

GREENERGY EXCELLENCE 2008



รายงานประจำปี 2551
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



สารบัญ

003	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	110	การควบคุมภายในของบริษัท
011	สารจากประธานกรรมการ	112	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
012	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	114	การบริหารจัดการความเสี่ยง
015	สถานการณ์ทางธุรกิจและภาวะการแข่งขัน	122	รายงานคณะกรรมการบริษัท
024	ความก้าวหน้าของกิจการในปี 2551	124	การกำกับดูแลกิจการที่ดี
030	ผลการดำเนินงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม	138	ทิศทางการพัฒนากิจการ
038	การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ไปด้วยสิ่งแวดล้อม และสังคม	140	โครงสร้างเงินทุน
046	รางวัลแห่งปี	143	รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
053	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน	144	โครงสร้างการจัดการ
054	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	166	คณะกรรมการ
057	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	180	ผู้บริหาร
058	งบการเงิน	196	รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ของคณะกรรมการและผู้บริหาร
066	หมายเหตุประกอบงบการเงิน	198	ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง
094	รายการระหว่างกัน	199	ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
098	คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	200	ความสำเร็จที่ได้รับ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน



	2551	2550	2549 ^{1/}
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและบริการ	129,042	94,979	94,270
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	3,701	6,093	2,122
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	456	4,066	1,566
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (Adjusted EBITDA) ^{2/}	5,574	2,209	2,276
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(168)	(50)	120
รายการอื่นๆ	15	(41)	4
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(750)	1,764	196
งบดุล (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	42,540	44,978	37,586
หนี้สินรวม	22,777	23,753	18,937
ส่วนของผู้ถือหุ้น	19,763	21,225	18,649
ทุนเรือนหุ้น			
• ทุนจดทะเบียน	1,532	1,532	1,532
• ทุนที่ออกชำระแล้ว	1,119	1,119	1,119
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)			
อัตรากำไรขั้นต้น	29	6.4	2.2
อัตรากำไรสุทธิ	-0.6	1.9	0.2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	-1.7	4.3	0.5
อัตรานี้สินต่อหุ้น	0.8	0.5	0.7
ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาท)			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(0.67)	1.58	0.20
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	17.66	18.97	16.66

หมายเหตุ : ข้อมูลจากงบการเงินรวม

- 1/ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2549 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงนโยบายการตีราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันคงเหลือและน้ำมันดิบคงเหลือในปี 2549 จากเกณฑ์เข้าก่อนออกก่อน (FIFO) เป็นเกณฑ์ถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average) ซึ่งเป็นวิธีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเริ่มปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2549 (ไตรมาส 3) เป็นต้นไป
- 2/ Adjusted EBITDA คือ EBITDA ไม่รวมกำไร(ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน

Greenenergy Excellence







สารจากประธานกรรมการ



ปี 2551 เป็นปีที่ทั่วโลกต้องเผชิญกับวิกฤตเศรษฐกิจที่รุนแรงอีกครั้งหนึ่ง นับจากวิกฤตต้มยำกุ้งเมื่อ 10 ปีก่อน จากปัญหาหนี้เสียของสถาบันการเงินในสหรัฐอเมริกาที่ลุกลาม ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ ทำให้อุตสาหกรรมการผลิตและธุรกิจการบริการจำนวนมากมียอดขายและรายได้ลดลง เกิดปัญหาการว่างงาน เศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลก สำหรับประเทศไทยก็ได้รับผลกระทบดังกล่าวด้วยตามกระแสโลกาภิวัตน์ อีกทั้งยังต้องเผชิญกับปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองในประเทศที่รุนแรง ทำให้บรรยากาศความเชื่อมั่นทางเศรษฐกิจถูกซ้ำเติมให้ตกต่ำลงไปอีก

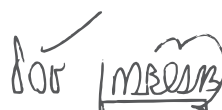
จากปัญหาเศรษฐกิจโลกดังกล่าว ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงลดลงทั่วโลก ทำให้การเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องมาหลายปีและทำสถิติสูงสุดในกลางปี 2551 นั้นต้องยุติลง และปรับลดลงอย่างรวดเร็วจนถึง ณ สิ้นปี ราคาได้ลดลงมาอยู่ในระดับเดียวกับเมื่อ 6 ปีก่อน สำหรับความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศไทยเองก็ลดลงมากเช่นกัน จากผลของราคาน้ำมันที่แพงมากในช่วงครึ่งปีแรก รวมทั้งผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจ และการใช้พลังงานทดแทนต่างๆ ที่เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก ทั้งเชื้อเพลิงชีวภาพ ถ่านหิน และก๊าซธรรมชาติ โดยผลกระทบจากราคาและความต้องการใช้ที่ลดลงนั้น ทำให้บริษัทต่างๆ ที่ดำเนินธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิงประสบกับการขาดทุนจากมูลค่าสต็อกน้ำมัน และปริมาณการจำหน่ายในประเทศที่ลดลง

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ก็ได้รับผลกระทบดังกล่าวเช่นกัน แต่ด้วยความร่วมมือของผู้บริหารและพนักงานทุกคนในการทุ่มเทความรู้ความสามารถ ใช้ความระมัดระวังโดยให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงอย่างจริงจัง ยึดหลักการดำเนินธุรกิจอย่างพอประมาณ มีเหตุผล มีภูมิคุ้มกันด้วยเงื่อนไขการมีความรู้และคุณธรรม ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปีนี้ยังคงมียอดจำหน่ายน้ำมันและปริมาณการกลั่นที่เติบโตขึ้น และมีรายได้กำไรไม่รวมขาดทุนจากมูลค่าสต็อกน้ำมันสูงกว่าเป้าหมายมาก ส่วนการก่อสร้างโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement Project-PQI) นั้นใกล้แล้วเสร็จสมบูรณ์ โดยได้ทดลองนำน้ำมันเข้าหน่วยผลิตได้อย่างปลอดภัยตั้งแต่ช่วงสิ้นปีที่ผ่านมา และคาดว่าจะสามารถเริ่มเดินเครื่องหน่วยกลั่นใหม่ได้ภายในต้นปี 2552 ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มมีฐานะทางการเงินที่มั่นคงและแข็งแกร่งขึ้น

นอกจากการเพิ่มมูลค่ากิจการในระยะยาวด้วยโครงการ PQI แล้ว บริษัทฯ ยังได้ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจในการจัดตั้งบริษัท บางจากไบโอฟิวเอล จำกัด เพื่อดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิตไบโอดีเซลขึ้นในพื้นที่ติดกับคลังน้ำมันบางปะอิน ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2552 นี้ รวมทั้งการเข้าถือหุ้นในบริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) เพื่อเป็นการขยายโอกาสและกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจขององค์กรในระยะยาว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังประสบความสำเร็จในการปรับโครงสร้างเงินกู้ใหม่เพื่อเพิ่มความคล่องตัวทางการเงินรองรับกับสถานการณ์ภายนอกที่ผันผวน และเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการขยายสู่ธุรกิจใหม่ในอนาคตด้วย

ด้วยการบริหารจัดการองค์กรที่ยึดมั่นตามหลักธรรมาภิบาลตลอดมา เพื่อมุ่งหวังให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน ในปีนี้บริษัทฯ ยังคงประสบความสำเร็จได้รับรางวัลแห่งความภาคภูมิใจถึง 3 รางวัล ได้แก่ รางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และรางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน รวมทั้งได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จากงาน SET Awards 2008 ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร แสดงให้เห็นถึงความตั้งใจและทุ่มเทของพนักงานทุกคนที่มุ่งปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

สุดท้ายนี้ กระผมในฐานะตัวแทนของบริษัทฯ ขอขอบพระคุณ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า กระทรวงพลังงาน ชุมชน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งเป็นบริษัทด้านพลังงานของคนไทยให้มีความแข็งแกร่ง เติบโตมีส่วนร่วมในการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้แก่ประเทศ และร่วมพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย กำลังใจและการสนับสนุนของท่านจะเป็นแรงผลักดันให้พวกเราชาวบางจาก มุ่งมั่นทำในสิ่งที่ดีเพื่อประโยชน์ต่อคนไทยต่อไป

พลเอก 
(กวีช เกษรวิฑูร)
ประธานกรรมการ



ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมตั้งแต่การเจ็ดหาน้ำมันดิบจากต่างประเทศทั้งแหล่ง ตะวันออกกลาง ตะวันออกไกล และแหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ เข้ามากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูป ด้วยกำลังผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน โดยได้ลงทุนปรับปรุงระบบการกลั่นเป็นแบบ Complex Refinery ที่สามารถผลิตน้ำมันเบนซินและดีเซลมูลค่า สูงได้ในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น และมีการปรับปรุงหน่วยผลิตให้สามารถรองรับการกลั่นน้ำมันดิบในประเทศได้ในสัดส่วนที่สูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการดำเนินโครงการนำก๊าซธรรมชาติมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้แก๊สธรรมชาติที่แพง ซึ่งเมื่อแล้ว เสร็จจะทำให้ต้นทุนการผลิตลดลง เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น รวมทั้งได้ทำสัญญาให้บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ลงทุนจัดตั้ง โรงไฟฟ้าเพื่อผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ จำหน่ายให้แก่บริษัทฯ รองรับความต้องการที่สูงขึ้นจากการปรับปรุงระบบการกลั่นและยังเป็นการเพิ่ม ประสิทธิภาพและความมั่นคงของระบบจ่ายไฟฟ้าต่อการผลิตโดยรวมอีกด้วย

จากการตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน โดยเฉพาะเชื้อเพลิงชีวภาพเอทานอลและไบโอดีเซล ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อ ความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ช่วยลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง และช่วยบรรเทาปัญหาราคาพืชผล ทางการเกษตรตกต่ำ สร้างงาน สร้างรายได้ให้แก่เกษตรกร บริษัทฯ จึงได้ส่งเสริมสนับสนุนการผลิตและการใช้เอทานอลและ ไบโอดีเซล ด้วยการจัดหาเอทานอลมาผลิตเพื่อจำหน่ายเป็นแก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และ นำไบโอดีเซลมาผสมเพื่อผลิตน้ำมันเพาเวอร์ดีเซลสูตร บี2 และ บี5 จำหน่าย โดยบริษัทฯ ได้มีการติดตั้งหน่วยผลิตไบโอดีเซลภายใน โรงกลั่น กำลังการผลิต 20,000 ลิตรต่อวัน สามารถใช้น้ำมันปาล์มดิบหรือน้ำมันพืชใช้แล้วเป็นวัตถุดิบ ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ ได้เลือกใช้ น้ำมันพืชใช้แล้วเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต เพื่อช่วยลดปัญหาสุขภาพของประชาชนจากการใช้น้ำมันทอดซ้ำ และปัญหาสิ่งแวดล้อม จากการทิ้งน้ำมันพืชใช้แล้วออกสู่สาธารณะ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการก่อสร้างศูนย์ผลิตไบโอดีเซลมูลค่ากว่า 1,000 ล้านบาท ในบริเวณพื้นที่ติดกับคลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตเฉลี่ย 300,000 ลิตรต่อวัน โดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็น วัตถุดิบหลัก และใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยจากยุโรป ซึ่งคาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในปี 2552

ผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ผลิตได้จะจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคโดยตรงและจำหน่ายให้แก่บริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่และขนาดกลาง ผ่านทางท่อ ทางเรือ หรือทางรถยนต์ เพื่อนำไปจัดจำหน่ายให้ผู้บริโภคน้ำมันอีกทอดหนึ่งผ่านระบบเครือข่ายและช่องทางการจำหน่ายของบริษัทฯ เหล่านั้น นอกจากนี้ยังมีการส่งออกน้ำมันไปต่างประเทศ เช่น น้ำมันเตาไปยังประเทศญี่ปุ่น และประเทศจีน เป็นต้น

ธุรกิจโรงกลั่น

กำลังการผลิต 120,000 บาร์เรลต่อวัน



ธุรกิจตลาด



สายการบิน



ตลาดอุตสาหกรรม



ปั๊มน้ำมัน 515 แห่ง
อโศก ณ เดือนธันวาคม 2551



ปั๊มน้ำมัน 550 แห่ง




ตลาดอุตสาหกรรม และน้ำมันเครื่อง

กลุ่ม Non-Oil



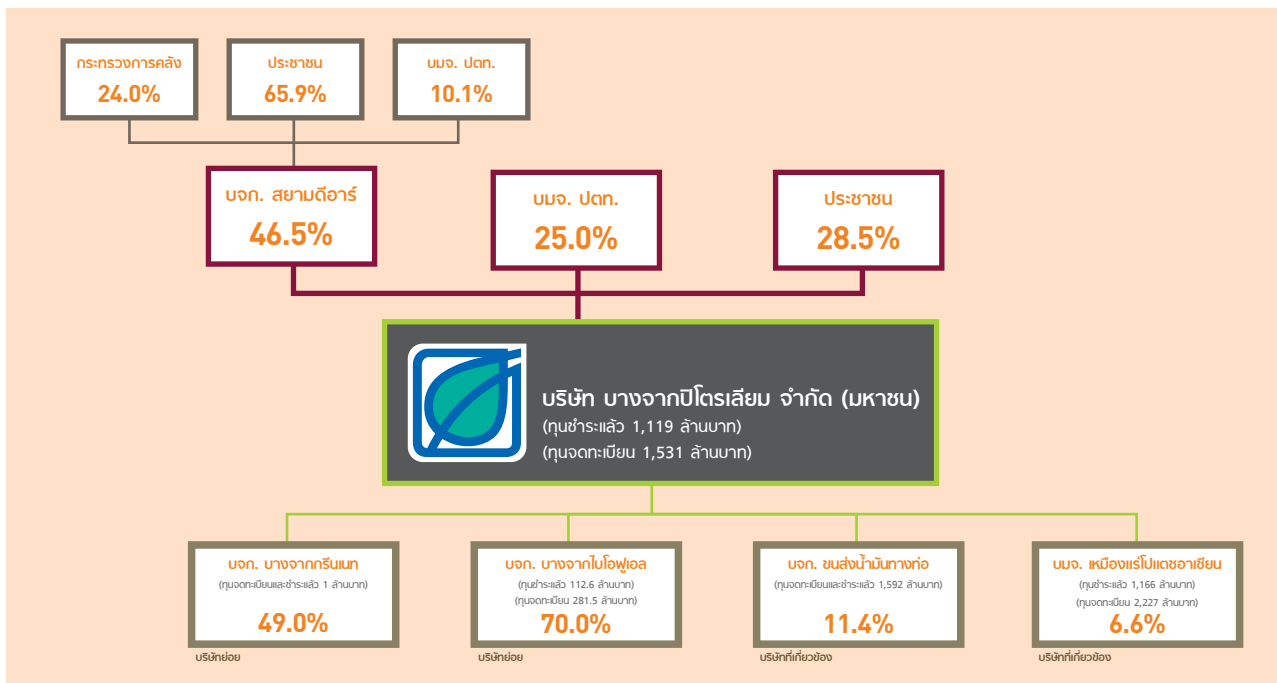





ธุรกิจการตลาดของบริษัทฯ ประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 515 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 550 แห่ง (ณ สิ้นปี 2551) ภายใต้เครื่องหมายการค้า  และจำหน่ายให้ผู้ใช้โดยตรงในภาคขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตรกรรม อีกทั้งยังมีการประกอบธุรกิจเสริมอื่นๆ ในสถานีบริการ เช่น การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้านเลมอนกรีนและร้านไบจาก และยังให้บริการด้านอื่นๆ อีก เช่น ศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ ในกลุ่มธุรกิจ Green Series ซึ่งประกอบด้วย “Green Auto Service” “Green Serve” และ “Green Wash” รวมถึงมีธุรกิจร้านกาแฟ “อินทนิล” ซึ่งตั้งอยู่ภายในบริเวณสถานีบริการ และในปัจจุบันมีสถานีบริการน้ำมันบางจาก 15 แห่ง ที่รับซื้อเพลิงก๊าซ NGV มาจำหน่ายเพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งให้แก่ผู้บริโภค นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว บริษัทฯ ยังมีการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นและน้ำมันหล่อลื่นพิเศษ (น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก จาระบี) ภายใต้แบรนด์ “บางจาก” ซึ่งนอกจากจะมีการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศ ผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม และตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) แล้ว ยังมีการส่งออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ เช่น พม่า จีน ลาว กัมพูชา ใต้หวัน พิจิ เป็นต้น

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด และ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด โดยมีบริษัทเกี่ยวข้องอีก 2 แห่ง คือ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด และ บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) ดังแสดงในแผนภูมิการถือหุ้นต่อไปนี้

แผนภูมิการถือหุ้นบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ



หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551



บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน และบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านเลมอนกรีน และร้านใบจาก รวมทั้งจะเป็นผู้ดำเนินการให้บริการอื่นๆ เช่น ศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่น ร้านอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อรองรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในด้านธุรกิจค้าปลีกของบริษัทฯ

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด มีทุนจดทะเบียน 281.5 ล้านบาท ชำระแล้ว 112.6 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 70 จัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาและผลิตพลังงานทดแทนภายในประเทศ โดยเริ่มจากโรงงานผลิตไบโอดีเซล ซึ่งใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิต 300,000 ลิตรต่อวัน ตั้งอยู่บนพื้นที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่า จะแล้วเสร็จเริ่มดำเนินการได้ในปี 2552

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) มีทุนจดทะเบียน 1,592 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 11.4 จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) ในคราวเดียวกัน โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณช่องนนทรี ต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ และ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ต่อมาในปี 2548 ได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันไปยังสนามบินสุวรรณภูมิเพื่อส่งน้ำมันอากาศยานโดยบริษัท เจพีวัน แอสเซ็ท จำกัด

บริษัท เหมืองแร่โปแตสเซียม จำกัด (มหาชน)

บริษัท เหมืองแร่โปแตสเซียม จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 2,227 ล้านบาท และชำระแล้ว 1,166 ล้านบาท จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการสำรวจและผลิตแร่โปแตช บริเวณอำเภอบาเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ ก่อนที่จะนำมาผลิตและจำหน่ายเป็นปุ๋ยโปแตสเซียม-คลอไรด์ โดยเป็นโครงการที่เกิดขึ้นจากความร่วมมือของกลุ่มประเทศอาเซียนที่ต้องการนำทรัพยากรธรรมชาติของแต่ละประเทศมาใช้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศในกลุ่มสมาชิก ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้เข้าร่วมถือหุ้นอยู่ร้อยละ 6.6

โครงสร้างรายได้

ในปี 2551 รายได้ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนรวม 129,293 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากบริษัท บางจากฯ จำนวน 128,321 ล้านบาท และรายได้จากบริษัทย่อย^{1/} ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49) จำนวน 18,252 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 17,280 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ให้แก่บริษัท บางจากกรีนเนท โดยโครงสร้างรายได้แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2549-2551 จำแนกได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ปี 2551		ปี 2550		ปี 2549	
		รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
น้ำมัน ^{2/}	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	128,491	99.4	94,489	99.0	93,775	98.3
สินค้าอุปโภคบริโภค	บริษัทย่อย	551	0.4	490	0.5	495	0.5
อื่นๆ ^{3/}	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	251	0.2	464	0.5	1,107	1.2
	รวม	129,293	100.0	95,443	100.0	95,377	100.0

หมายเหตุ 1/ บริษัทฯ มีบริษัทย่อยอีก 1 แห่ง คือบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70) ยังอยู่ในระหว่างการก่อสร้างโรงงาน จึงยังไม่มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ คงมีแต่ดอกเบี้ยรับจำนวน 0.22 ล้านบาท แสดงรวมอยู่ในรายได้อื่นๆ
 2/ รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันในประเทศปี 2551 2550 และ 2549 มีสัดส่วนร้อยละ 78.4 82.6 และ 96.5 ตามลำดับ
 3/ รายได้อื่นๆ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ รายรับจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบล่วงหน้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน การปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน รายได้จากกรมการสงเคราะห์การขาย ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าสถานีบริการ ค่าเช่าอุปกรณ์ ฯลฯ



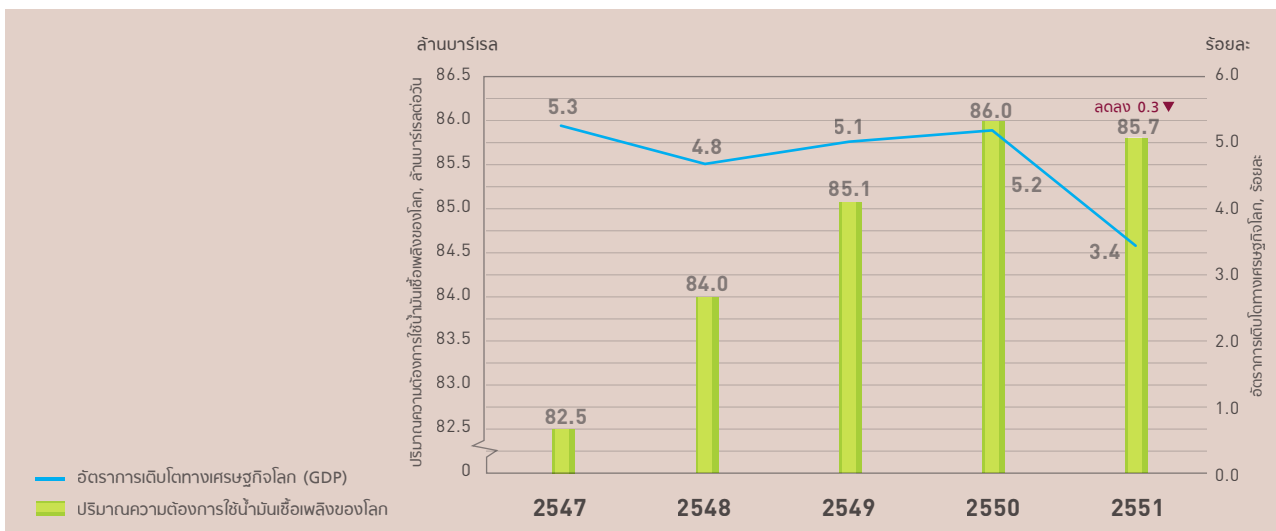
สถานการณ์ทางธุรกิจและภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจโรงกลั่น

เศรษฐกิจโลกในปี 2551 มีการขยายตัวประมาณร้อยละ 3.4 ชะลอตัวจากปีก่อนที่มีอัตราขยายตัวร้อยละ 5.2 เนื่องจากวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจที่เริ่มมาจากปัญหาการเกิดหนี้เสียจำนวนมากในตลาดสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยคุณภาพรอง (Sub-Prime) ในสหรัฐอเมริกาตั้งแต่กลางปี 2551 และกระทบขยายไปยังสินเชื่อประเภทอื่นๆ อย่างรวดเร็ว เกิดปัญหาการขาดสภาพคล่อง สถาบันการเงินยักษ์ใหญ่ของโลกหลายแห่งต้องล้มละลายหรือเข้าขอรับการช่วยเหลือจากรัฐบาลของแต่ละประเทศ เกิดเป็นวิกฤตทางการเงิน (Credit Crisis) ส่งผลให้เศรษฐกิจทั่วโลกโดยเฉพาะประเทศที่เป็นสมาชิกองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD: Organization of Economic Co-operation and Development) อย่างเช่น สหรัฐอเมริกา กลุ่มสหภาพยุโรป และญี่ปุ่นต่างมีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจที่หดตัวลง ในขณะที่ประเทศกำลังพัฒนา เช่น จีนและอินเดีย ก็ได้รับผลกระทบจากความต้องการของตลาดส่งออกที่ลดลง ทำให้อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจชะลอตัวลงมากในช่วงครึ่งปีหลัง

จากภาวะถดถอยของเศรษฐกิจทั่วโลก ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงลดลงจากปีก่อนประมาณ 0.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งเป็นการลดลงครั้งแรกระหว่างปีตั้งแต่ปี 2536 มาอยู่ที่ระดับ 85.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน และมีการคาดการณ์ว่าในปี 2552 ความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงทั่วโลกก็อาจจะลดลงอีก ซึ่งจากความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่ลดลงมาก ทำให้ตลาดซื้อขายน้ำมันเปลี่ยนจากเดิมที่เคยกังวลต่อความไม่เพียงพอด้านอุปทานของการผลิตน้ำมันดิบเป็นความกังวลว่าจะมีอุปทานเกินความต้องการมากบวกกับการเทขายของกองทุนเก็งกำไรต่างๆ ส่งผลให้ราคาน้ำมันในตลาดโลก ปรับตัวลดลงอย่างรุนแรงตั้งแต่ปลายเดือนกรกฎาคม หลังจากที่ราคาน้ำมันดิบขยับขึ้นไปทำสถิติสูงสุดที่ระดับ 140 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล แม้ว่ากลุ่มประเทศผู้ผลิตและส่งออกน้ำมัน OPEC ได้พยายามประกาศลดระดับเพดานการผลิตลงเพื่อพยุงราคาน้ำมัน แต่ก็ไม่เป็นผล โดยราคาได้ปรับตัวลดลงต่อเนื่องจนมาปิด ณ สิ้นปีที่ 36.40 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงกว่าร้อยละ 60 เมื่อเทียบกับราคาในช่วงต้นปี (ประมาณ 90 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) เป็นผลให้ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันต่างขาดทุนจากมูลค่าสต็อกน้ำมันในรูปแบบเงินเหรียญสหรัฐที่ลดลง

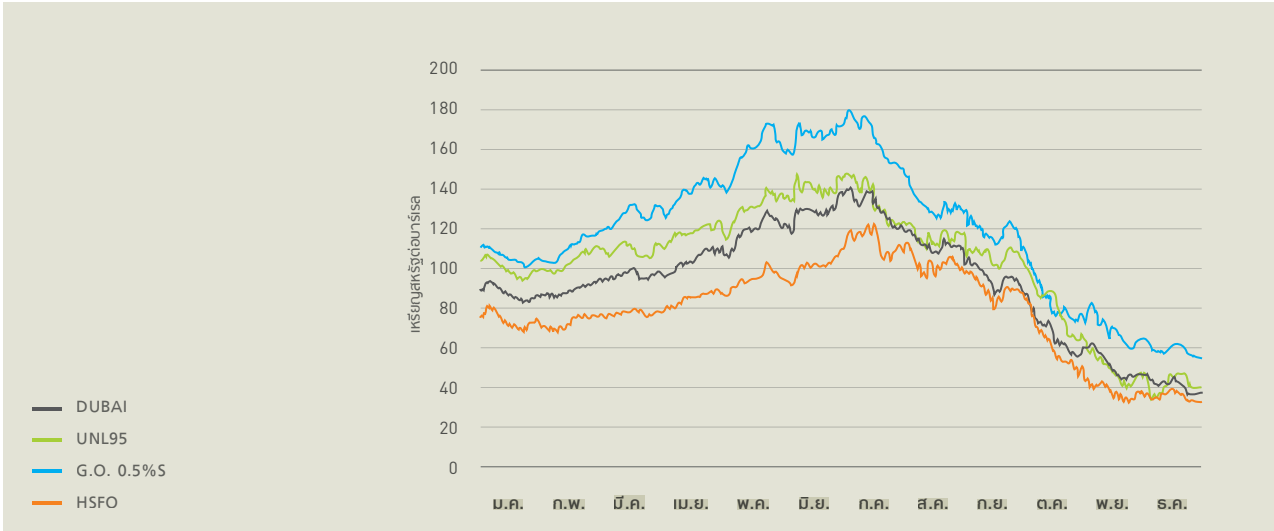
อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจและปริมาณความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของโลก



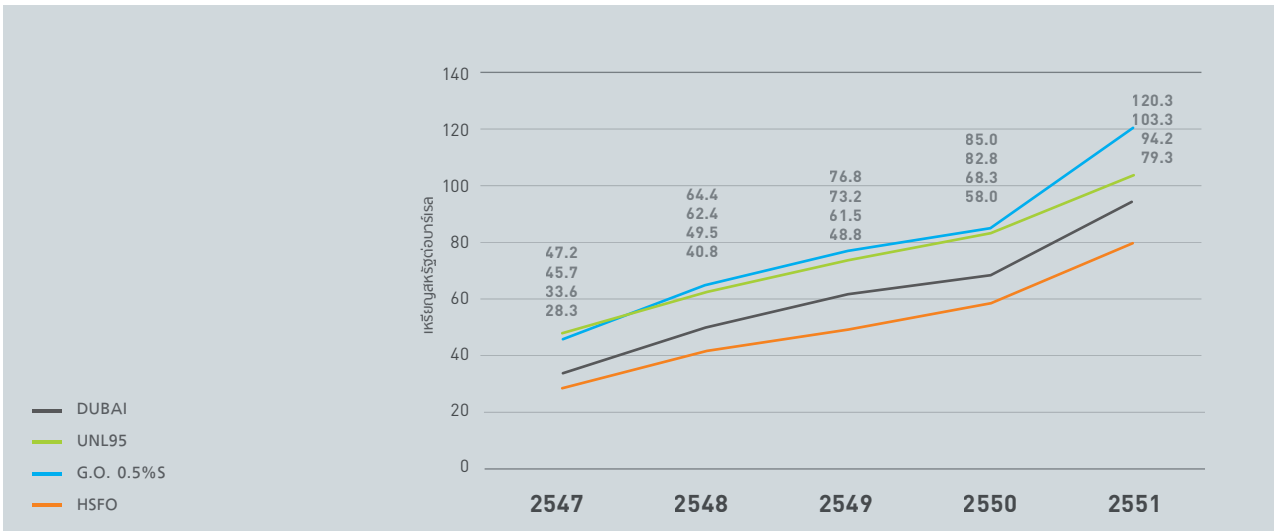
ที่มา : International Energy Agency และ International Monetary Fund



ความเคลื่อนไหวราคาน้ำมันปี 2551

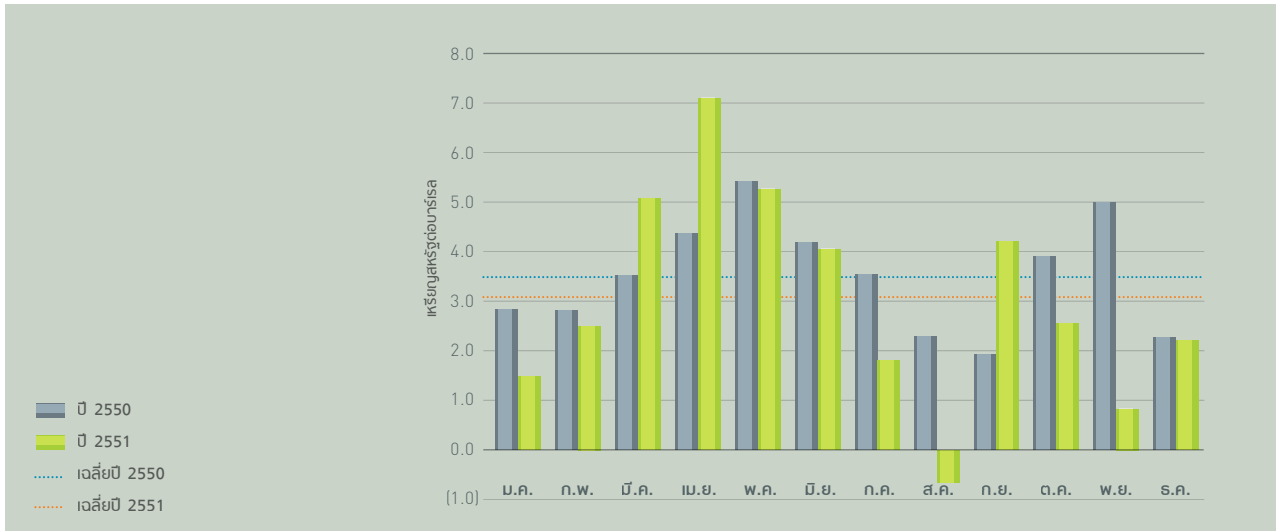


ราคาน้ำมันเฉลี่ยปี 2547-2551



จากสถานการณ์ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วโลกที่ลดลงมาก ขณะที่โรงกลั่นใหม่ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกทยอยก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการผลิต เกิดสภาพอุปทานของน้ำมันสำเร็จรูปเกินความต้องการ ทำให้ค่าการกลั่นปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยค่าการกลั่นน้ำมันดิบไปของโรงกลั่นประเภท Cracking อ้างอิงที่สิงคโปร์เฉลี่ยทั้งปี 2551 อยู่ที่ประมาณ 3.0 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงจากเฉลี่ยปีก่อนหน้าประมาณ 0.5 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากส่วนต่างราคาของน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเฉพาะส่วนต่างราคาของน้ำมันเบนซินและน้ำมันเตาเทียบกับน้ำมันดิบ เนื่องจากความต้องการใช้ที่ลดลงมากจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก นอกจากนี้ค่าการกลั่นของโรงกลั่นภายในประเทศยังได้รับผลกระทบจากการควบคุมราคา ณ โรงกลั่นของก๊าซปิโตรเลียมเหลวของภาครัฐอีกด้วย

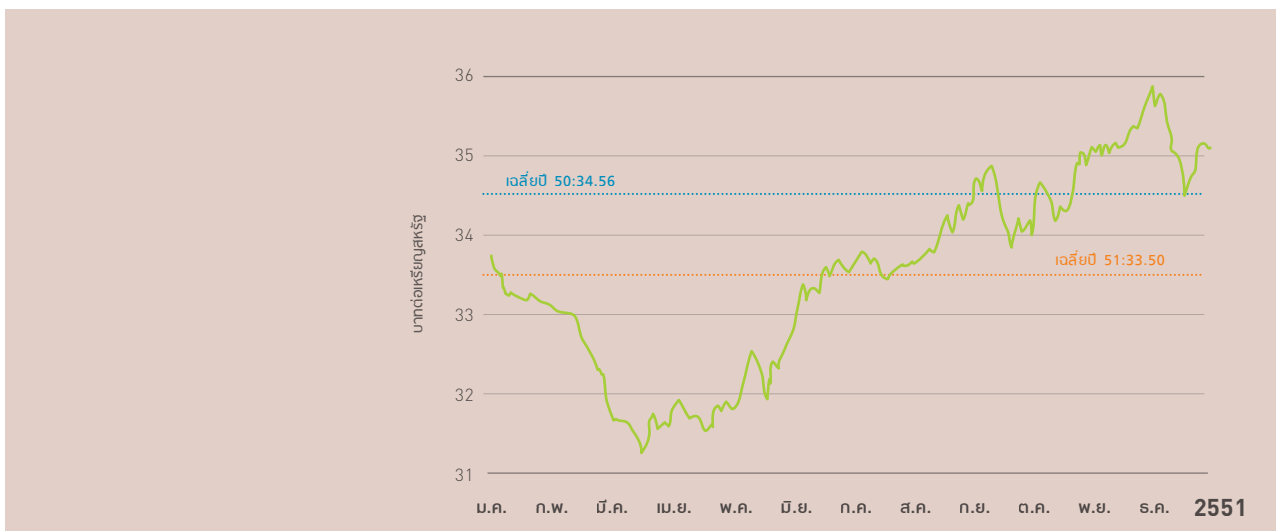
เปรียบเทียบค่าการกลั่นน้ำมันดิบดูไบของโรงกลั่น Cracking ที่สิงคโปร์ปี 2550-2551



ที่มา : International Energy Agency

ในส่วนของค่าเงินบาทนั้น มีความผันผวนตามปัจจัยทางเศรษฐกิจ โดยในช่วงต้นปี 2551 อัตราแลกเปลี่ยนได้แข็งค่าขึ้นจาก 33.7 บาทต่อเหรียญสหรัฐ มาอยู่ที่ 31.5 บาทต่อเหรียญสหรัฐ ซึ่งเป็นผลมาจากการยกเลิกมาตรการการดำรงเงินสำรองเงินนำเข้ามาในระยะสั้นของธนาคารแห่งประเทศไทย ก่อนที่จะอ่อนค่าลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ด้วยสาเหตุสำคัญจากการขาดดุลการค้าและดุลบัญชีเดินสะพัด ประกอบกับสถานการณ์ความขัดแย้งและความไม่มั่นคงทางการเมือง รวมถึงผลกระทบจากภาวะวิกฤตเศรษฐกิจโลก โดยอ่อนค่ามาอยู่ที่ระดับ 35.1 บาทต่อเหรียญสหรัฐ ในช่วงสิ้นปี อย่างไรก็ตามค่าเงินบาทเฉลี่ยทั้งปี (33.5 บาทต่อเหรียญสหรัฐ) ก็ยังแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับค่าเงินบาทเฉลี่ยปี 2550 (34.6 บาทต่อเหรียญสหรัฐ) เป็นผลให้รายได้จากการกลั่นในรูปแบบเงินบาทลดลงเมื่อเทียบกับอัตราแลกเปลี่ยนในปีก่อน

ความเคลื่อนไหวของค่าเงินบาทปี 2551



ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

สำหรับการใช้กำลังกลั่นของโรงกลั่นในประเทศจำนวน 7 แห่ง ซึ่งประกอบด้วย โรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นเอสโซ่ โรงกลั่นปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น โรงกลั่นสตาร์ปิโตรเลียม โรงกลั่นไออาร์พีซี โรงกลั่นบางจาก และโรงกลั่นระยองเพียวริไฟเออร์ รวมในปีนี้อยู่ที่ 926.2 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.7 โดยมีเพียงโรงกลั่นไทยออยล์และโรงกลั่นบางจากที่มีปริมาณการกลั่นเพิ่ม ขณะที่โรงกลั่นอื่นมีปริมาณการกลั่นที่ลดลงเทียบกับปีก่อน



ตารางแสดงปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

โรงกลั่น	ปริมาณการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)		
	ปี 2550	ปี 2551	สัดส่วน
ไทยออยล์	209.0	272.6	29%
เอสโซ่	148.2	141.1	15%
ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น	146.2	127.5	14%
สตาร์ปิโตรเลียม	147.7	127.5	14%
ไออาร์พีซี	189.3	171.8	19%
บางจาก	66.3	74.2	8%
ระยองเพียวรีไฟเออร์	13.0	11.5	1%
รวม	919.7	926.2	100%
กำลังกลั่นรวม	1,022.0	1,072.0	

ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน และกรมธุรกิจพลังงาน

ธุรกิจการตลาด

เศรษฐกิจของไทยปี 2551 ขยายตัวเพียงร้อยละ 2.6 ลดลงจากปีก่อนที่มีอัตราการเติบโตร้อยละ 4.9 เนื่องจากผลกระทบจากภาวะวิกฤตการเงินของโลกได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ในขณะที่ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงโดยรวมทั้งประเทศลดลงจากปีก่อนถึงร้อยละ 3.3 อยู่ที่ประมาณ 3,384 ล้านลิตรต่อเดือน (698 พันบาร์เรลต่อวัน) โดยความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงลดลงทุกประเภทยกเว้นก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่มีความต้องการเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 17 ซึ่งเป็นผลมาจากการตั้งราคาขายปลีกของภาครัฐ ทำให้ภาคขนส่งและอุตสาหกรรมหันมาใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวมากขึ้น โดยความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่ลดลงนั้นเป็นผลมาจากปัญหาค่าน้ำมันแพงในช่วงครึ่งปีแรก และผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจ รวมถึงการถูกทดแทนจากการใช้ก๊าซ NGV ในภาคขนส่ง ถ่านหิน และก๊าซธรรมชาติในภาคผลิตไฟฟ้าและอุตสาหกรรม เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม จากนโยบายส่งเสริมการผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพ เอทานอล และไบโอดีเซลของภาครัฐ ด้วยการให้โครงสร้างภาษีและกองทุนน้ำมันในการรองรับการขึ้นลงของราคาเอทานอลและไบโอดีเซล เพื่อรักษาสวนต่างราคาขายปลีกแก๊สโซฮอล์และดีเซล บี5 ให้ต่ำกว่าน้ำมันเบนซินและดีเซลปกติ และการสร้างแรงจูงใจให้ผู้ค้าน้ำมันหันมาจำหน่ายด้วยค่าการตลาดที่สูงกว่าน้ำมันปกติ รวมถึงการโฆษณาประชาสัมพันธ์สร้างความมั่นใจให้ผู้บริโภคหันมาทดลองใช้มากขึ้น ทำให้ปริมาณการใช้แก๊สโซฮอล์ทุกประเภทได้รับความนิยมเพิ่มสูงขึ้น มียอดขายเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 92 จากเฉลี่ย 147 ล้านลิตรต่อเดือนในปีก่อนเป็นเดือนละ 283 ล้านลิตร ส่วนดีเซล บี5 เพิ่มขึ้นถึงกว่า 6 เท่าจากเฉลี่ยเพียงเดือนละ 52 ล้านลิตร เพิ่มเป็นเดือนละ 315 ล้านลิตรในปีนี้

การผลิต การใช้ การนำเข้าและส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปของประเทศปี 2551

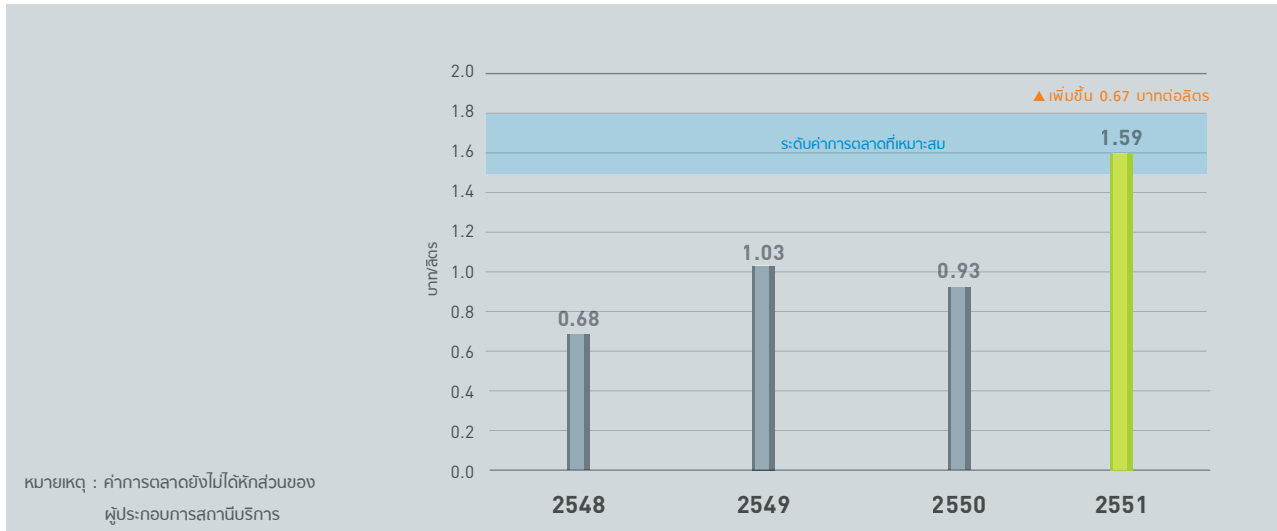
หน่วย : ล้านลิตรต่อเดือน

ประเภทน้ำมัน	การใช้	การผลิต	การนำเข้า	การส่งออก	%การใช้เพิ่ม/(ลด)จากปีก่อน
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ไม่รวมการใช้เป็นวัตถุดิบ)	660	713	1	3	16.6
เบนซินออกเทน 95	28	90	-	69	(69.2)
เบนซินออกเทน 91	282	331	-	54	(24.2)
แก๊สโซฮอล์ 95	203	203	-	0.1	+60.6
แก๊สโซฮอล์ 91	77	77	-	-	+278.1
แก๊สโซฮอล์ E20	2.4	2.4	-	-	-
น้ำมันอากาศยาน	386	516	4	121	(6.1)
ดีเซล (รวม ดีเซล บี5)	1,469	1,731	7	317	(5.7)
น้ำมันเตา	273	573	21	302	(22.5)
รวม	3,384	4,237	34	867	(3.3)

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

สำหรับสถานการณ์ค่าการตลาดสถานีบริการในปี 2551 นั้นมีความผันผวนมาก ตามการเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันในตลาดโลก โดยในช่วงที่ราคาน้ำมันเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วนั้น ผู้ค้าน้ำมันไม่สามารถปรับราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการได้ทัน จึงทำให้ช่วง 7 เดือนแรกของปี ค่าการตลาดอยู่ในระดับต่ำมาก แต่ในช่วงที่เหลือของปี จากต้นทุนราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็ว ทำให้ค่าการตลาดปรับตัวสูงขึ้นมาก โดยรวมเฉลี่ยทั้งปีเท่ากับ 1.59 บาทต่อลิตร (สูงกว่าค่าการตลาดเฉลี่ยปีก่อนประมาณ 0.67 บาทต่อลิตร) ซึ่งเป็นระดับค่าการตลาดที่เหมาะสมเพียงพอที่จะจูงใจต่อผู้ค้าน้ำมันในการรักษาหรือปรับปรุงมาตรฐานทั้งในด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และงานบริการได้อย่างต่อเนื่อง

เปรียบเทียบค่าการตลาดรวม ปี 2548-2551



ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

ตลาดสถานีบริการ

ยอดจำหน่ายน้ำมันกลุ่มเบนซิน (รวมแก๊สโซฮอล์) และกลุ่มดีเซล (รวมดีเซล บี5) ผ่านตลาดสถานีบริการรวมทั้งประเทศในปี 2551 เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 1,354 ล้านลิตรต่อเดือน ลดลงเล็กน้อยจากปี 2550 ประมาณร้อยละ 1.2 ขณะที่ตลาดขายส่ง (Jobber) มียอดขายลดลงมาก เนื่องจากสถานการณ์ราคาที่มีความผันผวนสูง สำหรับจำนวนสถานีบริการรวมทั้งประเทศนั้น ในปีนี้มีจำนวนใกล้เคียงกับปีก่อน โดยผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพการบริการและภาพลักษณ์ของสถานีบริการ ให้มีความสวยงาม และทันสมัย รวมทั้งเน้นพัฒนาธุรกิจเสริมในสถานีบริการ เช่น ร้านสะดวกซื้อ ร้านกาแฟ ร้านจำหน่ายอาหาร และธุรกิจหลังลาน เป็นต้น รวมถึงในปีที่ผ่านมา มีผู้ค้าน้ำมันหลายรายเริ่มหันมาจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นแก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ E20 หรือดีเซล บี5 โดย ณ สิ้นปี 2551 มีจำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ E20 และดีเซล บี5 มากถึง 2,662 แห่ง 194 แห่ง และ 2,989 แห่งตามลำดับ และมีสถานีบริการที่เปิดจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E85 จำนวน 3 แห่ง

ตลาดอุตสาหกรรมและตลาดน้ำมันหล่อลื่น

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา จากสถานการณ์ที่น้ำมันเตาซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักในภาคอุตสาหกรรม มีราคาเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้โรงงานอุตสาหกรรมจำนวนมากได้ปรับเปลี่ยนระบบเชื้อเพลิงหันไปใช้ก๊าซธรรมชาติและถ่านหินซึ่งมีราคาที่ต่ำกว่า รวมถึงโรงงานที่มีศักยภาพในการผลิตก๊าซชีวภาพก็หันมาลงทุนผลิตใช้เป็นเชื้อเพลิงเอง ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันเตาลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยปริมาณความต้องการใช้น้ำมันเตาในปีนี้ลดลงเหลือ 273 ล้านลิตรต่อเดือน หรือลดลงถึงร้อยละ 22.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทำให้ปริมาณการผลิตเกินกว่าความต้องการใช้ภายในประเทศมากขึ้น จึงยังคงมีการแข่งขันในตลาดน้ำมันเตาสูงมาก ส่วนด้านตลาดน้ำมันหล่อลื่น (รวมจาระบี) นั้น มียอดการจำหน่ายภายในประเทศลดลงร้อยละ 5.6 มาอยู่ที่ระดับประมาณ 45.1 ล้านลิตรต่อเดือน ซึ่งเกือบร้อยละ 60 เป็นตลาดของผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7 ที่ยังมีการเติบโตประมาณร้อยละ 3 จากยอดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นเครื่องยนต์เบนซินที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ในตลาดของผู้ค้ารายย่อยลดลงถึงร้อยละ 16 เนื่องจากผู้ค้ารายใหญ่ยังคงให้ความสำคัญกับการขยายตลาดน้ำมันหล่อลื่นเพื่อเพิ่มรายได้ ด้วยการแข่งขันด้านราคาและกิจกรรมส่งเสริมการตลาดที่ต่อเนื่องตลอดทั้งปี



GREEN MANAGEMENT

บนพื้นฐานวัฒนธรรมพนักงาน “เป็นคนดี
มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น” คณะกรรมการ
ฝ่ายบริหารและพนักงาน จึงยึดมั่นในการบริหาร
จัดการที่มีคุณธรรม จริยธรรม โปร่งใสและ
ตรวจสอบได้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
เน้นสร้างประโยชน์สูงสุดต่อผู้ที่มีส่วนได้เสีย
โดยมิได้คำนึงถึงแต่ "มูลค่า" เพียงอย่างเดียว
หากยังคำนึงถึง "คุณค่า" ควบคู่กันไป

GREAT

RECOGNITIONS

การยอมรับจากสาธารณชน รวมถึงรางวัลแห่ง
ความภาคภูมิใจที่ได้รับ ทั้งในด้านการบริหาร
จัดการ ความปลอดภัย มาตรฐานคุณภาพและ
ความรับผิดชอบต่อสังคม ถือเป็นเครื่องยืนยัน
ความสามารถ และประสิทธิภาพขององค์กร
ภายใต้วัฒนธรรมบริษัทฯ “พัฒนาธุรกิจอย่าง
ยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม”





ความก้าวหน้าของกิจการในปี 2551



ปี 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวม 129,293 ล้านบาท มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) 456 ล้านบาท (Adjusted EBITDA เท่ากับ 5,574 ล้านบาท) มีดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ (หักลดดอกเบี้ยรับ) 781 ล้านบาท มีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 843 ล้านบาท มีภาษีเงินได้บวกกลับ 356 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิ 750 ล้านบาท (โดยเป็นผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน 5,118 ล้านบาท)

ธุรกิจการกลั่น

บริษัทฯ ได้ดำเนินการกลั่นน้ำมันดิบเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น 74.2 พันบาร์เรลต่อวัน สูงกว่าปี 2550 ที่กลั่นอยู่เพียง 66.3 พันบาร์เรลต่อวัน โดยมีค่าการกลั่นเฉลี่ยทั้งปี (ไม่รวมกำไร/ขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน) เท่ากับ 6.79 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สูงขึ้นจากเฉลี่ยปีก่อนที่อยู่ระดับ 3.64 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ภายใต้สถานการณ์ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศที่ลดลง ราคาน้ำมันมีความผันผวนสูง และค่าการกลั่นที่มีแนวโน้มลดลง โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อให้สามารถเพิ่มปริมาณการกลั่นและบริหารจัดการค่าการกลั่นให้มีรายได้เป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีการดำเนินการในเรื่องหลักๆ ดังนี้

- พัฒนาและขยายตลาดส่งออกน้ำมันเตากำมะถันต่ำไปยังประเทศญี่ปุ่นด้วยราคาสูง ในปริมาณที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เพื่อทดแทนความต้องการใช้น้ำมันเตาในภาคอุตสาหกรรมและการผลิตไฟฟ้าที่ลดลง โดยมีปริมาณการส่งออกเฉลี่ยเดือนละประมาณ 130 ล้านลิตร
- เพิ่มการจัดการและกลั่นน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศ ซึ่งมีต้นทุนการขนส่งที่ต่ำกว่าน้ำมันดิบนำเข้าจากต่างประเทศ สามารถผลิตน้ำมันเตากำมะถันต่ำและมีความการกลั่นสูงค้ำต่อการกลั่นและส่งออกน้ำมันเตา โดยมีการปรับปรุงระบบรับน้ำมันดิบทางรถยนต์และหน่วยกลั่นให้รองรับการกลั่นน้ำมันดิบในประเทศเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีสัดส่วนการกลั่นน้ำมันดิบในประเทศสูงถึงร้อยละ 90 ของปริมาณน้ำมันดิบที่เข้ากลั่นทั้งหมด
- ติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกอย่างใกล้ชิด และบริหารความเสี่ยงค่าการกลั่นด้วยการใช้เครื่องมือทางการเงินซื้อขายราคาน้ำมันในตลาดซื้อขายล่วงหน้า (Hedging) รวมถึงการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนของค่าการกลั่นด้วยการซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า
- ควบคุมระดับปริมาณน้ำมันคงคลังให้อยู่ระดับต่ำโดยไม่กระทบต่อการดำเนินงานของโรงกลั่น เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน
- ปรับปรุงหน่วยกลั่นให้สามารถผลิตน้ำมันดีเซล มาตรฐานยุโรป (EURO4) ซึ่งช่วยให้เครื่องยนต์เผาไหม้สมบูรณ์มากขึ้น สะอาด และช่วยรักษาสีสิ่งแวดล้อมได้ก่อนกำหนดการบังคับใช้ของภาครัฐ (1 มกราคม 2555)

เนื่องจากสถานการณ์ราคาน้ำมันแพงในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ร่วมกับโรงกลั่นน้ำมันในเครือบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ให้ความช่วยเหลือราคาน้ำมันดีเซลที่จำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้า ผู้ประกอบกิจการรถโดยสารขนส่งสาธารณะ ผู้ประกอบการประมง และกลุ่มเกษตรกร เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนจากปัญหาการขาดแคลนน้ำมัน และเพื่อให้มีการบริโภคภายในประเทศอย่างต่อเนื่องไม่มีเหตุหยุดชะงักอันอาจทำให้มีผลกระทบต่อกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ในระยะยาว ภายใต้หลักการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยอัตราไม่เกิน 3 บาทต่อลิตร ในระยะเวลาไม่เกิน 6 เดือน (มิถุนายน-พฤศจิกายน 2551) โดยท้ายสุดได้มีการให้ความช่วยเหลือไปทั้งสิ้นประมาณ 10 ล้านบาท



นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อการดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน (Social Health Environment and Energy: SHEE) ภายในโรงกลั่นและคลังน้ำมันอย่างเข้มงวด โดยมีการรณรงค์ส่งเสริมพนักงานให้เกิดความตระหนักในเรื่องดังกล่าวอย่างจริงจังและต่อเนื่องผ่านกิจกรรมต่างๆ และการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ต่างๆ กับชุมชนรอบโรงกลั่นและคลังน้ำมัน เพื่อสร้างความไว้วางใจและเป็นมิตรต่อบริษัทฯ รวมถึงบริษัทฯ ยังได้แสดงความมุ่งมั่นในการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยการดำเนินการควบคุมดูแลคุณภาพอากาศและน้ำทิ้งอย่างใกล้ชิด และอย่างเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ด้วยการติดตั้งสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศในบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่น (โรงเรียนสมถวิล) เพื่อเป็นการเฝ้าระวังและติดตามตรวจวัดคุณภาพอากาศ

ในบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่น และแสดงผลตรวจวิเคราะห์คุณภาพอากาศและน้ำทิ้งที่ปล่อยออกสู่สาธารณะด้วยระบบออนไลน์เชื่อมต่อมายังป้ายบอกคุณภาพอากาศและน้ำทิ้งที่ติดตั้งอยู่หน้าโรงกลั่น เพื่อให้ชุมชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ

ธุรกิจการตลาด

บริษัทฯ มียอดขายจำหน่ายรวมผ่านตลาดบางจากทุกช่องทางเฉลี่ย 53.2 พันบาร์เรลต่อวัน หรือ 257 ล้านลิตรต่อเดือน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.9 จากปีก่อน โดยธุรกิจการตลาด (ไม่รวมตลาดน้ำมันหล่อลื่น) มีค่าการตลาดสุทธิ (ไม่รวมส่วนของผู้ประกอบการสถานีบริการ) ประมาณ 0.60 บาทต่อลิตร เพิ่มขึ้นจากระดับ 0.26 บาทต่อลิตรในปีก่อน ภายใต้สถานการณ์ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงโดยรวมของประเทศที่ลดลงมาก และค่าการตลาดของตลาดค้าปลีกที่มีความผันผวนสูง รวมถึงความเสี่ยงของการเกิดหนี้เสียทางการค้าจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ขณะที่ภาครัฐยังคงให้การส่งเสริมเชื้อเพลิงชีวภาพทั้งแก๊สโซฮอล์ และดีเซล บี5 อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้ดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อให้สามารถเพิ่มยอดขาย และบริหารต้นทุนจำหน่าย โดยมีการดำเนินการในเรื่องหลักๆ ดังนี้

- ส่งเสริมการจำหน่ายพลังงานทดแทนแก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ E20 และเพาเวอร์ดี บี5 ซึ่งมีค่าการตลาดโดยเฉลี่ยที่สูงกว่าการจำหน่ายน้ำมันเบนซินและดีเซลปกติ โดยเน้นการประชาสัมพันธ์และดำเนินโครงการ CRM (Customer Relationship Management) ผ่านโครงการ Gasohol Club พร้อมกับการขยายจำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายเชื้อเพลิงดังกล่าวออกไปทั่วประเทศ ทำให้อยอดขายเพิ่มขึ้นดังนี้

	สิ้นปี 2551		เพิ่มขึ้นเทียบสิ้นปี 2550	
	สถานีบริการ (แห่ง)	ยอดขาย (ล้านลิตร/เดือน)	สถานีบริการ (แห่ง)	ยอดขาย (ล้านลิตร/เดือน)
แก๊สโซฮอล์ 91	785	30.7	+288	+7.1
แก๊สโซฮอล์ E20	100	2.0	+100	+2.0
เพาเวอร์ดี บี5	1,009	74.1	+299	+21.7

- พัฒนาและดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ ได้แก่ แก๊สโซฮอล์ E20 และเพาเวอร์ดี บี5 EURO4 โดยในส่วนของแก๊สโซฮอล์ E20 นั้น บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 ทันทีที่รัฐมีประกาศกำหนดคุณภาพรองรับส่วนเพาเวอร์ดี บี5 EURO4 ซึ่งมีคุณภาพได้ตามมาตรฐานคุณภาพ EURO4 ที่มีปริมาณกำมะถันต่ำกว่าน้ำมันดีเซลทั่วไปถึง 7 เท่า เพื่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้นนั้น ถือได้ว่าบริษัทฯ เป็นรายแรกที่เริ่มจำหน่าย นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้เปิดจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E85 ที่สถานีบริการนำร่องสาขาคุชชานทางด่วนเอกมัย-รามอินทรา 2 ซึ่งแสดงถึงศักยภาพในการตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและนโยบายของภาครัฐที่ส่งเสริมการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพและเพื่อพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น
- ปรับปรุงคุณภาพบริการ และภาพลักษณ์ของสถานีบริการให้มีความสะอาด ทันสมัย และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ามากขึ้น เช่น โครงการ “เติมน้ำมันทันใจใน 3 นาที” เป็นต้น ทำให้ในปีนี้มีสถานีบริการน้ำมันบางจากได้รับรางวัล “มีคุณภาพปลอดภัย นำใช้บริการ” จากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน มากเป็นอันดับ 2

จากการดำเนินการข้างต้น ทำให้บริษัทฯ มียอดขายผ่านตลาดสถานีบริการในปีที่ผ่านมาเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 8.4 เมื่อเทียบกับปีก่อนในขณะที่ตลาดโดยรวมมียอดขายลดลงร้อยละ 1.2 และมีส่วนแบ่งการตลาดเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 12.7 เป็น 14.0 ในส่วนของการพัฒนาธุรกิจเสริมในสถานีบริการ (Non-Oil) บริษัทฯ ได้เน้นการขยายเปิดสถานีบริการ NGV เพิ่มขึ้นอีก 7 แห่ง เป็น 15 แห่ง สามารถเพิ่มยอดขายและรายได้ให้แก่ธุรกิจ Non-Oil ของบริษัทฯ ได้มากขึ้น รวมถึงการรักษามาตรฐานและขยายธุรกิจเสริมอื่นๆ ที่มีศักยภาพ





เปรียบเทียบยอดขายจำหน่ายผ่านสถานีบริการ

	เฉลี่ย					
	ยอดขาย (ล้านบาท/เดือน)			ส่วนแบ่งการตลาด (%)		
	2551	2550	▲	2551	2550	▲
ปตท.	500.7	446.0	+12.3%	37.0	32.6	+4.4
เอสโซ่	212.1	237.1	-10.5%	15.7	17.3	-1.6
เชลล์	194.7	218.8	-11.0%	14.4	16.0	-1.6
บางจาก	189.2	174.5	+8.4%	14.0	12.7	+1.2
คาลเท็กซ์	100.8	115.5	-12.7%	7.4	8.4	-1.0
เจ็ท	81.9	91.8	-10.7%	6.1	6.7	-0.6
ปิโตรนาส	26.1	28.2	-7.6%	1.9	2.1	-0.2
อื่นๆ	48.1	57.8	-16.8%	3.6	4.2	-0.6
รวมทุกบริษัท	1,353.7	1,369.5	-1.2%	100.0	100.0	

ส่วนตลาดอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันอย่างรุนแรงจากความต้องการน้ำมันเตาที่ลดลงเป็นอย่างมากนั้น บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการรักษาฐานการจำหน่ายในตลาดที่เน้นคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการซึ่งเป็นตลาดที่การแข่งขันด้านราคาไม่รุนแรงนัก โดยได้ออกผลิตภัณฑ์ FOC Plus ซึ่งเป็นน้ำมันเตาที่มีคุณภาพในการเผาไหม้ที่สมบูรณ์กว่าน้ำมันเตาในตลาด รวมถึงได้เสนอการบริการให้คำปรึกษาทางเทคนิคและการประหยัดพลังงานแก่ลูกค้า รวมทั้งยังคงเน้นความต่อเนื่องในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าหลักผ่านโครงการ “Bangchak Privileged Club” ซึ่งเป็นกิจกรรม CRM (Customer Relation Management) ที่ได้รับการตอบรับด้วยดีมาโดยตลอด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้พัฒนาตลาดน้ำมันดีเซลส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อรองรับปริมาณการผลิตน้ำมันดีเซลที่จะมีเพิ่มขึ้นภายหลังโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI) แล้วเสร็จ และเริ่มผลิต รวมถึงบริษัทฯ ได้ขยายตลาดน้ำมันหล่อลื่นเข้าไปสู่ภาคอุตสาหกรรม โดยมียอดขายในตลาดดังกล่าวเติบโตกว่าร้อยละ 14 เทียบกับปีก่อน เพื่อเป็นฐานในการรองรับการเติบโตของตลาดหล่อลื่นในอนาคต นอกเหนือไปจากรักษาฐานลูกค้าตลาดหล่อลื่นในส่วนตลาดค้าปลีกและตลาดส่งออก

โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI) และโครงการที่เกี่ยวข้อง

สำหรับความคืบหน้าโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement: PQI) ที่บริษัทฯ ได้เริ่มก่อสร้างมาตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2549 ซึ่งประกอบด้วย หน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Hydro Cracking Unit) หน่วยกลั่นสุญญากาศ (Vacuum Unit) หน่วยผลิตไฮโดรเจน (Hydrogen Plant) และหน่วยสนับสนุนอื่นๆ ในโรงกลั่น ด้วยมูลค่าการลงทุนรวมประมาณ 378 ล้านบาทโดยรัฐ โดยได้ว่าจ้างบริษัท CTCI Overseas Corporation Limited และ CTCI (Thailand) Co., Ltd. เป็นผู้ดำเนินการออกแบบทางวิศวกรรม จัดหา และก่อสร้างในลักษณะราคาคงที่ กำหนดวันแล้วเสร็จที่แน่นอน และรับประกันผลงาน (Fixed Price, Date Certain and Performance Guarantee) ซึ่งเมื่อโครงการแล้วเสร็จจะทำให้บริษัทฯ สามารถผลิตน้ำมันเบนซินและดีเซลได้ในสัดส่วนที่สูงขึ้น และลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันเตาที่ราคาต่ำและมีความต้องการใช้ที่ลดลงนั้น ณ สิ้นปี 2551 มีความคืบหน้าใกล้แล้วเสร็จสมบูรณ์ สามารถเริ่มนำน้ำมันเข้าระบบท่อและอุปกรณ์หน่วยกลั่นของโครงการ PQI โดยคาดว่าบริษัทฯ จะเริ่มเดินเครื่องโครงการ PQI ได้ภายในไตรมาสแรกปี 2552 โดยบริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมรองรับการเดินเครื่องโครงการ PQI ในด้านต่างๆ ทั้งในด้านเทคนิค ด้านการปฏิบัติการ ระบบการจัดการน้ำมันดิบและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ การเชื่อมต่อกับระบบการกลั่นปัจจุบันและการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม การจัดหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงการประชาสัมพันธ์สื่อสารกับชุมชนและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การเดินเครื่องโครงการ PQI เป็นไปอย่างราบรื่นไม่เกิดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

สำหรับความคืบหน้าของโครงการนำก๊าซธรรมชาติมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้น้ำมันเตากำมะถันต่ำ ซึ่งจะทำได้ทันทุนการผลิตลดลง เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น และโครงการผลิตสาธารณูปโภคของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจำหน่ายให้แก่บริษัทฯ รองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำที่สูงขึ้น ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงของระบบจ่ายไฟฟ้าต่อการผลิตของโรงกลั่นบางจากนั้น คาดว่าจะแล้วเสร็จในกลางปี 2552 ซึ่งเมื่อโครงการ PQI โครงการนำก๊าซธรรมชาติมาใช้เป็นเชื้อเพลิง และโครงการผลิตสาธารณูปโภคนี้แล้วเสร็จ ก็จะทำให้โรงกลั่นบางจากก้าวสู่ระดับโลกด้วยระบบการกลั่นแบบ Complex Refinery ด้วยเทคโนโลยีไฮโดรแครกกิง (Hydro Cracking) ที่ทันสมัยล่าสุด มีต้นทุนเชื้อเพลิง และต้นทุนด้านสาธารณูปโภคอยู่ในระดับเดียวกับผู้ผลิตรายอื่น ส่งผลให้บริษัทฯ มีขีดความสามารถในการแข่งขันเทียบเคียงโรงกลั่นชั้นนำอื่นมีรายได้เพิ่มมากขึ้น เพิ่มความแข็งแกร่ง มั่นคงทางการเงิน

การบริหารสภาพคล่องและการปรับโครงสร้างเงินกู้

ในช่วงปี 2551 ที่ผ่านมา หลายธุรกิจได้รับผลกระทบจากวิกฤตทางการเงิน บริษัทฯ เองแม้ว่าจะยังไม่ได้รับผลกระทบโดยตรง แต่บริษัทฯ พึ่งตระหนักถึงความไม่แน่นอนจากปัจจัยภายนอกต่างๆ โดยได้มีนโยบายในการจัดการด้านการเงินอย่างรัดกุม และเล็งเห็นว่าการจัดการด้านสภาพคล่องทางการเงินเป็นปัจจัยสำคัญในการบริหารการเงินให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งนอกจากความต้องการเงินทุนหมุนเวียนที่จะใช้ในการดำเนินงานปกติแล้ว บริษัทฯ ยังมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเพื่อจัดหาเงินทุนสำรองในช่วงการทดสอบการเดินเครื่อง และรองรับสำหรับการขยายธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนที่ดีในอนาคต

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2551 บริษัทฯ ได้ทำการปรับโครงสร้างเงินกู้โดยการจัดหาเงินกู้ยืมใหม่ทดแทนเงินกู้เดิม (Refinance) โดยทำสัญญาเงินกู้กับธนาคารทั้งในประเทศและต่างประเทศ 6 แห่ง ได้แก่ ธนาคารไทยพาณิชย์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา ธนาคารนครหลวงไทย ธนาคารทหารไทย ธนาคารเอบีเอ็น แอมโร และธนาคารมิซูโฮ คอร์ปอเรท โดยมีวงเงินรวม 23,734 ล้านบาท ประกอบด้วย วงเงินกู้ระยะยาว 16,500 ล้านบาท เพื่อชำระคืนเงินกู้เดิม รวมทั้งเพื่อชำระค่าก่อสร้างในโครงการ PQI โครงการ EURO4 และโครงการด้านพลังงานอื่นๆ และวงเงินกู้ระยะสั้น 7,234 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานทั่วไป ทั้งนี้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ในการบริหารการเงิน โครงสร้างเงินทุน ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินเพื่อเตรียมความพร้อมด้านสภาพคล่องรองรับการขยายธุรกิจเพื่อเพิ่มความสามารถการแข่งขันในอนาคต รวมถึงจัดการด้านความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เสถียรภาพของค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย และต้นทุนการเงิน เพื่อรองรับความผันผวนจากปัจจัยภายนอก



จากการปรับโครงสร้างเงินกู้ (Refinance) ดังกล่าว บริษัทฯ สามารถขยายระยะเวลาการคืนเงินกู้จากเดิม 7 ปี เป็น 9 ปี และได้ปรับรูปแบบตารางการชำระคืนให้เป็นแบบ Backended Profile ซึ่งจะทำการชำระคืนเงินต้นของบริษัทฯ ลดลงในช่วง 5 ปีแรก รวมถึงปรับลดเพื่อผ่อนคลายเป็นระยะต่างๆ ในสัญญาเงินกู้ให้เป็นลักษณะ Corporate Finance เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารงานของบริษัทฯ และความคล่องตัวทางการเงิน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการจัดหาวงเงินกู้ระยะสั้นเพิ่มเติมจากธนาคารต่างๆ โดยให้มีสัดส่วนของวงเงินกู้ระยะสั้นประเภทผูกพัน (Committed) อย่างเหมาะสม และดำเนินการเสนอขายตั๋วเงินระยะสั้น (Bill of Exchange) ในล็อตแรกเมื่อเดือนธันวาคม 2551 ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ได้เตรียมการด้านสภาพคล่องทางการเงิน ให้สามารถรองรับความผันผวนจากปัจจัยต่างๆ ตามที่ได้กล่าวไปข้างต้นได้เป็นอย่างดี

การพัฒนาธุรกิจใหม่

สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและราคาน้ำมันที่ผันผวนนั้น ทำให้ธุรกิจน้ำมันมีความเสี่ยงสูงขึ้น รวมถึงแนวโน้มการใช้น้ำมันที่ลดลงจากการถูกทดแทนด้วยพลังงานทางเลือกอื่นๆ บริษัทฯ จึงพัฒนาหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายน้ำมันเพื่อเพิ่มมูลค่ากิจการและกระจายความเสี่ยงของรายได้บริษัทฯ ภายใต้หลักการการขับเคลื่อนธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการผลิตและการตลาดที่ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม และเป็นประโยชน์ต่อสังคม เพื่อสร้างความมั่นคง เติบโตแก่องค์กรอย่างยั่งยืน โดยในปีนี้ บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในธุรกิจใหม่ ดังนี้



1. โรงงานผลิตไบโอดีเซล ที่บางปะอิน บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาธุรกิจใหม่ด้านพลังงานทดแทน โดยร่วมทุนกับบริษัท ยูนิเวอร์แซล แอ็ดซอร์บแบนท์ แอนด์ เคมิคัลส์ จำกัด (UAC) จัดตั้งบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ขึ้น เพื่อดำเนินโครงการผลิตไบโอดีเซลป้อนเป็นวัตถุดิบให้แก่ตลาดบางจาก ในบริเวณติดกับคลังน้ำมันบางจาก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งเป็นทำเลที่เหมาะสมเนื่องจากใกล้คลังน้ำมัน ท่อส่ง และอยู่ในพื้นที่ภาคกลางที่มีการใช้น้ำมันดีเซลมากถึงร้อยละ 70 ของการใช้ทั่วประเทศ ทำให้ประหยัดค่าขนส่ง โดยโรงงานมีกำลังการผลิตเฉลี่ย 300,000 ลิตรต่อวัน ใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต ด้วยเงินลงทุนประมาณ 1,000 ล้านบาท โดยได้เริ่มก่อสร้างในเดือนเมษายน 2551 และคาดว่าจะแล้วเสร็จเริ่มดำเนินการผลิตได้ในปี 2552



• ความคืบหน้าโรงงานผลิตไบโอดีเซล
ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2552

2. การเข้าร่วมถือหุ้นในบริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ ได้มีการซื้อหลักทรัพย์จำนวน 765,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 6.56 จากการเปิดประมูลหลักทรัพย์ของธนาคารทหารไทยเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม-8 สิงหาคม 2551 ซึ่งบริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) นี้เป็นโครงการที่เกิดขึ้นจากความร่วมมือของกลุ่มประเทศอาเซียนที่ต้องการนำทรัพยากรธรรมชาติของแต่ละประเทศมาใช้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศในกลุ่มสมาชิก โดยขณะนี้อยู่ในระหว่างการพัฒนาโครงการประกอบการเหมืองโปแตช ที่จังหวัดชัยภูมิ ให้สามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้

การพัฒนาองค์กร

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และแข่งขันทางธุรกิจได้ จำเป็นต้องมีกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพและบุคลากรที่ดี มีความสามารถในการทำงานสูง บริษัทฯ จึงได้เน้นให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน และสร้างควมพึงพอใจ พร้อมทุ่มเทในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รวมถึงนำเอาระบบการบริหารจัดการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาปรับใช้กับการทำงานของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจขององค์กรให้ทัดเทียมบริษัทชั้นนำอื่น โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนดำเนินงานที่มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรในทั้ง 4 ด้าน คือ การพัฒนาบุคลากร การพัฒนากระบวนการทำงาน การพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการพัฒนาภาพลักษณ์องค์กร ซึ่งจะต้องดำเนินการพัฒนาไปพร้อมๆ กันอย่างเป็นองค์รวม

• ระบบและกระบวนการทำงานที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นส่งเสริมสร้างจิตสำนึกในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วยหลัก 6 ประการ คือ Accountability, Responsibility, Transparency, Equitable Treatment, Vision to Create Long Term Value และ Ethics มาใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงานประจำวันของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาเป็นวัฒนธรรมขององค์กร และยังผลักดันการนำเครื่องมือบริหารจัดการความเสี่ยง ERM: Enterprisewide Risk Management ขยายลงไปสู่ระดับส่วนงาน โดยการให้ความรู้และระดมความคิดเพื่อระบุ ประเมิน และจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อเป้าหมายตั้งแต่ระดับองค์กรไปจนถึงระดับส่วนงาน เพื่อลดความเสี่ยงและเพิ่มโอกาสในการบรรลุเป้าหมายต่างๆ ที่กำหนดไว้ อีกทั้งได้นำระบบ Activity Based Budgeting มาใช้ในงานบริหารงบประมาณให้มีการเชื่อมโยงกับระดับหรือผลสำเร็จของงานหรือกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร เพื่อเป็นการบริหารจัดการทรัพยากรการเงิน และพัสดุ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้หลักกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) รวมทั้งในปีนี้บริษัทฯ ได้เริ่มนำเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ Thailand Quality Award (TQA) ของสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติมาใช้เป็นแนวทางในวิเคราะห์และตรวจสอบกระบวนการทำงาน เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เป็นที่ยอมรับในระดับสากล โดยเน้นการนำหลักพื้นฐาน PDCA (Plan-Do-Check-Act) มาใช้ในการกระบวนการทำงานต่างๆ ทั่วทั้งองค์กร



นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใสของระบบงานต่างๆ เพิ่มขึ้น เช่น ระบบการอนุมัติและเบิกจ่ายสำหรับพนักงานและคู่ค้า ได้แก่ e-Payment, e-Benefit, e-Vendor, ระบบ Cash Management ทั้งฝั่งรับและจ่ายเงิน ได้แก่ Direct Debit และระบบ Outsource Cheque, e-Legal System เพื่อบริหารฐานข้อมูลและความรู้ด้านกฎหมาย และระบบการระบุตัวลักษณะด้วยคลื่นความถี่วิทยุ Radio Frequency Identification เพื่อรักษาความปลอดภัยควบคุมการเข้าออกพื้นที่ในโรงกลั่นและสำนักงาน เป็นต้น

• บุคลากรที่ดี มีความรู้ความสามารถ

บริษัทฯ ตระหนักเสมอว่าบุคลากรนั้นเป็นทรัพยากรที่มีค่าต่อการพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้พัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เป็นระบบ และมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มจากการพัฒนาความรู้ความสามารถหลักของบริษัทฯ (Core Competency) เพื่อรองรับวิสัยทัศน์และการขยายกิจการในอนาคต ซึ่งประกอบด้วยคุณลักษณะหลัก 6 ประการ ได้แก่

1. Ability for Adaptation and Initiation คือ การเปิดใจยอมรับการเปลี่ยนแปลง กล้าคิดนอกกรอบ
2. Leadership คือ ความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ กล้าคิดกล้าทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นประโยชน์ต่อองค์กรด้วยความโปร่งใส
3. Teamwork Spirit คือ การทำงานเป็นทีมด้วยใจบริการ ความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานกับผู้อื่น และกระตือรือร้นที่จะให้ความช่วยเหลือ ยอมรับในคุณค่าของผู้ร่วมทีม
4. Organization Commitment คือ มุ่งมั่น และอุทิศตนที่จะทำงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร ด้วยวิถีทางที่ถูกต้องอย่างมืออาชีพ และมีประสิทธิภาพ
5. Personal Mastery คือ ความใฝ่รู้ กระตือรือร้น และมุ่งมั่นแสวงหาความรู้เพิ่มเติมตลอดเวลา พร้อมทั้งจะนำความรู้ที่นำมาพัฒนาศักยภาพทั้งของตนเอง และขององค์กรอย่างต่อเนื่อง
6. Social and "SHEE" Awareness คือ การตระหนักและปฏิบัติตามหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลและการดำเนินการขององค์กร รวมทั้งมีจิตสำนึกสาธารณะ และมีส่วนร่วมในกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ ทั้งต่อองค์กร ชุมชนและสังคม

และบริษัทฯ ยังส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานรักการเรียนรู้ด้วยตนเอง เพื่อรองรับกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตลอดเวลา โดยได้จัดให้มีระบบการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management) ที่รวบรวมความรู้การดำเนินงานขององค์กรไว้ เพื่อให้พนักงานเข้ามาเรียนรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ รวมถึงกำหนดเป็น KPI ส่วนบุคคลของพนักงานในการส่งเสริมให้เข้าไปร่วมศึกษาและเรียนรู้ผ่านระบบ e-Learning และจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้เกิดการถ่ายทอดความรู้หรือประสบการณ์ระหว่างพนักงาน เช่น IT Day, CG Day และ SHEE (Safety Health Environment and Energy) Day รวมทั้งรายการวิทยุเสียงตามสาย โดยมีกรให้ข้อมูลความรู้ด้านกฎหมาย IT การบริหารงานบุคคล ความรู้บัญชีและภาษี และบรรษัทภิบาล เป็นต้น เพื่อสร้างให้พนักงานรักการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต (Life Long Learning) สร้างวัฒนธรรมบริษัทฯ ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)

อีกทั้งเพื่อให้การพัฒนาบุคลากรเป็นไปอย่างมีระบบ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ขึ้นให้เหมาะสมกับผลการประเมินทั้งในด้านความรู้ ทักษะและพฤติกรรมหลักที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และเป้าหมายของบริษัทฯ (Core Competency) และความรู้ความสามารถที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งงานที่ได้รับมอบหมาย (Functional Competency) ของพนักงานแต่ละคน รวมถึงยังได้เชื่อมโยงการพัฒนาเส้นทางอาชีพ (Career Path) ของพนักงานเข้ากับแผนการโยกย้ายงาน (Rotation Plan) เพื่อให้การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพพร้อมรับกับการพัฒนาองค์กร รวมทั้งการคัดเลือกและพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพและความสามารถสูง (Talent Management) เพื่อให้สามารถบริหารทรัพยากรบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ยังได้ปรับปรุงระบบการประเมินผลงานพนักงานให้มีความชัดเจนและอิงตามผลปฏิบัติงานจริง (Performance Based Pay) และเน้นการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและพนักงานในเรื่องของเป้าหมาย ทิศทาง ความก้าวหน้าของบริษัทฯ รวมถึงการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย และถูกสุขลักษณะ เน้นการทำกิจกรรม 5ส ทั้งทั้งองค์กร ซึ่งจากผลสำรวจความพึงพอใจต่อการทำงานของพนักงานในปี 2551 นั้น ได้คะแนนสูงถึงร้อยละ 88



ผลการดำเนินงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม



บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการดูแลอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานเป็นอย่างยิ่ง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อด้านความปลอดภัย ความมั่นคง สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม ต่อพนักงานและทรัพย์สินของบริษัทฯ ผู้รับเหมา สาธารณชน รวมถึงชื่อเสียงของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการจึงได้ร่วมกันกำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน ดังนี้

นโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทไทย ดำเนินธุรกิจครบวงจรตั้งแต่ การจัดหา การกลั่นน้ำมัน และการตลาด ภายใต้วัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจที่กำหนดไว้ว่าบริษัทฯ จะ “พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม” บริษัทฯ จึงถือว่าระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานซึ่งครอบคลุมกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ และบริการทั้งหมดของบริษัทฯ นั้นเป็นส่วนสำคัญของการดำเนินธุรกิจ และถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหาร พนักงานทุกคน ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ ทั้งหมดในอันที่จะ

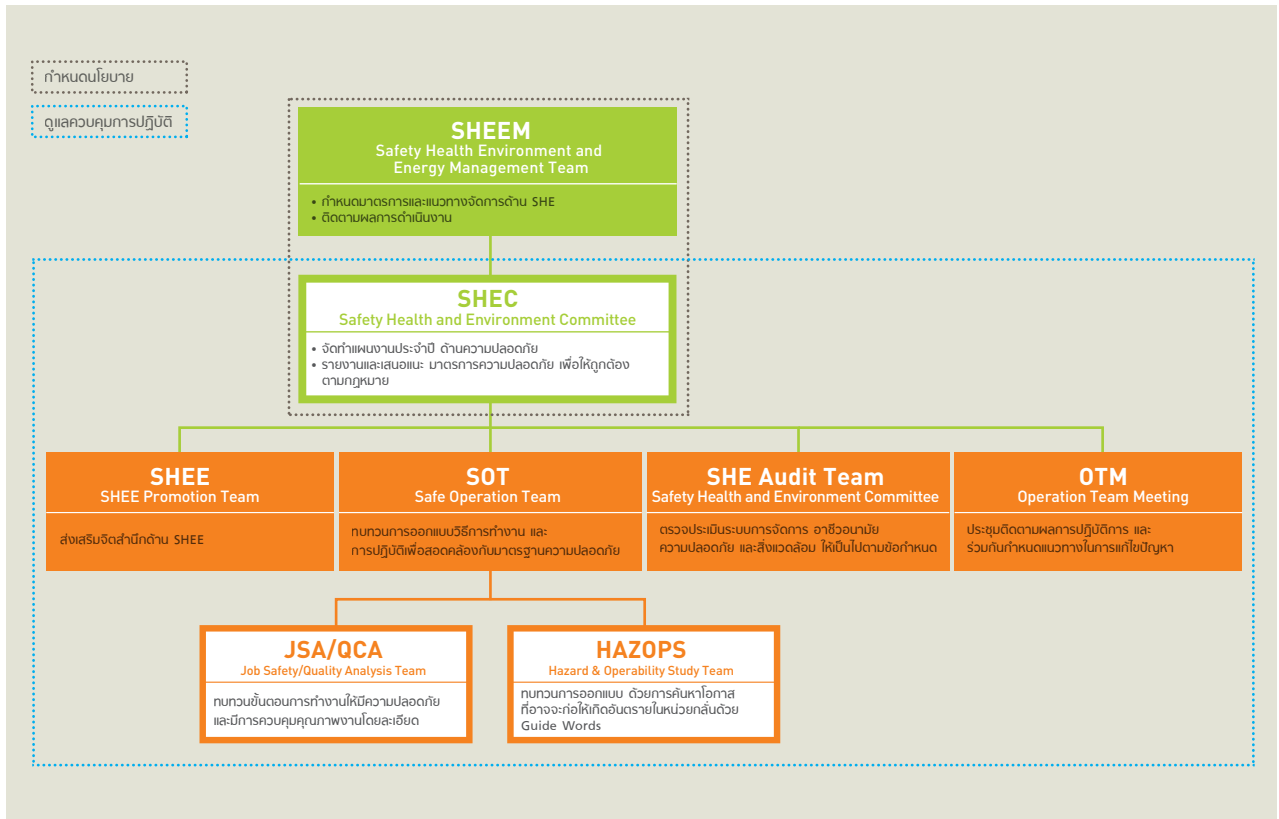
- ปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัย ไม่ส่งผลกระทบต่อตนเอง ผู้ที่เกี่ยวข้อง ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน
- ป้องกันภาวะมลพิษ การรั่วไหลและการสูญเสียของน้ำมัน
- ป้องกันอุบัติเหตุในทุกด้าน
- ใช้ทรัพยากรอันได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมี อย่างคุ้มค่า เป็นไปตามเป้าหมาย
- พัฒนาระบบฯ อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ผู้บริหารจะจัดให้มีทรัพยากรเพียงพอ เหมาะสมต่อการดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่ตั้งไว้ ตลอดจนจัดอบรมพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมเพื่อให้มีความสามารถที่จะปฏิบัติตามหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็น ตลอดจนทบทวนนโยบาย และระบบการจัดการฯ

โครงสร้างการบริหารอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

โครงสร้างการบริหารอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน ประกอบด้วยผู้บริหารและหน่วยงานทั้งหมดในองค์กร ซึ่งแบ่งออกเป็นคณะกำหนดนโยบาย และคณะดูแลควบคุมการปฏิบัติ โดยมีคณะบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน (SHEEM) ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงาน รวมไปถึงการทบทวนระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน อย่างสม่ำเสมอ และยังสามารถแต่งตั้งคณะทำงานดูแลควบคุมการปฏิบัติชุดย่อยอื่นๆ เพื่อดูแลส่งเสริม ผลักดันให้การบริหารงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งรวมถึงการควบคุมดูแลในกรณีเกิดเหตุวิกฤตต่างๆ (Crisis Management) เช่น แผนฉุกเฉินการเกิดเหตุเพลิงไหม้ น้ำท่วม ภัยพิบัติ หรือแผ่นดินไหว เป็นต้น

โครงสร้างการบริหารอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน



โดยการปฏิบัติการของบริษัทฯ จะยึดตามหลักมาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS/TIS 18001 ทั้งในส่วนภายในของโรงงาน คลังน้ำมันบางจาก และคลังน้ำมันบางปะอิน ซึ่งได้จัดให้มีการอบรมหลักสูตรต่างๆ ตามกฎหมายอย่างต่อเนื่อง เช่น ความปลอดภัยในที่อับอากาศ การฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น รวมถึงการจัดกิจกรรมปลูกฝังและส่งเสริมด้านสังคม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานให้แก่พนักงานหลายโครงการด้วยกัน เช่น



- **โครงการ Social & SHEE Channel** : ดำเนินการเผยแพร่ความรู้ด้านสังคม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการประหยัดพลังงานให้แก่พนักงานทุกคน ผ่านช่องทางเสียงตามสายภายในบริษัทฯ
- **โครงการ SHEE Ambassador** : ดำเนินการรับสมัครและคัดเลือกพนักงานเพื่อเป็นตัวแทนในการรณรงค์ และส่งเสริมให้เกิดความรู้ และสร้างจิตสำนึกด้าน SHEE แก่พนักงานทุกคน โดยพนักงานที่ได้รับการคัดเลือกเป็น SHEE Ambassador จะทำหน้าที่ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ ความเข้าใจ และสร้างจิตสำนึก รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดีแก่พนักงาน
- **โครงการ Energy Saving Day** : จัดกิจกรรมรณรงค์เรื่องการอนุรักษ์พลังงานภายในบริษัทฯ ที่มีชื่อว่า “ร่วมด้วย ช่วยประหยัด” โดยให้พนักงานเขียนเรื่องราวการประหยัดพลังงานของพนักงานเอง และจัดนิทรรศการลดใช้พลังงาน ละครประหยัดพลังงานโดยน้องๆ ทูตรักษ์พลังงานจาก Energy Fantasia ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน เพื่อตอกย้ำสร้างจิตสำนึกการประหยัดพลังงานให้แก่พนักงาน
- **โครงการ Safety Promotion Day** : จัดนิทรรศการส่งเสริมความรู้ด้านความปลอดภัย ประกวดคำขวัญส่งเสริมความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานเพื่อตอกย้ำให้พนักงานตระหนักในเรื่องความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง และจัดให้พนักงานร่วมแข่งขันวิ่งสายน้ำดับเพลิง ปฐมพยาบาล และการขนย้ายผู้บาดเจ็บ ตลอดจนการแข่งขันสวมชุด SCBA (Self-Contained Breath Apparatus) เพื่อให้เกิดความพร้อมในภาวะฉุกเฉิน
- **โครงการ Healthy Day** : จัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ “บางจากใส่ใจ ห่วงใยสุขภาพ” โดยให้พนักงานได้รับความรู้ผ่านการบรรยายพิเศษเชิงปฏิบัติการ และการทดสอบสมรรถภาพร่างกาย โดยผู้เชี่ยวชาญจากกรมกีฬาแห่งประเทศไทย และการบรรยายพิเศษในหัวข้อ “รู้จัก...รู้ปลอดภัย” โดยคุณมีชัย วีระไวทยะ
- **โครงการ Environment Day** : จัดกิจกรรมส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อมในหัวข้อ “บางจากหัวใจสีเขียว” เพื่อจัดการขยะตั้งแต่ต้นทาง เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาการจัดการขยะของเมืองใหญ่ๆ ดังเช่นกรุงเทพมหานคร โดยเริ่มโครงการ “ห้องสมุดสีเขียว” ร่วมกับบริษัท เติตตราแพ็ค (ไทย) จำกัด รับบริจาคกล่องนม กล่องน้ำผลไม้มาจัดทำเป็นอุปกรณ์การเรียน โต๊ะ เก้าอี้ ชั้นหนังสือเพื่อบริจาคให้แก่โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน และการให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับประโยชน์และการทำน้ำชีวภาพ (Effective Microorganisms) โดยการเคหะแห่งชาติเพื่อให้พนักงานนำกลับไปใช้ที่บ้านได้ รวมถึงการจัดเสวนา “ขยะมีค่าจริงหรือ” โดยการร่วมแบ่งปันประสบการณ์ในการลด และนำขยะกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ โดยผู้บริหารจาก
 - โรงงานคัดแยกขยะเพื่อรีไซเคิลวงษ์พาณิชย์
 - บริษัท เติตตราแพ็ค (ไทย) จำกัด
 - บริษัท เอ็นไอเค พีริซัน คอมโพเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- **โครงการ Social & SHEE Day** : จัดนิทรรศการสรุปภาพรวมของกิจกรรมด้าน Social & SHEE ในรอบปี 2551 และจัดกิจกรรมส่งเสริมด้านสังคม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และประหยัดพลังงาน และจัดบรรยายพิเศษในหัวข้อ “การทำงานให้สนุก และมีความสุขกับงาน : Happy Work Happy Life” โดยอาจารย์รัชเชต วิสปัญญาจากสภาจิก ร่วมกับกิจกรรม 5ส Big Cleaning เพื่อให้พนักงานได้ปรับปรุงและทำความสะอาดสถานที่ทำงาน นอกจากนั้นยังมีกิจกรรมให้พนักงานนำสิ่งของเหลือใช้จากที่บ้านมาจำหน่าย เพื่อนำรายได้เข้าโครงการอาหารกลางวันของบริษัทฯ เป็นการช่วยเหลือสังคมไปพร้อมกัน

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้พัฒนาปรับปรุงระบบการสังเกตการณ์และควบคุมเหตุฉุกเฉิน โดยได้ลงทุนก่อสร้างศูนย์ควบคุมภาวะฉุกเฉิน (Command Center) ขึ้นเป็นศูนย์กลางที่เชื่อมโยงระบบและข้อมูลจากการสังเกตการณ์ (กล้องวงจรปิด CCTV) เพื่อให้สามารถสังเกตการณ์ สั่งการและระงับเหตุฉุกเฉินภายในบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

สำหรับในด้านการดูแลสิ่งแวดล้อมนั้น บริษัทฯ ได้เน้นการปฏิบัติการให้เป็นไปตามระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 อย่างเคร่งครัดต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการด้านการดูแลสิ่งแวดล้อมที่สำคัญๆ ดังนี้

- **โครงการเกี่ยวกับการลดปริมาณการใช้น้ำและสารเคมี :** ด้วยการติดตั้งหน่วยผลิตน้ำแบบ Reverse Osmosis เพื่อปรับปรุงน้ำดิบให้มีคุณภาพดีขึ้น ก่อนเข้าหน่วยงานผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralization Plant) ทำให้สามารถลดปริมาณการใช้สารเคมีในการปรับปรุงคุณภาพน้ำได้ และติดตั้งระบบ Sensor ในห้องน้ำเพื่อลดการใช้น้ำตามอาคารต่างๆ
- **โครงการเกี่ยวกับคุณภาพอากาศและน้ำทิ้ง :** ดำเนินการควบคุมดูแลคุณภาพอากาศและน้ำทิ้งอย่างใกล้ชิด และอย่างเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ด้วยการติดตั้งสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศในบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่น (โรงเรียนสมถวิล) เพื่อเป็นการเฝ้าระวังและติดตามตรวจวัดคุณภาพอากาศในบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่น และแสดงผลตรวจวิเคราะห์คุณภาพอากาศและน้ำทิ้งที่ปล่อยออกสู่สาธารณะด้วยระบบออนไลน์เชื่อมต่อมายังป้ายบอกคุณภาพอากาศและน้ำทิ้งที่ติดตั้งอยู่หน้าโรงกลั่น เพื่อให้ชุมชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ



อนึ่ง บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาบันทึกค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมให้เข้ากับระบบการบันทึกบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถรวบรวมข้อมูลได้ถูกต้องและรวดเร็วขึ้นนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น และเพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อสังคมสอดคล้องกับวัฒนธรรมพนักงานที่กำหนดไว้ว่า “เป็นคนดี มีความรู้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น” นั้น บริษัทฯ จึงได้จัดหลักสูตรการอบรมเพื่อเผยแพร่ความรู้ในเรื่องวิธีการจัดทำบัญชีการจัดการสิ่งแวดล้อมให้แก่หน่วยงานภายนอกที่สนใจ เช่น มูลนิธิโครงการหลวง และผ่านการเสวนาในงาน “จุฬาฯ วิชาการ 51” อีกด้วย รวมถึง บริษัทฯ ยังให้บริการอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัยที่ครบวงจร ได้แก่ การดับเพลิงขั้นต้น การดับเพลิงขั้นสูง เทคนิคการดับเพลิง การสั่งการระงับเหตุฉุกเฉิน และการซ้อมหนีไฟประจำปี ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกอย่างต่อเนื่อง ที่ศูนย์ฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ณ ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดการอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัยต่างๆ รวม 59 ครั้ง และมีผู้เข้าอบรมรวมทั้งสิ้น 7,985 คน



ด้วยการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัยอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง ทำให้อัตราการบาดเจ็บของพนักงานและผู้รับเหมา และจำนวนครั้งของการเกิดอุบัติเหตุมีแนวโน้มลดลง และในปีนี้นับว่า บริษัทฯ ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ” จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 22 ปี 2551



GREEN

REFINERY

โรงกลั่นมาจาก ศักยภาพระดับโลก อีกความ
ล้ำหน้าของเทคโนโลยีพลังงานสะอาดเพื่อสังคม
และสิ่งแวดล้อม ด้วยระบบการกลั่นมาตรฐาน
สากล Complex Refinery ซึ่งใช้เทคโนโลยี
Hydro Cracking ที่ทันสมัยล่าสุดของ UOP
จากสหรัฐอเมริกา

GLOWING

F U T U R E

เทคโนโลยี Hydro Cracking ทำให้ผลิตน้ำมัน
ดีเซลและเบนซินในสัดส่วนที่สูงขึ้น สู่อุตสาหกรรม
น้ำมันคุณภาพสะอาด เพิ่มขีดความสามารถ
ในการแข่งขัน สร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน
เพื่อพลังงานไทยที่มั่นคง และขับเคลื่อนเศรษฐกิจ
ไทยที่ก้าวไกลอย่างยั่งยืน



SET AWARDS 2008
For Corporate Governance Report Awards - SET
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
จังหวัด
กรุงเทพมหานคร

SET AWARDS 2008
Corporate Social Responsibility Awards
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
จังหวัด
กรุงเทพมหานคร

SET AWARDS 2008
In Excellence Awards
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
จังหวัด
กรุงเทพมหานคร



การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม



การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคมตามวัฒนธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ได้ยึดถือมาโดยตลอดนั้น มีความหมายมากกว่าการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด แต่รวมไปถึงการมุ่งมั่นในการมีส่วนร่วมพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทยในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจด้วยนั้น บริษัทฯ จึงถือเป็นหน้าที่ที่พนักงานจะต้องให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในการร่วมสร้างสรรค์สิ่งแวดล้อมและสังคมที่ดีงาม สอดคล้องกับวัฒนธรรมพนักงานที่กำหนดไว้ว่า “เป็นคนดี มีความรู้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น”

บริษัทฯ ตระหนักว่าการพัฒนาจะยั่งยืนได้ก็ต่อเมื่อ เริ่มพัฒนาจากหน่วยที่เล็กที่สุดและมีความสำคัญที่สุด นั่นคือ ครอบครัว เพราะเมื่อครอบครัวแข็งแรงก็จะสามารถเสริมสร้างรากฐานจริยธรรม การเรียนรู้ และช่วยพัฒนาศักยภาพของคนในครอบครัวอย่างแท้จริง โดยเฉพาะเด็กและเยาวชนซึ่งจะเติบโตเป็นอนาคตของชาติต่อไป บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของครอบครัวและเด็กเยาวชนอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มจากชุมชนรอบข้าง โดยมีโครงการสำคัญที่ดำเนินการในปี 2551 ได้แก่



1. ด้านการศึกษา

1.1 โครงการประกวดบอร์ดนิทรรศการไฟโอบี-น้องแก๊สซี ปีที่ 2 ในหัวข้อ “นวัตกรรมพลังงานทดแทนไทยก้าวไกลสู่เอเชีย” ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องจากปีที่แล้ว เพื่อค้นหาสุดยอดเยาวชนพลังงานทดแทน ซึ่งถ้วยพระราชทานจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี และทุนการศึกษาร่วม 2 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำแนวพระราชดำริด้านพลังงานทดแทนของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมาขยายผลและต่อยอดองค์ความรู้เรื่องแก๊สโซลล์-ไบโอดีเซล ให้เด็กไทยได้เห็นความสำคัญ ประโยชน์ นวัตกรรมพลังงานทดแทน เพื่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศและดำเนินตามแนวพระราชดำริปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งสามารถเข้าถึงเยาวชนได้กว่า 1 ล้านคน จากโรงเรียนที่เข้าร่วมถึง 608 แห่งทั่วประเทศ

1.2 โครงการเปิดโลกการเรียนรู้กับบางจาก บริษัทฯ เปิดบริการให้โรงเรียนต่างๆ ทั่วประเทศ นำนักเรียนระดับประถมศึกษาถึงมัธยมศึกษาเข้าร่วมเรียนรู้กระบวนการผลิตน้ำมัน ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม โดยมีการเยี่ยมชมบริเวณพื้นที่ชั้นในของโรงกลั่นฯ เพื่อเชื่อมโยงสาระการเรียนรู้ด้านต่างๆ เช่น วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี สังคม ภาษาไทย และภาษาต่างประเทศ



1.3 โครงการโรงเรียนของหนู ซึ่งเป็นโครงการที่สนับสนุนให้อาสาสมัครพนักงาน บริษัทฯ ใช้เวลาช่วงก่อนเลิกงาน 1-1.5 ชั่วโมง สัปดาห์ละ 4 วัน สอนการบ้าน และสอนเสริมนอกบทเรียนในวิชาต่างๆ เช่น คณิตศาสตร์ สังคม ศิลปะ ภาษาไทย ภาษาต่างประเทศ วิทยาศาสตร์ และจริยธรรม ให้แก่เด็กเยาวชนในชุมชนรอบบริษัทฯ

1.4 โครงการทุนการศึกษาเยาวชนบางจาก เพื่อมอบโอกาสทางการศึกษาให้แก่ น้องๆ นักเรียนจากโรงเรียนทั้ง 19 แห่งในโครงการอาหารกลางวันของบริษัทฯ และน้องๆ นักเรียนจากชุมชนตั้งแต่ชั้นอนุบาลถึงปริญญาตรี ที่มีความประพฤติดี จิตใจดี ตั้งใจเรียนแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยในปี 2551 นี้บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษารวมทั้งสิ้น 294 ทุน เป็นเงิน 1,081,000 บาท



1.5 โครงการ กศน. เพื่อชุมชน โดยบริษัทฯ ได้ร่วมกับศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียน (กศน.) เขตพระโขนงและเขตบางนาเป็นครูสอนหนังสือให้แก่ นักศึกษา กศน. โดยการรับสมัครพนักงานบางจากซึ่งมีความรู้ ความสามารถ และความถนัดเฉพาะด้านในรายวิชาไปเป็นครูอาสาให้แก่ นักศึกษา กศน. ประจำศูนย์การเรียนชุมชนวัดบุญรอดธรรมารามและศูนย์การเรียนชุมชนวัดบางนาออก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างและขยายโอกาสทางการศึกษาให้แก่ผู้ที่พลาดการศึกษาในระบบ สนับสนุนและส่งเสริมจิตอาสาให้เกิดขึ้นแก่พนักงาน อันสอดคล้องกับวัฒนธรรมพนักงาน

1.6 บัญชีบริหารด้านสิ่งแวดล้อม หลังจากบริษัทฯ ได้จัดอบรมเรื่อง “บัญชีบริหารด้านสิ่งแวดล้อม” ให้แก่บุคคลทั่วไปมาเป็นเวลา 2 ปีติดต่อกัน ปีนี้บริษัทฯ ได้รับเชิญจากมูลนิธิโครงการหลวงให้ไปจัดอบรมเรื่องดังกล่าวให้แก่เจ้าหน้าที่ของโครงการฯ จำนวน 2 ครั้ง มีผู้เข้าอบรมกว่า 80 คน นอกจากนั้น ยังได้เป็นวิทยากรบรรยายเรื่องดังกล่าวแก่นิสิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและผู้สนใจในงานจุฬาฯ วิชาการ ปี 2551



1.7 มอบห้องเรียนอนุบาล เพื่อสนับสนุนให้โรงเรียนและเยาวชนได้มีห้องเรียนที่พอเพียงและเหมาะสม ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินจึงได้มอบห้องเรียนสำหรับเด็กอนุบาลให้แก่โรงเรียนวัดโพธิ์แดงใต้ ซึ่งเป็นโรงเรียนที่อยู่ในบริเวณศูนย์จ่ายน้ำมันฯ

1.8 มกนสววิชาการ 13 ฐานการเรียนรู้ บริษัทฯ โดยศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินร่วมกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน ผู้นำองค์กรท้องถิ่น ได้จัดงาน “มหกรรมวิชาการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ‘13 ฐาน’ นูรณาการแหล่งเรียนรู้สู่สังคมที่ยั่งยืน” ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดบอร์ดนิทรรศการด้านพลังงานทดแทนและการประชาสัมพันธ์โครงการรับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้วพร้อมแจกเอกสารวารสารของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งใน 13 ฐานด้านพลังงาน พลังศิลป์ และการประดิษฐ์ พิชิตโลกออนไลน์ ชุมกิจกรรมมีคณะครู และผู้ร่วมกิจกรรมประมาณ 1,000 คน



2. ด้านความปลอดภัย

โครงการบางจากห่วงใย ปลอดภัยในชุมชน

- **อบรมความปลอดภัยและสนับสนุนอุปกรณ์ดับเพลิง**

ด้วย “ความปลอดภัย” เป็นความตระหนักรู้พื้นฐานของทุกคน บริษัทฯ จึงได้จัดกิจกรรมอบรมดับเพลิงชุมชนขึ้น เพื่อให้ชุมชนบริเวณรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจากได้รับความรู้เรื่องการป้องกันการเกิดอัคคีภัย พร้อมช่วยเหลือตนเองในเบื้องต้น การตรวจสอบดูแลระบบไฟฟ้าและเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน เรียนรู้เรื่องการใช้ถังดับเพลิงและอุปกรณ์ดับเพลิง ตลอดจนวิธีปฏิบัติตนที่ถูกต้องเมื่อประสบสถานการณ์ฉุกเฉิน ซึ่งทุกขั้นตอนของกิจกรรมอบรมความปลอดภัยจัดขึ้นในบริเวณที่อยู่อาศัยของชุมชนเพื่อให้ชุมชนที่เข้ารับการอบรมได้ทำความรู้จักและคุ้นชินกับลักษณะพื้นที่ของตนเอง และสามารถเลือกใช้อุปกรณ์ดับเพลิงได้เหมาะสมกับสาเหตุของการเกิดอัคคีภัย โดยมีพนักงานบางจากจากส่วนความปลอดภัยที่ได้รับใบอนุญาตและผ่านการรับรองจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เป็นวิทยากรให้ความรู้และฝึกอบรมตลอดกิจกรรม



- **กิจกรรมอบรมดับเพลิงและซ้อมแผนฉุกเฉินโรงเรียน**

ความปลอดภัยถือเป็นสำนึกและความรับผิดชอบของบริษัทฯ ที่จะอบรมและปลูกฝังให้แก่บุคลากรและนักเรียนในสถานศึกษาบริเวณรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำ โดยพนักงานจากส่วนความปลอดภัยเป็นผู้บรรยายให้ความรู้เรื่องสาเหตุและการป้องกันการเกิดอัคคีภัย การเลือกใช้และวิธีใช้อุปกรณ์ดับเพลิงที่เหมาะสมกับประเภทของไฟ การปฏิบัติตนอย่างถูกต้องหากตกอยู่ในสถานการณ์

ฉุกเฉิน รวมไปถึงการให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องหากจำเป็นต้องเคลื่อนย้ายผู้ป่วยในที่เกิดเหตุ ซึ่งคณะครู นักเรียน และบุคลากรภายในโรงเรียนสามารถนำความรู้ในภาคทฤษฎีมาฝึกปฏิบัติจริง เพื่อซ้อมรับมือกับการเกิดเหตุเพลิงไหม้ และฝึกทักษะในการใช้อุปกรณ์ดับเพลิง ที่สำคัญช่วยให้โรงเรียนที่เข้ารับการอบรมได้ประเมินศักยภาพที่มีอยู่ของตนเองในการจัดการกับเหตุเพลิงไหม้ อันจะส่งผลดีต่อการปรับปรุงและเตรียมความพร้อมทางด้านบุคลากรและอุปกรณ์ดับเพลิงเพื่อความปลอดภัยของตนเองต่อไป

- **บริการเติมสารเคมีและสนับสนุนอุปกรณ์ดับเพลิง**

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการเตรียมความพร้อมเรื่องความปลอดภัยทั้งในเวลาปกติและในสถานการณ์ฉุกเฉินของโรงเรียนและชุมชนรอบข้าง จึงได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่บริการตรวจเช็คสภาพของอุปกรณ์ดับเพลิง เปลี่ยนอะไหล่ที่ชำรุด และบริการเปลี่ยนผงเคมีที่เสื่อมสภาพเพื่อให้ถังดับเพลิงทุกถังพร้อมใช้งานอยู่เสมอ นอกจากนี้ ยังสนับสนุนถังดับเพลิงใหม่ให้เพียงพอต่อความต้องการและการระงับเหตุเพลิงไหม้อีกด้วย



3. ด้านการกีฬา

- 3.1 โครงการฟุตบอลเยาวชนบางจาก ครั้งที่ 5 บริษัทฯ ได้จัดการแข่งขันฟุตบอลเยาวชนบางจากอย่างต่อเนื่อง โดยมีเยาวชนจากโรงเรียน 32 แห่ง จาก 7 เขตของกรุงเทพมหานครและจังหวัดสมุทรปราการ เข้าร่วมการแข่งขัน นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีการประกวดกองเชียร์ เพื่อสนับสนุนให้เยาวชนกล้าแสดงออกอย่างเหมาะสมเพื่อส่งเสริมให้เยาวชนใช้เวลาให้เกิดประโยชน์ พัฒนาทักษะทางด้านกีฬาและสมรรถภาพร่างกายให้แข็งแรง ฝึกฝนความมีน้ำใจนักกีฬา รู้แพ้ รู้ชนะ รู้ถ้อย และเป็นการสร้างความสัมพันธ์ เกิดมิตรภาพที่ดี
- 3.2 โครงการฟุตบอลชุมชนบางจาก ปีที่ 2 บริษัทฯ ร่วมกับผู้นำชุมชนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจากจัดการแข่งขันฟุตบอลให้แก่เยาวชนในชุมชนต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ในประเภทอายุไม่เกิน 12 ปีและอายุไม่เกิน 20 ปีเพื่อส่งเสริมความสามัคคีในชุมชนและสนับสนุนให้เยาวชนใช้เวลาว่างด้วยการเล่นกีฬา โดยมีทีมฟุตบอลเยาวชนจาก 8 ชุมชนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจากเข้าร่วมโครงการฯ 14 ทีม
- 3.3 ค่ายฟุตบอลเยาวชนบางจาก นอกจากการจัดการแข่งขันฟุตบอลสำหรับกลุ่มต่างๆ แล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรมฝึกสอนทักษะการเล่นฟุตบอลในช่วงปิดภาคเรียนเดือนตุลาคมต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ให้แก่เยาวชนชาย-หญิงในชุมชนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจากกว่า 100 คน โดยมี อ.สุรศักดิ์ ตั้งสุวรรณ์ อดีตนักกีฬาฟุตบอลทีมชาติไทย และคณะผู้ฝึกสอนที่มีประสบการณ์มาเป็นที่วิทยากร เพื่อให้นักเรียนที่สนใจมีโอกาสได้รับความรู้และพื้นฐานด้านกีฬาที่ถูกต้องพร้อมพัฒนาตนเองต่อไป
- 3.4 สโมสรฟุตบอลเยาวชนบางจาก บริษัทฯ ได้คัดเลือกเยาวชนอายุระหว่าง 7-10 ปี จากชุมชนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจากและชุมชนใกล้เคียงเป็นนักกีฬาฟุตบอลของ “สโมสรฟุตบอลเยาวชนบางจาก” ซึ่งเยาวชนเหล่านี้จะได้รับการฝึกสอนทักษะการเล่นฟุตบอล ฝึกวินัย และความเป็นนักกีฬา ตลอดจนได้รับการดูแลด้านการเจริญเติบโตตามหลักวิทยาศาสตร์การกีฬา โดยผู้ฝึกสอนซึ่งเป็นอดีตนักกีฬาฟุตบอลทีมชาติไทย ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ยังดูแลด้านการศึกษาให้แก่เยาวชนของสโมสรฯ ด้วยการจัดครูมาสอนพิเศษ ปัจจุบันมีเยาวชนที่ผ่านการคัดเลือกและผู้ปกครองในชุมชนมอบความไว้วางใจเข้าเป็นนักกีฬาในสโมสรฟุตบอลเยาวชนบางจากทั้งสิ้น 29 คน ได้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลรายการต่างๆ ทั่วประเทศ จนทุกวันนี้ นักกีฬาเยาวชนทุกคนมีพัฒนาการที่ดีทั้งในด้านร่างกายและจิตใจ



