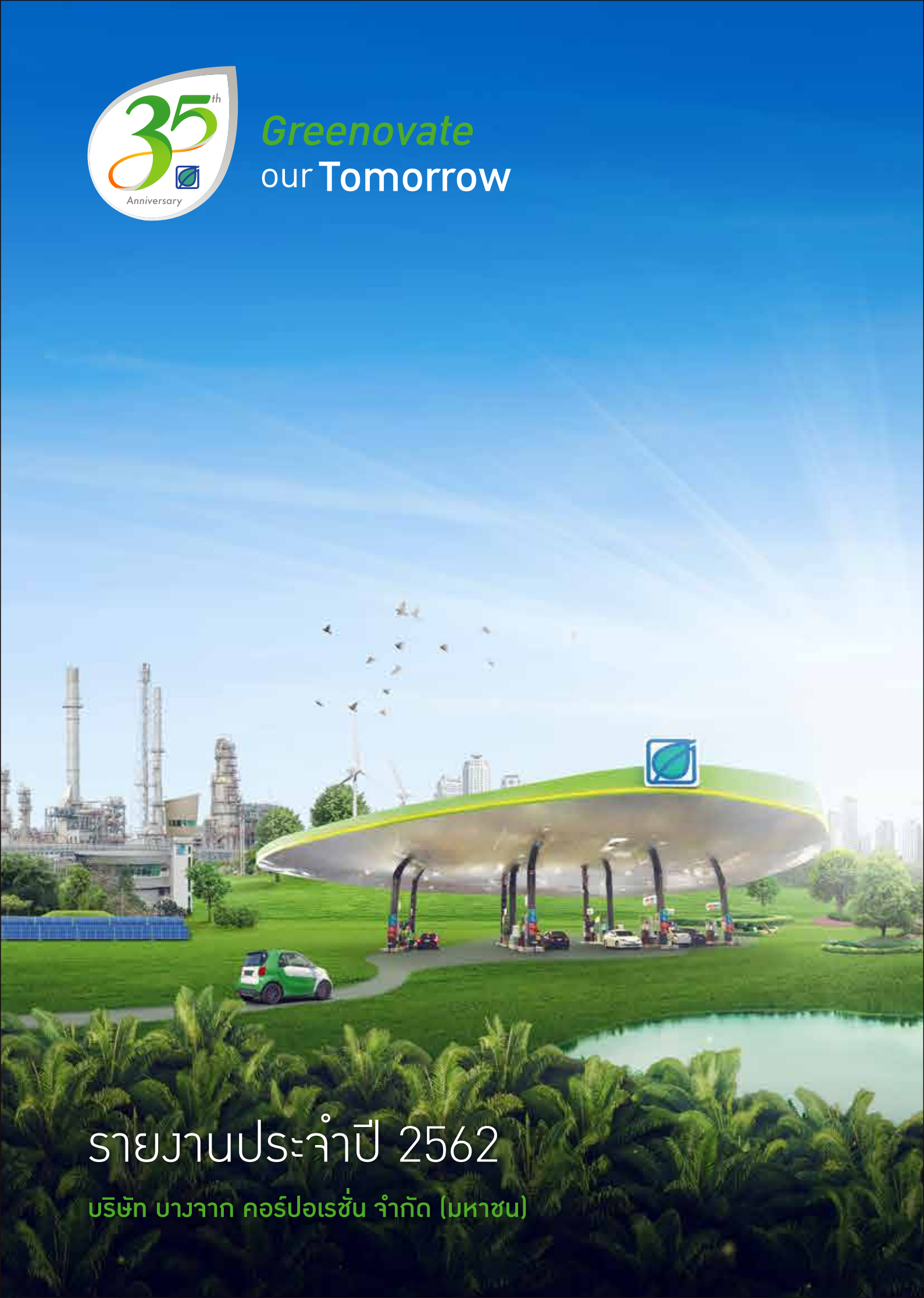




Greenovate
our Tomorrow



รายงานประจำปี 2562

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- 4 สารประธานกรรมการ
- 6 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- 7 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 7 ๐ วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ
- 16 ๐ โครงสร้างการถือหุ้น
- 21 ๐ การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ปี 2562
- 24 ๐ รางวัลแห่งปี
- 32 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 32 ๐ โครงสร้างรายได้
- 33 ๐ ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ
- 40 ๐ การตลาดและการแข่งขัน
- 47 โครงสร้างผู้ถือหุ้น
- 50 โครงสร้างการจัดการ
- 72 ๐ คณะกรรมการ
- 80 ๐ ผู้บริหาร
- 95 การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 106 ๐ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 108 ๐ รายงานคณะกรรมการบริษัท
- 110 ๐ รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 111 ๐ รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่องค์กร
- 113 ๐ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการและผู้บริหาร
- 114 บวกจากและความยั่งยืน
- 116 การควบคุมภายใน
- 119 การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 126 รายการระหว่างกัน
- 138 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
- 138 ๐ คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
- 165 ๐ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- 166 ๐ รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 174 ๐ งบการเงิน
- 186 ๐ หมายเหตุประกอบงบการเงิน
- 304 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- 304 ๐ ข้อมูลบริษัท
- 307 ๐ ข้อมูลบุคคลอ้างอิง



Greenovate our Tomorrow

2527

- 8 พฤศจิกายน
จดทะเบียนจัดตั้ง
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด



Inthanin

2549

- เปิดร้านอาหารอินทนิล
สาขาแรก
- เปิดตัวบัตรบางจาก
แก๊สโซฮอล์คลับ



2528

- 1 เมษายน
เริ่มดำเนินธุรกิจการกลั่นและ
บริหารงานรูปแบบบริษัทเอกชน



2548

- เปิดสถานีบริการ
จำหน่ายเฉพาะ
แก๊สโซฮอล์ ไบโอดีเซล
แห่งแรกของไทย
- เปิดสถานีบริการน้ำมัน
แบบบริการตนเองแห่ง
แรกในประเทศไทย

2540

- คิดสรรผลิตภัณฑ์ชุมชน
มาเป็นของสมนาคุณ
สร้างความยั่งยืนของ
เศรษฐกิจชุมชน



2533

- สหกรณ์การเกษตรศรีประจันต์
จำกัด จังหวัดสุพรรณบุรี
ตั้งบิ๊มชุมชนแห่งแรกและดำเนิน
โครงการ “น้ำมันแลกข้าว”



2534

- ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่ว
และบางจากดีเซล 357 กำมะถันต่ำ
เป็นรายแรกของไทย

2558

- ✔ ลงทุนในแหล่งพลังงานธรรมชาติธุรกิจต้นน้ำ (E&P / Lithium)



2557



ครบรอบ 30 ปี
แห่งการก่อตั้ง

2554

- ✔ โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา



2559

- ✔ ตั้งบริษัท ออมสุข วิชาหกริาเพื่อสังคม จำกัด
- ✔ ตั้งบริษัท BCPG และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ✔ เปิด SPAR Fresh and Easy Food Market



2561

- ✔ ปิมน้ำมันลอยฟ้าแห่งแรกของไทย



- ✔ บัซ Bangchak Green Miles



2560

- ✔ เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ✔ ตั้งสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจบาวจาก Biic
- ✔ ตั้งบริษัทร่วมทุน BBGI ผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย
- ✔ ตั้งมูลนิธิใบไม้ปั่นสุข
- ✔ Inthanin Bio Cup



2562

- ✔ GEMS ต้นแบบแห่งอนาคต การซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด





35 ปี

แห่งการเติบโต และปรับเปลี่ยน
จากธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน
มาสู่การเป็นกลุ่มบริษัท
ผู้นำนวัตกรรมสีเขียว
เพื่ออนาคตที่ยั่งยืนในปัจุบัน

สารประธานกรรมการ

ปี 2562 เป็นปีที่บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ดำเนินงานครบ 35 ปี จากการเริ่มต้นดำเนินธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันในปี 2527 ในฐานะบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด ด้วยธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และได้ขยายธุรกิจมาอย่างต่อเนื่องจนในปัจจุบันได้กลายเป็นกลุ่มบริษัทผู้นำนวัตกรรมสีเขียวเพื่ออนาคตที่ยั่งยืน ประกอบด้วย 5 ธุรกิจหลักและ 1 สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ และมีธุรกิจอยู่ใน 11 ประเทศทั่วโลก

ในปี 2562 สภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยที่ชะลอการเติบโตต่อเนื่อง มีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท บางจากฯ โดยบริษัท บางจากฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและการให้บริการ 190,489 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 จากปีก่อนหน้า มีกำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) 8,709 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15 จากปีก่อนหน้า มีกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 1,732 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 30 จากปีก่อนหน้า คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 1.18 บาท อย่างไรก็ตาม ธุรกิจในกลุ่มการตลาดและผลิตภัณฑ์ชีวภาพก็มีการเติบโตต่อเนื่อง ในขณะที่ธุรกิจพลังงานไฟฟ้ามีการขยายการลงทุนผ่านโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานน้ำในประเทศลาว

นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน ที่มีกำลังการผลิตเฉลี่ยที่ระดับ 112,500 บาร์เรลต่อวัน ก็สามารถทำอัตรากำลังการผลิตสูงสุดเป็นประวัติการณ์อยู่ที่ 123,500 บาร์เรลต่อวันในเดือนกันยายน ส่วนธุรกิจการตลาดนั้น แบรินต์บางจากฯ มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ในอันดับ 2 และมียอดขายเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 สามารถทำส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดเป็นประวัติการณ์อยู่ที่ร้อยละ 16 และมีสถิติสูงสุดอยู่ที่ร้อยละ 16.5 ในเดือนกันยายน และได้ก้าวขึ้นมาเป็นลำดับที่ 1 ในใจของผู้ใช้บริการจากดัชนีวัดความพึงพอใจของลูกค้าตามผลประเมิน Net Promoter Score (NPS) บริษัท บางจากฯ ยังคงมุ่งมั่นในพัฒนาคุณภาพการให้บริการเพื่อตอบโจทย์และครองใจผู้บริโภคพร้อมนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาสร้างประสบการณ์ทันสมัยให้กับ

ผู้มาใช้บริการ และขยายจำนวนสถานีบริการควบคู่ไปกับการขยายธุรกิจ Non-Oil โดย ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวนสถานีบริการน้ำมันกว่า 1,200 สาขาทั่วประเทศ ร้านสะดวกซื้อ SPAR 46 สาขา และร้านกาแฟอินทนิล 600 สาขา

กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ได้มีการขยายธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง โดยในเดือนกันยายน 2562 ได้เข้าซื้อกิจการโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ทำให้ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด 4 เทคโนโลยี ได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานความร้อนใต้พิภพ และพลังน้ำ

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ถือเป็นธุรกิจและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยที่มีความพร้อมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง ทั้งด้านไบโอพลาสติก ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ฯลฯ นอกจากนี้ยังพร้อมดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐที่ส่งเสริมการใช้น้ำมันไบโอดีเซล (B100) เพื่อรองรับความต้องการใช้ในภาคอุตสาหกรรมโอกาสขยายการลงทุนเพิ่มในธุรกิจพลังงานชีวภาพผ่านการระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ในปี 2563 เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของกลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้นำเศรษฐกิจชีวภาพของประเทศ

ตลอดระยะเวลา 35 ปีที่ผ่านมา บริษัท บางจากฯ ถือเป็นบริษัทที่มีความมั่นคงในหลักการที่จะดำเนินธุรกิจพลังงานควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคม โดยมีปรัชญาในการดำเนินธุรกิจคือการสร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า ไม่ได้มุ่งหวังเพียงแต่การทำกำไรสูงสุดเท่านั้น แต่ยังให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียควบคู่ไปด้วย โดยในปี 2562 บริษัท บางจากฯ ได้ร่วมดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมผ่านโครงการและกิจกรรมเพื่อสังคมในรูปแบบต่างๆ อาทิ กิจกรรม “35 ความดี 35 ปีบางจาก” “รักษ์ ปัน สุข” “แก้วเพาะกล้า” เป็นต้น

ในปี 2562 จากการทำหน้าที่บริษัท บางจากฯ ยังคงเดินทางในการทำธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะพัฒนาองค์กรให้เกิดความยั่งยืนในทุกด้าน ให้ความสำคัญกับการปรับตัวสู่โลกยุคดิจิทัล ซึ่งกำลังมีบทบาทมากในการพัฒนาธุรกิจ และการนำนวัตกรรมมาพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม ทำให้บริษัท บางจากฯ ได้รับการประกาศเกียรติคุณและรางวัลในด้านต่างๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติมากมาย ในด้านการดำเนินงาน ด้านนวัตกรรม ด้านความยั่งยืนและธรรมาภิบาล และด้านอื่นๆ โดยมีหนึ่งในรางวัลสำคัญคือ รางวัล “Board of the Year” ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 7 ซึ่งรางวัลนี้เป็นที่มอบให้กับคณะกรรมการบริษัทที่ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพครอบคลุมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น และการให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

สุดท้ายนี้ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บางจากฯ ด้วยดีตลอดมา ขอให้เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ บางจากฯ จะยังคงยึดมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้วัฒนธรรม “พัฒนานวัตกรรมธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม” และวิสัยทัศน์ “Evolving Greenovation” เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับบริษัทฯ และส่งต่อความยั่งยืนนี้ให้กับสังคมไทยและสังคมโลกต่อไป



(นายพิชัย ชูณหวงศ์)

ประธานกรรมการ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบการเงินรวม	2562	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	190,489	192,025	172,138
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	10,232	11,431	13,543
EBITDA ^{1/}	8,709	10,201	13,421
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	147	(442)	366
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	628	577	664
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ^{2/}	1,732	2,463	5,608
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	127,788	117,369	113,869
หนี้สินรวม	68,973	67,831	61,979
ส่วนของผู้ถือหุ้น	58,815	49,538	51,890
ทุนเรือนหุ้น			
- ทุนจดทะเบียน	1,377	1,377	1,377
- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,377	1,377	1,377
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)			
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	4.57	5.31	7.80
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	1.31	1.68	3.58
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	3.47	4.56	7.10
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ^{3/}	0.82	1.02	0.79
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ^{3/}	0.69	0.78	0.59
ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น ^{2/}	1.18	1.79	4.07
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น ^{3/}	30.26	31.02	33.03

หมายเหตุ :

^{1/} EBITDA หมายถึง กำไรก่อนภาษี ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

^{2/} กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ที่เป็นของบริษัทใหญ่

^{3/} ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ



วิสัยทัศน์ :
Vision

มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีบริษัทกบิลที่ดี และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

พันธกิจ :
Mission

สร้างสรรค์นวัตกรรมสีเขียวที่ก้าวล้ำและเข้าถึงได้ทุกคน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า พร้อมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ได้รับการไว้วางใจและสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และส่งเสริมการพัฒนาของสังคมอย่างยั่งยืน

เรามุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน ขยายการเติบโตทั้งในและต่างประเทศ ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพัฒนาวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้สู่ความเป็นเลิศ บนบรรยากาศการทำงานที่มีความสุข

ค่านิยม :
Core Values

i

Innovation
ร่วมสร้างสรรค์
สิ่งใหม่

AM

Agility & Mobility
พร้อมใจ
เปลี่ยนแปลง

B

Beyond
Expectation
แสวงหา
ความเป็นเลิศ

C

Continuous
Development
ก่อเกิด
การพัฒนา

P

Pursuit of
Sustainability
นำพา
สู่ความยั่งยืน

วัฒนธรรมองค์กร : พัฒนานวัตกรรมธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม
Corporate Culture

วัฒนธรรมพนักงาน : เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น
Employee Culture

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในปณิธานของการเป็นบริษัทพลังงานไทย ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม และสังคม มุ่งสร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า ควบคู่กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร ยกกระดับความเป็นเลิศในการบริหารจัดการสู่ระดับมาตรฐานโลก พร้อมน้อมนำ “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ที่การได้มาซึ่งกำไรจะไม่เป็นการแสวงหากำไรจนเกินควร สร้างความเติบโตและยั่งยืนในอนาคตด้วยการส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี รวมถึงคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า บริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์องค์กร ตลอดจนเป้าหมายทางธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมในปี 2567 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1.เป้าหมายทางธุรกิจ

- **กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน** ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มกำลังการกลั่นเฉลี่ยทั้งปีให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องถึง 120,000 บาร์เรลต่อวันภายในปี 2567 โดยในปีที่ผ่านมาได้มีสถิติการกลั่นเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 123,500 บาร์เรลต่อวันในเดือนกันยายน พร้อมปรับปรุงประสิทธิภาพการกลั่นและเสถียรภาพโรงกลั่นให้สูงสุดควบคู่ไปกับลดการปลดปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ เช่น ดำเนินโครงการ YES-R เพื่อพัฒนาด้าน Yield Energy Efficiency Safety and Reliability เฟส 1-3, ทำการศึกษาเพื่อขยายระยะเวลา TAM Cycle จาก 2 ปี เป็น 3 ปีดำเนินโครงการ 3E (Debottlenecking Hydrocracker Unit) เพื่อการขยายกำลังการผลิตให้มากขึ้น ในส่วนของธุรกิจค้าน้ำมัน โดยบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) ที่จัดตั้งขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์ มีแผนปรับเพิ่มปริมาณการจัดจำหน่ายผ่าน BCPT ให้ได้มากกว่า 250,000 บาร์เรลต่อวัน ภายในปี 2567

นอกจากนี้ยังมีการก่อสร้างหอเผาระบบปิด (Enclosed Ground Flare) ที่คาดว่าจะแล้วเสร็จต้นปี 2563 โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมรอบโรงกลั่นและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ภายใต้การเป็นโรงกลั่นสีเขียวที่ทันสมัยอีกด้วย

- **กลุ่มธุรกิจตลาด** ผลักดันการจำหน่ายผ่านช่องทางขายปลีก โดยบริษัทฯ ยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดได้เป็นอันดับ 2 ในปีที่ผ่านมาพร้อมทั้งทำสถิติมีส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดถึงร้อยละ 16.5 ในเดือนกันยายน และยังได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่คือ ดีเซล B20S ที่เติมสารเพิ่มคุณภาพ (Additive) ซึ่งพัฒนาขึ้นเป็นรายแรกในประเทศไทย นอกจากนี้ยังตั้งเป้าหมายเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดให้มากกว่าร้อยละ 18 ภายในปี 2567 โดยมุ่งพัฒนาคุณภาพมาตรฐานงานการให้บริการเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้ลูกค้า รักษาอันดับ 1 ของ Net Promoter Score (NPS) และการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อสร้าง Brand Loyalty & Engagements และการพัฒนาด้านบริการ พร้อมนำระบบ Digitalization มาส่งมอบประสบการณ์ Greenovative Experience ให้กับลูกค้าใช้บริการ ควบคู่ไปกับการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานบริการให้มีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัว เพื่อรองรับวิถีชีวิตยุคใหม่ของคนไทย ที่ทุกคนสามารถใช้ชีวิตอย่างมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งพัฒนาธุรกิจร้านสะดวกซื้อ SPAR และขยายสาขาร้านกาแฟอินทนิล อย่างน้อยปีละ 160 สาขา ตลอดจนขยายฐานผู้แทนจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นในตลาดต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

- **ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว** พัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนผ่าน บมจ. บีซีพีจี ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยอาศัยกลยุทธ์ 4E ได้แก่

- Expanding มุ่งเน้นการเติบโตในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ด้วยการขยายธุรกิจโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่โดยการเติบโตจากธุรกิจปัจจุบัน (Organic Growth) และการเข้าซื้อกิจการโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว (Inorganic Growth)
- Extending ขยายธุรกิจเพื่อรองรับทิศทางของธุรกิจพลังงานในอนาคต โดยการรุกเข้าสู่ธุรกิจใหม่แต่ยังมีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก อาทิ Digital Energy, Energy Storage เป็นต้น
- Enhancing พัฒนาและเพิ่มศักยภาพโรงไฟฟ้าที่มีอยู่ในปัจจุบัน รวมถึงกระบวนการทำงานต่างๆ ในองค์กร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- Evaluating บริหารสินทรัพย์ด้วยการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ และพิจารณาบริหารจัดการพอร์ตการลงทุน เพื่อได้รับผลตอบแทนที่น่าพึงพอใจ

โดยในปีที่ผ่านมา บมจ. บีซีพีจี ได้ดำเนินการขยายพลังงานหมุนเวียน โดยลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำในเมืองเชียงขวาง สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว กำลังการผลิต 69 เมกะวัตต์ อีกด้วย

- **ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ** ขยายและเพิ่มกำลังการผลิตธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ อาทิ ไบโอดีเซล และเอทานอลอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งเป้าหมายกำลังการผลิตภายในปี 2567 ที่ 2,050,000 ลิตรต่อวัน โดยแบ่งเป็นกำลังการผลิตไบโอดีเซล 1,000,000 ลิตรต่อวัน และเอทานอล 1,050,000 ลิตรต่อวัน รวมไปถึงมีโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและดำเนินโครงการก่อสร้างโรงกลั่นกลีเซอรินให้บริสุทธิ์ ซึ่งถือเป็นผู้ประกอบการธุรกิจและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยที่มีความพร้อมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง (High Value Bio-Based) ทั้งด้านไบโอพลาสติก ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ฯลฯ ตลอดจนมองหาโอกาสขยายการลงทุนเพิ่มในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพผ่านการระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของกลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้นำธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพของประเทศ

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมายังได้เตรียมความพร้อมในการผลิตและจำหน่าย B10 เพื่อตอบสนองนโยบายภาครัฐและเพื่อรองรับความต้องการในอนาคตอีกด้วย

- **ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ** พัฒนาธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และธุรกิจด้านทรัพยากรใหม่ เช่น เหมืองลิเทียม เป็นต้น
 - ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ได้จัดตั้งบริษัท BCPR Pte.Ltd ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยได้เข้าไปลงทุนในแหล่งปิโตรเลียมของบริษัท OKEA ASA ซึ่งถือสิทธิ์ในแหล่งน้ำมันดิบ Draugen, Gjøa, Ivar Aasen, Yme, และ Grevling และถือสิทธิ์ในการสำรวจปิโตรเลียมอีกหลายแหล่งในประเทศนอร์เวย์ มีกำลังการผลิต 20 พันบาร์เรลต่อวันเทียบเท่าน้ำมันดิบ นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมายังประสบความสำเร็จในการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ประเทศนอร์เวย์ของ OKEA ASA อีกด้วย โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการขยายการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตในแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพได้ในอนาคต
 - ธุรกิจด้านทรัพยากรใหม่ ได้จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยปัจจุบัน BCP Innovation Pte. Ltd. มีสัดส่วนการถือหุ้นเป็นอันดับ 2 ในบริษัท Lithium Americas Corp. ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียมซึ่งอยู่ระหว่างพัฒนาโครงการเหมืองลิเทียม 2 แห่งในประเทศอาร์เจนตินาและประเทศสหรัฐอเมริกา โดยโครงการ Cauchari ที่ประเทศอาร์เจนตินา มีกำลังการผลิตแร่ลิเทียมในเฟสแรก 40,000 ตันต่อปี และคาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตได้ภายในปี 2564
- **องค์กร การจัดการ และนวัตกรรม** เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันและการบริหารจัดการองค์กร โดยมีเป้าหมายพัฒนาองค์กรให้เป็นนายจ้างดีเด่น สร้างความเป็นเลิศทางด้านทรัพยากรมนุษย์ ส่งเสริมให้พนักงานร่วมกันสร้างสรรค์นวัตกรรมในกระบวนการทำงาน ผลิตภัณฑ์หรือโมเดลธุรกิจใหม่ๆ ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ขององค์กร การบริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กรผ่าน Transformation Program ที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร “I AM BCP” ตลอดจนดำเนินการสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรตามกรอบแนวทางสากล Dow Jones Sustainability Indexes (DJSI) ที่ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ลงทุนว่า บริษัทฯ จะสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งมีการต่อยอดธุรกิจใหม่ๆ ที่สร้างความยั่งยืนโดยการแสวงหาการลงทุนในธุรกิจ Startup และกิจกรรมวิจัยพัฒนามาร่วมกับหน่วยงานภายนอก ผ่านสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiiC) โดยในปี 2562 มีการลงทุนในธุรกิจชีวภาพ 8 ล้านดอลลาร์ สรอ. และธุรกิจพลังงานสะอาด 9 ล้านดอลลาร์ สรอ. รวมถึงได้ลงทุนในบริษัท Startup ด้านพลังงานของไทยด้วย
- **เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้** ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาลและตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

2.เป้าหมายทางสิ่งแวดล้อมและสังคม

- **มุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุดเพื่อลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (Low Carbon Company)**
กำหนดเป้าหมายเป็นบริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุด โดยการดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากรของโรงกลั่นอย่างต่อเนื่อง พร้อมขยายการลงทุนในโครงการผลิตพลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียนต่างๆ ที่มีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
- **พัฒนาธุรกิจร่วมกับสิ่งแวดล้อมและสังคม**
สร้างความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยการดำเนินธุรกิจที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมไปพร้อมๆ กับการเติบโตของธุรกิจ ทั้งการดำเนินกิจกรรม CSR After-Process และสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมผ่านกระบวนการ CSR/CSV in-Process (Corporate Social Responsibility Creativity Shared Value in Process) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตั้งเป้าหมายต่อยอดจาก CSR/CSV เป็นการดำเนินวิสาหกิจเพื่อสังคม หรือ Social Enterprise (SE) เพื่อสร้างงาน สร้างรายได้ พร้อมส่งเสริมให้คนในชุมชนร่วมกันรักษาสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ที่ตนอาศัย เช่น การจัดตั้งมูลนิธิไบโม่ไบ้นิสข การส่งเสริมให้เกษตรกรพัฒนาผลผลิตทางการเกษตรให้มีคุณภาพและมูลค่าสูงขึ้น และจัดจำหน่ายผ่านบริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด การส่งเสริมการส่งออกผลผลิตทางการเกษตรผ่านช่องทางจัดจำหน่ายในร้าน SPAR เช่น ส่งเสริมการเพาะปลูกอ้อย เพื่อนำมาผลิตน้ำตาลอ้อยคั้นสดและจำหน่ายในร้าน SPAR หรือรับซื้อกล้วยน้ำว้าจากเกษตรกรในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคเหนือและภาคกลาง ช่วยสร้างรายได้เสริมให้เกษตรกรกว่า 4,000 ครัวเรือน เพื่อนำมาผลิต “กล้วยอิมใจ” นำมาแจกจ่ายในสถานบริการ เป็นต้น

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินงานเรียกว่า 3S Strategy เพื่อให้บรรลุเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

S1

Security

1. สร้างความมั่นคงด้านพลังงานโดยให้ความสำคัญกับแหล่งต้นน้ำของพลังงาน : Security (S1)

เป็นกลุ่มธุรกิจหลัก (Core Businesses) ของบริษัทที่สร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ โดยดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจร่วมกันระหว่างธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจการตลาด ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ รวมไปถึงธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ เพื่อจัดหา ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันและเชื้อเพลิงชีวภาพให้เพียงพอกับความต้องการใช้ของภาคธุรกิจและประชาชน ซึ่งเป็นไปตามแนวโน้มปริมาณความต้องการด้านพลังงานโดยรวม ซึ่งแม้ในอนาคตรถยนต์พลังงานไฟฟ้าจะมีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้น แต่ในปัจจุบันธุรกิจกลุ่มนี้ยังคงมีความจำเป็นต่อความต้องการด้านพลังงานของประเทศและยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

S2

Stability

2. บริหารจัดการ Portfolio ให้เติบโตและกระจายความเสี่ยงสู่ธุรกิจที่มีผลตอบแทนสม่ำเสมอ : Stability (S2)

เน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีรายได้และผลตอบแทนสม่ำเสมอ มีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่ำทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ อาทิ ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานสีเขียว (BCPG) ที่มีรายได้สม่ำเสมอ และการกระจายความเสี่ยงโดยผ่านการบริหารจัดการตลอดห่วงโซ่การผลิตในธุรกิจต่างๆ เพื่อรองรับความผันผวน

S3

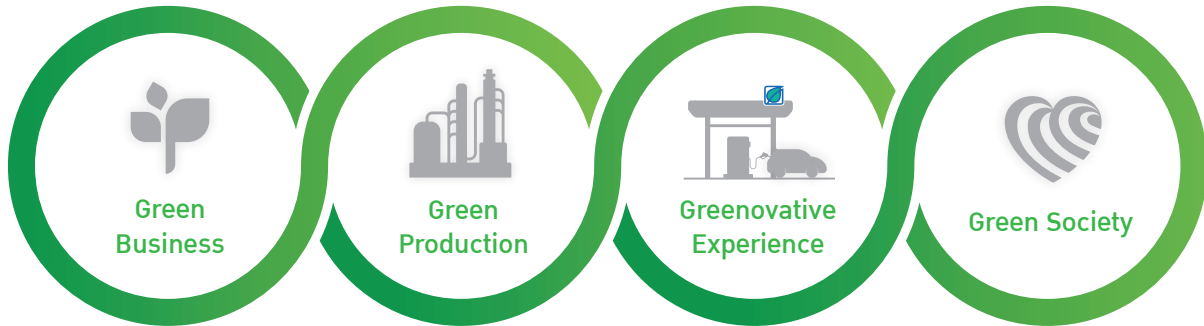
Sustainability

3. พัฒนาธุรกิจและต่อยอด Core Business ให้เติบโตและยั่งยืน : Sustainability (S3)

เป็นการพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่ช่วยสนับสนุนหรือต่อยอด Core Business ให้เติบโตและยั่งยืน เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับเทคโนโลยีและการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เช่น ธุรกิจแบตเตอรี่ลิเทียมเพื่อรองรับการเติบโตของรถยนต์ไฟฟ้า (EV Car) ในอนาคต หรือพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง ทั้งไบโอพลาสติกและผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ฯลฯ นอกจากนี้ยังอาศัยนวัตกรรมซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและผ่านสังคม BiiC ซึ่งเน้นการระดมทุนใน Startup และกิจกรรมวิจัยพัฒนากับหน่วยงานภายนอก เพื่อต่อยอดขยายธุรกิจพลังงานสีเขียวและธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพทั้งในประเทศและนอกประเทศอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการตั้งโมเดล "Bangchak WOW" เป็นกรอบการทำงานร่วมกับพันธมิตรต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ทั้งในพื้นที่บางจาก กรุงเทพมหานคร และพื้นที่ปฏิบัติการของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ ครอบคลุม 3 ด้านหลัก W = Well-being improvement ร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตในหลากหลายมิติ เช่น การจัดการขยะในพื้นที่ การดูแลชุมชน โครงการธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อม การพัฒนาองค์ความรู้เพื่อประกอบอาชีพแก่กลุ่มเกษตรกร การร่วมพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก การพัฒนาสินค้าสินค้าชุมชนพร้อมขยายช่องทางกระจายสินค้า ฯลฯ O = Oxygen enhancement การปลูกป่า ปลูกต้นไม้ การช่วยลด PM 2.5 การปรับปรุงภูมิทัศน์พื้นที่ต่างๆ ฯลฯ และ W = Water Management การร่วมดูแลแม่น้ำลำคลองและพื้นที่ใกล้เคียง อาทิ พื้นที่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยาหน้าท่าเรือบางจาก พื้นที่บางกระเจ้า คลองบางจาก การนำเรือขจัดคราบน้ำมันออกช่วยปฏิบัติการต่างๆ ในแม่น้ำเจ้าพระยา เป็นต้น

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงนำกลยุทธ์ความยั่งยืน 4 Green (4G) มาเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนเพื่อความยั่งยืน

กลยุทธ์ 4 GREEN ได้แก่



1. Green Business

มุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่สร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน ซึ่งนอกจากเป็นการเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจใหม่แล้วยังส่งผลดีต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการนำนวัตกรรมสีเขียวต่างๆ (Green Initiatives) มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงจากสินค้าเกษตรกรรมโดยอาศัยนวัตกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ ต่อยอดจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพเดิม เช่น Bio Plastic, Bio Cosmetic Ingredient นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับธุรกิจพลังงานสีเขียวและการบริหารจัดการพลังงานฯ ผ่าน Biic ซึ่งก่อให้เกิดธุรกิจ Startup ที่สามารถนำมาต่อยอดให้กับธุรกิจของบริษัทฯ ได้ในอนาคต

2. Green Production

มุ่งเน้นการยกระดับการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยโดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพโดยเฉพาะทรัพยากรน้ำและพลังงาน มีระบบการจัดการตามมาตรฐาน ISO 14001 และ ISO 50001 ระบบการบริหารด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยจากระบบมาตรฐาน OHSAS 18001 ที่มีการเตรียมพร้อมเพื่อปรับเปลี่ยนเป็น ISO 45001 และมีการยกระดับด้านการจัดการด้านความปลอดภัยด้วยระบบ Process Safety Management (PSM)



3. Greenovative Experience

มุ่งสร้างสรรค์ประสบการณ์และนวัตกรรมสีเขียวรูปแบบใหม่ Bangchak Greenovative Experience รองรับวิถีชีวิตยุคใหม่ของคนไทย ที่ทุกคนสามารถใช้ชีวิตอย่างมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เช่น

- **Greenovative Product** บริษัท มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยปัจจุบันบริษัท ผลิตและจำหน่ายน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐและยังสามารถให้บริการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงมาตรฐาน ยูโร 5 จำนวน 2 ชนิด คือ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20s และน้ำมันไฮพรีเมียมดีเซลเอส Hi-Premium Diesel S (น้ำมันดีเซลเกรดพรีเมียม) ที่ออกแบบมาให้เหมาะกับเครื่องยนต์รุ่นใหม่ และช่วยลดฝุ่นควันจากการเผาไหม้ นอกจากนี้บริษัท ยังพัฒนาและจำหน่ายน้ำมันดีเซลเกรดพิเศษ Hi-Diesel B20s สำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้ากลุ่มรถบรรทุกขนส่ง และน้ำมันดีเซล Hi-Diesel S B10 ที่ดีต่อสิ่งแวดล้อมและยังช่วยสนับสนุนเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมัน ในส่วนของธุรกิจ Non-Oil บริษัท ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การดำเนินธุรกิจร้านกาแฟ Inthanin ภายใต้แนวคิด “อินทนิลทุกแก้วของคุณ เพื่อโลกของเรา” ซึ่งที่ผ่านมาได้มีการพัฒนาโครงการต่างๆ เช่น เป็นผู้นำในการใช้ Bio Packaging ที่ย่อยสลายได้ 100% พร้อมออกแบบฝายกตื้นที่สามารถลดการใช้หลอดเป็นมาตรฐานทุกสาขาและการเลือกใช้เมล็ดกาแฟออร์แกนิก จากไร่กาแฟชุมชนของกลุ่มเกษตรกรในเขตจังหวัดภาคเหนือ ในส่วนธุรกิจร้านสะดวกซื้อ SPAR ได้มีโครงการรณรงค์การลดใช้ถุงพลาสติก การนำผลไม้มาแปรรูปและจำหน่ายในร้านค้าและเพื่อเป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากชุมชน รวมถึงกิจการ SME มาต่อยอด จึงมีโครงการ SPAR Awards เพื่อนำสินค้ามาจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ
- **Greenovative Service Station** พัฒนารูปแบบสถานีบริการแบบใหม่ที่มีเอกลักษณ์โดดเด่น ด้วยกระบวนการ 4Rs คือ Renewable, Recycle, Reuse และ Reduce ได้แก่ การติดตั้ง Solar Roof Top ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก-ศรีนครินทร์ เพื่อผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และประมูลซื้อไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยี Blockchain ซึ่งเป็นระบบบริหารจัดการพลังงานชุมชนสีเขียว Green Community Energy Management System หรือ GEMS การขยายสาขาสถานี EV Charger การประหยัดน้ำด้วยระบบการนำน้ำฝนและน้ำใช้แล้วมารดน้ำต้นไม้ การใช้วัสดุอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน การเพิ่มพื้นที่สีเขียวร่วมรีนและการติดตั้งอุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น การออกแบบห้องน้ำตบใจที่สังคมผู้สูงอายุและผู้พิการ การติดตั้งเครื่องเติมลมอัตโนมัติ เพื่อสร้างความสะดวกสบายในการเข้าใช้บริการ ก้าวสู่ The Most Admired Brand
- **Greenovative Mind** ได้มีการนำเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศมาประมวลข้อมูลลูกค้า เพื่อพัฒนางานบริการและการให้บริการที่รวดเร็วมีประสิทธิภาพ การพัฒนาระบบฐานข้อมูลสมาชิก การติดตั้งระบบ Point of Sale Automation ในสถานีบริการให้ครอบคลุม การพัฒนาระบบ Application ที่ช่วยอำนวยความสะดวกในการทำงานของลูกค้ากลุ่มต่างๆ เช่น กลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการ ได้มีการพัฒนาระบบ Application BCP Link ระบบคำสั่งซื้อน้ำมันอัตโนมัติ (Auto Ordering System: AOS) ในส่วนของระบบสำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไป ได้มีการพัฒนาระบบ Mobile Application ที่รองรับการใช้งานพื้นฐานตามความต้องการของลูกค้า และเพิ่มการใช้สิทธิประโยชน์ของบัตร BCP Green Miles ได้ดียิ่งขึ้น
- **Greenovative Communities** คือแนวคิดในการสร้างประสบการณ์ที่ให้ลูกค้าสามารถร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยเหลือสังคม สิ่งแวดล้อม และรักษาวัฒนธรรมที่ดี เช่น การนำสินค้าเกษตรล้นตลาดมามอบให้กับลูกค้าผู้ใช้บริการ หรือการผลักดันการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การจัดจ้างผู้พิการ พัฒนาโครงการ BCP Road Side Assistant ให้ความช่วยเหลือเบื้องต้นสำหรับผู้ขับขี่รถยนต์ที่ต้องการความช่วยเหลือที่บ่มบางจาก เช่น พ่วงแบตเตอรี่ เปลี่ยนยางสำรอง การพัฒนาโครงการแปลงผักปลอดสารในสถานีบริการเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับพนักงานให้บริการ และยังสามารถนำผลผลิตส่วนเกินมามอบให้กับลูกค้า



4. Green Society

Green Society เป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องด้วยการดูแลสิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมพัฒนาชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทยผ่านโครงการที่ส่งเสริมและต่อยอดงานพัฒนาสังคมภาพรวมให้เกิดความเป็นอยู่ที่ดี โดยน้อมนำศาสตร์พระราชานวัตกรรม ได้ริเริ่มโครงการใหม่ร่วมกับเครือข่ายภายนอกที่เชี่ยวชาญ เพื่อขยายกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับโจทย์ในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนซึ่งการทำงานในปีที่ผ่านมาเสมือนเป็นการเปิดห้องทดลองทางสังคม (Social Lab) เพื่อศึกษากลไกการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และวัดผลลัพธ์ร่วมกัน โดยแนวทางการพัฒนาที่ใช้การมีส่วนร่วมและระเบิดจากภายในของชุมชน โดยเริ่มต้นจากฐานรากของสังคม คือ ระบบการศึกษา จนกระทั่งการต่อยอด ส่งเสริมให้เกษตรกรและคนรุ่นใหม่ได้ร่วมพัฒนาสินค้าและบริการ ด้วยการใช้นวัตกรรม เทคโนโลยี เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศและขยายแนวคิดการเติบโตของธุรกิจต่างๆ ให้เป็นไปอย่างยั่งยืนและมีความสุขที่บริษัทเรียกว่า Green Impact โดยขยายกลุ่มเป้าหมายให้หลากหลายขึ้น ไม่ว่าจะเป็น 1) กลุ่มเยาวชน ซึ่งเป็นคนรุ่นใหม่ที่จะขับเคลื่อนประเทศ 2) เกษตรกรและสหกรณ์การเกษตร ซึ่งเป็นกลุ่มประชาชนส่วนใหญ่ของประเทศ และ 3) กลุ่มธุรกิจ Startup และกิจการเพื่อสังคมต่างๆ ที่เป็นกลุ่มธุรกิจของคนรุ่นใหม่ ที่สร้างการเปลี่ยนแปลงและช่วยพัฒนาประเทศในมิติต่างๆ และตอบสนองต่อเป้าหมายความยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) ผ่านกิจกรรมที่หลากหลาย เช่น โรงเรียนร่วมพัฒนา สาธิตภาคการศึกษา การประกวดสินค้าและโครงการเพื่อสังคมออนไลน์ Green Impact คลิก...พลิกประเทศ โมเดลเกษตรกรปั้นสุข และการเผยแพร่องค์ความรู้ชีวนวัตกรรม Synthetic Biology (SynBio) ที่จะเป็นการพลิกโฉมธุรกิจในยุคแห่งอนาคต รวมถึงโครงการ “รักษ์ ปัน สุข” นำขวดน้ำดื่ม PET มาเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลด้วยนวัตกรรม ตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ที่ให้ความสำคัญต่อการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า เกิดประโยชน์สูงสุด และสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ โดยนำไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ เช่น เสื้อผ้า หมวก ของขวัญ ของที่ระลึก



SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS





สปป.ลาว

ญี่ปุ่น

ไทย

กัมพูชา

ฟิลิปปินส์

สิงคโปร์

อินโดนีเซีย



กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น
และการค้าน้ำมัน



กลุ่มธุรกิจการตลาด



ธุรกิจพลังงาน
ไฟฟ้าสีเขียว



ธุรกิจ
ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ



ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ
และพัฒนาธุรกิจใหม่



นอร์เวย์

แคนาดา



สหรัฐอเมริกา



อาร์เจนตินา



โครงสร้างการถือหุ้น

กลุ่มรวม
วายุภักษ์ หนึ่ง
14.66%

สำนักงาน
ประกันสังคม
14.77%

กระทรวง
การคลัง
9.98%

ประชาชน
60.59%

วันที่กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น 29 สิงหาคม 2562



กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นแบบ Complex Refinery มีกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลได้เป็นส่วนใหญ่ ผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิต ด้วยการนำพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) รวมถึง ใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้น้ำมันเตา พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมันในโครงการ 3E โครงการ YES-R และโครงการ Rocket

บริษัท BCP Trading Pte. Ltd.

บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์อื่นๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านดอลลาร์ สรอ. และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด (BONGKOT) เป็นบริษัทร่วมทุน มีทุนจดทะเบียน 240 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาและบริหารจัดการเรือสำหรับกักเก็บน้ำมัน (Floating Storage Unit)

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) มีทุนจดทะเบียน 3,660 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.95 จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณชองหนนทรี ต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และต่อไปยังที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ และ บริษัทขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ทั้งนี้ได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันกับระบบท่อของบริษัท เจพี-วัน แอสเซท จำกัด เพื่อจัดส่งน้ำมันอากาศยานให้กับสนามบินสุวรรณภูมิ โดยได้มีการพัฒนาโครงการขยายท่อส่งน้ำมันเพิ่มเติม จากอำเภอบางปะอินไปทางภาคเหนือสิ้นสุดที่คลังน้ำมันพิจิตร ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2562 ในขณะที่แนวท่อส่งไปยังคลังน้ำมันลำปางอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง

กลุ่มธุรกิจการตลาด

กลุ่มธุรกิจการตลาด จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับผู้บริโภค ผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,201 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 589 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 612 แห่ง (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2562) พร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าด้วยธุรกิจ Non-Oil ต่างๆ ในสถานีบริการ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทฯ บางจาก รีเทล จำกัด รวมถึงการจำหน่ายให้กลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ก่อสร้าง และเกษตรกรรม

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN) มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน รวมถึงดำเนินกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านไปจากและร้านเลมอนกรีน

บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) มีทุนจดทะเบียน 800 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจร้านขายอาหารและเครื่องดื่ม รองรับบริการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในด้านธุรกิจค้าปลีก โดยได้สิทธิมาสเตอร์แฟรนไชส์ของแบรนด์ “SPAR” ร้านสะดวกซื้อและซูเปอร์มาร์เก็ตจากเนเธอร์แลนด์ ปัจจุบันมีร้านค้าปลีกในแบรนด์ SPAR จำนวน 46 แห่ง ร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” จำนวน 600 แห่ง

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด มีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจซื้อสินค้าเกษตร และพืชอินทรีย์อื่นๆ เพื่อแปรรูป ทำการตลาด จัดจำหน่าย และวิจัยพัฒนา

ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยถือหุ้นร้อยละ 70.04 ในบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) หรือ BCPG ซึ่งเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ด้วยการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 เพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสีเขียวรูปแบบต่างๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ เป็นต้น

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) มีทุนจดทะเบียน 10,000 ล้านบาท จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสีเขียวทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ณ สิ้นปี 2562 BCPG มีกำลังการผลิตรวม 404 เมกะวัตต์

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ สนับสนุนเกษตรกร และรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ และไบโอดีเซลเกรดต่างๆ โดยบริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ผ่านการถือหุ้นในบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) หรือ BBGI

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) จัดตั้งขึ้นโดยการควบกิจการระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (BBH) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัท เคเอสแอล จีไอ จำกัด (KSLGI) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 2,532 ล้านบาท และในเดือนเมษายน 2561 ได้จดทะเบียนแปลงสภาพจาก บริษัทจำกัด เป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) และให้มีการจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 3,615 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 216.6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBGI สัดส่วนร้อยละ 60 ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ BBGI มีกำลังการผลิตรวม 2,000,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นกำลังการผลิตเอทานอล 1,000,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 1,000,000 ลิตรต่อวัน โดยมีบริษัทย่อย 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด, บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด และบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) มีบริษัทร่วม 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท อูบล ไบโอดีเซล จำกัด (มหาชน)

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) มีทุนจดทะเบียน 281.5 ล้านบาท ซึ่ง BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซลโดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก โดยพื้นที่โรงงานตั้งอยู่ติดกับคลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีกำลังการผลิตติดตั้ง 1,000,000 ลิตรต่อวัน

บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด

บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE) มีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท ซึ่ง BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล โดยใช้มันสำปะหลังสด มันสำปะหลังเส้น น้ำตาลทราย และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน

บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ KGI มีทุนจดทะเบียน 610 ล้านบาท ซึ่ง BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลโดยใช้กากน้ำตาล ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล ปัจจุบัน KGI มีโรงงานผลิตเอทานอล 2 แห่ง ในอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี กำลังการผลิต 300,000 ลิตรต่อวัน และอำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น กำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน นอกจากนี้ KGI ยังมีโรงงานก๊าซชีวภาพที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตเอทานอล

บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)

บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (UBE) มีทุนจดทะเบียน 3,914.29 ล้านบาท ซึ่ง BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 21.28 ตั้งอยู่ที่ อำเภอเขาชัย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาล เป็นวัตถุดิบ มีกำลังการผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน นอกจากนี้ UBE ยังมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านการแปรรูปมันสำปะหลัง เป็นแป้ง และมีโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตแป้งและเอทานอล

ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารัฐกิจใหม่

กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ เป็น 1 ใน 5 ธุรกิจหลัก ซึ่งจะดูแลและพัฒนาธุรกิจต้นน้ำของปิโตรเลียม และธุรกิจเหมืองแร่ลิเทียม โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ขึ้นในประเทศไทย และ BCPR Pte. Ltd. และ BCP Energy International Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และได้จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจเหมืองแร่ลิเทียม

BCP Energy International Pte. Ltd.

BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) มีทุนจดทะเบียน 112.5 ล้านดอลลาร์ สรอ. (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPE ถือหุ้นในบริษัท Nido Petroleum Pty. Ltd. คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100

Nido Petroleum Pty. Ltd.

Nido Petroleum Pty. Ltd. (Nido) ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและการสำรวจคือ West Linapacan ในประเทศฟิลิปปินส์ และสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการสำรวจคือ SC6B, SC14D, SC54A, SC54B, SC58 และ SC63 ในประเทศฟิลิปปินส์

BCP Innovation Pte. Ltd.

BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) มีทุนจดทะเบียน 53.3 ล้านดอลลาร์ สรอ. (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับเหมืองแร่ลิเทียม ปัจจุบัน BCPI ลงทุนในบริษัท Lithium Americas Corp. คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 15.86

Lithium Americas Corp.

Lithium Americas Corp. (LAC) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตรอนโต ประเทศแคนาดา และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียม เพื่อผลิตเป็นลิเทียมคาร์บอเนตและลิเทียมไฮดรอกไซด์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแบตเตอรี่

ปัจจุบัน LAC อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการเหมืองลิเทียม 2 แห่ง ในอาร์เจนตินาและสหรัฐอเมริกา ซึ่งโครงการเหมืองลิเทียมที่อาร์เจนตินา อยู่ระหว่างการพัฒนาโดยบริษัท Minera Exar S.A. มีกำลังการผลิตลิเทียมคาร์บอเนต 40,000 ตันต่อปี โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตได้ภายในปี 2564 และโครงการเหมืองลิเทียมที่สหรัฐอเมริกาอยู่ระหว่างการพัฒนา

บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 661 ล้านบาท (แบ่งเป็น 6.61 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและลงทุนธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติ และได้เข้าลงทุนใน BCPR Pte. Ltd. ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อร่วมเข้าลงทุนใน OKEA ASA ที่ดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์

BCPR Pte. Ltd.

BCPR Pte. Ltd. จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 มีทุนจดทะเบียน 18.2 ล้านดอลลาร์ สรอ. (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) และบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงานปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPR Pte. Ltd. ได้เข้าลงทุนในบริษัท OKEA ASA ที่ดำเนินการสำรวจ พัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์

OKEA ASA

OKEA ASA เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศนอร์เวย์ ดำเนินการสำรวจ พัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ โดย BCPR Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ปัจจุบันถือหุ้นใน OKEA ASA คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 46.52 โดย OKEA ASA ถือสิทธิในแหล่งน้ำมันดิบ Draugen, Gjøa, Ivar Aasen, Yme, และ Grevling และถือสิทธิในการสำรวจปิโตรเลียมอีกหลายแหล่งในประเทศนอร์เวย์ ทั้งนี้ OKEA ASA เป็นผู้ดำเนินการ (Operator) ในแหล่ง Draugen และ Grevling

วิจัยและพัฒนา และธุรกิจนวัตกรรม

เพื่อมุ่งสู่การเป็นกลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชียบริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในด้านนวัตกรรมพลังงานใหม่ๆ เช่น ลิเทียม ซึ่งนำมาใช้ผลิตแบตเตอรี่ในรถยนต์พลังงานไฟฟ้า (EV Cars) และการต่อยอดผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-based Products) ที่เน้นการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพ ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น โดยในปี 2561 ได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อย (Venture Capital) ขึ้นใหม่ จำนวน 4 บริษัท เพื่อประกอบกิจการเงินร่วมลงทุน และ/หรือลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการใน 10 กิจการที่รัฐต้องการสนับสนุนตามกฎหมาย และอีกหนึ่งบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์

บริษัท บีซีวี โบไอเอส จำกัด (BCVB)

มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุนเพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการด้านนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BCVE)

มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุนเพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการด้านนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

บริษัท บีซีวี อินโนเวชัน จำกัด (BCVI)

มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุนเพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม

บริษัท บีซีวี พาร์กเอร์ชัพ จำกัด (BCVP)

มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุนเพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมและมีความร่วมมือกับภาครัฐหรือภาคเอกชน

BANGCHAK VENTURES PTE. LTD. (BCV)

BANGCHAK VENTURES PTE. LTD. จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ มีทุนจดทะเบียน 100,000 ดอลลาร์ สรอ. (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup ที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญปี 2562

มกราคม

บริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 42 ล้านดอลลาร์ สรอ. เป็น 45 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 42 ล้านดอลลาร์ สรอ. (แบ่งเป็น 42 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์ สรอ.) เป็น 45 ล้านดอลลาร์ สรอ. (แบ่งเป็น 45 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์ สรอ.) บริษัท ย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้น พร้อมทั้งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว



สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (Biic) เข้าลงทุนในบริษัท Enevate Corporation ซึ่งเป็นธุรกิจ Startup จากประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อต่อยอดการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

บริษัทฯ โดย Biic ได้มีการลงทุนในธุรกิจ Startup เพิ่มเติมผ่าน บริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยได้ลงทุนในบริษัท Enevate Corporation ที่ตั้งอยู่ในรัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงและเชี่ยวชาญในเทคโนโลยีการผลิตลิเทียมแบตเตอรี่สำหรับใช้ในรถยนต์ไฟฟ้า ด้วยนวัตกรรมที่ล้ำสมัย ทำให้สามารถรองรับการชาร์จพลังงานได้รวดเร็วขึ้น 10 เท่า เมื่อเทียบกับการชาร์จทั่วๆ ไป

APR

เมษายน

สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (Biic) เข้าลงทุนในบริษัท Bonumose ซึ่งเป็นธุรกิจ Startup จากประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อต่อยอดการลงทุนในธุรกิจชีวภาพ บริษัทฯ โดย Biic ได้มีการลงทุนในธุรกิจ Startup เพิ่มเติมผ่านบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยได้ลงทุนในบริษัท Bonumose ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญการผลิตน้ำตาลเพื่อสุขภาพจากวัตถุดิบพืชในกลุ่มที่มีปริมาณแป้งสูงนับเป็นเทคโนโลยีที่มีศักยภาพ ช่วยเพิ่มมูลค่าสินค้าทางการเกษตร สามารถต่อยอดธุรกิจชีวภาพของบริษัทฯ

บมจ. บีซีพีจี เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม “ลมลิเกอร์” ขนาดกำลังไฟฟ้าติดตั้ง 10 เมกะวัตต์ ที่จังหวัดนครศรีธรรมราช

บริษัท ลมลิเกอร์ จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มต้นจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 โดยมีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 10 เมกะวัตต์ โครงการมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. จำนวน 8.965 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลาทั้งสิ้น 25 ปี โดยได้รับส่วนเพิ่มราคาปรับซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 3.5 บาทต่อหน่วย จากราคาค่าไฟฐานเป็นระยะเวลา 10 ปี



JAN

JUN

มิถุนายน

บริษัทฯ OKEA ASA (“OKEA”) เสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 15,000,000 หุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศนอร์เวย์ (Oslo Stock Exchange)

บริษัทฯ OKEA ASA (“OKEA”) เสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ด้วยราคาเสนอขาย 21 โครนนอร์เวย์ต่อหุ้นซึ่งภายหลังจากการออกหุ้นใหม่ดังกล่าว ทำให้ OKEA มีทุนจดทะเบียนและหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ OKEA รวมทั้งหมดเป็น 101,839,050 หุ้น ปัจจุบัน BCPR ถือหุ้น OKEA รวมทั้งหมด 47,477,563 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 46.52 ของทุนจดทะเบียนของ OKEA

SEP

กันยายน

บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดใน Nam San 3A Power Sole Co., Ltd เพื่อเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำที่สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ได้เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำในประเทศลาว ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 69 เมกะวัตต์ โดยเป็นการซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของ Nam San 3A Power Sole Co., Ltd (“Nam San 3A”) ในวงเงินไม่เกิน 174 ล้านดอลลาร์ สรอ. (ประมาณ 5,532 ล้านบาท) โดย Nam San 3A เป็นผู้ได้รับสัมปทานในรูปแบบ Build-Operate-Transfer ในการพัฒนาและดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภทรับประกันการซื้อ (Take-or-Pay Condition) กับ Electricite du Laos ระยะเวลารวมทั้งสิ้น 27 ปี นับตั้งแต่เดือนมกราคม 2559

สถิติการกลั่นสูงสุดเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 123.5 พันบาร์เรลต่อวัน

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นได้กลับเข้ามาสู่ภาวะปกติ สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างเต็มกำลัง หลังจากมีการหยุดซ่อมอุปกรณ์บางส่วนในหน่วยกลั่นในช่วงครึ่งปีแรก โดยมีอัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 123.5 พันบาร์เรลต่อวัน ในเดือนกันยายน สูงสุดนับตั้งแต่เดินเครื่องหน่วยแตกโมเลกุล (Hydrocrack) เนื่องจากค่าการกลั่นพื้นฐานที่ดีเป็นแรงหนุนให้มีอัตราการการผลิตในระดับที่สูงขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปผ่านธุรกิจตลาดที่เพิ่มขึ้น

รักษาส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 2 มีสถิติส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดร้อยละ 16.5 และยอดขาย B20 ประสบความสำเร็จเพิ่มขึ้น

กลุ่มธุรกิจตลาดยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 2 และสามารถทำสถิติส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดร้อยละ 16.5 ในเดือนกันยายน นอกจากนี้ยังประสบความสำเร็จเป็นอย่างมากจากการจำหน่ายน้ำมันดีเซล B20 ผ่านตลาดค้าปลีกเพิ่มขึ้น



OCT

ตุลาคม

หุ้นกู้ด้อยทุนของบริษัทฯ มูลค่า 10,000 ล้านบาท ประสบความสำเร็จ กระแสตอบรับดีเยี่ยม

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเสนอขายหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะด้อยทุนฯ มูลค่าเสนอขายรวม 10,000 ล้านบาท ซึ่งหุ้นกู้ดังกล่าวได้รับเรตติ้ง “BBB+” จากทริสเรตติ้ง (เรตติ้งองค์กร “A” แนวโน้ม “คงที่”) จ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปีสำหรับช่วง 5 ปีแรก เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2562 ซึ่งได้รับความสนใจจากผู้ลงทุนอย่างท่วมท้น บริษัทฯ จึงตัดสินใจเพิ่มมูลค่าการเสนอขายจากเดิม 6,000 ล้านบาท โดยการออกหุ้นกู้สำรอง (Greenshoe) เพิ่มอีก 4,000 ล้านบาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 10,000 ล้านบาท เพื่อรองรับความต้องการของผู้ลงทุน สะท้อนให้เห็นถึงความเชื่อมั่นที่นักลงทุนมีต่อบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถระดมทุนได้ตามแผนการจัดหาเงินที่ระดับต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม

NOV

พฤศจิกายน

อนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัทฯ เพื่อบริหารทางการเงิน (Treasury Stocks) ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 2,100 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัทฯ เพื่อบริหารทางการเงิน (Treasury Stocks) ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 2,100 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่ซื้อคืนเท่ากับประมาณร้อยละ 5 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยจะเป็นการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืน 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 6 ธันวาคม 2562 ถึง 5 มิถุนายน 2563

มีคะแนนดัชนีความพึงพอใจของลูกค้าตามผลประเมินเป็นอันดับ 1 (NPS Score)

บริษัทฯ ได้ก้าวขึ้นมาเป็นอันดับ 1 ในใจของผู้ใช้บริการ จากดัชนีวัดความพึงพอใจของลูกค้าตามผลประเมิน Net Promoter Score (NPS) ในปี 2562



รางวัลแห่งปี

SET Awards 2019

- รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม
- รางวัลบริษัทยอดเยี่ยมด้านนวัตกรรม
- 1 ใน 98 บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน

รางวัลด้านการดำเนินงาน

- รางวัล Board of the Year Awards 2018
- รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class: TQC)
- รางวัลจากงาน 9th Asian Excellence Recognition Awards 2019
 - รางวัล Best Investor Relations Company
 - รางวัล Asia's Best CEO (Investor Relations)
 - รางวัล Asia's Best CFO (Investor Relations)
 - รางวัล Best Investor Relations Professional (Thailand)
- รางวัล Superbrands 2018

รางวัลด้านนวัตกรรม

- รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น (The Prime Minister's Industry Award) ประจำปี 2562
- รางวัล Thailand Energy Award 2019 ด้านพลังงานทดแทน
- รางวัล ASEAN Energy Award 2019 ด้านพลังงานทดแทน
- รางวัล Thailand Enterprise Innovation Award 2019
- รางวัลชมเชยของโครงการรางวัลนวัตกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ประจำปี 2562 (Thailand HR Innovation Awards 2019)
- รางวัลระดับ Gold Award (ระดับสูงสุด)
- รางวัลระดับ 3 ดาว (ระดับสูงสุด)



Thailand Corporate Excellence Awards 2019

SMEs Excellence Awards 2019

- สาขาความเป็นเลิศด้านผู้นำ
- สาขาความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมและการสร้างสรรค์สิ่งใหม่
- สาขาความเป็นเลิศการพัฒนาที่ยั่งยืน

รางวัลด้าน ความยั่งยืนและธรรมาภิบาล

- รางวัล CAC Change Agent Award
- รางวัลจากงาน Global Good Governance (3G) Awards 2019
 - รางวัล 3G Best CSR Award 2019
 - รางวัล 3G Best Green Initiative Award 2019
- รางวัล Platinum ESG Award ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6
- รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประเภทรางวัลเกียรติคุณ
- ใบรับรองมาตรฐาน Water Footprint ของผลิตภัณฑ์
- ใบรับรองมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001:2018 ระบบการจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ISO 45001:2018 มอก.18001:2011 และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015
- เกียรติบัตรรับรองฉลากคาร์บอนผลิตภัณฑ์
- ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2562
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม

รางวัล อื่นๆ

- รางวัลสุดยอดแคมเปญการตลาด (MAT Award - Silver)
- รางวัลห้องน้ำมาตรฐานดีเด่น
- โล่เชิดชูเกียรติภายใต้โครงการโรงเรียนร่วมพัฒนา (Partnership School Project 100%)
- การประกาศเจตนารมณ์องค์กรที่มีธรรมาภิบาลทางการจราจร
- รางวัลในโครงการประกวดปฏิทินดีเด่น สุริยคติธร





รางวัลจากงาน SET Awards 2019 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร

- รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม (Sustainability Excellence Awards of Honor) จากการได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม (Best Sustainability Award) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 สำหรับการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน และถือเป็นรางวัลต้นแบบองค์กรที่ยั่งยืน
- รางวัลบริษัทยอดเยี่ยมด้านนวัตกรรม (Best Innovative Company Awards) จากโครงการ Green Community Energy Management System (GEMS) ระบบบริหารจัดการพลังงานชุมชนสีเขียวในสถานบริการน้ำมันบางจาก
- 1 ใน 98 บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 เนื่องจากมีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างครอบคลุมทั้งด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม มีกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กร เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจลงทุนสำหรับผู้ลงทุนที่เน้นลงทุนในหุ้นคุณภาพและคาดหวังผลตอบแทนที่ต่อเนื่องในระยะยาว



รางวัลจากงาน Thailand Corporate Excellence Awards 2019 และรางวัล SMEs Excellence Award 2019 จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- สาขาความเป็นเลิศด้านผู้นำ (Leadership Excellence)
- สาขาความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมและการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ (Innovation Excellence)
- สาขาความเป็นเลิศการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development)



รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น (The Prime Minister's Industry Award) ประจำปี 2562 ประเภทอุตสาหกรรมศักยภาพซึ่งเป็นรางวัลแห่งเกียรติยศของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีความคิดริเริ่มและมีวิริยะอุตสาหะในการสร้างสรรค์สิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศ ในฐานะแบบอย่างแก่ผู้ประกอบการธุรกิจอุตสาหกรรมและสร้างแรงผลักดันแก่อุตสาหกรรมไทยในการพัฒนาสู่อุตสาหกรรมศักยภาพเป้าหมายการพัฒนา 10 S-curve เพื่อเป็นกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจใหม่ของประเทศด้วยการเพิ่มผลิตภาพการผลิตบนฐานการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม จัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม



รางวัล Board of the Year Awards 2018 ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 7 ประเภทกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าทางการตลาด 30,000-100,000 ล้านบาท ระดับ Silver เป็นรางวัลระดับประเทศที่มอบให้กับคณะกรรมการบริษัทที่ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น และการให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาหอกการค้าแห่งประเทศไทย สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย



รางวัล Thailand Energy Award 2019 ด้านพลังงานทดแทน ประเภทโครงการที่ไม่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (Off Grid) จากโครงการ Green Community Energy Management System (GEMS) อนาคตการซื้อขายไฟฟ้าและสถานีบริการน้ำมันอัจฉริยะที่ติดตั้งในสถานีบริการน้ำมันบางจาก สาขาศรีนครินทร์ ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับผู้มีผลงานดีเด่นเป็นตัวอย่างที่ดีแก่องค์กรต่างๆ และมีส่วนส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดการอนุรักษ์พลังงานและพัฒนาพลังงานทดแทน จัดโดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน



รางวัล ASEAN Energy Award 2019 ด้านพลังงานทดแทน ประเภท Off-Grid (Power) สำหรับโครงการ Green Community Energy Management System (GEMS) อนาคตการซื้อขายไฟฟ้าและสถานีบริการน้ำมันอัจฉริยะที่ติดตั้งในสถานีบริการน้ำมันบางจาก สาขาศรีนครินทร์ ในงาน The 37th ASEAN Ministers on Energy Meeting

รางวัล Thailand Enterprise Innovation Award 2019 สำหรับโครงการ BiG-D (BCP is Going Digital) ซึ่งเป็น Digital Transformation Project จากวิสัยทัศน์ของผู้บริหารบริษัทฯ มุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีสีเขียวผ่านนวัตกรรมด้านพลังงานที่ทันสมัยมาพัฒนาต่อยอดธุรกิจ และใช้ระบบดิจิทัลเพื่อส่งเสริมธุรกิจ สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร ทำให้ระบบและกระบวนการทำงานของบริษัทฯ มีความ Simple, Faster และ Smarter เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจในยุค Digital Economy ได้ จัดโดยสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (DEPA)



รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class: TQC) ประจำปี 2561 สำหรับการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีคุณภาพ และผ่านเกณฑ์การตรวจประเมิน 7 หมวด ประกอบด้วย การนำองค์กร กลยุทธ์ ลูกค้ำ การวัดการวิเคราะห์ และการจัดการความรู้บุคลากร การปฏิบัติการ และผลลัพธ์ จัดโดยสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ และกระทรวงอุตสาหกรรม



รางวัล CAC Change Agent Award ซึ่งบริษัทฯ เป็น 1 ใน 5 บริษัทที่ได้รับประกาศเกียรติคุณ บริษัทที่ให้ความสำคัญกับการสนับสนุนให้องค์กรภาคธุรกิจเอกชนมีระบบและมีมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันที่ดีและได้สมัครเข้าร่วมโครงการ CAC Change Agent เพื่อสร้าง supply chain และขยายเครือข่ายธุรกิจที่โปร่งใสและปลอดจากการคอร์รัปชัน โดยการชักชวนลูกค้าของบริษัท ที่เป็น SME เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ ภายใต้โครงการ CAC SME Certification ได้มากกว่า 10 บริษัทในรอบปี จัดโดยโครงการแนวร่วมปฏิบัติการของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)



