



# BCP Chapter begins

รายงานประจำปี 2558

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)





# BCP The next Chapter begins

---

มาจากฯ ก้าวสู่ปีที่ 31 เคียงข้างคนไทย  
พร้อมมุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม  
เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

---



- 003 วิสัยทัศน์ ค่านิยม พันธกิจ วัฒนธรรมธุรกิจ วัฒนธรรมพนักงาน
- 004 สารประธานกรรมการ
- 006 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- 007 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 007
  - วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ
- 008
  - โครงสร้างการถือหุ้น
- 011
  - การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
- 012
  - รางวัลแห่งปี
- 016 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 016
  - โครงสร้างรายได้
- 017
  - ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ
- 021
  - การตลาดและการแข่งขัน
- 029 โครงสร้างผู้ถือหุ้น
- 031 โครงสร้างการจัดการ
- 054
  - คณะกรรมการ
- 078
  - ผู้บริหาร
- 098 การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 108
  - รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
- 110
  - รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงถึงองค์กร
- 111
  - รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 113
  - รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 114
  - รายงานคณะกรรมการบริหารบริษัท
- 115
  - รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร
- 116 ความรับผิดชอบต่อสังคม
- 117 การควบคุมภายใน
- 119 การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 122 รายการระหว่างกัน
- 137 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
- 137
  - คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
- 160
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- 161
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 162
  - งบการเงิน
- 173
  - หมายเหตุประกอบงบการเงิน
- 287 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- 287
  - ข้อมูลบริษัท
- 290
  - ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

## วิสัยทัศน์

### Greenergy Excellence

มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## ค่านิยม

**B**-Beyond Expectation

มุ่งความเป็นเลิศ

**C**-Continuing Development

สร้างสรรค์ไม่หยุดนิ่ง

**P**-Pursuing Sustainability

คำนึงถึงความยั่งยืน

## พันธกิจ

### ผู้มีส่วนได้เสีย

- ต่อผู้ถือหุ้น/ลูกค้า/ลูกค้า/เจ้าหนี้
- ต่อสังคม/ชุมชน/สิ่งแวดล้อม
- ต่อพนักงาน

### พันธกิจ

- ดำเนินธุรกิจที่สร้างผลตอบแทน เติบโตต่อเนื่องและเป็นธรรม
- มีวัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- พัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ

## วัฒนธรรมธุรกิจ

พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

## วัฒนธรรมพนักงาน

เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น





## สารปรธานกรรมการ

การดำเนินงานในรอบปี 2558 บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ต้องเผชิญกับความผันผวนจากปัจจัยภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้หลายด้าน แต่ด้วยนโยบายการบริหารงานที่ให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารความเสี่ยงเพิ่มความระมัดระวังในการตัดสินใจลงทุน คำนึงถึงความคุ้มค่าในระยะยาว ยังคงทำให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย

ธุรกิจโรงกลั่นสามารถกลั่นได้สูงสุดเป็นประวัติการณ์เต็มกำลังการผลิต หากคิดเฉลี่ยทั้งปีประมาณ 113,000 บาร์เรลต่อวัน มีค่าการกลั่นพื้นฐาน 9 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เป็นความภาคภูมิใจของพนักงานที่มุ่งมั่นทุ่มเทจนประสบความสำเร็จอย่างไรก็ตาม ท่ามกลางการสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน ทุกขั้นตอนการผลิตยังคงให้ความสำคัญต่อการดูแลสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบโรงกลั่นน้ำมัน เพิ่มความมั่นคงและความเชื่อมั่น

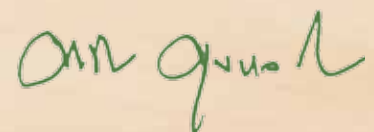
ขณะที่ธุรกิจการตลาดมียอดขายผ่านทุกช่องทางเพิ่มขึ้นมีส่วนแบ่งการตลาดผ่านสถานีบริการในตลาดค้าปลีกน้ำมันไอส์เป็นอันดับสองต่อเนื่องจากปีก่อนหน้า พร้อมปรับปรุงและพัฒนาสถานีบริการน้ำมันให้ทันสมัยได้มาตรฐาน มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันสะอาด E20 S และ Hi Diesel S ตีต่อการใช้งานเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมด้วยนวัตกรรม Green S

เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร บริษัทฯ ได้กระจายและขยายการลงทุนไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ทั้งธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ธุรกิจที่สร้างฐานการกลั่นในอนาคต พร้อมก้าวสู่ธุรกิจที่มีโอกาสสร้างรายได้ในปัจจุบันและอนาคตอย่างเหมือนแวลูเทียม สำหรับการลงทุนในบริษัท เอเชียันโปเตซซียุมิ จำกัด (มหาชน) ได้ขายหุ้นที่ถือทั้งหมดเนื่องจากไม่ใช่ธุรกิจหลัก

ในด้านประสิทธิภาพและคุณค่าขององค์กร ได้มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม รองรับการแข่งขันธุรกิจ และสอดคล้องกับเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติที่บ่งบอกถึงการพัฒนาองค์กรและบุคลากรให้มีศักยภาพเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน มีกระบวนการจัดการที่มีคุณภาพ ส่งเสริมพนักงานให้มีการคิดค้นนวัตกรรมและมีส่วนร่วมการกำหนดเป้าหมายทิศทางขององค์กร

คุณค่าของบริษัทฯ ที่สังคมให้การยอมรับ สะท้อนได้จากรางวัลในด้านต่างๆ ที่ได้รับทั้งระดับชาติและต่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็นรางวัลประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี รางวัลการลงทุนในกิจการเพื่อสังคม รางวัล ASEAN Corporate Governance Awards ระดับ TOP 50 ASEAN PLCs รางวัลดีเด่นด้านอนุรักษ์พลังงาน ประเภทอาคารนอกชายควบคุม รางวัล Best Investor Relation ระดับอาเซียนต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 รางวัล Asia's Best CFO รางวัล Platinum Award ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับบริษัทที่มีความโดดเด่นในทุกด้านตั้งแต่เรื่องการเงิน การบริหารจัดการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนักลงทุนสัมพันธ์ จัดโดยนิตยสาร The Asset ย่อยงรวมทั้งรางวัลรายงานความยั่งยืน และรางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น เป็นต้น

บริษัทฯ บางจากฯ จะพัฒนาเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนยิ่งขึ้นก็ด้วยความร่วมมือและแรงผลักดันของทุกฝ่ายเพื่อก้าวสู่ Next Chapter Begins อีกบทหนึ่ง ที่จับมือก้าวไปด้วยกัน



นายพิชัย ชุณหวิธ  
ประธานกรรมการ



## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

### งบการเงินรวม

2558

2557

2556

#### งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)

รายได้จากการขายและการให้บริการ	151,140	183,016	186,490
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	11,454	4,543	9,103
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	11,081	5,162	9,463
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	(407)	499	804
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนและสัญญาซื้อขาย เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	22	758	(791)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ <sup>1/</sup>	4,151	696	4,652

#### งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)

สินทรัพย์รวม	81,942	76,966	73,537
หนี้สินรวม	45,959	43,000	38,563
ส่วนของผู้ถือหุ้น	35,983	33,966	34,974
ทุนเรือนหุ้น			
• ทุนจดทะเบียน	1,377	1,532	1,532
• ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,377	1,377	1,377

#### อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)

อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	7.33	2.82	5.07
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	2.71	0.41	2.54
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	8.04	2.29	9.33
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>2/</sup>	0.94	0.92	0.63
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>2/</sup>	0.59	0.67	0.42

#### ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)

กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	3.01	0.51	3.38
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	25.77	24.19	25.22

#### หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ที่เป็นของบริษัทใหญ่

<sup>2/</sup> ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัท





# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

### วิสัยทัศน์

#### Greenergy Excellence

มุ่งสร้างธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### พันธกิจ

ต่อผู้ถือหุ้น/ลูกค้า/ลูกค้า/เจ้าหน้าที่

ดำเนินธุรกิจที่สร้างผลตอบแทนเติบโตต่อเนื่องและเป็นธรรม

ต่อสังคม/ชุมชน/สิ่งแวดล้อม

มีวัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

ต่อพนักงาน

พัฒนานวัตกรรมให้เป็นมืออาชีพ

### วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในปณิธานการเป็นบริษัทพลังงานไทย ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม มุ่งสร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า ควบคู่กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเติบโตขององค์กรและยกระดับความเป็นเลิศในการบริหารจัดการสู่ระดับมาตรฐานโลก พร้อมนำเสนอ “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ที่การได้มาซึ่งกำไรจะไม่เป็นการแสวงหากำไรจนเกินควร ตลอดจนคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างประหยัดและมีคุณภาพ การบริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายทางธุรกิจในปี 2563 ของบริษัทฯ โดยแบ่งเป้าหมายของการพัฒนาธุรกิจเป็น 3 ด้านคือ

- **Security**

สร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ โดยขยายการลงทุนในธุรกิจต้นน้ำ เพื่อจัดหาพลังงานให้เพียงพอ กับความต้องการใช้ของภาคธุรกิจและประชาชน

- **Stability**

สร้างเสถียรภาพด้านการเงิน โดยกระจายความเสี่ยงด้านรายได้ด้วยการลงทุนในกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน ที่มีรายได้จากการดำเนินงานที่แน่นอนและสม่ำเสมอทั้งในและต่างประเทศ เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar power plant) โรงไฟฟ้าพลังงานใต้พิภพ (Geothermal power plant) ฯลฯ

- **Sustainability**

สร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าทางธุรกิจและคุณค่าทางสิ่งแวดล้อมและสังคม

### กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

- **พัฒนาธุรกิจให้เติบโตและมีการกระจายความเสี่ยงสู่ธุรกิจที่รายได้มั่นคง**

กำหนดเป้าหมายการเติบโตด้วยการสร้างมูลค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน โดยเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจใหม่ ด้วยการลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาดและธุรกิจพลังงานอื่นๆ ซึ่งธุรกิจเหล่านี้เป็นธุรกิจที่มีรายได้คงที่และมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่ำ

- **มุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ต่ำ (Low Carbon Company)**

กำหนดเป้าหมายเป็นบริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุด โดยการดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากรของโรงกลั่นอย่างต่อเนื่อง พร้อมการศึกษาขยายการลงทุนผลิตพลังงานทดแทน/พลังงานหมุนเวียนต่างๆ

- **พัฒนารูปแบบกิจกรรมการดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม**

กำหนดเป้าหมายวัฒนธรรมองค์กรในการพัฒนาธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม อันนำไปสู่ความยั่งยืนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR/CSV) ไปพร้อมๆ กับการเติบโตของธุรกิจ และต่อยอดจาก CSR/CSV เป็นการทำธุรกิจเพื่อสังคม Social Enterprise (SE) เพื่อสร้างงานสร้างรายได้ พร้อมส่งเสริมให้คนในชุมชนร่วมกันรักษาสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ที่ตนอาศัย

- **เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้**

กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานธุรกิจที่โปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาลและตามกฎหมายเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเชิงรุก (Proactive)

# โครงสร้างการถือหุ้น



กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง  
15.60%

สำนักงานประกันสังคม  
14.31%

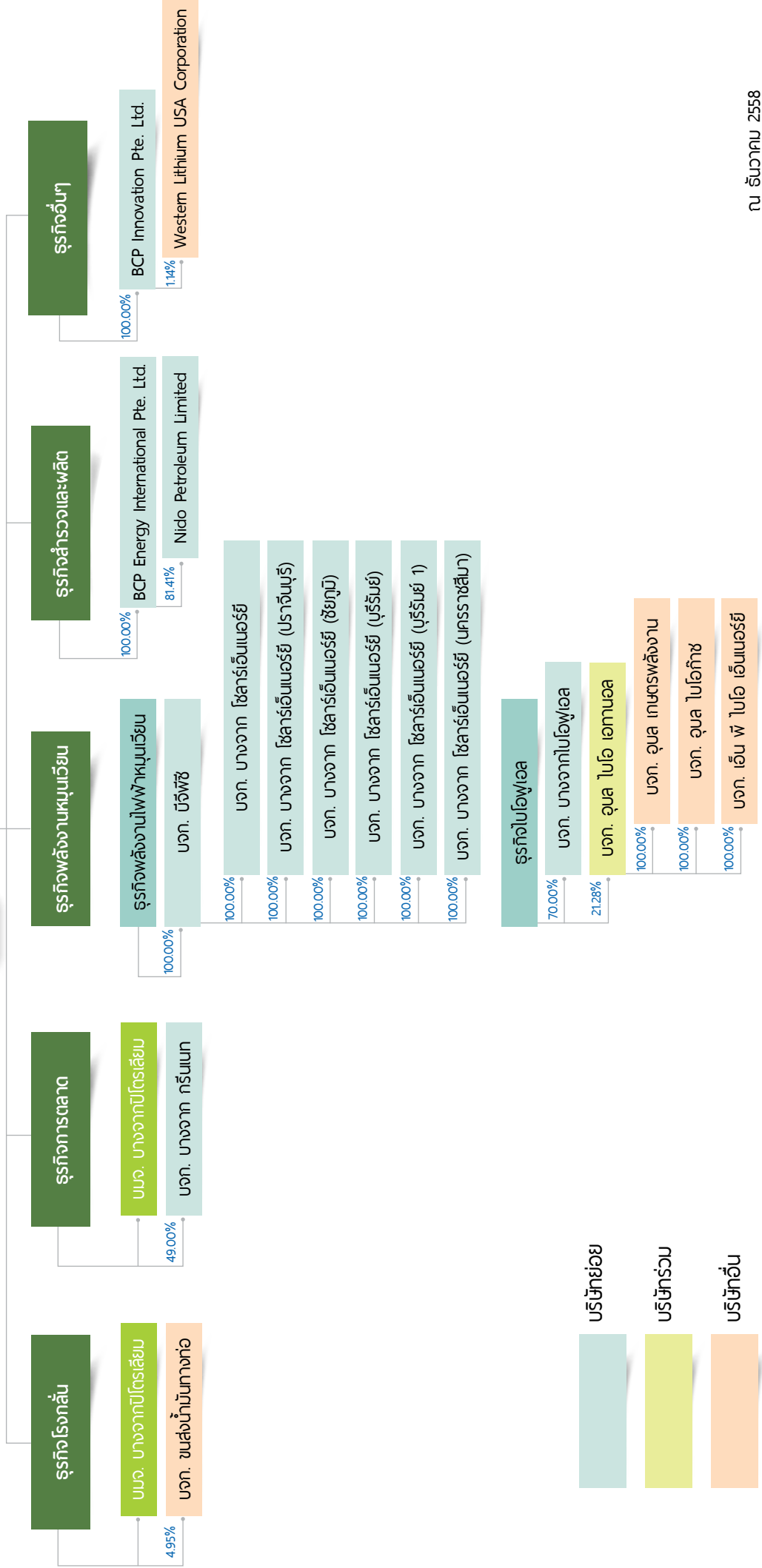
กระทรวงการคลัง  
9.98%

ประชาชน  
60.11%

ปิดสมุดทะเบียน ณ 31 สิงหาคม 2558



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท



### บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN) จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน และร้านอาหาร อินทนิล รวมถึงดำเนินกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านไบจาก และร้านเลมอนกรีน เพื่อรองรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในด้านธุรกิจค้าปลีกของบริษัทฯ

### บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) ตั้งอยู่ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาและผลิตไบโอดีเซลซึ่งใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิต 360,000 ลิตรต่อวัน และมีการบริหารจัดการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก ด้วยการออกแบบและก่อสร้างระบบจัดการน้ำเสียจนได้คุณภาพน้ำที่ผ่านมาตรฐานของกรมโรงงานอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ ยังได้ก่อสร้างบึงประดิษฐ์โดยอาศัยธรรมชาติในการบำบัดน้ำเสียอีกครั้ง แล้วนำน้ำเสียที่ผ่านกระบวนการทั้งหมดนี้กลับมาใช้ในโรงงานและกระบวนการผลิต ซึ่งเป็นการใช้น้ำอย่างมีคุณค่าและไม่ปล่อยน้ำเสียออกสู่สาธารณะ โดยปัจจุบัน BBF ยังอยู่ระหว่างก่อสร้างหน่วยผลิตไบโอดีเซลที่ 2 กำลังการผลิต 450,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งในอนาคตจะทำให้มีกำลังผลิตไบโอดีเซล (B100) รวมทั้งสิ้น 810,000 ลิตรต่อวัน

### บริษัท บีซีพีจี จำกัด

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (BCPG) จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมถึงดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ “Sunny Bangchak” เฟสแรก กำลังการผลิต 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

### บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE) ซึ่งมี BCPG ถือหุ้น 100% จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารจัดการโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสองกำลังการผลิต 32 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ และอำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตแห่งละ 16 เมกะวัตต์ และโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสาม กำลังการผลิต 48 เมกะวัตต์ ซึ่งดำเนินการโดย 5 บริษัทย่อย ประกอบด้วย ที่อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 16 เมกะวัตต์ อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา 8 เมกะวัตต์ อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 8 เมกะวัตต์ อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ 8 เมกะวัตต์ และตำบลห้วยทะเล อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ 8 เมกะวัตต์

ดังนั้นเมื่อรวมกับกำลังการผลิตเฟสแรกของบริษัท บีซีพีจี จำกัด บริษัทฯ สามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ได้ครบตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ที่ 118 เมกะวัตต์

### BCP Energy International Pte. Ltd.

BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPE ได้เข้าลงทุนในบริษัท Nido Petroleum Limited คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามมัญร้อยละ 81.4

### BCP Innovation Pte. Ltd.

BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านนวัตกรรมในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPI ได้เข้าลงทุนในบริษัท Western Lithium USA Corporation คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามมัญร้อยละ 7 (ณ มกราคม 2559)

### Nido Petroleum Limited

Nido Petroleum Limited (Nido) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศออสเตรเลีย ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มุ่งเน้นการลงทุนในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยได้ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่ดำเนินการผลิตแล้ว ได้แก่ Galoc, Nido, Matinloc ในประเทศฟิลิปปินส์ มีปริมาณการผลิตรวมประมาณ 6,000 บาร์เรลต่อวัน รวมถึงยังได้ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและการสำรวจ คือ West Linapacan ในประเทศฟิลิปปินส์ และ Gurita ในประเทศอินโดนีเซีย ตามลำดับ

### บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด

บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (UBE) ตั้งอยู่ที่อำเภอนาเยียบ จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบกิจการโรงงานผลิตเอทานอล มีขนาดกำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ นอกจากนี้ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ยังมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านการแปรรูปมันสำปะหลังเป็นแป้ง ขนาดกำลังการผลิต 700 ตันต่อวัน และมีโรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตแป้งและเอทานอล โดยปัจจุบันได้เริ่มเปิดดำเนินการ โครงการก๊าซชีวภาพจากกากมันและโรงแปรงสายการผลิตที่ 2

### บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณช่องนนทรี ต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ และ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด โดยได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันกับระบบท่อของบริษัท เจพีวันแอสเซ็ท จำกัด เพื่อจัดส่งน้ำมันอากาศยานให้กับสนามบินสุวรรณภูมิ

### Western Lithium USA Corporation

Western Lithium USA Corporation (WLC) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตรอนโต ประเทศแคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองแร่ลิเทียม โดยผลิตเป็นลิเทียมคาร์บอเนตและลิเทียมไฮดรอกไซด์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับผลิตแบตเตอรี่สำหรับผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่กำลังเติบโตอย่างมาก ประกอบด้วยรถยนต์ไฮบริด รถยนต์ไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ ตลอดจนแบตเตอรี่สำหรับการรองรับไฟฟ้าขนาดใหญ่ ในปี 2558 WLC ได้ควบรวมกิจการกับ Lithium Americas Corp. (LAC) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตรอนโต ประเทศแคนาดาเช่นกัน โดย LAC ประกอบธุรกิจเหมืองแร่ลิเทียมในประเทศอาร์เจนตินา และได้มีการจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture Company) ร่วมกับบริษัท POSCO ซึ่งประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมเหล็กขนาดใหญ่ในประเทศเกาหลีใต้และเป็นผู้พัฒนาเทคโนโลยีในการผลิตแร่ลิเทียมบริสุทธิ์ (99.99%) สำหรับผลิตแบตเตอรี่ลิเทียม โดยจะจัดส่ง Lithium Phosphate ที่ผลิตได้ในอาร์เจนตินา ไปเป็นวัตถุดิบสำหรับผลิต Lithium Carbonate และ Lithium Hydroxide ในประเทศเกาหลีใต้ โดยคาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในปี 2560 ทำให้ปัจจุบัน WLC อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ 2 แห่ง คือ ที่ประเทศอาร์เจนตินาและประเทศสหรัฐอเมริกา โดยที่ประเทศอาร์เจนตินา คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตได้ในปี 2560 โดยมีกำลังการผลิตลิเทียมคาร์บอเนต 20,000 ตันต่อปี และโครงการที่ประเทศสหรัฐอเมริกา คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตได้ในปี 2562 และเมื่อดำเนินการผลิตเต็มที่จะมีกำลังการผลิตลิเทียม 26,000 ตันต่อปี นอกจากนี้ WLC ยังประกอบธุรกิจผลิตสารประกอบดินสำหรับงานชุดเจาะสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยเริ่มจำหน่ายตั้งแต่ปี 2558 มีกำลังการผลิต 10,000 ตันต่อปี



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- กุมภาพันธ์ 2558 บริษัท Nido Petroleum Limited เข้าซื้อหุ้นของบริษัท Galoc Production Company WLL (GPC) เพิ่มเป็นร้อยละ 55.88**  
 บริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท Galoc Production Company WLL (GPC) เพิ่มขึ้นจากเดิมที่ร้อยละ 22.88 เป็นร้อยละ 55.88 และเข้าเป็นผู้ดำเนินการ (Operatorship) ในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc โดยมูลค่าการลงทุนดังกล่าวคิดเป็นเงิน 87.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 2,876 ล้านบาท
- มีนาคม 2558 เสนอขายหุ้นกู้ BCP Green Bond ได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตความน่าเชื่อถือเป็น A/Stable**  
 บริษัทฯ ทำการออกและเสนอขายหุ้นกู้ BCP Green Bond จำนวน 3,000 ล้านบาท อายุ 12 และ 15 ปี โดยนำเงินไปขยายธุรกิจด้านพลังงานทดแทน (Renewable Energy) เป็นหลัก ตามแผนยุทธศาสตร์การเป็นผู้นำด้านพลังงานทดแทน  
 บริษัทฯ ได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตความน่าเชื่อถือ ซึ่งจัดอันดับโดย Tris Credit Rating เป็นระดับความน่าเชื่อถือ A/Stable จากปีก่อนหน้าอยู่ที่ระดับ A-Stable
- เมษายน 2558 เปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้น**  
 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำหน่ายหุ้นของบริษัทฯ ที่ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 374,748,571 หุ้น (ร้อยละ 27.22) ให้แก่กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง (VAYU1) และสำนักงานประกันสังคม คิดเป็นร้อยละ 15.25 และ 11.97 ของทุนที่ชำระแล้ว ตามลำดับ
- เมษายน 2558 เข้าลงทุนในบริษัท Western Lithium USA Corporation**  
 บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เข้าลงทุนในเหมืองแร่ลิเทียม โดยถือหุ้นในบริษัท Western Lithium USA Corporation (WLC) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประเทศแคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองแร่ลิเทียมในแหล่งแร่แถบทวีปอเมริกา เพื่อผลิตเป็นลิเทียมคาร์บอเนตซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตแบตเตอรี่
- พฤษภาคม 2558 ซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม ขนาด 25 เมกะวัตต์**  
 บริษัทฯ เข้าซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมขนาด 25 เมกะวัตต์ ที่ตั้งอยู่ในบริเวณโรงกลั่นน้ำมันบางจากฯ จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คิดเป็นมูลค่ารวมสำหรับทรัพย์สินหลัก 1,332 ล้านบาท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบผลิตไฟฟ้าและไอน้ำสำหรับใช้ในกระบวนการกลั่น
- มิถุนายน 2558 สามารถทดสอบกำลังกลั่นสูงสุดได้ที่ 126.6 KBD และในเดือนสิงหาคมสามารถกลั่นเฉลี่ยทั้งเดือนได้ถึง 118.4 KBD สูงสุดนับตั้งแต่เดินเครื่องหน่วย Hydrocrack**
- สิงหาคม 2558 ส่งออกผลิตภัณฑ์ใหม่ UCO เป็นวัตถุดิบผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐานที่เกาหลี**  
 บริษัทฯ พัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่ คือ Unconverted Oil (UCO) ส่งออกจำหน่ายให้บริษัท SK Oil ประเทศเกาหลีใต้ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันหล่อลื่น ซึ่งเป็นน้ำมันที่มีคุณภาพสูง สะอาด มีกำมะถันและไนโตรเจนต่ำ
- กันยายน 2558 ออกผลิตภัณฑ์ทางการตลาดใหม่ E20S และ Hi Diesel S**  
 บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่เทคโนโลยี Green S จากกระบวนการกลั่นที่ทันสมัย โดยมีคุณสมบัติเด่นจากสารเพิ่มคุณภาพที่ผสมพลัง 2 พลัง ประกอบด้วย
  - แก๊สโซฮอล์ E20S มีคุณสมบัติเด่นจากสารเพิ่มคุณภาพ S Purifier และ S Modifier ช่วยให้เครื่องยนต์เผาไหม้สมบูรณ์ ให้พลังแรงและรักษาสีถังแวลด้อม ลดมลภาวะจากการเผาไหม้มาตรฐานกำมะถันต่ำกว่า 10 ส่วนใน 1 ล้านส่วน ดีกว่ามาตรฐานยุโรป 5
  - ไฮดีเซล S มีคุณสมบัติเด่นจากสารเพิ่มคุณภาพ S Power และ S Guard ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้ให้ทั้งความแรงและสะอาด ปกป้องเครื่องยนต์ ลดการกัดกร่อน ตอบสนองการขับที่ได้เต็มสมรรถนะ
- ตุลาคม 2558 อนุมัติแผนการขายหุ้นสามัญของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (BCPG)**  
 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 อนุมัติแผนการปรับโครงสร้างของธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ด้วยการโอนขายหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถืออยู่ในบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนให้กับบริษัท บีซีพีจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากแผนการปรับโครงสร้างของธุรกิจไฟฟ้า พร้อมมีมติอนุมัติแผนการเสนอขายหุ้นสามัญและนำเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ของ บริษัท บีซีพีจี จำกัด ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)
- ธันวาคม 2558 จำหน่ายหุ้นทั้งหมดของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)**  
 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ที่บริษัทฯ ถืออยู่ทั้งหมด เนื่องจากไม่ใช่ธุรกิจหลัก จำนวน 1,930,500 หุ้น หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 10.66 ของทุนชำระแล้วให้กับบริษัท เอส กรุ๊ป เอเซีย (ประเทศไทย) จำกัด คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 202 ล้านบาท



*Board of the Year Awards 2015*

**DISTINCTIVE PRACTICES**

*is awarded to*

**THE BOARD OF DIRECTORS OF  
THE BANGCHAK PETROLEUM PUBLIC COMPANY LIMITED**





## รางวัลแห่งปี

- รางวัลประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี 2558 “Board of the Year Awards 2015” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
  - **รางวัลประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี - ดีเด่น** มอบให้กับคณะกรรมการที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงความโปร่งใสและความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นอย่างดี
  - **รางวัลเกียรติคุณพิเศษสำหรับคณะกรรมการบริษัทที่มีผลงานดีต่อเนื่อง** มอบให้กับคณะกรรมการที่เคยได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณมาตั้งแต่ปี 2554 และ 2556 และยังคงรักษาคุณภาพในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อเนื่องมาจนถึงปี 2558
- **รางวัลการลงทุนในกิจการเพื่อสังคม (SET Social Enterprise Investment Awards)** ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจหรือการลงทุนเพื่อสนับสนุนกิจการเพื่อสังคม และเป็น **1 ใน 51 บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในประกาศรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment)** เนื่องจากผ่านเกณฑ์การประเมินด้านความยั่งยืน เพื่อเป็นข้อมูลให้นักลงทุนที่ต้องการลงทุนหุ้นที่มีคุณภาพและคาดหวังผลตอบแทนต่อเนื่องระยะยาวในงาน SET Sustainability Awards 2015 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสารการเงินธนาคาร
- **รางวัล ASEAN Corporate Governance Awards ระดับ TOP50 ASEAN PLCs** ในฐานะบริษัทจดทะเบียนไทยที่ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard 2015 ซึ่งเป็นเกณฑ์กลางในการประเมินและจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนของประเทศในกลุ่มอาเซียน เพื่อยกระดับมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนของประเทศในกลุ่มอาเซียน โดยมี 6 ประเทศเข้าร่วม ได้แก่ อินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ เวียดนาม และไทย จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **รางวัล ASEAN Best Practices Energy Management Awards (Small and Medium Building Category)** ในงาน ASEAN Energy Awards 2015 (มาเลเซีย) และ**รางวัลดีเด่นด้านอนุรักษ์พลังงานประเภทอาคารนอกชายควบคุม ประจำปี 2558** เนื่องจากการบริหารจัดการอาคารที่ใช้เทคโนโลยีทันสมัย ปรับปรุงอุปกรณ์เครื่องใช้ให้มีประสิทธิภาพสูงที่มุ่งเน้น Green Building ควบคู่กับ Green Management พร้อมสร้างจิตสำนึกให้พนักงานในองค์กรร่วมอนุรักษ์พลังงาน ในงาน Thailand Energy Awards 2015 จัดโดยกระทรวงพลังงาน
- **รางวัลจากงาน 5<sup>th</sup> Asian Excellence Recognition Awards 2015** จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia (ฮ่องกง) ดังนี้
  - **รางวัล Best Investor Relations** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่ดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ
  - **รางวัล Asia's Best CFO (Investor Relations) และรางวัล Best Environmental Responsibility** จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ





- **รางวัล Corporate Governance Asia Recognition Award 2015 : Asia's Icon on Corporate Governance** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับภูมิภาค ในงาน 11<sup>th</sup> Corporate Governance Asia Recognition Awards 2015 - THE BEST OF ASIA จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia (ฮ่องกง)
- **รางวัล Platinum Award** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความโดดเด่นทุกด้าน ได้แก่ ผลการดำเนินงานทางการเงิน การบริหารจัดการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนักลงทุนสัมพันธ์ จัดโดยนิตยสาร The Asset (ฮ่องกง)
- **รางวัล Social Empowerment** จากการพัฒนาธุรกิจสถาบันบริการน้ำมันสหกรณ์การเกษตรกว่า 500 แห่งทั่วประเทศ สร้างคุณค่าแก่สังคม ตลอดระยะเวลา 25 ปี เป็นพลังร่วมสร้างสังคมไทยให้เข้มแข็ง และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับประเทศไทย ช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่เกษตรกรไทยมีรายได้มากขึ้น มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ในงาน International CSR Summit 2015 จัดโดย Enterprise Asia ซึ่งเป็นองค์กรอิสระที่ส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการในภูมิภาคเอเชีย
- **รางวัล Most Socially Responsible Company for the Year** ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อและบทบาทในการทำประโยชน์เพื่อสังคมอย่างเป็นรูปธรรม สอดคล้องกับธุรกิจหลักโดยยึดหลักจริยธรรมและคุณธรรมในการบริหารจัดการ เคารพต่อกฎหมาย และมีนโยบายการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรและสังคมในวงกว้าง ในงาน Asia Corporate Excellence & Sustainability Awards (ACES Awards) จัดโดย MORS องค์กรไม่แสวงหากำไรของประเทศมาเลเซีย
- **รางวัลรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report Award 2015) ระดับดีเยี่ยม** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ในฐานะองค์กรที่เปิดเผยข้อมูลและมีนโยบายในการจัดทำรายงานมีส่วนร่วมดูแลและรับผิดชอบต่อสังคมและ CSR-in-Process ในการดำเนินธุรกิจ จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒนา
- **รางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น ประจำปี 2558 (CG Award 2015)** ในฐานะองค์กรที่มีแนวทางการประกอบธุรกิจการค้าด้วยหลักบรรษัทภิบาลในด้านการเปิดเผยข้อมูลความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และการรักษาความสุจริต จัดโดยความร่วมมือของหอการค้าไทย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- **1 ใน 13 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับผลการประเมินตัวชี้วัดการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ระดับ 5 : ขยายผลสู่ผู้เกี่ยวข้อง (Extended)** ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของผลการประเมินระดับการพัฒนาการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทจดทะเบียนไทย (Anti-Corruption Progress Indicator) แสดงให้เห็นถึงนโยบายที่ครอบคลุมถึงหุ้นส่วนธุรกิจ ที่ปรึกษา ตัวกลางหรือตัวแทนในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒนา



- ประกาศนียบัตร Certificate of ESG100 Company เนื่องจากได้รับคัดเลือกอยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ซึ่งเป็นหลักทรัพย์ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อให้ผู้ลงทุนใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนควบคู่กับข้อมูลผลประกอบการทางการเงิน จัดโดยสถาบันไทยพัฒน์
- 3 รางวัลจากโครงการส่งเสริมการใช้ประโยชน์กากของเสีย ประกอบด้วย รางวัลการจัดการของเสียภายในโรงงานตามหลัก 3Rs (3Rs Awards) รางวัลการใช้ประโยชน์ของเสียได้ทั้งหมด (Zero Waste to Landfill Achievement Awards) และ รางวัลผลตอบแทนที่ดีทางเศรษฐศาสตร์จากการดำเนินมาตรการ 3Rs ในการจัดการของเสีย (3Rs+ Awards) โดยได้รับรางวัลระดับเหรียญเงินจากการดำเนินโครงการลด Tank Bottom Sludge โดยเปลี่ยนมาใช้น้ำมันดีเซลล้างถังบรรจุปิโตรเลียม และรางวัลชมเชยระดับเหรียญเงิน จากการดำเนินโครงการลด Sulfur Containing Waste โดยเปลี่ยนวิธีการนำกำมะถันออกจากบ่อ จัดโดยสำนักบริหารจัดการกากอุตสาหกรรม กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงแรงงานอุตสาหกรรม
- รางวัลดีเด่นสาขาความเป็นเลิศด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ในงาน Thailand Corporate Excellence Awards 2015 จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รางวัลบุณิทรศการดีเด่น ด้านการนำเสนอข้อมูลและกิจกรรมแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น จากการลงคะแนนของผู้ลงทุนและผู้ถือหุ้นในงาน SET in the city 2015 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2558 มีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม เป็นปีที่ 7 ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2558 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ประกาศเกียรติคุณโครงการสถานประกอบการความปลอดภัยเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เนื่องจากเป็นสถานประกอบการที่ดำเนินการตามกรอบเพื่อการป้องกันอุบัติเหตุและโรคจากการทำงานได้อย่างสัมฤทธิ์ผลแล้ว จัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- โล่ประกาศเกียรติคุณศูนย์รับเรื่องและแก้ไขปัญหาให้ผู้บริโภค (Call Center) ดีเด่น ประจำปี 2558 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ในฐานะที่บริษัทคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวมและรักษามาตรฐานคุณภาพการให้บริการ แก้ไขปัญหาได้ทันเวลาและสร้างความพึงพอใจแก่ผู้บริโภค จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค และสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- โล่และเกียรติบัตรชนะเลิศอาคารปลอดภัยขนาดกลาง ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่มีระบบจัดการขยะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีส่วนร่วมในการคัดแยกและลดขยะ จัดโดยสำนักสิ่งแวดล้อม กรุงเทพมหานคร
- การต่ออายุใบรับรองการจัดประชุมสีเขียว (Green Meetings) เป็นระยะเวลา 3 ปี ซึ่งเป็นรูปแบบการจัดประชุมสัมมนา ฝึกอบรมโดยคำนึงถึงการให้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงเป็น 1 ใน 2 บริษัทแรกที่ได้รับการต่ออายุใบรับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับอาคาร จัดโดยองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย





## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

ในปี 2558 รายได้จากการขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนรวม 151,140 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากบริษัท บางจากฯ จำนวน 144,346 ล้านบาท และรายได้จากบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49) จำนวน 28,612 ล้านบาท บริษัท บางจากไปโอฟูเอล จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70) จำนวน 5,414 ล้านบาท บริษัท บีซีพีจี จำกัด และบริษัทย่อย (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100) จำนวน 2,280 ล้านบาท และ Nido Petroleum Limited (บริษัทย่อยทางอ้อม มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 81.41) จำนวน 2,344 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 31,856 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ให้แก่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด โดยโครงสร้างรายได้แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2556-2558 จำแนกได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ		ดำเนินการโดย		ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
		รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ		
น้ำมัน <sup>1/</sup>	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	147,797	97.3	177,265	95.6	182,981	96.6		
ผลิตไฟฟ้า	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	3,010	2.0	2,692	1.4	1,463	0.8		
สินค้าอุปโภคบริโภค	บริษัทย่อย	333	0.2	361	0.2	578	0.3		
อื่นๆ <sup>2/</sup>	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	733	0.5	5,157	2.8	4,367	2.3		
<b>รวม</b>		<b>151,873</b>	<b>100.0</b>	<b>185,475</b>	<b>100.0</b>	<b>189,389</b>	<b>100.0</b>		

#### หมายเหตุ :

- <sup>1/</sup> รายได้จากการขายน้ำมันในประเทศปี 2558 2557 และ 2556 มีสัดส่วนร้อยละ 89.1 90.3 และ 86.6 ตามลำดับ
- <sup>2/</sup> รายได้อื่นๆ (ไม่รวมในรายได้จากการขายและบริการ) ได้แก่ รายได้จากการลงทุน กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กติบรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม รายได้จากการส่งเสริมการขาย ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าสถานีบริการ ค่าเช่าอุปกรณ์ ฯลฯ



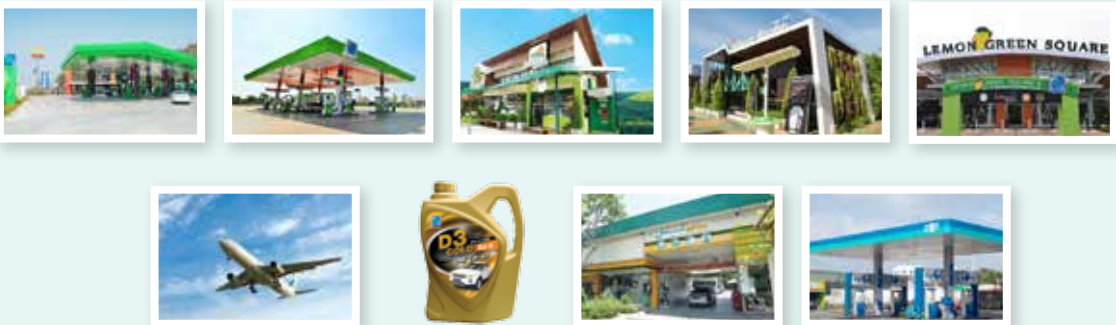
## ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทพลังงานไทยที่ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยดำเนินกิจการหลักด้วยการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบทั้งจากแหล่งต่างประเทศ และจากแหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ เข้ามากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ได้มาตรฐาน มีกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวันและจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจากกว่า 1,000 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงได้ขยายกิจการสู่ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ที่เป็นพลังงานสะอาดจากธรรมชาติ ธุรกิจผลิตพลังงานชีวภาพ ธุรกิจสำรวจและผลิตน้ำมันปิโตรเลียม และธุรกิจเกี่ยวเนื่องด้านนวัตกรรม ทั้งนี้บริษัทมีเป้าหมายที่จะสร้างความมั่นคงให้พลังงานของชาติ และขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่เพื่อสร้างความต่อเนื่องและความยั่งยืนแก่กิจการ

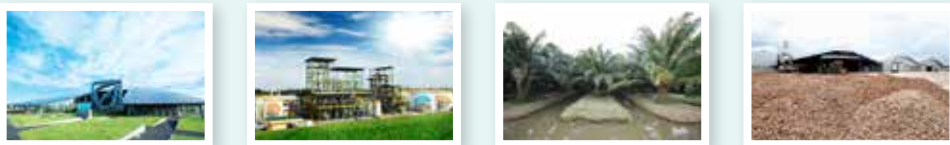
### ธุรกิจโรงกลั่น (กำลังการผลิต 120,000 บาร์เรลต่อวัน)



### ธุรกิจตลาด (มากกว่า 1,000 สถานีบริการ)



### ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน



### ธุรกิจสำรวจและผลิต



### ธุรกิจเกี่ยวเนื่องด้านนวัตกรรม



## กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ที่ทันสมัย กำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ ผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ อีกทั้งบริษัทฯ เป็นรายแรกในเอเชียที่ผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 มาตรฐานยูโร 5 ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีค่าซัลเฟอร์ต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน หรือลดลงถึง 5 เท่าเมื่อเทียบกับมาตรฐานยูโร 4 อีกด้วย บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิต ด้วยการนำพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) รวมถึงใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้ถ่านหินเตา พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมันในโครงการ 3E และ YES-R อีกทั้งเพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทฯ ยังได้ดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อเพิ่มยกระดับการผลิตและการปฏิบัติการด้านการผลิตเพิ่มเติมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดดังนี้

- จัดเตรียมความพร้อมด้านถังน้ำมัน ท่อรับจ่ายน้ำมัน เรือรับส่งน้ำมัน กระบวนการผลิตจากหน่วยต่างๆ ติดตั้งอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนตัวสำรองสำหรับอุปกรณ์ที่สำคัญ ทำให้สามารถดำเนินการกลั่นได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง เป็นผลให้ในปี 2558 มีกำลังกลั่นเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 113 พันบาร์เรลต่อวัน สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ 105 พันบาร์เรลต่อวัน
- สามารถทดสอบกำลังกลั่นสูงสุดได้ที่ 126.6 พันบาร์เรลต่อวัน และในเดือนสิงหาคมสามารถกลั่นเฉลี่ยทั้งเดือนได้ถึง 118.4 พันบาร์เรลต่อวัน สูงสุดนับตั้งแต่เดินเครื่องหน่วย Hydrocrack
- มีการวางแผนจัดหาและสั่งซื้อน้ำมันดิบเพื่อให้ได้ GRM อยู่ในระดับที่สูง มี Market GRM เฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 9.14 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล
- ติดตั้งระบบ Advanced Process Control (APC) ตั้งแต่เดือนเมษายน 2558 ช่วยในการควบคุมการผลิต เพื่อให้ระบบการผลิตมีประสิทธิภาพมากขึ้นและใช้พลังงานลดลง
- ส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำมันเตาชนิดพิเศษซึ่งมีส่วนผสมของกำมะถัน 0.3% (Vacuum Low Sulfur Waxy Residue : VLSWR) ไปยังประเทศญี่ปุ่น
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ คือ Unconverted Oil (UCO) จำหน่ายให้บริษัท SK Oil ประเทศเกาหลีใต้ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันหล่อลื่น
- ด้านสิ่งแวดล้อม ได้ติดตั้งหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำทิ้งเพิ่มเติมด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ได้น้ำที่มีคุณภาพดีเทียบเท่าน้ำประปา สามารถนำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิต ส่งผลให้ลดปริมาณการใช้น้ำลงได้ถึงร้อยละ 20



## กลุ่มธุรกิจตลาด

ปี 2558 ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจากกระบวนการผลิตกว่าร้อยละ 76 จำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรงผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,072 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 457 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 615 แห่ง (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2558) ซึ่งปัจจุบันมี **ส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับที่สอง** รวมถึงการจำหน่ายให้กับกลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ภาคการขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม และภาคเกษตรกรรม สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจาก มุ่งเน้นจำหน่ายน้ำมันที่เป็นพลังงานทดแทนเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ E20 แก๊สโซฮอล์ E85 และน้ำมันไฮดีเซล พร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าด้วยธุรกิจเสริมต่างๆ ในสถานีบริการ อาทิ การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ในร้านใบจาก ร้านเลมอนกรีน และร่วมมือกับบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เปิดร้านสะดวกซื้อ “บิ๊กซีมินิ” ในสถานีบริการที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ใกล้แหล่งชุมชนกว่า 154 แห่ง เพิ่มความหลากหลายให้กับสินค้า และมีศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ ในกลุ่มธุรกิจ Green Series ซึ่งประกอบด้วย “Green Serve” “Green Wash” และ “Green Tyre” รวมถึงมีธุรกิจร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” จำนวนกว่า 377 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ทั้งภายในบริเวณสถานีบริการบางจาก สถาบันการศึกษาชั้นนำและขยายไปสู่ทำเลการค้าสำคัญต่างๆ

ปรับปรุงรูปแบบของสถานีบริการภายใต้รูปแบบ “Bright & Clean Program” ตลอดจนพัฒนาร้านกาแฟพรีเมียมภายใต้แบรนด์ “Inthanin Garden” ที่มีพื้นที่กว้างขวางและทันสมัยมากยิ่งขึ้น จำหน่ายกาแฟออร์แกนิก อราบิก้า 100% บรรจุเครื่องดื่มลงในแก้วชีวภาพที่ย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ นอกจากนี้ยังขยายไปยังธุรกิจอาหารภายใต้ร้านอาหารจานด่วนปรุงสด “Lemon Kitchen” และศูนย์รวมร้านอาหารและเครื่องดื่มคุณภาพสูง “Lemon Green Square” ภายในสถานีบริการน้ำมัน เพื่อดึงดูดผู้มาใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจากให้เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ยังมีสถานีบริการน้ำมันบางจากจำนวน 17 แห่งที่รับเชื้อเพลิงก๊าซ NGV มาจำหน่ายเพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งให้แก่ผู้บริโภค โดยนอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว บริษัทฯ ยังมีการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นและผลิตภัณฑ์พิเศษ อาทิ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก จาระบีและอื่นๆ ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” ซึ่งมีทั้งการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม ตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) และยังมีการส่งออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศอีกด้วย

ในปี 2558 บริษัทฯ ยังได้พัฒนาและเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ด้วยเทคโนโลยี Green S คือ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ “E20 S” และน้ำมันดีเซล “Hi Diesel S” ที่เติมสารเพิ่มคุณภาพพิเศษเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ เพิ่มพลังให้กับเครื่องยนต์ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม





## กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

จากความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ช่วยลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซล มาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันไฮโดรเจนเพื่อจัดจำหน่าย ธุรกิจด้านพลังงานทดแทนประกอบด้วย

- **บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด** ประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซลด้วยกำลังการผลิต 360,000 ลิตรต่อวันและอยู่ระหว่างสร้างหน่วยผลิตไบโอดีเซลหน่วยที่สอง ขนาดกำลังผลิต 450,000 ลิตรต่อวัน ในบริเวณพื้นที่เดียวกันติดกับคลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยใช้ใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก ตลอดจนดำเนินโครงการพลิกสวนส้มร้างเป็นสวนปาล์มน้ำมัน เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรหันมาปลูกปาล์มน้ำมัน ซึ่งให้ผลตอบแทนต่อไร่สูงกว่าการปลูกพืชชนิดอื่นโดยเฉพาะพื้นที่ที่เป็นดินเปรี้ยวและได้เปิดโครงการ “ศูนย์ศึกษาและพัฒนาการปลูกปาล์มน้ำมันในพื้นที่ทุ่งรังสิต” เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้เรื่องการปลูกปาล์มน้ำมันสำหรับเกษตรกรที่สนใจ
- **บริษัท อุลม ไบโอ เอทานอล จำกัด** (ถือหุ้นร้อยละ 21.28) อำเภอหนองเสือ จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอลและแรงแม่น้ำมันดิบหาลัง มีกำลังผลิตเอทานอล 400,000 ลิตรต่อวัน เพื่อเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาเอทานอลให้กับบริษัทฯ และรองรับแผนการขยายการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ในอนาคต
- ดำเนินธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ภายใต้โครงการ **Sunny Bangchak** และลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับกริดไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) รวมทั้งหมด 118 เมกะวัตต์

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจพลังงานไฟฟ้าหมุนเวียนโดยการจัดตั้ง **บริษัท บีซีพีจี จำกัด** หรือ **BCPG** เพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยโอนขายหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถืออยู่ในบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนประกอบด้วย บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์จี้ และบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าหมุนเวียนจำนวน 5 บริษัทให้กับบีซีพีจีอีกทั้งอนุมัติแผนการนำ บีซีพีจี เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ด้วยการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 30 ของหุ้นที่ชำระแล้วของ บีซีพีจี ภายหลังจาก IPO ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2559

## ธุรกิจสำรวจและผลิต

บริษัทฯ ยังมุ่งที่จะเพิ่มรายได้ให้บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างมั่นคง และกระจายความเสี่ยงธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยการจัดตั้งบริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงานปิโตรเคมีและทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ โดยปัจจุบันถือหุ้นสามัญในบริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศออสเตรเลีย ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มุ่งเน้นลงทุนในแหล่งแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มสัดส่วนการถือครองในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc เพิ่มขึ้นจากเดิมที่ร้อยละ 22.88 เป็นร้อยละ 55.88 ส่งผลให้บริษัท Nido Petroleum Limited เปลี่ยนสถานะเป็น Operatorship ของแหล่งผลิต Galoc และมีปริมาณการผลิตน้ำมันดิบเพิ่มขึ้นเป็นประมาณ 6,000 บาร์เรลต่อวัน

## ธุรกิจเกี่ยวเนื่องด้านนวัตกรรม

ในปี 2558 บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte.Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยได้เข้าลงทุนเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท Western Lithium USA Corporation ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียมในประเทศอาร์เจนตินาและสหรัฐอเมริกา โดยลิเทียมเป็นธาตุที่มีความต้องการใช้งานมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง และมีแผนลงทุนสร้างโรงงานผลิตแบตเตอรี่ลิเทียมเพื่อป้อนให้กับบริษัทรถยนต์ไฟฟ้าในอนาคต



## การตลาดและการแข่งขัน

### สถานการณ์เศรษฐกิจโลกปี 2558

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund) หรือ IMF คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2558 ยังคงชะลอตัว โดยผลิตภัณฑ์มวลรวมของโลก (Gross Domestic Product หรือ GDP) ขยายตัวที่ระดับเฉลี่ยร้อยละ 3.1 หรือลดลงร้อยละ 0.3 เมื่อเทียบกับปี 2557 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่ชัดเจน ทำให้การค้าและการลงทุนของโลกซบเซาตามไปด้วย ทั้งนี้การพยากรณ์อัตราการขยายตัวดังกล่าวเป็นผลมาจากแรงปัจจัยการขับเคลื่อนหลัก 3 ด้านโดย IMF เห็นว่าปัจจัยประการแรกคือ เศรษฐกิจประเทศจีนที่อยู่ในช่วงปรับฐานจากเน้นส่งเสริมผลิตเพื่อส่งออกและการลงทุนเป็นตัวจักรสำคัญในการเติบโตของประเทศ มาเป็นการให้ความสำคัญกับภาคบริการและบริโภคภายในประเทศมากขึ้น ส่งผลให้การนำเข้าสินค้าวัตถุดิบจากประเทศต่างๆ ลดลงอย่างเห็นได้ชัด ส่งผลกระทบเป็นลูกโซ่ต่อเนื่องกันไปทั่วโลกในกลุ่มประเทศที่เป็นคู่ค้ากับจีน ประการที่สอง ดัชนีราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลกที่ลดลงต่อเนื่องตลอดปี 2558 ประการที่สาม การตัดสินใจเพิ่มอัตราดอกเบี้ยนโยบายเป็นครั้งแรกของธนาคารกลางสหรัฐฯ (Federal Reserve) นับตั้งแต่ปี 2549 ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไปทั่วโลก

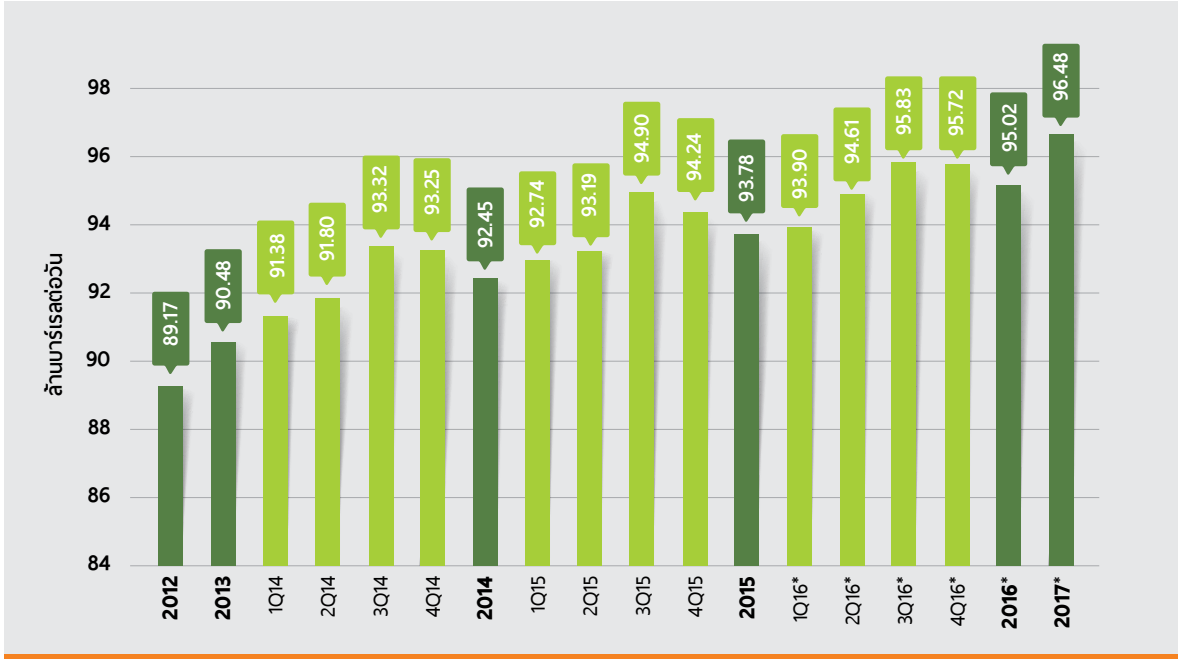
ความแตกต่างในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจแต่ละภูมิภาคชัดเจนมากขึ้น โดยกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว (Advanced Economies) ฟื้นตัวดีขึ้น นำโดยประเทศสหรัฐอเมริกาที่มีฟื้นตัวต่อเนื่องจากปี 2557 ตัวเลขบ่งชี้ทางเศรษฐกิจ อาทิ อัตราการว่างงาน การบริโภคภาคครัวเรือน และตลาดอสังหาริมทรัพย์ต่างแสดงการฟื้นตัวอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้ธนาคารกลางสหรัฐฯ (Federal Reserve) ขณะเดียวกันเศรษฐกิจยุโรปปรับตัวดีขึ้นอย่างช้าๆ โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวของการบริโภคภาคครัวเรือนและการลงทุนของภาครัฐ รวมถึงมาตรการผ่อนคลายในเชิงปริมาณทางการเงินที่ยังคงดำเนินอยู่เพื่อแก้ปัญหาภาวะเงินฝืด ด้านเศรษฐกิจประเทศญี่ปุ่นมีแนวโน้มทรงตัวและมีความเสี่ยงจากภาวะเงินฝืด ทำให้ธนาคารกลางญี่ปุ่น (Bank of Japan) ดำเนินมาตรการผ่อนคลายในเชิงปริมาณทางการเงินต่อเนื่องเช่นเดียวกัน ในทางตรงกันข้ามเศรษฐกิจกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาและตลาดเกิดใหม่ (Developing and Emerging Economies) ชะลอตัวลงโดยเฉพาะเศรษฐกิจจีนที่มีปัจจัยกดดันจากการหดตัวของอุปสงค์ในประเทศ เนื่องจากนโยบายปฏิรูปโครงสร้างทางเศรษฐกิจของจีนและต่างประเทศจากเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวช้า ส่งผลให้เกิดการชะลอตัวในภาคการผลิต การลงทุนในประเทศ และภาคการส่งออก เศรษฐกิจจีนที่ชะลอตัวมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจอื่นในภูมิภาคเอเชียเนื่องจากเศรษฐกิจมีความเชื่อมโยงกันสูง

