



# Renewable Energy



# LEADER

รายงานประจำปี 2554  
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)





# Renewable

บางจากฯ มุ่งมั่นก้าวสู่พลังงานสะอาด  
เพื่อคนไทยและโลกอย่างยั่งยืน

ในวันนี้ บางจากฯ มุ่งมั่นก้าวสู่พลังงานสะอาด ด้วยโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ โรงงานผลิตไบโอดีเซล โรงงานผลิตเอทานอล พร้อมเป้าหมายลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนอื่นๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อคนไทยและโลกอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งพัฒนาพลังงานทดแทน รวมถึงนำเทคโนโลยีอันทันสมัยมาใช้ในกระบวนการกลั่น เพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์พลังงานสะอาดให้เกิดเป็นพลังงานคุณภาพมาตรฐานยูโร 4 ไม่ว่าจะเป็น แก๊สโซฮอล์ 91, 95, E20, E85 และดีเซลเพาเวอร์ดี B5





# Energy

ดูแลความมั่นคงด้านพลังงานและมีส่วนร่วม  
พัฒนาความยั่งยืนที่ดีขึ้นของสังคมไทย

บางจากฯ ก่อตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ดังกล่าว จวบจนถึงปัจจุบันยังคงยึดถือหลักการนี้ นอกจากกระบวนการกลั่น  
ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของโรงกลั่น Complex Refinery มาตรฐานระดับโลก บางจากฯ ต่อยอดธุรกิจพลังงาน  
เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงสังคม และประเทศชาติ





# Leader

บริษัทไทยชั้นนำดำเนินธุรกิจพลังงาน  
สู่การเป็นผู้นำพลังงานทดแทนอันดับหนึ่งในเอเชีย

รางวัลและการได้รับการยอมรับจากสาธารณชนเป็นความภูมิใจที่ได้รับ ทั้งด้านการบริหารจัดการ  
ความปลอดภัย มาตรฐาน คุณภาพ และความรับผิดชอบต่อสังคม ถือเป็นเครื่องยืนยันความสามารถ  
และประสิทธิภาพขององค์กร ที่ดำเนินงานตามหลักการปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง หลักธรรมาภิบาล  
และหลักการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม







11	วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม วัฒนธรรมธุรกิจ วัฒนธรรมพนักงาน
13	สารจากประธานกรรมการ
14	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
15	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
19	ความก้าวหน้าของกิจการ ปี 2554
28	ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน
33	การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม
36	รางวัลแห่งปี
38	สถานการณ์ทางธุรกิจและภาวะการแข่งขันในอนาคต
46	ทิศทางการพัฒนากิจการ
49	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
51	การบริหารจัดการความเสี่ยง
55	โครงสร้างเงินทุน
58	รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
59	โครงสร้างการจัดการ
84	คณะกรรมการ
98	ผู้บริหาร
114	รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
117	การกำกับดูแลกิจการที่ดี
129	รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการและผู้บริหาร
130	การควบคุมภายในของบริษัทฯ
132	รายการระหว่างกัน
141	คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
156	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
157	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
159	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
160	งบการเงิน
171	หมายเหตุประกอบงบการเงิน
229	ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง
230	ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ
232	ความสำเร็จที่ได้รับ



# วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม วัฒนธรรมธุรกิจ วัฒนธรรมพนักงาน



## วิสัยทัศน์ (Vision)

### “Greenery Excellence”

มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม  
เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## ค่านิยม (Value Statement)

- B** - Beyond Expectation : มุ่งความเป็นเลิศ
- C** - Continuing Development : สร้างสรรค์ไม่หยุดนิ่ง
- P** - Pursuing Sustainability : คำนึงถึงความยั่งยืน

## พันธกิจ (Business Mission)

ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder)	พันธกิจ (Mission)
ต่อผู้ถือหุ้น/ลูกค้า/ลูกค้า/เจ้าหน้าที่	ดำเนินธุรกิจที่สร้างผลตอบแทน เติบโตต่อเนื่องและเป็นธรรม
ต่อสังคม/ชุมชน/สิ่งแวดล้อม	มีวัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจที่ รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
ต่อพนักงาน	พัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ

## วัฒนธรรมธุรกิจ

พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

## วัฒนธรรมพนักงาน

เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น







## สารจากประธานกรรมการ



ความภาคภูมิใจของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน ที่สังคมภายนอกให้การยอมรับเป็นเกียรติยศที่มีคุณค่าทางใจก็คือ เป็นองค์กรขนาดใหญ่ของคนไทย ที่มีภาพลักษณ์ความทันสมัย โปร่งใส และรับผิดชอบต่อสังคม

ในรอบปี 2554 ผลการดำเนินงานของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ประสบผลสำเร็จอย่างดียิ่งต่อเนื่องอีกปีหนึ่ง มีรายได้จากการขายและให้บริการ 158,610 ล้านบาท กำไรสุทธิ 5,610 ล้านบาท แม้จะประสบกับปัญหาและอุปสรรคหลายด้านที่ไม่อาจควบคุมได้ แต่ด้วยความมุ่งมั่น มีสติความเป็นเอกภาพในการบริหารงานภายใต้ยุทธศาสตร์และเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน ทำให้สามารถก้าวข้ามปัญหาต่างๆ มาได้

การดำเนินธุรกิจยังคงเน้นขยายไปยังพลังงานทดแทนใหม่ๆ ซึ่งเป็นพลังงานสะอาด รักษาสิ่งแวดล้อมตามวิสัยทัศน์ขององค์กรที่มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ และเป็นทิศทางของการใช้พลังงานระดับโลกที่ทุกประเทศให้ความสำคัญ สนับสนุนการวิจัยและพัฒนาให้มีต้นทุนที่ถูกลงเพื่อให้ประชาชนหันมาใช้กันอย่างแพร่หลาย ซึ่งเป็นแนวทางหนึ่งในการช่วยลดปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศโลกที่มวลมนุษยชาติกำลังเผชิญอยู่ในขณะนี้

ความก้าวหน้าของกิจการนอกจากกำหนดเป้าหมายแผนการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย การบริหารความเสี่ยงป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นรวมทั้งแนวทางในการแก้ไขปัญหาเพื่อขจัดอุปสรรคที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายแล้ว การพัฒนาบุคลากร ยกกระดับความเป็นมืออาชีพ ให้มีความรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกก็มีความสำคัญเช่นกันจึงมีการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างเข้มข้น

ความภาคภูมิใจของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน ที่สังคมภายนอกให้การยอมรับเป็นเกียรติยศที่มีคุณค่าทางใจก็คือ เป็นองค์กรขนาดใหญ่ของคนไทยที่มีภาพลักษณ์ความทันสมัย โปร่งใส และรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้รับรางวัลต่างๆ มากมายทั้งในและต่างประเทศ เช่น รายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น

ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 และรางวัลความรับผิดชอบต่อสังคมต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 จนได้รับรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ "SET Award of Honor" ในฐานะบริษัทที่มีความเป็นเลิศอย่างต่อเนื่องในงาน SET Awards 2011 ซึ่งเป็นรางวัลที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องคัดสรรมอบให้กับบริษัทจดทะเบียน ฯลฯ

ในปี 2554 เป็นปีที่คนไทยเกือบทุกภูมิภาคของประเทศประสบกับมหาอุทกภัยครั้งที่ยุทธศาสตร์ในรอบหลายสิบปี กระทบต่อชีวิต ทรัพย์สินของประชาชนในวงกว้าง โรงงานถูกน้ำท่วมนับพันแห่ง คนตกงานนับแสนคน บริษัท บางจากฯ ไม่ได้นิ่งนอนใจ จัดโครงการ "บางจากปันน้ำใจในช่วงที่เกิดอุทกภัย แจกถุงยังชีพ น้ำดื่ม บริการรถนำมันเคลื่อนที่จำหน่ายถูกกว่าปกติ 1 บาทต่อลิตร บริการเรือฟรีเพื่อบรรเทาทุกข์ประชาชนในเขตที่ประสบภัยอย่างรุนแรง และโครงการ "น้องบางจากปันน้ำใจ" ช่วยเหลือผู้ประสบภัยหลังน้ำลด ให้นำคนตกงานมีค่ารถและค่าอาหารวันละ 400 บาท เพื่อช่วยทำอาหารสะอาดบ้านเรือนของคนที่ไม่สามารถช่วยเหลือตัวเองได้มากนัก ที่สาธารณประโยชน์ วัด โรงเรียน ร่วมกับผู้บริหาร พนักงาน นิสิตนักศึกษา ที่มีจิตอาสาช่วยเหลือพี่น้องคนไทยในยามทุกข์ยาก

บริษัท บางจากฯ เป็นไทยทั้งใบรัก เป็นบางจากของคนไทย ขอมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตและความ เป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทยควบคู่กับความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ฯลฯ ผมในนามของบริษัท บางจากฯ ขอขอบคุณผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งภาครัฐ เอกชนที่สนับสนุนให้เติบโตอย่างมั่นคง ให้โอกาสทำดีเพื่อคนไทยอย่างต่อเนื่อง

(นายไกรฤทธิ นิลคูหา)  
ประธานกรรมการ



# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน



	2554	2553 (ปรับปรุง)	2552 (ปรับปรุง)
<b>งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)</b>			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	158,610	136,369	108,681
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	10,626	6,350	7,672
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	9,108	6,165	12,305
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (Adjusted EBITDA) <sup>1/</sup>	6,405	5,725	9,072
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(531)	912	(95)
รายการอื่นๆ <sup>2/</sup>	12	146	(5)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	5,610	2,796	7,517
<b>งบดุล (ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์รวม	61,603	58,413	49,474
หนี้สินรวม	31,724	35,632	28,140
ส่วนของผู้ถือหุ้น	29,879	22,780	21,334
ทุนเรือนหุ้น			
- ทุนจดทะเบียน	1,532	1,532	1,532
- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,377	1,177	1,170
<b>อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น	6.7	4.7	7.1
อัตรากำไรสุทธิ	3.5	2.1	6.9
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	9.4	5.0	15.3
อัตราหนี้สินต่อทุน	0.6	0.9	0.7
<b>ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	4.24	2.93	6.57
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	21.59	19.22	18.16


หมายเหตุ : ข้อมูลจากงบการเงินรวม

1/ Adjusted EBITDA คือ EBITDA ไม่รวมกำไร/ (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน

2/ รายการอื่นๆ เป็นการกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน (ขาดทุน) จากการด้อยค่าทรัพย์สิน

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทน้ำมันไทยชั้นนำ ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบจากต่างประเทศ ทั้งแหล่งตะวันออกกลาง ตะวันออกไกล และแหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ เข้ามากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูป ด้วยกำลังผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันภายใต้เครื่องหมายการค้า  กว่า 1,000 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงได้มีการขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่ทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปัจจุบันเพื่อเพิ่มมูลค่ากิจการและกระจายความเสี่ยงของรายได้บริษัทฯ

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นแบบ Complex Refinery ที่สามารถผลิตน้ำมันเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ และสามารถรองรับการกลั่นน้ำมันดิบจากแหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศที่มีต้นทุนต่ำได้ในปริมาณที่สูง นอกจากนี้โรงกลั่นยังมีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยการรับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าชนิดพลังงานร่วม (Cogeneration) ซึ่งลงทุนโดย บริษัท ปตท.

จำกัด (มหาชน) รวมถึงการใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้ถ่านหินเตาถ่านดิบ รวมทั้งได้ลงทุนติดตั้งหน่วยผลิตและปรับปรุงคุณภาพน้ำมันทั้งน้ำมันเบนซิน น้ำมันแก๊สโซฮอล์ และน้ำมันดีเซล ให้มีคุณภาพตามข้อกำหนดน้ำมันเชื้อเพลิงใหม่ ตามมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2555 เป็นต้นไป

## ธุรกิจโรงกลั่น

120,000 บาร์เรลต่อวัน



## ธุรกิจตลาด



สายการบิน



ตลาดอุตสาหกรรม

## กลุ่ม Non-Oil



ร้านใบจาก/เลมอนกรีน



ร้านกาแฟอินบิ๊



Green Series



ปั๊ม NGV



ปั๊มน้ำมัน 497 แห่ง

ข้อมูล ณ เดือนธันวาคม 2554



ปั๊มน้ำมัน 571 แห่ง

ข้อมูล ณ เดือนธันวาคม 2554



น้ำมันเครื่อง

## Clean Energy Business



Solar Farm

## Green Energy Business



ไบโอดีเซล



เอทานอล

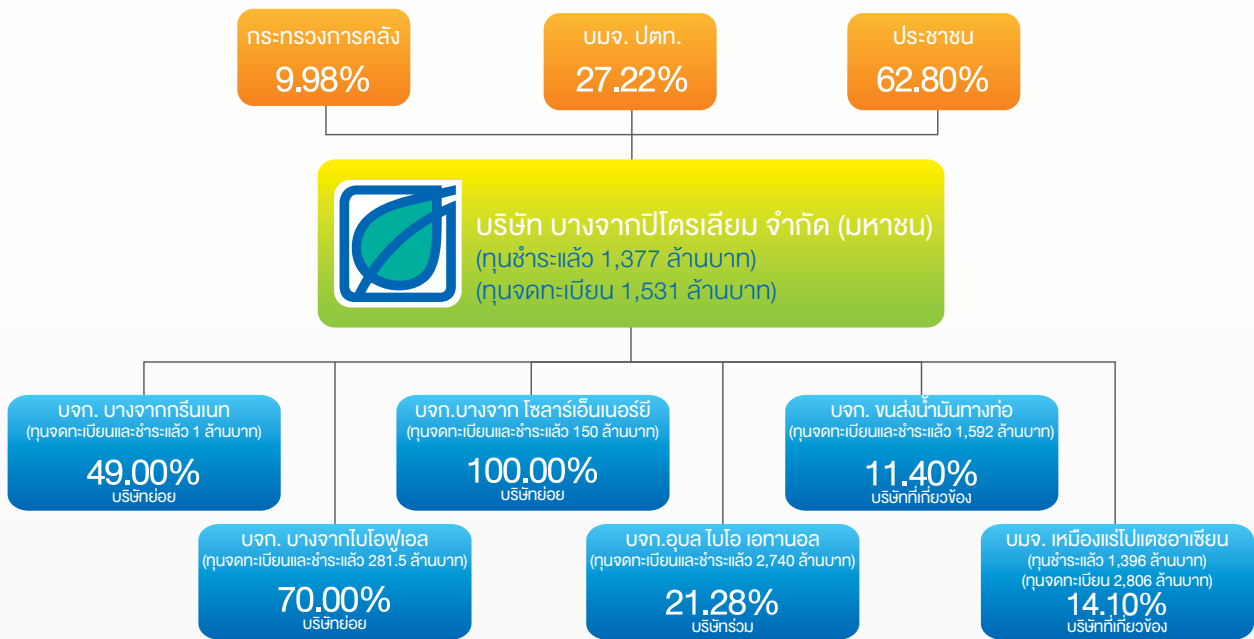


ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้นอกจากจะจำหน่ายให้แก่บริษัทผู้ค้าน้ำมันอื่นๆ ผ่านทางท่อทางเรือ ทางรถยนต์ และส่งออกจำหน่ายต่างประเทศแล้ว ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปกว่าร้อยละ 80 จะจำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรง ผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัท ที่มีอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 497 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 571 แห่ง (ณ สิ้นปี 2554) และการจำหน่ายให้ผู้ใช้โดยตรงให้กับภาคขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม และภาคเกษตรกรรม อีกทั้งมีการประกอบธุรกิจเสริมอื่นๆ ในสถานีบริการ เช่น การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้านไบจากและร้านเลมอนกรีน ศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถในกลุ่มธุรกิจ Green Series ซึ่งประกอบด้วย “Green Auto Service” “Green Serve” “Green Wash” “Green Wash the Premium” “Green Wash Auto Care” และ “Green Tire” รวมถึงมีธุรกิจร้านกาแฟ “Inthanin” ซึ่งตั้งอยู่ทั้งภายในบริเวณสถานีบริการบางจากและขยายไปสู่ทำเลการค้าสำคัญ เช่น ร้าน Inthanin Premio ที่ Central World รวมถึงสถาบันการศึกษาชั้นนำทั่วประเทศ และพื้นที่อาคารสำนักงานสำคัญ นอกจากนี้ ยังมีสถานีบริการน้ำมันบางจากจำนวน 17 แห่ง ที่รับเชื้อเพลิงก๊าซ NGV มาจำหน่ายเพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งให้แก่ผู้บริโภค โดยนอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว บริษัท ยังมีการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นและน้ำมันหล่อลื่นพิเศษ (น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก และจาระบี) ภายใต้แบรนด์บางจากเช่นกัน ซึ่งนอกจากจะมีการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจากร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม และตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) แล้ว ยังมีการส่งออกจำหน่ายในตลาดต่างประเทศภายใต้แบรนด์ BCP Lubricant อีกด้วย

จากความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้าน

พลังงานของประเทศ ช่วยลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนด้านพลังงานทดแทน โดยการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซลเป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันซูเปอร์เพาเวอร์ดี เพื่อจัดจำหน่าย และเพื่อให้มั่นใจว่าการสนับสนุนนี้จะเป็นไปได้อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด เพื่อเป็นศูนย์ผลิตไบโอดีเซล มูลค่ากว่า 1,000 ล้านบาท ในบริเวณพื้นที่ติดกับคลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตเฉลี่ย 300,000 ลิตรต่อวัน โดยใช้ น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านปริมาณน้ำมันปาล์มดิบที่ผันผวน บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการพลิกสวนส้มร้างเป็นสวนปาล์มน้ำมัน ซึ่งในเบื้องต้นได้เช่าที่ดินในจังหวัดนครนายกจำนวน 1,200 ไร่ เพื่อทดลองและศึกษาปลูกปาล์ม และในปี 2554 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อูบล ไบโอดีทานอล จำกัด ที่อำเภอนาเยี่ย จังหวัดอุบลราชธานี จำนวน 583,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 21.28 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด มีกำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน เพื่อส่งออกไปยังประเทศจีน และเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาเอทานอลรองรับแผนการขยายการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ในอนาคต นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เริ่มโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ Sunny Bangchak ที่ อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา กำลังผลิต 38 เมกะวัตต์ มูลค่าการลงทุน 4,200 ล้านบาท คาดว่าแล้วเสร็จภายในปี 2555

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 3 แห่ง ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด และบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด และมีบริษัทอีก 3 แห่งที่เข้าไปลงทุนคือ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด บริษัท เหมืองแร่ไปแตชอาเชียน จำกัด (มหาชน) และ บริษัท อูบล ไบโอดีทานอล จำกัด ดังแสดงในแผนภูมิการถือหุ้นและรายละเอียดดังนี้



หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

### บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN) จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมันและร้านกาแฟอินทนิล รวมถึงดำเนินกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านไบจาก และร้านเลมอนกรีน เพื่อรองรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในด้านธุรกิจค้าปลีกของบริษัทฯ

### บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) ตั้งอยู่บนพื้นที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาและผลิตพลังงานทดแทนภายในประเทศ ด้วยโรงงานผลิตไบโอดีเซลซึ่งใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิต 300,000 ลิตรต่อวัน และมีการบริหารจัดการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก ด้วยการออกแบบและก่อสร้างระบบจัดการน้ำด้วยบึงประดิษฐ์ โดยอาศัยธรรมชาติในการบำบัดน้ำ ซึ่งเป็นโรงงานผลิตไบโอดีเซลแห่งแรกของประเทศที่มีระบบการจัดการน้ำที่ไม่ปล่อยน้ำทิ้งสู่สาธารณะ (Zero Discharge)

### บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE) มีบริษัทฯ ถือหุ้น 100% จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ Sunny Bangchak เฟสแรก ขนาด 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และส่งเสริมให้บางปะอินเป็นศูนย์การเรียนรู้และแหล่งท่องเที่ยวด้านพลังงานทดแทนครบวงจรแห่งแรกของประเทศ ในอนาคตบริษัทฯ จะขยายการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์รวมให้ไม่ต่ำกว่า 118 เมกะวัตต์

### บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด

บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (UBE) ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ มีขนาดกำลังการผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน หรือประมาณ 132 ล้านลิตรต่อปี ซึ่งเป็นการผลิตเพื่อส่งออกไปยังประเทศจีนเป็นหลัก นอกจากนี้ บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ยังมีบริษัทลูกที่ดำเนินธุรกิจด้านการปลูกมันสำปะหลัง แปรรูปมันสำปะหลังเป็นแป้ง และมีโรงงานผลิตไฟฟ้าที่ได้จากน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตแป้ง



### บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบบนพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณชองนนทบุรี ต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ และ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด โดยได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันกับระบบท่อของบริษัท เจพีวันแอสเซ็ท จำกัด เพื่อจัดส่งน้ำมันอากาศยานให้กับสนามบินสุวรรณภูมิ

### บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)

บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) (APMC) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการสำรวจและผลิตแร่โปแตช บริเวณอำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ ก่อนที่จะนำมาผลิตและจำหน่ายเป็นปุ๋ยโปแตสเซียม-คลอไรด์ โดยเป็นโครงการที่เกิดขึ้นจากความร่วมมือของกลุ่มประเทศอาเซียนที่ต้องการนำทรัพยากรธรรมชาติของแต่ละประเทศมาใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศในกลุ่มสมาชิก

### โครงสร้างรายได้

ในปี 2554 รายได้ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนรวม 158,610 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากบริษัทต่างๆ จำนวน 156,928 ล้านบาท และรายได้จากบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49) จำนวน 21,774 ล้านบาท บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70) จำนวน 2,500 ล้านบาท และ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100) จำนวน 1 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 22,593 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ให้แก่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด โดยโครงสร้างรายได้แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2552-2554 จำแนกได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	2554		2553		2552	
		รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
น้ำมัน <sup>1/</sup>	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	157,915	98.5	135,750	98.2	108,068	94.4
สินค้าอุปโภคบริโภค	บริษัทย่อย	695	0.4	619	0.4	613	0.5
อื่นๆ <sup>2/</sup>	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	1,724	1.1	1,823	1.3	5,856	5.1
รวม		160,334	100.0	138,171	100.0	129,293	100.0

หมายเหตุ : 1/ รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันในประเทศ ปี 2554 2553 และ 2552 มีสัดส่วนร้อยละ 86.9, 87.1 และ 71.3 ตามลำดับ  
2/ รายได้อื่นๆ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน การปรับปรุงผลขาดทุนจากการต่อคำทรัพย์สิน รายได้จากการส่งเสริมการขาย ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าสถานีบริการ ค่าเช่าอุปกรณ์ ฯลฯ

# ความก้าวหน้าของกิจการ ปี 2554



ปี 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการรวม 158,610 ล้านบาท มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) 9,108 ล้านบาท (Adjusted EBITDA เท่ากับ 6,405 ล้านบาท) มีต้นทุนทางการเงินสุทธิ 783 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนอื่นๆ จำนวน 23 ล้านบาท มีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 2,053 ล้านบาท มีภาษีเงินได้ 615 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิ 5,632 ล้านบาท (เป็นกำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นบริษัทจำนวน 5,610 ล้านบาท และกำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 22 ล้านบาท)

## ธุรกิจการกลั่น

บริษัทฯ ได้ดำเนินการกลั่นในรูปแบบ Complex Refinery ด้วยเทคโนโลยีไฮโดรแครกกิง (Hydro Cracking) ที่ทันสมัย ซึ่งในปี 2554 บริษัทฯ ดำเนินการกลั่นน้ำมันดิบสุทธิเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น 85.7 พันบาร์เรลต่อวัน น้อยกว่าเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 ที่กลั่นอยู่ระดับ 86.0 พันบาร์เรลต่อวัน เนื่องจากมีการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี (Plant Turnaround) เป็นระยะเวลาประมาณ 30 วัน ซึ่งการหยุดซ่อมบำรุงนี้ได้ถูกเลื่อนให้เร็วขึ้นเพื่อเป็นการลดผลกระทบและลดการสูญเสียโอกาสในการดำเนินการกลั่นจากเหตุการณ์การติดไฟที่หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตาเป็นน้ำมันดีเซล เพื่อให้สามารถซ่อมแซมหน่วยทั้งหมดได้ในเวลาเดียวกัน โดยค่าการกลั่นพื้นฐานเฉลี่ยทั้งปี (ไม่รวมกำไร/ขาดทุนจากการทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน และไม่รวมกำไร/ขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน) เท่ากับ 6.71 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สูงขึ้นจากปีก่อน 5.63 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากการจัดหาวัตถุดิบที่ให้ค่าการกลั่นที่สูงและปรับแผนการกลั่นให้สอดคล้องกับทิศทางความต้องการของตลาด อีกทั้งปัจจัยทางเศรษฐกิจหลายด้านที่มีต่ออุปสงค์และอุปทานของธุรกิจการกลั่นน้ำมันทั่วโลก ได้ส่งผลให้ค่าการกลั่นปรับสูงขึ้นและผลกำไรจากการดำเนินงานของธุรกิจการกลั่นได้เพิ่มสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมา รวมถึงสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกที่อยู่ในระดับราคาสูง ประกอบกับความไม่แน่นอนของสถานการณ์เศรษฐกิจโลก ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันมีโอกาสปรับตัวขึ้นลงอย่างผันผวน ดังนั้นเพื่อให้ผลดำเนินงานของธุรกิจการกลั่นเป็นไปตามเป้าหมาย เคียงคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการในเรื่องหลักๆ ดังนี้

- ติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกอย่างใกล้ชิด เพื่อดำเนินการบริหารความเสี่ยงค่าการกลั่นด้วยการใช้เครื่องมือต่างๆ ทางการเงินในการซื้อขายราคาน้ำมันในตลาดซื้อขายล่วงหน้า (Hedging) รวมถึงการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนของค่าการกลั่นด้วยการซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า
- รักษาการจัดการและกลั่นน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศซึ่งมีต้นทุนการขนส่งที่ต่ำกว่า น้ำมันดิบนำเข้าจากต่างประเทศ ที่สามารถผลิตน้ำมันเตากำมะถันต่ำและส่งออกเพื่อได้รับผลตอบแทนที่มีความคุ้มค่ากว่าการผลิตน้ำมันเตาเพื่อจำหน่ายในประเทศ รวมถึงการจัดการและกลั่นน้ำมันดิบใหม่ๆ ที่สามารถผลิตน้ำมันเตากำมะถันต่ำดังกล่าว และมีค่าการกลั่นที่คุ้มค่าสอดคล้องกับแผนการกลั่นที่สูงขึ้น





- ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเบนซิน แก๊สโซฮอล์ และ ดีเซล ตามมาตรฐานยูโร 4 ได้ก่อนกำหนดบังคับใช้ ของรัฐบาลในวันที่ 1 มกราคม 2555 โดยน้ำมัน ที่ได้มาตรฐานยูโร 4 ช่วยให้เครื่องยนต์เผาไหม้ สมบูรณ์มากขึ้น ลดการระบายมลพิษทางอากาศ ซึ่งได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการปรับปรุงน้ำมัน ตามมาตรฐานยูโร 4 สำหรับน้ำมันเบนซินและ แก๊สโซฮอล์ได้แล้วเสร็จตามเป้าหมาย พร้อมทั้ง
- ผลิตและจำหน่ายได้ตั้งแต่เดือนธันวาคมในปีที่ ผ่านมา อีกทั้งบริษัทฯ สามารถผลิตและจำหน่าย น้ำมันดีเซลตามมาตรฐานยูโร 4 ได้ตั้งแต่ปี 2551
- บริหารจัดการการดำเนินการให้ระดับปริมาณ น้ำมันคงคลังอยู่ระดับต่ำโดยไม่กระทบต่อการ ดำเนินงานของโรงกลั่น เพื่อลดความเสี่ยงจาก ความผันผวนของราคาน้ำมัน

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อการดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน (Safety Health Environment and Energy: SHEE) ของการปฏิบัติการภายในโรงกลั่นและคลังน้ำมัน อย่างเข้มงวด โดยมีการรณรงค์ส่งเสริมพนักงานให้เกิดความตระหนักในเรื่องดังกล่าวอย่างจริงจังและ ต่อเนื่องผ่านกิจกรรมต่างๆ และการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ต่างๆ กับชุมชนรอบโรงกลั่น และคลังน้ำมันเพื่อสร้างความไว้วางใจและเป็นมิตรต่อบริษัทฯ โดยจากการแสดงผลตรวจวิเคราะห์คุณภาพ อากาศจากสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศในบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่น (โรงเรียนสมถวิล) และผลตรวจ วิเคราะห์น้ำทิ้งของโรงกลั่น ผ่านป้ายบอกคุณภาพอากาศและน้ำทิ้งที่ติดตั้งอยู่หน้าโรงกลั่น และติดตั้งบริเวณ ชุมชนรอบโรงกลั่น ได้แก่ ชุมชนหน้าวัดบุญรอด ชุมชนหลังวัดบุญรอด และแฟลตทหารกรมเสมียนตรา รวมถึงติดตั้งป้ายบอกคุณภาพอากาศบนร้านค้าแพอินทนิลบริเวณศูนย์การค้าปิยะมัยสปอร์ตคลับ พบว่า คุณภาพอากาศและคุณภาพน้ำทิ้งมีค่าดีกว่ามาตรฐานที่กำหนด ซึ่งนับว่าเป็นการร่วมตรวจสอบการดำเนินการ ด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ โดยชุมชนรอบโรงกลั่นนั่นเอง



## ธุรกิจการตลาด

ธุรกิจตลาดมียอดจำหน่ายรวมผ่านตลาดบางจากทุกช่องทางสูงขึ้นกว่าปีที่แล้วถึงร้อยละ 7 จากเฉลี่ย 67.1 พันบาร์เรลต่อวันมาเป็น 71.9 พันบาร์เรลต่อวันในปี 2554 หรือเท่ากับ 348 ล้านลิตรต่อเดือน โดยธุรกิจตลาดค้าปลีกมีค่าการตลาดในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลเฉลี่ย (ยังไม่หักส่วนของผู้ประกอบการสถานีบริการ) ประมาณ 1.50 บาทต่อลิตร ซึ่งลดลงจากปีที่ผ่านมาเล็กน้อย และมีส่วนแบ่งการตลาดน้ำมันเบนซินผ่านสถานีบริการสูงเป็นอันดับที่ 2 ขณะที่ส่วนแบ่งการตลาดน้ำมันใสทุกชนิดผ่านสถานีบริการสูงเป็นอันดับที่ 3 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อเพิ่มปริมาณจำหน่าย ขยายและรักษาฐานลูกค้าผ่านแก๊สโซฮอล์คลับ และยังมีมุ่งเน้นการเป็นผู้นำด้านพลังงานทดแทนด้วยการขยายและส่งเสริมการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85 แก๊สโซฮอล์ E20 และน้ำมันไบโอดีเซล โดยส่วนแบ่งตลาดน้ำมันบางจากแก๊สโซฮอล์ E85 และ E20 เป็นอันดับที่ 1 และตั้งแต่ เดือนธันวาคม บริษัทฯ สามารถจำหน่ายน้ำมันเบนซินและแก๊สโซฮอล์มาตรฐานยูโร 4 ผ่านสถานีบริการทั่วประเทศ ก่อนกฎหมายจะมีผลบังคับใช้ ในขณะที่ธุรกิจตลาดอุตสาหกรรมมียอดจำหน่ายที่สูงขึ้นมากกว่าร้อยละ 16 จากการขยายช่องทางการจำหน่ายไปยังตลาดส่งออกและตลาดค้าส่ง เพื่อสอดคล้องกับปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากอุปทานน้ำมันที่สูงกว่าความต้องการใช้ในประเทศ และธุรกิจตลาดที่มีการแข่งขันสูง บริษัทฯ จึงได้ดำเนินมาตรการหลักๆ หลายด้านเพื่อเพิ่มปริมาณจำหน่ายและรักษาฐานลูกค้า ดังนี้





- เพิ่มปริมาณการจำหน่ายโดยขยายจำนวนสถานีบริการน้ำมันบางจากในทำเลที่มีศักยภาพ บริษัทฯ ได้เปิดสถานีบริการ Flagship ในรูปแบบ Green Station เป็นแห่งแรกบนถนนนิเวศวิทยารังสิต ซึ่งเป็นสถานีบริการน้ำมันขนาดใหญ่ รูปแบบทันสมัยเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกและธุรกิจเสริมครบครัน
- ส่งเสริมและขยายการจำหน่ายพลังงานทดแทนแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2554 ธุรกิจตลาดขยายสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 เพิ่มขึ้น 154 แห่ง และแก๊สโซฮอล์ E85 เพิ่มขึ้นอีก 25 แห่ง ทำให้มีสถานีบริการที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 ทั่วทุกภาคของประเทศรวมทั้งหมด 454 แห่ง และ 30 แห่งตามลำดับ เพื่อรองรับรถยนต์รุ่นใหม่ที่ยกสู่ตลาด พร้อมทั้งเพิ่มปริมาณจำหน่ายและรักษาฐานลูกค้าพลังงานทดแทนด้วยโครงการ CRM (Customer Relationship Management) ผ่านบัตรแก๊สโซฮอล์คลับ (Gasohol Club) ที่ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง และได้ออกบัตรบางจากแก๊สโซฮอล์คลับเลดีการ์ด เพื่อเป็นการจูงใจให้ผู้หญิงผู้ซืรถเติมน้ำมันแก๊สโซฮอล์มากขึ้น



## จำนวนสถานีบริการของบริษัท บางจากฯ

ณ สิ้นปี 2554 (๓แห่ง)

	สถานีบริการ	สถานีบริการเพิ่มขึ้น
	454	+154
	30	+25

- คงเน้นการปรับปรุงคุณภาพบริการ และภาพลักษณ์ของสถานีบริการให้มีความสะอาด ทันสมัย และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ามากขึ้น โดยสถานีบริการของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากการสำรวจ Brand of Choice ในรอบปี 2554 ที่ดำเนินการสำรวจโดยบริษัทวิจัยภายนอกเป็นอันดับ 2 ของธุรกิจสถานีบริการในประเทศ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ได้รับรางวัล “โครงการป้อมคุณภาพปลอดภัย นำใช้บริการ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน พร้อมปีนี้ได้รับรางวัล “โครงการสวมสะอาดชาติเจริญ” สำหรับสวม紗ธารณะในสถานีบริการน้ำมัน ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน HAS โดยกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข เป็นอันดับ 2 ของบริษัทน้ำมันที่ได้รับรางวัลทั้งหมด และเนื่องจากความเจริญเติบโตก้าวหน้าของเทคโนโลยีการสื่อสาร บริษัทฯ จึงได้สร้างนวัตกรรมราคาน้ำมันบนแอปพลิเคชัน สำหรับผู้ใช้โทรศัพท์ไอโฟนทุกรุ่นให้ทราบถึงความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันทันทีเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงราคาขายปลีก และสามารถค้นหาสถานีบริการน้ำมันบางจากทั่วประเทศ



- ส่งเสริมและปรับปรุงภาพลักษณ์ธุรกิจเสริมในสถานีบริการน้ำมันเพื่อเพิ่มรายได้ และครอบคลุมการบริการที่ครบครัน อาทิ ร้านสะดวกซื้อในแบรนด์ไบจาก การให้บริการดูแลรถยนต์ Green Series ร้านกาแฟอินทนิล และอื่นๆ โดยได้ขยายร้านกาแฟอินทนิลไปยังกลุ่มสถานศึกษาทั่วประเทศ และอาคารสำนักงาน รวมถึงได้เปิดร้านกาแฟอินทนิลในรูปแบบ Inthanin Premio ณ ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลเวิลด์เป็นแห่งแรก เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่รู้จักยิ่งขึ้น และสาขาที่สองที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก สาขาบางนาตราด กิโลเมตร 4.5 เพื่อขยายการให้บริการแก่ลูกค้าได้มากขึ้น

- จากการแข่งขันอย่างรุนแรงในตลาดอุตสาหกรรม และจากปริมาณการกลั่นน้ำมันที่เพิ่มขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงขยายการจำหน่ายน้ำมันดีเซลไปยังกลุ่มลูกค้าขายส่ง และการขยายตลาดส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้านเพิ่มขึ้น

- ในส่วนของตลาดน้ำมันหล่อลื่น บริษัทฯ ได้เน้นการขยายตลาดไปยังภาคอุตสาหกรรมและตลาดประเทศเพื่อนบ้านอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเพิ่มขึ้น โดยออกผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับเครื่องยนต์ดีเซล D3 GOLD มาตรฐานเทคโนโลยี API CJ-4 ช่วยประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง รองรับเครื่องยนต์ตามมาตรฐาน ยูโร 4 ยอดจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นรวมทุกช่องทางปี 2554 เติบโตขึ้นถึงร้อยละ 12 หรืออยู่ที่ 2.4 ล้านลิตรต่อเดือน





บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการตลาดอย่างเป็นธรรม ควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อม และช่วยเหลือสังคม อาทิ การร่วมมือกับสหกรณ์การเกษตรในการนำผลิตภัณฑ์จากเกษตรกรมาเป็นสินค้าส่งเสริมการขาย และจากภาวะอุทกภัยที่เกิดขึ้น บริษัทฯ ได้จัดโครงการปันน้ำใจให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยในการจำหน่ายเบนซิน 91 และดีเซลผ่านรถน้ำมันเคลื่อนที่ในราคาถูกกว่าปกติ 1 บาท/ลิตร ให้บริการแก่ประชาชนในพื้นที่ประสบอุทกภัยในเขตดอนเมือง บางบัวทอง ทวีวัฒนา บางแคและบางเขน และเชิญชวนลูกค้าสมาชิกบัตรแก๊สโซฮอล์คลับ บริจาคคะแนนสะสมเพื่อร่วมช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย เป็นต้น

## การพัฒนาธุรกิจใหม่

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นที่จะพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ ทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปัจจุบัน เพื่อเพิ่มมูลค่ากิจการและกระจายความเสี่ยงของรายได้บริษัทฯ ภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและราคาน้ำมันที่ผันผวน ด้วยหลักการการขับเคลื่อนธุรกิจที่มุ่งเน้นการผลิตและการตลาดที่ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม และเป็นประโยชน์ต่อสังคม เพื่อสร้างความมั่นคง และเติบโตแก่องค์กรอย่างยั่งยืน แต่ทั้งนี้ จากสภาพเศรษฐกิจของประเทศไทยที่ชะลอตัวตามภาวะการถดถอยของเศรษฐกิจโลกในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงได้ทำการทบทวน ปรับปรุงทิศทางและแผนการพัฒนาธุรกิจให้เหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์อย่างละเอียดรอบคอบ จากปี 2552 บริษัทฯ ได้ประสบความสำเร็จกับโรงงานผลิตไบโอดีเซล ที่อำเภอบางปะอิน ภายใต้ชื่อบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ที่ได้รับผลตอบแทนที่ดีกว่าคาดการณ์ สำหรับปี 2554 บริษัทฯ ได้เริ่มพัฒนาและขยายการลงทุนอีกหลายธุรกิจ ดังนี้

**ธุรกิจผลิตเอทานอล** ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท อูบล ไบโอดีเซล จำกัด ที่อำเภอนาเยี่ย จังหวัดอุบลราชธานี จำนวน 583,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 21.28 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ซึ่งโรงงานอยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าจะเสร็จประมาณไตรมาส 4 ปี 2555 มีกำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน ใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นจากเกษตรกรในพื้นที่เป็นวัตถุดิบในการผลิต และส่งออกจำหน่ายประเทศจีนเป็นหลัก การลงทุนในธุรกิจเอทานอลยังช่วยเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาเอทานอลรองรับแผนการขยายการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ในอนาคต







**ธุรกิจโซลาร์ฟาร์มบางปะอิน “Sunny Bangchak”** ได้เริ่มลงทุนและก่อสร้างเฟสแรก ขนาด 38 เมกะวัตต์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างหน่วยผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์แล้วเสร็จ และสามารถจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2554 ซึ่งมีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าฐานและส่วนเพิ่มค่าไฟฟ้า (Adder) แต่ต้องหยุดดำเนินงานจากเหตุการณ์อุทกภัยตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2554 ซึ่งอยู่ระหว่างการฟื้นฟู คาดว่าจะกลับมาดำเนินการได้ภายในไตรมาสสองปี 2555 บริษัทฯ จะขยายการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์รวมให้ไม่ต่ำกว่า 118 เมกะวัตต์ ภายในปี 2558 ซึ่งลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยได้ส่วนเพิ่มค่าไฟฟ้า (adder) ในอัตราเดิมที่ 8 บาท/หน่วย และคงมุ่งเน้นขยายโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ที่ให้ผลตอบแทนสม่ำเสมอเพิ่มขึ้นในอนาคต



**โครงการปลูกปาล์ม** บริษัทฯ เข้าที่ดินในจังหวัดนครนายก จำนวน 1,200 ไร่ จากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) สำหรับปลูกปาล์ม ทั้งได้เชิญชวนเกษตรกรที่มีที่ดินอีก 50,000-60,000 ไร่ เข้าร่วมปลูกปาล์ม โดยบริษัทฯ จะรับซื้อผลผลิตทั้งหมด อีกทั้งสร้างโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มขึ้นรองรับผลผลิตจากเกษตรกร ซึ่งใช้เงินลงทุนประมาณ 400 ล้านบาท คาดจะมีกำลังการผลิตน้ำมันปาล์มได้ 50,000 ตันต่อปี ทำให้มีปริมาณน้ำมันปาล์มป้อนเข้าโรงงานผลิตไบโอดีเซล (B100) ของบริษัทฯ ที่อำเภอบางปะอิน ช่วยลดต้นทุนการขนส่งน้ำมันปาล์มจากภาคใต้ได้อีกด้วย



**โครงการผลิตเชื้อเพลิงจากสาหร่าย** กระทรวงพลังงาน โดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ลีออลเพลย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือการพัฒนาอุตสาหกรรมเชื้อเพลิงชีวภาพจากสาหร่ายน้ำมันเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2554 เพื่อเป็นการบุกเบิกสร้างอุตสาหกรรมเชื้อเพลิงจากพืชสาหร่าย เป็นนวัตกรรมพลังงานทดแทนที่มีศักยภาพสูง ช่วยสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน และบรรเทาปัญหาวิกฤตราคาน้ำมันให้กับประเทศ รวมทั้งช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลดภาวะโลกร้อน

## การพัฒนาศักยภาพองค์กร

ศักยภาพองค์กรเป็นสิ่งที่ต้องพัฒนาควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ยกกระดับความสามารถในการแข่งขัน ด้วยความเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ตามหลักบริหารจัดการองค์กรระดับสากล ด้วยการพัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ ด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย และการบริหารจัดการภาพลักษณ์องค์กรที่ดี เพื่อเป็นกำลังสำคัญผลักดันให้ผลการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างก้าวกระโดด

## บุคลากรมืออาชีพ

บริษัทฯ ตระหนักเสมอว่าบุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีค่าต่อการพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งได้ระบุในพันธกิจต่อพนักงานด้วยการพัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ เริ่มจากการพัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพด้วยระบบ Competency Based Management ซึ่งประกอบไปด้วย การพัฒนาความรู้ความสามารถหลักของบริษัทฯ (Core Competency) เพื่อรองรับวิสัยทัศน์และการขยายกิจการในอนาคต ประกอบด้วยคุณลักษณะหลัก 6 ประการ ได้แก่

ในขณะที่การพัฒนาความรู้ความสามารถที่จะแตกต่างกันไปตามหน้าที่ ความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล (Functional Competency) เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างสัมฤทธิ์ผลและมีประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้พนักงานระดับผู้บริหารยังได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถด้านการบริหารจัดการ (Executive Competency) ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลได้เหมาะสมกับพนักงานและหน้าที่ที่รับผิดชอบได้อย่างเต็มที่



1. **Ability for Adaptation and Initiation** คือ การเปิดใจยอมรับการเปลี่ยนแปลง กล้าคิดนอกกรอบ
2. **Leadership** คือ ความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ กล้าคิดกล้าทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นประโยชน์ต่อองค์กร ด้วยความโปร่งใส
3. **Teamwork Spirit** คือ การทำงานเป็นทีมด้วยใจบริการ ความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานกับผู้อื่น และกระตือรือร้นที่จะให้ความช่วยเหลือ ยอมรับในคุณค่าของผู้ร่วมทีม
4. **Organization Commitment** คือ มุ่งมั่น และอุทิศตนที่จะทำงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร ด้วยวิถีทางที่ถูกต้องอย่างมืออาชีพและมีประสิทธิภาพ
5. **Personal Mastery** คือ ความใฝ่รู้ กระตือรือร้น และมุ่งมั่นแสวงหาความรู้เพิ่มเติมตลอดเวลา พร้อมทั้งจะนำความรู้นั้นมาพัฒนาศักยภาพทั้งของตนเองและขององค์กรอย่างต่อเนื่อง
6. **Social and "SHEE" Awareness** คือ การตระหนักและปฏิบัติตามหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลและการดำเนินการขององค์กร รวมทั้งมีจิตสำนึกสาธารณะ และมีส่วนร่วมในกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ ทั้งต่อองค์กร ชุมชน และสังคม

เพื่อปลูกฝังให้พนักงานรักการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง (Life Long Learning) เพื่อนำไปสู่การสร้างนวัตกรรมในอนาคต บริษัทฯ จึงมีระบบบริหารจัดการความรู้ที่ทันสมัย ใช้งานง่าย เพื่อทำให้การแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ระหว่างพนักงานด้วยกันทำได้ อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านระบบ Interactive Knowledge Management นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีโครงการที่ส่งเสริมการเรียนรู้รูปแบบต่างๆ เช่น กลุ่มชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice) เพื่อให้พนักงานที่ชอบหรือมีประสบการณ์ใกล้เคียงกัน มาแบ่งปันประสบการณ์ร่วมกัน ได้แก่ กลุ่มวิศวกร กลุ่มนักเคมี กลุ่มนักวางแผน เป็นต้น หรือ





โครงการ Cascade for Innovation ซึ่งริเริ่มโดย กรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อส่งเสริมนวัตกรรมและ การทำงานร่วมกันของพนักงาน โดยให้พนักงานต่าง สายงานกันรวมกลุ่มคิดโครงการตามแนวทางที่ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ ซึ่งแตกต่างกัน ไปในแต่ละปี โดยได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติจาก กรรมการผู้จัดการใหญ่

ส่วนกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้อื่นๆ เช่น IT Day, CG Day, KM Day และ SHEE (Safety Health Environment and Energy) Day รวมทั้งรายการ วิทยุเสียงตามสาย ที่มีการให้ข้อมูลความรู้ด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ ได้แก่ ด้านกฎหมาย IT ความเสี่ยง ความรู้บัญชีและภาษี และบรรษัทภิบาล ทั้งหมดนี้ เป็นแนวทางที่ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินสู่องค์กร แห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ตาม วัตถุประสงค์ขององค์กรระยะยาวนั่นเอง

นอกจากการพัฒนาศักยภาพบุคลากรแล้ว บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการสร้าง ความผูกพันต่อองค์กรของ พนักงาน โดยจากผลสำรวจความผูกพันของ พนักงานในปีที่ผ่านมาของบริษัทที่ปรึกษาที่ชำนาญ การระดับสากล พบว่า ระดับความผูกพันต่อองค์กร ของพนักงานเมื่อเทียบกับบริษัททั่วโลกนั้นอยู่ใน ระดับ Percentile ที่ 72 ซึ่งสูงกว่าปี 2553 และมี แนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น โดยบริษัทฯ มีแผนดำเนินการที่

จะเพิ่มระดับความผูกพันนี้ให้ถึงระดับ World Class (Percentile ที่ 75) ภายใน 5 ปี เพื่อให้พนักงาน มีความผูกพันต่อองค์กรสูง พร้อมทั้งจะร่วมแรงร่วมใจ พุ่งเป้า มุ่งสู่ความสำเร็จขององค์กรร่วมกัน

## ระบบและกระบวนการทำงานที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพในระดับสากล

บริษัทฯ ยังคงผลักดันการนำเครื่องมือบริหารจัดการ ความเสี่ยง ERM: Enterprise Risk Management ลงไปสู่ระดับส่วนงานอย่างต่อเนื่อง โดยยังคงให้ ความรู้และระดมความคิดเพื่อระบุ ประเมิน และ จัดทำแผนจัดการความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อ เป้าหมายตั้งแต่ระดับองค์กรไปจนถึงระดับส่วนงาน รวมทั้งจัดตั้งคณะทำงานทบทวนและปรับปรุง กระบวนการทำงาน Work Process Improvement Taskforce (WPI Taskforce) เพื่อทบทวน และปรับปรุงกระบวนการทำงานทั่วทั้งองค์กรให้มี ประสิทธิภาพเป็นมาตรฐานสากลตามเกณฑ์รางวัล คุณภาพแห่งชาติ Thailand Quality Award (TQA) อย่างต่อเนื่อง โดยการผลักดันผ่านคณะกรรมการ ส่งเสริมการพัฒนาองค์กรตามแนวทางรางวัลคุณภาพ แห่งชาติ (TQA Steering Committee) ซึ่งในปี ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับมอบรางวัล Thailand Quality Class (TQC) จากนายกรัฐมนตรี ซึ่งเป็น สิ่งยืนยันคุณภาพและประสิทธิภาพในกระบวนการ ของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี





ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการส่งเสริมและผลักดันให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใสของระบบงาน เช่น การพัฒนาระบบ Plant Information Management system (PIMs) การจัดทำ TAS Interface ที่คลังบางปะอิน การปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ได้ตามมาตรฐาน ISO 27001 for Network and Data Center เป็นต้น

#### ภาพลักษณ์องค์กรที่ทันสมัย โปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคมและเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้เน้นย้ำภาพลักษณ์องค์กรที่ทันสมัย โปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคม ด้วยการได้รับรางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Award) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 และรางวัลความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 จนได้รับรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ “SET Award of Honor” ในฐานะบริษัทที่มีความเป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง ในงาน SET Awards 2011 อีกทั้งตอกย้ำความเป็นเลิศด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้รับ 2 รางวัลในระดับภูมิภาคจากนิตยสาร Corporate Governance Asia คือรางวัล Asian Corporate Director Recognition Award 2011 และรางวัล Corporate Governance Asia Recognition Award

2011 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลโล่และประกาศเกียรติบัตร CSR-DIW Continuous Award ในฐานะที่เป็นผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นสุขอย่างยิ่งยอน ในด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้รับใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรม รางวัลมาตรฐานมงกุฎไทย (Crown Standard) สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ และใบรับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับอาคาร จากคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย ในด้านธุรกิจการตลาด บริษัทฯ ได้รับรางวัลปัมคุณภาพ พลอดภัย นำใช้บริการรวม 128 แห่ง จากกระทรวงพลังงาน และยังได้รับรางวัล Trusted Brands ประจำปี 2554 จากการโหวตของผู้อ่านนิตยสารรีดเดอร์ส ไดเจสต์ สำหรับความเชื่อมั่นจากผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ ในการตัดสินใจซื้อสินค้าและบริการ โดยรางวัลดังกล่าวเหล่านี้เป็นผลมาจากการดำเนินงานที่คำนึงถึงความโปร่งใส การมีส่วนร่วมได้ส่วนเสีย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอดนั่นเอง นอกจากนี้ในปีที่ผ่านมาหลักทรัพย์ของบริษัท (BCP) ยังได้รับคัดเลือกสำหรับดัชนี SET50 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสะท้อนถึงภาพลักษณ์องค์กรที่ได้รับการยอมรับ และการเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ

# ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน



บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานเป็นอย่างยิ่ง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานในทุกกิจกรรมภายใต้ระบบบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล มีความปลอดภัย ถูกต้อง ตามหลักอาชีวอนามัย ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ต่อสังคม ชุมชน รวมทั้งส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า อีกทั้งยังตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน ผู้รับเหมา หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น จึงกำหนดนโยบาย แต่งตั้งคณะทำงาน และกำหนดเรื่องความรู้ ความสามารถด้าน SHEE เป็นคุณสมบัติของพนักงาน (Core Competency) และยังได้ส่งเสริมการตระหนักรู้และมีพฤติกรรมในด้านความปลอดภัย จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร และการสร้างพฤติกรรมที่ถูกต้องของผู้เกี่ยวข้อง ตามหลัก BB-SHEE (Behavior Based Safety Health Environment Energy) ดังนี้



## นโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการยกระดับมาตรฐานความเป็นเลิศในการบริหารตามแนวทางรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ซึ่งให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม การคุ้มครองป้องกันสุขอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานและพนักงานของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์ทรัพยากร ซึ่งครอบคลุมกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ และบริการทั้งหมดอันเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจที่มีความสำคัญ การลดความสูญเสีย การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของรัฐ โดยนำข้อบังคับเหล่านี้มาเป็นโอกาสในการปรับปรุงการดำเนินการให้เหนือกว่าสิ่งที่จำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานขึ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่รับผิดชอบต่อโดยตรงของผู้บริหาร พนักงานทุกคน ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ ทั้งหมดในอันที่จะ

- ปฏิบัติตามกฎหมายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน รวมถึงข้อกำหนดของบริษัทฯ โดยถือเป็นบรรทัดฐานขั้นต้น
- ปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัย ไม่ส่งผลกระทบต่อตนเอง ผู้ที่เกี่ยวข้อง ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- ป้องกันความสูญเสีย และการเจ็บป่วยที่อาจเกิดขึ้นจากอุบัติเหตุ และลดผลกระทบที่อาจก่อให้เกิดภาวะมลพิษ การรั่วไหล และการสูญเสียของน้ำมัน
- ใช้ทรัพยากรอันได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมี อย่างคุ้มค่า เป็นไปตามเป้าหมาย และดำเนินการทบทวนปรับปรุง เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับขนาดการใช้ทรัพยากรของธุรกิจ
- สนับสนุนการจัดซื้อ จัดหาผลิตภัณฑ์ สินค้า อุปกรณ์และบริการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาถึงความปลอดภัย การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและประหยัดพลังงาน
- วิจัย พัฒนา จัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีความปลอดภัย ประหยัดพลังงาน และมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน รวมถึงการพัฒนากระบวนการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน ให้มีความทันสมัย และต่อเนื่อง



นอกเหนือจากการกำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน ข้างต้นแล้ว บริษัท ฯ มีโครงสร้างการบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน ประกอบด้วย ผู้บริหารและหน่วยงานทั้งหมดในองค์กร ครอบคลุมตั้งแต่การออกนโยบาย การออกแบบอุปกรณ์ กระบวนการผลิต วิธีการทำงานและการป้องกันตนเองของพนักงานให้ปลอดภัยและไม่ส่งผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อมและชุมชน ตลอดจนส่งเสริม ผลักดันให้การบริหารงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน BS OHSAS/ TIS 18001 ฉบับปี พ.ศ. 2550 และระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 ทั้งในส่วน ของโรงกลั่นฯ คลังน้ำมันบางจาก และคลังน้ำมันบางปะอิน นอกจากนี้ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ห้องวิเคราะห์คุณภาพ (ISO 17025) และมาตรฐานสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (ISO 9000)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงและกำหนดมาตรการควบคุมด้านความปลอดภัยที่เหมาะสมและ สอดคล้องตามมาตรฐานสากล รวมทั้งการจัดให้มีคณะทำงานด้านความปลอดภัยที่ทำหน้าที่ในการทบทวน ด้านความปลอดภัย ดังนี้



