

# GREEN SOCIETY

รายงานประจำปี 2555

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)







**บ้านจก**  
ผู้นำพลังงานทดแทน



สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี  
เสด็จพระราชดำเนินทรงเปิดโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์  
“Sunny Bangchak”

วันอังคารที่ ๔ กันยายน ๒๕๕๕  
ณ ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา










# GREEN SOCIETY

พลังขับเคลื่อนการพัฒนาสังคมสีเขียว





“ทุกโครงการที่เป็นรูปธรรมของบางจากฯ ในอดีตถึงปัจจุบัน หรือโครงการลงทุนใน ธุรกิจพลังงานทดแทนอื่นๆ ในอนาคต ล้วนเกิดขึ้นจากความมุ่งมั่นเพื่อบรรลุ พันธกิจที่บางจากฯ ได้ให้คำมั่นไว้”

วันนี้ บางจากฯ ก้าวต่อไปสู่ความเป็นผู้นำในการสร้างพลังขับเคลื่อน การพัฒนาสังคมสีเขียว **Green Society** ด้วยวิถีบางจากตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ที่มุ่งสร้างสมดุลระหว่างธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเพื่อคนไทยอย่างยั่งยืน โดยการใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่า เน้นการผลิตแบบสีเขียว และร่วมมือกันฟื้นฟูธรรมชาติเสมือนหนึ่งการเชื่อมต่อความสุขของทุกชีวิต บนอาณาเขต **Green Society** ที่บางจากฯ สร้างสรรค์ และเชื่อมั่นว่า ความสำเร็จในการสร้างสังคมสีเขียวมิใช่อาศัยเพียงพลังจากภาคผู้ผลิต หากแต่ต้องรวมพลังจากแนวร่วมทุกภาคส่วน จึงจะเป็นจริงได้



# สารบัญ

1	วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม วัฒนธรรมธุรกิจ วัฒนธรรมพนักงาน
3	สารจากประธานกรรมการ
4	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
5	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
10	ความก้าวหน้าของกิจการ ปี 2555
16	รางวัลแห่งปี 2555
18	สถานการณ์ทางธุรกิจและภาวะการแข่งขันในอนาคต
26	ทิศทางการพัฒนากิจการ
30	การควบคุมภายในของบริษัท
32	รายงานคณะกรรมการบริษัท
35	การกำกับดูแลกิจการที่ดี
46	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
48	การบริหารจัดการความเสี่ยง
50	รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
51	โครงสร้างเงินทุน
53	โครงสร้างการจัดการ
78	คณะกรรมการ
96	ผู้บริหาร
113	รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการและผู้บริหาร
114	รายการระหว่างกัน
126	คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
142	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
143	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
145	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
146	งบการเงิน
157	หมายเหตุประกอบงบการเงิน
223	ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง
224	ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
226	ความสำเร็จที่ได้รับ



## วิสัยทัศน์ (Vision)

“Greenery Excellence”

มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตร  
ต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## ค่านิยม (Value Statement)

**B** - Beyond Expectation

มุ่งความเป็นเลิศ

**C** - Continuing Development

สร้างสรรค์ไม่หยุดนิ่ง

**P** - Pursuing Sustainability

คำนึงถึงความยั่งยืน

## พันธกิจ (Business Mission)

ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder)

- ต่อผู้ถือหุ้น/คู่ค้า/ลูกค้า/เจ้าหน้าที่
- ต่อสังคม/ชุมชน/สิ่งแวดล้อม
- ต่อพนักงาน

พันธกิจ (Mission)

- ดำเนินธุรกิจที่สร้างผลตอบแทน  
เติบโตต่อเนื่องและเป็นธรรม
- มีวัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจ  
ที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- พัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ

## วัฒนธรรมธุรกิจ

พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

## วัฒนธรรมพนักงาน

เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น





## สารจากประธานกรรมการ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจด้วยความตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในรอบปี 2555 เป็นอีกปีหนึ่งที่ประสบผลสำเร็จ มีการเติบโตอย่างมั่นคงต่อเนื่อง มีรายได้จากการขายและให้บริการ 165,246 ล้านบาท มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา 7,770 ล้านบาท กำไรสุทธิ 4,273 ล้านบาท แม้จะประสบเหตุสุดวิสัยด้านโรงกลั่นเมื่อกลางปีแต่สถานการณ์คืนสู่ปกติอย่างรวดเร็วเพราะความเป็นหนึ่งเดียวของทุกคนในองค์กร และสามารถปรับตัวต่อปัญหาได้ทันท่วงทีส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย

บางจากฯ มีนโยบายสร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า คือยอมรับการทำกำไรในระดับที่เหมาะสม ไม่แสวงหากำไรสูงสุด ขณะเดียวกันมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทยตามวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมาตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท

การขยายธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นหนึ่งในพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เริ่มรับรู้รายได้เป็นการขยายฐานรายได้ของบริษัทและเป็นการลดความเสี่ยงจากรายได้ของโรงกลั่น และการตลาดที่เป็นธุรกิจหลัก สร้างความเชื่อมั่นต่อนักลงทุน ทำให้ราคาหุ้นบางจากปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ณ สิ้นปีอยู่ที่ระดับ 31.75 บาทต่อหุ้นและมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากปัจจัยพื้นฐานของธุรกิจที่แข็งแกร่งและปัจจัยอื่นจากภายนอกเข้ามาเกื้อหนุน

ทิศทางในอนาคตบริษัท บางจากฯ ยังคงยึดแนวทางการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 11 ที่เน้นการสร้างสังคมสีเขียวดูแลสิ่งแวดล้อมลดปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติที่นับวันจะรุนแรงมากยิ่งขึ้นหากคนไทยไม่ร่วมมือกันอย่างจริงจังตั้งแต่นี้ ซึ่งแนวทางนี้สอดคล้องกับทิศทางที่สังคมโลกให้ความสนใจและช่วยกันสร้างความตระหนักให้ชาวโลกใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า

อย่างไรก็ตาม ในการบริหารกิจการนอกจากยึดแนวทางสร้างธรรมาภิบาลในองค์กรแล้ว การบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นก็ยังเป็นสิ่งที่จะต้องทำต่อไปเพื่อให้แผนการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย รวมทั้งสร้างความเข้มแข็ง เพิ่มศักยภาพของพนักงานรองรับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม โดยเฉพาะรองรับการแข่งขันในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนที่จะเกิดขึ้นในอีก 2 ปีข้างหน้า ซึ่งมีทั้งโอกาส และอุปสรรค จึงต้องเตรียมความพร้อมไว้

ความเติบโตทางธุรกิจของบริษัท บางจากฯ ที่มีอย่างต่อเนื่อง ทำให้ได้รับการยอมรับจากนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศอย่างกว้างขวาง ประกอบกับภาพลักษณ์องค์กรที่มีคุณค่าต่อสังคมไทย จึงได้รับรางวัลด้านการบริหารธรรมาภิบาลในองค์กร และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม จากหน่วยงาน องค์กรชั้นนำจากต่างประเทศและในประเทศจำนวนมากเป็นที่ประจักษ์ของสาธารณชน

บริษัท บางจากฯ เติบโตอย่างมั่นคง แข็งแรงได้เพราะแรงสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐ เอกชน ประชาชน คู่ค้า ลูกค้า และพนักงานที่มีส่วนร่วมเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน ซึ่งต้องรักษาการทำหน้าที่ต่อสังคมประเทศชาติควบคู่กับการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

(นายพิชัย ชุณหะวัณ)  
ประธานกรรมการ



## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	2555	2554 (ปรับปรุง)	2553 (ปรับปรุง)
<b>งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)</b>			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	165,246	158,610	136,369
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	7,163	10,626	6,350
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	7,770	8,902	6,165
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (Adjusted EBITDA) <sup>1/</sup>	7,723	6,216	5,725
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1,092	(531)	912
รายการอื่นๆ <sup>2/</sup>	295	12	146
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	4,273	5,610	2,796
<b>งบดุล (ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์รวม	70,853	61,597	58,413
หนี้สินรวม	38,530	31,717	35,632
ส่วนของผู้ถือหุ้น	32,323	29,879	22,780
ทุนเรือนหุ้น			
- ทุนจดทะเบียน	1,532	1,532	1,532
- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,377	1,377	1,177
<b>อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น	4.3	6.7	4.7
อัตรากำไรสุทธิ	2.6	3.5	2.1
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	6.5	9.4	5.0
อัตรานี้สินต่อทุน	0.6	0.6	0.9
<b>ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	3.10	4.24	2.39
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	23.34	21.59	19.22

หมายเหตุ : ข้อมูลจากงบการเงินรวม

1/ Adjusted EBITDA คือ EBITDA ไม่รวมกำไร/ (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน

2/ รายการอื่นๆ เป็น การกลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุน จากการด้อยค่าทรัพย์สิน



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทพลังงานไทยที่ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยประกอบธุรกิจปิโตรเลียมตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบทั้งจากแหล่งต่างประเทศ ในตะวันออกกลาง ตะวันออกไกล และจากแหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ เข้ามากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ได้มาตรฐาน ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจากกว่า 1,000 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงได้ขยายกิจการสู่ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ที่เป็นพลังงานสะอาดจากธรรมชาติ และธุรกิจผลิตพลังงานชีวภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะพัฒนาธุรกิจปัจจุบัน พร้อมขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่เพื่อเพิ่มพูนมูลค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ที่สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ โดยน้ำมันเบนซิน น้ำมันแก๊สโซฮอล์ และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ นอกจากนี้โรงกลั่นได้เพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานให้กับกระบวนการผลิตด้วยการรับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) ที่ลงทุนโดย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้ถ่านหินเตา



Clean Energy Business



Green Energy Business



ธุรกิจการตลาด



ธุรกิจโรงกลั่น

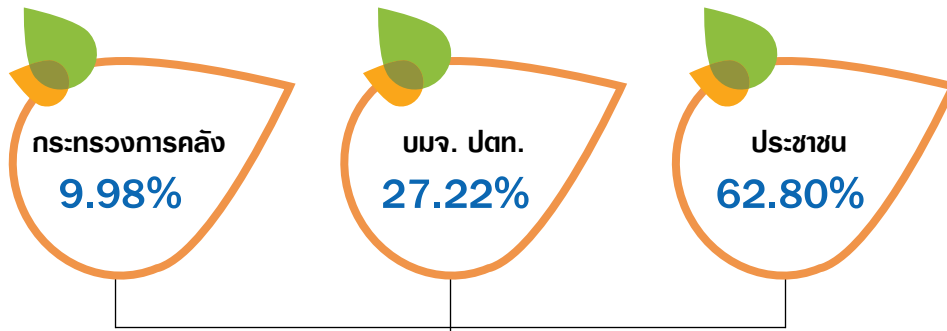

ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้นอกจากจำหน่ายให้แก่บริษัทผู้ค้าน้ำมันอื่นๆ ผ่านทางท่อ ทางเรือ ทางรถยนต์ และส่งออกจำหน่ายต่างประเทศแล้ว ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่กว่าร้อยละ 80 จะจำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรง ผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 489 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 578 แห่ง (ณ สิ้นธันวาคม 2555) และการจำหน่ายให้กลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ได้แก่ ภาคการขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม และภาคเกษตรกรรม สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจาก มุ่งเน้นจำหน่ายน้ำมันที่เป็นพลังงานทดแทนเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ E20 แก๊สโซฮอล์ E85 และน้ำมันซูเปอร์เพาเวอร์ดี ที่ใช้ไบโอดีเซลเป็นส่วนผสม พร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า ด้วยธุรกิจเสริมต่างๆ ในสถานีบริการ อาทิ การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้านใบจาก ร้านเลมอนกรีน และ ร่วมมือกับบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เปิดร้านสะดวกซื้อ “มินิบิ๊กซี” ในสถานีบริการที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ใกล้แหล่งชุมชน เพิ่มความหลากหลายให้กับสินค้า ศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ ในกลุ่มธุรกิจ **Green Series** ซึ่งประกอบด้วย **“Green Auto Service” “Green Serve” “Green Wash” “Green Wash the Premium” “Green Wash Auto Care” และ “Green Tire”** รวมถึงมีธุรกิจร้านกาแฟ “Inthanin” ซึ่งตั้งอยู่ทั้งภายในบริเวณสถานีบริการบางจาก สถาบันการศึกษาชั้นนำทั่วประเทศ และขยายไปสู่ทำเลการค้าสำคัญต่างๆ นอกจากนี้ยังมีสถานีบริการน้ำมันบางจากจำนวน 17 แห่ง ที่รับเชื้อเพลิงก๊าซ NGV มาจำหน่ายเพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งให้แก่ผู้บริโภค โดยนอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว บริษัทฯ ยังมีการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นและน้ำมันหล่อลื่นพิเศษ (น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก และจาระบี) ภายใต้แบรนด์ “บางจาก” เช่นกัน ซึ่งนอกจากจะมีการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศ ผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม และตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) แล้ว ยังมีการส่งออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศภายใต้แบรนด์ BCP Lubricant อีกด้วย

จากความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ช่วยลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันซูเปอร์เพาเวอร์ดีเพื่อจัดจำหน่าย และเพื่อให้มั่นใจว่าการสนับสนุนนี้เป็นไปได้อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ในบริเวณพื้นที่ติดกับคลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อเป็นศูนย์ผลิตไบโอดีเซล กำลังการผลิต 360,000 ลิตรต่อวัน โดยใช้ น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก และเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับเกษตรกรในพื้นที่ภาคกลาง บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการพลิกสวนส้มร้างเป็นสวนปาล์มน้ำมัน ซึ่งให้ผลตอบแทนต่อไร่สูงกว่าการปลูกพืชชนิดอื่นโดยเฉพาะพื้นที่ที่เป็นดินเปรี้ยว ในเบื้องต้นได้เช่าที่ดินในจังหวัดนครนายกจำนวน 1,200 ไร่ ในการปลูกปาล์มน้ำมัน และได้เปิดโครงการ “ศูนย์ศึกษาและพัฒนาการปลูกปาล์มน้ำมันในพื้นที่ทุ่งรังสิต” เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้เรื่องการปลูกปาล์มน้ำมันสำหรับเกษตรกรที่สนใจ สำหรับด้านเอทานอล บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ที่อำเภอเขาชัย จังหวัดอุบลราชธานี มีกำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน เพื่อส่งออกไปยังประเทศจีน และเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาเอทานอล ให้กับบริษัทฯ เพื่อรองรับแผนการขยายการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ในอนาคต นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ขยายสู่ธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ภายใต้โครงการ Sunny Bangchak และลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยได้ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาท/หน่วย มีปริมาณพลังไฟฟ้าสูงสุดเสนอขาย 118 เมกะวัตต์





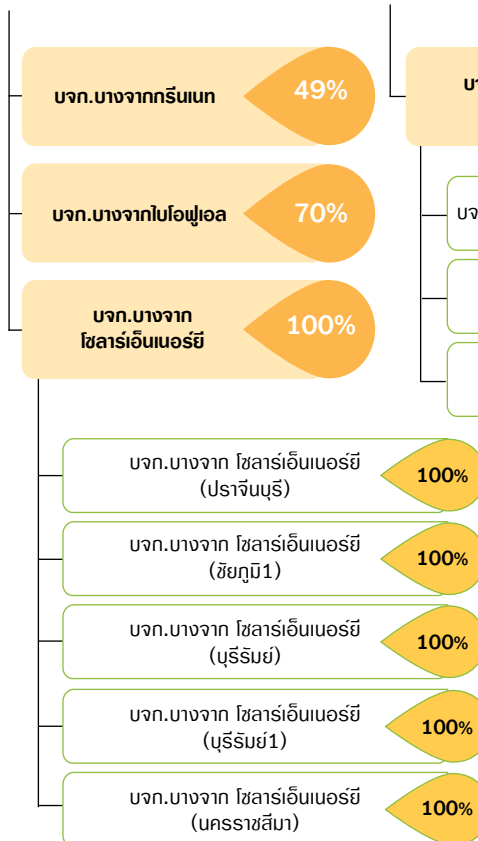
แผนภูมิการถือหุ้น  
**บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)**  
 และบริษัทที่เข้าไปลงทุน

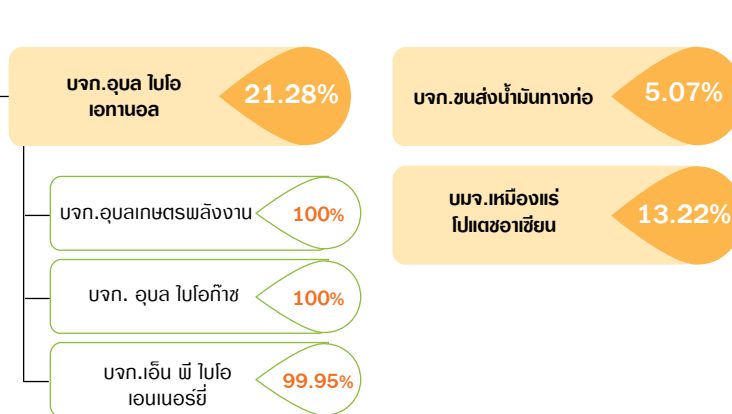
**บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)**  
 ทุนจดทะเบียน 1,531,643,461 บาท  
 ทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท

ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2555

**บริษัทย่อย**



**บริษัทร่วม**



## บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN) จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน และร้านค้าปลีกอินทนิล รวมถึงดำเนินกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านไบจาก และร้านเลมอนกรีน เพื่อรองรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในด้านธุรกิจค้าปลีกของบริษัทฯ

## บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) ตั้งอยู่ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาและผลิตไบโอดีเซลซึ่งใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิต 360,000 ลิตรต่อวัน และมีการบริหารจัดการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นหลักด้วยการออกแบบและก่อสร้างระบบจัดการน้ำเสียจนได้คุณภาพน้ำที่ผ่านมาตรฐานของกรมโรงงานอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ ยังได้ก่อสร้างบึงประดิษฐ์ โดยอาศัยธรรมชาติในการบำบัดน้ำเสียซ้ำอีก แล้วนำน้ำเสียที่ผ่านกระบวนการทั้งหมดนี้ กลับมาใช้ในโรงงานและกระบวนการผลิต ซึ่งเป็นการใช้น้ำอย่างมีคุณค่าและไม่ปล่อยน้ำเสียออกสู่สาธารณะ

## บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ “Sunny Bangchak” เฟสแรก กำลังการผลิต 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยสามารถผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่เมษายน 2555 รวมถึงส่งเสริมให้บางปะอินเป็นศูนย์การเรียนรู้และแหล่งท่องเที่ยวด้านพลังงานทดแทนครบวงจรแห่งแรกของประเทศ และจัดตั้งบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE) มีบริษัทฯ ถือหุ้น 100% เพื่อดำเนินโครงการฯ เฟสสอง ซึ่งอยู่ระหว่างก่อสร้างที่อำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยาและอำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ กำลังการผลิตแต่ละ 16 เมกะวัตต์ รวมถึงจัดตั้งบริษัทย่อยมี BSE ถือหุ้น 100% เพื่อดำเนินโครงการฯ ที่อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ และอำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ทั้งนี้ ในอนาคตบริษัทฯ จะขยายการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ รวมปริมาณพลังไฟฟ้าสูงสุดเสนอขาย 118 เมกะวัตต์

## บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด

บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (UBE) ตั้งอยู่ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ มีขนาดกำลังการผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน หรือประมาณ 132 ล้านลิตรต่อปี ซึ่งเป็นการผลิตเพื่อส่งออกไปยังประเทศจีนเป็นหลัก และจำหน่ายให้กับผู้ค้าน้ำมันในประเทศ นอกจากนี้ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ยังมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านการปลูกมันสำปะหลัง แปรรูปมันสำปะหลังเป็นแป้ง และมีโรงงานผลิตไฟฟ้าที่ได้จากน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตแป้ง

## บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณช่องนนทรี ต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ และ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด โดยได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันกับระบบท่อของบริษัท เจพีวันแอสเซ็ท จำกัด เพื่อจัดส่งน้ำมันอากาศยานให้กับสนามบินสุวรรณภูมิ

## บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)

บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) (APMC) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการสำรวจและผลิตแร่โปแตช บริเวณอำเภอบาเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ ก่อนที่จะนำมาผลิตและจำหน่ายเป็นปุ๋ยโปแตสเซียมคลอไรด์ โดยเป็นโครงการที่เกิดขึ้นจากความร่วมมือของกลุ่มประเทศอาเซียนที่ต้องการนำทรัพยากรธรรมชาติของแต่ละประเทศมาใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศในกลุ่มสมาชิก

## โครงสร้างรายได้

ในปี 2555 รายได้จากการขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนรวม 165,246 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากบริษัทบางจากฯ จำนวน 162,623 ล้านบาท และรายได้จากบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัทบางจากกรีนเนท จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49) จำนวน 26,152 ล้านบาท บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70) จำนวน 4,443 ล้านบาท และ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100) จำนวน 4 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 27,976 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ให้แก่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด โดยโครงสร้างรายได้แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2553-2555 จำแนกได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ปี 2555		ปี 2554		ปี 2553	
		รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
น้ำมัน <sup>1/</sup>	บริษัทฯและบริษัทย่อย	164,482	97.8	157,915	98.5	135,750	98.2
สินค้าอุปโภคบริโภค	บริษัทย่อย	764	0.5	695	0.4	619	0.4
อื่นๆ <sup>2/</sup>	บริษัทฯและบริษัทย่อย	2,916	1.7	1,724	1.1	1,802	1.3
<b>รวม</b>		<b>168,162</b>	<b>100.0</b>	<b>160,334</b>	<b>100.0</b>	<b>138,171</b>	<b>100.0</b>

## หมายเหตุ

1/ รายได้จากการขายน้ำมันในประเทศปี 2555 2554 และ 2553 มีสัดส่วนร้อยละ 91.5 86.9 และ 87.1 ตามลำดับ  
2/ รายได้อื่นๆ (ไม่รวมในรายได้จากการขายและบริการ) ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน การปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน รายได้จากการส่งเสริมการขาย ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าสถานีบริการ ค่าเช่าอุปกรณ์ ฯลฯ



## ความก้าวหน้าบอกรายงาน ปี 2555

ปี 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการรวม 165,246 ล้านบาท มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) 7,770 ล้านบาท (Adjusted EBITDA เท่ากับ 7,723 ล้านบาท) มีต้นทุนทางการเงินสุทธิ 940 ล้านบาท ยอดสุทธิของงบกำไรขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน 295 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนอื่นๆ จำนวน 346 ล้านบาท มีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 2,453 ล้านบาท มีภาษีเงินได้ 715 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิ 4,303 ล้านบาท (เป็นกำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นบริษัทจำนวน 4,273 ล้านบาท และกำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 30 ล้านบาท)

### ธุรกิจการกลั่น

บริษัทฯ ได้ดำเนินการกลั่นในรูปแบบ Complex Refinery ด้วยเทคโนโลยีไฮโดรแครกกิง (Hydro Cracking) ที่ทันสมัย ในไตรมาสที่ 1 ปี 2555 สามารถเพิ่มกำลังการกลั่นได้สูงถึง 101 พันบาร์เรลต่อวัน ก่อนที่จะปรับลดกำลังการกลั่นเพื่อดำเนินการซ่อมบำรุงประจำปี (Plant Turnaround) เป็นระยะเวลาประมาณ 30 วัน ตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม ถึง 23 มิถุนายน 2555 และจากเหตุการณ์ดีดไฟที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2555 จึงได้หยุดดำเนินการหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 กำลังผลิต 80 พันบาร์เรลต่อวัน เพื่อตรวจสอบและซ่อมบำรุงเป็นระยะเวลาประมาณ 4 เดือน ขณะที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 2 กำลังผลิต 40 พันบาร์เรลต่อวัน และหน่วย Hydrocracking ยังสามารถดำเนินการได้ตามปกติ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดทำประกันภัยครอบคลุมทั้งในส่วนของความเสียหายของทรัพย์สินและการหยุดชะงักของธุรกิจไว้แล้ว รวมถึงในระหว่างหยุดดำเนินการหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 บริษัทฯ ได้บริหารจัดการสต็อกน้ำมันทั้งน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปให้เหมาะสมและเพียงพอต่อปริมาณการกลั่นและจำหน่ายเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อลูกค้า และจัดสรรน้ำมันดิบที่มีต้นทุนต่ำเข้ากลั่นเพื่อให้ได้ค่าการกลั่นที่สูงชดเชยกับปริมาณการกลั่นที่ลดลง ทำให้ปี 2555 มีค่าการกลั่นพื้นฐานเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 8.34 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล (ไม่รวมกำไร/ขาดทุนจากการทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน และไม่รวมกำไร/ขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน) สูงขึ้นจากปีก่อน 6.71 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ขณะที่ปริมาณการกลั่นน้ำมันดิบสุทธิเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น 73.7 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2554 ที่กลั่นอยู่ระดับ 85.7 พันบาร์เรลต่อวัน รวมทั้งจากปัจจัยทางเศรษฐกิจหลายด้านที่มีต่ออุปสงค์และอุปทานของธุรกิจการกลั่นน้ำมันทั่วโลก และสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกที่อยู่ในระดับราคาสูง ประกอบกับความไม่แน่นอนของสถานการณ์เศรษฐกิจโลก ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันมีโอกาสปรับตัวขึ้นลงอย่างผันผวน ดังนั้นเพื่อให้ผลดำเนินงานของธุรกิจการกลั่นเป็นไปตามเป้าหมายเคียงคู่ไปกับการดูแลรักษาลิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการในเรื่องหลักๆ ดังนี้

- ติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกอย่างใกล้ชิด เพื่อดำเนินการบริหารความเสี่ยงค่าการกลั่นด้วยการใช้เครื่องมือต่างๆ ทางการเงินในการซื้อขายราคาน้ำมันในตลาดซื้อขายล่วงหน้า (Hedging) รวมถึงการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนของค่าการกลั่นด้วยการซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า
- จัดหาและกลั่นน้ำมันดิบใหม่ๆ ที่สามารถผลิตน้ำมันเตากำมะดันต่ำและส่งออกเพื่อได้รับผลตอบแทนที่มีความคุ้มค่ากว่าการผลิตน้ำมันเตาเพื่อจำหน่ายในประเทศ
- บริหารจัดการการดำเนินการให้ระดับปริมาณน้ำมันคงคลังอยู่ระดับที่เหมาะสมโดยไม่กระทบต่อการดำเนินงานของโรงกลั่น เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน
- พัฒนาประสิทธิภาพการกลั่นอย่างสม่ำเสมอ ด้วยการศึกษาโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม (Efficiency, Energy, and Environment : 3E+ Project) เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์โดยติดตั้งหน่วยรีฟอร์มมิง (Catalytic Reforming Unit) ทดแทนหน่วยเดิมที่ล้าสมัยด้วย Technology Continuous ที่มีประสิทธิภาพ การใช้พลังงานที่ดีขึ้น และยึดรอบระยะเวลาการซ่อมบำรุง รวมถึงสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) เพื่อเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงาน และมุ่งยกระดับความปลอดภัยและการดูแลสิ่งแวดล้อมสู่การเป็นโรงกลั่นห้าดาว

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน (Safety Health Environment and Energy: SHEE) โดยการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงาน โดยได้จัดตั้งสายงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม ให้มีประสิทธิภาพ และมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน และนำระบบการบริหารจัดการตามแนวทางรางวัลคุณภาพแห่งชาติ และเตรียมการเพื่อนำระบบมาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน (ISO 50001) (ในปี 2555) ได้เพิ่มเติมมาตรการความปลอดภัยให้เข้มข้นขึ้นรอบด้าน และจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญที่ได้รับการยอมรับมาตรฐานในระดับโลกด้านระบบและอุปกรณ์ความปลอดภัยของธุรกิจ โรงกลั่น เพื่อยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยเพื่อการดูแลสิ่งแวดล้อมให้เหนือกว่ามาตรฐานทั่วไปของโรงกลั่นฯ



เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมด้าน SHEE อย่างยั่งยืน บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมอย่างจริงจังผ่านกิจกรรมต่างๆ ทั้งกิจกรรมภายในบริษัทฯ และกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ที่ร่วมกับชุมชนรอบโรงกลั่นและคลังน้ำมันต่างๆ เพื่อสร้างความไว้วางใจและเป็นมิตรต่อกัน ในฐานะ “เพื่อนบ้าน” ที่ดูแลและพึ่งพาอาศัยกัน ด้วยดี และในปีนี้นับว่าบริษัทฯ ได้ยกระดับงานชุมชนสัมพันธ์ที่เน้นการมีส่วนร่วมมากขึ้น โดยเปิดโอกาสให้โรงเรียนและชุมชนได้คิดโครงการที่จะพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ เป็นพี่เลี้ยงดำเนินการ สร้างเสริมให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ บุคลากรภายในโรงเรียนและคนในชุมชนได้คิดเอง ทำเอง รับผิดชอบต่ออย่างยั่งยืน นอกจากนี้ยังเน้นเรื่องการสร้างความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยในชุมชน จัดอบรมแผนฉุกเฉิน จัดอบรมให้ความรู้ด้านสารเคมี การปรับปรุงรูปแบบการสื่อสารในภาวะฉุกเฉินจากโรงกลั่นไปยังชุมชน ให้มีความชัดเจนและสอดคล้องกับสภาพการอยู่อาศัยของแต่ละชุมชน และเปิดโอกาสให้ชุมชนได้เข้าเยี่ยมชมโรงกลั่น และให้ความรู้เรื่องระบบความปลอดภัยของโรงกลั่นอีกด้วย



## ธุรกิจการตลาด

ธุรกิจตลาดมียอดจำหน่ายรวมผ่านตลาดบางจากทุกช่องทางสูงขึ้นกว่าปีที่แล้วถึงร้อยละ 8 จากเฉลี่ย 71.9 พันบาร์เรลต่อวันมาเป็น 77.9 พันบาร์เรลต่อวันในปี 2555 หรือเท่ากับ 378 ล้านลิตรต่อเดือน ด้วยการมุ่งเน้นเป็นผู้นำด้านพลังงานทดแทน ส่งผลให้ในปี 2555 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดพลังงานทดแทนแก๊สโซฮอล์ E85 สูงเป็นอันดับ 1 สำหรับส่วนแบ่งน้ำมันเบนซินรวมทุกประเภทผ่านสถานีบริการสูงเป็นอันดับที่ 2 ขณะที่ส่วนแบ่งการตลาดน้ำมันใส่ทุกชนิดผ่านสถานีบริการสูงเป็นอันดับที่ 3 โดยสถานีบริการน้ำมันบางจากทั่วประเทศสามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเบนซินแก๊สโซฮอล์ และดีเซลที่มีคุณภาพตามมาตรฐานยูโร 4 ได้ก่อนกำหนดบังคับใช้ของรัฐบาลในวันที่ 1 มกราคม 2555 ในขณะที่ธุรกิจตลาดอุตสาหกรรมมียอดจำหน่ายที่สูงขึ้นมากกว่าร้อยละ 8 จากการขยายช่องทางการจำหน่ายไปยังภาคขนส่ง ภาคอุตสาหกรรมอาหาร และการค้าส่ง อย่างไรก็ตามด้วยอุปทานน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศที่สูงกว่าความต้องการใช้ในประเทศ ทำให้ธุรกิจการตลาดมีการแข่งขันสูง บริษัทฯ จึงได้ดำเนินมาตรการหลักๆ หลายด้านเพื่อเพิ่มปริมาณจำหน่ายและรักษารฐานลูกค้า ดังนี้

- เพิ่มปริมาณการจำหน่ายโดยขยายจำนวนสถานีบริการน้ำมันบางจากในทำเลที่มีศักยภาพ พร้อมพัฒนาภาพลักษณ์ของสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้พัฒนาสถานีบริการ Flagship ในรูปแบบ Green Station เป็นแห่งแรก บนถนนวิภาวดีรังสิต ซึ่งเป็นสถานีบริการน้ำมันขนาดใหญ่ รูปแบบทันสมัยเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกและธุรกิจเสริมครบครัน และสถานีบริการแห่งนี้อย่างยิ่งได้รับรางวัลที่ 1 “สถานีบริการร่มรื่น จากโครงการกรุงเทพสะอาดร่มรื่น” และรางวัลที่ 1 “ห้องน้ำสะอาดในกรุงเทพฯ ตามมาตรฐานกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข” ทั้งนี้บริษัทฯ มีแผนจะขยายสถานีบริการ Flagship ในรูปแบบ Green Station เพิ่มเติมอีก 2 แห่ง
- ส่งเสริมและขยายการจำหน่ายพลังงานทดแทนแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2555 ธุรกิจตลาดขยายสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 เพิ่มขึ้น 127 แห่ง และแก๊สโซฮอล์ E85 เพิ่มขึ้นอีก 21 แห่ง ทำให้มีสถานีบริการที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 ทั้งหมดทั่วประเทศรวมทั้งหมด 581 แห่ง และ 51 แห่งตามลำดับ
- เพิ่มและรักษารฐานลูกค้าด้วยโครงการ CRM (Customer Relationship Management) โดยในปีนี้ได้เปิดตัวบัตรดีเซลคลับ (Diesel Club) เพื่อเพิ่มและรักษารฐานลูกค้าในกลุ่มน้ำมันดีเซลเพิ่มเติม และยังเพิ่มและรักษารฐานลูกค้าพลังงานทดแทนผ่านบัตรแก๊สโซฮอล์คลับ (Gasohol Club) อย่างต่อเนื่อง

ประเภทผลิตภัณฑ์	ณ สิ้นปี 2555	
	สถานีบริการ (แห่ง)	สถานีบริการเพิ่มขึ้น (แห่ง)
	581	+127
	51	+21

- คงเน้นการปรับปรุงคุณภาพบริการ และภาพลักษณ์ของสถานีบริการให้มีความสะอาด ทันสมัย และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ามากขึ้น โดยสถานีบริการของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากการสำรวจ Brand of Choice ในรอบปี 2555 ที่ดำเนินการสำรวจโดยบริษัทวิจัยภายนอก เป็นอันดับ 2 ของธุรกิจสถานีบริการในประเทศต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 และเนื่องจากความเจริญเติบโตก้าวหน้าของเทคโนโลยีการสื่อสาร บริษัทฯ จึงได้สร้างนวัตกรรมราคาน้ำมันบนแอปพลิเคชัน สำหรับผู้ใช้โทรศัพท์มือถือ iPhone และ Android ให้ทราบถึงความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันทันทีเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงราคาขายปลีก และสามารถค้นหาสถานีบริการน้ำมันบางจากทั่วประเทศ

- ส่งเสริมและปรับปรุงภาพลักษณ์ธุรกิจเสริมในสถานีบริการน้ำมันเพื่อเพิ่มรายได้ และครอบคลุมการบริการที่ครบครัน อาทิ การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้านใบจาก ร้านเลมอนกรีน ซึ่งในปีนี้บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เปิดร้านสะดวกซื้อ “มินิบิ๊กซี” ในสถานีบริการที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ใกล้แหล่งชุมชน จำนวน 7 แห่ง เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มความหลากหลายของสินค้าให้แก่ลูกค้า โดยมีแผนขยายเพิ่มเติมไปยังสถานีบริการทั่วประเทศ นอกจากนี้ยังมีการให้บริการดูแลรถยนต์ Green Series อีกด้วย
- ขยายร้านกาแฟอินทนิลไปยังกลุ่มสถานศึกษาทั่วประเทศ อาคารสำนักงาน ห้างสรรพสินค้า เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่รู้จักยิ่งขึ้น พร้อมจัดทำโครงการ “ปัญญาชนคนดี” สร้างเยาวชนคนดีสู่สังคม โดยนำภาพยนตร์สั้นที่ทันสมัยนำติดตามสอดแทรกเนื้อหาด้านพลังงานทดแทน การดูแลสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน ปลูกฝังการใช้ชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และการมีจิตอาสาเป็นประโยชน์ต่อสังคม นำเสนอผ่านสื่อทีวี ในร้านอินทนิล 25 สาขาอยู่ในมหาวิทยาลัย 12 แห่ง จากร้านอินทนิลทั้งหมด 232 สาขาทั่วประเทศ (ณ ธันวาคม 2555)
- ในส่วนของตลาดน้ำมันหล่อลื่น บริษัทฯ ได้เน้นการขยายตลาดไปยังภาคอุตสาหกรรมและตลาดประเทศเพื่อนบ้านอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเพิ่มขึ้น รวมถึงพัฒนารูปแบบบรรจุภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น เน้นการออกแบบด้านการใช้งานและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ ซึ่งยอดจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นรวมทุกช่องทางปี 2555 เติบโตขึ้นถึงร้อยละ 23 หรืออยู่ที่ 2.9 ล้านลิตรต่อเดือน

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจการตลาดอย่างเป็นธรรมชาติ ควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อม และช่วยเหลือสังคมมาโดยตลอด อาทิ การร่วมมือกับสหกรณ์การเกษตรในการนำผลิตภัณฑ์จากเกษตรกรมาเป็นสินค้าส่งเสริมการขาย เพื่อเป็นการสร้างงานและกระจายรายได้ไปยังท้องถิ่น สนับสนุนให้เศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็ง นอกจากนี้ โครงการบัตรรางวัลจากบัตรแก๊สซอลล์คลับ ยังเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยมีข้อมูลลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ทุกครั้งที่ได้เติมน้ำมัน เป็นต้น

สถานีบริการน้ำมัน



ร้านใบจาก



ร้านกาแฟอินทนิล



Green Auto Service



## ธุรกิจพลังงานทดแทน

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นที่จะพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ ทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปัจจุบัน เพื่อเพิ่มมูลค่ากิจการ และกระจายความเสี่ยงของรายได้บริษัทฯ ภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและราคาน้ำมันที่ผันผวน ด้วยหลักการการขับเคลื่อนธุรกิจที่มุ่งเน้นการผลิตและการตลาดที่ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม และเป็นประโยชน์ต่อสังคม เพื่อสร้างความมั่นคง และเติบโตแก่องค์กรอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจพลังงานทดแทน ดังนี้

**ธุรกิจผลิตไบโอดีเซล** บริษัทฯ ได้ลงทุนโรงงานผลิตไบโอดีเซลบนพื้นที่บริษัทฯ ที่อำเภอบางปะอิน ภายใต้ชื่อ **บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด** ตั้งแต่ปี 2552 เป็นการสนับสนุนนโยบายส่งเสริมพลังงานทดแทนของภาครัฐ สามารถสร้างรายได้ให้กับเกษตรกร ซึ่งสำหรับปี 2555 บริษัทฯ บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ได้ปรับปรุงกระบวนการผลิต (De-bottleneck) แล้วเสร็จโดยสามารถเพิ่มกำลังผลิตจาก 300,000 ลิตรต่อวัน เป็น 360,000 ลิตรต่อวัน เพื่อรองรับความต้องการใช้ไบโอดีเซลที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต



**ธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์** “Sunny Bangchak” ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) จำนวน 118 เมกะวัตต์ กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยได้รับส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาท/หน่วย และจัดตั้ง **บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด** เพื่อบริหารและดำเนินธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ โดยดำเนินการเฟสแรกที่ อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งหน่วยผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์แล้วเสร็จสามารถจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2555 ส่วนหน่วยผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ขนาด 30 เมกะวัตต์สามารถจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม 2555 และยังได้เปิดเป็น **ศูนย์การเรียนรู้พลังงานทดแทน** เพื่อให้ประชาชนทั่วไปสามารถเยี่ยมชมและเรียนรู้ผ่านนิทรรศการและกิจกรรมมากมาย อาทิ พลังงานจากแสงอาทิตย์ ลม คลื่น สำหรับน้ำมัน พร้อมรับชมภาพยนตร์ 4 มิติ “Greenery the Adventure” เป็นต้น อีกทั้งกำลังก่อสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสที่ 2 ที่ อำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และอำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ กำลังการผลิตแห่งละ 16 เมกะวัตต์ คาดจะดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาส 1 ปี 2556 โดยบริษัทฯ มีแผนขยายการลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์มีปริมาณพลังไฟฟ้าสูงสุดเสนอขาย 118 เมกะวัตต์ในปี 2558







ธุรกิจผลิตเอทานอล ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท อูบลไบโอ เอทานอล จำกัด ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี จำนวน 583,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 21.28 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด มีกำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งโรงงานอยู่ระหว่างทดลองเดินเครื่อง (Commissioning) ซึ่งยังได้ปรับเปลี่ยนขบวนการผลิตให้สามารถรองรับวัตถุดิบในการผลิตที่หลากหลาย สอดคล้องกับราคาต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงได้ดียิ่งขึ้น โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบในการผลิตได้ คาดว่าจะสามารถจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ประมาณไตรมาส 1 ปี 2556

## การพัฒนาศักยภาพองค์กร

จากวิสัยทัศน์ Greenergy Excellence มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ตระหนักว่าการเติบโตที่ยั่งยืนขององค์กรต้องพัฒนาศักยภาพองค์กรควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ TQA ทั้งในด้านการพัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัย ใช้งานสะดวก เพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานให้พร้อมรับทุกสถานการณ์ สร้างสรรค์ให้องค์กรเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และนวัตกรรม พร้อมทั้งบริหารจัดการภาพลักษณ์องค์กรที่ดี เพื่อเป็นกำลังสำคัญให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างก้าวกระโดด

กระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ และเตรียมพร้อมทุกสถานการณ์ บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมในการรับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ โดยการนำเครื่องมือบริหารจัดการความเสี่ยง ERM: Enterprise Risk Management มาใช้ในทุกระดับขององค์กร มีกระบวนการของการให้ความรู้ ระดมความคิดเพื่อระบุ ประเมิน และจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อเป้าหมาย นอกจากนี้ยังได้ปรับปรุงแผนรองรับภาวะวิกฤติ โดยนำกระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) ตามมาตรฐาน ISO 22301 มาปรับใช้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินกิจการโดยไม่หยุดชะงัก รวมทั้งมีการทบทวนเพิ่มเติมกระบวนการทำงานทั่วทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพเป็นมาตรฐานสากลอีกด้วย

ระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีที่ทันสมัย ปลอดภัย สะดวกใช้งานได้ทุกที่ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของข้อมูลสารสนเทศและเทคโนโลยีที่นำมาซึ่งความสะดวก และมีประสิทธิภาพในการทำงานทุกกระบวนการทำงาน บริษัทฯ จึงได้พัฒนาระบบต่างๆ ให้ทันสมัยสากล โดยได้ดำเนินการส่งเสริมและผลักดันให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ มาใช้งาน เช่น การพัฒนาระบบฐานข้อมูลโรงกลั่น (Plant Information Management system : PIMs) ระบบวิเคราะห์ความเสี่ยงในโรงกลั่น การจัดทำระบบรับ/จ่ายน้ำมันอัตโนมัติ (TAS Interface) ที่คลังบางปะอิน การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงมาตรฐานระบบบัญชี SAP ERP เป็น Version 6.0 การเชื่อมต่อเข้ามาทำงานได้จากทุกสถานที่ตลอดเวลา โดยมีระบบความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO 27001 for Network and Data Center ฯลฯ

## รางวัลแห่งปี 2555

ในปี 2555 บริษัทฯ ยังคงได้รับการยอมรับจากสาธารณชนและรางวัลจากหน่วยงานต่างๆ ในฐานะที่มีระบบการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบต่อสังคม และใส่ใจสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ดังนี้



SET AWARDS



THE BEST OF ASIA



Outstanding Entrepreneur Award

- **รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor)** ในงาน SET Awards 2012 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมในด้าน
  - รายงานบรรษัทภิบาล (Top Corporate Governance Report) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมพร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลดีเด่นในสาขารางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และนักลงทุนสัมพันธ์ด้วย
- **รางวัลจากงาน Recognition Awards 2012 “THE BEST OF ASIA”** ซึ่งจัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia โดยบริษัทฯ ได้รับ
  - รางวัล Asian Corporate Director Recognition Award 2012 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ ดร. อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างความเติบโตทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงความพยายามในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในประเทศ
  - รางวัล Corporate Governance Asia Recognition Award 2012 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับภูมิภาค
- **รางวัล Outstanding Entrepreneur Award** เป็นรางวัลที่มอบให้แก่ ดร. อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ในฐานะผู้นำองค์กรที่มีความมุ่งมั่นและสามารถสร้างความเติบโตทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ในงาน ASIA PACIFIC ENTREPRENEURSHIP AWARDS 2012 THAILAND” ซึ่งจัดโดย Enterprise Asia องค์กรอิสระที่ส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการในภูมิภาคเอเชีย
- **รางวัล Gold Award** ของ The Asset Corporate Awards 2012 โดยพิจารณาจากการดำเนินงานในด้านการบริหารการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การเงิน และนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจัดโดยนิตยสาร The Asset

- **รางวัล Best Investor Relations** จากงาน 2nd Asian Excellence Recognition Awards 2012 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่ดีในด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia
- **รางวัล IP Champion 2012** เป็นรางวัลที่มอบให้กับผู้ประกอบการที่ประสบความสำเร็จในการสร้างสรรค์และนำทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความโดดเด่นในเชิงธุรกิจ ซึ่งจัดโดยกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์
- **ICT Excellence Awards หมวดโครงการประยุกต์ใช้ซอฟต์แวร์ไทย** เป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำหรับโครงการระบบฐานข้อมูลสำนักกฎหมาย (e-Legal System) ในงาน “Thailand ICT Excellence Awards 2011” ซึ่งจัดโดยสมาคมจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ
- **ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2555** โดยมีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- **ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ”** ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2555 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- **รางวัลที่ 1 สถานีบริการर्मรีน จากโครงการกรุงเทพฯสะอาดर्मรีน และรางวัลที่ 1 ห้องน้ำสะอาดในกรุงเทพฯตามมาตรฐานกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข** สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจาก สาขาวิภาวดีรังสิต (ปั๊ม Green Station แห่งแรกของไทย) เพื่อส่งเสริมและยกระดับมาตรฐานสิ่งแวดล้อมของอาคารและสถานที่สาธารณะ จัดโดยกรุงเทพมหานคร
- **ใบรับรองมาตรฐาน ISO / IEC 27001: 2005** ด้านการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ จากบริษัท BUREAU VERITAS (ประเทศไทย) จำกัด
- **ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture)** จากกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อรับรองว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลและทบทวนพัฒนาอย่างต่อเนื่อง



Best Investor Relations



IP Champion 2012



ใบรับรองมาตรฐาน  
ISO / IEC 27001 : 2005



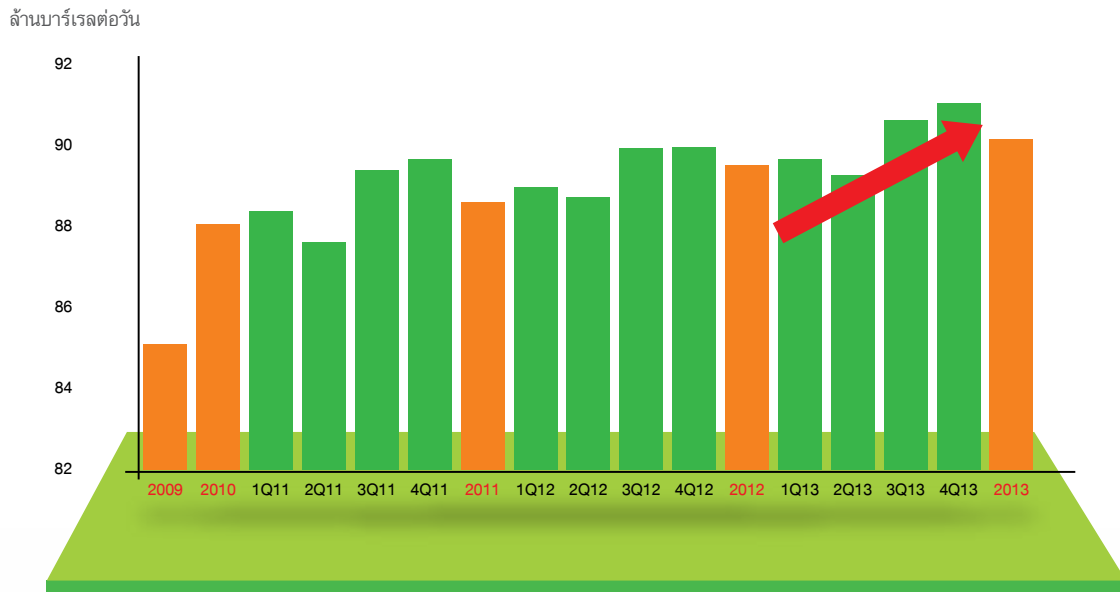
ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว  
ระดับ 4



