเป้าหมาย ● พัฒนาระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯยังได้จัดทำจุลสาร “ครอบครัวไปไม่” และสาร “รอบรู้บางจาก” สำหรับแจกให้แก่ชุมชนรอบๆ โรงกลั่นทุก 2 เดือน เพื่อให้ผู้อยู่อาศัยโดยรอบได้รับทราบข่าวสารของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้รับสาระ เกร็ดความรู้ต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ เช่น วิธีการประหยัดพลังงานและการดูแลความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน และการดูแลสุขภาพ รวมถึงการร่วมช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้น เพื่อให้เป็นอีกช่องทางหนึ่งของบริษัทฯ ในการสื่อสารและดูแลชุมชนโดยรอบโรงกลั่น

4) การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2549 บริษัทฯได้จัดส่งเอกสารเชิญประชุมและรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 10 คน ได้แก่ พลเอก ธวัช เกษร้อองกูร ประธานกรรมการ, นายชัยอนันต์ สมุทวณิช รองประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, นายอนุสรณ์ ธรรมใจ กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, นายวิรัตน์ เตียมเอื้อยุทธ กรรมการ กรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล, นายนิพนธ์ สุทธิพงษ์รักเจริญ กรรมการ กรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร, นายทรงภพ พลจันทร์ กรรมการ, นางสาวจุฬารัตน์ สุทธิวร กรรมการ, นายสายัณห์ สดางค์มิ่งคล กรรมการ, นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกิจกร กรรมการ และนายอนุสรณ์ แสงนิมมล กรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท พร้อมด้วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทั้ง 4 สายงาน โดยประธานกรรมการเป็นประธานในที่ประชุม ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้ บริษัทฯ ได้เรียนเชิญตัวแทนจากผู้ถือหุ้น ที่มาประชุม 1 ท่าน ร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง เพื่อให้การนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในระเบียบวาระต่างๆ เป็นไปด้วยความโปร่งใสตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และในระหว่างการประชุมก็ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกัน

ในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามใดๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการบันทึกวิถีทัศนภาพการประชุม เพื่อเก็บรักษาไว้อ้างอิง

และเพื่อให้มีข้อมูลในการพัฒนาปรับปรุงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งถัดไป บริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำแบบประเมินการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2549 เพื่อประเมินคุณภาพและสำรวจความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม โดยผลสำรวจการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวมีคะแนนอยู่ในเกณฑ์ "ดี"

5) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance Indicator: KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ นั้น ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี และมีการติดตามผลเป็นระยะ และตั้งแต่ปี 2547 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลังอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทยังได้มีการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัททุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ จึงได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานเรื่องที่สำคัญต่างๆ ของบริษัทเพื่อให้การดำเนินกิจการเป็นไปอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

6) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารตามระดับชั้นที่กำหนดมีหน้าที่งดซื้อขายหลักทรัพย์ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือนและหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน

7) การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทดูแลมิให้กรรมการ ผู้บริหาร หาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลภายในอันเป็นความลับของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และโดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ

ในการซื้อขายหลักทรัพย์ กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ของบุคคลดังกล่าว จัดทำและเผยแพร่รายงานการถือหลักทรัพย์ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือ

รับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารรับทราบบทบาทภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ ตามประกาศของ ก.ล.ต. และ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้ จักต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

- มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
- ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทและบริษัทในเครือ

8) จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินกิจการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างพร้อมเพรียง เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย โดยจรรยาบรรณทางธุรกิจที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้มีดังนี้

1. ความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล
 - การบริหารงาน การบันทึกบัญชี การจัดทำรายงานทางการเงิน มีการจัดการอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์อย่างสม่ำเสมอตามมาตรฐานสากล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน เป็นปัจจุบัน เพื่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน ผู้ถือหุ้นและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง
2. การปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม
 - มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงานและสังคม โดยรวมอย่างยุติธรรม ให้ความเท่าเทียมและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายย่อย โดยเท่าเทียมกัน
3. การบริหารความเสี่ยง
 - จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ คำสั่งต่างๆ อย่างสัมพันธ์กับกรอบการควบคุมภายในที่ดี โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ กำหนดระดับความสำคัญของความเสี่ยง มาตรการควบคุม เพื่อลดอัตราความเสี่ยงให้เหลือน้อยที่สุด
4. มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
 - ส่งเสริมการปฏิบัติให้เกิดผลในทางที่ดีกว่าเสมอแก่บุคคลทุกฝ่าย โดยผลักดันทุกหน่วยงานให้มุ่งมั่นพัฒนาตนเองสู่ความเป็นเลิศตลอดเวลา
5. ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม
 - ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้เกี่ยวข้องส่วนรวม สิ่งแวดล้อม และมีส่วนร่วมในการพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย

6. จัดให้มีคุณธรรมและจริยธรรมในทุกระดับขององค์กร

- คุณธรรมและจริยธรรมเป็นปัจจัยสำคัญของหลักบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ อันเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในทุกระดับขององค์กร ตั้งแต่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เนื่องจากคณะกรรมการตระหนักดีว่าองค์กรที่ปราศจากคุณธรรมและจริยธรรม ไม่สามารถดำรงความยั่งยืนอยู่ในธุรกิจได้

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

9) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

กรรมการอิสระ 6 ท่าน

กรรมการจากภายนอกอื่น 5 ท่าน (เป็นกรรมการจากผู้ถือหุ้นใหญ่ 4 ท่าน)

รายชื่อกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นใหญ่แสดงในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท”

10) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร เป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานประจำไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ ประธานกรรมการไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการชุดย่อยที่ได้จัดตั้งขึ้น และคณะกรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินการของฝ่ายจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องและโปร่งใส

11) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกันแล้วเห็นว่าเทียบเคียงได้ จึงได้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2549 ให้ใช้อัตราเดิมต่อไป โดยมีรายละเอียดดังนี้

- กรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนรายเดือนคนละ 10,000 บาท และเบี้ยประชุมครั้งละ 20,000 บาทต่อท่าน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
- คณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนรายเดือน 10,000 บาทต่อคน เบี้ยประชุมครั้งละ 5,000 บาทต่อคน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม), คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่คณะกรรมการบริษัท อาจแต่งตั้งในภายหลัง การกำหนดค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

- กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสคณะกรรมการบริษัท สำหรับผลการดำเนินงานปี 2547 เป็นต้นไป ให้จ่ายร้อยละ 1.5 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 9,000,000 บาท/ปี สำหรับกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

ค่าตอบแทนผู้บริหาร : ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม (รายละเอียดจำนวนค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้กล่าวแล้วในหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการและค่าตอบแทนผู้บริหาร” ในหมวดโครงสร้างการจ้ดการ)

12) ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

12.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ได้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นางเกษรี ณรงค์เดชและ/หรือนางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จีน) ในรอบปีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 1,650,000 บาท (บมจ. บางจากปิโตรเลียม 1,100,000 บาท และบจ. บางจากกรีนเนท 550,000 บาท)

12.2 ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น เป็นค่าบริการงานตรวจสอบบัญชีหลักประกัน และรายงานกระแสเงินสด (Cash Monitoring) รายเดือนและรายไตรมาส ตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินของธนาคารเจ้าหนี้ ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นางเกษรี ณรงค์เดช และ/หรือ นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จีน) ในรอบปีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 0 บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 1,350,000 บาทและจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 250,000 บาท

13) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีกำหนดการประชุมล่วงหน้าทั้งปี โดยปกติมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดระเบียบวาระชัดเจน มีระเบียบวาระสำหรับพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ทั้งนี้ ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการ

ประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันเพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม (รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการได้กล่าวไว้ในหัวข้อ “การประชุมคณะกรรมการบริษัท” ในหมวดโครงสร้างการจัดการ)

ทั้งนี้ ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

14) คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยศึกษา ในรายละเอียดและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการ เนื่องจากสามารถพิจารณาและอภิปรายได้เข้าถึงประเด็นมากกว่า แต่อย่างไรก็ตามความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทต่อบุคคลภายนอกยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ (องค์ประกอบ หน้าที่ และรายนามคณะอนุกรรมการ ได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ “คณะอนุกรรมการ” ในหมวด โครงสร้างการจัดการ)

15) ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทฯได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม มีสายการบังคับบัญชาและความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานภายในองค์กรที่ชัดเจน มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติตามระดับตำแหน่ง มีระเบียบบริษัทว่าด้วยการงบประมาณ การเงินและบัญชี การบริหารงานบุคคล การจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และการจัดหาพัสดุ เพื่อให้พนักงานใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ตลอดจนมีการจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Controls) และเพื่อให้สำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

16) การบริหารความเสี่ยง

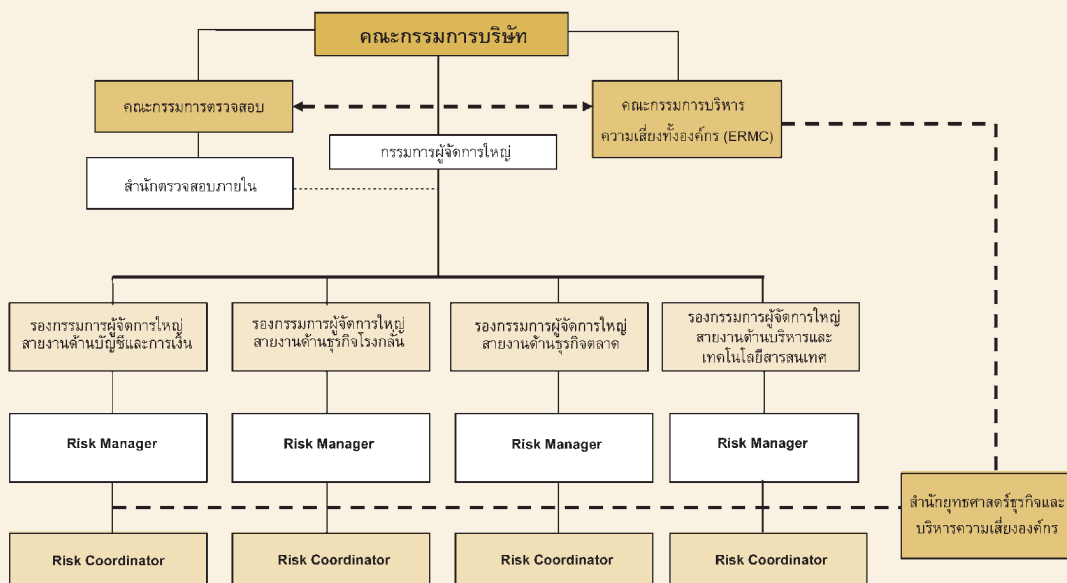
บริษัทฯได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทฯได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งมีหน้าที่กำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการ ความเสี่ยง มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ บริษัทฯได้กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ดังนี้

นโยบายในการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

1. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆ เป็นผู้ดูแลความเสี่ยง โดยจะต้องมีบทบาทและส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง
2. จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อช่วยเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ และลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวม
3. ดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้ประสบความสำเร็จทั่วทั้งองค์กร โดยการใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ ในกรอบที่ ประเมิน และบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
4. ส่งเสริมและกระตุ้นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ประกอบด้วยกรรมการ ผู้บริหารและหน่วยงานทั้งหมดในองค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลให้เกิดระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพขึ้นในองค์กร มีความเข้าใจถึงความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กร และสร้างความมั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยงนั้นๆ ขณะที่หน่วยงานกลางคือสำนักยุทธศาสตร์ ธุรกิจและบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นผู้ประสานงานและสนับสนุนผู้บริหารและหน่วยงานต่างๆ ในการดำเนินการกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ดังนี้



สายการรายงาน

- Functional
- - - Risk Communication

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำ “คู่มือการบริหารความเสี่ยง” เพื่อสื่อสารข้อมูลการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานให้ทราบอย่างทั่วถึงและสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

17) รายงานคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

18) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ และทันเวลา จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่ โทร 02-335-4581-83, 85 หรือที่ www.bangchak.co.th หรือที่ E-MAIL Address: IR@bangchak.co.th

ผลการดำเนินงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการดูแลอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน เป็นอย่างยิ่ง และเพื่อให้การปฏิบัติงานไม่ก่อให้เกิดผลกระทบ ด้านความปลอดภัย ความมั่นคง สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม ต่อพนักงาน และทรัพย์สินของบริษัท ผู้รับเหมา สาธารณชน ระบบนิเวศที่เกี่ยวข้อง รวมถึงชื่อเสียงของบริษัท กรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารกำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน ซึ่งอ้างอิงตามมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ฉบับปรับปรุงใหม่เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2547 และจัดให้มีโครงสร้างการบริหารความปลอดภัย ดังนี้

นโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทไทย ดำเนินธุรกิจครบวงจรตั้งแต่ การจัดหา การกลั่น น้ำมัน และการตลาด โดยมีโรงกลั่นน้ำมันเป็นของตัวเอง และดำเนินการภายใต้วัฒนธรรม **“พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม”**

บริษัทฯ ถือว่า ระบบการจัดการอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมซึ่งครอบคลุมกิจกรรม ผลิตภัณฑ์และบริการทั้งหมดเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจที่มีความสำคัญ และถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อตรงของผู้บริหาร พนักงานทุกคนตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ ทั้งหมดในอันที่จะ