### 1. คณะบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและ พลังงาน

(Safety, Health, Environment and Energy Management Team-SHEEM)

มีหน้าที่ร่วมกำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงาน รวมทั้ง การทบทวนระบบการจัดการความปลอดภัย การสนับสนุนทรัพยากร เพื่อพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง

### 2. คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพ แวดล้อมในการทำงาน

(Safety Health and Environment Committee, SHEC)

มีหน้าที่ปฏิบัติงานตามที่กฎหมายกำหนด มีสัดส่วนของตัวแทน พนักงานร้อยละ 50 ทำงานร่วมกับคณะกรรมการด้านความ ปลอดภัยในระดับปฏิบัติการอื่นๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานปลอดภัยยิ่ง ขึ้น

### 3. คณะกรรมการความปลอดภัยในการปฏิบัติการ

(Safe Operation Team-SOT)

มีหน้าที่ทบทวนการออกแบบวิธีการทำงานและการปฏิบัติงานที่ผ่าน มาจากคณะทำงาน JSA&QCA คณะทำงาน HAZOP และคณะ ทำงาน EQT เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานความปลอดภัย รวมทั้ง ทบทวนรายงานอุบัติการณ์และกำหนดแนวทางป้องกัน โดยมี ผู้จัดการในสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายเทคนิคโรงกลั่น สาย วิศวกรรมโรงกลั่น รวมทั้งผู้จัดการที่เกี่ยวข้องเป็นสมาชิก



#### 4. คณะส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม

(Safety, Health, Environment and Energy Promotion Team-SHEE-P)

มีหน้าที่ส่งเสริมจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานในการทำงานของพนักงาน ผ่านกิจกรรมที่พนักงานสามารถมีส่วนร่วมอย่างทั่วถึง

#### 5. คณะทำงานวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัยและควบคุมคุณภาพงาน

(Job Safety Analysis and Quality Control Analysis Team - JSA&QCA Team)

มีหน้าที่ทบทวนขั้นตอนการทำงานให้ปลอดภัยและมีการควบคุมคุณภาพงานโดยละเอียด



#### 6. คณะทำงานวิเคราะห์และชี้บ่งอันตรายสำหรับกระบวนการผลิตด้วยเทคนิค

(Hazard and Operability Study Team - HAZOPs Team)

มีหน้าที่ทบทวนการออกแบบตัดแปลงระบบท่อ อุปกรณ์และเครื่องมือในโรงงานให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการและมาตรฐานวิศวกรรมของบริษัทด้วยการใช้เทคนิคของ HAZOP เพื่อให้สามารถนำมาใช้ได้อย่างปลอดภัย

#### 7. คณะทำงานการทบทวนมาตรฐานและควบคุมคุณภาพการออกแบบทางวิศวกรรม

(Engineering Quality Team - EQT)

มีหน้าที่สร้างและควบคุมคุณภาพการออกแบบให้เป็นไปตามมาตรฐานการออกแบบ

สำหรับความพร้อมต่อสถานการณ์ฉุกเฉิน ทางบริษัทได้จัดให้มีแผนรองรับกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน และแผนรองรับกรณีเกิดเหตุรุนแรงอื่นๆ (Emergency Plan และ Crisis Management Plan) ซึ่งครอบคลุมการจัดการ โครงสร้างการทำงาน แนวทางปฏิบัติได้แก่ การระงับเหตุ แจ็งเหตุ การประสานงานกับหน่วยงานภายในและภายนอก การอพยพ และการฟื้นฟู) รวมทั้งจัดให้มีการฝึกซ้อมอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ยังได้ดำเนินการตรวจสอบบำรุงรักษาและเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพอุปกรณ์ความปลอดภัยให้สูงกว่ามาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อเพิ่มความมั่นใจในการระงับ ควบคุมเหตุฉุกเฉินได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการพัฒนาความรู้ ทักษะของผู้ปฏิบัติงานให้มีความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและทันเวลา

อีกทั้งทางบริษัท ได้เห็นความสำคัญถึงการพัฒนาศักยภาพของทรัพยากรบุคคลอย่างยั่งยืน จึงได้มีการจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อยู่ที่ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ให้การอบรมทั้งหลักสูตรด้านความปลอดภัยที่ครบวงจร ได้แก่ การดับเพลิงขั้นต้น การดับเพลิงขั้นสูง เทคนิคการดับเพลิง การสั่งการระงับเหตุฉุกเฉิน และการซ้อมหนีไฟประจำปี ให้แก่พนักงาน หน่วยงานราชการ ชุมชนและบุคคลภายนอกทั่วไปอย่างต่อเนื่อง

## การบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้นำระบบมาตรฐาน ISO 14001 ใช้เป็นเครื่องมือหลักในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เป็นแห่งแรกในเอเชียอาคเนย์ตั้งแต่ปี 2540 และได้มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง ขยายขอบเขตครอบคลุมหน่วยกลั่น ศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก และศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน ปัจจุบันรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน ซึ่งเป็นคณะบริหารสูงสุดของระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และด้วยความร่วมมืออย่างดียิ่งจากพนักงาน ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ ที่ร่วมกันปฏิบัติตามนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน ตลอดจนข้อกำหนดของระบบมาตรฐาน ISO 14001 ทำให้ปี พ.ศ. 2554 บริษัทฯ สามารถรักษาระบบมาตรฐาน ISO 14001 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 14 โดยปี พ.ศ. 2554 บริษัทฯ ไม่ได้รับ CAR (Corrective Action Request) จากการตรวจประเมินโดยคณะผู้ตรวจประเมินจากบริษัท Anglo Japanese American Registras ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 นับจากปี พ.ศ. 2552 ในปีนี้บริษัทฯ ได้จัดเก็บเอกสารของระบบผ่านระบบจัดการเอกสารออนไลน์ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (Document Management System) ทำให้เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ลดการใช้ทรัพยากรกระดาษ และกำลังพัฒนาระบบจัดการมาตรฐานสากลออนไลน์ (ISO Management System) เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานในการบริหารจัดการ

ด้วยบริษัทฯ ถือว่าการปฏิบัติตามกฎหมายเป็นหนึ่งในข้อนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน พนักงานทุกคนและผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ ต้องให้ความสำคัญและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด ซึ่งนอกจากบริษัทฯ จะกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบในการติดตามสรุปกฎหมายใหม่ และร่างกฎหมายทั้งด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานแล้ว ยังมีการตรวจติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยคณะตรวจประเมินระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และ

พลังงาน จากทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก และบริษัทฯ ยังมีสำนักกฎหมาย ทำหน้าที่ให้ความรู้กระตุ้นเตือน และให้คำปรึกษาถึงข้อกำหนดต่างๆ จึงทำให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้อง ซึ่งหมายถึงรวมถึงการควบคุมดูแลให้น้ำและอากาศที่ระบายออกจากโรงกลั่นมีคุณภาพดีกว่ากฎหมายกำหนดบริษัทฯ จึงไม่เคยเสียเงินค่าปรับ หรือถูกบังคับใช้มาตรการลงโทษจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับทางสิ่งแวดล้อม

เพื่อเป็นการเฝ้าระวังและเป็นการตรวจสอบคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ทำการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องระบายต่างๆ ของโรงกลั่นเป็นประจำ ผลการตรวจวัดปริมาณมลสารต่างๆ ได้แก่ ฝุ่นละอองรวม (TSP) ก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน (NOx) และก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO<sub>2</sub>) มีค่าต่ำกว่ามาตรฐานคุณภาพอากาศตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม



การที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ในชุมชนเมือง จึงตระหนักถึงคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างมาก เลือกใช้เชื้อเพลิงสะอาดในกระบวนการผลิต มีการติดตามตรวจสอบและควบคุมดูแลมลสารที่อาจจะระบายจากโรงกลั่นอย่างใกล้ชิด ด้วยการติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์ตรวจวัดมลสารทางอากาศแบบต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring: CEMs) ที่ปล่อยระบายอากาศทำให้สามารถตรวจสอบและเฝ้าระวังคุณภาพสิ่งแวดล้อมและการระบายมลพิษจากปล่องได้อย่างต่อเนื่อง ยิ่งกว่านั้น บริษัทฯ ได้ติดตั้งสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่นแล้ว 2 สถานี ได้แก่ จุดตรวจวัดโรงเรียนสมถวิลเป็นจุดแรก และในปี 2554 บริษัทฯ ได้ติดตั้งสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศเพิ่มเติม ณ บ้านพักข้าราชการสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม เพื่อติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อมบริเวณรอบโรงกลั่น ผลการตรวจวัดจากทั้ง 2 สถานี จะถูกส่งมายังอุปกรณ์แสดงผลที่ห้องควบคุมกระบวนการผลิตของบริษัทฯ นอกจากนี้ ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศทั้งจาก CEMs และจากสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศทั้ง 2 สถานี ยังถูกส่งมาที่ป้ายแสดงผลคุณภาพสิ่งแวดล้อมอัตโนมัติซึ่งติดตั้งอยู่หน้าบริษัทฯ และในชุมชนรอบโรงกลั่น รวมถึงแหล่งสาธารณะ เช่น ปิยะมัยสปอร์ตคลับ เพื่อให้บุคคลภายนอกสามารถตรวจสอบได้ตลอดเวลา และเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับชุมชนที่อยู่บริเวณข้างเคียง

บริษัทฯ มีระบบบำบัดน้ำทิ้งที่มีประสิทธิภาพสูงผ่านการติดตามตรวจสอบและควบคุมดูแลน้ำทิ้งอย่างใกล้ชิดด้วยเครื่องมือและอุปกรณ์ตรวจวัดแบบ

ออนไลน์ และได้ทำการตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งเป็นประจำทุกวันโดยห้องปฏิบัติการวิเคราะห์คุณภาพสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ที่ขึ้นทะเบียนห้องวิเคราะห์คุณภาพเอกชนจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม และยังได้รับการรับรองมาตรฐานในระดับสากล ISO/IEC 17025 ทำให้มั่นใจถึงคุณภาพน้ำทิ้งที่ระบายออกภายนอกโรงกลั่น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการลดน้ำทิ้งน้ำใช้ลงเพื่อประหยัดทรัพยากรน้ำและใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยในอนาคตมีโครงการติดตั้งหน่วยปรับคุณภาพน้ำทิ้งด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้ได้น้ำที่มีคุณภาพดีเทียบเท่าน้ำประปากลับมาใช้ในกระบวนการผลิต

สำหรับการพัฒนาศักยภาพบุคลากรนั้น ได้ส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการอบรมหลายหลักสูตร เช่น Lead Auditor ผู้ควบคุมดูแลระบบป้องกันสิ่งแวดล้อมเป็นพิษ ผู้ปฏิบัติงานประจำระบบป้องกันสิ่งแวดล้อมเป็นพิษ ความรู้เกี่ยวกับมลพิษทางอากาศ สารอินทรีย์ระเหย และสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมโดยมีบุคลากรเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนระบบได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

ในปี พ.ศ. 2554 บริษัทฯ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อรับรองการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

# การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม



การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม เป็นแนวทางปฏิบัติที่ยึดมั่นต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมขององค์กรที่สำคัญตลอด 26 ปีที่ผ่านมา และบริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายในการก้าวสู่บริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutral Company) เพื่อให้มั่นใจว่าการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทจะไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งมีการน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการบริหารจัดการทางธุรกิจและการยึดหลักธรรมาภิบาลที่สอดคล้องตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริหารจนถึงระดับปฏิบัติการ ด้วยความโปร่งใสเปิดเผยและตรวจสอบได้ ด้วยการนำองค์กรและนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจนจึงเป็นเสมือนภูมิคุ้มกันของบริษัท ที่จะเติบโตได้อย่างยั่งยืนและมั่นคง แม้เกิดเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กร เช่น ปัญหามภัยพิบัติทางธรรมชาติที่ผ่านมา ในปีนี้ บริษัทฯ ยังคงเตรียมความพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงและสามารถรับมือได้ อาจเรียกได้ว่า ปี 2554 เป็นปีที่พิสูจน์วิถีบางจากที่ผ่านมาได้เป็นอย่างดี เพราะบริษัทฯ สามารถปรับตัว รับมือและสร้างภูมิคุ้มกันให้กับธุรกิจของตนเองได้อย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการนำองค์กรและขยายธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศในปัจจุบัน การเติบโตในด้านพลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่อง เช่น การผลิตไบโอดีเซล, การผลิตสวนส้มรังรังสีสุพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน และการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงแดด เป็นแนวทางการพัฒนาธุรกิจที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม ลดการใช้ทรัพยากรของโลก ซึ่งเป็นธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด อย่างไรก็ตาม การรณรงค์ลดการใช้ทรัพยากรและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอาจยังไม่เพียงพอสำหรับยุคสมัยแห่งการเปลี่ยนแปลงนี้ บริษัทฯ ยังคงตกย้ำให้ประชาชนมีความรู้ มีจิตสำนึกในความปลอดภัย เพื่อให้คนไทยเตรียมพร้อมรับมือภัยพิบัติ โดยเฉพาะอุทกภัยที่เกิดขึ้นยาวนานและบ่อยมากกว่าภัยพิบัติชนิดอื่น อันเป็นแนวทางการปฏิบัติที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ต่อเนื่อง ยาวนานและมีเหตุผลสอดคล้องกันตั้งแต่วันเริ่มต้นที่ก่อตั้งองค์กร

กลยุทธ์ในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

<p><b>กลยุทธ์</b></p> <p><b>แผนงาน และเป้าหมาย</b></p> <p><b>ความก้าวหน้า และผลการดำเนินการ</b></p> <p><b>เป้าหมายถัดไป (ปี 2555)</b></p>	<p><b>1. พัฒนารัฐกิจให้เติบโตและมีการกระจายความเสี่ยงสู่ธุรกิจที่รายได้มั่นคง (ด้านเศรษฐกิจ)</b></p> <p>1.1 พัฒนารัฐกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งหมด 118 เมกะวัตต์</p> <p>1.2 พัฒนารัฐกิจผลิตเอทานอลกำลังผลิตรวม 500,000 ลิตร/วัน</p> <p>1.3 พัฒนารัฐกิจผลิตไบโอดีเซลกำลังผลิตรวม 600,000 ลิตร/วัน</p> <p>1.1 สามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้แล้ว 8 เมกะวัตต์ ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2554 แต่หยุดซ่อมแซมชั่วคราวจากเหตุการณ์น้ำท่วม</p> <p>1.2 เข้าร่วมลงทุนกับ บจก. อูบล ไบโอดีเซล (UBE)</p> <p>1.3 เดินเครื่องผลิตไบโอดีเซลได้เกือบร้อยละ 70 ของกำลังผลิต เนื่องจากประสบปัญหาภาวะน้ำมันปาล์มดิบขาดแคลนช่วงต้นปี และภาวะน้ำท่วมในช่วงปลายปี</p> <p>1.1 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมด 54 เมกะวัตต์ ให้ได้ภายในปี 2555 (บางปะอิน 38 เมกะวัตต์, ชัยภูมิ 16 เมกะวัตต์)</p> <p>1.2 ดำเนินการก่อสร้างโรงงานเอทานอลของ UBE ให้แล้วเสร็จ</p> <p>1.3 ศึกษาการขยายกำลังการผลิตไบโอดีเซล (Debottleneck) เพื่อรองรับปริมาณการใช้ไบโอดีเซลที่สูงขึ้น</p>
<p><b>กลยุทธ์</b></p> <p><b>แผนงาน และเป้าหมาย</b></p> <p><b>ความก้าวหน้า และผลการดำเนินการ</b></p> <p><b>เป้าหมายถัดไป (ปี 2555)</b></p>	<p><b>2. มุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutral Company) (ด้านสิ่งแวดล้อม)</b></p> <p>2.1 ใช้ก๊าซธรรมชาติพลังงานสะอาดแทนการใช้ น้ำมันเตาเป็นเชื้อเพลิง</p> <p>2.2 ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าความร้อนร่วม (Co-generator) ซึ่งมีประสิทธิภาพสูง</p> <p>2.3 ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานของโรงกลั่น</p> <p>2.4 พัฒนารัฐกิจพลังงานสะอาด (ตามข้อ 1)</p> <p>2.1 ใช้ก๊าซธรรมชาติทดแทนการใช้ น้ำมันเตาได้ร้อยละ 80 ของการใช้ น้ำมันเตาเดิม</p> <p>2.2 ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าความร้อนร่วม (Co-generator) ประมาณร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตทั้งหมด</p> <p>2.3 โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพจำนวน 6 โครงการ ทำให้ประหยัดการใช้พลังงานได้ร้อยละ 0.9</p> <p>2.4 รายละเอียดตามข้อ 1</p> <p>2.1 มุ่งใช้ก๊าซธรรมชาติทดแทนการใช้ น้ำมันเตาให้ได้ทั้งหมด</p> <p>2.2 เพิ่มการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าความร้อนร่วม (Co-generator) ให้ได้สูงสุด</p> <p>2.3 ลงทุนโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเพิ่มอีก 5 โครงการ ซึ่งคาดว่าจะประหยัดการใช้พลังงานได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.3</p> <p>2.4 รายละเอียดตามข้อ 1</p>



กลยุทธ์

### 3. พัฒนารูปแบบการดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (In-process) (ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม)

แผนงาน  
และเป้าหมาย

- 3.1 พัฒนารูปแบบการดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในระดับประเทศ
- 3.2 พัฒนารูปแบบการดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในระดับชุมชน

ความก้าวหน้า  
และผลการ  
ดำเนินการ

- 3.1 - สามารถพัฒนาสถานีบริการน้ำมันร่วมกับสหกรณ์การเกษตรได้เพิ่มขึ้นอีก 21 แห่ง (รวมเป็นทั้งหมด 571 แห่ง) ซึ่งเป็นการสร้างงานสร้างรายได้ให้กับชุมชนในสหกรณ์ฯ และเป็นการพัฒนาสังคมจากล่างขึ้นบน (Bottom up) ขึ้นมาสู่ระดับมหภาค พร้อมทั้งได้นำสินค้าเกษตรมาเป็นสินค้าส่งเสริมการขายของบริษัทฯ ได้แก่ ข้าวกล้องแตงนงาดำ, มะม่วงอบแห้งดอยคำ
  - ดำเนินโครงการ Thailand Go Green ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ในหัวข้อแสงแดดสุดยอดพลังงานแห่งอนาคต (Solar Energy for Future) เพื่อสร้างจิตสำนึก และปลูกฝังความรู้ต่อการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ในกลุ่มนักเรียนในโรงเรียนทั่วประเทศ ซึ่งปี 2554 มีโรงเรียนเข้าร่วมกิจกรรมกว่า 700 แห่ง จำนวนนักเรียนที่ได้เรียนรู้สะสมตั้งแต่ปีที่ 1 คิดเป็นจำนวนทั้งหมดกว่า 2.5 ล้านคน
- 3.2 พัฒนารูปแบบโครงการให้ตอบสนองตามความต้องการกลุ่มเป้าหมายและสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาชุมชนตามมาตรฐาน ISO 26000 เน้นย้ำในเรื่องสิ่งแวดล้อมและพลังงานทดแทน

เป้าหมายถัดไป  
(ปี 2555)

- 3.1 - พัฒนาสถานีบริการร่วมกับสหกรณ์ฯ เพิ่มขึ้นอีก 50 แห่ง
  - คงดำเนินกิจกรรม Thailand Go Green ต่อเนื่อง เพื่อให้เยาวชนได้เรียนรู้ประโยชน์และความจำเป็นของพลังงานทดแทนได้อย่างจริงจัง พร้อมทั้งเน้นการสื่อสารต่อประชาชนในด้านการเตรียมพร้อมรับมือกับภัยพิบัติ
- 3.2 พัฒนารูปแบบโครงการ/กิจกรรมในเรื่องเศรษฐกิจพอเพียง

กลยุทธ์

### 4. เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ (ด้านสังคม)

แผนงาน  
และเป้าหมาย

- 4.1 เปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสเพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบ
- 4.2 จัดทำรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อเปิดเผยข้อมูลด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม

ความก้าวหน้า  
และผลการ  
ดำเนินการ

- 4.1 หลังจากที่บริษัทฯ ได้ทำการเชื่อมต่อระบบตรวจสอบคุณภาพอากาศรอบโรงกลั่นและคุณภาพน้ำทิ้งเพื่อมาแสดงผลหน้าโรงกลั่นฯ ในศูนย์การค้าและสปอร์ตคลับปิยะมัย และในชุมชนรอบโรงกลั่น 3 ชุมชน ปี 2554 บางจากฯ ได้ทำการเชื่อมต่อระบบดังกล่าว เพื่อแสดงผลที่กรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจ และเปิดให้ประชาชนและหน่วยงานภาครัฐมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินการอย่างโปร่งใส
- 4.2 พัฒนารูปแบบและเนื้อหาให้ครอบคลุมแนวทางของ GRI: GRI Check (อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อประเมินการรับรองคุณภาพของ GRI)

เป้าหมายถัดไป  
(ปี 2555)

- 4.1 ดำเนินการดังกล่าวต่อเนื่อง โดยจะเพิ่มจุดการแสดงผลคุณภาพฯ ให้ครอบคลุมพื้นที่มากขึ้น
- 4.2 คงระดับคุณภาพรายงาน เพื่อเปิดเผยข้อมูลด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม

# รางวัลแห่งปี 2554



รางวัลประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี  
Hall of Fame ประจำปี 2553/54



รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ  
(SET Award of Honor)



รางวัลจากงาน Recognition Awards 2011  
"THE BEST OF ASIA"

ในปี 2554 บริษัทฯ ยังคงได้รับการยอมรับจากสาธารณชนและรางวัลจากหน่วยงานต่างๆ ในฐานะที่มีระบบการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบต่อสังคม และใส่ใจสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- **รางวัลประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี-Hall of Fame ประจำปี 2553/54** เป็นรางวัลที่มอบให้คณะกรรมการที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รับการประกาศเกียรติคุณเป็นคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ 3 ครั้งติดต่อกัน ในงานประกาศเกียรติคุณ “คณะกรรมการแห่งปี 2553/54 (Board of the Year Awards 2010/11)” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- **รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor)** ในงาน SET Awards 2011 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลในด้าน
  - **รายงานบรรษัทภิบาล (Top Corporate Governance Report)** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - **ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities)** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมพร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลดีเด่นในสาขารางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และนักลงทุนสัมพันธ์ด้วย
- **รางวัลจากงาน Recognition Awards 2011 “THE BEST OF ASIA”** ซึ่งจัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia โดยบริษัทฯ ได้รับ
  - **รางวัล Asian Corporate Director Recognition Award 2011** ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ ดร. อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ในฐานะผู้นำนโยบายที่สร้างความเติบโตทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงความพยายามในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในประเทศ
  - **รางวัล Corporate Governance Asia Recognition Award 2011** ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับภูมิภาค
- **รางวัล ASEAN Honorary Fellow Award** ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ในฐานะบุคคลที่ทำประโยชน์ สนับสนุน และสร้างความเจริญก้าวหน้าแก่วงการวิศวกรรมมาโดยตลอด ในงาน Conference of ASEAN Federation of Engineering Organization ครั้งที่ 29 (CAFEO 29) ณ ประเทศบรูไน
- **ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2554** โดยมีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- **ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”** ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2554 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



รางวัล ASEAN Honorary Fellow Award



รางวัลมาตรฐานมงกุฎไทย (Crown Standard)



รางวัล Trusted Brands ประจำปี 2554

- รางวัลชมเชยจากโครงการมอบรางวัลองค์กรโปร่งใส จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ซึ่งมอบให้แก่องค์กรที่มีกิจกรรมส่งเสริมบรรษัทภิบาล คุณธรรมและความโปร่งใส
- ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อรับรองว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลและทบทวนพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- รางวัลมาตรฐานมงกุฎไทย (Crown Standard) ในโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ (Sunny Bangchak) ด้านการดำเนินงานโครงการเข้าข่ายการพัฒนาที่ยั่งยืนและรักษาสิ่งแวดล้อม สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาสังคม วัฒนธรรม และแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- รางวัลโล่และประกาศเกียรติบัตร CSR-DIW Continuous Award ในฐานะที่เป็นผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นสุขอย่างยั่งยืน จัดโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ และกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- ใบรับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับอาคาร สำหรับการใช้งานและดูแลบำรุงรักษาอาคารซึ่งมีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกหรือปล่อยในปริมาณต่ำ จัดโดยคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
- ใบรับรองการจัดประชุมสีเขียว สำหรับการจัดประชุม สัมมนา ฝึกอบรม จัดเลี้ยงสังสรรค์ที่สนับสนุนให้เกิดการสร้างสมดุลทางธรรมชาติและการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จัดโดยคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
- รางวัล Best Oil and Gas Innovation in Refining Technology Award 2011 จากการสำรวจความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักธุรกิจ นักวิเคราะห์ และผู้นาองค์กร จัดโดยนิตยสาร World Finance
- รางวัล “ปีมคุณภาพ ปลอดภัย นำให้บริการ” จากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ซึ่งจัดขึ้นเพื่อยกระดับคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลรวม 128 แห่ง แบ่งเป็นรางวัลเหรียญทอง 53 แห่ง เหรียญเงิน 42 แห่ง และเหรียญทองแดง 33 แห่ง
- รางวัล Trusted Brands ประจำปี 2554 จากการโหวตของผู้อ่านนิตยสาร Reader's Digest ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับบริษัทที่ได้รับความเชื่อมั่นจากผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ ในการตัดสินใจซื้อสินค้าและบริการ
- รางวัลสุดยอดจอยมูทการตลาด ประจำปี 2554 (อันดับ 2) สำหรับแนวคิดการตลาดที่โดดเด่นมากกว่าบริษัทน้ำมันอื่นๆ ในประเทศไทย ในการใช้กลยุทธ์การตลาดสีเขียว (Green Marketing) หรือการตลาดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องหลายสิบปี จัดโดยสถานีวิทยุ อสมท. FM 100.5 News Network



# สถานการณ์ทางธุรกิจ และภาวะการแข่งขันในอนาคต



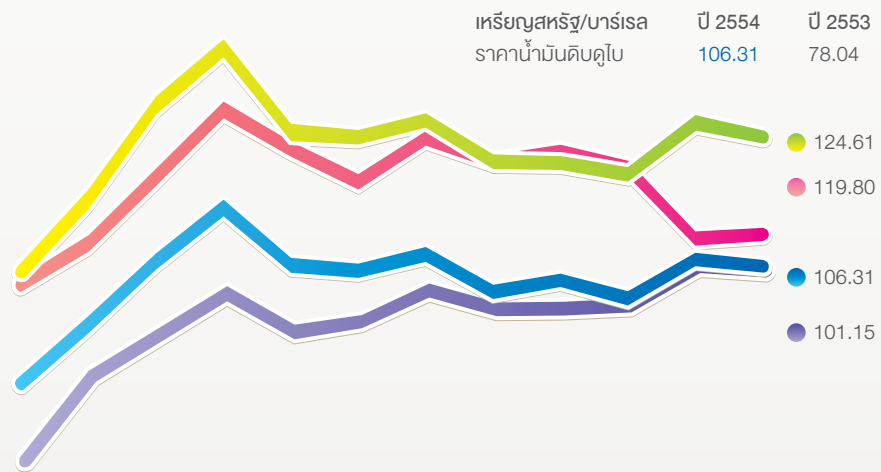
เศรษฐกิจโลกปี 2554 มีความผันผวนอย่างมาก และมีแนวโน้มที่จะชะลอตัวลง จากความไม่ชัดเจนในการแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจของภาครัฐในกลุ่มประเทศยุโรป และประเทศสหรัฐอเมริกาที่ต่อเนื่องมาเป็นเวลานาน จนสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือหลายแห่งได้ปรับลดความน่าเชื่อถือของประเทศเหล่านี้ลง ถึงแม้ว่าประเทศสหรัฐอเมริกาได้พยายามนำนโยบายทางการเงินแบบผ่อนคลายนามากครั้ง เศรษฐกิจหลายครั้ง และตัวเลขทางเศรษฐกิจเริ่มมีทิศทางดีขึ้น แต่เนื่องจากยังมีความเสี่ยงในการปรับเพิ่มเพดานหนี้สาธารณะกระทบความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่อการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ สำหรับประเทศในกลุ่มยุโรปได้ใช้นโยบายลดการใช้จ่ายภาครัฐเพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สาธารณะ และขอรับความช่วยเหลือจากสหภาพยุโรป (EU) และกองทุนการเงินระหว่าง

ประเทศ (IMF) แต่ยังไม่มีความชัดเจน และแนวโน้มเศรษฐกิจยังไม่ฟื้นตัว ประกอบกับเหตุการณ์จลาจลในประเทศตะวันออกกลาง และแอฟริกาเหนือ อาทิ อียิปต์ ลิเบีย เยเมน ซีเรีย และบahrain ที่ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบปรับตัวสูง และส่งผลกระทบต่อปัญหาเงินเฟ้อและการค้าการลงทุนทั่วโลก

สำหรับสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกปี 2554 เคลื่อนไหวขึ้นลงผันผวนตามปัจจัยทางเศรษฐกิจ โดยได้เพิ่มขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 1 จากเหตุการณ์ความไม่สงบในตะวันออกกลาง และลดลงในไตรมาสที่ 2 และ 3 จากปัญหาหนี้ในกลุ่มประเทศยุโรป ก่อนที่จะปรับตัวสูงขึ้นอีกครั้งในปลายไตรมาสที่ 4

## การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันตลาดโลก ปี 2554

- น้ำมันดิบดูไบ
- น้ำมันเบนซิน UNL95
- น้ำมันดีเซล GO 0.5%S
- น้ำมันเตา HSFO



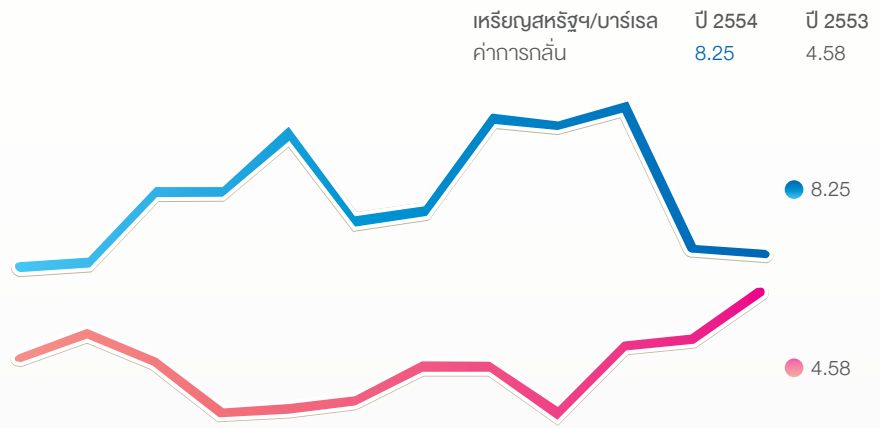
ม.ค. ก.พ. มี.ค. เม.ย. พ.ค. มิ.ย. ก.ค. ส.ค. ก.ย. ต.ค. พ.ย. ธ.ค. เฉลี่ยปี

ซึ่งราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2554 เท่ากับ 106.31 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับสูงขึ้นอย่างมากเมื่อเทียบกับปี 2553 ที่อยู่ที่ 78.04 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล หรือคิดเป็นร้อยละ 36 ส่งผลให้ธุรกิจโรงกลั่น

จะมีผลกำไรจากมูลค่าน้ำมันคงเหลือในรูปเงินเหรียญสหรัฐที่เพิ่มขึ้นจากราคาน้ำมันดิบดูไบปิด ณ สิ้นปีที่สูงขึ้นจาก 90.03 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เป็น 109.41 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

**การเคลื่อนไหวของค่า  
การกลั่นอ้างอิงดูไบ (สิงคโปร์)  
แบบ Hydrocracking (DB-HC)  
ปี 2554 เทียบปี 2553**

● ปี 2554  
● ปี 2553



ที่มา : Reuters

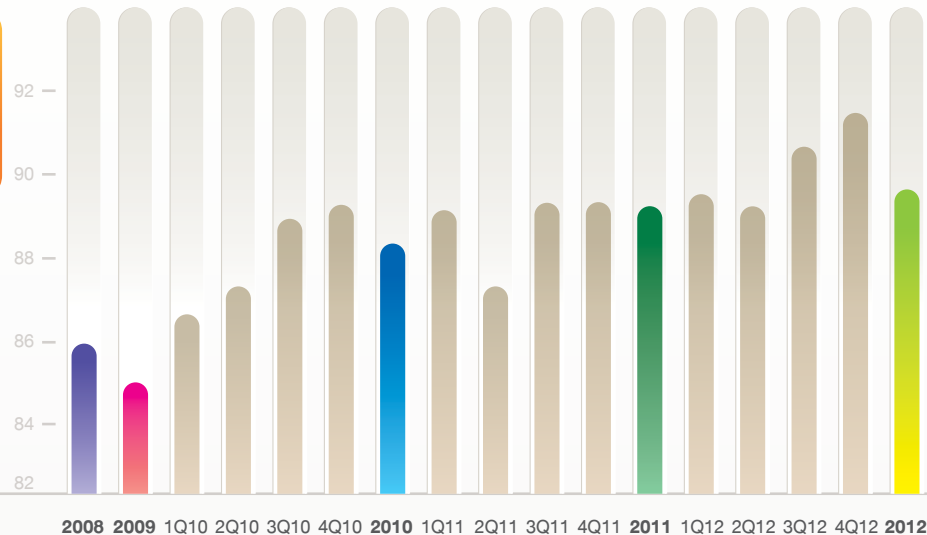
ม.ค. ก.พ. มี.ค. เม.ย. พ.ค. มิ.ย. ก.ค. ส.ค. ก.ย. ต.ค. พ.ย. ธ.ค. เฉลี่ยปี

ในปี 2554 ค่าการกลั่นอ้างอิงน้ำมันดิบดูไบของโรงกลั่นประเภท Cracking ที่สิงคโปร์เฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 8.25 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้นมากจากปี 2553 ที่อยู่ที่ประมาณ 4.58 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งสวนทางกับภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง เนื่องจากส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบดูไบทุกประเภทได้ปรับตัวดีขึ้นจากปีที่ผ่านมา โดยได้รับแรงผลักดันจากอุปสงค์และอุปทานในภูมิภาคเอเชียที่เกิดจากเหตุการณ์แผ่นดินไหว ปัญหาโรงไฟฟ้าพลังนิวเคลียร์ที่ทำให้ญี่ปุ่นมีความต้องการนำเข้าน้ำมันเพิ่มขึ้น และการหยุดปรับปรุงโรงกลั่นหลายแห่งในภูมิภาคเอเชีย ประกอบกับปริมาณสำรองน้ำมันสำเร็จรูปมีแนวโน้มลดลง อย่างไรก็ตามในไตรมาส 4 ส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบดูไบประเภทเบนซินได้ปรับตัวลดลงอย่างมาก จากนักลงทุนต่างเทขายทำกำไรของสัญญาน้ำมันเบนซินในตลาด

ล่วงหน้าของประเทศสหรัฐอเมริกา และปริมาณสำรองน้ำมันเบนซินยังอยู่ในระดับสูงเมื่อสิ้นสุดฤดูกาลท่องเที่ยว

จากการรวบรวมข้อมูลของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund) ในปี 2554 ได้ขยายตัวขึ้นที่ประมาณร้อยละ 4.0 ขณะที่ปี 2553 เศรษฐกิจโลกขยายตัวขึ้นร้อยละ 5.1 โดยทิศทางเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มชะลอตัวจากปัญหาเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว ที่ส่งผลต่อการค้าการลงทุน รวมถึงส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้นจากปี 2553 เพียง 0.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากระดับเฉลี่ย 88.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน มาอยู่ที่ระดับ 89.0 ล้านบาร์เรลต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 0.8 ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับระดับความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้นจากปี 2552 และ 2553 ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7

## ความต้องการใช้น้ำมันทั่วโลก



ที่มา : International Energy Agency, February 2012, Release

อย่างไรก็ตาม International Energy Agency ได้คาดการณ์ว่าในปี 2555 ความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงจะมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอยู่ที่ 89.9 ล้านบาร์เรลต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 1.1 เนื่องจากเศรษฐกิจโลกอาจยังมีความเสี่ยงที่จะชะลอตัวต่อไป สอดคล้องกับอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของ International Monetary Fund (ณ มกราคม 2555) ที่ได้ประเมินว่าในปี 2555 เศรษฐกิจโลกยังขยายตัวเพิ่มขึ้น แต่อาจมีแนวโน้มชะลอตัวลงอยู่ที่ประมาณร้อยละ 3.3 เนื่องจากเศรษฐกิจโลกยังคงมีความไม่แน่นอนต่อการแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจของประเทศตะวันตก รวมถึงปัญหาเงินเฟ้อในภูมิภาคเอเชีย และนักลงทุนส่วนใหญ่คาดว่าภาวะเศรษฐกิจในสหรัฐอเมริกาอาจจะกลับมามีภาวะถดถอยอีกครั้งหนึ่ง (Double Dip Recession) ขณะที่การขยายตัวของเศรษฐกิจโลกได้รับแรงผลักดันจากการเติบโตของกลุ่มประเทศเกิดใหม่ (Emerging Markets) โดยเฉพาะกลุ่ม BRIC ซึ่งประกอบไปด้วย ประเทศบราซิล รัสเซีย อินเดีย และประเทศจีน

จากแนวโน้มเศรษฐกิจชะลอตัวส่งผลต่อความต้องการใช้พลังงานทั่วโลกเพิ่มขึ้นไม่มากนัก ประกอบกับราคาน้ำมันในตลาดโลกที่อยู่ในระดับสูง

ส่งผลให้ทิศทางราคาน้ำมันปี 2555 อาจชะลอตัวลงเช่นกัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความไม่สงบในตะวันออกกลางด้วยเช่นกัน ขณะที่ค่าการกลั่นยังทรงตัวจากปี 2554 โดยจะสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจของโลกและความต้องการน้ำมันทั่วโลก รวมถึงอุปสงค์และอุปทานน้ำมันสำเร็จรูปในภูมิภาคเอเชีย อย่างไรก็ตามจากภาวะโลกร้อน (Global Warming) ที่ทวีความรุนแรงขึ้น ส่งผลกระทบให้เกิดภัยพิบัติรุนแรงหลายประเทศในปีที่ผ่านมา รวมถึงปัญหาโรงงานไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ที่เสียหาย สารกัมมันตภาพรังสีรั่วไหลในประเทศญี่ปุ่น ทำให้หลายประเทศหันมาให้ความสนใจกับการใช้พลังงานทดแทน และพลังงานหมุนเวียนอื่นเพื่อมาทดแทนพลังงานจากฟอสซิลที่มีต้นทุนสูงเพิ่มขึ้น อาทิ พลังงานจากแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานจากพืช

สำหรับเศรษฐกิจไทยปี 2554 มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 1.1-1.5 โดยได้รับแรงกดดันจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก และปัญหาภัยพิบัติจากแผ่นดินไหวในประเทศญี่ปุ่น รวมถึงมหาอุทกภัยหลายพื้นที่ในประเทศช่วงเดือนกันยายนถึงพฤศจิกายน กระทบต่อภาคการผลิตอุตสาหกรรม การส่งออก และการบริโภคภาคเอกชนหดตัวลง

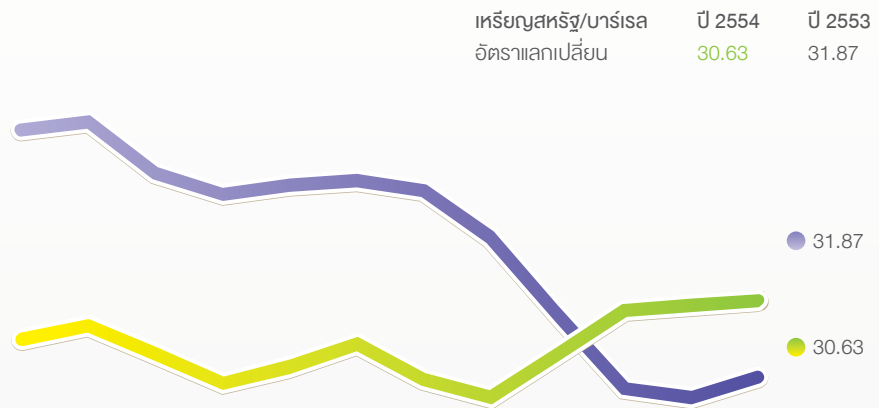


และส่งผลถึงการปรับลดอัตราดอกเบี้ยลง อย่างไรก็ตามก็ดี นักลงทุนจากทั่วโลกยังให้ความสนใจเข้ามาลงทุนในตลาดทุนของภูมิภาคเอเชียรวมถึงประเทศไทย ทำให้ค่าเงินบาทยังเคลื่อนไหวอยู่ในช่วงแคบๆ ที่

ระดับ 30.0-31.5 บาทต่อเหรียญสหรัฐ ค่าเงินบาทได้แข็งค่าเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ระดับ 30.63 บาทต่อเหรียญสหรัฐ ขณะที่ปีก่อนอยู่ที่ระดับ 31.87 บาทต่อเหรียญสหรัฐ

### การเคลื่อนไหวของค่าเงินบาท ปี 2554 เทียบปี 2553

- ปี 2554
- ปี 2553



ม.ค. ก.พ. มี.ค. เม.ย. พ.ค. มิ.ย. ก.ค. ส.ค. ก.ย. ต.ค. พ.ย. ธ.ค. เฉลี่ยปี

จากปัจจัยทางเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (ณ กุมภาพันธ์ 2555) จึงคาดว่าอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจไทยในปี 2555 จะเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 5.5-6.5 โดยหลังจากวิกฤตการณ์อุทกภัยในประเทศ ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยลง เพื่อช่วยเหลือภาคการผลิตและส่งเสริมการลงทุนในประเทศ ประกอบกับนโยบายภาครัฐในการกระตุ้นเศรษฐกิจ การบริโภคภาคเอกชนจะเป็นแรงขับเคลื่อนให้เศรษฐกิจขยายตัวได้

### ธุรกิจน้ำมันในประเทศ

จากค่าการกลั่นที่เพิ่มขึ้น และความต้องการน้ำมันในตลาดโลกที่เพิ่มขึ้น รวมถึงทิศทางเศรษฐกิจในประเทศที่ดีขึ้น ส่งผลให้การใช้จ่ายกำลังกลั่นของโรงกลั่นในประเทศจำนวน 7 แห่งซึ่งประกอบด้วย โรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นไออาร์พีซี โรงกลั่นเอสโซ่ โรงกลั่นสตาร์ โรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอล โรงกลั่นบางจาก และโรงกลั่นระยองเพียวริไฟเออร์ ในปี 2554 ปริมาณการกลั่นเฉลี่ยอยู่ระดับ 933.5 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปี 2553 ร้อยละ 2.8 สำหรับปริมาณการกลั่นในปี 2555 คาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากโรงกลั่นหลายแห่งมีแผนเพิ่มปริมาณการกลั่นน้ำมันเพื่อรองรับความต้องการน้ำมันที่จะเพิ่มขึ้น

## ตารางแสดงปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

ปริมาณการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)

โรงกลั่น	ปี 2554	ปี 2553	อัตราการขยายตัว
ไทยออยล์	275.5	255.6	+7.8%
ไออาร์พีซี	157.9	173.0	-8.7%
เอสโซ่	110.2	124.7	-11.6%
สตาร์	154.6	161.2	-4.1%
พีทีที โกลบอล เคมิคอล	133.7	146.2	-8.5%
บางจาก	90.1	88.6	+1.7%
ระยองเพียวริฟายเออร์	11.5	10.6	+8.5%
รวม	933.5	959.9	-2.8%
กำลังกลั่นรวม	1,097.0	1,097.0	

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

### ธุรกิจการตลาด

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศได้ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 4 มาอยู่ที่ประมาณ 122.6 ล้านลิตรต่อวัน หรือ 771 พันบาร์เรลต่อวัน อย่างไรก็ตามจากระดับราคาค้นทุนผลิตภัณฑ์น้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมาทำให้ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำเร็จรูปประเภทน้ำมันเบนซินค่อนข้างทรงตัว และน้ำมันเตาปรับลดลง ขณะที่ความต้องการก๊าซแอลพีจี และก๊าซธรรมชาติปรับเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามรัฐบาลพยายามใช้นโยบายช่วยเหลือระดับราคาขายปลีกน้ำมันไม่ให้ปรับขึ้นสูงจนกระทบต่อผู้บริโภคและเศรษฐกิจของประเทศ โดยในระยะแรกได้มีมาตรการตรึงราคาน้ำมันดีเซลไว้ที่ 30 บาทต่อลิตร และได้ปรับเปลี่ยนมาเป็นยกเว้นการจัดเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับน้ำมันเบนซินและดีเซลเป็นการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2554 เป็นต้นมา จากการใช้มาตรการช่วยเหลือด้านราคาน้ำมันขายปลีกต่างๆ

ของรัฐบาลนั้น ทำให้ราคาขายปลีกเบนซินและดีเซลปี 2554 อยู่ในระดับ 30-36 บาทต่อลิตร ซึ่งอยู่ในระดับเดียวกันกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในไตรมาส 4 ได้รับผลกระทบจากวิกฤตอุทกภัยที่รุนแรงในประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาคการผลิต การบริโภค และการขนส่ง รวมถึงสถานีบริการน้ำมันหลายแห่งในพื้นที่ภาคกลาง กรุงเทพมหานคร และปริมณฑลต้องหยุดดำเนินงาน ทั้งนี้คาดว่าในปี 2555 ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศไทยจะปรับตัวเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่คาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นหลังจากผ่านพ้นวิกฤตอุทกภัย ทั้งนี้ยังขึ้นอยู่กับมาตรการช่วยเหลือด้านราคาขายปลีกน้ำมันของภาครัฐ และการปรับตัวเพิ่มขึ้นของระดับราคาน้ำมันตามแนวโน้มราคาตลาดโลกที่เป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดระดับความต้องการน้ำมันภายในประเทศด้วยเช่นกัน

## ตารางแสดงความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ

ปริมาณความต้องการ (ล้านลิตรต่อวัน)

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2554	ปี 2553	อัตราการขยายตัว
เบนซินปกติ	8.6	8.3	+3.6%
แก๊สโซฮอล์	11.5	12.0	-4.2%
กลุ่มเบนซิน	20.1	20.3	-1.0%
น้ำมันอากาศยาน	13.9	13.0	+6.9%
กลุ่มดีเซล	52.6	50.6	+4.0%
น้ำมันเตา	6.7	7.3	-8.2%
LPG	29.3	26.4	+11.0%
รวม	122.6	117.5	+4.3%
(KBD)	771.1	739.1	+4.2%

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

หมายเหตุ : ดีเซลปกติ (บี 4) เริ่มผลิตและจำหน่ายตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2554

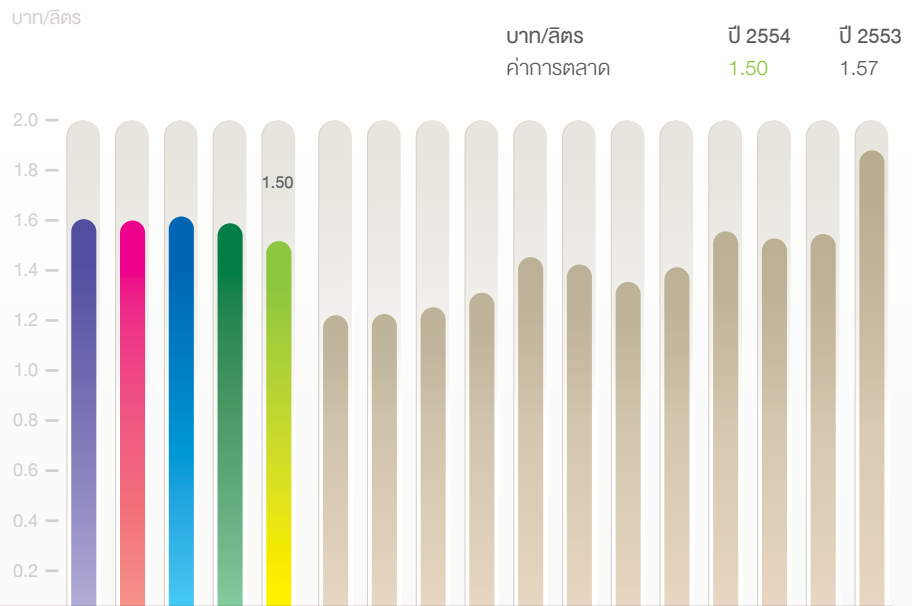
ถึงแม้ว่าภาครัฐมีนโยบายส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่อง แต่เพื่อการบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนจากกรณีน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) ขาดแคลน รัฐบาลจึงมีนโยบายปรับเปลี่ยนสัดส่วนการนำน้ำมันไบโอดีเซลบี 100 ผสมในน้ำมันดีเซลหมุนเร็วหลายครั้ง โดยตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554 มีการปรับลดสัดส่วนให้เหลือน้ำมันไบโอดีเซลบี 2 เพียงเกรดเดียว ก่อนที่จะปรับเพิ่มสัดส่วนขึ้นเป็นน้ำมันไบโอดีเซลบี 3 เกรดเดียวทั่วประเทศ จนกระทั่งมีสต็อกน้ำมันปาล์มดิบปริมาณมาก รัฐบาลจึงประกาศใช้น้ำมันไบโอดีเซลเพียงเกรดเดียว แต่ให้สามารถเพิ่มสัดส่วนการผสมในระดับบี 3 ถึงบี 5 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2554 โดยความต้องการใช้น้ำมันดีเซลโดยรวมเพิ่มขึ้น สำหรับความต้องการใช้น้ำมันเบนซินและน้ำมันแก๊สโซฮอล์ปรับลดลงตัวเล็กน้อยที่ 20.2 ล้านลิตรต่อวัน เนื่องจากระดับราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับสูงขึ้น และยกเว้นการจัดเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันเป็นการชั่วคราว มีผลให้ราคาขายปลีกน้ำมันเบนซินและน้ำมันแก๊สโซฮอล์ใกล้เคียงกัน ส่งผลให้ผู้บริโภคกลับมาใช้น้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้น และลดการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ลง อย่างไรก็ตามรัฐบาลพยายามปรับส่วนต่างของราคาน้ำมันเบนซิน และแก๊สโซฮอล์ให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจให้ผู้บริโภคหันมาเติมน้ำมันแก๊สโซฮอล์มากขึ้น และเพื่อเป็นการช่วยเหลือ

ภาคการเกษตร ส่งเสริมกำลังซื้อในประเทศ และลดผลกระทบจากภาวะโลกร้อนที่ทวีความรุนแรงในปัจจุบัน ภาครัฐจึงได้เล็งเห็นความสำคัญต่อการใช้พลังงานทดแทนมากยิ่งขึ้น อาทิ แก๊สโซฮอล์ อี20 แก๊สโซฮอล์ อี85 น้ำมันดีเซลผสมไบโอดีเซล และพลังงานหมุนเวียน อาทิ พลังงานจากแสงอาทิตย์ ลม คลื่น ไฮโดรเจน เป็นต้น โดยเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2554 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) มีมติยกเลิกการใช้น้ำมันเบนซิน 91 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555

เนื่องด้วยราคาน้ำมันในตลาดโลกมีการปรับตัวผันผวน และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ซึ่งผู้ค้าน้ำมันได้ปรับราคาปลีกน้ำมันให้เหมาะสมกับราคาที่เปลี่ยนแปลง และต้องสอดคล้องกับนโยบายต่างๆ ของภาครัฐ ทำให้ค่าการตลาดรวมในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล (ยังไม่หักส่วนของผู้ประกอบการสถานีบริการ Dealer Margin และการชดเชยค่าขนส่ง) ปี 2554 อยู่ที่ระดับ 1.50 บาทต่อลิตร ซึ่งเป็นระดับค่าการตลาดที่เหมาะสมที่ระดับ 1.50-1.80 บาทต่อลิตร ซึ่งจะเพียงพอจูงใจต่อผู้ค้าน้ำมันในการรักษาหรือปรับปรุงมาตรฐานทั้งในด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และงานบริการได้อย่างต่อเนื่อง



**การเคลื่อนไหวค่าการตลาดรวม  
ในเขตกรุงเทพมหานคร  
และปริมณฑล ปี 2554**



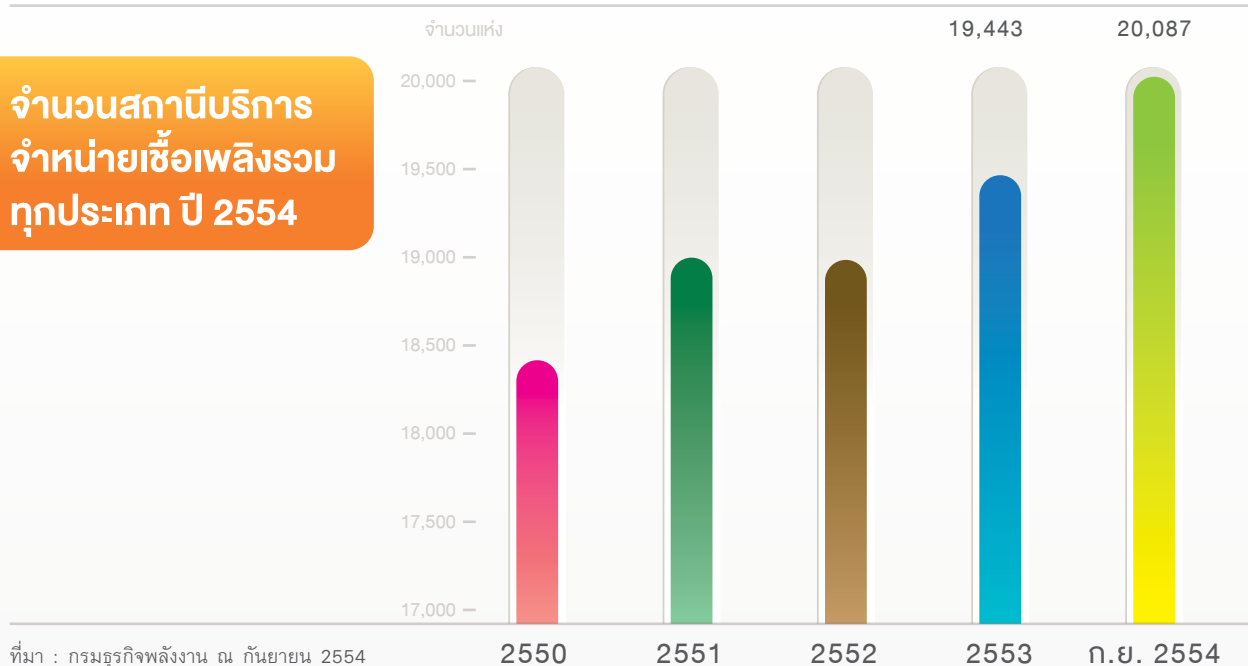
หมายเหตุ : ค่าการตลาดยังไม่ได้หักส่วนของ ผู้ประกอบการสถานีบริการ  
ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