# สถานการณ์ทางธุรกิจและภาวะการแข่งขันในอนาคต

จากการรวบรวมข้อมูลของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund) ในปี 2555 เศรษฐกิจโลกยังคงชะลอตัวโดยสามารถขยายตัวขึ้นประมาณร้อยละ 3.2 เนื่องจากปัญหาหนี้สาธารณะในยุโรปที่ยังไม่คลี่คลาย แม้จะเข้ารับการช่วยเหลือทางการเงินจากสหภาพยุโรป (EU) และกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) รวมถึงได้มีการมาตรการช่วยเหลือทางการเงินเพิ่มเติม ทั้งจากกองทุนกลไกรักษาเสถียรภาพยุโรป (European Stability Mechanism: ESM) ของรัฐบาล และมาตรการเข้าซื้อพันธบัตรที่ประสบปัญหาสภาพคล่องของธนาคารกลางยุโรป ซึ่งทั้ง 2 มาตรการต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ต้องปรับโครงสร้างการใช้จ่ายของรัฐบาล ส่งผลให้เศรษฐกิจไม่สามารถขยายตัวได้มากนัก ขณะที่ประเทศสหรัฐอเมริกา ยังคงเผชิญกับสภาพเศรษฐกิจที่ยังคงชะลอตัว ถึงแม้ได้รับแรงสนับสนุนการมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณครั้งที่ 3 (Quantitative Easing : QE3) แต่นักลงทุนยังคงกังวลต่อความเสี่ยงทางเศรษฐกิจจากการเข้าสู่ภาวะหน้าผาทางการคลัง (Fiscal Cliff) จะเกิดขึ้น โดยมาจากมาตรการผ่อนคลายทางภาษีอากรจะหมดอายุลงในปี 2555 และแผนลดรายจ่ายภาครัฐที่จะเริ่มในปีหน้า ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาเพียง 0.9 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากระดับเฉลี่ย 88.9 ล้านบาร์เรลต่อวันมาอยู่ที่ระดับ 89.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 1.0 ซึ่งใกล้เคียงกับระดับความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้นจากปี 2553 และ 2554 ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.8

## ความต้องการใช้น้ำมันทั่วโลก

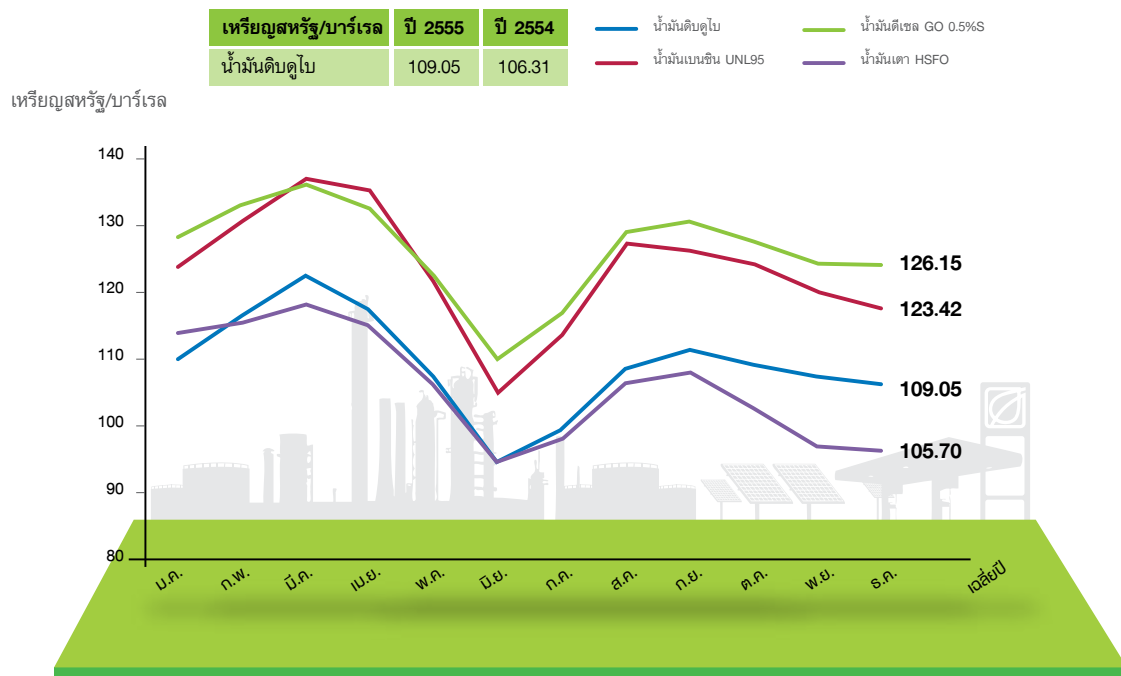


ที่มา : International Energy Agency, January 2013 Release



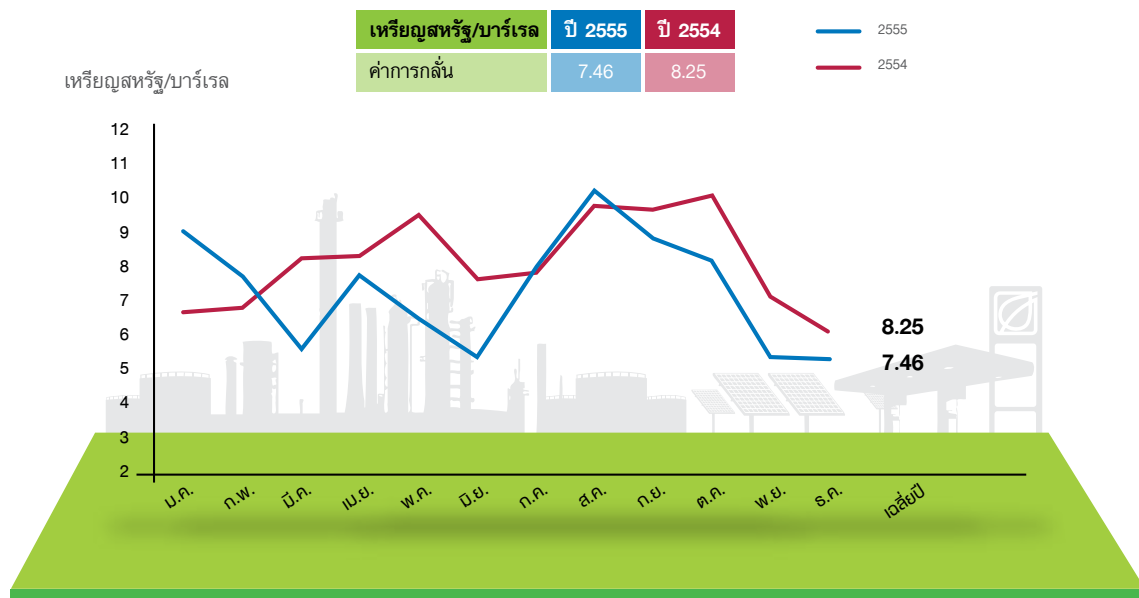
ขณะที่ International Energy Agency ได้คาดการณ์ว่าในปี 2556 ความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงจะมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอยู่ที่ 90.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 1.1 เนื่องจากเศรษฐกิจโลกยังคงชะลอตัวต่อไป โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศที่มีความต้องการใช้น้ำมันสูง อาทิ สหรัฐอเมริกา กลุ่มประเทศยุโรป และจีน ซึ่งสอดคล้องกับประมาณการอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของ International Monetary Fund (ณ มกราคม 2556) ที่ได้ประเมินว่าในปี 2556 เศรษฐกิจโลกยังคงขยายตัวเพิ่มขึ้น แต่อาจมีแนวโน้มชะลอตัวลง อยู่ที่ประมาณร้อยละ 3.5

### การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันตลาดโลก ปี 2555



สำหรับสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกปี 2555 ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยอยู่ที่ 109.05 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2554 ที่อยู่ที่ 106.31 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล หรือคิดเป็นร้อยละ 2.69 โดยราคาน้ำมันตลอดทั้งปี 2555 เคลื่อนไหวขึ้นลงผันผวนตามปัจจัยทางเศรษฐกิจ โดยได้เพิ่มขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 1 เนื่องจากความตึงเครียดระหว่างประเทศอิหร่านและชาติตะวันตกในโครงการทดลองอาวุธนิวเคลียร์ทวีความรุนแรงขึ้น ผลักดันราคาน้ำมันดิบดูไบปรับตัวสูงสุดถึง 124 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล และเมื่อการเจรจาระหว่างอิหร่านและชาติตะวันตกมีทิศทางดีขึ้น ประกอบกับนักลงทุนต่างประเทศขายสินทรัพย์เสี่ยงจำนวนมาก จากปัญหานี้ในกลุ่มประเทศยุโรปยึดเยื้อและเศรษฐกิจโลกชะลอตัว ส่งผลให้ราคาน้ำมันลดลงอย่างรวดเร็วในไตรมาสที่ 2 ขณะที่ในไตรมาส 3 เกิดปัญหาอุปทานบริเวณทะเลเหนือที่ตึงตัว ทำให้ราคาน้ำมันปรับเพิ่มขึ้น รวมถึงเศรษฐกิจโลกได้รับข่าวดีจากมาตรการช่วยเหลือทางการเงินจากรัฐบาลและธนาคารกลางยุโรปเพิ่มเติม ทั้งจากกองทุนกลไกรักษาเสถียรภาพยุโรป และมาตรการเข้าซื้อพันธบัตรที่ประสบปัญหาสภาพคล่องทำให้ในไตรมาส 4 ราคาน้ำมันดิบดูไบเคลื่อนไหวในระดับ 105 - 110 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยได้รับแรงสนับสนุนจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นตามฤดูกาล อย่างไรก็ตามนักลงทุนยังคงกังวลต่อความเสี่ยงทางเศรษฐกิจโลกที่จะเกิดขึ้นในปี 2556 ประกอบกับความต้องการใช้เชื้อเพลิงทั่วโลกเพิ่มขึ้นไม่มากนัก และอุปทานการผลิตน้ำมันเพิ่มขึ้นเพียงพอต่อความต้องการใช้ที่เพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตามความไม่สงบในตะวันออกกลางจะมีอยู่ต่อเนื่อง ส่งผลให้ทิศทางราคาน้ำมันปี 2556 ยังคงผันผวนและทรงตัวอยู่ในระดับสูงที่ระดับ 105 - 110 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

### การเคลื่อนไหวของค่าการกลั่นอ้างอิงดูไบ (สิงคโปร์) แบบ Hydrocracking ปี 2555 เทียบ ปี 2554

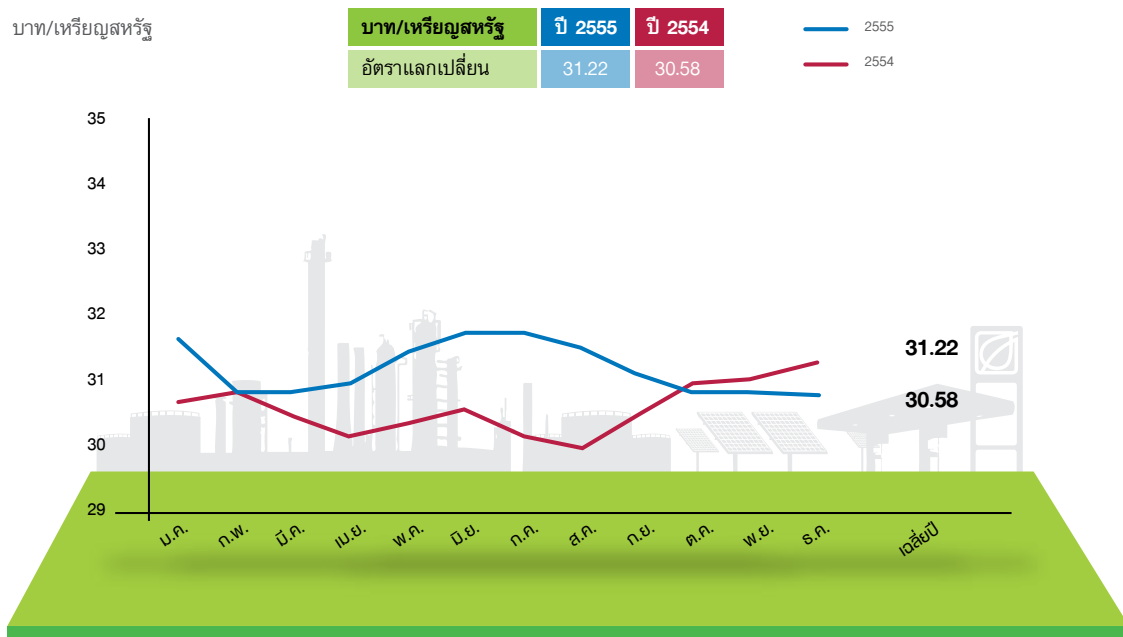


ที่มา : Reuters

ขณะที่ส่วนต่างระหว่างราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปปรับตัวลดลงในปี 2555 จากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว รวมถึงมีอุปทานเพิ่มขึ้นจากโรงกลั่นน้ำมันแห่งใหม่ ซึ่งการเพิ่มปริมาณการผลิต นั้นจะกระทบโดยตรงต่อค่าการกลั่น โดยพบว่าในปี 2555 ค่าการกลั่นอ้างอิงน้ำมันดิบดูไบของโรงกลั่นประเภท Cracking ที่สิงคโปร์เฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 7.46 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ซึ่งปรับตัวลดลงจากปี 2554 ที่อยู่ที่ประมาณ 8.25 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยคาดค่าการกลั่นปี 2556 ยังทรงตัวและมีแนวโน้มลดลงเล็กน้อย โดยจะสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจของโลกและความต้องการน้ำมันทั่วโลก รวมถึงอุปสงค์และอุปทานน้ำมันสำเร็จรูปในภูมิภาคเอเชีย

สำหรับเศรษฐกิจไทยปี 2555 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมามีที่ร้อยละ 5.9 โดยภาคอุตสาหกรรมมีอัตราการผลิตเพิ่มขึ้นหลังฟื้นตัวจากวิกฤตอุทกภัยปลายปี 2554 รวมถึงนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐที่เร่งรัดการฟื้นฟูเศรษฐกิจเพิ่มรายได้ให้ประชาชนผ่านการปรับค่าแรงงาน การใช้นโยบายทางภาษีเพื่อเยียวยาผู้ประกอบการธุรกิจ และดึงดูดการลงทุนการต่างประเทศ แต่อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจไทยยังได้รับแรงกดดันภายนอกจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก ทั้งปัญหาหนี้สาธารณะในยุโรป ปัญหาเศรษฐกิจสหรัฐที่ยังไม่ฟื้นตัว กระทบต่อภาคการส่งออกที่ไม่สามารถขยายตัวได้ ส่งผลให้ค่าเงินบาทเฉลี่ยทั้งปีอ่อนค่าอยู่ที่ระดับ 31.22 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ ทั้งนี้จากเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียที่ยังคงแข็งแกร่ง ดึงดูดการลงทุนจากต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง จึงคาดว่าค่าเงินบาทมีแนวโน้มที่จะแข็งค่าขึ้น

### การเคลื่อนไหวของค่าเงินบาท ปี 2555 เทียบ ปี 2554



จากปัจจัยทางเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศ ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) (ณ 18 มกราคม 2556) คาดว่า อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจไทยในปี 2556 จะชะลออยู่ที่ร้อยละ 4.9 จากภาคการส่งออกยังคงชะลอตัว จากปัญหาเศรษฐกิจของยุโรปที่ยังต่อเนื่อง และเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาที่กำลังจะเผชิญกับปัญหาหน้าผากการคลัง (Fiscal Cliff) ขณะที่ภาคอุตสาหกรรมการผลิตของไทยที่จะกลับมาฟื้นตัวได้อย่างเต็มที่ การลงทุนจากต่างประเทศที่เพิ่มขึ้นจากความมั่นใจต่อมาตรการควบคุมปัญหาอุทกภัย และนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ

## ธุรกิจน้ำมันในประเทศ

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศได้ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึงร้อยละ 5.4 มาอยู่ที่ 845.8 พันบาร์เรลต่อวัน หรือ 134.5 ล้านลิตรต่อวัน โดยความต้องการใช้น้ำมันในกลุ่มเบนซิน แก๊สโซฮอล์ และดีเซลได้ปรับสูงขึ้นสอดคล้องนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล ผ่านมาตรการคืนภาษีรถยนต์คันแรก อีกทั้งรัฐบาลได้ใช้การปรับกองทุนน้ำมันเป็นเครื่องมือในการรักษาระดับราคาน้ำมันขายปลีกไม่ให้สูงขึ้นตามราคาน้ำมันในตลาดโลก ประกอบกับในไตรมาส 4 ของปีที่ผ่านมาความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงลดลงจากระดับปกติสืบเนื่องมาจากผลกระทบของวิกฤตอุทกภัยที่รุนแรง

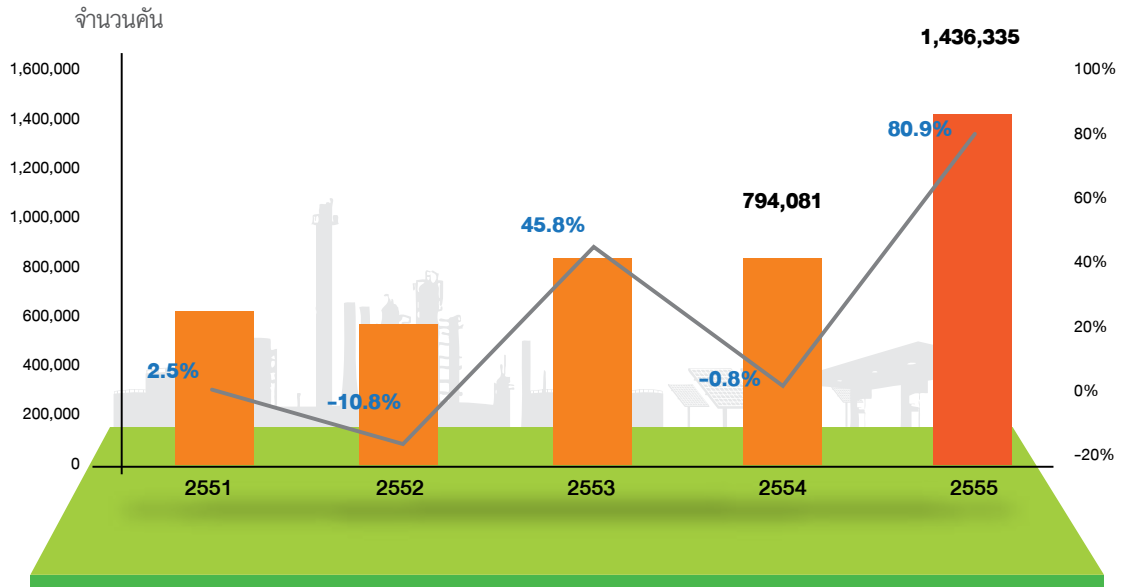
ประเภทผลิตภัณฑ์	ปริมาณความต้องการ (ล้านลิตรต่อวัน)		
	ปี 2555	ปี 2554	อัตราการขยายตัว
เบนซินปกติ	8.9	8.6	+3.4%
แก๊สโซฮอล์	12.2	11.5	+6.1%
กลุ่มเบนซิน	21.1	20.1	+4.8%
น้ำมันอากาศยาน	13.9	13.9	0.0%
กลุ่มดีเซล	56.2	52.6	+6.8%
น้ำมันเตา	6.5	6.7	-3.0%
LPG	36.8	34.3	+7.3%
<b>รวม</b>	<b>134.5</b>	<b>127.6</b>	<b>+5.4%</b>
<b>(KBD)</b>	<b>845.8</b>	<b>803.7</b>	<b>+5.4%</b>

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

ทั้งนี้คาดว่าในปี 2556 ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศไทยจะปรับตัวเพิ่มขึ้น การใช้น้ำมันกลุ่มเบนซินขยายตัวประมาณร้อยละ 2-3 ส่วนดีเซลจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 5-6 จากจำนวนรถยนต์นั่งขนาดเล็กและรถกระบะเพิ่มจำนวนขึ้นตามนโยบายกระตุ้นการบริโภคภาคประชาชนของรัฐบาล ผ่านมาตรการคืนภาษีสำหรับรถยนต์คันแรก ทำให้ปริมาณการจำหน่ายรถยนต์รวมทุกประเภทเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 80.9 ซึ่งจะทยอยรับรถเพิ่มเติมในปีหน้า อีกทั้งคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) มีมติยกเลิกการใช้น้ำมันเบนซิน 91 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ซึ่งจะทำให้ปริมาณความต้องการใช้แก๊สโซฮอล์ อาทิ แก๊สโซฮอล์ อี20 แก๊สโซฮอล์ อี85 จะเพิ่มขึ้นอย่างมาก สอดคล้องกับนโยบายส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่องของภาครัฐ



## ปริมาณจำหน่ายรถยนต์รวมทุกประเภท ปี 2551-2555



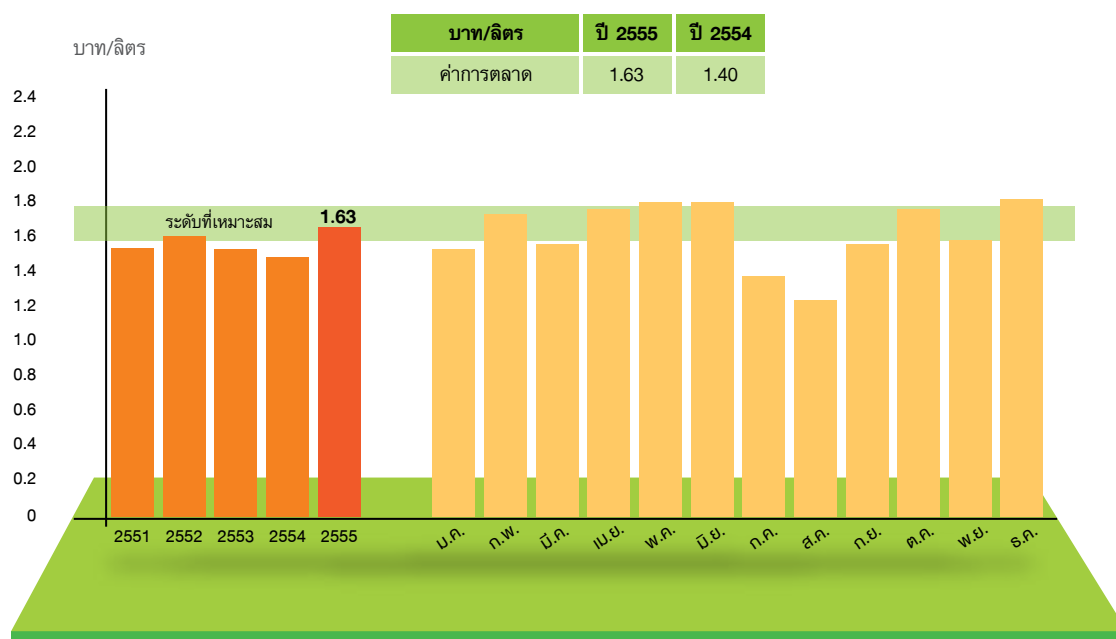
ทางด้านอุปทานน้ำมันในประเทศ จากกำลังกลั่นของโรงกลั่นในประเทศจำนวน 7 แห่งซึ่งประกอบด้วย โรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นไออาร์พีซี โรงกลั่นเอสโซ่ โรงกลั่นสตาร์ โรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอล โรงกลั่นบางจาก และโรงกลั่นระยองเพียวริไฟเออร์ ในปี 2555 มีปริมาณการกลั่นเฉลี่ยอยู่ระดับ 979.1 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2554 เพียงร้อยละ 4.9 เนื่องจากมีโรงกลั่นหลายแห่งได้หยุดซ่อมบำรุง สำหรับปริมาณการกลั่นในปี 2556 คาดว่าจะเพิ่มสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากโรงกลั่นหลายแห่งมีแผนเพิ่มปริมาณการกลั่นน้ำมัน ตามความต้องการน้ำมันที่จะเพิ่มขึ้น

โรงกลั่น	ปริมาณการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)		
	ปี 2555	ปี 2554	อัตราการขยายตัว
ไทยออยล์	271.2	275.5	-1.6%
ไออาร์พีซี	174.9	157.9	+10.8%
เอสโซ่	142.3	110.2	+29.1%
สตาร์	165.4	154.6	+7.0%
พีทีที โกลบอล เคมิคอล	147.4	133.7	+10.2%
บางจาก	76.7	90.1	-14.9%
ระยองเพียวริไฟเออร์	1.2	11.5	-89.6%
<b>รวม</b>	<b>979.1</b>	<b>933.5</b>	<b>+4.9%</b>
<b>กำลังกลั่นรวม</b>	<b>1,104</b>	<b>1,104</b>	

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

แม้ว่าราคาน้ำมันในตลาดโลกมีการปรับตัวผันผวน ผู้ค้าน้ำมันได้ปรับราคาค่าปลีกน้ำมันให้เหมาะสมกับราคาที่เปลี่ยนแปลง และต้องสอดคล้องกับนโยบายต่างๆ ของภาครัฐ ทำให้ค่าการตลาดรวมในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล (ยังไม่หักส่วนของผู้ประกอบการสถานีบริการ Dealer Margin และการชดเชยค่าขนส่ง) ปี 2555 อยู่ที่ระดับประมาณ 1.63 บาทต่อลิตร ซึ่งเป็นระดับค่าการตลาดที่เหมาะสมในช่วง 1.50 – 1.80 บาทต่อลิตร ซึ่งจะเพียงพอจูงใจให้ผู้ค้าน้ำมันในการรักษาหรือปรับปรุงมาตรฐานทั้งในด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และงานบริการได้อย่างต่อเนื่อง

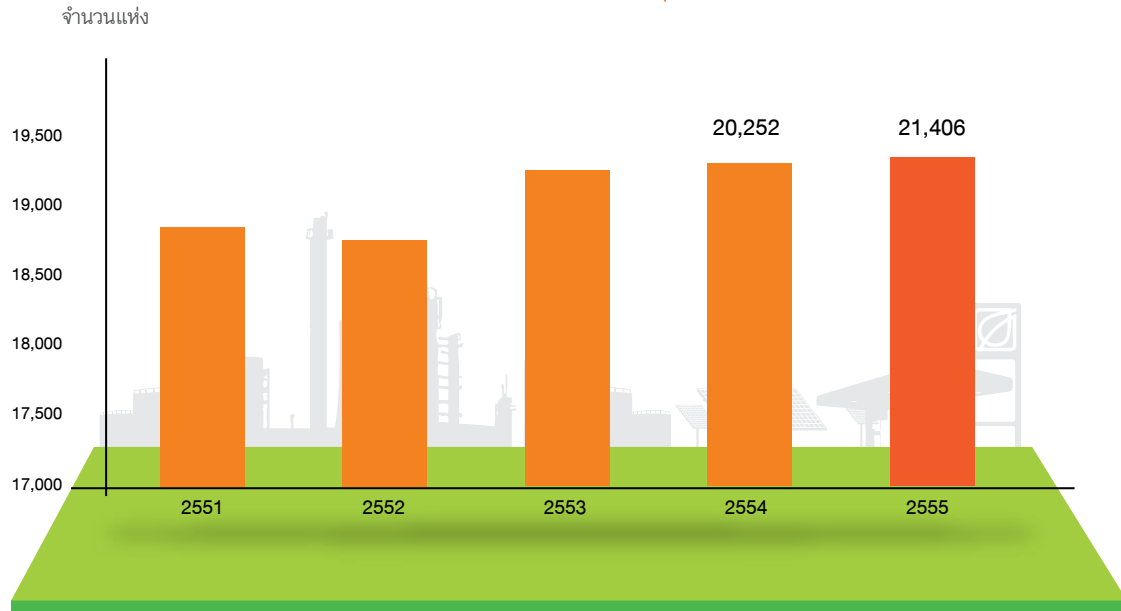
### การเคลื่อนไหวค่าการตลาดรวมในเขตกรุงเทพมหานครฯ และปริมณฑลปี 2555



หมายเหตุ : ค่าการตลาดยังไม่หักส่วนของผู้ประกอบการสถานีบริการ  
ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

จากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ และมาตรการช่วยเหลือด้านราคาขายปลีกน้ำมัน รวมถึงการแข่งขันทางตลาดสถานีบริการที่เพิ่มขึ้น จึงทำให้ยอดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน ผ่านตลาดสถานีบริการรวมทั่วประเทศในปี 2555 เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ประมาณร้อยละ 5.3 โดยเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 1,522 ล้านลิตรต่อเดือน ในขณะที่ตลาดขายส่ง (Jobber) ก็มียอดขายเพิ่มขึ้นจากความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้น ในด้านจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงรวมทั้งประเทศนั้น ในช่วงปี 2555 มีจำนวนเพิ่มขึ้นถึง 1,154 แห่ง เป็น 21,406 แห่ง โดยหากพิจารณาเฉพาะสถานีบริการของผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7 จะพบว่าการเพิ่มขึ้นของสถานีบริการนี้ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของสถานีบริการก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่เพิ่มขึ้นจำนวน 57 แห่ง โดยสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายพลังงานทดแทนยังมีเพิ่มอย่างต่อเนื่อง พบว่า ณ สิ้นปี 2555 มีจำนวนสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 เพิ่มขึ้นจากปี 2554 อีก 682 แห่ง และ 30 แห่งตามลำดับ ทำให้มีจำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และ แก๊สโซฮอล์ E85 เพิ่มขึ้นเป็น 1,512 แห่ง และ 68 แห่งตามลำดับ อีกทั้งรัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมการให้พลังงานทดแทนโดยมีแผนยกเลิกการจำหน่ายน้ำมันเบนซิน 91 ในวันที่ 1 มกราคม 2556 และให้การสนับสนุนการขยายตัวของสถานีบริการน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ของผู้ค้าน้ำมันตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan : AEDP) และรองรับปริมาณรถยนต์ใหม่ที่ผลิตสู่ตลาดมากขึ้น นอกจากนี้บริษัทผู้ค้าปลีกน้ำมันในประเทศไทยหลายแห่งมีนโยบายขยายธุรกิจสถานีบริการสู่ประเทศเพื่อนบ้านเพื่อตอบรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economic Community : AEC) ที่จะเริ่มขึ้นในปี 2558

จำนวนสถานีบริการจำหน่ายเชื้อเพลิงรวมทุกประเภท ปี 2555



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

ส่วนด้านตลาดน้ำมันหล่อลื่นผ่านผู้ค้ามาตรา 7 นั้น มียอดการจำหน่ายภายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.5 มาอยู่ที่ระดับประมาณ 30.61 ล้านลิตรต่อเดือน โดยตลาดหล่อลื่นของภาคยานยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ใช้รายใหญ่ที่มีสัดส่วนสูงถึงประมาณร้อยละ 60 และมีทิศทางการเติบโตที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจในประเทศของรัฐบาล รวมถึงความต้องการใช้น้ำมันหล่อลื่นภาคการผลิตในปีนี้ได้เพิ่มขึ้นเช่นกันหลังฟื้นฟูจากอุทกภัย

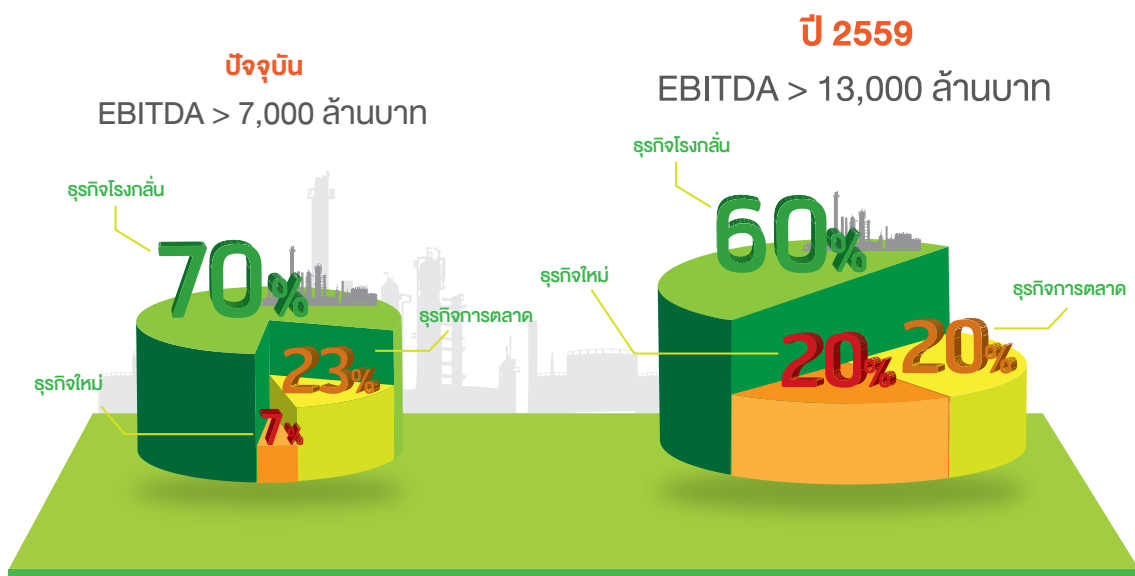




## ทิศทางการพัฒนากิจการ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจพลังงานตั้งแต่ปี 2528 โดยได้ยึดหลักวิสัยทัศน์หรือพันธกิจ “พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม” มาตลอดระยะเวลา 27 ปี บริษัทฯ จะยังคงมุ่งพัฒนาธุรกิจให้มีความสมดุลระหว่างมูลค่าทางธุรกิจและคุณค่าทางสิ่งแวดล้อมและสังคมต่อไป โดยบริษัทฯ ได้นำทั้งหลักการปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงฯ หลักธรรมาภิบาล และหลักการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

ในด้านการสร้างมูลค่าทางธุรกิจนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายที่จะมีการเติบโตสร้างมูลค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืนเคียงคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อม และสังคม โดยแสวงหาโอกาสการลงทุนทางธุรกิจทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิม ซึ่งบริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างรายได้ขององค์กรจากปัจจุบันที่มีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจการกลั่นสูงถึงร้อยละ 70 จากธุรกิจการตลาดอยู่ประมาณร้อยละ 23 และธุรกิจใหม่ ประกอบด้วย ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์เพลท์ที่ 1 และธุรกิจผลิตไบโอดีเซล อยู่ประมาณร้อยละ 7 ซึ่งด้วยธรรมชาติของธุรกิจการกลั่นที่มีความผันผวนสูงจากราคาน้ำมันในตลาดโลกหรือค่าการกลั่นที่ผันผวนขึ้นกับสภาพเศรษฐกิจของโลกและภูมิภาค อาจจะทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ มีความผันผวนตามไปด้วยเช่นกัน ดังนั้น จึงกำหนดโครงสร้างรายได้ขององค์กรในปี 2559 ให้มีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจการกลั่นอยู่ที่ระดับร้อยละ 60 ธุรกิจการตลาดร้อยละ 20 และธุรกิจใหม่อีกร้อยละ 20 ซึ่งธุรกิจใหม่จะมุ่งเน้นธุรกิจพลังงานพลังงานทดแทนและธุรกิจที่มีศักยภาพอื่นๆ ที่สามารถสร้างรายได้ที่คงที่และมีความเสี่ยงจากความผันผวนของปัจจัยภายนอกต่ำ เช่น ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ และพลังงานชีวภาพอื่นๆ ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจผลิตไบโอดีเซลจากน้ำมันปาล์มที่รวมไปถึงการปลูกปาล์ม หรือธุรกิจเอทานอล เป็นต้น เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าของกิจการอย่างมั่นคงและเป็นการกระจายความเสี่ยงรายได้ของบริษัทฯ ในอนาคตได้เป็นอย่างดีอีกด้วย



นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีเป้าหมายในการลงทุนพัฒนาธุรกิจปัจจุบันและธุรกิจใหม่กว่า 25,000 ล้านบาท โดยจะลงทุนโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม (3E+ Project) ซึ่งมีแผนพัฒนาหน่วยรีฟอร์มมิง (Catalytic Reforming Unit) ทดแทนหน่วยเดิมที่ล้าสมัยด้วย Technology Continuous ที่มีประสิทธิภาพ การใช้พลังงานที่ดีขึ้น และยืดรอบระยะเวลาการซ่อมบำรุงได้ รวมถึงสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) เพื่อเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงาน และใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งมุ่งยกระดับความปลอดภัยและการดูแลสิ่งแวดล้อมสู่การเป็นโรงกลั่นห้าดาว ทั้งนี้ยังเข้าร่วมโปรแกรมประเมินผลปฏิบัติการณ์เทียบกับโรงกลั่นอื่นๆ (Benchmarking) เพื่อนำผลมาพัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการเพิ่มประสิทธิภาพให้ทัดเทียมกับโรงกลั่น Complex Refinery อื่นๆ ในระดับสากล นอกจากนี้มีแผนการลงทุนขยายปริมาณจำหน่ายผ่านธุรกิจการตลาดให้สูงถึงระดับ 100 พันบาร์เรลต่อวันและปรับปรุงเครือข่ายธุรกิจการตลาดให้มีความทันสมัยและครอบคลุมพื้นที่ทำเลที่มีศักยภาพได้มากยิ่งขึ้นเพื่อรองรับกับปริมาณผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้เพิ่มขึ้น สำหรับธุรกิจใหม่ บริษัทยังมุ่งเน้นลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์มีปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุดเสนอขาย 118 เมกะวัตต์ และขยายการลงทุนสู่ธุรกิจพลังงานเชื้อเพลิงชีวภาพ อาทิ ธุรกิจผลิตเอทานอล ขยายธุรกิจผลิตไบโอดีเซลจากน้ำมันปาล์ม เพื่อรองรับการใช้พลังงานทดแทนที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต รวมถึงขยายการลงทุนสู่ธุรกิจที่มีศักยภาพอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง

พร้อมๆ กับการมุ่งเน้นการพัฒนาภายในองค์กร โดยเฉพาะในด้านบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยการดำเนินการพัฒนาพนักงานตามระบบ Competency Based Management ที่ได้ปรับปรุงใหม่ รวมถึงการมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ด้วยการส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานรักการเรียนรู้เกี่ยวกับธุรกิจโดยเฉพาะธุรกิจใหม่ๆ ผ่านระบบ Interactive Knowledge Management เพื่อรองรับกับการขยายตัวขององค์กรในอนาคต และการจัดตั้งกลุ่ม Communities of Practice เพื่อให้พนักงานมีโอกาสในการเรียนรู้ แบ่งปันความรู้ประสบการณ์ระหว่างพนักงานด้วยกันเองอีกด้วย นอกจากนี้ยังมีเป้าหมายที่จะพัฒนาการบริหารจัดการบุคคลและการสร้างความสัมพันธ์ต่อพนักงานของบริษัท เพื่อให้พนักงานมีความผูกพันต่อองค์กร Employee Engagement อยู่ในระดับที่สูงขึ้นสามารถเทียบชั้นกับบริษัทชั้นนำของโลกได้ รวมถึงการปลูกฝังความมีคุณธรรม เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น ตามวัฒนธรรมพนักงาน และด้วยเป้าหมายการพัฒนาระบบและกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น มีความโปร่งใส และแข่งขันได้ในระดับสากล บริษัทฯ ได้นำหลักการบริหารจัดการตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award) เป็นแนวทางในการพัฒนาระบบและกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส แข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อมุ่งสู่องค์กรที่มีการบริหารจัดการเป็นเลิศต่อไปหลังจากที่ในปี 2553 บริษัทฯ ได้รับรางวัล TQC (Thailand Quality Class) แล้ว

นอกจากการบริหารจัดการด้านธุรกิจให้สามารถสร้างมูลค่าได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่อง บริษัทฯ ยังได้นำแนวคิดการบริหารจัดการอย่างยั่งยืนเพื่อเป็นการสร้างสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า โดยบริษัทฯ ได้บรรจุตัวชี้วัดด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมเข้าเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดของเป้าหมายการดำเนินงานขององค์กร ทำให้บริษัทฯ จะสามารถถ่ายทอดเป้าหมายเกี่ยวกับด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมสู่การปฏิบัติการในส่วนและสายงานต่างๆ ของบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้อง แผนการปฏิบัติการต่างๆ จะต้องมีความเชื่อมโยงหรือไม่ขัดต่อเป้าหมายตัวชี้วัดด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมดังกล่าว โดยทิศทางการบริหารจัดการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมจะยึดกลยุทธ์หลักในการดำเนินการธุรกิจอย่างยั่งยืนดังนี้

### 1. เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้

บริษัทฯ ได้ดำเนินการโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาลและตามกฎหมายที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือแม้กระทั่งการเปิดเผยข้อมูลคุณภาพอากาศและน้ำทิ้งบริเวณรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจากฯ ซึ่งนับว่าเป็นการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเชิงรุก (Proactive) โดยได้มีการติดตั้งป้ายบอกคุณภาพอากาศและน้ำทิ้งดังกล่าวหน้าโรงกลั่น และบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่น เพื่อแสดงข้อมูลอย่างเปิดเผย ตรงไปตรงมา

### 2. พัฒนารูปแบบทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เห็นว่าการดำเนินกิจกรรมทางสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ไม่ได้ควรวมหรือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจนั้น จะไม่สามารถสร้างผลลัพธ์ของกิจกรรมนั้นได้อย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มุ่งพัฒนารูปแบบการดำเนินธุรกิจที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมได้ ซึ่งจะสามารถสร้างผลลัพธ์ที่ดีและต่อเนื่องไปพร้อมๆ กับการเติบโตของธุรกิจนั่นเอง สำหรับรูปแบบทางธุรกิจที่บริษัทฯ ได้พัฒนาจนประสบความสำเร็จและยังดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้นได้แก่ รูปแบบธุรกิจการร่วมดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีร่วมกับสหกรณ์การเกษตร ซึ่งนับว่าเป็นการสร้างงานสร้างรายได้ และยังเป็นการพัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชน และสังคมของกลุ่มสหกรณ์ด้วย ทั้งนี้รวมไปถึงการรับซื้อสินค้าเกษตรที่ผลิตโดยชุมชนต่างๆ มาเป็นสินค้าส่งเสริมการขายของบริษัทฯ อีกทั้งในอนาคต บริษัทฯ ได้ร่วมกับ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงพลังงาน ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ พัฒนารูปแบบธุรกิจการส่งเสริมการปลูกสวนส้มไร้รังผึ้งป่าลุ่มน้ำมัน ซึ่งจะสามารถสร้างรายได้ให้กับเกษตรกรในพื้นที่สวนส้มไร้รังผึ้ง และยังเป็นการพัฒนาและส่งเสริมพลังงานทดแทนอีกด้วย ซึ่งการพัฒนาและส่งเสริมพลังงานทดแทนดังที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาเป็นระยะเวลากว่า 10 ปี ในการส่งเสริมทั้งแก๊สโซฮอล์และไบโอดีเซล ซึ่งเป็นประโยชน์ทั้งต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยเฉพาะพี่น้องเกษตรกรที่จะมีรายได้ที่ดีขึ้นจากราคาพืชผลการเกษตรที่สูงขึ้น

### 3. มุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutral Company)

บริษัทฯ ตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันนั้น จะต้องมีการใช้พลังงานค่อนข้างสูงและต้องปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในการกลั่นและแปรรูปน้ำมันดิบให้เป็นน้ำมันสำเร็จรูป ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ตั้งเป้าหมายมุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ เพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจการกลั่นของบริษัทฯ ให้เหลือน้อยที่สุด โดยภายในปี 2558 บริษัทฯ จะสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้กว่าร้อยละ 50 (จาก Business as usual) ซึ่งเกิดจากความพยายามที่จะพัฒนาธุรกิจพลังงานสะอาดอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นโรงไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์มีปริมาณพลังงานสูงสุดเสนอขาย 118 เมกะวัตต์ โรงงานผลิตไบโอดีเซลจากปาล์มน้ำมัน โรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลัง การผลิตน้ำมันดีเซลจากสาหร่าย รวมไปถึงการปรับปรุงด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและการใช้เชื้อเพลิงสะอาดของธุรกิจการกลั่นด้วยเช่นกัน

ด้วยการเป้าหมายและการบริหารจัดการที่สมดุลทั้งการสร้างมูลค่าและการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน ประกอบกับพนักงานบางจากที่ยึดมั่นต่อวัฒนธรรมพนักงานและค่านิยมนั้น จะสามารถทำให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายการสร้างสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่าได้อย่างต่อเนื่องก้าวขึ้นสู่องค์กรที่มีความเติบโตอย่างยั่งยืน





## การควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายใน ได้ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมและโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวังอย่างชัดเจนและวัดผลได้เป็นรูปธรรม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน ปีนี้บริษัทฯ มีการปรับปรุงนโยบายการทำงาน คู่มือพนักงาน คู่มือการทำงาน การจัดโครงสร้างองค์กรและคณะทำงานต่างๆ อย่างเหมาะสม ช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้เน้นย้ำให้พนักงานเข้าใจประเด็นเรื่องความเสี่ยงของการทุจริต (Fraud Risk) และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และเพิ่มเติมการตรวจสอบสภาพแวดล้อมการควบคุม ในการทำงาน จากพนักงานทั่วทั้งองค์กร เพื่อวางแผนการตรวจสอบภายในต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดงาน CG Day ประจำปี 2555 ในหัวข้อ “CG Go ASEAN” เน้นย้ำแนวปฏิบัติเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี เตรียมความพร้อมก้าวสู่เวทีอาเซียน และนำหลักการประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มประเทศอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) มาปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อีกทางหนึ่ง เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้เข้มแข็งยิ่งขึ้น อนึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมายจรรยาบรรณหรือพฤติกรรม ที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤตินอกขอบของบุคคลในองค์กรทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่องเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียช่วยสอดส่องดูแล

### 2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management Committee – ERMC) ซึ่งมีหน้าที่กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐานสากล ISO 31000 ครอบคลุมความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร ได้แก่ ระดับการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร สายงาน ส่วนงาน และระดับกระบวนการทำงาน รวมถึงการลงทุนในธุรกิจใหม่ เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ โครงการร่วมทุนในบริษัทผลิตเอทานอล และโครงการด้านพลังงานทดแทนอื่นๆ ฯลฯ เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนว่าธุรกิจนั้นจะบรรลุผลและสร้างรายได้ให้กับบริษัทอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับการเตรียมพร้อมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย คณะกรรมการพัฒนาองค์กร และคณะทำงานเพื่อยกย่องการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM Taskforce) จึงได้พัฒนาระบบเตรียมความพร้อม และทบทวนแผน ในการรับมือกับความเสี่ยงและภาวะวิกฤติที่อาจเกิดขึ้นให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ในการบริหารให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในภาวะฉุกเฉิน ไม่หยุดชะงัก และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้ ตามมาตรฐาน ISO 22301 ด้านการบริหารจัดการความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ



### 3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการจัดทำเอกสาร หลักฐานที่เอื้ออำนวยให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาว โดยให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระบวนการทำงานของบริษัทฯ โดยได้กำหนดให้พนักงานทุกคนทบทวนกระบวนการทำงาน และประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment - CSA) ทั้งในระดับสายงาน ส่วนงานและระดับกระบวนการทำงานทั้งบริษัทฯ ทุกปี รวมถึงมีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสมในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

นอกจากนี้ยังมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในเครือ และมีการสอบทานระบบงานของบริษัทฯ บางจากไบโอฟูเอล จำกัด บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด และบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

### 4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลให้พร้อมใช้งาน จนได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001 ในด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และยังได้ทำการพัฒนาระบบ IT ให้ทันสมัยและทันสมัยสากล โดยได้ทำการปรับปรุงระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) SAP ECC 6.0 เพื่อให้บริษัทสามารถใช้ข้อมูลต่างๆ ได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร ทั้งในเชิงวิเคราะห์และการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

### 5. การติดตามประเมินผล

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน ได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ หากพบว่ามียุทธศาสตร์ที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน จะได้มีการปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสม เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย มีหน่วยตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้



## รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่ คณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล โดยมีนายสุรินทร์ จิรวินิชย์ เป็นประธานกรรมการ พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ นายธนา พุฒรังษี นายสรการ กุลธรรม นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ และดร.อนุสรณ์ แสงนิมนวล เป็นกรรมการ ซึ่งในระหว่างปีนายธนา พุฒรังษี และนายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เป็นผลให้การเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลของนายธนา พุฒรังษี และนายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ สิ้นสุด ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2555 และ 12/2555 ได้มีมติแต่งตั้งนายสุพล ทับทิมจรรยา เป็นกรรมการบรรษัทภิบาลเพิ่มเติม และพลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ เป็นประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลแทนนายสุรินทร์ จิรวินิชย์ ตามลำดับ

ในปี 2555 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลจัดให้มีการประชุม 5 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนงาน การพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

#### 1. ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

- เผยแพร่ข้อมูลการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 34 วัน และจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน
- เพิ่มจุดลงทะเบียนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อความรวดเร็วในการลงทะเบียนของผู้ถือหุ้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้ตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

#### 2. ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม 2555
- เสนอชื่อกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 7 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

#### 3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

- จัดการประชุมนอกสถานที่ (CG สัญจรครั้งที่ 3) เพื่อให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลเดินทางไปศึกษาดูงานและตรวจเยี่ยมบริษัท อุบล ไร่โอ เอทานอล จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมทุน เพื่อเป็นการเสริมสร้างและตอกย้ำให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทางช่องทางสำนักตรวจสอบภายใน โดยในปี 2555 มีทั้งหมด 10 ราย แต่หลังจากสอบสวนข้อเท็จจริงโดยหน่วยงานที่ดูแลแล้ว 8 รายไม่พบสิ่งบ่งชี้ทุจริต 1 รายพบสิ่งบ่งชี้ทุจริต และอีก 1 รายอยู่ระหว่างการสอบสวน

#### 4. ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- ปรับปรุง Bangchak Mobile Application โฉมใหม่บนมือถือ (ระบบ iOS และ Android) สำหรับระบบค้นหาสถานีบริการน้ำมันบางจากใกล้เคียง ตามชนิดน้ำมัน ประเภทสถานีบริการ พร้อมระบบนำทาง และค้นหาร้านค้าและศูนย์บริการบางจาก รวมถึงการเช็คคะแนนสะสมของสมาชิกบัตรบางจาก
- ได้รับเชิญนำเสนอข้อมูลของบริษัทฯ ในโครงการมอบรางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ร่วมกับหอการค้าไทย

#### 5. ด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนมิถุนายนและกันยายน และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนกรกฎาคมและตุลาคม
- จัดให้มีการศึกษาดูงานเกี่ยวกับการทำวิจัยนวัตกรรมทางธุรกิจ รวมถึงธุรกิจพลังงานลม เป็นต้น

#### 6. ด้านนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ปรับปรุงนโยบายฯ (ครั้งที่ 9) ในประเด็นองค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มประเทศอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) และหลักเกณฑ์การสรรหาคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- จัดให้พนักงานทุกคนดำเนินการตอบรับและทำแบบทดสอบนโยบายฯ ประจำปี ครบทุกคน 100% ผ่านระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management System)
- จัดทำและสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่บริษัทย่อย (บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด, บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด และบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด)

**7. ด้านการมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่สาธารณะ** กรรมการและผู้บริหารได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดนโยบายและประสบการณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และมีส่วนร่วมในโอกาสต่างๆ อาทิ


- อภิปรายเรื่อง “มาตรฐานอาเซียนและการสร้างธรรมาภิบาล” จัดโดยสถาบันพระปกเกล้า
- บรรยายเรื่อง “CG Essential” ในหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 จัดโดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- บรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์การดำเนินงานด้าน CG (Corporate Governance) กับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของตลาดหลักทรัพย์ฮานอย ประเทศเวียดนาม (Hanoi Stock Exchange : HNX) และบริษัทจดทะเบียนในประเทศเวียดนาม ณ ห้องประชุม โรงกลั่นบางจาก
- อภิปรายในการประชุม Company Secretary Forum ในหัวข้อ “The Future of the Company Secretary” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อภิปรายในการประชุม National Director Conference 2012 ในหัวข้อ “Moving Corporate Governance Forward: Challenge for Thai Directors” ในกลุ่มย่อย “Role of Stakeholder” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนา CS Networking “บทบาทของเลขานุการต่อการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับ AEC” จัดโดยชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ร่วมงานและจัดนิทรรศการ “วันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ 2555 : รวมพลังเปลี่ยนประเทศไทย” จัดโดยศูนย์ภาคีเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชัน
- สัมมนา “New Change in Board Responsibility Practices: A Step Forward to Value and Sustainability” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- สัมมนาแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ในหัวข้อ “First 100 Companies: Collective Power in Anti-corruption” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนา Company Secretary Workshop ครั้งที่ 1/2555 “ASEAN CG Scorecard – ทำอย่างไรให้บริษัทจดทะเบียนไทยอยู่ในสายตาของผู้ลงทุนทั่วโลก” จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ร่วมจัดนิทรรศการในงานสัมมนา Thailand’s 3rd National Conference on Collective Action Against Corruption ในหัวข้อ “The Responsibilities of Company Directors in Fighting Corruption” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**8. ด้านกิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

- จัดอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหลักสูตรปฐมนิเทศกรรมการ
- จัดอบรมหลักสูตร Orientation & BCP Way ในหัวข้อ “บางจากกับธรรมาภิบาล (BCP CG)” จำนวน 2 ครั้งให้แก่พนักงานใหม่ รวมจำนวน 88 คน
- เข้าร่วมการเสวนาผู้บริหาร จัดบอร์ดนิทรรศการ และนำเสนอการแสดงของตัวแทนพนักงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในงาน PTT Group CG Day 2012 : Surfing the Global Wave จัดโดยกลุ่มบริษัท ปตท.
- จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2555 ในหัวข้อ “CG Go ASEAN” โดยมีการจัดนิทรรศการ ASEAN CG Scorecard การบรรยายให้ความรู้โดยคุณก้านรงค์ จันทิก กรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ และการแสดงของพนักงาน อันเป็นการเน้นย้ำแนวปฏิบัติ CG เพื่อเตรียมความพร้อมในการก้าวสู่เวที ASEAN และระดมความคิดเห็นด้านทุจริตภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

**ผลจากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้**

- รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) ด้านรายงานบรรษัทภิบาล (Top Corporate Governance Report) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในงาน SET Awards 2012 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลจากงาน Recognition Awards 2012 “THE BEST OF ASIA” ซึ่งจัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia โดยบริษัทฯ ได้รับ
  - รางวัล Asian Corporate Director Recognition Award 2012 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ ดร. อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ในฐานะผู้นำน้องค์กรที่สร้างความเติบโตทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงความพยายามในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในประเทศ
  - รางวัล Corporate Governance Asia Recognition Award 2012 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับภูมิภาค
- รางวัล Outstanding Entrepreneur Award เป็นรางวัลที่มอบให้แก่ ดร. อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ในฐานะผู้นำน้องค์กรที่มีความมุ่งมั่นและสามารถสร้างความเติบโตทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ในงาน ASIA PACIFIC ENTREPRENEURSHIP AWARDS 2012 THAILAND” ซึ่งจัดโดย Enterprise Asia องค์กรอิสระที่ส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการในภูมิภาคเอเชีย
- รางวัล Gold Award ของ The Asset Corporate Awards 2012 โดยพิจารณาจากการดำเนินงานในด้านการบริหาร การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การเงิน และนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจัดโดยนิตยสาร The Asset
- ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2555 โดยมีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2555 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

วท.อ. 

