

to be...

CARBON NEUTRAL COMPANY

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2553



บางจาก
ผู้นำพลังงานทดแทน

to be...

CARBON NEUTRAL **COMPANY**

วันนี้บางจากฯ พร้อมก้าวสู่ผู้นำพลังงานทดแทนอันดับหนึ่งในเอเชีย
โดยมุ่งสู่การเป็น Carbon Neutral Company หรือ
บริษัทที่มีการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ ช่วยลดภาวะโลกร้อน
มุ่งมั่นพัฒนาผลิตและจำหน่ายพลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
สร้างคุณภาพอากาศสดใสเพื่อคนไทยและโลกอย่างยั่งยืน



โรงกลั่นบางจาก เต็มศักยภาพระดับโลก



มาตรฐานการกลั่นน้ำมันคุณภาพสูงด้วยระบบ Complex Refinery กำลังผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการกลั่นและหน่วยผลิตไฟฟ้าแทนการใช้ถ่านหิน ทำให้โรงกลั่นบางจากลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ นอกจากนี้ยังได้พัฒนาน้ำมันเบนซินมาตรฐานยูโร 4 เชื้อเพลิงคุณภาพ เพื่อรถ เพื่อโลก

ผู้นำแห่งการสร้างสรรค์ พลังงานสะอาด



ด้วยวิสัยทัศน์ที่ชัดเจนในการมุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน Greenery Excellence เป็นปัจจัยอันสำคัญที่ผลักดันให้บางจากฯ นำเทคโนโลยีการผลิตอันทันสมัยมาใช้ในกระบวนการกลั่นเพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์พลังงานสะอาดให้เกิดเป็นพลังงานคุณภาพ ได้แก่ แก๊สโซฮอล์ 91, 95, E20, E85 และไบโอดีเซลเพาเวอร์ดี B5 มาตรฐาน ยูโร 4

นวัตกรรมพลังงานทดแทนเพื่อความยั่งยืน



บางจากฯ ก้าวล้ำสู่นวัตกรรมพลังงานทดแทนเพื่อความยั่งยืน ด้วยโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ SUNNY BANGCHAK ณ ศูนย์ผลิตไบโอดีเซลบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา สามารถลดการนำเข้าเชื้อเพลิง ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก พร้อมต่อยอดเป็นศูนย์วิจัยและพัฒนาพลังงานทดแทนครบวงจร แห่งแรกของประเทศไทย และก้าวไกลด้วยการพัฒนาการผลิตไบโอดีเซลจากสาหร่าย พลังงานไฟฟ้าจากลมและคลื่นธุรกิจใหม่เพื่อสิ่งแวดล้อม

สารบัญ

11	วิสัยทัศน์ ค่านิยม พันธกิจ วัฒนธรรมธุรกิจ วัฒนธรรมพนักงาน
13	สารจากประธานกรรมการ
14	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
15	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
18	ความก้าวหน้าของกิจการในปี 2553
24	ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน
28	การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม
31	รางวัลแห่งปี 2553
33	สถานการณ์ทางธุรกิจและภาวะการแข่งขันในอนาคต
39	ทิศทางการพัฒนากิจการ
41	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
43	การบริหารจัดการความเสี่ยง
47	โครงสร้างเงินทุน
50	รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
51	โครงสร้างการจัดการ
80	คณะกรรมการ
94	ผู้บริหาร
108	รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
110	การกำกับดูแลกิจการที่ดี
127	รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร
128	การควบคุมภายในของบริษัท
130	รายการระหว่างกัน
137	คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
148	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
149	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
151	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
152	งบการเงิน
160	หมายเหตุประกอบงบการเงิน
209	ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง
210	ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
212	ความสำเร็จที่ได้รับ



วิสัยทัศน์ ค่านิยม พันธกิจ วัฒนธรรมธุรกิจ วัฒนธรรมพนักงาน

วิสัยทัศน์ (Vision)

Greenery Excellence

มุ่งสร้างธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน



ค่านิยม (Value Statement)

- | | |
|------------------------------------|-------------------------|
| B – Beyond Expectation | : มุ่งความเป็นเลิศ |
| C – Continuing Development | : สร้างสรรค์ไม่หยุดนิ่ง |
| P – Pursuing Sustainability | : คำมั่นถึงความยั่งยืน |

พันธกิจ (Business Mission)

ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder)

- ต่อผู้ถือหุ้น/ลูกค้า/ลูกค้า/เจ้าหน้าที่
- ต่อสังคม/ชุมชน/สิ่งแวดล้อม
- ต่อพนักงาน

พันธกิจ (Mission)

- : ดำเนินธุรกิจที่สร้างผลตอบแทน เติบโตต่อเนื่องและเป็นธรรม
- : มีวัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- : พัฒนานุคลากรให้เป็นผู้มืออาชีพ

วัฒนธรรมธุรกิจ

พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ไปด้วยสิ่งแวดล้อมและสังคม

วัฒนธรรมพนักงาน

เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น



สารจากประธานกรรมการ

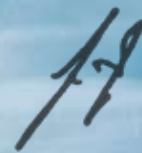
การเปลี่ยนแปลงของสภาวะอากาศโลกเนื่องจากปัญหาโลกร้อนทำให้หลายประเทศในภูมิภาคต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นเอเชียเหนือ ยุโรป โดยเฉพาะประเทศสหรัฐอเมริกา มีอากาศหนาวเย็นที่สุดในรอบ 9 ปี หิมะตกหนักสุดในรอบ 30 ปี ทำให้มีความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มสูงขึ้น และหนี้สินของหลายประเทศในยุโรปคลี่คลายลง ทำให้นักลงทุนมีความมั่นใจต่อเศรษฐกิจโลกว่าจะสามารถขยายตัวได้ ด้วยปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ราคาน้ำมันในตลาดโลกปี 2553 ทอยยปรับตัวสูงขึ้นประมาณ 20 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อบาร์เรล กระทบต่อราคาน้ำมันในประเทศผันผวนตาม ผู้ประกอบการด้านธุรกิจปิโตรเลียมจึงต้องปรับตัวอยู่ตลอดเวลา

สำหรับบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ได้มีการวางแผนและบริหารความเสี่ยงที่อาจขึ้นไว้ล่วงหน้าเพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงานและรายได้ของบริษัทฯ ทำให้มีกำไรสุทธิเกือบ 3,000 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 2.40 บาท และจ่ายปันผลให้ผู้ถือหุ้น 1.05 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงิน 1,270 ล้านบาทเศษ ให้ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ดีเมื่อเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน เป็นหนึ่งในธรรมชาติการบริหารงานที่มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

พร้อมทั้งขยายธุรกิจด้านพลังงานสะอาดที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ซึ่งจะสามารถรับรู้รายได้ประมาณปลายปี 2554 และลงทุนพลังงานทดแทนอื่นๆ เพิ่มรายได้ สร้างความแข็งแกร่งให้บริษัทฯ ขณะเดียวกันยังคงยึดมั่นนโยบายความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมเพื่อความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่าต่อสังคมประเทศไทย

ในรอบปี 2553 บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากสาธารณชนว่ามีการบริหารจัดการที่ดี รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม จนได้รับรางวัลจากหน่วยงานต่างๆ ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ เช่น รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class : TQC) รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) จากงาน SET Awards 2010 รางวัลชนะเลิศการประกวดผลงานตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ประเภทธุรกิจขนาดใหญ่ รางวัล Award of Excellence ด้าน Community Development Program of the Year ในงาน Platts Global Energy Awards 2010 รางวัล Titanium Award ด้าน Corporate Governance ของ The Asset Corporate Awards 2010 โล่รางวัลจากการเข้าร่วมโครงการมอบรางวัลองค์กรโปร่งใส รางวัลเชิดชูเกียรติในฐานะหน่วยงานที่ทำคุณประโยชน์สาขาสิ่งแวดล้อม และรางวัลมีคุณภาพ พลอดภัย นำให้บริการ เป็นต้น

ผมในนามของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหารและพนักงาน ขอขอบคุณและผู้ถือหุ้นซึ่งภาครัฐ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายที่ร่วมแรงร่วมใจฟันฝ่าอุปสรรคต่างๆ และสรรค์สร้างให้บริษัท บางจากฯ มีความเติบโตใหญ่แข็งแกร่งเป็นองค์กรที่มีคุณค่าต่อสังคมไทยสืบไป



(นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา)
ประธานกรรมการ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	2553	2552	2551
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	136,369	108,681	129,042
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	6,350	7,672	3,701
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	6,165	12,325	456
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (Adjusted EBITDA) ^{1/}	5,725	9,092	5,574
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	932	(57)	(168)
รายการอื่นๆ ^{2/}	146	(5)	15
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	2,813	7,524	(750)
งบดุล (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	62,453	53,891	42,540
หนี้สินรวม	35,401	27,938	22,777
ส่วนของผู้ถือหุ้น	27,052	25,953	19,763
ทุนเรือนหุ้น			
- ทุนจดทะเบียน	1,532	1,532	1,532
- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,177	1,170	1,119
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)			
อัตรากำไรขั้นต้น	4.7	7.1	2.9
อัตรากำไรสุทธิ	2.1	6.9	(0.6)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	5.0	15.6	1.7
อัตราหนี้สินต่อทุน	0.7	0.6	0.8
ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	2.40	6.57	(0.67)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	22.85	22.11	17.62

หมายเหตุ : ข้อมูลจากงบการเงินรวม

1/ Adjusted EBITDA คือ EBITDA ไม่รวมกำไร/ (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน

2/ รายการอื่นๆ เป็น การกลับรายการค่าเมื่อผลขาดทุน (ขาดทุน) จากการด้อยค่าทรัพย์สิน



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท น้ำมันไทยชั้นนำ ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบจากต่างประเทศทั้งแหล่งตะวันออกกลาง ตะวันออกไกล และแหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ เข้ามา กลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูป ด้วยกำลังผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน โดยโรงกลั่นของบริษัทฯ เป็นแบบ Complex Refinery ที่สามารถผลิตน้ำมันเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ และสามารถรองรับการกลั่นน้ำมันดิบในประเทศได้ในสัดส่วนที่สูง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และเพิ่มเสถียรภาพระบบไฟฟ้า บริษัทฯ จึงได้ทำสัญญาให้บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ลงทุนจัดตั้งโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่บริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำก๊าซธรรมชาติมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทน การใช้น้ำมันเตากำมะถันต่ำ เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิต เป็นมิตร

ต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดมลภาวะ ต่อสิ่งแวดล้อมและสอดคล้องกับวัฒนธรรมธุรกิจของบางจากที่ว่า พัฒนารูธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิงใหม่ ตามมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ ซึ่งกำหนดให้คุณภาพน้ำมันเบนซินมีปริมาณสารเบนซิน (Benzene) ลดลงจากไม่เกินร้อยละ 3.5 เหลือไม่เกินร้อยละ 1 โดยปริมาตร ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2555 เป็นต้นไป บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการลงทุนโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซินด้วยเงินลงทุนประมาณ 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ. ซึ่งประกอบด้วยหน่วยลดสารเบนซิน (Benzene Removal Unit) หน่วยแยกเรฟอรัมเมต (Reformate Splitter Unit) และหน่วยที่เกี่ยวข้อง (Offsite, Utilities and Related Equipment) โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 ในขณะที่ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถผลิตและจำหน่ายน้ำมันดีเซล ยูโร 4 ได้ตั้งแต่เดือนเมษายน ปี 2551

ธุรกิจโรงกลั่น

120,000 บาร์เรลต่อวัน

ธุรกิจตลาด

สายการบิน

ตลาดอุตสาหกรรม

กลุ่ม Non-Oil

ร้านใบจาก/เลออุธร์

ร้านกาแฟเอ็นบีเอ

ร้านกาแฟเอ็นบีเอ

Green Series

ปั๊มน้ำมัน 506 แห่ง ครอบคลุม 46 จังหวัด 2553

ปั๊มน้ำมัน 559 แห่ง

ปั๊มน้ำมัน NGV

น้ำมันเครื่อง

ธุรกิจใหม่

Sunny Bangchak

บางจากไบโอฟuels

เอทานอล

Plantation

ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้นอกจากจะจำหน่ายให้แก่บริษัทผู้ค้าน้ำมันอื่นๆ ผ่านทางท่อ ทางเรือ ทางรถยนต์ และส่งออกจำหน่ายต่างประเทศแล้ว ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปกว่าร้อยละ 70 จะจำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรง ผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 506 แห่ง และ

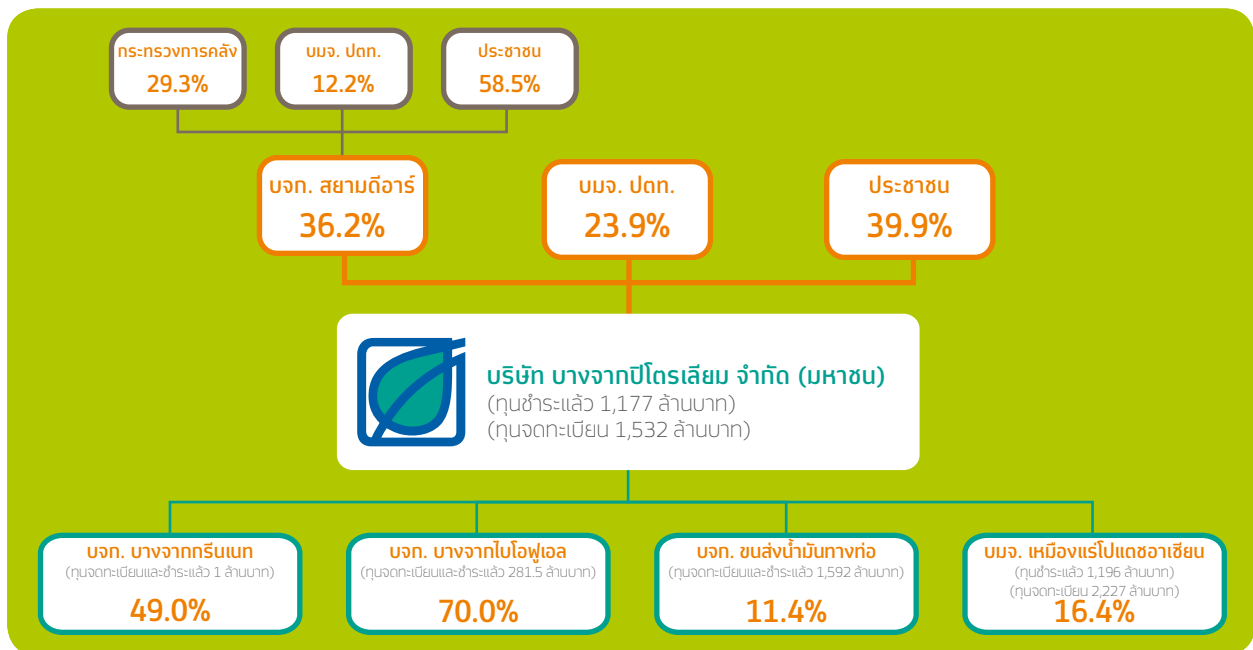
สถานีบริการชุมชนจำนวน 559 แห่ง (ณ สิ้นปี 2553) ภายใต้เครื่องหมายการค้า และการจำหน่ายให้ผู้ใช้โดยตรงให้กับภาคขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม และภาคเกษตรกรรม อีกทั้งมีการประกอบธุรกิจเสริมอื่นๆ ในสถานีบริการ เช่น การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้านใบจากและร้านเลม่อนกรีน ศูนย์บำรุง

รักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ ในกลุ่มธุรกิจ Green Series ซึ่งประกอบด้วย “Green Auto Service” “Green Serve” “Green Wash” “Green Wash Auto Care” และ “Green Tire” รวมถึงมีธุรกิจร้านกาแฟ Inthanin ซึ่งตั้งอยู่ทั้งภายในบริเวณสถานีบริการบางจากและขยายไปสู่ทำเลการค้าสำคัญรวมถึงสถาบันการศึกษาชั้นนำอื่นๆ เช่น Inthanin Premio ที่ Central World ร้าน Inthanin ณ หอสมุดป๋วย อึ๊งภากรณ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีสถานีบริการน้ำมันบางจากจำนวน 17 แห่ง ที่รับเชื้อเพลิงก๊าซ NGV มาจำหน่ายเพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งให้แก่ผู้บริโภค โดยนอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว บริษัทฯ ยังมีการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นและน้ำมันหล่อลื่นพิเศษ (น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก และจาระบี) ภายใต้แบรนด์ “บางจาก” เช่นกัน ซึ่งนอกจากจะมีการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศ ผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ร้านค้าโรงงานอุตสาหกรรม และตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) แล้ว ยังมีการส่งออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศอีกด้วย

จากความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ช่วยลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ จึงได้เริ่มโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ Sunny Bangchak ที่ อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา กำลังผลิต 38 เมกะวัตต์ มูลค่าการลงทุน 4,200 ล้านบาท โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง และคาดว่าจะแล้วเสร็จเดือนตุลาคม 2554 พร้อมกันนี้ยังได้ศึกษาวิจัยเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จเดือนกันยายน 2554

นอกจากนี้ ในด้านเชื้อเพลิงชีวภาพเอทานอลและไบโอดีเซล ซึ่งสามารถช่วยบรรเทาปัญหาราคาพืชผลทางการเกษตรตกต่ำ สร้างงาน สร้างรายได้ให้แก่เกษตรกรในประเทศ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการผลิตและการใช้เอทานอลและไบโอดีเซล ด้วยการจัดหาเอทานอลมาผสมเพื่อจำหน่ายเป็นแก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และนำไบโอดีเซลมาผสมเพื่อผลิตน้ำมันเพาเวอร์ดีเซล 3 และ 5 จำหน่าย โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด เพื่อเป็นศูนย์ผลิตไบโอดีเซลมูลค่ากว่า 1,000 ล้านบาท ในบริเวณพื้นที่ติดกับคลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตเฉลี่ย 300,000 ลิตรต่อวัน โดยใช้ไขมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก และใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยจากยุโรป เพื่อสนับสนุนการขยายการจำหน่ายน้ำมันเพาเวอร์ดีเซล 3 และ 5 ตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทน 15 ปี พ.ศ. 2551-2565 ของกระทรวงพลังงาน และนอกจากนี้ เพื่อช่วยลดปัญหาสุขภาพของประชาชนจากการใช้น้ำมันทอดซ้ำ และปัญหาสิ่งแวดล้อมจากการทิ้งน้ำมันพืชใช้แล้วออกสู่สาธารณะ บริษัทฯ จึงได้มีการติดตั้งหน่วยผลิตไบโอดีเซลภายในโรงกลั่น กำลังการผลิต 20,000 ลิตรต่อวัน สามารถใช้น้ำมันปาล์มดิบหรือน้ำมันพืชใช้แล้วเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด และ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด และมีบริษัทอีก 2 แห่งที่เข้าไปลงทุน คือ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด และ บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) ดังแสดงในแผนภูมิการถือหุ้นและรายละเอียดดังนี้





บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN) จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมันและร้านอาหารอินทนิล รวมถึงบริหารกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านไบจากและร้านเลมอนกรีน เพื่อรองรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในด้านธุรกิจค้าปลีกของบริษัทฯ

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) ตั้งอยู่บนพื้นที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาและผลิตพลังงานทดแทนภายในประเทศ ด้วยโรงงานผลิตไบโอดีเซลซึ่งใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิต 300,000 ลิตรต่อวัน และมีการบริหารจัดการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นหลักด้วยการออกแบบและก่อสร้างระบบจัดการน้ำด้วยบึงประดิษฐ์ โดยอาศัยธรรมชาติในการบำบัดน้ำ ซึ่งเป็นโรงงานผลิตไบโอดีเซลแห่งแรกของประเทศที่มีระบบการจัดการน้ำที่ไม่ปล่อยน้ำทิ้งสู่สาธารณะ (Zero Discharge)

บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)

บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) (APMC) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการสำรวจและผลิตแร่โปแตช บริเวณอำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ ก่อนที่จะนำมาผลิตและจำหน่ายเป็นปุ๋ยโปแตสเซียมคลอไรด์ โดยเป็นโครงการที่เกิดขึ้นจากความร่วมมือของกลุ่มประเทศอาเซียนที่ต้องการนำทรัพยากรธรรมชาติมาใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณช่องนนทรี ต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ และได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันกับระบบท่อของบริษัท เจพีวันแอสเซ็ท จำกัด เพื่อจัดส่งน้ำมันอากาศยานให้กับสนามบินสุวรรณภูมิ

โครงสร้างรายได้

ในปี 2553 รายได้ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนรวม 138,192 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากบริษัท บางจากฯ จำนวน 136,449 ล้านบาท และรายได้จากบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49) จำนวน 19,348 ล้านบาท บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70) จำนวน 2,474 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 20,079 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ให้แก่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด โดยโครงสร้างรายได้แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2551-2553 จำแนกได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
		รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
น้ำมัน ^{1/}	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	135,750	98.2	108,068	94.4	128,491	99.4
สินค้าอุปโภคบริโภค	บริษัทย่อย	619	0.4	613	0.5	551	0.4
อื่นๆ ^{2/}	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	1,823	1.3	5,856	5.1	251	0.2
รวม		138,192	100.0	114,537	100.0	129,293	100.0

หมายเหตุ 1/ รายได้จากจำหน่ายน้ำมันในประเทศปี 2553 2552 และ 2551 มีสัดส่วนร้อยละ 87.6, 85.4 และ 78.4 ตามลำดับ

2/ รายได้อื่นๆ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน การปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน รายได้จากการส่งเสริมการขาย ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าสถานีบริการ ค่าเช่าอุปกรณ์ ฯลฯ

ความก้าวหน้าของกิจการในปี 2553

ปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการรวม 136,369 ล้านบาท มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) 6,165 ล้านบาท (Adjusted EBITDA เท่ากับ 5,725 ล้านบาท) มีต้นทุนทางการเงินสุทธิ 899 ล้านบาทและกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนอื่นๆ จำนวน 492 ล้านบาท มีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 1,867 ล้านบาท มีภาษีเงินได้ 1,002 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิ 2,889 ล้านบาท (เป็นกำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นบริษัทจำนวน 2,813 ล้านบาท และกำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 76 ล้านบาท)



ธุรกิจการกลั่น

บริษัทฯ ได้ดำเนินการกลั่นในรูปแบบ Complex Refinery ด้วยเทคโนโลยีไฮโดรแครกกิง (Hydro Cracking) ที่ทันสมัย ตลอดทั้งปีเป็นครั้งแรก หลังจากที่โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement Project: PQI) ได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วตั้งแต่ปลายปี 2552 รวมถึงได้ใช้ก๊าซธรรมชาติที่สะอาดเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีต้นทุนเชื้อเพลิงที่ต่ำกว่ามาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิต อีกทั้งบริษัทฯ ได้เริ่มใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโครงการผลิตสารเคมีปิโตรเคมีของ ปตท. ตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ปี 2553 ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงของระบบจ่ายไฟฟ้าต่อการผลิตของโรงกลั่นบางจาก ทำให้ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ดำเนินการกลั่นน้ำมันดิบสุทธิเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น 86.0 พันบาร์เรลต่อวัน สูงกว่าปี 2552 ที่กลั่นอยู่ระดับ 79.2

พันบาร์เรลต่อวัน และมีผลกำไรจากการดำเนินการเพิ่มสูงขึ้น โดยค่าการกลั่นพื้นฐานเฉลี่ยทั้งปี (ไม่รวมกำไร/ขาดทุนจากการทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน และไม่รวมกำไร/ขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน) เท่ากับ 5.63 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สูงขึ้นจากปีก่อน 3.98 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ภายใต้สถานการณ์ราคาน้ำมันที่ผันผวน ค่าการกลั่นที่มีการเคลื่อนไหวในระดับต่ำ และอุปทานรวมของภูมิภาคยังเกินความต้องการใช้น้ำมัน บริษัทฯ จึงได้ดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อให้สามารถเพิ่มปริมาณการกลั่นและบริหารจัดการค่าการกลั่นให้มีรายได้เป็นไปตามเป้าหมาย เคียงคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ด้วยการดำเนินการในเรื่องหลักๆ ดังนี้



- ติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกอย่างใกล้ชิดเพื่อดำเนินการบริหารความเสี่ยงค่าการกลั่นด้วยการใช้เครื่องมือต่างๆ ทางการเงินในการซื้อขายราคาน้ำมันในตลาดซื้อขายล่วงหน้า (Hedging) รวมถึงการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนของค่าการกลั่นด้วยการซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า
- รักษาการจัดหาและกลั่นน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศซึ่งมีต้นทุนการขนส่งที่ต่ำกว่าน้ำมันดิบนำเข้าจากต่างประเทศที่สามารถผลิตน้ำมันเตากำมะถันต่ำและส่งออกเพื่อได้รับผลตอบแทนที่มีความคุ้มค่ากว่าการผลิตน้ำมันเตาเพื่อจำหน่ายในประเทศ รวมถึงการจัดหาและกลั่นน้ำมันดิบใหม่ๆ ที่สามารถผลิตน้ำมันเตากำมะถันต่ำดังกล่าว และมีค่าการกลั่นที่คุ้มค่าสอดคล้องกับแผนการกลั่นที่สูงขึ้น
- เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการปรับปรุงน้ำมันตามมาตรฐานยูโร 4 สำหรับน้ำมันเบนซิน เพื่อบริษัทฯ สามารถดำเนินงานผลิตและจำหน่ายน้ำมันที่ได้มาตรฐานยูโร 4 ซึ่งช่วยให้เครื่องยนต์เผาไหม้สมบูรณ์มากขึ้น ลดการระคายมลพิษทางอากาศ ทั้งนี้บริษัทฯ สามารถผลิตและจำหน่ายน้ำมันดีเซลตามมาตรฐานยูโร 4 ได้แล้ว ได้ก่อนกำหนดบังคับใช้ของรัฐบาล (วันที่ 1 มกราคม 2555) ตั้งแต่ปี 2551
- บริหารจัดการการดำเนินการให้ระดับปริมาณน้ำมันคงคลังอยู่ระดับต่ำโดยไม่กระทบต่อการดำเนินงานของโรงกลั่น เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อการดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน (Safety Health Environment and Energy: SHEE) ของการปฏิบัติการภายในโรงกลั่นและคลังน้ำมันอย่างเข้มงวด โดยมีการรณรงค์ส่งเสริมพนักงานให้เกิดความตระหนักในเรื่องดังกล่าวอย่างจริงจังและต่อเนื่องผ่านกิจกรรมต่างๆ และการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ต่างๆ กับชุมชนรอบโรงกลั่นและคลังน้ำมัน เพื่อสร้างความไว้วางใจและเป็นมิตรต่อบริษัทฯ โดยจากการแสดงผลตรวจวิเคราะห์คุณภาพอากาศจากสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศในบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่น (โรงเรียนสมถวิล) และผลตรวจวิเคราะห์น้ำทิ้งของโรงกลั่น ผ่านป้ายบอกคุณภาพอากาศและน้ำทิ้งที่ติดตั้งอยู่หน้าโรงกลั่น และติดตั้งบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่น ได้แก่ ชุมชนหน้าวัดบุญรอด ชุมชนหลังวัดบุญรอด และแพลตฟอร์มกรมเสมียนตรา รวมถึงได้เพิ่มการติดตั้งป้ายบอกคุณภาพอากาศบนร้านค้าแพนทอนิลบริเวณศูนย์การค้าปิยะมัยสปอร์ตคลับ พบว่าคุณภาพอากาศและคุณภาพน้ำทิ้งมีค่าดีกว่ามาตรฐานที่กำหนด ซึ่งนับว่าเป็นการร่วมตรวจสอบการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ โดยชุมชนรอบโรงกลั่นนั่นเอง

ธุรกิจการตลาด

ธุรกิจตลาดมียอดขายรวมผ่านตลาดบางจากทุกช่องทางสูงขึ้นกว่าปีที่แล้วถึงร้อยละ 6 จากเฉลี่ย 61.5 พันบาร์เรลต่อวัน มาเป็น 67.1 พันบาร์เรลต่อวันในปี 2553 หรือเท่ากับ 324 ล้านลิตรต่อเดือน โดยธุรกิจตลาดค้าปลีกมีค่าการตลาดในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลเฉลี่ย (ยังไม่หักส่วนของผู้ประกอบการสถานีบริการ) ประมาณ 1.6 บาทต่อลิตร ซึ่งอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา และมีส่วนแบ่งการตลาดน้ำมันไฮผ่านสถานีบริการสูงเป็นอันดับที่ 3 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อเพิ่มปริมาณจำหน่าย ขยายและรักษาฐานลูกค้าผ่านแก๊สโซฮอล์คลับ และยังมุ่งเน้นการเป็นผู้นำด้านพลังงานทดแทนด้วยการขยายและส่งเสริมการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85 แก๊สโซฮอล์ E20 และเพาเวอร์ดี บี5 โดยส่วนแบ่งตลาดน้ำมันบางจากแก๊สโซฮอล์ E85 และ E20 เป็นอันดับที่ 1 ในขณะที่ธุรกิจตลาดอุตสาหกรรมมียอดขายที่สูงขึ้นมากกว่าร้อยละ 23 จากการขยายช่องทางการจำหน่ายไปยังตลาดส่งออกและตลาดน้ำมันอากาศยานเพื่อสอดคล้องกับปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น จากอุปทานน้ำมันที่สูงกว่าความต้องการใช้ในประเทศ และธุรกิจตลาดที่มีแข่งขันสูง บริษัทฯ จึงได้ดำเนินมาตรการหลักๆ หลายด้านเพื่อเพิ่มปริมาณจำหน่ายและรักษาฐานลูกค้า ดังนี้

- ส่งเสริมและขยายการจำหน่ายพลังงานทดแทนแก๊สโซฮอล์ E20 แก๊สโซฮอล์ E85 และเพาเวอร์ดี บี5 อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2553 ธุรกิจตลาดขยายสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 เพิ่มขึ้น 162 แห่ง แก๊สโซฮอล์ E85 เพิ่มขึ้นอีก 3 แห่ง และเพาเวอร์ดี บี5 อีก 16 แห่ง โดยได้เปิดสถานีบริการน้ำมันบางจากสาขามหิดล จ.เชียงใหม่ ที่ให้บริการน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85 ในภาคเหนือเป็นรายแรก และจะทยอยขยายการเปิดจำหน่ายให้กว้างขวางทั่วประเทศ เพื่อรองรับรถยนต์รุ่นใหม่ที่จะออกสู่ตลาด พร้อมทั้งเพิ่มปริมาณจำหน่ายและรักษาฐานลูกค้าพลังงานทดแทนผ่าน Gasohol Club ซึ่งเป็นโครงการ CRM (Customer Relationship Management) ที่ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง




- คงเน้นการปรับปรุงคุณภาพบริการ และภาพลักษณ์ของสถานีบริการให้มีความสะอาด ทันสมัย และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ามากขึ้น ซึ่งได้จัดทำโครงการบริการยิ้ม โดยสถานีบริการของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากการสำรวจ Brand of Choice ในรอบปี 2553 ที่ดำเนินการสำรวจโดยบริษัทวิจัยภายนอก เป็นอันดับ 2 ของธุรกิจสถานีบริการในประเทศอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 2



- ส่งเสริมและปรับปรุงภาพลักษณ์ธุรกิจเสริมในสถานีบริการน้ำมันเพื่อเพิ่มรายได้ และครอบคลุมการบริการที่ครบครัน อาทิ ร้านสะดวกซื้อในแบรนด์บีจาก การให้บริการดูแลรถยนต์ Green Series ร้านกาแฟอินทนิล และอื่นๆ โดยได้ขยายร้านกาแฟอินทนิลไปยังกลุ่มสถานศึกษาที่สาขาคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ศูนย์รังสิต รวมถึงได้ดำเนินการร้านกาแฟอินทนิลในรูปแบบ Inthanin Premio ณ ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลเวิลด์เป็นแห่งแรก เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่รู้จักยิ่งขึ้น

จำนวนสถานีบริการของบริษัท บางจากฯ

ณ สิ้นปี 2553

	สถานีบริการ (แห่ง)	สถานีบริการเพิ่มขึ้น (แห่ง)
	300	+162
	5	+3
	1,029	+15



- จากการแข่งขันอย่างรุนแรงในตลาดอุตสาหกรรม และจากปริมาณการกลั่นน้ำมันที่เพิ่มขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงขยายการจำหน่ายเพาเวอร์ตี ปี5 ไปยังกลุ่มลูกค้าชายฝั่ง และการขยายตลาดส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้านเพิ่มขึ้น
- ในส่วนของตลาดน้ำมันหล่อลื่น บริษัทฯ ได้เน้นการขยายตลาดไปยังภาคอุตสาหกรรมและตลาดประเทศเพื่อนบ้านอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและออกผลิตภัณฑ์ใหม่ น้ำมันหล่อลื่นสังเคราะห์แท้ 100% สำหรับเครื่องยนต์เบนซิน GE PLATINUM ด้วยเทคโนโลยีเหนือกว่า API SN ประหยัดเชื้อเพลิงสูงสุด โดยปี 2553 ยอดจำหน่ายเติบโตขึ้นถึงร้อยละ 62 หรืออยู่ที่ 2.1 ล้านลิตรต่อเดือน



การพัฒนาธุรกิจใหม่

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นที่จะพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ ทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปัจจุบัน เพื่อเพิ่มมูลค่ากิจการและกระจายความเสี่ยงของรายได้บริษัทฯ ภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและราคาน้ำมันที่ผันผวน ด้วยหลักการการขับเคลื่อนธุรกิจที่มุ่งเน้นการผลิตและการตลาดที่ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม และเป็นประโยชน์ต่อสังคม เพื่อสร้างความมั่นคงและ



เติบโตแก่องค์กรอย่างยั่งยืน แต่ทั้งนี้จากสภาพเศรษฐกิจของประเทศไทยที่ชะลอตัวตามภาวะการถดถอยของเศรษฐกิจโลกในช่วงปีที่ผ่านมานี้ บริษัทฯ จึงได้ทำการทบทวน ปรับปรุงทิศทางการพัฒนาธุรกิจให้เหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์อย่างละเอียดรอบคอบ จากปี 2552 บริษัทฯ ได้ประสบความสำเร็จกับโรงงานผลิตไบโอดีเซล ที่อำเภอบางปะอิน ภายใต้ชื่อบริษัทบางจากไบโอฟูเอล จำกัด ที่ได้รับผลตอบแทนสูงกว่าที่คาดการณ์ ในปี 2553 นี้บริษัทฯ จึงได้เปิดตัวและเริ่มก่อสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ Sunny Bangchak เฟสแรก ขนาด 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยาเมื่อเดือนสิงหาคม โดยได้ลงนามสัญญาเงินกู้ร่วมกับธนาคารเพื่อการพัฒนาแห่งเอเชีย (ADB) เป็นจำนวน 4,200 ล้านบาท คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้อย่างสมบูรณ์ในเดือนตุลาคม 2554 ส่งเสริมให้บางปะอินเป็นศูนย์การเรียนรู้และแหล่งท่องเที่ยวด้านพลังงานทดแทนครบวงจรแห่งแรกของประเทศ ในอนาคตบริษัทฯ จะขยายการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์รวมให้ไม่ต่ำกว่า 120 เมกะวัตต์ ซึ่งได้ลงนามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า (PPA) โดยได้ส่วนเพิ่มค่าไฟฟ้า (adder) ในอัตราเดิมที่ 8 บาท/หน่วย เพื่อมุ่งสู่ธุรกิจพลังงานสีเขียวต่อไป



การพัฒนาศักยภาพองค์กร

ศักยภาพองค์กรเป็นสิ่งที่ต้องพัฒนาควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ยกกระดับความสามารถในการแข่งขัน ด้วยความเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามหลักบริหารจัดการองค์กรระดับสากล ด้วยการพัฒนาศักยภาพให้เป็นผู้มีอาชีพ ด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย และการบริหารจัดการภาพลักษณ์องค์กรที่ดี เพื่อเป็นกำลังสำคัญผลักดันให้ผลการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างก้าวกระโดด

บุคลากรมืออาชีพ

บริษัทฯ ตระหนักเสมอว่าบุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีค่าต่อการพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งได้ระบุในพันธกิจต่อพนักงานด้วยการพัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ เริ่มจากการพัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพด้วยระบบ Competency Based Management ทั้งการพัฒนาความรู้ความสามารถหลักของบริษัทฯ Core Competency เพื่อรองรับวิสัยทัศน์และการขยายกิจการในอนาคต ซึ่งประกอบด้วยคุณลักษณะหลัก 6 ประการ ได้แก่

- **Ability for Adaptation and Initiation** คือ การเปิดใจยอมรับการเปลี่ยนแปลง กล้าคิดนอกกรอบ
- **Leadership** คือ ความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ กล้าคิดกล้าทำ ในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นประโยชน์ต่อองค์กรด้วยความโปร่งใส
- **Teamwork Spirit** คือ การทำงานเป็นทีมด้วยใจบริการ ความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานกับผู้อื่น และกระตือรือร้นที่จะให้ความช่วยเหลือ ยอมรับในคุณค่าของผู้ร่วมทีม
- **Organization Commitment** คือ มุ่งมั่น และอุทิศตนที่จะทำงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ด้วยวิถีทางที่ถูกต้องอย่างมืออาชีพและมีประสิทธิภาพ
- **Personal Mastery** คือ ความใฝ่รู้ กระตือรือร้น และมุ่งมั่นแสวงหาความรู้เพิ่มเติมตลอดเวลา พร้อมทั้งจะนำความรู้นั้นมาพัฒนาศักยภาพทั้งของตนเอง และขององค์กรอย่างต่อเนื่อง
- **Social and SHEE Awareness** คือ การตระหนักและปฏิบัติตามหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลและการดำเนินการขององค์กร รวมทั้งมีจิตสำนึกสาธารณะ และมีส่วนร่วมในกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ ทั้งต่อองค์กร ชุมชนและสังคม



และการพัฒนาความรู้ความสามารถเฉพาะ Functional Competency ที่จะแตกต่างกันไปตามหน้าที่ ความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างสัมฤทธิ์ผลและมีประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ยังพัฒนาความรู้ ความสามารถด้านการบริหารจัดการ Executive Competency ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลได้เหมาะสมกับพนักงานและหน้าที่ที่รับผิดชอบได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้ เพื่อปลูกฝังให้พนักงานรักการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต (Life

Long Learning) บริษัทฯ จึงมีระบบบริหารจัดการความรู้ที่ทันสมัย ใช้งานง่าย สามารถแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ระหว่างพนักงานด้วยกันได้ผ่านระบบ Interactive Knowledge Management รวมถึงพัฒนากลุ่มพนักงานที่มีความชอบหรือประสบการณ์ใกล้เคียงกันเป็นกลุ่มชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice) เช่น กลุ่มวิศวกร กลุ่มนักเคมี กลุ่มนักวางแผน เป็นต้น เพื่อสร้างเสริมให้สมาชิกในกลุ่มเรียนรู้ร่วมกัน แบ่งปันประสบการณ์ และพัฒนาสร้างสรรค้นวัตกรรมใหม่ อีกทั้งยังส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านกิจกรรมอื่นๆ เช่น IT Day, CG Day, KM Day และ SHEE (Safety Health Environment and Energy) Day รวมทั้งรายการวิทยุเสียงตามสาย ที่มีการให้ข้อมูลความรู้ด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ ได้แก่ ด้านกฎหมาย IT ความเสี่ยง ความรู้บัญชี และภาษี และบรรษัทภิบาล เป็นต้น โดยทั้งหมดนี้ เป็นแนวทางที่ทำให้บริษัทฯ ดำเนินสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ตามวัตถุประสงค์องค์กรระยะยาวนั่นเอง



นอกจากการพัฒนาศักยภาพบุคลากรแล้ว บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการสร้างความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน โดยจากผลสำรวจความผูกพันของพนักงานในปีที่ผ่านมาของบริษัทที่ปรึกษาที่ชำนาญการระดับสากล พบว่า ระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานเมื่อเทียบกับบริษัททั่วโลกนั้นอยู่ในระดับ Percentile ที่ 69 ซึ่งสูงกว่าปี 2552 ค่อนข้างมาก โดยบริษัทฯ มีแผนดำเนินการที่จะเพิ่มระดับความผูกพันนี้ให้ถึง Percentile ที่ 80 ภายใน 5 ปี เพื่อให้พนักงานมีความผูกพันต่อองค์กรสูง พร้อมทั้งจะร่วมแรงร่วมใจทุ่มเท มุ่งสู่ความสำเร็จขององค์กรร่วมกัน



ระบบและกระบวนการทำงานที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพในระดับสากล

บริษัทฯ ยังคงผลักดันการนำเครื่องมือบริหารจัดการความเสี่ยง ERM: Enterprise Risk Management ลงไปสู่ระดับส่วนงานอย่างต่อเนื่อง โดยยังคงการให้ความรู้และระดมความคิดเพื่อระบุ ประเมิน และจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อ เป้าหมายตั้งแต่ระดับองค์กรไปจนถึงระดับส่วนงาน รวมทั้งจัดตั้ง คณะทำงานทบทวนและปรับปรุงกระบวนการทำงาน Work Process Improvement Taskforce (WPI Taskforce) เพื่อทบทวน และปรับปรุงกระบวนการทำงานทั่วทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพ เป็นมาตรฐานสากลตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ Thailand Quality Award (TQA) อย่างต่อเนื่อง โดยการผลักดันผ่านคณะกรรมการส่งเสริมการพัฒนางานองค์กรตามแนวทางรางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TQA Steering Committee) ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับการตรวจประเมินจากคณะผู้ตรวจประเมินจากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติเมื่อเดือนธันวาคม โดยได้รับมอบรางวัล Thailand Quality Class (TQC) ซึ่งเป็นสิ่งยืนยันคุณภาพและประสิทธิภาพใน กระบวนการของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี



ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการส่งเสริมและผลักดันให้มีการนำ เทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใส ของระบบงาน เช่น การพัฒนาระบบ Plant Information Management system (PIMs) การจัดทำ TAS Interface ที่คลัง บางปะอิน การปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ได้ตาม มาตรฐาน ISO 27001 for Network and Data Center เป็นต้น

ภาพลักษณ์องค์กรที่ทันสมัย โปร่งใส รับผิดชอบ ต่อสังคมและเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้เน้นย้ำภาพลักษณ์องค์กรที่ทันสมัย โปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคมด้วยการได้รับรางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่นเป็น ปีที่ 5 (Top Corporate Governance Report Award) รางวัลบริษัท จดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR เป็นปีที่ 4 (Top Corporate Social Responsibilities Award) จนได้รับรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ SET Awards of Honor ในฐานะบริษัทที่มีความเป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง ในงาน SET Awards 2010 ตอกย้ำความเป็นเลิศด้านการ รับผิดชอบต่อสังคมด้วยรางวัล Award of Excellence ด้าน Community Development Program of the Year ในงาน Platts Global Energy Awards 2010 ในภูมิภาคเอเชีย โดยเป็นบริษัทไทย แห่งเดียวที่ได้รับรางวัลนี้ และรางวัลชนะเลิศเศรษฐกิจพอเพียง ประเภทธุรกิจขนาดใหญ่ ที่นำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมา ปรับใช้ในการบริหารงานสมัยใหม่ซึ่งจัดโดยมูลนิธิชัยพัฒนา สำนักงาน กปร. กระทรวงมหาดไทย สำนักงานประมง กองทัพบกไทย และสถาบันวิจัยและพัฒนาประเทศตามปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการเป็นหน่วยงานที่มีการบริหารจัดการ ธุรกิจถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาล มีความโปร่งใส เปิดเผย ข้อมูลและตรวจสอบได้ บริษัทฯ ได้รับรางวัล Titanium award for corporate governance จาก The Asset Magazine และโล่รางวัล จากการเข้าร่วมโครงการมอบรางวัลองค์กรโปร่งใส ของสำนักงาน ป.ป.ช. นอกจากนี้ในด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล เชิดชูเกียรติในฐานะหน่วยงานที่ทำคุณประโยชน์สาขาสิ่งแวดล้อม เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลกประจำปี 2553 ในด้านธุรกิจการตลาด บริษัทฯ ได้รับรางวัล Trusted Brands ประจำปี 2553 จากการ โหวตของผู้อ่านนิตยสารรีดเดอร์ส ไดเจสต์ ให้เป็นแบรนด์สุดยอด (โกลด์) ของประเทศไทย ในหมวดสถานีบริการน้ำมัน โดยรางวัล ดังกล่าวเหล่านี้ เป็นผลมาจากการดำเนินงานที่คำนึงถึงความ โปร่งใส การมีส่วนร่วมได้ส่วนเสีย ความรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด นั้นเอง

ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการดูแลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน เป็นอย่างยิ่ง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน ต่อพนักงานและทรัพย์สินของบริษัทฯ ผู้รับเหมา ชุมชนและสังคม รวมถึงมีการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการจึงได้ร่วมกันกำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน ดังนี้



นโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทไทย ดำเนินธุรกิจน้ำมันครบวงจรตั้งแต่การจัดการ การกลั่นน้ำมัน และการตลาด โดยมีโรงกลั่นน้ำมันเป็นของตนเอง และดำเนินการภายใต้วัฒนธรรม **“พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม”**

บริษัทฯ ถือว่าระบบการจัดการอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมผลิตภัณฑ์ และบริการทั้งหมดเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจที่มีความสำคัญ และถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหาร พนักงานทุกคน ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯทั้งหมดในอันที่จะ

- ปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัย ไม่ส่งผลกระทบต่อตนเอง ผู้ที่เกี่ยวข้อง ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน
- ป้องกันภาวะมลพิษ การรั่วไหลและการสูญเสียน้ำมัน
- ป้องกันอุบัติเหตุ และการเจ็บป่วยในทุกด้าน
- ใช้ทรัพยากรอันได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมี อย่างคุ้มค่า เป็นไปตามเป้าหมาย
- พัฒนาระบบฯ อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ผู้บริหารจะจัดให้มีทรัพยากรเพียงพอ เหมาะสมต่อการดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์เป้าหมายที่ตั้งไว้ ตลอดจนจัดอบรมพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมเพื่อให้มีความสามารถที่จะปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็น ตลอดจนทบทวนนโยบาย และระบบการจัดการฯ



(นายอนุสรณ์ แสงนิมมงคล)
กรรมการผู้จัดการใหญ่



สำหรับโครงสร้างการบริหาร ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน แบ่งออกเป็นคณะทำงานกำหนดและทบทวนนโยบาย และคณะทำงานควบคุมการปฏิบัติ โดยมีสมาชิกจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีโครงสร้างที่ส่งเสริมการทำงานที่ประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน และพนักงานทุกระดับ อาทิ

คณะบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อมและพลังงาน (Safety, Health, Environment and Energy Management Team-SHEEM)

มีหน้าที่ร่วมกำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงาน รวมทั้งการทบทวนระบบการจัดการความปลอดภัย การสนับสนุนทรัพยากร เพื่อพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Safety Health and Environment Committee-SHEC)

ปฏิบัติงานตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีตัวแทนจากพนักงานร่วมเป็นสมาชิกตั้งแต่ปีแรกที่มีการประกาศใช้กฎหมายคณะกรรมการความปลอดภัยฯ ทำงานร่วมกับคณะกรรมการด้านความปลอดภัยในระดับปฏิบัติการอื่นๆ อีกเพื่อให้การปฏิบัติงานปลอดภัยยิ่งขึ้น

คณะกรรมการความปลอดภัยในการปฏิบัติการ (Safe Operation Team-SOT)

มีหน้าที่ทบทวนการออกแบบวิธีการทำงานและการปฏิบัติงานที่ผ่านมาจากคณะทำงาน JSA & QCA คณะทำงาน HAZOP และคณะทำงาน EOT เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานความปลอดภัย รวมทั้งทบทวนรายงานอุบัติการณ์และกำหนดแนวทางป้องกัน โดยมีผู้จัดการในสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายเทคนิคโรงกลั่น สายวิศวกรรมโรงกลั่น รวมทั้งผู้จัดการที่เกี่ยวข้องเป็นสมาชิก

คณะส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน (Safety, Health, Environment and Energy Promotion Team-SHEEP)

มีหน้าที่ส่งเสริมจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานในการทำงานของพนักงาน ผ่านกิจกรรมที่พนักงานสามารถมีส่วนร่วมอย่างทั่วถึง

คณะทำงาน Job Safety Analysis (JSA) & Quality Control Analysis (QCA)

มีหน้าที่ทบทวนขั้นตอนการทำงานให้ปลอดภัยและมีการควบคุมคุณภาพงานโดยละเอียด

คณะทำงาน Hazard Operability (HAZOP)

มีหน้าที่ทบทวนการออกแบบดัดแปลงระบบท่อ อุปกรณ์และเครื่องมือในโรงกลั่นให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการและมาตรฐานวิศวกรรมของบริษัทด้วยการใช้เทคนิคของ HAZOP เพื่อให้สามารถนำมาใช้ได้อย่างปลอดภัย

คณะทำงาน การสร้างระบบมาตรฐานการออกแบบและควบคุมคุณภาพการออกแบบ (EQT)

มีหน้าที่สร้างและควบคุมคุณภาพการออกแบบให้เป็นไปตามมาตรฐานการออกแบบ

บริษัทฯ ยังคงรักษาระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐาน BS OHSAS/TIS 18001 ฉบับปี พ.ศ. 2550 ทั้งในส่วนของบริษัท คลังน้ำมันบางจาก และคลังน้ำมันบางปะอิน อีกทั้งการได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO14001 มาตรฐานห้องวิเคราะห์คุณภาพ (ISO 17025) และมาตรฐานสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (ISO 9000)



บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบและปรับปรุงอุปกรณ์ความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เช่น บั้มน้ำดับเพลิง ระบบท่อดับเพลิง รวมทั้งการจัดหาอุปกรณ์ความปลอดภัยส่วนบุคคลอย่างเพียงพอ สำหรับความพร้อมต่อสถานการณ์ฉุกเฉิน ทางบริษัทได้จัดให้มีแผนรองรับกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน และแผนรองรับกรณีเกิดเหตุรุนแรงอื่นๆ (Crisis Management Plan ซึ่งครอบคลุมการจัดการโครงสร้างการทำงาน แนวทางปฏิบัติได้แก่ การระงับเหตุ แจ้งเหตุ การประสานงานกับหน่วยงานภายในและภายนอก การอพยพ และการฟื้นฟู) รวมทั้งจัดให้มีการฝึกซ้อมอย่างต่อเนื่อง