กองทุนการเงินระหว่างประเทศประมาณการอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจโลกในปี 2559 ว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างช้าๆ อยู่ที่ระดับร้อยละ 3.4 (ณ มกราคม 2559) โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว เช่น สหภาพยุโรป ญี่ปุ่น แรงกระตุ้นจากนโยบายผ่อนคลายทางการเงินตลอดปีของประเทศสำคัญต่างๆ ภายใต้สมมติฐานที่เศรษฐกิจประเทศจีนที่มีแนวโน้มชะลอตัวลงอย่างช้าๆ ธนาคารกลางสหรัฐฯ ไม่เร่งจึงหวั่นเวลาการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย และตลอดจนราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลกทยอยมีเสถียรภาพมากขึ้น

### ภาวะตลาดน้ำมันดิบปี 2558

ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวจะส่งผลกระทบต่ออุปสงค์น้ำมันเชื้อเพลิง แต่ราคาน้ำมันดิบที่อยู่ในระดับต่ำและการฟื้นตัวของเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วโลก เพิ่มขึ้นจากระดับเฉลี่ย 92.45 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2557 มาอยู่ที่ระดับ 93.88 ล้านบาร์เรลต่อวันหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 (ณ กุมภาพันธ์ 2559) โดยการเติบโตหลักมาจากกลุ่มประเทศ OECD โดยเฉพาะประเทศสหรัฐอเมริกา ขณะที่ประเทศนอกกลุ่ม OECD มีการเติบโตของอุปสงค์น้ำมันเชื้อเพลิงลดลง

ความต้องการใช้น้ำมันทั่วโลก



ที่มา : U.S. Energy Information Administration

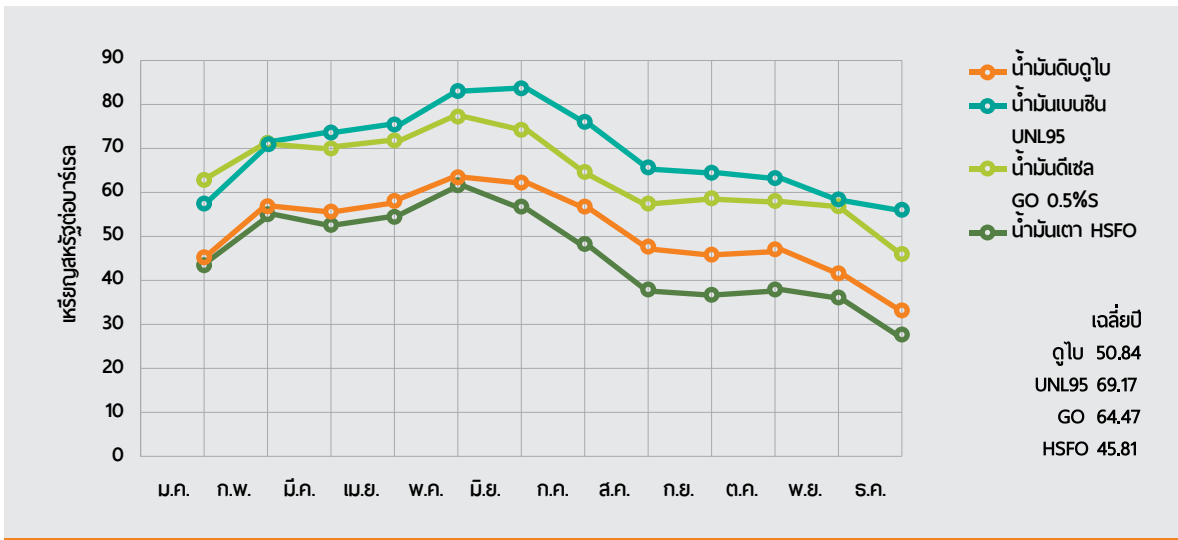
หมายเหตุ : (\*) การคาดการณ์โดย U.S. Energy Information Administration

U.S. Energy Information Administration คาดว่าการฟื้นตัวจากภาวะถดถอยทางเศรษฐกิจและราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ยังคงอยู่ในระดับต่ำในปี 2559 จะส่งผลให้ความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงจะมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นเล็กน้อยที่ 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน อยู่ที่ 95.02 ล้านบาร์เรลต่อวันหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.3 (ณ กุมภาพันธ์ 2559)

การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันตลาดโลกปี 2558

เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปี 2558 ปี 2557

ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ย | 50.84 | 96.66



เฉลี่ยปี  
ดูไบ 50.84  
UNL95 69.17  
GO 64.47  
HSFO 45.81



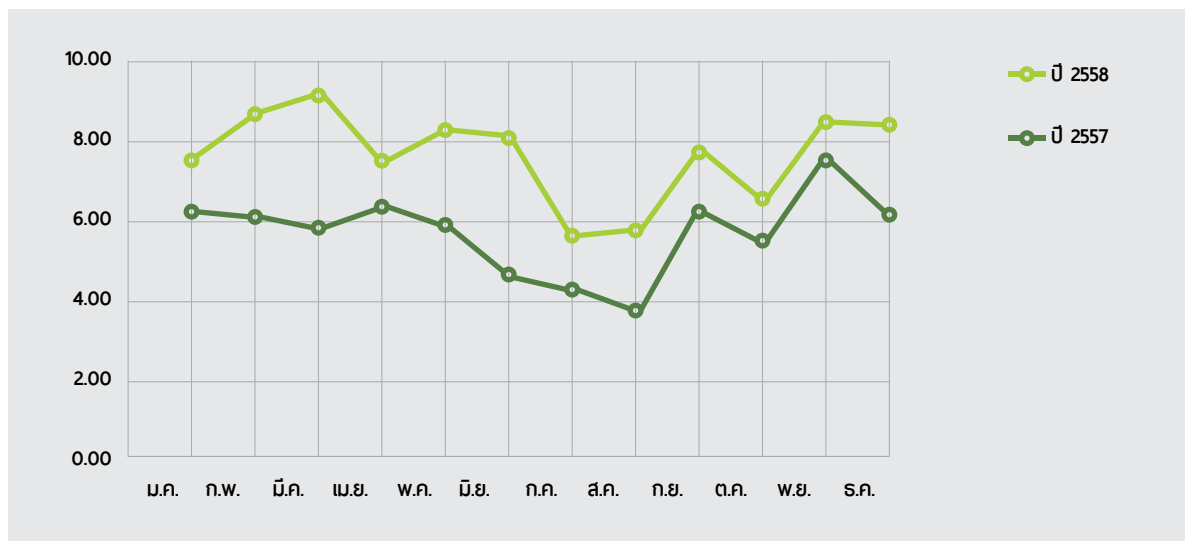
สำหรับสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกปี 2558 ราคาน้ำมันดิบดูไบลดลงต่อเนื่องจากปี 2557 โดยราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 50.84 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงจากปี 2557 ที่ 96.66 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในช่วงครึ่งแรกของปี 2558 ราคาน้ำมันดิบดูไบปรับตัวสูงขึ้นเนื่องจากหลายปัจจัย เช่น การประกาศปรับลดการลงทุนของบริษัทน้ำมันขนาดใหญ่ จำนวนแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในสหรัฐอเมริกาที่ลดลงและเหตุการณ์ความไม่สงบในภูมิภาคตะวันออกกลาง

ในช่วงครึ่งหลังของปีราคาน้ำมันดิบได้ปรับตัวลดลงต่อเนื่องจากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่ขยายตัวต่ำกว่าคาดการณ์ ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันชะลอตัว ขณะที่อุปทานน้ำมันดิบสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการที่กลุ่ม OPEC ประกาศคงระดับการผลิตน้ำมันดิบในระดับสูงช่วงปลายเดือนพฤศจิกายน เพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดจากการแข่งขันของประเทศนอกกลุ่ม OPEC โดยเฉพาะการตอบโต้การผลิตน้ำมันจากชั้นหินดินดาน (Shale Oil) ของประเทศสหรัฐอเมริกา การแข่งขันการส่งออกจากประเทศรัสเซีย อีกทั้งยังมีปัจจัยกดดันราคาน้ำมันดิบจากการแข็งค่าขึ้นของค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ ตลอดจนการคาดการณ์ว่าประเทศอิหร่านจะส่งออกน้ำมันดิบมากขึ้นเมื่อมีการยกเลิกมาตรการคว่ำบาตร

ปี 2559 EIA คาดการณ์ว่าภาวะอุปทานน้ำมันล้นตลาดจะยังคงกดดันราคาน้ำมันดิบให้อยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม อุปสงค์และอุปทานจะเข้าสู่สมดุลมากขึ้นเนื่องจากอุปทานจากประเทศนอกกลุ่ม OPEC โดยเฉพาะประเทศสหรัฐอเมริกา จะลดลง 0.6 ล้านบาร์เรลต่อวันเนื่องจากราคาน้ำมันดิบลดลงต่ำกว่าต้นทุนผลิต และอุปสงค์จะสูงขึ้น 1.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก (ณ มกราคม 2559) แม้ว่าผู้ผลิตรายอื่นในกลุ่ม OPEC เช่น อิรักและอิหร่าน มีแนวโน้มที่จะเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันดิบ ทั้งนี้ความไม่สงบในภูมิภาคตะวันออกกลาง ตลอดจนการปรับขึ้นดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐฯ จะส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบผันผวนต่อเนื่อง ทิศทางราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2559 มีแนวโน้มเคลื่อนไหวอยู่ในระดับ 35 - 45 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล (สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน)

การเคลื่อนไหวของค่าการกลั่นอ้างอิงดูไบ (สิงคโปร์)  
แบบ Hydrocracking (DB-HC) ปี 2558 เทียบปี 2557

เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปี 2558 ปี 2557  
ค่าการกลั่นเฉลี่ย | 7.72 | 5.76



ที่มา : Reuters

ส่วนต่างระหว่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปกับราคาน้ำมันดิบดูไบของโรงกลั่นประเภท Hydrocracking ที่สิงคโปร์ โดยเฉลี่ยอยู่ที่ 7.72 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2557 ซึ่งอยู่ที่ 5.76 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากการเติบโตของค่าการกลั่นกลุ่มน้ำมันเบนซินซึ่งเป็นผลจากราคาขายปลีกที่อยู่ในระดับต่ำ ทำให้อุปสงค์เติบโตขึ้นมาก ประกอบกับภาวะตึงตัวของอุปทานจากการหยุดซ่อมบำรุงของโรงกลั่นหลายแห่งในทวีปเอเชีย สำหรับค่าการกลั่นของน้ำมันดีเซลปรับตัวลดลง เนื่องจากอุปทานปรับตัวมากขึ้นจากโรงกลั่นน้ำมันแห่งใหม่ในตะวันออกกลาง การส่งออกของจีนที่เพิ่มขึ้นจากการลดลงของอุปสงค์ในประเทศตามภาวะเศรษฐกิจจีนที่ชะลอตัว ตลอดจนการเพิ่มกำลังการกลั่นของโรงกลั่นในภูมิภาคเพื่อตอบสนองต่ออุปสงค์กลุ่มน้ำมันเบนซินที่เพิ่มขึ้น ทำให้มีอุปทานน้ำมันดีเซลส่วนเกินสำหรับการส่งออก ส่วนค่าการกลั่นของน้ำมันเตาเฉลี่ยทั้งปีสูงขึ้น เนื่องจากในครั้งแรกของปีมีความต้องการใช้สำหรับนำไปผลิตไฟฟ้าของประเทศญี่ปุ่นและเกาหลีใต้ รวมถึงมีความต้องการใช้ในภาคขนส่งในช่วงวันปีใหม่จีน ก่อนจะลดลงในช่วงครึ่งหลังของปี

Morgan Stanley คาดว่าในปี 2559 ส่วนต่างระหว่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปกับราคาน้ำมันดิบดูไบของโรงกลั่นประเภท Hydrocracking ที่สิงคโปร์ยังคงมีแนวโน้มอยู่ในระดับสูงเช่นเดียวกับปี 2558 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์น้ำมันยังคงสูงกว่าการเติบโตของอุปทาน โดยเฉพาะในกลุ่มน้ำมันเบนซิน ทำให้ค่าการกลั่นของน้ำมันเบนซินยังคงสูง ประกอบกับส่วนลดของน้ำมันดิบที่คาดว่าจะสูงขึ้น เนื่องจากปริมาณการผลิตน้ำมันดิบทั่วโลกเติบโต โดยเฉพาะจากประเทศสหรัฐอเมริกาและอิหร่าน ส่งผลให้ค่าการกลั่นเฉลี่ยคาดว่าจะคงอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปี 2558

### สถานการณ์เศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยในปี 2558 ยังคงชะลอตัว รายได้ภาคเกษตรที่ยังอยู่ในระดับต่ำเนื่องจากการปรับตัวลดลงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ อีกทั้งหนี้ครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ทำให้การบริโภคของภาคเอกชนยังฟื้นตัวช้า ด้านภาคการส่งออกยังหดตัวต่อเนื่องจากการชะลอตัวของอุปสงค์ภายนอกประเทศและปัญหาเชิงโครงสร้างการผลิต เช่น การสูญเสียความสามารถในการแข่งขันของสินค้าเทคโนโลยีและสินค้าที่ใช้แรงงานสูง เช่นเดียวกับการลงทุนของภาคเอกชนยังคงหดตัวตามอุปสงค์ทั้งในและนอกประเทศที่อ่อนแอ รวมถึงการย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศเพื่อนบ้าน แม้ว่าเศรษฐกิจไทยมีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลในการลงทุนต่างๆ โดยเฉพาะโครงสร้างพื้นฐาน แต่ผลกระทบจากภาคการส่งออกส่งผลอย่างมากต่อเศรษฐกิจไทยที่พึ่งพิงการส่งออกมากกว่าครึ่งหนึ่งของ GDP ทำให้อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจอยู่ที่ร้อยละ 2.8 (สศช. 15 กุมภาพันธ์ 2559) ต่ำกว่าการคาดการณ์โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) (ณ 16 กุมภาพันธ์ 2558) ที่ร้อยละ 3.5 ถึง 4.5 นอกจากผลกระทบจากปัญหาโครงสร้างทางเศรษฐกิจภายในประเทศแล้ว การแข็งค่าขึ้นของค่าเงินเหรียญสหรัฐ จากคาดการณ์ว่าธนาคารกลางสหรัฐ จะปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย และการอ่อนค่าของเงินหยวนจากการลดอัตราอ้างอิงค่าเงินหยวนรายวันของธนาคารกลางจีน ตลอดจนการชะลอตัวของเศรษฐกิจภูมิภาคเอเชีย ส่งผลให้เงินทุนต่างชาติไหลออกจากภูมิภาค ทำให้ค่าเงินบาทในปี 2558 มีทิศทางอ่อนค่าลงจากปีที่ผ่านมา เฉลี่ยอยู่ที่ 34.29 เหรียญสหรัฐ และเคลื่อนไหวอยู่ในระดับ 32.35 - 36.56 บาทต่อเหรียญสหรัฐ อ่อนค่าลงร้อยละ 5.6 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

สำหรับปี 2559 คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวร้อยละ 2.8 - 3.8 เติบโตขึ้นจากปี 2558 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากเม็ดเงินการใช้จ่ายภาครัฐ มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่จะประกาศเพิ่มเติม แนวโน้มการอ่อนค่าของเงินบาท ซึ่งจะช่วยมูลค่าการส่งออกในรูปแบบเงินบาท ราคาน้ำมันที่อยู่ในระดับต่ำ อีกทั้งปัจจัยภายนอก อาทิ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก การปรับตัวขึ้นของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ จะช่วยให้ภาคส่งออกและภาคการท่องเที่ยวขยายตัวขึ้น แต่เศรษฐกิจประเทศไทยยังมีความเสี่ยงที่ต้องเผชิญกับการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและภูมิภาค อีกทั้งความผันผวนของตลาดการเงิน ด้านค่าเงินบาทในปี 2559 ยังมีความผันผวนเนื่องจากความแตกต่างในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจแต่ละภูมิภาค จะทำให้ทิศทางนโยบายการเงินของแต่ละประเทศสำคัญแตกต่างกันเช่นเดียวกับปี 2558 ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ มีแนวโน้มแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินสกุลหลักอื่นๆ เงินหยวนที่มีแนวโน้มอ่อนค่าจะส่งผลต่อไปยังค่าเงินของประเทศอื่นในภูมิภาคเอเชีย รวมถึงประเทศไทย ส่งผลให้เงินบาทในปี 2559 มีแนวโน้มอ่อนค่าลงและคาดว่าค่าเงินบาทจะเคลื่อนไหวอยู่ในระดับ 35.5 - 36.5 บาทต่อเหรียญสหรัฐ (สศช. 15 กุมภาพันธ์ 2559) ธนาคารแห่งประเทศไทยจึงน่าจะคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ระดับร้อยละ 1.50 ต่อไปเพื่อรักษาเสถียรภาพของค่าเงินบาท

## การเคลื่อนไหวของค่าเงินบาทปี 2558 เทียบปี 2557

บาท/เหรียญสหรัฐ

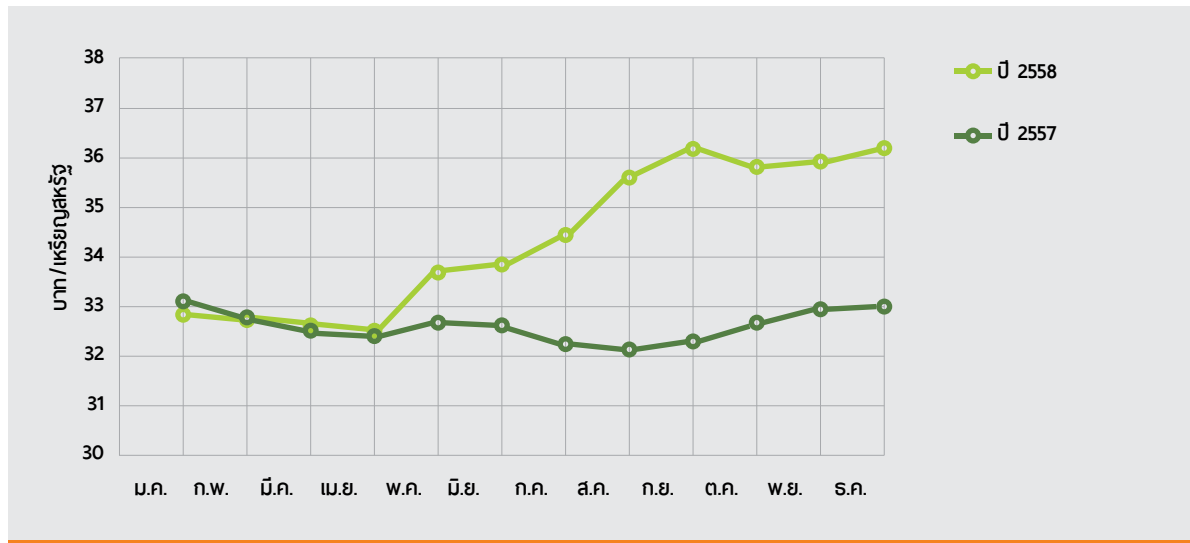
ปี 2558

ปี 2557

อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย

34.40

32.62



## ภาวะการแข่งขันอุตสาหกรรมน้ำมันไทย

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศในปี 2558 ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน 126 ล้านลิตรต่อวัน มาอยู่ที่ 131 ล้านลิตรต่อวัน (ไม่รวมจำหน่ายเป็นวัตถุดิบให้ปิโตรเคมี) หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกับผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศที่ปรับตัวดีขึ้น จากมาตรการการกระตุ้นเศรษฐกิจ การบริการ และการใช้จ่ายของภาครัฐ แม้ว่าเศรษฐกิจในประเทศยังคงอยู่ในภาวะชะงักงัน แต่ราคาขายปลีกของน้ำมันสำเร็จรูปที่อยู่ในระดับต่ำทำให้ความต้องการใช้ของกลุ่มน้ำมันเบนซินและดีเซลเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.2 และ 4.1 ตามลำดับ เช่นเดียวกับความต้องการใช้เอทานอลเพิ่มขึ้นเป็นวันละ 3.51 ล้านลิตรต่อวันในปี 2558 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.7 เมื่อเทียบกับความต้องการใช้การเติบโตตามอุปสงค์กลุ่มน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ทำให้สัดส่วนการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์เพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 94.7 ของการใช้น้ำมันเบนซินทั้งหมด

จากนโยบายการปรับโครงสร้างราคาน้ำมันที่ส่งผลให้กลุ่มน้ำมันเบนซินและดีเซลมีราคาลดลง ซึ่งสวนทางกับราคาของ LPG และ NGV ที่มีการปรับตัวขึ้นเพื่อสะท้อนต้นทุนที่แท้จริง ก็เป็นอีกปัจจัยที่สนับสนุนการเติบโตของความต้องการใช้น้ำมันเบนซินและดีเซล สำหรับด้านความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 9.4 มาจากการขยายตัวของภาคการท่องเที่ยวที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## ตารางแสดงความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปริมาณความต้องการ (ล้านลิตรต่อวัน)		
	ปี 2558	ปี 2557	อัตราการขยายตัว
เบนซินปกติ	1.37	1.36	+0.7%
แก๊สโซฮอล์	25.01	21.94	+14.0%
กลุ่มเบนซิน	26.40	23.30	+13.2%
น้ำมันอากาศยาน	16.53	15.10	+9.4%
กลุ่มดีเซล	60.05	57.73	+4.1%
น้ำมันเตา	5.59	5.68	-1.5%
LPG	12.11	12.98	-6.8%
<b>รวม</b>	<b>131.00</b>	<b>125.85</b>	<b>+4.09%</b>
พันบาร์เรลต่อวัน (KBD)	823.92	791.54	+4.09%

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

หมายเหตุ : แก๊สแอลพีจี ไม่รวมจำหน่ายเป็นวัตถุดิบให้ปิโตรเคมี (อัตราแปลงหน่วยแอลพีจี 0.54 กก./ลิตร)

คาดว่าในปี 2559 ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศไทยมีแนวโน้มเติบโตขึ้นจากปี 2558 โดยได้รับแรงกระตุ้นด้านราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ยังอยู่ในระดับต่ำและเศรษฐกิจไทยที่คาดว่าจะขยายตัวขึ้น รวมถึงการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asian Economic Community : AEC) ทำให้ภูมิภาคอาเซียนยังได้รับความสนใจเข้ามาลงทุน ความต้องการใช้น้ำมันในภาคขนส่งโดยเฉพาะน้ำมันแก๊สโซฮอล์ยังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปริมาณรถยนต์รุ่นใหม่ que เพิ่มขึ้น และสอดคล้องกับนโยบายส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่องของภาครัฐ อย่างไรก็ตามประเทศไทยยังมีความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจในประเทศที่ยังเปราะบางและขาดความเชื่อมั่นในการลงทุนจากนักลงทุนต่างประเทศทำให้การบริโภคน้ำมันภาคอุตสาหกรรมอาจยังไม่เพิ่มมากนัก และภาคครัวเรือนที่ยังมีปัญหาระหนี้เพิ่มขึ้นกระทบต่อการใช้จ่ายในชีวิตประจำวัน

ทางด้านอุปทานน้ำมันในประเทศ จากกำลังกลั่นของโรงกลั่นในประเทศจำนวน 6 แห่งซึ่งประกอบด้วย โรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นไออาร์พีซี โรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอล โรงกลั่นเอสโซ่ โรงกลั่นสตาร์และโรงกลั่นบางจาก ในปี 2558 มีปริมาณการกลั่นเฉลี่ยอยู่ระดับ 1,132 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มจากปีที่ 2557 ที่ 104 พันบาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 10.12 เนื่องจากในปี 2558 ไม่มีกลุ่มโรงกลั่นในประเทศใดมีแผนหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ (Turnaround Maintenance) สำหรับปริมาณการกลั่นในปี 2559 คาดว่าจะลดลงเล็กน้อย เนื่องจากโรงกลั่นบางจาก และโรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอลมีแผนหยุดซ่อมบำรุงใหญ่

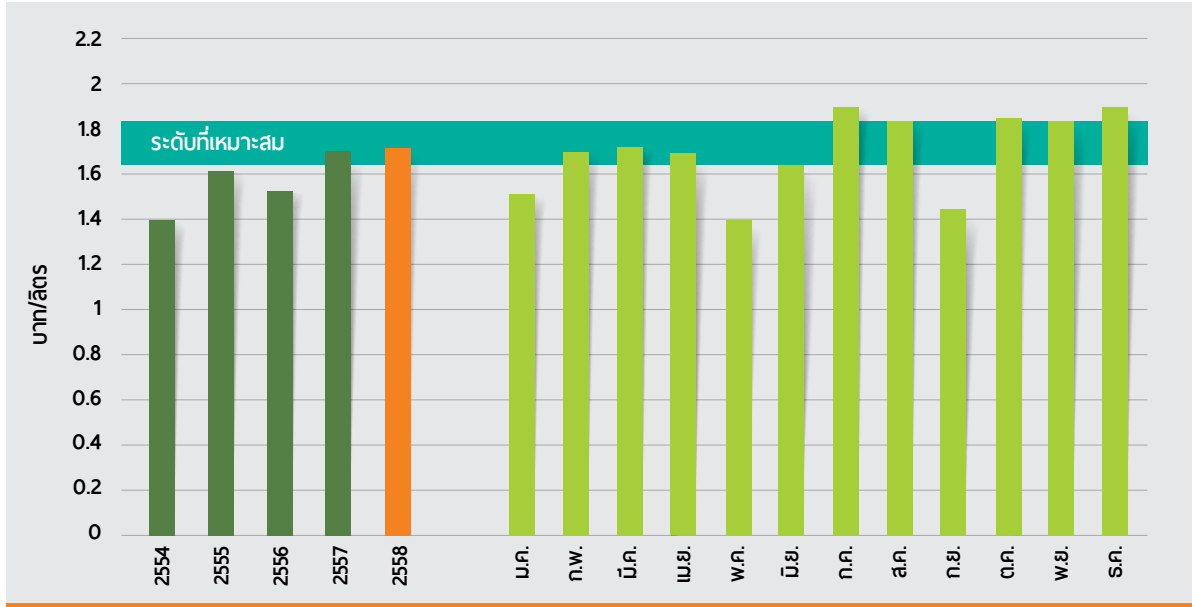
### ตารางแสดงปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

โรงกลั่น	ปริมาณการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)		
	ปี 2558	ปี 2557	อัตราการขยายตัว
ไทยออยล์	313	283	10.60%
ไออาร์พีซี	189	174	8.62%
เอสโซ่	142	134	5.97%
สตาร์	182	163	11.66%
พีทีที โกลบอล เคมิคอล	193	188	2.66%
บางจาก	113	86	31.40%
<b>รวม</b>	<b>1,132</b>	<b>1,028</b>	<b>10.12%</b>
กำลังกลั่นรวม	1,234	1,222	

ที่มา : สำนักนโยบายและพลังงาน

แม้ว่าราคาน้ำมันในตลาดโลกมีการปรับตัวผันผวน ผู้ค้าน้ำมันได้ปรับราคาขายปลีกน้ำมันให้เหมาะสมกับต้นทุนราคา que เปลี่ยนแปลง และสอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ ทำให้ค่าการตลาดรวมในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล (ยังไม่หักส่วนของผู้ประกอบการสถานีบริการ Dealer Margin และการชดเชยค่าขนส่ง) ปี 2558 อยู่ที่ระดับเฉลี่ย 1.72 บาทต่อลิตร สูงกว่าปี 2557 ที่ 1.69 บาท/ลิตร (สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน)

การเคลื่อนไหวค่าการตลาดรวมในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ปี 2558

บาท/ลิตร ปี 2558 ปี 2557  
ค่าการตลาดเฉลี่ย | 1.72 | 1.69

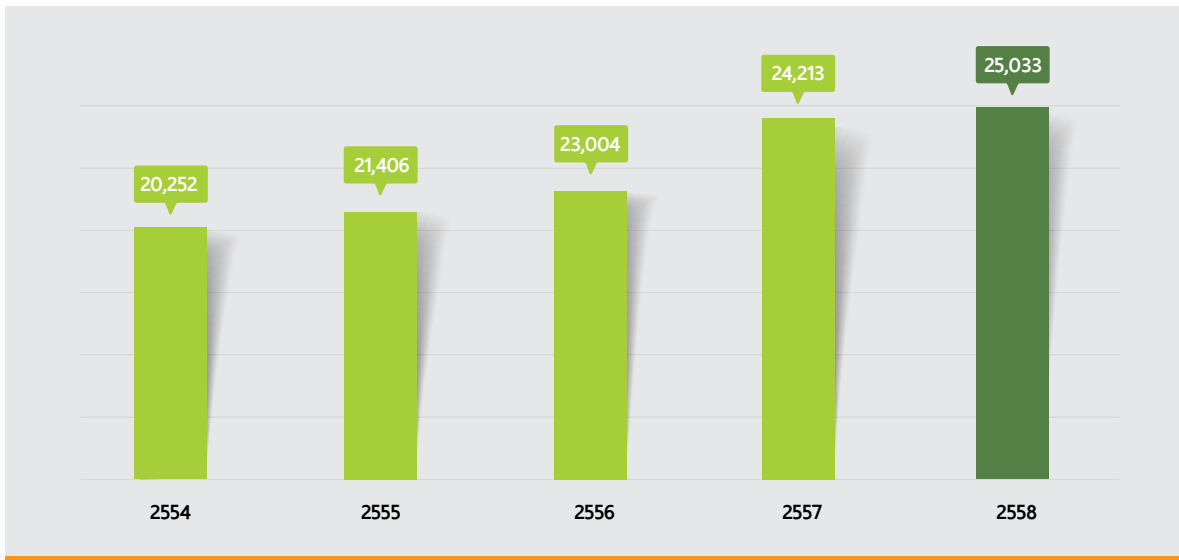
หมายเหตุ : ค่าการตลาดยังไม่ได้หักส่วนของผู้ประกอบการสถานีบริการ

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

จากปัจจัยสนับสนุนด้านอุปสงค์ของการใช้น้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากราคาขายปลีกของน้ำมันสำเร็จรูปที่อยู่ในระดับต่ำ ตามการลดลงของราคาน้ำมันในตลาดโลกและเป็นผลจากการนโยบายปรับโครงสร้างราคาน้ำมันของภาครัฐ ทำให้ราคาขายปลีกของกลุ่มน้ำมันเบนซินและดีเซลลดลง ส่งผลให้ยอดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันผ่านตลาดสถานีบริการรวมทั่วประเทศในปี 2558 เพิ่มขึ้นจากปี 2557

ในด้านจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงรวมทั้งประเทศนั้น นอกจากปัจจัยสนับสนุนด้านอุปสงค์แล้ว ค่าการตลาดการขายน้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มสูงขึ้นและนโยบายสนับสนุนจากภาครัฐที่ลดปริมาณสำรองน้ำมันสำเร็จรูป ลดต้นทุนให้กับผู้ประกอบการ ทำให้ในปี 2558 มีจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้นถึง 820 แห่ง รวมเป็น 25,033 แห่งทั่วประเทศ (จำนวนผู้ขึ้นทะเบียน 30 กันยายน 2558, กรมธุรกิจพลังงาน) ในส่วนของสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 นั้น ในปี 2558 มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 373 แห่ง และ 211 แห่ง ตามลำดับ ทำให้มีจำนวนสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 รวม 3,038 แห่ง และ 807 แห่งตามลำดับ โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการปรับโครงสร้างราคาน้ำมันทำให้ราคาขายปลีกกลุ่มน้ำมันเบนซินลดลง 2.00 บาทต่อลิตร อีกทั้งมีรถยนต์ในปัจจุบันรับรองการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์มากขึ้น การแข่งขันของบริษัทผู้ค้าน้ำมันในปัจจุบันสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านราคาและบริการ มีการผสมผสานธุรกิจ Non-oil เพื่อเพิ่มอัตรากำไร (Margin) และปรับปรุงรูปแบบและภาพลักษณ์ของสถานีบริการน้ำมันให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภคและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน อีกทั้งแผนที่จะขยายสถานีบริการจำหน่ายพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan : AEDP) ของรัฐบาล และรองรับปริมาณรถยนต์ใหม่ที่ผลิตสู่ตลาดมากขึ้น นอกจากนี้บริษัทผู้ค้าน้ำมันในประเทศไทยหลายรายมีนโยบายขยายธุรกิจสถานีบริการสู่ประเทศเพื่อนบ้านในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asian Economic Community : AEC) ที่มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจและปริมาณการใช้น้ำมันสูง

## จำนวนสถานีบริการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงรวม ปี 2558



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงานทดแทน

ตลาดน้ำมันหล่อลื่นผ่านผู้ค้ามาตรา 7 มีปริมาณจำหน่ายอยู่ที่ระดับประมาณ 31 ล้านลิตรต่อเดือน (ข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน ณ 31 ธันวาคม 2558) เพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 2.0 ตามการเติบโตของตลาดน้ำมันเชื้อเพลิงรวมของภาคยานยนต์ ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ใช้รายใหญ่ที่มีสัดส่วนสูงถึงประมาณร้อยละ 60 แนวโน้มตลาดน้ำมันหล่อลื่นในปัจจุบันยังคงขยายตัวตามทิศทางของเศรษฐกิจในประเทศ และนโยบายจากภาครัฐเป็นหลัก ทั้งนี้ด้านตลาดน้ำมันหล่อลื่นผ่านผู้ค้ามาตรา 7 ได้มีการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายไปยังประเทศเพื่อนบ้านมากยิ่งขึ้น



## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ 31 สิงหาคม 2558)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. สำนักงานประกันสังคม	197,084,697	14.31
2. กระทรวงการคลัง	137,442,767	9.98
3. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	107,433,200	7.8
4. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	107,433,200	7.8
5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	79,856,476	5.8
6. กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	40,225,600	2.92
7. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	37,600,176	2.73
8. AIA Company Limited-DI-LIFE	36,272,969	2.63
9. THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED, FUND SERVICES DEPARTMENT	33,592,300	2.44
10. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	20,136,800	1.46
<b>รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก</b>	<b>797,078,185</b>	<b>57.87</b>
<b>รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด</b>	<b>1,376,923,157</b>	<b>100.00</b>

ผู้ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ 31 สิงหาคม 2558)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. N.C.B.TRUST LIMITED-NORGES BANK 5	15,685,500	1.14
2. BNY MELLON NOMINEES LIMITED	9,516,000	0.69
<b>รวม</b>	<b>25,201,500</b>	<b>1.83</b>

ที่มา : <http://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=BCP-R>

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ หลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

## ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2554	2555	2556	2557	2558 (ครึ่งปีแรก)
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	4.24	3.10	3.38	0.52	2.78
เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)	1.65	1.25	1.35	1	1.00
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	39	40	40	192	36

## บริษัทย่อย (เฉพาะที่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล)

## • บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยรายวัน สำหรับเงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใดกำไรของบริษัทที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมดเช่นว่านั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มี การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่ายจะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไป สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบปีบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้งๆ ไป

## • บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะต้องผ่านมติของที่ประชุมใหญ่ และจะกระทำเมื่อบริษัทฯ ได้มีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนและคณะกรรมการอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างไรก็ตามในกรณีที่บริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสม ห้ามมิให้มีการแบ่งเงินปันผล

## • บริษัท บีซีพีจี จำกัด

ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ หลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

## • บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด และอีก 5 บริษัทตามพื้นที่โครงการ

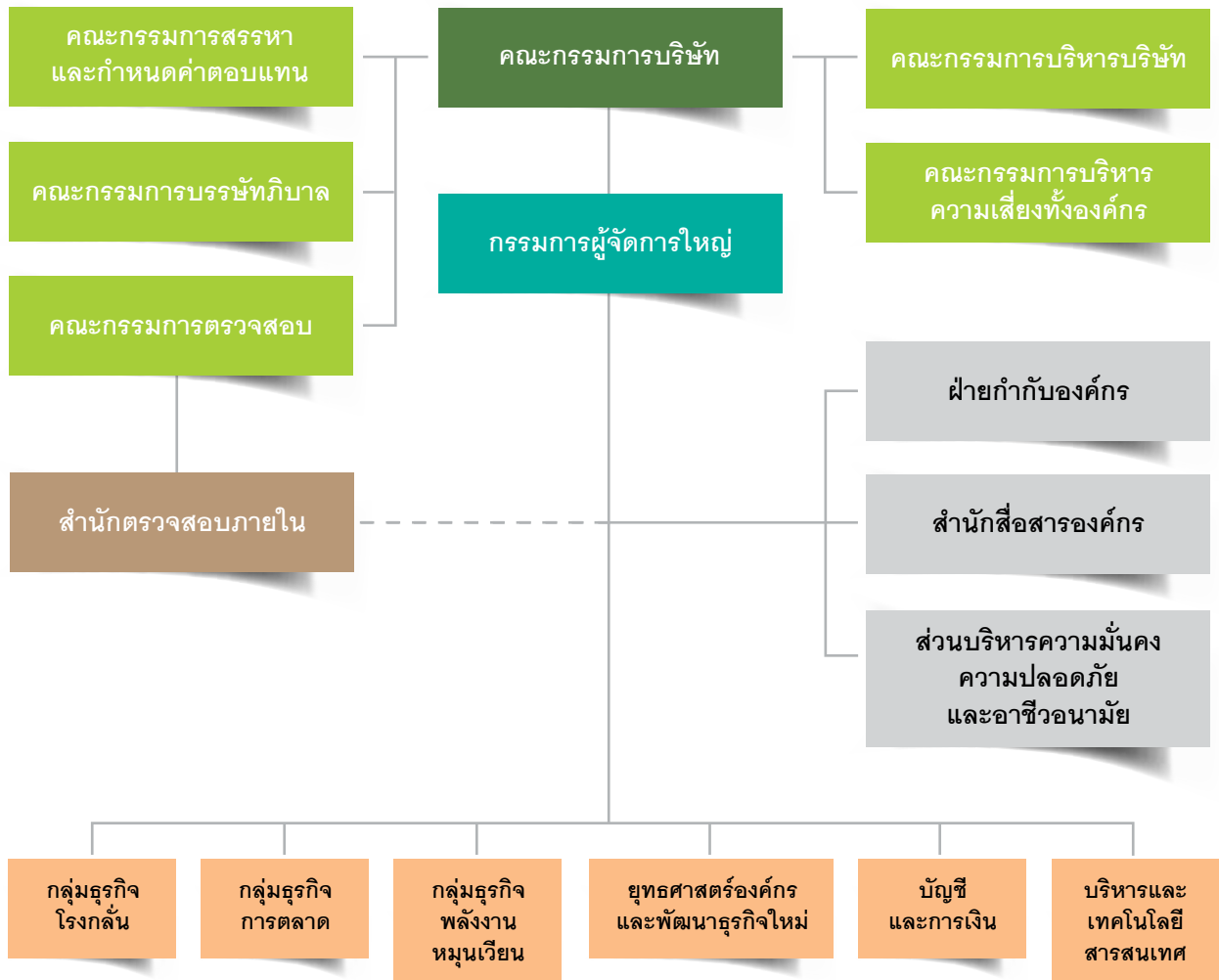
ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิทางการเงินเฉพาะกิจการหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด หลังจากหักข้อผูกพันของบริษัทฯ แผนการลงทุนในแต่ละปี และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่กรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร ตามความจำเป็นและเหมาะสม





## โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการมีหน้าที่ติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงานและกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน



### หมายเหตุ :

- คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน
- ยกเลิกคณะกรรมการบริหารบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

## 1. คณะกรรมการบริษัท จำนวน 15 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นายพิชัย ชุณหวิชัย	- ประธานกรรมการ	24 เมษายน 2555
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	- รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) - ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	24 เมษายน 2546
3. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	- รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร - กรรมการบริหารบริษัท - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	8 เมษายน 2553 (วันที่เริ่มเป็นรองประธาน กรรมการ 8 เมษายน 2558)
4. ผศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	25 เมษายน 2545
5. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 ตุลาคม 2555
6. นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	10 เมษายน 2556
7. พล.ต.ท.ชัยวัฒน์ โชติมา	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	9 เมษายน 2557
8. พล.ท.อภิรัชต์ คงสมพงษ์	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	26 กันยายน 2557
9. ดร.วิกรม คุ่มไพโรจน์	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการบริษัท - กรรมการบริหารบริษัท	10 เมษายน 2556 (วันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 22 พฤษภาคม 2558)
10. พล.ร.ท.สุชีพ หวังไมตรี	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริษัท	26 พฤษภาคม 2558 แทนนายสวกร กุลธรรม
11. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	23 พฤศจิกายน 2558 แทนนายวิรัตน์ เอื้อนฤมิตร
12. นายประสงค์ พูนธเนศ	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	24 เมษายน 2555
13. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	8 เมษายน 2558
14. ม.ล.ปยุตธิกร สมิตี	- กรรมการ (ผู้แทนสำนักงานประกันสังคม) - กรรมการบริษัท	27 ตุลาคม 2558 แทนนายนคร ศิลปอาชา
15. นายชัยวัฒน์ โคควาวิสารัช	- กรรมการผู้จัดการใหญ่ - ประธานคณะกรรมการบริหารบริษัท - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร - เลขานุการคณะกรรมการบริษัท	30 ตุลาคม 2555 (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

## กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2558

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร - กรรมการบรรษัทภิบาล	19 กุมภาพันธ์ 2553 (ครบวาระ 8 เมษายน 2558)
2. นายสรากร กุลธรรม	- กรรมการ (ผู้แทน บมจ.ปตท.) - กรรมการบรรษัทภิบาล	8 เมษายน 2553 (ลาออก 22 พฤษภาคม 2558)
3. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	- กรรมการ (ผู้แทน บมจ.ปตท.) - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	27 ตุลาคม 2557 (ลาออก 22 พฤษภาคม 2558)
4. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	- กรรมการ (ผู้แทน บมจ.ปตท.)	19 กุมภาพันธ์ 2558 แทนนายวิเชียร อุษณาโชติ (ลาออก 22 พฤษภาคม 2558)
5. นายนคร ศิลปอาชา	- กรรมการ (ผู้แทนสำนักงานประกันสังคม) - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	30 มิถุนายน 2558 แทนนายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ (ลาออก 13 ตุลาคม 2558)

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายพิชัย ชุณหวชิร ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัยวัฒน์ โควาวิสารวัช และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือหนึ่งในสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับนายชัยอนันต์ สมุทวณิช หรือนายสุรินทร์ จิวิวิศิษฎ์ หรือนายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์ หรือนายวิกรม คุ้มไพโรจน์ หรือพลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา หรือพลโท อภิรัชต์ คงสมพงษ์ หรือนายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ หรือพลเรือโท สุชีพ หวังไมตรี รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) โดยมีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านการจัดทำ Board Skill Matrix
- กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 15 คน เป็นผู้หญิงจำนวน 2 คน
- กรรมการอิสระจำนวนมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการอิสระจำนวน 10 คน เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการ เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน

### กรรมการอิสระ

เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยสามารถถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งคณะ รวมถึงมีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ ตั้งมั่นบนความถูกต้องและสามารถแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ โดยไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (หมวดที่ 3) ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ในเรื่องการถือหุ้นไม่เกิน 0.5% (ตามกฎหมายกำหนดร้อยละ 1%) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระ

## การแต่งตั้งและปรับตำแหน่งของกรรมการ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้น อาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการปรับตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก (มีผลบังคับนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
  - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
  - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

## นโยบายการสรรหากรรมการ

“การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้น”

## วิธีการสรรหากรรมการ

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทมายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหาให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification and Skill Matrix

4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติม รวมถึงใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของ IOD เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ และให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังเลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งได้รวมระยะเวลาไม่เกิน 9 ปี (วาระละ 3 ปี) เพื่อให้บริษัทฯ ได้มีโอกาสสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ กล่าวคือ

“ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสม ไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น”

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศความรู้เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
2. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to shareholders)
3. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and supervision) ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและระเบียบของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize economic value and shareholders' wealth)
4. ติดตามการดำเนินงานของกิจการของบริษัทฯ ตลอดเวลาและตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงานตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
6. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้
7. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ
8. มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
9. ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรมและมีความเท่าเทียม

10. กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่น มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
11. ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทสามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินงานด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
12. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร และการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และเพื่อช่วยดำเนินงานต่างๆ ของคณะกรรมการและบริษัทฯ อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการและบริษัทฯ ในการปฏิบัติตนและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส
13. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน (Code of Ethics) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร
14. งดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน
15. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
  - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
  - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
16. เข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตร อันได้แก่หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือเทียบเท่า เพื่อเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน
17. คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี
18. **คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และคณะกรรมการอิสระประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นอย่างน้อย 2 ครั้ง/ปี** เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุม
19. **กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงบริษัทย่อยได้ไม่เกิน 4 บริษัท**

#### คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติ ในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึง

- วิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์องค์กรระยะสั้นและระยะยาว
- แผนงานและงบประมาณประจำปี
- การปรับโครงสร้างการบริหาร
- นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การแต่งตั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
- การแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทเดือนละครั้งล่วงหน้าตลอดปี โดยเอกสารประกอบการประชุมจะส่งให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษา ทั้งนี้ ในการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการมีบทบาทในการเป็นผู้นำและควบคุมการประชุมให้เป็นไปอย่างราบรื่น สนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมและแสดงศักยภาพอย่างเต็มที่ รวมถึงจัดสรรเวลาให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเพียงพอ

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งควรมีกรรมการเข้าร่วมในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ในการลงมติควรมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการบริษัทควรมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี (กรณีที่มีการประชุม 12 ครั้ง/ปี ควรมีไม่น้อยกว่า 9 ครั้ง)

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 15 ครั้ง และการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปี 2558 ร่วมกับฝ่ายจัดการ 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กรทุก 5 ปี (ปี 2558 - 2563) ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม ร่วมกับการประเมินสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ทางธุรกิจ รวมถึงจัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนมิถุนายนและตุลาคม และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนกรกฎาคมและพฤศจิกายน ช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุม คณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาทั่วไปเกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้อย่างเป็นอิสระ โดยมีการแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว

### การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการบรรยายและเยี่ยมชมกิจการ รวมถึงจัดทำคู่มือกรรมการ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ

### การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทศึกษาและอบรมเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการสมัครสมาชิกสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้กรรมการทุกท่าน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ ซึ่งในปี 2558 มีกรรมการเข้าอบรมสัมมนาจัดงานต่างๆ ดังนี้

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพ.น.) รุ่นที่ 7 ได้แก่ พล.ต.ท.ชัยวัฒน์ โชติมา
- สัมมนา "Oil Trend" ให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- สัมมนา "การกำกับดูแลธุรกิจด้านสำรวจและผลิตปิโตรเลียม" ให้แก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
- การบรรยาย "แบตเตอรี่และแนวโน้มในอนาคต" ให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- การศึกษาดูงานธุรกิจ Grocery และ Supermarket ณ ประเทศอิตาลี ของคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 6 คน และ Director Certification Program (DCP) จำนวน 9 คน จัดโดย IOD รายละเอียดประวัติการอบรมปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ

## คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี รายละเอียดตงกฎบัตรคณะอนุกรรมการปรากฏในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเผยแพร่อยู่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ (AC: Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินหรือตรวจสอบอย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ผศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล	กรรมการ กรรมการอิสระ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	เลขานุการ
สำนักตรวจสอบภายใน	

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และสอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
5. สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ
6. มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ
7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
10. ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงานตรวจสอบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตราค่าจ้างคนของสำนักตรวจสอบภายใน
11. พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (The Chief Audit Executive) รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน
12. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง



13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
  - 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์
14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ มีสิทธิเลิกสัญญาจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกได้ หากผู้สอบบัญชีภายนอกไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ

## 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NRC: Nomination and Remuneration Committee)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งต้องมีกรรมการอิสระเกินกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคล และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

### รายชื่อ

1. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช
2. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์
3. พล.ต.ท.ชัยวัฒน์ โชติมา
4. พล.ท.อภิรัชต์ คงสมพงษ์
5. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์

### ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ  
 กรรมการ กรรมการอิสระ  
 กรรมการ กรรมการอิสระ  
 กรรมการ กรรมการอิสระ  
 กรรมการและเลขานุการ กรรมการอิสระ

## ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
2. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
4. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
7. ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERMC: Enterprise-wide Risk Management Committee)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง และบุคคลภายนอกสามารถเข้าร่วมเป็นกรรมการได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุรินทร์ จิรวินิชฎี	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายประสงค์ พูนธเนศ	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
3. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์	กรรมการ กรรมการอิสระ
5. นายชัยวัฒน์ โคควาวิสารัช	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
- พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
- ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### 4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล (CGC: Corporate Governance Committee)

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากลต่างๆ และประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลต้องเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.วิกรม คุ้มไฟโรจน์	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. พล.ร.ท. สุชีพ หวังไมตรี	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. ม.ล. ปุณทริก สมิตี	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. นายชัยวัฒน์ โคควาวิสารัช	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
- มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 5. คณะกรรมการบริหารบริษัท (EXC: Executive Committee)\*

\*ยกเลิกโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

คณะกรรมการบริหารบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน ผู้บริหารไม่เกิน 2 คน ทั้งนี้ สามารถแต่งตั้งที่ปรึกษาได้ไม่เกิน 2 คน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารักษ์	ประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2. นายสุรินทร์ จิรวินิชญ์	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. ดร.วิกรม คุ้มไพโรจน์	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. ดร.อนุสรณ์ แสงนิมมณฑล	ที่ปรึกษา
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	เลขานุการ
ยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนานวัตกรรมใหม่	

## ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. ติดตาม ประเมินผลการดำเนินการตามกลยุทธ์องค์กรที่ตอบสนองต่อสภาวะดังกล่าวข้างต้น และสามารถพัฒนาองค์กรได้อย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน ข้อจำกัด ความหลากหลาย และความสามารถในการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศให้เป็นไปตามทิศทางเป้าหมายและแนวนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณากลับกรอง ติดตามโครงการและโอกาสลงทุนต่างๆ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. ให้ข้อเสนอแนะ ติดตามโครงสร้างองค์กร โครงสร้างการเงินที่เหมาะสมของบริษัทฯ เพื่อตอบสนองต่อกลยุทธ์ดังกล่าวข้างต้น แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
4. พิจารณา ติดตามแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ กระบวนการจัดการ (Business Process Re-design) เพื่อรองรับโครงสร้างองค์กรและแผนการรักษาทรัพยากรบุคคลในระยะยาวให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ใหม่ โดยคำนึงถึงความยั่งยืนของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## และมีอำนาจดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้าง ลงทุนสำหรับโครงการที่ได้รับอนุมัติแผนงานและงบประมาณจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้าง รวมถึงการจัดจ้างที่ปรึกษา สำหรับโครงการธุรกิจใหม่ที่ยังไม่ได้รับอนุมัติแผนงานและงบประมาณจากคณะกรรมการบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 150 ล้านบาท
3. พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารบริษัท
4. สั่งการและเรียกข้อมูลจากฝ่ายจัดการตามความเห็นควร

## สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)			หมายเหตุ					
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการ							
	ปกติ	สัมมนา	รวม	AC	NRC	ERMC	CGC	EXC	
1. นายพิชัย ชุณหวิจิตร <sup>1/</sup>	15/15	2/2	17/17	-	-	-	-	-	
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	15/15	2/2	17/17	-	8/8	-	-	-	
3. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์ <sup>2/</sup>	15/15	2/2	17/17	-	8/8	2/2	-	17/17	
4. ผศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	15/15	2/2	17/17	13/13	-	-	-	-	
5. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	15/15	1/2	16/17	12/13	8/8	-	-	-	
6. นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล	14/15	2/2	16/17	13/13	-	-	-	-	
7. พล.ต.ท.ชัยวัฒน์ โชติมา	15/15	2/2	17/17	-	8/8	-	-	-	
8. พล.ท.อภิรัชต์ คงสมพงษ์ <sup>3/</sup>	12/15	2/2	14/17	-	0/1	3/6	-	-	
9. พล.ร.ท.สุชีพ หวังไมตรี <sup>4/</sup>	8/8	1/1	9/9	-	-	-	2/2	-	รับตำแหน่ง 26 พ.ค. 58
10. ดร.วิกรม คุ้มไฟโรจน์	15/15	2/2	17/17	-	-	-	3/3	17/17	
11. นายประสงค์ พูนธเนศ	13/15	1/2	14/17	-	-	6/8	-	-	
12. นายวิศิษฎ์ วงศ์รวมลาภ <sup>5/</sup>	10/10	1/1	11/11	-	-	2/2	1/1	-	รับตำแหน่ง 8 เม.ย. 58
13. ม.ล.ปยุตพรภิก สมบัติ <sup>6/</sup>	2/2	0/0	2/2	-	-	-	1/1	-	รับตำแหน่ง 27 ต.ค. 58
14. นายกฤษฎา จีณะวิจารณ์ <sup>7/</sup>	1/1	0/0	1/1	-	-	2/2	-	-	รับตำแหน่ง 23 พ.ย. 58
15. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	15/15	2/2	17/17	-	-	8/8	2/3	17/17	

## กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2558

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)			หมายเหตุ					
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการ							
	ปกติ	สัมมนา	รวม	AC	NRC	ERMC	CGC	EXC	
1. นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	5/5	1/1	6/6	-	-	2/2	0/1	-	ครบวาระ 8 เม.ย. 58
2. นายสรากร กุลธรรม	6/6	1/1	7/7	-	-	-	1/1	-	ลาออก 22 พ.ค. 58
3. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	6/6	1/1	7/7	-	2/2	-	-	-	ลาออก 22 พ.ค. 58
4. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	3/3	1/1	4/4	-	-	-	-	-	รับตำแหน่ง 19 ก.พ. 58 ลาออก 22 พ.ค. 58
5. นายนคร ศิลปอาชา <sup>8/</sup>	4/4	1/1	5/5	-	-	2/2	-	-	รับตำแหน่ง 30 มิ.ย. 58 ลาออก 13 ต.ค. 58

## หมายเหตุ :

- <sup>1/</sup> ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ
- <sup>2/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 23 พ.ย. 2558
- <sup>3/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ NRC และพ้นจากการเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 23 พ.ย. 2558
- <sup>4/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 30 มิ.ย. 2558
- <sup>5/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ERMC และ CGC เมื่อวันที่ 23 พ.ย. 2558 และ 30 มิ.ย. 2558 ตามลำดับ  
พ้นจากการเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 23 พ.ย. 2558
- <sup>6/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 23 พ.ย. 2558
- <sup>7/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 23 พ.ย. 2558
- <sup>8/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 30 มิ.ย. 2558

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป คณะกรรมการบริษัทได้ทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ดังนี้ มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก มากกว่าร้อยละ 65 = ดี มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้ ต่ำกว่า/เท่ากับร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง สรุปผลการประเมินได้นำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

### 1. กรรมการรายบุคคล

- โดยตนเอง มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ การฝึกอบรมและการพัฒนาตนเอง และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.73 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- แบบไขว้โดยกลุ่ม (กรรมการ 3 - 4 คนซึ่งไม่เปิดเผยชื่อจะประเมินกรรมการ 1 คน, 3-4:1) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ และความเป็นอิสระของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.50 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