(ดาวพงษ์ รัตนสุวรรณ)  
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล  
14 ธันวาคม 2555



## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยในปี 2555 บริษัทได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

### 1. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549

ตามที่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดให้มี “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549” ซึ่งประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการสำหรับให้บริษัทจดทะเบียนนำไปปฏิบัติ นั้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงนำหลักการดังกล่าวไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 ด้าน ดังนี้

#### 1.1 ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

##### 1) นโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 6 ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- “1) คณะกรรมการตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐาน อันได้แก่
  - สิทธิได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอน และได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และตนเอง
  - สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงในนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
  - สิทธิในส่วนแบ่งกำไร
- 2) ผู้ถือหุ้นจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและสารสนเทศเกี่ยวกับสถานที่ เวลา ที่บริษัทฯ ได้จัดไว้ได้อย่างเหมาะสม ตลอดจนวาระการประชุม และข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องพิจารณา ซึ่งในวาระการจ่ายเงินปันผลนั้น บริษัทฯได้เปิดเผยจำนวนเงินที่จ่ายจริงเปรียบเทียบกับนโยบาย โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุมและโฆษณาบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วัน ติดต่อกันและไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวล่วงหน้าไว้ใน Website ของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 เดือนก่อนวันประชุม
- 3) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 4) ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายและภายใต้ข้อบังคับของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้คณะกรรมการเพิ่มเรื่องในวาระการประชุมและสามารถตั้งคำถาม ขอคำอธิบาย และแสดงความคิดเห็นของตนได้อย่างเหมาะสม
- 5) ประธานกรรมการ กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง มีความรับผิดชอบในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้น
- 6) หลังการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศเกี่ยวกับผลการพิจารณาและผลของการลงคะแนนเสียง”

##### 2) การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555

- จัดการประชุมเมื่อวันอังคารที่ 3 เมษายน 2555 ซึ่งเร็วขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา เพื่อมีให้วันเวลาช้อนกับบริษัทจดทะเบียนส่วนใหญ่
- จัดการประชุม ณ ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ เพื่อรองรับผู้ถือหุ้นที่มาประชุมเพิ่มขึ้น และอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสหมอชิต และสถานีรถไฟฟ้ามหานครสวนจตุจักร โดยผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางได้สะดวก

- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุมและข้อมูลต่างๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งเกินกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้
- เผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 34 วันและจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน
- จัดให้มีการเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ พร้อมแนบรายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ประกอบกับเอกสารการประชุม
- จัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสอบถามรายละเอียดในกรณีที่มีข้อสงสัยเพิ่มเติม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เป็นการล่วงหน้า
- อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
  - สำรองที่จอดรถไว้อย่างเพียงพอ และจัดรถรับส่งผู้ถือหุ้น ณ สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสหมอชิต และสถานีรถไฟฟ้าหอนครสวนจตุจักร ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเดินทางมาด้วยตนเอง
  - เพิ่มจุดลงทะเบียน และใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็ว
  - ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
  - จัดเตรียมอาหารแสดมปีในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย
  - จัดทำสติ๊กเกอร์สัญลักษณ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อความสะดวกในการเข้าออกที่ประชุม โดยไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจเอกสารใหม่
  - ก่อนการประชุม กรรมการผู้จัดการใหญ่กล่าวชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ
- ระหว่างการประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามใดๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังการประชุม รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของ ดลท. และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555 บริษัทฯ ได้เชิญนายวิสิทธิ์ เอื้อวิโรจน์กูร ที่ปรึกษากฎหมายอิสระ เป็นคนกลางเข้ามาทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท ในเรื่องต่อไปนี้

1. กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม
2. องค์ประชุม
3. ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง
4. วิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงสอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท/ประธานที่ประชุมแจ้ง
5. ดูแลให้มีการเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น และตรวจสอบผลของมติและการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน

จากการพัฒนาปรับปรุงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting- AGM) ประจำปี 2555 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

## 1.2 ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

### 1) นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 6 นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- “1) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี และมีความเท่าเทียมกันในสารสนเทศเกี่ยวกับบริษัท
- 2) ผู้ถือหุ้นจะได้รับสารสนเทศที่จำเป็นอย่างเพียงพอและยุติธรรม ทันเวลา จากบริษัทฯ และบริษัทฯ ไม่แสดงความเอนเอียงกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยการให้สารสนเทศที่ยังไม่เปิดเผย
- 3) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นจะได้รับการปฏิบัติโดยยุติธรรม
- 4) ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตามแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด
- 5) ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับกรรมการอิสระในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับสิทธิของตนได้โดยตรงผ่านทาง Email : ico@bangchak.co.th”

### 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม โดยบริษัทฯ เปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการบน Website ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลท. โดยคณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้นั่งล้อมรอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางในการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 7 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน
- กำหนดข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท และการไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยอาศัยข้อมูลความลับของบริษัท ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 8
- กำหนดหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารในารงดชื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังประกาศอย่างน้อย 3 วัน รวมถึงการรายงานการถือหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 4
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

## 1.3 ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

### 1) นโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 6 ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- “1) คณะกรรมการตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการเคารพหลัก

สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ และสนับสนุนให้มีการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง สร้างงานและสร้างกิจการให้ มีฐานะการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน คณะกรรมการมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและ ปฏิบัติด้วยดี

- 2) คณะกรรมการคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ได้รับและการทำประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ในการสร้างความ ได้เปรียบเชิงการแข่งขัน และการทำกำไรให้กับบริษัทฯ
- 3) คณะกรรมการจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ ของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มี ส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และกลไก ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของ บริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น..."

## 2) บทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- จัดการประชุมนอกสถานที่ (CG สัญจรครั้งที่ 3) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทภิบาลเดินทางไปศึกษา ดูงานและตรวจเยี่ยมบริษัท อุบล ไบโอบีโอ เอทานอล จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมทุน เพื่อเป็นการเสริม สร้างและต่อยอดให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทางช่องทางสำนักตรวจสอบภายใน โดยในปี 2555 มี ทั้งหมด 10 ราย แต่หลังจากสอบสวนข้อเท็จจริงโดยหน่วยงานที่ดูแลแล้ว 8 รายไม่พบสิ่งบ่งชี้ทุจริต 1 รายพบสิ่งบ่งชี้ทุจริต และอีก 1 รายอยู่ระหว่างการสอบสวน

ในระบบการกำกับดูแลกิจการมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญด้วยกัน ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือ ผู้ลงทุน เจ้าหนี้ รวมทั้งชุมชนที่ตั้งอยู่รอบบริษัทฯ สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วน ได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นด้วย ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

### พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้า บริษัทฯ จึงสนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความ รู้ความสามารถสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่ เหมาะสมและเป็นธรรม โดยมีสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการรถบริการรับส่ง กิจกรรมต่างๆ รวมถึงสโมสรพนักงาน ซึ่งประกอบด้วยชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน (รายละเอียดปรากฏในรายงานการ พัฒนาธุรกิจร่วมกับสิ่งแวดล้อมและสังคม (Sustainability Report) ประจำปี 2555)

### ลูกค้าและประชาชน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้น เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและ ความพึงพอใจสูงสุด โดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพที่ตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าความคาดหวังของ ลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ ลูกค้า โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไข ใดๆ ของสินค้าหรือบริการ นอกจากนี้พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

### คู่ค้า

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการจัดซื้อและจัดจ้าง พร้อมทั้งการจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียมระบุไว้เป็นระเบียบบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและยุติธรรม



ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มี “คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ” และ “แนวนโยบายยตัวแทนสถานบริการน้ำมันบางจาก” เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสมโดยมีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

### เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

### คู่แข่ง

บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งชั้น ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้ มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

### ชุมชนรอบๆ โรงกลั่น สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ถือว่าระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานขึ้น เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ซึ่งมีการดำเนินการภายใต้วัฒนธรรม “พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม”

รวมทั้ง บริษัทฯ ยังได้จัดทำจุลสาร “ครอบครัวใบไม้” และสาร “รอบรั้วบางจาก” สำหรับแจกให้แก่ชุมชนรอบๆ โรงกลั่นทุก 2 เดือนเพื่อให้ผู้อยู่อาศัยโดยรอบได้รับทราบข่าวสารของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้รับสาระ เกร็ดความรู้ต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ เช่น วิธีการประหยัดพลังงานและการดูแลความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน และการดูแลสุขภาพ รวมถึงการร่วมช่วยรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม เป็นต้นเพื่อให้เป็นอีกช่องทางหนึ่งของบริษัทฯ ในการสื่อสารและดูแลชุมชนโดยรอบโรงกลั่น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกลไกการมีส่วนร่วมในระบบการกำกับดูแลกิจการของผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และรับฟังความคิดเห็นผ่านทางการพบปะกับผู้บริหาร การส่งข้อมูลผ่านช่องทางรับความคิดเห็น หน่วยงานนักกลลงทุนสัมพันธ์ และเว็บไซต์ เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ รวมถึงกำหนดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งกระบวนการดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

#### ช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

- จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ico@bangchak.co.th
- จดหมายธรรมดา สำนักตรวจสอบภายใน บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เลขที่ 210 ถนนสุขุมวิท 64 บางจาก พระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทร : 0-2335-4566 โทรสาร : 0-2331-6530

#### 1.4 ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

##### 1) นโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใสไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 7 โดยมีขอบเขตนโยบายดังต่อไปนี้

“บริษัทฯ มุ่งมั่นในการให้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันแก่ผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน บริษัทหลักทรัพย์ นักลงทุน รวมไปถึงผู้ที่ต้องการใช้ข้อมูลทางการเงิน และสาธารณชนทั่วไป โดยให้ความสำคัญอย่างสูงสุดในการสื่อสารอย่างเปิดเผย ครบถ้วน ถูกต้อง ตรงเวลา และสม่ำเสมอ เกี่ยวกับข้อมูลในอดีตและการสร้างมูลค่าในอนาคต ไม่เลือกปฏิบัติต่อข้อมูลทั้งในด้านบวกหรือด้านลบ แต่บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงความจำเป็นในการเก็บความลับทางธุรกิจเกี่ยวกับข้อมูลทางธุรกิจที่สำคัญและกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ทั้งนี้นโยบายนี้จะสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลของตลท. และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์...”

##### 2) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- ปรับปรุง Bangchak Mobile Application โฉมใหม่บนมือถือ (ระบบ iOS และ Android) สำหรับระบบค้นหาสถานีบริการน้ำมันบางจากใกล้เคียง ตามชนิดน้ำมัน ประเภทสถานีบริการ พร้อมระบบนำทาง และค้นหาร้านค้าและศูนย์บริการบางจาก รวมถึงการเช็คคะแนนสะสมของสมาชิกบัตรบางจาก
- ได้รับเชิญนำเสนอข้อมูลของบริษัทฯ ในโครงการมอบรางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ร่วมกับหอการค้าไทย
- มีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และบุคคลอื่นที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัทฯ และธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอผ่านทางช่องทางตลท. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รวมถึง Website ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

#### 1.5 ด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

##### 1) นโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 2 (รายละเอียดปรากฏใน “โครงสร้างการจัดการ”)

##### 2) ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนมิถุนายนและกันยายน และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนกรกฎาคมและตุลาคม
- จัดให้มีการศึกษาดูงานเกี่ยวกับการทำวิจัยนวัตกรรมทางธุรกิจ รวมถึงธุรกิจพลังงานลม เป็นต้น
- จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท 3 รูปแบบคือ การประเมินรายบุคคล (โดยตนเอง) การประเมินรายบุคคล (แบบไขว้โดยกลุ่ม) และการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย
- มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance

Indicator: KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ นั้น ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและการตั้ง  
ค่าเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี และมีการติดตามผลเป็นระยะ

- จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มี  
ประสิทธิผล และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการ  
บริษัท
- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนิน  
งานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

## 2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2546  
อันเป็นข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บนพื้นฐานหลัก 6 ประการ ได้แก่

1. รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ (Accountability)
2. สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ (Responsibility)
3. โปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้ (Transparency)
4. ปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
5. มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value)
6. มีคุณธรรมและจริยธรรม (Ethics)

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 2 ได้กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ  
บริษัทในการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปี 2555 บริษัทฯ ได้ดำเนินการ  
พัฒนาและส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ปรับปรุงนโยบายฯ (ครั้งที่ 9) ในประเด็นองค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับ  
หลักการประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มประเทศอาเซียน (ASEAN  
CG Scorecard) และหลักเกณฑ์การสรรหาคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบัน
- จัดทำและสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่บริษัทฯ (บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด, บริษัท บางจาก  
ไบโอฟูเอล จำกัด และบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด)
- จัดให้พนักงานดำเนินการตอบรับและทำแบบทดสอบนโยบายฯ ประจำปี 2555 ครบทุกคน 100% ผ่านระบบบริหาร  
จัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management System)

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักว่าการมีนโยบายฯ ที่ดีโดยปราศจากการนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ย่อมไม่ก่อให้เกิดผลดี  
ต่อองค์กร บริษัทฯ จึงเน้นการสร้างบรรยากาศการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมของพนักงาน โดย  
ผ่านการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ในหลายช่องทาง ดังนี้

- จัดอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหลักสูตรปฐมนิเทศกรรมการ
- จัดอบรมหลักสูตร Orientation & BCP Way ในหัวข้อ “บางจากกับธรรมาภิบาล (BCP CG)” จำนวน 2 ครั้งให้  
แก่พนักงานใหม่ รวมจำนวน 88 คน
- เข้าร่วมการเสวนาผู้บริหาร จัดบอร์ดนิทรรศการ และนำเสนอการแสดงผลของตัวแทนพนักงานด้านการกำกับดูแล  
กิจการที่ดี ในงาน PTT Group CG Day 2012 : Surfing the Global Wave จัดโดยกลุ่มบริษัท ปตท.
- จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2555 ในหัวข้อ “CG Go ASEAN” โดยมีการจัดนิทรรศการ ASEAN CG Scorecard  
การบรรยายให้ความรู้โดยคุณก้านรงค์ จันทิก กรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ และการแสดง  
ของพนักงาน อันเป็นการเน้นย้ำแนวปฏิบัติ CG เพื่อเตรียมความพร้อมในการก้าวสู่เวที ASEAN และระณรงค์ต่อ  
ด้านทุจริตภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารยังมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่สาธารณะ โดยได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดนโยบายและประสบการณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในโอกาสต่างๆ อาทิ

- อภิปรายเรื่อง “มาตรฐานอาเซียนและการสร้างธรรมาภิบาล” จัดโดยสถาบันพระปกเกล้า
- บรรยายเรื่อง “CG Essential” ในหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 จัดโดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- บรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์การดำเนินงานด้าน CG (Corporate Governance) กับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของตลาดหลักทรัพย์ฮานอย ประเทศเวียดนาม (Hanoi Stock Exchange : HNX) และบริษัทจดทะเบียนในประเทศเวียดนาม ณ ห้องประชุม โรงกลั่นบางจาก
- อภิปรายในการประชุม Company Secretary Forum ในหัวข้อ “The Future of the Company Secretary” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อภิปรายในการประชุม National Director Conference 2012 ในหัวข้อ “Moving Corporate Governance Forward: Challenge for Thai Directors” ในกลุ่มย่อย “Role of Stakeholder” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนา CS Networking “บทบาทของเลขานุการต่อการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับ AEC” จัดโดยชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ร่วมงานและจัดนิทรรศการ “วันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ 2555 : รวมพลังเปลี่ยนประเทศไทย” จัดโดยศูนย์ภาคีเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชัน
- สัมมนา “New Change in Board Responsibility Practices: A Step Forward to Value and Sustainability” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และบริษัททริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- สัมมนาแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ในหัวข้อ “First 100 Companies: Collective Power in Anti-corruption” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนา Company Secretary Workshop ครั้งที่ 1/2555 “ASEAN CG Scorecard – ทำอย่างไรให้บริษัทจดทะเบียนไทยอยู่ในสายตาของผู้ลงทุนทั่วโลก” จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ร่วมจัดนิทรรศการในงานสัมมนา Thailand’s 3rd National Conference on Collective Action Against Corruption ในหัวข้อ “The Responsibilities of Company Directors in Fighting Corruption” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### 3. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 8 ช้อฟงัปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ห้ามพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัทฯ การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัทฯ การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หาผลประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบรายงานดังต่อไปนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

#### • แบบแจ้งข้อมูลส่วนตัวนอกเหนือจากงานในหน้าที่พนักงาน

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่ห้ามมิให้พนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบแจ้งข้อมูลส่วนตัวนอกเหนือจากงานในหน้าที่พนักงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนกรอกข้อมูลและนำส่งสำนักตรวจสอบภายในโดยผ่านผู้บังคับบัญชาส่วนงาน เพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

- **แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร**

ตามที่ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขาธิการบริษัทได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย อันเป็นการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

- **แบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน**

เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาด. กำหนด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงจัดทำแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้พนักงานที่รับผิดชอบกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มรายงานให้สำนักเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท และสำเนาให้สำนักตรวจสอบภายในทราบ

#### 4. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายในเรื่องข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. ดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ของบุคคลดังกล่าว จัดทำและเผยแพร่รายงานการถือหลักทรัพย์ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของตลาด.
2. ดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบว่า กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อมูลงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผย และ 3 วัน หลังการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน อีกทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

นอกจากนั้น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นประจำทุกเดือน และจักต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

- มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
- ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การดักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

## 5. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

### 5.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ได้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ หรือ นายนิรันดร์ สีลาเมธวัฒน์ หรือ นายวินิจ ศิลามงคล) ในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 2,953,572 บาท (บมจ. บางจากปิโตรเลียม 1,772,962 บาท, บจก. บางจากกรีนเนท 679,909 บาท, บจก. บางจากไบโอฟูเอล 261,586 บาท และ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี 239,115 บาท)

### 5.2 ค่าบริการอื่น

- ไม่มี -

## 6. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวข้องกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลท. กำหนด จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุนและกำกับดูแลคุณภาพของกระบวนการรายงานทางการเงิน ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เช่น งบการเงิน การนำเสนอผลการดำเนินงาน การจัดทำทราดวายนและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD & A) รายไตรมาส และรายปี ซึ่งแสดงสถานภาพ ผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงสารสนเทศต่างๆ ที่เปิดเผยต่อสาธารณชนผ่านระบบของตลท. ต่ผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง ทั้งทางตรงและทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- ทางตรง : บริษัทฯ มีการนำเสนอผลงานให้แก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอในรูปแบบของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, E-Newsletter, Conference Call การเข้าร่วม Conference ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ การเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Opportunity Day ซึ่งจัดโดยตลท. หรือการเข้าร่วมโครงการเยี่ยมชมการดำเนินงานบริษัทจดทะเบียน (Company Visit) กับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีศักยภาพในการลงทุน ผู้ถือหุ้นบริษัทจดทะเบียน ลูกค้ายบริษัทหลักทรัพย์ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และสมาชิกสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้รับทราบข้อมูลการบริหารงาน และเยี่ยมชมการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องยังสามารถทำการนัดหมายเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินงาน และเข้าเยี่ยมชมโรงงานนอกเหนือจากโครงการ Company Visit ได้อีกด้วย นอกจากนี้สำหรับผู้ที่ไม่ได้เข้าร่วมการประชุมนักวิเคราะห์ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการนำเสนอข้อมูล ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในรูปแบบของวิดีโอออนไลน์นำเสนอไว้บริการทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ

### สรุปกิจกรรมที่เกิดขึ้นกับกลุ่มผู้ลงทุนในปี 2555

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
Roadshow ต่างประเทศ	4
Roadshow ในประเทศ	3
Analyst Meeting	4
Opportunity Day (จัดโดยตลท.)	4
เข้าพบสัมภาษณ์ หรือพูดคุยกับผู้บริหารบริษัท (Company Visit)	38
Conference Call	3
ตอบคำถามทาง E-mail/โทรศัพท์	ประมาณ 3-4 ครั้ง/วัน
E-news Letter	4
เยี่ยมชมกิจการของบริษัท (Site Visit)	4
กิจกรรมพบปะผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรายย่อย	3

- ทางอ้อม : บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รวมถึงรายงานสารสนเทศต่างๆที่บริษัทฯ แจ้งต่อตลท. ทั้งข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและข้อมูลในอดีต โดยผู้สนใจสามารถอ่านและ/หรือ Download ข้อมูลได้จากทางเว็บไซต์ [www.bangchak.co.th](http://www.bangchak.co.th) ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่ นางสาวศุภมล เอี่ยมอ่อน โทร. 0-2335-4580, 83 หรือที่ Website [www.bangchak.co.th](http://www.bangchak.co.th) หรือที่ e-mail address: [ir@bangchak.co.th](mailto:ir@bangchak.co.th)

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงานและโครงการต่างๆ รวมทั้งให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกในการติดต่อแก่สื่อมวลชนและสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง ทั้งทาง e-mail ข่าวแจก/ภาพข่าว การแถลงข่าว รวมถึงการนำสื่อมวลชนพบปะผู้บริหาร โดยสรุปกิจกรรมที่เกิดขึ้นในปี 2555 ได้ดังนี้

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
งานแถลงข่าว/งานพิธี ที่เชิญสื่อมวลชน	22
แจ้งข่าวทาง SMS	82
ข่าวแจก (Press Release)	32
ภาพข่าว	44



## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกับองค์กร

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ จึงมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ 6 ท่าน โดยมีนายไกรฤทธิ นิลคูหา เป็นประธานกรรมการ ทำหน้าที่กำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างครบถ้วนและมีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ในปี 2555 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ได้จัดให้มีการประชุมติดตามผลการดำเนินงานและหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน รวม 7 ครั้ง และประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง โดยมีสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

- **กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ** ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ ซึ่งในภาพรวมสามารถดำเนินการบรรลุผลตามเป้าหมาย และได้ทบทวนปรับปรุงความเสี่ยงเพิ่มเติมจากกรณีเหตุติดไฟที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 ในโรงกลั่นบางจาก ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรและฝ่ายบริหารได้ร่วมกันทบทวนหาสาเหตุ เพื่อเพิ่มมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงได้จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล เพื่อซ่อมแซมหน่วยกลั่นให้กลับมาดำเนินการได้ตามกำหนดอย่างปลอดภัย และตรวจสอบระบบการปฏิบัติงาน ระบบความปลอดภัย และให้คำปรึกษาด้านวิศวกรรม เพื่อความมั่นใจให้ได้มาตรฐานสากลพร้อมทั้งเพิ่มเติมอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย ระบบการทำงาน ระบบสื่อสารและเตือนภัยให้เพียงพอเหมาะสมและครอบคลุมทุกพื้นที่ในโรงกลั่นและชุมชนรอบข้างอย่างทั่วถึง ทำให้บริษัทฯ บริหารจัดการผลกระทบและความเสียหายจากเหตุการณ์ดังกล่าว และฟื้นคืนกลับสู่ภาวะปกติได้อย่างรวดเร็ว
- **กำกับดูแลการลงทุนในธุรกิจใหม่** เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ โครงการร่วมทุนในบริษัทผลิตเอทานอล โครงการลงทุนในบริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) ฯลฯ เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนว่าธุรกิจนั้น จะสามารถดำเนินงาน และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อโครงการลงทุนเพื่อให้โครงการสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้
- **ติดตามการทบทวนแผนบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan) แผนฉุกเฉิน (Emergency Plan) ตามมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) ISO 22301** เพื่อเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรและทรัพยากรกรณีเกิดเหตุการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา โดยไม่ส่งผลให้ธุรกิจหยุดชะงักและเสียหายจากผลกระทบรุนแรง ทั้งต่อบริษัทฯ ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ในปีนี้ มีการทบทวนแผนภาวะวิกฤต น้ำท่วม ไฟไหม้ สารเคมีรั่วไหล แผ่นดินไหว และแผนดำเนินการรองรับกรณีโรงกลั่น คลังน้ำมัน รถขนส่ง สำนักงาน ระบบ IT ใช้การไม่ได้อีกด้วย
- **ให้การสนับสนุนการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน** โดยให้ข้อเสนอแนะ ในการจัดทำ Scenario Planning เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงและการจัดเตรียมแผนรองรับสำหรับกรณีต่างๆ เช่น กรณีวิกฤตทางการเงินของยุโรป การเกิดเหตุประท้วงที่ช่องแคบเฮอริมุส การเตรียมแผนรองรับกรณีรถไฟขนส่งน้ำมันดิบเกิดการหยุดชะงัก ฯลฯ รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และพิจารณาวางแผนทางที่ดีสำหรับกระบวนการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปีนี้ได้ดำเนินการเรื่อง Conflict of Interest และ Fraud Risk พร้อมทั้งสำรวจสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในทั้งองค์กร 5 ด้าน โดยบูรณาการตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ ISO 31000



- ติดตามดูแลความก้าวหน้างานกิจกรรมทางสังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญต่อการจัดการด้านสังคม สิ่งแวดล้อมทั้งในระดับชุมชน และระดับประเทศ โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานความคืบหน้าการดำเนินงานทุก 2 เดือน คณะกรรมการฯ มุ่งเน้นการสร้างเชื่อมั่น ใส่ใจดูแลและสร้างความสัมพันธ์อันดีในรูปแบบครอบครัวเดียวกันต่อผู้ที่อยู่อาศัยรอบโรงกลั่น รอบคลังน้ำมันและรอบโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรมในการพัฒนาและปลูกฝังเยาวชนให้ใส่ใจสิ่งแวดล้อมและรู้จักพลังงานทดแทน เช่น การพัฒนาเยาวชนโครงการ Thailand Go Green โครงการส่งเสริมปัญญาชนคนดี ฯลฯ และเตรียมความพร้อมให้กับประชาชนในการเตรียมรับมือภัยพิบัติต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา เช่น การจัดสัมมนา “น้ำท่วม แผ่นดินไหว ภัยแล้ง ประเทศไทยก้าวพ้นภัยพิบัติ?” และแจกคู่มือน้ำมาให้อ่าน เป็นต้น เพื่อแสดงความมุ่งมั่นดังวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่ “มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน”

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินงานโดยมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ดีมีประสิทธิผล มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีการควบคุมภายใน ที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเชื่อมั่นว่าจะทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จได้ตามเป้าหมายองค์กร



(นายไกรฤทธิ์ นิลคุหา)  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร  
14 ธันวาคม 2555



## การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ใช้ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO Enterprise Risk Management (COSO ERM) และ ISO 31000 เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถบรรลุเป้าหมายและมีความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน โดยบริษัทฯ กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่พนักงานทุกคน ทุกหน่วยงาน ต้องยึดถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อีกทั้ง บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เกิดประสิทธิภาพ ทั้งนี้ สามารถสรุปปัจจัยเสี่ยงหลัก ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจได้ดังนี้

### ปัจจัยเสี่ยง

#### ความเสี่ยงทางกลยุทธ์และการเงิน

บริษัทฯ มุ่งสร้างสรรคธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการเป็นผู้นำด้านพลังงานทดแทน จึงมีการกำหนดกลยุทธ์โดยมุ่งเน้นการรักษาความสามารถเชิงแข่งขัน การลงทุนขยายธุรกิจเพื่อก้าวสู่พลังงานสะอาดด้วยโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ โรงงานผลิตไบโอดีเซล โรงงานผลิตเอทานอล ฯลฯ รวมถึงนำเทคโนโลยีอันทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ในกระบวนการกลั่นเพื่อสร้างสรรคผลิตภัณฑ์พลังงานสะอาด ไม่ว่าจะเป็นแก๊สโซฮอล์ 91 95 E20 E85 และซูเปอร์เพาเวอร์ดี

ภายใต้ความผันผวนของราคาน้ำมัน ค่าเงินบาทและอัตราแลกเปลี่ยน ความไม่แน่นอนของปริมาณการผลิตและปริมาณความต้องการใช้พลังงานในโลกและประเทศไทย การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ รวมถึงการเลือกลงทุนในธุรกิจใหม่ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการประชุมสัมมนาผู้บริหารเพื่อกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อโครงการลงทุนใหม่ทุกระยะของโครงการ และได้มีการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน รวมทั้งมีการจัดทำแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ผู้บริหารระดับสูง ยังได้มีการติดตามผลการดำเนินการของบริษัทฯ เป็นประจำทุกสัปดาห์และทุกเดือน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถดำเนินงานและบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมแผนอัตรากำลังและแผนพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรระยะสั้นและระยะยาว เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต

#### ความเสี่ยงในการปฏิบัติการ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของพนักงานและสังคมเป็นอย่างสูง เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อชุมชนรอบข้างได้ โดยมีสาเหตุมาจากปัจจัยภายในจากการดำเนินการ และเหตุที่เกิดจากการกระทำของบุคคลภายนอกหรือเหตุอันตรายอื่นๆ ที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ เช่น การก่อการร้าย รวมถึงภัยธรรมชาติ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชุมชน ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อมและการหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ตีเสมอ โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานภายใต้กฎหมายมาตรฐานระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก. OHSAS 18001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม 14001 อย่างเคร่งครัด เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ที่อยู่อาศัยรอบโรงกลั่น อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งศูนย์ข้อมูลคุณภาพสิ่งแวดล้อมโรงกลั่นขึ้น พร้อมระบบแจ้งข่าวสารและเตือนภัยบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่นอย่างทั่วถึง ตลอดจนการติดตามทบทวน และซ้อมแผนบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan) แผนฉุกเฉิน (Emergency Plan) อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรและทรัพยากรกรณีเกิดเหตุการณ์ต่างๆ ตามมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) ISO 22301

จากเหตุการณ์ดีดไฟหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2555 บริษัทฯ ได้จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญซึ่งเป็นที่ยอมรับ ในระดับสากล เช่น บริษัท ฟอสเตอร์ วิลเลอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ดูปองท์ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท โตโย-ไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อตรวจสอบระบบการปฏิบัติงาน ระบบความปลอดภัย และให้คำปรึกษาด้านวิศวกรรม เพื่อความมั่นใจเหนือมาตรฐานสากลพร้อมทั้งเพิ่มเติมอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย ระบบการทำงาน ระบบสื่อสารและเตือนภัยให้เพียงพอ เหมาะสมและครอบคลุมทุกพื้นที่ในโรงกลั่นและชุมชนรอบข้างอย่างทั่วถึง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองค่าเสียหายทั้งต่อบริษัทฯ และบุคคลภายนอก โดยมีประกันภัยกรณีธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (Property Damage) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก (Third Party Liability) อีกด้วย

### **ความเสี่ยงจากข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ภาพลักษณ์และการมีส่วนร่วมกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอย่างเคร่งครัด สะท้อนได้จากผู้นำองค์กรที่เป็นแบบปฏิบัติที่ดีในด้านความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงรางวัลที่ได้รับอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงข้อบังคับทางกฎหมายต่างๆ รวมถึงการที่บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการลงทุนในโครงการธุรกิจใหม่ ซึ่งบางโครงการอาจต้องได้รับการพิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) และการยอมรับจากชุมชนนั้น ข้อจำกัดและความล่าช้าจากกระบวนการดังกล่าวอาจเป็นปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลต่อการดำเนินการและต้นทุนของบริษัทฯ ได้





## รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2554 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมี ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช เป็นประธานกรรมการ นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ เป็นกรรมการ และนายณัฐชาติ จารุจินดา เป็นกรรมการและเลขานุการ

ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 12/2555 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมี ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช เป็นประธานกรรมการ นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ และนายชัยวัฒน์ ไคววาสารัช เป็นกรรมการ และนายณัฐชาติ จารุจินดา เป็นกรรมการและเลขานุการ

ในปี 2555 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวม 13 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ และทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ทำการประเมินผลงานเพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ และยังทำหน้าที่สรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อดำรงตำแหน่งแทนนายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ซึ่งครบวาระการดำรงตำแหน่งตามสัญญาจ้างในวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่ผ่านมา

ทั้งนี้ ในการสรรหากรรมการบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาโดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์และประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังจะคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามเป้าหมายขององค์กรที่จะพัฒนาธุรกิจใหม่เพิ่มขึ้น รวมถึงความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็น เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์นโยบาย และกำกับดูแลได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 14 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 6 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 7 ท่าน และมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีข้อมูลประวัติของแต่ละท่านปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ

ส่วนการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ให้สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการหรือผู้บริหารมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางบริษัทฯ ที่กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการแต่ละท่านปรากฏอยู่ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

(ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

14 ธันวาคม 2555



## โครงสร้างเป็นทุน

### หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,531,643,461 บาท ทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### เงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมในประเทศที่อยู่ในรูปเงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร จำนวน 18,572 ล้านบาท รายละเอียดของเงินกู้ยืมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 12 กันยายน 2555)	จำนวนหุ้น	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	374,748,571	27.22
กระทรวงการคลัง	137,442,767	9.98
บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	87,564,366	6.36
American International Assurance Company, Limited-Di-Life	46,938,769	3.41
กองทุนเปิดกรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	26,917,400	1.95
สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	25,628,826	1.86
Somers (U.K.) Limited	25,449,800	1.85
State Street Bank Europe Limited	24,700,500	1.79
The Bank Of New York (Nominees) Limited	21,168,079	1.54
HSBC (Singapore) Nominees Pte Ltd	17,054,500	1.24
<b>รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก</b>	<b>787,613,578</b>	<b>57.20</b>
<b>รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด</b>	<b>1,376,923,157</b>	<b>100.00</b>

- ผู้ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ (ณ วันที่ 12 กันยายน 2555)	จำนวนหุ้น	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. Chase Nominees Limited	35,693,700	40.76
2. The Bank Of New York Mellon	10,323,300	11.79
3. Bny Mellon Nominees Limited	9,845,400	11.24
<b>รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>	<b>55,862,400</b>	<b>63.80</b>
<b>รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด</b>	<b>87,564,366</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1. และ 3. มีชื่อเป็นนิติบุคคล หรือ NOMINEE ACCOUNT ซึ่งบริษัทฯ ได้ตรวจสอบกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แล้ว ไม่สามารถตรวจสอบและเปิดเผย Ultimate shareholder ได้

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิเชิงการเงินรวม หลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

- บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถาวรรายวันสำหรับเงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใดกำไรของบริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมดเช่นว่านั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่ายจะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไป สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้งๆ ไป

- บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะต้องผ่านมติของที่ประชุมใหญ่ และจะกระทำเมื่อบริษัทได้มีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนและคณะกรรมการอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสม ห้ามมิให้มีการแบ่งเงินปันผล

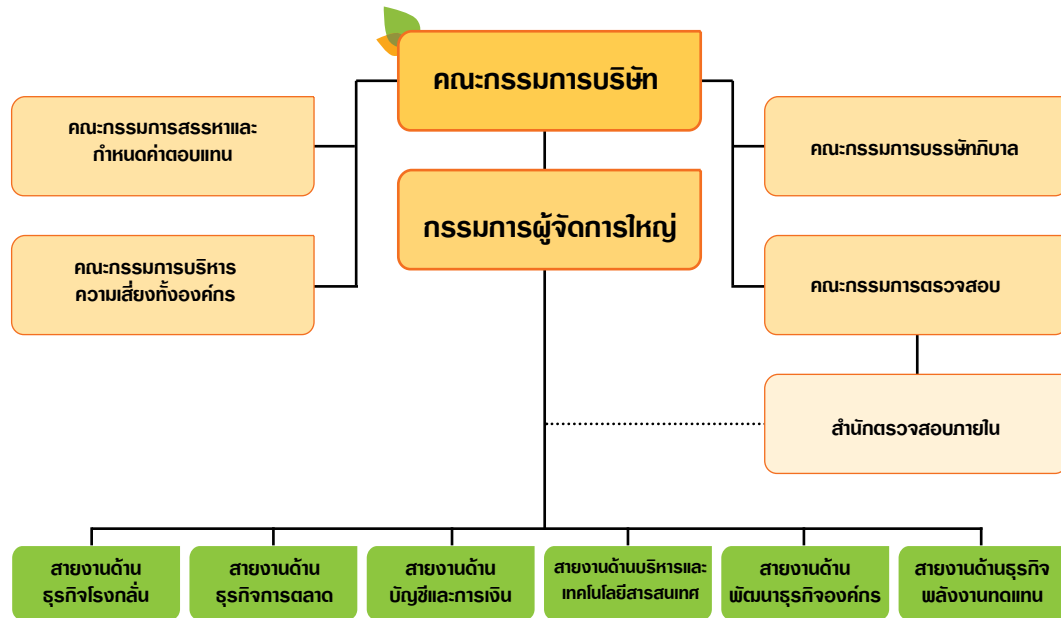
- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด, บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด, บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ) จำกัด, บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด, บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด และบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด

- ไม่มี -



# โครงสร้างการจัดการ

## 1. โครงสร้างการจัดการ



หมายเหตุ : คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการทำงาน

## 2. คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ระบุว่า คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 14 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ ทั้งนี้ ในการดำเนินกิจการนั้น กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมอบหมายให้ผู้บริหารบริษัทฯ ปฏิบัติงานแทนตามอำนาจอนุมัติ เช่น กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่มีอำนาจจัดสรรและสั่งจ่ายงบประมาณประจำปี การจ่ายเงินเพื่อกิจการของบริษัทฯ ตามสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ ตลอดจนมีอำนาจหน้าที่บริหารงานบุคคลจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นต้น

**ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 14 คน ดังนี้**

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพิชัย ชุณหวิชัย	ประธานกรรมการ
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
3. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	กรรมการอิสระ
4. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	กรรมการอิสระ
5. นายอิสสระ โชติบุรการ	กรรมการอิสระ
6. พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ	กรรมการอิสระ
7. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	กรรมการอิสระ
8. นายไกรฤทธิ นิลคุหา	กรรมการ
9. นายประสงค์ พูนธเนศ	กรรมการ
10. นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการ
11. นายสรากร กุลธรรม	กรรมการ
12. นายสุพล ทับทิมจรรยา	กรรมการ
13. นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช	กรรมการ
14. ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท

**หมายเหตุ :** ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายพิชัย ชุณหวิชัย ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ หนึ่งในสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัยอนันต์ สมุทวณิช หรือ นายไกรฤทธิ นิลคุหา หรือ นายณัฐชาติ จารุจินดา หรือ นายสรากร กุลธรรม หรือ นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ หรือ นายอิสสระ โชติบุรการ หรือ พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ หรือ นายสุพล ทับทิมจรรยา หรือ นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช หรือ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

**กรรมการอิสระ**

คณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระ 6 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายว่า ประธานกรรมการของบริษัทฯ ต้องมีบุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ ประธานกรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการชุดย่อยที่ได้ จัดตั้งขึ้น เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบ กำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยยึดหลักแนวปฏิบัติที่ดีในการกำกับ ดูแลกิจการ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้ให้บริการ ด้านวิชาชีพแก่บริษัทฯ เช่น ผู้สอบบัญชี ทนายความหรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าว มาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี รวมทั้ง สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการได้ให้ความเห็นอย่างอิสระได้
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานซึ่งรวมถึงไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ของบริษัทฯ บริษัทในเครือบริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ



4. ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีดังนี้

1. นายไกรฤทธิ	นิลคูหา	ผู้แทนจาก กระทรวงการคลัง
2. นายประสงค์	พูนธเนศ	ผู้แทนจาก กระทรวงการคลัง
3. นายณัฐชาติ	จารุจินดา	ผู้แทนจาก บมจ. ปตท.
4. นายสรการ	กุลธรรม	ผู้แทนจาก บมจ. ปตท.
5. นายสุพล	ทับทิมจรรยา	ผู้แทนจาก บมจ. ปตท.
6. นายชัยวัฒน์	โควาศิวราช	ผู้แทนจาก บมจ. ปตท.

#### การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกัน ว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก (มีผลบังคับนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
  - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตาม มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
  - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

#### การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนวาระที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด ดังนี้

“ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสม ไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น”

โดยที่กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งเกิน 3 วาระติดต่อกัน เป็นผลให้กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งได้รวมระยะเวลาไม่เกิน 9 ปี (วาระละ 3 ปี) เพื่อให้บริษัทฯ ได้มีโอกาสสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติต่างๆ ได้ตามความเหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

#### **บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

1. กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศความรู้เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
2. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to shareholders)
3. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and supervision) ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและระเบียบของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize economic value and shareholders' wealth)
4. ติดตามการดำเนินงานของกิจการของบริษัทฯ ตลอดเวลาและตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงานตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
6. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้
7. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ
8. มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
9. ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรมและมีความเท่าเทียม
10. กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่น มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
11. ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทสามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินงานด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
12. แต่งตั้งเลขาธิการบริษัท (Company Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร และการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และเพื่อช่วยดำเนินการต่างๆ ของคณะกรรมการและบริษัทฯ อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการและบริษัทฯ ในการปฏิบัติตนและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส
13. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน (Code of Ethics) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร

- 14.งดซื้อขายหลักทรัพย์ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน
- 15.รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่อยู่ในบริษัทและบริษัทในเครือ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
  - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
  - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
- 16.เข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตร อันได้แก่หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือเทียบเท่า เพื่อเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน
- 17.คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี
- 18.คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และคณะกรรมการอิสระประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นอย่างน้อย 2 ครั้ง/ปี เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุม
- 19.กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้ไม่เกิน 5 บริษัท

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี 2555 โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ร่วมกันพิจารณาเรื่องเพื่อนำเข้าเป็นระเบียบวาระการประชุม ซึ่งกำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง ในทุกวันอังคารสุดท้ายของเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม ตลอดจนเอกสารประกอบการประชุมที่มีสารสนเทศสำคัญครบถ้วน ให้แก่กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุมและสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้จากผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยแจ้งต่อสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการ

ในการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเพียงพอ และสนับสนุนให้กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีข้อมูลที่ครบถ้วน และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยมีระบบการจัดเก็บที่ดี สามารถสืบค้นได้ง่าย แต่ไม่สามารถแก้ไขโดยไม่ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งการประชุมปกติแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง

ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 12 ครั้ง และวาระพิเศษ 1 ครั้ง รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้มีการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป้าหมายกลยุทธ์และแผนงานต่างๆ ของปี 2556 รวมถึงการจัดให้มีการศึกษาดูงานเกี่ยวกับการทำวิจัยนวัตกรรมทางธุรกิจ รวมถึงธุรกิจพลังงานลม โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)				หมายเหตุ
	วาระปกติ	วาระพิเศษ	สัมมนา	รวม	
1. นายพิชัย ชุณหวิชัย	8/8	-	1/1	9/9	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 55
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	12/12	1/1	1/1	14/14	
3. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	12/12	1/1	1/1	14/14	
4. นายอิสสระ โขติบุรการ	12/12	1/1	1/1	14/14	
5. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	12/12	1/1	1/1	14/14	
6. พลเอก ดาวพงษ์ รัตนสุวรรณ	12/12	0/1	1/1	13/14	
7. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	2/2	-	-	2/2	รับตำแหน่ง 30 ต.ค. 55
8. นายไกรฤทธิ นิลคูหา	12/12	1/1	1/1	14/14	
9. นายประสงค์ พูนธเนศ	8/8	-	1/1	9/9	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 55
10. นายณัฐชาติ จารุจินดา	12/12	1/1	1/1	14/14	
11. นายสรากร กุลธรรม	12/12	1/1	1/1	14/14	
12. นายสุพล ทับทิมจรรยา	8/8	-	1/1	9/9	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 55
13. นายชัยวัฒน์ โคควาวิสารัช	2/2	-	-	2/2	รับตำแหน่ง 30 ต.ค. 55
14. ดร.อนุสรณ์ แสงนันทนวล	12/12	1/1	1/1	14/14	
15. นางสาวสุภา ปิยะจิตติ	2/3	1/1	-	3/4	ลาออกระหว่างปี 4 เม.ย. 55
16. นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ	3/3	0/1	-	3/4	ลาออกระหว่างปี 4 เม.ย. 55
17. นายธนา พุฒรังษี	3/3	1/1	-	4/4	ลาออกระหว่างปี 23 เม.ย. 55
18. นายชุมพล ฐิตยารักษ์	9/9	1/1	1/1	11/11	ลาออกระหว่างปี 8 ต.ค. 55
19. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	9/9	1/1	1/1	11/11	ลาออกระหว่างปี 19 ต.ค. 55

นอกจากนี้ ตามแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบให้มีการประชุมร่วมกันเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2555 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2555 และครั้งที่ 10/2555 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2555 และกรรมการอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2555 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2555 และครั้งที่ 11/2555 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2555 ในช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ได้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาทั่วไปเกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีการแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ยังได้มีการประเมินผลการดำเนินงานของสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำผลสรุปและความเห็นมาปรับปรุงและกำหนดแนวทางการพัฒนาการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

### การประเมินของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2555 คณะกรรมการบริษัท ยังคงให้มีการประเมินใน 3 รูปแบบ ทั้งในรูปแบบของการประเมินรายบุคคล (โดยตนเอง) รายบุคคล (แบบไขว้โดยกลุ่ม) โดยกลุ่มกรรมการ 3 - 4 ท่าน ประเมินกรรมการ 1 ท่าน (3 - 4 : 1) ซึ่งชื่อของกรรมการที่ทำการประเมินนั้น จะไม่แจ้งให้กรรมการที่ถูกประเมินทราบ และการประเมินรายคณะ ซึ่งอ้างอิงจากแบบประเมินของตลท. และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคงให้มีการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา เพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ใช้เป็นกรอบในการพิจารณาทบทวน การปฏิบัติงานในหน้าที่ ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ และนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตลอดจนนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

โดยสามารถสรุปผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ดังนี้

- การประเมินรายบุคคล (โดยตนเอง) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินทั้งหมด 3 หัวข้อ ได้แก่ การกำหนดกลยุทธ์และทิศทางบริษัทฯ การติดตามและประเมินผลงานฝ่ายจัดการ และความรับผิดชอบตามที่ของกรรมการ โดยสรุปผลการประเมิน มีคะแนนเฉลี่ย 73.6 คะแนน จาก 80 คะแนน ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินรายบุคคล (แบบไขว้โดยกลุ่ม) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินเหมือนกับการประเมินรายบุคคล (โดยตนเอง) เพื่อให้สามารถเทียบเคียงผลกับที่กรรมการประเมินตนเอง โดยกลุ่มกรรมการ 3 - 4 ท่าน ประเมินกรรมการ 1 ท่าน (3 - 4 : 1) ซึ่งชื่อของกรรมการที่ทำการประเมินนั้น จะไม่แจ้งให้กรรมการที่ถูกประเมินทราบ โดยสรุปผลการประเมิน มีคะแนนเฉลี่ย 75.4 คะแนน จาก 80 คะแนน ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินรายคณะ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน 8 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท การกำหนดและกำกับดูแลการปฏิบัติตามกลยุทธ์ การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การประชุมคณะกรรมการบริษัท ความพร้อมและการพัฒนาตนเองของกรรมการ การคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทน และความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ โดยสรุปผลการประเมินภาพรวมเห็นว่า การดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ย 154.9 คะแนน จาก 160 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นรายคณะปี 2555 ซึ่งเป็นการประเมินในด้านความรับผิดชอบต่อหน้าที่และในด้านการประชุม โดยผลสรุปของทุกคณะ มีดังนี้
  - คณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 78.5 คะแนน จาก 80 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
  - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 47 คะแนน จาก 48 คะแนนอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
  - คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 43.2 คะแนน จาก 48 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
  - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 45.6 คะแนน จาก 48 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยได้จัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมกิจการบริษัทฯ ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบในหัวข้อดังต่อไปนี้

- กรอบในการดำเนินกิจการ (กฎหมาย มติครม. ข้อบังคับ ระเบียบ)
- ข้อมูลการดำเนินงานและกิจการ
- โครงการสำคัญ
- การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ความรับผิดชอบต่อสังคม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของโรงกลั่น คลังน้ำมันสถานีบริการน้ำมันในจุดต่างๆ และธุรกิจใหม่ พร้อมทั้งได้จัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารในรูปแบบซีดีรอม เพื่อเป็นคู่มือ/คำแนะนำเกี่ยวกับตัวบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ เพื่อใช้เป็นหลักในการกำกับดูแลกิจการ ในหัวข้อต่างๆ ได้แก่

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และเป้าหมายของบริษัทฯ
- การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- ประวัติโดยสังเขปของกรรมการและผู้บริหาร
- คุณสมบัติและค่าตอบแทนของกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อกรรมการ
- โครงสร้างการบริหารงาน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดตั้งบริษัทฯ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือการบริหารความเสี่ยง
- หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ

### การฝึกอบรมของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงาน ให้มีประสิทธิภาพและมีจรรยาบรรณ ซึ่งในปี 2555 นี้ มีกรรมการเข้าอบรม/สัมมนาหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

1. หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (DRP) จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายสุรินทร์ จิรวินิชย์
2. หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายสุรินทร์ จิรวินิชย์

ปัจจุบัน มีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ (DAP และ DCP) รวมจำนวน 6 และ 8 ท่านตามลำดับ จากกรรมการทั้งหมด 14 ท่าน รวมทั้งบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการสมัครสมาชิก IOD ให้กรรมการทุกท่าน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ และในทุกครั้งที่บริษัทฯ ได้รับเอกสารแจ้งการอบรมหรือเอกสารประกอบการอบรมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะนำส่งข้อมูลดังกล่าวให้แก่กรรมการเพื่อศึกษาต่อไป

ทั้งนี้ สามารถสรุปการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหลักของคณะกรรมการบริษัท ได้ดังนี้

รายชื่อ	Director Accreditation Program	Director Certification Program	หมายเหตุ
1. นายพิชัย ชุณหวิชัย	ปี 2548	ปี 2551	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 55
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	ปี 2553	-	
3. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	ปี 2547	ปี 2546	
4. นายอิสสระ ไชยติบุรการ	-	ปี 2553	
5. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	-	ปี 2553	
6. พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ	ปี 2554	-	
7. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	ปี 2548	-	รับตำแหน่ง 30 ต.ค. 55
8. นายไกรฤทธิ นิลคุหา	-	-	
9. นายประสงค์ พูนธเนศ	-	ปี 2549	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 55
10. นายณัฐชาติ จารุจินดา	-	ปี 2553	
11. นายสรการ กุลธรรม	-	-	
12. นายสุพล ทับทิมจรรยา	-	ปี 2548	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 55
13. นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช	-	-	รับตำแหน่ง 30 ต.ค. 55
14. ดร.อนุสรณ์ แสงนี้มีนวน	ปี 2548	ปี 2548	
15. นางสาวสุภา ปิยะจิตติ	-	ปี 2553	ลาออกระหว่างปี 4 เม.ย. 55
16. นายปิดิพันธ์ เทพปฏิมากรรม	-	ปี 2553	ลาออกระหว่างปี 4 เม.ย. 55
17. นายธนา พุฒรังษี	-	ปี 2552	ลาออกระหว่างปี 23 เม.ย. 55
18. นายชุมพล รุติยารักษ์	-	-	ลาออกระหว่างปี 8 ต.ค. 55
19. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	ปี 2549	-	ลาออกระหว่างปี 19 ต.ค. 55

### 3. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีทั้งหมด 4 คณะ ดังนี้

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee-AUDIT)

คณะกรรมการตรวจสอบปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ และเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีการเงินหรือตรวจสอบ จำนวน 1 ท่าน มีหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2. นายอิสระ โชติบุตรการ	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	กรรมการ กรรมการอิสระ

\* ในกรณีจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่าง ถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และสอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
5. สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ
6. มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ
7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
10. ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตราค่าจ้างของสำนักตรวจสอบภายใน
11. พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน
12. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
  - 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ



ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### คำตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นรายเดือน เดือนละ 10,000 บาทต่อคน และเบี้ยประชุมครั้งละ 15,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการตรวจสอบจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

#### 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee-NRC)

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาด. คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

#### นโยบายการสรรหากรรมการ

“การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดีและมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังจะคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น”

#### นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

“การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น บริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้น เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจบริษัทฯ ที่กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น”

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการที่เป็นทางการและโปร่งใส โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหา ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification and Skill Matrix
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติมโดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังเลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง โดยในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ซึ่งมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคลโดยมีรายชื่อกรรมการดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
2. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
4. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
7. ปฏิบัติตามหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 15,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

### 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management Committee-ERMC)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรมีหน้าที่ในการดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกรอบหลักเกณฑ์คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 คน ทั้งนี้ มีกรรมการอย่างน้อย 1 คนมีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายไกรฤทธิ นิลคูหา	ประธานกรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
2. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. นายประสงค์ พูนธเนศ	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
5. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
6. ดร.อนุสรณ์ แสงนันทกุล	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

1. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
2. พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
4. ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 15,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

#### 4. คณะกรรมการบริษัท (Corporate Governance Committee-CGC)

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ทุกส่วนขององค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ได้อย่างเหมาะสมตามแนวทางนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรตลอดจนมีหน้าที่พิจารณาปรับปรุงหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ทั้งนี้ กำหนดให้มีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากลต่างๆ ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายสรจักร กุลธรรม	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
3. นายสุพล ทับทิมจรรยา	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. ดร.อนุสรณ์ แสงนิมนวล	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
4. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 15,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการบริษัทจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

การประชุมคณะอนุกรรมการ

ปี 2555	คณะอนุกรรมการ				หมายเหตุ
	AUDIT	NRC	ERMC	CGC	
1. นายพิชัย ชุณหทวิชร์ <sup>1/</sup>	-	-	-	-	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 55
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	-	13/13	-	-	
3. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	12/12	-	-	-	
4. นายอิสสระ โขติบุรการ	12/12	-	-	-	
5. นายสุรินทร์ จิริวิศิษฏ์ <sup>2/</sup>	-	1/1	7/7	4/4	
6. พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ <sup>3/</sup>	-	-	-	4/5	
7. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ <sup>4/</sup>	1/1	-	-	-	รับตำแหน่ง 30 ต.ค. 55
8. นายไกรฤทธิ นิลคูหา <sup>5/</sup>	-	-	4/4	-	
9. นายประสงค์ พูนธเนศ	-	-	4/4	-	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 55
10. นายณัฐชาติ จารุจินดา	-	13/13	6/7	-	
11. นายสรการ กุลธรรม	-	-	-	5/5	
12. นายสุพล ทับทิมจรรยา	-	-	-	2/2	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 55
13. นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช <sup>6/</sup>	-	1/1	1/1	-	รับตำแหน่ง 30 ต.ค. 55
14. ดร.อนุสรณ์ แสงนันทนวล	-	-	7/7	5/5	
15. นางสาวสุภา ปิยะจิตติ	-	-	3/3	-	ลาออกระหว่างปี 4 เม.ย. 55
16. นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ	-	-	-	2/2	ลาออกระหว่างปี 4 เม.ย. 55
17. นายธนา พุฒรังษี	-	-	3/3	2/2	ลาออกระหว่างปี 23 เม.ย. 55
18. นายชุมพล ฐิตยารักษ์	-	-	5/5	-	ลาออกระหว่างปี 8 ต.ค. 55
19. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	10/10	10/10	-	-	ลาออกระหว่างปี 19 ต.ค. 55

หมายเหตุ : 1/ ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ

2/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2555

3/ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2555

4/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ AUDIT เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2555

5/ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2555

6/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ NRC และ ERMC เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2555

## 4. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวกคดี จรรยาเพศ ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เป็นเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบในการดูแลและให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ แก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท และมติของผู้ถือหุ้น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยนางสาวกคดี จรรยาเพศ มีประวัติโดยสังเขปดังนี้

### นางสาวกคดี จรรยาเพศ

ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- อายุ 51 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
  - ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
  - Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### • ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

2554-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท

2552-2554 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท

2550-2552 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย

2547-2550 : ผู้จัดการสำนักกฎหมาย

2545-2547 : ผู้จัดการส่วนคดี

2545-2545 : ผู้จัดการสำนักกฎหมาย

อื่นๆ

2549-2551 : ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุกรรมการการพลังงาน

### ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังต่อไปนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทฯ ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ
- ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

## 5. ผู้บริหาร

ผู้บริหารบริษัทฯ มีจำนวน 10 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวิเชียร อุษณาโชติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
3. นายวัฒนา โอภาณนท้อมตะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
5. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
6. นายสุรชัย ไชยิตเสรีวงศ์	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
7. นายเกียรติชาย โมตรีวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
8. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวัดณ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
9. นายสมชัย เตชะวณิช	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
10. นายเฉลิมชัย อุดมเรณู	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

### ข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัทเรื่องขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
3. รายงานผลงาน ความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
4. ดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
5. ต้องไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและสำนักตรวจสอบภายในรับทราบและได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้ประกอบกิจการนั้นๆ ได้
6. การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ส่วนผู้บริหารระดับสูงจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ก่อน
7. ผู้บริหารระดับสูงอันหมายถึงผู้ที่ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่สายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ต้องดัดข้อขายหลักทรัพย์ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน และจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรสและของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมีชกชว้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
  - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
  - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

- มีหน้าที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินกิจการและการบริหารงานประจำวันด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพื่อให้มีความรอบรู้ และเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ สำหรับผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้เข้ารับการอบรมในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือเทียบเท่า เพื่อให้เข้าใจบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ อันนำมาซึ่งประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร

### ข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัทเรื่องแผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ว่าหากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายในหรือบุคคลภายนอกสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่งๆ และเพื่อจัดเตรียมบุคลากรภายในองค์กรให้ปฏิบัติหน้าที่แทนกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือครบวาระการดำรงตำแหน่ง ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำแผนการสืบทอดงาน ทั้งนี้ บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีขั้นตอนดังนี้

- กำหนดตำแหน่งบริหารที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดงาน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของแต่ละตำแหน่งงาน
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงาน
- มอบหมายกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
- มอบหมายคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร ทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย
- กรรมการผู้จัดการใหญ่จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย ต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะ
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

### การแต่งตั้งผู้บริหาร

ตามระเบียบบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไป ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

## การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีหน้าที่ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทจะวัดผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ในรอบปีที่ผ่านมาในรูปของดัชนีวัดผล (KPI) โดยจะเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายในสัญญาจ้าง ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ เช่น แนวทางการบริหารจัดการธุรกิจในด้านธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจตลาด และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบัน ทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขันทางธุรกิจ และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่างๆ เป็นต้น

## 6. ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับภาวะความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาด. ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมถึงได้เทียบเคียงกับค่าเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนจากรายงานผลสำรวจอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจดทะเบียนของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยแล้ว โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและโบนัส อนึ่ง กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ก็ให้ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ดังนี้

### 1. ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2555 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2555 แยกเป็นดังนี้

#### คณะกรรมการบริษัท

- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 30,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 30,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

#### คณะกรรมการชุดย่อย

##### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 10,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 15,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

##### 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ค่าตอบแทนรายเดือน -ไม่มี-
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 15,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

3. สำหรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นนั้น กำหนดให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5



## 2. ค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสคณะกรรมการ

กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสคณะกรรมการบริษัท ให้จ่ายร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 25,000,000 บาท/ปี สำหรับกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

ทั้งนี้ ในปี 2555 สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดดังนี้

ปี 2555	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						
	BOARD	AUDIT	NRC	ERMC	CGC	โบนัส	รวมสุทธิ
1. นายพิชัย ชุนหวาศ <sup>1/</sup>	672,500	-	-	-	-	429,577	1,102,077
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	832,500	-	218,750	-	-	1,589,144	2,640,394
3. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	740,000	337,500	-	-	-	1,412,573	2,490,073
4. นายอิสสระ โชติบุรการ	740,000	270,000	-	-	-	1,412,573	2,422,573
5. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	740,000	-	15,000	100,000	56,250	1,412,573	2,323,823
6. พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ	720,000	-	-	-	53,750	1,048,787	1,822,537
7. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ <sup>2/</sup>	120,000	25,000	-	-	-	-	145,000
8. นายไกรฤทธิ นิลคูหา	805,000	-	-	75,000	-	1,765,716	2,645,716
9. นายประสงค์ พูนธเนศ <sup>3/</sup>	510,000	-	-	60,000	-	-	570,000
10. นายณัฐชาติ จารุจินดา	740,000	-	175,000	85,000	-	1,412,573	2,412,573
11. นายสรการ กุลธรรม	740,000	-	-	-	60,000	1,412,573	2,212,573
12. นายสุพล ทับทิมจตุญ <sup>3/</sup>	540,000	-	-	-	30,000	-	570,000
13. นายชัยวัฒน์ โคควาวิสารัช <sup>2/</sup>	120,000	-	15,000	15,000	-	-	150,000
14. ดร.อนุสรณ์ แสงนันทนวล	800,000	-	-	100,000	60,000	1,412,573	2,372,573
<b>รวม</b>	<b>8,820,000</b>	<b>632,500</b>	<b>423,750</b>	<b>435,000</b>	<b>260,000</b>	<b>13,308,662</b>	<b>23,879,912</b>

หนึ่งกรรมการอิสระ (ลำดับที่ 2-7) ของบริษัทฯ ไม่ได้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน จึงไม่มีค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว

หมายเหตุ : 1/ ลาออกและได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2554 และ 24 เมษายน 2555 ตามลำดับ และได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2555

2/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2555

3/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2555

กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2555

รายชื่อ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						รวมสุทธิ
	BOARD	AUDIT	NRC	ERMC	CGC	โบนัส	
1. นางสาวสุภา ปิยะจิตติ <sup>1/</sup>	150,000	-	-	37,500	-	1,412,573	1,600,073
2. นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ <sup>1/</sup>	150,000	-	-	-	20,000	832,063	1,002,063
3. นายธนา พุฒรังษี <sup>2/</sup>	170,000	-	-	40,000	20,000	1,412,573	1,642,573
4. นายชุมพล จิตยารักษ์ <sup>3/</sup>	560,000	-	-	70,000	-	832,063	1,462,063
5. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ <sup>4/</sup>	560,000	220,000	130,000	-	-	1,412,573	2,322,573
<b>รวม</b>	<b>1,590,000</b>	<b>220,000</b>	<b>130,000</b>	<b>147,500</b>	<b>40,000</b>	<b>5,901,845</b>	<b>8,029,345</b>

หมายเหตุ : 1/ ลาออกระหว่างปี เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2555

2/ ลาออกระหว่างปี เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2555

3/ ลาออกระหว่างปี เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2555

4/ ลาออกระหว่างปี เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2555

กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2554 (รับโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2554 ซึ่งจ่ายในปี 2555)

รายชื่อ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						รวมสุทธิ
	BOARD	AUDIT	NRC	ERMC	CGC	โบนัส	
1. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ <sup>1/</sup>	-	-	-	-	-	421,837	421,837
2. รศ.ประนอม ไชวินวิวัฒน์ <sup>2/</sup>	-	-	-	-	-	367,656	367,656
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>789,493</b>	<b>789,493</b>

หมายเหตุ : 1/ ลาออกระหว่างปี เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2554

2/ ครบวาระระหว่างปี เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2554

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2554 และ ปี 2555

ค่าตอบแทน	ปี 2554		ปี 2555	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเบี้ยประชุม	14	8,976,250	14	12,698,750
โบนัส	14	20,000,000	14	20,000,000
<b>รวม</b>		<b>28,976,250</b>		<b>32,698,750</b>

หมายเหตุ : โบนัสสำหรับผลประกอบการปี 2554 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2554 ซึ่งจ่ายในปี 2555

## 7. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารทุกปีในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) โดยจะเปรียบเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายในสัญญาจ้างและ/หรือแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะเชื่อมโยงกับอัตราค่าตอบแทนที่ได้รับตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้ สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้นจะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปีเช่นเดียวกันโดยกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ตามรายละเอียดข้างต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนตามมาตรฐานของบริษัทต่างๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป

กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จำนวนรวมทั้งสิ้น 10 คน ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ ในรอบปี 2555 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 87,975,550 บาท ตามรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนรวมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

ค่าตอบแทน	ปี 2554		ปี 2555	
	จำนวนราย	จำนวนเงินบาท	จำนวนราย	จำนวนเงินบาท
เงินเดือน	9	46,123,530	10	54,789,579
โบนัส และอื่นๆ	9	28,303,945	10	28,516,255
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	3,916,356	10	4,669,716
<b>หมายเหตุ : อื่นๆ ประกอบด้วย 1) เงินบำเหน็จ</b>				
<b>2) เงินสมทบโครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (เริ่ม 1 ตุลาคม 2552 - 30 กันยายน 2554)</b>				

ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

NO	ชื่อ	สกุล	ตำแหน่งในบริษัทย่อย								ตำแหน่งในบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง					
			BGN	BBF	BSE	BSE (ปราจีนบุรี)	BSE (ชัยภูมิ1)	BSE (บุรีรัมย์)	BSE (บุรีรัมย์1)	BSE (นครราชสีมา)	UBE	UBG	UAE	NPE	FPT	APMC
1.	ดร.อนุสรณ์	แสงนิ่มนวล	-	ประธาน	ประธาน	ประธาน	ประธาน	ประธาน			ประธาน	-	-	-	-	-
2.	นายวิเชียร	อุษณาโชติ	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-	-	-	กรรมการ	-
3.	นายวัฒนา	โอภาณนท้อมตะ	-	กรรมการ	-	-	-	-			-	-	-	-	กรรมการ	-
4.	นายยอดพจน์	วงษ์รักมิตร	กรรมการ	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-
5.	นายบัณฑิต	สะเพียรชัย	-	-	กรรมการ	-	-	-			-	-	-	-	-	กรรมการ
6.	นายสุรชัย	โฆสิตเสวีวงศ์	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	-	-			-	-	-	-	กรรมการ	-
7.	นายเกียรติชาย	โมตรีวงษ์	-	-	กรรมการ	-	-	-			-	-	-	-	-	-
8.	นายพงษ์ชัย	ชัยจิรวีวัฒน์	กรรมการ	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	-
9.	นายสมชัย	เดชะวณิช	-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-
10.	นายเฉลิมชัย	อุดมเรณู	-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : BGN	หมายถึง	บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
BBF	หมายถึง	บริษัท ไบโอฟูเอล จำกัด
BSE	หมายถึง	บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
BSE (ปราจีนบุรี)	หมายถึง	บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
BSE (ชัยภูมิ1)	หมายถึง	บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด
BSE (บุรีรัมย์)	หมายถึง	บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
BSE (บุรีรัมย์1)	หมายถึง	บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด
BSE (นครราชสีมา)	หมายถึง	บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
UBE	หมายถึง	บริษัท อุบล ไบโอบีโอ เอทานอลจำกัด
UBG	หมายถึง	บริษัท อุบล ไบโอบีโอ จำกัด (บริษัทย่อยของ UBE)
UAE	หมายถึง	บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด (บริษัทย่อยของ UBE)
NPE	หมายถึง	บริษัท เอ็นพี ไบโอบีโอ เอ็นเนอร์ยี (บริษัทย่อยของ UBE)
FPT	หมายถึง	บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
APMC	หมายถึง	บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)

## 8. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 1,027 คน ประกอบด้วย

- พนักงานส่วนสนับสนุน (สายงานด้านบัญชีและการเงิน สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักตรวจสอบภายใน) จำนวน 202 คน
- พนักงานสายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น จำนวน 483 คน
- พนักงานสายงานด้านธุรกิจการตลาดและโครงการพิเศษ จำนวน 309 คน
- พนักงานสายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร จำนวน 14 คน
- พนักงานสายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทนจำนวน 18 คน

### ค่าตอบแทนพนักงาน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าอุปโภคบริโภคที่โรงกลั่น เงินวิทยการปฏิบัติงาน พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน บริษัท บางจากฯ (มหาชน)” โดยเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5 หรือร้อยละ 10 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้ในอัตราเดียวกัน เข้าเป็นเงินกองทุน ปี 2555 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปแบบเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าอุปโภคบริโภคที่โรงกลั่น เงินวิทยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลเพิ่มพิเศษ และสวัสดิการอื่นเป็นเงินรวม 1,277 ล้านบาท

### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มจำนวนพนักงานจาก 994 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553) เป็น 1,027 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของหน่วยงานต่างๆ

## 9. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้น ในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางขององค์กร รวมทั้งสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อรองรับการเติบโตของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานนั้น บริษัทฯ ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งความร่วมมือของพนักงานทุกคน โดยในแต่ละปีนั้น พนักงานทุกคนจะทำการประเมินศักยภาพของแต่ละบุคคล โดยใช้หลักการของ Competency Management เป็นเครื่องมือในการประเมินและพัฒนาพนักงาน เพื่อหา Competency Gap ซึ่งในปีนี้นอกจากการประเมิน 180 องศา ซึ่งมีการใช้อยู่เต็มแล้วนั้น บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงการประเมิน Competency โดยปรับรูปแบบการประเมินเป็นแบบ 360 องศา ในผู้บริหารระดับสูงอีกด้วย เพื่อให้ได้ผลการประเมินมีความชัดเจนและมีประสิทธิภาพมากขึ้น และจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อเติมเต็มสิ่งที่จำเป็นสำหรับพนักงานแต่ละคน

การพัฒนารายบุคคลนั้น ครอบคลุมทั้งส่วนที่บริษัทฯ ดำเนินการให้และพนักงานพัฒนาตนเอง ซึ่งมีการฝึกอบรม, การเรียนรู้จากการปฏิบัติงาน (On the Job training), การเรียนรู้ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) การได้รับมอบหมายโครงการ (Project Assignment) และพัฒนาตามวิชาชีพ (Functional Development)

นอกเหนือจากการพัฒนารายบุคคลแล้วนั้น บริษัทฯ ยังมีการพัฒนาพนักงานเป็นทีมโดยจัดโครงการพัฒนาแบบข้ามสายงาน เพื่อดึงความสามารถของพนักงานแต่ละสาขาวิชาชีพมาทำโครงการร่วมกัน เพื่อขยายตลาด ขยายโครงการใหม่ของบริษัทฯ นำไปสู่การแข่งขัน และนวัตกรรมใหม่ขององค์กรที่เกิดขึ้น, กิจกรรมกลุ่มควบคุมคุณภาพด้วยเทคนิค, กิจกรรมกลุ่ม KAIZEN และที่สำคัญคือการจัดกิจกรรมชุมชนนักปฏิบัติ เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในกลุ่มที่มีอาชีพเดียวกันหรือ

พนักงานที่มีความสนใจในเรื่องเดียวกัน อันเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารความรู้ (Knowledge Management) อันจะนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Life Long Learning) เพื่อให้พนักงานทุกคนมีคุณลักษณะตามมาตรฐานที่บริษัท กำหนดตามคุณลักษณะหลักที่สำคัญ 6 ข้อ ขององค์กร มีดังนี้

1. Ability for Adaptation and Initiation
2. Leadership
3. Teamwork Spirit
4. Organization Commitment
5. Personal Mastery
6. Social and “SHEE” Awareness

บริษัทฯ ได้จัดทำ Functional Competency สำหรับพนักงานทั่วไปที่ไม่มีผู้ได้บังคับบัญชา รวมทั้งบริษัทฯ ได้จัดทำ Executive Competency สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่มีผู้ได้บังคับบัญชา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาพนักงานให้สามารถบริหารและปฏิบัติงานในตำแหน่งของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

บริษัทฯ ได้จัดทำ Functional Competency สำหรับพนักงานที่ไม่มีผู้ได้บังคับบัญชา โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การสร้างความไว้วางใจ (Building Trust)
2. การสื่อสารและการนำเสนอ (Communication and Presentation)
3. การให้บริการลูกค้า (Customer Service Orientation)
4. การโน้มน้าวและการชักจูงใจ (Persuasion and Influencing)
5. การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement)
6. การตัดสินใจ (Decision Making)
7. การบริหารงาน (Managing Work)
8. การใส่ใจในคุณภาพ (Quality Orientation)
9. การโน้มน้าวทางการขาย (Sales Persuasion)
10. การเจรจาต่อรองการขาย (Sales Negotiation)
11. ความเข้าใจในธุรกิจ (Business Orientation)
12. การจัดทำวิธีการและแนวทางเพื่อนำเสนอการขาย (Devising Sales Approaches and Solutions)
13. ความอดทนมุ่งมั่น (Tenacity)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำ Executive Competency สำหรับพนักงานในตำแหน่งผู้บริหารและพนักงานที่มีผู้ได้ บัณฑิตปัญญา อาทิเช่น

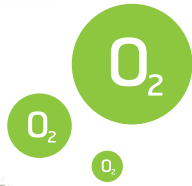
1. การสื่อสารและการนำเสนอ (Communication and Presentation)
2. การสร้างหุ้นส่วนทางธุรกิจ (Building Partnerships)
3. การมอบหมายอำนาจ/การมอบหมายงาน (Empowerment/Delegation)
4. การช่วยให้ทีมประสบความสำเร็จ (Facilitating Teams)
5. การเป็นผู้นำวิสัยทัศน์และค่านิยม (Leading Through Vision and Values)
6. การสร้างคนที่มีศักยภาพสำหรับองค์กร (Building Organizational Talent)
7. ความเชี่ยวชาญทางธุรกิจ (Business Acumen)
8. การมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric)
9. การวางแผนและจัดระบบ (Planning and Organizing)
10. การดำเนินการให้เกิดการเปลี่ยนแปลง (Facilitating Change)
11. การมีแรงผลักดันสู่ความสำเร็จ (Driving for Results)
12. บุคลิกของผู้บริหาร (Executive Disposition)

ทั้งนี้ในปีนี้ บริษัทฯ ได้ออกแบบและปรับปรุงหลักสูตรการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายและทิศทาง ขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และเพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพ ของบุคลากร ให้มีความรู้เฉพาะทาง ความรู้ทางด้านเทคนิค ความรู้ด้านบริหารและความรู้เพื่อรองรับธุรกิจใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยในปีนี้นี้บริษัทฯ ได้มีการ ปรับปรุงหลักสูตรหลักขององค์กร คือ Orientation and BCP Way, BCP Business Supply Chain Economics และ BCP Technical Development Program ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรที่บริษัทฯ จัดอบรม โดยแบ่งเป็น 6 ประเภท ได้แก่

1. Executive Development
2. Business Development
3. Company Policy
4. Competency Development
5. Successor and Talent
6. Technical Specialist Program

และสนับสนุนให้มีการสัมมนา ดูงาน เพื่อให้พนักงานได้มีการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ จากองค์กรอื่นๆ และ นำมาประยุกต์ใช้เพื่อให้องค์กรพัฒนายิ่งขึ้น โดยมีจำนวนชั่วโมงการอบรมโดยเฉลี่ย 11.76 Man day และใช้งบประมาณ ในการจัดอบรม 14 ล้านบาท

การพัฒนาทักษะและการเรียนรู้ตลอดชีวิต บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความรู้ จึงได้ตั้งเป้าหมายองค์กร เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และพัฒนาไปสู่การเรียนรู้ตลอดชีวิต และมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมอีกด้วย โดย ส่งเสริมผลักดันให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเรียนรู้และแบ่งปันภายในส่วนงาน บริษัทฯ และแบ่งปันให้กับองค์กรและบุคลากร ภายนอก เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ซึ่งกันและกัน เพื่อสร้างเครือข่ายในการทำงาน โดยมีจุดหมาย ท้ายสุดคือการนำความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ และพัฒนาเป็น Best Practice และก่อให้เกิดนวัตกรรม อันเป็นประโยชน์ ในการดำเนินงานและปรับปรุงงานของบริษัทฯ



**ศ.ดร. ชัยอนันต์ สมุทวณิช**  
รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)



**นายพิชัย ชุณหวชิร**  
ประธานกรรมการ







**ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ**  
กรรมการอิสระ



**นายอิสสระ ชาติบุรณการ**  
กรรมการอิสระ



**นายสุรินทร์ จีรวชิษฐ**  
กรรมการอิสระ





# คณะกรรมการบริษัท

**พลเอก ดาวพงษ์ รัตนสุวรรณ**  
กรรมการอิสระ



**นายไกรฤทธิ์ นิลคุหา**  
กรรมการ



**นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์**  
กรรมการอิสระ



O<sub>2</sub>

O<sub>2</sub>

O<sub>2</sub>

O<sub>2</sub>

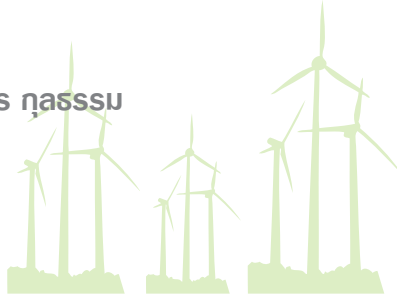
นายณัฐชาติ จารุจินดา  
นรรมการ

นายประสงค์ พูนธเนศ  
นรรมการ





นายสรนร นุสสรน  
นสรนร



O<sub>2</sub>

นายสุพล ทบทมจรน  
นสรนร



O<sub>2</sub>

**ดร.อนุสรณ์ แสงนันทกุล**

กรรมการผู้จัดการใหญ่  
และเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท

**นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช**  
กรรมการ



## นายพิชัย ชุณหวิธ ประธานกรรมการ

- อายุ 63 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - บัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - MBA (Business Administration) Indiana University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
  - ปริญญาคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
  - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 13
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 49/2549)
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 143/2554)
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดพูน (หลักสูตร วตท.รุ่นที่ 5)
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2553 - 2555 : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  - 2551 - 2555 : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
  - 2552 - 2554 : กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
: กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
  - 2548 - 2554 : กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
  - 2543 - 2554 : กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด
  - 2541 - 2554 : กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2551 - 2552 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - 2550 - 2552 : กรรมการ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
  - 2548 - 2552 : กรรมการ บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
  - 2543 - 2552 : ประธานกรรมการ บริษัท ฟอสฟิโตรเลียมไทย จำกัด
  - 2539 - 2552 : กรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
  - 2546 - 2551 : กรรมการและกรรมการตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
  - 2544 - 2550 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินและบัญชีองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัทไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)
    - ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท ท็อป มารีไทม์ เซอร์วิส จำกัด
    - ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
    - นายกสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
    - นายกสมาคมธรรมศาสตร์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
    - กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
    - ประธานอนุกรรมการบริหารการลดพูน กองทุนประกันสังคม

## ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช

### รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

### ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- อายุ 68 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาเอก The University of Wisconsin (Madison)
  - ปริญญาโท The University of Wisconsin (Madison)
  - ปริญญาตรี The Victoria University of Wellington, New Zealand
  - Certificate in Social Planning, United Nations Asian Institute
  - คุรุภัณฑ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ (พัฒนบริหารศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
  - คุรุภัณฑ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยเอตจิวูด
  - คุรุภัณฑ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ และศิษย์เก่าดีเด่น The University of Wisconsin (Madison)
  - ปริญญาบัตรกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - คุรุภัณฑ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
  - Director Accredited Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2549 - 2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
    - : ประธานคณะกรรมการการศึกษาและการกีฬา
    - : ประธานกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
    - : ผู้อำนวยการวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
  - 2548 - 2552 : นายกราชบัณฑิตยสถาน
    - : ประธานคณะกรรมการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
    - : ประธานบริษัทผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
    - : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
    - : กรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (กนร.)
    - : กรรมการบริหารสภาวิจัยแห่งชาติ
    - : กรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
  - 2546 : อุปนายกราชบัณฑิตยสถาน
  - 2541 - 2543 : ตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ
  - 2539 - มี.ย.2550 : ผู้บังคับการราชารวุธวิทยาลัย
  - 2524 : ราชบัณฑิต สำนักธรรมศาสตร์และการเมือง
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ประธานสถาบันนโยบายศึกษา

## ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ

### กรรมการอิสระ

### ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- อายุ 46 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาเอก เศรษฐศาสตรระหว่างประเทศ การเงินและการพัฒนา Fordham University New York, USA
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Southeastern University
  - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร Fordham University, New York, USA
  - ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Strategy and Policy Development สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Financial Statement for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รัฐวิสาหกิจ (PDI) รุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า
  - How New Foreign Bribery Laws Affect Companies in Thailand สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2551 - เม.ย.2554 : กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.อสมท
  - 2551 - 2554 : กรรมการบริหารกองทุนโทรคมนาคมเพื่อกิจการสาธารณะ USO
  - 2551 - 2553 : กรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
  - 2548 - 2550 : กรรมการศูนย์พัฒนาพลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม (ศูนย์คุณธรรม) สำนักงานกฤษฎามนตรี
  - 2548 - 2549 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด
  - 2545 - 2549 : กรรมการบริษัท Family Know How จำกัด (บริษัทในเครือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
  - 2545 - 2549 : กรรมการและประธานควบคุมภายใน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
  - 2545 - 2548 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักวิจัยและด้านจัดการกองทุน ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)
  - 2543 : Vice President ด้าน Country Regulatory, Research and Public Affairs ธนาคารซีทีแบงก์
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - คณะบดีคณะเศรษฐศาสตร มหาวิทยาลัยรังสิต และผู้อำนวยการศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและธุรกิจเพื่อการปฏิรูป
    - กรรมการสถาบันปรีดี พนมยงค์
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกำกับและบริหารนโยบายหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
    - กรรมการ อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และกรรมการสาขาเศรษฐศาสตร สภาวิจัยแห่งชาติ
    - ประธานอนุกรรมการ สภาการศึกษาเฉพาะกิจด้านการจัดการศึกษาเพื่อก้าวสู่ประชาคมอาเซียน
    - กรรมการ – สำนักงานกองทุนตั้งตัวได้ สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ



## นายอิสสระ ไซติบุรการ

### กรรมการอิสระ

- อายุ 65 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท M.S. (Environmental Engineering) Florida Institute of Technology, USA
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP 77/2549) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 46
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 33 ของสำนักงานคณะกรรมการราชการพลเรือน
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2550 - เกษียณอายุ: รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
  - 2547 - 2549: อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม
  - 2546 - 2547: เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย
  - กรรมการการประปานครหลวง
  - กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - ประธานกรรมการบริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)
  - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน จำกัด
  - ประธานคณะกรรมการมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด

## นายสุรินทร์ จิรวีศิษย์

### กรรมการอิสระ

- อายุ 65 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี การศึกษาระดับบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
  - หลักสูตรสืบสวนคดีอาญา รุ่นที่ 44 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
  - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 29 กระทรวงมหาดไทย
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
  - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40
  - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
  - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - How to Develop a Risk Management Plan (DRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- **ประสบการณ์การทำงาน**

- 2549 - เกษียณอายุ : เลขาธิการสำนักงานประกันสังคม
- 2548 : รองปลัดกระทรวงแรงงาน สำนักปลัดกระทรวงแรงงาน (นักบริหาร 10)
- 2547 : อธิบดีกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน (นักบริหาร 10)
- 2543 : อธิบดีกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
  - ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -

## ผลอก ดาวพงษ์ รัตนสุวรรณ

### กรรมการอิสระ

### ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

- **อายุ 59 ปี**

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปี 2518
- หลักสูตรชั้นนายพันเหล่าทหารราบ Infantry Major Course (Infantry School of New Zealand Army) ปี 2525
- หลักสูตรเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 63 ปี 2528
- หลักสูตรวิทยาลัยการทัพบก ชุดที่ 42 ปี 2540
- ปริญญาโทรัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปทุม ปี 2543
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ปี 2549
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 10
- Director Accredited Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- **ประสบการณ์การทำงาน**

- 2554 - ปัจจุบัน : รองผู้บัญชาการทหารบก
- 2553 - 2554 : กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - : กรรมการบริหาร สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ (องค์การมหาชน)
- 2553 : เสนาธิการทหารบก
  - : เลขาธิการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร
- 2552 : รองเสนาธิการทหารบก
- 2551 : ผู้ช่วยเสนาธิการทหารบกฝ่ายยุทธการ
- 2550 : รองแม่ทัพภาคที่ 1
- 2549 : ผู้บัญชาการกองพลที่ 1 รักษาพระองค์

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - รองผู้บัญชาการทหารบก

## นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์ กรรมการอิสระ

- **อายุ 64 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - Master of Business Administration, University of Wisconsin, U.S.A.
  - Bachelor of Business Administration, University of Wisconsin, U.S.A.
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 48/2548) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2553 - 2554 : ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
  - 2552 - 2554 : กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
  - 2551 - 2553 : ที่ปรึกษา Committee on National Debt Solution
  - 2550 - 2553 : ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แปซิฟิค แอสเซ็ทส์ จำกัด (มหาชน)
  - 2549 - 2550 : รองประธานกรรมการ บริษัท บลิส-เทล จำกัด (มหาชน)
  - 2544 - 2550 : รองประธานกรรมการ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
    - กรรมการอิสระ บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสจีอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
    - กรรมการ บริษัท เอเซียแก๊งนัม จำกัด

## นายไกรฤกษ์ นิลคุหา

### กรรมการ

### ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกึ่งองค์กร

- อายุ 61 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท M.Sc. (Petroleum Engineering), New Mexico Institute of Mining and Technology, USA
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 48
  - Audit Committee Continuing and Development Program (ACP 24/2551) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท.8)
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2552 - 2555 : อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
  - 2551 - 2552 : รองปลัดกระทรวงพลังงาน
  - 2548 - 2551 : อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
  - 2548 - 2550 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2546 - 2548 : รองอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
  - 2541 - 2548 : อนุกรรมการในคณะกรรมการปิโตรเลียม
  - 2541 - 2548 : เลขานุการคณะกรรมการปิโตรเลียม
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - กรรมการ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรด้านปิโตรเลียม

## นายประสงค์ พุทธนศ

### กรรมการ

- อายุ 53 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
  - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการการบริหารองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
  - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- **ประสบการณ์การทำงาน**

- 2554 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- 2553 - 2554 : อธิบดีกรมศุลกากร
- 2552 - 2553 : ผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง
- 2551 - 2552 : รองอธิบดีกรมสรรพากร

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
  - ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
  - ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
  - รองประธานกรรมการ คณะกรรมการจัดการกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน

## นายณัฐชาติ จารุจินดา

### กสรมการ

- **อายุ 57 ปี**

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- ปริญญาโท MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Director Certification Program (DCP 129/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Break Through Program for Senior Executives (BPSE), IMD Institute, Switzerland
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 15 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 20 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Program for Global Leadership (PGL), Harvard Business School, U.S.A.
- Oxford Energy Seminar. UK

- **ประสบการณ์การทำงาน**

- 1 ต.ค.2554 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 1 ม.ค.2553 - 30 ก.ย.2554 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 1 ก.ค.2552 - 31 ธ.ค.2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 1 พ.ย.2548 - 30 มิ.ย.2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ สำหรับยานยนต์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 1 ต.ค.2547 - 31 ต.ค.2548 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดหาและจัดส่งปิโตรเลียม บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
  - ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
  - กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
  - ประธานกลุ่ม Water Resource Management : TBCSD

## นายสรากร กุศลรม

### กรรมการ

- **อายุ 58 ปี**

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- ปริญญาโท M.S. (Science), Civil Engineering, University of Missouri, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาสุขาภิบาล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Finance for Non - Finance Executive
- PTT Group EVP Leadership Development Program รุ่นที่ 1
- IMD – BPSE

- **ประสบการณ์การทำงาน**

- ต.ค.2553 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ต.ค.2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ปตท. ปฏิบัติงานในบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง จำกัด
- 2550 - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ปตท. ปฏิบัติงานในบริษัท อัลลายแอนซ์รีไฟน์นิ่ง จำกัด
- 2547 - 2550 : ผู้จัดการฝ่าย บมจ.ปตท. ปฏิบัติงานในบริษัท อัลลายแอนซ์รีไฟน์นิ่ง จำกัด
- 2544 - 2547 : ผู้จัดการฝ่ายการค้าน้ำมันสำเร็จรูป บมจ.ปตท.