อีกทั้งทางบริษัทฯ ได้เห็นความสำคัญถึงการพัฒนาศักยภาพของทรัพยากรบุคคลอย่างยั่งยืน จึงได้มีการจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อยู่ที่ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ให้การอบรมทั้งหลักสูตรด้านความปลอดภัยที่ครบวงจร ได้แก่ การดับเพลิงขั้นต้น การดับเพลิงขั้นสูง เทคนิคการดับเพลิง การสั่งการระงับเหตุฉุกเฉิน และการซ้อมหนีไฟประจำปี ให้แก่พนักงาน หน่วยงานราชการ ชุมชนและบุคคลภายนอกทั่วไปอย่างต่อเนื่อง





การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมปี 2553

บริษัทฯ ได้นำระบบมาตรฐาน ISO 14001 มาเป็นเครื่องมือหลักในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นแห่งแรกในเอเชียอาคเนย์ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2540 เป็นต้นมา ก่อให้เกิดการปรับปรุงพัฒนาระบบฯ อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน ซึ่งเป็นคณะกรรมการสูงสุดของระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และด้วยความร่วมมืออย่างดีจากพนักงาน ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ ที่ร่วมกันปฏิบัติตามนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน และข้อกำหนดของระบบมาตรฐาน ISO 14001 ทำให้ปี พ.ศ. 2553 บริษัทฯ สามารถรักษาระบบมาตรฐาน ISO 14001 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 13 พร้อมทั้งได้ขยายขอบเขตของการนำระบบมาใช้กับหน่วยกลั่นที่สร้างใหม่ และศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน

การปฏิบัติตามกฎหมายเป็นหนึ่งในนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน พนักงานทุกคน ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญและยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการทำงาน จัดให้มีการตรวจติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยคณะตรวจประเมินระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีสำนักกฎหมายที่ทำหน้าที่ให้คำปรึกษาด้านกฎหมายต่างๆ ดังนั้น บริษัทฯ จึงสามารถปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง

บริษัทฯ ได้ควบคุมดูแลให้น้ำและอากาศที่ระบายออกจากโรงกลั่น มีคุณภาพดีกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด จึงมั่นใจในการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่สาธารณชนด้วยระบบออนไลน์เชื่อมต่อมายังป้ายที่ติดตั้งอยู่หน้าโรงกลั่น อีกทั้งได้เพิ่มการสื่อสารข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อให้ชุมชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมด้วยการติดตั้งป้ายหรือจอแสดงผลแสดงคุณภาพอากาศและน้ำทิ้งที่ปล่อยออกจากโรงกลั่น รวมถึงคุณภาพอากาศในบรรยากาศรอบโรงกลั่นเพิ่มเติมบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่น และศูนย์การค้าปิยมรณีย์สปอร์ตคลับ สำหรับในปี บริษัทฯ กำลังติดตั้งสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศเพิ่มเติมอีก 1 สถานี ณ อาคารที่พักอาศัยของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมบริเวณหน้าโรงกลั่นจากที่มีอยู่เดิมที่โรงเรียนสมถวิลเพียง 1 สถานี

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการจัดทำฐานข้อมูลการปลดปล่อยสารอินทรีย์ระเหยกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม และได้ให้ความสำคัญในการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยได้ทำฐานข้อมูลร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อวางแผนลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการดำเนินธุรกิจใหม่โดยมีนโยบายลงทุนในโครงการพลังงานสีเขียว ซึ่งในช่วงปี 2553 มีการขยายการลงทุนหลักในธุรกิจด้านพลังงานทดแทนดังนี้

1. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเซลล์แสงอาทิตย์ ขนาด 38 เมกะวัตต์ อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา
2. โครงการ “ศูนย์ศึกษาและพัฒนาพื้นที่สวนส้มร้างทุ่งรังสิตเพื่อปลูกปาล์มน้ำมัน” เป็นความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และภาครัฐ ให้เกษตรกรเพิ่มรายได้ แก้ไขปัญหาหนี้สิน และสามารถพัฒนาเป็นแหล่งดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้กับประเทศได้มากกว่าปีละ 500,000 ตัน รวมถึงเพิ่มพื้นที่ซับน้ำเพื่อป้องกันน้ำเข้าท่วมพื้นที่เศรษฐกิจชั้นใน

เพื่อยกระดับมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ กำลังดำเนินการในโครงการใหม่ๆ เพื่อสิ่งแวดล้อมหลายโครงการ ซึ่งเป็นโครงการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ได้แก่

- โครงการติดตั้งระบบรับก๊าซธรรมชาติเพื่อลดการระบายก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์จากเตา
- โครงการลดปริมาณการระบายน้ำทิ้ง จากการปรับปรุงคุณภาพน้ำทิ้งและนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ด้วยเทคโนโลยีทันสมัย
- โครงการติดตั้งระบบแปลงพลังงานความร้อนเหลือทิ้ง (DISCHARGED THERMAL ENERGY CONVERSION) จากการเปลี่ยนพลังงานความร้อนเหลือทิ้งเป็นพลังงานไฟฟ้า ซึ่งเป็นเทคโนโลยีทันสมัยล่าสุดจากประเทศญี่ปุ่น

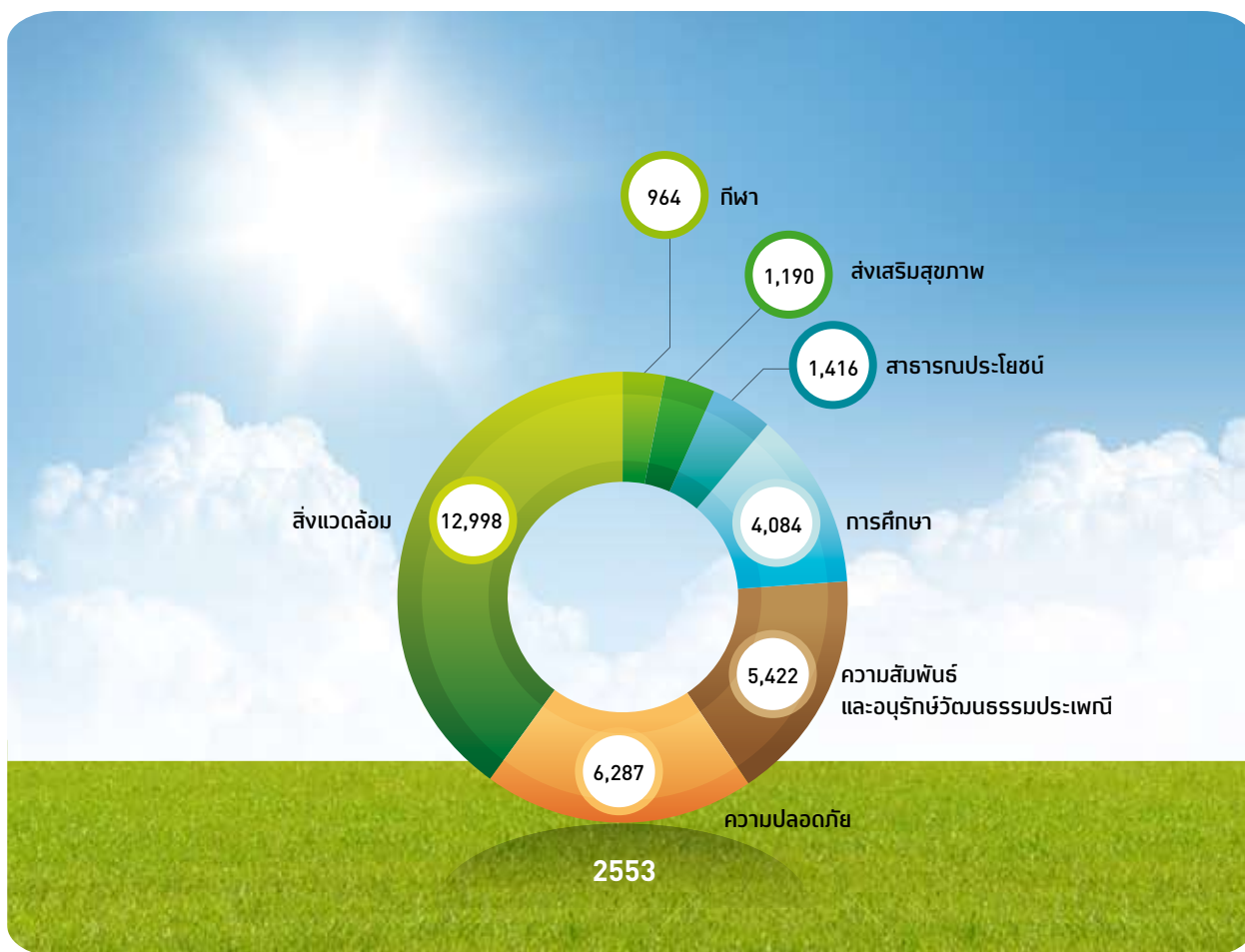
ในปี พ.ศ. 2554 บริษัทฯ มีแผนนำโปรแกรมสำเร็จรูปมาเชื่อมต่อกับระบบฐานข้อมูล และประยุกต์ใช้กับระบบการทำงานที่มีอยู่เดิม เพื่อให้ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมดียิ่งขึ้น

การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

ด้วยวิสัยทัศน์และวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งวิถีการดำเนินงานที่ยึดหลักการพัฒนาที่ยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ร่วมกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม มิติเชิงคุณค่าทั้งด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมจึงถูกเน้นย้ำไปยังพนักงานทุกคนในการสร้างสรรค์สิ่งดีๆ การมีจิตอาสา อันสะท้อนถึงวัฒนธรรมของคนบางจากฯ ที่ว่า **เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น**

ในปี 2553 บริษัทฯ ยังคงพัฒนาและริเริ่มกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยคำนึงถึงความยั่งยืนและสอดคล้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แนวความคิดที่เริ่มต้นจากสถาบันทางสังคมที่เล็กและสำคัญที่สุด นั่นคือ ครอบครัว สถาบันที่บ่มเพาะเมล็ดพันธุ์สู่สังคมที่จะเติบโตเป็นพลเมืองของประเทศชาติต่อไป ด้วยการพัฒนาคุณภาพชีวิตของครอบครัวและเยาวชนอย่างรอบด้านและต่อเนื่องตลอดทั้งปี 2553 มีโครงการสำคัญ กว่า 30 โครงการ มีจำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมกว่า 32,300 คน โดยแบ่งเป็นด้านต่างๆ ดังนี้

ภาพแสดงจำนวนผู้ร่วมกิจกรรมจำแนกตามด้านต่างๆ (คน)





1. ด้านการศึกษา

- 1.1 โครงการประกวดสุดยอดเยาวชนพลังงานทดแทนปี 4
- 1.2 โครงการโรงเรียนของหนู (พี่บางจากสอนน้อง)
- 1.3 กศน. เพื่อชุมชน
- 1.4 ภาษาอังกฤษเพื่อน้อง ร.ร.วัดบางน้ำผึ้งนอก
- 1.5 โครงการเปิดโลกการเรียนรู้
- 1.6 โครงการ สร้างสำนึกพลเมือง (Project Citizen)
- 1.7 โครงการพัฒนาศักยภาพการสอนครูวิทยาศาสตร์, คณิตศาสตร์และภาษาอังกฤษ
- 1.8 โครงการทุนการศึกษาเยาวชนบางจาก
- 1.9 โครงการ Bangchak Young Blood Dance
- 1.10 โครงการครูบ้านดอนตรีไทย
- 1.11 โครงการโรงเรียนสีเขียว



2. ด้านความปลอดภัย

บางจากห่วงใย ปลอดภัยในชุมชน/โรงเรียน

- 2.1 อบรมความปลอดภัยขั้นต้นและซ้อมแผนฉุกเฉินในชุมชน
- 2.2 อบรมความปลอดภัยขั้นต้น การขนย้ายผู้ป่วยและซ้อมแผนฉุกเฉินในโรงเรียน



3. ด้านการกีฬา

- 3.1 โครงการฟุตบอลเยาวชนบางจากครั้งที่ 6
- 3.2 ค่ายกีฬาเยาวชนบางจาก
- 3.3 ปรับปรุงสนามฟุตบอล ลานกีฬา การเคหะบางนา



4. ด้านคุณภาพชีวิต

- 4.1 โครงการแวนแก้ว
- 4.2 โครงการตรวจสุขภาพปอดชุมชน
- 4.3 โครงการครอบครัวเดียวกัน ปีที่ 17
- 4.4 วันเด็กบางจาก



5. ด้านสิ่งแวดล้อม

- 5.1 โครงการเพาะกล้าคืนป่าให้ภูหลง และทอดผ้าป่ารักษาดินน้ำ
- 5.2 โครงการครอบครัวใจไม่รวมใจ ประหยัดไฟใช้หลอด T5
- 5.3 โครงการโรงเรียนเชิงนิเวศ (ECO SCHOOL) 6 โรงเรียน
- 5.4 ติดตั้งจอ LCD แสดงผลคุณภาพสิ่งแวดล้อมในชุมชน
- 5.5 ครอบครัวสีเขียว : ปลูกกล้าไม้ คืนป่าให้ภูหลง จ.ชัยภูมิ
- 5.6 ครอบครัวสีเขียว : ปลูกปชายเลนคลองโคกนุจ จ.สมุทรสงคราม
- 5.7 โครงการรับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้วเพื่อผลิตเป็นไบโอดีเซล





6. ด้านความสัมพันธ์และอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณี

- 6.1 โครงการชุมชนสัญจร
- 6.2 โครงการบางจาก Summer Camp
- 6.3 โครงการเยี่ยมบ้านชุมชน
- 6.4 โครงการสนุกคิด (KIDS) วันปิดเทอม
- 6.5 จุลสารครอบครัวใบไม้และสารรอบรู้บ้างจาก
- 6.6 ชวนน้องดูหนัง
- 6.7 จัดอาสาช่วยกันระหว่างบางจากกับเพื่อนบ้าน (ถักหมวกไหมพรมถวายพระ)

7. ด้านสาธารณประโยชน์

- 7.1 ติดตั้งเสาไฟฟ้าแสงสว่างในชุมชน
- 7.2 ปรับปรุงศูนย์พัฒนาเด็กเล็กธรรมศาลา วัดธรรมมงคล (ต่อเนื่อง)
- 7.3 ปรับปรุงศูนย์คอมพิวเตอร์ โรงเรียนอำนวยการกสิกรรมสุวรรณ

8. ด้านเศรษฐกิจ

- 8.1 ส่งเสริมสินค้าชุมชนมาเป็นสินค้าส่งเสริมการขาย ได้แก่ ลูกหยีกวน ขนุนอบกรอบ และเมล็ดพันธุ์ต้นไม้
- 8.2 สร้างรายได้ให้แก่พี่น้องในชุมชน เช่น ว่าจ้างทำอาหาร จัดส่งจุลสารให้กับผู้ที่อยู่อาศัยรอบพื้นที่บริษัทฯ เป็นต้น

กว่า 20 ปี ที่บริษัทบางจากฯ ยึดมั่นอุดมการณ์และดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อความสุขของคนในชุมชน ร้อยละ 97.81 ของประชาชนในชุมชนรอบบริษัทฯ ยอมรับในกิจกรรมด้านสังคมและการดำเนินงานด้านชุมชนสัมพันธ์ของบริษัทบางจากฯ มาอย่างยาวนาน ชุมชนมีความเข้าใจ ใ่วางใจ และเห็นความตั้งใจจริงของบริษัทฯ ที่จะพัฒนางานอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งร้อยละ 59.85 ของประชาชนในชุมชนรอบบริษัทฯ ได้ให้ความใ่วางใจและเปรียบว่าบริษัทบางจากฯ เหมือนคนคุ้นเคย เป็นกัลยาณมิตรและทำงานร่วมกับชุมชนอย่างสม่ำเสมอมาตลอด และมีร้อยละ 6.08 ที่ยอมรับและคิดว่าบริษัทฯ เป็นเหมือนสมาชิกในครอบครัว คุ้นเคยและให้ความสนิทสนมเหมือนญาติคนหนึ่ง¹

¹ ดร.กิตติชัย รัตนะ 'โครงการศึกษาวิจัยเพื่อประเมินผลการดำเนินงานชุมชนสัมพันธ์ของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2552-2553'



รางวัลแห่งปี 2553

ในปี 2553 บริษัทฯ ยังคงได้รับการยอมรับจากสาธารณชนและรางวัลจากหน่วยงานต่างๆ ในฐานะที่มีระบบการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบต่อสังคม และใส่ใจสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- รางวัลชนะเลิศการประกวดผลงานตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ประเภทธุรกิจขนาดใหญ่ สำหรับการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้ในการบริหารงานสมัยใหม่ ในงานประกาศผลการตัดสินการประกวดผลงานตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ครั้งที่ 2 จัดโดยมูลนิธิชัยพัฒนา สำนักงาน กปร. กระทรวงมหาดไทย สำนักงานประมาณกองทัพบกไทย และสถาบันวิจัยและพัฒนาประเทศตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class : TQC) ประจำปี 2553 โดยสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ซึ่งจัดขึ้นเพื่อประกาศเกียรติคุณองค์กรที่มีระบบการจัดการจัดการองค์กรอย่างบูรณาการตามแนวทางเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ และเปี่ยมด้วยคุณภาพทัดเทียมระดับมาตรฐานโลก
- รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) จากงาน SET Awards 2010 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลในด้าน
 - Top Corporate Governance Report ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - Corporate Social Responsibilities ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม
- รางวัล Titanium Award ด้าน Corporate Governance ของ The Asset Corporate Awards 2010 โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในระดับภูมิภาคในด้านต่างๆ ซึ่งจัดโดยนิตยสาร The Asset





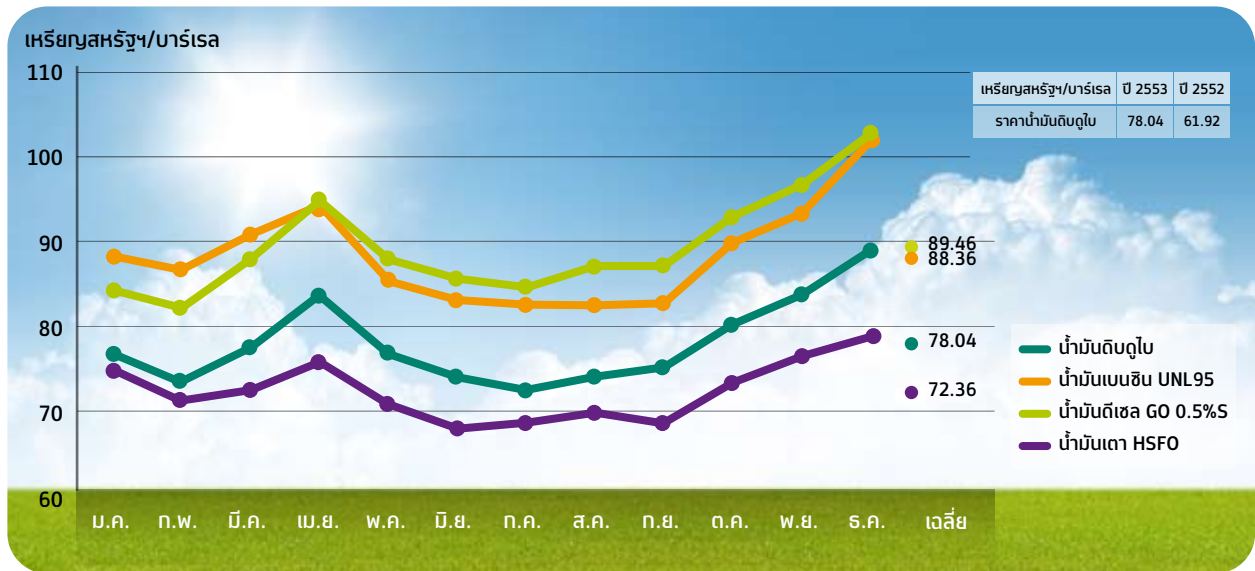
- รางวัล Award of Excellence ด้าน Community Development Program of the Year ในงาน Platts Global Energy Awards 2010 ซึ่งมอบรางวัลให้แก่องค์กรที่มีความโดดเด่นในการดำเนินการด้านต่างๆ ในภูมิภาคเอเชีย โดยบริษัทฯ เป็นบริษัทไทยแห่งเดียวที่ได้รับรางวัลนี้
- ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2553 โดยมีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ ดีเลิศ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- โล่รางวัลจากโครงการมอบรางวัลองค์กรโปร่งใส ซึ่งมอบให้แก่องค์กรที่มีกิจกรรมส่งเสริมบรรษัทภิบาล คุณธรรมและความโปร่งใส โดยบริษัทฯ เป็น 1 ใน 10 องค์กรที่เข้ารอบสุดท้ายของภาคเอกชน ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- รางวัลเชิดชูเกียรติในฐานะหน่วยงานที่ทำคุณประโยชน์ สาขาสิ่งแวดล้อม เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลกประจำปี 2553 ซึ่งจัดโดยกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม + สมควรเป็นตัวอย่าง ซึ่งได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting-AGM) ประจำปี 2553 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รางวัล บัณฑิตคุณภาพ พลอดภัย นำใช้บริการ จากกรมธุรกิจพลังงาน ซึ่งจัดขึ้นเพื่อยกย่องระดับคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลรวม 75 แห่ง แบ่งเป็น รางวัลเหรียญทอง 16 แห่ง เหรียญเงิน 31 แห่ง และเหรียญทองแดง 28 แห่ง
- เกียรติบัตรน้ำประปาดื่มได้ จากการประปานครหลวง ซึ่งเป็นการรับรองคุณภาพน้ำประปาที่ผ่านมาตรฐานเกณฑ์แนะนำขององค์การอนามัยโลก ปี 2006
- รางวัล Trusted Brands ประจำปี 2553 จากการโหวตของผู้่านนิตยสาร Reader's Digest ให้เป็นแบรนด์สุดยอด (ระดับทอง) ของประเทศไทย ในหมวดสถานีบริการน้ำมัน



สถานการณ์ทางธุรกิจ และภาวะการแข่งขันในอนาคต

ปี 2553 เศรษฐกิจโลกได้ฟื้นตัวขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากความพยายามแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจของภาครัฐในหลายประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศสหรัฐอเมริกาที่ได้นำนโยบายทางการเงินแบบผ่อนคลายนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ ซึ่งทำให้การค้าโลกและการไหลเวียนของเงินลงทุนปรับตัวดีขึ้น รวมทั้งความต้องการใช้น้ำมันที่เพิ่มขึ้นได้ส่งผลให้ราคาน้ำมันปี 2553 ปรับตัวสูงขึ้น และเคลื่อนไหวขึ้นลงผันผวนตามปัจจัยทางเศรษฐกิจ โดยได้เพิ่มขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 1 และลดลงในไตรมาสที่ 2 และ 3 ก่อนที่จะปรับสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในไตรมาสที่ 4 ซึ่งราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2553 เท่ากับ 78.04 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล สูงกว่าปี 2552 ที่อยู่ที่ 61.92 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ส่งผลให้ปี 2553 ธุรกิจโรงกลั่นจะมีผลกำไรจากมูลค่าน้ำมันคงเหลือในรูปเงินเหรียญสหรัฐฯ ที่เพิ่มขึ้นจากราคาน้ำมันดิบดูไบปี 2552 สิ้นปีที่สูงขึ้นจาก 77.95 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เป็น 90.03 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

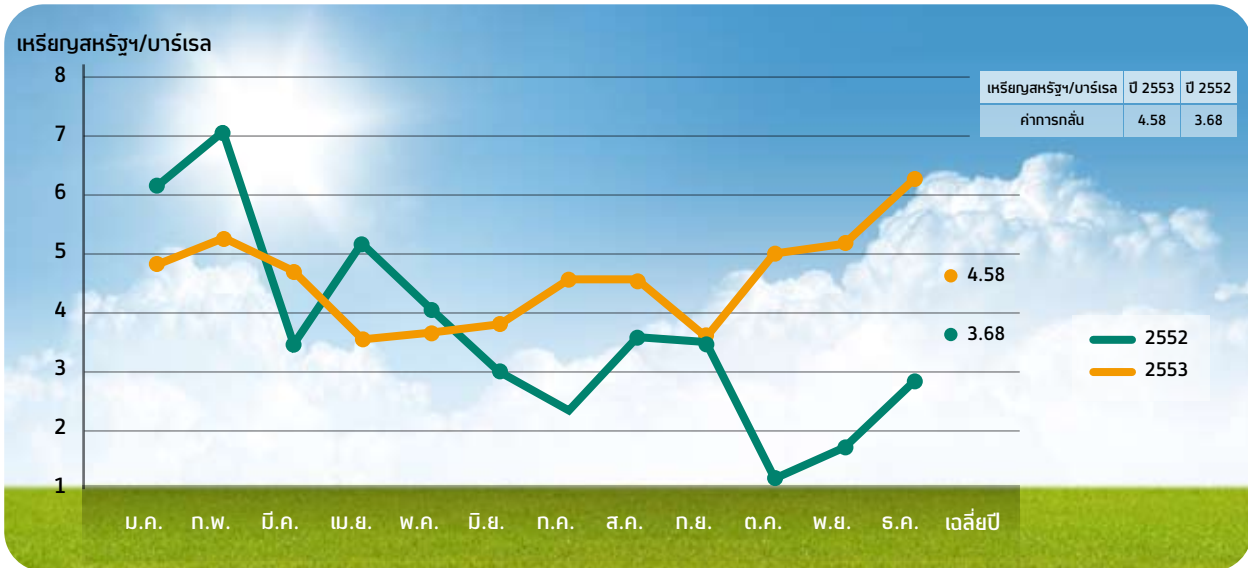
การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันตลาดโลก ปี 2553



การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก และการเคลื่อนย้ายเงินทุนมาสู่ภูมิภาคเอเชียที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก อีกทั้งปัญหาการชำระหนี้ภาครัฐของกลุ่มประเทศยุโรปนั้น ได้ส่งผลให้ค่าการกลั่นอ้างอิงน้ำมันดิบดูไบของโรงกลั่นประเภท Cracking ที่สิงคโปร์เฉลี่ยทั้งปี 2553 ยังปรับตัวเพิ่มขึ้นไม่มากนัก โดยอยู่ที่ประมาณ 4.58 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ตีขึ้นจากเฉลี่ยปีที่ผ่านมามีอยู่ที่ 3.68 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมัน

สำเร็จรูปและน้ำมันดิบดูไบในกลุ่มน้ำมันใส ได้แก่ น้ำมันดีเซลเบนซิน และน้ำมันอากาศยาน ได้ปรับตัวดีขึ้นจากปีที่ผ่านมา ขณะที่ส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันเตาและน้ำมันดิบดูไบได้ปรับตัวแยกลง เนื่องจากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่เพิ่มขึ้น ทำให้ภาคอุตสาหกรรมหันไปใช้พลังงานเชื้อเพลิงชนิดอื่นทดแทนการใช้ น้ำมันเตา

การเคลื่อนไหวของค่าการกลั่นอ้างอิงดูไบ (สิงคโปร์) แบบ Hydrocracking (DB-HC) ปี 2553 เทียบ ปี 2552

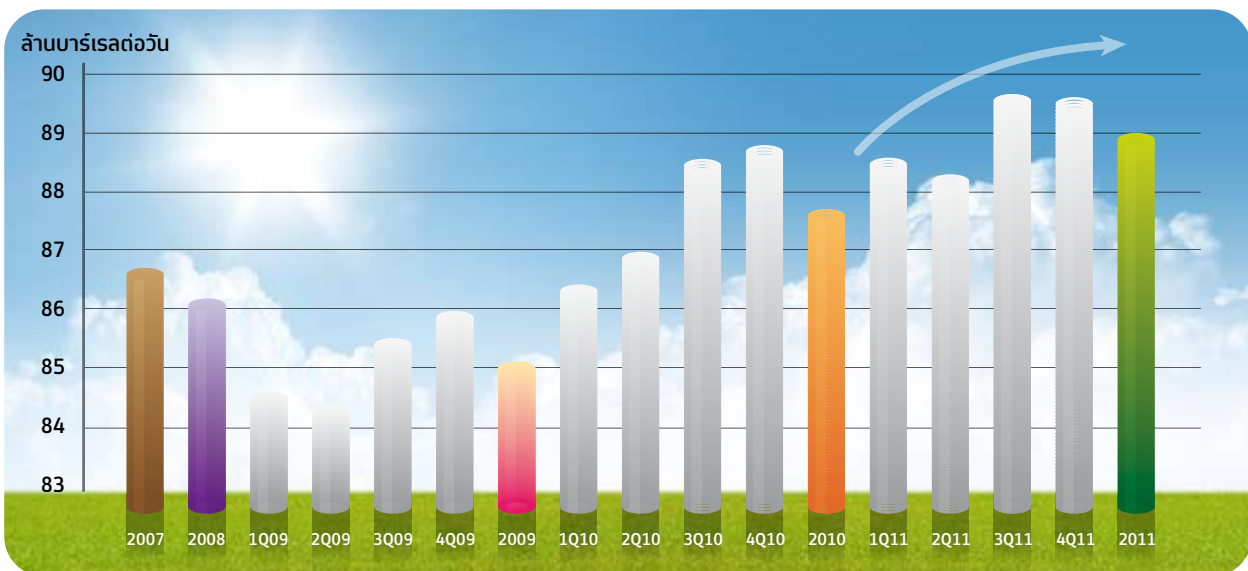


ที่มา : Reuters

สำหรับการเติบโตของเศรษฐกิจโลกจากการรวบรวมข้อมูลของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund) ในปี 2553 ได้ขยายตัวขึ้นที่ประมาณร้อยละ 5.0 ขณะที่ปี 2552 เศรษฐกิจโลกหดตัวลดลงร้อยละ 0.6 การฟื้นตัวทาง

เศรษฐกิจส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้นจากปี 2552 ที่ 2.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากระดับเฉลี่ย 84.9 ล้านบาร์เรลต่อวันมาอยู่ที่ระดับ 87.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งเป็นระดับความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้นจากปี 2550 และ 2551

ความต้องการใช้น้ำมันทั่วโลก



ที่มา : International Energy Agency, January 2011 Release



อย่างไรก็ตาม International Energy Agency ได้คาดการณ์ว่าในปี 2554 ความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงจะมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นจากการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของเศรษฐกิจโลก สอดคล้องกับประมาณการอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของ International Monetary Fund ที่ได้ประเมินว่าในปี 2554 เศรษฐกิจโลกยังขยายตัวเพิ่มขึ้นตามแต่อาจมีแนวโน้มชะลอตัวลง อยู่ที่ประมาณร้อยละ 4.4 เนื่องจากเศรษฐกิจโลกยังคงมีความไม่แน่นอน จากการในนโยบายทางการเงินแบบผ่อนคลายนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกา ขณะที่กลุ่มประเทศยุโรปยังมีปัญหาการชำระหนี้สาธารณะ และปัญหาเงินเฟ้อในภูมิภาคเอเชีย

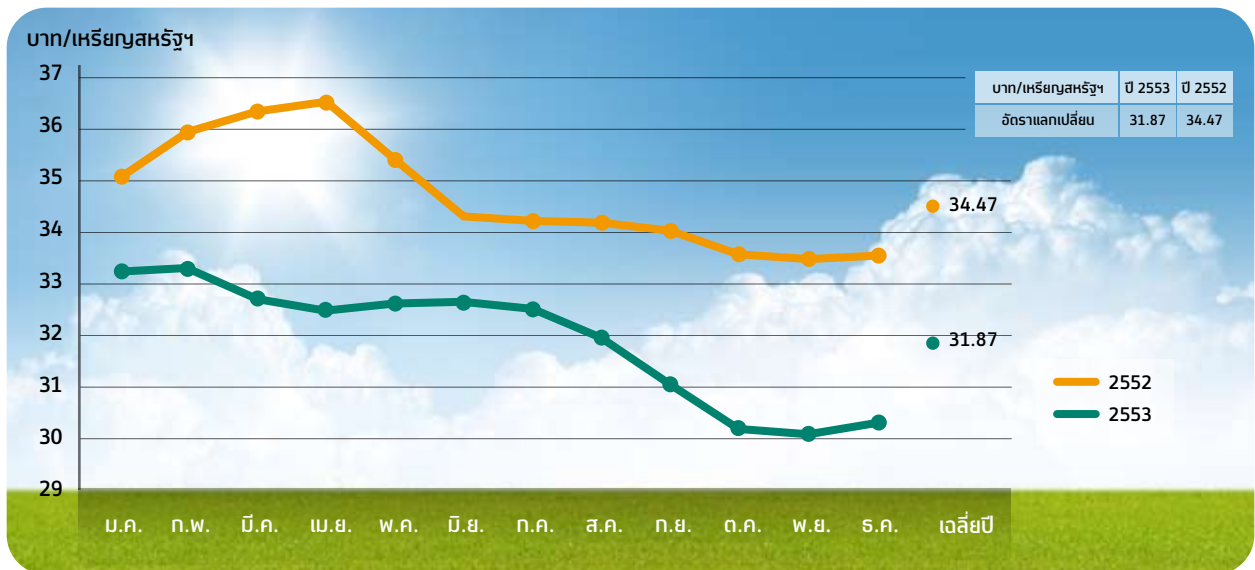
จากแนวโน้มเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวขึ้นอย่างต่อเนื่องส่งผลต่อความต้องการใช้พลังงานทั่วโลกที่เพิ่มขึ้น รวมถึงอัตราแลกเปลี่ยนของสหรัฐอเมริกาที่ยังอ่อนค่าจากการใช้นโยบายแบบผ่อนคลายนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ น่าจะผลักดันให้ทิศทางราคาน้ำมันปี 2554 ให้อยู่ในระดับสูงต่อเนื่องแม้ว่ากระแสภาวะโลกร้อนทำให้หลายประเทศหันมาให้ความสนใจกับการใช้พลังงานทดแทน และพลังงานหมุนเวียนอื่นเพื่อมาทดแทนพลังงานจากฟอสซิลที่มีต้นทุนสูงเพิ่มขึ้น อาทิ พลังงานจากแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานจากพืช ขณะที่ค่าการกลั่นคาดว่าจะยังทรงตัวอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า เนื่องจากความต้องการน้ำมันที่เพิ่มขึ้นจะ

ถูกรองรับด้วยอุปทานน้ำมันสำเร็จรูปที่เพิ่มขึ้นจากการกลั่นเดิมกำลังผลิตและจากโรงกลั่นใหม่ที่เริ่มดำเนินการโดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชีย

สำหรับเศรษฐกิจไทยปี 2553 มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.0 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกส่งผลให้ทั้งการส่งออก การลงทุน และการบริโภคภาคเอกชนขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าภาคการส่งออกได้รับผลจากการแข็งค่าของเงินบาท และภาคการผลิต การบริโภคที่ได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ

ค่าเงินบาทได้แข็งค่าขึ้นอยู่ที่ระดับ 32 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ ขณะที่ปีก่อนอยู่ที่ระดับ 35 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการเคลื่อนย้ายเงินทุนจากประเทศในกลุ่มเศรษฐกิจชั้นนำ โดยเฉพาะประเทศสหรัฐอเมริกา ยุโรป และญี่ปุ่น เข้าสู่ภูมิภาคที่มีพื้นฐานทางเศรษฐกิจที่แข็งแกร่ง ส่งผลต่อการแข็งค่าของสกุลเงินเอเชีย จากการที่สกุลเงินบาทแข็งค่าขึ้นทำให้ราคาน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศเมื่อแปลงค่าเป็นเงินสกุลบาท ไม่เพิ่มขึ้นมากตามราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมากจากปีที่ผ่านมา

การเคลื่อนไหวของค่าเงินบาท ปี 2553 เทียบปี 2552



สำหรับปี 2554 ธนาคารแห่งประเทศไทย (ณ มกราคม) จึงคาดว่าอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจไทยจะเพิ่มขึ้นจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและความแข็งแกร่งของเศรษฐกิจในภูมิภาค แต่จะมีแนวโน้มชะลอตัวลงโดยอยู่ที่ร้อยละ 3.0 - 5.0 เนื่องจากอัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นจากต้นทุนการผลิต และอัตราดอกเบี้ยที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น รวมถึงความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลกที่จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยระหว่างประเทศ และเสถียรภาพทางการเมืองในช่วงเลือกตั้ง ซึ่งอาจส่งผลให้อัตราแลกเปลี่ยนของไทยยังไม่แข็งค่าขึ้นมากนัก

ธุรกิจน้ำมันในประเทศ

จากค่าการกลั่นที่เพิ่มขึ้น และความต้องการน้ำมันในตลาดโลกที่เพิ่มขึ้น รวมถึงทิศทางเศรษฐกิจในประเทศที่ดีขึ้น ส่งผลให้การใช้กำลังกลั่นของโรงกลั่นในประเทศจำนวน 7 แห่งซึ่งประกอบด้วยโรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นไออาร์พีซี โรงกลั่นเอสโซ่ โรงกลั่นสตาร์ โรงกลั่น ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่นปิโตรเลียม โรงกลั่น บางจาก และโรงกลั่นระยองเฟียวรีไฟเออร์ ในปี 2553 มีปริมาณการกลั่นเฉลี่ยอยู่ระดับ 960 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ร้อยละ 2.9 โดยโรงกลั่นบางจากได้ใช้กำลังกลั่นเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 11.9 สำหรับปริมาณการกลั่นในปี 2554 น่าจะอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากโรงกลั่นหลายแห่งมีแผนในการปิดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่น

ตารางแสดงปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

โรงกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)	ปริมาณการกลั่น		
	ปี 2553	ปี 2552	อัตราการขยายตัว
ไทยออยล์	255.6	268.2	-4.7%
ไออาร์พีซี	173.0	137.5	+25.8%
เอสโซ่	124.7	142.6	-12.6%
สตาร์	161.2	152.9	+5.4%
ปตท. อะโรเมติกส์ และการกลั่น	146.2	143.3	+2.0%
บางจาก	88.6	79.2	+11.9%
ระยองเฟียวรีไฟเออร์	10.6	9.2	+15.2%
รวม	959.9	932.9	+2.9%
กำลังกลั่นรวม	1,097	1,072	

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

ธุรกิจการตลาด

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศได้รับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 3 มาอยู่ที่ประมาณ 117.5 ล้านลิตรต่อวัน หรือ 739 พันบาร์เรลต่อวัน อย่างไรก็ตามความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำเร็จรูปลดลง อาทิเช่น กลุ่มเบนซิน และน้ำมันเตา เนื่องมาจากราคาขายปลีกที่เพิ่มขึ้นตามต้นทุนผลิตภัณฑ์น้ำมันในตลาดโลก และผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ซึ่งเฉลี่ยแล้วราคาขายปลีกเบนซินและดีเซลปี 2553 อยู่ในระดับ 33 บาทต่อลิตร ขณะที่ปีก่อน

อยู่ในระดับ 25 บาทต่อลิตร ทั้งนี้คาดว่าในปี 2554 ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศไทยน่าจะปรับตัวเพิ่มขึ้นไม่มากนัก เนื่องจากเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มที่จะขยายตัวด้วยอัตราที่ลดลง และมีความต้องการใช้น้ำมันปรับตัวขึ้นลงตามฤดูกาล ทั้งนี้ยังขึ้นอยู่กับการปรับตัวเพิ่มขึ้นของระดับราคาน้ำมันตามแนวโน้มราคาตลาดโลกที่เป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดระดับความต้องการน้ำมันภายในประเทศด้วยเช่นกัน



ตารางแสดงความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ

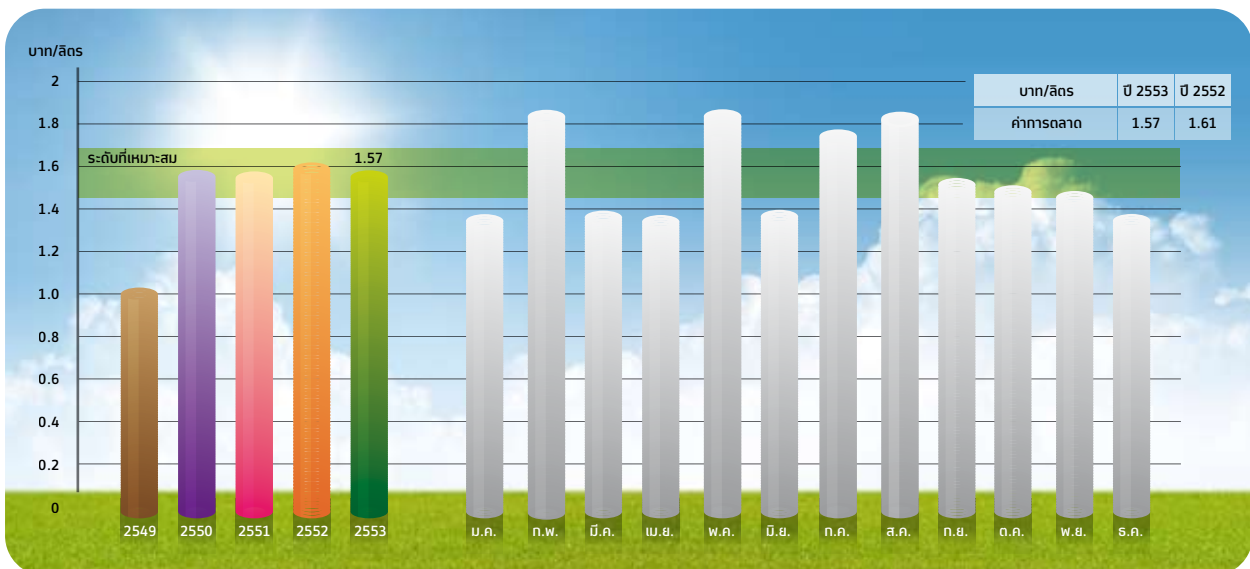
ประเภทผลิตภัณฑ์	ปริมาณความต้องการ (ล้านลิตรต่อวัน)		
	ปี 2553	ปี 2552	อัตราการขยายตัว
เบนซินปกติ	8.3	8.4	-1.2%
แก๊สโซฮอล์	12.0	12.2	-1.6%
กลุ่มเบนซิน	20.3	20.6	-1.5%
น้ำมันอากาศยาน	13.0	12.2	+6.5%
ดีเซลปกติ (บี2/บี3)	31.3	28.2	+11.0%
บี5	19.3	22.3	-13.5%
กลุ่มดีเซล	50.6	50.6	-
น้ำมันเตา	7.3	7.5	-2.7%
LPG	26.4	22.8	+15.8%
รวม	117.5	113.4	+3.6%
(KBD)	739	713	+3.6%

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

จากราคาน้ำมันที่ปรับสูงขึ้น และผลกระทบจากภาวะโลกร้อนที่ทวีความรุนแรงในปัจจุบัน ภาครัฐจึงได้เล็งเห็นความสำคัญต่อการใช้พลังงานทดแทนมากยิ่งขึ้น อาทิ แก๊สโซฮอล์ อี20 แก๊สโซฮอล์ อี85 น้ำมันไบโอดีเซล บี5 และพลังงานหมุนเวียน อาทิ พลังงานจากแสงอาทิตย์ ลม คลื่น ไฮโดรเจน โดยเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2553 รัฐบาลได้ประกาศบังคับใช้น้ำมันไบโอดีเซล บี3 แทนน้ำมันไบโอดีเซล บี2 และในอนาคตจะยังมีนโยบายเพิ่มสัดส่วนการผสมไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาความเพียงพอของปริมาณน้ำมันปาล์มดิบที่ต้องใช้เพิ่มขึ้น โดยคาดว่าจะประกาศบังคับใช้ได้ภายในต้นไตรมาส 2 ปี 2554

ถึงแม้ว่าราคาน้ำมันในตลาดโลกมีการปรับตัวผันผวน แต่ผู้ค้าน้ำมันสามารถปรับราคาค้าปลีกน้ำมันได้อย่างสอดคล้องกับราคาที่เปลี่ยนแปลง ทำให้ค่าการตลาดรวมในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (ยังไม่หักส่วนของผู้ประกอบการสถานีบริการ Dealer Margin และการชดเชยค่าขนส่ง) ปี 2553 ยังอยู่ที่ระดับ 1.57 บาทต่อลิตร ซึ่งเป็นระดับค่าการตลาดที่เหมาะสมเพียงพอที่จะจูงใจต่อผู้ค้าน้ำมันในการรักษาหรือปรับปรุงมาตรฐานทั้งในด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และงานบริการได้อย่างต่อเนื่อง

การเคลื่อนไหวค่าการตลาดรวมในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ปี 2553



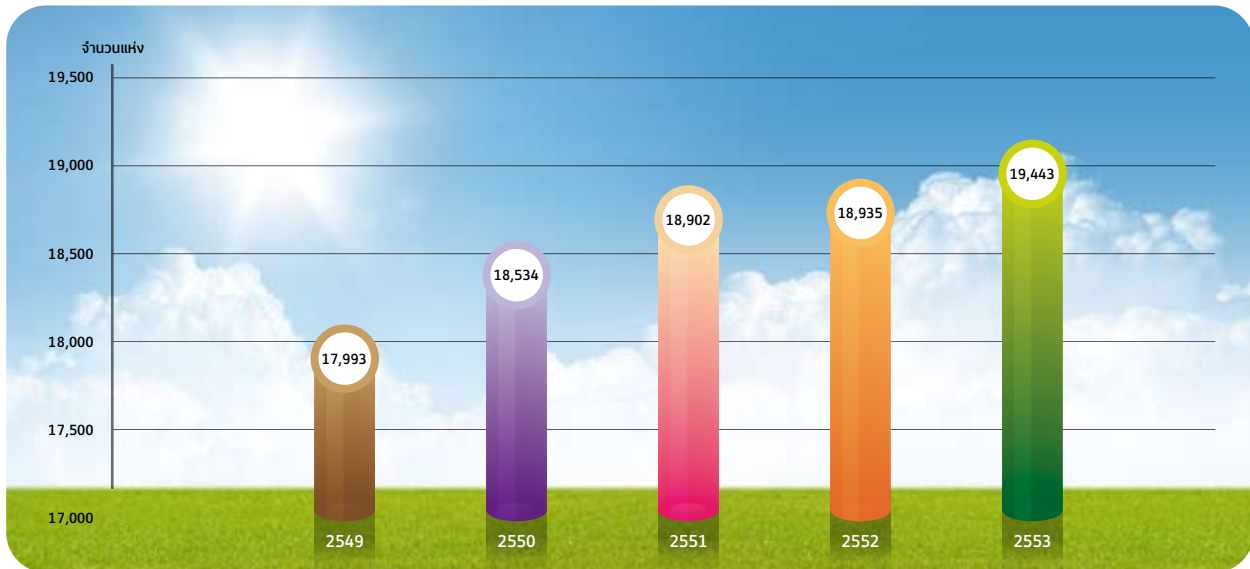
หมายเหตุ ค่าการตลาดยังไม่หักส่วนของผู้ประกอบการสถานีบริการ
ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

ตลาดสถานีบริการ

การเติบโตของเศรษฐกิจในประเทศและปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น แต่ด้วยราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งปัญหาอุทกภัยในหลายพื้นที่ของประเทศ จึงทำให้อุดจําหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน ผ่านตลาดสถานีบริการรวมทั้งประเทศในปี 2553 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2552 ประมาณร้อยละ 1.1 โดยเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 1,375 ล้านลิตรต่อเดือน ในขณะที่ตลาดขายส่ง (Jobber) ก็มียอดขายเพิ่มขึ้นจากความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้นในด้านจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงรวมทั้งประเทศนั้น ในช่วงปี 2553 มีจำนวนเพิ่มขึ้นถึง 508 แห่ง เป็น 19,443 แห่ง (ณ สิ้นปี 2553) โดยหากพิจารณาเฉพาะสถานีบริการของผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7 จะพบว่า การเพิ่มขึ้นของสถานีบริการนี้ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของสถานีบริการก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่เพิ่มขึ้นจำนวน 145 แห่ง โดยข้อมูล ณ สิ้นเดือนตุลาคม 2553 พบว่ามี

สถานีบริการจําหน่ายแก๊สโซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ E20 แก๊สโซฮอล์ E85 และดีเซลบี5 เพิ่มขึ้นอีก 31 แห่ง 152 แห่ง 159 แห่ง 3 แห่ง และ 126 แห่งตามลำดับ ทำให้มีจำนวนสถานีบริการที่จําหน่ายแก๊สโซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ E20 แก๊สโซฮอล์ E85 และดีเซล บี5 มากถึง 4,142 แห่ง 2,893 แห่ง 430 แห่ง 8 แห่ง และ 3,802 แห่งตามลำดับ ซึ่งจำนวนสถานีบริการที่จําหน่ายพลังงานทดแทน และก๊าซปิโตรเลียมเหลว มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี ตามที่รัฐบาลมีนโยบายให้การสนับสนุนการขยายตัวของสถานีบริการน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ของผู้ค้าน้ำมันตามแผนแม่บทพัฒนาพลังงานทดแทน 15 ปี (Renewable Energy Development Plan : REDP) และรองรับปริมาณรถยนต์ใหม่ที่ผลิตสู่ตลาดมากขึ้น

จำนวนสถานีบริการจําหน่ายเชื้อเพลิงรวมทุกประเภท ปี 2553



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

ตลาดอุตสาหกรรมและตลาดน้ำมันหล่อลื่น

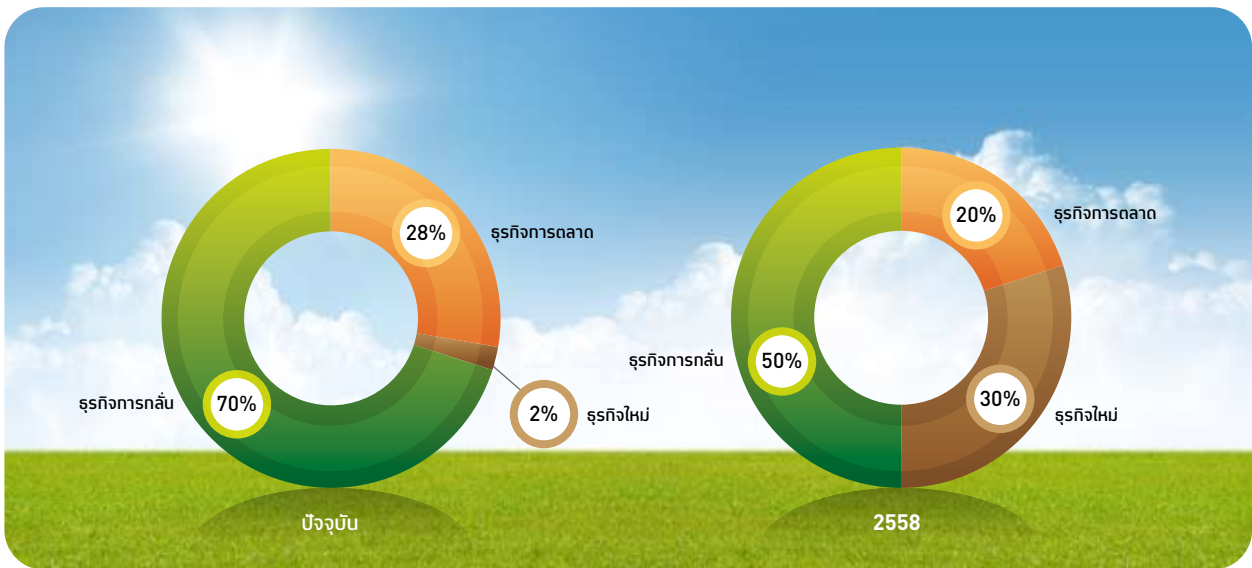
จากต้นทุนน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ส่งผลให้การใช้ก๊าซธรรมชาติและถ่านหินที่มีต้นทุนต่ำกว่ามาทดแทนการใช้น้ำมันเตายังคงมีอัตราที่สูงขึ้นต่อเนื่อง ส่งผลให้ปริมาณการใช้น้ำมันเตาของทั้งประเทศเฉลี่ยลดลงเหลือเพียง 7.3 ล้านลิตรต่อวันเท่านั้น (ลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 3) และมีแนวโน้มลดลงต่อเนื่อง อีกทั้งปริมาณการกลั่นรวมในประเทศที่เพิ่มขึ้น ขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศเพิ่มขึ้นไม่มากนัก ทำให้การแข่งขันในตลาดอุตสาหกรรมมีความรุนแรงเพิ่มขึ้น โดยปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ

ในกลุ่มอุตสาหกรรมของประเทศปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 12 ส่วนด้านตลาดน้ำมันหล่อลื่น (รวมจากระปี) นั้น มียอดการจําหน่ายภายในประเทศเพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 3.3 มาอยู่ที่ระดับประมาณ 1.6 ล้านลิตรต่อวัน โดยตลาดหล่อลื่นของภาคยานยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ใช้รายใหญ่ที่มีสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 60 ยังมีการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.9 ในขณะที่ภาคการผลิตมีความต้องการน้ำมันหล่อลื่นหดตัวลงเล็กน้อยร้อยละ 0.1 คาดว่าจะสามารถขยายตัวเพิ่มขึ้นในอนาคต ตามความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ



ทิศทางการพัฒนากิจการ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจพลังงานตั้งแต่ปี 2528 ได้ยึดหลักวัฒนธรรมองค์กร “พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม” มาโดยตลอดเวลา 25 ปี บริษัทฯ จะยังคงมุ่งพัฒนาธุรกิจให้มีความสมดุลระหว่างมูลค่าทางธุรกิจและคุณค่าทางสิ่งแวดล้อมและสังคมต่อไป โดยบริษัทฯ ได้นำทั้งหลักการปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงฯ หลักธรรมาภิบาล และหลักการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายขององค์กรอย่างต่อเนื่อง



ในด้านการสร้างมูลค่าทางธุรกิจนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายที่จะมีการเติบโตสร้างมูลค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน โดยการปรับโครงสร้างรายได้ขององค์กรจากปัจจุบันที่มีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจการกลั่นสูงถึงร้อยละ 70 และจากธุรกิจการตลาดอยู่ประมาณร้อยละ 30 ซึ่งด้วยธรรมชาติของธุรกิจการกลั่นที่มีความผันผวนสูงค่าไม่ต่ำกว่าราคาน้ำมันในตลาดโลกหรือค่าการกลั่นที่ผันผวนขึ้นกับสภาพเศรษฐกิจของโลกและภูมิภาค ซึ่งอาจจะทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ มีความผันผวนตามไปด้วยเช่นกัน ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดเป้าหมาย ณ ปี 2558 โครงสร้างรายได้ขององค์กรให้มีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจการกลั่นอยู่ที่ระดับร้อยละ 50 ธุรกิจการตลาดร้อยละ 20 และธุรกิจใหม่ซึ่งนับรวมถึงธุรกิจพลังงานสะอาดและธุรกิจพลังงานอื่นๆ อีกร้อยละ 30 ซึ่งธุรกิจใหม่นี้จะมุ่งเน้นธุรกิจพลังงานสะอาดและธุรกิจพลังงานอื่นๆ ที่มีรายได้ที่คงที่และมีความเสี่ยงจากความผันผวนของปัจจัยภายนอกต่ำ เช่น ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานทดแทนอื่นๆ ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจผลิตไบโอดีเซลจากน้ำมันปาล์มที่รวมไปถึงการปลูกปาล์ม หรือการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม เป็นต้น เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าของกิจการอย่างมั่นคงและเป็นการกระจายความเสี่ยงรายได้ของบริษัทฯ ในอนาคตได้เป็นอย่างดีอีกด้วย

โดยในช่วง 5 ปีนี้ (2554-2558) บริษัทฯ มีเป้าหมายในการลงทุนในธุรกิจใหม่กว่า 20,000 ล้านบาท โดยจะลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการผลิตเอทานอล และโครงการเหมืองแร่โปแตช ในขณะที่ก็ได้มีเป้าหมายที่จะลงทุนปรับปรุงประสิทธิภาพของธุรกิจการกลั่นอย่างต่อเนื่องผ่านการเข้าร่วมโปรแกรมประเมินผลปฏิบัติการเทียบกับโรงกลั่นอื่นๆ (Benchmarking) เพื่อนำผลมาพัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการเพิ่มประสิทธิภาพให้ทัดเทียมกับโรงกลั่น Complex Refinery อื่นๆ ในระดับสากล รวมถึงการลงทุนขยายและปรับปรุงเครือข่ายธุรกิจการตลาดให้มีความทันสมัยและครอบคลุมพื้นที่ทำเลที่มีศักยภาพได้มากยิ่งขึ้นเพื่อรองรับกับปริมาณผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้เพิ่มขึ้นจากหน่วย PQI และการกลั่นที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจการกลั่น

พร้อมๆ กับการมุ่งเน้นการพัฒนาภายในองค์กร โดยเฉพาะในด้านบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยการดำเนินการพัฒนาพนักงานตามระบบ Competency Based Management ที่ได้ปรับปรุงใหม่ รวมถึงการมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ด้วยการส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานรักการเรียนรู้เกี่ยวกับธุรกิจ

โดยเฉพาะธุรกิจใหม่ๆ ผ่านระบบ Interactive Knowledge Management เพื่อรองรับกับการขยายตัวขององค์กรในอนาคต และการจัดตั้งกลุ่ม Communities of Practice เพื่อให้พนักงานมีโอกาสในการเรียนรู้ แบ่งปันความรู้ประสบการณ์ระหว่างพนักงานด้วยกันเองอีกด้วย นอกนั้นยังได้มีเป้าหมายที่จะพัฒนาการบริหารจัดการบุคคลและการสร้างความสัมพันธ์ต่อพนักงานของบริษัท เพื่อให้พนักงานมีความผูกพันต่อองค์กร Employee Engagement อยู่ในระดับที่สูงขึ้นสามารถเทียบชั้นกับบริษัทชั้นนำของโลกได้ รวมถึงการปลูกฝังความมีคุณธรรม เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น ตามวัฒนธรรมพนักงาน และด้วยเป้าหมายการพัฒนา ระบบและกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น มีความโปร่งใส และแข่งขันได้ในระดับสากล บริษัทฯ ได้นำหลักการบริหารจัดการตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award) เป็นแนวทางในการพัฒนาระบบและกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส แข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อมุ่งสู่องค์กรที่มีการบริหารจัดการเป็นเลิศต่อไปหลังจากที่ในปี 2553 บริษัทฯ ได้รับรางวัล TOC (Thailand Quality Class) แล้ว

นอกจากการบริหารจัดการด้านธุรกิจให้สามารถสร้างมูลค่าได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่อง บริษัทฯ ยังได้นำแนวคิดการบริหารจัดการอย่างยั่งยืนเพิ่มเป็นการสร้างสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า โดยบริษัทฯ ได้บรรจุตัวชี้วัดด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมเข้าเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดของเป้าหมายการดำเนินงานขององค์กร ทำให้บริษัทฯ จะสามารถถ่ายทอดเป้าหมายเกี่ยวกับด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมสู่การปฏิบัติกรในส่วนและสายงานต่างๆ ของบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้อง แผนการปฏิบัติการต่างๆ จะต้องมีความเชื่อมโยงหรือไม่ขัดต่อเป้าหมายตัวชี้วัดด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมดังกล่าว โดยทิศทางการบริหารจัดการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมจะยึดกลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนดังนี้

เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้

บริษัทฯ ได้ดำเนินการโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาลและตามกฎเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือแม้กระทั่งการเปิดเผยข้อมูลคุณภาพอากาศและน้ำทิ้งบริเวณรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจากฯ ซึ่งนับว่าเป็นการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเชิงรุก (Proactive) โดยได้มีการติดตั้งป้ายบอกคุณภาพอากาศและน้ำทิ้งดังกล่าวหน้าโรงกลั่น และบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่น เพื่อแสดงข้อมูลอย่างเปิดเผย ตรงไปตรงมา

พัฒนารูปแบบทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (In-process)

บริษัทฯ เห็นว่าการดำเนินกิจกรรมทางสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ไม่ได้ควมรวมหรือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจนั้น จะไม่

สามารถสร้างผลลัพธ์ของกิจกรรมนั้นได้อย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มุ่งพัฒนารูปแบบการดำเนินธุรกิจที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมได้ ซึ่งจะสามารถสร้างผลลัพธ์ที่ดีและต่อเนื่องไปพร้อมๆ กับการเติบโตของธุรกิจนั่นเอง สำหรับรูปแบบทางธุรกิจที่บริษัทฯ ได้พัฒนาจนประสบความสำเร็จและยังดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้นได้แก่ รูปแบบธุรกิจการร่วมดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีร่วมกับสหกรณ์การเกษตร ซึ่งนับว่าเป็นการสร้างงานสร้างรายได้ และยังเป็นการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และสังคมของกลุ่มสหกรณ์ด้วย ทั้งนี้ร่วมไปถึงการรับซื้อสินค้าเกษตรที่ผลิตโดยชุมชนต่างๆ มาเป็นสินค้าส่งเสริมการขายของบริษัทฯ อีกทั้งในอนาคต บริษัทฯ ได้ร่วมกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงพลังงาน ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ พัฒนารูปแบบธุรกิจการส่งเสริมการพลิกสวนส้มร้างสู่ปาล์มน้ำมัน ซึ่งจะสามารถสร้างรายได้ให้กับเกษตรกรในพื้นที่สวนส้มร้างรังสิต และยังเป็นการพัฒนาและส่งเสริมพลังงานทดแทนอีกด้วย ซึ่งการพัฒนาและส่งเสริมพลังงานทดแทนดังที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาเป็นระยะเวลากว่า 10 ปี ในการส่งเสริมทั้งแก๊สโซฮอล์และไบโอดีเซล ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยเฉพาะพี่น้องเกษตรกรที่จะมีรายได้ที่ดีขึ้นจากราคาพืชผลการเกษตรที่สูงขึ้น

มุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutral Company)

บริษัทฯ ตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันนั้น จะต้องมี การใช้พลังงานค่อนข้างสูงและต้องปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ในการกลั่นและแปรรูปน้ำมันดิบให้เป็นน้ำมันสำเร็จรูป ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ตั้งเป้าหมายมุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ เพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจการกลั่นของบริษัทฯ ให้เหลือน้อยที่สุด โดยภายในปี 2557 บริษัทฯ จะสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้กว่าร้อยละ 50 (จาก Business as usual) ซึ่งเกิดจากความพยายามที่จะพัฒนาธุรกิจพลังงานสะอาดอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 120 เมกะวัตต์ โรงงานผลิตไบโอดีเซลจากปาล์มน้ำมัน โรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลัง การผลิตน้ำมันดีเซลจากสาหร่าย รวมไปถึงการปรับปรุงด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและการใช้เชื้อเพลิงสะอาดของธุรกิจการกลั่นด้วยเช่นกัน

ด้วยเป้าหมายและการบริหารจัดการที่สมดุลทั้งการสร้างมูลค่า และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน ประกอบกับพนักงานบางจากที่ยึดมั่นต่อวัฒนธรรมพนักงานและค่านิยมนั้น จะสามารถทำให้ บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายการสร้างสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า ได้อย่างต่อเนื่องก้าวขึ้นสู่องค์กรที่มีความเติบโตอย่างยั่งยืน



รายงานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2553 ได้มีมติแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร แทนกรรมการที่ครบวาระและกรรมการที่ลาออก โดยมีนางสาวสุภา ปิยะจิตติ เป็นประธานกรรมการ นายธนา พุฒรังษี นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ เป็นกรรมการ ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2553 ได้มีมติแต่งตั้งนายสุรินทร์ จิรวินิชญ์ เป็นกรรมการเพิ่มในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และมี ดร.อนุสรณ์ แสงนันทนวล เป็นกรรมการและเลขานุการ

ในปี 2553 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ และได้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ในการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร โดยสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงและแผนจัดการ รวมทั้งติดตามดูแลความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาและกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงที่จะกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายหลักทางธุรกิจขององค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยยังให้ความสำคัญในการจัดการความเสี่ยงของการลงทุนในธุรกิจใหม่ เพื่อสร้างความมั่นใจต่อผลตอบแทนการลงทุนให้เป็นไปตามแผน นอกจากนี้ ยังได้เริ่มดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยงแบบภาพรวม (Portfolio View of Risk) ควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงแต่ละปัจจัย เพื่อให้มั่นใจว่าผลกระทบต่อวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่เหลื่ออยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในการวิเคราะห์ผลประโยชน์ได้ผลเสีย (Cost-Benefit Analysis) ของแต่ละมาตรการ ซึ่งเป็นเครื่องมือในการตัดสินใจเลือกมาตรการลดความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ ยังมีการร่วมประชุมหารือกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบถามความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

2. ติดตามทบทวน และซ้อมแผนบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan)

คณะกรรมการฯ ได้ติดตามให้มีการทบทวนแผนบริหารภาวะวิกฤต รวมถึงการซ้อมแผนฉุกเฉิน เพื่อเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรและทรัพยากร กรณีเกิดเหตุการณ์ต่างๆ เช่น การซ้อมแผนฉุกเฉินสำหรับระบบขาย การซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีน้ำมันหรือสารเคมีรั่วไหล รวมถึงได้มีการปรับปรุงมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาภาวะน้ำท่วมรุนแรงและการรักษาความปลอดภัยจากสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมืองเพิ่มเติม นอกจากนี้ ยังได้เข้าร่วมซ้อมแผนรองรับภาวะวิกฤตด้านพลังงาน ซึ่งจัดโดยกระทรวงพลังงาน เพื่อร่วมวิเคราะห์ เสนอแนวทางแก้ไขปัญหา จัดทำแผนเตรียมพร้อมเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมสังเกตการณ์การทดสอบแผนการจัดการเหตุฉุกเฉินวิกฤตและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

3. กำกับดูแลการดำเนินงานตามแผนงานชุมชนสัมพันธ์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดูแลความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการฯ ได้ติดตามการดำเนินงานชุมชนสัมพันธ์ให้เป็นไปตามแผนงาน ส่งเสริมความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน โดยยังได้ตระหนักถึงมาตรการการเฝ้าระวังผลกระทบด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น กับชุมชนและผู้ที่อยู่อาศัยในคอนโดมิเนียมเกิดใหม่รอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่น ต่อผู้ที่อยู่อาศัยรอบโรงกลั่นด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติม บริษัทฯ ยังได้สร้างศูนย์ข้อมูลคุณภาพสิ่งแวดล้อมโรงกลั่นขึ้น ณ ศูนย์การค้าปิยะมัย สปอร์ตคลับ และติดตั้งจอแสดงผลข้อมูลคุณภาพสิ่งแวดล้อมบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่นหลายแห่ง

4. สนับสนุนผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและนำไปใช้ในการปฏิบัติงานประจำวัน รวมทั้งสร้างเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) และการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management)

ตั้งแต่ปี 2548 คณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้มีการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ ระดมความคิดจากผู้บริหารและพนักงานสายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ในการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงต่อวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์หลักขององค์กร เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและความเข้าใจในกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยผลักดันให้มีการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงในทุกระดับ ทั้งระดับองค์กร สายงาน และส่วนงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีความทันสมัยอยู่เสมอ บริษัทฯ ยังคงให้ความรู้ใหม่ๆ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานด้วยวิธีการต่างๆ เช่น การอบรมเสี่ยงตามสาย อินทราเน็ต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมเป็นหนึ่งในคณะกรรมการบริหารชมรมบริหารความเสี่ยงรัฐวิสาหกิจแห่งประเทศไทย และร่วมเป็นคณะทำงานบริหารความเสี่ยงบริษัทในกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์และแนวความคิดร่วมกัน รวมทั้งการพัฒนาคู่มือการดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

จากการพัฒนาและส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับ มีความเข้าใจและมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหาร ความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management) มาอย่างต่อเนื่อง เชื่อกันว่าจะมีส่วนทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยลดโอกาสการเกิดและผลกระทบจากความเสียหายโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้



(นางสาวสุภา ปิยะจิตติ)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

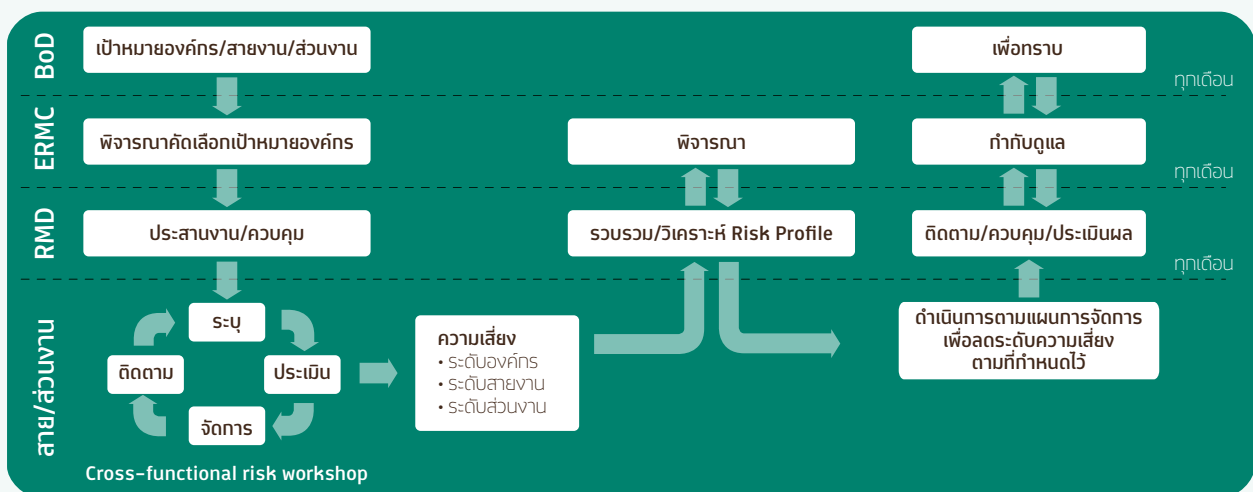


การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องเพื่อมั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้และเพิ่มความสำเร็จในการดำเนินงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รองรับต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงและแข่งขันสูง อีกทั้งยังคาดการณ์ล่วงหน้าถึงความกังวลของสาธารณะและเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคม รวมถึงการจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ บริการและการปฏิบัติการ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management Committee - ERM) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง ทำหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหาร พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ผลักดันให้เกิดความร่วมมือจากทุกระดับขององค์กรและควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การปฏิบัติการ การบริหารการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ และความเสี่ยงสำคัญอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

กระบวนการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรของบริษัทฯ ได้ถูกนำมาใช้เป็นเครื่องมือที่สอดคล้องกับกระบวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์ โดยเริ่มจากการกำหนดเป้าหมาย ระบุเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อในเชิงลบโดยพิจารณาจากสาเหตุที่แท้จริง (Root Cause) จากนั้นประเมินโอกาสที่จะเกิดของเหตุการณ์ (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ทั้งในปัจจุบันและอนาคตผ่านการทำ workshop ของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อหาแผนจัดการในเชิงรุกซึ่งรวมถึงแผนป้องกันและแผนรองรับกรณีเกิดเหตุการณ์ และรายงานติดตามประเมินผลอย่างเป็นระบบตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ดังรูป บริษัทฯ ได้ประเมินผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงทุกปี โดยมี TRIS ซึ่งเป็นหน่วยงานกำกับดูแลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจประเมินซึ่งบริษัทฯ ได้คะแนนประเมินในระดับสูง

กระบวนการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERM)



ในปี 2553 บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ โดยดำเนินการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการระดมความคิดเห็นจากทุกฝ่าย วิเคราะห์สถานการณ์และแนวโน้มของธุรกิจปีโตรเลียม เศรษฐกิจโลกและประเทศไทย และจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าผลกระทบต่อวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่เหลือน้อยในระดับที่ยอมรับได้ บริษัทฯ ได้พัฒนาดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยงแบบภาพรวม (Portfolio View of Risk) ควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงแต่ละปัจจัย พร้อมกันนี้ยังคงให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในการวิเคราะห์ผลได้ผลเสีย (Cost-Benefit Analysis)

ของแต่ละมาตรการเพื่อเป็นเครื่องมือในการตัดสินใจเลือกมาตรการลดความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ สำหรับความเสี่ยงที่สำคัญทั้งหมด 27 ความเสี่ยง ได้แก่ ความผันผวนของราคาน้ำมันและอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการของหน่วยกลั่น ความเสี่ยงของการลงทุนในธุรกิจใหม่ ฯลฯ จากความเสี่ยงดังกล่าวได้มีการดำเนินการตามแผนจัดการความเสี่ยงประจำปีแล้วเสร็จ โดยผู้จัดการบริหารความเสี่ยง (Risk Manager) และผู้ประสานงานบริหารความเสี่ยง (Risk Coordinator) ประจำแต่ละสายงาน ติดตามผลการดำเนินการจากผู้รับผิดชอบแต่ละปัจจัยเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เชื่อมโยงการจัดการความ

เสี่ยงกับการประเมินผลงานประจำปีของพนักงาน ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับเป้าหมายที่จะให้พนักงานนำหลักการ และเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการปฏิบัติงานประจำวันอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีความทันสมัยอยู่เสมอ บริษัทฯ ยังคงให้ความรู้ความเข้าใจและสร้างบรรยากาศเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานด้วยวิธีการต่างๆ เช่น การอบรม เสี่ยงตามสาย อินทราเน็ต บอร์ดนิทรรศการ เป็นต้น

จากการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่ปรากฏในปีที่ผ่านมาได้รับการบริหารจัดการจนสามารถควบคุมได้ในระดับหนึ่ง รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงใหม่ที่ได้ดำเนินการภายใต้แผนบริหารความเสี่ยงในปีปัจจุบัน บริษัทฯ จึงทำการปรับปรุงหัวข้อปัจจัยเสี่ยงที่ปรากฏต่อผู้ลงทุนให้สอดคล้องกัน ปัจจัยเสี่ยงหลักๆ สามารถจำแนกได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงทางธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนผู้ถือหุ้นใน ส่วนของหุ้นเพิ่มทุนในรูปของใบแสดงสิทธิ ซึ่งอาจเป็นผลให้บริษัทฯ มีสถานะเปลี่ยนแปลงกลับเป็น รัฐวิสาหกิจ

จากปี 2547 ภายหลังจากปรับโครงสร้างทางการเงินด้วยการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนในรูปของใบแสดงสิทธิ ซึ่งมีกระทรวงการคลังรับประกันมูลค่าการลงหุ้นของต้นเงินของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากฯ (มหาชน) (BCP-DR1) และใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท บางจากฯ (มหาชน) (BCP141A) ซึ่งออกโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด จนถึงปี 2557 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของภาครัฐลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละ 50 ทำให้บริษัทฯ พ้นจากสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ

เดิมที่บริษัทฯ มีความกังวลว่าเมื่อพ้นจากสภาพรัฐวิสาหกิจแล้ว บริษัทฯ อาจไม่ได้รับความสนับสนุนทางตรงจากภาครัฐอีกต่อไป แต่จากช่วงที่ผ่านมาภาครัฐยังคงให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มีผลประโยชน์ที่ดี และมีมูลค่าหุ้นที่ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในระดับที่น่าพอใจ เพื่อไม่ให้เกิดการรับประกันดังกล่าวเป็นการต่อภาครัฐในอนาคต

อย่างไรก็ตาม หากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ของบริษัทฯ จนมีผลทำให้ผู้ถือใบแสดงสิทธิใช้สิทธิขาย BCP-DR1 และ BCP141A ทั้งหมดคืนต่อกระทรวงการคลังตามเงื่อนไขที่กำหนด กระทรวงการคลังจะกลับมาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ กลับสู่สภาพเป็นรัฐวิสาหกิจอีกครั้งหนึ่ง

หรืออีกมิติหนึ่งอาจเกิดความเสียหายขึ้น เมื่อราคาหุ้นขึ้นสูงจนถึงเงื่อนไขที่ผู้ถือใบแสดงสิทธิ จะถูกบังคับไถ่ถอน BCP-DR1 และ BCP141A เป็นหุ้นสามัญทั้งหมดโดยอัตโนมัติ และภาครัฐมีต้องรับประกันมูลค่าหุ้นดังกล่าวต่อไป ซึ่งอาจเกิดความกังวลว่าบริษัทฯ อาจไม่ได้รับความสนับสนุนทางตรงจากภาครัฐอีกต่อไป แต่จากการที่บริษัทฯ เป็นหน่วยงานหนึ่งในกระทรวงพลังงานที่ดูแลเรื่องพลังงานของประเทศและให้การสนับสนุนและสนองนโยบายภาครัฐตลอดมา ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงเชื่อมั่นว่าภาครัฐยังคงให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นช่องทางในการดูแลนโยบายด้านพลังงานต่อไป

1.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับสถานที่ตั้งโรงงาน สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย

เนื่องจากโรงงานของบริษัทฯ เป็นโรงงานแห่งเดียวที่ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานครใกล้แหล่งชุมชน หากไม่มีระบบควบคุมที่ดีอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อชุมชนในบริเวณใกล้เคียงได้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดีเสมอ พร้อมกับมุ่งเน้นดำเนินการภายใต้กฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ ด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม มาตรฐานระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก. 18001 มาตรฐาน OHSAS 18001 มาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินงานด้านชุมชนสัมพันธ์ส่งเสริมความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนอย่างเข้มข้นต่อเนื่อง และได้ตระหนักถึงมาตรการการเฝ้าระวังผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นกับชุมชนและผู้ที่อยู่อาศัยในคอนโดมิเนียมเกิดใหม่รอบโรงงานน้ำมันบางจากเพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ที่อยู่อาศัยรอบโรงงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติม บริษัทฯ ยังได้สร้างศูนย์ข้อมูลคุณภาพสิ่งแวดล้อมโรงงานขึ้น ณ ศูนย์การค้าปิยมรณีย์ สปอร์ตคลับ และติดตั้งจอแสดงผลข้อมูลคุณภาพสิ่งแวดล้อมบริเวณชุมชนรอบโรงงานหลายแห่ง



นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ มีการติดตามทบทวน และซ้อมแผนบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan) รวมถึงการซ้อมแผนฉุกเฉิน (Emergency Plan) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการควบคุมเหตุการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น และให้พนักงานตัวกลับเข้าสู่ภาวะปกติโดยเร็วที่สุดหลังเกิดภาวะวิกฤต ซึ่งประกอบด้วยแผนบรรเทาผลกระทบต่อทรัพย์สิน คน และสิ่งแวดล้อม แผนแก้ไขปัญหาที่กระทบต่อธุรกิจ เพื่อไม่ให้ธุรกิจต้องหยุดชะงัก และแผนจัดการเกี่ยวกับสื่อ เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ เตรียมความพร้อมด้านบุคลากรและทรัพยากรกรณีเกิดเหตุการณ์ต่างๆ เช่น การซ้อมแผนฉุกเฉินสำหรับระบบขาย การซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีน้ำมันหรือสารเคมีรั่วไหล รวมถึงได้มีการปรับปรุงมาตรการป้องกันและแก้ไขภาวะน้ำท่วมรุนแรงและการรักษาความปลอดภัยจากสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมืองเพิ่มเติม บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมซ้อมแผนรองรับภาวะวิกฤตด้านพลังงานซึ่งจัดโดยกระทรวงพลังงานเพื่อร่วมวิเคราะห์เสนอแนวทางแก้ไขปัญหา จัดทำแผนเตรียมพร้อมเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหา การขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนป้องกันฝ่ายพลเรือนภายใต้แผนการเตรียมพร้อมแห่งชาติ

2. ความเสี่ยงทางการเงิน

2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันในตลาดโลก

ต้นทุนน้ำมันดิบและราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามตลาดโลก ซึ่งมีความผันผวนสูงเนื่องจากหลากหลายปัจจัยที่ไม่อาจควบคุมได้ ส่งผลถึงค่าการกลั่น (Gross Refinery Margin - GRM) ที่เป็นรายได้หลักของบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน (Price Risk Management Committee) จึงมีแนวทางเพื่อการบริหารความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ร่วมกัน โดยการทำสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวระหว่างบริษัทฯ และบริษัทคู่ค้า และกำหนดเป้าหมายในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงด้านราคาทุกครั้ง จะทำควบคู่และสอดคล้องไปกับปริมาณซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ (Physical) เพื่อบริหารต้นทุนซื้อและราคาขาย เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาที่มีต่อ

ผลประกอบการของบริษัทฯ อีกทั้งมีความร่วมมือระหว่างบริษัทน้ำมันและโรงกลั่นในเครือ บมจ. ปตท. (ปตท.) ในการแลกเปลี่ยนข้อมูลสถานการณ์ความเคลื่อนไหวราคาน้ำมัน เพื่อให้การวิเคราะห์แนวโน้มราคาน้ำมันมีมุมมองและประเด็นที่กว้างขวางขึ้น และมีความร่วมมือเพื่อลดต้นทุนค่าขนส่งน้ำมันดิบจากตะวันออกกลาง การจัดทำประกันภัยร่วมกัน นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังเน้นการจำหน่ายน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศเพิ่มเติม ซึ่งนอกจากต้นทุนราคาน้ำมันดิบและค่าขนส่งจะต่ำกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับกรนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันแล้ว ยังช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมันอีกทางหนึ่ง เนื่องจากระยะเวลาที่ใช้ในการขนส่งสั้นลง

2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์อ้างอิงเงินสกุลเหรียญสหรัฐ ดังนั้นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงอาจมีผลกระทบต่อกำไรของบริษัทฯ ในรูปเงินบาท ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) และ/หรือ ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (Derivative Instruments) โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน ทำหน้าที่พิจารณาและกำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และสืบเนื่องจากการที่บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนโครงสร้างเงินกู้ โดยดำเนินการจัดโครงสร้างเงินกู้บางส่วนให้อยู่ในรูปเงินสกุลเหรียญสหรัฐเพื่อให้มีสัดส่วนสมดุลกับรายได้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ ทำให้สามารถลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น (Natural Hedge)



3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

ความเสี่ยงจากการเกิดวินาศภัยหรืออุบัติเหตุระหว่างการขนส่งน้ำมันดิบจากแหล่งน้ำมันดิบ หรือคลังพักมายังโรงกลั่น การขนส่งผลิตภัณฑ์ระหว่างคลัง ที่เกิดขึ้นทั้งในและนอกประเทศ โดยการขนส่งทางเรือ ท่อขนส่งน้ำมันทางรถบรรทุก และรถไฟ ทั้งนี้หากเกิดวินาศภัยระหว่างการขนส่งอาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และอาจรวมถึงผลกระทบต่อการผลิตของบริษัทฯ แม้ว่าบริษัทฯ จะได้ทำประกันภัยทรัพย์สินและบุคคลที่ 3 ไว้แล้วก็ตาม ดังนั้นบริษัทฯ จึงตระหนักถึงความสำคัญของเหตุดังกล่าว อยู่เสมอ และได้ปรับปรุงมาตรฐานการขนส่งน้ำมันให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- บริษัทฯ ได้ร่วมกับบริษัทในเครือ ปตท. ยกกระดับมาตรฐานเรือให้ทัดเทียมนานาชาติ โดยตรวจประเมินเรือขนส่งผ่าน PTT Group Vetting System ที่อ้างอิงตามระบบมาตรฐานสากล และเพิ่มมาตรการการล้อมทุ่นกักน้ำมัน (Boom) ตลอดช่วงเวลาที่เรือเทียบท่า พร้อมทั้งยังมีข้อตกลงความร่วมมือกับบริษัทน้ำมันอื่นในประเทศ ในการร่วมกันเข้าระงับเหตุ หากเกิดเหตุฉุกเฉิน และในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับน้ำมันดิบเที่ยวใดเที่ยวหนึ่ง บริษัทฯ ก็ได้รับความร่วมมือในการซื้อน้ำมันดิบหรือ น้ำมันสำเร็จรูปจากผู้ประกอบการรายอื่นในประเทศ เพื่อนำมาใช้เป็นการชั่วคราวได้
- บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานจัดจ้างผู้รับเหมาขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการขนส่งทางรถบรรทุกเพื่อพิจารณาคุณสมบัติของผู้รับเหมาจากความพร้อมในการดำเนินงาน การบริหารจัดการ ประสบการณ์ มาตรฐานความปลอดภัย สภาพรถและถัง ให้ได้มาตรฐานระดับสากล รวมทั้งกำหนดให้ผู้รับเหมาต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อให้การขนส่งเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดซื้อแผนฉุกเฉินร่วมกับผู้รับเหมาขนส่งทุกราย เพื่อรับมือกรณีเกิดอุบัติเหตุระหว่างการขนส่ง และบริษัทฯ ยังกำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างที่สามารถเรียกค่าเสียหายต่อผู้ขนส่งได้เมื่อเกิดอุบัติเหตุ
- บริษัทฯ ได้นำระบบติดตามตำแหน่งเรือขนส่งและรถบรรทุกขนส่งน้ำมันจำนวนหนึ่งผ่านระบบดาวเทียมหรือ Global Positioning System (GPS) มาใช้เพื่อควบคุมและตรวจสอบการขนส่งน้ำมัน

- สำหรับการขนส่งน้ำมันทางท่อจากโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ไปยังคลังน้ำมันที่ท่าอากาศยานดอนเมือง และคลังน้ำมันของบริษัทฯ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งมีการขนส่งประมาณ 40% ของปริมาณการผลิตรวม แม้ว่าท่อขนส่งจะได้รับการออกแบบให้มีความยืดหยุ่นและรองรับแรงสั่นสะเทือนได้ แต่อาจได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ และทำให้ท่อเกิดความเสียหายมีรอยร้าวจนไม่สามารถขนส่งน้ำมันผ่านทางท่อได้ในระยะเวลาหนึ่ง ซึ่งอาจกระทบต่อการจำหน่ายน้ำมันให้ลูกค้าของบริษัทฯ ผ่านสถานีบริการน้ำมันในภาคกลาง ภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ทั้งนี้ บริษัท FPT มีระบบการดูแลรักษาและตรวจสอบสภาพของท่อขนส่งเป็นระยะๆ (SCADA System) หากเกิดปัญหาก็สามารถจัดส่งเจ้าหน้าที่เข้าไปซ่อมแซมได้โดยทันที นอกจากนี้ บริษัทฯ มีปริมาณน้ำมันสำรองที่คลังน้ำมันบางปะอิน ที่เพียงพอต่อการจำหน่ายได้ประมาณ 10 วัน ในกรณีที่น้ำมันไม่พอจำหน่ายและไม่สามารถขนส่งน้ำมันทางท่อมาที่คลังบางปะอินได้ทันที บริษัทฯ สามารถจัดส่งน้ำมันจากคลังน้ำมันแห่งอื่นของบริษัทฯ รวมทั้งประสานกับบริษัทน้ำมันอื่น เพื่อให้คลังร่วมกัน หรือขอยืมน้ำมันชั่วคราวกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน

4. ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

จากวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่องจากธุรกิจในปัจจุบัน เพื่อสร้างความยั่งยืนขององค์กร เช่น โรงงานผลิตไบโอดีเซล โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น ดังนั้นในการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจใหม่ทุกโครงการ จะมีการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่จะกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของโครงการ มีการประเมินระดับความรุนแรงของแต่ละปัจจัยเสี่ยง การจัดทำแผนจัดการความเสี่ยง เพื่อกำจัดหรือลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงนั้นๆ รวมถึงการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนจัดการความเสี่ยงนั้นๆ ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการลงทุนในธุรกิจใหม่ใดๆ ธุรกิจนั้นจะสามารถดำเนินงานและบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้



โครงสร้างเงินทุน



หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,531,643,461 บาท เรียกชำระแล้ว 1,176,822,958 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,176,822,958 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในจำนวนนี้ได้รวมหุ้นสามัญที่ออกให้แก่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BCP-DR1) ไว้แล้วทั้งจำนวน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คงเหลือใบแสดงสิทธิ BCP-DR1 จำนวน 426,113,013 หน่วย

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

- ณ วันที่ 15 พฤษภาคม 2549 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ (BCP-W1) จำนวน 69,092,486 หน่วย โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอายุ 5 ปี โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ราคาใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเท่ากับ 18 บาทต่อหุ้น นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 60,000 หน่วย ใช้สิทธิซื้อหุ้น และแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ แล้วจำนวน 60,000 หุ้น เป็นผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีใบสำคัญแสดงสิทธิ (BCP-W1) คงเหลือจำนวน 69,032,486 หน่วย

หุ้นกู้แปลงสภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีหุ้นกู้แปลงสภาพที่อยู่ในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทฯ (ดีอาร์หุ้นกู้แปลงสภาพ) ซึ่งออกโดย บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด คงเหลือ 135,097 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท รวมมูลค่า 1,350,970,000 บาท ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้สิทธิไถ่ถอนใบแสดงสิทธิฯ นับจากวันที่ออกใบแสดงสิทธิ จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 รวมจำนวน 264,903 หน่วย เป็นหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 264,903 หน่วย โดยแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 185,246,837 หุ้น (ราคาแปลงสภาพ 14.30 บาท ในกรณีมีเศษของหุ้นสามัญ ให้ตัดเศษของหุ้นสามัญนั้นทิ้ง)

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีหุ้นกู้แปลงสภาพด้อยสิทธิ ชนิดห้ามโอนเปลี่ยนมือเสนอขายให้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำนวน 58,560 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท รวมมูลค่า 585,600,000 บาท มีราคาแปลงสภาพ 14 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี ซึ่งใช้เป็นส่วนหนึ่งของการจัดหาเงินทุนสำหรับดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน

เงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมในประเทศที่อยู่ในรูปเงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร จำนวน 17,091 ล้านบาท รายละเอียดของเงินกู้ยืมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

ผู้ถือหุ้น

- ผู้ถือหุ้นสามัญ (BCP)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 10 กันยายน 2553)	จำนวนหุ้น	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด	427,672,263	36.56
2. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	280,680,000	23.99
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	65,317,484	5.58
4. สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	16,266,800	1.39
5. THE BANK OF NEW YORK MELLON	11,657,600	1.00
6. สำนักงานประกันสังคม (4 กรณี)	11,481,613	0.98
7. นางสมทรง ลาภานันต์รัตน์	7,705,900	0.66
8. นายสมภพ ดิถนาธิกุล	7,500,000	0.64
9. GERLACH & CO-DIMENSIONAL EMERGING MARKETS VALUE FUND	7,266,900	0.62
10. นายพิชัย วิจักขณ์พันธ์	7,025,700	0.60
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	842,574,260	72.02
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	1,169,829,952	100.00

- ผู้ถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BCP-DR1) ซึ่งออกโดย บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 10 กันยายน 2553)	จำนวนหุ้น	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. กระทรวงการคลัง	124,947,970	29.22
2. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	52,240,000	12.21
3. SOMERS (U.K.) LIMITED	26,662,400	6.23
4. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	16,940,200	3.96
5. RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	11,968,800	2.80
6. กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่งใน โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	10,415,700	2.44
7. กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่งใน โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	10,415,700	2.44
8. นางวิบูลย์ศรี วงศ์อภิสัมโพธิ์	5,028,400	1.18
9. นางสุภา ยั่งยืนสุนทร	4,979,600	1.16
10. MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC	4,700,000	1.10
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	268,298,770	62.74
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	427,672,263	100.00

หมายเหตุ : ผู้ถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ ลำดับที่ 5. มีชื่อเป็นนิติบุคคล หรือ NOMINEE ACCOUNT ซึ่งบริษัทฯ ได้ตรวจสอบกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แล้ว ไม่สามารถตรวจสอบและเปิดเผย Ultimate shareholder ได้



- ผู้ถือหุ้นสามัญ (BCP) โดยถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ (ณ วันที่ 10 กันยายน 2553)	จำนวนหุ้น	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. GOLDMAN SACHS & CO	18,109,860	27.73
2. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	13,412,000	20.53
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่	31,521,860	48.26
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	65,317,484	100.00

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและโครงการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต และต้องไม่ขัดกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดในเรื่องการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

- บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยรายวันสำหรับเงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใดกำไรของบริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมดเช่นว่านั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่ายจะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไปสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้งๆ ไป

- บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะต้องผ่านมติของที่ประชุมใหญ่ และจะกระทำเมื่อบริษัทได้มีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนและคณะกรรมการอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ อย่างไรก็ตามในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสม ห้ามมิให้มีการแบ่งเงินปันผล

รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2553 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบัน โดยมี ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช เป็นประธานกรรมการ นายพิชัย ชุณหวิชัย นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ และนายณัฐชาติ จารุจินดา เป็นกรรมการ

ในปี 2553 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวม 3 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ทำการประเมินผลงาน เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งพิจารณาแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

ทั้งนี้ ในการสรรหากรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาโดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์และประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังจะคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามเป้าหมายขององค์กรที่จะพัฒนาธุรกิจใหม่เพิ่มขึ้น ซึ่งในปี 2553 ได้มีการปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทำให้มีกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านมากยิ่งขึ้น โดยมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 14 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 7 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 6 ท่าน และมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีข้อมูลประวัติของแต่ละท่านปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ

ส่วนการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการหรือผู้บริหารมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางบริษัทฯ ที่กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2553 นี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติปรับค่าตอบแทนที่เป็นโบนัส โดยข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการแต่ละท่านปรากฏอยู่ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ



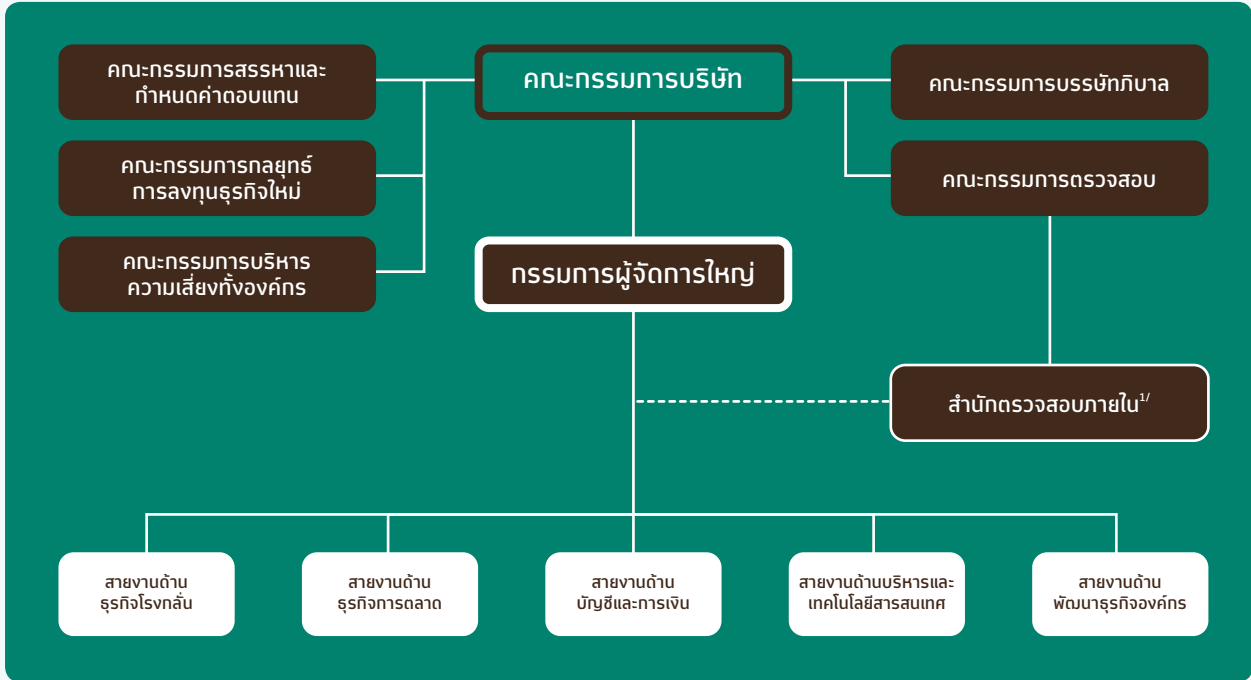
(ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



โครงสร้างการจัดการ

1. โครงสร้างการจัดการ



หมายเหตุ: 1/ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการทำงาน

2. คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ระบุว่า คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 14 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ทั้งนี้ ในการดำเนินกิจการนั้น กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมอบหมายให้ผู้บริหารบริษัทฯ ปฏิบัติงานแทนตามอำนาจอนุมัติ เช่นกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่มีอำนาจจัดสรรและสั่งจ่ายงบประมาณประจำปี การจ่ายเงินเพื่อกิจการของบริษัทฯ ตามสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจตลอดจนมีอำนาจหน้าที่บริหารงานบุคคลจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นต้น

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 14 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายไกรฤทธิ นิลคูหา	ประธานกรรมการ
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
3. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	กรรมการอิสระ
4. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	กรรมการอิสระ
5. รศ.ประนอม โสวินวิพัฒน์	กรรมการอิสระ
6. นายธนา พุฒรังษี	กรรมการอิสระ
7. นายอิสสระ โชติบุรการ	กรรมการอิสระ
8. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฐ์	กรรมการอิสระ
9. นายพิชัย ชุณหวิชิร	กรรมการ
10. นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการ
11. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	กรรมการ
12. นายสรากร กุลธรรม	กรรมการ
13. นางสาวสุภา ปิยะจิตติ	กรรมการ
14. ดร.อนุสรณ์ แสงนิมนวล	กรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ: ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายไกรฤทธิ นิลคูหา ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายอนุสรณ์ แสงนิมนวล และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือหนึ่งในสองคนนั้นลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัยอนันต์ สมุทวณิช หรือ นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ หรือนายพิชัย ชุณหวิชิร หรือนางสาวประนอม โสวินวิพัฒน์ หรือ นายธนา พุฒรังษี หรือ นายณัฐชาติ จารุจินดา หรือ นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ หรือ นายสรากร กุลธรรม หรือ นายสุรินทร์ จิรวิศิษฐ์ หรือ นายอิสสระ โชติบุรการ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

กสรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระถึง 7 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายว่า ประธานกรรมการของบริษัทฯ ต้องมีส่วนบุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ ประธานกรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการชุดย่อยที่ได้จัดตั้งขึ้น เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยยึดหลักแนวปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้ให้บริการด้านวิชาชีพแก่บริษัทฯ เช่น ผู้สอบบัญชี ทนายความหรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี รวมทั้ง สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการได้ให้ความเห็นอย่างอิสระได้
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงาน ซึ่งรวมถึงไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ



- ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีดังนี้

1. นายไกรฤทธิ นิลคูหา	มาจาก กระทรวงการคลัง
2. นางสาวสุภา ปิยะจิตติ	มาจาก กระทรวงการคลัง
3. นายพิชัย ชุณหวิจิตร	มาจาก บมจ. ปตท.
4. นายณัฐชาติ จารุจินดา	มาจาก บมจ. ปตท.
5. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	มาจาก บมจ. ปตท.
6. นายสรากร กุลธรรม	มาจาก บมจ. ปตท.

การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

- ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก (มีผลบังคับนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
 - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนวาระที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด ดังนี้

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสม ไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น

โดยที่กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งเกิน 3 วาระติดต่อกัน เป็นผลให้กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งได้รวมระยะเวลาไม่เกิน 9 ปี (วาระละ 3 ปี) เพื่อให้บริษัทฯ ได้มีโอกาสสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติต่างๆ ได้ตามความเหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการประชุมพิเศษความรู้เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
2. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to shareholders)
3. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and supervision) ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและระเบียบของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize economic value and shareholders' wealth)
4. ติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ตลอดเวลาและตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงานตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
6. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้
7. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ
8. มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
9. ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรมและมีความเท่าเทียม
10. กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่น มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณา กำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
11. ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทสามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินการ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
12. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร และการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และเพื่อช่วยดำเนินการต่างๆ ของคณะกรรมการและบริษัทฯ อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการและบริษัทฯ ในการปฏิบัติตนและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส
13. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการผู้บริหารและพนักงาน (Code of Ethics) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร
14. จัดซื้อชายหลักทรัพย์ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน



15. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่อยู่ในบริษัทและบริษัทในเครือ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมีชั๊กช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
 - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
 - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
16. เข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตร อันได้แก่หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือเทียบเท่า เพื่อเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน
17. คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี
18. คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และคณะกรรมการอิสระประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นอย่างน้อย 2 ครั้ง/ปี เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ ทราบถึงผลการประชุม
19. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้ไม่เกิน 5 บริษัท เว้นแต่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งมากกว่านั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลของการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี 2553 โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ร่วมกันพิจารณาเรื่องเพื่อนำเข้าเป็นระเบียบวาระการประชุม ซึ่งกำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง ในทุกวันพุธสุดท้ายของเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม ตลอดจนเอกสารประกอบการประชุมที่มีสารสนเทศสำคัญครบถ้วน ให้แก่กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุมและสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้จากผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยแจ้งต่อสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการ

ในการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเพียงพอ และสนับสนุนให้กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีข้อมูลที่ครบถ้วน และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยมีระบบการจัดเก็บที่ดี สามารถสืบค้นได้ง่าย แต่ไม่สามารถแก้ไขโดยไม่ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งการประชุมปกติแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง

ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 12 ครั้ง และวาระพิเศษ 1 ครั้ง รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้มีการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป้าหมายกลยุทธ์และแผนงานต่างๆ ของปี 2554 รวมถึงการจัดให้มีการศึกษาดูงานเกี่ยวกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ เช่น เทคโนโลยี Carbon Capture Storage เป็นต้น โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)					หมายเหตุ
	วาระปกติ	วาระพิเศษ	สัมมนา	รวม		
1. นายไกรฤทธิ นิลคูหา	10/10	0/1	1/1	11/12	รับตำแหน่ง 19 ก.พ. 53	
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	12/12	1/1	1/1	14/14		
3. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	12/12	1/1	1/1	14/14		
4. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	12/12	1/1	0/1	13/14		
5. รศ.ประนอม โสมวินวิวัฒน์	12/12	1/1	1/1	14/14		
6. นายธนา พุฒรังษี	12/12	1/1	1/1	14/14		
7. นายอิสสระ โชติบุรการ	9/9	1/1	1/1	11/11	รับตำแหน่ง 8 เม.ย. 53	
8. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	9/9	1/1	1/1	11/11	รับตำแหน่ง 8 เม.ย. 53	
9. นายพิชัย ชุณหวิชัย	12/12	1/1	1/1	14/14		
10. นายณัฐชาติ จารุจินดา	9/12	1/1	1/1	11/14		
11. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	8/9	0/1	1/1	9/11	รับตำแหน่ง 8 เม.ย. 53	
12. นายสรากร กุลธรรม	8/9	1/1	1/1	10/11	รับตำแหน่ง 8 เม.ย. 53	
13. นางสาวสุภา ปิยะจิตติ	10/10	1/1	1/1	12/12	รับตำแหน่ง 19 ก.พ. 53	
14. ดร.อนุสรณ์ แสงนิมนวล	12/12	1/1	1/1	14/14		
15. นายเทวัญ วิชิตะกุล	1/1	-	-	1/1	ลาออกระหว่างปี 4 ก.พ. 53	
16. ดร.ทวารัฐ สุตะบุตร	1/1	-	-	1/1	ลาออกระหว่างปี 4 ก.พ. 53	
17. พลเอก ธวัช เกษร้อังกูร	3/3	-	-	3/3	ครบวาระ 8 เม.ย. 53	
18. ดร.นิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	2/3	-	-	2/3	ครบวาระ 8 เม.ย. 53	
19. นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ	3/3	-	-	3/3	ครบวาระ 8 เม.ย. 53	
20. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	2/3	-	-	2/3	ครบวาระ 8 เม.ย. 53	

นอกจากนี้ ตามแนวทางหลักการกำกับกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบให้มีการประชุมร่วมกันเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระนั้น ในปี 2553 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2553 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2553 และครั้งที่ 11/2553 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2553 ในช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ได้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาทั่วไปเกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีการแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ยังได้มีการประเมินผลการสนับสนุนงานของสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำผลสรุปและความคิดเห็นมาปรับปรุงและกำหนดแนวทางการพัฒนาการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด



การประเมินของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2553 คณะกรรมการบริษัท ยังคงให้มีการประเมินใน 3 รูปแบบ ทั้งในรูปแบบของการประเมินรายบุคคล (โดยตนเอง) รายบุคคล (แบบไขว้โดยกลุ่ม) โดยกลุ่มกรรมการ 3-4 ท่าน ประเมินกรรมการ 1 ท่าน (3-4:1) ซึ่งชื่อของกรรมการที่ทำการประเมินนั้น จะไม่แจ้งให้กรรมการที่ถูกประเมินทราบ และการประเมินรายคณะ ซึ่งอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคงให้มีการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา เพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ใช้เป็นกรอบในการพิจารณาทบทวนการปฏิบัติงานในหน้าที่ ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ และนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตลอดจน นำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

โดยสามารถสรุปผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ดังนี้

- การประเมินรายบุคคล (โดยตนเอง) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินทั้งหมด 3 หัวข้อ ได้แก่ การกำหนดกลยุทธ์และทิศทางบริษัทฯ การติดตามและประเมินผลงานฝ่ายจัดการ และความรับผิดชอบตามหน้าที่ของกรรมการ โดยสรุปผลการประเมิน มีคะแนนเฉลี่ย 73.3 คะแนน จาก 80 คะแนน ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินรายบุคคล (แบบไขว้โดยกลุ่ม) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินเหมือนกับการประเมินรายบุคคล (โดยตนเอง) เพื่อให้สามารถเทียบเคียงผลกับที่กรรมการประเมินตนเอง โดยกลุ่มกรรมการ 3-4 ท่าน ประเมินกรรมการ 1 ท่าน (3-4:1) ซึ่งชื่อของกรรมการที่ทำการประเมินนั้น จะไม่แจ้งให้กรรมการที่ถูกประเมินทราบ โดยสรุปผลการประเมิน มีคะแนนเฉลี่ย 75.2 คะแนน จาก 80 คะแนน ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินรายคณะ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน 8 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท การกำหนดและกำกับดูแลการปฏิบัติตามกลยุทธ์ การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การประชุมคณะกรรมการบริษัท ความพร้อมและการพัฒนาตนเองของกรรมการ การคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทน และความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ โดยสรุปผลการประเมินภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ย 155.8 คะแนน จาก 160 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นรายคณะปี 2553 ซึ่งเป็นการประเมินในด้านความรับผิดชอบตามหน้าที่และในด้านการประชุม โดยผลสรุปของทุกคณะ มีดังนี้
 - คณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 79.3 คะแนน จาก 80 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
 - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 45 คะแนน จาก 48 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
 - คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 44.8 คะแนน จาก 48 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
 - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 47.2 คะแนน จาก 48 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิรูประบบนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยได้จัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมกิจการบริษัทฯ ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบในหัวข้อดังต่อไปนี้

- กรอบในการดำเนินกิจการ (กฎหมาย มติ ครม. ข้อบังคับ ระเบียบ)
- ข้อมูลการดำเนินงานและกิจการของบริษัทฯ
- โครงการสำคัญของบริษัทฯ
- การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- ความรับผิดชอบต่อสังคม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของบริษัทฯ คลังน้ำมันและสถานีบริการน้ำมันในจุดต่างๆ พร้อมทั้งได้จัดหา คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และแฟ้มข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อเป็นคู่มือ/คำแนะนำเกี่ยวกับตัวบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ เพื่อใช้เป็นหลักในการกำกับดูแลกิจการ ในหัวข้อต่างๆ ได้แก่

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และเป้าหมายของบริษัทฯ
- การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- ประวัติโดยสังเขปของกรรมการและผู้บริหาร
- คุณสมบัติและค่าตอบแทนของกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อกรรมการ
- โครงสร้างการบริหารงาน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดตั้งบริษัทฯ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือการบริหารความเสี่ยง
- หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ

การฝึกอบรมของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงาน ให้มีประสิทธิภาพและมีจรรยาบรรณ ซึ่งในปี 2553 นี้ มีกรรมการเข้าอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

1. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) จำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ นายอิสสระ โชติบุรการ นางสาวสุภา ปิยะจิตติ นายณัฐชาติ จารุจินดา และนายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ
2. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช
3. หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช

ปัจจุบัน มีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ (DCP และ DAP) รวมจำนวน 10 ท่านและ 5 ท่านตามลำดับ จากกรรมการทั้งหมด 14 ท่าน รวมทั้งบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการสมัครสมาชิก IOD ให้กรรมการทุกท่าน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มพูนความรู้ และในทุกครั้งที่บริษัทฯ ได้รับเอกสารแจ้งการอบรมหรือเอกสารประกอบการอบรมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะนำส่งข้อมูลดังกล่าวให้แก่กรรมการทราบเพื่อศึกษาต่อไป



ทั้งนี้ สามารถสรุปการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหลักของคณะกรรมการบริษัท ได้ดังนี้

รายชื่อ	Director Certification Program	Director Accreditation Program
1. นายไกรฤทธิ นิลคุหา	-	-
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	-	ปี 2553
3. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	ปี 2546	ปี 2547
4. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	-	ปี 2549
5. รศ.ประนอม ไชยวินวิพัฒน์	ปี 2544	-
6. นายธนา พุดรังษี	ปี 2552	-
7. นายอิสสระ ไชยติบุรการ	ปี 2553	-
8. นายสุรินทร์ จิรวินิชกุล	ปี 2553	-
9. นายพิชัย ชุณหวิชัย	ปี 2551	ปี 2548
10. นายณัฐชาติ จารุจินดา	ปี 2553	-
11. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	ปี 2553	-
12. นายสรากร กุลธรรม	-	-
13. นางสาวสุภา ปิยะจิตติ	ปี 2553	-
14. ดร.อนุสรณ์ แสงนิมนวล	ปี 2548	ปี 2548
15. นายเทวัญ วิชิตะกุล ^{1/}	ปี 2545	-
16. ดร.ทวารัฐ สุตะบุตร ^{1/}	ปี 2552	-
17. พลเอก ธีรช เกษรอังกูร ^{2/}	-	ปี 2547
18. ดร.นิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ ^{2/}	ปี 2546	-
19. นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ ^{2/}	-	ปี 2550
20. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช ^{2/}	ปี 2545	-

หมายเหตุ: 1/ ลาออกระหว่างปี เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2553

2/ ครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เชิญวิทยากรจากภายนอกมาบรรยาย เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจด้านต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร โดยในปี 2553 ได้เชิญ ศ.ดร.วรภัทร ไตรณะเกษม มาบรรยายเรื่อง ธรรมชาติของธุรกิจที่จับต้องได้ เพื่อส่งเสริมการมีธรรมาภิบาลภายในองค์กร

3. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีทั้งหมด 5 คณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee-AUDIT)

คณะกรรมการตรวจสอบปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ และเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีการเงิน หรือตรวจสอบถึง 2 ท่าน มีหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2. รศ.ประนอม โสวินวิพัฒน์	กรรมการ กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
3. นายวิรัตน์ เขียมเอื้อยุทธ	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. นายอิสระ โชติบุรการ	กรรมการ กรรมการอิสระ

* ในกรณีจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษากายนอกที่เป็นอิสระได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย





ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และสอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
5. สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ
6. มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ
7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกี่ยวเนื่องกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
10. ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตรากำลังของสำนักตรวจสอบภายใน
11. พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน
12. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
 - 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ
14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นรายเดือน เดือนละ 10,000 บาทต่อคน และเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการตรวจสอบจะได้รับเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 25

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee-NRC)

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

นโยบายการสรรหากรรมการ

“การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้ อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังจะคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและ สอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น”

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

“การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น บริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาด ใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้น เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุ เป้าหมายและทิศทางธุรกิจบริษัทฯ ที่กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น”

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการที่เป็นทางการและโปร่งใส โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหา ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification and Skill Matrix
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติมโดยให้คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี



ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดให้มีการประชุมไตรมาสนะ 1 ครั้ง โดยในปัจจุบันประกอบด้วย กรรมการ 4 คน ซึ่งมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคล โดยมีรายชื่อกรรมการดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายพิชัย ชูณหวชิร	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
2. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
4. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
7. ปฏิบัติตามหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25



3. คณะกรรมการกลยุทธ์การลงทุนธุรกิจใหม่ (Strategic Business Investment Committee-SBIC)

เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดในเรื่องการพัฒนาธุรกิจเพื่อเพิ่มมูลค่ากิจการและสร้างความเติบโตให้บริษัทฯ ด้วยการลงทุนในการพัฒนาธุรกิจใหม่ ที่มีผลตอบแทนที่ดี ช่วยลดความเสี่ยงจากผลกระทบของวงจรธุรกิจน้ำมัน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2553 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553 จึงได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกลยุทธ์การลงทุนธุรกิจใหม่ แทนคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัทเดิม โดยมีความรับผิดชอบตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งคณะกรรมการกลยุทธ์การลงทุนธุรกิจใหม่ ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้มีความรู้ความสามารถทางด้านลงทุนธุรกิจใหม่ ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพิชัย ชุณหวิชัย	ประธานกรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
2. ดร.อนุสรณ์ แสงนิมნวล	กรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการ
4. ผู้จัดการสำนักแผนกิจการ	เลขานุการ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการกลยุทธ์การลงทุนธุรกิจใหม่

- กำหนดทิศทาง เป้าหมาย ในการพัฒนาธุรกิจที่สร้างมูลค่าและความเข้มแข็งทางธุรกิจให้บริษัทฯ ตามแนวนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณากลับนกรองโครงการ/โอกาสการลงทุนต่างๆ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายธุรกิจของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการกลยุทธ์การลงทุนธุรกิจใหม่จะได้รับเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 25



4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management Committee-ERMC)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรมีหน้าที่ในการดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกรอบหลักเกณฑ์คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน ทั้งนี้ มีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวสุภา ปิยะจิตติ	ประธานกรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
2. นายธนา พุฒรังษี	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายสุรินทร์ จิรวินิชฎี	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
5. ดร.อนุสรณ์ แสงนันทกุล	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

1. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
2. พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
4. ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรจะได้รับเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 25



5. คณะกรรมการอำนวยการ (Corporate Governance Committee-CGC)

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ทุกส่วนขององค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเหมาะสมตามแนวทางนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรตลอดจนมีหน้าที่พิจารณาปรับปรุงหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน ทั้งนี้ กำหนดให้มีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากลต่างๆ ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	จิรวินิชย์	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	เอี่ยมเอื้อยุทธ	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายธนา พุฒรังษี	พุฒรังษี	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. นายสรากร กุลธรรม	กุลธรรม	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
5. ดร.อนุสรณ์ แสงนิมมवल	แสงนิมมवल	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
4. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
5. มีอำนาจในการเชิญบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาและเข้าร่วมประชุมได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการบริษัทจะได้รับเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 25



การประชุมอนุกรรมการ

	ปี 2553 ^{1/}	คณะอนุกรรมการ					หมายเหตุ
		AUDIT	NRC	SBIC	ERMC	CGC	
1. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	-	3/3	-	-	-	-	
2. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	13/13	-	-	-	-	-	
3. นายวิรัตน์ เลียมเื้อยทุท ^{2/}	12/13	1/1	-	-	-	6/6	
4. รศ.ประนอม โสวินวิวัฒน์	13/13	-	-	-	-	-	
5. นายธนา พุฒรังษี ^{3/}	-	-	-	7/7	5/6		
6. นายอิสสระ โชติบุรการ ^{4/}	7/7	-	-	-	-	-	รับตำแหน่ง 8 เม.ย. 53
7. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์ ^{5/, 6/}	-	-	-	4/4	4/4	-	รับตำแหน่ง 8 เม.ย. 53
8. นายพิชัย ชุณหวิชัย	-	3/3	6/6	-	-	-	
9. นายณัฐชาติ จารุจินดา ^{2/}	-	1/1	-	-	-	-	
10. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ ^{3/}	-	-	-	6/7	-	-	รับตำแหน่ง 8 เม.ย. 53
11. นายศรการ กุลธรรม ^{6/}	-	-	-	-	3/4	-	รับตำแหน่ง 8 เม.ย. 53
12. นางสาวสุภา ปิยะจิตติ ^{7/}	-	-	-	7/7	-	-	รับตำแหน่ง 19 ก.พ. 53
13. ดร.อนุสรณ์ แสงนิมนวล	-	-	6/6	9/9	6/6	-	
14. นายเทวัญ วิชิตะกุล	-	-	-	1/1	-	-	ลาออกระหว่างปี 4 ก.พ. 53
15. ดร.ทวารัฐ สุตตะบุตร	-	-	-	1/1	1/1	-	ลาออกระหว่างปี 4 ก.พ. 53
16. ดร.นิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	3/3	2/2	-	2/2	-	-	ครบวาระ 8 เม.ย. 53
17. นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ	-	2/2	-	-	-	-	ครบวาระ 8 เม.ย. 53
18. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	-	-	-	2/2	-	-	ครบวาระ 8 เม.ย. 53

หมายเหตุ: 1/ กรรมการ 2 คน ได้แก่ นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา ประธานกรรมการ และพลเอก ธวัช เกษรังกูร ประธานกรรมการ ซึ่งครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553 ไม่ได้เข้าร่วมเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ

2/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553

3/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553

4/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ AUDIT เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553

5/ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553

6/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2553

7/ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553

8/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553

4. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวกคดี จรรยาเพศ ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เป็นเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท และมติของผู้ถือหุ้น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทฯ ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ
- ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

5. ผู้บริหาร

ผู้บริหารบริษัทฯ มีจำนวน 7 คน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. ดร.อนุสรณ์	แสงนิมณฑล	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวิเชียร	อุษณาโชติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
3. นายวัฒนา	โอบานนท์อมตะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. นายยอดพจน์	วงศ์รักมิตร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
5. นายบัณฑิต	สะเพียรชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
6. นายสุรชัย	โสมชิดเสวีวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
7. นายเกียรติชาย	ไมตรีวงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ



ข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัทเรื่องขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
3. รายงานผลงาน ความก้าวหน้าจากการทำงานตามมติ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
4. ดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
5. ต้องไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและสำนักตรวจสอบภายในรับทราบและได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้ประกอบกิจการนั้นๆ ได้
6. การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ส่วนผู้บริหารระดับสูงจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ก่อน
7. ผู้บริหารระดับสูงอันหมายถึงผู้ที่ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่สักรายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ต้องดซื้อชื้อขายหลักทรัพย์ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน และจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรสและของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
 - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
 - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
8. มีหน้าที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินกิจการและการบริหารงานประจำวันด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพื่อให้มีความรอบรู้ และเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ สำหรับผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้เข้ารับการอบรมในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือเทียบเท่า เพื่อให้เข้าใจบทบาท หน้าที่ของคณะกรรมการ อันนำมาซึ่งประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร

ข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัทเรื่องแผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ว่าหากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่งๆ และเพื่อจัดเตรียมบุคลากรภายในองค์กร ให้ปฏิบัติหน้าที่แทนกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือครบวาระการดำรงตำแหน่ง ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำแผนการสืบทอดงาน ทั้งนี้ บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. กำหนดตำแหน่งบริหารที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดงาน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทุกสายงาน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของแต่ละตำแหน่งงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงาน
4. มอบหมายกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
5. มอบหมายคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร ทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย
6. กรรมการผู้จัดการใหญ่จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม
7. กรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย ต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะ
8. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

การแต่งตั้งผู้บริหาร

ตามระเบียบบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไป ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีหน้าที่ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทจะวัดผลการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ในรอบปีที่ผ่านมานิรูปของดัชนีวัดผล (KPI) โดยจะเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายในสัญญาจ้างและแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่จะนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ เช่น แนวทางการบริหารจัดการ ธุรกิจในด้านธุรกิจโรงงาน ธุรกิจตลาด และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบัน ทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขันทางธุรกิจ และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่างๆ เป็นต้น



6. ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับ ภาวะความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมถึงได้เทียบเคียงกับค่าเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนจากรายงานผลสำรวจ อัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจดทะเบียนของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยแล้ว โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็น เบี้ยประชุมและโบนัส ดังนี้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ ก็ให้ได้รับค่าตอบแทนเพิ่ม ตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 8 เมษายน 2553 มีมติอนุมัติค่าตอบแทน กรรมการสำหรับปี 2553 แยกเป็นดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 20,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 20,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

คณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
 - ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 10,000 บาท/คน
 - เบี้ยประชุม ครั้งละ 5,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - ค่าตอบแทนรายเดือน -ไม่มี-
 - เบี้ยประชุม ครั้งละ 10,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
3. สำหรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นนั้น กำหนดให้อยู่ในดุลยพินิจของ คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่า กรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการใน อัตราร้อยละ 12.5

2. ค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสคณะกรรมการ

กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสคณะกรรมการบริษัท ให้จ่ายร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 20,000,000 บาท/ปี สำหรับ กรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการ ในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

ทั้งนี้ ในปี 2553 สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดดังนี้

ปี 2553	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)							โบนัส	รวมสุทธิ
	BOARD	AUDIT	NRC	SBIC	ERMC	CGC			
1. นายไกรฤทธิ นิลคูหา ^{1/}	560,000	0	0	0	0	0	0	560,000	
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	630,000	0	37,500	0	0	0	1,187,494	1,854,994	
3. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	560,000	231,250	0	0	0	0	1,055,550	1,846,800	
4. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	540,000	180,000	10,000	0	0	52,500	1,055,550	1,838,050	
5. รศ.ประนอม โสวินวิพัฒน์	560,000	185,000	0	0	0	0	1,055,550	1,800,550	
6. นายธนา พุฒรังษี	560,000	0	0	0	70,000	40,000	772,135	1,442,135	
7. นายอิสสระ โชติบุรการ ^{2/}	420,000	105,000	0	0	0	0	0	525,000	
8. นายสุรินทร์ จิรวินิชญ์ ^{1/}	420,000	0	0	0	40,000	50,000	0	510,000	
9. นายพิชัย ชุณหวิชิร	560,000	0	30,000	75,000	0	0	1,055,550	1,720,550	
10. นายณัฐชาติ จารุจินดา	480,000	0	10,000	0	0	0	101,227	591,227	
11. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ ^{2/}	380,000	0	0	0	60,000	0	0	440,000	
12. นายสรากร กุลธรรม ^{2/}	380,000	0	0	0	0	30,000	0	410,000	
13. นางสาวสุภา ปิยะจิตติ ^{1/}	480,000	0	0	0	87,500	0	0	567,500	
14. ดร.อนุสรณ์ แสงนิมนวล	560,000	0	0	60,000	70,000	50,000	1,055,550	1,795,550	
รวม	7,090,000	701,250	87,500	135,000	327,500	222,500	7,338,606	15,902,356	

อนึ่งกรรมการอิสระ (ลำดับที่ 2-8) ของบริษัทฯ ไม่ได้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน จึงไม่มีค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว

หมายเหตุ:1/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2553

2/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553

กรรมการตรวจสอบและลาออกระหว่างปี 2553

ปี 2553	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)							โบนัส	รวมสุทธิ
	BOARD	AUDIT	NRC	SBIC	ERMC	CGC			
1. พล.อ.ธวัช เกษรั้งกูร ^{1/}	200,000	0	0	0	0	0	1,319,439	1,519,439	
2. ดร.นิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ ^{1/}	140,000	45,000	20,000	0	25,000	0	1,055,550	1,285,550	
3. นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ ^{1/}	160,000	0	20,000	0	0	0	1,055,550	1,235,550	
4. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช ^{1/}	120,000	0	0	0	20,000	0	1,055,550	1,195,550	
5. นายเทวีญ วิชิตะกุล ^{2/}	40,000	0	0	0	10,000	0	1,055,550	1,105,550	
6. ดร.ทวารัฐ สุตะบุตร ^{2/}	40,000	0	0	0	10,000	0	1,055,550	1,105,550	
รวม	700,000	45,000	40,000	0	65,000	0	6,597,189	7,447,189	

หมายเหตุ:1/ ตรวจสอบการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553

2/ ลาออกระหว่างปี เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2553



กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2552 (รับโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2552 ซึ่งจ่ายในปี 2553)

ปี 2553	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)							โบนัส	รวมสุทธิ
	BOARD	AUDIT	NRC	SBIC	ERMC	CGC			
1. นายสุรงค์ นวลกุล ^{1/}	0	0	0	0	0	0	0	497,375	497,375
2. นายสายัณห์ สดางค์มงคล ^{2/}	0	0	0	0	0	0	0	283,415	283,415
3. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกิจาร ^{2/}	0	0	0	0	0	0	0	283,415	283,415
รวม	0	0	0	0	0	0	0	1,064,205	1,064,205

หมายเหตุ:1/ ลาออกระหว่างปี เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2552

2/ ครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2552

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2552 และ ปี 2553

ค่าตอบแทน	ปี 2552		ปี 2553	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเบี้ยประชุม	14	8,597,500	14	9,413,750
โบนัส	14	0	14	15,000,000
รวม		8,597,500		24,413,750

หมายเหตุ: โบนัสสำหรับผลประกอบการปี 2552 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2552 ซึ่งจ่ายในปี 2553

7. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารทุกปีในรูปแบบของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) โดยจะเปรียบเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายในสัญญาจ้างและ/หรือแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะเชื่อมโยงกับอัตราค่าตอบแทนที่ได้รับตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้ สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ นั้นจะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปีเช่นเดียวกันโดยกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ตามรายละเอียดข้างต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนตามมาตรฐานของบริษัทต่างๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป

กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จำนวนรวมทั้งสิ้น 7 คน ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ ในรอบปี 2553 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 54,926,048 บาท ตามรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

ค่าตอบแทน	ปี 2552		ปี 2553	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	6	29,447,143	7	35,299,158
โบนัส และอื่นๆ		18,167,299		16,625,264

หมายเหตุ: อื่นๆ ประกอบด้วย 1) เงินบำเหน็จ

2) เงินสมทบโครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (เริ่ม 1 ตุลาคม 2552-30 กันยายน 2554)

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

ค่าตอบแทน	ปี 2552		ปี 2553	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	2,944,714	7	3,001,626

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2553

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในบริษัทฯ	ตำแหน่งในบริษัทย่อย		ตำแหน่งในบริษัทที่เกี่ยวข้อง
		บ.บางจากกรีนแก๊ส	บ.บางจากไบโอฟูเอล	
1. ดร.อนุสรณ์ แสงนิมนวล	กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	ประธานกรรมการ	-
2. นายวิเชียร อุษณาโชติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการกลั่น	-	-	กรรมการ
3. นายวัฒนา โอภาณนทอมตะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและ เทคโนโลยีสารสนเทศ	-	กรรมการ	กรรมการ
4. นายยอดพจน์ วงษ์รักมิตร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด	กรรมการ	-	-
5. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร	-	-	-



ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในบริษัทฯ	ตำแหน่งในบริษัทย่อย			ตำแหน่งในบริษัทที่เกี่ยวข้อง
		บ.บางจากกรีนแบค	บ.บางจากไบโอฟูเอล	บ.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	
6. นายสุรัชย์ โฆษิตเสวีวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	
7. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและ เทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	

คำตอบแทนของผู้บริหารจากการดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- ไม่มี -

8. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 994 คน ประกอบด้วย

- พนักงานส่วนสนับสนุน (สายงานด้านบัญชีและการเงิน สายงานด้านบริหาร และเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักตรวจสอบภายใน) จำนวน 226 คน
- พนักงานสายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น จำนวน 472 คน
- พนักงานสายงานด้านธุรกิจการตลาดและโครงการพิเศษ จำนวน 282 คน
- พนักงานสายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร จำนวน 14 คน

คำตอบแทนพนักงาน

พนักงานจะได้รับคำตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าตอบแทนปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน) โดยเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5 หรือร้อยละ 10 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้ในอัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน ปี 2553 บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทนพนักงานในรูปแบบเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าตอบแทนปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลเพิ่มพิเศษ และสวัสดิการอื่นเป็นเงินรวม 1,025 ล้านบาท

โดยที่ บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการร่วมลงทุน ระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program - EJIP) ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2552 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2552 ซึ่งมีระยะเวลาโครงการตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2552 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2554 รวมระยะเวลา 2 ปี โดยบริษัทฯ จะหักเงินเดือนพนักงาน ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มีสิทธิและสมัครใจเข้าร่วมโครงการในอัตราไม่เกินร้อยละ 5 ของเงินเดือนในแต่ละเดือนจนกว่าจะสิ้นสุดโครงการเพื่อสะสมเข้ากองทุน และบริษัทฯ จะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 7.5 ของเงินเดือนผู้ที่ร่วมโครงการทุกเดือน โดยนำเงินสะสมดังกล่าวรวมกับเงินสมทบของบริษัทฯ ไปซื้อหุ้น BCP และ/หรือ BCP-DR1 ในตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในวันที่บริษัทฯ กำหนดของทุกเดือน

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มจำนวนพนักงานจาก 865 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550) เป็น 994 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553) เพื่อเป็นการรองรับการดำเนินการของหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI)

9. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์แน่วแน่ที่จะสนับสนุนความก้าวหน้าของการพัฒนาบุคลากร ตามระบบของการพัฒนา โดยได้วิเคราะห์จากเป้าหมายองค์กร ซึ่งนำมาสู่แผนปฏิบัติการ เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ ความสามารถพิเศษที่สามารถแข่งขันได้ในระดับสากล และประเด็นที่บริษัทมุ่งเน้นคือ ต้องเป็นบุคลากรที่มีคุณค่าต่อสังคมด้วย ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นวัฒนธรรมองค์กรคือ ต้องเป็นคนดี มีความรู้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น อันจะนำไปสู่การที่องค์กรจะมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ ในการพัฒนาและส่งเสริมความรู้แก่บุคลากรนั้น ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งความร่วมมือของพนักงานทุกคน

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความรู้ โดยได้กำหนดเป็นเป้าหมายในการทำให้องค์กรเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และพัฒนาไปสู่การเรียนรู้ตลอดชีวิต มีการกำหนดแนวทางโดยเริ่มจากการค้นหา และจัดโครงสร้างขอบเขตความรู้ การจัดการและจัดเก็บ การถ่ายทอด และส่งเสริมผลักดันให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเรียนรู้และแบ่งปัน และท้ายสุดคือการนำความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ พัฒนาเป็น Best Practice และก่อให้เกิดนวัตกรรม ซึ่งเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและปรับปรุงงานของบริษัท การสร้าง Web KM ให้พนักงานเข้าเรียนรู้ โดยมีลักษณะความรู้ที่เป็นพื้นฐานในการทำงาน ความรู้จากประสบการณ์ ความรู้เฉพาะทาง ความรู้จากการอบรมและข่าวสารต่างๆ ตลอดจนการถ่ายโอนความรู้ที่อยู่ในตัวพนักงาน ไปยังบุคคลอื่น เพื่อให้ความรู้นั้นยังคงอยู่กับองค์กร และพนักงานสามารถที่จะทำงานแทนกันได้ และเป็นการพัฒนาบุคลากรให้มีการฝึกฝน ทบทวนความรู้ และประสบการณ์ของตนเองอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดคุณลักษณะหลักด้านความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมของผู้บริหารและพนักงาน (Core Competency) เพื่อรองรับทิศทางการดำเนินงานในอนาคต รวมทั้งได้มีการประเมินระดับความรู้ ความสามารถของพนักงานทุกคนเทียบกับมาตรฐานที่บริษัทฯ ต้องการ (Competency Gap) โดยในปี 2553 นี้ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรตามแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ทั้งหลักสูตรอบรมภายในบริษัทฯ และหลักสูตรจากสถาบันภายนอกบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีคุณลักษณะตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดไว้ (Core Competency) ตามคุณลักษณะหลักที่สำคัญ 6 ข้อขององค์กร มีดังนี้

1. Ability For Adaptation and Initiation

คือ ความสามารถในการเข้าใจองค์กร และสภาพแวดล้อมของธุรกิจ โดยเปิดใจยอมรับการเปลี่ยนแปลง และเรียนรู้สิ่งใหม่ กล้าคิดนอกกรอบ และลงมือทำสิ่งใหม่ เพื่อเป็นการสร้างโอกาสและนำองค์กรสู่ความสำเร็จสูงสุด

2. Leadership

คือความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ กล้าคิด กล้าทำ ในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นประโยชน์ต่อองค์กรด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม พร้อมรับฟังความคิดเห็นที่แตกต่าง และแสดงความรับผิดชอบต่อผลที่เกิดขึ้น ตลอดจนให้คำแนะนำ ช่วยเหลือสร้างแรงบันดาลใจให้เกิดความร่วมมือ และเป็นที่ยอมรับในทุกระดับ

3. Teamwork Spirit

คือ การทำงานเป็นทีมด้วยใจบริการ ความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานกับผู้อื่น และกระตือรือร้นที่จะให้ความช่วยเหลือ ยอมรับในคุณค่าของผู้ร่วมทีม เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับทุกฝ่ายทั้งภายในและภายนอก เพื่อสร้างความร่วมมือร่วมใจในการทำงานและการบริการให้เกิดขึ้นอันจะทำให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดร่วมกัน

4. Organization Commitment

คือ มุ่งมั่น และอุทิศตนที่จะทำงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร ด้วยวิถีทางที่ถูกต้องอย่างมืออาชีพและมีประสิทธิภาพ พร้อมพัฒนากระบวนการทำงานเพื่อยกระดับผลงานโดยรวมให้เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ตลอดจนสร้างความสำเร็จและความเติบโตทางธุรกิจให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

5. Personal Mastery

คือ ความใฝ่รู้ กระตือรือร้น และมุ่งมั่นแสวงหาความรู้เพิ่มเติมตลอดเวลา พร้อมทั้งจะนำความรู้ที่นำมาพัฒนาศักยภาพทั้งของตนเอง และขององค์กรอย่างต่อเนื่อง



6. Social and SHEE Awareness

คือ การตระหนักและปฏิบัติตามหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลและการดำเนินการขององค์กร รวมทั้งมีจิตสำนึกสาธารณะ และมีส่วนร่วมในกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ ทั้งต่อองค์กร ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ได้เพิ่มเติม Functional Competency สำหรับพนักงานทั่วไปที่ไม่มีผู้ได้บังคับบัญชา รวมทั้งบริษัทฯ ได้จัดทำ Executive Competency สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่มีผู้ได้บังคับบัญชา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาพนักงานให้สามารถบริหารและปฏิบัติงานในตำแหน่งของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

บริษัทฯ ได้จัดทำ Functional Competency สำหรับพนักงานที่ไม่มีผู้ได้บังคับบัญชา โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การสร้างความไว้วางใจ (Building Trust)
2. การสื่อสารและการนำเสนอ (Communication and Presentation)
3. การให้บริการลูกค้า (Customer Service Orientation)
4. การโน้มน้าวและการชักจูงใจ (Persuasion and Influencing)
5. การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement)
6. การตัดสินใจ (Decision Making)
7. การบริหารงาน (Managing Work)
8. การใส่ใจในคุณภาพ (Quality Orientation)
9. การโน้มน้าวทางการขาย (Sales Persuasion)
10. การเจรจาต่อรองการขาย (Sales Negotiation)
11. ความเข้าใจในธุรกิจ (Business Orientation)
12. การจัดทำวิธีการและแนวทางเพื่อนำเสนอการขาย (Devising Sales Approaches and Solutions)
13. ความอดทนมุ่งมั่น (Tenacity)



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำ Executive Competency สำหรับพนักงานในตำแหน่งผู้บริหารและพนักงานที่มีผู้บังคับบัญชา อาทิเช่น

1. การสื่อสารและการนำเสนอ (Communication and Presentation)
2. การสร้างหุ้นส่วนทางธุรกิจ (Building Partnerships)
3. การมอบหมายอำนาจ/การมอบหมายงาน (Empowerment/Delegation)
4. การช่วยให้ทีมประสบความสำเร็จ (Facilitating Teams)
5. การเป็นผู้นำวิสัยทัศน์และค่านิยม (Leading Through Vision and Values)
6. การสร้างคนที่มีศักยภาพสำหรับองค์กร (Building Organizational Talent)
7. ความเชี่ยวชาญทางธุรกิจ (Business Acumen)
8. การมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric)
9. การวางแผนและจัดระบบ (Planning and Organizing)
10. การดำเนินการให้เกิดการเปลี่ยนแปลง (Facilitating Change)
11. การมีแรงผลักดันสู่ความสำเร็จ (Driving for Results)
12. บุคลิกของผู้บริหาร (Executive Disposition)

สำหรับการฝึกอบรมและพัฒนา บริษัทฯ ได้ออกแบบหลักสูตรการฝึกอบรม เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายและทิศทางขององค์กร ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล ได้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ปิด Competency Gap และพัฒนาความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพ ของบุคลากร ในด้านความรู้เฉพาะทาง ความรู้ทางด้านเทคนิค ความทางการบริหารจัดการ และความรู้เพื่อรองรับธุรกิจใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยมีจำนวนชั่วโมงการอบรมโดยเฉลี่ย 10.40 ชั่วโมงต่อคน สำหรับหลักสูตรที่บริษัทฯ จัดอบรมนั้น แบ่งเป็น 7 ประเภท ได้แก่

1. Executive Development
2. Business Development
3. Successor & Talent
4. Company Policy
5. Competency Development
6. e-Learning
7. Special Technical Request

นอกเหนือไปจากนั้น บริษัทฯ ยังได้มุ่งเน้นเรื่อง การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและพลังงาน จิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ตามวิสัยทัศน์ที่มุ่งมั่นสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงาน อย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน



คณะกรรมาธิการ



1. นายไทรฤกษ์ บิลคุหา
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช
3. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ
4. นายพิชัย ชุณหวชิร





5. นายวิรัตน์ เข้มแข็งยุทธ 6. นายอิสสระ โชติบุรการ
7. นายสุรินทร์ จิรวีศิษย์ 8. รศ.ประนอม ไชวินวิวัฒน์ 9. นายธนา พุดรังษี





10. นายณัฐชาติ จารุจินดา 11. นายสุกฤตย์ สุรมทโสภา 12. นายสารกร กุศลธรรม
13. นางสาวสุภา ปิยะจิตติ 14. ดร.อนุสรณ์ แลงนันทนา



คณะกรรมการ

นายไทรฤทธิ์ นิลคุหา

ประธานกรรมการ

- อายุ 59 ปี

- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท M.Sc. (Petroleum Engineering), New Mexico Institute of Mining and Technology, USA
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 48
- Audit Committee Continuing and Development Program (ACP 24/2551) จาก IOD
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท.8)

- ประสบการณ์การทำงาน

- 2541-2548 : เลขานุการคณะกรรมการปิโตรเลียม

- 2541-2548 : อนุกรรมการในคณะกรรมการปิโตรเลียม
- 2546-2548 : รองอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
- 2548-2550 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2548-2551 : อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
- 2551-2552 : รองปลัดกระทรวงพลังงาน
- 2552-ปัจจุบัน : อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

- การดำรงตำแหน่งกรรมการอื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน - ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช

รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- อายุ 66 ปี

- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาเอก The University of Wisconsin (Madison)
- ปริญญาโท The University of Wisconsin (Madison)
- ปริญญาตรี The Victoria University of Wellington, New Zealand
- Certificate in Social Planning, United Nations Asian Institute
- คุชเชอบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (พัฒนบริหารศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- คุชเชอบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยเอเดจิวต์
- คุชเชอบัณฑิตกิตติมศักดิ์ และศิษย์เก่าดีเด่น The University of Wisconsin (Madison)
- ปริญญาบัตรกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
- Role of the Compensation Committee (RCC) จาก IOD

- ประสบการณ์การทำงาน

- 2539-มิ.ย. 2550 : ผู้บังคับการวิจัยราวุธวิทยาลัย
- 2541-2543 : ตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ
- 2546 : ราชบัณฑิต สำนักธรรมศาสตร์และการเมือง

: อุปนายกราชบัณฑิตยสถาน

: ประธานคณะกรรมการ

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

: ประธานบริษัทผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

: ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

: กรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)

: กรรมการบริหารสภาวิจัยแห่งชาติ

: กรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (กนร.)

- 2549-2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

- การดำรงตำแหน่งกรรมการอื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน - ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานคณะกรรมการการศึกษาและการกีฬา
 - o ประธานสถาบันนโยบายศึกษา
 - o นายกราชบัณฑิตยสถาน
 - o ประธานกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
 - o ผู้อำนวยการวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล



ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- อายุ 44 ปี

- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตรระหว่างประเทศ การเงินและการพัฒนา Fordham University New York, USA
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Southeastern University
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Fordham University, New York, USA
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- Strategy and Policy Development จาก IOD
- Audit Committee Program (ACP) จาก IOD
- Role of the Chairman Program (RCP) จาก IOD
- Role of the Compensation Committee (RCC) จาก IOD
- Financial Statement for Directors (FSD) จาก IOD
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) จาก IOD
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) จาก IOD
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รัฐวิสาหกิจ (PDI) รุ่นที่ 2 จากสถาบันพระปกเกล้า

- ประสบการณ์การทำงาน

- 2543 : Vice President ด้าน Country Regulatory, Research and Public Affairs ธนาคารซีทีแบงก์
- 2545-2548 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักวิจัยและด้านจัดการกองทุน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

- 2548-2549 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด
- 2545-2549 : กรรมการและประธานควบคุมภายใน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
- 2545-2549 : กรรมการบริษัท Family Know How จำกัด (บริษัทในเครือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
- 2548-2550 : กรรมการศูนย์พัฒนาพลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม (ศูนย์คุณธรรม) สำนักนายกรัฐมนตรี
- 2551-2553 : กรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการ บริษัท อสมท. จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต และผู้อำนวยการศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและธุรกิจเพื่อการปฏิรูป
 - o กรรมการบริหารกองทุนโทรคมนาคมเพื่อกิจการสาธารณะ (กทช.)
 - o กรรมการสถาบันปรีดี พนมยงค์
 - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกำกับและบริหารนโยบายหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
 - o กรรมการ อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ

กรรมการอิสระ

- อายุ 66 ปี

- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเศรษฐศาสตร์สหกรณ์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
- Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) จาก IOD
- Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
- Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD

- ประสบการณ์การทำงาน

- 2540-2544 : ประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบลชะมัง : คณะกรรมการข้าราชการส่วนตำบล จังหวัดนครสวรรค์
- 2545-2548 : ประธานคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย : คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ

- 2549-2553 : กรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์การเกษตร ชุมแสง จำกัด
 - o สมาชิกสภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
 - o คณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

รศ.ประนอม ไชวินวิพัฒน์

กรรมการอิสระ

• อายุ 68 ปี

• คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การบัญชี)
Georgia State University, USA
- ปริญญาตรี การบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Audit Committee in a New Era of Governance,
Harvard Business School (USA)
- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- The Role of the Chairman Program (RCP) จาก IOD
- Corporate Fraud Detection and Prevention (CFDP) จาก IOD
- Audit Committee Program (ACP) จาก IOD
- What the Board Should Do in a Downturn Situation จาก IOD
- ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและผู้บริหารตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ฉบับแก้ไข)
- มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงล่าสุด รุ่นที่ 7 จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ก้าวทันมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บทบาทการให้คำปรึกษาเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

• ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการ และประธานกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบการไฟฟ้านครหลวง
- กรรมการทดสอบผู้สอบบัญชีภาษีอากร กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง

- กรรมการพิจารณาการปฏิบัติตามระเบียบของผู้สอบบัญชีภาษีอากร กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
- กรรมการสอบสัมภาษณ์ทุน สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) สาขาบัญชี ระดับปริญญาโท และปริญญาเอก
- รองคณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หัวหน้าภาควิชาการบัญชี และกรรมการประจำ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- กรรมการสำนักงานรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน สมศ.)
- ที่ปรึกษาอธิการบดี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (พ.ศ. 2547-2553)

• การดำรงตำแหน่งกรรมการอื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
- ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท อุตสาหกรรมผ้าเคลือบพลาสติกไทย จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o รองประธานกรรมการบริหารกองทุนทำบุญวันเกิดกับธรรมศาสตร์
 - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - o อาจารย์ประจำ คณะบัญชีและการจัดการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

นายธนา พุดรังษี

กรรมการอิสระ

• อายุ 55 ปี

• คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้ากำลัง)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้ากำลัง)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- Financial Statement for Directors (FSD) จาก IOD

• ประสบการณ์การทำงาน

- 2535-2538 : หัวหน้ากองปฏิบัติการสถานีไฟฟ้าแรงสูง ฝ่ายปฏิบัติการภาคกลาง กฟผ.

- 2538-2540 : หัวหน้ากองบำรุงรักษาอุปกรณ์สถานีไฟฟ้าแรงสูง ฝ่ายปฏิบัติการภาคกลาง กฟผ.
- 2540-2546 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ ด้านการใช้ไฟฟ้าปฏิบัติการ กฟผ.
- 2546-2551 : ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ ด้านการใช้ไฟฟ้า กฟผ.
- 2551-2553 : ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการระบบส่ง กฟผ.
- 2553-ปัจจุบัน : รองผู้ว่าการระบบส่ง กฟผ.