**2. คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ** มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ นโยบายของคณะกรรมการ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.64 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

**3. คณะอนุกรรมการ** มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินด้านความรับผิดชอบตามหน้าที่และการประชุม ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.0 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 92.5 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.8 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.9 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการบริหารบริษัท มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.1 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

## คำตอบแทนกรรมการ

- 1) คณะกรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทนจำนวน 3 ส่วนคือ คำตอบแทนประจำเป็นรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และเงินโบนัส โดยคำตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และมีลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของบริษัทฯ และของกรรมการแต่ละคน
- 2) กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับคำตอบแทนเพิ่ม โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลและคำตอบแทนของผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยคำตอบแทนที่กรรมการและ/หรือผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## นโยบายการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ

การกำหนดคำตอบแทนกรรมการนั้น บริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยคำตอบแทนกรรมการดังกล่าวนี้ เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใสสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

**คำตอบแทนกรรมการ** ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2558 มีดังนี้

1) คำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม

คณะกรรมการ	คำตอบแทนรายเดือน (บาท/คน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง/คน) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
คณะกรรมการบริษัท	30,000	30,000
คณะกรรมการชุดย่อย		
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	10,000	15,000
2. คณะกรรมการบริหารบริษัท	10,000	15,000
3. คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	-	15,000
4. คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงทั้งองค์กร	-	15,000
5. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	-	15,000
6. คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ที่อาจมีการแต่งตั้งโดย คณะกรรมการบริษัทตามความ จำเป็นและเหมาะสมในอนาคต	-	15,000

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัทจะได้รับคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

2) โบนัส

ร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับคำตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

**ค่าใช้จ่ายอื่นของกรรมการ**

1) ค่าใช้จ่ายอื่นที่จำเป็นตามจริงเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน

- รถเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับประธานกรรมการ
- บัตรเครดิตเพื่อใช้ในกิจการของบริษัทฯ ตามจริง สำหรับประธานกรรมการ โดยมีวงเงิน 500,000 บาท/เดือน
- บัตรเติมน้ำมันรถเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามจริงสำหรับกรรมการทุกท่าน แต่ไม่เกิน 400 ลิตร/คน/เดือน

2) อื่นๆ

- การตรวจสุขภาพประจำปี
- การประกันความรับผิดของกรรมการวงเงิน 250 ล้านบาท

## คำตอบแทนกรรมการรายบุคคลปี 2558

รายชื่อ	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)							รวมสุทธิ
	BOARD	AC	NRC	ERMC	CGC	EXC	โบนัส	
1. นายพิชัย ชุณหวิชัย	1,087,500	-	-	-	-	-	252,686	1,340,186
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	978,750	-	168,750	-	-	-	227,417	1,374,917
3. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	982,500	-	135,000	37,500	-	375,000	202,149	1,732,149
4. ผศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	900,000	393,750	-	-	-	-	202,149	1,495,899
5. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	870,000	300,000	135,000	-	-	-	202,149	1,507,149
6. นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล	840,000	315,000	-	-	-	-	202,149	1,357,149
7. พล.ต.ท.ชัยวัฒน์ โชติมา	900,000	-	135,000	-	-	-	147,319	1,182,319
8. พล.ท.อภิรัชต์ คงสมพงษ์	780,000	-	-	45,000	-	-	53,168	878,168
9. พล.ร.ท.สุชีพ หวังไมตรี <sup>1/</sup>	510,000	-	-	-	30,000	-	-	540,000
10. ดร.วิกรม คู่มีไพโรจน์	900,000	-	-	-	56,250	375,000	202,149	1,533,399
11. นายประสงค์ พูนธเนศ	780,000	-	-	90,000	-	-	202,149	1,072,149
12. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ <sup>2/</sup>	630,000	-	-	30,000	15,000	-	-	675,000
13. ม.ล.ปุ่นชวิก สมิตี <sup>3/</sup>	120,000	-	-	-	15,000	-	-	135,000
14. นายกฤษฎา จีณะวิจารณ์ <sup>4/</sup>	60,000	-	-	30,000	-	-	-	90,000
15. นายชัยวัฒน์ โคควาวิสารัช	900,000	-	-	120,000	30,000	-	202,149	1,252,149
<b>รวม</b>	<b>11,238,750</b>	<b>1,008,750</b>	<b>573,750</b>	<b>352,500</b>	<b>146,250</b>	<b>750,000</b>	<b>2,095,633</b>	<b>16,165,633</b>

## กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2558

รายชื่อ	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)							รวมสุทธิ
	BOARD	AC	NRC	ERMC	CGC	EXC	โบนัส	
1. นายไกรฤทธิ นิลคูหา <sup>5/</sup>	300,000	-	-	37,500	-	-	202,149	539,649
2. นายสรการ กุลธรรม <sup>6/</sup>	360,000	-	-	-	15,000	-	202,149	577,149
3. นายวิรัตน์ เขื่อนภูมิโต <sup>7/</sup>	360,000	-	45,000	-	-	-	35,999	440,999
4. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ <sup>8/</sup>	210,000	-	-	-	-	-	-	210,000
5. นายนคร ศิลปอาชา <sup>9/</sup>	300,000	-	-	37,500	-	-	-	337,500
<b>รวม</b>	<b>1,530,000</b>	<b>-</b>	<b>45,000</b>	<b>75,000</b>	<b>15,000</b>	<b>-</b>	<b>440,297</b>	<b>2,105,297</b>

## หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 พ.ค. 2558

<sup>2/</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 เม.ย. 2558

<sup>3/</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 ต.ค. 2558

<sup>4/</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 พ.ย. 2558

<sup>5/</sup> ครบวาระ เมื่อวันที่ 8 เม.ย. 2558

<sup>6/</sup> ลาออก เมื่อวันที่ 22 พ.ค. 2558

<sup>7/</sup> ลาออก เมื่อวันที่ 22 พ.ค. 2558

<sup>8/</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 ก.พ. 2558 และลาออก เมื่อวันที่ 22 พ.ค. 2558

<sup>9/</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 มิ.ย. 2558 และลาออก เมื่อวันที่ 13 ต.ค. 2558

## โบนัสกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2557 (สำหรับผลการดำเนินงานปี 2557 ซึ่งจ่ายในปี 2558)

รายชื่อ	โบนัส (บาท)	หมายเหตุ
นายวิเชียร อุษณาโชติ	202,149	ครบวาระสัญญาจ้างฯ เมื่อวันที่ 31 ธ.ค. 2557
พล.อ.ดาวพงษ์ รัตนสุวรรณ	132,919	ลาออก เมื่อวันที่ 29 ส.ค. 2557
นายสุพัฒน์พงษ์ พันธุ์มีเชาว์	147,873	ลาออก เมื่อวันที่ 25 ก.ย. 2557
<b>รวม</b>	<b>482,941</b>	

## สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2557 และปี 2558

ค่าตอบแทน	ปี 2557		ปี 2558	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
รายเดือนและเบี้ยประชุม	15	17,826,250	15	15,735,000
โบนัส	15	25,000,000	15	3,018,871
<b>รวม</b>		<b>42,826,250</b>		<b>18,753,871</b>

### หมายเหตุ :

โบนัสสำหรับผลประกอบการปี 2557 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2557 ให้จ่ายร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 30,000,000 บาทต่อปี สำหรับกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัส สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

## ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน ในรอบปี 2558

บริษัท	รายชื่อ	ค่าตอบแทนรวมที่ได้รับในปี 2558 (บาท)				
		ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	โบนัส	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ	รวมสุทธิ
BCPG	นายพิชัย ชุณหวิชิร	25,000	25,000	-	-	50,000
NIDO	นายชัยวัฒน์ ไคววาสาร์ช	85,000	-	-	-	2,210,000
		<small>ดอลลาร์ออสเตรเลีย (รายปี)</small>				
BBF	นายชัยวัฒน์ ไคววาสาร์ช	78,000	26,000	-	-	104,000

### หมายเหตุ :

- อัตราแลกเปลี่ยน 1 ดอลลาร์ออสเตรเลียเทียบเท่าเงินบาทโดยประมาณ 26 บาท
- นายชัยวัฒน์ ไคววาสาร์ช ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการของ BBF โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2558
- BCPG หมายถึง บริษัท บีซีพีจี จำกัด
- NIDO หมายถึง Nido Petroleum Limited
- BBF หมายถึง บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด



## 2. ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารในดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติและผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยเดือนละครั้ง ปัจจุบันมีผู้บริหารจำนวน 14 คน (ผู้บริหารลำดับที่ 1-8 เป็นผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต.) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช*	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวัฒนา โภพานนท์อมตะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น
3. นายยอดพนธ์ วงศ์รักมิตร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
5. นายสุวิชัย โฆษิตเสวีวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน
6. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวัดณ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
7. นายสมชัย เตชะวณิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจใหม่
8. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์*	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน
9. นายเฉลิมชัย อุดมเรณู	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
10. นายพิเชษฐ เอ็มวัฒนา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน
11. นายพิชิต วงศ์จิรวาณิชย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน
12. นายธนชิต มกรานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโรงกลั่นและโครงการ
13. นายโชคชัย อัครวิมลชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน
14. นายวิบูลย์ วงสกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจค้าปลีกและสนับสนุนการตลาด

### \*หมายเหตุ :

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2557 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2557 มีมติแต่งตั้งนายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช กรรมการบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 แทนนายวิเชียร อุษณาโชติ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งครบวาระตามสัญญาจ้างในวันที่ 31 ธันวาคม 2557
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2558 มีมติแต่งตั้งนายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์ รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น ดำรงตำแหน่งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558 เป็นต้นไป

## แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ว่า หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่งๆ ทั้งนี้บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือก

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแต่งตั้ง “คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร” ขึ้นเพื่อทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้วางแนวทางการพัฒนาเพิ่มเติม โดยให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม ทั้งนี้ พนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปสามารถสมัครเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ หากมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้

## ขั้นตอน

1. กำหนดตำแหน่งบริหารที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดงาน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของแต่ละตำแหน่งงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงาน
4. มอบหมายกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
5. มอบหมายคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร ทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย
6. กรรมการผู้จัดการใหญ่จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม
7. กรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะ
8. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารระดับสูงและบุคคลอื่นตามแนวทางที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งรวมถึงการมีคุณสมบัติกรรมการครบถ้วนตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร รวมถึงสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายชัยวัฒน์ โควาศิลาวัณย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เนื่องจากเป็นบุคคลที่มีความรอบรู้การลงทุนธุรกิจใหม่ในต่างประเทศและมีความรู้ทางการเงินเป็นอย่างดี ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ

## การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) ซึ่งรวมถึงผลดำเนินงานของบริษัทฯ แนวปฏิบัติของบริษัทฯจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ การพัฒนาผู้บริหาร และสภาพการณ์เศรษฐกิจโดยรวม โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ เช่น แนวทางการบริหารจัดการธุรกิจด้านธุรกิจโรงงาน ธุรกิจการตลาด ธุรกิจใหม่ และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบันทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขันทางธุรกิจ นโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่างๆ เป็นต้น ส่วนผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีในรูปของดัชนีวัดผล (KPI) ให้กับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรับทราบด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ในฐานะผู้บริหารสูงสุด นอกเหนือจากที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัท

### คำตอบแทนผู้บริหาร

- 1) ผู้บริหารได้รับคำตอบแทนระยะสั้นคือ คำตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัส รวมถึงคำตอบแทนระยะยาว ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป เช่น Employee Stock Option Program (ESOP), Employee Joint Investment Program (EJIP) เป็นต้น อันเป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร โดยคำตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรมและมีลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI)
- 2) ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนจะได้รับคำตอบแทนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ในส่วนกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ทั้งนี้ โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับคำตอบแทนผู้บริหารซึ่งรวมถึงการเปิดเผยคำตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### คำตอบแทนผู้บริหารตามคำนิยาม ก.ล.ด. (กรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่)

คำตอบแทน	ปี 2557		ปี 2558	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	7	38,932,011	8	44,541,334
โบนัสและเงินบำเหน็จ	7	14,453,882	8	28,540,391
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7	3,633,934	8	3,807,850
<b>รวม</b>		<b>57,019,827</b>		<b>76,889,575</b>

### 3. กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุน โดยกำหนดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ฯ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการผู้จัดการใหญ่จะรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน ดังนี้

รายชื่อ	บริษัทย่อย										บริษัทร่วม		บริษัทร่วมทุน				
	BGN	BBF	BCPG	BSE	BSE-PRI	BSE-CPM1	BSE-BRM	BSE-BRM1	BSE-NMA	BCPE	BCPI	NIDO	UBE	UBG	UAE	NPE	FPT
1. นายพิชัย ชุณหวิจิตร			/														
2. นายชัยวัฒน์ โคควาวีสารัช*	/	●	●									/					
3. นายวัฒนา โอภาณนท้อมตะ																	/
4. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	/																
5. นายบัณฑิต สะเพียรชัย		/	★	●	●	●	●	●	●								
6. นายสุรชัย โฆษิตเสวีวงศ์		/								/	/						
7. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวัดณ์	/																
8. นายสมชัย เตชะวณิช										/	/						
9. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์		★										○	○	○	○		
10. นางสาวณินทิรา อภิลิงห์												/					
11. นายวัชรพงศ์ ไสสุก											/						
12. นายยงยุทธ เศรษฐ์เซาวลิต				★	★	★	★	★	★								
13. นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล				/	/	/	/	/	/								
14. นางสาวนารี เจียมวัฒณสุข	★																

● = ประธานกรรมการ ○ = รองประธานกรรมการ ★ = กรรมการผู้จัดการ / = กรรมการ

\* นายชัยวัฒน์ โคควาวีสารัช ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการของ BBF และกรรมการของ BGN โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 และ 25 ธันวาคม 2558 ตามลำดับ

BGN	หมายถึง	บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
BBF	หมายถึง	บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
BCPG	หมายถึง	บริษัท บีซีพีจี จำกัด
BSE	หมายถึง	บริษัท บางจาก ไทลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
BSE-PRI	หมายถึง	บริษัท บางจาก ไทลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
BSE-CPM1	หมายถึง	บริษัท บางจาก ไทลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ 1) จำกัด
BSE-BRM	หมายถึง	บริษัท บางจาก ไทลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
BSE-BRM1	หมายถึง	บริษัท บางจาก ไทลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์ 1) จำกัด
BSE-NMA	หมายถึง	บริษัท บางจาก ไทลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
BCPE	หมายถึง	BCP Energy International Pte.Ltd.
BCPI	หมายถึง	BCP Innovation Pte.Ltd.
NIDO	หมายถึง	Nido Petroleum Limited
UBE	หมายถึง	บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด
UBG	หมายถึง	บริษัท อุบล ไบโอแก๊ส จำกัด
UAE	หมายถึง	บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด
NPE	หมายถึง	บริษัท เอ็นพี ไบโอ เอนเนอร์ยี จำกัด
FPT	หมายถึง	บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

#### 4. เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และ 89/16 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2552 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวกคดี จรรยาเพศ ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกำกับองค์กร เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 โดยมีประวัติดังนี้

นางสาวกคดี จรรยาเพศ

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท

- อายุ 54 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
  - ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (EDP) ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
  - Company Secretary Program (CSP34/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP142/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE16/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG2/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 4/2556 สถาบันพระปกเกล้า

#### • ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท

2554 - 2558 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท

2552 - 2554 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท

2550 - 2552 : ผู้จัดการอาวุโสนักกฎหมาย

2547 - 2550 : ผู้จัดการสำนักกฎหมาย

2545 - 2547 : ผู้จัดการส่วนคดี

2545 - 2545 : ผู้จัดการสำนักกฎหมาย

อื่นๆ

2549 - 2551 : ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุกรรมการการพลังงาน

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 11,000 หุ้น หรือ 0.000799% ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2558
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสีย
2. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. ให้คำแนะนำและสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
4. ประสานงานระหว่างประธานกรรมการกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น
5. ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. หน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 1,129 คน ประกอบด้วย

พนักงาน	จำนวน (คน)
กรรมการผู้จัดการใหญ่ (ฝ่ายกำกับองค์กร สำนักตรวจสอบภายใน สำนักสื่อสารองค์กร ส่วนบริหารความมั่นคงความปลอดภัยและอาชีวอนามัย)	64
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น	538
กลุ่มธุรกิจการตลาด	314
กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน	15
ยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจใหม่	32
บัญชีและการเงิน	67
บริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ	99

### คำตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อพนักงาน รวมถึงสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นคือ เงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และระยะยาวคือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่ารถปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน บริษัท บางจากฯ (มหาชน)” โดยเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5 หรือร้อยละ 10 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้ในอัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน ในปี 2558 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปแบบเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่ารถปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลเพิ่มพิเศษ และสวัสดิการอื่นเป็นเงินรวม 1,502.38 ล้านบาท ซึ่งสัดส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปกับค่าตอบแทนพนักงานทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 4.87

### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2558 มีพนักงานจำนวน 1,129 คน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากจำนวน 1,029 คนในปี 2556 เนื่องจากบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการบริหารงานเพื่อรองรับการขยายตัวธุรกิจ

### การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางขององค์กร รวมทั้งสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อรองรับการเติบโตของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบการพัฒนาบุคลากร รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์แนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคล ตลอดจนกำหนดแนวทางการพัฒนาวัฒนธรรมบริษัท การสร้างทัศนคติที่ดีของพนักงาน เพื่อให้การบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพทัดเทียมองค์กรอื่นๆ ในธุรกิจเดียวกัน และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในปี 2558 มีการฝึกอบรมในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยมีชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย 38.37 ชั่วโมง/คน/ปี (รายละเอียดปรากฏในรายงานพัฒนาธุรกิจร่วมกับสิ่งแวดล้อม และสังคม หัวข้อการดูแลพนักงาน)





## คณะกรรมการ



01

นายพิชัย ชุณหวิธ  
ประธานกรรมการ



ศ.ดร.ชยันต์ สมุทวณิช  
รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

02





นายสุรินทร์ จิรวีชิษฐ์  
รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

03



04

พศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ  
กรรมการอิสระ



นายสุเทพ วงศ์วรเศรเมษฐ์  
กรรมการอิสระ

05



06

นางอรุณภรณ์ ลีเมสกุล  
กรรมการอิสระ



07

พ.ต.ท.ไชยวัฒน์ ไซตีมา  
กรรมการอิสระ



พ.ท.อภิรัชต์ คงสมพงษ์  
กรรมการอิสระ

08



09

ดร.วิกรม คุ้มไพโรจน์  
กรรมการอิสระ



พ.ส.ท.สุชีพ หวังไมตรี  
กรรมการอิสระ

10



นายกฤษฎา จินะวิจารณ์  
กรรมการอิสระ

11



12

นายประสงค์ พูนธเนศ  
กรรมการ



13

นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาก  
กรรมการ



ม.ล.ปุตทรริก สมิตี  
กรรมการ

14



15

นายชัยวัฒน์ โคควาวิสารัช  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการ

### 1. นายพิชัย ชุณหวิชัย

ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555)

- อายุ 67 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - MBA (Business Administration) Indiana University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
  - บัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
  - ปริญญาคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยศรีปทุม
  - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 13
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP49/2006)
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP143/2011)
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท. รุ่นที่ 5)
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2544 - 2556 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2553 - 2555 : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  - 2551 - 2555 : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
  - 2552 - 2554 : กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
  - 2548 - 2554 : กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
  - 2543 - 2554 : กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด
  - 2541 - 2554 : กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด
    - กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
    - ที่ปรึกษาคณะกรรมาธิการในพระบรมราชูปถัมภ์
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
    - กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
    - นายกสมาคมมวยสากลแห่งประเทศไทย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 600,000 หุ้น หรือ 0.043575% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



## 2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช

รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) และกรรมการผู้ชำนาญการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2546)  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- อายุ 71 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาเอก The University of Wisconsin (Madison)
  - ปริญญาโท The University of Wisconsin (Madison)
  - ปริญญาตรี The Victoria University of Wellington, New Zealand
  - Certificate in Social Planning, United Nations Asian Institute
  - คุชวุฒิปริญญาโทบริหารธุรกิจ (พัฒนบริหารศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
  - คุชวุฒิปริญญาโทบริหารธุรกิจ วิทยาลัยเอเดจวูด
  - คุชวุฒิปริญญาโทบริหารธุรกิจ และศิษย์เก่าดีเด่น The University of Wisconsin (Madison)
  - ปริญญาบัตรบริหารธุรกิจ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - คุชวุฒิปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
  - Director Accredited Program (DAP82/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Compensation Committee (RCC11/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2557 - 2558 : สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)
  - 2549 - 2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ  
ประธานคณะกรรมการการศึกษาและการกีฬา  
ประธานกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน  
ผู้อำนวยการวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
  - 2548 - 2552 : นายกราชบัณฑิตยสถาน  
ประธานคณะกรรมการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
ประธานบริษัทผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
กรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (กนร.)  
กรรมการบริหารสภาวิจัยแห่งชาติ  
กรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ประธานสถาบันนโยบายศึกษา
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

### 3. นายสุรินทร์ จีรวีศิษย์

รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2553)  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

- อายุ 68 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี การศึกษาศรีบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
  - หลักสูตรสืบสวนคดีอาญา รุ่นที่ 44 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
  - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 29 กระทรวงมหาดไทย
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
  - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40
  - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
  - Director Certification Program (DCP136/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - How to Develop a Risk Management Plan (HRP1/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE17/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 5 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2549 - เกษียณอายุ : เลขาธิการสำนักงานประกันสังคม (นักบริหาร 10)
  - 2548 : รองปลัดกระทรวงแรงงาน สำนักปลัดกระทรวงแรงงาน (นักบริหาร 10)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
    - ที่ปรึกษาประธาน สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
    - กรรมการสภาและอุปนายกสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

#### 4. พศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 25 เมษายน 2545)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- อายุ 49 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาเอก เศรษฐศาสตรระหว่างประเทศ การเงินและการพัฒนา Fordham University New York, USA
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Southeastern University
  - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร Fordham University, New York, USA
  - ปริญญาตรี รัฐศาสตร (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รัฐวิสาหกิจ (PDI) รุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า
  - Director Certification Program (DCP28/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Accreditation Program (DAP19/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Strategy and Policy Development (SPD2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP11/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Chairman Program (RCP19/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Compensation Committee (RCC3/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Financial Statement for Directors (FSD6/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR7/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR8/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE2/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - How New Foreign Bribery Laws Affect Companies in Thailand สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP5/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Advanced Audit Committee Program (AACP16/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2557 - 2558 : กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
  - 2551 - 2554 : กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.อสมท  
กรรมการบริหารกองทุนโทรคมนาคมเพื่อกิจการสาธารณะ USO
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - กรรมการ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท สื่อเสรีเพื่อการปฏิรูป จำกัด
    - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ และคณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต
    - กรรมการสถาบันปรีดี พนมยงค์
    - กรรมการ อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และกรรมการสาขาเศรษฐศาสตร์ สภาวิจัยแห่งชาติ
    - กรรมการ สำนักงานกองทุนตั้งตัวได้ สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

## 5. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555)

- อายุ 67 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Master of Business Administration, University of Wisconsin, USA
  - Bachelor of Business Administration, University of Wisconsin, USA
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP48/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2553 - 2554 : ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
  - 2552 - 2554 : กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
    - ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
    - ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ซีมีโก้ จำกัด (มหาชน)
    - ประธานกรรมการ บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท เอเชียกันนัม จำกัด
    - ประธานกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมีโก้ จำกัด
    - กรรมการ บริษัท นิวคอปป์ จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บรรทัดทอง พัฒนา (จำกัด)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

## 6. นางอรุณกรณ ลีมสกุล

กรรมการอิสระ: (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 10 เมษายน 2556)

- อายุ 48 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาวัสดุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP161/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Strategic Customer Management, Hong Kong
  - Customer Experience Management, London
  - Customer Relationship Management in Mobile Industry, London
  - Customer Relation in Mobile Industry, Spain
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2554 - 2557 : กรรมการ ประธานกรรมการบริษัทกบิลและความรับผิดชอบต่อสังคม กรรมการบริหาร ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
  - 2555 - 2558 : กรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารกองทุนตั้งตัวได้
  - 2553 - 2554 : ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายบริหารงาน CRM และบริหารช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - กรรมการ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ School of Management สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

## 7. พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ ไซติมา

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้ชำนาญการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 9 เมษายน 2557)

- อายุ 63 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นนิวเม็กซิโก ประเทศสหรัฐอเมริกา
  - ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการลาดหญ้า
  - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3/2554 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 19/2549 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 17 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ
  - การประชุมอบรมดูงานการป้องกันปราบปรามข่าวกรองด้านยาเสพติด การฟอกเงินในหลายประเทศ ณ สหรัฐอเมริกา, อังกฤษ, แคนาดา, เยอรมนี, ออสเตรเลีย, ญี่ปุ่น, ฮองกง ฯลฯ
  - Director Certification Program (DCP194/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Financial Statements for Directors (FSD26/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2554 : ผู้บัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด
  - 2553 : จเรตำรวจ (สบ 8)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - อุปนายกสมาคมมวยสากลแห่งประเทศไทย
    - ประธานศูนย์พัฒนาเยาวชน
    - ที่ปรึกษาของบัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

## 8. พลโท อภิรัชต์ คงสมพงษ์

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 กันยายน 2557)

- อายุ 55 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA), Southeastern University, USA
  - ปริญญาตรี โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปี 2528
  - หลักสูตร รร.สธ.ทหาร รุ่นที่ 47 ปี 2549
  - หลักสูตรหลักประจำ รร.สธ.ทบ. ชุดที่ 73 ปี 2538
  - หลักสูตรศิษย์การบินทหารบก รุ่นที่ 25 ปี 2534
  - หลักสูตรชั้นนายพันเหล่าทหารราบ, FT.Benning, USA ปี 2532
  - หลักสูตรภาษาอเมริกัน Lackland, USAF BASE, USA ปี 2531
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2558 - ปัจจุบัน : แม่ทัพน้อยที่ 1
  - 2557 : รองแม่ทัพภาคที่ 1  
ผู้บัญชาการ กองพลที่ 1 รักษาพระองค์
  - 2556 : ผู้บัญชาการ มณฑลทหารบกที่ 15
  - 2555 : ผู้บัญชาการ กองพลทหารราบที่ 11
  - 2554 : รองผู้บัญชาการ กองพลที่ 1 รักษาพระองค์
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - แม่ทัพน้อยที่ 1
    - สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
    - ประธานกรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

## 9. ดร.วิกรม คุ้มไฟโรจน์

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 10 เมษายน 2556

และวันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 22 พฤษภาคม 2558)

ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

- อายุ 69 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาเอก Ph.D., History of International Relations, Michigan State University, USA
  - ปริญญาโท M.A., History, Michigan State University, USA
  - ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต (ประวัติศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาเอกดุษฎีบัณฑิต Honorary Doctorate Degree in Humanities from Schiller International University, London
  - Director Accreditation Program (DAP63/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (วตท.14)
  - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP7/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE22/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2550 - 2552 : ประธานกรรมการ บริษัท ดราก้อน วัน จำกัด (มหาชน)
  - 2550 - 2551 : กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
    - ประธานกรรมการ บริษัท ดันตรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
    - กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการและกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
    - ประธานกรรมการ บริษัท สปอร์ต แอนด์ รีครีเอชั่น แมนเนจเม้นท์ จำกัด
    - ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ หอการค้าอังกฤษ
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



## 10. วาเรโอโก ลูซิฟ หวังไมตรี

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 พฤษภาคม 2558)

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - โรงเรียนเตรียมทหาร (รุ่น 17)
  - โรงเรียนนายเรือ (หัวหน้านักเรียนนายเรือ)
  - โรงเรียนนายทหารชั้นต้น พรรคนาวิน
  - โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ
  - วิทยาลัยการทัพเรือ
  - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรสงครามอิเล็กทรอนิกส์ ชั้นพื้นฐานและหลักสูตรครุทหาร ประเทศสหรัฐอเมริกา
  - หลักสูตรผู้บังคับกองพันทหารปืนใหญ่สนาม และหลักสูตรค้นหาเป้าหมาย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2558 - ปัจจุบัน : รองเสนาธิการทหารเรือ
  - 2557 : ผู้บัญชาการทัพเรือภาคที่ 1
  - 2556 : ผู้บัญชาการกองเรือตรวจอ่าว กองเรือยุทธการ
  - 2554 : หัวหน้าฝ่ายศึกษา โรงเรียนนายเรือ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - รองเสนาธิการทหารเรือ
    - กรรมการ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

## 11. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 23 พฤศจิกายน 2558)

- อายุ 52 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Master of Business Administration M.B.A., University of New Haven ประเทศสหรัฐอเมริกา
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 54
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP186/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) ปี 2553 สำนักงาน ก.พ.
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (หลักสูตรที่ 1) รุ่นที่ 56/2550 สำนักงาน ก.พ.
  - หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมเชิงรุกแบบบูรณาการ รุ่นที่ 4/2549 สำนักงานกิจการยุติธรรม
  - Financial Instrument and Markets 2004, Harvard Business School
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2555 - 2557 : ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการเงิน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
  - 2552 - 2555 : รองผู้อำนวยการ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
  - คณะกรรมการ บมจ. ธนาคารกรุงไทย
  - คณะกรรมการ บจ. บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์
  - คณะกรรมการบริษัท บริหารสินทรัพย์พญาไท จำกัด
  - คณะกรรมการธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
  - ที่ปรึกษาคณะกรรมการการคลัง การธนาคาร และสถาบันการเงิน วุฒิสภา
  - กรรมการ บจ.วินเซอร์ ไฮเทค
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
    - คณะกรรมการบริษัทวิฑูการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
    - คณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

## 12. นายประสงค์ พุทธเนศ

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555)

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปรัชญาดุสิตบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยทักษิณ
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการการบริหารองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
  - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
  - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - Director Certification Program (DCP76/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ
  - หลักสูตรบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 18 วิทยาลัยการตำรวจ
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 14 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2557 - ปัจจุบัน : อธิบดีกรมสรรพากร
  - 2554 - 2557 : ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
  - 2553 - 2554 : อธิบดีกรมศุลกากร
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ประธานกรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - อธิบดีกรมสรรพากร
    - กรรมการสภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

### 13. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาก

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2558)

- อายุ 67 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP14/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP44/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR1/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Executive Development Program ประเทศแคนาดา
  - หลักสูตร Implementation of Small and Medium Industrial Promotion Programs ประเทศฟิลิปปินส์
  - หลักสูตร Project Implementation and Supervision ประเทศมาเลเซีย
  - หลักสูตร Workshop on Implementation Finance ประเทศฟิลิปปินส์
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2552 : กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
  - 2549 - 2552 : กรรมการและประธานกรรมการบริหาร ธนาคารออมสิน
  - 2548 - 2552 : กรรมการ สมาคมนักศึกษาเก่าคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - กรรมการตรวจสอบ บริษัท ดี.ที.ซี.อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
    - กรรมการ บริษัท ไอร่า แพคตอริง จำกัด (มหาชน)
  - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)
    - ประธานกรรมการตรวจสอบ สำนักงานจัดการทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 10,000 หุ้น หรือ 0.000726% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

#### 14. ม.ล.ปุลทริก สมิตี

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 27 ตุลาคม 2558)

- อายุ 58 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏชัยภูมิ
  - ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันพัฒนบริหารศาสตร์
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมกับเอกชน รุ่นที่ 23 (ปรอ.) วปอ. 2553 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 50 สถาบันดำรงราชานุภาพ กระทรวงมหาดไทย
  - หลักสูตรนักพัฒนาฝีมือแรงงาน รุ่นที่ 3
  - หลักสูตร Strategic Leadership for GMS Cooperation ประเทศจีน
  - สัมมนาเชิงปฏิบัติการ ILO/SKILLS AP/Japan Regional Workshop and Study on Workplace Training ประเทศญี่ปุ่น
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2558 - ปัจจุบัน : ปลัดกระทรวงแรงงาน
  - 2557 : อธิบดีกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
  - 2556 : รองปลัดกระทรวงแรงงาน  
ผู้ตรวจราชการกระทรวงแรงงาน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ปลัดกระทรวงแรงงาน
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

## 15. นายชัยวัฒน์ ไคววาสาร์ช

กรรมการผู้จัดการใหญ่ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555

และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

- อายุ 49 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  - Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University
  - Director Certification Program (DCP168/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2554 - 2557 : กรรมการ บริษัท เอเชียประกันภัย 1950 จำกัด
  - 2550 - 2557 : ที่ปรึกษา บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด
    - กรรมการ Nido Petroleum Limited
    - กรรมการ และอนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
    - กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 490,000 หุ้น หรือ 0.035587% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี





## ผู้บริหาร



นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

01



02

นายวัฒนา ไอภานนท์อมตะ  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น





03

นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ



นายบัณฑิต สะเพียรชัย  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

04



05

นายสุรชัย โภษิตเสรีวงศ์  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน



นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด

06



**นายสมชัย เตชะวณิช**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนารุทกิจใหม่

07



08

**นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน



09

**นายเฉลิมชัย อุดมบุญ**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานการผลิต



10

**นายพิเชษฐ์ เอมวัฒนา**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน



11

**นายพิชิต วงศ์รุจิรวาณิช**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สำนักตรวจสอบภายใน



12

**นายธนิต มกรานนท์**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานพัฒนาโรงกลั่นและโครงการ



13

**นายไชยชัย อัครรังสฤษฎ์**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน



14

**นายวิบูลย์ วงสกุล**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานธุรกิจค้าปลีกและสนับสนุนการตลาด

## ผู้บริหาร

### 1. นายชัยวัฒน์ ไคววาสาร์ช

กรรมการผู้จัดการใหญ่ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555

และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

- อายุ 49 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  - Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University
  - Director Certification Program (DCP168/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2554 - 2557 : กรรมการ บริษัท เอเชียประกันภัย 1950 จำกัด
  - 2550 - 2557 : ที่ปรึกษา บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด
    - กรรมการ Nido Petroleum Limited
    - กรรมการ และอนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
    - กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 490,000 หุ้น หรือ 0.035587% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

## 2. นายวัฒนา โอกานท์กอมตะ

### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาเอก สาขาวิชาผู้นำทางสังคม ธุรกิจ และการเมือง มหาวิทยาลัยรังสิต
  - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Mini MBA รุ่น 21 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Process Engineer ของ JCCP ประเทศญี่ปุ่น
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูงสถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.6)
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - DCP Refresher Course (RE DCP1/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP36/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP1/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Finance for Non-Finance Director (FND7/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - ประกาศนียบัตร การบริหารความขัดแย้งภายใต้ความแตกต่างทางความคิดและวัฒนธรรม รุ่นที่ 2 คลังสมอง วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรเพื่อสังคม
  - วุฒิปับตรหลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.3) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Executive Leadership Program (ELP 5 - NIDA-Wharton, School of University of Pennsylvania, USA)
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-24) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ASEP 6 - Sasin - Kellogg, School of Management of Northwestern University, USA)
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2558 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น
  - 2556 - 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2549 - 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - 2547 - 2548 : ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2544 - 2547 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2543 - 2544 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
  - 2537 - 2543 : ผู้อำนวยการอาวุโสรายจัดจำหน่ายและบริการ
  - กรรมการ ธนาคารออมสิน
  - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อพิจารณาหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ปี 2554
  - คณะกรรมการติดตามและขยายผลการดำเนินโครงการลดความเหลื่อมล้ำของกระทรวงพาณิชย์ได้ผลการค้าไทย
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
    - รองประธาน ในคณะกรรมการวิชาการสาขาวิศวกรรมเคมี ประจำปี 2557 - 2559 วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)
    - กรรมการ ในคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย (TBCSD)
    - กรรมการ ในคณะกรรมการบริหารโครงการลวกเขียว สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)
    - กรรมการ ในคณะกรรมการรับรองการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับอาคาร สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)
    - ประธานคณะกรรมการ CSR CLUB สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
    - Member of Board of Trustee, ASEAN CSR Network
    - ที่ปรึกษาในคณะที่ปรึกษาด้านวิชาการ สถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
    - คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงภาคธุรกิจเอกชน มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาประเทศตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
    - คณะกรรมการกรรรับรองการใช้หรือผลิตพลังงานหมุนเวียน องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD) และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
    - อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการธุรกิจเพื่อสังคมมูลนิธิปิดทองหลังพระ สืบสานแนวพระราชดำริ สถาบันส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมปิดทองหลังพระ สืบสานแนวพระราชดำริ
    - ประธานฝ่ายกิจการเพื่อสังคมคณะกรรมการบริหาร วตท.18 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
    - คณะกรรมการฝ่ายทนายได้หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3 (สวปอ. มส.3) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
    - กรรมการ ในคณะกรรมการเครือข่ายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDNB)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 3,146 หุ้น หรือ 0.000228% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

### 3. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร

#### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- อายุ 56 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
  - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
  - ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.5) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. 2554 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program รุ่นที่ 6
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advance Marketing จาก Japan Cooperation Center Petroleum : JCCP ประเทศไทย
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP111/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE13/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร The Leadership GRID
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2558 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - 2555 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2554 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2550 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายตลาดค้าปลีก
  - 2547 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก
  - 2544 : ผู้อำนวยการธุรกิจขายปลีก
  - 2541 : ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจภาคกลาง
  - 2537 : ผู้จัดการธุรกิจภาคเหนือและภาคกลาง
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
    - กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 44,096 หุ้น หรือ 0.003203% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย** : ไม่มี



#### 4. นายบัณฑิต สะเพียรชัย

##### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

- อายุ 51 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  - Director Accredited Program (DAP28/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP53/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE1/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Management in Globalizing Era (Ex-PSM 5) รุ่นที่ 5 สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
  - ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปอ.2555
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 20 (วตท.20)
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
    - 2558 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
    - 2556 - 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
    - 2555 - 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
    - 2551 - 2555 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - อื่นๆ
    - 2547 - 2551 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและกลยุทธ์ บริษัท บิยูเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
    - 2540 - 2547 : ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจ บริษัท แอร์ลิตวิด (ประเทศไทย) จำกัด
    - 2537 - 2540 : ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ปตท. ปิโตรเคมีคอล จำกัด
    - 2531 - 2537 : ผู้จัดการส่วนการพาณิชย์ บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ 1) จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์ 1) จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
    - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 31,895 หุ้น หรือ 0.002316% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

## 5. นายสุรชัย ไชยิตเสวีวงศ์

### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน

- อายุ 53 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท การเงิน Steton School of Economics and Business Administration Mercer University, USA
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP152/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Accreditation Program (DAP49/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP16/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Development Program (EDP) สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
  - การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ
  - ปรินญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปอ.2556
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
    - 2558 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน
    - 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
    - 2555 : วิชาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
    - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
  - อื่นๆ
    - ม.ค. - พ.ย. 2555 : กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
    - 2550 - 2552 : รองกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ธนารักษ์พัฒนาที่ปรึกษาทางธุรกิจ การเงินและการลงทุน สำนักงานกฎหมาย ไลบร่า (ประเทศไทย)
    - 2548 - 2550 : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท วินโคสท์ อินดัสเทรียล พาร์ค จำกัด (มหาชน)
    - 2541 - 2547 : ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท บางจากไปโอฟูเอล จำกัด
    - กรรมการ BCP Energy International Pte. Ltd.
    - กรรมการ BCP Innovation Pte.Ltd.
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการสถาบันอนุญาโตตุลาการ
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย** : ไม่มี

## 6. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์

### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด

- อายุ 55 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Asian Institute of Technology (AIT)
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 13 (ปรม.13/2557), สถาบันพระปกเกล้า
  - NIDA-Wharton Executive Leadership Program (7/2014), ศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
  - TLCA Leadership Development Program (LDP0/2013), สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Senior Executive Program (SEP25/2012) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP154/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Development Program (EDP6/2010) รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2558 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
  - 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน และทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
  - 2551 : ผู้อำนวยการอาวุโส (ทำหน้าที่ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด)
  - 2550 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส ตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
  - 2549 : ผู้อำนวยการธุรกิจ
  - 2547 : ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจตลาดค้าปลีก
  - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนวิศวกรรมการตลาด
  - 2541 : ผู้จัดการส่วนวิศวกรรมการตลาด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 44,332 หุ้น; คู่สมรส 1,000 หุ้น หรือ 0.003220% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

## 7. นายสมชัย เตชะวณิช

### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจใหม่

- อายุ 53 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
  - Executive Development Program รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Director Certification Program (DCP157/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง วิศวกรรมศาสตร์เพื่อสังคม รุ่นที่ 4 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2558 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจใหม่
  - 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
  - 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
  - 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด  
ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสายตลาดค้าปลีก และรักษาการผู้อำนวยการ  
สายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด
  - 2553 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด  
สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2551 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายตลาดค้าปลีก สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2549 : ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจตลาดค้าปลีก
  - 2546 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม
  - 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการดูแลรับผิดชอบส่วนธุรกิจภาคนครหลวง
  - 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนธุรกิจภาคนครหลวง
  - 2539 : ผู้จัดการธุรกิจภาคนครหลวง
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ BCP Energy International Pte. Ltd.
    - กรรมการ BCP Innovation Pte.Ltd.
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 28,522 หุ้น หรือ 0.002071% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย** : ไม่มี

## 8. นายเกียรติชาย โมตรีวงศ์

### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี เคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปร.ม.) รุ่นที่ 11/2555 สถาบันพระปกเกล้า
  - Director Certification Program (DCP150/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Development Program (TLCA EDP) รุ่น 10 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Executive Development Program (EDP) มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
  - Oil Price Risk Management, Morgan Stanley (USA)
  - The Manager Grid โดย AIM
  - Fire & Business Interruption โดย Chartered Insurance Institute (CII)
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
  - Executive Development Program Coaching for Result มหาวิทยาลัยมหิดล
  - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Management Development Program 2013 รุ่น 18 โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
  - หลักสูตร Leadership Succession Program LSP รุ่นที่ 3 โดยมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ
  - หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 1 โดย Thailand Securities Institute (TSI)
  - หลักสูตร Advanced Management Programme รุ่นที่ 105 โดย INSEAD ที่เมือง Fontainebleau ประเทศฝรั่งเศส
- ประสบการณ์การทำงาน
  - บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
    - 2558 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน
    - 2557 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
    - 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
    - 2552 : ที่ปรึกษาอาวุโส
    - 2551 : ที่ปรึกษา
    - 2550 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
    - 2549 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
    - 2547 : ผู้อำนวยการวางแผน สายวางแผนและจัดหา
    - 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ
    - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนแผนและประเมินผลสายงานด้านตลาด
    - 2540 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนจัดหาน้ำมัน
  - อื่นๆ
    - PRISM Market Outlook Group Leader กลุ่ม ปตท.
    - ผู้อำนวยการบริหารหลักสูตร BCP Business Supply chain Economic, PTT PRISM Oil Price Risk Management
    - วิทยากรพิเศษด้านธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดหา สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
    - วิทยากรพิเศษนักบริหารระดับสูง/กลาง/ต้น กระทรวงพลังงาน ด้านระบบราคาน้ำมัน
    - วิทยากรพิเศษ ภาควิชาเคมีเทคนิค คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ด้าน Process Economics
    - อดีตรองประธานและกรรมการกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
    - บริษัทจดทะเบียนอื่น
      - ไม่มี -
    - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
      - รองประธานกรรมการ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด
      - รองประธานกรรมการ บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด
      - รองประธานกรรมการ บริษัท อุบล ไบโอดีเซล จำกัด
      - รองประธานกรรมการ บริษัท เอ็นพี ไบโอ เอนเนอร์ยี จำกัด
      - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟuel จำกัด
  - สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 5,011 หุ้น หรือ 0.000364% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
  - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

## 9. นายเฉลิมชัย อุดมเจริญ

### ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต

- อายุ 54 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP170/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปร.ม.14) สถาบันพระปกเกล้า
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
  - 2555 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2552 : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2548 : ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ
  - 2546 : ผู้จัดการอาวุโสโครงการผลิต
  - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนเทคนิคการกลั่น
  - 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบริการซ่อมบำรุง
  - 2540 : ผู้จัดการส่วนบริการซ่อมบำรุง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 1,865 หุ้น หรือ 0.000135% (ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

## 10. นายพิเชษฐ์ เอ็มวัฒนา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน

- อายุ 49 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP174/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน
  - 2557 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2552 : ผู้อำนวยการ สายวางแผนและจัดหา สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2551 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
  - 2550 : ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - 2549 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงองค์กร
  - 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนปฏิบัติการจัดหาน้ำมันและการค้าส่ง
  - 2543 : ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการจัดหาน้ำมันและการค้าส่ง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 80 หุ้น หรือ 0.000006% (ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

## 11. นายพีชิต วงศ์จุริราวานิชย์

### ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน

- อายุ 55 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3766
  - Director Accreditation Program (DAP89/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP39/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP5/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Development Program รุ่นที่ 12 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Director Certification Program (DCP198/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน
  - 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
  - 2548 : ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
  - 2535 : ผู้ช่วยของกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทยนตรกิจ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 13,571 หุ้น หรือ 0.000986% (ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



## 12. นายธนิต มกรานนท์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโรงกลั่นและโครงการ

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี THE UNIVERSITY OF SOUTHWESTERN LOUISIANA
  - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 5 กระทรวงพลังงาน
  - หลักสูตรพัฒนานักบริหารประจำปี 2556 รุ่นที่ 9 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
  - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูงประจำปี 2557 รุ่นที่ 28 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโรงกลั่นและโครงการ
  - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจบริษัทร่วม สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
  - 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโสธุรกิจบริษัทร่วม สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
  - 2556 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2554 : ผู้อำนวยการสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2552 : ผู้อำนวยการสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2547 : ผู้อำนวยการปฏิบัติการ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนการกลั่น
  - 2543 : ผู้จัดการอาวุโส (เทคนิคและสิ่งแวดล้อม)
  - 2540 : ผู้จัดการอาวุโส (ปฏิบัติการ)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

### 13. นายโชคชัย อัครังสฤกษ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน

- อายุ 47 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Company Secretary Program (CSP14/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Effective Minute Taking (EMT2/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Corporate Governance and Social Responsibility (CSR1/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP108/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Current Issue Seminar (R-CIS1/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE3/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - TCLA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 กระทรวงพลังงาน
  - หลักสูตรพัฒนานักบริหาร ประจำปี 2554 กระทรวงการคลัง
  - Senior Executive Program (SEP-26) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน
  - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
  - 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
  - 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - 2552 : ผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - 2550 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท
  - 2548 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
  - 2547 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักยุทธศาสตร์ธุรกิจและบริหารความเสี่ยงองค์กร
  - 2546 : ผู้จัดการส่วนแผนธุรกิจตลาด
  - 2545 : ผู้จัดการส่วนแผนและวิเคราะห์กิจการ
  - 2543 : ผู้จัดการส่วนแผนจัดหาน้ำมัน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 300 หุ้น หรือ 0.000022% (ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

## 14. นายวิบูลย์ วงสกุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจค้าปลีกและสนับสนุนการตลาด

- อายุ 48 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การตลาด) จาก University of Wisconsin-Whitewater, USA
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การธนาคารและการเงิน) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Leadership Development Program, Harvard Business School
  - Strategic Marketing in Action Program, IMD Business School, Switzerland
  - Senior Executive Program (SEP), Sasin Business School
  - Enterprise Leadership Program, Insead University
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจค้าปลีกและสนับสนุนการตลาด
  - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2556 : Vice President, Retail Business Department, PTT Public Company Limited
  - 2550 : Deputy Managing Director, Marketing & Retail Business Support Department, PTT Retail Management Co.,Ltd.
  - 2549 : Assistant Director, Big-C Supercenter Public Co.,Ltd.
  - 2533 : Regional Manager - Asia Pacific Non-Oil Alliances, ExxonMobil Fuels Marketing Business
  - C-Store Manager, Retail Marketing and Investment Retail Strategist, Network Planning, Capital/ Opex and Feasibility, ESSO Thailand International Marketing, Motorola Inc., Chicago USA
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 5,000 หุ้น หรือ 0.000363% (ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2558)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

รากฐานความสำเร็จของ  
การพัฒนารุรกิจอย่างยั่งยืน

**A**ccountability  
รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ

**R**esponsibility  
สำนึกต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ

**T**ransparency  
โปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้

**E**quitable Treatment  
ปฏิบัติต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

**V**ision to Create  
Long Term Value  
มีวิสัยทัศน์สร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการระยะยาว

**E**thics  
มีคุณธรรมและจริยธรรม



## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ตั้งแต่ปี 2546 และทบทวนประจำปี ซึ่งในปี 2558 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงนโยบายฯ (ครั้งที่ 12) รวมถึงจัดให้พนักงานทุกคนดำเนินการตอบรับและทำแบบทดสอบนโยบายฯ ประจำปี ผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) และระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (We Share)

นอกจากการมีนโยบายที่ดี บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการนำนโยบายฯ ไปปฏิบัติอย่างจริงจัง โดยเน้นการสร้างบรรยากาศเพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านการสื่อสารและประชาสัมพันธ์หลากหลายช่องทาง ดังนี้

- บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการประชุมเทศกาลรวมการและพนักงานใหม่
- จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2558 (เป็นปีที่ 11) ในหัวข้อ “BCP CG Strong” เพื่อเน้นย้ำข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่พนักงาน และแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

### 2. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และคณะกรรมการบริหารบริษัท เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ รายละเอียดคณะอนุกรรมการปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

### 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 10 คน และมีผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. จำนวน 8 คน โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุด ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในส่วนการสรรหากรรมการได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม นอกเหนือจากการใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รายละเอียดคุณสมบัติกรรมการอิสระ รวมถึงการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด ปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

### 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

- การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ
- การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนเป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับแนวนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่สำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
- การจัดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้อง สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

## 5. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. กรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ภายใน 3 วัน ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ มีการรายงานการถือและเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน
2. กรรมการและผู้บริหารงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

## 6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

- 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)
  - ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นายวินิจ ศิลามงคล หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ หรือนายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ) ในรอบปีที่ผ่านมา
    - ไม่มี -
  - สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด
    - จำนวนเงินรวม 9,724,643.42 บาท (บมจ. บางจากปิโตรเลียม 2,003,342 บาท, บจก. บางจาก กรีนเนท 172,480 บาท, บจก. บางจากไบโอฟูเอล 172,480 บาท, บจก. บีซีพีจี 935,194 บาท BCP Energy International Pte.Ltd. 622,900 บาท, BCP Innovation Pte.Ltd. 583,703 บาท, Nido Petroleum Limited 4,685,058.42 บาท)
- 2) ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)
  - ไม่มี -

## 7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดให้มี “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555” ซึ่งประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อให้บริษัทจดทะเบียนนำไปปฏิบัติ ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 ด้านดังนี้

### 1) ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 7 และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ตลท. ครบทุกข้อ

- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุมและข้อมูลต่างๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งเกินกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้
- จัดให้มีการเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ พร้อมแนบรายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ประกอบกับเอกสารการประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2558
- อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ จะติดต่อสอบถามเกี่ยวกับประเด็นตามวาระการประชุม และรวบรวมหนังสือมอบฉันทะล่วงหน้า

- อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
  - สำรองที่จอดรถไว้เพียงพอ และจัดรถรับส่งผู้ถือหุ้น ณ สถานีรถไฟฟ้ามหานครที่เอสเอ็มอซิต ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเดินทางมาด้วยตนเอง
  - ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็ว
  - ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
  - จัดเตรียมอาหารแสดมปีในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย
  - จัดทำสติ๊กเกอร์สัญลักษณ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อความสะดวกในการเข้าออกที่ประชุม โดยไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจเอกสารใหม่
- ก่อนการประชุม กรรมการผู้จัดการใหญ่ชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ รวมถึงขอตัวแทนผู้ถือหุ้นร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง
- ระหว่างการประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถาม รวมถึงบันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังการประชุม
  - เผยแพร่มติที่ประชุมและผลคะแนนแต่ละวาระผ่านช่องทางของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในช่วงเย็นของวันประชุม
  - เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านช่องทางของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงนำส่งให้ผู้ถือหุ้นซึ่งแสดงความเห็นในที่ประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 บริษัทฯ ได้เชิญนายวิสิษฐ์ เอื้อวิโรจน์กุล ที่ปรึกษากฎหมายอิสระ เป็นคนกลางทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์กรประชุม ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง วิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงสอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท/ประธานที่ประชุมแจ้ง การเก็บบัตรลงคะแนนและตรวจสอบผลของมติและการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน ทั้งนี้มีตัวแทนผู้ถือหุ้นหนึ่งคนร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง

## 2) ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 7 นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลท. ครบทุกข้อ

- เผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วันและจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม ถึง 31 ธันวาคม โดยบริษัทฯ เปิดเผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการ (ตัดสินใจ) บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของ ตลท. โดยคณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 7 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน
- กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าวไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3
- กำหนดข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท และการไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยอาศัยข้อมูลความลับของบริษัทฯ ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 9

### 3) ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 7 และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ตลท. ครบทุกข้อ ทั้งนี้ ในระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญด้วยกัน ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ รวมทั้งเพื่อนบ้านที่ตั้งอยู่รอบบริษัทฯ สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งมีนโยบายและการปฏิบัติดังนี้ (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนารุจกักร่วมไป กับสิ่งแวดล้อมและสังคม)

#### พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้า บริษัทฯ จึงสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยอิงตามระดับผลการประเมินการปฏิบัติงาน และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เทียบเคียงกับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้ รวมถึงมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล รถบริการรับส่ง กิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ รวมทั้งสโมสรพนักงานซึ่งประกอบด้วยชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน

#### ลูกค้าและประชาชน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้น เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด โดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า พร้อมทั้งข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า โดยไม่มีกรกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ นอกจากนี้พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

#### คู่ค้า

บริษัทฯ มีจรรยาบรรณในการจัดซื้อจัดจ้าง นโยบายคัดเลือกและปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม รวมถึงจัดให้มีระเบียบบริษัทฯ เกี่ยวกับการจัดหาพัสดุและการจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสมและรับผิดชอบต่อคู่ค้า รวมถึงประสานประโยชน์ของทั้งสองฝ่ายอย่างยุติธรรม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมี “คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ” และ “แนวนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก” เพื่ออำนวยความสะดวกแก่คู่ค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสม รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

#### เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อและโปร่งใส ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค่าประกัน การบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข



### คู่แข่ง

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่ง ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดให้มีช่องทางติดต่อผ่านเว็บไซต์และนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ

### เพื่อนบ้านรอบโรงกลั่น สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ถือว่าระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและให้ความรู้ฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน ภายใต้วัฒนธรรม “พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม”

รวมทั้ง บริษัทฯ ยังได้จัดทำจุลสาร “ครอบครัวไปไม่” และสาร “รอบรั้วบางจาก” สำหรับแจกให้แก่เพื่อนบ้านรอบๆ โรงกลั่นทุก 2 เดือนเพื่อให้ผู้อาศัยโดยรอบได้รับทราบข่าวสารของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้รับสาระ เกร็ดความรู้ต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ เช่น วิธีการประหยัดพลังงานและการดูแลความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน และการดูแลสุขภาพ รวมถึงการร่วมช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้นเพื่อให้เป็นอีกช่องทางหนึ่งของบริษัทฯ ในการสื่อสารและดูแลเพื่อนบ้านโดยรอบโรงกลั่น

### การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ประกาศนโยบายการจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญาในปี 2558 เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกันและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหาร พนักงานทุกคน บริษัทฯ ในเครือ ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ อันจะต้องปฏิบัติตามนโยบายฯ

### ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณหรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และมีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ กรณีสำนักตรวจสอบภายในได้รับข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำความผิด จะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนซึ่งเป็นผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าวเพื่อพิจารณาสอบสวนและดำเนินการตามระเบียบ โดยมีช่องทางดังนี้

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์	ico@bangchak.co.th
จดหมายธรรมดา	สำนักตรวจสอบภายใน บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เลขที่ 210 ถนนสุขุมวิท 64 บางจาก พระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0-2335-4566

ทั้งนี้ ในปี 2558 มีข้อร้องเรียนจำนวน 12 ราย แต่หลังจากสอบสวนข้อเท็จจริงโดยหน่วยงานที่ดูแลแล้วไม่พบสิ่งบ่งชี้ทุจริต 11 รายและอีก 1 รายอยู่ระหว่างสอบหาข้อเท็จจริง

#### 4) ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใสไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 8 และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ตลท. ครบทุกข้อ

- แดงผลประกอบการ ข้อมูลบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มในอนาคตแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส
- เผยแพร่ข้อมูลและเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงหนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง และข้อบังคับของบริษัทฯ นอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- มีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และบุคคลอื่นที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัทฯ และธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางทางตลท. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

#### 5) ด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3 (รายละเอียดปรากฏใน “โครงสร้างการจัดการ”) ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร
- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนเมษายนและสิงหาคม และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนพฤษภาคมและกันยายน
- จัดให้มีการศึกษาดูงานธุรกิจ Grocery และ Supermarket ณ ประเทศอิตาลี เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ
- จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล (โดยตนเองและแบบไขว้โดยกลุ่ม) แบบทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อย
- ทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance Indicator: KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ นั้น ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี และมีการติดตามผลเป็นระยะ
- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีส่วนกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance Division) ภายใต้กำกับองค์กร เพื่อรับผิดชอบด้าน Compliance ติดตามดูแลให้ทุกส่วนในบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วน อาทิ จัดทำ Legal Control Self Assessment ของทุกส่วนงานในบริษัทฯ การกำกับดูแลการต่ออายุใบอนุญาตโดยมีระบบแจ้งเตือนการต่อใบอนุญาตของบริษัทฯ ไปยังผู้บังคับบัญชาและพนักงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งร่วมกับสำนักงานกฎหมายให้ความรู้กฎหมายผ่านช่องทางต่างๆ เช่น Outlook เสี่ยงตามสาย การอบรมกฎหมายประจำปี เป็นต้น

## ประเด็นที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติ

## เกณฑ์

<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการจำนวน 5-12 คน</li> </ul>	<p>บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่กับการสรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถมาบริหารงาน ซึ่งบริษัทฯ เห็นความจำเป็นและประโยชน์ที่จะได้รับหากมีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติและความรู้ความสามารถที่เหมาะสมมาเป็นกรรมการเพิ่มเติม โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 15 คน</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการเป็น กรรมการอิสระ</li> </ul>	<p>คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง นายพิชัย ชุณหวิทธิกร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญธุรกิจของบริษัทฯ มีความสามารถในการเป็นผู้นำและควบคุมการประชุมให้เป็นไปอย่างราบรื่น รวมถึงสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมและแสดงศักยภาพอย่างเต็มที่</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่ง ต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี</li> </ul>	<p>บริษัทฯ จำกัดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการทุกคนไม่เกิน 9 ปี ติดต่อกัน (ตั้งแต่ปี 2551) โดยมีข้อยกเว้น เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ ต้องการบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะทาง ซึ่งหากพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแล้ว ก็มีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น</p>

## 8. การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคีที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันคือ UN Global Compact (UNGC) ของสหประชาชาติ และเป็น 1 ใน 22 บริษัทแรก ที่ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการที่แสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันสรุปได้ดังนี้

- ออกหนังสือแจ้งผู้มีส่วนได้เสียเรื่องนโยบายงดการรับของขวัญในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใด เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อย่างยุติธรรม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2
- จัดงานสัมมนาผู้ค้า ประจำปี 2558 โดยให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดทำนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตให้กับผู้ค้า เพื่อสนับสนุนให้ผู้ค้าของบริษัทฯ เป็น “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

## 9. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 9 ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ห้ามพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัทฯ การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัทฯ การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หาผลประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบรายงานดังต่อไปนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

- **แบบแจ้งการปฏิบัติตามนโยบาย CG และข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่ห้ามมิให้พนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบแจ้งผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) เพื่อให้พนักงานยื่นรับการรับทราบนโยบายฯ รวมถึงกรอกข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และนำส่งสำนักตรวจสอบภายในโดยผ่านผู้บังคับบัญชาส่วนงาน เพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

- **แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร**

ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทฯ ได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย อันเป็นการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

- **แบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน**

เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใสตามหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงจัดทำแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้พนักงานที่รับผิดชอบกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มรายงานให้สำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และสำเนาให้สำนักตรวจสอบภายในทราบ

## 10. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวข้องกับการเงินและที่ไม่ใช่กับการเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน ข้อมูลด้านผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และกำกับดูแลคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยต่อผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- ทางตรง : บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอในรูปแบบของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call, การเข้าร่วม Conference ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Opportunity Day หรือการออกบูธในงาน SET in the City ซึ่งจัดโดย ตลท. หรือการจัดโครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าใจการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ มากขึ้น นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้นักลงทุนสถาบันจากทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สามารถทำนัดหมายเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Company Visit ได้อีกด้วย

## สรุปกิจกรรมที่เกิดขึ้นกับกลุ่มผู้ลงทุนในปี 2558

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
Roadshow ต่างประเทศ	7
Roadshow ในประเทศ	3
Analyst Meeting	4
SET Opportunity Day (จัดโดย ตลท.)	4
เข้าพบสัมภาษณ์ หรือพูดคุยกับผู้บริหารบริษัท (Company Visit)	21
การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call)	5
เยี่ยมชมกิจการของบริษัท (Site Visit)	3
กิจกรรมพบปะผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	6

- ทางอ้อม : บริษัท มีการให้ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัท แจ้งต่อ ตลท. รวมถึงมีการเผยแพร่ข้อมูลนำเสนอ ทั้งเอกสารและวิดีโอออกโอไอที่ใช้ในการประชุม ตลอดจน E-Newsletter ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bangchak.co.th](http://www.bangchak.co.th) ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัท ได้ที่ ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ โทร. 0-2335-4583, 0-2335-4590, 0-2140-8952 หรือเว็บไซต์ [www.bangchak.co.th](http://www.bangchak.co.th) หรือ e-mail address: [ir@bangchak.co.th](mailto:ir@bangchak.co.th)



## รายงานคณะกรรมการบริษัท

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่คณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท โดยมีนายวิกรม คุ้มไพโรจน์ เป็นประธานกรรมการ พ.ร.ท.สุชีพ หวังไมตรี ม.ล.ปยุตตริก สมิตี และนายชัยวัฒน์ โควาวิสารักษ์ เป็นกรรมการ

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนงาน การพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

#### 1. ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

- เผยแพร่ข้อมูลการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วันและจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน
- จัดให้มีจุดลงทะเบียนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้สอดคล้องกับจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม เพื่อความรวดเร็วในการลงทะเบียน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้ตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2558

#### 2. ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม ถึง 31 ธันวาคม 2558
- เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 7 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน

#### 3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

- ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทางช่องทางสำนักตรวจสอบภายใน โดยในปี 2558 มีทั้งหมด 12 ราย แต่หลังจากสอบสวนข้อเท็จจริงโดยหน่วยงานที่ดูแลแล้วไม่พบสิ่งบ่งชี้ทุจริต 11 รายและอีก 1 ราย อยู่ระหว่างสอบหาข้อเท็จจริง

#### 4. ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- แดงผลประกอบการ ข้อมูลบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มในอนาคตแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส

#### 5. ด้านความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

- ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร
- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนเมษายนและสิงหาคม และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนพฤษภาคมและกันยายน

#### 6. ด้านนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ปรับปรุงนโยบายฯ (ครั้งที่ 12) เกี่ยวกับกำหนดจำนวนกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและขณะลงมติให้มีความชัดเจน ในหมวดที่ 3 (คณะกรรมการบริษัท) นโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงตามผลการปฏิบัติงานในหมวดที่ 5 (ฝ่ายบริหาร) และนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวในหมวดที่ 9 (ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน)
- จัดให้พนักงานทุกคนดำเนินการตอบรับและทำแบบทดสอบนโยบายฯ ประจำปี ผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) และระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (We Share)

## 7. ด้านการมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่สาธารณะ

กรรมการและผู้บริหารได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดนโยบายและประสบการณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในโอกาสต่างๆ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้การต้อนรับหน่วยงานทั้งจากภาครัฐและเอกชน รวมถึงสถาบันการศึกษาเข้าเยี่ยมชมกิจการ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และศึกษาดูงานในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

## 8. ด้านกิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการประชุมเทศกาลกรมการใหม่
- บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการประชุมเทศกาลพนักงานใหม่
- จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2558 ในหัวข้อ “BCP CG Strong” เพื่อเน้นย้ำข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่พนักงาน และแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

## 9. ด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน

- ออกหนังสือแจ้งผู้มีส่วนได้เสียเรื่องนโยบายงดการรับของขวัญในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใด เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2
- จัดงานสัมมนาผู้ค้า ประจำปี 2558 โดยให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดทำนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตให้กับผู้ค้า เพื่อสนับสนุนให้ผู้ค้าของบริษัทฯ เป็น “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

ผลจากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ในปีนี้นับบริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

### • รางวัลระดับภูมิภาค อาทิ

- รางวัล ASEAN Corporate Governance ในฐานะบริษัทจดทะเบียนไทยที่ได้รับผลการประเมินในระดับ TOP 50 ASEAN PLC.
- รางวัล Platinum Award ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ในงาน The Asset Corporate Awards 2015 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความโดดเด่นทุกด้าน ได้แก่ ผลการดำเนินงานทางการเงิน การบริหารจัดการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนักลงทุนสัมพันธ์ จัดโดยนิตยสาร The Asset

### • รางวัลระดับประเทศ อาทิ

- ผลการประเมินการดำเนินการเพื่อความยั่งยืนเรื่อง Anti-Corruption ในระดับสูงสุด ระดับ 5 (Extended) ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีนโยบายที่ครอบคลุมถึงหุ้นส่วนทางธุรกิจ ที่ปรึกษา ตัวกลาง หรือตัวแทนในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ การดำเนินการผลักดันให้ผู้ค้าในห่วงโซ่ธุรกิจดำเนินนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน
- รางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น ประจำปี 2558 (CG Award 2015) ในฐานะองค์กรที่มีแนวทางการประกอบธุรกิจการค้าด้วยหลักบรรษัทภิบาลในด้านการเปิดเผยข้อมูลความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และการรักษาความสุจริต โดยพิจารณาคัดเลือกและมอบรางวัลให้กับภาคธุรกิจในระดับภูมิภาค 5 ภาค



(นายวิกรม คุ้มโพธิ์)

ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

22 ธันวาคม 2558



## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ปี 2558 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรได้ประชุมหารือร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้ตรวจสอบภายในรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง และได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติในปี 2558 ได้ดังนี้

- กำกับดูแลและพิจารณานโยบายและบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ** ครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การปฏิบัติการ การเงินและการปฏิบัติตามกฎหมาย ซึ่งในภาพรวมสามารถดำเนินการบรรลุผลตามเป้าหมาย ทั้งนี้ ปี 2558 คณะกรรมการฯ ได้ให้ความสำคัญต่อความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ภายใต้สภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ผ่านการพิจารณาผลการวิเคราะห์ทิศทางและแนวโน้ม (Trend Analysis) ของเหตุการณ์ทั้งด้านการเงินและมีใช้การเงิน เพื่อค้นหาความเชื่อมโยงของเหตุการณ์ที่อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงหรือผลกระทบต่อกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรพร้อมติดตามผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงผ่านแผนบริหารความเสี่ยงรวมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดความยั่งยืนต่อกิจการในระยะยาว
- กำกับดูแลและให้ข้อเสนอแนะต่อการลงทุนของบริษัทฯ** คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะ ข้อสังเกตในประเด็นการบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนทั้งในธุรกิจปัจจุบันและธุรกิจใหม่ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าธุรกิจนั้นมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีโอกาสบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด
- สนับสนุนระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)** คณะกรรมการฯ ได้ติดตามการดำเนินงานด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมด้านกลยุทธ์ กระบวนการ บุคลากรและทรัพยากรอย่างสม่ำเสมอ สอดคล้องกับมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301: 2012 ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ จะมีความยืดหยุ่น มีการจัดทำแผนป้องกันและเตรียมความพร้อมในการจัดการสภาวะวิกฤตเพื่อให้องค์กรสามารถเดินหน้าต่อไปอย่างมั่นคงและยั่งยืน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแล และบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม พร้อมสนับสนุนให้บริษัทในเครือมีการพัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินการดังกล่าว ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายทั่วทั้งองค์กร

(นายสุรินทร์ จีรวชิษฐ์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

1 มกราคม 2559





## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ โดยมี นายอนุสรณ์ ธรรมใจ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ และนางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล เป็นกรรมการ

ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหาร 7 ครั้ง (ทั้งนี้ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นายอนุสรณ์ ธรรมใจ		13/13
นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ		12/13
นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล		13/13

นอกจากนี้ยังมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอีก 1 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ทันท่วงเวลา การปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มาตรฐานการบัญชีและการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกันระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีการพิจารณาให้ความเห็นชอบรายการซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยรายการดังกล่าวถือเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ เป็นประโยชน์ต่อบริษัท มีราคาเหมาะสมตามความเห็นของผู้ประเมินราคาอิสระ และเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและนักกฎหมายของบริษัท เพื่อทราบความคืบหน้าของคดีที่มีนัยสำคัญที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องในศาล ซึ่งผลของคดีจะมีผลกระทบต่ออย่างสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
2. สอบทานให้บริษัทฯ
  - มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส มีประสิทธิภาพ โดยการติดตามผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปด้วยความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพ
  - มีการยืนยันถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีภายนอก
  - มีการตระหนักถึงความจำเป็นในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดความสูญเสียด้านการสูญหายของน้ำมันในกระบวนการทำงาน

โดยในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้ตระหนักถึงการส่งเสริมความรู้เพื่อให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้จัดสัมมนาเรื่อง “การกำกับดูแลธุรกิจด้านสำรวจ และผลิตปิโตรเลียม” ให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน นอกจากนี้ ยังได้ให้การสนับสนุนสำนักตรวจสอบภายใน ในการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในระบบจัดหามันสดของบริษัท ซีมาอินเตอร์ โปรดักส์ จำกัด ก่อนที่จะมีการซื้อขายหุ้นรวมทั้งตรวจสอบการดำเนินงานของศูนย์จ่ายน้ำมันสุราษฎร์ ร่วมกับ บริษัท เซฟรอน (ไทย) จำกัด

จากการที่บริษัทมีการลงทุนในต่างประเทศเพิ่มมาก คณะกรรมการตรวจสอบได้เน้นย้ำให้ฝ่ายจัดการให้ความสำคัญในเรื่องความพร้อมของบุคลากรและระบบสารสนเทศ และกำหนดให้แผนงานตรวจสอบครอบคลุมถึงการขยายกิจการไปยังต่างประเทศ

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ กฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเน้นย้ำว่าบริษัทฯ จะปฏิบัติให้ดีกว่ามาตรฐานที่กำหนด
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนให้กับ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค เอเชีย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2558 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันท่วงที
5. สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี และในปี 2558 มีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงในเรื่อง
  - ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ และความเสี่ยงที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กร
  - ความพร้อมของบุคลากร และระบบกลไกการลงทุนในต่างประเทศ รวมทั้งแผนบริหารจัดการความผันผวนของค่าเงิน
  - ผลกระทบกรณีแผนการนำจาก.บิซีพีจีเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ คลาดเคลื่อน
6. ผลักดันและกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย และดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงงาน ตลอดจนชุมชนและสังคมรอบข้าง
7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่าการดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
8. พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในให้ครอบคลุม บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
9. สนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2558 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน



นายอนุสรณ์ รสสมใจ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

12 มกราคม 2559



## รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 14/2558 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบัน โดยมี ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช เป็นประธานกรรมการ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ พล.ต.ท.ชัยวัฒน์ โชติมา พล.ท.อภิรัชต์ คงสมพงษ์ เป็นกรรมการ และนายสุรินทร์ จิรวินิชกุล เป็นกรรมการและเลขานุการ โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อให้การทำหน้าที่เป็นอิสระอย่างแท้จริง

ในปี 2558 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 8 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

การสรรหากรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาสรรหาบุคคลเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระและกรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 15 คน เป็นกรรมการอิสระ 10 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 4 คน และมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ข้อมูลประวัติปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงาน รวมถึงสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนด ข้อมูลค่าตอบแทนปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช

ประธานคณะกรรมการสรรหา

และกำหนดค่าตอบแทน

18 ธันวาคม 2558



## รายงานคณะกรรมการบริหารบริษัท

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงาน และกำกับดูแลการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริหารบริษัทซึ่งประกอบด้วย นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช ทำหน้าที่ประธานกรรมการ นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ นายวิกรม คุ้มไพโรจน์ เป็นกรรมการ และดร.อนุสรณ์ แสงนิมนวล เป็นที่ปรึกษา ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วน โดยยังคงพื้นฐานความเป็นบริษัทของคนไทยที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม มีธรรมาภิบาล พร้อมรับการลงทุนและขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศมากขึ้นตามเป้าหมายที่กำหนด ทั้งนี้ ในปี 2558 ได้พิจารณากลับกรองการลงทุนในธุรกิจต่อ ยอดจากปัจจุบัน ธุรกิจใหม่ และการดำเนินกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องโดยมีการจัดประชุมหารือรวมทั้งสิ้น 17 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- **พิจารณากลับกรอง และให้ความเห็นต่อโครงการลงทุนต่างๆ**

คณะกรรมการบริหารบริษัทได้พิจารณาให้ความเห็นต่อโอกาสและอุปสรรคของโครงการลงทุนที่ต่อยอดจากธุรกิจปัจจุบันและธุรกิจใหม่ทั้งในและต่างประเทศ โดยยังคงไว้ซึ่งการให้ความสำคัญต่อหลักการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อกลับกรอง รวมถึงให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาคัดเลือกโครงการลงทุนที่สามารถสร้างรายได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนให้กับบริษัทฯ

- **กำกับดูแล และให้ข้อเสนอแนะต่อการบริหารจัดการองค์กรและการดำเนินงานตามกลยุทธ์**

เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพด้วยกลยุทธ์ที่ทันสมัยและเหมาะสม คณะกรรมการบริหารบริษัทได้กำกับดูแล และให้ข้อเสนอแนะต่อการบริหารจัดการองค์กรและการดำเนินงานตามกลยุทธ์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมในการรองรับต่อทิศทางการพัฒนาธุรกิจ คงความสามารถในการแข่งขัน ทั้งโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการเงินที่เหมาะสม แผนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงกระบวนการจัดการและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ปลอดภัยและทันสมัย เทียบเคียงได้กับมาตรฐานองค์กรชั้นนำในระดับประเทศและภูมิภาค

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารบริษัทปฏิบัติหน้าที่เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช  
ประธานคณะกรรมการบริหารบริษัท

21 ธันวาคม 2558



## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อ ก.ล.ต. ภายใน 30 วันตั้งแต่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารบริษัท และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ต้องรายงานต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ดังกล่าวเป็นประจำทุกเดือน โดยสรุปการถือหลักทรัพย์ “BCP” ของคณะกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 57	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 58	เพิ่ม (ac)
----------------	--------------------------	--------------------------	------------

### กรรมการบริษัท

1. นายพิชัย ชุณหวิชัย	ชุนหวชิร	-	600,000	600,000
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	สมุทวณิช	-	-	-
3. นายสุรินทร์ จิรวชิษฐ์	จิรวชิษฐ์	-	-	-
4. ผศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	ธรรมใจ	-	-	-
5. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	วงศ์วรเศรษฐ	-	-	-
6. นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล	ลิ้มสกุล	-	-	-
7. พล.ต.ท.ชัยวัฒน์ โชติมา	โชติมา	-	-	-
8. พล.ท.อภิรัชต์ คงสมพงษ์	คงสมพงษ์	-	-	-
9. พล.ร.ท.สุชีพ หวังไมตรี <sup>1</sup>	หวังไมตรี <sup>1</sup>	-	-	-
10. ดร.วิกรม คุ่มไพโรจน์	คุ่มไพโรจน์	-	-	-
11. นายประสงค์ พูนธเนศ	พูนธเนศ	-	-	-
12. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาก <sup>2</sup>	วงศ์รวมลาก <sup>2</sup>	-	10,000	10,000
13. ม.ล.ปณิตทริก สมิติ <sup>3</sup>	สมิติ <sup>3</sup>	-	-	-
14. นายกฤษฎา จีณะวิจารณ์ <sup>4</sup>	จีณะวิจารณ์ <sup>4</sup>	-	-	-
15. นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช	โควาริสารัช	-	490,000	490,000

### ผู้บริหาร

1. นายวัฒนา โอภาณท์อมตะ	โอภาณท์อมตะ	3,146	3,146	-
2. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	วงศ์รักมิตร	44,096	44,096	-
3. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	สะเพียรชัย	31,895	31,895	-
4. นายสุรชัย โฆษิตเสวีวงศ์	โฆษิตเสวีวงศ์	-	-	-
5. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวัดมน์	ชัยจิรวัดมน์	44,332	45,332	1,000
- ตนเอง		44,332	44,332	-
- คู่สมรส		-	1,000	1,000
6. นายสมชัย เตชะวณิช	เตชะวณิช	28,522	28,522	-
7. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์ <sup>5</sup>	ไมตรีวงษ์ <sup>5</sup>	-	5,011	5,011

### หมายเหตุ :

- <sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2558
- <sup>2</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2558
- <sup>3</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2558
- <sup>4</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2558
- <sup>5</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2558



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

นับตั้งแต่ปี 2527 ที่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ ด้วยภารกิจในการดูแลความมั่นคงทางพลังงานและการมีส่วนร่วมในการพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย จวบจนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ยังคงยึดถือหลักการดังกล่าวเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ โดยเห็นได้จากการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัฒนธรรมทั้งของธุรกิจและพนักงาน อันแสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม

### วิสัยทัศน์ (Vision)

#### Greenergy Excellence

มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงาน อย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### พันธกิจ (Business Mission)

#### ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder)

ต่อผู้ถือหุ้น/ลูกค้า/ลูกค้า/เจ้าหน้าที่  
ต่อสังคม/ชุมชน/สิ่งแวดล้อม  
ต่อพนักงาน

#### พันธกิจ (Mission)

- ดำเนินธุรกิจที่สร้างผลตอบแทน เติบโตต่อเนื่องและเป็นธรรม
- มีวัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- พัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ

### วัฒนธรรมธุรกิจ

พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

### วัฒนธรรมพนักงาน

เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าในกิจการเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคง พร้อมกับการสร้างคุณค่าต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันได้ต่อยอดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมในด้านต่างๆ ทั้งนี้ท่านสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมกับสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งแสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bangchak.co.th](http://www.bangchak.co.th)



## การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายในได้ ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง และในปีที่บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กรให้มีฝ่ายกำกับองค์กรเพื่อเป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของหน่วยงานต่างๆ อย่างชัดเจนและวัดผลได้เป็นรูปธรรม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน บริษัทฯ มีการปรับปรุงนโยบายการทำงาน คู่มือพนักงาน คู่มือการทำงาน การจัดโครงสร้างองค์กรและคณะทำงานต่างๆ อย่างเหมาะสม ช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องโดยบริษัทฯ ได้เน้นย้ำให้พนักงานเข้าใจประเด็นเรื่องความเสี่ยงของการทุจริต (Fraud Risk) และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) โดยกำหนดให้พนักงานให้ข้อมูลความขัดแย้งผลประโยชน์ของพนักงานผ่านระบบ e-HR เพื่อความสะดวก และความทันสมัยของข้อมูลอย่างต่อเนื่องทุกปี

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2558 ในหัวข้อ “BCP CG Strong” โดยมีการแสดงของพนักงาน เพื่อเน้นย้ำข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่พนักงาน และแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนั้น ยังคงเน้นย้ำนโยบายงดการรับของขวัญ เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม รวมทั้งจัดงานสัมมนาผู้ค้าประจำปี 2558 โดยให้ความรู้และสนับสนุนให้ผู้ค้าของบริษัทฯ เป็น “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต”

บริษัทฯ ยังจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายจรรยาบรรณหรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประทุพติมิชอบของบุคคลในองค์กรทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่องเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียช่วยสอดส่องดูแล

### 2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise - wide Risk Management Committee - ERM) ซึ่งมีหน้าที่กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐานสากล ISO 31000 ครอบคลุมความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร ได้แก่ ระดับการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรสายงาน ส่วนงาน กระบวนการทำงาน และการลงทุนในธุรกิจใหม่ เช่น โครงการขยายกำลังการผลิต บริษัท บางจากไปโอฟูเอล จำกัด โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ โครงการร่วมทุนในบริษัทผลิตเอทานอลและโครงการด้านพลังงานทดแทนอื่นๆ ฯลฯ เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนว่าธุรกิจนั้นจะบรรลุผลและสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ อย่างยั่งยืน อีกทั้งในปีที่บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการวิเคราะห์แนวโน้มในอนาคตและประเมินความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk) ในด้านยุทธศาสตร์ ด้านนวัตกรรม (Innovation) ฯลฯ ที่อาจส่งผลกระทบต่อทิศทางและเป้าหมายองค์กรที่กำหนดไว้ด้วย

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับการเตรียมพร้อมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพเศรษฐกิจการเมือง กฎหมาย และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย คณะกรรมการพัฒนาองค์กร และคณะกรรมการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM Taskforce) จึงได้พัฒนาระบบเตรียมความพร้อม และทบทวนแผน ในการรับมือกับความเสี่ยงและภาวะวิกฤติที่อาจเกิดขึ้นให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในภาวะฉุกเฉินไม่หยุดชะงัก และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแห่งแรกในประเทศไทยได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO 22301 การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และได้รับการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่องจากผู้ให้รับรองมาตรฐาน

### 3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัท มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน โดยในปีนี้ได้มีการทบทวนและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับใหม่เพื่อความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันยังมีการถ่วงดุลและตรวจสอบอำนาจจากหน่วยงานและคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งโดยเฉพาะ เช่น สำนักตรวจสอบภายใน คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เป็นต้น มีการจัดทำเอกสาร หลักฐานที่เอื้ออำนวยให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะเวลา โดยให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระบวนการทำงานของบริษัทฯ โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนทบทวนกระบวนการทำงาน และประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self-Assessment - CSA) ในทุกกระบวนการทำงานทั้งในระดับสายงาน ส่วนงานและระดับกระบวนการทำงานทั้งบริษัทฯ ทุกปี โดยในปีนี้ได้จัดให้มีการแบ่งปันประสบการณ์และแนวคิดสำหรับการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Kaizen) รวมถึงให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของ “ทรัพย์สินทางปัญญา” เพื่อส่งเสริมให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการสูญเสียอีกทางหนึ่งด้วย อีกทั้งบริษัทฯ มีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสมในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

นอกจากนี้ยังมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดย กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ครอบคลุมถึงนโยบายด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานของบริษัทฯ ในเครือ และมีการสอบทานระบบงานของบริษัทฯ บางจากไปโอฟฟุเอล จำกัด บริษัทฯ บางจาก ไชลาร์เอ็นเนอร์จี้ จำกัด และบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

### 4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลให้พร้อมใช้งาน มีความปลอดภัยภายใต้นโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรฐานการใช้ระบบสารสนเทศและเครือข่าย โดยได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001 ในด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และได้รับมาตรฐานในขอบเขตห้องควบคุมระบบควบคุมกระบวนการกลั่นน้ำมัน (Digital Control System : DCS) รวมถึงได้รับมาตรฐานด้านการจัดการงานบริการ ISO/IEC 20000 - 1:2011 มีการใช้ระบบบัญชี SAP Enterprise Resource Planning (ERP) SAP ECC 6.0 ซึ่งทันสมัยและทันสมัยสากล เพื่อให้บริษัทฯ สามารถใช้ข้อมูลต่างๆ อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร ในเชิงวิเคราะห์และการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ในปีนี้เป็นบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความปลอดภัยในโรงกลั่น (Security and Safety Management) และระบบการบริหารจัดการควบคุมงบประมาณ (e-Budget) เพื่อช่วยให้เกิดประสิทธิภาพการทำงานที่ดีขึ้น และมีการจัดทำแผน IT Road Map ให้กับบริษัทในเครือด้วย

### 5. การติดตามประเมินผล

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน ได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ หากพบว่า มีปัจจัยแวดล้อมที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน จะได้มีการปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสมให้สอดคล้องกับผลการประเมิน เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย มีหน่วยตรวจสอบภายใน รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้





## การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เพื่อให้ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง ยั่งยืน มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมีความพร้อมรองรับต่อความไม่แน่นอนของสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง บริษัทฯ นำหลักการบริหารความเสี่ยงมาใช้ทั่วทั้งองค์กร ตั้งแต่ปี 2547 ภายใต้การประยุกต์กระบวนการบริหารความเสี่ยง ตามหลักมาตรฐานสากล COSO ERM และ ISO 31000 และได้จัดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง ช่องทางการรายงาน และติดตามการประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ รวมถึงได้มีถ่ายทอดการบริหารจัดการความเสี่ยง ครอบคลุมไปยังบริษัทในเครือ

บริษัทฯ พิจารณาการบริหารและจัดการความเสี่ยงโดยพิจารณาจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอกให้ความเสี่ยง คงเหลืออยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการสอบทานปัจจัยเสี่ยงในทุกๆ ด้านอย่างสม่ำเสมอ ครอบคลุมถึงความเสี่ยงเชิงปฏิบัติการ ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงในการลงทุน เพื่อกำหนด มาตรการในการป้องกันและบรรเทาผลกระทบ กำหนดผู้รับผิดชอบ ตัวชี้วัดความเสี่ยงตลอดจนการกำหนดกระบวนการ รายงานและติดตามผล ทั้งนี้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทาง หรือ นโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่ถูกต้องและเหมาะสม

### ปัจจัยเสี่ยง

ปี 2558 สภาวะเศรษฐกิจโลกและไทยที่ยังคงชะลอตัว ส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตและการบริโภคภาคครัวเรือน ในขณะที่ราคาน้ำมันดิบยังคงปรับตัวลดลงต่อเนื่องจากปลายปีที่ผ่านมา ส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลดำเนินงานด้าน ธุรกิจปิโตรเลียมซึ่งเป็นธุรกิจรายได้หลักของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามจากการที่บริษัทฯ ได้นำหลักการบริหารจัดการความเสี่ยง เข้ามาพัฒนาและประยุกต์ใช้ทั่วทั้งองค์กรตามที่ได้กล่าวไว้ในข้างต้น เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯ และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยได้ประเมินความเสี่ยงของผลกระทบต่อ การดำเนินงาน พร้อมจัดเตรียมแผนงานรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมาย วัตถุประสงค์ เชิงกลยุทธ์พร้อมเดินหน้าดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง

#### 1. ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ

เพื่อลดความเสี่ยงจากธุรกิจการกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมมีความผันผวนสูงตามราคาน้ำมันในตลาดโลก บริษัทฯ จึงดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายทางธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

- **การบริหารความเสี่ยงการผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกในระยะสั้น**

บริษัทฯ ดำเนินการติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันเป็นประจำทุกวันที่มีการเปลี่ยนแปลงซื้อขายในตลาดโลกและนำเสนอรายงานสถานการณ์ราคาให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องรับทราบ รวมถึงเสนอทำสัญญา ป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันเมื่อเห็นว่าเป็นจังหวะเวลาที่เหมาะสม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Risk Management Sub-Committee - RMC) เพื่อ ติดตามผลการดำเนินงานและพัฒนากระบวนการจัดการด้านการบริหารความเสี่ยง กำหนดนโยบายและกำหนด เป้าหมายการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่เกิดจากการกลั่น ความผันผวนของราคาน้ำมันและค่าเงินบาทอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความผันผวนในการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับที่มีผลกระทบต่อ ผลประกอบการน้อยที่สุด

- การบริหารความเสี่ยงการผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกในระยะยาว  
บริษัท ได้เพิ่มสัดส่วนธุรกิจใหม่ที่สร้างรายได้อย่างสม่ำเสมอ ด้วยการขยายการลงทุนสู่ธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์กำลังผลิต 118 เมกะวัตต์และธุรกิจพีซพลังงาน โดยในปี 2558 นี้ ได้จัดตั้ง บริษัท บีซีพีจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จะขยายการลงทุนด้านธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายขององค์กร นอกจากนี้สำหรับด้านธุรกิจพีซพลังงาน ได้ขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยปี 2558 บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ได้มีการลงทุนก่อสร้างโรงงานไบโอดีเซลแห่งที่ 2 ขนาดกำลังผลิต 450,000 ลิตรต่อวัน คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ในกลางปี 2559 ทำให้บริษัทฯ จะมีกำลังการผลิตไบโอดีเซลรวมเป็น 810,000 ลิตรต่อวัน นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการโรงงานผลิตเอทานอลเพิ่มเติมอีก 2 แห่ง ทั้งนี้ เพื่อลดโอกาสการเกิดความเสี่ยงเรื่องการขาดแคลนน้ำมันไบโอดีเซล (B100) และเอทานอลสำหรับใช้ผสมเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ด้านพลังงานทดแทนของบริษัทฯ และรองรับปริมาณความต้องการใช้พลังงานทดแทนของประเทศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## 2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมเป็นหลัก ฝ่ายบริหารได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ และนำบทเรียนต่างๆ ที่พบเห็นมาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและจัดทำแผนรองรับเพิ่มเติม อีกทั้งพัฒนาและยกระดับมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสร้างความมั่นใจในการดำเนินงานให้สูงขึ้นผ่านการดำเนินโครงการในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

- การบริหารความเสี่ยงในการทำงานผ่านระบบ Safety Integrity Level (SIL), Reliability Centered Maintenance (RCM) และ Risk-Based Inspection (RBI) อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทุกระบวนการและอุปกรณ์ เพื่อป้องกันการเกิดเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ และให้สามารถเดินเครื่องจักรได้อย่างมีมาตรฐานและปลอดภัยยิ่งขึ้น รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต
- พัฒนาระบบความปลอดภัย ตามมาตรฐาน มอก./OHSAS 18001 ทบทวนการประเมินเพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน (Hazard And Operability Studied : HAZOP) ให้ครอบคลุมทุกหน่วยกลั่น และดำเนินงานวางระบบการบริหารความปลอดภัยในทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกลั่น (Process Safety Management System)
- เตรียมความพร้อมระบบการจัดการตอบสนองต่อภาวะฉุกเฉิน ระบบดับเพลิงที่เพียงพอและครบถ้วนทุกพื้นที่สำหรับรับเหตุภายในและช่วยเหลือเพื่อนบ้านโดยรอบโรงกลั่น เช่น มีรถดับเพลิงที่ทันสมัยพัฒนาคลังวงจรถดับหน่วยกลั่นที่ 4 เป็นระบบดิจิทัลที่สามารถตรวจสอบได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำ การปรับปรุงระบบท่อดับเพลิง เป็นต้น
- การประเมินความเสี่ยงเพื่อหาทางป้องกันและการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ กำหนดมาตรฐานเรือที่ใช้ขนส่งน้ำมันให้เป็นเรือที่มีเปลือกสองชั้น (Double Hull) ทั้งเรือขนส่งน้ำมันดิบและเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูป การดำเนินโครงการก่อสร้างหอเผาระบบปิด (Enclosed Ground Flare) เพื่อลดผลกระทบจากการปล่อยแพลร์ต่อชุมชนภายในปี 2559 รวมทั้งปรับปรุงเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ให้พร้อมใช้งาน เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีความปลอดภัยมากขึ้น
- การบริหารความเสี่ยงด้านพลังงานในกระบวนการผลิตด้วยการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงแทนการใช้ถ่านหินเตา อีกทั้งมีแผนก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) หน่วยที่ 2 เพิ่มเติมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

### 3. ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

ในการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจใหม่ทุกโครงการ จะต้องมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่จะทำให้การดำเนินการโครงการไม่สำเร็จตามกำหนดเวลา ได้รับผลตอบแทนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และ/หรือทำให้ใช้เงินลงทุนในโครงการสูงกว่างบประมาณที่กำหนดไว้ การตัดสินใจลงทุนในโครงการต่างๆ ต้องมีการวิเคราะห์โครงการให้ชัดเจน โดยการศึกษาวิเคราะห์อย่างเป็นระบบ เพื่อให้แน่ใจว่าโครงการนั้นจะบรรลุตามวัตถุประสงค์โดยไม่มีผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมสังคมและชุมชน เนื่องจากความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการอาจเกิดขึ้นได้ในทุกขั้นตอน

การลงทุนในธุรกิจใหม่จะต้องมีการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อโครงการ มีการประเมินระดับความรุนแรงโอกาสและจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามความก้าวหน้าการบริหารแผน ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ของบริษัทฯ จะสามารถดำเนินงานและสร้างผลตอบแทนบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

### 4. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management)

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22302: 2012 ครอบคลุมสำนักงานใหญ่ ชั้น 10 อาคาร A ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ โรงกลั่นน้ำมันและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลาง และศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤตให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจ รับมือ ตอบสนองต่อเหตุการณ์และส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤตการณ์

ในปี 2558 นี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการซักซ้อมแผนภายใต้การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ กรณีการจำลองการรับมือจากผลกระทบของการเกิดแผ่นดินไหวระดับความแรง 6 แมกนิจูด ส่งผลให้ไฟไหม้ถึงน้ำมันดิบ ต้องหยุดดำเนินการกลั่นและซักซ้อมสั่งการย้ายคลังน้ำมัน เพื่อนำผลที่ได้รับจากการซ้อมไปปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงานและจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจต่อไป

ในปี 2558 ยังได้ปรับปรุง “คู่มือการบริหารความเสี่ยง” เป็นครั้งที่ 5 โดยมีการเพิ่มเติมและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการกำหนดเป้าหมายและทิศทางองค์กรระยะยาวในปี 2563 รวมถึงการปรับโครงสร้างการบริหารองค์กร บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อให้มีความทันสมัยอยู่เสมอและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการสร้างความเข้าใจร่วมกันของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อีกทั้งได้เริ่มขยายระบบการบริหารความเสี่ยงสู่บริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ พร้อมรณรงค์ให้ความรู้อย่างต่อเนื่องให้การบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทร่วมทุนจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร



## รายการระหว่างกัน

### 1. รายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2558 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ม.ค.-ธ.ค. 2557 (ล้านบาท)	ม.ค.-เม.ย. 2558* (ล้านบาท)
บมจ.ปตท.	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558*	<ul style="list-style-type: none"> <li>มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ ปตท.</li> <li>รายได้อื่น</li> <li>เป็นลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด</li> <li>มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก ปตท.</li> <li>เป็นเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด</li> <li>เป็นเจ้าหนี้อื่น</li> <li>หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</li> <li>ค่าบริการคลังน้ำมันศรีราชา ปตท.</li> <li>ค่าก๊าซธรรมชาติ ไอน้ำ และไฟฟ้า</li> <li>ดอกเบี้ยจ่าย</li> <li>ค่าใช้จ่ายอื่น</li> <li>ค่าสินค้าจ่ายล่วงหน้า</li> </ul>	14,094.53 129.14 614.25 107,138.83 4,258.79 830.29 1,004.33 305.76 2,981.60 58.38 1.84 415.68	4,965.28 44.55 - 26,167.28 - - - 102.88 1,006.33 18.45 0.86 -

\* บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558 ส่งผลให้การแสดงรายการสำหรับปี 2558 เป็นดังนี้  
 - รายการรายได้ และค่าใช้จ่าย แสดงรายการสำหรับวันที่ 1 มกราคม - 30 เมษายน 2558  
 - รายการสินทรัพย์ และหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ไม่แสดงรายการ เนื่องจากไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

### 2. รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2557 และ ปี 2558 ที่ผ่านมามีดังนี้

2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่บริษัทฯ ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2557 (ล้านบาท)	ปี 2558 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจาก กรีนเนท	31,560.10	27,495.08	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไปโอฟูเอล	5.52	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2557 (ล้านบาท)	ปี 2558 (ล้านบาท)	ความสัมพันธสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทร่วม</b>				
บจก.อุบล	14.62	14.18	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
ไบโอ เอทานอล				
บจก.อุบลเกษตร พลังงาน	7.08	24.57	- มี บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค. 2557 (ล้านบาท)	ม.ค.-เม.ย. 2558 (ล้านบาท)	ความสัมพันธสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<b>กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นกิจการที่ เกี่ยวข้องกันจนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558</b>				
บจก.ปตท.ค้าสากล	1,522.99	434.27	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก.ปตท.สผ.สยาม	-	1.66	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.ไทยออยล์ จำกัด	1,656.86	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.ไออาร์พีซี จำกัด	1,500.87	715.76	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก.สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง	181.42	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

2.2 รายการซื้อสินค้าและบริการเป็นรายการที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุม  
ร่วมกันบริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2557 (ล้านบาท)	ปี 2558 (ล้านบาท)	ความสัมพันธสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทย่อย</b>				
บจก.บางจาก กรีนเนท	1.16	1.01	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอฟูเอล	3,925.01	4,352.62	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<b>บริษัทร่วม</b>				
บจก.อุบล	1,326.32	1,300.68	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
ไบโอ เอทานอล				
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บจก.ขนส่งน้ำมัน ทางท่อ	335.78	390.16	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

## บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ม.ค.-ธ.ค. 2557 (ล้านบาท)    ม.ค.-เม.ย. 2558 (ล้านบาท)

ความสัมพันธ์สำหรับปี  
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

			การถือหุ้น	การบริหาร
กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันจนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558				
บมจ.ไออาร์พีซี จำกัด	6,210.01	721.75	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก.ปตท.ค้าสากล	2,453.65	0.06	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล	4,000.26	152.15	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.ไทยออยล์	8,913.73	878.45	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.ไทยลูปเบส	349.40	54.48	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บจก.น้ำมันไออาร์พีซี	33.79	27.35	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บจก.สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง	5.13	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

## 2.3 รายการรายได้จากการลงทุน และรายได้อื่นจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

## บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ปี 2557 (ล้านบาท)    ปี 2558 (ล้านบาท)

ความสัมพันธ์สำหรับปี  
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจาก กรีนเนท	6.80	34.21	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไปโอฟูเอล	214.06	202.68	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไชลาร์ เอ็นเนอร์ยี	1,029.80	1,413.39	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน บจก.บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไชลาร์ เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี)	74.43	185.20	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน บจก.บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไชลาร์ เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ 1)	41.55	95.06	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน บจก.บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไชลาร์ เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)	45.27	91.41	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน บจก.บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2557 (ล้านบาท)	ปี 2558 (ล้านบาท)	ความสัมพัทธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	การบริหาร
			<b>การถือหุ้น</b>	<b>การบริหาร</b>
บจก.บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์ 1)	41.34	90.81	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน บจก.บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา)	41.40	92.13	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน บจก.บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
NIDO Petroleum Limited	-	188.33	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน BCP Energy International Pte.Ltd. บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte. Ltd.	-	1.65	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีซีพีจี	-	23.74	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<b>บริษัทร่วม</b>				
บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล	0.02	0.02	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<b>กิจการอื่นที่ เกี่ยวข้องกัน</b>				
บจก.ขนส่งน้ำมัน ทางท่อ	5.68	7.74	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค. 2557 (ล้านบาท)	ม.ค.-เม.ย. 2558 (ล้านบาท)	ความสัมพัทธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	การบริหาร
			<b>การถือหุ้น</b>	<b>การบริหาร</b>
กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นกิจการที่ เกี่ยวข้องกันจนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558				
บจก.ปตท.สผ. สยาม	0.09	0.09	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

## 2.4 รายการดอกเบี้ยจ่ายที่บริษัทฯ จ่ายให้กับบริษัทย่อยสำหรับเงินค้ำประกันตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2557 (ล้านบาท)	ปี 2558 (ล้านบาท)	ความสัมพัทธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทย่อย</b>				
บจก.บางจาก กรีนเนท	0.47	0.39	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

## 2.5 รายการค่าใช้จ่ายอื่นที่บริษัทฯ จ่ายให้กับบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2557 (ล้านบาท)	ปี 2558 (ล้านบาท)	ความสัมพัทธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทย่อย</b>				
บจก.บางจาก กรีนเนท	16.10	16.46	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โฮลดิ้ง เอ็นเนอร์ยี	5.22	4.07	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน บจก.บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค. 2557 (ล้านบาท)	ม.ค.-เม.ย. 2558 (ล้านบาท)	ความสัมพัทธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<b>กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นกิจการที่ เกี่ยวข้องกันจนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558</b>				
บมจ.ไทยออยล์	0.05	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก.เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอน เมนทอล เซอร์วิสเซส	3.12	1.28	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บจก.เอ็นเนอร์ยี คอมเพล็กซ์	19.68	7.21	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก.พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์	17.28	0.03	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.ไออาร์พีซี	0.03	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก.พีทีที เอ็นเนอร์ยี โซลูชั่นส์	6.48	1.79	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-



บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค. 2557 ม.ค.-เม.ย. 2558		ความสัมพัทธ์สำหรับปี	
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บจก.พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล	0.20	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล	-	0.03	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.ปตท.สำรวจ และผลิตปิโตรเลียม	0.01	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

2.6 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

2.6.1 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2557 ปี 2558		ความสัมพัทธ์สำหรับปี	
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทย่อย</b>				
บจก.บางจาก กรีนเนท	942.94	842.97	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไปโอฟูเอล	1.06	0.99	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<b>บริษัทร่วม</b>				
บจก.อุบล ไปโอ เอทานอล	1.85	1.57	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.อุบลเกษตร พลังงาน	4.87	0.02	- มี บจก.อุบล ไปโอ เอทานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<b>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บจก.ขนส่งน้ำมัน ทางท่อ	0.33	0.33	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค. 2557 ม.ค.-เม.ย. 2558		ความสัมพัทธ์สำหรับปี	
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันจนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558				
บมจ.ไออาร์พีซี	57.59	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

## 2.7 รายการลูกหนี้ และเงินให้กู้ยืม แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## 2.7.1 เงินให้กู้ยืม

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2557 (ล้านบาท)	ปี 2558 (ล้านบาท)	ความสัมพัทธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทย่อย</b>				
Nido Petroleum Limited	-	3,168.44	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน BCP Energy International Pte.Ltd. บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte. Ltd.	-	179.62	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บีซีพีจี	-	6,202.31	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	26.41	20.73	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

## 2.7.2 ลูกหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2557 (ล้านบาท)	ปี 2558 (ล้านบาท)	ความสัมพัทธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<b>บริษัทย่อย</b>				
บจก.บางจากไปโอฟูเอล	70.00	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไทลาร์ เอ็นเนอร์ยี	0.43	0.39	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน บจก.บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไทลาร์ เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี)	0.22	-	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน บจก.บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไทลาร์ เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ 1)	0.16	-	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน บจก.บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไทลาร์ เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)	0.16	-	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน บจก.บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไทลาร์ เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์ 1)	0.16	-	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน บจก.บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2557 (ล้านบาท)	ปี 2558 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			<b>การถือหุ้น</b>	<b>การบริหาร</b>
บจก.บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา)	0.16	-	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน บจก.บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
BCP Energy International Pte. Ltd.	57.68	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
Nido Petroleum Limited	-	87.12	- เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน BCP Energy International Pte.Ltd. บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte. Ltd.	-	1.65	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีซีพีจี	-	38.07	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

## 2.8 รายการเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## 2.8.1 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2557 (ล้านบาท)	ปี 2558 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			<b>การถือหุ้น</b>	<b>การบริหาร</b>
<b>บริษัทย่อย</b>				
บจก.บางจาก กรีนเนท	2.17	2.89	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอฟูเอล	301.80	241.50	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี	0.48	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<b>บริษัทร่วม</b>				
บจก.อุบล ไบโอเอทานอล	151.63	113.29	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค. 2557 ม.ค.-เม.ย. 2558		ความสัมพัทธ์สำหรับปี	
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันจนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558				
บมจ.ไทยออยล์	165.52	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.ไทยลูบเบส	2.73	-	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บมจ.ไออาร์พีซี	168.76	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก.น้ำมันไออาร์พีซี	6.47	-	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-

## 2.8.2 รายการเจ้าหนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2557 ปี 2558		ความสัมพัทธ์สำหรับปี	
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจาก กรีนเนท	-	0.36	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	34.34	30.08	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค. 2557 ม.ค.-เม.ย. 2558		ความสัมพัทธ์สำหรับปี	
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันจนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558				
บจก.เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์	0.19	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

3. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ จ่ายเงินค่าประกันการเช่าใช้พื้นที่สำนักงาน ตามสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค. 2557 (ล้านบาท)	ม.ค.-เม.ย. 2558 (ล้านบาท)	ความสัมพัทธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นกิจการที่ เกี่ยวข้องกันจนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558 บจก.เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์	4.76	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

4. หนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ เรียกเก็บเงินค่าประกันจากบริษัทย่อยตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2557 (ล้านบาท)	ปี 2558 (ล้านบาท)	ความสัมพัทธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย บจก.บางจาก กรีนเนท บจก.พีซีพีจี	29.02 - -	29.40 0.23	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ - มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

5. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2557 (ล้านบาท)	ปี 2558 (ล้านบาท)	ความสัมพัทธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย บจก.พีซีพีจี	-	5.45	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่ เกี่ยวข้องกัน บจก.ขนส่งน้ำมัน ทางท่อ	3.92	3.45	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

### 1. รายการระหว่างกันกับ บมจ.ปตท. (เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558)

การสั่งซื้อน้ำมันดิบระหว่างบริษัทกับ บมจ.ปตท. ซึ่งเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบเพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา Feedstock Supply Agreement ที่เป็นการเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตของบริษัท ส่วนการขายน้ำมันสำเร็จรูปทาง บมจ.ปตท. จะแจ้งความต้องการล่วงหน้าให้บริษัททราบก่อน 6 เดือน แต่ทุกเดือนจะมีการประชุมร่วมกันเพื่อยืนยันความต้องการอีกครั้งหนึ่ง ราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด

บริษัททำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติกับ บมจ.ปตท. เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 3 สิงหาคม 2552 โดยราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญาใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซกับ บมจ.ปตท. ที่ศรีราชา เพื่อใช้บริการรับ เก็บรักษา และจ่ายน้ำมัน เป็นระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญาจ้างบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) กับ บมจ.ปตท. โดยบริษัทได้รับค่าตอบแทนจากการใช้ที่ดินและการบริหารสถานีบริการ ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับ บมจ.ปตท. เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 โดย บมจ.ปตท. ได้ลงทุนก่อสร้างโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตไอน้ำขนาด 90 ตันต่อชั่วโมง และไฟฟ้าขนาด 19.7 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายสาธารณูปการที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่บริษัท ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2553 โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

### 2. รายการระหว่างกันกับ บจก.บางจากกรีนเนท

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านไบจาก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

### 3. รายการระหว่างกันกับ บจก.บางจากไบโอฟูเอล

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

### 4. รายการระหว่างกันกับ บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บจก.พีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ “Sunny Bangchak” เฟสแรก ขนาด 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

### 5. รายการระหว่างกันกับ บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บจก.พีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

### 6.รายการระหว่างกันกับ บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ 1)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บจก. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

### 7.รายการระหว่างกันกับ บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บจก. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

### 8.รายการระหว่างกันกับ บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์ 1)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์ 1) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บจก. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

### 9.รายการระหว่างกันกับ บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา)

บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บจก. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

### 10.รายการระหว่างกันกับ BCP Energy International Pte. Ltd.

BCP Energy International Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานปิโตรเคมีและทรัพยากรธรรมชาติของบริษัทในต่างประเทศ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

### 11. รายการระหว่างกันกับ BCP Innovation Pte. Ltd.

BCP Innovation Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

### 12. รายการระหว่างกันกับ Nido Petroleum Limited

Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศออสเตรเลีย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

### 13. รายการระหว่างกันกับ บจก.บีซีพีจี

บจก. บีซีพีจี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการการผลิตและการส่งไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

#### 14. รายการระหว่างกันกับ บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล

บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซลล์ของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งและส่งออกไปยังประเทศจีนเป็นหลัก รายการซื้อและค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

#### 15. รายการระหว่างกันกับ บจก.อุบลเกษตรพลังงาน

รายการขายระหว่างบริษัทกับ บจก.อุบลเกษตรพลังงาน ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทนั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

#### 16. รายการระหว่างกันกับ บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัททำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ กับ บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทจากคลังน้ำมันบางจาก ไปที่คลังน้ำมันของบริษัทที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทในแถบภาคกลาง ภาคเหนือและภาคอีสาน เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

#### 17. รายการระหว่างกันกับ บมจ.ไทยออยล์ (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558)

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ.ไทยออยล์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

#### 18. รายการระหว่างกันกับ บมจ.ไทยลูบเบส (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ.ไทยลูบเบส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

#### 19. รายการระหว่างกันกับ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล

(เป็นการรวบรวมกิจการระหว่าง บมจ.ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น กับ บมจ.ปตท.เคมิคอล)

(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558)

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

#### 20. รายการระหว่างกันกับ บมจ.ไออาร์พีซี (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ.ไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

#### 21. รายการระหว่างกันกับ บจก.เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส

(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558)

ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก.เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด



**22.รายการระหว่างกันกับ บจก.ปตท.ค้าสากล (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558)**

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บจก.ปตท.ค้าสากล ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

**23.รายการระหว่างกันกับ บจก.พีทีที ไอซีที โซลูชั่น**

(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558)

ค่าเช่าสิทธิ์ซอฟต์แวร์ไมโครซอฟท์ระหว่างบริษัทกับ บจก.พีทีที ไอซีที โซลูชั่นซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

**24.รายการระหว่างกันกับ บจก.ปตท.สผ.สยาม (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558)**

ค่าบริการอื่นระหว่างบริษัทกับ บจก.ปตท.สผ.สยาม ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

**25.รายการระหว่างกันกับ บจก.เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์**

(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558)

เงินมัดจำ และค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่สำนักงาน ระหว่างบริษัทกับ บจก.เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

**26.รายการระหว่างกันกับ บจก.PTT International Trading DMCC**

(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558)

รายการขายระหว่างบริษัทกับ บจก. PTT International Trading DMCC ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

**27.รายการระหว่างกันกับ บจก.น้ำมันไออาร์พีซี (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558)**

รายการซื้อระหว่างบริษัทกับ บจก.น้ำมันไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

**28.รายการระหว่างกันกับ บจก.สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง**

(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558)