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
  - ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด

## นายสุพล กับทีมจรรยา

### กรรมาการ

- อายุ 61 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - BS.CE, Mapau Institute of Technology, Philippines
  - Diploma in Highway Engineering, KMIT
  - Certificate of Gas Engineering, Scholarship under Colombo Plan
  - Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School
  - ใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุม ประเภทสามัญ สาขาโยธา
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 4, สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (CMA)
  - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ. มส.) รุ่นที่ 1 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (NDCAT)
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 1) สถาบันพัฒนาเมือง, สำนักผังเมือง
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2554 - 2555 : กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด
  - 2552 - 2554 : กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยพาราโซลีน จำกัด
    - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - 2549 - 2552 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
    - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายแผนธุรกิจองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
    - รก.รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบุคคลและบริหาร สายพาณิชย์กิจและการตลาด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
    - กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
    - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ หอการค้านานาชาติ
    - กรรมการ บริษัท ไทยพาราโซลีน จำกัด
    - กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด
    - กรรมการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด

## นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช

### กรรมาการ

- อายุ 46 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  - Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2545 - 2549 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เทิร์น อะราวด์ จำกัด
  - 2539 - 2545 : กรรมการ บริษัท SG Securities (Singapore) PTE.LTD.
  - 2543 - 2544 : กรรมการ ชมรมวณิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์
  - 2536 - 2539 : วณิชธนกร บริษัท หลักทรัพย์ แอสเซท พลัส จำกัด
  - 2530 - 2536 : วิศวกร บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท เอเชียประกันภัย 1950 จำกัด
    - ที่ปรึกษา บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด
    - อนุกรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
    - กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์

## ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

### กรรมาการผู้จัดการใหญ่

### และเลขานุการคณะกรรมาการบริษัท

- อายุ 58 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมเคมี Monash University, Melbourne, Australia
  - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
  - ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ.2550
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (วตท.10)



- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า (ปรม.5)
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 1 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accredited Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### • ประสพการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2548 - 2555 : กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
- 2546 - 2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2544 - 2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา และสายอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่น  
อื่นๆ
- 2551 - 2554 : ประธานคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย
- 2551 - 2554 : กรรมการสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- 2550 - 2554 : กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2549 - 2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ  
: กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการการพลังงาน
- 2544 - 2548 : คณะกรรมการเอทานอลแห่งชาติ

#### • การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ประธานกรรมการ บริษัท อุบล ไบโอดีเซล จำกัด
  - กรรมการศูนย์ความเป็นเลิศแห่งชาติด้านปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และวัสดุขั้นสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - กรรมการภาควิชาการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากร สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
  - กรรมการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
  - กรรมการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม หอการค้าไทย

**ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

**นายวิเชียร อุษณาโชติ**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



**นายวัฒนา โสภานนท์อมตะ**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

**นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่





**นายบัณฑิต สะเพียรชัย**  
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่



**นายสุรชัย ไข่มิตเสวีวงศ์**  
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่



**นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่





**นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



**นายสมชัย เตชะวณิช**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



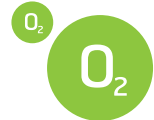
**นายเฉลิมชัย อุดมบุญ**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



**ดร.กิตติ นิเวตวงศ์**  
ผู้อำนวยการอาวุโส



**นายพีชิต วงศ์รุจิราวณิชย์**  
ผู้อำนวยการอาวุโส





**นายธนชาติ มกรานนท์**  
ผู้อำนวยการอาวุโส

**นายโชคชัย อัครังสฤกษ์**  
ผู้อำนวยการอาวุโส

**นายพีเชษฐ เอมวัฒนา**  
ผู้อำนวยการอาวุโส

## ดร.อนุสรณ์ แสงนันทกุล

### กรรมการผู้จัดการใหญ่

### และเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท

- อายุ 58 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมเคมี Monash University, Melbourne, Australia
  - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
  - ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ.2550
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (วตท.10)
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า (ปรม.5)
  - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 1 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)
  - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Accredited Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

  - 2548 - 2555 : กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท
  - 2546 - 2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2544 - 2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา และสายอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่น  
อื่นๆ
  - 2551 - 2554 : ประธานคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย
  - 2551 - 2554 : กรรมการสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
  - 2550 - 2554 : กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - 2549 - 2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ  
: กรรมการและเลขาธิการคณะกรรมการสิทธิการพลังงาน
  - 2544 - 2548 : คณะกรรมการเอทานอลแห่งชาติ
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ) จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ประธานกรรมการ บริษัท อูบล ไบโอบี เอทานอล จำกัด
    - กรรมการศูนย์ความเป็นเลิศแห่งชาติด้านปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และวัสดุขั้นสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
    - กรรมการภาคีวิชาการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากร สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
    - กรรมการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
    - กรรมการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม หอการค้าไทย



## นายวิเชียร อุษณาโชติ

### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 57 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Ohio State University, USA
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.7) สถาบันพระปกเกล้า
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-23) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2 (สวปอ.มส.2) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Finance for Non-Finance Director (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2548 - 2555 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2546 - 2547 : ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2545 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา
  - 2544 : ที่ปรึกษาอาวุโส
  - 2543 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจการตลาด
  - 2536 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายผลิตรายการตลาด
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
    - กรรมการ บริษัท อุบล ไบโอดี เอทานอล จำกัด
    - ประธานฝ่ายกิจกรรม สมาคมวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย

## นายวัฒนา ไอกานนท์อมตะ

### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- อายุ 56 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Mini MBA รุ่น 21 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Process Engineer ของ JCCP ประเทศญี่ปุ่น
  - Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูงสถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.6)

- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - DCP Refresher Course (RE DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP) รุ่น 36 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Finance for Non-Finance Director (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - ประกาศนียบัตร การบริหารความขัดแย้งภายใต้ความแตกต่างทางความคิดและวัฒนธรรม รุ่นที่ 2 คลังสมองวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรเพื่อสังคม
  - วุฒิบัตรหลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.3) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Executive Leadership Program (ELP 5 – NIDA-Wharton, School of University of Pennsylvania, USA)
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-24) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ASEP 6 – Sasin-Kellogg, School of Management of Northwestern University, USA)
- **ประสบการณ์การทำงาน**
- 2549 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - 2547 - 2548 : ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2544 - 2547 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2543 - 2544 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
  - 2537 - 2543 : ผู้อำนวยการอาวุโสรายจัดจำหน่ายและบริการ
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
    - กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
    - กรรมการในคณะกรรมการวิชาการสาขาวิศวกรรมเคมี ประจำปี 2554-2556 วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)
    - กรรมการ ในคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย (TBCSD)
    - กรรมการ ในคณะกรรมการบริหารโครงการฉลากเขียว สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)
    - กรรมการ ในคณะกรรมการรับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับอาคาร สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)
    - ประธานคณะกรรมการ CSR CLUB สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
    - Member of Board of Trustee, ASEAN CSR Network
    - ที่ปรึกษา ในคณะที่ปรึกษาสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อพิจารณาหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ปี 2554
    - คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงภาคธุรกิจเอกชน มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาประเทศตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
    - คณะกรรมการการรับรองการใช้หรือผลิตพลังงานหมุนเวียน องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD) และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
    - คณะกรรมการติดตามและขยายผลการดำเนินโครงการลดความเหลื่อมล้ำของการกระจายรายได้ ประจำปี 2554-2556 หอการค้าไทย

## นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร

### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด

- **อายุ 53 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
  - ปริญญาตรี เกียรตินิยมอันดับ 2 คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
  - หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. 2554 (หลักสูตร วปม.5)
  - NIDA-Wharton Executive Leadership Program รุ่นที่ 6/2010
  - หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 9/2553 สถาบันพระปกเกล้า
  - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Logistics Economic
  - Economic For Decision Making
  - JCCP “Advance Marketing” (Japan)
  - Marketing Outlook
  - Sales Management
  - Effective Negotiation Skills
  - กลยุทธ์ PR บริษัท ใน SET
  - Strategic Leadership
  - The Leadership GRID
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - เม.ย.2555 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - เม.ย.2554 - เม.ย.2555 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2551 - 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2550 - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายตลาดค้าปลีก
  - 2547 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก
  - 2544 : ผู้อำนวยการธุรกิจขายปลีก
  - 2541 : ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจภาคกลาง
  - 2537 : ผู้จัดการธุรกิจภาคเหนือและภาคกลาง
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

## นายบัณฑิต สะเพียรชัย

### รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร

- อายุ 48 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต Asian Institute of Technology (AIT), Thailand
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  - Director Accredited Program (DAP 28/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP 53/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Management in Globalizing Era (Ex-PSM 5) รุ่นที่ 5 สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
  - การบริหารงานภาครัฐ และกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- **ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

  - เม.ย.2555-ปัจจุบัน: รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - 2551 - เม.ย.2555 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร  
อื่นๆ
  - 2547 - 2551 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและกลยุทธ์ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
  - 2540 - 2547 : ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจ บริษัท แอร์ลิวด์ (ประเทศไทย) จำกัด
  - 2537 - 2540 : ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ปตท. ปิโตรเคมีคอล จำกัด
  - 2531 - 2537 : ผู้จัดการส่วนการพาณิชย์ บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)
    - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

## นายสุรชัย ไชยเตเสวรงค์

### รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

- อายุ 50 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท การเงิน Stetson School of Economics and Business Administration Mercer University, USA
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Development Program (EDP) สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

- **ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- เม.ย.2555-ปัจจุบัน : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
- 2552-เม.ย.2555 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

อื่นๆ

- 2550 - 2552 : รองกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
- 2548 - 2550 : ที่ปรึกษาทางธุรกิจ การเงินและการลงทุน สำนักงานกฎหมาย โลบร้า (ประเทศไทย)
- 2547 - 2550 : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท วินโคสต์ อินดัสเทรียล พาร์ค จำกัด (มหาชน)
- 2541 - 2547 : ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
  - กรรมการ ธนาคารออมสิน
  - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการสถาบันอนุญาโตตุลาการ

## นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์

### ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- **อายุ 53 ปี**

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 11/2555 สถาบันพระปกเกล้า
- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- Executive Development Program (TLCA EOP) รุ่นที่ 10 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Executive Development Program (EDP) มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- Oil Price Risk Management, Morgan Stanley (U.S.A.)
- The Manager Grid โดย AIM
- Fire & Business Interruption โดย The Chartered Insurance Institute (CII)
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
- Executive Development Program Coaching for Result มหาวิทยาลัยมหิดล

- **ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- มิ.ย.2553-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2552-มิ.ย.2553: ที่ปรึกษาอาวุโส
- 2551 : ที่ปรึกษา
- 2550 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2549 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2547 : ผู้อำนวยการวางแผน สายวางแผนและจัดหา
- 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักแผนกกิจการ
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนแผนและประเมินผลสายงานด้านตลาด
- 2540 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนจัดหาน้ำมัน

อื่นๆ

- PRISM Market Outlook Group Leader กลุ่ม ปตท.
- ผู้อำนวยการบริหารหลักสูตร BCP Business Supply chain Economic, PTT PRISM Oil Price Risk Management
- วิทยากรพิเศษ ด้านธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดหา สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- วิทยากรพิเศษ ภาควิชาเคมีเทคนิค คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ด้าน Process Economics
- อธิการประธานและกรรมการอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

## นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์

### ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน

- **อายุ 52 ปี**

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Asian Institute of Technology (AIT), Thailand
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Senior Executive Program (SEP-25) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- **ประสบการณ์การทำงาน**

- เม.ย.2554-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน และทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
- 2551-เม.ย.2554 : ผู้อำนวยการอาวุโส (ทำหน้าที่ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด)
- 2550 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส ตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
- 2549 : ผู้อำนวยการธุรกิจ
- 2547 : ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจตลาดค้าปลีก
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนวิศวกรรมการตลาด
- 2541 : ผู้จัดการส่วนวิศวกรรมการตลาด

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท อุบล ไบโอดีเซล จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท เอ็นพี ไบโอ เอนเนอร์ยี จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ) จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด

## นายสมชัย เตชะวณิช

### ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด

- **อายุ 49 ปี**

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
- Executive Development Program รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- **ประสบการณ์การทำงาน**

- เม.ย.2554-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสายตลาดค้าปลีก และ วิชาการผู้อำนวยการสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด
- 2553 - เม.ย.2554 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2551 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายตลาดค้าปลีก สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2549 : ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจตลาดค้าปลีก
- 2546 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม
- 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการดูแลรับผิดชอบส่วนธุรกิจภาคนครหลวง
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนธุรกิจภาคนครหลวง
- 2539 : ผู้จัดการธุรกิจภาคนครหลวง

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -

## นายเฉลิมชัย อุดมธนู

### ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 51 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - เม.ย.2555 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2554 - เม.ย.2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2552 : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2548 : ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ
  - 2546 : ผู้จัดการอาวุโสโครงการผลิต
  - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนเทคนิคการกลั่น
  - 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบริการซ่อมบำรุง
  - 2540 : ผู้จัดการส่วนบริการซ่อมบำรุง
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -

## ดร.กิตติ นิเวตวงศ์

### ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 58 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต NORTHWESTERN UNIVERSITY
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ MISSISSIPPI STATE UNIVERSITY
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - เม.ย.2554 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2552 - เม.ย.2554 : ผู้อำนวยการสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2548 : ผู้อำนวยการเทคนิค สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2543 : ผู้จัดการอาวุโส (วิศวกรรม)
  - 2542 : ผู้จัดการส่วนเทคนิคและสิ่งแวดล้อม
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -



## นายพิชิต วงศ์จิราวานิชย์ ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน

- อายุ 52 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3766
  - Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - เม.ย.2554 – ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
  - 2548 – เม.ย.2554 : ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
  - 2535 : ผู้ช่วยของกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทยนตรกิจ
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -

## นายธนชาติ มกรานนท์ ผู้อำนวยการอาวุโสสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 53 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี THE UNIVERSITY OF SOUTHWESTERN LOUISIANA
  - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 5 กระทรวงพลังงาน
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - เม.ย.2555 – ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโสสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2554 – เม.ย.2555 : ผู้อำนวยการสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2552 : ผู้อำนวยการสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2547 : ผู้อำนวยการปฏิบัติการ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนการกลั่น
  - 2543 : ผู้จัดการอาวุโส (เทคนิคและสิ่งแวดล้อม)
  - 2540 : ผู้จัดการอาวุโส (ปฏิบัติการ)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -

## นายพิเชษฐ์ เอ็มวัฒนา

### ผู้อำนวยการอาวุโสสายวางแผนและจัดหา สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 45 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - เม.ย.2555 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2552 – เม.ย.2555 : ผู้อำนวยการ สายวางแผนและจัดหา สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2551 : วิชาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
  - 2550 : ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - 2549 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงองค์กร
  - 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนปฏิบัติการจัดหาน้ำมันและการค้าส่ง
  - 2543 : ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการจัดหาน้ำมันและการค้าส่ง
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด

## นายโชคชัย อัศวรังสฤษฎ์

### ผู้อำนวยการอาวุโสสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร

- อายุ 44 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - TCLA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 กระทรวงพลังงาน
  - หลักสูตรพัฒนานักบริหาร ประจำปี 2554 กระทรวงการคลัง
  - Senior Executive Program (SEP-26) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - เม.ย.55 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโสสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - 2552 – เม.ย.55 : ผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - 2550 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท
  - 2548 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
  - 2547 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักยุทธศาสตร์ธุรกิจและบริหารความเสี่ยงองค์กร
  - 2546 : ผู้จัดการส่วนแผนธุรกิจตลาด
  - 2545 : ผู้จัดการส่วนแผนและวิเคราะห์กิจการ
  - 2543 : ผู้จัดการส่วนแผนจัดหาน้ำมัน
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด



## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของ คณะกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้มีการแจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัททุกท่านทราบถึงประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต. ภายใน 30 วัน ตั้งแต่ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ดังกล่าว ต้องรายงานต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการรายงานการถือหลักทรัพ์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน การถือหลักทรัพ์ “BCP” ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เป็นดังนี้

ชื่อ - นามสกุล		จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 54	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 55	เพิ่ม (ลด)
<b>กรรมการบริษัท</b>				
นายพิชัย ชุณหวิชัย	ชุนหวชิร <sup>1/</sup>	-	-	-
ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	สมุทวณิช	-	-	-
นายไกรฤทธิ นิลคุหา	นิลคุหา	-	-	-
ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	ธรรมใจ	-	-	-
พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ	รัตนสุวรรณ	-	-	-
นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	จิรวินิชย์	-	-	-
นายอิสสระ โชติบุรการ	โชติบุรการ	-	-	-
นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ <sup>2/</sup>	วงศ์วรเศรษฐ <sup>2/</sup>	-	-	-
นายประสงค์ พูนธเนศ <sup>1/</sup>	พูนธเนศ <sup>1/</sup>	-	-	-
นายณัฐชาติ จารุจินดา	จารุจินดา	-	-	-
นายสรากร กุลธรรม	กุลธรรม	20,000	-	(20,000)
นายสุพล ทับทิมจตุญญ <sup>1/</sup>	ทับทิมจตุญญ <sup>1/</sup>	-	-	-
นายชัยวัฒน์ โควารินทร์ <sup>2/</sup>	โควารินทร์ <sup>2/</sup>	-	-	-
ดร.อนุสรณ์ แสงนันทนวล	แสงนันทนวล	455,708	455,708	-
<b>ผู้บริหาร</b>				
นายวิเชียร อุษณาโชติ	อุษณาโชติ	48,977	77	(48,900)
นายวัฒนา โอภาณนทอมตะ	โอภาณนทอมตะ	6,532	3,146	(3,386)
นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	วงศ์รักมิตร	44,096	44,096	-
นายบัณฑิต สะเพียรชัย	สะเพียรชัย	31,895	31,895	-
นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงศ์	โฆษิตเสรีวงศ์	42,687	-	(42,687)
นายเกียรติชาย โมตรีวงษ์	โมตรีวงษ์	11	11	-
นายพงษ์ชัย ชัยจิรวินิชย์	ชัยจิรวินิชย์	44,332	44,332	-
นายสมชัย เตชะวณิช	เตชะวณิช	28,522	28,522	-
นายเฉลิมชัย อุดมเรณู <sup>3/</sup>	อุดมเรณู <sup>3/</sup>	-	6,865	6,865

หมายเหตุ : 1/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2555

2/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2555

3/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2555



## รายการระหว่างกัน

### 1.1 รายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (ล้านบาท)
บมจ.ปตท.	ผู้ถือหุ้นใหญ่	<ul style="list-style-type: none"><li>มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ ปตท.</li><li>รายได้อื่น</li><li>เป็นลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด</li><li>มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก ปตท.</li><li>เป็นเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด</li><li>เป็นเจ้าหนี้อื่น</li><li>ค่าบริการคลังน้ำมันศรีราชา ปตท.</li><li>ค่าก๊าซธรรมชาติ ไอ้ น้ำ และไฟฟ้า</li><li>ดอกเบี้ยหุ้นกู้แปลงสภาพด้อยสิทธิ</li><li>ค่าใช้จ่ายอื่น</li><li>ค่าสินค้าจ่ายล่วงหน้า</li></ul>	20,394.68 123.56 1,595.75 108,842.32 7,698.21 411.20 232.61 1,676.11 1.44 2.26 129.06	15,147.86 128.10 1,433.00 103,238.01 12,034.19 707.13 291.64 2,581.68 - 29.24 314.62

1.2 รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2554 และปี 2555 ที่ผ่านมามีดังนี้

1.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่บริษัทฯ ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554	ปี 2555	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทย่อย</b>				
บจก.บางจากกรีนเนท	20,575.52	24,817.32	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	48.86	83.56	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด	5.00	8.87	- มี บจ.อุบล ไบโ อีทานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของ บริษัท ไปเป็นกรรมการ
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	37.28	1.40	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	2.73	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	8.32	2.09	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท PTT International Trading DMCC จำกัด	343.83	120.71	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	-	499.94	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.2.2 รายการซื้อสินค้าและบริการเป็นรายการที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554	ปี 2555	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทย่อย</b>				
บจก.บางจากกรีนเนท	1.26	1.68	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	1,963.96	3,067.17	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	1,470.79	4,036.54	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	29.63	40.70	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	9,959.05	16,921.76	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	36.43	121.10	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ. ปตท.	-
บริษัท น้ำมันโออาร์พีซี จำกัด	48.11	9.00	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	136.47	182.99	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้น ร้อยละ 5.07	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยโอสิโอเคมี จำกัด	30.45	-	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ. ปตท.	-
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด	-	3.15	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	-	175.15	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.2.3 รายการรายได้อื่นจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554	ปี 2555	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทย่อย</b>				
บจก.บางจากกรีนเนท	13.16	14.22	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	92.71	7.30	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	-	1.95	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<b>บริษัทร่วม</b>				
บจก.อูบล ไบโ อีทานอล	0.66	1.62	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ปตท. สผ. สยาม จำกัด	0.09	0.09	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ. ปตท.	-
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	5.15	8.83	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 5.07	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิง จำกัด	10.81	4.93	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	6.08	6.61	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท PTT International Trading DMCC จำกัด	0.01	0.01	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.2.4 รายการดอกเบี้ยจ่ายที่บริษัทฯ จ่ายให้กับบริษัทย่อยสำหรับเงินค้ำประกันตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554	ปี 2555	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทย่อย</b>				
บจก.บางจากกรีนเนท	0.73	0.75	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

1.2.5 รายการค่าใช้จ่ายอื่นที่บริษัทฯ จ่ายให้บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554	ปี 2555	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทย่อย</b>				
บจก.บางจากกรีนเนท	20.03	17.09	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	1.38	3.94	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เอ็นพีซีเซฟตี้ แอนด์ เอ็น ไวรอนเมนต์ทอลเซอร์วิส จำกัด	1.58	1.16	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ. ปตท.	-
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	21.07	21.33	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท พีทีที โอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	44.48	16.75	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	0.05	1.16	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	0.12	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	0.06	0.38	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ. ปตท.	-
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม (มหาชน)	-	0.06	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	-	0.03	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟนนิ่ง จำกัด	-	0.22	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-



1.2.6 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.6.1 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554 ล้านบาท	ปี 2555 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทย่อย</b>				
บจก.บางจากกรีนเนท	689.75	907.75	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	11.37	8.01	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<b>บริษัทร่วม</b>				
บจก.อุบลเกษตรพลังงาน	2.30	-	- มี บจ.อุบล ไบโ อีทานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	0.98	2.03	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 5.07	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	0.48	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท PTT International Trading DMCC จำกัด	120.55	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	37.28	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง จำกัด	11.56	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	0.41	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.2.7 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.7.1 เงินให้กู้ยืม

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554 ล้านบาท	ปี 2555 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	12.00	3.41	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 5.07	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.2.7.2 ลูกหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554	ปี 2555	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทย่อย</b>				
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	-	1.25	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<b>บริษัทร่วม</b>				
บจก.อูบล ไบโอ เอทานอล	0.13	0.27	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

1.2.8 รายการเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.8.1 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554	ปี 2555	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทย่อย</b>				
บจก.บางจากกรีนเนท	9.45	2.16	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	87.62	93.25	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	-	2.14	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	181.83	491.61	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	1.95	3.04	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ. ปตท.	-

1.2.8.2 รายการเจ้าหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554	ปี 2555	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทย่อย</b> บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	1.38	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b> บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	15.90	21.02	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 5.07	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	0.06	0.06	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท พีทีที โอลิที โซลูชันส์ จำกัด	0.01	0.01	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.3 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ จ่ายเงินค้ำประกันการเช่าใช้พื้นที่สำนักงาน ตามสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554	ปี 2555	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b> บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	4.51	4.75	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.4 หนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ เรียกเก็บเงินค้ำประกันจากบริษัทย่อยตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554	ปี 2555	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทย่อย</b> บจก.บางจากกรีนเนท	27.23	27.97	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

## 1.5 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2554	ปี 2555	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	5.35	4.87	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 5.07	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

### 1. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท.

การสั่งซื้อน้ำมันดิบระหว่างบริษัทกับ บมจ.ปตท. ซึ่งเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบเพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา Feedstock Supply Agreement ที่เป็นการเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตของบริษัท ส่วนการขายน้ำมันสำเร็จรูป ทาง บมจ.ปตท. จะแจ้งความต้องการล่วงหน้าให้บริษัททราบก่อน 6 เดือน แต่ทุกเดือนจะมีการประชุมร่วมกันเพื่อยืนยันความต้องการอีกครั้งหนึ่ง ราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด

บริษัททำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบมจ.ปตท. เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 3 สิงหาคม 2552 โดยราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญาใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซกับ บมจ.ปตท. ที่ศรีราชา เพื่อใช้บริการรับ เก็บรักษา และจ่ายน้ำมัน เป็นระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญารับจ้างบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) กับ บมจ.ปตท. โดยบริษัทได้รับค่าตอบแทนจากการใช้ที่ดินและการบริหารสถานีบริการ ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับ บมจ.ปตท. เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 โดย บมจ.ปตท.ได้ลงทุนก่อสร้างโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตไอน้ำขนาด 90 ตันต่อชั่วโมง และไฟฟ้าขนาด 19.7 เมกกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายสาธารณูปการที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่บริษัท ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2553 โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ คอยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน เพื่อใช้ในการปรับโครงสร้างการเงินของบริษัท ทำให้บริษัทสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ในเงื่อนไขที่ดียิ่งขึ้น

### 2. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากกรีนเนท

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหารกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านไบจาก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

### 3. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากไบโอฟูเอล

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

### 4. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ “Sunny Bangchak” เฟสแรก ขนาด 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

### 5. รายการระหว่างกันกับ บจก. อูบล ไบโ อีทานอล

บริษัท อูบล ไบโ อีทานอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งและส่งออกไปยังประเทศจีนเป็นหลัก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

### 6. รายการระหว่างกันกับ บจก. อูบลเกษตรพลังงาน

รายการขายระหว่างบริษัทกับ บจก. อูบลเกษตรพลังงาน ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บจก. อูบล ไบโ อีทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทนั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

### 7. รายการระหว่างกันกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัททำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทจากคลังน้ำมันบางจาก ไปที่คลังน้ำมันของบริษัทที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทในแถบภาคกลาง ภาคเหนือและภาคอีสาน เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

### 8. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยออยล์

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไทยออยล์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

### 9. รายการระหว่างกันกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล

(เป็นการรวบรวมกิจการระหว่าง บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น กับ บมจ. ปตท.เคมีคอล)

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

## 10. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยลูปเบส

รายการซื้อระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไทยลูปเบส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

## 11. รายการระหว่างกันกับ บมจ. โออาร์พีซี

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. โออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

## 12. รายการระหว่างกันกับ บจก. เอ็นพีซีเซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอลเซอร์วิส

ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก. เอ็นพีซีเซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอลเซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

## 13. รายการระหว่างกันกับ บจก. ปตท.คำสากร

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บจก. ปตท.คำสากร ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

## 14. รายการระหว่างกันกับ บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชั่น

ค่าเช่าสิทธิ์ซอฟต์แวร์ไมโครซอฟท์ระหว่างบริษัทกับ บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชั่นซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

## 15. รายการระหว่างกันกับ บจก. ปตท.สผ.สยาม

ค่าบริการอื่นระหว่างบริษัทกับ บจก. ปตท.สผ.สยาม ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

## 16. รายการระหว่างกันกับ บจก.เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์

เงินมัดจำ และ ค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่สำนักงาน ระหว่างบริษัทกับ บจก. เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

## 17. รายการระหว่างกันกับ บจก. ไทยโอลีโอเคมี

รายการซื้อระหว่างบริษัทกับ บจก. ไทยโอลีโอเคมี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

## 18. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท. สำรองและผลิตปิโตรเลียม

ค่าใช้จ่ายอื่นระหว่างบริษัทกับ บมจ. ปตท. สำรองและผลิต ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

## 19. รายงานระหว่างกันกับ บจก. PTT International Trading DMCC

รายการขายระหว่างบริษัทกับ บจก. PTT International Trading DMCC ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

## 20. รายงานระหว่างกันกับ บจก. น้ำมันไออาร์พีซี

รายการซื้อระหว่างบริษัทกับ บจก. น้ำมันไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

## 21. รายงานระหว่างกันกับ บจก. สตาร์ปีโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง

รายการซื้อระหว่างบริษัทกับ บจก. สตาร์ปีโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

## 22. รายงานระหว่างกันกับ บจก. ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส

ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก. ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ยกเว้นกรณีการรับประกันการลงทุนในหุ้นกู้และหุ้นทุนของบริษัท โดยกระทรวงการคลัง ซึ่งทำให้บริษัทสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ในเงื่อนไขที่ดีกว่าเมื่อเทียบกับกรณีไม่มีการรับประกัน

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

### นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือ ตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหากรายการใดกระทำกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ข้อบ่งชี้ขาดการ

ผลการดำเนินงานสำหรับสิ้นปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

## 1. บทสรุปผู้บริหาร

สำหรับปี 2555 บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิรวมจำนวน 4,303 ล้านบาท เฉพาะส่วนของกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 4,273 ล้านบาท และมีกำไรต่อหุ้น เท่ากับ 3.10 บาท ต่อหุ้น โดยสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปี		Δ		สำหรับไตรมาส 4	
	2555	2554	+/-	%	2555	2554
รายได้จากการขาย	165,246	158,610	+6,636	+4.2	43,952	40,172
กำไร/(ขาดทุน)สุทธิ <sup>1/</sup>	4,273	5,610	-1,338	-23.8	1,147	561
กำไร/(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท)	3.10	4.24	-1.14	-26.9	0.83	0.37 <sup>2/</sup>

1/ เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ไม่รวมส่วนของกำไรหรือขาดทุนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

2/ ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่าย

### สำหรับผลการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจของบริษัทฯ เป็นดังนี้

ธุรกิจโรงกลั่นมี EBITDA จำนวน 5,403 ล้านบาท ลดลง 2,102 ล้านบาทจากปี 2554 โดยมีปัจจัยหลัก คือ กำไรจากสต็อกน้ำมันลดลงจากปี 2554 จำนวน 2,565 ล้านบาท รวมทั้งในไตรมาส 2 มีการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี และในไตรมาส 3 มีอุบัติเหตุที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 กำลังการผลิต 80 พันบาร์เรลต่อวัน ทำให้ธุรกิจโรงกลั่นใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยทั้งปี 2555 ที่ 73.71 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปี 2554 ที่อยู่ที่ระดับ 85.69 พันบาร์เรลต่อวัน

โดยบริษัทฯ มีค่าการกลั่นพื้นฐาน (Market GRM) จำนวน 8.34 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล มีกำไรจากสต็อกน้ำมัน (รวม Inventory, ทั้งด้าน Oil และ FX Hedging) จำนวน 0.02 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล และมีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบล่วงหน้า (รวม GRM Hedging ทั้งด้าน Oil และ FX) จำนวน 0.84 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ส่งผลให้มีค่าการกลั่นรวม 9.20 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ที่มีค่าการกลั่นรวม 9.05 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล

ธุรกิจตลาดมี EBITDA จำนวน 1,744 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 452 ล้านบาทจากปี 2554 โดยมีค่าการตลาด (ไม่รวมน้ำมันเครื่อง) อยู่ที่ระดับ 61 สตางค์ต่อลิตร เพิ่มขึ้น 6 สตางค์ต่อลิตรจากปี 2554 ที่มีค่าการตลาด (ไม่รวมน้ำมันเครื่อง) อยู่ที่ 55 สตางค์ต่อลิตร โดยปริมาณการจำหน่ายผ่านธุรกิจตลาดเพิ่มขึ้น 6.02 พันบาร์เรลต่อวัน หรือ 8.38% จากระดับ 71.87 พันบาร์เรลในปี 2554 มาอยู่ที่ระดับ 77.89 พันบาร์เรลต่อวัน (ตัดประโยชน์ออก)

สำหรับปริมาณการจำหน่ายผ่านสถานีบริการของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 40.18 พันบาร์เรลต่อวันในปี 2554 เป็น 43.43 พันบาร์เรลต่อวันในปี 2555 (เพิ่มขึ้น 3.25 พันบาร์เรลต่อวัน หรือ 8.1%) ซึ่งมากกว่าการเติบโตเฉลี่ยของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการผู้ค้าน้ำมัน ม.7 โดยรวมที่เติบโตเฉลี่ย 5.31% เมื่อเทียบกับปี 2554 (ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน)

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ระยะที่ 1 ขนาด 38 เมกะวัตต์ มี EBITDA จำนวน 423 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 404 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2554 สาเหตุจากในปี 2554 เกิดอุทกภัยที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ทำให้ต้องหยุดการผลิตโดยธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ได้กลับมาผลิตเชิงพาณิชย์ทั้งหมด ตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม 2555



สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (งบการเงินรวม) ประจำปีไตรมาส 4 และปี 2555 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ประจำปี		Δ		ไตรมาส 4	
	2555	2554	± 55/54	%	2555	2554
รายได้จากการขายและบริการ	165,246	158,610	+6,636	4.2	43,952	40,172
EBITDA	7,770	8,902	-1,132	-12.7	2,050	1,170
กำไร / (ขาดทุน) สุทธิ	4,273	5,610	-1,337	-23.8	1,147	561
กำไร / (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	3.10	4.24	-1.14	-26.9	0.83	0.37
<b>ธุรกิจโรงกลั่น</b>						
• กำลังการผลิต (KBD)	73.71*	85.69	-11.98	-14.0	84.8*	94.57
• อัตราการใช้กำลังการผลิต	61.43%	71.41%	-	-	70.67%	78.81%
• ค่าการกลั่นพื้นฐาน (\$/bbl)	8.34	6.71	+1.63	+24.3	10.64	5.65
<b>ธุรกิจการตลาด</b>						
• ยอดจำหน่ายผ่านธุรกิจตลาด (KBD)	77.89	71.87	+6.02	+8.38	81.15	73.58
• ค่าการตลาด (ไม่รวมน้ำมันเครื่อง) (บาทต่อลิตร)	0.61	0.55	+0.06	+10.9	0.61	0.64
<b>ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์</b>						
• รายได้	378	28	+350	+1,250	185	28
• EBITDA	423**	19	+404	+2,126	166	19
<b>ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (เฉลี่ย)</b>						
• ราคาน้ำมันดิบดูไบ	109.13	106.56	+2.57	+2.4	107.51	106.49
• อัตราแลกเปลี่ยน (THB/USD)	31.22	30.63	+0.59	+1.9	30.58	31.52

\* กำลังการผลิตในปี 2555 มีผลกระทบจากการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีในไตรมาส 2 และ เกิดอุบัติเหตุที่หน่วยการกลั่นน้ำมันที่ 3 ในไตรมาส 3 ทำให้บริษัทฯ ต้องลดกำลังการผลิตโดยการหน่วยกลั่นน้ำมันที่ 3 ได้กลับมาเดินเครื่องในเดือนตุลาคม 2555

\*\* รวมรายได้ค่าสินไหมทดแทน จากประกันภัยกรณีธุรกิจหยุดชะงัก (BI) ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ระยะที่ 1 จำนวน 73 ล้านบาท

สำหรับความก้าวหน้าโครงการของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

โครงการ	รายละเอียดโครงการ	ความก้าวหน้า
<b>1. โครงการธุรกิจโรงกลั่น</b>		
1.1 โครงการพัฒนาคุณภาพน้ำมัน (Tail Gas Treating Unit)	ช่วยลดปริมาณสารซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ปล่อยออกจากหน่วยกำมะถัน โครงการมีมูลค่ารวมประมาณ 37 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	งาน foundation เสร็จแล้ว และงานโครงสร้างใกล้แล้วเสร็จ โดยจะเริ่มทยอยติดตั้งอุปกรณ์ในช่วงต้นปี 2556 ความคืบหน้าโครงการเป็นไปตามแผนงานและจะแล้วเสร็จปลายปี 2556 ตามกำหนด
<b>2. โครงการธุรกิจการตลาด</b>		
2.1 โครงการส่งเสริมการใช้แก๊สโซฮอล์	ส่งเสริมและขยายการใช้แก๊สโซฮอล์ ผ่านจำนวนสถานีบริการจำหน่าย E20, E85 ที่เพิ่มขึ้น รวมถึงส่งเสริมการขายผ่านบัตรแก๊สโซฮอล์คลับ	ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ มียอดขาย E20 เฉลี่ย 14.45 ล้านลิตรต่อเดือน และมียอดขาย E85 เฉลี่ย 2.14 ล้านลิตรต่อเดือน โดยในไตรมาส 4 ปี 2555 มียอดขาย E20 เฉลี่ย 18.31 ล้านลิตรต่อเดือน และมียอดขาย E85 เฉลี่ย 3.52 ล้านลิตรต่อเดือน และมีการขยายจำนวนสถานีบริการ E20 เป็น 581 แห่ง และมีสถานีบริการ E85 เป็น 51 แห่ง
2.2 ร้านค้าปลีกมินิบิ๊กซีในสถานีบริการน้ำมันบางจาก	เป็นความร่วมมือระหว่างบริษัทกับบิ๊กซี โดยบิ๊กซีเป็นผู้ลงทุนในร้านค้าปลีกขนาดเล็ก (Mini BigC) ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก ซึ่งบริษัทฯ จะได้รับประโยชน์ในรูปแบบ Revenue Sharing และบริษัทฯ คาดว่าปริมาณการขายน้ำมันในสถานีบริการนั้นจะ เพิ่มขึ้นเฉลี่ย 5-8%	ณ สิ้นปี 2555 ได้เปิดบริการร้านค้าปลีกมินิบิ๊กซีในสถานีบริการน้ำมันบางจากแล้ว 7 แห่ง คือที่ เจริญกรุงตัดใหม่ สุขุมวิท1(2) พัฒนาการ พระราม 3 พัฒนาการ สุขุมวิท99 พหลโยธิน38 และคู่ขนาน เอกมัย-รามอินทรา (5)
<b>3. โครงการธุรกิจพลังงานทดแทน</b>		
3.1 โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ระยะที่ 2 (บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี)	ดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ขนาด 32 เมกะวัตต์ จำหน่ายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยมีที่ตั้งโครงการ 2 แห่ง คือ 1. อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ ขนาด 16 เมกะวัตต์ 2. อำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ขนาด 16 เมกะวัตต์	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และจะดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ (COD) ในไตรมาส 1 ปี 2556 อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และจะดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ (COD) ในไตรมาส 1 ปี 2556
3.2 โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ระยะที่ 3	ดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ขนาด 48 เมกะวัตต์ จำหน่ายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	อยู่ระหว่างการจัดหาผู้รับเหมาดำเนินโครงการ โดยจะดำเนินการในภาคตะวันออกและภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย
3.3 การผลิตไบโอดีเซล (B100) โดย บจก. บางจาก ไบโอฟูเอล (BBF)	ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 360,000 ลิตรต่อวัน และมีแผนขยายกำลังการผลิตเพิ่มอีก 300,000 ลิตรต่อวันเป็น 660,000 ลิตรต่อวัน	อยู่ระหว่างเตรียมแผนโครงการขยายกำลังการผลิต
3.4 การผลิตเอทานอลโดย บจก. อูบล ไบโอดีเซล (UBE)	1. ผลิตเอทานอลโดยมีกำลังการผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน 2. โรงงานผลิตแป้งมันสำปะหลัง 300 ตันต่อวัน และโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ	มีการปรับปรุงระบบการผลิตเอทานอลให้สามารถใช้วัตถุดิบได้จากทั้งมันสำปะหลัง มันเส้นและกากน้ำตาล ได้เริ่มทดสอบเดินเครื่อง (commissioning) ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2555 และจะเริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ (COD) ในไตรมาส 1 ปี 2556

สำหรับการดำเนินการด้านการเงิน ในช่วงปี 2555 โดยสรุปมีดังนี้

	รายละเอียด	สถานะปัจจุบัน
1. การจัดอันดับเครดิตองค์กร	บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรจากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด มาตั้งแต่ปี 2551 จนมาถึงปัจจุบัน	ในปี 2555 บริษัทฯ ถูกจัดอันดับเครดิตองค์กรอยู่ในระดับ A- โดยมีแนวโน้มอันดับเครดิตคงที่ หรือ Stable ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2555
2. การออกหุ้นกู้	บริษัทฯ ได้ระดมเงินทุน จำนวน 3,000 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินลงทุน ชำระคืนหนี้ และ/หรือเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท โดยหุ้นกู้ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับ A- แนวโน้มคงที่ จากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด	บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน จำหน่ายให้แก่นักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ โดยมี ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นนายทะเบียนและผู้จัดการจัดจำหน่ายหุ้นกู้ หุ้นกู้ชุดที่ 1 อายุ 7 ปี จำนวน 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 4.92% โดยครบกำหนดไถ่ถอนตราสาร วันที่ 30 เมษายน 2562 หุ้นกู้ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี จำนวน 1,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 5.35% โดยครบกำหนดไถ่ถอนตราสาร วันที่ 30 เมษายน 2565
3. การจ่ายปันผล	บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม หลังจากการหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภท ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว (โดยมีเงื่อนไขเพิ่มเติม)	ในไตรมาส 1 ปี 2555 บริษัทฯ ประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน 1 กรกฎาคม 2554 – 31 ธันวาคม 2554 โดยประกาศจ่ายในอัตราหุ้นละ 1 บาท ในไตรมาส 3 ปี 2555 บริษัทฯ ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน 1 มกราคม 2555 – 30 มิถุนายน 2555 โดยประกาศจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท

## 2. สถานการณ์ราคาน้ำมัน

ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยในปี 2555 ปรับตัวสูงขึ้น 2.57 ดอลลาร์/บาร์เรล จากระดับ 106.56 ดอลลาร์/บาร์เรล ไปสู่ระดับ 109.13 ดอลลาร์/บาร์เรล โดยช่วงครึ่งปีแรกราคาน้ำมันดิบได้รับแรงกดดันจากความกังวลปัญหาเศรษฐกิจและหนี้สินยูโรโซน โดยเฉพาะกรีซและสเปน ราคาน้ำมันดิบได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นต่อเนื่องหลังจากสหภาพยุโรปประกาศหยุดนำเข้าน้ำมันจากอิหร่านตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2555 ขณะที่สหรัฐฯ ประกาศห้ามประเทศต่างๆ ทำธุรกรรมการเงินกับอิหร่านเพื่อกดดันให้อิหร่านยุติโครงการเสริมสมรรถนะแร่ยูเรเนียม ซึ่งอิหร่านก็ตอบโต้โดยการปิดช่องแคบฮอร์มุซซึ่งเป็นเส้นทางขนส่งน้ำมันที่มีความสำคัญของโลก รวมทั้งปัญหาความขัดแย้งระหว่างชูดานกับประเทศชูดานใต้ทำให้ชูดานใต้ต้องหยุดการส่งออกน้ำมันทั้งหมด และความไม่สงบในซีเรียและเยเมนเป็นแรงหนุนราคาน้ำมันดิบ อย่างไรก็ตามกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (OPEC) โดยเฉพาะซาอุดีอาระเบียปรับเพิ่มการผลิตน้ำมันสูงกว่าโควตากลุ่มโอเปคเพื่อกดดันราคาน้ำมันดิบให้ปรับลดลง

สำหรับช่วงครึ่งหลังของปี 2555 มีหลายปัจจัยที่สนับสนุนราคาน้ำมันดิบ ได้แก่ กลุ่มยูโรโซนได้ออกข้อตกลงให้กองทุนกลไกรักษาเสถียรภาพยุโรป (EFSF/ESM) สามารถเพิ่มทุนให้แก่ธนาคารพาณิชย์ได้โดยตรง รวมถึงข้อตกลงการกระตุ้นการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการจ้างงาน และยังคงดำเนินนโยบายอัตราดอกเบี้ยต่ำต่อไป นอกจากนี้ยังมีแรงหนุนด้านอุปทานที่ลดลงจากการที่พายุเฮอริเคนไอแซค (Isaac) เข้าสู่ฝั่งสหรัฐฯ แถบอ่าวเม็กซิโกในเดือนกันยายน ทำให้ต้องหยุดการผลิตน้ำมันบริเวณดังกล่าว รวมถึงแรงหนุนจากการหยุดซ่อมบำรุงแหล่งผลิตน้ำมันในทะเลเหนือยาวนานกว่าคาดการณ์ นอกจากนี้ราคาน้ำมันดิบยังได้รับแรงหนุนตามราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นหลังจากธนาคารกลางสหรัฐฯ ออกมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณ (QE) รอบที่ 3 และ 4 วงเงินรวม 8.5 หมื่นล้านดอลลาร์ต่อเดือนเพื่อกระตุ้นการเติบโตของเศรษฐกิจและการจ้างงาน

ราคาน้ำมันดิบในช่วงไตรมาส 4 ปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากไตรมาส 3 เพราะได้รับแรงกดดันจากการที่พายุเฮอริเคนแซนดี้ (Sandy) พัดเข้าทำความเสียหายต่อชายฝั่งตะวันออกของสหรัฐฯ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีประชากรอาศัยหนาแน่น ทำให้อุปสงค์น้ำมันลดลง ขณะที่การผลิตน้ำมันดิบของสหรัฐฯ ปรับเพิ่มขึ้นสู่ระดับเกิน 7 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งเป็นระดับสูงสุดนับตั้งแต่ปี 1993 และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากการผลิตหินน้ำมัน (shale oil) ที่ขยายตัว และปัจจัยที่ยังคงต้องติดตามกันต่อไป คือ การบรรลุลูกข้อตกลงและวิธีแก้ปัญหาลิขสิทธิ์ของรัฐบาลสหรัฐฯ และเรื่องเพดานหนี้ของรัฐบาลสหรัฐฯ

ตารางแสดงราคาและส่วนต่างราคาน้ำมันเปรียบเทียบเป็นดังนี้

หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ราคา	ปี 2555			ปี 2554	ผลแตกต่าง	ไตรมาส 4/55	ไตรมาส 4/54	ผลแตกต่าง
	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย (A)	เฉลี่ย (B)	(A)-(B)	เฉลี่ย (C)	เฉลี่ย (D)	(C)-(D)
DB	124.2	89.10	109.13	106.56	+2.57	107.51	106.49	+1.02
UNL95/DB	23.39	6.52	14.42	13.53	+0.89	13.24	9.76	+3.48
IK/DB	23.24	12.12	17.72	19.41	-1.69	19.23	18.28	+0.95
GO/DB	22.41	12.58	17.08	18.31	-1.23	17.43	17.88	-0.45
FO/DB	5.47	-13.42	-3.32	-5.18	+1.86	-9.01	-0.39	-8.62

### 3. ผลการดำเนินงาน

#### 3.1 สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน	สำหรับปี		ผลแตกต่าง	ประจำไตรมาส 4	
	2555	2554	+ / (-)	2555	2554
รายได้จากการขายและให้บริการ	165,246	158,610	+6,635	43,952	40,172
ต้นทุนขาย	(158,083)	(147,984)	+10,099	(41,929)	(38,364)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>7,163</b>	<b>10,626</b>	<b>-3,463</b>	<b>2,023</b>	<b>1,808</b>
ขาดทุนจากการตีราคาลินค้าคงเหลือ	-	-	-	23	3
กำไร/(ขาดทุน) จาก สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	869	(759)	+1,628	271	117
กำไร/(ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	746	(701)	+1,447	119	(111)
กำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	346	170	+176	43	(86)
ยอดสุทธิของกลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุน (ขาดทุน) จากการด้อยค่าทรัพย์สิน	295	12	+283	239	(227)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น	638	1,524	-886	368	70
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(4,100)	(3,841)	+259	(1,477)	(1,305)
<b>กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี</b>	<b>5,957</b>	<b>7,031</b>	<b>-1,074</b>	<b>1,610</b>	<b>269</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(940)	(783)	+157	(274)	(195)
ภาษีเงินได้	(715)	(615)	+100	(190)	472
<b>กำไร / (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>4,303</b>	<b>5,632</b>	<b>-1,330</b>	<b>1,146</b>	<b>546</b>
• ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	30	22	+8	(1)	(15)
• ส่วนของบริษัท	4,273	5,610	-1,338	1,147	561

## รายได้

- สำหรับปี 2555 รายได้จากการขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวน 165,246 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการขายของบริษัทฯ 162,623 ล้านบาท รายได้ของบริษัทบางจากกรีนเนท จำกัด 26,153 ล้านบาท รายได้ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 4,443 ล้านบาท และรายได้ของบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด 3.94 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 27,977 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ให้แก่บริษัทบางจากกรีนเนท จำกัด และรายการขาย B-100 ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ให้บริษัทฯ
- สำหรับไตรมาส 4 ปี 2555 รายได้จากการขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวน 43,952 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการขายของบริษัทฯ 43,337 ล้านบาท รายได้ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด 6,713 ล้านบาท รายได้ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 952 ล้านบาท และรายได้ของบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด 1.35 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน 7,051 ล้านบาท

## ค่าใช้จ่าย

- สำหรับปี 2555 มีค่าใช้จ่ายหลักได้แก่ ต้นทุนขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมมีจำนวน 158,083 ล้านบาท ประกอบด้วย ต้นทุนของบริษัทฯ 156,319 ล้านบาท ต้นทุนของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด 25,339 ล้านบาท ต้นทุนของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 4,284 ล้านบาท และต้นทุนของบริษัทบางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด 2.94 ล้านบาท ในรายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 27,862 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นต้นทุนการขายน้ำมันสำเร็จรูปของบริษัทฯ ให้แก่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด และรายการขาย B-100 ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ให้บริษัทฯ
- สำหรับไตรมาส 4 ปี 2555 ต้นทุนขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวน 41,929 ล้านบาท ประกอบด้วยต้นทุนของบริษัทฯ 41,469 ล้านบาท ต้นทุนของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด 6,517 ล้านบาท ต้นทุนของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 962 ล้านบาท และต้นทุนของบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด 1.45 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน 7,020 ล้านบาท

## กำไรสุทธิ

- สำหรับปี 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิรวมจำนวน 4,303 ล้านบาท ประกอบด้วยกำไรของบริษัทฯ 4,200 ล้านบาท กำไรของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด 29 ล้านบาท กำไรของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 100 ล้านบาท ขาดทุนของบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด 1.49 ล้านบาท รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนเงินลงทุนในบริษัทร่วม 23 ล้านบาท และแบ่งกำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (Non-controlling Interests) จำนวน 30 ล้านบาท คงเหลือกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ จำนวน 4,273 ล้านบาทคิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 3.10 บาท
- สำหรับไตรมาส 4 ปี 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิรวมจำนวน 1,146 ล้านบาท ประกอบด้วยกำไรของบริษัทฯ 1,180 ล้านบาท ขาดทุนของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด 22 ล้านบาท ขาดทุนของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 4 ล้านบาท ขาดทุนของบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด 1.63 ล้านบาท รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนเงินลงทุนในบริษัทร่วม 7 ล้านบาท และแบ่งขาดทุนส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (Non-controlling Interests) จำนวน 1 ล้านบาท คงเหลือกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ จำนวน 1,147 ล้านบาทคิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 0.83 บาท

### 3.2 สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน	สำหรับปี		ผลแตกต่าง	สำหรับไตรมาส 4	
	2555	2554	+ / (-)	2555	2554
รายได้จากการขายและให้บริการ	162,623	156,928	+5,694	43,337	39,792
ต้นทุนขาย	(156,319)	(147,033)	+9,286	(41,469)	(38,082)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>6,304</b>	<b>9,896</b>	<b>-3,592</b>	<b>1,868</b>	<b>1,710</b>
กำไร/(ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	869	(759)	+1,628	271	117
กำไร/(ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	746	(701)	+1,447	119	(111)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	346	170	+176	43	(86)
ยอดสุทธิของกลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุน (ขาดทุน) จากการด้อยค่าทรัพย์สิน	295	12	+283	239	(227)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น	658	1,629	-971	374	73
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(3,401)	(3,249)	+152	(1,270)	(1,144)
<b>กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี</b>	<b>5,816</b>	<b>6,998</b>	<b>-1,182</b>	<b>1,645</b>	<b>333</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(910)	(748)	+162	(268)	(187)
ภาษีเงินได้	(706)	(607)	+98	(198)	468
<b>กำไร / (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>4,200</b>	<b>5,643</b>	<b>-1,443</b>	<b>1,180</b>	<b>614</b>

#### ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปี 2555

- บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 162,623 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายน้ำมัน 160,366 ล้านบาท รายได้จากการขายน้ำมันหล่อลื่น 1,879 ล้านบาท และรายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ 378 ล้านบาท ทำให้โดยรวม บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้น 5,694 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2554 สาเหตุหลักมาจากน้ำมันในตลาดโลกโดยเฉลี่ยปรับตัวสูงขึ้น 2.57 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าและมีการรับรู้รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ หลังจากที่มีธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ประสบอุทกภัยและได้กลับมาผลิตไฟฟ้าได้ครบ 38 เมกกะวัตต์ ในวันที่ 16 กรกฎาคม 2555
- บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 6,304 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 จำนวน 3,592 ล้านบาท หรือลดลง 36.3 % เนื่องจากปี 2555 บริษัทฯ ใช้กำลังการผลิตเฉลี่ย 73.71 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปีก่อนหน้าที่ใช้กำลังการผลิตเฉลี่ย 85.69 พันบาร์เรลต่อวัน เนื่องจากการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นในไตรมาส 2 และเกิดอุบัติเหตุที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 ในไตรมาส 3 โดยหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 สามารถกลับมาเดินเครื่องได้ในเดือนตุลาคม 2555 อย่างไรก็ตามค่าการกลั่นพื้นฐานเฉลี่ยในปี 2555 ปรับตัวดีขึ้นจากปี 2554 จากระดับ 6.71 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล มาอยู่ที่ระดับ 8.34 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สำหรับการวิเคราะห์ค่าการกลั่น ค่าการตลาด และผลการดำเนินงานของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์โดยละเอียดสามารถดูได้จากข้อ 3.2.1-3.2.3
- บริษัทฯ มีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า จำนวน 869 ล้านบาท และยังมีกำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจำนวน 746 ล้านบาท เป็นผลจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง GO/DB ปรับตัวลดลง และค่าเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้น
- รายได้อื่นจำนวน 658 ล้านบาท มาจากรายการหลักได้แก่ รายได้จากเงินชดเชยและค่าสินไหมทดแทน จำนวน 383 ล้านบาทโดยเป็นรายได้ค่าสินไหมทดแทนจากประกันภัยกรณีธุรกิจหยุดชะงัก (BI) และค่าใช้จ่ายในการป้องกันน้ำท่วมของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ระยะที่ 1 ในไตรมาส 2 จำนวน 73 ล้านบาท และการชดเชยสินไหมเบื้องต้นจำนวนเงิน 310 ล้านบาทได้มาจากบริษัทประกันภัยหลังเกิดอุบัติเหตุที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2555

- ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้ทำการออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน จำนวน 3,000 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 2,000 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ย 4.92% ต่อปี และหุ้นกู้ชุดที่ 2 มีอัตราดอกเบี้ย 5.35% ต่อปี

### EBITDA จำแนกตามประเภทธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับปี		Δ		สำหรับไตรมาส4	
	2555	2554	55/54	%	2555	2554
<b>• EBITDA (จาก Base Performance)</b>	<b>6,848</b>	<b>6,567</b>	<b>+281</b>	<b>4.3</b>	<b>2,292</b>	<b>976</b>
- ธุรกิจโรงกลั่น	4,681	5,256	-575	-10.9	1,818	664
- ธุรกิจตลาด	1,744	1,292	+452	+35.0	307	293
- ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์	423	19	+404	+2,126.3	167	19
<b>• กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบฯ ล่วงหน้า GRM Hedging</b>	<b>707</b>	<b>(331)</b>	<b>+1,038</b>	<b>N/A</b>	<b>297</b>	<b>32</b>
- Oil	686	(171)	+857	N/A	288	67
- FX	21	(160)	+181	N/A	9	(36)
<b>• กำไร (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน</b>	<b>15</b>	<b>2,580</b>	<b>-2,565</b>	<b>-99.4</b>	<b>(533)</b>	<b>296</b>
- Inventory Price effect	(893)	3,720	-4,613	-124.0	(626)	321
- Inventory Hedging	908	(1,139)	2,047	N/A	93	(25)
- Oil	183	(588)	771	N/A	(17)	50
- FX	725	(551)	1,276	N/A	110	(75)
<b>• EBITDA รวม</b>	<b>7,570</b>	<b>8,816</b>	<b>-1,246</b>	<b>-14.1</b>	<b>2,056</b>	<b>1,240</b>
- ธุรกิจโรงกลั่น	5,403	7,505	-2,102	-28.0	1,582	928
- ธุรกิจตลาด	1,744	1,292	+452	+35.0	307	293
- ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์	423	19	+404	+2,126.3	167	19

### 3.2.1 ผลการดำเนินการของธุรกิจโรงกลั่น

ในปี 2555 ธุรกิจโรงกลั่นมีการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ย 73.71 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ 85.69 พันบาร์เรลต่อวัน เนื่องมาจากในไตรมาส 2 บริษัทฯ ได้หยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี และเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2555 เกิดอุบัติเหตุที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 กำลังการผลิต 80 พันบาร์เรลต่อวัน โดยหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 ได้กลับมาเดินเครื่องได้ในเดือนตุลาคม 2555 ส่งผลให้ธุรกิจโรงกลั่นมี EBITDA จากการดำเนินงานพื้นฐาน 4,681 ล้านบาท ลดลง 575 ล้านบาท หรือ 10.9% จากปี 2554 ที่อยู่ที่ 5,256 ล้านบาท โดยมีกำไรจากธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและส่วนต่างน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (GRM & FX Hedging) จำนวน 707 ล้านบาท และกำไรจากสต็อกน้ำมัน (รวม Inventory & FX Hedging) จำนวน 15 ล้านบาท ทำให้ธุรกิจโรงกลั่นมี EBITDA รวม 5,403 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 จำนวน 2,102 ล้านบาท

รายละเอียดการวิเคราะห์การใช้กำลังการผลิต

	ประจำปี	ประจำปี	ผลแตกต่าง	สำหรับไตรมาส 4	
	2555	2554		2555	2554
กำลังการผลิตเฉลี่ย (พันบาร์เรลต่อวัน)	73.71	85.69	-14.0	84.8	94.57
อัตราการใช้กำลังการผลิต	61.43%	71.41%	-	70.67%	78.81%
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาทต่อเหรียญสหรัฐ)	31.22	30.63	+1.9	30.80	31.17

รายละเอียดการวิเคราะห์ค่าการกลั่นรวมมีดังนี้

หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ค่าการกลั่นจาก	ประจำปี	ประจำปี	ผลแตกต่าง	สำหรับไตรมาส 4	
	2555	2554		2555	2554
ค่าการกลั่นพื้นฐาน	8.34	6.71	+1.6	10.64	5.65
GRM Hedging	0.84	(0.35)	+1.2	1.24	0.12
กำไร/(ขาดทุน)จากสต็อกน้ำมัน	0.02	2.69	-2.7	(2.22)	1.09
รวม	9.20	9.05*	+0.2	9.66	6.86

\*มีการปรับตัวเลขโดยเป็นผลจากการจัดหมวดหมู่การทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เริ่มจัดทำในปี 2555

ค่าการกลั่นพื้นฐาน อยู่ที่ 8.34 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 1.63 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2554 ซึ่งอยู่ที่ 6.71 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

3.2.2 ผลการดำเนินการของธุรกิจการตลาด

สำหรับปี 2555 ธุรกิจการตลาดมี EBITDA จำนวน 1,744 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 452 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 35.0% จากปี 2554 ที่มี EBITDA จำนวน 1,292 ล้านบาท โดยค่าการตลาดเฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้นปี 2555 บริษัทฯ มีค่าการตลาด (ไม่รวมน้ำมันเครื่อง) อยู่ที่ระดับ 61 สตางค์ต่อลิตร (คิดเป็นประมาณ 3.10 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) เทียบกับปี 2554 ที่มีค่าการตลาดประมาณ 55 สตางค์ต่อลิตร (หรือคิดเป็นประมาณ 2.86 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) โดยมีปริมาณการจำหน่ายผ่านธุรกิจตลาดอยู่ที่ระดับ 77.89 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้น 6.02 พันบาร์เรลต่อวัน หรือ 8.38% จากปี 2554



สำหรับค่าการตลาดเป็นดังตารางข้างล่าง

หน่วย : บาทต่อลิตร

	ปี 2555		ปี 2554		ผลแตกต่าง	สำหรับไตรมาส 4	
		0.61*		0.55*	+/-	2555	2554
ตลาดค้าปลีก	0.85		0.75		+0.10	0.89	0.83
ตลาดอุตสาหกรรม	0.26		0.29		-0.03	0.21	0.40
น้ำมันเครื่อง	5.86		5.32		+0.54	6.29	3.82
รวม	0.65*		0.58*		+0.07	0.66*	0.67*

\* ค่ารวมเป็นผลเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามยอดขายรายตลาด

ปริมาณการจำหน่าย ปริมาณการจำหน่ายเฉลี่ยในตลาดต่างๆ ของบริษัทฯ

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

	ประจำปี		Δ		สำหรับไตรมาส 4	
	2555	2554	+/-	%	2555	2554
สถานีบริการ	43.43	40.18	+3.25	+8.1	45.27	39.78
Jobber	2.52	2.11	+0.41	+19.3	2.92	1.42
ตลาดอุตสาหกรรม	19.77	15.94	+3.83	+24.0	21.93	18.64
ตลาดน้ำมันเครื่องบิน	12.17	13.64	-1.47	-10.8	11.03	13.74
Supply Sale / อื่นๆ	3.45	3.51	-0.06	-1.8	5.05	4.36
ส่งออก	8.90	14.27	-5.37	-37.7	11.24	11.40
ขายส่ง ปตท.	9.29	13.06	-3.77	-28.9	11.00	14.22
รวม	99.51	102.70	-3.19	-3.1	108.44	103.57
Feedstock	0.02	0.21	-0.18	-88.8	0.01	0.23
น้ำมันเครื่องและกรีเซอร์ลิน	0.61	0.53	+0.08	+15.7	0.62	0.55
รวม	100.14	103.43	-3.29	-3.2	109.06	104.34

สำหรับปี 2555 ปริมาณการจำหน่ายเฉลี่ยของบริษัทฯไม่รวม Feedstock น้ำมันเครื่องและกรีเซอร์ลินมีจำนวน 99.51 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลง 3.19 พันบาร์เรลต่อวัน หรือ 3.1% จากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่อยู่ที่ 102.70 พันบาร์เรลต่อวัน เนื่องมาจากการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปีในไตรมาส 2 และเกิดเหตุการณ์อุบัติเหตุของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 ในไตรมาส 3 ทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องลดกำลังการผลิตลง แต่อย่างไรก็ตามปริมาณการจำหน่ายผ่านสถานีบริการของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 40.18 พันบาร์เรลต่อวันในปี 2554 เป็น 43.43 พันบาร์เรลต่อวันในปี 2555 (เพิ่มขึ้น 3.25 พันบาร์เรลต่อวัน หรือ 8.1%) ซึ่งมากกว่าการเติบโตเฉลี่ยของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการผู้ค้าน้ำมัน ม.7 โดยรวมที่เติบโตเฉลี่ย 5.31% เมื่อเทียบกับปี 2554 (ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน)

สำหรับไตรมาส 4 ปี 2555 ปริมาณการจำหน่ายเฉลี่ยผ่านสถานีบริการของบริษัทฯ มีจำนวน 45.27 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้น 5.49 พันบาร์เรลต่อวัน หรือ 13.8% เมื่อเทียบกับไตรมาส 4 ปีที่ก่อนหน้า และเติบโตมากกว่าค่าเฉลี่ยของผู้ค้าน้ำมัน ม.7 ที่เติบโตเฉลี่ย 8.24% (ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน)

ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันของบริษัทฯ ผ่านช่องทางตลาดอุตสาหกรรมเทียบกับปี 2554 เพิ่มขึ้น 3.83 พันบาร์เรลต่อวัน หรือ 24% จาก 15.94 พันบาร์เรลต่อวัน เป็น 19.77 พันบาร์เรลต่อวัน, และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเครื่องและกลีเซอรีน เทียบกับปี 2554 เพิ่มขึ้น 0.08 พันบาร์เรลต่อวัน หรือ 15.7%

ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันของบริษัทฯ ผ่านช่องทางการส่งออกและขายส่งปตท. ปรับตัวลดลง 37.7% และ 28.9% ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทฯ ต้องรักษายอดขายผ่านสถานีบริการไว้ หลังจากเกิดเหตุการณ์อุบัติเหตุหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 ในไตรมาส 3 ทำให้บริษัทฯ ต้องลดการส่งออกต่างประเทศและการขายส่งให้แก่ปตท.

### ตารางปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการผู้ค้าน้ำมัน ม.7 โดยรวม

(ที่มา: ข้อมูลสำนักการค้าฯ กรมธุรกิจพลังงาน)

หน่วย : ล้านลิตร

ผ่านช่องทาง บริษัทผู้ค้าน้ำมัน ม.7	สำหรับปี		Δ		สำหรับไตรมาส 4	
	2555	2554	+ / -	%	2555	2554
PTT	7,043	6,764	+279	+4.12	1,836	1,801
ESSO	2,925	2,701	+224	+8.29	756	607
BCP	2,527	2,331	+196	+8.41	662	582
SHELL	2,303	2,162	+141	+6.52	609	565
CHEVRON	1,080	1,095	-15	-1.37	274	298
อื่นๆ	2,388	2,292	+96	+4.19	637	558
<b>รวม</b>	<b>18,266</b>	<b>17,345</b>	<b>+921</b>	<b>+5.31</b>	<b>4,774</b>	<b>4,411</b>

### 3.2.3 ผลการดำเนินงานของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์

ปี 2555 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ (ระยะที่ 1 ขนาด 38 เมกะวัตต์) มีรายได้จากการขายและการให้บริการจำนวน 378 ล้านบาท มีรายได้ค่าลิ้นไหมทดแทนจากประกันภัยกรณีธุรกิจหยุดชะงัก (BI) และค่าใช้จ่ายในการป้องกันน้ำท่วมของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ระยะที่ 1 ในไตรมาส 2 จำนวน 73 ล้านบาท ทำให้มี EBITDA จำนวน 423 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 404 ล้านบาทจากปี 2554 ที่มี EBITDA 19 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2554 เกิดเหตุอุทกภัยที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ทำให้ต้องหยุดการผลิต แต่อย่างไรก็ตามธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ได้กลับมาผลิตเชิงพาณิชย์ทั้งหมด ตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม 2555

#### 4. การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2554	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2554
<b>สินทรัพย์</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียน	37,107	31,294	35,925	30,730
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	723	745	2,498	1,111
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	29,919	26,959	27,716	26,062
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,104	2,597	3,062	2,592
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>70,853</b>	<b>61,597</b>	<b>69,202</b>	<b>60,494</b>
<b>หนี้สิน</b>				
หนี้สินหมุนเวียน	18,218	13,990	17,504	13,787
เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี)	19,022	16,582	18,567	16,022
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,290	1,146	1,218	1,114
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>38,530</b>	<b>31,717</b>	<b>37,289</b>	<b>30,922</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	32,143	29,729	31,913	29,572
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	180	150	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>32,323</b>	<b>29,879</b>	<b>31,913</b>	<b>29,572</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>70,853</b>	<b>61,597</b>	<b>69,202</b>	<b>60,494</b>

##### 4.1 สินทรัพย์

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 70,853 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์ของบริษัทฯ จำนวน 69,202 ล้านบาท ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 1,159 ล้านบาท ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 1,374 ล้านบาท และบริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 1,950 ล้านบาท และในสินทรัพย์ดังกล่าวมีรายการระหว่างกันอยู่ 2,832 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการซื้อขายน้ำมันระหว่างบริษัทฯ กับ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด และบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด จำนวน 1,013 ล้านบาท รายการเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 1,735 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (บริษัท อูบล ไบโอบี เอทานอล จำกัด) จำนวน 40 ล้านบาท

- บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2555 เพิ่มขึ้นจำนวน 8,708 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2554 โดยมีสินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลง มีรายละเอียดดังนี้
  - เงินสด ณ สิ้นปี 2555 จำนวน 6,641 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,229 ล้านบาท โปรดดูรายการวิเคราะห์จากงบกระแสเงินสดในข้อ 5
  - ลูกหนี้การค้า-สุทธิ ลดลงจากสิ้นปี 2554 จำนวน 101 ล้านบาท
  - สินค้าคงเหลือสุทธิ มีมูลค่า 18,614 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,469 ล้านบาท จากสิ้นปี 2554 โดยมีปริมาณสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2555 อยู่ที่ประมาณ 5.2 ล้านบาร์เรล เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2554 ประมาณ 0.7 ล้านบาร์เรล (แบ่งเป็นน้ำมันดิบ 3.4 ล้านบาร์เรล และน้ำมันสำเร็จรูป 1.8 ล้านบาร์เรล) เพื่อรองรับแผนการใช้กำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นในปี 2556
  - เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้างรับ ลดลง 104 ล้านบาทจากปี 2554 ส่วนใหญ่เป็นการขอคืนในส่วนของ LPG น้ำมันดีเซล น้ำมัน GSH E85 และ GSH E20
  - เงินลงทุนในบริษัทย่อย เพิ่มขึ้น 1,388 ล้านบาท จากการเพิ่มทุนในบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 100%
  - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 1,654 ล้านบาท มาจากการลงทุน 3,960 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคางวดปี 2555 จำนวน 2,228 ล้านบาท และมีการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินจำนวน 104 ล้านบาท

#### 4.2 หนี้สิน

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2555 มีจำนวน 38,530 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินของบริษัทฯ จำนวน 37,289 ล้านบาท ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 1,095 ล้านบาท บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 775 ล้านบาท และของบริษัทย่อย บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 414 ล้านบาท ในหนี้สินดังกล่าวเป็นหนี้ระหว่างกัน จำนวน 1,043 ล้านบาท
- บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2555 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2554 เพิ่มขึ้น 6,366 ล้านบาท โดยหนี้สินหลักที่เพิ่มขึ้น มีรายละเอียดดังนี้
  - เงินกู้รวม ณ 31 ธันวาคม 2555 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2554 เพิ่มขึ้นจากการจ่ายเงินกู้ระยะสั้น 2,000 ล้านบาท มีการออกหุ้นกู้จำนวน 3,000 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 450 ล้านบาท
  - เจ้าหนี้การค้า ณ 31 ธันวาคม 2555 ส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าจากการสั่งซื้อน้ำมันดิบกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายจำนวน 533 ล้านบาท จากภาษีเงินได้นิติบุคคลปี 2555 ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

#### 4.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวน 32,323 ล้านบาท เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ 31,913 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 64 ล้านบาท บริษัทฯ บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 599 ล้านบาท และของบริษัทย่อย บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 1,536 ล้านบาท แต่มีรายการระหว่างกัน 1,790 ล้านบาท
- ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2555 เพิ่มขึ้น 2,341 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2554 โดยบริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2555 จำนวน 4,200 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผล จำนวน 1,859 ล้านบาท
- ดังนั้น ณ 31 ธันวาคม 2555 ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ มีจำนวนรวม 31,913 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น 23.18 บาท

## 5. วิเคราะห์งบกระแสเงินสด (งบการเงินเฉพาะกิจการ)

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	สำหรับงวด	
	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2554
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน	8,109	9,787
ได้เงินสดสุทธิในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,678	(8,813)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	10,786	973
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	(5,326)	(5,961)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,231)	(104)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>3,229</b>	<b>(5,092)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	3,412	8,504
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	<b>6,641</b>	<b>3,412</b>

สำหรับงวดปี 2555 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดยกมา 3,412 ล้านบาท โดยในระหว่างปีมีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจากกิจกรรมต่างๆ จำนวน 3,229 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 10,786 ล้านบาท เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 5,326 ล้านบาท และใช้เงินสดไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 2,231 ล้านบาท ดังนั้น ณ 31 ธันวาคม 2555 งบการเงินรวมจึงมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 6,641 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ใช้เงินสดดังกล่าวไปในกิจกรรมดังต่อไปนี้

- 1) บริษัทฯ ได้เงินสดสุทธิในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 2,678 ล้านบาท โดย
  - ใช้เงินสดไปในสินทรัพย์ดำเนินงาน 2,119 ล้านบาท ส่วนใหญ่ ได้แก่ สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 2,470 ล้านบาท ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 754 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่นลดลง 1,105 ล้านบาท
  - เงินสดจากหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น 5,254 ล้านบาท ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 4,830 ล้านบาท และมีหนี้สินและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นเพิ่มขึ้น จำนวน 424 ล้านบาท
  - บริษัทฯ ได้จ่ายชำระภาษีเงินได้เป็นเงินสดจำนวน 457 ล้านบาท
- 2) บริษัทฯ ใช้เงินสดไปในกิจกรรมลงทุน 5,326 ล้านบาท โดย
  - ใช้เงินสดสำหรับการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร-อุปกรณ์ จำนวน 3,733 ล้านบาท
  - จ่ายเงินสดชำระค่าหุ้นในบริษัทย่อย 1,388 ล้านบาท
  - จ่ายเงินสดเพื่อซื้อสินทรัพย์อื่นๆ อีกจำนวน 272 ล้านบาท
  - ได้เงินสดจากดอกเบี้ยรับ จำนวน 67 ล้านบาท
- 3) บริษัทฯ ใช้เงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน 2,231 ล้านบาท โดย
  - ได้เงินสดรับจากหุ้นกู้ 2,995 ล้านบาท
  - ชำระเงินกู้ระยะสั้น 2,000 ล้าน
  - จ่ายเงินปันผล 1,859 ล้านบาท
  - จ่ายเงินสดค่าดอกเบี้ย จำนวน 917 ล้านบาท
  - จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 450 ล้านบาท

ดังนั้น ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 3,229 ล้านบาท มีเงินสดยกมา ณ 1 มกราคม 2555 จำนวน 3,412 ล้านบาท ทำให้ ณ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีเงินสดปลายงวดอยู่จำนวน 6,641 ล้านบาท

## 6. อัตราส่วนทางการเงิน

งบกำไรขาดทุน / อัตราผลตอบแทน	งบรวม		งบบริษัท	
	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2554
• รายได้จากการขายและให้บริการ, ล้านบาท	165,246	158,610	162,623	156,928
• กำไร/(ขาดทุน) สุทธิ, ล้านบาท <sup>1</sup>	4,273	5,610	4,200	5,643
• กำไรสุทธิต่อหุ้น, บาท/หุ้น <sup>1</sup>	3.10	4.24	3.05	4.26
• อัตรากำไรสุทธิ, ร้อยละ	2.59	3.54	2.58	3.60
• Return on Equity-ROE, ร้อยละ	13.81	21.44	13.66	21.70
• ROE (excl. Inventory), ร้อยละ	13.69	14.25	13.62	14.76
• Return on Assets-ROA, ร้อยละ	6.45	9.35	6.48	9.59
• ROA (excl. Inventory), ร้อยละ	6.40	6.22	6.46	6.52

<sup>1</sup> เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ไม่รวมส่วนของกำไรหรือขาดทุนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุม

งบแสดงฐานะการเงิน / อัตราส่วนทางการเงิน	งบรวม		งบบริษัท	
	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2554	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2554
• สินทรัพย์รวม, ล้านบาท	70,853	61,597	69,202	60,494
• หนี้สินรวม, ล้านบาท	38,530	31,717	37,289	30,922
• ส่วนของผู้ถือหุ้น, ล้านบาท	32,323	29,879	31,913	29,572
• ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย, วัน	16.20	18.49	24.08	20.04
• DSCR (Principle Interest), เท่า <sup>1</sup>	5.04	6.50	5.55	7.21
• อัตราส่วนสภาพคล่อง, เท่า	1.93	2.15	1.95	2.16
• อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น, เท่า <sup>2</sup>	0.59	0.62	0.58	0.61
• มูลค่าตามบัญชี, บาท/หุ้น <sup>3</sup>	23.34	21.59	23.18	21.48

<sup>1</sup> คำนวณจาก EBITDA ที่ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมันและ ณ สิ้นปี 31 ธันวาคม 2554 ไม่รวม pre-payment portion จากการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะยาว

<sup>2</sup> หนี้สินในที่นี้หมายถึง Interest Bearing Debt

<sup>3</sup> เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

## 7. ทรบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environment Cost Accounting)

ตั้งแต่ปี 2548 บริษัทฯ ได้จัดทำบัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญของบัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมว่า สามารถเป็นเครื่องมืออย่างหนึ่งที่จะนำมาใช้ในการบริหารด้านสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากร ควบคู่กับการบริหารการเงินให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ดังปรัชญาของบริษัท ที่ว่า “มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน”

ในปี 2555 บริษัทฯ จัดทำรายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมครอบคลุมเฉพาะธุรกิจโรงกลั่น

(หน่วย : ล้านบาท)	ประจำปี		เปลี่ยนแปลง +/-
	ปี 2555	ปี 2554	
<b>ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Product Outputs) :</b> ได้แก่ น้ำมันดิบ สารเคมี ส่วนผสมต่างๆในการผลิต และพลังงานที่ใช้ในการผลิต	106,033.65	110,779.63	-4,745.98
<b>ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Non-Product Outputs) :</b> ได้แก่ น้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ น้ำทิ้ง สารเคมีที่ใช้เกินจำเป็น และส่วนผสมอื่นที่เกินจำเป็น	269.2	132.49	+136.71
<b>ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษ (Waste and Emission Control Costs) :</b> ได้แก่ ค่าใช้จ่ายบำบัดหรือกำจัดของเสีย รวมถึง ค่าบำรุงรักษา และค่าเสื่อมของอุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ	201.37	154.41	+46.96
<b>ค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อม (Prevention and Other Environmental Management Costs) :</b> ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการติดตาม ป้องกัน ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ	6.18	7.32	-1.14
<b>ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ (Benefit from by-product and waste recycling) :</b> ได้แก่ รายได้ของการใช้ประโยชน์จากของเสีย (เครื่องหมายลบหมายถึงรายได้)	(24.01)	(25.2)	-1.19

สำหรับบัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2555 โดยรวม ลดลง 4,562.26 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2554 โดยในปี 2555 มี 2 เหตุการณ์สำคัญ คือ การหยุดซ่อมบำรุงประจำปี เป็นระยะเวลา 1 เดือน ในไตรมาส 2 และอุบัติเหตุหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 กำลังการผลิต 80 พันบาร์เรลต่อวัน เมื่อ 4 กรกฎาคม 2555 ทำให้ทั้งปีมีกำลังการผลิตเฉลี่ยเพียง 73.7 พันบาร์เรล/วัน ลดลง 12.0 พันบาร์เรล/วัน เมื่อเทียบกับปี 2554 ที่กลั่นเฉลี่ย 85.7 พันบาร์เรล/วัน ผลจากการกำลังการผลิตโดยรวมลดลงทำให้ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ ลดลง 4,745.98 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2554 แม้ว่าราคาน้ำมันดิบดูเบิ้ลเฉลี่ยจะเพิ่มขึ้น จาก 106.19 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2553 เป็น 109.13 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ทั้งนี้ในระหว่างการหยุดซ่อมบำรุงใหญ่และซ่อมหน่วยกลั่นที่เกิดอุบัติเหตุ บริษัทยังมีการใช้เอทานอลและไบโอดีเซลเพิ่มมากขึ้น เพื่อรองรับให้เพียงพอกับการจำหน่ายผ่านสถานีบริการ

ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่เป็นผลิตภัณฑ์ อันหมายถึงของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต พบว่าในปี 2555 เพิ่มขึ้นหลักๆ คือ ต้นทุนการนำน้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ (Slop Oil) ไปผลิตใหม่ (Rerun Cost) สูงขึ้นกว่าร้อยละ 23 อันเนื่องจากราคาน้ำมันที่สูงขึ้นและปริมาณน้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพที่เกิดจากเหตุการณ์ทั้ง 2 ช้างต้น ทำให้มีปริมาณน้ำมันที่ต้องนำไปกลั่นใหม่เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 42

ค่าใช้จ่ายหมวดอุปกรณ์เพื่อควบคุมมลพิษ โดยรวมเพิ่มขึ้น 46.96 ล้านบาท เกิดจากค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมเครื่องจักร อุปกรณ์เพื่อควบคุมมลพิษ ที่ดำเนินการพร้อมกับการซ่อมบำรุงใหญ่หน่วยกลั่น ซึ่งมาตรฐานการบัญชีกำหนดให้บันทึกเป็นสินทรัพย์ จึงสะท้อนให้เห็นในค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์เพื่อควบคุมมลพิษที่เพิ่มขึ้น กว่าร้อยละ 54 ขณะที่ค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อม ลดลงกว่า ร้อยละ 38 โดยบริษัทสามารถลดค่าน้ำทิ้งและค่ากำจัดของเสียได้กว่าร้อยละ 12

ในด้านสิ่งแวดล้อม นอกจากค่าใช้จ่ายแล้ว บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการขายวัสดุที่ไม่ใช้แล้วเพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมอื่น ได้แก่ ก๊าซเอริน ที่ได้จากหน่วยผลิตไบโอดีเซล เพิ่มขึ้น 0.15 ล้านบาท ตลอดจนมีเศษเหล็ก อลูมิเนียม ที่เหลือใช้สามารถจำหน่ายได้เพิ่มขึ้นกว่า 1.73 ล้านบาท



## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2555 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็น ผู้รับผิดชอบ ต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2555 ซึ่ง งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชี ที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของ บริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายใน ที่มีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะ ดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวที่สำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพ ของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับ

เรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายพิชัย ชุณหวิจิตร)  
ประธานกรรมการ

(นายวิเชียร อุษณาโชติ)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่





## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ โดยมีนายอนุสรณ์ ธรรมใจ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ, นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ และนายอิสสระ โชติบุรการ เป็นกรรมการ ต่อมา เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2555 นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการดังกล่าว โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2555 ได้มีมติแต่งตั้ง นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ เป็นกรรมการตรวจสอบแทน

ในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหาร 6 ครั้ง (ทั้งนี้ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	12 / 12
นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	10 / 10
นายอิสสระ โชติบุรการ	12 / 12
นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	1 / 1

นอกจากนี้ ยังมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอีก 1 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ทันต่อเวลา การปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกันระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการที่ดำเนินตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใดๆ เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและนักกฎหมายของบริษัทฯ เพื่อทราบความคืบหน้าของคดีที่มีนัยสำคัญที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องในศาล ซึ่งผลของคดีจะมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ

2. สอบทานให้บริษัทฯ

- มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส มีประสิทธิภาพ โดยการติดตามผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปด้วยความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพ
- มีการยืนยันถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีภายนอก
- มีการตระหนักถึงความจำเป็นในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดความสูญเสียด้านการสูญหายของน้ำมันในกระบวนการทำงาน

โดยในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้ตระหนักถึงการสร้างและส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอนาคตอันใกล้ที่ประเทศไทยต้องเข้าเป็นส่วนหนึ่งของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) การปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมให้สอดคล้องกันนับเป็นสิ่งสำคัญที่ต้องตระหนัก คณะกรรมการฯ จึงได้สนับสนุนให้จัดอบรมในหัวข้อเรื่อง วัฒนธรรมบางจากกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ให้แก่พนักงานขององค์กร

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ กฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเน้นย้ำว่าบริษัทฯ จะปฏิบัติให้ดีกว่ามาตรฐานที่กำหนด
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2555 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันทั่วทั้ง
5. สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี โดยได้มีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น
6. ผลักดันและกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย และดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงงาน ตลอดจนชุมชนและสังคมรอบข้าง
7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่า การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
8. พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในให้ครอบคลุม บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
9. สนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล โดยในปี 2555 มีพนักงานของสำนักตรวจสอบภายในสอบผ่านและได้รับวุฒิปริญญาตรีเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Certified Internal Auditor : CIA) จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล
10. ทำการประเมินผลการดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายในขององค์กรผ่านบริษัท ไทยเรทติ้งแอนด์ อินฟอร์เมชัน เซอร์วิส (TRIS) เพื่อนำผลการประเมินมาปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบให้มีมาตรฐานยิ่งขึ้น โดยผลการประเมินด้านการตรวจสอบภายในประจำปี 2554 บริษัทฯ มีคะแนนอยู่ในลำดับที่ 2 จากทั้งหมด 49 แห่ง

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2555 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(นายอนุสรณ์ ธรรมใจ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

30 มกราคม 2556



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและของเฉพาะบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอของงบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(วินิจ คีลามงคล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3378

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค โสภณ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

19 กุมภาพันธ์ 2556

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2555	2554	31 ธันวาคม 2555	2554
(บาท)					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	8,005,505,386	4,020,710,649	6,641,250,681	3,411,905,210
เงินลงทุนชั่วคราว	6	13,121,700	9,823,677	-	-
ลูกหนี้การค้า	4, 7	7,737,324,758	8,072,323,737	8,566,754,104	8,667,971,626
ลูกหนี้อื่น	4, 8	1,158,401,828	400,516,251	1,132,809,524	378,569,156
สินค้าคงเหลือ	9	19,175,125,311	16,658,225,735	18,613,988,720	16,145,098,338
เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค่ารับ		822,328,168	926,778,096	822,328,168	926,778,096
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4	195,617,849	1,206,080,684	148,292,282	1,199,716,815
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>37,107,425,000</b>	<b>31,294,458,829</b>	<b>35,925,423,479</b>	<b>30,730,039,241</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	4, 10	-	-	1,735,039,500	347,539,500
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	4, 11	722,888,134	745,479,405	763,229,520	763,229,520
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	6	294,507,985	284,645,072	294,507,985	284,645,072
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	459,340,000	288,062,000	459,340,000	288,062,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	29,919,393,981	26,959,261,135	27,715,586,008	26,061,624,313
สิทธิการเช่า	14	1,048,650,001	937,382,932	1,048,650,001	937,382,932
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	147,101,686	101,135,053	146,302,092	100,549,357
เงินลงทุนในสถานีบริการน้ำมัน	16	174,511,783	180,351,084	174,511,783	180,351,084
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	187,104,709	172,202,683	184,672,335	172,202,683
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4, 18	792,519,605	633,643,858	754,370,875	628,493,623
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>33,746,017,884</b>	<b>30,302,163,222</b>	<b>33,276,210,099</b>	<b>29,764,080,084</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>70,853,442,884</b>	<b>61,596,622,051</b>	<b>69,201,633,578</b>	<b>60,494,119,325</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	2554	31 ธันวาคม	2554
		(บาท)			
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	23				
ทุนจดทะเบียน		1,531,643,461	1,531,643,461	1,531,643,461	1,531,643,461
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว		1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157
ส่วนเกินทุน					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24	11,157,460,051	11,157,460,051	11,157,460,051	11,157,460,051
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทย่อยที่ บริษัทไปลงทุน		18,621,225	18,621,225	-	-
ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว	24	189,617,759	189,617,759	189,617,759	189,617,759
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	24	153,164,346	153,164,346	153,164,346	153,164,346
ยังไม่ได้จัดสรร		19,247,068,817	16,833,294,392	19,035,600,910	16,694,493,455
<b>รวมส่วนของบริษัท</b>		<b>32,142,855,355</b>	<b>29,729,080,930</b>	<b>31,912,766,223</b>	<b>29,571,658,768</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		180,355,210	150,359,619	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>32,323,210,565</b>	<b>29,879,440,549</b>	<b>31,912,766,223</b>	<b>29,571,658,768</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>70,853,442,884</b>	<b>61,596,622,051</b>	<b>69,201,633,578</b>	<b>60,494,119,325</b>



(นายพิชัย ชูณหาวชิร)  
ประธานกรรมการ



(นายวิเชียร อุษณาโชติ)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2555	2554	2555	2554
		(บาท)			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4, 25	165,245,933,373	158,609,989,454	162,622,827,447	156,928,440,615
ต้นทุนขายและการให้บริการ	4	(158,082,946,567)	(147,984,315,203)	(156,319,203,531)	(147,032,761,020)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>7,162,986,806</b>	<b>10,625,674,251</b>	<b>6,303,623,916</b>	<b>9,895,679,595</b>
รายได้จากการลงทุน	4, 26	89,881,632	54,552,640	71,808,918	126,611,985
รายได้อื่น	4, 27	570,964,840	1,487,341,327	586,521,805	1,502,443,483
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4, 28	(2,696,829,166)	(2,436,294,179)	(2,051,135,124)	(1,889,633,527)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 29	(1,402,673,202)	(1,404,490,194)	(1,349,562,803)	(1,359,162,268)
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	4	868,746,427	(758,853,327)	868,746,427	(758,853,327)
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า		745,786,967	(701,066,248)	745,786,967	(701,066,248)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		346,182,303	170,093,035	346,024,919	170,093,035
ยอดสุทธิของกลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุน จากการด้อยค่าทรัพย์สิน	12,13	294,666,289	11,706,758	294,666,289	11,706,758
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	(22,591,271)	(17,750,115)	-	-
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>		<b>5,957,121,625</b>	<b>7,030,913,948</b>	<b>5,816,481,314</b>	<b>6,997,819,486</b>
ต้นทุนทางการเงิน	32	(939,957,168)	(783,178,921)	(910,476,585)	(748,168,303)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>5,017,164,457</b>	<b>6,247,735,027</b>	<b>4,906,004,729</b>	<b>6,249,651,183</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	33	(714,581,274)	(615,291,297)	(706,111,137)	(607,067,283)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>4,302,583,183</b>	<b>5,632,443,730</b>	<b>4,199,893,592</b>	<b>5,642,583,900</b>
<b>ส่วนของกำไรที่เป็นของ</b>					
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		4,272,560,562	5,610,156,464	4,199,893,592	5,642,583,900
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		30,022,621	22,287,266	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>4,302,583,183</b>	<b>5,632,443,730</b>	<b>4,199,893,592</b>	<b>5,642,583,900</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	35	3.10	4.24	3.05	4.26



(นายพิชัย ชุณหวิชัย)  
ประธานกรรมการ



(นายวิเชียร อุษณาโชติ)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554	2555	2554
	(บาท)			
กำไรสำหรับปี	4,302,583,183	5,632,443,730	4,199,893,592	5,642,583,900
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี- สุทธิจากภาษี	-	-	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>4,302,583,183</b>	<b>5,632,443,730</b>	<b>4,199,893,592</b>	<b>5,642,583,900</b>
<b>ส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ</b>				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	4,272,560,562	5,610,156,464	4,199,893,592	5,642,583,900
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	30,022,621	22,287,266	-	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>4,302,583,183</b>	<b>5,632,443,730</b>	<b>4,199,893,592</b>	<b>5,642,583,900</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม						รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		ส่วนเกินทุนจากการลงทุน จากทะเบียนและ จดทะเบียนแล้ว	กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท			
	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น ของบริษัทย่อย ที่บริษัทไปลงทุน		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร			ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	
ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ ที่บริษัทไปลงทุน	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น ของบริษัทย่อย ที่บริษัทไปลงทุน	ส่วนเกินทุน จากการลงทุน	กำไรสะสม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	1,176,822,958	8,272,622,542	18,621,225	189,617,759	153,164,346	12,805,338,933	22,616,187,763	164,060,860	22,780,248,623
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นของและการจัดสรรส่วนทุน									
ให้ผู้ถือหุ้น									
เพิ่มหุ้นสามัญ	200,100,199	2,884,837,509	-	-	-	-	3,084,937,708	-	3,084,937,708
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	(1,582,201,005)	(1,582,201,005)	(1,582,201,005)	(35,988,507)	(1,618,189,512)
<b>รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุน</b>	<b>200,100,199</b>	<b>2,884,837,509</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1,582,201,005)</b>	<b>(1,582,201,005)</b>	<b>1,502,736,703</b>	<b>(35,988,507)</b>	<b>1,466,748,196</b>
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น									
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไร	-	-	-	-	-	5,610,156,464	5,610,156,464	22,287,266	5,632,443,730
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,610,156,464</b>	<b>5,610,156,464</b>	<b>22,287,266</b>	<b>5,632,443,730</b>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	1,376,923,157	11,157,460,051	18,621,225	189,617,759	153,164,346	16,833,294,392	29,729,080,930	150,359,619	29,879,440,549

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**

	งบการเงินรวม						รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		ส่วนเกินทุน		กำไรสะสม		
	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ และชำระแล้ว	ส่วนเกิน ของบริษัทย่อย ที่บริษัทไม่ลงทุน	ส่วนเกิน จากการลดทุน จดทะเบียนและ ทุนชำระแล้ว	จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วน ของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว						
	1,376,923,157	11,157,460,051	18,621,225	189,617,759	153,164,346	29,729,080,930	29,879,440,549
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	1,376,923,157	11,157,460,051	18,621,225	189,617,759	153,164,346	29,729,080,930	29,879,440,549
<b>รายการกับผู้เป็นเจ้าของวันถัดไปโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น</b>							
<b>เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นของและการจัดสรรส่วนทุน</b>							
<b>ให้ผู้ถือหุ้น</b>							
23	-	-	-	-	-	-	-
36	-	-	-	-	(1,858,786,137)	(1,858,786,137)	(1,858,813,167)
<b>รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุน</b>					<b>(1,858,786,137)</b>	<b>(1,858,786,137)</b>	<b>(1,858,813,167)</b>
<b>ให้ผู้ถือหุ้น</b>							
	-	-	-	-	-	(27,030)	(27,030)
<b>รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของวันถัดไปโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					<b>(1,858,786,137)</b>	<b>(1,858,786,137)</b>	<b>(1,858,813,167)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>							
กำไร	-	-	-	-	4,272,560,562	4,272,560,562	4,302,563,183
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>					<b>4,272,560,562</b>	<b>4,272,560,562</b>	<b>4,302,563,183</b>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	1,376,923,157	11,157,460,051	18,621,225	189,617,759	153,164,346	32,142,855,355	32,323,210,565

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว		ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการ ลดทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว			กำไรสะสม
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554	1,176,822,958	8,272,622,542	189,617,759	153,164,346	12,634,110,560	22,426,338,165	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554			(บาท)				
รายการกับคู่เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและกรรมการจัดสรรส่วนทุน ให้ผู้ถือหุ้น	200,100,199	2,884,837,509	-	-	-	3,084,937,708	
เพิ่มหุ้นสามัญ	-	-	-	-	(1,582,201,005)	(1,582,201,005)	
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	200,100,199	2,884,837,509	-	-	(1,582,201,005)	1,502,736,703	
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและกรรมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	200,100,199	2,884,837,509	-	-	(1,582,201,005)	1,502,736,703	
รวมรายการกับคู่เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร	-	-	-	-	5,642,583,900	5,642,583,900	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	5,642,583,900	5,642,583,900	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	1,376,923,157	11,157,460,051	189,617,759	153,164,346	16,694,493,455	29,571,658,768	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการ ลดทุนจดทะเบียน และหุ้นชำระแล้ว		กำไรสะสม	
			จัดสรรแล้ว	สำรองตามกฎหมาย		
	1,376,923,157	11,157,460,051	189,617,759	153,164,346	16,694,493,455	29,571,658,768
			(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	1,376,923,157	11,157,460,051	189,617,759	153,164,346	16,694,493,455	29,571,658,768
รายการกับผู้ถือหุ้นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นเจ้าของและการจัดสรรส่วนทุน ให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(1,858,786,137)	(1,858,786,137)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	(1,858,786,137)	(1,858,786,137)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(1,858,786,137)	(1,858,786,137)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(1,858,786,137)	(1,858,786,137)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	4,199,893,592	4,199,893,592
กำไร	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	4,199,893,592	4,199,893,592
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	1,376,923,157	11,157,460,051	189,617,759	153,164,346	19,035,600,910	31,912,766,223

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	2554	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	2554
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	4,302,583,183	5,632,443,730	4,199,893,592	5,642,583,900
<b>รายการปรับปรุง</b>				
ค่าเสื่อมราคา	2,287,175,656	1,879,182,085	2,228,120,374	1,826,504,350
ค่าตัดจำหน่าย	165,396,727	173,891,622	165,190,471	173,563,758
(กลับรายการ) ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	466,016	7,463,280	(153,863)	8,068,425
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	44,978,007	709,806,671	44,978,007	709,806,671
กลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	(294,666,289)	(11,706,758)	(294,666,289)	(11,706,758)
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	59,129,902	116,742,100	58,052,348	116,890,492
รายได้จากการลงทุน	(89,881,632)	(54,552,640)	(71,808,918)	(126,611,985)
สำรองผลประโยชน์พนักงาน	166,430,496	98,699,850	163,671,537	96,373,282
รายได้ตัดบัญชีรับรู้	(1,185,106)	(3,487,940)	(1,185,106)	(3,487,940)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม,				
สุทธิจากภาษีเงินได้	22,591,271	17,750,115	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	939,957,168	783,178,921	910,476,585	748,168,303
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	714,581,274	615,291,297	706,111,137	607,067,283
	<b>8,317,556,673</b>	<b>9,964,702,333</b>	<b>8,108,679,875</b>	<b>9,787,219,781</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	335,439,989	(2,335,271,485)	99,273,112	(2,342,734,832)
ลูกหนี้อื่น	(797,597,557)	(443,380,700)	(754,240,369)	(476,106,992)
สินค้าคงเหลือ	(2,518,497,523)	(1,145,824,993)	(2,470,488,328)	(1,177,202,725)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,162,556,475	(527,104,871)	1,162,797,748	(537,462,259)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(196,578,868)	(18,900,608)	(156,215,546)	(11,786,546)
เจ้าหนี้การค้า	4,948,733,392	(1,871,069,418)	4,830,381,695	(1,870,293,172)
เจ้าหนี้อื่น	1,169,851,744	376,102,864	803,135,659	401,774,821
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(318,523,949)	(1,382,237,183)	(344,227,130)	(1,318,553,413)
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(12,598,441)	(20,571,715)	(11,830,751)	(18,245,147)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	13,329,828	(51,238,952)	(23,579,091)	(54,147,786)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>12,103,671,763</b>	<b>2,545,205,272</b>	<b>11,243,686,874</b>	<b>2,382,461,730</b>
จ่ายภาษีเงินได้	(470,379,906)	(1,425,102,611)	(457,283,486)	(1,409,374,789)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>11,633,291,857</b>	<b>1,120,102,661</b>	<b>10,786,403,388</b>	<b>973,086,941</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554	2555	2554
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
รับดอกเบี้ย	84,592,248	55,972,614	66,635,888	44,293,553
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	-	(545,925)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวลดลง (เพิ่มขึ้น)	(2,817,803)	7,757,997	(2,817,803)	7,757,997
เงินสดจ่ายจากการชำระค่าหุ้นในบริษัทร่วม	-	(763,229,520)	-	(763,229,520)
เงินสดจ่ายจากการชำระค่าหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	(1,387,500,000)	(150,000,000)
รับเงินปันผล	-	-	-	83,926,183
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,125,700,620)	(5,193,317,535)	(3,761,899,418)	(5,072,968,315)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	28,580,146	14,511,105	28,580,146	13,965,846
สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น	(205,371,345)	(71,565,600)	(205,371,345)	(71,565,600)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(63,917,585)	(53,065,500)	(63,379,345)	(52,836,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(5,284,634,959)</b>	<b>(6,003,482,364)</b>	<b>(5,325,751,877)</b>	<b>(5,960,655,856)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(945,997,576)	(635,895,070)	(917,066,424)	(601,194,494)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,000,000,000)	1,960,000,000	(2,000,000,000)	2,000,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	37,636,575	3,536,950,000	-	3,452,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(591,234,514)	(4,596,155,869)	(450,000,000)	(4,521,453,491)
เงินสดรับจากหุ้นกู้	2,994,546,521	-	2,994,546,521	-
จ่ายเงินปันผล	(1,858,813,167)	(1,618,189,512)	(1,858,786,137)	(1,582,201,005)
เงินสดรับจากหุ้นทุนออกให้ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	1,148,367,708	-	1,148,367,708
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(2,363,862,161)</b>	<b>(204,922,743)</b>	<b>(2,231,306,040)</b>	<b>(104,481,282)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>3,984,794,737</b>	<b>(5,088,302,446)</b>	<b>3,229,345,471</b>	<b>(5,092,050,197)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	4,020,710,649	9,109,013,095	3,411,905,210	8,503,955,407
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>8,005,505,386</b>	<b>4,020,710,649</b>	<b>6,641,250,681</b>	<b>3,411,905,210</b>

**รายการที่ไม่ใช่เงินสด**

ในระหว่างปี 2554 บริษัทออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 200.10 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนรวม 200.10 ล้านบาท เพื่อการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพซึ่งแปลงเป็นหุ้นสามัญในราคาแปลงสภาพ 14.30 และ 14.00 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ ทำให้เกิดส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 2,884.84 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ	หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป	23	ทุนเรือนหุ้น
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	24	ส่วนเกินทุนและสำรอง
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	25	รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	รายได้จากการลงทุน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	27	รายได้อื่น
6	เงินลงทุน	28	ค่าใช้จ่ายในการขาย
7	ลูกหนี้การค้า	29	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
8	ลูกหนี้อื่น	30	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
9	สินค้าคงเหลือ	31	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	32	ต้นทุนทางการเงิน
11	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	33	ภาษีเงินได้
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	34	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	35	กำไรต่อหุ้น
14	สิทธิการเช่า	36	เงินปันผล
15	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	37	เครื่องมือทางการเงิน
16	เงินลงทุนในสถานบริการน้ำมัน	38	ภาวะผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
17	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	39	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
18	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	40	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
19	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	41	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
20	เจ้าหนี้การค้า	42	การจัดประเภทรายการใหม่
21	เจ้าหนี้อื่น	43	อื่น ๆ
22	ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2556