• การดำรงตำแหน่งกรรมการอื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
- ไม่มี -



- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o รองผู้ว่าการระบบส่ง กฟผ.
 - o กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด

นายอิสสระ โชติบุรการ

กรรมการอิสระ

- อายุ 63 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาโท M.S. (Environmental Engineering) Florida Institute of Technology, USA
 - Director Certification Program (DCP 77/2549) จาก IOD
 - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 46
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 33 ของสำนักงานคณะกรรมการราชการพลเรือน
- ประสบการณ์การทำงาน
 - ประธานคณะกรรมการมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
 - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน จำกัด

- ประธานกรรมการบริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการการประปานครหลวง
- 2546-2547 : เลขานุการสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย
- 2547-2549 : อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- 2550-เกษียณอายุ : รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -

นายสุรินทร์ จิรวศิษย์

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการบริษัท

- อายุ 63 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรี การศึกษาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
 - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตรสืบสวนคดีอาญา รุ่นที่ 44 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
 - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 29 กระทรวงมหาดไทย
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
 - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40
 - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า

- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2543 : อธิบดีกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
 - 2547 : อธิบดีกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน (นักบริหาร 10)
 - 2548 : รองปลัดกระทรวงแรงงาน สำนักปลัดกระทรวงแรงงาน (นักบริหาร 10)
 - 2549-เกษียณอายุ : เลขานุการสำนักงานประกันสังคม
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -

นายพิชัย ชุณหวิธ

กรรมการ

ประธานคณะกรรมการกลยุทธ์การลงทุนธุรกิจใหม่

• อายุ 61 ปี

• คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) Indiana University of Pennsylvania, USA
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สถาบันวิทยากรตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 5
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกราช รุ่น 4313 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2918
- Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
- Director Certification Program (DCP) จาก IOD

• ประสบการณ์การทำงาน

- 2542-2550 : กรรมการบริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2543-2544 : ผู้จัดการใหญ่ ปตท. น้ำมัน : รักษาการรองผู้ว่าการการเงินและบัญชีองค์กร การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย : รักษาการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด
- 2544 : รองผู้ว่าการการเงินและบัญชีองค์กร การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- 2545-2546 : กรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
- 2546-2547 : รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2546-2551 : กรรมการและกรรมการตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

- 2547-2549 : กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง : กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2539-2552 : กรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2548-2552 : กรรมการ บริษัท ปตท.เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2550-2552 : กรรมการ บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และ การกลั่น จำกัด (มหาชน)
- 2544-2550 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ การเงินและบัญชี องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2551-2552 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

• การดำรงตำแหน่งกรรมการอื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
- ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ พาวเวอร์ จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
 - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
 - o กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยมหิดล
 - o อุปนายกและประธานคณะกรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านการบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชี
 - o กรรมการ และคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ด้านการเงิน สภาอากาศไทย

นายณัฐชาติ จารุจินดา

กรรมการ

• อายุ 55 ปี

• คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- Break Through Program or Senior Executives (BPSE)

• ประสบการณ์การทำงาน

- 2539 : รองผู้จัดการใหญ่การตลาดและการร่วมทุนต่างประเทศ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- 2544 : รองผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ และตลาดต่างประเทศ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- 2545 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจและ ตลาดต่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



- 2545-2547 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ปฏิบัติการคลัง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2547 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดหาและจัดส่งปิโตรเลียม บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2548 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ สำหรับยานยนต์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2552-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -

นายสุกฤทัย สุธงโลกภ

กรรมการ

- **อายุ 52 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - TLCA EXECUTIVE DEVELOPMENT PROGRAM (EDP) 2009 จาก สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
 - Director Certification Program (DCP 132/2553) จาก IOD
- **ประสบการณ์การทำงาน**
 - 2548 : ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - 2550 : ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ด้านธุรกิจ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ด้านวางแผนกลยุทธ์ และพัฒนาธุรกิจ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนและบริหาร บริษัทในเครือ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท บางกอกโพลีเอททิลีน จำกัด (มหาชน)

- 2553 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมี และการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
- ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท เอชเอ็มซี โปลิเมอร์ส จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด

นายสรภักดิ์ กุสรวุฒิ

กรรมการ

- **อายุ 56 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาสุขาภิบาล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาโท M.S. (Science), Civil Engineering, University of Missouri, USA
 - Finance for Non-Finance Executive

- PTT Group EVP Leadership Development Program รุ่นที่ 1
- IMD – BPSE

- **ประสบการณ์การทำงาน**

- 2544-2547 : ผู้จัดการฝ่ายการค้าน้ำมันสำเร็จรูป บมจ.ปตท.
- 2547-2550 : ผู้จัดการฝ่าย บมจ.ปตท. ปฏิบัติงานในบริษัท อัลลายแอนซ์รีไฟน์นิ่ง จำกัด
- 2550-2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ปตท. ปฏิบัติงานในบริษัท อัลลายแอนซ์รีไฟน์นิ่ง จำกัด

- 2552-2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ปตท. ปฏิบัติงานในบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียมไพพ์ไลน์ จำกัด
 - 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - ต.ค. 2553-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท ไทยออยล์มาร์ติน จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด

นางสาวสุภา ปยะจิตติ

กรรมการ

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

• อายุ 56 ปี

• คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เจ้าหน้าที่บริหาร รุ่นที่ 20 กระทรวงการคลัง
- หลักสูตร MINI MBA กระทรวงการคลัง รุ่นที่ 2
- หลักสูตรภาษาอังกฤษ ณ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Public Sector Management Reform Program
ณ ประเทศนิวซีแลนด์
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่นที่ 27 กระทรวงการคลัง
- หลักสูตรประกันภัย ณ ประเทศสหราชอาณาจักร
- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 45
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.)
รุ่นที่ 11 วิทยาลัยการยุติธรรม
สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
(วตท.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยตลาดทุน

• ประสบการณ์การทำงาน

- 2540 : ผู้อำนวยการสำนักรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ
- 2544 : รองอธิบดีกรมบัญชีกลาง
- 2547 : ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- 2549 : รองปลัดกระทรวงการคลัง
- 2552 : ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบาย
รัฐวิสาหกิจ
- 2553 : รองปลัดกระทรวงการคลัง

• การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
- ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการตรวจสอบ
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o รองปลัดกระทรวงการคลัง
 - o กรรมการบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด



ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

กรรมการผู้จัดการใหญ่

และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

- อายุ 56 ปี

- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมเคมี Monash University, Melbourne, Australia
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ.2550
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.5) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (วตท.10)
- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
- Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
- DCP Refresher Course (RE DCP) จาก IOD

- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2543-2544 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2544-2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา และสายอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่น
- 2546-2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2548-ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

อื่นๆ

- 2540-2546 : กรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม ด้านโครงการอุตสาหกรรม

- 2543-2548 : กรรมการบริหารศูนย์วิจัยแห่งชาติด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและของเสียอันตราย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2543-2551 : กรรมการบริหารวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2544-2548 : คณะกรรมการเอทานอลแห่งชาติ : คณะอนุกรรมการพิจารณาพิจารณาเอทานอล-ไบโอดีเซล สภาผู้แทนราษฎร
- 2545-2547 : รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2549-2551 : สมาชิกสมานิติบัญญัติแห่งชาติ : กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการกิจการพลังงาน

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไปโอฟูเอล จำกัด
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานคณะกรรมการนักรุกกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย
 - o กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการศูนย์ความเป็นเลิศแห่งชาติด้านปิโตรเลียมปิโตรเคมี และวัสดุขั้นสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - o กรรมการภาควิชาการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากร สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
 - o กรรมการสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
 - o กรรมการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
 - o กรรมการเครือข่ายภาคธุรกิจเพื่อการปฏิรูป

ผู้บริหาร



1. ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล
2. นายวิเชียร อุษมาโชติ
3. นายวัฒนา โภกานนท์กอมตะ





4. นายยอดพนม วงศ์รักมิตร 5. นายบัณฑิต สะเพียรชัย 6. นายสุรชัย ไชยิตเสีรวงศ์
7. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์ 8. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวัดมนต์ 9. นายสมชัย เตชะ-วณิช



ผู้บริหาร

ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

กรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

- อายุ 56 ปี

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมเคมี Monash University, Melbourne, Australia
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ.2550
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.5) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (วตท.10)
- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
- Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
- DCP Refresher Course (RE DCP) จาก IOD

- **ประสบการณ์การทำงาน**

- บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2543-2544 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
 - 2544-2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา และสายอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่น
 - 2546-2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2548-ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
- อื่นๆ
- 2540-2546 : กรรมการผู้อำนวยการพิจารณารายงานการวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม ด้านโครงการอุตสาหกรรม

- 2543-2548 : กรรมการบริหารศูนย์วิจัยแห่งชาติด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและของเสียอันตราย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2543-2551 : กรรมการบริหารวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2544-2548 : คณะกรรมการเอทานอลแห่งชาติ : คณะอนุกรรมการพิจารณาเอทานอล-ไบโอดีเซล สมาชิกผู้แทนราษฎร
- 2545-2547 : รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2549-2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ : กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการพลังงาน

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการอื่น ๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย
 - o กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการศูนย์ความเป็นเลิศแห่งชาติด้านปิโตรเลียมปิโตรเคมี และวัสดุขั้นสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - o กรรมการภาควิชาการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากร สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
 - o กรรมการสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
 - o กรรมการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
 - o กรรมการเครือข่ายภาคธุรกิจเพื่อการปฏิรูป

นายวิเชียร อุษาโชติ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 55 ปี

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Ohio State University, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.7) สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร Advanced Senior Executive Program จาก Kellogg School of Management



- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
- **ประสบการณ์การทำงาน**
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2536 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายผลิตรายตลาด
- 2543 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายตลาด
- 2544 : ที่ปรึกษาอาวุโส
- 2545 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา
- 2546-2547 : ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2548-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- o กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

นายวัฒนา โอภาณก้อมตะ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- **อายุ 54 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Diploma of Director Certification Program จาก IOD
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงสถาบันพระปกเกล้า
หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.6)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงองค์กร
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- DCP Refresher Course (RE DCP) จาก IOD
- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- Audit Committee Program (ACP) จาก IOD
- Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
- ประกาศนียบัตร การบริหารความขัดแย้งภายใต้ความแตกต่าง
ทางความคิดและวัฒนธรรม รุ่นที่ 2
- คลังสมอง วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรเพื่อสังคม
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Executive Leadership Program
(ELP 5 – NIDA-Wharton, USA)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-24)
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2537-2543 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายจัดจำหน่ายและบริการ
- 2543-2544 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2544-2547 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2547-2548 : ที่ปรึกษาอาวุโส
และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2549-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- o กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
- o กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
- o กรรมการ ในคณะกรรมการวิชาการสาขาวิศวกรรมเคมี
ประจำปี 2551-2553 วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)
- o กรรมการ ในคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย
(TBCSD)
- o กรรมการ ในคณะกรรมการบริหารโครงการชลากเขี้ยว
สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)
- o กรรมการ ในคณะกรรมการรับรองการลด
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับอาคาร
สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)
- o ประธานคณะกรรมการ CSR CLUB
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- o ที่ปรึกษา ในคณะที่ปรึกษาสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI)
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด

- อายุ 51 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
 - ปริญญาตรี เกียรตินิยมอันดับ 2 คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
 - NIDA-Wharton Executive Leadership Program รุ่นที่ 6/2010
 - หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรวม.) รุ่นที่ 9/2553 จากสถาบันพระปกเกล้า
 - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
 - Logistics Economic
 - Economic For Decision Making
 - JCCP Advance Marketing (Japan)
 - Marketing Outlook
 - Sales Management
 - Effective Negotiation Skills
 - กลยุทธ์ PR บริษัท ใน SET

- Strategic Leadership
- The Leadership GRID

• ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2537 : ผู้จัดการธุรกิจภาคเหนือและภาคกลาง
- 2541 : ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจภาคกลาง
- 2544 : ผู้อำนวยการธุรกิจขายปลีก
- 2547 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก
- 2550-2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายตลาดค้าปลีก
- 2551-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด

• การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

นายบัณฑิต สะเพียรชัย

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร

- อายุ 46 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต Asian Institute of Technology (AIT), Thailand
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
 - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
 - Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
 - Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
 - Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) จาก IOD
 - Management in Globalizing Era (Ex-PSM 5) รุ่นที่ 5 จัดโดย สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- **ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

 - 2551-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร

อื่นๆ

- 2531-2537 : ผู้จัดการส่วนการพาณิชย์ บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- 2537-2540 : ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ปตท. ปิโตรเคมีคอล จำกัด
- 2540-2547 : ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจ บริษัท แอร์ลิควิด (ประเทศไทย) จำกัด
- 2547-2551 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและกลยุทธ์ บริษัท ปูเอนเอนเอฟซี จำกัด (มหาชน)

• การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท เหมือนแรมไปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)



นายสุรชัย ไชยิตเสวียงค์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

- อายุ 48 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท การเงิน Steton School of Economics and Business Administration Mercer University, USA
 - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Accreditation Program (DAP) จาก IOD
 - Audit Committee Program (ACP) จาก IOD
- **ประสบการณ์การทำงาน**
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
 - 2552-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานด้านบัญชีและการเงิน
อื่นๆ
 - 2541-2547 : ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและ
ขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

- 2547-2550 : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัท วินโดสท์ อินดัสเทรียล พาร์ค จำกัด
(มหาชน)
- 2548-2550 : ที่ปรึกษาทางธุรกิจ การเงินและการลงทุน
สำนักงานกฎหมาย ไลบร่า (ประเทศไทย)
- 2550-2552 : รองกรรมการผู้จัดการ (สายบริหาร) และ
ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

• การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท บางจากไปโอฟเอด จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- อายุ 51 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท พาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาบริหารธุรกิจ
(MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีวิศวกรรม
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - LPG Recovery Technology โดย JCCP (Japan)
 - Essential Petroleum Refining for Process Engineer
โดย JCCP (Japan)
 - Engineering Design โดย UOP (USA)
 - Distribution Control System โดย Honeywell (USA)
 - Oil Price Risk Management โดย Morgan Stanley (USA)
 - The Manager Grid โดย AIM
 - Fire & Business Interruption
โดย The Chartered Insurance Institute (CII)
 - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
 - Great Leadership โดย PACRIM
 - Time Management, Planning and Prioritization
สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

- Executive Development Program Coaching for Result
มหาวิทยาลัยมหิดล
- Executive Development Program
โดยมูลนิธิวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
และ Maxwell School of Syracuse University

• ประสบการณ์การทำงาน

- บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
 - 2540 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนจัดหาน้ำมัน
 - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนแผนและประเมินผล
สายงานด้านตลาด
 - 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ
 - 2547 : ผู้อำนวยการวางแผน สายวางแผนและจัดหา
 - 2549 : วิชาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
 - 2550 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
 - 2551 : ที่ปรึกษา
 - 2552-มิ.ย. 2553 : ที่ปรึกษาอาวุโส
 - มิ.ย. 2553-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานด้านบริหารและ
เทคโนโลยีสารสนเทศ

อื่นๆ

- หัวหน้าทีม OIM Risk Management กลุ่ม ปตท.
- รองประธานและกรรมการกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- วิทยากรพิเศษ ด้านธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดหาสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษากระทรวงพลังงานพัฒนาหลักสูตรและวิทยากรพิเศษนักบริหารระดับสูง/กลาง/ต้น
- ผู้อำนวยการบริหารหลักสูตร Logistics Economic & workshop

- ที่ปรึกษาด้านพลังงาน รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (ดูแลงานด้านพลังงาน)
- วิทยากรพิเศษ บรรยายเรื่องกลไกราคาน้ำมันและการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน

• การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -

นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์

ผู้อำนวยการอาวุโส

• อายุ 50 ปี

• คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Asian Institute of Technology (AIT), Thailand
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

• ประสบการณ์การทำงาน

- 2541 : ผู้จัดการส่วนวิศวกรรมการตลาด
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนวิศวกรรมการตลาด
- 2547 : ผู้อำนวยการพัฒนารูจติกการตลาดค้าปลีก

- 2549 : ผู้อำนวยการธุรกิจ
- 2550 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส ตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
- 2551-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโส (ทำหน้าที่ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด)

• การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

นายสมชัย เตชะวณิช

ผู้อำนวยการอาวุโสสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด
สายงานด้านธุรกิจการตลาด

• อายุ 47 ปี

• คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 โดยกระทรวงพลังงาน
- Executive Development Program รุ่นที่ 6 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

• ประสบการณ์การทำงาน

- 2539 : ผู้จัดการธุรกิจภาคนครหลวง
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนธุรกิจภาคนครหลวง

- 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการดูแลรับผิดชอบส่วนธุรกิจภาคนครหลวง
- 2546 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม
- 2549-2551 : ผู้อำนวยการพัฒนารูจติกการตลาดค้าปลีก
- 2551-2553 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายการตลาดค้าปลีกสายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2553-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโสสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด สายงานด้านธุรกิจการตลาด

• การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -



นายธนชิต มกรานนท์

ผู้อำนวยการสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 51 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี
The University of Southwestern Louisiana
 - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีเทคนิค
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 โดยกระทรวงพลังงาน

• ประสบการณ์การทำงาน

- 2540 : ผู้จัดการอาวุโส (ปฏิบัติการ)
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโส (เทคนิคและสิ่งแวดล้อม)
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนการกลั่น
- 2547 - มิ.ย. 2552 : ผู้อำนวยการปฏิบัติการ
สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- มิ.ย. 2552-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสายเทคนิคโรงกลั่น
สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

นายวัชรพงศ์ ไสสุก

ผู้อำนวยการโครงการโซลาร์ฟาร์ม

- อายุ 45 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
 - 2537 : ผู้จัดการส่วนคลังและขนส่ง

- 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนคลังและขนส่ง
- 2546 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ
- 2547-2553 : ผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการและนักลงทุน
สัมพันธ์ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
- 2553-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการโครงการโซลาร์ฟาร์ม

ดร.กิตติ นิเวตวงศ์

ผู้อำนวยการสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 56 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ คุชกู๋บัณฑิต
Northwestern University
 - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
Mississippi State University
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

• ประสบการณ์การทำงาน

- 2542 : ผู้จัดการส่วนเทคนิคและสิ่งแวดล้อม
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโส (วิศวกรรม)
- 2548-มิ.ย. 2552 : ผู้อำนวยการเทคนิค
สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- มิ.ย. 2552-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสายวิศวกรรมโรงกลั่น
สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

นายเฉลิมชัย อุดมบุญ

ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 49 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
 - 2540 : ผู้จัดการส่วนบริการซ่อมบำรุง

- 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบริการซ่อมบำรุง
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนเทคนิคการกลั่น
- 2546 : ผู้จัดการอาวุโสโครงการผลิต
- 2548-มิ.ย. 2552 : ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ
- มิ.ย. 2552-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น
สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

นายพิชิต วงศ์จริจรวาณิชย์

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

- อายุ 50 ปี

- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3766

- ประสบการณ์การทำงาน

- 2535-2548 : ผู้ช่วยของกรรมการบริหาร
กลุ่มบริษัทยนตรกิจ
- ต.ค. 2548-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล

ผู้อำนวยการสายบัญชีและภาษี สายงานด้านบัญชีและการเงิน

- อายุ 50 ปี

- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ประสบการณ์การทำงาน

- 2543 : ผู้จัดการแผนกบัญชีรายได้
- 2545 : ผู้จัดการส่วนบัญชี
- 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบัญชี
และรักษาการผู้อำนวยการบัญชีและภาษี
- 2550-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสายบัญชีและภาษี
สายงานด้านบัญชีและการเงิน

นายโชคชัย วัชรังสฤกษ์

ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจองค์กร

สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร

- อายุ 42 ปี

- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- TCLA Executive Development Program (EDP)
จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6
โดยกระทรวงพลังงาน

- ประสบการณ์การทำงาน

- 2543 : ผู้จัดการส่วนแผนจัดหาน้ำมัน
- 2545 : ผู้จัดการส่วนแผนและวิเคราะห์กิจการ
- 2546 : ผู้จัดการส่วนแผนธุรกิจตลาด
- 2547 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักยุทธศาสตร์ธุรกิจ
และบริหารความเสี่ยงองค์กร
- 2548 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
- 2550-มี.ย. 2552 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะ
กรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท
- มี.ย. 2552-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจองค์กร
สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร

นายประวิทย์ สุนทรสิทธิ์พงศ์

ผู้อำนวยการสายตลาดค้าปลีก สายงานด้านธุรกิจการตลาด

- อายุ 49 ปี

- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี ทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

- ประสบการณ์การทำงาน

- 2544 : ผู้จัดการส่วนบัตรสมาชิกและบัตรธุรกิจ
- 2545 : ผู้จัดการส่วนพัฒนาธุรกิจ
- 2546 : ผู้จัดการธุรกิจภาคคนครหลวง
- 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนธุรกิจภาคคนครหลวง



- 2549-2551 : รักษาการผู้อำนวยการ
 - 2551-2553 : ผู้อำนวยการสายงานด้านธุรกิจการตลาด (ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด)
 - 2553-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสายตลาดค้าปลีก สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -

นางสาวณิภิตรา อภิสงห์

ผู้อำนวยการสายการเงินองค์กร สายงานด้านบัญชีและการเงิน

- อายุ 44 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Case Western Reserve University, USA (ทุนธนาคารกสิกรไทย)
 - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 โดยกระทรวงพลังงาน
- ประสบการณ์การทำงาน
 - บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
 - 2551-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสายการเงินองค์กร สายงานด้านบัญชีและการเงิน

อื่นๆ

- 2536 : หัวหน้าส่วนส่งเสริมธุรกิจ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย
- 2537-2542 : ผู้อำนวยการ ฝ่ายการลงทุน บจก. แคปปิตัล แมเนจเม้นท์
- 2542-2544 : รองกรรมการผู้จัดการ บจก. แคปปิตัลเทเลคอม
- 2544-2547 : ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาองค์กร บมจ. สามารถ คอร์ปอเรชั่น
- 2547-2550 : ผู้อำนวยการ บจก. สามารถคอมเทค
- 2548-2550 : คณะอนุกรรมการกำหนดมาตรฐานฝีมือแรงงานแห่งชาติ สาขาช่างโทรคมนาคม กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน

นายพิเชษฐ์ เอ็มวัฒนา

ผู้อำนวยการสายวางแผนและจัดหา สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 43 ปี
 - คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ประสบการณ์การทำงาน
 - 2543 : ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการจัดหาน้ำมันและการค้าส่ง
 - 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนปฏิบัติการจัดหาน้ำมัน และการค้าส่ง
- 2549 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักยุทธศาสตร์ และบริหารความเสี่ยงองค์กร
 - 2550 : ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจองค์กร
 - 2551-มิ.ย. 2552 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
 - มิ.ย. 2552-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการ สายวางแผนและจัดหา สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

นางจวีวรรณ เกียรติโชคชัยกุล

ผู้อำนวยการสำนักสื่อสารองค์กรและชุมชนสัมพันธ์
สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- อายุ 53 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 - ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตรการปกครอง) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - หลักสูตร MINI MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - หลักสูตรการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ศึกษาทางด้านเศรษฐกิจ การศึกษา ประเทศสหรัฐอเมริกา
 - หลักสูตรปริญญาเศรษฐกิจพอเพียง คลังสมอง วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
 - หลักสูตรผู้บริหารการสื่อสารมวลชนระดับสูง สถาบันอิศรา มูลนิธิพัฒนาสื่อมวลชนแห่งประเทศไทย

• ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2543-2545 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักงานกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2545-2548 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนกิจการสัมพันธ์
- 2548-2552 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนประชาสัมพันธ์
- 2553-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักสื่อสารองค์กร และชุมชนสัมพันธ์

อื่นๆ

- 2526-2538 : ผู้สื่อข่าวอาวุโส หนังสือพิมพ์มติชน
- 2538-2542 : บรรณาธิการข่าวเศรษฐกิจ หนังสือพิมพ์แนวหน้า
- 2540-2542 : นายกสมาคมผู้สื่อข่าวเศรษฐกิจ
- 2542-2543 : บรรณาธิการข่าวหน้า 1 และข่าวการเงิน หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ

นายพิเศษพงศ์ ศตะนาวิณ

ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 47 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต วิศวกรรมเคมี

• ประสบการณ์การทำงาน

- 2547-2547 : ผู้จัดการส่วนเทคนิคการกลั่น
- 2547-2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนเทคนิคการกลั่น
- 2548-2552 : ผู้จัดการอาวุโสวิศวกรรมโครงการ
- 2552-2552 : ผู้จัดการอาวุโสโครงการ
- 2553-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ



รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่ คณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล โดยมีนายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ เป็นประธานกรรมการ ดร.ทวารัฐ สูตะบุตร นายธนา พุฒรังษี และดร.อนุสรณ์ แสงนิมნวล เป็นกรรมการ ซึ่งในระหว่างปี ดร.ทวารัฐ สูตะบุตร ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เป็นผลให้การเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลของ ดร.ทวารัฐ สูตะบุตร สิ้นสุด ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2553 ได้มีมติแต่งตั้งนายสุรินทร์ จิวิศิษฎ์ และนายสรากร กุลธรรม เป็นกรรมการเพิ่มในคณะกรรมการบรรษัทภิบาล โดยให้นายสุรินทร์ จิวิศิษฎ์ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบรรษัทภิบาล

ในปี 2553 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลจัดให้มีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนงานการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

- เผยแพร่ข้อมูลการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 32 วันและจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 22 วัน
- เพิ่มจุดลงทะเบียนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อความรวดเร็วในการลงทะเบียนของผู้ถือหุ้น

2. ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม 2552
- เสนอชื่อกรรมการอิสระทั้งหมด จำนวน 7 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

- จัดการประชุมนอกสถานที่ (CG สัปดาห์ครั้งที่ 1) เพื่อให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลเดินทางไปตรวจเยี่ยมสถานีบริการน้ำมัน บางจาก เขตพื้นที่ภาคกลางและภาคเหนือ และประชุมร่วมกันกับผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมัน รวมไปถึงกลุ่มสหกรณ์
- เพิ่มช่องทางรับฟังความคิดเห็นและรับเรื่องร้องเรียนผ่านทางเจ้าหน้าที่ชุมชนสัมพันธ์ และภายในศูนย์การค้าปิยมรรย สपोर्टคลับ
- ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทางช่องทางสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยในปี 2553 มีทั้งหมด 13 ราย แต่หลังจากสอบสวนข้อเท็จจริงโดยหน่วยงานที่ดูแลแล้ว ไม่พบสิ่งปงษ์ทุจริต

4. ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- ติดตั้งป้ายข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมออนไลน์ เพื่อเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของโรงกลั่นน้ำมัน บางจาก ภายในศูนย์การค้าปิยมรรย สपोर्टคลับ นอกเหนือจากบริเวณหน้าโรงกลั่นบางจาก
- ติดตั้งจอ LCD เพื่อเผยแพร่ข้อมูลกิจกรรมชุมชน และข้อมูลข่าวบริษัทฯ ข่าวกิจกรรม CSR และข่าวกิจกรรมการตลาด ให้ผู้พักอาศัยรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจากได้รับทราบข้อมูลข่าวสารต่างๆ
- ติดตั้งป้ายประกาศออนไลน์อัจฉริยะตามอาคารสำนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของพนักงานให้มีความรวดเร็วทันสมัย และทดแทนการใช้กระดาษ
- ได้รับคัดเลือกให้นำเสนอข้อมูลของบริษัทฯ ในโครงการมอบรางวัลองค์กรโปร่งใสของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

5. ด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2553 มีมติแต่งตั้ง นายไกรฤทธิ์ นิลคุหา เป็นประธานกรรมการ ซึ่งแยกต่างหากจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่



- กำหนดนโยบายให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยสองครั้งต่อปี ซึ่งในปี 2553 มีการประชุมร่วมกันในเดือนมีนาคมและตุลาคม
- จัดให้มีการบรรยายเรื่อง ธรรมชาติของธุรกิจที่จับต้องได้ โดยศาสตราจารย์ ดร.วรภัทร โดธนะเกษม
- จัดให้มีการศึกษาดูงานเกี่ยวกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ เช่น เทคโนโลยี Carbon Capture Storage เป็นต้น

6. ด้านนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ปรับปรุงนโยบายฯ (ครั้งที่ 7) เกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตรวจสอบ สิทธิและความเท่าเทียมของผู้ถือหุ้น บทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสีย และข้อพึงปฏิบัติของพนักงาน
- ปรับปรุงการตอบรับนโยบายฯ ของพนักงานไว้ในระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management) แทนการใช้กระดาษ
- จัดทำแบบทดสอบเพื่อประเมินความเข้าใจของพนักงานเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7. ด้านการมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่สาธารณะ กรรมการและผู้บริหารได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดนโยบายและประสบการณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในโอกาสต่างๆ อาทิ

- การบรรยายเรื่อง ธรรมชาติของธุรกิจที่จับต้องได้ โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
 - การเสวนาเรื่อง Organizational Enrichment towards Sustainability: a new challenge ในงาน Asia Pacific HR Congress 2010 จัดโดยสมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย (PMAT)
 - การเสวนาเรื่อง ถอดรหัสสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน ในงาน PTT Group CG Day 2010 The Code to Growth จัดโดยกลุ่มบริษัท ปตท.
 - การเสวนาเรื่อง แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) : ทางเลือกใหม่ของการต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชนไทย และร่วมกับ 26 บริษัทประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมภาคเอกชนต่อต้านคอร์รัปชัน ในการประชุมระดับชาติว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action) ในการต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชนไทย จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หอการค้าไทย สมาคมธนาคารไทย หอการค้าต่างชาติ และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้การต้อนรับหน่วยงานทั้งจากภาครัฐ และเอกชน รวมถึงสถาบันการศึกษาเข้าเยี่ยมชมกิจการ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และศึกษาดูงานในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

8. ด้านกิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- จัดการอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหลักสูตรปฐมนิเทศกรรมการและพนักงานใหม่
- เข้าร่วมจัดบอร์ดนิทรรศการ และนำเสนอการแสดงผลของตัวแทนพนักงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในงาน PTT Group CG Day 2010 The Code to Growth จัดโดยกลุ่มบริษัท ปตท.
- จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2553 : Anti-Corruption โดยมีการจัดนิทรรศการและการแสดงของพนักงานประกอบการเสวนา เพื่อตอบข้อซักถามและเสริมสร้างความเข้าใจแก่พนักงานเกี่ยวกับข้อพึงปฏิบัติของพนักงานในการไม่รับและไม่ให้ที่ไม่เหมาะสม (Improper Payment) กับผู้ทำธุรกิจกับบริษัทฯ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปรับปรุงครั้งที่ 7

ผลจากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัลในงาน SET Awards 2010 ถึง 2 ประเภทคือ ประเภทรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) ในด้าน Top Corporate Governance Report ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และด้าน Corporate Social Responsibilities ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งจัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และวารสารการเงินธนาคาร

(นายสุรินทร์ จีรวิตษ์กู๋)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยในปี 2553 บริษัทได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้



1. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549

ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดให้มี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ซึ่งประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการสำหรับให้บริษัทจดทะเบียนนำไปปฏิบัตินั้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงนำหลักการดังกล่าวไปปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 ด้าน ดังนี้

1.1 ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

1) นโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 6 ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐาน อันได้แก่
 - สิทธิได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอน และได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และตนเอง
 - สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
 - สิทธิในส่วนแบ่งกำไร



- 2) ผู้ถือหุ้นจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและสารสนเทศเกี่ยวกับสถานที่ เวลา ที่บริษัทฯ ได้จัดไว้ได้อย่างเหมาะสม ตลอดจนวาระการประชุม และข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องพิจารณา ซึ่งในวาระการจ่ายเงินปันผลนั้น บริษัทฯ ได้เปิดเผยจำนวนเงินที่จ่ายจริงเปรียบเทียบกับนโยบาย โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุมและโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วัน ติดต่อกันและไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวลงหน้าไว้ใน Website ของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 เดือนก่อนวันประชุม
- 3) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 4) ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายและภายใต้ข้อบังคับของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้คณะกรรมการเพิ่มเรื่องในวาระการประชุมและสามารถตั้งคำถาม ขอคำอธิบาย และแสดงความเห็นของตนได้อย่างเหมาะสม
- 5) ประธานกรรมการ กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง มีความรับผิดชอบในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้น
- 6) หลังการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศเกี่ยวกับผลการพิจารณาและผลของการลงคะแนนเสียง

2) การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553

- จัดการประชุมเมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 8 เมษายน 2553 ซึ่งเร็วขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา เพื่อให้มีวันเวลาซ้อนทับกับวันหยุดชดเชยวันส่วนใหญ่
- จัดการประชุม ณ โรงแรมบางจากซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าอโณนุช และทางด่วนซอยสุขุมวิท 62 โดยผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปมาได้อย่างสะดวก
- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุมและข้อมูลต่างๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งเกินกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้
- เผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 32 วันและจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 22 วัน
- จัดให้มีการเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ พร้อมแนบรายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ประกอบกับเอกสารการประชุม
- จัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสอบถามรายละเอียดในกรณีที่มีข้อสงสัยเพิ่มเติม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เป็นการล่วงหน้า โดยบริษัทฯ เปิดเผยแพร่งานและวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของ ดลท.

- อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
 - สำรองที่จอดรถไว้ได้อย่างเพียงพอ และจัดรถรับส่งผู้ถือหุ้น ณ สถานีรถไฟฟ้ามหานคร และ ปากซอยสุขุมวิท 64 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเดินทางมาด้วยตนเอง
 - เพิ่มจุดลงทะเบียน และใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็ว
 - ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (e-voting) ของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
 - จัดเตรียมอาหารแสดงมอบในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย
 - จัดทำสติ๊กเกอร์สัญลักษณ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อความสะดวกในการเข้าออกที่ประชุม โดยไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจเอกสารใหม่
 - ก่อนการประชุม กรรมการผู้จัดการใหญ่กล่าวชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ
 - จัดกิจกรรมเยี่ยมชมโรงงานสำหรับผู้ถือหุ้นที่สนใจ ตลอดจนบอร์ดนิทรรศการแสดงความก้าวหน้าในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับรู้ข้อมูลและเข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น
- ระหว่างการประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามใดๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังการประชุม จัดทำวีดิทัศน์บรรยายการประชุมเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกเหนือจากรายงานการประชุมที่ได้เผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553 บริษัทฯ ได้เชิญสำนักงานกฎหมายคิง แอนด์ พาร์ทเนอร์ส โดยมีตัวแทนคือ นายวิศิษฐ์ เอื้อวิโรจน์กูร เป็นคนกลางเข้ามาทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ ในเรื่องต่อไปนี้

1. กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม
2. องค์ประชุม
3. ผู้ที่มีส่วนได้เสีย ไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง
4. วิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงสอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท/สถานที่ประชุมแจ้ง
5. ดูแลให้มีการเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น และตรวจสอบผลของมติและผลของการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน

จากการพัฒนาปรับปรุงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีบริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม + สมควรเป็นตัวอย่าง ซึ่งได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2553 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



1.2 ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1) นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 6 นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี และมีความเท่าเทียมกันในสารสนเทศเกี่ยวกับบริษัทฯ
- 2) ผู้ถือหุ้นจะได้รับสารสนเทศที่จำเป็นอย่างเพียงพอและยุติธรรม ทันเวลา จากบริษัทฯ และบริษัทฯ ไม่แสดงความเอนเอียงกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยการให้สารสนเทศที่ยังไม่เปิดเผย
- 3) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นจะได้รับการปฏิบัติโดยยุติธรรม
- 4) ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตามแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด
- 5) ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับกรรมการอิสระในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับสิทธิของตนได้โดยตรงผ่านทาง ico@bangchak.co.th

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม 2553 โดยบริษัทฯ เปิดเผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของ ตลท. โดยคณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางในการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระทั้งหมด จำนวน 7 คนเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน บริษัทฯ ได้มีการเก็บบัตรลงคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งกรณีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง
- กำหนดข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท และการไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยอาศัยข้อมูลความลับของบริษัทฯ ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 8
- กำหนดหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารในการงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังประกาศอย่างน้อย 3 วัน รวมถึงการรายงานการถือหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 4



- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งทางเว็บไซต์ ข่าวแจก (Press Release) การจัด Analyst Meeting การเข้าร่วมโครงการเยี่ยมชมการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน (Company Visit) เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ได้เยี่ยมชมกิจการและพบผู้บริหาร หรือการเข้าร่วมให้ข้อมูลกิจการในงานกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ที่จัดโดยตลท. เป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งสามารถสื่อสารผ่านทางหมายเลขโทรศัพท์และอีเมลของเจ้าหน้าที่หน่วยงาน นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศได้มากที่สุด

1.3 ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

1) นโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 6 ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการเคารพหลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ 1 และสนับสนุนให้มีการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง สร้างงานและสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน คณะกรรมการมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี
- 2) คณะกรรมการคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ได้รับและการทำประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ในการสร้างความได้เปรียบเชิงการแข่งขัน และการทำอะไรให้กับบริษัทฯ
- 3) คณะกรรมการจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ ของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

2) บทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- จัดการประชุมนอกสถานที่ (CG สัปดาห์ครั้งที่ 1) เพื่อให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลเดินทางไปตรวจเยี่ยมสถานีบริการน้ำมันบางจากเขตพื้นที่ภาคกลางและภาคเหนือ และประชุมร่วมกันกับผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันรวมไปถึงกลุ่มสหกรณ์
- เพิ่มช่องทางรับฟังความคิดเห็นและรับเรื่องร้องเรียนผ่านทางเจ้าหน้าที่ชุมชนสัมพันธ์ และภายในศูนย์การค้าปิยมรย์ สपोर्टคลับ
- ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทางช่องทางสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยในปี 2553 มีทั้งหมด 13 ราย แต่หลังจากสอบสวนข้อเท็จจริงโดยหน่วยงานที่ดูแลแล้ว ไม่พบสิ่งบ่งชี้ทุจริต

ในระบบการกำกับดูแลกิจการมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญด้วยกัน ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหน้าที่ รวมทั้งชุมชนที่ตั้งอยู่รอบบริษัทฯ สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นด้วย ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้



พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้า บริษัทฯ จึงสนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยมีสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการรถบริการรับส่ง กิจกรรมต่างๆ รวมถึงสโมสรพนักงานซึ่งประกอบด้วยชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนารุรกิจร่วมกับสิ่งแวดล้อมและสังคม (Sustainability Report) ประจำปี 2553)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการร่วมลงทุน ระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program - EJIP) ขึ้นเพื่อเป็นเครื่องมือในการสร้างแรงจูงใจการปฏิบัติงานของพนักงานและรักษาบุคลากรไว้กับบริษัทฯ ในระยะยาว โดยบริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานที่สมัครใจเข้าร่วมเป็นสมาชิกเก็บออมโดยการซื้อหุ้นของบริษัทฯ ผ่านระบบที่มีการซื้ออย่างสม่ำเสมอ และมีประสิทธิภาพ

ลูกค้าและประชาชน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้น เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด โดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพที่ตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ นอกจากนี้พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

คู่ค้า

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการจัดซื้อและจัดจ้าง พร้อมทั้งการจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมระบุไว้เป็นระเบียบบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและยุติธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มี คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ และแนวนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก เพื่ออำนวยความสะดวกแก่คู่ค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสมโดยมีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

คู่แข่ง

บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งชั้น ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

ชุมชนรอบๆ โรงกลั่น สังกมและ สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ถือว่าระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานขึ้น เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ซึ่งมีการดำเนินการภายใต้วัฒนธรรม พัฒนารูธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม อันมีข้อปฏิบัติดังนี้

- ปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัย ไม่ส่งผลกระทบต่อตนเอง ผู้ที่เกี่ยวข้อง ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน
- ป้องกันภาวะมลพิษ การรั่วไหลและการสูญเสียของน้ำมัน
- ป้องกันอุบัติเหตุในทุกด้าน
- ใช้ทรัพยากรอันได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมี อย่างคุ้มค่า เป็นไปตามเป้าหมาย
- พัฒนาระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

รวมทั้ง บริษัทฯ ยังได้จัดทำจุลสาร ครอบครัวยั่งยืน และสาร รอบรู้บางจาก สำหรับแจกให้แก่ชุมชนรอบๆ โรงกลั่นทุก 2 เดือนเพื่อให้ผู้อาศัยโดยรอบได้รับทราบข่าวสารของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้รับสาระ เกร็ดความรู้ต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ เช่น วิธีการประหยัดพลังงานและการดูแลความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน และการดูแลสุขภาพ รวมถึงการร่วมช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้น เพื่อให้เป็นอีกช่องทางหนึ่งของบริษัทฯ ในการสื่อสารและดูแลชุมชนโดยรอบโรงกลั่น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกลไกการมีส่วนร่วมในระบบการกำกับดูแลกิจการของผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และรับฟังความคิดเห็นผ่านการพบปะกับผู้บริหาร การส่งข้อมูลผ่านช่องทางรับความคิดเห็น หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ และเว็บไซต์ เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ รวมถึงกำหนดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งกระบวนการดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

- จุดหมายอิเล็กทรอนิกส์
ico@bangchak.co.th
- จุดหมายธรรมดา
สำนักตรวจสอบภายใน
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 210 ถนนสุขุมวิท 64 บางจาก พระโขนง
กรุงเทพฯ 10260
โทร : 0-2335-4566 โทรสาร : 0-2331-6530



1.4 ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1) นโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใสไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 7 โดยมีขอบเขตนโยบายดังต่อไปนี้

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการให้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันแก่ผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน บริษัทหลักทรัพย์ นักลงทุน รวมไปถึงผู้ที่ต้องการใช้ข้อมูลทางการเงิน และสาธารณชนทั่วไป โดยให้ความสำคัญอย่างสูงสุดในการสื่อสารอย่างเปิดเผย ครบถ้วน ถูกต้อง ตรงเวลา และสม่ำเสมอ เกี่ยวกับข้อมูลในอดีตและการสร้างมูลค่าในอนาคต ไม่เลือกปฏิบัติต่อข้อมูลทั้งในด้านบวกหรือด้านลบ แต่บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงความจำเป็นในการเก็บความลับทางธุรกิจเกี่ยวกับข้อมูลทางธุรกิจที่สำคัญและกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ทั้งนี้นโยบายนี้จะสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์...

2) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- ติดตั้งป้ายข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมออนไลน์ เพื่อเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของโรงงาน น้ำมันบางจากภายในศูนย์การค้าปิยมรย์ สปอร์ตคลับ นอกเหนือจากบริเวณหน้าโรงงานบางจาก
- ติดตั้งจอ LCD เพื่อเผยแพร่ข้อมูลกิจกรรมชุมชน และข้อมูลข่าวบริษัท ข่าวกิจกรรม CSR และข่าวกิจกรรมการตลาด ให้ผู้พักอาศัยรอบโรงงานน้ำมันบางจากได้รับทราบข้อมูลข่าวสารต่างๆ
- ติดตั้งป้ายประกาศออนไลน์อัจฉริยะตามอาคารสำนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของพนักงานให้มีความรวดเร็วทันสมัย และทดแทนการใช้กระดาษ
- ได้รับคัดเลือกให้นำเสนอข้อมูลของบริษัทฯ ในโครงการมอบรางวัลองค์กรโปร่งใสของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- มีแผนนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และบุคคลอื่นที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัทฯ และธุรกรรม ที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอผ่านทางช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ



1.5 ด้านความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

1) นโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 2 (รายละเอียดได้กล่าวไว้ในหมวด โครงสร้างการจัดการ)

2) ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2553 มีมติแต่งตั้ง นายไกรฤทธิ นิลคุหา เป็นประธานกรรมการ ซึ่งแยกต่างหากจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และไม่ได้ดำรงตำแหน่งในคณะอนุกรรมการ ตามที่กำหนดในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 2
- ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยสองครั้งต่อปี ซึ่งในปี 2553 มีการประชุมร่วมกันในเดือนมีนาคมและตุลาคม
- จัดให้มีการบรรยายเรื่อง ธรรมชาติที่จับต้องได้ โดยศาสตราจารย์ ดร.วรภัทร โธณะเกษม เพื่อส่งเสริมให้มีธรรมชาติภายในบริษัทฯ
- จัดให้มีการศึกษาดูงานเกี่ยวกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ เช่น เทคโนโลยี Carbon Capture Storage เป็นต้น
- มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance Indicator: KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ นั้น ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและการตั้งเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี และมีการติดตามผลเป็นระยะ
- จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท





2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2546 อันเป็นข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บนพื้นฐานหลัก 6 ประการ ได้แก่

1. รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ (Accountability)
2. สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ (Responsibility)
3. โปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้ (Transparency)
4. ปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
5. มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value)
6. มีคุณธรรมและจริยธรรม (Ethics)

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 2 ได้กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปี 2553 บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาและส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ครั้งที่ 7) เกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ สิทธิและความเท่าเทียมของผู้ถือหุ้น บทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสีย และข้อพึงปฏิบัติของพนักงาน
- ปรับปรุงการตอบรับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของพนักงานไว้ในระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management) แทนการใช้กระดาษ
- จัดทำแบบทดสอบเพื่อประเมินความเข้าใจของพนักงานเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผลทดสอบปรากฏว่าพนักงานมีความเข้าใจในนโยบายฯ ทั้งหมด
- มีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่สาธารณะ โดยกรรมการและผู้บริหารได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดนโยบายและประสบการณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในโอกาสต่างๆ อาทิ
 - การบรรยายเรื่อง ธรรมชาติของบริษัทจดทะเบียน จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
 - การเสวนาเรื่อง Organizational Enrichment towards Sustainability: a new challenge ในงาน Asia Pacific HR Congress 2010 จัดโดยสมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย (PMAT)
 - การเสวนาเรื่อง ถอดรหัสสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน ในงาน PTT Group CG Day 2010 The Code to Growth จัดโดยกลุ่มบริษัท ปตท.
 - การเสวนาเรื่อง แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) : ทางเลือกใหม่ของการต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชนไทย และร่วมกับ 26 บริษัทประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมภาคเอกชนต่อต้านคอร์รัปชันในการประชุมระดับชาติว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action) ในการต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชนไทย จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หอการค้าไทย สมาคมธนาคารไทย หอการค้าต่างชาติ และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้การต้อนรับหน่วยงานทั้งจากภาครัฐ และเอกชน รวมถึงสถาบันการศึกษาเข้าเยี่ยมชมกิจการ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และศึกษาดูงานในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

- จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - จัดการอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหลักสูตรปฐมนิเทศกรรมการและพนักงานใหม่
 - เข้าร่วมจัดบอร์ดนิทรรศการ และนำเสนอการแสดงของตัวแทนพนักงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในงาน PTT Group CG Day 2010 The Code to Growth จัดโดยกลุ่มบริษัท ปตท.
 - จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2553 : Anti-Corruption เพื่อตอกย้ำและเสริมสร้างความเข้าใจแก่พนักงานเกี่ยวกับข้อพึงปฏิบัติของพนักงานในการไม่รับและไม่ให้ที่ไม่เหมาะสม (Improper Payment) กับผู้ทำธุรกิจกับบริษัทฯ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปรับปรุงครั้งที่ 7 โดยมีการจัดนิทรรศการ การร่วมตอบคำถามเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการแสดงของพนักงานเรื่องวินิตา ประกอบการเสวนาโดยคุณศรัณยา จินดา วณิช ผู้อำนวยการฝ่ายจดทะเบียนหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งได้จัดติดต่อกันมาเป็นปีที่ 6 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เชิญบริษัทจดทะเบียนอื่นเข้าร่วมสังเกตการณ์ในงาน CG Day ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการเผยแพร่แบบอย่างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ สู่สาธารณะ โดยในปีนี้มีผู้เข้าร่วมสังเกตการณ์จำนวน 4 ท่าน



นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินกิจการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย โดยจรรยาบรรณทางธุรกิจที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้มีดังนี้

1. ความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล
2. การปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม
3. การบริหารความเสี่ยง
4. มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
5. ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม
6. จัดให้มีคุณธรรมและจริยธรรมในทุกระดับขององค์กร





3. การไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อย่างชัดเจน ดังนี้

1. กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อาจได้รับมอบหมายให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ
2. ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นๆ ที่ไม่ได้เป็นบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ทั้งนี้ จำกัดจำนวนไม่เกิน 3 บริษัท
3. ในกรณีที่ผู้บริหารระดับสูงจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นๆ ที่ไม่ได้เป็นบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ก่อน ทั้งนี้ จำกัดจำนวนไม่เกิน 3 บริษัท โดยให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบด้วย

4. การกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละท่านไปดำรงตำแหน่ง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่กรรมการแต่ละท่านไปดำรงตำแหน่ง ดังนี้

“จำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ที่เหมาะสม ที่กรรมการแต่ละท่านดำรงตำแหน่ง ไม่ควรเกิน 5 บริษัท เว้นแต่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งมากกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลของการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น”

5. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เรื่องข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ห้ามพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัทฯ การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัทฯ การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หาผลประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบรายงานดังต่อไปนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

- **แบบแจ้งข้อมูลส่วนตัวนอกเหนือจากงานในหน้าที่พนักงาน**
เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่ห้ามมิให้พนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบแจ้งข้อมูลส่วนตัวนอกเหนือจากงานในหน้าที่พนักงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนกรอกข้อมูลและนำส่งสำนักตรวจสอบภายในโดยผ่านผู้บังคับบัญชาส่วนงาน เพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ
- **แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร**
ตามที่ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร

จัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย อันเป็นการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

- **แบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน**

เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงจัดทำแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้พนักงานที่รับผิดชอบกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มรายงานให้สำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และสำเนาให้สำนักตรวจสอบภายในทราบ

6. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายในเรื่องข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. ดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ของบุคคลดังกล่าว จัดทำและเผยแพร่รายงานการถือหลักทรัพย์ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้กรรมการ และผู้บริหารทราบว่า กรรมการ และผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อมูลงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อ ขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผย และ 3 วัน หลังการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน อีกทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

นอกจากนั้น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นประจำทุกเดือน และแจ้งต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

- มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
- ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

7. ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม มีสายการบังคับบัญชาและความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานภายในองค์กรที่ชัดเจน มีการกำหนด



อำนาจการอนุมัติตามระดับตำแหน่ง มีระเบียบบริษัทว่าด้วยการงบประมาณ การเงินและบัญชี การบริหารงานบุคคล การจัดหา และจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และการจัดหาพัสดุ เพื่อให้พนักงานใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ตลอดจนมีการจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน เพื่อให้ความมั่นใจว่า หน่วยงานต่างๆ ของบริษัท ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นตามแนว Risk-Based Approach และเพื่อให้สำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่งานตรวจสอบได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

8. การบริหารความเสี่ยง

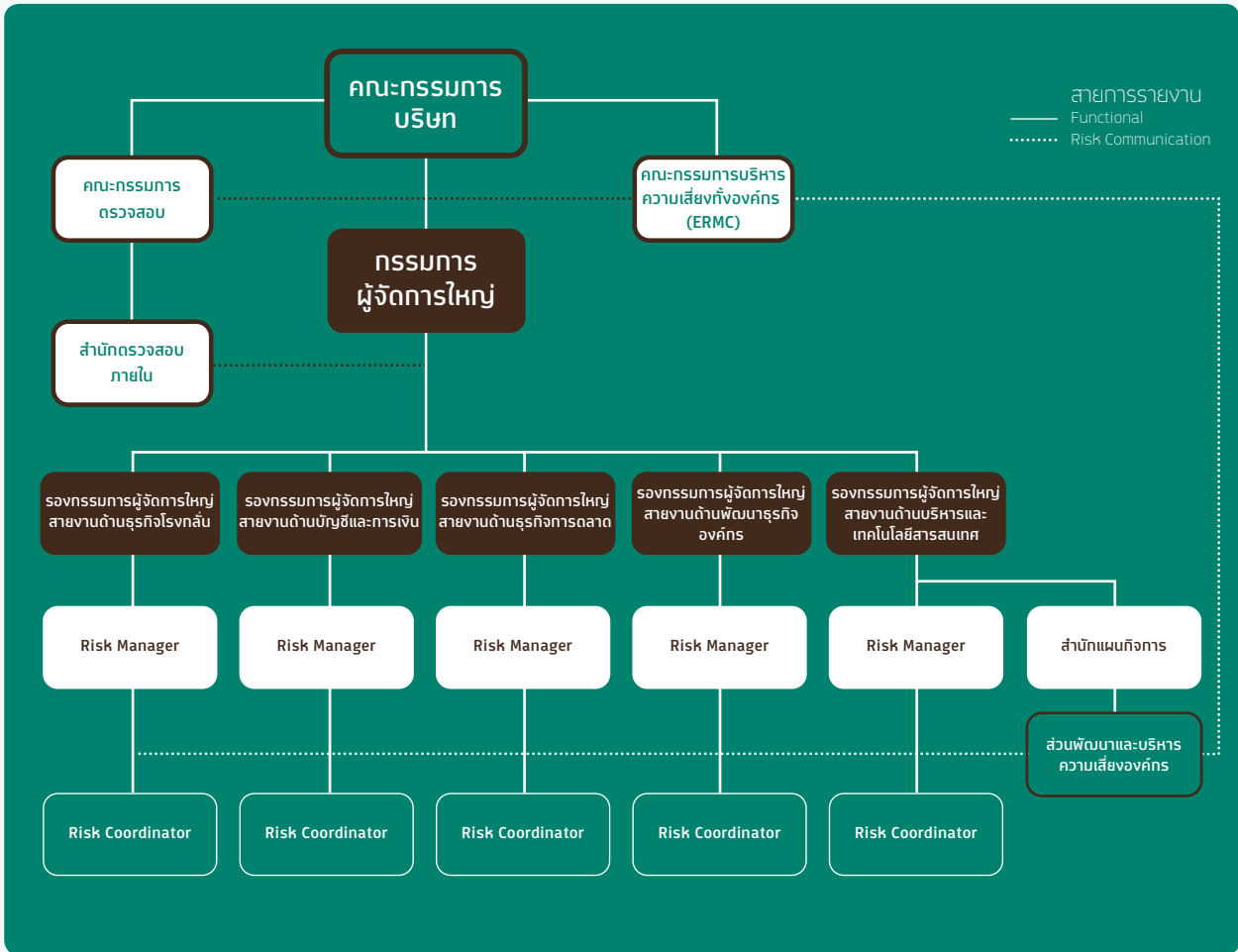
บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก โดยได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งมีหน้าที่กำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ดังนี้

นโยบายในการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

1. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆ เป็นผู้ดูแลความเสี่ยง โดยจะต้องมีบทบาทและส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง
2. จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อช่วยเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ และลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวม
3. ดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้ประสบความสำเร็จทั่วทั้งองค์กร โดยการใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ ในการบ่งชี้ ประเมิน และบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
4. ส่งเสริมและกระตุ้นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ประกอบด้วยกรรมการ ผู้บริหารและหน่วยงานทั้งหมดในองค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพขึ้นในองค์กร เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กร และสร้างความมั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยงนั้นๆ โดยมีหน่วยงานกลางคือ ส่วนพัฒนาและบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นผู้ประสานงานและสนับสนุนผู้บริหารและหน่วยงานต่างๆ ในการดำเนินกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ดังนี้



ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำ คู่มือการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 ในปี 2552 โดยได้รับความเห็นชอบจาก คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERMC) เพื่อสื่อสารข้อมูลการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานให้รับทราบอย่างทั่วถึงและสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องผ่านทาง Intranet

9. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

9.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ได้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นายไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ หรือนายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ หรือนายวินิจ ศิลามงคล) ในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 2,516,009 บาท (บมจ. บางจากปิโตรเลียม 1,652,684 บาท บจก. บางจากกรีนเนท 639,055 บาท และบจก. บางจากไปโอฟูเอล 224,270 บาท)

9.2 ค่าบริการอื่น

- ไม่มี -



10. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุน และกำกับดูแลคุณภาพของกระบวนการรายงานทางการเงิน ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เช่น งบการเงิน การนำเสนอผลการดำเนินงาน การจัดทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD & A) รายไตรมาสและรายปี ซึ่งแสดงสถานภาพ ผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงสารสนเทศต่างๆ ที่เปิดเผยต่อสาธารณชนผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน สม่าเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง ทั้งทางตรงและทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- ทางตรง : บริษัทฯ มีการนำเสนอผลงานให้แก่ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานเป็นระยะๆ อย่างสม่าเสมอในรูปแบบของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, E-Newsletter, Conference Call การเข้าร่วม Conference ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ การเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Opportunity Day ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ การเข้าร่วมโครงการเยี่ยมชมการดำเนินงานบริษัทจดทะเบียน (Company Visit) กับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีศักยภาพในการลงทุน ผู้ถือหุ้นบริษัทจดทะเบียน ลูกค้านักลงทุนหลักทรัพย์ นัก



วิเคราะห์หลักทรัพย์และสมาชิกสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้รับทราบข้อมูลการบริหารงาน และเยี่ยมชมการดำเนินงานกิจการของบริษัทจดทะเบียน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องยังสามารถทำกรนัดหมายเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินงาน และเข้าเยี่ยมชมโรงงานนอกเหนือจากโครงการ Company Visit ได้อีกด้วย นอกจากนี้สำหรับผู้ที่ไม่ได้เข้าร่วมการประชุมนักวิเคราะห์ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการนำเสนอข้อมูล ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในรูปแบบของวิดีโอออนไลน์นำเสนอไว้บริการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