**ตลาดสถานีบริการ**

การเติบโตของเศรษฐกิจในประเทศและปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น รวมถึงมาตรการช่วยเหลือด้านราคาขายปลีกน้ำมัน และนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ จึงทำให้ยอดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันผ่านตลาดสถานีบริการรวมทั้งประเทศในปี 2554 เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ประมาณร้อยละ 5.2 โดยเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 1,445.4 ล้านลิตรต่อเดือน ในขณะที่ตลาดขายส่ง (Jobber) ก็มียอดขายเพิ่มขึ้นจากความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้น ในด้านจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงรวมทั้งประเทศนั้น ในช่วงปี 2554 มีจำนวนเพิ่มขึ้นถึง 644 แห่ง เป็น 20,087 แห่ง (ณ กันยายน 2554) โดยหากพิจารณาเฉพาะสถานีบริการของผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7 จะพบว่าการเพิ่มขึ้นของสถานีบริการนี้ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของสถานีบริการก๊าซปิโตรเลียม-เหลวที่เพิ่มขึ้นจำนวน 297 แห่ง

โดยสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายพลังงานทดแทนยังมีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง พบว่า ณ สิ้นเดือนตุลาคม 2554 มีจำนวนสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 เพิ่มขึ้นจากปี 2553 อีก 236 แห่ง และ 19 แห่งตามลำดับ ทำให้มีจำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 เพิ่มขึ้นเป็น 778 แห่ง และ 29 แห่งตามลำดับ อีกทั้งรัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนโดยมีแผนยกเลิกการจำหน่ายน้ำมันเบนซิน 91 ในปี 2555 และให้การสนับสนุนการขยายตัวของสถานีบริการน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ของผู้ค้าน้ำมันตามแผนแม่บทพัฒนาพลังงานทดแทน 15 ปี (Renewable Energy Development Plan : REDP) และรองรับปริมาณรถยนต์ใหม่ที่ผลิตสู่ตลาดมากขึ้น

## จำนวนสถานีบริการ จำหน่ายเชื้อเพลิงรวม ทุกประเภท ปี 2554



### ตลาดอุตสาหกรรมและตลาดน้ำมันหล่อลื่น

จากต้นทุนน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ส่งผลให้การใช้ก๊าซธรรมชาติและถ่านหินที่มีต้นทุนต่ำกว่ามาทดแทนการใช้ น้ำมันเตายังคงมีอัตราที่สูงขึ้นต่อเนื่อง ประกอบกับการลดการผลิตของภาคอุตสาหกรรมจากผลกระทบของแผ่นดินไหวและสึนามิในประเทศญี่ปุ่น และอุทกภัยในประเทศ ส่งผลให้ปริมาณการใช้น้ำมันเตาของทั้งประเทศเฉลี่ยลดลงเหลือเพียง 6.7 ล้านลิตรต่อวันเท่านั้น (ลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 6) และมีแนวโน้มลดลงต่อเนื่อง อีกทั้งปริมาณการกลั่นรวมในประเทศที่เพิ่มขึ้น ขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศเพิ่มขึ้นไม่มากนัก ทำให้การแข่งขัน

ในตลาดอุตสาหกรรมมีความรุนแรงเพิ่มขึ้น โดยปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในกลุ่มอุตสาหกรรมของประเทศยังทรงตัวจากปีก่อน ส่วนด้านตลาดน้ำมันหล่อลื่น ผ่านผู้ค้ามาตรา 7 นั้น มียอดการจำหน่ายภายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.2 มาอยู่ที่ระดับประมาณ 28.75 ล้านลิตรต่อเดือน โดยตลาดหล่อลื่นของภาคยานยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ใช้รายใหญ่ที่มีสัดส่วนสูงถึงประมาณร้อยละ 60 ยังมีการเติบโตเพิ่มขึ้น ในขณะที่ภาคการผลิตมีความต้องการน้ำมันหล่อลื่นหดตัวลงเล็กน้อย คาดว่าจะสามารถขยายตัวเพิ่มขึ้นในอนาคต ตามความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ

# ทิศทางพัฒนากิจการ



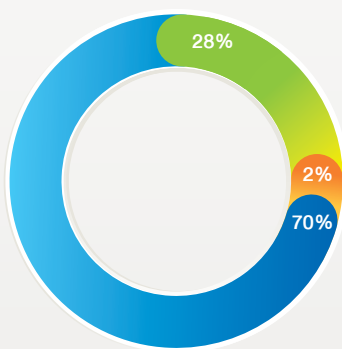
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจพลังงานตั้งแต่ปี 2528 โดยได้ยึดหลักวัฒนธรรมองค์กรพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคมมาตลอดระยะเวลา 27 ปี บริษัทฯ จะยังคงมุ่งพัฒนาธุรกิจให้มีความสมดุลระหว่างมูลค่าทางธุรกิจและคุณค่าทางสิ่งแวดล้อมและสังคมต่อไป โดยบริษัทฯ ได้นำทั้งหลักการปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง หลักธรรมาภิบาล และหลักการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

ในด้านการสร้างมูลค่าทางธุรกิจนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายที่จะมีการเติบโตสร้างมูลค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน โดยการปรับโครงสร้างรายได้ขององค์กรจากปัจจุบันที่มีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจการกลั่นสูงถึงร้อยละ 70 และจากธุรกิจการตลาดอยู่ประมาณร้อยละ 30 ซึ่งด้วยธรรมชาติของธุรกิจการกลั่นที่มีความผันผวนสูง จากราคาน้ำมันในตลาดโลกหรือค่าการกลั่นที่ผันผวนขึ้นกับสภาพเศรษฐกิจของโลกและภูมิภาค ซึ่งอาจจะทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ มีความผันผวนตามไปด้วยเช่นกัน ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดเป้าหมาย ณ ปี 2558 โครงสร้างรายได้ขององค์กรให้มีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจการกลั่นอยู่ที่ระดับร้อยละ 50 ธุรกิจการตลาด

ร้อยละ 20 และธุรกิจใหม่ซึ่งนับรวมถึงธุรกิจพลังงานสะอาดและธุรกิจพลังงานอื่นๆ อีกร้อยละ 30 ซึ่งธุรกิจใหม่นี้จะมุ่งเน้นธุรกิจพลังงานสะอาดและธุรกิจพลังงานอื่นๆ ที่มีรายได้ที่คงที่และมีความเสี่ยงจากความผันผวนของปัจจัยภายนอกต่ำ เช่น ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานทดแทนอื่นๆ ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจผลิตไบโอดีเซลจากน้ำมันปาล์มที่รวมไปถึงการปลูกปาล์ม หรือการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม เป็นต้น เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าของกิจการอย่างมั่นคงและเป็นการกระจายความเสี่ยงรายได้ของบริษัทฯ ในอนาคตได้เป็นอย่างดีอีกด้วย

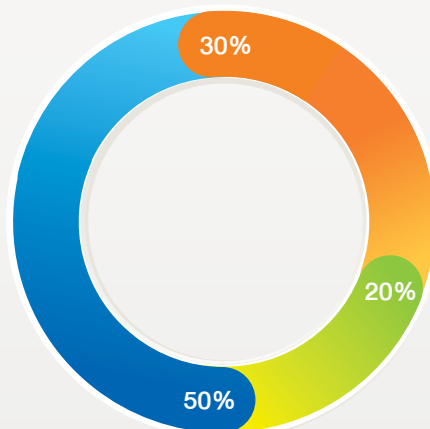
## ปัจจุบัน

EBITDA > 6,000 ล้านบาท



## ปี 2558

> 10,000 ล้านบาท





โดยในช่วง 5 ปีนี้ (2554-2558) บริษัทฯ มีเป้าหมายในการลงทุนในธุรกิจใหม่กว่า 25,000 ล้านบาท โดยจะลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการผลิตเอทานอล และโครงการพลังงานทดแทนอื่นๆ ในขณะที่ได้มีเป้าหมายที่จะลงทุนปรับปรุงประสิทธิภาพของธุรกิจการกลั่น โดยมีแผนพัฒนาหน่วยรีฟอร์มมิ่ง (Catalytic Reforming Unit) สำหรับเพิ่มออกเทนน้ำมันเบนซิน ให้เป็นแบบ Continuous ซึ่งสามารถเพิ่มปริมาณและมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์น้ำมันเบนซิน และยืดรอบระยะเวลาการซ่อมบำรุงได้ รวมถึงแผนดำเนินการขยายกำลังผลิตของหน่วยผลิตต่างๆ (De-bottleneck) อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่ม Flexibility ให้กับโรงกลั่นนั่นเอง และยังเข้าร่วมโปรแกรมประเมินผลปฏิบัติการเทียบกับโรงกลั่นอื่นๆ (Benchmarking) เพื่อนำผลมาพัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการ เพิ่มประสิทธิภาพให้ทัดเทียมกับโรงกลั่น Complex Refinery อื่นๆ ในระดับสากล รวมถึงการลงทุนขยายและปรับปรุงเครือข่ายธุรกิจการตลาดให้มีความทันสมัยและครอบคลุมพื้นที่ทำเลที่มีศักยภาพได้มากยิ่งขึ้น เพื่อรองรับกับปริมาณผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้เพิ่มขึ้นจากหน่วย PQI และการกลั่นที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจการกลั่นพร้อมๆ กับการมุ่งเน้นการพัฒนาภายในองค์กร โดยเฉพาะในด้านบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยการดำเนินการพัฒนาพนักงานตามระบบ Competency Based Management ที่ได้ปรับปรุงใหม่ รวมถึงการมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ด้วยการส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานรักการเรียนรู้เกี่ยวกับธุรกิจ โดยเฉพาะธุรกิจใหม่ๆ ผ่านระบบ Interactive Knowledge Management เพื่อรองรับการขยายตัวขององค์กรในอนาคต และการจัดตั้งกลุ่ม Communities of Practice เพื่อให้พนักงานมีโอกาสในการเรียนรู้ แบ่งปันความรู้ประสบการณ์ระหว่างพนักงานด้วยกันเองอีกด้วย นอกจากนี้ยังได้มีเป้าหมายที่จะพัฒนาการบริหารจัดการบุคคลและการสร้างความสัมพันธ์ต่อพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานมีความผูกพันต่อองค์กร Employee Engagement อยู่ในระดับที่สูงขึ้น สามารถเทียบชั้น

กับบริษัทชั้นนำของโลกได้ รวมถึงการปลูกฝังความมีคุณธรรม เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น ตามวัฒนธรรมพนักงาน และด้วยเป้าหมายการพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น มีความโปร่งใส และแข่งขันได้ในระดับสากล บริษัทฯ ได้นำหลักการบริหารจัดการตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award) เป็นแนวทางในการพัฒนาระบบและกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส แข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อมุ่งสู่องค์กรที่มีการบริหารจัดการเป็นเลิศต่อไปหลังจากที่ในปี 2553 บริษัทฯ ได้รับรางวัล TQC (Thailand Quality Class) แล้ว

นอกจากการบริหารจัดการด้านธุรกิจให้สามารถสร้างมูลค่าได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่อง บริษัทฯ ยังได้นำแนวคิดการบริหารจัดการอย่างยั่งยืนเพื่อเป็นการสร้างสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า โดยบริษัทฯ ได้บรรจุตัวชี้วัดด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมเข้าเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดของเป้าหมายการดำเนินงานขององค์กร ทำให้บริษัทฯ จะสามารถถ่ายทอดเป้าหมายเกี่ยวกับด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมสู่การปฏิบัติการในส่วนและสายงานต่างๆ ของบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้อง แผนการปฏิบัติการต่างๆ จะต้องมีความเชื่อมโยงหรือไม่ขัดต่อเป้าหมายตัวชี้วัดด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมดังกล่าว โดยทิศทางการบริหารจัดการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมจะยึดกลยุทธ์หลักในการดำเนินการธุรกิจอย่างยั่งยืนดังนี้

## 1. เป้าหมาย โปร่งใส ตรวจสอบได้

บริษัทฯ ได้ดำเนินการโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาลและตามกฎหมายเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือแม้กระทั่งการเปิดเผยข้อมูลคุณภาพอากาศและน้ำทิ้งบริเวณรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจากฯ ซึ่งนับว่าเป็นการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเชิงรุก (Proactive) โดยได้มีการติดตั้งป้ายบอกคุณภาพอากาศและน้ำทิ้งดังกล่าวหน้าโรงกลั่น และบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่น เพื่อแสดงข้อมูลอย่างเปิดเผยตรงไปตรงมา

## 2. พัฒนารูปแบบทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (In-process)

บริษัทฯ เห็นว่าการดำเนินกิจกรรมทางสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ไม่ได้ควรวรรمหรือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจนั้น จะไม่สามารถสร้างผลลัพธ์ของกิจกรรมนั้นได้อย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มุ่งพัฒนารูปแบบการดำเนินธุรกิจที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมได้ ซึ่งจะสามารถสร้างผลลัพธ์ที่ดีและต่อเนื่องไปพร้อมๆ กับการเติบโตของธุรกิจนั่นเอง สำหรับรูปแบบทางธุรกิจที่บริษัทฯ ได้พัฒนาจนประสบความสำเร็จและยังดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้นได้แก่ รูปแบบธุรกิจการร่วมดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมร่วมกับสหกรณ์การเกษตร ซึ่งนับว่าเป็นการสร้างงานสร้างรายได้และยังเป็นการพัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชน และสังคมของกลุ่มสหกรณ์ด้วย ทั้งนี้รวมไปถึง

การรับซื้อสินค้าเกษตรที่ผลิตโดยชุมชนต่างๆ มาเป็นสินค้าส่งเสริมการขายของบริษัทฯ อีกทั้งในอนาคต บริษัทฯ ได้ร่วมกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงพลังงาน ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ พัฒนารูปแบบธุรกิจการส่งเสริมการพลิกสวนส้มร้างสู่ปาล์มน้ำมัน ซึ่งจะสามารถสร้างรายได้ให้กับเกษตรกรในพื้นที่สวนส้มร้างรังสิต และยังเป็นการพัฒนาและส่งเสริมพลังงานทดแทนอีกด้วย ซึ่งการพัฒนาและส่งเสริมพลังงานทดแทนดังที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาเป็นระยะเวลากว่า 10 ปี ในการส่งเสริมทั้งแก๊สโซฮอล์และไบโอดีเซล ซึ่งเป็นประโยชน์ทั้งต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยเฉพาะพี่น้องเกษตรกรที่จะมีรายได้ที่ดีขึ้นจากราคาพืชผลการเกษตรที่สูงขึ้น

## 3. มุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutral Company)

บริษัทฯ ตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันนั้น จะต้องมีการใช้พลังงานค่อนข้างสูง และต้องปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในการกลั่นและแปรรูปน้ำมันดิบให้เป็นน้ำมันสำเร็จรูป ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ตั้งเป้าหมายมุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ เพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจการกลั่นของบริษัทฯ ให้เหลือน้อยที่สุด โดยภายในปี 2558 บริษัทฯ จะสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้กว่าร้อยละ 50 (จาก

Business as usual) ซึ่งเกิดจากความพยายามที่จะพัฒนาธุรกิจพลังงานสะอาดอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 118 เมกะวัตต์ โรงงานผลิตไบโอดีเซลจากปาล์มน้ำมัน โรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลัง การผลิตน้ำมันดีเซลจากสาหร่าย รวมไปถึงการปรับปรุงด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและการใช้เชื้อเพลิงสะอาดของธุรกิจการกลั่นด้วยเช่นกัน

ด้วยการตั้งเป้าหมายและการบริหารจัดการที่สมดุลทั้งการสร้างมูลค่าและการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน ประกอบกับพนักงานบางจากที่ยึดมั่นต่อวัฒนธรรมพนักงานและค่านิยมนั้น จะสามารถทำให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายการสร้างสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่าได้อย่างต่อเนื่อง ก้าวขึ้นสู่องค์กรที่มีความเติบโตอย่างยั่งยืน

# รายงานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านการบริหารองค์กร โดยมีนางสาวสุภา ปิยะจิตติ เป็นประธานกรรมการ นายธนา พุฒรังษี นายสุรินทร์ จิวิศิษฏ์ และนายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ เป็นกรรมการ ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2554 มีมติแต่งตั้งนายชุมพล วิฑิตยารักษ์ และนายณัฐชาติ จารุจินดา เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร แทนนายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ ซึ่งลาออกตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2554 ส่งผลให้จำนวนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มี 6 ท่านรวม ดร.อนุสรณ์ แสงนิมนวล ซึ่งเป็นกรรมการและเลขานุการ โดยมีบทบาท หน้าที่กำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างครบถ้วนในทุกๆ กิจกรรมหลัก โดยมีการพิจารณาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้ง มีการพิจารณากำหนดแผนงานเพื่อลดหรือรองรับผลกระทบจากความเสียหาย (Mitigation Plan) ที่เชื่อมโยงกันของทุกธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ และต่อเนื่องเป็นกิจกรรมที่มีความยั่งยืน

ในปี 2554 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร รวม 8 ครั้ง โดยมีการหารือร่วมกับ ฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ 2 ครั้ง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

## 1. การกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดทำแผนจัดการความเสี่ยงบนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย 26 ความเสี่ยงที่สำคัญ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ ทาง การดำเนินงาน ทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยพิจารณาแนวทางการประเมินความเสี่ยง การจัดลำดับความสำคัญ การกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง และการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงตาม Company Risk Profile ของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ ยอมรับได้ ซึ่งในภาพรวมสามารถดำเนินการบรรลุตามเป้าหมาย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ยังคำนึงถึงความเสี่ยงของการลงทุนในธุรกิจใหม่ เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ โครงการร่วมทุนในบริษัทผลิตเอทานอล โครงการลงทุนในบริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) ฯลฯ เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนว่าธุรกิจนั้นจะสามารถดำเนินงานและบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

## 2. การพัฒนาและสนับสนุนกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ได้ให้แนวทางในการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยบูรณาการแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ ISO 31000 และ COSO ERM เข้าด้วยกัน ซึ่งเป็นการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งบริษัทฯ เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินการ และเป็นไปตามมาตรฐานสากล อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในการนำเครื่องมือการวิเคราะห์ผลได้ผลเสีย (Cost-Benefit Analysis) มาใช้ในการตัดสินใจเลือกมาตรการการจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ ทั้งนี้ ในปี 2554 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยงเป็นครั้งที่ 3 เพื่อให้ทันสมัยและใช้เป็นแนวปฏิบัติในการสร้างความเข้าใจร่วมกันทุกฝ่าย

## 3. การพัฒนาและสนับสนุนกระบวนการควบคุมภายใน

ในปีนี้บริษัทฯ ได้แยกงานการควบคุมภายในจากงานตรวจสอบภายใน โดยรายงานต่อคณะกรรมการพัฒนาและส่งเสริมการควบคุมภายในบริษัทฯ และกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งได้เพิ่มบทบาทในการพิจารณาวางแผนแนวทางที่ดีสำหรับกระบวนการควบคุมภายในอย่างมี



ประสิทธิผล โดยปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายในควบคู่ไปกับการจัดทำคู่มือการทำงาน ทั้งนี้ ได้จัดให้มีการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment: CSA) ทั้งในระดับสายงาน ส่วนงานและระดับกระบวนการทำงานทั้งบริษัทฯ และการประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานปีละครั้ง

#### 4. ทบทวน ซักซ้อมกระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ได้ติดตามให้มีการทบทวน ซักซ้อมแผนบริหารภาวะวิกฤตอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรและทรัพยากร สำหรับปี 2554 จากเหตุการณ์อุทกภัยครั้งใหญ่และเหตุการณ์มหาอุทกภัยนั้น บริษัทฯ ได้มีการประกาศใช้แผนบริหารภาวะวิกฤตทั้งสองกรณี มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบหาข้อเท็จจริงกรณีเหตุการณ์อุทกภัยครั้งใหญ่ เพื่อหาสาเหตุและกำหนดมาตรการป้องกัน และจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการป้องกันอุทกภัยเพื่อกำหนดมาตรการป้องกันน้ำท่วมประสานงาน ประชาสัมพันธ์ และฟื้นฟูความเสียหายจากผลกระทบที่เกิดขึ้น สำหรับพื้นที่โรงกลั่นบางจากฯ และพื้นที่บริเวณบางปะอิน โดยรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งได้กำกับดูแลให้ความช่วยเหลือและข้อเสนอแนะต่างๆ อันเป็นประโยชน์ ทำให้บริษัทฯ บริหารจัดการและควบคุมเหตุการณ์ดังกล่าวให้ผ่านไปได้ด้วยดี

นอกจากนี้ ยังได้นำกระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) ตามมาตรฐาน BS 25999 มาใช้在公司 โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาองค์กร ซึ่งมีหน้าที่ส่วนหนึ่งในการพัฒนาระบบเตรียมความพร้อมในการรับมือกับความเสียหายและภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นในกรณีต่างๆ ให้เป็นมาตรฐานสากล กำหนดยุทธศาสตร์ที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในภาวะฉุกเฉิน และจัดตั้งคณะทำงานเพื่อยกร่างการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อทบทวนปรับปรุงแผนต่างๆ ให้เป็นปัจจุบันและครอบคลุมทุกสถานการณ์สำหรับเตรียมความพร้อมต่อภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในวงจำกัด และเรียกคืนกระบวนการทำงานที่สำคัญภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ (Recovery Time Objective) ไม่ส่งผลให้ธุรกิจหยุดชะงักและเสียหายจากผลกระทบรุนแรง ทั้งต่อบริษัทฯ ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย

#### 5. ติดตามดูแลความก้าวหน้าของการดำเนินการตามแผนงานกิจกรรมทางสังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

เนื่องจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อการจัดการด้านสังคม สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย จึงได้ติดตามผลการดำเนินการตามแผนงานกิจกรรมทางสังคม และสิ่งแวดล้อมทั้งในระดับชุมชน และระดับประเทศ โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานความคืบหน้าทุก 2 เดือน เช่น การพัฒนาเยาวชนโครงการ Thailand Go Green โครงการคู่มือคนไทยเตรียมพร้อมรับมือภัยพิบัติ ฯลฯ รวมถึงการให้ความช่วยเหลืออย่างต่อเนื่องต่อประชาชนทั่วไป ชุมชนใกล้เคียง ทั้งที่บางปะอิน ภาคกลาง และกรุงเทพฯ รวมถึงหน่วยงานเอกชนและภาครัฐ เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนที่เกิดขึ้นในช่วงมหาอุทกภัยที่ผ่านมา เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ที่อยู่อาศัยรอบโรงกลั่น รอบคลังน้ำมันและโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ และเสริมสร้างภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ที่มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน”

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินงานโดยมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ดีมีประสิทธิผล มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเชื่อมั่นว่าจะทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จได้ตามเป้าหมาย



(นางสาวสุภา ปิยะจิตติ)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

# การบริหารจัดการความเสี่ยง



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management Committee - ERM) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดแนวทางและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่มีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการวางแผนเชิงกลยุทธ์ โดยมีการระบุวิเคราะห์ ประเมิน จัดลำดับความเสี่ยง ซึ่งการกำหนดความเสี่ยงแต่ละปีจะวิเคราะห์ประมวลผลจากแผนยุทธศาสตร์ธุรกิจองค์กรระยะสั้นและระยะยาว (5 ปี) แนวโน้มสถานการณ์เศรษฐกิจของโลกและประเทศไทยในปีถัดไป ปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกต่างๆ ข้อคิดเห็นต่างๆ จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และคณะกรรมการตรวจสอบ ข้อเสนอแนะจากผู้ตรวจประเมินภายนอก รวมถึงผลการบริหารความเสี่ยงหรือปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่ในปีก่อนหน้า ผลักดันให้เกิดความร่วมมือจากทุกระดับเพื่อควบคุมดูแล กำหนดมาตรการการจัดการความเสี่ยง ติดตามความก้าวหน้าของการบริหารความเสี่ยงแบบภาพรวม (Portfolio View of Risk) ควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงแต่ละปัจจัยเพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากความเสียหายให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีการคัดสรรมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบจากหลักการวิเคราะห์ผลได้ผลเสีย (Cost-Benefit Analysis) ทั้งนี้ ครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การปฏิบัติการ การบริหารการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ และความเสี่ยงสำคัญอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ (สามารถศึกษาข้อมูลกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรได้จากรายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม)

## ปัจจัยเสี่ยง

แม้ในปี 2554 บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล COSO Enterprise Risk Management (COSO ERM) และ ISO 31000 แล้ว แต่จากลักษณะของธุรกิจทำให้ไม่อาจหลีกเลี่ยงความเสี่ยงบางประการที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ โดยสามารถสรุปปัจจัยเสี่ยงหลักๆ ได้ดังนี้

## 1. ความเสี่ยงทางธุรกิจ

### 1.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนผู้ถือหุ้นในส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มทุนในรูปแบบของใบแสดงสิทธิ ซึ่งเดิมสร้างความกังวลต่อสถานะและการบริหารงานของบริษัท

ตามที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนปรับโครงสร้างหนี้โดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัท ให้แก่ บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด (สยามดีอาร์) เพื่อเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“ใบแสดงสิทธิ”) (BCP-DR1) ที่สยามดีอาร์เป็นผู้ถือครองมูลค่ารวม 3,003 ล้านบาท โดยมีกระทรวงการคลังรับประกันมูลค่าการลงทุนของต้นเงินของใบแสดงสิทธิ นั้น กรณีราคาปิดของใบแสดงสิทธิมีราคาสูงเกินกว่าจุดบังคับไถ่ถอน (20.8 บาท) ต่อเนื่องกันเป็นเวลา 15 วันทำการ จะส่งผลให้โครงสร้างหนี้ของบริษัท ปัจจุบันที่ประกอบด้วยหุ้นสามัญ (BCP) และใบแสดงสิทธิ (BCP-DR1) เปลี่ยนเป็น BCP เพียงประเภทเดียว ผู้ถือใบแสดงสิทธิจะถูกบังคับไถ่ถอนใบแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญของบริษัท จากเดิม ความเสี่ยงในเรื่องการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนผู้ถือหุ้นส่วนนี้อาจสร้างความกังวลแก่ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนต่อสถานะและการบริหารงานของบริษัท ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2554 ได้มีการบังคับไถ่ถอนหุ้นเนื่องจากใบแสดงสิทธิมีราคาสูงกว่า 20.8 บาท เป็นเวลา 15 วันทำการตามเกณฑ์ ซึ่งพบว่าการบังคับไถ่ถอนใบแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญของบริษัท นั้นส่งผลดีต่อบริษัท ในด้านสภาพคล่องการซื้อขายหุ้นสามัญ (BCP) ในตลาดหลักทรัพย์ที่เพิ่มจำนวนมากขึ้น ทำให้มี Market Capital สูงขึ้นในระดับของ SET 50 ซึ่งส่งผลให้กองทุน นักลงทุนต่างประเทศเพิ่มความสนใจในหุ้น และจะเป็นผลให้ราคาหุ้นของบริษัท สูงกว่ามูลค่าที่เป็นอยู่ ณ ปัจจุบัน รวมทั้งการที่ใบแสดงสิทธิ (BCP-DR1) เปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญ (BCP) รายการเดียว จะช่วยลดความสับสนต่อนักลงทุนลงได้มากขึ้น

### 1.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ

จากสถานการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมืองของประเทศไทยในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการเผชิญความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐในมาตรการด้านพลังงานต่างๆ อาทิ นโยบายสัดส่วนการผสม B100 ในน้ำมันไบโอดีเซล การตรึงราคาน้ำมันดีเซล รวมถึงการที่คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติปรับเปลี่ยนอัตราการจัดเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันของน้ำมันเบนซิน 91 เบนซิน 95 และดีเซล ซึ่งช่วงหนึ่งทำให้ส่วนต่างราคาน้ำมันกลุ่มดังกล่าวต่างกับราคาน้ำมันแก๊สโซฮอล์ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท เพียงเล็กน้อย ส่งผลกระทบโดยตรงต่อปริมาณการจำหน่ายและรายได้ของบริษัท อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

## 2. ความเสี่ยงทางการเงิน

### 2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันและค่าเงินบาทในตลาดโลก

ต้นทุนน้ำมันดิบและราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท เปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามราคาตลาดโลก ประกอบกับความผันผวนของค่าเงินบาทและอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งมีความผันผวนสูงจากหลายปัจจัยที่ไม่อาจควบคุมได้ ส่งผลถึงค่าการกลั่น (Gross Refinery Margin - GRM) ที่เป็นรายได้หลักของบริษัท อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน (Price Risk Management Committee) จึงได้มีการทำการซื้อขายตราสารอนุพันธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านราคา การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) และตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (Derivative Instruments) เพื่อแปลงเงินกู้สกุลต่างประเทศ และกำหนดเป้าหมายในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงด้านราคาทุกครั้ง จะ



ทำควบคู่และสอดคล้องไปกับปริมาณซื้อขาย วัตถุประสงค์ และผลิตภัณฑ์ (Physical) เพื่อ บริหารต้นทุนซื้อและราคาขาย อีกทั้งยังมี ความร่วมมือระหว่างกลุ่ม ปตท. ในการแลกเปลี่ยนข้อมูลราคาน้ำมัน เพื่อให้มีมุมมองที่ กว้างขวางขึ้น และร่วมมือในการขนส่งเพื่อ ลดต้นทุนค่าขนส่งน้ำมันดิบจากตะวันออกกลาง การจัดทำประกันภัยร่วมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นการจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่ง ภายในประเทศเพิ่มเติม เนื่องจากมีต้นทุน ราคาน้ำมันดิบและค่าขนส่งต่ำกว่าอีกด้วย

### 3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

#### 3.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับสถานที่ตั้งโรงงาน สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย

เนื่องจากโรงงานของบริษัทฯ เป็นโรงงานที่ตั้งใกล้แหล่งชุมชน หากไม่มีระบบควบคุมที่ดีอาจส่งผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อชุมชนในบริเวณใกล้เคียงได้ บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของพนักงานและสังคมเป็นอย่างมาก เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อชุมชนรอบข้างได้ โดยมีสาเหตุมาจากอุบัติเหตุไฟไหม้ น้ำมันรั่วไหล การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ รวมถึงเหตุที่เกิดจากการกระทำของบุคคลภายนอกและเหตุอันตรายอื่นที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชุมชน ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อมและการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้มีมาตรการป้องกันต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวข้องกับเครื่องจักร บริเวณโรงงาน สถานที่ปฏิบัติงาน วิธีการปฏิบัติงาน ตามนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานของบริษัทฯ การเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติตามแผนฉุกเฉินและภาวะวิกฤต ซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องและจริงจัง อีกทั้งบริษัทฯ ยังร่วมกับกลุ่ม ปตท. ยกระดับมาตรฐานเรือให้ได้ตามระบบมาตรฐานสากล โดยในปี 2554 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงเรือขนส่งน้ำมัน บางส่วนเป็นเรือที่มีผนังสองชั้น (Double

Hull) เพื่อลดโอกาสการเกิดน้ำมันรั่วไหล ระหว่างการขนส่งน้ำมันทางเรือ

บริษัทฯ ได้มีการติดตามทบทวน และซ่อมแผนบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan) แผนฉุกเฉิน (Emergency Plan) อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรและทรัพยากรกรณีเกิดเหตุการณ์ต่างๆ ทั้งนี้ ในปี 2554 บริษัทฯ ได้นำกระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) ตามมาตรฐาน BS 25999 มาใช้ในองค์กร โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาองค์กร ซึ่งมีหน้าที่ส่วนหนึ่งในการพัฒนาระบบเตรียมความพร้อมในการรับมือกับความเสียหายและภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นในกรณีต่างๆ ให้เป็นมาตรฐาน กำหนดยุทธศาสตร์ที่จะทำให้องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในภาวะฉุกเฉิน และจัดตั้งคณะทำงานเพื่อยกย่องการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อทบทวนปรับปรุงแผนต่างๆ ให้เป็นปัจจุบัน และครอบคลุมทุกสถานการณ์สำหรับเตรียมความพร้อมต่อภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้น สามารถควบคุมสถานการณ์ให้อยู่ในวงจำกัด และเรียกคืนกระบวนการทำงานที่สำคัญภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ ไม่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจหยุดชะงักและเสียหายจากผลกระทบรุนแรง ทั้งต่อบริษัทฯ ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลและการจัดอันดับองค์กร ผู้นำองค์กรที่มีการปฏิบัติที่ดีในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นดำเนินกิจการภายใต้กฎหมาย ระเบียบปฏิบัติด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม มอก. 18001 มาตรฐาน OHSAS 18001 มาตรฐาน ISO 14001 อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ที่อยู่อาศัยรอบโรงงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติม บริษัทฯ ได้สร้างศูนย์ข้อมูลคุณภาพสิ่งแวดล้อมโรงงานขึ้น ณ

ศูนย์การค้าปิยมรย์ สปอร์ตคลับ และติดตั้งจอแสดงผลข้อมูลคุณภาพสิ่งแวดล้อมบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่นหลายแห่ง ทั้งนี้ จากพันธกิจการดูแลความมั่นคงด้านพลังงานและการมีส่วนร่วมในการพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย บริษัทฯ ได้จัดให้มีการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับภาพลักษณ์ สังคมทั้งในระดับประเทศและชุมชนให้เป็นไปอย่างมีทิศทางที่ชัดเจนต่อเนื่อง ในเรื่องสิ่งแวดล้อม สาธารณประโยชน์ การพัฒนาชุมชนและสังคมให้เข้มแข็งอย่างยั่งยืน และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ทั้งนี้ในช่วงมหายุทธภัยที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังได้ให้ความช่วยเหลืออย่างต่อเนื่อง ต่อประชาชนทั่วไป ชุมชนใกล้เคียงทั้งที่บางปะอิน ภาคกลางและกรุงเทพฯ รวมถึงหน่วยงานเอกชนและภาครัฐ เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนที่เกิดขึ้น ด้วยบริษัทฯ มีความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของสังคมและชุมชนนั่นเอง

#### 4. ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

จากวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน อีกทั้งยังเป็นการลดความเสี่ยงของการมีธุรกิจน้ำมันเพียงธุรกิจเดียว บริษัทฯ จึงเล็งเห็นถึงความสำคัญในการลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่องจากธุรกิจในปัจจุบัน เช่น โรงงานผลิตไบโอดีเซล โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ การเข้าถือหุ้นโรงงานผลิตเอทานอล โครงการส่งเสริมปลูกปาล์มสวนส้มร้างทุ่งรังสิต เป็นต้น ดังนั้น ในการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจใหม่ทุกโครงการ จะมีการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อโครงการ มีการประเมินระดับความรุนแรง การจัดทำแผนจัดการความเสี่ยง รวมถึงการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินการผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการลงทุนในธุรกิจใหม่ใดๆ นั้นจะสามารถดำเนินงานและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

ในปี 2554 ยังได้ปรับปรุง “คู่มือการบริหารความเสี่ยง” เพื่อให้มีความทันสมัยอยู่เสมอและใช้เป็นแนวปฏิบัติในการสร้างความเข้าใจร่วมกันของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อีกทั้งได้ปรับปรุงการประเมินความเสี่ยงในทุกขั้นตอนของกระบวนการทำงานในการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และรณรงค์อย่างต่อเนื่องให้การบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ จนเป็นวัฒนธรรมองค์กร ด้วยการประชาสัมพันธ์สร้างบรรยากาศและจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจแก่ผู้บริหารและพนักงาน



## หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,531,643,461 บาท ทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ณ วันที่ 15 พฤษภาคม 2549 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ (BCP-W1) จำนวน 69,092,486 หน่วย โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอายุ 5 ปี โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ราคาใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเท่ากับ 18 บาทต่อหุ้น ซึ่งปัจจุบันใบสำคัญแสดงสิทธิได้ครบอายุและพ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2554

## หุ้นกู้แปลงสภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีหุ้นกู้แปลงสภาพที่อยู่ในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทฯ (BCP141A) ซึ่งออกโดย บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด คงเหลือ 135,097 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท รวมมูลค่า 1,350,970,000 บาท ซึ่งปัจจุบันใบสำคัญแสดงสิทธิได้ถูกไถ่ถอนเป็นหุ้นกู้แปลงสภาพและถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญแล้วทั้งหมด

และนอกจากนี้ ณ วันที่ 15 พฤษภาคม 2549 บริษัทฯ ออกหุ้นกู้แปลงสภาพด้วยสิทธิ ชนิดห้ามโอนเปลี่ยนมือเสนอขายให้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำนวน 58,560 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท รวมมูลค่า 585,600,000 บาท ซึ่งปัจจุบันหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญแล้วทั้งหมดเช่นกัน

## เงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมในประเทศที่อยู่ในรูปเงินกู้ระยะยาวจากธนาคารจำนวน 16,022 ล้านบาท รายละเอียดของเงินกู้ยืมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554



## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 14 กันยายน 2554)	จำนวนหุ้น การถือหุ้น (%)	สัดส่วน
1. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	374,748,571	27.22
2. กระทรวงการคลัง	137,442,767	9.98
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	70,794,058	5.14
4. AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-DI-LIFE	52,060,069	3.78
5. SOMERS (U.K.) LIMITED	32,341,600	2.35
6. THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	29,306,858	2.13
7. กองทุนเปิดกรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	29,120,700	2.11
8. สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	25,078,826	1.82
9. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	16,940,200	1.23
10. กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	10,502,900	0.76
<b>รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก</b>	<b>778,336,549</b>	<b>56.52</b>
<b>รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด</b>	<b>1,376,923,157</b>	<b>100.00</b>

## ผู้ถือหุ้นสามัญ โดยถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ (ณ วันที่ 14 กันยายน 2554)	จำนวนหุ้น การถือหุ้น (%)	สัดส่วน
1. CHASE NOMINEES LIMITED	29,872,900	42.20
<b>รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>	<b>29,872,900</b>	<b>42.20</b>
<b>รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด</b>	<b>70,794,058</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีชื่อเป็นนิติบุคคล หรือ Nominee Account บริษัทฯ ได้ตรวจสอบกับบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แล้วไม่สามารถตรวจสอบและเปิดเผย Ultimate Shareholder ได้

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิทางการเงินรวม หลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

- บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยรายวันสำหรับเงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใดกำไรของบริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมดเช่นว่านั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มี การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่ายจะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไปสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้งๆ ไป

- บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะต้องผ่านมติของที่ประชุมใหญ่ และจะกระทำเมื่อบริษัทฯ ได้มีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนและคณะกรรมการอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่บริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสม ห้ามมิให้มีการแบ่งเงินปันผล

- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

- ไม่มี -

# รายงานคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2554 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบัน โดยมี ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช เป็นประธานกรรมการ นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ เป็นกรรมการ และนายณัฐชาติ จารุจินดา เป็นกรรมการและเลขานุการ

ในปี 2554 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ทำการประเมินผลงานเพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งพิจารณาแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

ทั้งนี้ ในการสรรหากรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท นั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาโดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์และประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังจะคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามเป้าหมายขององค์กรที่จะพัฒนาธุรกิจใหม่เพิ่มขึ้น รวมถึงความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์นโยบาย และกำกับดูแลได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 14 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 7 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 6 ท่าน และมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท โดยมีข้อมูลประวัติของแต่ละท่านปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ

ส่วนการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ให้สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการหรือผู้บริหารมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางบริษัทฯ ที่กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการแต่ละท่านปรากฏอยู่ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

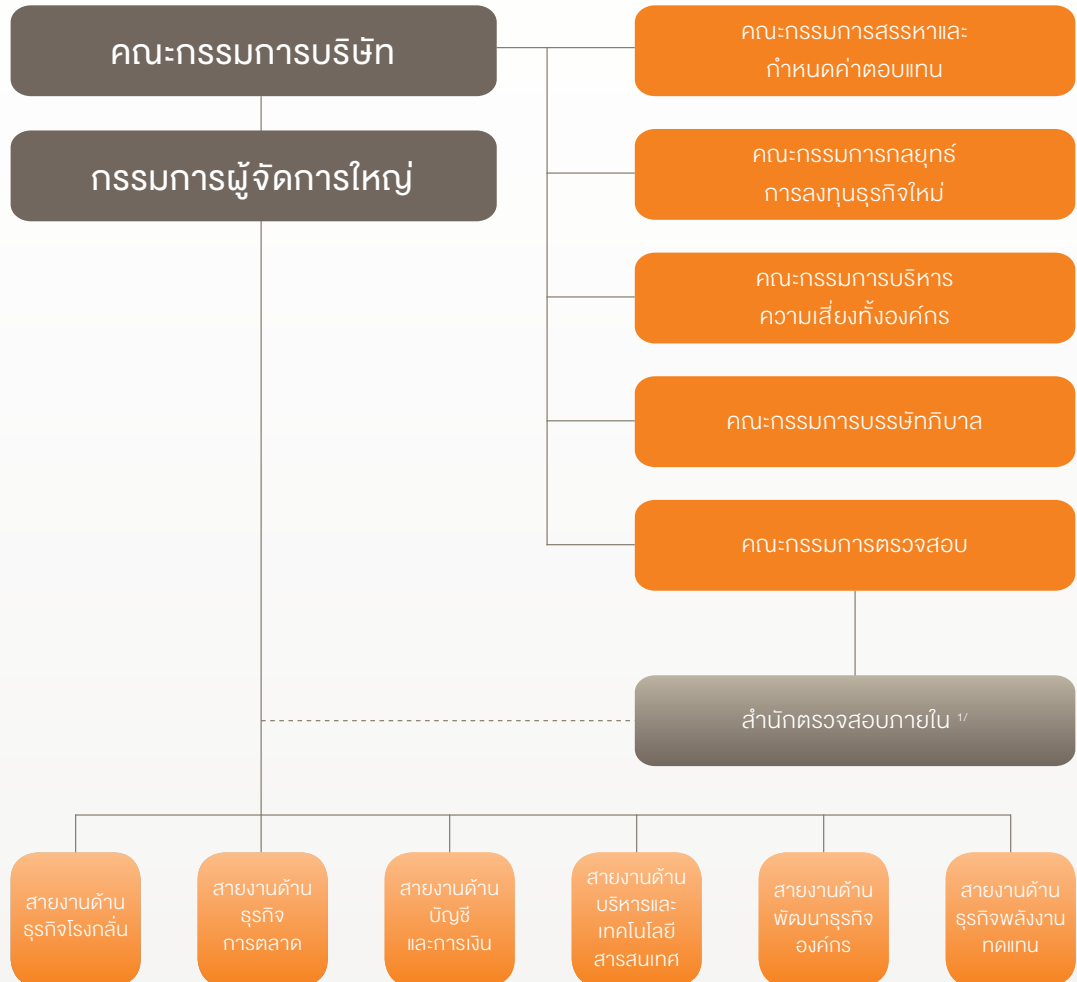
(ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

# โครงสร้างการจัดการ



## 1. โครงสร้างการจัดการ



หมายเหตุ : 1/ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักตรวจสอบภายใน ทั้งนี้เพื่อให้บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการทำงาน

## 2. คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ระบุว่า คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 14 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ทั้งนี้ ในการดำเนินกิจการนั้น กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายวิสาหกิจ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีตระวิรักษผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมอบหมายให้ผู้บริหารบริษัทฯ ปฏิบัติงานแทนตามอำนาจอนุมัติ เช่นกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่มีอำนาจจัดสรรและสั่งจ่ายงบประมาณประจำปี การจ่ายเงินเพื่อกิจการของบริษัทฯ ตามสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ ตลอดจนมีอำนาจหน้าที่บริหารงานบุคคลจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นต้น



ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 14 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายไกรฤทธิ นิลคูหา	ประธานกรรมการ
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
3. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	กรรมการอิสระ
4. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	กรรมการอิสระ
5. นายธนา พุฒรังษี	กรรมการอิสระ
6. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	กรรมการอิสระ
7. นายอิสสระ โชติบุรการ	กรรมการอิสระ
8. พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ	กรรมการอิสระ
9. นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการ
10. นายสรากร กุลธรรม	กรรมการ
11. นายชุมพล ลีตยารักษ์	กรรมการ
12. นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์	กรรมการ
13. นางสาวสุภา ปิยะจิตติ	กรรมการ
14. ดร.อนุสรณ์ แสงนันทนวล	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ : ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายไกรฤทธิ นิลคูหา ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายอนุสรณ์ แสงนันทนวล และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือหนึ่งในสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัยอนันต์ สมุทวณิช หรือ นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ หรือ นายธนา พุฒรังษี หรือ นายณัฐชาติ จารุจินดา หรือ นายสรากร กุลธรรม หรือ นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ หรือ นายอิสสระ โชติบุรการ หรือ พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ หรือ นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ หรือ นายชุมพล ลีตยารักษ์ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระถึง 7 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายว่า ประธานกรรมการของบริษัทฯ ต้องมีใช้บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ ประธานกรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการชุดย่อยที่ได้จัดตั้งขึ้น เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยยึดหลักแนวปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลกิจการดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วมบริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้ให้บริการด้านวิชาชีพแก่บริษัทฯ เช่น ผู้สอบบัญชี ทนายความหรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี รวมทั้งสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ โดยให้ความเห็นอย่างอิสระได้

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงาน ซึ่งรวมถึงไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

#### กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีดังนี้

1. นายไกรฤทธิ	นิลคูหา	มาจาก กระทรวงการคลัง
2. นางสาวสุภา	ปิยะจิตติ	มาจาก กระทรวงการคลัง
3. นายณัฐชาติ	จารุจินดา	มาจาก บมจ. ปตท.
4. นายสรากร	กุลธรรม	มาจาก บมจ. ปตท.
5. นายชุมพล	ฐิตยารักษ์	มาจาก บมจ. ปตท.
6. นายปิณฑิพันธ์	เทพปฏิมาภรณ์	มาจาก บมจ. ปตท.

#### การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก (มีผลบังคับนับตั้งแต่วันที่บริษัท ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
  - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
  - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัท เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

## การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนวาระที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด ดังนี้

“ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสม ไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น”

โดยที่กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งเกิน 3 วาระติดต่อกัน เป็นผลให้กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งได้รวมระยะเวลาไม่เกิน 9 ปี (วาระละ 3 ปี) เพื่อให้บริษัทฯ ได้มีโอกาสสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติต่างๆ ได้ตามความเหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

## บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศความรู้เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
2. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to shareholders)
3. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and supervision) ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและระเบียบของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize economic value and shareholders' wealth)
4. ติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ตลอดเวลาและตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงานตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
6. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้
7. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ
8. มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
9. ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรมและมีความเท่าเทียม
10. กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่น มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
11. ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทสามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินกิจการด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
12. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร และการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และเพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการและบริษัทฯ อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการและบริษัทฯ ในการปฏิบัติตนและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส

13. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการผู้บริหารและพนักงาน (Code of Ethics) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร
14. งดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน
15. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือในบริษัท และบริษัทในเครือ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
  - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
  - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัท และบริษัทในเครือ
16. เข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตร อันได้แก่หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือเทียบเท่า เพื่อเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน
17. คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี
18. คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และคณะกรรมการอิสระประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นอย่างน้อย 2 ครั้ง/ปี เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุม
19. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้ไม่เกิน 5 บริษัท

#### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี 2554 โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ร่วมกันพิจารณาเรื่องเพื่อนำเข้าเป็นระเบียบวาระการประชุม ซึ่งกำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง ในทุกวันอังคารสุดท้ายของเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม ตลอดจนเอกสารประกอบการประชุมที่มีสารสนเทศสำคัญครบถ้วนให้แก่กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุมและสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้จากผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยแจ้งต่อสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการ

ในการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเพียงพอ และสนับสนุนให้กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีข้อมูลที่ครบถ้วน และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยมีระบบการจัดเก็บที่ดี สามารถสืบค้นได้ง่าย แต่ไม่สามารถแก้ไขโดยไม่ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งการประชุมปกติแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง

ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 12 ครั้ง และคณะกรรมการบริษัทยังได้มีการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป้าหมายกลยุทธ์และแผนงานต่างๆ ของปี 2555 รวมถึงการจัดให้มีการศึกษาดูงานเกี่ยวกับธุรกิจพลังงานทดแทน เช่น โรงไฟฟ้าพลังน้ำ (Hydropower Plant) เป็นต้น โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้



### การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครึ่ง)

รายชื่อ	วาระปกติ	สัมมนา	รวม	หมายเหตุ
1. นายไกรฤทธิ นิลคุหา	12/12	1/1	13/13	
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	12/12	1/1	13/13	
3. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	12/12	1/1	13/13	
4. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	12/12	1/1	13/13	
5. นายธนา พุฒรังษี	12/12	1/1	13/13	
6. นายอิสสระ โชติบุรการ	12/12	1/1	13/13	
7. นายสุรินทร์ จีระวิเศษ	12/12	1/1	13/13	
8. พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ	7/9	1/1	8/10	รับตำแหน่ง 5 เม.ย. 54
9. นายณัฐชาติ จารุจินดา	12/12	1/1	13/13	
10. นายสรากร กุลธรรม	12/12	1/1	13/13	
11. นายชุมพล ลีตยารักษ์	7/7	1/1	8/8	รับตำแหน่ง 31 พ.ค. 54
12. นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์	7/7	1/1	8/8	รับตำแหน่ง 31 พ.ค. 54
13. นางสาวสุภา ปิยะจิตติ	11/12	0/1	11/13	
14. ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	12/12	1/1	13/13	
15. รศ.ประนอม โฉมวิวัฒน์	3/3	-	3/3	ครบวาระ 5 เม.ย. 54
16. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	3/3	-	3/3	ลาออกระหว่างปี 20 เม.ย. 54
17. นายพิชัย ชุณหวิชัย	3/3	-	3/3	ลาออกระหว่างปี 22 เม.ย. 54

นอกจากนี้ ตามแนวทางหลักการกำกับกิจการที่ดี ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบให้มีการประชุมร่วมกันเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2554 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2554 และครั้งที่ 11/2554 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2554 และกรรมการอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2554 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2554 และครั้งที่ 10/2554 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2554 ในช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระได้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาทั่วไปเกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีการแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้มีการประเมินผลการสนับสนุนงานของสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำผลสรุปและความเห็นมาปรับปรุงและกำหนดแนวทางการพัฒนาการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

#### การประเมินของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2554 คณะกรรมการบริษัท ยังคงให้มีการประเมินใน 3 รูปแบบ ทั้งในรูปแบบของการประเมินรายบุคคล (โดยตนเอง) รายบุคคล (แบบไขว้โดยกลุ่ม) โดยกลุ่มกรรมการ 3-4 ท่าน ประเมินกรรมการ 1 ท่าน (3-4 : 1) ซึ่งชื่อของกรรมการที่ทำการประเมินนั้น จะไม่แจ้งให้กรรมการที่ถูประเมินทราบ และการประเมินรายคณะ ซึ่งอ้างอิงจากแบบประเมินของ ตลท. และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคงให้มีการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เช่นเดียวกับปีที่ผ่าน เพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ใช้เป็นกรอบในการพิจารณาทบทวนการปฏิบัติงานในหน้าที่ ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ และนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตลอดจนนำเสนอแนะมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

โดยสามารถสรุปผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ดังนี้

- การประเมินรายบุคคล (โดยตนเอง) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินทั้งหมด 3 หัวข้อ ได้แก่ การกำหนดกลยุทธ์และทิศทางบริษัท การติดตามและประเมินผลงานฝ่ายจัดการ และความรับผิดชอบตามหน้าที่ของกรรมการ โดยสรุปผลการประเมิน มีคะแนนเฉลี่ย 70.1 คะแนน จาก 80 คะแนน ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินรายบุคคล (แบบไขว้โดยกลุ่ม) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินเหมือนกับการประเมินรายบุคคล (โดยตนเอง) เพื่อให้สามารถเทียบเคียงผลกับที่กรรมการประเมินตนเอง โดยกลุ่มกรรมการ 3-4 ท่าน ประเมินกรรมการ 1 ท่าน (3-4 : 1) ซึ่งชื่อของกรรมการที่ทำการประเมินนั้น จะไม่แจ้งให้กรรมการที่ถูกประเมินทราบ โดยสรุปผลการประเมิน มีคะแนนเฉลี่ย 73.8 คะแนน จาก 80 คะแนน ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินรายคณะ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน 8 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท การกำหนดและกำกับดูแลการปฏิบัติตามกลยุทธ์ การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การประชุมคณะกรรมการบริษัท ความพร้อมและการพัฒนาตนเองของกรรมการ การคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทน และความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ โดยสรุปผลการประเมินภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ย 151.9 คะแนน จาก 160 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นรายคณะปี 2554 ซึ่งเป็น การประเมินในด้านความรับผิดชอบตามหน้าที่และในด้านการประชุม โดยผลสรุปของทุกคณะ มีดังนี้
  - คณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 79.3 คะแนน จาก 80 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
  - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 47.7 คะแนน จาก 48 คะแนนอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
  - คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 43.2 คะแนน จาก 48 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
  - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 44.2 คะแนน จาก 48 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

#### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัท ได้กำหนดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยได้จัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมกิจการบริษัท ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบในหัวข้อดังต่อไปนี้

- กรอบในการดำเนินกิจการ (กฎหมาย มติ ครม. ข้อบังคับ ระเบียบ)
- ข้อมูลการดำเนินงานและกิจการของบริษัท
- โครงการสำคัญของบริษัท
- การพัฒนาองค์กร การพัฒนารูรูกิจ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- ความรับผิดชอบต่อสังคม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของโรงกลั่น คลังน้ำมันและสถานีบริการน้ำมันในจุดต่างๆ พร้อมทั้งได้จัดหาคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียนของ ก.ล.ต. และแฟ้มข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อเป็นคู่มือ/คำแนะนำเกี่ยวกับตัวบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ เพื่อใช้เป็นหลักในการกำกับดูแลกิจการในหัวข้อต่างๆ ได้แก่

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และเป้าหมายของบริษัทฯ
- การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- ประวัติโดยสังเขปของกรรมการและผู้บริหาร
- คุณสมบัติและค่าตอบแทนของกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
- โครงสร้างการบริหารงาน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดตั้งบริษัทฯ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือการบริหารความเสี่ยง
- หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ

#### การฝึกอบรมของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ ถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของกรรมการ บริษัทในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพและมีจรรยาบรรณ ซึ่งในปี 2554 นี้ มีกรรมการเข้าอบรม/ สัมมนาหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ พลเอก ดาวพงษ์ รัตนสุวรรณ
2. การสัมมนา How New Foreign Bribery Laws Affect Companies in Thailand จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ (DCP และ DAP) รวมจำนวน 8 ท่านและ 5 ท่านตามลำดับ จากกรรมการทั้งหมด 14 ท่าน รวมทั้งบริษัทฯ ยังได้ ดำเนินการสมัครสมาชิก IOD ให้กรรมการทุกท่าน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ และในทุกครั้งที่บริษัทฯ ได้รับเอกสารแจ้งการอบรมหรือเอกสารประกอบการอบรมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะนำส่งข้อมูลดังกล่าวให้แก่กรรมการทราบเพื่อศึกษาต่อไป

ทั้งนี้ สามารถสรุปการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหลักของคณะกรรมการบริษัท ได้ดังนี้