รางวัลจากงาน Global Good Governance (3G) Awards 2019 จัดโดย Cambridge IFA International Financial Advisory บริษัทที่ปรึกษาทางการเงินในประเทศอังกฤษ

- รางวัล 3G Best CSR Award 2019 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ในฐานะองค์กรที่มีการดำเนินงานยอดเยี่ยมในสาขาความรับผิดชอบต่อสังคม
- รางวัล 3G Best Green Initiative Award 2019 ในฐานะองค์กรที่มีการดำเนินงานโดดเด่นในสาขาโครงการริเริ่มใหม่ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



รางวัลจากงาน 9th Asian Excellence Recognition Awards 2019 จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia (ฮ่องกง) ดังนี้

- รางวัล Best Investor Relations Company ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่โดดเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์
- รางวัล Asia's Best CEO (Investor Relations) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้นำสูงสุดขององค์กร
- รางวัล Asia's Best CFO (Investor Relations) เป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้บริหารสูงสุดในสายการเงินขององค์กร
- รางวัล Best Investor Relations Professional (Thailand) ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้บุคคลที่โดดเด่นด้านงานนักลงทุนสัมพันธ์

รางวัล Platinum Award ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี จากงาน The Asset ESG Corporate Awards 2019 จัดโดยนิตยสาร The Asset (ฮ่องกง)



รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประเภทรางวัลเกียรติคุณ (Sustainability Disclosure Award) ในฐานะองค์กรที่เปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนต่อสาธารณะและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องโดยพิจารณาเนื้อหาด้านความสมบูรณ์ (Completeness) ความเชื่อถือได้ (Credibility) และการสื่อสารและการนำเสนอ (Communication) จัดโดยสถาบันไทยพัฒนาและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



รางวัล Superbrands 2018 จากงานสุดยอดแบรนด์แห่งปี ซึ่งพิจารณาจาก BRAND QUALITY (คุณภาพของแบรนด์) BRAND AFFINITY (ความสัมพันธ์ระหว่างแบรนด์กับผู้บริโภค) และ BRAND PERSONALITY (เอกลักษณ์ของแบรนด์) โดยได้รับการโหวตจากผู้บริโภค 15,000 ราย ผู้ทรงคุณวุฒิในแวดวงด้านการตลาดการสร้างแบรนด์การประชาสัมพันธ์และคณะกรรมการอิสระของ Superbrands จัดโดย Superbrands Thailand หน่วยงานที่ได้รับการยอมรับจากนานาชาติในฐานะที่เป็นผู้ประเมินด้านความเป็นเลิศด้านการสร้างแบรนด์



รางวัลสุดยอดแคมเปญการตลาด (MAT Award - Silver) ประเภทอุตสาหกรรมยานยนต์และเคมีภัณฑ์ สำหรับแคมเปญ “ขึ้นเท่าไร คืบเท่านั้น” สิทธิพิเศษเฉพาะสมาชิกบัตรบางจาก เพื่อสนับสนุนและยกย่องผลงานนักการตลาดไทยที่โดดเด่นเรื่องความคิดสร้างสรรค์ และประสบความสำเร็จที่วัดได้อย่างชัดเจน จัดโดยสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย (MAT)



รางวัลชมเชยของโครงการรางวัลนวัตกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ประจำปี 2562 (Thailand HR Innovation Awards 2019) สำหรับโครงการ Employee Holistic Health & Wellness และโครงการ HR Digital Platform - Smart ME ของบริษัท จัดโดยสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์ สถาบันพัฒนาวิชาชีพทรัพยากรบุคคล สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย



รางวัลระดับ Gold Award (ระดับสูงสุด) จากการนำเสนอผลงานระดับนานาชาติของกลุ่มกิจกรรม QCC จากส่วนงานวิเคราะห์คุณภาพของบริษัท ในงาน International Convention on Quality Control Circle (ICQCC 2019) จัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรมและ Union of Japanese Scientists and Engineers (JUSE) เพื่อส่งเสริมการปรับปรุงกระบวนการทำงานของประเทศในกลุ่มเอเชียแปซิฟิก ซึ่งมี 300 กว่าโครงการจากตัวแทนองค์กร 19 ประเทศเข้าร่วมนำเสนอ อาทิ ญี่ปุ่น แคนาดา เกาหลี มาเลเซีย อินเดีย เป็นต้น



ใบรับรองมาตรฐาน Water Footprint ของผลิตภัณฑ์ ซึ่งบริษัทฯ ผ่านมาตรฐานการรับรอง Water Footprint ของผลิตภัณฑ์รวม 6 ประเภท จากการจัดทำ **Water Management ผ่าน Program Water Footprint of Product** และเป็นโรงกลั่นน้ำมันแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองการบริหารจัดการน้ำด้วยกระบวนการ Water Footprint of Product เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำที่มีประสิทธิภาพ ช่วยลดต้นทุนการผลิตรวมถึงเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขันที่สำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน จัดโดยสถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



รางวัลระดับ 3 ดาว (ระดับสูงสุด) จากการนำเสนอผลงานระดับนานาชาติของกลุ่มกิจกรรม QCC จากส่วนงานวิศวกรรมและฝ่ายปฏิบัติการโครงการของบริษัท ในงาน Asia Pacific Quality Organization International Conference (APQO 2019) จัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม Indonesia Quality and Productivity Management Association (IQPMA) และ Wahana Kendali Mutu (WKM) เพื่อส่งเสริมการปรับปรุงกระบวนการทำงานของประเทศในกลุ่มเอเชียแปซิฟิก ซึ่งมี 120 กว่าโครงการจากตัวแทนองค์กร 19 ประเทศเข้าร่วมนำเสนอ อาทิ อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น มาเลเซีย อินเดีย เป็นต้น



ใบรับรองมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001:2018 ระบบการจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ISO 45001:2018 มอก.18001:2011 และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 สำหรับโรงกลั่นน้ำมันและศูนย์จ่ายน้ำมันของบริษัท ที่มุ่งมั่นให้ความสำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถสู่มาตรฐานสากล และลดความเสี่ยงทุกมิติของระบบบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน ให้บุคลากรทุกคนทำงานในสภาพแวดล้อมที่ดี มีความปลอดภัย ควบคู่กับการอนุรักษ์พลังงาน ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยถือเป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 50001:2018 และได้รับการรับรองมาตรฐานใหม่ ISO 45001:2018 ทั้งในส่วนโรงกลั่นน้ำมันและศูนย์จ่ายน้ำมันทั้งสองแห่งที่บางจากและบางปะอิน



เกียรติบัตรรับรองผลจากคาร์บอนผลิตภัณฑ์สำหรับการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint) ของผลิตภัณฑ์ และผ่านการทวนสอบโดยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และผ่านการพิจารณาขึ้นทะเบียนรับรองผลจากคาร์บอนของผลิตภัณฑ์จำนวน 4 ผลิตภัณฑ์ เพื่อร่วมขับเคลื่อนโครงการส่งเสริมการใช้ Carbon Footprint ของผลิตภัณฑ์ ช่วยส่งเสริมให้ผู้บริโภคมีข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดเพื่อประกอบการตัดสินใจ และเป็นการเพิ่มขีดความสามารถของอุตสาหกรรมไทยในการแข่งขันในตลาดโลก จัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)



รางวัลสุริยศศิธร ประจำปี 2562 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรางวัลชนะเลิศ “ปฏิทินชนิดสมุดบันทึก” ประเภทจรรยาโลงสังคมและสภาวะแวดล้อมในปัจจุบัน สำหรับปฏิทินที่ผลิตจากวัสดุรีไซเคิลจากการนำเศษไม้มาเพิ่มมูลค่าและนำกลับมาใช้ใหม่ พร้อมใช้กระดาษรีไซเคิล Green Offset ถนอมสายตาทั้งเล่ม ไม่ใช้วัสดุที่เป็นพลาสติก และสามารถย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ จากผู้เข้าประกวดปฏิทินดีเด่นกว่า 200 ผลงาน จัดโดยสมาคมนักประชาสัมพันธ์แห่งประเทศไทย

ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เป็นปีที่ 11 ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2562 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



รางวัลห้องน้ำมาตรฐานดีเด่น สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจาก สาขาอ่อนนุช 55 สุขุมวิท 62 และกาญจนาภิเษก จากโครงการประกวดสุดยอดห้องน้ำแห่งปี เพื่อพัฒนาห้องน้ำสาธารณะให้สะอาด เพียงพอและปลอดภัย ลดปัจจัยเสี่ยงของการเกิดโรคติดต่อต่างๆ จัดโดยกรุงเทพมหานคร



โล่เชิดชูเกียรติภายใต้โครงการโรงเรียนร่วมพัฒนา (Partnership School Project 100%) ในฐานะหนึ่งในผู้สนับสนุนการจัดการศึกษาและกิจกรรมให้กับโรงเรียนวัดบางน้ำผึ้งในอย่างต่อเนื่อง จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

การประกาศเจตนารมณ์องค์กรที่มีธรรมาภิบาลทางการจราจร (Good Governance Organization for Road Safety) ในฐานะภาคีเครือข่ายร่วมกับภาครัฐ เอกชนและประชาสังคม เพื่อรณรงค์ลดอุบัติเหตุบนท้องถนน ซึ่งบริษัทฯ ร่วมกับมูลนิธิเมาไม่ขับและหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ รณรงค์ลดปัจจัยเสี่ยงในการขนส่งน้ำมันสร้างความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนนลดอุบัติเหตุการบาดเจ็บและเสียชีวิต โดยมุ่งเน้นมาตรการลดปัจจัยเสี่ยงในการขนส่งน้ำมัน 4 ด้าน คือ เมาไม่ขับ ไม่ขับเร็วเกินกฎหมายกำหนด ไม่ขับรถฝ่าไฟแดง และไม่บรรทุกเกินน้ำหนัก

ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2562 มีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 13 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
		รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากธุรกิจขายน้ำมันและธุรกิจเสริม ^{1/}							
บมจ.บางจาก คอร์ปอเรชั่น	-	118,261	61.5	132,764	68.4	126,862	72.4
บจก.บางจากกรีนเนท	49.00	34,300	17.8	35,530	18.3	32,440	18.5
บจก.บางจาก รีเทล	100.00	902	0.5	676	0.3	391	0.2
BCP Trading Pte. Ltd.	100.00	31,277	16.3	14,965	7.7	5,130	2.9
Nido Petroleum Pty. Ltd.	100.00	9	0.0	963	0.5	1,510	0.9
รวม		184,749	96.1	184,898	95.2	166,333	94.9
รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้า							
บมจ.บีพีจี (กลุ่มบริษัท)	70.04	3,427	1.8	3,320	1.7	3,323	1.9
รวม		3,427	1.8	3,320	1.7	3,323	1.9
รายได้จากธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ							
บมจ.บีพีจีไอ (กลุ่มบริษัท) ^{2/}	60.00	2,313	1.2	3,807	2.0	785	0.4
บจก.บางจากไบโอฟูเอล ^{2/}		-	-	-	-	1,697	1.0
รวม		2,313	1.2	3,807	2.0	2,482	1.4
รวมรายรายได้จากการขายและการให้บริการ							
		190,489	99.1	192,025	98.9	172,138	98.2
อื่นๆ ^{3/} บริษัทฯ และบริษัทย่อย		1,674	0.9	2,146	1.1	3,069	1.8
รวม		192,163	100.0	194,171	100.0	175,207	100.0

หมายเหตุ: รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก

^{1/} รายได้จากการขายน้ำมันในประเทศปี 2562, 2561 และ 2560 มีสัดส่วนร้อยละ 91.4, 90.5 และ 90.3 ตามลำดับ

^{2/} ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในบจก.บางจากไบโอฟูเอล ให้กับ บจก.บีพีจี โฮลดิ้ง ซึ่งต่อมาในเดือนตุลาคม 2560 ได้ควบรวมกับ บจก.เคเอสแอล จีไอ เป็น บมจ.บีพีจีไอ

^{3/} รายได้อื่นๆ ได้แก่ รายได้จากการลงทุน กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทพลังงานไทยที่ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยดำเนินกิจการหลักด้วยการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบทั้งจากแหล่งต่างประเทศและภายในประเทศ เข้ากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ได้มาตรฐาน ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวันและจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจากกว่า 1,200 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงได้ขยายกิจการสู่ธุรกิจการค้า น้ำมัน ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯ มีเป้าหมายสูงสุดที่จะสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้ประเทศ ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่เพื่อสร้างความต่อเนื่องและความยั่งยืนแก่กิจการ

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
(กำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรล/วัน)



กลุ่มธุรกิจการตลาด
(มากกว่า 1,200 สถานีบริการ)



ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว



ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ



ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ
และพัฒนาธุรกิจใหม่



กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ที่ทันสมัย กำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ ผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ อีกทั้งบริษัทฯ เป็นรายแรกในเอเชียที่ผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และน้ำมันพรีเมียมดีเซล มาตรฐานยูโร 5 ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีค่าซัลเฟอร์ต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน หรือลดลงถึง 5 เท่าเมื่อเทียบกับมาตรฐานยูโร 4 อีกด้วย บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิตด้วยการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) รวมถึงใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมทดแทนการใช้น้ำมันเตา พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมันในโครงการ 3E และ YES-R เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทฯ ยังได้ดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อยกระดับการผลิตและการปฏิบัติการด้านการผลิตเพิ่มเติมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด จากสถานการณ์ของธุรกิจน้ำมันที่ผันผวนและปรับตัวลงตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง ทางบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการ ดังนี้

- มีการบริหารจัดการโดยเน้นการพัฒนาศักยภาพและโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงการลดต้นทุนและประหยัดค่าใช้จ่ายตั้งแต่กระบวนการจัดหาน้ำมันดิบ กระบวนการผลิต ถึงน้ำมัน ท่อรับจ่ายน้ำมัน รวมถึงเรือรับส่งน้ำมัน ให้สามารถดำเนินการกลั่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับปริมาณการผลิตเฉลี่ยในปี 2562 อยู่ที่ 112.6 พันบาร์เรลต่อวัน เนื่องจากมีการหยุดซ่อมอุปกรณ์และเปลี่ยน Catalyst หน่วยแยกโมเลกุลด้วยการเร่งปฏิกิริยาโดยใช้ไฮโดรเจน (Hydrocracking Unit) ซึ่งหลังจากที่ได้กลับมาเดินเครื่องตามปกติสามารถทำสถิติการผลิตสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 123.5 พันบาร์เรลต่อวันในเดือนกันยายน
- มีการวางแผนจัดหาและสั่งซื้อน้ำมันดิบเพื่อให้ได้ ค่าการกลั่น (GRM) อยู่ในระดับที่เหมาะสม ดำเนินการใช้สัญญาอนุพันธ์ (Roll Month) เพื่อลดต้นทุนการซื้อน้ำมันดิบ ส่งผลให้มีค่าการกลั่นพื้นฐานเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 5.41 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล
- มีโครงการขยายการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการกลั่น เช่น โครงการ Continuous Catalyst Regeneration Unit (CCR), Debottleneck Hydrocracker Unit (HCU) และการปรับปรุง Reliability ของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) เพื่อเพิ่มกำลังการกลั่น การปรับปรุงกระบวนการกลั่นให้มีความยืดหยุ่นให้สอดคล้องกับความต้องการน้ำมันในตลาด และการประหยัดต้นทุนเชื้อเพลิงการผลิต และความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าสำหรับกระบวนการกลั่น
- พัฒนาศูนย์การค้าค้าน้ำมันอย่างต่อเนื่อง ผ่านบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. โดยเน้นกลยุทธ์ขยายสัดส่วนการซื้อขายน้ำมันแบบ Out-Out (จัดหาน้ำมันจากผู้ผลิตในต่างประเทศเพื่อจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าในต่างประเทศ) ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักที่มีการซื้อขายได้แก่ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดิบ น้ำมันเตาและผลิตภัณฑ์แอฟทา และได้มีการขยายตลาดการซื้อขายไปยังบริษัทคู่ค้าใหม่ๆ รวมถึงประเทศกลุ่มใหม่ เช่น ออสเตรเลีย และ อเมริกา เป็นต้น ประกอบกับการซื้อขายผลิตภัณฑ์ใหม่ในตลาด เช่น Methyl Tertiary Butyl Ether (MTBE) และสร้างรายได้จาก Logistics Management และ Freight Trading เพิ่มขึ้นรวมทั้งการสร้างสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าและภาวะตลาดที่เอื้ออำนวยทำให้ปริมาณการซื้อขายเพิ่มมากขึ้น



กลุ่มธุรกิจการตลาด

ปี 2562 ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจากกระบวนการผลิตกว่าร้อยละ 79 จำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรงผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,201 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 589 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 612 แห่ง (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2562) โดยสถานีบริการที่เปิดใหม่ในปี 2562 ส่วนใหญ่เป็นสถานีบริการขนาดใหญ่ ที่มีภาพลักษณ์ที่ทันสมัย ออกแบบอย่างมีเอกลักษณ์ พร้อมด้วยธุรกิจ Non-Oil และบริการต่างๆ ซึ่งสามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดและรักษาส่วนแบ่งการตลาดอันดับที่สองได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจำหน่ายให้กับกลุ่มผู้ใช้ภาคการขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม และภาคเกษตรกรรม สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจาก



มุ่งเน้นจำหน่ายน้ำมันในกลุ่มพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และให้สมรรถนะสูง ทั้งผลิตภัณฑ์กลุ่มแก๊สโซฮอล์ และน้ำมันดีเซล นอกจากนี้สถานีบริการของบริษัทฯ ยังพร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า ด้วยธุรกิจ Non-Oil และบริการเสริมต่างๆ ในสถานีบริการเพื่อดึงดูดผู้มาใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจากให้เพิ่มขึ้น อาทิ ร้านสะดวกซื้อ ร้านกาแฟ และศูนย์บำรุงรักษา เปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ

ปี 2562 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้พัฒนาส่วนผสมเกรดพิเศษ B20 และ B10 โดยบริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายรายแรกที่ใส่สารเพิ่มคุณภาพ (Additive) ในน้ำมันดีเซล B20 ในชื่อ Hi-Diesel B20s และ Hi-Diesel S B10 ด้วยเทคโนโลยี Green S ที่ช่วยปกป้องทำความสะอาดเครื่องยนต์ และเพิ่มอัตราเร่งของเครื่องยนต์ ส่งผลให้บางจากมีส่วนแบ่งการตลาด B20 สะสมเป็นอันดับ 1 (มกราคม - ธันวาคม 2562)

ธุรกิจร้านสะดวกซื้อและธุรกิจร้านกาแฟ ดำเนินการโดยบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ซึ่งได้สิทธิมาสเตอร์แฟรนไชส์ของแบรนด์ “SPAR” ซูเปอร์มาร์เก็ตจากเนเธอร์แลนด์ ปัจจุบันมีจำนวนสาขา 46 แห่ง ภายใต้แนวคิด SPAR ‘The Best Fresh & Easy Foods Market in Thailand’ คือ นำเสนอบริการที่ประทับใจร่วมกับการจำหน่ายอาหารปรุงสด อาหารที่ดีต่อสุขภาพ อีกทั้งยังมีแผนในการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากชุมชน กิจการ SME มาต่อยอด เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศอีกด้วย และร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” จำนวนกว่า 600 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ทั้งภายในบริเวณสถานีบริการน้ำมันบางจาก และนอกสถานีบริการน้ำมัน เช่น ศูนย์การค้า อาคารสำนักงาน สถานที่ราชการ โรงพยาบาล สถาบันการศึกษาชั้นนำ



โดยมีแผนขยายไปสู่ทำเลการค้าสำคัญต่างๆ อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ธุรกิจที่ดำเนินการโดย BCR แล้ว บริษัทฯ ยังให้บริการธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค “ร้านใบจาก” “ร้านเลมอนกรีน” รวมถึง “ร้านสะดวกซื้อบิกซีมินิ” ในสถานีบริการที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ใกล้แหล่งชุมชนกว่า 137 แห่ง นอกจากนี้ยังมีศูนย์บำรุงรักษารถยนต์ เปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ ซึ่งประกอบด้วย “FURiO Care” “Wash Pro” “Green Serve” “Green Wash” และ “Green Tyre”

สถานีบริการชุมชนบางจากซึ่งเริ่มมาตั้งแต่ปี 2533 ภายใต้แนวคิดโครงการน้ำมันแลกข้าว ได้เติบโตอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบันก้าวเข้าสู่ปีที่ 29 ของการทำธุรกิจร่วมกับองค์กรชุมชน บริษัทฯ มีนโยบายในการที่จะพัฒนาสถานีบริการชุมชนไปสู่ความยั่งยืนด้วยการยกระดับมาตรฐานคุณภาพสถานีบริการชุมชนและคุณภาพงานบริการให้เทียบเคียงมาตรฐาน เพื่อให้ธุรกิจสถานีบริการชุมชนเป็นกลไกในการผลักดันเศรษฐกิจระดับชุมชนอย่างยั่งยืน โดยในปี 2563 บริษัทฯ ยังคงสานต่อโครงการสนับสนุนสถานีบริการชุมชนต่างๆ เช่น โครงการ COOP Coaching หรือการให้ทีมงานจากสถานีบริการมาตรฐานเข้าไปให้ความรู้เรื่องการบริหารจัดการถึงที่ โครงการ COOP Bonding ที่สนับสนุนการปรับปรุงสถานีบริการ รวมทั้งเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่จำหน่าย ให้กับกลุ่มสหกรณ์ที่มีศักยภาพ และโครงการผลักดันยอดจำหน่ายต่างๆ ตามวิสัยทัศน์ที่จะพัฒนาไปสู่ธุรกิจแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินถึงความเปลี่ยนแปลงทางสังคมและวิถีชีวิตคนไทยยุคใหม่ จึงพัฒนาสถานีบริการภายใต้รูปแบบ “Greenovative Experience” ด้วยกระบวนการ 4R คือ Renewable, Recycle, Reuse และ Reduce อาทิ การติดตั้ง Solar Roof Top เพื่อผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ สถานี EV Charger สำหรับรถยนต์ระบบไฟฟ้า ในส่วนของธุรกิจร้านกาแฟ อินทนิล ดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดที่ว่า “อินทนิลทุกแก้วของคุณ เพื่อโลกของเรา” ที่ผ่านมามีการพัฒนาโครงการต่างๆ เช่น การเลือกใช้แก้ว



กาแฟย่อยสลายได้ (Bio Cup) และใช้เมล็ดกาแฟออร์แกนิกจากไร่กาแฟชุมชนของกลุ่มเกษตรกรในเขตจังหวัดภาคเหนือ การออกแบบฝาแก้วเพื่อลดการใช้หลอด โครงการ “แก้วเพาะกล้า” ร่วมกับกรมป่าไม้ นำไปเพาะชำต้นกล้าไม้ทดแทนการใช้ถุงเพาะชำ ส่งเสริมการนำวัสดุที่ใช้แล้วมาใช้ใหม่ ในส่วนธุรกิจร้านสะดวกซื้อได้มีโครงการรณรงค์การลดใช้ถุงพลาสติก การนำผลไม้มาแปรรูปและจำหน่ายในร้าน SPAR โครงการ SPAR Awards ซึ่งเป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากชุมชน รวมถึงกิจการ SME มาต่อยอด เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ การใช้วัสดุอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน และการเพิ่มพื้นที่สีเขียวร่มรื่นในสถานีบริการ เป็นต้น และตั้งแต่ปี 2561 บริษัทฯ ได้เปิดตัวสถานีบริการรูปแบบทันสมัยที่ใช้ตู้จ่ายแบบแขวน รูปแบบดิจิทัล บนถนนสุขุมวิท 62 เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายให้กับผู้ใช้บริการ พร้อมนวัตกรรมใหม่ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก ศรีนครินทร์ ที่ติดตั้งระบบบริหารจัดการพลังงานชุมชนสีเขียว Green Community Energy Management System หรือ GEMS เพื่อริเริ่มโครงการนำร่องประมูลซื้อไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยี Blockchain ซึ่งในอนาคตสามารถพัฒนาเป็นระบบผลิตไฟฟ้าแบบไม่เชื่อมต่อกับสายส่งการไฟฟ้า (Smart Isolated Microgrid) เพื่อให้อาคารและร้านค้าที่อยู่ในพื้นที่สามารถซื้อ-ขายเพื่อใช้ไฟฟ้าในต้นทุนที่ต่ำได้ปริมาณมากที่สุด

นอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว บริษัทฯ ยังมีการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นและผลิตภัณฑ์พิเศษ อาทิ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก จาระบีและอื่นๆ ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” ซึ่งมีทั้งการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศ ผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรมตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) และส่งออกจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเกรดพรีเมียมภายใต้แบรนด์ “FURiO” มีคุณสมบัติช่วยประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง ป้องกันการสึกหรอ และช่วยปกป้องเครื่องยนต์ในทุกสภาวะการใช้งาน

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ เช่น ธุรกิจเอทานอล และธุรกิจไบโอดีเซล ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ สนับสนุนเกษตรกร และรักษาสีสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันไฮดีเซล

ปลายปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการควบรวมบริษัทระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด และจดทะเบียนแปลงสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) ในเดือนเมษายน 2561 โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ BBGI มีกำลังการผลิตรวม 2,000,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นเอทานอล 1,000,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 1,000,000 ลิตรต่อวัน โดยมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวม 4 บริษัท ดังนี้

- บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด หรือ **BBF** ตั้งอยู่ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซลโดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก ด้วยกำลังการผลิตติดตั้ง 1,000,000 ลิตรต่อวัน อีกทั้งสามารถผลิตกลีเซอรินดิบเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต ปัจจุบันได้ดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันไบโอดีเซลมาตรฐานใหม่ตามที่กำหนดโดยกรมธุรกิจพลังงานเพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล B7 B10 และ B20 พร้อมทั้งดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ กำลังการผลิต 80 ตันต่อวัน เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โครงการนี้คาดว่าจะดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 3/2563
- บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด หรือ **BBE** ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล โดยใช้น้ำมันสำปะหลัง กากน้ำตาลและน้ำตาลทราย เป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน
- บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ **KGI** ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลโดยใช้กากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิตรวม 450,000 ลิตรต่อวัน ประกอบด้วยโรงงานผลิตเอทานอลจำนวน 2 แห่ง คือ (1) โรงงานสาขาหน้าพอง ตั้งอยู่ที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น กำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน หรือประมาณ 49.50 ล้านลิตรต่อปี ปัจจุบันกำลังปรับปรุงโรงงาน เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอีก 200,000 ลิตรต่อวัน (2) โรงงานสาขาบ่อพลอย ตั้งอยู่ที่อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี กำลังการผลิต 300,000 ลิตรต่อวัน หรือเทียบเท่า 99 ล้านลิตรต่อปี ทำให้ในปี 2562 KGI มีกำลังการผลิตรวม 148.50 ล้านลิตรต่อปี
- บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) หรือ **UBE** ตั้งอยู่ที่อำเภอนาเยี่ย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล กำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันสำปะหลังเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ รวมถึงผลิตแป้งมันสำปะหลัง กำลังการผลิต 700 ตันต่อวัน และผลิตไฟฟ้าจากน้ำเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตเอทานอล และแป้งมันสำปะหลัง



ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

ปัจจุบันบริษัทฯ ลงทุนธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียวผ่านการดำเนินการของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ซึ่งจัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและพลังงานสะอาดรูปแบบใหม่ๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดย ณ สิ้นปี 2562 บีซีพีจี มีกำลังการผลิตที่ดำเนินการผลิตแล้ว 404 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย

- โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย ดำเนินการผลิตแล้ว 139.0 เมกะวัตต์ (รวมแบบติดตั้งบนหลังคาและดำเนินการผลิตแล้วทั้งสิ้น)
- โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ดำเนินการผลิตแล้ว 14.7 เมกะวัตต์
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ ดำเนินการผลิตแล้ว 14.4 เมกะวัตต์ (ตามสัดส่วนการถือหุ้น)
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย ดำเนินการผลิตแล้ว 157.5 เมกะวัตต์ (ตามสัดส่วนการถือหุ้น)
- โดยในปี 2562 ได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมลิกอร์ในจังหวัดนครศรีธรรมราช กำลังการผลิต 8.97 เมกะวัตต์ ซึ่งได้ดำเนินการผลิตแล้วช่วงเดือนเมษายน 2562
- ในช่วงเดือนกันยายน 2562 ได้ดำเนินการขยายพลังงานหมุนเวียน โดยลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำในเมืองเชียงขวาง สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว กำลังการผลิต 69 เมกะวัตต์



ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ

- ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ได้จัดตั้งบริษัท BCPR Pte.Ltd ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยได้เข้าไปลงทุนในบริษัท OKEA ASA ซึ่งถือสิทธิในแหล่งน้ำมันดิบ Draugen, Gjøa, Ivar Aasen, Yme และ Grevling และถือสิทธิในการสำรวจปิโตรเลียมอีกหลายแหล่งในประเทศนอร์เวย์ มีกำลังการผลิต 20 พันบาร์เรลต่อวันเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยบริษัทตั้งเป้าหมายในการขยายการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตในแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพได้ในอนาคต
- ธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่ ได้จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยปัจจุบัน BCP Innovation Pte. Ltd. มีสัดส่วนการถือหุ้นเป็นอันดับ 2 ในบริษัท LithiumAmericas Corp. ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียมซึ่งอยู่ระหว่างพัฒนาโครงการเหมืองลิเทียม 2 แห่ง คือ ที่ประเทศอาร์เจนตินาและประเทศสหรัฐอเมริกา โดยโครงการ Cauchari ที่ประเทศอาร์เจนตินา มีกำลังการผลิตแร่ลิเทียมในเฟสแรก 40,000 ตันต่อปี และคาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตได้ภายในปี 2564



วิจัยและพัฒนา และธุรกิจนวัตกรรม

บริษัทฯ ได้จัดตั้งสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative and Innovation Center (BiIC) โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้าง Green Ecosystem เพื่อผลักดันนวัตกรรมต่างๆ โดยเน้นด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) และด้านชีวภาพ (Bio-Based) นำมาต่อยอดขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศจากการวิจัยและพัฒนา จัดการเทคโนโลยีและเครือข่าย พร้อมทั้งบ่มเพาะธุรกิจ Startup สนับสนุนเศรษฐกิจยุค 4.0 โดยมุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย

นอกจากนี้ยังมีความร่วมมือทางวิชาการและพัฒนาโครงการร่วมกับหน่วยงานและมหาวิทยาลัยต่างๆ ได้แก่ มหาวิทยาลัยมหิดล (MU), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (CU), มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (KMUTT), มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร (RMUTP), สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.), สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.), สถาบันเทคโนโลยีเอเชีย (AIT) เป็นต้น โดยในปี 2562 มีการลงทุนในธุรกิจชีวภาพ 8 ล้านดอลลาร์ สรอ. และธุรกิจพลังงานสะอาด 9 ล้านดอลลาร์ สรอ. รวมถึงได้ลงทุนในบริษัท Startup ด้านพลังงานของไทยด้วย



การตลาดและการแข่งขัน

สถานการณ์เศรษฐกิจโลกปี 2562

ในปี 2562 ภาวะเศรษฐกิจโลกอยู่ในช่วงขยายตัวในอัตราที่ชะลอตัวลง เนื่องจากอุตสาหกรรมการผลิต การส่งออกและการลงทุนภาคเอกชนที่ได้รับผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐและจีน ความไม่แน่นอนของการออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักรโดยไม่มีข้อตกลง (No-deal Brexit) รวมไปถึงความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitics) ที่เพิ่มขึ้นในหลายประเทศ กระทบความเชื่อมั่นการลงทุนภาคเอกชน โดยคาดการณ์ว่า เศรษฐกิจโลกจะขยายตัวที่ร้อยละ 3.0 ลดลงจากปีก่อนที่ร้อยละ 3.7 อย่างไรก็ตาม การบริโภคภาคเอกชนยังคงขยายตัวจากอุปสงค์ของตลาดแรงงานที่ยังอยู่ในเกณฑ์ดี อีกทั้งธนาคารกลางในประเทศอุตสาหกรรมหลัก และธนาคารกลางในภูมิภาคยังมีแนวโน้มที่จะดำเนินนโยบายทางการเงินในทิศทางที่ผ่อนคลายมากขึ้น โดยธนาคารกลางยุโรป (ECB) ออกมาตรการให้สินเชื่อดอกเบี้ยต่ำแก่ธนาคารพาณิชย์ ที่เริ่มใช้ในเดือนกันยายน และมีการลดอัตราดอกเบี้ยลงในช่วงครึ่งหลังของปี เช่นเดียวกับธนาคารกลางสหรัฐ (FED) ที่ได้มีการประกาศปรับลดอัตราดอกเบี้ยถึงสามครั้งในเดือน กรกฎาคม กันยายน และ ตุลาคม จากระดับร้อยละ 2.25 - 2.50 สู่ระดับร้อยละ 2.0 - 2.25 ร้อยละ 1.75 - 2.0 และ ร้อยละ 1.5 -1.75 ตามลำดับ จากการคาดการณ์ของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) ในเดือนมกราคม 2563 เศรษฐกิจโลกในปี 2563 จะขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 3.3 เพิ่มขึ้นจากคาดการณ์ปี 2562 ที่ร้อยละ 2.9 โดยมีแนวโน้มฟื้นตัวจากการบรรลุข้อตกลงทางการค้าระยะแรกระหว่างสหรัฐ และจีน รวมถึงคลายความกังวลจากการถอนตัวของสหราชอาณาจักรจากสหภาพยุโรปแบบไร้ข้อตกลง (No-deal BREXIT) อย่างไรก็ตามยังคงมีปัจจัยลบจากปัญหาด้านภูมิรัฐศาสตร์ และโดยเฉพาะอย่างยิ่งการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) ในประเทศจีนซึ่งมีขนาดเศรษฐกิจใหญ่เป็นอันดับสองของโลกในช่วงต้นปี 2563 ที่ยังคงระบอบต่อเนื่องและขยายพื้นที่การระบาดไปยังประเทศต่างๆ ทุกภูมิภาคทั่วโลก ซึ่งทำให้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกอาจไม่เป็นไปตามที่ IMF คาดการณ์ ทั้งนี้จากรายงานประมาณการณ์เศรษฐกิจโลกของ OECD-Organisation for Economic Co-operation and Development ฉบับเดือนมีนาคม 2563 ได้ประมาณการณ์อยู่ในช่วงร้อยละ 1.4 - 2.4 ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) ที่กระจายไปทั่วโลก

เศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ยังคงอยู่ในช่วงขยายตัวชะลอตัวต่อเนื่อง เนื่องด้วยผลกระทบจากสงครามการค้า การเกิดโรคระบาดรุนแรง รวมไปถึงการประท้วงที่ยืดเยื้อในประเทศฮ่องกงส่งผลให้เศรษฐกิจหดตัว โดยเศรษฐกิจจีนขยายตัวชะลอลงจากการเกิดโรคระบาดและการกีดกันทางการค้าที่กระทบต่อการบริโภคภายในประเทศและภาคการส่งออกเป็นสำคัญ ในส่วนของประเทศในกลุ่มอาเซียนคาดการณ์ว่าจะยังคงทรงตัวจากปีก่อน อย่างไรก็ตามการฟื้นตัวของปริมาณการค้าโลกยังคงเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ข้างต้น

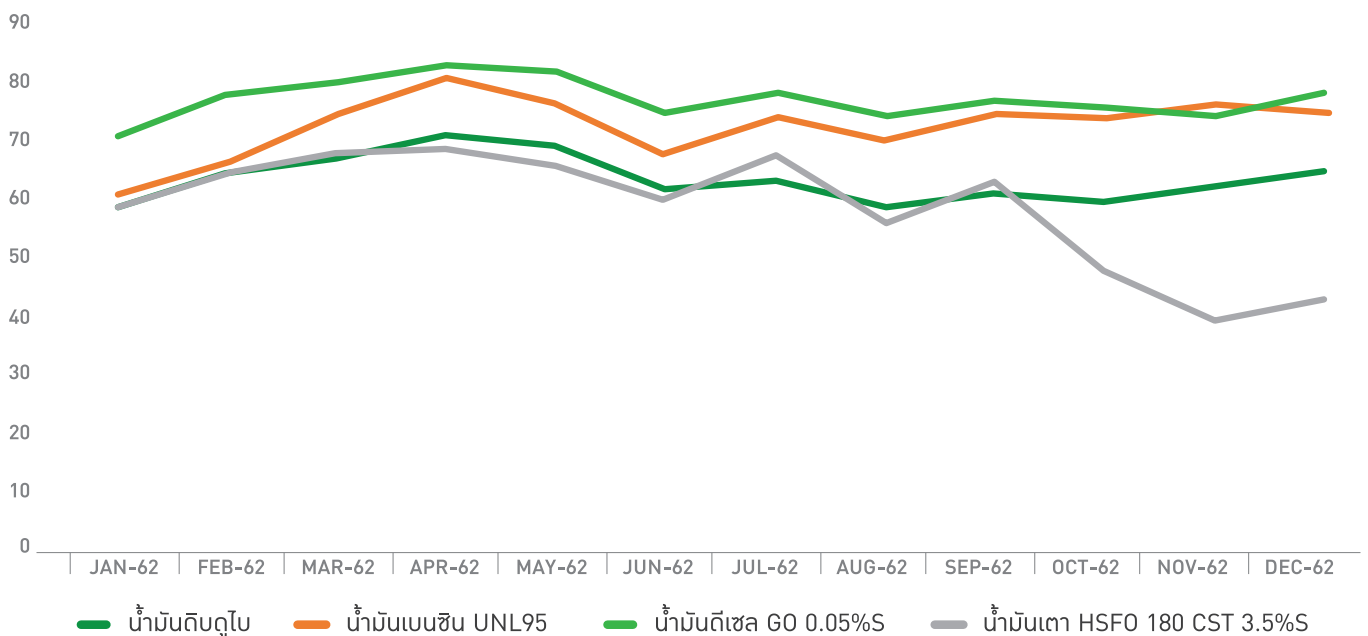
ภาวะตลาดน้ำมันดิบปี 2562

ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2562 อยู่ที่ระดับ 63.51 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล มีการปรับลดลง 6.14 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลหรือคิดเป็นร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยปี 2561 ที่อยู่ระดับ 69.65 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล โดยช่วงต้นปี 2562 ราคาน้ำมันดิบได้รับแรงกดดันจากสถานการณ์สงครามการค้าระหว่างสหรัฐ กับจีนที่มีแนวโน้มยืดเยื้อต่อไปอีก เนื่องจากถึงแม้ว่าประธานาธิบดีโดนัลด์ ทรัมป์ จะเลื่อนกำหนดการขึ้นภาษีสินค้านำเข้าจากจีนมูลค่า 2 แสนล้านดอลลาร์ สรอ. จากร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 25 ออกไปอีก 90 วัน นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 แต่รัฐบาลยังคงเลื่อนกำหนดการพบปะเพื่อเจรจาหลายต่อหลายครั้งและไม่มีความคืบหน้าในรายละเอียดการเจรจา ขณะที่ในช่วงกลางปี 2562 ราคาน้ำมันได้รับแรงหนุนจากความกังวลที่ว่าอุปทานน้ำมันในตลาดโลกจะตึงตัวมากยิ่งขึ้น หลังรัฐบาลสหรัฐ ประกาศยกเลิกคำสั่งผ่อนผันมาตรการคว่ำบาตรการส่งออกน้ำมันดิบอิหร่าน ซึ่งจะสิ้นสุดในช่วงต้นเดือนพฤษภาคม 2562 และอิหร่านได้ออกมาตอบโต้ที่จะใช้กำลังขีดขวางไม่ให้ใช้ช่องแคบฮอร์มุซในการส่งออกน้ำมัน ซึ่งมีการลำเลียงน้ำมันผ่านช่องแคบฮอร์มุซประมาณ 19 ล้านบาร์เรลต่อวัน หรือร้อยละ 20 ของอุปทานน้ำมันโลก ประกอบกับ มาตรการคว่ำบาตรของสหรัฐ ต่อเวเนซุเอลาและปัญหาทางเศรษฐกิจและการเมืองภายในประเทศที่รุนแรงมากขึ้น ส่งผลให้การส่งออกน้ำมันดิบลดลง ขณะที่กลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) และชาติพันธมิตรยังคงร่วมมือกันปรับลดกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยในเดือนพฤษภาคม 2562 ปริมาณการผลิตน้ำมันดิบของกลุ่มโอเปกปรับลดลงสู่ระดับต่ำที่สุดในรอบ 5 ปี มาอยู่ที่ระดับต่ำกว่า 30.0 ล้านบาร์เรลต่อวัน นอกจากนี้ ได้เกิดเหตุการณ์โจมตีโรงงานแปรรูปน้ำมัน 2 แห่ง ของบริษัทซาอุดี อารามโค (Saudi Aramco) ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติของซาอุดีอาระเบีย คือ Abqaiq และ Khurais ซึ่งถูกโจมตีด้วยอากาศยาน

ไร้คนขับ (Drone) เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2562 จนเป็นเหตุให้เกิดเพลิงไหม้รุนแรง และต้องหยุดการผลิตน้ำมันชั่วคราว อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันตลอดทั้งปียังคงได้รับแรงกดดันการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก อันเนื่องมาจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน ซึ่งส่งผลกระทบต่ออุปสงค์น้ำมันของทั่วโลกลดลง IMF ที่คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกปีนี้อยู่ในทิศทางขยายตัวช้าที่สุดนับตั้งแต่เกิดวิกฤตการเงินครั้งก่อนเมื่อปี 2552 พร้อมปรับลดประมาณการการเติบโตของเศรษฐกิจโลกลงเหลือเพียงร้อยละ 2.9 ในปี 2562 และองค์การพลังงานระหว่างประเทศที่ปรับลดคาดการณ์อัตราการเติบโตของอุปสงค์น้ำมันโลกปี 2562 เหลือเพียง 1.0 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยปรับลดลง 400,000 บาร์เรลต่อวัน จากตัวเลขคาดการณ์ในช่วงต้นปี 2562

การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันตลาดโลกปี 2562

หน่วย: ดอลลาร์ สว. ต่อบาร์เรล

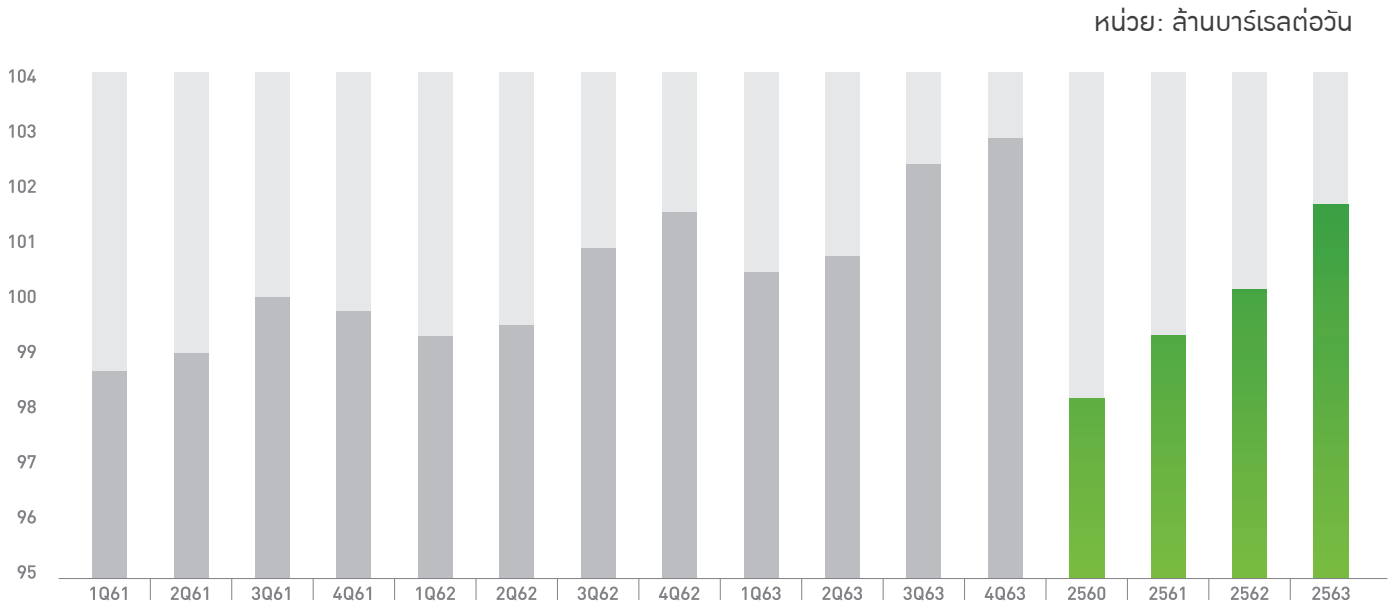


หน่วย: ดอลลาร์ สว. ต่อบาร์เรล

ผลิตภัณฑ์	ปี 2561		ปี 2562		YoY
	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	%
น้ำมันดิบดูไบ	69.65	74.49	51.85	63.51	-8.81%
น้ำมันเบนซิน UNL95	79.95	84.57	54.96	72.58	-9.22%
น้ำมันดีเซล GO	84.05	85.53	61.60	77.23	-8.11%
น้ำมันเตา HSFO	66.79	82.23	33.32	58.60	-12.26%

แนวโน้มภาวะตลาดน้ำมันดิบปี 2563

ความต้องการใช้น้ำมันทั่วโลก



ที่มา : สำนักงานพลังงานสากล (IEA: International Energy Agency)

สำนักงานพลังงานสากล (IEA) คาดว่าอุปสงค์น้ำมันดิบทั่วโลกจะขยายตัว 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2563 เทียบกับการขยายตัว 1.0 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2562 และ 1.1 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2561 แต่เนื่องจากการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกและอุปสงค์การใช้น้ำมันอย่างมีนัยยะ ซึ่งส่งผลกระทบต่อกิจกรรมด้านอุตสาหกรรมและการเดินทางต่างๆ ชะลอตัว ส่งผลให้อุปสงค์น้ำมันดิบในปี 2563 อาจต่ำกว่าที่ประมาณการไว้

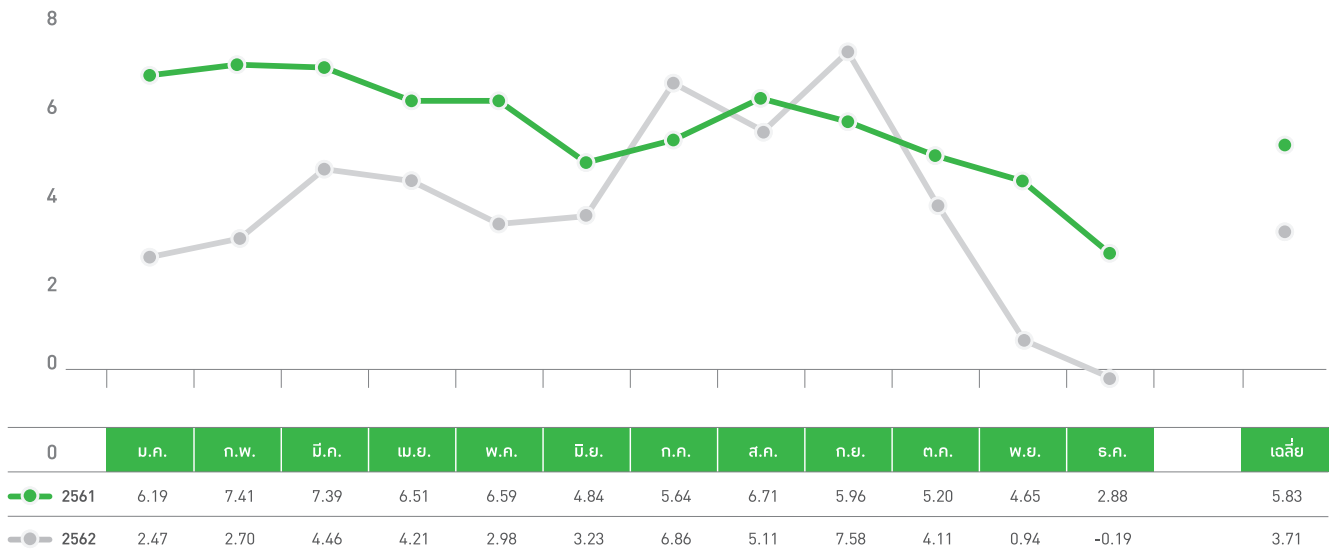
การผลิตน้ำมันจากประเทศนอกกลุ่มโอเปกมีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นถึง 2.1 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2563 เทียบกับในปี 2562 โดยส่วนใหญ่มาจากการผลิตที่เพิ่มขึ้นของสหรัฐฯ ที่คาดว่าจะขยายตัว 1.1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในปี 2563 เนื่องจากท่อส่งออกน้ำมันดิบและโครงสร้างพื้นฐานใหม่เริ่มดำเนินการเต็มกำลัง ทำให้กำลังการผลิตน้ำมันจากชั้นหินดินดาน (Shale oil) ของสหรัฐฯ เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง อีกทั้งประสิทธิภาพเทคโนโลยีการผลิตที่พัฒนาขึ้นช่วยทำให้สหรัฐฯ มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำลงจนสามารถผลิตน้ำมันได้แม้ราคาจะอยู่ระดับต่ำ ปัจจัยเหล่านี้อาจทำให้ตลาดน้ำมันโลกเผชิญกับภาวะน้ำมันส่วนเกินได้

จากการประเมินคาดว่าราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2563 จะเคลื่อนไหวในกรอบ 55-60 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล โดยราคาน้ำมันได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์น้ำมันที่ชะลอตัว เนื่องจากความกังวลเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจถดถอย อันเนื่องมาจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน ประกอบกับการระบาดของ COVID-19 อาจจะระบอบต่อไปในจีน ซึ่งถือเป็นประเทศผู้ใช้น้ำมันรายใหญ่อันดับสองของโลก โดยการระบาดของเชื้อโรคนี้ อาจส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวและอุปสงค์น้ำมัน ขณะที่อุปทานมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากประเทศนอกกลุ่มโอเปก โดยเฉพาะอุปทานน้ำมันดิบจากสหรัฐฯ เนื่องจาก ท่อส่งออกน้ำมันดิบและโครงสร้างพื้นฐานใหม่เริ่มดำเนินการเต็มกำลัง อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันได้รับแรงหนุนจากความขัดแย้งระหว่างอิหร่านกับสหรัฐฯ ส่งผลให้เกิดความไม่สงบในภูมิภาคตะวันออกกลาง ซึ่งเป็นกลุ่มประเทศผู้ผลิตน้ำมันดิบรายใหญ่ของโลก ขณะที่กลุ่มโอเปกและชาติพันธมิตรยังคงร่วมมือกันปรับลดกำลังการผลิต เพื่อรักษาเสถียรภาพราคาน้ำมัน

สถานการณ์ค่าการกลั่นปี 2562

การเคลื่อนไหวของค่าการกลั่นสปีดไฮโดรแครกกิง อ้างอิงดูไบปี 2561 เทียบ 2562

หน่วย: ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล



ที่มา : Reuters

ค่าการกลั่นน้ำมันดิบของโรงกลั่นประเภท Hydrocracking ที่สิงคโปร์โดยเฉลี่ยปี 2562 อยู่ที่ 5.83 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ปรับลดลงจากปี 2561 ซึ่งอยู่ที่ 7.08 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เนื่องจากส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ ได้แรงกดดันจากอุปทานที่ล้นตลาด เนื่องจากสถานการณ์ความตึงเครียดของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน ซึ่งการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของจีน ทำให้มีการส่งออกน้ำมันเบนซินเพิ่มมากขึ้นจากจีน ทางด้านส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ ได้แรงกดดันจากอุปทานที่เพิ่มขึ้น หลังการเปิดดำเนินการโรงกลั่นใหม่ในจีน และมาเลเซีย ประกอบกับโรงกลั่นเพิ่มกำลังการผลิตในช่วงเตรียมความพร้อมเข้าสู่การใช้้ำมันเชื้อเพลิงเดินทะเลเกรดกำมะถันต่ำไม่เกินร้อยละ 0.5 ในปี 2563 ขณะที่อุปสงค์น้ำมันดีเซลในภูมิภาคไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตามที่ตลาดเคยคาดการณ์ก่อนหน้านี้ เนื่องจากผู้ค้าปรับเปลี่ยนไปเก็บสำรองน้ำมันเตากำมะถันต่ำแทนน้ำมันดีเซล ด้วยระดับราคาน้ำมันเตากำมะถันต่ำที่ต่ำกว่า และมีอุปทานที่พร้อมใช้ในตลาดแล้ว ขณะที่ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ ได้แรงกดดันจากอุปสงค์น้ำมันเตาเกรดกำมะถันสูงที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องก่อนมาตรการขี้อบังคับใหม่จากองค์การทะเลระหว่างประเทศ (IMO) ที่จะส่งผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2563 เกี่ยวกับการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเดินทะเลเกรดกำมะถันต่ำไม่เกินร้อยละ 0.5

หน่วย: ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล

ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง	ปี 2561		ปี 2562		YoY	
	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	%	
UNL95 - DB	10.57	20.62	-0.91	9.07	-14.24%	
GO - DB	14.68	17.71	9.75	13.72	-6.51%	
HSFO - DB	-2.64	14.68	-29.19	-4.91	-86.24%	

แนวโน้มค่าการกลั่นปี 2563

คาดว่าในปี 2563 ค่าการกลั่นน้ำมันดิบของโรงกลั่นประเภท Hydrocracking ที่สิงคโปร์มีแนวโน้มปรับลดลงเล็กน้อยจากปี 2562 โดยคาดว่าอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปในเอเชียจะชะลอตัวลง เนื่องจากความกังวลเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจถดถอย อันเนื่องมาจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีนที่ยืดเยื้อ แม้ว่าจะมีความคืบหน้าในความพยายามระงับข้อพิพาททางการค้าดังกล่าว นอกจากนี้การระบาดของ COVID-19 อาจส่งผลต่อการท่องเที่ยวและอุปสงค์น้ำมัน อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนคุณสมบัติของน้ำมันเดินเรือให้มีค่ากำมะถันไม่เกินร้อยละ 0.5 อาจจะเป็นปัจจัยหนุนให้ค่าการกลั่นในภูมิภาคเอเชียปรับตัวเพิ่มขึ้น

สถานการณ์เศรษฐกิจไทยปี 2562

เศรษฐกิจไทยในปี 2562 ขยายตัวชะลอลง โดยธนาคารแห่งประเทศไทยประเมินว่าจะขยายตัวต่ำกว่าระดับศักยภาพและต่ำกว่าที่ประเมินไว้อยู่ที่ร้อยละ 2.5 ลดลงจากปี 2561 ที่ขยายตัวร้อยละ 4.1 ตามปริมาณการส่งออกที่หดตัวลงตั้งแต่ช่วงครึ่งแรกของปี และมีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวช้าตามปริมาณการค้าโลกที่ชะลอลง รวมถึงค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับประเทศคู่ค้ากระทบต่อการส่งออก จากความสามารถในการแข่งขันทางด้านราคา ในขณะที่การใช้จ่ายของภาครัฐและเอกชนมีแนวโน้มชะลอลง ซึ่งส่วนหนึ่งมาจากการเลื่อนการลงทุนของรัฐวิสาหกิจ และโครงการร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP) สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2562 คาดการณ์ว่าจะอยู่ในระดับต่ำกว่าเป้าหมายที่ร้อยละ 0.7 ตามราคาพลังงานที่ปรับลดลงในช่วงปีที่ผ่านมา รวมทั้งการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำในปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 1.5 ซึ่งต่ำกว่าที่เคยประมาณการณืไว้ว่าจะปรับขึ้นร้อยละ 6 และธนาคารแห่งประเทศไทยได้ดำเนินนโยบายทางการเงินในทิศทางที่ผ่อนคลายมากขึ้น โดยมีมติปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย 2 ครั้งในเดือนสิงหาคมและพฤศจิกายน จากร้อยละ 1.75 เป็นร้อยละ 1.50 และ 1.25 ตามลำดับ

สำหรับเศรษฐกิจไทยในปี 2563 จากการคาดการณ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยในเดือนมกราคม คาดว่าจะขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 2.8 ปรับดีขึ้นเล็กน้อยจากปีที่ผ่านมา โดยมีปัจจัยด้านการส่งออกที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไปจากปริมาณการค้าโลกที่ปรับดีขึ้นหลังจากสหรัฐฯ และจีนบรรลุข้อตกลงระยะแรก วัฏจักรสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ที่มีแนวโน้มฟื้นตัว อย่างไรก็ตามยังมีปัจจัยลบต่างๆ ทั้งจากไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) ที่แพร่ระบาดในประเทศจีนและมีการพบผู้ป่วยติดเชื้อในหลายประเทศรวมถึงประเทศไทย ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาคการท่องเที่ยว ภาคการส่งออก การจ้างงาน และรายได้ครัวเรือน ความล่าช้าของงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2563 ภาวะภัยแล้งและฝนทิ้งช่วงที่กระทบต่อภาคการเกษตร ซึ่งหนี้ครัวเรือนยังคงอยู่ในระดับสูง รวมถึงปัญหามลภาวะจากฝุ่นละอองขนาดเล็กกว่า 2.5 ไมครอนซึ่งปัจจัยลบต่างๆ เหล่านี้มีผลให้การขยายตัวของเศรษฐกิจไทยอาจต่ำกว่าที่คาดการณ์ โดยจากการประเมินของภาคเอกชนในเดือนมีนาคม 2563 คาดการณ์อยู่ที่ร้อยละ 1.5 - 2 โดยประมาณการอัตราเงินเฟ้อในปี 2563 อยู่ในช่วงร้อยละ 0.5 - 0.8 ทั้งนี้จากการระบาดของไวรัสโคโรนาซึ่งส่งผลให้เศรษฐกิจชะลอตัวอย่างรุนแรง อาจมีผลทำให้อัตราเงินเฟ้อทั่วไปมีแนวโน้มอยู่ในระดับต่ำกว่ากรอบเป้าหมายที่ประมาณการไว้

สรุปประมาณการเศรษฐกิจและเงินเฟ้อ

ร้อยละต่อปี	2561*	2562	2563
อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ	4.1	2.5	2.8
อัตราเงินเฟ้อทั่วไป	1.1	0.7	0.8

*ข้อมูลจริง

สภาวะการแข่งขันอุตสาหกรรมน้ำมันในประเทศไทย

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศไทยในปี 2562 ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2.11 ล้านลิตรต่อวันมาอยู่ที่ 124.39 ล้านลิตรต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.7 โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกับผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศที่ขยายตัว ในอัตราชะลอลงจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจการบริการ และการใช้จ่ายของภาครัฐที่ต่อเนื่องจากปี 2561 ส่งผลให้ ความต้องการใช้ของกลุ่มน้ำมันเบนซิน แก๊สโซฮอล์ และดีเซลยังคงเติบโตจากปี 2561 โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 และ ร้อยละ 1.9 ตามลำดับ โดยอัตราการขยายตัวส่วนใหญ่ยังคงมาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 4.5 ทำให้สัดส่วนการใช้งานน้ำมันแก๊สโซฮอล์เพิ่มขึ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97 ของปริมาณการใช้น้ำมันเบนซินทั้งหมด

ตารางแสดงความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปริมาณความต้องการเฉลี่ย (ล้านลิตรต่อวัน)		
	ปี 2561	ปี 2562	อัตราการขยายตัว
เบนซินปกติ	1.09	0.96	-11.9%
แก๊สโซฮอล์	29.88	31.24	4.6%
กลุ่มเบนซิน	30.98	32.20	+3.9%
กลุ่มดีเซล	66.02	67.27	+1.9%
น้ำมันอากาศยาน	19.31	19.45	+0.7%
น้ำมันเตา	5.98	5.48	-8.4%
รวม	122.28	124.39	+1.7%

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

ทางด้านอุปทานน้ำมันในประเทศ จากกำลังกลั่นของโรงกลั่นในประเทศจำนวน 6 แห่งซึ่งประกอบด้วย โรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นไออาร์พีซี โรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอล โรงกลั่นเอสโซ่ โรงกลั่นสตาร์บีโตรเลียมและโรงกลั่นบางจากในปี 2562 มีปริมาณการกลั่นเฉลี่ยอยู่ระดับ 1,023 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปี 2561 ร้อยละ 9.21 เนื่องจากมีโรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นเอสโซ่ โรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอลและโรงกลั่นสตาร์บีโตรเลียม หยุดซ่อมบำรุงประจำปี จึงทำให้ภาพรวมกำลังกลั่นรวมจึงลดลง โดยคาดการณ์ว่าในปี 2563 ปริมาณการกลั่นเฉลี่ยจะเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากมีโรงกลั่นบางจากหยุดซ่อมบำรุงประจำปีเพียงแห่งเดียว

ตารางแสดงปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

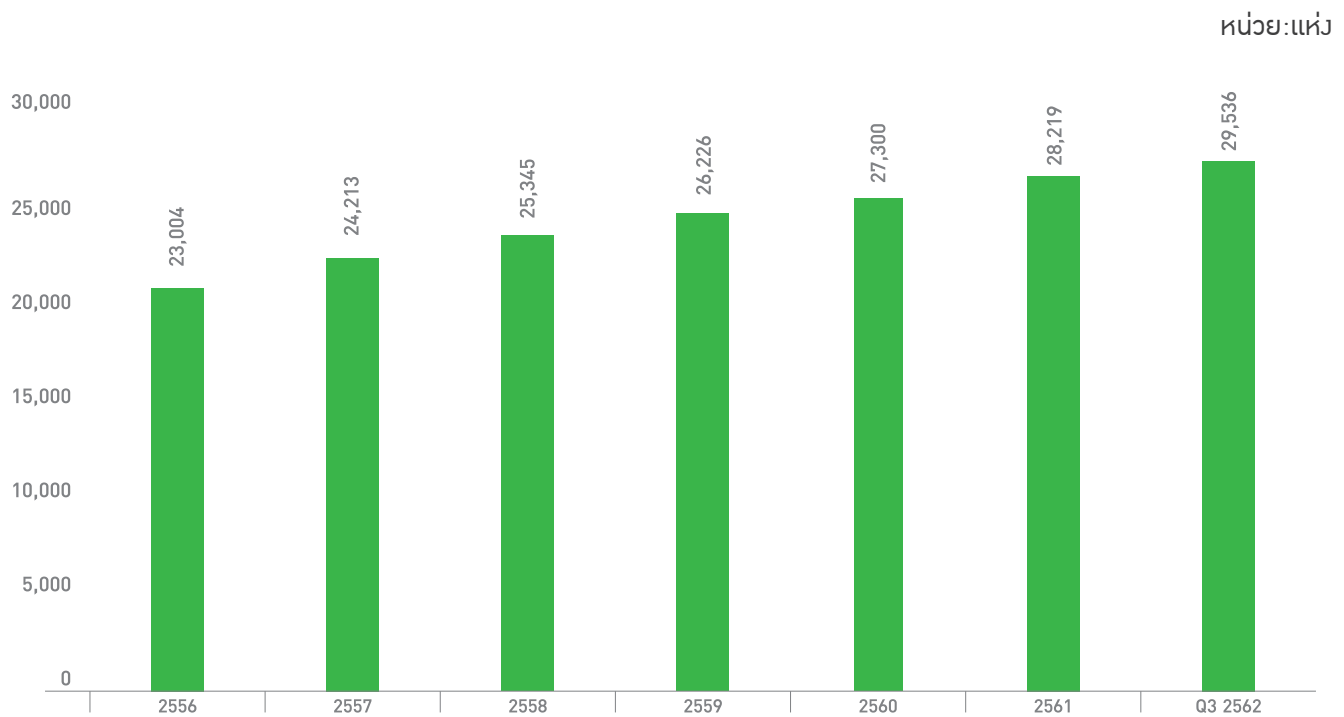
โรงกลั่น	ปริมาณการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)		
	ปี 2562	ปี 2561	อัตราการขยายตัว
ไทยออยล์	287	305	-5.81%
ไออาร์พีซี	204	206	-1.10%
เอสโซ่	116	144	-19.40%
สตาร์บีโตรเลียม	146	177	-17.53%
พีทีที โกลบอล เคมิคอล	159	196	-19.02%
บางจาก	112	100	12.40%
รวม	1,023	1,127	-9.21%

ที่มา: ข้อมูลตามกรมธุรกิจพลังงาน

ในปี 2562 ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกเฉลี่ยปรับตัวลดลงจากปีก่อน เป็นผลมาจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันชะลอตัวลง โดยราคาน้ำมันในปี 2562 มีความผันผวนสูง ซึ่งได้ปรับตัวขึ้นในช่วงไตรมาส 1 จากความตึงเครียดในภูมิภาคตะวันออกกลาง และผันผวนอย่างรุนแรงในเหตุการณ์โรงงานแปรรูปน้ำมันดิบซาอุดีอาระเบียถูกโจมตี ทำให้ผู้ค้าน้ำมันไม่สามารถปรับราคาน้ำมันได้ทันตามต้นทุนในช่วงที่ราคาปรับสูงขึ้นบางช่วง ประกอบกับภาครัฐขอความร่วมมือบริษัทน้ำมันตรึงราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลเพื่อลดผลกระทบต่อผู้บริโภคช่วงปีใหม่ ส่งผลกระทบต่อค่าการตลาดของผู้ค้าน้ำมันที่ปรับลดลงจากปีก่อน ทั้งนี้คาดการณ์ว่าค่าการตลาดรวมในปี 2563 มีแนวโน้มลดลงจากปี 2562 จากอุปสงค์น้ำมันโลกที่มีแนวโน้มลดลง และยังคงมีความไม่แน่นอนจากต้นทุนราคาน้ำมันในตลาดโลก ด้วยปัจจัยต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ ได้แก่ การบรรลุข้อตกลงทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน ความตึงเครียดในภูมิภาคตะวันออกกลางที่ยังส่งผลต่อความกังวลด้านอุปทาน และการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19)

จำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงรวมทั้งประเทศ (ณ 30 กันยายน 2562) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 มีจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง (มาตรา 11) เพิ่มขึ้น 1,317 แห่ง เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันปีก่อน รวมเป็น 29,536 แห่งทั่วประเทศ หรือเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 4.4 จากปีที่ผ่านมา โดยในส่วนของสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และ แก๊สโซฮอล์ E85 นั้น ในปี 2562 (ณ 31 ธันวาคม 2562) มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 360 แห่ง และ 183 แห่ง ตามลำดับ ทำให้มีจำนวนสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 รวม 4,616 แห่ง และ 1,516 แห่งตามลำดับ โดยมีปัจจัยมาจากการขยายตัวของจำนวนรถยนต์ที่สามารถใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ในสัดส่วนสูง เช่น E20 และ E85 ออกสู่ตลาดมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

จำนวนสถานีบริการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงปี 2562



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน <http://www.doeb.go.th/2017/#/article/statistic>

คาดการณ์สภาวะการแข่งขันอุตสาหกรรมน้ำมันในประเทศไทยในปี 2563 ยังคงมีการแข่งขันรุนแรงอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน จากการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 อาจส่งผลต่อการท่องเที่ยวและอุปสงค์น้ำมัน อีกทั้งผลจากที่หลายบริษัทได้มีการเพิ่มจำนวนสถานีบริการน้ำมันเพิ่มขึ้น มีการปรับปรุงภาพลักษณ์ของสถานีบริการน้ำมันให้ทันสมัย พร้อมทั้งพัฒนาการบริการในรูปแบบใหม่ๆ เพื่อให้ผู้ใช้บริการมีความสะดวกมากยิ่งขึ้น โดยมีการผสมผสานธุรกิจ Non-oil เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภคและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ขนาดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ 29 สิงหาคม 2562)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้น ทั้งหมด
1. สำนักงานประกันสังคม	203,417,697	14.77
2. กองทุนรวม วายุภักดิ์หนึ่ง	201,873,600	14.66
3. กระทรวงการคลัง	137,442,767	9.98
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	91,454,250	6.64
5. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	32,835,228	2.38
6. AIA COMPANY LIMITED-EQDI-D FUND 1	30,000,069	2.18
7. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	23,056,200	1.67
8. กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	22,045,400	1.60
9. STATE STREET EUROPE LIMITED	19,245,211	1.40
10. นางสมทรง ลาภานันต์รัตน์	15,689,600	1.14
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	777,060,022	56.43
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	1,376,923,157	100.00

ผู้ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ 29 สิงหาคม 2562)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้น ทั้งหมด
1. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	14,065,100	1.02
2. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	11,696,200	0.85
3. STATE STREET EUROPE LIMITED	9,894,044	0.72
4. BNY MELLON NOMINEES LIMITED	8,883,126	0.65
รวม	44,538,470	3.24

ที่มา: <https://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=BCP-R&language=th&country=TH>

หมายเหตุ: ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

การออกหลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้

บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้ที่ระดับ A แนวโน้มอันดับเครดิตคงที่ (Stable) โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัทหรือเมื่อผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ ทั้งนี้ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ยพร้อมกับสะสมดอกเบี้ยจ่ายไปชำระในวันใดๆ ก็ได้ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้โดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้งตามดุลยพินิจของผู้ออกหุ้นกู้แต่เพียงผู้เดียว โดยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือไม่มีประกัน ไม่แปลงสภาพ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด จำนวน 10,000 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มียอดหุ้นกู้คงค้างทั้งหมด 31,000 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้
BCP208A	3,000	2.13	2	10 สิงหาคม 2563
BCP214A	2,500	4.81	7	11 เมษายน 2564
BCP224A	1,000	5.35	10	30 เมษายน 2565
BCP238A	400	2.96	5	10 สิงหาคม 2566
BCP244A	3,500	5.18	10	11 เมษายน 2567
BCP258A	600	3.42	7	10 สิงหาคม 2568
BCP273A	2,000	4.72	12	3 มีนาคม 2570
BCP28DA	7,000	4.04	10	20 ธันวาคม 2571
BCP303A	1,000	5.05	15	3 มีนาคม 2573
BCP19PA	10,000	ลอยตัว ^{1/}		ชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัทหรือเมื่อผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้

หมายเหตุ: ^{1/} อัตราดอกเบี้ยลอยตัว มีรายละเอียดดังนี้

(1) สำหรับปีที่ 1 ถึงปีที่ 5 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 (ห้าจุดศูนย์ศูนย์) ต่อปี

(2) อัตราดอกเบี้ยปีที่ 6 - 25 เท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread และ (ค) อัตราร้อยละ 0.25 (ศูนย์จุดสองห้า) ต่อปี

(3) อัตราดอกเบี้ยปีที่ 26 - 50 เท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread และ (ค) อัตราร้อยละ 1.00 (หนึ่งจุดศูนย์ศูนย์) ต่อปี

(4) อัตราดอกเบี้ยตั้งแต่ปีที่ 51 เท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread และ (ค) อัตราร้อยละ 2.00 (สองจุดศูนย์ศูนย์) ต่อปี

อัตราดอกเบี้ยจะปรับทุกๆ 5 (ห้า) ปีโดยอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 (ห้า) ปี ณ สิ้นสุดวันทำการของ 2 (สอง) วันทำการก่อนวันเริ่มต้นของงวดการปรับดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง โดยที่ Initial Credit Spread หมายถึงส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 (ห้าจุดศูนย์ศูนย์) กับอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 (ห้า) ปี ณ วันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2562

ที่ร้อยละ 1.39 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 3.61 (สามจุดหกหนึ่ง) ต่อปี

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท บวงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ หลังจากการหักหุ้นสำรองต่างๆ ทุกประเภท ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2557	2558	2559	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562 (ครึ่งปีแรก)
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.52	3.01	3.47	4.07	1.79	0.54
เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)	1.00	2.00	1.80	2.15	1.35	0.50
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	192	66	52	53	75	93

บริษัท บิซีทีอี จำกัด (มหาชน)

บริษัท บิซีทีอี จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากหักหุ้นสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว โดยมติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่คณะกรรมการเห็นสมควร

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากการหักหุ้นสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดหลังจากหักข้อผูกพันของบริษัทย่อย แผนการลงทุนในแต่ละปีตามความจำเป็นเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่ละบริษัทย่อยเห็นสมควร

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถาวรเฉลี่ยรายวันสำหรับเงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใด กำไรของบริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลสำหรับผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมดเช่นนั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มี การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่ายจะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไป สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้ง ๆ ไป

โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการได้มีการติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน



หมายเหตุ: คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง โยภยัย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (The Chief Audit Executive) รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

1. คณะกรรมการบริษัท จำนวน 15 คน (ณ 31 ธันวาคม 2562) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นายพิชัย ชุณหวิจิตร	- ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	24 เมษายน 2555 (เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 1 มิถุนายน 2560)
2. นายสุรินทร์ จิรวินิชฎี	- รองประธานกรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร - กรรมการบรรษัทภิบาล	8 เมษายน 2553
3. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ - ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 ตุลาคม 2555
4. พล.อ. วิษณุ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล	5 เมษายน 2559

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
5. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	26 พฤษภาคม 2558
6. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	9 เมษายน 2557
7. พล.ท. ชรรณบุญ วิถี	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	28 กุมภาพันธ์ 2561
8. นางปรีศนา ประหารข้าศึก	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	5 เมษายน 2559
9. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวิลาส	- กรรมการอิสระ - กรรมการบรรษัทภิบาล	26 มกราคม 2560
10. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	7 มิถุนายน 2561
11. นายสุทธิ สุโกศล	- กรรมการ (ผู้แทนสำนักงานประกันสังคม) - กรรมการบรรษัทภิบาล	26 กรกฎาคม 2562 แทน นายจรินทร์ จักกะพาก
12. นายประสงค์ พูนธเนศ	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	24 เมษายน 2555
13. ดร.อนุชิต อนุชิตานุกูล	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	25 เมษายน 2561
14. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	5 เมษายน 2559
15. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาล - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร - เลขานุการคณะกรรมการบริษัท	30 ตุลาคม 2555
กรรมการที่ครบวาระหรือลาออกระหว่างปี 2562		
1. นายจรินทร์ จักกะพาก	- กรรมการ (ผู้แทนสำนักงานประกันสังคม) - กรรมการบรรษัทภิบาล	12 ตุลาคม 2560 (ลาออก 8 พ.ค.62)

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายพิชัย ชุณหวิชัย ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ หนึ่งในสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ หรือ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ หรือ พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา หรือ พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี หรือ นางปริศนา ประหารข้าศึก หรือ พลโท ธรรมบุญ วิถี รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) โดยมีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) และมีความหลากหลายของในด้านประวัติการศึกษา ประสบการณ์ โดยไม่ได้จำกัดความแตกต่างอื่นใด รายละเอียดประวัติกรรมการปรากฏในหัวข้อ “คณะกรรมการ”
- กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ ปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นผู้หญิงจำนวน 1 คน
- กรรมการอิสระจำนวนมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการอิสระจำนวน 9 คน เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการ เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน

ตารางความรู้ความชำนาญ

รายชื่อ/ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน	ธุรกิจน้ำมัน	ธุรกิจค้าปลีก	ธุรกิจพลังงานฯ	ธุรกิจระหว่างประเทศ	บัญชีและการเงิน	การบริหารจัดการ	กฎหมาย	การพัฒนาองค์กร และนวัตกรรม	สังคม สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย	บริหารความเสี่ยง และภาวะวิกฤต
1. นายพิชัย ชุณหวิชัย	X	X	X	X	X	X		X	X	X
2. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	X	X	X			X	X	X	X	X
3. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	X	X	X	X	X	X				X
4. พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา						X	X	X	X	X
5. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี						X	X	X	X	X
6. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	X	X	X			X			X	X
7. พล.ท. ธรรมบุญ วิถี						X	X	X	X	X
8. นางปริศนา ประหารข้าศึก	X		X		X	X		X		X
9. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวัชวิลาส						X	X	X		X
10. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ			X	X	X	X		X	X	X
11. นายสุทธิ สุโกศล						X		X	X	X
12. นายประสงค์ พูนธเนศ	X	X	X		X	X	X	X		X
13. ดร.อนุชิต อนุชิตานุกูล		X		X	X	X		X		X
14. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	X	X	X			X				X
15. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	X	X	X	X	X	X		X	X	X
รวม	8	8	9	5	7	15	6	12	9	15

กรรมการอิสระ

เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยสามารถถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งคณะ รวมถึงมีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ตั้งมั่นบนความถูกต้องและสามารถแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ โดยไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (หมวดที่ 3.1) ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ในเรื่องการถือหุ้นไม่เกิน 0.5% (ตามกฎหมายกำหนด 1%) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระ

การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งของกรรมการ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3/4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

นโยบายการสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

นโยบายความหลากหลายของกรรมการ

การสรรหากรรมการจะคำนึงถึงประโยชน์ของความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะและความรู้ โดยไม่ได้จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือความแตกต่างอื่นใด

วิธีการสรรหากรรมการ

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาบทบาทโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหาให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification and Skills Matrix
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติม รวมถึงใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของ IOD เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ และให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสมไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น ในส่วนกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกันนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่ จะแต่งตั้งให้กรรมการอิสระนั้นดำรงตำแหน่งต่อไป ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว และให้ถือเป็นกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ

บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น (Accountability to Shareholders)
2. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)
 - 2.1 คณะกรรมการควรเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง
 - (1) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
 - (2) การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
 - (3) การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
 - 2.2 ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการควรกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (Governance Outcome) อย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - (1) สามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว (Competitiveness and Performance with Long-Term Perspective)
 - (2) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย (Ethical and Responsible Business)
 - (3) เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม (Good Corporate Citizenship)
 - (4) สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (Corporate Resilience)
 - 2.3 คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - 2.4 คณะกรรมการควรเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่ และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

3. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)
 - 3.1 คณะกรรมการควรกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้าผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม
 - 3.2 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายานกลาง และ/หรือประจำปี ของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการโดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยี มาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย
4. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effectiveness)
 - 4.1 คณะกรรมการควรรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบ สัดส่วน กรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาคอร์ปสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
 - 4.2 คณะกรรมการควรเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบและการดำเนินงาน ของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ
 - 4.3 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการ ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้
 - 4.4 ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทน มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพาคอร์ปให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว
 - 4.5 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
 - 4.6 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่น ที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน มีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย
 - 4.7 คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการ รายบุคคล โดยผลประเมินควรถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย
 - 4.8 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะ การประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้าง ทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ
 - 4.9 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อยสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็น และมิเลขาธิการบริษัท (Company Secretary) ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสม ตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ
5. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)
 - 5.1 คณะกรรมการควรดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย
 - 5.2 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม
 - 5.3 คณะกรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงาน ของกิจการ
 - 5.4 คณะกรรมการควรติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม
6. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)
 - 6.1 คณะกรรมการควรให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้าง คุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
 - 6.2 คณะกรรมการควรติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อน อยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการ
 - 6.3 คณะกรรมการควรดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล โดยคำนึงถึง ผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
 - 6.4 คณะกรรมการควรจัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับ ความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการ ดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ

7. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)
 - 7.1 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
 - 7.2 คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ
 - 7.3 คณะกรรมการควรติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ กรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร
 - 7.4 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง
 - 7.5 คณะกรรมการควรดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีที่มีการชี้เบาะแส
8. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)
 - 8.1 คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้องเพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
 - 8.2 คณะกรรมการควรติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
 - 8.3 ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการควรมั่นใจได้ว่า กิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่สามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
 - 8.4 คณะกรรมการควรพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม
 - 8.5 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา
 - 8.6 คณะกรรมการควรส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล
9. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)
 - 9.1 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
 - 9.2 คณะกรรมการควรดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน
 - 9.3 คณะกรรมการควรดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน
10. เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงดื้อซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน
11. รายงานการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทฯ ของตน คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
 - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
 - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องถือหุ้นในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
12. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 2 บริษัท โดยไม่กระทบการดำรงตำแหน่งในปัจจุบันของกรรมการ (ณ วันที่แก้ไขนโยบายฯ 19 สิงหาคม 2559) ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่อยู่ในกลุ่มบริษัท บางจากฯ ได้ไม่จำกัด

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ ซึ่งเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท

- กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร
- ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
- ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ การให้ความสนใจกับทุกเรื่องที่น่าสู่ที่ประชุม รวมถึงประเด็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการแต่จะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติ ในเรื่องต่างๆ รวมถึง

- วิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์องค์กรระยะสั้นและระยะยาว
- แผนงานและงบประมาณประจำปี
- การลงทุน ดำเนินโครงการต่างๆ ทำสัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม
- การปรับโครงสร้างการบริหาร
- นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การแต่งตั้งกรรมการที่ออกระหว่างปี การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ
- การกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
- การแต่งตั้งพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
- การแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนบริษัทในกลุ่มของบริษัทฯ รวมถึงกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทดังกล่าว

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และตามความจำเป็น โดยมีกำหนดการประชุม (ทุกวันพฤหัสบดีที่ 3 ของเดือน) และวาระการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ซึ่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารการประชุมที่จะส่งให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว
- การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งควรมีกรรมการเข้าร่วมในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในการลงมติควรมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี (กรณีมีการประชุม 12 ครั้ง/ปี ไม่ควรน้อยกว่า 9 ครั้ง)

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทจัดการประชุมจำนวน 12 ครั้ง โดยมีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนเมษายนและกันยายน และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนพฤษภาคมและตุลาคม รวมถึงการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กรทุก 5 ปี ร่วมกับการประเมินสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ทางธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นชอบวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมหลักของบริษัทฯ ตามเดิม

การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ ซึ่งประกอบด้วย การบรรยายและการเข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีคู่มือกรรมการและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน ซึ่งในปี 2562 มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ ดังนี้

- นายสุทธิ สุโกศล เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562

การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทศึกษาและอบรมเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการสมัครสมาชิกสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้กรรมการทุกท่าน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ ซึ่งในปี 2562 มีกรรมการเข้าอบรมต่างๆ ดังนี้

- การบรรยายหัวข้อ Turning Big Data into Decisions โดย Andreas Weigend ผู้เชี่ยวชาญด้าน Big Data ในวันที่ 6 มีนาคม 2562 ให้แก่ ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ
- การบรรยายหัวข้อ Energy Sector Environment โดยวิทยากรจาก McKinsey ในการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปี ระหว่างวันที่ 12-13 กรกฎาคม 2562 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- การศึกษาดูงานที่บริษัท OKEA ASA ในประเทศนอร์เวย์ ระหว่างวันที่ 31 สิงหาคม-8 กันยายน 2562 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- การบรรยายหัวข้อ Business Canvas โดย Alex Osterwalders ผู้เชี่ยวชาญด้านการทำยุทธศาสตร์ด้วย Business Canvas ระหว่างวันที่ 11-12 ธันวาคม 2562 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 2 คน และ Director Certification Program (DCP) จำนวน 10 คน จัดโดย IOD รายละเอียดประวัติการอบรมปรากฏในหัวข้อ คณะกรรมการ

คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี รายละเอียดกฎบัตรคณะอนุกรรมการปรากฏในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเผยแพร่อยู่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

1. คณะกรรมการตรวจสอบ (AC: Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินหรือตรวจสอบอย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	กรรมการ กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
3. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน	เลขานุการ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่าง ถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และสอบทานประสิทธิภาพและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
5. สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ

6. มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท
7. จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เสนอค่าตอบแทน และเสนอ ถอดถอนบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
10. ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตรากำลังของฝ่ายตรวจสอบภายใน
11. พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของ หัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (The Chief Audit Executive) รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
12. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ได้แก่
 - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
14. สอบทานและให้ความเห็นแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต (CAC)
15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ มีสิทธิเลิกสัญญาจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกได้ หากผู้สอบบัญชีภายนอกไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NRC: Nomination and Remuneration Committee)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งต้องมีกรรมการอิสระเกินกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคล และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. พล.ท. ธรรมบุญ วิถี	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	กรรมการและเลขานุการ กรรมการอิสระ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
2. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
- พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาเสนอค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERM: Enterprise-wide Risk Management Committee)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง และบุคคลภายนอกสามารถเข้าร่วมเป็นกรรมการได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายประสงค์ พูนธเนศ	ประธานกรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
2. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
3. นางปริศนา ประหารข้าศึก	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
5. ดร.อนุชิต อนุชิตานุกุล	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
6. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
- พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
- ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
- ปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการสภษักภิบาล (CGC: Corporate Governance Committee)

คณะกรรมการบริษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากลต่างๆ และประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาลต้องเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พล.อ. วิษณุ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
3. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวิลาส	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. นายสุทธิ สุโกศล	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
5. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
4. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
5. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)							หมายเหตุ
	คณะกรรมการบริษัท			คณะอนุกรรมการ				
	ประชุม	สัมมนา	รวม	AC	NRC	ERMC	CGC	
1. นายพิชัย ชุณหวิชัย ^{1/}	12/12	1/1	13/13	-	-	-	-	
2. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ ^{2/}	12/12	1/1	13/13	-	1/1	5/5	3/3	
3. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์ ^{3/}	12/12	1/1	13/13	12/12	4/4	-	-	
4. พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	11/12	0/1	11/13	-	-	-	3/3	
5. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	12/12	1/1	13/13	-	4/4	-	-	
6. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	10/12	1/1	11/13	12/12	4/4	-	-	
7. พล.ท. ธรรมบุญ วิถี	12/12	0/1	12/13	-	1/4	-	-	
8. นางปริศนา ประหารข้าศึก ^{4/}	12/12	1/1	13/13	-	-	4/4	-	
9. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวิลาส	12/12	1/1	13/13	-	-	-	3/3	
10. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ ^{5/}	12/12	1/1	13/13	11/12	-	-	-	
11. นายสุทธิ สุโกศล ^{6/}	5/5	0/0	5/5	-	-	-	2/2	รับตำแหน่ง 26 กรกฎาคม 62
12. นายประสงค์ พูนธเนศ	12/12	0/1	12/13	-	-	5/5	-	
13. ดร.อนุชิต อนุชิตานุกุล	11/12	1/1	12/13	-	-	4/5	-	
14. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	12/12	1/1	13/13	-	-	5/5	-	
15. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	11/12	1/1	12/13	-	-	5/5	3/3	
กรรมการที่ครบวาระหรือลาออกระหว่างปี 2562								
1. นายจรินทร์ จักกะพาก	3/4	-	3/4	-	-	-	-	ลาออก 8 พฤษภาคม 62

หมายเหตุ: ^{1/} ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ

^{2/} ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC และพ้นจากการเป็นประธานกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562

^{3/} ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562

^{4/} พ้นจากการเป็นกรรมการ AC เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562

^{5/} ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ AC และพ้นจากการเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562

^{6/} ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินและรวบรวมรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก มากกว่าร้อยละ 65 = ดี มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้ ต่ำกว่า/เท่ากับร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง สรุปผลการประเมิน ดังนี้

1) กรรมการรายบุคคล

- โดยตนเอง มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ การฝึกอบรมและการพัฒนาตนเอง และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.3 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- แบบไขว้โดยกลุ่ม (กรรมการ 3 - 4 คนซึ่งไม่เปิดเผยชื่อจะประเมินกรรมการ 1 คน, 3-4:1) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ และความเป็นอิสระของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.0 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

2) คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ นโยบายของคณะกรรมการ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.7 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

3) คณะอนุกรรมการ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินด้านความรับผิดชอบตามหน้าที่และการประชุม ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.3 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.5 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 93.3 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.7 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คำตอบแทนกรรมการ

- 1) คณะกรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทนจำนวน 3 ส่วนคือ คำตอบแทนประจำเป็นรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และเงินโบนัส โดยคำตอบแทนดังกล่าวกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และมีลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของบริษัทและของกรรมการแต่ละคน
- 2) กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมโดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลและคำตอบแทนของผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยคำตอบแทนที่กรรมการและ/หรือผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ

การกำหนดคำตอบแทนกรรมการจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยคำตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้น เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทกำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 มีดังนี้

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/คน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง/คน) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
คณะกรรมการบริษัท	30,000	30,000
คณะกรรมการชุดย่อย		
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	10,000	15,000
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	15,000
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	-	15,000
4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	-	15,000
5. คณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจมีการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสมในอนาคต	-	15,000

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

2) โบนัส

ร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

3) ค่าตอบแทนอื่น

แผนประกันสุขภาพแบบกลุ่ม การรักษาพยาบาลผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก (IPD+OPD) โดยมีค่าเบี้ยประกันภัยรายปีรวมจำนวนไม่เกิน 50,000 บาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ต่อกรรมการ 1 ท่าน

ค่าใช้จ่ายอื่นของกรรมการ

1) ค่าใช้จ่ายอื่นที่จำเป็นตามจริงเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน

- รถเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับประธานกรรมการ
- คนขับรถเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับรองประธานกรรมการ
- บัตรเครดิตเพื่อใช้ในกิจการของบริษัทฯ ตามจริง สำหรับประธานกรรมการ โดยมีวงเงินเครดิต (credit limit) 500,000 บาท
- บัตรเติมน้ำมันรถเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามจริงสำหรับกรรมการทุกท่าน แต่ไม่เกิน 400 ลิตร/คน/เดือน

2) อื่น ๆ

- การตรวจสอบสุขภาพประจำปี
- การประกันความรับผิดของกรรมการวงเงิน 250 ล้านบาท

คำตอบแทนกรรมการรายบุคคล ปี 2562

รายชื่อ	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						
	BOARD	AC	NRC	ERMC	CGC	โบนัส	รวมสุทธิ
1. นายพิชัย ชุณหวิชัย	937,500	-	-	-	-	1,504,169.08	2,441,669.08
2. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	877,500	-	18,750	75,000	45,000	1,353,752.16	2,370,002.16
3. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	780,000	375,000	71,250	-	-	1,203,335.25	2,429,585.25
4. พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	690,000	-	-	-	56,250	1,203,335.25	1,949,585.25
5. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	780,000	-	60,000	-	-	1,203,335.25	2,043,335.25
6. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	690,000	300,000	60,000	-	-	1,203,335.25	2,253,335.25
7. พล.ท. ธรรมบุญ วิถี	720,000	-	15,000	-	-	1,012,120.34	1,747,120.34
8. นางปริศนา ประหารข้าศึก	780,000	-	-	60,000	-	1,203,335.25	2,043,335.25
9. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวิลาส	750,000	-	-	-	45,000	1,203,335.25	1,998,335.25
10. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	780,000	285,000	-	-	-	685,736.25	1,750,736.25
11. นายสุทธิ สุโกศล ^{1/}	305,806.45	-	-	-	30,000	-	335,806.45
12. นายประสงค์ พูนธเนศ	750,000	-	-	93,750	-	1,203,335.25	2,047,085.25
13. ดร.อนุชิต อนุชิตานุกุล	750,000	-	-	60,000	-	824,202.23	1,634,202.23
14. ดร.ประเสริฐ สิ้นสุขประเสริฐ	780,000	-	-	75,000	-	1,203,335.25	2,058,335.25
15. นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช	750,000	-	-	75,000	45,000	1,203,335.25	2,073,335.25
รวม	11,120,806.45	960,000	225,000	438,750	221,250	16,209,997.31	29,175,803.76
กรรมการที่ครบวาระหรือลาออกระหว่างปี 2562							
1. นายจรินทร์ จักกะพาก ^{2/}	216,774.19	-	-	-	-	1,203,335.25	1,420,109.44
รวม	216,774.19	-	-	-	-	1,203,335.25	1,420,109.44

หมายเหตุ: ^{1/} ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562

^{2/} ลาออกเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 และได้โอนเงินค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสให้แก่เงินกองทุนประกันสังคม ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานประกันสังคม

โบนัสกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2561 (สำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 ซึ่งจ่ายในปี 2562)

รายชื่อ	โบนัส (บาท)	หมายเหตุ
1. พล.อ. อภิรัชต์ คงสมพงษ์	184,621.30	ลาออกเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561
2. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ	379,133.02	ครบวาระเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561
3. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์	494,521.34	ลาออกเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561
รวม	1,058,275.66	

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2561 และปี 2562

ค่าตอบแทน	ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
รายเดือนและเบี้ยประชุม	15	14,755,566.00	15	13,182,580.64
โบนัส	15	43,336,795.99	15	18,471,608.22
รวม		58,092,361.99		31,654,188.86

หมายเหตุ: โบนัสสำหรับผลประกอบการปี 2561 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ให้จ่ายร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาท ต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน ในรอบปี 2562

บริษัท	รายชื่อ	ค่าตอบแทน (บาท)						
		ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม	โบนัส	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ	ESOP (Capital Gain)	รวมสุทธิ	อื่นๆ
BCPG	นายพิชัย ชุณหวิชิร	450,000	487,500	1,769,855	-	510,000.00	3,217,355.00	-
	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	289,580	300,000	1,214,132	225,000	459,005.44	2,487,718.09	-
BBGI	นายพิชัย ชุณหวิชิร	450,000	175,000	168,698.32	-	-	793,698.32	-
	นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	360,000	140,000	134,958.62	75,000	-	709,958.62	-
	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	360,000	120,000	134,958.62	50,000	-	664,958.62	-
NIDO	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	58,324.47 ดอลลาร์ออสเตรเลีย (รายปี)	-	-	-	-	1,252,809.62	-
OKEA	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	457,151 โครน นอร์เวย์	110,000 โครน นอร์เวย์	556,797 โครน นอร์เวย์	-	-	3,900,099.56	-
	นางปรีตนา ประหารข้าศึก	287,386 โครน นอร์เวย์	77,000 โครน นอร์เวย์	371,198 โครน นอร์เวย์	140,000 โครน นอร์เวย์	-	3,038,241.78	-
LAC	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	42,000 ดอลลาร์สหรัฐ	-	-	2,500 ดอลลาร์สหรัฐ	-	1,347,575.70	Deferred Share Units 23,461 หน่วย

หมายเหตุ: - BCPG หมายถึง บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
 - BBGI หมายถึง บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
 - NIDO หมายถึง Nido Petroleum Pty. Ltd.
 - OKEA หมายถึง OKEA ASA
 - LAC หมายถึง Lithium Americas Corp.
 - อัตราแลกเปลี่ยน 1 ดอลลาร์ออสเตรเลียเทียบเท่าเงินบาทโดยประมาณ 21.48 บาท
 - อัตราแลกเปลี่ยน 1 โครน นอร์เวย์เทียบเท่าเงินบาทโดยประมาณ 3.47 บาท
 - อัตราแลกเปลี่ยน 1 ดอลลาร์สหรัฐเทียบเท่าเงินบาทโดยประมาณ 30.28 บาท
 - Deferred Share Units หมายถึง สิทธิการแปลงหุ้นสามัญตามระยะเวลาที่กำหนด

2. ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ชื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติและผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยเดือนละครั้ง ปัจจุบันมีผู้บริหารจำนวน 22 คน ซึ่งผู้บริหารลำดับที่ 1-11 เป็นผู้บริหารตามนิยามของก.ล.ต. (ณ 31 ธันวาคม 2562) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
3. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์	ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
4. นายเฉลิมชัย อุดมธนะ	ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
5. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวินิจฉัย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
6. นายสมชัย เตชะวณิช	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจ การตลาด
7. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
8. นายสุรชัย โฆษิตเสวีวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน
9. นายโชคชัย อัครวิมลสุภฎ*	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
10. นายวิบูลย์ วงสกุล*	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
11. นายปฏิวัติ ทิวะศศิธร*	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต รักษาการรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น
12. นายพิชิต วงศ์จิรวาณิชชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
13. นายธนชิต มกรานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
14. นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
15. นางสาวภควดี จรรยาเพศ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาความยั่งยืนและกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
16. นายไมเคิล วิลเลียม ฟิสเซอร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรธรรมชาติ
17. นายสุวัฒน์ มีมุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ
18. นางสาวสัตยา มหัตถนาพาณิช	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
19. นางสาวภัทรภู่ร์ ชินกุลกิจนิวัฒน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
20. นายบัณฑิต หารษาไพบุลย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน
21. นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
22. นายวารการ โกศลพิศิษฐ์กุล	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน

*หมายเหตุ: ผู้บริหารลำดับที่ 9-11 ได้รับการแต่งตั้งเป็นรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562

แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ว่า หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่งๆ ทั้งนี้บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือก

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแต่งตั้ง “คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร” ขึ้น เพื่อกำหนดที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้วางแนวทางการพัฒนาเพิ่มเติม โดยให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม ทั้งนี้ พนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปสามารถสมัครเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

ขั้นตอน

1. กำหนดตำแหน่งบริหารที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดงาน ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของแต่ละตำแหน่งงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงาน
4. มอบหมายประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
5. มอบหมายคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร ทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย
6. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม
7. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะ
8. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการสรรหาและพิจารณาคณะคุณสมบัติของผู้บริหารระดับสูงและบุคคลอื่นตามแนวทางที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งรวมถึงการมีคุณสมบัติกรรมการครบถ้วนตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร รวมถึงสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เนื่องจากเป็นบุคคลที่มีความรอบรู้การลงทุนธุรกิจใหม่ในต่างประเทศและมีความรู้ทางการเงินเป็นอย่างดี ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งปัจจุบัน 4 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2565

การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) ซึ่งรวมถึงผลดำเนินงานของบริษัท แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ การพัฒนาผู้บริหาร และสภาพการณ์เศรษฐกิจโดยรวม โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ เช่น แนวทางการบริหารจัดการธุรกิจด้านธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจการตลาด ธุรกิจใหม่ และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบันทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาส และการแข่งขันทางธุรกิจ นโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ในฐานะผู้บริหารสูงสุด นอกเหนือจากที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

- 1) ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนระยะสั้นคือ ค่าตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาวซึ่งคณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป เช่น Employee Stock Option Program (ESOP), Employee Joint Investment Program (EJIP) เป็นต้น อันเป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งผู้บริหารจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) และผลตอบแทนจะเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงาน
- 2) ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนจะได้รับค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ในส่วนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ทั้งนี้ โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับค่าตอบแทนผู้บริหารซึ่งรวมถึงการเปิดเผยค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ค่าตอบแทนผู้บริหารตามคำนิยาม ก.ล.ต. (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่)

ค่าตอบแทน	ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	8	57,797,017	11	83,899,655
โบนัสและเงินบำเหน็จ	8	35,037,965	11	42,964,594
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8	5,443,224	11	7,364,004
รวม	8	98,278,206	11	134,228,253

3. กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุน โดยกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ฯ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรณีมีการเปลี่ยนแปลง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุนและอื่นๆ ดังนี้

บริษัทย่อย

1. บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG)
2. บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI)
3. บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR)
4. บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)
5. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE)
6. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด (BSE-PR1)
7. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด (BSE-CPM1)
8. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด (BSE-BRM)
9. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด (BSE-BRM1)
10. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด (BSE-NMA)
11. บริษัท ไทยดีจิทัลเอนเนอร์ยีเดเวลอปเม้นท์ จำกัด (TDED)
12. บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด (BIC)
13. บริษัท ลมลิเกอร์ จำกัด (LLG)
14. บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF)
15. บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE)
16. บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (KGI)
17. บริษัท บีซีวี ไบโอบีส จำกัด (BCVB)
18. บริษัท บีซีวี เอนเนอร์ยี จำกัด (BCVE)
19. บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด (BCVI)
20. บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด (BCVP)
21. บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด (BCPR)
22. BCPR Pte. Ltd. (BCPR SG)
23. NamSan 3A Sole Power Co.,Ltd. (NS3A)
24. BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)
25. BCP Innovation Pte.Ltd. (BCPI)
26. BCP Energy International Pte.Ltd. (BCPE)
27. Bangchak Ventures Pte. Ltd. (BCV)
28. BCPG Investment Holding Pte. Ltd. (BCPG Investment)
29. BSE Energy Holdings Pte. Ltd. (BSE Energy Holdings)
30. Greenergy Holdings Pte. Ltd. (Greenergy Holdings)
31. Greenergy Power Pte. Ltd. (Greenergy Power)

32. Huang Ming Japan Company Limited (Huang Ming)
33. BCPG Japan Corporation (BCPG Japan)
34. BCPG Engineering Company (BCPG Engineering)
35. BCPG Wind Cooperatief U.A. (BCPG Wind)
36. Nido Petroleum Pty Ltd (NIDO)

บริษัทร่วม

1. บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด (Bongkot Marine)
2. บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (AomSuk)
3. บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (UBE)
4. บริษัท อุบล ไบโอแก๊ส จำกัด (UBG)
5. บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด (UAE)
6. บริษัท เอ็นพี ไบโอ เอนเนอร์ยี จำกัด (NPE)
7. PetroWind Energy Inc. (PWEI)
8. OKEA ASA (OKEA)
9. Impact Energy Asia Development Limited (IEAD)
10. BCPG Wind Cooperatief U.A.
11. Star Phoenix Geothermal JV B.V.(Star Phoenix)
12. Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. (Star Energy)
13. Star Energy Geothermal Holdings (Salak - Darajat) B.V. (Star Energy1)
14. Star Energy Geothermal (Salak - Darajat) B.V. (Star Energy2)
15. Star Energy Geothermal Pte Ltd (Star Energy3)

บริษัทร่วมทุน

1. บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT)
2. Lithium Americas Corp. (LAC)

อื่นๆ

1. มูลนิธิไบโอมินิสซุ (Foundation)

4. เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และ 89/16 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2552 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวภควดี จรรยาเพศ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาความยั่งยืนและกำกับองค์กร เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 รายละเอียดประวัติปรากฏในหัวข้อ “ผู้บริหาร”

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสีย
- จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ให้คำแนะนำและสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ประสานงานระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น

- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 1,242 คน ประกอบด้วย

พนักงาน	จำนวน (คน)
กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร	109
กลุ่มงานบัญชีและการเงิน	82
กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กร	31
กลุ่มธุรกิจการตลาด	348
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	576
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	82
บมจ. บีซีพีจี	4
บมจ. บีซีจีไอ	10

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี เนื่องจากจำนวนพนักงานในปี 2562 คือ 1,242 คน ซึ่งเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากจำนวนพนักงานในปี 2560 คือ 1,240 คน

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อพนักงาน รวมถึงสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นคือ เงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และระยะยาวคือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าตอบแทนปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน)” โดยเลือกแผนการลงทุนและเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5, 10 และ 15 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้อัตราเดียวกันสูงสุดร้อยละ 10 เข้าเป็นเงินกองทุน ในปี 2562 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าตอบแทนปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลพิเศษ และสวัสดิการอื่น เป็นเงินรวม **1,892.89 ล้านบาท** ซึ่งสัดส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กับค่าตอบแทนพนักงานทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ **7.35**

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางขององค์กร รวมทั้งสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อรองรับการเติบโตของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบการพัฒนาบุคลากร รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์แนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคล ตลอดจนกำหนดแนวทางการพัฒนาวัฒนธรรมบริษัท การสร้างทัศนคติที่ดีของพนักงาน เพื่อให้การบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพทัดเทียมองค์กรอื่นในธุรกิจเดียวกัน และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2562 มีการฝึกอบรมในด้านต่างๆ โดยมีชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย **45.30 ชั่วโมง/คน/ปี** ซึ่งรวมถึงการพัฒนาศักยภาพด้านสิ่งแวดล้อมในสัมมนาเชิงวิชาการระบบการวัดประสิทธิภาพการเผาไหม้ และหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานประจำระบบการจัดการมลพิษทางอุตสาหกรรม เป็นต้น (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนาความยั่งยืนแบบบูรณาการ หัวข้อการดูแลพนักงาน บัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม และมลพิษทางน้ำ)

คณะกรรมการ



นายพิชัย ชุณหวิชัย

ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) และกรรมการผู้มีอำนาจนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555

และวันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 1 มิถุนายน 2560)

อายุ 70 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- Master of Business Administration, Indiana University of Pennsylvania, USA
- บัณฑิตบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปรินญาคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปรินญาปริญญาคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ปรินญาคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 13 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- Director Accreditation Program (DAP49/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP143/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2557 - 2560 : กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2544 - 2556 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2555 : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2555 : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
- 2552 - 2554 : กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- : กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2554 : กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2554 : กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด
- 2541 - 2554 : กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ประธานกรรมการ บริษัท บีบีซีไอ จำกัด (มหาชน)
 - นายกสมาคมกีฬามวยสากลแห่งประเทศไทย
 - รองประธานกรรมการ คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย
 - กรรมการบริหาร สหพันธ์มวยนานาชาติ (AIBA) โซนทวีปเอเชีย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี



นายสุรินทร์ จีระวิชัย

รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2553)

อายุ 72 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี การศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
- หลักสูตรสืบสวนคดีอาญา รุ่นที่ 44 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 29 กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 40 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- Director Certification Program (DCP136/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP1/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE17/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการบริหารการรักษาสังคมสงเคราะห์ของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 2 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง มหานคร รุ่นที่ 5 วิทยาลัยพัฒนามหานคร

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2562 : กรรมการปฏิรูปประเทศด้านสังคม
- 2549 : เลขานุการสำนักงานประกันสังคม (นักบริหาร 10)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท บีบีซีไอ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี



นายสุเทพ วงศ์วีระเศรษฐ์

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 71 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- Master of Business Administration, University of Wisconsin, USA
- Bachelor of Business Administration, University of Wisconsin, USA
- Director Certification Program (DCP48/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2558 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)
- : ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2559 : ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2554 : ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการ บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด จำกัด
 - กรรมการ บริษัท เอเชียกัมมิ จำกัด
 - กรรมการ บริษัท นิวคอร์ป จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บรรทัดทอง พัฒนา จำกัด
 - กรรมการ บริษัท เอชเอสเอส-สยามเจ้าพระยา โฮลดิ้งส์ จำกัด
 - กรรมการ บริษัท เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด
 - กรรมการ บริษัท เดอะมอลล์ ซอปปิง คอมเพล็กซ์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :

ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

พลเอก วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา

กรรมการอิสระ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

อายุ 69 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 22
- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 11
- โรงเรียนนายเรือวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2560 : ผู้ช่วยเหรียญกิตติคุณกรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2558 : คณะกรรมการปิโตรเลียม
- 2557 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2553 : กรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- : ตุลาการศาลทหารสูงสุด
- : ราชองครักษ์เวรพิเศษ
- : ประธานคณะที่ปรึกษากองทัพบก

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ มูลนิธิอนุรักษ์ปารอยต่อ 5 จังหวัด
 - ผู้ช่วยเหรียญกิตติคุณกรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :

ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี



พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 พฤษภาคม 2558)

อายุ 62 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่น 17
- โรงเรียนนายเรือ (หัวหน้านักเรียนนายเรือ)
- โรงเรียนนายทหารชั้นต้น พรรคนาวิน
- โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ
- วิทยาลัยการทัพเรือ
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรสงครามอิเล็กทรอนิกส์ ชั้นพื้นฐานและหลักสูตรครูทหาร สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บังคับกองพันทหารปืนใหญ่สนาม และหลักสูตรค้นหาเป้าหมาย สหรัฐอเมริกา
- Director Certification Program (DCP221/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2559 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- : ผู้บัญชาการกองเรือยุทธการ
- 2558 : รองเสนาธิการทหารเรือ
- 2557 : ผู้บัญชาการทัพเรือภาคที่ 1
- 2556 : ผู้บัญชาการกองเรือตรวจอ่าว กองเรือยุทธการ
- 2554 : หัวหน้าฝ่ายศึกษา โรงเรียนนายเรือ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - กรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

พลโท ธรรมบุญ วิถี

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รป.ม.) มหาวิทยาลัยบูรพา
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่น 33
- หลักสูตรส่งกำลังทางอากาศ รุ่นที่ 153
- หลักสูตรการรบแบบจู่โจม รุ่นที่ 78
- หลักสูตรชั้นนายร้อย เหล่าทหารราบ รุ่น 78
- หลักสูตรชั้นนายพัน เหล่าทหารราบ รุ่น 56
- การร่วมอากาศยานพื้นดิน (ผู้แนะนำอากาศยานหน้า)
- นายทหารการกีฬา รุ่นที่ 31
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก สถาบันวิชาการทหารบกชั้นสูง
- หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 73
- พัฒนาสัมพันธ์การบริหารทรัพยากร เพื่อการป้องกันประเทศ รุ่นที่ 7
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 58
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2560 : แม่ทัพน้อยที่ 1
- 2559 : รองแม่ทัพภาคที่ 1
- : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2558 : ผู้บัญชาการกองพลทหารราบที่ 9
- 2557 : ผู้ชำนาญการกองทัพบก
- 2556 : รองผู้บัญชาการกองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์
- 2554 : ผู้บังคับการกรมทหารราบที่ 12 รักษาพระองค์
- 2553 : ผู้อำนวยการกองยุทธการ กองทัพบกที่ 1
- 2551 : รองผู้บังคับการกรมทหารราบที่ 12 รักษาพระองค์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - แม่ทัพภาคที่ 1

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 9 เมษายน 2557)

อายุ 67 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- Master of Political Science, New Mexico University, USA
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง รุ่นที่ 3/2554 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 19/2549 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 17 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ
- การประชุมอบรมงานการป้องกันปราบปรามข่าวกรองด้านยาเสพติด การฟอกเงินในหลายประเทศ ณ สหรัฐอเมริกา, อังกฤษ, แคนาดา, เยอรมนี, ออสเตรเลีย, ญี่ปุ่น, ฮองกง ฯลฯ
- Director Certification Program (DCP194/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
- Financial Statements for Directors (FSD26/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2554 : ผู้บัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด
- 2553 : จเรตำรวจ (สบ 8)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - อุปนายกและเลขาธิการ สมาคมกีฬามวยสากลแห่งประเทศไทย
 - รองประธานกรรมการ สหพันธ์มวยนานาชาติ (AIBA) โซนทวีปเอเชีย
 - กรรมการเยาวชน สหพันธ์มวยโลก

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

ดร.ประเมธี วัฒนศิริ

กรรมการอิสระ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 7 มิถุนายน 2561)

อายุ 59 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- Doctor of Philosophy (Ph.D.) (Economics) Public Finance and Policy, Carleton University, Canada
- Master in International Affairs (International Economics), Columbia University, USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP86/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP42/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารด้านเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์
- หลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร Successful Formulation&Execution of Strategy (SFE19/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงอาเซียน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน สถาบันวิทยการธุรกิจและอุตสาหกรรม

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2561 - ปัจจุบัน: ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- 2558 - 2561 : เลขานุการคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 2552 - 2558 : รองเลขานุการคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
 - ประธานกรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
 - กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
 - ประธานกรรมการอำนวยการ สำนักงานธนาคุณเคราะห์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี



นางปรศนา ประหารชาติ

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

อายุ 65 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- Master of Business Administration, Tarleton State University, USA
- พาดิษยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกริก
- Certificate of Insurance, College of Insurance, London
- Sasin Senior Executive Program (SEP13) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Certificate of Completion CFO Certification Program ของสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- Certificate of NIDA-Wharton Executive Leadership Program, Wharton University of Pennsylvania
- Director Certification Program (DCP119/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M&A1/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการตลาดทุนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- PTT Executive Leadership Development, GE Crotonville, USA
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2561 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัทประกันสินเชื่อดอกสาหรณขนาดย่อม
- 2560 - 2562 : กรรมการ บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2562 : กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2558 - 2561 : กรรมการ คณะกรรมการกองทุนเงินทดแทน (ชุดที่ 10) สำนักงานประกันสังคม
- 2557 - 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบัญชี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - กรรมการ OKEA ASA (OSE)
 - กรรมการ บริษัท ทีไอโอ เพันธ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท ไทมิส แอสเสท จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ บริษัทประกันสินเชื่อดอกสาหรณขนาดย่อม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายธีระพงษ์ วงศ์วิลาส

กรรมการอิสระ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 มกราคม 2560)

อายุ 55 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- โครงการฝึกอบรมเสริมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 8
- Director Certification Program (DCP246/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2560 - ปัจจุบัน: เลขานุการคณะรัฐมนตรี
- 2562 : กรรมการประสานงาน สมานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2558 : รองเลขานุการคณะรัฐมนตรี
- 2557 : ที่ปรึกษาประจำสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- 2556 : ผู้อำนวยการสำนักวิเคราะห์เรื่องเสนอคณะรัฐมนตรี
- 2552 : ผู้อำนวยการสำนักพัฒนายุทธศาสตร์และติดตามนโยบายพิเศษ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - เลขานุการคณะรัฐมนตรี
 - กรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 7 (กฎหมายเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)
 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
 - กรรมการพัฒนาการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ
 - กรรมการพัฒนาและส่งเสริมองค์การมหาชน
 - กรรมการตรวจสอบร่างกฎหมายและร่างอนุบัญญัติที่เสนอคณะรัฐมนตรี (คณะที่ 2) ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
 - คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการตีความและวินิจฉัยปัญหากฎหมายในการบริหารราชการแผ่นดิน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี



นายประสกร พูนธเนศ

กรรมการ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

อายุ 60 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (รัฐประศาสนศาสตร์) วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยทักษิณ
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการและการบริหารองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
- Director Certification Program (DCP76/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ
- หลักสูตรบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 18 วิทยาลัยการตำรวจ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 14 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 27 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2561 - ปัจจุบัน : ปลัดกระทรวงการคลัง
- 2557 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- 2561 : ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- 2557 : อธิบดีกรมสรรพากร
- 2555 : ประธานกรรมการ บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)
- 2554 : ประธานกรรมการธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- 2553 : อธิบดีกรมศุลกากร

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ประธานกรรมการ บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ปลัดกระทรวงการคลัง
 - กรรมการ สภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม
 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :

ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายสุทธิ สุโกศล

กรรมการ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 กรกฎาคม 2562)

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- Master of Arts (M.A.) in Public Policy and Administration University of Wisconsin - Madison, USA
- รัฐศาสตรบัณฑิต (ร.บ.) สาขาการเมืองการปกครอง (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 41 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ
- หลักสูตรนักบริหารการทูต (นบท.) รุ่นที่ 2 สถาบันการต่างประเทศ เทวะวงศ์วโรปการ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการเสริมสร้างนักบริหารทรัพยากรบุคคลมืออาชีพ (Chief Human Resource Officer: CHRO), Netherlands

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2562 - ปัจจุบัน : ปลัดกระทรวงแรงงาน
- 2560 - 2562 : อธิบดีกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
- 2559 - 2560 : ผู้ตรวจราชการกระทรวงแรงงาน
- 2558 - 2559 : ผู้ช่วยปลัดกระทรวงแรงงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ปลัดกระทรวงแรงงาน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :

ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ดร.อนุชิต อนุชิตานุกุล

กรรมการ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 25 เมษายน 2561)

อายุ 48 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- Ph.D. (Computer Science) Stanford University, USA
- MSCS (Computer Science) Stanford University, USA
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Strategy and Innovation for Businesses in Asia (SIBA 2012) สถาบันเทคโนโลยีแมสซาชูเซตส์ (MIT) - วิทยาลัยการจัดการมหาวิทยาลัยมหิดล (CUMMU)
- สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.2012) สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.)
- ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) ปี 2011 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- TLCA Executive Development Program (EDP2009) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Executive Program for Senior Management, มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- Director Certification Program (DCP93/2007), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อักษร เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายพัฒนาระบบงาน ช่องทางขายและผลิตภัณฑ์ ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2562 : กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2553 - 2556 : กรรมการ บริษัท กรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2556 : กรรมการ บริษัท กรุงไทยพาณิชย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- : กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายพัฒนาระบบงาน ช่องทางขายและผลิตภัณฑ์ ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท อักษร เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ
 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลเครดิต
 - กรรมการในคณะกรรมการขับเคลื่อนและบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)
 - กรรมการในคณะกรรมการขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่การเป็นกรมสรรพากรดิจิทัล
 - กรรมการในคณะกรรมการขับเคลื่อนตามแผนยุทธศาสตร์ (National e-Payment)
 - ที่ปรึกษาในคณะกรรมการพัฒนาระบบการพิสูจน์และยืนยันตัวตนทางดิจิทัล
 - คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการประเมินผลการพัฒนาองค์กรของรัฐวิสาหกิจด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :

ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ

กรรมการ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

อายุ 53 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- Doctor of Philosophy in Energy Management and Policy, University of Pennsylvania
- Master of Energy Engineering ,George Washington University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2560 - ปัจจุบัน : ผู้ตรวจราชการกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน
- 2557 : รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
- 2556 : ผู้อำนวยการสำนักความร่วมมือระหว่างประเทศ สำนักความร่วมมือระหว่างประเทศ กระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ผู้ตรวจราชการกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :

ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร



นายชัยวัฒน์ ไคววาสี

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

อายุ 53 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University
- Director Certification Program (DCP 168/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Nomination and Governance Committee (RNG 4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10/2561 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2558 - ปัจจุบัน: ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2557 : ที่ปรึกษา บริษัท อวานการ์ด แคปิตอล จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - รองประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการ บริษัท OKEA ASA (OSE)
 - กรรมการ บริษัท Lithium Americas Corp. (NYSE & TSX)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ บริษัท Nido Petroleum Pty Ltd
 - กรรมการ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด
 - กรรมการและอนุกรรมการฯ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
 - กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและประธานสถาบันวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมเพื่ออุตสาหกรรม
 - กรรมการ สมาคมจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
 - กรรมการ มูลนิธิประชาชนเพื่อสังคม
 - กรรมการ หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย (ICC)
 - กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
 - กรรมการบริหาร และกรรมการตรวจสอบ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
 - รองประธานสมาคมสมาคมนักเรียนเก่าสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AITAA)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 1,200,000 หุ้น หรือ 0.087150%

โดยไม่มี การถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

ผู้บริหาร



นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร

ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร

อายุ 60 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- Master of Business Administration, Middle Tennessee State University, USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการการค้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 21 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วุฒิปริญญาบัตรหลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 2 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 54 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program รุ่นที่ 6
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปร.ม.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advance Marketing จาก Japan Cooperation Center Petroleum : JCCP ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP111/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE13/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2562 - ปัจจุบัน: ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
- 2561 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนา ศักยภาพองค์กร
- 2560 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารและพัฒนาความยั่งยืน องค์กร
- 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและ เทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2555 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2554 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้าน ธุรกิจการตลาด
- 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2550 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายตลาดค้าปลีก

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ประธานกรรมการ มูลนิธิไปไม่ปันสุข
 - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
 - กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
 - กรรมการ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
 - กรรมการ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการคณะกรรมการ Thailand Smart Center (TSC) หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
 - กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาสังคมหอการค้าไทย
 - กรรมการ จัดหาและส่งเสริมผู้ให้โลหิตแห่งสภาอากาศไทย ศูนย์บริการโลหิตแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 44,096 หุ้น หรือ 0.003203%

โดยไม่มี การถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี



นายเกียรติชาย โมตรีวงษ์

ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กร

อายุ 60 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 150/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 11/2555 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 6 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร Executive Development Program (TLCA EDP) รุ่น 10 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Oil Price Risk Management, Morgan Stanley (USA)
- หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 6/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Management Development Program (MDP) รุ่น 18/2013 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 1/2015 Thailand Securities Institute (TSI)
- หลักสูตร Advanced Management Programme รุ่นที่ 105/2015 INSEAD เมือง Fontainebleau ประเทศฝรั่งเศส
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 7/2016 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 4/2017 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตร Strategic Board Masterclass (SBM) รุ่นที่ 5/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2562 - ปัจจุบัน: ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
- 2561 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
- 2560 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2559 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
- 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน
- 2557 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2551 : ที่ปรึกษาอาวุโส

อื่นๆ

- ที่ปรึกษา วิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ที่ปรึกษา วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ด้านวิศวกรรมเคมี
- วิทยากรพิเศษ ด้านธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดหา สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- คณะทำงานการปรับปรุงโครงสร้างราคาเชื้อเพลิงชีวภาพเอทานอล และไบโอดีเซล ในคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปการบริหารและการกำกับกิจการพลังงานและทรัพยากรปิโตรเลียม

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 11 หุ้น หรือ 0.000001%

โดยไม่มี การถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี



นายเฉลิมชัย อุดมเรณู

ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP170/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 14/2558 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP 6), สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ (สพร.)
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง รุ่นที่ 9 (สวปอ.มส.) สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2562 - ปัจจุบัน: ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
- 2559 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
- 2555 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2552 : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2548 : ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ
- 2546 : ผู้จัดการอาวุโสโครงการผลิต
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนเทคนิคการกลั่น
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบริการซ่อมบำรุง
- 2540 : ผู้จัดการส่วนบริการซ่อมบำรุง

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 1,865 หุ้น หรือ 0.000135% โดยไม่มี การถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี



นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

อายุ 59 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 28 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Leading in a Disruptive World Program (2018), South East Asia Center (SEAC) - Stanford University
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพท. 8/2559) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.13/2557) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program (7/2014) ศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDPO/2013) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP25/2012) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP154/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP6/2010) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2561 - ปัจจุบัน: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2560 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่นและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
- 2559 : ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน และทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
- 2551 : ผู้อำนวยการอาวุโส (ทำหน้าที่ผู้จัดการใหญ่ บริษัทบางจากไบโอฟูเอล จำกัด)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
 - กรรมการ บริษัท อูบล ไบโ อีเอทานอล จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการ บริษัท อูบลเกษตรพลังงาน จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท อูบล ไบโ อีแกซ จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท เอ็นพี ไบโ อีเอเนอร์ยี จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 64,332 หุ้น (ตนเอง 44,332 หุ้น และคู่สมรส 20,000 หุ้น) หรือ 0.004672% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี



นายสมชัย เตชะวณิช

ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Stanford-SEAC Leading in a Disruptive World 4 (LDW4) The Stanford Center for Professional Development (SCPD) Stanford University
- หลักสูตร Strategy and Innovation for Business in Asia (SIBA7) สถาบันเทคโนโลยีแมสซาชูเซตส์ (MIT) - วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล (CMMU)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP157/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy - SFE รุ่นที่ 28/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11/2561 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยากรธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.6) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) รุ่นที่ 4 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Executive Development Program รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2560 - ปัจจุบัน: ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2559 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารูขี้อย่างใหม่
- 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนารูขี้อย่างใหม่
- 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนารูขี้อย่างใหม่และยุทธศาสตร์องค์กร
- 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสายตลาดค้าปลีกและรักษาการผู้อำนวยการสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด
- 2553 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาดสายงานด้านธุรกิจการตลาด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 28,522 หุ้น หรือ 0.002071%

โดยไม่มี การถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี



นายบัณฑิต สะเพียรชัย

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

อายุ 55 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตร Director Accredited Program (DAP28/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP53/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 10/2554 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 55
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดหญ้า (วตท.) รุ่นที่ 20
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 11
- วุฒิปันธ หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (วชอ.) รุ่นที่ 5

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2558 - ปัจจุบัน: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
- 2555 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
- 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร

อื่น ๆ

- 2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและกลยุทธ์ บริษัท ปูเอนเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- 2540 : ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจ บริษัท แอร์ลิควิต (ประเทศไทย) จำกัด
- 2537 : ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ปตท. บีโตร์เคมีคอล จำกัด
- 2531 : ผู้จัดการส่วนการพาณิชย์ บริษัท บีโตร์เคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ) จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท ไทยดีจิทัลเอนเนอร์ยีเดเวลอปเม้นท์ จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด
 - กรรมการ Huang Ming Japan Company Limited
 - กรรมการ BCPG Wind Cooperatief U.A.
 - กรรมการ Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.
 - กรรมการ PetroWind Energy Inc
 - กรรมการ Impact Energy Asia Development Limited

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 31,895 หุ้น หรือ 0.002316%

โดยไม่มี การถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี



นายสุรชัย ไชวิทเสริวงศ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน

(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2552)

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- Master of Business Administration (Finance), Steton School of Economics and Business Administration Mercer University, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP152/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP49/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP16/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร CFO Certification Program จากสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร The Training Program on Structured Notes จาก Thailand Securities Institute
- หลักสูตร Frontiers in Infrastructure Finance Distance Learning Course จาก The World Bank Institute
- หลักสูตร Energy Training Program จาก AON
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 56
- หลักสูตร CEDI BABSON Entrepreneurial Leadership Program จาก Babson College Wellesley, Massachusetts, USA.
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 23 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร วิทยาการผู้นำไทย - จีน (วจท.) มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ทรรศศาสตร์เพื่อสังคมและโลก (นมธล.) รุ่นที่ 3
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร TFRS 3 (Business Combination) โดย EY Office Limited ปี 2562
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร TFRS 9 (Fundamental of TFRS 9) โดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2562

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2558 - ปัจจุบัน: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน
- 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
- 2555 : วิชาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
- 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

อื่น ๆ

- 2555 - 2561 : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการสถาบันอนุญาโตตุลาการ
- 2557 - 2560 : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์
- 2555 - 2557 : กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2557 : กรรมการ ธนาคารออมสิน
- 2550 - 2552 : รองกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ธานีรักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท BCP Pte. Ltd.
 - กรรมการ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
 - กรรมการ บริษัท BCP Energy International Pte. Ltd.
 - กรรมการ บริษัท BCP Innovation Pte. Ltd.
 - กรรมการ บริษัท BCP Trading Pte. Ltd.
 - กรรมการ บริษัท บีซีวี ไปโอเบส จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด
 - กรรมการ Bangchak Ventures Pte. Ltd.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์
และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี



นายโชคชัย อัครังสฤกษ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร

อายุ 51 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP14/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT2/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance and Social Responsibility (CSR1/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP108/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Current Issue Seminar (R-CIS1/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE3/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TCLA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรพัฒนานักบริหาร ประจำปี 2554 กระทรวงการคลัง
- Senior Executive Program (SEP-26) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรประกาศนียบัตรขั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 5 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร Leading in a Disruptive World Program, South East Asia Center (SEAC) Stanford University.
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง "ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม" (นมธ.) รุ่นที่ 12

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2562 - ปัจจุบัน: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
- 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
- 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
- 2552 : ผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
- 2550 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
 - รองประธานกรรมการ มูลนิธิไปไม่ปันสุข

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 300 หุ้น หรือ 0.000022%

โดยไม่มี การถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี



นายวิบูลย์ วงสกุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กรและทำหน้าที่
กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

อายุ 52 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- Master of Business Administrative (Marketing), University of Wisconsin-Whitewater, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การธนาคารและการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Leading in a Disruptive World, Stanford University, USA
- หลักสูตร Entrepreneurial Leadership Program, Boston, Babson University, USA
- หลักสูตร Leadership Development Program, Harvard Business School
- หลักสูตร Strategic Marketing in Action Program, IMD Business School, Switzerland
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP), Sasin Business School
- หลักสูตร Enterprise Leadership Program, Insead University

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2562 - ปัจจุบัน: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กร และทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
- 2561 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจากรีเทล จำกัด
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานธุรกิจค้าปลีกและสนับสนุนการตลาด
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานด้านธุรกิจการตลาด

อื่น ๆ

- 2556 : Vice President, Retail Business Department, PTT Public Company Limited
- 2550 : Deputy Managing Director, Marketing & Retail Business Support Department, PTT Retail Management Company Limited
- 2549 : Assistant Director, Big-C Supercenter Public Company Limited
- 2533 : Regional Manager - Asia Pacific Non-Oil Alliances, ExxonMobil Fuels Marketing Business
- : C-Store Manager, Retail Marketing and Investment Retail Strategist, Network Planning, Capital/Opex and Feasibility, ESSO Thailand
- : International Marketing, Motorola Inc., Chicago USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
 - กรรมการ บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
 - กรรมการ มูลนิธิไปไม้ปั้นสุข

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์
และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



นายปวิวัติ ทิวะศิธร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต ธุรกิจโรงกลั่น
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น

อายุ 59 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีเทคนิค) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2562 - ปัจจุบัน: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต ธุรกิจโรงกลั่น และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น
- 2560 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
- 2559 : รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานการผลิต
- 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการโรงกลั่น
- 2557 : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น
- 2555 : ผู้อำนวยการสายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- 2552 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนการกลั่น 2
- 2549 : ผู้จัดการอาวุโสคอมมิชชั่นหนึ่งโครงการ

การดำรงตำแหน่งกรรมการอื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 12,000 หุ้น (คู่สมรส) หรือ 0.000872%

โดยไม่มี การถือหุ้นทางตรง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายพิชิต วงศ์สุริยาวัฒน์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

อายุ 59 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3766
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP89/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP39/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP5/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Executive Development Program รุ่นที่ 12 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP198/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 7 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2558 - ปัจจุบัน: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
- 2548 : ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

อื่น ๆ

- 2535 : ผู้ช่วยของกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทยนตรกิจ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 11,071 หุ้น หรือ 0.000804%

(ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายธนิต มกรานนท์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีซีไอ จำกัด (มหาชน)

อายุ 60 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- Master of Science in Chemical Engineering, The University of Southwestern Louisiana, USA
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 5 กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรพัฒนานักบริหารประจำปี 2556 รุ่นที่ 9 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูงประจำปี 2557 รุ่นที่ 28 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 15/2559 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2560 - ปัจจุบัน: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีซีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2559 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพลังงานและผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโรงกลั่นและโครงการ
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจบริษัทร่วม สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
- 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโสธุรกิจบริษัทร่วม สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
- 2556 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2554 : ผู้อำนวยการสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2552 : ผู้อำนวยการสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไปโอฟุเอล จำกัด
 - กรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

อายุ 59 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต ด้านการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP99/2555) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP12/2556) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Company Secretary Program (CSP71/2559) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Smart Disclosure Program (SDP/2559) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Executive Energy Management (EEM/2560) กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตร นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง (นบส.พ.น.) รุ่นที่ 1/2560 กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตร Developing an Outward Mindset (2561)

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2561 - ปัจจุบัน: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบริหารองค์กรและเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- 2556 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วมปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- 2550 : ผู้อำนวยการสายบัญชีและภาษี สายงานด้านบัญชีและภาษี
- 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบัญชี และรักษาการผู้อำนวยการบัญชีและภาษี
- 2545 : ผู้จัดการส่วนบัญชี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :
 - กรรมการ บริษัท ลมลิคอร์ จำกัด
 - กรรมการ บริษัท BSE Energy Holdings Pte. Ltd.
 - กรรมการ บริษัท BCPG Japan Corporation
 - กรรมการ บริษัท BCPG Engineering Company
 - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท ไทยดีจิทัลเอนเนอร์ยีเดเวลอปเม้นท์ จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด
 - กรรมการ มูลนิธิไปไม่ปันสุข

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 16,967 หุ้น หรือ 0.001232%

(ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นางสาวกวีดี จรรยาเพ็ช

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาความยั่งยืนและกำกับองค์กร

เลขานุการบริษัท

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP34/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP142/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (EDP) ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE16/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG2/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 4/2556 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 2/2560 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Certificate of Top Management โดยบริษัทฯ ร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย และ Duke Corporate Education
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 17/2561 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 23/2561 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD9/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2561 - ปัจจุบัน: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาความยั่งยืนและกำกับองค์กรและเลขานุการบริษัท
- 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กรและเลขานุการบริษัท
- 2554 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท
- 2552 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท
- 2550 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย

อื่น ๆ

- 2549-2551 : ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติและอนุกรรมการการพลังงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :
 - กรรมการ บริษัท BCPR Pte. Ltd.
 - กรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด
 - กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
 - กรรมการ Bangchak Ventures Pte.Ltd.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 15,500 หุ้น หรือ 0.001126%

(ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายไมเคิล วิลเลียม ฟิสเซอร์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล

อายุ 61 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- PH.D Doctor of Philosophy, University of Wales
- Bachelor Degree of Science, University of Leeds

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2561 - ปัจจุบัน: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล

อื่น ๆ

- 2558 - ปัจจุบัน: Managing Director and Chief Executive Officer, Nido Petroleum Pty Ltd
- 2557 - 2558 : President, Africa Business Unit, Ophir Energy Ltd
- 2548 - 2549 : Senior Vice President, Exploration, Operations and Projects, OMV Exploration and Production GmbH
- 2547 : Asset/Exploration Manager, Woodside Energy Ltd, Perth

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - กรรมการ บริษัท OKEA ASA (OSE)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการผู้จัดการ Nido Petroleum Pty Ltd
 - กรรมการ BCPR Pte. Ltd.
 - กรรมการ บีซีพีอาร์ จำกัด
 - กรรมการ BCP Energy International Pte. Ltd.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายสุวัฒน์ มีมุข