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บจก.สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

**29.รายการระหว่างกันกับ บจก.ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส**

(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558)

ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก.ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

### 30.รายการระหว่างกันกับ บจก.พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์

(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)

ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก.พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

### 31.รายการระหว่างกันกับ บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม

(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558)

ค่าใช้จ่ายอื่นระหว่างบริษัทกับ บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

### นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหากรายการใดกระทำกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ กรณีการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

#### บทสรุปผู้บริหาร

สรุปผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สำหรับปี 2558 บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 151,140 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 4,097 ล้านบาท โดยเป็นกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 4,151 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 3.01 บาท

หน่วย : ล้านบาท

#### ตารางแสดงโครงสร้าง EBITDA ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

	Q4/2557	Q3/2558	Q4/2558	YoY	QoQ	2557	2558	YoY
รายได้รวม	45,749	35,203	35,136	-23%	0%	183,016	151,140	-17%
EBITDA รวม	(1,256)	2,184	1,401	212%	-36%	5,162	11,081	115%
EBITDA ธุรกิจโรงกลั่น	(2,369)	764	130	105%	-83%	285	5,097	N/A
EBITDA ธุรกิจตลาด <sup>1/</sup>	334	551	549	64%	0%	2,263	2,497	10%
EBITDA ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	740	692	865	17%	25%	2,572	3,005	17%
จากเซลล์แสงอาทิตย์ <sup>2/</sup>								
EBITDA ธุรกิจไบโอฟูเอล <sup>3/</sup>	99	62	113	14%	82%	303	355	17%
EBITDA ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม <sup>4/</sup>	13	156	(26)	N/A	-117%	2	472	N/A
EBITDA อื่นๆ <sup>5/</sup>	(74)	(41)	(56)	23%	-37%	(263)	(171)	35%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(2,502)	432	(112)	96%	-126%	696	4,151	496%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	(1.82)	0.31	(0.08)	96%	-126%	0.51	0.31	496%

#### หมายเหตุ :

- <sup>1/</sup> หมายถึง ธุรกิจการตลาดของบริษัท บางจากฯ และบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
- <sup>2/</sup> หมายถึง ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัท บีซีพีจี จำกัด และบริษัทย่อย
- <sup>3/</sup> หมายถึง บริษัทบางจากไบโอฟูเอล จำกัด และการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัท อูบล ไบโอฟูเอล จำกัด
- <sup>4/</sup> หมายถึง บริษัท Nido Petroleum Limited
- <sup>5/</sup> หมายถึง บริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. และอื่นๆ

#### เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ปี 2558 กับปี 2557

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิสำหรับปี 4,097 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 551% จากปี 2557 แม้รายได้จากการขายและการให้บริการจะลดลง 17% โดยมีสาเหตุหลักมาจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวลดลงอย่างรุนแรงจากปีก่อนหน้า ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 12% ตามอัตราการผลิตเฉลี่ยของโรงกลั่นที่เพิ่มขึ้น ซึ่งสามารถรักษาอัตราการผลิตเฉลี่ยให้อยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง และความต้องการใช้น้ำมันภายในประเทศที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น จากราคาขายปลีกน้ำมันที่ลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวขึ้นจากปีก่อน และธุรกิจการท่องเที่ยวที่ยังคงขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง เป็นอีกปัจจัยสนับสนุนความต้องการใช้น้ำมันภายในประเทศ กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากค่าการกลั่นพื้นฐานที่อยู่ในระดับที่น่าพอใจ โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากต้นทุนน้ำมันดิบที่ลดลง และส่วนต่างราคากับน้ำมันดิบกับน้ำมันสำเร็จรูปบางผลิตภัณฑ์ปรับตัวดีขึ้น และต้นทุนน้ำมันดิบที่ปรับตัวลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อน

อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 ราคาน้ำมันดิบปรับตัวลดลงกว่า 40% จากปีก่อนหน้า (ราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบดูไบ ปี 2557: 96.66 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล; ปี 2558: 50.84 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) เนื่องจากภาวะอุปทานน้ำมันดิบล้นตลาด ตามการปรับเพิ่มอัตราการผลิตน้ำมันดิบ นำโดยซาอุดีอาระเบีย อิรัก และรัสเซีย รวมถึงผลการประชุมของกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) ที่ไม่สามารถหาข้อสรุปได้ถึงระดับเพดานการผลิตน้ำมันดิบของกลุ่ม เป็นปัจจัยกดดันราคาน้ำมันดิบในช่วงสิ้นปี 2558 ส่งผลให้ธุรกิจโรงกลั่น มี Inventory Loss จำนวน 4,354 ล้านบาท (รวมกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ LCM 887 ล้านบาท) เมื่อรวมกับบริษัทย่อย ทำให้ในไตรมาสนี้มี Inventory Loss รวม 4,434 ล้านบาท (รวมกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ LCM 882 ล้านบาท)

ในปี 2558 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า 407 ล้านบาท และจากปัจจัยด้านค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ช่วงต้นปี ส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการรับรู้ผลขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 155 ล้านบาท แต่มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 178 ล้านบาท มีการรับรู้รายได้เงินชดเชยจากประกันภัย 76 ล้านบาท จากการเคลมประกันภัยกรณีน้ำมันสูญหายระหว่างการขนส่ง และมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ 65 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการด้อยค่าสินทรัพย์ใน Nido Petroleum Limited เนื่องจากราคา น้ำมันดิบในตลาดโลกปรับตัวลดลง ซึ่งจากปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้นส่งผลให้ในปี 2558 มี EBITDA รวมของกลุ่มบริษัทฯ 11,081 ล้านบาท (+115%)

### โดยผลการดำเนินงานในปีของบริษัทฯ ในแต่ละธุรกิจสรุปได้ดังนี้

ธุรกิจโรงกลั่นมีการใช้อัตราการผลิตในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง และสูงที่สุดเป็นประวัติการณ์ จากการที่ค่าการกลั่นอยู่ในระดับที่จูงใจ ประกอบกับมีความต้องการใช้น้ำมันภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น โดยอัตราการผลิตเฉลี่ยในปี 2558 เท่ากับ 112.94 KBD ค่าการกลั่นพื้นฐานอยู่ที่ 9.05 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า จากต้นทุนน้ำมันดิบที่ลดลง อันเนื่องมาจากส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทท์เบรนท์กับดูไบที่ปรับแคบลง รวมถึงการที่ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้การใช้อัตราการผลิตเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับต้นทุนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตของโรงกลั่นลดลง จากการเข้าซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมจาก ปตท. ส่งผลให้ค่าการกลั่นพื้นฐานปรับตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตามธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory loss จำนวน 4,354 ล้านบาท (รวมกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ LCM 887 ล้านบาท) จากการที่ราคาน้ำมันดิบปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน จากปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ ผลประกอบการโดยรวมของธุรกิจโรงกลั่นปรับตัวเพิ่มขึ้นในปี 2558

ธุรกิจการตลาดมีปริมาณการจำหน่ายรวม 5,410 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 8% เมื่อเทียบกับปีก่อน สอดคล้องกับกำลังการผลิตของโรงกลั่นที่เพิ่มขึ้น และเป็นผลจากปริมาณความต้องการใช้น้ำมันในประเทศที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น หลังจากราคาขายปลีกน้ำมันเฉลี่ยปรับลดลงตั้งแต่ช่วงต้นปี กระตุ้นความต้องการใช้น้ำมันของผู้บริโภคให้เพิ่มขึ้น โดยบริษัทฯ ยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดในอันดับที่ 2 ได้อย่างต่อเนื่อง และยังคงเน้นนโยบายการขายผ่านสถานีบริการน้ำมันเป็นหลัก มีการเปิดสถานีบริการน้ำมันใหม่ที่มีคุณภาพและภาพลักษณ์ที่ดี รวมไปถึงการปรับปรุงคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันที่มีอยู่เดิม และพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง สำหรับค่าการตลาดรวมในปีนี้อยู่ที่ 0.76 บาทต่อลิตร ปรับเพิ่มขึ้น 7% จากการที่ราคาน้ำมันดิบปรับตัวลดลงส่งผลต่อราคาต้นทุนผลิตภัณฑ์ ในขณะที่ราคาขายปลีกน้ำมันปรับลงซ้ำๆ ทำให้ค่าการตลาดของผลิตภัณฑ์น้ำมันปรับเพิ่มขึ้นในบางช่วงขณะ

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ กำลังการผลิตจำหน่ายรวม 118 เมกะวัตต์ มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 14% เนื่องจากในปี 2558 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์มีการดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ครบเต็มปีทั้ง 3 โครงการ ในขณะที่ปี 2557 โครงการระยะที่ 3 ยังอยู่ในระหว่างทยอยเปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ สำหรับโครงการระยะที่ 1 และระยะที่ 2 มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง 1% โดยอุณหภูมิเฉลี่ยบริเวณที่ตั้งของของทั้ง 2 โครงการที่สูงขึ้นในปี 2558 ทำให้ประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าของทั้ง 2 โครงการลดต่ำลงเล็กน้อย แม้ค่าความเข้มแสงจะเพิ่มขึ้นจากปีก่อน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บีซีพีจี จำกัด ขึ้น เพื่อแยกการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนให้บริษัท บีซีพีจี จำกัด ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารจัดการ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะดำเนินการระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นสามัญของ บริษัท บีซีพีจี จำกัด ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และนำ บริษัท บีซีพีจี จำกัด เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2559 ต่อไป

ธุรกิจไปโอดีเซลมีรายได้ 5,414 ล้านบาท ปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนหน้า แม้ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 จะปรับลดลง โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นเป็นผลจากปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น โดยมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 365 พันลิตรต่อวัน ปรับเพิ่มขึ้น 1% จากปีก่อน โดยปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 เพิ่มขึ้น 11% เป็นผลมาจากปริมาณการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ B100 จากบริษัทต่างๆ ซึ่งเป็นผู้ซื้อรายใหญ่ ที่ปรับเพิ่มขึ้นตามปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซล

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม มีรายได้จากการขายรวม 2,344 ล้านบาท จากปริมาณการจำหน่ายรวม 1,284,080 บาร์เรล โดยได้รับผลกระทบจากการปรับตัวลดลงของราคาน้ำมันดิบ ทำให้ระดับราคาขายต่อ cargo และปริมาณการจำหน่ายปรับลดลงตามการปรับลดลงของราคาน้ำมันดิบ ทั้งนี้ บริษัท Nido ได้มีการตรวจประเมินโดยบริษัท Gaffney Cline and Associates ซึ่งเป็นผู้ประเมินอิสระ และพบปริมาณทรัพยากรที่อาจจะผลิตได้เพิ่มเติม (Contingent Resources) ในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc บริเวณพื้นที่ ที่เรียกว่า Mid-Galoc มีปริมาณทรัพยากรที่อาจจะผลิตได้ 2C ณ 30 มิถุนายน 2558 ประมาณ 9.5 ล้านบาร์เรล (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 5.3 ล้านบาร์เรล) ซึ่งบริษัท Nido และพันธมิตรร่วมในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc จะดำเนินการพัฒนาเพื่อการผลิตต่อไป

หน่วย : ล้านลิตร

### ตารางแสดงปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมของบริษัทฯ

ธุรกิจการตลาด	Q4/2557	Q3/2558	Q4/2558	YoY	QoQ	2557	2558	YoY
ค้าปลีก	777	803	851	10%	6%	3,016	3,285	9%
อุตสาหกรรม	558	469	538	-4%	15%	1,991	2,124	7%
<b>รวม</b>	<b>1,335</b>	<b>1,272</b>	<b>1,390</b>	<b>4%</b>	<b>9%</b>	<b>5,006</b>	<b>5,410</b>	<b>8%</b>
<b>ธุรกิจค้าส่ง</b>								
บริษัทน้ำมันมาตรา 7	142	158	154	8%	-3%	502	653	30%
ส่งออก	275	342	278	1%	-19%	902	1,084	20%
<b>รวม</b>	<b>417</b>	<b>500</b>	<b>432</b>	<b>4%</b>	<b>-14%</b>	<b>1,404</b>	<b>1,738</b>	<b>24%</b>
<b>ปริมาณการจำหน่ายรวม</b>	<b>1,752</b>	<b>1,773</b>	<b>1,822</b>	<b>4%</b>	<b>3%</b>	<b>6,410</b>	<b>7,148</b>	<b>12%</b>

หมายเหตุ : ปริมาณการจำหน่ายไม่รวมการแลกเปลี่ยนน้ำมันกับบริษัทน้ำมันมาตรา 7 และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ

หน่วย : ล้านบาท

## ตารางงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

	Q4/2557	Q3/2558	Q4/2558	YoY	QoQ	2557	2558	YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	45,749	35,203	35,136	-23%	0%	183,016	151,140	-17%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(47,017)	(33,118)	(33,097)	-30%	0%	(178,473)	(139,686)	-22%
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>(1,268)</b>	<b>2,085</b>	<b>2,039</b>	<b>261%</b>	<b>-2%</b>	<b>4,543</b>	<b>11,454</b>	<b>152%</b>
รายได้จากการลงทุนและรายได้อื่น	379	201	99	-74%	-51%	1,197	543	-55%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(1,665)	(1,133)	(1,672)	0%	48%	(4,480)	(5,175)	16%
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	150	(5)	(312)	-309%	N/A	499	(407)	-181%
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(2)	(167)	24	-1198%	115%	84	(155)	-285%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	192	(155)	92	-52%	160%	674	178	-74%
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน (ขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์	(1,162)	(5)	(70)	94%	-1273%	(1,157)	(65)	-94%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	(2)	4	-64%	308%	5	12	141%
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>(3,367)</b>	<b>819</b>	<b>203</b>	<b>106%</b>	<b>-75%</b>	<b>1,365</b>	<b>6,385</b>	<b>368%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(403)	(391)	(412)	-2%	5%	(1,427)	(1,615)	13%
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(3,769)</b>	<b>429</b>	<b>(208)</b>	<b>94%</b>	<b>-149%</b>	<b>(61)</b>	<b>4,770</b>	<b>N/A</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,140	(6)	17	-98%	408%	691	(673)	-197%
<b>กำไรสำหรับงวด</b>	<b>(2,629)</b>	<b>423</b>	<b>(191)</b>	<b>93%</b>	<b>-145%</b>	<b>629</b>	<b>4,097</b>	<b>551%</b>
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(2,502)	432	(112)	96%	-126%	696	4,151	496%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(127)	(9)	(79)	38%	-802%	(67)	(53)	20%
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)</b>	<b>(1.81)</b>	<b>(1.31)</b>	<b>(0.09)</b>	<b>95%</b>	<b>-128%</b>	<b>0.51</b>	<b>3.01</b>	<b>491%</b>

## เหตุการณ์สำคัญในปี 2558

### ไตรมาสที่ 1

- วันที่ 25 กุมภาพันธ์ นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช กรรมการผู้จัดการใหญ่ เปิดเผยถึงวิสัยทัศน์ในการบริหารองค์กร ในฐานะกรรมการผู้จัดการใหญ่คนใหม่ ตามยุทธศาสตร์ 3S คือ
  - Security เป็นการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ โดยขยายการลงทุนไปยังธุรกิจต้นน้ำเพื่อจัดหาพลังงานให้เพียงพอกับความต้องการใช้ของภาคธุรกิจและประชาชน
  - Stability เสริมสร้างเสถียรภาพด้านพลังงานและการเงิน ด้วยการลงทุนด้านพลังงานทดแทนทั้งในและต่างประเทศ
  - Sustainability เป็นการสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร โดยเพิ่มรายได้จากธุรกิจ Non-Oil ในสถานีบริการน้ำมัน บางจาก ในขณะที่เดียวกันเป็นการทำธุรกิจเพื่อสังคม Social Enterprise อันเป็นการต่อยอดจาก CSR / CSV เพื่อสร้างงาน สร้างรายได้ พร้อมส่งเสริมให้คนในชุมชนร่วมกันรักษาสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ที่ตนอาศัยอยู่
- วันที่ 29 มีนาคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เข้าร่วมทุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตรวม 60 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด กับบริษัท เซาวิ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด โดยมีวงเงินลงทุนของบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ไม่เกิน 2,200 ล้านบาท (ประมาณ 600 ล้านบาท)

### ไตรมาสที่ 2

- วันที่ 8 เมษายน ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญบริษัทฯ มีมติอนุมัติจัดสรรเงินกำไรจากกำไรสะสม เพื่อจ่ายเงินปันผล สำหรับงวดครึ่งปีหลังของปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท
- วันที่ 8 เมษายน ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญบริษัทฯ มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,531,643,461 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,376,923,157 บาท โดยวิธีการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่าย 154,720,304 หุ้น
- วันที่ 10 เมษายน บริษัทฯ คว้ารางวัล Best Investor Relations Company ต่อเนื่อง 4 ปี และรับรางวัล Asia's Best CFO (Investor Relations) รวมถึงรางวัล Best Environmental Responsibility ในงาน 5<sup>th</sup> Asian Excellence Award 2015 จัดโดย Corporate Governance Asia ที่ประเทศฮ่องกง
- วันที่ 30 เมษายน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 19 ก.พ. 2558 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 374,748,571 หุ้น คิดเป็น 27.22% ของทุนชำระแล้ว ได้ขายหุ้นที่ถืออยู่จำนวน 210,000,000 หุ้น คิดเป็น 15.25% ของทุนชำระแล้ว ให้กับกองทุนรวมวายุภักดิ์ หนึ่ง และจำนวน 164,748,571 หุ้น คิดเป็น 11.96% ของทุนชำระแล้ว ให้กับสำนักงานประกันสังคม
- วันที่ 28 พฤษภาคม บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Plant) จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อเพิ่มเสถียรภาพในกระบวนการการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันบางจาก
- วันที่ 19 มิถุนายน บริษัทฯ คว้ารางวัล Social Empowerment จากการพัฒนาธุรกิจสถานีบริการน้ำมันสหกรณ์การเกษตร กว่า 500 แห่งทั่วประเทศ สร้างคุณค่าแก่สังคมตลอดระยะเวลา 25 ปี เป็นพลังร่วมสร้างสังคมไทยให้เข้มแข็ง และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่ประเทศไทย ช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่เกษตรกรไทย มีรายได้มากขึ้น มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ในงาน International CSR Summit 2015
- วันที่ 30 มิถุนายน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ขึ้นในประเทศไทย และประเทศสิงคโปร์ ดังนี้
  - บริษัท บีซีพีจี จำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย เพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
  - บริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในต่างประเทศ เฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม

### ไตรมาสที่ 3

- **วันที่ 14 สิงหาคม** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรจากกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรเพื่อจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท
- **วันที่ 20 สิงหาคม** บริษัทฯ ปล่อยเรือเที่ยวแรกส่งออกผลิตภัณฑ์ใหม่ Unconverted Oil หรือ UCO ไปเป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐานที่ประเทศเกาหลี ซึ่งเป็นน้ำมันที่มีคุณภาพสูงสุด สะอาด มีกำมะถันและไนโตรเจนต่ำ
- **วันที่ 9 กันยายน** บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์ E20 S ใหม่ ด้วยเทคโนโลยี Green S จากกระบวนการกลั่นทันสมัย โดยมีคุณสมบัติเด่นจากการเพิ่มสารคุณภาพสองชนิดคือ S Purifier สารชะล้างทำความสะอาด ช่วยให้เครื่องยนต์เผาไหม้สมบูรณ์ หดจุด และ S modifier สารลดความฝืด ซึ่งเพิ่มประสิทธิภาพมากขึ้น 2 เท่า ทำให้เครื่องเดินสั้นให้พลังงาน และลดมลภาวะจากการเผาไหม้ นอกจากนี้ด้วยค่ากำมะถันที่ต่ำกว่า 10 ส่วน ใน 1 ล้านส่วน ดีกว่ามาตรฐานยูโร 5 จึงมีส่วนช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมได้ดีกว่า

### ไตรมาสที่ 4

- **วันที่ 9 ตุลาคม** ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติการโอนขายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด และบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมถึงโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์กำลังการผลิต 38 เมกะวัตต์ให้แก่บริษัท บีซีพีจี จำกัด ตามแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
- **วันที่ 9 ตุลาคม** ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติแผนการเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัท บีซีพีจี จำกัด ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และอนุมัติการนำบริษัท บีซีพีจี จำกัด เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดสัดส่วนของจำนวนหุ้นที่จะเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก ไม่เกิน 30% ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัท บีซีพีจี จำกัด ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก และอนุมัติการกำหนดสัดส่วนของจำนวนหุ้นของบริษัท บีซีพีจี จำกัด ที่จะเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อรักษาสิทธิ (Pre-emptive Right) เป็นจำนวนไม่ต่ำกว่า 10% แต่ไม่เกิน 25% ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่จะเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)
- **16 ตุลาคม** บางจากฯ คว้ารางวัลเกียรติยศ ด้านบริษัทจดทะเบียนส่งเสริมกิจการเพื่อสังคมยอดเยี่ยม (SET Social Enterprise Investment Awards) และรางวัลด้านบริษัทจดทะเบียนที่มีรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment) เนื่องจากดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความสมดุลทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามหลักบรรษัทภิบาล
- **17 พฤศจิกายน** สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัท มอบรางวัลประกาศเกียรติคุณ คณะกรรมการแห่งปี - ดีเด่น และรางวัลเกียรติคุณพิเศษสำหรับคณะกรรมการบริษัทที่มีผลงานดีต่อเนื่อง ให้แก่นายพิชัย ชุณหวิเชียร ประธานกรรมการ พร้อมด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ ที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรักษาคุณภาพในการปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง ในงานมอบประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี ประจำปี 2558
- **24 พฤศจิกายน** บางจากฯ คว้ารางวัลดีเด่น สาขาความเป็นเลิศด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ในงาน Thailand Corporate Excellence Awards 2015 ซึ่งจัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **28 ธันวาคม** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติดำเนินการจำหน่ายหุ้นบริษัท อาเซียนไปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ที่บริษัทถืออยู่ทั้งหมด จำนวน 1,930,500 หุ้น คิดเป็นประมาณ 10.66% ของทุนชำระแล้ว ให้กับบริษัท เอส กรุ๊ป เอเซีย (ประเทศไทย) จำกัด คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 202,702,500 บาท



## สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำแนกตามธุรกิจ

### ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและตลาด

หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

#### ตารางแสดงราคาน้ำมันดิบ

	Q4/2557	Q3/2558	Q4/2558			YoY	QoQ	2557	2558	YoY
	เฉลี่ย	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	%	%	%	เฉลี่ย	%
Dubai (DB)	74.37	49.99	50.05	31.40	40.68	-45%	-19%	96.66	50.84	-47%
Dated Brent (DTD)	76.58	50.47	51.91	35.64	43.76	-43%	-13%	98.95	52.39	-47%
DTD/DB	2.21	0.48	5.24	0.77	3.09	40%	541%	2.29	1.55	-32%

### สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบและส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง

ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยของปี 2558 ปรับลดลง 45.82 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยของปี 2557 โดยได้รับแรงกดดันจากภาวะอุปทานน้ำมันดิบล้นตลาด โดยมีอุปทานส่วนเกินราว 1.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน ทั้งนี้อุปทานเพิ่มขึ้นจากการปรับเพิ่มอัตราการผลิตน้ำมันดิบ นำโดยซาอุดีอาระเบีย อิรัก และรัสเซีย ถึงแม้ว่าการผลิตน้ำมันดิบของสหรัฐฯ จะเริ่มชะลอตัวตั้งแต่ช่วงกลางปี 2558 เป็นต้นมาก็ตาม ขณะที่ความกังวลของตลาดต่อกรณีอุปสงค์น้ำมันดิบชะลอตัวในหลายประเทศทั่วโลก อาทิ จีน ญี่ปุ่น และยุโรป รวมถึงผลการประชุมของกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) ในวันที่ 4 ธันวาคม ที่ไม่สามารถหาข้อสรุปได้ถึงระดับเพดานการผลิตน้ำมันดิบของกลุ่ม เป็นปัจจัยกดดันราคาน้ำมันดิบให้ลดลงอย่างรุนแรงในช่วงสิ้นปี 2558

ราคาน้ำมันดิบดูไบ Q4/2558 โดยเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 40.68 เหรียญสหรัฐ ปรับลดลง 9.31 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ย Q3/2558 โดยมีปัจจัยกดดันจากอุปทานน้ำมันดิบที่ยังคงล้นตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) ได้รายงานระดับการผลิตน้ำมันดิบของกลุ่มเพิ่มขึ้นสู่ระดับ 31.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในเดือนพฤศจิกายน นำโดยซาอุดีอาระเบียที่คงอัตราการผลิตน้ำมันดิบไว้ที่ระดับสูงราว 10.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน และอิรักที่ปรับเพิ่มการผลิตน้ำมันดิบสู่ระดับ 4.1 ล้านบาร์เรลต่อวัน นอกจากนี้ผลการประชุมประจำปีของกลุ่มโอเปกในช่วงเดือนธันวาคมที่ไม่สามารถหาข้อสรุปร่วมกันในการกำหนดเพดานการผลิตน้ำมันดิบของกลุ่มยิ่งเป็นการกดดันราคาน้ำมันดิบให้ต่ำลงกว่าเดิม และยังคงแสดงให้เห็นว่ากลุ่มโอเปกยังไม่มีแนวทางที่ชัดเจนสำหรับการรับมือกับอุปทานน้ำมันดิบของกลุ่ม รวมถึงปัจจัยด้านการยกเลิกมาตรการคว่ำบาตรต่ออิหร่านซึ่งจะทำให้อุปทานในตลาดเพิ่มขึ้น โดยอิหร่านคาดว่าจะปรับเพิ่มการผลิตน้ำมันดิบราว 500,000 บาร์เรลต่อวัน ขณะเดียวกันอุปทานน้ำมันดิบจากผู้ผลิตนอกกลุ่มโอเปกยังคงอยู่ในระดับสูงเช่นเดียวกัน โดยรัสเซียที่รายงานระดับการผลิตน้ำมันดิบทำสถิติสูงสุดนับตั้งแต่สิ้นสุดสหภาพโซเวียตที่ระดับราว 10.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน เนื่องจากค่าเงินรูเบิลของรัสเซียที่อ่อนค่าช่วยชดเชยรายได้ที่ลดลงจากราคาน้ำมันดิบที่ตกต่ำ ประกอบกับปริมาณสำรองน้ำมันดิบสหรัฐฯ ที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องเข้าใกล้ระดับ 490 ล้านบาร์เรล ซึ่งเป็นระดับสูงสุดในช่วงเดือนเมษายนที่ผ่านมา ทั้งนี้ยังมีปัจจัยกดดันด้านอุปสงค์จากสภาพอากาศที่อบอุ่นกว่าปกติในหลายภูมิภาคทั่วโลก ซึ่งเป็นผลจากปรากฏการณ์เอลนีโญ (El Nino) ที่ทำให้ความต้องการน้ำมันสำหรับใช้ทำความอบอุ่นลดลง ประกอบกับความกังวลด้านอุปสงค์น้ำมันดิบในเอเชียที่อาจชะลอตัวลงเนื่องจากดัชนีฝ่ายจัดซื้อภาคการผลิตประจำเดือนพฤศจิกายนของจีนส่งสัญญาณชะลอตัวเป็นเดือนที่ 9 ติดต่อกันและยอดการส่งออกของจีนที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ญี่ปุ่นซึ่งเป็นผู้นำเข้าน้ำมันรายใหญ่อันดับ 4 ของโลกรายงานยอดขายน้ำมันในประเทศลดลงสู่ระดับต่ำสุดในรอบ 46 ปี และเหตุการณ์การก่อการร้ายของกลุ่มรัฐอิสลามในกรุงปารีสจนมีผู้เสียชีวิตและได้รับบาดเจ็บจำนวนมาก อาจส่งผลให้เศรษฐกิจและอุปสงค์น้ำมันของยุโรปชะลอตัวลงมากกว่าเดิม และเป็นปัจจัยเพิ่มเติมที่กดดันราคาน้ำมันดิบให้ลดระดับลงอีก

อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบได้รับแรงหนุนสำคัญจากแนวโน้มอัตราการผลิตน้ำมันดิบจากชั้นหินดินดาน (Shale oil) ในสหรัฐฯ ที่ปรับลดลง ตามรายงานตัวเลขแท่นขุดเจาะน้ำมันดิบที่อยู่ระหว่างดำเนินการของสหรัฐฯ ปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยปรับลดลงมาอยู่ที่ระดับต่ำกว่า 540 แท่นในช่วงสัปดาห์สุดท้ายของปี 2558 รวมทั้งการที่รัฐบาลสหรัฐฯ ปฏิเสธโครงการก่อสร้างท่อขนส่งน้ำมัน Keystone XL เพื่อขนส่งน้ำมันดิบจากแคนาดาไปยังสหรัฐฯ ที่จะส่งผลให้การพัฒนาโครงการการผลิตน้ำมันดิบจากหินทราย (Oil sand) ของแคนาดาชะลอตัวลงได้ นอกจากนี้ราคาน้ำมันดิบยังได้รับปัจจัยบวกจากกรณีการประท้วงของพนักงานบริษัทเปโตรแบรส ในบราซิลทำให้การผลิตน้ำมันดิบของบราซิลลดลง ราคาน้ำมันดิบได้รับแรงสนับสนุนจากรายงานยอดขายรถยนต์ที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นในจีนและอินเดียเนื่องจากการปรับลดภาษีซื้อสำหรับรถยนต์ขนาดเล็กของจีนและโครงการก่อสร้างปรับปรุงถนนจำนวนมากของอินเดีย ทั้งนี้เหตุการณ์ความรุนแรงในตะวันออกกลางและการเข้าโจมตีตอบโต้กลุ่มรัฐอิสลามของฝรั่งเศสเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ช่วยพยุงระดับราคาน้ำมันดิบในช่วงไตรมาส Q4/2558

ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทท์เบรนท์กับดูไบ (DTD/DB) เฉลี่ยในปี 2558 ปรับลดลง 0.74 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทท์เบรนท์และน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยในปี 2557 เนื่องจากอุปทานน้ำมันดิบประเภทเบา (Light crude) จากสหรัฐฯอยู่ในระดับสูงต่อเนื่องจากปี 2557 มาถึงปี 2558 ขณะที่อุปสงค์น้ำมันดิบประเภทหนัก (Heavy crude) ได้แรงหนุนจากการนำเข้าเพื่อเก็บเป็นน้ำมันดิบเชิงยุทธศาสตร์ของจีนทำให้ส่วนต่างโดยเฉลี่ยปรับตัวแคบลง

อย่างไรก็ดีในไตรมาส ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทท์เบรนท์กับดูไบ (DTD/DB) เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 3.09 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 2.61 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยในไตรมาสก่อนหน้า โดยได้รับแรงหนุนจากอุปทานน้ำมันดิบประเภทเบาโดยรวมที่ลดลงในไตรมาส เนื่องจากการผลิตน้ำมันดิบจากชั้นหินดินดาน (Shale oil) ในสหรัฐฯ ที่เริ่มปรับตัวลดลง รวมถึงการผลิตน้ำมันดิบประเภทเบาจากตะวันออกกลางลดลงเนื่องจากมีการปิดซ่อมบำรุงหลุมขุดเจาะน้ำมันดิบหลายแห่งในซาอุดีอาระเบียและสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ในขณะที่อุปสงค์น้ำมันดิบประเภทเบาปรับเพิ่มขึ้นเนื่องจากโรงกลั่นที่กลับมาจากการหยุดซ่อมบำรุงเลือกกลั่นน้ำมันดิบประเภทเบาเพิ่มขึ้นเพราะอุปสงค์น้ำมันเบนซินและแก๊สในระดัสูง โดยได้แรงหนุนจากสภาพอากาศที่อบอุ่นกว่าปกติทำให้การใช้รถยนต์เพิ่มขึ้นทั้งในสหรัฐฯและเอเชีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งจีนและอินเดียที่ยอดขายรถยนต์เพิ่มขึ้นในช่วงสิ้นปี 2558 นอกจากนี้ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีระดับสูงช่วยหนุนให้อุปสงค์แก๊สและน้ำมันดิบประเภทเบาเพิ่มขึ้น

หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

### ตารางแสดงส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง

	Q4/2557	Q3/2558	Q4/2558			YoY	QoQ	2557	2558	YoY
	เฉลี่ย	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	%	%	เฉลี่ย	เฉลี่ย	%
UNL95/DB	13.43	19.35	24.24	14.65	18.72	39%	-3%	14.31	18.33	28%
IK/DB	17.67	10.87	16.53	11.63	14.04	-21%	29%	15.85	13.85	-13%
GO/DB	15.96	10.77	16.73	10.59	13.71	-14%	27%	16.03	13.63	-15%
FO/DB	-5.60	-8.05	-4.68	-9.16	-6.56	-17%	19%	-8.26	-5.03	-39%

### การวิเคราะห์ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (Crack Spread)

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) เฉลี่ยในปี 2558 ปรับเพิ่มขึ้น 4.02 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2557 โดยส่วนต่างได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์ที่สูงขึ้นอย่างมากในหลายภูมิภาคทั่วโลก เนื่องจากราคาน้ำมันดิบอยู่ในระดับต่ำ และยอดขายรถยนต์ที่เพิ่มขึ้นทั้งในจีนและอินเดีย ทั้งนี้สภาพอากาศที่อบอุ่นกว่าปกติในฤดูหนาวของปี 2558 ทำให้อุปสงค์น้ำมันเบนซินในฤดูหนาวอยู่สูงกว่าระดับปกติ นอกจากนี้ยังมีแรงหนุนด้านอุปทาน เนื่องจากในปี 2558 มีโรงกลั่นหยุดฉุกเฉินเป็นจำนวนมากทั้งในสหรัฐฯ ตะวันออกกลาง ได้หวัน และสิงคโปร์ โดยโรงกลั่น Shell's Bukom ขนาด 500,000 บาร์เรลต่อวัน ในสิงคโปร์ปิดฉุกเฉินเนื่องจากเหตุเพลิงไหม้ตั้งแต่ช่วงเดือนสิงหาคม เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบันช่วยทำให้อุปทานในภูมิภาคลดลง

เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างใน Q4/2558 ที่เคลื่อนไหวเฉลี่ย 18.72 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เทียบกับเฉลี่ย 19.35 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในไตรมาสก่อนหน้า ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินได้รับแรงกดดันในช่วงต้นไตรมาสจากอุปสงค์ที่เริ่มชะลอตัวหลังสิ้นฤดูหิมะ และการนำเข้าน้ำมันเบนซินของอินโดนีเซียซึ่งเป็นประเทศผู้นำเข้าน้ำมันเบนซินรายใหญ่ของเอเชียที่ลดลง จากการกลับมาดำเนินการของหน่วย Condensate Splitter ขนาด 100,000 บาร์เรลต่อวัน ของโรงกลั่น Trans Pacific Petrochemical และการเริ่มดำเนินการหน่วย Residue Fluid Catalytic Cracker ขนาด 62,000 บาร์เรลต่อวัน ของโรงกลั่น Cilacap ประกอบกับอุปทานที่เพิ่มขึ้นจากโรงกลั่นที่ทยอยกลับมาดำเนินการกลั่น หลังจากการปิดซ่อมบำรุง จนปริมาณสำรองน้ำมันเบนซินที่สิงคโปร์ปรับเพิ่มขึ้นสู่ระดับสูงสุดในรอบ 31 สัปดาห์ในเดือนพฤศจิกายน ถึงแม้จะมีโรงกลั่นหลายแห่งปิดฉุกเฉินในขณะนั้นก็ตาม อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดีส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินได้รับแรงหนุนอย่างมากในช่วงเดือนธันวาคมจากสภาพอากาศที่อบอุ่นกว่าปกติจากปรากฏการณ์เอลนีโญ (El Nino) ส่งผลให้มีการใช้งานรถยนต์ที่บริโภคน้ำมันเบนซินสูงกว่าปกติ นอกจากนี้ยังได้รับปัจจัยสนับสนุนจากยอดขายรถยนต์ของจีนที่เพิ่มขึ้นจากมาตรการกระตุ้นทางภาษีของรัฐบาลจีนที่หนุนอุปสงค์น้ำมันเบนซินในประเทศ นอกจากนี้อุปสงค์น้ำมันเบนซินที่เพิ่มขึ้นยังช่วยหนุนราคาน้ำมันเบนซินด้วยอีกทางหนึ่ง

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน)-ดูไบ (IK/DB) ในปี 2558 ปรับลดลง 2.00 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2557 ซึ่งเป็นผลจากฤดูหนาวในปี 2558 ที่อบอุ่นกว่าฤดูหนาวในปีก่อนหน้าทั้งในสหรัฐฯ ยุโรป และเอเชีย ทำให้อุปสงค์ของการใช้น้ำมันเจ็ทในการทำความอบอุ่นลดลง และมีปัจจัยกดดันเพิ่มเติมจากอุปทานที่อยู่ในระดับสูงจากการส่งออกน้ำมันเจ็ทของจีนที่เพิ่มขึ้น โดยการส่งออกน้ำมันเจ็ทกว่า 75% ของจีนเป็นการส่งออกไปยังประเทศในเอเชีย รวมถึงปัจจัยด้านการเปิดดำเนินการของโรงกลั่นใหม่ขนาดใหญ่ในตะวันออกกลาง

เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างใน Q4/2558 ที่เคลื่อนไหวเฉลี่ย 14.04 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เทียบกับเฉลี่ย 10.87 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในไตรมาสก่อนหน้า ส่วนต่างได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์สำหรับใช้ทำความอบอุ่นเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนเมื่อเข้าสู่ฤดูหนาว รวมทั้งการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่น Melaka ขนาด 270,000 บาร์เรลต่อวัน ในมาเลเซียและโรงกลั่น Shell's Bukom ขนาด 500,000 บาร์เรลต่อวัน ในสิงคโปร์เนื่องจากเหตุเพลิงไหม้ ช่วยลดอุปทานในภูมิภาคลง ถึงแม้ว่าจะมีปัจจัยกดดันจากจีนที่ส่งออกน้ำมันเจ็ทเพิ่มขึ้นสู่ระดับ 300,000 บาร์เรลต่อวันในเดือนพฤศจิกายนก็ตาม

- ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) ในปี 2558 ปรับลดลง 2.40 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2557 จากปัจจัยด้านอุปสงค์โดยรวมที่อ่อนแอลง จากสภาพอากาศในหลายภูมิภาคที่อบอุ่นกว่าปกติในช่วงฤดูหนาว ทำให้อุปสงค์การใช้ Heating Oil ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า รวมทั้งอุปสงค์น้ำมันดีเซลของจีนที่ชะลอตัวลง เนื่องจากเศรษฐกิจจีนกำลังอยู่ระหว่างการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจจากเดิมที่เติบโตโดยภาคอุตสาหกรรมซึ่งทำให้ที่ผ่านมาจีนมีอุปสงค์น้ำมันดีเซลอยู่ในระดับสูง มาเป็นเศรษฐกิจที่เติบโตจากภาคบริการ ด้วยเหตุนี้จีนจึงส่งออกน้ำมันดีเซลเพิ่มมากขึ้นกว่าปีก่อนหน้า ส่งผลให้เกิดเป็นปัจจัยกดดันตลาดโดยรวมซึ่งกำลังประสบปัญหาจากอุปทานน้ำมันดีเซลที่มีเกินความต้องการ จากการดำเนินการของโรงกลั่นที่เร่งอัตราการผลิตขึ้นเพื่อต้องการผลิตน้ำมันเบนซินที่มีส่วนต่างราคาอยู่ในระดับสูงร่วมกับอุปสงค์น้ำมันเบนซินที่เพิ่มขึ้น จนทำให้มีปริมาณสำรองน้ำมันดีเซลปรับเพิ่มสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ทั้งในเอเชียและยุโรป

เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างใน Q4/2558 ที่เคลื่อนไหวเฉลี่ย 13.71 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เทียบกับเฉลี่ย 10.77 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในไตรมาสก่อนหน้า ส่วนต่างได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์ระดับสูงจากอินเดียเนื่องจากสภาพอากาศที่แห้งแล้งกว่าปกติทำให้มีความต้องการใช้น้ำมันดีเซลสำหรับสูบน้ำเพื่อการเกษตรและสำหรับผลิตไฟฟ้ามากขึ้น ทั้งนี้อุปสงค์น้ำมันดีเซลของอินเดียในเดือนตุลาคมปรับเพิ่มขึ้นกว่า 16% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน นอกจากนี้ยังมีอุปสงค์จากเวียดนาม ออสเตรเลียและแอฟริกาเข้ามาอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าอุปสงค์การนำเข้าน้ำมันดีเซลของอินโดนีเซียจะลดลงบางส่วนจากผลของการที่รัฐบาลอินโดนีเซียปรับเพิ่มอัตราส่วนการผสมผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลจาก 10% เป็น 15% สำหรับภาคขนส่งตั้งแต่เดือนสิงหาคมเป็นต้นมาก็ตาม ขณะที่อุปทานน้ำมันดีเซลในภูมิภาคปรับเพิ่มขึ้นจากโรงกลั่นที่ทยอยกลับมาจากการซ่อมบำรุง และการส่งออกน้ำมันดีเซลของจีน โดยใน Q4/2558 โรงกลั่นของจีนได้รับโควตาส่งออกน้ำมันดีเซลเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้ากว่า 17% นอกจากนี้การขนส่งน้ำมันดีเซลจากเอเชียและตะวันออกกลางไปยังยุโรปไม่สามารถทำได้ เนื่องจากปริมาณสำรองน้ำมันดีเซลในยุโรปอยู่ในระดับสูง เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่เกิดต้นทุนส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลในปลายไตรมาสให้ลดลง

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ (FO/DB) ในปี 2558 ปรับเพิ่มขึ้น 3.23 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2557 จากอุปสงค์โดยรวมของ Bunker Fuel หรือน้ำมันสำหรับเรือเดินสมุทรที่เพิ่มสูงขึ้น โดยได้รับแรงหนุนจากราคาขายต่อหน่วยที่อยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ยังได้แรงหนุนจากอุปสงค์จากเกาหลีใต้และญี่ปุ่นสำหรับใช้ผลิตไฟฟ้าในช่วงต้นปี และการขนส่งน้ำมันเตาจากยุโรปมาเอเชียที่ชะลอลงเนื่องจากค่าขนส่งที่อยู่ในระดับสูงตอนต้นปีและสภาพอากาศแปรปรวนในช่วงปลายปีทำให้การขนส่งน้ำมันเตาล่าช้าออกไป

เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างใน Q4/2558 ที่เคลื่อนไหวเฉลี่ย -6.56 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เทียบกับเฉลี่ย -8.05 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในไตรมาสก่อนหน้า ส่วนต่างปรับเพิ่มขึ้นเนื่องจากอุปทานการขนส่งน้ำมันเตาจากยุโรปมายังเอเชียอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าปกติเนื่องจากโรงกลั่นปิดซ่อมบำรุงในช่วงครึ่งแรกของ Q4/2558 รวมทั้งค่าขนส่งที่อยู่ในระดับสูง และยังมีแรงหนุนจากอุปสงค์น้ำมันเตาในเดือนพฤศจิกายนของอินเดียที่เพิ่มขึ้นกว่า 28% จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า สำหรับใช้ในการก่อสร้างและผลิตไฟฟ้า นอกจากนี้ยังมีอุปสงค์ Bunker Fuel หรือน้ำมันสำหรับเรือเดินสมุทรที่เพิ่มสูงขึ้นในช่วงปลาย Q4/2558 จากปริมาณการขนส่งที่เพิ่มขึ้นในช่วงสิ้นปี อย่างไรก็ตามอุปสงค์น้ำมันเตาสำหรับผลิตกระแสไฟฟ้าปรับลดลงเนื่องจากสภาพอากาศที่อบอุ่นและญี่ปุ่นกลับมาดำเนินการโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ทั้งสิ้น 2 โรง อีกทั้งอุปสงค์ของโรงกลั่นเอกซัน (Teapot) ในจีนลดลงเนื่องจากได้รับโควตานำเข้าและกลั่นน้ำมันดิบจากรัฐบาล

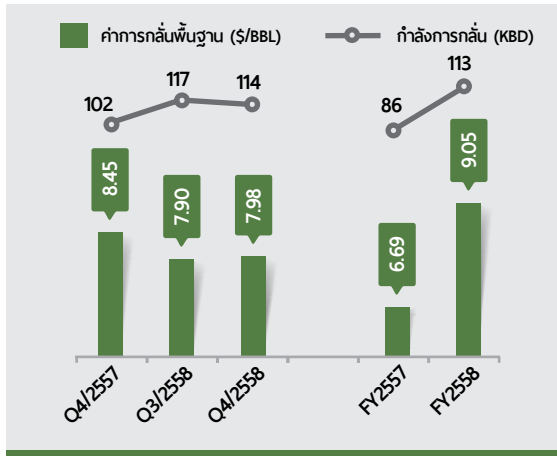
### 1) ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงกลั่น

#### ตารางแสดงผลการดำเนินงานธุรกิจโรงกลั่น

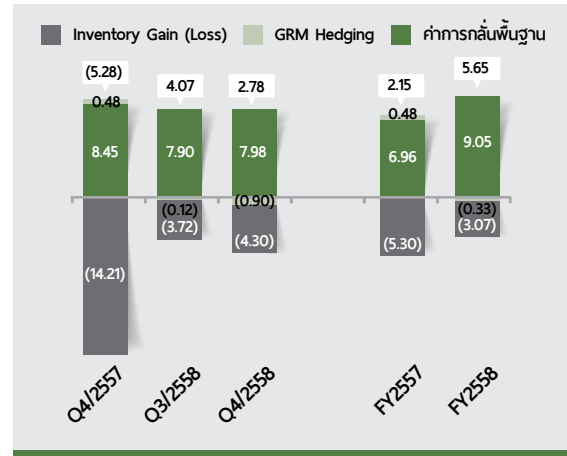
	Q4/2557	Q3/2558	Q4/2558	YoY	QoQ	2557	2558	YoY
อัตราการผลิตเฉลี่ย (พันบาร์เรลต่อวัน)	102.48	116.70	114.37	12%	-2%	86.48	112.94	31%
อัตราค่าลังการผลิต	85%	97%	95%	12%	-2%	72%	94%	31%
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (THB/USD) (หน่วย : ล้านบาท)	32.85	35.40	36.00	10%	2%	32.63	34.40	5%
ค่าการกลั่นพื้นฐาน	2,617	3,004	3,023	16%	1%	7,167	12,838	79%
GRM Hedging	150	(44)	(339)	-327%	676%	499	(472)	-195%
Inventory Gain/ (Loss) <sup>1/</sup>	(4,400)	(1,415)	(1,631)	63%	-15%	(5,454)	(4,354)	20%
<b>ค่าการกลั่นรวม</b>	<b>(1,634)</b>	<b>1,546</b>	<b>1,053</b>	<b>164%</b>	<b>-32%</b>	<b>2,213</b>	<b>8,012</b>	<b>262%</b>
EBITDA	(2,369)	764	130	105%	-83%	285	5,097	1,686%

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ตัวเลข Inventory Gain/ (Loss) ที่แสดงในตารางรวมการกลั่นรายการผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ จำนวน 887 ล้านบาทในปี 2558

### กราฟแสดงค่าการกลั่นพื้นฐาน และกำลังการกลั่น



### กราฟแสดงค่าการกลั่นรวม



หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

### เปรียบเทียบผลการดำเนินงานปี 2558 กับปี 2557

ตลอดทั้งปี 2558 โรงกลั่นมีการใช้อัตราการผลิตในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง และสูงที่สุดเป็นประวัติการณ์ จากการที่ค่าการกลั่นอยู่ในระดับที่จูงใจและมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐศาสตร์การกลั่น ประกอบกับมีความต้องการใช้น้ำมันภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น จึงมีการใช้อัตราการผลิตอย่างเต็มที่ ซึ่งในบางช่วงสามารถกลั่นได้สูงกว่า 120 KBD โดยอัตราการผลิตเฉลี่ยในปี 2558 เท่ากับ 112.94 KBD เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีอัตราการผลิตเฉลี่ย 86.48 KBD เนื่องจากในปี 2557 โรงกลั่นมีการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี

บริษัทฯ มีค่าการกลั่นพื้นฐาน 12,838 ล้านบาท (+79%) จากปัจจัยด้านต้นทุนน้ำมันดิบที่ลดลง อันเนื่องมาจากส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทท์เบรนท์กับดูไบในปี 2558 ปรับแคบลงมาอยู่ที่เฉลี่ย 1.55 \$/BBL ลดลงจากปี 2557 ที่เฉลี่ย 2.29 \$/BBL รวมถึงการที่ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นอย่างมากในหลายภูมิภาคทั่วโลก อย่างไรก็ตามส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปหลักที่ได้จากการผลิตของบริษัทฯ ปรับตัวลดลงจากปัจจัยกดดันด้านอุปสงค์โดยรวมที่อ่อนตัวลง จากการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีนและอุปทานส่วนเกินจากการเพิ่มกำลังการผลิตของโรงกลั่นในภูมิภาคเนื่องจากค่าการกลั่นโดยรวมอยู่ในระดับที่สูง ประกอบกับต้นทุนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตของโรงกลั่นลดลง จากการเข้าซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานรวม ขนาด 25 MW จาก ปตท. ในช่วงปลายเดือนพฤษภาคม 2558 ส่งผลให้ค่าการกลั่นพื้นฐานปรับตัวดีขึ้น

จากการที่ราคาน้ำมันดิบยังมีทิศทางปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากช่วงปลายปี 2557 โดยราคาน้ำมันดิบยังคงได้รับปัจจัยกดดันของภาวะอุปทานน้ำมันดิบล้นตลาด และอุปสงค์ชะลอตัวในหลายประเทศทั่วโลก ทำให้ในปี 2558 ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory loss จำนวน 4,354 ล้านบาท และมีขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า 472 ล้านบาทส่งผลให้ธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นรวม 8,012 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 262% และมี EBITDA จำนวน 5,097 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,811 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า

### เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน Q4/2558 กับ Q3/2558

โรงกลั่นยังสามารถรักษาอัตราการผลิตเฉลี่ยในระดับที่สูงอย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราการผลิตเฉลี่ยที่ 114.37 KBD คิดหรือคิดเป็นอัตราการใช้กำลังการผลิตที่ 95% ลดลง 2% จากไตรมาสก่อนหน้า

บริษัทฯ มีค่าการกลั่นพื้นฐาน 3,023 ล้านบาท (+1%) แม้ต้นทุนน้ำมันดิบปรับเพิ่มขึ้น อันเนื่องมาจากส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทท์เบรนท์กับดูไบใน Q4/2558 ปรับกว้างขึ้นมาอยู่ที่เฉลี่ย 3.09 \$/BBL เพิ่มขึ้นจาก Q3/2558 ที่เฉลี่ย 0.48 \$/BBL จากอุปสงค์น้ำมันดิบประเภทเบาที่ปรับเพิ่มขึ้น ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) อ่อนตัวลงจากไตรมาสก่อนหน้าจากแรงกดดันในช่วงต้นไตรมาสที่อุปสงค์ในภูมิภาคเริ่มชะลอตัว ด้านส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปประเภทอื่นได้รับแรงหนุนจากปัจจัยด้านฤดูกาล และจากผลการประชุมประจำปีของกลุ่มโอเปกในช่วงเดือนธันวาคมที่ไม่สามารถหา

ข้อสรุปร่วมกันในการกำหนดเพดานการผลิตน้ำมันดิบของกลุ่มยังเป็นการกดดันราคาน้ำมันดิบให้ต่ำกว่าเดิมรวมถึงปัจจัยด้านการยกเลิกมาตรการคว่ำบาตรต่ออิหร่านซึ่งจะทำให้อุปทานในตลาดเพิ่มขึ้นจากการปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องของราคาน้ำมันดิบดังกล่าว ทำให้ในไตรมาสนี้ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory loss 1,631 ล้านบาท (รวมรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ LCM 105 ล้านบาท จากปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้นส่งผลให้ธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นรวมลดลง 493 ล้านบาท (-32%) และมี EBITDA 130 ล้านบาทลดลง (-83%) จากไตรมาสก่อนหน้า

## 2) ผลการดำเนินงานของธุรกิจการตลาด

หน่วย : ล้านบาท

### ตารางแสดงปริมาณการจำหน่ายเฉพาะธุรกิจการตลาด

ธุรกิจการตลาด	Q4/2557	Q3/2558	Q4/2558	YoY	QoQ	2557	2558	YoY
ค้าปลีก	777	803	851	10%	6%	3,016	3,285	9%
อุตสาหกรรม	558	469	538	-4%	15%	1,991	2,124	7%
<b>รวม</b>	<b>1,335</b>	<b>1,272</b>	<b>1,390</b>	<b>4%</b>	<b>9%</b>	<b>5,006</b>	<b>5,410</b>	<b>8%</b>

### ตารางแสดงปริมาณการจำหน่ายจำแนกตามผลิตภัณฑ์เฉพาะธุรกิจการตลาด

ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	13	25	30	134%	22%	61	78	27%
แก๊สโซลีน	13	5	6	-53%	26%	49	37	-24%
แก๊สโซฮอล์	371	379	398	7%	5%	1,402	1,513	8%
แก๊สโซฮอล์ 91	148	156	157	6%	1%	551	616	12%
แก๊สโซฮอล์ 95	93	103	115	23%	12%	355	412	16%
แก๊สโซฮอล์ E20	79	81	86	10%	7%	325	323	0%
แก๊สโซฮอล์ E85	50	39	40	-21%	1%	170	162	-5%
น้ำมันเครื่องบิน	148	162	181	22%	12%	624	678	9%
น้ำมันดีเซล	747	661	727	-3%	10%	2,668	2,914	9%
น้ำมันเตา	34	31	38	12%	25%	156	148	-5%
น้ำมันเครื่อง	9	10	9	6%	-9%	46	41	-11%
อื่นๆ	0	1	1	76%	8%	1	2	30%
<b>รวม</b>	<b>1,335</b>	<b>1,272</b>	<b>1,390</b>	<b>4%</b>	<b>9%</b>	<b>5,006</b>	<b>5,410</b>	<b>8%</b>

หน่วย : บาทต่อลิตร

### ตารางแสดงค่าการตลาดของธุรกิจการตลาด

ค่าการตลาด	Q4/2557	Q3/2558	Q4/2558	YoY	QoQ	2557	2558	YoY
ตลาดค้าปลีก (สถานีบริการ)	0.93	0.97	1.17	26%	21%	0.98	0.99	2%
ตลาดอุตสาหกรรม	0.32	0.24	0.48	51%	99%	0.31	0.41	33%
<b>ค่าการตลาดรวม</b>	<b>0.67</b>	<b>0.70</b>	<b>0.90</b>	<b>34%</b>	<b>29%</b>	<b>0.71</b>	<b>0.76</b>	<b>7%</b>

หมายเหตุ : ค่าการตลาด เฉพาะส่วนของบริษัท บางจากฯ

## เปรียบเทียบผลการดำเนินงานปี 2558 กับปี 2557

ธุรกิจการตลาดของบริษัทฯ มีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับการเพิ่มกำลังการผลิตของโรงกลั่น โดยมีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวม 5,410 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 404 ล้านลิตร (+8%) เป็นผลจากปริมาณความต้องการใช้น้ำมันในประเทศที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นโดยปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้นทั้งในตลาดค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรม หลังจากราคาขายปลีกน้ำมันเฉลี่ยปรับลดลง ตั้งแต่ช่วงต้นปีกระตุ้นความต้องการใช้น้ำมันของผู้บริโภคให้เพิ่มขึ้น