รายชื่อ Program	Director Certification Program	Director Accreditation
1. นายไกรฤทธิ นิลคูหา	-	-
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	-	ปี 2553
3. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	ปี 2546	ปี 2547
4. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	-	ปี 2549
5. นายธนา พุฒรังษี	ปี 2552	-
6. นายอิสสระ โชติบุรการ	ปี 2553	-
7. นายสุรินทร์ จีรวิศัญญ์	ปี 2553	-
8. พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ	-	ปี 2554
9. นายณัฐชาติ จารุจินดา	ปี 2553	-
10. นายสรการ กุลธรรม	-	-
11. นายชุมพล ลีตยารักษ์	-	-
12. นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์	ปี 2553	-
13. นางสาวสุภา ปิยะจิตติ	ปี 2553	-
14. ดร.อนุสรณ์ แสงนิมนวล	ปี 2548	ปี 2548
15. รศ.ประนอม ไชวินวิพัฒน์ <sup>1/</sup>	ปี 2544	-
16. นายสุกฤษฎ์ สุรบถโสภณ <sup>2/</sup>	ปี 2553	-
17. นายพิชัย ชุณหวิชัย <sup>3/</sup>	ปี 2551	ปี 2548

หมายเหตุ: 1/ ครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2554

2/ ลาออกระหว่างปี เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2554

3/ ลาออกระหว่างปี เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2554

### 3. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีทั้งหมด 5 คณะ ดังนี้

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee-AUDIT)

คณะกรรมการตรวจสอบ ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ และเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีการเงิน หรือตรวจสอบจำนวน 1 ท่าน มีหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายอิสสระ โชติบุรการ	กรรมการ กรรมการอิสระ

\* ในกรณีจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย



### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และสอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
5. สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ
6. มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท
7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
10. ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตราค่าจ้างของสำนักตรวจสอบภายใน
11. พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน
12. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้แก่
  - 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์
14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### คำตอบแทน

กำหนดคำตอบแทนเป็นรายเดือน เดือนละ 10,000 บาทต่อคน และเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการตรวจสอบจะได้รับเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 25

## 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee-NRC)

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของ ตลท. คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

### นโยบายการสรรหากรรมการ

“การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดีและมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังจะคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น”

### นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

“การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น บริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าว นั้น เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจบริษัทฯ ที่กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น”

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการที่เป็นทางการและโปร่งใส โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทมายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหาให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification and Skill Matrix
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติมโดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง โดยในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ซึ่งมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคลโดยมีรายชื่อกรรมการดังนี้

### รายชื่อ

### ตำแหน่ง

1. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
2. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
4. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
7. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะได้รับเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 25

### 3. คณะกรรมการกลยุทธ์การลงทุนธุรกิจใหม่ (Strategic Business Investment Committee - SBIC)

เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดในเรื่องการพัฒนาธุรกิจเพื่อเพิ่มมูลค่ากิจการและสร้างความเติบโตให้บริษัทฯ ด้วยการลงทุนในการพัฒนาธุรกิจใหม่ ที่มีผลตอบแทนที่ดี ช่วยลดความเสี่ยงจากผลกระทบของวงจรธุรกิจน้ำมัน คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการกลยุทธ์การลงทุนธุรกิจใหม่ โดยมีความรับผิดชอบตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมาย ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้มีความรู้ความสามารถทางด้านลงทุนธุรกิจใหม่ ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

### รายชื่อ

### ตำแหน่ง

1. นายพิชัย ชุณหวิชัย	ประธานกรรมการ
2. ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	กรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการ
4. ผู้จัดการสำนักแผนกิจการ	เลขานุการ

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการกลยุทธ์การลงทุนธุรกิจใหม่

1. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย ในการพัฒนาธุรกิจที่สร้างมูลค่าและความเข้มแข็งทางธุรกิจให้บริษัท ตามแนวนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณากลับกรองโครงการ/โอกาสการลงทุนต่างๆ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายธุรกิจของบริษัท ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
3. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### คำตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และ ประธานกรรมการกลยุทธ์การลงทุนธุรกิจใหม่จะได้รับเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 25

#### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management Committee-ERMC)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรมีหน้าที่ในการดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกรอบหลักเกณฑ์คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 คน ทั้งนี้ มีกรรมการอย่างน้อย 1 คนมีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

### รายชื่อ

### ตำแหน่ง

1. นางสาวสุภา ปิยะจิตติ	ประธานกรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
2. นายธนา พุฒรังษี	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายสุรินทร์ จิริวิศิษฐ์	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
5. นายชุมพล ลีตยารักษ์	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
6. ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

1. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
2. พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
4. ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ



5. ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

**คำตอบแทน**

กำหนดคำตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรจะได้รับเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 25

**5. คณะกรรมการบริษัท (Corporate Governance Committee-CGC)**

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ทุกส่วนขององค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเหมาะสมตามแนวทางนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนมีหน้าที่พิจารณาปรับปรุงหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 คน ทั้งนี้ กำหนดให้มีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติตามมาตรฐานสากลต่างๆ ตามรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายสุรินทร์	จิรวิเศษณ์	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายธนา	พุฒรังษี	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. พลเอก ดาว์พงษ์	รัตนสุวรรณ	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. นายสรการ	กุลธรรม	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
5. นายปิติพันธ์	เทพปฏิมาภรณ์	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
6. ดร.อนุสรณ์	แสงนิมมวล	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

**ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท**

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
4. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
5. มีอำนาจในการเชิญบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาและเข้าร่วมประชุมได้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

**คำตอบแทน**

กำหนดคำตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการบริษัทจะได้รับเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 25

การประชุมคณะอนุกรรมการ

คณะอนุกรรมการ

ปี 2554 <sup>1/</sup>	AUDIT	NRC	SBIC	ERMC	CGC	หมายเหตุ
1. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	-	4/4	-	-	-	
2. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	12/12	-	-	-	-	
3. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	12/12	4/4	-	-	2/2	
4. นายธนา พุฒรังษี	-	-	-	8/8	3/4	
5. นายอิสสระ โชติบุรการ	12/12	-	-	-	-	
6. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	-	-	-	8/8	4/4	
7. พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ <sup>2/</sup>	-	-	-	-	1/2	รับตำแหน่ง 5 เม.ย. 54
8. นายณัฐชาติ จารุจินดา <sup>3/</sup>	-	4/4	-	3/4	-	
9. นายสรการ กุลธรรม	-	-	-	-	4/4	
10. นายชุมพล ลีตยารักษ์ <sup>3/</sup>	-	-	-	4/4	-	รับตำแหน่ง 31 พ.ค. 54
11. นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ <sup>2/</sup>	-	-	-	-	1/2	รับตำแหน่ง 31 พ.ค. 54
12. นางสาวสุภา ปิยะจิตติ	-	-	-	8/8	-	
13. ดร.อนุสรณ์ แสงนันทนวล	-	-	7/7	8/8	4/4	
14. รศ.ประนอม ไชวินวิพัฒน์	3/3	-	-	-	-	ครบวาระ 5 เม.ย. 54
15. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	-	-	-	1/2	-	ลาออกระหว่างปี 20 เม.ย. 54
16. นายพิชัย ชุณหวิชัย	-	2/2	3/3	-	-	ลาออกระหว่างปี 22 เม.ย. 54

หมายเหตุ: 1/ นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา ประธานกรรมการ ไม่ได้เข้าร่วมเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ

2/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2554

3/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2554

#### 4. เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวกศวิณี จรรยาเพชร ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เป็นเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท และมติของผู้ถือหุ้น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทฯ ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางราชการ
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ
- ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

## 5. ผู้บริหาร

ผู้บริหารบริษัท มีจำนวน 9 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.อนุสรณ์ แสงนิมนวล	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวิเชียร อุษณาโชติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
3. นายวัฒนา โอภาณนท์อมตะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
5. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
6. นายสุรชัย โฆษิตเสวีวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
7. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
8. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวัดน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
9. นายสมชัย เตชะวณิช	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด

ข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัทเรื่องขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและระเบียบของบริษัท ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
3. รายงานผลงาน ความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติ และผลการดำเนินงานของบริษัท ที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
4. ดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
5. ต้องไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและสำนักตรวจสอบภายในรับทราบและได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้ประกอบกิจการนั้นๆ ได้
6. การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ส่วนผู้บริหารระดับสูงจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ก่อน
7. ผู้บริหารระดับสูงอันหมายถึงผู้ที่ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ต้องงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน และจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนของคู่สมรสและของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือในบริษัท และบริษัทในเครือ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัท ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
  - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัท ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
  - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัท และบริษัทในเครือ

8. มีหน้าที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินงานและการบริหารงานประจำวัน ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้มีความรอบรู้ และเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ สำหรับผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้เข้ารับการอบรมในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือเทียบเท่า เพื่อให้เข้าใจบทบาท หน้าที่ของคณะกรรมการ อันนำมาซึ่งประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร

#### ข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัทเรื่องแผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ว่าหากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัท ในช่วงเวลาหนึ่งๆ และเพื่อจัดเตรียมบุคลากรภายในองค์กรให้ปฏิบัติหน้าที่แทนกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือครบวาระการดำรงตำแหน่ง ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัท จึงได้มีการจัดทำแผนการสืบทอดงาน ทั้งนี้ บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. กำหนดตำแหน่งบริหารที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดงาน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของแต่ละตำแหน่งงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงาน
4. มอบหมายกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
5. มอบหมายคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร ทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย
6. กรรมการผู้จัดการใหญ่จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม
7. กรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย ต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะ
8. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

#### การแต่งตั้งผู้บริหาร

ตามระเบียบบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไป ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป



## การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีหน้าที่ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทจะวัดผลการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ในรอบปีที่ผ่านมาในรูปของดัชนีวัดผล (KPI) โดยจะเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายในสัญญาจ้างและแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ เช่น แนวทางการบริหารจัดการธุรกิจในด้านธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจตลาด และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบัน ทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขันทางธุรกิจ และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่างๆ เป็นต้น

## 6. ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับภาวะความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนใน ตลท. ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมถึงได้เทียบเคียงกับค่าเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนจากรายงานผลสำรวจอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจดทะเบียนของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยแล้ว โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและโบนัส ดังนี้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ก็ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ดังนี้

### 1. ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2554 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2554 แยกเป็นดังนี้

#### คณะกรรมการบริษัท

- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 20,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 20,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

#### คณะกรรมการชุดย่อย

##### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 10,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 5,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

##### 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ค่าตอบแทนรายเดือน -ไม่มี-
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 10,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

##### 3. สำหรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นนั้น กำหนดให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

## 2. ค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสคณะกรรมการ

กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสคณะกรรมการบริษัท ให้จ่ายร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 20,000,000 บาท/ปี สำหรับกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

ทั้งนี้ ในปี 2554 สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดดังนี้

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)

ปี 2554		BOARD	AUDIT	NRC	SBIC	ERMC	CGC	โบนัส	รวมสุทธิ
1.	นายไกรฤทธิ นิลคูหา	675,000	0	0	0	0	0	1,447,574	2,122,574
2.	ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	607,500	0	50,000	0	0	0	1,574,596	2,232,096
3.	ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	540,000	231,250	0	0	0	0	1,399,641	2,170,891
4.	นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	540,000	85,000	40,000	0	0	20,000	1,399,641	2,184,641
5.	นายธนา พุฒรังษี	540,000	0	0	0	80,000	30,000	1,399,641	2,049,641
6.	นายอิสสระ โชติบุรกร	540,000	185,000	0	0	0	0	1,027,681	1,752,681
7.	นายสุรินทร์ จีระวิชัย	540,000	0	0	0	80,000	50,000	1,027,681	1,697,681
8.	พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ <sup>1/</sup>	340,000	0	0	0	0	10,000	0	350,000
9.	นายณัฐชาติ จารุจินดา	520,000	0	40,000	0	30,000	0	1,399,641	1,989,641
10.	นายสรากร กุลธรรม	520,000	0	0	0	0	40,000	1,027,681	1,587,681
11.	นายชุมพล ลีตยารักษ์ <sup>2/</sup>	320,000	0	0	0	40,000	0	0	360,000
12.	นายปิดิพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ <sup>2/</sup>	300,000	0	0	0	0	10,000	0	310,000
13.	นางสาวสุภา ปิยะจิตติ	460,000	0	0	0	100,000	0	1,211,744	1,771,744
14.	ดร.อนุสรณ์ แสงนันทนวล	540,000	0	0	70,000	80,000	40,000	1,399,641	2,129,641
	<b>รวม</b>	<b>6,982,500</b>	<b>601,250</b>	<b>130,000</b>	<b>70,000</b>	<b>410,000</b>	<b>200,000</b>	<b>14,315,162</b>	<b>22,708,912</b>

อนึ่งกรรมการอิสสระ (ลำดับที่ 2-8) ของบริษัทฯ ไม่ได้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน จึงไม่มีค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว

หมายเหตุ: 1/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2554

2/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2554

กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2554

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)

รายชื่อ		BOARD	AUDIT	NRC	SBIC	ERMC	CGC	โบนัส	รวมสุทธิ
1. รศ.ประนอม	โมวินวิวัฒน์ <sup>1/</sup>	160,000	55,000	0	0	0	0	1,399,641	1,614,641
2. นายสุกฤตย์	สุรพลโสภณ <sup>2/</sup>	160,000	0	0	0	10,000	0	1,027,681	1,197,681
3. นายพิชัย	ชุณหวิชิร <sup>3/</sup>	140,000	0	20,000	37,500	0	0	1,399,641	1,597,141
รวม		460,000	55,000	20,000	37,500	10,000	0	3,826,963	4,409,463

หมายเหตุ: 1/ ครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2554

2/ ลาออกระหว่างปี เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2554

3/ ลาออกระหว่างปี เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2554

กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2553 (รับโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2553 ซึ่งจ่ายในปี 2554)

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)

รายชื่อ		BOARD	AUDIT	NRC	SBIC	ERMC	CGC	โบนัส	รวมสุทธิ
1. นายเทวัญ	วิจิตะกุล <sup>1/</sup>	0	0	0	0	0	0	130,377	130,377
2. นายทวารัฐ	สุตะบุตร <sup>1/</sup>	0	0	0	0	0	0	130,377	130,377
3. พลเอก ธวัช	เกษรอังกูร <sup>2/</sup>	0	0	0	0	0	0	469,742	469,742
4. นายนิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ <sup>2/</sup>	0	0	0	0	0	0	375,793	375,793
5. นายชัยวัฒน์	ชูฤทธิ <sup>2/</sup>	0	0	0	0	0	0	375,793	375,793
6. นายเทวินทร์	วงศ์วานิช <sup>2/</sup>	0	0	0	0	0	0	375,793	375,793
รวม		0	0	0	0	0	0	1,857,875	1,857,875

หมายเหตุ: 1/ ลาออกระหว่างปี เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2553

2/ ครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2553 และปี 2554

ปี 2553

ปี 2554

ค่าตอบแทน	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเบี้ยประชุม	14	9,453,750	14	8,976,250
โบนัส	14	15,000,000	14	20,000,000
รวม		24,453,750		28,976,250

หมายเหตุ: โบนัสสำหรับผลประกอบการปี 2553 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553 ซึ่งจ่ายในปี 2554

## 7. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารทุกปีในรูปแบบของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) โดยจะเปรียบเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายในสัญญาจ้างและ/หรือแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะเชื่อมโยงกับอัตราค่าตอบแทนที่ได้รับตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้ สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้นจะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปีเช่นเดียวกัน โดยกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ตามรายละเอียดข้างต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนตามมาตรฐานของบริษัทต่างๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป

กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จำนวนรวมทั้งสิ้น 9 คน ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ ในรอบปี 2554 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 78,343,831 บาท ตามรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

ค่าตอบแทน	ปี 2553		ปี 2554	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	7	35,299,158	9	46,123,530
โบนัส และอื่นๆ	7	16,625,264	9	28,303,945

หมายเหตุ : อื่นๆ ประกอบด้วย 1) เงินบำเหน็จ  
2) เงินสมทบโครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (เริ่ม 1 ตุลาคม 2552 - 30 กันยายน 2554)

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

ค่าตอบแทน	ปี 2553		ปี 2554	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7	3,001,626	9	3,916,356



ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ 31 ธันวาคม 2554

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในบริษัทฯ	ตำแหน่งในบริษัทย่อย			ตำแหน่งในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		
		BGN	BBF	BSE	UBE	FPT	APMC
1. ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	ประธาน	ประธาน	ประธาน	-	-
2. นายวิเชียร อุษณาโชติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-	กรรมการ	กรรมการ	-
3. นายวัฒนา โอภาณนท้อมตะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	-	กรรมการ	-	-	กรรมการ	-
4. นายยอดพจน์ วงษ์รักมิตร	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการ	-	-	-	-	-
5. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	กรรมการ	-	-	กรรมการ
6. นายสุรชัย โฆษิตเสวีวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการ	กรรมการ	-	-	กรรมการ	-
7. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	กรรมการ	-	-	-
8. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวินันต์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการ	ผู้จัดการใหญ่	กรรมการ	-	-	-
9. นายสมชัย เตชะวณิช	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-	-	-

## 8. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 1,031 คน ประกอบด้วย

- พนักงานส่วนสนับสนุน (สายงานด้านบัญชีและการเงิน สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักตรวจสอบภายใน) จำนวน 223 คน
- พนักงานสายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น จำนวน 469 คน
- พนักงานสายงานด้านธุรกิจการตลาดและโครงการพิเศษ จำนวน 310 คน
- พนักงานสายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร จำนวน 13 คน
- พนักงานสายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทนจำนวน 16 คน

### ค่าตอบแทนพนักงาน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าอุปโภคบริโภคที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน) โดยเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5 หรือร้อยละ 10 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้อัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน ปี 2554 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปแบบเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าอุปโภคบริโภคที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลเพิ่มพิเศษ และสวัสดิการอื่นเป็นเงินรวม 1,148 ล้านบาท

โดยที่บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program - EJIP) ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2552 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2552 ซึ่งมีระยะเวลาโครงการตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2552 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2554 รวมระยะเวลา 2 ปี โดยบริษัทฯ จะหักเงินเดือนพนักงาน ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มีสิทธิและสมัครใจเข้าร่วมโครงการในอัตราไม่เกินร้อยละ 5 ของเงินเดือนในแต่ละเดือนจนกว่าจะสิ้นสุดโครงการเพื่อสะสมเข้ากองทุน และบริษัทฯ จะจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 7.5 ของเงินเดือนผู้ที่ร่วมโครงการทุกเดือน โดยนำเงินสะสมดังกล่าวรวมกับเงินสมทบของบริษัทฯ ไปซื้อหุ้น BCP และ/หรือ BCP-DR1 ใน ตลท. ภายในวันที่บริษัทฯ กำหนดของทุกเดือน

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มจำนวนพนักงานจาก 865 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552) เป็น 1,031 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554) เพื่อเป็นการรองรับการดำเนินการของหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI)

## 9. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์แน่วแน่ที่จะสนับสนุนความก้าวหน้าของการพัฒนาบุคลากรตามระบบของการพัฒนา โดยได้วิเคราะห์จากเป้าหมายองค์กร ซึ่งนำมาสู่แผนปฏิบัติการ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความรู้ โดยได้กำหนดเป็นเป้าหมายในการทำให้องค์กรเป็นองค์กรที่มีการเรียนรู้ตลอดชีวิต และใช้หลักการของ Competency Management เป็นเครื่องมือในการพัฒนาบุคลากร

ในส่วนของ Competency Management นั้น เริ่มจากการประเมิน Competency ของพนักงานแต่ละคน เพื่อจะหา Competency Gap ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงการประเมิน Competency เป็นรูปแบบการประเมิน 180 องศา ซึ่งเป็นการประเมินร่วมกัน 3 ฝ่าย คือ 1. ตัวพนักงานเอง 2. เพื่อนร่วมงานจากหน่วยงานข้างเคียง และ 3. ผู้บังคับบัญชาของพนักงานที่ทำการประเมิน เพื่อให้ได้ผลการประเมินที่มีความชัดเจน ถูกต้องมากขึ้น เพื่อสรุปหา Competency Gap แล้วนำมาจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ซึ่งในด้านของแผนพัฒนารายบุคคลนั้น พนักงานสามารถที่จะพัฒนาตนเองได้ในหลายรูปแบบ อาทิ การฝึกอบรมทั้งหลักสูตรอบรมภายในบริษัทฯ และหลักสูตรจากสถาบันภายนอกบริษัทฯ, Self learning ผ่าน ระบบ e-Learning, On The Job Training, Project Assignment ซึ่งมีทั้งที่เป็นโครงการแบบ Cross functional และ Function Development, กิจกรรม QCC, กิจกรรมกลุ่ม KAIZEN และที่สำคัญคือการจัดกิจกรรม CoPs (Community of Practices) เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในกลุ่มที่มีอาชีพเดียวกัน หรือสนใจในเรื่องเดียวกัน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการทำ Knowledge Management อันจะนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Life Long Learning) เพื่อให้พนักงานทุกคนมีคุณลักษณะตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดตามคุณลักษณะหลักที่สำคัญ 6 ข้อขององค์กร มีดังนี้

### 1. Ability for Adaptation and Initiation

คือ ความสามารถในการเข้าใจองค์กร และสภาพแวดล้อมของธุรกิจ โดยเปิดใจยอมรับการเปลี่ยนแปลง และเรียนรู้สิ่งใหม่ กล้าคิดนอกกรอบ และลงมือทำสิ่งใหม่ เพื่อเป็นการสร้างโอกาสและนำองค์กรสู่ความสำเร็จสูงสุด

### 2. Leadership

คือความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ กล้าคิด กล้าทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นประโยชน์ต่อองค์กรด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม พร้อมรับฟังความคิดเห็นที่แตกต่าง และแสดงความรับผิดชอบต่อผลที่เกิดขึ้น ตลอดจนให้คำแนะนำ ช่วยเหลือสร้างแรงบันดาลใจให้เกิดความร่วมมือ และเป็นที่ยอมรับในทุกระดับ

### 3. Teamwork Spirit

คือ การทำงานเป็นทีมด้วยใจบริการ ความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานกับผู้อื่น และกระตือรือร้นที่จะให้ความช่วยเหลือ ยอมรับในคุณค่าของผู้ร่วมทีม เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับทุกฝ่ายทั้งภายในและภายนอก เพื่อสร้างความร่วมมือร่วมใจในการทำงานและการบริการให้เกิดขึ้นอันจะทำให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดร่วมกัน

### 4. Organization Commitment

คือ มุ่งมั่น และอุทิศตนที่จะทำงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร ด้วยวิถีทางที่ถูกต้องอย่างมีอาชีพและมีประสิทธิภาพ พร้อมพัฒนากระบวนการทำงานเพื่อยกระดับผลงานโดยรวมให้เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ตลอดจนสร้างความสำเร็จและความเติบโตทางธุรกิจให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## 5. Personal Mastery

คือ ความใฝ่รู้ กระตือรือร้น และมุ่งมั่นแสวงหาความรู้เพิ่มเติมตลอดเวลา พร้อมทั้งนำความรู้ที่นำมาพัฒนาศักยภาพทั้งของตนเอง และขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

## 6. Social and “SHEE” Awareness

คือ การตระหนักและปฏิบัติตามหลักความปลอดภัย อาชีวนามัย สิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลและการดำเนินการขององค์กร รวมทั้งมีจิตสำนึกสาธารณะ และมีส่วนร่วมในกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ทั้งต่อองค์กร ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ได้จัดทำ Functional Competency สำหรับพนักงานทั่วไปที่ไม่มีผู้ใต้บังคับบัญชา รวมทั้งบริษัทฯ ได้จัดทำ Executive Competency สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่มีผู้ใต้บังคับบัญชา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาพนักงานให้สามารถบริหารและปฏิบัติงานในตำแหน่งของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

บริษัทฯ ได้จัดทำ Functional Competency สำหรับพนักงานที่ไม่มีผู้ใต้บังคับบัญชา โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การสร้างความไว้วางใจ (Building Trust)
2. การสื่อสารและการนำเสนอ (Communication and Presentation)
3. การให้บริการลูกค้า (Customer Service Orientation)
4. การโน้มน้าวและการชักจูงใจ (Persuasion and Influencing)
5. การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement)
6. การตัดสินใจ (Decision Making)
7. การบริหารงาน (Managing Work)
8. การใส่ใจในคุณภาพ (Quality Orientation)
9. การโน้มน้าวทางการขาย (Sales Persuasion)
10. การเจรจาต่อรองการขาย (Sales Negotiation)
11. ความเข้าใจในธุรกิจ (Business Orientation)
12. การจัดทำวิธีการและแนวทางเพื่อนำเสนอการขาย (Devising Sales Approaches and Solutions)
13. ความอดทนมุ่งมั่น (Tenacity)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำ Executive Competency สำหรับพนักงานในตำแหน่งผู้บริหารและพนักงานที่มีผู้ใต้บังคับบัญชา อาทิ

1. การสื่อสารและการนำเสนอ (Communication and Presentation)
2. การสร้างหุ้นส่วนทางธุรกิจ (Building Partnerships)
3. การมอบหมายอำนาจ/การมอบหมายงาน (Empowerment/Delegation)
4. การช่วยให้ทีมประสบความสำเร็จ (Facilitating Teams)
5. การเป็นผู้นำวิสัยทัศน์และค่านิยม (Leading Through Vision and Values)
6. การสร้างคนที่มีศักยภาพสำหรับองค์กร (Building Organizational Talent)
7. ความเชี่ยวชาญทางธุรกิจ (Business Acumen)
8. การมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric)
9. การวางแผนและจัดระบบ (Planning and Organizing)
10. การดำเนินการให้เกิดการเปลี่ยนแปลง (Facilitating Change)
11. การมีแรงผลักดันสู่ความสำเร็จ (Driving for Results)
12. บุคลิกของผู้บริหาร (Executive Disposition)

สำหรับการพัฒนาบุคลากรนั้น บริษัทฯ ได้ออกแบบหลักสูตรการฝึกอบรมเพื่อตอบสนองต่อเป้าหมาย และทิศทางขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคลได้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ปิด Competency Gap และพัฒนาความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพของบุคลากรในด้านความรู้เฉพาะทาง ความรู้ทางด้านเทคนิค ความรู้ทางการบริหารจัดการ และความรู้เพื่อรองรับธุรกิจใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และสนับสนุนให้มีการสัมมนา อบรม เพื่อให้พนักงานได้มีการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์จากองค์กรอื่นๆ และนำมาประยุกต์ใช้เพื่อให้องค์กรพัฒนายิ่งขึ้น โดยมีจำนวนชั่วโมงการอบรมโดยเฉลี่ย 6 Man day และใช้งบประมาณในการจัดอบรม 21 ล้านบาท

โดยหลักสูตรที่บริษัทฯ จัดอบรมนั้น แบ่งเป็น 6 ประเภท ได้แก่

1. Executive Development
2. Business Development
3. Company Policy
4. Competency Development
5. Successor&Talent
6. Technical Specialist Program

นอกเหนือไปจากนั้น บริษัทฯ ยังได้มุ่งเน้นเรื่องการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและพลังงาน จิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง เช่น ในกรณีเกิดเหตุการณ์อุทกภัย บางจากฯ ก็ได้มีการจัดทีมงานในการช่วยเหลือชุมชนและผู้ที่ย่างงานในเบื้องต้น ตามวิสัยทัศน์ที่มุ่งมั่นสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

การพัฒนาทักษะและการเรียนรู้ตลอดชีวิต บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความรู้ โดยได้กำหนดเป็นเป้าหมายในการทำให้องค์กรเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และพัฒนาไปสู่การเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยมีโครงการ BCP Trainer ซึ่งเป็นโครงการที่พัฒนาคนในองค์กรด้วยคนในองค์กร โดยส่งเสริมให้พนักงานผู้มีความเชี่ยวชาญความรู้ในด้านใดด้านหนึ่งสามารถเป็นวิทยากรภายใน ในการถ่ายทอดความรู้ที่อยู่ในตัวพนักงานไปยังบุคคลอื่น เพื่อให้ความรู้เหล่านั้นยังคงอยู่กับองค์กร และพนักงานสามารถที่จะทำงานแทนกันได้ และเป็นการพัฒนาบุคลากรให้มีการฝึกฝน ทบทวน ความรู้ และประสิทธิภาพของตนเองอย่างสม่ำเสมอ โดยมีความรู้ที่ได้ทำการถ่ายทอดจากวิทยากรภายใน อาทิ ขั้นตอนการควบคุมและจัดการกากของเสีย, ขั้นตอนความปลอดภัยในการทำงาน, Accounting System, IT Security, BCP People Management เป็นต้น

นอกจากนั้น บริษัทฯ มีการจัดการและจัดเก็บ การถ่ายทอด และส่งเสริมผลักดันให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเรียนรู้และแบ่งปันภายในส่วนงาน องค์กร และแบ่งปันให้กับบุคลากรภายนอก องค์กรอื่นๆ เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ซึ่งกันและกัน เพื่อสร้างเครือข่ายในการทำงาน และท้ายสุดคือการนำความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ พัฒนาเป็น Best Practice และก่อให้เกิดนวัตกรรม ซึ่งเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและปรับปรุงงานของบริษัทฯ การปรับปรุง Web KM ให้ง่ายและสะดวกต่อการที่พนักงานจะเข้าเรียนรู้ โดยมีลักษณะความรู้ที่เป็นพื้นฐานในการทำงาน ความรู้จากประสบการณ์ ความรู้เฉพาะทาง ความรู้จากการอบรมและข่าวสารต่างๆ ตลอดจนการถ่ายโอนความรู้ของบุคลากรที่ลาออกหรือเกษียณอายุ





นายไกรฤกษ์ นิลคูหา  
ประธานกรรมการ

ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช  
รองประธานกรรมการ  
(กรรมการอิสระ)

ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ  
กรรมการอิสระ

นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ  
กรรมการอิสระ

นายอิสสระ ไชตบุตร  
กรรมการอิสระ



นายสุรินทร์ จีรวีศิษย์  
กรรมการอิสระ

นายรณนา พุฒรังษี  
กรรมการอิสระ

พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ  
กรรมการอิสระ

นายณัฐชาติ จารุจินดา  
กรรมการ

นายสรจักร กุศลธรรม  
กรรมการ



นายชุมพล สุติยารักษ์  
กรรมการ

นายปิติพันธ์ เทวปฏิมากรณ์  
กรรมการ

นางสาวสุภา ปิยะจิตติ  
กรรมการ

ดร.อนุสรณ์ แสงนันทกุล  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
และเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท

# คณะกรรมการ



## นายโรนักร์ นิลคุหา

ประธานกรรมการ

- อายุ 60 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - ปริญญาโท M.Sc. (Petroleum Engineering), New Mexico Institute of Mining and Technology, USA
  - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 48
  - Audit Committee Continuing and Development Program (ACP 24/2551) จาก IOD
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดตะกูน รุ่นที่ 8 (วตท.8)

### • ประสบการณ์การทำงาน

- 2552-ปัจจุบัน : อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
- 2551-2552 : รองปลัดกระทรวงพลังงาน
- 2548-2551 : อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
- 2548-2550 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2546-2548 : รองอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
- 2541-2548 : อนุกรรมการในคณะกรรมการปิโตรเลียม
- 2541-2548 : เลขานุการคณะกรรมการปิโตรเลียม

### • การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
  - ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - o กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

## ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช

รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- อายุ 67 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาเอก The University of Wisconsin (Madison)
  - ปริญญาโท The University of Wisconsin (Madison)
  - ปริญญาตรี The Victoria University of Wellington, New Zealand
  - Certificate in Social Planning, United Nations Asian Institute
  - คุชฌ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ (พัฒนบริหารศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
  - คุชฌ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยเอตจวูด
  - คุชฌ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ และศิษย์เก่าดีเด่น The University of Wisconsin (Madison)
  - ปริญญาบัตรกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
  - Role of the Compensation Committee (RCC) จาก IOD

### • ประสบการณ์การทำงาน

- 2549-2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
  - : ประธานคณะกรรมการการศึกษาและการกีฬา
  - : ประธานกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

: ผู้อำนวยการวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล

- 2548-2552 : นายกราชบัณฑิตยสถาน
- : ประธานคณะกรรมการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- : ประธานบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- : กรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (กนร.)
- : กรรมการบริหารสภาวิจัยแห่งชาติ
- : กรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
- 2546 : อุปนายกราชบัณฑิตยสถาน
- 2541-2543 : ตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ
- 2539-มิ.ย.2550 : ผู้บังคับการราชวิทยาลัย
- 2524 : ราชบัณฑิต สำนักกรรมศาสตร์และการเมือง

### • การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
  - ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -



## ดร.อนุสรณ์ อรรถมใจ

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

• อายุ 45 ปี

### • คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ การเงินและการพัฒนา Fordham University New York, USA
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Southeastern University
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Fordham University, New York, USA
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- Strategy and Policy Development จาก IOD
- Audit Committee Program (ACP) จาก IOD
- Role of the Chairman Program (RCP) จาก IOD
- Role of the Compensation Committee (RCC) จาก IOD
- Financial Statement for Directors (FSD) จาก IOD
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) จาก IOD
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) จาก IOD
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รัฐวิสาหกิจ (PDI) รุ่นที่ 2 จากสถาบันพระปกเกล้า
- How New Foreign Bribery Laws Affect Companies in Thailand จาก IOD

### • ประสบการณ์การทำงาน

- 2551-เม.ย.2554 : กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.อสมท.
  - 2551-2554 : กรรมการบริหารกองทุนโทรคมนาคม เพื่อกิจการสาธารณะ USO
  - 2551-2553 : กรรมการและประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
  - 2548-2550 : กรรมการศูนย์พัฒนาพลังงานดิน เชิงคุณธรรม (ศูนย์คุณธรรม) สำนักงานรัฐมนตรี
  - 2548-2549 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท หลักทรัพย์ จัดการกองทุน บีที จำกัด
  - 2545-2549 : กรรมการบริษัท Family Know How จำกัด (บริษัทในเครือตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย)
  - 2545-2549 : กรรมการและประธานควบคุมภายใน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
  - 2545-2548 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักวิจัยและด้าน จัดการกองทุน ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)
  - 2543 : Vice President ด้าน Country Regulatory, Research and Public Affairs ธนาคารซีทีแบงก์
- ### • การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต และ ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและธุรกิจเพื่อการปฏิรูป
    - o กรรมการสถาบันปรีดี พนมยงค์
    - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกำกับและบริหาร นโยบายหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
    - o กรรมการ อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและ ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง



## นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ

กรรมการอิสระ

- อายุ 67 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - วิทยาศาสตรมหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเศรษฐศาสตร์สหกรณ์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
  - Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) จาก IOD
  - Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
  - Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2549-2553 : กรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
  - 2545-2548 : ประธานคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย : คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ
  - 2540-2544 : ประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบลมะม่วง : คณะกรรมการข้าราชการส่วนตำบลจังหวัดนครสวรรค์

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ประธานคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์การเกษตร ชุมแสง จำกัด
    - สมาชิกสภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

## พลเอก ดาวพงษ์ รัตนสุวรรณ

กรรมการอิสระ

- อายุ 58 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาตรีวิทยาศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
  - หลักสูตรชั้นนายพันเหล่าทหารราบ Infantry Major Course (Infantry School of New Zealand Army)
  - หลักสูตรเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 63 ปี 2528
  - หลักสูตรวิทยาลัยการทัพบก ชุดที่ 42 ปี 2540
  - ปริญญาโทรัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปทุม ปี 2543
  - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ปี 2549
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดตระเวน รุ่นที่ 10
  - Director Accredited Program (DAP) จาก IOD

- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2554-ปัจจุบัน : รองผู้บัญชาการทหารบก
  - 2553-2554 : กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย : กรรมการบริหาร สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ (องค์การมหาชน)
  - 2553 : เสนาธิการทหารบก : เลขานุการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร
  - 2552 : รองเสนาธิการทหารบก
  - 2551 : ผู้ช่วยเสนาธิการทหารบกฝ่ายยุทธการ
  - 2550 : รองแม่ทัพภาคที่ 1
  - 2549 : ผู้บัญชาการกองพลที่ 1 รักษาพระองค์
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - รองผู้บัญชาการทหารบก

## นายรณนา พุฒรังษี

กรรมการอิสระ

• อายุ 56 ปี

• **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้ากำลัง)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้ากำลัง)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- Financial Statement for Directors (FSD) จาก IOD

• **ประสบการณ์การทำงาน**

- 2553-ปัจจุบัน : รองผู้ว่าการระบบส่ง กฟผ.
- 2551-2553 : ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการระบบส่ง กฟผ.
- 2546-2551 : ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ  
ด้านการใช้ไฟฟ้า กฟผ.

- 2540-2546 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ  
ด้านการใช้ไฟฟ้าปฏิบัติการ กฟผ.
- 2538-2540 : หัวหน้ากองบำรุงรักษาอุปกรณ์สถานีไฟฟ้า  
แรงสูง ฝ่ายปฏิบัติการภาคกลาง กฟผ.
- 2535-2538 : หัวหน้ากองปฏิบัติการสถานีไฟฟ้าแรงสูง  
ฝ่ายปฏิบัติการภาคกลาง กฟผ.

• **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน  
- ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o รองผู้ว่าการระบบส่ง กฟผ.
  - o กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด
  - o กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

## นายอิสสระ ไซติบุรกร

กรรมการอิสระ

• อายุ 64 ปี

• **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท M.S. (Environmental Engineering)  
Florida Institute of Technology, USA
- Director Certification Program (DCP 77/2549) จาก IOD
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 46
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 33  
ของสำนักงานคณะกรรมการราชการพลเรือน

• **ประสบการณ์การทำงาน**

- 2550-เกษียณอายุ : รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- 2547-2549 : อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- 2546-2547 : เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการอ้อย  
และน้ำตาลทราย

- กรรมการการประปานครหลวง
- กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการบริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการ  
อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โรงงานอุตสาหกรรม  
กระดาษบางปะอิน จำกัด
- ประธานคณะกรรมการมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

• **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน  
- ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o กรรมการ บริษัท อุบล ไปโอ เอทานอล จำกัด

## นายสุรินทร์ จีระวิเศษ

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการบริษัท

- อายุ 64 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี การศึกษาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
  - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตรสืบสวนคดีอาญา รุ่นที่ 44 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
  - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 29 กระทรวงมหาดไทย
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
  - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40
  - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
  - Director Certification Program (DCP) จาก IOD

### • ประสบการณ์การทำงาน

- 2549-เกษียณอายุ : เลขานุการสำนักงานประกันสังคม
- 2548 : รองปลัดกระทรวงแรงงาน  
สำนักปลัดกระทรวงแรงงาน  
(นักบริหาร 10)
- 2547 : อธิบดีกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน  
(นักบริหาร 10)
- 2543 : อธิบดีกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -

## นายบัญชาชาติ จารุจินดา

กรรมการ

- อายุ 56 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
  - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
  - Break Through Program for Senior Executives (BPSE)
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - ต.ค. 2554-ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - เม.ย.-ต.ค. 2554 : กรรมการ บริษัท ปตท. อะโรมิक्स และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2552-ต.ค. 2554 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - 2548 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - 2547 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดหา และจัดส่งปิโตรเลียม บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

- 2545 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ปฏิบัติการคลัง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ และตลาดต่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2544 : รองผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ และตลาด ต่างประเทศ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- 2539 : รองผู้จัดการใหญ่การตลาดและการร่วมทุน ต่างประเทศ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียม ขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
    - กรรมการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
    - กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -

## นายสรภกร กุสสุ

กรรมการ

• อายุ 57 ปี

### • คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาสาขาวิชาบริหาร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท M.S. (Science), Civil Engineering,  
University of Missouri, USA
- Finance for Non-Finance Executive
- PTT Group EVP Leadership Development Program  
รุ่นที่ 1
- IMD - BPSE

### • ประสบการณ์การทำงาน

- ต.ค. 2553-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2553-ต.ค.2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

- 2552-2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ปตท.  
ปฏิบัติงานในบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม  
รีไฟน์นิ่ง จำกัด
- 2550-2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ปตท.  
ปฏิบัติงานในบริษัท อัลลายแอนซ์  
รีไฟน์นิ่ง จำกัด
- 2547-2550 : ผู้จัดการฝ่าย บมจ.ปตท. ปฏิบัติงาน  
ในบริษัท อัลลายแอนซ์รีไฟน์นิ่ง จำกัด
- 2544-2547 : ผู้จัดการฝ่ายการค้าน้ำมันสำเร็จรูป  
บมจ.ปตท.

### • การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน  
- ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
o รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่าง  
ประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
o กรรมการ บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด  
o กรรมการ บริษัท ไทยออยล์มาร์ติน จำกัด  
o กรรมการ บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด

## นางสาวสุภา ปิยะจิตติ

กรรมการ

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

• อายุ 57 ปี

### • คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาตรี บัณฑิตชั้นดี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เจ้าหน้าที่บริหาร รุ่นที่ 20 กระทรวงการคลัง
- หลักสูตร MINI MBA กระทรวงการคลัง รุ่นที่ 2
- หลักสูตรภาษาอังกฤษ ณ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Public Sector Management Reform Program  
ณ ประเทศนิวซีแลนด์
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่นที่ 27  
กระทรวงการคลัง
- หลักสูตรประกันภัย ณ ประเทศสหราชอาณาจักร
- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 45

- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.)  
รุ่นที่ 11 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการ  
ฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน  
(วตท.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยตลาดทุน

### • ประสบการณ์การทำงาน

- 2553 : รองปลัดกระทรวงการคลัง
- 2552 : ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบาย  
รัฐวิสาหกิจ
- 2549 : รองปลัดกระทรวงการคลัง
- 2547 : ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- 2544 : รองอธิบดีกรมบัญชีกลาง
- 2540 : ผู้อำนวยการสำนักรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ

### • การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน  
- ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
o กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
o รองปลัดกระทรวงการคลัง  
o ประธานคณะกรรมการ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด

## นายชุมพล วีตยารักษ์

กรรมการ

- อายุ 57 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
  - รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - อบรมผู้บังคับบัญชาระดับสูง รุ่นที่ 1 กรมโยธาธิการและผังเมือง
  - อบรมนักบริหารงานช่างระดับสูง รุ่นที่ 2 กรมโยธาธิการและผังเมือง
  - ศึกษาดูงานประเทศสหรัฐอเมริกา กรมโยธาธิการและผังเมือง
  - ศึกษาดูงานประเทศสหรัฐอเมริกา ตามโครงการปริญญาโท สำหรับนักบริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - อบรมหลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 45 กระทรวงมหาดไทย

- ศึกษาดูงานที่ยุโรปตามโครงการ นปส. รุ่นที่ 45 กระทรวงมหาดไทย
- ศึกษาดูงานประเทศเดนมาร์ก กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ก.พ. รุ่นที่ 50
- เยี่ยมชมโรงไฟฟ้านิวเคลียร์และโรงงาน Nuclear Re-processing Plant ประเทศญี่ปุ่น
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2552-ปัจจุบัน : ผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน
  - 2546-2552 : ผู้อำนวยการสำนักงานพลังงานภูมิภาคที่ 10
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
    - บริษัทจดทะเบียนอื่น
      - ไม่มี -
    - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
      - ผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน

## นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์

กรรมการ

- อายุ 56 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าลาดกระบัง
  - รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตรนักบริหารพลังงานระดับสูง กระทรวงพลังงาน
  - หลักสูตร Strategic Human Resource Management สถาบัน Harvard University
  - หลักสูตร NIDA Wharton Executive Leaders สถาบัน The Wharton School University of Pennsylvania
  - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 1 เม.ย. 2553-ปัจจุบัน: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร บมจ.ปตท.

- 2547-31 มี.ค. 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล องค์กร บมจ.ปตท.
- 2546-2547 : ผู้จัดการฝ่ายนโยบายทรัพยากรบุคคลสำนักงานใหญ่ บมจ.ปตท.
- 2544-2546 : ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร สำนักงานใหญ่ บมจ.ปตท.
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
    - บริษัทจดทะเบียนอื่น
      - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร บมจ.ปตท.
    - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
      - ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด
      - ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด



## ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

กรรมการผู้จัดการใหญ่

และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

• อายุ 57 ปี

### • คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมเคมี Monash University, Melbourne, Australia
  - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
  - ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ.2550
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (วตท.10)
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า (ปรม.5)
  - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 1 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)
  - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
  - Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
- ประสบการณ์การทำงาน
- บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2548-ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
  - 2546-2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2544-2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผน และจัดหา และสายอุตสาหกรรม น้ำมันหล่อลื่น

อื่นๆ

- 2551-2554 : ประธานคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย

- 2551-2554 : กรรมการสภาธุรกิจตลาดทุนไทย

- 2550-2554 : กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- 2549-2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

: กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการการพลังงาน

- 2544-2548 : คณะกรรมการเอทานอลแห่งชาติ

### • การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน

o ประธานกรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด

o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

o ประธานกรรมการ บริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด

o กรรมการศูนย์ความเป็นเลิศแห่งชาติด้านปิโตรเลียม

ปิโตรเคมี และวัสดุขั้นสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

o กรรมการภาควิชาการพัฒนาล้างสิ่งแวดล้อมและทรัพยากร

สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

o กรรมการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

o กรรมการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม หอการค้าไทย



ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



นายวิเชียร อุษณาโชติ  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายวัฒนา โอภาณนท์อมตะ  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

# LEADER



นายยอดพนธ์ วงศ์รักมิตร  
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายบัณฑิต สะเพียรชัย  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายสุรชัย ไชยิตเสวีวงศ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายเกียรติชาย โมตรีวงษ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายสมชัย เตชะวณิช  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายเฉลิมชัย อุดมธนู  
ผู้อำนวยการอาวุโส

ดร.กิตติ นิวัตวงศ์  
ผู้อำนวยการอาวุโส

นายพีชิต วงศ์รุจิรวาณิชย์  
ผู้อำนวยการอาวุโส

# ผู้บริหาร



## ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

กรรมการผู้จัดการใหญ่

- อายุ 57 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมเคมี Monash University, Melbourne, Australia
  - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
  - ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ.2550
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (วตท.10)
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า (ปรม.5)
  - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 1 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)
  - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
  - Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
- **ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

  - 2548-ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
  - 2546-2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- 2544-2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา และสายอุตสาหกรรม น้ำมันหล่อลื่น

### อื่นๆ

- 2551-2554 : ประธานคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย
- 2551-2554 : กรรมการสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- 2550-2554 : กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2549-2551 : สมาชิกสมานิติบัญญัติแห่งชาติ : กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการการพลังงาน
- 2544-2548 : คณะกรรมการเอทานอลแห่งชาติ
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไปโอฟูเอล จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ประธานกรรมการ บริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด
    - กรรมการศูนย์ความเป็นเลิศแห่งชาติด้านปิโตรเลียมปิโตรเคมี และวัสดุขั้นสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
    - กรรมการภาควิชาการพัฒนาลิโกลมและทรัพยากรสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
    - กรรมการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
    - กรรมการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม หอการค้าไทย

## นายวิเชียร อุชฌาโชติ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 56 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Ohio State University, USA
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม. 7) สถาบันพระปกเกล้า
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-23) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advance Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2 (สวปอ.มส. 2) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2548-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2546-2547 : ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2545 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา
  - 2544 : ที่ปรึกษาอาวุโส



- 2543 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจการตลาด
- 2536 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายผลิตรายการตลาด

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
    - กรรมการ บริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด

## นายวัฒนา โอภาณก้อมตะ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- อายุ 55 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Diploma of Director Certification Program จาก IOD
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูงสถาบันพระปกเกล้า  
หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.6)
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์  
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - DCP Refresher Course (RE DCP) จาก IOD
  - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
  - Audit Committee Program (ACP) จาก IOD
  - Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
  - ประกาศนียบัตร การบริหารความขัดแย้งภายใต้ความ  
แตกต่างทางความคิดและวัฒนธรรม รุ่นที่ 2  
คลังสมอง วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรเพื่อสังคม
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Executive Leadership  
Program (ELP 5 - NIDA Wharton, School of  
University of Pennsylvania, USA)
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program  
(SEP-24) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์  
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced senior Executive  
Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่ง  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ASEP 6 - Sasin Kellogg,  
School of Management of Northwestern University,  
USA)

- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 22549-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงาน  
ด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - 2547-2548 : ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการ  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2544-2547 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2543-2544 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
  - 2537-2543 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายจัดจำหน่าย  
และบริการ
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
    - กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
    - กรรมการในคณะกรรมการวิชาการสาขาวิศวกรรมเคมี  
ประจำปี 2554-2556 วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย  
ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)
    - กรรมการในคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย  
(TBCSD)
    - กรรมการในคณะกรรมการบริหารโครงการฉลากเขียว  
สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)
    - กรรมการในคณะกรรมการรับรองการลดการปล่อย  
ก๊าซเรือนกระจกสำหรับอาคาร สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)
    - ประธานคณะกรรมการ CSR CLUB สมาคมบริษัท  
จดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
    - ที่ปรึกษาในคณะที่ปรึกษาสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม  
(CSRI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อพิจารณาหลักสูตร  
วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง  
ปี 2554
    - คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการประยุกต์ใช้ปรัชญาของ  
เศรษฐกิจพอเพียงภาคธุรกิจเอกชน มูลนิธิสถาบันวิจัยและ  
พัฒนาประเทศตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

## นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายงานด้านธุรกิจการตลาด

- อายุ 52 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
  - ปริญญาตรี เกียรตินิยมอันดับ 2 คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
  - NIDA-Wharton Executive Leadership Program รุ่นที่ 6/2010
  - หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 9/2553 จากสถาบันพระปกเกล้า
  - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
  - Logistics Economic
  - Economic For Decision Making
  - JCCP Advance Marketing(Japan)
  - Marketing Outlook
  - Sales Management
  - Effective Negotiation Skills
  - กลยุทธ์ PR บริษัท ใน SET
  - Strategic Leadership
  - The Leadership GRID

## • ประสบการณ์การทำงาน

- เม.ย.2554-ปัจจุบัน: รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2551-2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2550-2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายตลาดค้าปลีก
- 2547 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก
- 2544 : ผู้อำนวยการธุรกิจขายปลีก
- 2541 : ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจภาคกลาง
- 2537 : ผู้จัดการธุรกิจภาคเหนือและภาคกลาง

## • การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

## นายบัณฑิต สะเพียรชัย

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร

- อายุ 47 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต Asian Institute of Technology (AIT), Thailand
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
  - Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
  - Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
  - Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) จาก IOD
  - Management in Globalizing Era (Ex-PSM 5) รุ่นที่ 5 จัดโดยสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- **ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

  - 2551-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร

อื่นๆ

- 2547-2551 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงิน และกลยุทธ์ บริษัท ปู๊เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- 2540-2547 : ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจ บริษัท แอร์ลิวด์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2537-2540 : ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ปตท. บีโตร์เคมีคอล จำกัด
- 2531-2537 : ผู้จัดการส่วนการพาณิชย์ บริษัท บีโตร์เคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

## • การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o กรรมการ บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)
  - o กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

## นายสุรชัย ไชยศิริวงศ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

• อายุ 49 ปี

### • คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท การเงิน Stetson School of Economics and Business Administration Mercer University, USA
- ปริญญาตรี พาณิชยนาวิ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP) จาก IOD
- Audit Committee Program (ACP) จาก IOD

### • ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2552-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

อื่นๆ

- 2550-2552 : รองกรรมการผู้จัดการ (สายบริหาร) และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

- 2548-2550 : ที่ปรึกษาทางธุรกิจ การเงินและการลงทุน สำนักงานกฎหมาย ไลบร้า (ประเทศไทย)

- 2547-2550 : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท วินโคสต์ อินดัสเทรียล พาร์ค จำกัด (มหาชน)

- 2541-2547 : ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

### • การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
  - o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
  - o กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

## นายเกียรติชาย ไมตรีวงศ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

• อายุ 52 ปี

### • คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท พาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาบริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- Executive Development Program (EDP) จากมูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- Oil Price Risk Management โดย Morgan Stanley (U.S.A.)
- The Manager Grid โดย AIM
- Fire & Business Interruption The Chartered Insurance Institute (CII)
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
- Executive Development Program Coaching for Result มหาวิทยาลัยมหิดล
- Executive Development Program โดยมูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง และ Maxwell School of Syracuse University

### • ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- มิ.ย.2553-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2552-มิ.ย.2553 : ที่ปรึกษาอาวุโส
- 2551 : ที่ปรึกษา
- 2550 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2549 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผน และจัดหา
- 2547 : ผู้อำนวยการวางแผน สายวางแผนและจัดหา
- 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนแผนและประเมินผล สายงานด้านตลาด
- 2540 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนจัดหาน้ำมัน

อื่นๆ

- หัวหน้าทีม OIM Price Risk Management กลุ่ม ปตท.
- รองประธานและกรรมการกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมัน ปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- วิทยากรพิเศษ ด้านธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดหา สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษากระทรวงพลังงานพัฒนาหลักสูตรและวิทยากร พิเศษนักบริหารระดับสูง / กลาง / ต้น
- ผู้อำนวยการบริหารหลักสูตร Logistics Economic & workshop

• การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -

- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- o กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

**นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน

- อายุ 51 ปี

• **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์  
Asian Institute of Technology (AIT), Thailand
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

• **ประสบการณ์การทำงาน**

- เม.ย.2554-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน  
และทำหน้าที่ผู้จัดการใหญ่  
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
- 2551-เม.ย.2554 : ผู้อำนวยการอาวุโส  
(ทำหน้าที่ผู้จัดการใหญ่  
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด)

- 2550 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส ตลาดอุตสาหกรรม  
และน้ำมันหล่อลื่น

- 2549 : ผู้อำนวยการธุรกิจ

- 2547 : ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจตลาดค้าปลีก

- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนวิศวกรรมการตลาด

- 2541 : ผู้จัดการส่วนวิศวกรรมการตลาด

• **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- o ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

- o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

- o กรรมการ บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด

- o กรรมการ บริษัท อุบล ไบโอบีโอส จำกัด

- o กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

- o กรรมการ บริษัท เอ็นพี ไบโอ เอนเนอร์ยี จำกัด

**นายสมชัย เตชะวณิช**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด

- อายุ 48 ปี

• **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4  
โดยกระทรวงพลังงาน
- Executive Development Program รุ่นที่ 6  
โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

• **ประสบการณ์การทำงาน**

- เม.ย.2554-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานด้านธุรกิจการตลาด  
ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสายตลาด  
ค้าปลีก และรักษาการผู้อำนวยการ  
สายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจ  
การตลาด

- 2553-เม.ย.2554 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายกลยุทธ์  
และวางแผนธุรกิจการตลาด

- 2551 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายตลาดค้าปลีก  
สายงานด้านธุรกิจการตลาด

- 2549 : ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจตลาดค้าปลีก

- 2546 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม

- 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการดูแลรับผิดชอบ  
ส่วนธุรกิจภาคนครหลวง