สรุปกิจกรรมที่เกิดขึ้นกับกลุ่มผู้ลงทุนในปี 2553

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
Roadshow ต่างประเทศ	3
Roadshow ในประเทศ	2
Analyst Meeting	4
Opportunity Day (จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ)	4
เข้าพบสัมภาษณ์ หรือพูดคุยกับผู้บริหารบริษัท (Company Visit)	49
Conference Call	24
ตอบคำถามทาง E-mail/โทรศัพท์	ประมาณ 3-4 ครั้ง/วัน
E-news Letter	4
เยี่ยมชมกิจการของบริษัท (Site Visit)	4
กิจกรรมพบปะผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรายย่อย	4

- ทางอ้อม : บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รวมถึงรายงานสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและข้อมูลในอดีต โดยผู้สนใจสามารถอ่านและ/หรือ Download ข้อมูลได้จากทางเว็บไซต์ www.bangchak.co.th ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัท ได้ที่ นางสาวศุภมล เขี่ยมอ่อน โทร. 0-2335-4580, 83 หรือที่ Website www.bangchak.co.th หรือที่ e-mail address: ir@bangchak.co.th

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
งานแถลงข่าว/งานพิธี ที่เชิญสื่อมวลชน	13
แจ้งข่าวทาง SMS	55
ข่าวแจก (Press Release)	19
ภาพข่าว	72

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงานและโครงการต่างๆ รวมทั้งให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกในการติดต่อแก่สื่อมวลชนและสาธารณชน อย่างต่อเนื่อง ทั้งทาง e-mail ข่าวแจก/ภาพข่าว การแถลงข่าว รวมถึงการนำสื่อมวลชนพบปะผู้บริหาร โดยสรุปกิจกรรมที่เกิดขึ้นในปี 2553 ได้ดังนี้



รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้มีการแจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัททุกท่านทราบถึงประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต. ภายใน 30 วัน ตั้งแต่ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ต้องรายงานต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน การถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ประเภท หลักทรัพย์ ^{1/}	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 52	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 53	เพิ่ม (ลด)
กรรมการบริษัท				
1. นายไกรฤทธิ นิลคุหา ^{2/}	-	-	-	-
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	-	-	-	-
3. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	-	-	-	-
4. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	BCP-DR1	100,650	100,650	-
	Warrant (BCP-W1)	65	65	-
5. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ ^{3/}	-	-	-	-
6. นายพิชัย ชุณหวิชัย	BCP-DR1	500,000	500,000	-
	Warrant (BCP-W1)	50,000	50,000	-
7. รศ.ประนอม โสภินวิวัฒน์	BCP-DR1	0	20,000	20,000
	BCP	60,000	0	(60,000)
8. นายอิสสระ โชติบุรการ ^{3/}	-	-	-	-
9. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ ^{3/}	BCP	-	300,000	300,000
10. นายสรากร กุลธรรม ^{3/}	-	-	-	-
11. นางสาวสุภา ปิยะจิตติ ^{2/}	-	-	-	-
12. นายธนา พุ่มรังษี	-	-	-	-
13. นายณัฐชาติ จารุจินดา	-	-	-	-
14. ดร.อนุสรณ์ แสงนิมนวล	BCP-DR1	252,360	252,360	-
	BCP	20,000	20,000	-
ผู้บริหาร				
1. นายวิเชียร อุษณาโชติ	-	-	-	-
2. นายวัฒนา โอภาณนท์อมตะ	BCP-DR1	2,860	2,860	-
	Warrant (BCP-W1)	286	286	-
3. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	-	-	-	-
4. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	-	-	-	-
5. นายสุรชัย โฆษิตเสวีวงศ์	-	-	-	-
6. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์	-	-	-	-

หมายเหตุ : 1/ ประเภทหลักทรัพย์

- BCP : หุ้นสามัญบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- BCP-DR1 : ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- Warrant (BCP-W1) : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2549

2/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2553

3/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553

การควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายใน ได้ดังนี้



1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมและโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง มีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทที่ชัดเจนและวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน การให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานจะผ่านการวิเคราะห์ว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล การจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสมช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ฝ่ายจัดการให้การสนับสนุนโครงการส่งเสริมด้านพลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่องและให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2553 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบรรจุนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องเกี่ยวข้องกันเป็นไปด้วยความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดงาน CG Day ประจำปีในหัวข้อ “Anti-Corruption” เพื่อเน้นย้ำถึงการต่อต้านการทุจริต รวมทั้งได้เข้าร่วมงาน PTT Group CG Day 2010 “The Code to Growth” เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทให้เข้มแข็งยิ่งขึ้น ตลอดจนเสริมสร้างความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายจรรยาบรรณหรือพฤติกรรม ที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤตินมิชอบของบุคคลในองค์กรทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่นรวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียช่วยสอดส่องดูแล

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งมีหน้าที่กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร และดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2553 บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการจัดการความเสี่ยงของการลงทุนในธุรกิจใหม่ เพื่อสร้างความมั่นใจต่อผลตอบแทนการลงทุนให้เป็นไปตามแผน (เป้าหมาย) นอกจากนี้ยังได้เริ่มดำเนินการเรื่อง การบริหารความเสี่ยงแบบภาพรวม (Portfolio View of Risk) ควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงแต่ละปัจจัย เพื่อให้มั่นใจว่าผลกระทบต่อวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่เหลืออยู่ในระบบที่องค์กรยอมรับได้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดีต่อชุมชนใกล้เคียงอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ มีการพัฒนาแบบแผน วิธีการ ตลอดจนเครื่องมือและตัวชี้วัดต่างๆ รวมทั้งมาตรการเฝ้าระวังผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับชุมชน มีการซ้อมแผนบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan) รวมถึงซ้อมแผนฉุกเฉิน (Emergency Plan) เพื่อควบคุมภาวะวิกฤต (ที่อาจจะเกิดขึ้น) ให้กลับเป็นภาวะปกติและสามารถดำเนินธุรกิจเป็นปกติได้อย่างต่อเนื่องโดยเร็วที่สุด



3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการจัดทำเอกสารหลักฐานที่เอื้ออำนวยให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบ หากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะเวลา และให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อย มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2553 มีการแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาและส่งเสริมการควบคุมภายในเพื่อบริหารจัดการองค์กรให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยมีการประเมินผลการควบคุมตนเอง (Control Self Assessment) นอกจากนี้ยังมีการสอบทานระบบงานของบริษัทฯ บางจากไปโอฟุเอล และบริษัทฯ บางจากกรีนเนทซึ่งเป็นบริษัทฯ ย่อย รวมถึงการให้บริษัท HSB SOLOMON ASSOCIATES LLC ประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของโรงกลั่น ในด้านการใช้พลังงาน การใช้กำลังการกลั่น เป็นต้น โดยเปรียบเทียบ (BENCHMARK) กับโรงกลั่นในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เพื่อพัฒนาและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของโรงกลั่นให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีมาตรการที่รัดกุมที่เหมาะสมในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดย

ผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2553 มีการเพิ่มประสิทธิภาพด้านความปลอดภัยของข้อมูลด้วยการปรับปรุงศูนย์ข้อมูล (Data Center) ให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO 27001 และมีการลดความเสียหายของข้อมูลและระบบงานด้วยการปรับปรุงขอบเขตการกู้คืนระบบงาน (Disaster Recovery) ให้มากขึ้น นอกจากนี้ มีการจัดทำข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอที่จะใช้ในการตัดสินใจ กรรมการบริษัทฯ ได้รับหนังสือและเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลเพียงพอ ก่อนการประชุมในระยะเวลาที่กำหนดในการพิจารณารายงานการประชุมของคณะกรรมการมีการบันทึกสรุปความเห็นของกรรมการ มีการจัดเก็บเอกสารเป็นหมวดหมู่การบันทึกบัญชีได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

5. การติดตามประเมินผล

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ มีหน่วยตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้



รายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2553 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)			
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	2553		
บมจ.ปตท.	ผู้ถือหุ้นใหญ่	• มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ ปตท.	10,931.90	17,410.49		
		• รายได้อื่น	130.59	119.87		
		• เป็นลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	764.14	1,538.67		
		• มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก ปตท.	67,735.27	81,619.34		
		• เป็นเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	3,911.20	8,644.69		
		• เป็นเจ้าหนี้อื่น	-	170.74		
		• ค่าบริการคลังน้ำมันศรีราชา ปตท.	287.51	230.71		
		• ค่าก๊าซธรรมชาติ ไอ้ น้ำ และไฟฟ้า	408.96	1,128.35		
		• ดอกเบี้ยค้างจ่าย	7.41	7.41		
		• ดอกเบี้ยหุ้นกู้แปลงสภาพด้อยสิทธิ	17.57	17.57		
		• ค่าใช้จ่ายอื่น	0.22	8.59		
		• กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	(5.46)	3.78		
		• สินทรัพย์จากสัญญาประกันความเสี่ยง	-	1.20		
		• ค่าสาธารณูปโภคจ่ายล่วงหน้า	-	82.65		
		เป็นผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพชนิดระบุผู้ถือ ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน				
		-	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คงเหลือหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 58,560 หน่วย ราคาซื้อคืน 10,000 บาทต่อหน่วย			585.60
		-	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คงเหลือหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 58,560 หน่วย ราคาซื้อคืน 10,000 บาทต่อหน่วย	585.60		
กระทรวงการคลัง	ผู้ถือหุ้น	เป็นผู้รับประกันการลงทุนของต้นเงิน CD-DR				
		-	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คงเหลือหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 135,097 หน่วย ราคาซื้อคืน 10,000 บาทต่อหน่วย		1,350.97	
		-	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คงเหลือหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 145,097 หน่วย ราคาซื้อคืน 10,000 บาทต่อหน่วย	1,450.97		
		เป็นผู้รับประกันการลงทุนของต้นเงิน BCP-DR1				
		-	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คงเหลือ BCP-DR1 จำนวน 426 ล้านหุ้น ราคาซื้อคืน 13 บาทต่อหุ้น		5,539.47	
		-	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คงเหลือ BCP-DR1 จำนวน 432 ล้านหุ้น ราคาซื้อคืน 13 บาทต่อหุ้น	5,619.03		



2. รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2552 และปี 2553 ที่ผ่านมา มีดังนี้

2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่บริษัทฯ ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552 ล้านบาท	ปี 2553 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 การถือหุ้น	
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	15,403.66	18,296.80	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	6.27	48.58	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	229.70	-	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	-	1,165.69	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และ การกลั่น จำกัด (มหาชน)	39.39	697.33	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

2.2 รายการซื้อสินค้าและบริการ เป็นรายการที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552 ล้านบาท	ปี 2553 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 การถือหุ้น	
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	0.97	1.09	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	118.38	1,697.10	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	3,053.87	1,843.68	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และ การกลั่น จำกัด (มหาชน)	1,444.24	1,749.73	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	7,466.89	6,207.58	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	24.76	20.13	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	342.88	-	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	115.43	135.33	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 11.40	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยโกลิโอเคมี จำกัด	41.87	-	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

2.3 รายการรายได้อื่น จากบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552 ล้านบาท	ปี 2553 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 การถือหุ้น	
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	10.10	33.10	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	4.06	5.13	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ปตท. สผ. สยาม จำกัด	0.09	0.09	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิต จำกัด (มหาชน)	-	0.13	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	4.29	4.28	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 11.40	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	-	0.17	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-

2.4 รายการดอกเบี้ยจ่าย ที่บริษัทฯ จ่ายให้กับบริษัทย่อยสำหรับเงินค้ำประกันตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552 ล้านบาท	ปี 2553 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 การถือหุ้น	
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	0.83	0.72	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

2.5 รายการค่าใช้จ่ายอื่น ที่บริษัทฯ จ่ายให้บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552 ล้านบาท	ปี 2553 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 การถือหุ้น	
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	-	12.12	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เอ็นพีซีเซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอลเซอร์วิส จำกัด	0.33	0.35	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	-	20.63	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท พีทีที โอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	-	0.28	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	0.10	0.51	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-



2.6 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

2.6.1 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552 ล้านบาท	ปี 2553 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 การถือหุ้น	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	615.59	710.88	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	1.92	6.43	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	0.33	0.33	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 11.40	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

2.7 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะยาว แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

2.7.1 ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552 ล้านบาท	ปี 2553 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 การถือหุ้น	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 การบริหาร
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	19.90	15.16	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 11.40	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

2.8 รายการเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

2.8.1 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552 ล้านบาท	ปี 2553 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 การถือหุ้น	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	1.83	3.57	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	82.54	97.70	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และ การกลั่น จำกัด (มหาชน)	538.19	96.69	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	549.88	605.31	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	354.71	-	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	0.33	0.34	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-

2.8.2 รายการเจ้าหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552 ล้านบาท	ปี 2553 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 การถือหุ้น	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 การบริหาร
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	10.39	15.33	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 11.40	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์จำกัด	-	0.06	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

3. สิทธิประโยชน์ไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ จ่ายเงินค่าประกันการเช่าใช้พื้นที่สำนักงาน ตามสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552 ล้านบาท	ปี 2553 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 การถือหุ้น	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 การบริหาร
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์จำกัด	4.70	4.51	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

4. หักสิทธิประโยชน์ไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ เรียกเก็บเงินค่าประกันจากบริษัทย่อยตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552 ล้านบาท	ปี 2553 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 การถือหุ้น	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	26.15	26.86	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

5. หักสิทธิไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552 ล้านบาท	ปี 2553 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 การถือหุ้น	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 การบริหาร
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	6.30	5.82	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 11.40	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท.

การสั่งซื้อน้ำมันดิบระหว่างบริษัทกับ บมจ.ปตท. ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายน้ำมันดิบเพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา Feedstock Supply Agreement ที่เป็นการเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบสำหรับการใช้ในการผลิตของบริษัท ส่วนการขายน้ำมันสำเร็จรูปทาง บมจ.ปตท. จะแจ้งความต้องการล่วงหน้าให้บริษัททราบก่อน 6 เดือน แต่ทุกเดือนจะมีการประชุมร่วมกันเพื่อยืนยันความต้องการอีกครั้งหนึ่ง ราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด

บริษัททำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ บมจ.ปตท. เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 3 สิงหาคม 2552 โดยราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญาใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซกับ บมจ.ปตท. ที่ศรีราชา เพื่อใช้บริการรับ เก็บรักษา และจ่าย

น้ำมัน เป็นระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญารับจ้างบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) กับ บมจ.ปตท. โดยบริษัทได้รับค่าตอบแทนจากการใช้ที่ดินและการบริหารสถานีบริการ ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับ บมจ.ปตท. เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 โดย บมจ.ปตท. ได้ลงทุนก่อสร้างโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตไอน้ำขนาด 90 ตันต่อชั่วโมง และไฟฟ้าขนาด 19.7 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายสาธารณูปการที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่บริษัท ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2553 โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ



บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน เพื่อใช้ในการปรับโครงสร้างการเงินของบริษัท ทำให้บริษัทสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ในเงื่อนไขที่ดียิ่งขึ้น

บริษัททำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันกับ บมจ.ปตท. โดยสัญญาจะครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2553 ใช้ราคาและอัตราแลกเปลี่ยนตามวันที่ตกลงกันในสัญญา ต่อมาบริษัทได้ทำสัญญายกเลิกสัญญาฉบับเดิม โดยมีผลให้บริษัทมีกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวโดยกำหนดชำระเงินภายในเดือนธันวาคม 2553

2. รายการระหว่างกันกับกระทรวงการคลัง

เป็นผู้รับประกันหนี้ CD-DR และหุ้นทุน BCP-DR1 ที่ออกโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด เพื่อใช้ในการปรับโครงสร้างการเงินของบริษัท ทำให้บริษัทสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ในเงื่อนไขที่ดียิ่งขึ้น

3. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากกรีนเนท

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหารกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านไบจากการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการค้าดำเนินงาน

4. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากไบโอฟูเอล

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการค้าดำเนินงาน

5. รายการระหว่างกันกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัททำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทจากคลังน้ำมันบางจาก ไปที่คลังน้ำมันของบริษัทที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทในแถบภาคกลาง ภาคเหนือและภาคอีสาน เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

6. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยออยล์

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไทยออยล์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

7. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์ และการกลั่น

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์ และการกลั่น ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

8. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยลูปเบส

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไทยลูปเบส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

9. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไออาร์พีซี

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

10. รายการระหว่างกันกับ บจก. เอ็นพีซีเซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอลเซอร์วิส

ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก. เอ็นพีซีเซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอลเซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

11. รายการระหว่างกันกับ บจก. ปตท.ค้ำสากล

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บจก. ปตท.ค้ำสากล ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

12. รายการระหว่างกันกับ บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชั่น

ค่าเช่าสิทธิ์ซอฟต์แวร์ไมโครซอฟท์ระหว่างบริษัทกับ บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชั่นซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

13. รายการระหว่างกันกับ บจก. ปตท.สผ.สยาม

ค่าบริการอื่นระหว่างบริษัทกับ บจก. ปตท.สผ.สยาม ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

14. รายการระหว่างกันกับ บจก. เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์

เงินมัดจำและค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่สำนักงาน ระหว่างบริษัทกับ บจก. เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

15. รายการระหว่างกันกับ บจก. ไทยโอสิโอเคมี

รายการซื้อระหว่างบริษัทกับ บจก. ไทยโอสิโอเคมี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

16. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท. สำรวจและผลิต

ค่าบริการอื่นระหว่างบริษัทกับ บมจ. ปตท. สำรวจและผลิต ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ยกเว้นกรณีการ

รับประกันการลงทุนในหุ้นกู้และหุ้นของ บริษัทโดยกระทรวงการคลัง ซึ่งทำให้บริษัทสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ในเงื่อนไขที่ดีกว่าเมื่อเทียบกับกรณีไม่มีการรับประกัน

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือ ตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหากการใดกระทำกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานสำหรับงวดสิ้นปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

ภาพรวมธุรกิจปี 2553 ด้านราคาน้ำมัน

ในปี 2553 ราคาน้ำมันเฉลี่ยปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องประมาณ 20 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยปัจจัยหลักที่สนับสนุนทิศทางราคาน้ำมันในช่วงต้นปีคือสภาพอากาศที่หนาวเย็นทั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา และภูมิภาคเอเชียเหนือ โดยเฉพาะในประเทศสหรัฐอเมริกาที่มีอากาศหนาวเย็นที่สุดในรอบ 9 ปี และประสบพายุหิมะที่นับได้ว่าตกหนักสุดในรอบ 30 ปี ทางภาคตะวันออกของประเทศ ทำให้ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มสูงขึ้น และอีกปัจจัยคือการที่หลายธนาคารร่วมกันปล่อยวงเงินกู้ให้แก่ประเทศโปรตุเกส ไอร์แลนด์ กรีซ และสเปน ซึ่งเป็นประเทศในกลุ่มยูโรที่ประสบปัญหาหนี้สาธารณะประมาณ 1.8 แสนล้านเหรียญสหรัฐ ทำให้นักลงทุนคลายความกังวลและมีความเชื่อมั่น ส่งผลให้ราคาน้ำมันปรับตัวดีขึ้น

สำหรับปัจจัยที่มีผลกระทบต่อราคาน้ำมันในครึ่งปีหลัง คือ การที่สหรัฐอเมริกาออกนโยบายผ่อนคลายนี้อัตราดอกเบี้ย 2 ด้วยการอนุมัติวงเงิน 6 แสนล้านเหรียญสหรัฐ เพื่ออัดฉีดเงินสู่ระบบโดยการเข้าซื้อพันธบัตร ซึ่งส่งผลให้ค่าเงินเหรียญสหรัฐเมื่อเทียบกับค่าเงินยูโรอ่อนค่าลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้นักลงทุนส่วนใหญ่หันมาให้ความสนใจลงทุนในตลาด commodities ประเภท ตลาดน้ำมัน และตลาดทองคำมากขึ้น รวมถึงความวิตกกังวลเกี่ยวกับเสถียรภาพทางการเงินของยุโรปที่คลี่คลายลง เมื่อสหภาพยุโรปและกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) อนุมัติวงเงินกู้ฉุกเฉิน เพื่อช่วยเหลือประเทศไอร์แลนด์จำนวน 1.13 แสนล้านเหรียญสหรัฐ และนอกจากปัจจัยดังกล่าวแล้ว เหตุการณ์ท่อขนส่งน้ำมันดิบจากแคนาดาตามาสหรัฐอเมริกาขนาด 670 พันบาร์เรลต่อวัน ของบริษัท Enbridge เกิดการรั่วซึม จึงต้องหยุดดำเนินการ นอกจากนี้จากการที่เศรษฐกิจของจีนเติบโตอย่างรวดเร็ว ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มสูงขึ้นมากเป็นประวัติการณ์ โดยต่อมารัฐบาลจีนต้องออกมาตรึงการชะลอความร้อนแรงทางเศรษฐกิจ อาทิ การเพิ่มเงินสำรองของธนาคาร การปรับอัตราดอกเบี้ย และการควบคุมการลงทุนของสถาบันการเงิน จากปัจจัยดังกล่าวข้างต้นมีผลต่อการปรับตัวของราคาน้ำมันตลอดปี 2553

ตารางแสดงราคาและส่วนต่างราคาน้ำมันเปรียบเทียบเป็นดังนี้

หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ราคา	สูงสุด	ปี 2553		ปี 2552		ผลต่าง (A) - (B)	
		ต่ำสุด	เฉลี่ย (A)	สูงสุด	ต่ำสุด		เฉลี่ย (B)
DB	91.83	68.22	78.04	79.57	36.40	61.82	16.22
UNL95/DB	15.13	6.60	10.32	20.91	0.38	8.55	1.77
GO/DB	15.16	6.68	11.42	18.25	1.14	7.24	4.18
FO/DB	0.11	-12.20	-8.18	-0.86	-12.89	-5.06	-3.12

ด้านการผลิตและการจำหน่าย

ปี 2553 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตเฉลี่ย 86.0 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ที่อยู่ที่ 79.2 พันบาร์เรลต่อวัน เนื่องจากโรงงานสามารถดำเนินการผลิตในรูปแบบ Complex Refinery จากโครงการ PQI ที่เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์แล้วตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2552 เป็นต้นมา

ด้านการจำหน่ายสำหรับปี 2553 บริษัทฯ มีปริมาณจำหน่ายรวม (ไม่รวมน้ำมันดิบและน้ำมันหล่อลื่น) เฉลี่ย 102.9 พันบาร์เรลต่อวัน สูงกว่าปีก่อนที่อยู่ที่ 99.7 พันบาร์เรลต่อวัน โดยเป็นการจำหน่ายผ่านธุรกิจการตลาด 67.1 พันบาร์เรลต่อวัน สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2552 ที่อยู่ที่ 61.0 พันบาร์เรลต่อวัน

จากข้อมูลของกรมธุรกิจพลังงาน พบว่าภาพรวมตลาดสถานีบริการน้ำมันของประเทศไทยในปี 2553 มีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันในสรวมทุกยี่ห้อลดลงประมาณ 1.1% เมื่อเทียบกับปีก่อน จากจำนวน 1,390.4 ล้านลิตรต่อเดือนในปี 2552 มาอยู่ที่ระดับ 1,374.6 ล้านลิตรต่อเดือนในปี 2553

สำหรับยอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการของบริษัทฯ ลดลงประมาณ 0.5% ซึ่งเป็นการลดลงในอัตราที่ต่ำกว่าการลดลงของภาพรวมตลาดสถานีบริการน้ำมันในประเทศ เนื่องจากบริษัทฯ มีการขยายตลาดพลังงานทดแทน เช่น แก๊สโซฮอล์ E20 และการจัดกิจกรรมในโครงการบางจากแก๊สโซฮอล์คลับ ทั้งนี้ในปี 2553 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดผ่านสถานีบริการ อยู่ในอันดับที่ 3 โดยมีส่วนแบ่งการตลาดที่ 13.8%

1. คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

1.1 การวิเคราะห์กำไรขาดทุน

- 1) ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิรวม จำนวน 2,889 ล้านบาท ประกอบด้วยผลกำไรของบริษัทฯ จำนวน 2,649 ล้านบาท กำไรของบริษัทฯ บางจากกรีนเนท จำกัด 7 ล้านบาท กำไรของบริษัทฯ บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 252 ล้านบาท หักกำไรระหว่างกันจำนวน 19 ล้านบาท และเมื่อหักกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย (Minority Interest) จำนวน 76 ล้านบาทแล้ว คงเหลือกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ จำนวน 2,813 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 2.40 บาท
- 2) ผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัทฯ ในปี 2553 มี EBITDA พื้นฐานจำนวน 5,365 ล้านบาท เมื่อรวมผลกำไรจาก Hedging จำนวน 28 ล้านบาท และผลกระทบจากสต็อกน้ำมันจำนวน 434 ล้านบาท จึงทำให้มี EBITDA รวม 5,827 ล้านบาท โดยมีกำไรขั้นต้นรวมธุรกิจโรงกลั่นและตลาด (Gross Integrated Margin-GIM) จำนวน 8.24 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลคำนวณถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยมาจากกำไรขั้นต้นธุรกิจโรงกลั่น (ค่าการกลั่น) 6.09 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลและกำไรขั้นต้นธุรกิจการตลาด (ค่าการตลาด) 2.75 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ตารางแสดงผลประกอบการจำแนกตามประเภทธุรกิจเปรียบเทียบกับปีก่อนเป็นดังนี้

EBITDA จำแนกตามประเภทธุรกิจ (เฉพาะบริษัทฯ)

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2553 (A)	ปี 2552 (B)	เพิ่ม + / ลด - (A)-(B)
• EBITDA (จากการดำเนินงานพื้นฐาน)	5,365	3,450	+1,915
- โรงกลั่น	4,004	2,045	+1,959
- ตลาด	1,361	1,405	-44
• กำไรจาก Hedging	28	5,631	-5,603
• กำไร (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน	434	3,163	-2,729
• EBITDA รวม (ตามบัญชี)	5,827	12,244	-6,417
- โรงกลั่น	4,466	10,839	-6,373
- ตลาด	1,361	1,405	-44

ธุรกิจโรงกลั่น

- ในปี 2553 ธุรกิจโรงกลั่นมี EBITDA จากการดำเนินงานพื้นฐาน 4,004 ล้านบาทสูงกว่าปี 2552 ถึง 1,959 ล้านบาท เนื่องจากค่าการกลั่นที่เพิ่มขึ้นจากการดำเนินการผลิตในรูปแบบ Complex Refinery และปีนี้มีการใช้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นเป็นเฉลี่ย 86.0 พันบาร์เรลต่อวัน สูงกว่าปีก่อนที่ใช้กำลังการผลิตอยู่ 79.2 พันบาร์เรลต่อวัน



- ในปี 2553 ธุรกิจโรงกลั่นมีกำไรจาก Hedging และจากสต็อกน้ำมันน้อยกว่าในปี 2552 ทำให้ EBITDA รวมของธุรกิจโรงกลั่นมีจำนวน 4,466 ล้านบาท ต่ำกว่าปีก่อนที่มี EBITDA ที่ 10,839 ล้านบาท
- โดยในปีนี้ธุรกิจโรงกลั่น มีค่าการกลั่นรวมทั้งสิ้น 6.09 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ต่ำกว่าปีก่อนที่มีค่าการกลั่นรวมถึง 12.76 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากปีก่อนมีกำไรจาก GRM Hedging สูงถึง 5.62 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล และกำไรจากสต็อกน้ำมัน 3.16 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

รายละเอียดการวิเคราะห์ค่าการกลั่นรวมมีดังนี้

หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ค่าการกลั่นจาก	ปี 2553	ปี 2552	ผลแตกต่าง +/-
ค่าการกลั่นพื้นฐาน	5.63	3.98	+1.65
GRM Hedging	0.03	5.62	-5.59
สต็อกน้ำมัน	0.43	2.22	-1.79
LCM	-	0.94	-0.94
รวม	6.09	12.76	-6.67

ค่าการกลั่นพื้นฐาน ปรับตัวเพิ่มขึ้น 1.65 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากปี 2552 อยู่ที่ 3.98 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เป็น 5.63 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2553 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงกระบวนการผลิตจาก Simple เป็นแบบ Complex ส่งผลให้ปริมาณการผลิตน้ำมันเตาลดลง จึงได้รับค่าการกลั่นที่ดีขึ้นจากการผลิตน้ำมันดีเซลในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นรวมทั้งส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบที่ปรับตัวดีขึ้นทุกผลิตภัณฑ์ สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง เป็นดังนี้

หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ค่าการกลั่นจาก	ปี 2553	ปี 2552	ผลแตกต่าง +/-
UNL95/DB	10.31	8.55	+1.76
IK/DB	12.10	8.28	+3.82
GO/DB	11.41	7.24	+4.17
FO/DB	-5.68	-5.06	-0.62

GRM Hedging ลดลง 5.59 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากในช่วงปี 2552-2553 ที่ผ่านมามีส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอยู่ในระดับต่ำทำให้ไม่เอื้ออำนวยต่อการเข้าทำธุรกรรมการซื้อขายส่วนต่างราคาน้ำมันล่วงหน้า ดังนั้นในปี 2553 จึงมีปริมาณธุรกรรมที่บริษัทฯ ได้ทำไว้ล่วงหน้าประมาณร้อยละ 25 ของปริมาณการกลั่นเฉลี่ย (นโยบายการทำ Hedging ที่กำหนดไว้ที่ประมาณร้อยละ 30) และการปรับตัวของส่วนต่างราคาที่เกิดขึ้นจริงใกล้เคียงกับราคาที่ได้ทำสัญญาไว้ล่วงหน้า บริษัทฯ จึงไม่ได้รับกำไรจากการทำธุรกรรมดังกล่าวมากนัก ในขณะที่ปี 2552 มีปริมาณการทำธุรกรรมล่วงหน้าร้อยละ 54 ของปริมาณการกลั่นเฉลี่ยและการปรับตัวของส่วนต่างราคาที่เกิดขึ้นจริงต่ำกว่าราคาที่ได้ทำสัญญาไว้ล่วงหน้ามาก บริษัทฯ จึงได้รับกำไรจากการทำ Hedging ค่อนข้างมาก ซึ่งการกำหนดราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดขณะนั้นๆ เป็นสำคัญ

ค่าการกลั่นจากสต็อกน้ำมัน ในปี 2553 มีผลกำไรจากสต็อกน้ำมัน 0.43 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากราคาน้ำมันในตลาดโลกได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากช่วงปลายปี 2552 ซึ่งต่างจากปี 2552 ที่ราคาน้ำมันปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ปี 2552 มีผลกำไรจากสต็อกน้ำมันสูงถึง 3.16 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ธุรกิจการตลาด

- ปี 2553 ธุรกิจการตลาดมีปริมาณการจำหน่ายโดยรวมเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2552 ที่อยู่ที่ระดับ 61.0 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มเป็น 67.1 พันบาร์เรลต่อวัน
- EBITDA 1,361 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนที่มี EBITDA 1,405 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีค่าการตลาด (ไม่รวมน้ำมันเครื่อง) อยู่ที่ระดับ 55 สตางค์ต่อลิตร (คิดเป็นประมาณ 2.75 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) เทียบกับปี 2552 ที่มีค่าการตลาดประมาณ 57 สตางค์ต่อลิตร (หรือคิดเป็นประมาณ 2.62 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล)

1.2 การวิเคราะห์รายได้

สำหรับปี 2553 รายได้จากการขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวน 136,369 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายของบริษัทฯ จำนวน 134,638 ล้านบาท และรายได้จากการขายของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 19,334 ล้านบาท และบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด จำนวน 2,441 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 20,044 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ให้แก่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด และรายการจำหน่าย B100 จากบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ให้แก่บริษัทฯ สำหรับรายได้ต่างๆ ในส่วนของบริษัทฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักเมื่อเทียบกับปีก่อน ได้แก่

- รายได้จากการขายน้ำมัน (ไม่รวมการจำหน่ายน้ำมันเครื่อง) จำนวน 132,935 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 26,781 ล้านบาท คิดเป็น 25.2% สาเหตุจากปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้น 4.1% และราคาน้ำมันในตลาดโลกโดยเฉลี่ยปี 2553 สูงกว่าปีก่อน ส่งผลให้ราคาจำหน่ายน้ำมันเฉลี่ยเพิ่มขึ้น 20.5%
- รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 467 ล้านบาท เป็นผลมากรายได้ค่าสินไหมทดแทน ค่าธรรมเนียมการเก็บสำรองน้ำมัน และเงินปันผลรับจากบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 932 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมากรการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจากการซื้อขายน้ำมัน และผลจากการ Mark to market รายการเงินกู้มูลค่าประมาณ 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ที่บริษัทฯ ได้ทำการเปลี่ยนเงินกู้สกุลเงินบาทให้เป็นเงินกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐ (Cross Currency Swap) ตามนโยบายที่จะปรับสัดส่วนหนี้สินที่อยู่ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ให้อยู่ในระดับสมดุลกับรายได้ที่อ้างอิงสกุลเงินเหรียญสหรัฐ (Natural Hedge) เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
- กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าลดลง 5,603 ล้านบาท หรือลดลง 99.5% เป็นผลจากการลดลงของปริมาณธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงในการขายส่วนต่างราคาน้ำมันล่วงหน้า ดังที่ได้วิเคราะห์ไว้ในเรื่องค่าการกลั่นจาก GRM Hedging
- กำไรจากสต็อกน้ำมันลดลง 2,729 ล้านบาท หรือลดลง 86.3 % เนื่องจากราคาน้ำมันในตลาดโลกปี 2553 ได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากช่วงปลายปี 2552 ซึ่งต่างจากปี 2552 ที่ราคาน้ำมันปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปี 2551

1.3 การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

- 1) สำหรับปี 2553 ต้นทุนขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมมีจำนวน 130,020 ล้านบาท ประกอบด้วย ต้นทุนของบริษัทฯ จำนวน 129,115 ล้านบาท ต้นทุนของของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บางจาก กรีนเนท จำกัด จำนวน 18,699 ล้านบาท และบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด จำนวน 2,154 ล้านบาท ซึ่งมีรายการระหว่างกันจำนวน 19,948 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นต้นทุนการขายน้ำมันสำเร็จรูปของบริษัทฯ ให้แก่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด และต้นทุนการขาย B100 ของบริษัท ไบโอฟูเอล จำกัด ให้แก่บริษัทฯ สำหรับค่าใช้จ่ายต่างๆ ในส่วนของบริษัทฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักเมื่อเทียบกับปีก่อน ได้แก่
 - ต้นทุนวัตถุดิบ (น้ำมัน) เพิ่มขึ้น 27,372 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 28% เนื่องจากต้นทุนราคาน้ำมันปรับตัวเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันในตลาดโลก ซึ่งเป็นทิศทางเดียวกับอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขาย นอกจากนี้ยังเป็นผลจากปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณ 4%
 - ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 821 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการรับรู้ค่าเสื่อมราคาโครงการ POI



- ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 350 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยสำหรับโครงการ PQI เข้าในงบกำไรขาดทุนแล้วตั้งแต่วันที่ได้รับมอบโครงการจากผู้รับเหมา (7 ธันวาคม 2552) ทำให้มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลง 2,173 ล้านบาท เนื่องจากกำไรที่ลดลงจากปีก่อน

1.4 ผลประกอบการจำแนกตามประเภทธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2553	ปี 2552	+/-
ปริมาณการผลิต			
• ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน (KBD)	86.0	79.2	+6.8
• ธุรกิจผลิตน้ำมัน B100 (KL/Day)	71.5	-	n/a
รายได้จากการขายและให้บริการ	136,369	108,681	+27,688
• ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	130,787	104,138	+26,649
• ธุรกิจตลาดและสถานีบริการ	95,168	75,137	+20,031
• ธุรกิจผลิตน้ำมัน B100	2,441	53	+2,388
• รายการระหว่างกัน	(92,027)	(70,647)	(21,380)
EBITDA	6,165	12,316	-6,151
• ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	4,466	10,841	-6,375
• ธุรกิจตลาดและสถานีบริการ	1,358	1,460	-102
• ธุรกิจผลิตน้ำมัน B100	341	15	+326
กำไรสุทธิ	2,889	7,523	-4,634
• ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	2,034	6,832	-4,798
• ธุรกิจตลาดและสถานีบริการ	603	696	-93
• ธุรกิจผลิตน้ำมัน B100	252	-5	+257

1.5 การวิเคราะห์อัตรากำไร

	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัท	
	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2552
• รายได้จากการขายและให้บริการ, ล้านบาท	136,369	108,681	134,638	107,678
• กำไร/(ขาดทุน) สุทธิ, ล้านบาท	2,889	7,523	2,649	7,475
• อัตรากำไรสุทธิ, %	2.12	6.92	1.97	6.94
• กำไรสุทธิต่อหุ้น, บาท/หุ้น ^{1/}	2.40	6.57	2.26	6.53
• อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE), %	10.90	33.01	10.09	32.80
• ROE (ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน), % ^{2/}	9.74	22.95	8.93	22.97

1/ กำไรสุทธิต่อหุ้น คำนวณจากจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยในระหว่างปี 2553 และ 2552 จำนวน 1,172 และ 1,144 ล้านหุ้น

2/ กำไรสุทธิไม่รวม Inventory Gain/Loss

- อัตรากำไรสุทธิมีการปรับตัวตามความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก และผันแปรตามค่าการกลั่นและค่าการตลาด โดยปี 2553 งบการเงินรวมและงบเฉพาะบริษัท มีอัตรากำไรสุทธิ 2.12% และ 1.97% ตามลำดับ ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่อยู่ที่ 6.92% และ 6.94% โดยแม้ว่าบริษัท มีค่าการกลั่นที่เพิ่มขึ้นจากการดำเนินการผลิตในรูปแบบ Complex Refinery และมีการใช้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นเป็น 86.0 พันบาร์เรลต่อวัน สูงกว่าปีก่อน แต่เนื่องจากในปี 2553 ธุรกิจโรงกลั่นมีกำไรจาก Hedging และจากสต็อกน้ำมันน้อยกว่าในปี 2552 ทำให้อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (งบการเงินรวม) ปรับตัวลดลงจาก 33.01% ในปี 2552 เป็น 10.90% ในปี 2553

2. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัท	
	31 ธ.ค. 53	31 ธ.ค. 52	31 ธ.ค. 53	31 ธ.ค. 52
• สินทรัพย์รวม, ล้านบาท	62,453	53,891	61,180	52,901
• หนี้สินรวม, ล้านบาท	35,401	27,938	34,489	27,069
• ส่วนของผู้ถือหุ้น, ล้านบาท	27,052	25,953	26,691	25,832
• อัตราส่วนสภาพคล่อง, เท่า	1.83	1.78	1.83	1.80
• อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น, เท่า	0.73	0.61	0.71	0.59
• มูลค่าตามบัญชี, บาท/หุ้น*	22.85	22.11	22.68	22.08

* มูลค่าตามบัญชี คำนวณจากจำนวนหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2553 และ 31 ธ.ค. 2552 จำนวน 1,177 และ 1,170 ล้านหุ้น ตามลำดับ

2.1 สินทรัพย์

- 1) สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2553 มีจำนวน 62,453 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์ของบริษัทฯ จำนวน 61,180 ล้านบาท ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 861 ล้านบาท และบริษัท บางจาก ไบโอฟูเอล จำกัด จำนวน 1,470 ล้านบาท ในสินทรัพย์ดังกล่าวมีรายการระหว่างกันอยู่จำนวน 1,058 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบัญชีลูกหนี้การค้าที่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ชื้อน้ำมันจากบริษัทฯ จำนวน 711 ล้านบาท
- 2) สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2553 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2552 มีมูลค่าเพิ่มขึ้นจำนวน 8,279 ล้านบาท หรือประมาณ 15.6% สินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลงคือ
 - เงินสดเพื่อใช้สำหรับดำเนินงานทั่วไปเพิ่มขึ้น 6,793 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเป็นเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว
 - ลูกหนี้การค้า-สุทธิ มีมูลค่าเพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 813 ล้านบาท เป็นผลมาจากยอดจำหน่ายที่เพิ่มสูงขึ้นทั้งการขายภายในประเทศ และต่างประเทศ
 - สินค้าคงเหลือมูลค่าเพิ่มขึ้น 963 ล้านบาท เนื่องจากราคาน้ำมันปรับตัวเพิ่มขึ้น และปริมาณสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้น 29 ล้านลิตร หรือประมาณ 0.18 ล้านบาร์เรล เพื่อรองรับการขายในช่วงที่โรงกลั่นหยุดดำเนินการสำหรับการซ่อมบำรุงรักษาครั้งใหญ่ตามวาระ (Major Turnaround)
 - ลูกหนี้ค้างรับจากการทำธุรกรรม Oil Hedging ลดลง จำนวน 443 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการทำธุรกรรม Hedging ลดลง โดยในปี 2553 นี้มีปริมาณธุรกรรมที่บริษัทฯ ได้ทำไว้ล่วงหน้าประมาณร้อยละ 25 ของปริมาณการกลั่นเฉลี่ย (นโยบายการทำ Hedging กำหนดไว้ที่ประมาณร้อยละ 30)
 - ลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทนจำนวน 416 ล้านบาท จากการเคลมประกันความเสียหายของทรัพย์สินและประกันชดเชยรายได้อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นในเดือนพฤษภาคม 2552



- เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น 88 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 44.2% เนื่องมาจากการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เหมือนแร่ ไปเตชอเอเชียน จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,165,500 หุ้น คิดเป็นประมาณ 9.9% ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท เหมือนแร่ฯ แห่งนี้รวมทั้งสิ้น 16.4%

2.2 หนี้สิน

- 1) ณ สิ้นปี 2553 มีหนี้สินรวมจำนวน 35,401 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินของบริษัทฯ จำนวน 34,489 ล้านบาท ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 834 ล้านบาท และบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 925 ล้านบาท ในหนี้สินดังกล่าวเป็นหนี้ระหว่างกัน จำนวน 847 ล้าน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการเจ้าหนี้การค้าที่บริษัทฯ จำหน่ายน้ำมันให้บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 711 ล้านบาท
- 2) หนี้สินของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2553 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2552 เพิ่มขึ้น 7,420 ล้านบาทหรือประมาณ 27.4% โดยหนี้สินหลักที่เพิ่มขึ้นคือ
 - เงินกู้รวม ณ สิ้นปี 2553 เพิ่มขึ้น 3,772 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 24.7% เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2552 เป็นผลมาจากเงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้นจำนวน 4,672 ล้านบาท แต่มีการคืนเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 800 ล้านบาท และมีการใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้จำนวน 100 ล้านบาท
 - เจ้าหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2553 มีจำนวน 10,094 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,071 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้น 67.6% เนื่องจากราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้น และปริมาณน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันที่จัดซื้อในเดือนธันวาคม 2553 เพิ่มขึ้น 1.7 ล้านบาร์เรล เมื่อเทียบกับเดือนธันวาคม 2552
 - ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย เพิ่มขึ้น 217 ล้านบาทหรือประมาณ 36.3% เป็นผลมาจากปริมาณการผลิตและจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นในปี 2553 และจากการที่อัตราภาษีสรรพสามิตกลับมาอยู่ในระดับปกติ ภายหลังจากครบกำหนดโครงการลดภาษีสรรพสามิต

2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

- 1) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2553 รวมจำนวน 27,052 ล้านบาท เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 26,691 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 27 ล้านบาท และบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด จำนวน 545 ล้านบาท เป็นรายการระหว่างกันจำนวน 212 ล้านบาท
- 2) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 859 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2552 หรือเพิ่มขึ้น 3.33% เนื่องจาก
 - บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2553 จำนวน 2,649 ล้านบาท
 - บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นจำนวน 2 รอบ (สำหรับผลการดำเนินงานปี 2552 อัตรา 0.80 บาท/หุ้น และผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2553 อัตรา 0.50 บาท/หุ้น) รวมจำนวน 1,521 ล้านบาท
 - มีการตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จำนวน 369 ล้านบาท
 - มีผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ BCP141A ใช้สิทธิแปลงสภาพจากหุ้นกู้มูลค่า 100 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ ที่อัตราการใช้สิทธิ 14.30 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ ทำให้มีหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจำนวน 7 ล้านบาท (ราคาพาร์หุ้นละ 1 บาท) และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้น 93 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวน 26,691 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น 22.68 บาท
- 3) บริษัทฯ มีตราสารอื่นที่ผู้ถือตราสารสามารถใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ เช่น หุ้นกู้แปลงสภาพ และใบสำคัญแสดงสิทธิต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวนหุ้นที่สามารถแปลงสภาพได้รวม 205 ล้านหุ้น เมื่อคิด Full Dilution แล้วจะมีสัดส่วนประมาณ 15% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

3. คำอธิบายและการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

- 3.1 ปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดยกมา 2,136 ล้านบาท โดยในระหว่างปีมีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจากกิจกรรมต่างๆ จำนวน 6,973 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 6,100 ล้านบาท เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,403 ล้านบาท และเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 2,276 ล้านบาท ดังนั้น ณ ปลายงวด ปี 2553 งบการเงินรวมจึงมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 9,109 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดของบริษัทฯ จำนวน 8,504 ล้านบาท ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 439 ล้านบาท และของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด จำนวน 166 ล้านบาท
- 3.2 กระแสเงินสดเฉพาะบริษัทฯ เกิดจากเงินสดต้นงวดจำนวน 1,711 ล้านบาท ในระหว่างงวดบริษัทฯ ได้เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 6,793 ล้านบาท จากกิจกรรมดังต่อไปนี้
- 1) บริษัทฯ ได้เงินสดมาจากกิจกรรมดำเนินงาน 5,808 ล้านบาท ได้แก่
 - มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่เป็นเงินสด 5,845 ล้านบาท
 - ใช้เงินสดไปในสินทรัพย์ดำเนินงาน 2,083 ล้านบาท ได้แก่ สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 963 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 813 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่นๆ เพิ่มขึ้น 306 ล้านบาท
 - ได้เงินสดจากหนี้สินดำเนินงาน 4,714 ล้านบาท ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 4,065 ล้านบาท และมีหนี้สินและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 649 ล้านบาท
 - บริษัทฯ ได้จ่ายชำระดอกเบี้ยและภาษีเงินได้เป็นเงินสดไปรวมจำนวน 2,668 ล้านบาท
 - 2) บริษัทฯ ใช้เงินสดไปในกิจกรรมลงทุน 1,367 ล้านบาท ได้แก่
 - บริษัทฯ จ่ายเงินสดสำหรับการลงทุนเพิ่มในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 1,299 ล้านบาท
 - จ่ายเงินสดเพื่อซื้อสินทรัพย์อื่นๆ อีกจำนวน 117 ล้านบาท
 - ได้เงินสดจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 31 ล้านบาท
 - ได้เงินสดจากเงินปันผลรับจำนวน 18 ล้านบาท
 - 3) บริษัทฯ ได้รับเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน 2,352 ล้านบาท โดย
 - ชำระคืนกู้เงินระยะสั้นจำนวน 800 ล้านบาท
 - เบิกเงินกู้ระยะยาวจำนวน 5,590 ล้านบาท
 - จ่ายคืนเงินกู้ระยะยาวตามกำหนดเวลาจำนวน 917 ล้านบาท
 - จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง รวมเงินปันผลจ่ายอัตราหุ้นละ 1.30 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 1,521 ล้านบาท
- ดังนั้น ณ สิ้น ปี 2553 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือจำนวน 8,504 ล้านบาท



4. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินสำหรับปี 2553 เทียบกับปี 2552

	ปี 2553	ปี 2552
อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)		
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	เท่า	1.8
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	เท่า	0.9
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (Receivable Turnover)	เท่า	25.7
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Collection Period)	วัน	14.2
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (Inventory Turnover)	เท่า	8.9
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (Inventory Turnover Period)	วัน	41.0
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (Account Payable Turnover)	เท่า	16.0
ระยะเวลาชำระหนี้ (Payment Period)	วัน	22.9
Cash Cycle	วัน	32.3
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)		
อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin)	ร้อยละ	2.1
อัตรากำไรสุทธิไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน ^{1/} (Net Profit Margin excluded Inventory Effect)	ร้อยละ	1.9
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity)	ร้อยละ	10.9
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน ^{1/} (Return on Equity excluded Inventory Effect)	ร้อยละ	9.7
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Total Assets)	ร้อยละ	5.0
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน ^{1/} (Return on Total Assets excluded Inventory Effect)	ร้อยละ	4.4
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (Assets Turnover)	เท่า	2.3
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (Debt / Equity) ^{2/}	เท่า	0.7
Debt / Equity (รวมหนี้ผู้แปลงสภาพ) ^{3/}	เท่า	0.6

หมายเหตุ : คำนวณจากงบการเงินรวม

- 1/ คำนวณเพื่อวิเคราะห์กรณีไม่รวมผลกระทบทั้งกำไรและขาดทุนจากสต็อกน้ำมันสุทธิภายในอัตราร้อยละ 30
- 2/ คำนวณจากหนี้สินเฉพาะส่วนที่มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย
- 3/ รวมหนี้ผู้แปลงสภาพไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

5. ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

อัตราแลกเปลี่ยน

ปัจจัยหนึ่งที่มีผลต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ คือ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากในการซื้อและขายน้ำมันนั้นบริษัทฯ จะบันทึกรายการเจ้าหนี้การค้าและรายการลูกหนี้การค้าโดยมีการอ้างอิงราคากับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนจะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิ และส่งผลกระทบต่อกำไร (Margin) ของบริษัทฯ ด้วย ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการทำประกันความเสี่ยงโดยใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีอยู่ในตลาด อีกทั้งเมื่อบริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างเงินกู้ใหม่เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2551 บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการเปลี่ยนเงินกู้สกุลเงินบาทให้เป็นเงินกู้สกุลเหรียญสหรัฐ (Cross Currency Swap) มูลค่าประมาณ 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามนโยบายที่จะปรับสัดส่วนหนี้สินที่อยู่ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐให้อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกัน และสมดุลกับรายได้ (Natural Hedge) เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้นเมื่อเงินบาทอ่อนค่าลงบริษัทฯ จะมีรายได้ในรูปของเงินบาทเพิ่มขึ้นแต่ก็จะมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วยเช่นกัน ในทางกลับกันเมื่อเงินบาทแข็งค่าขึ้นรายได้ในรูปของเงินบาทจะลดลง แต่บริษัทฯ ก็จะมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนมาชดเชยเช่นกัน สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2552 และจะครบกำหนดในวันที่ 30 มิถุนายน 2556

สัญญาป้องกันความเสี่ยงค่าการกลั่น (GRM Hedging)