4. ด้านคุณภาพชีวิต

4.1 โครงการครอบครัวเดียวกัน ปีที่ 15 บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของ “ครอบครัว” ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญของสังคม ดังนั้น จึงได้สนับสนุนให้ครอบครัวเพื่อนบ้านบางจากได้ใช้เวลาว่างร่วมกันเพื่อเรียนรู้และพัฒนาทักษะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ พร้อมทั้งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพทั้งกายใจที่แข็งแรงของสมาชิกในครอบครัว อีกทั้งการรักษาสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน โดยมุ่งเน้นกิจกรรมที่สมาชิกครอบครัวได้เรียนรู้จากการลงมือปฏิบัติด้วยตนเองและมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น ทักษะและความสามารถ อาทิ โยคะบางจาก อาหารเพื่อสุขภาพวัยทอง เสริมสุขภาพสร้างพลังกาย นพลักษณ์ เทคนิคบริหารความเครียด ศิลปะบำบัด ดูหนังหาความหมาย ลองทำดู Do It Yourself-จัดดอกไม้



นอกจากนี้ สมาชิกยังได้ร่วมแบ่งปันน้ำใจโดยมอบสิ่งของเครื่องใช้และทุนสนับสนุนผ่านกิจกรรมในแต่ละครั้งด้วย โดยบริษัทฯ เป็นผู้นำไปมอบต่อให้แก่หน่วยงานต่างๆ ต่อไป อาทิ มอบอุปกรณ์เครื่องเขียนและกีฬาให้แก่ห้องๆ โรงเรียนบ้านตาตรินทอง จ.ชัยภูมิ มอบเสื้อผ้าให้แก่มูลนิธิกระจกเงา จ.เชียงราย มอบรองเท้าแตะให้แก่โรงพยาบาลรามาริบัติและโรงพยาบาลเวชศาสตร์เขตร้อน มอบทุนสนับสนุนให้แก่มูลนิธิสืบนาคะเสถียร จ.กาญจนบุรี เป็นต้น



4.2 โครงการแว่นแก้ว บริษัทฯ ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยออกหน่วยโครงการแว่นแก้ว ให้บริการวัดสายตาประกอบแว่นต่อเนื่องเป็นที่ 4 โดยขยายผลจากชุมชนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจากมาออกหน่วยบริการวัดสายตาให้แก่นักเรียนจำนวน 1,300 คน จากโรงเรียนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก 10 โรงเรียน เพื่อช่วยเหลือนักเรียนที่มีปัญหาทางสายตา สนับสนุนให้เยาวชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี และเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมศักยภาพในการเรียนรู้ของเยาวชน

4.3 วัลเด็กบางจาก บริษัทฯ ตระหนักถึงความรัก ความห่วงใยและเห็นความสำคัญของเด็ก ซึ่งจะเติบโตเป็นอนาคตของชาติต่อไป จึงได้จัดงานวันเด็กทั้งที่โรงกลั่นฯ และศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน โดยร่วมกับสำนักงานเขตพระโขนง องค์การบริหารส่วนตำบล ตำบลบางกระสัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ตามลำดับ และโรงเรียนโดยรอบ ประกอบด้วยกิจกรรมบันเทิง สาระความรู้ และซุ้มเกมต่างๆ รวมทั้งของขวัญและอาหารเครื่องดื่มมากมายในงาน ในปีนี้มีเพื่อนบ้านเข้าร่วมงานที่โรงกลั่นฯ ประมาณ 3,000 คน และที่ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน ประมาณ 1,200 คน



5. ด้านสิ่งแวดล้อม

- 5.1 โครงการเพาะกล้า คีนป่าใหญ่หลวง บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับกิจกรรมและการดำเนินการที่อนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงได้ร่วมมือกับโครงการความร่วมมือเพื่อฟื้นฟูป่าต้นน้ำลำปะทาว (ภูหลวง) ของวัดสุคะโต จังหวัดชัยภูมิ โดยมีเป้าหมายอนุรักษ์พื้นที่ต้นน้ำ พื้นฟูสภาพและขยายพื้นที่ป่าธรรมชาติ อันมีโรงเรียนรอบโรงกลั่นฯ 5 แห่ง และโรงเรียนในท้องถิ่น 1 แห่ง ร่วมเพาะกล้าไม้ เป็นการสร้างจิตสำนึกและให้นักเรียนมีส่วนร่วมในการรักษาผืนป่า เป็นปีที่ 3 ได้จำนวนต้นกล้า 20,000 ต้นต่อปี (คิดเป็นพื้นที่ป่า 50 ไร่) เพื่อนำกลับไปปลูกคืนยังป่าภูหลวงในกิจกรรมที่ป่าภูหลวง จ.ชัยภูมิ
- 5.2 โครงการครอบครัวใจไม่รวมใจ ประหยัดไฟ ใช้หลอดตะเกียบ ด้วยการให้เพื่อนบ้านนำหลอดไส้มาแลกเปลี่ยนหลอดตะเกียบได้ฟรีเพื่อลดการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ บรรเทาปัญหาภาวะโลกร้อน
- 5.3 โครงการรับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้วเพื่อผลิตเป็นไบโอดีเซล เป็นกิจกรรมการเชิญชวนให้ประชาชนร่วมรักษาสิ่งแวดล้อมและดูแลสุขภาพโดยการนำน้ำมันพืชใช้แล้วมาผลิตเป็นไบโอดีเซล หลังจากเปิดโครงการรับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้วที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก บริษัทฯ ดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง ในปี 2551 ได้ขยายจุดรับซื้อที่สถานีบริการน้ำมันเพิ่มเป็น 25 แห่ง โดยเพิ่มที่ปั๊มชุมชนของสหกรณ์การเกษตรศรีประจันต์ จ.สุพรรณบุรี พร้อมขยายการมีส่วนร่วมของสังคมออกไปกว้างขวางมากขึ้น โดยร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ได้แก่ กรุงเทพมหานคร ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล กองทัพอากาศ 2 โรงพยาบาลค่ายสุรนารี สถานีตำรวจนครบาลพระโขนง ศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ และกรมวิชาการปบิน เป็นต้น



6. ด้านความสัมพันธ์และอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณี

- 6.1 เยี่ยมบ้านชุมชน ด้วยที่บริษัทฯ เป็นบริษัทคนไทยที่เห็นคุณค่าและความสำคัญของความเป็นไทยจึงมีกิจกรรมเพื่ออนุรักษ์ประเพณีของไทยด้วยการให้พนักงานไปเยี่ยมชุมชนรอบโรงกลั่นในวันสำคัญๆ ได้แก่ วันปีใหม่ วันสงกรานต์ วันแม่ เป็นต้น
- 6.2 เยี่ยมบ้านบางจาก ในทางกลับกันบริษัทฯ ก็ได้เปิดโอกาสให้ชุมชนเข้าชมการทำงาน การดูแลสภาพแวดล้อม และระบบการดูแลความปลอดภัยในพื้นที่ชั้นในของโรงกลั่นน้ำมัน พร้อมทั้งร่วมรับประทานอาหารและพูดคุยกับผู้บริหารเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและทราบความต้องการของชุมชนเป็นประจำทุกปี
- 6.3 จุลสารครอบครัวใบไม้ และสารรอบรู้บางจาก ซึ่งเป็นช่องทางในการเปิดเผยข้อมูลเพื่อสื่อสารสาระความรู้ ความเคลื่อนไหวเกี่ยวกับบริษัทฯ และกิจกรรมต่างๆ อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ชุมชนร่วมแบ่งปันสาระความรู้หรือข้อคิดเห็นต่างๆ ผ่านจุลสารดังกล่าวเป็นประจำทุก 2 เดือน



7. ด้านสาธารณประโยชน์

- 7.1 กาสีกำแพงศาลาวิถึบุญรอดธรรมาราม ซึ่งใช้งานมาเป็นเวลานานจนกำแพงเริ่มทรุดโทรมให้ดูสวยงาม เรียบร้อยพร้อมสำหรับใช้จัดกิจกรรมในชุมชนต่อไป
- 7.2 ปรับปรุงถนนและภูมิทัศน์บริเวณทางเข้าชุมชน บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปรับปรุงถนนทางเข้าชุมชนซึ่งทรุดโทรมเป็นหลุมบ่อจากการใช้งานมาเป็นเวลานานให้แก่ชุมชนข้างโรงกลั่นน้ำมันบางจาก และพร้อมกับสำนักงานเขตพระโขนง ชุมชน ปรับภูมิทัศน์บริเวณทางเดินเท้าเข้าชุมชนข้างโรงกลั่นน้ำมันบางจากด้วยการปลูกต้นไม้ชนิดเดียวกว่า 120 ต้น ทำให้ดูสวยงามเรียบร้อย สามารถสัญจรไปมาอย่างสะดวกและปลอดภัยยิ่งขึ้น
- 7.3 “ทำดี เพื่อพ่อ” บริษัทฯ ร่วมกับสำนักงานเขตพระโขนง ชุมชน คณะอาจารย์และนักเรียนโรงเรียนพูนสิน (เพชรสุขอุบลัมภ์) จัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติและบำเพ็ญประโยชน์ด้วยการทำสีสะพานข้ามทางด่วน เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
- 7.4 ปันน้ำใจช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม บริษัทฯ ร่วมบรรเทาความเดือดร้อนของพี่น้องชาวไทย ด้วยการมอบถุงยังชีพพร้อมน้ำดื่มช่วยเหลือกลุ่มสมาชิกสหกรณ์การเกษตรโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี ที่ประสบอุทกภัยกว่า 500 ครอบครัว





8. ด้านเศรษฐกิจ

ในปี 2551 ได้นำสินค้าชุมชน 2 รายการมาเป็นสินค้าส่งเสริมการขายที่สถานีบริการ ได้แก่ เมล็ดทานตะวันอบเกลือ และในช่วงกลางปีได้รับซื้อกระเทียมจากกลุ่มผู้ปลูกกระเทียมภาคเหนือ เพื่อบรรเทาปัญหาราคากะเทียมตกต่ำและล้นตลาด เป็นการสร้างรายได้ให้แก่เกษตรกรผู้ปลูกกระเทียม อีกทั้งผลิตภัณฑ์ทั้ง 2 ประเภทดังกล่าวเป็นอาหารเพื่อสุขภาพ เป็นประโยชน์ต่อสุขภาพลูกค้าบางจากด้วย นอกจากเกษตรกรไทยแล้ว บริษัทฯ ยังสร้างรายได้ให้แก่พี่น้องในชุมชนรอบโรงกลั่นด้วยการว่าจ้างทำอาหาร ขนม และเครื่องดื่มเพื่อใช้ในกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ว่าจ้างจัดส่งจุลสารครอบครัวไบไม้ทุกๆ 2 เดือน เป็นต้น นอกจากนี้ ยังให้สิทธิพิจารณาเข้าทำงานเป็นพิเศษสำหรับพี่น้องชุมชนที่สนใจตามความเหมาะสมของงาน ทั้งที่บริษัทฯ และสถานีบริการน้ำมันบางจากอีกด้วย

ด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่องและจริงจัง ทำให้บริษัทฯ ได้รับมอบโล่และเกียรติบัตรรับรองการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW) ในฐานะองค์กรที่มีผลการปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านเกณฑ์การปฏิบัติตามประกาศกรมโรงงานอุตสาหกรรมในปีนี้



ด้วยการดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานวัฒนธรรมองค์กรที่ว่า “พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม” บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยศักยภาพในระดับสากล สร้างความประทับใจในสินค้าและบริการแก่ลูกค้า มีผลตอบแทนทางธุรกิจที่ดี ต่อผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ไม่เพียงแต่ดำเนินกิจการเพื่อมุ่งทำกำไรสูงสุดเพียงอย่างเดียวเท่านั้น แต่ยังให้ความสำคัญต่อการสร้างประโยชน์ ต่อสังคมและดูแลสิ่งแวดล้อม เพื่อการเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ก้าวไปพร้อมกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

ในปี 2551 บริษัทฯ ยังคงได้รับการยอมรับจากสาธารณชนและรางวัลจากสถาบันต่างๆ ในฐานะเป็นบริษัทที่มีระบบการกำกับดูแลกิจการ และบริหารจัดการที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบต่อสังคม และใส่ใจสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ดังนี้



→ SET Awards 2008

- **รางวัลรายงานuusสหกิจบาดีเอน (Top Corporate Governance Report Awards)** ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 3 ในงาน SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- **รางวัลริษัทจดทะเบียนดีเอนด้าน CSR (Corporate Social Responsibilities Awards)** ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ในงาน SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- **รางวัลริษัทจดทะเบียนดีเอนด้านักลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards)** ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรม นักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของทั้งองค์กรในการดำเนินกิจกรรมสำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น ในงาน SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร



- รางวัลโล่และประกาศเกียรติบัตรรับรองการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW) ในฐานะองค์กรที่มีผลการปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านเกณฑ์การปฏิบัติตามประกาศกรมโรงงานอุตสาหกรรม จากโครงการส่งเสริมการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของโรงงานอุตสาหกรรมต่อสังคม (Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Works: CSR-DIW) ซึ่งจัดโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสไอ และกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณโครงการ “รักแม่ รักแม่น้ำ” ในฐานะองค์กรที่ร่วมอนุรักษ์และตระหนักถึงความสำคัญของแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งจัดขึ้นเพื่อสนองพระราชเสาวนีย์ของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ที่ทรงห่วงใยถึงการขาดแหล่งน้ำซึ่งเป็นแหล่งทำกินของคนในประเทศ และยังเป็นการรณรงค์ให้โรงงานอุตสาหกรรมและชุมชนในพื้นที่บริเวณริมแม่น้ำ ประสานความร่วมมือในการลดมลพิษ พื้นฟูสภาพแวดล้อม รวมถึงติดตามและเฝ้าระวังให้แม่น้ำมีคุณภาพตามมาตรฐาน โดยกระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณ องค์กรที่ร่วมรณรงค์เรื่องสิ่งแวดล้อม ในงานวันสิ่งแวดล้อมโลก ประจำปี 2551 ในฐานะเป็นองค์กรที่มีผลงานในการรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นตัวอย่างที่ดีและผลักดันให้ประชาชนทั่วไปตระหนักถึงความสำคัญในการร่วมรักษาสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่ต่อไป ซึ่งจัดโดยสำนักสิ่งแวดล้อมและกรุงเทพมหานคร
- รางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ” ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 22 ปี 2551 ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO/TS 16949:2002 ซึ่งเป็นมาตรฐานทางเทคนิค (Technical Specification : TS) ของระบบจัดการคุณภาพสากลในอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นรายแรกในประเทศไทย จาก บริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซีเอสเอ็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS)
- ได้รับตราสัญลักษณ์ “ห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ที่ดีของกรมโรงงานอุตสาหกรรม (Good Lab Practice/Department of Industrial Work:GLP/DIW) และห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ที่ได้พัฒนาห้องปฏิบัติการสู่ระบบ ISO/IEC 17025” จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม



GREEN

SERVICE STATIONS

ภาพลักษณ์สถานีบริการใหม่ ดูสดใสน่าสัมผัส เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พร้อมต่อยุ่ความเป็น “ผู้นำพลังงานทดแทน” ของบางจากแก๊สโซฮอลล์ 91, 95, E20, E85 และบางจากไบโอดีเซล สูตรพรีเมียมดี ปี5 มาตรฐาน Euro4 อีกหลากหลายด้วยธุรกิจเสริมครบวงจร ร้านค้าสะดวกซื้อใบจาก ร้านกาแฟอินทนิล และ ธุรกิจคาร์แคร์ ฯลฯ คือสถานีบริการที่ให้มากกว่า น้ำมัน

GREATFUL

COMMUNITIES

ไม่เพียงแต่มีความสุขและความสะดวกสบาย
ให้ผู้ใช้บริการ แต่ยังเต็มรอยยิ้มให้พี่น้อง
เกษตรกรไทย และสนับสนุนเศรษฐกิจชุมชน
ช่วยสร้างงาน สร้างรายได้ โดยการนำ
ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรมาเป็นสินค้าส่งเสริม
การขายอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นกระเทียม
สับปะรดกวน กล้วยตาก ไข่ไก่ ฯลฯ ซึ่งนี่ถือเป็น
อีกหนึ่งความรับผิดชอบที่มีต่อสังคมเสมอมา



ร่วมบริโภคกระเทียมไทย
เต็มคอรู 700.-
ฟรี
กระเทียม
1 มัด
จากสหกรณ์ปลูกกระเทียม
แปดริ้วท่าหลวงจังหวัดสุพรรณบุรี





รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน



คณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2551 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ในการเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2551 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบระมัดระวัง สมเหตุสมผล และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

พลเอก

(วัชช เกษรอังกูร)

ประธานกรรมการ

(นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล)

กรรมการผู้จัดการใหญ่



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



เรียน ผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2551 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมี นายอนุสรณ์ ธรรมใจ เป็นประธานกรรมการ นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ, นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ และ รศ.ประนอม โสวินวิวัฒน์ เป็นกรรมการ

ในปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูงรวม 7 ครั้ง (ทั้งนี้ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งที่ทั้งหมด

นายอนุสรณ์	ธรรมใจ	12/12
นายวิรัตน์	เอี่ยมเอื้อยุทธ	11/12
นายนิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	12/12
รศ.ประนอม	โสวินวิวัฒน์	12/12

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ทันท่วงเวลา การปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกันระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการที่ดำเนินตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใดๆ เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและนักกฎหมายของบริษัทฯ เพื่อทราบความคืบหน้าของคดีที่มีนัยสำคัญที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องในศาล ซึ่งผลของคดีอาจจะมีผลกระทบต่ออย่างสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
2. สอบทานให้บริษัทฯ
 - มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส มีประสิทธิภาพ
 - มีการยืนยันถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีภายนอก
 - มีการตระหนักถึงความจำเป็นในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดความสูญเสียด้านการสูญหายของน้ำมันในกระบวนการทำงาน

ในปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้ตระหนักถึงความสำคัญในการส่งเสริมให้องค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดอบรมเรื่องธรรมาภิบาลการทำธุรกิจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานขององค์กร

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ กฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเน้นย้ำให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตระหนักเสมอว่า บริษัทฯ จะปฏิบัติให้ดีกว่ามาตรฐานที่กำหนด

4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้แก่สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2551
5. สอบทานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี ตลอดจนให้มีการทำงานและประสานงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
6. ผลักดันและกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย และดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงงาน ตลอดจนชุมชนและสังคมรอบข้าง
7. ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่าการดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
8. พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในให้ครอบคลุม บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
9. ให้ความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ในการประเมินผลการดำเนินงานด้านการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในขององค์กรอย่างเต็มที่ผ่านบริษัท ไทยเรตติ้งแอนด์อินฟอร์เมชันเซอร์วิส (TRIS) เพื่อนำผลการประเมินมาปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบให้มีมาตรฐานยิ่งขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2551 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(นายอนุสรณ์ ธรรมใจ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

2

แก๊สโซลีน
E20

แก๊สโซลีน
91

แก๊สโซลีน
95

3

4

แก๊สโซลีน
B5

6

ข้อมูลเบื้องต้น
0 กดปุ่ม OK
1 กดปุ่ม Cancel
2 กดปุ่ม Enter

1 2 3 4
5 6 7 8
9 0

5300 บาท

33993 ลิตร

33993 ลิตร

US\$

฿

E20

จำนวนเงิน: 5300 บาท
จำนวนลิตร: 33993 ลิตร

จำนวนเงิน

5300 บาท

จำนวนลิตร

33993 ลิตร ลิตร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม งบกำไรขาดทุนรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เช่นเดียวกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นางณัฐสรัศร์ สโรชนันท์จีน)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 4563

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2552



งบการเงิน



งบดุล

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	บ าก				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	1,682,310,096	6,450,064,228	1,495,167,252	6,088,212,621
เงินลงทุนชั่วคราว	6	647,719,766	288,022,000	600,000,000	241,011,000
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.1	200,218,758	115,613,497	562,210,499	712,652,661
กิจการอื่น	7	3,897,814,914	5,286,555,533	3,887,564,282	5,268,273,637
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	8	5,916,487,918	11,029,353,333	5,743,313,340	10,744,400,323
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
พัสดุดังเหลือ-สุทธิ	9	310,268,296	336,332,480	310,268,296	336,332,480
เงินสดแยกกองทุนน้ำมันค้างรับ		676,472,599	196,690,719	676,472,599	196,690,719
อื่นๆ	10	1,333,508,260	162,087,123	1,288,593,199	148,235,093
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		14,664,800,607	23,864,718,913	14,563,589,467	23,735,808,534
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	1.2, 4.2	-	-	79,309,800	490,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	157,157,448	12,343,357	156,257,448	11,443,357
ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า-สุทธิ	12	19,901,700	9,761,310	19,901,700	9,761,310
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	13	25,234,945,752	18,412,290,880	25,020,845,503	18,407,213,305
สิทธิการเช่า-สุทธิ	14	1,086,737,154	1,168,013,702	1,086,737,154	1,168,013,702
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	15	102,448,871	99,295,653	101,140,034	97,843,589
เงินลงทุนในสถานีบริการน้ำมัน	16	269,362,462	338,026,060	269,362,462	338,026,060
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	474,343,226	131,028,038	474,343,225	131,028,038
อื่นๆ	18	530,138,038	942,687,814	521,695,331	939,923,301
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		27,875,034,651	21,113,446,814	27,729,592,657	21,103,742,662
รวมสินทรัพย์		42,539,835,258	44,978,165,727	42,293,182,124	44,839,551,196

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	19	1,270,000,000	880,000,000	1,270,000,000	880,000,000	
เจ้าหนี้การค้า						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.3	3,841,667,348	8,165,945,448	3,843,713,700	8,167,960,423	
กิจการอื่น		672,788,927	836,418,041	618,877,246	782,749,196	
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.4	12,682,546	9,253,510	12,682,546	9,253,510	
เงินกู้ยืมระยะยาว						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	603,500,000	722,500,000	603,500,000	722,500,000	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น						
ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุน						
น้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย		142,707,336	293,807,011	142,707,336	293,807,011	
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		-	659,225,521	-	650,736,049	
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		439,848,764	472,108,469	411,024,381	441,027,433	
หนี้สินจากสัญญาประกันความเสี่ยง	30.1, 30.3	10,773,805	929,062,981	10,773,805	929,062,981	
อื่นๆ	21	1,096,574,220	465,437,815	1,101,487,664	456,250,925	
รวมหนี้สินหมุนเวียน		8,090,542,946	13,433,758,796	8,014,766,678	13,333,347,528	
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	20	13,804,382,165	9,438,770,172	13,670,582,165	9,438,770,172	
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น						
หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว	14	414,481,760	460,703,710	414,481,760	460,703,710	
หนี้สินค่าสิทธิดำเนินการสถานีบริการ		5,316,523	7,923,844	5,316,523	7,923,844	
สำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์		393,890,910	347,715,363	393,890,910	347,715,363	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	19,628,219	22,899,589	19,628,219	22,899,589	
อื่นๆ		48,326,866	41,725,139	33,444,491	29,123,404	
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		14,686,026,443	10,319,737,817	14,537,344,068	10,307,136,082	
รวมหนี้สิน		22,776,569,389	23,753,496,613	22,552,110,746	23,640,483,610	

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้




งบดุล

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	บ าก			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น-มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,531,643,461 หุ้น	1,531,643,461	1,531,643,461	1,531,643,461	1,531,643,461
หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,119,132,050 หุ้น	22	1,119,132,050	1,119,132,050	1,119,132,050
ส่วนเกินทุน				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		7,505,333,450	7,505,333,450	7,505,333,450
ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและหุ้นชำระแล้ว	23	189,617,759	189,617,759	189,617,759
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	13	4,856,479,716	5,289,307,563	4,856,479,716
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทย่อยที่บริษัทไปลงทุน	1.2	18,621,225	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย		153,164,346	153,164,346	153,164,346
ยังไม่ได้จัดสรร		5,881,772,402	6,967,603,946	5,917,344,057
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท		19,724,120,948	21,224,159,114	19,741,071,378
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		39,144,921	510,000	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		19,763,265,869	21,224,669,114	19,741,071,378
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		42,539,835,258	44,978,165,727	42,293,182,124
				44,839,551,196

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

พลเอก 
(ธวัช เกษรังกูร)
ประธานกรรมการ


(นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

งบการเงินรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หมายเหตุ	งบเรือนหุ้นออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากการลดทุน จดทะเบียนและหุ้นชำระแล้ว	ส่วนเกินจาก การตีราคาทรัพย์สิน บริษัทในลงทุน	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น ของบริษัทย่อยที่ บริษัทในลงทุน	กำไร(ขาดทุน)สะสม		ส่วนของ ผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย	รวม
						กำไร(ขาดทุน)สะสม ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร(ขาดทุน)สะสม		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	1,119,096,351	7,504,729,149	189,617,759	4,283,181,275	-	153,164,346	5,398,384,611	510,000	18,648,683,491
รายการปรับปรุงจากเปลี่ยนแปลงส่วนผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	(4,289,114)	-	(4,289,114)
ยอดคงเหลือต้นปีหลังปรับปรุง	1,119,096,351	7,504,729,149	189,617,759	4,283,181,275	-	153,164,346	5,394,095,497	510,000	18,644,394,377
หุ้นสามัญเพิ่มทุน	35,699	-	-	-	-	-	-	-	35,699
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	604,301	-	-	-	-	-	-	604,301
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิ	-	-	-	1,225,120,984	-	-	-	-	1,225,120,984
รายการที่ยังไม่รู้ในงบกำไรขาดทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
• ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ส่วนที่ราคาเพิ่ม	-	-	-	(218,994,696)	-	-	-	-	(218,994,696)
จ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	-	(190,248,930)	-	(190,248,930)
กำไรขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	-	1,763,757,379	-	1,763,757,379
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	1,119,132,050	7,505,333,450	189,617,759	5,289,307,563	-	153,164,346	6,967,603,946	510,000	21,224,669,114
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	1,119,132,050	7,505,333,450	189,617,759	5,289,307,563	-	153,164,346	6,967,603,946	510,000	21,224,669,114
ทุนในบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	-	-	41,760,725	41,760,725
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทย่อยที่บริษัทในลงทุน	-	-	-	-	18,621,225	-	-	-	18,621,225
รายการที่ยังไม่รู้ในงบกำไรขาดทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
• ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ส่วนที่ราคาเพิ่ม	-	-	-	(432,827,847)	-	-	-	-	(432,827,847)
จ่ายเงินปันผลหุ้นปริมาตร	-	-	-	-	-	-	-	(68,140)	(68,140)
จ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	-	(635,739,615)	-	(635,739,615)
กำไรขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	-	(750,091,929)	(3,067,664)	(753,159,593)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	1,119,132,050	7,505,333,450	189,617,759	4,856,479,716	18,621,225	153,164,346	5,881,772,402	39,144,921	19,763,285,889

หมายเหตุประกอบงบการเงินนี้เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบการเงินเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

บาท

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากการลดทุน จดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	ส่วนเกินจาก การตราสารหนี้	กำไร(ขาดทุน)สะสม		ส่วน รวม
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	1,119,086,351	7,504,729,149	189,617,759	4,283,181,275	153,164,346	5,441,467,438	18,691,256,318
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนวิธีการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	490,000	490,000
ยอดคงเหลือต่อต้นหลังปรับปรุง	1,119,086,351	7,504,729,149	189,617,759	4,283,181,275	153,164,346	5,441,957,438	18,691,746,318
หุ้นสามัญเพิ่มทุน	35,699	-	-	-	-	-	35,699
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	604,301	-	-	-	-	604,301
ส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้ที่ขาย	-	-	-	1,225,120,994	-	-	1,225,120,994
รายการที่ยังไม่รับรู้เงินแบ่งกำไรขาดทุน	-	-	-	(218,994,696)	-	-	(218,994,696)
<ul style="list-style-type: none"> ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ส่วนที่ราคาเพิ่ม 	-	-	-	-	(190,248,930)	-	(190,248,930)
จ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	1,690,803,910	1,690,803,910
กำไรขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	1,119,132,050	7,505,333,450	189,617,759	5,289,307,563	153,164,346	6,942,512,418	21,199,067,586
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	1,119,132,050	7,505,333,450	189,617,759	5,289,307,563	153,164,346	6,942,512,418	21,199,067,586
รายการที่ยังไม่รับรู้เงินแบ่งกำไรขาดทุน	-	-	-	-	-	-	-
<ul style="list-style-type: none"> ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ส่วนที่ราคาเพิ่ม 	-	-	-	(432,827,847)	-	-	(432,827,847)
จ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	(335,739,615)	(335,739,615)
กำไรขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	(689,428,746)	(689,428,746)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	1,119,132,050	7,505,333,450	189,617,759	4,856,479,716	153,164,346	5,917,344,057	19,741,071,378


หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2551	2550	2551	2550	
รายได้จากการขายและการให้บริการ	25	129,041,557,121	94,979,389,602	128,053,433,453	94,133,738,943
ต้นทุนขายและการให้บริการ		(125,340,670,804)	(88,885,964,489)	(124,760,296,402)	(88,524,161,416)
กำไรขั้นต้น		3,700,886,317	6,093,425,113	3,293,137,051	5,609,577,527
ค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร		(2,811,818,224)	(2,525,810,983)	(2,365,205,749)	(2,113,352,999)
กำไรจากการขาย		889,068,093	3,567,614,130	927,931,302	3,496,224,528
ดอกเบี้ยรับ		73,450,665	201,442,497	59,822,186	193,080,660
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	26	(168,136,904)	(46,996,035)	(168,136,904)	(46,996,035)
ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	29.3.1	(249,874,897)	(594,923,245)	(249,874,897)	(594,923,245)
กลับรายการผลขาดทุน/(ขาดทุน)จากการตีราคาสินค้าคงเหลือลดลง		(948,227,619)	54,510,520	(942,158,173)	54,510,520
ขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน		(12,805,999)	(18,734,566)	(10,286,716)	(18,734,564)
ปรับปรุงผลขาดทุน/(ขาดทุน)จากการด้อยค่าทรัพย์สิน		15,390,546	(40,527,960)	15,390,546	(40,527,960)
รายได้อื่น		162,436,342	207,797,176	192,298,730	201,427,424
ค่าตอบแทนกรรมการ		(16,270,650)	(7,683,785)	(16,225,650)	(7,648,785)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้		(254,970,423)	3,322,498,732	(191,239,576)	3,236,412,543
ดอกเบี้ยจ่าย	20.1, 27	(854,035,959)	(655,282,570)	(854,035,959)	(655,282,570)
ภาษีเงินได้	17	355,846,789	(903,458,783)	355,846,789	(890,326,063)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ		(753,159,593)	1,763,757,379	(689,428,746)	1,690,803,910
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(750,091,929)	1,763,757,379	(689,428,746)	1,690,803,910
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(3,067,664)	-	-	-
		(753,159,593)	1,763,757,379	(689,428,746)	1,690,803,910
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	28	(0.67)	1.58	(0.62)	1.51
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด	28	(0.67)	1.38	(0.62)	1.32

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

พลเอก 
(อวิช เกษรังกูร)
ประธานกรรมการ


(นายอนุสรณ์ แสงนิมทอล)
กรรมการผู้จัดการใหญ่



งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
บ า ก				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(750,091,929)	1,763,757,379	(689,428,746)	1,690,803,910
ปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	659,937,814	642,126,488	657,305,543	639,433,181
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(22,768,774)	32,412,990	(23,360,120)	28,213,890
ค่าตัดจำหน่าย	183,132,429	179,846,291	182,682,202	179,338,669
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	26 (13,075,813)	33,525,887	(13,075,813)	33,525,887
ขาดทุน (กลับรายการผลขาดทุน) จากการตีราคาสินค้า				
คงเหลือลดลง	948,227,619	(54,510,520)	942,158,173	(54,510,520)
ขาดทุน (ปรับปรุงผลขาดทุน) จากการด้อยค่าทรัพย์สิน	(15,390,546)	40,527,960	(15,390,546)	40,527,960
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	12,097,489	18,734,566	10,286,716	18,734,564
สำรองเงินบำนาญสงเคราะห์	46,175,547	51,910,995	46,175,547	51,910,995
รายได้ตัดบัญชี	(1,585,709)	(1,687,913)	(1,585,709)	(1,687,913)
เงินปันผลรับ	-	-	(20,090,000)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(3,067,664)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	854,035,959	655,282,570	854,035,959	655,282,570
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(355,846,789)	903,458,783	(355,846,789)	890,326,063
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์	1,541,779,633	4,265,385,476	1,573,866,417	4,171,899,256
และหนี้สินดำเนินงาน				
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	1,285,260,166	(2,607,408,254)	1,512,103,239	(2,818,757,596)
สินค้าคงเหลือ	4,164,637,796	(2,099,552,232)	4,058,928,809	(2,049,524,891)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(461,660,425)	21,239,404	(461,475,610)	27,300,126
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(4,488,480,733)	4,829,669,471	(4,488,118,673)	4,823,667,758
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(434,883,910)	401,148,751	(419,380,095)	387,451,447
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(43,440,339)	(8,197,045)	(44,428,724)	(8,825,774)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	1,563,212,188	4,802,285,571	1,731,495,363	4,533,210,326
จ่ายดอกเบี้ย	(1,165,895,862)	(665,157,382)	(1,163,462,796)	(665,157,382)
จ่ายภาษีเงินได้	(1,791,544,557)	223,214,123	(1,767,784,601)	227,857,371
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	(1,394,228,231)	4,360,342,312	(1,199,752,034)	4,095,910,315

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หมายเหตุ	งบกระแสเงินสด			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)	2550	2551 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)	2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	(359,697,766)	3,797,028,172	(358,989,000)	3,804,028,044
เงินลงทุนระยะยาวเพิ่มขึ้น	(133,140,278)	(1,286,444)	(133,140,278)	(1,286,444)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	99,300	(78,819,800)	-
เงินปันผลรับ	-	-	20,090,000	-
ลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,702,897,609)	(2,282,487,411)	(7,541,422,885)	(2,280,763,513)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	10,955,394	18,613,074	58,226,425	18,613,074
สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น	(10,129,948)	(23,006,274)	(10,129,948)	(23,006,274)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(28,733,846)	(23,355,314)	(28,426,846)	(23,355,314)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	488,921,964	(224,968,668)	512,246,619	(224,957,086)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(7,734,722,089)	1,260,636,435	(7,560,365,713)	1,269,272,487
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	390,000,000	(320,000,000)	390,000,000	(320,000,000)
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	14,354,982,165	-	14,221,182,165	-
จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว	(10,108,370,172)	(1,366,535,256)	(10,108,370,172)	(1,366,535,256)
จ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญ	(335,739,615)	(190,248,930)	(335,739,615)	(190,248,930)
จ่ายเงินปันผลหุ้นบุริมสิทธิ	(58,140)	-	-	-
หุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	35,000	-	35,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น	-	595,000	-	595,000
ออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	33,780,200	-	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	26,601,750	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	4,361,196,188	(1,876,154,186)	4,167,072,378	(1,876,154,186)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(4,767,754,132)	3,744,824,561	(4,593,045,369)	3,489,028,616
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	6,450,064,228	2,705,239,667	6,088,212,621	2,599,184,005
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	1,682,310,096	6,450,064,228	1,495,167,252	6,088,212,621

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัทจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2527 ต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2536 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

บริษัทประกอบกิจการในประเทศไทยดำเนินธุรกิจหลักในการบริหารโรงกลั่นน้ำมันและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปผ่านสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยจำหน่ายให้ผู้ใช้ในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร และการจำหน่ายผ่านผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ รายเล็ก และลูกค้ารายย่อยทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทมีจำนวนพนักงาน 898 คน และ 864 คน ตามลำดับ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานจำนวน 762.49 ล้านบาท และ 663.82 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2536 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร บริษัทประกอบกิจการในประเทศไทยดำเนินธุรกิจหลักในการบริหารสถานีบริการน้ำมันบางจาก และกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านค้าเลมอนกรีน และร้านไบจาก รวมทั้งให้บริการอื่นๆ เพื่อรองรับการขยายตัวด้านค้าปลีกในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทมีจำนวนพนักงาน 1,919 คน และ 1,837 คน ตามลำดับ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานจำนวน 231.56 ล้านบาท และ 209.71 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2551 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร บริษัทประกอบกิจการในประเทศไทยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล ขณะนี้บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินงานตามแผนในการก่อสร้างโรงงานเพื่อผลิตไบโอดีเซล

1.2 กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทโดยทางตรงหรือทางอ้อมและกิจการที่เป็นบริษัทในเครือเดียวกัน โดยมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัทย่อย :			
• บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	บริหารสถานีบริการน้ำมันบางจาก และกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ	ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน	49.00%
• บริษัท บางจากกรีนไลน์ จำกัด	ขนส่งน้ำมัน (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	ถือหุ้นทางอ้อม และมีกรรมการร่วมกัน	49.00%
• บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด*	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล	ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน	70.00%

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน :			
• บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจด้านปิโตรเลียม	ถูกถือหุ้น และมีกรรมกรร่วมกัน	-
• บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	บริการขนส่งน้ำมันผ่านท่อ	ถือหุ้น และมีกรรมกรร่วมกัน	11.41%
• บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการกลั่นน้ำมัน	เกี่ยวข้องกันผ่าน ปตท.	-
• บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับปิโตรเคมีและการกลั่น	เกี่ยวข้องกันผ่าน ปตท.	-
• บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	เกี่ยวข้องกันผ่าน ปตท.	-
• บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตในผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	เกี่ยวข้องกันผ่าน ปตท.	-
• บริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	เกี่ยวข้องกันผ่าน ปตท.	-
• บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอลเซอร์วิส จำกัด	ดำเนินธุรกิจบริการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม	เกี่ยวข้องกันผ่าน ปตท.	-
• บริษัท ไทยโกลิโอเคมี จำกัด	ดำเนินธุรกิจด้านปิโตรเคมี	เกี่ยวข้องกันผ่าน ปตท.	-
• บริษัท พีทีที ไอลูชั่นส์ จำกัด	บริการบำรุงรักษาโรงงานและเทคโนโลยี	เกี่ยวข้องกันผ่าน ปตท.	-
• บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม	เกี่ยวข้องกันผ่าน ปตท.	-
• บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการทำเหมืองแร่โปแตช ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยโปแตช	ถือหุ้น	6.56%

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ไม่ได้นำงบการเงินของ บริษัท บางจากกรีนไลน์ จำกัด มาจัดทำงบการเงินรวมเนื่องจากบริษัท บางจากกรีนไลน์ จำกัด อยู่ระหว่างการชำระบัญชี ซึ่งบริษัทได้ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวแล้ว

* จดทะเบียนเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2551 ทุนจดทะเบียน 2,815,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ได้เรียกชำระค่าหุ้นบางส่วนมูลค่าหุ้นละ 40 บาท โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยชำระค่าหุ้นโดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้น 26.60 ล้านบาท ในการจัดทำงบการเงินรวม บริษัทได้บันทึกส่วนเกินมูลค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 18.62 ล้านบาทไว้ในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทย่อยที่บริษัทไปลงทุน แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น



2. เกณฑ์ในการจัดท่าและการแสดงรายการในงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยงบการเงินนี้แสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2544”

งบการเงินรวมของบริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด และบริษัท บางจากไปโอฟูเอล จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 และร้อยละ 70 ตามลำดับของทุนที่ออกจำหน่าย หลังจากได้ตัดยอดคงเหลือ และรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญออกแล้ว

บริษัทได้มีการแปลงงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินที่จัดทำเป็นภาษาไทย เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยเงินสด เงินฝากธนาคารและเงินฝากสถาบันการเงินที่มีกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน

3.2 ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้และพิจารณาฐานะปัจจุบันของลูกหนี้แต่ละราย รวมทั้งจากการวิเคราะห์ฐานะเศรษฐกิจโดยรวม หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์น้ำมัน น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น และสินค้าอุปโภคบริโภค

สินค้านคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนตามเกณฑ์ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

3.4 พัสดุดคงเหลือ

แสดงในราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหักด้วยค่าเผื่อพัสดุดเสื่อมสภาพ

3.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรงและทางอ้อมมากกว่ากึ่งหนึ่ง หรือมีอำนาจในการควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน บริษัทย่อยดังกล่าวได้ถูกนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่บริษัทมีอำนาจควบคุมจนถึงวันที่สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อย รายการและยอดคงเหลือระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยวิธีราคาทุน

3.6 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด บริษัทถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนปรับด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่าย ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของเงินลงทุนกับมูลค่าที่ตราไว้ของเงินลงทุนในตราสารหนี้จะตัดจำหน่ายโดยนำไปลดหรือเพิ่มรายได้ดอกเบี้ยตามวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของตราสารหนี้ที่เหลืออยู่ และบวกหรือหักจากราคาตามบัญชีของตราสารหนี้

3.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุน (Cost Model) หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ บริษัทตีราคาสินทรัพย์ใหม่ทุกห้าปีในส่วนของเครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลับ และแพลตฟอร์ม แคตตาลิสต์ โดยส่วนของเครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลับประกอบด้วยท่าเทียบเรือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงกลั่นน้ำมัน ซึ่งดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ด้วยเกณฑ์ราคาเปลี่ยนแปลงแทนหักค่าเสื่อมราคาสะสม (Depreciated Replacement Cost Approach) และได้บันทึกสินทรัพย์ส่วนที่ตีราคาเพิ่มในบัญชี “เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลับ และแพลตฟอร์มแคตตาลิสต์-ราคาตีเพิ่ม” และบันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนเดิมตาม Cost Model บันทึกในบัญชีกำไรขาดทุน และค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม บันทึกหักออกจากบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง ซึ่งเป็นไปตามวิธีการตามประกาศฉบับที่ 25/2549 ของสภาวิชาชีพบัญชี

กรณีที่มีการตีราคาสินทรัพย์ใหม่มีราคาต่ำกว่าราคาทุน จำนวนที่ลดลงจะนำไปหักจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ รายการดังกล่าวจนหมดก่อน จึงรับรู้ส่วนที่เหลือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดนั้นทันที

บริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภทดังนี้

ประเภทของสินทรัพย์	ปี
อาคาร	20
เครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลับ	30
อุปกรณ์	5-20
ยานพาหนะ	5

อุปกรณ์ที่มีราคารวมต่อหน่วยไม่เกิน 10,000 บาท และอุปกรณ์ในสถานีบริการที่มีราคารวมต่อหน่วยไม่เกิน 1,000 บาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ซื้อ

ค่าซ่อมแซมหรือค่าบำรุงรักษาที่ทำให้สามารถยืดอายุการใช้งานหรือเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์รับรู้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ส่วนค่าซ่อมแซมหรือค่าบำรุงรักษาอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ให้ประโยชน์ตามมาตรฐานการปฏิบัติงานเดิมที่บริษัทเคยประเมินไว้ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น



3.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ที่กู้มาโดยเฉพาะเพื่อโครงการก่อสร้างสินทรัพย์ได้นำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้งาน ดอกเบี้ยจ่ายที่นำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวคำนวณจากดอกเบี้ยจ่ายทั้งสิ้นหักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ออกไปลงทุนชั่วคราว

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป แต่ได้นำมาใช้ในโครงการก่อสร้างสินทรัพย์ถือเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ซึ่งดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นี้คำนวณจากอัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุนคูณด้วยราคาตามบัญชีถัวเฉลี่ยของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง เมื่องานก่อสร้างแล้วเสร็จจึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย

3.9 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าเป็นสิทธิตามสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งการใช้ที่ดิน ทายอดตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสิทธิดังกล่าวตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญา

สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม

3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่สิทธิการใช้และต้นทุนการพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูปเป็นค่าใช้จ่ายที่ให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจต่อบริษัทเกินกว่า 1 ปี ทายอดตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงภายใน 5 ปี

ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนการพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูปแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม

3.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้นๆ ตามปกติธุรกิจหรือมูลค่าจากการใช้งาน แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การประเมินจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และจะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกในบัญชีรายได้อื่น

3.12 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รับรู้เป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นงวดจะปรับมูลค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศใช้เป็นอัตราอ้างอิง ผลต่างจากการปรับมูลค่ารับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน

กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการชำระหนี้ในแต่ละงวดรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีนั้นทั้งจำนวน

3.13 เครื่องมือทางการเงิน

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับ หรือต้องจ่ายชำระ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะรับรู้ในงบการเงิน ณ วันทำสัญญา ค่าธรรมเนียมหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะตัดจำหน่ายเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น

สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า ทำขึ้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน บริษัทจะรับรู้ผลต่างระหว่างราคาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันตามสัญญากับราคาตลาดเป็นรายได้ และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนทันทีในงวดที่เกิดขึ้น

3.14 รายได้รอการรับรู้

เงินรับล่วงหน้าจากการให้เช่าสินทรัพย์และอื่นๆ รับรู้เป็นรายได้ตามอายุสัญญา

3.15 สำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์

การสำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์ถือเกณฑ์ดังนี้ พนักงานที่มีสิทธิได้รับเงินบำเหน็จสงเคราะห์ที่ทำงานครบ 5 ปีขึ้นไป ตั้งสำรองฯ ร้อยละ 100 ของเงินบำเหน็จที่พึงได้รับ ณ วันสิ้นงวดบัญชีของแต่ละปี

3.16 สำรองตามกฎหมาย

บริษัทจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

3.17 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานที่จดทะเบียนแล้ว

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพประเภทจ่ายสมทบสำหรับพนักงาน โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 หรือ 10 ของเงินเดือน ทั้งนี้เป็นไปตามความสมัครใจของพนักงาน และบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนในอัตราเดียวกัน

3.18 รายได้จากการขาย

บริษัทรับรู้รายได้จากการขายทันทีที่ส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า



รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ

บริษัทรับรู้รายได้ค่าสิทธิดำเนินการตามข้อตกลงในสัญญา

รายได้ดอกเบี้ย

บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

3.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ในปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ในปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ในปัจจุบันเป็นภาษีที่คำนวณจากกำไรประจำปีตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราว (Temporary Differences) ระหว่างสินทรัพย์สุทธิทางบัญชีกับสินทรัพย์สุทธิทางภาษีและเครดิตภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศฉบับที่ 12 เรื่องการบัญชีภาษีเงินได้ (IAS No.12)

ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างสินทรัพย์/หนี้สินสุทธิทางบัญชี และสินทรัพย์/หนี้สินสุทธิทางภาษีของบริษัท เป็นรายการที่เกิดจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์ และค่าเสื่อมราคาสะสมของอุปกรณ์

อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุลเป็นอัตราในการคำนวณภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

3.20 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สุทธิหารด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นที่ได้ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี หลังจากปรับปรุงผลกระทบของรายการที่เกี่ยวข้องกับหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดหารด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

4. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีบางส่วนกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกิดขึ้นตามปกติธุรกิจ โดยรายการดังกล่าวถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันสำหรับรายการที่ไม่มีราคาตลาด

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สิน รายการบัญชีและรายการค้า ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีดังนี้

4.1 ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
บริษัทย่อย				
• บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	361.43	597.04
• บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	-	-	0.57	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
• บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	199.89	115.29	199.89	115.29
• บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	0.32	0.32	0.32	0.32
รวมลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ	200.21	115.61	562.21	712.65

4.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินลงทุน	ล้านบาท งบการเงินเฉพาะบริษัท 31 ธันวาคม 2551		
				เงินลงทุน		
				วิธีราคาทุน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	เงินปันผล
บริษัทย่อย						
• บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	ถือหุ้นและ มีกรรมกร่วมกัน	1	49.00%	0.49	(15.67)	20.09
• บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	ถือหุ้นและ มีกรรมกร่วมกัน	281.50	70.00%	78.82	90.15	-
รวม				79.31		

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินลงทุน	ล้านบาท งบการเงินเฉพาะบริษัท 31 ธันวาคม 2550		
				เงินลงทุน		
				วิธีราคาทุน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	เงินปันผล
บริษัทย่อย						
• บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	ถือหุ้นและ มีกรรมกร่วมกัน	1	49.00%	0.49	27.84	-



4.3 เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
บริษัทย่อย				
• บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	2.04	2.01
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
• บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	3,544.33	6,319.29	3,544.33	6,319.29
• บริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ปตท.	297.34	1,846.66	297.34	1,846.66
รวมเจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ	3,841.67	8,165.95	3,843.71	8,167.96

4.4 เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
• บริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ปตท.	-	0.05	-	0.05
• บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	12.68	9.20	12.68	9.20
รวมเจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ	12.68	9.25	12.68	9.25

4.5 รายการที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
รายได้จากการขายน้ำมัน	8,809.75	4,232.60	26,020.64	17,575.79
รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ	-	-	83.35	73.83
รายได้อื่น	83.21	50.35	109.41	65.19
ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ	105.25	86.56	105.25	86.56
ค่าซื้อน้ำมัน	102,491.38	72,350.53	102,491.38	72,350.53
ค่าบริการคลังและอื่นๆ	67.24	56.91	67.24	56.91

การกำหนดราคาซื้อขายระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน อยู่ในราคาที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
เงินสดและเงินฝากธนาคาร *	1,682.31	6,450.06	1,495.17	6,088.21
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,682.31	6,450.06	1,495.17	6,088.21

* รวมเงินฝากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 จำนวนเงิน 187.33 ล้านบาท และ 2,918.16 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อใช้ในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI)

6. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เงินลงทุนชั่วคราว ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
เงินฝากประจำ	47.72	288.02	-	241.01
ตั๋วแลกเงิน	600.00	-	600.00	-
เงินลงทุนชั่วคราว	647.72	288.02	600.00	241.01

ในเดือนธันวาคม 2551 บริษัทลงทุนในตั๋วแลกเงินระยะสั้นกับสถาบันการเงินจำนวน 600 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.65-2.70 ต่อปี

7. ลูกหนี้การค้า-กิจการอื่นสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ลูกหนี้การค้า-กิจการอื่น ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
ลูกหนี้การค้า-กิจการอื่น	3,979.47	5,378.62	3,966.52	5,357.31
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(81.66)	(92.06)	(78.96)	(89.04)
ลูกหนี้การค้า-กิจการอื่นสุทธิ	3,897.81	5,286.56	3,887.56	5,268.27



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่มีปัญหาในการชำระหนี้แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ ดังนี้

	ล้านบาท	
	2551	2550
มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	2.19	36.86
มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	0.15	0.41
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	85.91	55.42
รวม	88.25	92.69

8. สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
น้ำมันดิบ	4,023.54	6,783.24	4,023.54	6,783.24
น้ำมันสำเร็จรูป	2,788.69	4,196.74	2,661.93	3,961.16
สินค้าอุปโภค-บริโภค	53.85	51.01	-	-
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(948.22)	-	(942.16)	-
หัก สำรองสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	(1.37)	(1.64)	-	-
สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	5,916.49	11,029.35	5,743.31	10,744.40

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ของบริษัทได้รวมสำรองตามกฎหมายไว้แล้วจำนวน 326.51 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 4,928.41 ล้านบาท และจำนวน 331.09 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 6,135.06 ล้านบาท ตามลำดับ

9. พัสดุดคงเหลือ-สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 พัสดุดคงเหลือ ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
พัสดุดคงเหลือ	320.57	346.66	320.57	346.66
หัก ค่าเผื่อพัสดุดเสื่อมสภาพ	(10.30)	(10.33)	(10.30)	(10.33)
พัสดุดคงเหลือ-สุทธิ	310.27	336.33	310.27	336.33

10. สินทรัพย์หมุนเวียน-อื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 สินทรัพย์หมุนเวียน-อื่นๆ ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่งหน้า	27.07	18.31	27.07	18.31
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	-	69.04	-	69.04
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,143.15	-	1,126.33	-
อื่นๆ	163.29	74.73	135.19	60.88
รวม	1,333.51	162.08	1,288.59	148.23

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

เนื่องจากสภาวะราคาน้ำมันปรับตัวลดลงในไตรมาส 3 และ 4 ทำให้ปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานขาดทุน ส่งผลให้บริษัทไม่ต้องชำระภาษีเงินได้นิติบุคคลประจำปี บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคลครึ่งปีซึ่งคำนวณจากผลกำไรงวดเดือนมกราคม-มิถุนายน 2551 ที่ได้ชำระให้กรมสรรพากรไปแล้ว และภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายที่ชำระระหว่างปี รวมมูลค่า 1,126.33 ล้านบาท และ 16.82 ล้านบาท ตามลำดับ

11. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เงินลงทุนระยะยาวอื่น ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
เงินลงทุนในตราสารทุน				
• บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	181.75	181.75	181.75	181.75
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(181.75)	(181.75)	(181.75)	(181.75)
• กองทุนเปิดเอ็มเอฟซี เอนเนอร์จี ฟันด์ (MFC)	73.29	8.49	73.29	8.49
• บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)	80.00	-	80.00	-
รวมเงินลงทุนในตราสารทุน-สุทธิ	153.29	8.49	153.29	8.49
เงินลงทุนในตราสารหนี้				
• พันธบัตรการทางพิเศษแห่งประเทศไทย	0.90	0.90	-	-
• พันธบัตรรัฐบาลกรณีพิเศษ	3.00	3.00	3.00	3.00
หัก ส่วนลดมูลค่าเงินลงทุน	(0.03)	(0.05)	(0.03)	(0.05)
รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้-สุทธิ	3.87	3.85	2.97	2.95
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	157.16	12.34	156.26	11.44



วันที่ 25 ตุลาคม 2548 บริษัทซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ประเภทพันธบัตรรัฐบาลกรณีพิเศษ พ.ศ. 2547 ครั้งที่ 4 ระยะเวลา 5 ปี จดทะเบียนเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2548 จำนวน 3,000 หน่วย ราคาหน่วยลงทุนหน่วยละ 1,000 บาท ในราคา 2,917,337.43 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.25 ชำระดอกเบี้ยปีละ 2 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ และ สิงหาคม ของทุกปี ส่วนต่อระหว่างราคาที่ตราไว้กับมูลค่าที่ชำระจำนวน 82,662.57 บาท บริษัทจะทยอยรับรู้เป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของพันธบัตร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทรับรู้รายได้จากส่วนต่ำกว่ามูลค่าพันธบัตร เป็นจำนวนเงิน 17,102.64 บาท

เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2550 บริษัทลงทุนในกองทุนเปิดเอ็มเอฟซี เอนเนอร์จี ฟันด์ ซึ่งเป็นกองทุนรวมพิเศษจัดตั้งขึ้นเพื่อผู้ลงทุนสถาบันประเภทรับซื้อคืนหน่วยลงทุน จำนวนเงินผูกพันของซื้อที่ได้ตกลงไว้ทั้งสิ้น 200 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10 บาท โดยได้เรียกชำระงวดแรกเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระเงินลงทุนในส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ร้อยละ 10.22 คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10.22 ล้านบาท ต่อมาบริษัทฯ ได้ขายคืนหน่วยลงทุนตามสัญญาร่วมลงทุน เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2550 จำนวน 0.17 ล้านหน่วย มูลค่าหน่วยละ 10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 1.73 ล้านบาท และวันที่ 6 พฤษภาคม 2551 จำนวน 0.035 ล้านหน่วย มูลค่าหน่วยละ 10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 0.35 ล้านบาท

ในไตรมาส 3 และ 4 ปี 2551 บริษัทได้ชำระหน่วยลงทุนงวดสองและสามจำนวนงวดละ 32.57 ล้านหน่วย มูลค่าหน่วยละ 10 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 65.15 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เท่ากับร้อยละ 8.14 คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 73.29 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2551 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท เหมือนแร่ไปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) จำนวน 80 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 6.56

12. ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า-สุกธ

บริษัทได้ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) โดยจ่ายเงินค่าขนส่งน้ำมันล่วงหน้า (Tariff Prepayment) ตามบันทึกข้อตกลงเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2539 ต่อมาบริษัทร่วมกับเจ้าหน้าที่รายอื่นของ FPT ตกลงทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2542 โดยมีหนี้ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้าก่อนปรับโครงสร้างหนี้เท่ากับ 245.80 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2542 ได้ดำเนินการแปลงหนี้เป็นหุ้น (หุ้นบุริมสิทธิ) จำนวน 48.75 ล้านบาท คงเหลือหนี้จำนวน 197.05 ล้านบาท จะชำระคืนตามกระแสเงินสดของ FPT ส่วนดอกเบี้ยค่าขนส่งและค่าธรรมเนียมรักษาวงเงิน (ผลต่างของอัตราดอกเบี้ย MLR-2%) จะชำระคืนเป็นรายเดือน ปรากฏว่า FPT สามารถชำระหนี้ได้บางส่วน แต่ยังคงประสบปัญหาทางการเงินไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามที่ตกลง จึงได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมการปรับโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2545 โดยกำหนดให้หนี้เงินต้นคงเหลือจำนวน 187.29 ล้านบาท แบ่งชำระทุกๆ เดือน รวม 153 งวด เริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 30 เมษายน 2545 ส่วนดอกเบี้ยคิดในอัตรา MLR และผ่อนปรนการชำระดอกเบี้ยโดยให้ชำระเพียงอัตราขั้นต่ำร้อยละ 1 ต่อปีนับตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2545 ผลต่างดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นให้ตั้งพักไว้ เพื่อกอการปลดหนี้ เมื่อ FPT ปฏิบัติตามสัญญาได้ครบถ้วนเป็นเวลา 3 ปี ติดต่อกัน

งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีค่าขนส่งล่วงหน้า-สุทธิ ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า	127.63	139.28	127.63	139.28
หัก ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ	(107.73)	(129.52)	(107.73)	(129.52)
ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า-สุทธิ	19.90	9.76	19.90	9.76

ผลต่างดอกเบี้ยที่ตัดหักไว้ ซึ่งได้ปลดหนี้ไปแล้ว มีดังนี้

	ล้านบาท
ในปี 2547 ได้ปลดดอกเบี้ยตัดหักสำหรับปี 2544	21.38
ในปี 2548 ได้ปลดดอกเบี้ยตัดหักสำหรับปี 2545	10.67
ในปี 2549 ได้ปลดดอกเบี้ยตัดหักสำหรับปี 2546	9.40
ในปี 2550 ได้ปลดดอกเบี้ยตัดหักสำหรับปี 2547	8.06
ในปี 2551 ได้ปลดดอกเบี้ยตัดหักสำหรับปี 2548	7.75
รวม	57.26

ส่วนดอกเบี้ยตัดหักระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2549 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 26.66 ล้านบาท บริษัทจะพิจารณาปลดหนี้ให้เป็นรายปี ซึ่งบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญไว้แล้วทั้งจำนวน





13. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ

	ล้านบาท							
	งบการเงินรวมบริษัท							
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์จำหน่าย สำนักงาน	แพลตฟอร์ม แคตตาลิส	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุนและราคาตีใหม่								
ยอดยกมา 1 มกราคม 2551	1,368.64	527.71	24,592.52	3,742.29	273.10	127.90	5,182.97	35,815.13
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	3.52	-	3.28	7,554.66	7,554.66
ต้นทุนการกู้ยืม	-	-	-	-	-	-	270.46	270.46
จำหน่าย	-	(1.29)	(202.12)	(61.05)	-	(17.30)	(71.40)	(350.96)
โอนเปลี่ยนแปลง	0.40	4.01	260.15	106.98	30.86	14.54	(253.57)	167.97
ยอดยกไป 31 ธันวาคม 2551	1,369.04	530.43	24,650.55	3,791.74	303.96	128.42	12,683.12	43,457.26
ค่าเสื่อมราคาสะสม :								
ยอดยกมา 1 มกราคม 2551	-	(344.89)	(14,244.09)	(2,078.82)	-	(100.50)	-	(16,768.30)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(16.69)	(799.41)	(227.39)	-	(13.69)	-	(1,057.18)
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย	-	1.11	157.86	46.85	-	17.28	-	223.10
โอนเปลี่ยนแปลง	-	-	-	(2.48)	-	-	-	(2.48)
ยอดยกไป 31 ธันวาคม 2551	-	(360.47)	(14,885.64)	(2,261.84)	-	(96.91)	-	(17,604.86)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์								
ยอดยกมา 1 มกราคม 2551	(568.50)	-	(0.56)	(65.47)	-	-	-	(634.53)
รายการเปลี่ยนแปลง	28.55	-	-	(11.48)	-	-	-	17.07
ยอดยกไป 31 ธันวาคม 2551	(539.95)	-	(0.56)	(76.95)	-	-	-	(617.46)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
1 มกราคม 2551	800.14	182.82	10,347.87	1,598.00	273.10	27.40	5,182.97	18,412.30
31 ธันวาคม 2551	829.09	169.96	9,764.35	1,452.95	303.96	31.51	12,683.12	25,234.94
ค่าเสื่อมราคา (แสดงในงบกำไรขาดทุน)								
ปี 2550								642.13
ปี 2551 ณ 31 ธันวาคม 2551								659.94
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำแนกตามราคาทุน และราคาตีใหม่								
ราคาทุน								
31 ธันวาคม 2550	1,368.64	527.71	13,390.18	3,742.29	134.58	127.90	5,182.97	24,474.27
บวก(หัก) : รายการเปลี่ยนแปลง	0.40	2.72	146.87	49.45	30.86	0.52	7,500.15	7,730.97
หัก : ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(360.47)	(8,490.09)	(2,261.84)	-	(96.91)	-	(11,209.31)
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (539.95)	(539.95)	-	(0.56)	(76.95)	-	-	-	(617.46)
31 ธันวาคม 2551	829.09	169.96	5,046.40	1,452.95	165.44	31.51	12,683.12	20,378.47
ราคาตีใหม่								
31 ธันวาคม 2550	-	-	11,202.34	-	138.52	-	-	11,340.86
บวก(หัก) : รายการเปลี่ยนแปลง	-	-	(88.83)	-	-	-	-	(88.83)
หัก : ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(6,395.56)	-	-	-	-	(6,395.56)
31 ธันวาคม 2551	-	-	4,717.95	-	138.52	-	-	4,856.47
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ 31 ธันวาคม 2551	829.09	169.96	9,764.35	1,452.95	303.96	31.51	12,683.12	25,234.94

ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะบริษัท

	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	อุปกรณ์จำหน่าย	แพลตนิ้ม แคดดาสีส	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
			อุปกรณ์ หอกลั่น และคลังน้ำมัน	และอุปกรณ์ สำนักงาน				
ราคาทุนและราคาตีใหม่								
ยอดยกมา 1 มกราคม 2551	1,368.64	527.71	24,592.52	3,702.23	273.10	122.84	5,182.97	35,770.01
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-	-	7,554.66	7,554.66
ต้นทุนการกู้ยืม	-	-	-	-	-	-	270.46	270.46
จำหน่าย	(45.48)	(1.29)	(202.12)	(58.58)	-	(16.97)	(71.40)	(395.84)
โอนเปลี่ยนแปลง	-	4.01	260.15	106.98	30.86	14.54	(412.57)	3.97
ยอดยกไป 31 ธันวาคม 2551	1,323.16	530.43	24,650.55	3,750.63	303.96	120.41	12,524.12	43,203.26
ค่าเสื่อมราคาสะสม :								
ยอดยกมา 1 มกราคม 2551	-	(344.89)	(14,244.09)	(2,042.31)	-	(96.97)	-	(16,728.26)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(16.69)	(799.41)	(225.73)	-	(12.72)	-	(1,054.55)
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย	-	1.11	157.86	44.40	-	16.96	-	220.33
โอนเปลี่ยนแปลง	-	-	-	(2.48)	-	-	-	(2.48)
ยอดยกไป 31 ธันวาคม 2551	-	(360.47)	(14,885.64)	(2,226.12)	-	(92.73)	-	(17,564.96)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์								
ยอดยกมา 1 มกราคม 2551	(568.50)	-	(0.56)	(65.47)	-	-	-	(634.53)
รายการเปลี่ยนแปลง	28.55	-	-	(11.48)	-	-	-	17.07
ยอดยกไป 31 ธันวาคม 2551	(539.95)	-	(0.56)	(76.95)	-	-	-	(617.46)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
1 มกราคม 2551	800.14	182.82	10,347.87	1,594.45	273.10	25.87	5,182.97	18,407.22
31 ธันวาคม 2551	783.21	169.96	9,764.35	1,447.56	303.96	27.68	12,524.12	25,020.84
ค่าเสื่อมราคา (แสดงในงบกำไรขาดทุน)								
ปี 2550								639.43
ปี 2551 ณ 31 ธันวาคม 2551								657.31
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำแนกตามราคาทุนและราคาตีเพิ่ม								
ราคาทุน								
31 ธันวาคม 2550	1,368.64	527.71	13,390.18	3,702.23	134.58	122.84	5,182.97	24,429.15
บวก(หัก) : รายการเปลี่ยนแปลง	(45.48)	2.72	146.87	48.40	30.86	(2.43)	7,341.15	7,522.09
หัก : ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(360.47)	(8,490.09)	(2,226.12)	-	(92.73)	-	(11,169.41)
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(539.95)	-	(0.56)	(76.95)	-	-	-	(617.46)
31 ธันวาคม 2551	783.21	169.96	5,046.40	1,447.56	165.44	27.68	12,524.12	20,164.37
ราคาตีเพิ่ม								
31 ธันวาคม 2550	-	-	11,202.34	-	138.52	-	-	11,340.86
บวก(หัก) : รายการเปลี่ยนแปลง	-	-	(88.83)	-	-	-	-	(88.83)
หัก : ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(6,395.56)	-	-	-	-	(6,395.56)
31 ธันวาคม 2551	-	-	4,717.95	-	138.52	-	-	4,856.47
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ 31 ธันวาคม 2551	783.21	169.96	9,764.35	1,447.56	303.96	27.68	12,524.12	25,020.84



บริษัทได้ทำสัญญาจำนองที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 31 ธันวาคม 2550 รวมจำนวน 22,247.57 ล้านบาท และ 15,948.02 ล้านบาท ตามลำดับ กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินเหล่านั้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 20.1

งานระหว่างก่อสร้างเป็นเงินลงทุนในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (โครงการ PQI) โดยมีการจัดหาเงินทุนส่วนหนึ่งจากการเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ บมจ.ปตท. ในกรณีนี้บริษัทได้เข้าทำสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับ บมจ.ปตท. ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 29.3.6

14. สิทธิการเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 สิทธิการเช่า ประกอบด้วย

	ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ราคาทุน :		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	2,112.54	2,112.54
เพิ่มขึ้น	24.69	24.69
จำหน่าย	(5.93)	(5.93)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	2,131.30	2,131.30
เพิ่มขึ้น	9.88	9.88
จำหน่าย	(13.40)	(13.40)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	2,127.78	2,127.78
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	(864.16)	(864.16)
เพิ่มขึ้น	(91.36)	(91.36)
จำหน่าย	4.87	4.87
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	(950.65)	(950.65)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(90.89)	(90.89)
จำหน่าย	11.93	11.93
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	(1,029.61)	(1,029.61)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสิทธิการเช่า		
31 ธันวาคม 2550	(12.64)	(12.64)
31 ธันวาคม 2551	(11.43)	(11.43)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
31 ธันวาคม 2550	1,168.01	1,168.01
31 ธันวาคม 2551	1,086.74	1,086.74

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 กรมธนารักษ์ได้อนุญาตให้บริษัทผ่อนชำระค่าธรรมเนียมจำนวนเงิน 551.63 ล้านบาท ในการต่ออายุสัญญาเช่าที่ราชพัสดุซึ่งเป็นที่ตั้งโรงกลั่นและสำนักงานใหญ่ของบริษัท ตามหนังสือขอขยายระยะเวลาเช่าซึ่งสัญญาเช่าเดิมจะครบกำหนดในวันที่ 1 เมษายน 2558 ออกไปอีก 18 ปี เป็นสัญญาเช่าใหม่ซึ่งจะครบกำหนดสัญญาเช่าในวันที่ 31 มีนาคม 2576 บริษัทจึงได้ขยายระยะเวลาการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าเดิมออกไปเป็นสิ้นสุด 31 มีนาคม 2576 ตามระยะสัญญาใหม่ โดยผ่อนชำระค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นรายปีดังนี้

ล้านบาท		
ระยะเวลา	ปีละ	รวม
ปี 2550-2552	45.97	137.90
ปี 2553-2555	61.29	183.88
ปี 2556-2558	76.62	229.85
		551.63

นอกจากนี้ กรมธนารักษ์ได้อนุญาตให้บริษัทนำสิทธิการเช่าดังกล่าวไปผูกพันเงินกู้ และนำอาคาร สิ่งปลูกสร้างพร้อมเครื่องจักร บนที่ดินเช่าไปจำนองเป็นประกันสินเชื่อต่อสถาบันการเงินได้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 20.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาวดังกล่าว มียอดคงเหลือจำนวน 460.70 ล้านบาท และ 506.86 ล้านบาท ตามลำดับ

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สิทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ประกอบด้วย

ล้านบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ราคาทุน :		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	123.42	121.35
เพิ่มขึ้น	23.35	23.35
จำหน่าย	(8.63)	(8.63)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	138.14	136.07
เพิ่มขึ้น	28.85	28.43
จำหน่าย	(3.74)	(3.63)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	163.25	160.87

ล้านบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	(23.62)	(23.51)
เพิ่มขึ้น	(22.72)	(22.21)
จำหน่าย	7.49	7.49
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	(38.85)	(38.23)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(25.58)	(25.13)
จำหน่าย	3.63	3.63
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	(60.80)	(59.73)
31 ธันวาคม 2550	99.29	97.84
31 ธันวาคม 2551	102.45	101.14



16. เงินลงทุนในสถานบริการน้ำมัน

เงินลงทุนในสถานบริการน้ำมัน เป็นการลงทุนเพื่อขยายสถานบริการน้ำมันของบริษัทในรูปแบบต่างๆ เช่น บริษัทลงทุนและให้สิทธิบุคคลอื่นบริหาร หรือการร่วมทุน หรือผู้ประกอบการลงทุนเองโดยบริษัทให้การสนับสนุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เงินลงทุนในสถานบริการน้ำมัน คงเหลือ 269.36 ล้านบาท และ 338.03 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทตัดจำหน่ายเงินลงทุนในสถานบริการน้ำมันด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา ในงวดนี้ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 53.10 ล้านบาท

17. ภาษีเงินได้ และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทเสียภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากรดังนี้

อัตราร้อยละของกำไร

- บริษัทใหญ่ 30
- บริษัทย่อย 15-30

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ประกอบด้วย

	ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้านสินทรัพย์		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	131.03	131.03
สำรองบำเหน็จ	13.85	13.85
ขาดทุนทางภาษียกไปไม่เกิน 5 ปี	332.49	332.49
อื่นๆ	(3.03)	(3.03)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	474.34	474.34

	ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้านหนี้สิน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	22.90	22.90
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(3.27)	(3.27)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	19.63	19.63

18. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน-อื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
18.1 เงินฝากประจำเพื่อสวัสดิการ	222.50	210.42	222.50	210.42
18.2 เงินประกันการซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	14.73	410.89	14.73	410.89
18.3 รายจ่ายในการออกหุ้นกู้และเงินกู้ - ระยะยาวรอตัดบัญชี	210.51	94.20	202.86	94.20
18.4 เงินประกันกรมศุลกากร	0.05	162.87	0.05	162.87
18.5 อื่นๆ	82.35	64.31	81.56	61.55
เงินประกันรับรวม	530.14	942.69	521.70	939.93

18.1 เงินฝากประจำเพื่อสวัสดิการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทมีเงินฝากประจำที่ธนาคารแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 222.50 ล้านบาท และ 210.42 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.0 ต่อปี เพื่อเป็นสวัสดิการให้พนักงานของบริษัทใช้เงินซื้อจากธนาคารดังกล่าว

18.2 เงินประกันการซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า

บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความผันผวนจากราคาน้ำมันกับบริษัทคู่ค้าในต่างประเทศหลายราย โดยมีเงื่อนไขเกี่ยวกับการวางเงินค้ำประกันสัญญาที่แตกต่างกันไป โดยบริษัทคู่ค้าบางรายได้กำหนดให้บริษัทวางเงินค้ำประกันเริ่มแรกก่อนเริ่มทำสัญญาเป็นจำนวนเงินตามที่ตกลง หรือในกรณีที่ราคาตลาดภายหลังจากวันทำสัญญาได้ปรับตัวไปในทิศทางที่ทำให้บริษัทต้องชำระเงิน บริษัทคู่ค้าบางรายมีสิทธิในการเรียกร้องให้บริษัทโอนเงินค้ำประกันในจำนวนที่ใกล้เคียงกับจำนวนเงินที่ต้องชำระตามราคาตลาดในวันนั้นๆ ซึ่งบริษัทคู่ค้าจะจ่ายดอกเบี้ยสำหรับเงินที่บริษัทโอนไปค้ำประกันในอัตราดอกเบี้ยที่ตกลง ในกรณีที่ราคาตลาดปรับตัวกลับมากในทิศทางที่ทำให้บริษัทได้รับเงิน บริษัทมีสิทธิในการเรียกร้องให้บริษัทคู่ค้าโอนเงินค้ำประกันบางส่วนหรือทั้งหมดคืนให้แก่บริษัทได้

18.3 รายจ่ายในการออกหุ้นกู้และเงินกู้ระยะยาวรอดัตตบัญญัติ

ในเดือนมกราคม 2547 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวนเงิน 4,000 ล้านบาท และในเดือนกุมภาพันธ์ 2547 บริษัทได้ลงนามในสัญญากู้ยืมเงินกับธนาคารกรุงไทย วงเงิน 12,500 ล้านบาท โดยต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ค่าใช้จ่ายในการกู้ และค่าใช้จ่ายอื่นรวม 157.13 ล้านบาท ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2549 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ด้อยสิทธิ จำนวน 585.60 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ค่าใช้จ่ายในการกู้ และค่าใช้จ่ายอื่นอีกจำนวน 2.63 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้บันทึกบัญชีเป็นรายจ่ายในการออกหุ้นกู้และเงินกู้ระยะยาวรอดัตตบัญญัติ และตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

ในเดือนกรกฎาคม 2551 บริษัทได้ยกเลิกสัญญากู้ยืมเงินกับธนาคารกรุงไทยและสัญญากู้ยืมเงินเพื่อโครงการ PQI โดยจัดหาเงินกู้ยืมระยะยาวใหม่วงเงิน 16,500 ล้านบาทกับธนาคารภายในประเทศ 4 แห่ง โดยมีค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ใหม่ 129.87 ล้านบาท ซึ่งบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้รอดัตตบัญญัติ และตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการกู้ ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ และค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้รอดัตตบัญญัติของวงเงินกู้เดิมเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 84.14 ล้านบาท

19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	970.00	880.00	970.00	880.00
ตัวแลกเปลี่ยน	300.00	-	300.00	-
รวม	1,270.00	880.00	1,270.00	880.00

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของเงินที่ใช้หลักประกันร่วมตามหมายเหตุข้อ 20.1 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 970 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.125 ต่อปี และวันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 880 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.875 ต่อปี

ในเดือนธันวาคม 2551 บริษัทได้เสนอขายตัวแลกเปลี่ยนอายุ 6 เดือน แก่สถาบันการเงินจำนวน 300 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.20 ต่อปี ตัวครบกำหนดวันที่ 25 มิถุนายน 2552



20. เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เงินกู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
20.1 เงินกู้จากธนาคาร	11,646.33	7,399.72	11,512.53	7,399.72
20.2 หนี้กู้แปลงสภาพ	2,761.55	2,761.55	2,761.55	2,761.55
รวม	14,407.88	10,161.27	14,274.08	10,161.27
หัก : ส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(603.50)	(722.50)	(603.50)	(722.50)
เงินกู้ยืมระยะยาว	13,804.38	9,438.77	13,670.58	9,438.77

20.1 เงินกู้จากธนาคาร

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2551 บริษัทได้ทำการจัดหาเงินกู้ยืมใหม่โดยทำสัญญาเงินกู้กับธนาคารภายในประเทศ 4 แห่ง และธนาคารต่างประเทศ 2 แห่ง วงเงินรวม 23,734 ล้านบาท ประกอบด้วย

- วงเงินกู้ระยะยาว 16,500 ล้านบาท เพื่อชำระค่าก่อสร้างเงินกู้ภายใต้สัญญาให้สินเชื่อกับธนาคารกรุงไทยและสัญญาให้สินเชื่อโครงการ PQI รวมทั้งเพื่อชำระค่าก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของโครงการ EURO4 และโครงการด้านพลังงานอื่นๆ
- วงเงินกู้ระยะสั้น 7,234 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินงานทั่วไป

ในการให้ได้มาซึ่งเงินกู้ใหม่นี้ บริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องดังนี้

1. ค่าธรรมเนียมจากการคืนเงินกู้ก่อนกำหนดและค่าธรรมเนียมการยกเลิกการใช้สินเชื่อของเงินกู้เดิม จำนวน 174.79 ล้านบาท บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยทั้งจำนวนในงวดนี้
2. ตัดจ่ายค่าใช้จ่ายในการกู้เงินรอดตัดบัญชีของวงเงินกู้เดิมเป็นค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 67.69 ล้านบาท
3. ค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ใหม่จำนวน 129.87 ล้านบาท บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายรอดตัดบัญชี

โดยได้รับประโยชน์ ดังนี้

1. ขยายระยะเวลาการคืนเงินกู้จากเดิม 7 ปี เป็น 9 ปี และมีสัดส่วนการชำระคืนเงินต้นต่ำในช่วงแรก เพื่อเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจและเพิ่มโอกาสในการลงทุนในอนาคต
2. ผลประโยชน์จากอัตราดอกเบี้ยที่จะประหยัดได้จากเงินกู้ใหม่กับเงินกู้เดิม โดยการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจาก MLR เป็น THBFIX
3. เพิ่มความสามารถในการบริหารความเสี่ยงต้นทุนทางการเงิน เนื่องจากการกู้เงินในอัตราดอกเบี้ย THBFIX สามารถปรับเปลี่ยน (SWAP) เป็นเงินกู้สกุลเหรียญสหรัฐ หรือการ fixed rate ในรูปสกุลเงินบาท และ/หรือเหรียญสหรัฐได้
4. บริษัทได้ให้หลักประกันกับธนาคารเฉพาะในส่วนที่เป็นทรัพย์สิน ได้แก่ ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่าที่ราชพัสดุ ทั้งนี้บริษัทสามารถปลดหลักประกันทั้งหมดโดยมีระยะเวลา 6 เดือนหลังจากโครงการ PQI ผ่านการทดสอบประสิทธิภาพตามเงื่อนไขที่ตกลงกับธนาคาร นอกจากนี้ยังมีเงื่อนไขให้บริษัทสามารถจัดหาเงินทุน หรือเงินกู้เพิ่มเติมสำหรับรองรับการลงทุนโครงการใหม่ในอนาคต

สัญญาได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดที่มีสาระสำคัญ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนในการชำระหนี้ และอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน

20.2 หนี้กู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2547 บริษัทได้ออกหนี้กู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และสามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทได้ จำนวน 400,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี และมีราคาแปลงสภาพ 14.30 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ เว้นแต่จะมีการปรับราคาแปลงสภาพในภายหลัง ตาม

เงื่อนไขการปรับสิทธิ ซึ่งการเสนอขายหุ้นผู้แปลงสภาพในครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของแผนการปรับโครงสร้างการเงินตามที่ คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติในคราวประชุม เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2546 โดยเสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นผู้แปลงสภาพของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ออกโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด (ถือหุ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ร้อยละ 99) ในอัตรา 1 ใบแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นผู้แปลงสภาพ และมีกระทรวงการคลัง รับประกันการลงทุนโดยการรับซื้อใบแสดงสิทธิในราคาเสนอขายครั้งแรกที่ 10,000 บาทต่อหน่วย ตามที่ได้กำหนดไว้ใน ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของใบแสดงสิทธิ

ทั้งนี้ ผู้ถือใบแสดงสิทธิมีสิทธิในการไถ่ถอนใบแสดงสิทธิเป็นหุ้นผู้แปลงสภาพ และหุ้นผู้ดังกล่าวจะถูกแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ซึ่งสามารถไถ่ถอนใบแสดงสิทธิดังกล่าวได้ในทุกๆ วันที่ 30 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และ ธันวาคมของแต่ละปี โดยใช้สิทธิไถ่ถอนครั้งแรกในวันที่ 30 มิถุนายน 2547 และครั้งสุดท้ายในวันที่ 30 กันยายน 2556 ตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของใบแสดงสิทธิ และข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2549 บริษัทได้ออกหุ้นผู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ ด้วยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน จำนวน 58,560 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมหุ้นผู้ไม่เกิน 585.60 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี และมีราคาแปลงสภาพ 14 บาทต่อ 1 หุ้น เว้นแต่จะมีการปรับราคาแปลงสภาพในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ซึ่งการเสนอขายหุ้นผู้แปลงสภาพในครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในโครงการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ โดยเสนอขายแก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพียงรายเดียว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีผู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นผู้แปลงสภาพแล้วจำนวน 182,405 หน่วย มีหุ้นผู้แปลงสภาพคงเหลือจำนวน 276,155 หน่วย

21. หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
เจ้าหนี้อื่น	222.45	143.27	221.86	136.62
เงินค้ำประกันตามสัญญา	612.03	185.10	612.03	185.10
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	60.60	61.96	60.47	61.96
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	82.30	-	82.30	-
อื่นๆ	119.19	75.11	124.83	72.57
รวม	1,096.57	465.44	1,101.49	456.25

22. ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2549 บริษัทได้ออกหุ้นสามัญ จำนวน 428,092,940 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1 บาท ราคาเสนอขาย 14 บาทต่อหน่วย และได้รับชำระค่าหุ้นครบถ้วนแล้ว เป็นจำนวนทั้งสิ้น 5,993,301,160 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว มีมูลค่า 1,119,132,050 บาท

23. ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

วันที่ 6 กรกฎาคม 2547 บริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ โดยลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท จากทุนจดทะเบียน 1,032,761,220 บาท เป็น 843,143,461 บาท และทุนชำระแล้วจาก 753,040,940 บาท เป็น 563,423,181 บาท โดยลดหุ้นจำนวน 189,617,759 หุ้น ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ ทั้งนี้เพื่อให้จำนวนหุ้นของบริษัท ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ สอดคล้องกับจำนวน “ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)” ที่ออก



และเสนอขายโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ซึ่งบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ได้ยินยอมให้บริษัทลดทุนโดยการลดหุ้นจำนวนดังกล่าว โดยไม่รับเงินคืนทุน บริษัทได้อินผลจากการลดทุนดังกล่าวไปยังบัญชีส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

24. ไบสำคัญแสดงสิทธิ

- 24.1 วันที่ 25 สิงหาคม 2547 บริษัทได้จัดสรรไบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (ESOP) และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ จำนวน 24 ล้านหน่วย โดยไม่คิดมูลค่า มีอายุ 5 ปี กำหนดราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 5 บาทต่อหุ้น ในอัตราส่วน 1 ไบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ การใช้สิทธิเป็นรายไตรมาส โดยมีเงื่อนไขดังนี้
- 24.1.1 ไบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนร้อยละ 45 ของจำนวนไบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด เริ่มใช้สิทธิได้เมื่อ ไบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบรอบ 1 ปี และราคาปิดต่อหน่วยของไบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญ ของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“ดีอาร์บางจาก”) หรือใช้ราคาปิดต่อหน่วยของหุ้นสามัญแทนในกรณีไม่มีดีอาร์บางจาก มีราคาเท่ากับหรือสูงกว่า 21 บาท เป็นระยะเวลาติดต่อกัน 5 วัน
- 24.1.2 ไบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนร้อยละ 25 ของจำนวนไบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด เริ่มใช้สิทธิได้เมื่อ ไบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบรอบ 2 ปี และราคาปิดต่อหน่วยของไบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“ดีอาร์บางจาก”) หรือใช้ราคาปิดต่อหน่วยของหุ้นสามัญแทนในกรณีไม่มีดีอาร์บางจาก มีราคาเท่ากับหรือสูงกว่า 23 บาท เป็นระยะเวลาติดต่อกัน 5 วัน
- 24.1.3 ไบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนร้อยละ 30 ของจำนวนไบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด เริ่มใช้สิทธิได้เมื่อ ไบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบรอบ 3 ปี และราคาปิดต่อหน่วยของไบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“ดีอาร์บางจาก”) หรือใช้ราคาปิดต่อหน่วยของหุ้นสามัญแทนในกรณีไม่มีดีอาร์บางจาก มีราคาเท่ากับหรือสูงกว่า 25 บาท เป็นระยะเวลาติดต่อกัน 5 วัน
- 24.2 วันที่ 15 พฤษภาคม 2549 บริษัทได้ออกไบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญและจัดสรรโดยไม่คิดมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นของ บริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 20 เมษายน 2549 ในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 10 หุ้น ต่อไบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย จำนวน 69,092,486 หน่วย อายุ 5 ปี และมีราคาการใช้สิทธิ 18 บาทต่อ 1 หุ้น เว้นแต่จะมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ในอัตราการใช้สิทธิ 1 ไบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยผู้ถือ ไบแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามไบแสดงสิทธิดังกล่าวได้ในทุกๆ วันทำการสุดท้าย ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของแต่ละปี โดยใช้สิทธิได้ถนัดครั้งแรกในวันที่ 30 มิถุนายน 2549 และครั้งสุดท้ายในวันที่ 14 พฤษภาคม 2554
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีผู้ใช้สิทธิไบสำคัญแสดงสิทธิแล้วจำนวน 60,000 หน่วย และมีไบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือจำนวน 69,032,486 หน่วย

25. รายได้จากการขาย

รายได้จากการขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน	129,001.71	94,933.86	127,930.24	94,014.38
รายได้จากสิทธิดำเนินการ	39.85	45.53	123.19	119.36
รวม	129,041.56	94,979.39	128,053.43	94,133.74

26. กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีรายละเอียดดังนี้

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นแล้ว	(181.22)	(13.47)	(181.22)	(13.47)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	13.08	(33.53)	13.08	(33.53)
รวม	(168.14)	(47.00)	(168.14)	(47.00)

27. ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้นในปี 2551 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,124.50 ล้านบาท รับรู้เป็นต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างจำนวน 270.46 ล้านบาท และส่วนที่เหลือรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 854.04 ล้านบาท

28. กำไรต่อหุ้น

การคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีรายละเอียดดังนี้

ล้านบาท

	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				กำไรต่อหุ้นปรับลด			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	(750.09)	1,763.76	(689.43)	1,690.80	(750.09)	1,763.76	(689.43)	1,690.80
ปรับปรุงกำไรสุทธิ	-	-	-	-	47.78	47.78	47.78	47.78
กำไรสุทธิที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น	(750.09)	1,763.76	(689.43)	1,690.80	(702.31)	1,811.54	(641.65)	1,738.58
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น (ล้านหุ้น)	1,119.13	1,119.12	1,119.13	1,119.12	1,313.12	1,313.11	1,313.12	1,313.11
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	(0.67)	1.58	(0.62)	1.51	(0.67)	1.38	(0.62)	1.32

29. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลังและภาวะผูกพัน

29.1 ภาวะการค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารจำนวนเงิน 387.40 ล้านบาท ซึ่งใช้เพื่อเป็นหลักประกันการขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล และค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า

29.2 คดีที่ถูกร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีคดีที่ถูกร้องดังนี้

29.2.1 บริษัทถูกร้องเป็นจำเลยร่วม (จำเลยที่ 5) ร่วมกับกระทรวงการคลัง (จำเลยที่ 1) ในคดีละเมิด กรณีขับไล่โจทก์ออกจากที่ราชพัสดุบริเวณท่าเรือโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ซึ่งบริษัทเช่าจากกระทรวงการคลัง โดยเรียกร้องค่าเสียหายจำนวนทุนทรัพย์ 1,055 ล้านบาท ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2546 ให้ยกฟ้องโจทก์ และโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

29.2.2 บริษัทถูกร้องร้องเป็นจำเลยร่วมกับส่วนราชการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) และผู้ประกอบการเอกชน เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจำนวนทุนทรัพย์ 210 ล้านบาท ในข้อหาละเมิดอนุสิทธิบัตร ตาม พ.ร.บ. สิทธิบัตร ในกรณีผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น สำนักกฎหมายของบริษัทให้ความเห็นว่า มีแนวโน้มที่บริษัทจะชนะคดี



- 29.2.3 บริษัทเรือบรรทุกน้ำมันระหว่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทว่าจ้างให้ขนส่งน้ำมันจากต่างประเทศ ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 0.22 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 7.57 ล้านบาท เนื่องจากได้รับความเสียหายจากการถูกเรือลำเลียงน้ำมันที่บริษัทเป็นผู้ว่าจ้างให้ลำเลียงน้ำมันจากเรือบรรทุกน้ำมันระหว่างประเทศชน ขณะนี้ข้อพิพาทอยู่ระหว่างการพิจารณาชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ

29.3 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีภาระผูกพันดังนี้

- 29.3.1 บริษัทมีสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าสำหรับเดือนมกราคม 2552 ถึงเดือนธันวาคม 2552 กับบริษัทคู่สัญญาในต่างประเทศจำนวน 14.94 ล้านดอลลาร์
- 29.3.2 บริษัทมีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือนมิถุนายน 2552 จำนวน 69.48 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 2,393.78 ล้านบาท และสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือนธันวาคม 2552 จำนวน 100.81 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 3,538.99 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า โดยมีเงื่อนไขให้ซื้อหรือขายในอัตราที่กำหนดในปี 2552 จำนวนไม่เกิน 69 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ปี 2553 จำนวนไม่เกิน 52 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- 29.3.3 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือนเมษายน 2552 สำหรับโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน จำนวน 34.09 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 1,164.48 ล้านบาท
- 29.3.4 บริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสัญญาเงินกู้ที่ใช้เพื่อการดำเนินงาน วงเงินต้นจำนวน 3,000 ล้านบาท สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยครบกำหนดวันที่ 30 มิถุนายน 2556
- 29.3.5 บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) ของเงินกู้บางส่วน จากเงินกู้บาทเป็นเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้สัญญามีผลตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2552 สัญญาครบกำหนดวันที่ 30 มิถุนายน 2556
- 29.3.6 บริษัทได้เข้าทำสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับ ปตท. ดังนี้
- 29.3.6.1 สัญญาจัดหาวัตถุดิบ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบ โดย ปตท. เป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตให้โรงกลั่นบางจาก ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2549 จนถึงวันที่ครบ 12 ปี หลังจากโครงการ PQI เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
- 29.3.6.2 สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ เพื่อรองรับผลิตภัณฑ์น้ำมันใสที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นจากโครงการ PQI โดยหลังจากเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันจากโรงกลั่นบางจากคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของปริมาณผลิต (ไม่รวมน้ำมันเครื่องบินและน้ำมันเตา) สัญญาจะมีผลถึงวันที่ครบ 12 ปี หลังจากโครงการ PQI เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
- 29.3.6.3 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับ ปตท. โดย ปตท. ลงทุนก่อสร้างโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตไอน้ำขนาด 90 ตันต่อชั่วโมง และไฟฟ้าขนาด 19.7 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายสาธารณูปการที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่บริษัท โดยคาดว่าโรงไฟฟ้าจะแล้วเสร็จสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ประมาณกลางปี 2552
- 29.3.7 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าเกี่ยวกับการดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน สำหรับระยะเวลา ดังนี้

	ล้านบาท
ไม่เกิน 1 ปี	65.93
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	256.29
มากกว่า 5 ปี	275.33
รวม	597.55

29.4 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทได้ใช้สิทธิประโยชน์ลดหย่อนในการคำนวณภาษีเงินได้ประจำปี 2549 ตามประกาศอธิบดีกรมสรรพากรเกี่ยวกับภาษีเงินได้ (ฉบับที่ 156) เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่บริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับเงินได้ที่ได้จ่ายเพื่อการลงทุน หรือการต่อเติม เปลี่ยนแปลง ขยายออก หรือทำให้ดีขึ้นซึ่งทรัพย์สิน แต่ไม่ใช่เป็นการซ่อมแซมให้คงสภาพเดิม ตามมาตรา 65 ตี (5) แห่งประมวลรัษฎากร ทำให้บริษัทชำระภาษีเงินได้นิติบุคคลต่ำกว่ากรณีไม่ใช้สิทธิ เป็นเงินประมาณ 40 ล้านบาท ขณะนี้เจ้าหน้าที่กรมสรรพากรกำลังตรวจสอบการขอคืนภาษีประจำปี 2549 และบริษัทเชื่อว่าการดำเนินการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีดังกล่าวเป็นไปตามประกาศฯ โดยถูกต้อง

30. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

30.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากต้นทุนสินค้าและรายได้ของบริษัทเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐ ต้นทุนสินค้าที่สำคัญได้แก่ น้ำมันดิบ และน้ำมันสำเร็จรูป มีมูลค่าเป็นเงินเหรียญสหรัฐโดยการนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศ และราคาขายจะคำนวณจากราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดจอร์จทาวน์ซึ่งเป็นเงินเหรียญสหรัฐ คุณด้วยอัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อเหรียญสหรัฐ ณ วันที่ขายเพื่อแปลงเป็นเงินสกุลบาท ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเบื้องต้น บริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการ ได้แก่ การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

30.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท แต่บริษัทได้บริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการ ได้แก่ การทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap Contract)

30.3 ความเสี่ยงเรื่องราคาน้ำมันในตลาดโลก

เนื่องจากต้นทุนหลักของบริษัทกว่าร้อยละ 90 เป็นน้ำมัน ราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปจะผันแปรตามราคาซื้อขายน้ำมันในตลาดโลก ราคาน้ำมันดิบสำหรับการส่งซื้อแต่ละครั้งจะอ้างอิงกับราคาเฉลี่ยของน้ำมันดิบอ้างอิง (Benchmark Crude) ของเดือนที่ส่งมอบ ส่วนราคาจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจะอ้างอิงกับราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดจอร์จทาวน์ ในช่วงเวลาที่ส่งมอบ ระยะเวลาการส่งมอบน้ำมันดิบและการขายน้ำมันสำเร็จรูปให้แก่ผู้ซื้อประมาณ 2-3 เดือน ดังนั้นจึงเกิดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของราคาและระยะเวลาที่ห่างกัน รวมถึงมูลค่าของสินค้าคงเหลือสิ้นงวดที่อาจลดต่ำลงกว่ามูลค่าต้นงวด เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อดูแลการจัดการน้ำมัน วิเคราะห์สถานการณ์และแนวโน้มราคา กำหนดนโยบายการบริหารการจัดการน้ำมันและสินค้าคงคลัง รวมทั้งการใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงในตลาด เพื่อลดผลกระทบจากการผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก โดยบริษัทได้ทำสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้ากับบริษัทคู่สัญญา

30.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการที่ลูกหนี้การค้าไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในการให้สินเชื่อ ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงินแก่บริษัท อย่างไรก็ตามเนื่องจากในปัจจุบันบริษัทขายสินค้าให้กับลูกค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้ได้ดีซึ่งบริษัทมีกระบวนการพิจารณาสินเชื่อทางการค้าอย่างเป็นระบบ บริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้ และความเสี่ยงเกี่ยวกับการระงับตัวของลูกหนี้การค้ามีไม่มาก เนื่องจากลูกหนี้ของบริษัทอยู่ในอุตสาหกรรมที่แตกต่างกัน สำหรับลูกหนี้การค้าที่แสดงในงบดุล ราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าหลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นมูลค่าที่ค้ำประกันถึงความเสี่ยงสูงสุดที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในการให้สินเชื่อดังกล่าว

30.5 มูลค่ายุติธรรม

ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี



31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามประเภทธุรกิจ

งบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท จำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีดังนี้

ล้านบาท				
	โรงกลั่น	การตลาด	รายการปรับปรุง บัญชีระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขาย	124,954.29	83,516.06	(80,416.92)	128,053.43
ต้นทุนขาย	(124,070.17)	(81,107.04)	80,416.92	(124,760.29)
กำไรขั้นต้น	884.12	2,409.02	-	3,293.14
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(559.77)	(1,364.02)	-	(1,923.79)
รายได้/ (ค่าใช้จ่าย) อื่น	(1,367.40)	145.71	-	(1,221.69)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(27.82)	(429.82)	-	(457.64)
EBIT	(1,070.87)	760.89	-	(309.98)
กำไรจากการด้อยค่าสินทรัพย์				15.39
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนอื่น				43.52
ดอกเบี้ยจ่าย-สุทธิ				(794.21)
ภาษีเงินได้				355.85
ขาดทุนสุทธิ				(689.43)
EBITDA	(660.70)	1,190.71		530.01

งบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท จำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีดังนี้

ล้านบาท				
	โรงกลั่น	การตลาด	รายการปรับปรุง บัญชีระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขาย	92,250.92	66,857.37	(64,974.54)	94,133.75
ต้นทุนขาย	(87,964.71)	(65,534.00)	64,974.54	(88,524.17)
กำไรขั้นต้น	4,286.21	1,323.37	-	5,609.58
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(495.44)	(1,165.89)	-	(1,661.33)
รายได้/ (ค่าใช้จ่าย) อื่น	(381.07)	51.17	-	(329.90)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(24.23)	(435.44)	-	(459.67)
EBIT	3,385.47	(226.79)	-	3,158.68
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์				(40.53)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนอื่น				(74.82)
ดอกเบี้ยจ่าย-สุทธิ				(462.20)
ภาษีเงินได้				(890.33)
กำไรสุทธิ				1,690.80
EBITDA	3,768.80	208.65	-	3,977.45

32. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2551 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2551 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท สำหรับหุ้นสามัญ 1,119,132,050 หุ้น รวมเป็นเงิน 335,739,615 บาท โดยจ่ายแล้วในเดือนพฤษภาคม 2551

33. การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทได้จัดรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปี 2551

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินระหว่างกาลนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยผู้บริหารที่รับมอบอำนาจเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2552





ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันของบริษัท



คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2551 โดยสรุป ดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)	
			สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค.	
			2551	2550
บมจ. ปตท. (PTT)	ผู้ถือหุ้นใหญ่	• มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ PTT	7,764	3,627
		• รายได้อื่น	78	42
		• เป็นลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	200	115
		• มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก PTT	76,583	50,281
		• เป็นเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	3,544	6,319
		• จ่ายค่าบริการคลังน้ำมันศรีราชาให้ PTT	56	56
กระทรวงการคลัง	ผู้ถือหุ้น	• เป็นผู้รับประกันการลงทุนของต้นเงิน CD-DR		
		◦ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คงเหลือหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 217,595 หน่วย ราคาซื้อคืน 10,000 บาทต่อหน่วย	2,175	
		◦ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 คงเหลือหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 217,595 หน่วย ราคาซื้อคืน 10,000 บาทต่อหน่วย		2,175
		• เป็นผู้รับประกันการลงทุนของต้นเงิน BCP-DR1 จำนวนรวม 520 ล้านหุ้น ราคาซื้อคืน 13 บาทต่อหุ้น	6,759	6,759
บจก. บางจาก กรีนเนท (BGN)	บริษัทย่อย	• มูลค่าการจำหน่ายน้ำมันให้ BGN	17,211	13,343
		• มูลค่าการจำหน่ายสินค้าส่งเสริมการขายให้ BGN	8	6
		• ค่าสิทธิดำเนินการ	83	74
		• รายได้อื่น	8	9
		• เป็นลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	361	597
		• เป็นเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	2	2
บจก. บางจาก ไปโอฟูเอล	บริษัทย่อย	• รายได้อื่น	11	-
		• ลูกหนี้อื่น	1	-
บจก. ขนส่ง น้ำมันทางท่อ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	• ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ	105	87
		• เจ้าหนี้ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ ณ วันสิ้นงวด	13	9
		• ค่าเช่าที่ดิน ค่าสาธารณูปโภค ค่าผ่านคลัง	5	8
		• เป็นลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	0.32	0.32
บมจ. ไทยออยล์ (TOP)	บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผ่าน ปตท.	• มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ TOP	-	605
		• มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก TOP	13,345	8,599
		• ค่าบริการอบรม	6.80	0.67
		• เป็นเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	183	535
		• ค่าร่วมทำบุญทอดผ้าป่าสามัคคี	-	0.01

บริษัท	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)			
			สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค.	2551	2550	
บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์ และการกลั่น (PTTAR)	บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผ่าน ปตท.	<ul style="list-style-type: none"> มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก PTTAR เป็นเจ้าของกิจการค้า ณ วันสิ้นงวด ค่าตรวจสอบผลิตภัณฑ์ 	3,730	2,336	213	-
บมจ. ไทยลูปเบส (Thailube)	บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผ่าน ปตท.	<ul style="list-style-type: none"> มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก Thailube เป็นเจ้าของกิจการค้า ณ วันสิ้นงวด 	114	362	1	19
บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC)	บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผ่าน ปตท.	<ul style="list-style-type: none"> มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ IRPC มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก IRPC เป็นเจ้าของกิจการค้า ณ วันสิ้นงวด 	1,046	-	8,717	10,772
บจก. น้ำมัน ไออาร์พีซี	บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผ่าน ปตท.	<ul style="list-style-type: none"> มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก น้ำมัน IRPC 	-	0.20	-	-
บจก. เอ็นพีซีเซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอน เมนทอลเซอร์วิส	บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผ่าน ปตท.	<ul style="list-style-type: none"> ค่าบริการอบรม เป็นเจ้าของกิจการค้า ณ วันสิ้นงวด 	0.55	0.05	-	0.05
บจก. ไทยโอลิโอ เคมี (TOL)	บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผ่าน ปตท.	<ul style="list-style-type: none"> มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก TOL 	3	-	-	-
บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์	บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผ่าน ปตท.	<ul style="list-style-type: none"> ค่าเช่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ไมโครซอฟต์ 	4	-	-	-
บจก. พีทีที ยูทิลิตี้	บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผ่าน ปตท.	<ul style="list-style-type: none"> ค่าร่วมทำบุญทอดผ้าป่าสามัคคี 	0.01	-	-	-

1. รายงานระหว่างกันกับ บมจ. ปตท.