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนดังนี้

**สำนักงานใหญ่ :** เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

**โรงกลั่นน้ำมัน :** เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

**โรงผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ :** 99/1 หมู่ 9 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน พระนครศรีอยุธยา

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2536

บริษัทเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทซึ่งถือหุ้นร้อยละ 27.22 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการบริหารโรงกลั่นน้ำมันและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปผ่านสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยจำหน่ายให้ผู้ใช้ในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร และการจำหน่ายผ่านผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ รายเล็ก และลูกค้ารายย่อยทั่วไป รวมทั้งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2555	2554
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>				
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	บริหารสถานีบริการน้ำมันบางจาก และจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคอื่น ๆ	ประเทศไทย	49.00	49.00
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต และจำหน่ายไบโอดีเซล	ประเทศไทย	70.00	70.00
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจาก เซลล์แสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100.00	100.00



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2555	2554
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100.00	-
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100.00	-
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100.00	-
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100.00	-
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100.00	-

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 41

### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

### (ค) สกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปรับแก้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

### (ง) การประมาณการและใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง ลิขสิทธิ์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

## บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

- |                                  |   |
|----------------------------------|---|
| หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12    | การตีมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน               |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17,33 | ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี     |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22    | การวัดมูลค่าภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ |

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

##### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนแปลงตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท

##### บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึง ร้อยละ 50

เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย (เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทที่ถูกลงทุน) โดยรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าว

งบการเงินรวมได้รวมส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในกำไรหรือขาดทุน และ กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทที่ถูกลงทุน นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือมีอำนาจในการควบคุมร่วม จนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรืออำนาจในการควบคุมร่วมนั้นสิ้นสุดลง เมื่อส่วนแบ่งผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับมีจำนวนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทที่ไปลงทุนนั้น มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามของผู้ถูกลงทุน

## บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

### (ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

### (ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

การป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีในอนาคต

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับ หรือต้องจ่ายชำระ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะรับรู้ในงบการเงิน ณ วันทำสัญญา ค่าธรรมเนียมหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะตัดจำหน่ายเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับ การป้องกันความเสี่ยงนั้น

สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน

ผลต่างระหว่างราคาคนที่กำหนดในสัญญาและราคาตลาดที่เกิดขึ้นจริงบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อครบกำหนดสัญญา

**(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

**(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

**(ฉ) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านิรหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

**(ช) เงินลงทุน**

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วน of เงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไป และเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

### (ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

### (ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนของวัสดุ และแรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	20 - 30 ปี
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลับ และคลังน้ำมัน	2 - 30 ปี
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	5 - 25 ปี
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน แพลตตินั่ม และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ญ) สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าเป็นสิทธิตามสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งการใช้ที่ดิน ทายอดตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสิทธิดังกล่าวตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญา

สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

### (ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

### คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

คำตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

สิทธิการใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป 5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ก) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน จะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือคำตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### (ง) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน หลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### (จ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

### (ค) ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทจัดให้มีโครงการเงินบำเหน็จพนักงานตามข้อกำหนดของบริษัท และกลุ่มบริษัทได้จัดให้มีโครงการเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามลัทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายการโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ได้สุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นและรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในกำไรหรือขาดทุน

#### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันและสุทธิจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท โดยคำนวณตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น



#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้น หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)

ภาระหนี้สินตามโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### (ฉ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

### (ค) ทุนเรือนหุ้น

#### หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

### (ค) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดพิเศษ

#### การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

#### รายได้ค่าขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้ รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะได้รับส่วนเพิ่ม (“ADDER”) นับจากวันเริ่มต้นขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เป็นระยะเวลา 10 ปี หลังจากนั้น รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะได้รับในอัตรปกติ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ

บริษัทรับรู้รายได้ค่าสิทธิดำเนินการตามข้อตกลงในสัญญา

การลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี๋ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี๋ยรับ

ดอกเบี๋ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

### (ง) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี๋ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย เงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือลูกหนี้การค้า)

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี๋ยที่แท้จริง

### (ข) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ระยะเวลาที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

### (ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรก ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

## บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับกรณีการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### (น) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

## 4. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	ไทย	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและมีตัวแทนของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท พีทีที โอลิฟินส์ โพลีเมอร์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	สิงคโปร์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
PTT International Trading DMCC	คูบา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท อูบล โบโอ เอทานอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 21.28
บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอน เมนทอลเซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท ไทยโอสิโอเคมี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท น้ำมันโออาร์พีซี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท ปตท. สผ. สยาม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท อูบลเกษตรพลังงาน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทร่วมของบริษัทและมีตัวแทน ของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุม กิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึง กรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตลาด / ราคาตามสัญญา
การให้บริการ	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า / วัตถุดิบ	ราคาตลาด / ราคาตามสัญญา
รับบริการ	ราคาตามสัญญา
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค	ราคาตามสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์	ราคาตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
ขายสินค้า	15,473.17	20,623.23	15,147.86	20,394.68
ซื้อวัตถุดิบ	105,821.23	110,518.53	105,819.69	110,518.43
รายได้อื่น	128.10	123.56	128.10	123.56
ค่าบริการ	291.64	232.61	291.64	232.61
ดอกเบี้ยจ่าย	-	1.44	-	1.44
ค่าใช้จ่ายอื่น	29.30	2.26	29.24	2.26
<b>บริษัทย่อย</b>				
ขายสินค้า	-	-	24,900.88	20,624.38
ซื้อสินค้า	-	-	3,068.85	1,965.22
รายได้อื่น	-	-	23.47	21.94
เงินปันผลรับ	-	-	-	83.93
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	0.75	0.73
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	21.03	21.41
<b>บริษัทรวม</b>				
ขายสินค้า	8.87	5.00	8.87	5.00
รายได้อื่น	1.62	0.66	1.62	0.66

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	114.27	101.95	114.19	101.86
ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานและ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	6.49	5.46	6.49	5.46
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	<b>120.76</b>	<b>107.41</b>	<b>120.68</b>	<b>107.32</b>
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้า	624.14	478.79	624.14	392.16
ซื้อวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์	21,307.40	11,574.46	21,307.40	11,574.46
รายได้อื่น	17.62	22.14	17.62	22.14
เงินปันผลรับ	2.85	-	2.85	-
ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ	182.99	136.47	182.99	136.47
ค่าใช้จ่ายอื่น	41.09	67.36	41.09	67.36

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
<b>ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)	1,453.38	1,665.43	1,433.00	1,595.75
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท บางจากรีนเนท จำกัด	-	-	907.75	689.75
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	-	-	8.01	11.37
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด	-	2.30	-	2.30

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	2555	2554	2555	2554
		(ล้านบาท)			
<b>ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)</b>					
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	-	0.48	-	0.48	
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	-	37.28	-	37.28	
PTT International Trading DMCC	-	120.55	-	120.55	
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	-	0.41	-	0.41	
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียมรีฟินนิ่ง จำกัด	-	11.56	-	11.56	
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	2.03	0.98	2.03	0.98	
		1,455.41	1,838.99	2,350.79	2,470.43
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	
<b>สุทธิ</b>		<b>1,455.41</b>	<b>1,838.99</b>	<b>2,350.79</b>	<b>2,470.43</b>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		-	-	-	-
<b>ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>					
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)	8	314.62	129.06	314.62	129.06
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด		-	-	1.25	-
<b>บริษัทร่วม</b>					
บริษัท อุบล ไปโอ เอทานอล จำกัด		0.27	0.13	0.27	0.13
<b>รวม</b>		<b>314.89</b>	<b>129.19</b>	<b>316.14</b>	<b>129.19</b>

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
<b>เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)	12,035.84	7,698.21	12,034.19	7,698.21
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	2.16	9.45
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	-	-	93.25	87.62
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	-	2.14	-
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	491.61	181.83	491.61	181.83
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	3.04	1.95	3.04	1.95
<b>รวม</b>	<b>12,530.49</b>	<b>7,881.99</b>	<b>12,626.39</b>	<b>7,979.06</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)	707.13	411.20	707.13	411.20
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	-	-	1.38
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	21.02	15.90	21.02	15.90
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	0.06	0.06	0.06	0.06
บริษัท พีทีที โอลิโอซีที โซลูชันส์ จำกัด	0.01	0.01	0.01	0.01
<b>รวม</b>	<b>728.22</b>	<b>427.17</b>	<b>728.22</b>	<b>428.55</b>
<b>เงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>				
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	0.49	0.49
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	-	-	197.05	197.05
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	-	1,537.50	150.00
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,735.04</b>	<b>347.54</b>



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>				
บริษัท อูบล โบโอ เอทานอล จำกัด	722.89	745.48	763.23	763.23
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	33.23	99.35	33.23	99.35
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(29.82)	(87.35)	(29.82)	(87.35)
	<b>3.41</b>	<b>12.00</b>	<b>3.41</b>	<b>12.00</b>
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	4.75	4.51	4.75	4.51
<b>รวม</b>	<b>8.16</b>	<b>16.51</b>	<b>8.16</b>	<b>16.51</b>
<b>หนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	27.97	27.23
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	4.87	5.35	4.87	5.35

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

## **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น – บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด**

บริษัทได้ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) โดยจ่ายเงินค่าขนส่งน้ำมันล่วงหน้า (Tariff Prepayment) ตามบันทึกข้อตกลงเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2539 ต่อมาบริษัทร่วมกับเจ้าหน้าที่รายอื่นของ FPT ตกลงทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2542 โดยมีหนี้ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้าก่อนปรับโครงสร้างหนี้เท่ากับ 245.80 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2542 ได้ดำเนินการแปลงหนี้เป็นทุน (หุ้นบุริมสิทธิ) จำนวน 48.75 ล้านบาท คงเหลือหนี้จำนวน 197.05 ล้านบาท จะชำระคืนตามกระแสเงินสดของ FPT ส่วนดอกเบี้ยค่าขนส่งและค่าธรรมเนียมรักษาวงเงิน (ผลต่างของอัตราดอกเบี้ย MLR-2%) จะชำระคืนเป็นรายเดือน ปรากฏว่า FPT สามารถชำระหนี้ให้ได้บางส่วน แต่ยังคงประสบปัญหาการเงินไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามที่ตกลง จึงได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมการปรับโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2545 โดยกำหนดให้หนี้เงินต้น คงเหลือจำนวน 187.29 ล้านบาท แบ่งชำระทุก ๆ เดือน รวม 153 งวด เริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 30 เมษายน 2545 ส่วนดอกเบี้ยคิดในอัตรา MLR และผ่อนปรนการชำระดอกเบี้ยโดยให้ชำระเพียงอัตราขั้นต่ำร้อยละ 1 ต่อปีนับตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2545 ผลต่างดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นให้ตั้งพักไว้ เพื่อรอการปลดหนี้ เมื่อ FPT ปฏิบัติตามสัญญาได้ครบถ้วนเป็นเวลา 3 ปี ติดต่อกัน

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2552 บริษัทร่วมกับเจ้าหน้าที่รายอื่นของ FPT ได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาปรับโครงสร้างหนี้อีกครั้งเพื่อให้สอดคล้องกับความสามารถในการชำระหนี้ของ FPT ซึ่งบริษัทและเจ้าหน้าที่รายอื่นของ FPT ยินยอมยกหนี้ดอกเบี้ยตั้งพักและปรับปรุงตารางการชำระหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ โดยไม่มีการแปลงหนี้ใหม่

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2555 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบการจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการของ FPT โดยลดจำนวนหุ้นสามัญและทุนจดทะเบียน รวมถึงการแปลงหนี้เป็นทุน ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน FPT ของบริษัทลดลงจาก 11.40 % (คิดจากจำนวนหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 1,817,547 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 181,754,700 บาท) เป็น 5.07 % (คิดจากจำนวนหุ้นสามัญหลังปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 1,413,148 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท เป็นจำนวนเงิน 7,065,740 บาท) บริษัทได้มีการปรับปรุงรายการเงินลงทุนเดิมและกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินลงทุนเดิมให้แสดงมูลค่าเงินลงทุนตามสัดส่วนของเงินลงทุนใหม่

นอกจากนี้ ตามแผนฟื้นฟูกิจการของ FPT กำหนดให้มีการปรับลดมูลค่าเงินให้กู้ยืมแก่ FPT จาก 99.35 ล้านบาท เป็น 37.86 ล้านบาท โดยบริษัทจะได้รับการผ่อนชำระเป็นรายเดือนภายในระยะเวลา 10 ปี โดยคิดอัตราดอกเบี้ย MLR หักส่วนลด ทั้งนี้ในระหว่างวันที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทได้รับชำระเงินให้กู้ยืมจาก FPT แล้วเป็นจำนวนเงิน 4.63 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียเงินให้กู้ยืมเหลือเท่ากับจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับในปีถัดไป โดยจะมีการพิจารณาทบทวนทุกปี

### **สัญญาสำคัญที่กำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

#### **สัญญาบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ**

ในปี 2540 บริษัทได้ทำสัญญาขนส่งน้ำมันทางท่อเกี่ยวกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะบริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อไปยังท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และบริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปยังศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน โดยสัญญาไม่ได้รับวันที่สิ้นสุดจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

### **สัญญาจัดหาวัตถุดิบ**

ในปี 2549 บริษัทได้ทำสัญญาจัดหาวัตถุดิบ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบ โดยบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบสำหรับการผลิตให้โรงกลั่นบางจาก ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2549 จนถึงวันที่ครบ 12 ปี หลังจากโครงการ PQI เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

### **สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน**

ในปี 2549 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเพื่อเป็นการรองรับผลิตภัณฑ์ น้ำมันใสที่จะมีปริมาณเพิ่มขึ้นจากโครงการ PQI โดยหลังจากเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ บริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันขั้นต่ำจากโรงกลั่นบางจากคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของปริมาณผลิต (ไม่รวมน้ำมันเครื่องบินและน้ำมันเตา) สัญญาจะมีผลถึงวันที่ครบ 12 ปีหลังจากโครงการ PQI เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

ตั้งแต่ปี 2550 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหาลับกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทดังกล่าวจะส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันให้กับบริษัทในปริมาณที่บริษัทแจ้งยืนยันในแต่ละเดือนด้วยราคาตามสัญญา โดยสัญญาไม่ได้ระบุวันที่สิ้นสุดจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 90 วัน

### **สัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซล**

ในปี 2551 บริษัทมีสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 7 ปี นับจากวันที่โรงงานของบริษัทย่อยดังกล่าวเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ บริษัทจะซื้อน้ำมันไบโอดีเซลในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตไบโอดีเซลสูงสุด โดยราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

### **สัญญาซื้อขายก๊าซ**

ในปี 2551 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมรวมระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่บริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้ส่งมอบก๊าซและบริษัทได้รับมอบก๊าซ โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

### **สัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน**

ในปี 2553 บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน รวมทั้งสิทธิดำเนินการธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องเนื่องภายในเขตสถานีบริการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการให้แก่บริษัทในราคาที่ตกลงกัน ภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันที่กำหนดในสัญญา ทั้งนี้เพื่อประโยชน์แห่งสิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน บริษัทย่อยจะต้องซื้อน้ำมันจากบริษัทในราคาที่กำหนดในสัญญา

### **สัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้า**

ในปี 2553 บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้าภายในสถานีบริการน้ำมันบางจากหลายแห่ง ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการให้แก่บริษัทในราคาที่ตกลงกัน ภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันในสัญญา

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

### **สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ**

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ลงทุนก่อสร้างโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตไอน้ำขนาด 90 ตันต่อชั่วโมง และไฟฟ้าขนาด 19.7 เมกกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายสาธารณูปการที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่บริษัท ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2553 โดยปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

### **สัญญาการใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซ**

บริษัทได้ทำสัญญาการใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซกับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยสัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมระยะเวลา 15 ปี อัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

### **สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการ**

เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2555 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยสัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 และสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 รวมระยะเวลา 3 ปี และสามารถขยายสัญญาต่อไปอีกเป็นคราว ๆ คราวละ 3 ปี โดยมีอัตราค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและเงื่อนไขข้อผูกพันเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

### **สัญญาจัดตั้งและจ้างบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV)**

บริษัทได้ทำสัญญาให้จัดตั้งและจ้างบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์กับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีสิทธิเข้าใช้ประโยชน์ในที่ดิน และ/หรือที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โดยบริษัทได้รับค่าตอบแทนจากการใช้ที่ดินและการบริหารสถานีบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา สัญญาจัดตั้งสถานีบริการมีระยะเวลาตั้งแต่ 8 ถึง 23 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในระหว่างปี 2559 ถึงปี 2574 และสัญญาจ้างบริหารสถานีบริการมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ทั้งนี้สัญญาการบริหารสถานีบริการจะมีการทบทวนเป็นรายปี

### **สัญญาจ้างบริหารการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังแสงอาทิตย์**

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในการบริหารและดำเนินการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังแสงอาทิตย์ และควบคุมดูแลศูนย์เรียนรู้พลังงานสะอาด โดยตกลงชำระค่าจ้างเป็นรายเดือน โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2555 ถึง 31 กรกฎาคม 2560 รวมระยะเวลา 5 ปี อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

### **สัญญาจ้างบริหารงาน**

บริษัทได้ทำสัญญารับจ้างบริหารงานกับบริษัทย่อยเพื่อบริหารงานทั่วไป โดยบริษัทต้องจัดหาบุคลากรเข้าไปบริหารจัดการงานให้เป็นไปตามระบบ โดยการปฏิบัติงานเป็นไปตามที่บริษัทย่อยกำหนด อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือ	44.04	29.92	1.58	1.63
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	955.51	679.76	659.97	546.34
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	6,805.96	2,811.03	5,979.70	2,463.94
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	200.00	500.00	-	400.00
<b>รวม</b>	<b>8,005.51</b>	<b>4,020.71</b>	<b>6,641.25</b>	<b>3,411.91</b>

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
สกุลเงินบาท	7,764.92	3,977.05	6,400.66	3,368.25
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	239.88	42.75	239.88	42.75
สกุลเงินตราต่างประเทศอื่น	0.71	0.91	0.71	0.91
<b>รวม</b>	<b>8,005.51</b>	<b>4,020.71</b>	<b>6,641.25</b>	<b>3,411.91</b>

## 6. เงินลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	13.12	9.82	-	-
<b>รวม</b>	<b>13.12</b>	<b>9.82</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>				
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	7.07	181.75	7.07	181.75
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	-	(181.75)	-	(181.75)
บริษัทเหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)	173.24	173.24	173.24	173.24
กองทุนเปิดเอ็มเอฟซี เอนเนอร์จี ฟินด์ (MFC)	126.22	126.22	126.22	126.22
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(15.07)	(17.90)	(15.07)	(17.90)
<b>รวมเงินลงทุนในตราสารทุน - สุทธิ</b>	<b>291.46</b>	<b>281.56</b>	<b>291.46</b>	<b>281.56</b>

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
ตราสารหนี้อื่นที่จะถึงจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาล	3.00	3.00	3.00	3.00
บวก ส่วนเพิ่มมูลค่าเงินลงทุน	0.05	0.09	0.05	0.09
<b>รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้ - สุทธิ</b>	<b>3.05</b>	<b>3.09</b>	<b>3.05</b>	<b>3.09</b>
<b>รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>	<b>294.51</b>	<b>284.65</b>	<b>294.51</b>	<b>284.65</b>
<b>รวม</b>	<b>307.63</b>	<b>294.47</b>	<b>294.51</b>	<b>284.65</b>

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ได้มีการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

## 7. ลูกหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,455.41	1,838.99	2,350.79	2,470.43
กิจการอื่น ๆ		6,329.15	6,286.14	6,263.09	6,247.96
<b>รวม</b>		<b>7,784.56</b>	<b>8,125.13</b>	<b>8,613.88</b>	<b>8,718.39</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(47.24)	(52.81)	(47.13)	(50.42)
<b>สุทธิ</b>		<b>7,737.32</b>	<b>8,072.32</b>	<b>8,566.75</b>	<b>8,667.97</b>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ) สำหรับปี		<b>(0.28)</b>	<b>11.85</b>	<b>0.10</b>	<b>12.33</b>

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,455.41	1,838.99	2,350.79	2,470.43
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>1,455.41</b>	<b>1,838.99</b>	<b>2,350.79</b>	<b>2,470.43</b>

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
<b>กิจการอื่นๆ</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	6,197.12	6,169.90	6,132.44	6,137.64
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	78.64	62.52	77.41	58.91
3 - 6 เดือน	6.42	1.58	6.37	1.45
6 - 12 เดือน	0.09	0.03	0.06	0.03
มากกว่า 12 เดือน	46.88	52.11	46.81	49.93
	<b>6,329.15</b>	<b>6,286.14</b>	<b>6,263.09</b>	<b>6,247.96</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(47.24)	(52.81)	(47.13)	(50.42)
<b>สุทธิ</b>	<b>6,281.91</b>	<b>6,233.33</b>	<b>6,215.96</b>	<b>6,197.54</b>
<b>รวม</b>	<b>7,737.32</b>	<b>8,072.32</b>	<b>8,566.75</b>	<b>8,667.97</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 19 วัน ถึง 60 วัน

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
สกุลเงินบาท	5,911.22	6,370.05	6,740.65	6,965.70
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1,826.10	1,702.27	1,826.10	1,702.27
<b>รวม</b>	<b>7,737.32</b>	<b>8,072.32</b>	<b>8,566.75</b>	<b>8,667.97</b>

## 8. ลูกหนี้อื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
		(ล้านบาท)			
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	4	<b>314.89</b>	<b>129.19</b>	<b>316.14</b>	<b>129.19</b>
<b>กิจการอื่น</b>					
ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคา					
ซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า		227.59	141.83	227.59	141.83
ลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทน		310.00	-	310.00	-
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		247.60	83.63	239.50	79.44
ลูกหนี้อื่น		58.32	45.87	39.58	28.12
<b>รวม</b>		<b>1,158.40</b>	<b>400.52</b>	<b>1,132.81</b>	<b>378.57</b>

## บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกันส่วนใหญ่จำนวน 314.62 ล้านบาท (2554 : 129.06 ล้านบาท) เป็นรายการค่าสาธารณูปโภคจ่ายล่วงหน้า – สุทธิ สำหรับค่าไฟฟ้าและไอน้ำ ซึ่งได้มีการตั้งค่าเพื่อการต่อรายการที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้ตามเงื่อนไข และอยู่ในระหว่างการตกลงกับคู่สัญญา

### 9. สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
น้ำมันดิบ	11,453.82	10,113.46	11,342.50	10,011.41
น้ำมันสำเร็จรูป	7,167.68	6,066.21	6,775.86	5,713.11
พัสดุดังกล่าว	602.59	524.56	594.92	518.28
สินค้าอุปโภค-บริโภค	51.19	52.54	-	-
	<u>19,275.28</u>	<u>16,756.77</u>	<u>18,713.28</u>	<u>16,242.80</u>
หัก สำรองสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	<u>(100.15)</u>	<u>(98.54)</u>	<u>(99.29)</u>	<u>(97.70)</u>
<b>สุทธิ</b>	<b><u>19,175.13</u></b>	<b><u>16,658.23</u></b>	<b><u>18,613.99</u></b>	<b><u>16,145.10</u></b>

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ของบริษัทได้รวมสำรองน้ำมันตามกฎหมายไว้แล้วจำนวน 462.16 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 10,049.48 ล้านบาท และจำนวน 464.64 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 10,251.36 ล้านบาท ตามลำดับ

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวน 97,508.48 ล้านบาท (2554: 104,211.41 ล้านบาท)

### 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554
	(ล้านบาท)	
<b>บริษัทย่อย</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	347.54	197.54
ซื้อเงินลงทุน	1,387.50	150.00
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b><u>1,735.04</u></b>	<b><u>347.54</u></b>



**บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
2555	2554	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับ	
		2555	2554	2555	2554	2555	2554
(ล้านบาท)							
<b>บริษัทย่อย</b>							
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	49.00	49.00	1.00	0.49	-	0.49	-
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	70.00	70.00	281.50	197.05	-	197.05	-
บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	100.00	100.00	1,537.50	150.00	-	1,537.50	150.00
<b>รวม</b>		<b>1,735.04</b>	<b>347.54</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,735.04</b>	<b>347.54</b>

บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

**การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย**

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 150 ล้านบาท (แบ่งเป็น 1.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 2,000 ล้านบาท (แบ่งเป็น 20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัทตั้งกติกาวเรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่ออกใหม่มูลค่าหุ้นละ 75 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 1,387.50 ล้านบาท

## บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
<b>บริษัทร่วม</b>	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	745.48	-	763.23	-
ซื้อเงินลงทุน	-	763.23	-	763.23
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนตามวิธี				
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	(22.59)	(17.75)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>722.89</b>	<b>745.48</b>	<b>763.23</b>	<b>763.23</b>

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม						
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	การด้อยค่า	ส่วนได้เสียสุทธิ	เงินปันผลรับ
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555
<b>บริษัทร่วม</b>	(ล้านบาท)						
บริษัท อูบล โมโอ	21.28	2,740.00	2,740.00	745.48	-	745.48	-
เอทานอล จำกัด	21.28	2,740.00	2,740.00	722.89	-	722.89	-
<b>รวม</b>	<b>722.89</b>	<b>745.48</b>	<b>745.48</b>	<b>722.89</b>	<b>-</b>	<b>722.89</b>	<b>-</b>

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับ	
		ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับ	
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		2554	2554	2554	2554	
2555		2555	2555	2555	2555	
(ร้อยละ)		2554	2554	2554	2554	
(ล้านบาท)		2555	2555	2555	2555	
<b>บริษัทร่วม</b>						
บริษัท อูบล โมโ						
เอทานอล จำกัด	21.28	2,740.00	-	762.23	-	
		763.23	-	763.23	-	
<b>รวม</b>		<b>763.23</b>	<b>-</b>	<b>763.23</b>	<b>-</b>	

บริษัทร่วมทั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เป็นเหตุต่อผลการดำเนินงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## 12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	459.34	459.34	459.34	459.34
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>459.34</b>	<b>459.34</b>	<b>459.34</b>	<b>459.34</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	(171.28)	(171.28)	(171.28)	(171.28)
กลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	171.28	-	171.28	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>(171.28)</b>	<b>-</b>	<b>(171.28)</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	288.06	288.06	288.06	288.06
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>459.34</b>	<b>288.06</b>	<b>459.34</b>	<b>288.06</b>

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับราคาตลาดมีราคาประเมินจำนวน 598.72 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าราคาทุน บริษัทได้ปรับปรุงกลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเคยบันทึกไว้ในบัญชีจำนวน 171.28 ล้านบาท (2554: 288.06 ล้านบาท ประเมินราคาโดยใช้ราคาประเมินของกรมที่ดิน)

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

### 13. ถัด อากาศและอุปกรณ์

(ก) กลุ่มบริษัท

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลิ้ง และคัตติ้งน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพดดินัม แคดดาเลียส	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>					(ล้านบาท)				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	914.07	787.46	30,235.89	-	4,058.14	312.56	169.80	940.41	37,418.33
เพิ่มขึ้น	82.77	1.06	1.44	-	4.59	-	2.47	5,173.19	5,265.52
โอน	0.08	44.09	2,375.63	743.71	165.60	-	17.41	(3,344.56)	1.96
จำหน่าย	-	(22.66)	(317.83)	-	(155.75)	(69.76)	(8.08)	-	(574.08)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ</b>									
<b>1 มกราคม 2555</b>	<b>996.92</b>	<b>809.95</b>	<b>32,295.13</b>	<b>743.71</b>	<b>4,072.58</b>	<b>242.80</b>	<b>181.60</b>	<b>2,769.04</b>	<b>42,111.73</b>
เพิ่มขึ้น	106.19	1.07	53.54	-	4.19	-	4.13	5,159.87	5,328.99
โอน	132.15	136.72	2,219.35	2,777.18	258.77	(3.54)	26.60	(5,643.83)	(96.60)
จำหน่าย	-	(2.85)	(523.21)	-	(61.22)	-	-	-	(587.28)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>	<b>1,235.26</b>	<b>944.89</b>	<b>34,044.81</b>	<b>3,520.89</b>	<b>4,274.32</b>	<b>239.26</b>	<b>212.33</b>	<b>2,285.08</b>	<b>46,756.84</b>

	งบการเงินรวม							รวม	
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ทอกลีน และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพดดิน้ม แควดตาลีส์	ยานพาหนะ		งานระหว่าง ก่อสร้าง
<b>ค่าเสื่อมราคาและ</b>									
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่า</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	(255.60)	(410.31)	(10,355.12)	-	(2,726.45)	-	(104.93)	-	(13,852.41)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ขาดทุน) กลับรายการขาดทุน	-	(31.58)	(1,571.79)	(12.40)	(268.63)	-	(18.39)	-	(1,902.79)
จากการด้อยค่า	241.54	-	(16.00)	(97.77)	28.34	-	-	-	156.11
จำหน่าย	-	19.34	289.13	-	130.41	-	7.74	-	446.62
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ</b>									
<b>1 มกราคม 2555</b>	<b>(14.06)</b>	<b>(422.55)</b>	<b>(11,653.78)</b>	<b>(110.17)</b>	<b>(2,836.33)</b>	<b>-</b>	<b>(115.58)</b>	<b>-</b>	<b>(15,152.47)</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ขาดทุน) กลับรายการขาดทุน	-	(37.38)	(1,859.71)	(83.73)	(283.10)	-	(23.24)	-	(2,287.16)
จากการด้อยค่า	-	-	(0.65)	97.77	6.65	-	-	-	103.77
จำหน่าย	-	1.36	440.13	-	56.92	-	-	-	498.41
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>	<b>(14.06)</b>	<b>(458.57)</b>	<b>(13,074.01)</b>	<b>(96.13)</b>	<b>(3,055.86)</b>	<b>-</b>	<b>(138.82)</b>	<b>-</b>	<b>(16,837.45)</b>

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

		งบการเงินรวม								
		ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์รถยนต์ และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพคเกจจิ้ง แอดดเก็ส	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>										
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	658.47	377.15	19,880.77	-	1,331.69	312.56	64.87	940.41	23,565.92
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555	982.86	387.40	20,641.35	633.54	1,236.25	242.80	66.02	2,769.04	26,959.26
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	1,221.20	486.32	20,970.80	3,424.76	1,218.46	239.26	73.51	2,285.08	29,919.39

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจำนวนที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรกับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ประกันเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินเหล่านั้น มูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 792.90 ล้านบาท (2554: 760.55 ล้านบาท)

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 104.50 ล้านบาท (2554: 132.33 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 4.22 - 5.60 (2554 : ร้อยละ 5.00 - 6.10) (ดูหมายเหตุ 32)

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวน 2,767.31 ล้านบาท (2554: 2,070.11 ล้านบาท)

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ข) บริษัท

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ทอกลั่น และติดตั้งน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินัม แคดมาลิส	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	868.19	569.82	29,658.04	-	4,019.42	312.57	155.99	920.15	36,504.18
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	5,145.39	5,145.39
โอน	0.08	44.06	2,356.24	743.71	165.60	-	17.41	(3,325.14)	1.96
จำหน่าย	-	(22.66)	(317.83)	-	(152.88)	(69.76)	(7.37)	-	(570.50)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ</b>									
<b>1 มกราคม 2555</b>	<b>868.27</b>	<b>591.22</b>	<b>31,696.45</b>	<b>743.71</b>	<b>4,032.14</b>	<b>242.81</b>	<b>166.03</b>	<b>2,740.40</b>	<b>41,081.03</b>
เพิ่มขึ้น	-	-	52.94	-	-	-	-	3,907.05	3,959.99
โอน	132.15	105.51	2,164.04	2,777.18	258.74	(3.54)	26.60	(5,554.47)	(93.79)
จำหน่าย	-	(2.76)	(521.88)	-	(56.19)	-	-	-	(580.83)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>	<b>1,000.42</b>	<b>693.97</b>	<b>33,391.55</b>	<b>3,520.89</b>	<b>4,234.69</b>	<b>239.27</b>	<b>192.63</b>	<b>1,092.98</b>	<b>44,366.40</b>



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ทอกลั่น และดัดน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพดดิน แคดเดิล	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาและ</b>									
<b>ขาดทุนจากการตัดค่า</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	(255.60)	(398.18)	(10,317.50)	-	(2,697.40)	-	(99.99)	-	(13,768.67)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ขาดทุน) กลับรายการขาดทุน จากการตัดค่า	-	(20.65)	(1,536.23)	(12.40)	(265.16)	-	(15.83)	-	(1,850.27)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ	241.54	-	(16.00)	(97.77)	28.34	-	-	-	156.11
1 มกราคม 2555	-	19.34	289.13	-	127.58	-	7.37	-	443.42
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ขาดทุน) กลับรายการขาดทุน	(14.06)	(399.49)	(11,580.60)	(110.17)	(2,806.64)	-	(108.45)	-	(15,019.41)
จากการตัดค่า	-	(24.96)	(1,820.45)	(83.73)	(279.19)	-	(19.90)	-	(2,228.23)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	-	(0.65)	97.77	6.65	-	-	-	103.77
จากการตัดค่า	-	1.35	439.79	-	51.92	-	-	-	493.06
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	(14.06)	(423.10)	(12,961.91)	(96.13)	(3,027.26)	-	(128.35)	-	(16,650.81)

## บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หล่อลื่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตฟอร์ม แคดดาส	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	612.59	171.64	19,340.54	-	1,322.02	312.57	56.00	22,735.51
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555	854.21	191.73	20,115.85	633.54	1,225.50	242.81	57.58	26,061.62
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	986.36	270.87	20,429.64	3,424.76	1,207.43	239.27	64.28	27,715.59

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 104.15 ล้านบาท (2554: 132.33 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 4.22 - 5.60 (2554 : ร้อยละ 5.00 - 6.10) (ดูหมายเหตุ 32)

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวน 2,746.70 ล้านบาท (2554: 2,046.41 ล้านบาท)

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## 14. สิทธิการเช่า

งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
(ล้านบาท)	
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	2,170.91
เพิ่มขึ้น	73.50
โอน	(1.20)
จำหน่าย	(1.16)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555</b>	<b>2,242.05</b>
เพิ่มขึ้น	217.06
โอน	(10.52)
จำหน่าย	(3.00)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>	<b>2,445.59</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	(1,216.89)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(91.04)
จำหน่าย	0.37
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	2.89
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555</b>	<b>(1,304.67)</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(96.42)
จำหน่าย	2.45
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	1.70
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>	<b>(1,396.94)</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>	
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2554</b>	<b>954.02</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555</b>	<b>937.38</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>	<b>1,048.65</b>

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 กรมธนารักษ์ ได้อนุญาตให้บริษัทฟ่อนชำระค่าธรรมเนียมจำนวนเงิน 551.63 ล้านบาท ในการต่ออายุสัญญาเช่าที่ราชพัสดุซึ่งเป็นที่ตั้งโรงกลั่นของบริษัท ตามหนังสือขอขยายระยะเวลาเช่าซึ่งสัญญาเช่าเดิม จะครบกำหนดใน วันที่ 1 เมษายน 2558 ออกไปอีก 18 ปี เป็นสัญญาเช่าใหม่ซึ่งจะครบกำหนดสัญญาเช่าในวันที่ 31 มีนาคม 2576 บริษัทจึงได้ขยายระยะเวลาการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าเดิมออกไปเป็นสิ้นสุด 31 มีนาคม 2576 ตามระยะเวลาสัญญาใหม่ โดยฟ่อนชำระค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นรายปีดังนี้

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

ระยะเวลา	ล้านบาท
ปี 2550-2552	137.90
ปี 2553-2555	183.88
ปี 2556-2558	229.85
<b>รวม</b>	<b>551.63</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาวดังกล่าว มียอดคงเหลือจำนวน 229.85 ล้านบาท (2554: 291.14 ล้านบาท)

## 15. สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน

	ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนา โปรแกรมสำเร็จรูป	
	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	(ล้านบาท)	
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	197.02	193.92
เพิ่มขึ้น	53.06	52.84
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555</b>	<b>250.08</b>	<b>246.76</b>
เพิ่มขึ้น	64.10	63.48
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>	<b>314.18</b>	<b>310.24</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	(122.29)	(120.05)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(26.65)	(26.16)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555</b>	<b>(148.94)</b>	<b>(146.21)</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(18.14)	(17.73)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>	<b>(167.08)</b>	<b>(163.94)</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	74.73	73.87
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555	101.14	100.55
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	147.10	146.30

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

## 16. เงินลงทุนในสถานีสบริการน้ำมัน

เงินลงทุนในสถานีสบริการน้ำมัน เป็นการลงทุนเพื่อขยายสถานีสบริการน้ำมันของบริษัท ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น บริษัท ลงทุนและให้สิทธิบุคคลอื่นบริหาร หรือการร่วมทุน หรือผู้ประกอบการลงทุนเองโดยบริษัทให้การสนับสนุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เงินลงทุนในสถานีสบริการน้ำมัน คงเหลือ 174.51 ล้านบาท (2554: 180.35 ล้านบาท) บริษัทตัดจำหน่ายเงินลงทุนในสถานีสบริการน้ำมันด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวน 45.00 ล้านบาท (2554: 49.02 ล้านบาท)

## 17. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
รวม	376.91	179.07	(189.80)	(6.87)
การหักลบกลบกันของภาษี	(189.80)	(6.87)	189.80	6.87
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>187.11</b>	<b>172.20</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
รวม	374.47	179.07	(189.80)	(6.87)
การหักลบกลบกันของภาษี	(189.80)	(6.87)	189.80	6.87
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>184.67</b>	<b>172.20</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / ราย ได้ในงบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 33)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
	(ล้านบาท)		
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	168.99	29.77	198.76
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	71.83	71.83
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และอื่น ๆ	10.08	96.24	106.32
<b>รวม</b>	<b>179.07</b>	<b>197.84</b>	<b>376.91</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6.87)	(119.52)	(126.39)
สิทธิการเช่า	-	(1.41)	(1.41)
ลูกหนี้อื่น	-	(62.00)	(62.00)
<b>รวม</b>	<b>(6.87)</b>	<b>(182.93)</b>	<b>(189.80)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>172.20</b>	<b>14.91</b>	<b>187.11</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ในงบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 33)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
	(ล้านบาท)		
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	168.99	27.57	196.56
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	71.83	71.83
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และอื่น ๆ	10.08	96.00	106.08
<b>รวม</b>	<b>179.07</b>	<b>195.40</b>	<b>374.47</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6.87)	(119.52)	(126.39)
สิทธิการเช่า	-	(1.41)	(1.41)
ลูกหนี้อื่น	-	(62.00)	(62.00)
<b>รวม</b>	<b>(6.87)</b>	<b>(182.93)</b>	<b>(189.80)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>172.20</b>	<b>12.47</b>	<b>184.67</b>

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ในงบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 33)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
	(ล้านบาท)		
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	221.35	(52.36)	168.99
อื่นๆ	21.19	(11.11)	10.08
<b>รวม</b>	<b>242.54</b>	<b>(63.47)</b>	<b>179.07</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(13.09)	6.22	(6.87)
<b>รวม</b>	<b>(13.09)</b>	<b>6.22</b>	<b>(6.87)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>229.45</b>	<b>(57.25)</b>	<b>172.20</b>

## 18. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
เงินฝากประจำเพื่อสวัสดิการ	415.21	376.71	415.21	376.71
รายจ่ายในการออกหุ้นกู้และเงินกู้ระยะยาว				
รอดตัดบัญชี	187.56	172.34	150.99	167.86
อื่น ๆ	189.75	84.59	188.17	83.92
<b>รวม</b>	<b>792.52</b>	<b>633.64</b>	<b>754.37</b>	<b>628.49</b>

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## 19. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	-	2,000.00	-	2,000.00
	<b>-</b>	<b>2,000.00</b>	<b>-</b>	<b>2,000.00</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ส่วนที่มีหลักประกัน	119.70	101.36	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	890.15	450.00	890.15	450.00
	1,009.85	551.36	890.15	450.00
<b>รวมส่วนที่หมุนเวียน</b>	<b>1,009.85</b>	<b>2,551.36</b>	<b>890.15</b>	<b>2,450.00</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	336.23	458.17	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	14,681.85	15,572.00	14,681.85	15,572.00
	<b>15,018.08</b>	<b>16,030.17</b>	<b>14,681.85</b>	<b>15,572.00</b>
หุ้นกู้				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	2,995.01	-	2,995.01	-
	<b>2,995.01</b>	<b>-</b>	<b>2,995.01</b>	<b>-</b>
<b>รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>	<b>18,013.09</b>	<b>16,030.17</b>	<b>17,676.86</b>	<b>15,572.00</b>
<b>รวม</b>	<b>19,022.94</b>	<b>18,581.53</b>	<b>18,567.01</b>	<b>18,022.00</b>



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กลุ่มบริษัทมีรายละเอียดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

บริษัท	วงเงิน (ล้านบาท)	ดอกเบี้ย อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี	ระยะเวลาชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2555	2554	2555	2554
(ล้านบาท)							
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</b>							
บริษัท	บาท	13,255	MMR	ชำระคืนตามกำหนดเวลาที่ระบุไว้		-	2,000.00
				ในตัวสัญญาใช้เงิน		-	2,000.00
<b>รวม</b>				<b>-</b>	<b>2,000.00</b>	<b>-</b>	<b>2,000.00</b>
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</b>							
บริษัท	บาท	9,000	THBFX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกงวดทุกเดือน จำนวน 20 งวด โดยงวดแรกชำระในเดือน มิถุนายน 2554		8,380.00	8,380.00
บริษัท	บาท	4,200	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุกงวดทุกเดือน จำนวน 26 งวด โดยงวดแรกชำระในเดือนมีนาคม 2556		3,902.00	3,902.00
บริษัท	บาท	3,500	THBFX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกงวดทุกเดือน จำนวน 23 งวด โดยงวดแรกชำระในเดือนธันวาคม 2554		3,290.00	3,290.00
บริษัทย่อย	บาท	710	อัตราดอกเบี้ยเงินฝาก ประจำนิติบุคคล ประเภท 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกงวดสามเดือน จำนวน 24 งวด โดยงวดแรกชำระในเดือนมิถุนายน 2553		455.93	559.53
บริษัทย่อย	บาท	1,508	THBFX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกงวดทุกเดือน จำนวน 20-34 งวด โดยงวดแรกชำระในเดือนสิงหาคม 2556		-	-
บริษัทย่อย	เหรียญ สหรัฐ	12	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุกงวดทุกเดือน จำนวน 34 งวด โดยงวดแรกชำระในเดือนสิงหาคม 2556		-	-
<b>รวม</b>				<b>16,027.93</b>	<b>16,581.53</b>	<b>15,572.00</b>	<b>16,022.00</b>
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี				(1,009.85)	(551.36)	(890.15)	(450.00)
<b>สุทธิ</b>				<b>15,018.08</b>	<b>16,030.17</b>	<b>14,681.85</b>	<b>15,572.00</b>

## บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

เมื่อวันที่ 4 และ 24 มกราคม 2554 บริษัทได้มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นจำนวนเงิน 4,141.45 ล้านบาทจากยอดเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นจำนวนเงิน 13,141.45 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2554 บริษัทได้มีการลงนามในสัญญาปรับโครงสร้างทางการเงินของเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินรวม 4 แห่ง เป็นจำนวนเงิน 9,000 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก THBFIX หกเดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม ภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างใหม่ดังกล่าวข้างต้น บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการตามที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการลงนามแก้ไขในสัญญาให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ให้ลดอัตราดอกเบี้ยเงินสินเชื่อเงินกู้แบบมีกำหนดเวลา เป็นอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำนิติบุคคลประเภท 6 เดือนบวกด้วยอัตราส่วนเพิ่ม

สัญญาเงินกู้ยืมได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดที่มีสาระสำคัญ เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนในการชำระหนี้ และอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 15,406 ล้านบาท และ 13,255 ล้านบาท ตามลำดับ (2554: 11,423 ล้านบาท และ 11,203 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทได้ทำสัญญาให้ความสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ที่บริษัทย่อยมีกับสถาบันการเงินในกรณีที่บริษัทย่อยไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามตารางการจ่ายชำระหนี้ที่คืนในวงเงินไม่เกิน 400 ล้านบาท และในกรณีที่บริษัทย่อยไม่สามารถจัดหาประกันภัยสำหรับอุทกภัยได้ หากเกิดความเสียหายบริษัทจะต้องเข้ามารับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมให้โรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยกลับคืนสู่สภาพเดิม

## หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2555 บริษัทได้ออกหุ้นกู้อายุ 7 ปี เป็นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.92 ต่อปี ครอบคลุมถึงก่อนวันที่ 30 เมษายน 2562 และ หุ้นกู้อายุ 10 ปี เป็นจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.35 ต่อปี ครอบคลุมถึงก่อนวันที่ 30 เมษายน 2565 โดยหุ้นกู้ทั้งหมดจำนวน 3,000 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 30 มิถุนายน และวันที่ 30 ธันวาคม

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทในฐานะผู้ออกหุ้นกู้จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,009.85	2,551.36	890.15	2,450.00
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	5,776.85	5,058.79	5,440.62	4,600.62
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	12,236.24	10,971.38	12,236.24	10,971.38
<b>รวม</b>	<b>19,022.94</b>	<b>18,581.53</b>	<b>18,567.01</b>	<b>18,022.00</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	792.90	760.55	-	-
<b>รวม</b>	<b>792.90</b>	<b>760.55</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 เป็นสกุลเงินบาท

## 20. เจ้าหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	12,530.49	7,881.99	12,626.39	7,979.06
กิจการอื่นๆ		1,169.30	876.52	816.08	637.81
<b>รวม</b>		<b>13,699.79</b>	<b>8,758.51</b>	<b>13,442.47</b>	<b>8,616.87</b>

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
สกุลเงินบาท	13,589.18	8,758.51	13,331.86	8,616.87
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	110.61	-	110.61	-
<b>รวม</b>	<b>13,699.79</b>	<b>8,758.51</b>	<b>13,442.47</b>	<b>8,616.87</b>

## 21. เจ้าหนี้อื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	<b>728.22</b>	<b>427.17</b>	<b>728.22</b>	<b>428.55</b>
กิจการอื่น					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		919.83	710.25	842.92	652.49
เจ้าหนี้อื่น		1,121.60	431.06	725.10	412.06
<b>รวม</b>		<b>2,769.65</b>	<b>1,568.48</b>	<b>2,296.24</b>	<b>1,493.10</b>

## 22. การระงับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สำหรับ</b>				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	954.85	825.71	945.95	818.37
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	38.93	14.24	36.86	12.60
<b>รวม</b>	<b>993.78</b>	<b>839.95</b>	<b>982.81</b>	<b>830.97</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
<b>งบกำไรขาดทุน</b>				
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	140.08	95.99	138.30	93.89
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	26.35	3.35	25.37	2.48
<b>รวม</b>	<b>166.43</b>	<b>99.34</b>	<b>163.67</b>	<b>96.37</b>

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ				
วันที่ 1 มกราคม	839.95	759.50	830.97	752.84
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(12.60)	(18.89)	(11.83)	(18.24)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	104.25	99.34	101.49	96.37
ขาดทุนจากการเพิ่มขนาดโครงการ	10.23	-	10.23	-
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักการ คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน	51.95	-	51.95	-
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ</b>				
<b>วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>993.78</b>	<b>839.95</b>	<b>982.81</b>	<b>830.97</b>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุประกอบงบการเงิน 30)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	62.40	62.12	60.06	59.48
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	41.85	37.22	41.43	36.89
ขาดทุนจากการเพิ่มขนาดโครงการ	10.23	-	10.23	-
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักการ คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน	51.95	-	51.95	-
<b>รวม</b>	<b>166.43</b>	<b>99.34</b>	<b>163.67</b>	<b>96.37</b>

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
ต้นทุนขาย	38.93	24.21	38.93	24.21
ค่าใช้จ่ายในการขาย	57.35	37.20	55.47	34.51
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	70.15	37.93	69.27	37.65
<b>รวม</b>	<b>166.43</b>	<b>99.34</b>	<b>163.67</b>	<b>96.37</b>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
อัตราคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4	5	4	5
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4-10	4-10	4-10	4-10
อายุเกษียณ	55 และ 60 ปี	55 และ 60 ปี	60 ปี	60 ปี

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ อัตราดอกเบี้ยคิดลดใช้ อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลระยะยาว

## 23. ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อ หุ้น (บาท)	2555		2554	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
(ล้านหุ้น / ล้านบาท)					
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	1,531.64	1,531.64	1,531.64	1,531.64
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	1,531.64	1,531.64	1,531.64	1,531.64
<b>หุ้นที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	1,376.92	1,376.92	1,176.82	1,176.82
ออกหุ้นใหม่	1	-	-	200.10	200.10
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	1,376.92	1,376.92	1,376.92	1,376.92