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ

อายุ 54 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- Master of Business Administration, Mississippi College, USA
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP268/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Dale Carnegie Course, Washington, D.C., USA

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2561 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ

อื่น ๆ

- 2558 - 2561 : รองกรรมการผู้อำนวยการ Digital Business Development บริษัท คิง เพาเวอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด
- 2555 - 2557 : ผู้จัดการทั่วไป บริษัท จีเอเบิล จำกัด
- 2554 : ผู้อำนวยการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2544 - 2554 : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน World Wide Small Medium Business, Service and Partner บริษัท ไมโครซอฟท์ จำกัด วอชิงตัน ดี.ซี. สหรัฐอเมริกา

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
 - กรรมการ บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด
 - กรรมการ Bangchak Ventures Pte. Ltd.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นางสาวสตีลา มหัตตนาพานิช

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

อายุ 54 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- Master of International Business and Information Management System, Widener University Pennsylvania, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP 5/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Company Secretary Program (CSP 82/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (SEP/2017)
- หลักสูตร Advance Senior Executive Program (ASEP-3) Sasin and Kellogg School of Management

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2562 - ปัจจุบัน: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

อื่น ๆ

- 2561 - ปัจจุบัน: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเป็นเลิศองค์กร บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2560 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชี บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2559 : Executive Director บริษัท อวานการ์ด แคปิตอล จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเป็นเลิศองค์กร บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ BCPG Investment Holdings Pte. Ltd.
 - กรรมการ Greenery Holdings Pte. Ltd.
 - กรรมการ Greenery Power Pte. Ltd
 - กรรมการ บริษัท อวานการ์ด แคปิตอล จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นางสาวภัทรีร์ ชินกุลกิจนิวัฒน์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

อายุ 45 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- Master of Business Administration (High Distinction) University of Michigan, Ann Arbor, USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School (AMP 192/2017)
- หลักสูตร Bain APAC Executive Digital Immersion, Beijing (2017)
- หลักสูตร Bain Executive Digital Immersion, Silicon Valley, (2016)
- หลักสูตร CEDI-BABSON Entrepreneurial Leadership Program, Babson College (2013)
- หลักสูตร Pacific Rim Bankers Program, Foster School of Business, University of Washington (2011)
- หลักสูตร Euro Money Training on Country Risk Analysis (2007)
- หลักสูตร CFA ("Chartered Financial Analyst") Charter holder (2002)
- หลักสูตร Lecturer in Corporate Finance for College of Management Mahidol University (2000)

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2562 - ปัจจุบัน: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

อื่น ๆ

- 2561 - ปัจจุบัน: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชี บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2561 : ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโส และผู้จัดการระดับภูมิภาค Commercial Banking Group ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชี บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ Impact Energy Asia Development Limited

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายบัณฑิต หรรษาไพบุย

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน

อายุ 47 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- Master of Business Administration, LEHIGH University, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้า น้ำมันและทำหน้าที่ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและจัดหา

อื่น ๆ

- 2561 - 2562 : ผู้อำนวยการอาวุโส สังกัดสายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้า น้ำมัน
- 2560 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายยุทธศาสตร์และวางแผนจัดหา น้ำมัน
- 2559 - 2560 : ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจบริษัทร่วม ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
- 2557 - 2559 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน
- 2555 - 2557 : ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจบริษัทร่วม (บริษัท บางจากไบโอ พูเอล จำกัด)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :
 - กรรมการ บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: 696 หุ้น หรือ 0.000051%

(ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายกิตติพงษ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีไอ จำกัด (มหาชน)

อายุ 55 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- Master of Business Administration ,University of Dallas, Texas, USA
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วท.บ.) เคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีไอ จำกัด (มหาชน)

อื่น ๆ

- 2558 - 2562 : Vice President - Downstream Market Development บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- : President สมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพไทย
- 2557 - 2561 : Managing Director บริษัท ไชลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด (บริษัท ไนเคอรี่ PTTGC)

- 2556 - 2558 : Vice President - Green Chemical Business บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2555 : ผู้จัดการผลิตภัณฑ์ Global Polypropylene และ Global Hydrocarbon Fluids บริษัท ExxonMobil Chemical, Texas, สหรัฐอเมริกา

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจใหม่ บีซีไอ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายวรากร โกศลพิศิษฐ์กุล

รักษาการผู้อำนวยการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน

อายุ 53 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- Master of Business Administration, Stetson School of Business and Economics, MERCER UNIVERSITY, Atlanta Georgia, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Top Management, Duke Corporate Education
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ (สพร.)
- หลักสูตร Smart Branding & Marketing for Digital Economy (Smart Marketing) สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ (สพร.)
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP), FPRI & Kellogg
- หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับกลาง กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCot) รุ่นที่ 12

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2562 - ปัจจุบัน: รักษาการผู้อำนวยการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน
- 2561 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกลยุทธ์และวางแผนการตลาด
- 2556 : ผู้อำนวยการสายตลาดค้าปลีก
- 2555 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
- 2546 : ผู้จัดการส่วนพัฒนาธุรกิจ
- 2544 : ผู้จัดการส่วนธุรกิจภาคกลาง
- 2540 : ผู้ช่วยผู้จัดการธุรกิจภาคนครหลวง

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :
 - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
 - กรรมการ มูลนิธิไปไม่ปันสุข

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 19,885 หุ้น หรือ 0.001444%

(ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นางสาวจันทร์ทิพย์ วงศ์เชียววิงยา

รักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีองค์กร

(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีตั้งแต่วันที่ 10 มิถุนายน 2562)

อายุ 41 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Financial Management and Business Planning (ปี 2562) จาก Japan Cooperation Center Petroleum (JCCP)
- หลักสูตร Executive Management Development Program (EMDP) (ปี 2562) สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 6 (ปี 2561) จาก สภาวิชาชีพบัญชี

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2562 - ปัจจุบัน: รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร
- 2560 - 2561 : ผู้จัดการส่วนนโยบายบัญชีและงบการเงินรวม

อื่น ๆ

- 2557 - 2559 : ผู้จัดการอาวุโส บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

รากฐานความสำเร็จของการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน



- > **A**ccountability
รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ
- > **R**esponsibility
สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ
- > **T**ransparency
โปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้
- > **E**quitable Treatment
ปฏิบัติต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน
- > **V**ision to Create Long Term Value
มีวิสัยทัศน์สร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการระยะยาว
- > **E**thics
มีคุณธรรมและจริยธรรม



1. การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน

- **ด้านนโยบาย** คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร ตั้งแต่ปี 2546 ซึ่งเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติ โดยทบทวนเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2562 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงนโยบายฯ เป็นครั้งที่ 16 เกี่ยวกับการแจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน การจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อย ทุกๆ 3 ปี และการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีให้สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 75/2561
- **ด้านการสื่อสาร**
 - บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันในการประชุมคณะกรรมการใหม่ (14 สิงหาคม 2562)
 - บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันในการประชุมมติสหพันธ์พนักงานใหม่ (25 มีนาคม 2562 และ 17 กันยายน 2562)
 - จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2562 (ปีที่ 15) เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและปลูกจิตสำนึกในนโยบาย CG โดยเชิญชวนพนักงานในกลุ่มบริษัท บางจากฯ ร่วมประกวดการแสดงความสามารถภายใต้หัวข้อ “CG’s GOT TALENT” โดยเป็นการสื่อสารหลักสำคัญพื้นฐาน 6 ประการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ (ARTEVE: Accountability, Responsibility, Transparency, Equitable Treatment, Vision to Create Long Term Value และ Ethics) โดยมี ดร.มานะ นิมิตรมงคล เลขาธิการองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) และพลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี กรรมการบริษัท ให้เกียรติเข้าร่วมเป็นกรรมการตัดสินในกิจกรรมครั้งนี้ (18 ตุลาคม 2562)
 - จัดสัมมนาคุณค่าประจำปี “จรรยาบรรณคุณค่า เพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน” เพื่อสื่อสารและสนับสนุนคุณค่าให้เห็นถึงความสำคัญและประโยชน์เพื่อร่วมกันสร้างระบบนิเวศของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ปราศจากทุจริตคอร์รัปชัน และการจ่ายสินบนทุกรูปแบบ รวมถึงร่วมประกาศเจตนารมณ์และเป็นสมาชิกที่ได้รับการรับรองของ “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” (CAC) (30 เมษายน 2562) ทำให้บริษัทฯ เป็น 1 ใน 5 บริษัทที่ได้รับรางวัล CAC Change Agent Award เป็นรางวัล สำหรับบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจอย่างธุรกิจสะอาดโปร่งใส ตลอดทั้ง Supply chain (18 ตุลาคม 2562)



○ ด้านแนวปฏิบัติ

- จัดให้พนักงานทุกคนดำเนินการตอบรับและทำแบบทดสอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน ประจำปี โดยพนักงานต้องทำแบบทดสอบจนกว่าจะผ่านเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อประเมินผลและสร้างความรู้ความเข้าใจ ผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) และระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (We Share) (ระหว่างวันที่ 8-22 พฤศจิกายน 2562)
- เป็นกลไกกลางทางการเมือง และไม่มีแนวปฏิบัติที่จะให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใดๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- มีการบริจาคเพื่อการกุศลซึ่งต้องนำไปใช้สำหรับสาธารณกุศลเท่านั้น รวมถึงเงินสนับสนุนเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ ต้องไม่ใช่เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน โดยต้องมีเอกสารหลักฐานชัดเจนและสอดคล้องกับระเบียบบริษัทฯ
- ไม่รับของขวัญหรือสิ่งของอื่นใดไม่ว่ามูลค่าเท่าใดในทุกโอกาสและไม่พึงรับหรือให้การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ หากได้รับมูลค่าเกินปกติวิสัยให้พนักงานปฏิเสธไม่รับและรายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นเพื่อทราบ
- เน้นย้ำนโยบายงดการรับของขวัญในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใดให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม

○ ด้านการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

เพื่อกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในครอบคลุมระบบงานที่สำคัญ เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การบันทึกบัญชี เป็นต้น พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

○ ด้านการตรวจสอบ

ฝ่ายตรวจสอบภายในจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคีที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันคือ UN Global Compact ของสหประชาชาติ และในปี 2556 เป็น 1 ใน 22 บริษัทแรกที่ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิก CAC ครั้งแรกในปี 2556 จากการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสอย่างต่อเนื่องนั้น ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุสมาชิก CAC เป็นครั้งที่ 2 หลังจากการต่ออายุครั้งแรกในปี 2559

2. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่ามีการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและคณะผู้บริหารอย่างเหมาะสมเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ รายละเอียดคณะกรรมการปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 9 คน และมีผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. จำนวน 11 คน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุด ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในส่วนการสรรหากรรมการได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม นอกเหนือจากการใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รายละเอียดคุณสมบัติกรรมการอิสระ รวมถึงการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด ปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

- การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ
- การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนเป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับแนวนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่สำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
- การจัดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมเหมาะสมและเพียงพอในบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

5. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. กรรมการ และผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคล ซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ภายใน 3 วัน ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ มีการรายงานการถือและเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน
2. กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับเคพีเอ็มจีประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 10.83 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทและงบการเงินรวม เป็นเงินจำนวน 2.04 ล้านบาท ให้แก่เคพีเอ็มจี

ค่าสอบบัญชีของบริษัท

1. ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท	0.42 ล้านบาท
2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมประจำปีของบริษัท	1.62 ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัท	2.04 ล้านบาท

2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของบริษัทย่อย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศโดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชี

ค่าสอบบัญชีของบริษัท

1. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในประเทศไทย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
- จำนวนบริษัทย่อย	17 บริษัท
- จำนวนเงิน	4.92 ล้านบาท
2. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	
- จำนวนบริษัทย่อย	38 บริษัท
- จำนวนเงิน (เทียบเท่า)	3.87 ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย	8.79 ล้านบาท

๐ ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนค่าบริการด้านบัญชีอื่น จำนวน 3.90 ล้านบาท และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวนเงิน 1.58 ล้านบาท ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดให้มีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ซึ่งต่อมาสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 ข้อหลัก โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 ด้านดังนี้

1) ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3.3 ซึ่งมีการปฏิบัติ ดังนี้

- ใช้เกณฑ์วันกำหนดตราขี้อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุมและข้อมูลต่างๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- แจกกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนดไว้
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและข้อมูลประกอบในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาล่วงหน้าพร้อมทั้งส่งหนังสือมอบฉันทะสำหรับกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2562
- อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองหรือมอบฉันทะ
- อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
 - จัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทเพื่อความสะดวกในการเดินทาง โดยสำรองที่จอดรถไว้เพียงพอ และจัดรถรับส่งผู้ถือหุ้น ณ สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสบางจาก ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเดินทางมาด้วยตนเอง
 - ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็ว
 - ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
 - จัดเตรียมอาหารเสตมภ์ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย
 - จัดทำสติ๊กเกอร์สัญลักษณ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อความสะดวกในการเข้าออกที่ประชุม โดยไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจเอกสารใหม่
- ก่อนการประชุม เลขานุการบริษัทชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ รวมถึงขอตัวแทนผู้ถือหุ้นร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงร่วมกับผู้ตรวจสอบ
- ระหว่างการประชุม
 - ดำเนินการประชุมเป็นไปตามระเบียบวาระที่ได้ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยไม่มีการเพิ่มหรือสลบวาระ
 - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในแต่ละวาระ รวมถึงบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังการประชุม
 - เผยแพร่มติที่ประชุมและผลคะแนนแต่ละวาระผ่านช่องทางของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในช่วงเย็นของวันประชุม
 - เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านช่องทางของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นซึ่งแสดงความเห็นในที่ประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 บริษัทฯ ได้เชิญนายวิสิทธิ์ เอื้อวิโรจน์กูร ที่ปรึกษากฎหมายอิสระ เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงกระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์กรประชุม ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง และวิธีการลงคะแนนสอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท/ประธานที่ประชุมแจ้ง การเก็บบัตรลงคะแนนและตรวจสอบผลของมติและการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน ทั้งนี้ มีตัวแทนผู้ถือหุ้นหนึ่งคนร่วมเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

2) ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- เผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 31 วันและจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 28 วัน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2562 โดยบริษัทฯ เปิดเผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการบน เว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาด. โดยคณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางในการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 6 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน
- กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าวไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท และการไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยอาศัยข้อมูลความลับของบริษัท ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3) ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ในระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญด้วยกัน ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ รวมทั้งเพื่อนบ้านที่ตั้งอยู่รอบบริษัท สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งมีนโยบายและการปฏิบัติดังนี้ (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนาความยั่งยืน)

พนักงาน

- สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสูง โดยพนักงานจะมีแผนพัฒนารายบุคคล (IDP: Individual Development Plan) ประจำปี
- ประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งพนักงานทุกคนจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) ซึ่งผลตอบแทนจะเป็นไปตามผลการปฏิบัติงาน
- ดูแลพนักงานโดยให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำ Salary Survey ร่วมกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนอัตราผลตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สามารถแข่งขันได้กับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้ รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการในระดับที่สูงกว่ากฎหมายกำหนดไว้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล รถบริการรับส่ง กิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ และสโมสรพนักงานซึ่งประกอบด้วยชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน

ผู้บริโภค

- บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ดีมีคุณภาพและบริการที่เชื่อถือได้ รวมถึงมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้น ภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า ทั้งนี้ ผลจากการมุ่งมั่นพัฒนาเพื่อตอบสนองของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทำให้สถานะบริการนำมันบางจาก เป็นแบรนด์ที่สามารถรักษาระดับ 1 วัดโดยคะแนน Net Promoter Score (NPS)
- บริษัทฯ ยังได้ใส่ใจและคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้บริโภค โดยมีการรับรองตามมาตรฐานต่างๆ พร้อมทั้งให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอ

คู่ค้า/ผู้รับเหมา

- บริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เสมอภาคและมีความเป็นธรรม โดยดำเนินการตามขั้นตอนของระเบียบบริษัทเกี่ยวกับการจัดหาพัสดุ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมี “คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ” และ “แนวนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก” เพื่ออำนวยความสะดวกแก่คู่ค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสม รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
- การคัดเลือกคู่ค้า กำหนดให้มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า โดยมีการคัดกรองคู่ค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มีการดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรมและไม่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่งบริษัทฯ จะเชิญให้คู่ค้าที่ผ่านเกณฑ์การขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ เข้าร่วมเสนอราคาเพื่อแข่งขันกับคู่ค้ารายอื่นที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกัน จากนั้นคณะกรรมการจัดหาพัสดุจะพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าจากราคาและเทคนิคต่อไป

เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค่าประกัน การบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ ดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานะการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัทฯ กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

คู่แข่ง

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่ง ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดให้มีช่องทางติดต่อผ่านเว็บไซต์และนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ

เพื่อนบ้านรอบโรงกลั่น สังคมและสิ่งแวดล้อม

- ดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม อาทิ ISO14000 เป็นต้น โดยมีระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ รวมถึงกำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ซึ่งในปี 2562 บริษัทฯ จัดงาน SHEE Excellence Day 2019 เพื่อสื่อสารประเด็นเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) อันเป็นส่วนหนึ่งของโมเดลเศรษฐกิจที่เรียกว่า BCG Economy (Bio, Circular และ Green Economy)

- ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
 - ภายในองค์กรโดยรณรงค์ลดการพิมพ์หรือถ่ายเอกสาร และใช้ช่องทางอิเล็กทรอนิกส์แทนกระดาษ รวมถึงพิมพ์กระดาษหน้าหลังเพื่อลดการใช้กระดาษ และปรับกระบวนการทำงานต่างๆ เป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงให้ความรู้ฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน
 - ภายนอกองค์กรโดยจัดให้มีระบบ E-Procurement สำหรับคู่ค้าในการเสนอราคาจัดซื้อจัดจ้าง และระบบ E-Complaint สำหรับลูกค้าในการร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะ เพื่อลดการใช้กระดาษ
- จัดทำจูลสาร “ครอบครัวใบไม้” และสาร “รอบรั้วบางจาก” สำหรับเพื่อนบ้านรอบโรงกลั่นเพื่อให้ได้รับข่าวสารของบริษัท พร้อมทั้งได้รับสาระความรู้ที่เป็นประโยชน์ เช่น การประหยัดพลังงาน ความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน การดูแลสุขภาพ และการร่วมรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

การใช้ทรัพยากร

การใช้ทรัพยากรได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมีอย่างคุ้มค่าเป็นไปตามเป้าหมาย และดำเนินการทบทวนปรับปรุง เพิ่มประสิทธิภาพ การใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เหมาะสมกับขนาดการใช้ทรัพยากรของธุรกิจ และมีการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำของเสียมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายการจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกันและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหาร พนักงานทุกคน บริษัทในเครือ ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ อันจะต้องปฏิบัติตามนโยบายฯ

ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ ของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และมีกลไกในการคุ้มครองพนักงานและผู้แจ้งเบาะแสโดยจัดทำระบบฐานข้อมูลความลับซึ่งเข้าถึงได้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น กรณีมีข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำความผิด จะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนซึ่งเป็นผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าว เพื่อพิจารณาสอบสวนดำเนินการตามระเบียบ และแจ้งผลกลับไปยังผู้ร้องเรียน โดยมีช่องทางดังนี้

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์	ico@bangchak.co.th
จดหมายธรรมดา	ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 0 2335 4566

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทฯ มีการติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยในปี 2562 ไม่มีผู้แจ้งเบาะแสข้อร้องเรียนผ่าน ico@bangchak.co.th เกี่ยวกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการทำผิดคุณธรรมจริยธรรม

ช่องทางติดต่อบริษัท

คณะกรรมการบริษัท	โทรศัพท์ 0 2335 4638
	โทรสาร 0 2016 3982
	E-mail: bcpsecretary@bangchak.co.th

เลขานุการบริษัท โทรศัพท 0 2335 4050
โทรสาร 0 2016 3982
E-mail: pakawadee@bangchak.co.th

นักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท 0 2335 8663
โทรสาร 0 2335 8000
E-mail: ir@bangchak.co.th

4) ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใสไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- แดงผลประกอบการ ข้อมูลบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มในอนาคตแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส
- เผยแพร่ข้อมูลและเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงหนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง และข้อบังคับของบริษัทฯ นอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- มีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และบุคคลอื่นที่ต้องการข้อมูลทางการเงินผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัทฯ และธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอผ่านทางช่องทาง ดลท. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

5) ด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (รายละเอียดปรากฏใน “โครงสร้างการจัดการ”) ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- ทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance Indicators: KPIs) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี
- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการและดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร
- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระ 2 ครั้ง ในเดือนเมษายนและกันยายน และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้ง ในเดือนพฤษภาคมและตุลาคม
- เพื่อเป็นการส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทได้รับความรู้และประสบการณ์ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่และพิจารณาการลงทุนธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2562 จึงจัดให้มีการเยี่ยมชมและศึกษาดูงานด้านธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติที่บริษัท OKEA ASA ซึ่งเป็นบริษัทในประเทศสอร์เวย์ที่บริษัทฯ ถือหุ้น ให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบบรายบุคคล (โดยตนเองและแบบไขว้โดยกลุ่ม) แบบทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อย
- จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กรเพื่อรับผิดชอบด้านกฎหมายและกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance) ติดตามดูแลให้ทุกส่วนในบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วน อาทิ จัดทำ Legal Assessment ของส่วนงานในบริษัทฯ การกำกับดูแลการต่ออายุใบอนุญาตโดยมีระบบแจ้งเตือนการต่อใบอนุญาตของบริษัทฯ ไปยังผู้บังคับบัญชาและพนักงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งให้ความรู้กฎหมายผ่านช่องทางต่างๆ เช่น Outlook เสียงตามสาย การอบรมกฎหมายประจำปี เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งคณะกรรมการตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ตามหลักปฏิบัติของ **CG Code ใหม่** รวมถึงได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม **CG Code** ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว เป็นส่วนใหญ่ ทั้งนี้ สรุปประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติดังนี้ และจะนำไปพิจารณาปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป

หลักปฏิบัติตาม CG Code	เหตุผลหรือมาตรการทดแทนของบริษัทฯ
<ul style="list-style-type: none"> จำนวนกรรมการที่เหมาะสมไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่ควรเกิน 12 คน (ตามหลักปฏิบัติ 3.1.2) 	บริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 15 คน ตั้งแต่ปี 2557 โดยบริษัทฯ มีการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง จึงมีความจำเป็นต้องมีความหลากหลายของกรรมการ ทั้งด้านคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถเฉพาะให้เหมาะสม เพียงพอกับการขยายธุรกิจ

8. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ห้ามพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัทฯ การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัทฯ การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หาผลประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบรายงานดังต่อไปนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

๐ แบบแจ้งการปฏิบัติตามนโยบาย CG และข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่ห้ามมิให้พนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบแจ้งผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) เพื่อให้พนักงานยืนยันการรับทราบนโยบายฯ รวมถึงกรอกข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และนำส่งฝ่ายตรวจสอบภายในโดยผ่านผู้บังคับบัญชาส่วนงาน เพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

๐ แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

ตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย อันเป็นการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

๐ แบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงจัดทำแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้พนักงานที่รับผิดชอบกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มรายงานให้ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และสำเนาให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทราบ

๐ แบบแจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส โดยสามารถแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านทาง Email: ico@bangchak.co.th หรือช่องทางอิเล็กทรอนิกส์อื่น เช่น แอปพลิเคชันไลน์ เป็นต้น

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่งบการเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด จึงได้จัดให้ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน ข้อมูลด้านผลการดำเนินงานและแนวโน้ม

ในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และกำกับดูแลคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยต่อผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- **ทางตรง:** บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอในรูปแบบของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call, การเข้าร่วม Conference ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Opportunity Day หรือการจัดโครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากขึ้น นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้นักลงทุนสถาบันจากทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สามารถทำนัดหมายเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Company Visit ได้อีกด้วย

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
Roadshow ต่างประเทศ	4
Roadshow ในประเทศ	5
Analyst Meeting	4
Opportunity Day (จัดโดยตลท.)	4
เข้าพบสัมภาษณ์ หรือพูดคุยกับผู้บริหารบริษัท (Company Visit)	6
Conference Call	4
ตอบคำถามทาง E-mail/โทรศัพท์	528 (เฉลี่ยวันละ 2 ครั้ง)
Performance Update บนเว็บไซต์	4
Factsheet	4
เยี่ยมชมกิจการของบริษัท (Site Visit)	3
กิจกรรมพบปะผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรายย่อย	2
แถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (แถลงแผนธุรกิจปี 2563)	1

- **ทางอ้อม:** บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ แจ้งต่อตลท. รวมถึงมีการเผยแพร่ข้อมูลนำเสนอ ทั้งเอกสารและวิดีโอที่ใช้ในการประชุม ตลอดจน E-Newsletter และ Factsheet ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.bangchak.co.th ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อได้ที่ นางสาวศุภมล เอี่ยมอ่อน โทร. 0 2335 8663 หรือ e-mail: ir@bangchak.co.th

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เขียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทบางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ โดยมีนายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา และ ดร.ปรเมธี วิมลศิริ เป็นกรรมการ

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหาร 8 ครั้ง (ทั้งนี้ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	12 / 12
พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา	12 / 12
ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	11 / 12

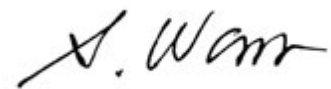
นอกจากนี้ยังมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอีก 2 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

- พิจารณาและสอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ทันท่วงที การปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกันระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- สอบทานให้บริษัทฯ
 - มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส มีประสิทธิภาพ โดยการติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปด้วยความอิสระ และมีประสิทธิภาพ เช่น การให้ความเห็นด้านจุดอ่อนการควบคุมภายในในเรื่องการกำหนดราคาและให้ส่วนลดของกลุ่มธุรกิจการตลาด และการตรวจรับงานของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่น เป็นต้น
 - มีการสนับสนุนให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน
 - ให้คำปรึกษาเรื่องระบบงานตรวจสอบภายในของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) และบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG)
 - เข้าร่วมในโครงการตรวจประเมินระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301) และให้คำปรึกษาด้านการควบคุมภายในแก่ฝ่ายจัดการ
 - มีการพัฒนาโปรแกรมช่วยในการตรวจสอบบน ACL (Script) อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนนำ OCR (Optical Character Recognition) มาใช้ในงานตรวจสอบ และให้เพิ่มหลักสูตรการอบรมในเรื่องเทคโนโลยีใหม่ๆ เช่น AI และ Blockchain
 - จัดทำโครงการชุมชนนักปฏิบัติผู้ตรวจสอบภายใน (Community of Practices: COP IA) เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้ตรวจสอบในกลุ่มบริษัท
 - มีการตระหนักถึงความปลอดภัยและเข้มงวดในเรื่องการดูแลรักษาอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งาน ที่อาจเป็นสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุภายในโรงกลั่น
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ กฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเน้นย้ำว่าบริษัทฯ จะปฏิบัติให้ดีกว่ามาตรฐานที่กำหนด

4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2562 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันท่วงที
5. สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบ ตามแนวความเสี่ยงที่มี และในปี 2562 มีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันกับ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร โดยเสนอแนะ
 - ให้ศึกษาเรื่องทำเลที่ตั้งร้าน SPAR และรูปแบบของสินค้า รวมทั้งมี Software ที่ช่วยในการบริหารจัดการสินค้า นอกจากนี้ควรปรับเปลี่ยนรูปแบบร้าน SPAR กับร้านกาแฟ Inthanin ที่อยู่ในอาคาร One-Roof ให้มีความเหมาะสม
 - ให้ศึกษาความเสี่ยงกรณีที่ถูกหมายข้อมูลส่วนบุคคลมีผลบังคับใช้
 - ให้ความสำคัญกับความเป็นปัจจุบันของสิทธิในการเข้าถึงระบบงานต่างๆ
 - การจัดหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในด้าน IT เพิ่มเติม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจสอบ
6. ผลักดันและกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย และดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงงาน ตลอดจนชุมชนและสังคมรอบข้าง
7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้าและลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่าการดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
8. พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้ครอบคลุม บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
9. สนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2562 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

23 มกราคม 2563

รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่ คณะกรรมการบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลโดยมี พลเอก วิชิต วีฑฒน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา เป็นประธานกรรมการ นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ นายธีระพงษ์ วงศ์ศิระวิลาส และนายสุทธิ สุขโกศล เป็นกรรมการ และนายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช เป็นกรรมการและเลขานุการ

ในปี 2562 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลจัดให้มีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนงานการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

- เผยแพร่ข้อมูลการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 31 วัน และจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 28 วัน
- จัดให้มีจุดลงทะเบียนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้สอดคล้องกับจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม เพื่อความรวดเร็วในการลงทะเบียน
- เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้ตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2562

2. ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 6 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2562
- รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน

3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

- ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยในปี 2562
- ไม่มีผู้แจ้งเบาะแสข้อร้องเรียนผ่าน ico@bangchak.co.th เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการทำผิดคุณธรรมจริยธรรม

4. ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- แดงผลประกอบการ ข้อมูลบริษัท รวมถึงแนวโน้มในอนาคตแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส
- ต้อนรับผู้ถือหุ้นในโครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ ประจำปี 2562

5. ด้านความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

- เสริมสร้างทักษะและความรู้ของกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรให้มีประสิทธิภาพ สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นระยะยาว และนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน
- ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร
- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระ 2 ครั้ง (เดือนเมษายนและกันยายน)
- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้ง (เดือนพฤษภาคมและตุลาคม)

6. ด้านนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ครั้งที่ 16) เกี่ยวกับการแจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และคณะกรรมการอาจพิจารณาการจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี และการหมุนเวียนผู้สอบบัญชี (AUDITOR ROTATION)
- จัดให้พนักงานทุกคนดำเนินการแจ้งข้อมูลส่วนตัวผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) และทำแบบทดสอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2562 ผ่านระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (We Share)

7. **ด้านการมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่สาธารณะ**
 ผู้บริหารได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดนโยบายและประสบการณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในโอกาสต่างๆ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้การต้อนรับหน่วยงานทั้งจากภาครัฐและเอกชน รวมถึงสถาบันการศึกษาเข้าเยี่ยมชมกิจการ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และศึกษาดูงานในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
8. **ด้านกิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี**
- บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการประชุมนิเทศกรรมการใหม่
 - บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการประชุมนิเทศพนักงานใหม่
 - บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่หน่วยงานภายนอกต่างๆ
 - จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2562 (ปีที่ 15) เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและปลูกจิตสำนึกในนโยบาย CG โดยเชิญชวนพนักงานในกลุ่มบริษัท บางจากฯ ร่วมประกวดการแสดงความสามารถภายใต้หัวข้อ “CG’s GOT TALENT” โดยเป็นการสื่อสารหลักสำคัญพื้นฐาน 6 ประการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ (ARTEVE) โดยมี ดร.มานะ นิมิตรมงคล เลขาธิการองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) และ พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี กรรมการบริษัท ให้เกียรติเข้าร่วมเป็นกรรมการตัดสินในกิจกรรมครั้งนี้
9. **ด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน**
- บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุใบประกาศรับรองเป็นสมาชิกของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC-Collective Action Coalition Against Corruption) เป็นครั้งที่ 2
 - บริษัทฯ จัดสัมมนาผู้ค้าประจำปี และส่งเสริมให้ลูกค้าเข้าเป็นสมาชิกที่ได้รับการรับรองของ “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” (CAC)
 - บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและเน้นย้ำในเรื่องนโยบายงดการรับของขวัญในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใด เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม

ผลจากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งออกเป็น 2 ระดับ ได้แก่

1. รางวัลระดับภูมิภาค

- รางวัล Platinum Award ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ในงาน The Asset ESG Corporate Awards 2019 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความโดดเด่นด้านความยั่งยืนใน 3 มิติ ด้าน ESG (Environmental, Social & Governance) ครอบคลุมทั้งการกำกับดูแลกิจการ การเปิดเผยข้อมูลแก่นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ความรับผิดชอบต่อสังคมและการดูแลสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้ามาพัฒนาธุรกิจ จนเป็นที่ยอมรับในระดับสากล จัดโดยนิตยสาร The Asset (ฮ่องกง)

2. รางวัลระดับประเทศ

- รางวัล Board of the Year 2018 เป็นรางวัลที่มอบให้กับคณะกรรมการบริษัทที่ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพครอบคลุมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น และการให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- รางวัล CAC Change Agent Award บริษัทฯ เป็น 1 ใน 5 บริษัทที่ได้รับรางวัล เพื่อประกาศเกียรติคุณบริษัทที่ให้ความสำคัญกับการสนับสนุนให้องค์กรภาคธุรกิจเอกชนมีระบบ และมีมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสร้าง Supply Chain และขยายเครือข่ายธุรกิจที่โปร่งใสและปลอดภัยจากการคอร์รัปชันในงาน CAC National Conference Day ครั้งที่ 10 จัดโดยโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)

वालोक



วิษณุ เทพหัสดิน ณ อยุธยา

ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

20 ธันวาคม 2562

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เขียน ท่านผู้ถือหุ้น


ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2562 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบัน โดยมี นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ เป็นประธานกรรมการ พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี และพลโท ธรรมบุญ วิถี เป็นกรรมการ และพลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา เป็นกรรมการและเลขานุการ โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อให้การทำหน้าที่เป็นอิสระอย่างแท้จริง

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 4 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

การสรรหากรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาสรรหาบุคคลเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระและกรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 15 คน เป็นกรรมการอิสระ 9 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 5 คน และมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ข้อมูลประวัติปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ รวมถึงการพิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท และระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่นที่มีผลประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGR) อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ

การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงาน รวมถึงสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนด ข้อมูลค่าตอบแทนปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



(นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

20 ธันวาคม 2562

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงและความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ (Strategy) การปฏิบัติการ (Operation) การเงิน (Financial) และความน่าเชื่อถือ (Reputation) โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2562 ได้มีมติแต่งตั้ง นางปรีศนา ประหารข้าศึก เป็นกรรมการเพิ่ม ในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

ปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรได้ประชุมหารือร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้ตรวจสอบภายในรวมทั้งสิ้น จำนวน 5 ครั้ง และได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 2 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติ ได้ดังนี้

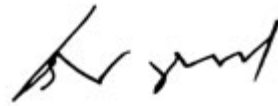
○ **กำกับดูแล พิจารณานโยบายและบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัท** ให้มีความเชื่อมโยง สอดคล้องกับเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ และ DJSI ควบคู่ไปกับกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร โดยกำหนดและติดตามตัวบ่งชี้ความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ที่จะส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) ขององค์กรได้ทันต่อสถานการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก เช่น ความปลอดภัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน การปฏิบัติตามข้อกำหนด การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และการเฝ้าระวังความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้าน Cyber Security เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้ธุรกิจเกิดการพัฒนาย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม ภายใต้การกำกับดูแลองค์กร (Environmental, Social and Governance) คณะกรรมการฯ จึงได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่มเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม เฝ้าระวังและติดตามผลกระทบในภาพรวม เพื่อให้เกิดการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งในภาพรวมกลุ่มบริษัทฯ สามารถดำเนินการจัดการความเสี่ยงบรรลุผลได้ตามเป้าหมาย

○ **ให้ข้อเสนอแนะต่อการลงทุนใหม่ของบริษัท** เพื่อเป็นการรองรับการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งในและต่างประเทศ บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้โครงการลงทุนที่มีนัยสำคัญต่อการทำงานของบริษัทฯ ต้องมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติต่อไป ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าธุรกิจนั้นมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และมีโอกาสบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด โดยในปี 2562 คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตต่อประเด็นการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการลงทุนผ่านบริษัทย่อย OKEA ASA ซึ่งดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ รวมถึงจัดให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (Knowledge Sharing) ในเรื่องของกระบวนการบริหารความเสี่ยงร่วมกันระหว่างฝ่ายจัดการ

○ **สนับสนุนระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)** ด้วยการมุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมด้านกลยุทธ์ กระบวนการ ทรัพยากร โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเสริมสร้างความรู้ให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง จึงได้จัดให้มีการอบรมหลักสูตร BCM Internal Audit หลักสูตร BCM Introduction and Awareness และการซ้อมแผนฉุกเฉินระดับ 3 เพื่อส่งเสริมให้เกิดความตระหนักในหน้าที่และข้อควรปฏิบัติ อีกทั้งทบทวนและปรับแผนบริหารความต่อเนื่องในกรณีต่างๆ เพื่อให้เกิดความ

เชื่อมโยง และสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพในทุกสถานการณ์ ส่งผลให้ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301:2012 อย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมสำนักงานใหญ่อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤตการณ์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทมีการกำกับดูแล และบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม โดยจากการดำเนินการดังกล่าว ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายทั่วทั้งองค์กร



(นายประสค์ พุนรส)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

20 ธันวาคม 2562

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลภายใน 30 วันตั้งแต่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารบริษัท และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินดังกล่าวต้องรายงานต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการรายงานการถือหลักทรัพย์สิน การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินดังกล่าวเป็นประจำทุกเดือน โดยสรุปการถือหลักทรัพย์สิน “BCP” ของคณะกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล		จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 61	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 62	เพิ่ม (ลด)
กรรมการบริษัท				
1. นายพิชัย ชุณหวาชิร		-	-	-
2. นายสุรินทร์ จิรวินธุ์		-	-	-
3. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์		-	-	-
4. พล.อ. วิชัญ เทพหัสดิน ณ อยุธยา		-	-	-
5. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี		-	-	-
6. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา		-	-	-
7. พล.ท. ธรรมบุญ วิถี		-	-	-
8. นางปรีศนา ประหารข้าศึก		-	-	-
9. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิระวิลาส		-	-	-
10. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ		-	-	-
11. นายสุทธิ สุโกศล ^{1/}		-	-	-
12. นายประสงค์ พูนธเนศ		-	-	-
13. ดร.อนุชิต อนุชิตานุกุล		-	-	-
14. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ		-	-	-
15. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช		1,060,000	1,200,000	140,000
ผู้บริหาร				
1. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร		44,096	44,096	-
2. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์		11	11	-
3. นายเฉลิมชัย อุดมเรณู		1,865	1,865	-
4. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวินธุ์		64,332	64,332	-
- นายพงษ์ชัย ชัยจิรวินธุ์		44,332	44,332	-
- นางศิริวรรณ ชัยจิรวินธุ์ (คู่สมรส)		20,000	20,000	-
5. นายสมชัย เตชะวณิช		28,522	28,522	-
6. นายบัณฑิต สะเพียรชัย		31,895	95	(31,800)
7. นายสุรชัย โฆษิตเสวีวงศ์		-	-	-
8. นายโชคชัย อัครวิมลชัย ^{2/}		-	300	-
9. นายวิบูลย์ วงสกุล ^{2/}		-	-	-
10. นายปฏิวัติ ทิวะตะศิษฐ์ ^{2/}		-	12,000	-
- นายปฏิวัติ ทิวะตะศิษฐ์		-	-	-
- นางสุวิมล ทิวะตะศิษฐ์ (คู่สมรส)		-	12,000	-

หมายเหตุ: คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ยกเว้นผู้บริหารลำดับที่ 4 และ 10)

^{1/} ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562

^{2/} ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2562

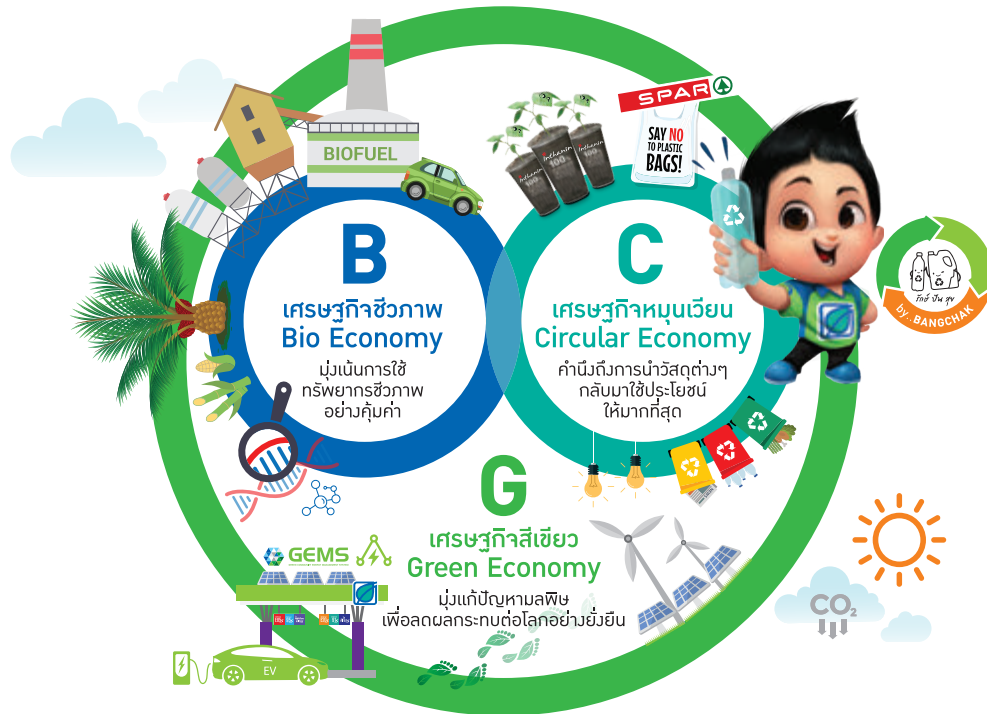
บางจากและความยั่งยืน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่อง ภายใต้ยุทธศาสตร์องค์กร 3S Security, Stability & Sustainability และกลยุทธ์ความยั่งยืน 4 Green - Green Business, Green Production, Greenovative Experience & Green Society โดยบูรณาการเข้ากับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) 9 เป้าหมายที่บริษัทฯ เลือกดำเนินการตามความสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาของประเทศ สมรรถนะทางธุรกิจ ความสนใจของบริษัท ตลอดจนความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ในการขับเคลื่อนและพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่ ธุรกิจโรงกลั่นและการค้ำน้ำมัน ธุรกิจการตลาด ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ และธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ ให้มั่นคงและรองรับการเติบโตสู่อนาคตอย่างยั่งยืน พร้อมดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ Evolving Greenovation และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก



ในภาวะที่โลกมีการเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ การเมือง สิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างสูงเช่นปัจจุบัน บริษัทฯ จะมุ่งพัฒนาและลงทุนกิจการหรือโครงการที่สอดคล้องกับโมเดลเศรษฐกิจสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งเป็นรูปแบบการพัฒนาเศรษฐกิจแบบใหม่ประกอบด้วยเศรษฐกิจ 3 ด้านคือ

- **ระบบเศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy)** มุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรชีวภาพอย่างคุ้มค่า โดยอาศัยความก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี แนวคิดนวัตกรรมมาใช้ ซึ่งขณะนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการแล้วคือ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพของบริษัทฯ ที่มีการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรให้เป็นผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ที่มีมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงขึ้น
- **ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)** เน้นการใช้ทรัพยากร วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์อย่างคุ้มค่า เพื่อให้สามารถใช้ซ้ำหรือนำกลับมาใช้ใหม่และการออกแบบผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตเพื่อให้เกิดของเสียน้อยที่สุด (Zero-waste) โดยนวัตกรรมและกระบวนการแปลงสภาพตามหลักของ Reduce, Reuse และ Recycle
- **ระบบเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy)** เน้นการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมด้วยการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิต ตลอดจนบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งนับเป็นฐานคิดของการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ มาตั้งแต่เริ่มดำเนินการ ในการที่จะมีส่วนร่วมสร้างความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ไปพร้อมการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม



ด้านการพัฒนาความยั่งยืนองค์กรและกระบวนการภายใน บริษัทฯ มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนและการเป็นองค์กรสมรรถนะสูง โดยใช้กรอบ เครื่องมือ และมาตรฐานสากลต่างๆ มาเป็นแนวทางในการบริหาร ได้แก่ ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) เกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TQA) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UNGC) 10 ประการ ว่าด้วยเรื่องสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านทุจริต และแนวปฏิบัติและมาตรฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องด้านความยั่งยืน เพื่อพัฒนาต่อยอดกระบวนการทำงานและความยั่งยืนสู่ความเป็นเลิศ รองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างมีภูมิคุ้มกัน และตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นโรงงานสีเขียวที่ทันสมัย ปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน Water Footprint ของผลิตภัณฑ์ 6 ประเภทจากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย จากการจัดทำ Water Management ผ่าน Program Water Footprint of Product ซึ่งทำให้บริษัทฯ เป็นโรงงานน้ำดื่มแห่งแรกในประเทศไทย ที่ได้รับการรับรองการบริหารจัดการน้ำด้วยกระบวนการ Water Footprint of Product ทำให้เกิดการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ลดต้นทุนการผลิต รวมถึงการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันที่ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งสู่ความสำเร็จของเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน อีกทั้งยังมี โครงการ "รักษ์ ปัน สุข" "แก้วเพาะกล้า" และอื่นๆ อีกมากมาย ภายใต้ BCG Economy Model

ในด้านการพัฒนาสังคม บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการใหม่ร่วมกับเครือข่ายภายนอกที่เชี่ยวชาญ เพื่อขยายกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับโจทย์ในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน บริษัทฯ พยายามสร้างความเข้มแข็งจากกลุ่มคนส่วนใหญ่ที่เป็นฐานรากของสังคม โดยเริ่มต้นจากการศึกษา การส่งเสริมให้เกษตรกรและคนรุ่นใหม่ได้ร่วมพัฒนาสินค้าและบริการ ด้วยการใช้นวัตกรรม เทคโนโลยี เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศและขยายแนวคิดการเติบโตของธุรกิจต่างๆ ให้เป็นไปอย่างยั่งยืนและมีความสุข ผ่านโครงการพัฒนาสังคมที่หลากหลาย เช่น โครงการสานอนาคตการศึกษา โครงการโรงเรียนร่วมพัฒนา โครงการ Green Impact เพื่อพัฒนาแพลตฟอร์มการตลาดออนไลน์สำหรับกลุ่มเกษตรกร กลุ่มเยาวชน กลุ่มชุมชน และกลุ่มธุรกิจ Startup และโครงการหยุดการชะล้างพังทลายของดินด้วยศาสตร์ของพระราชชา เป็นต้น

ท่านสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จาก แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th และ www.bangchak.co.th รวมถึงรายงานการพัฒนาความยั่งยืนแบบบูรณาการที่แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีระบบควบคุมภายในที่ดี ตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งกำหนดองค์ประกอบหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายในไว้ 5 องค์ประกอบ ได้แก่ 1.) การควบคุมภายในองค์กร 2.) การประเมินความเสี่ยง 3.) การควบคุมการปฏิบัติงาน 4.) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ 5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายใน ได้ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง โดยมีฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กรเป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของหน่วยงานต่าง ๆ อย่างชัดเจนและวัดผลได้ เป็นรูปธรรม เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และส่วนควบคุมภายในเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ส่งเสริมและกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO และมีการปรับปรุงนโยบายการทำงาน คู่มือพนักงาน คู่มือการทำงาน การจัดโครงสร้างองค์กรและคณะทำงานต่าง ๆ ช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับประเด็นเรื่องความเสี่ยงของการทุจริต (Fraud Risk) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) มีการกำหนดให้พนักงานให้ข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของพนักงานผ่านระบบ e-HR เพื่อความสะดวก และความทันสมัยของข้อมูลอย่างต่อเนื่องทุกปี

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2562 (ปีที่ 15) ในหัวข้อ “CG's GOT TALENT” เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและปลูกจิตสำนึกในนโยบาย CG โดยเชิญชวนพนักงานในกลุ่มบริษัท บางจากฯ ร่วมประกวดการแสดงความสามารถภายใต้หัวข้อ “CG's GOT TALENT” อันเป็นการสื่อสารหลักสำคัญพื้นฐาน 6 ประการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ Accountability, Responsibility, Transparency, Equitable Treatment, Vition, to Create Long Term Value และ Ethics และได้จัดงานสัมมนาผู้นำประจำปี 2562 (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6) เพื่อให้ความรู้และสนับสนุนให้คุณค่าของบริษัทฯ เป็น “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” อันเป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-wide Risk Management Committee - ERM) ซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานสากล ISO 31000 ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน และความเสี่ยงทางด้านความน่าเชื่อถือ ซึ่งหมายถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน การปฏิบัติตามข้อกำหนด และความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น ทั้งนี้กระบวนการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมในทุกระดับขององค์กร ได้แก่ ระดับองค์กร กลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน ส่วนงาน และกระบวนการทำงาน อีกทั้งยังมีกระบวนการในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนในทุกๆ โครงการ ทั้งในและต่างประเทศ และเพื่อให้ธุรกิจเกิดการพัฒนายั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม ภายใต้การกำกับดูแลองค์กร (Environmental, Social and Governance) คณะกรรมการฯ จึงได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่ม/บริษัทร่วมทุนเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม เฝ้าระวังและติดตามผลกระทบในภาพรวม เพื่อให้เกิดการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งในภาพรวมกลุ่มบริษัทฯ สามารถดำเนินการจัดการความเสี่ยงบรรลุผลได้ตามเป้าหมาย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณานโยบายและบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ ให้มีความเชื่อมโยง สอดคล้องกับเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ และ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ควบคู่ไปกับกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร อีกทั้งได้นำดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator: KRI) มาใช้เฝ้าระวังการติดตามการเฝ้าระวังโอกาสการเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้นๆ เพื่อนำมาปรับปรุงและจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติม เพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรและมีการควบคุมความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมาย

นอกจากนี้ เพื่อให้องค์กรสามารถรับมือจากความเสี่ยงที่ไม่คาดหมาย และส่งผลกระทบต่อความสามารถทางธุรกิจ เช่น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ การก่อวินาศกรรม เหตุการณ์เปลี่ยนแปลงทางการเมือง และอุบัติการณ์ต่างๆ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Task Force) ทำหน้าที่ในการพัฒนาระบบ เตรียมความพร้อม และทบทวนแผนในการรับมือกับความเสี่ยงและภาวะวิกฤติที่อาจเกิดขึ้นให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในภาวะฉุกเฉิน ไม่หยุดชะงัก และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301: 2012 มาใช้ในองค์กร ซึ่งครอบคลุมพื้นที่สำนักงานใหญ่ โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินตั้งแต่ปี 2556 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤติและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถรับมือและตอบสนองต่อเหตุการณ์วิกฤติและส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO 22301: 2012 การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และได้รับการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีจากผู้ให้บริการมาตรฐาน

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการทบทวนและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับเพื่อความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันยังมีการถ่วงดุลและตรวจสอบอำนาจจากหน่วยงานและคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งโดยเฉพาะ เช่น ฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เป็นต้น

บริษัทฯ มีการจัดทำเอกสาร หลักฐานให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาว โดยให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยในปีนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศใช้คู่มือ “วิธีปฏิบัติในการบริหารจัดการและควบคุมข้อมูลภายในบริษัท” เพื่อให้ทุกหน่วยงานมีการบริหารจัดการและการควบคุมดูแลข้อมูลภายในบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีที่ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดการควบคุมภายในที่ดียิ่งขึ้น โดยในปีนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศใช้ “นโยบายการจัดการกระบวนการทำงาน” ซึ่งให้ความสำคัญกับการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องตามกระบวนการทำงานที่ได้ออกแบบหรือกำหนดไว้ และมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานอยู่เสมอเพื่อให้มีกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพโดยคำนึงถึงจุดควบคุมและมาตรการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่มีประสิทธิภาพ มีความทันสมัย สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานและเป้าหมายของบริษัทฯ และได้มีการแต่งตั้ง “คณะทำงานเพื่อการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล” รวมถึงการจัดสัมมนาให้ความรู้แก่พนักงานเพื่อเตรียมความพร้อมการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในเดือนพฤษภาคม 2563

บริษัทฯ มีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสมในกรณีที่เกิดปัญหา มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISMS Management Team) เป็นผู้รับผิดชอบ กำกับดูแลและบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศตามมาตรฐานด้านการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISO 27001) รวมถึงมีการสื่อสารให้พนักงานทราบถึงความเสี่ยง วิธีการป้องกันภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ จนได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System) ISO/IEC 27001:2013 และได้รับ Letter of compliance ซึ่งแสดงถึงความสอดคล้องกับการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Guidelines for Cybersecurity) ISO/IEC 27032 : 2012 เป็นรายแรกในประเทศไทย ภายใต้การรับรองของ บริษัท บูโร เวอร์ริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกลยุทธ์ทางธุรกิจ กรอบนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการทบทวนแผน Digital Roadmap อย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของ การบริหารงานด้านโรงกลั่น ด้านการตลาด และด้านระบบงานหลักที่สำคัญ ได้แก่ การเงิน บัญชี และด้านบริหารงานบุคคล ทั้งนี้ ได้มีการศึกษาการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาจัดทำระบบงานต่างๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ เช่น เทคโนโลยี IoT (Internet of Things) โดยมีการติดตั้งอุปกรณ์ Sensor ในโรงกลั่น และนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์ ภายใต้โครงการ Predictive Maintenance เพื่อการวางแผนการซ่อมบำรุง และลดการเกิด Unplanned shutdown ส่วนในด้านการตลาดมีการวิเคราะห์ข้อมูลของลูกค้า เพื่อจัดทำแผนการตลาดรายบุคคลและเพิ่มการสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า สามารถตอบโจทยความต้องการของลูกค้าเพิ่มขึ้น เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยี RPA (Robotic Process Automation) มาช่วยสนับสนุนการทำงานในกระบวนการที่มีข้อมูลในปริมาณมากและมีการทำงานซ้ำๆ เป็นต้น

บริษัทฯ มีช่องทางและกระบวนการสื่อสารกับบุคลากรภายในองค์กร เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นต่างๆ อย่างถูกต้อง รวดเร็วผ่านช่องทางการสื่อสารหลากหลายรูปแบบ เพื่อให้มั่นใจว่าสารนั้นๆ ถึงผู้รับ เช่น ระบบ Intranet จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) เสียงตามสาย บ้ายประกาศดิจิทัลและยังมีการเสริมด้วยช่องทางที่ไม่เป็นทางการแต่เป็นที่นิยมของผู้ใช้ เช่น Line Group นอกจากนี้ได้จัดให้มีการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรผ่านสื่อต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสื่อออนไลน์ซึ่งเป็นสื่อที่ได้รับความนิยมด้วยความรวดเร็วในการสื่อสารข้อมูล เช่น เว็บไซต์และเฟซบุ๊กองค์กร เพื่อให้เข้าถึงและใช้งานง่าย สามารถค้นหาข้อมูลผ่านอุปกรณ์เคลื่อนที่ได้ทันที เพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

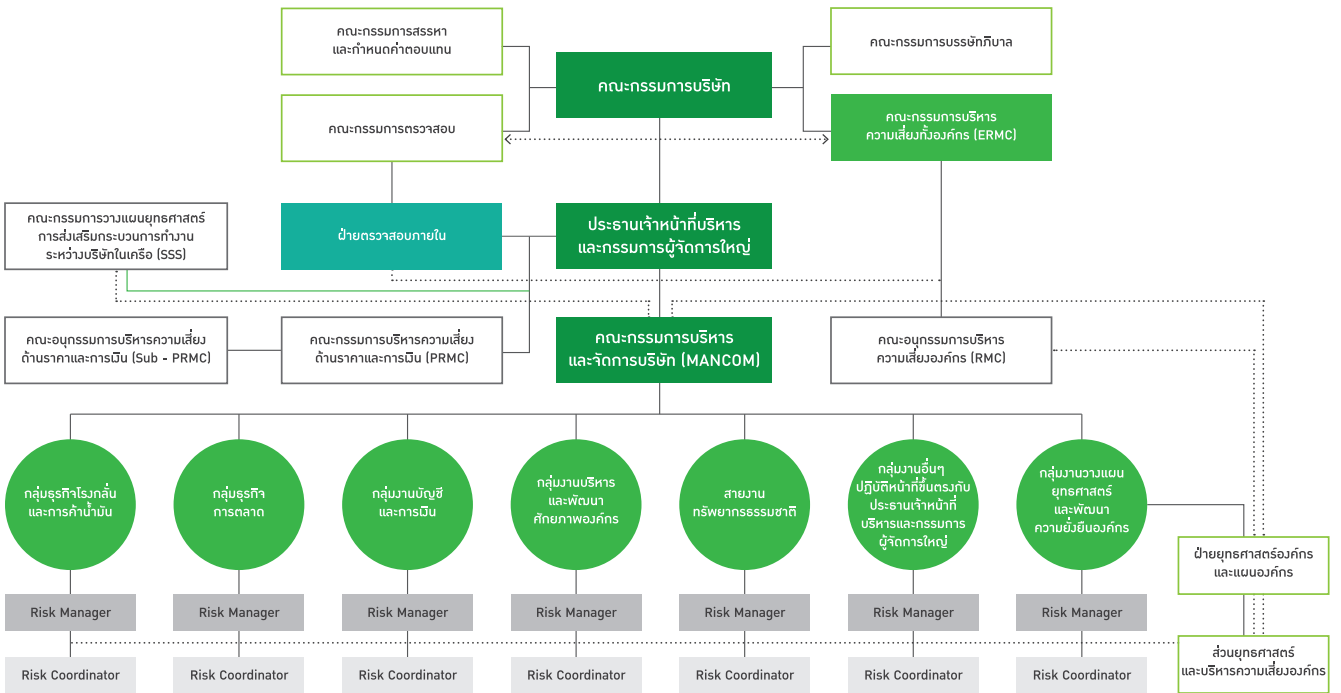
บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางโทรศัพท์ หรือทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจะได้รับ ความคุ้มครองและเข้าสู่กระบวนการสืบสวนหาข้อเท็จจริง และดำเนินการแก้ไขต่อไป

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ หากพบว่ามีปัจจัยแวดล้อมที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน จะได้มีการปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสม ให้สอดคล้องกับผลการประเมินเพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย มีส่วนควบคุมภายใน ฝ่ายพัฒนาความยั่งยืนองค์กร ทำหน้าที่จัดให้มีการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self-Assessment : CSA) เป็นการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในระดับองค์กรโดยผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง โดยในปีนี้ได้พัฒนาระบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-CSA) ให้ผู้บริหารสามารถทำการประเมินแบบออนไลน์ เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการประเมิน มีฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้ข้อเสนอแนะแก่ผู้รับผิดชอบ ในการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผลยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

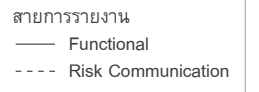
การบริหารความเสี่ยงองค์กร

ตลอดระยะเวลา 15 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยงเข้ามาประยุกต์ใช้ในองค์กร โดยมีการนำมาตรฐานสากล COSO ERM และ ISO 31000 เข้ามาใช้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากความเสียหายต่าง ๆ ที่อาจทำให้องค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องและรวดเร็วในปัจจุบัน โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในองค์กร รวมทั้งบริษัทร่วมทุน มีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน ควบคู่ไปกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร และนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลองค์กร (Environmental, Social and Governance) โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกัน ตามโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังภาพ



หมายเหตุ

Risk Manager - ผู้อำนวยการโดยตำแหน่งหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย
 Risk Coordinator - มอบหมายหน้าที่โดยตรงกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



ผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปี 2562 สภาวะเศรษฐกิจโลกและไทยที่ชะลอตัว กระทบต่อภาคการผลิตและการบริโภคภาคครัวเรือน ในขณะที่ราคาน้ำมันดิบ และราคาพืชผลทางการเกษตรยังคงผันผวนต่อเนื่องตลอดปีที่ผ่านมา ส่งผลกระทบโดยตรงต่ออุตสาหกรรม รวมถึงผลดำเนินงานบริษัทฯ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กร รวมทั้งบริษัทร่วมทุน เพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยมีการเฝ้าระวังและติดตามผลกระทบในภาพรวม เพื่อให้เกิดการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมจัดเตรียมแผนงานรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ซึ่งในภาพรวมกลุ่มบริษัทสามารถดำเนินการจัดการความเสี่ยงได้บรรลุผลตามเป้าหมาย

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องและยั่งยืนในการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้นำแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของโลก (Mega Trend) และปัจจัยเสี่ยงของโลก (Global Risk) มาพิจารณาเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงในระยะกลางและระยะยาว อาทิ การแข่งขันของธุรกิจอุตสาหกรรม ภาวะเศรษฐกิจ พฤติกรรมผู้บริโภค สภาพแวดล้อมและภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไปจากภาวะโลกร้อน และการเติบโตทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม เช่น เทคโนโลยีด้านพลังงานทดแทนและการกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) ความก้าวหน้าของการพัฒนารถพลังงานไฟฟ้า (Electric Vehicle) เทคโนโลยีด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Biological Technology) และนโยบายต่างๆ ของภาครัฐ รวมไปถึงการรวบรวมความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร เพื่อนำมาร่วมวิเคราะห์ผลกระทบและแนวโน้มทิศทางบริหารจัดการความเสี่ยงในระยะยาวควบคู่ไปกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร เพื่อให้เกิดความยั่งยืนร่วมกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดวางกรอบความเสี่ยงแบ่งออกเป็น 1) การบริหารความเสี่ยงองค์กร 2) การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน 3) การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้สามารถประเมินและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงได้เหมาะสม โดยมีความก้าวหน้าในการดำเนินงานดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงองค์กร

เป็นการประเมินความเสี่ยงหลักขององค์กร ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงแนวโน้มในอนาคต (Future Trend) ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว ครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ (Strategy) การปฏิบัติการ (Operation) การเงิน (Finance) และชื่อเสียงองค์กร (Reputation) โดยมีการติดตามและเฝ้าระวังโอกาสเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้นๆ ผ่านดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) รวมถึงจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติม เพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงาน ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญโดยมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร และการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลองค์กร ดังนี้

ด้านเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

ส่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนของรายได้ในธุรกิจปิโตรเลียม และรายได้ธุรกิจอื่นๆ ขององค์กร บริษัทฯ จึงมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

- จัดให้มีการติดตามความเคลื่อนไหวราคาน้ำมัน ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูป และพัฒนาเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านราคาในรูปแบบใหม่อย่างสม่ำเสมอ โดยมีคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินทำหน้าที่พิจารณาตัดสินใจทางเลือกในการป้องกันความเสี่ยง และรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหารบริษัทอย่างใกล้ชิด
- กระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบเกษตร ผ่านการลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพของ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้กับธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพ ไบโอดีเซล และเอทานอล และมุ่งสู่การขยายธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงในอนาคต เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ

ความเสี่ยงการบริหารจัดการวัตถุดิบและห่วงโซ่อุปทาน

พิจารณาปัจจัยเสี่ยงตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อบริหารความเสี่ยงของกลุ่มค่าในการส่งมอบวัตถุดิบ เครื่องจักร อุปกรณ์ และบริการต่างๆ ในการผลิตและจำหน่าย ให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสร้างความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- จัดหาน้ำมันดิบที่มีคุณภาพเหมาะสมกับกระบวนการผลิตที่ให้ค่าการกลั่นที่ดีที่สุดเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับกิจการ
- ทำสัญญาจัดซื้อน้ำมันดิบในระยะยาวทั้งจากต่างประเทศและในประเทศ เพื่อรองรับปริมาณการกลั่นได้อย่างสม่ำเสมอ
- สำรองและจัดหาวัตถุดิบในการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพจากแหล่งผลิตที่มีระดับราคาที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้
- ขยายการลงทุนในธุรกิจต้นน้ำด้านทรัพยากรธรรมชาติ ได้แก่ น้ำมันดิบ ผ่านบริษัท OKEA ASA ซึ่งดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องและมั่นคงด้านการบริหารจัดการวัตถุดิบต้นน้ำในการผลิต รองรับการขยายตัวของธุรกิจปัจจุบันและธุรกิจใหม่ในอนาคต
- ประเมินความเสี่ยงด้านความเพียงพอของผู้ขาย (Supplier) ด้วยการจัดกลุ่มผู้ขาย วัตถุดิบ สินค้า และบริการ ที่มีมูลค่าสูง และประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมต่อองค์กรจากกลุ่มผู้ขาย เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน

ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย

ตลอดปี 2562 อัตราแลกเปลี่ยนยังมีความผันผวนสูง จากความไม่แน่นอนของนโยบายการเงินของประเทศต่างๆ และความยืดหยุ่นของการเจรจาทางการค้าระหว่างประเทศเศรษฐกิจขนาดใหญ่ ส่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนของรายได้บริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับปิโตรเลียม และธุรกิจร่วมทุนในต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- บริหารรายได้และรายจ่ายที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ในส่วนที่เป็น Natural Hedge
- จัดการโครงสร้างต้นทุนการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่

- ติดตามแนวโน้มและสถานการณ์ตลาดการเงินอย่างใกล้ชิด เพื่อพิจารณาเข้าทำธุรกรรมบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและทางการเงินทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับแผนและเป้าหมายธุรกิจที่ตั้งไว้

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านนวัตกรรมพลังงาน

การเปลี่ยนแปลงด้านนวัตกรรมพลังงาน เป็นปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ จึงได้วิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงและหาโอกาสจากความก้าวหน้าทางนวัตกรรมพลังงาน โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

- ลงทุนในเหมืองแร่ลิเทียม ผ่านบริษัท Lithium Americas Corp. เพื่อขยายธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติและนวัตกรรมพลังงานรองรับการเติบโตด้านพลังงานทดแทนที่ใช้แบตเตอรี่รวมถึงรถยนต์ไฟฟ้าในอนาคต
- จัดให้มีสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative and Innovation Center หรือ Biic ทำหน้าที่สร้าง Green Ecosystem เพื่อผลักดันนวัตกรรมต่าง ๆ โดยเน้นด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) และด้านชีวภาพ (Bio-Based)
- สร้างโอกาสในการต่อยอดธุรกิจด้านนวัตกรรมพลังงาน ด้วยการจัดให้มีการเสนอโครงการพัฒนาธุรกิจใหม่จากพนักงานบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม อย่างสม่ำเสมอ โดยนำหลักการคิดแบบ Design Thinking มาออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งจะนำไปพัฒนาต่อยอดเชิงพาณิชย์ร่วมกับ Biic ต่อไป