จำนวนสถานีบริการน้ำมัน ณ สิ้นปี 2558 มีจำนวน 1,072 สาขา โดยมีการเปิดสถานีบริการใหม่จำนวน 66 สาขา ส่วนใหญ่เป็นสถานีบริการขนาดใหญ่ เน้นภาพลักษณ์ที่ทันสมัย และมีธุรกิจเสริมอื่นๆ เช่น ร้านอาหารแฟรนไชส์ มินิมาร์ท ฯลฯ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคให้มากขึ้น พร้อมทั้งปรับปรุงคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันที่มีอยู่เดิมให้ดีขึ้นเพื่อผลักดันยอดขายต่อสถานีบริการเพิ่มขึ้น และมีการปิดสถานีบริการที่มียอดขายต่ำกว่าเป้าหมาย

ในส่วนของตลาดค้าปลีกมีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเพิ่มขึ้น 270 ล้านลิตร (+9%) จากความต้องการใช้น้ำมันในประเทศที่เพิ่มขึ้นหลังจากราคาขายปลีกผลิตภัณฑ์น้ำมันทุกชนิดเฉลี่ยปรับลดลงตามราคาน้ำมันในตลาดโลก โดยเฉพาะปริมาณการจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 ที่เพิ่มขึ้นจากระดับราคาขายปลีกน้ำมันเฉลี่ยที่ปรับลดลงมาเกือบ 30% จากปีก่อน รวมถึงปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชลล์ที่เพิ่มขึ้น จากราคาขายปลีกเฉลี่ยที่ลดลงต่ำที่สุดในรอบ 6 ปีกระตุ้นการบริโภคให้เพิ่มขึ้น บริษัทฯ ยังสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาด ด้านปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการในอันดับที่ 2 ได้อย่างต่อเนื่อง โดยส่วนแบ่งการตลาดสะสมตั้งแต่เดือน มกราคม ถึง พฤศจิกายน ปี 2558 อยู่ที่ 15.0% ปรับลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้าที่อยู่ที่ 15.2%

ด้านปริมาณการจำหน่ายของตลาดอุตสาหกรรมปรับเพิ่มขึ้น 134 ล้านลิตร (+7%) จากภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวขึ้นจากปีก่อน โดยธุรกิจการทองเที่ยวยังคงขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ภาคการขนส่งและคมนาคมที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวปรับตัวดีขึ้น รวมถึงความสามารถในการผลักดันยอดขายให้เพิ่มขึ้นและเพื่อเป็นการรองรับกำลังการผลิตของโรงกลั่นที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ผลจากการปรับราคาน้ำมันที่ปรับลดลงทำให้โรงงานอุตสาหกรรมบางส่วนเริ่มกลับมาใช้น้ำมันเชื้อเพลิงแทนพลังงานทดแทนอื่นๆ รวมถึงในระหว่างปีโรงกลั่นในประเทศบางโรงมีการหยุดกลั่นชั่วคราว ทำให้บริษัทฯ สามารถเร่งปริมาณการจำหน่ายในช่วงเวลาดังกล่าวได้

ค่าการตลาดรวมในปี 2558 อยู่ที่ 0.76 บาทต่อลิตร ปรับเพิ่มขึ้น 7% จากการที่ราคาน้ำมันดิบปรับตัวลดลงส่งผลต่อราคาต้นทุนผลิตภัณฑ์ ในขณะที่ราคาขายปลีกน้ำมันปรับลงช้ากว่าทำให้ค่าการตลาดของผลิตภัณฑ์น้ำมันปรับเพิ่มขึ้นในบางช่วงขณะ โดยค่าการตลาดค้าปลีกอยู่ที่ 0.99 บาทต่อลิตร และมีค่าการตลาดอุตสาหกรรมอยู่ที่ 0.41 บาทต่อลิตร ส่งผลให้ในปี 2558 ธุรกิจการตลาดมี EBITDA 2,497 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 234 ล้านบาท (+10%)

## เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน Q4/2558 กับ Q3/2558

ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมปรับเพิ่มขึ้น 117 ล้านลิตร (+9%) จากไตรมาสก่อนหน้า โดยปริมาณการจำหน่ายปรับเพิ่มขึ้นทั้งในตลาดค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรมเนื่องจากเป็นช่วงฤดูกาลเดินทางท่องเที่ยวและช่วงวันหยุดยาวสิ้นปี ประกอบกับราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ยังคงปรับลดลงตามราคาน้ำมันในตลาดโลกส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้น

ด้านตลาดค้าปลีก (สถานีบริการน้ำมัน) มีปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้น 48 ล้านลิตร (+6%) โดยผลิตภัณฑ์น้ำมันในกลุ่มแก๊สโซฮอล์ปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากไตรมาสก่อนหน้า โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 และแก๊สโซฮอล์ E20 ที่ยังสามารถขยายปริมาณการจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 ปรับลดลงเล็กน้อย หลังจากในส่วนต่างระหว่างราคาขายปลีกของผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 และผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 ปรับตัวแคบลง

ด้านตลาดอุตสาหกรรมมีปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้น 69 ล้านลิตร (+15%) จากปัจจัยด้านฤดูกาล ปัจจัยด้านราคาที่ปรับลดลงกระตุ้นการบริโภคให้เพิ่มขึ้น การท่องเที่ยวในช่วงปลายปี ประกอบกับเป็นช่วงฤดูกาลหีบอ้อยของลูกค้ากลุ่มโรงงานโรงงานน้ำตาล ประกอบกับในช่วงเดือนธันวาคมมีโรงกลั่นในประเทศบางโรงมีการลดกำลังการผลิตชั่วคราวส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลเพิ่มมากขึ้น

ค่าการตลาดรวมอยู่ที่ 0.90 บาทต่อลิตร (+29%) โดยค่าการตลาดค่าปลีกปรับเพิ่มขึ้น 0.20 บาทต่อลิตร (+21%) เนื่องจากราคาน้ำมันดิบปรับตัวลดลงซึ่งส่งผลกระทบต่อราคาต้นทุนผลิตภัณฑ์ ในขณะที่ราคาขายปลีกน้ำมันปรับลดลงซ้ำๆ และค่าการตลาดอุตสาหกรรมปรับเพิ่มขึ้น 0.24 บาทต่อลิตร (+99%) จากอุปทานในตลาดที่ลดลง เนื่องจากมีการหยุดชั่วคราวของโรงกลั่นในประเทศ อย่างไรก็ตามในไตรมาส ธุรกิจการตลาดมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มขึ้น และมีรายได้ที่ลดลง ส่งผลให้ใน Q4/2558 มี EBITDA ลดลง 2 ล้านบาท จากไตรมาสก่อนหน้า

## ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน

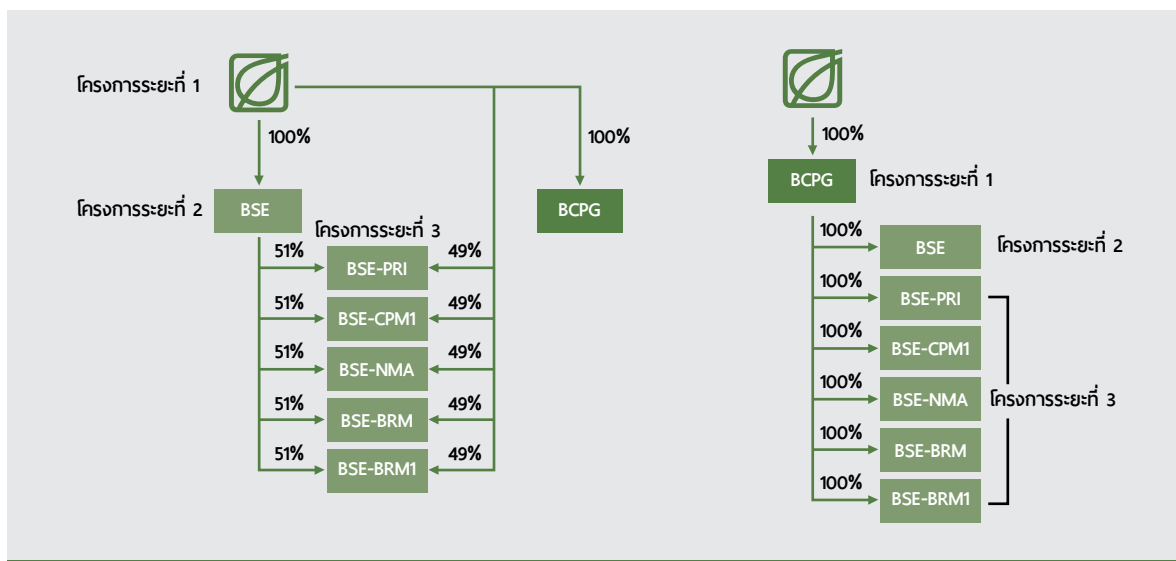
### 3) ผลการดำเนินงานของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยจัดตั้งบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บีซีพีจี จำกัด ขึ้น เพื่อแยกการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนให้บริษัท บีซีพีจี จำกัด ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารจัดการ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะดำเนินการระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัท บีซีพีจี จำกัด ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และนำ บริษัท บีซีพีจี จำกัด เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2559 ต่อไป ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558

เพื่อการนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการโอนขายกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 38 เมกะวัตต์ ให้แก่บริษัท บีซีพีจี จำกัด ด้วยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิมูลค่ารวม 3,266.16 ล้านบาท เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2558 และเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 49 ของบริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) 1) จำกัด บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ) 1) จำกัด บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด และบริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด ให้แก่ บริษัท บีซีพีจี จำกัด ด้วยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิเป็นเงินรวม 2,154.60 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ให้แก่บริษัท บีซีพีจี จำกัด เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2558 ด้วยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิเป็นเงินรวม 1,930.50 ล้านบาท

แผนภาพแสดงโครงสร้างธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนก่อนดำเนินการปรับโครงสร้าง

แผนภาพแสดงโครงสร้างธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนหลังดำเนินการปรับโครงสร้าง





หน่วย : ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง

## ตารางแสดงรายได้และปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า

	Q4/2557	Q3/2558	Q4/2558	YoY	QoQ	FY2557	FY2558	YoY
รายได้จากการขายไฟฟ้า(ล้านบาท)	780	731	752	-4%	3%	2,692	3,010	12%
<b>ปริมาณการจำหน่ายไฟ</b>								
ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	17.25	17.64	17.00	-1%	-4%	70.12	69.71	-1%
จากเซลล์แสงอาทิตย์ ระยะที่ 1 (กำลังการผลิตจำหน่าย 38 เมกะวัตต์)								
ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	19.79	19.03	19.48	-2%	2%	79.07	77.97	-1%
จากเซลล์แสงอาทิตย์ ระยะที่ 2 (กำลังการผลิตจำหน่าย 32 เมกะวัตต์)								
ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	30.27	27.21	29.92	-1%	10%	82.34	115.93	41%
จากเซลล์แสงอาทิตย์ ระยะที่ 3 (กำลังการผลิตจำหน่าย 48 เมกะวัตต์)								
<b>รวม</b>	<b>67.30</b>	<b>63.88</b>	<b>66.40</b>	<b>-1%</b>	<b>4%</b>	<b>231.53</b>	<b>263.61</b>	<b>14%</b>

## เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ปี 2558 กับ ปี 2557

ในปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์เพิ่มขึ้น 318 ล้านบาท (+12%) จากปี 2557 โดยมีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 32.08 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (+14%) เนื่องจากในปี 2558 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์มีการดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ครบเต็มปีทั้ง 3 โครงการ (กำลังการผลิตและจำหน่ายรวม 118 เมกะวัตต์) ในขณะที่ปี 2557 โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ระยะที่ 3 ยังอยู่ในระหว่างทยอยเปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ (โครงการระยะที่ 3 เปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ครบทั้ง 5 แห่งในเดือนเมษายน 2557) โดยค่าความเข้มแสงของโครงการระยะที่ 3 ในปัจจุบันอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อน สำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ระยะที่ 1 และระยะที่ 2 มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง 1% โดยเป็นผลจากอุณหภูมิเฉลี่ยบริเวณที่ตั้งของทั้ง 2 โครงการสูงขึ้นในปี 2558 ทำให้ประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าของทั้ง 2 โครงการลดต่ำลงเล็กน้อย แม้ค่าความเข้มแสงจะเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากปัจจัยข้างต้นส่งผลให้ในปี 2558 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ มี EBITDA 3,005 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 433 ล้านบาท (+17%) จากปีก่อนหน้า

## เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน Q4/2558 กับ Q3/2558

ใน Q4/2558 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์เพิ่มขึ้น 21 ล้านบาท (+3%) โดยมีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 2.52 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (+4%) แม้ค่าความเข้มแสงเฉลี่ยของทั้ง 3 โครงการจะลดลงในช่วงฤดูหนาวซึ่งมีปริมาณแสงน้อยที่สุดของปี แต่อุณหภูมิที่เย็นลง ส่งผลให้ประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นทั้ง 3 โครงการ โดยเฉพาะโครงการระยะที่ 3 ที่มีที่ตั้งอยู่ในบริเวณที่มีค่าความเข้มแสงสูงและอุณหภูมิเย็นกว่าบริเวณอื่น นอกจากนี้ในไตรมาส ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ยังมีรายได้จากการลงทุนและรายได้อื่นเพิ่มขึ้น จากการรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จากปัจจัยดังกล่าวทำให้ใน Q4/2558 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ มี EBITDA เพิ่มขึ้น 173 ล้านบาท (+25%)

#### 4) ผลการดำเนินงานของธุรกิจไบโอฟูเอล

ธุรกิจไบโอฟูเอลในปี 2558 มี EBITDA 355 ล้านบาท แบ่งเป็น EBITDA ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล 342 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด 12 ล้านบาท

ส่วนใน Q4/2558 มี EBITDA 113 ล้านบาท แบ่งเป็น EBITDA ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล 109 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด 4 ล้านบาท

#### ตารางแสดงผลการดำเนินงานของธุรกิจไบโอดีเซล โดยบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

	Q4/2557	Q3/2558	Q4/2558	YoY	QoQ	FY2557	FY2558	YoY
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	1,535	1,326	1,423	-7%	7%	5,316	5,414	2%
อัตรากำล้างการผลิต (%)	102%	102%	102%	N/A	N/A	100%	101%	1%
อัตราการผลิตเฉลี่ย (พันลิตรต่อวัน)	366	366	367	0%	0%	361	365	1%
ปริมาณการจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ B100 (ล้านลิตร)	53	52	57	7%	9%	179	199	11%
<b>EBITDA (ล้านบาท)</b>	<b>89</b>	<b>64</b>	<b>109</b>	<b>23%</b>	<b>71%</b>	<b>298</b>	<b>342</b>	<b>15%</b>
<b>ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์</b> (ข้อมูลอ้างอิง: กรมธุรกิจพลังงาน)								
ผลิตภัณฑ์ B100 (บาท/ลิตร)	31.53	28.54	28.26	-10%	-1%	32.41	30.93	-5%
น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) (บาท/กก.)	28.22	24.30	24.97	-12%	3%	28.55	27.27	-4%

#### เปรียบเทียบผลการดำเนินงานปี 2558 กับ ปี 2557

ในปี 2558 ธุรกิจไบโอดีเซลมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 98 ล้านบาท (+2%) โดยปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 เพิ่มขึ้น 19 ล้านลิตร (+11%) เป็นผลมาจากปริมาณการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ B100 ของบริษัท บางจากฯ ซึ่งเป็นผู้ซื้อรายใหญ่เพิ่มขึ้น จากปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลที่เพิ่มขึ้น ตามการเพิ่มกำลังการผลิตของโรงกลั่นบางจาก แม้ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 จะปรับลดลงจากปีก่อนหน้า ตามทิศทางเดียวกับราคาน้ำมันปาล์มดิบ จากภาวะปาล์มน้ำมันล้นตลาด ประกอบกับราคาอ้างอิงในตลาดมาเลเซียก็มีทิศทางลดลง สำหรับอัตรากำล้างการผลิตเฉลี่ยของธุรกิจไบโอดีเซลในปีนี้อยู่ที่ 102% ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยมาอยู่ที่ 365 พันลิตรต่อวัน จาก 361 พันลิตรต่อวันในปีก่อนหน้า (+1%)

ในปี 2558 กำไรขั้นต้นของธุรกิจไบโอดีเซลปรับเพิ่มขึ้น ส่วนหนึ่งมาจากปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 ที่ปรับเพิ่มขึ้น และอีกส่วนหนึ่งมาจากการบริหารจัดการสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้กำไรขั้นต้นต่อหน่วยของผลิตภัณฑ์ B100 ปรับเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ในปี 2558 ธุรกิจไบโอดีเซลมี Inventory loss 19 ล้านบาท ขณะที่ปี 2557 มี Inventory loss 5 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 7 ล้านบาท จากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับงานโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตไบโอดีเซลแห่งที่ 2 จากปัจจัยดังกล่าว ส่งผลให้ธุรกิจไบโอดีเซลมี EBITDA 342 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 44 ล้านบาท (+15%)

### เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน Q4/2558 กับ Q3/2558

เมื่อเทียบกับ Q3/2558 ธุรกิจไบโอดีเซลมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 96 ล้านบาท (+7%) เป็นผลจากปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 ที่เพิ่มขึ้น 5 ล้านลิตร (+9%) จากความต้องการใช้น้ำมันดีเซลที่เพิ่มขึ้นตามฤดูกาล แม้ว่าราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 จะปรับลดลงจากไตรมาสก่อนหน้าเล็กน้อย จากปริมาณผลผลิตและสต็อกน้ำมันปาล์มดิบของประเทศที่เพิ่มขึ้น ทำให้ภาครัฐต้องขอความร่วมมือจากภาคเอกชนให้เพิ่มปริมาณสำรองผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล และรับซื้อน้ำมันปาล์มดิบในราคาแนะนำ เพื่อบรรเทาผลกระทบจากภาวะปาล์มน้ำมันล้นตลาด (เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558) โดยในไตรมาสนี้ มีอัตราค่าลังการผลิตเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้าเล็กน้อย มาอยู่ที่ 367 พันลิตรต่อวัน

ใน Q4/2558 ธุรกิจไบโอดีเซลมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 ที่ปรับเพิ่มขึ้น และอีกส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากกำไรขั้นต้นต่อหน่วยของผลิตภัณฑ์ B100 ที่ปรับเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า จากการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือที่มีประสิทธิภาพ และการเดินเครื่องโรงงานได้อย่างราบรื่น โดยใน Q4/2558 ธุรกิจไบโอดีเซลมี Inventory Gain 26 ล้านบาท (กลับรายการผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 4 ล้านบาท) ขณะที่ Q3/2558 มี Inventory Loss 21 ล้านบาท (รายการผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 4 ล้านบาท) จากปัจจัยข้างต้นส่งผลให้ธุรกิจไบโอดีเซลมี EBITDA เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า 45 ล้านบาท (+71%)

### 5) ผลการดำเนินงานของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ในปี 2558 ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม มี EBITDA รวมจำนวน 472 ล้านบาท โดยธุรกิจสำรวจและผลิตได้รับผลกระทบจากการปรับตัวลดลงของราคาน้ำมันดิบ โดยระดับราคาขายต่อ cargo และปริมาณการจำหน่ายปรับลดลงตามการปรับตัวลดลงของราคาน้ำมันดิบ โดยมีรายละเอียดการดำเนินการที่สำคัญในปี ดังนี้

แหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc มีกำลังการผลิตทั้งปีรวม 2,255,209 บาร์เรล (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 1,157,628 บาร์เรล) และแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Nido & Matinloc มีกำลังการผลิตรวม 141,868 บาร์เรล (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 36,002 บาร์เรล)

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม มีรายได้จากการขายรวม 2,344 ล้านบาท จากปริมาณการจำหน่ายรวม 1,284,080 บาร์เรล โดยมีรายละเอียดการขายน้ำมันดิบในไตรมาส ตามการเปิดเผยของบริษัท Nido Petroleum Limited (NIDO) ในตลาดหลักทรัพย์ออสเตรเลีย (ASX) ดังนี้

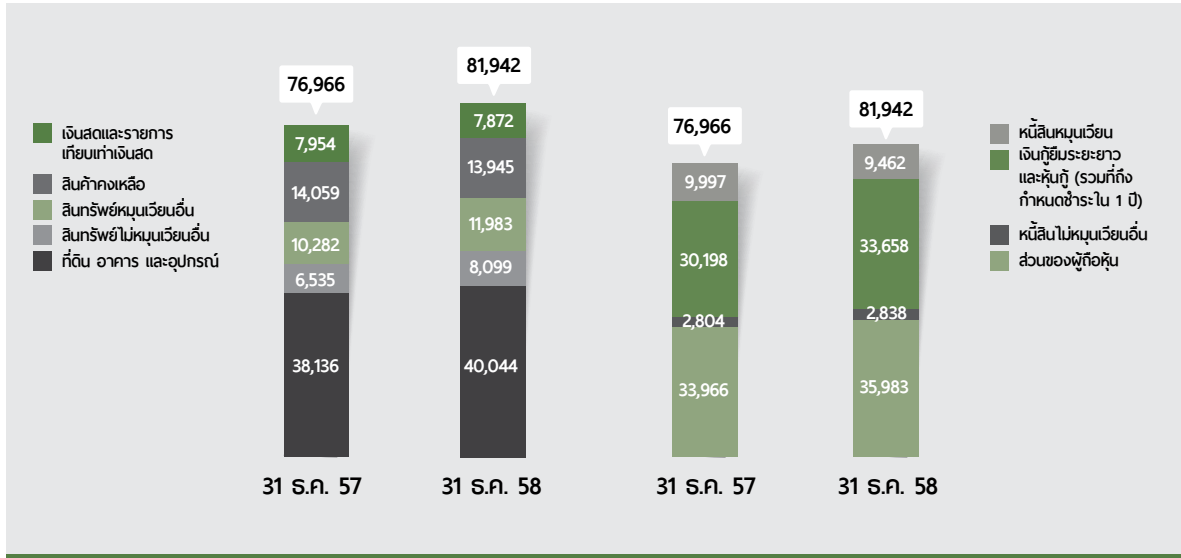
- Cargo เดือนตุลาคม ปริมาณ 347,883 บาร์เรล (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 194,395 บาร์เรล) ด้วยราคา FOB 47.04 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล
- Cargo เดือนธันวาคม ปริมาณ 367,117 บาร์เรล (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 205,143 บาร์เรล) ด้วยราคา FOB 37.59 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล
- น้ำมันดิบจากแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Nido & Matinloc จำนวน 37,776 บาร์เรล (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 9,573 บาร์เรล)

ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัท Nido ได้มีการเจรจาขอปรับราคาค่าเช่าเรือ FPSO (Floating Production, Storage, and Offloading) ของแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ซึ่งเป็นเรือที่ทำหน้าที่ผลิตและจ่ายน้ำมันดิบ ให้แปรผันอิงตามระดับราคาน้ำมัน เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายในกรณีที่บริษัทมีรายได้ลดลงจากราคาน้ำมันที่ต่ำลง

นอกจากนั้น เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 บริษัท Nido ได้แจ้งข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ออสเตรเลีย (ASX) ว่าได้รับการตรวจประเมินพบเพิ่มเติมปริมาณทรัพยากรที่อาจจะผลิตได้ (Contingent Resources) ในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc บริเวณพื้นที่ ที่เรียกว่า Mid-Galoc โดยบริษัท Gaffney Cline and Associates ซึ่งเป็นผู้ประเมินอิสระ มีปริมาณทรัพยากรที่อาจจะผลิตได้ 2C ณ 30 มิถุนายน 2558 ประมาณ 9.5 ล้านบาร์เรล (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 5.3 ล้านบาร์เรล) ซึ่งบริษัท Nido และพันธมิตรร่วมในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc จะดำเนินการพัฒนาเพื่อการผลิตต่อไป

## การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท



## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 81,942 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 4,977 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2557 โดยรายการสินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลง มีดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลง 82 ล้านบาท โปรดดูรายการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด
- เงินลงทุนชั่วคราว เพิ่มขึ้น 3,896 ล้านบาท จากเงินฝากประจำระยะสั้นกับสถาบันการเงินของ บมจ.บางจาก เพิ่มขึ้น 4,500 ล้านบาท และ บจก.บางจากโซลาร์ลดลง 608 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้า-สุทธิ ลดลง 601 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่าการขายน้ำมันในปี 2558 ต่ำกว่าปี 2557 มาจากราคาต่อหน่วยที่ลดลงอย่างมาก แม้ว่าปริมาณการขายรวมจะเพิ่มขึ้น
- ลูกหนี้อื่นลดลง 518 ล้าน จากค่าสินค้าจ่ายล่วงหน้า (จากโรงไฟฟ้า CoGEN) ที่ล้างบัญชีออกไปจำนวนเงิน 416 ล้านบาท เงินเคลมประกันภัยจำนวน 243 ล้านบาทที่ค้างรับจากปีก่อนได้รับเงินในปี 2558 และอื่นๆ ของกลุ่มบริษัทลดลง 141 ล้านบาท

- มูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง 114 ล้านบาท สาเหตุหลักจากมูลค่าน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปคงเหลือของบริษัทฯ มีราคาทุนต่อหน่วยของปี 2558 ลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 ถึงแม้ว่าปริมาณสินค้าจะเพิ่มขึ้น 214 ล้านลิตร
- เงินสดเชยกของทุนน้ำมันค้างรับลดลง 389 ล้านบาท เนื่องจากได้รับเงินคืนจากกองทุนน้ำมัน
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 861 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้รับภาษีมูลค่าเพิ่มที่ขอคืนของของปี 2557 จำนวน 840 ล้านบาท
- เงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับบางจากฯ ลดลง 2,315 ล้านบาท จากการเพิ่มทุนในบริษัท BCP Energy 58 ล้านบาท จัดตั้งบริษัท BCP1 4 ล้านบาท และ BCPG 3,700 ล้านบาท และ ขายเงินลงทุนใน BSE 6,211 ล้านบาท และมีรายการด้อยค่าเงินลงทุนใน NIDO 135 ล้านบาท แต่มีการตัดรายการระหว่างกันในงบการเงินรวมจึงทำให้ยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นศูนย์
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น-สุทธิ 1,908 ล้านบาท มาจากการรับรู้สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม จากการซื้อ GPC จำนวน 2,085 ล้านบาท การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงกลั่น 3,715 ล้านบาท อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน 935 ล้านบาท ซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมมูลค่าเพิ่มขึ้น (จากเดิมบันทึกสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน) จำนวน 236 ล้านบาท สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม 173 ล้านบาท และอื่นๆ 550 ล้านบาท โดยมีค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 4,466 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น 1,132 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการรับรู้สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและประเมินแหล่งทรัพยากรของการซื้อธุรกิจ GPC
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 168 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีลดลง 98 ล้านบาท เนื่องจากในงวดนี้บริษัทฯ ได้ใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษี และสินทรัพย์อื่นๆ เพิ่มขึ้น 266 ล้านบาท

## หนี้สิน

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 45,959 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,960 ล้านบาทโดยสาเหตุหลักมาจาก
- เจ้าหนี้การค้าลดลง 780 ล้านบาท เป็นผลจากมูลค่าการค้าซื้อน้ำมันในเดือนธันวาคม 2558 ลดลงจากมูลค่าการค้าซื้อน้ำมันในเดือนธันวาคม 2557 ทั้งน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันใส
  - เจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 396 ล้านบาท จากบริษัทฯ มีหนี้สินจากสัญญาประกันความเสี่ยงเพิ่มขึ้น 235 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายของโครงการต่างๆ ตอนต้นปี 393 ล้านบาท และมีการยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำระหว่างบริษัทฯ กับปตท. ทำให้มีการยกเลิกหนี้สินระหว่างกันจำนวน 440 ล้านบาท ส่วนอื่นที่เพิ่มขึ้นเกิดจากเจ้าหนี้อื่นของบริษัทลูกที่เพิ่มขึ้น 208 ล้านบาท
  - เงินกู้ยืมระยะยาว (รวมถึงที่กำหนดชำระใน 1 ปี) เพิ่มขึ้น 461 ล้านบาท ส่วนหนึ่งมาจากการเบิกเงินกู้ของ บริษัทย่อย และผลกระทบเงินกู้ยืมเพิ่มขึ้นจากขาดทุนจากการปรับอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้สกุลต่างประเทศ
  - หนี้กู้ยืมเพิ่มขึ้น 2,999 ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้เพิ่ม จำนวน 3,000 ล้านบาท
  - หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 953 ล้านบาท เพิ่มขึ้นหลักๆ จากรายการของ NIDO ที่มีประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนจำนวน 405 ล้านบาท หนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีจำนวน 130 ล้านบาท และสำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์ของทั้งกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้น 383 ล้านบาท

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม) มีจำนวน 35,481 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,172 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิสำหรับปี จำนวน 4,150 ล้านบาท มีการจ่ายเงินปันผล 1,927 ล้านบาท และขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย 184 ล้านบาท และองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น 133 ล้านบาท (จากการแปลงค่างบการเงินหน่วยงานในต่างประเทศ และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเมื่อขาย) โดยมีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น 25.77 บาท

## วิเคราะห์งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สำหรับ ปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 12,033 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 11,342 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 893 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ 202 ล้านบาท โดยมีเงินสดยกมา ณ 1 มกราคม 2558 จำนวน 7,954 ล้านบาท และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด 120 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีเงินสดอยู่จำนวน 7,872 ล้านบาท โดยรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมเป็นดังนี้

## ตารางแสดงรายละเอียดการได้มา (ใช้ไป) ของเงินสดในแต่ละกิจกรรม

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด		
งบกระแสเงินสด	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2558
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	6,068	12,033
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(10,042)	(11,342)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	5,348	(893)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>1,374</b>	<b>(202)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	6,527	7,954
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด	53	120
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 30 ธันวาคม</b>	<b>7,954</b>	<b>7,872</b>

## โดยรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมเป็นดังนี้

- 1) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 12,033 ล้านบาท โดย
  - มีกำไรจากการดำเนินงานที่เป็นเงินสด จำนวน 10,526 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิ 4,097 ล้านบาท บวกค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 4,141 ล้านบาท บวกต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 2,288 ล้านบาท
  - เงินสดใช้ไปในสินทรัพย์ดำเนินงานลดลง 4,095 ล้านบาท ส่วนใหญ่ได้แก่สินค้าคงเหลือลดลง 1,287 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าลดลง 808 ล้านบาท ลูกหนี้อื่นลดลง 652 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่นลดลง 1,348 ล้านบาท
  - เงินสดจากหนี้สินดำเนินงานลดลง 1,911 ล้านบาท ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าลดลงจำนวน 1,007 ล้านบาท เจ้าหนี้อื่นลดลง 402 ล้านบาท และมีหนี้สินอื่นลดลง 502 ล้านบาท
  - จ่ายชำระภาษีเงินได้เป็นเงินสดจำนวน 677 ล้านบาท
- 2) เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 11,342 ล้านบาทโดย
  - ใช้เงินสดสำหรับการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวรจำนวน 4,591 ล้านบาท เป็นการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (COGEN) 1,329 ล้านบาท เครื่องจักร อุปกรณ์และโรงงานไบโอดีเซล 1,137 ล้านบาท เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงกลั่น 1,249 ล้านบาท อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน 823 ล้านบาท และอื่นๆ เพิ่มขึ้นสุทธิ 53 ล้านบาท
  - เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้นจำนวน 3,896 ล้านบาท
  - เงินลงทุนระยะยาวเพิ่มขึ้นจำนวน 165 ล้านบาท
  - จ่ายเงินซื้อหุ้นในบริษัทย่อย จำนวน 2,407 ล้านบาท (บริษัท NIDO ซื้อหุ้นบริษัท Galoc Production)
  - ได้เงินสดจากดอกเบี้ยรับ จำนวน 212 ล้านบาท
  - ค่าสิทธิการเช่าที่ดินในสถานบริการน้ำมันเพิ่มขึ้น 390 ล้านบาท
  - ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้น 107 ล้านบาท

- 3) เงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน 893 ล้านบาท โดย
- ได้รับเงินสดจากการออกหุ้นกู้ จำนวน 2,996 ล้านบาท
  - ได้รับเงินจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย จำนวน 1,122 ล้านบาท
  - จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,356 ล้านบาท
  - จ่ายเงินปันผล 2,040 ล้านบาท
  - จ่ายต้นทุนทางการเงิน จำนวน 1,615 ล้านบาท

### อัตราส่วนทางการเงิน (งบการเงินบริษัทฯ และบริษัทย่อย)

#### อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (%)

	Q4/2557	Q3/2558	Q4/2558	2557	2558
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	-2.74%	6.20%	3.99%	2.82%	7.33%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	-5.48%	1.20%	-0.54%	0.41%	2.71%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>1/</sup>	2.09%	4.96%	12.07%	2.09%	12.07%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	2.29%	3.80%	8.04%	2.29%	8.04%

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง และอัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)

	3 ส.ค. 2557	30 ก.ย. 2558	31 ส.ค. 2558
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	2.86	3.55	3.22
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	1.61	2.13	1.89
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.92	0.93	0.94
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.67	0.54	0.59
	<b>Q4/2557</b>	<b>Q3/2558</b>	<b>Q4/2558</b>
DSCR	1.93	2.74	3.73

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> กำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัท

### การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

- อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ =  $EBITDA / \text{รายได้จากการขายและการให้บริการ}$
- อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ =  $\text{กำไร (ขาดทุน) สุทธิ} / \text{รายได้จากการขายและการให้บริการ}$
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) =  $\text{กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่} / \text{รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)}$
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) =  $\text{กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้} / \text{รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)}$
- อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) =  $\text{สินทรัพย์หมุนเวียน} / \text{หนี้สินหมุนเวียน}$
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) =  $(\text{สินทรัพย์หมุนเวียน} - \text{สินค้าคงเหลือ}) / \text{หนี้สินหมุนเวียน}$
- DSCR (เท่า) =  $EBITDA / (\text{ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว} + \text{ต้นทุนทางการเงิน})$
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น =  $\text{หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย} / \text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}$
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) =  $(\text{หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย} - \text{เงินสดและรายการเทียบเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว}) / \text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}$

#### หมายเหตุ :

1. รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
  - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
  - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2
2. รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
  - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
  - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2
3. การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ข้อมูลพิเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)
4. การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ข้อมูลพิเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)
5. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย คำนวณโดย (เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) + หนี้กู้ + หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี))



## การบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environment Management Accounting: EMA)

บริษัทฯ ได้จัดทำบัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อเผยแพร่ผ่านรายงานการพัฒนารูจกร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคมตั้งแต่ปี 2548 จนถึงปัจจุบัน โดยมุ่งหวังให้เกิดการนำไปปรับใช้ให้เป็นประโยชน์ภายในองค์กรต่างๆ เช่นเดียวกับบริษัทฯ ที่ได้จัดทำบัญชีสิ่งแวดล้อมขึ้นเพื่อที่จะช่วยให้ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเกิดประโยชน์ใช้ในการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม การจัดการด้านทรัพยากร ควบคู่กับการบริหารการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## รายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมครอบคลุมหน่วยงาน โรงกลั่น ศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก และบางปะอิน

หน่วย : ล้านบาท

### งบกระแสเงินสด

	2557	2558	△
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Product Outputs) ได้แก่ น้ำมันดิบ สารเคมี ส่วนผสมต่างๆ ในการผลิต และพลังงานที่ใช้ในการผลิต	121,687.56	93,031.82	(28,655.74)
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Non-Product Outputs) ได้แก่ น้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ น้ำทิ้ง สารเคมีที่ใช้เกินจำเป็น และส่วนผสมอื่นที่เกินจำเป็น	151.74	42.44	(109.30)
ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษ (Waste and Emission Control Costs) ได้แก่ ค่าใช้จ่ายบำบัดหรือกำจัดของเสีย รวมถึง ค่าบำรุงรักษา และค่าเสื่อมของอุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ	313.75	397.83	84.08
ค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อม (Prevention and Other Environmental Management Costs) ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการติดตาม ป้องกัน ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ	17.17	11.83	(5.34)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>122,170</b>	<b>93,484</b>	<b>(28,686)</b>
รายได้ของการใช้ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ (Benefit from by-product and waste recycling ) ได้แก่ รายได้ของการใช้ประโยชน์จากของเสีย (เครื่องหมายลบหมายถึงรายได้)	(19.28)	(17.25)	2.03

ค่าใช้จ่ายสิ่งแวดล้อมรวมปี 2558 ลดลงจากปีก่อนหน้า 28,686 ล้านบาท (-23%) โดยส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ที่ลดลง เนื่องจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกปรับตัวลดลงอย่างมากจากปีก่อน ถึงแม้ว่ากำลังการผลิตเฉลี่ยของโรงกลั่นบางจากจะเพิ่มขึ้นจาก 86 KBD ในปี 2557 เป็น 113 KBD ก็ตาม ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ลดลง 109 ล้านบาท (-72%) ส่วนใหญ่มาจากน้ำมันดิบที่ไม่ได้คุณภาพที่ลดลง 110 ล้านบาท เนื่องจากการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปีในปีก่อน ทำให้มีปริมาณของเสียมากกว่าปี 2558 อีกทั้งค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษและค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น 24% ส่วนใหญ่มาจากค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์ควบคุมมลพิษที่เพิ่มขึ้น 113 ล้านบาท จากโครงการต่างๆ เช่น โครงการลดการระบายน้ำทิ้ง ติดตั้งหน่วยบำบัดมลพิษทางอากาศจากหน่วยผลิตกำมะถัน เป็นต้น

ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ลดลง 2 ล้านบาท (-11%) เนื่องจากเศษเหล็กและอลูมิเนียมที่เหลือใช้และสามารถจำหน่ายได้ลดลง ถึงแม้ว่ากำมะถันเหลวและกลีเซอรินจะมีมูลค่าเพิ่มขึ้นก็ตาม



## รายงานความรับผิดชอบต่อ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2558 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อม รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2558 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นายพิชัย ชุณหวิธ  
ประธานกรรมการ

นายชัยวัฒน์ ไคววาสร์  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



## รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอของงบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

โดยมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 การประเมินมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกิจการในต่างประเทศที่ซื้อเข้ามาเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2557 ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นในไตรมาสที่ 2 ของปี 2558 ตัวเลขเปรียบเทียบที่นำมาแสดงนี้มาจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และหลังจากปรับปรุงรายการตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

(วินิจ ศิลามงคล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3378

บริษัท เคทีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

18 กุมภาพันธ์ 2559

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
			(ปรับปรุงใหม่)		
			(บาท)		
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	7,871,868,029	7,954,246,322	5,468,589,618	6,709,626,823
เงินลงทุนชั่วคราว	7	4,518,563,720	622,690,759	4,500,000,000	-
ลูกหนี้การค้า	5,8	5,234,363,216	5,835,075,583	5,311,536,208	6,303,126,093
ลูกหนี้อื่น	5,9	742,471,470	1,259,510,097	505,703,600	1,100,484,015
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	389,616,500	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - ส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	-	-	302,800,000	-
สินค้าคงเหลือ	10	13,944,669,465	14,058,695,674	13,247,975,779	13,360,363,489
เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้างรับ		825,115,582	1,214,535,798	825,115,582	1,214,535,798
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		489,417,534	1,349,700,145	438,646,215	1,281,236,168
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	7	173,236,050	-	173,236,050	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>33,799,705,066</b>	<b>32,294,454,378</b>	<b>31,163,219,552</b>	<b>29,969,372,386</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	5,11	-	-	6,144,718,811	8,459,498,317
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	5,12	774,329,976	761,927,907	763,229,520	763,229,520
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	8,883,635,060	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	7	328,398,837	323,408,815	136,357,385	323,408,815
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	459,340,000	459,340,000	459,340,000	459,340,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	40,043,905,957	38,136,122,923	24,990,584,721	29,038,049,296
สิทธิการเช่า	15	1,643,500,554	1,395,755,456	1,643,500,554	1,395,755,456
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	2,778,845,972	1,647,813,683	204,870,296	233,614,467
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	17	559,603,859	657,878,660	550,203,092	653,919,498
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,18	1,554,686,417	1,288,829,135	863,924,906	841,361,069
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>48,142,611,572</b>	<b>44,671,076,579</b>	<b>44,640,364,345</b>	<b>42,168,176,438</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>81,942,316,638</b>	<b>76,965,530,957</b>	<b>75,803,583,897</b>	<b>72,137,548,824</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2558	2557	2558	2557
		(ปรับปรุงใหม่)			
		(บาท)			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้า	5,20	4,994,448,174	5,774,357,206	4,475,029,203	5,618,449,881
เจ้าหนี้อื่น	5,21	2,754,650,682	2,359,475,792	1,875,305,879	2,169,031,980
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	1,026,315,586	1,311,913,075	880,840,541	825,494,128
ภายใต้สรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุน					
น้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย		777,803,136	932,998,213	777,803,136	932,998,213
ภายใต้เงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		77,873,228	3,583,378	54,785,693	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	-	84,838,358	-	84,838,358
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5	857,598,429	842,200,457	826,216,458	832,445,225
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>10,488,689,235</b>	<b>11,309,366,479</b>	<b>8,889,980,910</b>	<b>10,463,257,785</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	16,647,688,123	15,901,352,447	14,051,226,841	14,284,542,782
หุ้นกู้	19	15,984,205,787	12,985,121,724	15,984,205,787	12,985,121,724
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5	-	919,493,018	-	919,493,018
หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	17	280,470,359	149,779,145	-	-
หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว		43,373,684	26,526,314	43,373,684	26,526,314
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	1,571,345,064	1,188,507,063	1,513,980,322	1,168,973,275
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุน					
ในการรีดถอน		847,873,770	443,249,239	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5	95,245,649	76,164,832	60,074,579	39,792,505
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>35,470,202,436</b>	<b>31,690,193,782</b>	<b>31,652,861,213</b>	<b>29,424,449,618</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>45,958,891,671</b>	<b>42,999,560,261</b>	<b>40,542,842,123</b>	<b>39,887,707,403</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
		31 ธันวาคม			
		(ปรับปรุงใหม่)			
		(บาท)			
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	23				
ทุนจดทะเบียน		1,376,923,157	1,531,643,461	1,376,923,157	1,531,643,461
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว		1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157
ส่วนเกินทุน					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24	11,157,460,051	11,157,460,051	11,157,460,051	11,157,460,051
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทย่อย					
ที่บริษัทไปลงทุน		18,621,225	18,621,225	-	-
ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียน					
และทุนชำระแล้ว	24	189,617,759	189,617,759	189,617,759	189,617,759
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	24	153,164,346	153,164,346	153,164,346	153,164,346
ยังไม่ได้จัดสรร		22,706,157,789	20,666,883,964	22,383,576,461	19,372,676,108
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(120,962,723)	(253,758,024)	-	-
<b>รวมส่วนของบริษัท</b>		<b>35,480,981,604</b>	<b>33,308,912,478</b>	<b>35,260,741,774</b>	<b>32,249,841,421</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		502,443,363	657,058,218	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>35,983,424,967</b>	<b>33,965,970,696</b>	<b>35,260,741,774</b>	<b>32,249,841,421</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>81,942,316,638</b>	<b>76,965,530,957</b>	<b>75,803,583,897</b>	<b>72,137,548,824</b>



(นายพิชัย ชุมหาวิชร์)  
ประธานกรรมการ



(นายชัยวัฒน์ ไคววาสร์)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

## งบกำไรขาดทุน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	2557	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	2557	
		(ปรับปรุงใหม่)			
		(บาท)			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	5,25	151,140,356,979	183,016,095,727	144,346,156,871	178,300,350,812
ต้นทุนขายและการให้บริการ	5	(139,686,216,222)	(178,472,757,479)	(135,749,445,007)	(176,384,226,363)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>11,454,140,757</b>	<b>4,543,338,248</b>	<b>8,596,711,864</b>	<b>1,916,124,449</b>
รายได้จากการลงทุน	5,26	248,495,773	166,828,166	2,616,783,493	1,592,838,083
รายได้อื่น	5,27	294,386,903	1,030,476,181	444,144,004	1,021,486,299
ค่าใช้จ่ายในการขาย	5,28	(3,215,083,173)	(2,817,130,737)	(2,332,965,512)	(2,028,838,643)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,29	(1,960,320,790)	(1,663,132,596)	(1,516,808,059)	(1,371,003,214)
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า		(406,596,647)	499,256,974	(471,971,840)	499,256,974
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า		(155,416,710)	84,211,137	(161,933,060)	84,211,137
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		177,589,625	673,578,261	22,373,076	377,883,827
กลับรายการค่าเสื่อมขาดทุน (ขาดทุน) จากการซื้อขายสินทรัพย์	14	(64,877,240)	(1,157,239,074)	128,802,744	(828,339,740)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	12,402,069	5,148,901	-	-
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>		<b>6,384,720,567</b>	<b>1,365,335,461</b>	<b>7,325,136,710</b>	<b>1,263,619,172</b>
ต้นทุนทางการเงิน	32	(1,614,563,861)	(1,426,796,802)	(1,463,223,916)	(1,293,813,887)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		<b>4,770,156,706</b>	<b>(61,461,341)</b>	<b>5,861,912,794</b>	<b>(30,194,715)</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	33	(672,775,197)	690,525,886	(735,727,507)	326,298,955
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>4,097,381,509</b>	<b>629,064,545</b>	<b>5,126,185,287</b>	<b>296,104,240</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		4,150,763,667	695,916,161	5,126,185,287	296,104,240
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(53,382,158)	(66,851,616)	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>4,097,381,509</b>	<b>629,064,545</b>	<b>5,126,185,287</b>	<b>296,104,240</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	35	3.01	0.51	3.72	0.22


(นายพิชัย ชูณหวชิร)  
ประธานกรรมการ

(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารักษ์)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557
	(ปรับปรุงใหม่)			
	(บาท)			
กำไรสำหรับปี	4,097,381,509	629,064,545	5,126,185,287	296,104,240
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	22	(184,597,800)	-	(187,823,494)
		(184,597,800)	-	(187,823,494)
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน				
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงาน				
ต่างประเทศ	99,021,611	(330,850,673)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของ				
เงินลงทุนเพื่อขาย	7	14,592,245	-	-
		113,613,856	(330,850,673)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(70,983,944)	(187,823,494)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		4,026,397,565	298,213,872	4,938,361,793
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		4,099,028,960	442,158,137	4,938,361,793
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(72,631,395)	(143,944,265)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		4,026,397,565	298,213,872	4,938,361,793

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# จบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม										
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		ส่วนเกินทุน		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม		
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน	กำไรสะสม	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
	1,376,923,157	11,157,460,051	18,621,225	189,617,759	153,164,346	21,828,179,058	-	34,723,965,596	250,255,593	34,974,221,189	
สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557											
รายการรับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงซึ่งส่วนของผู้ถือหุ้น											
เงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น											
การจ่ายดอกเบี้ยหุ้นเป็นเงินสด	-	-	-	-	-	1,584,389	-	1,584,389	-	1,584,389	
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	-	(1,858,795,644)	-	(1,858,795,644)	(87,010,609)	(1,945,806,253)	
รวมเงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(1,857,211,255)	-	(1,857,211,255)	(87,010,609)	(1,944,221,864)	
การเปลี่ยนแปลงเงินส่วนได้เสียในบริษัทย่อย											
การได้มาซึ่งบริษัทย่อยที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	-	-	-	-	-	637,757,499	637,757,499	
รวมการเปลี่ยนแปลงเงินส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	637,757,499	637,757,499	
รวมรายการรับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงซึ่งส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(1,857,211,255)	-	(1,857,211,255)	550,746,890	(1,306,464,365)	
กำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)											
กำไร (ขาดทุน) (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	-	-	695,916,161	-	695,916,161	(66,851,616)	629,064,545	
กำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จอื่น (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	-	-	-	(253,758,024)	(253,758,024)	(77,092,649)	(330,850,673)	
รวมกำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	-	-	695,916,161	(253,758,024)	442,158,137	(143,944,265)	298,213,872	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	1,376,923,157	11,157,460,051	18,621,225	189,617,759	153,164,346	20,666,883,964	(253,758,024)	33,308,912,478	657,058,218	33,965,970,696	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม											
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น			ส่วนเกินทุน			กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทย่อยที่บริษัทยังไม่ลงทุน	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการลงทุนจดทะเบียนและหุ้นชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากกำไรสุทธิ
1,376,923,157	11,157,460,051	18,021,225	189,617,759	153,164,346	20,682,556,106	(271,885,532)	-	(271,885,532)	33,306,457,112	659,513,584	33,965,970,696	
-	-	-	-	-	(15,672,142)	18,127,508	-	18,127,508	2,455,366	(2,455,366)	-	
1,376,923,157	11,157,460,051	18,021,225	189,617,759	153,164,346	20,666,883,964	(253,758,024)	-	(253,758,024)	33,308,912,478	657,058,218	33,965,970,696	
<i>(บาท)</i>												
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น												
การจ่ายโดยผู้ถือหุ้นเป็นเงินสด	-	-	-	-	-	501,606	-	-	501,606	-	501,606	
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	-	-	-	-	(1,927,461,440)	-	-	-	(1,927,461,440)	(81,983,460)	(2,009,444,900)	
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(1,926,959,834)	-	-	-	(1,926,959,834)	(81,983,460)	(2,008,943,294)	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(1,926,959,834)	-	-	-	(1,926,959,834)	(81,983,460)	(2,008,943,294)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี												
กำไรหรือ (ขาดทุน)	-	-	-	-	4,150,763,667	-	-	-	4,150,763,667	(53,382,158)	4,097,381,509	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(184,530,008)	118,203,056	14,592,245	132,795,301	(51,734,707)	(19,249,237)	(70,983,944)	
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	3,966,233,659	118,203,056	14,592,245	132,795,301	4,099,028,960	(72,631,395)	4,026,397,565	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,376,923,157	11,157,460,051	18,021,225	189,617,759	153,164,346	22,706,157,789	14,592,245	(120,962,723)	35,480,981,604	502,443,563	35,983,424,967	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท
	กำไรสะสม						
	ส่วนเกินทุนจากการ ดำเนินงาน	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกิน ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน ทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว	จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม	
หมายเหตุ							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,376,923,157	11,157,460,051	189,617,759	153,164,346	20,935,367,512	(1,858,795,644)	33,812,532,825
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557							
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	-	(1,858,795,644)	(1,858,795,644)
รวมเงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(1,858,795,644)	(1,858,795,644)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	-	296,104,240	296,104,240
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	296,104,240	296,104,240
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,376,923,157	11,157,460,051	189,617,759	153,164,346	19,372,676,108	(1,858,795,644)	32,249,841,421

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



## งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	4,097,381,509	629,064,545	5,126,185,287	296,104,240
<b>รายการปรับปรุง</b>				
ค่าเสื่อมราคา	4,465,625,941	3,120,164,148	3,186,401,021	2,648,042,280
ค่าตัดจำหน่าย	242,840,119	193,287,673	240,356,112	191,742,787
(กลับรายการ) ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ	(265,525)	(4,436,671)	547,028	(3,604,679)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ขังไม่เกิดขึ้นจริง	270,237,527	(269,058,835)	430,395,860	26,093,552
(กลับรายการ) ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(881,650,321)	998,672,911	(887,298,737)	992,244,768
(กลับรายการ) ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการซื้อขายสินทรัพย์	64,877,240	1,157,239,074	(128,802,744)	828,339,740
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	74,964,514	(7,428,483)	75,061,787	(8,571,681)
รายได้จากการลงทุน	(248,495,773)	(166,828,166)	(2,616,783,493)	(1,592,838,083)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
แก้อิทธิพลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(173,645,000)	-
สำรองหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	144,533,333	118,355,023	138,566,343	112,887,118
รายได้ตัดบัญชีรับรู้	(1,531,570)	(1,149,678)	(1,531,570)	(1,149,678)
ประมาณการหนี้สินสำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	22,908,705	23,958,831	22,908,705	23,958,831
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
(สุทธิจากภาษีเงินได้)	(12,402,069)	(5,148,901)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	1,614,563,861	1,426,796,802	1,463,223,916	1,293,813,887
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	672,775,197	(690,525,886)	735,727,507	(326,298,955)
	10,526,362,688	6,522,962,387	7,611,312,022	4,480,764,127
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	807,464,878	3,056,518,964	999,153,391	3,150,606,415
ลูกหนี้อื่น	652,340,347	(428,854,525)	519,568,549	(366,187,984)
สินค้าคงเหลือ	1,287,325,856	2,113,587,403	997,220,531	2,104,930,237
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,412,243,054	740,969,157	1,373,151,507	647,807,561
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(64,048,491)	(57,207,253)	(64,359,991)	(62,181,076)
เจ้าหนี้การค้า	(1,007,121,583)	(5,862,757,457)	(1,144,521,302)	(5,819,553,082)
เจ้าหนี้อื่น	(402,594,442)	140,522,756	(411,686,231)	207,759,278
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(416,380,375)	837,065,112	(112,958,202)	640,852,263
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(29,061,584)	(32,837,181)	(28,338,664)	(32,114,261)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(56,351,711)	(206,764,725)	(66,811,257)	(173,412,991)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	12,710,178,637	6,823,204,638	9,671,730,353	4,779,270,487
จ่ายภาษีเงินได้	(677,222,726)	(755,221,946)	(530,269,535)	(736,364,087)
<b>เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>12,032,955,911</b>	<b>6,067,982,692</b>	<b>9,141,460,818</b>	<b>4,042,906,400</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	2557	2558	2557
	(ปรับปรุงใหม่)		(บาท)	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
รับดอกเบี้ย	211,751,409	166,457,157	292,525,857	126,903,437
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(3,895,872,961)	108,755,793	(4,500,000,000)	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(164,788,726)	(57,627,418)	12,518,274	(57,627,418)
เงินสดจ่ายจากการชำระค่าหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	(3,761,201,842)	(5,851,286,247)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	(2,407,131,997)	(2,479,568,552)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	4,085,103,300	-
เงินสดรับคืนจากการคืนทุนของบริษัทย่อย	-	-	2,300,000,000	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(6,667,122,000)	-
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	648,234,000	-
เงินปันผลรับ	1,989,194	-	2,253,116,298	1,392,341,986
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,644,673,923)	(7,349,671,007)	(3,457,736,154)	(3,629,300,997)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	53,322,851	12,469,490	52,571,775	12,440,703
สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น	(390,100,277)	(343,925,042)	(390,100,277)	(343,925,042)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(107,259,638)	(99,173,858)	(54,488,813)	(38,271,527)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(11,342,764,068)</b>	<b>(10,042,283,437)</b>	<b>(9,186,579,582)</b>	<b>(8,388,725,105)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายดอกเบี้ย	(1,615,148,027)	(1,439,161,988)	(1,439,062,873)	(1,307,800,524)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	2,996,100,000	9,987,059,760	2,996,100,000	9,987,059,760
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,122,011,539	-	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,356,122,669)	(1,254,237,066)	(825,494,128)	(776,659,058)
จ่ายเงินปันผล	(2,039,444,891)	(1,945,806,253)	(1,927,461,440)	(1,858,795,644)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(892,604,048)</b>	<b>5,347,854,453</b>	<b>(1,195,918,441)</b>	<b>6,043,804,534</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(202,412,205)</b>	<b>1,373,553,708</b>	<b>(1,241,037,205)</b>	<b>1,697,985,829</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	7,954,246,322	6,527,404,199	6,709,626,823	5,011,640,994
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ คงเหลือสิ้นปี	120,033,912	53,288,415	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>7,871,868,029</b>	<b>7,954,246,322</b>	<b>5,468,589,618</b>	<b>6,709,626,823</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ	หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป	28	ค่าใช้จ่ายในการขาย
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	29	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	30	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
4	รายการซื้อที่สำคัญ	31	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
5	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32	ต้นทุนทางการเงิน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	33	ภาษีเงินได้
7	เงินลงทุน	34	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
8	ลูกหนี้การค้า	35	กำไรต่อหุ้น
9	ลูกหนี้อื่น	36	เงินปันผล
10	สินค้าคงเหลือ	37	เครื่องมือทางการเงิน
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	38	ภาวะผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
12	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	39	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	40	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	41	มาตรฐานรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
15	สิทธิการเช่า		
16	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		
17	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
18	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		
19	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย		
20	เจ้าหนี้การค้า		
21	เจ้าหนี้อื่น		
22	ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		
23	ทุนเรือนหุ้น		
24	ส่วนเกินทุนและสำรอง		
25	ส่วนงานดำเนินงาน		
26	รายได้จากการลงทุน		
27	รายได้อื่น		