- 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนธุรกิจ  
ภาคนครหลวง

- 2539 : ผู้จัดการธุรกิจภาคนครหลวง

• **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

## นายเฉลิมชัย อุดมบุญ

ผู้อำนวยการอาวุโสสายปฏิบัติการโรงกลั่น  
สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 50 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - เม.ย.2554-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโสสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2552-เม.ย.2554 : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่นสายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- 2548 : ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ
- 2546 : ผู้จัดการอาวุโสโครงการผลิต
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนเทคนิคการกลั่น
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบริการซ่อมบำรุง
- 2540 : ผู้จัดการส่วนบริการซ่อมบำรุง
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -

## ดร.กิตติ นิเวตวงศ์

ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคนิคโรงกลั่น  
สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 57 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต Northwestern University
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Mississippi State University
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - เม.ย.2554-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- 2552-เม.ย.2554 : ผู้อำนวยการสายวิศวกรรมโรงกลั่นสายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2548 : ผู้อำนวยการเทคนิคสายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโส (วิศวกรรม)
- 2542 : ผู้จัดการส่วนเทคนิคและสิ่งแวดล้อม
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -

## นายพิชิต วงศ์รุจิราวานิชย์

ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน

- อายุ 51 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3766
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - เม.ย.2554-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโสสำนักตรวจสอบภายใน
  - 2548-เม.ย.2554 : ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
  - 2535 : ผู้ช่วยของกรรมการบริหารกลุ่มบริษัทยนตรกิจ

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -



## นายธนชิต มกรานนท์

ผู้อำนวยการสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

• อายุ 52 ปี

### • คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี  
The University Of Southwestern Louisiana
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีเทคนิค  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4  
โดยกระทรวงพลังงาน

### • ประสบการณ์การทำงาน

- เม.ย.2554-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสายวิศวกรรมโรงกลั่น  
สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2552-เม.ย.2554 : ผู้อำนวยการสายเทคนิคโรงกลั่น  
สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2547 : ผู้อำนวยการปฏิบัติการ  
สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนการกลั่น
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโส (เทคนิคและสิ่งแวดล้อม)
- 2540 : ผู้จัดการอาวุโส (ปฏิบัติการ)

### • การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
- ไม่มี -

## นายวัชรพงศ์ ไสสุก

ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม

สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน

• อายุ 46 ปี

### • คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### • ประสบการณ์การทำงาน

- 2554-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม  
สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน  
และทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

- 2553 : ผู้อำนวยการโครงการโซลาร์ฟาร์ม
- 2547 : ผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการและนักลงทุน  
สัมพันธ์ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
- 2546 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนคลังและขนส่ง
- 2537 : ผู้จัดการส่วนคลังและขนส่ง

### • การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
o กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

## นางสาวเรวดี พรพิพัฒน์กุล

ผู้อำนวยการสายบัญชีและภาษี สายงานด้านบัญชีและการเงิน

• อายุ 51 ปี

### • คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### • ประสบการณ์การทำงาน

- 2550-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสายบัญชีและภาษี  
สายงานด้านบัญชีและการเงิน
- 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบัญชี  
และรักษาการผู้อำนวยการบัญชีและภาษี
- 2545 : ผู้จัดการส่วนบัญชี
- 2543 : ผู้จัดการแผนกบัญชีรายได้

### • การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
- ไม่มี -

## นายโชคชัย อัครังสภงษ์

ผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร

• อายุ 43 ปี

### • คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- TCLA Executive Development Program (EDP) จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 โดยกระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรพัฒนานักบริหาร ประจำปี 2554 โดยกระทรวงการคลัง

### • ประสบการณ์การทำงาน

- มิ.ย. 2552-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร

- 2550-มิ.ย. 2552 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการ คณะกรรมการบริษัทและ เลขานุการบริษัท
- 2548 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการ คณะกรรมการบริษัท
- 2547 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักยุทธศาสตร์ธุรกิจ และบริหารความเสี่ยงองค์กร
- 2546 : ผู้จัดการส่วนแผนธุรกิจตลาด
- 2545 : ผู้จัดการส่วนแผนและวิเคราะห์กิจการ
- 2543 : ผู้จัดการส่วนแผนจัดหาน้ำมัน

### • การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -

## นายประวิทย์ สุนทรสิริพงศ์

ผู้อำนวยการสายตลาดค้าปลีก สายงานด้านธุรกิจการตลาด

• อายุ 50 ปี

### • คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี ทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

### • ประสบการณ์การทำงาน

- 2553-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสายตลาดค้าปลีก สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2551-2553 : ผู้อำนวยการสายงานด้านธุรกิจการตลาด (ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด)

- 2549-2551 : รักษาการผู้อำนวยการ
- 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนธุรกิจภาคนครหลวง
- 2546 : ผู้จัดการธุรกิจภาคนครหลวง
- 2545 : ผู้จัดการส่วนพัฒนาธุรกิจ
- 2544 : ผู้จัดการส่วนบัตรสมาชิกและบัตรธุรกิจ

### • การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -

## นางสาวณิธิรา อภิสิงห์

ผู้อำนวยการสายการเงินองค์กร สายงานด้านบัญชีและการเงิน

• อายุ 45 ปี

### • คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Case Western Reserve University, USA (ทุนธนาคารกสิกรไทย)
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 โดยกระทรวงพลังงาน

### • ประสบการณ์การทำงาน

- บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2551-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสายการเงินองค์กร สายงานด้านบัญชีและการเงิน

### อื่นๆ

- 2548-2550 : คณะอนุกรรมการกำหนดมาตรฐานฝีมือแรงงานแห่งชาติ สาขาช่างโทรคมนาคม กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- 2547-2550 : ผู้อำนวยการ บจก. สามารถคอมเทค

- 2544-2547 : ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาองค์กร  
บมจ. สามารถ คอร์ปอเรชั่น
- 2542-2544 : รองกรรมการผู้จัดการ  
บจก. แคปปิตอลเทลคอม
- 2537-2542 : ผู้อำนวยการ ฝ่ายการลงทุน  
บจก.แคปปิตอล แมเนจเม้นท์
- 2536 : หัวหน้าส่วนส่งเสริมธุรกิจ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ  
บมจ. ธนาคารกลีกรไทย

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
  - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -

### นายพิเชษฐ์ เอ็มวัฒนา

ผู้อำนวยการสายวางแผนและจัดหา สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 44 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - มิ.ย.2552-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการ สายวางแผนและจัดหา สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2551-มิ.ย.2552 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
  - 2550 : ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจองค์กร

- 2549 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงองค์กร
- 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนปฏิบัติการจัดหาน้ำมันและการค้าส่ง
- 2543 : ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการจัดหาน้ำมันและการค้าส่ง

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
  - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -

### นายพิเศษพงศ์ ศตะนาวิณ

ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 48 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต วิศวกรรมเคมี
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2553-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ
  - 2552-2552 : ผู้จัดการอาวุโสโครงการ

- 2548-2552 : ผู้จัดการอาวุโสวิศวกรรมโครงการ
- 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนเทคนิคการกลั่น
- : ผู้จัดการส่วนเทคนิคการกลั่น

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
  - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -

### นางอวิวรรณ เกียรติโชคชัยกุล

ผู้อำนวยการสำนักสื่อสารองค์กรและชุมชนสัมพันธ์  
สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- อายุ 54 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
  - ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์การปกครอง) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- หลักสูตร MINI MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ศึกษาดูงานด้านเศรษฐกิจ การศึกษา ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรปริญญาเศรษฐศาสตรบัณฑิต คิงส์มงวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตรผู้บริหารการสื่อสารมวลชนระดับสูง สถาบันอิศรา มูลนิธิพัฒนาสื่อมวลชนแห่งประเทศไทย

- **ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

    - 2553-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักสื่อสารองค์กร และชุมชนสัมพันธ์
    - 2548-2552 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนประชาสัมพันธ์
    - 2545-2548 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนกิจการสัมพันธ์
    - 2543-2545 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักงานกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - **อื่นๆ**
    - 2542-2543 : บรรณาธิการข่าวหน้า 1 และข่าวการเงิน
- หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ
- 2540-2542 : นายกสมาคมผู้สื่อข่าวเศรษฐกิจ
  - 2538-2542 : บรรณาธิการข่าวเศรษฐกิจ หนังสือพิมพ์แนวหน้า
  - 2526-2538 : ผู้สื่อข่าวอาวุโส หนังสือพิมพ์มติชน
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
    - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
    - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -

### นายอภิรักษ์ สีโสก

- ผู้อำนวยการสายตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- อายุ 46 ปี
  - **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
    - ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เคมี) Curtin University of Technology
    - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - **ประสบการณ์การทำงาน**
    - เม.ย.2554-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสายตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
- 2553-เม.ย.2554 : รักษาการผู้อำนวยการสายตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
  - 2550-2553 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนธุรกิจน้ำมันหล่อลื่น
  - 2543-2550 : ผู้จัดการส่วนธุรกิจน้ำมันหล่อลื่น
  - 2542-2543 : ผู้จัดการแผนกพัฒนาผลิตภัณฑ์
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
    - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
    - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -

### นางสาวกคดี จรรยาพร

- ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และ เลขานุการบริษัท สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- อายุ 50 ปี
  - **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
    - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
    - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
    - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภา
    - ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
    - ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
    - Company Secretary Program (CSP) จาก IOD
    - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
  - **ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

    - เม.ย.2554-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
- 2552-เม.ย.2554 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
  - 2550-2552 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย
  - 2547-2550 : ผู้จัดการสำนักกฎหมาย
  - 2545-2547 : ผู้จัดการส่วนคดี
  - 2545-2545 : ผู้จัดการสำนักกฎหมาย
- **อื่นๆ**
    - 2549-2551 : ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุกรรมการการพลังงาน
  - **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
    - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
    - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -

# รายงานคณะกรรมการบริษัท



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่ คณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท โดยมีนายสุรินทร์ จิรวินิชย์ เป็นประธานกรรมการ นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ นายธนา พุฒรังษี นายสรการ กุลธรรม และ ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล เป็นกรรมการ ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2554 ได้มีมติแต่งตั้ง พลเอก ดาวพงษ์ รัตนสุวรรณ และนายปิณฑร์ เทพปฏิมากรณ์ เป็นกรรมการบริษัทเพิ่มเติมแทน นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ

ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุม 4 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนงาน การพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

## 1. ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

- เผยแพร่ข้อมูลการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 33 วันและจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน
- จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ณ Synergy Hall ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ เพื่อรองรับผู้ถือหุ้นที่มาประชุมเพิ่มขึ้น
- เพิ่มจุดลงทะเบียนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อความรวดเร็วในการลงทะเบียนของผู้ถือหุ้น

## 2. ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม 2554
- เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 6 คน (ไม่รวมกรรมการอิสระที่ครบวาระ 1 ท่าน) เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

## 3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

- เพิ่มเติมการเปิดเผยรายละเอียดกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสไว้ในอินทราเน็ต
- จัดการประชุมนอกสถานที่ (CG สัญจรครั้งที่ 2) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทเดินทางไปตรวจเยี่ยมสถานีบริการน้ำมันบางจากเขตพื้นที่ภาคใต้ (จังหวัดกระบี่) และประชุมร่วมกับผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมัน รวมไปถึงกลุ่มสหกรณ์ นอกจากนี้ยังได้ศึกษาดูงานการทำธุรกิจปาล์มน้ำมัน ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปาล์มน้ำมันของบริษัทฯ ในอนาคต
- ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทางช่องทางสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยในปี 2554 มีทั้งหมด 24 ราย

## 4. ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

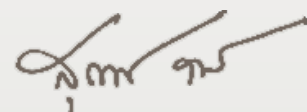
- จัดทำ Bangchak Mobile Application บนมือถือ (ไอโฟน) โดยสามารถดาวน์โหลดได้ฟรี สำหรับแสดงข้อมูลราคาน้ำมัน สถานีบริการน้ำมันบางจาก และเชื่อมต่อ GPRS เพื่อแสดงที่ตั้ง รวมถึงระบบเตือนการเปลี่ยนแปลงราคาน้ำมันล่วงหน้า
- ติดตั้งป้ายประกาศออนไลน์อัจฉริยะที่อาคารสำนักงานโรงกลั่นบางจากเพิ่มอีก 2 จุด (อาคาร Command Center และอาคารดับเพลิงใหม่) รวม 8 จุด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของพนักงานให้มีความรวดเร็วทันสมัย และทดแทนการใช้กระดาษ
- ได้รับความเชิญนำเสนอข้อมูลของบริษัทฯ ในโครงการมอบรางวัลบริษัทดีเด่นของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติร่วมกับหอการค้าไทย
- ได้รับความเชิญนำเสนอข้อมูลของบริษัทฯ ในโครงการมอบรางวัลองค์กรโปร่งใสของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

## 5. ด้านความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนกรกฎาคม และตุลาคม และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนสิงหาคม และพฤศจิกายน



- จัดให้มีการศึกษาดูงานเกี่ยวกับธุรกิจพลังงานทดแทน เช่น โรงไฟฟ้าพลังน้ำ (Hydropower Plant) เป็นต้น
6. ด้านนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ปรับปรุงนโยบายฯ (ครั้งที่ 8) ในประเด็นการต่อต้านทุจริตทุกรูปแบบ จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท องค์กรประกอบคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และเพิ่มเติมการเปิดเผยช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
  - จัดให้พนักงานดำเนินการตอบรับและทำแบบทดสอบนโยบายฯ ประจำปี ครบทุกคน 100% ผ่านระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management System)
  - เพิ่มช่องทางสายด่วน CG (CG Hotline : 4050) รวมถึงรวบรวมคำถามที่พบบ่อย (FAQ : Frequently Asked Question) เกี่ยวกับนโยบายฯ ไว้ในอินทราเน็ต
7. ด้านการมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่สาธารณะ
- กรรมการและผู้บริหารได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดนโยบายและประสบการณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และมีส่วนร่วมในโอกาสต่างๆ อาทิ
- บรรยายเรื่อง “ตัวจริง เสียงจริง CG Champion” ให้แก่ผู้บริหารระดับสูงของธุรกิจประกันวินาศภัย รวมถึงผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
  - บรรยายเรื่อง “ประสบการณ์การดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลในภาคเอกชน” จัดโดยกรมสุขภาพจิต
  - บรรยายเรื่อง “หลักธรรมาภิบาลการบริหาร : องค์กรเอกชน กรณีเครื่องบินจาก” จัดโดยสถาบันอิศรา มูลนิธิพัฒนาสื่อมวลชนแห่งประเทศไทย
  - บรรยายเรื่อง “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” แก่ผู้บริหารและพนักงานของสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
  - อภิปรายเรื่อง “มาตรฐานอาเซียนและการสร้างธรรมาภิบาล” จัดโดยสถาบันพระปกเกล้า
  - เข้าอบรมสัมมนา “How New Foreign Bribery Laws Affect Companies in Thailand” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - เข้าอบรมสัมมนาปาฐกถาพิเศษประจำปี 2554 “วาระประเทศไทย: ธรรมาภิบาลที่ยั่งยืน” จัดโดยโครงการคุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการพัฒนาธรรมาภิบาล มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม
  - เข้าร่วมกิจกรรมเดินรณรงค์ รวมพลังต่อต้านคอร์รัปชั่น จัดโดยศูนย์ภาคีเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชั่น ณ ลานพระบรมรูปรัชกาลที่ 6 สวนลุมพินี
- นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้การต้อนรับหน่วยงานทั้งจากภาครัฐและเอกชนเข้าเยี่ยมชมกิจการ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และศึกษาดูงานในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อีกทั้ง เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2554 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคี Global Compact ของสหประชาชาติ ซึ่งครอบคลุมในเรื่องสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านทุจริต
8. ด้านกิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จัดอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหลักสูตรปฐมนิเทศกรรมการ
  - จัดอบรมหลักสูตร “BCP Culture CSR&CG” ประจำปี จำนวน 2 ครั้งให้แก่พนักงานรวม 239 คน
  - จัดกิจกรรม “CG Day ประจำปี 2554 : บางจากฯ ร่วมใจต้านคอร์รัปชั่นทุกกรณี ทำความดีถวายในหลวง” โดยมีการจัดนิทรรศการ การบรรยายให้ความรู้โดยคุณก้านรงค์ จันทิก กรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ และการแสดงของพนักงาน เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในการต่อต้านทุจริตให้แก่พนักงาน



(นายสุรินทร์ จิรวิตษ์กุล)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

# การกำกับดูแลกิจการที่ดี



คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยในปี 2554 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

## 1. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549

ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดให้มี “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549” ซึ่งประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการสำหรับให้บริษัทจดทะเบียนนำไปปฏิบัตินั้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงนำหลักการดังกล่าวไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 ด้าน ดังนี้

### 1.1 ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

#### 1) นโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 6 ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- “1) คณะกรรมการตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานอันได้แก่
  - สิทธิได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอน และได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และตนเอง
  - สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
  - สิทธิในส่วนแบ่งกำไร
- 2) ผู้ถือหุ้นจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและสารสนเทศเกี่ยวกับสถานที่ เวลา ที่บริษัทฯ ได้จัดไว้ อย่างเหมาะสม ตลอดจนวาระการประชุม และข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องพิจารณา ซึ่งในวาระการจ่ายเงินปันผลนั้น บริษัทฯ ได้เปิดเผยจำนวนเงินที่จ่ายจริงเปรียบเทียบกับนโยบาย โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุมและโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วันติดต่อกันและไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวล่วงหน้าไว้ใน Website ของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 เดือนก่อนวันประชุม
- 3) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 4) ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายและภายใต้ข้อบังคับของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้คณะกรรมการเพิ่มเรื่องในวาระการประชุมและสามารถตั้งคำถาม ขอคำอธิบาย และแสดงความเห็นของตนได้อย่างเหมาะสม
- 5) ประธานกรรมการ กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง มีความรับผิดชอบในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้น
- 6) หลังการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศเกี่ยวกับผลการพิจารณาและผลของการลงคะแนนเสียง”

## 2) การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554

- จัดการประชุมเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2554 ซึ่งเร็วขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา เพื่อมิให้วันเวลาซ้อนทับกับวันหยุดชดเชยเป็นส่วนใหญ่
- จัดการประชุม ณ ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ เพื่อรองรับผู้ถือหุ้นที่มาประชุมเพิ่มขึ้น และอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสหมอชิต และสถานีรถไฟฟ้าหมอชิต โดยผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางได้สะดวก
- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุมและข้อมูลต่างๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งเกินกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้
- เผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 33 วัน และจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน
- จัดให้มีการเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ พร้อมแนบรายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ประกอบกับเอกสารการประชุม
- จัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสอบถามรายละเอียดในกรณีที่มีข้อสงสัยเพิ่มเติม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัท ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เป็นการล่วงหน้า โดยบริษัท เปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาด.
- อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
  - สำรองที่จอดรถไว้เพียงพอ และจัดรถรับส่งผู้ถือหุ้น ณ สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสหมอชิต และสถานีรถไฟฟ้าหมอชิต ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเดินทางมาด้วยตนเอง
  - เพิ่มจุดลงทะเบียน และใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็ว
  - ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
  - จัดเตรียมอาหารแสดมภ์ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย
  - จัดทำสติ๊กเกอร์สัญลักษณ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อความสะดวกในการเข้าออกที่ประชุม โดยไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจเอกสารใหม่
  - ก่อนการประชุม กรรมการผู้จัดการใหญ่กล่าวชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ
- ระหว่างการประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามใดๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังจากการประชุม จัดทำวิดีโอทัศน์บรรยากาศการประชุมเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกเหนือจากรายงานการประชุมที่ได้เผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของ ตลาด. และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 บริษัทฯ ได้เชิญนายวิสิษฐ์ เอื้อวิโรจน์กูร ที่ปรึกษากฎหมายอิสระ เป็นคนกลางเข้ามาทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ ในเรื่องต่อไปนี้

1. กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม
2. องค์ประชุม
3. ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง
4. วิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงสอดคล้องกับข้อบังคับบริษัทฯ/ประธานที่ประชุมแจ้ง
5. ดูแลให้มีการเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น และตรวจสอบผลของมติและการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน

จากการพัฒนาปรับปรุงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยมในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2554 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

## 1.2 ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

### 1) นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 6 นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี และมีความเท่าเทียมกันในสารสนเทศเกี่ยวกับบริษัทฯ
- 2) ผู้ถือหุ้นจะได้รับสารสนเทศที่จำเป็นอย่างเพียงพอและยุติธรรม ทันเวลาจากบริษัทฯ และบริษัทฯ ไม่แสดงความเอนเอียงกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยการให้สารสนเทศที่ยังไม่เปิดเผย
- 3) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นจะได้รับการปฏิบัติโดยยุติธรรม
- 4) ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตามแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด
- 5) ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับกรรมการอิสระในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับสิทธิของตนได้โดยตรงผ่านทาง [ico@bangchak.co.th](mailto:ico@bangchak.co.th)

### 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม 2554 โดยบริษัทฯ เปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของ ดลท. โดยคณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 6 คน (ไม่รวมกรรมการอิสระที่ครบวาระ 1 คน) เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน บริษัทฯ ได้มีการเก็บบัตรลงคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งกรณีและผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง

- กำหนดข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท และการไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยอาศัยข้อมูลความลับของบริษัท ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 8
- กำหนดหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารในการงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังประกาศอย่างน้อย 3 วัน รวมถึงการรายงานการถือหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 4
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

### 1.3 ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

#### 1) นโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัท ต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัท ต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 6 ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- “1) คณะกรรมการตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการเคารพหลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ และสนับสนุนให้มีการร่วมมือกันระหว่างบริษัท กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง สร้างงานและสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน คณะกรรมการมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี
- 2) คณะกรรมการคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ได้รับและการทำประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความได้เปรียบเชิงการแข่งขัน และการทำกำไรให้กับบริษัท
- 3) คณะกรรมการจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤตินอกขอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัท ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น...”

#### 2) บทบาทของบริษัท ต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- เพิ่มเติมการเปิดเผยรายละเอียดกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสไว้ในอินทราเน็ต
- จัดการประชุมนอกสถานที่ (CG สัปดาห์ครั้งที่ 2) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทไปตรวจเยี่ยมสถานีบริการน้ำมันบางจากเขตพื้นที่ภาคใต้ และประชุมร่วมกับผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมัน รวมไปถึงกลุ่มสหกรณ์ นอกจากนี้ยังได้ศึกษาสถานการณ์การทำธุรกิจปาล์มน้ำมัน ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปาล์มน้ำมันของบริษัท ในอนาคต
- ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางสำนักตรวจสอบภายในของบริษัท โดยในปี 2554 มีทั้งหมด 24 ราย

ในระบบการกำกับดูแลกิจการ มีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญด้วยกัน ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ รวมทั้งชุมชนที่ตั้งอยู่รอบบริษัท สังคมและสิ่งแวดล้อมซึ่งบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นด้วย ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

### พนักงาน

บริษัท ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้า บริษัท จึงสนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถสูง นอกจากนี้ บริษัท ยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยมีสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการรถบริการรับส่ง กิจกรรมต่างๆ รวมถึงส่งมอบของขวัญซึ่งประกอบด้วยชมรมต่างๆ เพื่อให้



พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม (Sustainability Report) ประจำปี 2554)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program - EJIP) ขึ้นเพื่อเป็นเครื่องมือในการสร้างแรงจูงใจการปฏิบัติงานของพนักงาน และรักษาบุคลากรไว้กับบริษัทฯ ในระยะยาว โดยบริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานที่สมัครใจเข้าร่วมเป็นสมาชิกเก็บออมโดยการซื้อหุ้นของบริษัทฯ ผ่านระบบที่มีการซื้ออย่างสม่ำเสมอ และมีประสิทธิภาพ โดยมีระยะเวลาโครงการตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2552 ถึง 30 กันยายน 2554

### ลูกค้าและประชาชน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้น เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด โดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพที่ตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ นอกจากนี้พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

### คู่ค้า

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการจัดซื้อและจัดจ้าง พร้อมทั้งการจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมระบุไว้เป็นระเบียบบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและยุติธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มี “คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ” และ “แนวนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก” เพื่ออำนวยความสะดวกแก่คู่ค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสม โดยมีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

### เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

### คู่แข่ง

บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งกัน ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

### ชุมชนรอบๆ โรงกลั่น สังคมและ สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ถือว่าระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานขึ้น เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ซึ่งมีการดำเนินการภายใต้วัฒนธรรมพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

รวมทั้ง บริษัทฯ ยังได้จัดทำจุลสาร “ครอบครัวใบไม้” และวารสาร “รอบรั้วบางจาก” สำหรับแจกให้แก่ ชุมชนรอบๆ โรงกลั่นทุก 2 เดือนเพื่อให้ผู้อยู่อาศัยโดยรอบได้รับทราบข่าวสารของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้รับ สาระเอียดความรู้ต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ เช่น วิธีการประหยัดพลังงานและการดูแลความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน และการดูแลสุขภาพ รวมถึงการร่วมช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้น เพื่อให้เป็นอีกช่องทาง หนึ่งของบริษัทฯ ในการสื่อสารและดูแลชุมชนโดยรอบโรงกลั่น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกลไกการมีส่วนร่วมในระบบการกำกับดูแลกิจการของผู้มี ส่วนได้เสียในการสร้างเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และรับฟัง ความคิดเห็นผ่านทาง การพบปะกับผู้บริหาร การส่งข้อมูลผ่านช่องทางรับความคิดเห็น หน่วยงาน นักลงทุนสัมพันธ์ และเว็บไซต์ เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ รวมถึงกำหนดให้มีช่องทาง แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้ง กระบวนการดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแล ผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

#### ช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

- จดหมายอิเล็กทรอนิกส์  
ico@bangchak.co.th
- จดหมายธรรมดา  
สำนักตรวจสอบภายใน  
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 210 ถนนสุขุมวิท 64 บางจาก พระโขนง กรุงเทพฯ 10260  
โทร : 0-2335-4566 โทรสาร : 0-2331-6530

### 1.4 ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

#### 1) นโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใสไว้ใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 7 โดยมีขอบเขตนโยบายดังต่อไปนี้

“บริษัทฯ มุ่งมั่นในการให้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันแก่ผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน บริษัทหลักทรัพย์ นักลงทุน รวมไปถึงผู้ที่ต้องการใช้ข้อมูลทางการเงิน และสาธารณชนทั่วไป โดยให้ความสำคัญ อย่างที่สุดในการสื่อสารอย่างเปิดเผย ครบถ้วน ถูกต้อง ตรงเวลา และสม่ำเสมอ เกี่ยวกับ ข้อมูลในอดีตและการสร้างมูลค่าในอนาคต ไม่เลือกปฏิบัติต่อข้อมูลทั้งในด้านบวกหรือด้านลบ แต่บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงความจำเป็นในการเก็บความลับทางธุรกิจเกี่ยวกับข้อมูลทางธุรกิจที่ สำคัญและกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ทั้งนี้นโยบายนี้จะสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดการ เปิดเผยข้อมูลของ ตลท. และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์...”

#### 2) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- จัดทำ Bangchak Mobile Application บนมือถือ (ไอโฟน) โดยสามารถดาวน์โหลดได้ฟรี สำหรับแสดงข้อมูลราคาน้ำมัน สถานีบริการน้ำมันบางจาก และเชื่อมต่อ GPRS เพื่อแสดงที่ตั้ง รวมถึงระบบเตือนการเปลี่ยนแปลงราคาน้ำมันล่วงหน้า
- ติดตั้งป้ายประกาศออนไลน์อัจฉริยะที่อาคารสำนักงานโรงกลั่นบางจากเพิ่มอีก 2 จุด (อาคาร Command Center และอาคารดับเพลิงใหม่) รวม 8 จุด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรับรู้ ข้อมูลข่าวสารของพนักงานให้มีความรวดเร็วทันสมัยแทนการใช้กระดาษ

- ได้รับเชิญนำเสนอข้อมูลของบริษัทฯ ในโครงการมอบรางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่นของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติร่วมกับหอการค้าไทย
- ได้รับเชิญนำเสนอข้อมูลของบริษัทฯ ในโครงการมอบรางวัลองค์กรโปร่งใสของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- มีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และบุคคลอื่นที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัทฯ และธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอผ่านทางช่องทาง ดลท. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

## 1.5 ด้านความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

### 1) นโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 2 (รายละเอียดปรากฏในโครงสร้างการจัดการ)

### 2) ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนกรกฎาคม และตุลาคม และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนสิงหาคม และพฤศจิกายน
- จัดให้มีการศึกษาดูงานเกี่ยวกับธุรกิจพลังงานทดแทน เช่น โรงไฟฟ้าพลังน้ำ (Hydropower Plant) เป็นต้น
- มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance Indicator: KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ นั้น ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี และมีการติดตามผลเป็นระยะ
- จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

## 2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ตั้งแต่ปี 2546 อันเป็นข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บนพื้นฐานหลัก 6 ประการ ได้แก่

1. รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ (Accountability)
2. สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ (Responsibility)
3. โปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้ (Transparency)
4. ปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
5. มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value)
6. มีคุณธรรมและจริยธรรม (Ethics)

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 2 ได้กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทในการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปี 2554 บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาและส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ปรับปรุงนโยบายฯ (ครั้งที่ 8) เกี่ยวกับประเด็นการต่อต้านทุจริตทุกรูปแบบ จำนวนบริษัทจดทะเบียน ที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท องค์กรประกอบคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และเพิ่มเติมการเปิดเผยช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
- จัดให้พนักงานดำเนินการตอบรับและทำแบบทดสอบนโยบายฯ ประจำปี 2554 ครบทุกคน 100% ผ่านระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management System)
- เพิ่มช่องทางสายด่วน CG (CG Hotline : 4050) รวมถึงรวบรวมคำถามที่พบบ่อย (FAQ : Frequently Asked Question) เกี่ยวกับนโยบายฯ ไว้ในอินทราเน็ต
- มีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่สาธารณะ โดยกรรมการและผู้บริหารได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดนโยบายและประสบการณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในโอกาสต่างๆ อาทิ
  - บรรยายเรื่องตัวจริง เสียงจริง CG Champion ให้แก่ผู้บริหารระดับสูงของธุรกิจประกันวินาศภัย รวมถึงผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
  - บรรยายเรื่องประสบการณ์การดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลในภาคเอกชนจัดโดยกรม สุขภาพจิต
  - บรรยายเรื่องหลักธรรมาภิบาลการบริหาร : องค์กรเอกชน กรณีเครือบางจากจัดโดยสถาบันอิสรา มูลนิธิพัฒนาสื่อมวลชนแห่งประเทศไทย
  - บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่ผู้บริหารและพนักงานของสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
  - อภิปรายเรื่องมาตรฐานอาเซียนและการสร้างธรรมาภิบาลจัดโดยสถาบันพระปกเกล้า
  - เข้าอบรมสัมมนา “How New Foreign Bribery Laws Affect Companies in Thailand” จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - เข้าอบรมสัมมนาปาฐกถาพิเศษประจำปี 2554 “วาระประเทศไทย: ธรรมาภิบาลที่ยั่งยืน” จัดโดย โครงการดุสิตบัณฑิต สาขาวิชาการพัฒนาธรรมาภิบาล มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม
  - เข้าร่วมกิจกรรมเดินรณรงค์ รวมพลังต่อต้านคอร์รัปชัน จัดโดยศูนย์ภาคีเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชัน ณ ลานพระบรมรูปรัชกาลที่ 6 สวนลุมพินี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้การต้อนรับหน่วยงานทั้งจากภาครัฐ และเอกชน เข้าเยี่ยมชมกิจการ แลก เปลี่ยนประสบการณ์ และศึกษาดูงานในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ เข้าร่วมเป็นภาคี Global Compact ของสหประชาชาติ ซึ่งครอบคลุมในเรื่องสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านทุจริต ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2554

- จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - จัดการอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหลักสูตรปฐมนิเทศกรรมการ
  - จัดการอบรมหลักสูตร “BCP Culture CSR&CG” ประจำปี 2554 จำนวน 2 ครั้งให้แก่พนักงาน รวม 239 คน
  - จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2554 : บางจากฯ ร่วมใจต้านคอร์รัปชันทุกกรณี ทำความดีถวาย ในหลวงเพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและการแก้ไขปัญหาทุจริตให้แก่พนักงาน โดยมีการจัด นิทรรศการ การร่วมตอบคำถามเกี่ยวกับกรกำกับดูแลกิจการที่ดี การบรรยายโดยคุณกล้าณรงค์ จันทิก กรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ในหัวข้อ “ปัญหาการทุจริตในปัจจุบัน และกรณีศึกษาที่เกี่ยวข้อง” และการแสดงของพนักงานเรื่อง “ทวิภพ” ซึ่งได้จัดติดต่อกันมาเป็นปีที่ 7 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เชิญบริษัทจดทะเบียนและสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติเข้าร่วมสังเกตการณ์ อันเป็นการเผยแพร่แบบอย่างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ สู่สาธารณะ โดยในปีนี้มีผู้เข้าร่วม สังเกตการณ์จำนวน 4 ท่าน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินกิจการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย โดยจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้กำหนดไว้มีดังนี้

1. ความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล
2. การปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม
3. การบริหารความเสี่ยง
4. มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
5. ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม
6. จัดให้มีคุณธรรมและจริยธรรมในทุกระดับขององค์กร
7. ต่อด้านทุจริตทุกรูปแบบ

### 3. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 8 ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ห้ามพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัทฯ การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัทฯ การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หาผลประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบรายงานดังต่อไปนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

- **แบบแจ้งข้อมูลส่วนตัวนอกเหนือจากงานในหน้าที่พนักงาน**

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่ห้ามมิให้พนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบแจ้งข้อมูลส่วนตัวนอกเหนือจากงานในหน้าที่พนักงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนกรอกข้อมูลและนำส่งสำนักตรวจสอบภายในโดยผ่านผู้บังคับบัญชาส่วนงาน เพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ
- **แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร**

ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย อันเป็นการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
- **แบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน**

เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใสตามหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงจัดทำแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้พนักงานที่รับผิดชอบกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มรายงานให้สำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และสำเนาให้สำนักตรวจสอบภายในทราบ



#### 4. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายในเรื่องข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. ดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ของบุคคลดังกล่าว จัดทำและเผยแพร่รายงานการถือหลักทรัพย์ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของ ตลท.
2. ดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบว่า กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อมูลงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อราคาเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผย และ 3 วันหลังการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน อีกทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

นอกจากนั้น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นประจำทุกเดือน และจำกัดแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

- มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
- ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

#### 5. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

##### 5.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ได้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นายไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ หรือ นายวินิจ ศิลามงคล) ในรอบปีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 2,692,104 บาท (บมจ. บางจากปิโตรเลียม 1,811,424 บาท บจก. บางจากกรีนเนท 649,830 บาท และบจก. บางจากไบโอฟูเอล 158,350 บาทและบจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี 72,500 บาท)

##### 5.2 ค่าบริการอื่น

- ไม่มี -

## 6. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวข้องกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุนและกำกับดูแลคุณภาพของกระบวนการรายงานทางการเงิน ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เช่น งบการเงิน การนำเสนอผลการดำเนินงาน การจัดทำทราดวายนและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD & A) รายงานไตรมาสและรายปี ซึ่งแสดงสถานภาพ ผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงสารสนเทศต่างๆ ที่เปิดเผยต่อสาธารณชนผ่านระบบของ ตลท. ต่อผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน สม่าเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง บริษัทฯ ได้แนะนำผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง ทั้งทางตรงและทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- **ทางตรง** : บริษัทฯ มีการนำเสนอผลงานให้แก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานเป็นระยะๆ อย่างสม่าเสมอในรูปแบบของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, E-Newsletter, Conference Call การเข้าร่วม Conference ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ การเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Opportunity Day ซึ่งจัดโดย ตลท. หรือการเข้าร่วมโครงการเยี่ยมชมการดำเนินงานบริษัทจดทะเบียน (Company Visit) กับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีศักยภาพในการลงทุน ผู้ถือหุ้นบริษัทจดทะเบียน ลูกค้ำบริษัทหลักทรัพย์ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และสมาชิกสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้รับทราบข้อมูลการบริหารงาน และเยี่ยมชมการดำเนินกิจการของบริษัทจดทะเบียน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องยังสามารถทำการนัดหมายเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินกิจการ และเข้าเยี่ยมชมโรงงานนอกเหนือจากโครงการ Company Visit ได้อีกด้วย นอกจากนี้สำหรับผู้ที่ไม่ได้เข้าร่วมการประชุมนักวิเคราะห์ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการนำเสนอข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในรูปแบบของวิดีโอออนไลน์นำเสนอไว้บริการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

### สรุปกิจกรรมที่เกิดขึ้นกับกลุ่มผู้ลงทุนในปี 2554

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
Roadshow ต่างประเทศ	4
Roadshow ในประเทศ	2
Analyst Meeting	4
Opportunity Day (จัดโดย ตลท.)	3
เข้าพบสัมภาษณ์ หรือพูดคุยกับผู้บริหารบริษัท (Company Visit)	34
Conference Call	12
ตอบคำถามทาง E-mail/โทรศัพท์	ประมาณ 3-4 ครั้ง/วัน
E-news Letter	4
เยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ (Site Visit)	4
กิจกรรมพบปะผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรายย่อย	6

- **ทางอ้อม** : บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รวมถึงรายงานสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ แจ้งต่อ ตลท. ทั้งข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและข้อมูลในอดีต โดยผู้สนใจสามารถอ่านและ/หรือ Download ข้อมูลได้จากทางเว็บไซต์ [www.bangchak.co.th](http://www.bangchak.co.th) ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่ นางสาวศุภมล เอี่ยมอ่อน โทร. 0-2335-4580, 83 หรือที่ เว็บไซต์ [www.bangchak.co.th](http://www.bangchak.co.th) หรือที่ e-mail address: [ir@bangchak.co.th](mailto:ir@bangchak.co.th)

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความสำเร็จหน้าของการดำเนินงานและโครงการต่างๆ รวมทั้งให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกในการติดต่อแก่สื่อมวลชนและสาธารณชน อย่างต่อเนื่อง ทั้งทาง e-mail ข่าวแจก/ภาพข่าว การแถลงข่าว รวมถึงการนำสื่อมวลชนพบปะผู้บริหาร โดยสรุปกิจกรรมที่เกิดขึ้นในปี 2554 ได้ดังนี้

#### ประเภทกิจกรรม

#### จำนวน (ครั้ง)

งานแถลงข่าว/งานพิธีที่เชิญสื่อมวลชน	18
แจ้งข่าวทาง SMS	88
ข่าวแจก (Press Release)	23
ภาพข่าว	84

# รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ของคณะกรรมการและผู้บริหาร



บริษัทฯ ได้มีการแจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ ทุกท่านทราบถึงประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต. ภายใน 30 วัน ตั้งแต่ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ต้องรายงานต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน การถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็นดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ประเภท หลักทรัพย์ <sup>1/</sup>	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 53	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 54	เพิ่ม (ลด)
<b>กรรมการบริษัท</b>				
1. นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	-	-	-	-
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	-	-	-	-
3. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	-	-	-	-
4. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	BCP	-	150,715	150,715
	BCP-DR1	100,650	-	(100,650)
	Warrant (BCP-W1)	65	-	(65)
5. นายธนา พุฒรังษี	-	-	-	-
6. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	-	-	-	-
7. นายอิสสระ ไชยดีบุรการ	-	-	-	-
8. พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ <sup>2/</sup>	-	-	-	-
9. นางสาวสุภา ปิยะจิตติ	-	-	-	-
10. นายณัฐชาติ จารุจินดา	-	-	-	-
11. นายสรากร กุลธรรม	BCP	-	20,000	20,000
12. นายชุมพล ลีตยารักษ์ <sup>3/</sup>	BCP	-	2,000	2,000
13. นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ <sup>3/</sup>	-	-	-	-
14. ดร.อนุสรณ์ แสงนิมนวล <sup>4/</sup>	BCP	20,000	455,708	435,708
	BCP-DR1	252,360	-	(252,360)
<b>ผู้บริหาร <sup>4/</sup></b>				
1. นายวิเชียร อุษณาโชติ	BCP	-	48,977	48,977
2. นายวัฒนา โอภาณนทอมตะ	BCP	-	6,532	6,532
	BCP-DR1	2,860	-	(2,860)
	Warrant (BCP-W1)	286	-	(286)
3. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	BCP	-	44,096	44,096
4. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	BCP	-	31,895	31,895
5. นายสุรชัย โฆษิตเสวีวงศ์	BCP	-	42,687	42,687
6. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์	BCP	-	11	11
7. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวินันต์	BCP	-	44,332	44,332
8. นายสมชัย เตชะวณิช	BCP	-	28,522	28,522

หมายเหตุ : 1/ ประเภทหลักทรัพย์

- BCP : หุ้นสามัญบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- BCP-DR1 : ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ซึ่งถูกบังคับได้ถอนเป็นหุ้นสามัญทั้งหมดเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2554

- Warrant (BCP-W1) : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2549 ซึ่งสิ้นอายุเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2554

2/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2554

3/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2554

4/ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ส่วนหนึ่งมาจากโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program - EJIP) ซึ่งได้สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2554

# การควบคุมภายในของบริษัทฯ



คณะกรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายใน ได้ดังนี้

## 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมและโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง โดยมีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทที่ชัดเจนและวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน การให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานจะผ่านการวิเคราะห์ว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล การจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม ช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ฝ่ายจัดการให้การสนับสนุนโครงการส่งเสริมด้านพลังงานทดแทน โครงการ CSR ต่างๆ ซึ่งแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ รวมถึงให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2554 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเพิ่มเติมประเด็นการต่อต้านทุจริตทุกรูปแบบ จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการจะสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทได้ องค์กรประกอบคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และได้จัดงาน CG Day ประจำปีในหัวข้อ “บางจากฯ ร่วมใจต้านคอร์รัปชันทุกกรณี ทำความดีถวายในหลวง” เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้เข้มแข็งยิ่งขึ้น และได้ร่วมกับศูนย์ภาคีเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชัน จัดงานบางจากฯ รวมพลังต้านคอร์รัปชันเพื่อรวมพลังสร้างจุดเปลี่ยน โดยเชิญชวนผู้บริหาร พนักงานและประชาชน เติมนรณรงค์ต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อเน้นย้ำถึงการต่อต้านการทุจริต นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมายจรรยาบรรณหรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤตินิยมของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่องเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียช่วยสอดส่องดูแล

## 2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management Committee - ERMC) ซึ่งมีหน้าที่กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร และดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2554 บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงของการลงทุนในธุรกิจใหม่ เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ โครงการร่วมทุนในบริษัทผลิตเอทานอล โครงการลงทุนในบริษัทเหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) ฯลฯ เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนว่าธุรกิจนั้นจะสามารถดำเนินงานและบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ ยังได้พัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยบูรณาการแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ ISO 31000 และ COSO ERM เข้าด้วยกัน ซึ่งเป็นการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งบริษัทฯ เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินการ และเป็นไปตามมาตรฐานสากล อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในการนำเครื่องมือการวิเคราะห์ผลได้ผลเสีย (Cost-Benefit Analysis) มาใช้ในการตัดสินใจเลือกมาตรการการจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ และได้ปรับปรุง “คู่มือการบริหารความเสี่ยง” ให้ทันสมัยและใช้เป็นแนวปฏิบัติในการสร้างความเข้าใจร่วมกันทุกฝ่าย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดีต่อชุมชนใกล้เคียงอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ โดยในปี 2554 บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาองค์กร ซึ่งมีหน้าที่ส่วนหนึ่งในการพัฒนาระบบเตรียมความพร้อมในการรับมือกับความเสียหายและภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นในกรณีต่างๆ ให้เป็นมาตรฐานสากล กำหนดยุทธศาสตร์ที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในภาวะฉุกเฉิน และจัดตั้งคณะทำงานเพื่อ



ยกเว้นการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อ ทบทวนปรับปรุงแผนต่างๆ ให้เป็นปัจจุบันตาม มาตรฐาน BS 25999 และครอบคลุมทุกสถานการณ์ สำหรับเตรียมความพร้อมต่อภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้น ให้อยู่ในวงจำกัด และเรียกคืนกระบวนการทำงานที่ สำคัญภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ (Recovery Time Objective) ไม่ส่งผลให้ธุรกิจหยุดชะงัก และเสียหายจากผลกระทบรุนแรง ทั้งต่อบริษัท ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย และคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงทั้งองค์กรได้มีการติดตามผลการดำเนิน การตามแผนงานกิจกรรมทางสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศทุก 2 เดือน

### 3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัท มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผล การปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผน และควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติ ในแต่ละ ระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการจัดทำเอกสาร หลักฐานที่เอื้ออำนวยให้มีการแบ่งส่วนและบุคคล ผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแล ป้องกันทรัพย์สินของบริษัท ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผล ผูกพันบริษัท ระยะยาว และให้ปฏิบัติตามเงื่อนไข ที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือ ประโยชน์ของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯ ได้ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยใน ปี 2554 บริษัทฯ ได้แยกงานการควบคุมภายในจาก งานตรวจสอบภายใน โดยรายงานต่อคณะกรรมการ พัฒนาและส่งเสริมการควบคุมภายในบริษัทฯ ทั้งนี้ ได้จัดให้มีการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment - CSA) ทั้งในระดับ สายงาน ส่วนงานและระดับกระบวนการทำงานทั้ง บริษัทฯ และการประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานปี ละครั้ง

นอกจากนี้ยังมีการสอบทานระบบงานของบริษัท บางจากไปโอพูเอล และบริษัท บางจากกรีนเนทซึ่งเป็นบริษัทย่อย รวมถึงมีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสม

ในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้น รายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเท ผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดย ผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการ เปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

### 4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบ ข้อมูลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลสารสนเทศ ที่จำเป็นพร้อมใช้งานอย่างต่อเนื่องตลอดเวลาและมีความปลอดภัยตาม “นโยบายและแนวปฏิบัติการ รักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศของ องค์กร (ISMS)” มาตรฐาน ISO 27001 ซึ่ง ประกอบด้วย 1) นโยบายในการรักษาความมั่นคง ปลอดภัย 2) แนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคง ปลอดภัย 3) แผนสำรองระบบสารสนเทศ 4) แผน เตรียมความพร้อมกรณีฉุกเฉิน โดยคณะกรรมการ เทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Committee) ซึ่งเป็น คณะทำงานจากทุกสายงานที่ถูกแต่งตั้งให้เป็น ตัวแทนขององค์กรในการจัดทำ IT Roadmap 5 ปี มีหน้าที่รับผิดชอบในการวางแผน ทบทวนแผนงาน รวมถึงการกำกับและจัดทำนโยบายด้านข้อมูลสาร-สนเทศทั้ง Hardware และ Software ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาระบบ EIS (Executive Information System) เพื่อใช้ติดตามข้อมูลที่สำคัญ ต่างๆ อย่างเพียงพอในการตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร ระดับสูง

### 5. การติดตามประเมินผล

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน โดย คณะกรรมการได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่า เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ หาก พบว่ามีปัจจัยแวดล้อมที่จะส่งผลกระทบต่อผลการ ดำเนินงาน จะได้มีการปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ที่ เหมาะสม เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตาม เป้าหมาย มีหน่วยตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้

# รายการระหว่างกัน



## 1. รายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกับ	มูลค่า (ล้านบาท)		
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	2554	
บมจ.ปตท.	ผู้ถือหุ้นใหญ่	• มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ ปตท.	17,410.90	20,394.68	
		• รายได้อื่น	119.87	123.56	
		• เป็นลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	1,538.68	1,595.75	
		• มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก ปตท.	81,619.34	108,842.32	
		• เป็นเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	8,644.69	7,698.21	
		• เป็นเจ้าหนี้อื่น	170.74	411.20	
		• ค่าบริการคลังน้ำมันศรีราชา ปตท.	230.71	232.61	
		• ค่าก๊าซธรรมชาติ ไออน้ำ และไฟฟ้า	1,128.35	1,676.11	
		• ดอกเบี้ยค้างจ่าย	7.41	-	
		• ดอกเบี้ยหุ้นกู้แปลงสภาพด้อยสิทธิ	17.57	1.44	
		• ค่าใช้จ่ายอื่น	8.59	2.26	
		• กำไร(ขาดทุน)จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	3.78	-	
		• สินทรัพย์จากสัญญาประกันความเสี่ยง	1.20	-	
		• ค่าสินค้ายาล่วงหน้า	82.65	129.06	
		เป็นผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน			
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คงเหลือหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน - หน่วย			-		
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คงเหลือหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 58,560 หน่วย ราคาซื้อคืน 10,000 บาทต่อหน่วย	585.60				
กระทรวงการคลัง	ผู้ถือหุ้น	เป็นผู้รับประกันการลงทุนของต้นเงิน CD-DR			
		- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คงเหลือหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน - หน่วย			
		- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คงเหลือหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 135,097 หน่วย ราคาซื้อคืน 10,000 บาทต่อหน่วย	1,350.97		
		เป็นผู้รับประกันการลงทุนของต้นเงิน BCP-DR1			
		- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คงเหลือ BCP-DR1 จำนวน - หุ้น			
		- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คงเหลือ BCP-DR1 จำนวน 426 ล้านหุ้น ราคาซื้อคืน 13 บาทต่อหุ้น	5,539.47		

- 1.2 รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2553 และปี 2554 ที่ผ่านมามีดังนี้
- 1.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่บริษัทฯ ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2553 ล้านบาท	ปี 2554 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทย่อย</b>				
บจก.บางจากกรีนเนท	18,296.80	20,575.52	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไปโอฟูเอล	48.58	48.86	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด	-	5.00	มี บจ.อุบล ไปโอ เอทานอล	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกับ</b>				
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	1,165.69	37.28	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	697.33	2.73	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	-	8.32	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท PTT International Trading DMCC จำกัด	-	343.83	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

- 1.2.2 รายการซื้อสินค้าและบริการเป็นรายการที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2553 ล้านบาท	ปี 2554 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทย่อย</b>				
บจก.บางจากกรีนเนท	1.09	1.26	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไปโอฟูเอล	1,697.10	1,963.96	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกับ</b>				
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	1,843.68	1,470.79	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	1,749.73	29.63	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	6,207.58	9,959.05	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	20.13	36.43	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด	-	48.11	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	135.33	136.47	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 11.40	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยโอสิโอเคมี จำกัด	-	30.45	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.2.3 รายการรายได้อื่นจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2553 ล้านบาท	ปี 2554 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทย่อย</b>				
บจก.บางจากกรีนเนท	33.10	13.16	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	5.13	92.71	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<b>บริษัทร่วม</b>				
บจก.อูบล ไบโอ เอทานอล	-	0.66	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ปตท. สผ. สยาม จำกัด	0.09	0.09	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บริษัท ปตท. สำรวจและผลิต จำกัด (มหาชน)	0.13	-	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	4.28	5.15	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 11.40	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	0.17	-	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด	-	10.81	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	-	6.08	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท PTT International Trading DMCC จำกัด	-	0.01	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.2.4 รายการดอกเบี้ยจ่ายที่บริษัทฯ จ่ายให้กับบริษัทย่อยสำหรับเงินค้ำประกันตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2553 ล้านบาท	ปี 2554 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทย่อย</b>				
บจก.บางจากกรีนเนท	0.72	0.73	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.2.5 รายการค่าใช้จ่ายอื่นที่บริษัทฯ จ่ายให้บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2553 ล้านบาท	ปี 2554 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทย่อย</b>				
บจก.บางจากกรีนเนท	12.12	20.03	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	-	1.38	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2553 ล้านบาท	ปี 2554 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกับ</b>				
บริษัท เอ็นพีซีเซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอลเซอร์วิส จำกัด	0.35	1.58	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	20.63	21.07	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท พีทีที โอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	0.28	44.48	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	0.51	0.05	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	-	0.12	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	-	0.06	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-

## 1.2.6 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### 1.2.6.1 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2553 ล้านบาท	ปี 2554 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทย่อย</b>				
บจก.บางจากกรีนเนท	710.88	689.75	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	6.43	11.37	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<b>บริษัทร่วม</b>				
บจก.อุบลเกษตรพลังงาน	-	2.30	มี บจ.อุบล ไบโ อีทานอล	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกับ</b>				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	0.33	0.98	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 11.40	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	-	0.48	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท PTT International Trading DMCC จำกัด	-	120.55	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	-	37.28	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด	-	11.56	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	-	0.41	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-



1.2.7 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะยาว แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.7.1 ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2553 ล้านบาท	ปี 2554 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554	
			การถือหุ้น	การบริหาร
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	15.16	12.00	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 11.40	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.2.7.2 ลูกหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2553 ล้านบาท	ปี 2554 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทร่วม				
บจก.อูบล ไบโอ เอทานอล	-	0.13	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.2.8 รายการเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.8.1 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2553 ล้านบาท	ปี 2554 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	3.57	9.45	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	97.70	87.62	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)	96.69	-	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	605.31	181.83	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	0.34	1.95	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-

1.2.8.2 รายการเจ้าหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2553 ล้านบาท	ปี 2554 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทย่อย</b>				
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	-	1.38	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	15.33	15.90	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 11.40	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	0.06	0.06	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	-	0.01	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.3 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ จ่ายเงินค้ำประกันการเช่าใช้พื้นที่สำนักงาน ตามสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2553 ล้านบาท	ปี 2554 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	4.51	4.51	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.4 หนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ เรียกเก็บเงินค้ำประกันจากบริษัทย่อยตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2553 ล้านบาท	ปี 2554 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทย่อย</b>				
บจก.บางจากกรีนเนท	26.86	27.23	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.5 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2553 ล้านบาท	ปี 2554 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	5.82	5.35	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 11.40	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

## 1. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท.

การสั่งซื้อน้ำมันดิบระหว่างบริษัทกับ บมจ.ปตท. ซึ่งเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบเพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา Feedstock Supply Agreement ที่เป็นการเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตของบริษัท ส่วนการขายน้ำมันสำเร็จรูป ทาง บมจ.ปตท. จะแจ้งความต้องการล่วงหน้าให้บริษัททราบก่อน 6 เดือน แต่ทุกเดือนจะมีการประชุมร่วมกันเพื่อยืนยันความต้องการอีกครั้งหนึ่ง ราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด

บริษัททำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบมจ.ปตท. เพื่อใช้ในการกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 3 สิงหาคม 2552 โดยราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญาใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซกับ บมจ.ปตท. ที่ศรีราชา เพื่อใช้บริการรับเก็บรักษา และจ่ายน้ำมัน เป็นระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญารับจ้างบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) กับ บมจ.ปตท. โดยบริษัทได้รับค่าตอบแทนจากการใช้ที่ดินและการบริหารสถานีบริการ ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับ บมจ.ปตท. เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 โดย บมจ.ปตท.ได้ลงทุนก่อสร้างโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตไอน้ำขนาด 90 ตันต่อชั่วโมง และไฟฟ้าขนาด 19.7 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายสาธารณูปการที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่บริษัท ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2553 โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพชนิดระบุนิติบุคคล ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน เพื่อใช้ในการปรับโครงสร้างการเงินของบริษัท ทำให้บริษัทสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ในเงื่อนไขที่ดียิ่งขึ้น

บริษัททำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากความเสี่ยงผันผวนของราคาน้ำมันกับ บมจ.ปตท. โดยสัญญาจะครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2553 ใช้ราคาและอัตราแลกเปลี่ยนตามที่ตั้งวงกัน ในสัญญา ต่อมาบริษัทได้ทำสัญญายกเลิกสัญญาฉบับเดิม โดยมีผลให้บริษัทมีกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวโดยกำหนดชำระเงินภายในเดือนธันวาคม 2553

## 2. รายการระหว่างกันกับกระทรวงการคลัง

เป็นผู้รับประกันหุ้นกู้ CD-DR และหุ้นทุน BCP-DR1 ที่ออกโดย บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด เพื่อใช้ในการปรับโครงสร้างการเงินของบริษัท ทำให้บริษัทสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ในเงื่อนไขที่ดียิ่งขึ้น

## 3. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากกรีนเนท

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหารกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านไบจาก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้รับในสัญญาการดำเนินงาน

## 4. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากไบโอฟูเอล

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้รับในสัญญาการดำเนินงาน

## 5. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ “Sunny Bangchak” เฟสแรก ขนาด 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอ

บางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

6. รายการระหว่างกันกับ บจก. อุบล ไบโอ เอทานอล บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ มีขนาดกำลังการผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน หรือประมาณ 132 ล้านลิตรต่อปี เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งและส่งออกไปยังประเทศจีนเป็นหลัก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

7. รายการระหว่างกันกับ บจก. อุบลเกษตรพลังงาน รายการขายระหว่างบริษัทกับ บจก. อุบลเกษตรพลังงาน ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บจก. อุบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทนั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

8. รายการระหว่างกันกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ บริษัททำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทจากคลังน้ำมันบางจาก ไปที่คลังน้ำมันของบริษัทที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทในแถบภาคกลาง ภาคเหนือและภาคอีสาน เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

9. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยออยล์ รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไทยออยล์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

10. รายการระหว่างกันกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (เป็นการควบรวมกิจการระหว่าง บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น กับ บมจ. ปตท.เคมิคอล)

รายการขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

11. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยลูปเบส รายการซื้อระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไทยลูปเบส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

12. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไออาร์พีซี รายการซื้อระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

13. รายการระหว่างกันกับ บจก. เอ็นพีซีเซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอลเซอร์วิส ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก. เอ็นพีซีเซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอลเซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

14. รายการระหว่างกันกับ บจก. ปตท.คำสากล รายการขายระหว่างบริษัทกับ บจก. ปตท. คำสากล ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

15. รายการระหว่างกันกับ บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชั่น ค่าเช่าสิทธิ์ซอฟต์แวร์ไมโครซอฟท์ระหว่างบริษัทกับ บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชั่นซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

16. รายการระหว่างกันกับ บจก. ปตท.สผ.สยาม ค่าบริการอื่นระหว่างบริษัทกับ บจก. ปตท.สผ.สยาม ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

17. รายการระหว่างกันกับ บจก. เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์  
เงินมัดจำ และ ค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่สำนักงาน ระหว่างบริษัทกับ บจก. เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด
18. รายการระหว่างกันกับ บจก. ไทยโอสิโอเคมี  
รายการซื้อระหว่างบริษัทกับ บจก. ไทยโอสิโอเคมี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด
19. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท. สำรองและผลิต  
ค่าบริการอื่นระหว่างบริษัทกับ บมจ. ปตท. สำรองและผลิต ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด
20. รายการระหว่างกันกับ บจก. PTT International Trading DMCC  
รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บจก. PTT International Trading DMCC ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด
21. รายการระหว่างกันกับ บจก. น้ำมันไออาร์พีซี  
รายการซื้อระหว่างบริษัทกับ บจก. น้ำมันไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด
22. รายการระหว่างกันกับ บจก. สตาร์บิโตรเลียมรีไฟน์นิง  
รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บจก. สตาร์บิโตรเลียมรีไฟน์นิง ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด
23. รายการระหว่างกันกับ บจก. ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส  
ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก. ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด
- รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ยกเว้นกรณีการรับประกันการลงทุนในหุ้นกู้และหุ้นทุนของบริษัทโดยกระทรวงการคลัง ซึ่งทำให้บริษัทสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ในเงื่อนไขที่ดีกว่าเมื่อเทียบกับกรณีไม่มีการรับประกัน
- การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

### นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือ ตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหากรายการใดกระทำกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ



ผลการดำเนินงานสำหรับสิ้นปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

## 1. บทสรุปผู้บริหาร

ในปี 2554 บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเฉพาะ ส่วนของกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 5,610 ล้านบาท และมีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 4.24 บาทต่อหุ้น โดยสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยดังนี้

	(ล้านบาท)				
	ปี 2554	ปี 2553	ไตรมาส 4 ปี 2554	เพิ่มขึ้น (ลดลง) YoY	เพิ่มขึ้น (ลดลง) QoQ
รายได้จากการขาย	158,610	136,369	40,172	+16.31%	+1.01%
กำไรสุทธิ <sup>1/</sup>	5,610	2,796	561	+100.64%	-7.12%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	4.24	2.16	0.42	+96.30%	-4.55%

1/ เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ไม่รวมส่วนของกำไรหรือขาดทุนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

ผลการดำเนินงานปี 2554 กำไรสุทธิมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 100.64 จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจาก ค่าการกลั่นที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯยังมีกำไรจากสต็อกน้ำมัน รายได้จากเงินชดเชยจากผู้รับเหมาโครงการ PQI และรายได้ค่าสินไหมทดแทนประกันภัยจากเหตุการณ์ท่อรั่วในหน่วยกลั่นเมื่อเดือนมกราคม 2554

สำหรับความก้าวหน้าโครงการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

โครงการ	รายละเอียดโครงการ	ความก้าวหน้า
<b>1. โครงการพัฒนาคุณภาพของน้ำมัน</b>		
1.1 โครงการผลิตน้ำมันมาตรฐาน EURO IV	ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซินให้ได้ตามมาตรฐาน EURO IV ตามข้อกำหนดใหม่ของกระทรวงพลังงาน มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2555	เริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤศจิกายน 2554
<b>2. โครงการขยายธุรกิจทางด้านตลาด</b>		
2.1 โครงการส่งเสริมน้ำมันแก๊สโซฮอล์	ส่งเสริมและขยายการใช้แก๊สโซฮอล์ผ่านจำนวนสถานีบริการจำหน่าย E20, E85 ที่เพิ่มขึ้น รวมถึงส่งเสริมการขายผ่านบัตรแก๊สโซฮอล์คลับ	ณ ปี 2554 บริษัทฯมียอดขาย E20 เฉลี่ยประมาณ 10 ล้านลิตรต่อเดือน และมียอดขาย E85 เฉลี่ยประมาณ 4 แสนลิตรต่อเดือน โดยมีจำนวนสถานีบริการ E20 และ E85 จำนวน 454 แห่ง และ 30 แห่ง ตามลำดับ จำนวนสมาชิกบัตรแก๊สโซฮอล์คลับเพิ่มขึ้นจาก 307,985 ราย ในปี 2553 เป็น 433,373 รายในปี 2554

โครงการ

รายละเอียดโครงการ

ความก้าวหน้า

3. โครงการพัฒนาพลังงานทดแทน

3.1 โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โซลาร์ฟาร์มระยะที่ 1 ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 38 เมกะวัตต์ โดยแบ่งเป็น

- 8 เมกะวัตต์ จำหน่ายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 30 เมกะวัตต์ จำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

- จากเหตุการณ์อุทกภัยในปี 2554 ทำให้ โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ต้องหยุดการดำเนินงานเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2554 โดยทางบริษัท ได้ทำประกันภัยไว้ทั้งประกันภัยทรัพย์สินเสียหายและประกันรายได้ ซึ่งคาดว่าจะสามารถกลับมาผลิตไฟฟ้าได้ในเดือนเมษายน 2555

- สำหรับ โครงการผลิตเซลล์ไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ขนาด 30 เมกะวัตต์ ยังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยผู้รับเหมาได้ทำประกันภัยทรัพย์สินไว้แล้ว และคาดว่าจะสามารถเริ่มการผลิตในเชิงพาณิชย์ (COD) ในเดือนกรกฎาคม 2555

- จากสถานการณ์น้ำท่วมทำให้บริษัท มีการตั้งค่างานทรัพย์สินของโครงการโซลาร์ฟาร์มที่ได้รับ ความเสียหายจากน้ำท่วมจำนวน 98 ล้านบาท

3.2 โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โซลาร์ฟาร์มระยะที่ 2 (บจก. บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี)

การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 32 เมกะวัตต์ จำหน่ายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยมีที่ตั้งโครงการ 2 แห่งคือ อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ 16 เมกะวัตต์และที่อำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 16 เมกะวัตต์

- โครงการที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ คาดว่าจะเริ่มก่อสร้างในเดือน เมษายน 2555

- โครงการที่อำเภอบางปะหัน จังหวัดอยุธยา อยู่ระหว่างการวางแผนระบบป้องกันน้ำท่วมเพิ่มเติม และคาดว่าจะเริ่มการก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมในไตรมาส 2 ปี 2555

3.3 โครงการเอทานอล (บจก. อูบล ไบโอ เอทานอล)

ผลิตเอทานอลโดยมีกำลังการผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน และธุรกิจผลิตแป้งมันสำปะหลังและผลิตก๊าซชีวภาพ ซึ่งบริษัท ถือหุ้น 21.28%

- อยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าจะแล้วเสร็จและเริ่มการผลิตในเชิงพาณิชย์ในเดือนตุลาคม 2555

- เดือนตุลาคม 2554 ได้มีการลงนามในสัญญากับ OSIC ในการส่งออกเอทานอลจำนวน 300,000 ลิตร/วัน ไปประเทศจีน

อนึ่ง สำหรับการเข้าลงทุนใน บมจ. ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ นั้น บริษัทฯ ได้ยกเลิกการเข้าลงทุนเนื่องจากเงื่อนไขบังคับก่อนที่ระบุไว้สัญญาซื้อขายหุ้นสามัญในบริษัทดังกล่าวไม่สำเร็จลุล่วงได้ภายในวันที่กำหนด

## 2.สถานการณ์ราคาน้ำมัน

ในปี 2554 ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปรับตัวสูงขึ้นราว 28 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับปี 2553 โดยปัจจัยหลักที่สนับสนุนราคาน้ำมันในช่วงต้นปีคือ เหตุการณ์แผ่นดินไหวและสึนามิที่ประเทศญี่ปุ่น ทำให้ญี่ปุ่นต้องหันมาใช้พลังงานฟอสซิลโดยเฉพาะน้ำมันในการผลิตกระแสไฟฟ้ามากขึ้น นอกจากนี้จากเหตุการณ์ความไม่สงบในกลุ่มประเทศอาหรับ (Arab Spring) ทำให้การผลิตน้ำมันลดลงและเกิดภาวะอุปทานตึงตัวในตลาดโลก จนกระทั่งประเทศสมาชิก IEA ประกาศมาตรการระบายน้ำมันออกจากคลังสำรองทางยุทธศาสตร์ เพื่อช่วยเสริมอุปทานในตลาด จึงทำให้ราคาปรับตัวลดลงได้บ้าง

สำหรับครึ่งปีหลัง ราคาน้ำมันได้ปรับลดลง จากสถานการณ์ความไม่สงบในกลุ่มประเทศอาหรับเริ่มคลี่คลาย และกระบวนการฟื้นฟูการผลิตน้ำมันก็เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ราคาน้ำมันดิบยังผันผวนโดยได้รับปัจจัยลบจากการที่สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือเอสแอนด์พี แอนด์ พาว์ ปรับลดอันดับความน่าเชื่อถือสหรัฐอเมริกาลง 1 ชั้นจากระดับ AAA สู่ระดับ AA ส่งผลให้เกิดการเทขายสินทรัพย์เสี่ยงซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ แม้จะมีการประกาศมาตรการ Operation Twist ของธนาคารกลางสหรัฐอเมริกา แต่ก็ยังไม่สามารถคลายความกังวลของตลาดที่คาดว่าเศรษฐกิจสหรัฐฯจะย่ำแย่ลงอีก ทำให้นักลงทุนหันมาถือครองเงินสกุลดอลลาร์เพื่อความปลอดภัย พร้อมกันนั้นยังมีความกังวลใน EU คือมีความกังวลว่าประเทศกรีซ ไอร์แลนด์ โปรตุเกส อิตาลี และสเปนจะผิดนัดชำระหนี้และก่อให้เกิดปัญหาลุกลามไปยังประเทศอื่นในภูมิภาค และทั่วโลก ราคาน้ำมันดิบได้รับแรงหนุนในช่วงปลายปีจากสถานการณ์อิหร่าน ที่ตึงเครียดขึ้นหลังจากสหรัฐอเมริกากดดันให้อิหร่านยุติโครงการนิวเคลียร์ ทำให้อิหร่านมีมาตรการตอบโต้โดยประกาศจะปิดช่องแคบฮอร์มุส ซึ่งเป็นเส้นทางขนส่งน้ำมันดิบทางทะเลที่สำคัญของโลก สร้างความกังวลกับปัญหาด้านอุปทานไปทั่วโลก

ตารางแสดงราคาและส่วนต่างราคาน้ำมันเปรียบเทียบเป็นดังนี้

(เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล)

ราคา	ปี 2554		เฉลี่ย (A)	เฉลี่ย (B)	ผลแตกต่าง (A)-(B)
	สูงสุด	ต่ำสุด			
DB	116.00	92.52	106.19	78.04	+28.15
UNL95/DB	18.06	3.86	13.50	10.31	+3.19
GO/DB	22.01	15.67	18.28	11.41	+6.87
IK/DB	23.21	16.44	19.39	12.04	+7.35
FO/DB	-0.11	-10.77	-5.18	-5.68	+0.50

### 3. ผลการดำเนินงาน

#### 3.1 สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนรวม	(ล้านบาท)				
	ปี 2554	ปี 2553	ผลแตกต่าง + / (-)	ไตรมาส 4	
				ปี 2554	ปี 2553
รายได้จากการขายและให้บริการ	158,610	136,369	+22,241	40,172	36,225
ต้นทุนขาย	(147,984)	(130,020)	+17,964	(38,364)	(33,783)
กำไรขั้นต้น	10,626	6,350	+4,276	1,808	2,442
กำไร(ขาดทุน) จาก สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	(759)	28	-787	117	(189)
กำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนและ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(531)	912	-1,443	(196)	187
ยอดสุทธิของกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน จากการด้อยค่าทรัพย์สิน	12	146	-134	(227)	20
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น	1,524	717	+807	73	493
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(3,841)	(3,406)	+435	(1,305)	(1,153)
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี	7,031	4,746	+2,285	269	1,800
ต้นทุนทางการเงิน	(783)	(879)	-95	(195)	(228)
ภาษีเงินได้	(615)	(995)	-380	472	(447)
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิ	5,632	2,872	+2,760	546	1,125
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	22	76	-54	-15	39
- ส่วนของบริษัท	5,610	2,796	+2,814	561	1,086

#### รายได้

สำหรับปี 2554 รายได้จากการขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวน 158,610 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการขายของบริษัทฯ จำนวน 156,928 ล้านบาท รายได้ของบริษัทฯ บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 21,774 ล้านบาท รายได้ของบริษัทฯ บางจากไปโอฟูเอล จำกัด จำนวน 2,500 ล้านบาท และรายได้ของบริษัทฯ บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด 1.38 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 22,593 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการขายน้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ให้แก่บริษัทฯ บางจากกรีนเนท จำกัด และรายการขาย B-100 ของบริษัทฯ บางจาก ไปโอฟูเอล จำกัด ให้บริษัทฯ

#### ค่าใช้จ่าย

สำหรับปี 2554 ค่าใช้จ่ายหลักได้แก่ ต้นทุนขายและให้บริการตามงบการเงินรวมมีจำนวน 147,984 ล้านบาท ประกอบด้วย ต้นทุนของบริษัทฯ จำนวน 147,033 ล้านบาท ต้นทุนของบริษัทฯ บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 21,083 ล้านบาท และต้นทุนของบริษัทฯ บางจากไปโอฟูเอล จำกัด จำนวน 2,363 ล้านบาท แต่เป็นรายการระหว่างกันจำนวน 22,495 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นต้นทุนการขายน้ำมันสำเร็จรูปของบริษัทฯ ให้แก่บริษัทฯ บางจากกรีนเนท จำกัด และรายการขาย B-100 ของบริษัทฯ บางจากไปโอฟูเอล จำกัด ให้บริษัทฯ

### กำไรสุทธิ

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2554 งบการเงินรวมมีผลกำไรสุทธิ 5,632 ล้านบาท ประกอบด้วยผลกำไรของบริษัทฯ จำนวน 5,643 ล้านบาท กำไรของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด 14 ล้านบาท กำไรของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 74 ล้านบาท และกำไรของบริษัท บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด 0.33 ล้านบาท รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนเงินลงทุนในบริษัทร่วม 18 ล้านบาท และเมื่อหักกำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (Non-controlling Interests) จำนวน 22 ล้านบาท คงเหลือกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ จำนวน 5,610 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 4.24 บาท

### 3.2 สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

งบกำไรขาดทุนรวม	(ล้านบาท)				
	ปี 2554	ปี 2553	ผลแตกต่าง + / (-)	ไตรมาส 4	
				ปี 2554	ปี 2553
รายได้จากการขายและให้บริการ	156,928	134,638	+22,290	39,792	35,661
ต้นทุนขาย	(147,033)	(129,115)	+17,918	(38,082)	(33,493)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>9,896</b>	<b>5,523</b>	<b>+4,373</b>	<b>1,710</b>	<b>2,168</b>
กำไร(ขาดทุน) จาก สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	(759)	28	-786	117	(189)
กำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนและ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(531)	912	-1,443	(196)	187
ยอดสุทธิของกลับรายการค่าเมื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	12	146	-135	(227)	20
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น	1,629	705	+924	73	462
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(3,249)	(2,853)	+396	(1,144)	(1,004)
<b>กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี</b>	<b>6,998</b>	<b>4,461</b>	<b>+2,536</b>	<b>333</b>	<b>1,644</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(748)	(842)	-94	(187)	(219)
ภาษีเงินได้	(607)	(985)	-378	468	(437)
<b>กำไร/(ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>5,643</b>	<b>2,634</b>	<b>+3,009</b>	<b>614</b>	<b>987</b>

#### ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปี 2554

- บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 5,643 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3,009 ล้านบาท โดยมี EBITDA พื้นฐานจำนวน 6,597 ล้านบาท เมื่อรวมผลขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบล่วงหน้าจำนวน 171 ล้านบาท และผลกำไรจากสต็อกน้ำมัน 2,597 ล้านบาท ทำให้มี EBITDA รวม 9,022 ล้านบาท โดยเป็น EBITDA จากธุรกิจโรงกลั่นจำนวน 7,716 ล้านบาท จากธุรกิจการตลาดจำนวน 1,292 ล้านบาท และจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 14 ล้านบาท มีกำไรขั้นต้นของธุรกิจโรงกลั่นและตลาด (Gross Integrated Margin-GIM) จำนวน 11.77 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล และมีการใช้กำลังการผลิตอยู่ในระดับ 85.7 พันบาร์เรลต่อวัน
- รายได้จากการขายและให้บริการ 156,928 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 22,290 ล้านบาท สาเหตุจากราคาน้ำมันในตลาดโลกโดยเฉลี่ยในปี 2554 ปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่งผลให้ราคาจำหน่ายน้ำมันเฉลี่ยเพิ่มขึ้น 16.21% โดยราคาขายน้ำมันในปี 2554 เฉลี่ยอยู่ที่ 26.09 บาท/ลิตร เทียบกับปี 2553 ที่อยู่ที่ประมาณ 22.45 บาท/ลิตร ในขณะที่มีปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้นเล็กน้อย 0.35%



- กำไรขั้นต้นจำนวน 9,896 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 4,373 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 79.11% เนื่องจากปี 2554 ค่าการกลั่นพื้นฐานปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน อีกทั้งบริษัท ยังมีกำไรจากสต็อกน้ำมัน (รวม Inventory Hedging) จำนวน 2,597 ล้านบาท
- ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าจำนวน 759 ล้านบาท เป็นผลจากการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงล่วงหน้า
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 531 ล้านบาท จากการที่เงินบาทอ่อนค่าลงเป็นผลให้บริษัท มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการ Mark to Market และจากการทำธุรกรรมขายดอลลาร์สหรัฐ (Cross-Currency Swap) รายการเงินกู้มูลค่าประมาณ 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ที่บริษัท ได้ทำการเปลี่ยนเงินกู้สกุลเงินบาทให้เป็นเงินกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐ (Cross Currency Swap) ตามนโยบายที่จะปรับสัดส่วนสินทรัพย์และหนี้สินที่อยู่ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ให้อยู่ในระดับสมดุลกับรายได้ที่อ้างอิงสกุลเงินเหรียญสหรัฐ (Natural Hedge) เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเมื่อเงินบาทแข็งค่าขึ้น บริษัทจะมีกำไรจากการจำหน่ายน้ำมันในรูปของเงินบาทลดลง แต่จะมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนมาชดเชย ในทางกลับกันเมื่อเงินบาทอ่อนค่าลง บริษัทจะมีกำไรจากการจำหน่ายน้ำมันในรูปของเงินบาทมากขึ้น แต่จะมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น
- รายได้อื่นจำนวน 1,629 ล้านบาท มาจากรายการหลักได้แก่ รายได้เงินชดเชยจากผู้รับเหมาโครงการ PQI 918 ล้านบาท รับรู้รายได้จากสินไหมทดแทนเหตุการณ์ท่อรั่วในหน่วยกลั่นเมื่อเดือนมกราคม 2554 จำนวน 260 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ 451 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 396 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายในการขนส่งและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรที่เพิ่มขึ้นจากปี 2553
- ต้นทุนทางการเงินลดลง 94 ล้านบาท จากการแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญในช่วงต้นปี 2554 ทำให้บริษัทไม่ต้องจ่ายดอกเบี้ยให้กับผู้ถือหุ้นกู้ อีกทั้งบริษัท ได้ทำการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ทำให้บริษัท มีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำลง
- ภาษีเงินได้ลดลงจำนวน 378 ล้านบาท เนื่องจากการใช้สิทธิ BOI จากโครงการลงทุนด้านสิ่งแวดล้อมจำนวน 1,349 ล้านบาท

#### EBITDA จำแนกตามประเภทธุรกิจ

งบกำไรขาดทุนรวม	(ล้านบาท)			
	ประจำปี		Δ	
	2554	2553	±54/53	%
EBITDA (จาก Base Performance)	6,597	5,365	+1,232	+23.0
- โรงกลั่น	5,291	4,004	+1,287	+32.1
- ตลาด	1,292	1,361	-69	-5.1
- ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	14	-	+14	N/A
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบฯ ล่วงหน้า (GRM Hedging)	(171)	28	-199	N/A
กำไร (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน (รวม Inventory Hedging)	2,597	434	+2,163	+498.4
EBITDA รวม	9,022	5,827	+3,195	+54.8
- โรงกลั่น	7,716	4,466	+3,250	+72.8
- ตลาด	1,292	1,361	-69	-5.1
- ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	14	-	+14	N/A

### ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงกลั่น

- ในปี 2554 ธุรกิจโรงกลั่นมี EBITDA จากการดำเนินงานพื้นฐาน 5,291 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,287 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 32.1% โดยมีผลขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบขาล่วงหน้า (GRM Hedging) จำนวน 171 ล้านบาท มีกำไรจากสต็อกน้ำมัน 2,597 ล้านบาท ทำให้มี EBITDA รวม 7,716 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 3,250 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 72.8% เมื่อเทียบกับปี 2553 โดยธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นรวมทั้งสิ้น 9.24 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สูงกว่าปีก่อนที่มีค่าการกลั่นรวม 6.09 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยมีกำไรจากสต็อกน้ำมัน (รวม Inventory Hedging) 2.71 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล มีการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ย 85.7 พันบาร์เรลต่อวัน ต่ำกว่าปี 2553 ที่ใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ 86.0 พันบาร์เรลต่อวัน เนื่องจากในไตรมาสที่ 1 ปี 2554 มีการซ่อมบำรุงใหญ่ประจำปี และในไตรมาส 3 มีการหยุดซ่อมอุปกรณ์ของหน่วยกลั่น

รายละเอียดการวิเคราะห์ค่าการกลั่นรวมมีดังนี้

#### (เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล)

ค่าการกลั่นจาก	ประจำปี 2554	ประจำปี 2553	ผลแตกต่าง +/-
ค่าการกลั่นพื้นฐาน	6.71	5.63	+1.08
GRM Hedging	-0.18	0.03	-0.21
สต็อกน้ำมัน (รวม Inventory Hedging)	2.71	0.43	+2.28
รวม	9.24	6.09	+3.15

ค่าการกลั่นพื้นฐาน อยู่ที่ 6.71 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยเพิ่มขึ้น 1.08 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 5.63 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากในปี 2554 Production Yield ดีขึ้นจากปี 2553 ประกอบกับส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบปรับตัวดีขึ้นทุกผลิตภัณฑ์ สืบเนื่องจากปริมาณความต้องการใช้การใช้น้ำมันสำเร็จรูปโดยเฉพาะดีเซลเพิ่มสูงขึ้น อีกทั้งปัญหาภัยพิบัติในญี่ปุ่น ช่วงไตรมาส 1 ทำให้โรงกลั่นหลายแห่งหยุดดำเนินการ

#### (เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล)

ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบ	ประจำปี 2554	ประจำปี 2553	ผลแตกต่าง +/-
UNL95/DB	13.50	10.31	+3.19
IK/DB	19.39	12.10	+7.29
GO/DB	18.28	11.41	+6.87
FO/DB	-5.18	-5.68	+0.50

GRM Hedging ขาดทุน 0.18 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากในไตรมาสที่ 1 และ 2 ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบได้ปรับตัวสูงขึ้นมากกว่าราคาที่บริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้ล่วงหน้า

กำไรจากสต็อกน้ำมัน กำไรจากสต็อกน้ำมันสุทธิเท่ากับ 2.71 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เป็นผลจากราคาน้ำมันปรับตัวเพิ่มขึ้นมากจากช่วงสิ้นปี 2553

#### ผลการดำเนินงานของธุรกิจการตลาด

- สำหรับปี 2554 ธุรกิจการตลาดมี EBITDA 1,292 ล้านบาท โดยลดลง 69 ล้านบาทจากปีก่อน ที่มี EBITDA 1,361 ล้านบาท โดยบริษัท มีค่าการตลาด (ไม่รวมน้ำมันเครื่อง) อยู่ที่ระดับ 55 สตางค์ต่อลิตร (คิดเป็นประมาณ 2.85 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ที่อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย 30.63 บาทต่อเหรียญสหรัฐ) เทียบกับปีก่อนที่มีค่าการตลาดประมาณ 56 สตางค์ต่อลิตร (หรือคิดเป็นประมาณ 2.79 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ที่อัตราแลกเปลี่ยน 31.86 บาทต่อเหรียญสหรัฐ) สาเหตุที่ค่าการตลาดลดลงในปี 2554 เป็นผลมาจากนโยบายรัฐบาลในการตรึงราคาน้ำมันดีเซลไม่ให้สูงกว่า 30 บาทต่อลิตร และการชะลอการเก็บภาษีกองทุนน้ำมันตั้งแต่เดือนกันยายน 2554
- ปริมาณการจำหน่ายโดยรวมเพิ่มขึ้นประมาณ 7% จากปี 2553 โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดอุตสาหกรรม ที่มีปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้น 29.3% ปริมาณการจำหน่ายผ่านสถานีบริการเพิ่มขึ้น 2.8% นอกจากนี้ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเครื่องบินให้แก่ บมจ.การบินไทยในปี 2554 เพิ่มขึ้น 3.7% เมื่อเทียบกับปี 2553

#### ปริมาณการจำหน่ายผ่านธุรกิจการตลาดเฉลี่ยต่อเดือน

(ล้านบาท)

	ประจำปี		Δ	
	2554	2553	+/-	%
สถานีบริการ	194.3	189.0	+53	+2.8%
Jobber	10.2	12.1	-1.9	-15.6%
ตลาดอุตสาหกรรม	77.1	59.6	+17.5	+29.3%
ตลาดน้ำมันเครื่องบิน	65.9	63.6	+2.3	+3.7%
น้ำมันเครื่องและอื่นๆ	2.5	2.2	+0.2	+14.7%
รวม	350.0	326.5	23.5	7.2%

#### ผลการดำเนินงานของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

- สำหรับปี 2554 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีรายได้รวมทั้งสิ้น 28 ล้านบาท มี EBITDA 14 ล้านบาทจากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 MW ซึ่งเริ่มการผลิตไฟฟ้าเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2554 และหยุดผลิตไฟฟ้าเนื่องจากอุทกภัยเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2554

#### 4. การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 54		31 ธ.ค. 53	
	งบรวม	งบบริษัทฯ	งบรวม	งบบริษัทฯ
<b>สินทรัพย์</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียน	31,294	30,760	32,084	31,451
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	745	1,111	-	198
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	26,959	26,062	23,566	22,736
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,605	2,568	2,763	2,754
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>61,603</b>	<b>60,501</b>	<b>58,413</b>	<b>57,139</b>
<b>หนี้สิน</b>				
หนี้สินหมุนเวียน	13,990	13,786	14,918	14,577
เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี)	16,581	16,022	19,577	19,028
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,152	1,121	1,137	1,109
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>31,724</b>	<b>30,929</b>	<b>35,632</b>	<b>34,713</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	29,729	29,572	22,616	22,426
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	150	-	164	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>29,879</b>	<b>29,572</b>	<b>22,780</b>	<b>22,426</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>61,603</b>	<b>60,501</b>	<b>58,412</b>	<b>57,139</b>

หมายเหตุ : ตัวเลขที่แสดงในปี 2554 และ 2553 ได้รับตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2554

##### 4.1 สินทรัพย์

- สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2554 มีจำนวน 61,603 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์ของบริษัท จำนวน 60,501 ล้านบาท ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 874 ล้านบาท ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 1,282 ล้านบาท และบริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 151 ล้านบาท และในสินทรัพย์ดังกล่าวมีรายการระหว่างกันอยู่ 1,205 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการซื้อขายน้ำมันระหว่างบริษัทฯ กับ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 699 ล้านบาท และซื้อขายน้ำมันกับบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด จำนวน 99 ล้านบาท รายการเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 348 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (บริษัท อุบล ไบโอบี เอทานอล จำกัด) จำนวน 18 ล้านบาท
- สินทรัพย์ของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2554 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2553 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 3,362 ล้านบาท หรือประมาณ 6% สินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลงคือ
  - เงินสดลดลงจำนวน 5,092 ล้านบาท มาจากใช้เงินสดเพื่อการดำเนินงาน เพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ และจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาว เป็นต้น (โปรดดูได้จากการวิเคราะห์กระแสเงินสด)
  - ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 2,354 ล้านบาท จากการขายผ่าน Supply Sales ลูกค้านักอุตสาหกรรม และลูกหนี้การค้าต่างประเทศ

- รายการสินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 1,087 ล้านบาท มาจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น แต่ปริมาณการเก็บสำรองลดลง โดยปริมาณสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2554 อยู่ที่ประมาณ 4.5 ล้านบาร์เรล แบ่งเป็นน้ำมันดิบ 2.9 ล้านบาร์เรลและน้ำมันสำเร็จรูป 1.6 ล้านบาร์เรล
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างรับ เพิ่มขึ้น 327 ล้านบาทเป็นผลมาจากการจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลครึ่งปีแรกสูงกว่าภาษีที่ต้องจ่ายจริง เนื่องจากการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีจากโครงการ BOI ด้านสิ่งแวดล้อมจำนวน 1,349 ล้านบาท
- เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้างรับ ณ สิ้นปี 2554 มีเงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้างรับ 927 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 406 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการขอคืนในส่วนของน้ำมันดีเซล EURO IV น้ำมัน GSH E20 และน้ำมัน GSH 91 จากการปรับเพิ่มเงินชดเชยกองทุนน้ำมันสำหรับ GSH E20 และ GSH91
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น รายการภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับเพิ่มขึ้นจำนวน 568 ล้านบาท เนื่องจากการส่งซื้อน้ำมันดิบเพิ่มสูงขึ้น แต่มีการลดลงของลูกหนี้ค่าสินค้าใหม่ทดแทนจากเหตุการณ์ที่รื้อในหน่วยก้นจำนวน 416 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท ได้รับเงินจากบริษัทประกันแล้ว
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 3,326 ล้านบาท โดยปี 2554 บริษัท มีการลงทุนเพิ่มขึ้น 5,145 ล้านบาท อันได้แก่ โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ระยะที่ 1, โครงการ EURO IV และโครงการลงทุนประจำปี นอกจากนี้ มีการตั้งด้อยค่าทรัพย์สินของโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้รับความเสียหายจากน้ำท่วมจำนวน 98 ล้านบาท และมีกรกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าที่ดินบางปะอินจำนวน 241 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาประจำปีจำนวน 1,850 ล้านบาท

#### 4.2 หนี้สิน

- หนี้สินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2554 มีจำนวน 31,724 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินของบริษัทฯ จำนวน 30,929 ล้านบาท ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 839 ล้านบาท บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด จำนวน 782 ล้านบาท และบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 0.33 ล้านบาท ในหนี้สินดังกล่าวเป็นหนี้ระหว่างกัน จำนวน 826 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการซื้อขายน้ำมันระหว่างกันที่บริษัทฯ ขายน้ำมันให้ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด และซื้อ B-100 จากบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
- หนี้สินของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2554 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2553 ลดลง 3,784 ล้านบาท โดยมีหนี้สินหลักที่เปลี่ยนแปลง ดังนี้
  - เงินกู้ระยะสั้นที่เพิ่มขึ้นจำนวน 2,000 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน
  - เงินกู้ระยะยาวรวมที่ถึงกำหนดชำระในภายในหนึ่งปี ลดลง 1,069 ล้านบาท มาจากการเบิกเงินกู้ระยะยาวโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 3,452 ล้านบาท แต่มีการจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาวจำนวน 4,521 ล้านบาท สำหรับหุ้นกู้แปลงสภาพมีการใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้ทั้งหมดจำนวน 1,937 ล้านบาท
  - เจ้าหนี้การค้าลดลง 1,477 ล้านบาท เนื่องจากการจัดซื้อน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันในไตรมาส 4 ลดลงประมาณ 1.19 ล้านบาร์เรล
  - ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่ายลดลง เนื่องจากนโยบายของรัฐบาลในการลดอัตราภาษีสรรพสามิต และกองทุนน้ำมัน
  - หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2554 ลดลงจำนวน 794 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการลดลงของเจ้าหนี้อื่นจากการจ่ายชำระเงินค่าก่อสร้างโครงการ PQI งวดสุดท้ายแก่ผู้รับเหมา ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเงินค้ำประกันตามสัญญาลดลง แต่มีการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายค้างจ่าย



#### 4.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

- ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2554 มีจำนวนรวม 29,879 ล้านบาท เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ 29,572 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 35 ล้านบาท บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด จำนวน 499 ล้านบาท และของบริษัทฯ บางจาก ไชลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 151 ล้านบาท แต่มีรายการระหว่างกัน 377 ล้านบาท
- ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2554 มีจำนวนรวม 29,572 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,146 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2553 โดย
  - บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับงวดปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 54 จำนวน 5,643 ล้านบาท
  - มีผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ (CD-DR) ใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้มูลค่า 1,352 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ ที่อัตราการใช้สิทธิ 14.30 บาท/หุ้นสามัญ
  - บมจ.ปตท. ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้ (CD-PTT) มูลค่า 585 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ ที่อัตราการใช้สิทธิ 14 บาท/หุ้นสามัญ
  - มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ (BCP-W1) ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ราคา 18 บาท/หุ้นสามัญ จำนวน 63 ล้านหุ้น
  - ทำให้มีจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจำนวน 200 ล้านหุ้น ราคาพาร์หุ้นละ 1 บาท ส่งผลให้ทุนที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้น 200 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้น 2,885 ล้านบาท
  - บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล จำนวน 1,582 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนหลังของปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท เป็นเงินจำนวน 687 ล้านบาท และเงินปันผลระหว่างกาลปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท เป็นจำนวนเงิน 895 ล้านบาท

ดังนั้น ณ 31 ธันวาคม 2554 ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ มีจำนวนรวม 29,572 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น 21.48 บาท

#### 5.วิเคราะห์งบกระแสเงินสด

(ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	งบรวม	งบบริษัทฯ
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน	9,965	9,787
จ่ายเงินสดสุทธิในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(8,845)	(8,814)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	1,120	973
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(6,003)	(5,961)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(205)	(104)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(5,088)	(5,092)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	9,109	8,504
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	4,020	3,412

- สำหรับปี 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดยกมา 9,109 ล้านบาท โดยในระหว่างปีมีเงินสดสุทธิลดลงจากกิจกรรมต่างๆ จำนวน 5,088 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,120 ล้านบาท เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 6,003 ล้านบาท และใช้เงินสดในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 205 ล้านบาท ดังนั้น ณ สิ้นปี 2554 งบการเงินรวมจึงมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 4,020 ล้านบาท
- งบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปี 2554 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 5,643 ล้านบาท บวกกลับค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 2,789 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ มีกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ที่เป็นเงินสดจำนวน 8,432 ล้านบาท และมีเงินสดต้นงวดอยู่จำนวน 8,504 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ใช้เงินสดดังกล่าวไปในกิจกรรม ดังต่อไปนี้
  - บริษัทฯ จ่ายเงินสดสุทธิในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 8,814 ล้านบาท โดยการเปลี่ยนแปลงหลัก คือ
    - จ่ายเงินสดไปในสินทรัพย์ดำเนินงาน 4,545 ล้านบาท โดยรายการหลักได้แก่ ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 2,343 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 1,177 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่นๆ เพิ่มขึ้น 1,025 ล้านบาท
    - จ่ายเงินสดไปในหนี้สินดำเนินงาน 2,859 ล้านบาท โดยรายการหลักได้แก่ เจ้าหนี้การค้าลดลงจำนวน 1,870 ล้านบาท หนี้สินและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นลดลงจำนวน 989 ล้านบาท
    - จ่ายภาษีเงินได้ 1,410 ล้านบาท
  - บริษัทฯ จ่ายเงินสดไปในกิจกรรมการลงทุนจำนวน 5,961 ล้านบาท โดยการเปลี่ยนแปลงหลัก คือ จ่ายเงินสดลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์อื่นๆ 5,059 ล้านบาท จ่ายเงินสดชำระค่าหุ้นในบริษัทร่วม/บริษัทย่อยจำนวน 913 ล้านบาท
  - บริษัทฯ จ่ายเงินสดไปในกิจกรรมการจัดหาเงินจำนวน 104 ล้านบาท โดยการเปลี่ยนแปลงหลัก คือจ่ายเงินสดชำระดอกเบี้ยจ่าย จำนวน 601 ล้านบาท จ่ายคืนเงินกู้ระยะยาวตามกำหนดเวลาจำนวน 4,521 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือจำนวน 1,582 ล้านบาท เบิกเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 2,000 ล้านบาท และเงินกู้ระยะยาวจำนวน 3,452 ล้านบาท และได้รับเงินสดจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ (BCP-W1) จำนวน 1,148 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2554 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 5,092 ล้านบาท จาก ณ ต้นปี 2554 บริษัทฯ มีเงินสดอยู่ 8,504 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีเงินเหลือสิ้นงวดเท่ากับ 3,412 ล้านบาท

## 6. อัตราส่วนทางการเงิน

(ล้านบาท)

	ปี 2554		ปี 2553	
	งบรวม	งบบริษัทฯ	งบรวม	งบบริษัทฯ
อัตรากำไรสุทธิ, ร้อยละ	3.54	3.60	2.05	1.96
กำไรสุทธิต่อหุ้น, บาท/หุ้น <sup>1/</sup>	4.24	4.26	2.39	2.25
Return on Equity-ROE, ร้อยละ	21.44	21.70	11.54	10.92
ROE (excl. Inventory), ร้อยละ	14.47	14.71	10.26	9.66
อัตราส่วนสภาพคล่อง, เท่า	2.15	2.16	1.83	1.84
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น, เท่า <sup>2/</sup>	0.62	0.61	0.86	0.85
มูลค่าตามบัญชี, บาท/หุ้น <sup>3/</sup>	21.59	21.48	19.22	19.06

1/ กำไรสุทธิต่อหุ้น คำนวณจากจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยในระหว่างปี 2554 และ 2553 จำนวน 1,374 และ 1,170 ล้านหุ้น

2/ คำนวณหนี้สินเฉพาะ Interest bearing debt

3/ มูลค่าตามบัญชี คำนวณจากจำนวนหุ้น ณ 30 ธ.ค. 2554 จำนวน 1,377 ล้านหุ้น และ 31 ธ.ค. 2553 จำนวน 1,177 ล้านหุ้น

## 7. การบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environment Cost Accounting)

ตั้งแต่ปี 2548 บริษัทฯ ได้จัดทำบัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเผยแพร่ผ่านรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมุ่งหวังให้เกิดการนำไปปรับใช้ให้เป็นประโยชน์ภายในองค์กรต่างๆเช่นเดียวกับบริษัทฯ การจัดทำบัญชีด้านสิ่งแวดล้อมนี้ จะช่วยให้ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเกิดประโยชน์ใช้ในเชิงการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม การจัดการด้านทรัพยากร ควบคู่กับการบริหารการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ปัจจุบันบริษัทฯ จัดทำรายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมครอบคลุมหน่วยงาน โรงกลั่น ศูนย์จ่ายน้ำมัน บางจาก และบางปะอิน สรุปบัญชีค่าใช้จ่ายสิ่งแวดล้อมประจำปี 2554 เทียบกับปี 2553 ดังนี้

(ล้านบาท)

	ประจำปี 2554	ประจำปี 2553	เปลี่ยนแปลง +/-
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Product Outputs) : ประกอบด้วย น้ำมันดิบ สารเคมี ส่วนผสมต่างๆ ในการผลิต และพลังงานที่ใช้ในการผลิต	110,779.62	84,091.34	+26,688.28
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Non-Product Outputs) : ประกอบด้วย น้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ น้ำทิ้ง สารเคมีที่ใช้เกินจำเป็นและส่วนผสมอื่นที่เกินจำเป็น	132.49	132.48	+0.01

(ล้านบาท)

	ประจำปี 2554	ประจำปี 2553	เปลี่ยนแปลง +/-
ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษ (Waste and Emission Control Costs) : ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายบำบัดหรือกำจัดของเสีย รวมถึง ค่าบำรุงรักษา และค่าเสื่อมของอุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ	154.40	222.66	(68.26)
ค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อม (Prevention and Other Environmental Management Costs) : ประกอบด้วย ค่าใช้จ่าย การติดตาม ป้องกัน ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ	7.32	7.99	(0.67)
ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ (Benefit from by-product and waste recycling) : ประกอบด้วย รายได้ของ การใช้ประโยชน์จากของเสีย (เครื่องหมายลบหมายถึงรายได้)	(25.20)	(12.39)	+12.81

ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2554 โดยรวมสูงกว่า ปี 2553 ประมาณ 26,688.28 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 32 ส่วนใหญ่กว่าร้อยละ 99 เป็นค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ เนื่องจากราคาน้ำมันดิบสูงขึ้นเฉลี่ย 4.98 บาทต่อลิตร หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.8 เมื่อเทียบกับปี 2553 ที่ราคาเฉลี่ย 15.68 บาทต่อลิตร

ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ ไม่เปลี่ยนแปลง แม้ต้นทุนในการนำน้ำมันไม่ได้คุณภาพกลับมากลับใหม่มีการเพิ่มขึ้นจากปี 2553 ประมาณร้อยละ 30 สาเหตุเพราะบริษัทฯสามารถลดปริมาณน้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพได้ถึงร้อยละ 21

ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษ ลดลง 68.26 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.66 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรอุปกรณ์ใหม่ทำให้ค่าเสื่อมราคาโดยรวมลดลง

สำหรับค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อมใกล้เคียงเดิม ส่วนประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้เพิ่มขึ้น 12.81 ล้านบาท จากปริมาณกำมะถันเหลวที่เพิ่มขึ้นตามการเลือกกลั่นน้ำมันดิบที่มีสัดส่วนกำมะถันสูงขึ้นจากเดิมประมาณ 2 เท่า และมีเพิ่มปริมาณการกลั่นน้ำมันดิบดังกล่าวสูงกว่าปี 2553 ประมาณ 8 เท่า

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน



คณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2554 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2554 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้อุ่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายไกรฤทธิ นิลคูหา)  
ประธานกรรมการ

(นายอนุสรณ์ แสงนันทนวล)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ โดยมี นายอนุสรณ์ ธรรมใจ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ, นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ, รศ. ประνομม โขวินวิวัฒน์ และนายอิสสระ โชติบุรการ เป็นกรรมการ ต่อมาเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2554 รศ.ประνομม โขวินวิวัฒน์ ได้ครบวาระการเป็นกรรมการของบริษัท ส่งผลให้จำนวนกรรมการตรวจสอบคงเหลือ 3 ท่าน

ในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหาร 10 ครั้ง (ทั้งนี้ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

## รายชื่อกรรมการตรวจสอบ

## จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด

นายอนุสรณ์	ธรรมใจ	12 / 12
นายวิรัตน์	เอี่ยมเอื้อยุทธ	12 / 12
รศ. ประνομม	โขวินวิวัฒน์	3 / 3
นายอิสสระ	โชติบุรการ	12 / 12

นอกจากนี้ ยังมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอีก 2 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ทันต่อเวลา การปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกันระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการที่ดำเนินตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใดๆ เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและนักกฎหมายของบริษัท เพื่อทราบความคืบหน้าของคดีที่มีนัยสำคัญที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องในศาล ซึ่งผลของคดีจะมีผลกระทบต่ออย่างสำคัญต่อภาระดำเนินงานของบริษัท
2. สอบทานให้บริษัทฯ
  - มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส มีประสิทธิภาพ โดยการติดตามผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปด้วยความเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพ
  - มีการยืนยันถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีภายนอก
  - มีการตระหนักถึงความจำเป็นในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดความสูญเสียด้านการสูญหายของน้ำมันในกระบวนการทำงาน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ กฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเน้นย้ำว่าบริษัทฯ จะปฏิบัติให้ดีกว่ามาตรฐานที่กำหนด

4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2554 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันที่
5. สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี โดยได้มีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น
6. ผลักดันและกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย และดูแลรักษาสภาพแวดล้อมราติของโรงกลั่น ตลอดจนชุมชนและสังคมรอบข้าง
7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่า การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
8. พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
9. ให้ความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ในการประเมินผลการดำเนินงานด้านการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในขององค์กรอย่างเต็มที่ ผ่านบริษัท ไทยเรทติ้ง แอนด์อินฟอร์เมชันเซอร์วิส (Tris) เพื่อนำผลการประเมินมาปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบให้มีมาตรฐานยิ่งขึ้น โดยผลการประเมินด้านการตรวจสอบภายในประจำปี 2553 บริษัทฯ มีคะแนนอยู่ในลำดับที่ 5 จากทั้งหมด 54 แห่ง

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2554 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(นายอนุสรณ์ ธรรมใจ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตาม เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และ 4 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีสินทรัพย์ถาวรจากราคาที่ตีใหม่เป็นราคาทุนและกิจการได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ได้ปรับปรุงใหม่แล้ว

(ไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

14 กุมภาพันธ์ 2555

# งบการเงิน



## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	4,020,710,649	9,109,013,095	3,411,905,210	8,503,955,407
เงินลงทุนชั่วคราว	8	9,823,677	9,277,752	-	-
ลูกหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,9	1,838,987,793	1,593,110,679	2,470,429,661	2,256,318,433
กิจการอื่น	9	6,233,335,944	4,132,852,213	6,197,541,965	4,057,976,964
สินค้าคงเหลือ	10	16,658,225,735	15,607,901,880	16,145,098,338	15,057,675,751
ภาษีเงินได้คืนบุคคลรอขอคืน		326,867,644	-	326,867,644	-
เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้ำประกัน		926,778,096	521,189,086	926,778,096	521,189,086
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,11	1,279,729,291	1,110,697,938	1,251,418,327	1,054,103,621
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>31,294,458,829</b>	<b>32,084,042,643</b>	<b>30,730,039,241</b>	<b>31,451,219,262</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	6,12	-	-	347,539,500	197,539,500
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	6,13	745,479,405	-	763,229,520	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	8	284,645,072	287,382,207	284,645,072	287,382,207
ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า	6	12,004,200	15,163,200	12,004,200	15,163,200
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	288,062,000	288,062,000	288,062,000	288,062,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	26,959,261,135	23,565,916,447	26,061,624,313	22,735,512,491
สิทธิการเช่า	16	937,382,932	954,016,761	937,382,932	954,016,761
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	101,135,053	74,729,539	100,549,357	73,867,231
เงินลงทุนในสถานบริการน้ำมัน	18	180,351,084	215,644,676	180,351,084	215,644,676
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	179,072,560	242,544,559	179,072,560	242,544,559
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,20	621,639,658	685,019,795	616,489,423	678,109,992
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>30,309,033,099</b>	<b>26,328,479,184</b>	<b>29,770,949,961</b>	<b>25,687,842,617</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>61,603,491,928</b>	<b>58,412,521,827</b>	<b>60,500,989,202</b>	<b>57,139,061,879</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	2,000,000,000	40,000,000	2,000,000,000	-
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,22	7,881,988,240	9,347,034,229	7,979,056,032	9,448,296,084
กิจการอื่น	22	876,517,129	886,984,345	637,809,382	646,077,128
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	427,170,577	186,133,768	428,554,077	186,133,768
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	551,363,070	2,662,116,916	450,000,000	2,587,414,538
ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุน					
น้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย		296,841,676	815,229,753	296,841,676	815,229,753
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		148,141	536,208,053	-	532,686,643
หนี้สินจากสัญญาประกันความเสี่ยง		604,919,384	314,669,490	604,919,384	314,669,490
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,23	1,902,504,770	2,792,067,263	1,839,404,908	2,633,107,285
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>14,541,452,987</b>	<b>17,580,443,817</b>	<b>14,236,585,459</b>	<b>17,163,614,689</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	16,030,166,740	14,978,618,763	15,572,000,000	14,504,038,953
หุ้นกู้แปลงสภาพ	6,21	-	1,936,570,000	-	1,936,570,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	6,869,877	13,085,480	6,869,877	13,085,480
หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว		237,846,592	291,391,648	237,846,592	291,391,648
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24	839,950,328	759,495,625	830,969,026	752,840,891
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6	67,764,855	72,667,871	45,059,480	51,182,053
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>17,182,598,392</b>	<b>18,051,829,387</b>	<b>16,692,744,975</b>	<b>17,549,109,025</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>31,724,051,379</b>	<b>35,632,273,204</b>	<b>30,929,330,434</b>	<b>34,712,723,714</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	25			
ทุนจดทะเบียน		1,531,643,461	1,531,643,461	1,531,643,461
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว		1,376,923,157	1,176,822,958	1,376,923,157
<b>ส่วนเกินทุน</b>				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	25,26	11,157,460,051	8,272,622,542	11,157,460,051
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทย่อย ที่บริษัทไปลงทุน		18,621,225	18,621,225	-
ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว	26	189,617,759	189,617,759	189,617,759
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	26	153,164,346	153,164,346	153,164,346
ยังไม่ได้จัดสรร		16,833,294,392	12,805,338,933	16,694,493,455
<b>รวมส่วนของบริษัท</b>		<b>29,729,080,930</b>	<b>22,616,187,763</b>	<b>29,571,658,768</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		150,359,619	164,060,860	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>29,879,440,549</b>	<b>22,780,248,623</b>	<b>29,571,658,768</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>61,603,491,928</b>	<b>58,412,521,827</b>	<b>60,500,989,202</b>



(นายไกรฤทธิ์ นิลคุหา)  
ประธานกรรมการ



(นายอนุสรณ์ แสงนันท)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	
รายได้จากการขายและการให้บริการ	6,27	158,609,989,454	136,369,388,669	156,928,440,615	134,638,172,504
ต้นทุนขายและการให้บริการ	6	(147,984,315,203)	(130,019,702,976)	(147,032,761,020)	(129,115,258,254)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>10,625,674,251</b>	<b>6,349,685,693</b>	<b>9,895,679,595</b>	<b>5,522,914,250</b>
รายได้จากการลงทุน	6,28	54,552,640	44,869,508	126,611,985	59,714,933
รายได้อื่น	6,29	1,487,341,327	672,060,840	1,502,443,483	645,461,390
ค่าใช้จ่ายในการขาย	6,30	(2,436,294,179)	(2,204,887,663)	(1,889,633,527)	(1,701,850,449)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,31	(1,404,490,194)	(1,200,997,277)	(1,359,162,268)	(1,150,766,363)
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	6	(758,853,327)	27,633,506	(758,853,327)	27,633,506
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า		(701,066,248)	523,543,066	(701,066,248)	523,543,066
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		170,093,035	388,045,717	170,093,035	388,007,648
ยอดสุทธิของกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน จากการด้อยค่าทรัพย์สิน		11,706,758	146,244,762	11,706,758	146,244,762
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	(17,750,115)	-	-	-
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>		<b>7,030,913,948</b>	<b>4,746,198,152</b>	<b>6,997,819,486</b>	<b>4,460,902,743</b>
ต้นทุนทางการเงิน	34	(783,178,921)	(878,761,612)	(748,168,303)	(841,813,045)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>6,247,735,027</b>	<b>3,867,436,540</b>	<b>6,249,651,183</b>	<b>3,619,089,698</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	35	(615,291,297)	(995,468,477)	(607,067,283)	(985,217,582)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>5,632,443,730</b>	<b>2,871,968,063</b>	<b>5,642,583,900</b>	<b>2,633,872,116</b>
ส่วนของกำไรที่เป็นของ					
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		5,610,156,464	2,796,239,265	5,642,583,900	2,633,872,116
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		22,287,266	75,728,798	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>5,632,443,730</b>	<b>2,871,968,063</b>	<b>5,642,583,900</b>	<b>2,633,872,116</b>
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	37	4.24	2.39	4.26	2.25
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	37	4.24	2.16	4.26	2.04

  
(นายไกรฤทธิ นิลคูหา)  
ประธานกรรมการ

  
(นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรสำหรับปี	5,632,443,730	2,871,968,063	5,642,583,900	2,633,872,116
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี- สุทธิจากภาษี	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	5,632,443,730	2,871,968,063	5,642,583,900	2,633,872,116
ส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	5,610,156,464	2,796,239,265	5,642,583,900	2,633,872,116
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	22,287,266	75,728,798	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	5,632,443,730	2,871,968,063	5,642,583,900	2,633,872,116