การส่งซื้อน้ำมันดิบระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ. ปตท. ซึ่งเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบเพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา Feedstock Supply Agreement ที่เป็นการเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตของบริษัทฯ ส่วนการขายน้ำมันสำเร็จรูป ทาง บมจ. ปตท. จะแจ้งความต้องการล่วงหน้าให้บริษัทฯ ทราบก่อน 6 เดือน แต่ทุกเดือนจะมีการประชุมร่วมกันเพื่อยืนยันความต้องการอีกครั้งหนึ่ง ราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด

2. รายงานระหว่างกันกับกระทรวงการคลัง

เป็นผู้รับประกันหุ้นกู้ CD-DR และหุ้นทุน BCP-DR1 ที่ออกโดย บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด เพื่อใช้ในการปรับโครงสร้างการเงินของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ในเงื่อนไขที่ดียิ่งขึ้น

3. รายงานระหว่างกันกับ บจก. บางจากกรีนเนท

บริษัทฯ บางจากกรีนเนท จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหารกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านไบจาก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการค้าเงินงาน



- 4. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากไบโอฟูเอล**

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน
- 5. รายการระหว่างกันกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ**

บริษัทฯ ทำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ กับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทฯ จากคลังน้ำมันบางจากไปที่คลังน้ำมันของบริษัทฯ ที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทฯ ในแถบภาคกลาง ภาคเหนือและภาคอีสานเป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด
- 6. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยออยล์**

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ. ไทยออยล์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้นเป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด
- 7. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์ และการกลั่น**

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ. อะโรเมติกส์ และการกลั่น ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้นเป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด
- 8. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยลูบเบส**

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ. ไทยลูบเบส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้นเป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด
- 9. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไออาร์พีซี**

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ. ไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้นเป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด
- 10. รายการระหว่างกันกับ บจก. น้ำมันไออาร์พีซี**

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทฯ กับ บจก. น้ำมันไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้นเป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด
- 11. รายการระหว่างกันกับ บจก. เอ็นพีซีเซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเม้นทอลเซอร์วิส**

ค่าบริการระหว่างบริษัทฯ กับ บจก. เอ็นพีซีเซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเม้นทอลเซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้นเป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด
- 12. รายการระหว่างกันกับ บจก. ไทยโอดีโอดี**

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ. ไทยโอดีโอดี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้นเป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด
- 13. รายการระหว่างกันกับ บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชันส์**

ค่าเช่าระหว่างบริษัทฯ กับ บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้นเป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด
- 14. รายการระหว่างกันกับ บจก. พีทีที ยูทิลิตี้**

รายการระหว่างบริษัทฯ กับ บจก. พีทีที ยูทิลิตี้ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้นเป็นค่าร่วมทำบุญทอดผ้าป่าสามัคคี

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ยกเว้นกรณีการรับประกันการลงทุนในหุ้นกู้และหุ้นทุนของบริษัท โดยกระทรวงการคลัง ซึ่งทำให้บริษัท สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ในเงื่อนไขที่ดีกว่าเมื่อเทียบกับกรณีไม่มีการรับประกัน

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ ยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทฯ จะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทฯ จะได้รับเป็นสำคัญ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหากรายการใดกระทำกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม





คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ



ผลการดำเนินงานสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551

ภาพรวมธุรกิจปี 2551

ด้านราคาน้ำมัน

ช่วงต้นปี 2551 น้ำมันดิบมีระดับราคาประมาณ 90 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล (อ้างอิงราคาน้ำมันดิบดูไบ) และได้ปรับตัวในทิศทางขาขึ้นอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งขึ้นไปแตะระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 140.77 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในวันที่ 4 กรกฎาคม 2551 จากนั้นราคาน้ำมันได้ปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็วจนกระทั่งสิ้นสุดปี 2551 น้ำมันดิบดูไบมีราคาปิดที่ 36.40 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งเป็นราคาต่ำที่สุดของปี ทำให้ผู้ดำเนินธุรกิจด้านโรงกลั่นน้ำมันทั้งในและต่างประเทศต่างก็ได้รับผลกระทบด้านลบจากการขาดทุนสต็อกน้ำมัน อันเนื่องมาจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวลดลงเช่นเดียวกัน สาเหตุที่สถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกได้ปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็ว นั้น มาจากความกังวลต่อปัญหาด้านตลาดการเงินและอสังหาริมทรัพย์ของสหรัฐอเมริกาที่ขยายวงกว้างไปสู่ทั่วโลก กอปรกับราคาน้ำมันที่อยู่ในระดับสูงมาเป็นเวลานานได้ส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้น้ำมันของโลกที่ชะลอตัวลงอย่างมาก นอกจากนั้นตัวเลขการว่างงานที่เพิ่มขึ้น ดัชนีความเชื่อมั่นที่ลดต่ำลง และรายงานปริมาณสำรองน้ำมันที่อยู่ในระดับสูง ล้วนเป็นปัจจัยที่กดดันให้ราคาน้ำมันดิบปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าทางกลุ่มผู้ส่งออกน้ำมันดิบหรือ OPEC จะทำการลดโควตาการผลิตลงหลายครั้งเพื่อพยายามรักษาระดับราคาน้ำมันดิบก็ตาม

ในช่วงที่ราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้นธุรกิจโรงกลั่นจะมีกำไรจากสต็อกน้ำมัน ซึ่งบริษัทฯ ต้องนำกำไรดังกล่าวไปซื้อน้ำมันดิบในราคาที่สูงขึ้นในทางกลับกันเมื่อราคาน้ำมันปรับตัวในทิศทางลดลงธุรกิจโรงกลั่นก็จะมีผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน แต่บริษัทฯ จะมีค่าใช้จ่ายในการจัดหาปริมาณที่ต่ำลงด้วยเช่นกัน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าวและมีการบริหารปริมาณสินค้าคงเหลือให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้

ด้านการผลิตและการจำหน่าย

ในปี 2551 บริษัทฯ สามารถกลั่นน้ำมันได้เฉลี่ย 74.2 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2550 ที่อยู่ที่ 66.3 พันบาร์เรลต่อวัน ทั้งนี้เนื่องมาจากบริษัทฯ สามารถส่งออกน้ำมันเตาได้เพิ่มสูงขึ้น และด้วยเป็นน้ำมันเตาที่มีคุณภาพดีตรงตามความต้องการของลูกค้า จึงทำให้สามารถจำหน่ายได้ในราคาที่ดีกว่าน้ำมันเตาโดยทั่วไป ปัจจุบันน้ำมันเตาที่บริษัทฯ ผลิตได้เกือบทั้งหมดจะทำการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในต่างประเทศ โดยในปี 2551 บริษัทฯ มีปริมาณการส่งออกน้ำมันดังกล่าวเฉลี่ยประมาณ 133 ล้านลิตรต่อเดือน เมื่อเทียบกับปีก่อนที่อยู่ 99 ล้านลิตรต่อเดือน

สำหรับการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการน้ำมันในปี 2551 นี้ บริษัทฯ มียอดจำหน่ายรวมเพิ่มขึ้น 8.4% เมื่อเทียบกับปีก่อน และมีส่วนแบ่งการตลาดผ่านสถานีบริการเฉลี่ยเดือนมกราคม-ธันวาคม 2551 อยู่ในอันดับที่ 4 โดยมีส่วนแบ่งการตลาดที่ 14.0% เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ 12.7%

1. คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

1.1 การวิเคราะห์กำไรขาดทุน

- 1) ผลการดำเนินงานสำหรับงวดปี 2551 งบการเงินรวมมีผลขาดทุนสุทธิ 750 ล้านบาท คิดเป็นขาดทุนต่อหุ้น 0.67 บาท ซึ่งงบประมาณบริษัทมีขาดทุนสุทธิจำนวน 689 ล้านบาท บริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท และบริษัท บางจากไบโอฟูเอล มีผลขาดทุนสุทธิรวม 33 ล้านบาท และมีรายการระหว่างกัน 28 ล้านบาท
- 2) ผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท บางจากฯ ในปี 2551 มี EBITDA จากผลประกอบการจริงจำนวน 5,610 ล้านบาท เมื่อรวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมันจำนวน -5,080 ล้านบาท (ประกอบด้วยผลขาดทุนจากสต็อก 4,138 ล้านบาท และการปรับมูลค่าสินค้าลดลง-LCM จำนวน 942 ล้านบาท) จึงทำให้มี EBITDA รวม 530 ล้านบาท ผลประกอบการแยกตามประเภทธุรกิจเป็นดังนี้

EBITDA จำแนกตามประเภทธุรกิจ			
(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2551 (A)	ปี 2550 (B)	เพิ่ม + / ลด - (A)-(B)
• EBITDA (ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน)	5,610	2,120	+3,490
◦ โรงกลั่น	4,419	1,911	+2,508
◦ ตลาด	1,191	209	+982
• บวก กำไรจากสต็อกน้ำมัน (หัก) ขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน (หัก) LCM	-	1,857	-1,857
	(4,138)	-	-4,138
	(942)	-	-942
• EBITDA รวม	530	3,977	-3,447
◦ โรงกลั่น	(661)	3,768	-4,429
◦ ตลาด	1,191	209	+982

- EBITDA จากผลประกอบการจริงของธุรกิจโรงกลั่นจำนวน 4,419 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อนที่อยู่ระดับ 1,911 ล้านบาท โดยปี 2551 นี้บริษัทฯ มีค่าการกลั่น (ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมันและ LCM) 6.54 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล (หรือประมาณ 1.38 บาทต่อลิตร) มีการใช้กำลังการผลิตที่ 74.2 พันบาร์เรลต่อวัน สูงกว่าปีก่อนที่มีค่าการกลั่น 3.71 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล (หรือประมาณ 0.81 บาทต่อลิตร) และใช้กำลังการผลิตที่ระดับ 66.3 พันบาร์เรลต่อวัน รายละเอียดการวิเคราะห์ดังนี้

หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล			
ค่าการกลั่นจาก	ปี 2551	ปี 2550	ผลแตกต่าง +/-
ค่าการกลั่นพื้นฐาน	6.79	3.64	+3.15
GRM Hedging	(0.25)	0.07	-0.32
รวม	6.54	3.71	+2.83



ค่าการกลั่นพื้นฐาน ปรับตัวสูงขึ้น 3.15 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯ สามารถส่งออกน้ำมันเตาได้ในราคาที่สูงกว่าการจำหน่ายน้ำมันเตาทั่วไปในประเทศ อีกทั้งส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์โดยเฉพาะน้ำมันดีเซลและน้ำมันดิบคูไบ (GO/DB) ในปีนี้ถือว่าอยู่ในระดับสูงโดยเฉลี่ยประมาณ 25.98 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งสูงกว่าปีก่อนที่อยู่เฉลี่ย 16.72 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยเฉพาะในช่วงไตรมาส 2 ของปี ส่วนต่างราคา GO/DB ปรับตัวขึ้นไปแตะระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 45.66 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ทั้งนี้นอกจากจะเป็นการปรับตัวตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นแล้ว ยังมีอุปสงค์จากประเทศจีนเพิ่มขึ้นในระดับสูงเพื่อใช้สำรองในช่วงการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกที่ผ่านมา

ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินและน้ำมันดิบ (UNL95/DB) ปรับตัวลดลงกว่า 5 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยได้รับผลกระทบจากปัจจัยที่กดดันราคา ได้แก่ ปริมาณน้ำมันเบนซินสำรองในระดับสูงที่ตลาดสิงคโปร์ ญี่ปุ่น และสหรัฐอเมริกา การมีอุปทานส่วนเกินระดับสูงในตลาด ขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันเริ่มลดลงอย่างต่อเนื่อง จากผลกระทบของราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นในช่วงก่อนหน้า และความกังวลต่อภาวะเศรษฐกิจโลกตกต่ำ

ปี 2551 สัดส่วน (Yield) น้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันองค์ประกอบที่ได้จากกระบวนการผลิต มีน้ำมันเตาสูงถึง 38% และน้ำมันดีเซล 35% ในขณะที่ได้น้ำมันเบนซินเพียง 14% ทำให้แม้ว่าส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินและน้ำมันดิบจะปรับตัวลดลงก็ตาม แต่บริษัทฯ ยังได้รับค่าการกลั่นที่สูงกว่าจากการผลิตน้ำมันดีเซลในสัดส่วนที่สูงกว่ามาก

ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง เป็นดังนี้

หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล			
ส่วนต่างราคาเฉลี่ย	ปี 2551	ปี 2550	ผลแตกต่าง +/-
UNL95/DB	9.12	14.55	-5.43
IK/DB	27.90	18.44	+9.46
GO/DB	25.98	16.72	+9.26
FO/DB	-14.93	-10.40	-4.53

ค่าการกลั่นจาก GRM Hedging ลดลง 0.32 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากปีก่อน เนื่องจากการปรับตัวของส่วนต่างราคาเป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องกับที่บริษัทฯ ได้คาดการณ์และเข้าทำสัญญาธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงล่วงหน้าไว้ บริษัทฯ จึงได้รับผลขาดทุนจากการทำ GRM Hedging เล็กน้อยประมาณ 0.25 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยปีนี้มีปริมาณธุรกรรมที่บริษัทฯ ได้ทำไว้ประมาณ 23% ของปริมาณการกลั่นเฉลี่ย (ปีก่อนมีปริมาณการทำธุรกรรมเฉลี่ย 37% ของปริมาณการกลั่น)

- EBITDA จากธุรกิจการตลาด 1,191 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อนที่อยู่ 209 ล้านบาท เนื่องจากปี 2551 บริษัทฯ ได้รับการตลาด (ไม่รวมน้ำมันเครื่อง) อยู่ในระดับ 59.6 สตางค์ต่อลิตร สูงกว่าปีก่อนที่มีค่าการตลาดอยู่ระดับ 26.1 สตางค์ต่อลิตร เนื่องจากราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวค่อนข้างผันผวน โดยในช่วงครึ่งปีแรก 2551 ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นเป็นอย่างมากทำให้ผู้ค้ามีค่าการตลาดติดลบในบางช่วง แต่ในช่วงครึ่งปีหลัง 2551 ราคาน้ำมันปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็วจึงทำให้การปรับราคาขายปลีกสะท้อนต้นทุนได้ดีขึ้น ส่วนปริมาณการจำหน่ายในตลาดบางจาก

โดยรวมเป็น 53.2 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ระดับ 51.7 พันบาร์เรลต่อวัน คิดเป็นอัตราที่เพิ่มขึ้น 2.9% ในขณะที่ยอดจำหน่ายน้ำมันใสรวมทั้งประเทศลดลง 5.0% (ข้อมูล กรมธุรกิจพลังงาน เฉลี่ยเดือนมกราคม-ธันวาคม 2551 เทียบกับปี 2550)

- จากการที่ราคาน้ำมันในตลาดโลกได้ปรับตัวลดลงเป็นอย่างมากนั้น ส่งผลให้ปี 2551 ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันได้รับผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมันจำนวน 4,138 ล้านบาท (คิดเป็นค่าการกลั่นที่ลดลงประมาณ 4.54 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) เทียบกับปีก่อนที่ราคาน้ำมันปรับตัวในทิศทางขาขึ้นจึงทำให้มีกำไรจากสต็อกน้ำมันจำนวน 1,857 ล้านบาท (คิดเป็นค่าการกลั่นประมาณ 2.16 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) อีกทั้งปีนี้บริษัทฯ ยังได้รับรู้การปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือลง (Lower of Cost or Market-LCM) อีกจำนวน 942 ล้านบาท (หรือคิดเป็นค่าการกลั่นเทียบเท่าประมาณ -1.03 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) เนื่องจากสินค้าคงเหลือปลายงวดของบริษัทฯ มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะจำหน่ายได้

1.2 การวิเคราะห์รายได้

- สำหรับงวดปี 2551 รายได้จากการขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวน 129,042 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายของบริษัทฯ บางจากฯ จำนวน 128,053 ล้านบาท และรายได้จากการขายของบริษัทฯ บางจากกรีนเนท จำนวน 18,231 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 17,242 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ให้แก่บริษัทฯ บางจากกรีนเนท สำหรับรายได้ต่างๆ ของบริษัทฯ บางจากฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักเมื่อเทียบกับปีก่อน ได้แก่
 - รายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 33,920 ล้านบาท หรือ 36.0% เนื่องจากปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มสูงขึ้น 12.4% และราคาขายน้ำมันเฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้นประมาณ 21.1% (ราคาน้ำมันโดยเฉลี่ยปี 2551 สูงกว่าปี 2550 แต่ราคาน้ำมันปีปิดนี้ปี 2551 เป็นราคาที่ต่ำสุดในรอบ 3 ปี)
 - รายได้จากดอกเบี้ยรับลดลง 133 ล้านบาท หรือ 69.0% เนื่องจากในปีก่อนบริษัทฯ นำเงินที่ได้รับจากการขายหุ้นเพิ่มทุนโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI) ส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระไปลงทุนในเงินฝากประเภทประจำ

1.3 การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

- สำหรับงวดปี 2551 ค่าใช้จ่ายหลักได้แก่ ต้นทุนขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมมีจำนวน 125,341 ล้านบาท ประกอบด้วย ต้นทุนของบริษัทฯ บางจากฯ จำนวน 124,760 ล้านบาท และต้นทุนของบริษัทฯ บางจากกรีนเนท จำนวน 17,730 ล้านบาท แต่เป็นรายการระหว่างกันจำนวน 17,149 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นต้นทุนการขายน้ำมันสำเร็จรูปของบริษัทฯ ให้แก่บริษัทฯ บางจากกรีนเนท สำหรับค่าใช้จ่ายต่างๆ ของบริษัทฯ บางจากฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักเมื่อเทียบกับปีก่อน ได้แก่
 - ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น 36,236 ล้านบาท หรือ 40.9% เนื่องจากปริมาณการจำหน่ายและต้นทุนราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้น เมื่อคิดเป็นอัตรการเพิ่มขึ้นพบว่าต้นทุนมีอัตราที่เพิ่มขึ้นสูงกว่าเมื่อเทียบกับอัตรการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นเพียง 36.0% สาเหตุหลักมาจากการขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน ทั้งนี้จากช่วงที่ราคาน้ำมันปรับตัวลดลงอย่างรุนแรงทำให้ต้นทุนสต็อกน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปมีมูลค่าสูงเมื่อเทียบกับราคาจำหน่าย
 - เนื่องจากบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน สำหรับการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปและการซื้อน้ำมันดิบซึ่งอ้างอิงสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ในปี 2551 สถานการณ์ค่าเงินบาทมีทิศทางที่อ่อนค่าลง ส่งผลให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 168 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากค่าการกลั่นในรูปของเงินบาทจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนอ่อนค่าลง



- ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) มีจำนวน 942 ล้านบาท เนื่องจากราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้สินค้าคงเหลือปลายงวดของบริษัทฯ (ซึ่งใช้เกณฑ์ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะจำหน่ายได้ ณ สิ้นงวดบัญชี
- ดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 854 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ 655 ล้านบาท เนื่องจากปีนี้บริษัทฯ ได้รับรู้ค่าใช้จ่ายจากการ Refinance เงินกู้เดิม ซึ่งประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมการยืมเงินกู้ก่อนกำหนดและค่าธรรมเนียมการยกเลิกการใช้สินเชื่อของเงินกู้เดิม รวมถึงการตัดจ่ายค่าใช้จ่ายในการกู้เงินรอดบัญชีของเงินกู้เดิมเป็นค่าใช้จ่ายในงวดนี้ด้วย

1.4 การวิเคราะห์อัตรากำไร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ปี 2551	ปี 2550	ปี 2551	ปี 2550
• รายได้จากการขายและให้บริการ, ล้านบาท	129,042	94,979	128,053	94,134
• กำไร/(ขาดทุน) สุทธิ, ล้านบาท	(750)	1,764	(689)	1,691
• อัตรากำไรขั้นต้น, ร้อยละ	2.87	6.42	2.57	5.96
• อัตรากำไรสุทธิ, ร้อยละ	-0.58	1.86	-0.54	1.80
• กำไรสุทธิต่อหุ้น, บาท/หุ้น	-0.67	1.58	-0.62	1.51

อัตรากำไรขั้นต้นมีการปรับตัวตามความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก และผันแปรตามค่าการกลั่นและค่าการตลาด โดยงวดปี 2551 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้น 2.57% ลดลงจากปี 2550 ที่อยู่ที่ 5.96% สาเหตุหลักมาจากผลของราคาน้ำมันที่กระทบต่อค่าการกลั่นและค่าการตลาด ดังที่ได้กล่าวไว้แล้วใน 1.1 ข้อ 2) ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิในปี 2551 เมื่อเทียบกับปี 2550 ปรับตัวลดลงจาก 1.80% เป็น -0.54%



2. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

สินทรัพย์

- 1) สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2551 มีจำนวน 42,540 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์ของบริษัทฯ จำนวน 42,293 ล้านบาทของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 454 ล้านบาท และบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำนวน 273 ล้านบาท ในสินทรัพย์ดังกล่าวมีสินทรัพย์ระหว่างกัน 480 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายการลูกหนี้การค้าจำนวน 364 ล้านบาท
- 2) สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ บางจากฯ ณ สิ้นปี 2551 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2550 มีมูลค่าลดลงจำนวน 2,546 ล้านบาท หรือประมาณ 5.7% สินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลงหลักคือ
 - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 4,593 ล้านบาท หรือลดลง 75.4% ส่วนใหญ่เป็นเงินทุนโครงการ PQI ที่ใช้จ่ายไปในช่วงการก่อสร้าง อีกส่วนใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน รายละเอียดสามารถดูได้จากการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด
 - ลูกหนี้การค้าลดลง 1,531 ล้านบาท หรือลดลง 25.6% จากสาเหตุที่ราคาน้ำมันปรับตัวลดลงเป็นอย่างมาก โดยราคาขายน้ำมันเฉลี่ยของบริษัทฯ ลดลง 43.5% จากราคา 22.41 บาทต่อลิตร ในเดือนธันวาคม 2550 เป็น 12.67 บาทต่อลิตร ในเดือนธันวาคม 2551 ในขณะที่บริษัทฯ มียอดขายรวมสูงขึ้น 10.0%
 - สินค้าคงเหลือมูลค่าลดลง 5,001 ล้านบาท หรือลดลง 46.6% เนื่องจากราคาน้ำมันปรับตัวลดลง (อ้างอิงราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยเดือนธันวาคม 2551 เฉลี่ยอยู่ที่ 40.05 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ต่ำลง 53.4% เมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยเดือนธันวาคม ปี 2550 ที่อยู่ที่ 85.98 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้พยายามบริหารสินค้าคงเหลือให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมโดยปริมาณสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2551 อยู่ที่ระดับ 3.09 ล้านบาร์เรล ลดลงจากสิ้นปี 2550 ที่อยู่ที่ 3.62 ล้านบาร์เรล มูลค่าสินค้าคงเหลือดังกล่าวได้รวมการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) ไว้ด้วยจำนวน 942 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าที่ปรับลดลงประมาณ 14.1% สาเหตุจากการที่ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้สินค้าคงเหลือซึ่งใช้เกณฑ์ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะจำหน่ายได้
 - เงินสดเชยกกองทุนน้ำมันค้างรับเพิ่มขึ้น 480 ล้านบาท เนื่องจากรัฐประกาศให้เงินอุดหนุนผ่านกองทุนน้ำมันสำหรับบรรเทาภาวะน้ำมันแพงในช่วงต้นปีที่ผ่านมา โดยจ่ายเป็นเงินสดเชยกราคาให้กับโรงกลั่นน้ำมัน โดยเฉพาะน้ำมันดีเซล และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ผลิตและออกจำหน่ายน้ำมันดีเซลมาตรฐาน EURO4 ซึ่งจะได้รับเงินชดเชยกองทุนน้ำมันเพิ่มเติมด้วย จึงทำให้ ณ สิ้นปี 2551 มีเงินสดเชยกกองทุนน้ำมันที่จะได้รับคืนทั้งสิ้นจำนวน 676 ล้านบาท
 - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้น 1,140 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการตั้งรายการขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคลไว้จำนวน 1,115 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องมาจากบริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิสำหรับรอบปีบัญชี 2551 ดังนั้นจึงสามารถขอคืนภาษีในส่วนที่จ่ายชำระภาษีเงินได้นิติบุคคลไว้ครั้งปีแรกได้ทั้งหมด
 - เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น 145 ล้านบาท จากการลงทุนซื้อหุ้นในบริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) จำนวน 80 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 6.56% และการลงทุนเพิ่มเติมใน MFC Energy Fund อีกจำนวน 65 ล้านบาท
 - บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 6,614 ล้านบาท หรือ 35.9% ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนสำหรับโครงการ PQI
 - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ ลดลง 418 ล้านบาท หรือลดลง 44.5% ส่วนใหญ่บริษัทฯ ได้รับคืนเงินค้ำประกันการทำธุรกรรม Hedging จากคู่สัญญา เนื่องจากผลของราคาน้ำมันที่ปรับตัวลดลงทำให้ส่วนต่างระหว่างราคาผลิตภัณฑ์และน้ำมันดิบปรับตัวลดลงด้วย ส่งผลให้บริษัทฯ มีภาระที่ต้องฝากค้ำประกันตามสัญญาลดลง อีกทั้งบริษัทฯ ได้เจรจาต่อรองเงินในเชิงการค้าประกันการทำธุรกรรม Hedging จากคู่สัญญาใหม่เพื่อให้มีภาระแก่บริษัทฯ น้อยลง



หนี้สิน

- 1) หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2551 จำนวน 22,777 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินของบริษัทฯ จำนวน 22,552 ล้านบาท ของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 470 ล้านบาท และบริษัท บางจาก ไบโอฟูเอล จำนวน 144 ล้านบาท ในหนี้สินดังกล่าว เป็นหนี้ระหว่างกัน จำนวน 389 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าจำนวน 364 ล้านบาท
- 2) หนี้สินของบริษัท บางจากฯ ณ สิ้นปี 2551 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2550 มีมูลค่าลดลง 1,088 ล้านบาท หรือประมาณ 4.6% หนี้สินหลักที่เปลี่ยนแปลงคือ
 - เจ้าหนี้การค้าลดลง 4,488 ล้านบาท หรือลดลง 50.1% ราคาน้ำมันได้ปรับตัวลดลงอย่างมากทำให้ราคาซื้อน้ำมันเฉลี่ยของบริษัทฯ ลดลง (เดือนธันวาคม 2551 ราคาซื้อเฉลี่ย 9.8 บาท/ลิตร หรือประมาณ 44.2 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในขณะที่เดือนธันวาคม 2550 อยู่ที่ 19.4 บาท/ลิตร หรือประมาณ 90.9 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล)
 - เงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น 4,112 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเบิกเงินกู้ลงทุนโครงการ PQI
 - หนี้สินจากสัญญาประกันความเสี่ยงลดลง 853 ล้านบาท หรือลดลง 98.8% เนื่องจากการจ่ายชำระเจ้าหนี้ตามสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันและอัตราแลกเปลี่ยน
 - หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้น 645 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและเงินค้ำประกันสัญญาโครงการ PQI

ส่วนของผู้ถือหุ้น

- 1) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2551 รวมจำนวน 19,763 ล้านบาท เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ 19,741 ล้านบาท ของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน -16 ล้านบาท และบริษัทบางจากไบโอฟูเอล จำนวน 129 ล้านบาท แต่เป็นรายการระหว่างกัน 91 ล้านบาท
- 2) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท บางจากฯ ลดลง 1,458 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2550 เนื่องจากบริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิปี 2551 จำนวน 689 ล้านบาท และได้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2550 ไปจำนวน 336 ล้านบาท (จำนวน 1,119 ล้านหุ้น ปันผลหุ้นละ 0.30 บาท) รวมทั้งตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จำนวน 433 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปีคงเหลือจำนวน 19,741 ล้านบาท
- 3) บริษัทฯ มีตราสารอื่นที่ผู้ถือตราสารสามารถใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ เช่น หุ้นกู้แปลงสภาพ และใบสำคัญแสดงสิทธิต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีจำนวนหุ้นที่สามารถแปลงสภาพได้รวม 287 ล้านหุ้น เมื่อคิด Fully Dilution แล้วจะมีสัดส่วนเป็น 20.4% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด



3. คำอธิบายและการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551

- 3.1 สำหรับปี 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดยกมา 6,450 ล้านบาท โดยในระหว่างปีมีเงินสดสุทธิลดลงจากกิจกรรมต่างๆ จำนวน 4,768 ล้านบาท โดยใช้เงินสดไปในกิจกรรมดำเนินงาน 1,394 ล้านบาท ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 7,735 ล้านบาท แต่ได้เงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน 4,361 ล้านบาท ดังนั้น ณ สิ้นปี 2551 งบการเงินรวมจึงมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 1,682 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดของบริษัท บางจากฯ จำนวน 1,495 ล้านบาท ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 143 ล้านบาท และของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำนวน 45 ล้านบาท
- 3.2 กระแสเงินสดเฉพาะบริษัทฯ เกิดจากเงินสดต้นงวดจำนวน 6,088 ล้านบาท (เป็นเงินทุนโครงการ PQI 2,918 ล้านบาท และสำหรับดำเนินงานทั่วไปจำนวน 3,170 ล้านบาท) และในระหว่างปี บริษัทฯ ใช้เงินไป 4,593 ล้านบาท ในกิจกรรมดังต่อไปนี้
- 1) บริษัทฯ ใช้เงินสดไปในกิจกรรมดำเนินงาน 1,200 ล้านบาท ได้แก่
 - มีกำไรจากการดำเนินงานที่เป็นเงินสด ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน 1,574 ล้านบาท
 - ได้เงินสดมาจากสินทรัพย์ดำเนินงาน 5,109 ล้านบาท ได้แก่ สินค้าคงเหลือลดลง 4,059 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าลดลง 1,512 ล้านบาท แต่สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 462 ล้านบาท
 - ใช้เงินสดไปในหนี้สินดำเนินงาน 4,952 ล้านบาท ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าที่ลดลงจำนวน 4,488 ล้านบาท และมีหนี้สินและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นลดลงจำนวน 464 ล้านบาท
 - บริษัทฯ ได้จ่ายดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้ เป็นเงินสดจำนวน 1,163 ล้านบาท และ 1,768 ล้านบาท ตามลำดับ
 - 2) บริษัทฯ ใช้เงินสดไปในกิจกรรมลงทุน 7,560 ล้านบาท ได้แก่
 - จ่ายเงินสดสำหรับการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร-อุปกรณ์จำนวน 7,541 ล้านบาท ในจำนวนนี้เป็นส่วนของโครงการ PQI ที่จ่ายเป็นเงินสดไปจำนวน 6,840 ล้านบาท
 - ใช้เงินสดไปลงทุนในสินทรัพย์อื่นๆ จำนวน 518 ล้านบาท ได้แก่ การลงทุนประเภทเงินฝากประจำและตัวเงินระยะสั้นจำนวน 359 ล้านบาท จ่ายลงทุนในบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 79 ล้านบาท และบริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) 80 ล้านบาท
 - ได้รับคืนเงินค้ำประกันการทำธุรกรรม Oil Hedging จำนวน 396 ล้านบาท และได้เงินสดจากกิจกรรมลงทุนอื่นอีก 103 ล้านบาท
 - 3) บริษัทฯ ได้เงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน 4,167 ล้านบาท ได้แก่
 - กู้เงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 390 ล้านบาท
 - สุทธิเบิกเงินกู้ระยะยาวจำนวน 4,113 ล้านบาท เป็นการเบิกสำหรับโครงการ PQI 4,659 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ระยะยาวจำนวน 546 ล้านบาท
 - จ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2550 ให้ผู้ถือหุ้นไปจำนวน 336 ล้านบาท (จำนวน 1,119 ล้านบาท ปันผลหุ้นละ 0.30 บาท)
- ดังนั้น ณ สิ้นปี 2551 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือจำนวน 1,495 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินสดสำหรับเงินทุนโครงการ PQI จำนวน 187 ล้านบาท และสำหรับใช้ดำเนินงานทั่วไปจำนวน 1,308 ล้านบาท



4. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินสำหรับปี 2551 เทียบกับปี 2550

		ปี 2551	ปี 2550
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	เท่า	1.8	1.8
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	เท่า	1.1	1.0
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (Receivable Turnover)	เท่า	27.2	23.3
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Collection Period)	วัน	13.5	15.7
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (Inventory Turnover)	เท่า	14.8	8.9
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (Inventory Turnover Period)	วัน	24.7	40.9
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (Account Payable Turnover)	เท่า	18.5	13.5
ระยะเวลาชำระหนี้ (Payment Period)	วัน	19.7	27.1
Cash Cycle	วัน	18.5	29.5
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin)	ร้อยละ	-0.6	1.9
อัตรากำไรสุทธิไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน ^{1/} (Net Profit Margin excluded Inventory Effect)	ร้อยละ	2.2	0.6
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity)	ร้อยละ	-3.7	8.8
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน ^{1/} (Return on Equity excluded Inventory Effect)	ร้อยละ	13.6	2.9
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Total Assets)	ร้อยละ	-1.7	4.3
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน ^{1/} (Return on Total Assets excluded Inventory Effect)	ร้อยละ	6.4	1.4
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (Assets Turnover)	เท่า	2.9	2.3
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (Debt/Equity) ^{2/}	เท่า	0.8	0.5
Debt/Equity (รวมหุ้นกู้แปลงสภาพ) ^{3/}	เท่า	0.6	0.4

หมายเหตุ : คำนวณจากงบการเงินรวม

1/ คำนวณเพื่อวิเคราะห์การดำเนินงานไม่รวมผลกระทบทั้งกำไรและขาดทุนจากสต็อกน้ำมันสุทธิภาษีในอัตราร้อยละ 30

2/ คำนวณจากหนี้สินเฉพาะส่วนที่มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

3/ รวมหุ้นกู้แปลงสภาพไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

5. ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI)

ปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งดำเนินธุรกิจน้ำมัน คือค่าการตลาดและค่าการกลั่น ในส่วนของค่าการตลาด จะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมัน ซึ่งส่งผลต่อการปรับราคาขายปลีกเนื่องจากการขึ้นลงของราคาขายปลีกดังกล่าวทำได้ล่าช้ากว่าต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น เมื่อพิจารณาในส่วนของค่าการกลั่น จากกรณีที่โรงกลั่นของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นประเภท Simple Refinery จึงมีสัดส่วนผลิตภัณฑ์น้ำมันเตามากเมื่อเปรียบเทียบกับโรงกลั่นประเภท Complex Refinery โดยน้ำมันเตามีราคาต่ำกว่าราคาน้ำมันดิบ ทำให้ค่าการกลั่นของบริษัทฯ ถูกจำกัดไว้ บริษัทฯ จำเป็นต้องหาแนวทางการลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันเตาในระยะยาว เพื่อเพิ่มค่าการกลั่นให้อยู่ในระดับที่ทัดเทียมกับอุตสาหกรรม ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI) โดยการก่อสร้างหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) และหน่วยอื่นๆ ซึ่งจะช่วยให้โรงกลั่นของบริษัทฯ เปลี่ยนเป็นโรงกลั่นประเภท Complex Refinery ซึ่งสามารถลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันเตาให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกับโรงกลั่นอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ คาดว่าโครงการดังกล่าวจะสามารถเริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2552 และคาดว่าจะทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่ม EBITDA จากระดับเฉลี่ยปีละ 2,000-4,000 ล้านบาท เป็นประมาณ 6,000-8,000 ล้านบาท หลังจากที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จสมบูรณ์และดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่องที่ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะราคาน้ำมัน ณ ขณะนั้นๆ โครงการ PQI มีมูลค่าการลงทุนรวมเงินลงทุนสำรองกรณีมีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการ (Contingency Reserve)ทั้งสิ้น 15,369 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณ 378 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สัญญาก่อสร้างโครงการ PQI นี้เป็นลักษณะราคาก่อสร้างคงที่ มีกำหนดเวลาก่อสร้างที่แน่นอนและรับประกันผลงาน โดยบริษัทฯ ได้จัดจ้างบริษัท CTCI Overseas Corporation Limited และ CTCI (Thailand Co., Ltd.) เป็นผู้รับเหมาก่อสร้าง ในส่วนของงบการเงินสำหรับโครงการดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จครบถ้วนตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2549 ขณะนี้งานก่อสร้างได้แล้วเสร็จ อยู่ระหว่างการดำเนินงานเตรียมความพร้อมเพื่อการทดสอบอุปกรณ์และหน่วยผลิต 3 หน่วยหลัก ได้แก่ หน่วยกลั่นสุญญากาศ (Vacuum Distillation Unit-VDU) หน่วยผลิตไฮโดรเจน (Hydrogen Plant Unit-HPU) และหน่วยแตกโมเลกุล (Hydro-cracking Unit-HCU) บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถทดสอบระบบเป็นที่เรียบร้อยแล้วและสามารถเริ่มผลิตในเชิงพาณิชย์ได้ภายในเดือนมีนาคม 2552

อัตราแลกเปลี่ยน

ปัจจัยอีกประการหนึ่งที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตของบริษัทฯ คือ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากการซื้อและขายน้ำมันนั้น บริษัทฯ จะบันทึกรายการจำหน่ายการค้าและรายการลูกหนี้การค้าโดยมีการอ้างอิงราคาอยู่กับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนจะส่งผลต่อมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิ และส่งผลกระทบต่อกำไร (Margin) ของบริษัทฯ ด้วย โดยปัจจุบันนอกจากบริษัทฯ ได้ดำเนินการทำประกันความเสี่ยงโดยใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีอยู่ในตลาดแล้วบางส่วน อีกทั้งเมื่อบริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างเงินทุนใหม่เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2551 แล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการเปลี่ยนเงินกู้สกุลเงินบาทให้เป็นเงินกู้สกุลเหรียญสหรัฐ (Cross Currency Swap) มูลค่าประมาณ 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามนโยบายที่จะปรับสัดส่วนสินทรัพย์และหนี้สินที่อยู่ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ให้อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกัน และสมดุลกับรายได้ (Natural Hedge) รวมทั้งสัญญาเงินกู้ฉบับใหม่ยังให้ความคล่องตัวในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้มีประสิทธิภาพได้มากยิ่งขึ้น



โครงสร้างเงินกู้

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2551 บริษัทฯ ได้ทำการปรับโครงสร้างเงินกู้โดยการจัดหาเงินกู้ยืมใหม่ทดแทนเงินกู้เดิม (Refinance) โดยทำสัญญาเงินกู้กับธนาคารภายในประเทศ 4 แห่ง และธนาคารต่างประเทศ 2 แห่ง วงเงินรวม 23,734 ล้านบาท ประกอบด้วย

- วงเงินกู้ระยะยาว 16,500 ล้านบาท เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ภายใต้สัญญาให้สินเชื่อกับธนาคารกรุงไทยและสัญญาให้สินเชื่อโครงการ PQI รวมทั้งเพื่อชำระค่าก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของโครงการ EURO4 และโครงการด้านพลังงานอื่นๆ
- วงเงินกู้ระยะสั้น 7,234 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินงานทั่วไป

ในการให้ได้มาซึ่งเงินกู้ใหม่ครั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องชำระค่าธรรมเนียมจากการคืนเงินกู้ก่อนกำหนดรวมค่าธรรมเนียมการยกเลิกการใช้สินเชื่อของเงินกู้เดิม จำนวน 174 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปี 2551 ทั้งจำนวน และค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ใหม่จำนวน 128 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายรอดัดจ่ายแทนที่ค่าใช้จ่ายในการกู้เงินรอดัดบัญชีของวงเงินกู้เดิมจำนวน 68 ล้านบาท โดยได้รับประโยชน์ ดังนี้

1. ขยายระยะเวลาการคืนเงินกู้จากเดิม 7 ปีเป็น 9 ปี และมีสัดส่วนการชำระคืนเงินต้นต่ำในช่วง 5 ปีแรก เพื่อเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจและเพิ่มโอกาสในการลงทุนในอนาคต
2. เพิ่มความสามารถในการบริหารความเสี่ยงทางการเงินให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ได้แก่ การเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ (Interest Rate Swap) และสามารถปรับเปลี่ยนเงินกู้สกุลบาทให้เป็นเงินกู้สกุลเหรียญสหรัฐ (Cross Currency Swap) ได้ ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยรวมถึงอัตราแลกเปลี่ยนในระดับที่เหมาะสมต่อไป
3. ผลประโยชน์จากการปรับรูปแบบเงินกู้เป็นแบบไม่มีหลักประกัน และเงื่อนไขต่างๆ ให้เหมาะสม เพื่อรองรับการจัดหาเงินทุน หรือเงินกู้เพิ่มเติม สำหรับการลงทุนโครงการใหม่ในอนาคต

การให้ส่วนลดราคาน้ำมันดีเซล

จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2551 วันที่ 29 พฤษภาคม 2551 ได้เห็นชอบการให้ส่วนลดราคาน้ำมันดีเซล ที่จำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าเฉพาะ 3 กลุ่ม ได้แก่ ผู้ประกอบกิจการรถโดยสารขนส่งสาธารณะ ผู้ประกอบการประมง และกลุ่มเกษตรกร เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนจากปัญหาราคาน้ำมันแพง และเพื่อให้เกิดการบริโภคภายในประเทศได้อย่างต่อเนื่อง ไม่มีเหตุหยุดชะงักอันอาจทำให้มีผลกระทบต่อการผลิตของบริษัทฯ ในระยะยาว ในอัตราไม่เกิน 3 บาทต่อลิตร ในช่วงเวลาไม่เกิน 6 เดือน (มิถุนายน-พฤศจิกายน 2551) รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 261 ล้านบาท ทั้งนี้หากในช่วงระยะเวลา 6 เดือนนี้ บริษัทฯ ประสบปัญหาขาดทุนหรือปัญหาในการดำเนินธุรกิจ หรือทำให้บริษัทฯ ผิดเงื่อนไขต่อเจ้าหนี้ เงินกู้ยืม หรือหุ้นกู้ หรือตราสารหนี้ บริษัทฯ สามารถหยุดการให้ความช่วยเหลือได้ทันที ทั้งนี้การให้ความช่วยเหลือดังกล่าวได้สิ้นสุดไปแล้วเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2551 ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ส่วนลดไปทั้งสิ้นรวม 10 ล้านบาท







ความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท



คณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายใน ได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมและโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง มีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทที่ชัดเจนและวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน การให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานจะผ่านการวิเคราะห์ว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล การจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสมช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ฝ่ายจัดการให้การสนับสนุนโครงการส่งเสริมด้านพลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่องและให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2551 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงคู่มือ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ให้มีความชัดเจนสมบูรณ์ และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เป็นปัจจุบัน ตลอดจนเสริมสร้างความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณหรือพฤติกรรม ที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤตินิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียช่วยสอดส่องดูแล

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งมีหน้าที่กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร และดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2551 บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการติดตามแผนจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กร (Risk Management Monitoring System) ให้มีความบูรณาการมากยิ่งขึ้น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการบริหารความเสี่ยงอย่างมีระบบและครบถ้วน



3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการจัดทำเอกสารหลักฐานที่เอื้ออำนวยให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาว และให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อย มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการนำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อส่งเสริมให้เกิดการควบคุมภายในที่ดีขึ้น โดยในปี 2551 ได้ทำการปรับปรุงกระบวนการทำงานทางด้าน Network and Computer Security เพื่อให้ได้ตามมาตรฐาน ISO27001 พัฒนาระบบ HR e-Benefit ระบบงานควบคุมงบประมาณงานซ่อมสถานบริการ และระบบบริหารจัดการงานกฎหมาย (e-Legal) ตลอดจนมีมาตรการที่รัดกุมที่เหมาะสมในกรณีของบริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกรรม การ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง มีการจัดทำข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอที่จะใช้ในการตัดสินใจ กรรมการบริษัทได้รับหนังสือและเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลเพียงพอ ก่อนการประชุมในระยะเวลาที่กำหนด ในการพิจารณารายงานการประชุมของคณะกรรมการมีการบันทึกสรุปความเห็นของกรรมการ มีการจัดเก็บเอกสารเป็นหมวดหมู่ การบันทึกบัญชีได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

5. การติดตามประเมินผล

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ มีหน่วยตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้





รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2551 ได้มีมติเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร โดยมีนายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ เป็นประธานกรรมการ นายนเรศ สัตยารักษ์ นายเทวัญ วิชิตะกุล นายเทวินทร์ วงศ์วานิช นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล เป็นกรรมการ โดยมีนายทวีศักดิ์ วรพิรุณ และนายประดิษฐ์ วรรณรัตน์ เป็นที่ปรึกษา ทั้งนี้ในระหว่างปีมีการแต่งตั้งนายทวารัฐ สูตะบุตร เป็นกรรมการแทนนายนเรศ สัตยารักษ์ ที่ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท

ในปี 2551 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีการประชุมรวม 9 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ และได้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ในการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องรวมทั้งสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร โดยสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงและแผนจัดการ รวมทั้งติดตามดูแลความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาและกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงที่จะกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายหลักทางธุรกิจขององค์กร โดยได้แบ่งความเสี่ยงออกเป็น 4 ประเภทตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กล่าวคือ ความเสี่ยงทางกลยุทธ์ ความเสี่ยงทางการดำเนินงาน ความเสี่ยงทางการเงิน และความเสี่ยงทางการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ อีกทั้งการจัดการความเสี่ยงเพื่อให้การก่อสร้างโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันแล้วเสร็จตามแผนงาน ภายใต้งบประมาณที่กำหนด โดยเฉพาะการเตรียมความพร้อมทดลองเดินเครื่อง เพื่อสร้างความมั่นใจต่อระบบความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ไม่ก่อให้เกิดการร้องเรียนจากชุมชน รวมถึงพิจารณาแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของการลงทุนในธุรกิจใหม่ เช่น โครงการก่อสร้างโรงงานไบโอดีเซล หรือโครงการปิโตรเคมี เป็นต้น นอกจากนี้ ได้มีการจัดทำแผนผังความเสี่ยง (Risk Map) ขึ้น เพื่อให้เห็นถึงความสัมพันธ์ของความเสี่ยงและผลกระทบที่มีระหว่างหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กร เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงในเชิงบูรณาการมากยิ่งขึ้น

2. ติดตามการทบทวน และจัดทำแผนบริหารภาวะวิกฤตเพิ่มเติม (Crisis Management Plan)

คณะกรรมการฯ ได้ติดตามให้มีการทบทวนแผนบริหารภาวะวิกฤต รวมถึงการจัดทำแผนรองรับต่อโอกาสการเกิดภาวะวิกฤตใหม่เพิ่มเติม โดยเฉพาะการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกิดขึ้นบ่อยครั้งและก่อให้เกิดความเสียหายจำนวนมากทั่วโลก เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบรรเทาผลกระทบในกรณีที่เกิดเหตุการณ์วิกฤตขึ้น เช่น แผนบริหารภาวะวิกฤตกรณีเกิดน้ำท่วมฉับพลันบริเวณโรงกลั่นน้ำมันและคลังน้ำมันบางปะอิน ภาวะวิกฤตกรณีเกิดแผ่นดินไหวบริเวณโรงกลั่นน้ำมัน หรือกรณีเกิดการรั่วไหลจากสารเคมีหรือก๊าซในช่วงการทดลองเดินเครื่องโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน เป็นต้น

3. กำกับดูแลการดำเนินงานตามแผนงานชุมชนสัมพันธ์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดูแลความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการฯ ได้ติดตามการดำเนินงานชุมชนสัมพันธ์ให้เป็นไปตามแผน รวมถึงให้ความเห็นเพิ่มเติมในการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริมความปลอดภัยในชุมชนและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน และได้เน้นย้ำมาตรการเฝ้าระวังผลกระทบด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับชุมชนด้วย

4. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารข้อมูลและติดตามรายงานความเสี่ยง (Risk Management Monitoring System) เพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ในปี 2551 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงโปรแกรมการบริหารข้อมูลและติดตามการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่ให้สามารถเชื่อมโยงปัจจัยเสี่ยงและผลของการบริหารจัดการให้มีความบูรณาการมากยิ่งขึ้น และได้จัดให้มีการอบรมแก่ผู้ประสานงานบริหารความเสี่ยงประจำสายงาน (Risk Coordinator) เพื่อทบทวนและเพิ่มเติมความรู้ในการนำเครื่องมือมาใช้ให้เกิดประโยชน์ในการบริหารความเสี่ยงสูงสุด

5. สนับสนุนผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและนำไปใช้ในการปฏิบัติงานประจำวัน รวมทั้งสร้างเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) และการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management)

ตั้งแต่ปี 2548 คณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้มีการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ ระดมความคิดจากผู้บริหารและพนักงานสายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงต่อเป้าหมายหลักขององค์กร เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและความเข้าใจในกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยผลักดันให้มีการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงในทุกระดับ ทั้งระดับองค์กร สายงาน และส่วนงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) คณะกรรมการฯ ยังสนับสนุนเรื่องการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) ด้วยการให้ความรู้เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานด้วยวิธีการต่างๆ เช่น การอบรม เสี่ยงตามสาย อินทราเน็ต เรียนรู้ออนไลน์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เชื่อมโยงเรื่องการบริหารความเสี่ยงกับการประเมินผลงานประจำปี เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความรับผิดชอบในการดูแลและจัดการความเสี่ยงที่ตนเป็นเจ้าของอีกด้วย

จากการพัฒนาและส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีความเข้าใจและมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management) มาอย่างต่อเนื่อง เชื่อว่าจะมีส่วนทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้โดยลดโอกาสการเกิดและผลกระทบจากความเสียหายโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้



(นายนิพนธ์ สุรพงษ์จักรเจริญ)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร



การบริหารจัดการความเสี่ยง



ตั้งแต่ปี 2547 บริษัทฯ ได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management) มาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการรับมือกับความไม่แน่นอนที่จะมีผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงาน เพื่อมั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ และเพิ่มความสำเร็จในการดำเนินงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รองรับต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงและแข่งขันสูง โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management Committee-ERMC) ขึ้น และได้เชิญผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความสามารถด้านการบริหารความเสี่ยง เข้ามาเป็นกรรมการร่วมกับกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง เพื่อทำหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหาร พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ผลักดันให้เกิดความร่วมมือจากทุกระดับขององค์กร และควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งกำหนดรูปแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยจัดให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงองค์กร เป็นหน่วยงานกลางทำหน้าที่ประสานกับหน่วยงานต่างๆ ในการประเมิน รวบรวมความเสี่ยงทุกประเภททั่วทั้งองค์กร และกำหนดให้มีผู้ประสานงานบริหารความเสี่ยง (Risk Coordinator) ประจำแต่ละสายงาน ในการขับเคลื่อนกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อ :

1. ระบุความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายหลักขององค์กร
2. ประเมินระดับผลกระทบและโอกาสการเกิดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงแต่ละประเภทเพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง
3. จัดทำแผนจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมตามลำดับความสำคัญ โดยการใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ
4. จัดให้มีระบบติดตามความเสี่ยงโดยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ (Risk Management Monitoring System) และมีการรายงานต่อคณะกรรมการเป็นประจำ

สำหรับในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงจัดประชุมเชิงปฏิบัติการระดมความคิดจากทุกฝ่ายเพื่อจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงต่อวัตถุประสงค์หลักของบริษัทฯ ในระดับองค์กร สายงาน และส่วนงาน พร้อมทั้งประชาสัมพันธ์ จัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจและสร้างบรรยากาศให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เชื่อมโยงการจัดการความเสี่ยงกับการประเมินผลของพนักงาน ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับเป้าหมายที่จะให้พนักงานนำหลักการและเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการปฏิบัติงานประจำวันอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรได้มีการประชุมร่วมกัน เพื่อการพัฒนาระบบและติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยมีการติดตามการจัดทำแผนบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan) โดยจัดให้มีการทบทวนแผนให้ปัจจุบัน และดูแลให้มีการซักซ้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมพร้อมในการควบคุมเหตุการณ์เชิงลบอันรุนแรงต่างๆ บรรเทาผลกระทบต่อธุรกิจ และสามารถฟื้นตัวกลับเข้าสู่ภาวะปกติได้โดยเร็วที่สุด

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องเผชิญกับความเปลี่ยนแปลงที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ บริษัทฯ จึงต้องรับมือกับความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงทางธุรกิจ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน โดยบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ ดังนี้

1. ความเสี่ยงทางธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากเทคโนโลยีของโรงกลั่นที่มีผลต่อความสามารถในการแข่งขัน

สถานการณ์ความต้องการใช้น้ำมันเตาของโรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศที่ลดลงมากในช่วงหลายปีที่ผ่านมา อันเนื่องมาจากการใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติและถ่านหินทดแทน ส่งผลให้การใช้กำลังกลั่นของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบมากกว่าโรงกลั่นน้ำมันอื่น เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นประเภท Hydro Skimming Refinery ซึ่งมีกระบวนการกลั่นที่ให้ผลผลิตน้ำมันเตาในสัดส่วนสูง เมื่อเปรียบเทียบกับโรงกลั่นของคู่แข่งซึ่งเป็นโรงกลั่นประเภท Complex Refinery สำหรับการกลั่นน้ำมันดิบชนิดเดียวกัน นอกจากนี้ความต้องการใช้น้ำมันเตายังคงมีแนวโน้มที่จะลดลงได้อีก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการใช้กำลังการกลั่นของบริษัทฯ มากขึ้น

และเนื่องจากน้ำมันเตาเป็นน้ำมันที่มีราคาต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับน้ำมันสำเร็จรูปชนิดอื่น ดังนั้น มูลค่าน้ำมันสำเร็จรูปรวมที่บริษัทฯ ผลิตได้จึงต่ำกว่ามูลค่าน้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้จาก Complex Refinery ทำให้บริษัทฯ มีค่าการกลั่น (กำไรขั้นต้นก่อนหักค่าใช้จ่ายในการผลิต) ที่ต่ำกว่า โดยส่วนต่างดังกล่าวมีอัตราที่ไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับส่วนต่างของราคาน้ำมันเตากับน้ำมันชนิดอื่นๆ ในช่วงเวลานั้น

ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ลดผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มรายได้แก่กิจการ ด้วยการจัดหาน้ำมันดิบที่มีสัดส่วนของน้ำมันเตาน้อยมากล้น เช่น น้ำมันดิบจากแหล่งตะวันออกไกลหรือน้ำมันประเภทคอนเดนเสท (Condensate) และพัฒนาตลาดส่งออกน้ำมันเตาชนิดกึ่งมันต่ำเพื่อทดแทนอุปสงค์ในประเทศที่ปรับตัวลดลง รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการกลั่นและควบคุมประสิทธิภาพในการผลิตให้สามารถรองรับการกลั่นน้ำมันดิบชนิดใหม่ๆ ที่ให้ค่าการกลั่นสูง

นอกจากนั้น เพื่อจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ลงทุนดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement Project-PQI Project) เพื่อให้สามารถผลิตน้ำมันเบนซินและดีเซลในสัดส่วนที่มากขึ้น โดยติดตั้งหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Hydrocracking Unit) และหน่วยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ส่งผลให้สัดส่วนผลผลิตน้ำมันเตาลดลงจากกว่าร้อยละ 30 เหลือประมาณร้อยละ 10 ของปริมาณกลั่น ซึ่งเป็นสัดส่วนที่ใกล้เคียงกับโรงกลั่นอื่นในประเทศ อีกทั้งยังได้ผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม ช่วยเพิ่มศักยภาพด้านการแข่งขันในระยะยาวให้แก่บริษัทฯ

1.2 ความเสี่ยงจากการสนับสนุนจากภาครัฐภายหลังการปรับโครงสร้างการเงิน และบริษัทฯ พ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ

เนื่องจากในอดีต (ก่อนวันที่ 14 สิงหาคม 2546) บริษัทฯ มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ โดยกระทรวงการคลังถือหุ้นประมาณร้อยละ 48 และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ครอบครองร้อยละ 24 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียน 522.04 ล้านหุ้น ก่อนปรับโครงสร้างทางการเงิน กระทรวงการคลังให้ความช่วยเหลือด้านการเงินแก่บริษัทฯ ด้วยการค้ำประกันเงินกู้และให้กู้ยืมโดยตรง ประมาณ 8,100 ล้านบาท และการออก Letter of Comfort ให้แก่ธนาคารพาณิชย์ผู้ให้กู้จำนวน 4,000 ล้านบาท คิดรวมเป็นร้อยละ 62 ของมูลค่าเงินกู้ทั้งหมดประมาณ 19,500 ล้านบาท

ภายหลังการปรับโครงสร้างทางการเงิน ด้วยการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ สัดส่วนการถือหุ้นของภาครัฐจึงลดลงเหลือต่ำกว่าร้อยละ 50 ทำให้บริษัทฯ พ้นจากสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ และอาจไม่ได้รับความสนับสนุนทางตรงจากภาครัฐอีกต่อไป



อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกระทรวงการคลังยังคงรับประกันมูลค่าการลงทุนของต้นเงินของใบแสดงสิทธิ ซึ่งเหลือประมาณ 7,000 ล้านบาทต่อนักลงทุน โดยมีระยะเวลาคงเหลือ 5 ปี (ครบกำหนดไถ่ถอน วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2557) สำหรับใบแสดงสิทธิ ที่ยังไม่ได้รับการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ ดังนั้น ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะพ้นจากสภาพรัฐวิสาหกิจแล้วก็ตาม บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าภาครัฐยังจะให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อไป เพื่อให้มีผลประโยชน์ที่ดีและมีมูลค่าหุ้นที่ให้ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในระดับที่น่าพอใจ เพื่อไม่ให้เกิดการรับประกันดังกล่าวเป็นภาระต่อภาครัฐในอนาคต โดยหากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ของบริษัทฯ จนมีผลทำให้ผู้ลงทุนใช้สิทธิขายใบแสดงสิทธิ ที่ยังไม่ได้รับการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญทั้งหมดคืนต่อกระทรวงการคลัง ตามเงื่อนไขที่กำหนด กระทรวงการคลังจะกลับมาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งส่งผลทำให้บริษัทฯ กลับสู่สภาพเป็นรัฐวิสาหกิจอีกครั้งหนึ่ง

1.3 ความเสี่ยงด้านสถานที่ตั้งโรงงาน สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

ปัจจุบันโรงงานของบริษัทฯ เป็นโรงงานแห่งเดียวที่อยู่ตั้งในเขตกรุงเทพมหานคร บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในเรื่องของระบบความปลอดภัยและระบบป้องกันการเกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก และตระหนักดีว่าหากไม่มีระบบควบคุมที่ดีอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อชุมชนในบริเวณใกล้เคียงได้ อันจะส่งผลกระทบต่อการประกอบกิจการของบริษัทฯ และการพิจารณาความเหมาะสมของสถานที่ตั้งโรงงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มั่นใจว่ายังไม่มีเหตุที่จะทำให้เกิดการพิจารณาเรื่องดังกล่าว เนื่องจาก

- บริษัทฯ มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดีตลอดเวลา บริษัทฯ ดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมเป็นหลัก โดยมีกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงของโรงงานที่สำคัญ เช่น ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด มีการประเมินความเสี่ยงทุกขั้นตอนการทำงาน บำรุงรักษาอุปกรณ์การผลิตตามระยะเวลาที่กำหนดและมีการฝึกซ้อมสำหรับบุคคลที่เกี่ยวข้องให้เกิดความชำนาญในการควบคุมเหตุฉุกเฉิน เป็นต้น และได้รับการรับรองมาตรฐานอื่นๆ เช่น เป็นโรงงานน้ำมันแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับมาตรฐานระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก. 18001 เลขที่ OHS0007/007 และในปี 2547 ยังได้รับมาตรฐาน OHSAS 18001 เพิ่มเติม รวมทั้งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2540 เป็นต้นมา ในขอบข่าย “การกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม” Petroleum Refining ทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตน้ำมันซึ่งรวมถึงการตรวจสอบและติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อมด้วย
- กรมธนารักษ์ได้ขยายระยะเวลาการให้เช่าที่ดินบริเวณโรงงานต่อไปอีกจนถึงปี 2576 ทำให้มีระยะเวลาในการเช่าคงเหลืออยู่อีกถึง 25 ปี

2. ความเสี่ยงทางการเงิน

2.1 ความเสี่ยงจากราคาน้ำมันในตลาดโลก

เนื่องจากต้นทุนหลักของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 90 คือ น้ำมันดิบ โดยการกำหนดราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูปจะแปรผันตามราคาซื้อขายน้ำมันในตลาดโลก ซึ่งบริษัทฯ จะต้องจัดหาน้ำมันดิบล่วงหน้าประมาณ 1-2 เดือน (ซึ่งเป็นวิธีปฏิบัติปกติในการสั่งซื้อน้ำมันดิบของโรงงานโดยทั่วไป) โดยจะตกลงกับผู้ขายในเรื่องชนิดน้ำมันดิบ เดือนที่ส่งมอบ และเงื่อนไขต่างๆ ที่จะใช้ในการคำนวณราคาซื้อขายน้ำมันดิบสำหรับคำสั่งซื้อแต่ละครั้ง ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นเงื่อนไขที่อ้างอิงกับราคาเฉลี่ยของน้ำมันดิบที่ใช้อ้างอิงราคา (Benchmark Crude) ของเดือนที่ส่งมอบ หลังจากนั้นเมื่อส่งมอบน้ำมันดิบแล้วต้องผ่านกระบวนการขนส่ง ลำเลียง เตรียมวัตถุดิบ กลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูป ตลอดจนเก็บในถังเพื่อรอการจำหน่าย สำหรับการกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจะอ้างอิงกับราคาน้ำมันสำเร็จรูปเฉลี่ยในตลาดจริงคิดไปไว้ในช่วงเวลาที่ส่งมอบ ดังนั้น จึงมีส่วนต่างของระยะเวลาตั้งแต่การสั่งซื้อน้ำมันดิบจนถึงการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปให้ผู้บริโภคประมาณ 2-3 เดือน จึงอาจเกิดความเสียหายในการบริหารต้นทุนวัตถุดิบเพื่อให้ได้ค่าการกลั่น (Gross Refining Margin-GRM) ที่ดีที่สุด