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ที่จดทะเบียน  
ดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร  
กรุงเทพมหานคร

โรงกลั่นน้ำมัน : เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2536

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดในบริษัทแก่กองทุนรวมวายุภักษ์  
หนึ่งและสำนักงานประกันสังคม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง และ สำนักงานประกันสังคม  
ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 15.60 และ 14.31 ของทุนที่ออกและชำระแล้วตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557: ผู้ถือหุ้นราย  
ใหญ่ของบริษัท ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 27.22 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว)

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการบริหาร โรงกลั่นน้ำมันและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปผ่านสถานีบริการภายใต้  
เครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยจำหน่ายให้ผู้ใช้ในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง  
ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร และการจำหน่ายผ่านผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ รายเล็ก และลูกค้ารายย่อยทั่วไป



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2558	2557
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>				
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	บริหารสถานีบริการน้ำมัน บางจากและจำหน่ายสินค้า อุปโภคบริโภคอื่น ๆ	ประเทศไทย	49.00	49.00
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการ ผลิตและจำหน่าย ไบโอดีเซล	ประเทศไทย	70.00	70.00
บริษัท บีซีพีจี จำกัด	ลงทุนและดำเนินธุรกิจ พลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	100.00	-
BCP Energy International Pte. Ltd.	ลงทุนและดำเนินธุรกิจ กิจการต่างประเทศ	สิงคโปร์	100.00	100.00
BCP Innovation Pte. Ltd.	ลงทุนและดำเนินธุรกิจ กิจการต่างประเทศ	สิงคโปร์	100.00	-
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
บริษัท บางจากโซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์ แสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100.00	100.00
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์ แสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100.00	100.00
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์ แสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100.00	100.00
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์ แสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100.00	100.00
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์ แสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100.00	100.00
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์ แสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100.00	100.00
Nido Petroleum Limited	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านการ สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	ออสเตรเลีย	81.41	81.41

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

#### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง โดยการเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 41

#### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

#### (ค) สกุดเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุดเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

#### (ง) การประมาณการและใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4	รายการซื้อที่สำคัญ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13	การตีมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 และ 33	ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37	เครื่องมือทางการเงิน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัท/บริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

### ลำดับการวัดมูลค่ายุติธรรม

การวัดมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน มีการจัดประเภทเป็น 3 ลำดับ ตามลักษณะข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน ซึ่งกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้นได้ ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้จากตลาด โดยมีการกำหนดสมมติฐานในการวัดมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การจัดลำดับชั้นดังกล่าวจะจัดประเภทตามข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญในกรณีของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีการเปลี่ยนลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมให้รับรู้ในงบการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม แสดงในหมายเหตุข้อ 37

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวม

##### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด หักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทมูลค่าส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วน ได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจของกิจการหรือการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย และตามแนวปฏิบัติที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2552

### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

### ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

### (ข) เงินตราต่างประเทศ

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้ จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

- ตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขาย (เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือ ไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### (ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

### (ง) การป้องกันความเสี่ยง

*การป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะมีในอนาคต*

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับ หรือต้องจ่ายชำระ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะรับรู้ในงบการเงิน ณ วันทำสัญญา ค่าธรรมเนียมหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะตัดจำหน่ายเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา

*การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย*

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับ การป้องกันความเสี่ยงนั้น

*สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า*

ผลต่างระหว่างราคาคงที่ที่กำหนดในสัญญาและราคาตลาดที่เกิดขึ้นจริงบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อครบกำหนดสัญญา

### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### (จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

### (ข) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านรวมการปันส่วนของค่าใส่หุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

### (ค) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่คาดว่ามูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป จัดเป็นประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์ ัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

### (ง) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเท่ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

### (ญ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

### (ฉ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ รวมถึงต้นทุนของวัสดุ และแรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างแก่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคานั้นถือเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	20 – 30 ปี
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลิ้น และคลังน้ำมัน	2 – 30 ปี
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	5 – 25 ปี
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	5 – 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

เมื่อสามารถพิสูจน์ถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินการทางเทคนิคและเชิงพาณิชย์สำหรับโครงการที่ยังไม่ได้ผลิตโครงการดังกล่าวจะเข้าสู่ขั้นตอนการผลิต ต้นทุนสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการสำรวจและประเมินค่าของโครงการจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมประกอบด้วยต้นทุนในอดีตที่เกิดขึ้นระหว่างการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาช่วงก่อนการผลิต และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้น ในการพัฒนาแหล่งน้ำมันระหว่างการผลิต รวมถึงต้นทุนในการรื้อถอน

ค่าสูญสิ้นคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต (Unit of Production) ตลอดอายุของประมาณการปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วรวมปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ

### (ฎ) สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าเป็นสิทธิตามสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งการใช้ที่ดิน ทอยยัดค้ำจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสิทธิดังกล่าวตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญา

สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

### (จ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่ง โดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

สิทธิการใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป 3-8 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

*สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร*

สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนใช้วิธีราคาทุนและสะสมตามโครงการสำรวจที่สามารถระบุได้ ค่าใช้จ่ายจะถูกบันทึกเป็นต้นทุนจนกว่าจะมีความชัดเจนในโครงการสำรวจดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายสะสมสำหรับโครงการที่ยกเลิกจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุน ในงวดที่ตัดสินใจยกเลิกโครงการสำรวจดังกล่าว

เมื่อโครงการสำรวจเข้าสู่ขั้นตอนการผลิต สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าของโครงการจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

### (๓) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

*การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน*

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนด ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย จำนวนโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

### การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการค้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ขาดทุนจากการค้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีใช้สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในปีก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้าค้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

### (ต) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืม โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### (ณ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

### (ด) ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### โครงการผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประ โยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการดำเนินงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประ โยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้ นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประ โยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประ โยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขึ้นต่ำสำหรับโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประ โยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประ โยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กับโครงการผลประ โยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประ โยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประ โยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท รับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประ โยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้นผลประ โยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประ โยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประ โยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการดำเนินงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประ โยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประ โยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประ โยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพัน โดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณ ได้อย่างสมเหตุสมผล



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### การจ่าย โดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ ไปด้วยการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิสำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีกรปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

มูลค่ายุติธรรมของจำนวนที่จ่ายให้แก่พนักงานจากราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้นที่ชำระด้วยเงินสดรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ ไปด้วยการเพิ่มขึ้นในส่วนของหนี้สิน ตลอดระยะเวลาที่พนักงานมีสิทธิได้รับชำระอย่างไม่มีเงื่อนไข หนี้สินถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกๆ วันที่ในรายงานและวันที่จ่ายชำระ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุน

### (ค) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### (ง) ทุนเรือนหุ้น

#### หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### (ท) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดพิเศษ

#### การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากบริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

#### รายได้ค่าขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้ รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะได้รับส่วนเพิ่ม ("ADDER") นับจากวันเริ่มต้นขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เป็นระยะเวลา 10 ปี หลังจากนั้น รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะได้รับในอัตราปกติ

#### รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ

บริษัทรับรู้รายได้ค่าสิทธิดำเนินการตามระยะเวลาการให้ใช้สิทธิซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา

#### โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า ลูกค้าจะได้รับรางวัลเป็นแต้มสะสม (คะแนน) ลูกค้าสามารถนำคะแนนเป็นส่วนลดค่าสินค้าหรือแลกรางวัลจากกลุ่มบริษัท มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับจากการขายเริ่มแรกจะต้องป็นส่วนระหว่างคะแนนและส่วนประกอบอื่นๆ ของรายการขายนั้น การป็นส่วนไปยังคะแนนใช้วิธีการประมาณโดยอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของรางวัลที่ให้ลูกค้าใช้สิทธิแลก ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนี้ประมาณโดยใช้มูลค่าส่วนลดหรือมูลค่ารางวัลปรับปรุงด้วยอัตราที่คาดว่าจะไม่ใช่สิทธิ โดยรับรู้เป็นรายได้รอรับรู้และจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิและกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหาของรางวัลนั้น จำนวนที่รับรู้เป็นรายได้นั้นขึ้นอยู่กับจำนวนของคะแนนที่ลูกค้าได้ใช้สิทธิในการแลกเป็นส่วนลดค่าสินค้า ซึ่งต้องสัมพันธ์กับจำนวนรวมของคะแนนที่คาดว่าจะมีการใช้สิทธิ นอกจากนี้รายได้รอรับรู้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีความเป็นไปได้ว่าลูกค้าจะไม่นำคะแนนมาใช้สิทธิอีกต่อไป

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### การลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร

### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

### (ธ) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### (น) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

### (บ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนวันแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กำไรเงินได้ของปีปัจจุบัน ได้แก่กำไรที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการ ในปีก่อนๆ

กำไรเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี กำไรเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของกำไรเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

กำไรเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของกำไรเงินได้ของปีปัจจุบันและกำไรเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งกำไรเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับกำไรเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของกำไรเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในกำไรเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปีที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์กำไรเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินกำไรเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์กำไรเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินกำไรเงินได้ของปีปัจจุบันและกำไรเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์กำไรเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์ถาวรได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ถาวรได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### (ป) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถาวรเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

### (ผ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

## 4 รายการซื้อที่สำคัญ

### *Nido Petroleum Limited*

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2557 BCP Energy International Pte Ltd. (“BCP Energy”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับ Petroleum International Investment Corporation เพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Nido Petroleum Limited (“NIDO”) จำนวน 402.95 ล้านหุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.66 ของหุ้นที่เสนอขายได้แล้วทั้งหมด) ในราคาหุ้นละ 0.055 ดอลลาร์ออสเตรเลีย เป็นจำนวนเงิน 22.2 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย

NIDO เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศออสเตรเลีย และดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ การมีอำนาจควบคุมใน NIDO จะทำให้บริษัทสามารถเข้าสู่ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ซึ่งสามารถใช้เป็นฐานในการพัฒนาธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมตามทิศทางการขยายธุรกิจของบริษัทต่อไป

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2557 BCP Energy ได้ทำสัญญาการเสนอซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นที่เหลือทั้งหมด (Bid Implementation Deed) ที่ยังไม่ได้อือครองในราคาเดียวกันกับสัญญาซื้อขายหุ้น โดยการเสนอซื้อนอกตลาดหลักทรัพย์ด้วยเงินสด (Off-market Takeover) มีระยะเวลา 1 เดือนตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงวันที่ 19 กันยายน 2557 ซึ่งต่อมาได้มีการขยายระยะเวลาถึงวันที่ 3 ตุลาคม 2557

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2557 BCP Energy ได้รับการตอบรับการเสนอซื้อมากกว่าร้อยละ 50.10 ของหุ้นของ NIDO และยกเว้นเงื่อนไขที่เหลือทั้งหมดของการเสนอซื้อ ส่งผลให้ NIDO เป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 19 กันยายน 2557

ณ วันที่ 3 ตุลาคม 2557 วันสิ้นสุดระยะเวลาของสัญญาเสนอซื้อ BCP Energy ได้ซื้อหุ้นสามัญของ NIDO เป็นจำนวน 1,781.50 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 81.41 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เป็นจำนวนเงิน 97.98 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (หรือประมาณ 2,706.91 ล้านบาท)

การซื้อธุรกิจนี้เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555) เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้บันทึกสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจในมูลค่ายุติธรรม รวมถึงค่าความนิยม (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า (measurement period) ซึ่งต้องไม่เกินหนึ่งปี นับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการเพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ โดยข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อกิจการ ทั้งนี้การประเมินมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของ NIDO ที่ได้มาเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2557 ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นในไตรมาสที่ 2 ของปี 2558

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

	มูลค่าที่รับรู้	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)	รายการปรับปรุง
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	750.47	750.47	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	654.34	654.34	-
สินค้าคงเหลือ	87.50	87.56	0.06
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,366.46	2,028.87	662.41
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,378.63	1,493.93	115.30
สินทรัพย์อื่น	137.96	137.96	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(349.07)	(349.07)	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	(108.05)	(108.05)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(554.48)	(554.48)	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(168.07)	(386.21)	(218.14)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1.03)	(1.03)	-

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	มูลค่าที่รับรู้	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)	รายการปรับปรุง
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการ รื้อถอน	(409.67)	(409.67)	-
<b>สินทรัพย์และหนี้สุทธิที่ระบุได้</b>	<b>2,784.99</b>	<b>3,344.62</b>	<b>559.63</b>
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(533.46)	(637.71)	(104.25)
<b>สินทรัพย์สุทธิที่ได้มา</b>	<b>2,251.53</b>	<b>2,706.91</b>	<b>455.38</b>
ค่าความนิยม	455.38	-	(455.38)
<b>รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ</b>	<b>2,706.91</b>	<b>2,706.91</b>	<b>-</b>
เงินสดที่ได้มา	(750.47)	(750.47)	
<b>สิ่งตอบแทนในการซื้อสุทธิ</b>	<b>1,956.44</b>	<b>1,956.44</b>	

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ที่แสดงเปรียบเทียบอยู่ในงบการเงินนี้ได้ถูกปรับปรุงจากงบการเงินที่ได้จัดทำไว้เดิม เพื่อสะท้อนถึงข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ และรายการปรับปรุงที่รับรู้ในภายหลัง ดังนี้

ผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

สินทรัพย์	(ล้านบาท)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น	662.41
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า เพิ่มขึ้น	(662.41)
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้น	115.30
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า เพิ่มขึ้น	(115.30)
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>
ค่าความนิยม ลดลง	(455.38)
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ลดลง	455.38
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สิน	(ล้านบาท)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เพิ่มขึ้น	(218.14)
กลับรายการหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	218.14
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น	
กำไรสะสม ลดลง	(15.67)
องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น	18.13
<b>รวมส่วนของบริษัท เพิ่มขึ้น</b>	<b>2.46</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ลดลง	(2.46)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>-</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ผลกระทบสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

	(ล้านบาท)
<b>งบกำไรขาดทุน</b>	
ต้นทุนขาย เพิ่มขึ้น	(19.32)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ เพิ่มขึ้น	(335.76)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ลดลง	227.74
<b>กำไรสำหรับปี ลดลง</b>	<b>(127.34)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>	
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ลดลง	(15.67)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ลดลง	(111.67)
<b>กำไรสำหรับปี ลดลง</b>	<b>(127.34)</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) ลดลง</b>	<b>(0.01)</b>
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	
กำไรสำหรับปี ลดลง	(127.34)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น เพิ่มขึ้น	23.04
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวม ลดลง</b>	<b>(104.30)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>	
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ เพิ่มขึ้น	2.46
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ลดลง	(106.76)
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี ลดลง</b>	<b>(104.30)</b>

### Galoc Production Company WLL

เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2557 Nido Petroleum Limited (“NIDO”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับ บริษัท Otto Energy Limited (“OTTO”) โดยเสนอซื้อหุ้นทั้งหมดของ บริษัท Galoc Production Company WLL (“GPC”) เป็นจำนวนเงิน 108 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ปรับปรุงด้วยส่วนแบ่งรายได้สุทธิตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 จนถึงวันที่เสร็จสิ้นกระบวนการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมด โดยมีเงื่อนไขการได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หุ้นของ OTTO ซึ่งต่อมาได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2558 NIDO ได้บรรลุในเงื่อนไขที่เหลืออยู่ทั้งหมดและเสร็จสิ้นกระบวนการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ GPC เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2558 โดยได้จ่ายเงินชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 87.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (หรือประมาณ 2,876.04 ล้านบาท) การเข้าซื้อหุ้นใน GPC ซึ่งมีสัดส่วนการถือครองแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ในประเทศฟิลิปปินส์ ร้อยละ 33 ทำให้ NIDO มีสัดส่วนการถือครองแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 22.88 เป็นร้อยละ 55.88 และได้รับสิทธิในการดำเนินการ (Operatorship) ในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc

การเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดใน GPC เป็นการซื้อการดำเนินงานร่วมกันที่ถือครองธุรกิจ (Acquisition of a joint operation that is carrying on a business) กลุ่มบริษัทได้เลือกใช้นโยบายการบัญชีโดยปฏิบัติตามวิธีซื้อสินทรัพย์ (Asset acquisition method)

ข้อมูลของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมารับรู้ ณ วันที่ซื้อดังนี้

	(ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	201.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	162.56
สินค้าคงเหลือ	223.59
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,112.91
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	855.75
สินทรัพย์อื่น	232.71
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(273.18)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	(57.10)
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	(287.07)
หนี้สินอื่น	(274.01)
<b>สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา</b>	<b>2,897.29</b>
<b>รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ</b>	<b>2,897.29</b>
เงินสดที่ได้มา	(201.13)
<b>สิ่งตอบแทนในการซื้อสุทธิ</b>	<b>2,696.16</b>

ตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2558 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทดังกล่าวมีขาดทุนสุทธิจำนวน 11.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (หรือประมาณ 404.46 ล้านบาท) ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 5 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
สำนักงานประกันสังคม	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท อุดล ไบโอ เอทานอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 21.28
บริษัท อุดลเกษตรพลังงาน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและมีตัวแทนของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	ไทย	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและมีตัวแทนของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 70 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีพีจี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท บางจาก โชลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุริรัมย์1) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โชลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
BCP Energy International Pte Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
Nido Petroleum Limited	ออสเตรเลีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 81.41 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่ม บริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

### กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	สิงคโปร์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิง จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอน เมนทอลเซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท
บริษัท ไทยสับเบต จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท

### ลักษณะความสัมพันธ์จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอน เมนทอลเซอร์วิสเซส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท
บริษัท ไทยลิวเบส จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท
บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท
บริษัท ปตท. สผ. สยาม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตลาด / ราคาตามสัญญา
การให้บริการ	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า / วัตถุดิบ	ราคาตลาด / ราคาตามสัญญา
รับบริการ	ราคาตามสัญญา
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค	ราคาตามสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยที่กำหนดในสัญญาโดยอ้างอิงราคาตลาด และอัตรา ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 โดยรายการที่สำคัญกับกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2558 เป็นรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558 สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
			(ล้านบาท)	
<b>บริษัทย่อย</b>				
ขายสินค้า	-	-	27,495.08	31,565.62
ซื้อสินค้า	-	-	4,353.63	3,926.17
รายได้อื่น	-	-	204.18	32.31
เงินปันผลรับ	-	-	2,181.13	1,462.34
ดอกเบี้ยรับ	-	-	206.96	-
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	0.39	0.47
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	20.53	21.32
<b>บริษัทร่วมและบริษัทร่วมทางอ้อม</b>				
ขายสินค้า	38.75	21.70	38.75	21.70
ซื้อสินค้า	1,300.68	1,326.32	1,300.68	1,326.32
รายได้อื่น	0.02	0.02	0.02	0.02
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	163.63	132.98	137.65	125.44
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ				
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	11.78	7.74	11.78	6.15
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>175.41</b>	<b>140.72</b>	<b>149.43</b>	<b>131.59</b>
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้อื่น	5.75	5.68	5.75	5.68
ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ	390.16	335.78	390.16	335.78
เงินปันผลรับ	1.99	-	1.99	-

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
			(ล้านบาท)	
<b>กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</b>				
ขายสินค้า	6,123.20	19,076.31	6,116.97	18,956.67
ซื้อวัตถุดิบ	29,036.31	132,210.49	29,007.85	132,086.40
รายได้อื่น	44.64	129.23	44.64	129.23
ค่าบริการ	102.88	305.76	102.88	305.76
ค่าใช้จ่ายอื่น	11.20	48.69	11.20	48.69
ดอกเบี้ยจ่าย	18.45	58.38	18.45	58.38

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ไม่ได้แสดง ยอดคงเหลือกับกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เนื่องจากสิ้นสุดการเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2558) มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
			(ล้านบาท)	
<b>ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	842.97	942.94
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	-	-	0.99	1.06
<b>บริษัทร่วมและบริษัทร่วมทางอ้อม</b>				
บริษัท อุบลไบโอ เอทานอล จำกัด	1.57	1.85	1.57	1.85
บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด	0.02	4.87	0.02	4.87
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันอื่น</b>				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	0.33	0.33	0.33	0.33

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
			(ล้านบาท)	
<b>ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)</b>				
<b>กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</b>				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	-	617.78	-	614.25
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	-	57.59	-	57.59
	<u>1.92</u>	<u>682.42</u>	<u>845.88</u>	<u>1,622.89</u>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>1.92</b>	<b>682.42</b>	<b>845.88</b>	<b>1,622.89</b>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	-	-	-	-
<b>ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>เงินปันผลค้างรับ</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท บางจากไบโอฟิวเอล จำกัด	-	-	-	70.00
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท บีซีพีจี จำกัด	-	-	38.07	-
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	-	0.39	0.43
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด	-	-	-	0.22
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ) จำกัด	-	-	-	0.16
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด	-	-	-	0.16
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด	-	-	-	0.16
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด	-	-	-	0.16
BCP Energy International Pte Ltd.	-	-	-	57.68
Nido Petroleum Limited	-	-	87.12	-
BCP Innovation Pte. Ltd.	-	-	1.65	-
<b>กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</b>				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	-	415.68	-	415.68
บริษัท ปตท. สผ. สยาม จำกัด	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>415.68</b>	<b>127.23</b>	<b>544.65</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
เงินกู้ยืมระยะสั้น บริษัทย่อย	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)			
BCP Innovation Pte. Ltd.	2.00	-	-	-	179.62	-
บริษัท บีซีพีจี จำกัด	2.5-4.22	-	-	-	210.00	-
			-	-	<b>389.62</b>	-
เงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทย่อย						
Nido Petroleum Limited	6.36	-	-	-	3,168.44	-
บริษัท บีซีพีจี จำกัด	2.5-4.22	-	-	-	6,018.00	-
รวม			-	-	9,186.44	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			-	-	(302.80)	-
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			-	-	<b>8,883.64</b>	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	380.99	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	8.63	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	<b>389.62</b>	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	9,552.14	-
ลดลง	-	-	(648.23)	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	282.53	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	(302.80)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	<b>8,883.64</b>	-

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2558	2557	2558	2557
(ล้านบาท)			

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2558	2557	2558	2557
(ล้านบาท)			

### เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### บริษัทย่อย

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	2.89	2.17
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	-	-	241.50	301.80
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	-	-	0.48

#### บริษัทร่วม

บริษัท อูบลไบโอ เอทานอล จำกัด	113.29	151.63	113.29	151.63
-------------------------------	--------	--------	--------	--------

#### กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	-	4,278.23	-	4,258.79
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	-	165.52	-	165.52
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	-	2.73	-	2.73
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	-	168.76	-	168.76
บริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด	-	6.47	-	6.47

<b>รวม</b>	<b>113.29</b>	<b>4,773.34</b>	<b>357.68</b>	<b>5,058.35</b>
------------	---------------	-----------------	---------------	-----------------

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2558	2557	2558	2557
(ล้านบาท)			

### เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### บริษัทย่อย

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	0.36	-
----------------------------	---	---	------	---

#### กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันอื่น

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	30.08	34.34	30.08	34.34
--------------------------------	-------	-------	-------	-------

#### กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	-	830.29	-	830.29
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	-	0.19	-	0.19

<b>รวม</b>	<b>30.08</b>	<b>864.82</b>	<b>30.44</b>	<b>864.82</b>
------------	--------------	---------------	--------------	---------------



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
				(ล้านบาท)
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันอื่น				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	20.73	26.41	20.73	26.41
กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)				
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	-	4.76	-	4.76
<b>รวม</b>	<b>20.73</b>	<b>31.17</b>	<b>20.73</b>	<b>31.17</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
				(ล้านบาท)
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน</b>				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)				
ส่วนที่หมุนเวียน	-	84.84	-	84.84
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	919.49	-	919.49

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>หนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย				
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	29.40	29.02
บริษัท บีซีพีจี จำกัด	-	-	0.23	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>29.63</b>	<b>29.02</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย				
บริษัท บีซีพีจี จำกัด	-	-	5.45	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	3.45	3.92	3.45	3.92
<b>รวม</b>	<b>3.45</b>	<b>3.92</b>	<b>8.90</b>	<b>3.92</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### สัญญาบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ

ในปี 2540 บริษัทได้ทำสัญญาขนส่งน้ำมันทางท่อเกี่ยวกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะบริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อ ไปยังท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และบริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปยังศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน โดยสัญญาไม่ได้ระบุวันที่สิ้นสุดจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน

#### สัญญาซื้อขายไบโอดีเซล

ในปี 2551 บริษัทมีสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 7 ปี นับจากวันที่โรงงานของบริษัทย่อยดังกล่าวเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ โดยบริษัทจะซื้อน้ำมันไบโอดีเซลในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตไบโอดีเซลสูงสุด โดยราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

ในปี 2557 บริษัทมีสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ของโรงงานผลิตไบโอดีเซลแห่งที่ 2 โดยบริษัทจะซื้อน้ำมันไบโอดีเซลในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตไบโอดีเซลสูงสุด โดยราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

#### สัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน

ในปี 2556 บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน รวมทั้งสิทธิดำเนินการธุรกิจอันเกี่ยวเนื่องภายในเขตสถานีบริการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการให้แก่บริษัทในราคาที่ตกลงกัน ภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันที่กำหนดในสัญญา ทั้งนี้เพื่อประโยชน์แห่งสิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน บริษัทย่อยจะต้องซื้อน้ำมันจากบริษัทในราคาที่กำหนดในสัญญา ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี 2558 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงยกเลิกการเรียกเก็บค่าสิทธิดำเนินการในสัญญาดังกล่าว และตกลงซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันในราคาบวกส่วนเพิ่มกับบริษัทย่อยดังกล่าวตามที่กำหนดในบันทึกข้อตกลง

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### สัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้า

ในปี 2556 บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้าภายในสถานบริการน้ำมันบางจากหลายแห่ง ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการให้แก่บริษัทในราคาที่ตกลงกัน ภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันในสัญญา ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี 2558 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงยกเลิกการเรียกเก็บค่าสิทธิดำเนินการในสัญญาดังกล่าว

### สัญญาจ้างบริหารการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังแสงอาทิตย์

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในการบริหารและดำเนินการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังแสงอาทิตย์ และควบคุมดูแลศูนย์เรียนรู้พลังงานสะอาด โดยตกลงชำระค่าจ้างเป็นรายเดือน โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2555 ถึง 31 กรกฎาคม 2560 รวมระยะเวลา 5 ปี อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำการยกเลิกสัญญาดังกล่าว

### สัญญาจ้างบริหารงาน

บริษัทได้ทำสัญญารับจ้างบริหารงานกับบริษัทย่อยเพื่อบริหารงานทั่วไป โดยบริษัทต้องจัดหาบุคลากรเข้าไปบริหารจัดการงานให้เป็นไปตามระบบ โดยการปฏิบัติงานเป็นไปตามที่บริษัทย่อยกำหนด อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

### สัญญาเงินให้กู้ยืม

บริษัทมีสัญญาเงินให้กู้ยืมเงิน โดยไม่มีหลักประกันแก่บริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เป็นวงเงินให้กู้ยืมจำนวน 120 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยและ กำหนดชำระคืนตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญา

ในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมเงิน โดยไม่มีหลักประกันกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นวงเงินให้กู้ยืมจำนวน 3,028 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกๆ 3 เดือนจำนวน 20 งวดโดยงวดแรกเริ่มชำระในเดือน มีนาคม 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ย และเงื่อนไขตามข้อกำหนดในสัญญา ต่อมาในเดือนมกราคม 2559 บริษัทได้ยกเลิกสัญญาเงินให้กู้ยืมดังกล่าวและจัดทำสัญญาเงินให้กู้ยืมใหม่ ต่อเนื่องจากสัญญาเงินให้กู้ยืมเดิม โดยมีเงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกันกับสัญญาเงินให้กู้ยืมเดิม

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นวงเงินให้กู้ยืมจำนวน 3,100 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนในเดือนมกราคม 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ย เงื่อนไขตามข้อกำหนดในสัญญา ต่อมาในเดือนมกราคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมต่อเนื่องจากสัญญาเงินให้กู้ยืมเดิมและขยายระยะเวลากำหนดชำระคืนเป็นเดือนพฤษภาคม 2560 โดยมีเงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกันกับสัญญาเงินกู้เดิม

ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นวงเงินให้กู้ยืมจำนวน 830 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนในเดือนมกราคม 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ย เงื่อนไขตามข้อกำหนดในสัญญา ต่อมาในเดือนมกราคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมต่อเนื่องจากสัญญาเงินให้กู้ยืมเดิมและขยายระยะเวลากำหนดชำระคืนเป็นเดือนธันวาคม 2559 โดยมีเงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกันกับสัญญาเงินกู้เดิม

ในเดือนกรกฎาคม 2558 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันกับบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นวงเงินให้กู้ยืมจำนวน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนในเดือนมกราคม 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ย และเงื่อนไขตามข้อกำหนดในสัญญา ต่อมาในเดือนมกราคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมต่อเนื่องจากสัญญาเงินให้กู้ยืมเดิมและขยายระยะเวลากำหนดชำระคืนเป็นเดือนกุมภาพันธ์ 2559 โดยมีเงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกันกับสัญญาเงินกู้เดิม

**สัญญาสำคัญที่ทำกับกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันจนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558)**

### สัญญาจัดหาวัตถุดิบ

ในปี 2549 บริษัทได้ทำสัญญาจัดหาวัตถุดิบเพื่อเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบ โดย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดหา น้ำมันดิบและวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตให้โรงกลั่นบางจาก ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2549 จนถึงวันที่ครบ 12 ปีหลังจากโครงการ Process Quality Improvement (PQI) เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

### สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน

ในปี 2549 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และเพื่อเป็นการรองรับผลิตภัณฑ์น้ำมันไฮโดรแครกกิงที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นจากโครงการ PQI โดยหลังจากเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จะรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันขึ้นต่ำจากโรงกลั่นบางจากคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของปริมาณผลิต (ไม่รวมน้ำมันเครื่องบินและน้ำมันเตา) สัญญามีผลถึงวันที่ครบ 12 ปีหลังจากโครงการ PQI เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ตั้งแต่ปี 2550 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันห้ำลบับกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัทดังกล่าวจะส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันให้กับบริษัทในปริมาณที่บริษัทแจ้งยืนยันในแต่ละเดือนด้วยราคาตามสัญญา โดยสัญญาไม่ได้ระบุวันที่สิ้นสุดจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 90 วัน

### สัญญาการใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซ

บริษัทได้ทำสัญญาการใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยสัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมระยะเวลา 15 ปี อัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

### สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการ

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยสัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 และสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 รวมระยะเวลา 3 ปี และสามารถขยายสัญญาต่อไปอีกเป็นคราว ๆ คราวละ 3 ปี โดยมีอัตราค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและเงื่อนไขข้อผูกพันเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

### สัญญาจัดตั้งและจ้างบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV)

บริษัทได้ทำสัญญาให้จัดตั้งและจ้างบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มีสิทธิเข้าใช้ประโยชน์ในที่ดิน และ/หรือที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โดยบริษัทได้รับค่าตอบแทนจากการใช้ที่ดินและการบริหารสถานีบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา สัญญาจัดตั้งสถานีบริการมีระยะเวลาตั้งแต่ 8 ถึง 23 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในระหว่างปี 2559 ถึงปี 2574 และสัญญาจ้างบริหารสถานีบริการมีกำหนดระยะเวลา 1 ปีทั้งนี้สัญญาการบริหารสถานีบริการจะมีการทบทวนเป็นรายปี



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
			(ล้านบาท)	
เงินสดในมือ	101.52	47.90	0.62	0.66
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	828.64	535.65	72.42	63.49
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	6,726.23	4,224.20	5,395.55	3,645.48
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	215.48	3,146.50	-	3,000.00
<b>รวม</b>	<b>7,871.87</b>	<b>7,954.25</b>	<b>5,468.59</b>	<b>6,709.63</b>

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
			(ล้านบาท)	
สกุลเงินบาท	6,929.15	7,655.20	5,370.49	6,704.25
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	698.94	251.48	98.10	5.38
สกุลเงินตราต่างประเทศอื่น	243.78	47.57	-	-
<b>รวม</b>	<b>7,871.87</b>	<b>7,954.25</b>	<b>5,468.59</b>	<b>6,709.63</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 7 เงินลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ล้านบาท)			
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	4,518.56	622.69	4,500.00	-
	<b>4,518.56</b>	<b>622.69</b>	<b>4,500.00</b>	<b>-</b>
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย				
Western Lithium USA Corporation	192.04	-	-	-
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการ ของตลาด				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	65.57	65.57	65.57	65.57
บริษัท อาเซียน โปแตสเซียม จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อบริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน))	-	173.24	-	173.24
กองทุนเปิด คอร์ เฟลิกซ์เปิด ฟันด์ (CORE) (เดิมชื่อ กองทุนเปิดเอ็มเอฟซี เอนเนอร์จี ฟันด์ (MFC))	112.46	124.97	112.46	124.97
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(44.71)	(43.43)	(44.71)	(43.43)
<b>รวมเงินลงทุนในตราสารทุน - สุทธิ</b>	<b>325.36</b>	<b>320.35</b>	<b>133.32</b>	<b>320.35</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ล้านบาท)			
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น (ต่อ)</b>				
ตราสารหนี้อื่นที่ถือจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาล	3.00	3.00	3.00	3.00
บวก ส่วนเพิ่มมูลค่าเงินลงทุน	0.04	0.06	0.04	0.06
รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด – สุทธิ	<u>3.04</u>	<u>3.06</u>	<u>3.04</u>	<u>3.06</u>
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	<u>328.40</u>	<u>323.41</u>	<u>136.36</u>	<u>323.41</u>
<b>รวม</b>	<u><u>4,846.96</u></u>	<u><u>946.10</u></u>	<u><u>4,636.36</u></u>	<u><u>323.41</u></u>

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ล้านบาท)			
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>				
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ซื้อระหว่างงวด	177.31	-	-	-
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	14.59	-	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน				
เงินตราต่างประเทศ	0.14	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>192.04</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558 บริษัท ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท เอส กรุ๊ป เอไอซี (ประเทศไทย) จำกัดเพื่อจำหน่ายหุ้นในบริษัท อาเซียน โปแตสเซียม จำกัด (มหาชน) ที่บริษัทถืออยู่ทั้งหมด จำนวน 1.93 ล้านหุ้น คิดเป็นประมาณร้อยละ 10.66 ของทุนชำระแล้วคิดเป็นมูลค่ารวม 202.70 ล้านบาท โดยรายการซื้อขายดังกล่าวเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2559 ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดประเภทเงินลงทุนระยะยาวอื่นในบริษัท อาเซียน โปแตสเซียม จำกัด (มหาชน) เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นสกุลเงินบาท ยกเว้นเงินลงทุนใน Western Lithium USA Corporation เป็นสกุลเงินดอลลาร์แคนาดา

### 8 ลูกหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
			(ล้านบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1.92	682.42	845.88
กิจการอื่นๆ		5,254.31	5,178.63	4,487.53
<b>รวม</b>		<b>5,256.23</b>	<b>5,861.05</b>	<b>5,333.41</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(21.87)	(25.97)	(21.87)
<b>สุทธิ</b>		<b>5,234.36</b>	<b>5,835.08</b>	<b>6,303.13</b>
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		(1.36)	(4.44)	(0.55)

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
			(ล้านบาท)	
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ		1.92	682.42	845.88
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-
<b>สุทธิ</b>		<b>1.92</b>	<b>682.42</b>	<b>1,622.89</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ล้านบาท)			
<b>กิจการอื่นๆ</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	5,163.78	5,106.26	4,402.35	4,635.61
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	66.89	41.33	61.65	39.65
3 - 6 เดือน	0.58	1.28	0.50	1.25
6 - 12 เดือน	0.50	4.00	0.47	3.93
มากกว่า 12 เดือน	22.56	25.76	22.56	25.77
	<b>5,254.31</b>	<b>5,178.63</b>	<b>4,487.53</b>	<b>4,706.21</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(21.87)	(25.97)	(21.87)	(25.97)
<b>สุทธิ</b>	<b>5,232.44</b>	<b>5,152.66</b>	<b>4,465.66</b>	<b>4,680.24</b>
<b>รวม</b>	<b>5,234.36</b>	<b>5,835.08</b>	<b>5,311.54</b>	<b>6,303.13</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 วันถึง 90 วัน

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ล้านบาท)			
สกุลเงินบาท	4,136.36	4,511.71	4,413.09	4,979.76
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1,098.00	1,323.37	898.45	1,323.37
<b>รวม</b>	<b>5,234.36</b>	<b>5,835.08</b>	<b>5,311.54</b>	<b>6,303.13</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 9 ลูกหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	415.68	544.65
กิจการอื่น				
ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคา ซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า		7.70	33.55	7.70
ลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทน		-	243.30	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		314.84	253.46	237.70
ลูกหนี้อื่น		419.93	313.52	133.07
<b>รวม</b>		<b>742.47</b>	<b>1,259.51</b>	<b>1,100.48</b>

### 10 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ล้านบาท)			
น้ำมันดิบ	5,565.79	8,740.22	5,331.14	8,513.67
น้ำมันสำเร็จรูป	7,706.39	5,692.37	7,351.95	5,283.67
พัสดุกองเหลือ	878.18	706.49	776.14	659.10
สินค้าอุปโภค-บริโภค	18.03	22.64	-	-
	14,168.39	15,161.72	13,459.23	14,456.44
หัก ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	(106.70)	(104.35)	(106.30)	(103.84)
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(117.02)	(998.67)	(104.95)	(992.24)
<b>สุทธิ</b>	<b>13,944.67</b>	<b>14,058.70</b>	<b>13,247.98</b>	<b>13,360.36</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ของบริษัทได้รวมสำรองน้ำมันตามกฎหมายไว้แล้วจำนวน 377.45 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 3,988.14 ล้านบาท และจำนวน 586.75 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 9,966.95 ล้านบาท ตามลำดับ

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 87,779.69 ล้านบาท (2557: 113,797.76 ล้านบาท)

### 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
<b>บริษัทย่อย</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,459.50	3,433.57
ซื้อเงินลงทุน	3,761.20	5,851.29
จำหน่ายเงินลงทุน	(3,911.46)	-
รับคืนเงินลงทุน	(2,300.00)	-
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่า	135.48	(825.36)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 - สุทธิ</b>	<b>6,144.72</b>	<b>8,459.50</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

สัดส่วนความเป็น

	เจ้าของ	2558	2557	ทุนชำระแล้ว	2558	2557	ราคาหุ้น	2558	2557	การด้อยค่า	2558	2557	ราคาหุ้น-สุทธิ	2558	2557	เงินปันผลรับ	
	(ร้อยละ)									(ล้านบาท)							
<b>บริษัทย่อย</b>																	
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	49.00	49.00	1.00	1.00	0.49	0.49	0.49	0.49	-	-	0.49	-	0.49	-	-	30.38	-
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	70.00	70.00	281.50	281.50	197.05	197.05	197.05	197.05	-	-	197.05	-	197.05	191.24	202.96	191.24	202.96
บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	100.00	-	4,100.00	-	4,100.00	-	4,100.00	-	-	-	-	4,100.00	1,409.99	1,025.00	1,409.99	1,025.00
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด	-	49.00	-	1,400.00	-	686.00	-	686.00	-	-	-	-	686.00	183.51	72.03	183.51	72.03
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ) จำกัด	-	49.00	-	705.00	-	345.45	-	345.45	-	-	-	-	345.45	94.21	39.75	94.21	39.75
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด	-	49.00	-	755.00	-	369.95	-	369.95	-	-	-	-	369.95	90.56	43.47	90.56	43.47
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด	-	49.00	-	765.00	-	374.85	-	374.85	-	-	-	-	374.85	89.96	39.54	89.96	39.54



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาหุ้น	การตั้งค่า	ราคาหุ้น-สุทธิ	เงินปันผลรับ
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	(ร้อยละ)			(ล้านบาท)		
<b>บริษัทย่อย (ต่อ)</b>						
บริษัท บางจาก โกลบอลเอ็นเนอร์จี้ (นครราชสีมา) จำกัด	-	49.00	-	335.21	-	39.59
บริษัท บีอีพีที จำกัด	100.00	-	3,700.00	-	3,700.00	-
BCP Energy International Pte Ltd.	100.00	2,933.57	2,933.57	(825.36)	2,243.69	-
BCP Innovation Pte. Ltd	100.00	-	3.49	-	3.49	-
<b>รวม</b>			<b>6,834.60</b>	<b>9,284.86</b>	<b>6,144.72</b>	<b>1,462.34</b>
				<b>(825.36)</b>	<b>8,459.50</b>	<b>2,181.13</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินการธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้น บริษัท BCP Energy International Pte Ltd. และบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd ซึ่งจัดตั้งและดำเนินการธุรกิจในประเทศสิงคโปร์

### การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2557 บริษัท ได้จัดตั้ง BCP Energy International Pte Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 ทุนจดทะเบียน 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (แบ่งเป็น 0.1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) เพื่อดำเนินการด้านพลังงาน ปิโตรเคมีและทรัพยากรธรรมชาติของบริษัทในต่างประเทศ เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (แบ่งเป็น 0.1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) เป็น 20.74 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (แบ่งเป็น 20.74 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นพร้อมทั้งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 20.74 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (แบ่งเป็น 20.74 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) เป็น 89.52 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (แบ่งเป็น 89.52 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นพร้อมทั้งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท BCP Energy International Pte Ltd. เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2558 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 89.52 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (แบ่งเป็น 89.52 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) เป็น 91.31 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (แบ่งเป็น 91.31 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นพร้อมทั้งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2558 บริษัท ได้จัดตั้ง BCP Innovation Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ทุนจดทะเบียน 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (แบ่งเป็น 0.1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) เพื่อดำเนินการด้านพลังงานปิโตรเคมีและทรัพยากรธรรมชาติของบริษัทในต่างประเทศ ) บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นพร้อมทั้งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 4,100 ล้านบาท (แบ่งเป็น 41 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) คงเหลือเป็น 1,800 ล้านบาท (แบ่งเป็น 18 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ทั้งนี้บริษัทย่อยได้คืนเงินลงทุนดังกล่าวให้กับบริษัทเต็มจำนวนแล้ว

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนใน BCP Energy International Pte Ltd. จำนวน 689.88 ล้านบาท (2557: 825.36 ล้านบาท) เนื่องจากเงินลงทุนของ BCP Energy International Pte Ltd. ใน NIDO Petroleum Limited มีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

### การจัดโครงสร้างธุรกิจ

เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท บีซีพีจี จำกัด ขึ้นในประเทศไทย โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท (แบ่งเป็น 2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อการจัดโครงสร้างใหม่ของกลุ่มบริษัทในการลงทุนและดำเนินธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียน ต่อมาเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2558 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 20 ล้านบาท (แบ่งเป็น 2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 3,700 ล้านบาท (แบ่งเป็น 370 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นพร้อมทั้งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2558 บริษัทได้จำหน่ายกิจการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 38 เมกะวัตต์ ให้แก่บริษัท บีซีพีจี จำกัดด้วยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิเป็นจำนวนเงินรวม 3,266.16 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2558 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 49 ของบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์ 1) จำกัด บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ 1) จำกัด บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด และบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด ให้แก่บริษัท บีซีพีจี จำกัดด้วยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิเป็นจำนวนเงินรวม 2,154.60 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2558 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ให้แก่บริษัท บีซีพีจี จำกัด ด้วยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิเป็นจำนวนเงินรวม 1,930.50 ล้านบาท โดยบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 173.65 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

การจัดโครงสร้างใหม่ทั้งหมดถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 12 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ล้านบาท)			
<b>บริษัทร่วม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	761.93	756.78	763.23	763.23
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้				
เสียในบริษัทร่วม	12.40	5.15	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>774.33</b>	<b>761.93</b>	<b>763.23</b>	<b>763.23</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม						
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	การต่อค่า	ส่วนได้เสีย-สุทธิ	เงินปันผลรับ
2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
(ร้อยละ)				(ล้านบาท)			
<b>บริษัทร่วม</b>							
บริษัท ออบลาไปโอ	21.28	2,740.00	2,740.00	763.23	774.33	761.93	-
เอทานอล จำกัด							
<b>รวม</b>			<b>763.23</b>	<b>763.23</b>	<b>774.33</b>	<b>761.93</b>	<b>-</b>

กลุ่มบริษัท ไม่มีเงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณชน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	สัดส่วนความเป็น เจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การด้อยค่า (ล้านบาท)	ราคาทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับ	
2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
(ร้อยละ)							
<b>บริษัทร่วม</b>							
บริษัท อุบล ไร่ โอ	21.28	2,740.00	763.23	-	763.23	-	-
เอทานอล จำกัด	21.28	2,740.00	763.23	-	763.23	-	-
<b>รวม</b>			<b>763.23</b>		<b>763.23</b>		<b>763.23</b>

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยอดีตสาธารณชน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### บริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

	บริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด (ล้านบาท)
	2558
รายได้	3,663.42
กำไรสำหรับปี	58.28
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>58.28</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	58.28
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,205.96
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,726.91
หนี้สินหมุนเวียน	(2,434.40)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,668.08)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>2,830.39</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	2,830.39
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	761.93
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	12.40
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ถูกลงทุน</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	<b>774.33</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ล้านบาท)			
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	459.34	459.34	459.34	459.34
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>459.34</u>	<u>459.34</u>	<u>459.34</u>	<u>459.34</u>
<b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	<u>459.34</u>	<u>459.34</u>	<u>459.34</u>	<u>459.34</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>459.34</u>	<u>459.34</u>	<u>459.34</u>	<u>459.34</u>

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาเปรียบเทียบราคาตลาดโดยมีราคาประเมินจำนวน 1,013.21 ล้านบาท (2557 : 598.72 ล้านบาท)



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

#### ก) กลุ่มบริษัท

รายการ	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลับ และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อการ สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม		งบการเงินรวม		สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
					อุปกรณ์ และครุภัณฑ์	สำนักงาน (ส่วนมาก)	แผ่นดิน	ยานพาหนะ			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,399.50	1,340.79	36,819.36	6,335.23	-	-	4,447.67	239.26	-	1,566.35	52,391.74
ได้มาจาก การซื้อธุรกิจ (ปรับบัญชีใหม่)	-	66.88	-	-	4,148.62	-	-	-	-	-	4,215.50
เพิ่มขึ้น	0.87	2.01	112.24	0.15	-	7.42	-	-	-	7,098.21	7,225.61
โอน	-	631.20	3,141.99	3,367.22	(25.99)	457.17	-	-	-	(7,649.06)	(71.52)
จำหน่าย	(0.81)	(1.79)	(768.01)	-	-	(50.69)	-	-	-	-	(840.11)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(2.29)	-	-	(45.35)	-	-	-	-	-	(47.64)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558 (ปรับบัญชีใหม่)	1,399.56	2,036.80	39,305.58	9,702.60	4,077.28	4,861.57	239.26	235.43	-	1,015.50	62,873.58
ได้มาจาก การซื้อธุรกิจ	-	-	-	-	3,715.64	-	-	-	-	-	3,715.64
เพิ่มขึ้น	-	239.34	1,324.86	2,999.95	173.42	40.43	-	1.84	-	3,609.94	8,389.78
โอน	20.00	31.54	554.21	(12.09)	(15.46)	539.10	-	62.84	27.78	(1,159.27)	48.65
จำหน่าย	(8.77)	(38.00)	(1,614.77)	(3,510.21)	-	(211.15)	-	(11.27)	-	-	(5,394.17)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	6.92	-	-	590.49	-	-	-	-	-	597.41
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,410.79	2,276.60	39,509.88	9,180.25	8,541.37	5,229.95	239.26	288.84	27.78	3,466.17	70,230.89

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### คำเสื่อมราคาและ

#### ขาดทุนจากการซื้อขาย

	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกัด และกลิ้งน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	สินทรัพย์ อื่นๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(14.06)	(516.33)	(15,240.33)	(332.26)	-	(165.43)	-	(19,474.91)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	(61.04)	-	-	(2,125.59)	-	-	(2,186.63)
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ (ปรับปรุงใหม่)	-	(86.53)	(2,177.63)	(361.39)	(132.35)	(27.70)	-	(3,120.11)
คำเสื่อมราคาสำหรับปี (ขาดทุน) กลับรายการขาดทุน	(1.75)	-	2.02	-	(883.98)	-	-	(887.15)
จากการซื้อค่า จำหน่าย	-	1.30	721.06	-	47.15	18.41	-	787.92
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	2.06	-	-	141.36	-	-	143.42
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ</b>	<b>(15.81)</b>	<b>(660.54)</b>	<b>(16,694.88)</b>	<b>(693.65)</b>	<b>(3,000.56)</b>	<b>(174.72)</b>	<b>-</b>	<b>(24,737.46)</b>
1 มกราคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	-	(1,602.73)	-	-	(1,602.73)
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	(96.65)	(2,720.10)	(400.10)	(875.19)	(29.94)	(1.31)	(4,465.63)
คำเสื่อมราคาสำหรับปี (ขาดทุน) กลับรายการขาดทุน	1.73	-	0.02	-	(58.20)	-	-	(52.12)
จากการซื้อค่า โอน	-	-	-	3.07	-	-	-	(80.61)
จำหน่าย	-	18.09	320.77	518.12	-	11.00	-	1,031.64
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(6.45)	-	-	(273.62)	-	-	(280.07)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>(14.08)</b>	<b>(745.55)</b>	<b>(19,094.19)</b>	<b>(572.56)</b>	<b>(5,810.30)</b>	<b>(193.66)</b>	<b>-</b>	<b>(30,186.98)</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หักค่า เสื่อมและสิ่ง อื่น ๆ	สินทรัพย์เพื่อ การค้าและ สินทรัพย์ ทางการเงิน	สินทรัพย์ ทางการเงิน (ส่วนมาก)	สินทรัพย์ ทางการเงิน (ส่วนมาก)	สินทรัพย์ ทางการเงิน (ส่วนมาก)	สินทรัพย์ ทางการเงิน (ส่วนมาก)	สินทรัพย์ ทางการเงิน (ส่วนมาก)	สินทรัพย์ ทางการเงิน (ส่วนมาก)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,385.44	824.46	20,432.86	-	1,241.17	239.26	78.15	-	1,566.35	31,770.66
ภายใต้การรวมสิทธิ์ของบริษัท	-	-	1,146.17	-	-	-	-	-	-	1,146.17
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	<b>1,385.44</b>	<b>824.46</b>	<b>21,579.03</b>	-	<b>1,241.17</b>	<b>239.26</b>	<b>78.15</b>	-	<b>1,566.35</b>	<b>32,916.83</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ</b>										
<b>1 มกราคม 2558 (ปรับใหม่)</b>										
ภายใต้การรวมสิทธิ์ของบริษัท	1,383.75	1,376.26	21,518.02	1,076.72	1,364.27	239.26	60.71	-	1,015.50	37,043.44
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	1,092.68	-	-	-	-	-	-	1,092.68
<b>1,383.75</b>	<b>1,376.26</b>	<b>22,610.70</b>	<b>1,076.72</b>	<b>1,364.27</b>	<b>239.26</b>	<b>60.71</b>	-	-	<b>1,015.50</b>	<b>38,136.12</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>										
ภายใต้การรวมสิทธิ์ของบริษัท	1,396.71	1,531.05	20,475.69	2,731.07	1,474.62	239.26	95.18	26.47	3,466.17	40,043.91
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>1,396.71</b>	<b>1,531.05</b>	<b>20,475.69</b>	<b>2,731.07</b>	<b>1,474.62</b>	<b>239.26</b>	<b>95.18</b>	<b>26.47</b>	<b>3,466.17</b>	<b>40,043.91</b>	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยบางแห่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรกับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการดำเนินงานที่ได้รับจากสถาบันการเงินเหล่านั้น มูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 5,005.08 ล้านบาท (2557: 3,860.90 ล้านบาท)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 47.96 ล้านบาท (2557: 24.18 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 4.64-4.83 (2557: ร้อยละ 4.04-4.91) (ดูหมายเหตุ 32)

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 6,039.55 ล้านบาท (2557: 4,593.78 ล้านบาท)

การค้ำของสินทรัพย์ใน NIDO Petroleum Limited

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เนื่องจากมีข้อบ่งชี้จากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกลดลงอย่าง เป็นสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์ใน NIDO Petroleum Limited ดังต่อไปนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		2558	2557
			(ปรับปรุงใหม่)
			(ล้านบาท)
<b>ผลขาดทุนจากการค้ำของ</b>			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		58.20	883.98
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	-	269.95
<b>รวม</b>		<b>58.20</b>	<b>1,153.93</b>

ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณ ได้แก่ ราคาน้ำมัน ปริมาณน้ำมันสำรอง อัตราค่าลังการผลิต อัตราคิดลด และรายจ่ายฝ่ายทุน โดยข้อสมมติฐานที่สำคัญดังกล่าวจัดทำโดยฝ่ายจัดการ โดยประมาณการราคาน้ำมันอ้างอิงจากราคาน้ำมันในตลาดโลก รวมทั้งพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตของอุตสาหกรรม ปริมาณน้ำมันสำรองและอัตราค่าลังการผลิตใช้ข้อมูลการผลิตที่อิงจากปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved reserve) และปริมาณน้ำมันสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable reserve) จากผู้ประเมินอิสระ (Gaffney, Cline & Associates) รวมถึงอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันในตลาดโลก อัตราคิดลดเป็นอัตราต้นทุนถ่วงน้ำหนักของเงินทุนที่ร้อยละ 7.79 (2557: ร้อยละ 8.52) โดยรายจ่ายฝ่ายทุนใช้ประมาณการของฝ่ายบริหาร โครงการและแผนธุรกิจระยะยาว

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) ในการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานที่สำคัญได้ใช้หลักการคำนวณ โดยเป็นการเปลี่ยนตัวแปรดังกล่าวเพื่อทำการทดสอบเท่านั้น โดยการประมาณการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานสำหรับราคาน้ำมันในอนาคตเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 19 จะส่งผลให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ข) บริษัท