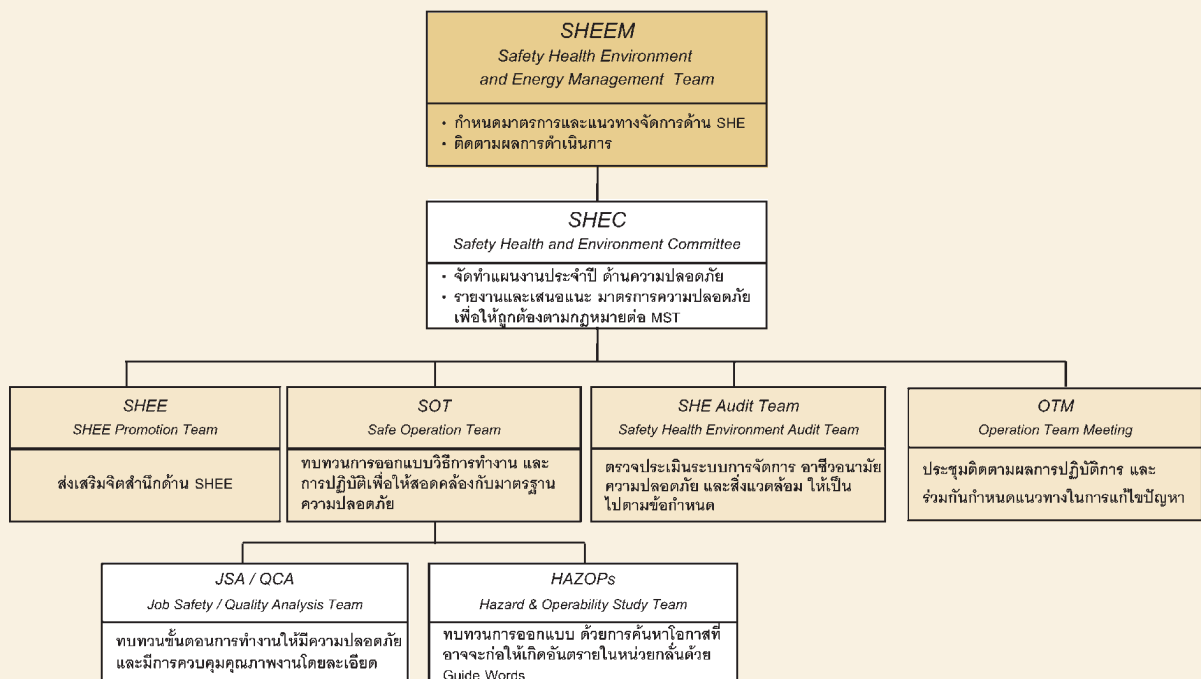
- ปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัย ไม่ส่งผลกระทบต่อตนเอง ผู้ที่เกี่ยวข้อง ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน
- ป้องกันภาวะมลพิษ การรั่วไหลและการสูญเสียของน้ำมัน
- ป้องกันอุบัติเหตุในทุกด้าน
- ใช้ทรัพยากรอันได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมี อย่างคุ้มค่า เป็นไปตามเป้าหมาย
- พัฒนาระบบฯ อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ผู้บริหารจะจัดให้มีทรัพยากรเพียงพอ เหมาะสมต่อการดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่ตั้งไว้ ตลอดจนจัดอบรมพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมเพื่อให้มีความสามารถที่จะปฏิบัติตามหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็น ตลอดจนทบทวนนโยบาย และระบบการจัดการฯ

โครงสร้างการบริหารความปลอดภัย

โครงสร้างการบริหารความปลอดภัย ประกอบด้วยผู้บริหารและหน่วยงานทั้งหมดในองค์กร ซึ่งแบ่งออกเป็น คณะกำหนดนโยบาย และคณะดูแลควบคุมการปฏิบัติ โดยมีคณะบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน (SHEEM) ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงาน รวมไปถึงการทบทวนระบบการจัดการความปลอดภัยอาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน อย่างสม่ำเสมอ และยังสามารถแต่งตั้งคณะทำงานชุดย่อยอื่นๆ เพื่อดูแล ส่งเสริม ผลักดันให้การบริหารงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งรวมถึงการควบคุมดูแลในกรณีเกิดเหตุวิกฤตต่างๆ (Crisis Management) เช่น การกำหนดแผนฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้

โครงสร้างการบริหารความปลอดภัย



ในปี 2549 บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเป็นพิเศษในการที่จะส่งเสริมให้พนักงานได้ตระหนักถึงด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งคณะส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (SHEE-Promotion Team) ขึ้น เพื่อทำหน้าที่ส่งเสริมประชาสัมพันธ์และกำหนดแผนงานของกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และการประหยัดพลังงาน โดยให้พนักงานทั้งองค์กรมีส่วนร่วม ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ส่งเสริมจิตสำนึกด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมด้วยรูปแบบของกิจกรรม อาทิ

- การฟังบรรยายแนวคิดด้านสิ่งแวดล้อมใหม่ ในหัวข้อ “การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยด้วย Behavior Based Safety (BBS)”
- การฟังบรรยายเพื่อบริหารจิตใจ ในหัวข้อ “ มาบริหารใจเพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดีกันเถิด” โดย ดร. สนอง วรอุไร
- การฉายภาพยนตร์ ที่มีเนื้อหาเกี่ยวข้องกับ ชุมชน สังคม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการประหยัดพลังงาน เป็นประจำ
- จัดให้พนักงานดูงาน ด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Q-SHEE) ตลอดจน กิจกรรม 5 ส. ของโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ และคลังปตท.ที่ศรีราชา เพื่อนำตัวอย่างที่ดีมาปรับปรุงงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีกิจกรรมทางด้านความปลอดภัย เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกที่ดีให้แก่พนักงาน อยู่เสมอ เช่น การอบรมหลักสูตรการดับเพลิงขั้นต้น ขั้นสูง และการซ้อมหนีไฟประจำปีและการรณรงค์ให้พนักงานร่วมกันเขียนใบเตือนอันตรายมากขึ้น พร้อมทั้งมีการตรวจสอบความเป็นระเบียบเรียบร้อยในสถานที่ทำงานโดยผู้อำนวยการ/ผู้จัดการ รวมถึงการนำระบบการจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยตามมาตรฐาน OHSAS และมอก.18001 มาใช้ ตั้งแต่ในส่วนของบริษัทฯ และขยายสู่ศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก บางปะอิน ซึ่งถือว่าครอบคลุมด้านปฏิบัติการของบริษัท ทั้งหมด และในปัจจุบันบริษัทฯ ยังคงรักษาระบบฯ จนได้รับการรับรองมาตรฐานมาอย่างต่อเนื่อง

และด้วยสถานการณ์ที่ไม่ปกติของบ้านเมืองในช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการทบทวนแผนเพื่อรองรับภาวะฉุกเฉินให้เหมาะสมกับสถานการณ์ โดยมีการปรับมาตรการความปลอดภัยให้สูงขึ้น พร้อมทั้งทำการซ้อมแผนฉุกเฉิน ย่อยเพิ่มขึ้นเพื่อเตรียมความพร้อมต่อการตอบสนองต่อภาวะฉุกเฉิน ซึ่งจากความตระหนักในเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน ทำให้สถิติอัตราการบาดเจ็บของพนักงาน ในช่วงปี พ.ศ. 2547-2549 ลดลงจาก 1.92 เป็น 1.01 และ 1.15 ชั่วโมงการทำงาน ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน ตามลำดับ และมีสถิติความปลอดภัยในการทำงานโดยปราศจากอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน ณ สิ้นปี 2549 เพิ่มขึ้นจาก 6.9 ล้านชั่วโมง – คน เป็น 8.1 ล้านชั่วโมง - คน

สำหรับศูนย์ฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ ณ ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ก็ยังคงจัดการอบรมหลักสูตรการดับเพลิงขั้นต้น ขั้นสูง ชั้นเทคนิคการดับเพลิง การจัดการระบับเหตุฉุกเฉิน และการซ้อมหนีไฟประจำปีให้แก่พนักงาน และบุคคลภายนอกที่เป็นลูกค้าจากบริษัทต่างๆ ทั่วประเทศ และชุมชนรอบโรงกลั่น โดยในปีที่ผ่านมา มีการจัดอบรมทั้งสิ้น 57 หลักสูตร มีจำนวนผู้เข้ารับการอบรมถึง 5,580 คน

สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการดูแลสิ่งแวดล้อมเช่นเดียวกับด้านความปลอดภัย โดยได้นำมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 (1996) มาใช้อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2540 และในปีที่บริษัทฯ ได้ทำการปรับระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมใหม่ให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO 14001(2004) ซึ่งได้รับการรับรองเป็นที่เรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ ยังมีการประเมินประเด็นสิ่งแวดล้อมใหม่ให้เหมาะสมกับกิจกรรมในปัจจุบัน มีการติดตามและตรวจประเมินระบบอย่างสม่ำเสมอ ทำให้คุณภาพของเสียที่ออกจากโรงงานเป็นไปตามกฎหมาย

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดทำบัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Cost Accounting) ซึ่งเป็นเครื่องมือประเภทหนึ่งในการบัญชีเพื่อการบริหารสิ่งแวดล้อม (Environmental Management Accounting) ที่ช่วยให้ผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจด้านสิ่งแวดล้อมได้ดีและเหมาะสมมากขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม และได้เผยแพร่ในรายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมกับสิ่งแวดล้อมและสังคม อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้จัดอบรมหลักสูตร การบัญชีเพื่อการบริหารสิ่งแวดล้อม (Environmental Management Accounting :EMA) ให้แก่ธุรกิจ วิชาศึกษา อุตสาหกรรมทุกขนาด เมื่อวันที่ 28-29 สิงหาคม 2549 เพื่อเป็นการเผยแพร่ความรู้ที่เป็นประโยชน์แก่สังคม สามารถช่วยให้ผู้ประกอบการประหยัดค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติตามกฎหมาย และใช้เป็นเครื่องมือในการตัดสินใจเพื่อปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมให้ดีขึ้น

การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ไปพร้อมกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การร่วมพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทยนั้น จะยั่งยืนได้ก็ต่อเมื่อเริ่มพัฒนาจากหน่วยที่เล็กที่สุดและมีความสำคัญที่สุดในสังคม นั่นคือ ครอบครัว เพราะเมื่อครอบครัวแข็งแรง จะได้เสริมสร้างรากฐานจริยธรรม การเรียนรู้ และช่วยพัฒนาศักยภาพของคนในครอบครัวอย่างแท้จริง โดยเฉพาะเด็กและเยาวชนซึ่งจะเติบโตเป็นอนาคตของประเทศชาติต่อไป

นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงถือเป็นหน้าที่ที่พนักงานจะต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของครอบครัวและเด็กเยาวชนอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มจากชุมชนรอบข้างบริษัทฯ โดยมีวิถีการดำเนินงานที่แสดงถึงความเป็นเพื่อนที่เกื้อกูลซึ่งกันและกัน เป็นประโยชน์ และมุ่งสร้างเสริมความปลอดภัยให้กับชุมชน โดยมีโครงการสำคัญที่ดำเนินการในปี 2549 ได้แก่

1. ด้านการศึกษา

1.1 โครงการเปิดโลกการเรียนรู้กับบางจาก

บริษัทฯ เปิดให้นักเรียนระดับมัธยมศึกษาและประถมศึกษาเข้าเรียนรู้ในโรงกลั่นน้ำมันบางจากอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยจัดให้มีหน่วยการเรียนรู้เชิงบูรณาการ 3 หน่วย ได้แก่ ตะลุยโลกน้ำมัน สร้างสรรค์สิ่งแวดล้อม และเตรียมพร้อมความปลอดภัย โดยทุกหน่วยจะเชื่อมโยงสาระการเรียนรู้ด้านต่างๆ เช่น วิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ สังคม การงานอาชีพและเทคโนโลยี ศิลปะ สุขภาพอนามัย ภาษาไทย และภาษาต่างประเทศที่สอดคล้องกับระดับชั้นของนักเรียนผู้เข้าร่วมกิจกรรม โดยมีนักเรียนที่เข้าร่วมกิจกรรมในปี 2549 จำนวนประมาณ 2,400 คน

1.2 โครงการสื่อการสอนพลังงานทดแทน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพลังงานทดแทน เป็นทิศทางที่สำคัญในการพัฒนาพลังงานของประเทศ จึงได้จัดทำสื่อการสอนเรื่องพลังงานทดแทน จำลองกระบวนการผลิตแก๊สโซฮอล์และไบโอดีเซล ให้มีรูปแบบน่าสนใจ เข้าใจง่าย เพื่อช่วยในการเรียนรู้เรื่องพลังงานทดแทนสำหรับเยาวชนโดยมอบให้โรงเรียนรอบข้างบริษัทฯ จำนวน 10 โรงเรียน

2. ด้านการศึกษา

2.1 โครงการฟุตบอลเยาวชนบางจาก

เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนใช้เวลาให้เกิดประโยชน์ และสนับสนุนกิจกรรมของโรงเรียน บริษัทฯ จึงได้จัดการแข่งขันฟุตบอลเยาวชนบางจากอย่างต่อเนื่อง โดยมีโรงเรียนเข้าร่วมการแข่งขันทั้งสิ้น 32 โรงเรียน นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีการประกวดกองเชียร์ เพื่อสนับสนุนให้เยาวชนกล้าแสดงออก และเรียนรู้การทำงานเป็นหมู่คณะ โดยมีโรงเรียนเข้าร่วมประกวด 8 โรงเรียน

