



Bangchak 100X

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2568
(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



สารบัญ

ภาพรวมบริษัท

คณะกรรมการบริษัท	4
คณะผู้บริหาร	6
รางวัลแห่งปี 2568	8
ภาพรวมธุรกิจ	20
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	21

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

สารประธานกรรมการ	24
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	26
การบริหารจัดการความเสี่ยง	85
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	94
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	130
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	150

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	160
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	179
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ	213
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	245

งบการเงิน

งบการเงิน	252
-----------	-----

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	394
-----------	-----

- ในกรณีที่แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้
- สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมในแบบ 56-1 One Report ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

ภาพรวมบริษัท

คณะกรรมการบริษัท	4
คณะผู้บริหาร	6
รางวัลแห่งปี 2568	8
ภาพรวมธุรกิจ	20
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	21



คณะกรรมการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)



1



2



3



4



5



6



7



8



9



10



11



12



13



14



15

1 พลตำรวจเอก สุวัฒน์ แจ้งยอดสุข
ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

2 นายประสภ์ พูนเนศ
รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
และประธานคณะกรรมการยุทธศาสตร์
ทรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง

3 นายสุรินทร์ จิรวิติชย์
รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

4 ดร. ประเมธี วิมลศิริ
กรรมการอิสระ
และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

5 นางปรีศนา ประหารชาติ
กรรมการอิสระ
และประธานคณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

6 พลตำรวจเอก สำราญ นวลมา
กรรมการอิสระ
และประธานคณะกรรมการกำกับ
ดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

7 พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์
กรรมการอิสระ

8 นายอัคร จารุจินดา
กรรมการอิสระ
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

9 นายสุกฤตย์ สุรมงไสกล
กรรมการอิสระ

10 นายไพโรจน์ ทวียานันท์
กรรมการอิสระ

11 นายพลช หุตะเจริญ
กรรมการ
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

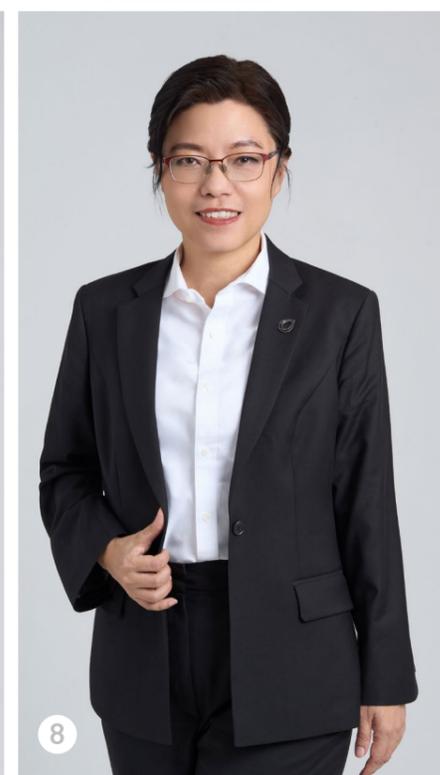
12 ดร. โทมัส กอซ
กรรมการ

13 นางแพตริเซีย มงคลวนิช
กรรมการ

14 นายณัฐกร อธิธนาพานิช
กรรมการ

15 นายชัยวัฒน์ ไคววาสารัช
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท
บางจาก และกรรมการผู้จัดการใหญ่
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

คณะผู้บริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)



1 นายชัยวัฒน์ ไคววาสี
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจาก
และกรรมการผู้จัดการใหญ่
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

2 นายบัณฑิต ธรรมดาไพบูลย์
รักษาการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการตลาด
และทำหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

3 นางสาวภัทรกวีร์ ชินกุลกิจนิวัฒน์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานบัญชีและการเงิน

4 นายไชยชัย อัครรังสฤษฎ์
Chief Transformation
and Synergy Realization Officer

5 นายเสรี อนุพันธ์นันท์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มธุรกิจการตลาด

6 นางราตรีมณี ภาษีผล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

7 นางกลอยตา ณ ถลาง
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
งานบริหารความยั่งยืนและสื่อสารองค์กร

8 นางนฤพรรณ สุธรรมเกษม
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานยุทธศาสตร์และพัฒนานวัตกรรมใหม่
กลุ่มบริษัทบางจาก

9 นายรวิ บุญสินสุข
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ปฏิบัติหน้าที่ที่ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

รางวัลแห่งปี 2568

รางวัลและการจัดอันดับที่กลุ่มบริษัทบจก. ได้รับในปี 2568

สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
ความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการ นวัตกรรม
ความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาองค์กร
อย่างต่อเนื่องในมิติต่างๆ



รางวัลระดับโลก



รางวัล Sharjah Government Communication Award (SGCA) สาขา Excellence in Communication for Sustainable Development (Partner Award)

จาก Sharjah Government Media Bureau

องค์กรแรกจากเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้านการสื่อสารเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ระดับนานาชาติ การสื่อสารโครงการ “Fry to Fly” และ “No Refry”

รางวัล Global Most Innovative Knowledge Enterprise (MIKE)

จาก The Institute for Knowledge and Innovation Southeast Asia (IKI-SEA) ร่วมกับ Hong Kong Polytechnic University

ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยเป็น 1 ใน 18 สุดยอดองค์กรชั้นนำระดับโลก จาก 8 ประเทศ และเป็น 1 ใน 3 องค์กรจากประเทศไทยที่ได้รับรางวัลนี้



รางวัลระดับโลก (ประเภทบุคคล)

รางวัล Best Woman CFO

จาก Women's Tabloid Awards 2025

นางสาวภัทรภร ชินกุลกิจนิวัฒน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน เป็นผู้บริหารหญิงคนไทยคนแรกในกลุ่มธุรกิจพลังงานที่ได้รับรางวัลอันทรงเกียรตินี้



รางวัลระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก



Fortune Southeast Asia 500 (อันดับที่ 17)

จากนิตยสาร Fortune เป็นปีที่ 2

ติดอันดับ 17 จากการประกาศรายชื่อ Fortune Southeast Asia 500 ประจำปี 2568 ของบริษัทที่มีรายได้สูงสุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ 500 บริษัท สูงขึ้น 7 อันดับจากปี 2567



รางวัล Achievement Awards FinanceAsia 2024

จาก FinanceAsia

ร่วมรับรางวัล กับ บล.เกียรตินาคินภัทร ชนะเลิศประเภท Deal Awards ในกลุ่ม Best M&A Deal - Southeast Asia & Thailand Winner จากดีลซื้อหุ้นเอสโซ่จาก ExxonMobil



รางวัล Asia Responsible Enterprise Awards (AREA) 2025

จาก Enterprise Asia

หนึ่งใน ESG Champions of Asia รับรางวัลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม จากภารกิจชุมชนสัมพันธ์รอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง



รางวัล Asian Excellence Awards and Sustainable Asia Awards 2025

จากนิตยสาร Corporate Governance Asia

ประเภทองค์กร

- รางวัล Sustainable Asia Award 2025 ปีที่ 2
- รางวัล Best Environmental Responsibility ปีที่ 8
- รางวัล Best Investor Relations Company (Thailand) ปีที่ 3



รางวัล HR Asia Best Companies to Work for in Asia 2025 Awards

จาก HR ASIA

- รางวัล HR Asia Best Companies to Work for in Asia 2025 ปีที่ 4
- รางวัล HR Asia Most Caring Company Award 2025 ปีที่ 3
- รางวัล HR Asia The Most Sustainable Workplace Award 2025 ปีที่ 2
- รางวัล HR Asia Tech Empowerment Award

รางวัลระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (ประเภทบุคคล)



รางวัล Asian Excellence Awards and Sustainable Asia Awards 2025

จากนิตยสาร Corporate Governance Asia

- รางวัล Asia's Best CEO ปีที่ 10 นายชัยวัฒน์ โคควาวีสารัช ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- รางวัล Asia's Best CFO ปีที่ 3 นางสาวภัทรรุจี ชินกุลกิจนิวัฒน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน
- รางวัล Best Investor Relations Professional ปีที่ 3 นางสาวทิพย์วดี สุดเวหา ผู้จัดการส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

รางวัล Fortune's Most Powerful Women Asia 2025

จาก ฟอรัจูน (Fortune)

นางสาวภัทรรุจี ชินกุลกิจนิวัฒน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน (ปีที่ 2) โดยเป็น 1 ใน 8 ผู้บริหารสตรีไทย และ 1 ใน 7 CFO (Chief Financial Officer) ของเอเชียที่ได้รับการจัดอันดับครั้งนี้



รางวัลระดับประเทศ



รางวัลพระราชทาน TMA Excellence Awards 2025

จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) และสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
รางวัลพระราชทานในสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในสาขาความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Excellence Award)



รางวัล Thailand Corporate Excellence Awards 2025

จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) และสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ระดับดีเด่น Distinguished Awards

- สาขาความเป็นเลิศด้านการบริหารการเงิน
- สาขาความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมและการสร้างสรรค์สิ่งใหม่
- สาขาความเป็นเลิศด้านผู้นำ
- สาขาความเป็นเลิศด้านการตลาด
- สาขาความเป็นเลิศด้านสินค้า/การบริการ

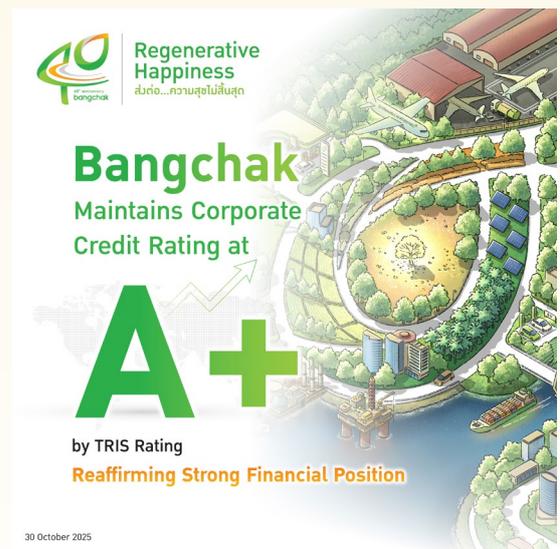
ดัชนี SET50

จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
หุ้น BCP ได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในหลักทรัพย์ที่ใช้คำนวณดัชนี SET50 สำหรับรอบครึ่งปีหลังของปี 2568 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม ถึง 31 ธันวาคม 2568



รางวัล Brand for Sustainability

จาก BrandAge
แบรนด์บงจากได้รับรางวัลแบรนด์ที่ยั่งยืนจากการดำเนินธุรกิจที่ผสมผสานมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลอย่างเป็นรูปธรรม



อันดับเครดิต A+

จากทริส เรทติ้ง
ได้รับการคงอันดับเครดิตองค์กร และอันดับเครดิตตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ที่ระดับ "A+" แนวโน้มอันดับเครดิต "stable" หรือ "คงที่" ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2



รางวัล Future Trends Awards 2025

จาก Future Trends

- รางวัล The Most Impactful Corporate
- รางวัล Leading of ESG “Best of ESG”
- รางวัล The Most Attractive Employer องค์กรที่ดึงดูดใจพนักงานที่สุด สำหรับผู้ที่มีอายุ 18-22 ปี
- รางวัล The Most Attractive Employer องค์กรที่ดึงดูดใจพนักงานที่สุด สำหรับพนักงานที่มีอายุต่ำกว่า 35 ปี
- รางวัล The Most Attractive Employer องค์กรที่ดึงดูดใจพนักงานที่สุด สำหรับพนักงานที่มีอายุมากกว่า 35 ปี



รางวัล The 1st BT Awards - Best Brand for a better tomorrow

จาก BT beartai

จากการดำเนินโครงการ “Fry to Fly”



รางวัลสูงสุด Climate Change Awards (Climate Action Leader - Excellence)

จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.)

รางวัลสูงสุดในประเภทองค์กรต้นแบบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ในการจัดงานสัมมนาวิชาการ “Climate Change Forum 2025: Driving towards Net Zero”

รางวัล EIA Monitoring Awards 2025

จากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง ได้รับรางวัลในระดับดีเด่น สำหรับโครงการอุตสาหกรรมกลั่นน้ำมันที่มีการจัดการและรักษาสิ่งแวดล้อมตามมาตรการของ EIA





รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน

จากกระทรวงยุติธรรม

ระดับดีเด่น ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่



รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 5 ระดับสูงสุด

จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
โรงกลั่นน้ำมันเพียงแห่งเดียวในประเทศไทยที่ได้รับรางวัล
ระดับสูงสุด ระดับ 5 ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3



รางวัล “คนดีของสังคม”

จากมหาวิทยาลัยนอร์ทกรุงเทพ

ประเภทองค์กรต้นแบบด้านจิตอาสาเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

รางวัลเกียรติคุณการเปิดเผยข้อมูล ความยั่งยืน Sustainability Disclosure Award

จากสถาบันไทยพัฒนา

ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ในฐานะองค์กรที่เปิดเผยข้อมูล
การดำเนินงานด้านความยั่งยืน





รางวัล Top50 Companies in Thailand อันดับ 6

จาก WorkVenture Technologies

จากการจัดอันดับบริษัทที่คนรุ่นใหม่อยากร่วมงานด้วยมากที่สุด สืบจากความคิดเห็นของกลุ่มคนรุ่นใหม่กว่า 12,000 คน ช่วงอายุ ระหว่าง 20-35 ปี



รางวัล 2025 Mercer Best Employers Thailand

จาก Mercer (Thailand) Limited

เป็นบริษัทรายแรกและรายเดียวของประเทศไทยในกลุ่มธุรกิจ น้ำมันที่เข้าประกวด Best Employers Thailand และได้รับรางวัล ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2



รางวัล Superbrands Thailand 2025

จาก Superbrands Thailand

- แบรินด์ “บางจาก” เป็น Superbrand ปีที่ 8
- แบรินด์ “อินทนิล” เป็น Superbrand ปีที่ 5

รางวัล 2025 Thailand's Social Power Brand

จาก BrandAge และบริษัท โอเชียน สกาย เน็ตเวิร์ค จำกัด คะแนนสูงสุดเป็นอันดับ 1 ในกลุ่มสถานีบริการน้ำมัน





รางวัลสุดยอดองค์กรบริหารคนดีเด่น แห่งประเทศไทย

จากสมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย (PMAT) ร่วมกับคณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และ Human Capital Management Club (HCM) ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (Thai Listed Companies Association: TLCA)

1. รางวัล Gold Award - สุดยอดองค์กรบริหารคนดีเด่นแห่งประเทศไทย ประจำปี 2024
2. รางวัลสุดยอดองค์กรที่ดูแลสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีขององค์กร ประจำปี 2024 คะแนนสูงสุด

รางวัลสุดยอดห้องน้ำแห่งปี 2568

จากกรุงเทพมหานคร

1. รางวัล “สุดยอดห้องน้ำแห่งปี” สำหรับสถานีบริการน้ำมัน บางจาก สาขาบลูมิ่งเทิล พุทธมณฑลสาย 3
2. รางวัล “ห้องน้ำมาตรฐานดีเด่น” สำหรับสถานีบริการน้ำมัน บางจาก สาขาอินฟินิท เกษตร-นวมินทร์



รางวัลระดับประเทศ (ประเภทบุคคล)



รางวัล Outstanding CFO Award in the Petroleum Sector at the IAA Awards for Listed Companies 2025

จากสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน (IAA)

นางสาวภัทร์ภร ชินกุลกิจนิวัฒน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน

เครื่องหมายรับรอง ประกาศนียบัตร เกียรติบัตร



ใบรับรองมาตรฐาน ISO 55001 : 2024

จากสถาบัน British Standards Institution (BSI) โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา เป็น 2 โรงกลั่นน้ำมันแห่งแรกในเอเชียแปซิฟิก ที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 55001 : 2024 สำหรับระบบการจัดการสินทรัพย์ (Asset Management System)



ใบรับรองมาตรฐาน ความยั่งยืนสากล International Sustainability & Carbon Certification (ISCC)

จาก SGS Thailand

มอบให้กับบริษัทในกลุ่มบริษัทบางจาก คือ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF) บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (BFPL)

ฉลากคาร์บอน ประเภทเครื่องหมายคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์

จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.)

ตอกย้ำความเป็นผู้นำด้านผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้กับผู้ใช้พลังงานอย่างเป็นรูปธรรม สำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันเตา ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว น้ำมันแก๊สโซลีนพื้นฐาน น้ำมันก๊าดหรือน้ำมันเครื่องบิน



เกียรติบัตรโครงการ ESG DNA

จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สนับสนุนให้พนักงานเข้าเรียนรู้หลักสูตรด้าน ESG ผ่านระบบ e-learning เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนให้กับบุคลากรทุกระดับในองค์กร มุ่งมั่นขับเคลื่อนด้วยความยั่งยืนในทุกมิติ สร้างคุณค่าในระยะยาวจากการมีส่วนร่วมของทุกคนในองค์กร

อื่นๆ



ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ ประจำปีการศึกษา 2565-2566

จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง

พระราชทานแก่ นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่



ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า ประจำปีการศึกษา 2567

จากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

พระราชทานแก่ นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่



ภาพรวมธุรกิจ



ธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

กำลังการผลิตติดตั้ง

294,000 บาร์เรลต่อวัน

(โรงกลั่นน้ำมัน 2 แห่ง)

โรงกลั่นน้ำมันบางจาก

พระโขนง

อัตราการผลิตเฉลี่ย

122,000 บาร์เรลต่อวัน

โรงกลั่นน้ำมันบางจาก

ศรีราชา

อัตราการผลิตเฉลี่ย

141,700 บาร์เรลต่อวัน



ธุรกิจการตลาด

ส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการ

ผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก

2,214 แห่ง

(จำนวนสถานีบริการน้ำมันบางจากที่บริหารงาน
โดยบริษัทฯ และ บมจ.บางจาก ศรีราชา)

ร้านกาแฟอินทนิล

1,183 แห่ง

จุดชาร์จ EV

543 แห่ง

จุดจำหน่าย

น้ำมันหล่อลื่น FURiO

2,025 แห่ง



ธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด

กำลังการผลิตดำเนินการ

เชิงพาณิชย์แล้ว

1,474.6 เมกะวัตต์

กำลังการผลิต

อยู่ระหว่างการพัฒนา

485.7 เมกะวัตต์

พลังงานแสงอาทิตย์

พลังงานลม

พลังน้ำ

ก๊าซธรรมชาติ



ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ไบโอดีเซล

1,000,000 ลิตรต่อวัน

เอทานอล

800,000 ลิตรต่อวัน



ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ และธุรกิจใหม่

OKEA ASA

กำลังการผลิตเฉลี่ย

32,098 บาร์เรลต่อวัน



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบการเงินรวม	2566	2567	2568
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้รวม	385,853	589,877	507,570
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	33,738	29,838	28,222
EBITDA ^{1/}	41,680	40,409	35,753
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์	2,287	928	(1,634)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	401	(114)	657
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ^{2/}	13,233	2,184	2,880
งบฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	340,429	316,542	298,805
หนี้สินรวม	240,397	230,068	214,664
ส่วนของผู้ถือหุ้น	100,032	86,474	84,141
ทุนเรือนหุ้น			
- ทุนจดทะเบียน	1,377	1,377	1,474
- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,377	1,377	1,473
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)			
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	11.13	7.02	7.06
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	3.18	0.70	0.48
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	8.80	8.48	3.55
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	2.40	2.66	2.55
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.91	1.14	1.10
ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น ^{2/}	9.27	1.30	2.08
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น ^{3/}	45.28	43.39	45.45

หมายเหตุ : ^{1/} EBITDA หมายถึง กำไรก่อนภาษี ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

^{2/} กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ที่เป็นของบริษัทใหญ่

^{3/} ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

สารปรธานกรรมการ	24
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	26
การบริหารจัดการความเสี่ยง	85
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	94
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	130
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	150



สารประธานกรรมการ



เป็นเวลากว่า 4 ทศวรรษแล้วที่บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจพลังงานควบคู่กับการพัฒนาประเทศ เศรษฐกิจ และสังคมไทยอย่างต่อเนื่องด้วยความเชื่อมั่นว่าพลังงานมิได้เป็นเพียงปัจจัยพื้นฐานในการขับเคลื่อนกิจกรรมทางเศรษฐกิจเท่านั้น หากแต่เป็นรากฐานสำคัญของคุณภาพชีวิต ความมั่นคงของประเทศ และการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระยะยาว ความมุ่งมั่นดังกล่าวได้รับการสืบทอดและต่อยอดผ่านการดำเนินงานมาตลอด 41 ปีที่ผ่านมา จนทำให้บริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคง และได้รับการยอมรับในฐานะองค์กรพลังงานของไทยที่มีบทบาทสำคัญต่อการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานของประเทศ

ปี 2568 เป็นอีกปีที่ธุรกิจพลังงานเผชิญแรงกดดันจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับลดลงและความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจโลก ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานของอุตสาหกรรมโดยรวม อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท บงจาก ยังคงมุ่งมั่นในการบริหารธุรกิจด้วยความรอบคอบ และให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของโครงสร้างธุรกิจในระยะยาว โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีกำไรส่วนที่เป็นของ บริษัทใหญ่ 2,880 ล้านบาท ขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีความคืบหน้าในการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจจากการเข้าถือหุ้น บริษัท บงจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (BSRC) ในสัดส่วนร้อยละ 99.72 และการเพิกถอน BSRC ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนธันวาคม 2568 ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการบริหารดำเนินงานของทั้ง 2 โรงกลั่นภายใต้แนวคิด “One Team, One Bangchak Group” และรองรับการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานในระยะต่อไป

สำหรับกลุ่มธุรกิจการตลาด ซึ่งเป็นธุรกิจที่ใกล้ชิดกับผู้บริโภคมากที่สุด บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการยกระดับคุณภาพสถานีบริการ การพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง และการขยายธุรกิจ Non-Oil อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งมอบประสบการณ์ที่ดีและความสะดวกสบายให้กับลูกค้าในทุกช่วงวัยและทุกไลฟ์สไตล์ พร้อมเสริมคุณภาพของรายได้ควบคู่กับความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว ส่งผลให้กลุ่มบริษัท บงจาก ยังคงครองส่วนแบ่งตลาดในธุรกิจค้าปลีกที่ร้อยละ 29 โดย ณ สิ้นปี 2568 มีสถานีบริการรวมกว่า 2,200 แห่ง ขณะที่ธุรกิจ Non-Oil มีเครือข่ายร้านกาแฟอินทนิลเกือบ 1,200 สาขา พร้อมจุดชาร์จ EV และจุดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นครอบคลุมทั่วประเทศ สะท้อนบทบาทของสถานีบริการที่ขยายจากจุดเติมพลังงานสู่จุดหมายปลายทางของผู้บริโภคยุคใหม่