ระหว่างปี 2554 บริษัทได้ออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 200.10 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนรวม 200.10 ล้านบาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพซึ่งแปลงเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 136.30 ล้านหุ้น ในราคาแปลงสภาพ 14.30 บาท และ 14.00 บาท และการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 63.80 ล้านหุ้น ทำให้เกิดส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 2,884.84 ล้านบาท

## 24. ส่วนเกินทุนและสำรอง

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

วันที่ 6 กรกฎาคม 2547 บริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ โดยลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท จากทุนจดทะเบียน 1,032,761,220 บาท เป็น 843,143,461 บาท และทุนชำระแล้วจาก 753,040,940 บาท เป็น 563,423,181 บาท โดยลดหุ้นจำนวน 189,617,759 หุ้น ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ ทั้งนี้เพื่อให้จำนวนหุ้นของบริษัท ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ สอดคล้องกับจำนวน “ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)” ที่ออกและเสนอขายโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ซึ่งบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ได้ยินยอมให้บริษัทลดทุนโดยการลดหุ้นจำนวนดังกล่าว โดยไม่รับเงินคืนทุน บริษัทได้โอนผลจากการลดทุนดังกล่าวไปยังบัญชีส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 25. รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจรูปแบบหลักในการรายงานส่วนงานธุรกิจ พิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

### ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ส่วนงาน 1 โรงกลั่น

ส่วนงาน 2 การตลาด

ส่วนงาน 3 ผลิตไฟฟ้า

ข้อมูลเกี่ยวกับผลได้ (เสีย) ตามส่วนงานธุรกิจ

	2555				
	โรงกลั่น	การตลาด	ผลิตไฟฟ้า	ตัดรายการระหว่างกัน	รวม
	(ล้านบาท)				
รายได้จากการขาย	158,286.95	131,830.03	378.19	(125,249.24)	165,245.93
ต้นทุนขาย	(155,683.05)	(127,553.49)	(95.65)	125,249.24	(158,082.95)
กำไรขั้นต้น	2,603.90	4,276.54	282.54	-	7,162.98
รายได้จากการลงทุน	63.48	24.33	2.07	-	89.88
รายได้อื่น	379.36	119.80	71.80	-	570.96
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(976.16)	(3,092.68)	(30.66)	-	(4,099.50)
กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	868.75	-	-	-	868.75
กำไรจากสัญญาซื้อขาย เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	745.79	-	-	-	745.79
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	347.50	-	(1.32)	-	346.18
กลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุน จากการด้อยค่าทรัพย์สิน	149.23	47.67	97.77	-	294.67
ส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วม	(22.59)	-	-	-	(22.59)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้	4,159.26	1,375.66	422.20	-	5,957.12
ต้นทุนทางการเงิน					(939.96)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(714.58)
<b>กำไรสำหรับปี</b>					<b>4,302.58</b>



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

	2554				
	โรงกลั่น	การตลาด	ผลิตไฟฟ้า	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
			(ล้านบาท)		
รายได้จากการขาย	153,061.58	116,252.71	27.58	(110,731.88)	158,609.99
ต้นทุนขาย	(145,978.08)	(112,715.55)	(22.57)	110,731.88	(147,984.32)
กำไรขั้นต้น	7,083.50	3,537.16	5.01	-	10,625.67
รายได้จากการลงทุน	38.44	16.11	-	-	54.55
รายได้อื่น	1,367.84	119.50	-	-	1,487.34
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(1,011.10)	(2,824.19)	(5.49)	-	(3,840.78)
ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	(758.85)	-	-	-	(758.85)
ขาดทุนจากสัญญาซื้อขาย เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(701.07)	-	-	-	(701.07)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	170.09	-	-	-	170.09
กลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุน (ขาดทุน) จากการด้อยค่าทรัพย์สิน	33.51	75.97	(97.77)	-	11.71
ส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วม	(17.75)	-	-	-	(17.75)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทาง การเงินและภาษีเงินได้	6,204.61	924.55	(98.25)	-	7,030.91
ต้นทุนทางการเงิน					(783.18)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(615.29)
<b>กำไรสำหรับปี</b>					<b>5,632.44</b>

## 26. รายได้จากการลงทุน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
			(ล้านบาท)		
<b>เงินปันผลรับ</b>					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	2.85	-	2.85	83.93
		<b>2.85</b>	<b>-</b>	<b>2.85</b>	<b>83.93</b>
รายได้จากการลงทุนอื่น		87.03	54.55	68.96	42.68
<b>รวม</b>		<b>89.88</b>	<b>54.55</b>	<b>71.81</b>	<b>126.61</b>

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

## 27. รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
ค่าตอบแทนการใช้ที่ดินและบริหารสถานี				
บริการ NGV	81.26	76.56	81.26	76.56
เงินชดเชยและค่าสินไหมทดแทน	383.40	1,248.46	383.40	1,248.46
ค่าธรรมเนียมการเก็บสำรองน้ำมัน	28.99	70.54	28.99	70.54
อื่น ๆ	77.31	91.78	92.87	106.88
<b>รวม</b>	<b>570.96</b>	<b>1,487.34</b>	<b>586.52</b>	<b>1,502.44</b>

## 28. ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	634.81	531.38	296.03	257.81
ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์	183.07	180.85	100.94	112.77
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	439.35	426.77	434.97	422.78
ค่าขนส่ง	676.33	600.84	676.33	600.84
อื่น ๆ	763.27	696.45	542.87	495.43
<b>รวม</b>	<b>2,696.83</b>	<b>2,436.29</b>	<b>2,051.14</b>	<b>1,889.63</b>

## 29. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	735.50	707.15	690.33	665.85
ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์	197.68	150.23	197.04	150.19
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	61.75	77.24	58.29	74.57
อื่น ๆ	407.74	469.87	403.90	468.55
<b>รวม</b>	<b>1,402.67</b>	<b>1,404.49</b>	<b>1,349.56</b>	<b>1,359.16</b>

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

### 30. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
<b>ผู้บริหาร</b>				
เงินเดือนและค่าแรง	87.61	75.19	87.49	75.10
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4.67	3.92	4.67	3.92
เงินบำเหน็จ	6.49	5.46	6.49	5.46
เงินสมทบโครงการร่วมลงทุนระหว่าง นายจ้างและลูกจ้าง	-	5.69	-	5.69
อื่น ๆ	22.03	17.15	22.03	17.15
	<b>120.80</b>	<b>107.41</b>	<b>120.68</b>	<b>107.32</b>
<b>พนักงานอื่น</b>				
เงินเดือนและค่าแรง	1,017.25	900.65	676.55	621.37
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	58.23	53.11	54.81	50.66
เงินบำเหน็จ	159.94	93.88	157.18	90.91
เงินสมทบโครงการร่วมลงทุนระหว่าง นายจ้างและลูกจ้าง	-	35.98	-	35.98
อื่น ๆ	347.77	307.42	300.82	270.58
	<b>1,583.19</b>	<b>1,391.04</b>	<b>1,189.36</b>	<b>1,069.50</b>
<b>รวม</b>	<b>1,703.99</b>	<b>1,498.45</b>	<b>1,310.04</b>	<b>1,176.82</b>

#### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

#### โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2552 บริษัทได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เรื่องโครงการร่วมลงทุนระหว่าง นายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) ซึ่งเป็นไปตามประกาศสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ สจ.12/2552 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2552 โดยโครงการดังกล่าวเป็นโครงการลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัทเป็นรายงวดเพื่อเป็นรูปแบบหนึ่งของการให้ผลตอบแทนกับพนักงานและผู้บริหารของบริษัท โดยมีระยะเวลาโครงการเริ่มตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2552 จนถึง 30 กันยายน 2554

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

### 31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
<b>รวมอยู่ในต้นทุนขาย</b>				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	1,100.11	925.45	1,062.75	983.91
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	97,659.66	104,389.99	97,508.48	104,211.41
ค่าใช้จ่ายภาษีและกองทุนน้ำมัน	9,045.74	9,989.01	9,045.74	9,989.01
ค่าเสื่อมราคา	1,929.32	1,539.39	1,877.89	1,493.06
<b>รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย</b>				
ค่าเสื่อมราคา	311.09	299.60	306.75	295.64
<b>รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>				
ค่าเสื่อมราคา	46.76	40.19	43.48	37.80

### 32. ต้นทุนทางการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
		(ล้านบาท)			
ดอกเบี้ยจ่ายสถาบันการเงิน		923.68	821.66	894.91	787.71
ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้		102.38	-	102.38	-
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำรายการเงินกู้ยืม		18.40	69.50	17.34	68.44
อื่น ๆ		-	24.35	-	24.35
		<b>1,044.46</b>	<b>915.51</b>	<b>1,014.63</b>	<b>880.50</b>
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของมูลค่างานระหว่างก่อสร้าง	13	(104.50)	(132.33)	(104.15)	(132.33)
<b>สุทธิ</b>		<b>939.96</b>	<b>783.18</b>	<b>910.48</b>	<b>748.17</b>

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

### 33. ภาษีเงินได้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
สำหรับปีปัจจุบัน	1,000.90	479.66	989.99	471.44
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)	(271.41)	78.38	(271.41)	78.38
	<b>729.49</b>	<b>558.04</b>	<b>718.58</b>	<b>549.82</b>
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	17 (14.91)	57.25	(12.47)	57.25
	<b>(14.91)</b>	<b>57.25</b>	<b>(12.47)</b>	<b>57.25</b>
<b>รวม</b>	<b>714.58</b>	<b>615.29</b>	<b>706.11</b>	<b>607.07</b>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม			
	2555		2554	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		5,017.16		6,247.74
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	23.00	1,153.95	30.00	1,874.32
การลดภาษีเงินได้ - ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	1.32	82.40
กำไรที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ - โครงการส่งเสริมการลงทุน	-	-	(21.59)	(1,349.07)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(2.56)	(128.09)	(0.52)	(32.45)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง	(0.79)	(39.87)	(0.61)	(38.29)
ภาษีงวดก่อนที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)	(5.41)	(271.41)	1.25	78.38
<b>รวม</b>	<b>14.24</b>	<b>714.58</b>	<b>9.85</b>	<b>615.29</b>

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2555		2554	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		4,906.00		6,249.65
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	23.00	1,128.38	30.00	1,874.90
การลดภาษีเงินได้-ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	1.32	82.40
กำไรที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้-โครงการ ส่งเสริมการลงทุน	-	-	(21.59)	(1,349.07)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิ หักได้เพิ่มขึ้น	(2.14)	(105.17)	(0.56)	(34.74)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง	(0.93)	(45.69)	(0.72)	(44.80)
ภาษีงวดก่อนที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)	(5.53)	(271.41)	1.26	78.38
<b>รวม</b>	<b>14.40</b>	<b>706.11</b>	<b>9.71</b>	<b>607.07</b>

**การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล**

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีได้แก่ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ

ทั้งนี้เป็นที่เชื่อได้ว่ารัฐบาลจะดำเนินการแก้ไขกฎหมายเพื่อให้อัตราภาษีไม่สูงไปกว่าร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

### 34. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับ การผลิตผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม การผลิตไบโอดีเซล และการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

*การผลิตผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม*

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของมูลค่าเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนในการแก้ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่กำหนดเวลาแปดปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากการได้รับการส่งเสริม

*การผลิตไบโอดีเซล และการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์*

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2555			2554		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม
	<i>ล้านบาท</i>					
ขายต่างประเทศ	66.20	13,961.60	14,027.80	32.18	19,167.71	19,199.89
ขายในประเทศ	3,865.54	175,328.72	179,194.26	2,479.05	159,524.87	162,003.92
ตัดรายการระหว่างกัน			(27,976.13)			(22,593.82)
<b>รวมรายได้</b>			<b>165,245.93</b>			<b>158,609.99</b>

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2555			2554		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม
	ล้านบาท					
ขายต่างประเทศ	-	13,961.60	13,961.60	-	19,167.71	19,167.71
ขายในประเทศ	378.19	148,283.04	148,661.23	27.58	137,733.15	137,760.73
<b>รวมรายได้</b>	<b>378.19</b>	<b>162,244.64</b>	<b>162,622.83</b>	<b>27.58</b>	<b>156,900.86</b>	<b>156,928.44</b>

### 35. กำไรต่อหุ้น

#### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท/ ล้านหุ้น)			
<b>กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)</b>	<b>4,272.56</b>	<b>5,610.16</b>	<b>4,199.89</b>	<b>5,642.58</b>
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	1,376.92	1,176.82	1,376.92	1,176.82
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายระหว่างปี	-	146.94	-	146.94
<b>จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก</b>	<b>1,376.92</b>	<b>1,323.76</b>	<b>1,376.92</b>	<b>1,323.76</b>
<b>กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)</b>	<b>3.10</b>	<b>4.24</b>	<b>3.05</b>	<b>4.26</b>

### 36. เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2555 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรสะสมสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2555 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 481.91 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2555

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 1.65 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,271.85 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้



## บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนแรกของปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท เป็นเงินจำนวน 894.97 ล้านบาทไปแล้วเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2554 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนหลังของปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท เป็นเงินจำนวน 1,376.88 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2555

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2554 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลครั้งสุดท้าย วันที่ 30 มิถุนายน 2554 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 894.97 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2554

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 1.05 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,272.12 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนแรกของปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นเงินจำนวน 584.89 ล้านบาทไปแล้วเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2553 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนหลังของปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท เป็นเงินจำนวน 687.23 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2554

## 37. เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสียหายและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราลอยตัว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 19) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาวะดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)		
<b>ปี 2555</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.2-5.1	1,009.85	-	-	1,009.85
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.2-5.1	-	5,776.85	9,241.23	15,018.08
หุ้นกู้	4.9-5.3	-	-	2,995.01	2,995.01
<b>รวม</b>		<b>1,009.85</b>	<b>5,776.85</b>	<b>12,236.24</b>	<b>19,022.94</b>
<b>ปี 2554</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.2-5.4	2,551.36	-	-	2,551.36
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.5-5.4	-	5,058.79	10,971.38	16,030.17
<b>รวม</b>		<b>2,551.36</b>	<b>5,058.79</b>	<b>10,971.38</b>	<b>18,581.53</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)		
<b>ปี 2555</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.2-4.5	890.15	-	-	890.15
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.2-4.5	-	5,440.62	9,241.23	14,681.85
หุ้นกู้	4.9-5.3	-	-	2,995.01	2,995.01
<b>รวม</b>		<b>890.15</b>	<b>5,440.62</b>	<b>12,236.24</b>	<b>18,567.01</b>
<b>ปี 2554</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.2-4.8	2,450.00	-	-	2,450.00
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.5-4.8	-	4,600.62	10,971.38	15,572.00
<b>รวม</b>		<b>2,450.00</b>	<b>4,600.62</b>	<b>10,971.38</b>	<b>18,022.00</b>

## บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2555	2554	2555	2554	
				(ล้านบาท)	
<b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกาและอื่นๆ</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	240.59	43.66	240.59	43.66
ลูกหนี้การค้า	7	1,826.10	1,702.27	1,826.10	1,702.27
ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า		227.59	141.83	227.59	141.83
เจ้าหนี้การค้า	20	(110.61)	-	(110.61)	-
เจ้าหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า		-	(21.25)	-	(21.25)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(49.40)	(171.86)	(49.40)	(171.86)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b>		<b>2,134.27</b>	<b>1,694.65</b>	<b>2,134.27</b>	<b>1,694.65</b>
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		111.69	(591.52)	111.69	(591.52)
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>		<b>2,245.96</b>	<b>1,103.13</b>	<b>2,245.96</b>	<b>1,103.13</b>

นอกจากนั้น บริษัทได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสุทธิเป็นจำนวนเงิน 13,668.31 ล้านบาท เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงของรายการขายและต้นทุนขายสินค้าซึ่งมีราคาอ้างอิงเป็นเงินตราต่างประเทศในอนาคต

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเป็นผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

## บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ระยะสั้นอื่น ๆ เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ราคาอ้างอิงเหล่านั้นสามารถทดสอบหาความสมเหตุสมผลได้ ด้วยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ และวันสิ้นสุดของแต่ละสัญญา และโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน ณ วันที่วัดมูลค่า

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของวันที่สัญญาล่วงหน้า ในกรณีที่ไม่มีการตลาด ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญา กับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดภัยความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ ซึ่งพิจารณาเพื่อจุดประสงค์ในการเปิดเผยในงบการเงิน คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตของเงินต้นและดอกเบี้ย ซึ่งคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ณ วันที่ในรายงาน

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ พร้อมทั้งมูลค่าตามบัญชีตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่า ยุติธรรม	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม	มูลค่า ตามบัญชี
	(ล้านบาท)			
หุ้นกู้				
31 ธันวาคม 2555	3,083.65	2,995.01	3,083.65	2,995.01
31 ธันวาคม 2554	-	-	-	-

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

### 38. ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
สัญญาก่อสร้างโครงการ	2,448.23	1,527.79	322.20	1,476.94
<b>รวม</b>	<b>2,448.23</b>	<b>1,527.79</b>	<b>322.20</b>	<b>1,476.94</b>
<b>ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ที่ยกเลิกไม่ได้</b>				
ภายในหนึ่งปี	463.29	461.57	463.29	461.57
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,822.49	1,768.55	1,822.49	1,768.55
หลังจากห้าปี	2,537.49	2,934.09	2,537.49	2,934.09
<b>รวม</b>	<b>4,823.27</b>	<b>5,164.21</b>	<b>4,823.27</b>	<b>5,164.21</b>
<b>ภาระผูกพันอื่น ๆ</b>				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	2,193.47	77.52	2,191.65	77.52
<b>รวม</b>	<b>2,193.47</b>	<b>77.52</b>	<b>2,191.65</b>	<b>77.52</b>

บริษัทมีสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าสำหรับเดือนมกราคม 2556 ถึง เดือนธันวาคม 2557 กับบริษัทคู่สัญญาในต่างประเทศจำนวน 5.03 ล้านบาร์เรล

บริษัทมีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือน กุมภาพันธ์ 2556 จำนวน 165.07 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 5,074.06 ล้านบาท และสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือน ธันวาคม 2556 จำนวน 600.30 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 18,630.69 ล้านบาท

บริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสัญญาเงินกู้ โดยทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวเป็นแบบคงที่ตามข้อกำหนดในสัญญา โดยมีรายละเอียดดังนี้

จำนวนเงิน (ล้านบาท)	วันครบกำหนดสัญญา
3,000	30 มิถุนายน 2556
1,000	30 มิถุนายน 2557
1,500	30 มิถุนายน 2558
7,000	30 ธันวาคม 2558
1,500	30 มิถุนายน 2559
1,000	30 ธันวาคม 2561

### 39. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วม (จำเลยที่ 5) ร่วมกับกระทรวงการคลัง (จำเลยที่ 1) ในคดีละเมิด กรณีขับไล่โจทก์ออกจากที่ราชพัสดุบริเวณท่าเรือโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ซึ่งบริษัทเช่าจากกระทรวงการคลัง โดยเรียกร้องค่าเสียหายจำนวนทุนทรัพย์ 1,055 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ให้ยกฟ้องโจทก์และโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

บริษัทได้รับแจ้งจากกรมสรรพากรในการประเมินภาษีเงินได้ประจำปี 2549 เพิ่มเติมเกี่ยวกับการได้ใช้สิทธิประโยชน์ลดหย่อนในการคำนวณภาษีเงินได้ประจำปี 2549 ตามประกาศอธิบดีกรมสรรพากรเกี่ยวกับภาษีเงินได้ (ฉบับที่ 156) เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่ บริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับเงินได้ที่ได้จ่ายเพื่อการลงทุน หรือการต่อเติม เปลี่ยนแปลง ขยายออก หรือทำให้ดีขึ้นซึ่งทรัพย์สิน แต่ไม่ใช่เป็นการซ่อมแซมให้คงสภาพเดิม ตามมาตรา 65 ตี (5) แห่งประมวลรัษฎากร และการเปลี่ยนแปลงราคาทุนของสินค้าคงเหลือตามที่ได้รับอนุมัติจากอธิบดีกรมสรรพากรจากวิธีเข้าก่อนออกก่อนมาเป็นวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กรมสรรพากรได้ตรวจสอบและแจ้งให้บริษัทชำระภาษีเงินได้เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงินประมาณ 50 ล้านบาท โดยทางบริษัทได้นำส่งเงินดังกล่าวพร้อมยื่นอุทธรณ์ต่อกรมสรรพากร ต่อมาเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2554 กรมสรรพากรมีหนังสือแจ้งคำวินิจฉัยไม่คืนเงินภาษีอากร บริษัทจึงได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลภาษีอากรกลางโดยศาลดังกล่าวได้พิพากษาให้บริษัทชนะคดี ต่อมากรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลภาษีอากรกลางต่อศาลฎีกา ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลฎีกา

### 40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2555 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 36 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.9 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 10 เมษายน 2556

### 41. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีมีการบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคมในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2556
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน	2556

ผู้บริหารคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีมาใช้และถือปฏิบัติ โดยผู้บริหารพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซึ่งมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ มาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

**มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 – ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ**

การเปลี่ยนแปลงหลักการของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เพื่อเสนอแนวคิดของสกุลเงินต่างๆที่ใช้ในการรายงาน ซึ่งเป็นสกุลเงินที่พิจารณาว่าเป็นสกุลเงินในสถานะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่กิจการนั้นประกอบกิจการ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 กำหนดให้กิจการ ระบุสกุลเงินที่ใช้รายงานและแปลงค่ารายการที่เป็นสกุลต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และรายงานผลกระทบจากการแปลงค่าดังกล่าวตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 ซึ่งมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 ได้ให้คำนิยามสำหรับเงินตราต่างประเทศคือ เงินตราสกุลอื่น นอกเหนือจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ

ผู้บริหารกำหนดสกุลเงินที่ใช้รายงานของบริษัทเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 จะไม่ได้รับผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และ กำไรสะสมของบริษัท

**มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 นำเสนอหลักการที่เปลี่ยนไปจากเดิม โดยมีหลักการเปิดเผยส่วนงานดำเนินงานจากข้อมูลภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน การเปลี่ยนนโยบายการบัญชีดังกล่าวกระทบเพียงการเปิดเผยข้อมูลเท่านั้นไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

**42. การจัดประเภทรายการใหม่**

รายการบางรายการในงบการเงิน 2554 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอของงบการเงินปี 2555

	2554					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
	(ล้านบาท)					
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>						
ลูกหนี้อื่น	-	400.52	400.52	-	378.57	378.57
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขอคืน	326.87	(326.87)	-	326.87	(326.87)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,279.73	(73.65)	1,206.08	1,251.42	(51.70)	1,199.72
ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า	12.00	(12.00)	-	12.00	(12.00)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	621.64	12.00	633.64	616.49	12.00	628.49
เจ้าหนี้อื่น	427.17	1,141.31	1,568.48	428.55	1,064.55	1,493.10
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,902.51	(1,141.31)	761.20	1,839.40	(1,064.55)	774.85
		-			-	

การจัดประเภทรายการใหม่เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทมากกว่า

## 43. อื่น ๆ

ส่วนหนึ่งของธุรกิจของบริษัท ได้แก่ ธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมครั้งใหญ่ของไทย เป็นผลให้โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ขนาด 8 เมกะวัตต์ต้องหยุดการดำเนินงานเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2554 โครงการดังกล่าวได้กลับมาเริ่มดำเนินงานอีกครั้งในเดือนเมษายน 2555 การประเมินผลกระทบของความเสียหายกับบริษัทประกันภัยได้แล้วเสร็จ โดยความเสียหายที่เกิดจากเหตุการณ์น้ำท่วมได้รับชดเชยจากการประกันภัยทั้งหมด งบการเงินนี้ได้รวมรายการปรับปรุงอื่นที่เกี่ยวข้องในผลการดำเนินงานงวดปัจจุบันโดยได้กลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน จำนวน 97.77 ล้านบาท และได้บันทึกเงินรับชดเชยความเสียหายจากธุรกิจหยุดชะงักและการป้องกันน้ำท่วมอีกเป็นเงิน 73.65 ล้านบาท ส่วนโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ขนาด 30 เมกะวัตต์ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการแล้ว

ระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี 2555 ภายในโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ถนนสุขุมวิท 64 เกิดเหตุติดไฟที่หอแยกน้ำมันก๊าด ในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 ผลจากเหตุการณ์ดังกล่าว บริษัทรับรู้มูลค่าความเสียหายของสินทรัพย์ตามมูลค่าตามบัญชี จำนวน 12.40 ล้านบาท หน่วยกลั่นน้ำมันดังกล่าวได้กลับมาเริ่มดำเนินงานอีกครั้งในเดือนตุลาคม 2555 ปัจจุบันบริษัทประกันภัยและเจ้าหน้าที่สำรวจภัยอยู่ระหว่างการประเมินผลความเสียหาย แต่ยังไม่แล้วเสร็จ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทประกันภัยได้มีการดำเนินการชดเชยสินไหมเบื้องต้นเป็นจำนวนเงิน 310 ล้านบาท บริษัทคาดว่าจะได้รับชดเชยผลเสียหายที่เหลือจากการประกันทั้งหมด





## ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2229-2888  
โทรสาร 0-2654-5427

### ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 48-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์  
195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10210  
โทรศัพท์ 0-2677-2000  
โทรสาร 0-2677-2222

### อื่นๆ

- การให้บริการผู้ถือหุ้น
- การแจ้งใบหุ้นสูญหาย
- การแก้ไขข้อมูลผู้ถือหุ้น

### ติดต่อ

ส่วนบริการผู้ออกหลักทรัพย์  
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2229-2888  
โทรสาร 0-2654-5427



# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่

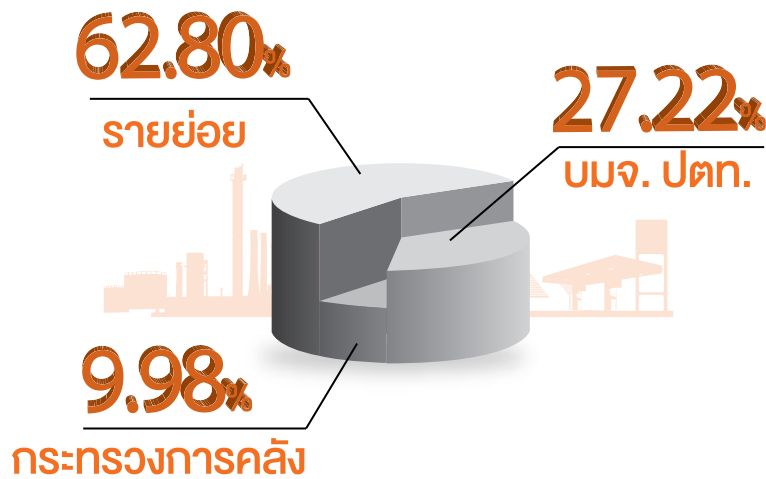
0107536000269

เริ่มกิจการ

เมษายน 2528

ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)

- 1,531,643,461 บาท แบ่งออกเป็น 1,531,643,461 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยมีทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท



## ธุรกิจ

ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ขนาด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และธุรกิจจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปทั้งค้าปลีกและค้าส่ง และธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 38 เมกะวัตต์

## ลูกค้า

- ประชาชนทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก และสถานีบริการน้ำมันของผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ
- ภาคอุตสาหกรรม เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ
- ภาคขนส่งและบริการ เช่น สายการบิน เรือเดินสมุทร โรงแรม รถขนส่ง งานก่อสร้าง
- ภาคเกษตรกรรม โดยผ่านปั๊มชุมชนบางจาก
- ตลาดส่งออกต่างประเทศ
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

## เว็บไซต์

<http://www.bangchak.co.th>



## ที่ตั้งสำนักงาน และศูนย์จ่ายน้ำมัน

- สำนักงานใหญ่ เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0-2140-8999 โทรสาร 0-2140-8900
- โรงกลั่นบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก 210 ถ.สุขุมวิท 64 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 0-2335-4999, 0-2331-0047 โทรสาร 0-2335-4009
- สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน 99 หมู่ 9 ต.บางกระสัน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160 โทรศัพท์ 0-3535-0260, 0-3527-6999 โทรสาร 0-3535-0290 (สำนักงานธุรกิจภาคกลาง), 0-3527-6920 (ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน)
- สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ 87/9 อาคารยี่วัน ชั้น 3 ถ.ทุ่งโฮเต็ล ต.วัดเกต อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50000 โทรศัพท์ 0-5330-0484 โทรสาร 0-5330-0485
- สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 499 หมู่ 3 ถ.มิตรภาพ ต.เมืองเก่า อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000 โทรศัพท์ 0-4326-1789-92, 0-4326-1751-3 โทรสาร 0-4326-1750
- สำนักงานธุรกิจภาคใต้ อาคารพี.ซี.ทาวเวอร์ ชั้น 4 ห้อง 402 เลขที่ 91/1 หมู่ 1 ถ.กาญจนาวิถี ต.บางกุ่ม อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000 โทรศัพท์ 0-7722-4790-2 โทรสาร 0-7722-4793
- ศูนย์จ่ายน้ำมันสมุทรสาคร 100/149 หมู่ 1 ถ.ธนบุรี-ปากท่อ ต.ท่าจีน อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000 โทรศัพท์ 0-3482-1004 โทรสาร -ไม่มี-
- ศูนย์จ่ายน้ำมันศรีราชา 115/14 หมู่ 10 ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230 โทรศัพท์ 0-3849-3179 โทรสาร 0-3849-3129
- ศูนย์จ่ายน้ำมันระยอง 1 ถ.สามบี ต.มาบตาพุด อ.เมือง จ.ระยอง 21150 โทรศัพท์ 0-3860-9389 โทรสาร 0-3860-9413
- ศูนย์จ่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี 104/1 หมู่ 2 ถ.สุราษฎร์-ปากน้ำ ต.บางกุ่ม อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000 โทรศัพท์ 0-7727-5056-8 โทรสาร 0-7728-2943
- ศูนย์จ่ายน้ำมันสงขลา 13/1 หมู่ 6 ต.สทิงหม้อ อ.สิงหนคร จ.สงขลา 90280 โทรศัพท์ 0-7433-2782 โทรสาร 0-7433-2783
- ศูนย์จ่ายน้ำมันหล่อสินสุขสวัสดิ์ 196 หมู่ 1 ถ.สุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290 โทรศัพท์ 0-2815-6997-8 โทรสาร 0-2815-6996

## บริษัทย่อย

- บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด  
223/94 อาคารคันทรีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 19 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0-2367-2699 โทรสาร 0-2745-7945
- บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด  
28 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม) ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160  
โทรศัพท์ 035-276500 โทรสาร 035-276549 Website: <http://www.bangchakbiofuel.co.th>
- บริษัท บางจาก โซลาร์เอนเนอร์ยี จำกัด  
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม) ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160  
โทรศัพท์ 035-276-000 โทรสาร 035-276-014 E-mail: [info-sunny@bangchak.co.th](mailto:info-sunny@bangchak.co.th)



## ความสำเร็จที่ได้รับ

### ปี 2554

- รางวัลประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี-Hall of Fame ประจำปี 2553/54 เป็นรางวัลที่มอบให้คณะกรรมการที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รับการประกาศเกียรติคุณเป็นคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ 3 ครั้งติดต่อกัน ในงานประกาศเกียรติคุณ “คณะกรรมการแห่งปี 2553/54 (Board of the Year Awards 2010/11)” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) ในงาน SET Awards 2011 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลในด้าน
  - รายงานบรรษัทภิบาล (Top Corporate Governance Report) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลดีเด่นในสาขารางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และนักลงทุนสัมพันธ์ด้วย
- รางวัลจากงาน Recognition Awards 2012 “THE BEST OF ASIA” ซึ่งจัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia โดยบริษัทฯ ได้รับ
  - รางวัล Asian Corporate Director Recognition Award 2012 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ ดร. อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ในฐานะผู้อำนวยการที่สร้างความเติบโตทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงความพยายามในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในประเทศ
  - รางวัล Corporate Governance Asia Recognition Award 2012 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับภูมิภาค
- รางวัล ASEAN Honorary Fellow Award ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ในฐานะบุคคลที่ทำให้ประเทศไทย สนับสนุน และสร้างความเจริญก้าวหน้าแก่วงการวิศวกรรมมาโดยตลอด ในงาน Conference of ASEAN Federation of Engineering Organization ครั้งที่ 29 (CAFEO 29) ณ ประเทศบรูไน
- ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2554 โดยมีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2554 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รางวัลชมเชยจากโครงการมอบรางวัลองค์กรโปร่งใส จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ซึ่งมอบให้แก่องค์กรที่มีกิจกรรมส่งเสริมบรรษัทภิบาล คุณธรรมและความโปร่งใส
- ใ้รับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อรับรองว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลและทบทวนพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- รางวัลมาตรฐานมงกุฎไทย (Crown Standard) ในโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ (Sunny Bangchak) ด้านการดำเนินงานโครงการเข้าข่ายการพัฒนาที่ยั่งยืนและรักษาสีสิ่งแวดล้อม สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาสังคม วัฒนธรรม และแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- รางวัลโล่และประกาศเกียรติบัตร CSR-DIW Continuous Award ในฐานะที่เป็นผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นสุขอย่างยั่งยืน จัดโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ และกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- ใ้รับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับอาคาร สำหรับการใช้งานและดูแลบำรุงรักษาอาคารซึ่งมีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกหรือปล่อยในปริมาณต่ำ จัดโดยคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย

- ไปรับรองการจัดประชุมสีเขียว สำหรับการจัดประชุม ลัมมนา ฟิสิกอบรม จัดเลี้ยงสังสรรค์ที่สนับสนุนให้เกิดการสร้างสมดุลทางธรรมชาติและการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จัดโดยคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
- รางวัล Best Oil and Gas Innovation in Refining Technology Award 2011 จากการสำรวจความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักธุรกิจ นักวิเคราะห์ และผู้นำองค์กร จัดโดยนิตยสาร World Finance
- รางวัล ปีมคุณภาพ ปลอดภัย นำให้บริการ จากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ซึ่งจัดขึ้นเพื่อยกระดับคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลรวม 128 แห่ง แบ่งเป็นรางวัลเหรียญทอง 53 แห่ง เหรียญเงิน 42 แห่ง และเหรียญทองแดง 33 แห่ง
- รางวัล Trusted Brands ประจำปี 2554 จากการโหวตของผู้อ่านนิตยสาร Reader's Digest ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับบริษัทที่ได้รับความเชื่อมั่นจากผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ ในการตัดสินใจซื้อสินค้าและบริการ
- รางวัลสุดยอดจรรยาบรรณการตลาด ประจำปี 2554 (อันดับ 2) สำหรับแนวคิดการตลาดที่โดดเด่นมากกว่าบริษัทน้ำมันอื่นๆ ในประเทศไทย ในการใช้กลยุทธ์การตลาดสีเขียว (Green Marketing) หรือการตลาดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องหลายสิบปี จัดโดยสถานีวิทยุ อสมท FM 100.5 News Network

## ปี 2553

- รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class : TQC) ประจำปี 2553 โดยสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ซึ่งจัดขึ้นเพื่อประกาศเกียรติคุณองค์กรที่มีระบบการจัดการองค์กรอย่างบูรณาการตามแนวทางเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ และเปี่ยมด้วยคุณภาพทัดเทียมระดับมาตรฐานโลก
- รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) จากงาน SET Awards 2010 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลในด้าน
  - Top Corporate Governance Report ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี
  - Corporate Social Responsibilities ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม
- รางวัลชนะเลิศการประกวดผลงานตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ประเภทธุรกิจขนาดใหญ่ สำหรับการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้ในการบริหารงานสมัยใหม่ ในงานประกาศผลการตัดสินการประกวดผลงานตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ครั้งที่ 2 จัดโดยมูลนิธิชัยพัฒนา สำนักงาน กปร. กระทรวงมหาดไทย สำนักงานประมาณ กองทัพบกไทย และสถาบันวิจัยและพัฒนาประเทศตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- รางวัล Award of Excellence ด้าน Community Development Program of the Year ในงาน Platts Global Energy Awards 2010 ซึ่งมอบรางวัลให้แก่องค์กรที่มีความโดดเด่นในการดำเนินการด้านต่างๆ ในภูมิภาคเอเชีย โดยบริษัทฯ เป็นบริษัทไทยแห่งเดียวที่ได้รับรางวัลนี้
- รางวัล Titanium Award ด้าน Corporate Governance ของ The Asset Corporate Awards 2010 โดยให้แก่บริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านการกำกับดูแลกิจการ เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในระดับภูมิภาคในด้านต่างๆ ซึ่งจัดโดยนิตยสาร The Asset
- ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2553 โดยมีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- โล่รางวัลจากโครงการมอบรางวัลองค์กรโปร่งใส ซึ่งมอบให้แก่องค์กรที่มีกิจกรรมส่งเสริมบรรษัทภิบาล คุณธรรมและความโปร่งใส โดยบริษัทฯ เป็น 1 ใน 10 องค์กรที่เข้ารอบสุดท้ายของภาคเอกชน ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- รางวัลเชิดชูเกียรติในฐานะหน่วยงานที่ทำคุณประโยชน์สาขาสิ่งแวดล้อม เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลกประจำปี 2553 ซึ่งจัดโดยกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม + สมควรเป็นตัวอย่าง” ซึ่งได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting- AGM) ประจำปี 2553 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รางวัล “ป้อมคุณภาพ ปลอดภัย นำไปใช้บริการ” จากกรมธุรกิจพลังงาน ซึ่งจัดขึ้นเพื่อยกระดับคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลรวม 75 แห่ง แบ่งเป็น รางวัลเหรียญทอง 16 แห่ง เหรียญเงิน 31 แห่ง และเหรียญทองแดง 28 แห่ง
- เกียรติบัตรน้ำประปาดีมีได้ จากการประปานครหลวง ซึ่งเป็นการรับรองคุณภาพน้ำประปาที่ผ่านมาตรฐานเกณฑ์แนะนำขององค์การอนามัยโลก ปี 2006
- รางวัล Trusted Brands ประจำปี 2553 จากการโหวตของผู้อ่านนิตสาร Reader's Digest ให้เป็นแบรนด์สุดยอด (ระดับทอง) ของประเทศไทย ในหมวดสถานีบริการน้ำมัน

## ปี 2552

- รางวัลชนะเลิศ ASEAN Business Awards 2008 ในสาขาความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม หรือ Corporate Social Responsibility สำหรับธุรกิจขนาดใหญ่ในกลุ่มประเทศอาเซียน ภายใต้การดำเนินการของ The ASEAN Business Advisory Council ร่วมกับ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย
- รางวัลจากโครงการประกาศเกียรติคุณ “คณะกรรมการแห่งปี 2551/52” (Board of the Year Awards 2008/09) จำนวน 3 รางวัลประกอบด้วย
  - รางวัลคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยรวมสูงสุด 5 อันดับแรก
  - รางวัลคณะกรรมการตรวจสอบแห่งปี ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณดีเลิศ และมีคะแนนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสูงสุด 5 อันดับแรก
  - รางวัลเกียรติคุณพิเศษสำหรับคณะกรรมการบริษัทที่มีผลงานดีต่อเนื่อง (Hall of Fame) ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณเป็นคณะกรรมการแห่งปีดีเลิศ 3 ครั้งติดต่อกัน ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- รางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 4 ในงาน SET Awards 2009 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR (Corporate Social Responsibilities Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 3 ในงาน SET Awards 2009 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร

- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของทั้งองค์กรในการดำเนินกิจกรรมสำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ในงาน SET Awards 2009 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- เป็นบริษัทที่มีคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับคะแนน 100 คะแนนเต็ม ซึ่งจัดอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting- AGM) ประจำปี 2552 ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับ สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณ ในโครงการ “การพัฒนาพนักงานจิตอาสา สู่การพัฒนาองค์กรและสังคมอย่างยั่งยืน” จัดโดยศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาพลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ และสถาบันคีนันแห่งเอเซีย
- รางวัล “บิ๊มคุณภาพ ปลอดภัย นำใช้บริการ” จากกรมธุรกิจพลังงาน ซึ่งจัดขึ้นเพื่อยกระดับคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกรวม 67 แห่ง แบ่งเป็น รางวัลเหรียญทอง 5 ดาว จำนวน 17 แห่ง เหรียญเงิน 4 ดาว จำนวน 38 แห่ง และเหรียญทองแดง 3 ดาว จำนวน 12 แห่ง
- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณโครงการ “รักแม่ รักแม่ น้ำ” ในฐานะองค์กรที่ร่วมอนุรักษ์และตระหนักถึงความสำคัญของแม่น้ำเจ้าพระยา ภายใต้นโยบาย โรงงานต้องเป็นมิตรกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อสนองพระราชเสาวนีย์ ของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ที่ทรงห่วงใย คุณภาพน้ำของแม่น้ำ โดยประสานความร่วมมือระหว่างประชาชน โรงเรียน ชุมชนท้องถิ่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมภาคเอกชนและกระทรวงอุตสาหกรรม พันธุ์และอนุรักษ์ ลุ่มแม่น้ำ 4 สายหลัก คือ เจ้าพระยา ท่าจีน แม่กลอง และบางปะกง โดยบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2
- รางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ” ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 23 ปี 2552 ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานกระทรวงแรงงาน
- การรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025: 2005 และข้อกำหนด กฎระเบียบ และเงื่อนไขการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการของสำนักบริหารและรับรองห้องปฏิบัติการ กรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- รางวัลผู้ประกอบการธุรกิจแฟรนไชส์กาแฟดีเด่น (สาขาผู้ประกอบการธุรกิจแฟรนไชส์กาแฟดีเด่น) สำหรับร้านกาแฟ “Inthanin” ในงานไทยแลนด์ อาเซียน คอฟฟี่ แอนด์ ที 2009 ครั้งที่ 6 จัดโดยสมาคมกาแฟและชาไทย, สมาคมผลิตภัณฑ์ชุมชนไทย, กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

## ปี 2551

- รางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 3 ในงาน SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR (Corporate Social Responsibilities Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ในงาน SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของทั้งองค์กรในการดำเนินกิจกรรมสำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น ในงาน SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร

- รางวัลโล่และประกาศเกียรติบัตรรับรองการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW) ในฐานะองค์กรที่มีผลการปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านเกณฑ์การปฏิบัติตามประกาศกรมโรงงานอุตสาหกรรม จากโครงการส่งเสริมการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของโรงงานอุตสาหกรรมต่อสังคม (Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Works: CSR-DIW) ซึ่งจัดโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ และกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณโครงการ “รักแม่ รักแม่ น้ำ” ในฐานะองค์กรที่ร่วมอนุรักษ์และตระหนักถึงความสำคัญของแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งจัดขึ้นเพื่อสนองพระราชเสาวนีย์ของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ที่ทรงห่วงใยถึงการขาดแหล่งน้ำซึ่งเป็นแหล่งทำกินของคนในประเทศ และยังเป็นการรณรงค์ให้โรงงานอุตสาหกรรมและชุมชนในพื้นที่บริเวณริมแม่น้ำ ประสานความร่วมมือในการลดมลพิษ พื้นฟูสภาพแวดล้อม รวมถึงติดตามและเฝ้าระวังให้แม่น้ำมีคุณภาพตามมาตรฐาน โดยกระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณ องค์กรที่ร่วมรณรงค์เรื่องสิ่งแวดล้อม ในงานวันสิ่งแวดล้อมโลก ประจำปี 2551 ในฐานะเป็นองค์กรที่มีผลงานในการรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นตัวอย่างที่ดีและผลักดันให้ประชาชนทั่วไปตระหนักถึงความสำคัญในการร่วมรักษาสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่ต่อไป ซึ่งจัดโดยสำนักสิ่งแวดล้อมและกรุงเทพมหานคร
- รางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ” ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 22 ปี 2551 ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO/TS 16949:2002 ซึ่งเป็นมาตรฐานทางเทคนิค (Technical Specification: TS) ของระบบจัดการคุณภาพสากลในอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นรายแรกในประเทศไทยจาก บริษัท ยูโนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS)
- ได้รับตราสัญลักษณ์ “ห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ที่ดีของกรมโรงงานอุตสาหกรรม (Good Lab Practice/Department of Industrial Work: GLP/DIW) และห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ที่ได้พัฒนา ห้องปฏิบัติการสู่ระบบ ISO/IEC 17025” จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัล CNBC’s Corporate Social Responsibility Award 2008 ในงานประกาศรางวัล CNBC’s Asia Business Leader Award (ABLA) ซึ่งจัดโดยสำนักข่าว CNBC (Consumer News and Business Channel) สำนักข่าวในเครือ NBC Universal ในฐานะผู้นำองค์กรที่มีความโดดเด่นในด้าน CSR

## ปี 2550

- รางวัลเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ประจำปี 2549/50 (Board of the Year for Exemplary Practices) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- รางวัลรองชนะเลิศจากการประกวดผลงานตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (ด้านธุรกิจขนาดใหญ่) จากสำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (สำนักงาน กปร.)
- ได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO 17025 ขอบเขตการทดสอบผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซล จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม (Commitment to Social and/or Environment Issues) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน “Thailand Corporate Excellence Awards” ครั้งที่ 6 ประจำปี 2550



- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อการประหยัดพลังงาน (Commitment to Energy Saving) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน “Thailand Corporate Excellence Awards” ครั้งที่ 6 ประจำปี 2550

## ปี 2549

- เป็น 1 ใน 9 บริษัทที่มีคะแนนรวมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ จากการสำรวจบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ใบประกาศเกียรติคุณ Distinction in Maintaining Excellent Corporate Governance Report จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในงาน SET Awards 2006
- รางวัล Best Corporate Social Responsibilities (CSR) Awards จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในงาน SET Awards 2006
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม (Commitment to Social and/or Environment Issues) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association : TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน “Thailand Corporate Excellence Awards” ครั้งที่ 5 ประจำปี 2549
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อการประหยัดพลังงาน (Commitment to Energy Saving) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน “Thailand Corporate Excellence Awards” ครั้งที่ 5 ประจำปี 2549
- รางวัลสุดยอดสวมของถนนสายหลัก ประจำปี 2549 ในสองเส้นทาง ได้แก่ ถนนพหลโยธิน และถนนพระรามที่ 2 จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุขตามโครงการ “พัฒนาสุขอนามัยไทย” ในงาน “World Toilet Expo and Forum 2006”

## ปี 2548

- รางวัลเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ประจำปี 2547-2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก./OHSAS 18001 ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ปี 2548
- รางวัล Best Corporate Governance Report จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในงาน SET Awards 2005
- ได้รับคัดเลือกเป็นบริษัทกลุ่ม Top Quartile Company ประจำปี 2548 จากการประเมินตามโครงการ Corporate Governance of Thai Listed Companies 2005 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน

## ปี 2533-2547

- รางวัล Most Creative Issue จากศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย ในงาน Best Bond Awards 2004
- รางวัลเหรียญพุกษนครา ประเภทมีรีนพรรณพุกษาอาคารใหญ่ ระดับหน้าบ้านนำมอง ระหว่างปี 2545-2547 จัดโดยสำนักงานเขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร
- ได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐานเลขที่ มอก.-18001-2542 และ OHSAS 18001-1999 (Occupational Health and Safety Management System) ในทุกกระบวนการดำเนินงาน ปี 2547
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 ปี 2546
- มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2000 ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นสำหรับงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ จัดหา จำหน่าย และการบริการคาร์แคร์ ปี 2545
- สถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสิ่งแวดล้อม ตามข้อกำหนดฯ (EIA Monitoring AWARD) จากสำนักนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อมปี 2544
- มาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (มอก.18001) จากสถาบันไอเอสโอ เป็นโรงกลั่นแห่งแรกในประเทศไทย ปี 2543
- สถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสิ่งแวดล้อม ตามข้อกำหนดฯ (EIA Monitoring AWARD) จากสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม ปี 2541
- รางวัลดีเด่นคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2541
- มาตรฐาน ISO 14001-Petroleum Refining ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิตทุกระบบ ปี 2540 และได้รับการต่ออายุใบรับรองเป็นครั้งที่ 2 ต่อเนื่องในปี 2546
- สถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการผลกระทบสิ่งแวดล้อม และติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ปี 2538
- สถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย ปี 2538
- อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทบริหารความปลอดภัย ปี 2537
- บริษัทพิทักษ์สิ่งแวดล้อมดีเด่น ปี 2534
- บริษัทประหยัดพลังงานดีเด่น ปี 2533





**บางจาก**  
ผู้นำพลังงานทดแทน

**บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)**

สำนักงานใหญ่ : ชั้น 10 อาคาร A ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ 555/1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ 0-2140-8999 โทรสาร 0-2140-8900 [www.bangchak.co.th](http://www.bangchak.co.th)