2.2 โครงการฟุตบอลชุมชนบางจาก

บริษัทฯ ได้ขยายการจัดการแข่งขันฟุตบอล จากกลุ่มโรงเรียน สู่กลุ่มเยาวชนในชุมชนรอบข้างบริษัทฯ เป็นปีแรก โดยร่วมมือกับผู้นำชุมชน ส่งเสริมให้เยาวชนมีความสามัคคี สร้างเสริมความสัมพันธ์และความเข้มแข็งในชุมชน เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในเรื่องยาเสพติด โดยมีชุมชนเข้าร่วมการแข่งขันทั้งสิ้น 9 ทีม นอกจากนี้ ยังได้จัดให้มีคลินิกฟุตบอล เพื่อให้ความรู้กับเยาวชนในชุมชน ก่อนการแข่งขันด้วย

3. ด้านความปลอดภัย

3.1 กิจกรรมอบรมดับเพลิงขั้นต้นสำหรับผู้นำชุมชน

บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมดับเพลิงขั้นต้นสำหรับผู้นำชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการดูแลความปลอดภัยในครัวเรือน การใช้อุปกรณ์ดับเพลิงต่างๆ ณ ศูนย์ฝึกอบรมสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ของบริษัทฯ ที่ศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางปะอิน พระนครศรีอยุธยา โดยมุ่งเน้นให้ผู้นำชุมชนได้มีความรู้ความเข้าใจในระดับที่สามารถนำไปปฏิบัติ และถ่ายทอดให้กับชาวชุมชนได้อย่างถูกต้อง เพื่อให้ชุมชนสามารถช่วยเหลือกันเองได้ในเบื้องต้น กรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน

3.2 กิจกรรมอบรมดับเพลิงและซ้อมหนีไฟสำหรับโรงเรียน

เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะด้านความปลอดภัยให้กับเยาวชน บริษัทฯ ได้จัดให้มีกิจกรรมอบรมดับเพลิงและซ้อมหนีไฟสำหรับโรงเรียนรอบข้างอย่างต่อเนื่อง โดยพนักงานส่วนความปลอดภัยได้ร่วมพิจารณาแนวปฏิบัติที่เหมาะสมกับแต่ละโรงเรียน ดำเนินการอบรมให้กับครูและนักเรียน รวมถึงการซักซ้อม เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจจากการฝึกปฏิบัติจริง โดยมีโรงเรียนเข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 5 โรงเรียน

4. ด้านสิ่งแวดล้อม

4.1 กิจกรรมเพาะกล้าคืนป่าให้ภูหลวง

เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนได้มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และเข้าใจถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า บริษัทฯ จึงสนับสนุนให้นักเรียนในระดับประถมศึกษาในโรงเรียนรอบข้างบริษัทฯ 5 โรงเรียน และโรงเรียนในพื้นที่ป่า 1 โรงเรียน ร่วมกันเพาะกล้าต้นไม้ โดยได้รับความร่วมมือจากกรมป่าไม้จัดหาเมล็ดพันธุ์ที่เหมาะสมและให้ความรู้เรื่องการเพาะพันธุ์ไม้ ทั้งนี้ บริษัทฯ รับผิดชอบกล้าที่แข็งแรง นำกลับไปปลูกยังป่าต้นน้ำลำปะทาว บนเทือกเขาภูหลวง จังหวัดชัยภูมิ รวมได้ต้นกล้าทั้งสิ้น 20,000 ต้น

4.2 กิจกรรมทอดผ้าป่ารักษาดินน้ำ

เพื่อสนับสนุนการดูแลสิ่งแวดล้อมโดยชุมชนท้องถิ่นและการแก้ปัญหาภัยแล้งที่ต้นทาง บริษัทฯ และพนักงานจึงได้ร่วมกันบริจาคทุนทรัพย์ถวายแด่วัดป่ามหาวัน และวัดป่าสุคะโต ในโครงการความร่วมมือเพื่อการฟื้นฟูป่าต้นน้ำลำปะทาว จังหวัดชัยภูมิ โดยพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันนำต้นกล้าจากกิจกรรมเพาะกล้าฯ ไปปลูกยังป่าต้นน้ำลำปะทาว (ภูหลง) ร่วมกับพระ ครู นักเรียน และชาวบ้านในชุมชนท้องถิ่น รวมได้พื้นที่ป่าทั้งสิ้น 30 ไร่

5. ด้านคุณภาพชีวิต

บริษัทฯ ได้จัดให้มี "โครงการครอบครัวเดียวกัน" เพื่อสนับสนุนให้ครอบครัวได้ใช้เวลาว่างวันหยุดสุดสัปดาห์ร่วมกันเรียนรู้และพัฒนาทักษะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ และเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดให้มีกิจกรรมการเรียนรู้ด้านพลังงาน สิ่งแวดล้อม และสุขภาพทั้งร่างกายและจิตใจ อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นรูปแบบกิจกรรมที่ครอบครัวได้เรียนรู้จากการลงมือปฏิบัติจริง เช่น กิจกรรมโยคะบางจาก นวดไทยเพื่อคลายเครียด หัวเราะบำบัด สื่อสารด้วยรัก ดูนกบางจาก ค่ายครอบครัวไปไม้พิทักษ์พลังงาน ฯลฯ รวมผู้เข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้นประมาณ 400 คน

นอกจากการดำเนินการโครงการด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมต่างๆ ข้างต้น บริษัทฯ ยังได้จัดทำจุลสารครอบครัวไปไม้ และสารรอบรู้บางจาก สื่อสารสาระความรู้ ความเคลื่อนไหวเกี่ยวกับกิจการ และกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างเสริมความสัมพันธ์กับเพื่อนบ้านรอบข้างบริษัทฯ โดยกำหนดเผยแพร่เป็นประจำทุก 2 เดือน



ทิศทางการพัฒนากิจการ

หลังจากบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างทางการเงิน และปรับโครงสร้างทางธุรกิจ โดยร่วมมือเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทน้ำมันต่างๆ เพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน และเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งได้ลงทุนปรับปรุงระบบการผลิต ในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI) ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปลายปี 2551 นี้ เพื่อพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันให้ทัดเทียมกับคู่แข่งได้อยู่เสมอ ซึ่งจะทำให้ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ มีความแข็งแกร่งขึ้นตามลำดับ ระยะต่อไปบริษัทฯ มีแผนที่จะขยายสู่อุตสาหกรรมพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มการเติบโตที่ดี โดยแนวโน้มของประเทศต่างๆ ในโลก ต่างให้ความสำคัญและส่งเสริมพลังงานทดแทน เนื่องจากสถานการณ์ราคาน้ำมันแพง และปริมาณสำรองของพลังงานฟอสซิล (น้ำมัน ถ่านหิน ก๊าซธรรมชาติ) ที่ลดลงทุกวัน อีกทั้งกระแสความกังวลต่อปัญหาสิ่งแวดล้อมจากการใช้พลังงานฟอสซิลที่รุนแรงขึ้นทั่วโลก

นอกจากการดำเนินกิจการตามแนวทางการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน พร้อมกับการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมแล้ว บริษัทฯ ยังมุ่งพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ และปลูกฝังความมีคุณธรรม เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น รวมถึงการพัฒนาระบบการทำงานที่มีความโปร่งใส สามารถแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าของกิจการ ดังนี้

1. ธุรกิจโรงกลั่น

- เนื่องจากโรงกลั่นของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นประเภท Simple Refinery ซึ่งผลิตน้ำมันดีเซล (น้ำมันเบนซิน ดีเซล) ที่มีมูลค่าสูงได้ในสัดส่วนน้อย แต่มีผลผลิตน้ำมันเตาที่มีราคาต่ำในสัดส่วนที่สูง ขณะที่ภาวะอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกที่ปรับจากภาวะอุปทานส่วนเกิน (Oversupply) เข้าสู่ภาวะสมดุล ทำให้ค่าการกลั่นของโรงกลั่นในภูมิภาคปรับตัวสูงขึ้น โดยเฉพาะประเภท Complex Refinery ซึ่งสามารถกลั่นน้ำมันดิบให้เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลในสัดส่วนที่สูง ในขณะที่บริษัทฯ แม้จะมีค่าการกลั่นที่เพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน แต่ไม่ได้รับประโยชน์อย่างเต็มที่ จึงได้ดำเนินการลงทุนในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement : PQI) โดยการติดตั้งหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Hydrocracking Unit) หน่วยกลั่นสุญญากาศ (Vacuum Unit) หน่วยผลิตไฮโดรเจน (Hydrogen Plant) และหน่วยสนับสนุนอื่นๆ ในโรงกลั่นของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถผลิตน้ำมันที่มีมูลค่าสูง ในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น โดยจะทำให้ค่าการกลั่นเพิ่มสูงขึ้น และได้ผลตอบแทนโครงการที่ดี ดังนั้นในช่วง 2 ปีข้างหน้า บริษัทฯ จึงมุ่งเร่งดำเนินการก่อสร้างโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI Project) ให้แล้วเสร็จตามแผนงานภายใต้วงเงินที่กำหนด

- ขยายความร่วมมือกับพันธมิตรในการเพิ่มรายได้และลดต้นทุน โดยการนำน้ำมันเตาจากโรงกลั่นของบริษัทไปกลั่นต่อที่หน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) ของโรงกลั่นของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ในช่วงก่อนโครงการ แล้วเสร็จ และการร่วมขนส่งน้ำมันดิบจากตะวันออกกลาง (Co-Loading) ตลอดจนร่วมกับพันธมิตรหาแนวทางใหม่ๆ ในการเพิ่มรายได้และลดต้นทุนร่วมกัน
- เพิ่มปริมาณการกลั่นน้ำมันดิบในประเทศจากแหล่งในอ่าวไทย ทดแทนการนำเข้าน้ำมันดิบจากแหล่งตะวันออกไกล เนื่องจากน้ำมันดิบในประเทศมีต้นทุนต่ำกว่า ในขณะที่มีคุณภาพใกล้เคียงกับน้ำมันดิบจากแหล่งตะวันออกไกล
- พัฒนาระบบงานโดยนำ IT เข้ามาบริหารจัดการกระบวนการกลั่นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุน เช่น Planning Optimization, Complex Yield Simulation

2. ธุรกิจการตลาด

- เป็นผู้นำด้านพลังงานทดแทน ภายหลังจากได้เน้นการทำตลาดน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 จนขยายสถานีบริการครอบคลุมทั่วประเทศแล้ว บริษัทฯ ก็จะหันมาเน้นขยายตลาดแก๊สโซฮอล์ 91 และน้ำมันดีเซลสูตร B5 ให้มากขึ้น เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทนและสนองนโยบายรัฐ
- เพิ่มผลตอบแทนในทรัพย์สินของสถานีบริการน้ำมันที่บริษัทฯ ลงทุนเองด้วยเงินลงทุนต่ำ โดยเน้นการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการ การบริการ พัฒนาน้ำมันคุณภาพสะอาด มาตรฐานสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะเพิ่มจำนวน และพัฒนาสถานีบริการน้ำมันชุมชนเพื่อรองรับการบริโภคของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น รวมถึงเพิ่มจำนวนสถานีบริการในทำเลที่มีศักยภาพ และยังมีสถานีบริการน้ำมันบางจากปรากฏ เพื่อรองรับปริมาณน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินที่เพิ่มขึ้นจากโครงการ PQ1
- พัฒนาธุรกิจเสริมที่มีมูลค่าเพิ่มสูง โดยปรับปรุงภาพลักษณ์ สินค้า และบริการ ของร้านสะดวกซื้อ เพื่อให้เป็นที่นิยม และหาพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญร่วมดำเนินธุรกิจเสริมอื่นๆ เช่น ศูนย์เปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่อง ร้านอาหารและเครื่องดื่ม รวมทั้งการขยายการจำหน่ายก๊าซ NGV ในสถานีบริการน้ำมันบางจากให้มากขึ้น เพื่อสร้างผลตอบแทนเพิ่มจากเครือข่ายสถานีบริการที่มีอยู่

3. การพัฒนาองค์กร

- เสริมสร้างให้บริษัทบางจากฯ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) โดยหลังจากที่ได้มีการกำหนด Competency ของพนักงานและตรวจวัดแล้ว บริษัทฯ ได้จัดเตรียมโปรแกรมฝึกอบรม โดยมีทั้งรูปแบบการฝึกอบรมในเชิงวิชาการ และการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ และส่งเสริมให้พนักงานศึกษาด้วยตนเอง โดยได้จัดทำระบบ E-library เพื่อใช้เป็นแหล่งค้นคว้าข้อมูลและความรู้ที่หลากหลายได้ตลอดเวลา
- บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับกิจการที่ดีและได้ปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้ประมวลหลักการปฏิบัติและข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและการทำงาน เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ถือปฏิบัติและมุ่งสร้างจิตสำนึกให้พนักงานนำหลักการกำกับกิจการที่ดี ไปใช้ในการทำงานประจำวัน
- ขยายผลการบริหารความเสี่ยงของทั้งองค์กรซึ่งเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรและผลสำเร็จของการดำเนินงานโดยจะปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินกิจกรรมปกติและเป็นวัฒนธรรมขององค์กร

โครงสร้างเป็นทุน

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,531,643,461 บาท เรียกชำระแล้ว 1,119,096,351 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,119,096,351 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ที่มีทุนชำระแล้ว 687,481,908 บาท เนื่องจาก

- เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2549 มีผู้ถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพ ได้ทำการใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญรวมจำนวน 3,496,503 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมมูลค่า 3,496,503 บาท
- เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2549 มีการออกหุ้นเพิ่มทุน ให้แก่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และนักลงทุนประเภทสถาบัน จำนวน 428,092,940 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมมูลค่า 428,092,940 บาท โดยจำหน่ายที่ราคาหุ้นละ 14 บาท

ทั้งนี้ การเพิ่มทุนให้แก่ ปตท. และนักลงทุนประเภทสถาบัน เป็นส่วนหนึ่งของการจัดหาเงินทุนสำหรับดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2548 ได้อนุมัติไว้

- เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2549 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2549 ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญรวมจำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมมูลค่า 25,000 บาท

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

- ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2547 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ และบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (ESOP) จำนวน 24,000,000 หน่วย อายุ 5 ปี โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ราคาใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเท่ากับ 5 บาทต่อหุ้น

อย่างไรก็ตาม นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิยังไม่สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิฯ เป็นผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ ยังคงมีใบสำคัญแสดงสิทธิ (ESOP) จำนวน 24,000,000 หน่วย

- ณ วันที่ 15 พฤษภาคม 2549 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ (BCP-W1) จำนวน 69,097,841 หน่วย โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอายุ 5 ปี โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ราคาใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเท่ากับ 18 บาทต่อหุ้น

นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแล้วจำนวน 25,000 หน่วย ใช้สิทธิซื้อหุ้นและแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ แล้วจำนวน 25,000 หุ้น เป็นผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ ยังคงมีใบสำคัญแสดงสิทธิ (BCP-W1) จำนวน 69,072,841 หน่วย

หุ้นกู้แปลงสภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีหุ้นกู้แปลงสภาพที่อยู่ในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทฯ (ดีอาร์หุ้นกู้แปลงสภาพ) ซึ่งออกโดย บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด คงเหลือ 217,596 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท รวมมูลค่า 2,175,960,000 บาท ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้สิทธิไถ่ถอนใบแสดงสิทธิฯ เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2549 รวมจำนวน 5,000 หน่วย เป็นหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 5,000 หน่วย โดยแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,496,503 หุ้น (ราคาแปลงสภาพ 14.30 บาท ในกรณีมีเศษของหุ้นสามัญ ให้ตัดเศษของหุ้นสามัญนั้นทิ้ง)

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีหุ้นกู้แปลงสภาพด้วยสิทธิ ชนิดห้ามโอนเปลี่ยนมือเสนอขายให้แก่ ปตท. จำนวน 58,560 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท รวมมูลค่า 585,600,000 บาท มีราคาแปลงสภาพ 14 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของการจัดหาเงินทุนสำหรับดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน

เงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมในประเทศที่อยู่ในรูปเงินกู้จากธนาคาร หุ้นกู้ และตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 9,966 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นเงินกู้จากธนาคารทั้งระยะสั้นและระยะยาวจำนวน 9,021 ล้านบาท หุ้นกู้จำนวน 800 ล้านบาท และตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 145 ล้านบาท ทั้งนี้ไม่รวมส่วนของหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 2,762 ล้านบาท

รายละเอียดของเงินกู้ยืมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

ผู้ถือหุ้น

- ผู้ถือหุ้นสามัญ (BCP)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 20 เมษายน 2549)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด	520,056,055	75.26
2. ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)	30,580,600	4.43
3. HSBC BANK PLC-CLIENTS GENERAL A/C	23,825,800	3.45
4. สำนักงานประกันสังคม	14,002,113	2.03
5. นางนุปมา งามอภิชน	4,800,000	0.69
6. ING BANK N.V.-EQUITIES	4,500,000	0.65
7. GOVERNMENT OF SINGAPORE INVESTMENT CORPORATION	4,411,100	0.64
8. บริษัทเงินทุน ฟินันซ่า จำกัด	3,680,106	0.53
9. CHASE C.S. CEBTRAL NOMINEES LIMITED 24	3,539,400	0.51
10. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,890,400	0.42
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	612,285,574	88.61
รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด	690,978,411	100.00

- ผู้ถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BCP-DR1) ซึ่งออกโดย บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 20 เมษายน 2549)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. กระทรวงการคลัง	124,947,970	24.03
2. HSBC BANK PLC-CLIENTS GENERAL A/C	65,207,300	12.54
3. บริษัท ปตท. จำกัด(มหาชน)	52,240,000	10.05
4. GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	26,839,500	5.16
5. THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	24,583,700	4.73
6. GOLDMAN SACHS (ASIA) FINANCE	21,224,100	4.08
7. ING BANK N.V.-EQUITIES	12,000,000	2.31
8. กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่งใน โดย บลจ.กรุงเทพ	10,415,700	2.00
9. กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่งใน โดย บลจ.เอ็มเอฟซี	10,415,700	2.00
10. นายวิสิทธิ์ กาญจนโกส	2,752,800	0.53
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	350,626,770	67.42
รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด	520,056,055	100.00

- ผู้ถือหุ้นสามัญ (BCP) โดยถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 20 เมษายน 2549)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. CITIGROUP GLOBAL MARKETS INC.-1 CLIENT SEGREGATED ACCOUNT	392,000	13.56
2. MERRILL LYNCH,PIERCE,FENNER & SMITH INC.	358,200	12.39
3. MR.LEONG CHEE ONN	280,000	9.69
4. RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	200,000	6.92
5. N.C.B.TRUST LIMITED-UBS PAINE WEBBER INC.	171,200	5.92
6. MR.SUDHIR KUMAR MITTAL	165,000	5.71
7. MR.CAI WEIXIN	100,000	3.46
8. PHILLIP SECURITIES PTE LTD.	95,000	3.29
9. MR.VITTALIANO UCCELLO	91,000	3.15
10. CREDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL SINGAPORE BRANCH	68,000	2.35
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	1,920,400	66.44
รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด	2,890,400	100.00

หมายเหตุ : ข้อมูลจาก <http://www.set.or.th/set/nvdr/nvdrholder.do>

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

หากไม่มีความจำเป็นอื่นใด บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังภาษีเงินได้และสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและโครงการประกอบธุรกิจในอนาคตของบริษัทฯ

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย (บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด)

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยรายวันสำหรับเงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใดกำไรของบริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมดเช่นว่านั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ เท่านั้น และจะไม่มี การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่ายจะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไป

สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบปีบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นใหญ่นุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้ง ๆ ไป

รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2549 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบัน โดยมี นายชัยอนันต์ สมุทวณิช เป็นประธานกรรมการ นายพิชัย ชุณหวิธินายสาย์ณห์ สดางคัมภีร์ และ นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ เป็นกรรมการ

ในปี 2549 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีประชุมรวม 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท รวมทั้งได้มีการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทดแทนท่านเดิมที่เกษียณอายุงานเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ในการสรรหากรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาโดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์และประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการสรรหากรรมการบริษัทนั้น ยังได้คำนึงถึงขนาด จำนวนและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 12 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 6 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 5 ท่าน และมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท โดยมีข้อมูลประวัติของแต่ละท่านปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ

ส่วนการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาโดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกันเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการหรือผู้บริหารมีคุณภาพตามที่ต้องการ เพื่อร่วมผลักดันให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายและทิศทางที่กำหนด โดยมีข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการแต่ละท่านปรากฏอยู่ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

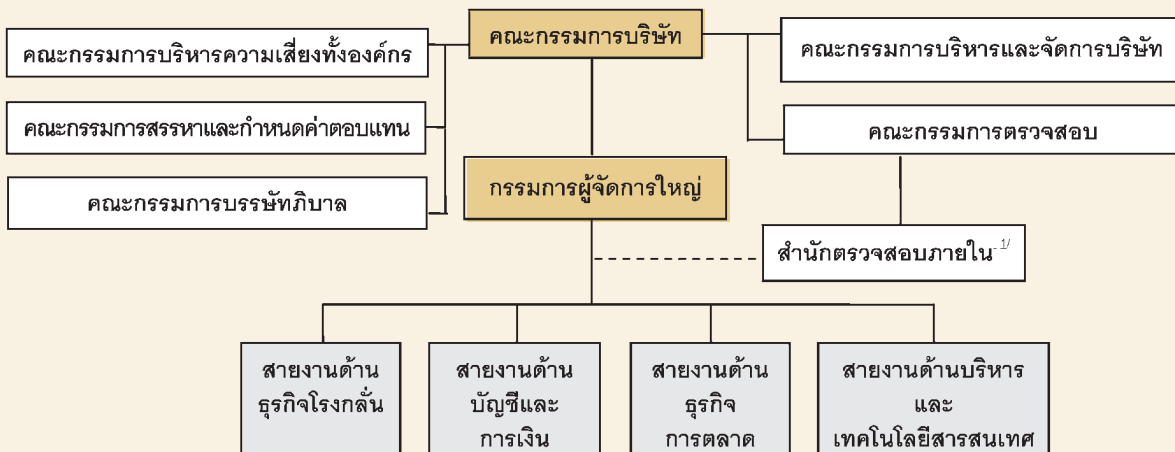


(นายชัยอนันต์ สมุทวณิช)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โครงสร้างการจัดการ

1. โครงสร้างองค์กร



หมายเหตุ : ^{1/} คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการทำงาน

2. คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯระบุว่า คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 14 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ทั้งนี้ ในการดำเนินกิจการนั้น กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมอบหมายให้ผู้บริหารบริษัทฯ ปฏิบัติงานแทนตามอำนาจอนุมัติ เช่น กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่มีอำนาจจัดสรรและสั่งจ่ายงบประมาณประจำปี การจ่ายเงินเพื่อกิจการของบริษัทฯตามสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ ตลอดจนมีอำนาจหน้าที่บริหารงานบุคคล จัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นต้น

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 คนดังนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	พลเอกธวัช เกษรอังกูร	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
2.	นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
3.	นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	กรรมการอิสระ
4.	นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	กรรมการอิสระ
5.	นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	กรรมการอิสระ
6.	นางสาวประนอม ไชยวินวิพัฒน์	กรรมการอิสระ
7.	นายเนเรศ สัตยารักษ์	กรรมการ
8.	นายพิชัย ชุณหวิชัย	กรรมการ
9.	นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	กรรมการ
10.	นายสายัณห์ สดางค์มิ่งคล	กรรมการ
11.	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการ
12.	นายอนุสรณ์ แสงนิมมวล	กรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขาธิการ คณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ : เป็นกรรมการผู้มีอำนาจในการลงนามทุกคน โดยกรรมการคนหนึ่งคนใดลงลายมือชื่อร่วมกับประธานกรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

กรรมการอิสระ

คณะกรรมการชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระถึง 6 ท่าน หรือ 1 ใน 2 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายว่า ประธานกรรมการของบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระและต้องมีบุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ ประธานกรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้จัดตั้งขึ้น เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 0.5 % ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้ให้บริการด้านวิชาชีพแก่บริษัทฯ เช่น ผู้สอบบัญชี ทนายความหรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี รวมทั้งสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการโดยให้ความเห็นอย่างอิสระได้
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงาน ซึ่งรวมถึงไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ

4. ไม่เป็นญาติสนิทกับ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการและ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีดังนี้

- | | |
|---------------------------------|----------------------|
| 1. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร | มาจาก กระทรวงการคลัง |
| 2. นายนเรศ สัตยารักษ์ | มาจาก กระทรวงการคลัง |
| 3. นายพิชัย ชุณหวิชัย | มาจาก บมจ. ปตท. |
| 4. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร | มาจาก บมจ. ปตท. |

การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้น ต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับ ลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่ บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออก ให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจาก ตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้ จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจาก ตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก (มีผลบังคับนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
 - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตาม มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือก บุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุม คณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการต้อง ประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการ แทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศความรู้เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี

- 2) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ (Accountability to Shareholders)
- 3) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและระเบียบของบริษัทฯอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth)
- 4) ติดตามการดำเนินงานกิจการของบริษัทฯตลอดเวลาและตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงานตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการรับทราบในการประชุมคณะกรรมการทุกเดือน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) ดำเนินการให้บริษัทมีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิผล และเชื่อถือได้
- 6) ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ
- 7) มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
- 8) ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรมและมีความเท่าเทียม
- 9) กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่น มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
- 10) ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการสามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินงานด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 11) จัดให้มีเลขานุการบริษัท (Company Secretary) เพื่อช่วยดำเนินการต่างๆ ของคณะกรรมการและบริษัทฯ อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการและบริษัทฯ ในการปฏิบัติตนและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส
- 12) จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน (Code of Ethics) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร
- 13) จัดซื้อขายหลักทรัพย์ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน
- 14) รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน และของสามี ภรรยา บุตร ธิดาของตนในการประชุมคณะกรรมการเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
 - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
 - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทและบริษัทในเครือ

- 15) เข้าร่วมการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตร อันได้แก่ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หรือ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) เพื่อเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน
- 16) คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2549 คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติเป็นประจำทุกเดือนจำนวน 12 ครั้ง และวาระพิเศษจำนวน 3 ครั้ง เพื่อพิจารณาโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI) และ การเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนเพื่อนำเงินมาลงทุนในโครงการดังกล่าว รวมทั้งคณะกรรมการยังได้มีการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป้าหมายกลยุทธ์และแผนงานต่างๆ ของปี 2550 รวมเป็นการประชุมทั้งสิ้น 15 ครั้ง ซึ่งการประชุมปกติแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง โดยทั่วไปการประชุมจัดที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ และประชุมนอกสถานที่เป็นครั้งคราว การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)			หมายเหตุ
	วาระปกติ	วาระพิเศษ	รวม	
1. พลเอกธวัช เกษรวิฑูร	12/12	3/3	15/15	-
2. นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	11/12	1/3	12/15	-
3. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	11/12	2/3	13/15	-
4. นายวิรัตน์ เตียมเอื้อยุทธ	12/12	3/3	15/15	-
5. นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	12/12	2/3	14/15	-
6. นางสาวจุฬารัตน์ สุธิธ	12/12	1/3	13/15	-
7. นายพิชัย ชุณหวิชัย	9/12	2/3	11/15	-
8. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	11/12	2/3	13/15	-
9. นายสายัณห์ สดางค์มงคล	12/12	2/3	14/15	-
10. นายนเรศ สัตยารักษ์	8/9	2/2	10/11	รับตำแหน่ง 18 เม.ย. 49
11. นางสาวประนอม ไชวินวิพัฒน์	9/9	2/2	11/11	รับตำแหน่ง 18 เม.ย. 49
12. นายอนุสรณ์ แสงนิมณฑล	12/12	3/3	15/15	-
13. นายทรงภพ พลจันทร์	3/3	1/1	4/4	ครบวาระการดำรงตำแหน่ง 18 เม.ย.49

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ยังได้มีการทำแบบประเมินประสิทธิภาพการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2549 ซึ่งอ้างอิงจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อนำผลสรุปและความคิดเห็นมาปรับปรุงการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด โดยผลการประเมินประสิทธิภาพการประชุมในช่วงปีที่ผ่านมามีคะแนนอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2549 คณะกรรมการได้มีการประเมินตนเองใน 3 รูปแบบ ทั้งในรูปแบบของการประเมินตนเองรายบุคคล (โดยตนเอง) รายบุคคล (แบบไขว้) และการประเมินตนเองรายคณะ ซึ่งอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบและแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยการประเมินแบบไขว้นั้น เป็นการสุ่มคัดเลือกให้กรรมการคนหนึ่งประเมินกรรมการอีกคนหนึ่ง โดยชื่อของกรรมการที่ทำการประเมินและข้อมูลที่ได้รับจากการประเมินนั้น จะไม่แจ้งให้กรรมการที่ถูกประเมินทราบ ทั้งนี้ สามารถสรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการได้ดังนี้

- การประเมินตนเองรายบุคคล (โดยตนเอง) มีคะแนนเฉลี่ย 77 คะแนนจาก 80 คะแนนและการประเมินตนเองรายบุคคล (แบบไขว้) มีคะแนนเฉลี่ย 77 คะแนนจาก 80 คะแนน ทั้งนี้ การประเมินทั้ง 2 รูปแบบมีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินเหมือนกัน ซึ่งมีทั้งหมด 3 หัวข้อ ได้แก่ การกำหนดกลยุทธ์และทิศทางบริษัทฯ การติดตามและประเมินผลงานฝ่ายจัดการ และความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของกรรมการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) การกำหนดกลยุทธ์และทิศทางบริษัทฯ

กรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่าคณะกรรมการได้ใช้เวลาอย่างเพียงพอ ตลอดจนมีบทบาทและส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์ ตลอดจนภารกิจ และเป้าหมายของบริษัทฯอย่างเหมาะสม โดยมีการแสดงความคิดเห็น และมีการอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ถึงปัญหาอุปสรรคของการดำเนินการต่างๆ ที่เกิดขึ้นในองค์กร นอกจากนี้ กรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่าคณะกรรมการได้มีการเสนอแนวความคิดใหม่ๆ (Innovative ideas) ในการแก้ปัญหาและ/หรือผลักดันให้องค์กรมีความทันสมัยอย่างต่อเนื่อง

2) การติดตามและประเมินผลงานฝ่ายจัดการ

กรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการนำเสนอแผนงานเพื่อแก้ไขสถานการณ์ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/แผนธุรกิจที่กำหนดไว้ ตลอดจนมีส่วนช่วยในการประสานงานระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ คณะกรรมการสามารถเป็นที่ปรึกษาและให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการในการดำเนินธุรกิจ

3) ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของกรรมการ

กรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่ากรรมการทุกคนมีส่วนผลักดันและสนับสนุนให้บริษัทฯมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และให้มีการสื่อสารอย่างเหมาะสมไปยังผู้บริหาร และพนักงานเพื่อรับทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ อีกทั้งมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลให้บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และมีส่วนช่วยในการดูแลให้บริษัทฯมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งดำเนินการให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องตรงกับข้อเท็จจริงและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี

- การประเมินตนเองรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 117 คะแนนจาก 120 คะแนน ทั้งนี้ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน 7 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างของคณะกรรมการ ความพร้อมของกรรมการ การกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนธุรกิจ การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การประชุมคณะกรรมการ และ การคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีความเห็นว่าโครงสร้างของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี ประกอบด้วยกรรมการที่มีความหลากหลายของความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เหมาะสมกับบริษัทฯ ตลอดจนมีจำนวนกรรมการอิสระที่มากเพียงพอ (6 คนจากกรรมการทั้งหมด 12 คน) ที่จะสามารถพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญๆ ได้อย่างอิสระจากฝ่ายบริหาร และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการได้อย่างเหมาะสม โดยมอบหมายให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดต่างๆ ตามความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการแต่ละคน นอกจากนี้ ยังได้สนับสนุนให้มีการจัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เพื่อให้รับทราบถึงภาพรวมการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคที่มีอยู่อย่างเพียงพอ

2) ความพร้อมของกรรมการ

คณะกรรมการมีความเห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่สามารถจัดสรรเวลาได้อย่างเพียงพอและเหมาะสมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคต่างๆ เป็นอย่างดี โดยสามารถแสดงความคิดเห็นและทำงานร่วมกันได้อย่างเปิดเผย ตรงไปตรงมา ตลอดจนคณะกรรมการมีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และฝ่ายบริหาร ไว้อย่างชัดเจน

3) การกำหนดกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจ

คณะกรรมการมีความเห็นว่ากรรมการทุกคนมีบทบาทสำคัญในการกำหนด/พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้ฝ่ายบริหาร ตลอดจนมีการมอบอำนาจในการดำเนินงานให้ฝ่ายบริหารอย่างเหมาะสม โดยได้มีการกำหนดให้ฝ่ายบริหารมีการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับเป้าหมายให้คณะกรรมการรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

4) การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

คณะกรรมการมีความเห็นว่ากรรมการทุกคนมีการติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และมีการกำกับและทบทวนให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับธุรกิจ โดยดูแลให้มีการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการเป็นประจำ

5) การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการมีความเห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องการดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้มุ่งเน้นให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันด้วยความโปร่งใส โดยได้กำหนดนโยบายที่มีประสิทธิภาพในเรื่องการทำรายการที่

เกี่ยวโยงกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้ร่วมกันพิจารณาอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงความถูกต้องตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ เป็นสำคัญ

6) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีความเห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ได้เข้าร่วมการประชุมอย่างสม่ำเสมอ และได้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ โดยพิจารณาถึงเป้าหมายธุรกิจ นโยบายและความเสี่ยงที่สำคัญ รวมทั้งข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่างๆ อย่างรอบคอบ สมเหตุสมผลและเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ นอกจากนี้ ยังได้จัดให้มีรายงานการประชุมที่มีรายละเอียดถูกต้องครบถ้วน สามารถตรวจสอบได้

7) การคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการมีความเห็นว่ากระบวนการสรรหากรรมการและผู้บริหารตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะสามารถสร้างคุณค่าให้กับบริษัทฯ ทั้งนี้ ในส่วนของค่าตอบแทน คณะกรรมการได้เสนอค่าตอบแทนของกรรมการให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติอย่างมีหลักเกณฑ์ที่โปร่งใส โดยให้สอดคล้องกับผลประโยชน์ของธุรกิจและอยู่ในระดับที่เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ ในส่วนของค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการมีความเห็นว่ามีระบบและหลักเกณฑ์ในการกำหนดที่เหมาะสม โดยมีการพิจารณาจากเป้าหมาย ผลประกอบการและความสำเร็จตามเป้าหมาย ซึ่งสามารถจูงใจได้อย่างเพียงพอ

การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิรูประบบนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยได้จัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมกิจการบริษัทฯ ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบในหัวข้อดังต่อไปนี้

- กรอบในการดำเนินกิจการ (กฎหมาย มติครม. ข้อบังคับ ระเบียบ)
- ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรมของบริษัทฯ
- โครงการสำคัญของบริษัทฯ
- การพัฒนาองค์กร
- นโยบาย และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- กิจกรรมเพื่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของโรงกลั่น คลังน้ำมัน และสถานีบริการน้ำมันในจุดต่างๆ พร้อมทั้งได้จัดหา “คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และเพิ่มข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อเป็นคู่มือ/คำแนะนำเกี่ยวกับตัวบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ เพื่อใช้เป็นหลักในการกำกับดูแลกิจการ ในหัวข้อต่างๆ ได้แก่

- วิสัยทัศน์และเป้าหมายของบริษัทฯ
- ประวัติโดยสังเขปของกรรมการท่านอื่นและผู้บริหาร
- คุณสมบัติและค่าตอบแทนของกรรมการ
- บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
- โครงสร้างการบริหารงาน

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- คู่มือการบริหารความเสี่ยง
- ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดตั้งบริษัทฯ
- หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง ข้อบังคับและระเบียบบริษัทฯ

การฝึกอบรมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการให้ความสนใจต่อการพัฒนาตนเอง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะและมาตรฐานการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในการบริหารงานบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและมีจรรยาบรรณ ซึ่งในปี 2549 นี้ มีกรรมการเข้าอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) เพิ่มขึ้นอีกจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร และนายนเรศ สัตยารักษ์ และหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) อีกจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายวิวัฒน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ และนายนเรศ สัตยารักษ์

และในปี 2549 นี้ มีกรรมการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรอื่นๆเพิ่มเติม อีกจำนวน 4 ท่าน กล่าวคือ หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายวิวัฒน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ และนางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร หลักสูตร DCP Refresher Course :จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ และ หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statement จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร

นอกจากหลักสูตรตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น ซึ่งถือเป็นหลักสูตรหลักสำหรับกรรมการแล้ว กรรมการยังได้เข้าร่วมสัมมนาต่างๆ ที่ IOD ได้จัดขึ้นตลอดปี 2549 นี้ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ และหลักปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ อาทิ การสัมมนาในหัวข้อ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2549” (Corporate Governance Principle 2006) หัวข้อ “เศรษฐกิจพอเพียงกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี” และการสัมมนาเชิงปฏิบัติการใน หัวข้อ “Board Performance Evaluation” ในกรณีที่กรรมการท่านใดไม่สามารถเข้าร่วมในการอบรมสัมมนาได้ บริษัทฯจะจัดส่งเอกสารประกอบการสัมมนาให้เพื่อศึกษาต่อไป

ทั้งนี้ สามารถสรุปการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหลักของคณะกรรมการได้ดังนี้

NO.	ชื่อ-นามสกุล	Directors Certification Program	Director Accreditation Program	Finance for Non-Finance Directors
1.	พลเอกธวัช เกษรอังกูร	-	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2547	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2548
2.	นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	-	-	-
3.	นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2546	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2547	-
4.	นายวิวัฒน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	-	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2549	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2549
5.	นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2546	-	-
6.	นายนเรศ สัตยารักษ์	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2549	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2549	-
7.	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2549	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2548	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2549
8.	นายพิชัย ชุมพหวีร	-	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2548	-
9.	นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	-	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2547	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2548
10.	นายস্যันท์ สดางค์มงคล	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2547	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2547	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2547
11.	นางสาวประนอม โสมวินวิพัฒน์	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2544	-	-
12.	นายอนุสรณ์ แสงนิมนวล	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2548	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2548	<input checked="" type="checkbox"/> ปี 2548

3. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีทั้งหมด 4 คณะดังนี้

1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee – AUDIT)

คณะกรรมการตรวจสอบปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่านและเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชี หรือการเงิน หรือตรวจสอบถึง 2 ท่าน มีหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีรายชื่อดังนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	ประธานกรรมการ
2.	นายวิรัตน์ เคี่ยมเคี่ยมยุทธ	กรรมการ
3.	นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	กรรมการ
4.	นางสาวประนอม โสภินิวิพัฒน์	กรรมการ

* ในกรณีจำเป็นคณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้อง และเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และสอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 4) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
- 5) สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหารในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบ และการสนองตอบจากฝ่ายบริหาร
- 6) มีอำนาจในการตรวจสอบ และสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ
- 7) จัดทำรายงานกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 8) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
- 9) พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบภายในให้มี ความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
- 10) ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงาน งบประมาณ และอัตราค่าจ้างของสำนักตรวจสอบภายใน

- 11) พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
- 12) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง
- 13) ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยไม่มีผู้อื่นเข้าร่วม
- 14) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นรายเดือน เดือนละ 10,000 บาทต่อคน และเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการตรวจสอบจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination And Remuneration Committee-NRC)