ด้านสังคม

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานที่อาจกระทบต่อชุมชนและสังคม

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจร่วมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ดำเนินงานได้อย่างปลอดภัยและไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสังคม โดยมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม ดังนี้

- พัฒนาระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐาน ISO 45001 เพื่อยกระดับสุขอนามัยและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน และพัฒนากระบวนการทำงานให้เป็นระบบ โดยคำนึงถึงความเสี่ยง โอกาส ข้อกำหนดทางกฎหมาย และอื่นๆ ทั้งนี้ ในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 45001
- ดำเนินโครงการก่อสร้างหอเผาระบบปิด (Enclosed Ground Flare) เพื่อลดผลกระทบด้านแสงและเสียง ต่อชุมชน โดยได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2562 และพร้อมใช้งานในต้นปี 2563
- จัดให้มีเรือจัดคราบน้ำมัน เรือศรียารักษ์ 8 ที่สามารถจัดเก็บคราบน้ำมันได้ถึง 30,000 ลิตรต่อชั่วโมง โดยติดตั้งระบบกักคราบน้ำมันข้างเรือพร้อมใช้งาน (Side Collecting Boom) พร้อมชุดจัดเก็บคราบน้ำมัน (Belt Skimmer) ซึ่งสามารถปฏิบัติงานกักเก็บคราบน้ำมันได้ทันที โดยไม่ต้องรอปฏิบัติการร่วมกับเรือลำอื่นๆ เหมือนที่ผ่านมา ซึ่งต้องใช้เรือ 3 ลำร่วมกัน จึงมั่นใจได้ว่าหากเกิดเหตุการณ์จะสามารถดำเนินการขจัดคราบน้ำมันได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น อีกทั้ง พร้อมให้การช่วยเหลือสนับสนุนการจัดเก็บคราบน้ำมันของภาครัฐและกลุ่มสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน หรือ Oil Industry Environmental Safety Group Association (IESG) รวมถึงการสนับสนุนเหตุอื่นๆ เมื่อได้รับการร้องขอ
- ป้องกันน้ำมันรั่วไหลในแม่น้ำ โดยกำหนดมาตรฐานเรือที่ใช้ขนส่งน้ำมันให้เป็นเรือที่มีเปลือกสองชั้น (Double Hull) ทั้งเรือขนส่งน้ำมันดิบและเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูป มีมาตรการเตรียมความพร้อมด้านอุปกรณ์ฉุกเฉิน อุปกรณ์จัดคราบน้ำมัน โดยการทดสอบอุปกรณ์ท่อสำหรับสูบน้ำมันทุก 6 เดือน การล่อมบูมกักเก็บคราบน้ำมัน 2 ชั้น ในขณะที่ปฏิบัติงานสูบน้ำมัน รวมถึงพัฒนาบุคลากรและปรับปรุงเทคโนโลยีด้านความปลอดภัย สำหรับอุปกรณ์ ระบบ และเครื่องมือต่างๆ ของท่าเรืออย่างต่อเนื่องโดยให้สอดคล้องตามมาตรฐานของสถาบัน Oil Company International Marine Forum
- บริหารความเสี่ยงในการทำงานผ่านระบบ Safety Integrity Level, Reliability Centered Maintenance และ Risk-Based Inspection อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทั้งอุปกรณ์และกระบวนการ เพื่อวางแผนซ่อมบำรุงอุปกรณ์ต่างๆ ได้ล่วงหน้าอย่างถูกต้อง
- ทำการประเมินเพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน (Hazard and Operability Study) และวางระบบการบริหารความปลอดภัยในทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกลั่น (Process Safety Management System) โดยมีการทำงานร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำ เพื่อให้กระบวนการทำงานเป็นไปตามมาตรฐานระดับสากล
- ติดตั้งเครื่องวัดผลคุณภาพอากาศออนไลน์และส่งผลไปยังจอแสดงผลอัตโนมัติ บริเวณรอบโรงกลั่นและในพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อให้ประชาชนในชุมชนรอบโรงกลั่นและพื้นที่ใกล้เคียงได้รับข้อมูลด้านคุณภาพอากาศ สร้างความมั่นใจแก่สังคมในวงกว้าง
- จัดกิจกรรมให้ความรู้ ความเข้าใจ และปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับชุมชนรอบโรงกลั่น ทั้งโรงเรียน วัด คอนโดมิเนียม ด้วยการอบรมความรู้เรื่องการอพยพ ดับเพลิง และการปฐมพยาบาลเบื้องต้น รวมถึงติดตั้งระบบสื่อสารและเตือนภัยในชุมชนอย่างทั่วถึง การเชิญตัวแทนจากชุมชนร่วมสังเกตการณ์ในการซ่อมแผนฉุกเฉิน

- นอกจากนี้ในการกำกับดูแลธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทร่วมทุน บริษัทฯ ยังได้ทำการติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดและส่งผลกระทบต่อชุมชนในแต่ละพื้นที่ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดชุมชนหรือสังคมในพื้นที่นั้นๆ ได้รับความเดือดร้อนหรือผลกระทบจากกระบวนการผลิตหรือปฏิบัติงาน เช่น การเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านการจัดการน้ำเสีย เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรทำหน้าที่ในการติดตามผลการดำเนินงานตลอดปี

ด้านสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สิ่งแวดล้อม สู่มาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การดำเนินงานทางธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน บริษัทฯ ได้บริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นการเป็นส่วนหนึ่งในการลดใช้พลังงาน ลดสาเหตุและปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

- ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Green Power) ทั้งในและต่างประเทศ ผ่านการลงทุนของ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ และพลังงานความร้อนใต้พิภพ โดยปัจจุบันสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในชั้นบรรยากาศจากการผลิตกระแสไฟฟ้าได้ถึง 645,399 ตันปี หรือเทียบเท่าพื้นที่ป่าจำนวน 474,558 ไร่
- มุ่งมั่นในการบริหารจัดการและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับมอบประกาศนียบัตรเชิดชูเกียรติผู้ประกอบการและภาคส่วนต่างๆ ที่เป็นตัวอย่างที่ดีในการบริหารจัดการและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในประเทศ จัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก โดยมีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากการได้รับ 3 รางวัล ประกอบด้วย รางวัลฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product :CFP) รางวัลการลดก๊าซเรือนกระจกตามเป้าหมายโรงกลั่น 2% ภายใต้โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) ระยะเวลา 3 ปี รางวัลฉลากลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint Reduction :CFR) จากการศึกษาโครงการการพัฒนากระบวนการจัดการประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ เพื่อการพัฒนาธุรกิจโรงกลั่นด้านสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน
- ดำเนินการก่อสร้างหน่วย Continuous Catalyst Regeneration ทดแทนหน่วย Catalytic Reforming เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการกลั่นน้ำมัน และลดการใช้พลังงาน โดยมีแผนเปิดใช้งานในปี 2563
- นำก๊าซธรรมชาติมาผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในกระบวนการกลั่นน้ำมัน ทดแทนการใช้หมันเตา เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของโรงกลั่น และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
- มุ่งเน้นจำหน่ายน้ำมันในกลุ่มพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2562 ได้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ บางจากไฮดีเซล B20 S ซึ่งช่วยลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และฝุ่นละออง เนื่องจากมีส่วนผสมของไบโอดีเซล B100 ซึ่งเป็นพลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยจำหน่ายให้กับกลุ่มอุตสาหกรรม เรือและรถขนส่งขนาดใหญ่ และสถานีบริการน้ำมันบางจากครอบคลุมทุกภูมิภาค อีกทั้ง ยังเป็นช่องทางในการสนับสนุนเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มให้มีตลาดรองรับและรายได้ที่มั่นคงอีกทางหนึ่ง
- ปรับรูปแบบการใช้ทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจผ่านกลยุทธ์ 3R ด้วยการลดการใช้ การใช้ซ้ำและการนำกลับมาใช้ใหม่ (Reduce, Reuse และ Recycle) เน้นความสำคัญด้านการทำธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เช่น โครงการรักษ์ขั้นสุขุ รับบริจาคขวดพลาสติกที่สถานีบริการ เพื่อนำไปผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อสังคม โครงการนำแกลลอนน้ำมันเครื่องที่จำหน่ายแล้วกลับมาผ่านกระบวนการรีไซเคิล เพื่อให้ได้เม็ดพลาสติกและนำกลับมาใช้ในการผลิตแกลลอนน้ำมันเครื่องใหม่อีกครั้ง เพื่อเป็นการรักษาคุณค่าของทรัพยากร ลดการสร้างขยะ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรหมุนเวียนให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนอย่างยั่งยืน
- ลดการใช้พลาสติกในกิจกรรมของธุรกิจเสริม (Non-Oil) เช่น จัดให้มีโครงการ “แก้วเพาะกล้า” รณรงค์ลดการใช้พลาสติกและเปลี่ยนมาใช้วัสดุที่ย่อยสลายได้ในการเพาะชำกล้าไม้ ด้วยการเปิดรับแก้วเครื่องดื่มอินทิลใช้แล้วเพื่อนำกลับมาใช้เป็นอุปกรณ์เพาะชำต้นกล้าไม้ที่อยู่ภายใต้การดูแลของกรมป่าไม้ เพื่อทดแทนการใช้ถุงเพาะชำ และการรณรงค์ใช้ถุงพลาสติกในร้าน SPAR เพื่อลดการสร้างขยะและลดปัญหาสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
- ให้การดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมเป็นวัฒนธรรมขององค์กร โดยมุ่งเน้นการประหยัดพลังงานและการดูแลสิ่งแวดล้อม เช่น รณรงค์งดการใช้ภาชนะบรรจุอาหารที่ทำจากโฟมในกิจกรรมภายในอาคารสำนักงาน ยกเลิกการใช้ถุงหิ้วพลาสติกในร้านอาหารของบริษัทฯ ลดปริมาณการพิมพ์และการใช้กระดาษเครื่องในถ่ายเอกสาร ปรับเปลี่ยนรูปแบบการติดต่อหรือประสานงานทางธุรกิจผ่านช่องทาง Online มากขึ้น เพื่อลดการเผาผลาญน้ำมันจากการเดินทาง จัดให้มีรถบัสซึ่งใช้ไฟฟ้าเป็นเชื้อเพลิง (Electric Vehicle) ในการรับ-ส่งพนักงานระหว่างสำนักงานใหญ่และโรงกลั่น เพื่อลดฝุ่นควัน มลพิษจากท่อไอเสีย และก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์บนถนนสุขุมวิท เป็นต้น

ความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนน้ำ

วิกฤตน้ำเป็นความเสี่ยงของโลกในอนาคต ด้วยภาวะโลกร้อนส่งผลต่อความไม่แน่นอนของปริมาณทรัพยากรน้ำ ประกอบกับประชากรที่เพิ่มขึ้นทำให้ความต้องการใช้ทรัพยากรน้ำในการอุปโภคบริโภคเพิ่มขึ้นด้วย บริษัทฯ จึงเห็นความสำคัญในการบริหารจัดการกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำ ดังนี้

- ติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากภูมิอากาศเปลี่ยนแปลง ได้แก่ สถานการณ์น้ำแล้ง เช่น ติดตามข้อมูล และเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำ จากการประปานครหลวงรายวัน เพื่อประเมินความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนน้ำที่อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิต การจัดหาแหล่งน้ำสำรองกรณีฉุกเฉินเพื่อใช้ทดแทนในกระบวนการผลิตหากเกิดความเสี่ยงต่อการขาดแคลนน้ำ การกำหนดมาตรการเฝ้าระวังและรับมือความเสี่ยงจากการลดระดับของน้ำในแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการเดินทางเป็นต้น ทั้งนี้ โดยระมัดระวังไม่ให้เกิดกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์น้ำแล้งเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ ยังได้มีการเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำท่วม เช่น การจัดให้มีการติดตามและเฝ้าระวังระดับน้ำในแม่น้ำสายหลักในช่วงฤดูฝน การตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์ป้องกันน้ำท่วมในพื้นที่ที่มีความเสี่ยง เป็นต้น โดยได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงรองรับตามโอกาสเกิดและระดับความรุนแรง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าธุรกิจจะสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง
- ปี 2562 สามารถลดปริมาณน้ำจากการใช้กระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำประปาด้วยระบบกรองละเอียดระดับไมครอน (Micro-filtration System) ระบบรีเวอร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis System) และระบบกำจัดไอออนในน้ำด้วยไฟฟ้า (Electro De-ionization System) ได้ 50,650 ลูกบาศก์เมตร อีกทั้งยังสามารถนำน้ำควบแน่น (Condensate water) และน้ำที่ผ่านการไล่กัมมันตภาพ (Stripped water) กลับมาใช้ในกระบวนการผลิตทำให้สามารถลดการใช้น้ำได้อีก 633,440 ลูกบาศก์เมตร นอกจากนี้สามารถนำน้ำควบแน่นที่ปนเปื้อนเล็กน้อยมาปรับปรุงคุณภาพ และนำน้ำที่ผ่านการบำบัดจากหน่วยบำบัดน้ำทิ้งเข้ามาปรับปรุงคุณภาพด้วยระบบรีเวอร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis System) เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ได้อีก 525,179 ลูกบาศก์เมตร จากมาตรการการลดการใช้ส่งผลให้ประหยัดน้ำได้เทียบเท่า 3,185 คริวเรือน
- บริหารจัดการน้ำในขั้นตอนการผลิตด้วยการจัดทำ Water Management ผ่านโปรแกรม Water Footprint of Product (WFP) เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาจัดการทรัพยากรน้ำให้เกิดประโยชน์และประสิทธิภาพสูงสุดในกระบวนการผลิตสินค้าและบริการทั้งทางตรงและทางอ้อมในขอบเขต Gate to Gate (G2G) ส่งผลให้ในปี 2562 บริษัทฯ เป็นโรงงานน้ำมัธยแรกในประเทศไทย ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารจัดการน้ำด้วยกระบวนการ Water Footprint of Product ของผลิตภัณฑ์รวม 6 ประเภท จากสถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ส่งเสริมให้บริษัทในเครือลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต เริ่มจากกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพได้นำน้ำจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ใหม่ นอกจากนี้ ยังได้จัดทำโครงการชุดบ่อน้ำดิบเพื่อสำรองน้ำไว้ใช้ในพื้นที่โรงงานเพิ่มเติม
- นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการกักเก็บน้ำในดิน พื้นฟูพื้นที่สีเขียวให้เกษตรกร แก่ไขและป้องกันปัญหาความแห้งแล้งและการขาดแคลนอาหารในระยะยาว บริษัทฯ ได้ร่วมแก้ปัญหาคุณภาพดินด้วยหยุดการชะล้างพังทลายของดิน โดยร่วมกับสมาคมดินโลก กรมพัฒนาที่ดินและสถาบันปิดทองหลังพระฯ จัดทำโครงการ "Stop Soil Erosion, Save Our Future" หรือหยุดการชะล้างพังทลายของดิน ด้วยศาสตร์พระราชชาติตำบลแก่นมะกรูด จังหวัดอุทัยธานี ซึ่งเป็นพื้นที่สำคัญ โดยเป็นป่าต้นน้ำและป่ารอยต่อป่าสงวนแห่งชาติ

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์

การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์ เป็นปัจจัยภายนอกที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เนื่องจากการแข่งขันและพัฒนาธุรกิจในปัจจุบันจำเป็นต้องพึ่งพาการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและการเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์และส่วนงานต่างๆ ผ่านอินเทอร์เน็ตมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม หากเกิดความเสี่ยงขึ้นจะส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักของธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้วิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงเพื่อป้องกันโอกาสเกิดและลดผลกระทบ ผ่านการดำเนินการดังนี้

- จัดให้มีศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ทำหน้าที่ในการวางแผน ติดตามและจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค ปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน และเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ โดยในปี 2562 มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้เพิ่มเติม อาทิ
 - การนำ Robotic Process Automation มาปรับใช้ในกระบวนการที่ต้องการเพิ่มประสิทธิภาพและลดเวลาการทำงาน เช่น การตรวจสอบสถานะลูกค้า การวางแผนการซ่อมบำรุงสถานีบริการ การออกเอกสารการซื้อขายผลิตภัณฑ์ เป็นต้น

- การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการวางแผนคาดการณ์การซ่อมบำรุงโรงกลั่น (Predictive Maintenance) โดยเชื่อมโยงข้อมูลการใช้งานอุปกรณ์เข้ากับระบบประมวลผล เพื่อใช้ตัดสินใจกำหนดช่วงเวลาที่เหมาะสมในการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ภายในโรงกลั่น
 - การพัฒนา Personalized Marketing โดยการนำเทคโนโลยีด้าน Analytics มาวิเคราะห์พฤติกรรมของผู้บริโภคแต่ละราย เพื่อออกแบบบริการที่ตอบสนองความต้องการต่อผู้บริโภค เพิ่มความพึงพอใจในการใช้บริการ
- จัดให้มีส่วนงานความปลอดภัยด้านไซเบอร์ ทำหน้าที่ในการวางแผน ติดตาม เฝ้าระวัง ทดสอบและจัดหาเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงด้านภัยคุกคามจากไซเบอร์โดยตรง ทั้งนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ได้ให้ความสำคัญในการเฝ้าระวังและจัดให้มีการจัดบริหารความเสี่ยงรองรับกรณีระบบธุรกิจหยุดชะงักจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ ด้วยการจัดหาเครื่องมือเพิ่มความปลอดภัยให้กับศูนย์คอมพิวเตอร์ และออกแบบความปลอดภัยทางด้านโครงสร้างพื้นฐานใหม่ รวมถึงกำหนดให้มีการติดตามตัวบ่งชี้ความเสี่ยง ผ่าน Security System Alert อย่างต่อเนื่อง
- นอกจากนี้ ได้จัดให้มีโครงการ Refinery Cyber Security System เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการโจมตีทางไซเบอร์หรือการหยุดชะงักที่อาจเกิดขึ้นกับกระบวนการกลั่นน้ำมันโดยเฉพาะ โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001 ครอบคลุมระบบศูนย์กลางการควบคุมการกลั่น (Distributed Control System) จึงมั่นใจได้ว่ากระบวนการกลั่นน้ำมันจะสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง
- พิจารณามาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตาม "พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562" โดยจัดให้มีคณะทำงานเพื่อการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งประกอบไปด้วยผู้แทนจากส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ทำงานร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำ เพื่อทำหน้าที่ในการบริหารจัดการและควบคุมดูแลข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงการกำหนดแนวทางแก้ไขและป้องกันกรณีที่มีการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล หรือ การใช้ข้อมูลส่วนบุคคลในทางที่ไม่ถูกต้อง หรืออาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงจากสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media)

ปัจจุบัน ช่องทางการสื่อสารที่ผู้บริโภคนิยมใช้เพื่อการสื่อสารและแลกเปลี่ยนความเห็นเกี่ยวกับสินค้าและบริการ ได้ปรับตัวมาเป็นช่องทางการสื่อสารออนไลน์ ทำให้เกิดการตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็วมากยิ่งขึ้น ในทางกลับกัน ในกรณีที่เกิดข่าวเชิงลบหรือมีการบิดเบือน จะทำให้เกิดการแพร่กระจายของเนื้อหาในวงกว้างได้อย่างรวดเร็วและอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ ทั้งนี้ จึงได้จัดให้มีหน่วยงานที่ติดตามและดูแลความเคลื่อนไหวช่องทางการสื่อสารออนไลน์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อระบบการสื่อสารทั้งในสถานการณ์ปกติและในภาวะวิกฤติ ลดโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการซ่อมแผนเพื่อรับมือกับภาวะวิกฤติที่อาจจะเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

การขยายการลงทุนเพื่อกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เป็นการสร้างความมั่นคงและยั่งยืนทางรายได้ให้กับองค์กร นำมาซึ่งความต้องการพนักงานที่มีความหลากหลายและชำนาญการในแต่ละธุรกิจมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ จำเป็นต้องจัดหาทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและการบริหารบุคลากรที่มีช่วงอายุที่แตกต่าง (Generation Gap) อย่างเหมาะสมเพื่อรองรับในการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ จึงได้กำหนดทิศทางในการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการเรียนรู้และแลกเปลี่ยนระหว่างพนักงานของบริษัทในกลุ่มบางจาก เพื่อเพิ่มทักษะ โอกาสความก้าวหน้าทางอาชีพ และความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงเพิ่มความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร โดยดำเนินการวิเคราะห์และวางแผนร่วมกันระหว่างฝ่ายบริหารผ่านคณะกรรมการวางแผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมกระบวนการทำงานระหว่างบริษัทในเครือ

2. การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน

นอกจากการพิจารณาถึงความเสี่ยงของทิศทางกลยุทธ์องค์กร และผลตอบแทนของธุรกิจแล้ว การบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนนับเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ จึงกำหนดให้ทุกโครงการลงทุนจะต้องมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงโครงการให้ชัดเจนอย่างเป็นระบบในแต่ละช่วงระยะเวลาในการดำเนินโครงการ ดังนี้

- ความเสี่ยงในช่วงพัฒนาโครงการ (Development Phase Risk)
- ความเสี่ยงในช่วงก่อสร้างโครงการ (Construction Phase Risk)
- ความเสี่ยงในช่วงดำเนินโครงการ (Operation Phase Risk) ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ด้านการเงินและภาษีตามนโยบายภาษีของประเทศที่ลงทุน ด้านธุรกิจ และด้านชื่อเสียง
- ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ (Natural Disaster Risk) โดยในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรได้อนุมัติและติดตามความก้าวหน้าแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการลงทุนผ่านบริษัทย่อยโดยการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ OKEA ASA ("OKEA")

ซึ่งดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์อย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปีที่ผ่านมา OKEA ASA สามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Oslo Stock Exchange) ได้สำเร็จ ส่งผลให้มีสภาพคล่องในการลงทุนขยายและพัฒนาแหล่งผลิตปิโตรเลียมในอนาคต

3. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)

เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤต บริษัทฯ จึงได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ มาประยุกต์ใช้ โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301: 2012 ครอบคลุมสำนักงานใหญ่ โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินตั้งแต่ปี 2556 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤต และบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจ รับมือต่อเหตุการณ์วิกฤต และส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงแผนบริหารภาวะวิกฤต และแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจทั้งองค์กร รวมถึงกำหนดตัวชี้วัดและทบทวนทรัพยากรที่ใช้ในการจัดการโดยดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำการซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนรับมือภาวะฉุกเฉิน โดยดำเนินการซ้อมในกรณีเหตุเรือบรรทุกสินค้าพุ่งชนท่าเรือ ครอบคลุมการซ้อมการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้บริหารและพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยมีหน่วยงานภายนอกเข้าร่วมและสังเกตการณ์ อาทิ กรมธุรกิจพลังงาน กรมควบคุมมลพิษ กรมเจ้าท่า การท่าเรือแห่งประเทศไทย สำนักงานเขตพระโขนง สมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ชุมชนบางน้ำผึ้ง เป็นต้น เพื่อนำผลที่ได้จากการซ้อมฯ ไปปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมั่นใจได้ว่าหากเกิดกรณีวิกฤต บริษัทฯ จะสามารถระงับเหตุและดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

รายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2561 และปี 2562 ที่ผ่านมามีดังนี้

1.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่บริษัทฯ ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก. บางจากกรีนเนท	34,501.22	33,298.87	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก. บางจากไบโอฟูเอล	0.04	0.03	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	7,752.79	10,650.21	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก. บางจาก รีเทล	9.21	11.55	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก. บางจาก ไบโอบีโอดีทอนอล (จะเข็งเทรา)	9.04	5.05	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	-	0.79	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บริษัทร่วม				
บมจ. อุบล ไบโอบีโอดีทอนอล	9.60	15.07	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บจก. อุบลเกษตรพลังงาน	1.98	0.52	- มี บมจ. อุบล ไบโอบีโอดีทอนอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ

1.2 รายการซื้อสินค้าและบริการเป็นรายการที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก. บางจากกรีนเนท	0.18	0.18	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก. บางจากไบโอฟูเอล	4,019.00	4,942.08	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	22,903.10	24,073.52	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก. บางจาก ไบโอบีโอดีทอนอล (ฉะเชิงเทรา)	1,062.37	1,001.09	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	906.42	1,756.77	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บริษัทร่วม				
บมจ. อูบล ไบโอบีโอดีทอนอล	1,368.04	1,327.40	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บริษัทร่วมค้า				
บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส	490.00	459.52	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 30	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	443.28	453.56	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ

1.3 รายการรายได้จากการลงทุน และรายได้อื่นจากบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก. บางจากกรีนเนท	39.95	30.35	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บจก. บางจากไบโอฟูเอล	1.99	0.69	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
Nido Petroleum Pty. Ltd.	126.40	6.94	- มี BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บมจ. บีบีจีไอ	48.47	47.83	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 60	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บมจ. บีซีพีจี	936.38	971.37	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.04	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บจก. บางจาก ไบโอบีโอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	0.63	0.60	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บจก. บางจาก รีเทล	22.89	20.19	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บจก. บีซีพีอาร์	-	0.24	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	-	2.78	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
BCP Innovation Pte. Ltd.	2.62	37.86	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	0.50	0.50	- มีบมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
BCPR Pte. Ltd.	2.88	14.98	- มี บจก. บีซีพีอาร์ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บริษัทร่วม				
OKEA ASA	-	4.14	- มี BCPR Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้น ร้อยละ 46.52	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ

1.3 รายการรายได้จากการลงทุน และรายได้อื่นจากบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทร่วมค้า				
บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส	24.00	15.00	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 30	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	4.90	4.73	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ

1.4 รายการค่าใช้จ่ายอื่นที่บริษัทฯ จ่ายให้บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก. บางจากกรีนเนท	23.67	32.09	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บมจ. บีซีพีจี	0.25	0.01	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.04	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บจก. บางจาก รีเทล	4.62	6.44	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บจก. บางจาก ไปโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	0.11	-	- มี บมจ. บีซีพีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	8.05	2.12	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	-	0.25	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ

1.5 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.5.1 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก. บางจากกรีนเนท	1,080.28	1,085.28	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บจก. บางจากไบโอฟูเอล	-	0.02	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บจก. บางจาก รีเทล	3.20	1.64	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	1,133.77	932.10	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บจก. บางจาก ไบโอบีโอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	0.71	-	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บริษัทร่วม				
บมจ. อูบล ไบโอบีโอทานอล	1.57	1.56	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	0.33	0.33	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ

1.5.2 รายการลูกหนี้ และเงินให้กู้ยืม แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
1.5.2.1 เงินให้กู้ยืม

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
Nido Petroleum Pty. Ltd.	1,291.39	1,199.07	- มี BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจาก รีเทล	410.00	610.00	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte. Ltd.	197.75	878.69	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCPR Pte. Ltd.	3,228.48	3,103.70	- มี บจก. บีซีพีอาร์ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	10.51	7.10	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.5.2.2 ลูกหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก. บางจากไปโอฟูเอล	0.74	0.06	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	0.39	-	- มี บมจ. บีซีพีจี (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
Nido Petroleum Pty. Ltd.	10.42	10.42	- มี BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจาก รีเทล	4.62	3.13	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ. บีซีพีจี	3.06	9.04	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.04	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.5.2.2 ลูกหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัปดาห์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก. บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	0.01	0.05	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บมจ. บีบีจีไอ	5.01	4.38	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 60	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
BCP Innovation Pte. Ltd.	2.60	35.82	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บจก. บีซีพีอาร์	-	0.15	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บจก. บีซีวี ไบโอบีส	0.01	-	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บจก. บีซีวี เอ็นเนอร์ยี	0.01	-	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บจก. บีซีวี อินโนเวชั่น	0.01	-	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บจก. บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ	0.01	-	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บริษัทร่วม				
OKEA ASA	-	0.14	- มี BCPR Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 46.52	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ

1.6 รายการเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.6.1 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก. บางจากกรีนเนท	0.02	-	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บจก. บางจากไบโอฟูเอล	152.06	441.08	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	503.24	240.23	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บจก. บางจาก ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	102.51	96.13	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	71.07	92.30	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บริษัทร่วม				
บมจ. อูบล ไบโอ เอทานอล	109.93	148.89	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ

1.6.2 รายการเจ้าหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก. บางจากกรีนเนท	3.33	4.67	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บมจ. บีซีพีจี	0.04	0.04	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.04	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	3.67	-	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
บจก. บางจาก รีเทล	1.83	2.54	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
Nido Petroleum Pty. Ltd.	-	10.98	- มี BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ

1.6.2 รายการเจ้าหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัพันธสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทร่วมค้า				
บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส	12.59	1.99	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 30	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	43.66	48.42	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ

1.7 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เป็นดอกเบียค้างรับ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัพันธสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
Nido Petroleum Pty. Ltd.	321.65	305.40	- มี BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ
BCPR Pte. Ltd.	2.86	17.86	- มี บจก. บีซีพีอาร์ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ

1.8 หนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดิน และเงินค้ำประกันการเช่าพื้นที่อาคาร

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัพันธสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บมจ. บีซีพีจี	6.00	5.78	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.04	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ

1.9 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
			การถือหุ้น	การบริหาร
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	2.02	1.54	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็น กรรมการ

1. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากกรีนเนท

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านไบจาก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

2. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากไบโอฟูเอล

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ผ่านทาง บมจ. บีบีจีไอ ถือหุ้นร้อยละ 70 จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

3. รายการระหว่างกันกับ BCP Innovation Pte. Ltd.

BCP Innovation Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

4. รายการระหว่างกันกับ BCP Trading Pte. Ltd

BCP Trading Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์อื่น ๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ อาทิ การทำธุรกรรมอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน การจัดจ้างเรือขนส่ง การจัดหาสถานที่เก็บน้ำมันและการจัดจำหน่าย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

5. รายการระหว่างกันกับ Nido Petroleum Pty. Ltd.

Nido Petroleum Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศออสเตรเลีย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

6. รายการระหว่างกันกับ บมจ. บีซีพีจี

บมจ. บีซีพีจี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการการผลิตและการส่งไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

7. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก รีเทล

บจก. บางจาก รีเทล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการแฟรนไชส์ รวมถึงการได้รับหรือให้ใช้ซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาต่างๆ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

8. รายการระหว่างกันกับ บมจ. บีบีจีไอ

บมจ. บีบีจีไอ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

9. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก ไบโอดีทานอล (ฉะเชิงเทรา)

บจก. บางจาก ไบโอดีทานอล (ฉะเชิงเทรา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ. บีบีจีไอ ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ รายการซื้อขายและค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

10. รายการระหว่างกันกับ บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น

บมจ.เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ. บีบีจีไอ ประกอบกิจการผลิตเอทานอล โดยใช้กากน้ำตาลซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเอทานอล รายการซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด

11. รายการระหว่างกันกับ บจก. บีซีฟิอาร์

บจก. บีซีฟิอาร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบกิจการโฮลดิ้ง โดยลงทุนใน BCPR Pte. Ltd. ที่เป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

12. รายการระหว่างกันกับ BCPR Pte. Ltd.

BCPR Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

13. รายการระหว่างกันกับ บจก. บีซีวี ไบโอเบส

บจก. บีซีวี ไบโอเบส เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

14. รายการระหว่างกันกับ บจก. บีซีวี เอ็นเนอร์ยี

บจก. บีซีวี เอ็นเนอร์ยี เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

15. รายการระหว่างกันกับ บจก. บีซีวี อินโนเวชั่น

บจก. บีซีวี อินโนเวชั่น เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

16. รายการระหว่างกันกับ บจก. บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ

บจก. บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการเงินร่วมลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

17. รายการระหว่างกันกับ OKEA ASA

OKEA ASA เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมในประเทศนอร์เวย์ดำเนินธุรกิจด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

18. รายการระหว่างกันกับ บมจ. อูบล ไบโอ เอทานอล

บมจ. อูบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม ผ่านทาง บมจ. บีบีจีไอ ถือหุ้นร้อยละ 21.28 ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งและส่งออกไปยังประเทศจีนเป็นหลัก รายการซื้อและรายการขายระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามราคาตลาด

19. รายการระหว่างกันกับ บจก. อูบลเกษตรพลังงาน

รายการขายระหว่างบริษัทกับ บจก. อูบลเกษตรพลังงาน ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บจก. อูบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทนั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

20. รายการระหว่างกันกับ บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส

บริษัททำสัญญาใช้บริการเช่าคลังน้ำมันบงกช กับ บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้า ประกอบกิจการจัดหาและบริหารจัดการเรือ Floating Storage Unit การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามราคาตลาด

21. รายการระหว่างกันกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัททำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทจากคลังน้ำมันบางจากไปที่คลังน้ำมันของบริษัทที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทในแถบภาคกลาง ภาคเหนือและภาคอีสาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามราคาตลาด

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการค้าขายผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือ ตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า โดยถือเสมือนหนึ่งเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Fair and Arm's Length Basis) อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหากรายการใดกระทำกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช่สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ กรณีการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

บทสรุปผู้บริหาร

สรุปผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท	Q4/2562	Q3/2562	QoQ	Q4/2561	YoY	ปี 2562	ปี 2561	YoY
รายได้รวม	50,146	46,481	8%	48,781	3%	190,489	192,025	-1%
Accounting EBITDA	2,420	2,141	13%	(317)	862%	8,709	10,201	-15%
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน ^{1/}	1,073	631	70%	(1,421)	175%	2,871	3,928	-27%
กลุ่มธุรกิจตลาด ^{2/}	359	680	-47%	465	-23%	2,279	2,177	5%
กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า ^{3/}	795	710	12%	570	40%	2,964	3,569	-17%
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ^{4/}	374	296	26%	68	449%	1,000	692	44%
กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ ^{5/}	(57)	(101)	44%	94	-161%	(36)	117	-131%
อื่นๆ ^{6/}	(124)	(75)	-66%	(92)	-35%	(369)	(282)	-31%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	620	370	68%	(1,546)	140%	1,732	2,463	-30%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.38	0.27		(1.12)		1.18	1.79	

หมายเหตุ: 1/ หมายถึง ธุรกิจโรงกลั่นของบริษัท บางจากฯ บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

2/ หมายถึง ธุรกิจการตลาดของบริษัท บางจากฯ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด และบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

3/ หมายถึง ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

4/ หมายถึง ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

5/ หมายถึง ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติของกลุ่ม NIDO Petroleum Pty. Ltd., BCP Energy International Pte. Ltd., BCP Innovation Pte. Ltd., BCPR Co., Ltd.

และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

6/ หมายถึง รายการอื่นๆ และรายการระหว่างกัน

สำหรับผลการดำเนินงาน Q4/2562 บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 50,146 ล้านบาท (8% QoQ, 3% YoY) มี EBITDA 2,420 ล้านบาท (13% QoQ, 862% YoY) และมีกำไรสุทธิ 620 ล้านบาท โดยเป็นกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 620 ล้านบาท (68% QoQ, 140% YoY) คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.38 บาท

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังคงได้รับผลกระทบจากความผันผวนของสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ธุรกิจน้ำมันอยู่ในช่วงขาลงตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวเนื่องจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ย ปี 2562 อยู่ที่ 63.51 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับลดลง 6.14 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล หรือลดลง 10% จากปีก่อนหน้า ส่งผลให้ผลประกอบการในปี 2561 ต่อเนื่องมาถึงปี 2562 ของทั้งอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันรวมถึงของบริษัทฯ ปรับตัวลดลง โดยในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 190,489 ล้านบาท (-1% YoY) มี EBITDA 8,709 ล้านบาท (-15% YoY) และมีกำไรสุทธิ 2,488 ล้านบาท โดยเป็นกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 1,732 ล้านบาท (-30% YoY) คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 1.18 บาท โดยมีผลการดำเนินงานในแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นดังนี้

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน โรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 112.6 พันบาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็น 94% ของกำลังการผลิตรวมของโรงกลั่น ซึ่งอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยสูงกว่าปี 2561 ที่มีการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี (Turn Around Maintenance) และสามารถใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยได้สูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ระดับ 123.5 พันบาร์เรลต่อวัน ในเดือนกันยายนที่ผ่านมา ขณะที่ค่าการกลั่นพื้นฐานปรับตัวลดลง 1.69 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลจากปีก่อนหน้า ซึ่งได้รับผลกระทบจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงในทุกผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวลดลง จากภาวะอุปทานน้ำมันสำเร็จรูปล้นตลาด และอุปสงค์ที่ลดลงจากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว อีกทั้งราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ผันผวนตลอดทั้งปี โดยเฉพาะช่วงเดือนพฤษภาคมถึงกันยายน 2562 ราคาน้ำมันดิบปรับตัวลงจากสถานการณ์ความตึงเครียดสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีนที่ทวีความรุนแรง ประกอบกับค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ ทำให้ในปี 2562 ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Loss 1,253 ล้านบาท (รวมกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 689 ล้านบาท) ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจ

โรงกลั่นให้ปรับลดลง ในส่วนของธุรกิจการค้าน้ำมันโดยบริษัท BCP Trading จำกัด ผลการดำเนินงานดีขึ้นจากปีก่อนหน้า โดยมีปริมาณการค้าและธุรกรรมการซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้น จากการเดินหน้าขยายธุรกรรมการค้ากับคู่ค้าและผลิตภัณฑ์ใหม่เพิ่มขึ้นต่อไปตามแผนกลยุทธ์การขยายธุรกิจของบริษัท

กลุ่มธุรกิจการตลาด ปริมาณการค้าจำหน่ายรวมของธุรกิจการตลาดเพิ่มขึ้น 5% YoY โดยหลักมาจากปริมาณการค้าจำหน่ายน้ำมันในตลาดค้าปลีกปรับตัวเพิ่มขึ้น 7% YoY จากการขยายฐานลูกค้าตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ และการผลักดันการค้าจำหน่ายน้ำมันดีเซลเกรดพิเศษ B20 และ B10 ในสถานีบริการน้ำมันบางจากให้ครอบคลุมมากขึ้น บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ “น้ำมันบางจากไฮดีเซล B20 S” และ “น้ำมันบางจากไฮดีเซล S B10” ที่ยกระดับคุณภาพน้ำมันด้วยเทคโนโลยี Green S ที่ช่วยให้เครื่องยนต์ทำงานเต็มสมรรถนะ ซึ่งได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี บริษัทฯ ยังคงมีส่วนแบ่งการตลาดด้านปริมาณการค้าจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการเติบโตต่อเนื่อง โดยมีส่วนแบ่งการตลาดสะสมปี 2562 อยู่ที่ 16.0% และมีสถิติสูงสุดอยู่ที่ 16.5% ในเดือนกันยายน อีกทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ และขยายจำนวนสถานีบริการควบคู่ไปกับการขยายธุรกิจ Non-Oil โดยมีจำนวนสถานีบริการน้ำมัน ณ สิ้นปี 2562 กว่า 1,200 สาขาทั่วประเทศ ทั้งนี้ในส่วนของการตลาดสุทธิปรับลดลงจากปีก่อน เนื่องจากในช่วง Q1/2562 และ Q4/2562 ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับสูงขึ้น และต้นทุนผลิตภัณฑ์ B100 ที่ปรับตัวสูงขึ้นในช่วงปลายปี ส่งผลให้ราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการไม่สอดคล้องกับต้นทุนผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่เพิ่มขึ้น

กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า มีปริมาณการค้าจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้น 24% YoY จากการการรับรู้รายได้เต็มปีของโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตรร่วมกับองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึกในพระบรมราชูปถัมภ์ (อผศ.) และการเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม “ลมลิกอร์” และโครงการโซลาร์ลอยน้ำเอกชน “บางปะอิน” นอกจากนี้ยังได้ขยายการลงทุนไปยังโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานน้ำในประเทศลาว “Nam San 3A” ซึ่งบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ได้เข้าถือหุ้น 100% ตั้งแต่ปลายเดือนกันยายนที่ผ่านมา ทำให้ปัจจุบันมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาทั้งหมดจำนวน 405.61 เมกกะวัตต์ อีกทั้งรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม 355 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนโดยเพิ่มขึ้นในส่วนของการผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนได้พิภพ ในประเทศอินโดนีเซีย แต่ผลการดำเนินงานลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากปีก่อนหน้ามีการรับรู้กำไรจำนวน 793 ล้านบาท จากจำหน่ายโครงการ Nikaho และ Nagi ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่น

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ โดย**ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล** มีปริมาณการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า จากมาตรการต่างๆ ของภาครัฐในการแก้ปัญหาปริมาณน้ำมันปาล์มดิบส่วนเกิน รวมถึงนโยบายส่งเสริมการใช้ไขมันไบโอดีเซล (B100) ในภาคพลังงานมากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์สูงขึ้น และราคาขายผลิตภัณฑ์ B100 ปรับเพิ่มขึ้นตามไปด้วย บริษัทฯ ได้ปรับตัวพร้อมรับการผลผลิตผลิตภัณฑ์ B100 ตามมาตรฐานใหม่ ที่กำหนดให้มาตรฐานน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ มีปริมาณโมโนกลีเซอไรด์ไม่เกิน 0.4% อีกทั้งบริษัทมีการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบได้ดี ทำให้กำไรขั้นต้นปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนหน้า ในส่วนของ**ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล** มีปริมาณการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอลเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากโรงงานผลิตเอทานอลของบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ที่อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรีมีกำลังการผลิตจาก 66 ล้านลิตรต่อปี เป็น 99 ล้านลิตรต่อปี และที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่นมีการขยายกำลังการผลิตจาก 45 ล้านลิตรต่อปี เป็น 49.5 ล้านลิตรต่อปี และบริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) มีการปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิต ประกอบกับการบริหารต้นทุนวัตถุดิบได้ดีขึ้น ส่งผลให้กำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่าราคาขายเฉลี่ยเอทานอลจะปรับตัวลดลง เนื่องจากสต็อกเอทานอลของประเทศยังอยู่ในระดับสูง

กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ ผลการดำเนินงานปรับลดลง เนื่องจากในปี 2561 มีการรับรู้กำไรจากการจำหน่ายหุ้นของ Nido Production (Galoc) Pty.Ltd ที่ถือครองแหล่งน้ำมันดิบ Galoc ประมาณ 78 ล้านบาท และจากการขายหุ้นดังกล่าวจึงทำให้ปี 2562 ไม่มีการรับรู้รายได้จาก Nido ดังนั้นผลการดำเนินงานส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร ทั้งนี้บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม OKEA 26 ล้านบาท ถึงแม้ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานในปีนี้เป็นผลขาดทุน เนื่องจากมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินจากค่าเงินโครนเนอร์เวย์ (NOK) ที่อ่อนตัวลง และมีการตั้งด้อยค่า Technical Goodwill ของแหล่ง Gjøa Field แต่มีการบันทึกกำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนครั้งแรก (IPO) จำนวน 82 ล้านบาท ทำให้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดีขึ้น

เหตุการณ์สำคัญในปี 2562

มกราคม

- การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ จากการที่มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (“IFRS 15”) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตาม IFRS 15 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมของการเริ่มใช้มาตรฐานฉบับนี้ ณ วันแรกที่ถือปฏิบัติ (วันที่ 1 มกราคม 2562) ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ทำการปรับปรุงย้อนหลังข้อมูลที่น่าเสนอสำหรับปี 2561 ซึ่ง IFRS 15 ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชีของการรับรู้รายได้ประเภทอื่นของกลุ่มบริษัท เว้นแต่ การขายโอนน้ำตามสัญญา Minimum take or pay ของบริษัทในกลุ่มบริษัทร่วมในอินโดนีเซีย การรับรู้รายได้ตาม IFRS 15 จะรับรู้เมื่อเกิดการได้ปฏิบัติตามภาระแล้วเสร็จ ทำให้ต้องมีการปรับปรุงรายการในงบการเงิน ณ 1 มกราคม 2562 ดังนี้

สินทรัพย์:	เงินลงทุนในบริษัทร่วม ลดลง	54 ล้านบาท
ส่วนของผู้ถือหุ้น:	กำไรสะสม ลดลง	38 ล้านบาท
	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ลดลง	16 ล้านบาท

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 42 ล้านเหรียญสหรัฐ (แบ่งเป็น 42 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) เป็น 45 ล้านเหรียญสหรัฐ (แบ่งเป็น 45 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้น พร้อมทั้งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว
- บริษัทฯ โดยสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative and Innovation Center หรือ Biic ได้มีการลงทุนในธุรกิจ Startup เพิ่มเติมผ่าน บริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยได้ลงทุนในบริษัท Enevate Corporation ที่ตั้งอยู่ในรัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงและเชี่ยวชาญในเทคโนโลยีการผลิตลิเทียมแบตเตอรี่สำหรับใช้ในรถยนต์ไฟฟ้า ด้วยนวัตกรรมที่ล้ำสมัย ทำให้สามารถรองรับการชาร์จพลังงานได้รวดเร็วขึ้น 10 เท่า เมื่อเทียบกับการชาร์จทั่วๆ ไป

กุมภาพันธ์

- บริษัทฯ ได้เปิดจำหน่ายน้ำมันดีเซล B20 ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก ตามโครงการ “B20 เพื่อรถใหญ่ ลดฝุ่นประหยัดเงิน” ของกระทรวงพลังงาน รองรับรถขนส่งขนาดใหญ่ที่สามารถใช้งานได้ เพื่อร่วมช่วยลดมลภาวะฝุ่นควัน และยังเป็นการช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันที่อยู่ในภาวะล้นตลาดและราคาตกต่ำ

มีนาคม

- บริษัทฯ พบความผิดปกติของอุปกรณ์อัดก๊าซ (Gas Compressor) ในหน่วยแตกโมเลกุล (Hydrocracking Unit) จึงทำให้หยุดหน่วยชั่วคราวเพื่อตรวจสอบโดยละเอียดและดำเนินการแก้ไขอุปกรณ์ดังกล่าว

เมษายน

- เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ถูกปรับปรุงและกำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจึงแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานเพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุงในไตรมาสที่ 2 ปี 2562 จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้นในไตรมาสที่ 2 ปี 2562 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 140 ล้านบาท และ 133 ล้านบาท ตามลำดับ

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 45 ล้านเหรียญสหรัฐ (แบ่งเป็น 45 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) เป็น 46 ล้านเหรียญสหรัฐ (แบ่งเป็น 46 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) บริษัทขอยกตั้งกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้น พร้อมทั้งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว
- บริษัทฯ โดยสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative and Innovation Center หรือ BiIC ได้มีการลงทุนในธุรกิจ Startup เพิ่มเติมผ่าน บริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท Bonumose ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในการผลิตน้ำตาลเพื่อสุขภาพจากวัตถุดิบพืชในกลุ่มที่มีปริมาณแป้งสูงนับเป็นเทคโนโลยีที่มีศักยภาพ ช่วยเพิ่มมูลค่าสินค้าทางการเกษตร สามารถต่อยอดธุรกิจชีวภาพของบริษัทฯ
- บริษัท ลมลิเกอร์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)) เป็นผู้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม “ลมลิเกอร์” กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 8.965 เมกกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้ง 10 เมกกะวัตต์) ที่ อ.ปากพ่อง จ.นครศรีธรรมราช ได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 และได้รับรายได้เป็นค่าไฟฟ้าพื้นฐานบวกเงินส่วนเพิ่ม (adder) โดยได้รับ adder ที่อัตรา 3.50 บาทต่อหน่วย ระยะเวลา 10 ปี

มิถุนายน

- บริษัท OKEA ASA (“OKEA”) เสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 15,000,000 หุ้น ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศนอร์เวย์ (Oslo Stock Exchange) ด้วยราคาเสนอขาย 21 โครนนอร์เวย์ต่อหุ้น โดยที่บริษัท BCPR ได้รับหุ้นสามัญเพิ่มจากเงื่อนไขการปรับปรุงมูลค่าการลงทุนตามข้อตกลงการลงทุนใน OKEA และการจองและซื้อหุ้น IPO ดังกล่าว รวมถึง IPO ครั้งนี้มีการใช้ Greenshoe Option ซึ่งสิ้นสุดเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2562 ทำให้ BCPR ถือหุ้น OKEA รวมทั้งหมด 47,477,563 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 46.62 ของทุนจดทะเบียนของ OKEA
- บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์ “ไฮดีเซล B20s” ที่ยกระดับคุณภาพน้ำมันดีเซล B20 ด้วยเทคโนโลยี Green S เพื่อเพิ่มค่าซีเทน ทำให้กำลังเครื่องยนต์เพิ่มขึ้น และทำความสะอาดเครื่องยนต์ได้ดีขึ้น ช่วยให้เครื่องยนต์ทำงานเต็มสมรรถนะโดยจำหน่ายผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจากในราคาเท่าน้ำมันดีเซล B20 เพื่อให้ผู้บริโภคได้ใช้น้ำมันคุณภาพในราคาประหยัด และกระตุ้นการใช้น้ำมันดีเซล B20 ให้มากขึ้น
- บริษัทฯ ได้เปิดจำหน่ายน้ำมันดีเซล B10 ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก ในชื่อ “S B10” โดยนำร่องการจำหน่ายเดือนแรกในสถานีบริการ 2 แห่ง และขยายเป็น 12 แห่งในปัจจุบัน แบ่งเป็นในเขตกรุงเทพฯ 7 แห่ง ปริมาณ 2 แห่ง และในต่างจังหวัด 3 แห่ง ได้แก่ เพชรบูรณ์ นครปฐม และอุดรธานี ก่อนที่จะวางแผนงานขยายจุดจำหน่ายดีเซล B10 ในสถานีบริการน้ำมันบางจากให้ครบทั่วประเทศภายใน 1 มีนาคม 2563 เพื่อเป็นการสานต่อนโยบายในการจำหน่ายน้ำมันดีเซล B10 อย่างต่อเนื่อง

กรกฎาคม

- บริษัทฯ หยุดเดินเครื่องหน่วยแตกโมเลกุลด้วยไฮโดรเจน (Hydrocracking Unit) ระยะเวลา 30 วัน ช่วงกลางเดือนกรกฎาคมถึงกลางเดือนสิงหาคม เพื่อรักษาประสิทธิภาพให้สอดคล้องกับแผนการกลั่นของบริษัทฯ โดยที่หน่วยกลั่นอื่นยังคงเดินเครื่องตามปกติ

สิงหาคม

- บริษัทฯ ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นเงินประมาณ 688 ล้านบาท และได้จ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 10 กันยายน 2562
- บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท BANGCHAK VENTURES PTE LTD. ประเทศสิงคโปร์ โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000 เหรียญสหรัฐ และมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100

กันยายน

- บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)) ได้เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำในประเทศลาว ซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 69 เมกะวัตต์ โดยเป็นการซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของ Nam San 3A Power Sole Co., Ltd. (“Nam San 3A”) จาก Phongsubthavy Roads and Bridges Construction and Irrigation Sole Co.,Ltd. ในวงเงินไม่เกิน 174 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ประมาณ 5,352 ล้านบาท) โดย Nam San 3A เป็นผู้ได้รับสัมปทานในรูปแบบ Build-Operate-Transfer ในการพัฒนาและดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภทรับประกันการซื้อ (Take-or-Pay Condition) กับ Electricite du Laos ระยะเวลารวมทั้งสิ้น 27 ปี นับตั้งแต่เดือนมกราคม 2559

ตุลาคม

- บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น วงเงินรวมไม่เกิน 10,000 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ไม่สามารถแปลงสภาพได้ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และไม่มีกำหนดชำระคืนเงินต้น โดยจะมีการจ่ายชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ อัตราดอกเบี้ยในปีที่หนึ่งถึงปีที่ห้า เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 ต่อปี ทั้งนี้ผู้ออกหุ้นกู้จะทำการปรับอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุก ๆ ห้าปี บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นกู้แล้วเสร็จในวันที่ 17 ตุลาคม 2562 จำนวน 10 ล้านหน่วย คิดเป็นจำนวนเงิน 10,000 ล้านบาท

พฤศจิกายน

- บริษัทฯ อนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัทฯ เพื่อบริหารทางการเงิน (Treasury Stocks) ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 2,100 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่ซื้อคืนเท่ากับประมาณร้อยละ 5.00 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยจะเป็นการซื้อหุ้นคืนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืนนับตั้งแต่วันที่ 6 ธันวาคม 2562 ถึง 5 มิถุนายน 2563

ธันวาคม

- บริษัทฯ รายงานผลการซื้อหุ้นคืน เพื่อบริหารทางการเงิน (Treasury Stocks) โดยตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2562 มีหุ้นที่ถูกซื้อคืน จำนวน 16,492,800 หุ้น มูลค่ารวม 431,860,810 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 1.20 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ล้านบาท)	Q4/2562	Q3/2562	QoQ	Q4/2561	YoY	ปี 2562	ปี 2561	YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	50,146	46,481	8%	48,781	3%	190,489	192,025	-1%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(47,130)	(44,034)	7%	(48,357)	-3%	(180,257)	(180,594)	-0.2%
กำไรขั้นต้น	3,017	2,447	23%	424	612%	10,232	11,431	-10%
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	59	31	90%	16	262%	158	55	186%
รายได้อื่น	81	97	-16%	129	-37%	337	1,260	-73%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(2,266)	(1,730)	31%	(2,148)	5%	(7,614)	(7,376)	3%
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า	4	(0.1)	N/A	(15)	128%	(1)	(45)	99%
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	140	6	N/A	(138)	N/A	147	(442)	N/A
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	2	(4)	N/A	95	N/A	13	162	N/A
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	274	115	N/A	52	N/A	614	415	N/A
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	(34)	-	N/A	(15)	N/A	(34)	(441)	N/A
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ การร่วมค้า	52	38	36%	21	144%	404	254	59%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	1,329	1,001	33%	(1,579)	N/A	4,257	5,273	-19%
ต้นทุนทางการเงิน	(425)	(412)	3%	(405)	5%	(1,701)	(1,545)	10%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	903	589	53%	(1,984)	N/A	2,556	3,728	-31%
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(36)	(38)	-4%	509	-107%	(68)	(493)	-86%
กำไรสำหรับงวด	867	551	57%	(1,475)	N/A	2,488	3,235	-23%
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	620	370		(1,546)		1,732	2,463	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	247	181		71		757	772	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.38	0.27		(1.12)		1.18	1.79	

ผลการดำเนินงานปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิรวม 2,488 ล้านบาท (-23% YoY) โดยเป็นกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 1,732 ล้านบาท (-30% YoY) คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 1.18 บาท โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- 1) รายได้จากการขายและการให้บริการรวม 190,489 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อย เป็นผลมาจากรายได้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำมันเป็นหลัก โดยในส่วนของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากราคาขายเฉลี่ยที่ปรับลดลงอย่างมากตามราคาน้ำมันในตลาดโลก ในขณะที่ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมของบริษัทเพิ่มขึ้น 4% YoY อีกทั้งบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. ("BCPT") ยังคงมีธุรกรรมการซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันที่เพิ่มขึ้นกว่า 71% YoY
- 2) กำไรขั้นต้น 10,232 ล้านบาท ลดลง 10% YoY โดยหลักมาจากธุรกิจโรงกลั่นที่มีค่าการกลั่นรวมอยู่ที่ 4.55 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ขณะที่ปี 2561 อยู่ที่ 5.61 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล จากการที่ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงในทุกผลิตภัณฑ์ปรับตัวลดลงและในปี 2562 ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Loss 1,253 ล้านบาท (รวมกลับรายการค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 689 ล้านบาท) ลดลงจากปี 2561 ที่มี Inventory loss 1,489 ล้านบาท (รวมรายการค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 689 ล้านบาท) อีกทั้ง

ค่าการตลาดรวมสุทธิปี 2562 ปรับลดลงจาก 0.78 บาทต่อลิตรเป็น 0.75 บาทต่อลิตร โดยเป็นผลจากความผันผวนของราคาน้ำมันในระหว่างปี ประกอบกับต้นทุนผลิตภัณฑ์ B100 ที่ปรับตัวสูงขึ้นในช่วงปลายปี ในขณะที่บริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการให้เหมาะสมกับต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้น

- 3) รายได้อื่น 337 ล้านบาท ลดลง 73% YoY เป็นผลมาจากการที่ปี 2561 บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) มีกำไรจากการขายสินทรัพย์โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ให้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่น 793 ล้านบาทและรายได้เงินชดเชยความเสียหายจากพายุไต้ฝุ่นที่ประเทศญี่ปุ่นจำนวน 104 ล้านบาท
- 4) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 7,614 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3% YoY ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายพนักงานของกลุ่มบริษัทและการบันทึกประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจากพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานที่ได้ถูกปรับปรุงเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 ที่กำหนดให้ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยกรณีเลิกจ้างไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันจากเดิม 300 วัน หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป
- 5) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 614 ล้านบาท เนื่องจากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น ทำให้กำไรส่วนใหญ่เกิดจากการจำหน่ายและการค้าและเงินกู้ยืมสกุลเงินตราต่างประเทศ
- 6) ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ 34 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการด้อยค่า Material Supply และสินทรัพย์ถาวรในส่วนของบริษัทฯ ในขณะที่ปี 2561 ส่วนใหญ่เกิดจากการด้อยค่าสินทรัพย์เพื่อสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแหล่งน้ำมัน Galoc
- 7) ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม 404 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) บริษัท Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. 328 ล้านบาท (2) บริษัท PetroWind Energy Inc. 27 ล้านบาท (3) บริษัท อุบล ไปโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) -9 ล้านบาท (4) บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด 32 ล้านบาท (5) บริษัท OKEA AS 26 ล้านบาท
- 8) ต้นทุนทางการเงิน 1,701 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10% YoY ส่วนใหญ่เกิดจากต้นทุนทางการเงินในส่วนของบริษัทฯ จากการออกหุ้นกู้ มูลค่า 4,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.13 - 3.42 อายุหุ้นกู้ 2 - 7 ปี และออกหุ้นกู้มูลค่า 7,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.04 อายุหุ้นกู้ 10 ปี เมื่อเดือนสิงหาคมและธันวาคม 2561 ตามลำดับ แต่ทั้งนี้เมื่อเดือนเมษายน 2562 มีหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอน มูลค่า 4,000 ล้านบาท

สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำแนกตามธุรกิจ

1) กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

ตารางแสดงสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบ (หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)

ราคาน้ำมันดิบ	Q4/2562			Q3/2562		QoQ	Q4/2561	YoY	ปี	ปี	YoY
	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	เฉลี่ย	+/-	เฉลี่ย	+/-				
Dubai (DB)	67.90	57.40	62.03	61.26	0.78	68.30	-6.26	63.51	69.65	-6.14	
Dated Brent (DTD)	69.37	57.81	63.08	62.00	1.08	68.81	-5.73	64.21	71.31	-7.10	
DTD/DB	4.32	-1.83	1.05	0.74	0.30	0.52	0.53	0.70	1.66	-0.96	

สถานการณ์และแนวโน้มราคาน้ำมันดิบ

ราคาน้ำมันดิบดูไบใน Q4/2562 โดยเฉลี่ยปรับสูงขึ้น 0.78 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับ Q3/2562 โดยได้แรงหนุนจากความพยายามของกลุ่มโอเปกในการปรับลดปริมาณการผลิตน้ำมันดิบ เพื่อรักษาเสถียรภาพราคาน้ำมัน ประกอบกับซาอุดีอาระเบียต้องการให้ราคาน้ำมันเพิ่มสูงขึ้น เพราะการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันจะส่งผลดีต่องบประมาณ และการเสนอขายหุ้นต่อสาธารณชนครั้งแรก (IPO) ของบริษัทซาอุดี อารามโคของรัฐบาลซาอุดีอาระเบีย อีกทั้งเมื่อวันที่ 5-6 ธันวาคม 2562 กลุ่มโอเปกและชาติพันธมิตรได้จัดการประชุมที่กรุงเวียนนา โดยได้ตกลงร่วมกันปรับลดปริมาณการผลิตน้ำมันลงอีก 0.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากเดิมที่ปรับลดการผลิตลง 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน ทำให้ปรับลดปริมาณการผลิตลงรวมกัน 1.7 ล้านบาร์เรลต่อวันในช่วงต้นปี 2563 ทั้งนี้กลุ่มโอเปกและชาติพันธมิตรจะประชุมเพื่อกำหนดนโยบายการผลิตอีกครั้งในช่วงต้นเดือนมีนาคม 2563 นอกจากนี้ราคาน้ำมันดิบยังได้แรงหนุนจากการเจรจาการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีนในข้อตกลงการค้าขั้นแรกคืบหน้าไปด้วยดี ทั้งนี้ข่าวดังกล่าวช่วยกระตุ้นความหวังที่จะยุติสงครามการค้าที่ดำเนินมานานหลายเดือน ซึ่งคาดว่าจะส่งผลให้อุปสงค์น้ำมันเพิ่มขึ้น

ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2562 เปรียบเทียบกับปี 2561 ปรับลดลง 6.14 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยราคาน้ำมันตลอดทั้งปีได้รับแรงกดดันการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก เนื่องมาจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีนซึ่งส่งผลกระทบต่ออุปสงค์น้ำมันของทั้งโลกลดลง สอดคล้องกับกองทุนการเงินระหว่างประเทศที่คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกปี 2562 อยู่ในทิศทางทรุดตัวช้าที่สุดนับตั้งแต่เกิดวิกฤตการเงินในปี 2551 พร้อมปรับลดประมาณการการเติบโตของเศรษฐกิจโลกปี 2562 ลงเหลือเพียงร้อยละ 2.9 และองค์การพลังงานระหว่างประเทศที่ปรับลดคาดการณ์อัตราการเติบโตของอุปสงค์น้ำมันโลกปี 2562 เหลือเพียง 1.0 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยปรับลดลง 0.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากตัวเลขคาดการณ์ในช่วงต้นปี 2562

ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทเบรนท์กับดูไบ (DTD/DB) ใน Q4/2562 โดยเฉลี่ยปรับสูงขึ้น 0.30 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับ Q3/2562 โดยได้แรงหนุนจากอุปสงค์น้ำมันดิบเกรดเบา (light crude) ในภูมิภาคเอเชียเพิ่มขึ้น เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงเดินทะเลเกรดกำมะถันต่ำไม่เกินร้อยละ 0.5 ในปี 2563

เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทเบรนท์กับดูไบ (DTD/DB) เฉลี่ยปี 2562 กับปี 2561 ปรับลดลง 0.96 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากได้รับแรงกดดันจากอุปทานน้ำมันดิบเกรดเบา (light crude) ที่กลับเข้าสู่ภาวะล้นตลาด เทียบกับปีก่อนที่เกิดภาวะตลาดตึงตัว ทั้งนี้ปริมาณการผลิตน้ำมันดิบของสหรัฐฯ ซึ่งเป็นน้ำมันดิบเกรดเบา (light crude) ปรับเพิ่มขึ้นสู่ระดับ 12.85 ล้านบาร์เรลต่อวันในช่วงปลายปี 2562

ตารางแสดงส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)

ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบอ้างอิง	Q4/2562		Q3/2562		QoQ	Q4/2561	YoY	ปี	ปี	YoY
	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	เฉลี่ย	+/-	เฉลี่ย	+/-	2562	2561	+/-
UNL95/DB	20.62	7.08	12.97	11.63	1.34	4.92	8.06	9.07	10.57	-1.51
IK/DB	17.96	11.51	13.94	15.74	-1.80	15.74	-1.80	13.73	15.38	-1.65
GO/DB	17.71	11.64	14.32	15.34	-1.02	14.98	-0.67	13.72	14.68	-0.96
FO/DB	-5.82	-29.19	-18.59	1.11	-19.70	1.33	-19.92	-4.91	-2.64	-2.28

สถานการณ์ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (Crack Spread)

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน - ดูไบ (UNL95/DB) ใน Q4/2562 เฉลี่ย 12.97 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้น 1.34 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยได้แรงหนุนจากอุปสงค์น้ำมันเบนซินในอินเดียยังคงแข็งแกร่ง เนื่องจากโรงกลั่นในประเทศยังคงปิดซ่อมบำรุงและปรับปรุงคุณภาพเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการผลิตเชื้อเพลิงสะอาดในปี 2563

ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน - ดูไบ (UNL95/DB) ในปี 2562 เฉลี่ย 9.07 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 1.51 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยได้รับแรงกดดันจากสถานการณ์ความตึงเครียดของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน ส่งผลกระทบทำให้อุปสงค์น้ำมันเบนซินชะลอตัว และแรงกดดันจากปริมาณน้ำมันดิบเกรดเบาจากชั้นดินดาน (Shale Oil) ซึ่งให้สัดส่วนผลิตภัณฑ์น้ำมันเบนซินสูงถึง 52.2% ปรับเพิ่มขึ้นถึง 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน ส่งผลให้อุปทานน้ำมันเบนซินอยู่ในภาวะล้นตลาดเมื่อเทียบกับปี 2561

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน) - ดูไบ (IK/DB) ใน Q4/2562 เฉลี่ย 13.94 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 1.80 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยได้รับแรงกดดันจากสภาพเศรษฐกิจชะลอตัวและสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน ส่งผลให้อุปสงค์จากอุตสาหกรรมขนส่งทางอากาศและการท่องเที่ยวลดลง
- ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน) - ดูไบ (IK/DB) ในปี 2562 เฉลี่ย 13.73 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 1.65 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับปี 2561 โดยได้รับแรงกดดันจากอุปทานที่เพิ่มขึ้น หลังโรงกลั่นเพิ่มกำลังการผลิตในช่วงเตรียมความพร้อมเข้าสู่การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเดินทะเลเกรดก้ำมะถันต่ำไม่เกินร้อยละ 0.5 ในปี 2563

- ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล - ดูไบ (GO/DB) ใน Q4/2562 เฉลี่ย 14.32 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 1.02 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยได้รับแรงกดดันจากอุปทานที่เพิ่มขึ้นจากการส่งออกของจีน เนื่องจากโรงกลั่นทยอยส่งออกตามสัดส่วนที่ได้รับโควตาภายในสิ้นปี 2562 และการส่งออกของอินเดียมากขึ้น เนื่องจากการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงส่งผลกระทบต่ออุปสงค์น้ำมันดีเซลภายในประเทศอินเดียลดลงอย่างมาก ประกอบกับมีฤดูมรสุมที่ยาวนานกว่าปกติ

ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล - ดูไบ (GO/DB) ในปี 2562 เฉลี่ย 13.72 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 0.96 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยได้รับแรงกดดันจากอุปทานที่เพิ่มขึ้น หลังโรงกลั่นเพิ่มกำลังการผลิตในช่วงเตรียมความพร้อมเข้าสู่การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเดินทะเลเกรดก้ำมะถันต่ำไม่เกินร้อยละ 0.5 ในปี 2563 ขณะที่อุปสงค์น้ำมันดีเซลในภูมิภาคไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตามที่ตลาดคาดการณ์ก่อนหน้านี้ เนื่องจากผู้ค้าปรับเปลี่ยนไปเก็บสำรองน้ำมันเดาก้ำมะถันต่ำซึ่งมีราคาต่ำกว่าน้ำมันดีเซล และมีอุปทานที่พร้อมใช้ในตลาด

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา - ดูไบ (FO/DB) ใน Q4/2562 เฉลี่ย -18.59 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 19.70 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์น้ำมันเตาเกรดก้ำมะถันสูงที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องก่อนมาตรการขั้บบังคับเกี่ยวกับการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเดินทะเลเกรดก้ำมะถันต่ำไม่เกินร้อยละ 0.5 จากองค์การทะเลระหว่างประเทศ (IMO) จะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2563

ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา - ดูไบ (FO/DB) ในปี 2562 เฉลี่ย -4.91 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 2.28 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์น้ำมันเตาเกรดก้ำมะถันสูงที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องก่อนมาตรการขั้บบังคับเกี่ยวกับการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเดินทะเลเกรดก้ำมะถันต่ำไม่เกินร้อยละ 0.5 จะมีผลบังคับใช้

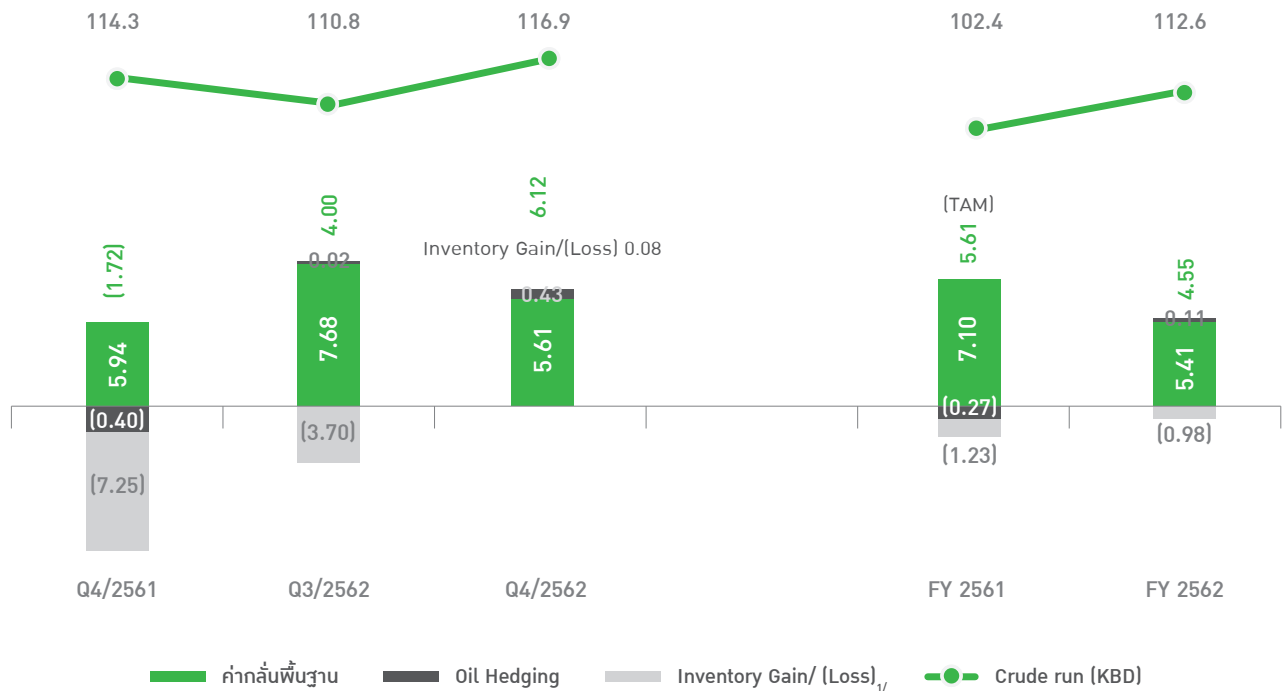
ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

ตารางแสดงผลการดำเนินงาน กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	Q4/2562	Q3/2562	QoQ	Q4/2561	YoY	ปี 2562	ปี 2561	YoY
อัตราการผลิตเฉลี่ย (พันบาร์เรลต่อวัน)	116.9	110.8	6%	114.3	2%	112.6	102.4	10%
อัตราค่าลังการผลิต	97%	92%		95%		94%	85%	
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (THB/USD)	30.45	30.89		32.98		31.22	32.49	
(หน่วย: ล้านบาท)								
ค่าการกลั่นพื้นฐาน	1,837	2,416	-24%	2,060	-11%	6,944	8,626	-20%
Oil Hedging	140	6	N/A	(138)	201%	147	(328)	145%
Inventory Gain/ (Loss) ^{1/}	26	(1,163)	102%	(2,517)	101%	(1,253)	(1,489)	16%
ค่าการกลั่นรวม	2,003	1,258	59%	(595)	437%	5,838	6,809	-14%
EBITDA	1,073	631	70%	(1,421)	175%	2,871	3,928	-27%

หมายเหตุ: 1/ ตัวเลข Inventory Gain / (Loss) ที่แสดงในตารางรวมรายการค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM)

กราฟแสดงค่าการกลั่นรวมและกำลังการกลั่น

หน่วย: เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล



หมายเหตุ: 1/ ตัวเลข Inventory Gain / (Loss) ที่แสดงรวมรายการค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM)

หน่วย: ล้านบาท

ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน รวมของบริษัทฯ	Q4/2562	Q3/2562	QoQ	Q4/2561	YoY	หน่วย: ล้านบาท		
						ปี 2562	ปี 2561	YoY
ธุรกิจการตลาด								
ค้าปลีก	1,095	1,077	2%	1,025	7%	4,297	4,020	7%
อุตสาหกรรม	536	447	20%	501	7%	1,921	1,925	-0.2%
รวม	1,631	1,523	7%	1,526	7%	6,218	5,945	5%
ธุรกิจค้าส่ง								
บริษัทน้ำมันมาตรา 7	147	151	-3%	149	-2%	584	622	-6%
ส่งออก	316	323	-2%	334	-5%	1,090	1,026	6%
รวม	463	474	-2%	483	-4%	1,674	1,648	2%
ปริมาณการจำหน่ายรวม	2,094	1,998	5%	2,009	4%	7,892	7,593	4%

หมายเหตุ: ปริมาณการจำหน่ายไม่รวมการแลกเปลี่ยนน้ำมันกับบริษัทน้ำมันมาตรา 7 และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ

ผลการดำเนินงาน Q4/2562 ของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นมี EBITDA 1,073 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 442 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ Q3/2562 โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. โรงกลั่นบางจากฯ มีอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยใน Q4/2562 อยู่ที่ 116.9 พันบาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็น 97% ของกำลังการผลิตรวมของโรงกลั่น ซึ่งสูงกว่าอัตราการผลิตเฉลี่ยในไตรมาสก่อนหน้าที่มีการหยุดเดินเครื่องหน่วยแตกโมเลกุลด้วยไฮโดรเจน (Hydrocracking Unit) ในช่วงกลางเดือนกรกฎาคมถึงกลางเดือนสิงหาคม โรงกลั่นกลับมาใช้กำลังการผลิตอย่างเต็มที่หลังจากหยุดซ่อมหน่วยแตกโมเลกุล แต่ในช่วงเดือนสุดท้ายของไตรมาสมีการลดกำลังการผลิตให้อยู่ในระดับที่คุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด เนื่องจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงส่วนใหญ่ปรับลดลงอย่างมาก อีกทั้งต้นทุนน้ำมันดิบปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

2. ในไตรมาสนี้ ธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นรวม (Total GRM) 2,003 ล้านบาท หรือคิดเป็น 6.12 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 59% เมื่อเทียบกับ Q3/2562 ที่มีค่าการกลั่นรวมเท่ากับ 1,258 ล้านบาท หรือคิดเป็น 4.00 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- ค่าการกลั่นพื้นฐาน (Operating GRM) ลดลง 578 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ Q3/2562 สาเหตุหลักมาจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงในผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ปรับตัวลดลง จากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีนทำให้อุปสงค์น้ำมันลดลง โดยส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) เฉลี่ยลดลง 1.02 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท-ดูไบ (IK/DB) เฉลี่ยลดลง 1.80 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล และส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ (FO/DB) เฉลี่ยลดลง 19.70 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากอุปสงค์น้ำมันเตาเกรดก๊ามะถันสูงที่ลดลงจากการเตรียมความพร้อมเข้าสู่การใช้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเกรดก๊ามะถันต่ำตามมาตรการของ IMO ประกอบกับต้นทุนราคาน้ำมันดิบที่สูงขึ้นจากส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเตาเบรนท์-ดูไบ (DTD/DB) เฉลี่ยเพิ่มขึ้น 0.30 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล รวมทั้งการปรับขึ้นของอัตราค่าระวางสำหรับการขนส่งน้ำมัน หลังจากสหรัฐฯ ประกาศว่าบาตริษัทในเครือของ COSCO ซึ่งเป็นบริษัทขนส่งและโลจิสติกส์ใหญ่ที่สุดของจีนเมื่อปลายเดือนกันยายน 2562 ส่งผลให้ค่าการกลั่นพื้นฐานปรับลดลง
- ในไตรมาสนี้ ธุรกิจโรงกลั่นมีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ล่วงหน้า 140 ล้านบาท เนื่องจากสถานการณ์ราคาน้ำมันมีความผันผวน บริษัทฯ จึงได้ทำการทบทวนพอร์ตการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน ในขณะที่ Q3/2562 มีกำไร 6 ล้านบาท
- ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Gain ในไตรมาสนี้เพียงเล็กน้อย ถึงแม้ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกทยอยปรับตัวขึ้นในช่วงต้นเดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคม 2562 จากความพยายามของกลุ่มโอเปกในการปรับลดปริมาณการผลิต

และการเจรจาชำระระหว่างสหรัฐฯ กับจีนคืบหน้าไปด้วยดี แต่ต้นทุนราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยที่เข้ากลั่นใน Q4/2562 บางส่วน ยังคงสะท้อนราคาน้ำมันดิบในช่วง Q3/2562 ที่อยู่ในระดับสูง ในขณะที่ไตรมาสก่อนหน้ามี Inventory Loss 1,163 ล้านบาท (รวมกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 15 ล้านบาท) จากราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยที่ปรับตัวลงค่อนข้างมากในช่วงต้นเดือนสิงหาคมถึงต้นเดือนกันยายน

3. บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (“BCPT”) มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจาก Q3/2562 จากการขยายธุรกรรมทั้งด้านปริมาณการค้าและด้านธุรกรรมกับลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น โดยในไตรมาสนี้มีธุรกรรมการซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมทั้งสิ้น 7.58 ล้านบาร์เรล เพิ่มขึ้น 0.78 ล้านบาร์เรล (+12%) เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยหลักมาจากการซื้อขายกับลูกค้าในต่างประเทศแบบ Overseas trading (Out-Out) ในผลิตภัณฑ์น้ำมันเตาเกรดกำมะถันต่ำและน้ำมันเตาที่ได้รับการปรับปรุงคุณภาพเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ เนื่องจากตลาดได้เริ่มมีการซื้อขายน้ำมันเตาเกรดกำมะถันต่ำตามมาตรการ IMO ที่จะมียกบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2563

ผลการดำเนินงานปี 2562 เทียบกับปี 2561 ของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นมี EBITDA ลดลง 1,057 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. โรงกลั่นบางจากฯ มีอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยในปี 2562 อยู่ที่ 112.6 พันบาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็น 94% ของกำลังการผลิตรวมของโรงกลั่น ซึ่งมีอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยสูงกว่าปี 2561 ที่มีการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี (Turn Around Maintenance)

2. ธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นรวม (Total GRM) ลดลง 971 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- ค่าการกลั่นพื้นฐาน (Operating GRM) ลดลง 1,682 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 สาเหตุหลักมาจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงในทุกผลิตภัณฑ์ปรับตัวลดลง จากภาวะอุปทานน้ำมันสำเร็จรูปล้นตลาดและอุปสงค์ที่ลดลงจากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว โดยส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (UNL/DB) เฉลี่ยลดลง 1.51 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ส่วนต่างและส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) เฉลี่ยลดลง 0.96 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท-ดูไบ (IK/DB) เฉลี่ยลดลง 1.65 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล และอุปสงค์น้ำมันเตาเกรดกำมะถันสูงปรับตัวลดลงก่อนมาตรการของ IMO จะมีผลบังคับใช้ ทำให้ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ (FO/DB) เฉลี่ยลดลงถึง 2.28 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล อีกทั้งค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นโดยเฉลี่ย 1.27 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ เมื่อเทียบกับกับปี 2561
- ในปี 2562 ธุรกิจโรงกลั่นมีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ล่วงหน้า 147 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 ขาดทุน 328 ล้านบาท จากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่มีความผันผวนตลอดทั้งปี
- ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Loss จำนวน 1,253 ล้านบาท (รวมกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 689 ล้านบาท) จากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ผันผวนตลอดทั้งปี 2562 โดยเฉพาะช่วงเดือนพฤษภาคมถึงกันยายน ปรับตัวลงจากสถานการณ์ความตึงเครียดสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีนที่ทวีความรุนแรง ทำให้อุปสงค์น้ำมันลดลง อีกทั้งค่าเงินบาทที่แข็งขึ้น ในขณะที่ปี 2561 มี Inventory Loss 1,489 ล้านบาท (รวมรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 689 ล้านบาท) เนื่องจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวลงรุนแรงในช่วงเดือนพฤศจิกายนถึงธันวาคม 2561 จากภาวะอุปทานน้ำมันดิบล้นตลาด

3. BCPT มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 จากธุรกรรมการซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันเพิ่มขึ้น 10.82 ล้านบาร์เรล (+71%) เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักที่มีการซื้อขายได้แก่ น้ำมันดิบ น้ำมันเบนซิน และน้ำมันเตา โดยในปี BCPT มีการขยายตลาดการซื้อขายไปยังประเทศกลุ่มใหม่ เช่น ออสเตรเลีย ใต้หวัน และสหรัฐอเมริกา ประกอบกับการซื้อขายผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น น้ำมัน Heavy Aromatic และเอทานอล เป็นต้น ทั้งนี้ BCPT ยังคงเดินหน้าขยายด้านธุรกรรมการค้ากับลูกค้าและผลิตภัณฑ์ใหม่เพิ่มขึ้นต่อไปตามแผนกลยุทธ์การขยายธุรกิจของบริษัท

2) กลุ่มธุรกิจการตลาด

ผลการดำเนินงานธุรกิจการตลาด

ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)	Q4/2562	Q3/2562	QoQ	Q4/2561	YoY	ปี 2562	ปี 2561	YoY
ค่าปลีก	1,095	1,077	2%	1,025	7%	4,297	4,020	7%
อุตสาหกรรม	536	447	20%	501	7%	1,921	1,925	-0.2%
รวม	1,631	1,523	7%	1,526	7%	6,218	5,945	5%
ปริมาณการจำหน่ายจำแนกตามผลิตภัณฑ์เฉพาะธุรกิจการตลาด (ล้านลิตร)								
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	46	36	30%	41	13%	152	163	-7%
แก๊สโซลีน	12	8	55%	10	19%	35	32	10%
แก๊สโซฮอล์	437	428	2%	432	1%	1,705	1,672	2%
น้ำมันเครื่องบิน	258	239	8%	204	27%	951	836	14%
น้ำมันดีเซล	841	776	8%	795	6%	3,224	3,056	5%
น้ำมันเตา และอื่นๆ	36	38	-4%	43	-16%	152	185	-18%
รวม	1,631	1,523	7%	1,526	7%	6,218	5,945	5%
ค่าการตลาดรวมสุทธิ (บาท/ลิตร)	0.70	0.77	-9%	0.85	-18%	0.75	0.78	-4%
EBITDA (ล้านบาท)	359	680	-47%	465	-23%	2,279	2,177	5%

หมายเหตุ: ค่าการตลาด เฉพาะส่วนของบริษัท บางจาก

ผลการดำเนินงานใน Q4/2562 เทียบกับ Q3/2562 ของกลุ่มธุรกิจการตลาดมี EBITDA 359 ล้านบาท ลดลง 321 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ Q3/2562 โดยมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานดังนี้

1. ปริมาณการจำหน่ายรวมของธุรกิจการตลาดเพิ่มขึ้น 7% QoQ โดยหลักมาจากปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านตลาดอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น 20% QoQ จากการผลักดันการจำหน่ายในช่วงที่อุปสงค์ของลูกค้าในตลาดอุตสาหกรรมสูงขึ้น เนื่องจากเข้าสู่ช่วงฤดูการเก็บเกี่ยวพืชผลของกลุ่มลูกค้าเกษตรกรและฤดูกาลเดินทางท่องเที่ยว ประกอบกับในไตรมาสนี้มีโรงกลั่นหลายแห่งในประเทศปิดซ่อมบำรุงประจำปี ทำให้อุปทานของน้ำมันในประเทศปรับตัวลดลง ในส่วนของตลาดค้าปลีกมีปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้น 2% จากไตรมาสก่อนหน้า โดยตลาดค้าปลีกยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากการขยายฐานลูกค้าตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ประกอบกับปริมาณความต้องการใช้น้ำมันภายในประเทศเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลและแก๊สโซฮอล์ปรับตัวสูงขึ้น ขณะที่ไตรมาสที่แล้วเป็นช่วงฤดูฝน ทำให้เกิดอุทกภัยในหลายพื้นที่ ส่งผลให้ปริมาณการใช้รถยนต์และน้ำมันลดลง

2. ค่าการตลาดรวมสุทธิลดลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากต้นทุนน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับตัวสูงขึ้น ตามราคาน้ำมันในตลาดโลก และการปรับเพิ่มขึ้นของต้นทุนผลิตภัณฑ์ B100 ในช่วงปลายปี ในขณะที่บริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการให้เหมาะสมกับต้นทุนผลิตภัณฑ์น้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้นได้ นอกจากนี้ยังเป็นผลมาจากการไม่ปรับขึ้นราคาน้ำมันเพื่อเป็นของขวัญให้คนไทยช่วงเทศกาลปีใหม่ ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2562 ถึง 3 มกราคม 2563

3. บริษัทฯ ได้ดำเนินกลยุทธ์ในการขยายฐานลูกค้าและผลักดันยอดขายต่อสถานีบริการให้เพิ่มสูงขึ้น โดยการขยายจำนวนสถานีบริการมาตรฐานให้ครอบคลุมพื้นที่ในทำเลที่มีศักยภาพเพิ่มขึ้น โดยในไตรมาสนี้มีการเปิดสถานีบริการใหม่เพิ่มขึ้น 17 สาขา ส่งผลให้บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยส่วนแบ่งการตลาดสะสมปี 2562 อยู่ที่ 16.0% ในไตรมาสนี้บริษัทฯ ยังได้ขยายจำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายน้ำมันดีเซล B10 ตามนโยบายของกระทรวงพลังงานที่กำหนดให้น้ำมันดีเซล B10 เป็นน้ำมันดีเซลหมุนเร็วเกรดพื้นฐาน ซึ่งจะมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พัฒนาคุณภาพน้ำมันดีเซล B10 ด้วยเทคโนโลยี Green S พร้อมเพิ่มสารคุณภาพ S Super Booster เพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้ของเครื่องยนต์ และ S Supper Purifier สารทำความสะอาดหัวฉีด เพื่อให้ได้น้ำมันดีเซล B10 คุณภาพสูง อีกทั้งเพื่อร่วมลดมลภาวะจากฝุ่น PM 2.5 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับคุณภาพน้ำมันดีเซลทุกชนิดที่จำหน่ายผ่านสถานีบริการ

น้ำมันบางจากในเขตกรุงเทพมหานคร ให้เป็นมาตรฐานยูโร 5 ที่มีค่าซัลเฟอร์ต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน และค่ากำมะถันลดลงกว่า 5 เท่า เมื่อเทียบกับยูโร 4 โดยจะจัดจำหน่ายในราคาเท่าเดิม ระหว่างวันที่ 15 ธันวาคม 2562 - 29 กุมภาพันธ์ 2563

4. บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (“BCR”) ยังคงพัฒนาและขยายธุรกิจร้านกาแฟ Inthanin อย่างต่อเนื่อง โดยมีการเปิดร้านทั้งภายในและภายนอกสถานบริการน้ำมันเพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าและเข้าถึงผู้บริโภคให้ได้มากขึ้น และในไตรมาสนี้มีการเปิดสาขา Inthanin ทั้งสิ้น 53 สาขา ซึ่งมีทั้งการเปิดสาขาในโรงแรม มหาวิทยาลัย ร้านสะดวกซื้อ และห้างสรรพสินค้า เช่น โรงแรมย่านถนนข้าวสาร คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เทสโก้โลตัส และเซ็นทรัลพลาซ่าศาลาया เป็นต้น รวมถึงมีการออกบูธตามงานมหกรรมต่างๆ ทั้งนี้ในส่วนของร้านสะดวกซื้อ SPAR ก็มีการจัดแคมเปญส่งเสริมการขายที่หลากหลายยิ่งขึ้น เช่น สฟาร์ ร้อยทั่วไทย โดยนำอาหารและของหวานจากร้านที่มีชื่อเสียงมาจำหน่ายภายในสาขา และการเข้าร่วมโครงการ “ชิม ช้อป ใช้” ที่จัดโดยภาครัฐฯ ทั้งนี้จากการขยายสาขา การพัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการร้าน และการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายในช่องทางต่างๆ ทำให้ BCR มีรายได้เพิ่มขึ้น 12% QoQ ส่วนทางด้านค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มสูงขึ้นจากการเพิ่มการส่งเสริมการขายในช่วงวันหยุดยาวและช่วงสิ้นปี ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน รวมถึงมีค่าใช้จ่ายที่แปรผันตามยอดขายที่สูงขึ้น เช่น ค่าขนส่งสินค้า เป็นต้น โดยในไตรมาสนี้ EBITDA ปรับตัวลดลง 7%

5. โดยปกติในไตรมาสนี้จะมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มสูงขึ้น จากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าส่งเสริมการตลาด รวมถึงค่าซ่อมบำรุงสถานีบริการประจำปี ส่งผลให้ EBITDA ปรับลดลงจากไตรมาสก่อน

ผลการดำเนินงาน ปี 2562 เทียบกับ ปี 2561 ของกลุ่มธุรกิจการตลาดมี EBITDA 2,279 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 103 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. ปริมาณการจำหน่ายรวมของธุรกิจการตลาดเพิ่มขึ้น 5% YoY โดยหลักมาจากปริมาณการจำหน่ายน้ำมันในตลาดค้าปลีกปรับตัวเพิ่มขึ้น 7% YoY จากการขยายฐานลูกค้าตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ และการผลักดันการจำหน่ายน้ำมันดีเซลเกรดพิเศษ B20 และ B10 ในสถานบริการน้ำมันบางจาก เพื่อให้ผู้บริโภคได้ใช้น้ำมันคุณภาพสูง ที่ดีต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อช่วยลดปริมาณฝุ่นควันจากการเผาไหม้ และช่วยเหลือเกษตรกร ในขณะที่ตลาดอุตสาหกรรมมีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน จากการแข่งขันที่ค่อนข้างสูงของตลาดอุตสาหกรรม และการบริหารจัดการสต็อกในช่วงที่โรงกลั่นหยุดซ่อมอุปกรณ์ที่หน่วยแตกโมเลกุล เพื่อไม่ให้กระทบการจำหน่ายในตลาดค้าปลีก

2. ค่าการตลาดรวมสุทธิในปี 2562 ลดลง 4% เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยในช่วง Q1/2562 และ Q4/2562 ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับสูงขึ้น และต้นทุนผลิตภัณฑ์ B100 ที่ปรับตัวสูงขึ้นในช่วงปลายปี ส่งผลให้ราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการไม่สอดคล้องกับต้นทุนผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่เพิ่มขึ้น ขณะที่ในช่วง Q4/2561 ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวลดลงอย่างรุนแรง จากแรงกดดันของอุปทานน้ำมันโลกในตลาด ทำให้บริษัทฯ สามารถกำหนดราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการได้เหมาะสมกับต้นทุนผลิตภัณฑ์ ประกอบกับสภาวะการแข่งขันด้านราคาในตลาดอุตสาหกรรมที่ค่อนข้างสูงในปีนี้ ส่งผลให้ค่าการตลาดรวมสุทธิในปี 2562 ลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

3. บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดสะสมปี 2562 อยู่ที่ 16.0% ในขณะที่ส่วนแบ่งการตลาดสะสมปี 2561 อยู่ที่ 15.6% โดยมีจำนวนสถานีบริการน้ำมัน ณ สิ้นปี 2562 จำนวนทั้งสิ้น 1,201 สาขา และมีการเปิดสถานีบริการใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 48 สาขา อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการผลักดันการจำหน่ายน้ำมันดีเซล B20 ตามโครงการ “บางจาก B20 เพื่อรถดีเซล ลดฝุ่น ประหยัดเงิน” ซึ่งเริ่มจำหน่ายน้ำมันดีเซล B20 ในสถานบริการน้ำมันบางจากตั้งแต่ Q1/2562 และเริ่มจำหน่ายน้ำมันดีเซล B10 ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2562 ประกอบกับบริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ “น้ำมันบางจากไฮดีเซล B20 S” และ “น้ำมันบางจากไฮดีเซล S B10” ที่ยกระดับคุณภาพน้ำมันด้วยเทคโนโลยี Green S ที่ช่วยให้เครื่องยนต์ทำงานเต็มสมรรถนะ พร้อมทั้งได้ดำเนินการขยายจำนวนสถานีบริการจำหน่ายน้ำมันดีเซล B10 และ B20 ให้ครอบคลุมมากขึ้น ซึ่งได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี

4. ด้านธุรกิจ Non-oil ที่อยู่ภายใต้การดูแลของ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (“BCR”) ยังคงพัฒนาและขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 ร้านสะดวกซื้อ SPAR มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 46 สาขา ซึ่งได้มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายที่หลากหลายมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีการเพิ่มและปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตรงจุดมากขึ้น เช่น ผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกพร้อมเสิร์ฟ เป็นต้น ขณะที่ร้านกาแฟ Inthanin มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 600 สาขา โดยเปิดสาขาใหม่ 111 สาขาในปี 2562 ซึ่งแต่ละสาขาของ Inthanin ล้วนตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ เช่น มหาวิทยาลัย ร้านสะดวกซื้อ

ซูเปอร์มาร์เกต ห้างสรรพสินค้า รวมถึงสาขาตามอาคารสำนักงาน ทั้งนี้จากการขยายสาขา การพัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการร้าน และการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ ทำให้ BCR มีรายได้เพิ่มขึ้น 34% YoY และ EBITDA เพิ่มขึ้น 30% YoY

3) กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า

ตารางแสดงปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า	Q4/2562	Q3/2562	QoQ	Q4/2561	YoY	ปี 2562	ปี 2561	YoY
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ - ประเทศไทย	75.63	65.75	15%	73.03	4%	286.59	270.00	6%
โครงการระยะที่ 1-3 (118 MW - Adder 8 บาท)	66.25	57.57	15%	64.53	3%	251.63	244.90	3%
โครงการโซลาร์สหกรณ์ (12 MW - FIT 5.66 บาท)	5.07	4.61	10%	4.89	4%	19.21	18.84	2%
โครงการโซลาร์อมศ. (8.94 MW - FIT 4.12 บาท)	3.60	3.26	10%	3.55	1%	14.17	6.20	129%
โครงการโซลาร์โซลาร์ฟาร์ม (0.80 MW)	0.33	0.30	11%	0.06	N/A	1.19	0.06	N/A
โครงการโซลาร์ลอยน้ำเอกชน - บางปะอิน (2.1 MW)	0.39	N/A	N/A	N/A	N/A	0.39	N/A	N/A
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ - ประเทศญี่ปุ่น (14.7 MW)	3.52	5.00	-30%	3.92	-10%	18.00	41.83	-57%
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม - ประเทศไทย (9.0 MW - Adder 3.5 บาท)	3.19	4.29	-26%	N/A	N/A	10.02	N/A	N/A
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ - ประเทศลาว (69.0 MW)	64.34	7.70	N/A	N/A	N/A	72.04	N/A	N/A
รวมปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง)	146.69	82.74	77%	76.95	91%	386.65	311.83	24%
รายได้จากการขายและการให้บริการ (ล้านบาท)	981	790	24%	815	20%	3,427	3,320	3%
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานลม	(7)	16	-141%	11	-164%	27	39	-32%
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อน - ใต้พิภพ	54	107	-49%	(8)	N/A	328	164	99%
EBITDA (ล้านบาท)	795	710	12%	570	40%	2,964	3,569	-17%

ผลการดำเนินงาน Q4/2562 ของกลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้ามี EBITDA 795 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 85 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ Q3/2562 โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ดังนี้

1. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้น 15% QoQ โดยสาเหตุหลักมาจากค่าความเข้มแสงเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้น จากสภาพอากาศที่ปลอดโปร่งและปริมาณน้ำฝนที่ลดลงจากไตรมาสก่อน และการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโซลาร์ลอยน้ำเอกชน “บางปะอิน” ในเดือนพฤศจิกายน 2562 (กำลังการผลิตตามสัญญา รวม 2.1 เมกกะวัตต์)
2. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมลดลง 30% QoQ เนื่องจากสภาพอากาศในประเทศญี่ปุ่นเริ่มเข้าสู่ช่วงฤดูหนาว ทำให้มีปริมาณแสงน้อยและมีเมฆหมอกกระจายหลายพื้นที่ ส่งผลให้ค่าความเข้มแสงเฉลี่ยลดลง
3. โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศไทย “ลมลิเกอร์” มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง 26% QoQ โดยสาเหตุหลักเกิดจากความเร็วลมที่พัดผ่านที่ตั้งโครงการอ่อนตัวลง ส่งผลให้โครงการสามารถผลิตไฟฟ้าได้ลดลงจากไตรมาสก่อนหน้า
4. โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานน้ำในประเทศลาว “Nam San 3A” มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า 64.34 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อน 56.65 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง เนื่องจากไตรมาส 4/2562 เป็นไตรมาสแรกที่รับรู้ผลการดำเนินงานเต็มไตรมาส หลังจากบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ได้เข้าถือหุ้น 100% ในช่วงปลายเดือนกันยายน 2562

5. รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 48 ล้านบาท ลดลงจากไตรมาสก่อน 76 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้
 - ส่วนแบ่งขาดทุนจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานลม ในประเทศฟิลิปปินส์ 7 ล้านบาท โดยเป็นส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน 1 ล้านบาท และค่าตัดจำหน่ายสิทธิการขายไฟ 8 ล้านบาท ซึ่งส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานลดลงจากไตรมาสก่อน 23 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากในไตรมาส 4/2562 ความเร็วลมอ่อนตัวลงผิดปกติ เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2562 ที่ได้รับอิทธิพลมาจากพายุดีเปรสชันเขตร้อนที่พัดผ่านมากกว่าปกติ
 - ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ ในประเทศอินโดนีเซีย 54 ล้านบาท โดยเป็นส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน 146 ล้านบาท และค่าตัดจำหน่ายสิทธิการขายไฟ 91 ล้านบาท ซึ่งส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานลดลงจากไตรมาสก่อน 54 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากจำนวนวันในการหยุดซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า

ผลการดำเนินงาน ปี 2562 ของธุรกิจพลังงานไฟฟ้ามี EBITDA 2,964 ล้านบาท ลดลง 605 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน ดังนี้

1. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้น 6% YoY มีสาเหตุหลักมาจาก สภาพอากาศปลอดโปร่ง และปริมาณฝนน้อยลงจากปีก่อนทำให้ค่าความเข้มแสงเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้น ประกอบกับการรับรู้รายได้เต็มปีของโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตรร่วมกับองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึกในพระบรมราชูปถัมภ์ (อผศ.) 2 โครงการ (กำลังการผลิตตามสัญญารวม 8.94 เมกกะวัตต์) ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนกรกฎาคม 2561 และการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโซลาร์ลอยน้ำเอกชน “บางปะอิน” ในเดือนพฤศจิกายน 2562 (กำลังการผลิตตามสัญญา รวม 2.1 เมกกะวัตต์)

2. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมลดลง 57% YoY เนื่องจากกำลังการผลิตลดลงจากการจำหน่ายโครงการ Nikaho และ Naki (กำลังการผลิตตามสัญญา รวม 19.3 เมกกะวัตต์) ให้แก่กองทุนโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่น ในช่วงปลายเดือนกันยายน 2561 และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าว 793 ล้านบาท

3. โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศไทย “ลมลิเกอร์” มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า 10.02 ล้านกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง โดยโครงการลมลิเกอร์ได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ให้การไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 และมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 8.965 เมกกะวัตต์

4. โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานน้ำในประเทศลาว “Nam San 3A” มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าจำนวน 72.04 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง โดยโครงการเริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าในช่วงปลายเดือนกันยายน 2562 หลังจากบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ได้เข้าถือหุ้น 100%

5. รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 355 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 151 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้
 - ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานลม ในประเทศฟิลิปปินส์ 27 ล้านบาท โดยเป็นส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน 59 ล้านบาท และค่าตัดจำหน่ายสิทธิการขายไฟ 32 ล้านบาท ซึ่งส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานลดลง 14 ล้านบาท เนื่องจากความเร็วมที่พัดผ่านบริเวณที่ตั้งโครงการลดลงจากปีก่อน และการปรับขึ้นของค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยนโยบายในประเทศฟิลิปปินส์ อย่างไรก็ตามทางบริษัทร่วมได้มีการต่อรองเพื่อให้กลับมาสู่ระดับใกล้เคียงเดิมเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
 - ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ ในประเทศอินโดนีเซีย 328 ล้านบาท โดยเป็นส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน 703 ล้านบาท และค่าตัดจำหน่ายสิทธิการขายไฟจำนวน 375 ล้านบาท ซึ่งส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานลดลง 58 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากจำนวนวันในการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนงานเพิ่มขึ้นในปี 2562 อย่างไรก็ตามส่วนแบ่งกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 164 ล้านบาท เนื่องจากปี 2561 มีการบันทึกค่าใช้จ่ายตัดจำหน่ายรายการค่าธรรมเนียมการจัดการเงินกู้ระยะสั้นที่เต็มจำนวนของวงเงินกู้เดิม (Refinance) 123 ล้านบาท รวมทั้งการบันทึกตั้งสำรองสำหรับรายการภาษีรอขคืน 84 ล้านบาท

4) กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

สำหรับผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ Q4/2562 มี EBITDA รวม 374 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 78 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ Q3/2562 และทั้งปี 2562 มี EBITDA รวม 1,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 308 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล

ผลการดำเนินงานของ	Q4/2562	Q3/2562	QoQ	Q4/2561	YoY	ปี 2562	ปี 2561	YoY
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล								
ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ B100 (ล้านลิตร)	78.49	79.51	-1%	69.11	14%	299.38	264.10	13%
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 (ล้านลิตร)	87.53	86.94	1%	73.99	18%	327.69	281.08	17%
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	1,543	1,604	-4%	1,401	10%	5,875	6,186	-5%
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	209	66	220%	43	384%	393	349	13%
ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ (ข้อมูลอ้างอิง: กรมธุรกิจพลังงาน)								
ผลิตภัณฑ์ B100 (บาทต่อลิตร)	25.25	21.74	16%	21.85	16%	22.21	24.16	-8%
น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) (บาทต่อกิโลกรัม)	22.47	16.85	33%	16.94	33%	18.10	19.59	-8%

ผลการดำเนินงาน Q4/2562 เทียบกับ Q3/2562 เป็นดังนี้

1. ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ B100 ใน Q4/2562 อยู่ที่ 78.49 ล้านลิตร และปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 อยู่ที่ 87.53 ล้านลิตร โดยทั้งปริมาณการผลิตและการจำหน่ายยังอยู่ในระดับสูงและใกล้เคียงกับไตรมาสก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากมาตรการของรัฐบาลที่ส่งเสริมการใช้น้ำมันดีเซล B20 และ B10 เพื่อสนับสนุนการใช้ไบโอดีเซล (B100) ในภาคพลังงานมากขึ้น
2. ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ปรับตัวสูงขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้าค่อนข้างมาก ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น โดยเป็นผลมาจากมาตรการของภาครัฐที่สนับสนุนการเพิ่มสัดส่วนการใช้ไบโอดีเซล B10 ประกอบกับเป็นช่วงผลผลิตปาล์มน้ำมันออกสู่ตลาดน้อยลง ทำให้ปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศปรับตัวลดลง จากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ที่ปรับสูงขึ้นควรทำให้ไตรมาสนี้มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงการบันทึกการรับรู้รายได้ของการขายผลิตภัณฑ์ B100 ส่งผลให้รายได้จากการขายในไตรมาสนี้อยู่ที่ 1,543 ล้านบาท ลดลง 4% จากไตรมาสที่แล้ว
3. กำไรขั้นต้นของ Q4/2562 อยู่ที่ 209 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 220% QoQ โดยหลักมาจากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า ประกอบกับความสามารถในการบริหารต้นทุนวัตถุดิบได้ดี ทำให้ธุรกิจไบโอดีเซลมี Inventory Gain เกิดขึ้นในไตรมาสนี้

ผลการดำเนินงาน ปี 2562 เทียบกับ ปี 2561 เป็นดังนี้

1. ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ B100 ของปี 2562 อยู่ที่ 299.38 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 13% YoY ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 ที่เพิ่มขึ้น 17% YoY โดยหลักมาจากปริมาณคำสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ B100 ที่เพิ่มขึ้นของบริษัท บางจากฯ ตามนโยบายภาครัฐที่ส่งเสริมการใช้ไบโอดีเซล (B100) ในภาคพลังงานมากขึ้น และจากการปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตให้สามารถใช้กำลังการผลิตได้อย่างเต็มที่
2. ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ปรับลดลงจากปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ปรับลดลง อย่างไรก็ตาม ครึ่งปีหลังของปี 2562 ราคาเริ่มปรับเพิ่มขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากมาตรการต่างๆของภาครัฐเพื่อแก้ไขปัญหาปริมาณน้ำมันปาล์มดิบส่วนเกินในท้องตลาด เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) รับผิดชอบต่อและใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ภาครัฐได้เพิ่มมาตรการสนับสนุนการใช้ไบโอดีเซล B10 และ B20 มากขึ้น อีกทั้งการบังคับใช้น้ำมัน B10 เป็นน้ำมันดีเซลหมุนเร็วเกรดพื้นฐาน โดยราคา B100 (ตามประกาศกรมธุรกิจพลังงาน) ได้ปรับเพิ่มขึ้นแต่ละระดับสูงสุด

ในช่วงปลายเดือนธันวาคม 2562 ที่ราคา 34.86 บาท/ลิตร และจากการเปลี่ยนแปลงการบันทึกการรับรู้รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ B100 ทำให้รายได้จากการขายลดลง 5% YoY ถึงแม้ว่าปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 จะปรับเพิ่มขึ้นก็ตาม

3. กำไรขั้นต้นของปี 2562 อยู่ที่ 393 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13% YoY ถึงแม้ว่ารายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 จะปรับตัวลดลง แต่ด้วยความสามารถในการบริหารต้นทุนวัตถุดิบได้ดี ส่งผลให้ธุรกิจไบโอดีเซลมี Inventory Gain

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล

ผลการดำเนินงานของ	Q4/2562	Q3/2562	QoQ	Q4/2561	YoY	ปี 2562	ปี 2561	YoY
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล								
ปริมาณการผลิตเอทานอล (ล้านลิตร)								
- บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (จะเขิงเทรา) จำกัด (BBE)	12.84	13.15	-2%	12.34	4%	46.84	44.57	5%
- บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (KGI)	30.81	40.02	-23%	13.96	121%	147.64	105.19	40%
ปริมาณการจำหน่ายเอทานอล (ล้านลิตร)	44.51	51.18	-13%	32.31	38%	189.43	149.17	27%
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	969	1,096	-12%	744	30%	4,138	3,602	15%
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	142	182	-22%	5	N/A	503	281	79%
ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ (ข้อมูลอ้างอิง: กรมธุรกิจพลังงาน)								
เอทานอล (บาทต่อลิตร)	22.04	21.96	0.4%	23.31	-5%	22.08	23.70	-7%

ผลการดำเนินงาน Q4/2562 เทียบกับ Q3/2562

1. ปริมาณการผลิตรวมของผลิตภัณฑ์เอทานอลอยู่ที่ 43.65 ล้านลิตร ลดลง 18% QoQ โดยบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ("KGI") มีปริมาณการผลิตลดลง 23% เนื่องจากโรงงานที่อำเภอปอพลอย จังหวัดกาญจนบุรี และโรงงานที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น มีการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี ในขณะที่บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (จะเขิงเทรา) จำกัด ("BBE") มีการหยุดซ่อมบำรุงอุปกรณ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ส่งผลให้ปริมาณการผลิตลดลง 2%

2. ปริมาณการจำหน่ายรวมผลิตภัณฑ์เอทานอลอยู่ที่ 44.51 ล้านลิตร ลดลง 13% QoQ โดยหลักเกิดจากปริมาณการจำหน่ายเอทานอลของ KGI ลดลง 17% QoQ สอดคล้องกับแผนหยุดซ่อมบำรุงประจำปีของ KGI

3. ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์เอทานอลอยู่ในระดับใกล้เคียงกับไตรมาสก่อน แต่ผลจากปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอลที่ปรับลดลง ส่งผลให้ไตรมาสนี้มีรายได้ลดลง 12% QoQ

4. กำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลปรับลดลง 22% QoQ ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอลที่ปรับลดลงสอดคล้องกับแผนหยุดซ่อมบำรุงประจำปีของ KGI

ผลการดำเนินงาน ปี 2562 เทียบกับ ปี 2561

1. ปริมาณการผลิตรวมของผลิตภัณฑ์เอทานอลอยู่ที่ 194.48 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 30% YoY โดย KGI มีปริมาณการผลิต 147.64 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 40% YoY จากการขยายกำลังการผลิตของโรงงานที่อำเภอปอพลอย จังหวัดกาญจนบุรี จาก 66 ล้านลิตรต่อปี เป็น 99 ล้านลิตรต่อปี และโรงงานที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น ขยายจาก 45 ล้านลิตรต่อปี เป็น 49.5 ล้านลิตรต่อปี อีกทั้ง BBE มีปริมาณการผลิต 46.84 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 5% YoY เนื่องจากมีการปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต

2. ปริมาณการจำหน่ายรวมของผลิตภัณฑ์เอทานอลอยู่ที่ 189.43 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 27% YoY โดยหลักมาจากปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นของ KGI จากการที่มีการขยายกำลังการผลิต ทำให้สามารถรองรับความต้องการใช้เอทานอลของประเทศไทยที่ปรับเพิ่มขึ้น 6% YoY (ข้อมูลจากกรมธุรกิจพลังงาน) ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับปริมาณการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอลล์ที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นทุกปีและการเพิ่มขึ้นของรถยนต์รุ่นใหม่ที่รองรับการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอลล์ E20 และ E85 ซึ่งมีส่วนผสมของเอทานอลสูง

3. ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์เอทานอลในปีนี้ปรับลดลงจากปีก่อน ซึ่งเป็นการปรับลดลงตามราคาต้นทุนวัตถุดิบ อีกทั้งปริมาณการผลิตเอทานอลออกสู่ตลาดมากกว่าความต้องการใช้ ส่งผลให้สต็อกเอทานอลยังอยู่ในระดับสูง และเกิดการแข่งขันทางด้านราคาขายเอทานอล อย่างไรก็ตามจากปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ปี 2562 มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 15% YoY

4. กำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลเพิ่มขึ้น 79% YoY เนื่องจากในปี KGI มีต้นทุนวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายในการผลิตลดลงจากปีก่อน อีกทั้ง BBE มีการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบได้ดีขึ้น

5) กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ

ผลการดำเนินงานของธุรกิจ ทรัพยากรธรรมชาติ	Q4/2562	Q3/2562	QoQ	Q4/2561	YoY	ปี	ปี	YoY
						2562	2561	YoY
EBITDA (ล้านบาท)	(57)	(101)	44%	94	-161%	(36)	117	-131%
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม OKEA AS (ล้านบาท)	4	(88)	104%	(3)	N/A	26	(3)	N/A
กำลังการผลิต-สัดส่วนของ OKEA (KBD)	17.02	18.13	-6%	N/A	N/A	18.66	N/A	N/A
ปริมาณการจำหน่าย-สัดส่วนของ OKEA (KBD)	13.84	16.70	-17%	N/A	N/A	19.48	N/A	N/A

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติใน Q4/2562 มี EBITDA ขาดทุน 57 ล้านบาท ปรับตัวดีขึ้น 44 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ Q3/2562 โดยมีปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ดังนี้

1. รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม OKEA ดีขึ้น

- ในไตรมาสนี้มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมตามปกติ โดยเป็นน้ำมันดิบ 1 cargo จากแหล่ง Draugen และก๊าซธรรมชาติทางท่อจากแหล่ง Gjoa ถึงแม้ว่ากำไรจากการดำเนินงานในไตรมาสนี้ปรับตัวลดลง แต่มีการรับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จากการอ่อนค่าของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เทียบกับโครนอร์เวย์ (NOK) อีกทั้งค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง ส่งผลให้ในไตรมาสนี้ OKEA มีผลกำไรดีขึ้น
- ในไตรมาสนี้มีการตั้งต้อยค่า Technical Goodwill ของแหล่ง Gjoa Field เนื่องจากราคาก๊าซมีทิศทางเคลื่อนไหวในระดับต่ำ (ตามแนวทางปฏิบัติของประเทศนอร์เวย์จะต้องมีการทดสอบการต้อยค่าของ Technical Goodwill ที่เกิดขึ้นจากการลงทุนในแหล่งน้ำมันดิบ Gjoa และ Draugen ในทุกไตรมาส)

2. มีผลกำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 24 ล้านบาท ในขณะที่ไตรมาสก่อนหน้ามีผลกำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 1 ล้านบาท

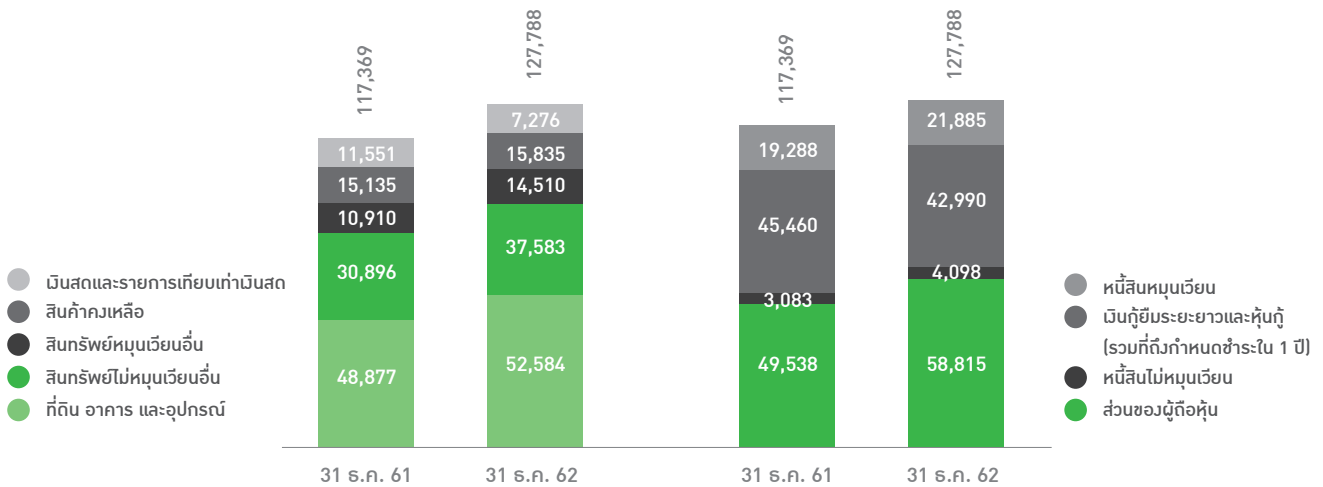
ผลการดำเนินงานปี 2562 เทียบกับปี 2561 ของกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติมี EBITDA ลดลง 153 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ดังนี้

- ในปี 2562 OKEA มีการผลิตและปริมาณการจำหน่ายใกล้เคียงกับแผน ในขณะที่มีค่าใช้จ่ายการสำรวจและประเมินแหล่งปิโตรเลียม (Exploration expenses) เพิ่มขึ้น และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของค่าเงินโครนอร์เวย์ (NOK) ที่อ่อนตัวลง รวมถึงมีการตั้งต้อยค่า Technical Goodwill จากการลงทุนในแหล่ง Gjoa ส่งผลให้ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานของ OKEA ในปีนี้เป็นผลขาดทุน แต่ทั้งนี้มีการบันทึกกำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนครั้งแรก (IPO) จำนวน 82 ล้านบาท ทำให้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม OKEA เท่ากับ 26 ล้านบาท
- มีผลกำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสูงขึ้นจาก 75 ล้านบาท เป็น 118 ล้านบาทในปี 2562
- ในปี 2562 ไม่มีการรับรู้รายได้จาก Nido เนื่องจากได้จำหน่ายหุ้นของ Nido Production (Galoc) Pty.Ltd ที่ถือครองแหล่งน้ำมันดิบ Galoc ให้กับ Tamarind Galoc Pte.Ltd และรับรู้กำไรจากการขายหุ้นดังกล่าวประมาณ 78 ล้านบาทไปเมื่อปี 2561 ดังนั้นผลการดำเนินงานส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มธุรกิจ

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

แสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท



สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 127,788 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10,419 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2561 โดยรายการสินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลง มีดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลง 4,275 ล้านบาท โปรตุเกตุรายการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด
- สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 700 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากปริมาณสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ ประเภทน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น ในขณะที่ต้นทุนสินค้าคงเหลือเฉลี่ยต่อหน่วยลดลงและการกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือในส่วนของบริษัทฯ 689 ล้านบาท
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 3,599 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก
 - ลูกหนี้การค้า เพิ่มขึ้น 2,069 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของทั้งปริมาณและราคาขายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปของบริษัท BCPT ในเดือนธันวาคม 2562
 - เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้ำรับ เพิ่มขึ้น 907 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการจำหน่ายและอัตราเงินชดเชยกองทุนน้ำมันเฉลี่ยของ B20 เพิ่มขึ้น
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 6,687 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก
 - เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น 837 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการให้กู้ยืมแก่บริษัท LAC ตามเงื่อนไขสัญญา
 - เงินลงทุนระยะยาวอื่น เพิ่มขึ้น 254 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงทุนใน Startup เพิ่มขึ้น 5 บริษัท จำนวน 11.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือประมาณ 357 ล้านบาท และลงทุนเพิ่มเติมใน LAC 0.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือประมาณ 17 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทย่อยมีการปรับมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเผื่อขาย (LAC) ลดลง 37 ล้านบาท (จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย (LAC) เพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลง 42 ล้านบาท) จากราคาหุ้นละ 4.31 เหรียญแคนาดา ณ 31 ธันวาคม 2561 เป็น 4.16 เหรียญแคนาดา ณ 31 ธันวาคม 2562

- ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้น 318 และ 4,836 ล้านบาทตามลำดับ เกิดจากบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำของ Namsan 3A Power Sole Co., Ltd ในประเทศลาว โดยการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 เมื่อปลายเดือนกันยายน 2562
5. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นสุทธิ 3,707 ล้านบาท (ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด 4,478 ล้านบาท) โดยมีการลงทุนหลักๆ ในโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพพลังงานและสิ่งแวดล้อม (3E) และอุปกรณ์และค่าใช้จ่ายในการเตรียมงาน Turnaround ในปี 2563 จำนวน 5,800 ล้านบาท การลงทุนของกลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า (BCPG) จากโครงการพลังงานไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นและประเทศไทย 1,478 ล้านบาท การลงทุนเพิ่มของกลุ่ม BBGI 1,101 ล้านบาทเพื่อขยายกำลังการผลิตโรงงานผลิตเอทานอลและก่อสร้างโรงงานผลิต Refined Glycerin

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 68,973 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,142 ล้านบาท โดยรายการหนี้สินหลักที่เปลี่ยนแปลง มีดังนี้

1. หนี้สินหมุนเวียน เพิ่มขึ้น 2,597 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจาก
 - เจ้าหนี้การค้า เพิ่มขึ้น 3,876 ล้านบาท โดยหลักมาจากปริมาณและราคาซื้อน้ำมันดิบที่เพิ่มขึ้นในเดือนธันวาคม 2562 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน
 - ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย ลดลง 2,145 ล้านบาท เนื่องจากกรมสรรพสามิตเปลี่ยนแปลงกำหนดการชำระเงินค่าภาษีสรรพสามิตให้เร็วขึ้น
 - ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 733 ล้านบาท จากบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ที่เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำที่สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
2. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ (รวมถึงถึงกำหนดชำระใน 1 ปี) ลดลง 2,470 ล้านบาท จากการครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ 4,000 ล้านบาท การจ่ายชำระคืนเงินกู้ตามวันครบกำหนดชำระ 4,879 ล้านบาท การเบิกเงินกู้เพิ่มของบริษัทย่อย 6,817 ล้านบาท โดยมีผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและการแปลงค่าบการเงินเป็นกำไรจำนวน 408 ล้านบาท
3. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 1,015 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากการบันทึกประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย และพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานที่ได้ถูกปรับปรุงเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 ที่กำหนดให้ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปและหนี้สินจากสิทธิการเข้าระยะยาว

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 58,815 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,277 ล้านบาท โดยหลักมาจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2,488 ล้านบาท มีการจ่ายเงินปันผล 1,760 ล้านบาท ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีทำให้กำไรสะสมลดลง 54 ล้านบาท และองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นลดลง 982 ล้านบาท (จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย (LAC) เพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท การแปลงค่าบการเงิน ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยลดลง 987 ล้านบาท) นอกจากนี้ในปี 2562 มีการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น-สุทธิ 9,941 ล้านบาทและหุ้นทุนซื้อคืน 432 ล้านบาท โดยมีส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนของบริษัทใหญ่ 51,604 ล้านบาท ทั้งนี้มีมูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (ไม่รวมหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น) 30.26 บาท

งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 6,749 ล้านบาท มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 14,554 ล้านบาท และมีเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 3,712 ล้านบาท และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวดเป็นขาดทุน 182 ล้านบาท ทำให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ 4,275 ล้านบาท โดยมีเงินสดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 จำนวน 11,551 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีเงินสดอยู่จำนวน 7,276 ล้านบาท โดยรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมเป็นดังนี้

ตารางแสดงรายละเอียดการได้มา (ใช้ไป) ของเงินสดในแต่ละกิจกรรม (ล้านบาท)	ปี 2562	ปี 2561
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	6,749	5,950
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(14,554)	(9,100)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	3,712	4,725
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(182)	(131)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(4,275)	1,445
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	11,551	10,106
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,276	11,551

โดยรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมเป็นดังนี้

1) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 6,749 ล้านบาท โดยหลักเกิดจาก

- มีกำไรจากการดำเนินงานที่เป็นเงินสด 8,899 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากกำไรสุทธิสำหรับงวด 2,488 ล้านบาท บวกค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสด 4,642 ล้านบาท บวกต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 1,769 ล้านบาท
- เงินสดใช้ไปในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานสุทธิ 1,623 ล้านบาท โดยหลักมาจาก (1) ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 2,198 ล้านบาท (2) ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 1,267 ล้านบาท (3) สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 35 ล้านบาท (4) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 105 ล้านบาท (5) เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 4,077 ล้านบาท (6) เจ้าหนี้อื่นและหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 2,096 ล้านบาท
- ภาษีเงินได้จ่ายออกสุทธิ 527 ล้านบาท

2) เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 14,554 ล้านบาท โดยหลักเกิดจาก

- เงินสดรับจากดอกเบี้ย 124 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและเงินลงทุนอื่น 5,506 ล้านบาท ประกอบด้วย การเพิ่มทุนของบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. เพื่อลงทุนในธุรกิจ Start up บริษัท BCPR มีการลงทุนเพิ่มใน OKEA จากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนครั้งแรก (IPO) และ BCPG เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำที่สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
- เงินสดจ่ายสำหรับการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 7,835 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นงานระหว่างก่อสร้างของโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพพลังงานและสิ่งแวดล้อม (3E) ลงทุนในอุปกรณ์และค่าใช้จ่ายในการเตรียมงาน Turnaround ในปี 2563 ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 873 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการให้กู้ยืมแก่บริษัท LAC ตามเงื่อนไขในสัญญา
- จ่ายค่าสิทธิการเช่าและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 655 ล้านบาท

3) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 3,712 ล้านบาท โดยหลักเกิดจาก

- จ่ายต้นทุนทางการเงิน 2,073 ล้านบาท
- จ่ายเงินปันผล 1,760 ล้านบาท เป็นส่วนของบริษัทฯ 1,377 ล้านบาท และบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 383 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด 4,000 ล้านบาท
- เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น 10,000 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายเพื่อหุ้นทุนซื้อคืน 432 ล้านบาท
- เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 6,817 ล้านบาท
- ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 4,879 บาท

อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมการเป็นรวม)

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (%)	Q4/2562	Q3/2562	Q4/2561	ปี 2562	ปี 2561
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Gross Profit Margin)	6.02%	5.26%	0.87%	5.37%	5.95%
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (EBITDA Margin)	4.83%	4.61%	-0.65%	4.57%	5.31%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Net Profit Margin)	1.73%	1.19%	-3.02%	1.31%	1.68%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ^{1/} (ROE)	4.10%	-1.00%	5.59%		
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)	3.47%	1.14%	4.56%		

1/ กำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัท

	31 ธ.ค. 62	30 ก.ย. 62	31 ธ.ค. 61
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	1.39	1.19	1.47
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	0.69	0.57	0.80
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD to Equity)	0.82	1.08	1.02
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net IBD to Equity)	0.69	0.94	0.78
	Q4/2562	Q3/2562	Q4/2561
อัตราความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ^{2/}	2.10	1.50	1.77

2/ การคำนวณ DSCR ไม่รวมรายการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวก่อนกำหนด

การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

- อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต่อรายได้จากการขาย และการให้บริการ (Gross Profit Margin) = กำไรขั้นต้น / รายได้จากการขายและการให้บริการ
- อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขาย และการให้บริการ (%) (EBITDA Margin) = EBITDA / รายได้จากการขายและการให้บริการ
- อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย และการให้บริการ (%) (Net Profit Margin) = กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / รายได้จากการขายและการให้บริการ
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) (ROE) = กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) (ROA) = กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ / รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)
- อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) (Current Ratio) = สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) (Quick Ratio) = (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินลงทุนชั่วคราว + ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าสุทธิ + ลูกหนี้อื่น) / หนี้สินหมุนเวียน
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (IBD to Equity) = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / ส่วนของผู้ถือหุ้น
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (Net IBD to Equity) = (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสดและรายการเทียบเงินสด - เงินลงทุนชั่วคราว) / ส่วนของผู้ถือหุ้น
- อัตราความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า) (DSCR) = EBITDA/ (ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว + ต้นทุนทางการเงิน)

หมายเหตุ:

- 1/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
 - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
 - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2
- 2/ รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
 - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
 - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2
- 3/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ข้อมูลตัวเลขคือ กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)
- 4/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ข้อมูลตัวเลขคือ กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)
- 5/ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย คำนวณโดย (เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) + หนี้กู้ (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) + หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี))

การบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม



บริษัทฯ ได้จัดทำบัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเผยแพร่ผ่านรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนตั้งแต่ปี 2548 โดยมุ่งหวังให้เกิดการนำไปปรับใช้ให้เป็นประโยชน์ภายในองค์กรต่างๆ เช่นเดียวกับบริษัทฯ การจัดทำบัญชีด้านสิ่งแวดล้อมนี้ จะช่วยให้ได้รับข้อมูลที่ต้องการ ครบถ้วน และเกิดประโยชน์ใช้ในเชิงการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม การจัดการด้านทรัพยากร ควบคู่กับการบริหารการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ปัจจุบันบริษัทฯ จัดทำรายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมครอบคลุมหน่วยงาน โรงกลั่น ศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก และบางปะอิน

หน่วย: ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายสิ่งแวดล้อม (Environment Management Accounting : EMA)	ปี 2562	ปี 2561	Δ
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Product Outputs) ได้แก่ น้ำมันดิบ สารเคมี ส่วนผสมต่างๆ ในการผลิต และพลังงานที่ใช้ในการผลิต	103,177.73	103,551.72	(373.98)
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Non-Product Outputs) : ได้แก่ น้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ น้ำทิ้ง สารเคมีที่ใช้เกินจำเป็น และส่วนผสมอื่นที่เกินจำเป็น	68.64	111.94	(43.29)
ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษ (Waste and Emission Control Costs) : ได้แก่ ค่าใช้จ่ายบำบัดหรือกำจัดของเสีย รวมถึง ค่าบำรุงรักษา และค่าเสื่อมของอุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ	340.36	315.48	24.89
ค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อม (Prevention and Other Environmental Management Costs) : ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการติดตาม ป้องกัน ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ	16.86	9.38	7.49
ค่าใช้จ่ายรวม	103,603.59	103,988.52	(384.90)
ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ (Benefit from by-product and waste recycling) : ได้แก่ รายได้ของการใช้ประโยชน์จากของเสีย (เครื่องหมายลบหมายถึงรายได้)	(18.36)	(15.62)	(2.75)

ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมปี 2562 โดยรวมลดลงจากปี 2561 ประมาณ 384.90 ล้านบาท (-37% YoY) สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ลดลง 373.98 ล้านบาท ตามราคาต้นทุนน้ำมันดิบที่ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 11 ถึงแม้ว่าในปี 2562 บริษัทฯ มีอัตราการกำลังการผลิตเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 102.39 พันบาร์เรลต่อวันในปี 2561 เป็น 112.62 พันบาร์เรลต่อวัน ในขณะที่ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ลดลง 43.29 ล้านบาท ตามปริมาณน้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษและค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น 32.37 ล้านบาท (+10% YoY) โดยส่วนใหญ่มาจากค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์ควบคุมมลพิษเพิ่มขึ้น 33.73 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายการติดตามและตรวจวัดเพิ่มขึ้น 7.26 ล้านบาท และค่าบำบัดน้ำทิ้งเพิ่มขึ้น 2.08 ล้านบาท ในขณะที่ค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อม และค่ากำจัดของเสียลดลง 4.00 และ 6.92 ล้านบาท ตามลำดับ

ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่เพิ่มขึ้น 2.75 ล้านบาท (+18% YoY) ส่วนใหญ่มาจากปริมาณกำมะถันเหลวที่สามารถจำหน่ายได้เพิ่มขึ้น

คุณภาพอากาศจากปล่องต่างๆ ของโรงกลั่น

เพื่อเป็นการเฝ้าระวังด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ทำการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องต่างๆ ของโรงกลั่นเป็นประจำ ซึ่งจะเห็นได้ว่า มีค่ามลสารต่างๆ ได้แก่ ฝุ่นละออง ออกไซด์ของไนโตรเจน และก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ดีกว่ามาตรฐานคุณภาพอากาศที่ยอมให้ปล่อยจากปล่องของกระทรวงอุตสาหกรรม

มุมมองของผู้บริหารต่อแนวโน้มผลการดำเนินงานในปี 2563

สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจโลก ปี 2563

จากรายงานแนวโน้มเศรษฐกิจโลกของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) ซึ่งเปิดเผยเมื่อเดือนมกราคม 2563 คาดการณ์เศรษฐกิจโลกในปี 2563 จะขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 3.3 เพิ่มขึ้นจากคาดการณ์เศรษฐกิจโลกในปี 2562 ที่ขยายตัวเพียงร้อยละ 2.9 โดยมีแนวโน้มฟื้นตัวจากการบรรลุข้อตกลงทางการค้าระหว่างสหรัฐและจีน รวมถึงคลายความกังวลจากการถอนตัวของสหราชอาณาจักรจากสหภาพยุโรปแบบไร้ข้อตกลง (No-deal BREXIT) อย่างไรก็ตามยังคงมีปัจจัยลบจากปัญหาด้านภูมิรัฐศาสตร์ และโดยเฉพาะอย่างยิ่งการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) ในประเทศจีนซึ่งมีขนาดเศรษฐกิจใหญ่เป็นอันดับสองของโลกในช่วงต้นปี 2563 ที่ยังคงระบอบต่อเนื่องและขยายพื้นที่การระบาดไปยังประเทศต่างๆ ทุกภูมิภาคทั่วโลก ซึ่งทำให้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกอาจไม่เป็นไปตามที่ IMF คาดการณ์

เศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ยังคงอยู่ในช่วงขยายตัวชะลอตัวต่อเนื่อง เนื่องด้วยผลกระทบจากสงครามการค้า การเกิดโรคระบาดรุนแรง รวมไปถึงการประท้วงที่ยืดเยื้อในประเทศฮ่องกงส่งผลให้เศรษฐกิจหดตัว โดยเศรษฐกิจจีนขยายตัวชะลอลงจากการเกิดโรคระบาดและการกีดกันทางการค้าที่กระทบต่อการบริโภคภายในประเทศและภาคการส่งออกเป็นสำคัญ ในส่วนของประเทศในกลุ่มอาเซียนคาดการณ์ว่าจะยังคงทรงตัวจากปีก่อน อย่างไรก็ตามการฟื้นตัวของปริมาณการค้าโลกยังคงเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ข้างต้น

สถานการณ์ราคาน้ำมัน

สำนักงานพลังงานสากล (IEA) คาดว่าอุปสงค์น้ำมันดิบทั่วโลกจะขยายตัว 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2563 เทียบกับการขยายตัว 1.0 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2562 ซึ่งสอดคล้องกับกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ที่ประมาณการการเติบโตของเศรษฐกิจโลกสูงกว่าปีที่แล้ว และคาดว่าเอเชียยังคงเป็นภูมิภาคหลักที่ช่วยหนุนการเติบโตของอุปสงค์น้ำมันโลก โดยเฉพาะจีนและอินเดีย แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐกับจีน ทำให้กิจกรรมด้านอุตสาหกรรมชะลอตัว แต่ด้วยนโยบายลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของประเทศที่ยังคงผลักดันให้อุปสงค์สามารถเติบโตต่อไปได้ สำหรับการผลิตน้ำมันจากประเทศนอกกลุ่มโอเปกมีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นถึง 2.1 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2563 เทียบกับในปี 2562 โดยส่วนใหญ่มาจากการผลิตที่เพิ่มขึ้นของสหรัฐ ที่คาดว่าจะขยายตัว 1.1 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2563 เนื่องจากท่อส่งน้ำมันดิบและโครงสร้างพื้นฐานใหม่เริ่มดำเนินการเต็มกำลัง ทำให้กำลังการผลิตน้ำมันจากชั้นหินดินดาน (Shale oil) ของสหรัฐ เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง อีกทั้งประสิทธิภาพเทคโนโลยีการผลิตที่พัฒนาขึ้นช่วยให้สหรัฐ มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำลงจนสามารถผลิตน้ำมันได้แม้ราคาจะอยู่ระดับต่ำ ปัจจัยเหล่านี้อาจทำให้ตลาดน้ำมันโลกเผชิญกับภาวะน้ำมันส่วนเกินได้ จากการประเมินคาดว่าราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2563 จะเคลื่อนไหวในกรอบ 55-65 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล โดยราคาน้ำมันได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์น้ำมันที่ชะลอตัวจากความกังวลเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจถดถอย เนื่องมาจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐกับจีน ประกอบกับการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่อาจจะระบอบต่อไปในจีน ซึ่งเป็นประเทศผู้ใช้น้ำมันรายใหญ่อันดับสองของโลก โดยการระบาดของเชื้อโรคนี้อาจจะส่งผลลดต่อการท่องเที่ยวและอุปสงค์น้ำมัน ขณะที่อุปทานมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากประเทศนอกกลุ่มโอเปก โดยเฉพาะอุปทานน้ำมันดิบจากสหรัฐ อย่างไรก็ตามราคาน้ำมันได้รับแรงหนุนจากความขัดแย้งระหว่างอิหร่านกับสหรัฐ ส่งผลให้เกิดความไม่สงบในภูมิภาคตะวันออกกลาง ซึ่งเป็นกลุ่มประเทศผู้ผลิตน้ำมันดิบรายใหญ่ของโลก ขณะที่กลุ่มโอเปกและชาติพันธมิตรยังคงร่วมมือกันปรับลดกำลังการผลิต เพื่อรักษาเสถียรภาพราคาน้ำมัน

ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเตทเบรนท์กับดูไบ (DTD/DB) คาดว่าจะอยู่ที่เฉลี่ย 0.0-2.0 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล โดยได้แรงหนุนจากอุปสงค์น้ำมันดิบเกรดเบาและก๊าะมธันต่ำในภูมิภาคที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น เพื่อนำไปผลิตเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงเดินทะเลเกรดก๊าะมธันต่ำ ที่จะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2563 อย่างไรก็ตาม น้ำมันดิบเตทเบรนท์ยังได้รับแรงกดดันจากอุปทานน้ำมันดิบเกรดเบาที่กลับเข้าสู่ภาวะล้นตลาด โดยเฉพาะอุปทานน้ำมันดิบจากสหรัฐ ที่มีแนวโน้มปรับสูงขึ้นต่อเนื่อง

ในส่วนของค่าการกลั่นปี 2563 คาดว่าค่าการกลั่นน้ำมันดิบดูไบของโรงกลั่นประเภท Hydrocracking ที่สิงคโปร์มีแนวโน้มปรับลดลงเล็กน้อยจากปี 2562 โดยคาดว่าอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปในเอเชียจะชะลอตัวลงจากความกังวลเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจเนื่องจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐกับจีนที่ยืดเยื้อ แม้ว่าจะมีความคืบหน้าในความพยายามระงับข้อพิพาททางการค้าดังกล่าว นอกจากนี้การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่อาจจะส่งผลลดต่อการท่องเที่ยวและอุปสงค์น้ำมัน อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนคุณสมบัติของน้ำมันดีเซลเรือให้มีค่าก๊าะมธันไม่เกินร้อยละ 0.5 อาจจะเป็นปัจจัยหนุนให้ค่าการกลั่นในภูมิภาคเอเชียปรับตัวเพิ่มขึ้น

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2562 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2562 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส


นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายพิชัย ชุณหวิธ)
ประธานกรรมการ



(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวม และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมในประเทศนอร์เวย์	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ก) และ ข้อ 5 (ก)	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมในประเทศนอร์เวย์ซึ่งดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่ได้มาในระหว่างปี 2561 เสร็จสิ้น</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินมูลค่ายุติธรรม ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - สอบถามผู้บริหารและทำความเข้าใจขั้นตอนการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร - อ่านสัญญาซื้อขายหุ้นและประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ - ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ - ใช้ผู้เชี่ยวชาญของเคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด - ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากข้อมูลทั้งภายในและภายนอก และทดสอบการคำนวณ - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ก) ข้อ 5 (ข) และ ข้อ 12	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในเดือนกันยายน 2562 กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อโครงการ โรงไฟฟ้าพลังน้ำในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวโดยผู้บริหารได้ประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มารวมถึงสิ่งตอบแทนในการซื้อโดยผลแตกต่างได้ถูกบันทึกเป็นค่าความนิยม</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินมูลค่ายุติธรรม ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - สอบถามผู้บริหารและทำความเข้าใจขั้นตอนการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร - อ่านสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้อง และประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ - ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ - ใช้ผู้เชี่ยวชาญของเคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด - ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากข้อมูลทั้งภายในและภายนอก และทดสอบการคำนวณ - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย สิ้นทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ฐ) ข้อ 12 ข้อ 13 ข้อ 16 และ ข้อ 18	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทมีการลงทุนในหลายประเทศซึ่งมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่าง ๆ เช่น ความผันผวนทางเศรษฐกิจ การเมือง ข้อกฎหมายต่าง ๆ ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงาน และการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามความคาดการณ์และประมาณการแรกเริ่มอย่างมีนัยสำคัญ และอาจส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งอาจทำให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่า</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการ การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและมีความซับซ้อนในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย สิ้นทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และค่าความนิยมซึ่งใช้วิธีประมาณการจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - ทำความเข้าใจแผนการดำเนินงาน กระบวนการการระบุข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กระบวนการการทดสอบการด้อยค่า และทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่จัดทำโดยผู้บริหาร - ทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการของผู้บริหารโดยอ้างอิงจากข้อมูลภายในและข้อมูลภายนอก รวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มในอดีตที่ผ่านมา - ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่า และค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ช) และ ข้อ 11	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
สินค้าคงเหลือนั้นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า เนื่องจากความผันผวนอย่างต่อเนื่องของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันอาจส่งผลให้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับอาจจะต่ำกว่าราคาทุน	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประเมินความเหมาะสมของการวัดมูลค่าในสินค้าคงเหลือโดยผู้บริหาร - ทดสอบความเหมาะสมของการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับคืน - ตรวจสอบราคาขายของสินค้าสำเร็จรูปแต่ละชนิดกับราคาอ้างอิงในตลาดและราคาตามสัญญา - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 (ข) กลุ่มบริษัทซื้อธุรกิจในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวในเดือนกันยายน 2562 ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและการปันส่วนของราคาซื้อเป็นมูลค่าที่ประมาณการและอาจมีการปรับปรุง ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่ที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท และบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท และบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

James S.

(วิยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 6333

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

20 กุมภาพันธ์ 2563

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	2561	31 ธันวาคม	2561
		2562	2561	2562	2561
		(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	7,275,805,822	11,550,619,801	4,086,864,086	7,215,200,606
เงินลงทุนชั่วคราว	8	288,260,757	262,038,726	200,000,000	200,000,000
ลูกหนี้การค้า	6, 9	9,038,000,498	6,968,512,202	6,673,876,003	7,115,833,687
ลูกหนี้อื่น	6, 10	2,034,590,259	1,642,717,280	653,579,455	720,985,758
สินค้าคงเหลือ	11	15,835,052,377	15,134,925,066	14,161,331,011	13,346,465,298
สินทรัพย์ถาวรที่หักค่าเสื่อมมูลค่าของงวดปัจจุบัน		461,092,527	256,651,102	257,059,035	241,818,203
เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้ำประกัน		2,688,054,699	1,780,595,544	2,688,054,696	1,780,595,544
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		37,620,856,939	37,596,059,721	28,720,764,286	30,620,899,096
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	13,536,054,659	13,178,856,259
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	13	18,037,040,351	18,047,949,575	73,000,000	73,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	1,035,871,932	198,755,025	5,791,464,107	5,127,616,400
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	8	2,068,971,527	1,815,302,043	237,124,411	237,183,556
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	126,965,546	126,965,545	682,953,148	682,953,148
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	52,584,000,770	48,876,753,705	32,329,931,547	30,007,246,865
ค่าความนิยม	5, 16	1,920,678,430	1,602,324,546	-	-
สิทธิการเช่า	17	3,125,136,434	2,900,578,603	3,125,136,434	2,900,578,603
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	8,493,907,664	3,658,270,853	398,563,147	450,756,785
สินทรัพย์ถาวรที่หักค่าเสื่อมมูลค่า	19	1,120,772,050	827,462,996	1,069,862,706	792,395,875
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6, 20	1,653,781,885	1,718,195,225	1,629,292,658	1,761,576,205
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		90,167,126,589	79,772,558,116	58,873,382,817	55,212,163,696
รวมสินทรัพย์		127,787,983,528	117,368,617,837	87,594,147,103	85,833,062,792

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	5,051,000,000	5,004,251,770	-	3,258,251,770
เจ้าหนี้การค้า	6, 22	10,556,354,764	6,680,251,253	8,005,318,441	5,943,970,679
เจ้าหนี้อื่น	6, 23	2,890,504,059	3,156,969,925	1,906,896,415	2,359,228,358
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	2,198,187,068	2,215,713,897	375,153,846	350,153,846
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	3,000,000,000	4,000,000,000	3,000,000,000	4,000,000,000
ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุน					
น้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย		1,241,894,297	3,386,701,600	1,241,894,297	3,386,701,600
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		144,539,571	121,162,314	64,803,426	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	5	733,046,858	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6	1,267,531,263	938,559,168	1,201,088,231	874,246,676
รวมหนี้สินหมุนเวียน		27,083,057,880	25,503,609,927	15,795,154,656	20,172,552,929
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	19,807,451,813	18,264,242,477	2,339,407,988	2,725,923,077
หุ้นกู้	21	17,984,746,501	20,980,046,802	17,984,746,501	20,980,046,802
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	608,592,026	466,688,080	-	-
หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว		32,515,789	37,863,157	32,515,789	37,863,157
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	24	2,588,110,805	2,053,674,454	2,489,668,146	1,983,783,849
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุน					
ในการรีดออน		322,896,880	355,355,345	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6	545,567,524	169,583,507	65,664,633	71,980,567
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		41,889,881,338	42,327,453,822	22,912,003,057	25,799,597,452
รวมหนี้สิน		68,972,939,218	67,831,063,749	38,707,157,713	45,972,150,381

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
		(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	25				
ทุนจดทะเบียน		1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
(หุ้นสามัญ 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157
หุ้นทุนซื้อคืน	26	(431,860,810)	-	(431,860,810)	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	25	11,157,460,051	11,157,460,051	11,157,460,051	11,157,460,051
ส่วนเกินทุนจากการลดทุน	25	189,617,759	189,617,759	189,617,759	189,617,759
ส่วนเกินทุนอื่น	25	1,382,845,921	1,370,360,559	-	-
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ	25	1,170,410,780	1,170,410,780	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น		2,121,880	8,400,091	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	27	153,164,346	153,164,346	153,164,346	153,164,346
ทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืน	27	431,860,810	-	431,860,810	-
ยังไม่ได้จัดสรร		27,146,932,121	27,453,937,691	26,069,027,367	26,983,747,098
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(916,343,328)	(165,309,358)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		41,663,132,687	42,714,965,076	38,946,192,680	39,860,912,411
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	28	9,940,796,710	-	9,940,796,710	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		51,603,929,397	42,714,965,076	48,886,989,390	39,860,912,411
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		7,211,114,913	6,822,589,012	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		58,815,044,310	49,537,554,088	48,886,989,390	39,860,912,411
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		127,787,983,528	117,368,617,837	87,594,147,103	85,833,062,792

(นายพิชัย ชุณหวาหิร)

ประธานกรรมการ

(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารักษ์)

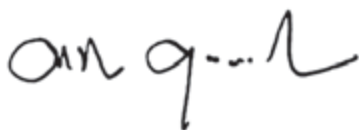
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2561	2562	2561	
	(บาท)				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	6, 29, 38	190,488,588,378	192,025,318,117	162,226,974,145	175,036,170,746
ต้นทุนขายและการให้บริการ	6	(180,256,901,884)	(180,594,365,584)	(157,041,653,982)	(168,127,680,595)
กำไรขั้นต้น		10,231,686,494	11,430,952,533	5,185,320,163	6,908,490,151
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	6, 30	157,902,057	55,140,379	1,076,222,049	1,005,929,422
รายได้อื่น	6, 31	337,184,269	1,259,951,534	225,456,388	259,244,694
ค่าใช้จ่ายในการขาย	6, 32	(4,533,076,061)	(4,360,312,226)	(3,146,217,384)	(3,028,580,163)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6, 33	(3,080,722,373)	(3,015,400,534)	(1,877,318,014)	(1,844,482,084)
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า		(517,662)	(45,313,805)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันถ่วงหน้า		146,561,560	(441,941,380)	146,561,560	(328,050,706)
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		13,473,248	161,782,598	(9,058,147)	87,191,479
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		614,205,007	415,153,583	526,107,758	462,270,917
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	12, 13	(33,750,058)	(440,822,936)	(33,750,058)	(301,020,595)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกรรร่วมค้า	13	404,380,979	254,002,734	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		4,257,327,460	5,273,192,480	2,093,324,315	3,220,993,115
ต้นทุนทางการเงิน	36	(1,701,161,120)	(1,545,146,230)	(1,029,963,025)	(919,834,053)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,556,166,340	3,728,046,250	1,063,361,290	2,301,159,062
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	37	(67,673,449)	(493,350,516)	26,790,599	(238,346,587)
กำไรสำหรับปี		2,488,492,891	3,234,695,734	1,090,151,889	2,062,812,475
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1,731,572,179	2,462,881,096	1,090,151,889	2,062,812,475
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		756,920,712	771,814,638	-	-
กำไรสำหรับปี		2,488,492,891	3,234,695,734	1,090,151,889	2,062,812,475
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	39	1.18	1.79	0.72	1.50



(นายพิชัย ชุมหวัชร)
ประธานกรรมการ



(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(บาท)			
กำไรสำหรับปี	2,488,492,891	3,234,695,734	1,090,151,889	2,062,812,475
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
หน่วยงานต่างประเทศ	(790,345,369)	(13,679,665)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าของ				
เงินลงทุนเพื่อขาย	5,016,074	(2,589,609,728)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(785,329,295)	(2,603,289,393)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(192,688,353)	18,105,570	(196,104,328)	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	(3,649,598)	28,020,286	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(196,337,951)	46,125,856	(196,104,328)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(981,667,246)	(2,557,163,537)	(196,104,328)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,506,825,645	677,532,197	894,047,561	2,062,812,475
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	788,625,198	(98,779,643)	894,047,561	2,062,812,475
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	718,200,447	776,311,840	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,506,825,645	677,532,197	894,047,561	2,062,812,475

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

จบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม														
	ถ้าไร้สถานะ					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินทุนมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการลดทุน	ส่วนเกินทุนอื่น	ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ	ในสัญญาแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	ส่วนสำรอง	เงินลงทุน	การแปลงค่างบการเงิน	งบการเงิน	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	ส่วนแบ่งของหุ้นสามัญที่มอบให้	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
	1,376,923,157	11,157,460,051	189,617,759	1,340,485,277	1,170,410,780	19,146,999	153,164,346	27,661,241,130	(546,284,200)	2,971,445,565	(14,066,348)	2,411,095,017	45,479,544,516	6,410,499,236	51,890,043,752
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561															
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561															
รายการกับผู้อยู่หุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น															
เงินทุนที่ได้รับจากผู้อยู่หุ้นและ															
การจ่ายโดยหุ้นตามสิทธิ	-	-	-	21,721,290	-	-	-	-	-	-	-	-	21,721,290	31,876,204	53,597,494
การจ่ายโดยหุ้นเป็นเงินสด	-	-	-	15,585,779	-	(10,746,908)	-	-	-	-	-	-	4,838,871	2,058,037	6,896,908
เงินปันผลที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นบริษัท	-	-	-	-	-	-	(2,684,928,171)	(2,684,928,171)	-	-	-	-	(2,684,928,171)	(405,588,092)	(3,090,516,263)
รวม	-	-	-	37,307,069	-	(10,746,908)	-	(2,684,928,171)	-	-	-	-	(2,658,368,010)	(371,653,851)	(3,030,021,861)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนที่ได้สิทธิในบริษัทย่อย															
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้สิทธิในบริษัทย่อย	-	-	-	(7,431,787)	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,431,787)	7,431,787	-
โดยไปอยู่เป็นอำนาจควบคุม	-	-	-	(7,431,787)	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,431,787)	7,431,787	-
รวม	-	-	-	29,875,282	-	(10,746,908)	-	(2,684,928,171)	-	-	-	-	(2,665,799,797)	(364,222,064)	(3,030,021,861)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น															
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไร	-	-	-	-	-	-	2,462,881,096	-	-	-	-	-	2,462,881,096	771,814,638	3,234,695,734
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	14,743,636	(6,439,670)	(2,589,609,728)	19,645,023	(2,576,404,375)	(2,561,660,739)	4,497,202	(2,557,163,537)	
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	2,477,624,732	(6,439,670)	(2,589,609,728)	19,645,023	(2,576,404,375)	(98,779,643)	776,311,840	677,532,197	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561															
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,376,923,157	11,157,460,051	189,617,759	1,370,360,559	1,170,410,780	8,400,091	153,164,346	27,453,937,691	(552,723,870)	381,835,837	5,578,675	(165,309,358)	42,714,965,076	6,822,589,012	49,537,554,088

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นสิ่งส่วหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	จำนวนหุ้น	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น																
		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
1,376,923,157	-	11,157,460,051	189,617,759	1,370,260,559	1,170,410,780	8,400,091	153,164,346	-	27,453,957,691	(552,723,870)	384,835,837	5,578,675	(165,309,358)	42,714,965,076	-	42,714,965,076	6,822,569,012	49,537,554,088
3	-	-	-	-	-	-	-	-	(37,951,466)	-	-	-	-	(37,951,466)	-	(37,951,466)	(16,179,850)	(54,131,316)
26	(431,860,810)	-	-	-	-	-	(431,860,810)	-	-	-	-	-	(431,860,810)	-	(431,860,810)	-	(431,860,810)	-
40	-	-	-	-	-	(6,278,211)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,565,800	24,510,333
	-	-	-	-	-	(6,278,211)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	831,165	354,213
	-	-	-	-	-	(6,278,211)	-	-	(1,376,906,482)	-	-	-	-	-	-	-	(3,382,929,261)	(1,759,839,574)
	-	-	-	-	-	(6,278,211)	-	-	(1,808,767,292)	-	-	-	-	-	-	-	(1,797,991,594)	(3,686,009,248)
	-	-	-	-	-	-	-	-	54,020	-	-	-	-	(4,514,527)	-	(4,514,527)	54,514,552	50,000,025
	-	-	-	-	-	-	-	-	54,020	-	-	-	-	(4,514,527)	-	(4,514,527)	54,514,552	50,000,025
	-	-	-	-	-	(6,278,211)	-	-	(1,808,713,272)	-	-	-	-	(1,802,506,121)	-	(1,802,506,121)	(313,494,696)	(2,116,000,817)
	-	-	-	-	-	-	-	-	1,731,572,179	-	-	-	-	1,731,572,179	-	1,731,572,179	756,920,712	2,488,492,891
	-	-	-	-	-	-	-	-	(191,913,011)	(752,631,197)	5,016,075	(3,418,848)	(751,033,970)	(942,946,981)	-	(942,946,981)	(38,729,265)	(981,667,246)
	-	-	-	-	-	-	-	-	1,539,659,168	(752,631,197)	5,016,075	(3,418,848)	(751,033,970)	786,625,198	-	786,625,198	718,200,447	1,506,825,645
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000,000,000	-	10,000,000,000	-	10,000,000,000
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(59,203,290)	-	(59,203,290)	-	(59,203,290)
	-	-	-	-	-	-	-	-	27,146,932,121	(1,366,355,067)	386,851,912	2,159,857	(916,343,328)	41,663,132,687	9,940,796,710	51,603,929,397	7,211,114,913	58,815,044,310
	1,376,923,157	11,157,460,051	189,617,759	1,382,845,921	1,170,410,780	2,121,880	153,164,346	431,860,810	27,146,932,121	(1,366,355,067)	386,851,912	2,159,857	(916,343,328)	41,663,132,687	9,940,796,710	51,603,929,397	7,211,114,913	58,815,044,310

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - ตามที่รายงาน

ในงวดก่อน

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี

(สุทธิจากภาษี)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ปรับปรุงใหม่

รายการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงได้ของผู้ถือหุ้น

เงินปันผลที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ

การซื้อตราสารทุนของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น

การซื้อคืนหุ้นของผู้ถือหุ้น

เงินปันผลที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น

รวม

การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

โดยไม่มีผู้ถือหุ้นบางราย

รวม

รวมรายการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงได้ของผู้ถือหุ้น

กำไร (ขาดทุน) บัตรเครดิต

กำไร

กำไร (ขาดทุน) บัตรเครดิต

รวมกำไร (ขาดทุน) บัตรเครดิต

การออกหุ้นโดยผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นบางราย

ต้นทุนจากการออกหุ้นโดยผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นบางราย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน จากการลดทุน	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร		
หมายเหตุ							
			(บาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,376,923,157	11,157,460,051	189,617,759	153,164,346	27,605,862,794	40,483,028,107	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	(2,684,928,171)	(2,684,928,171)	
รวม	-	-	-	-	(2,684,928,171)	(2,684,928,171)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร	-	-	-	-	2,062,812,475	2,062,812,475	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	2,062,812,475	2,062,812,475	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,376,923,157	11,157,460,051	189,617,759	153,164,346	26,983,747,098	39,860,912,411	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีลักษณะคล้ายทุน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	กำไรสะสม									
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินตามกฎหมาย	สำรองหุ้นซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,376,923,157	-	11,157,460,051	189,617,759	153,164,346	-	26,983,747,098	39,860,912,411	-	39,860,912,411
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562										
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
เงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
26	-	(431,860,810)	-	-	-	431,860,810	(431,860,810)	(431,860,810)	-	(431,860,810)
40	-	-	-	-	-	-	(1,376,906,482)	(1,376,906,482)	-	(1,376,906,482)
รวม	-	(431,860,810)	-	-	-	431,860,810	(1,808,767,292)	(1,808,767,292)	-	(1,808,767,292)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอำหรับปี										
กำไร	-	-	-	-	-	-	1,090,151,889	1,090,151,889	-	1,090,151,889
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	(196,104,328)	(196,104,328)	-	(196,104,328)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอำหรับปี	-	-	-	-	-	-	894,047,561	894,047,561	-	894,047,561
การออกหุ้นผู้ถือหุ้นที่มีลักษณะคล้ายทุน	28	-	-	-	-	-	-	-	10,000,000,000	10,000,000,000
ต้นทุนทางการเงินในการออกหุ้นผู้ถือหุ้นที่มีลักษณะคล้ายทุน	28	-	-	-	-	-	-	-	(59,203,290)	(59,203,290)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,376,923,157	(431,860,810)	11,157,460,051	189,617,759	153,164,346	431,860,810	26,069,027,367	38,946,192,680	9,940,796,710	48,886,989,390

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	2,488,492,891	3,234,695,734	1,090,151,889	2,062,812,475
รายการปรับปรุง				
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	67,673,449	493,350,516	(26,790,599)	238,346,587
ต้นทุนทางการเงิน	1,701,161,120	1,545,146,230	1,029,963,025	919,834,053
ค่าเสื่อมราคา	4,478,309,278	4,456,864,246	3,413,775,531	3,254,990,764
ค่าตัดจำหน่าย	553,522,651	445,420,819	434,971,128	377,667,685
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	3,446,697	10,618	3,369,760	387,711
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	428,004,019	37,934,468	457,624,688	(23,907,255)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(706,635,160)	696,204,261	(688,560,092)	688,560,092
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	33,750,058	440,822,936	33,750,058	301,020,595
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,594,200	(760,630,886)	2,036,686	22,950,524
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,402,373	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	(318,512)	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(78,127,829)	-	-
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	(157,902,057)	(55,140,379)	(1,076,222,049)	(1,005,929,422)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	354,615,710	189,199,725	319,339,350	159,280,885
ประมาณการหนี้สินสำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	57,185,005	48,769,481	57,185,005	48,769,481
รายได้ตัดบัญชีรับรู้	(7,190,211)	(7,130,622)	(7,190,211)	(7,130,622)
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1,185,378	6,896,908	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ				
การร่วมค้า (สุทธิจากภาษี)	(404,380,979)	(254,002,734)	-	-
	8,898,915,910	10,440,283,492	5,043,404,169	7,037,653,553

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บจก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(บาท)			
<i>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</i>				
ลูกหนี้การค้า	(2,197,550,153)	514,434,825	430,850,200	133,828,682
ลูกหนี้อื่น	(1,266,792,604)	(920,659,553)	(827,789,122)	(493,797,351)
สินค้าคงเหลือ	(34,741,998)	(399,678,656)	(148,620,747)	(485,574,211)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(105,123,343)	(393,724,699)	61,514,179	(236,024,451)
เจ้าหนี้การค้า	4,076,867,330	(2,965,385,746)	2,059,199,778	(2,280,216,225)
เจ้าหนี้อื่น	(487,863,766)	178,096,725	(451,536,733)	315,907,010
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,861,927,294)	400,260,238	(1,876,466,489)	333,216,589
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(60,253,172)	(47,819,526)	(58,585,462)	(42,874,346)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	314,386,749	274,068,415	(6,257,947)	64,138,531
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,275,917,659	7,079,875,515	4,225,711,826	4,346,257,781
ภาษีเงินได้จ่ายออกสุทธิ	(526,649,603)	(1,129,843,546)	(152,087,556)	(1,046,216,548)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,749,268,056	5,950,031,969	4,073,624,270	3,300,041,233
<i>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</i>				
ดอกเบี้ยรับ	123,942,932	47,004,171	114,661,797	45,781,626
เงินปันผลรับ	56	66,554,800	926,190,052	940,090,052
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(26,222,031)	(42,455,248)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนอื่น	(373,629,366)	(100,130,745)	-	(3,164,959)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	-	3,000,000	-	3,000,000
เงินสดจ่ายจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย	-	-	(357,198,400)	(840,148,380)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	49,999,975	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม				
สุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(5,132,678,956)	(3,821,979,892)	-	-
เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทร่วม	67,229,200	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	81,540,712	730,728,836	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,835,306,291)	(7,705,262,705)	(5,528,309,741)	(5,618,951,357)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19,674,032	3,030,875,431	49,050,686	26,263,291
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(873,493,029)	(198,755,025)	(937,668,094)	(3,823,730,644)
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	818,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อสิทธิการเช่า	(459,284,689)	(805,116,424)	(459,284,689)	(805,116,424)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(195,955,222)	(304,046,743)	(78,526,996)	(180,435,451)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(14,554,182,677)	(9,099,583,544)	(6,271,085,385)	(9,438,412,246)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ต้นทุนทางการเงินจ่าย	(2,073,199,811)	(1,617,613,105)	(1,481,514,267)	(1,019,568,613)
จ่ายเงินปันผล	(1,759,835,743)	(3,090,516,263)	(1,376,906,482)	(2,684,928,171)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	14,560,000	981,714,225	(3,290,440,000)	5,720,000
เงินสดรับจากหุ้นออกให้ตามสิทธิ	24,510,333	53,597,494	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	11,000,000,000	-	11,000,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้	(4,000,000,000)	-	(4,000,000,000)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	10,000,000,000	-	10,000,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	(431,860,810)	-	(431,860,810)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	6,817,408,331	1,628,848,750	2,550,616,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(4,879,426,423)	(4,231,101,209)	(2,900,769,846)	(325,153,846)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	3,712,155,877	4,724,929,892	(930,875,405)	6,976,069,370
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(4,092,758,744)	1,575,378,317	(3,128,336,520)	837,698,357
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(182,055,235)	(130,641,101)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(4,274,813,979)	1,444,737,216	(3,128,336,520)	837,698,357
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	11,550,619,801	10,105,882,585	7,215,200,606	6,377,502,249
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,275,805,822	11,550,619,801	4,086,864,086	7,215,200,606

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	การซื้อบริษัทร่วมและบริษัทย่อย
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	เงินลงทุน
9	ลูกหนี้การค้า
10	ลูกหนี้อื่น
11	สินค้าคงเหลือ
12	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
13	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
14	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
15	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
16	ค่าความนิยม
17	สิทธิการเช่า
18	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
19	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
20	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
21	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
22	เจ้าหนี้การค้า
23	เจ้าหนี้อื่น
24	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
25	ทุนเรือนหุ้น
26	หุ้นทุนซื้อคืน
27	สำรอง
28	หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน
29	ส่วนงานดำเนินงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

30	รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล
31	รายได้อื่น
32	ค่าใช้จ่ายในการขาย
33	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
34	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
35	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
36	ต้นทุนทางการเงิน
37	ภาษีเงินได้
38	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
39	กำไรต่อหุ้น
40	เงินปันผล
41	เครื่องมือทางการเงิน
42	ภาวะผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
43	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
44	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
45	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทมหาชนในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

โรงกลั่นน้ำมัน: เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง และ สำนักงานประกันสังคม ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 14.66 และร้อยละ 14.77 ของทุนที่ออกและชำระแล้วตามลำดับ (31 ธันวาคม 2561 : ร้อยละ 14.66 และ ร้อยละ 14.46 ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการบริหาร โรงกลั่นน้ำมันและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปผ่านสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยจำหน่ายให้ผู้ใช้ในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร และการจำหน่ายผ่านผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ รายเล็ก และลูกค้ารายย่อยทั่วไป การผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ การลงทุนในธุรกิจพลังงานทางเลือก การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอพอลิเอสเตอร์และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง และดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 6 และ 12

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท เว้นแต่การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง *รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า* (“IFRS 15”) เป็นครั้งแรกแทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง *รายได้* (“TAS 18”) มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง *สัญญาก่อสร้าง* (“TAS 11”) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 45

(ข) สกุดเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ค) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

(1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

- | | |
|-------|--|
| 5, 13 | การพิจารณาว่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในกิจการที่กลุ่มบริษัทลงทุนหรือไม่ |
| 28 | การจัดประเภทหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายหุ้นเป็นตราสารทุน |

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

- | | |
|----------------|--|
| 5, 13 | การซื้อเงินลงทุน ซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ (รวมถึงสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย) และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา วัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์การประมาณการ |
| 12, 13, 16, 18 | การทดสอบการด้อยค่า เกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน |
| 19 | การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์ |
| 24 | การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย |

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทก้อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตาม TFRS 15 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมของการเริ่มใช้มาตรฐานฉบับนี้เป็นครั้งแรกเฉพาะกับสัญญาที่ยังไม่เสร็จสมบูรณ์ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2562 โดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ปรับปรุงข้อมูลที่นำเสนอในปี 2561 ซึ่งได้เคยรายงานไว้ตาม TAS 18 และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลของ TFRS 15 จะไม่ถูกนำมาใช้กับข้อมูลเปรียบเทียบ

ตาม TFRS 15 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับที่ไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ โดยมีการใช้วิจารณญาณในการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุม เพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือ รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ในขณะที่ TAS 18 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และรับรู้รายได้จากการให้บริการตามขั้นความสำเร็จของรายการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีกรควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น

รายละเอียดและจำนวนเงินของผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีได้แสดงไว้ดังต่อไปนี้

การขายไอน้ำตามสัญญา Minimum take or pay

สำหรับการขายไอน้ำตามสัญญา Minimum take or pay ของบริษัทในกลุ่มบริษัทร่วมในอิน โดนีเซีย การรับรู้รายได้ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 จะรับรู้เมื่อกิจการได้ปฏิบัติตามภาระแล้วเสร็จ

TFRS 15 ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชีของรายได้ประเภทอื่นของกลุ่มบริษัท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ตารางด้านล่างนี้สรุปผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 15 สุทธิจากภาษี

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
<i>สินทรัพย์</i>		
เงินลงทุนในบริษัทร่วม ลดลง	54	-
รวมสินทรัพย์ ลดลง	<u>54</u>	<u>-</u>
<i>ส่วนของผู้ถือหุ้น</i>		
กำไรสะสม ลดลง	38	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ลดลง	16	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลง	<u>54</u>	<u>-</u>

ทั้งนี้ ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อบรรทัดเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จากการถือปฏิบัติตาม TFRS 15

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอตั้งต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3

(ก) เหน้ที่ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นกรรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงานมูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันใน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ส่วนของผู้อถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทก้อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและ การร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับ นโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้า เป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงาน นั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่ม บริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจาก รายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจาก รายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการ ดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวแทนเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- ตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขาย (เว้นแต่การค้ำประกัน ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่าสุทธิที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วน โดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวแทนที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) อนุพันธ์

อนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน อนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

(ง) การป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะมีในอนาคต

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับ หรือต้องจ่ายชำระ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะรับรู้ในงบการเงิน ณ วันทำสัญญา ค่าธรรมเนียมหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะตัดจำหน่ายเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุกับดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น

การป้องกันความเสี่ยงจากราคาน้ำมัน

ผลต่างระหว่างราคาคงที่ที่กำหนดในสัญญาและราคาตลาดที่เกิดขึ้นจริงบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อครบกำหนดสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทางถาม ถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท มีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ซ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังจากการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เป็นเงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ยจะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ณ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่น เพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

(ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนของวัสดุ และแรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน บันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างแก่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	10 - 50	ปี
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกถ่น และคลังน้ำมัน	2 - 30	ปี
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	10 - 25	ปี
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 20	ปี
ยานพาหนะ	5 - 7	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

เมื่อสามารถพิสูจน์ถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินการทางเทคนิคและเชิงพาณิชย์สำหรับโครงการที่ยังไม่ได้ผลิต โครงการดังกล่าวจะเข้าสู่ขั้นตอนการผลิต ต้นทุนสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการสำรวจและประเมินค่าของโครงการจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมประกอบด้วยต้นทุนในอดีตที่เกิดขึ้นระหว่างการสำรวจและประเมินค่า แหล่งทรัพยากร ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาช่วงก่อนการผลิต และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ในการพัฒนาแหล่งน้ำมัน ระหว่างการผลิต รวมถึงต้นทุนในการรื้อถอน

ค่าสูญสิ้นคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต (Unit of Production) ตลอดอายุของประมาณการปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว รวมปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ

(ก) สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าเป็นสิทธิตามสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งการใช้ที่ดิน ทอยอดตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสิทธิดังกล่าวตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญา

สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

(ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 4 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกบันทึกส่วนให้สินทรัพย์ใด ๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และขาดทุนจากการค้ำค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้น ตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	3 - 10	ปี
สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	20 - 25	ปี
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	20	ปี
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	28	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร

สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนใช้วิธีการาคาทุนและสะสมตามโครงการสำรวจที่สามารถระบุได้ ค่าใช้จ่ายจะถูกบันทึกเป็นต้นทุนจนกว่าจะมีความชัดเจนในโครงการสำรวจดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายสะสมสำหรับโครงการที่ยกเลิกจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งหมดในกำไรหรือขาดทุน ในงวดที่ตัดสินใจยกเลิกโครงการสำรวจดังกล่าว

เมื่อโครงการสำรวจเข้าสู่ขั้นตอนการผลิต สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าของโครงการจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

(ง) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่ายุติธรรมที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมนจะประมาณมูลค่ายุติธรรมที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนด ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย กำหนด โดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย กำหนด โดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับ โดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ปีก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้าด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ก) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืม โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ข) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ค) หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ด) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุก ๆ 3 ปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท รับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพัน โดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ค) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ ไปด้วยการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ที่ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

(ก) ประเมินการหนี้สิน

ประเมินการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประเมินการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประเมินการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ข) การวัดมูลค่ายุติธรรม

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ธ) ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญรับรู้เป็นรายการหักจากส่วน
ของทุน

หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืน
และแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อ
คืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้
ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วง
น้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุน
ซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการ
จำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

(น) หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียว
ในการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดหุ้นกู้และมีสิทธิเลื่อนการจ่ายชำระดอกเบี้ยและ
ดอกเบี้ยสะสมค้างชำระโดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้ง และการจ่ายชำระดอกเบี้ยนั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของ
กลุ่มบริษัท ดังนั้นการจ่ายชำระดอกเบี้ยจะถือเสมือนการจ่ายเงินปันผลและจะรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเมื่อมี
ภาระในการจ่ายชำระดอกเบี้ยเกิดขึ้น การจ่ายชำระดอกเบี้ยรับรู้ในงบกระแสเงินสดในลักษณะเดียวกันกับการ
จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(บ) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนใน ระดับสูงมากกว่าจะไม่มีกรกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วย ประเมินการรับคืนสินค้าซึ่งประเมินการจากข้อมูลในอดีต

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกัน หาก สินค้าและบริการดังกล่าวแตกต่างกัน (เช่น หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้า ได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น) หรือมีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่าง กัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกบันทึกเป็นส่วนสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ ซึ่งได้ระบุ ไว้ในรายงานอัตราค่าสินค้าหรือบริการที่กลุ่มบริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

รายได้ค่าขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้ รายได้ จากการขายกระแสไฟฟ้าสำหรับบางกิจการในประเทศไทยจะได้รับส่วนเพิ่ม ("ADDER") นับจากวันเริ่มต้นขาย ไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เป็นระยะเวลา 10 ปี หลังจากนั้น รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะได้รับในอัตราปกติ

รายได้ค่าขายโอนน้ำตามสัญญา *minimum take or pay*

สำหรับการขายโอนน้ำตามสัญญา *minimum take or pay* ของบริษัทในกลุ่มบริษัทร่วมในอิน โดนีเซีย การรับรู้รายได้ ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 จะรับรู้เมื่อกิจการได้ปฏิบัติตามภาระแล้วเสร็จ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ

บริษัทรับรู้รายได้ค่าสิทธิดำเนินการตามระยะเวลาการให้สิทธิซึ่งเป็นไปได้ตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและคะแนน จำนวนเงินที่ปันส่วนให้กับคะแนนจะรับรู้เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิแลกคะแนนหรือเมื่อมีความน่าจะเป็นน้อยมากที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนนดังกล่าว ทั้งนี้ ราคาขายที่เป็นเอกเทศของคะแนนประมาณการโดยอ้างอิงกับส่วนลดที่ให้แก่ลูกค้าและความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนน และจะได้รับการทบทวนการประมาณการดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(ป) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

(ข) รายได้การลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล และดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ค) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ท) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

(ฑ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปีที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ก) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

(ม) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกันกลุ่มบริษัท หรือ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

กลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(ย) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

5 การซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทย่อย

(ก) การซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม OKEA ASA

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติแผนการลงทุนในการจัดตั้งบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศไทย โดยบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด จะจัดตั้งบริษัทย่อยอีกบริษัทในประเทศสิงคโปร์ (“BCPR Pte. Ltd.”) เพื่อร่วมเข้าลงทุนกับ Seacrest Capital Group ผ่านการลงทุนโดยซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ OKEA AS (ภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น OKEA ASA) (“OKEA”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศนอร์เวย์ ที่ดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ ต่อมา เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2561 BCPR Pte. Ltd. ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ OKEA เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 939 ล้าน โครนนอร์เวย์ (เทียบเท่า 3,618 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 49.33 ของทุนจดทะเบียนของ OKEA และได้รับโอนหุ้นของ OKEA เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญที่มีสิทธิออกเสียงร้อยละ 43 ของหุ้นสามัญที่มีสิทธิออกเสียงและถือหุ้นสามัญที่ไม่มีสิทธิออกเสียงที่สามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญที่มีสิทธิออกเสียงได้ ซึ่งถ้าแปลงสภาพแล้วจะทำให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญที่มีสิทธิออกเสียงร้อยละ 49.33 ของทุนจดทะเบียนของ OKEA

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้ผู้บริหารทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อบริษัทร่วม กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า (measurement period) ซึ่งต้องไม่เกินหนึ่งปี นับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการเพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ โดยข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน ทั้งนี้การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุน ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นในเดือนพฤศจิกายน ปี 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อเงินลงทุนและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อตามส่วนได้เสียในเงินลงทุนของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

	มูลค่าที่รับรู้ตาม สัดส่วนการซื้อ	ปรับปรุง (ล้านบาท)	มูลค่ายุติธรรม ตามสัดส่วนการซื้อ
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,791	-	5,791
สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	1,941	21	1,962
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(4,735)	-	(4,735)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) อื่นสุทธิที่ได้มา	(345)	8	(337)
รวมสินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิที่ระบุได้	2,652	29	2,681
ค่าความนิยม	966	(29)	937
สิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อ - เงินสด	3,618	-	3,618

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมใช้วิธีรายได้ (Income approach) โดยมีข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณ ได้แก่ ประมาณการราคาน้ำมันและราคาก๊าซ ปริมาณน้ำมันสำรอง อัตรากำลังการผลิต และอัตราคัดลด

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อกิจการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 44 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงินและอื่น ๆ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวได้ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัทในปีที่เกิดรายการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ข) การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย *Nam San 3A Power Sole Co., Ltd.*

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2562 บริษัท บีซีพีจี ไบโอเพาเวอร์ 2 จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท และภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด) ได้เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 69 เมกะวัตต์ โดยเป็นการซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของ Nam San 3A Power Sole Co., Ltd. (“Nam San 3A”) จาก Phongsubthavy Roads and Bridges Construction and Irrigation Sole Co., Ltd. (“Phongsubthavy”) ในวงเงินไม่เกิน 174 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (เทียบเท่า 5,352 ล้านบาท) ซึ่งเมื่อรวมกับรายการปรับปรุงชำระคืนเงินทุนหมุนเวียนสุทธิที่เป็นส่วนของผู้ขาย วงเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 174 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (เทียบเท่า 5,357 ล้านบาท) ซึ่งเป็นการชำระค่าหุ้นจำนวน 96 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (เทียบเท่า 2,958 ล้านบาท) และจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมที่บริษัทธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำดังกล่าวมีกับ Phongsubthavy จำนวน 78 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (เทียบเท่า 2,340 ล้านบาท) ปัจจุบันบริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด ได้เสร็จสิ้นการรับโอนหุ้นทั้งหมดจาก Phongsubthavy แล้ว ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ธุรกิจดังกล่าวมีรายได้จำนวน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (เทียบเท่า 151 ล้านบาท) และกำไรสุทธิจำนวน 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (เทียบเท่า 81 ล้านบาท) ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 จะมียาได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 402 ล้านบาท และกำไรรวมจากผลการดำเนินงานปกติสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 236 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าวฝ่ายบริหารใช้สมมติฐานในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้น ได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

ผู้บริหารเชื่อว่าการซื้อธุรกิจครั้งนี้จะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถเพิ่มศักยภาพของกลุ่มบริษัทในการขยายการลงทุนพัฒนา และบริหารโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดในแถบภูมิภาคเอเชีย

กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา ณ วันที่ซื้อ อย่างไรก็ตามการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยยังไม่แล้วเสร็จ ดังนั้นสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนจึงใช้มูลค่าที่ประเมินโดยฝ่ายจัดการ เมื่อผลการประเมินมูลค่ายุติธรรมจากผู้ประเมินราคาอิสระเสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้ว จึงจะมีการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาต่อไป

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนที่โอนให้

	มูลค่าที่รับรู้ (ล้านบาท)
เงินสด	4,460
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	897
รวม	5,357

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้ชำระเงินรวมเป็นจำนวน 150 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ (เทียบเท่า 4,614 ล้านบาท) ต่อมาในเดือนมกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ชำระเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 23 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ (เทียบเท่า 712 ล้านบาท)

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ในเดือนมกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าฉบับใหม่กับการไฟฟ้าเวียดนามสำหรับ โครงการ Nam San 3A ซึ่งเป็นการบรรลุหนึ่งในเงื่อนไขของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจำนวน 23 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ (เทียบเท่า 711 ล้านบาท) ส่งผลให้มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นและค่าความนิยมลดลงจาก การประเมินครั้งแรกในเดือนกันยายน 2562

นอกจากนี้ภายใต้เงื่อนไขสัญญาซื้อขายหุ้นกลุ่มบริษัทมีสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเพิ่มเติมตามเงื่อนไขที่ กำหนดประมาณ 6 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ (เทียบเท่า 185 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	มูลค่าตามบัญชี	รายการปรับปรุง (ล้านบาท)	มูลค่าที่รับรู้
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	-	1
ลูกหนี้การค้า	69	-	69
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9	-	9
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,130	2,067	5,197
เจ้าหนี้อื่น	(64)	-	(64)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกลุ่ม Phongsubthavy	(2,400)	-	(2,400)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(179)	(179)
รวมสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	745	1,888	2,633
ชำระคืนเงินกู้ยืมที่มีกับกลุ่ม Phongsubthavy ภายใต้เงื่อนไขการซื้อธุรกิจ	2,400		2,400
สินทรัพย์และหนี้สินที่กลุ่มบริษัทได้มาสุทธิ	3,145		5,033
ค่าความนิยม			324
สิ่งตอบแทนที่โอนให้			5,357

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายใต้ข้อตกลงสัมปทานซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ใช้วิธีรายได้ (Income approach) ภายใต้วิธี Multi-period Excess Earning Method (MEEM) โดยมีระยะเวลาในการดำเนินงานคงเหลือประมาณ 28 ปีภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและเงื่อนไขที่เกี่ยวข้อง ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณ ได้แก่ประมาณการรายได้ในอนาคตและอัตราคิดลด

ทั้งนี้ การลงทุนใน Nam San 3A เป็นการสร้างโอกาสในการขยายธุรกิจในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และประเทศใกล้เคียง ซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อประมาณ 23 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับค่าที่ปรึกษากฎหมายภายนอก ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงิน ค่าที่ปรึกษาเทคนิค และค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยได้ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัทในงวดที่เกิดรายการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่		
กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง	ไทย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
สำนักงานประกันสังคม	ไทย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัทย่อยหรือบริษัทย่อยทางอ้อม		
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีวี ไป โอเบส จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีวี พาร์ตเนอร์ชิพ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
BCP Energy International Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
BCPR Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อยหรือบริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)		
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยคิฟิเทลเอ็นเนอร์ยีเดเวลอปเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บีซีพีจี ไบโอเพาเวอร์ 1 จำกัด)	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บีซีพีจี ไบโอเพาเวอร์ 2 จำกัด)	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท ลมติกอร์ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
BCPG Investment Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
BSE Energy Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
BCPG Japan Corporation	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Greenergy Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Greenergy Power Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Nakatsugawa PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ผูกพันโดยสัญญาที่เค
Godo Kaisha Inti	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Takamori PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ผูกพันโดยสัญญาที่เค
Nojiri PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ผูกพันโดยสัญญาที่เค
Godo Kaisha Aten	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Nikaho PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Gotenba 2 PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Horus	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Yabuki PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Komagane PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Helios	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Lugh	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Phoenix	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
<i>บริษัทย่อยหรือบริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)</i>		
Gotenba 1 PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Komagane Land Lease Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Nagi PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Natosi	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Amaterasu	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Mithra	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Sol	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Saule	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Shamash	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Pusan	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Apolo	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Surya	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Nagi Land Lease Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Rang	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Dazbog	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Narang	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Malina	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Legba	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
J2 Investor Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
J1 Investor Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
BCPG Engineering Company	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Tarumi Takatoge	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ผูกพัน โดยสัญญาที่เค
Huang Ming Japan Company Limited	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
BCPG Wind Cooperatief U.A.	เนเธอร์แลนด์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Nam San 3A Power Sole Co., Ltd.	ลาว	มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็น กรรมการและผู้บริหาร
บริษัท เคเอสแอล กรีน อิน โนวชั่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท บางจากไบโอฟิวเอล จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อยหรือบริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)		
บริษัท บางจากไปโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
กลุ่ม Nido Petroleum Limited	ออสเตรเลีย/ หมู่ เกาะบริติช เวอร์จิน/ บาร์เรน	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Bangchak Ventures Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัทร่วมทางอ้อมและการร่วมค้า		
บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท อุบล ไปโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท อุบลไปโอ เอทานอล จำกัด)	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
PetroWind Energy Inc.	ฟิลิปปินส์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
OKEA ASA (เดิมชื่อ OKEA AS)	นอร์เวย์	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
Impact Energy Asia Development Limited	ฮ่องกง	มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็น กรรมการ
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น		
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	ไทย	มีตัวแทนของบริษัทเป็นกรรมการ
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการ วางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของ กิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึง กรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ใน ระดับบริหารหรือไม่)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทก้อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตลาด / ราคาตามสัญญา
การให้บริการ	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า / วัตถุดิบ	ราคาตลาด / ราคาตามสัญญา
รับบริการ	ราคาตามสัญญา
ค่าความช่วยเหลือการบริหารงาน	ราคาตามสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์	ราคาตามสัญญา
ขายสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์อื่น	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยที่กำหนดในสัญญาโดยอ้างอิงราคาตลาดและอัตราตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(ล้านบาท)	
บริษัทก้อยและบริษัทก้อยทางอ้อม				
ขายสินค้า	-	-	43,966	42,272
ซื้อสินค้า	-	-	31,774	28,891
เงินปันผลรับ	-	-	911	916
รายได้อื่น	-	-	110	239
ดอกเบี้ยรับ	-	-	71	28
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	41	37
ขายสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์อื่น	-	-	42	-
บริษัทร่วมทางอ้อมและการร่วมค้า				
ขายสินค้า	16	12	16	12
ซื้อสินค้า	1,327	1,368	1,327	1,368
เงินปันผลรับ	-	-	15	24
รายได้อื่น	4	75	4	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	460	490	460	490

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	300	314	143	148
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ				
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	14	34	9	8
การจ่ายโดยถือหุ้นเป็นเกณฑ์	-	1	-	-
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	314	349	152	156
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้อื่น	4	5	5	5
ดอกเบี้ยรับ	59	5	-	-
ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ	454	443	454	443

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	2,019	2,218
บริษัทร่วมและบริษัทร่วมทางอ้อม	2	2	2	2
รวม	2	2	2,021	2,220
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	2	2	2,021	2,220
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	63	27
บริษัทร่วมทางอ้อม	-	74	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	28	5	-	-
รวม	28	79	63	27

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 1 มกราคม	ผลกระทบ จากอัตรา แลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืม			เพิ่มขึ้น	ผลกระทบ แลกเปลี่ยน	
			(ล้านบาท)		
2562					
บริษัทร่วมทางอ้อม					
Impact Energy Asia Development Limited	4.7	-	154	(2)	152
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น					
Lithium Americas Corp.	8.0	199	720	(35)	884
รวม		199	874	(37)	1,036
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-			-
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		199			1,036
2561					
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น					
Lithium Americas Corp.	8.0	-	198	1	199
รวม		-	198	1	199
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-			-
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-			199

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง (ล้านบาท)	ผลกระทบ จากอัตรา แลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืม						
2562						
บริษัทย่อย						
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	4.2	410	200	-	-	610
BCP Innovation Pte. Ltd.	4.5	198	738	-	(58)	878
บริษัทย่อยทางอ้อม						
Nido Petroleum Pty. Ltd.	0.5	1,291	-	-	(92)	1,199
BCPR Pte. Ltd.	0.5	3,229	-	-	(125)	3,104
รวม		5,128	938	-	(275)	5,791
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-				-
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		5,128				5,791
2561						
บริษัทย่อย						
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	4.2	90	320	-	-	410
BCP Innovation Pte. Ltd.	4.5	-	202	-	(4)	198
บริษัทย่อยทางอ้อม						
Nido Petroleum Pty. Ltd.	0.5	2,113	-	(818)	(4)	1,291
BCPR Pte. Ltd.	0.5	-	3,302	-	(73)	3,229
รวม		2,203	3,824	(818)	(81)	5,128
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-				-
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		2,203				5,128

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	323	325
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	7	10	7	10
รวม	7	10	330	335
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	870	829
บริษัทร่วมทางอ้อม	149	110	149	110
รวม	149	110	1,019	939
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	18	9
การร่วมค้า	2	13	2	13
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	49	43	49	43
รวม	51	56	69	65
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	6	6
รวม	-	-	6	6
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	2	2	2	2
รวม	2	2	2	2

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัทได้ทำสัญญาขนส่งน้ำมันทางท่อเกี่ยวกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะบริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อไปยังท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และบริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปยังศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน โดยสัญญาไม่ได้ระบุวันที่สิ้นสุดจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน

สัญญาใช้บริการเช่าคลังน้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าคลังน้ำมันกับการร่วมค้าแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวสิ้นสุดในปี 2565

สัญญาซื้อขายไบโอดีเซล

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทจะซื้อน้ำมันไบโอดีเซลในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตไบโอดีเซลสูงสุดของบริษัทย่อยทางอ้อม โดยราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดที่กำหนดในสัญญา

สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพ

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทจะซื้อเอทานอลแปลงสภาพจากบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของปริมาณผลิตภัณฑ์ที่บริษัทย่อยในกลุ่มเดียวกันของบริษัทผลิตได้ต่อปี โดยราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดที่กำหนดในสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทจะซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันในปริมาณและราคาภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันที่กำหนดในสัญญา

สัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน รวมทั้งสิทธิดำเนินการธุรกิจอันเกี่ยวเนื่องภายในเขตสถานีบริการและการซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยราคาค่าสิทธิดำเนินการและราคาซื้อขายเป็นราคาที่กำหนดในสัญญา

สัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้า

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยให้สิทธิดำเนินการร้านค้าภายในสถานีบริการน้ำมันบางจากหลายแห่ง ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยอัตราที่เรียกเก็บเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาจ้างบริหารงานระบบงานสารสนเทศ

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างงานบริการด้านสารสนเทศกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่ง มีการทบทวนสัญญาใหม่ทุก ๆ ปี โดยบริษัทมีหน้าที่บริหารจัดการงานด้านระบบงานสารสนเทศ การบริหารจัดการ โครงสร้างระบบ ดูแลรักษาและปรับปรุงระบบ และการให้คำปรึกษา อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

สัญญาจ้างบริหารงาน

บริษัทได้ทำสัญญารับจ้างบริหารงานกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งเพื่อบริหารงานทั่วไปเป็นระยะเวลา 1 ถึง 3 ปี โดยบริษัทต้องจัดหาบุคลากรเข้าไปบริหารจัดการงานให้เป็นไปตามระบบ โดยการปฏิบัติงานเป็นไปตามที่บริษัทย่อยกำหนด อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สัญญาให้เช่าที่ดิน

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโซลาร์ฟาร์ม บางปะอิน 38 MW และเพื่อวัตถุประสงค์อื่นที่เกี่ยวข้อง โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2558 ถึง 30 พฤศจิกายน 2580 รวมระยะเวลา 22 ปี อัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินเพิ่มกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึง 30 พฤศจิกายน 2580 รวมระยะเวลา 21 ปี 2 เดือน อัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาร่วมพัฒนาพื้นที่

บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในการเข้าดำเนินการธุรกิจภายในสถานีบริการน้ำมัน เพื่อให้บริการและจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อย เป็นระยะเวลาไม่เกิน 20 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการในราคาที่ตกลงกันในสัญญา

สัญญาเงินให้กู้ยืม

บริษัทมีสัญญาเงินให้กู้ยืมเงิน โดยไม่มีหลักประกันแก่บริษัท Nido Petroleum Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เป็นวงเงินให้กู้ยืมจำนวน 120 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยและกำหนดชำระคืนตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญา ต่อมาบริษัทได้ทำการปรับโครงสร้างเงินกู้แก่บริษัทย่อยดังกล่าว โดยมีการปรับอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขการชำระเงินใหม่

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงิน โดยไม่มีหลักประกันแก่บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในวงเงินรวม 500 ล้านบาท โดยสัญญาดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยและกำหนดชำระคืนตามสัญญา ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้ทำการยกเลิกสัญญาให้กู้ยืมเงินฉบับเดิมหลายฉบับกับบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งมียอดเงินกู้ยืมคงค้างรวม 410 ล้านบาท และได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงิน โดยไม่มีหลักประกันฉบับใหม่กับบริษัทย่อยดังกล่าว ในวงเงินรวม 700 ล้านบาท โดยสัญญาดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยและกำหนดชำระคืนตามสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงิน โดยไม่มีหลักประกันแก่ BCP Innovation Pte. Ltd. “BCPI” ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ในวงเงินรวม 80 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยสัญญาดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยและกำหนดชำระคืนตามสัญญา โดย BCPI ได้ทำสัญญา Amended and Restated Credit and Guarantee Agreement กับ Lithium Americas Corp. “LAC” เพื่อให้สินเชื่อแก่ LAC จำนวนไม่เกิน 80 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ สำหรับใช้ในการลงทุนโครงการ Cauchari-Olaroz (Phase I) โดยเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยและกำหนดชำระคืนตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญา

ในระหว่างปี 2561 บริษัท ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงิน โดยไม่มีหลักประกันแก่ BCPR Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ในวงเงินรวม 120 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อมาในปี 2562 ต่อมาได้มีการแก้ไขสัญญาเงินให้กู้ยืมโดยเปลี่ยนสกุลเงินกู้ยืมจากเงินให้กู้ยืมจำนวน 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เป็น 917 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืน อัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขตามข้อกำหนดในสัญญา

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยไม่มีหลักประกันกับ บริษัท Impact Energy Asia Development Limited ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทย่อยดังกล่าว ในวงเงินรวม 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืน อัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขตามข้อกำหนดในสัญญา

สัญญาค้ำประกัน

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ได้ทำสัญญาให้การค้ำประกันกับ BCPG Engineering Company ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ บริษัท ตามเงื่อนไขสัญญาการปฏิบัติงานและการบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ที่ BCPG Engineering Company มีกับ Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha ในกรณีที่ BCPG Engineering Company ทำให้เกิดความเสียหายต่อสินทรัพย์ใน โรงไฟฟ้าของ Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha และไม่สามารถชดเชยค่าเสียหายดังกล่าวได้ สัญญาค้ำประกันดังกล่าวมีวงเงินค้ำประกันรายปี ปีละ 28 ล้านเยน และมีภาระการค้ำประกันผูกพันตลอดอายุสัญญาการปฏิบัติงานและการบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์เท่ากับ 280 ล้านเยน ทั้งนี้เงื่อนไขในสัญญาให้กู้ยืมเงินระหว่าง Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นกำหนดให้บริษัทใหญ่มีหน้าที่ค้ำประกันค่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ได้ลงนามสัญญา Amendment and Restatement and Novation Agreement (Sponsor Support Agreement) เพื่อเปลี่ยนผู้ให้การสนับสนุนวงเงินในสัญญา Sponsor Support Agreement แก่ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ บริษัท จาก บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) วงเงินรวมจำนวน 700 ล้านบาท โดยบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ค้ำประกันวงเงินตามสัญญาดังกล่าว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สัญญาซื้อแร่ลิเทียม

BCPI และ LAC ได้ลงนามร่วมกันในสัญญาซื้อแร่ลิเทียม โดยสัญญาดังกล่าวให้สิทธิ BCPI ในฐานะผู้ซื้อในการซื้อลิเทียมไม่เกินร้อยละ 20 ของสิทธิที่ LAC ได้รับของโครงการ Cauchari-Olaroz (Phase I) เป็นเวลา 20 ปีนับแต่วันที่เริ่มต้นดำเนินการจำหน่ายเชิงพาณิชย์ อย่างไรก็ตามบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาในกรณีที่ BCPI ไม่สามารถชำระค่าใช้จ่ายจากการซื้อลิเทียมได้

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือ	101	102	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	891	1,412	27	265
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	4,146	5,955	2,060	2,950
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	2,138	4,082	2,000	4,000
รวม	7,276	11,551	4,087	7,215

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยทางอ้อมมีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้จำนวน 259 ล้านบาท (2561: 230 ล้านบาท) จากการทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการขออนุญาตสถาบันการเงินในการเบิกใช้เงินฝากที่มีข้อจำกัด

8 เงินลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	288	262	200	200
รวม	288	262	200	200

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย				
Lithium Americas Corp.	1,349	1,432	-	-
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	234	234	234	234
อื่น ๆ	483	146	-	-
รวมเงินลงทุนในตราสารทุน - สุทธิ	2,066	1,812	234	234
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาล	3	3	3	3
บวก ส่วนเพิ่มมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือ	3	3	3	3
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	2,069	1,815	237	237
รวม	2,357	2,077	437	437

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขายมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,432	4,061	-	-
ซื้อ	17	-	-	-
จำหน่าย	(2)	-	-	-
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	5	(2,590)	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(103)	(39)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,349	1,432	-	-

9 ลูกหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	2	2,021	2,220
กิจการอื่น ๆ		9,050	4,667	4,909
รวม		9,052	6,688	7,129
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(14)	(14)	(13)
สุทธิ		9,038	6,674	7,116
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		3	3	-

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ยังไม่ครบกำหนดชำระ	2	2	2,021	2,220
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	2	2	2,021	2,220
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(ล้านบาท)	
กิจการอื่น ๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	8,676	6,256	4,399	4,654
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	296	678	223	229
3 - 6 เดือน	23	11	20	3
6 - 12 เดือน	23	15	7	8
มากกว่า 12 เดือน	32	20	18	15
	9,050	6,980	4,667	4,909
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(14)	(13)	(14)	(13)
	9,036	6,967	4,653	4,896
สุทธิ	9,038	6,969	6,674	7,116

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 วันถึง 90 วัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

10 ลูกหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(ล้านบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	28	63	27
กิจการอื่น				
ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคา ซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	44	40	44	40
ลูกหนี้จากสัญญาป้องกันความเสี่ยง อัตราแลกเปลี่ยน	-	161	-	87
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	160	132	76	58
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	662	223	-	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	278	537	160	304
ลูกหนี้อื่น	863	471	311	205
รวม	2,035	1,643	654	721

11 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(ล้านบาท)	
น้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น	7,936	8,214	7,374	7,648
น้ำมันสำเร็จรูป	6,743	6,575	5,926	5,544
พัสดุกองเหลือ	1,114	1,047	1,032	992
สินค้าอุปโภค - บริโภค	73	72	-	-
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	145	87	-	-
	16,011	15,995	14,332	14,184
หัก ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	(171)	(149)	(171)	(149)
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(5)	(711)	-	(689)
สุทธิ	15,835	15,135	14,161	13,346

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชี				
ต้นทุนขาย (หมายเหตุ 35)				
- ต้นทุนขาย	105,824	105,714	97,939	98,282
- (กลับรายการ) การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	(706)	696	(689)	689
รวม	105,118	106,410	97,250	98,971

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ของบริษัทได้รวมสำรองน้ำมันตามกฎหมายไว้แล้วจำนวน 413 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 5,668 ล้านบาท และจำนวน 389 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 5,873 ล้านบาท ตามลำดับ

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	13,179	12,610
ลงทุนเพิ่ม	357	840
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(271)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	13,536	13,179

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ที่ประชุมมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนในเดือนมกราคม เมษายน สิงหาคม และธันวาคม จาก 42 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (แบ่งเป็น 42 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ) เป็น 53 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (แบ่งเป็น 53 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ) บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นพร้อมทั้งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้วในเดือนมกราคม เมษายน สิงหาคม และธันวาคม 2562 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562 บริษัทได้จัดตั้ง Bangchak Ventures Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ทุนจดทะเบียน 0.1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (แบ่งเป็น 0.1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ) เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม บริษัทได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 1 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯแล้ว

การด้อยค่าของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเงินลงทุนใน BCP Energy International Pte. Ltd. “BCPE” จำนวนจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณ ได้แก่ ราคาน้ำมัน ปริมาณน้ำมันสำรอง อัตราค่าล้างการผลิต อัตราคิดลด และรายจ่ายฝ่ายทุน โดยข้อสมมติที่สำคัญดังกล่าวจัดทำโดยผู้บริหาร โดยประมาณการราคาน้ำมันอ้างอิงจากราคาน้ำมันในตลาดโลก รวมทั้งพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตของอุตสาหกรรม ปริมาณน้ำมันสำรองและอัตราค่าล้างการผลิตใช้ข้อมูลการผลิตที่อิงจากปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved reserve) และปริมาณน้ำมันสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable reserve) รวมถึงอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันในตลาดโลก อัตราคิดลดเป็นอัตราต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของกลุ่มบริษัท โดยรายจ่ายฝ่ายทุนใช้ประมาณการของผู้บริหาร โครงการและแผนธุรกิจระยะยาว

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทและไม่พบว่ามี การด้อยค่าเพิ่มเติมของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) ในการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานที่สำคัญได้ใช้หลักการคำนวณ โดยเป็นการเปลี่ยนตัวแปรดังกล่าวเพื่อทำการทดสอบเท่านั้น โดยการประมาณการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานสำหรับอัตราคิดลดเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 0.23 หรือราคาน้ำมันลดลงร้อยละ 0.79 จะส่งผลให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

13 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
				(ล้านบาท)	
บริษัทร่วมทางอ้อม					
ณ วันที่ 1 มกราคม -					
ตามที่รายงานไว้เดิม		17,956	14,081	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง					
นโยบายการบัญชี	3	(54)	-	-	-
ณ วันที่ 1 มกราคม - ปรับปรุงใหม่		17,902	14,081	-	-
เพิ่มขึ้น		226	3,618	-	-
ลดลง		(77)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจาก					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม		372	215	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(4)	28	-	-
รายได้เงินปันผล		(24)	-	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน		(468)	14	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		17,927	17,956	-	-
การร่วมค้า					
ณ วันที่ 1 มกราคม		92	77	73	73
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนใน					
การร่วมค้า		33	39	-	-
รายได้เงินปันผล		(15)	(24)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		110	92	73	73

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
				(ล้านบาท)	
รวม					
ณ วันที่ 1 มกราคม -					
ตามที่รายงานไว้เดิม		18,048	14,158	73	73
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง					
นโยบายการบัญชี	3	(54)	-	-	-
ณ วันที่ 1 มกราคม - ปรับปรุงใหม่		17,994	14,158	73	73
เพิ่มขึ้น		226	3,618	-	-
ลดลง		(77)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน					
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		405	254	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(4)	28	-	-
รายได้เงินปันผล		(39)	(24)	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน		(468)	14	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		18,037	18,048	73	73

หมายเหตุประกอบงบการเงิน บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		งบการเงินรวม					
	2562	2561	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	การซื้อค่า	ส่วนได้เสีย - สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี
บริษัทร่วมทางอ้อม								
บริษัท อุดมไปโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)	21.28	21.28	2,740	763	799	-	799	-
PetroWind Energy Inc.	40.00	40.00	895	922	1,206	-	1,126	24
Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.	33.33	33.33	28,169	11,889	12,497	-	12,497	-
OKEA ASA (เดิมชื่อ OKEA AS)	46.52	49.33	38	3,844	3,505	-	3,505	-
Impact Energy Asia Development Limited	45.00	-	-	-	-	-	-	-
				17,418	17,259	17,956	17,927	17,956
การร่วมค้า								
บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด	30.00	30.00	240	72	109	-	109	15
บริษัท ออมสุข วิสาหกิจ เพื่อสังคม จำกัด	40.00	40.00	3	1	1	-	1	-
				73	110	92	110	15
รวม				17,491	17,332	18,048	18,037	18,048

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อมและการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เป็นราคาเปิดเพื่อต่อสาธารณชน ยกเว้นบริษัท OKEA ASA ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีมูลค่ายุติธรรม 831 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 2,813 ล้านบาท (2561: ไม่มี)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า (ล้านบาท)		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2562	2561	2562	2561	2562
การร่วมค้า												
บริษัท บางกอก มารีน เซอร์วิส จำกัด	30.00	30.00	240	240	72	72	-	-	72	72	15	24
บริษัท ออมสุข วิสาหกิจ เพื่อสังคม จำกัด	40.00	40.00	3	3	1	1	-	-	1	1	-	-
รวม					73	73	-	-	73	73	15	24

บริษัท ไม่มีเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณชน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

OKEA ASA และการเสนอขายหุ้นสามัญ OKEA ASA ให้กับประชาชนเป็นครั้งแรก

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 บริษัท BCPR Pte. Ltd. (“BCPR”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทได้แปลงสภาพหุ้นสามัญที่ไม่มีสิทธิออกเสียงของเงินลงทุนในบริษัท OKEA ASA (“OKEA”) จำนวน 901,061 หุ้น เป็นหุ้นสามัญที่มีสิทธิออกเสียง ทำให้ BCPR ถือหุ้นสามัญที่มีสิทธิออกเสียงจำนวน 4,054,775 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.33 ของทุนจดทะเบียนของ OKEA ต่อมาเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2562 OKEA ได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 1.0 โครนเนอร์เวย์ เป็นหุ้นละ 0.1 โครนเนอร์เวย์ ทำให้ BCPR มีหุ้นสามัญใน OKEA ทั้งหมดเป็นจำนวน 40,547,750 หุ้น

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2562 OKEA ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ใน Oslo Stock Exchange ในประเทศนอร์เวย์ จำนวน 15,000,000 หุ้น ซึ่งเป็นส่วนที่ BCPR ซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 2,891,574 หุ้น ด้วยราคาเสนอขาย 21 โครนเนอร์เวย์ต่อหุ้น นอกจากนี้ในวันที่เสนอขายหุ้น BCPR ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 4,171,570 หุ้นภายใต้เงื่อนไขการลงทุนตามข้อตกลงการลงทุนเริ่มแรกใน OKEA ในราคา 0.1 โครนเนอร์เวย์ต่อหุ้น BCPR ได้ชำระค่าหุ้นรวมเป็นจำนวนเงิน 61 ล้าน โครนเนอร์เวย์ (เทียบเท่า 226 ล้านบาท) ซึ่งภายหลังการออกหุ้นใหม่ดังกล่าวทำให้ OKEA มีหุ้นจดทะเบียนและหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดเป็นจำนวน 101,839,050 หุ้น โดยเป็นส่วนของ BCPR จำนวนรวม 47,610,894 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.75 ของทุนจดทะเบียนของ OKEA จากผลกระทบของการลดสัดส่วนการถือหุ้นทำให้กลุ่มบริษัทบันทึกกำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนจำนวน 26 ล้าน โครนเนอร์เวย์ (เทียบเท่า 94 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนรวม ภายใต้รายการส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ภายใต้สัญญา Greenshoe option กับผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายหุ้น IPO BCPR ได้ให้ผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายยืมหุ้น OKEA ของ BCPR จำนวน 1,500,000 หุ้น เพื่อรักษาเสถียรภาพราคาหุ้นหลังการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก IPO จนถึงวันที่ 17 กรกฎาคม 2562 ในวันเดียวกันผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายนำหุ้นมาคืนให้กับ BCPR จำนวน 1,366,669 หุ้น พร้อมทั้งชำระให้กับยอดเงินคงเหลือที่ราคา IPO รวมเป็นจำนวนเงิน 3 ล้าน โครนเนอร์เวย์ (เทียบเท่า 10 ล้านบาท) ทำให้ BCPR ถือหุ้น OKEA รวมทั้งหมด 47,477,563 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 46.62 ของทุนจดทะเบียนของ OKEA

เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2562 OKEA ได้ออกสิทธิการซื้อหุ้นเพิ่มทุนให้กับกรรมการบริษัทและพนักงาน จำนวนรวม 225,000 หุ้น ทำให้ OKEA มีหุ้นจดทะเบียนและหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดเป็นจำนวน 102,064,050 หุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ BCPR ใน OKEA ลดลงจากร้อยละ 46.62 เป็นร้อยละ 46.52

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

Impact Energy Asia Development Limited

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2562 บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (“บีซีพีจี”) ได้ร่วมจัดตั้ง Impact Energy Asia Development Limited (“IEAD”) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนที่เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 200 เหรียญฮ่องกง และมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในอนาคต บีซีพีจีได้ลงทุนจำนวน 90 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญฮ่องกง รวมเป็นจำนวนเงิน 90 เหรียญฮ่องกง (เทียบเท่า 369 บาท) โดยบีซีพีจีมีส่วนถือหุ้นใน IEAD คิดเป็นร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด

Star Energy Group Holding Pte. Ltd.,

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทร่วม Star Energy Group Holding Pte. Ltd., ได้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 840 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เป็น 834 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยบริษัทร่วมได้ชำระคืนค่าหุ้นจากการลดทุนจำนวน 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับชำระคืนค่าหุ้นในส่วนที่เป็นของบริษัท ร้อยละ 33.33 คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (เทียบเท่า 67 ล้านบาท)

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยมในเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อม
Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม Star Energy Group Holding Pte. Ltd., ซึ่งมีค่าความนิยมบันทึกรวมอยู่ เป็นมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องของโรงไฟฟ้าในประเทศอินโดนีเซีย

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดถูกจัดทำขึ้นอ้างอิงจากตามสัญญาสัมปทาน สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ประมาณการราคาขายไฟฟ้าและไอน้ำ ประมาณการปริมาณพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำที่สามารถผลิตได้ในอนาคต โดยอ้างอิงข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต ประกอบกับใช้แหล่งข้อมูลภายนอก เช่น อัตราแลกเปลี่ยน อัตราเงินเฟ้อ

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด - โรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพ	7.1 - 7.6	7.2 - 7.6

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราถ่วงน้ำหนักของต้นทุนทางการเงินหลังภาษี โดยอัตราคิดลดในส่วนของทุนอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลระยะยาวของสหรัฐอเมริกา เป็นตัวกำหนดอัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง (Risk Free Rate) ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงของประเทศที่ลงทุน โดยอ้างอิงตามหลักการพื้นฐานของทฤษฎีแบบจำลอง Capital Asset Pricing Model (CAPM)

ประมาณการรายได้

ประมาณการรายได้รวมทั้งหมดสำหรับสินทรัพย์โรงไฟฟ้าได้ถูกกำหนดขึ้นตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาสัมปทานที่ได้รับ และประกาศที่เกี่ยวข้อง ข้อสมมติประกอบด้วย อัตราค่าไฟฟ้าและอัตราค่าไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อน ปริมาณการผลิต ปริมาณการรับซื้อตามสัญญาซื้อขายไฟ อัตราแลกเปลี่ยน อัตราเงินเฟ้อ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท โดยประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่ง โดยอาศัยข้อมูลจากข้อมูลในอดีต แหล่งภายนอก ปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องประกอบกับประมาณการของผู้บริหาร โครงการและแผนธุรกิจระยะยาว ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ทดสอบความอ่อนไหวของข้อมูลโดยเป็นการเปลี่ยนอัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6 - 0.7 ไม่พบว่าการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.