ด้วยสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาตามปัจจัยพื้นฐานทั้งด้านอุปสงค์และอุปทาน และการเก็งกำไรในตลาด Commodity ทำให้โรงกลั่นต่างๆ ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความผันผวนของค่าการกลั่น บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวมาโดยตลอด จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินขึ้นตั้งแต่ปี 2549 ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสูงทุกสายงานและหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน มีการติดตามสถานการณ์ในตลาดค่าน้ำมันอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ความผันผวนในการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับที่มีผลกระทบต่อกิจการน้อยที่สุด โดยเลือกใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่ในตลาดอย่างเหมาะสม เช่น การซื้อตราสารอนุพันธ์เพื่อกำหนดส่วนต่างราคาของน้ำมันสำเร็จรูปกับราคาน้ำมันดิบอ้างอิงล่วงหน้า และการซื้อน้ำมันดิบ/ขายน้ำมันสำเร็จรูปคงคลังล่วงหน้า เป็นต้น

6. การบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environment Cost Accounting)

เพื่อแสดงให้เห็นความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม นับตั้งแต่ปี 2548 บริษัทฯ ได้จัดทำบัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อเผยแพร่ผ่านรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมุ่งหวังให้เกิดการนำไปปรับใช้ให้เป็นประโยชน์ภายในองค์กรต่างๆ เช่นเดียวกับบริษัทฯ การจัดทำบัญชีด้านสิ่งแวดล้อมนี้ จะช่วยให้ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเกิดประโยชน์ใช้ในเชิงการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม การจัดการด้านทรัพยากร ควบคู่กับการบริหารการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ในปีบริษัทฯ ขยายขอบเขตการจัดทำรายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมครอบคลุมทั้งกระบวนการผลิตของโรงกลั่น และศูนย์จ่ายน้ำมันทั้งบางจากและบางปะอิน เป็นเหตุหนึ่งที่ทำให้ค่าใช้จ่ายในปี 2553 สูงกว่าปี 2552



ค่าใช้จ่ายสิ่งแวดล้อม	2553	2552	Δ
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Product Outputs) : ประกอบด้วย น้ำมันดิบ สารเคมี ส่วนผสมต่างๆ ในการผลิต และพลังงานที่ใช้ในการผลิต	84,091.34	64,172.54	19,918.80
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Non-Product Outputs) : ประกอบด้วย น้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ น้ำทิ้ง สารเคมีที่ใช้เกินจำเป็น และส่วนผสมอื่นที่เกินจำเป็น	132.48	95.77	36.71
ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษ (Waste and Emission Control Costs) : ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายบำบัดหรือกำจัดของเสีย รวมถึง ค่าบำรุงรักษา และค่าเสื่อมของอุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ	222.66	86.11	136.55
ค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อม (Prevention and Other Environmental Management Costs) : ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายการติดตาม ป้องกัน ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ	7.99	5.26	2.73
ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ (Benefit from by-product and waste recycling) : ประกอบด้วย รายได้ของการใช้ประโยชน์จากของเสีย (เครื่องหมายลบหมายถึงรายได้)	(12.39)	(2.73)	(9.66)

- ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2553 โดยรวมสูงกว่าปี 2552 ประมาณ 20,085.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 31 โดยส่วนใหญ่กว่าร้อยละ 99 เป็นค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ เนื่องจากราคาน้ำมันดิบสูงขึ้นเฉลี่ย 3.01 บาทต่อลิตร หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.79 เมื่อเทียบกับปี 2552 ที่ราคาเฉลี่ย 12.66 บาทต่อลิตร ขณะที่ปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2552 คือร้อยละ 5.86
- ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ เพิ่มขึ้นประมาณ 36.71 ล้านบาท หรือร้อยละ 38.33 ส่วนใหญ่เป็นน้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ (Slop oil) เนื่องจากต้นทุนการนำไปผลิตใหม่ (Rerun Cost) สูงขึ้นกว่าร้อยละ 200
- ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษ เพิ่มขึ้น 136.55 ล้านบาท หรือร้อยละ 158.58 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เป็นผลมาจากหมวดค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์ควบคุมมลพิษเนื่องจากมีหน่วยควบคุมมลพิษมาก
- ค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น 2.73 ล้านบาท หรือร้อยละ 51.90 เนื่องจากบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเฝ้าระวัง ติดตามและตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องมากขึ้น

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2553 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2553 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายไกรฤทธิ นิลคูหา)
ประธานกรรมการ



(นายอนุสรณ์ แสงนันท)
กรรมการผู้จัดการใหญ่



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ครั้งที่ 7/2551 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีนายอนุสรณ์ ธรรมใจ เป็นประธานกรรมการ, นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ, นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ และรศ. ประนอม โสวินวิพัฒน์ เป็นกรรมการ

ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2553 ได้มีมติแต่งตั้งนายอิสสระ โชติบุรการ เป็นกรรมการตรวจสอบแทน นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ กรรมการที่ครบวาระ

ในปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูงรวม 7 ครั้ง (ทั้งนี้ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งที่ทั้งหมด
นายอนุสรณ์ ธรรมใจ		13 / 13
นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ		12 / 13
รศ. ประนอม โสวินวิพัฒน์		13 / 13
นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ		3 / 3
นายอิสสระ โชติบุรการ		7 / 7

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ทันต่อเวลา การปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกันระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการที่ดำเนินตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใดๆ เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและนักกฎหมายของบริษัท เพื่อทราบความคืบหน้าของคดีที่มีนัยสำคัญที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องในศาล ซึ่งผลของคดีจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
2. สอบทานให้บริษัทฯ
 - มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส มีประสิทธิภาพ โดยการติดตามผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปด้วยความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพ
 - มีการยืนยันถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีภายนอก
 - มีการตระหนักถึงความจำเป็นในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดความสูญเสียด้านการสูญหายของน้ำมันในกระบวนการทำงาน

ในปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้ตระหนักถึงความสำคัญในการส่งเสริมให้องค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดอบรมเรื่องธรรมาภิบาลที่จับต้องได้ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานขององค์กร

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ กฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเน้นย้ำว่าบริษัทฯ จะปฏิบัติให้ดีกว่ามาตรฐานที่กำหนด

- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2553 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทัน่วงที
- สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี โดยได้มีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น
- ผลักดันและกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย และดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงงาน ตลอดจนชุมชน และสังคมรอบข้าง
- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่า การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
- พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในให้ครอบคลุม บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
- ให้ความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ในการประเมินผลการดำเนินงานด้านการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในขององค์กรอย่างเต็มที่ ผ่านบริษัท ไทยเรทติ้งแอนด์อินฟอร์เมชันเซอร์วิส (Tris) เพื่อนำผลการประเมินมาปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบให้มีมาตรฐานยิ่งขึ้น
- สนับสนุนให้จ้างผู้เชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบระบบสารสนเทศ มาเป็นที่ปรึกษาและให้ความรู้ในการพัฒนางานตรวจสอบระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ให้มีมาตรฐานยิ่งขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2553 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงานการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(นายอนุสรณ์ ธรรมใจ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงาน เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(ไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3565

บริษัท เคพีเอ็มซี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

15 กุมภาพันธ์ 2554

งบการเงิน

งบดุล

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2553	2552	2553	2552	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	9,109,013,095	2,136,226,731	8,503,955,407	1,710,655,824
เงินลงทุนชั่วคราว	6	9,277,752	8,400,163	-	-
ลูกหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,7	1,593,110,679	764,467,776	2,256,318,433	1,381,982,395
กิจการอื่น	7	4,132,852,213	4,139,645,931	4,057,976,964	4,119,035,657
สินค้าคงเหลือ	8	15,132,818,729	14,053,694,650	14,588,313,599	13,624,876,047
พัสดุดังเหลือ		533,641,814	338,122,747	527,920,815	336,957,057
เงินสดเชยกองทุนน้ำมันค้างรับ		521,189,086	485,252,075	521,189,086	485,252,075
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,9	1,110,697,938	1,172,805,966	1,054,103,621	1,121,366,230
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		32,142,601,306	23,098,616,039	31,509,777,925	22,780,125,285
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	197,539,500	197,539,500
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	6	287,382,207	200,257,215	287,382,207	199,357,215
ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า	4	15,163,200	19,901,700	15,163,200	19,901,700
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	27,903,545,531	28,570,850,803	27,073,141,575	27,711,312,306
สิทธิการเช่า	12	954,016,761	1,025,002,923	954,016,761	1,025,002,923
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	74,729,539	88,840,795	73,867,231	87,647,920
เงินลงทุนในสถานีบริการน้ำมัน	14	215,644,676	238,902,314	215,644,676	238,902,314
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	175,320,491	158,328,410	175,320,491	158,328,410
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,16	685,019,795	490,294,819	678,109,992	482,954,458
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		30,310,822,200	30,792,378,979	29,670,185,633	30,120,946,746
รวมสินทรัพย์		62,453,423,506	53,890,995,018	61,179,963,558	52,901,072,031

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้



สมุด

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2553	2552	2553	2552	
หนี้สินและผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	17	40,000,000	900,000,000	-	800,000,000
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 18	9,347,034,229	5,354,318,449	9,448,296,084	5,438,686,027
กิจการอื่น	18	886,984,345	714,877,468	646,077,128	584,276,472
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	186,133,768	10,393,170	186,133,768	10,393,170
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	2,662,116,916	922,542,537	2,587,414,538	887,261,287
ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุน					
น้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย		815,229,753	598,358,345	815,229,753	598,358,345
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		536,208,053	1,356,306,408	532,686,643	1,350,461,634
หนี้สินจากสัญญาประกันความเสี่ยง		314,669,490	246,527,725	314,669,490	246,527,725
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4, 19	2,807,076,442	2,841,208,008	2,648,116,464	2,705,197,701
รวมหนี้สินหมุนเวียน		17,595,452,996	12,944,532,110	17,178,623,868	12,621,162,361
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
หุ้นกู้แปลงสภาพ	4, 17	1,936,570,000	2,036,570,000	1,936,570,000	2,036,570,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	13,085,480	16,356,850	13,085,480	16,356,850
หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว		291,391,648	352,936,704	291,391,648	352,936,704
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4, 20	586,419,357	526,423,896	564,933,539	509,912,061
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		17,806,085,248	14,993,277,078	17,310,019,620	14,447,546,493
รวมหนี้สิน		35,401,538,244	27,937,809,188	34,488,643,488	27,068,708,854

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

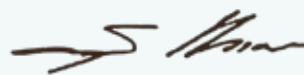
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	21			
ทุนจดทะเบียน		1,531,643,461	1,531,643,461	1,531,643,461
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว		1,176,822,958	1,169,829,952	1,176,822,958
ส่วนเกินทุน				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	21,22	8,272,622,542	8,179,615,548	8,272,622,542
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทย่อยที่บริษัทไปลงทุน		18,621,225	18,621,225	-
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22	4,108,125,747	4,477,247,790	4,108,125,747
ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	22	189,617,759	189,617,759	189,617,759
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	22	153,164,346	153,164,346	153,164,346
ยังไม่ได้จัดสรร		12,968,789,521	11,676,691,109	12,790,966,718
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท		26,887,764,098	25,864,787,729	26,691,320,070
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		164,121,164	88,398,101	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		27,051,885,262	25,953,185,830	26,691,320,070
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		62,453,423,506	53,890,995,018	61,179,963,558



(นายไกรฤทธิ นิลคูหา)
ประธานกรรมการ



(นายอนุสรณ์ แสงนิมนอล)
กรรมการผู้จัดการใหญ่



งบกำไรขาดทุน

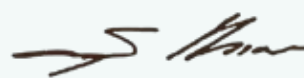
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2553	2552	2553	2552	
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4,33	136,369,388,669	108,681,229,134	134,638,172,504	107,678,233,690
ต้นทุนขายและการให้บริการ	4	(130,019,702,976)	(101,009,520,691)	(129,115,258,254)	(100,588,183,031)
กำไรขั้นต้น		6,349,685,693	7,671,708,443	5,522,914,250	7,090,050,659
รายได้อื่น	4,26	716,930,348	224,617,498	705,176,323	229,071,377
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		7,066,616,041	7,896,325,941	6,228,090,573	7,319,122,036
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4,27	(2,204,887,663)	(2,077,638,845)	(1,701,850,449)	(1,605,918,650)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,28	(1,098,513,563)	(1,012,838,464)	(1,050,075,653)	(970,993,825)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	29	(79,484,798)	(59,945,193)	(79,379,798)	(59,900,193)
กลับรายการค่าเมื่อผลขาดทุนจากการ ตีราคาสินค้าคงเหลือ		-	948,227,619	-	942,158,173
กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า		27,633,506	5,630,745,713	27,633,506	5,630,745,713
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน		931,763,918	(56,822,728)	931,725,849	(56,822,728)
กลับรายการค่าเมื่อผลขาดทุน (ขาดทุน) จากการ ด้อยค่าทรัพย์สิน		146,244,762	(5,004,768)	146,244,762	(5,004,768)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		4,789,372,203	11,263,049,275	4,502,388,790	11,193,385,758
ต้นทุนทางการเงิน	31	(898,936,747)	(558,067,395)	(861,988,180)	(553,808,565)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		3,890,435,456	10,704,981,880	3,640,400,610	10,639,577,193
ภาษีเงินได้	32	(1,001,861,751)	(3,182,135,916)	(991,610,856)	(3,164,689,091)
กำไรสำหรับปี		2,888,573,705	7,522,845,964	2,648,789,754	7,474,888,102
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของ					
ผู้ถือหุ้นของบริษัท		2,812,809,230	7,524,263,084	2,648,789,754	7,474,888,102
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		75,764,475	(1,417,120)	-	-
กำไรสำหรับปี		2,888,573,705	7,522,845,964	2,648,789,754	7,474,888,102
กำไรต่อหุ้น (บาท)					
ขั้นพื้นฐาน	34	2.40	6.57	2.26	6.53
ปรับลด	34	2.17	5.75	2.05	5.72


(นายไกรฤทธิ นิลคุหา)
ประธานกรรมการ


(นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับแต่ละวันสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัททยอย

งบการเงินรวม (บาท)

หมายเหตุ	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินทุน		ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจาก		ส่วนเกินทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้น		
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจาก	ส่วนเกินทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	ที่บริษัทย่อย	การกระจายหุ้น	ที่บริษัทย่อย	ที่บริษัทย่อย	ที่บริษัทย่อย	ที่บริษัทย่อย	ที่บริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
1,119,132,050	7,505,333,450	18,621,225	4,856,479,716	189,617,759	153,164,346	5,881,772,402	19,724,120,948	39,144,921
11	-	-	-	-	-	-	-	50,670,300
21	50,697,902	674,282,098	-	-	-	-	724,980,000	-
11	-	-	(379,231,926)	-	-	-	(379,231,926)	-
35	-	-	-	(1,729,344,377)	(1,729,344,377)	-	(1,729,344,377)	(1,729,344,377)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	7,524,263,084	7,524,263,084	(1,417,120)	7,522,845,964
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	1,169,829,952	8,179,615,548	4,477,247,790	189,617,759	153,164,346	11,676,691,109	25,864,787,729	88,398,101
และ 1 มกราคม 2553	6,993,006	93,006,994	-	-	-	-	100,000,000	-
11	-	-	(369,122,043)	-	-	-	(369,122,043)	(369,122,043)
35	-	-	-	-	-	(1,520,710,818)	(1,520,710,818)	(41,412)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	2,812,809,230	2,812,809,230	2,812,809,230	2,888,573,705
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	1,176,822,958	8,272,622,542	4,108,125,747	189,617,759	153,164,346	12,968,789,521	26,887,764,098	164,121,164
								27,051,885,262

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)

หมายเหตุ	งบเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน		ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ส่งไปกักตุนสำรอง		กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท
		ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกิน การกระจายกำไร จากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินทุนจาก การกระจายกำไร จากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินทุนจากการลงทุน จากกำไรสุทธิและ กำไรสุทธิ	กำไรสะสม ก่อนหักภาษี	กำไรสะสม สุทธิ	
21	1,119,132,050	7,505,333,450	4,856,479,716	189,617,759	153,164,346	5,917,344,057	19,741,071,378	
	50,697,902	674,282,098	-	-	-	-	724,980,000	
11	-	-	(379,231,926)	-	-	-	(379,231,926)	
35	-	-	-	-	-	(1,729,344,377)	(1,729,344,377)	
	-	-	-	-	-	7,474,888,102	7,474,888,102	
	1,169,829,952	8,179,615,548	4,477,247,790	189,617,759	153,164,346	11,662,887,782	25,832,363,177	
21	6,993,006	93,006,994	-	-	-	-	100,000,000	
11	-	-	(369,122,043)	-	-	-	(369,122,043)	
35	-	-	-	-	-	(1,520,710,818)	(1,520,710,818)	
	-	-	-	-	-	2,648,789,754	2,648,789,754	
	1,176,822,958	8,272,622,542	4,108,125,747	189,617,759	153,164,346	12,790,966,718	26,691,320,070	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	2,888,573,705	7,522,845,964	2,648,789,754	7,474,888,102
<i>รายการปรับปรุง</i>				
ค่าเสื่อมราคา	1,696,597,751	837,473,262	1,647,281,581	828,688,096
ค่าตัดจำหน่าย	173,552,487	172,894,731	173,040,176	172,329,874
<i>กลับรายการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ</i>				
ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(5,787,808)	(40,797,603)	(6,176,546)	(43,077,801)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(374,527,881)	241,313,745	(374,489,812)	241,313,745
<i>กลับรายการค่าเมื่อผลขาดทุนจากการ</i>				
ตีราคาสินค้าคงเหลือ	-	(948,227,619)	-	(942,158,173)
<i>(กลับรายการค่าเมื่อผลขาดทุน) ขาดทุนจากการ</i>				
ด้อยค่าทรัพย์สิน	(146,244,762)	5,004,768	(146,244,762)	5,004,768
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,051,117	18,078,187	11,181,954	18,002,571
สำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์	57,130,617	62,729,959	57,130,617	62,729,959
รายได้ตัดบัญชีรับรู้	(1,580,008)	(1,585,709)	(1,580,008)	(1,585,709)
เงินปันผลรับ	-	-	(17,640,000)	-
ต้นทุนทางการเงิน	898,936,747	558,067,395	861,988,180	553,808,565
ภาษีเงินได้	1,001,861,751	3,182,135,916	991,610,856	3,164,689,091
	6,198,563,716	11,609,932,996	5,844,891,990	11,534,633,088
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(854,872,192)	(795,810,563)	(813,549,671)	(1,040,848,743)
สินค้าคงเหลือ	(1,079,124,079)	(7,188,979,113)	(963,437,552)	(6,939,404,534)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(65,705,669)	398,301,105	(67,566,975)	408,120,724
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(223,089,191)	19,753,890	(238,601,477)	19,620,974
เจ้าหนี้การค้า	4,158,085,734	1,565,228,815	4,064,781,543	1,570,860,726
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	737,481,826	749,574,020	712,720,950	634,237,580
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(57,297,405)	(32,924,523)	(62,988,873)	(27,010,427)
จ่ายดอกเบี้ย	(876,042,096)	(778,639,774)	(838,405,466)	(759,598,788)
จ่ายภาษีเงินได้	(1,838,205,944)	(1,563,083,464)	(1,829,643,565)	(1,551,985,538)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,099,794,700	3,983,353,389	5,808,200,904	3,848,625,062

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(877,589)	(680,397)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวเพิ่มขึ้น	(82,348,023)	(42,506,896)	(83,248,023)	(42,506,896)
เงินสดจ่ายจากการชำระค่าหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	-	(118,229,700)
เงินปันผลรับ	-	-	17,640,000	-
จ่ายชำระค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,318,558,399)	(3,379,738,497)	(1,298,538,932)	(2,744,875,864)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	32,441,501	5,284,632	31,310,659	5,281,361
สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น	(15,934,400)	(24,753,513)	(15,934,400)	(24,753,513)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(18,182,710)	(15,568,006)	(17,841,133)	(15,207,501)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,403,459,620)	(3,457,962,677)	(1,366,611,829)	(2,940,292,113)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินลดลง	(860,000,000)	(370,000,000)	(800,000,000)	(470,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	5,590,000,000	1,940,700,000	5,590,000,000	1,510,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(932,796,486)	(603,500,000)	(917,578,674)	(603,500,000)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(1,520,710,818)	(1,729,344,377)	(1,520,710,818)	(1,729,344,377)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัท	(41,412)	-	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	50,670,300	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	2,276,451,284	(711,474,077)	2,351,710,508	(1,292,844,377)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	6,972,786,364	(186,083,365)	6,793,299,583	(384,511,428)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	2,136,226,731	2,322,310,096	1,710,655,824	2,095,167,252
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	9,109,013,095	2,136,226,731	8,503,955,407	1,710,655,824

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2552 บริษัทออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 50.70 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนรวม 50.70 ล้านบาท เพื่อการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นที่แปลงสภาพซึ่งแปลงเป็นหุ้นสามัญในราคาแปลงสภาพ 14.30 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ ทำให้เกิดส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 674.28 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2553 บริษัทออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 6.99 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนรวม 6.99 ล้านบาทเพื่อการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นที่แปลงสภาพซึ่งแปลงเป็นหุ้นสามัญในราคาแปลงสภาพ 14.30 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ ทำให้เกิดส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 93.01 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หมายเหตุ	สารบัญ	หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป	21	ทุนเรือนหุ้น
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	22	ส่วนเกินทุนและสำรอง
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	23	ใบสำคัญแสดงสิทธิ
4	รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	25	รายได้จากการลงทุน
6	เงินลงทุน	26	รายได้อื่น
7	ลูกหนี้การค้า	27	ค่าใช้จ่ายในการขาย
8	สินค้าคงเหลือ	28	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
9	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	29	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	30	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	31	ต้นทุนทางการเงิน
12	สิทธิการเช่า	32	ภาษีเงินได้
13	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	33	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
14	เงินลงทุนในสถานบริการน้ำมัน	34	กำไรต่อหุ้น
15	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	35	เงินปันผล
16	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	36	เครื่องมือทางการเงิน
17	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	37	ภาวะผูกพันกับบุคคลหรือ กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
18	เจ้าหนี้การค้า	38	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
19	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	39	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
20	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	40	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2554

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยูจดทะเบียนดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
โรงกลั่นน้ำมัน : เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก
เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อ 23 เมษายน 2536

บริษัทเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทซึ่งถือหุ้นร้อยละ 28.29 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการบริหารโรงกลั่นน้ำมันและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปผ่านสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยจำหน่ายให้ผู้ใช้ในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร และการจำหน่ายผ่านผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ รายเล็ก และลูกค้ารายย่อยทั่วไป

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2553	2552
บริษัทย่อยทางดsv				
• บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	บริหารสถานีบริการน้ำมันบางจากและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ	ประเทศไทย	49.00	49.00
• บริษัท บางจากไปโอฟูเอล จำกัด	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายไปโอดีเซล	ประเทศไทย	70.00	70.00
บริษัทย่อยทางอ้อม				
• บริษัท บางจากกรีนไลน์ จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	ขนส่งน้ำมัน	ประเทศไทย	49.00	49.00

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท และมีการบิดเบือนในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เห็นเป็นหลักล้านบาทยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

ระหว่างปี 2553 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศการจัดเลขนับปีที่มาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยใหม่ ดังนี้

ฉบับเดิม	ฉบับใหม่	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 101	หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 48	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ใช้แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2552) เพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงิน ซึ่งออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีระหว่างปี 2553 และมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2553 การใช้แม่บทการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่นี้ไม่มีผลกระทบต่อที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ

ในระหว่างปี 2553 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบันและไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ได้ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ



3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการจัดทํางบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทํางบการเงินรวม

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

(ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตามตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

การป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีในอนาคต

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับ หรือต้องจ่ายชำระ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะรับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ทำสัญญา ค่าธรรมเนียมหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะตัดจำหน่ายเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับ การป้องกันความเสี่ยงนั้น

สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน

ผลต่างระหว่างราคาคนที่ที่กำหนดในสัญญาและราคาตลาดที่เกิดขึ้นจริงบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อครบกำหนด สัญญา

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ค) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใส่หุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

(ช) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า



การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นเครื่องจักร อุปกรณ์หอกลับ และแพลตฟอร์มแคตตาลิสต์ที่แสดงด้วยราคาที่เป็นใหม่ ราคาที่เป็นใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมที่คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมนั้นและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้ “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในงบกำไรขาดทุนแล้ว จะบันทึกเฉพาะส่วนที่ตีมูลค่าเพิ่มในครั้งหลังเกินกว่าส่วนที่เคยบันทึกมูลค่าลดลงของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกัน ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในส่วนของผู้ถือหุ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ส่วนที่ตีราคาเพิ่มจะถูกบันทึกตัดบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เคยตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนจากส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ประเภทของสินทรัพย์

ปี

อาคาร	20-30
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลับ และคลังน้ำมัน	5-30
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	5-20
ยานพาหนะ	5

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน แพลตฟอร์ม และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

(ง) สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าเป็นสิทธิตามสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งการใช้ที่ดิน ท้ายอยตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสิทธิดังกล่าวตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญา

สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม

(ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจนับจากวันที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

สิทธิการใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป 5 ปี

(ก) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่ได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย การกลับรายการจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน



ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฎ) หนี้สินที่มีภาวะดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาวะดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาวะดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(จ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ท) ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)

ภาระหนี้สินตามโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

เงินบำเหน็จ

ข้อผูกพันตามเงินบำเหน็จจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนโดยคำนวณตามสูตรผลประโยชน์ที่บริษัทกำหนดไว้ ณ วันที่ในงบดุล ซึ่งเงินผลประโยชน์นี้จะให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นๆ ครบเกษียณอายุ ทูพพลภาพ ถึงแก่กรรม หรือลาออกจากงาน

(ฑ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

(ณ) ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

(ก) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากกรให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ

บริษัทรับรู้รายได้ค่าสิทธิดำเนินการตามข้อตกลงในสัญญา

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ข) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าหรือตามประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(ค) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีหรือกำไรทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีผลกระทบกลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี



วัตถุดิบค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้ หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

4. รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่กิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท และบริษัทโดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีการรวมกัน หรือเกี่ยวข้องกันผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายการที่มีขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

ความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือควบคุมร่วมกันในบริษัท หรือเป็นกิจการที่บริษัทควบคุม หรือควบคุมร่วมกัน หรือเป็นกิจการที่มีรายการบัญชีกับบริษัทมีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีการรวมกันกับบริษัท
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	ไทย	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและมีตัวแทนของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท พีทีที โอลิที โซลูชันส์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ปตท.ค้าปลีก จำกัด	สิงคโปร์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และ การกลั่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอน เมนทอลเซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท ไทยโอสิโคมมี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตลาด/ราคาตามสัญญา
การให้บริการ	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า/วัตถุดิบ	ราคาตลาด/ราคาตามสัญญา
รับบริการ	ราคาตามสัญญา
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค	ราคาตามสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์	ราคาตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 สรุปได้ดังนี้

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
ขายสินค้า	17,410.49	10,931.90	17,410.90	10,931.90
ซื้อวัตถุดิบ	82,747.69	68,144.23	82,747.69	68,144.23
รายได้อื่น	119.87	130.59	119.87	130.59
ค่าบริการ	230.71	287.51	230.71	287.51
ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	3.78	5.46	3.78	5.46
ดอกเบี้ยจ่าย	17.57	17.57	17.57	17.57
ค่าใช้จ่ายอื่น	8.59	0.22	8.59	0.22
บริษัทย่อย				
ขายสินค้า	-	-	18,345.38	15,409.93
ซื้อสินค้า	-	-	1,698.19	119.35
รายได้อื่น	-	-	20.59	14.16
เงินปันผลรับ	-	-	17.64	-
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	0.72	0.83
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	12.12	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้า	1,863.02	269.09	1,863.02	269.09
ซื้อวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์	9,821.12	12,374.52	9,821.12	12,374.52
รายได้อื่น	4.67	4.37	4.67	4.37
ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ	135.33	115.43	135.33	115.43
ค่าใช้จ่ายอื่น	21.77	0.43	21.77	0.43



ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังนี้

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)	1,592.78	764.14	1,538.68	764.14
บริษัทย่อย				
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	710.88	615.59
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	-	-	6.43	1.92
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	0.33	0.33	0.33	0.33
	1,593.11	764.47	2,256.32	1,381.98
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	1,593.11	764.47	2,256.32	1,381.98
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับแต่ละปี				
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-

เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)	8,644.69	3,911.21	8,644.69	3,911.21
บริษัทย่อย				
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	3.57	1.83
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	-	-	97.70	82.54
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	605.31	549.88	605.31	549.88
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	-	354.71	-	354.71
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	0.34	0.33	0.34	0.33
บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และปิโตรเคมี จำกัด (มหาชน)	96.69	538.19	96.69	538.19
รวม	9,347.03	5,354.32	9,448.30	5,438.69

ล้านบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม 2553 2552		งบการเงินเฉพาะบริษัท 2553 2552	
----------	---------------------------	--	-----------------------------------	--

เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)	170.74	-	170.74	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	15.33	10.39	15.33	10.39
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	0.06	-	0.06	-
รวม	186.13	10.39	186.13	10.39

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)	83.85	-	83.85	-

ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	106.78	117.20	106.78	117.20
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(91.62)	(97.30)	(91.62)	(97.30)
สุทธิ	15.16	19.90	15.16	19.90

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	4.51	4.51	4.51	4.51

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)	7.41	7.41	7.41	7.41
บริษัทย่อย				
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	26.86	26.15
รวม	7.41	7.41	34.27	33.56

หุ้นกู้แปลงสภาพ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)	17	585.60	585.60	585.60

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	5.82	6.30	5.82	6.30



ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า

บริษัทได้ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) โดยจ่ายเงินค่าขนส่งน้ำมันล่วงหน้า (Tariff Prepayment) ตามบันทึกข้อตกลงเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2539 ต่อมาบริษัทร่วมกับเจ้าหน้าที่รายอื่นของ FPT ตกลงทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2542 โดยมีหนี้ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้าก่อนปรับโครงสร้างหนี้เท่ากับ 245.80 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2542 ได้ดำเนินการแปลงหนี้เป็นทุน (หุ้นบุริมสิทธิ) จำนวน 48.75 ล้านบาท คงเหลือหนี้จำนวน 197.05 ล้านบาท จะชำระคืนตามกระแสเงินสดของ FPT ส่วนดอกเบี้ยค่าขนส่งและค่าธรรมเนียมรักษาวงเงิน (ผลต่างของอัตราดอกเบี้ย MLR-2%) จะชำระคืนเป็นรายเดือน ปรากฏว่า FPT สามารถชำระหนี้ให้ได้บางส่วน แต่ยังคงประสบปัญหาการเงินไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามที่ตกลง จึงได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมการปรับโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2545 โดยกำหนดให้หนี้เงินต้น คงเหลือจำนวน 187.29 ล้านบาท แบ่งชำระทุกๆ เดือน รวม 153 งวด เริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 30 เมษายน 2545 ส่วนดอกเบี้ยคิดในอัตรา MLR และผ่อนปรนการชำระดอกเบี้ยโดยให้ชำระเพียงอัตราขั้นต่ำร้อยละ 1 ต่อปีนับตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2545 ผลต่างดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นให้ตั้งพักไว้เพื่อรอการปลดหนี้ เมื่อ FPT ปฏิบัติตามสัญญาได้ครบถ้วนเป็นเวลา 3 ปี ติดต่อกัน

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2552 บริษัทร่วมกับเจ้าหน้าที่รายอื่นของ FPT ได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาปรับโครงสร้างหนี้อีกครั้งเพื่อให้สอดคล้องกับความสามารถในการชำระหนี้ของ FPT ซึ่งบริษัทและเจ้าหน้าที่รายอื่นของ FPT ยินยอมยกหนี้ดอกเบี้ยตั้งพักและปรับปรุงตารางการชำระหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ โดยไม่มีการแปลงหนี้ใหม่

สัญญาสำคัญที่กำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกับ

สัญญาบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ

ในปี 2540 บริษัทได้ทำสัญญาขนส่งน้ำมันทางท่อกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะบริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อไปยังท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และบริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปยังศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน โดยสัญญาไม่ได้ระบุวันที่สิ้นสุดจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน

สัญญาจัดหาวัตถุดิบ

ในปี 2549 บริษัทได้ทำสัญญาจัดหาวัตถุดิบ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบ โดยบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบและวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตให้โรงกลั่นบางจาก ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2549 จนถึงวันที่ครบ 12 ปีหลังจากโครงการ PQI เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน

ในปี 2549 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเพื่อเป็นการรองรับผลิตภัณฑ์น้ำมันใสที่จะมีปริมาณเพิ่มขึ้นจากโครงการ PQI โดยหลังจากเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ บริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันขึ้นต่ำจากโรงกลั่นบางจากคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของปริมาณผลิต (ไม่รวมน้ำมันเครื่องบินและน้ำมันเตา) สัญญามีผลถึงวันที่ครบ 12 ปีหลังจากโครงการ PQI เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

ตั้งแต่ปี 2550 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันห้ำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทดังกล่าวจะส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันให้กับบริษัทในปริมาณที่บริษัทแจ้งยืนยันในแต่ละเดือนด้วยราคาตามสัญญา โดยสัญญาไม่ได้ระบุวันที่สิ้นสุดจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 90 วัน

สัญญาซื้อขายน้ำมันไปโอดีเซล

ในปี 2551 บริษัทมีสัญญาซื้อขายน้ำมันไปโอดีเซลกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 7 ปี นับจากวันที่โรงงานของบริษัทย่อยดังกล่าวเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ บริษัทจะซื้อน้ำมันไปโอดีเซลในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตไปโอดีเซลสูงสุด โดยราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาซื้อขายก๊าซ

ในปี 2551 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม รวมระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่บริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้ส่งมอบก๊าซและบริษัทได้รับมอบก๊าซ โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

สัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน

ในปี 2553 บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน รวมทั้งสิทธิดำเนินการธุรกิจอันเกี่ยวเนื่องภายในเขตสถานีบริการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการให้แก่บริษัทในราคาที่ตกลงกัน ภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันที่กำหนดในสัญญา ทั้งนี้เพื่อประโยชน์แห่งสิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน บริษัทย่อยจะต้องซื้อน้ำมันจากบริษัทในราคาที่กำหนดในสัญญา

สัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้า

ในปี 2553 บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้าภายในสถานีบริการน้ำมันบางจาก ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการให้แก่บริษัทในราคาที่ตกลงกัน ภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันในสัญญา

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ลงทุนก่อสร้างโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตไอน้ำขนาด 90 ตันต่อชั่วโมง และไฟฟ้า ขนาด 19.7 เมกกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายสาธารณูปการที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่บริษัท ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2553 โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาการใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซ

บริษัทได้ทำสัญญาการใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซกับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยสัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมระยะเวลา 15 ปี อัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการ

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2552 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยสัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 รวมระยะเวลา 3 ปี และสามารถขยายสัญญาต่อไปอีกเป็นคราว ๆ คราวละ 3 ปี โดยมีอัตราค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและเงื่อนไขข้อผูกพันเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา



สัญญาจัดตั้งและจ้างบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV)

บริษัทได้ทำสัญญาให้จัดตั้งและจ้างบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์กับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีสิทธิเข้าใช้ประโยชน์ในที่ดิน และ/หรือที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โดยบริษัทได้รับค่าตอบแทนจากการใช้ที่ดินและการบริหารสถานีบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา สัญญาจัดตั้งสถานีบริการมีระยะเวลาตั้งแต่ 8 ถึง 23 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในระหว่างปี 2559 ถึงปี 2574 และสัญญาจ้างบริหารสถานีบริการมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ทั้งนี้สัญญาการบริหารสถานีบริการจะมีการทบทวนเป็นรายปี

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
เงินสดในมือ	25.48	19.55	1.48	1.14
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	477.79	566.55	343.98	439.56
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	2,205.74	1,550.13	1,758.50	1,269.96
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	6,400.00	-	6,400.00	-
รวม	9,109.01	2,136.23	8,503.96	1,710.66

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
สกุลเงินบาท	9,002.20	2,133.15	8,397.15	1,707.58
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	106.81	3.08	106.81	3.08
รวม	9,109.01	2,136.23	8,503.96	1,710.66

6. เงินลงทุน

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	9.28	8.40	-	-
	9.28	8.40	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	181.75	181.75	181.75	181.75
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(181.75)	(181.75)	(181.75)	(181.75)
บริษัทเหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)	173.24	80.00	173.24	80.00
กองทุนเปิดเอ็มเอฟซี เอนเนอร์จี ฟันด์ (MFC)	126.22	126.22	126.22	126.22
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(15.50)	(9.85)	(15.50)	(9.85)
รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้-สุทธิ	283.96	196.37	283.96	196.37
ตราสารหนี้อื่นที่ถือจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาล	3.30	3.00	3.30	3.00
บวก ส่วนเพิ่ม(ลด)มูลค่าเงินลงทุน	0.12	(0.01)	0.12	(0.01)
พันธบัตรการทางพิเศษแห่งประเทศไทย	-	0.90	-	-
รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้-สุทธิ	3.42	3.89	3.42	2.99
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	287.38	200.26	287.38	199.36
รวม	296.66	208.66	287.38	199.36

7. ลูกหนี้การค้า

ล้านบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2553	2552	2553	2552
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,593.11	764.47	2,256.32	1,381.98
กิจการอื่นๆ		4,206.37	4,213.62	4,128.63	4,190.18
		5,799.48	4,978.09	6,384.95	5,572.16
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(73.52)	(73.97)	(70.65)	(71.14)
สุทธิ		5,725.96	4,904.12	6,314.30	5,501.02
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญสำหรับ					
แต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		(0.45)	(7.69)	(0.49)	(7.82)



การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,593.11	764.47	2,256.32	1,381.98
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	1,593.11	764.47	2,256.32	1,381.98
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	4,115.22	4,104.76	4,041.87	4,086.45
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	17.70	32.03	15.57	28.69
3 - 6 เดือน	0.03	0.42	0.02	0.51
6 - 12 เดือน	0.15	0.24	0.15	0.30
มากกว่า 12 เดือน	73.27	76.17	71.02	74.23
	4,206.37	4,213.62	4,128.63	4,190.18
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(73.52)	(73.97)	(70.65)	(71.14)
สุทธิ	4,132.85	4,139.65	4,057.98	4,119.04
รวม	5,725.96	4,904.12	6,314.30	5,501.02

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 19 วัน ถึง 60 วัน

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
สกุลเงินบาท	4,603.69	4,015.01	5,192.03	4,611.91
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1,122.27	889.11	1,122.27	889.11
รวม	5,725.96	4,904.12	6,314.30	5,501.02

8. สินค้าคงเหลือ

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
น้ำมันดิบ	9,940.36	8,991.61	9,859.11	8,954.70
น้ำมันสำเร็จรูป	5,144.67	5,001.82	4,729.20	4,670.18
สินค้าอุปโภค-บริโภค	48.72	61.50	-	-
	15,133.75	14,054.93	14,588.31	13,624.88
หัก สำรองสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	(0.93)	(1.24)	-	-
สุทธิ	15,132.82	14,053.69	14,588.31	13,624.88

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ของบริษัทได้รวมสำรองตามกฎหมายไว้แล้วจำนวน 412.57 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 7,024.59 ล้านบาท และจำนวน 431.38 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 6,903.25 ล้านบาท ตามลำดับ

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวน 79,472.21 ล้านบาท (2552 : 59,299.01 ล้านบาท)

ในปี 2552 กลุ่มบริษัทบันทึกกลับรายการค่าเผื่อการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 948.22 ล้านบาท

9. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	116.13	559.35	116.13	559.35
ลูกหนี้จากสัญญาประกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน	46.55	-	46.55	-
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	254.16	452.66	254.16	437.09
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า	52.38	66.81	50.50	50.50
ค่าสาธารณูปโภคจ่ายล่วงหน้า	82.65	-	82.65	-
ลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทน	416.39	-	416.39	-
อื่นๆ	142.44	93.99	87.72	74.43
รวม	1,110.70	1,172.81	1,054.10	1,121.37



10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	ล้านบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2553	2552
บริษัทย่อย		
ณ วันที่ 1 มกราคม	197.54	79.31
ซื้อเงินลงทุน	-	118.23
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	197.54	197.54

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	(ร้อยละ) สัดส่วน				(ล้านบาท)							
	ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
บริษัทย่อย												
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	49.00	49.00	1.00	1.00	0.49	0.49	-	-	0.49	0.49	17.64	-
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	70.00	70.00	281.50	281.50	197.05	197.05	-	-	197.05	197.05	-	-
รวม					197.54	197.54	-	-	197.54	197.54	17.64	-

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(ก) กลุ่มบริษัท

ล้านบาท

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลับ และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตฟอร์ม แคดดาส์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	1,369.04	530.43	24,650.55	3,791.74	303.96	128.42	12,683.12	43,457.26
เพิ่มขึ้น	-	-	0.22	14.66	-	1.13	4,587.30	4,603.31
โอน	3.85	279.16	16,095.98	97.09	159.90	33.63	(16,669.61)	-
จำหน่าย	-	-	(30.00)	(79.68)	(17.03)	(0.38)	(21.35)	(148.44)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ								
1 มกราคม 2553	1,372.89	809.59	40,716.75	3,823.81	446.83	162.80	579.46	47,912.13
เพิ่มขึ้น	-	0.08	1.84	5.29	-	7.50	1,460.20	1,474.91
โอน	30.71	(21.52)	623.70	271.64	4.26	24.01	(1,099.25)	(166.45)
จำหน่าย	(30.19)	(0.69)	(68.03)	(42.60)	-	(24.51)	-	(166.02)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	1,373.41	787.46	41,274.26	4,058.14	451.09	169.80	940.41	49,054.57
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	(539.95)	(360.47)	(14,886.20)	(2,338.79)	-	(96.91)	-	(18,222.32)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(19.76)	(926.17)	(239.60)	-	(14.20)	-	(1,199.73)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(14.06)	-	-	-	-	-	-	(14.06)
กลับรายการขาดทุน								
จากการด้อยค่า	-	-	0.56	8.54	-	-	-	9.10
โอน	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	28.28	57.07	-	0.38	-	85.73
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ								
1 มกราคม 2553	(554.01)	(380.23)	(15,783.53)	(2,512.78)	-	(110.73)	-	(19,341.28)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(32.37)	(1,762.79)	(253.77)	-	(17.93)	-	(2,066.86)
กลับรายการค่าเสื่อมราคาสะสม								
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	-	-	13.68	-	-	-	-	13.68
กลับรายการขาดทุน								
จากการด้อยค่า	127.13	-	-	5.66	-	-	-	132.79
โอน	-	2.19	(1.35)	1.06	-	(0.78)	-	1.12
จำหน่าย	-	0.10	51.53	33.38	-	24.51	-	109.52
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	(426.88)	(410.31)	(17,482.46)	(2,726.45)	-	(104.93)	-	(21,151.03)



ล้านบาท

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลับ และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตฟอร์ม แคตตาลิส	ยานพาหนะ	วางระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	829.09	169.96	9,764.35	1,452.95	303.96	31.51	12,683.12	25,234.94
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 1 มกราคม 2553	818.88	429.36	24,933.22	1,311.03	446.83	52.07	579.46	28,570.85
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	946.53	377.15	23,791.80	1,331.69	451.09	64.87	940.41	27,903.54

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจ้างของที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรกับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินเหล่านั้นเป็นจำนวน 784.45 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2552: 831.15 ล้านบาท)

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดินและก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 14.22 ล้านบาท (2552: 358.00 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 4.22 (2552 : 3.09 - 6.50) (ดูหมายเหตุ 31)

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวน 1,978.31 ล้านบาท (2552: 1,588.47 ล้านบาท)

(ข) บริษัท

ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลับ และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตฟอร์ม แคตตาลิส	ยานพาหนะ	วางระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	1,323.16	530.43	24,650.55	3,750.63	303.96	120.41	12,524.12	43,203.26
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	3,948.98	3,948.98
โอน	3.85	19.56	15,567.87	97.09	159.90	33.63	(15,881.90)	-
จำหน่าย	-	-	(30.00)	(68.28)	(17.03)	(0.38)	(21.35)	(137.04)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 1 มกราคม 2553	1,327.01	549.99	40,188.42	3,779.44	446.83	153.66	569.85	47,015.20
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	1,453.43	1,453.43
โอน	30.71	20.52	576.03	282.56	4.27	24.01	(1,103.13)	(165.03)
จำหน่าย	(30.19)	(0.69)	(68.03)	(42.58)	-	(21.68)	-	(163.17)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	1,327.53	569.82	40,696.42	4,019.42	451.10	155.99	920.15	48,140.43

ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์จำหน่าย อุปกรณ์หอกลับ และอุปกรณ์ และคลังน้ำมัน สำนักงาน		แพลตฟอร์ม แคตตาลิส	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	(539.95)	(360.47)	(14,886.20)	(2,303.07)	-	(92.73)	-	(18,182.42)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(18.25)	(922.49)	(236.43)	-	(13.78)	-	(1,190.95)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(14.06)	-	-	-	-	-	-	(14.06)
กลับรายการขาดทุน								
จากการด้อยค่า	-	-	0.56	8.54	-	-	-	9.10
โอน	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	28.28	45.78	-	0.38	-	74.44
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ								
1 มกราคม 2553	(554.01)	(378.72)	(15,779.85)	(2,485.18)	-	(106.13)	-	(19,303.89)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(19.56)	(1,730.20)	(251.10)	-	(15.54)	-	(2,016.40)
กลับรายการค่าเสื่อมราคาสะสม								
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	-	-	13.68	-	-	-	-	13.68
กลับรายการขาดทุน								
จากการด้อยค่า	127.13	-	-	5.66	-	-	-	132.79
โอน	-	-	-	(0.14)	-	-	-	(0.14)
จำหน่าย	-	0.10	51.53	33.36	-	21.68	-	106.67
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	(426.88)	(398.18)	(17,444.84)	(2,697.40)	-	(99.99)	-	(21,067.29)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	783.21	169.96	9,764.35	1,447.56	303.96	27.68	12,524.12	25,020.84
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ								
1 มกราคม 2553	773.00	171.27	24,408.57	1,294.26	446.83	47.53	569.85	27,711.31
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	900.65	171.64	23,251.58	1,322.02	451.10	56.00	920.15	27,073.14

ในปี 2550 บริษัทได้มีการตีราคาเครื่องจักร อุปกรณ์หอกลับ และแพลตฟอร์มแคตตาลิสชิ้นใหม่ โดยผู้ประเมินราคาสินทรัพย์อิสระด้วยเกณฑ์ราคาเปลี่ยนแทนหักค่าเสื่อมราคาสะสม (Depreciated Replacement Cost Approach) ตามรายงานลงวันที่ 31 ธันวาคม 2550 เป็นผลให้มีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ครั้งก่อน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เพิ่มขึ้น 1,070.90 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ยอดคงเหลือของส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มีจำนวนรวม 4,108.13 ล้านบาท (2552 : 4,477.25 ล้านบาท) ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ได้บันทึกบัญชีตามนโยบายการบัญชีที่ระบุไว้ในหมายเหตุ 3 (ซ) และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบดุล ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์นี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้



มูลค่าสุทธิทางบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 หากกิจการเลือกแสดงทรัพย์สินด้วยราคาทุนมีจำนวนรวม 23,454.64 ล้านบาท (2552 : 23,856.48 ล้านบาท)

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดินและก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 14.22 ล้านบาท (2552: 338.96 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 4.22 (2552 : 3.09 - 4.43) (ดูหมายเหตุ 31)

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวน 1,955.52 ล้านบาท (2552: 1,563.14 ล้านบาท)

12. สิทธิการเช่า

ล้านบาท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	2,127.78
เพิ่มขึ้น	27.20
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 1 มกราคม 2553	2,154.98
เพิ่มขึ้น	15.93
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	2,170.91
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	(1,041.04)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(89.52)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	0.58
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 1 มกราคม 2553	(1,129.98)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(89.63)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	2.72
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	(1,216.89)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	1,086.74
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 1 มกราคม 2553	1,025.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	954.02

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 กรมธนารักษ์ ได้อนุญาตให้บริษัทผ่อนชำระค่าธรรมเนียมจำนวนเงิน 551.63 ล้านบาท ในการต่ออายุสัญญาเช่าที่ราชพัสดุซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานของบริษัท ตามหนังสือขอขยายระยะเวลาเช่าซึ่งสัญญาเช่าเดิมจะครบกำหนดใน วันที่ 1 เมษายน 2558 ออกไปอีก 18 ปี เป็นสัญญาเช่าใหม่ซึ่งจะครบกำหนดสัญญาเช่าในวันที่ 31 มีนาคม 2576 บริษัทจึงได้ขยายระยะเวลาการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าเดิมออกไปเป็นสิ้นสุด 31 มีนาคม 2576 ตามระยะสัญญาใหม่ โดยผ่อนชำระค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นรายปีดังนี้

ระยะเวลา	ล้านบาท
ปี 2550-2552	137.90
ปี 2553-2555	183.88
ปี 2556-2558	229.85
รวม	551.63

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เหลือเงินจากสิทธิการเช่าระยะยาวดังกล่าว มียอดคงเหลือจำนวน 352.94 ล้านบาท (2552: 414.48 ล้านบาท)

13. สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน

	ล้านบาท	
	ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป งบบุการเงินรวม	งบบุการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	163.25	160.87
เพิ่มขึ้น	15.58	15.21
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 1 มกราคม 2553	178.83	176.08
เพิ่มขึ้น	18.19	17.84
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	197.02	193.92
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	(60.80)	(59.73)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(29.19)	(28.70)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 1 มกราคม 2553	(89.99)	(88.43)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(32.30)	(31.62)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	(122.29)	(120.05)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	102.45	101.14
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 1 มกราคม 2553	88.84	87.65
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	74.73	73.87



14. เงินลงทุนในสถานบริการน้ำมัน

เงินลงทุนในสถานบริการน้ำมัน เป็นการลงทุนเพื่อขยายสถานบริการน้ำมันของบริษัท ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น บริษัทลงทุนและให้สิทธิบุคคลอื่นบริหาร หรือการร่วมทุน หรือผู้ประกอบการลงทุนเองโดยบริษัทให้การสนับสนุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เงินลงทุนในสถานบริการน้ำมัน คงเหลือ 215.64 ล้านบาท (2552: 238.90 ล้านบาท) บริษัทตัดจำหน่ายเงินลงทุนในสถานบริการน้ำมันด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวน 43.92 ล้านบาท (2552: 45.04 ล้านบาท)

15. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ภายหลังจากการนำมาหักกลบกันตามความเหมาะสม ได้แสดงในงบดุลโดยมีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	175.32	158.33	175.32	158.33
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(13.09)	(16.36)	(13.09)	(16.36)
สุทธิ	162.23	141.97	162.23	141.97

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	ล้านบาท		
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้	
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	ในงบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 32)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
สำรองบำเหน็จ	136.99	17.14	154.13
อื่นๆ	21.34	(0.15)	21.19
รวม	158.33	16.99	175.32
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16.36	(3.27)	13.09
รวม	16.36	(3.27)	13.09
สุทธิ	141.97	20.26	162.23