เพื่อลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน มีการติดตามสถานการณ์ในตลาดค่าน้ำมันอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ความผันผวนในการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับที่มีผลกระทบต่อกิจการน้อยที่สุด โดยเลือกใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่ในตลาด เช่น การซื้อตราสารอนุพันธ์เพื่อกำหนดส่วนต่างราคาของน้ำมันสำเร็จรูปกับราคาน้ำมันดิบอ้างอิงล่วงหน้า และการซื้อน้ำมันดิบ/ขายน้ำมันสำเร็จรูปคงคลังล่วงหน้า เป็นต้น รวมทั้งมีการร่วมมือกับบริษัทน้ำมันในเครือกลุ่ม ปตท. ในการแลกเปลี่ยนข้อมูลสถานการณ์ความเคลื่อนไหวราคาน้ำมันระหว่างกัน เพื่อให้การวิเคราะห์แนวโน้มราคาน้ำมันมีมุมมองและประเด็นที่กว้างขวางขึ้น

ตั้งแต่ปี 2545 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการขนส่งน้ำมันดิบจากตะวันออกกลางร่วมกันตามโอกาสที่เหมาะสม ทำให้ต้นทุนค่าขนส่งลดลง และภายหลังจากที่บริษัทฯ จัดทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบ (Feedstock Supply Agreement) กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จะเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ นอกจากนี้ จะช่วยเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตแล้ว ยังทำให้ปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันดิบต่อเที่ยวและปริมาณน้ำมันคงคลังลดลงด้วย บริษัทฯ เชื่อว่าการที่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบให้แก่โรงกลั่นอื่นๆ ที่ ปตท. ถือหุ้นอยู่ ทำให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์ร่วมจากข้อได้เปรียบของการรวมปริมาณสั่งซื้อ และต้นทุนค่าขนส่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นการจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศเพิ่ม เช่น น้ำมันดิบปัตตานี และน้ำมันดิบจัดมิน ซึ่งนอกจากต้นทุนราคาน้ำมันดิบและค่าขนส่งจะต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับการนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันแล้ว ยังช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมันอีกทางหนึ่ง เนื่องจากระยะเวลาที่ใช้ในการขนส่งสั้นลง

2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ ต้นทุนวัตถุดิบและรายได้ของบริษัทฯ จะอิงกับเงินสกุลเหรียญสหรัฐ โดยต้นทุนที่สำคัญคือการจัดหาน้ำมันดิบซึ่งส่วนใหญ่จะต้องนำเข้าจากต่างประเทศและต้องชำระเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐ ในขณะที่รายได้จากการกำหนดราคาขายหน้าโรงกลั่นภายในประเทศจะคำนวณโดยอ้างอิงราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดสิงคโปร์ที่เป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐ แล้วจึงแปลงเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงอาจมีผลกระทบต่อกำไรของบริษัทฯ ในรูปเงินบาท

ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) และ/หรือ ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (Derivative Instruments) โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินทำหน้าที่พิจารณาและกำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และสืบเนื่องจากการที่บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนโครงสร้างเงินทุนใหม่ บริษัทฯ ดำเนินการจัดโครงสร้างเงินทุนบางส่วนให้อยู่ในรูปเงินสกุลเหรียญสหรัฐ เพื่อให้มีสัดส่วนสมดุลกับรายได้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ ทำให้สามารถลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น (Natural Hedge)

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่ส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินการโครงการต่างๆ อันได้แก่ โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI) ในส่วนของค่าใช้จ่ายที่อยู่ในรูปเงินสกุลเหรียญสหรัฐ โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าให้เป็นไปตามเป้าหมายและงบประมาณที่กำหนดไว้อีกด้วย



3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

3.1 ความเสี่ยงด้านวินาศภัยหรืออุบัติเหตุระหว่างการขนส่ง

ธุรกิจของบริษัทฯ ต้องเกี่ยวข้องกับกาขนส่งเป็นจำนวนมาก จึงอาจเกิดความเสียหายจากการขนส่งประกอบด้วย

- **ความเสี่ยงจากการเกิดวินาศภัยหรืออุบัติเหตุระหว่างการขนส่งน้ำมันดิบจากแหล่งน้ำมันดิบมายังโรงกลั่น**
บริษัทฯ มีการจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งต่างๆ ทั้งในและนอกประเทศ โดยการขนส่งทางเรือขนาดใหญ่ ทั้งนี้ หากเกิดวินาศภัยระหว่างการขนส่ง อาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และอาจรวมถึงผลกระทบต่อการผลิตของบริษัทฯ แม้ว่าบริษัทฯ จักได้ทำประกันภัยทรัพย์สินและบุคคลที่ 3 ไว้แล้วก็ตาม ดังนั้นบริษัทฯ จึงตระหนักถึงความสำคัญของเหตุดังกล่าวอยู่เสมอ โดยได้ปรับปรุงมาตรฐานการขนส่งน้ำมันให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยร่วมกับบริษัทในกลุ่มปตท. ยกกระดับมาตรฐานเรือให้ทัดเทียมนานาชาติผ่านระบบ PTT Group Vetting System เช่น มีอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐานรวมทั้งถังดับเพลิงประจำเรือ ล้อมทุ่นกักน้ำมัน (Boom) ตลอดเวลาที่เรือเทียบท่า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีข้อตกลงความร่วมมือกับบริษัทน้ำมันอื่นในประเทศ ในการร่วมกันเข้าระงับเหตุหากเกิดเหตุฉุกเฉิน และในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับน้ำมันดิบเที่ยวใดเที่ยวหนึ่ง บริษัทฯ ก็ได้รับความร่วมมือในการขนาน้ำมันหรือน้ำมันสำเร็จรูปจากผู้ประกอบการรายอื่นในประเทศเพื่อนำมาใช้ในการชั่วคราวได้
- **ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุระหว่างการขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปให้ลูกค้า**
การจำหน่ายน้ำมันให้ลูกค้าทั้งประเภทอุตสาหกรรม ขายเป็น และขายปลีกผ่านสถานีบริการ ส่วนใหญ่ขนส่งจากคลังน้ำมันโดยทางรถยนต์ ซึ่ง ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้รับเหมาจำนวน 16 รายขนส่งน้ำมันให้ลูกค้าเป็นสัญญาจ้างเหมาระยะยาว โดยบริษัทฯ ได้พิจารณาคุณสมบัติของผู้รับเหมาดังกล่าวจากความพร้อมในการดำเนินงาน คุณภาพประสิทธิภาพ และได้มาตรฐานระดับสากล รวมทั้งกำหนดให้ผู้รับเหมาต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อให้การขนส่งเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดซ่อมแผนฉุกเฉินร่วมกับผู้รับเหมาขนส่งทุกราย เพื่อรับมือกรณีเกิดอุบัติเหตุระหว่างการขนส่ง

ในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุระหว่างการขนส่งในเที่ยวใดก็ตาม จนอาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ หรืออาจสร้างความเสียหายให้ประชาชน ชุมชน และสาธารณสมบัติ บริษัทฯ มีเงื่อนไขในสัญญาจ้างที่สามารถเรียกค่าเสียหายต่อผู้ขนส่งได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีระบบติดตามตำแหน่งรถบรรทุกขนส่งน้ำมันจำนวนหนึ่งผ่านระบบดาวเทียม หรือ Global Positioning System (GPS) เพื่อควบคุมและตรวจสอบการขนส่งน้ำมัน และบริษัทฯ ยังมีช่องทางการขนส่งน้ำมันผ่านทางท่อจากโรงกลั่นไปยังคลังน้ำมันบางปะอิน ซึ่งถือเป็นอีกทางเลือกหนึ่งที่จะช่วยลดปริมาณการขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปทางรถยนต์ เพื่อลดโอกาสการเกิดอุบัติเหตุได้

3.2 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุของท่อขนส่งน้ำมันของบริษัฯ ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัทฯ ทำการขนส่งน้ำมันประมาณ ร้อยละ 30 ของปริมาณการผลิตรวม ผ่านท่อส่งน้ำมันของบริษัทฯ ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) โดยมีจุดเริ่มต้นที่โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ โดยมีแนวท่อเลียบพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันที่ท่าอากาศยานดอนเมือง และต่อไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันของบริษัทฯ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นระยะทางรวม 69 กิโลเมตร แม้ว่าท่อขนส่งจะได้รับการออกแบบให้มีความยืดหยุ่นและรองรับแรงสั่นสะเทือนได้ แต่อาจได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ซึ่งทำให้เกิดความเสียหายและมีรอยร้าว จนทำให้ไม่สามารถขนส่งน้ำมันผ่านทางท่อได้ในระยะเวลาหนึ่ง ดังนั้นจึงอาจกระทบต่อการจำหน่ายน้ำมันให้ลูกค้าของบริษัทฯ ผ่านสถานีบริการน้ำมันในภาคกลาง ภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ

บริษัท FPT มีการดูแลรักษาระบบขนส่งทางท่ออย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งติดตั้งระบบตรวจสอบสภาพของท่อขนส่งเป็นระยะๆ หากเกิดปัญหาสามารถจัดส่งเจ้าหน้าที่เข้าไปซ่อมแซมได้โดยทันที นอกจากนี้ บริษัทฯ มีปริมาณน้ำมันสำรองที่คลังน้ำมันบางปะอินที่พอเพียงกับการจำหน่ายได้ประมาณ 10 วัน ในกรณีที่มือน้ำมันไม่พอจำหน่ายและไม่สามารถขนส่งน้ำมันทางท่อมาที่คลังบางปะอินได้ทัน บริษัทฯ สามารถจัดส่งน้ำมันจากคลังน้ำมันแห่งอื่นของบริษัทฯ รวมทั้งประสานกับบริษัทน้ำมันอื่นเพื่อใช้คลังร่วมกันหรือขอยืมน้ำมันชั่วคราวกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินร่วมระหว่างคลังน้ำมันบางจาก ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยาและคลังน้ำมันของบริษัท FPT อย่างสม่ำเสมอเพื่อฝึกซ้อมการประสานงานรองรับกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินและเป็นการสร้างความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และบริษัท FPT ในการเตรียมความพร้อมของอุปกรณ์ด้วย

4. ความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน

ณ สิ้นปี 2551 โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement Project-PQI Project) มีความคืบหน้าใกล้แล้วเสร็จสมบูรณ์ สามารถเริ่มนำน้ำมันเข้าระบบท่อและอุปกรณ์หน่วยกลั่นของโครงการ PQI โดยคาดว่าบริษัทฯ จะเริ่มทดลองเดินเครื่องโครงการ PQI ได้ภายในไตรมาสแรกปี 2552 ก่อนที่จะดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ต่อไป ซึ่งเมื่อแล้วเสร็จจะทำให้กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ที่ปัจจุบันเป็นโรงกลั่นแบบ Hydro Skimming Refinery เปลี่ยนเป็น Complex Refinery สามารถกลั่นน้ำมันดิบให้เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่มีมูลค่าสูง ได้แก่ น้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซิน ได้ในปริมาณที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับความต้องการใช้ในประเทศ ลดปริมาณการผลิตน้ำมันเตาซึ่งมีแนวโน้มความต้องการลดลงในอนาคต และส่งผลดีต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะยาวเมื่อโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ

แม้ว่าการก่อสร้างโครงการฯ จะใกล้แล้วเสร็จ พร้อมจะเริ่มทดลองเดินเครื่อง แต่ก็ยังมีความเสี่ยงในประเด็นต่างๆ ดังนี้

4.1 ความเสี่ยงจากความล่าช้าหรือความไม่สำเร็จของโครงการฯ

ความล่าช้าหรือความไม่สำเร็จของโครงการฯ อาจเกิดจากสาเหตุหลักบางประการ เช่น ผู้รับเหมาดำเนินการก่อสร้างล่าช้าหรือละทิ้งงาน อุบัติเหตุระหว่างการก่อสร้าง และมูลค่าเงินก่อสร้างในโครงการฯ สูงกว่าจำนวนเงินทุนที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดหาไว้ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม โครงการดังกล่าวในขณะนี้ได้ทำการก่อสร้างเกือบแล้วเสร็จสมบูรณ์ อยู่ในระหว่างการทดลองเดินเครื่องจักร และยังไม่พบอุปสรรคสำคัญที่จะทำให้โครงการฯ ไม่ประสบความสำเร็จ รวมถึงคาดว่ามูลค่าเงินก่อสร้างจะต่ำกว่าเงินทุนที่บริษัทฯ เตรียมไว้

เนื่องจากสถานที่ตั้งของโรงกลั่นอยู่ในเขตชุมชน ในระหว่างการก่อสร้างและดำเนินโครงการฯ จึงอาจมีความเสี่ยงในเรื่องการยอมรับของชุมชน อย่างไรก็ตามในระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้สื่อสารเพื่อสร้างความเข้าใจให้ชุมชนที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงได้ทราบถึงรายละเอียดและความจำเป็นในการดำเนินโครงการฯ อย่างต่อเนื่อง และมีช่องทางให้ชุมชนสามารถติดต่อบริษัทฯ ได้โดยตรง อีกทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างรัดกุม โดยได้รับความเห็นชอบรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment-EIA) จากคณะกรรมการผู้ชำนาญการฯ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีแนวทางในการแก้ไขผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมในระหว่างการก่อสร้างและการดำเนินโครงการฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก (Third Party Liabilities Insurance) โดยคุ้มครองความเสียหายที่มีผลกระทบต่อชุมชนและบุคคลภายนอกอีกด้วย



4.2 ความเสี่ยงจากการไม่มีตลาดรองรับผลผลิตน้ำมันส่วนเพิ่มจากโครงการฯ

ภายหลังการดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ โรงกลั่นของบริษัทฯ จะสามารถกลั่นน้ำมันสำเร็จรูปมูลค่าสูง เช่น น้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซิน ได้เพิ่มขึ้นประมาณ 135 ล้านลิตรต่อเดือนในกรณีที่กลั่นน้ำมันดิบ ประมาณ 100,000 บาร์เรลต่อวัน (อาจมีการเปลี่ยนแปลง ขึ้นอยู่กับการปรับสัดส่วนผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของผู้บริโภค) ดังนั้นหากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาตลาดเพื่อรองรับผลผลิตน้ำมันส่วนเพิ่มได้ ทั้งจากปัจจัยความต้องการบริโภคน้ำมันในประเทศที่ลดลง หรือการเปลี่ยนไปใช้พลังงานทดแทนชนิดอื่น ก็อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถได้รับผลตอบแทนสูงสุดจากการดำเนินโครงการฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดว่าในอนาคตจะมีตลาดรองรับผลผลิตส่วนเพิ่มจากโครงการฯ ถึงแม้ว่าความต้องการน้ำมันของโลกจะลดต่ำลงจากวิกฤตเศรษฐกิจโลกในขณะนี้ แต่ในปัจจุบันแนวโน้มความต้องการบริโภคน้ำมันในประเทศยังสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งขณะนี้ยังไม่มีผู้ประกอบการน้ำมันในประเทศรายใดประกาศก่อสร้างโรงกลั่นใหม่เพื่อเพิ่มกำลังการกลั่นอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการทำสัญญาระยะยาวในการขายน้ำมันสำเร็จรูปประมาณร้อยละ 30 ของน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลที่ผลิตได้ให้แก่ ปตท. ช่วยลดความเสี่ยงจากการไม่มีตลาดรองรับผลผลิตน้ำมันส่วนเพิ่มดังกล่าว ซึ่งเป็นมาตรการที่มีความชัดเจนและความแน่นอนนับตั้งแต่เริ่มดำเนินโครงการฯ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการจัดจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปส่วนใหญ่ผ่านช่องทางจำหน่ายของบริษัทฯ เอง ทั้งตลาดค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรม รวมถึงการจัดจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่และปานกลางที่ไม่มีโรงกลั่นฯ เพื่อนำไปจำหน่ายต่อแก่ผู้บริโภคอีกทอดหนึ่ง

4.3 ความเสี่ยงจากการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตระหว่างผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ และ ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ในการลงทุนโครงการฯ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดหาเงินทุนทั้งจากการออกและเสนอขายหลักทรัพย์เพิ่มทุน รวมถึงการจัดหาเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ โดยในส่วนของข้อเสนอขายหลักทรัพย์เพิ่มทุนส่วนหนึ่ง บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญ และหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ ปตท. ซึ่งจะทำให้ ปตท. ถือหุ้นในบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 30 ส่งผลให้ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุด ซึ่งในบางสถานการณ์ ผลประโยชน์ของ ปตท. หรือบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับ ปตท. อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ โดย ปตท. มีสิทธิในการไม่ออกเสียง หรือออกเสียงคัดค้าน (Negative Control) จนอาจมีผลกระทบต่อมติสำคัญในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแนวทางการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ และ ปตท. ดังนี้

- บริษัทฯ และ ปตท. มีนโยบายการบริหารจัดการที่โปร่งใส และมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย อีกทั้งยังมีการกำหนดโครงสร้างการจัดการที่มีการถ่วงดุลในสัดส่วนที่เหมาะสมตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี
- สถานีบริการน้ำมันมีลักษณะเป็นการแข่งขันเสรีมีหลักเกณฑ์กำหนดราคาขายชัดเจนตามกลไกราคาตลาด ประกอบกับจะต้องมีการลงทุนกับผู้ร่วมค้าและผู้ประกอบการ (Dealer) ซึ่งมีสัญญากำหนดเงื่อนไขชัดเจน ดังนั้น การแทรกแซงจะไม่สามารถกระทำได้
- บริษัทฯ เชื่อมั่นว่ารัฐบาลในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และ ปตท. และในฐานะผู้มีบทบาทในการกำหนดนโยบายพลังงานของประเทศ จะดำเนินนโยบายที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนโดยรวม โดยไม่ก่อให้เกิดความเสียหายทั้งต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของ ปตท. ซึ่งล้วนเป็นบริษัทน้ำมันของคนไทย

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดทำแผนบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan) ซึ่งพิจารณาจากสภาพแวดล้อมทั้งปัจจุบันและในช่วง 2-3 ปีข้างหน้า เพื่อใช้เป็นแนวทางในการควบคุมเหตุการณ์ฉุกเฉินที่เกิดขึ้น และให้ฟื้นตัวกลับเข้าสู่ภาวะ

ปกติโดยเร็วที่สุดหลังเกิดภาวะวิกฤต ซึ่งประกอบด้วยแผนบรรเทาผลกระทบต่อทรัพย์สิน คน และสิ่งแวดล้อม แผนแก้ไข ปัญหาที่กระทบต่อธุรกิจเพื่อไม่ให้ธุรกิจต้องหยุดชะงักและแผนจัดการเกี่ยวกับสื่อเพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบต่อชื่อเสียง ของบริษัทฯ โดยได้จัดทำแผนบริหารภาวะวิกฤต เพื่อบรรเทาผลกระทบในกรณีต่างๆ เช่น

- กรณีเกิดเหตุร้องเรียนไปยังสื่ออย่างกว้างขวางเกี่ยวกับคุณภาพผลิตภัณฑ์
แนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อแก้ไขปัญหาคือให้ผู้ร้องเรียน หรือบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้นจากข้อร้องเรียนไปยังสื่อเกี่ยวกับคุณภาพ ผลิตภัณฑ์ และแก้ไขข้อมูลการเผยแพร่ผ่านสื่อ เพื่อควบคุมและแก้ไขผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น เนื่องจากการร้องเรียนของ ผู้บริโภค ครอบคลุมเหตุร้องเรียนที่กระทบต่อชื่อเสียงในด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปยังสื่อทุกประเภท เช่น วิทยุ หนังสือพิมพ์ คอลัมน์นิตยสาร โทรทัศน์ เว็บไซต์ ซึ่งคาดว่าจะมีผลกระทบต่อชื่อเสียง ธุรกิจ สร้างความเสียหายโดยตรงต่อบริษัทฯ
- กรณีเกิดเหตุอุบัติเหตุโรงกลั่นหรือคลังน้ำมัน
แนวทางในการควบคุมเหตุวินาศกรรมที่เกิดขึ้น ซึ่งเป็นการป้องกันอันตราย เพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อพนักงานหรือบุคคลอื่นที่ปฏิบัติ งานในพื้นที่โรงกลั่นหรือเขตพื้นที่ติดต่อบริเวณข้างและความเสียหายต่อทรัพย์สินให้น้อยที่สุดตลอดจนใช้เป็นแนวทางในการฝึกซ้อม สำหรับบุคคลที่เกี่ยวข้อง ให้เกิดความชำนาญตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ครอบคลุมพื้นที่ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก ทั้งหมด เขตปฏิบัติการ ของคลังน้ำมันของบางจากทั่วประเทศ และ/หรือพื้นที่ใกล้เคียงและมีแนวโน้มที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- กรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้ที่สำนักงานใหญ่
แนวทางในการระงับเหตุกรณีเกิดเพลิงไหม้อาคารสำนักงาน อันจะทำให้การปฏิบัติงานดำเนินไปด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง ปลอดภัย ซึ่งจะเป็นการป้องกันและบรรเทาผลกระทบและอันตรายที่จะเกิดกับบุคคล ความเสียหายต่อทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม รวมทั้งธุรกิจ ของบริษัทฯ
- กรณีพนักงานไม่สามารถมาทำงานได้เนื่องจากเกิดโรคระบาดรุนแรง
แนวทางในกรณีที่พนักงานไม่สามารถมาทำงานได้เนื่องจากเกิดโรคระบาดรุนแรง หรือมีพนักงานป่วยจากโรคระบาดรุนแรงจนไม่ สามารถมาทำงานได้ตามปกติ

สำหรับปี 2551 บริษัทฯ ได้จัดทำแผนบริหารภาวะวิกฤตเพิ่มเติม ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับอุบัติเหตุจากสารเคมีรั่วไหลที่อาจจะ เกิดขึ้น และภัยพิบัติทางธรรมชาติ ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายและส่งผลกระทบต่อองค์กร ดังนี้

- เกิดการรั่วไหลของสารเคมี/ก๊าซหรือไฟไหม้บริเวณโรงกลั่นน้ำมัน ช่วงการทดลองเดินเครื่องโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน
แนวทางปฏิบัติในการระงับเหตุฉุกเฉินกรณีเกิดการรั่วไหลของสารเคมี/ก๊าซหรือไฟไหม้บริเวณโรงกลั่นน้ำมัน ช่วงการทดลอง เดินเครื่องโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน ซึ่งจะเป็นการป้องกันและบรรเทาผลกระทบและอันตรายที่จะเกิดกับบุคคล ความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งธุรกิจของบริษัทฯ
- เกิดน้ำท่วมฉับพลันบริเวณโรงกลั่นน้ำมันและคลังน้ำมันบางปะอิน
แนวทางในการจัดการกับสถานการณ์น้ำท่วมฉับพลันบริเวณโรงกลั่นน้ำมันและคลังน้ำมันบางปะอิน ซึ่งจะเป็นการป้องกันและ บรรเทาผลกระทบและอันตรายที่จะเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และบริษัทฯ ให้น้อยที่สุด
- เกิดแผ่นดินไหวบริเวณโรงกลั่นน้ำมัน
แนวทางปฏิบัติในการจัดการสถานการณ์เนื่องจากความรุนแรงจากการเกิดแผ่นดินไหว ซึ่งเป็นการป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้น กับโรงกลั่นฯ เช่น ความแข็งแรงของโครงสร้างและอุปกรณ์ รวมทั้งการลดผลกระทบต่อทรัพย์สินและบุคคล เช่น การดับเพลิง การอพยพผู้คน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามการจัดทำแผนบริหารภาวะวิกฤต ทบทวนแผนให้เป็นปัจจุบันโดยพิจารณาประเด็นต่างๆ เช่น สถานการณ์และ สิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ผู้รับมอบหมายและบทบาทหน้าที่ ขั้นตอนการดำเนินงาน รวมถึงความทันสมัยของข้อมูล และดูแลให้มีการ ชักซ้อมอย่างต่อเนื่อง



รายงานคณะกรรมการบริษัท



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่คณะกรรมการบริษัท บางจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท โดยมี นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ เป็นประธานกรรมการ นายสายันต์ สดางค์มงคล นายนเรศ สัตยารักษ์ และนายอนุสรณ์ แสงนิมิต เป็นกรรมการ และต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ครั้งที่ 7/2551 ได้มีมติแต่งตั้งนายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร เป็นกรรมการเพิ่มเติมในคณะกรรมการบริษัท และในระหว่างปีมีการแต่งตั้งนายทวารัฐ สูตะบุตร เป็นกรรมการแทนนายนเรศ สัตยารักษ์ ที่ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท

ในปี 2551 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกไตรมาส รวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาทบทวนนโยบาย แผนงานการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตามความก้าวหน้าในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี และการสนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไปใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงานประจำวัน สร้างเป็นวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถสรุปประเด็นและสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1. ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ครั้งที่ 4)** โดยส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสีย เข้ามามีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ด้วยการกำหนดให้มีมาตรการและข้อพึงปฏิบัติพนักงานในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน รวมทั้งได้มีการปรับปรุงนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใสให้มีมาตรฐานเป็นสากลมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ มีการเพิ่มเติมนโยบายต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบไว้ ทั้งนโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ที่กรรมการแต่ละท่านเข้าไปดำรงตำแหน่ง และการกำหนดจำนวนวาระที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดด้วย
- 2. ด้านการปรับปรุงสิทธิของผู้ถือหุ้น**
 - ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2551 ได้มีการใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (e-voting) ของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ในการลงคะแนนและการนับคะแนน รวมทั้งในวาระเลือกตั้งกรรมการ มีการแจกและเก็บบัตรลงคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งกรณีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือออกเสียงเพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งภายหลัง
 - กำหนดให้ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เพื่อให้บริษัทฯ มีเวลาในการเตรียมตัวมากขึ้นในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุมหรือข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุมได้มากขึ้น รวมถึงสามารถจดทะเบียนอินหุ้นได้โดยไม่ต้องรอช่วงเวลาปิดพักสมุดทะเบียนเป็นระยะเวลานาน
- 3. ด้านการปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูล**
 - ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ในโครงการเยี่ยมชมการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน (Company Visit) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น และคณะนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการโรงกลั่นบางจาก พบปะพูดคุยและรับฟังการบรรยายเรื่องความก้าวหน้าของกิจการจากผู้บริหาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนได้ตระหนักถึงความเป็นเจ้าของกิจการ สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหารบริษัทฯ และนักลงทุน
 - ให้ข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ของบริษัทฯ เกี่ยวกับผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของกิจการ แก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ โดยการเข้าร่วมในงานมหกรรมการเงิน (Money Expo), กิจกรรมบริษัทจดทะเบียน พบผู้ลงทุน (Opportunity Day) หรืองานมหกรรมการลงทุนครบวงจรแห่งปี (SET in the City) ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) การจัดงานพบนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) ของบริษัทฯ ทุกไตรมาส และการจัดแสดงนิทรรศการ (Road Show) ในต่างประเทศ รวมทั้งมีการนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในรูปแบบของวิดีโอ นำเสนอสำหรับผู้ที่ไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรม นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้นักลงทุนทั่วไปได้ส่งคำถามผ่านช่องทางนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางสื่อสารกับผู้บริหารโดยตรง โดยผู้บริหารจะดำเนินการตอบคำถามในทุกไตรมาส

4. การพัฒนาบทบาทและหน้าที่ของกรรมการ

- เติญวิทยากรจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ให้ข้อมูลเกี่ยวกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ใหม่ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีการศึกษาดูงานเกี่ยวกับเทคโนโลยียานยนต์และพลังงานทดแทนใหม่ๆ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานไฮโดรเจน

5. จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- จัดให้มีการอบรมเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่
- ตอกย้ำเพื่อสร้างจิตสำนึก เรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของพนักงาน ผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ ของบริษัท เช่น รายการ “CG นู๋รู้” ผ่านเสียงตามสาย หรือบอร์ดนิทรรศการการดำเนินงานและรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จัดกิจกรรม “CG Day ประจำปี 2551 : เอ๊ะ อ๊ะ...ตาพิเศษเห็นนะ” โดยมีการแสดงนิทรรศการและการแสดงของพนักงาน เพื่อตอกย้ำและเสริมสร้างความเข้าใจแก่พนักงานในการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนเมื่อพบเห็นเบาะแสการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตหรือประพฤตินิยมของบุคคลในองค์กร

6. การมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับกิจการที่ดีสู่สาธารณะ

กรรมการและผู้บริหารได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดนโยบายและประสบการณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้แก่บริษัทและองค์กรที่สนใจในโอกาสต่างๆ เช่น

- งานสัมมนาในหัวข้อ “กรณีศึกษา บมจ. บางจากปิโตรเลียมกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี” และงานสัมมนาเรื่อง “เข้มทิศ : การผสมผสาน 3 มิติแบบพอเพียงอย่างยั่งยืน” ซึ่งจัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
- การสัมมนาเรื่อง “บรรษัทภิบาล (Corporate Governance) และความรับผิดชอบต่อสังคมของภาคธุรกิจ (Corporate Social Responsibility) ของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมในประเทศไทย” ซึ่งจัดโดยกระทรวงการต่างประเทศ
- การสัมมนา การประชุมสัมมนา และการประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง “การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี (Governance Policy)” จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)

นอกจากนั้น ตลอดปี 2551 บริษัทฯ ยังได้ให้การต้อนรับหน่วยงานทั้งจากภาครัฐและเอกชน รวมถึงสถาบันการศึกษาหลายแห่ง ในการเข้าเยี่ยมชมกิจการ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในด้านกรกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

ผลจากการที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Awards ถึง 3 ประเภทรางวัล คือ รางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards) ซึ่งเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) และรางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR (Corporate Social Responsibilities Awards) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกันนับตั้งแต่มีการมอบรางวัลประเภทนี้ ซึ่งจัดโดย ตลท. และวารสารการเงินธนาคาร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2551 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยมีคะแนนในทุกหมวดอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และได้รับคะแนนเฉลี่ยทุกหมวดสูงสุดเมื่อเทียบกับคะแนนเฉลี่ยของบริษัทที่ทำการสำรวจทั้งหมดจำนวน 448 บริษัท



(นายวิรัตน์ เตียมเอื้อยุทธ)

ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล



การกำกับดูแลกิจการที่ดี



ในปี 2551 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงวิสัยทัศน์ใหม่ เป็น “Greenery Excellence” หรือ “มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืนมีมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน” โดยได้กำหนดค่านิยม (Value) ให้พนักงานยึดถือและปฏิบัติตาม เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ ไว้ดังนี้

Beyond Expectation	:	มุ่งความเป็นเลิศ
Continuing Development	:	สร้างสรรค์ไม่หยุดนิ่ง
Pursuing Sustainability	:	คำนึงถึงความยั่งยืน

ทั้งนี้ การมุ่งพัฒนากิจการให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนนั้น จะต้องดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โปร่งใสและตรวจสอบได้ เป็นที่น่าเชื่อถือแก่บุคคลทั่วไป มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งมีจิตสำนึกในการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งบริษัทฯ ได้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติมาตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ ว่า **“บริษัทฯ จะพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม”** และที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มุ่งสร้างความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่พนักงาน และกระตุ้นสร้างจิตสำนึกในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ในการทำงานประจำวัน จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร ที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมพนักงานที่ว่า **“เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น”** ด้วยการดำรงตนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่พนักงานของกรรมการ และผู้บริหาร รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ ยังได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะในส่วนของพนักงานนั้นบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการให้พนักงานมีส่วนร่วมคิดร่วมกำหนด เพื่อใช้เป็นหลักปฏิบัติ

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการส่งเสริม และตอกย้ำให้พนักงานปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง และพยายามยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ทัดเทียมกับมาตรฐานสากล เพื่อก้าวไปสู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการเผยแพร่แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ แก่สาธารณะ ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ยังคงได้รับรางวัลและการยอมรับจากสังคม โดยได้รับรางวัล SET Awards ถึง 3 ประเภทรางวัล คือ รางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards) ซึ่งเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR (Corporate Social Responsibilities Awards) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกันนับตั้งแต่มีการมอบรางวัลประเภทนี้ และรางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และวารสารการเงินธนาคาร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2551 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยมีคะแนนในทุกหมวดอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และได้รับคะแนนเฉลี่ยทุกหมวดสูงสุดเมื่อเทียบกับคะแนนเฉลี่ยของบริษัทที่ทำการสำรวจทั้งหมดจำนวน 448 บริษัท

จนถึงวันนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีสืบต่อไป เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เป็นสำคัญ โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ไปสู่มาตรฐานสากล ตามเจตนารมณ์ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลแห่งชาติ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์ ที่มุ่งเน้นการยกระดับความน่าเชื่อถือของตลาดทุนไทยให้เป็นที่ยอมรับและสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล อันเป็นผลดีต่อประเทศชาติ

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการจัดทำ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อใช้เป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติร่วมกัน ให้บรรลุผลตามวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการอย่างชัดเจนตั้งแต่วันที่ 2546 โดยได้ระบุถึงบทบาทของคณะกรรมการ ให้มีหน้าที่ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีความชัดเจน สมบูรณ์และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เป็นปัจจุบันมากขึ้นอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปี 2551 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงเป็นครั้งที่ 4 โดยในครั้งนี้ได้แก้ไขเพิ่มเติมในเรื่องของบทบาทหน้าที่

ของคณะกรรมการ และข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยหลักได้มีการปรับปรุงเพื่อส่งเสริมผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมทั้งได้มีการปรับปรุงนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศ และความโปร่งใสให้มีมาตรฐานเป็นสากลมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัทฯ ทั้งการจัดทำเอกสารคู่มือ และการเผยแพร่ผ่านระบบอินทราเน็ต และอินเทอร์เน็ตของบริษัทฯ ด้วย โดยมีจุดมุ่งหมายอันสำคัญในการสื่อความไปยังพนักงานบริษัทฯ ผ่านผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่นของบริษัทฯ ถึงความยึดมั่นของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลกิจการ บนพื้นฐานหลัก 6 ประการ ได้แก่

1. รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ (Accountability)
2. สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ (Responsibility)
3. โปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้ (Transparency)
4. ปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
5. มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value)
6. มีคุณธรรมและจริยธรรม (Ethics)

นอกเหนือจากการสื่อสารนโยบายดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ได้กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลักสูตรหนึ่งในการอบรมพนักงานใหม่ของบริษัทฯ และในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ก็ได้เน้นการดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่พนักงาน เสริมสร้างจิตสำนึกและผลักดันให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นวัฒนธรรมองค์กร เช่น การจัดรายการ “CG นำรู้” ผ่านเสียงตามสาย การจัดบอร์ดนิทรรศการการดำเนินงานและรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้จัดกิจกรรม “CG Day ประจำปี 2551” ภายใต้แนวคิด “เอ๊ะ...อะ ตาพิเศษเห็นนะ” โดยมีการจัดบอร์ดนิทรรศการ การแสดงของพนักงานเรื่อง “ข้างหลังบ้าน The musical” และการบรรยายพิเศษ เรื่อง “แอดดีดิง! ล้วงลึกเรื่องลับ” โดยคุณประสงค์ เดิศรัตนวิสุทธิ เพื่อตอกย้ำและเสริมสร้างความเข้าใจแก่พนักงานในการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เมื่อพบเห็นเบาะแสการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณหรือพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เชิญบริษัทจดทะเบียนอื่น เข้าร่วมสังเกตการณ์ในงาน CG Day ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการเผยแพร่แบบอย่างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ สู่อุตสาหกรรม และเป็นการช่วยยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนไทย โดยมีบริษัทจดทะเบียนเข้าร่วมสังเกตการณ์จำนวน 6 บริษัท

2. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทฯ ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ ที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตนมาอย่างต่อเนื่อง และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิผู้ถือหุ้น

ในปี 2551 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันศุกร์ที่ 25 เมษายน 2551 ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในแหล่งที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปมาได้อย่างสะดวก ในการจัดประชุมดังกล่าวบริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้าถึง 2 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ และได้เผยแพร่เอกสารเชิญประชุมพร้อมด้วยระเบียบวาระผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าถึง 44 วัน ก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นเวลา 15 วันก่อนการประชุม โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ พร้อมแนบรายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งประกอบด้วยคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารที่ต้องใช้ประกอบการมอบฉันทะ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนน อีกทั้งยังจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีมีข้อสงสัยเพิ่มเติม นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 เป็นการล่วงหน้า โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการ เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)



ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ดังนี้

- จัดเตรียมสถานที่สำหรับจอดรถไว้อย่างเพียงพอ และกรณีผู้ถือหุ้นที่ไม่มีรถส่วนตัว ทางบริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกโดยจัดรถรับส่งไว้รองรับ ณ สถานีรถไฟฟ้าอ่อนนุช และ ปากซอยสุขุมวิท 64
- อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียง ด้วยการไ้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียน และนับคะแนนเสียง และจัดให้มีอาคารแสดงมติไว้บริการ ในกรณีที่มอบฉันทะและผู้ถือหุ้นไม่ได้นำมา พร้อมทั้งจัดทำสติ๊กเกอร์ติดเสื้อสำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อให้สะดวกในการเข้าออกที่ประชุม ไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจเอกสารใหม่
- มีการใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (e-voting) ของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ในการลงทะเบียนและกรณนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
- จัดกิจกรรมการเยี่ยมชมโรงงานในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นสำหรับผู้ถือหุ้นที่สนใจ ตลอดจนจัดให้มีบอร์ดนิทรรศการแสดงความก้าวหน้าในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ เพื่อเป็นช่องทางเพิ่มเติมให้ผู้ถือหุ้นได้รับรู้ข้อมูลและเข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ หลังการประชุมบริษัทฯ ได้จัดทำวิดีโอทัศนียภาพการประชุม เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถได้รับทราบรายละเอียดข้อมูลการประชุม นอกเหนือจากรายงานการประชุมที่ได้เผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น ระบุไว้ในคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐาน อันได้แก่
 - สิทธิได้รับปันหุ้นและสิทธิการโอน และได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และตนเอง
 - สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
 - สิทธิในส่วนแบ่งกำไร
2. ผู้ถือหุ้นจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและสารสนเทศเกี่ยวกับสถานที่ เวลา วาระ ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องพิจารณา โดยบริษัทฯ จะจัดสถานที่และเวลาที่เหมาะสม โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุม และโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วัน ติดต่อกันและไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวล่วงหน้าไว้ใน Website ของบริษัทฯ ก่อนจัดส่งเอกสาร
3. ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
4. ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายและภายใต้ข้อบังคับของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้คณะกรรมการเพิ่มเรื่องในวาระการประชุมและสามารถตั้งคำถาม ขอคำอธิบาย และแสดงความคิดเห็นของตนได้อย่างเหมาะสม
5. ประธานกรรมการ กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง มีความรับผิดชอบในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้น
6. หลังการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศเกี่ยวกับผลการพิจารณาและผลของการลงคะแนนเสียง ส่วนเรื่องความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น สำหรับบริษัท บางจากฯ ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ ล้วนได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม

ในปีนี้ บริษัทฯ ได้เชิญให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการ เปิดเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ตั้งแต่

เดือนตุลาคม-ธันวาคม 2550 และคณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ อีกทั้งยังสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่กำหนดรายการต่างๆ ที่จะมอบฉันทะที่ละเอียดชัดเจนตายตัว (แบบ ข) ตลอดจนจัดให้มีการเสนอชื่อกรรมการอิสระเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีที่มิชข้อโต้แย้งในภายหลัง คณะกรรมการบริษัทยังกำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงทุกวาระการประชุมด้วย โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการ ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน นั้น บริษัทฯ ได้มีการเก็บบัตรลงคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งกรณีที่ผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายในเรื่องความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ระบุไว้ในคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

1. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี และมีความเท่าเทียมกันในสารสนเทศเกี่ยวกับบริษัทฯ
2. ผู้ถือหุ้นจะได้รับสารสนเทศที่จำเป็นอย่างเพียงพอและยุติธรรม ทันเวลา จากบริษัทฯ และบริษัทฯ ไม่แสดงความเอื้อเอียงกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยการให้สารสนเทศที่ยังไม่เปิดเผย
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นจะได้รับการปฏิบัติโดยยุติธรรม
4. ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม หรือ เสนอชื่อนบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตามแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งทางเว็บไซต์ ข่าวแจก (Press Release) การจัด Analysis Meeting การเข้าร่วมโครงการเยี่ยมชมการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน (Company Visit) เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ได้เยี่ยมชมกิจการและพบผู้บริหาร หรือ การเข้าร่วมให้ข้อมูลกิจการในงานกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ประจำปีไตรมาส รวมทั้งสามารถสื่อสารผ่านทางหมายเลขโทรศัพท์และอีเมลของเจ้าหน้าที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศได้มากที่สุด

3. บทบาทของบริษัทฯ ที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ในระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มด้วยกัน ที่สำคัญ ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ รวมทั้งชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการได้พิจารณากำหนดให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ทั้งกลุ่มพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ชุมชนรอบๆ โรงกลั่นและสิ่งแวดล้อม เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักดีว่ากิจการของบริษัทฯ เป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ จึงเน้นการให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยมาโดยตลอด ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการพัฒนารัฐกิจร่วมกับสิ่งแวดล้อมและสังคม (Sustainability Report) เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้ที่สนใจทั่วไปได้รับทราบถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของบริษัทฯ ใน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและเศรษฐกิจ อันจะสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่จะพัฒนาอย่างต่อเนื่องและดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ใส่ใจในสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจด้วยการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของประชาชนโดยรวม และมีส่วนเกี่ยวข้องในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและสังคมในวงกว้าง ตามแนวทาง Corporate Social Responsibility : CSR ที่บริษัทฯ ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปัจจุบัน



ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่เพียงแต่เฉพาะตามที่กฎหมายกำหนดเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นด้วย ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้าของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงสนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยได้จัดให้มีสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการรถรับส่ง กิจกรรมวันเกิดพนักงาน กิจกรรมวันเด็กสำหรับบุตรหลานพนักงาน สโมสรชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน (รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในรายงานการพัฒนารูจกร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม (Sustainability Report) ประจำปี 2551) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการ Employee Stock Option Program (ESOP) ขึ้นเพื่อเป็นการตอบแทนความตั้งใจปฏิบัติงานของพนักงาน อีกทั้งเป็นการสนับสนุนให้พนักงานทุ่มเทในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้บริษัทฯ มีผลประโยชน์ที่ดีที่สุด

ลูกค้าและประชาชน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้น เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด โดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตาม หรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ นอกจากนี้พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

คู่ค้า

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการจัดซื้อและจัดจ้าง พร้อมทั้งการจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมระบุไว้เป็นระเบียบบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและยุติธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มี “คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ” และ “แนวนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก” เพื่ออำนวยความสะดวกแก่คู่ค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสม โดยมีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

คู่แข่ง

บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งกัน ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

**ชุมชนรอบๆ โรงกลั่น
สังกะสีและสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ ถือว่า ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานขึ้น เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ซึ่งมีการดำเนินการภายใต้วัฒนธรรม “พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม” อันมีข้อปฏิบัติดังนี้

- ปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัย ไม่ส่งผลกระทบต่อตนเอง ผู้ที่เกี่ยวข้อง ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน
- ป้องกันภาวะมลพิษ การรั่วไหลและการสูญเสียของน้ำมัน
- ป้องกันอุบัติเหตุในทุกด้าน
- ใช้ทรัพยากรอันได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมี อย่างคุ้มค่า เป็นไปตามเป้าหมาย
- พัฒนาระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

รวมทั้ง บริษัทฯ ยังได้จัดทำจุลสาร “ครอบครัวใบไม้” และสาร “รอบรั้วบางจาก” สำหรับแจกให้แก่ชุมชนรอบๆ โรงกลั่นทุก 2 เดือน เพื่อให้ผู้อาศัยโดยรอบได้รับทราบข่าวสารของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้รับสาระ เกร็ดความรู้ต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ เช่น วิธีการประหยัดพลังงานและการดูแลความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน และการดูแลสุขภาพ รวมถึงการร่วมช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้น เพื่อให้เป็นอีกช่องทางหนึ่งของบริษัทฯ ในการสื่อสารและดูแลชุมชนโดยรอบโรงกลั่น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการพัฒนากลไกการมีส่วนร่วมในระบบการกำกับดูแลกิจการของผู้มีส่วนได้เสีย ในการส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และรับฟังความคิดเห็นผ่านทาง การพบปะกับผู้บริหาร การส่งข้อมูลผ่านช่องทางรับความคิดเห็น หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ และเว็บไซต์ เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ รวมถึงกำหนดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งกระบวนการดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน	
จดหมายอิเล็กทรอนิกส์	ico@bangchak.co.th
จดหมายธรรมดา	สำนักตรวจสอบภายใน บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เลขที่ 210 ถนนสุขุมวิท 64 บางจาก พระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทร : 0-2335-4566 โทรสาร : 0-2331-6530



4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2551 บริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารเชิญประชุมและรายงานประจำปี ให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 12 คน ได้แก่ พลเอกวิช เกษร้อรุง ประธานกรรมการ, นายชัยอนันต์ สมุทวณิช รองประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, นายอนุสรณ์ ธรรมใจ กรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ กรรมการ กรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร, นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล, นางสาวประนอม โฆวินวิพัฒน์ กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ, นายสายัณห์ สตาจค์มงคล กรรมการ, นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร กรรมการ, นายนเรศ สัตยารักษ์ กรรมการ, นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์ กรรมการ, นายเทวินทร์ วงศ์วานิช กรรมการ และนายอนุสรณ์ แสงนิมนวล กรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท พร้อมด้วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน โดยประธานกรรมการเป็นประธานในที่ประชุม ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้ บริษัทฯ ได้เรียนเชิญ สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท ซึ่งเป็นบริษัทผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยมีตัวแทนคือ นายชัยยุทธ อังศุวิทยา เป็นคนกลางเข้ามาทำหน้าที่ดูแลตั้งแต่กระบวนการตรวจสอบเอกสารในการเข้าร่วมการประชุม และขั้นตอนในการออกเสียงลงคะแนน รวมไปถึงผลของการลงคะแนนเสียงและผลของมติ เพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ และในระหว่างการประชุมก็ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามใดๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการบันทึกวีดิทัศน์ภาพการประชุม เพื่อไว้ใช้อ้างอิง

จากการพัฒนาปรับปรุงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับการประเมินเป็นบริษัทที่มีคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับดีเยี่ยม โดยได้รับคะแนน เต็ม 100 คะแนน และคะแนนโบนัส 7.5 คะแนน (เป็นคะแนนพิเศษ ซึ่งมีคะแนนเต็ม 10 คะแนน) ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ (Annual General Meeting-AGM) ประจำปี 2551 ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับ สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการจัดทำแบบประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 เพื่อประเมินคุณภาพและสำรวจความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม โดยผลสำรวจการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวมีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ “ดี-ดีมาก”

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance Indicator: KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ นั้น ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี และมีการติดตามผลเป็นระยะ และตั้งแต่ปี 2547 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลังอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทยังได้มีการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ จึงได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานเรื่องที่สำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินกิจการเป็นไปอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เรื่องข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยห้ามพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงให้พนักงานพึงละเว้นการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัทฯ หากทำให้พนักงานกระทำการ หรือละเว้นการกระทำการที่ควรทำตามหน้าที่ หรือมีผลกระทบต่องานในหน้าที่ ในกรณีที่พนักงานได้หุ้นนั้นมาก่อนการเป็นพนักงาน หรือก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าไปทำธุรกิจนั้น หรือได้มาโดยทางมรดก พนักงานต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบด้วย

นอกจากนั้น ในส่วนของกรรมการและผู้บริหาร ก็ได้มีการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตน และของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัททราบ เพื่อใช้เป็นข้อมูล และเครื่องมือให้เลขานุการบริษัทใช้ในการช่วยติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย ซึ่งเป็นการดำเนินการก่อนที่ทางคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) จะประกาศหลักเกณฑ์ใช้บังคับ

7. การดูแลเรื่องการใช้อุปกรณ์ภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายในเรื่องข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. ดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ของบุคคลดังกล่าว จัดทำและเผยแพร่รายงานการถือหลักทรัพย์ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้กรรมการ และผู้บริหารทราบว่า กรรมการ และผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อมูลงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผย และ 3 วัน หลังการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน อีกทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

นอกจากนั้น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน และแจ้งต่อเจ้าหน้าที่บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

- มีส่วนได้เสียไม่อาจโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
- ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน



8. จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินกิจการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างพร้อมเพียง เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย โดยจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้กำหนดไว้มีดังนี้

1. ความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล
 - การบริหารงาน การบันทึกบัญชี การจัดทำรายงานทางการเงิน มีการจัดการอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์อย่างสม่ำเสมอตามมาตรฐานสากล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน เป็นปัจจุบัน เพื่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนผู้ถือหุ้นและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง
2. การปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม
 - มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหน้าที่ พนักงานและสังคมโดยรวมอย่างยุติธรรม ให้ความเท่าเทียมและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายย่อย โดยเท่าเทียมกัน
3. การบริหารความเสี่ยง
 - จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ คำสั่งต่างๆ อย่างสัมพันธ์กับกรอบการควบคุมภายในที่ดี โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ กำหนดระดับความสำคัญของความเสี่ยง มาตรการควบคุม เพื่อลดอัตราความเสี่ยงให้เหลือน้อยที่สุด
4. มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
 - ส่งเสริมการปฏิบัติให้เกิดผลในทางที่ดีกว่าเสมอแก่บุคคลทุกฝ่าย โดยผลักดันทุกหน่วยงานให้มุ่งมั่นพัฒนาตนเองสู่ความเป็นเลิศตลอดเวลา
5. ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม
 - ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อ ให้สอดคล้องกับประโยชน์ส่วนรวม สิ่งแวดล้อม และมีส่วนร่วมในการพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย
6. จัดให้มีคุณธรรมและจริยธรรมในทุกระดับขององค์กร
 - คุณธรรมและจริยธรรมเป็นปัจจัยสำคัญของหลักบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ อันเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในทุกระดับขององค์กร ตั้งแต่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เนื่องจากคณะกรรมการตระหนักดีว่าองค์กรที่ปราศจากคุณธรรมและจริยธรรม ไม่สามารถดำรงความยั่งยืนอยู่ในธุรกิจได้

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

9. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 14 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1 ท่าน
กรรมการอิสระ	6 ท่าน
กรรมการจากภายนอกอื่น	7 ท่าน (เป็นกรรมการจากผู้ถือหุ้นใหญ่ 6 ท่าน)

รายชื่อกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นใหญ่แสดงในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท”

10. การไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อย่างชัดเจน ดังนี้

1. กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อาจได้รับมอบหมายให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ
2. ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นๆ ที่ไม่ได้เป็นบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ทั้งนี้ จำกัดจำนวนไม่เกิน 3 บริษัท
3. ในกรณีที่ผู้บริหารระดับสูงจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นๆ ที่ไม่ได้เป็นบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ก่อน ทั้งนี้ จำกัดจำนวนไม่เกิน 3 บริษัท โดยให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบด้วย

11. การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนวาระที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด ดังนี้

“ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสม ไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น”

เพื่อให้บริษัทฯ ได้มีโอกาสสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติต่างๆ ได้ตามความเหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

12. การกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละท่านไปดำรงตำแหน่ง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่กรรมการแต่ละท่านไปดำรงตำแหน่ง ดังนี้

“จำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ที่เหมาะสม ที่กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่ง ไม่ควรเกิน 5 บริษัท เว้นแต่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งมากกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลของการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น”

ปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 1 คนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) มากกว่า 5 บริษัท อย่างไรก็ตามการดำรงตำแหน่งกรรมการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่กรรมการแต่อย่างใด เนื่องจากกรรมการได้ใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่ โดยเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ และได้แสดงข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ ด้วย และเพื่อให้สามารถประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ชัดเจนยิ่งขึ้น บริษัทฯ จึงได้นำจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการวัดผลการปฏิบัติงานของกรรมการด้วย

13. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ อีกทั้งไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร เป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานประจำไว้อย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการได้แสดงบทบาทของผู้นำและเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ช่วยเหลือ แนะนำ สอดส่องดูแล และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านกรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ ประธานกรรมการไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการชุดย่อยที่ได้จัดตั้งขึ้น และคณะกรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินการของฝ่ายจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องและโปร่งใส



14. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

“การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น บริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้น เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจบริษัทฯ ที่กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น”

โดยค่าตอบแทนกรรมการเป็นไปตามมติที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการและค่าตอบแทนผู้บริหาร” ในหมวดโครงสร้างการจัดการ

15. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

15.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ได้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นางณัฐสวัตร์ สโรชนันท์จิ้น และ/หรือ นางเกษรี ณรงค์เดช) ในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 1,720,000 บาท (บมจ. บางจากปิโตรเลียม 1,100,000 บาท บจก. บางจากกรีนเนท 550,000 บาท และบจก. บางจากไบโอฟูเอล 70,000 บาท)

15.2 ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น เป็นค่าบริการงานตรวจสอบบัญชีหลักประกัน และรายงานกระแสเงินสด (Cash Monitoring) รายเดือนและรายไตรมาส ตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินของธนาคารเจ้าหนี้ ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นางณัฐสวัตร์ สโรชนันท์จิ้น และ/หรือ นางเกษรี ณรงค์เดช) ในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 1,000,000 บาท

16. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีกำหนดการประชุมล่วงหน้าทั้งปี โดยปกติมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะร่วมกันพิจารณากำหนดระเบียบวาระการประชุมไว้อย่างชัดเจน ซึ่งมีระเบียบวาระสำหรับพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันเพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ (รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการได้กล่าวไว้ในหัวข้อ “การประชุมคณะกรรมการบริษัท” ในหมวดโครงสร้างการจัดการ)

17. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการ เนื่องจากสามารถพิจารณาและอภิปรายได้เข้าถึงประเด็นมากกว่า แต่อย่างไรก็ตามความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (องค์ประกอบ หน้าที่ และรายนามคณะอนุกรรมการ ได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ “คณะอนุกรรมการ” ในหมวดโครงสร้างการจัดการ)

18. ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้มีการจัดโครงสร้างองค์ประกอบที่เหมาะสม มีสายการบังคับบัญชาและความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานภายในองค์กรที่ชัดเจน มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติตามระดับตำแหน่ง มีระเบียบบริษัทว่าด้วยการงบประมาณ การเงินและบัญชี การบริหารงานบุคคล การจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และการจัดหาพัสดุ เพื่อให้พนักงานใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ตลอดจนมีการจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Controls) และเพื่อให้สำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