ข้อพิพาทกับหน่วยงานรัฐบาลในประเทศอินโดนีเซีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทในกลุ่มบริษัทร่วม Star Energy Group Holding Pte. Ltd. (“SEGHPL”) มีข้อพิพาทกับ Directorate General of Budget (“DGB”) ซึ่งเป็นสำนักงบประมาณสังกัดกระทรวงการคลังประเทศอินโดนีเซีย ในเรื่องการคำนวณส่วนแบ่งกำไรที่บริษัทในกลุ่ม SEGHPL จะต้องนำส่งให้แก่รัฐบาล ซึ่งมีการตีความที่แตกต่างกันในเรื่องค่าใช้จ่าย บริษัทในกลุ่ม SEGHPL ชำระเงินส่วนแบ่งกำไรเพิ่มเติมดังกล่าวและบันทึกเป็นภาษีรอขอคืนและได้ยื่นจดหมายคัดค้านและขอคืนส่วนแบ่งกำไรส่วนต่างดังกล่าว ปัจจุบันข้อพิพาทดังกล่าวอยู่ในระหว่างการดำเนินการกระบวนการทางกฎหมาย อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของภาษีรอขอคืนดังกล่าวทั้งจำนวนในงบการเงินรวมแล้ว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี และสรุปการกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	OKEA ASA.		Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
งบกำไรขาดทุน				
รายได้	11,015	1,303	15,860	16,939
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(267)	(599)	3,860	3,633
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(484)	484
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(267)	(599)	3,376	4,117
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตาม				
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท (*)	26	(3)	324	192

(*) กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท OKEA ASA สำหรับปี 2561 คำนวณจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตั้งแต่วันที่เข้าซื้อกิจการจนถึงวันสิ้นสุดงวด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	OKEA ASA.		Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,175	6,242	9,029	10,960
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	28,931	33,795	103,064	110,385
หนี้สินหมุนเวียน	(5,963)	(4,756)	(4,835)	(6,421)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(25,622)	(29,534)	(71,169)	(78,840)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	5,521	5,747	36,089	36,084
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	2,568	2,681	8,124	7,922
ค่าความนิยม	937	966	4,373	4,373
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,505	3,647	12,497	12,295

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	2,035	2,106
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่อยู่ในงบการเงินรวม		
- กำไรสำหรับปี	51	93
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	51	93

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	127	343	683	899
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(216)	-	(216)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	127	127	683	683
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม	127	343	683	899
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	127	127	683	683
มูลค่ายุติธรรม	346	346	984	984

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางส่วนไปเป็นที่ดินเนื่องจากบริษัทได้เริ่มพัฒนาที่ดินดังกล่าวบางส่วนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับราคาตลาด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ราคาทุน	งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกัด และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน (ล้านบาท)	แพตตินัม แคตตาลิสต์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	3,236	3,578	47,636	12,757	7,713	7,681	239	394	28	2,365	85,627
เพิ่มขึ้น	489	10	96	1	1	50	-	35	-	7,459	8,141
โอน	216	227	2,515	647	(42)	1,058	-	1	-	(4,493)	129
จำหน่าย	-	(56)	(1,036)	(2,097)	(7,587)	(360)	-	(37)	-	-	(11,173)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	4	-	-	31	(85)	-	-	-	-	8	(42)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ											
วันที่ 1 มกราคม 2562	3,945	3,759	49,211	11,339	-	8,429	239	393	28	5,339	82,682
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 5)	-	3	-	6	-	-	-	-	-	-	9
เพิ่มขึ้น	206	207	50	1	-	18	-	48	-	7,973	8,503
โอน	4	179	988	640	-	535	-	-	-	(2,446)	(100)
จำหน่าย	-	(84)	(161)	(2)	-	(157)	-	(21)	-	-	(425)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(22)	(9)	-	(73)	-	(1)	-	-	-	(103)	(208)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,133	4,055	50,088	11,911	-	8,824	239	420	28	10,763	90,461

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่าสุทธิทางบัญชี	งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์หอดูดาวและเครื่องจักร	อุปกรณ์ไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อการลงทุน	สินทรัพย์เพื่อการดำเนินงาน	สินทรัพย์อื่น ๆ	งานระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์อื่น ๆ	รวม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	3,224	2,534	23,743	11,144	1,215	3,398	239	163	24	2,365	48,049
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 1 มกราคม 2562	3,939	2,559	23,342	9,358	-	3,923	239	155	23	5,339	48,877
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,127	2,758	21,229	9,422	-	3,869	239	155	22	10,763	52,584

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยบางแห่งได้ทำสัญญาจ้างงานที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรกับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินเหล่านั้น มูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 12,561 ล้านบาท (2561: 13,478 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 196 ล้านบาท (2561: 76 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ ร้อยละ 3.00 - 4.41 (2561: ร้อยละ 1.85 - 4.55) (ดูหมายเหตุ 36)

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 11,113 ล้านบาท (2561: 8,368 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ท่อ ก้านและค้ำ น้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	อุปกรณ์ สำนักงาน	แพคเกจจิ้ง แคตตาลิสต์ (ล้านบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,728	744	43,462	-	7,154	239	338	28	1,369	55,062
เพิ่มขึ้น	384	-	49	-	-	-	29	-	5,271	5,733
โอน	216	29	2,255	72	1,006	-	-	-	(3,402)	176
จำหน่าย	-	(16)	(1,032)	-	(352)	-	(36)	-	-	(1,436)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,328	757	44,734	72	7,808	239	331	28	3,238	59,535
และวันที่ 1 มกราคม 2562	41	-	24	-	-	-	26	-	5,796	5,887
เพิ่มขึ้น	-	10	570	-	477	-	-	-	(1,144)	(87)
โอน	-	(151)	(153)	-	(178)	-	(16)	-	-	(498)
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,369	616	45,175	72	8,107	239	341	28	7,890	64,837

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอ กลั่นและคลัง น้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	อุปกรณ์ จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพคเกจจิ้ง แคตตาลิส (ล้านบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	(12)	(561)	(22,855)	-	(4,018)	-	(205)	(4)	-	(27,655)
ค่าเสื่อมราคาค่าหรับปี (ขาดทุน) กลับรายการ	-	(26)	(2,702)	(3)	(488)	-	(35)	(1)	-	(3,255)
ขาดทุนจากการด้อยค่า จำหน่าย	6	-	(13)	-	1	-	-	-	-	(6)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561										
และวันที่ 1 มกราคม 2562	(6)	(577)	(24,560)	(3)	(4,173)	-	(204)	(5)	-	(29,528)
ค่าเสื่อมราคาค่าหรับปี ขาดทุนจากการด้อยค่า จำหน่าย	-	(19)	(2,838)	(6)	(513)	-	(37)	(1)	-	(3,414)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(6)	(483)	(27,255)	(9)	(4,523)	-	(225)	(6)	-	(32,507)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่าสุทธิทางบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ห่อ ก้นและคลัง น้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	อุปกรณ์ และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,716	183	20,607	-	3,136	133	239	24	1,369	27,407	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561											
และวันที่ 1 มกราคม 2562	2,322	180	20,174	69	3,635	127	239	23	3,238	30,007	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,363	133	17,920	63	3,584	116	239	22	7,890	32,330	

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 188 ล้านบาท (2561: 75 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 4.00 - 4.41 (2561: ร้อยละ 4.12 - 4.55) (ดูหมายเหตุ 36)

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 10,580 ล้านบาท (2561: 8,135 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

16 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,602
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	1,602
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 5)	324
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(5)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,921
ขาดทุนจากการด้อยค่า	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,602
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	1,602
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,921

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

สำหรับค่าความนิยมจำนวน 1,602 ล้านบาท ที่เกิดจากการรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยวิธีมูลค่าจากการใช้ซึ่งเป็นการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตสำหรับ 5 ปีข้างหน้า ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วยอัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวข้องกันและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไป

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

อัตราคิดลดของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งบริษัทดำเนินงานอยู่ มีค่าเฉลี่ยอยู่ระหว่างร้อยละ 5 ถึง 10 ซึ่งอัตราคิดลดของบริษัทที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอยู่ในค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าว

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทและไม่พบว่ามีการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับค่าความนิยม

หากข้อสมมติฐานในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเปลี่ยนไป โดยอัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ต่อปีก็จะยังคงไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม

17 สิทธิการเช่า

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(ล้านบาท)	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,184	4,038
เพิ่มขึ้น	459	805
จำหน่าย	(3)	(659)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,640	4,184
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม	(1,283)	(1,727)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(235)	(215)
จำหน่าย	3	659
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(1,515)	(1,283)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,901	2,311
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,125	2,901

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 กรมธนารักษ์ ได้อนุญาตให้บริษัทผ่อนชำระค่าธรรมเนียมจำนวนเงิน 552 ล้านบาท ในการต่ออายุสัญญาเช่าที่ราชพัสดุซึ่งเป็นที่ตั้งโรงกลั่นของบริษัท ตามหนังสือขอขยายระยะเวลาเช่าซึ่งสัญญาเช่าเดิมจะครบกำหนดในวันที่ 1 เมษายน 2558 ออกไปอีก 18 ปี เป็นสัญญาเช่าใหม่ซึ่งจะครบกำหนดสัญญาเช่าในวันที่ 31 มีนาคม 2576 บริษัทจึงได้ขยายระยะเวลาการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าเดิมออกไปเป็นสิ้นสุด 31 มีนาคม 2576 ตามระยะสัญญาใหม่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทไม่มียอดหนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาวดังกล่าว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการ	ลิขสิทธิ์การใช้และ ต้นทุนพัฒนา โปรแกรมสำเร็จรูป	ค่าใช้จ่ายในการสำรวจ และประเมินค่า แหล่งทรัพยากร	งบการเงินรวม			รวม
			สิทธิในการเชื่อมโยง ระบบจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านบาท)	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ภายใต้ข้อตกลง สัมปทาน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,175	3,435	114	1,607	-	6,331
เพิ่มขึ้น	294	8	2	-	-	304
โอน	(5)	-	6	-	-	1
จำหน่าย	(1)	-	(43)	(190)	-	(234)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	3	(25)	1	17	-	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,466	3,418	80	1,434	-	6,398
ได้มาจากกรือธุรกิจ (หมายเหตุ 5)	-	-	-	-	5,197	5,197
เพิ่มขึ้น	91	74	8	-	-	173
โอน	10	-	-	-	-	10
จำหน่าย	(148)	-	-	-	-	(148)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(17)	(242)	(2)	(84)	(101)	(446)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,402	3,250	86	1,350	5,096	11,184

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ลักษณะการใช้และ ต้นทุนพัฒนา โปรแกรมสำเร็จรูป	ค่าใช้จ่ายในการสำรวจ และประเมินค่า แหล่งทรัพยากร	งบการเงินรวม		สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ภายใต้ข้อตกลง สัมปทาน รวม
			สิทธิในการเชื่อมโยง ระบบจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านบาท)	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (ล้านบาท)	
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	(445)	(2,097)	(8)	(49)	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(140)	-	(4)	(29)	-
จำหน่าย	1	-	4	15	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	14	-	(2)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(584)	(2,083)	(8)	(65)	(2,740)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(169)	-	(4)	(22)	(54)
จำหน่าย	147	-	-	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	148	-	4	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(606)	(1,935)	(12)	(83)	(2,690)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	730	1,338	106	1,558	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ					
วันที่ 1 มกราคม 2562	882	1,335	72	1,369	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	796	1,315	74	1,267	5,042
					8,494

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ลักษณะการใช้และ ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป 2562 2561 (ล้านบาท)	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	969	789
เพิ่มขึ้น	79	181
จำหน่าย	(145)	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>903</u>	<u>969</u>
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม	(518)	(413)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(131)	(106)
จำหน่าย	145	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>(504)</u>	<u>(518)</u>
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม	<u>451</u>	<u>376</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>399</u>	<u>451</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
รวม	1,187	1,063	(675)	(703)
การหักกลบรายการของภาษี	(66)	(236)	66	236
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	1,121	827	(609)	(467)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
รวม	1,122	1,017	(52)	(225)
การหักกลบรายการของภาษี	(52)	(225)	52	225
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	1,070	792	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้รายการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	งบการเงินรวม				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		หักออกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน กำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 37)	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (ล้านบาท)	ได้มาจากการซื้อขาย (ล้านบาท)	ผลต่างจากอัตรา แลกเปลี่ยน	
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี						
ขาดทุนจากการต่อค่าของสินทรัพย์ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน ยอดขาดทุนยกไป อื่นๆ	484 90 408 27 54	6 (13) 56 6 19	- - 50 - -	- - - - -	- - - - -	490 77 514 33 73
รวม	1,063	74	50	-	-	1,187
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สิทธิการเช่า อื่นๆ	(233) (359) (1) (110)	81 6 - 95	- - - -	- (179) - -	(1) 26 - -	(153) (506) (1) (15)
รวม	(703)	182	-	(179)	25	(675)
สุทธิ	360	256	50	(179)	25	512

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม	งบการเงินรวม		มูลค่าเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน ล้านบาท	สุทธิจากการ		ผลต่างจากอัตรา แลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		จำนวนสินทรัพย์และ เงินลงทุน (ล้านบาท)	จำหน่ายสินทรัพย์และ เงินลงทุน		
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม							
ขาดทุนจากการต่อค่าของสินทรัพย์ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	426	58	-	-	-	-	484
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	382	26	-	-	-	-	408
ยอดขาดทุนยกไป	94	(4)	-	(63)	-	-	27
อื่นๆ	43	11	-	-	-	-	54
รวม	1,227	82	-	(244)	(2)	(2)	1,063
หนี้สินภายใต้การควบคุม							
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(304)	(87)	-	163	(5)	(5)	(233)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(418)	6	-	52	1	1	(359)
สิทธิการเช่า	(1)	-	-	-	-	-	(1)
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุน ในการรอถอน	(77)	-	-	76	1	1	-
อื่นๆ	(17)	(110)	-	17	-	-	(110)
รวม	(817)	(191)	-	308	(3)	(3)	(703)
สุทธิ	410	(109)	-	64	(5)	(5)	360

หมายเหตุประกอบงบการเงิน บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	วันที่ 1 มกราคม 2562	วันที่ 31 ธันวาคม 2562	วันที่ 1 มกราคม 2561	วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน	
	กำไรหรือขาดทุน		กำไรหรือขาดทุน	
	(หมายเหตุ 37)		(หมายเหตุ 37)	
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
สินทรัพย์ภายใต้การจัดการตัดบัญชี	484	490	425	484
ขาดทุนจากการต่อตัวของสินทรัพย์	85	70	95	85
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	397	499	374	397
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	51	63	43	51
รวม	1,017	1,122	937	1,017
หนี้สินภายใต้การจัดการตัดบัญชี	(128)	(51)	(36)	(128)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(96)	-	-	(96)
สินค้าคงเหลือ	(1)	(1)	(1)	(1)
สิทธิการเช่า				
รวม	(225)	(52)	(37)	(225)
สุทธิ	792	1,070	900	792

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

20 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
เงินฝากประจำเพื่อสวัสดิการ	407	406	407	406
เงินลงทุนในสถานีสถิตน้ำมัน	300	252	300	252
เงินค้ำประกัน	372	611	363	538
อื่น ๆ	575	449	559	566
รวม	1,654	1,718	1,629	1,762

21 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	3,030	280	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	2,021	4,724	-	3,258
	5,051	5,004	-	3,258
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน -				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ส่วนที่มีหลักประกัน	1,728	1,666	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	470	550	375	350
	2,198	2,216	375	350
หุ้นกู้				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	3,000	4,000	3,000	4,000
	3,000	4,000	3,000	4,000
รวมส่วนที่หมุนเวียน	10,249	11,220	3,375	7,608

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	17,125	15,538	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	2,682	2,726	2,339	2,726
	19,807	18,264	2,339	2,726
หุ้นกู้				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	17,985	20,980	17,985	20,980
	17,985	20,980	17,985	20,980
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	37,792	39,244	20,324	23,706
รวม	48,041	50,464	23,699	31,314

กลุ่มบริษัทที่มีรายละเอียดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาชำระคืนเงินต้น
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			
บริษัทย่อย			
บาท	300	อัตราดอกเบี้ย MRR	ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน และครั้งสุดท้ายชำระพร้อมเงินต้น ในวันที่ตัวเงินถึงกำหนดชำระเงินตัวเงินมีอายุไม่เกิน 180 วัน
บาท	2,500	BIBOR บวก อัตราส่วน เพิ่ม	ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน และครั้งสุดท้ายชำระพร้อมเงินต้น ในวันที่ตัวเงินถึงกำหนดชำระเงินตัวเงินมีอายุไม่เกิน 12 เดือน
บริษัทย่อยทางอ้อม			
บาท	500	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินตามสัญญาที่ตกลงกัน
บาท	300	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินตามสัญญาที่ตกลงกัน
บาท	400	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินตามสัญญาที่ตกลงกัน
บาท	300	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินตามสัญญาที่ตกลงกัน
บาท	200	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินตามสัญญาที่ตกลงกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สกุลเงิน	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาชำระคืนเงินต้น
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
บริษัท			
บาท	4,200	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนมีนาคม 2556 รวม 26 งวด
บาท	3,500	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2554 รวม 23 งวด
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม			
บาท	2,049	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ระยะเวลา 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกสามเดือนตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 รวม 24 งวด
บาท	400	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2560 รวม 13 งวด
บาท	170	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2561 รวม 11 งวด
บาท	1,000	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนเมษายน 2558 รวม 10 งวด
บาท	450	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 รวม 17 งวด
บาท	270	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 รวม 17 งวด
บาท	750	FDR 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 รวม 29 งวด
บาท	1,050	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2560 รวม 15 งวด
บาท	630	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2560 รวม 15 งวด
บาท	1,750	FDR 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2560 รวม 27 งวด
บาท	2,400	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ในปีที่ 6 นับจากวันลงนามสัญญา (ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน)
บาท	2,740	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ในปีที่ 6 นับจากวันลงนามสัญญา (ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สกุลเงิน	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาชำระคืนเงินต้น
<i>บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)</i>			
เยนญี่ปุ่น	4,200	JPYTIBOR 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 รวม 17 งวด
เยนญี่ปุ่น	570	JPYTIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 รวม 17 งวด
เยนญี่ปุ่น	9,800	JPYTIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2560 รวม 15 งวด
เยนญี่ปุ่น	1,330	JPYTIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2560 รวม 15 งวด
เยนญี่ปุ่น	7,896	JPYTIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ในปีที่ 6 นับจากวันลงนามสัญญา (ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน)
เยนญี่ปุ่น	1,128	JPYTIBOR 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ในปีที่ 6 นับจากวันลงนามสัญญา (ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน)
เยนญี่ปุ่น	8,310	JPYTIBOR 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ในปีที่ 3 นับจากวันที่เบิกรับเงินกู้งวดแรก (ชำระดอกเบี้ยทุก เดือน)
เหรียญสหรัฐฯ	10	USDLIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ในปีที่ 6 นับจากวันลงนามสัญญา (ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน)
เหรียญสหรัฐฯ	40	USDLIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ในปีที่ 6 นับจากวันลงนามสัญญา (ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน)
เหรียญสหรัฐฯ	20	USDLIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ในปีที่ 6 นับจากวันลงนามสัญญา (ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน)
บาท	754	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2556 รวม 20 งวด
บาท	754	อัตราดอกเบี้ยคงที่ทุก 6 ปี	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2556 รวม 34 งวด
เหรียญสหรัฐฯ	12	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2556 รวม 34 งวด
เยนญี่ปุ่น	254	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ทุกไตรมาสตั้งแต่เดือนเมษายน 2558 รวม 68 งวด
เยนญี่ปุ่น	355	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ทุกไตรมาสตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2558 รวม 68 งวด
เยนญี่ปุ่น	349	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ทุกไตรมาสตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2558 รวม 68 งวด
เยนญี่ปุ่น	2,578	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ทุกไตรมาสตั้งแต่เดือนมีนาคม 2559 รวม 68 งวด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ระบุเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนในการชำระหนี้ และอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน และการโอนสิทธิสัญญาต่าง ๆ นอกจากนี้เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมก็ประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคาร ส่วนปรับปรุงที่ดิน ระบบสาธารณูปโภค เครื่องจักร และหุ้นประมาณร้อยละ 33.33 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของบริษัท และหุ้นสามัญที่ออกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท บีซีพีจี อิน โด ไชนา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 15,126 ล้านบาท และ 10,675 ล้านบาท ตามลำดับ (2561: 15,229 ล้านบาท และ 11,895 ล้านบาท ตามลำดับ)

หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(ล้านบาท)	
หุ้นกู้	21,000	25,000
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดจำหน่าย	(15)	(20)
	20,985	24,980
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,000)	(4,000)
รวม	17,985	20,980

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (ยกเว้นหุ้นกู้ชุดที่ 8 ถึง 11 ที่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้) และไม่สามารถไถ่ถอนก่อนครบกำหนด มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน ตลอดอายุของหุ้นกู้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชุดที่	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
	2562	2561			
	(ล้านบาท)				
1	-	2,000	4.92	7	30 เมษายน 2562
2	1,000	1,000	5.35	10	30 เมษายน 2565
3	-	2,000	4.35	5	11 เมษายน 2562
4	2,500	2,500	4.81	7	11 เมษายน 2564
5	3,500	3,500	5.18	10	11 เมษายน 2567
6	2,000	2,000	4.72	12	3 มีนาคม 2570
7	1,000	1,000	5.05	15	3 มีนาคม 2573
8	3,000	3,000	2.13	2	10 สิงหาคม 2563
9	400	400	2.96	5	10 สิงหาคม 2566
10	600	600	3.42	7	10 สิงหาคม 2568
11	7,000	7,000	4.04	10	20 ธันวาคม 2571
	21,000	25,000			

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ บริษัทในฐานะผู้ออกหุ้นกู้จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	10,249	11,220	3,375	7,608
ครบกำหนดจากหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	25,246	21,924	9,737	9,020
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	12,546	17,320	10,587	14,686
รวม	48,041	50,464	23,699	31,314

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12,561	13,478	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12,505	12,295	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีชื่อจำกัดในการเบิกใช้	52	52	-	-
รวม	25,118	25,825	-	-

22 เจ้าหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	149	110	1,019	939
กิจการอื่น ๆ		10,407	6,570	6,986	5,005
รวม		10,556	6,680	8,005	5,944

23 เจ้าหนี้อื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	51	56	69	65
กิจการอื่น					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		827	946	476	654
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		124	296	67	273
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง		388	97	82	-
หนี้สินจากสัญญาประกันความเสี่ยง		57	50	57	47
เจ้าหนี้อื่น		1,444	1,712	1,156	1,320
รวม		2,891	3,157	1,907	2,359

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

24 ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน				
ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,531	2,008	2,438	1,942
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	57	46	52	42
รวม	2,588	2,054	2,490	1,984

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	342	182	307	154
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	13	7	12	5
รวม	355	189	319	159

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	239	(23)	245	-
---	-----	------	-----	---

ขาดทุนสะสมจากการประมาณตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	661	422	695	450
------------------------------	-----	-----	-----	-----

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โครงการผลประโยชน์	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,054	1,949	1,984	1,867
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบันและ				
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	215	189	187	159
ต้นทุนบริการในอดีต	140	-	132	-
	355	189	319	159
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประเมินตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(11)	-	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	246	-	245	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(6)	(8)	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา				
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(1)	(4)	-	-
	239	(23)	245	-
อื่น ๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(60)	(48)	(58)	(42)
ได้มาจากการซื้อ (จำหน่าย) ธุรกิจ	-	(13)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,588	2,054	2,490	1,984

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ถูกปรับปรุงให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันกลุ่มบริษัทจึงแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุง จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	0.1 - 3.95	0.32 - 3.95	1.61	2.57
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2 - 6	2 - 6	6	6
อัตราการออกจากงาน	0 - 64	0 - 64	1 - 8	1 - 8

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรารณณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางรณณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 10 - 29 ปี (2561: 10 - 29 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
			(ล้านบาท)	
อัตราคิดลด	(226)	(206)	262	239
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	292	243	(254)	(213)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(113)	(90)	124	102

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผลกระทบต่อภาวะผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561	
	(ล้านบาท)				
อัตราคิดลด	(217)	(199)	251	232	
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	281	236	(245)	(206)	
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(101)	(83)	118	96	
25 ทุนเรือนหุ้น					
	มูลค่าหุ้น	2562		2561	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(ล้านหุ้น / ล้านบาท)			
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>1,377</u>	<u>1,377</u>	<u>1,377</u>	<u>1,377</u>
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	<u>1,377</u>	<u>1,377</u>	<u>1,377</u>	<u>1,377</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	<u>1,377</u>	<u>1,377</u>	<u>1,377</u>	<u>1,377</u>

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

วันที่ 6 กรกฎาคม 2547 บริษัท ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ โดยลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท จากทุนจดทะเบียน 1,032,761,220 บาท เป็น 843,143,461 บาท และทุนชำระแล้วจาก 753,040,940 บาท เป็น 563,423,181 บาท โดยลดหุ้นจำนวน 189,617,759 หุ้น ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ ทั้งนี้เพื่อให้จำนวนหุ้นของบริษัท ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ สอดคล้องกับจำนวน “ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)” ที่ออกและเสนอขายโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ซึ่งบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ได้ยินยอมให้บริษัทลดทุนโดยการลดหุ้นจำนวนดังกล่าว โดยไม่รับเงินคืนทุน บริษัทได้โอนผลจากการลดทุนดังกล่าวไปยังบัญชีส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ส่วนเกินทุนอื่น

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจเกิดจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาโดยวัดค่าและบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

26 หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 2,100 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนสูงสุดไม่เกิน 70 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนคิดเป็นร้อยละ 5 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 6 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 5 มิถุนายน 2563 โดยหุ้นซื้อคืนมีเงื่อนไขให้ต้องจำหน่ายออกไปภายหลัง 6 เดือนนับแต่การซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ซื้อหุ้นคืนภายใต้โครงการดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 16 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 432 ล้านบาท แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม พร้อมกันนี้ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

27 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองหุ้นทุนซื้อคืน

สำรองหุ้นทุนซื้อคืนคือจำนวนเงินที่จัดสรรจากกำไรสะสมในจำนวนที่เท่ากับต้นทุนของหุ้นบริษัทที่ถือ โดยบริษัทสำรองหุ้นทุนซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นของประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศและการแปลงค่าหนี้สินจากการป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิของบริษัท

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

28 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2562 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น จำนวน 10,000 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ไม่สามารถแปลงสภาพได้ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และไม่มีกำหนดชำระคืนเงินต้น โดยจะมีการจ่ายชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อผู้ถือหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ อัตราดอกเบี้ยในปีที่หนึ่งถึงปีที่ห้า เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 ต่อปี ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นกู้จะทำการปรับอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุก ๆ ห้าปี ดอกเบี้ยมีกำหนดชำระทุก ๆ หกเดือนตลอดอายุของหุ้นกู้ โดยมีสิทธิที่จะเลื่อนการชำระดอกเบี้ยพร้อมสะสมดอกเบี้ยจ่ายไปชำระในวันใด ๆ ก็ได้โดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้ง ตามดุลพินิจของผู้ถือหุ้นกู้แต่เพียงผู้เดียว โดยในระหว่างที่เลื่อนการชำระดอกเบี้ยบริษัทจะไม่สามารถประกาศหรือจ่ายเงินปันผลได้ จากการพิจารณาข้อกำหนดทั้งหมดของหุ้นกู้ บริษัทจึงจัดประเภทหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นดังกล่าวเป็นหนี้ ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้จำนวน 59 ล้านบาท ได้รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

29 ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 6 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ที่มีสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่าง การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 โรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

ส่วนงาน 2 การตลาด

ส่วนงาน 3 พลังงานไฟฟ้า

ส่วนงาน 4 ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ส่วนงาน 5 ทรัพยากรธรรมชาติ

ส่วนงาน 6 อื่น ๆ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้ กำไรก่อนภาษี ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ (“กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน”) ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	โรงกลั่นและ การค้าน้ำมัน	การตลาด	พลังงานไฟฟ้า	ผลิตภัณฑ์ ชีวภาพ (ล้านบาท)	ทรัพย์สิน ทางการเงิน (ล้านบาท)	ทรัพย์สิน ทางการเงิน (ล้านบาท)	รายการตัดบัญชี ระหว่างกัน	รวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	48,694	136,045	3,427	2,313	9	1	-	190,489
รายได้ระหว่างส่วนงาน	126,786	6	-	7,700	-	-	(134,492)	-
รายได้รวม	175,480	136,051	3,427	10,013	9	1	(134,492)	190,489
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	2,871	2,279	2,964	1,000	(36)	(369)	-	8,709
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย								(5,032)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน								614
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์								(34)
ต้นทุนทางการเงิน								(1,701)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้								(68)
กำไรสำหรับปี								2,488
ดอกเบี้ยรับ	51	28	15	1	63	-	-	158
ต้นทุนทางการเงิน	(648)	(218)	(568)	(103)	(113)	(51)	-	(1,701)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(2,905)	(1,009)	(690)	(388)	(2)	(38)	-	(5,032)
สินทรัพย์ส่วนงาน	53,547	17,404	37,134	8,914	10,879	-	-	127,878
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	109	1	13,623	799	3,505	-	-	18,037
รายได้จ่ายฝ่ายทุน	(5,102)	(1,036)	(6,506)	(1,037)	(78)	-	-	(13,759)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	2561						รวม
	โรงกลั่นและ การค้าน้ำมัน	การตลาด	พลังงานไฟฟ้า	ผลิตภัณฑ์ ชีวภาพ (ล้านบาท)	ทรัพย์สิน ทางการเงิน อื่น ๆ	รายการตัดบัญชี ระหว่างกัน	
รายได้จากลูกค้าภายนอก	43,411	140,524	3,320	3,807	-	-	192,025
รายได้ระหว่างส่วนงาน	131,404	9	-	5,981	-	(137,394)	-
รายได้รวม	174,815	140,533	3,320	9,788	963	(137,394)	192,025
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานส่วนงาน	3,928	2,177	3,569	692	117	(14)	10,201
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย						(268)	(4,902)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน							415
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าเงินทรัพย์สิน							(441)
ต้นทุนทางการเงิน							(1,545)
กำไร/จ่ายภาษีเงินได้							(493)
กำไรสำหรับปี							3,235
ดอกเบี้ยรับ	26	26	8	2	8	(15)	55
ต้นทุนทางการเงิน	(633)	(197)	(521)	(103)	(52)	25	(1,545)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(2,767)	(922)	(693)	(349)	(141)	-	(4,902)
สินทรัพย์ส่วนงาน	48,360	20,251	31,550	7,332	9,876	-	117,369
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	91	1	13,501	808	3,647	-	18,048
รายจ่ายฝ่ายทุน	(4,393)	(2,327)	(1,499)	(623)	(8)	-	(8,850)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การจำแนกรายได้

รายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์รายได้จากการขายและบริการแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมตราสารอนุพันธ์และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี) แยกแสดงตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์	งบการเงินรวม			
	รายได้		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ไทย	153,908	165,453	55,757	54,159
มาเลเซีย	2,295	4,043	-	-
ญี่ปุ่น	219	451	5,160	4,500
เกาหลี	3,890	4,551	-	-
ฟิลิปปินส์	18	57	2,392	2,562
สิงคโปร์	28,413	15,162	437	5
อินโดนีเซีย	-	-	12,497	12,295
นอร์เวย์	-	-	3,505	3,647
ลาว	1,342	1,663	5,370	-
อื่น ๆ	404	645	3,928	1,777
รวม	190,489	192,025	89,046	78,945

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานที่ 1 และ 2 ของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 12,714 ล้านบาท (2561: 17,069 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

30 รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2562	2561	
	(ล้านบาท)				
เงินปันผลรับ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	926	940
		-	-	926	940
ดอกเบี้ยรับ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	59	5	68	28
กิจการอื่น		99	50	82	38
		158	55	150	66
รวม		158	55	1,076	1,006

31 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ค่าตอบแทนการใช้ที่ดินและบริหาร				
สถานีบริการ NGV	30	39	26	35
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	78	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	793	-	-
รายได้จากการบริหารงานแก่บริษัทย่อย	-	-	97	95
รายได้ค่าปรับและเงินชดเชยจากประกันภัย	-	104	-	-
อื่น ๆ	307	246	102	129
รวม	337	1,260	225	259

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

32 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	<i>(ล้านบาท)</i>			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	1,264	1,158	593	521
ค่าใช้จ่ายการตลาดประชาสัมพันธ์	503	536	364	389
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	932	833	852	764
ค่าขนส่ง	503	548	405	450
ค่าเช่า	351	314	317	290
อื่น ๆ	980	971	615	615
รวม	4,533	4,360	3,146	3,029

33 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	<i>(ล้านบาท)</i>			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	1,391	1,241	849	721
ค่าใช้จ่ายการตลาดประชาสัมพันธ์	136	178	135	177
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	280	270	208	208
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและที่ปรึกษา	327	362	150	179
อื่น ๆ	947	964	535	559
รวม	3,081	3,015	1,877	1,844

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทก๊วย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

34 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง	2,415	2,313	1,262	1,198
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	130	120	99	93
เงินบำเหน็จ	334	175	320	159
อื่น ๆ	730	702	455	439
รวม	3,609	3,310	2,136	1,889

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

35 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
รวมอยู่ในต้นทุนขายและการให้บริการ				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	636	642	382	290
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	105,824	105,714	97,939	98,282
ค่าใช้จ่ายภาษีและกองทุนน้ำมัน	30,471	26,763	30,471	26,763
ค่าเสื่อมราคา	3,664	3,701	2,717	2,599
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(706)	696	(689)	689

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561

(ล้านบาท)

รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าเสื่อมราคา	638	580	559	511
---------------	-----	-----	-----	-----

รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าเสื่อมราคา	176	176	138	145
---------------	-----	-----	-----	-----

36 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561

(ล้านบาท)

ดอกเบี้ยจ่าย

สถาบันการเงิน	904	826	268	249
---------------	-----	-----	-----	-----

หุ้นกู้	935	733	935	733
---------	-----	-----	-----	-----

รวมดอกเบี้ยจ่าย	1,839	1,559	1,203	982
------------------------	--------------	--------------	--------------	------------

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำ

รายการส่วนที่บันทึกรวมกับเงินกู้ยืม	53	58	13	11
-------------------------------------	----	----	----	----

ต้นทุนทางการเงินอื่น	5	4	2	2
----------------------	---	---	---	---

1,897	1,621	1,218	995
--------------	--------------	--------------	------------

หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของ

ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ระหว่าง

ก่อสร้าง	15	(196)	(76)	(188)	(75)
----------	----	-------	------	-------	------

สุทธิ	1,701	1,545	1,030	920
--------------	--------------	--------------	--------------	------------

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทก้อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

37 ภาษีเงินได้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(ล้านบาท)	
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	332	400	215	153
ภาษีปีก่อน ๆ ที่บันทึกสูงไป	(8)	(16)	(14)	(23)
	324	384	201	130
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	19	(256)	109	(228)
	(256)	109	(228)	108
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	68	493	(27)	238
การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง				
กำไรขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	2,556	3,728	1,063	2,301
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	20.00	20.00	20.00	20.00
กำไรขาดทุนก่อนภาษีเงินได้คูณอัตราภาษี	511	746	212	460
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี				
สำหรับกิจการในต่างประเทศ	(4)	42	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(717)	(676)	(266)	(236)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง	92	295	41	37
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก	-	(96)	-	-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	197	194	-	-
ภาษีปีก่อนที่บันทึกสูงไป	(8)	(16)	(14)	(23)
อื่น ๆ	(3)	4	-	-
รวม	68	493	(27)	238
อัตราภาษี (ร้อยละ)	2.66	13.22	(2.54)	10.34

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

38 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับ การผลิตไบโอดีเซล เอทานอล ก๊าซชีวภาพและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การผลิตไบโอดีเซล การผลิตเอทานอล และการผลิตก๊าซชีวภาพ

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาหกปีและแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาห้าปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
	(ล้านบาท)					
ขายต่างประเทศ	41	43,370	43,411	49	57,010	57,059
ขายในประเทศ	8,406	214,269	222,675	8,921	197,039	205,960
ตัดรายการระหว่างกัน	-	-	(75,597)	-	-	(70,994)
รวมรายได้	8,447	257,639	190,489	8,970	254,049	192,025

บริษัทไม่มีรายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

39 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
ของบริษัท	1,732	2,463	1,090	2,063
หัก ดอกเบี้ยจ่ายสะสมสำหรับปีของหุ้นกู้				
ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	(103)	-	(103)	-
กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น	1,629	2,463	987	2,063
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,377	1,377	1,377	1,377
ผลกระทบจากหุ้นทุนซื้อคืน	(1)	-	(1)	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	1,376	1,377	1,376	1,377
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	1.18	1.79	0.72	1.50

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

40 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

	วันที่อนุมัติ	วันที่จ่ายเงินปันผล	อัตรา	
			เงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ปี 2562				
เงินปันผลระหว่างกาลของปี 2562	15 สิงหาคม 2562	10 กันยายน 2562	0.50	689
เงินปันผลประจำปี 2561	11 เมษายน 2562	24 เมษายน 2562	1.35	1,858
เงินปันผลระหว่างกาลของปี 2561	24 สิงหาคม 2561	19 กันยายน 2561	(0.85)	(1,170)
เงินปันผลที่จ่ายในระหว่างปี 2562			1.00	1,377
ปี 2561				
เงินปันผลระหว่างกาลของปี 2561	24 สิงหาคม 2561	19 กันยายน 2561	0.85	1,170
เงินปันผลประจำปี 2560	25 เมษายน 2561	7 พฤษภาคม 2561	2.15	2,960
เงินปันผลระหว่างกาลของปี 2560	31 สิงหาคม 2560	26 กันยายน 2560	(1.05)	(1,445)
เงินปันผลที่จ่ายในระหว่างปี 2561			1.95	2,685

41 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราลอยตัว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (หมายเหตุข้อ 21) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	อัตรา ดอกเบี้ยที่ แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			
		ระยะเวลาที่กำหนดชำระ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์					
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.5 - 8.0	-	1,036	-	1,036
รวม		-	1,036	-	1,036
หนี้สิน					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1.3 - 5.3	7,249	-	-	7,249
หุ้นกู้	2.1	3,000	-	-	3,000
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1.3 - 5.3	-	17,851	1,956	19,807
หุ้นกู้	2.9 - 5.4	-	7,396	10,589	17,985
รวม		10,249	25,247	12,545	48,041
2561					
สินทรัพย์					
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.0	-	199	-	199
รวม		-	199	-	199
หนี้สิน					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1.8 - 5.2	7,220	-	-	7,220
หุ้นกู้	4.3 - 4.9	4,000	-	-	4,000
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1.8 - 5.6	-	15,030	3,234	18,264
หุ้นกู้	2.1 - 5.4	-	6,894	14,086	20,980
รวม		11,220	21,924	17,320	50,464

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	ระยะเวลาที่กำหนดชำระ				
	อัตรา ดอกเบี้ยที่ แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
2562					
สินทรัพย์					
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.5 - 4.5	-	5,791	-	5,791
รวม		-	5,791	-	5,791
หนี้สิน					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.2 - 4.4	375	-	-	375
หุ้นกู้	2.1	3,000	-	-	3,000
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.2 - 4.4	-	2,339	-	2,339
หุ้นกู้	3.0 - 5.4	-	7,396	10,589	17,985
รวม		3,375	9,735	10,589	23,699
2561					
สินทรัพย์					
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.5 - 4.5	-	5,128	-	5,128
รวม		-	5,128	-	5,128
หนี้สิน					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3.3 - 4.4	3,608	-	-	3,608
หุ้นกู้	4.4 - 4.9	4,000	-	-	4,000
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.1 - 4.4	-	2,126	600	2,726
หุ้นกู้	2.1 - 5.4	-	6,894	14,086	20,980
รวม		7,608	9,020	14,686	31,314

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในปีถัดไป

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	(ล้านบาท)	
เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	141	606
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น	1,434	1,422
ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมัน		
ล่วงหน้า	44	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,181	4,718
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(2,093)	(503)
เจ้าหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมัน		
ล่วงหน้า	(21)	(6)
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	-	(3,258)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	4,686	2,979
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศสุทธิ	-	(423)
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	4,686	2,556

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าว โดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง ๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเป็นผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีทุกรายการ ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(ล้านบาท)			
31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,349	1,349	-	-	1,349
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	19	-	27	-	27
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
(ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	1,036	-	1,340	-	1,340
หนี้สินทางการเงิน					
หุ้นกู้	20,985	-	22,859	-	22,859
เงินกู้ยืมระยะยาว (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	2,496	-	2,695	-	2,695
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	-	-	6	-	6
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	65	-	65
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	52	-	52
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมัน					
ล่วงหน้า	-	-	28	-	28
31 ธันวาคม 2561					
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,432	1,432	-	-	1,432
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	161	-	161	-	161
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	5	-	5
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมัน					
ล่วงหน้า	-	-	143	-	143
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
(ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	199	-	245	-	245

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2 (ล้านบาท)	ระดับ 3	รวม
หนี้สินทางการเงิน					
หุ้นกู้	24,980	-	25,888	-	25,888
เงินกู้ยืมระยะยาว (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	2,932	-	3,011	-	3,011
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	16	-	16
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	42	-	42
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมัน ล่วงหน้า	-	-	139	-	139
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2 (ล้านบาท)	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	19	-	27	-	27
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	5,791	-	5,854	-	5,854
หนี้สินทางการเงิน					
หุ้นกู้	20,985	-	22,859	-	22,859
เงินกู้ยืมระยะยาว (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	1,801	-	1,892	-	1,892
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	13	-	13
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมัน ล่วงหน้า	-	-	28	-	28

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่ายุติธรรม			
	ระดับ 1	ระดับ 2 (ล้านบาท)	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2561				
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน				
เงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงิน				
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบล่วงหน้า	-	143	-	143
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	87	76	-	76
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	1,489	1,373	-	1,373
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้	24,980	25,888	-	25,888
เงินกู้ยืมระยะยาว (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	2,101	2,133	-	2,133
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมัน ล่วงหน้า	-	139	-	139

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา ตามความเหมาะสม

ภาวะผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<i>(ล้านบาท)</i>				
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาก่อสร้างโครงการ	1,521	2,440	1,091	726
รวม	1,521	2,440	1,091	726

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น				
ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายใน 1 ปี	1,113	964	1,089	939
1 – 5 ปี	2,832	3,086	2,719	3,032
หลังจาก 5 ปี	3,490	3,018	3,285	2,937
รวม	7,435	7,068	7,093	6,908
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	121	109	28	23
รวม	121	109	28	23

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมมีสัญญาตราสารอนุพันธ์ที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

บริษัท

- สัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าสำหรับเดือนเมษายน 2563 ถึง เดือนมิถุนายน 2563 กับบริษัท คู่สัญญาในต่างประเทศจำนวน 0.1 ล้านบาร์เรล
- สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือนธันวาคม 2563 จำนวนรวม 54 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 0.2 ล้านดอลลาร์สวิส หรือเทียบเท่าประมาณ 1,631 ล้านบาท
- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน โดยทำสัญญาขายสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯเป็นจำนวน 180 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ด้วยสกุลเงินบาทเป็นจำนวน 5,440 ล้านบาท สัญญาสิ้นสุดในเดือนพฤศจิกายน 2563 โดยคู่สัญญามีข้อตกลงจะจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นระหว่างกันตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมจากธนาคารจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัว 6M USDLIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มโดยแลกเปลี่ยนเฉพาะส่วน 6M USDLIBOR เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.60 ต่อปี จำนวนเงินต้น 28 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยครบกำหนดทุก ๆ 6 เดือน สัญญาสิ้นสุดปี 2566
- สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือนมิถุนายน 2563 จำนวนรวม 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่าจำนวนเงิน 140 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทก้อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน โดยทำสัญญาซื้อสกุลเงินเหรียญสหรัฐเป็นจำนวน 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ด้วยสกุลเงินบาทเป็นจำนวน 334 ล้านบาท สัญญาสิ้นสุดในปี 2573 โดยคู่สัญญาที่มีข้อตกลงจะจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นระหว่างกันตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมจากธนาคารจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ 3M TIBOR บวก 180 BPS ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.94 ต่อปี จำนวนเงินต้น 2,577 ล้านบาท โดยครบกำหนดทุก ๆ 3 เดือน สัญญาสิ้นสุดปี 2565

43 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ปี 2559 บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยที่ 1 ร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่ง (จำเลยที่ 2) ในข้อหาผิดสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 46 ล้านบาท และต่อมาโจทก์ได้ฟ้องบริษัทเพิ่มเติมอีก 1 คดีในข้อหาผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหายจากการระงับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 688 ล้านบาท ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ปี 2560 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษายกฟ้องทั้งสองคดี ซึ่งโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ ต่อมาในระหว่างไตรมาสที่ 2 ปี 2561 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชำระเงินให้แก่โจทก์ทั้งสองคดีคิดเป็นค่าใช้จ่ายรวม 1 ล้านบาท ปัจจุบันคดีข้างต้นอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

44 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2562 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 40 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 10 เมษายน 2563

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.64 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.48 บาท และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 9 เมษายน 2563

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทย่อยได้ลงนามสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย วงเงิน 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อายุเงินกู้ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ USDLIBOR 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่มต่อปี เพื่อใช้ลงทุนในธุรกิจพลังงานในต่างประเทศ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้ลงนามสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับธนาคาร ไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย จำนวนวงเงิน 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นระยะเวลา 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ USDLIBOR 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม ต่อปี เพื่อใช้สำหรับการลงทุนในบริษัท Nam San 3A Power Sole Co., Ltd. ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 5

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ครั้งที่ 2/2563 มีมติอนุมัติให้บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด (“BIC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวและการลงทุนในการก่อสร้างและดำเนินกิจการระบบสายส่งกระแสไฟฟ้าและสถานีจ่ายไฟฟ้าไปยังสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดยเป็นการซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของ Nam San 3B Power Sole Co., Ltd. ต่อมาเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2563 BIC ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อเข้าลงทุนในโครงการดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ บริษัทย่อย และผู้ขาย อยู่ระหว่างการดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับก่อนภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นและจะดำเนินการรับโอนหุ้นรวมถึงชำระค่าหุ้น เมื่อดำเนินการตามเงื่อนไขครบถ้วน

45 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และจะมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

* มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานบัญชีการตีความมาตรฐานบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

(ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ได้นำเสนอวิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า โดยผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นและสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าดำเนินงาน ส่วนการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่แตกต่างจากมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน กล่าวคือ ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินในงวดแรกที่ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลบริษัท

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ 0107536000269

ก่อตั้งบริษัทและเริ่มประกอบกิจการ

8 พฤศจิกายน 2527 และ 1 เมษายน 2528

ธุรกิจ

ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและการค้าน้ำมัน และธุรกิจการตลาด รวมถึงลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่

ติดต่อบริษัท

- ฝ่ายตรวจสอบภายใน
โทรศัพท์ 0 2335 4566
Email: ico@bangchak.co.th
- ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์
โทรศัพท์ 0 2335 8663 โทรสาร 0 2335 8000
Email: ir@bangchak.co.th
- ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
โทรศัพท์ 0 2335 4050 โทรสาร 0 2016 3982
Email: bcpsecretary@bangchak.co.th
- เว็บไซต์บริษัท
<http://www.bangchak.co.th>



ที่ตั้งสำนักงานและศูนย์จำหน่ายน้ำมัน

สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ

87/9 อาคารสตาร์เวิร์ค ชั้น 3 ถนนทุ่งโฮเต็ล
ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ 053 300 484
โทรสาร 053 300 485

คลังน้ำมันพิจิตร

99/8 หมู่ที่ 9 ตำบลบ้านนา อำเภอลำปาง จังหวัดพิจิตร 66140
โทรศัพท์ 0 2335 8728
Email: bphcenter@bangchak.co.th

ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสมุทรสาคร

100/149 หมู่ 1 ตำบลท่าจีน อำเภอเมือง
จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ 034 820 519-20 ต่อ 4701

สำนักงานธุรกิจภาคใต้

126/70 หมู่ที่ 6 ถนนเลียบเมือง ตำบลมะขามเตี้ย
อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 077 224 792
โทรสาร 077 224 793

ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี

104/1 หมู่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง
อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 077 275 056-8

ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสงขลา

3/26 หมู่ 6 ตำบลสทิงหม้อ อำเภอสิงหนคร
จังหวัดสงขลา 90280
โทรศัพท์ 074 332 782
โทรสาร 074 332 783

ศูนย์จำหน่ายน้ำมันระยอง

1 ถนนสามมี ตำบลมาตาพุด อำเภอเมือง
จังหวัดระยอง 21150
โทรศัพท์ 038 609 389
โทรสาร 038 609 413

สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

499 หมู่ที่ 12 ถนนมิตรภาพ ตำบลเมืองเก่า
อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 043 261 751-2
โทรสาร 043 261 790

ศูนย์จำหน่ายน้ำมันศรีราชา

115/14 หมู่ 10 ตำบลทุ่งสุขลา
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
โทรศัพท์ 038 493 179
โทรสาร 038 493 129

สำนักงานธุรกิจภาคกลางและ

ศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางปะอิน

99 หมู่ 9 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 035 350 289, 035 350 292
โทรสาร สำนักงานธุรกิจภาคกลาง 035 350 290
โทรศัพท์ ศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางปะอิน 035 276 999 กต 4

สำนักงานใหญ่

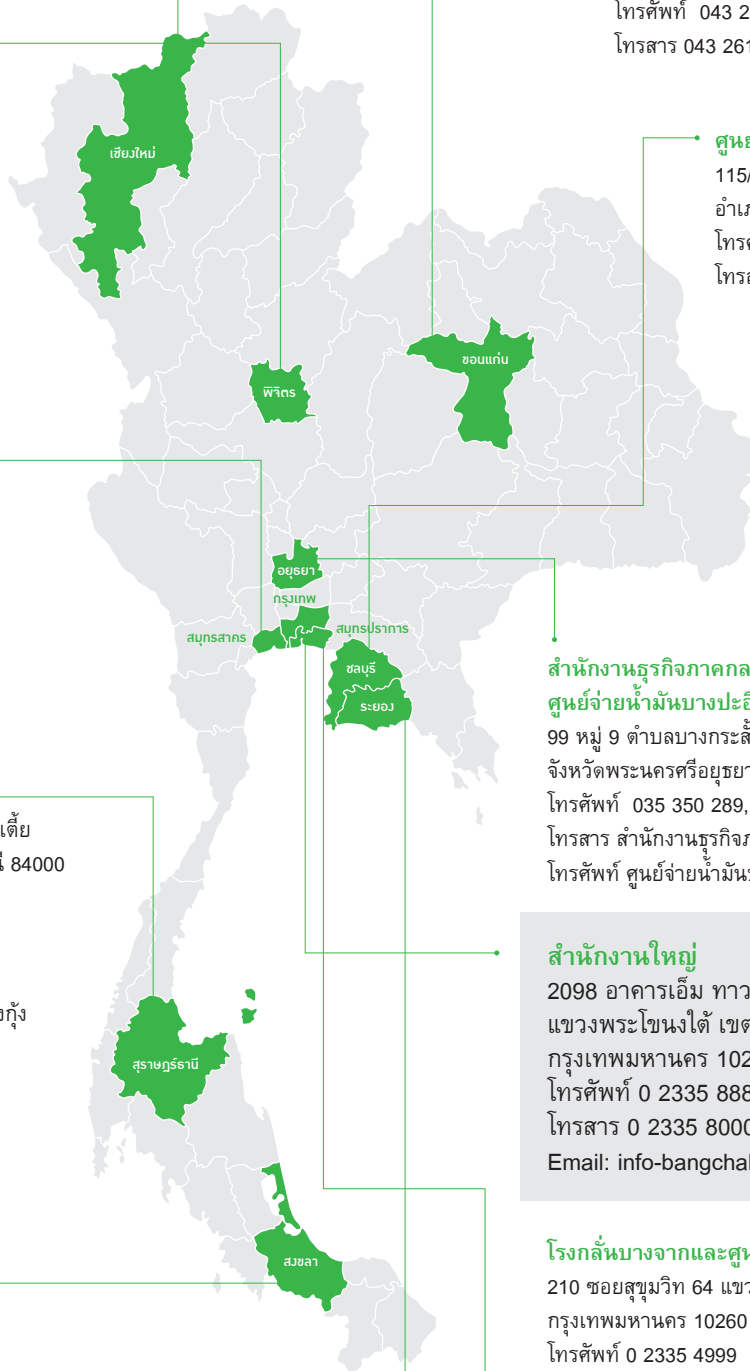
2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 8888
โทรสาร 0 2335 8000
Email: info-bangchak@bangchak.co.th

โรกลั่นบางจากและศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางจาก

210 ซอยสุขุมวิท 64 แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 4999
โทรสาร 0 2335 4009

ศูนย์จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นสุขสวัสดิ์

196 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด
อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290
โทรศัพท์ 0 2815 6997-8, 0 2335 8247, 0 2335 8249



บริษัทย่อย**บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)**

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0 2335 8999

โทรสาร 0 2335 8900

Email: info@bcpggroup.com

Website: <http://www.bcpggroup.com>

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0 2335 8899

โทรสาร 0 2335 8800

Website: <http://www.bbgiigroup.com>

บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0 2335 8400

โทรสาร 0 2016 3963

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

223/94 อาคารคันทรีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 19 ถนนสรรพาวุธ
แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0 2367 2699

โทรสาร 0 2745 7945

บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0 2335 8654

บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด**บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด****บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด****บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด**

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0 2335 4999

โทรสาร 0 2335 4572

BCP Trading Pte. Ltd.

160 Robinson Road # 25-03, Spore Business Federation
CTR, Singapore 068914

BCP Energy International Pte. Ltd.**BCP Innovation Pte. Ltd.****BCPR Pte. Ltd.****Bangchak Ventures Pte. Ltd.**

8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre,
Singapore 018981

Nido Petroleum Pty. Ltd.

Level 46, Tower One - International Towers Sydney, 100
Barangaroo Avenue, Barangaroo NSW 2000, Australia

อื่นๆ**สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจบางจาก (Biic)**

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

Email: biic@bangchak.co.th

มูลนิธิใบไม้ปันสุข

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0 2335 4608

โทรสาร 0 2016 3969

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0 2335 4600

โทรสาร 0 2016 3969

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายกะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0 2009 9000
โทรสาร 0 2009 9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

ชั้น 48-51 อาคาร เอ็มไพร์ ทาวเวอร์
195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ 0 2677 2000
โทรสาร 0 2677 2222

นายกะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

(สำหรับหุ้นกู้ BCP224A BCP273A และ BCP303A)

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0 2230 1478
โทรสาร 0 2626 4545-6
เว็บไซต์ www.bangkokbank.com

นายกะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

(สำหรับหุ้นกู้ BCP214A และ BCP244A)

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

1222 ถนนพระรามที่ 3
แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0 2296 5715
โทรสาร 0 2683 1298
เว็บไซต์ www.krungsri.com

นายกะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

(สำหรับหุ้นกู้ BCP208A BCP238A
BCP258A และ BCP28DA)

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

977/2 อาคารเอส.เอ็ม.ทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนพหลโยธิน
แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0 2298 0830
โทรสาร 0 2298 0835
เว็บไซต์ www.ktb.co.th

นายกะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

(สำหรับหุ้นกู้ BCP19PA)

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท เบเกอร์ แอนด์ แม็คเคินซี จำกัด

ชั้น 25 อาคาร อับดุลราฮิมเพลส
990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0 2636 2000
โทรสาร 0 2636 2111

อื่นๆ

- การให้บริการผู้ถือหุ้น
- การแจ้งใบหุ้นสูญหาย
- การแก้ไขข้อมูลผู้ถือหุ้น

บริษัท แอลเอส ฮอไรซัน จำกัด

ชั้น 14 อาคาร จีพีเอฟ วิทยุ ทาวเวอร์ เอ
93/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 0 2627 3443
โทรสาร 0 2627 3250

บริษัท แชนด์เลอร์ เอ็มเอสเอ็ม จำกัด

ชั้น 7-9 อาคาร บุปผิจิต
20 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0 2266 6485
โทรสาร 0 2266 6483

ติดต่อ

ส่วนบริการผู้ลงทุน
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0 2009 9000
โทรสาร 0 2009 9991

ท่านสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จาก
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน
www.sec.or.th และ www.bangchak.co.th
รวมถึงรายงานการพัฒนาคความยั่งยืนแบบบูรณาการ
ที่แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้นที่ 8

ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์: 0 2335 8888 แฟกซ์: 0 2335 8000

www.bangchak.co.th



สแกน QR Code เพื่ออ่าน
รายงานประจำปี 2562