ล้านบาท

งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ

บันทึกเป็น

(รายจ่าย) / รายได้

ณ วันที่ 1
มกราคม 2552ใบงบกำไร
ขาดทุน
(หมายเหตุ 32)ณ วันที่ 31
ธันวาคม 2552

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สำรองบำเหน็จ	118.17	18.82	136.99
ยอดขาดทุนยกไป	332.48	(332.48)	-
อื่นๆ	23.69	(2.35)	21.34
รวม	474.34	(316.01)	158.33

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19.63	(3.27)	16.36
รวม	19.63	(3.27)	16.36

สุทธิ

454.71

(312.74)

141.97

16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ล้านบาท

งบการเงินรวม
2553 2552งบการเงินเฉพาะบริษัท
2553 2552

เงินฝากประจำเพื่อสวัสดิการ	341.17	223.64	341.17	223.64
เงินประกันการซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	60.02	-	60.02	-
รายจ่ายในการออกหุ้นกู้และเงินกู้ระยะยาว รอตัดบัญชี	208.18	185.49	202.64	178.90
อื่นๆ	75.65	81.16	74.28	80.41
รวม	685.02	490.29	678.11	482.95



17. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	40.00	100.00	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	-	800.00	-	800.00
	40.00	900.00	-	800.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ส่วนที่มีหลักประกัน	74.71	35.28	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	2,587.41	887.26	2,587.41	887.26
	2,662.12	922.54	2,587.41	887.26
รวมส่วนที่หมุนเวียน	2,702.12	1,822.54	2,587.41	1,687.26
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	474.58	529.22	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	14,504.04	11,531.77	14,504.04	11,531.77
	14,978.62	12,060.99	14,504.04	11,531.77
หุ้นกู้แปลงสภาพ				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	1,936.57	2,036.57	1,936.57	2,036.57
	1,936.57	2,036.57	1,936.57	2,036.57
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	16,915.19	14,097.56	16,440.61	13,568.34
รวม	19,617.31	15,920.10	19,028.02	15,255.60

กลุ่มบริษัทที่มีรายละเอียดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

ล้านบาท

วงเงิน สกุลเงิน (ล้านบาท)	ดอกเบี้ย อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี	ระยะเวลาชำระคืน	วงการเงินรวม		วงการเงินเฉพาะกิจการ	
			2553	2552	2553	2552
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน						
บริษัท บาท 10,105	MVR	ชำระคืนตามกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในตัวสัญญาใช้เงิน	-	800.00	-	800.00
บริษัททยอย บาท 220	MOR - 1	ชำระคืนตามกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในตัวสัญญาใช้เงิน	40.00	100.00	-	-
รวม			40.00	900.00	-	800.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
บริษัท บาท 7,100	THBFX 6 เดือนบวก	ชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือน จำนวน 18 งวด	5,573.50	6,212.50	5,573.50	6,212.50
	อัตราส่วนเพิ่ม	โดยงวดแรกชำระในเดือนธันวาคม 2551				
บริษัท บาท 8,400	THBFX 6 เดือนบวก	ชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือน จำนวน 15 งวด	7,567.95	6,206.53	7,567.95	6,206.53
	อัตราส่วนเพิ่ม	โดยงวดแรกชำระในเดือนมิถุนายน 2553				
บริษัท บาท 4,200	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือน จำนวน 26 งวด	450.00	-	450.00	-
		โดยงวดแรกชำระในเดือนมีนาคม 2556				
บริษัท บาท 3,500	THBFX 6 เดือนบวก	ชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือน จำนวน 23 งวด	3,500.00	-	3,500.00	-
	อัตราส่วนเพิ่ม	โดยงวดแรกชำระในเดือนธันวาคม 2554				
บริษัททยอย บาท 710	ตั้งแต่วันที่ทำสัญญา - 2 ปี	ชำระคืนเงินต้นทุก ๆ งวดสามเดือน จำนวน 24 งวด	549.29	564.50	-	-
	อัตราดอกเบี้ย MLR - 0.25	โดยงวดแรกชำระในเดือนมิถุนายน 2553				
	หลังจากนั้น MLR - 0.50					
รวม			17,640.74	12,983.53	17,091.45	12,419.03
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(2,662.12)	(922.54)	(2,587.41)	(887.26)
สุทธิ			14,978.62	12,060.99	14,504.04	11,531.77



สัญญาเงินกู้ยืมได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดที่มีสาระสำคัญเช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนในการชำระหนี้ และอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 15,234 ล้านบาท และ 15,110 ล้านบาท ตามลำดับ (2552: 16,815 ล้านบาท และ 16,530 ล้านบาท ตามลำดับ)

หุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2547 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ ค้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และสามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทได้ จำนวน 400,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี และมีราคาแปลงสภาพ 14.30 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ เว้นแต่จะมีการปรับราคาแปลงสภาพในภายหลัง ตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ซึ่งการเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพในครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของแผนการปรับโครงสร้างการเงินตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติในคราวประชุม เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2546 โดยเสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันในรูปแบบของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ออกโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด (ถือหุ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ร้อยละ 99) ในอัตรา 1 ใบแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นกู้แปลงสภาพ และมีกระทรวงการคลังรับประกันการลงทุนโดยการรับซื้อใบแสดงสิทธิในราคาเสนอขายครั้งแรกที่ 10,000 บาทต่อหน่วย ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของใบแสดงสิทธิ

ทั้งนี้ ผู้ถือใบแสดงสิทธิมีสิทธิในการไถ่ถอนใบแสดงสิทธิเป็นหุ้นกู้แปลงสภาพ และหุ้นกุดังกล่าวจะถูกแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ซึ่งสามารถไถ่ถอนใบแสดงสิทธิดังกล่าวได้ในทุกๆ วันที่ 30 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของแต่ละปี โดยใช้สิทธิไถ่ถอนครั้งแรกในวันที่ 30 มิถุนายน 2547 และครั้งสุดท้ายในวันที่ 30 กันยายน 2556 ตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของใบแสดงสิทธิ และข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ของหุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2549 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ ค้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน จำนวน 58,560 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมหุ้นกู้ไม่เกิน 585.60 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี และมีราคาแปลงสภาพ 14 บาทต่อ 1 หุ้น เว้นแต่จะมีการปรับราคาแปลงสภาพในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ซึ่งการเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพในครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในโครงการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ โดยเสนอขายแก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพียงรายเดียว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีหุ้นกู้แปลงสภาพคงเหลือจำนวน 193,657 หน่วย ซึ่งรวมหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 104,000 หน่วย ที่มีผู้ใช้สิทธิในการแปลงสภาพเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2553 แต่ยังไม่ได้รับหุ้นสามัญรองรับ ทั้งนี้จำนวนหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวจะแปลงเป็นหุ้นสามัญในราคาแปลงสภาพ 14.30 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ ซึ่งสิทธิในหุ้นสามัญดังกล่าว มีผลภายหลังจากที่บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนหุ้นสามัญต่อไปในเดือน มกราคม 2554

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	2,702.12	1,822.54	2,587.41	1,687.26
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	10,135.84	7,860.14	9,661.26	7,491.80
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	6,779.35	6,237.42	6,779.35	6,076.54
รวม	19,617.31	15,920.10	19,028.02	15,255.60

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	784.45	831.15	-	-
รวม	784.45	831.15	-	-

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 เป็นสกุลเงินบาท

18. เจ้าหนี้การค้า

ล้านบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2553	2552	2553	2552
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	9,347.03	5,354.32	9,448.30	5,438.69
กิจการอื่นๆ		886.99	714.88	646.08	584.27
รวม		10,234.02	6,069.20	10,094.38	6,022.96

เจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
สกุลเงินบาท	10,189.51	6,069.20	10,049.87	6,022.96
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	44.51	-	44.51	-
รวม	10,234.02	6,069.20	10,094.38	6,022.96



19. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	536.27	645.18	422.15	534.45
เจ้าหนี้อื่น	1,296.17	1,308.34	1,286.60	1,294.32
เงินค้ำประกันตามสัญญา	664.26	659.49	656.89	650.76
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	79.67	78.91	78.00	78.91
เจ้าหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	24.62	0.74	-	-
อื่นๆ	206.09	148.55	204.48	146.76
รวม	2,807.08	2,841.21	2,648.12	2,705.20

20. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
สำรองบำเหน็จสงเคราะห์	513.75	456.62	513.75	456.62
อื่นๆ	72.67	69.80	51.18	53.29
รวม	586.42	526.42	564.93	509.91

21. ทุนเรือนหุ้น

ล้านหุ้น/ล้านบาท

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2553		2552	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	1,531.64	1,531.64	1,531.64	1,531.64
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	1,531.64	1,531.64	1,531.64	1,531.64
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	1,169.83	1,169.83	1,119.13	1,119.13
ออกหุ้นใหม่	1	6.99	6.99	50.70	50.70
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	1,176.82	1,176.82	1,169.83	1,169.83

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2553 บริษัทได้ออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 6.99 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนรวม 6.99 ล้าน บาท เพื่อการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นที่แปลงสภาพซึ่งแปลงเป็นหุ้นสามัญในราคาแปลงสภาพ 14.30 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ ทำให้เกิดส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 93.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2552 บริษัทได้ออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 50.70 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนรวม 50.70 ล้านบาทเพื่อการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นที่แปลงสภาพซึ่งแปลงเป็นหุ้นสามัญในราคาแปลงสภาพ 14.30 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ ทำให้เกิดส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 674.28 ล้านบาท

22. ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

วันที่ 6 กรกฎาคม 2547 บริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ โดยลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท จากทุนจดทะเบียน 1,032,761,220 บาท เป็น 843,143,461 บาท และทุนชำระแล้วจาก 753,040,940 บาท เป็น 563,423,181 บาท โดยลดหุ้นจำนวน 189,617,759 หุ้น ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ ทั้งนี้เพื่อให้จำนวนหุ้นของบริษัท ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ สอดคล้องกับจำนวน “ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)” ที่ออกและเสนอขายโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ซึ่งบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ได้ยินยอมให้บริษัทลดทุนโดยการลดหุ้นจำนวนดังกล่าว โดยไม่รับเงินคืนทุน บริษัทได้ออนผลจากการลดทุนดังกล่าวไปยังบัญชีส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่แสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลรวมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิของการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่แสดงในงบการเงินด้วยการตีราคาใหม่จนกระทั่งมีการขายหรือจำหน่าย



23. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2549 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญและจัดสรรโดยไม่คิดมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 20 เมษายน 2549 ในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 10 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยจำนวน 69,092,486 หน่วย อายุ 5 ปี และมีราคาการใช้สิทธิ 18 บาทต่อ 1 หุ้น เว้นแต่จะมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ในอัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบแสดงสิทธิดังกล่าวได้ในทุกๆ วันทำการสุดท้าย ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ของแต่ละปี โดยใช้สิทธิได้ก่อนครั้งแรกในวันที่ 30 มิถุนายน 2549 และครั้งสุดท้ายในวันที่ 14 พฤษภาคม 2554

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 69,032,486 หน่วย

24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจรูปแบบหลักในการรายงานส่วนงานธุรกิจ พิจารณาจากระบบการบริหารจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ส่วนงานธุรกิจ

บริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ส่วนงาน 1	โรงกลั่น
ส่วนงาน 2	การตลาด

ข้อมูลเกี่ยวกับผลได้ (เสีย) ตามส่วนงานธุรกิจรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังนี้

2553 (ล้านบาท)

	โรงกลั่น	การตลาด	รายการ ตัดบัญชี ระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขาย	131,481.77	96,914.49	(92,026.87)	136,369.39
ต้นทุนขาย	(128,491.54)	(93,555.03)	92,026.87	(130,019.70)
กำไรขั้นต้น	2,990.23	3,359.46	-	6,349.69
รายได้อื่น	576.79	140.14	-	716.93
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารและค่าตอบแทนผู้บริหาร	(797.58)	(2,585.30)	-	(3,382.88)
กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	27.63	-	-	27.63
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	894.68	37.08	-	931.76
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	97.63	48.61	-	146.24
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	3,789.38	999.99	-	4,789.37
ต้นทุนทางการเงิน				(898.94)
ภาษีเงินได้				(1,001.86)
กำไรสำหรับปี				2,888.57

2552 (ล้านบาท)

	โรงกลั่น	การตลาด	รายการ ตัดบัญชี ระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขาย	104,137.75	75,190.64	(70,647.16)	108,681.23
ต้นทุนขาย	(99,785.23)	(71,871.45)	70,647.16	(101,009.52)
กำไรขั้นต้น	4,352.52	3,319.19	-	7,671.71
รายได้อื่น	82.41	142.20	-	224.61
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารและค่าตอบแทนผู้บริหาร	(737.48)	(2,412.94)	-	(3,150.42)
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการตีราคาสินค้าคงเหลือ	942.16	6.07	-	948.23
กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	5,630.75	-	-	5,630.75
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(56.82)	-	-	(56.82)
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน (ขาดทุน) จากการด้อยค่าทรัพย์สิน	(10.32)	5.31	-	(5.01)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	10,203.22	1,059.83	-	11,263.05
ต้นทุนทางการเงิน				(558.07)
ภาษีเงินได้				(3,182.14)
กำไรสำหรับปี				7,522.84

25. รายได้จากการลงทุน

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
เงินปันผลรับ				
บริษัทย่อย	-	-	17.64	-
	-	-	17.64	-
รายได้จากการลงทุนอื่น	44.89	41.55	42.08	41.55
รวม	44.89	41.55	59.72	41.55

26. รายได้อื่น

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
ดอกเบี้ยรับ	44.89	41.55	42.08	41.55
ค่าตอบแทนการใช้ที่ดินและบริหารสถานีบริการ NGV	71.71	99.82	71.71	99.82
เงินปันผลรับ	-	-	17.64	-
ค่าสินไหมทดแทน	366.77	-	366.77	-
ค่าธรรมเนียมการเก็บสำรองน้ำมัน	70.53	17.84	70.53	17.84
อื่นๆ	163.03	65.41	136.45	69.86
รวม	716.93	224.62	705.18	229.07



27. ค่าใช้จ่ายในการขาย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	441.14	426.79	205.98	193.16
ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์	207.97	190.19	130.86	132.22
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	418.65	416.25	415.71	414.86
ค่าขนส่ง	517.90	493.30	516.22	493.30
อื่นๆ	619.23	551.11	433.08	372.38
รวม	2,204.89	2,077.64	1,701.85	1,605.92

28. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	655.35	626.45	614.43	593.38
ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์	148.91	113.53	148.79	113.53
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	65.84	53.05	62.82	48.86
อื่นๆ	228.41	219.81	224.04	215.22
รวม	1,098.51	1,012.84	1,050.08	970.99

29. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
ผู้บริหาร				
เงินเดือนและค่าแรง	59.85	38.83	59.75	38.79
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3.00	2.94	3.00	2.94
เงินบำเหน็จ	1.34	1.84	1.34	1.84
เงินสมทบโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง	2.13	0.47	2.13	0.47
อื่นๆ	13.16	15.86	13.16	15.86
	79.48	59.94	79.38	59.90

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
พนักงานอื่น				
เงินเดือนและค่าแรง	816.19	775.92	568.23	532.32
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	49.37	44.52	46.90	42.83
เงินบำเหน็จ	73.34	72.61	73.34	72.61
เงินสมทบโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง	54.90	8.11	54.90	8.11
อื่นๆ	252.22	278.78	226.57	261.67
	1,246.02	1,179.94	969.94	917.54
รวม	1,325.50	1,239.88	1,049.32	977.44

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2552 บริษัทได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เรื่องโครงการร่วมลงทุนระหว่าง นายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) ซึ่งเป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ สจ.12/2552 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2552 โดยโครงการดังกล่าวเป็นโครงการลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัทเป็นรายงวดเพื่อเป็นรูปแบบหนึ่งของการให้ผลตอบแทนกับพนักงานและผู้บริหารของบริษัท

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
รวมอยู่ในต้นทุนขาย				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	130.07	2,220.78	59.02	2,008.25
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	79,810.74	59,375.20	79,472.21	59,299.01
ค่าใช้จ่ายภาษีและกองทุนน้ำมัน	21,989.50	14,504.80	21,989.50	14,504.80
ค่าเสื่อมราคา	1,364.03	520.61	1,320.17	516.77
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย				
ค่าเสื่อมราคา	297.32	291.62	294.38	290.87
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
ค่าเสื่อมราคา	35.25	25.24	32.73	21.05



31. ต้นทุนทางการเงิน

ล้านบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
ดอกเบี้ยจ่ายสถาบันการเงิน	801.15	671.00	765.26	647.70
ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นผู้แปลงสภาพ	59.82	62.76	59.82	62.76
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำรายการเงินกู้ยืม	2.74	12.09	1.68	12.09
ค่าธรรมเนียมจากการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยง	20.18	38.22	20.18	38.22
อื่นๆ	29.27	132.00	29.27	132.00
	913.16	916.07	876.21	892.77
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของมูลค่างานระหว่างก่อสร้าง	11	(14.22)	(14.22)	(338.96)
สุทธิ	898.94	558.07	861.99	553.81

32. ภาษีเงินได้

ล้านบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	1,022.12	3,344.40	1,011.87	3,326.95
ภาษียี่ก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)	-	-	-	-
	1,022.12	3,344.40	1,011.87	3,326.95
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	15	(20.26)	(20.26)	312.74
ขาดทุนทางภาษีที่สามารถใช้ได้	-	(475.00)	-	(475.00)
	(20.26)	(162.26)	(20.26)	(162.26)
รวม	1,001.86	3,182.14	991.61	3,164.69

การระบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม			
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	2553 (ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	2552 (ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		3,890.44		10,704.98
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	30.00	1,167.13	30.00	3,211.49
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(5.40)	(210.27)	(0.23)	(24.21)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง	1.23	48.02	1.34	143.33
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก	(0.08)	(3.02)	(1.39)	(148.47)
รวม	25.75	1,001.86	29.72	3,182.14

การระกบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2553	2552		
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		3,640.40		10,639.58
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	30.00	1,092.12	30.00	3,191.87
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(4.04)	(147.04)	(0.23)	(24.21)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง	1.28	46.53	1.31	139.54
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก	-	-	(1.34)	(142.51)
รวม	27.24	991.61	29.74	3,164.69

33. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับ การผลิตผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม และการผลิตไบโอดีเซล ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ค) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 70 ของมูลค่าเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนในการแก้ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม มีกำหนดเวลาสามปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากการได้รับการส่งเสริม

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท					
	งบการเงินรวม					
	2553			2552		
กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	
ขายต่างประเทศ	11.20	16,055.18	16,066.38	-	16,500.44	16,500.44
ขายในประเทศ	2,415.07	137,931.96	140,347.03	52.65	107,589.08	107,641.73
ตัดรายการระหว่างกัน			(20,044.02)			(15,460.95)
รวมรายได้			136,369.39			108,681.22



	ล้านบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2553			2552		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
ขายต่างประเทศ	-	16,055.18	16,055.18	-	16,500.44	16,500.44
ขายในประเทศ	-	118,582.99	118,582.99	-	91,177.79	91,177.79
รวมรายได้	-	134,638.17	134,638.17	-	107,678.23	107,678.23

34. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้

	ล้านบาท/ล้านหุ้น	
	งบการเงินรวม 2553	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2553
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	2,812.81	2,648.79
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	1,169.83	1,169.83
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายเมื่อ		
วันที่ 3 กรกฎาคม 2552	-	25.28
วันที่ 4 ตุลาคม 2553	1.71	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	1,171.54	1,171.54
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	2.40	2.26

กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณดังนี้

ล้านบาท/ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	2,812.81	7,524.26	2,648.79	7,474.89
ผลกระทบหลังภาษีจากดอกเบี้ยของหุ้นกู้แปลงสภาพ	41.87	31.64	41.87	31.64
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ปรับลด)	2,854.68	7,555.90	2,690.66	7,506.53
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	1,171.54	1,144.41	1,171.54	1,144.41
ผลกระทบจากการแปลงหุ้นกู้แปลงสภาพ	141.58	168.71	141.58	168.71
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)	1,313.12	1,313.12	1,313.12	1,313.12
กำไรต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	2.17	5.75	2.05	5.72

35. เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2553 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสะสมสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2553 เป็นเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 584.89 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2553

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2552 ในอัตราหุ้นละ 1.80 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,105.60 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนแรกของปี 2552 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท เป็นเงินจำนวน 1,169.78 ล้านบาทไปแล้ว เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2552 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนหลังของปี 2552 ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท เป็นเงินจำนวน 935.82 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2553

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2552 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสะสมสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 เป็นเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,169.78 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2552

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2552 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสะสมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เป็นเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 559.56 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2552

36. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้า กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า



การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสียหายและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราลอยตัว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 17) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาวะดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ล้านบาท			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2553					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.8 - 5.38	2,702.12	-	-	2,702.12
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.8 - 5.60	-	8,784.87	6,193.75	14,978.62
หุ้นกู้แปลงสภาพ	3.0	-	1,350.97	585.60	1,936.57
รวม		2,702.12	10,135.84	6,779.35	19,617.31
ปี 2552					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1.5 - 5.1	1,822.54	-	-	1,822.54
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3.1 - 3.6	-	6,409.17	5,651.82	12,060.99
หุ้นกู้แปลงสภาพ	3.0	-	1,450.97	585.60	2,036.57
รวม		1,822.54	7,860.14	6,237.42	15,920.10

ล้านบาท

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม
			หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
ปี 2553					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.8 - 3.6	2,587.41	-	-	2,587.41
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.8 - 4.2	-	8,310.29	6,193.75	14,504.04
หุ้นกู้แปลงสภาพ	3.0	-	1,350.97	585.60	1,936.57
รวม		2,587.41	9,661.26	6,779.35	19,028.02
ปี 2552					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1.5 - 5.1	1,687.26	-	-	1,687.26
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3.1 - 3.6	-	6,040.83	5,490.94	11,531.77
หุ้นกู้แปลงสภาพ	3.0	-	1,450.97	585.60	2,036.57
รวม		1,687.26	7,491.80	6,076.54	15,255.60

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้



ล้านบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2553	2552	2553	2552	
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	106.81	3.08	106.81	3.08
ลูกหนี้การค้า	7	1,122.27	889.11	1,122.27	889.11
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		60.02	-	60.02	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	9	116.13	559.35	116.13	559.35
เจ้าหนี้การค้า	18	(44.51)	-	(44.51)	-
เจ้าหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า		(314.67)	(1.79)	(314.67)	(1.79)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(827.30)	(920.00)	(827.30)	(920.00)
ยอดบัญชีในบุคคลที่มีความเสี่ยง		218.75	529.75	218.75	529.75
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		(401.26)	891.58	(401.26)	891.58
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		-	529.75	-	529.75

นอกจากนั้น บริษัทได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสุทธิเป็นจำนวนเงิน 6,005.53 ล้านบาท เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงของรายการขายและต้นทุนขายสินค้าซึ่งมีราคาอ้างอิงเป็นเงินตราต่างประเทศในอนาคต และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 459.20 ล้านบาทเพื่อป้องกันความเสี่ยงของการชำระหนี้ค่าก่อสร้างที่จะเกิดขึ้นในอนาคตของโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอลงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบดุล อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ระยะสั้นอื่นๆ เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กในบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กในบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ราคาอ้างอิงเหล่านี้นสามารถทดสอบหาความสมเหตุสมผลได้ ด้วยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ และวันสิ้นสุดของแต่ละสัญญา และโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน ณ วันที่วัดมูลค่า

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของสัญญาล่วงหน้า ถ้ามีราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ให้ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญา กับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดภัย ความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ ซึ่งพิจารณาเพื่อความมุ่งหมายในการเปิดเผยในงบการเงินคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตของเงินต้นและดอกเบี้ย ซึ่งคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ณ วันที่ในรายงาน

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้แปลงสภาพพร้อมทั้งมูลค่าตามบัญชีตามที่ปรากฏในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
ปี 2553				
ไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้แปลงสภาพ	2,535.22	1,936.57	2,535.22	1,936.57
รวม	2,535.22	1,936.57	2,535.22	1,936.57
ปี 2552				
ไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้แปลงสภาพ	2,135.10	2,036.57	2,135.10	2,036.57
รวม	2,135.10	2,036.57	2,135.10	2,036.57



37. ภาวะผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ภาวะผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาก่อสร้างโครงการ	4,477.52	1,763.83	4,454.49	1,654.08
รวม	4,477.52	1,763.83	4,454.49	1,654.08
ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	392.30	366.93	392.30	366.93
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,505.78	1,433.44	1,505.78	1,433.44
หลังจากห้าปี	3,076.32	3,410.13	3,076.32	3,410.13
รวม	4,974.40	5,210.50	4,974.40	5,210.50
ภาวะผูกพันอื่นๆ				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	49.13	71.53	49.13	71.53
รวม	49.13	71.53	49.13	71.53

บริษัทมีสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าสำหรับเดือนมกราคม 2554 ถึง เดือน ธันวาคม 2554 กับบริษัท คู่สัญญา ในต่างประเทศจำนวน 12.60 ล้านดอลลาร์

บริษัทมีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือน สิงหาคม 2554 จำนวน 62.76 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 1,892.40 ล้านบาท และสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือน ธันวาคม 2554 จำนวน 259.73 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 7,839.99 ล้านบาท

บริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสัญญาเงินกู้ โดยทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว เป็นแบบคงที่ตามข้อกำหนดในสัญญา โดยมีรายละเอียดดังนี้

จำนวนเงิน (ล้านบาท)	วันครบกำหนดสัญญา
1,500	31 ธันวาคม 2554
3,000	30 มิถุนายน 2556
1,500	30 มิถุนายน 2558
1,500	30 มิถุนายน 2559

บริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Swap) ของเงินกู้บางส่วนจาก เงินกู้บาทเป็นเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาจำนวน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และจากอัตราดอกเบี้ยบาทแบบลอยตัวเป็น อัตราดอกเบี้ยดอลลาร์สหรัฐอเมริกาแบบคงที่ จำนวน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดในวันที่ 30 มิถุนายน 2556

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อสกุลเงินต่างประเทศล่วงหน้า จำนวน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อส่งมอบเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ตามสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Swap) เมื่อครบกำหนด ในวันที่ 30 มิถุนายน 2556

38. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วม (จำเลยที่ 5) ร่วมกระทรวงการคลัง (จำเลยที่ 1) ในคดีละเมิด กรณีขับไล่โจทก์ออกจากที่ราชพัสดุ บริเวณท่าเรือโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ซึ่งบริษัทเช่าจากกระทรวงการคลัง โดยเรียกร้องค่าเสียหายจำนวนทุนทรัพย์ 1,055 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ให้ยกฟ้องโจทก์และโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

บริษัทถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมกับส่วนราชการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และผู้ประกอบการเอกชน เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจำนวนทุนทรัพย์ 210 ล้านบาท ในข้อหาละเมิดอนุสิทธิบัตร ตามพรบ.สิทธิบัตร ในกรณีผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น สำนักกฎหมายของบริษัทให้ความเห็นว่า มีแนวโน้มที่บริษัทจะชนะคดี

บริษัทได้รับแจ้งจากกรมสรรพากรในการประเมินภาษีเงินได้ประจำปี 2549 เพิ่มเติมเกี่ยวกับการได้ใช้สิทธิประโยชน์ลดหย่อนในการคำนวณภาษีเงินได้ประจำปี 2549 ตามประกาศอธิบดีกรมสรรพากรเกี่ยวกับภาษีเงินได้ (ฉบับที่ 156) เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่ บริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับเงินได้ที่ได้จ่ายเพื่อการลงทุน หรือการต่อเติมเปลี่ยนแปลง ขยายออก หรือทำให้ดีขึ้นซึ่งทรัพย์สิน แต่ไม่ใช่เป็นการซ่อมแซมให้คงสภาพเดิม ตามมาตรา 65 ตรี (5) แห่งประมวลรัษฎากร และการเปลี่ยนแปลงราคาทุนของสินค้าคงเหลือตามที่ได้รับอนุมัติจากอธิบดีกรมสรรพากรจากวิธีเข้าก่อนออกก่อนมาเป็นวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กรมสรรพากรได้ตรวจสอบและแจ้งให้บริษัทชำระภาษีเงินได้ เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงินประมาณ 50 ล้านบาทโดยทางบริษัทได้นำส่งเงินดังกล่าวพร้อมยื่นอุทธรณ์ต่อกรมสรรพากรแล้ว ขณะนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของกรมสรรพากร

39. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีฉบับบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนองบการเงิน	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	สินค้าคงเหลือ	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้	2556
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า	2554



มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2556
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การต่ออายุของสินทรัพย์	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2554

ผู้บริหารคาดว่าจะถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี และได้ประเมินผลกระทบเบื้องต้นที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกิจการ กิจการได้ประเมินผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมากที่สุดต่องบการเงินที่เริ่มนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 และมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท/บริษัท ดังนี้ (ก) ต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ ต้องถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และอาจมีการคิดค่าเสื่อมราคาประจำปี (ข) การกำหนดค่าเสื่อมราคา ต้องพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากหากต่างกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ (ค) มูลค่าคงเหลือของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ต้องมีการประมาณด้วยมูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้น หากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ นอกจากนี้ต้องมีการสอบทานมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์อย่างน้อยทุกสิ้นปี

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) อนุญาตให้กิจการเลือกปรับไปข้างหน้าสำหรับปีที่เริ่มนำมาถือปฏิบัติ ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะใช้ทางเลือกตามที่ระบุในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ซึ่งไม่เกิดผลกระทบต่องบการเงินปี 2553 หรือปีก่อนหน้านั้น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

ในปัจจุบันไม่มีมาตรฐานการบัญชีไทยเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานและกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้บันทึกบัญชีผลประโยชน์หลังออกจากงานภายใต้โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นและผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจนกว่าจะเกิดค่าใช้จ่ายขึ้นยกเว้นเงินบำเหน็จตามนโยบายการบัญชีข้อ (ท) ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 ใหม่ได้รวมข้อกำหนดในการรับรู้และต้นทุนในระหว่างงวดซึ่งได้มีการให้บริการ ข้อกำหนดมีความซับซ้อนและกำหนดให้มีข้อสมมติฐานตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยเพื่อประเมินภาระผูกพันและค่าใช้จ่าย ยิ่งไปกว่านั้นภาระผูกพันได้ถูกประเมินโดยการการคิดลดกระแสเงินสดเนื่องจากอาจมีการจ่ายชำระในหลายๆ ปีภายหลังจากที่พนักงานได้ทำงานให้ การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงที่กำหนดในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 อนุญาตให้บันทึกประมาณการหนี้สินที่คำนวณจากระยะเวลาที่พนักงานให้บริการก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ทางเลือก โดยกลุ่มบริษัทเลือกวิธีปรับย้อนหลัง

ฝ่ายบริหารได้ประเมินประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานในช่วงการเปลี่ยนแปลง ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ซึ่งหนี้สินดังกล่าวจะมีผลทำให้หนี้สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นเงินประมาณ 210.76 ล้านบาท และ 209.07 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกำไรสะสมของกลุ่มบริษัทและบริษัทลดลงด้วยจำนวนเดียวกัน

40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2554 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์จาก 1,176.82 ล้านบาท เป็น 1,249.55 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 72.73 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนรวม 72.73 ล้านบาทเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 1.05 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2553 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 35 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 5 เมษายน 2554



ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

- หุ้นสามัญ (BCP)
- ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BCP-DR 1)
- หุ้นกู้แปลงสภาพ (BCP@A)
- ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทฯ (BCP141A)
- ใบแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ (BCP-W1)

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ 0-2596-9302-10
โทรสาร 0-2832-4994-6

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0-2677-2000
โทรสาร 0-2677-2222

อื่นๆ

- การให้บริการผู้ถือหุ้น
- การแจ้งใบหุ้นสูญหาย
- การแก้ไขข้อมูลผู้ถือหุ้น

ติดต่อ

ส่วนบริการผู้ออกหลักทรัพย์
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ 0-2596-9302-10
โทรสาร 0-2832-4994-6

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

ทะเบียนเลขที่

0107536000269

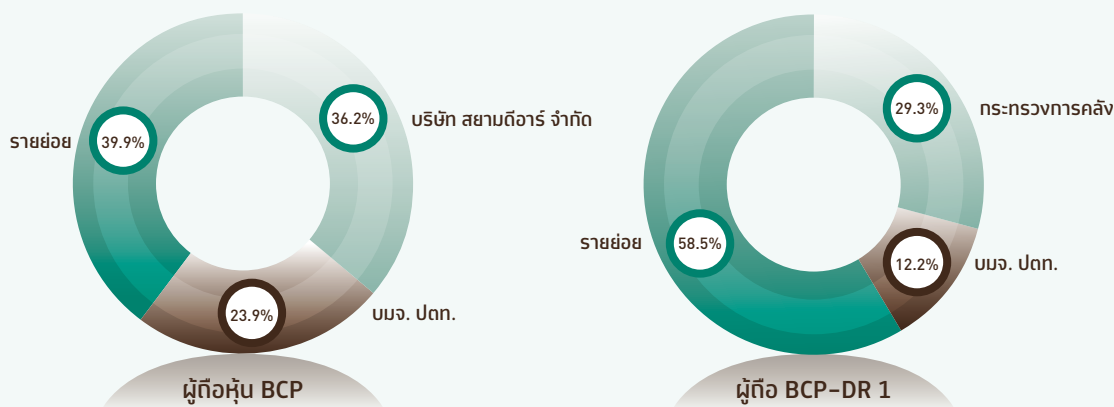
เริ่มกิจการ

เมษายน 2528

ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553)

- 1,531,643,461 บาท แบ่งออกเป็น 1,531,643,461 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยมีทุนชำระแล้ว 1,176,822,958 บาท

ผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553)



กิจการ

จำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูป บริหารกิจการโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ขนาด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค

ลูกค้า

- ประชาชนทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก และสถานีบริการน้ำมันของผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ
- ภาคอุตสาหกรรม เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ
- ภาคขนส่งและบริการ เช่น สายการบิน เรือเดินสมุทร โรงแรม รถขนส่ง งานก่อสร้าง
- ภาคเกษตรกรรม โดยผ่านปั๊มชุมชนบางจาก
- ตลาดส่งออกต่างประเทศ

เว็บไซต์

<http://www.bangchak.co.th>





ที่ตั้งสำนักงาน และศูนย์จ่ายน้ำมัน

- **สำนักงานใหญ่** เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ 0-2140-8999 โทรสาร 0-2140-8900
- **โรงกลั่นบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก** 210 ถ.สุขุมวิท 64 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ 0-2335-4999, 0-2331-0047 โทรสาร 0-2335-4009
- **สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน** 99 หมู่ 9 ต.บางกระสัน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0-3535-0260, 0-3527-6999 โทรสารสำนักงานธุรกิจภาคกลาง 0-3535-0290
โทรสารศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน 0-3527-6920
- **สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ** 87/9 อาคารยี่วัน ชั้น 3 ถ.ทุ่งโฮเต็ล ต.วัดเกต อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ 0-5330-0484 โทรสาร 0-5330-0485
- **สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ** 499 หมู่ 3 ถ.มิตรภาพ ต.เมืองเก่า อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 0-4326-1789-92, 0-4326-1751-3 โทรสาร 0-4326-1750
- **สำนักงานธุรกิจภาคใต้** อาคาร พี.ซี.ทาวเวอร์ ชั้น 4 ห้อง 402 เลขที่ 91/1 หมู่ 1 ถ.กาญจนวนิถี ต.บางกุ่ม อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 0-7722-4790-2 โทรสาร 0-7722-4793
- **ศูนย์จ่ายน้ำมันสมุทรสาคร** 100/149 หมู่ 1 ถ.ธนบุรี-ปากท่อ ต.ท่าจีน อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ 0-3482-1004 โทรสาร - ไม่มี -
- **ศูนย์จ่ายน้ำมันศรีราชา** 115/14 หมู่ 10 ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230
โทรศัพท์ 0-3849-3179 โทรสาร 0-3849-3129
- **ศูนย์จ่ายน้ำมันระยอง** 1 ถ.สามปี ต.มาบตาพุด อ.เมือง จ.ระยอง 21150
โทรศัพท์ 0-3860-9389 โทรสาร 0-3860-9413
- **ศูนย์จ่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี** 104/1 หมู่ 2 ถ.สุราษฎร์-ปากน้ำ ต.บางกุ่ม อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 0-7727-5056-8 โทรสาร 0-7728-2943
- **ศูนย์จ่ายน้ำมันสงขลา** 13/1 หมู่ 6 ต.สทิงหม้อ อ.สิงหนคร จ.สงขลา 90280
โทรศัพท์ 0-7433-2782 โทรสาร 0-7433-2783
- **ศูนย์จ่ายน้ำมันหล່อสินสุษสวัสดิ์** 196 หมู่ 1 ถ.สุสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทรศัพท์ 0-2815-6997-8 โทรสาร 0-2815-6996

ความสำเร็จที่ได้รับ

ปี 2553

- รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class : TQC) ประจำปี 2553 โดยสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ซึ่งจัดขึ้นเพื่อประกาศเกียรติคุณองค์กรที่มีระบบการจัดการจัดการองค์กรอย่างบูรณาการตามแนวทางเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ และเปี่ยมด้วยคุณภาพทัดเทียมระดับมาตรฐานโลก
- รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) จากงาน SET Awards 2010 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลในด้าน
 - Top Corporate Governance Report ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี
 - Corporate Social Responsibilities ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม
- รางวัลชนะเลิศการประกวดผลงานตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ประเภทธุรกิจขนาดใหญ่ สำหรับการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้ในการบริหารงานสมัยใหม่ ในงานประกาศผลการตัดสินการประกวดผลงานตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ครั้งที่ 2 จัดโดยมูลนิธิชัยพัฒนา สำนักงาน กปร. กระทรวงมหาดไทย สำนักงานประมงกองทัพไทย และสถาบันวิจัยและพัฒนาประเทศตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- รางวัล Award of Excellence ด้าน Community Development Program of the Year ในงาน Platts Global Energy Awards 2010 ซึ่งมอบรางวัลให้แก่องค์กรที่มีความโดดเด่นในการดำเนินการด้านต่างๆ ในภูมิภาคเอเชีย โดยบริษัทฯ เป็นบริษัทไทยแห่งเดียวที่ได้รับรางวัลนี้
- รางวัล Titanium Award ด้าน Corporate Governance ของ The Asset Corporate Awards 2010 โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในระดับภูมิภาคในด้านต่างๆ ซึ่งจัดโดยนิตยสาร The Asset
- ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2553 โดยมีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ ดีเลิศ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- โล่รางวัลจากโครงการมอบรางวัลองค์กรโปร่งใส ซึ่งมอบให้แก่องค์กรที่มีกิจกรรมส่งเสริมบรรษัทภิบาล คุณธรรม และความโปร่งใส โดยบริษัทฯ เป็น 1 ใน 10 องค์กรที่เข้ารอบสุดท้ายของภาคเอกชน ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- รางวัลเชิดชูเกียรติในฐานะหน่วยงานที่ทำคุณประโยชน์สาขาสิ่งแวดล้อม เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลกประจำปี 2553 ซึ่งจัดโดยกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเกณฑ์ ดีเยี่ยม + สมควรเป็นตัวอย่าง ซึ่งได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting-AGM) ประจำปี 2553 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รางวัล ปิ๋วคุณภาพ ปลอดภัย นำใช้บริการ จากกรมธุรกิจพลังงาน ซึ่งจัดขึ้นเพื่อยกระดับคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลรวม 75 แห่ง แบ่งเป็น รางวัลเหรียญทอง 16 แห่ง เหรียญเงิน 31 แห่ง และเหรียญทองแดง 28 แห่ง
- เกียรติบัตรน้ำประปาดื่มได้ จากการประสานครหลวง ซึ่งเป็นการรับรองคุณภาพน้ำประปาที่ผ่านมาตรฐานเกณฑ์แนะนำขององค์การอนามัยโลก ปี 2006
- รางวัล Trusted Brands ประจำปี 2553 จากการโหวตของผู้่านนิตยสาร Reader's Digest ให้เป็นแบรนด์สุดยอด (ระดับทอง) ของประเทศไทย ในหมวดสถานีบริการน้ำมัน



ปี 2552

- รางวัลชนะเลิศ ASEAN Business Awards 2008 ในสาขาความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม หรือ Corporate Social Responsibility สำหรับธุรกิจขนาดใหญ่ในกลุ่มประเทศอาเซียน ภายใต้การดำเนินการของ The ASEAN Business Advisory Council ร่วมกับ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย
- รางวัลจากโครงการประกาศเกียรติคุณ คณะกรรมการแห่งปี 2551/52 (Board of the Year Awards 2008/09) ประกอบด้วย
 - รางวัลคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 ในโครงการประกาศเกียรติคุณ คณะกรรมการแห่งปี 2551/52 ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยรวมสูงสุด 5 อันดับแรก
 - รางวัลคณะกรรมการตรวจสอบแห่งปี ในโครงการประกาศเกียรติคุณ คณะกรรมการแห่งปี 2551/52 ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณดีเลิศ และมีคะแนนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสูงสุด 5 อันดับแรก
 - รางวัลเกียรติคุณพิเศษสำหรับคณะกรรมการบริษัทที่มีผลงานดีต่อเนื่อง ในโครงการประกาศเกียรติคุณ คณะกรรมการแห่งปี 2551/52 ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณเป็นคณะกรรมการแห่งปีดีเลิศ 3 ครั้งติดต่อกัน
 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- รางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 4 ในงาน SET Awards 2009 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR (Corporate Social Responsibilities Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 3 ในงาน SET Awards 2009 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของทั้งองค์กรในการดำเนินกิจกรรมสำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ในงาน SET Awards 2009 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- เป็นบริษัทที่มีคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับคะแนน 100 คะแนนเต็ม ซึ่งจัดอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยมในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting-AGM) ประจำปี 2552 ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียน และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณ ในโครงการ การพัฒนาพนักงานจิตอาสา สู่การพัฒนาองค์กรและสังคมอย่างยั่งยืน จัดโดยศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาพลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ และสถาบันคีนันแห่งเอเชีย
- รางวัล ปุ้มคุณภาพ ปลอดภัย นำให้บริการ จากกรมธุรกิจพลังงาน ซึ่งจัดขึ้นเพื่อยกระดับคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกรวม 67 แห่ง แบ่งเป็น รางวัลเหรียญทอง 5 ดาว จำนวน 17 แห่ง เหรียญเงิน 4 ดาว จำนวน 38 แห่ง และเหรียญทองแดง 3 ดาว จำนวน 12 แห่ง
- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณโครงการ รักแม่ รักแม่ น้ำ ในฐานะองค์กรที่ร่วมอนุรักษ์และตระหนักถึงความสำคัญของแม่น้ำเจ้าพระยา ภายใต้นโยบาย โรงงานต้องเป็นมิตรกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อสนองพระราชเสาวนีย์ของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ที่ทรงห่วงใยคุณภาพน้ำของแม่น้ำ โดยประสานความร่วมมือระหว่างประชาชน โรงเรียน ชุมชนท้องถิ่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมภาคเอกชนและกระทรวงอุตสาหกรรม พื้นที่

และอนุรักษ์ลุ่มแม่น้ำ 4 สายหลัก คือ เจ้าพระยา ท่าจีน แม่กลอง และบางปะกง โดยบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2

- รางวัล สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 23 ปี 2552 ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานกระทรวงแรงงาน

- ได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025: 2005 และข้อกำหนด กฎระเบียบ และเงื่อนไขการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการของสำนักบริหารและรับรองห้องปฏิบัติการ กรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ปี 2551

- รางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 3 ในงาน SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR (Corporate Social Responsibilities Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ในงาน SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของทั้งองค์กรในการดำเนินกิจกรรมสำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น ในงาน SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลโล่และประกาศเกียรติบัตรรับรองการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW) ในฐานะองค์กรที่มีผลการปฏิบัติตามด้านความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านเกณฑ์การปฏิบัติตามประกาศกรมโรงงานอุตสาหกรรม จากโครงการส่งเสริมการแสดงความ

รับผิดชอบต่อสังคมของโรงงานอุตสาหกรรมต่อสังคม (Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Works: CSR-DIW) ซึ่งจัดโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ และกรมโรงงานอุตสาหกรรม

- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณโครงการ รักแม่ รักษ์แม่น้ำ ในฐานะองค์กรที่ร่วมอนุรักษ์และตระหนักถึงความสำคัญของแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งจัดขึ้นเพื่อสนองพระราชเสาวนีย์ของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ที่ทรงห่วงใยถึงการขาดแหล่งน้ำซึ่งเป็นแหล่งทำกินของคนในประเทศ และยังเป็นภาระรณรงค์ให้โรงงานอุตสาหกรรมและชุมชนในพื้นที่บริเวณริมแม่น้ำ ประสานความร่วมมือในการลดมลพิษ พื้นฟูสภาพแวดล้อม รวมถึงติดตามและเฝ้าระวังให้แม่น้ำมีคุณภาพตามมาตรฐาน โดยกระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณ องค์กรที่ร่วมรณรงค์เรื่องสิ่งแวดล้อม ในงานวันสิ่งแวดล้อมโลก ประจำปี 2551 ในฐานะเป็นองค์กรที่มีผลงานในการรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นตัวอย่างที่ดีและผลักดันให้ประชาชนทั่วไปตระหนักถึงความสำคัญในการร่วมรักษาสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่ต่อไป ซึ่งจัดโดยสำนักสิ่งแวดล้อมและกรุงเทพมหานคร
- รางวัล สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 22 ปี 2551 ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานกระทรวงแรงงาน



- ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO/TS 16949:2002 ซึ่งเป็นมาตรฐานทางเทคนิค (Technical Specification: TS) ของระบบจัดการคุณภาพสากลในอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นรายแรกในประเทศไทยจาก บริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS)
- ได้รับตราสัญลักษณ์ ห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ที่ดีของกรมโรงงานอุตสาหกรรม (Good Lab Practice/Department of Industrial Work: GLP/DIW) และห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ที่ได้พัฒนาห้องปฏิบัติการระบบ ISO/IEC 17025 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัล CNBC's Corporate Social Responsibility Award 2008 ในงานประกาศรางวัล CNBC's Asia Business Leader Award (ABLA) ซึ่งจัดโดยสำนักข่าว CNBC (Consumer News and Business Channel) สำนักข่าวในเครือ NBC Universal ในฐานะผู้นำองค์กรที่มีความโดดเด่นในด้าน CSR

ปี 2550

- รางวัลเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ประจำปี 2549/50 (Board of the Year for Exemplary Practices) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- รางวัลรองชนะเลิศจากการประกวดผลงานตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (ด้านธุรกิจขนาดใหญ่) จากสำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (สำนักงาน กปร.)
- ได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO 17025 ขอบเขตการทดสอบผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซล จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม (Commitment to Social and/or Environment Issues) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน Thailand Corporate Excellence Awards ครั้งที่ 6 ประจำปี 2550
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อการประหยัดพลังงาน (Commitment to Energy Saving) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน Thailand Corporate Excellence Awards ครั้งที่ 6 ประจำปี 2550

ปี 2549

- เป็น 1 ใน 9 บริษัทที่มีคะแนนรวมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ จากการสำรวจบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ได้รับใบประกาศเกียรติคุณ Distinction in Maintaining Excellent Corporate Governance Report จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในงาน SET Awards 2006

- รางวัล Best Corporate Social Responsibilities (CSR) Awards จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงาน SET Awards 2006
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม (Commitment to Social and/or Environment Issues) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association : TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน Thailand Corporate Excellence Awards ครั้งที่ 5 ประจำปี 2549
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อการประหยัดพลังงาน (Commitment to Energy Saving) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน Thailand Corporate Excellence Awards ครั้งที่ 5 ประจำปี 2549
- รางวัลสุดยอดสิ่งแวดล้อมของถนนสายหลัก ประจำปี 2549 ในสองเส้นทาง ได้แก่ ถนนพหลโยธิน และถนนพระรามที่ 2 จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข ตามโครงการ พัฒนาสิ่งแวดล้อมสาธารณะไทย ในงาน World Toilet Expo and Forum 2006

ปี 2548

- รางวัลเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ประจำปี 2547-2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก./OHSAS 18001 ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ปี 2548
- รางวัล Best Corporate Governance Report จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงาน SET Awards 2005
- ได้รับคัดเลือกเป็นบริษัทกลุ่ม Top Quartile Company ประจำปี 2548 จากการประเมินตามโครงการ Corporate Governance of Thai Listed Companies 2005 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน

ปี 2533-2547

- รางวัล Most Creative Issue จากศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย ในงาน Best Bond Awards 2004
- รางวัลเหรียญพุกฤษนครา ประเภทมรื่นพรณพุกฤษาอาคารใหญ่ ระดับหน้าบ้านนำมอง ระหว่างปี 2545-2547 จัดโดยสำนักงานเขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร
- ได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐานเลขที่ มอก.-18001-2542 และ OHSAS 18001-1999 (Occupational Health and Safety Management System) ในทุกระบวนการดำเนินงาน ปี 2547
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 ปี 2546



- มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2000 อูริกิน้ำมัน หล่อลื่นสำหรับงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ จัดหา จำหน่าย และการบริการคาร์แคร์ ปี 2545
- มาตรฐาน ISO 14001-Petroleum Refining ระบบการจัดการ สิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิตทุกระบบ ปี 2540 และได้รับการต่ออายุใบรับรองเป็นครั้งที่ 2 ต่อเนื่องในปี 2546
- สถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสิ่งแวดล้อม ตามข้อกำหนดฯ (EIA Monitoring AWARD) จากสำนักนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อมปี 2544
- สถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการผลกระทบ สิ่งแวดล้อม และติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ปี 2538
- มาตรฐานระบบอาชีพอนามัยและความปลอดภัย (มอก.18001) จากสถาบันไอเอสโอ เป็นโรงงานแห่งแรกในประเทศไทย ปี 2543
- สถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย ปี 2537
- สถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสิ่งแวดล้อม ตามข้อกำหนดฯ (EIA Monitoring AWARD) จากสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม ปี 2541
- บริษัทพิทักษ์สิ่งแวดล้อมดีเด่น ปี 2534
- รางวัลดีเด่นคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2541
- บริษัทประหยัดพลังงานดีเด่น ปี 2533





บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

The Bangchak Petroleum Public Company Limited

สำนักงานใหญ่ : ชั้น 10 อาคาร A ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์
555/1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

Tel : 66 (0) 2140 8999

Fax : 66 (0) 2140 8900

www.bangchak.co.th