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ซึ่งมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคล ในปี 2549 คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบเพิ่มเติม ในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายชื่อกรรมการดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	ประธานกรรมการ
2. นายพิชัย ชุณหวชิร	กรรมการ
3. นายสายัณห์ สดางค์มงคล	กรรมการ
4. นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	กรรมการและเลขานุการ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- (1) กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่
- (2) ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่ต่อคณะกรรมการบริษัท
- (3) กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่
- (4) พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (5) พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (6) ปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-Wide Risk Management Committee-ERMC)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรมีหน้าที่ในการดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกรอบหลักเกณฑ์คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 คนทั้งนี้ มีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ผู้แทนคณะกรรมการบริษัท (นายนิพนธ์ สุรพงษ์วัชรเจริญ)	ประธานกรรมการ
2. ผู้แทนคณะกรรมการบริษัท (นายนเรศ สัตยารักษ์)	รองประธานกรรมการ
3. กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่	กรรมการ
4. ผู้เชี่ยวชาญหรือผู้มีความรู้ความสามารถด้านการบริหารความเสี่ยง 2 ท่าน (นายทวีศักดิ์ วรพิวุฒิ และนายประดิษฐ์ วรรณรัตน์)	กรรมการ
5. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ 4 สายงาน โดยมี รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นเลขานุการ	กรรมการ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

- (1) กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
- (2) พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- (3) สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
- (4) ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- (5) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
- (6) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทน

กำหนดให้ผู้แทนคณะกรรมการบริษัท และผู้เชี่ยวชาญหรือผู้มีความรู้ความสามารถด้านการบริหารความเสี่ยงได้รับค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท

4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาล (Corporate Governance Committee-CGC)

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ทุกส่วนขององค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเหมาะสม ตามแนวทางนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรตลอดจนมีหน้าที่พิจารณาปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ทั้งนี้ กำหนดให้มีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากลต่างๆ ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	ประธานกรรมการ
2.	นายสายัณห์ สดงามคัมภีร์	กรรมการ
3.	นายนเรศ สัตยารักษ์	กรรมการ
4.	นายอนุสรณ์ แสงนิมณฑล	กรรมการและเลขานุการ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
- 4) มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการกำกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- 5) มีอำนาจในการเชิญบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาและเข้าร่วมประชุมได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 6) ปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนกรรมการฯ เป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท และประธานกรรมการบริษัทให้ได้รับเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 25

การประชุมคณะอนุกรรมการ

ในปี 2549 คณะอนุกรรมการ มีการประชุมสรุปได้ดังนี้

ปี 2549 ^{1/}	คณะอนุกรรมการ			
	AUDIT	NRC	ERMC	CGC
1. นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	-	2/2	-	-
2. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	8/8	-	-	-
3. นายวิรัตน์ เขียมเชื้อยุทธ	7/8	-	-	4/4
4. นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	8/8	2/2	7/7	-
5. นายพิชัย ชูณหวิชัย	-	2/2	-	-
6. นายস্যันท์ สตางคัมงคล	-	2/2	-	3/4
7. นายนเรศ สัตยารักษ์	-	-	4/5	3/3
8. นางสาวประนอม ไชวินวิพัฒน์	6/6	-	-	-
9. นายอนุสรณ์ แสงนิมโนวล	-	-	7/7	4/4

หมายเหตุ : ^{1/} กรรมการ 3 คน ได้แก่ พลเอก วัช เกษรอังกูร นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกิจจร และนางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร ไม่ได้เข้าร่วมเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ

4. เลขานุการบริษัท

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงาน คือ สำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสม ทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

โดยสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทฯ ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ
- ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

5. ผู้บริหาร

ผู้บริหารบริษัทมีจำนวน 6 คน (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2549) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอนุสรณ์ แสงนิมნวล	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวิเชียร อุษณาโชติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
3. นายปฏิภาณ สุคนธมาน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีการเงิน
4. นายวิวัฒนา โอบานนท์อมตะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
5. นายมนูญ ศิริวรรณ ^{1/}	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
6. นายยอดพจน์ วงศ์รัถมิตร	ผู้อำนวยการอาวุโสสายตลาดค้าปลีก

หมายเหตุ : 1/ เกษียณจากตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2549

ข้อกำหนดของคณะกรรมการเรื่องขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการได้กำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร ดังนี้

- 1) ดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและระเบียบบริษัทที่คณะกรรมการกำหนด
- 2) ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
- 3) รายงานผลงาน ความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
- 4) ดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการได้กำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
- 5) ต้องไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและสำนักตรวจสอบภายในรับทราบและได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้ประกอบกิจการนั้นๆ ได้

- 6) ผู้บริหารระดับสูงอันหมายรวมถึงผู้ที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้อำนวยการบัญชีและภาษี และผู้อำนวยการการเงินและสินเชื่อ ต้องดื้อซื้อขายหลักทรัพย์ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน และจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน และของสามี ภรรยา บุตร ธิดาของตนในการประชุมคณะกรรมการเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัท ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
- มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
 - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทและบริษัทในเครือ
- 7) มีหน้าที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินกิจการและการบริหารงานประจำวันด้วย ค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้มีความรอบรู้ และเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ สำหรับผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการได้ส่งเสริมให้เข้ารับการอบรมในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อให้เข้าใจบทบาท หน้าที่ของกรรมการ อันนำมาซึ่งประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร

ข้อกำหนดของคณะกรรมการเรื่องแผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ว่า หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทในช่วงเวลาหนึ่งๆ ทั้งนี้บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือก

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแต่งตั้ง “คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร” ขึ้น เพื่อทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้วางแนวทางการพัฒนาเพิ่มเติมโดยให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม ทั้งนี้ พนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปสามารถสมัครเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ได้ หากมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้

การแต่งตั้งผู้บริหาร

ตามระเบียบบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป ซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีหน้าที่ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทจะวัดผลการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ในรอบปีที่ผ่านมาในรูปของดัชนีวัดผล (KPI) โดยจะเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายในสัญญาจ้างและแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ เช่น แนวทางการบริหารจัดการธุรกิจในด้านธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจ

ตลาด และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบัน ทั้งในแง่ของผลสำเร็จ และอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขันทางธุรกิจ และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่างๆ เป็นต้น

6. ค่าตอบแทนกรรมการ

สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับ เป็นรายบุคคล ในปี 2549 มีรายละเอียด ดังนี้

ปี 2549	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน						
	BOARD	AUDIT	NRC	ERMC	CGC	โบนัส	รวมสุทธิ
1. พล.อ.ธวัช เกษรวิงกูร	525,000	0	0	0	0	1,018,930	1,543,930
2. นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	405,000	0	25,000	0	0	917,040	1,347,040
3. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	380,000	200,000	0	0	0	815,143	1,395,143
4. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	420,000	155,000	0	0	50,000	815,143	1,440,143
5. นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	400,000	160,000	20,000	70,000	0	815,143	1,465,143
6. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	380,000	0	0	0	0	815,143	1,195,143
7. นายพิชัย ชุณหวิชัย	340,000	0	20,000	0	0	815,143	1,175,143
8. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	380,000	0	0	0	0	815,143	1,195,143
9. นายสายัณห์ สดางค์มงคล	400,000	0	20,000	0	30,000	815,143	1,265,143
10. นายเนเรศ สัตยารักษ์	290,000	0	0	40,000	30,000	0	360,000
11. นางสาวประนอม โสมวินวิพัฒน์	310,000	110,000	0	0	0	0	420,000
12. นายอนุสรณ์ แสงนิมมวล	420,000	0	0	0	40,000	542,886	1,002,886
13. นายทรงภพ พลจันทร์ ^{1/}	110,000	0	10,000	0	10,000	815,143	945,143

หมายเหตุ : ^{1/} ครบวาระการดำรงตำแหน่งเมื่อ 18 เมษายน 2549

7. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทมีการวัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารทุกปีในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) โดยจะเปรียบเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายในสัญญาจ้างและ/หรือแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะเชื่อมโยงกับอัตราค่าตอบแทนที่ได้รับตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้น จะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปีเช่นเดียวกันโดยกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ตามรายละเอียดข้างต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนตามมาตรฐานของบริษัทฯ ต่างๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไปโดยในปี 2549 บริษัทฯ จ่ายเงินเดือน เงินโบนัส เงินรางวัลพิเศษ และสวัสดิการให้ผู้บริหาร 6 คน รวมเป็น 30,848,994 บาท

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2549

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในบริษัท	ตำแหน่งในบริษัทย่อย บ.บางจากกรีนเนท	ตำแหน่งในบริษัทที่ เกี่ยวข้อง บ.ขนส่งน้ำมันทางท่อ
1.	นายอนุสรณ์ แสงนิมณฑล	กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-
2.	นายวิเชียร อุษณาโชติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น	-	กรรมการ
3.	นายปฏิภาณ สุคนธมาน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน	กรรมการ	-
4.	นายวัฒนา โอภาณนทอมตะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและ เทคโนโลยีสารสนเทศ	-	กรรมการ
5.	นายมนูญ ศิริวรรณ ^{1/}	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด	กรรมการ	กรรมการ
6.	นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก	กรรมการ	-

หมายเหตุ: ^{1/} เกษียณจากตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2549

คำตอบแทนของผู้บริหารจากการดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -

8. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 827 คน ประกอบด้วย

- พนักงานส่วนสนับสนุน (สายงานด้านบัญชีและการเงิน สายงานด้านบริหาร และเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักตรวจสอบภายใน และโครงการพิเศษ) จำนวน 209 คน
- พนักงาน – สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น จำนวน 356 คน
- พนักงาน – สายงานด้านธุรกิจการตลาด จำนวน 262 คน

ค่าตอบแทนพนักงาน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่ารถปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน บริษัท บางจากฯ (มหาชน)” โดยเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5 หรือร้อยละ 10 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้อัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน ปี 2549 บริษัทฯจ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปแบบเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่ารถปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลเพิ่มพิเศษ และสวัสดิการอื่นเป็นเงินรวม 570 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

9. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีเจตนารมณ์ที่พัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นเลิศ มีความรู้ความสามารถสูง ปฏิบัติงานอย่างมี ธรรมาภิบาล และมีศักยภาพในการสร้างผลตอบแทนทางธุรกิจที่เป็นธรรมอย่างยั่งยืน โดยการสนับสนุนให้บุคลากรได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้บุคลากรไปศึกษาหาความรู้ด้วย ตนเอง และมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต (Life Long Learning) เพื่อสร้างเสริมวัฒนธรรมมาจาก ให้เป็นองค์กร แห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)

โดยหลังจากที่ได้มีการศึกษา และกำหนดคุณลักษณะหลักด้านความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมของผู้บริหารและ พนักงาน (Core Competency) เพื่อรองรับทิศทางการดำเนินงานในอนาคต รวมทั้งได้มีการประเมินระดับความรู้ ความสามารถของพนักงานทุกคนเทียบกับมาตรฐานที่บริษัทฯ ต้องการ (Competency Gap) ในปีที่ผ่านมาแล้ว ในปี 2549 นี้บริษัทฯจึงได้มุ่งเน้นพัฒนาบุคลากรตามแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ทั้งหลักสูตร อบรมภายในบริษัทฯ และหลักสูตรจากสถาบันภายนอกบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีคุณลักษณะตามมาตรฐานที่ บริษัทฯ กำหนดไว้ (Core Competency) ซึ่งคุณลักษณะหลักที่สำคัญ 6 ข้อขององค์กร มีดังนี้

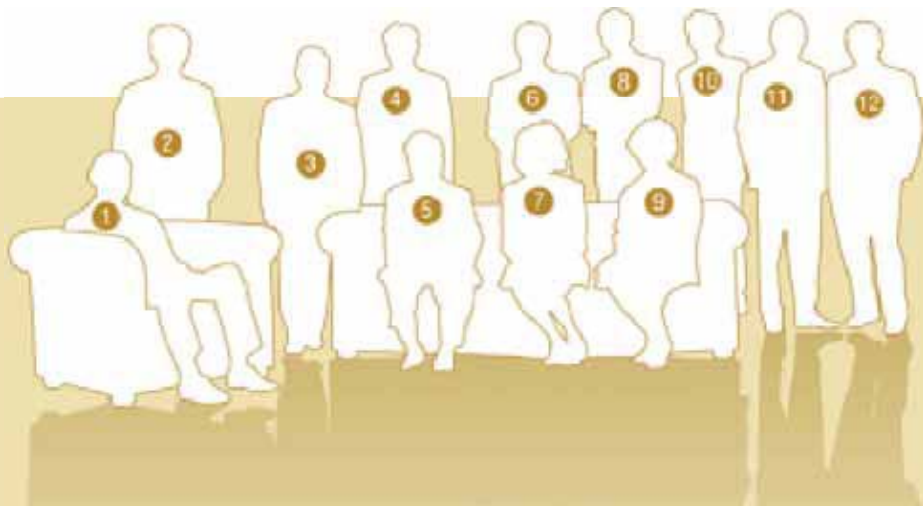
1. Ability For Adaptation And Initiation คือ ความสามารถในการเข้าใจองค์กร และสภาพแวดล้อมของ ธุรกิจ โดยเปิดใจยอมรับการเปลี่ยนแปลง และเรียนรู้สิ่งใหม่ กล้าคิดนอกกรอบ และลงมือทำสิ่งใหม่ เพื่อ เป็นการสร้างโอกาสและนำองค์กรสู่ความสำเร็จสูงสุด
2. Leadership คือ ความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ กล้าคิดกล้าทำ ในสิ่งที่ถูกต้องเป็นประโยชน์ต่อองค์กรด้วย ความโปร่งใส และเป็นธรรม พร้อมรับฟังความคิดเห็นที่แตกต่าง และแสดงความรับผิดชอบต่อผลที่เกิดขึ้น ตลอดจนให้คำแนะนำ ช่วยเหลือสร้างแรงบันดาลใจให้เกิดความร่วมมือ และเป็นที่ยอมรับในทุกระดับ
3. Teamwork Spirit คือ การทำงานเป็นทีมด้วยใจบริการ ความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานกับผู้อื่น และ กระตือรือร้นที่จะให้ความช่วยเหลือ ยอมรับในคุณค่าของผู้ร่วมทีม เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับทุกฝ่าย ทั้งภายในและภายนอก เพื่อสร้างความร่วมมือร่วมใจในการทำงาน และการบริการให้เกิดขึ้นอันจะทำให้ บรรลุเป้าหมายที่กำหนดร่วมกัน