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวม (บาท)

หมายเหตุ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		ส่วนเกินทุน		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		ส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ส่วนเกิน	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จากการลดทุน	จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม	ส่วนเกินทุนจาก	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
	มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
4	1,169,829,952	8,179,615,548	189,617,759	153,164,346	11,676,691,109	4,477,247,790	25,864,787,729	88,398,101	25,953,185,830	
	-	-	-	-	(146,850,623)	(4,477,247,790)	(4,624,128,413)	(24,627)	(4,624,153,040)	
	1,169,829,952	8,179,615,548	189,617,759	153,164,346	11,529,810,486	-	21,240,659,316	88,373,474	21,329,032,790	
25	6,993,006	93,006,994	-	-	-	-	100,000,000	-	100,000,000	
38	-	-	-	-	(1,520,710,818)	-	(1,520,710,818)	(41,412)	(1,520,752,230)	
	6,993,006	93,006,994	-	-	(1,520,710,818)	-	(1,420,710,818)	(41,412)	(1,420,752,230)	
	6,993,006	93,006,994	-	-	(1,520,710,818)	-	(1,420,710,818)	(41,412)	(1,420,752,230)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	2,796,239,265	-	2,796,239,265	75,728,798	2,871,968,063	
กำไร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	2,796,239,265	-	2,796,239,265	75,728,798	2,871,968,063	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	1,176,822,958	8,272,622,542	189,617,759	153,164,346	12,805,338,333	-	22,816,187,763	164,060,860	22,780,248,623	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินรวม (บาท)

หมายเหตุ	งบเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		ส่วนเกินทุน		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนของผู้ถือหุ้น	
		ส่วนเกิน	มูลค่าหุ้นสามัญ ที่บริษัทไปลงทุน	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว	สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจาก การตีราคา สิทธิประโยชน์	ส่วนส่วน ที่ไม่มีอำนาจ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
4	1,176,822,958	8,272,622,542	18,621,225	189,617,759	153,164,346	12,988,789,521	(163,450,588)	4,108,125,747	26,887,764,098	164,121,164	27,051,885,262
	-	-	-	-	-	(4,108,125,747)	(4,271,576,335)	-	(60,304)	(4,271,636,639)	-
	1,176,822,958	8,272,622,542	18,621,225	189,617,759	153,164,346	12,805,338,933	-	22,616,187,763	164,060,860	22,780,248,623	-
25	200,100,199	2,884,837,509	-	-	-	-	-	-	3,084,937,708	-	3,084,937,708
38	-	-	-	-	-	(1,582,201,005)	-	-	(1,582,201,005)	(35,988,507)	(1,618,189,512)
	200,100,199	2,884,837,509	-	-	-	(1,582,201,005)	-	-	1,502,736,703	(35,988,507)	1,466,748,196
	200,100,199	2,884,837,509	-	-	-	(1,582,201,005)	-	-	1,502,736,703	(35,988,507)	1,466,748,196
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	5,610,156,464	-	-	5,610,156,464	22,287,266	5,632,443,730
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	5,610,156,464	-	-	5,610,156,464	22,287,266	5,632,443,730
	1,376,923,157	11,157,460,051	18,621,225	189,617,759	153,164,346	16,833,294,392	-	29,729,080,330	150,359,619	29,879,440,549	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)

หมายเหตุ	กำไรสุทธิ	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการ ลดทุนจดทะเบียน และหุ้นชำระแล้ว		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	
			ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกิน ส่วนสะสม	กำไรสะสม	ส่วนเกินทุนจาก การตีราคา สินทรัพย์	ส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทย่อย	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 ตามที่รายงานในงวดก่อน	1,169,829,952	8,179,615,548	189,617,759	153,164,346	11,662,887,782	4,477,247,790	25,832,363,177	
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	-	-	-	-	(141,938,520)	(4,477,247,790)	(4,619,186,310)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 ปรับปรุงใหม่	1,169,829,952	8,179,615,548	189,617,759	153,164,346	11,520,949,262	-	21,213,176,867	
รายการกับผู้เป็นเจ้าของทั้งปีที่เกิดขึ้นโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	6,993,006	93,006,994	-	-	-	-	100,000,000	
เพิ่มหุ้นสามัญ	-	-	-	-	(1,520,710,818)	-	(1,520,710,818)	
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	6,993,006	93,006,994	-	-	(1,520,710,818)	-	(1,420,710,818)	
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	6,993,006	93,006,994	-	-	(1,520,710,818)	-	(1,420,710,818)	
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของทั้งปีที่เกิดขึ้นโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	6,993,006	93,006,994	-	-	(1,520,710,818)	-	(1,420,710,818)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	2,633,872,116	-	2,633,872,116	
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	2,633,872,116	-	2,633,872,116	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	1,176,822,958	8,272,622,542	189,617,759	153,164,346	12,634,110,560	-	22,426,338,165	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการ ลดทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท
			จัดสรรแล้ว	สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การตัดราคา สิทธิพิเศษ	ส่วนเกินทุนจาก การตัดราคา สิทธิพิเศษ	ส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	
4	1,176,822,958	8,272,622,542	189,617,759	153,164,346	12,790,966,718	4,108,125,747	26,691,320,070		
	-	-	-	-	(156,856,158)	(4,108,125,747)	(4,264,981,905)		
	1,176,822,958	8,272,622,542	189,617,759	153,164,346	12,634,110,560	-	22,426,338,165		
25	200,100,199	2,884,837,509	-	-	-	-	3,084,937,708		
38	-	-	-	-	(1,582,201,005)	-	(1,582,201,005)		
	200,100,199	2,884,837,509	-	-	(1,582,201,005)	-	1,502,736,703		
	200,100,199	2,884,837,509	-	-	(1,582,201,005)	-	1,502,736,703		
	-	-	-	-	5,642,583,900	-	5,642,583,900		
	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	5,642,583,900	-	5,642,583,900		
	1,376,923,157	11,157,460,051	189,617,759	153,164,346	16,694,493,455	-	29,571,658,768		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

	(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	5,632,443,730	2,871,968,063	5,642,583,900	2,633,872,116
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	1,879,182,085	1,696,597,751	1,826,504,350	1,647,281,581
ค่าตัดจำหน่าย	173,891,622	173,552,487	173,563,758	173,040,176
(กลับรายการ) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	7,463,280	(5,787,808)	8,068,425	(6,176,546)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	709,806,671	(374,527,881)	709,806,671	(374,489,812)
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	(11,706,758)	(146,244,762)	(11,706,758)	(146,244,762)
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	116,742,100	10,051,117	116,890,492	11,181,954
รายได้จากการลงทุน	(54,552,640)	(44,869,508)	(126,611,985)	(59,714,933)
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	98,699,850	88,596,871	96,373,282	86,908,867
รายได้ตัดบัญชีรับรู้	(3,487,940)	(1,580,008)	(3,487,940)	(1,580,008)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17,750,115	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	783,178,921	878,761,612	748,168,303	841,813,045
ภาษีเงินได้	615,291,297	995,468,477	607,067,283	985,217,582
	9,964,702,333	6,141,986,411	9,787,219,781	5,791,109,260
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	(2,335,271,485)	(854,872,192)	(2,342,734,832)	(813,549,671)
สินค้าคงเหลือ	(1,145,824,993)	(1,211,529,174)	(1,177,202,725)	(1,095,842,647)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(970,485,571)	68,307,002	(1,013,569,251)	66,483,700
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(18,900,608)	(223,089,191)	(11,786,546)	(238,601,477)
เจ้าหนี้การค้า	(1,871,069,418)	4,158,085,734	(1,870,293,172)	4,064,781,543
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,006,134,319)	758,837,725	(916,778,592)	734,076,849
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(20,571,715)	(9,648,103)	(18,245,147)	(9,648,103)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(51,238,952)	(57,297,405)	(54,147,786)	(62,988,873)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,545,205,272	8,770,780,807	2,382,461,730	8,435,820,581
จ่ายภาษีเงินได้	(1,425,102,611)	(1,838,205,944)	(1,409,374,789)	(1,829,643,565)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,120,102,661	6,932,574,863	973,086,941	6,606,177,016

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
รับดอกเบี้ย	55,972,614	43,261,933	44,293,553	40,429,354
รับเงินปันผล	-	-	83,926,183	17,640,000
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(545,925)	(877,589)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวลดลง (เพิ่มขึ้น)	7,757,997	(82,348,023)	7,757,997	(83,248,023)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,193,317,535)	(1,318,558,399)	(5,072,968,315)	(1,298,538,932)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14,511,105	32,441,501	13,965,846	31,310,659
สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น	(71,565,600)	(15,934,400)	(71,565,600)	(15,934,400)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(53,065,500)	(18,182,710)	(52,836,000)	(17,841,133)
เงินสดจ่ายจากการชำระค่าหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	(150,000,000)	-
เงินสดจ่ายจากการชำระค่าหุ้นในบริษัทร่วม	(763,229,520)	-	(763,229,520)	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(6,003,482,364)</b>	<b>(1,360,197,687)</b>	<b>(5,960,655,856)</b>	<b>(1,326,182,475)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายดอกเบี้ย	(635,895,070)	(876,042,096)	(601,194,494)	(838,405,466)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,960,000,000	(860,000,000)	2,000,000,000	(800,000,000)
จ่ายเงินปันผล	(1,618,189,512)	(1,520,752,230)	(1,582,201,005)	(1,520,710,818)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	3,536,950,000	5,590,000,000	3,452,000,000	5,590,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(4,596,155,869)	(932,796,486)	(4,521,453,491)	(917,578,674)
เงินสดรับจากหุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	1,148,367,708	-	1,148,367,708	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(204,922,743)</b>	<b>1,400,409,188</b>	<b>(104,481,282)</b>	<b>1,513,305,042</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(5,088,302,446)</b>	<b>6,972,786,364</b>	<b>(5,092,050,197)</b>	<b>6,793,299,583</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	9,109,013,095	2,136,226,731	8,503,955,407	1,710,655,824
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>4,020,710,649</b>	<b>9,109,013,095</b>	<b>3,411,905,210</b>	<b>8,503,955,407</b>

## รายการที่ไม่ใช่เงินสด

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2553 บริษัทออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 6.99 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนรวม 6.99 ล้านบาทเพื่อการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพซึ่งแปลงเป็นหุ้นสามัญในราคาแปลงสภาพ 14.30 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ ทำให้เกิดส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 93.01 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2554 บริษัทออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 200.10 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนรวม 200.10 ล้านบาทเพื่อการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพซึ่งแปลงเป็นหุ้นสามัญในราคาแปลงสภาพ 14.30 และ 14.00 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ ทำให้เกิดส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 2,884.84 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หมายเหตุ	สารบัญ	หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป	23	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	24	ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
3	ผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมครั้งใหญ่ของไทย	25	ทุนเรือนหุ้น
4	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	26	ส่วนเกินทุนและสำรอง
5	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	27	รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28	รายได้จากการลงทุน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	29	รายได้อื่น
8	เงินลงทุน	30	ค่าใช้จ่ายในการขาย
9	ลูกหนี้การค้า	31	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
10	สินค้าคงเหลือ	32	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน
11	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	33	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
12	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	34	ต้นทุนทางการเงิน
13	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในตราสารทุน - การบัญชีด้านผู้ลงทุน	35	ภาษีเงินได้
14	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	36	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
15	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	37	กำไรต่อหุ้น
16	สิทธิการเช่า	38	เงินปันผล
17	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	39	เครื่องมือทางการเงิน
18	เงินลงทุนในสถานบริการน้ำมัน	40	ภาวะผูกพันกับบุคคลหรือ กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
19	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	41	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
20	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	42	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน
21	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	43	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
22	เจ้าหนี้การค้า	44	การจัดประเภทรายการใหม่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2555

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

โรงกลั่นน้ำมัน : เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2536

บริษัทเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทซึ่งถือหุ้นร้อยละ 27.22 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการบริหารโรงกลั่นน้ำมันและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปผ่านสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยจำหน่ายให้ผู้ใช้ในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร และการจำหน่ายผ่านผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ รายเล็ก และลูกค้ารายย่อยทั่วไป และมีธุรกิจรอง คือ การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2554	2553
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>				
• บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	บริหารสถานีบริการน้ำมัน บางจากและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ	ประเทศไทย	49.00	49.00
• บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล	ประเทศไทย	70.00	70.00
• บริษัท บางจาก โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100.00	-
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
• บริษัท บางจากกรีนไลน์ จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	ขนส่งน้ำมัน	ประเทศไทย	49.00	49.00

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ระหว่างปี 2553 และ 2554 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนอของงบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19	ผลประโยชน์พนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 17/2554	การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 18/2554	การบันทึกบัญชีเมื่อมีการตีราคาใหม่

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4



นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น ระหว่างปี 2553 สภาวิชาชีพบัญชี ได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลัง วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 43

**(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า**

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

**(ค) สกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

**(ง) การประมาณการและใช้วิจารณ์ญาณ**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณ์ญาณ การประมาณ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชีมีผลกระทบต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3	ผลกระทบจากสถานการณ์น้ำท่วมครั้งใหญ่ของไทย
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14	การตีมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19, 35	ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้

### 3. ผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมครั้งใหญ่ของไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมครั้งใหญ่ของไทย เป็นผลให้โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ต้องหยุดการดำเนินงานเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2554 และปัจจุบันยังไม่ได้เริ่มการดำเนินงาน ผู้บริหารบริษัทประกันภัยและเจ้าหน้าที่สำรวจภัยได้ทำการประเมินผลกระทบทั้งหมดของความเสียหาย ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2554 แต่การประเมินผลกระทบของความเสียหายยังไม่แล้วเสร็จ ผู้บริหารเชื่อว่าความเสียหายที่เกิดจากเหตุการณ์น้ำท่วมจะได้รับชดเชยจากการประกันภัย มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์รวมของโครงการในงบแสดงฐานะทางการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวน 671.35 ล้านบาท และรายได้ที่เกิดจากการดำเนินงานของโรงงานดังกล่าวรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 27.58 ล้านบาท ผู้บริหารได้ประเมินผลกระทบเบื้องต้นจากสถานการณ์น้ำท่วมต่อสินทรัพย์และการดำเนินงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ผลจากน้ำท่วมทำให้สินทรัพย์ของบริษัทลดลงเป็นเงิน 97.77 ล้านบาท และบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน 97.77 ล้านบาท ผลรวมของรายการปรับปรุงมีผลต่องบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็นจำนวนเงิน 97.77 ล้านบาท ส่วนโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ขนาด 30 เมกะวัตต์ ยังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยผู้รับเหมาได้ทำประกันภัยทรัพย์สินไว้แล้ว งบการเงินนี้ยังมีได้รวมรายการปรับปรุงอื่นที่อาจเกิดขึ้น หากการประมาณความเสียหายและความคุ้มครองของประกันภัยแล้วเสร็จ

#### 4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

##### (ก) ภาพรวม

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังต่อไปนี้

- การนำเสนองบการเงิน
- การบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- การบัญชีเกี่ยวกับสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- การบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงาน

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีใหม่ที่ถือปฏิบัติโดยกลุ่มบริษัทและผลกระทบต่องบการเงินได้กล่าวรวมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ข) ถึง 4 (จ) ดังต่อไปนี้ ส่วนการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และฉบับปรับปรุงอื่นๆ ไม่มีผลกระทบต่อนโยบายบัญชี ฐานะทางการเงิน หรือผลประกอบการของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ผลกระทบต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2553 สรุปได้ดังนี้

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม 2553	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2553
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>		
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 ตามที่รายงานในงวดก่อน	25,953.19	25,832.36
การเปลี่ยนแปลงที่เป็นผลจากการปรับย้อนหลัง		
มาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16		
เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4 (ค)	(4,477.25)
มาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 19		
เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน		(146.91)
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2553		
- ปรับปรุงใหม่	21,329.03	21,213.18
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ตามที่ รายงานในงวดก่อน	27,051.89	26,691.32
การเปลี่ยนแปลงที่เป็นผลจากการปรับย้อนหลัง		
มาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16		
เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4 (ค)	(4,108.13)
มาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 19		
เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	4 (จ)	(163.51)
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		
- ปรับปรุงใหม่	22,780.25	22,426.33

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม 2553	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2553
<b>งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>		
กำไรก่อนภาษีเงินได้ ตามที่รายงานในงวดก่อน	3,890.44	3,640.40
การเปลี่ยนแปลงก่อนภาษีเงินได้ที่เป็นผลจากการปรับย้อนหลัง มาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 19		
เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	(23.00)	(21.31)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้-ปรับปรุงใหม่</b>	<b>3,867.44</b>	<b>3,619.09</b>
ภาษีเงินได้ ตามที่รายงานในงวดก่อน	(1,001.86)	(991.61)
การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ที่เป็นผลจากการปรับย้อนหลัง มาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 19		
เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	6.39	6.39
<b>ภาษีเงินได้-ปรับปรุงใหม่</b>	<b>(995.47)</b>	<b>(985.22)</b>
<b>กำไร-ปรับปรุงใหม่</b>	<b>2,871.97</b>	<b>2,633.87</b>
<b>กำไรต่อหุ้นลดลง</b>		
- ชั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.01)	(0.01)
- ปรับลด (บาท)	(0.01)	(0.01)

**(ข) การนำเสนองบการเงิน**

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ภายใต้ข้อกำหนดของมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ งบการเงินประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงิน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- งบกระแสเงินสดและ
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ทั้งนี้ เป็นผลให้กลุ่มบริษัทแสดงการเปลี่ยนแปลงของส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงการเปลี่ยนแปลงทั้งหมดที่ไม่ใช่ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยก่อนหน้านี้ การเปลี่ยนแปลงทั้งหมดดังกล่าวแสดงในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ข้อมูลเปรียบเทียบได้มีการนำเสนอใหม่เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานฉบับปรับปรุงใหม่ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวมีผลกระทบต่อการนำเสนองบการเงินเท่านั้น โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือกำไรต่อหุ้น

**(ค) การบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในการระบุและบันทึกบัญชีต้นทุนและค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 และมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท ดังนี้ (ก) ต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ ต้องถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และอาจมีการคิดค่าเสื่อมราคาประจำปี (ข) การกำหนดค่าเสื่อมราคา ต้องพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ (ค) มูลค่าคงเหลือของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ต้องมีการประมาณด้วยมูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้น หากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ นอกจากนี้ต้องมีการสอบทานมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์อย่างน้อยทุกสิ้นปี การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันทีตามที่กำหนดในวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานฉบับปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ยกเว้นการพิจารณาต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและบูรณะสถานที่ซึ่งถือปฏิบัติโดยวิธีปรับย้อนหลัง การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อผลกำไรและกำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

ในปี 2554 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีสินทรัพย์ถาวรจากราคาที่ตีใหม่เป็นราคาทุน เพื่อปฏิบัติให้สอดคล้องกับการปฏิบัติในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือปฏิบัติโดยวิธีปรับย้อนหลัง ซึ่งมีผลทำให้สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ลดลงเป็นจำนวน 4,108.13 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงด้วยจำนวนเดียวกัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อผลกำไรและกำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

**(ง) การบัญชีเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ภายใต้มาตรฐานฉบับปรับปรุง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ได้เปิดเผยแยกต่างหากจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และวัดมูลค่าโดยวิธีราคาทุน/มูลค่ายุติธรรม โดยกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ก่อนหน้านี้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบันทึกรวมเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และวัดมูลค่าโดยวิธีราคาทุนหรือวิธีราคาใหม่ การเปลี่ยนแปลงของส่วนที่ตีราคาใหม่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรหรือขาดทุนตามที่กล่าวในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

กลุ่มบริษัทเลือกวิธีราคาทุนสำหรับการบันทึกบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนภายใต้มาตรฐานฉบับปรับปรุงใหม่ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีได้ถือปฏิบัติโดยวิธีปรับย้อนหลังและงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินสำหรับปี 2554 ของกลุ่มบริษัทเพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ โดยโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมาจากที่ดิน โดยแยกเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้หัวข้อ “อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน” ต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 และ 31 ธันวาคม 2553 ในอดีตรวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เป็นรายการแยกต่างหากภายใต้หัวข้อ “อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน” นอกเหนือจากการจัดประเภทรายการใหม่ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีไม่มีผลกระทบต่องบการเงิน 2553 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 อายุการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้มีการประเมินใหม่ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) คู่มือเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ค) การเปลี่ยนแปลงในเรื่องดังกล่าวได้ถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันทีตามที่กล่าวในวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) ยกเว้นการพิจารณาต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ ซึ่งถือปฏิบัติโดยวิธีปรับย้อนหลัง การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อผลกำไรและกำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(จ) การบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ภายใต้นโยบายการบัญชีใหม่ หนี้สินของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับผลประโยชน์หลังออกจากงานและหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ได้บันทึกในงบการเงินด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ที่ผ่านมานี้หนี้สินผลประโยชน์หลังออกจากงานบันทึกโดยคำนวณตามสูตรผลประโยชน์ที่บริษัทกำหนดไว้ ส่วนหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวอื่นรับรู้เมื่อจะต้องจ่ายชำระ

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีได้ถือปฏิบัติโดยวิธีปรับย้อนหลัง งบการเงินปี 2553 ของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมในงบการเงินของกลุ่มบริษัทในปี 2554 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบนั้นได้ปรับปรุงแล้ว ผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงินปี 2554 และ 2553 มีดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น	(80.45)	(230.73)	(78.13)	(224.08)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	23.44	67.22	23.44	67.22
<b>กำไรสะสมลดลง</b>	<b>(57.01)</b>	<b>(163.51)</b>	<b>(54.69)</b>	<b>(156.86)</b>

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินในรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เรื่องการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

*บริษัทย่อย*

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนแปลงตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท

*บริษัทร่วม*

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50

เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย (เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทที่ถูกลงทุน) โดยรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าว

งบการเงินรวมได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของกลุ่มบริษัท นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือมีอำนาจในการควบคุมร่วม จนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรืออำนาจในการควบคุมร่วมนั้นสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับปันส่วนจากบริษัทร่วมมีจำนวนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วม มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆ จะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามบริษัทร่วม

#### *การตัดรายการในงบการเงินรวม*

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### **(ข) เงินตราต่างประเทศ**

*รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ*

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

#### **(ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์**

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

*การป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะมีในอนาคต*

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับ หรือต้องจ่ายชำระ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะรับรู้ในงบการเงิน ณ วันทำสัญญา ค่าธรรมเนียมหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะตัดจำหน่ายเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา

*การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย*

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น

*สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน*

ผลต่างระหว่างราคาคงที่ที่กำหนดในสัญญาและราคาตลาดที่เกิดขึ้นจริงบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อครบกำหนดสัญญา



**(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถาม ถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

**(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

**(ฉ) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

**(ช) เงินลงทุน**

*เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม*

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

*เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น*

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

*การจำหน่ายเงินลงทุน*

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

**(ซ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

*การจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์*

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

**(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

*การรับรู้และการวัดมูลค่า*

*สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ*

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนของวัสดุ และแรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของเครื่องมือและถือเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่มีอายุการให้ประโยชน์ต่างกัน ต้องแยกแต่ละส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ต่างหากจากกัน (ส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญ)

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

*ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง*

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุน หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคابันทักเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

### ประเภทของสินทรัพย์

ปี

อาคาร	20-30
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลับ และคลังน้ำมัน	5-30
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	5-20
ยานพาหนะ	5

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน แพลตินัม และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ญ) สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าเป็นสิทธิตามสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งการใช้ที่ดิน ทายอดตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสิทธิดังกล่าวตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญา

สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม

### (ฉ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

### รายการจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายการจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรง ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะเป็นประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

สิทธิการใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป 5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ฎ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

*การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน*

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนร่วมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

*การกลับรายการด้อยค่า*

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### (ฐ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### (ฑ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

**(ค) ผลประโยชน์พนักงาน**

**โครงการสมทบเงิน**

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาวะผูกพันตามกฎหมายหรือภาวะผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาวะผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

**โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้**

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาวะผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ได้สุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาวะผูกพันของกลุ่มบริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย

การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ เมื่อมีการคำนวณผลของผลประโยชน์ของพนักงานของกลุ่มบริษัท การรับรู้เป็นสินทรัพย์จำกัดเพียงยอดรวมของต้นทุนในอดีตที่ยังไม่รับรู้และมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจมีให้กับกลุ่มบริษัท ถ้าถูกรับรู้ภายในระยะเวลาของโครงการ หรือการจ่ายชำระของหนี้สินของโครงการ

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยจนถึงวันที่ได้รับสิทธิประโยชน์นั้น สิทธิประโยชน์ที่ได้รับทันที บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นและรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในกำไรหรือขาดทุน

**ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น**

ภาวะผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันและสุทธิจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาวะผูกพันของกลุ่มบริษัท โดยคำนวณตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

**ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

ภาวะผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้ คิดลดกระแสเงินสดและเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสตรระยะสั้น หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

*โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)*

ภาระหนี้สินตามโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

**(ณ) ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

**(ด) ทุนเรือนหุ้น**

*หุ้นสามัญ*

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

**(ต) รายได้**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดพิเศษ

*การขายสินค้าและให้บริการ*

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้ารายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

*รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ*

บริษัทรับรู้รายได้ค่าสิทธิดำเนินการตามข้อตกลงในสัญญา

*การลงทุน*

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร

*เงินปันผลรับ*

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

*ดอกเบี้ยรับ*

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง



**(ก) ต้นทุนทางการเงิน**

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย เงินปันผลของหุ้นบริษัทย่อยที่ถือไว้เป็นหนี้สิน ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือลูกหนี้การค้า)

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

**(ข) สัญญาเช่าดำเนินงาน**

รายการภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

**(ค) ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้จะไม่มีผลการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อมีการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้

นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

**(น) กำไรต่อหุ้น**

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด สำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่าย และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด

**6. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	ไทย	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและมีตัวแทนของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท พีทีที โอลิที โซลูชันส์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	สิงคโปร์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
PTT International Trading DMCC	ดูไบ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (เป็นการควบรวมกิจการระหว่างบริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ปตท.เคมิคอล จำกัด (มหาชน))	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท สตาร์บิโตรเลียมีรีฟไอน์นิ่ง จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 21.28

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเม้นทอลเซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท ไทยลูบเบล จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท ไทยโอลิโอเคมี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทร่วมของบริษัทและมีตัวแทนของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด) ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตลาด/ราคาตามสัญญา
การให้บริการ	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า/วัตถุดิบ	ราคาตลาด/ราคาตามสัญญา
รับบริการ	ราคาตามสัญญา
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค	ราคาตามสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์	ราคาตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 สรุปได้ดังนี้

	(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
ขายสินค้า	20,623.23	17,410.49	20,394.68	17,410.90
ซื้อวัตถุดิบ	110,518.53	82,747.69	110,518.43	82,747.69
รายได้อื่น	123.56	119.87	123.56	119.87
ค่าบริการ	232.61	230.71	232.61	230.71
กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	-	3.78	-	3.78
ดอกเบี้ยจ่าย	1.44	17.57	1.44	17.57
ค่าใช้จ่ายอื่น	2.26	8.59	2.26	8.59

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>บริษัทย่อย</b>				
ขายสินค้า	-	-	20,624.38	18,345.38
ซื้อสินค้า	-	-	1,965.22	1,698.19
รายได้อื่น	-	-	21.94	20.59
เงินปันผลรับ	-	-	83.93	17.64
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	0.73	0.72
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	21.41	12.12
<b>บริษัทร่วม</b>				
ขายสินค้า	5.00	-	5.00	-
รายได้อื่น	0.66	-	0.66	-
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	101.95	78.14	101.86	78.04
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	5.46	1.34	5.46	1.34
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	107.41	79.48	107.32	79.38
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้า	478.79	1,863.02	392.16	1,863.02
ซื้อวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์	11,574.46	9,821.12	11,574.46	9,821.12
รายได้อื่น	22.14	4.67	22.14	4.67
ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ	136.47	135.33	136.47	135.33
ค่าใช้จ่ายอื่น	67.36	21.77	67.36	21.77

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)	1,665.43	1,592.78	1,595.75	1,538.68
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	689.75	710.88
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	-	-	11.37	6.43
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท อูบลเกษตรพลังงาน จำกัด	2.30	-	2.30	-
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	0.48	-	0.48	-
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	37.28	-	37.28	-
PTT International Trading DMCC	120.55	-	120.55	-
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	0.41	-	0.41	-
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง จำกัด	11.56	-	11.56	-
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	0.98	0.33	0.98	0.33
	1,838.99	1,593.11	2,470.43	2,256.32
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>1,838.99</b>	<b>1,593.11</b>	<b>2,470.43</b>	<b>2,256.32</b>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	-	-	-	-
<b>เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)	7,698.21	8,644.69	7,698.21	8,644.69
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	9.45	3.57
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	-	-	87.62	97.70
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	181.83	605.31	181.83	605.31
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	1.95	0.34	1.95	0.34
บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)	-	96.69	-	96.69
<b>รวม</b>	<b>7,881.99</b>	<b>9,347.03</b>	<b>7,979.06</b>	<b>9,448.30</b>

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)	411.20	170.74	411.20	170.74
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	-	1.38	-
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	15.90	15.33	15.90	15.33
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	0.06	0.06	0.06	0.06
บริษัท พีทีที โอลิโก โกลบอล จำกัด	0.01	-	0.01	-
<b>รวม</b>	<b>427.17</b>	<b>186.13</b>	<b>428.55</b>	<b>186.13</b>
<b>เงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>				
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	0.49	0.49
บริษัท บางจากไปโอฟูเอล จำกัด	-	-	197.05	197.05
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	-	150.00	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>347.54</b>	<b>197.54</b>
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>				
บริษัท อุบล ไบโ อีทานอล จำกัด	745.48	-	763.23	-
<b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-สุทธิ</b>				
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)	129.06	83.85	129.06	83.85
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท อุบล ไบโ อีทานอล จำกัด	0.13	-	0.13	-
<b>รวม</b>	<b>129.19</b>	<b>83.85</b>	<b>129.19</b>	<b>83.85</b>
<b>ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า</b>				
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	99.35	106.78	99.35	106.78
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(87.35)	(91.62)	(87.35)	(91.62)
<b>สุทธิ</b>	<b>12.00</b>	<b>15.16</b>	<b>12.00</b>	<b>15.16</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	4.51	4.51	4.51	4.51



(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>หนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)	-	7.41	-	7.41
บริษัทย่อย				
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	27.23	26.86
รวม	-	7.41	27.23	34.27
<b>หุ้นกู้แปลงสภาพ</b>				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)	21	-	585.60	-
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด		5.35	5.82	5.35
			5.35	5.82

### ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า

บริษัทได้ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) โดยจ่ายเงินค่าขนส่งน้ำมันล่วงหน้า (Tariff Prepayment) ตามบันทึกข้อตกลงเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2539 ต่อมาบริษัทร่วมกับเจ้าหนี้รายอื่นของ FPT ตกลงทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2542 โดยมีหนี้ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้าก่อนปรับโครงสร้างหนี้เท่ากับ 245.80 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2542 ได้ดำเนินการแปลงหนี้เป็นทุน (หุ้นบุริมสิทธิ) จำนวน 48.75 ล้านบาท คงเหลือหนี้จำนวน 197.05 ล้านบาท จะชำระคืนตามกระแสเงินสดของ FPT ส่วนดอกเบี้ยค่าขนส่งและค่าธรรมเนียมรักษาวงเงิน (ผลต่างของอัตราดอกเบี้ย MLR-2%) จะชำระคืนเป็นรายเดือน ปรากฏว่า FPT สามารถชำระหนี้ให้ได้บางส่วน แต่ยังมีประสบปัญหาทางการเงินไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามที่ตกลง จึงได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมการปรับโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2545 โดยกำหนดให้หนี้เงินต้นคงเหลือจำนวน 187.29 ล้านบาท แบ่งชำระทุกๆ เดือน รวม 153 งวด เริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 30 เมษายน 2545 ส่วนดอกเบี้ยคิดในอัตรา MLR และผ่อนปรนการชำระดอกเบี้ยโดยให้ชำระเพียงอัตราขั้นต่ำร้อยละ 1 ต่อปีนับตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2545 ผลต่างดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นให้ตั้งพักไว้ เพื่อรอการปลดหนี้ เมื่อ FPT ปฏิบัติตามสัญญาได้ครบถ้วนเป็นเวลา 3 ปีติดต่อกัน

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2552 บริษัทร่วมกับเจ้าหนี้รายอื่นของ FPT ได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาปรับโครงสร้างหนี้อีกครั้งเพื่อให้สอดคล้องกับความสามารถในการชำระหนี้ของ FPT ซึ่งบริษัทและเจ้าหนี้รายอื่นของ FPT ยินยอมยกหนี้ดอกเบี้ยตั้งพักและปรับปรุงตารางการชำระหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาปรับโครงสร้างหนี้โดยไม่มีการแปลงหนี้ใหม่

### สัญญาสำคัญที่กำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### สัญญาบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ

ในปี 2540 บริษัทได้ทำสัญญาขนส่งน้ำมันทางท่อกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะบริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อไปยังท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และบริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปยังศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน โดยสัญญาไม่ได้รับวันที่สุดจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน

### **สัญญาจัดหาวัตถุดิบ**

ในปี 2549 บริษัทได้ทำสัญญาจัดหาวัตถุดิบ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบ โดยบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตให้โรงกลั่นบางจาก ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2549 จนถึงวันที่ครบ 12 ปีหลังจากโครงการ PQI เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

### **สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน**

ในปี 2549 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเพื่อเป็นการรองรับผลิตภัณฑ์ น้ำมันใส่ที่จะมีปริมาณเพิ่มขึ้นจากโครงการ PQI โดยหลังจากเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ บริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันขั้นต่ำจากโรงกลั่นบางจากคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของปริมาณผลิต (ไม่รวมน้ำมันเครื่องบินและน้ำมันเตา) สัญญาจะมีผลถึงวันที่ครบ 12 ปีหลังจากโครงการ PQI เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

ตั้งแต่ปี 2550 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันห้าฉบับกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทดังกล่าวจะส่งผลิตภัณฑ์ น้ำมันให้กับบริษัทในปริมาณที่บริษัทแจ้งยืนยันในแต่ละเดือนด้วยราคาตามสัญญา โดยสัญญาไม่ได้รับวันที่สิ้นสุด จนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 90 วัน

### **สัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซล**

ในปี 2551 บริษัทมีสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 7 ปี นับจากวันที่โรงงานของ บริษัทย่อยดังกล่าวเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ บริษัทจะซื้อน้ำมันไบโอดีเซลในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อย กว่าร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตไบโอดีเซลสูงสุด โดยราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

### **สัญญาซื้อขายก๊าซ**

ในปี 2551 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม รวมระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่บริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้ส่งมอบก๊าซและบริษัทได้รับมอบก๊าซ โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

### **สัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน**

ในปี 2553 บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน รวมทั้งสิทธิดำเนินการธุรกิจอันเกี่ยวเนื่องภายใน เขตสถานีบริการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการให้แก่ บริษัทในราคาที่ตกลงกัน ภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันที่กำหนดในสัญญา ทั้งนี้เพื่อประโยชน์แห่งสิทธิดำเนินการสถานีบริการ น้ำมัน บริษัทย่อยจะต้องซื้อน้ำมันจากบริษัทในราคาที่กำหนดในสัญญา

### **สัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้า**

ในปี 2553 บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้าภายในสถานีบริการน้ำมันบางจาก ภายใต้เครื่องหมายการค้า ของบริษัทกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการให้แก่บริษัทใน ราคาที่ตกลงกัน ภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันในสัญญา

### **สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ**

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ลงทุนก่อสร้างโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตไอน้ำขนาด 90 ตันต่อชั่วโมง และไฟฟ้า ขนาด 19.7 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายสาธารณูปการที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่บริษัท ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือน มิถุนายน 2553 โดยปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

### สัญญาการใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซ

บริษัทได้ทำสัญญาการใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซกับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยสัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมระยะเวลา 15 ปี อัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

### สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการ

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2552 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยสัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 รวมระยะเวลา 3 ปี และสามารถขยายสัญญาต่อไปอีกเป็นคราวๆ คราวละ 3 ปี โดยมีอัตราค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและเงื่อนไขข้อผูกพันเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

### สัญญาจัดตั้งและจ้างบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV)

บริษัทได้ทำสัญญาให้จัดตั้งและจ้างบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์กับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีสิทธิเข้าใช้ประโยชน์ในที่ดิน และ/หรือที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โดยบริษัทได้รับค่าตอบแทนจากการใช้ที่ดินและการบริหารสถานีบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา สัญญาจัดตั้งสถานีบริการมีระยะเวลาตั้งแต่ 8 ถึง 23 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในระหว่างปี 2559 ถึงปี 2574 และสัญญาจ้างบริหารสถานีบริการมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ทั้งนี้สัญญาการบริหารสถานีบริการจะมีการทบทวนเป็นรายปี

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินสดในมือ	29.92	25.48	1.63	1.48
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	679.76	477.79	546.34	343.98
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	2,811.03	2,205.74	2,463.94	1,758.50
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	500.00	6,400.00	400.00	6,400.00
รวม	4,020.71	9,109.01	3,411.91	8,503.96

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
สกุลเงินบาท	3,977.05	9,002.20	3,368.25	8,397.15
สกุลเงินเหรียญสหรัฐหรืออเมริกา	42.75	106.81	42.75	106.81
สกุลเงินตราต่างประเทศอื่น	0.91	-	0.91	-
รวม	4,020.71	9,109.01	3,411.91	8,503.96

## 8. เงินลงทุน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	9.82	9.28	-	-
	<u>9.82</u>	<u>9.28</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>				
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	181.75	181.75	181.75	181.75
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(181.75)	(181.75)	(181.75)	(181.75)
บริษัทเหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)	173.24	173.24	173.24	173.24
กองทุนเปิดเอ็มเอฟซี เอนเนอร์จี ฟินด์ (MFC)	126.22	126.22	126.22	126.22
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(17.90)	(15.50)	(17.90)	(15.50)
รวมเงินลงทุนในตราสารทุน-สุทธิ	<u>281.56</u>	<u>283.96</u>	<u>281.56</u>	<u>283.96</u>
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาล	3.00	3.30	3.00	3.30
บวก ส่วนเพิ่มมูลค่าเงินลงทุน	0.09	0.12	0.09	0.12
รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้-สุทธิ	<u>3.09</u>	<u>3.42</u>	<u>3.09</u>	<u>3.42</u>
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	<u>284.65</u>	<u>287.38</u>	<u>284.65</u>	<u>287.38</u>
รวม	<u>294.47</u>	<u>296.66</u>	<u>284.65</u>	<u>287.38</u>

## 9. ลูกหนี้การค้า

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,838.99	1,593.11	2,470.43	2,256.32
กิจการอื่นๆ	6,286.14	4,206.37	6,247.96	4,128.63
	<u>8,125.13</u>	<u>5,799.48</u>	<u>8,718.39</u>	<u>6,384.95</u>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(52.81)	(73.52)	(50.42)	(70.65)
สุทธิ	<u>8,072.32</u>	<u>5,725.96</u>	<u>8,667.97</u>	<u>6,314.30</u>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ) สำหรับปี	11.85	(0.45)	12.33	(0.49)

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,838.99	1,593.11	2,470.43	2,256.32
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	1,838.99	1,593.11	2,470.43	2,256.32
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	6,169.90	4,115.22	6,137.64	4,041.87
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	62.52	17.70	58.91	15.57
3-6 เดือน	1.58	0.03	1.45	0.02
6-12 เดือน	0.03	0.15	0.03	0.15
มากกว่า 12 เดือน	52.11	73.27	49.93	71.02
	6,286.14	4,206.37	6,247.96	4,128.63
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(52.81)	(73.52)	(50.42)	(70.65)
สุทธิ	6,233.33	4,132.85	6,197.54	4,057.98
รวม	8,072.32	5,725.96	8,667.97	6,314.30

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 19 วัน ถึง 60 วัน

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
สกุลเงินบาท	6,370.05	4,603.69	6,965.70	5,192.03
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1,702.27	1,122.27	1,702.27	1,122.27
รวม	8,072.32	5,725.96	8,667.97	6,314.30

## 10. สินค้ำคงเหลือ

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
น้ำมันดิบ	10,113.46	9,940.36	10,011.41	9,859.11
น้ำมันสำเร็จรูป	6,066.21	5,144.67	5,713.11	4,729.20
พัสดुकคงเหลือ	524.56	483.00	518.28	477.28
สินค้าอุปโภค-บริโภค	52.54	48.72	-	-
	16,756.77	15,616.75	16,242.80	15,065.59
หัก สำรองสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	(98.54)	(8.85)	(97.70)	(7.92)
สุทธิ	16,658.23	15,607.90	16,145.10	15,057.67

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ของบริษัทได้รวมสำรองตามกฎหมายไว้แล้วจำนวน 464.64 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่า 10,251.36 ล้านบาท และจำนวน 412.57 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่า 7,024.59 ล้านบาท ตามลำดับ

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวน 104,211.41 ล้านบาท (2553: 79,472.21 ล้านบาท)

## 11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	141.83	116.13	141.83	116.13
ลูกหนี้จากสัญญาประกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน	-	46.55	-	46.55
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	822.35	254.16	822.35	254.16
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า	56.46	52.38	50.50	50.50
ค่าสาธารณูปโภคจ่ายล่วงหน้า-สุทธิ	129.06	82.65	129.06	82.65
ลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทน	-	416.39	-	416.39
อื่นๆ	130.03	142.44	107.68	87.72
รวม	1,279.73	1,110.70	1,251.42	1,054.10

ค่าสาธารณูปโภคจ่ายล่วงหน้า-สุทธิ คือค่าไฟฟ้าและไอน้ำ ซึ่งได้มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่ารายการที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้ตามเงื่อนไขและอยู่ในระหว่างการตกลงกับคู่สัญญา



## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	(ล้านบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553
<b>บริษัทย่อย</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	197.54	197.54
ซื้อเงินลงทุน	150.00	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	347.54	197.54

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)									
	สัดส่วน		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
<b>บริษัทย่อย</b>												
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	49.00	49.00	1.00	1.00	0.49	0.49	-	-	0.49	0.49	-	17.64
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	70.00	70.00	281.50	281.50	197.05	197.05	-	-	197.05	197.05	83.93	-
บริษัท บางจากโซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	100.00	-	150.00	-	150.00	-	-	-	150.00	-	-	-
<b>รวม</b>					347.54	197.54	-	-	347.54	197.54	83.93	17.64

## 13. เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในตราสารทุน-การบัญชีด้านผู้ลงทุน

	(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>บริษัทร่วม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ซื้อเงินลงทุน	763.23	-	763.23	-
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนตามวิธี				
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	(17.75)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	745.48	-	763.23	-

เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในตราสารทุน-การบัญชีด้านผู้ลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 และเงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

#### งบการเงินรวม

	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)													
	สัดส่วน		ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553		
<b>บริษัทร่วม</b>																
บริษัท อูบล ไบโอ																
เอทานอล จำกัด	21.28	-	2,740.00	-	763.23	-	745.48	-	-	-	745.48	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>					<b>763.23</b>	<b>-</b>	<b>745.48</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>745.48</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)											
	สัดส่วน		ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553		
<b>บริษัทย่อย</b>														
บริษัท อูบล ไบโอ														
เอทานอล จำกัด	21.28	-	2,740.00	-	763.23	-	-	-	763.23	-	-	-		
<b>รวม</b>					<b>763.23</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>763.23</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		

#### 14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	459.34	459.34	459.34	459.34
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	459.34	459.34	459.34	459.34
<b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	(171.28)	(225.34)	(171.28)	(225.34)
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	54.06	-	54.06
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(171.28)	(171.28)	(171.28)	(171.28)

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	288.06	234.00	288.06	234.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	288.06	288.06	288.06	288.06

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ประเมินราคาโดยใช้ราคาตลาดตามราคาประเมินของกรมที่ดิน ราคาประเมินจำนวน 288.06 ล้านบาท

รายการที่ดินแห่งหนึ่งได้ถูกโอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยกลุ่มบริษัทไม่มีวัตถุประสงค์ที่จะใช้ที่ดินอีกต่อไป

## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

### (ก) กลุ่มบริษัท

#### งบการเงินรวม (ล้านบาท)

ราคาทุน	ที่ดิน	เครื่องจักร		อุปกรณ์จำหน่าย			งานระหว่าง		รวม
		อาคาร	อุปกรณ์หอกลับ และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์	และอุปกรณ์	แพลตฟอร์ม	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553									
(ปรับปรุงใหม่)	913.55	809.59	29,704.90	-	3,823.81	308.30	162.80	579.46	36,302.41
เพิ่มขึ้น	-	0.08	1.84	-	5.29	-	7.50	1,460.20	1,474.91
โอน	30.71	(21.52)	623.70	-	271.64	4.26	24.01	(1,099.25)	(166.45)
จำหน่าย	(30.19)	(0.69)	(94.55)	-	(42.60)	-	(24.51)	-	(192.54)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ									
1 มกราคม 2554 (ปรับปรุงใหม่)	914.07	787.46	30,235.89	-	4,058.14	312.56	169.80	940.41	37,418.33
เพิ่มขึ้น	82.77	1.06	1.44	-	4.59	-	2.47	5,173.19	5,265.52
โอน	0.08	44.09	2,375.63	743.71	165.60	-	17.41	(3,344.56)	1.96
จำหน่าย	-	(22.66)	(317.83)	-	(155.75)	(69.76)	(8.08)	-	(574.08)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	996.92	809.95	32,295.13	743.71	4,072.58	242.80	181.60	2,769.04	42,111.73

งบการเงินรวม (ล้านบาท)

	เครื่องจักร		อุปกรณ์จำหน่าย			งานระหว่าง			รวม
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์หอกลับ และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตฟอร์ม แคตตาลิสต์	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	
<b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553									
(ปรับปรุงใหม่)	(328.67)	(380.23)	(9,008.74)	-	(2,512.78)	-	(110.73)	-	(12,341.15)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(32.37)	(1,410.24)	-	(253.77)	-	(17.93)	-	(1,714.31)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	73.07	-	-	-	5.66	-	-	-	78.73
โอน	-	2.19	(1.35)	-	1.06	-	(0.78)	-	1.12
จำหน่าย	-	0.10	65.21	-	33.38	-	24.51	-	123.20
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ									
1 มกราคม 2554 (ปรับปรุงใหม่)	(255.60)	(410.31)	(10,355.12)	-	(2,726.45)	-	(104.93)	-	(13,852.41)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(31.58)	(1,571.79)	(12.40)	(268.63)	-	(18.39)	-	(1,902.79)
(ขาดทุน) กลับรายการขาดทุน									
จากการด้อยค่า	241.54	-	(16.00)	(97.77)	28.34	-	-	-	156.11
จำหน่าย	-	19.34	289.13	-	130.41	-	7.74	-	446.62
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	(14.06)	(422.55)	(11,653.78)	(110.17)	(2,836.33)	-	(115.58)	-	(15,152.47)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553									
(ปรับปรุงใหม่)	584.88	429.36	20,696.16	-	1,311.03	308.30	52.07	579.46	23,961.26
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ									
1 มกราคม 2554 (ปรับปรุงใหม่)	658.47	377.15	19,880.77	-	1,331.69	312.56	64.87	940.41	23,565.92
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	982.86	387.40	20,641.35	633.54	1,236.25	242.80	66.02	2,769.04	26,959.26

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจ้างที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรกับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินเหล่านั้นเป็นจำนวน 760.55 ล้านบาท (2553: 784.45 ล้านบาท)

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดินและก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 132.33 ล้านบาท (2553: 14.22 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 5.00-6.10 (2553 : ร้อยละ 4.22) (ดูหมายเหตุ 34)

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวน 2,070.11 ล้านบาท (2553: 1,978.31 ล้านบาท)

## (ข) บริษัท

## งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)

	ที่ดิน	เครื่องจักร		อุปกรณ์จำหน่าย			งานระหว่าง		รวม
		อาคาร	อุปกรณ์หอกลับ และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตฟอร์ม แคตตาลิสต์	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553									
(ปรับปรุงใหม่)	867.67	549.99	29,176.56	-	3,779.44	308.30	153.66	569.85	35,405.47
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	1,453.43	1,453.43
โอน	30.71	20.52	576.03	-	282.56	4.27	24.01	(1,103.13)	(165.03)
จำหน่าย	(30.19)	(0.69)	(94.55)	-	(42.58)	-	(21.68)	-	(189.69)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ									
1 มกราคม 2554 (ปรับปรุงใหม่)	868.19	569.82	29,658.04	-	4,019.42	312.57	155.99	920.15	36,504.18
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	5,145.39	5,145.39
โอน	0.08	44.06	2,356.24	743.71	165.60	-	17.41	(3,325.14)	1.96
จำหน่าย	-	(22.66)	(317.83)	-	(152.88)	(69.76)	(7.37)	-	(570.50)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	868.27	591.22	31,696.45	743.71	4,032.14	242.81	166.03	2,740.40	41,081.03
<b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553									
(ปรับปรุงใหม่)	(328.67)	(378.72)	(9,005.06)	-	(2,485.18)	-	(106.13)	-	(12,303.76)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(19.56)	(1,363.97)	-	(251.10)	-	(15.54)	-	(1,650.17)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	73.07	-	-	-	5.66	-	-	-	78.73
โอน	-	-	-	-	(0.14)	-	-	-	(0.14)
จำหน่าย	-	0.10	51.53	-	33.36	-	21.68	-	106.67
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ									
1 มกราคม 2554 (ปรับปรุงใหม่)	(255.60)	(398.18)	(10,317.50)	-	(2,697.40)	-	(99.99)	-	(13,768.67)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(20.65)	(1,536.23)	(12.40)	(265.16)	-	(15.83)	-	(1,850.27)
(ขาดทุน) กลับรายการขาดทุน									
จากการด้อยค่า	241.54	-	(16.00)	(97.77)	28.34	-	-	-	156.11
จำหน่าย	-	19.34	289.13	-	127.58	-	7.37	-	443.42
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	(14.06)	(399.49)	(11,580.60)	(110.17)	(2,806.64)	-	(108.45)	-	(15,019.41)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553									
(ปรับปรุงใหม่)	539.00	171.27	20,171.50	-	1,294.26	308.30	47.53	569.85	23,101.71
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ									
1 มกราคม 2554 (ปรับปรุงใหม่)	612.59	171.64	19,340.54	-	1,322.02	312.57	56.00	920.15	22,735.51
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	854.21	191.73	20,115.85	633.54	1,225.50	242.81	57.58	2,740.40	26,061.62

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดินและก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 132.33 ล้านบาท (2553: 14.22 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 5.00-6.10 (2553 : ร้อยละ 4.22) (ดูหมายเหตุ 34)

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวน 2,046.41 ล้านบาท (2553: 1,955.52 ล้านบาท)

## 16. สิทธิการเช่า

(ล้านบาท)

### งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

#### ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	2,154.98
เพิ่มขึ้น	15.93
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	2,170.91
เพิ่มขึ้น	73.50
โอน	(1.20)
จำหน่าย	(1.16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	2,242.05

#### ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	(1,129.98)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(89.63)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	2.72
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	(1,216.89)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(91.04)
จำหน่าย	0.37
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	2.89
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	(1,304.67)

#### มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	1,025.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	954.02
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	937.38

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 กรมธนารักษ์ได้อนุญาตให้บริษัทผ่อนชำระค่าธรรมเนียมจำนวนเงิน 551.63 ล้านบาท ในการต่ออายุสัญญาเช่าที่ราชพัสดุซึ่งเป็นที่ตั้งโรงกลั่นของบริษัท ตามหนังสือขอขยายระยะเวลาเช่าซึ่งสัญญาเช่าเดิมจะครบกำหนดในวันที่ 1 เมษายน 2558 ออกไปอีก 18 ปี เป็นสัญญาเช่าใหม่ซึ่งจะครบกำหนดสัญญาเช่าในวันที่ 31 มีนาคม 2576 บริษัทจึงได้ขยายระยะเวลาการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าเดิมออกไปเป็นสิ้นสุด 31 มีนาคม 2576 ตามระยะสัญญาใหม่ โดยผ่อนชำระค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นรายปีดังนี้



ระยะเวลา	ล้านบาท
ปี 2550-2552	137.90
ปี 2553-2555	183.88
ปี 2556-2558	229.85
รวม	551.63

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาวดังกล่าว มียอดคงเหลือจำนวน 291.14 ล้านบาท (2553: 352.94 ล้านบาท)

## 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป (ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	178.83	176.08
เพิ่มขึ้น	18.19	17.84
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	197.02	193.92
เพิ่มขึ้น	53.06	52.84
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	250.08	246.76
<b>ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	(89.99)	(88.43)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(32.30)	(31.62)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	(122.29)	(120.05)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(26.65)	(26.16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	(148.94)	(146.21)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	88.84	87.65
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	74.73	73.87
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	101.14	100.55

## 18. เงินลงทุนในสถานีสบริการน้ำมัน

เงินลงทุนในสถานีสบริการน้ำมัน เป็นการลงทุนเพื่อขยายสถานีสบริการน้ำมันของบริษัทในรูปแบบต่างๆ เช่น บริษัทลงทุนและให้สิทธิบุคคลอื่นบริหาร หรือการร่วมทุน หรือผู้ประกอบการลงทุนเองโดยบริษัทให้การสนับสนุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เงินลงทุนในสถานีสบริการน้ำมัน คงเหลือ 180.35 ล้านบาท (2553: 215.64 ล้านบาท) บริษัทตัดจำหน่ายเงินลงทุนในสถานีสบริการน้ำมันด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวน 49.02 ล้านบาท (2553: 43.92 ล้านบาท)

## 19. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	179.07	242.54	179.07	242.54
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(6.87)	(13.09)	(6.87)	(13.09)
สุทธิ	172.20	229.45	172.20	229.45

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ในงบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 35)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	221.35	(52.36)	168.99
อื่นๆ	21.19	(11.11)	10.08
รวม	242.54	(63.47)	179.07
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	13.09	(6.22)	6.87
รวม	13.09	(6.22)	6.87
สุทธิ	229.45	(57.25)	172.20

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ในงบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 35)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	197.82	23.53	221.35
อื่นๆ	21.34	(0.15)	21.19
รวม	219.16	23.38	242.54
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16.36	(3.27)	13.09
รวม	16.36	(3.27)	13.09
สุทธิ	202.80	26.65	229.45

## 20. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินฝากประจำเพื่อสวัสดิการ	376.71	341.17	376.71	341.17
เงินประกันการซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	-	60.02	-	60.02
รายจ่ายในการออกหุ้นกู้และเงินกู้ระยะยาวรอดัดบัญชี อื่นๆ	172.34	208.18	167.86	202.64
	72.59	75.65	71.92	74.28
<b>รวม</b>	<b>621.64</b>	<b>685.02</b>	<b>616.49</b>	<b>678.11</b>