ในช่วงปลายปี บริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (BSRC) จนมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.72 และได้เพิกถอน BSRC ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อยกระดับการบริหารโรงกลั่นทั้ง 2 แห่งให้อยู่ภายใต้กรอบการกำกับดูแลเดียวกัน เสริมความเป็นเอกภาพในการกำหนดทิศทางธุรกิจ และรองรับการพัฒนาโรงกลั่นน้ำมันในระยะยาว

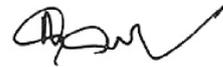
ธุรกิจการค้าน้ำมันได้ขยายบทบาทในระดับสากล ด้วยการเปิดสำนักงานใหม่ในตะวันออกกลาง เพื่อรองรับการเติบโตของตลาดและเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและปริมาณ ควบคู่กับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโลจิสติกส์และระบบท่อส่งเชื้อเพลิง เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของโรงกลั่นน้ำมันและธุรกิจการค้าน้ำมันให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นตลอดห่วงโซ่อุปทาน

จากผู้นำพลังงานทดแทนในอดีต วันนี้กลุ่มบริษัทบางจากได้ก้าวสู่การเป็นผู้นำพลังงานอนาคต ด้วยการพัฒนาโครงการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) ซึ่งอยู่ระหว่างการเตรียมเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ภายในครึ่งปีแรกของปี 2569 เป็นการต่อยอดธุรกิจพลังงานชีวภาพและสะท้อนบทบาทในการสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานของประเทศ โดยได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินทรงเปิดแพรคลุมป้ายหน่วยผลิต SAF ที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง ซึ่งนับเป็นเกียรติสูงสุดและเป็นขวัญกำลังใจแก่กลุ่มบริษัทบางจาก สำหรับกลุ่มธุรกิจการตลาด ยังคงมุ่งยกระดับคุณภาพสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการขยายธุรกิจ Non-Oil เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภคและรองรับพฤติกรรมผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงในกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม เพื่อเพิ่มคุณภาพของรายได้และความสามารถในการแข่งขัน กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด มุ่งบริหารและพัฒนาโครงการพลังงานในต่างประเทศและในภูมิภาค อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเสริมฐานรายได้ที่มั่นคงในระยะยาว ขณะที่กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ยังคงมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนและการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานท่ามกลางภาวะตลาดที่ท้าทาย พร้อมปรับตัวรองรับการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างตลาดและทิศทางนโยบายด้านพลังงานชีวภาพ ส่วนกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงการสำคัญของ OKEA ASA ในประเทศนอร์เวย์ ควบคู่กับการนำประสบการณ์และองค์ความรู้จากการดำเนินงานของ OKEA ASA มาประยุกต์ใช้กับการสำรวจและพัฒนาปิโตรเลียมในประเทศไทย ผ่านการเข้าร่วมเป็นพันธมิตรกับบริษัท เชฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ในการสำรวจและพัฒนาปิโตรเลียมในอ่าวไทย เพื่อเสริมฐานการผลิตในอนาคตและสนับสนุนความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ

แม้กลุ่มบริษัทบางจากจะมีโครงสร้างธุรกิจที่หลากหลายและสามารถรักษาเสถียรภาพของผลการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง การก้าวสู่ระยะถัดไปของการเติบโตจำเป็นต้องยกระดับรูปแบบการบริหารให้คล่องตัวและเชื่อมโยงกันมากยิ่งขึ้น เพื่อรับมือกับความซับซ้อนและความท้าทายของการดำเนินธุรกิจ จึงได้มีการปรับโครงสร้างการบริหารเพื่อจัดกลุ่มธุรกิจให้ชัดเจน เสริมการทำงานตลอดห่วงโซ่คุณค่าและสร้าง Synergy ระหว่างหน่วยธุรกิจให้เกิดผลมากขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน การตลาดและพลังงานชีวภาพพร้อมยกระดับบทบาทของธุรกิจการค้าน้ำมันและธุรกิจต้นน้ำขึ้นเป็นกลไกใหม่ในการขับเคลื่อนการเติบโต และปรับบทบาทธุรกิจไฟฟ้าและโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นฐานรายได้ที่มั่นคง เพื่อเตรียมองค์กรให้พร้อมรับความไม่แน่นอนในอนาคต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างการเติบโตอย่างมีคุณภาพในระยะยาว ในขณะเดียวกัน ยังคงให้ความสำคัญกับหลักการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ในฐานะรากฐานที่สำคัญของการดำเนินงาน พร้อมมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี ค.ศ. 2050

ปี 2568 นับว่าเป็นปีที่ประเทศไทยต้องเผชิญความผันผวนและความเสี่ยงรอบด้าน ทั้งจากสภาพภูมิอากาศที่แปรปรวนจนเกิดอุทกภัยรุนแรงในหลายพื้นที่ ภาวะเศรษฐกิจที่กดดันภาคธุรกิจและค่าครองชีพของประชาชน ตลอดจนสถานการณ์ด้านความมั่นคงของประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ไม่เพียงมุ่งรักษาเสถียรภาพการดำเนินงานและสนับสนุนความต่อเนื่องของระบบพลังงานของประเทศเท่านั้น แต่ยังคงยืนหยัดอยู่เคียงข้างสังคมไทย ผ่านการช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากวิกฤตภัยธรรมชาติ การดูแลลูกค้าและผู้บริโภคบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและความรับผิดชอบ การสนับสนุนภารกิจในการป้องกันประเทศ การเสริมสร้างเศรษฐกิจฐานราก รวมถึงการพัฒนาสังคมและชุมชนในรูปแบบต่างๆ สะท้อนบทบาทขององค์กรพลังงานไทยที่มุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรมธุรกิจอย่างยั่งยืนไปทุกสิ่งแวดล้อมและสังคมตลอดเส้นทาง การดำเนินธุรกิจ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า หน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทางธุรกิจทุกภาคส่วน สำหรับความไว้วางใจและการสนับสนุนที่มีให้แก่บริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ร่วมกันทุ่มเทและปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ผมเชื่อมั่นว่าด้วยพื้นฐานธุรกิจที่แข็งแกร่ง การบริหารจัดการอย่างรอบคอบ และการทำงานร่วมกันอย่างเป็นระบบ บริษัทฯ จะสามารถเดินหน้าสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน และพร้อมพัฒนาศักยภาพการแข่งขันในระดับสากล เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นและสังคมในระยะยาว

พลตำรวจเอก 
(สุวัจน์ แจ๋วยอดสุข)
ประธานกรรมการ



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

วิสัยทัศน์



รังสรรค์โลกแห่งนวัตกรรมสีเขียว

Crafting a Sustainable World
with Evolving Greenovation

พันธกิจ

เรามุ่งมั่นขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานอย่างยั่งยืน โดยคงไว้ซึ่งสมดุลแห่งความมั่นคงทางพลังงาน เสริมสร้างคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี ด้วยนวัตกรรมโซลูชันสีเขียว ดำเนินธุรกิจด้วยความคำนึงถึง เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ อย่างมีความรับผิดชอบต่อกทุกภาคส่วน

ค่านิยม



ความตื่นรู้ • ความยืนหยัด • ความกล้า • ความใส่ใจ • ทุ่มเทด้วยใจ มีความรู้สึกเป็นเจ้าของ



วัฒนธรรมองค์กร

พัฒนานวัตกรรมธุรกิจอย่างยั่งยืน
ไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม



วัฒนธรรมพนักงาน

เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น

วัตถุประสงค์

บริษัทฯ บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ยึดมั่นในปณิธานของการเป็นบริษัทพลังงานไทยดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม มุ่งสร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า ควบคู่กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร ยกกระดับความเป็นเลิศในการบริหารจัดการสู่ระดับมาตรฐานโลก พร้อมนำ **“ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”** มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ สร้างความเติบโตและยั่งยืนในอนาคตด้วยการส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี ตลอดจนคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า โดยบริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมายทางธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม รั้งสรรคโลกยั่งยืนด้วยนวัตกรรมสีเขียว

เป้าหมาย

1. เป้าหมายทางธุรกิจ ในปี 2568

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทบางจากเดินหน้านำตามยุทธศาสตร์สร้างความแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง ประสบความสำเร็จในการสร้าง Synergy จากการทำงานร่วมกันและสร้างให้เกิดมูลค่าเพิ่มจากสินทรัพย์ โดยในปี 2568 กลุ่มบริษัทบางจากรับรู้ผลประโยชน์จากการสร้าง Synergy 7,300 ล้านบาท เป็นการต่อยอดถึงศักยภาพและความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทบางจากในการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

1.1 กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

ก้าวสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานระดับโลก จากการเสริมสร้างขีดความสามารถ รวมถึงความแข็งแกร่งจากการผสาน Synergy และการพัฒนา Platform for Growth เพื่อความยั่งยืน เสริมความมั่นคงด้านพลังงาน และสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ด้วยโรงกลั่นน้ำมันมาตรฐานระดับโลก 2 แห่ง ที่มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 294,000 บาร์เรลต่อวัน

โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง เป็นโรงกลั่นน้ำมันแบบ Complex Refinery ที่ทันสมัยและมีมาตรฐานระดับโลก โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 120,000 บาร์เรลต่อวัน มุ่งมั่นในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน พัฒนาคุณค่าและมูลค่าของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน ลดค่าใช้จ่ายและการใช้พลังงาน พร้อมกับลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการพัฒนากระบวนการทางธุรกิจ (Business Process Redesign) ทั้งนี้ ได้ยกระดับจากมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน เป็นบูรณาการความร่วมมือของทั้ง 2 โรงกลั่นน้ำมัน ภายใต้แนวคิดการทำงานเป็นหนึ่งเดียวผ่าน Community of Practice



กำลังการผลิตติดตั้งรวม

294,000 บาร์เรลต่อวัน

(โรงกลั่นน้ำมัน 2 แห่ง)

(CoP) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ กระบวนการทำงาน คุณภาพการผลิต และการบริหารจัดการทั้งห่วงโซ่อุปทาน ต่อยอดกระบวนการพัฒนาธุรกิจดังกล่าวไปยังบริษัทอื่นๆ ในกลุ่มธุรกิจ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งให้เกิดการผสาน Synergy ร่วมกัน ตลอดจนการจัดการและรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง เป็นโรงกลั่นน้ำมันเพียงแห่งเดียวในประเทศที่ได้รับรางวัล EIA Monitoring Awards 2025 ระดับดีเด่น ในกลุ่มโครงการอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

นอกจากนี้ โรงกลั่นยังมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษที่มีมูลค่าสูง (High Value Specialty Products) เช่น น้ำมันหนักที่ไม่ถูกแตกโมเลกุล (Unconverted Oil: UO) โดย UO เป็นสารตั้งต้นในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐาน (Lube Base Oil)

ทั้งนี้ ในปี 2568 โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง ค่าการกลั่นพื้นฐานเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 7.94 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล สูงกว่าเป้าหมายที่ 6.05 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล กำลังการผลิตที่ระดับเต็มกำลังการผลิต 122,000 บาร์เรลต่อวัน จากการบริหารจัดการวัตถุดิบ และวางแผนการผลิตร่วมกัน (Optimization) ของทั้ง 2 โรงกลั่น และปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีการเตรียมความพร้อมของบุคลากร และระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เพื่อรองรับการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เปเอสจีเอฟ จำกัด

โรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา ดำเนินการโดยบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (BSRC) เป็นโรงกลั่นน้ำมันแบบ Complex Refinery ที่ได้รับการยอมรับในมาตรฐานระดับโลก นอกจากนี้ ยังตั้งอยู่ในทำเลยุทธศาสตร์ที่เชื่อมต่อกับท่าเรือน้ำลึกและเครือข่ายการขนส่งผลิตภัณฑ์ ทำให้สามารถบริหารจัดการการกระจายผลิตภัณฑ์และต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โรงกลั่นน้ำมันแห่งนี้ยังช่วยเพิ่มศักยภาพการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจการตลาดของบริษัทฯ โดยเฉพาะ

กลุ่มน้ำมันเบนซินและดีเซล นับตั้งแต่ BSRC เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัทบางจาก ได้แสดงศักยภาพในทุกมิติโดยดำเนินการปรับปรุงท่าเรือน้ำลึก ให้สามารถรับเรือบรรทุกน้ำมันดิบที่มีขนาดใหญ่ระดับ VLCC (Very Large Crude Carrier) นับเป็นอีกก้าวสำคัญของอุตสาหกรรมพลังงานไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งของกลุ่มบริษัทบางจาก ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุน ลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งน้ำมันดิบ และเพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการการนำเข้าน้ำมันดิบ ทั้งนี้ ยังช่วยเสริม Synergy ระหว่างโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา พร้อมเสริมขีดความสามารถการแข่งขันด้วยมาตรฐานระดับสากล ปี 2568 โรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา มีอัตราการกลั่นน้ำมันดิบที่ 141,700 บาร์เรลต่อวัน และมีเป้าหมายเพิ่มอัตราการกลั่นน้ำมันดิบ 150,000 บาร์เรลต่อวัน นอกจากนี้ ยังคงมุ่งมั่นรักษามาตรฐานความปลอดภัยและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพในระยะยาว

จากความสำเร็จในการผสาน Synergy เพื่อความยั่งยืน เสริมความมั่นคงด้านพลังงาน และสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา เป็น 2 โรงกลั่นแรกในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกที่ได้การรับรองระบบมาตรฐาน ISO 55001 การจัดการสินทรัพย์ให้สอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ จัดการความเสี่ยงและโอกาสตลอดวงจรชีวิตของสินทรัพย์ และสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนให้กับผู้ถือผลประโยชน์ผ่านแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุด

ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันมีการดำเนินธุรกิจครบวงจรในห่วงโซ่คุณค่าด้วยบริษัทต่างๆ ดังนี้

บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (BFPL) เป็นผู้นำด้านการขนส่งผ่านเครือข่ายการกระจายน้ำมันเชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพ ดำเนินธุรกิจบริหารการขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อ ทางรถ และทางเรือ ให้กับโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนงและโรงกลั่นน้ำมันบางจากศรีราชา มีคลังน้ำมันครอบคลุมทั่วประเทศ ที่ช่วยลดต้นทุนการขนส่งน้ำมัน ลดการสูญเสียระหว่างจากการขนส่ง และช่วยลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์จากการขนส่งทางรถ ในปี 2568 ได้พัฒนาและขยายเครือข่ายการขนส่งน้ำมันไปยังเส้นทางใหม่ในภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทยร่วมกับบริษัท ไทยไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (TPN) ซึ่งเป็นการยกระดับการขนส่งน้ำมัน ขยายเครือข่ายการขนส่งเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการดำเนินงาน ด้วยการเชื่อมเส้นทางจากจังหวัดสระบุรี ไปจังหวัดขอนแก่น

บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF) มุ่งสู่การเป็นผู้นำด้านพลังงานทางเลือกยั่งยืน เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และบริษัท บีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BGGI) โดยมีเป้าหมายหลักในการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (SAF) ภายในพื้นที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และส่งเสริมการขนส่งที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีกำลังการผลิต 1,000,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความยั่งยืนและสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานในอนาคตอย่างมีประสิทธิภาพ

BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) ที่จัดตั้งขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์ และ BCPT FZCO ที่จัดตั้งขึ้นที่ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ มุ่งสู่การเป็นผู้นำการค้าจัดหาน้ำมันดิบ จัดจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูป และเชื้อเพลิงชีวภาพยั่งยืน ตลอดจนพัฒนาความร่วมมือร่วมกับคู่ค้าในมิติต่างๆ เพื่อต่อยอดการเติบโต โดยดำเนินธุรกิจการค้าน้ำมันโดยการซื้อ-ขายน้ำมันแบบ System Barrels ให้กับโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา และเน้นกลยุทธ์การขายสัดส่วนแบบ Out-Out จัดหาและค้าน้ำมันกับคู่ค้าต่างๆ รวมถึงการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ นอกเหนือกลุ่มบริษัทบางจาก จัดหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตโดยตรง และเจาะตลาดผู้จัดจำหน่ายสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ โดยมีการกำกับดูแลด้านความเสี่ยงและราคาอย่างเหมาะสม ทั้งกระบวนการและเครื่องมือเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกิจอย่างยั่งยืน

1.2 กลุ่มธุรกิจการตลาด

บริษัทฯ ผลักดันการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านหลากหลายช่องทาง รวมถึงการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการผ่านสถานีบริการน้ำมัน บางจาก ให้แก่ลูกค้าจำนวน 2,214 แห่ง โดยมีส่วนแบ่งการตลาดผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจากสะสมเดือนมกราคม-ธันวาคม 2568 ร้อยละ 28.9 (รวมยอดจำหน่ายและจำนวนสถานีบริการภายใต้การดูแลของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน))



สถานีบริการน้ำมัน

2,214 แห่ง

ปัจจุบันบริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้รับการรับรองมาตรฐานยูโร 5 ตามนโยบายของรัฐ พร้อมมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงน้ำมันหล่อลื่น FURiO คุณภาพสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายเป็นผู้นำด้านการจำหน่ายน้ำมันดีเซล และมุ่งมั่นที่จะขยายฐานกลุ่มลูกค้า และเพิ่มยอดจำหน่ายผลิตภัณฑ์พรีเมียมที่มีคุณภาพ

ดีที่สุดในตลาด ได้แก่ น้ำมันไฮพรีเมียม ดีเซล S (Hi-Premium Diesel S) และน้ำมันไฮพรีเมียม 97 (Hi-Premium 97) ผ่านการพัฒนาคุณภาพน้ำมัน การขยายสถานีบริการ และกิจกรรมส่งเสริมการตลาดที่ตอบโจทย์ลูกค้า



นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์น้ำมันแล้ว บริษัทฯ มุ่งพัฒนาประสบการณ์ของลูกค้า (Customer Experience) ในทุกขั้นตอนของการใช้บริการ เพื่อสร้างความประทับใจและความพึงพอใจสูงสุด โดยยกระดับมาตรฐานสถานีบริการน้ำมัน งานบริการ และเพิ่มสิทธิประโยชน์ที่หลากหลายผ่านการเป็นสมาชิกบางจากกรีนไมล์ (Bangchak GreenMiles) พร้อมพัฒนาบัตรสมาชิกบางจากกรีนไมล์ให้เป็น “The Best Loyalty Program” ที่ตอบโจทย์ความต้องการและความคาดหวังของผู้บริโภค บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการส่งมอบประสบการณ์การบริการที่ยอดเยี่ยม ผ่านการพัฒนาด้านการบริการอย่างต่อเนื่อง ภายใต้แนวคิด “Your Greenovative Destination for Intergeneration” ควบคู่ไปกับการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการให้มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว (Unique Design Service Station) และขยายพันธมิตรในธุรกิจนอนออยล์ (Non-Oil) ให้รองรับวิถีชีวิตยุคใหม่ของคนไทย เพื่อสร้างสังคมที่มีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ซึ่งจากผลสำรวจคะแนนความพึงพอใจผ่านท้ายใบเสร็จสะสมแต้มสมาชิก ในปี 2568 คะแนนความพึงพอใจของลูกค้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อนอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2569 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการขยายสถานีบริการเพิ่มจำนวน 59 แห่ง และพัฒนาธุรกิจร้านค้าแฟรนไชส์ โดยมีเป้าหมายขยายสาขาเพิ่ม 140 สาขา เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคตตามแผนเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับฐานลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ ผ่านการปรับปรุงคุณภาพและพัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง

1.3 กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด โดยกำหนดเป้าหมายความเป็นผู้นำทางด้านธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด รวมไปถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน มีแผนขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- **ธุรกิจผลิตไฟฟ้า:** ธุรกิจที่เน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด โดยลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังน้ำ และก๊าซธรรมชาติ ในประเทศไทย สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และสหรัฐอเมริกา
- **ธุรกิจพลังงานอัจฉริยะ:** ธุรกิจที่นำเทคโนโลยีล้ำสมัยมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานสะอาด เช่น โครงการนำร่องซื้อขายแลกเปลี่ยนไฟฟ้าผ่านเทคโนโลยีบล็อกเชน (Peer-to-Peer Energy Trading) หรือโครงการนวัตกรรมระบบผลิตความเย็นจากส่วนกลาง (District Cooling System) หรือระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าขนาดใหญ่ (Utility-Scale Energy Storage System) เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ชุมชนโดยรอบ หรือ “ชุมชนพลังงานสีเขียวอัจฉริยะ (Green Sustainable Living)”
- **ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน:** ธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน ตามแผนการดำเนินธุรกิจและแผนการลงทุนของบริษัทฯ ได้แก่ ธุรกิจระบบสายส่งไฟฟ้า ธุรกิจให้บริการคลังจัดเก็บน้ำมัน และกิจการท่าเทียบเรือ ทั้งนี้ เน้นโครงการที่สามารถต่อยอดจากธุรกิจปัจจุบันและรองรับธุรกิจใหม่ในกลุ่มบริษัทบางจาก

ณ สิ้นปี 2568 ธุรกิจไฟฟ้าและโครงสร้างพื้นฐาน มีโครงการโรงไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 1,457.5 เมกะวัตต์ และในไตรมาสที่ 3 ปี 2568 ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการพลังงานลมมอนซูน (Monsoon) กำลังการผลิต 600.0 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุนเท่ากับ 289.5 เมกะวัตต์ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อขายไฟฟ้าให้แก่สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม





1.4 กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพ กลุ่มไบโอดีเซลและเอทานอล ซึ่งมีการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายเพื่อลดต้นทุนการผลิต อีกทั้งดำเนินการผลิตเต็มกำลังการผลิต ถือเป็นผู้ประกอบการธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพรายใหญ่ของประเทศไทย และมีความมุ่งมั่นที่จะก้าวเป็นผู้นำของธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based) โดย BBGI มีการร่วมลงทุนกับบริษัท ในบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF) โดยมีเป้าหมายหลักในการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (SAF) ภายในพื้นที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และส่งเสริมการขนส่งที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเสริมสร้างความยั่งยืน และสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานในอนาคตอย่างมีประสิทธิภาพ

1.5 กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่

• พัฒนาธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและธุรกิจใหม่ด้านทรัพยากรธรรมชาติ

ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติได้จัดตั้ง BCPR Pte. Ltd. (BCPR) ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยได้เข้าไปลงทุนใน OKEA ASA บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการขยายการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตในแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพได้ในอนาคต โดย OKEA ASA ถือสิทธิในแหล่งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ และถือสิทธิการสำรวจปิโตรเลียมในอีกหลายแปลงสัมปทานในประเทศนอร์เวย์ ทั้งนี้ ยังคงมุ่งมั่นหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตจากภายใน (Organic) และเติบโตจากภายนอก (Inorganic) ผ่านกระบวนการควบรวมหรือซื้อกิจการ เช่น M&A อย่างต่อเนื่อง เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ

ตั้งเป้าหมายเป็นผู้ดำเนินธุรกิจแหล่งปิโตรเลียมระยะกลางชั้นนำในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยใช้ประสบการณ์ระดับสากลจากนอร์เวย์ บริหารแหล่งผลิตให้มีประสิทธิภาพ เสริมความคล่องตัวและกระแสเงินสดมั่นคง พร้อมพิจารณาการลงทุนที่เหมาะสม เพื่อเสริมความมั่นคงด้านพลังงานและการเติบโตระยะยาว

ในปี 2568 บริษัท เซฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (เซฟรอน) และบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด (BCPR) ในกลุ่มบริษัท บางจาก ได้ร่วมเป็นพันธมิตรในการประกอบกิจการปิโตรเลียมในแปลงสำรวจปิโตรเลียมในทะเลอ่าวไทยหมายเลข G2/65 ภายใต้ระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต โดยการร่วมเป็นพันธมิตรดังกล่าวได้รับอนุญาตจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานเรียบร้อยแล้ว และได้มีการออกสัญญาแบ่งปันผลผลิตเพิ่มเติม (ฉบับที่ 1) นับเป็นการผสานความร่วมมือระหว่างพันธมิตรเพื่อสนับสนุนการสำรวจและพัฒนาพลังงานจากพื้นที่ดังกล่าวให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

• ธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่

บริษัทฯ ขยายการลงทุนเชิงกลยุทธ์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างความมั่นคงทางธุรกิจและรองรับการเติบโตในอนาคต โดยได้จัดตั้ง BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) ในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจและลงทุนในโครงการด้านแร่ลิเทียมและนวัตกรรมใหม่ในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPI ได้รับสิทธิในการซื้อลิเทียมสูงสุด 6,000 ตันต่อปี จากโครงการ Caucharí-Olaroz ภายใต้สัญญา Lithium Purchase Agreement กับ Lithium Americas Corp. รวมถึงได้ขยายการลงทุนไปยังธุรกิจสตาร์ทอัพด้านเทคโนโลยีที่มีศักยภาพ เพื่อเสริมสร้างฐานการเติบโตในอนาคต

ด้านธุรกิจพลังงานสะอาด บริษัทฯ ได้ร่วมจัดตั้งบริษัท บีทีเอสจี จำกัด (BTSG) โดยถือหุ้นร้อยละ 51 ร่วมกับบริษัท ไทยสเปเชียลแก๊ส จำกัด เพื่อพัฒนาธุรกิจและให้บริการ ก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) แก่ภาค อุตสาหกรรมและภาคขนส่ง ซึ่งมีแนวโน้มการใช้เชื้อเพลิง สะอาดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง BTSG ได้เปิดสถานีบริการ LNG แห่งแรกของประเทศไทยในอำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ในปี 2566 และมีแผนขยายสถานีบริการไปยังเส้นทางหลัก ทั่วประเทศ

ในส่วนของธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ บริษัทฯ ได้ลงทุนผ่าน บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BCVE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ในโครงการเหมืองแร่โพแทชของบริษัท ไทยคาลิ จำกัด บนพื้นที่สัมปทาน 9,005 ไร่ ในจังหวัดนครราชสีมา ซึ่งมีความสำคัญต่อความมั่นคงด้านวัตถุดิบของประเทศ เนื่องจาก จะช่วยลดการพึ่งพาการนำเข้าปุ๋ยโพแทชกว่า 800,000 ตัน ต่อปี คิดเป็นมูลค่ากว่า 8,000 ล้านบาทต่อปี

1.6 สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative and Innovation Center (BiIC) เพื่อสร้าง Green Ecosystem และผลักดันนวัตกรรมพลังงานและเทคโนโลยี ที่ควบคุมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและชีวภาพ ทั้งภายใน องค์กร ภายในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อต่อยอดการขยาย ธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ อีกทั้งยังมีการพัฒนานวัตกรรม ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยให้ธุรกิจ สามารถปรับตัวให้เข้ากับยุคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้ และในปี 2568 สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจได้จัด ทำโครงการ “Wrong DI (Wrong-Deliver-Innovation) ผิดถูกไม่ว่า ขอให้กล้าส่งมอบนวัตกรรมของคุณ” เป็นปีที่ 3 โดยส่งเสริมให้พนักงานเสนอแนวความคิดที่เกี่ยวกับนวัตกรรม ผ่านทางแพลตฟอร์มออนไลน์ ซึ่งมีผู้เข้าร่วมเสนอกว่า 300 แนวคิด และเสริมองค์ความรู้ผ่านการทำ Workshop ในด้านการ สร้างแนวคิดให้เป็นธุรกิจนวัตกรรม และการสร้างแนวทางในการ พัฒนาระบบการทำงานภายในบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงให้การสนับสนุนในด้านการบ่มเพาะธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพ ในการขยายเชิงพาณิชย์ต่อไป

นอกจากนี้ ตอกย้ำบทบาทความเป็นผู้นำนวัตกรรมสีเขียว จัดทำโครงการ TECHBITE Energy โดยความร่วมมือของกลุ่มบริษัท บางจาก และ KX Knowledge Xchange หรือศูนย์นวัตกรรม ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (KMUTT) วางยุทธศาสตร์การลงทุนใน 5 กลุ่มเทคโนโลยีแห่งอนาคต ได้แก่

พลังงานทางเลือก การใช้ประโยชน์และกักเก็บคาร์บอน นวัตกรรม เพิ่มมูลค่าขยะ การเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัลเพื่อความยั่งยืน และวัสดุที่ยั่งยืน ระยะเวลาโครงการ 6 เดือน สตาร์ทอัพที่ผ่านการคัดเลือกทั้ง 10 ทีมได้รับคำแนะนำและการสนับสนุนอย่างใกล้ชิด จากผู้เชี่ยวชาญในภาคอุตสาหกรรม ควบคู่กับกิจกรรมการจับคู่ ทางธุรกิจ (Business Matching) โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้เข้าถึง ข้อมูลและโจทย์ธุรกิจ เพื่อการพัฒนาต่อยอดแนวคิดให้ตอบสนอง ความต้องการของตลาดอย่างแท้จริง

1.7 เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้

ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ไม่ว่าจะเป็น การเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานธุรกิจที่โปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาล และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2568 เป็นปีแห่งความเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ ทั้งด้านเศรษฐกิจ ภูมิรัฐศาสตร์ และภัยธรรมชาติรุนแรง รวมถึงแนวโน้มการ เปลี่ยนผ่านพลังงานที่ล้ำค่ากว่ากรอบเดิมบริษัทฯ ได้ทบทวนทิศทางการเติบโตและปรับโครงสร้างธุรกิจ ภายใต้**แนวคิด 3Rs** ได้แก่ **Refocus:** เสริมความมั่นคงด้านพลังงานควบคู่การขับเคลื่อนสู่พลังงานสะอาด **Restructure:** ปรับองค์กรเพื่อเพิ่มศักยภาพ และรองรับเทรนด์ธุรกิจอนาคต **Reimagine:** ใช้โอกาสและ เครื่องมือการลงทุนเพื่อสร้างคุณค่าและผลตอบแทนสูงสุด

แผนยุทธศาสตร์ที่ปรับปรุงใหม่ มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพ การใช้สินทรัพย์ (Maximize Asset Utilization) การสร้างมูลค่าเพิ่ม ตลอดห่วงโซ่อุปทาน และการขับเคลื่อนสู่**พลังงานแห่งอนาคต (Energy Transition)** ควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจใหม่ ภายใต้ เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 ทั้งนี้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ จึงปรับแผนเร่งการเติบโตของธุรกิจให้เร็วขึ้น โดยตั้งเป้า **EBITDA เติบโตมากกว่าสองเท่าภายในปี 2571** เพื่อสร้างความแข็งแกร่ง และความยั่งยืนระยะยาวภายใต้โครงสร้างธุรกิจใหม่ 5 กลุ่มหลัก มีผลตั้งแต่วันที่ 2569 ดังนี้

1. **กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นการตลาดและพลังงานชีวภาพ (Refinery, Marketing and Biofuels):** รวมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเตรียมพัฒนาเชื้อเพลิงชีวภาพยั่งยืน (SAF, HVO)
2. **กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ (Upstream):** เสริมบทบาทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเพื่อความมั่นคงด้านพลังงาน
3. **กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าและโครงสร้างพื้นฐาน (Power and Infrastructure):** ขับเคลื่อนสู่พลังงานสะอาดและรองรับโครงสร้างพื้นฐาน Data Center
4. **กลุ่มธุรกิจการค้าน้ำมัน (Trading):** จัดตั้งธุรกิจใหม่เพื่อขยายสู่ตลาดโลกผ่าน Asset-Backed Trading



5. กลุ่มธุรกิจใหม่และโฮลดิ้งส์ (New Businesses and Holdings): พัฒนาธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพสูง โดยบริหาร การลงทุนและการจำหน่ายสินทรัพย์แบบรวมศูนย์ กลุ่มบริษัท บางจาก ตามแผนยุทธศาสตร์

ควบคู่การเตรียมความพร้อมด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่ (Frontier Technology) และนวัตกรรม ภายใต้**สถาบันเทคโนโลยีและ บ่มเพาะธุรกิจ (Frontier Technology & BiC)** เพื่อเสริมสร้าง ศักยภาพในการแข่งขันและรองรับเทคโนโลยีและ การเติบโตของธุรกิจใหม่ในระยะยาว

2. เป้าหมายทางสิ่งแวดล้อมและสังคม

2.1 มุ่งยกระดับการลดก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มบริษัท บางจาก เพื่อชะลอผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลง ภูมิอากาศ โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายการปล่อยก๊าซ เรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593

บริษัทฯ ตระหนักว่าการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมีอิทธิพล ต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคตที่มีการใช้พลังงานสูง โดยเฉพาะ ยุคการเปลี่ยนผ่านพลังงาน (Energy Transition) ที่ต้องเตรียมพร้อม หากมีการประกาศใช้กฎหมายหรือข้อบังคับด้านสภาพภูมิอากาศ หรือมาตรการที่เกี่ยวข้องที่เข้มงวดขึ้น บริษัทฯ ได้ทบทวน เป้าหมายการบริหารก๊าซเรือนกระจกและความเป็นไปได้ของ เทคโนโลยีที่มีอยู่ในปัจจุบัน รวมถึงกรอบการทำงาน มาตรฐาน ที่เกี่ยวข้อง จึงยังคงเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิ เป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 เป็นเป้าหมายหลักในระยะยาว โดยมีโครงสร้างคณะกรรมการตั้งแต่คณะกรรมการบริษัท ประธาน เจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะผู้บริหาร ผู้แทนกลุ่มธุรกิจ ทำงานร่วมกับฝ่ายยุทธศาสตร์ และแผนองค์กร และฝ่ายบริหารความยั่งยืนองค์กร เพื่อกำหนด เป้าหมายและวางแผนติดตามรายงานความก้าวหน้า

ปี 2568 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปรับปรุงประสิทธิภาพ พลังงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ผ่านโครงการต่างๆ เช่น โครงการติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบเครื่องยนต์ก๊าซ (Gas Engine Generator) เพื่อทดแทนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบ กังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generator) หรือการลดการใช้ ก๊าซธรรมชาติของเครื่องกำเนิดไอน้ำจากความร้อนเหลือทิ้ง รวมถึง ใช้แนวคิดประเมินวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์ (Life Cycle Assessment: LCA) มาเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนพัฒนาโครงการของโรงกลั่น น้ำมันบางจาก พระโขนง อีกทั้งขยายการติดตั้งระบบพลังงาน แสงอาทิตย์บนหลังคาสถานีบริการน้ำมันบางจาก และกำหนด ค่าชี้วัดเป้าหมายภายในองค์กรด้านการใช้พลังงานและความเข้มข้น ของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในแต่ละกลุ่มธุรกิจ เพื่อควบคุม

ติดตามให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึง ขยายขอบเขตกิจกรรมเพื่อจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกขอบเขต ที่ 3 ให้ครบถ้วนขึ้น อีกทั้งมีงานศึกษาแนวทางใช้ประโยชน์จาก ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂ Utilization) โดยต่อยอด ความร่วมมือกับสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชียและ Mitico สหรัฐอเมริกา นำร่องใช้เทคโนโลยีดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture) ที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง ซึ่งเป็น โรงกลั่นน้ำมันรายแรกของประเทศที่มีการศึกษาแนวทางการนำ คาร์บอนที่ดักจับได้ไปใช้ประโยชน์ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มอย่าง เป็นรูปธรรม

นอกจากนี้ บริษัทฯ เตรียมแผนการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจก ให้ครอบคลุมในกลุ่มบริษัทบางจากให้ครบถ้วนขึ้น โดยเฉพาะกรณี เฟ็กดอนหุ้นของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) ออกจาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568 ซึ่งจะส่งผลต่อการปรับแผนโครงสร้างกลุ่มบริษัทบางจาก ที่ต้องเตรียมการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจก ข้อมูล และการ ทบทวนเป้าหมายด้านความยั่งยืนและการจัดการก๊าซเรือนกระจก ให้สอดคล้องกัน เพื่อกระตุ้นให้เกิดการจัดการก๊าซเรือนกระจก ในห่วงโซ่อุปทานอย่างต่อเนื่อง

2.2 พัฒนารัฐกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างสมดุล บนพื้นฐาน ของการรักษาคุณค่าและมูลค่า ควบคู่ไปกับการขับเคลื่อน ประเทศไทยสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลธุรกิจที่ดี (ESG) รวมถึงการบรรลุเป้าหมาย การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการยกย่องให้เป็นหนึ่งใน ESG Champions of Asia ด้านการส่งเสริมสังคม (Social Empowerment) พร้อมรับตราสัญลักษณ์ทองแห่งความยั่งยืน (Gold Emblem of Sustainability) จาก Enterprise Asia ในงาน Asia Responsible Enterprise Awards (AREA) 2025 ครั้งที่ 16 ตอกย้ำการเป็นองค์กร ธุรกิจในเอเชียที่ดำเนินงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อ สังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในหลากหลายด้าน และ เร่งสร้างการรับรู้เรื่องการบริโภคอย่างรับผิดชอบและใช้ทรัพยากร อย่างคุ้มค่า กระตุ้นระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ผ่านโครงการ Fry to Fly สถานีรับซื้อน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว จากชุมชนมาผลิตเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน โดยการ ขยายเครือข่ายจุดรับซื้อผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจากความร่วมมือ กับองค์กรเอกชน หน่วยงานภาครัฐตลาดสถานศึกษาภาคครัวเรือน และพันธมิตรต่างๆ กว่า 2,600 จุด เพื่อส่งเสริมพฤติกรรม การบริโภคน้ำมันที่ใช้อย่างเหมาะสม ดีต่อสุขภาพ และสร้างจิตสำนึก ในการจัดการของเสียอย่างถูกต้อง

นอกจากนี้ยังมีโครงการเยียวยาเพื่อรับมือภัยพิบัติและสถานการณ์ความไม่สงบบริเวณชายแดนไทย-กัมพูชา บริษัทฯ ร่วมสร้างร่วมกับลูกค้าและพันธมิตรในโครงการกลุ่มบริษัทบางจากชวนปันน้ำใจช่วยเหลือผู้ประสบภัยในการส่งสิ่งของจำเป็นอาหารน้ำดื่มบางจาก น้ำมันเชื้อเพลิง เพื่อสนับสนุนภารกิจของจิตอาสา ทหารองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงานกาชาดจังหวัดและกิ่งกาชาด เครือข่ายผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันบางจากในพื้นที่ เพื่อเป็นจุดกระจายความช่วยเหลือไปยังผู้ประสบภัย อีกทั้งเปิดแคมเปญรับบริจาคแด้มสะสมสมาชิกบัตรบางจากกรีนไมล์ เพื่อส่งมอบเป็นเงินบริจาคช่วยเหลือพื้นที่ประสบภัยผ่านทางยังมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย ในด้านการปรับตัวให้เข้ากับกรเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการคาร์บอนเครดิตจากโครงการพัฒนาแหล่งดูดซับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากธรรมชาติ ทั้งระบบนิเวศทางบกและทางทะเล รวมถึงพืชเกษตรยืนต้นได้สำเร็จ รวมพื้นที่กว่า 8,600 ไร่ โดยร่วมกับพันธมิตรต่างๆ ในรูปแบบโครงการที่สร้างประโยชน์ให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน นอกจากนี้ ยังสนับสนุนการสร้างห้องปฏิบัติการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อหญ้าทะเลแห่งแรกของโลก ที่คณะประมงมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สามารถเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อหญ้าทะเลได้สำเร็จเป็นครั้งแรกของโลก มีศักยภาพในการผลิตหญ้าทะเลได้กว่า 20,000 ต้นต่อปี ถือเป็นอีกงานที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อระบบนิเวศทางทะเลในอนาคต อีกทั้งมีการถ่ายทอดความรู้ไปยังชุมชนโดยการจัดตั้งศูนย์เรียนรู้หญ้าทะเล หมู่เกาะหมาก จ.ตราด เพื่อเป็นศูนย์อนุบาลหญ้าทะเลก่อนที่จะนำต้นกล้าลงฟื้นฟูในแหล่งหญ้าทะเลธรรมชาติ รวมถึงเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านหญ้าทะเลโดยชุมชนที่แรกของประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งขยายนิเวศเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำผ่านความร่วมมือระดับภูมิภาค โดยต่อยอดบทบาทของ Carbon Markets Club (CMC) ให้เป็นกลไกตลาดคาร์บอนที่โปร่งใส น่าเชื่อถือ และการพัฒนาคาร์บอนเครดิตคุณภาพสูงให้ได้มาตรฐานสากล เชื่อมโยงการทำงานระดับอาเซียน ภายใต้กรอบ ASEAN Common Carbon Framework (ACCF) และยังร่วมมือกับตลาดคาร์บอนนานาชาติมาเก๊า Macao International Carbon Emission Exchange (MEX) เพิ่มศักยภาพการเข้าถึงการทำธุรกรรมคาร์บอนของผู้ประกอบการไทยในระดับสากลจากการสื่อสารอย่างต่อเนื่องและสร้างประสบการณ์ร่วมในหลากหลายช่องทางตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจผ่านกลไกของ Carbon Markets Club ซึ่งดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ปัจจุบันมีสมาชิกรวม 1,722 ราย (324 องค์กร และ 1,398 บุคคล)

ทั้งนี้ ยังร่วมมือกับอีกหลายพันธมิตรเพื่อลดการลดขยะจากต้นทางอย่างต่อเนื่องผ่านการใช้พื้นที่ในสถานีบริการน้ำมันบางจากในกรุงเทพฯ เพื่อเป็นจุดรับขยะกำพร้าว้าสัจจร และช่วยลดปริมาณขยะสู่บ่อฝังกลบ ในปีนี้รวบรวมขยะกำพร้าว้าได้กว่า 287 ตัน และการคัดแยกขยะเพื่อส่งรีไซเคิลทั้งในสถานีบริการน้ำมันบางจากสถานศึกษาต่างๆ กว่า 12 จุด รวบรวมขยะสู่การรีไซเคิลได้กว่า 5.5 ตัน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้กว่า 21 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO₂e) เป็นต้น

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจโดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินงาน **4S Strategy** เพื่อให้บรรลุเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้





S1) Security: สร้างความมั่นคงด้านพลังงานโดยให้ความสำคัญกับแหล่งทรัพยากรธรรมชาติของพลังงาน

กลุ่มธุรกิจหลัก (Core Businesses) ของบริษัทฯ ที่สร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ โดยดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจร่วมกันระหว่างกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน กลุ่มธุรกิจการตลาด กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่ รวมไปถึงกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ เพื่อจัดหา ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันและเชื้อเพลิงชีวภาพให้เพียงพอกับความต้องการใช้ของภาคธุรกิจและประชาชน ซึ่งเป็นไปตามแนวโน้มปริมาณความต้องการด้านพลังงานโดยรวม ซึ่งแม้ในอนาคตรถยนต์พลังงานไฟฟ้าจะมีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้น แต่ในปัจจุบันธุรกิจกลุ่มนี้ยังคงมีความจำเป็นต่อความต้องการด้านพลังงานของประเทศและยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้เข้าเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทบางจาก ทำให้บริษัทฯ มีกำลังการผลิตติดตั้งจากโรงกลั่นน้ำมัน 2 แห่งรวม 294,000 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งช่วยสร้างความมั่นคงตามกลยุทธ์และสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ



S2) Synergy: สร้างความร่วมมือเพื่อพลิกโฉมและสร้างสรรคผลิตภัณฑ์และบริการครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจ

มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับความเชี่ยวชาญของกลุ่มบริษัทบางจาก และสอดคล้องกับหน่วยธุรกิจหลัก (S1) เช่น ธุรกิจขนส่งน้ำมันและโลจิสติกส์ สาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน อาหารและเครื่องดื่ม และการทำเหมืองแร่ เพื่อเพิ่มรายได้และสร้างมูลค่ารวมของพอร์ตโฟลิโอ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทกรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (BFPL) เพื่อรองรับระบบขนส่งเชื้อเพลิงครบวงจร ทั้งในแง่ของชนิดระบบการขนส่ง และพื้นที่ให้บริการ และในปี 2566 บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เข้าเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทบางจาก ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถให้บริการครอบคลุมพื้นที่มากขึ้น พร้อมทั้งยังพัฒนาการส่งมอบประสบการณ์ของลูกค้าให้เป็นที่น่าประทับใจสูงสุดแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และในปีเดียวกัน บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งบริษัท รีไฟเนอรี ออฟดีโมซ์ เซชั่น แอนด์ ซินเนอริตี้ เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (ROSE) เพื่อจัดทำแผนและให้บริการบริหารงานธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันทั้ง 2 แห่ง

ให้เกิดประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุน และเกิดความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ พัฒนา Platform for Growth และมุ่งเน้นการทำงานผ่านการร่วมกัน เพื่อความยั่งยืน การเข้าถึง และความมั่นคงด้านพลังงานพร้อมขับเคลื่อนสู่สังคมคาร์บอนต่ำ