4. Organization Commitment คือ มุ่งมั่น และอุทิศตนที่จะทำงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร ด้วยวิถีทางที่ถูกต้องอย่างมืออาชีพและมีประสิทธิภาพ พร้อมพัฒนากระบวนการทำงานเพื่อยกระดับผลงานโดยรวมให้เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ตลอดจนสร้างความสำเร็จและความเติบโตทางธุรกิจให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง
5. Personal Mastery คือ ความใฝ่รู้ กระตือรือร้น และมุ่งมั่นแสวงหาความรู้เพิ่มเติมตลอดเวลา พร้อมทั้งจะนำความรู้ที่นำมาพัฒนาศักยภาพทั้งของตนเอง และขององค์กรอย่างต่อเนื่อง
6. Social And “SHE” Awareness คือ การตระหนักและปฏิบัติตามหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลและการดำเนินการขององค์กร รวมทั้งมีจิตสำนึกสาธารณะ และมีส่วนร่วมในกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ ทั้งต่อองค์กร ชุมชนและสังคม

ทั้งนี้ สำหรับหลักสูตรอบรมภายในบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานได้เข้าร่วมการอบรมทั้งสิ้น 4,514 วัน (Manday) ซึ่งหลักสูตรที่ส่วนพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อส่งเสริมทักษะและความรู้ของผู้บริหารและพนักงานประจำปี 2549 มีทั้งสิ้น 28 หลักสูตร โดยมุ่งเน้นเรื่อง การเสริมทักษะด้านการวางแผน การแก้ปัญหาในการปฏิบัติงาน การบริหารความเสี่ยง การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและพลังงาน ตลอดจน กฎหมายที่จำเป็น ข้อควรรู้และเทคนิคต่างๆ ในการปฏิบัติหน้าที่ของแต่ละหน่วยงาน



คณะกรรมการ





1. พลเอก อวิธ เกษร์อังกูร
2. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ
3. นายสายันท์ สาทานคัมภค
4. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ
5. ศ.ดร.เชียนันต์ สมุทวณิช

6. นายเนรศ สัตยารักษ์
7. รศ.ประนอม โปอินวิวัฒน์
8. ดร.อนุสรณ์ แสงนันทกุล
9. นายสาธิตพาร์ธัน สุธีธร
10. ดร.นิพนธ์ สุรพงษ์ศรีเกษียร
11. นายพีรชัย ชุณหทวาร
12. นายอภิสิทธิ์ ฐิติเกียรติ์ทำธร

คณะกรรมการ

พลเอก ธวัช เกษร์อังกูร
ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

อายุ 67 ปี
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์
โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
ประสบการณ์การทำงาน
- 2541 : ประธานคณะที่ปรึกษา
กองบัญชาการทหารสูงสุด
กระทรวงกลาโหม
- 2543 : ปลัดกระทรวงกลาโหม
ตำแหน่งปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
o ข้าราชการบำนาญ กระทรวงกลาโหม

ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช
รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 63 ปี
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาเอก The University of Wisconsin (Madison)
- ปริญญาโท The University of Wisconsin (Madison)
- ปริญญาตรี The Victoria University of Wellington, New Zealand
- Certificate in Social Planning, United Nations Asian Institute
- คุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (พัฒนบริหารศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- คุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยเอเดจิวต์
- คุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ และศิษย์เก่าดีเด่น The University of Wisconsin (Madison)
- ปริญญาบัตรกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
ประสบการณ์การทำงาน
- 2541-2543 : ตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ
- 2546 : ราชบัณฑิตสำนักธรรมศาสตร์และการเมือง
: อุปนายกราชบัณฑิตยสถาน
: ประธานคณะกรรมการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
: ประธานบริษัทผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
: ประธานคณะกรรมการตรวจสอบธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
: กรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
: กรรมการบริหารสภาวิจัยแห่งชาติ
: กรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (กนร.)
ตำแหน่งปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
o สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
o ประธานคณะกรรมการการศึกษาและการกีฬา
o ผู้บังคับการวชิราวุธวิทยาลัย
o ประธานสถาบันนโยบายศึกษา
o นายกราชบัณฑิตยสถาน
o ประธานกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ
กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ 41 ปี
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ การเงินและการพัฒนา Fordham University New York, USA
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Southeastern University
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Fordham University, New York, USA
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประสบการณ์การทำงาน
- 2543 : Vice President ด้าน Country Regulatory, Research and Public Affairs ธนาคารซีทีแบงก์
- 2545-2548 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักวิจัยและจัดการกองทุน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2548-2549 : กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ปีที จำกัด
ตำแหน่งปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
o ประธานกรรมการ บริษัท สื่อเสรีเพื่อการปฏิรูป จำกัด
o กรรมการ สถาบันปรีดี พนมยงค์
o กรรมการ ศูนย์คุณธรรม
o กรรมการ บริษัท แฟมิลี่ โนฮาว จำกัด

ดร.นิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ

กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

อายุ 46 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ สาขาการจัดการอุตสาหกรรม เทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ตำแหน่งปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - o กรรมการศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาพลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน)
 - o กรรมการสภาการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ
 - o กรรมการอาวุโสศึกษา สำนักงานคณะกรรมการอำนวยการกระทรวงศึกษาธิการ
 - o กรรมการสถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
 - o กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
 - o กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าลาดกระบัง
 - o กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ

กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

อายุ 63 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- มัธยมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนชุมแสงชนูทิศ จังหวัดนครสวรรค์

ประสบการณ์การทำงาน

- 2540 - 2544 : ประธานสภา องค์การบริหารส่วนตำบลชะมัง
- : คณะกรรมการข้าราชการส่วนตำบล จังหวัดนครสวรรค์
- 2545 - 2548 : ประธานคณะกรรมการดำเนินการสนับสนุนาสหกรณ์แห่งประเทศไทย
- : คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ

ตำแหน่งปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์การเกษตรชุมแสง จำกัด
 - o สมาชิกสภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
 - o ประธานชมรมสหกรณ์จังหวัดนครสวรรค์
 - o คณะกรรมการด้านเศรษฐกิจและสังคม จังหวัดนครสวรรค์
 - o คณะกรรมการภาคการเกษตร จังหวัดนครสวรรค์
 - o คณะกรรมการดำเนินการสนับสนุนาสหกรณ์แห่งประเทศไทย

รศ.ประนอม ไผ่วินวิวัฒน์

กรรมการอิสระ

อายุ 64 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท การบัญชี Georgia State University, USA
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการ และประธานกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบในการไฟฟ้านครหลวง
- กรรมการทดสอบผู้สอบบัญชีภาษีอากร กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
- กรรมการพิจารณาการปฏิบัติตามระเบียบของผู้สอบบัญชีภาษีอากร กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
- กรรมการสอบสัมภาษณ์พนักงาน คณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) สาขาบัญชี ระดับปริญญาโท และปริญญาเอก
- รองคณบดี คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หัวหน้าภาควิชาการบัญชี และการบริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่งปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการ และกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อุตสาหกรรมผ้าเคลือบพลาสติกไทย จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ และกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ทีไอที จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การเอกชน สมศ.)
 - o ที่ปรึกษาอธิการบดี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - o คณะกรรมการที่ปรึกษา คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - o คณะกรรมการกลั่นกรองการรับอาจารย์ใหม่ของคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - o คณะกรรมการสอบสัมภาษณ์บุคคลทั่วไป ผู้สมัครขอรับทุนของคณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เพื่อศึกษาต่อระดับปริญญาโท - ปริญญาเอก หรือ ระดับปริญญาเอก ณ ต่างประเทศ
 - o อาจารย์ประจำ คณะบัญชีและการจัดการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

คณะกรรมการ

นายสายัณห์ สดางค์มงคล
กรรมการ

- อายุ 59 ปี
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท พณิชยศาสตร์ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (เศรษฐศาสตร์เกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประสบการณ์การทำงาน**
- 2541 : ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 - 2543 : ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 - 2544 : ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 - 2545 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารสำนักตรวจสอบภายใน ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 - 2548 : รองกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสายงานสายงานบริหารความเสี่ยง ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- ตำแหน่งปัจจุบัน**
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o รองกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสายงานสายงานบริหารสินทรัพย์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท ธนาเทพการพิมพ์ จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท กฎหมายกรุงไทย จำกัด

นายนเรศ สัตยารักษ์
กรรมการ

- อายุ 59 ปี
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาธรณีวิทยา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ประสบการณ์การทำงาน**
- 2545 - 2546 : วิศวกรปิโตรเลียม 9 วช. กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
 - 2546 - 2547 : ผู้อำนวยการสำนักวิชาการเชื้อเพลิงธรรมชาติ
 - 2547 - ม.ค. 2549 : รองอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
- ตำแหน่งปัจจุบัน**
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน
 - o อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการบริหารเงินอุดหนุนตามสัญญาและสัมปทานปิโตรเลียม

นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร
กรรมการ

- อายุ 61 ปี
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Lamar University of Texas, USA
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร มหาวิทาลัยขอนแก่น
- ประสบการณ์การทำงาน**
- 2540 - 2542 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟนิง จำกัด
 - 2543 : กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด
 - 2544 - เกษียณอายุ : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจน้ำมัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ตำแหน่งปัจจุบัน**
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท ไทยลูบเบต จำกัด (มหาชน)
 - o ประธานกรรมการ บริษัท ไทยลูบเบตลิงดิง จำกัด
 - o ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
 - o กรรมการสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น

นายพิชัย ชุณหวิธ
กรรมการ

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาศาสตรมหาวิทาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) Indiana University of Pennsylvania, USA
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- 2543 - 2544
: ผู้จัดการใหญ่ ปตท. น้ำมัน
- : รักษาการรองผู้ว่าการ การเงินและบัญชีองค์กร การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- : รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2544 - ปัจจุบัน
: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ การเงินและบัญชีองค์กร บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
- ก.ย. 2546 - ธ.ค.2547
: รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ การเงินและบัญชีองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - o รองประธานกรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ บริษัท ปตท.เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานอนุกรรมการบริหารการลงทุนกองทุนประกันสังคม
 - o กรรมการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
 - o กรรมการ สภาวิจัยแห่งชาติ สาขาเศรษฐศาสตร์
 - o กรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)

นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร
กรรมการ

อายุ 52 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Development Studies (MDS.) สาขา Economic Policy and Planning จาก Institute of Social Studies ประเทศเนเธอร์แลนด์
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร (เศรษฐศาสตร์) เกียรตินิยมอันดับ 2 สาขาการเงิน การธนาคาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- 2541
: ผู้อำนวยการกองนโยบายเศรษฐกิจระหว่างประเทศ สศค.
- 2546
: ผู้อำนวยการสำนักนโยบายเศรษฐกิจมหภาคและระหว่างประเทศ สศค.
- 2548
: รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

ตำแหน่งปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
 - o กรรมการและกรรมการบริหารธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

กรรมการผู้จัดการใหญ่
และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

อายุ 53 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมเคมี Monash University, Melbourne, Australia
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐ และกฎหมายมหาชน (ปรม.5) จากสถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน

- บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2544
: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหาและสายตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
- 2544-2547
: ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- อื่นๆ
- 2540 - 2546
: กรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายการการวิเคราะห์สิ่งแวดล้อมด้านโครงการอุตสาหกรรม
- 2544 - 2548
: คณะกรรมการเอทานอลแห่งชาติ
: คณะอนุกรรมการพิจารณาเอทานอล - ไปโอดีเซล
สภาผู้แทนราษฎร
- 2545-2547
: รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
 - o กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการการพลังงาน
 - o กรรมการบริหารวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - o กรรมการบริหารศูนย์ปิโตรเลียมและเทคโนโลยี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - o กรรมการบริหารศูนย์วิจัยแห่งชาติ ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและของเสียอันตราย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ผู้บริหาร



1. ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล
2. นายปฐพีภาค สุกนอมาน
3. นายวิเชียร อุษณาโชติ
4. นายวิฑูรย์ โอภาณนท่อมตะ
5. นายมนูญ ศิริวรรณ
6. นายยอดพนธ์ วงศ์รักษมิตร

ผู้บริหาร

ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

กรรมการผู้จัดการใหญ่
และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

อายุ 53 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมเคมี
Monash University, Melbourne, Australia
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program
(DCP) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐ
และกฎหมายมหาชน (ปรม.5) จากสถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน

- บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2544
: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา
และสายตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
- 2544-2547
: ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- อื่นๆ
- 2540 - 2546
: กรรมการผู้อำนวยการพิจารณารายงาน
การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อมด้านโครงการอุตสาหกรรม
- 2544 - 2548
: คณะกรรมการเอทานอลแห่งชาติ
: คณะอนุกรรมการพิจารณาเอทานอล - ไบโอดีเซล
สภาผู้แทนราษฎร
- 2545-2547
: รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมัน
ปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
 - กรรมการและเลขานุการ
คณะกรรมการการพลังงาน
 - กรรมการบริหารวิทยาลัยปิโตรเลียม
และปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - กรรมการบริหารศูนย์ปิโตรเลียมและเทคโนโลยี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - กรรมการบริหารศูนย์วิจัยแห่งชาติ ด้านการจัดการ
สิ่งแวดล้อมและของเสียอันตราย
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

นายวิเชียร คุณณาโชติ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

อายุ 52 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
Ohio State University, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2536
: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายผลิตการตลาด
 - 2543
: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายธุรกิจการตลาด
 - 2544
: ที่ปรึกษาอาวุโส
 - 2545
: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายวางแผนและจัดหา
 - 2546 - 2547
: ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- #### ตำแหน่งปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

นายปฏิภาณ สุคนธมาน

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานด้านบัญชีและการเงิน

อายุ 45 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน
The American University, USA
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2541 Deputy Director-Finance and
Accounting บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ
จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2544
: Group CFO, COCO Group Companies
- 2544 - ก.ย. 2546
: ผู้อำนวยการสายอาวุโสด้านการเงิน
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

ผู้บริหาร

นายวัฒนา โอกานนท์อมตะ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

อายุ 51 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2537 - 2543 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายจัดจำหน่ายและบริการ
- 2543 - 2544 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2544 - พ.ค. 2547 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2547 - เม.ย. 2549 : ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

ตำแหน่งปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

นายมนูญ ศิริวรรณ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานด้านธุรกิจการตลาด

อายุ 60 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2540 : ผู้อำนวยการขาย
 - 2543 : ผู้อำนวยการสายตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
 - 2545 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น และรักษาการ ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก
 - 2546 - 2547 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
 - 2548 - เมษายน 2549 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ตำแหน่งปัจจุบัน**
- บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร

ผู้อำนวยการอาวุโส
สายตลาดค้าปลีก

อายุ 47 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2535 : ผู้จัดการพัฒนาระบบขายปลีก
- 2537 : ผู้จัดการธุรกิจภาคเหนือและภาคกลาง
- 2541 : ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจภาคกลาง
- 2544 : ผู้อำนวยการธุรกิจขายปลีก

ตำแหน่งปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด



รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ของตนเอง คู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใน 30 วัน ตั้งแต่ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการ

และผู้บริหารบริษัท และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ต้องรายงานต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ พร้อมทั้งรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกเดือน การถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ บริษัท และผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เป็นดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ประเภท หลักทรัพย์ ^{1/}	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 48	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 49	เพิ่ม (ลด)
กรรมการบริษัท				
1. พลเอกธวัช เกษร้อંગกูร	BCP-DR1	100,000	100,000	-
	Warrant (ESOP)	230,000	230,000	-
	Warrant (BCP-W1)	0	10,000	10,000
2. นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	Warrant (ESOP)	190,000	190,000	-
3. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	Warrant (ESOP)	190,000	190,000	-
4. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	BCP-DR1	650	100,650	100,000
	Warrant (ESOP)	170,000	170,000	-
	Warrant (BCP-W1)	0	65	65
5. นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	BCP-DR1	60,000	90,000	30,000
	Warrant (ESOP)	170,000	170,000	-
	Warrant (BCP-W1)	0	9,000	9,000
6. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	Warrant (ESOP)	170,000	170,000	-
7. นายพิชัย ชูณหวิริ	BCP-DR1	500,000	500,000	-
	Warrant (ESOP)	170,000	170,000	-
	Warrant (BCP-W1)	0	50,000	50,000
8. นายสายัณห์ สดางค์มงคล	Warrant (ESOP)	170,000	170,000	-
9. นายอภิสิทธิ์ รุจีเกียรติกำจร	BCP-DR1	2,600	2,600	-
	Warrant (ESOP)	170,000	170,000	-
	Warrant (BCP-W1)	0	260	260
10. นายนเรศ สัตยารักษ์ ^{2/}	-	0	0	-
11. นางสาวประนอม โสวินวิพัฒน์ ^{2/}	BCP-DR1	0	5,000	5,000
12. นายอนุสรณ์ แสงนิมมวล	BCP-DR1	105,460	125,460	20,000
	Warrant (ESOP)	213,800	213,800	-
	Warrant (BCP-W1)	0	10,546	10,546
13. นายทรงภพ พลจันทร์ ^{3/}	Warrant (ESOP)	170,000	170,000	-



ชื่อ - นามสกุล	ประเภท หลักทรัพย์ ^{1/}	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 48	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 49	เพิ่ม (ลด)
ผู้บริหาร				
1. นายวิเชียร อุษณาโชติ	Warrant (ESOP)	47,900	47,900	-
2. นายปฏิภาณ สุคนธมาน	Warrant (ESOP)	44,500	44,500	-
	BCP-DR1	0	24,000	24,000
3. นายวัฒนา โอภาณนทอมตะ	BCP-DR1	2,860	2,860	-
	Warrant (ESOP)	79,300	79,300	-
	Warrant (BCP-W1)	0	286	286
4. นายมัญญ ศิริวรรณ	Warrant (ESOP)	47,900	47,900	-
5. นางปรียามา น้อมพิทักษ์เจริญ	BCP	1,000	1,000	-
	BCP-DR1	10,000	0	(10,000)
	Warrant (ESOP)	49,600	49,600	-
	Warrant (BCP-W1)	0	1,100	1,100
6. นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล	BCP	100	100	-
	BCP-DR1	6,000	6,000	-
	Warrant (ESOP)	42,100	42,100	-
	Warrant (BCP-W1)	0	610	610

หมายเหตุ : 1/ ประเภทหลักทรัพย์

- BCP : หุ้นสามัญบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- BCP-DR1 : ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- Warrant (ESOP) : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- Warrant (BCP-W1) : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2549

2/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2549 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2549

3/ ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2549

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

<p>■ นายทะเบียนหลักทรัพย์</p> <ul style="list-style-type: none"> - หุ้นสามัญ (BCP) - ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BCP-DR 1) - หุ้นกู้แปลงสภาพ (BCP@A) - ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพ (BCP141A) - ใบแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ (BCP-W1) 	<p>บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 02-596-9302-10 โทรสาร 02-832-4994-6</p>
<p>■ นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นกู้</p> <p>“หุ้นกู้บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 25/2545 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2550”</p>	<p>ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 02-299-1111 โทรสาร 02-273-7121</p>
<p>■ ผู้สอบบัญชี</p>	<p>สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอชโซซิเอท เลขที่ 491/27 สีลมพลาซ่า ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 02-234-1676, 02-234-1678, 02-237-2132 โทรสาร 02-237-2133</p>
<p>■ อื่นๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> - การให้บริการผู้ถือหุ้น - การแจ้งใบหุ้นสูญหาย - การแก้ไขข้อมูลผู้ถือหุ้น 	<p>ติดต่อ ส่วนบริการผู้ออกหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 02-596-9302-10 โทรสาร 02-832-4994-6</p>



ข้อมูลทั่วไปของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

* เริ่มกิจการ

เมษายน 2528

* ผู้ถือหุ้น (ร้อยละ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549)

ผู้ถือ BCP	ผู้ถือ BCP-DR 1
- บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด (BCP-DR 1) 47	- กระทรวงการคลัง 24
- บมจ. ปตท. 25	- บมจ. ปตท. 10
- รายน้อย 28	- รายน้อย 66

* ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549)

- 1,531 ล้านบาทชำระแล้ว 1,119 ล้านบาท

* กิจการ

จำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูป บริหารกิจการโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ขนาด 120,000 บาเรลต่อวัน และจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค

* ลูกค้า

- ประชาชนทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก และสถานีบริการน้ำมันของผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ
- ภาคอุตสาหกรรม เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ
- ภาคขนส่งและบริการ เช่น สายการบิน เรือเดินสมุทร โรงแรม รถขนส่ง งานก่อสร้าง
- ภาคเกษตรกรรม โดยผ่านปั๊มชุมชนบางจาก

* ที่ตั้งสำนักงาน และศูนย์จำหน่ายน้ำมัน

- สำนักงานใหญ่และศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางจาก 210ถ.สุขุมวิท 64 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ 0-2335-4999, 0-2331-0047 โทรสาร 0-2335-4009
- สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางปะอิน 99 หมู่ 9 ต.บางกระสัน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0-3535-0260, 0-3527-6999 โทรสารสำนักงานธุรกิจภาคกลาง 0-3535-0290 โทรสารศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางปะอิน 0-3527-6920
- สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ 483/9 ถ.เจริญเมือง ต.วัดเกต อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ 0-5330-4611, โทรสาร 0-5330-4822
- สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 499 หมู่ 3 ถ.มิตรภาพ ต. เมืองเก่า อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 0-4326-1789-92, 0-4326-1751-3 โทรสาร 0-4326-1750
- สำนักงานธุรกิจภาคใต้ อาคารพี.ซี.ทาวเวอร์ ชั้น 4 ห้อง 402 เลขที่ 91/1 หมู่ 1 ถ.กาญจนวิถี ต.บางกุ่ม อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 0-7722-4790-2, โทรสาร 0-7722-4793
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี 104/1 หมู่ 2 ถ.สุราษฎร์ - ปากน้ำ ต.บางกุ่ม อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 0-7727-5056-7 โทรสาร 0-7728-2943
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันศรีราชา 191/26 หมู่ 8 ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230
โทรศัพท์ 0-3835-2254 โทรสาร 0-3835-2253
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันระยอง 1 ถ.ไอ - สามปี ต.มาบตาพุด อ.เมืองระยอง จ.ระยอง 21150
โทรศัพท์ 0-3868-4834 โทรสาร 0-3868-4833
- ศูนย์จ่ายสมุทรสาคร 100/149 หมู่ 1 ต.ท่าจีน อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ 0-3482-0974 โทรสาร 0-3482-0974
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นสุขสวัสดิ์ 196 หมู่ 1 ถ.สุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ
โทรศัพท์ 0-2815-6997-8 โทรสาร 0-2815-6996



❖ รางวัลและการรับรอง

- เป็น 1 ใน 9 บริษัทที่มีคะแนนรวมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ จากการสำรวจ บริษัท ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ได้รับใบประกาศเกียรติคุณ Distinction in Maintaining Excellent Corporate Governance Report จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงาน SET Awards 2006
- รางวัล Best Corporate Social Responsibilities (CSR) Awards จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงาน SET Awards 2006
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม (Commitment to Social and/or Environment Issues) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association : TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน "Thailand Corporate Excellence Awards" ครั้งที่ 5 ประจำปี 2549
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อการประหยัดพลังงาน (Commitment to Energy Saving) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association : TMA) ร่วมกับ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน "Thailand Corporate Excellence Awards" ครั้งที่ 5 ประจำปี 2549
- รางวัลสุดยอดสิ่งแวดล้อมของถนนสายหลัก ประจำปี 2549 ในสองเส้นทาง ได้แก่ ถนนพหลโยธิน และ ถนนพระรามที่ 2 จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข ตามโครงการ "พัฒนาสิ่งแวดล้อมไทย" ในงาน "World Toilet Expo and Forum 2006"
- รางวัลเกียรติคุณคณะกรรมการ แห่งปี-ดีเลิศ ประจำปี 2547-2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก./OHSAS 18001 ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ปี 2548
- รางวัล Best Corporate Governance Report จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงาน SET Awards 2005
- ได้รับคัดเลือกเป็นบริษัทกลุ่ม Top Quartile Company ประจำปี 2548 จากการประเมินตามโครงการ Corporate Governance of Thai Listed Companies 2005 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน
- รางวัล Most Creative Issue จากศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย ในงาน Best Bond Awards 2004
- รางวัลเหรียญพุกขนาครา ประเภทर्मื่นพรรณพุกษาอาคารใหญ่ ระดับหน้าบ้านนำมอง ระหว่างปี 2545 - 2547 จัดโดยสำนักงานเขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร
- ได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐานเลขที่ มอก.-18001 - 2542 และ OHSAS 18001 - 1999 (Occupational Health and Safety Management System) ในทุกกระบวนการดำเนินงาน ปี 2547
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 ปี 2546
- มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2000 ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นสำหรับงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ จัดหา จำหน่าย และการบริการคาร์แคร์ ปี 2545
- สถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อม ตามข้อกำหนดฯ (EIA AWARD) จากสำนักนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อมปี 2544
- มาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (มอก.18001) จากสถาบันไอเอสโอ เป็นโรงกลั่นแห่งแรกในประเทศไทย ปี 2543
- สถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อม ตามข้อกำหนดฯ (EIA AWARD)จากสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม ปี 2541
- รางวัลดีเด่นคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2541
- มาตรฐาน ISO 14001 - Petroleum Refining ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิตทุกระบบ ปี 2540 และได้รับการต่ออายุใบรับรองเป็นครั้งที่ 2 ต่อเนื่องในปี 2546
- สถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการผลกระทบสิ่งแวดล้อม และติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ปี 2538
- สถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย ปี 2538
- อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทบริหารความปลอดภัย ปี 2537
- บริษัทที่กษีสิ่งแวดล้อมดีเด่น ปี 2534
- บริษัทประหยัดพลังงานดีเด่น ปี 2533

COMPLEX REFINERY ▶▶

FORWARD TO

2008



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

210 สุขุมวิท 64 พระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทร : 0-2335-4999 โทรสาร. : 0-2335-4009

www.bangchak.co.th