19. การบริหารความเสี่ยง

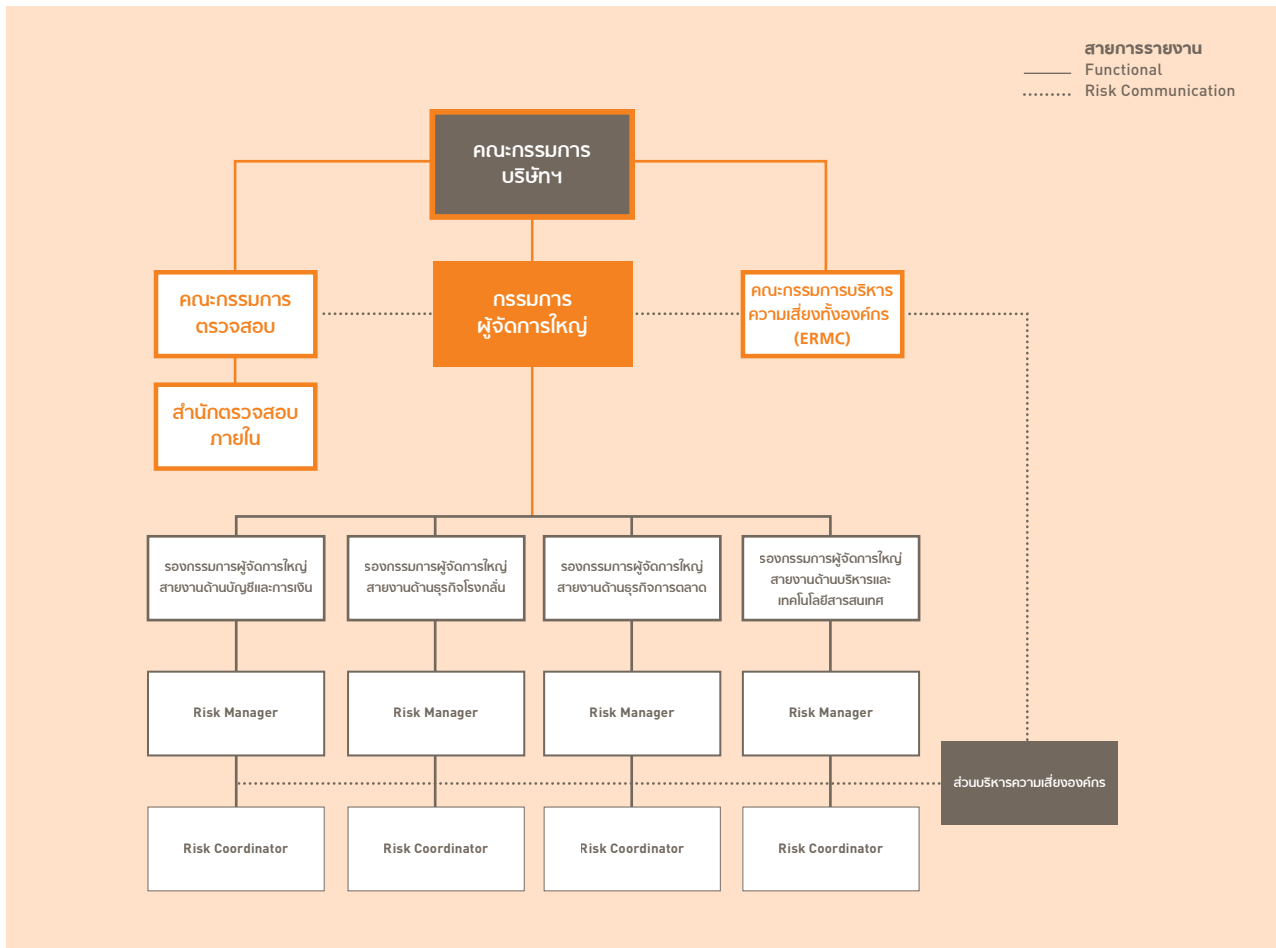
บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งมีหน้าที่กำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ดังนี้

นโยบายในการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

1. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆ เป็นผู้ดูแลความเสี่ยง โดยจะต้องมีบทบาทและส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง
2. จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อช่วยเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ และลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวม
3. ดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้ประสบความสำเร็จทั่วทั้งองค์กร โดยการให้ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ ในการบ่งชี้ ประเมิน และบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
4. ส่งเสริมและกระตุ้นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ประกอบด้วยกรรมการ ผู้บริหารและหน่วยงานทั้งหมดในองค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลให้เกิดระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพขึ้นในองค์กร มีความเข้าใจถึงความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กร และสร้างความมั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยงนั้นๆ ขณะที่มีหน่วยงานกลางคือส่วนบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นผู้ประสานงานและสนับสนุนผู้บริหารและหน่วยงานต่างๆ ในการดำเนินกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ดังนี้



ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำ “คู่มือการบริหารความเสี่ยง” เพื่อสื่อสารข้อมูลการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานให้รับทราบอย่างทั่วถึงและสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

20. รายงานคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

21. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้น เพื่อเป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุนและกำกับดูแลคุณภาพของกระบวนการรายงานทางการเงิน ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เช่น การนำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน สารสนเทศที่แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงมีการทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD & A) รายไตรมาสและรายปี ซึ่งแสดงสถานภาพ ผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ ต่อผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง

บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง ทั้งทางตรงและทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- ทางตรง : บริษัทฯ มีการนำเสนอผลงานให้แก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงาน เป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ ในรูปของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, E-news Letter, Conference Call การเข้าร่วม Conference ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ การเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักกลุ่ลงทุนรายย่อยกับตลาดหลักทรัพย์ฯ ในงาน Opportunity Day และ Company Visit โดยผู้เกี่ยวข้องที่ให้ความสนใจสามารถทำการนัดหมาย (Company Visit) เข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินงานได้นอกเหนือจากโครงการ Company Visit ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ สำหรับผู้ที่ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมได้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการนำเสนอข้อมูลการประชุม Analyst Meeting ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในรูปแบบของวิดีโอแนะนำเสนอไว้บริการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- ทางอ้อม : บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รวมถึงรายงานสารสนเทศ ที่บริษัทฯ แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและข้อมูลในอดีต โดยผู้สนใจสามารถอ่านและ/หรือ Download ข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ www.bangchak.co.th ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ
- : กรณีที่นักกลุ่ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่ นางสาวพรสุช ลิ้มสถิตย์ โทร. 0-2335-4580-83, 87 หรือที่ Website www.bangchak.co.th หรือที่ e-mail Address: ir@bangchak.co.th

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงานและโครงการต่างๆ รวมทั้งให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกในการติดต่อแก่สื่อมวลชนและสาธารณชนตลอดปี 2551 อย่างต่อเนื่อง ทั้งทาง e-mail ข่าวแจก/ภาพข่าว การแถลงข่าว รวมถึงการนำสื่อมวลชนพบปะผู้บริหาร



ทิศทางการพัฒนากิจการ



เมื่อการก่อสร้างโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement Project: PQI) แล้วเสร็จ และเริ่มดำเนินการผลิต โรงกลั่นบางจากก็จะมีระบบการกลั่นเป็นแบบ Complex Refinery ที่สามารถผลิตน้ำมันเบนซินและดีเซลที่มีมูลค่าสูงได้ในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น และสามารถใช้กำลังกลั่นได้มากขึ้น และเมื่อบริษัทฯ มีผลประกอบการและมีความแข็งแกร่งทางการเงินที่ดีขึ้น ระยะเวลาต่อไป บริษัทฯ มีแผนที่จะลงทุนปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต การใช้พลังงาน รวมทั้งปรับปรุงยกระดับมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม จากการเปลี่ยนแปลงระบบการผลิตใหม่นี้ให้ทัดเทียมโรงกลั่นชั้นนำทั่วโลก และศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนปรับปรุงระบบการผลิตเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและมีคุณภาพตามมาตรฐานข้อกำหนดคุณภาพใหม่ๆ ต่อไป ซึ่งจะเป็นการพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันให้ทัดเทียมกับคู่แข่งได้อยู่ตลอดเวลา

นอกจากนั้น บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายธุรกิจไปสู่อุตสาหกรรมพลังงานทดแทน ด้วยมองเห็นโอกาสจากสถานการณ์ราคาน้ำมันที่ผันผวนสูง ปริมาณสำรองของพลังงานฟอสซิล (น้ำมัน ถ่านหิน และก๊าซธรรมชาติ) ที่ลดลงทุกวัน และกระแสความตื่นตัวต่อปัญหาโลกร้อนจากการใช้พลังงานฟอสซิลของทั่วโลก และธุรกิจที่เกี่ยวกับการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติด้วยเทคโนโลยีสะอาด รวมถึงธุรกิจใหม่ๆ ทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปัจจุบันเพื่อเพิ่มมูลค่ากิจการและกระจายความเสี่ยงของรายได้บริษัทฯ ในอนาคตอีกด้วย โดยยังคงแนวทางการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน พร้อมกับการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม

และเพื่อเป็นการรองรับแผนการพัฒนาธุรกิจในอนาคต บริษัทฯ จึงต้องมุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรทั้งในด้านบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ และปลูกฝังความมีคุณธรรม เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น รวมทั้งการพัฒนาระบบและกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส แข่งขันได้ในระดับสากล ดังนี้

ธุรกิจการกลั่น

- เมื่อโครงการ PQI เริ่มดำเนินการผลิต บริษัทฯ มีแผนที่จะดำเนินการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงกลั่นให้ดียิ่งขึ้น โดยจะเข้าร่วมโปรแกรมประเมินผลปฏิบัติการเทียบกับโรงกลั่นอื่นๆ (Benchmarking) เพื่อนำผลมาพัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการ ลงทุนปรับปรุงหรือปรับเปลี่ยนอุปกรณ์การผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้ทัดเทียมกับโรงกลั่น Complex Refinery อื่นๆ ในระดับสากลต่อไป
- บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมีแผนที่จะลงทุนนำ Clean Technology มาใช้ในการบริหารจัดการคุณภาพอากาศ น้ำทิ้ง รวมถึงศึกษารลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการผลิตให้เหลือน้อยที่สุด และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากที่สุด
- จากมาตรฐานข้อกำหนดคุณภาพและลักษณะของน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรฐาน EURO4 ที่กรมธุรกิจพลังงานกำหนดให้มีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม 2555 นั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการศึกษาการปรับปรุงหน่วยผลิตเพื่อให้มั่นใจว่าสามารถผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด ซึ่งจะลดปัญหามลพิษจากการเผาผลาญน้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศไทย

ธุรกิจการตลาด

- รักษาการเป็นผู้นำด้านพลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่อง จากที่บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขยายการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 น้ำมันเพาเวอร์ดี ปี5 ให้ครอบคลุมทั่วประเทศแล้ว ลำดับถัดไปบริษัทฯ จะเน้นการขยายจำนวนสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 ให้ครอบคลุมพื้นที่มากขึ้น เพื่อรองรับกับความต้องการและจำนวนรถยนต์ E20 ที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต รวมถึงการเพิ่มจำนวนสถานีบริการจำหน่าย E85 ตามปริมาณการเพิ่มขึ้นของรถที่สามารถใช้ E85 ได้ เพื่อเป็นอีกหนึ่งทางเลือกให้แก่ผู้บริโภค สอดคล้องกับนโยบายและมาตรการการส่งเสริมพลังงานทดแทนของภาครัฐ เพื่อประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานและเศรษฐกิจของประเทศ

- เพิ่มผลตอบแทนในทรัพย์สินของสถานีบริการน้ำมันที่บริษัทฯ ลงทุนเอง โดยเน้นการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการ ปรับปรุงการบริการ พัฒนาน้ำมันคุณภาพสะอาด มาตรฐานสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะเพิ่มจำนวนและพัฒนาศูนย์บริการน้ำมันชุมชนเพื่อรองรับการบริโภคของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นและเป็นประโยชน์ต่อชุมชนสหกรณ์ท้องถิ่น รวมถึงเพิ่มจำนวนสถานีบริการในทำเลที่มีศักยภาพ เพื่อรองรับการจำหน่ายน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินที่เพิ่มขึ้นจากโครงการ PQI
- พัฒนารูรูกิจเสริมที่มีมูลค่าเพิ่มสูง โดยปรับปรุงภาพลักษณ์ สินค้า และบริการ ของร้านสะดวกซื้อ เพื่อให้เป็นที่นิยม และหาพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญร่วมดำเนินธุรกิจเสริมอื่นๆ เช่น ศูนย์เปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่อง ร้านอาหารและเครื่องดื่ม รวมทั้งการขยายการจำหน่ายก๊าซ NGV ในสถานีบริการน้ำมันบางจากให้มากขึ้น เพื่อสร้างผลตอบแทนเพิ่มจากเครือข่ายสถานีบริการที่มีอยู่
- การขยายตลาดส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันหล่อลื่นไปยังประเทศเพื่อนบ้าน โดยเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของเชื้อเพลิงชีวภาพเอทานอลและไบโอดีเซล สอดคล้องกับศักยภาพของบริษัทฯ และความต้องการด้านเชื้อเพลิงชีวภาพของตลาดในภูมิภาคนี้

ธุรกิจใหม่

- ในปี 2552 บริษัทฯ จะเร่งดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิตไบโอดีเซลที่บางปะอินให้แล้วเสร็จตามแผนงาน ภายใต้งบประมาณที่กำหนด ซึ่งน้ำมันไบโอดีเซลที่ผลิตได้นี้ จะนำมาผสมกับน้ำมันดีเซลหมุนเร็วเป็นน้ำมันดีเซล บี2 และ บี5 จำหน่ายให้แก่ลูกค้าบริษัทฯ ต่อไป
- พัฒนาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่ทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในปัจจุบัน โดยขณะนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการศึกษาการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ เช่น การลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอล

การพัฒนาองค์กร

- สร้างให้บริษัทฯ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) โดยหลังจากที่ได้มีการกำหนดและประเมินความรู้ความสามารถ (Competency) ของพนักงาน รวมถึงการจัดทำแผนพัฒนาบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถตามที่กำหนดแล้ว บริษัทฯ จะมุ่งสร้างระบบการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) โดยนำระบบ IT เข้ามาช่วย เช่น e-Library e-Learning เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีความใฝ่รู้ ศึกษาด้วยตนเอง รวมถึงการแบ่งปันความรู้ ประสบการณ์ระหว่างพนักงานด้วยกันเอง
- พัฒนาระบบและกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส แข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อเป็นองค์กรที่เป็นเลิศ โดยนำหลักการบริหารจัดการตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award) มาเป็นแนวทาง
- คงให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับกิจการที่ดีและปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จากการประมวลหลักการปฏิบัติและข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและการทำงาน เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ถือปฏิบัติและมุ่งสร้างจิตสำนึกให้พนักงานนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้เป็นหลักในการทำงานประจำวัน รวมถึงการขยายผลการบริหารความเสี่ยงของทั้งองค์กรซึ่งเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรและผลสำเร็จของการดำเนินงาน โดยจะปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินกิจกรรมปกติและเป็นวัฒนธรรมขององค์กร
- นอกเหนือจากการสร้างสภาพแวดล้อมและบรรยากาศการทำงานให้เกิดความพึงพอใจต่อพนักงานมาต่อเนื่องแล้ว บริษัทฯ มีแผนที่จะพัฒนาการบริหารจัดการบุคคลให้พนักงานเกิดการผูกพันต่อองค์กร (Employee Engagement) เพื่อผลักดันให้บุคลากรปฏิบัติงานอย่างทุ่มเทและมีประสิทธิภาพสูงสุด



โครงสร้างเงินทุน



หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,531,643,461 บาท เรียกชำระแล้ว 1,119,132,050 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,119,132,050 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

- ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2547 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ (ESOP) ให้แก่ กรรมการผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ และบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 24,000,000 หน่วย อายุ 5 ปี โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ราคาใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเท่ากับ 5 บาทต่อหุ้น โดยมีเงื่อนไขการใช้สิทธิดังนี้
 - เมื่อครบรอบ 1 ปี ใช้สิทธิได้อีกร้อยละ 45 เมื่อหุ้นสามัญมีราคาสูงกว่าหรือเท่ากับ 21 บาทต่อหุ้นเป็นเวลาติดต่อกัน 5 วันทำการ
 - เมื่อครบรอบ 2 ปี ใช้สิทธิได้อีกร้อยละ 25 เมื่อหุ้นสามัญมีราคาสูงกว่าหรือเท่ากับ 23 บาทต่อหุ้นเป็นเวลาติดต่อกัน 5 วันทำการ
 - เมื่อครบรอบ 3 ปี ใช้สิทธิได้อีกร้อยละ 30 เมื่อหุ้นสามัญมีราคาสูงกว่าหรือเท่ากับ 23 บาทต่อหุ้นเป็นเวลาติดต่อกัน 5 วันทำการ

อย่างไรก็ตาม นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิยังไม่สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิฯ เป็นผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ ยังคงมีใบสำคัญแสดงสิทธิ (ESOP) จำนวน 24,000,000 หน่วย

- ณ วันที่ 15 พฤษภาคม 2549 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ (BCP-W1) จำนวน 69,092,486 หน่วย โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอายุ 5 ปี โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ราคาใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเท่ากับ 18 บาทต่อหุ้น

นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 60,000 หน่วย ใช้สิทธิซื้อหุ้นและแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ แล้วจำนวน 60,000 หุ้น เป็นผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีใบสำคัญแสดงสิทธิ (BCP-W1) คงเหลือจำนวน 69,032,486 หน่วย

หุ้นกู้แปลงสภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีหุ้นกู้แปลงสภาพที่อยู่ในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทฯ (ดีอาร์หุ้นกู้แปลงสภาพ) ซึ่งออกโดย บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด คงเหลือ 217,595 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท รวมมูลค่า 2,175,950,000 บาท ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้สิทธิไถ่ถอนใบแสดงสิทธิฯ นับจากวันที่ออกใบแสดงสิทธิ จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 รวมจำนวน 182,405 หน่วย เป็นหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 182,405 หน่วย โดยแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 127,555,929 หุ้น (ราคาแปลงสภาพ 14.30 บาท ในกรณีมีเศษของหุ้นสามัญ ให้ตัดเศษของหุ้นสามัญนั้นทิ้ง)

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีหุ้นกู้แปลงสภาพด้อยสิทธิ ชนิดห้ามโอนเปลี่ยนมือเสนอขายให้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำนวน 58,560 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท รวมมูลค่า 585,600,000 บาท มีราคาแปลงสภาพ 14 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี ซึ่งใช้เป็นส่วนหนึ่งของการจัดหาเงินทุนสำหรับดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน

เงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมในประเทศที่อยู่ในรูปเงินกู้จากธนาคาร จำนวน 12,783 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นเงินกู้จากธนาคารระยะสั้นจำนวน 1,270 ล้านบาท และระยะยาวจำนวน 11,513 ล้านบาท

รายละเอียดของเงินกู้ยืมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551

ผู้ถือหุ้น

- ผู้ถือหุ้นสามัญ (BCP)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 4 เมษายน 2551)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด	519,906,055	46.46
2. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	280,680,000	25.08
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	109,651,900	9.80
4. สำนักงานประกันสังคม	32,738,413	2.93
5. ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)	30,580,600	2.73
6. Morgan Stanley & Co International Limited	18,997,500	1.70
7. HSBC (SINGAPORE) Nominees PTE Ltd	18,189,900	1.63
8. Morgan Stanley & Co International Plc	5,031,700	0.45
9. น.ส.ชนิสรา งามอภิชน	5,000,000	0.45
10. นางบุปผา งามอภิชน	5,000,000	0.45
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	1,025,776,068	91.66
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	1,119,132,050	100.00

- ผู้ถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BCP-DR1) ซึ่งออกโดย บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 4 เมษายน 2551)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. กระทรวงการคลัง	124,947,970	24.03
2. Morgan Stanley & Co International Limited	110,619,089	21.28
3. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	52,240,000	10.05
4. Morgan Stanley & Co International Plc	25,728,811	4.95
5. The Bank of New York (Nominees) Limited	24,583,700	4.73
6. Somers (U.K.) Limited	11,980,700	2.30
7. Citibank Nominees Singapore PTE Ltd-UBS AG London Branch-NRBS IPB Client SEG	10,530,800	2.03
8. กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี	10,415,700	2.00
9. กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บมจ.หลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย	10,415,700	2.00
10. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด	5,500,000	1.06
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	386,962,470	74.43
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	519,906,055	100.00



- ผู้ถือหุ้นสามัญ (BCP) โดยถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 4 เมษายน 2551)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. Goldman Sachs & Co	80,000,000	72.96
2. Morgan Stanley & Co International Limited	13,400,000	12.22
3. Caceis Bank Luxembourg	8,084,100	7.37
4. Citibank Nominees Singapore PTE Ltd-UBS AG London Branch-NRB	6,082,300	5.55
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่	107,566,400	98.10
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	109,651,900	100.00

หมายเหตุ : ข้อมูลจาก <http://www.set.or.th/set/nvdr/nvdrholder.do>

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและโครงการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต และต้องไม่ขัดกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดในเรื่องการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

- บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยรายวันสำหรับเงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใดกำไรของบริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมดเช่นนั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่ายจะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไป

สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบปีบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้งๆ ไป

- บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะต้องผ่านมติของที่ประชุมใหญ่ และจะกระทำเมื่อบริษัทได้มีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนและคณะกรรมการอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสม ห้ามมิให้มีการแบ่งเงินปันผล

รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่ คณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมี นายชัยอนันต์ สมุทวณิช เป็นประธานกรรมการ นายพิชัย ชุณหวิชัย นายสายัณห์ สตาจคัมงคล และนายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ เป็นกรรมการ และต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ครั้งที่ 7/2551 ได้มีมติแต่งตั้ง นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์ เป็นกรรมการเพิ่มเติมใน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2551 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวม 5 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ทำการประเมินผลงานเพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งพิจารณาแผนการสืบต่องานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเนื่องจากในปีนี้อวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามสัญญาจ้างได้สิ้นสุดลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนก็ได้ดำเนินการสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

ทั้งนี้ ในการสรรหากรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาโดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์และประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังจะคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 14 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 6 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 7 ท่าน และมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีข้อมูลประวัติของแต่ละท่านปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ

ส่วนการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงดังกล่าว บริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการหรือผู้บริหารมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางบริษัทฯ ที่กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใสสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการแต่ละท่านปรากฏอยู่ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ



(นายชัยอนันต์ สมุทวณิช)

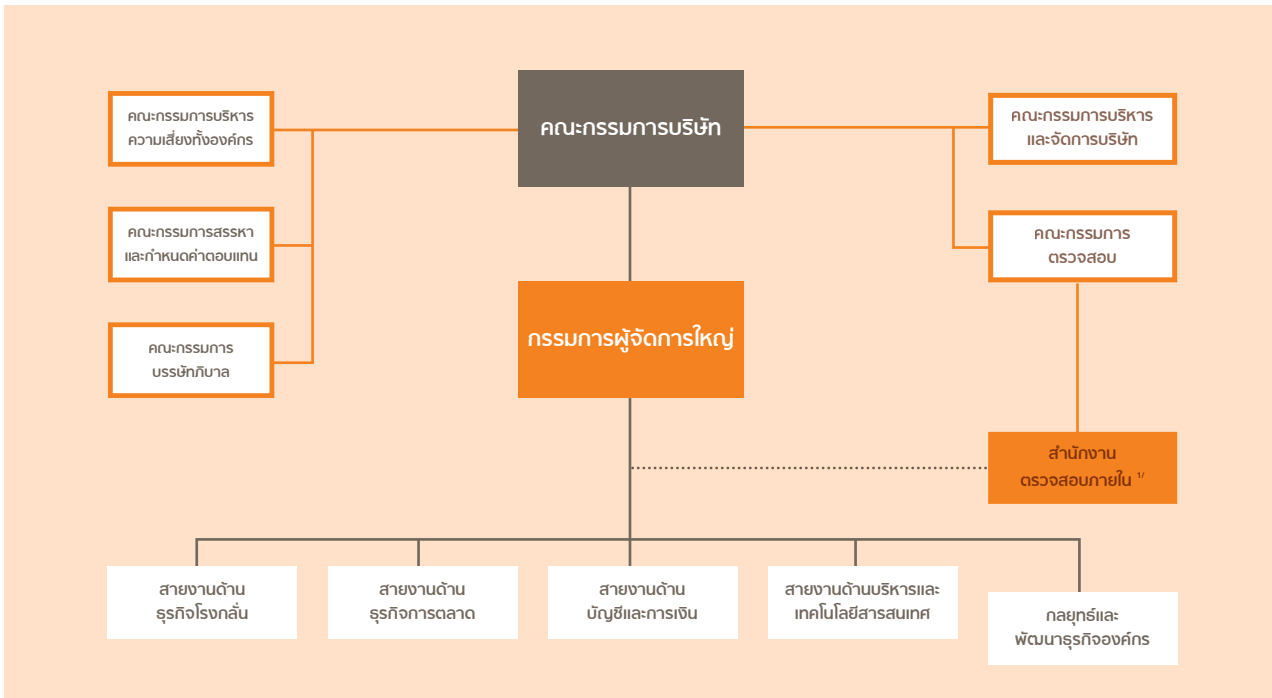
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



โครงสร้างการจัดการ



1. โครงสร้างองค์กร



หมายเหตุ : 1/ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการทำงาน

2. คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ระบุว่า คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 14 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ทั้งนี้ ในการดำเนินกิจการนั้น กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมอบหมายให้ผู้บริหารบริษัทฯ ปฏิบัติงานแทนตามอำนาจอนุมัติ เช่น กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่มีอำนาจจัดสรรและสั่งจ่ายงบประมาณประจำปี การจ่ายเงินเพื่อกิจการของบริษัทฯ ตามสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ ตลอดจนมีอำนาจหน้าที่บริหารงานบุคคล จัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นต้น

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 14 คน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. พลเอกธวัช	เกษรอังกูร	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
2. นายชัยอนันต์	สมุทวนิช	รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
3. นายอนุสรณ์	ธรรมใจ	กรรมการอิสระ
4. นายวิรัตน์	เอี่ยมเอื้อยุทธ	กรรมการอิสระ
5. นายนิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	กรรมการอิสระ
6. นางสาวประนอม	โฆวินวิวัฒน์	กรรมการอิสระ
7. นายพิชัย	ชุนหวชิร	กรรมการ
8. นายอภิสิทธิ์	รุจิเกียรติกำจร	กรรมการ
9. นายস্যันท์	สตางค์มงคล	กรรมการ
10. นายชัยวัฒน์	ชูฤทธิ์	กรรมการ
11. นายเทวินทร์	วงศ์วานิช	กรรมการ
12. นายเทวัญ	วิชิตะกุล	กรรมการ
13. นายทวารัฐ	สุตะบุตร	กรรมการ
14. นายอนุสรณ์	แสงนิมณฑล	กรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ : ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ พลเอกธวัช เกษรอังกูร ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายอนุสรณ์ แสงนิมณฑล และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือหนึ่งในสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัยอนันต์ สมุทวนิช หรือ นายอนุสรณ์ ธรรมใจ หรือ นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ หรือ นายพิชัย ชุนหวชิร หรือ นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ หรือ นางสาวประนอม โฆวินวิวัฒน์ หรือ นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร หรือ นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์ หรือ นายเทวินทร์ วงศ์วานิช หรือ นายทวารัฐ สุตะบุตร รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

กรรมการอิสระ

คณะกรรมการชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระถึง 6 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายว่า ประธานกรรมการของบริษัทฯ ต้องเป็นกรรมการอิสระและต้องมิใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ ประธานกรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการชุดย่อยที่ได้จัดตั้งขึ้น เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยยึดหลักแนวปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้ให้บริการด้านวิชาชีพแก่บริษัทฯ เช่น ผู้สอบบัญชี ทนายความหรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี รวมทั้งสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการโดยให้ความเห็นอย่างอิสระได้
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงาน ซึ่งรวมถึงไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่



กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีดังนี้

1. นายเทวัญ	วิศิระกุล	มาจาก กระทรวงการคลัง
2. นายทวารัฐ	สุตะบุตร	มาจาก กระทรวงการคลัง
3. นายพิชัย	ชุนหวะศิริ	มาจาก บมจ. ปตท.
4. นายอภิสิทธิ์	รุจิเกียรติกำจร	มาจาก บมจ. ปตท.
5. นายชัยวัฒน์	ชูฤทธิ์	มาจาก บมจ. ปตท.
6. นายเทวินทร์	วงศ์วานิช	มาจาก บมจ. ปตท.

การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก (มีผลบังคับนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
 - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตาม มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศความรู้เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
2. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to shareholders)
3. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and supervision) ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและระเบียบของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize economic value and shareholders' wealth)
4. ติดตามการดำเนินงานกิจการของบริษัทฯ ตลอดเวลาและตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงานตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการรับทราบในการประชุมคณะกรรมการทุกเดือน เพื่อให้การดำเนินงานกิจการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ

6. ดำเนินการให้บริษัท มีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิผลและเชื่อถือได้
7. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ
8. มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
9. ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรมและมีความเท่าเทียม
10. กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่น มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
11. ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการสามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินกิจการด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
12. จัดให้มีเลขานุการบริษัท (Company Secretary) เพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการและบริษัท อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการและบริษัท ในการปฏิบัติตนและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส
13. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการผู้บริหารและพนักงาน (Code of Ethics) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร
14. งดซื้อขายหลักทรัพย์ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน
15. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน และของสามี ภรรยา บุตร ธิดาของตนในการประชุมคณะกรรมการเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
 - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
 - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
16. เข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตร อันได้แก่ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Director Certification Program (DCP) เพื่อเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน
17. คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี
18. คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และรายงานให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุม
19. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้ไม่เกิน 5 บริษัท เว้นแต่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งมากกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลของการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการได้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี 2551 โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ร่วมกันพิจารณาเรื่องเพื่อนำเข้าเป็นระเบียบวาระการประชุม ซึ่งกำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง ในทุกวันศุกร์สุดท้ายของเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม ตลอดจนเอกสารประกอบการประชุมที่มีสารสนเทศสำคัญครบถ้วน ให้แก่กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลา 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษา ก่อนการประชุมและสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้จากผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยแจ้งต่อสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการ



ในการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเพียงพอ และสนับสนุนให้กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีข้อมูลที่ครบถ้วน และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยมีระบบการจัดเก็บที่ดี สามารถสืบค้นได้ง่าย แต่ไม่สามารถแก้ไขโดยไม่ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการ ซึ่งการประชุมปกติแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง

นอกจากนี้เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง และการประชุมเฉพาะของกรรมการอิสระ อย่างน้อยปีละ 3 ครั้งเช่นกัน โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นไป เพื่ออภิปรายปัญหาทั่วไปเกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

ในปี 2551 คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 12 ครั้ง และวาระพิเศษ 1 ครั้ง รวมทั้งคณะกรรมการยังได้มีการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป้าหมายกลยุทธ์และแผนงานต่างๆ ของปี 2552 โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ		การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)				หมายเหตุ
		วาระปกติ	วาระพิเศษ	สัมมนา	รวม	
1. พลเอกธวัช	เกษรอังกูร	12/12	1/1	1/1	14/14	-
2. นายชัยอนันต์	สมุทวณิช	11/12	1/1	1/1	13/14	-
3. นายอนุสรณ์	ธรรมใจ	12/12	0/1	1/1	13/14	-
4. นายวิรัตน์	เยี่ยมเอื้อยุทธ	12/12	1/1	1/1	14/14	-
5. นายนิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	12/12	1/1	1/1	14/14	-
6. นายพิชัย	ชุนหวชิร	11/12	1/1	1/1	13/14	-
7. นายอภิสิทธิ์	รุจิเกียรติกำจร	11/12	1/1	1/1	13/14	-
8. นายสาย์ณห์	สตาจค์มิ่งคล	12/12	1/1	0/1	13/14	-
9. นางสาวประนอม	โฆวินวิพัฒน์	12/12	1/1	1/1	14/14	-
10. นายชัยวัฒน์	ชุกฤทธิ์	12/12	0/1	1/1	13/14	-
11. นายเทวินทร์	วงศ์วานิช	9/12	0/1	1/1	10/14	-
12. นายเทวัญ	วิชิตะกุล	8/8	1/1	1/1	10/10	รับตำแหน่ง 25 เม.ย. 51
13. นายทวารัฐ	สุตะบุตร	1/1	0/0	0/0	1/1	รับตำแหน่ง 28 พ.ย. 51
14. นายอนุสรณ์	แสงนิมมวล	12/12	1/1	1/1	14/14	-
15. นายสตีตย์	ลิมพงศ์พันธุ์	4/4	0/0	0/0	4/4	ครบวาระ 25 เม.ย. 51
16. นายนเรศ	สัตยารักษ์	6/9	0/1	0/1	6/11	ลาออกระหว่างปี 1 ต.ค. 51

ทั้งนี้ในปี 2551 ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 9/2551 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2551 ในช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุม คณะกรรมการบริษัท กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาทั่วไปเกี่ยวกับการจัดการโดยมีการแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ยังได้มีการประเมินผลการสนับสนุนงานของสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำผลสรุปและความเห็นมาปรับปรุงและกำหนดแนวทางการพัฒนาการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2551 คณะกรรมการยังคงให้มีการประเมินตนเองใน 3 รูปแบบ ทั้งในรูปแบบของการประเมินตนเองรายบุคคล (โดยตนเอง) รายบุคคล (แบบไขว้) และการประเมินตนเองรายคณะ ซึ่งอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ ในส่วนของการประเมินแบบไขว้นั้น เป็นการสุ่มคัดเลือกให้กรรมการคนหนึ่งประเมินกรรมการอีกคนหนึ่ง โดยชื่อของกรรมการที่ทำการประเมินนั้น จะไม่แจ้งให้กรรมการที่ถูกประเมินทราบ นอกจากนี้เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ในปีนี้คณะกรรมการจึงได้เพิ่มแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ใช้เป็นกรอบในการพิจารณาทบทวนการปฏิบัติงานในหน้าที่ ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ และนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ตลอดจนนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไป โดยสามารถสรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ดังนี้

- การประเมินตนเองรายบุคคล (โดยตนเอง) มีคะแนนเฉลี่ย 73 จากคะแนนเต็ม 80 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม และการประเมินตนเองรายบุคคล (แบบไขว้) มีคะแนนเฉลี่ย 74 จากคะแนนเต็ม 80 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม ทั้งนี้ การประเมินทั้ง 2 รูปแบบมีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินเหมือนกัน ซึ่งมีทั้งหมด 3 หัวข้อ ได้แก่ การกำหนดกลยุทธ์และทิศทางบริษัทฯ การติดตามและประเมินผลงานฝ่ายจัดการ และความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของกรรมการ โดยมีรายละเอียดดังนี้
 1. การกำหนดกลยุทธ์และทิศทางบริษัทฯ

กรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่าคณะกรรมการได้มีบทบาทในการพิจารณา/ทบทวน ภารกิจและวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีความเข้าใจในแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นอย่างดี นอกจากนี้ กรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่าคณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็นที่เป็นความรู้เฉพาะทางของตนเอง (Specialized Knowledge) ที่จะประโยชน์ในการกำหนดแผนและทิศทางบริษัทฯ
 2. การติดตามและประเมินผลงานฝ่ายจัดการ

กรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่ากรรมการทุกคนได้มีส่วนร่วมในการดูแลให้ฝ่ายบริหารนำเสนอแผนงานเพื่อแก้ไขสถานการณ์ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/แผนธุรกิจที่กำหนดไว้ ตลอดจนมีส่วนช่วยในการประสานงานระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร โดยคอยให้คำชี้แจงหรือข้อเสนอแนะใดๆ อันเป็นประโยชน์ต่อฝ่ายบริหารที่จะสามารถผลักดันนโยบายให้สัมฤทธิ์ผลไปด้วยดี
 3. ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของกรรมการ

กรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า กรรมการทุกคนได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ และอนุกรรมการที่ตนเองมีส่วนร่วมอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญต่อบริษัทฯ กรรมการทุกคนได้พิจารณาอย่างรอบคอบบนพื้นฐานของข้อมูลที่ถูกต้อง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม ตลอดจนได้ตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายในการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์และได้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ถูกต้องและโปร่งใส อีกทั้งมีส่วนร่วมในการดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง (Compliance) อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งดำเนินการให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องตรงกับข้อเท็จจริงและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี
- การประเมินตนเองรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 154 จากคะแนนเต็ม 160 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม ทั้งนี้ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน 8 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การกำหนดและกำกับดูแลการปฏิบัติตามกลยุทธ์ การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การประชุมคณะกรรมการ ความพร้อมและการพัฒนาตนเองของกรรมการ การคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทน และความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ โดยมีรายละเอียดดังนี้



- 1) **โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการมีความเห็นว่าจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการมีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ โดยประกอบด้วยกรรมการที่มีความหลากหลายของความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เหมาะสมกับบริษัทฯ ตลอดจนมีจำนวนกรรมการอิสระที่มากเพียงพอ (6 คนจากกรรมการทั้งหมด 14 คน) ที่จะสามารถพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญ ได้อย่างอิสระ และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระมาดูแลเรื่องที่สำคัญได้อย่างเหมาะสม โดยได้กำหนดหน้าที่ องค์กรประกอบและกระบวนการในการทำงานของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ ยังได้สนับสนุนให้มีการจัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ รวมทั้งกระตุ้นให้กรรมการเข้ารับการอบรมเพิ่มพูนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอย่างสม่ำเสมอ
- 2) **การกำหนดและกำกับดูแลการปฏิบัติตามกลยุทธ์**

คณะกรรมการมีความเห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่มีส่วนร่วมในการกำหนดหรือพิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน โดยได้ให้ความสำคัญและใช้เวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาเรื่องสำคัญเกี่ยวกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งยังได้ติดตามการดำเนินการของฝ่ายจัดการ และกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับเป้าหมายให้คณะกรรมการทราบอย่างสม่ำเสมอ และมีการมอบหมายอำนาจดำเนินการให้ฝ่ายจัดการอย่างเหมาะสม ไม่มากเกินไปจนอาจเกิดความเสียหาย และไม่น้อยเกินไปจนทำให้การบริหารงานไม่คล่องตัว นอกจากนี้คณะกรรมการยังได้กำหนดระดับอำนาจดำเนินการและกระบวนการพิจารณาอนุมัติทางการเงินอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดให้มีการสื่อสารแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ให้ผู้เกี่ยวข้องทราบและเข้าใจทั่วทั้งองค์กร
- 3) **การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน**

คณะกรรมการมีความเห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่มีการติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เช่น กำหนดให้ฝ่ายจัดการต้องจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการเป็นประจำ รวมถึงมีการดูแลและทบทวนให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับธุรกิจ ตลอดจนดูแลให้มีการตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ และกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการเป็นประจำ
- 4) **การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการมีความเห็นว่ากรรมการทุกคนมีการรับทราบถึงการทำการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้พิจารณาอย่างเหมาะสม รอบคอบทุกครั้ง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และดูแลให้มีข้อกำหนดเรื่องจริยธรรมธุรกิจ และข้อห้ามปฏิบัติใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และดูแลให้มีการปฏิบัติตาม อีกทั้งยังได้ให้ความสำคัญและใช้เวลาอย่างเพียงพอในการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจที่คณะกรรมการกำหนด
- 5) **การประชุมคณะกรรมการ**

คณะกรรมการมีความเห็นว่า จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการมีความเหมาะสมที่จะช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถกำกับดูแลให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างประสบความสำเร็จ และวาระการประชุมคณะกรรมการมีความเหมาะสม ช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการส่วนใหญ่ได้ศึกษาข้อมูลล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ในกรณีที่ไม่เห็นข้อมูลเพียงพอ ได้ติดต่อกับฝ่ายบริหารเพื่อขอทราบข้อมูลเพิ่มเติมก่อนการประชุม ทั้งนี้ในระหว่างประชุม คณะกรรมการได้แสดงความเห็นอย่างสร้างสรรค์ โดยพิจารณาถึงเป้าหมายและนโยบายธุรกิจ ความเสี่ยงที่สำคัญ รวมทั้งข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบเหมาะสม มีเหตุผล และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเต็มที่ในที่ประชุมคณะกรรมการ และเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม โดยไม่เสียเวลากับประเด็นที่ไม่สำคัญ รวมทั้งยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกัน โดยไม่เกิดความขัดแย้ง ตลอดจนจัดให้มีรายงานการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วน เพียงพอ และมีการท้วงติงในกรณีที่ไม่เห็นว่าการประชุมไม่ถูกต้องครบถ้วน รวมถึงสามารถให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้เสมอ
- 6) **ความพร้อมและการพัฒนาตนเองของกรรมการ**

คณะกรรมการมีความเห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่มีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ มีความไว้วางใจซึ่งกันและกัน สามารถแสดงความคิดเห็นและทำงานร่วมกันได้อย่างเปิดเผย ตรงไปตรงมา และไม่ถูกครอบงำโดยผู้ใดผู้หนึ่ง โดยมีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และฝ่ายบริหาร ไว้อย่างชัดเจน และใส่ใจหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ และสภาพการแข่งขัน ซึ่งจะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังมีการส่งเสริมให้กรรมการได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ

7) การคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการมีความเห็นว่ากระบวนการพิจารณาคัดเลือกกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่เข้ามาดำรงตำแหน่งได้มีการกำหนดอย่างรอบคอบเหมาะสม สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทฯ ตลอดจนมีกระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้งที่มีความชัดเจน โปร่งใส ก่อนเสนอขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในส่วนของค่าตอบแทน คณะกรรมการได้เสนอค่าตอบแทนของกรรมการให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติอย่างมีหลักเกณฑ์ที่โปร่งใส โดยให้สอดคล้องกับผลประกอบการของธุรกิจและอยู่ในระดับที่เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ ในส่วนของค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการมีความเห็นว่าได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนด้วยหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และจูงใจให้สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น สำหรับการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการมีกระบวนการที่เหมาะสมในการประเมินผลงานเป็นประจำทุกปี โดยได้พิจารณาจากเป้าหมาย ผลประกอบการ และความสำเร็จตามตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

8) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการมีความเห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่สามารถหารือกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้อย่างตรงไปตรงมา มีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายจัดการ โดยที่กรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถขอคำแนะนำจากกรรมการได้เมื่อจำเป็น และคณะกรรมการไม่ได้เข้าไปแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาแก้ไขปัญหาย่างเหมาะสม ในกรณีที่การปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการไม่เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนด

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นรายคณะปี 2551 ซึ่งเป็นการประเมินในด้านความรับผิดชอบตามหน้าที่และในด้านการประชุม โดยผลสรุปของทุกคณะ มีดังนี้
 - คณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 80 คะแนน จาก 80 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
 - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 42 คะแนน จาก 48 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
 - คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 47 คะแนน จาก 48 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
 - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 47 คะแนน จาก 48 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิรูประบบนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยได้จัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมกิจการบริษัทฯ ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบในหัวข้อดังต่อไปนี้

- กรอบในการดำเนินกิจการ (กฎหมาย มติ ครม. ข้อบังคับ ระเบียบ)
- ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรมของบริษัทฯ
- โครงการสำคัญของบริษัทฯ
- การพัฒนาองค์กร
- นโยบาย และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- กิจกรรมเพื่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของบริษัทฯ คลังน้ำมันและสถานีบริการน้ำมันในจุดต่างๆ พร้อมทั้งได้จัดหา “คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และแฟ้มข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อเป็นคู่มือ/คำแนะนำเกี่ยวกับตัวบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ เพื่อใช้เป็นหลักในการกำกับดูแลกิจการ ในหัวข้อต่างๆ ได้แก่

- วิสัยทัศน์และเป้าหมายของบริษัทฯ
- ประวัติโดยสังเขปของกรรมการท่านอื่นและผู้บริหาร
- คุณสมบัติและค่าตอบแทนของกรรมการ
- บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
- โครงสร้างการบริหารงาน
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- คู่มือการบริหารความเสี่ยง
- ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดตั้งบริษัทฯ
- หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง ข้อบังคับและระเบียบบริษัทฯ

**การฝึกอบรมของคณะกรรมการ**

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฏระเบียบ ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงาน ให้มีประสิทธิภาพและมีจรรยาบรรณ ซึ่งในปี 2551 นี้ มีกรรมการเข้าอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) เพิ่มขึ้นอีกจำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายสาย์ณห์ สดางค์มิ่งคล และหลักสูตร DCP Refresher Course (RE DCP) อีกจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล และนายสาย์ณห์ สดางค์มิ่งคล ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ (DCP และ DAP) รวมเป็นจำนวน 12 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 14 ท่าน รวมทั้งบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการสมัครสมาชิก IOD ให้กรรมการทุกท่าน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มพูนความรู้ และในทุกครั้งที่บริษัทฯ ได้รับเอกสารแจ้งการอบรมหรือเอกสารประกอบการอบรมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ บริษัทฯ จะนำส่งข้อมูลดังกล่าวให้แก่กรรมการทราบเพื่อศึกษาต่อไป

ทั้งนี้ สามารถสรุปการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหลักของคณะกรรมการได้ดังนี้

NO.	ชื่อ-นามสกุล	Director Certification Program	Director Accreditation Program	Finance for Non-Finance Director
1.	พลเอกธวัช เกษร์อังกูร	-	ปี 2547	ปี 2548
2.	นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	-	-	-
3.	นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	ปี 2546	ปี 2547	-
4.	นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	-	ปี 2549	ปี 2549
5.	นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	ปี 2546	-	-
6.	นายพิชัย ชุณหวิชัย	ปี 2551	ปี 2548	-
7.	นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	-	ปี 2547	ปี 2548
8.	นายสาย์ณห์ สดางค์มิ่งคล	ปี 2547	ปี 2547	ปี 2547
9.	นางสาวประนอม โสมวินวิพัฒน์	ปี 2544	-	-
10.	นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์	-	ปี 2550	-
11.	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	ปี 2545	-	-
12.	นายเทวัญ วิชิตะกุล	ปี 2545	-	-
13.	นายทวารัฐ สูตะบุตร	-	-	-
14.	นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	ปี 2548	ปี 2548	ปี 2548
15.	นายสตีเฟ่น ลิมพงศ์พันธุ์ ^{1/}	ปี 2546	-	-
16.	นายเนเรศ สัตยารักษ์ ^{2/}	ปี 2549	ปี 2549	-

หมายเหตุ : 1/ ครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2551
2/ ลาออกระหว่างปี เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2551

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการเชิญวิทยากรจากภายนอกมาบรรยาย เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจด้านต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร โดยในปี 2551 ได้เชิญเจ้าหน้าที่จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารมีความเข้าใจชัดเจนมากยิ่งขึ้น และสามารถปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างถูกต้อง

3. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีทั้งหมด 5 คณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee-AUDIT)

คณะกรรมการตรวจสอบปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ และเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีการเงิน หรือตรวจสอบถึง 3 ท่าน มีหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาส ละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
1. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2. นางสาวประนอม โสมวินวิวัฒน์	กรรมการ	กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
3. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
4. นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	กรรมการ	กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน

* ในกรณีจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ โดยบริษัท เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และสอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
5. สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหารในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบ และการสนองตอบจากฝ่ายบริหาร
6. มีอำนาจในการตรวจสอบ และสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท
7. จัดทำรายงานกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
10. ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงาน งบประมาณ และอัตรากำลังของสำนักตรวจสอบภายใน
11. พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน
12. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ได้แก่
 1. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 2. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 3. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่า มีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์

14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คำตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นรายเดือน เดือนละ 10,000 บาทต่อคน และเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการตรวจสอบจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination And Remuneration Committee-NRC)

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

นโยบายการสรรหากรรมการ

“การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังจะคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น”

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

“การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น บริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้น เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจบริษัทฯ ที่กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น”

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการที่เป็นทางการและโปร่งใส โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหา ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification and Skill Matrix
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่ง กรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติมโดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการมาแจ้งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดให้มีการประชุมไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยในปัจจุบันประกอบด้วย กรรมการ 5 คน ซึ่งมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคล โดยมีรายชื่อกรรมการดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	
1. นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	ประธานกรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และเป็นกรรมการอิสระ
2. นายพิชัย ชุณหวิชัย	กรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
3. นายস্যายันต์ สตางค์มงคล	กรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ	กรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
5. นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	กรรมการและเลขานุการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และเป็นกรรมการอิสระ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดคุณสมบัติและวิธีการสรรหาผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
- ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
- พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

3. คณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท (Management Committee-MANCOM)

เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามทิศทาง นโยบาย และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดและมอบหมาย รวมทั้งสร้างความมั่นคงและยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัทฯ โดยมีความรับผิดชอบตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัทฯปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้มีความรู้ความสามารถทางด้านการบริหารจัดการ ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพิชัย ชุณหวิชัย	ประธานกรรมการ
2. กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการ
3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการ
4. สำนักแผนกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์	เลขานุการ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท

- บริหารและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามทิศทางเป้าหมายบริษัทฯ และมีความเข้มแข็งทางธุรกิจ ตามแผนนโยบายคณะกรรมการบริษัทและกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท



2. วางแผนและกลั่นกรองทั้งแผนระยะสั้นและแผนระยะยาว เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายบริษัท
3. วางแผนและกลั่นกรองการบริหารการเงิน เพื่อลดภาระทางการเงินและมีโครงสร้างทางการเงินที่เข้มแข็ง
4. วางแผนและกลั่นกรองการประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีและยั่งยืน
5. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
6. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนระเบียบของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด

คำตอบแทน

- ไม่มี -

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management Committee-ERMC)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรมีหน้าที่ในการดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกรอบหลักเกณฑ์คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรประกอบด้วยกรรมการและที่ปรึกษาจำนวน 7 คน ทั้งนี้ มีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	ประธานกรรมการ
2. นายเทวัญ วิชิตะกุล	กรรมการ
3. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	กรรมการ
4. นายทวารัฐ สูตะบุตร	กรรมการ
5. นายทวีศักดิ์ วรพิวุฒิ (ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารความเสี่ยง)	ที่ปรึกษา
6. นายประดิษฐ์ วรรณรัตน์ (ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารความเสี่ยง)	ที่ปรึกษา
7. กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการและเลขานุการ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

1. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
2. พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
4. ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คำตอบแทน

กำหนดให้ผู้แทนคณะกรรมการบริษัท และผู้เชี่ยวชาญหรือผู้มีความรู้ความสามารถด้านการบริหารความเสี่ยง ได้รับคำตอบแทน เป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

5. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล (Corporate Governance Committee-CGC)

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ทุกส่วนขององค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเหมาะสมตามแนวทงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนมีหน้าที่พิจารณาปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน ทั้งนี้ กำหนดให้มีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากลต่างๆ ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	
1.	นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	ประธานกรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และเป็นกรรมการอิสระ
2.	นายস্যนต์ สดางค์มงคล	กรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
3.	นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	กรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4.	นายทวารัฐ สุตะบุตร	กรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
5.	นายอนุสรณ์ แสงนันทนวล	กรรมการและเลขานุการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
- มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- มีอำนาจในการเชิญบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาและเข้าร่วมประชุมได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนกรรมการฯ เป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการบริษัทให้ได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

การประชุมคณะอนุกรรมการ

ป 2551 ^{1/}		คณะอนุกรรมการ					หมายเหตุ
		AUDIT	NRC	MANCOM	ERMC	CGC	
1.	นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	-	5/5	-	-	-	-
2.	นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	12/12	-	-	-	-	-
3.	นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	11/12	-	-	-	4/4	-
4.	นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	12/12	5/5	-	9/9	-	-
5.	นายพิชัย ชุณหวิชัย	-	2/5	6/6	-	-	-
6.	นายস্যนต์ สดางค์มงคล	-	5/5	-	-	4/4	-
7.	นางสาวประนอม โสวินวิวัฒน์	12/12	-	-	-	-	-
8.	นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	-	-	-	-	2/2	-
9.	นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์	-	1/2	-	-	-	-
10.	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	-	-	-	5/6	-	-
11.	นายเทวีญ วิชิตะกุล	-	-	-	6/6	-	-
12.	นายอนุสรณ์ แสงนันทนวล	-	-	6/6	-	4/4	-
13.	นายทวารัฐ สุตะบุตร ^{2/}	-	-	-	-	-	-
14.	นายเนเรศ สัตยารักษ์	-	-	-	6/6	1/3	ลาออกระหว่างปี

1 ต.ค. 2551

หมายเหตุ : 1/ กรรมการ 1 คน ได้แก่ พลเอกวิช เกษรังกูร ไม่ได้เข้าร่วมเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ

2/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ERMC และ CGC เมื่อวันที่ 19 ธ.ค. 2551



4. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง นายโชคชัย อัครวงษ์สุทธิ ผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการและผู้บริหารจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ และมติของผู้ถือหุ้น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทฯ ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ
- ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

5. ผู้บริหาร

ผู้บริหารบริษัทฯ มีจำนวน 8 คน (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2551) ดังนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายวิเชียร อุษณาโชติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
3.	นายปฏิภาณ สุคนธมาน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีการเงิน
4.	นายวัฒนา โอภาณท์อมตะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
5.	นายยอดพนธ์ วงศ์รักมิตร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
6.	นายบัณฑิต สะเพียรชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจองค์กร
7.	นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล	ผู้อำนวยการบัญชีและภาษี สายงานด้านบัญชีและการเงิน
8.	นางสาวณิธิรา อภิสิงห์	ผู้อำนวยการการเงินและสินเชื่อ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

ข้อกำหนดของคณะกรรมการเรื่องขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการได้กำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและระเบียบบริษัทฯ ที่คณะกรรมการกำหนด
2. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ชื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
3. รายงานผลงาน ความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
4. ดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการได้กำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
5. ต้องไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและสำนักตรวจสอบภายในรับทราบและได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้ประกอบกิจการนั้นๆ ได้

6. การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ส่วนผู้บริหารระดับสูงจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ก่อน
7. ผู้บริหารระดับสูงอันหมายถึงผู้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้อำนวยการบัญชีและภาษี และผู้อำนวยการการเงินและสินเชื่อ ต้องตั้งชื่อขายหลักทรัพย์ ก่อนการประกาศแจ้งข่าววงการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าววงการเงินอย่างน้อย 3 วัน และจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน และของสามี ภรรยา บุตร ธิดาของตนในการประชุมคณะกรรมการเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
 - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
 - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
8. มีหน้าที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินกิจการและการบริหารงานประจำวันด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้มีความรอบรู้ และเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ สำหรับผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการได้ส่งเสริมให้เข้ารับการอบรมในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อให้เข้าใจบทบาท หน้าที่ของคณะกรรมการ อันนำมาซึ่งประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร

ข้อกำหนดของคณะกรรมการเรื่องแผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ว่าหากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่งๆ และเพื่อจัดเตรียมบุคลากรภายในองค์กรให้ปฏิบัติหน้าที่แทนกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือครบวาระการดำรงตำแหน่ง ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำแผนการสืบทอดงาน ทั้งนี้บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. กำหนดตำแหน่งบริหารที่ต้องการจัดทำแผนการสืบทอดงาน ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทุกสายงาน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของแต่ละตำแหน่งงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงาน
4. มอบหมายกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
5. มอบหมายคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหารทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย
6. กรรมการผู้จัดการใหญ่จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม
7. กรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย ต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะ
8. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ



การแต่งตั้งผู้บริหาร

ตามระเบียบบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป ซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีหน้าที่ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทจะวัดผลการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ในรอบปีที่ผ่านมาในรูปแบบของดัชนีวัดผล (KPI) โดยจะเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายในสัญญาจ้างและแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่จะนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ เช่น แนวทางการบริหารจัดการ ธุรกิจในด้านธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจตลาด และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบัน ทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขันทางธุรกิจ และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่างๆ เป็นต้น

6. ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับภาวะความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมถึงได้เทียบเคียงกับค่าเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียน จากรายงานผลสำรวจอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจดทะเบียน ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยแล้ว โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและโบนัส ดังนี้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นการในคณะกรรมการชุดต่างๆ ก็ให้ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2551 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2551 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2551 แยกเป็นดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 10,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 20,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

คณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 10,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 5,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ -ไม่มี-
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 10,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

3. สำหรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นนั้น กำหนดให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

2. ค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสคณะกรรมการ

ร้อยละ 1.5 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 9,000,000 บาท/ปี สำหรับกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

ทั้งนี้ ในปี 2551 สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดดังนี้

ปี 2551	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						
	BOARD	AUDIT	NRC	ERMC	CGC	โบนัส	รวมสุทธิ
1. พลเอกธวัช เกษรอังกูร	500,000	0	0	0	0	828,546	1,328,546
2. นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	450,000	0	62,500	0	0	745,691	1,258,191
3. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	380,000	225,000	0	0	0	662,837	1,267,837
4. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	420,000	175,000	0	0	50,000	662,837	1,307,837
5. นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	420,000	180,000	50,000	112,500	0	662,837	1,425,337
6. นางสาวประนอม โสมวินวิพัฒน์	420,000	180,000	0	0	0	662,837	1,262,837
7. นายสายัณห์ สตางค์มงคล	400,000	0	50,000	0	40,000	662,837	1,152,837
8. นายพิชัย ชุณหวิชัย	380,000	0	20,000	0	0	662,837	1,062,837
9. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	400,000	0	0	0	20,000	662,837	1,082,837
10. นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์	400,000	0	10,000	0	0	452,055	862,055
11. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	320,000	0	0	50,000	0	452,055	822,055
12. นายเทวัญ วิชิตะกุล	300,000	0	0	60,000	0	0	360,000
13. นายทวารัฐ สุตะบุตร	30,000	0	0	0	0	0	30,000
14. นายอนุสรณ์ แสงนิมนวล	420,000	0	0	0	40,000	662,837	1,122,837

กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี

ปี 2551	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						
	BOARD	AUDIT	NRC	ERMC	CGC	โบนัส	รวมสุทธิ
15. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	0	0	0	0	0	218,073	218,073
16. นายสถิตย์ ลิ้มพงศ์พันธุ์	120,000	0	0	0	0	338,047	458,047
17. นายเนเรศ สัตยารักษ์	210,000	0	0	60,000	10,000	662,837	942,837
รวมทั้งสิ้น	5,570,000	760,000	192,500	282,500	160,000	9,000,000	15,965,000

หมายเหตุ : • โบนัส : เป็นการคำนวณจ่ายจากผลการดำเนินงานในปี 2550 ที่จ่ายในปี 2551
 • เนื่องจากกรรมการอิสระ (ลำดับที่ 1-6) ของบริษัทฯ ไม่ได้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน จึงไม่มีค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2550 และ ปี 2551

ค่าตอบแทน	ปี 2550		ปี 2551	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเบี้ยประชุม	15	6,135,000	16	6,965,000
โบนัส	13	1,373,785	15	9,000,000
รวม		7,508,785		15,965,000



7. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารทุกปีในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) โดยจะเปรียบเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายในสัญญาจ้างและ/หรือแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะเชื่อมโยงกับอัตราค่าตอบแทนที่ได้รับตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้น จะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปีเช่นเดียวกันโดยกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ตามรายละเอียดข้างต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทน ตามมาตรฐานของบริษัทฯ ต่างๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อ พิจารณาและอนุมัติต่อไป

กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จำนวนรวมทั้งสิ้น 6 คน ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ ในรอบปี 2551 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 33,808,122 บาท ตามรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

ค่าตอบแทน	ปี 2550		ปี 2551	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือนรวมโบนัสและโบนัสวัย	6	31,947,392	6	33,808,122

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

ค่าตอบแทน	ปี 2550		ปี 2551	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	2,566,625	6	2,694,315

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2551

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในบริษัท	ตำแหน่งในบริษัทย่อย		ตำแหน่งในบริษัท ที่เกี่ยวข้อง บ.ขนส่งน้ำมันทางท่อ
			บ.บางจากกรีเนท	บ.บางจากโอฟูเอล	
1.	นายอนุสรณ์ แสงนันทนวล	กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	ประธานกรรมการ	-
2.	นายวิเชียร อุษณาโชติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น	-	-	กรรมการ
3.	นายปฏิภาณ สุคนธมาน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
4.	นายวัฒนา โอภาณนทีอมตะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหาร และเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	กรรมการ	กรรมการ
5.	นายยอดพงษ์ วงศ์รักมิตร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจการตลาด	กรรมการ	-	-
6.	นายบัณฑิต สะเพียรชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจองค์กร	-	-	-

คำตอบแทนของผู้บริหารจากการดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- ไม่มี -

8. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 898 คน ประกอบด้วย

- พนักงานส่วนสนับสนุน (สายงานด้านบัญชีและการเงิน สายงานด้านบริหาร และเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักตรวจสอบภายใน และโครงการพิเศษ) จำนวน 297 คน
- พนักงาน-สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น จำนวน 334 คน
- พนักงาน-สายงานด้านธุรกิจการตลาด จำนวน 267 คน

คำตอบแทนพนักงาน

พนักงานจะได้รับคำตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าตอบแทนปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวิทยากรปฏิบัติงาน พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน)” โดยเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5 หรือร้อยละ 10 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้ในอัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน ปี 2551 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าตอบแทนปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวิทยากรปฏิบัติงาน เงินรางวัลพิเศษ และสวัสดิการอื่นเป็นเงินรวม 745 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มจำนวนพนักงานจาก 757 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548) เป็น 898 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551) เพื่อเป็นการรองรับการดำเนินการของหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI) ที่จะเริ่มผลิตในต้นปี 2552

9. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะพัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นเลิศ มีความรู้ความสามารถสูง ปฏิบัติงานอย่างมีธรรมาภิบาล และมีศักยภาพในการสร้างผลตอบแทนธุรกิจที่เป็นธรรมอย่างยั่งยืน โดยการสนับสนุนให้บุคลากรได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้บุคลากรไปศึกษาหาความรู้ด้วยตนเอง และมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต (Life Long Learning) เพื่อสร้างเสริมวัฒนธรรมบางจากฯ ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) เนื่องจากบริษัทฯ เชื่อว่าบุคลากรที่มีศักยภาพย่อมขับเคลื่อนให้องค์กรประสบความสำเร็จ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการ Talent Management ซึ่งเป็นการคัดเลือกกลุ่มบุคลากรที่มีคุณลักษณะและพฤติกรรมที่ส่งผลต่อความสำเร็จในงาน เพื่อพัฒนากลุ่มพนักงานเหล่านี้ให้ก้าวหน้า และเติบโตไปพร้อมๆ กับองค์กร

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงได้มุ่งเน้นโครงการ Knowledge Management ซึ่งเป็นโครงการที่ได้ทำต่อเนื่องมาหลายปีเพื่อกระตุ้นให้เกิดวัฒนธรรมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) โดยมีการจัดกิจกรรมที่หลากหลายเพื่อให้พนักงานเข้ามามีส่วนร่วมในการแบ่งปันความรู้ต่างๆ เพิ่มขึ้น อาทิ Show & Share มหาชน ซึ่งเป็นกิจกรรมที่เชิญชวนให้พนักงานส่งเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อการทำงานที่ตนเองได้จัดทำขึ้นเพื่อนำเสนอ แบ่งปัน และแลกเปลี่ยนความรู้ความคิดเห็นภายในส่วนงานของตนเองเข้าประกวดในระดับบริษัทฯ จากนั้นให้เพื่อนพนักงานช่วยกันลงคะแนนให้กับเรื่องที่ดีที่สุดและเป็นประโยชน์ที่สุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรมที่ส่งเสริมให้พนักงานได้ระดมความคิดเห็นในการหาวิธีการทำงานใหม่ๆ เพื่อลดขั้นตอน ลดต้นทุน รวมถึงคิดค้นวิธีการแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น และนำมาจัดทำเป็น Best Practice ต่อไป ซึ่งบริษัทฯ ได้รวบรวมความรู้ต่างๆ ที่พนักงานได้ส่งเข้ามาและจัดเก็บเข้าในระบบ เพื่อให้พนักงานสามารถเข้ามาเรียนรู้ได้ตลอดเวลา และนำความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน



นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดคุณลักษณะหลักด้านความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมของผู้บริหารและพนักงาน (Core Competency) เพื่อรองรับทิศทางในการดำเนินงานในอนาคต รวมทั้งได้มีการประเมินระดับความรู้ ความสามารถของพนักงานทุกคนเทียบกับมาตรฐานที่บริษัทฯ ต้องการ (Competency Gap) โดยในปี 2551 นี้บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรตามแผนการพัฒนาบุคคล (Individual Development Plan) ทั้งหลักสูตรอบรมภายในบริษัทฯ และหลักสูตรจากสถาบันภายนอกบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีคุณลักษณะตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดไว้ (Core Competency) ซึ่งคุณลักษณะหลักที่สำคัญ 6 ข้อขององค์กร มีดังนี้

1. Ability For Adaptation and Initiation

คือ ความสามารถในการเข้าใจองค์กร และสภาพแวดล้อมของธุรกิจ โดยเปิดใจยอมรับการเปลี่ยนแปลง และเรียนรู้สิ่งใหม่ กล้าคิดนอกกรอบ และลงมือทำสิ่งใหม่ เพื่อเป็นการสร้างโอกาสและนำองค์กรสู่ความสำเร็จสูงสุด

2. Leadership

คือ ความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ กล้าคิดกล้าทำ ในสิ่งที่ถูกต้องเป็นประโยชน์ต่อองค์กรด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม พร้อมรับฟังความคิดเห็นที่แตกต่าง และแสดงความรับผิดชอบต่อผลที่เกิดขึ้น ตลอดจนให้คำแนะนำ ช่วยเหลือสร้างแรงบันดาลใจให้เกิดความร่วมมือ และเป็นที่ยอมรับในทุกระดับ

3. Teamwork Spirit

คือ การทำงานเป็นทีมด้วยใจบริการ ความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานกับผู้อื่น และกระตือรือร้นที่จะให้ความช่วยเหลือ ยอมรับในคุณค่าของผู้ร่วมทีม เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับทุกฝ่ายทั้งภายในและภายนอก เพื่อสร้างความร่วมมือร่วมใจในการทำงาน และการบริการให้เกิดขึ้นอันจะทำให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดร่วมกัน

4. Organization Commitment

คือ มุ่งมั่น และอุทิศตนที่จะทำงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ด้วยวิถีทางที่ถูกต้องอย่างมีอาชีพและมีประสิทธิภาพ พร้อมพัฒนากระบวนการทำงานเพื่อยกระดับผลงานโดยรวมให้เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ตลอดจนสร้างความสำเร็จและความเติบโตทางธุรกิจให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

5. Personal Mastery

คือ ความใฝ่รู้ กระตือรือร้น และมุ่งมั่นแสวงหาความรู้เพิ่มเติมตลอดเวลา พร้อมทั้งจะนำความรู้ที่นำมาพัฒนาศักยภาพทั้งของตนเอง และขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

6. Social And “SHEE” Awareness

คือ การตระหนักและปฏิบัติตามหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลและการดำเนินการขององค์กร รวมทั้งมีจิตสำนึกสาธารณะ และมีส่วนร่วมในกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ ทั้งต่อองค์กร ชุมชนและสังคม

ทั้งนี้ สำหรับหลักสูตรอบรมภายในบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานได้เข้าร่วมการอบรมทั้งสิ้น 4,431 วัน (Manday) ซึ่งหลักสูตรในส่วนพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อส่งเสริมทักษะและความรู้ของผู้บริหารและพนักงานประจำปี 2551 มีทั้งสิ้น 27 หลักสูตร โดยมุ่งเน้นเรื่อง การเสริมทักษะด้านการวางแผน การแก้ปัญหาในการปฏิบัติงาน การบริหารความเสี่ยง การดูแลรักษา สิ่งแวดล้อมและพลังงาน ตลอดจนกฎหมายที่จำเป็น ข้อควรรู้และเทคนิคต่างๆ ในการปฏิบัติหน้าที่ของแต่ละหน่วยงาน



คณะกรรมการ



- 1. พลเอกธวัช เกษรอังกูร
- 2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช
- 3. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ
- 4. นายพิชัย ชุณหวชิร





- 5. นายสาขันธ์ สตาจค์มงคล
- 6. นายเทวีญ วิชิตะกุล
- 7. รศ.ประนอม โฆวินวิพัฒน์
- 8. ดร.นิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ
- 9. นายวิรัตน์ เขี่ยมเอื้อยุทธ





- 10. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร
- 11. ดร.ทวารัฐ สุตะบุตร
- 12. นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์
- 13. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช
- 14. ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล





คณะกรรมการ



พลเอกวิช เกษรอังกูร

ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

อายุ 69 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ

- ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและผู้บริหารตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ฉบับแก้ไข)
- The Role of the Chairman Program (RCP) จาก IOD
- Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
- Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน

- 2541 : ประธานคณะที่ปรึกษา กองบัญชาการทหารสูงสุด กระทรวงกลาโหม
- 2543 : ปลัดกระทรวงกลาโหม

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน - ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ข้าราชการบำนาญ กระทรวงกลาโหม

ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช

รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ), ประธานคณะกรรมการสสสฯและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 65 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก The University of Wisconsin (Madison)
- ปริญญาโท The University of Wisconsin (Madison)
- ปริญญาตรี The Victoria University of Wellington, New Zealand
- Certificate in Social Planning, United Nations Asian Institute
- คุชกูร์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ (พัฒนบริหารศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- คุชกูร์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยเอเดจิวต์
- คุชกูร์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ และศิษย์เก่าดีเด่น The University of Wisconsin (Madison)
- ปริญญาบัตรกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์การทำงาน

- 2539 - มี.ย. 2550 : ผู้บังคับการวิจัยวิจัยวิทยาลัย
- 2541-2543 : ตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ
- 2546 : ราชบัณฑิต สำนักธรรมศาสตร์และการเมือง : อุปนายกราชบัณฑิตยสถาน

- ประธานคณะกรรมการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ประธานบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
- กรรมการบริหารสภาวิจัยแห่งชาติ
- กรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (กนร.)

- 2549-2551

: สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน - ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ประธานคณะกรรมการการศึกษาและการกีฬา
 - ประธานสถาบันนโยบายศึกษา
 - นายกราชบัณฑิตยสถาน
 - ประธานกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
 - ผู้อำนวยการวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล

ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ

กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ 43 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ การเงิน และการพัฒนา Fordham University New York, USA
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Southeastern University
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Fordham University, New York, USA
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ
- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- Strategy and Policy Development จาก IOD
- Audit Committee Program (ACP) จาก IOD
- Role of the Chairman Program (RCP) จาก IOD
- Role of the Compensation Committee (RCC) จาก IOD
- Financial Statement for Directors (FSD) จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน

- 2543 : Vice President ด้าน Country Regulatory, Research and Public Affairs ธนาคารซีทีแบงก์

- 2545-2548 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักวิจัยและด้านจัดการกองทุน ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)
- 2548-2549 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ปีที่ จำกัด การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน - ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อสมท. จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต
 - กรรมการบริหารกองทุนโทรคมนาคมเพื่อกิจการสาธารณะ ก.ท.ช.
 - กรรมการศูนย์พัฒนาพลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม (ศูนย์คุณธรรม) สำนักนายกรัฐมนตรี
 - กรรมการสถาบันปรีดี พนมยงค์
 - ประธานกรรมการ บริษัท สื่อเสรีเพื่อการปฏิรูป จำกัด

ดร.นิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ

กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

อายุ 48 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการจัดการอุตสาหกรรม เทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ
- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- DCP Refresher Course จาก IOD
- Role of the Compensation Committee (RCC) จาก IOD
- Strategy and Policy Development จาก IOD
- ผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการบริษัทไทย จาก IOD
- การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานบัญชีที่กรรมการควรรู้ จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน

- รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยตาบุชิ อีเล็กทริก จำกัด
- กรรมการศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาพลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน)
- กรรมการอาชีพศึกษา สำนักงานคณะกรรมการอาชีพศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ
- กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าลาดกระบัง
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ชันโกลบอลเน็ทเวิร์ค จำกัด
- ประธานบริษัท I-MC Corporation Co.,Ltd
- คณะกรรมการผังเมือง กรมโยธาธิการและผังเมือง
- คณะกรรมการองค์การการค้าของสำนักงานคณะกรรมการ สกสค.กระทรวงศึกษาธิการ

- กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ขอนแก่น
- คณะกรรมการตรวจสอบประจำ มหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยนครพนม การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน - ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการสภาการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ
 - กรรมการสถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
 - กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
 - กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
 - กรรมการโครงการหน่วยปมเพาะวิสาทก์ในสถาบันอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา
 - กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยสยาม
 - กรรมการที่ปรึกษาตลาดหลักทรัพย์ MAI ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
 - กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
 - กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ



นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ

กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการสรรหาบุคลากร

อายุ 65 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเศรษฐศาสตร์สหกรณ์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ

- Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
- Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน

- 2540-2544
: ประธานสภา องค์การบริหารส่วนตำบลชมะมัง
: คณะกรรมการข้าราชการส่วนตำบล จังหวัดนครสวรรค์
- 2545-2548
: ประธานคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
: คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
- ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ประธานคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์การเกษตรชุมแสง จำกัด
 - สมาชิกสภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
 - ประธานชมรมสหกรณ์จังหวัดนครสวรรค์
 - คณะกรรมการภาคการเกษตร จังหวัดนครสวรรค์
 - คณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
 - คณะกรรมการนโยบายข้าวแห่งชาติ

สศ.ประกอบ ไขวีนวิพัฒน์

กรรมการอิสระ

อายุ 66 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การบัญชี) Georgia State University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี การบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ

- Audit Committee in a New Era of Governance, Harvard Business School (USA)
- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- The Role of the Chairman Program (RCP) จาก IOD
- ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและผู้บริหารตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ฉบับแก้ไข)
- Corporate Fraud Detection and Prevention จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการ และประธานกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบในการไฟฟ้านครหลวง
- กรรมการทดสอบผู้สอบบัญชีภาษีอากร กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
- กรรมการพิจารณาการปฏิบัติตามระเบียบของผู้สอบบัญชีภาษีอากร กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
- กรรมการสอบสัมภาษณ์ทุน สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) สาขาบัญชี ระดับปริญญาโท และปริญญาเอก

- รองคณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หัวหน้าภาควิชาการบัญชี และกรรมการประจำคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
- ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท อุตสาหกรรมผ้าเคลือบพลาสติกไทย จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการสำนักงานรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การเอกชน สมศ.)
 - ที่ปรึกษาอธิการบดี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - อาจารย์ประจำคณะบัญชีและการจัดการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

นายพิชัย ชุณหวิชัย

กสรมการ

อายุ 60 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) Indiana University of Pennsylvania, USA
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 5
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน รุ่น 4313 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2918

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ

- Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
- Director Certification Program (DCP) จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน

- 2542-2550 : กรรมการ บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2543-2544 : ผู้จัดการใหญ่ ปตท. น้ำมัน : รักษาการรองผู้อำนวยการการเงินและบัญชีองค์กร การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย : รักษาการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด
- 2544 : รองผู้อำนวยการการเงินและบัญชีองค์กร การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- 2545-2546 : กรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
- ก.ย. 2546 - ธ.ค. 2547 : รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2546-2551 : กรรมการและกรรมการตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2547-2549 : กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง : กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2544 - ธ.ค. 2550 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ การเงินและบัญชีองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2551 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน - ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ บริษัท ปตท.เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
 - รองประธานกรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ประธานคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชี
 - กรรมการ บริษัท ไทยลู้บเบต จำกัด (มหาชน)
 - ประธานอนุกรรมการบริหารการลงทุน กองทุนประกันสังคม
 - กรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
 - กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ พาวเวอร์ จำกัด



นายสายันท์ สดางค์มงคล

นสสมการ

อายุ 61 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท พานิชยศาสตร์ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (เศรษฐศาสตร์เกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
- Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
- Developing CG Policy Statement จาก IOD
- Role of the Compensation Committee (RCC) จาก IOD
- DCP Refresher Course (RE DCP) จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน

- 2541 : ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2543 : ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2544 : ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

- 2545 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารสำนักตรวจสอบภายใน ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- : รองกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสายงาน สำนักตรวจสอบภายใน ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

- 2548 : รองกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสายงาน สายงานบริหารความเสี่ยง ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

- 2549-2551 : รองกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสายงาน สายงานบริหารทรัพย์สินและงานกฎหมาย ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน - ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท ธนาเทพการพิมพ์ จำกัด
 - กรรมการ บริษัท กฎหมายกรุงไทย จำกัด
 - กรรมการ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติ์ก้อง

นสสมการ

อายุ 63 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Lamar University of Texas, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ

- Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
- Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
- Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS) จาก IOD
- Raising the Awareness of Corporate Fraud in Thailand จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน

- 2540-2542 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท สตาร์ปิโตรเลียมฟิโนมิ่ง จำกัด
- 2543 : กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด
- 2544 - เกษียณอายุ : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจน้ำมัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน - ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท พี เอ อี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยขอนแก่น
 - กรรมการสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น
 - กรรมการ บริษัท ฟอจูนพาร์ท อินดัสตรีส์ จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ บริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการ บริษัท พี เอ อี เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท พี เอ อี คอนสตรัคชั่นรีสอร์สเซส จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท เทเลด้าอินฟอร์เมติก (กรุงเทพ) จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท เนมีรา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท ทูปีวันเทคโนโลยี จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท เนท์ เอนเทล จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท เนท์โซล เทคโนโลยี จำกัด

นายชัยวัฒน์ ชุกฤทธิ์

กสรมการ

อายุ 61 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- B.Sc. Economics, Nathaniel Hawthorne College, USA
- การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ
- Director Accredited Program (DAP) จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน

- 2544-2545
: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดพาณิชย์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2545-2546
: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2546-2548
: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ วางแผน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2548 - ก.ย.2551
: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2551 - ปัจจุบัน
: ที่ปรึกษา บริษัท ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน - ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ที่ปรึกษา บริษัท ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
 - กรรมการ บริษัท ไทยลู้บเบลินดิง จำกัด
 - กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
 - กรรมการ บริษัท รีเทลบิซิเนสส์ไอแอลเอช จำกัด
 - กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด
 - กรรมการ บริษัท ปีโตรเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.ธุรกิจค้าปลีก จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท คอนอโค (ประเทศไทย) จำกัด

นายทวิทร์ วงศ์วานิช

กสรมการ

อายุ 50 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมเคมี Rice University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมปิโตรเลียม University of Houston สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี) เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูงจากสถาบันศินทร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (S.E.P. รุ่น 7)
- โครงการอบรมการเป็นผู้มีสากล (Program for Global Leadership-PGL) จากสถาบัน Harvard Business School
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร. รุ่น 10) จากสถาบันพระปกเกล้า

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส (Fellow Member) ของ IOD

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ย. 2542 - ก.ค. 2545
: รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส-พัฒนาธุรกิจ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ก.ค. 2545 - ธ.ค. 2546
: รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส-สายงานปฏิบัติการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- ธ.ค. 2546 - พ.ค. 2547
: รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส-โครงการลงทุนภูมิภาค บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- มิ.ย. 2547 - ม.ค. 2551
: ปฏิบัติงานสมทบที่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาการธุรกิจองค์กร
- ก.พ. 2551 - ปัจจุบัน
: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน - ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการและรักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด



นายทวิญ วิชะกุล

นสรมการ

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการโรงงาน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Senior Executive Program-SEP 18 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่นที่ 43)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่นที่ 27 สำนักงาน ก.พ.

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- Role of the Compensation Committee (RCC) จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน

- 2533-2538 : ผู้อำนวยการกองกาษาปณ
- 2538-2539 : ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านกาษาปณ
- 2539-2549 : รองอธิบดีกรมธนารักษ์
- 2541-2543 : กรรมการองค์การสะพานปลา

- 2543-2545 : กรรมการการเคหะแห่งชาติ
- 2545-2546 : กรรมการ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด
- 2546-2550 : กรรมการ บริษัท เอ็น.ซี.ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2540-2551 : กรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2549-2551 : ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- 2551 - ปัจจุบัน : อธิบดีกรมธนารักษ์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในตลาดเดียวกัน - ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - กรรมการบริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - อธิบดีกรมธนารักษ์
 - ประธานกรรมการ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

ดร.กวารัฐ สุตะบุตร

นสรมการ

อายุ 39 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต (Civil & Environmental Engineering) สถาบันเทคโนโลยีแห่งมลรัฐแมสซาชูเซตส์ (MIT) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต (Soil Mechanics) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2542-2544 : วิศวกรปิโตรเลียม กองเชื้อเพลิงธรรมชาติ กรมทรัพยากรธรณี
- 2544 : เลขานุการคณะกรรมการเตรียมการจัดตั้ง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2545 : ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการจัดทำรายละเอียดการจัดตั้ง กระทรวงพลังงาน

- 2545-2548 : หัวหน้ากลุ่มยุทธศาสตร์และปิโตรเลียม สำนักงานนโยบายและยุทธศาสตร์ กระทรวงพลังงาน
- 2548-2550 : ผู้อำนวยการโครงการความร่วมมือระหว่างรัฐบาลเดนมาร์ก กระทรวงพลังงาน
- 2548-2551 : รักษาการผู้อำนวยการสำนักประชาสัมพันธ์ กระทรวงพลังงาน
- 2549-2550 : รองโฆษกกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2549 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและยุทธศาสตร์ กระทรวงพลังงาน
- 2550 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักสื่อสารและการยอมรับสาธารณะ สำนักพัฒนาโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ กระทรวงพลังงาน

- 2551 - ปัจจุบัน
 - : โฆษกกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ กระทรวงพลังงาน
 - ผู้อำนวยการสำนักสื่อสารและการยอมรับสาธารณะ สำนักพัฒนาโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ กระทรวงพลังงาน
- โฆษกกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- กรรมการบริหาร สถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการบริหาร มูลนิธิส่งเสริมนวัตกรรมวิศวกรรม
- กรรมการ ในคณะกรรมการพลังงาน วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)

ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

อายุ 55 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมเคมี Monash University, Melbourne, Australia
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ ร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. 2550
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐ และกฎหมายมหาชน (ปรม.5) จากสถาบันพระปกเกล้า

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
- Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
- DCP Refresher Course (RE DCP) จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2543-2544
 - : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา และสายตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
- 2544-2547
 - : ที่ปรึกษาอาวุโส และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2548 - ปัจจุบัน
 - : กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

อื่น ๆ

- 2540-2546
 - : กรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม ด้านโครงการอุตสาหกรรม
- 2543-2548
 - : กรรมการบริหารศูนย์วิจัยแห่งชาติด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม และของเสียอันตราย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- 2543-2551
 - : กรรมการบริหารวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2544-2548
 - : คณะกรรมการเอทานอลแห่งชาติ
 - : คณะอนุกรรมการพิจารณาเอทานอล-ไบโอดีเซล สภาผู้แทนราษฎร
- 2545-2547
 - : รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

- 2549-2551
 - : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
 - : กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการพลังงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไปโอฟูเอล จำกัด
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ประธานคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย
 - กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการศูนย์ความเป็นเลิศแห่งชาติด้านปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และวัสดุขั้นสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - กรรมการภาควิชาการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากร สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
 - กรรมการสภาธุรกิจตลาดทุนไทย

ผู้บริหาร
➔



- 1. ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล
- 2. นายวิเชียร อุษณาโชติ
- 3. นายปฏิภาณ สุคนธมาน
- 4. นายวัฒนา โอภาณท์อมตะ





- 5. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร
- 6. นายบัณฑิต สะเพียรชัย
- 7. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวัดมน์
- 8. นายสมชัย เตชะวณิช
- 9. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์





- 10. นายวัชรพงษ์ ไสสุก
- 11. นางสาวเวรดี พรพัฒน์กุล
- 12. นายเฉลิมชัย อุดมเรณู
- 13. นายพิเชษฐ์ เอมวัฒนา
- 14. นายประวิทย์ สุนทรสิทธิพงศ์





- 15. นายธนชาติ มกรานนท์
- 16. ดร.กิตติ นิเวตวงศ์
- 17. นายโชคชัย อัครรังสฤษฏ์
- 18. นางสาวณิชนิธิรา อภิสิงห์
- 19. นายพิชิต วงศ์รุจิราวาณิชย์





ผู้บริหาร



ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
อายุ 55 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมเคมี Monash University, Melbourne, Australia
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ.2550
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐ และกฎหมายมหาชน (ปรม.5) จากสถาบันพระปกเกล้า

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
- Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
- DCP Refresher Course (RE DCP) จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2543-2544 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา และสายตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น

- 2544-2547 : ที่ปรึกษาอาวุโส และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- 2548 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

อื่นๆ

- 2540-2546 : กรรมการผู้อำนวยการพิจารณารายงานการวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม ด้านโครงการอุตสาหกรรม

- 2543-2548 : กรรมการบริหารศูนย์วิจัยแห่งชาติด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม และของเสียอันตราย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- 2543-2551 : กรรมการบริหารวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- 2544-2548 : คณะกรรมการเอทานอลแห่งชาติ
: คณะอนุกรรมการพิจารณาเอทานอล-ไบโอดีเซล
สภาผู้แทนราษฎร

- 2545-2547 : รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

- 2549-2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
: กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการพลังงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

• บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

• กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
- ประธานคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย
- กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียน
- กรรมการศูนย์ความเป็นเลิศแห่งชาติด้านปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และวัสดุขั้นสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการภาควิชาการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากร สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- กรรมการสภาธุรกิจตลาดทุนไทย

นายวิเชียร อุณาโชติ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

อายุ 54 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Ohio State University, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2536 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายผลิตรายตลาด
- 2543 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายตลาด
- 2544 : ที่ปรึกษาอาวุโส

- 2545 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา
 - 2546-2547 : ที่ปรึกษาอาวุโสและ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - 2548 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

นายปฏิภาณ สุขธรรมา

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

อายุ 47 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน The American University, USA
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- ต.ค. 2546 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
- 2541 : Deputy Director-Finance and Accounting บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

- 2543-2544 : Group CFO, COCO Group Companies
 - 2544 - ก.ย. 2546 : ผู้อำนวยการสายอาวุโสด้านการเงิน บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท บางจากไปโอฟูเอล จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
 - กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด



นายวัฒนา โอภาณกอมตะ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

อายุ 53 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Diploma of Director Certification Program จาก IOD
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.6)

การอบรม

- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร สถาบันศินรินทร์
- สหภาพส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP Refresher Course (RE DCP), Director Certification Program (DCP), Audit Committee Program (ACP) และ Finance for Non-Finance Director (FND)
- ประกาศนียบัตร การบริหารความขัดแย้งภายใต้ความแตกต่างทางความคิดและวัฒนธรรม รุ่นที่ 2 คลังสมองวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรเพื่อสังคม

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2537-2543 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายจัดจำหน่ายและบริการ
 - 2543-2544 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
 - 2544-2547 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - 2547-2548 : ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - 2549 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท บางจากไปโอฟูเอล จำกัด
 - กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด

อายุ 49 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
- ปริญญาตรี เกียรตินิยมอันดับ 2 คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรม

- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- Logistic Economic
- Economic For Decision Making
- JCCP "Advance Marketing" (Japan)
- Marketing Outlook
- Sales Management
- Effective Negotiation Skills
- กลยุทธ์ PR บริษัท ใน SET
- Strategic Leadership
- The Leadership GRID

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2537 : ผู้จัดการธุรกิจภาคเหนือและภาคกลาง
 - 2541 : ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจภาคกลาง
 - 2544 : ผู้อำนวยการธุรกิจขายปลีก
 - 2547 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก
 - 2550-2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายตลาดค้าปลีก
 - 2551 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

นายบัณฑิต สะเพียรชัย

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกลยุทธ์และพัฒนารูทกิจองค์กร

อายุ 44 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต Asian Institute of Technology (AIT), Thailand
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การอบรม

- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
- Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
- Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2551 - ปัจจุบัน
: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านกลยุทธ์และพัฒนารูทกิจองค์กร

อื่นๆ

- 2531-2537
: ผู้จัดการส่วนการพาณิชย์ บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ
- 2537-2540
: ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ปตท. ปิโตรเคมีคอล จำกัด
- 2540-2547
: ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนารูทกิจ
บริษัท แอร์ลิควิต (ประเทศไทย) จำกัด
- 2547-2551
: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและกลยุทธ์
บริษัท บัณฑิตเอ็นเอฟที จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -

นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์

ที่ปรึกษา

อายุ 49 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท พาดินศาสตร์และการบัญชี สาขาบริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- LPG Recovery Technology by JCCP (Japan)
- Essential Petroleum Refining for Process Engineer by JCCP (Japan)
- Engineering Design by UOP (USA)
- Distribution Control System by Honeywell (USA)
- Oil Price Risk Management by Morgan Stanley (USA)
- The Managerial Grid by AIM
- Fire & Business Interruption by CII
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 โดยกระทรวงพลังงาน

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2540
: ผู้จัดการอาวุโส ส่วนจัดหาน้ำมัน
- 2544
: ผู้จัดการอาวุโส ส่วนแผนและประเมินผลสายงานด้านตลาด
- 2545
: ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ
- 2547
: ผู้อำนวยการวางแผน สายวางแผนและจัดหา

- 2549
: วิชาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2550
: ผู้อำนวยการอาวุโสสายวางแผนและจัดหา
- 2551 - ปัจจุบัน
: ที่ปรึกษา

อื่นๆ

- หัวหน้าทีม OIM Risk Management กลุ่ม ปตท.
- รองประธานและกรรมการกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมัน ปิโตรเลียม สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- วิทยากรพิเศษด้านธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดหา สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษากระทรวงพลังงานพัฒนาหลักสูตรและวิทยากรพิเศษ นักบริหารระดับสูง/กลาง/ต้น
- ผู้อำนวยการบริหารหลักสูตร Logistics Economic & Workshop
- ที่ปรึกษาด้านพลังงาน รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (ดูแลงานด้านพลังงาน)
- วิทยากรพิเศษบรรยายเรื่องกลไกราคาน้ำมันและการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -

**นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์****ผู้อำนวยการอาวุโส**

อายุ 48 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Asian Institute of Technology (AIT), Thailand
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2541 : ผู้จัดการส่วนวิศวกรรมการตลาด
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโส ส่วนวิศวกรรมการตลาด
- 2547 : ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจตลาดค้าปลีก

- 2549 : ผู้อำนวยการธุรกิจ
- 2550 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส ตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
- 2551 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโส (ทำหน้าที่ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจาก ไบโอฟูเอล จำกัด) การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

นายสมชัย เตชะวณิช**ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก สายงานด้านธุรกิจการตลาด**

อายุ 46 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 โดยกระทรวงพลังงาน

ประสบการณ์การทำงาน

- 2539 : ผู้จัดการธุรกิจภาคคนครหลวง
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโส ส่วนธุรกิจภาคคนครหลวง
- 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการดูแลรับผิดชอบส่วนธุรกิจภาคคนครหลวง

- 2546 : ผู้อำนวยการดูแลประสานงานบริษัทร่วม
- 2549-2551 : ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจตลาดค้าปลีก
- 2551 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -

ดร.กิตติ นีวาตวงศ์**ผู้อำนวยการเทคนิค สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น**

อายุ 55 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต Northwestern University
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Mississippi State University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2542 : ผู้จัดการส่วนเทคนิคและสิ่งแวดล้อม
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโส (วิศวกรรม)
- 2548 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการเทคนิค

นายธนชิต มกรานนท์

ผู้อำนวยการปฏิบัติการ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

อายุ 49 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี The University of Southwestern Louisiana
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 โดยกระทรวงพลังงาน

ประสบการณ์การทำงาน

- 2540 : ผู้จัดการอาวุโส (ปฏิบัติการ)
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโส (เทคนิคและสิ่งแวดล้อม)
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโส ส่วนการกลั่น
- 2547 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการปฏิบัติการ

นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล

ผู้อำนวยการบัญชีและภาษี สายงานด้านบัญชีและการเงิน

อายุ 48 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2543 : ผู้จัดการแผนกบัญชีรายได้
- 2545 : ผู้จัดการส่วนบัญชี
- 2547 : ผู้จัดการอาวุโส ส่วนบัญชีและรักษาการผู้อำนวยการบัญชีและภาษี
- 2550 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการบัญชีและภาษี

นายเฉลิมชัย อุดมเรณู

ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ

อายุ 47 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2540 : ผู้จัดการส่วนบริการซ่อมบำรุง
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโส ส่วนบริการซ่อมบำรุง
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโส ส่วนเทคนิคการกลั่น
- 2546 : ผู้จัดการอาวุโส โครงการผลิต
- 2548 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ



นายพิเชษฐ์ เอมวัฒนา

รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา

อายุ 41 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2543 : ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการจัดหาน้ำมันและการค้าส่ง
- 2547 : ผู้จัดการอาวุโส ส่วนปฏิบัติการจัดหาน้ำมันและการค้าส่ง

- 2549 : ผู้จัดการอาวุโส สำนักยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงองค์กร
- 2550 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจองค์กร
- 2551 - ปัจจุบัน : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา

นายวัชรพงศ์ ไสสุก

ผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

อายุ 43 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2537 : ผู้จัดการส่วนคลังและขนส่ง
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโส ส่วนคลังและขนส่ง

- 2546 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ
- 2547 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์

นายโชคชัย อัครังสุภย์

ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

อายุ 40 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- TCLA Executive Development Program (EDP) จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 โดยกระทรวงพลังงาน

ประสบการณ์การทำงาน

- 2543 : ผู้จัดการส่วนแผนจัดหาน้ำมัน
- 2545 : ผู้จัดการส่วนแผนและวิเคราะห์กิจการ

- 2546 : ผู้จัดการส่วนแผนธุรกิจตลาด
- 2547 : ผู้จัดการอาวุโส สำนักยุทธศาสตร์ธุรกิจและบริหารความเสี่ยงองค์กร
- 2548 : ผู้จัดการอาวุโส สำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
- 2550 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท

นายพิชิต วงศ์รุจิรวาณิชย์

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

อายุ 48 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3766

ประสบการณ์การทำงาน

- 2535-2548 : ผู้ช่วยของกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทยนตรกิจ
- ต.ค. 2548 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

นายประวิทย์ สุนทรสิทธิ์พงศ์

ผู้อำนวยการ สายงานด้านธุรกิจการตลาด

อายุ 48 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี ทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

ประสบการณ์การทำงาน

- 2544 : ผู้จัดการส่วนบัตรสมาชิกและบัตรธุรกิจ
- 2545 : ผู้จัดการส่วนพัฒนาธุรกิจ

- 2546 : ผู้จัดการธุรกิจภาคคนครหลวง
- 2547 : ผู้จัดการอาวุโส ส่วนธุรกิจภาคคนครหลวง
- 2549-2551 : รักษาการผู้อำนวยการ
- 2551 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการ

นางสาวณินทิรา อภิสิงห์

ผู้อำนวยการการเงินและสินเชื่อ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

อายุ 42 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Case Western Reserve University, USA (ทุนธนาคารกสิกรไทย)
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 โดยกระทรวงพลังงาน

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2551 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการการเงินและสินเชื่อ

อื่นๆ

- 2536 : หัวหน้าส่วนส่งเสริมธุรกิจ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

- 2537-2542 : ผู้อำนวยการ ฝ่ายการลงทุน บจก.แคปปิตัล แมเนจเม้นท์
- 2542-2544 : รองกรรมการผู้จัดการ บจก.แคปปิตัลเทลคอม
- 2544-2547 : ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาองค์กร บมจ.สามารถ คอร์ปอเรชั่น
- 2547-2550 : ผู้อำนวยการ บจก.สามารถคอมเทค
- 2548-2550 : คณะอนุกรรมการกำหนดมาตรฐานฝีมือแรงงานแห่งชาติ สาขาช่างโทรคมนาคม กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน



รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ของคณะกรรมการและผู้บริหาร



บริษัทฯ ได้มีการแจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัททุกท่านทราบถึงประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต. ภายใน 30 วัน ตั้งแต่ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ต้องรายงานต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน การถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เป็นดังนี้

ชื่อ-นามสกุล		ประเภท หลักทรัพย์ ^{1/}	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 50	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 51	เพิ่ม (ลด)
กรรมการบริษัท					
1. พลเอกธวัช	เกษรอังกูร	BCP-DR1	250,000	250,000	-
		Warrant (ESOP)	230,000	230,000	-
2. นายชัยอนันต์	สมุทวณิช	Warrant (ESOP)	190,000	190,000	-
3. นายอนุสรณ์	ธรรมใจ	Warrant (ESOP)	190,000	190,000	-
4. นายวิรัตน์	เอี่ยมเอื้อยุทธ	BCP-DR1	100,650	100,650	-
		Warrant (ESOP)	170,000	170,000	-
		Warrant (BCP-W1)	65	65	-
5. นายนิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	BCP-DR1	110,000	0	(110,000)
		Warrant (ESOP)	170,000	170,000	-
		Warrant (BCP-W1)	9,000	9,000	-
6. นายพิชัย	ชุนหวชิร	BCP-DR1	500,000	500,000	-
		Warrant (ESOP)	170,000	170,000	-
		Warrant (BCP-W1)	50,000	50,000	-
7. นายสายัณห์	สตาจค์มงคล	Warrant (ESOP)	170,000	170,000	-
8. นายอภิสิทธิ์	รุจิเกียรติกำจร	BCP-DR1	2,600	2,600	-
		Warrant (ESOP)	170,000	170,000	-
		Warrant (BCP-W1)	260	260	-
9. นางสาวประนอม	โฆวินวิพัฒน์	BCP-DR1	5,000	10,000	5,000
		BCP	0	20,000	20,000
10. นายชัยวัฒน์	ฑูฤทธิ์	BCP	1,500	1,500	-
11. นายเทวินทร์	วงศ์วานิช	-	-	-	-
12. นายเทวีญ	วิชิตะกุล ^{2/}	-	-	-	-
13. นายทวารัฐ	สุตะบุตร ^{3/}	-	-	-	-

ชื่อ-นามสกุล	ประเภทหลักทรัพย์ ^{1/}	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 50	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 51	เพิ่ม (ลด)
14. นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	BCP-DR1	135,460	175,460	40,000
	Warrant (ESOP)	213,800	213,800	-
	Warrant (BCP-W1)	10,546	10,546	-
15. นายสฤติย์ ลิ้มพงศ์พันธุ์ ^{4/}	-	-	-	-
16. นายนเรศ สัตยารักษ์ ^{5/}	-	-	-	-

ชื่อ-นามสกุล	ประเภทหลักทรัพย์ ^{1/}	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 50	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 51	เพิ่ม (ลด)
ผู้บริหาร				
1. นายวิเชียร อุษณาโชติ	Warrant (ESOP)	47,900	47,900	-
2. นายปฏิภาณ สุคนธมาน	Warrant (ESOP)	44,500	44,500	-
	BCP-DR1	24,000	24,000	-
3. นายวัฒนา โอภาณนท้อมตะ	BCP-DR1	2,860	2,860	-
	Warrant (ESOP)	79,300	79,300	-
	Warrant (BCP-W1)	286	286	-
4. นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล	BCP	100	100	-
	BCP-DR1	6,000	6,000	-
	Warrant (ESOP)	42,100	42,100	-
	Warrant (BCP-W1)	610	610	-
5. นางสาวณินทรา อภิสิงห์	-	-	-	-

หมายเหตุ : 1/ ประเภทหลักทรัพย์

- BCP : หุ้นสามัญบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- BCP-DR1 : ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- Warrant (ESOP) : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- Warrant (BCP-W1) : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2549

2/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2551

3/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2551 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2551

4/ พ้นตำแหน่งตามวาระ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2551

5/ ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2551



ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง



นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

- หุ้นสามัญ (BCP)
- ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BCP-DR 1)
- หุ้นกู้แปลงสภาพ (BCP@A)
- ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพ (BCP141A)
- ใบแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ (BCP-W1)

เลขที่ 2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ 0-2596-9302-10
โทรสาร 0-2832-4994-6

ผู้สอบบัญชี

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

เลขที่ 491/27 สีลมพลาซ่า ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0-2234-1676, 0-2234-1678, 0-2237-2132
โทรสาร 0-2237-2133

อื่นๆ

ติดต่อ

- การให้บริการผู้ถือหุ้น
- การแจ้งใบหุ้นสูญหาย
- การแก้ไขข้อมูลผู้ถือหุ้น

ส่วนบริการผู้ออกหลักทรัพย์
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ 0-2596-9302-10
โทรสาร 0-2832-4994-6

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



เริ่มกิจการ

เมษายน 2528

ผู้ถือหุ้น (ร้อยละ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551)

ผู้ถือ BCP

- บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด 47
- บมจ. ปตท. 25
- รายย่อย 28

ผู้ถือ BCP-DR 1

- กระทรวงการคลัง 24
- บมจ. ปตท. 10
- รายย่อย 66

ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551)

- 1,531 ล้านบาทชำระแล้ว 1,119 ล้านบาท

กิจการ

จำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูป บริหารกิจการโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ขนาด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค

ลูกค้า

- ประชาชนทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก และสถานีบริการน้ำมันของผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ
- ภาคอุตสาหกรรม เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ
- ภาคขนส่งและบริการ เช่น สายการบิน เรือเดินสมุทร โรงแรม รถขนส่ง งานก่อสร้าง
- ภาคเกษตรกรรม โดยผ่านปั๊มชุมชนบางจาก

ที่ตั้งสำนักงาน และศูนย์จำหน่ายน้ำมัน

- สำนักงานใหญ่และศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางจาก 210 ถ.สุขุมวิท 64 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท 0-2335-4999, 0-2331-0047 โทรสาร 0-2335-4009
- สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางปะอิน 99 หมู่ 9 ต.บางกระดี่ อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160 โทรศัพท 0-3535-0260, 0-3527-6999 โทรสารสำนักงานธุรกิจภาคกลาง 0-3535-0290 โทรสารศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางปะอิน 0-3527-6920
- สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ 483/9 ถ.เจริญเมือง ต.วัดเกต อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50000 โทรศัพท 0-5330-4611 โทรสาร 0-5330-4822
- สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 499 หมู่ 3 ถ.มิตรภาพ ต.เมืองเก่า อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000 โทรศัพท 0-4326-1789-92, 0-4326-1751-3 โทรสาร 0-4326-1750
- สำนักงานธุรกิจภาคใต้ อาคารพี.ซี.ทาวเวอร์ ชั้น 4 ห้อง 402 เลขที่ 91/1 หมู่ 1 ถ.กาญจนวนิธิ ต.บางกุ่ม อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000 โทรศัพท 0-7722-4790-2 โทรสาร 0-7722-4793
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี 104/1 หมู่ 2 ถ.สุราษฎร์-ปากน้ำ ต.บางกุ่ม อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000 โทรศัพท 0-7727-5056-7 โทรสาร 0-7728-2943
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันศรีราชา 191/26 หมู่ 8 ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230 โทรศัพท 0-3835-2254 โทรสาร 0-3835-2253
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันระยอง 1 ถ.ไอ-สามปี ต.มาบตาพุด อ.เมืองระยอง จ.ระยอง 21150 โทรศัพท 0-3868-4834 โทรสาร 0-3868-4833
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสมุทรสาคร 100/149 หมู่ 1 ต.ท่าจีน อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000 โทรศัพท 0-3482-0974 โทรสาร 0-3482-0974
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นสุขสวัสดิ์ 196 หมู่ 1 ถ.สุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ โทรศัพท 0-2815-6997-8 โทรสาร 0-2815-6996



→ SET Awards 2008

- รางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 3 ในงาน SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR (Corporate Social Responsibilities Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ในงาน SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของทั้งองค์กรในการดำเนินกิจกรรมสำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น ในงาน SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลโล่และประกาศเกียรติบัตรรับรองการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW) ในฐานะองค์กรที่มีผลการปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านเกณฑ์การปฏิบัติตามประกาศกรมโรงงานอุตสาหกรรม จากโครงการส่งเสริมการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของโรงงานอุตสาหกรรมต่อสังคม (Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Works: CSR-DIW) ซึ่งจัดโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ และกรมโรงงานอุตสาหกรรม

- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณโครงการ “รักแม่ รักแม่ น้ำ” ในฐานะองค์กรที่ร่วมอนุรักษ์และตระหนักถึงความสำคัญของแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งจัดขึ้นเพื่อสนองพระราชเสาวนีย์ของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ที่ทรงห่วงใยถึงการขาดแหล่งน้ำซึ่งเป็นแหล่งทำกินของคนในประเทศ และยังเป็นการรณรงค์ให้โรงงานอุตสาหกรรมและชุมชนในพื้นที่บริเวณริมแม่น้ำ ประสานความร่วมมือในการลดมลพิษ พื้นฟูสภาพแวดล้อม รวมถึงติดตามและเฝ้าระวังให้แม่น้ำมีคุณภาพตามมาตรฐาน โดยกระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณ องค์กรที่ร่วมรณรงค์เรื่องสิ่งแวดล้อม ในงานวันสิ่งแวดล้อมโลก ประจำปี 2551 ในฐานะเป็นองค์กรที่มีผลงานในการรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นตัวอย่างที่ดีและผลักดันให้ประชาชนทั่วไปตระหนักถึงความสำคัญในการร่วมรักษาสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่ต่อไป ซึ่งจัดโดยสำนักสิ่งแวดล้อมและกรุงเทพมหานคร
- รางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ” ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 22 ปี 2551 ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO/TS 16949:2002 ซึ่งเป็นมาตรฐานทางเทคนิค (Technical Specification : TS) ของระบบจัดการคุณภาพสากลในอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นรายแรกในประเทศไทยจาก บริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS)
- ได้รับตราสัญลักษณ์ “ห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ที่ดีของกรมโรงงานอุตสาหกรรม (Good Lab Practice/Department of Industrial Work : GLP/DIW) และห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ที่ได้พัฒนาห้องปฏิบัติการสู่ระบบ ISO/IEC 17025” จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัล CNBC’s Corporate Social Responsibility Award 2008 ในงานประกาศรางวัล CNBC’s Asia Business Leader Award (ABLA) ซึ่งจัดโดยสำนักข่าว CNBC (Consumer News and Business Channel) สำนักข่าวในเครือ NBC Universal ในฐานะผู้นำองค์กรที่มีความโดดเด่นในด้าน CSR
- รางวัลเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ประจำปี 2549/50 (Board of the Year for Exemplary Practices) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- รางวัลรองชนะเลิศจากการประกวดผลงานตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (ด้านธุรกิจขนาดใหญ่) จากสำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (สำนักงาน กปร.)
- ได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO 17025 ขอบเขตการทดสอบผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซล จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม



- รางวัลประกาศนียบัตร องค์การที่ให้ความสำคัญต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม (Commitment to Social and/or Environment Issues) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association : TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน “Thailand Corporate Excellence Awards” ครั้งที่ 6 ประจำปี 2550
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์การที่ให้ความสำคัญต่อการประหยัดพลังงาน (Commitment to Energy Saving) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association : TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน “Thailand Corporate Excellence Awards” ครั้งที่ 6 ประจำปี 2550
- เป็น 1 ใน 9 บริษัทที่มีคะแนนรวมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ จากการสำรวจบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ได้รับใบประกาศเกียรติคุณ Distinction in Maintaining Excellent Corporate Governance Report จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงาน SET Awards 2006
- รางวัล Best Corporate Social Responsibilities (CSR) Awards จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงาน SET Awards 2006
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์การที่ให้ความสำคัญต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม (Commitment to Social and/or Environment Issues) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association : TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน “Thailand Corporate Excellence Awards” ครั้งที่ 5 ประจำปี 2549
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์การที่ให้ความสำคัญต่อการประหยัดพลังงาน (Commitment to Energy Saving) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association : TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน “Thailand Corporate Excellence Awards” ครั้งที่ 5 ประจำปี 2549
- รางวัลสุดยอดสิ่งแวดล้อมของถนนสายหลัก ประจำปี 2549 ในสองเส้นทาง ได้แก่ ถนนพหลโยธิน และถนนพระรามที่ 2 จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข ตามโครงการ “พัฒนาสิ่งแวดล้อมสาธารณะไทย” ในงาน “World Toilet Expo and Forum 2006”
- รางวัลเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ประจำปี 2547-2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก./OHSAS 18001 ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ปี 2548

- รางวัล Best Corporate Governance Report จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงาน SET Awards 2005
- ได้รับคัดเลือกเป็นบริษัทกลุ่ม Top Quartile Company ประจำปี 2548 จากการประเมินตามโครงการ Corporate Governance of Thai Listed Companies 2005 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน
- รางวัล Most Creative Issue จากศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย ในงาน Best Bond Awards 2004
- รางวัลเหรียญกษัตริย์พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ระดับหน้าบ้าน นามอง ระหว่างปี 2545-2547 จัดโดยสำนักงานเขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร
- ได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐานเลขที่ มอก.-18001-2542 และ OHSAS 18001-1999 (Occupational Health and Safety Management System) ในทุกระบวนการดำเนินงาน ปี 2547
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 ปี 2546
- มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2000 ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นสำหรับงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ จัดหา จำหน่าย และการบริการคาร์แคร์ ปี 2545
- สถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อม ตามข้อกำหนดฯ (EIA AWARD) จากสำนักนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อมปี 2544
- มาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (มอก.18001) จากสถาบันไอเอสไอ เป็นโรงงานแห่งแรกในประเทศไทย ปี 2543
- สถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อม ตามข้อกำหนดฯ (EIA AWARD) จากสำนักนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม ปี 2541
- รางวัลดีเด่นคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2541
- มาตรฐาน ISO 14001-Petroleum Refining ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิตทุกระบบ ปี 2540 และได้รับการต่ออายุใบรับรองเป็นครั้งที่ 2 ต่อเนื่องในปี 2546
- สถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการผลกระทบสิ่งแวดล้อม และติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ปี 2538
- สถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย ปี 2538
- อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทบริหารความปลอดภัย ปี 2537
- บริษัทพิทักษ์สิ่งแวดล้อมดีเด่น ปี 2534
- บริษัทประหยัดพลังงานดีเด่น ปี 2533



E-603A
ON HEATER

3E-6
SUCTION WATER
FOR



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทร. 66 (0) 2335 4999 โทรสาร 66 (0) 2335 4009

www.bangchak.co.th