## 21. หักสินที่มีภาระดอกเบี้ย

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	-	40.00	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	2,000.00	-	2,000.00	-
	<b>2,000.00</b>	<b>40.00</b>	<b>2,000.00</b>	<b>-</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ส่วนที่มีหลักประกัน	101.36	74.71	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	450.00	2,587.41	450.00	2,587.41
	<b>551.36</b>	<b>2,662.12</b>	<b>450.00</b>	<b>2,587.41</b>
<b>รวมส่วนที่หมุนเวียน</b>	<b>2,551.36</b>	<b>2,702.12</b>	<b>2,450.00</b>	<b>2,587.41</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	458.17	474.58	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	15,572.00	14,504.04	15,572.00	14,504.04
	<b>16,030.17</b>	<b>14,978.62</b>	<b>15,572.00</b>	<b>14,504.04</b>
หุ้นกู้แปลงสภาพ				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	-	1,936.57	-	1,936.57
	<b>-</b>	<b>1,936.57</b>	<b>-</b>	<b>1,936.57</b>
<b>รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>	<b>16,030.17</b>	<b>16,915.19</b>	<b>15,572.00</b>	<b>16,440.61</b>
<b>รวม</b>	<b>18,581.53</b>	<b>19,617.31</b>	<b>18,022.00</b>	<b>19,028.02</b>

กลุ่มบริษัทที่มีรายละเอียดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

(ล้านบาท)

สกุลเงิน	วงเงิน (ล้านบาท)	ดอกเบี้ย อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี	ระยะเวลาชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2554	2553	2554	2553
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</b>							
บริษัท	บาท	MMR	ชำระคืนตามกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในตัวสัญญาใช้เงิน	2,000.00	-	2,000.00	-
บริษัทย่อย	บาท	MOR - 1	ชำระคืนตามกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในตัวสัญญาใช้เงิน	-	40.00	-	-
รวม				2,000.00	40.00	2,000.00	-
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</b>							
บริษัท	บาท	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือน จำนวน 18 งวด โดยงวดแรกชำระในเดือนธันวาคม 2551	-	5,573.50	-	5,573.50
บริษัท	บาท	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือน จำนวน 15 งวด โดยงวดแรกชำระในเดือนมิถุนายน 2553	-	7,567.95	-	7,567.95
บริษัท	บาท	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือน จำนวน 20 งวด โดยงวดแรกชำระในเดือน มิถุนายน 2554	8,690.00	-	8,690.00	-
บริษัท	บาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือน จำนวน 26 งวด โดยงวดแรกชำระในเดือนธันวาคม 2556	3,902.00	450.00	3,902.00	450.00
บริษัท	บาท	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือน จำนวน 23 งวด โดยงวดแรกชำระในเดือนธันวาคม 2554	3,430.00	3,500.00	3,430.00	3,500.00
บริษัทย่อย	บาท	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ นิติบุคคลประเภท 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกงวดสามเดือน จำนวน 24 งวด โดยงวดแรก ชำระในเดือนมิถุนายน 2553	559.53	549.29	-	-
รวม				16,581.53	17,640.74	16,022.00	17,091.45
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(551.36)	(2,662.12)	(450.00)	(2,587.41)
สุทธิ				16,030.17	14,978.62	15,572.00	14,504.04

เมื่อวันที่ 4 และ 24 มกราคม 2554 บริษัทได้มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นจำนวนเงิน 4,141.45 ล้านบาท จากยอดเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นจำนวนเงิน 13,141.45 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2554 บริษัทได้มีการลงนามในสัญญาปรับโครงสร้างทางการเงินของเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินรวม 4 แห่ง เป็นจำนวนเงิน 9,000 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก THBFIX หกเดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม ภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างใหม่ดังกล่าวข้างต้น บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการตามที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการลงนามแก้ไขในสัญญาให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ให้ลดอัตราดอกเบี้ยวงเงินสินเชื่อเงินกู้แบบมีกำหนดเวลา เป็นอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำนิติบุคคลประเภท 6 เดือน บวกด้วยอัตราส่วนเพิ่ม

สัญญาเงินกู้ยืมได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดที่มีสาระสำคัญ เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนในการชำระหนี้ และอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 11,423 ล้านบาท และ 11,203 ล้านบาท ตามลำดับ (2553: 15,234 ล้านบาท และ 15,110 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### หุ้นกู้แปลงสภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีหุ้นกู้แปลงสภาพคงเหลือจำนวน 193,657 หน่วย รวมหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 104,000 หน่วยที่มีผู้ใช้สิทธิแปลงสภาพเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2553 แต่ยังไม่มีการชำระรับ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 หุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวได้ทำการใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญด้วยจำนวน 31,097 หน่วย ในราคาแปลงสภาพ 14.30 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และจำนวน 58,560 หน่วย ในราคาแปลงสภาพ 14.00 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	2,551.36	2,702.12	2,450.00	2,587.41
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	5,058.79	10,135.84	4,600.62	9,661.26
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	10,971.38	6,779.35	10,971.38	6,779.35
<b>รวม</b>	<b>18,581.53</b>	<b>19,617.31</b>	<b>18,022.00</b>	<b>19,028.02</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	760.55	784.45	-	-
<b>รวม</b>	<b>760.55</b>	<b>784.45</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 เป็นสกุลเงินบาท

## 22. เจ้าหนี้การค้า

(ล้านบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	7,881.99	9,347.03	7,979.06	9,448.30
กิจการอื่นๆ		876.52	886.99	637.81	646.08
<b>รวม</b>		<b>8,758.51</b>	<b>10,234.02</b>	<b>8,616.87</b>	<b>10,094.38</b>

เจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
สกุลเงินบาท	8,758.51	10,189.51	8,616.87	10,049.87
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	44.51	-	44.51
<b>รวม</b>	<b>8,758.51</b>	<b>10,234.02</b>	<b>8,616.87</b>	<b>10,094.38</b>

## 23. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	709.27	536.27	652.49	422.15
เจ้าหนี้อื่น	430.84	1,296.17	412.05	1,286.60
เงินค้ำประกันตามสัญญา	373.23	664.26	399.33	656.89
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	82.00	79.67	80.03	78.00
เจ้าหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	10.66	24.62	-	-
อื่นๆ	296.50	191.08	295.50	189.47
<b>รวม</b>	<b>1,902.50</b>	<b>2,792.07</b>	<b>1,839.40</b>	<b>2,633.11</b>



## 24. การระงับพันธผลประโยชน์พนักงาน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>การระงับพันธผลในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ</b>				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	825.71	747.20	818.37	741.96
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	14.24	12.30	12.60	10.88
<b>รวม</b>	<b>839.95</b>	<b>759.50</b>	<b>830.97</b>	<b>752.84</b>

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ผลกระทบต่องบการเงินได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (จ) กลุ่มบริษัทได้เลือกถือปฏิบัติตามมาตรฐานใหม่โดยการปรับย้อนหลัง และได้ปรับงบการเงินปีก่อนแล้ว

ภายใต้นโยบายการบัญชีใหม่ หนี้สินของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับผลประโยชน์หลังออกจากงาน และหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวอื่นได้บันทึกในงบการเงิน ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยทุกปีที่ผ่านมามีหนี้สินเหล่านี้รับรู้ในงบการเงินโดยคำนวณตามสูตรผลประโยชน์ที่บริษัทกำหนดไว้

บริษัทจัดให้มีโครงการเงินบำเหน็จพนักงานตามข้อกำหนดของบริษัท และกลุ่มบริษัทได้จัดให้มีโครงการเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ</b>				
วันที่ 1 มกราคม	759.50	670.90	752.84	665.93
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(18.89)	(10.47)	(18.24)	(9.65)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	99.34	99.07	96.37	96.56
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ</b>				
วันที่ 31 ธันวาคม	<b>839.95</b>	<b>759.50</b>	<b>830.97</b>	<b>752.84</b>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	62.12	65.52	59.48	63.26
ดอกเบี้ยจากภาวะผูกพัน	37.22	33.55	36.89	33.30
รวม	99.34	99.07	96.37	96.56

ค่าใช้จ่ายดังกล่าวข้างต้นรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ต้นทุนขาย	24.21	26.07	24.21	26.07
ค่าใช้จ่ายในการขาย	37.20	37.02	34.51	34.76
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	37.93	35.98	37.65	35.73
รวม	99.34	99.07	96.37	96.56

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

(ร้อยละ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
อัตราคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5	5	5	5
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	6	6	6	6
อายุเกษียณ	55 และ 60 ปี	55 และ 60 ปี	60 ปี	60 ปี

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ อัตราดอกเบี้ยคิดลดใช้อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลระยะยาว

## 25. กุญเรือนหุ้น

(ล้านบาท/ล้านบาท)

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2554		2553	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
<b>กุญจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	1,531.64	1,531.64	1,531.64	1,531.64
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	1,531.64	1,531.64	1,531.64	1,531.64
<b>หุ้นที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	1,176.82	1,176.82	1,169.83	1,169.83
ออกหุ้นใหม่	1	200.10	200.10	6.99	6.99
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	1,376.92	1,376.92	1,176.82	1,176.82

ระหว่างปี 2554 บริษัทได้ออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 200.10 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนรวม 200.10 ล้านบาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพซึ่งแปลงเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 136.30 ล้านหุ้น ในราคาแปลงสภาพ 14.30 บาท และ 14.00 บาท และการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 63.80 ล้านหุ้น ทำให้เกิดส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 2,884.84 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2553 บริษัทได้ออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 6.99 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนรวม 6.99 ล้านบาท เพื่อการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพซึ่งแปลงเป็นหุ้นสามัญในราคาแปลงสภาพ 14.30 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ ทำให้เกิดส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 93.01 ล้านบาท

## 26. ส่วนเกินทุนและสำรอง

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

วันที่ 6 กรกฎาคม 2547 บริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ โดยลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท จากทุนจดทะเบียน 1,032,761,220 บาท เป็น 843,143,461 บาท และทุนชำระแล้วจาก 753,040,940 บาท เป็น 563,423,181 บาท โดยลดหุ้นจำนวน 189,617,759 หุ้น ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ ทั้งนี้เพื่อให้จำนวนหุ้นของบริษัท ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ สอดคล้องกับจำนวน “ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)” ที่ออกและเสนอขายโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ซึ่งบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ได้ยินยอมให้บริษัทลดทุนโดยการลดหุ้นจำนวนดังกล่าวโดยไม่รับเงินคืนทุน บริษัทได้ออนผลจากการลดทุนดังกล่าวไปยังบัญชีส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 27. รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจรูปแบบหลักในการรายงานส่วนงานธุรกิจ พิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

### ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ส่วนงาน 1	โรงกลั่น
ส่วนงาน 2	การตลาด
ส่วนงาน 3	ผลิตไฟฟ้า

ข้อมูลเกี่ยวกับผลได้ (เสีย) ตามส่วนงานธุรกิจ

(ล้านบาท)

	2554				
	โรงกลั่น	การตลาด	ผลิตไฟฟ้า	ตัดรายการระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขาย	153,061.58	116,252.71	27.58	(110,731.88)	158,609.99
ต้นทุนขาย	(145,978.08)	(112,715.55)	(22.57)	110,731.88	(147,984.32)
กำไรขั้นต้น	7,083.50	3,537.16	5.01	-	10,625.67
รายได้จากการลงทุน	38.44	16.11	-	-	54.55
รายได้อื่น	1,367.84	119.50	-	-	1,487.34
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(1,011.10)	(2,824.19)	(5.49)	-	(3,840.78)
ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	(758.85)	-	-	-	(758.85)
ขาดทุนจากสัญญาซื้อขาย เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(701.07)	-	-	-	(701.07)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	170.09	-	-	-	170.09
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน (ขาดทุน) จากการด้อยค่าทรัพย์สิน	33.51	75.97	(97.77)	-	11.71
ส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วม	(17.75)	-	-	-	(17.75)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุน ทางการเงินและภาษีเงินได้	6,204.61	924.55	(98.25)	-	7,030.91
ต้นทุนทางการเงิน					(783.18)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(615.29)
กำไรสำหรับปี					5,632.44

(ล้านบาท)

	2553			
	การผลิต	การตลาด	ตัดรายการระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขาย	131,481.77	96,914.49	(92,026.87)	136,369.39
ต้นทุนขาย	(128,491.54)	(93,555.03)	92,026.87	(130,019.70)
กำไรขั้นต้น	2,990.23	3,359.46	-	6,349.69
รายได้จากการลงทุน	36.82	8.05	-	44.87
รายได้อื่น	539.98	132.08	-	672.06
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(807.29)	(2,598.59)	-	(3,405.88)
กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	27.63	-	-	27.63
กำไรจากสัญญาซื้อขาย				
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	523.54	-	-	523.54
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	388.05	-	-	388.05
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน จากการด้อยค่าทรัพย์สิน	97.63	48.61	-	146.24
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้	3,796.59	949.61	-	4,746.20
ต้นทุนทางการเงิน				(878.76)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(995.47)
กำไรสำหรับปี				2,871.97

## 28. รายได้จากการลงทุน

(ล้านบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
<b>เงินปันผลรับ</b>					
บริษัทย่อย	6	-	-	83.93	17.64
		-	-	83.93	17.64
รายได้จากการลงทุนอื่น		54.55	44.87	42.68	42.07
รวม		54.55	44.87	126.61	59.71

## 29. รายได้อื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ค่าตอบแทนการใช้ที่ดินและบริหารสถานีสรรพการ NGV	76.56	71.71	76.56	71.71
เงินชดเชยและค่าสินไหมทดแทน	1,248.46	366.77	1,248.46	366.77
ค่าธรรมเนียมการเก็บสำรองน้ำมัน	70.54	70.53	70.54	70.53
อื่นๆ	91.78	163.05	106.88	136.45
<b>รวม</b>	<b>1,487.34</b>	<b>672.06</b>	<b>1,502.44</b>	<b>645.46</b>

## 30. ค่าใช้จ่ายในการขาย

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	531.38	441.14	257.81	205.98
ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์	180.85	207.97	112.77	130.86
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	426.77	418.65	422.78	415.71
ค่าขนส่ง	600.84	517.90	600.84	516.22
อื่นๆ	696.45	619.23	495.43	433.08
<b>รวม</b>	<b>2,436.29</b>	<b>2,204.89</b>	<b>1,889.63</b>	<b>1,701.85</b>

## 31. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	707.15	757.84	665.85	715.12
ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์	150.23	148.91	150.19	148.79
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	77.24	65.84	74.57	62.82
อื่นๆ	469.87	228.41	468.55	224.04
<b>รวม</b>	<b>1,404.49</b>	<b>1,201.00</b>	<b>1,359.16</b>	<b>1,150.77</b>



### 32. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>ผู้บริหาร</b>				
เงินเดือนและค่าแรง	75.19	59.85	75.10	59.75
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3.92	3.00	3.92	3.00
เงินบำเหน็จ	5.46	1.34	5.46	1.34
เงินสมทบโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง	5.69	2.13	5.69	2.13
อื่นๆ	17.15	13.16	17.15	13.16
	<b>107.41</b>	<b>79.48</b>	<b>107.32</b>	<b>79.38</b>
<b>พนักงานอื่น</b>				
เงินเดือนและค่าแรง	900.65	816.19	621.37	568.23
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	53.11	49.37	50.66	46.90
เงินบำเหน็จ	93.88	73.34	90.91	73.34
เงินสมทบโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง	35.98	54.90	35.98	54.90
อื่นๆ	307.42	252.22	270.58	226.57
	<b>1,391.04</b>	<b>1,246.02</b>	<b>1,069.50</b>	<b>969.94</b>
<b>รวม</b>	<b>1,498.45</b>	<b>1,325.50</b>	<b>1,176.82</b>	<b>1,049.32</b>

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

รายละเอียดของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

#### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

#### โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2552 บริษัทได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) ซึ่งเป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ สจ.12/2552 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2552 โดยโครงการดังกล่าวเป็นโครงการลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัทเป็นรายงวดเพื่อเป็นรูปแบบหนึ่งของการให้ผลตอบแทนกับพนักงานและผู้บริหารของบริษัท โดยมีระยะเวลาโครงการเริ่มตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2552 จนถึง 30 กันยายน 2554

### 33. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

(ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>รวมอยู่ในต้นทุนขาย</b>				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	925.45	130.07	983.91	59.02
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	104,389.99	79,810.74	104,211.41	79,472.21
ค่าใช้จ่ายภาษีและกองทุนน้ำมัน	9,989.01	21,989.50	9,989.01	21,989.50
ค่าเสื่อมราคา	1,539.39	1,364.03	1,493.06	1,320.17
<b>รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย</b>				
ค่าเสื่อมราคา	299.60	297.32	295.64	294.38
<b>รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>				
ค่าเสื่อมราคา	40.19	35.25	37.80	32.73

### 34. ต้นทุนทางการเงิน

(ล้านบาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ดอกเบี้ยจ่ายสถาบันการเงิน	821.66	801.15	787.71	765.26
ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	59.82	-	59.82
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำ				
รายการเงินกู้ยืม	69.50	2.74	68.44	1.68
อื่นๆ	24.35	29.27	24.35	29.27
	<b>915.51</b>	<b>892.98</b>	<b>880.50</b>	<b>856.03</b>
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของมูลค่างานระหว่างก่อสร้าง	15	(132.33)	(132.33)	(14.22)
สุทธิ	<b>783.18</b>	<b>878.76</b>	<b>748.17</b>	<b>841.81</b>

### 35. ภาษีเงินได้

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	479.66	1,022.12	471.44	1,011.87
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป	78.38	-	78.38	-
	<b>558.04</b>	<b>1,022.12</b>	<b>549.82</b>	<b>1,011.87</b>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	19	57.25	57.25	(26.65)
		<b>57.25</b>	<b>57.25</b>	<b>(26.65)</b>
รวม	<b>615.29</b>	<b>995.47</b>	<b>607.07</b>	<b>985.22</b>

งบการเงินรวม

การกระหนยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	2554		2553	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		6,247.74		3,867.44
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	30.00	1,874.32	30.00	1,160.23
การลดภาษีเงินได้-ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1.32	82.40	-	-
กำไรที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้-โครงการส่งเสริมการลงทุนลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม	(21.59)	(1,349.07)	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี/รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(0.52)	(32.45)	(5.54)	(214.11)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี/รายการปรับปรุง	(0.61)	(38.29)	1.28	49.35
ภาษีงวดก่อนที่บันทึกต่ำไป	1.25	78.38	-	-
รวม	<b>9.85</b>	<b>615.29</b>	<b>25.74</b>	<b>995.47</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ

การกระกบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	2554		2553	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		6,249.65		3,619.09
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	30.00	1,874.90	30.00	1,085.73
การลดภาษีเงินได้-ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1.32	82.40	-	-
กำไรที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้-โครงการ ส่งเสริมการลงทุนลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	(21.59)	(1,349.07)	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี/รายจ่ายที่มีสิทธิ หักได้เพิ่มขึ้น	(0.56)	(34.74)	(4.06)	(147.04)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี/รายการปรับปรุง	(0.72)	(44.80)	1.29	46.53
ภาษีงวดก่อนที่บันทึกค่าไป	1.26	78.38	-	-
<b>รวม</b>	<b>9.71</b>	<b>607.07</b>	<b>27.23</b>	<b>985.22</b>

**การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล-ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติเรื่องมาตรการภาษีเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 โดยเห็นชอบให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 ลงเหลือร้อยละ 23 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป

เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี รัฐบาลได้ตราพระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 530) พ.ศ. 2554 ซึ่งพระราชกฤษฎีกาดังกล่าวกำหนดให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีได้แก่ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ ทั้งนี้เป็นที่เชื่อได้ว่ารัฐบาลจะดำเนินการแก้ไขกฎหมายเพื่อให้อัตราภาษีไม่สูงไปกว่าร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าว

การประกาศลดอัตราภาษีดังกล่าวจะมีผลกระทบต่อการวัดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ย่อหน้าที่ 47 กำหนดให้กิจการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่กิจการคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่กิจการคาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สิน โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้พิจารณาในเรื่องนี้แล้ว มีความเห็นว่า อัตราภาษีที่คาดได้ค่อนข้างแน่ที่ควรนำมาใช้ในการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ควรเป็นอัตราร้อยละตามที่คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบ กล่าวคืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 และร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2556 เป็นต้นไป

### 36. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิตผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม การผลิตไบโอดีเซล และการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

#### การผลิตผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของมูลค่าเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนในการแก้ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม มีกำหนดเวลาแปดปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากการได้รับการส่งเสริม

#### การผลิตไบโอดีเซล และการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

#### งบการเงินรวม (ล้านบาท)

	2554			2553		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
ขายต่างประเทศ	32.18	19,167.71	19,199.89	11.20	16,055.18	16,066.38
ขายในประเทศ	2,479.05	159,524.87	162,003.92	2,415.07	137,931.96	140,347.03
ตัดรายการระหว่างกัน			(22,593.82)			(20,044.02)
รวมรายได้			<u>158,609.99</u>			<u>136,369.39</u>

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)

	2554			2553		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
ขายต่างประเทศ	-	19,167.71	19,167.71	-	16,055.18	16,055.18
ขายในประเทศ	27.58	137,733.15	137,760.73	-	118,582.99	118,582.99
รวมรายได้	<u>27.58</u>	<u>156,900.86</u>	<u>156,928.44</u>	<u>-</u>	<u>134,638.17</u>	<u>134,638.17</u>

### 37. กำไรต่อหุ้น

#### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้

(ล้านบาท/ล้านหุ้น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	5,610.16	2,796.24	5,642.58	2,633.87
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	1,176.82	1,169.83	1,176.82	1,169.83
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายระหว่างปี	146.94	1.71	146.94	1.71
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	1,323.76	1,171.54	1,323.76	1,171.54
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	4.24	2.39	4.26	2.25

#### กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณดังนี้

(ล้านบาท/ล้านหุ้น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	5,610.16	2,796.24	5,642.58	2,633.87
ผลกระทบหลังภาษีจากดอกเบี้ยของหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	41.87	-	41.87
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ปรับลด)	5,610.16	2,838.11	5,642.58	2,675.74
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	1,323.76	1,171.54	1,323.76	1,171.54
ผลกระทบจากการแปลงหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	141.58	-	141.58
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)	1,323.76	1,313.12	1,323.76	1,313.12
กำไรต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	4.24	2.16	4.26	2.04

### 38. เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2554 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรสะสมสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2554 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 894.97 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 กันยายน 2554



ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 1.05 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,272.12 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนแรกของปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นเงินจำนวน 584.89 ล้านบาทไปแล้วเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2553 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนหลังของปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท เป็นเงินจำนวน 687.23 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2554

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2553 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรสะสมสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2553 เป็นเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 584.89 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2553

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2552 ในอัตราหุ้นละ 1.80 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,105.60 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนแรกของปี 2552 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท เป็นเงินจำนวน 1,169.78 ล้านบาทไปแล้วเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2552 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนหลังของปี 2552 ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท เป็นเงินจำนวน 935.82 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2553

### 39. เครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสียหายและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

#### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

#### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราลอยตัว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 21) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

งบการเงินรวม (ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
<b>ปี 2554</b>					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.9-6.1	2,551.36	-	-	2,551.36
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.9-6.75	-	5,058.79	10,971.38	16,030.17
<b>รวม</b>		<b>2,551.36</b>	<b>5,058.79</b>	<b>10,971.38</b>	<b>18,581.53</b>
<b>ปี 2553</b>					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.8-5.38	2,702.12	-	-	2,702.12
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.8-5.60	-	8,784.87	6,193.75	14,978.62
หุ้นกู้แปลงสภาพ	3.0	-	1,350.97	585.60	1,936.57
<b>รวม</b>		<b>2,702.12</b>	<b>10,135.84</b>	<b>6,779.35</b>	<b>19,617.31</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
<b>ปี 2554</b>					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.9-6.1	2,450.00	-	-	2,450.00
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.9-4.9	-	4,600.62	10,971.38	15,572.00
<b>รวม</b>		<b>2,450.00</b>	<b>4,600.62</b>	<b>10,971.38</b>	<b>18,022.00</b>
<b>ปี 2553</b>					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.8-3.6	2,587.41	-	-	2,587.41
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.8-4.2	-	8,310.29	6,193.75	14,504.04
หุ้นกู้แปลงสภาพ	3.0	-	1,350.97	585.60	1,936.57
<b>รวม</b>		<b>2,587.41</b>	<b>9,661.26</b>	<b>6,779.35</b>	<b>19,028.02</b>

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2554	2553	2554	2553	
<b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกาและอื่นๆ</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	43.66	106.81	43.66	106.81
ลูกหนี้การค้า	9	1,702.27	1,122.27	1,702.27	1,122.27
ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	11	141.83	116.13	141.83	116.13
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	-	60.02	-	60.02
เจ้าหนี้การค้า	22	-	(44.51)	-	(44.51)
เจ้าหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า		(21.25)	(314.67)	(21.25)	(314.67)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(171.86)	(827.30)	(171.86)	(827.30)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		1,694.65	218.75	1,694.65	218.75
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		(591.52)	(401.26)	(591.52)	(401.26)
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		1,103.13	-	1,103.13	-

นอกจากนั้น บริษัทได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสุทธิเป็นจำนวนเงิน 14,744.24 ล้านบาท เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงของรายการขายและต้นทุนขายสินค้าซึ่งมีราคาอ้างอิงเป็นเงินตราต่างประเทศในอนาคต และสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 71.78 ล้านบาท เพื่อป้องกันความเสี่ยงของการชำระหนี้ค่าก่อสร้างที่จะเกิดขึ้นในอนาคตของโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ระยะสั้นอื่นๆ เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ราคาอ้างอิงเหล่านั้นสามารถทดสอบหาความสมเหตุสมผลได้ด้วยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ และวันสิ้นสุดของแต่ละสัญญา และโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน ณ วันที่วัดมูลค่า

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของสัญญาล่วงหน้า ถ้ามีราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ให้ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญากับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมทางการเงินที่ปลอดภัยความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ ซึ่งพิจารณาเพื่อความมุ่งหมายในการเปิดเผยในงบการเงินคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตของเงินต้นและดอกเบี้ย ซึ่งคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ณ วันที่ในรายงาน

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้แปลงสภาพพร้อมทั้งมูลค่าตามบัญชีตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
ไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้แปลงสภาพ	2,535.22	1,936.57	2,535.22	1,936.57
รวม	2,535.22	1,936.57	2,535.22	1,936.57

#### 40. การระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>การระผูกพันรายจ่ายฝ่ายกู</b>				
สัญญาก่อสร้างโครงการ	1,527.79	4,477.52	1,476.94	4,454.49
รวม	1,527.79	4,477.52	1,476.94	4,454.49
<b>การระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้</b>				
ภายในหนึ่งปี	461.57	392.30	461.57	392.30
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,768.55	1,505.78	1,768.55	1,505.78
หลังจากห้าปี	2,934.09	3,076.32	2,934.09	3,076.32
รวม	5,164.21	4,974.40	5,164.21	4,974.40
<b>การระผูกพันอื่นๆ</b>				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	77.52	49.13	77.52	49.13
รวม	77.52	49.13	77.52	49.13

บริษัทมีสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าสำหรับเดือนมกราคม 2555 ถึงเดือนธันวาคม 2556 กับบริษัทคู่สัญญาในต่างประเทศจำนวน 7.14 ล้านบาร์เรล

บริษัทมีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือนมีนาคม 2555 จำนวน 292.80 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาและ 0.14 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าประมาณ 9,177.09 ล้านบาท และสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือนธันวาคม 2555 จำนวน 786.73 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 24,441.07 ล้านบาท

บริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสัญญาเงินกู้ โดยทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวเป็นแบบคงที่ตามข้อกำหนดในสัญญา โดยมีรายละเอียดดังนี้

จำนวนเงิน (ล้านบาท)	วันครบกำหนดสัญญา
3,000	30 มิถุนายน 2556
1,000	30 มิถุนายน 2557
1,500	30 มิถุนายน 2558
7,000	30 ธันวาคม 2558
1,500	30 มิถุนายน 2559

#### 41. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วม (จำเลยที่ 5) ร่วมกับกระทรวงการคลัง (จำเลยที่ 1) ในคดีละเมิด กรณีขับไล่โจทก์ออกจากที่ราชพัสดุบริเวณท่าเรือโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ซึ่งบริษัทเช่าจากกระทรวงการคลัง โดยเรียกร้อยค่าเสียหายจำนวนทุนทรัพย์ 1,055 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ให้ยกฟ้องโจทก์และโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

บริษัทได้รับแจ้งจากกรมสรรพากรในการประเมินภาษีเงินได้ประจำปี 2549 เพิ่มเติมเกี่ยวกับการได้ใช้สิทธิประโยชน์ลดหย่อนในการคำนวณภาษีเงินได้ประจำปี 2549 ตามประกาศอธิบดีกรมสรรพากรเกี่ยวกับภาษีเงินได้ (ฉบับที่ 156) เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่บริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับเงินได้ที่ได้จ่ายเพื่อการลงทุน หรือการต่อเติม เปลี่ยนแปลง ขยายออก หรือทำให้ดีขึ้นซึ่งทรัพย์สิน แต่ไม่ใช่เป็นการซ่อมแซมให้คงสภาพเดิม ตามมาตรา 65 ตรี (5) แห่งประมวลรัษฎากร และการเปลี่ยนแปลงราคาทุนของสินค้านับตามที่ได้รับอนุมัติจากอธิบดีกรมสรรพากรจากวิธีเข้าก่อนออกก่อนมาเป็นวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กรมสรรพากรได้ตรวจสอบและแจ้งให้บริษัทชำระภาษีเงินได้เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงินประมาณ 50 ล้านบาท โดยทางบริษัทได้นำส่งเงินดังกล่าวพร้อมยื่นอุทธรณ์ต่อกรมสรรพากร ต่อมาเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2554 กรมสรรพากรมีหนังสือแจ้งคำวินิจฉัยไม่คืนเงินภาษีอากร ต่อมาบริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลภาษีอากรกลาง เพื่อเพิกถอนคำสั่งของกรมสรรพากร

#### 42. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 1.65 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2554 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 38 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการณ์จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 3 เมษายน 2555

#### 43. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีฉบับบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคมในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2556

ผู้บริหารคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีมาใช้และถือปฏิบัติ โดยผู้บริหารพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต้องการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซึ่งมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ มาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

##### **มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21-ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ**

การเปลี่ยนแปลงหลักการของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เพื่อเสนอแนวคิดของสกุลเงินต่างๆ ที่ใช้ในการรายงาน ซึ่งเป็นสกุลเงินที่พิจารณาว่าเป็นสกุลเงินในสถานะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่กิจการนั้นประกอบกิจการ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 กำหนดให้กิจการระบุสกุลเงินที่ใช้รายงานและแปลงค่ารายการที่เป็นสกุลต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และรายงานผลกระทบจากการแปลงค่าดังกล่าวตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 ได้ให้คำนิยามสำหรับเงินตราต่างประเทศ กล่าวคือ เงินตราสกุลอื่นนอกเหนือจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ

ผู้บริหารกำหนดสกุลเงินที่ใช้รายงานของบริษัทเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 จะไม่ได้รับผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และกำไรสะสมของบริษัท



#### 44. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินเพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบของปี 2554 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินปี 2554 การจัดประเภทรายการเหล่านี้เป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี ซึ่งเป็นผลจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ดังที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 การจัดประเภทรายการอื่นที่มีสาระสำคัญเป็นดังนี้

#### 2553 (ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>						
สินค้าคงเหลือ	15,132.82	475.08	15,607.90	14,588.31	469.36	15,057.67
พัสดุดังเหลือ	533.64	(533.64)	-	527.92	(527.92)	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	288.06	288.06	-	288.06	288.06
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	27,903.55	(229.50)	27,674.05	27,073.14	(229.50)	26,843.64
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,807.08	(15.01)	2,792.07	2,648.12	(15.01)	2,633.11
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	528.76	528.76	-	528.76	528.76
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	586.42	(513.75)	72.67	564.93	(513.75)	51.18
		-			-	
<b>งบกำไรขาดทุน</b>						
รายได้จากการลงทุน	-	44.87	44.87	-	59.72	59.72
รายได้อื่น	716.93	(44.87)	672.06	705.18	(59.72)	645.46
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,098.51	79.48	1,177.99	1,050.08	79.38	1,129.46
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	79.48	(79.48)	-	79.38	(79.38)	-
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขาย	-	523.54	523.54	-	523.54	523.54
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า						
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	931.76	(543.72)	388.04	931.73	(543.72)	388.01
ต้นทุนทางการเงิน	(898.94)	20.18	(878.76)	(861.99)	20.18	(841.81)
		-			-	

การจัดประเภทรายการใหม่เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทมากกว่า

# ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง



## นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2229-2888  
โทรสาร 0-2654-5427

## ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค โซบบัญชี จำกัด

ชั้น 48-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์  
195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10210  
โทรศัพท์ 0-2677-2000  
โทรสาร 0-2677-2222

## อื่นๆ

### ติดต่อ

- การให้บริการผู้ถือหุ้น
- การแจ้งใบหุ้นสูญหาย
- การแก้ไขข้อมูลผู้ถือหุ้น

ส่วนบริการผู้ออกหลักทรัพย์  
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2229-2888  
โทรสาร 0-2654-5427

# ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่

0107536000269

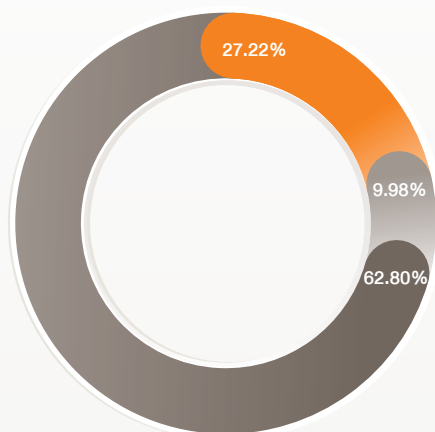
เริ่มกิจการ

เมษายน 2528

ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

- 1,531,643,461 บาท แบ่งออกเป็น 1,531,643,461 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยมีทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท

## ผู้ถือหุ้น



- บจพ. ปตท.
- กระทรวงการคลัง
- รายย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

## กิจการ

จำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูป บริหารกิจการโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ขนาด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค

## ลูกค้า

- ประชาชนทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก และสถานีบริการน้ำมันของผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ
- ภาคอุตสาหกรรม เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ
- ภาคขนส่งและบริการ เช่น สายการบิน เรือเดินสมุทร โรงแรม รถขนส่ง งานก่อสร้าง
- ภาคเกษตรกรรม โดยผ่านปั๊มชุมชนบางจาก
- ตลาดส่งออกต่างประเทศ

## เว็บไซต์

<http://www.bangchak.co.th>



## ที่ตั้งสำนักงาน และศูนย์จ่ายน้ำมัน

- สำนักงานใหญ่ เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์ 0-2140-8999 โทรสาร 0-2140-8900
- โรงกลั่นบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก 210 ถ.สุขุมวิท 64 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260  
โทรศัพท์ 0-2335-4999, 0-2331-0047 โทรสาร 0-2335-4009
- สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน 99 หมู่ 9 ต.บางกระสัน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160  
โทรศัพท์ 0-3535-0260, 0-3527-6999  
โทรสาร 0-3535-0290 (สำนักงานธุรกิจภาคกลาง), 0-3527-6920 (ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน)
- สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ 87/9 อาคารยี่วัน ชั้น 3 ถ.ทุ่งโฮเต็ล ต.วัดเกต อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50000  
โทรศัพท์ 0-5330-0484 โทรสาร 0-5330-0485
- สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 499 หมู่ 3 ถ.มิตรภาพ ต.เมืองเก่า อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000  
โทรศัพท์ 0-4326-1789-92, 0-4326-1751-3 โทรสาร 0-4326-1750
- สำนักงานธุรกิจภาคใต้ อาคารพี.ซี.ทาวเวอร์ ชั้น 4 ห้อง 402 เลขที่ 91/1 หมู่ 1 ถ.กาญจนวิถี ต.บางกุ่ม อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ 0-7722-4790-2 โทรสาร 0-7722-4793
- ศูนย์จ่ายน้ำมันสมุทรสาคร 100/149 หมู่ 1 ถ.ธนบุรี-ปากท่อ ต.ท่าจีน อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000  
โทรศัพท์ 0-3482-1004 โทรสาร -ไม่มี-
- ศูนย์จ่ายน้ำมันศรีราชา 115/14 หมู่ 10 ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230  
โทรศัพท์ 0-3849-3179 โทรสาร 0-3849-3129
- ศูนย์จ่ายน้ำมันระยอง 1 ถ.สามปี ต.มาบตาพุด อ.เมือง จ.ระยอง 21150  
โทรศัพท์ 0-3860-9389 โทรสาร 0-3860-9413
- ศูนย์จ่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี 104/1 หมู่ 2 ถ.สุราษฎร์-ปากน้ำ ต.บางกุ่ม อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ 0-7727-5056-8 โทรสาร 0-7728-2943
- ศูนย์จ่ายน้ำมันสงขลา 13/1 หมู่ 6 ต.สทิงหม้อ อ.สิงหนคร จ.สงขลา 90280  
โทรศัพท์ 0-7433-2782 โทรสาร 0-7433-2783
- ศูนย์จ่ายน้ำมันหล่อลื่นสุขสวัสดิ์ 196 หมู่ 1 ถ.สุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290  
โทรศัพท์ 0-2815-6997-8 โทรสาร 0-2815-6996

# ความสำเร็จที่ได้รับ



## ปี 2554

- รางวัลประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี-Hall of Fame ประจำปี 2553/54 เป็นรางวัลที่มอบให้คณะกรรมการที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รับการประกาศเกียรติคุณเป็นคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ 3 ครั้งติดต่อกัน ในงานประกาศเกียรติคุณ “คณะกรรมการแห่งปี 2553/54 (Board of the Year Awards 2010/11)” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) ในงาน SET Awards 2011 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลในด้าน
  - รายงานบรรษัทภิบาล (Top Corporate Governance Report) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมพร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลดีเด่นในสาขารางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และนักลงทุนสัมพันธ์ด้วย
- รางวัลจากงาน Recognition Awards 2011 “THE BEST OF ASIA” ซึ่งจัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia โดยบริษัทฯ ได้รับ
  - รางวัล Asian Corporate Director Recognition Award 2011 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ ดร. อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างความเติบโตทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงความพยายามในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในประเทศ
  - รางวัล Corporate Governance Asia Recognition Award 2011 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับภูมิภาค
- รางวัล ASEAN Honorary Fellow Award ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ในฐานะบุคคลที่ทำประโยชน์ สนับสนุน และสร้างความเจริญก้าวหน้าแก่วงการวิศวกรรมมาโดยตลอด ในงาน Conference of ASEAN Federation of Engineering Organization ครั้งที่ 29 (CAFEO 29) ณ ประเทศบรูไน
- ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2554 โดยมีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting-AGM) ประจำปี 2554 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รางวัลชมเชยจากโครงการมอบรางวัลองค์กรโปร่งใส จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ซึ่งมอบให้แก่องค์กรที่มีกิจกรรมส่งเสริมบรรษัทภิบาล คุณธรรมและความโปร่งใส
- ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อรับรองว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- รางวัลมาตรฐานมงกุฎไทย (Crown Standard) ในโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ (Sunny Bangchak) ด้านการดำเนินงานโครงการเข้าข่ายการพัฒนาที่ยั่งยืนและรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาสังคม วัฒนธรรม และแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- รางวัลโล่และประกาศเกียรติบัตร CSR-DIW Continuous Award ในฐานะที่เป็นผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นสุขอย่างยั่งยืน จัดโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ และกรมโรงงานอุตสาหกรรม

- ใบรับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับอาคาร สำหรับการใช้งานและดูแลบำรุงรักษาอาคารซึ่งมีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกหรือปล่อยในปริมาณต่ำ จัดโดยคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
- ใบรับรองการจัดประชุมสีเขียว สำหรับการจัดประชุมสัมมนา ฝึกอบรม จัดเลี้ยงสังสรรค์ที่สนับสนุนให้เกิดการสร้างสมดุลทางธรรมชาติและการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จัดโดยคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
- รางวัล Best Oil and Gas Innovation in Refining Technology Award 2011 จากการสำรวจความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักธุรกิจ นักวิเคราะห์ และผู้นำองค์กร จัดโดยนิตยสาร World Finance
- รางวัล “ป้อมคุณภาพ ปลอดภัย นำให้บริการ” จากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ซึ่งจัดขึ้นเพื่อยกระดับคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลรวม 128 แห่ง แบ่งเป็นรางวัลเหรียญทอง 53 แห่ง เหรียญเงิน 42 แห่ง และเหรียญทองแดง 33 แห่ง
- รางวัล Trusted Brands ประจำปี 2554 จากการโหวตของผู้อ่านนิตยสาร Reader's Digest ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับบริษัทที่ได้รับความเชื่อมั่นจากผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ในการตัดสินใจซื้อสินค้าและบริการ
- รางวัลสุดยอดจรรยาบรรณการตลาด ประจำปี 2554 (อันดับ 2) สำหรับแนวคิดการตลาดที่โดดเด่นมากกว่าบริษัทน้ำมันอื่นๆ ในประเทศไทย ในการใช้กลยุทธ์การตลาดสีเขียว (Green Marketing) หรือการตลาดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องหลายสิบปี จัดโดยสถานีวิทยุ อสมท FM 100.5 News Network

## ปี 2553

- รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class : TQC) ประจำปี 2553 โดยสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ซึ่งจัดขึ้นเพื่อประกาศเกียรติคุณองค์กรที่มีระบบการบริหารจัดการองค์กรอย่างบูรณาการตามแนวทางเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ และเปี่ยมด้วยคุณภาพทัดเทียมระดับมาตรฐานโลก
- รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) จากงาน SET Awards 2010 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลในด้าน
  - Top Corporate Governance Report ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - Corporate Social Responsibilities ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม
- รางวัลชนะเลิศการประกวดผลงานตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ประเภทธุรกิจขนาดใหญ่ สำหรับการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้ในการบริหารงานสมัยใหม่ ในงานประกาศผลการตัดสินการประกวดผลงานตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ครั้งที่ 2 จัดโดยมูลนิธิชัยพัฒนา สำนักงาน กปร. กระทรวงมหาดไทย สำนักงานงบประมาณ กองทัพบกไทย และสถาบันวิจัยและพัฒนาประเทศตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- รางวัล Award of Excellence ด้าน Community Development Program of the Year ในงาน Platts Global Energy Awards 2010 ซึ่งมอบรางวัลให้แก่องค์กรที่มีความโดดเด่นในการดำเนินการด้านต่างๆ ในภูมิภาคเอเชีย โดยบริษัทฯ เป็นบริษัทไทยแห่งเดียวที่ได้รับรางวัลนี้
- รางวัล Titanium Award ด้าน Corporate Governance ของ The Asset Corporate Awards 2010 โดยให้แก่บริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านการกำกับดูแลกิจการ เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในระดับภูมิภาคในด้านต่างๆ ซึ่งจัดโดยนิตยสาร The Asset
- ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2553 โดยมีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



- โล่รางวัลจากโครงการมอบรางวัลองค์กรโปร่งใส ซึ่งมอบให้แก่องค์กรที่มีกิจกรรมส่งเสริมบรรษัทภิบาล คุณธรรมและความโปร่งใส โดยบริษัท เป็น 1 ใน 10 องค์กรที่เข้ารอบสุดท้ายของภาคเอกชน ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- รางวัลเชิดชูเกียรติในฐานะหน่วยงานที่ทำคุณประโยชน์สาขาสิ่งแวดล้อม เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลก ประจำปี 2553 ซึ่งจัดโดยกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม+สมควรเป็นตัวอย่าง” ซึ่งได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2553 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รางวัล “บ่มคุณภาพ ปลอดภัย นำให้บริการ” จากกรมธุรกิจพลังงาน ซึ่งจัดขึ้นเพื่อยกระดับคุณภาพของสถานบริการน้ำมันทั่วประเทศ โดยบริษัท ได้รับรางวัลรวม 75 แห่ง แบ่งเป็น รางวัลเหรียญทอง 16 แห่ง เหรียญเงิน 31 แห่ง และเหรียญทองแดง 28 แห่ง
- เกียรติบัตรน้ำประปาดีได้ จากการประปานครหลวง ซึ่งเป็นการรับรองคุณภาพน้ำประปาที่ผ่านมาตรฐานเกณฑ์แนะนำขององค์การอนามัยโลก ปี 2006
- รางวัล Trusted Brands ประจำปี 2553 จากการโหวตของผู้อ่านนิตยสาร Reader's Digest ให้เป็นแบรนด์สุดยอด (ระดับทอง) ของประเทศไทย ในหมวดสถานีบริการน้ำมัน

## ปี 2552

- รางวัลชนะเลิศ ASEAN Business Awards 2008 ในสาขาความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม หรือ Corporate Social Responsibility สำหรับธุรกิจขนาดใหญ่ในกลุ่มประเทศอาเซียน ภายใต้การดำเนินการของ The ASEAN Business Advisory Council ร่วมกับสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย
- รางวัลจากโครงการประกาศเกียรติคุณ “คณะกรรมการแห่งปี 2551/52” (Board of the Year Awards 2008/09) จำนวน 3 รางวัลประกอบด้วย
  - รางวัลคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยรวมสูงสุด 5 อันดับแรก
  - รางวัลคณะกรรมการตรวจสอบแห่งปี ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณดีเลิศ และมีคะแนนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสูงสุด 5 อันดับแรก
  - รางวัลเกียรติคุณพิเศษสำหรับคณะกรรมการบริษัทที่มีผลงานดีต่อเนื่อง (Hall of Fame) ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณเป็นคณะกรรมการแห่งปีดีเลิศ 3 ครั้งติดต่อกัน
 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- รางวัลชนะเลิศ Thai Business Awards 2008 ในสาขาความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม หรือ Corporate Social Responsibility สำหรับธุรกิจขนาดใหญ่ในกลุ่มประเทศอาเซียน ภายใต้การดำเนินการของ The ASEAN Business Advisory Council ร่วมกับสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย
- รางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัท ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 4 ในงาน SET Awards 2009 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR (Corporate Social Responsibilities Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัท ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 3 ในงาน SET Awards 2009 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของทั้งองค์กรในการดำเนินกิจกรรมสำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัท ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ในงาน SET Awards 2009 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร

- เป็นบริษัทที่มีคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับคะแนน 100 คะแนนเต็ม ซึ่งจัดอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2552 ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับ สมาคมบริษัทจดทะเบียนและสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณในโครงการ “การพัฒนาพนักงานจิตอาสา สู่อุทิศตนองค์กรและสังคมอย่างยั่งยืน” จัดโดยศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาพลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ และสถาบันคีนันแห่งเอเซีย
- รางวัล “ป้อมคุณภาพ ปลอดภัย นำใช้บริการ” จากกรมธุรกิจพลังงาน ซึ่งจัดขึ้นเพื่อยกย่องระดับคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือก รวม 67 แห่ง แบ่งเป็น รางวัลเหรียญทอง 5 ดาว จำนวน 17 แห่ง เหรียญเงิน 4 ดาว จำนวน 38 แห่ง และเหรียญทองแดง 3 ดาว จำนวน 12 แห่ง
- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณโครงการ “รักแม่ รักษ์แม่ น้ำ” ในฐานะองค์กรที่ร่วมอนุรักษ์และตระหนักถึงความสำคัญของแม่น้ำเจ้าพระยา ภายใต้นโยบาย โรงงานต้องเป็นมิตรกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อสนองพระราชเสาวนีย์ในสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ
- ที่ทรงห่วงใยคุณภาพน้ำของแม่น้ำ โดยประสานความร่วมมือระหว่างประชาชน โรงเรียน ชุมชนท้องถิ่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมภาคเอกชน และกระทรวงอุตสาหกรรม พันฟูและอนุรักษ์ ลุ่มแม่น้ำ 4 สายหลัก คือ เจ้าพระยา ท่าจีน แม่กลอง และบางปะกง โดยบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 23 ปี 2552 ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- ได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025: 2005 และข้อกำหนดกฎระเบียบ และเงื่อนไขการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการของสำนักบริหารและรับรองห้องปฏิบัติการกรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- รางวัลผู้ประกอบการธุรกิจแฟรนไชส์กาแฟดีเด่น (สาขาผู้ประกอบการธุรกิจแฟรนไชส์กาแฟดีเด่น) สำหรับร้านกาแฟ “Inthanin” ในงานไทยแลนด์ อาเซียน คอฟฟี่ แอนด์ ที 2009 ครั้งที่ 6 จัดโดยสมาคมกาแฟและชาไทย, สมาคมผลิตภัณฑ์ชุมชนไทย, กรมวิชาการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

## ปี 2551

- รางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 3 ในงาน SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของทั้งองค์กรในการดำเนินกิจกรรมสำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น ในงาน SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR (Corporate Social Responsibilities Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ในงาน SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร

- รางวัลโล่และประกาศเกียรติบัตรรับรองการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW) ในฐานะองค์กรที่มีผลการปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านเกณฑ์การปฏิบัติตามประกาศกรมโรงงานอุตสาหกรรม จากโครงการส่งเสริมการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของโรงงานอุตสาหกรรมต่อสังคม (Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Works: CSR-DIW) ซึ่งจัดโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสไอ และกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณโครงการรักแม่ รักแม่ในน้ำ ในฐานะองค์กรที่ร่วมอนุรักษ์และตระหนักถึงความสำคัญของแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งจัดขึ้นเพื่อสนองพระราชเสาวนีย์ในสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ที่ทรงห่วงใยถึงการขาดแหล่งน้ำซึ่งเป็นแหล่งทำกินของคนในประเทศ และยังเป็นการรณรงค์ให้โรงงานอุตสาหกรรมและชุมชนในพื้นที่บริเวณริมแม่น้ำ ประสานความร่วมมือในการลดมลพิษพื้นฟูสภาพแวดล้อม รวมถึงติดตามและเฝ้าระวังให้แม่น้ำมีคุณภาพตามมาตรฐาน โดยกระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณ องค์กรที่ร่วมรณรงค์เรื่องสิ่งแวดล้อม ในงานวันสิ่งแวดล้อมโลก ประจำปี 2551 ในฐานะเป็นองค์กรที่มีผลงานในการรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นตัวอย่างที่ดีและผลักดันให้ประชาชนทั่วไปตระหนักถึงความสำคัญในการร่วมรักษาสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่ต่อไป ซึ่งจัดโดยสำนักสิ่งแวดล้อมและกรุงเทพมหานคร
- รางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงานระดับประเทศ” ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 22 ปี 2551 ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO/TS 16949: 2002 ซึ่งเป็นมาตรฐานทางเทคนิค (Technical Specification: TS) ของระบบจัดการคุณภาพสากลในอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นรายแรกในประเทศไทยจาก บริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS)
- ได้รับตราสัญลักษณ์ “ห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ที่ดีของกรมโรงงานอุตสาหกรรม (Good Lab Practice/ Department of Industrial Work: GLP/DIW) และห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ที่ได้พัฒนา ห้องปฏิบัติการสู่ระบบ ISO/IEC 17025” จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัล CNBC's Corporate Social Responsibility Award 2008 ในงานประกาศรางวัล CNBC's Asia Business Leader Award (ABLA) ซึ่งจัดโดยสำนักข่าว CNBC (Consumer News and Business Channel) สำนักข่าวในเครือ NBC Universal ในฐานะผู้นำองค์กรที่มีความโดดเด่นในด้าน CSR

## ปี 2550

- รางวัลเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ประจำปี 2549/50 (Board of the Year for Exemplary Practices) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- รางวัลรองชนะเลิศจากการประกวดผลงานตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (ด้านธุรกิจขนาดใหญ่) จากสำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (สำนักงาน กปร.)
- ได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO 17025 ขอบเขตการทดสอบผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซล จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม (Commitment to Social and/or Environment Issues) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน Thailand Corporate Excellence Awards ครั้งที่ 6 ประจำปี 2550

- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อการประหยัดพลังงาน (Commitment to Energy Saving) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิต

บริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน “Thailand Corporate Excellence Awards” ครั้งที่ 6 ประจำปี 2550

## ปี 2549

- เป็น 1 ใน 9 บริษัทที่มีคะแนนรวมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ จากการสำรวจบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ได้รับใบประกาศเกียรติคุณ Distinction in Maintaining Excellent Corporate Governance Report จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงาน SET Awards 2006
- รางวัล Best Corporate Social Responsibilities (CSR) Awards จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงาน SET Awards 2006
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม (Commitment to Social and/or Environment Issues) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่ง

ประเทศไทย (Thailand Management Association : TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน Thailand Corporate Excellence Awards ครั้งที่ 5 ประจำปี 2549

- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อการประหยัดพลังงาน (Commitment to Energy Saving) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน “Thailand Corporate Excellence Awards” ครั้งที่ 5 ประจำปี 2549
- รางวัลสุดยอดสวมของถนนสายหลัก ประจำปี 2549 ในสองเส้นทาง ได้แก่ ถนนพหลโยธิน และถนนพระรามที่ 2 จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุขตามโครงการ “พัฒนาสามสาธารณะไทย” ในงาน “World Toilet Expo and Forum 2006”

## ปี 2548

- รางวัลเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ประจำปี 2547-2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก./OHSAS 18001 ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ปี 2548

- รางวัล Best Corporate Governance Report จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงาน SET Awards 2005
- ได้รับคัดเลือกเป็นบริษัทกลุ่ม Top Quartile Company ประจำปี 2548 จากการประเมินตามโครงการ Corporate Governance of Thai Listed Companies 2005 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน

## ปี 2533-2547

- รางวัล Most Creative Issue จากศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย ในงาน Best Bond Awards 2004
- รางวัลเหรียญพุกฤษนครา ประเภทมีรีนพรรณพุกษา อาคารใหญ่ ระดับหน้าบ้านนำมอง ระหว่างปี 2545-2547 จัดโดยสำนักงานเขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร
- ได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐานเลขที่ มอก.-18001-2542 และ OHSAS 18001-1999 (Occupational Health and Safety Management System) ในทุกกระบวนการดำเนินงาน ปี 2547
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 ปี 2546
- มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2000 ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นสำหรับงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ จัดจำหน่าย และการบริการคาร์แคร์ ปี 2545
- สถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อมตามข้อกำหนดฯ (EIA Monitoring AWARD) จากสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อมปี 2544
- มาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (มอก.18001) จากสถาบันไอเอสโอ เป็นโรงกลั่นแห่งแรกในประเทศไทย ปี 2543
- สถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อมตามข้อกำหนดฯ (EIA Monitoring AWARD) จากสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม ปี 2541
- รางวัลดีเด่นคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2541
- มาตรฐาน ISO 14001-Petroleum Refining ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิตทุกระบบ ปี 2540 และได้รับการต่ออายุใบรับรองเป็นครั้งที่ 2 ต่อเนื่องในปี 2546
- สถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการผลกระทบสิ่งแวดล้อม และติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ปี 2538
- สถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย ปี 2538
- อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทบริหารความปลอดภัย ปี 2537
- บริษัทพิทักษ์สิ่งแวดล้อมดีเด่น ปี 2534
- บริษัทประหยัดพลังงานดีเด่น ปี 2533