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)									
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หล่อกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพดดิน แคตตาลิสต์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่นๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	986.15	723.32	36,164.96	3,521.56	4,301.57	239.27	218.62	-	995.46	47,150.91
เพิ่มขึ้น	-	-	110.43	-	-	-	-	-	3,631.59	3,742.02
โอน	-	37.22	3,120.80	0.72	426.97	-	5.95	-	(3,636.29)	(44.63)
จำหน่าย	(0.81)	(1.33)	(767.03)	-	(50.06)	-	(18.30)	-	-	(837.53)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>										
และ 1 มกราคม 2558	985.34	759.21	38,629.16	3,522.28	4,678.48	239.27	206.27	-	990.76	50,010.77
เพิ่มขึ้น	-	-	1,322.95	-	-	-	-	-	2,188.23	3,511.18
โอน	20.00	9.89	544.20	(12.09)	539.10	-	62.84	27.78	(1,127.58)	64.14
จำหน่าย	(8.77)	(37.75)	(1,613.13)	(3,510.19)	(206.02)	-	(9.13)	-	-	(5,384.99)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>996.57</b>	<b>731.35</b>	<b>38,883.18</b>	<b>-</b>	<b>5,011.56</b>	<b>239.27</b>	<b>259.98</b>	<b>27.78</b>	<b>2,051.41</b>	<b>48,201.10</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกัด และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน (ล้านบาท)	แพคเกจ แคตตาลิส (ล้านบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่นๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาและ</b>										
<b>ขาดทุนจากการตัดค่า</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	(14.06)	(454.25)	(15,087.84)	(241.88)	(3,158.78)	-	(151.19)	-	-	(19,108.00)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ขาดทุน) กลับรายการขาดทุนจาก	-	(36.98)	(2,133.95)	(145.84)	(308.05)	-	(23.22)	-	-	(2,648.04)
การตัดค่า	(1.75)	-	2.02	-	(3.44)	-	-	-	-	(3.17)
จำหน่าย	-	1.20	720.69	-	46.55	-	18.05	-	-	786.49
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>										
<b>และ 1 มกราคม 2558</b>	<b>(15.81)</b>	<b>(490.03)</b>	<b>(16,499.08)</b>	<b>(387.72)</b>	<b>(3,423.72)</b>	<b>-</b>	<b>(156.36)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(20,972.72)</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี กลับรายการขาดทุนจาก	-	(37.31)	(2,675.37)	(133.46)	(312.62)	-	(26.33)	(1.31)	-	(3,186.40)
การตัดค่า	1.73	-	0.02	-	4.34	-	-	-	-	6.09
โอน	-	-	-	3.06	(83.68)	-	-	-	-	(80.62)
จำหน่าย	-	18.01	319.60	518.12	158.53	-	8.87	-	-	1,023.13
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>(14.08)</b>	<b>(509.33)</b>	<b>(18,854.83)</b>	<b>-</b>	<b>(3,657.15)</b>	<b>-</b>	<b>(173.82)</b>	<b>(1.31)</b>	<b>-</b>	<b>(23,210.52)</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม	
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกัด และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน (ล้านบาท)	แพคตินัม แคตตาลิส ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่นๆ		งานระหว่าง ก่อสร้าง
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>									
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2557</b>	972.09	269.07	19,930.95	3,279.68	1,142.79	239.27	-	995.46	26,896.74
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	-	-	1,146.17	-	-	-	-	-	1,146.17
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	<b>972.09</b>	<b>269.07</b>	<b>21,077.12</b>	<b>3,279.68</b>	<b>1,142.79</b>	<b>239.27</b>	<b>-</b>	<b>995.46</b>	<b>28,042.91</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ</b>									
<b>1 มกราคม 2558</b>	969.53	269.18	21,037.40	3,134.56	1,254.76	239.27	-	990.76	27,945.37
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	-	-	1,092.68	-	-	-	-	-	1,092.68
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	<b>969.53</b>	<b>269.18</b>	<b>22,130.08</b>	<b>3,134.56</b>	<b>1,254.76</b>	<b>239.27</b>	<b>-</b>	<b>990.76</b>	<b>29,038.05</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	982.49	222.02	20,028.35	-	1,354.41	239.27	26.47	2,051.41	24,990.58
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	<b>982.49</b>	<b>222.02</b>	<b>20,028.35</b>	<b>-</b>	<b>1,354.41</b>	<b>239.27</b>	<b>26.47</b>	<b>2,051.41</b>	<b>24,990.58</b>

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2558 บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าให้กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงินรวม 1,291.79 ล้านบาท และได้ยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับบริษัทดังกล่าวโดยบริษัทได้บันทึกกลับรายการสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่เคยรับรู้จากการตีความมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (TRIC 4) การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 27.47 ล้านบาท (2557: 22.37 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ ร้อยละ 4.64-4.83 (2557: ร้อยละ 4.59 - 4.91) (ดูหมายเหตุ 32)

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 5,989.05 ล้านบาท (2557: 4,506.31 ล้านบาท)

### 15 สิทธิการเช่า

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	2,660.95
เพิ่มขึ้น	343.90
จำหน่าย	(290.16)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558</b>	<b>2,714.69</b>
เพิ่มขึ้น	383.60
จำหน่าย	(6.50)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>3,091.79</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	(1,489.30)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(120.32)
จำหน่าย	290.16
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	0.52
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558</b>	<b>(1,318.94)</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(130.12)
จำหน่าย	0.86
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(0.09)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>(1,448.29)</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)

#### มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,171.65
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	1,395.75
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,643.50

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 กรมธนารักษ์ ได้อนุญาตให้บริษัทผ่อนชำระค่าธรรมเนียมจำนวนเงิน 551.63 ล้านบาท ในการต่ออายุสัญญาเช่าที่ราชพัสดุซึ่งเป็นที่ตั้ง โรงกลั่นของบริษัท ตามหนังสือขอขยายระยะเวลาเช่าซึ่งสัญญาเช่าเดิมจะครบกำหนดใน วันที่ 1 เมษายน 2558 ออกไปอีก 18 ปี เป็นสัญญาเช่าใหม่ซึ่งจะครบกำหนดสัญญาเช่าใน วันที่ 31 มีนาคม 2576 บริษัทจึงได้ขยายระยะเวลาการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าเดิมออกไปเป็นสิ้นสุด 31 มีนาคม 2576 ตามระยะสัญญาใหม่ โดยผ่อนชำระค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นรายปีดังนี้

ระยะเวลา	รวมล้านบาท
ปี 2550-2552	137.90
ปี 2553-2555	183.88
ปี 2556-2558	229.85
<b>รวม</b>	<b>551.63</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทไม่มียอดหนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาวดังกล่าว (2557: 76.62 ล้านบาท)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	ลิขสิทธิ์การใช้และ ต้นทุนพัฒนา โปรแกรมสำเร็จรูป	งบการเงินรวม		รวม
		ค่าใช้จ่ายในการ สำรวจและ ประเมินค่า แหล่งทรัพยากร (ล้านบาท)	สิทธิในการ เชื่อมโยง ระบบ จำหน่ายไฟฟ้า	
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	411.30	-	20.60	431.90
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ (ปรับปรุงใหม่)	-	1,891.57	-	1,891.57
เพิ่มขึ้น	43.45	154.51	-	197.96
จำหน่าย	(0.04)	-	-	(0.04)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	19.32	-	19.32
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ</b>				
<b>1 มกราคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)</b>	<b>454.71</b>	<b>2,065.40</b>	<b>20.60</b>	<b>2,540.71</b>
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	855.75	-	855.75
เพิ่มขึ้น	36.72	51.68	17.82	106.22
จำหน่าย	(0.20)	(11.50)	(20.60)	(32.30)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	346.08	-	346.08
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>491.23</b>	<b>3,307.41</b>	<b>17.82</b>	<b>3,816.46</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	ลิขสิทธิ์การใช้ และต้นทุน พัฒนา โปรแกรม สำเร็จรูป	งบการเงินรวม		
		ค่าใช้จ่ายในการ สำรวจและ ประเมินค่า แหล่งทรัพยากร (ล้านบาท)	สิทธิในการ เชื่อมโยง ระบบ จำหน่ายไฟฟ้า	รวม
<b>ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจาก</b>				
<b>การด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	(191.13)	-	(1.20)	(192.33)
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ (ปรับปรุงใหม่)	-	(397.64)	-	(397.64)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(41.03)	-	(0.82)	(41.85)
จำหน่าย	0.04	-	-	0.04
ขาดทุนจากการด้อยค่า (ปรับปรุงใหม่)	-	(269.95)	-	(269.95)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	8.83	-	8.83
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ</b>				
<b>1 มกราคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)</b>	<b>(232.12)</b>	<b>(658.76)</b>	<b>(2.02)</b>	<b>(892.90)</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(49.25)	-	(0.82)	(50.07)
จำหน่าย	0.20	-	2.78	2.98
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(97.62)	-	(97.62)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>(281.17)</b>	<b>(756.38)</b>	<b>(0.06)</b>	<b>(1,037.61)</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	220.17	-	19.40	239.57
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ				
<b>1 มกราคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)</b>	<b>222.59</b>	<b>1,406.64</b>	<b>18.58</b>	<b>1,647.81</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>210.06</b>	<b>2,551.03</b>	<b>17.76</b>	<b>2,778.85</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ลิขสิทธิ์การใช้และ ต้นทุนพัฒนา โปรแกรมสำเร็จรูป	สิทธิในการเชื่อมโยง ระบบจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านบาท)	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	403.49	20.60	424.09
เพิ่มขึ้น	38.28	-	38.28
จำหน่าย	(0.04)	-	(0.04)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ</b>			
<b>1 มกราคม 2558</b>	<b>441.73</b>	<b>20.60</b>	<b>462.33</b>
เพิ่มขึ้น	36.67	-	36.67
จำหน่าย	(0.20)	(20.60)	(20.80)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>478.20</b>	<b>-</b>	<b>478.20</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	(187.24)	(1.20)	(188.44)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(39.49)	(0.83)	(40.32)
จำหน่าย	0.04	-	0.04
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ</b>			
<b>1 มกราคม 2558</b>	<b>(226.69)</b>	<b>(2.03)</b>	<b>(228.72)</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(46.83)	(0.75)	(47.58)
จำหน่าย	0.19	2.78	2.97
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>(273.33)</b>	<b>-</b>	<b>(273.33)</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	216.25	19.40	235.65
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ</b>			
<b>1 มกราคม 2558</b>	<b>215.04</b>	<b>18.57</b>	<b>233.61</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>204.87</b>	<b>-</b>	<b>204.87</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2558	2557	2558	2557
	(ล้านบาท)			
รวม	835.33	1,175.63	(556.20)	(667.53)
การหักลบกลบกันของภาษี	(275.73)	(517.75)	275.73	517.75
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>559.60</b>	<b>657.88</b>	<b>(280.47)</b>	<b>(149.78)</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2558	2557	2558	2557
	(ล้านบาท)			
รวม	611.52	998.53	(61.32)	(344.61)
การหักลบกลบกันของภาษี	(61.32)	(344.61)	61.32	344.61
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>550.20</b>	<b>653.92</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากโปรดิวส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปีได้เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้		ได้มาจาก	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	กำไรหรือ ขาดทุน (หมายเหตุ 33)	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจากอัตรา แลกเปลี่ยน	การซื้อธุรกิจ	
<b>สินทรัพย์ภายในได้รับจากการตัดบัญชี</b>					
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์	215.55	(30.12)	-	-	185.43
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	223.05	17.62	-	3.10	257.44
การระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน	237.45	22.99	46.16	-	306.60
ยอดขาดทุนยกไป	460.18	(426.30)	-	-	36.69
สินค้าคงเหลือ	-	20.99	-	-	20.99
อื่นๆ	39.40	(11.28)	-	-	28.18
<b>รวม</b>	<b>1,175.63</b>	<b>(406.10)</b>	<b>46.16</b>	<b>3.10</b>	<b>835.33</b>

(ล้านบาท)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจาก การซื้อขายธุรกิจ
		กำไรหรือ ขาดทุน (หมายเหตุ 3.3)	ผลต่างจากอัตรา แลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
<b>หนี้สินภายในได้รอกการตัดบัญชี</b>				
สินค้าคงเหลือ	(131.77)	131.77	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(403.06)	273.93	(42.21)	(438.18)
สิทธิการเช่า	(1.27)	0.07	-	(1.20)
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรีดอน	(82.00)	(13.04)	(7.82)	(102.86)
หนี้สินทางการเงิน	(0.77)	0.79	(0.02)	-
รายได้เงินคงเหลือจากบริษัท	(48.66)	48.66	-	-
ประกันภัย	-	(13.26)	(0.70)	(13.96)
อื่นๆ	(667.53)	428.92	(50.75)	(556.20)
<b>รวม</b>	<b>508.10</b>	<b>22.82</b>	<b>(34.21)</b>	<b>279.13</b>
<b>สุทธิ</b>		<b>46.16</b>	<b>(263.74)</b>	<b>279.13</b>

(ล้านบาท)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้	ได้มาจาก	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)
		กำไรหรือ ขาดทุน (ปรับปรุงใหม่) (หมายเหตุ 33)	การซื้อธุรกิจ (ปรับปรุงใหม่)  (ล้านบาท)	ผลต่างจากอัตรา แลกเปลี่ยน (ปรับปรุงใหม่)
<b>สินทรัพย์ภายใต้การจัดการของผู้ที่</b>				
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	90.89	124.66	-	215.55
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ยอดขาดทุนยกไป	89.65	(6.61)	108.76	223.05
อื่นๆ	220.48	16.97	-	237.45
	-	391.73	56.62	460.18
	21.88	17.29	0.01	39.40
<b>รวม</b>	<b>422.90</b>	<b>544.04</b>	<b>165.39</b>	<b>1,175.63</b>





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้	
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
		(หมายเหตุ 33)	
		(ล้านบาท)	
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	215.55	(30.12)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	89.88	(15.67)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	233.79	22.05	46.95
ขาดทุนจากการตีราคาสินค้าคงเหลือ	-	20.99	-
ยอดขาดทุนยกไป	421.74	(421.74)	-
อื่น ๆ	37.57	(9.47)	-
<b>รวม</b>	<b>998.53</b>	<b>(433.96)</b>	<b>46.95</b>
			<b>611.52</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเฉพาะกิจการ	
	วันที่ 1 มกราคม 2558	วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้	
	กำไรหรือ ขาดทุน (หมายเหตุ 33)	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์เงินได้รอการตัดบัญชี		
สินค้าคงเหลือ	(131.77)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(162.91)	(60.12)
สิทธิการเช่า	(1.27)	(1.20)
รายได้เงินสดจากบริษัทประกันภัย	(48.66)	-
<b>รวม</b>	<b>(344.61)</b>	<b>(61.32)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(150.67)</b>	<b>550.20</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ กำไรหรือ ขาดทุน (หมายเหตุ 33) (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>			
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	90.89	124.66	215.55
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	89.62	0.26	89.88
ยอดขาดทุนยกไป	217.64	16.15	233.79
อื่นๆ	-	421.74	421.74
รวม	21.68	15.89	37.57
	<b>419.83</b>	<b>578.70</b>	<b>998.53</b>
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม</b>			
สินค้าคงเหลือ	-	(131.77)	(131.77)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(83.48)	(79.43)	(162.91)
สิทธิการเช่า	(1.34)	0.07	(1.27)
รายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย	-	(48.66)	(48.66)
รวม	(84.82)	(259.79)	(344.61)
	<b>(84.82)</b>	<b>(259.79)</b>	<b>(344.61)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>335.01</b>	<b>318.91</b>	<b>653.92</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 18 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ล้านบาท)			
เงินฝากประจำเพื่อสวัสดิการ	511.88	420.17	511.88	420.17
เงินลงทุนในสถานีสาน้ำมัน	160.14	152.96	160.14	152.96
เงินมัดจำจ่ายเพื่อการลงทุน	-	351.36	-	-
อื่นๆ	882.67	364.34	191.90	268.23
<b>รวม</b>	<b>1,554.69</b>	<b>1,288.83</b>	<b>863.92</b>	<b>841.36</b>

### 19 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ล้านบาท)			
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ส่วนที่มีหลักประกัน	145.48	486.42	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	880.84	825.49	880.84	825.49
<b>รวมส่วนที่หมุนเวียน</b>	<b>1,026.32</b>	<b>1,311.91</b>	<b>880.84</b>	<b>825.49</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	2,596.46	1,616.81	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	14,051.23	14,284.54	14,051.23	14,284.54
	<b>16,647.69</b>	<b>15,901.35</b>	<b>14,051.23</b>	<b>14,284.54</b>
หุ้นกู้				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	15,984.21	12,985.12	15,984.21	12,985.12
	<b>15,984.21</b>	<b>12,985.12</b>	<b>15,984.21</b>	<b>12,985.12</b>
<b>รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>	<b>32,631.90</b>	<b>28,886.47</b>	<b>30,035.44</b>	<b>27,269.66</b>
<b>รวม</b>	<b>33,658.22</b>	<b>30,198.38</b>	<b>30,916.28</b>	<b>28,095.15</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากโปรดิวส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทมีรายละเอียดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	วงเงิน (ล้านบาท)	สกุลเงิน (ล้านบาท)	ดอกเบี้ย อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี	ระยะเวลาชำระคืน	งบการเงินรวม (ล้านบาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</b>						
บริษัท	9,000	บาท	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกปีหกเดือน จำนวน 20 งวด โดยปีแรกชำระในเดือน มิถุนายน 2554	2,239.90	2,239.90
บริษัท	200	เหรียญสหรัฐ	LIBOR บวก อัตราส่วน เพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทั้งหมดจำนวนวันที่ 1 สิงหาคม 2561	7,200.63	7,200.63
บริษัท	4,200	บาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุกปีหกเดือน จำนวน 26 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนมีนาคม 2556	3,001.54	3,001.54
บริษัท	3,500	บาท	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกปีหกเดือน จำนวน 23 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2554	2,490.00	2,490.00
					2,557	2,557
						(ล้านบาท)
					2,558	2,558
					2,435.24	2,435.24
					6,553.10	6,553.10
					3,301.69	3,301.69
					2,820.00	2,820.00

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

วงเงิน	ดอกเบี้ย	ระยะเวลาชำระคืน	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สกุลเงิน	อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี		(ล้านบาท)	
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ต่อ)</b>				
บริษัทย่อย	บาท	1,508	1,118.23	-
		THBFIX 6 เดือนบวก	1,233.04	-
		อัตราส่วนเพิ่ม		
		อัตราดอกเบี้ยคงที่	298.05	-
บริษัทย่อย	เหรียญสหรัฐ	12	273.89	-
		อัตราดอกเบี้ยคงที่		
		โดยปีแรกชำระในเดือนสิงหาคม 2556		
บริษัทย่อย	บาท	2,049	1,349.82	-
		อัตราดอกเบี้ยคงที่ระยะเวลา 6		
		เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม	224.69	-
		โดยปีแรกชำระในเดือนมกราคม 2560		
บริษัทย่อย	เหรียญสหรัฐ	30	-	-
		US LIBOR บวกอัตราส่วน	347.45	-
		เพิ่ม		
<b>รวม</b>			<b>17,213.26</b>	<b>15,110.03</b>
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(1,311.91)	(825.49)
<b>สุทธิ</b>			<b>15,901.35</b>	<b>14,284.54</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาเงินกู้ยืมได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดที่มีสาระสำคัญ เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนในการชำระหนี้ และอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 11,925 ล้านบาท และ 11,665 ล้านบาท ตามลำดับ (2557: 14,362 ล้านบาท และ 12,255 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทได้ทำสัญญาให้ความสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ที่บริษัทย่อยมีกับสถาบันการเงินในกรณีที่บริษัทย่อยไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามตารางการจ่ายชำระหนี้คืนในวงเงินไม่เกิน 400 ล้านบาท และในกรณีที่บริษัทย่อยไม่สามารถจัดหาประกันภัยสำหรับอุทกภัยได้ หากเกิดความเสียหายบริษัทจะต้องเข้ามารับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมให้โรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยกลับคืนสู่สภาพเดิม

### หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
			(ล้านบาท)	
หุ้นกู้	16,000.00	13,000.00	16,000.00	13,000.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดจำหน่าย	(15.79)	(14.88)	(15.79)	(14.88)
<b>รวม</b>	<b>15,984.21</b>	<b>12,985.12</b>	<b>15,984.21</b>	<b>12,985.12</b>

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2558 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 30 มิถุนายน และวันที่ 30 ธันวาคมของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้แต่ละชุด โดยมีรายละเอียดดังนี้

มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอน อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอน หุ้นกู้
2,000	4.72	12 ปี	3 มีนาคม 2570
1,000	5.05	15 ปี	3 มีนาคม 2573



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2557 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 30 มิถุนายน และวันที่ 30 ธันวาคมของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้แต่ละชุด โดยมีรายละเอียดดังนี้

มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ ถอนหุ้นกู้
2,000	3.73	3 ปี	11 เมษายน 2560
2,000	4.35	5 ปี	11 เมษายน 2562
2,500	4.81	7 ปี	11 เมษายน 2564
3,500	5.18	10 ปี	11 เมษายน 2567

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2555 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 30 มิถุนายน และวันที่ 30 ธันวาคมของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้แต่ละชุด โดยมีรายละเอียดดังนี้

มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ ถอนหุ้นกู้
2,000	4.92	7	30 เมษายน 2562
1,000	5.35	10	30 เมษายน 2565

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ บริษัทในฐานะผู้ออกหุ้นกู้จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
			(ล้านบาท)	
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,026.32	1,311.91	880.84	825.49
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	19,330.51	17,497.22	17,705.94	16,656.07
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	13,301.39	11,389.25	12,329.50	10,613.59
<b>รวม</b>	<b>33,658.22</b>	<b>30,198.38</b>	<b>30,916.28</b>	<b>28,095.15</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ล้านบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,005.08	3,860.90	-	-
<b>รวม</b>	<b>5,005.08</b>	<b>3,860.90</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ล้านบาท)			
สกุลเงินบาท	26,457.58	23,297.83	23,715.64	21,542.05
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	7,200.64	6,900.55	7,200.64	6,553.10
<b>รวม</b>	<b>33,658.22</b>	<b>30,198.38</b>	<b>30,916.28</b>	<b>28,095.15</b>

### 20 เจ้าหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	113.29	4,773.34	357.68
กิจการอื่นๆ		4,881.16	1,001.02	4,117.35
<b>รวม</b>		<b>4,994.45</b>	<b>5,774.36</b>	<b>5,618.45</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
			(ล้านบาท)	
สกุลเงินบาท	4,685.84	5,671.98	4,475.03	5,618.45
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	271.09	86.89	-	-
สกุลเงินอื่น	37.52	15.49	-	-
<b>รวม</b>	<b>4,994.45</b>	<b>5,774.36</b>	<b>4,475.03</b>	<b>5,618.45</b>

### 21 เจ้าหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
			(ล้านบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	<b>30.08</b>	<b>30.44</b>	<b>864.82</b>
กิจการอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		973.60	903.08	474.98
หนี้สินจากสัญญาประกันความเสี่ยง		235.69	235.69	0.22
เจ้าหนี้อื่น		1,515.28	706.10	829.01
<b>รวม</b>		<b>2,754.65</b>	<b>1,875.31</b>	<b>2,169.03</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 22 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ล้านบาท)			
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ</b>				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,530.55	1,142.67	1,484.46	1,125.82
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	40.80	45.84	29.52	43.15
<b>รวม</b>	<b>1,571.35</b>	<b>1,188.51</b>	<b>1,513.98</b>	<b>1,168.97</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
<b>งบกำไรขาดทุน</b>				
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	140.20	113.66	134.74	108.75
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	4.33	4.70	3.83	4.14
<b>รวม</b>	<b>144.53</b>	<b>118.36</b>	<b>138.57</b>	<b>112.89</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (สุทธิจากภาษี)</b>				
<b>ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก</b>				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	184.60	-	187.82	-
<b>ขาดทุนสะสมจากการประมาณตามหลัก</b>				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	236.54	51.94	239.76	51.94

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ				
วันที่ 1 มกราคม	1,188.51	1,102.42	1,168.97	1,088.20
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	8.24	1.03	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(29.06)	(32.84)	(28.34)	(32.12)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	144.53	118.36	138.57	112.89
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	230.75	-	234.78	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตรา				
แลกเปลี่ยน	28.38	(0.46)	-	-
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ				
วันที่ 31 ธันวาคม	<u>1,571.35</u>	<u>1,188.51</u>	<u>1,513.98</u>	<u>1,168.97</u>

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ล้านบาท)			
สมมติฐานประชากร	(52.80)	-	(52.08)	-
สมมติฐานทางการเงิน	247.23	-	246.67	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	36.31	-	40.19	-
รวม	<u>230.74</u>	<u>-</u>	<u>234.78</u>	<u>-</u>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
			(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	2.3-4.8	4	3.4	4
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3-6	4-10	6	4-10
อัตราการออกจากงาน	0-64	0-63	0-7	0-6.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นปี (2557: 14.84 ปี)

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้จะส่งผลต่อผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ล้านบาท)			
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์</b>				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(199.69)	236.94	(166.76)	196.32
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	164.60	(147.60)	185.08	(160.95)
อัตราการออกจากงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(65.48)	57.54	(64.19)	56.78

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 23 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2558		2557	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (ล้านบาท / ล้านบาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	1,376.92	1,376.92	1,531.64	1,531.64
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	<u>1,376.92</u>	<u>1,376.92</u>	<u>1,531.64</u>	<u>1,531.64</u>
<b>หุ้นที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	1,376.92	1,376.92	1,376.92	1,376.92
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	<u>1,376.92</u>	<u>1,376.92</u>	<u>1,376.92</u>	<u>1,376.92</u>

### 24 ส่วนเกินทุนและสำรอง

#### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

วันที่ 6 กรกฎาคม 2547 บริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ โดยลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท จากทุนจดทะเบียน 1,032,761,220 บาท เป็น 843,143,461 บาท และทุนชำระแล้วจาก 753,040,940 บาท เป็น 563,423,181 บาท โดยลดหุ้นจำนวน 189,617,759 หุ้น ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ ทั้งนี้เพื่อให้จำนวนหุ้นของบริษัท ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ สอดคล้องกับจำนวน “ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)” ที่ออกและเสนอขายโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ซึ่งบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ได้ยินยอมให้บริษัทลดทุนโดยการลดหุ้นจำนวนดังกล่าว โดยไม่รับเงินคืนทุน บริษัทได้ออผลจากการลดทุนดังกล่าวไปยังบัญชีส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 25 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 6 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 โรงกลั่น

ส่วนงาน 2 การตลาด

ส่วนงาน 3 ผลิตไฟฟ้า

ส่วนงาน 4 ไปโอฟุเอล

ส่วนงาน 5 ตำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ส่วนงาน 6 อื่นๆ



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้ กำไรก่อนภาษี ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ (EBITDA ตามกลุ่มบริษัท) ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้ EBITDA ตามกลุ่มบริษัท ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

	2558						รายการตัด บัญชี ระหว่างกัน	รวม
	โรงกลั่น	การตลาด	ผลิตไฟฟ้า	ไบโอฟูเอล	สำรวจ และผลิต ปิโตรเลียม (ล้านบาท)	อื่นๆ		
รายได้จากลูกค้า								
ภายนอก	30,456.94	114,267.72	3,010.04	1,061.38	2,344.28	-	-	151,140.36
รายได้ระหว่าง ส่วนงาน	106,847.88	0.34	-	4,352.62	-	-	(111,200.84)	-
<b>รายได้รวม</b>	<b>137,304.82</b>	<b>114,268.06</b>	<b>3,010.04</b>	<b>5,414.00</b>	<b>2,344.28</b>	<b>-</b>	<b>(111,200.84)</b>	<b>151,140.36</b>
EBITDAตาม								
กลุ่มบริษัท	5,096.57	2,497.31	3,005.10	354.61	471.72	(170.64)	(173.43)	11,081.24
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย								(4,708.47)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน								177.59
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์								(64.88)
ค่าใช้จ่ายอื่น								(100.76)
ต้นทุนทางการเงิน								(1,614.56)
รายได้ภาษีเงินได้								(672.78)
<b>กำไรสำหรับปี</b>								<b>4,097.38</b>
ดอกเบี้ยรับ	195.74	242.95	13.60	0.82	0.34	0.13	(207.07)	246.51
ต้นทุนทาง								
การเงิน	1,154.65	173.07	219.35	10.12	277.34	1.94	(204.91)	1,614.56
ค่าเสื่อมราคา และ ค่าตัดจำหน่าย	2,697.02	557.63	504.64	60.63	878.49	10.06	-	4,708.47
สินทรัพย์ส่วน								
งาน	43,908.68	12,720.48	15,424.83	2,599.83	4,839.05	2,449.45	-	81,942.32
เงินลงทุนใน								
บริษัทร่วม	-	-	-	774.33	-	-	-	774.33
รายจ่ายฝ่ายทุน	2,385.49	1,568.24	3,304.40	1,137.21	128.11	-	-	8,523.45

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2557 (ปรับปรุงใหม่)						
	โรงกลั่น	การตลาด	ผลิตไฟฟ้า	ไบโอฟูเอล (ส่วนบาท)	สำรวจ และผลิต ปิโตรเลียม	รายการตัด บัญชี ระหว่างกัน	รวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	40,667.42	137,940.31	2,692.32	1,391.29	324.76	-	183,016.10
รายได้ระหว่างส่วนงาน	130,579.98	5.96	-	3,925.01	-	(134,510.95)	-
<b>รายได้รวม</b>	<b>171,247.40</b>	<b>137,946.27</b>	<b>2,692.32</b>	<b>5,316.30</b>	<b>324.76</b>	<b>(134,510.95)</b>	<b>183,016.10</b>
EBITDAตามกลุ่มบริษัท	137.09	2,207.79	2,572.30	303.33	(58.06)	-	5,162.45
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย							(3,313.45)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน							673.58
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าสินทรัพย์							(1,157.25)
ต้นทุนทางการเงิน							(1,426.80)
รายได้ภาษีเงินได้							690.53
<b>กำไรสำหรับปี</b>							<b>629.06</b>
ดอกเบี้ยรับ	59.52	78.28	27.88	0.82	0.33	-	166.83
ต้นทุนทางการเงิน	1,000.59	143.44	223.40	20.46	38.91	-	1,426.80
ค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย	2,175.00	505.58	439.43	60.23	133.21	-	3,313.45
สินทรัพย์ส่วนงาน	49,075.61	10,240.73	12,921.02	1,139.96	3,588.21	-	76,965.53
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	761.93	-	-	761.93
รายจ่ายฝ่ายทุน	2,880.92	1,393.01	3,694.58	18.94	56.98	-	8,044.43

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์รายได้จากการขายและบริการแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมตราสารอนุพันธ์และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี) แยกแสดงตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

### ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	รายได้	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
ไทย	135,251.08	161,426.72
มาเลเซีย	7,687.80	14,911.13
เกาหลี	1,485.06	1,379.92
ฟิลิปปินส์	45.29	324.77
สิงคโปร์	2,179.13	375.47
อื่นๆ	4,492.00	4,598.09
<b>รวม</b>	<b>151,140.36</b>	<b>183,016.10</b>

	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
ไทย	42,514.94	41,084.97
ฟิลิปปินส์	4,956.84	2,827.61
อินโดนีเซีย	102.72	90.87
ออสเตรเลีย	8.51	9.75
<b>รวม</b>	<b>47,583.01</b>	<b>44,013.20</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ลูกค้ายรายใหญ่

รายได้จากลูกค้ายรายหนึ่งจากส่วนงานที่ 1 และ 2 ของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 14,481 ล้านบาท (2557: 15,054.77 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

### 26 รายได้จากการลงทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
			(ล้านบาท)	
<b>เงินปันผลรับ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	2,181.13	1,462.34
		-	<b>2,181.13</b>	<b>1,462.34</b>
รายได้จากการลงทุนอื่น		248.50	435.65	130.50
<b>รวม</b>		<b>248.50</b>	<b>2,616.78</b>	<b>1,592.84</b>

### 27 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
			(ล้านบาท)	
ค่าตอบแทนการใช้ที่ดินและบริหารสถานีบริการ				
NGV		88.87	82.13	84.11
รายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย		75.64	75.64	764.32
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	173.65	-
อื่นๆ		129.88	112.72	173.06
<b>รวม</b>		<b>294.39</b>	<b>444.14</b>	<b>1,021.49</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 28 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ล้านบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	964.38	744.95	434.72	300.65
ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์	312.54	258.73	216.00	162.13
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	509.99	476.07	501.14	467.52
ค่าขนส่ง	256.86	332.24	256.86	332.24
อื่นๆ	1,171.31	1,005.14	924.25	766.30
<b>รวม</b>	<b>3,215.08</b>	<b>2,817.13</b>	<b>2,332.97</b>	<b>2,028.84</b>

### 29 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ล้านบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	809.93	716.82	568.83	612.98
ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์	169.17	161.31	165.18	160.56
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	128.25	105.58	116.30	98.40
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและที่ปรึกษา	268.55	212.64	193.85	155.15
อื่นๆ	584.42	466.78	472.65	343.91
<b>รวม</b>	<b>1,960.32</b>	<b>1,663.13</b>	<b>1,516.81</b>	<b>1,371.00</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 30 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
			(ล้านบาท)	
<b>ผู้บริหาร</b>				
เงินเดือนและค่าแรง	108.83	106.13	85.69	98.59
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7.55	4.53	6.02	4.53
เงินบำเหน็จ	11.78	7.74	11.78	6.15
อื่นๆ	47.25	22.32	45.94	22.32
5	<b>175.41</b>	<b>140.72</b>	<b>149.43</b>	<b>131.59</b>
<b>พนักงานอื่น</b>				
เงินเดือนและค่าแรง	1,483.69	1,227.85	800.80	760.02
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	81.43	69.46	66.09	61.91
เงินบำเหน็จ	132.75	111.42	126.79	106.73
อื่นๆ	546.32	376.88	436.17	281.33
	<b>2,244.19</b>	<b>1,785.61</b>	<b>1,429.85</b>	<b>1,209.99</b>
<b>รวม</b>	<b>2,419.60</b>	<b>1,926.33</b>	<b>1,579.28</b>	<b>1,341.58</b>

### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 31 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ล้านบาท)			
<b>รวมอยู่ในต้นทุนขาย</b>				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	2,014.02	(664.35)	2,068.28	(532.12)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	86,647.01	113,397.91	87,799.69	113,797.76
ค่าใช้จ่ายภาษีและกองทุนน้ำมัน	26,099.92	11,535.00	26,099.92	11,535.00
ค่าเสื่อมราคา	4,006.57	2,704.03	2,760.71	2,246.20
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(881.65)	998.67	(887.30)	992.24
<b>รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย</b>				
ค่าเสื่อมราคา	354.35	343.42	345.53	334.91
<b>รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>				
ค่าเสื่อมราคา	104.71	72.71	80.16	66.93



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 32 ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
			(ล้านบาท)	
ดอกเบี้ยจ่ายสถาบันการเงิน	824.42	838.89	697.27	734.80
ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้	735.73	488.16	735.73	488.16
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำ รายการเงินกู้ยืม อื่นๆ	35.39 66.99	41.64 82.29	30.90 26.79	30.05 63.17
	<b>1,662.53</b>	<b>1,450.98</b>	<b>1,490.69</b>	<b>1,316.18</b>
หัก ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของมูลค่างาน ระหว่างก่อสร้าง	14 (47.96)	(24.18)	(27.47)	(22.37)
<b>สุทธิ</b>	<b>1,614.57</b>	<b>1,426.80</b>	<b>1,463.22</b>	<b>1,293.81</b>

### 33 ภาษีเงินได้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
			(ล้านบาท)	
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
สำหรับปีปัจจุบัน	(695.59)	12.03	(585.06)	-
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)	(0.01)	(96.47)	-	(7.39)
	<b>(695.60)</b>	<b>(84.44)</b>	<b>(585.06)</b>	<b>(7.39)</b>
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	17 22.82	( 606.09)	(150.67)	(318.91)
	<b>22.82</b>	<b>( 606.09)</b>	<b>(150.67)</b>	<b>(318.91)</b>
<b>รวม</b>	<b>(672.78)</b>	<b>(690.53)</b>	<b>(735.73)</b>	<b>(326.30)</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2558		2557	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	ล้านบาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	ล้านบาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		4,770.16		(61.46)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ประเทศไทย	20.00	954.03	20.00	-
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับ กิจการในต่างประเทศ		(23.73)		-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิ หักได้เพิ่มขึ้น		(373.06)		(428.73)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง		169.13		(165.33)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		13.64		-
ภาษีปีก่อนที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		0.01		(96.47)
อื่นๆ		(67.24)		-
<b>รวม</b>	<b>14.10</b>	<b>672.78</b>	<b>-</b>	<b>(690.53)</b>

### การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2558		2557	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	ล้านบาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		5,861.91		(30.19)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ประเทศไทย	20.00	1,172.38	20.00	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิ หักได้เพิ่มขึ้น		(495.09)		(455.34)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง		58.43		136.43
ภาษีปีก่อนที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		-		(7.39)
<b>รวม</b>	<b>12.55</b>	<b>735.72</b>	<b>-</b>	<b>(326.30)</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีได้แก่ ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 ในการประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติอนุมัติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

### 34 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับ การผลิตไบโอดีเซล และการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

#### การผลิตไบโอดีเซล และการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2558			2557		
	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม
	(ล้านบาท)					
ขายต่างประเทศ	43.80	16,481.16	16,524.96	67.33	17,642.13	17,709.46
ขายในประเทศ	6,672.84	159,798.67	166,471.51	6,492.34	194,316.35	200,808.49
ตัดรายการระหว่างกัน	-	-	(31,856.11)	-	-	(35,501.85)
<b>รวมรายได้</b>	<b>6,716.64</b>	<b>176,279.83</b>	<b>151,140.36</b>	<b>6,559.67</b>	<b>211,958.48</b>	<b>183,016.10</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2558			2557		
	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม
	(ล้านบาท)					
ขายต่างประเทศ	-	14,136.89	14,136.89	-	17,323.16	17,323.16
ขายในประเทศ	734.08	129,475.19	130,209.27	818.30	160,158.89	160,977.19
<b>รวมรายได้</b>	<b>734.08</b>	<b>143,612.08</b>	<b>144,346.16</b>	<b>818.30</b>	<b>177,482.05</b>	<b>178,300.35</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 35 กำไรต่อหุ้น

#### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ปรับปรุงใหม่)			
	(ล้านบาท/ ล้านหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	4,150.76	695.92	5,126.19	296.10
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,376.92	1,376.92	1,376.92	1,376.92
<b>กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)</b>	<b>3.01</b>	<b>0.51</b>	<b>3.72</b>	<b>0.22</b>

### 36 เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสะสมสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2558 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,376.69 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2558

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,376.91 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนแรกของปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท เป็นเงินจำนวน 826.14 ล้านบาทไปแล้วเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2557 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนหลังของปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท เป็นเงินจำนวน 550.77 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสะสมสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2557 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 826.14 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2557

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 1.35 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,858.72 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนแรกของปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท เป็นเงินจำนวน 826.06 ล้านบาทไปแล้วเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2556 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนหลังของปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.75 บาท เป็นเงินจำนวน 1,032.66 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2557

37

### เครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

#### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราลอยตัว กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 19) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			รวม
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
<b>ปี 2558</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.6 – 5.2	1,026.32	-	-	1,026.32
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.2 – 5.2	-	13,335.02	3,312.67	16,647.69
หุ้นกู้	3.7 – 5.3	-	5,995.49	9,988.72	15,984.21
<b>รวม</b>		<b>1,026.32</b>	<b>19,330.51</b>	<b>13,301.39</b>	<b>33,658.22</b>
<b>ปี 2557</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.6 - 5.2	1,311.91	-	-	1,311.91
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.4 - 5.2	-	11,503.63	4,397.72	15,901.35
หุ้นกู้	3.7 - 5.3	-	5,993.59	6,991.53	12,985.12
<b>รวม</b>		<b>1,311.91</b>	<b>17,497.22</b>	<b>11,389.25</b>	<b>30,198.38</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
<b>ปี 2558</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3.3 – 4.2	880.84	-	-	880.84
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.2 – 4.2	-	11,710.46	2,340.77	14,051.23
หุ้นกู้	3.7 – 5.3	-	5,995.48	9,988.73	15,984.21
<b>รวม</b>		<b>880.84</b>	<b>17,705.94</b>	<b>12,329.50</b>	<b>30,916.28</b>
<b>ปี 2557</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3.9 – 4.4	825.49	-	-	825.49
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.4 - 4.4	-	10,662.48	3,622.06	14,284.54
หุ้นกู้	3.7 – 5.3	-	5,993.59	6,991.53	12,985.12
<b>รวม</b>		<b>825.49</b>	<b>16,656.07</b>	<b>10,613.59</b>	<b>28,095.15</b>

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในปีถัดไป



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกาและอื่นๆ			(ล้านบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	942.72	299.05	98.10
ลูกหนี้การค้า	8	1,098.00	1,323.37	898.45
ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า		33.71	32.99	7.70
เจ้าหนี้การค้า	20	308.61	102.38	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(9.62)	(22.32)	(9.62)
เงินกู้ยืมระยะยาว	19	(7,200.64)	(6,900.55)	(7,200.64)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี</b>				
<b>ความเสี่ยง</b>		<b>(4,827.22)</b>	<b>(5,165.08)</b>	<b>(6,206.01)</b>
<b>สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศสุทธิ</b>		<b>(1,109.05)</b>	<b>0.10</b>	<b>(1,109.05)</b>

นอกจากนั้น บริษัท ได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสุทธิเป็นจำนวนเงิน 434.78 ล้านบาท เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงของรายการขายและต้นทุนขายสินค้าซึ่งมีราคาอ้างอิงเป็นเงินตราต่างประเทศในอนาคต

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงให้เห็นในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเป็นผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน มีมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีทุกรายการ ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

	มูลค่าตามบัญชี		งบการเงินรวม				
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	มูลค่ายุติธรรม			
				ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(ล้านบาท)						
<b>31 ธันวาคม 2558</b>							
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
ตราสารทุนที่เป็น							
หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	192.04	192.04	192.04	-	-	192.04
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
หุ้นกู้	-	15,984.21	15,984.21	-	17,296.84	-	17,296.84
เงินกู้ยืมระยะยาว (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	300.15	2,701.38	3,001.53	-	3,059.57	-	3,059.57
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	100.20	-	100.20	-	93.52	-	93.52
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	-	-	42.82	-	42.82
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-	-	-	-	-	-	-
มันต์่วงหน้า	-	-	-	-	249.32	-	249.32

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม			
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(ล้านบาท)						
<b>31 ธันวาคม 2558</b>							
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
หุ้นกู้	-	15,984.21	15,984.21	-	17,296.84	-	17,296.84
เงินกู้ยืมระยะยาว (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	300.15	2,701.38	3,001.53	-	3,059.57	-	3,059.57
สัญญาซื้อขาย เงินตรา ต่างประเทศ ล่วงหน้า	100.20	-	100.20	-	93.52	-	93.52
สัญญาแลกเปลี่ยน สกุลเงินและอัตรา ดอกเบี้ย	-	-	-	-	82.94	-	82.94
สัญญาซื้อขาย น้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์ น้ำมันล่วงหน้า	-	-	-	-	249.32	-	249.32

ในตารางสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา ตามความเหมาะสม

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 38 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ล้านบาท)			
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
สัญญาก่อสร้างโครงการ	882.00	1,595.76	18.84	37.00
<b>รวม</b>	<b>882.00</b>	<b>1,595.76</b>	<b>18.84</b>	<b>37.00</b>
<b>ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้</b>				
ภายในหนึ่งปี	2,148.92	875.29	523.29	502.57
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	4,140.92	1,904.39	2,176.96	1,896.16
หลังจากห้าปี	2,051.57	2,414.18	2,051.57	2,414.18
<b>รวม</b>	<b>8,341.41</b>	<b>5,193.86</b>	<b>4,751.82</b>	<b>4,812.91</b>
<b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	1,018.25	629.99	1,016.55	628.29
<b>รวม</b>	<b>1,018.25</b>	<b>629.99</b>	<b>1,016.55</b>	<b>628.29</b>

บริษัทมีสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าสำหรับเดือนตุลาคม 2558 ถึง เดือนธันวาคม 2560 กับบริษัท คู่สัญญา ในต่างประเทศจำนวน 9.02 ล้านดอลลาร์

บริษัทมีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือนธันวาคม 2561 จำนวนรวม 50.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 1,722.92 ล้านบาท

บริษัทมีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือนมิถุนายน 2560 จำนวนรวม 17 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 613.87 ล้านบาท

บริษัทย่อยมีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือน มีนาคม 2559 จำนวนรวม 0.76 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือเทียบเท่าประมาณ 18.37 ล้านบาท

บริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสัญญาเงินกู้ โดยทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวเป็นแบบคงที่ตามข้อกำหนดในสัญญา โดยมีรายละเอียดดังนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

จำนวนเงิน (ล้านบาท)	วันครบกำหนดสัญญา
1,500	30 มิถุนายน 2559
1,000	30 ธันวาคม 2561

อื่นๆ

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2557 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นโดยมีเงื่อนไขบังคับก่อนกับบริษัท สี่มาอินเตอร์โปรดักส์ จำกัด เพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บีซีพี ไซโอเอทานอล จำกัด จำนวน 7,650,000 หุ้น ในวงเงินไม่เกิน 765 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 85 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งบริษัทดังกล่าวจะถูกจัดตั้งขึ้นภายหลังเงื่อนไขบังคับก่อนตามสัญญาซื้อขายหุ้นสำเร็จ เพื่อรับโอนทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล รวมถึงรับโอนใบอนุญาตสัญญาและสิทธิต่างๆ จากบริษัท สี่มาอินเตอร์โปรดักส์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์การลงทุนเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทนของบริษัท

### 39 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วม (จำเลยที่ 5) ร่วมกับกระทรวงการคลัง (จำเลยที่ 1) ในคดีละเมิด กรณีขับไล่โจทก์ออกจากที่ราชพัสดุบริเวณท่าเรือ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก ซึ่งบริษัทเช่าจากกระทรวงการคลัง โดยเรียกร้องค่าเสียหายจำนวนทุนทรัพย์ 1,055 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ให้ยกฟ้องโจทก์และโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

บริษัทได้รับแจ้งจากกรมสรรพากรในการประเมินภาษีเงินได้ประจำปี 2549 เพิ่มเติมเกี่ยวกับการได้ใช้สิทธิประโยชน์ลดหย่อนในการคำนวณภาษีเงินได้ประจำปี 2549 ตามประกาศอธิบดีกรมสรรพากรเกี่ยวกับภาษีเงินได้ (ฉบับที่ 156) เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่ บริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับเงินได้ที่ได้จ่ายเพื่อการลงทุน หรือการต่อเติม เปลี่ยนแปลง ขยายออก หรือทำให้ดีขึ้นซึ่งทรัพย์สิน แต่ไม่ใช่เป็นการซ่อมแซมให้คงสภาพเดิมตามมาตรา 65 ตรี (5) แห่งประมวลรัษฎากร และการเปลี่ยนแปลงราคาทุนของสินค้างเหลือตามที่ได้รับอนุมัติจากอธิบดีกรมสรรพากรจากวิธีเข้าก่อนออกก่อนมาเป็นวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กรมสรรพากรได้ตรวจสอบและแจ้งให้บริษัทชำระภาษีเงินได้เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงินประมาณ 50 ล้านบาท โดยทางบริษัทได้นำส่งเงินดังกล่าวพร้อมยื่นอุทธรณ์ต่อกรมสรรพากร ต่อมาเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2554 กรมสรรพากรมีหนังสือแจ้งคำวินิจฉัยไม่คืนเงินภาษีอากรบริษัทจึงได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลภาษีอากรกลางโดยศาลดังกล่าวได้พิพากษาให้บริษัทชนะคดี ต่อมากรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลภาษีอากรกลางต่อศาลฎีกา ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลฎีกา

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 40 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 2 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 1 บาท เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2558 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 36 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการณ์อนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 เมษายน 2559

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559 บริษัท บีซีพีจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้น (โดยมีเงื่อนไขบังคับก่อน) กับ SunEdison International LLC และ SunEdison Energy Holding (Singapore) Pte. Ltd. เพื่อเข้าซื้อธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นทั้งหมดของกลุ่ม SunEdison ในวงเงินไม่เกิน 9,626 ล้านดอลลาร์ (ประมาณ 2,915 ล้านบาท) ซึ่งประกอบด้วยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตรวม 198 เมกะวัตต์ (โครงการที่เปิดดำเนินการแล้ว 13 เมกะวัตต์ / โครงการระหว่างก่อสร้าง 27 เมกะวัตต์ / โครงการระหว่างการพัฒนา 158 เมกะวัตต์) ทั้งนี้ได้มีการชำระแล้วตามเงื่อนไขสัญญา เป็นจำนวน 4,256 ล้านดอลลาร์ (ประมาณ 1,346 ล้านบาท) สำหรับส่วนที่เหลือจะชำระตามเงื่อนไขความสำเร็จของโครงการ ทั้งนี้ไม่เกิน 18 เดือน

ในเดือนมกราคม 2559 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัทดังต่อไปนี้

- BCPG Investment Holding Private Limited เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินการลงทุนในธุรกิจต่างประเทศ
- BSE Energy Holding Private Limited เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินการลงทุนในธุรกิจต่างประเทศ
- บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม

### 41 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้อาจเกี่ยวข้องกับภาระดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การนำเสนองบการเงิน	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	สินค้าคงเหลือ	2559

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผล บังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	งบกระแสเงินสด	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่า	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	รายได้	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการกู้ยืม	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	กำไรต่อหุ้น	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาล	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41	เกษตรกรรม	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	การรวมธุรกิจ	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	2559

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผล บังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	ส่วนงานดำเนินงาน	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินรวม	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการ อื่น	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	การวัดมูลค่ายุติธรรม	2559
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	2559
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตาม รูปแบบกฎหมาย	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับ ที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการซื้อ ถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะ คล้ายคลึงกัน	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับ ที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับ ที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับ ที่ 21	เงินที่นำส่งรัฐ	2559

กลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ จากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ





## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลบริษัท

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
ทะเบียนเลขที่ 0107536000269

### ก่อตั้งบริษัทและเริ่มประกอบกิจการ

8 พฤศจิกายน 2527 และ 1 เมษายน 2528

### ธุรกิจ

ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันขนาด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และธุรกิจจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปทั้งค้าปลีก ค้าส่ง

### ลูกค้า

- ประชาชนทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก และสถานีบริการน้ำมันของผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ
- ภาคอุตสาหกรรม อาทิ โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ
- ภาคขนส่งและบริการ อาทิ สายการบิน เรือเดินสมุทร โรงแรม รถขนส่ง งานก่อสร้าง
- ภาคเกษตรกรรม ผ่านปั๊มชุมชนบางจาก
- ตลาดส่งออกต่างประเทศ

### ติดต่อบริษัท

- ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์  
โทรศัพท์ 0-2140-8952 โทรสาร 0-2140-8901  
E-mail : ir@bangchak.co.th
- สำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท  
โทรศัพท์ 0-2335-4000, 4584 โทรสาร 0-2140-8902  
E-mail : bcpsecretary@bangchak.co.th
- สำนักตรวจสอบภายใน  
โทรศัพท์ 0-2335-4566  
E-mail : ico@bangchak.co.th
- Website : www.bangchak.co.th



### ที่ตั้งสำนักงาน และศูนย์จ่ายน้ำมัน

#### 1. สำนักงานใหญ่

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์ 0-2140-8999  
โทรสาร 0-2140-8900  
E-mail : info@bangchak.co.th

#### 2. โรงกลั่นบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก

210 ซอยสุขุมวิท 64 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260  
โทรศัพท์ 0-2335-4999, 0-2331-0047  
โทรสาร 0-2335-4009

3. **สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน**  
99 หมู่ 9 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160  
โทรศัพท์ 0-3535-0260, 0-3527-6999  
โทรสาร สำนักงานธุรกิจภาคกลาง 0-3535-0290  
โทรสาร ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน 0-3527-6920
4. **สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ**  
87/9 อาคารยี่วัน ชั้น 3 ถนนทุ่งโฮเต็ล ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50000  
โทรศัพท์ 0-5330-0484  
โทรสาร 0-5330-0485
5. **สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ**  
499 หมู่ 12 ถนนมิตรภาพ ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000  
โทรศัพท์ 0-4326-1789-92, 0-4326-1751-3  
โทรสาร 0-4326-1750
6. **สำนักงานธุรกิจภาคใต้**  
อาคารพี.ซี.ทาวเวอร์ ชั้น 4 ห้อง 402  
91/1 หมู่ 1 ถนนกาญจนาภิเษก ตำบลบางกุ่ม อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ 0-7722-4790-2  
โทรสาร 0-7722-4793
7. **ศูนย์จ่ายน้ำมันสมุทรสาคร**  
100/149 หมู่ 1 ถนนธนบุรี-ปากท่อ ตำบลท่าจีน อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000  
โทรศัพท์ 0-3482-1004
8. **ศูนย์จ่ายน้ำมันศรีราชา**  
115/14 หมู่ 10 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230  
โทรศัพท์ 0-3849-3179  
โทรสาร 0-3849-3129
9. **ศูนย์จ่ายน้ำมันระยอง**  
1 ถนนสามบี ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150  
โทรศัพท์ 0-3860-9389  
โทรสาร 0-3860-9413
10. **ศูนย์จ่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี**  
104/1 หมู่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ ตำบลบางกุ่ม อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ 0-7727-5056-8  
โทรสาร 0-7728-2943
11. **ศูนย์จ่ายน้ำมันสงขลา**  
13/1 หมู่ 6 ตำบลสิงหนคร อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา 90280  
โทรศัพท์ 0-7433-2782  
โทรสาร 0-7433-2783

**12. ศูนย์จ่ายน้ำมันหล่อลื่นสุขสวัสดิ์**

196 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์  
จังหวัดสมุทรปราการ 10290  
โทรศัพท์ 0-2815-6997-8  
โทรสาร 0-2815-6996

**บริษัทย่อย****บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)**

223/94 อาคารคันทรีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 19 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา  
กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0-2367-2699  
โทรสาร 0-2745-7945

**บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF)**

28 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม) ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน  
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160  
โทรศัพท์ 035-276500  
โทรสาร 035-276549  
Website : [www.bangchakbiofuel.co.th](http://www.bangchakbiofuel.co.th)

**บริษัท บีซีพีจี จำกัด (BCPG)**

99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม) ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน  
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160

**บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE)**

99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม) ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน  
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160  
โทรศัพท์ 035-276-000  
โทรสาร 035-276-014  
E-mail : [info-sunny@bangchak.co.th](mailto:info-sunny@bangchak.co.th)  
Website : [www.bangchak.co.th/sunny-bangchak/](http://www.bangchak.co.th/sunny-bangchak/)

**BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE)**

8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981

**BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI)**

8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981

**Nido Petroleum Limited (NIDO)**

Aquila Centre, Level 3, 1 Preston Street, COMO WA 6152, Australia  
Tel. +61 8 9474 0000  
Fax. +61 8 9474 0099  
E-mail : [reception@nido.com.au](mailto:reception@nido.com.au)  
Website : [www.nido.com.au](http://www.nido.com.au)



## ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9000  
โทรสาร 0-2009-9991

### ผู้สอบบัญชี

### บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย จำกัด

ชั้น 48-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์  
195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10210  
โทรศัพท์ 0-2677-2000  
โทรสาร 0-2677-2222

### นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

### ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ 0-2230-1478  
เว็บไซต์ [www.bangkokbank.com](http://www.bangkokbank.com)

### ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

1222 ถนนพระรามที่ 3  
แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 0-2296-5689  
เว็บไซต์ [www.krungsri.com](http://www.krungsri.com)

### อื่นๆ

- การให้บริการผู้ถือหุ้น
- การแจ้งใบหุ้นสูญหาย
- การแก้ไขข้อมูลผู้ถือหุ้น

### ติดต่อ

ส่วนบริการผู้ลงทุน  
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9000  
โทรสาร 0-2009-9991

### ท่านสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จาก

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) และ [www.bangchak.co.th](http://www.bangchak.co.th)  
รวมถึงรายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมกับสิ่งแวดลอมและสังคมที่แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ





สำนักงานใหญ่ : ชั้น 10 อาคาร A ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์  
555/1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ : 66 (0) 2140 8999 โทรสาร : 66 (0) 2140 8900  
[www.bangchak.co.th](http://www.bangchak.co.th)