S3) Sustainability: พัฒนาธุรกิจและต่อยอด Core Business ให้เติบโตและยั่งยืน

เป็นการพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่ช่วยสนับสนุนหรือต่อยอดธุรกิจหลักเดิมให้เติบโตและยั่งยืน เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับเทคโนโลยีและการเปลี่ยนแปลงในอนาคต รวมทั้งรองรับความท้าทายด้านการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศโลก โดยเร่งขยายสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจสีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมด้วยเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่สะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ธุรกิจแบตเตอรี่ลิเทียมเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการเติบโตของรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ในอนาคต นอกจากนี้ ยังใช้นวัตกรรมซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมผ่านสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (Biic) ที่มุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมและธุรกิจเงินร่วมทุน รวมถึงวิจัยพัฒนาร่วมกับหน่วยงานภายนอกเพื่อต่อยอดขยายธุรกิจพลังงานสีเขียวและธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง



S4) Scalability: สร้างความยืดหยุ่น มุ่งแสวงหาโอกาสและผลักดันธุรกิจใหม่ในอนาคต (New S-curves) เพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว

มุ่งปฏิรูปกระแสรายได้ด้วยธุรกิจใหม่ในอนาคต (New S-curves) เพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว โดยสามารถสร้างประโยชน์ในวงกว้างให้กับองค์กร นอกจากนี้ ยังเตรียมความพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ตลอดจนความผันผวนของสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ



ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงนำกลยุทธ์ความยั่งยืน 4 Green (4G) มาเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนเพื่อความยั่งยืน **กลยุทธ์ 4 GREEN Sustainability Strategy** ได้แก่



1. Green Business

ส่งเสริมการลงทุนในกิจการที่สร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน โดยนอกจากเป็นการเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจใหม่แล้ว ยังเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และนำนวัตกรรมสีเขียว (Green Initiatives) มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ และปรับปรุงกระบวนการผลิตต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับธุรกิจพลังงานสีเขียวและการบริหารจัดการพลังงาน โดยการลงทุนในธุรกิจผ่านสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiiC) ที่จะก่อให้เกิดธุรกิจที่สามารถนำมาต่อยอดให้กับบริษัทฯ ได้ในอนาคต



2. Green Production

มุ่งเน้นการยกระดับการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพโดยเฉพาะทรัพยากรน้ำและพลังงาน มีระบบการจัดการตามมาตรฐาน ISO 14001 ISO 50001 Green Industry (Green Network) Level 5 โดยกระทรวงอุตสาหกรรม และ Eco Factory จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังมีระบบการบริหารด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 45001 และได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 โดยกระทรวงแรงงาน และมีการยกระดับด้านการจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิตด้วยระบบ Process Safety Management (PSM)



3. Your Greenovative Destination

เป็นจุดหมายปลายทางที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกช่วงวัยอย่างสร้างสรรค์และยั่งยืน มุ่งเน้นการเป็นผู้นำในการพัฒนานวัตกรรมสีเขียวผ่านสินค้าและบริการต่างๆ รวมถึงธุรกิจ Non-Oil ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก จุดมุ่งหมายของการเป็นผู้นำในด้านนี้คือการเติมเต็มทุกความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร และการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่ความยั่งยืน บริษัทฯ ยึดหลัก

1. การตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า คู่ค้าและผู้ประกอบการ
2. การจัดหา พัฒนา และสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งในผลิตภัณฑ์น้ำมัน บริการ Non-Oil และบริการอื่นๆ เพื่อสามารถปรับตัวรับกับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว และ
3. การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างยั่งยืน “Your Greenovative Destination” ดำเนินการผ่านกลยุทธ์หลัก 4 ด้าน

- **กลยุทธ์ 1 : พัฒนาสถานีบริการและเครือข่ายสถานีบริการให้ครอบคลุมในหลายพื้นที่ และเพิ่มการเข้าถึงลูกค้ามากยิ่งขึ้น** เพื่อก้าวสู่การเป็นแบรนด์สถานีบริการน้ำมันอันดับ 1 ในใจผู้บริโภค ผลักดันยอดขายผ่านสถานีบริการให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งรักษาส่วนแบ่งการตลาดอันดับ 2 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์บางจากอย่างต่อเนื่อง โดยเปลี่ยนแปลงตราสัญลักษณ์ “ไปไม้ไปใหม่” เสร็จสิ้นในปี 2568 สะท้อนถึงความทันสมัยและการเติบโตสู่อนาคตที่ยั่งยืน 2,214 แห่ง นอกจากนี้ยังมีการปรับปรุงและยกระดับศักยภาพสถานีบริการโดยพัฒนาและยกระดับสถานีบริการมาตรฐานที่ครบกำหนดระยะเวลาปรับปรุง และสถานีบริการน้ำมันชุมชน ให้เทียบเท่ากับสถานีบริการน้ำมันมาตรฐาน สนับสนุนการปรับปรุงมาตรฐานและภาพลักษณ์ของสถานีบริการให้พร้อมในการแข่งขันทั้งด้านโครงสร้างและงานบริการ บริษัทฯ ยังมุ่งขยายสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง ทั้งในรูปแบบของสถานีบริการภายใต้แบรนด์บางจาก และสถานีบริการแบบ Unique Design ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ซึ่งจะกลายเป็นแลนด์มาร์กในแต่ละพื้นที่
- **กลยุทธ์ 2 : พัฒนาผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงคุณภาพสูงให้สอดคล้องกับเทคโนโลยียานยนต์ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม** มุ่งเน้นความเป็นผู้นำในผลิตภัณฑ์น้ำมันที่มีคุณภาพสูง และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มการยอมรับในกลุ่มผู้ใช้งานที่ให้ความสำคัญกับความยั่งยืนและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันที่มีมาตรฐานสูง เพื่อตอบสนองนโยบายภาครัฐ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลิตน้ำมันมาตรฐานยูโร 5 ที่ช่วยลดปริมาณกำมะถันและมลพิษจากการเผาไหม้ เช่น ก๊าซไฮโดรคาร์บอนและออกไซด์ของไนโตรเจน รวมถึงฝุ่นละออง PM 2.5 ผลิตภัณฑ์น้ำมันของบริษัทฯ ไม่เพียงตอบสนองความต้องการของลูกค้า แต่ยังช่วยลดผลกระทบต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ส่วนแบ่งการตลาดผลิตภัณฑ์น้ำมันในสถานีบริการอยู่ที่ร้อยละ 28.9

ในด้านน้ำมันเกรดพรีเมียมบริษัทฯ ได้ขยายการจำหน่ายน้ำมันไฮพรีเมียม ดีเซล S (Hi-Premium Diesel S) และน้ำมันไฮพรีเมียม 97 (Hi-Premium 97) ผ่านการควบคุมคุณภาพตั้งแต่กระบวนการผลิต การขยายสถานีบริการที่จำหน่ายให้ครอบคลุม โดยจำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายน้ำมันพรีเมียมดีเซลเพิ่มขึ้นร้อยละ 45 และพรีเมียมแก๊สโซฮอล์เพิ่มขึ้นร้อยละ 30 รวมถึงการจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดต่างๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผลิตภัณฑ์และเพิ่มโอกาสให้ผู้บริโภคทดลองใช้ เช่น “วันสีม่วง” ในส่วนของน้ำมันหล่อลื่นบริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นตามมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 สำหรับระบบการบริหารจัดการคุณภาพ และ ISO/TS 16949 สำหรับระบบการบริหารจัดการคุณภาพในอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งได้รับการยอมรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ส่วนแบ่งการตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูปในประเทศอยู่ที่ร้อยละ 12.1 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.3 จากปีก่อน

สำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการ “Fry to Fly” รับซื้อน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วจากประชาชนและพันธมิตรแบรนด์ชั้นนำ เพื่อนำไปผลิตเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน โดยเปิดจุดรับซื้อน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วที่สถานีบริการน้ำมันบางจากทั่วประเทศ โครงการนี้ไม่เพียงช่วยลดปัญหาการใช้้ำมันปรุงอาหารซ้ำและการทิ้งน้ำมันที่ไม่ถูกสุขลักษณะ แต่ยังสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว และช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ถึงร้อยละ 80 เมื่อเทียบกับการใช้เชื้อเพลิงอากาศยานแบบเดิม

นอกจากนี้ ช่วงการส่งเสริมการตระหนักรู้ของประชาชนมุ่งเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้พลังงานสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยสมาชิกบัตรบางจากกรีนไมล์ จะแสดงปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจก เปรียบเทียบกับการปลูกต้นไม้ ภายใตแคมเปญ “ต้นไม้ของคุณ” ซึ่งจะบันทึกข้อมูลผ่าน Bangchak Mobile Application ทำให้ผู้บริโภคเชื่อมโยงพฤติกรรมใช้น้ำมันรักษ์โลกเข้ากับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ซึ่งเริ่มสื่อสารตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2568 โดยการเติมน้ำมันแต่ละครั้งประชาชนจะรับทราบว่ามีคาร์บอนไดออกไซด์

(CO₂) เท่าใดจากจำนวนน้ำมันที่เติม ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมลดการปล่อย ในอนาคตภาษีคาร์บอนจะถูกปรับไปใช้ด้วยหลักการในพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศซึ่งจะมีการเก็บภาษีส่วนเพิ่มจากราคาน้ำมันปกติ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผู้บริโภค

- **กลยุทธ์ 3 : พัฒนาและขยายธุรกิจ Non-Oil (Non-Oil Offering) อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อให้สถานีบริการเป็นจุดหมายที่ครบวงจร** บริษัทฯ มุ่งมั่นในการส่งเสริมประสบการณ์ที่ดีของลูกค้าด้วยการนำเสนอบริการที่หลากหลาย และเป็นมาตรฐาน อาทิ ร้านกาแฟอินทนิล ร้านสะดวกซื้อ Lemon Green และ Big C Mini และการร่วมมือกับพันธมิตรด้านธุรกิจร้านอาหาร พันธมิตรแบรนด์ชั้นนำต่างๆ รวมไปถึงสถานีชาร์จรถไฟฟ้า (EV Charger) เพื่อสร้างความสะดวกสบายให้กับผู้บริโภคในทุกๆ ด้าน

ธุรกิจร้านกาแฟอินทนิลมีการขยายสาขาและมุ่งเน้นนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยใช้เมล็ดกาแฟ Organic Arabica 100% และรณรงค์ลดการใช้พลาสติกผ่านโครงการ “ลูกค้า นำแก้วมาเอง” ซึ่งช่วยลดการใช้บรรจุภัณฑ์แบบใช้ครั้งเดียว อีกทั้งยังติดตั้งระบบเครื่องปรับอากาศที่ใช้พลังงานจากแสงอาทิตย์ใน 49 สาขาเพื่อประหยัดพลังงานไฟฟ้า ปัจจุบันอินทนิลมี 1,183 สาขา และตั้งเป้าขยายสาขา 140 สาขา ในปี 2569

บริษัทฯ ยังพัฒนาร้านสะดวกซื้อภายใต้แบรนด์ “Lemon Green” และร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการขยายร้านสะดวกซื้อ Big C Mini ปัจจุบันในสถานีบริการน้ำมันบางจากมี Lemon Green 125 แห่ง Big C Mini 112 แห่ง และมาร์ทอื่นๆ รวม 108 แห่งในส่วนของร้านอาหารและธุรกิจ Non-oil บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรร้านอาหารชั้นนำ เช่น “Jones Salad” และ “Gateaux House” รวมถึงขยายธุรกิจ Lifestyle เช่น ร้านสะดวกซื้อ “Trendy Wash” สำหรับสถานีชาร์จรถไฟฟ้า บริษัทฯ ได้ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจในการพัฒนา EV Charger ที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก เพื่อรองรับการเติบโตของรถยนต์พลังงานไฟฟ้า โดยมี 543 แห่ง และ 1,511 หัวจ่าย ซึ่งครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วประเทศ นอกจากนี้ยังมีศูนย์บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องภายใต้แบรนด์ “FURIO Care” และศูนย์ล้างรถยนต์ “Green Wash” รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจเช่น “B-Quik”, “Tyre Plus”, “Wizard”, “Autoclik”, “Cat Car Wash” ที่จะช่วยเสริมสร้างบริการครบวงจรภายในสถานีบริการน้ำมันบางจาก

- กลยุทธ์ 4 : พัฒนาประสบการณ์ของลูกค้า (Customer Experience) ในทุกขั้นตอนของการใช้บริการ เพื่อให้เกิดความประทับใจและความพึงพอใจสูงสุด ด้วยการยกระดับมาตรฐานการบริการในสถานีสถานีบริการและสิทธิประโยชน์ที่หลากหลายจากการเป็นสมาชิกบางจากกรีนไมล์**

เพื่อส่งมอบประสบการณ์การบริการที่ยอดเยี่ยมผ่านมาตรฐานคุณภาพ พร้อมทั้งพัฒนาบัตรสมาชิกบางจากกรีนไมล์ (Bangchak GreenMiles) ให้เป็น The Best Loyalty Program ที่ตรงตามความต้องการและความคาดหวังของผู้บริโภค บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปรับปรุงการบริการที่สถานีบริการน้ำมัน และมุ่งเน้นการสร้างมาตรฐานงานบริการที่สม่ำเสมอ รวมถึงการเน้นเอกลักษณ์ของไทยอย่างการไหว้เพื่อต้อนรับลูกค้า ซึ่งได้รับการประเมินผลอย่างเป็นระบบจากลูกค้าผ่านท้ายสลิปใบเสร็จ โดยลูกค้าสามารถให้คะแนนความพึงพอใจและโหวตเรื่องการไหว้ โดยคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยอยู่ที่ 4.74 จาก 4.51 (จากการให้คะแนนของลูกค้าที่มาใช้บริการในปี 2568) ในส่วนของ Personalized Marketing บริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยจัดทำโปรโมชั่นพิเศษและกิจกรรมที่เหมาะสมกับพฤติกรรมการใช้บริการของลูกค้า เช่น การได้รับคะแนนเพิ่มเมื่อเติมน้ำมันครบตามที่กำหนด และจัดโปรโมชั่นอื่นๆ เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของสมาชิกบางจากกรีนไมล์ ซึ่งมีจำนวนสมาชิกปัจจุบันถึง 9.7 ล้านราย



4. Green Society

บริษัทฯ รักษาสมดุลในการดำเนินธุรกิจโดยมีพื้นฐานจากการรักษาสมดุลระหว่างคุณค่าและมูลค่า เพื่อขับเคลื่อนสู่การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานด้วยเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 ตลอดจนการรักษาสมดุลในการเป็นองค์กรที่เปี่ยมด้วยจรรยาบรรณที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และมีการกำกับดูแลธุรกิจที่ดี (ESG) ถ่ายทอดมาสู่แผนงาน BCP NET โดยแผนงาน C: Conserving Nature and Society เป็นประโยชน์ต่อระบบนิเวศและสร้างประโยชน์ให้ชุมชน สังคมไปพร้อมกัน และแผนงาน NET: Net Zero Ecosystem ส่งเสริมระบบนิเวศ Net Zero Ecosystem ในสังคมไทยเพื่อเตรียมความพร้อมให้กับประชาชน ผู้ประกอบการ SMEs ภาคเอกชนในการตอบสนองต่อเป้าหมายของประเทศ

แผนงาน C: Conserving Nature and Society แสวงหาความร่วมมือกับพันธมิตรในการพัฒนาโครงการคาร์บอนเครดิตจากป่าไม้และเกษตร เพื่อกระจายความเสี่ยงของโครงการและกระจายผลประโยชน์จากโครงการให้ครอบคลุมสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียในสังคม โดยกำหนดรูปแบบการพัฒนาเป็นระบบนิเวศบกและทะเล (Green and Blue Carbon) และภาคการเกษตร ประกอบด้วยการปลูกป่าการอนุรักษ์ป่าชุมชนการอนุรักษ์ป่าชายเลนและพืชเกษตรยืนต้น รวมพื้นที่กว่า 8,600 ไร่ และสนับสนุนการก่อสร้างห้องปฏิบัติการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อหญ้าทะเลแห่งแรกของโลกที่คณะประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พร้อมจัดตั้งศูนย์อนุบาลหญ้าทะเลโดยชุมชน เพื่อต่อยอดงานศึกษาศักยภาพการกักเก็บก๊าซเรือนกระจกในแหล่งหญ้าทะเลหมู่เกาะหมากจ.ตรวด (Blue Carbon) เพื่อศึกษาการเพาะเลี้ยงหญ้าทะเลขยายพันธุ์และปลูกหญ้าทะเลในพื้นที่ที่ศักยภาพฟื้นฟู

นอกจากนี้ ยังมี**แผนงาน NET: Net Zero Ecosystem** ส่งเสริมระบบนิเวศในสังคมไทย การเตรียมพร้อมประเทศไทยสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 ยังเป็นเรื่องใหม่ของสังคมไทย บริษัทฯ จึงขับเคลื่อนงานร่วมกับพันธมิตรเพื่อเตรียมพร้อมให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรมีความรู้ความเข้าใจสร้างความตระหนักถึงการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกของประเทศทั้งระดับบุคคลชุมชนธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) องค์กรธุรกิจและสาธารณะผ่าน Carbon Markets Club/โครงการ/กิจกรรม/แพลตฟอร์มต่างๆ เช่นการพัฒนาเครือข่ายคู่ค้าของบริษัทฯ ให้ตอบรับในจรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ Supplier Code of Conduct และอบรมการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกกับคู่ค้าและผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันบางจาก และการก้าวสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 โครงการลดขยะจากต้นทางเครือข่ายสหกรณ์โลกร้อน และสร้างประสบการณ์ตรงให้กับผู้บริโภคจากการใช้สินค้าและบริการของบริษัทฯ อีกด้วย เช่น วินโนนี่ สถานี Fry to Fly ที่รวบรวมน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วไปผลิตเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน ผ่านช่องทางที่หลากหลายทั้งสถานีบริการน้ำมันบางจาก สถานศึกษา เครือข่ายร้านอาหาร ตลาด ชุมชน เป็นต้น

ในระดับชุมชนใกล้พื้นที่ประกอบการ โรงกลั่นน้ำมันบางจากพระโขนง บริษัทฯ ยังคงรักษาความไว้วางใจจากชุมชนรอบข้างไว้ได้อย่างดี สะท้อนถึงความเป็นมิตร ความเป็นประโยชน์ และเชื่อมั่นในความปลอดภัยผ่านกิจกรรมเชื่อมความสัมพันธ์และคุณภาพชีวิต ทั้ง 8 ด้าน โดยในปี 2568 มีคะแนนความผูกพันของชุมชนต่อโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง (Community Engagement Score) สูงถึงร้อยละ 91



สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า
กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ
เสด็จพระราชดำเนินเป็นการส่วนพระองค์ ทรงประกอบพิธีเปิด
หน่วยผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (SAF)

วันศุกร์ที่ 25 เมษายน 2568 ณ โรงกลั่นน้ำมันบวจาก พระโขนง ซอยสุขุมวิท 64



1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

มกราคม 2568

- 16 มกราคม 2568 บริษัทฯ ออกและเสนอขาย “หุ้นกู้ดิจิทัลบางจาก” ผ่านแอปพลิเคชันเป่าตัง โดยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนถือหุ้นกู้ มูลค่า 3,000 ล้านบาท อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.15 ต่อปี
- 31 มกราคม 2568 บริษัทฯ บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (BSRC) ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนถือหุ้นกู้ มูลค่าที่ตราไว้ รวมทั้งสิ้น 8,000 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้ จำนวน 3 ชุด ได้แก่ หุ้นกู้ไม่กำหนดอัตราดอกเบี้ย อายุ 3 ปี มูลค่าที่ตราไว้ 4,000 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนลดร้อยละ 2.85 ต่อปี หุ้นกู้อายุ 5 ปี มูลค่าเสนอขาย 2,800 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.34 ต่อปี และหุ้นกู้อายุ 10 ปี มูลค่าเสนอขาย 1,200 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.75 ต่อปี

กุมภาพันธ์ 2568

- 20 กุมภาพันธ์ 2568 กลุ่มบริษัทบางจากมีมติอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัทบางจาก ผ่านการทำข้อเสนอซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ BSRC ที่ถือโดยผู้ถือหุ้นรายอื่น ไม่เกินจำนวน 631,859,702 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 18.3 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ BSRC โดยแลกกับหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ BCP (Share Swap) ด้วยอัตราแลกเปลี่ยนหลักทรัพย์ที่ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนของ BCP ต่อ 6.50 หุ้นสามัญของ BSRC การทำข้อเสนอซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวรวมคิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ BCP ไม่เกิน 97,209,185 หุ้น

เมษายน 2568

- 9 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ BSRC มีมติ
 - อนุมัติแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของ BSRC โดย BCP จะเข้าซื้อหุ้นของ BSRC โดยการทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดจากผู้ถือหุ้น BSRC รายอื่น ด้วยหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ในอัตราแลกเปลี่ยนหลักทรัพย์ที่ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ต่อ 6.5 หุ้นสามัญของ BSRC
 - อนุมัติการขอเพิกถอนหุ้นของ BSRC จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการปรับโครงสร้างบริษัทฯ โดยเป็นการดำเนินการเพิกถอนหุ้นโดยสมัครใจ (Voluntary Delisting)
- 11 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติ
 - อนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับงวดครึ่งปีหลังของปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท คิดเป็นเงินประมาณ 620 ล้านบาท รวมเป็นเงินปันผลที่จ่ายในปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 1.05 บาท และจ่ายเงินปันผลในวันที่ 24 เมษายน 2568
 - อนุมัติแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทฯ บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (BSRC)
 - อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 97,209,185 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวน 97,209,185 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,376,923,157 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,474,132,342 บาท เพื่อจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นของ BSRC ตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

เมษายน 2568

- 24 เมษายน 2568 บริษัท อัลฟา ชาร์เตอร์ด เอนเนอร์จี้ จำกัด ได้รายงานการได้มาซึ่งหุ้นบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2568 โดยมีจำนวนหุ้นหลังการได้มาจำนวน 275,500,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.0083 (ณ วันที่ 8 ธันวาคม 2568 มีจำนวนหุ้นอยู่ที่ 249,151,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.9)
- 25 เมษายน 2568 สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินเป็นการส่วนพระองค์ทรงประกอบพิธีเปิดหน่วยผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (SAF) ณ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง ซึ่งเป็นหน่วยผลิต Neat SAF 100% ที่สร้างขึ้นโดยเฉพาะ (Stand Alone) แห่งแรกของประเทศไทย ดำเนินการโดยบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด

พฤษภาคม 2568

- 20 พฤษภาคม 2568 BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ BCPT FZCO เพื่อประกอบธุรกิจด้านการค้าน้ำมันในเมืองดูไบ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ซึ่งสนับสนุนการจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งใหม่ให้แก่กลุ่มบริษัทบางจาก

มิถุนายน 2568

- 4 มิถุนายน 2568 BCPG ผ่านบริษัท BCPG Formosa ได้รับโอนหุ้นบริษัท Wang Heng และบริษัท Xiao Zhi ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 2 แห่งในไต้หวัน กำลังการผลิตรวม 108 เมกะวัตต์ ตามแผนการลงทุนพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในไต้หวัน
- 12 มิถุนายน 2568 OKEA ASA ได้ออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิแบบมีหลักประกัน มูลค่า 175 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยมีระยะเวลา 4 ปี หุ้นกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 9.125 ต่อปี
- 16 มิถุนายน 2568 บริษัทฯ ได้รับเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้หุ้น BCP เป็นหุ้นที่เข้าคำนวณดัชนี SET50 (หุ้น 50 ตัวแรกที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงที่สุด) ในรอบครึ่งปีหลังของปี 2568 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม 2568
- 17 มิถุนายน 2568 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับที่ 17 ของบริษัทที่มีรายได้สูงสุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ 500 บริษัท จากการประกาศรายชื่อ Fortune Southeast Asia 500 ประจำปี 2568 สูงขึ้น 7 อันดับจากอันดับที่ 24 ในปี 2567 สะท้อนศักยภาพในการดำเนินธุรกิจและการเติบโตที่มั่นคง
- 25 มิถุนายน 2568 BCPG ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) เพื่อลงทุนและพัฒนา Sustainable Data Center ที่ใช้พลังงานสะอาด รองรับโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลในอนาคต



กรกฎาคม 2568

- 14 กรกฎาคม 2568 BCPG ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาในไทย จำนวน 32 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้ง 17.48 เมกะวัตต์ มูลค่ารวมไม่เกิน 211.61 ล้านบาท โดยเข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด จากบริษัท คอนโทรโน จำกัด และบริษัท พร้อม พาวเวอร์ จำกัด เพื่อเสริมศักยภาพธุรกิจพลังงานสะอาดในลักษณะสัญญาซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชน (Private PPA) ในประเทศไทย
- 23 กรกฎาคม 2568 บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด (BCPR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และบริษัท เซฟรอน ออฟพอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ประกาศความร่วมมือในการประกอบกิจการปิโตรเลียมในแปลงสำรวจปิโตรเลียมในทะเลอ่าวไทยหมายเลข G2/65 โดย BCPR ได้รับโอนสิทธิ ประโยชน์ และพันธะตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตในสัดส่วนร้อยละ 30 ซึ่งการเข้าร่วมเป็นพันธมิตรในครั้งนี้ได้รับการอนุญาตจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานแล้ว

สิงหาคม 2568

- 7 สิงหาคม 2568 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ขายให้แก่ผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวน 5 ชุด มีอายุตั้งแต่ 3 ปี ถึง 12 ปี โดยมีอายุเฉลี่ย 6.5 ปี อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 2.4 คิดเป็นมูลค่าที่ตราไว้รวม 8,000 ล้านบาท โดยมียอดจองซื้อมากกว่า 4 เท่าของจำนวนที่เสนอขาย ดอกเบี้ยความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่อศักยภาพทางธุรกิจและสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ โดยหุ้นกู้ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากทริสเรตติ้งที่ระดับ “A+”
- 22 สิงหาคม 2568 BCPG ผ่านโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Monsoon ขนาดกำลังการผลิตรวมทั้งโครงการ 600 เมกะวัตต์ (คิดเป็นสัดส่วนตามการถือหุ้นจำนวน 289.5 เมกะวัตต์) ได้เริ่มให้บริการเชิงพาณิชย์ทั้งโครงการ โดยทำการผลิตไฟฟ้าและส่งไฟฟ้าจาก สปป.ลาว เข้าสู่ระบบสายส่งเพื่อขายให้แก่การไฟฟ้าของเวียดนามอย่างเป็นทางการแล้ว
- 28 สิงหาคม 2568 OKEA ASA ประกาศการค้นพบน้ำมันในหลุมสำรวจ Talisker ณ แหล่งผลิต Brage ซึ่ง OKEA ASA เป็น Operator ถือสัดส่วนที่ร้อยละ 35.2 โดยจากการประเมินเบื้องต้นพบว่า ปริมาณสำรองที่สามารถผลิตได้ (Gross Recoverable Resources) อยู่ในช่วง 16-33 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมัน การค้นพบครั้งนี้สะท้อนกลยุทธ์ของ OKEA ASA ในการต่อยอดจากแหล่งปิโตรเลียมใกล้เคียงกับโครงสร้างพื้นฐานเดิม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและยืดอายุของแหล่งผลิตเดิมที่มีศักยภาพ

ตุลาคม 2568

- 17 ตุลาคม 2568 BSRC เปิดใช้ท่าเรือรับเรือบรรทุกน้ำมันดิบขนาดใหญ่มาก (Very Large Crude Carrier: VLCC) อย่างเป็นทางการ ณ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นก้าวสำคัญของการเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการจัดการและขนส่งน้ำมันดิบ ตลอดจนยกระดับความสามารถการแข่งขันของกลุ่มบริษัทบางจาก
- 21 ตุลาคม 2568 บริษัทฯ ประกาศทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ BSRC ในอัตรา 6.50 หุ้นสามัญของ BSRC ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม - 27 พฤศจิกายน 2568 ตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการบริหารจัดการระหว่าง 2 บริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทบางจาก
- 30 ตุลาคม 2568 บริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด คงอันดับเครดิตองค์กรของบริษัทฯ ที่ระดับ “A+” และแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ทั้งนี้ บริษัทย่อยของบริษัทฯ ในธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน BSRC ที่ได้รับการคงอันดับเครดิตองค์กร ที่ระดับ “A+” ขณะที่บริษัทย่อยของบริษัทฯ ในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด BCPG และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ BBGI ได้รับการคงอันดับเครดิตองค์กรที่ระดับ “A” โดยทั้ง 3 บริษัทย่อยได้รับการประเมินแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” สอดคล้องกับบริษัทฯ สะท้อนถึงความแข็งแกร่งของโครงสร้างธุรกิจและสถานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทบางจาก

พฤศจิกายน 2568

- 26 พฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัทฯ เพื่อบริหารทางการเงิน (Treasury Stocks) ภายใต้วงเงินรวมจำนวนไม่เกิน 3,800 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่ปี 2568 ไปจนถึงปี 2571 โดยบริษัทฯ จะดำเนินการซื้อหุ้นคืนครั้งแรกในปี 2568 ด้วยวงเงินไม่เกิน 1,100 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 29.50 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.14 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด หรือประมาณร้อยละ 2 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดหลัง BSRC เพิกถอนจากตลาดหลักทรัพย์ โดยซื้อด้วยวิธีจับคู่อัตโนมัติผ่านระบบซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืน 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2568 - 15 มิถุนายน 2569
- 27 พฤศจิกายน 2568 เสร็จสิ้นการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ BSRC โดยมีผู้ถือหุ้น BSRC แสดงเจตนาตอบรับคำเสนอซื้อจำนวน 4,712 ราย รวมเป็นจำนวน 622,178,748 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 17.98 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ BSRC ส่งผลให้จำนวนหุ้นของ BSRC ที่ถือโดยบริษัทฯ ภายหลังการรับซื้อเพิ่มขึ้นเป็น 3,451,177,046 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.72 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ BSRC

ธันวาคม 2568

- 8 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้ออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วสำหรับหุ้นดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทฯ ได้ออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น BSRC ที่ตอบรับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ รวมจำนวน 95,717,490 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 6.50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ภายหลังการเพิ่มทุน บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,474,132,342 บาท และมีการเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจำนวน 95,717,490 บาท จากเดิมจำนวน 1,376,923,157 บาท เป็นจำนวน 1,472,640,647 บาท
- 12 ธันวาคม 2568 หลักทรัพย์ BSRC ได้เพิกถอนโดยสมัครใจ (Voluntary Delisting) จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการปรับโครงสร้างบริษัทฯ โดยมีหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 95,717,490 หุ้น เริ่มซื้อขายในวันเดียวกัน
- 31 ธันวาคม 2568 BCPG ได้ลงนามสัญญาเพื่อจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท PetroWind Energy Inc. (“PWEI”) ซึ่งดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ กำลังการผลิตตามสัญญา 19.7 เมกะวัตต์

มกราคม 2569

- 13 มกราคม 2569 OKEA ASA ได้รับสิทธิในใบอนุญาตการผลิตใหม่จากกระทรวงพลังงานประเทศนอร์เวย์ จำนวน 3 แปลง ภายใต้โครงการ Awards in Pre-Defined Areas (APA) ปี 2025 ซึ่งช่วยเสริมความแข็งแกร่งด้านการสำรวจในพื้นที่ใกล้แหล่งผลิตเดิม และการพัฒนาโครงการใกล้โครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่



1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูล การเสนอขายหลักทรัพย์

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้ปี 2568 (BCP292A, BCP288A, BCP308A, BCP328B, BCP358A, BCP378A)

มีการเสนอขายตราสารหนี้หรือตราสารหนี้หรือไม่ : มี

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้หรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง

รายการการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้หรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง

รายการที่ 1 (BCP292A)

ประเภทตราสารที่ระดมทุนตราสารหนี้		จำนวนเงินจากการระดมทุน 3,000.00 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้ โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน (ล้านบาท)	จำนวนเงินใช้ไป (ล้านบาท)
เงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น	ม.ย. 2568	3,000.00	3,000.00
ดำเนินการตามวัตถุประสงค์			
บรรลุวัตถุประสงค์			
ความคืบหน้าของการใช้เงิน/เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นในการประกอบกิจการ			

รายการที่ 2 (BCP288A, BCP308A, BCP328B, BCP358A, BCP378A)

ประเภทตราสารที่ระดมทุนตราสารหนี้		จำนวนเงินจากการระดมทุน 7,892.36 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้ โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน (ล้านบาท)	จำนวนเงินใช้ไป (ล้านบาท)
1. เพื่อชำระคืนหนี้เงินกู้ให้แก่ตัวกลางในการเสนอขาย หลักทรัพย์	ส.ค. 2568	7,620.81	7,620.81
2. เพื่อชำระคืนหนี้จากการออกตราสารหนี้ (Roll-over)	ส.ค. 2568	271.55	271.55
ดำเนินการตามวัตถุประสงค์			
บรรลุวัตถุประสงค์			
ความคืบหน้าของการใช้เงิน/เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เพื่อนำไปใช้ชำระคืนหนี้เงินกู้ก่อนกำหนด โดยเป็นหนี้เงินกู้จากธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นหนึ่งในตัวกลางการออกและ เสนอขายหุ้นกู้ครั้งนี้ และเพื่อชำระคืนหนี้บางส่วนสำหรับ “หุ้นกู้ของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2568” (BCP258B) ซึ่งมีมูลค่ารวม จำนวน 4,500 ล้านบาท และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 25 สิงหาคม 2568			

โดยการออกหุ้นกู้ของบริษัทข้างต้น บริษัทได้ใช้เงินระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูล
การเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว

กฎหมายที่บังคับใช้ (สำหรับบริษัทที่เคยเปิดเผยข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้) : ไทย

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อผูกพันหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: BCP
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
จังหวัด	: กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์	: 10260
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและการค้าน้ำมัน และธุรกิจการตลาด รวมถึงลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536000269
โทรศัพท์	: 0 2335 8888
โทรสาร	: 0 2335 8000
เว็บไซต์บริษัท	: www.bangchak.co.th
อีเมล	: bcpssecretary@bangchak.co.th

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ	: 1,472,640,647
หุ้นบุริมสิทธิ	: 0

รูปภาพโลโก้ขององค์กร



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทพลังงานไทยที่ดำเนินงานเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยดำเนินกิจการหลักด้วยการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบทั้งจากแหล่งต่างประเทศและภายในประเทศ เข้ากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ได้มาตรฐาน ในปี 2568 มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 294,000 บาร์เรลต่อวัน และจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจาก 2,214 แห่งทั่วประเทศ นอกจากนี้ ยังมีการขยายกิจการสู่ธุรกิจการค้าน้ำมัน ธุรกิจไฟฟ้า พลังงานสะอาด ธุรกิจชีวภาพ ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายสูงสุดที่จะสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้ประเทศ ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่เพื่อสร้างความต่อเนื่องและความยั่งยืนแก่กิจการ

5 กลุ่มธุรกิจหลัก



กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน



กลุ่มธุรกิจการตลาด



กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด



กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ



กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ
และธุรกิจใหม่



1.2.1 โครงสร้างรายได้

ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (%)	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
		รายได้ (พันบาท)	รายได้ (พันบาท)	รายได้ (พันบาท)
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน				
บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น	-	217,065,029	267,716,578	239,013,407
บมจ. บางจาก ศรีราชา (กลุ่มบริษัท)	99.72	54,334,876	130,512,758	97,869,904
BCP Trading Pte. Ltd.	100.00	53,038,764	94,438,580	78,203,868
บจก. กรุงเทพมหานครขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์	100.00	212,802	325,077	394,521
BCPT FZCO	100.00	-	-	1,431,255
รวม		324,651,471	492,992,993	416,912,955
กลุ่มธุรกิจการตลาด				
บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น	-	153,971,306	185,949,429	186,782,449
บมจ. บางจาก ศรีราชา (กลุ่มบริษัท)	99.72	62,012,201	169,209,901	142,227,674
บจก. บางจากกรีนเนท	49.00	35,779,735	37,559,003	34,423,354
บจก. บางจาก รีเทล	100.00	973,882	970,181	1,020,020
รวม		252,737,124	393,688,514	364,453,497
กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด				
บมจ. บีซีพีจี (กลุ่มบริษัท)	57.81	5,031,231	4,322,619	3,554,627
รวม		5,031,231	4,322,619	3,554,627
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ				
บมจ. บีบีจีไอ (กลุ่มบริษัท)	45.00	13,757,248	22,191,551	17,834,492
รวม		13,757,248	22,191,551	17,834,492
กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ				
OKEA ASA	45.58	28,847,500	36,229,223	25,902,222
รวม		28,847,500	36,229,223	25,902,222
อื่นๆ และรายการตัดบัญชีระหว่างกัน		(239,171,551)	(359,547,467)	(321,087,916)
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ		385,853,023	589,877,433	507,569,877
อื่นๆ ^{1/} บริษัท และบริษัทย่อย		13,246,738	13,585,284	8,155,371
รวม		399,099,761	603,462,717	515,725,248

หมายเหตุ: ^{1/} รายได้อื่น ๆ ได้แก่ เงินปันผลรับและรายได้อื่น ๆ ใด ๆ จากอัตราแลกเปลี่ยนกำไรจากตราสารอนุพันธ์ กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ผลกำไรและกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ข้อมูลลักษณะของสายผลิตภัณฑ์และกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ มีดังนี้

ข้อมูลสายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

ข้อมูลสายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่

- 1.1 ก๊าซหุงต้มเป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนพวกก๊าซโพรเพนและก๊าซบิวเทนบรรจุในถังเหล็กภายใต้แรงดันสูง จะมีสภาพเป็นของเหลว ส่วนมากนำไปใช้ในงานหุงต้มในครัวเรือนและสามารถนำไปใช้ในงานอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น งานอบสีตู้เย็น งานอบใบยาสูบ งานตัดแก้ว งานโลหะพวกเชื่อมบัดกรี และงานตัดแผ่นเหล็ก เป็นต้น นอกจากนี้ยังใช้เป็นทางเลือกสำหรับรถยนต์ที่ใช้เครื่องยนต์เบนซิน ติดตั้งอุปกรณ์ที่ใช้ LPG เป็นเชื้อเพลิงได้
- 1.2 น้ำมันเบนซินและน้ำมันแก๊สโซฮอล์เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน ประเภทของน้ำมันเบนซินแบ่งโดยค่าออกเทน ซึ่งเป็นตัวเลขที่แสดงคุณสมบัติด้านทานการน็อกของเครื่องยนต์ ส่วนน้ำมันแก๊สโซฮอล์ใช้เอทานอลเป็นตัวเพิ่มออกเทน ทั้งนี้ การใช้แก๊สโซฮอล์จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมในด้านต่างๆ เช่น ช่วยลดมลพิษทางอากาศ ประหยัดเงินตราต่างประเทศในการนำเข้าสาร MTBE ลดผลกระทบที่เกิดจากราคาน้ำมันแพง ยกระดับราคาพืชผลทางการเกษตรซึ่งเป็นการกระจายการลงทุนและการจ้างงานสู่ชนบท ปัจจุบันบริษัทฯ ได้พัฒนาสูตรสำหรับน้ำมันแก๊สโซฮอล์ให้เหมาะกับเครื่องยนต์เบนซินระบบ GDI (Gasoline Direct Injection Engine) และเครื่องยนต์เบนซินระบบ PEI (Port Fuel Injection) โดยมีการเติมสารเพิ่มคุณภาพชนิดพิเศษ ที่ช่วยทำความสะอาดเครื่องยนต์และหัวฉีดได้ดีเยี่ยม นอกจากนี้ ยังมีสารเพิ่มความลื่นที่ช่วยให้อัตราเร่งดีขึ้นในชื่อ “บางจาก SEVO FAMILY” และน้ำมันพรีเมียมแก๊สโซฮอล์ บางจากไฮพรีเมียม 97 มาตรฐานยูโร 5 ซึ่งเป็นน้ำมันที่มีค่าออกเทนสูงมากกว่า 97 มีสารเพิ่มคุณภาพที่ช่วยทำความสะอาดหัวฉีดอย่างมีคุณภาพ และป้องกันการเกิดสนิมในชิ้นส่วนของเครื่องยนต์ ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์น้ำมันทุกชนิดที่จำหน่ายผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจากได้มาตรฐานยูโร 5 ตั้งแต่ช่วงต้นปี 2567

- 1.3 น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องบินไอพ่น โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะเป็นน้ำมันเครื่องบินไอพ่นพาณิชย์ (Jet A-1) ซึ่งจะให้กับเครื่องบินโดยสาร หรือเครื่องบินพาณิชย์ทั่วไป โดยน้ำมันดิบและกระบวนการกลั่นของบริษัทฯ จะได้ผลิตภัณฑ์น้ำมันอากาศยานที่มีกำมะถันต่ำ ลดมลพิษทางอากาศและช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม
- 1.4 น้ำมันดีเซลหมุนเร็วเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ดีเซล มาตรฐานยูโร 5 ตามมาตรฐานของกรมธุรกิจพลังงานสำหรับรถยนต์บรรทุกทุกเรือประมงเรือโดยสารและรถแทรกเตอร์ ฯลฯ โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงสูตรของผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลในชื่อไฮพรีเมียม ดีเซล S ซึ่งเป็นน้ำมันดีเซลคุณภาพสูงที่เติมสารเพิ่มคุณภาพพิเศษ เพื่อเพิ่มการชะล้างทำความสะอาดเครื่องยนต์ เพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ เพิ่มพลังให้กับเครื่องยนต์ ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ น้ำมันไฮพรีเมียม ดีเซล S เป็นน้ำมันดีเซลคุณภาพสูง มีค่าซีเทนสูงสุด 70 ช่วยปกป้องเครื่องยนต์ ป้องกันการเกิดสนิมในชิ้นส่วนเครื่องยนต์ และยังดีต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีค่ากำมะถันต่ำในระดับมาตรฐานยูโร 5 จึงเหมาะสำหรับรถยนต์ยุโรปรุ่นใหม่
- 1.5 น้ำมันเตา เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับเป็นเชื้อเพลิงในโรงงานอุตสาหกรรมและเรือเดินสมุทร (จำหน่ายโดยบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน))

2. ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น

- เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้เคลือบระหว่างผิวสัมผัสเพื่อลดความเสียดทานและการสึกหรอในเครื่องยนต์ และเครื่องจักรอุตสาหกรรมประเภทต่างๆ โดยออกแบบคุณสมบัติต่างๆ ให้เหมาะสมกับการใช้งานแต่ละประเภท เช่น ทนต่อความร้อนสูง ทำความสะอาดคราบเขม่าส่งถ่ายกำลัง และช่วยลดการสึกหรอ เป็นต้น โดยน้ำมันหล่อลื่นแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่
- 2.1 น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” ประกอบด้วย GE SERIES สำหรับเครื่องยนต์เบนซิน และ D3 SERIES สำหรับเครื่องยนต์ดีเซล น้ำมันหล่อลื่นสำหรับรถจักรยานยนต์ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเกรดพรีเมียมแบรนด์ “FURiO” ที่มี Respoplex Technology ที่ช่วยใน



การสร้างโมเลกุลเคลือบยึดเกาะทรงพลัง ลดการสึกหรอ แม้เครื่องยนต์ร้อนจัด ช่วยปกป้องเครื่องยนต์ในทุกสภาวะการใช้งาน และแบรนด์ “Bangchak HERCuRO” น้ำมันหล่อลื่นสำหรับรถเครื่องยนต์ดีเซลขนาดใหญ่ มีคุณสมบัติทนต่อความร้อนสูงได้ดี ช่วยรักษาและปกป้องเครื่องยนต์จากการสึกหรอและการเสียดสีของชิ้นโลหะ ในขณะที่ทำงาน อีกทั้งยังช่วยชะล้างทำความสะอาดเครื่องยนต์ ลดการเกิดคราบยางเหนียวและเขม่าที่เกิดจากการเผาไหม้จากการขับระยะทางไกล ยืดระยะเวลาการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องได้สูงสุดถึง 80,000 กิโลเมตร

- 2.2 น้ำมันหล่อลื่นอุตสาหกรรม ประกอบด้วยน้ำมันไฮดรอลิก น้ำมันเกียร์อุตสาหกรรม น้ำมันถ่ายเทความร้อน น้ำมันเทอร์โบ น้ำมันเครื่องอัดอากาศ น้ำมันตัดกลึงโลหะ เป็นต้น
- 2.3 จาระบีประกอบด้วยจาระบีเอนกประสงค์จาระบีงานหนัก และทนความร้อนสูง รวมทั้งจาระบีที่ใช้ในงานอุตสาหกรรมอาหาร

ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาให้ มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานจากสถาบันปิโตรเลียมแห่งสหรัฐอเมริกา (API) มาตรฐานยุโรป (ACEA) และผู้ผลิตยานยนต์ที่มีชื่อเสียงต่างๆ ในปี 2551 บริษัทฯ ผ่านการตรวจรับรองมาตรฐานการจัดการคุณภาพ ISO 9001 : 2008 จากสำนักงานคณะกรรมการว่าด้วยการรับรองระบบคุณภาพแห่งสหราชอาณาจักร (The United Kingdom Accreditation Service: UKAS ประเทศอังกฤษ) และคณะกรรมการแห่งชาติว่าด้วยการรับรองระบบงาน (National Accreditation Council: NAC ประเทศไทย) ในขอบข่ายของธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นครบวงจร (ประกอบด้วย การจัดหาการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการจัดจำหน่าย) และมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ISO/TS 16949 : 2009 International Automotive Task Force (IATF) ในขอบข่ายของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นรายแรกของประเทศไทย และปี 2559 บริษัทฯ ผ่านการต่ออายุมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 ปี 2560 ผ่านการรับรองมาตรฐานตามข้อกำหนดใหม่ IATF 16949 : 2016 International Automotive Task Force (IATF) โดยเพิ่มการคำนึงถึงด้านความรับผิดชอบต่อองค์กรที่เน้นผู้มีส่วนได้เสีย เช่น Supplier ชุมชน ผู้บริโภค และอื่นๆ ที่กระทบกับกระบวนการผลิตเพื่อให้ได้คุณภาพตามที่กำหนด

3. ผลิตภัณฑ์ที่เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่

- 3.1 น้ำมันเตาประเภท Straight Run (Long Residue)

น้ำมันเตาประเภทนี้เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการกลั่นเบื้องต้น (Atmospheric Distillation) เหมาะสำหรับใช้เป็นวัตถุดิบต่อเนื่องในหน่วยแตกโมเลกุล (Cracking Unit) ของโรงกลั่นน้ำมัน เพื่อเพิ่มผลผลิตและยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทต่างๆ

- 3.2 น้ำมันเตาชนิดที่ 5 (Unconverted Oil) เป็นน้ำมันหนักที่ไม่ได้ถูกแปรสภาพในหน่วย Hydrocracking Unit (HCU) มีคุณภาพสูงกว่าน้ำมันเตาทั่วไป เนื่องจากมีปริมาณกำมะถันและไนโตรเจนต่ำ เหมาะสำหรับใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐาน (Base Oil)
- 3.3 น้ำมันเตากำมะถันต่ำ ผลิตจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากพระโขนง เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเชื้อเพลิงสำหรับเรือเดินทะเล (Marine Fuel) ให้เป็นไปตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมของ IMO ซึ่งกำหนดปริมาณกำมะถันในน้ำมันเชื้อเพลิงไม่เกินร้อยละ 0.5 โดยน้ำหนัก
- 3.4 น้ำมันองค์ประกอบเรฟฟอร์มเมท (Reformate Component) ใช้เป็นวัตถุดิบหลักของโรงงานปิโตรเคมี เพื่อนำไปเข้าสู่กระบวนการผลิตสารอะโรมาติกส์ (Aromatics) หรือใช้เป็นส่วนประกอบในกระบวนการผลิตน้ำมันเบนซิน
- 3.5 น้ำมันองค์ประกอบไอโซเมอร์เรท (Isomereate Component) เป็นวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตน้ำมันเบนซิน เพื่อเพิ่มค่าออกเทนและยกระดับคุณภาพตามมาตรฐานเชื้อเพลิงสะอาด

4. ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ ได้แก่

- 4.1 กำมะถัน (Sulfur) เป็นสารที่พบตามธรรมชาติในเนื่อน้ำมัน เมื่อนำมาแยกออกสามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น การผลิตกรดกำมะถัน การผลิตยางรถยนต์ สารกำจัดศัตรูพืช สารฟอกสี น้ำตาลทราย แคมพู และสารประกอบทางเคมีอื่นๆ
- 4.2 สารละลาย (Solvent) เป็นสารละลายไฮโดรคาร์บอนที่ได้จากกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมัน มีหลายเกรดตามความต้องการของตลาด ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์หลัก 4 ชนิด ได้แก่ Hexane, D80, D80/100, Solvent 3040 ใช้งาน ได้แก่ ส่วนผสมในผลิตภัณฑ์สีน้ำมัน สีทาแลคเกอร์ และวานิช ใช้ทำความสะอาดเครื่องจักรและชิ้นงานโลหะ ใช้ผสมยางมะตอยเพื่อลดความหนืด ใช้ในกระบวนการชุบเงาปิโตรเลียม ใช้เป็นตัวทำละลายในกระบวนการสกัดของโรงงานผลิตน้ำมันพืช
- 4.3 ยางมะตอย (Asphalt) ผลิตจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากศรีราชา ใช้สำหรับงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนน ทางด่วน สะพาน และสนามบิน ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจัดจำหน่ายโดยบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)



กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจครอบคลุมทั้งห่วงโซ่อุปทาน ด้วยโรงกลั่นน้ำมันมาตรฐานระดับโลกทั้ง 2 แห่ง ได้แก่ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา (ดำเนินการโดยบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)) กำลังการผลิตติดตั้งรวม 294,000 บาร์เรลต่อวัน มุ่งเน้นการจำหน่ายน้ำมันในกลุ่มพลังงานทดแทนที่มีสมรรถนะสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บริหารงานแบบ One Team เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนตลอดห่วงโซ่อุปทาน เสริมสร้าง Synergy ระหว่างหน่วยธุรกิจให้แข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น

โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ที่ทันสมัย กำลังการผลิตติดตั้ง 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซล ซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ โดยได้มีการดำเนินการปรับปรุงอุปกรณ์ให้สามารถปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเป็นมาตรฐานยูโร 5 ตามนโยบายภาครัฐ อีกทั้งยังสามารถผลิตผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง ได้แก่ สารทำละลาย (White Spirit 3040) สารตั้งต้นในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐาน (Unconverted Oil: UO) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ เป็นรายแรกในเอเชียที่ผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 S EVO รวมถึงสามารถผลิตน้ำมันไฮพรีเมียม ดีเซล S และพัฒนาน้ำมันบางจากไฮพรีเมียม 97 แก๊สโซฮอล์ 95 ซึ่งได้มาตรฐานยูโร 5 ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมีค่ากำมะถันต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน ลดลงถึง 5 เท่าเมื่อเทียบกับมาตรฐานยูโร 4

โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง มุ่งเน้นความเป็นเลิศในการบริหารจัดการระดับโลก มีการพัฒนาปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างต่อเนื่อง ผ่านการดำเนินการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทางธุรกิจ (Business Process Redesign) เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีการบริหารจัดการดังนี้

- พัฒนาศักยภาพและโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายตั้งแต่กระบวนการจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการผลิตถึงน้ำมัน ท่อรับจ่ายน้ำมัน รวมถึงเรือรับส่งน้ำมัน ให้สามารถดำเนินการกลั่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพิ่มกำลังการผลิต โดยมีกำลังการผลิตเฉลี่ยในปี 2568 อยู่ที่ 122,000 บาร์เรลต่อวัน
- วางแผนจัดหาและสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อให้ได้ค่าการกลั่นอยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการใช้สัญญาอนุพันธ์ (Roll Month) เพื่อลดต้นทุนการซื้อวัตถุดิบ ส่งผลให้มีค่าการกลั่นพื้นฐานเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 7.94 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล

โรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา ดำเนินการโดยบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) หรือ BSRC เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ที่ทันสมัยกำลังการผลิตติดตั้ง 174,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซล ซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ ได้มีการปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อรองรับการผลิตน้ำมันคุณภาพมาตรฐานยูโร 5 ตามนโยบายภาครัฐ ทั้งนี้ยังสามารถผลิตผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง ได้แก่ สารทำละลาย (Solvent) และยางมะตอย (Asphalt) นอกจากนี้ ยังช่วยเพิ่มกำลังการผลิตตอบสนองความต้องการของธุรกิจการตลาดโดยเฉพาะน้ำมันเบนซิน เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนงไม่สามารถผลิตได้เพียงพอกับความต้องการตลาด



ในปี 2568 กลุ่มบริษัทบวางจากได้เปิดใช้ท่าเรือรับเรือน้ำมันดิบขนาดใหญ่ (Very Large Crude Carrier: VLCC) ณ โรงกลั่นน้ำมันบวางจาก ศรีราชา จังหวัดชลบุรี อย่างเป็นทางการ ซึ่งเป็นก้าวสำคัญของการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการขนส่งน้ำมันดิบ ตลอดจนยกระดับความสามารถการแข่งขันของกลุ่มบริษัทบวางจาก รองรับการเติบโตในอนาคต



บริษัทฯ ได้ต่อยอดการบริหารจัดการที่เป็นเลิศด้านโลจิสติกส์ผ่านบริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (BFPL) ดำเนินธุรกิจบริหารการขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อ ทางรถ และทางเรือ ให้กับโรงกลั่นน้ำมันบวางจาก พระโขนง และโรงกลั่นน้ำมันบวางจาก ศรีราชา เพื่อให้การจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงถึงลูกค้ามีประสิทธิภาพสูงสุด มีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ รวมถึงต่อยอดการขยายคลังน้ำมันครอบคลุมทั่วประเทศผ่านธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อที่ช่วยลดต้นทุนการขนส่งน้ำมัน ลดการสูญเสียระหว่างการขนส่ง นอกจากนี้ ยังช่วยลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์จากการขนส่งทางรถ อีกทั้งยังเน้นกลยุทธ์การขยายเครือข่ายบริการไปยังภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย และเพิ่มขอบเขตการให้บริการให้กับทั้งบริษัทในกลุ่มบริษัทบวางจาก และบริษัทอื่นๆ เพื่อให้ครอบคลุมการกระจายสินค้าและบริการทั่วประเทศ

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจการค้าน้ำมันระหว่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ผ่าน BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) ที่จัดตั้งขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์ และ BCPT FZCO ที่จัดตั้งขึ้นที่ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ดำเนินธุรกิจการค้าน้ำมันโดยการซื้อ-ขายน้ำมันแบบ System Barrels ให้กับโรงกลั่นน้ำมันทั้ง 2 แห่ง ขยายตลาดในการจัดหาน้ำมันดิบ และต่อยอดธุรกิจเพิ่มประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ (บริหารเรือขนส่งน้ำมันให้กับโรงกลั่นน้ำมันทั้ง 2 แห่ง และยังให้บริการด้านโลจิสติกส์แก่ลูกค้าอื่นๆ นอกเหนือบริษัทฯ ควบคุมไปด้วย) อีกทั้งยังคงจัดซื้อ-จัดจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพยั่งยืนอีกด้วย บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นกลยุทธ์การขยายสัดส่วนแบบ Out-Out (จัดหาและค้าน้ำมันกับลูกค้าต่างๆ นอกเหนือบริษัทฯ) มากยิ่งขึ้นในปี 2568 ทั้งในส่วนของน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป ตลอดจนการพัฒนาความร่วมมือกับคู่ค้าในมิติต่างๆ เพื่อต่อยอดการเติบโตทั้งในส่วนของยุทธศาสตร์ของ Crude and Product Blending เพื่อให้ได้ตามความต้องการของตลาด ด้วยการบริหารความเสี่ยง (Hedging) และซื้อ-ขายอนุพันธ์ (Derivatives Trade) โดยมีการกำกับดูแลด้านความเสี่ยงและราคาอย่างเหมาะสม ทั้งกระบวนการและเครื่องมือ เพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกิจอย่างยั่งยืน สนับสนุนยุทธศาสตร์การจับหาน้ำมันดิบจากผู้ผลิตโดยตรง และเจาะตลาดผู้จัดจำหน่ายสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ โดยได้มีการขยายตลาดการซื้อขายไปยังบริษัทคู่ค้าใหม่ๆ รวมถึงประเทศกลุ่มใหม่ๆ ในปี 2568 อย่างต่อเนื่อง อาทิ แคนาดา และคูเวต เป็นต้น ซึ่งปัจจุบันครอบคลุมกว่า 28 ประเทศ กับคู่สัญญากว่า 100 รายทั่วโลก พร้อมก้าวสู่การเป็น Sustainable Supplier โดยได้รับการรับรองจาก ISCC (International Sustainability and Carbon Certification) พร้อมหาโอกาสในการสร้างรายได้ใหม่ในตลาดผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuels) โดยในปี 2568 BCPT ได้เริ่มทำการค้าผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพหลากหลายมากขึ้นเช่น น้ำมันปรุงอาหารที่ใช้แล้ว (Used Cooking Oil: UCO) และน้ำมันดีเซลหมุนเวียน (Hydrotreated Vegetable Oil: HVO) และน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (SAF)



กลุ่มธุรกิจการตลาด

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสถานการณ์โลกที่ผันผวน เช่น ความผันผวนของตลาดพลังงาน ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์โลก และนโยบายการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ที่ส่งผลต่อแนวโน้มการใช้พลังงานในอนาคต เหตุการณ์อุทกภัยปี 2568 ที่ส่งผลต่อการอุปโภคและบริโภคในบางพื้นที่ อีกทั้งความท้าทายในเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามแผนการสร้างเชื่อมั่นให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ทั้งฐานลูกค้าเดิม และฐานลูกค้าใหม่ ไม่ว่าจะเป็นการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการน้ำมันบางจากภายใต้แบรนด์บางจาก รวมถึงการควบคุมคุณภาพภายในสถานีบริการ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการ และประสบการณ์ลูกค้า เติบโตไปพร้อมกับเครือข่ายผู้ประกอบการทั่วประเทศ ด้วยแนวคิด “One Team, One Future for Our Greenovative Destination” ย้ำถึงการร่วมมือกันเป็นทีมเดียว เพื่อสร้างจุดหมายปลายทางด้วยนวัตกรรมสีเขียวผ่านสินค้าหลากหลายและบริการ มุ่งหวังเป็นจุดหมายปลายทางที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครบวงจร พร้อมขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยในปี 2568 บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปให้กับผู้บริโภคผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจาก โดยครองส่วนแบ่งการตลาดในธุรกิจค้าปลีกในระดับแข็งแกร่งที่ร้อยละ 28.9 และจำหน่ายให้กับกลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ภาคการขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้างและภาคเกษตรกรรม

สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจาก ประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 2,214 แห่ง โดยสถานีบริการน้ำมันบางจากที่เปิดใหม่ในปี 2568 ส่วนใหญ่เป็นสถานีบริการขนาดใหญ่ที่มีภาพลักษณ์ที่ทันสมัยและมีเอกลักษณ์ พร้อมด้วยธุรกิจ Non-Oil และบริการต่างๆ รวมถึงยังมีการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการในรูปแบบ Unique Design Service Station สร้างความแตกต่างผ่านการออกแบบสถานีบริการน้ำมันที่มีรูปแบบสวยงามมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว จนเป็นที่จดจำของลูกค้า รวมถึงมุ่งเป็นจุดหมายปลายทางที่ “ต้องแวะมา” โดยในปี 2568 มีสถานีบริการรูปแบบ Unique Design Service Station ทั้งสิ้น 103 สถานี

บริษัทฯ มุ่งเน้นผลักดันการจำหน่ายน้ำมันในกลุ่มพลังงานทดแทนที่มีสมรรถนะสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งผลิตภัณฑ์กลุ่มแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซล ผ่านโรงกลั่นน้ำมันมาตรฐานระดับโลก 2 แห่ง ได้แก่ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา สามารถพัฒนาคุณสมบัติและ



บทสัมภาษณ์ผู้บริหาร



ควบคุมคุณภาพการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงคุณภาพสูงได้ในทุกขั้นตอน เพื่อตอบสนองเทคโนโลยียานยนต์ที่พัฒนาไม่หยุดยั้งตั้งแต่การคัดสรรน้ำมันดิบ กระบวนการกลั่นทันสมัย ท้องวิเคราะห์คุณภาพระดับโลก รวมถึงการทดสอบจริงในสนามแข่งสำหรับน้ำมันไฮพรีเมียม ได้แก่ ไฮพรีเมียม ดีเซล S และไฮพรีเมียม 97 ที่ค่าออกเทนสูงถึง 97 ซึ่งมีจำหน่ายเฉพาะที่สถานีบริการน้ำมันบางจากที่เดียวเท่านั้น เหมาะสำหรับรถ Super Car รถยนต์สมรรถนะสูง ตลอดจนรถเครื่องยนต์เบนซินทั่วไปที่ต้องการการดูแลเป็นพิเศษ ส่งผลให้บริษัท AAS Auto Service มั่นใจเลือกใช้น้ำมันไฮพรีเมียม 97 ของบริษัทฯ เป็นน้ำมันถังแรก (First Fuel) สำหรับรถที่ AAS จัดจำหน่าย ได้แก่ Porsche Bentley และ Harley - Davidson ก่อนส่งมอบให้ลูกค้า นอกจากนี้ สถานีบริการน้ำมันบางจากยังพร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าด้วยธุรกิจ Non-Oil และบริการต่างๆ เพื่อดึงดูดผู้ใช้บริการให้เพิ่มขึ้น อาทิ ร้านสะดวกซื้อ ร้านกาแฟ ร้านอาหาร และศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ

ในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงเดินหน้านำเสนอโมเดลธุรกิจ Non-Oil ร่วมกับแบรนด์ร้านอาหารชั้นนำอย่างต่อเนื่องให้มาเปิดให้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจาก นอกจากนี้ยังมีกลุ่มธุรกิจ Non-Food ไม่ว่าจะเป็นร้านสะดวกซื้อ เช่น Trendy Wash ธุรกิจขนส่งสินค้า และตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ เป็นต้น บริษัทฯ ยังมุ่งขยายร้านค้าย่อยในสถานีบริการน้ำมันบางจากภายใต้ชื่อ Lemon Green และร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่ให้บริการร้านสะดวกซื้อแบรนด์ Big C Mini เพื่อเติมเต็มประสบการณ์การเข้าใช้บริการของผู้บริโภค และสร้างรายได้ส่วนเพิ่มให้แก่ผู้ประกอบการและร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจพัฒนา EV Charger ในสถานีบริการน้ำมันบางจากบนเส้นทางหลัก ตอบสนองการเพิ่มขึ้นของรถยนต์พลังงานไฟฟ้าโดยมี EV Charger ทั้งสิ้นรวม 543 แท่นจ่าย 1,511 หัวจ่าย และขยายธุรกิจคาร์แคร์ ภายใต้แบรนด์ FURiO Care, Green Wash, Tyre Plus, Wizard และ A-Fit เป็นต้น และขยายสาขาร่วมกับพันธมิตร เช่น B-Quik และ Cat Car Wash





กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่มจำนวน 20 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 BCPG มีทุนเรียกชำระเป็น 14,979 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,996 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยมีรายละเอียดการดำเนินธุรกิจปี 2568 ดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 187.7 เมกะวัตต์ โดยแบ่งเป็นโครงการ 3 ประเภท ได้แก่
 - o โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาดกำลังการผลิต 166.9 เมกะวัตต์
 - o โครงการผลิตไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบลอยน้ำ ขนาดกำลังการผลิต 4.2 เมกะวัตต์
 - o โครงการผลิตไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา ขนาดกำลังการผลิต 16.6 เมกะวัตต์

โรงไฟฟ้าพลังงานลม

- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศไทยที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 9.0 เมกะวัตต์
- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ขนาดกำลังการผลิต 289.5 เมกะวัตต์ เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 3 ปี 2568
- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 17.1 เมกะวัตต์ โดยบีซีพีจี ได้ลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นกับบุคคลภายนอก และได้หยุดการรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือน มิถุนายน 2568 และปรับเป็นสินทรัพย์รอการขาย

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ

- โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังน้ำในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 114.0 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโครงการ Nam San 3A ขนาด 69.0 เมกะวัตต์ และ Nam San 3B ขนาด 45.0 เมกะวัตต์

โรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ

- โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานก๊าซธรรมชาติ หรือ CCGT ในประเทศสหรัฐอเมริกาจำนวน 4 โครงการ ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 857.3 เมกะวัตต์ (ตามสัดส่วนการถือหุ้น) ประกอบไปด้วยโครงการ Carroll County Energy (CCE) ขนาด 340.9 เมกะวัตต์ South Field Energy (SFE) ขนาด 90.1 เมกะวัตต์ Hamilton Liberty ขนาด 212.0 เมกะวัตต์ และ Hamilton Patriot ขนาด 214.3 เมกะวัตต์

โครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานอื่นๆ

- โครงการระบบสายส่งไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าจากสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ไปยังสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ขนาด 220 กิโลโวลต์
- โครงการคลังน้ำมันและท่าเทียบเรือที่จังหวัดเพชรบุรีในประเทศไทย ประกอบด้วย ถังเก็บน้ำมันจำนวน 20 ถัง ท่อส่งน้ำมันรวม 5 ท่อ ทำกระจายน้ำมันทางรถ และท่าเรือสำหรับขนถ่ายน้ำมัน

โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา ประกอบด้วย

- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเศไต้หวัน ขนาดกำลังการผลิตระหว่างพัฒนา 234.0 เมกะวัตต์ มีขนาดกำลังการผลิตรวมทั้งโครงการ 469.0 เมกะวัตต์
- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (โซลาร์รูฟท็อป) ในประเทศไทย ขนาดกำลังการผลิต 16.7 เมกะวัตต์





กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลและไบโอดีเซล ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ สนับสนุนเกษตรกร และรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซล มาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซลเป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ E20 แก๊สโซฮอล์ E85 และน้ำมันไฮดีเซล

BBGI ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพรายใหญ่ของประเทศไทย โดยบริษัทย่อยของ BBGI มีกำลังการผลิตรวม 1,800,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นกำลังการผลิตเอทานอล 800,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 1,000,000 ลิตรต่อวัน

แนวทางดังกล่าวช่วยเสริมขีดความสามารถด้านการผลิตเชิงอุตสาหกรรมและรองรับโอกาสธุรกิจใหม่ให้สอดคล้องกับโมเดลเศรษฐกิจ Bio-Circular-Green (BCG) พ.ศ. 2564-2570 โดยบริษัทฯ มุ่งดำเนินงานให้เติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงที่รอบคอบ และการปฏิบัติตามกฎหมายในทุกขั้นตอน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ซึ่งมีคาร์บอนต่ำ คือ น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน(SAF)ซึ่งได้ตั้งบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท BBGI



เป็นผู้นำด้านพลังงานอนาคตที่ยั่งยืน โดยการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืนจากน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วตามโมเดลเศรษฐกิจ BCG Economy (Bio-Circular-Green Economy) คำนึงถึงการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม โดย BSGF ดำเนินโครงการ “Fryto Fly” รมรงค์ป้องกันปัญหาจากการทิ้งน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วอย่างไม่ถูกวิธีให้นำกลับมาหมวนเวียนและใช้ประโยชน์ให้มากที่สุด โดยในปี 2566 ได้ลงนามสัญญาก่อสร้างหน่วยผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน ในพื้นที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง มีกำลังการผลิต 1,000,000 ลิตรต่อวัน และคาดว่าจะสามารถดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาส 2 ปี 2569





กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่

พัฒนาธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและธุรกิจใหม่ ด้านทรัพยากรธรรมชาติ

ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติได้จัดตั้ง BCPR Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยได้เข้าไปลงทุนใน OKEA ASA มีการผลิตแหล่งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ Draugen, Brage, Nova, Statfjord, Gjoa และ Ivar Aasen และถือสิทธิ์หรืออยู่ระหว่างการพัฒนาในแหล่งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติในอีกหลายแปลงสัมปทานในประเทศนอร์เวย์ นอกจากนี้ OKEA ASA ยังเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) ให้กับแหล่ง Draugen และ Brage

ในปี 2568 OKEA ASA มีกำลังการผลิตเฉลี่ยที่ 32,098 บาร์เรลต่อวัน โดยผลิตจากแหล่งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติทั้งสิ้น 6 แหล่ง ทั้งที่ OKEA ASA เป็นผู้ดำเนินการ และเป็นผู้ร่วมลงทุนดังนี้

- แหล่ง Draugen ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของ Norwegian Sea เริ่มการผลิตในปี 2536 โดยนับตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา บริษัท OKEA ASA เริ่มเข้าถือสิทธิ์เป็นผู้ดำเนินการและได้ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน ตลอดจนเพิ่มศักยภาพปริมาณสำรองแหล่ง Draugen ทำให้การผลิตมีเสถียรภาพสูงขึ้น โดยปี 2568 แหล่ง Draugen มีกำลังการผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบ 8,923 บาร์เรลต่อวัน
- แหล่ง Gjoa และ Nova โดยแหล่ง Gjoa เริ่มการผลิตในปี 2553 ซึ่ง Var Energi Norge ASA เป็นผู้ดำเนินการ และแหล่ง Nova เริ่มผลิตในปี 2565 ซึ่ง Harbour Energy เป็นผู้ดำเนินการ โดยปี 2568 แหล่ง Gjoa และ Nova มีกำลังการผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบ 5,372 บาร์เรลต่อวัน

- แหล่ง Ivar Aasen เริ่มการผลิตในปี 2559 ซึ่ง Aker BP ASA เป็นผู้ดำเนินการโดยปี 2568 แหล่ง Ivar Aasen มีกำลังการผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบ 1,780 บาร์เรลต่อวัน
- แหล่ง Brage ตั้งอยู่ทางตอนเหนือของ Norwegian Sea เริ่มผลิตในปี 2536 และในปี 2566 OKEA ASA ได้เข้าถือสิทธิ์เป็นผู้ดำเนินการ โดยปี 2568 แหล่ง Brage มีกำลังการผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบ 6,482 บาร์เรลต่อวัน
- แหล่ง Statfjord เข้ามาเป็นแหล่งล่าสุดในวันที่ 29 ธันวาคม 2566 ซึ่ง Equinor Energy AS เป็นผู้ดำเนินการ โดยปี 2568 แหล่ง Statfjord มีกำลังการผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบ 9,541 บาร์เรลต่อวัน

สำหรับโครงการน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติที่อยู่ระหว่างการพัฒนา ได้แก่

- โครงการ Draugen - Power from Shore ติดตั้งสายไฟฟ้าจากฝั่งถึง Draugen เรียบร้อยแล้วในเดือนธันวาคม 2568 ตามแผน เมื่อโครงการนี้เสร็จสิ้น จะส่งผลให้ลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์เฉลี่ยถึงปีละ 200,000 ตันต่อปี จากแหล่ง Draugen โดยคาดว่าจะดำเนินการเสร็จสิ้น ในปี 2571
- โครงการ Bestla โดยแหล่ง Bestla จะถูกพัฒนาขึ้นด้วยการเชื่อม (Tie-back) 2 หลุมเข้ากับแหล่ง Brage คาดว่า จะมีปริมาณน้ำมันดิบสำรองทั้งหมด (Gross Recoverable Reserves) 24 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ และคาดว่าจะมีการผลิตครั้งแรกในครึ่งปีแรกของปี 2570



ทั้งนี้ OKEA ASA ยังคงมีแนวทางการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำ Mid-to-Late-Life Operator โดยมุ่งเน้นลงทุนในโครงการที่มีความเสี่ยงต่ำ ตลอดจนมีนโยบายการควบคุมค่าใช้จ่ายและบริหารเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อรักษาสภาพคล่อง และสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

ธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่

บริษัทฯ ได้ดำเนินการขยายการลงทุนเชิงกลยุทธ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างความมั่นคงทางธุรกิจและรองรับการเติบโตในอนาคต โดยได้จัดตั้ง BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) ในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจและลงทุนในโครงการด้านแร่ลิเทียมและนวัตกรรมใหม่ในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPI ได้รับสิทธิในการซื้อลิเทียมสูงสุด 6,000 ตันต่อปี จากโครงการ Caucharí-Olaroz ภายใต้สัญญา Lithium Purchase Agreement กับบริษัท Lithium Americas Corp. รวมถึงได้ขยายการลงทุนไปยังธุรกิจสตาร์ทอัพด้านเทคโนโลยีที่มีศักยภาพ เพื่อเสริมสร้างฐานการเติบโตในอนาคต

ด้านธุรกิจพลังงานสะอาด บริษัทฯ ได้ร่วมจัดตั้งบริษัท บีทีเอสจี จำกัด (BTSG) โดยถือหุ้นร้อยละ 51 ร่วมกับบริษัท ไทยสเปเชียลแก๊ส จำกัด เพื่อพัฒนาธุรกิจและให้บริการก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) แก่ภาคอุตสาหกรรมและภาคขนส่ง โดยได้เปิดสถานีบริการ LNG แห่งแรกของประเทศไทยในอำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี และมีแผนขยายสถานีบริการไปยังเส้นทางหลักทั่วประเทศ โดยร่วมมือกับผู้ประกอบการขนส่ง เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นและสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ในส่วนของธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ บริษัทฯ ได้ลงทุนผ่านบริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BCVE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ในโครงการเหมืองแร่โพแทชของบริษัท ไทยคาลิ จำกัด โดยการดำเนินงานของเหมืองแร่ดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐานสากล พร้อมใช้เทคโนโลยีเหมืองภายใต้มาตรการ Zero Discharge เพื่อควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด ทั้งนี้ คาดว่าโครงการจะเริ่มผลิตได้ภายในปี 2571



นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่างๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

การบริหารจัดการนวัตกรรม

การตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ ที่ไม่เพียงแต่สร้างรายได้และความสามารถในการแข่งขันของ บริษัทฯ เท่านั้น แต่สามารถสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อ ผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การขยายงาน และทักษะใหม่ๆ การพัฒนาคุณภาพชีวิตทั้งในด้านสุขภาพและ ความเป็นอยู่ของผู้คน รวมถึงการลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและมลพิษจากการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น

บริษัทฯ ได้จัดตั้งสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative and Innovation Center (BiIC) เพื่อสร้าง Green Ecosystem และผลักดันนวัตกรรมพลังงานและเทคโนโลยี ที่ควบคุมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและชีวภาพเพื่อต่อยอด ขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ โดยในปี 2568 ได้มีการปรับเปลี่ยน โครงสร้างของสถาบันฯ ให้มีความคล่องตัวในการดำเนินงาน มากขึ้น โดยดำเนินงานในด้านการพัฒนาวัตกรรมและธุรกิจ เงินร่วมทุน (Innovation Development and Venture Capital: IVC) และด้านการบ่มเพาะธุรกิจ (Ecosystem and Incubation: E&I) ตามแผนการดำเนินงานสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก สุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 ของกลุ่มบริษัทบางจาก

จากความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการนวัตกรรม บริษัทฯ ได้รับรางวัล South East Asia MIKE Award (The Most Innovative Knowledge Enterprise) ในระดับ Gold Level และได้รับรางวัลระดับโลก Global MIKE Award 2024 จากการส่งเสริมการสร้างองค์ความรู้และ นวัตกรรมในองค์กร พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อลูกค้าอย่าง ต่อเนื่อง ตลอดจนให้ความสำคัญกับบุคลากรและเทคโนโลยีอย่าง รอบด้านภายใต้เกณฑ์การชี้วัดปัจจัยความยั่งยืน 8 ประการ ดังนี้

1. การสนับสนุนบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ นำไปสู่ การสร้างนวัตกรรม
2. ผู้นำองค์กร วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์
3. การตอบสนองความคาดหวัง ความต้องการ และประสบการณ์ ของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย
4. การพัฒนาความร่วมมือ เครือข่ายทั้งภายในและภายนอก
5. การปลูกฝังวัฒนธรรมนวัตกรรมองค์กร
6. การลงทุนและส่งเสริมผลิตภัณฑ์ บริการ และโซลูชันที่มีฐาน จากองค์ความรู้
7. การส่งเสริมการใช้แนวปฏิบัติด้านความรู้และระบบการสร้า งองค์ความรู้
8. การใช้พื้นที่สร้างสรรค์และเสมือนจริงเพื่อสร้างมูลค่าของ ผู้มีส่วนได้เสีย

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

1. ด้านการพัฒนาวัตกรรมและธุรกิจเงินร่วมทุน (Innovation Development and Venture Capital: IVC)

ดำเนินการในส่วนการวิจัยและพัฒนาวัตกรรมภายในองค์กร ภายในประเทศ และภายนอกประเทศ เพื่อสร้างธุรกิจใหม่ และลดค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ และมีการลงทุนนวัตกรรมสีเขียว เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานการปล่อยคาร์บอน สุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 อีกทั้งยังมีการพัฒนาวัตกรรม ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยให้ธุรกิจ สามารถปรับตัวให้เข้ากับยุคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้

1.1. การวิจัยและพัฒนาวัตกรรม (Innovation Development)

การผลิตแอสตาแซนดินจากโรงงานต้นแบบเพื่อ แปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง รวมถึงพัฒนา และปรับปรุงกระบวนการผลิต ทดสอบประสิทธิภาพ และความเป็นพิษของแอสตาแซนดินที่ผลิตได้ร่วมกับ คณะเภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พบว่า การรับประทานแอสตาแซนดินช่วยบำรุงสายตาและ ผิวหนังโดยไม่เป็นพิษต่อตับไตและไม่พบการระคายเคือง ต่อผิวหนังเมื่อใช้ทา นอกจากนี้ มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ใหม่เพื่อทดลองตลาด เช่น อาหารเสริม และผลิตภัณฑ์ เครื่องสำอาง รวมถึงศึกษาและพัฒนาอนุภาคนาโน แอสตาแซนดิน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์ ให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังศึกษาความเป็นไปได้ในการ ขยายการผลิตในเชิงพาณิชย์ร่วมกับพันธมิตรด้วย ซึ่งการขยายการผลิตแอสตาแซนดินในเชิงพาณิชย์ จะเป็นก้าวสำคัญที่สามารถสร้างโอกาสให้กับเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรมสุขภาพและความงามได้อย่างกว้างขวาง ลดการนำเข้าแอสตาแซนดินจากต่างประเทศ

1.2 ด้านธุรกิจเงินร่วมทุน (Venture Capital)

มีการปรับเปลี่ยนขอบเขตการลงทุนจากเดิม เพื่อให้ สอดคล้องกับเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก สุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 ของกลุ่ม บริษัทบางจาก และเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่เพื่อปรับใช้ และสร้างธุรกิจสีเขียวเป็น New S-curves ให้กับกลุ่ม บริษัทบางจาก โดยเน้นไปที่ 2 หัวข้อหลัก ได้แก่ พลังงาน และเทคโนโลยีที่ควบคุมการเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศ (Energy and Climate Technology) และ เทคโนโลยีชีวภาพ (Bio Technology) นอกจากนี้ ได้มีการขยายขอบเขตการลงทุนไปยังเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Tech) เช่น การใช้ AI, IoT และ Big Data เข้ามา ช่วยสนับสนุนการตรวจสอบและควบคุม เพื่อเพิ่ม



ประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตต่างๆ ของธุรกิจ ในกลุ่มบริษัทบางจาก พร้อมทั้งลดการสูญเสียพลังงานได้

ในปัจจุบัน IVC ได้มีการลงทุนในสตาร์ทอัพโดยตรง โดยลงทุนไปแล้วกว่าร้อยละ 58 ของงบลงทุนทั้งหมด และยังได้มีการวางแผนและศึกษาความเป็นไปได้ในการนำเอา เทคโนโลยีจากสตาร์ทอัพที่ได้ลงทุนไปแล้วมาพัฒนา ธุรกิจในกลุ่มบริษัทบางจาก รวมทั้งร่วมพัฒนาเทคโนโลยี กับสตาร์ทอัพที่ลงทุนไปด้วย (Proof of Concept: PoC) เช่น การพัฒนาระบบปัญญาประดิษฐ์สำหรับการวิเคราะห์ วิดีโอภาพเชิงลึกในสถานีบริการน้ำมัน เพื่อสร้าง ประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า และการพัฒนาระบบ การคาดการณ์ปริมาณน้ำท่าที่ไหลเข้าเขื่อน

2. ด้านการบ่มเพาะธุรกิจ (Ecosystem and Incubation: E&I)

ได้มีการดำเนินการกระตุ้นและส่งเสริมให้เกิดการพัฒนา และต่อยอดธุรกิจนวัตกรรมภายในและภายนอกองค์กร อย่างต่อเนื่องผ่านโครงการ “Wrong DI (Wrong-Deliver-Innovation) ผิดถูกไม่ว่าขอให้กล้าส่งมอบนวัตกรรมของคุณ” ซึ่งเป็นพื้นที่ในการสร้างสรรค์นวัตกรรมของพนักงานตั้งแต่ การนำเสนอไอเดีย ไปจนถึงการนำไปต่อยอดขยายผล ให้กับกลุ่มธุรกิจ โดยในปี 2568 ได้มีการนำโครงการที่ผ่านการ ทำ Innovation Workshop ภายใต้โครงการ Wrong DI ไปขยายผลตามกลุ่มธุรกิจต่างๆ และยังได้มีการสร้างความร่วมมือกับมหาวิทยาลัย รวมถึงหน่วยงานวิจัยในการร่วมศึกษาและพัฒนาโครงการที่ผ่านการคัดเลือก ในการทดสอบความเป็นไปได้ในเชิงเทคนิค เพื่อต่อยอด ในเชิงพาณิชย์ต่อไปซึ่งนอกจากการดำเนินโครงการ Wrong DI แล้ว BiiC ยังได้สร้างความร่วมมือกับกลุ่มธุรกิจภายในองค์กร ในการบูรณาการนวัตกรรมภายในแต่ละกลุ่มธุรกิจผ่าน โครงการต่างๆ เพื่อส่งเสริม สนับสนุน และกระตุ้นพนักงาน ให้เกิดความคิดริเริ่มใหม่ๆ เพื่อเพิ่มโอกาสและปรับกลยุทธ์ ในการเข้าถึงลูกค้า รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน เช่น การสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้าที่เข้ารับบริการ ในสถานีบริการน้ำมันและร้านอินทิลด้วยเทคโนโลยี AI เป็นต้น



จัดทำโครงการ TECHBITE Energy โดยความร่วมมือของกลุ่มบริษัทบางจาก และ KX Knowledge Xchange หรือ ศูนย์นวัตกรรมของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (KMUTT) ได้วางยุทธศาสตร์การลงทุนใน 5 กลุ่มเทคโนโลยี แห่งอนาคต ได้แก่ พลังงานทางเลือก (Alternative Fuels) การใช้ประโยชน์และกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Utilization, and Storage) นวัตกรรมเพิ่มมูลค่าขยะ (Waste-to-Value Innovations) การเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัลเพื่อความยั่งยืน (Digital Transformation for Sustainability) และวัสดุที่ยั่งยืน (Sustainable Materials) ระยะเวลาโครงการ 6 เดือน สตาร์ทอัพที่ผ่านการคัดเลือกทั้ง 10 ทีม ได้รับ คำแนะนำและการสนับสนุนอย่างใกล้ชิดจากผู้เชี่ยวชาญ ในภาคอุตสาหกรรม ควบคู่กับกิจกรรมการจับคู่ทางธุรกิจ (Business Matching) โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้เข้าถึงข้อมูล และโจทย์ธุรกิจ เพื่อการพัฒนาต่อยอดแนวคิดให้ตอบสนอง ความต้องการของตลาดอย่างแท้จริง นอกจากนี้ ยังได้มีการดำเนินการบ่มเพาะธุรกิจ โครงการวิจัยเพาะเลี้ยงสาหร่าย เพื่อผลิตสารสกัดมูลค่าสูงในการพัฒนาการดำเนินธุรกิจ และระดมทุนเพื่อขยายผลในเชิงพาณิชย์ โดยมีเป้าหมาย เป็นศูนย์กลางการเพาะเลี้ยงและสกัดสารสำคัญที่มีมูลค่าสูง จากสาหร่ายในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ปัจจุบัน มีผลิตภัณฑ์อาหารเสริมและเครื่องสำอาง ภายใต้แบรนด์ Asta.A ผลิตจากสารสำคัญจากสาหร่ายสีแดง (แอสตาแซนติน) เป็นสารต้านอนุมูลอิสระประสิทธิภาพสูงกว่าวิตามินซี 6,000 เท่า โดยมีแผนต่อยอดผลิตภัณฑ์ไปยังกลุ่มอาหารคนและ อาหารสัตว์ต่อไป

บริษัทฯ สื่อสารและรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย ที่เกี่ยวข้องในด้านนวัตกรรมอย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ การสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Survey) ต่อประเด็นต่างๆ เพื่อนำมาพัฒนาและ ปรับปรุงรูปแบบธุรกิจและการบ่มเพาะนวัตกรรมอื่นๆ

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาน้ำมันเชื้อเพลิงคุณภาพสูงอย่างต่อเนื่อง และส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ดีที่สุดให้แก่ผู้ใช้รถ โดยปี 2568 บริษัทฯ มุ่งเน้นส่งเสริมการขายน้ำมันบางจากกลุ่มไฮพรีเมียม ได้แก่ บางจาก ไฮพรีเมียม 97 และบางจากไฮพรีเมียม ดีเซล S ซึ่งเป็นน้ำมันกลุ่มพรีเมียมสูตรที่ดีที่สุดของบางจาก คุณภาพสูงด้วยเนื้อน้ำมัน คัดพิเศษ นอกจากผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการเป็นส่วนหนึ่งในชีวิตประจำวันของลูกค้า ด้วยการเพิ่มประสบการณ์ที่เหนือกว่าด้วยระบบ Customer Tiering ตามพฤติกรรมการใช้งาน โดยแบ่งเป็น GreenMiles PREMIUM, GreenMiles PRO, GreenMiles GOLD และ GreenMiles ซึ่งสิทธิพิเศษที่ลูกค้าสมาชิกจะได้รับจะถูกคัดสรรมาเพื่อลูกค้าโดยเฉพาะตามน้ำมันที่ลูกค้าเติมและไลฟ์สไตล์



ในส่วนของกิจกรรมการตลาดมีดังนี้

- ช่วงเดือนสิงหาคม 2568 เริ่มสื่อสารโครงการ “ยิ่งเติมยิ่งอับเวล” บางจากกรีนไมล์ส ยกระดับสมาชิกขึ้นอีกขั้น ยิ่งเติมมาก ยิ่งได้รับสิทธิประโยชน์มากขึ้น ให้ทุกการเดินทางลูกค้า มีความหมายมากกว่าที่เคย ด้วยสิทธิพิเศษที่คัดสรรมาเพื่อลูกค้า โดยเฉพาะน้ำมันที่ลูกค้าเลือกเติมและไลฟ์สไตล์
- จัดกิจกรรมผ่าน Car Community เพื่อให้ลูกค้าได้มีโอกาสทดลองใช้น้ำมันบางจากกลุ่มไฮพรีเมียม รวมถึงการจัดกิจกรรม Road Trip
- ร่วมกับบริษัท เวิร์คพอยท์ เอ็นเทอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) เปิดช่องทางในการสื่อสารผ่าน Youtube “สิ่งท่บรรทุก บีมบางจาก” เพื่อขยายฐานลูกค้า น้ำมันดีเซลในกลุ่มรถบรรทุก โดยนำเสนอ Content สร้างความบันเทิง ให้ข้อมูลและสิทธิประโยชน์ของผู้ใช้รถบรรทุก
- จัดให้มีการทดลองใช้ผลิตภัณฑ์ผ่านกิจกรรม Porsche Driving Experience โดย AAS Auto Service ตัวแทนจำหน่าย Porsche, Bentley และ Harley - Davidson อย่างเป็นทางการในประเทศไทย เพื่อให้ลูกค้าได้สัมผัสถึงประสิทธิภาพของน้ำมันบางจากไฮพรีเมียม 97 ที่สามารถ



ดีสมรรถนะของรถยนต์สมรรถนะสูง (High Performance Car) อย่าง Porsche มาใช้งานได้เต็มที่ และด้วยน้ำมันคุณภาพที่มีประสิทธิภาพที่เหนือกว่า AAS Auto Service ได้เลือกใช้บางจากไฮพรีเมียม เป็นน้ำมันถังแรก (First Fuel) สำหรับรถ Super Car ที่จัดจำหน่ายก่อนส่งมอบให้ลูกค้า

- จัดโปรโมชั่นส่งเสริมการตลาด “วันสีม่วง” เพื่อให้เกิดการตลาดเติมผลิตภัณฑ์น้ำมันบางจากกลุ่มไฮพรีเมียม น้ำมันพรีเมียมคุณภาพสูง สูตรที่ดีที่สุดของบางจาก ทั้งไฮพรีเมียม 97 และไฮพรีเมียม ดีเซล S ในช่วงเทศกาลสำคัญต่างๆ ทำให้ส่วนแบ่งการตลาดน้ำมันพรีเมียมสะสมปี 2568 เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.8 (ข้อมูล ณ เดือนธันวาคม 2568)

ในส่วนตลาดอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้มีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ B24 Marine Biofuels จาก BSRC เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงเรือเดินสมุทรรายแรกของประเทศไทยที่ได้รับมาตรฐาน ISO 8217 รับรองการใช้งานกับเครื่องยนต์เรือได้อย่างปลอดภัย โดยไม่ต้องมีการดัดแปลงเครื่องยนต์หรือโครงสร้างพื้นฐานด้านเชื้อเพลิงของเรือ และได้รับการรับรองมาตรฐานด้านความยั่งยืน International Sustainability and Carbon Certification (ISCC EU) โดยมีความพร้อมในการจำหน่ายให้ลูกค้าทั่วโลก โดยลูกค้ารายแรกคือ บริษัท NYK Line จากประเทศญี่ปุ่น หนึ่งในบริษัทขนส่งทางเรือชั้นนำของโลก สะท้อนความเชื่อมั่นในคุณภาพ และความพร้อมของ B24 Marine Biofuels สำหรับการใช้งานเชิงพาณิชย์



ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ยกระดับนวัตกรรมน้ำมันหล่อลื่นด้วยการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ภายใต้แบรนด์ “บางจากเฮอริคิวโร” (Bangchak HERCuRO) เพื่อรุกตลาดกลุ่มเครื่องยนต์ดีเซลขนาดใหญ่และภาคการขนส่งอย่างเต็มรูปแบบ โดยชูจุดเด่นของเทคโนโลยีเรสปอเพลค (Respoplex) ที่ช่วยเสริมประสิทธิภาพการปกป้องเครื่องยนต์ภายใต้สภาวะการทำงานหนักได้อย่างดีเยี่ยม พร้อมสร้างมาตรฐานใหม่ด้านความคุ้มค่าด้วยความสามารถในการยืดระยะเวลาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันได้สูงสุดถึง 80,000 กิโลเมตร สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ “Evolving Greenovation” ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงที่ช่วยลดภาระต้นทุนด้านพลังงานและส่งเสริมประสิทธิภาพในภาคอุตสาหกรรมไทย

สภาพการเข้ขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

สถานการณ์เศรษฐกิจโลกปี 2568

เศรษฐกิจโลกเติบโตใกล้เคียงกับปี 2567 แต่เป็นอัตราที่ต่ำเมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยในอดีต และยังคงเผชิญกับความไม่แน่นอนจากหลายปัจจัย อาทิ ผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยของประเทศต่างๆ ที่อยู่ในระดับสูงเมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยในอดีต แม้จะมีแนวโน้มดอกเบี้ยขาลง แต่ผลจากดอกเบี้ยสูงก่อนหน้านี้ทำให้เศรษฐกิจเติบโตช้า ภาระหนี้ของภาครัฐและภาคเอกชน ความไม่แน่นอนของนโยบายเศรษฐกิจสหรัฐฯ การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน รวมทั้งความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ส่งผลกระทบต่อราคาพลังงาน มีความผันผวนสูง ตลอดจนความตึงเครียดทางการค้าระหว่างประเทศจากการแบ่งขั้วทางเศรษฐกิจ นำโดยสหรัฐฯ และจีน ผ่านมาตรการกีดกันทางการค้าที่รุนแรงขึ้น อาจเป็นตัวจุดชนวนสงครามการค้ารอบใหม่และตอกย้ำกระแสโลกาภิวัตน์ย้อนกลับ (Deglobalization) ซึ่งจะสร้างแรงกระตุ้นต่อการค้าการลงทุน และเศรษฐกิจทั่วโลก ถึงแม้ว่าปริมาณการค้าโลกมีแนวโน้มชะลอลง แต่ยังคงได้แรงสนับสนุนจากการลงทุนใน AI และ Data Center ที่ขยายตัวต่อเนื่อง

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) คาดการณ์การเติบโตทางเศรษฐกิจปี 2568 เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 3.3 (อ้างอิงข้อมูลเดือนมกราคม 2569) โดยธนาคารกลางสหรัฐฯ ได้มีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย 3 ครั้งภายในปี 2568 ณ สิ้นปีอัตราดอกเบี้ยนโยบายอยู่ที่ร้อยละ 3.50-3.75 ขณะที่ธนาคารกลางยุโรป (European Central Bank: ECB) ได้มีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยในปี 2568 ลงมาอยู่ที่ร้อยละ 2.00 ณ สิ้นปี 2568 เพื่อรับมือกับเศรษฐกิจที่ชะลอและสนับสนุนการเติบโต

ปี 2569 IMF ประมาณการณ์ว่า เศรษฐกิจโลกจะเติบโตร้อยละ 3.2 ลดลงจากปี 2568 เนื่องจากนโยบายด้านภาษีของสหรัฐฯ และการกีดกันทางการค้า อย่างไรก็ตาม การลงทุนด้าน AI ยังคงเป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญ และการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีนส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลก

ภาวะตลาดน้ำมันดิบปี 2568

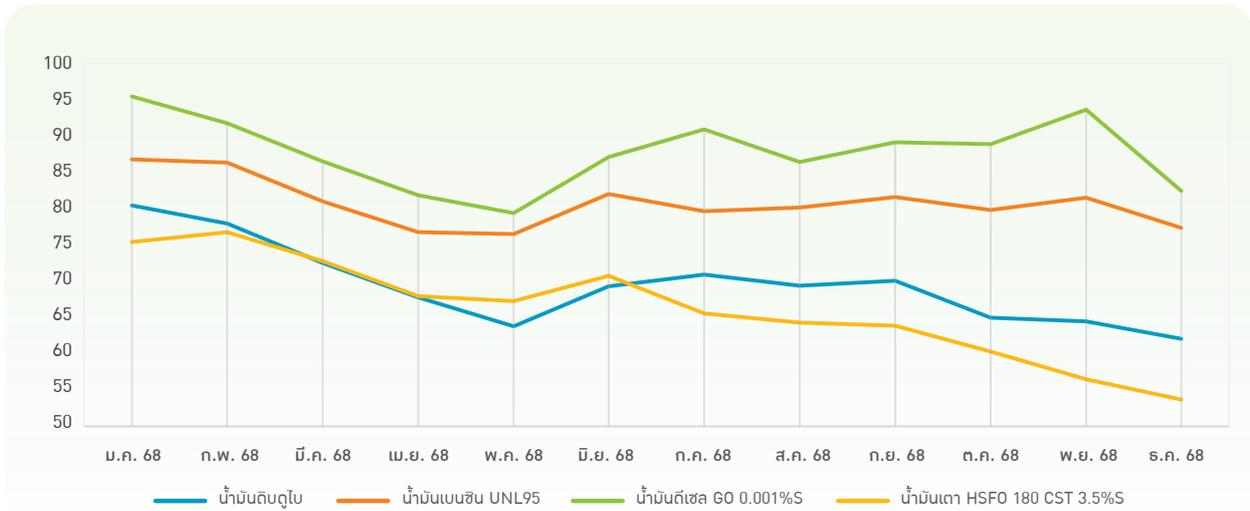
สำหรับราคาน้ำมันดิบดูไบปี 2568 เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 69.36 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 10.22 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยปี 2567 ที่อยู่ระดับ 79.58 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ราคาน้ำมันดิบเคลื่อนไหวผันผวนภายใต้ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างรัสเซียและยูเครน ความไม่สงบในตะวันออกกลางจากอิสราเอลและอิหร่าน รวมถึงมาตรการคว่ำบาตรและมาตรการกีดกันทางภาษีต่อการส่งออกน้ำมันรัสเซียของสหรัฐฯ ที่สร้างความกังวลว่าจะส่งผลกระทบต่ออุปทานน้ำมันดิบโลก แต่อย่างไรก็ตาม ตลาดคลายความกังวลเกี่ยวกับภาวะอุปทานตึงตัว เนื่องจากอุปทานในตลาดปรับเพิ่มขึ้นจากกลุ่มโอเปกพลัส ที่เปลี่ยนนโยบายกลับมาเพิ่มการผลิตอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เดือนเมษายน 2568 และอุปทานจากผู้ผลิตนอกกลุ่มโอเปก โดยเฉพาะจากผู้ผลิตทรายใหญ่อย่างสหรัฐฯ ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในขณะเดียวกันราคาน้ำมันดิบได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์น้ำมันโลกที่ชะลอตัว เนื่องมาจากมาตรการทางการค้าของสหรัฐฯ ที่มีนโยบายปรับขึ้นภาษีนำเข้ากับประเทศต่างๆ โดยเฉพาะกับจีน ทำให้ตลาดกังวลว่าการค้าโลกจะชะงักและเศรษฐกิจทั่วโลกอาจเข้าสู่ภาวะถดถอย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้พลังงานทั่วโลกปรับตัวลดลง

นอกจากนี้ ราคาน้ำมันดิบยังได้รับแรงกดดันเพิ่มเติมจากความพยายามในการเจรจาระหว่างผู้นำสหรัฐฯ รัสเซีย และยูเครน เพื่อหารือเกี่ยวกับทางออกสันติภาพและยุติสงครามรัสเซียและยูเครน ทำให้ตลาดคาดการณ์ว่าความเป็นไปได้ที่อุปทานจากรัสเซียจะได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงหรืออุปทานชะงักนั้นลดลง ราคาจึงเคลื่อนไหวในกรอบแคบและปรับเพิ่มขึ้นอย่างจำกัด แม้ว่าสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครนยังคงดำเนินต่อ

การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันตลาดโลกปี 2568

หน่วย: ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล



หน่วย: ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล

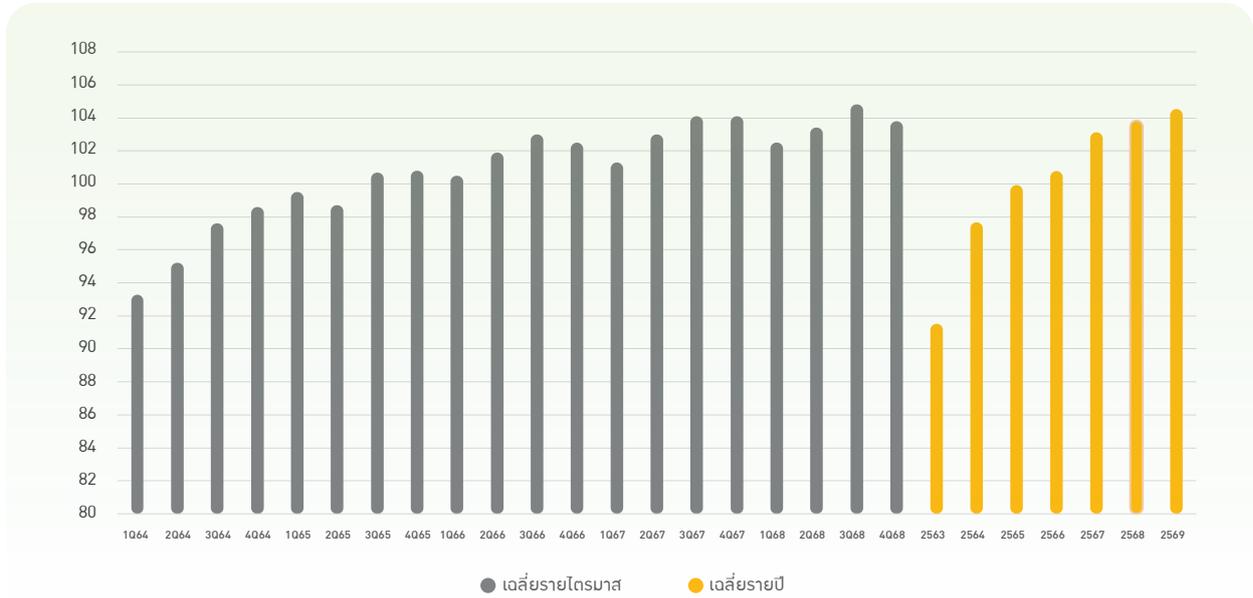
ผลิตภัณฑ์	2567	2568		YoY %	
	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด		
น้ำมันดิบดูไบ	79.58	80.41	62.05	69.36	-12.84%
น้ำมันเบนซิน UNL95	92.95	86.75	76.47	80.70	-13.18%
น้ำมันดีเซล GO10	96.20	95.41	79.36	87.73	-8.80%
น้ำมันเตา HSFO	74.02	76.73	63.84	66.08	-10.73%



แนวโน้มภาวะตลาดน้ำมันดิบปี 2569

ความต้องการใช้น้ำมันทั่วโลก

หน่วย: ล้านบาร์เรลต่อวัน



ที่มา: สำนักงานพลังงานสากล (International Energy Agency: IEA), October 2025

สำนักงานพลังงานสากล (IEA) คาดการณ์ว่าการเติบโตของอุปสงค์น้ำมันโลกจะเพิ่มขึ้น 700,000 บาร์เรลต่อวันในปี 2569 สู่ระดับ 104.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยอุปสงค์น้ำมันที่เพิ่มขึ้นมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศกำลังพัฒนาจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจทางการเงินและการคลัง แต่ยังคงไม่สามารถชดเชยกับการหดตัวของโครงสร้างของอุปสงค์ในประเทศพัฒนา กลุ่ม OECD ที่ประสิทธิภาพของยานยนต์เพิ่มขึ้นและการใช้รถยนต์ไฟฟ้าที่ขยายตัวอย่างรวดเร็ว ขณะที่คาดการณ์การเติบโตของอุปทานน้ำมันในปี 2569 จะเพิ่มขึ้น เนื่องจากกลุ่มโอเปกพลัสยังคงกำลังการผลิตในระดับสูงและอุปทานจากนอกกลุ่มโอเปกพลัสอย่างสหรัฐฯ บราซิล กายอานา และแคนาดา อยู่ในระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยคาดว่าอุปทานน้ำมันโลกจะเพิ่มขึ้นอีก 2.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน เป็นระดับ 108.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งจะส่งผลให้ตลาดน้ำมันอยู่ภาวะอุปทานล้นตลาด จากการประเมินคาดว่าราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยในปี 2569 จะเคลื่อนไหวในระดับ 55-65 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันมีความเสี่ยงที่จะผันผวนจากผลกระทบของความไม่แน่นอนด้านความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์โลก รวมถึงความไม่แน่นอนในการดำเนินนโยบายทางการค้าและนโยบายอื่นของสหรัฐฯ

สถานการณ์ค่าการกลั่นปี 2568

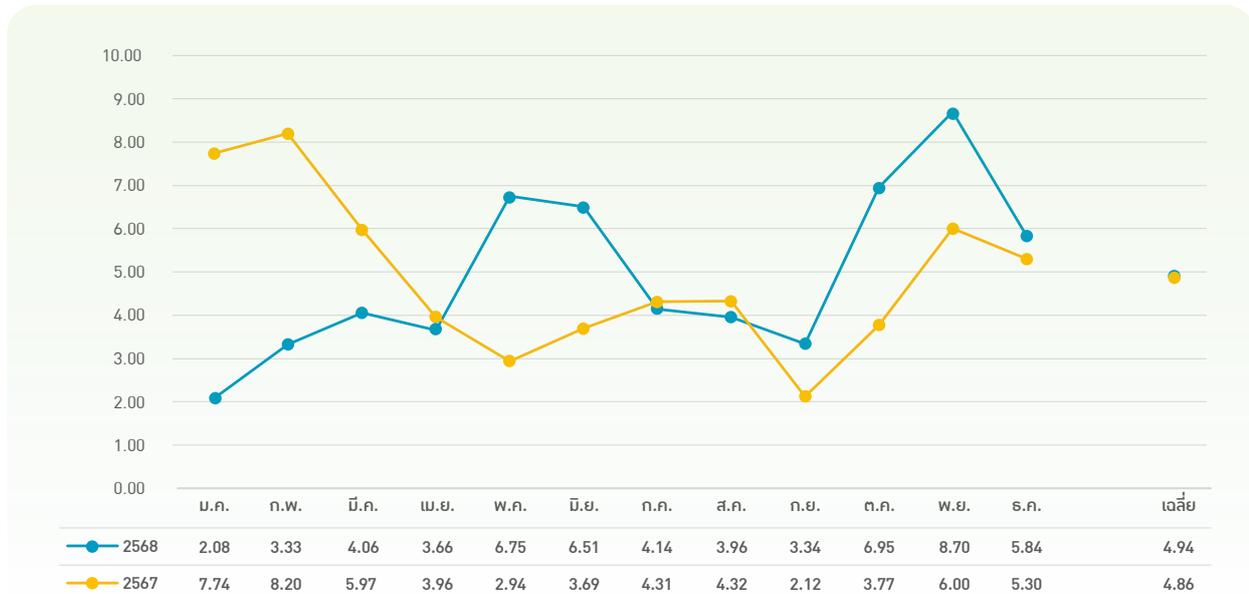
ค่าการกลั่นน้ำมันดิบของโรงกลั่นประเภท Cracking ที่สิงคโปร์ โดยเฉลี่ยปี 2568 อยู่ที่ 4.94 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล คอนข้างทรงตัวเมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งอยู่ที่ 4.86 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เนื่องจากการเติบโตของอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปถูกจำกัดจากประเทศเศรษฐกิจสำคัญทั้งสหรัฐฯ และยุโรป ที่อยู่ภายใต้แรงกดดันจากสถานการณ์เงินเฟ้อ ภาคอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจชะลอตัว ขณะที่มาตรการทางการค้าของสหรัฐฯ ที่มีนโยบายเก็บภาษีนำเข้าในอัตราสูงกับประเทศต่างๆ ทั่วโลก ทำให้ตลาดกังวลว่าการค้าโลกจะชะงักและเศรษฐกิจทั่วโลกอาจเข้าสู่ภาวะถดถอย ขณะที่จีนยังคงเผชิญกับปัญหาภาคอสังหาริมทรัพย์และเศรษฐกิจในประเทศฟื้นตัวช้า อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์สร้างความกังวลอุปทานน้ำมันตึงตัวให้กับตลาดเป็นช่วงๆ ทั้งนี้ ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบปรับลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าเนื่องจากอุปสงค์ได้รับแรงกดดันจากเศรษฐกิจชะลอตัวและมาตรการการขึ้นภาษีของสหรัฐฯ ขณะที่ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบปรับเพิ่มขึ้น โดยได้รับแรงหนุนจากสถานการณ์อุปทานตึงตัว เนื่องจากการปิดตัวลงของโรงกลั่นหลายแห่งในฝั่งตะวันตก ท่ามกลางสถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์ที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น โดยโรงกลั่นของรัสเซีย

ได้รับความเสียหายจากการโจมตีจากโดรนของฝ่ายยูเครนซึ่งส่งผลให้การส่งออกน้ำมันดีเซลจากรัสเซียลดลง ขณะที่มาตรการคว่ำบาตรต่ออุตสาหกรรมน้ำมันของรัสเซียจากทั้งสหรัฐฯ และยุโรปได้เพิ่มความกังวลต่อการสูญเสียของอุปทานเช่นกัน โดยเฉพาะภูมิภาคยุโรปที่เป็นภูมิภาคหลักในการนำเข้าน้ำมันดีเซล ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา

ชนิดกำมะถันสูง-ดูไปปรับขึ้น โดยได้รับแรงหนุนจากความกังวลอุปทานตึงตัว ขณะที่มาตรการคว่ำบาตรต่ออุตสาหกรรมน้ำมันของรัสเซีย ส่งผลให้รัสเซียส่งออกน้ำมันเตาลดลง ท่ามกลางความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงเรือ (Bunker) ที่เพิ่มขึ้นจากการเร่งนำเข้าสินค้าภายใต้ความไม่แน่นอนของนโยบายการค้าของสหรัฐฯ

การเคลื่อนไหวของค่าการกลั่นสังคโป้แบบ Cracking อ้างอิงดูไปปี 2568 เทียบปี 2567

หน่วย: ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล



ที่มา: Reuters

ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปเทียบราคาน้ำมันดูไป

หน่วย: ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล

ผลิตภัณฑ์	2567	2568		YoY %	
	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด		เฉลี่ย
UNL95 - DB	13.37	17.04	6.34	11.34	-15.18%
GO - DB	16.62	29.13	13.79	18.37	10.53%
HSFO - DB	-5.56	17.04	-8.36	-3.28	41.01%

แนวโน้มค่าการกลั่นปี 2569

คาดว่าในปี 2569 ค่าการกลั่นของโรงกลั่นประเภท Cracking ลิงคโพรมีแนวโน้มทรงตัวจากปี 2568 โดยค่าการกลั่นจะยังได้รับแรงกดดัน โดยอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปอยู่ภายใต้ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาในประเทศเศรษฐกิจสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นสหรัฐอเมริกา ยุโรป รวมถึงจีน อย่างไรก็ตาม อุปทานน้ำมันสำเร็จรูปมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างจำกัด จากการที่โรงกลั่นทางฝั่งตะวันตกมีการทยอยปิดตัวลง ขณะที่โรงกลั่นเปิดใหม่ก็เริ่มเดินเครื่องช้ากว่าที่คาดการณ์ ซึ่งเป็นปัจจัยช่วยจำกัดการปรับลดลงของค่าการกลั่น นอกจากนี้ ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ก็เป็นอีกปัจจัยที่จะสร้างความผันผวนให้กับค่าการกลั่น

สถานการณ์เศรษฐกิจไทยปี 2568

เศรษฐกิจไทยปี 2568 ขยายตัวที่ร้อยละ 2.4 (อ้างอิงบทสรุปของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2569) โดยมีปัจจัยขับเคลื่อนหลักมาจากการส่งออกสินค้าที่ขยายตัวจากการหลีกเลี่ยงผลกระทบจากมาตรการภาษีการค้าของสหรัฐฯ การส่งออกในปี 2568 ขยายตัวดีตามการส่งออกสินค้ากลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ที่ได้รับผลดีจากอุปสงค์ของ Data Center ประกอบกับการส่งออกไปสหรัฐฯ ยังไม่ได้รับผลกระทบจากมาตรการภาษีสหรัฐฯ เต็มที่ด้านการท่องเที่ยวซึ่งเป็นภาคสำคัญของเศรษฐกิจ ทยอยฟื้นตัว นักท่องเที่ยวต่างชาติมีแนวโน้มขยายตัว จากการทยอยฟื้นตัวของนักท่องเที่ยวจีนเป็นสำคัญ การบริโภคภาคเอกชนชะลอตัวตามแนวโน้มรายได้ แต่การลงทุนภาคเอกชนในระยะข้างหน้าขยายตัวต่อเนื่อง โดยมีแรงสนับสนุนจากการลงทุนในอุตสาหกรรมใหม่สอดคล้องกับมูลค่าการออกบัตรส่งเสริมการลงทุนของ BOI ประกอบกับมาตรการ Thailand Fast Pass ที่คาดว่าจะมีส่วนช่วยเร่งรัดให้การลงทุนจริงเกิดขึ้น ในช่วงปี 2569 คาดการณ์ตามข้อมูลธนาคารแห่งประเทศไทย ผลกระทบจากสถานการณ์อุทกภัยภาคใต้ สร้างความเสียหาย

ต่อทรัพย์สินของประชาชนและผู้ประกอบการธุรกิจในพื้นที่เป็นวงกว้าง โดยคาดว่าจะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจไปจนถึงช่วงต้นปีหน้า GDP ปรับลดลงประมาณร้อยละ 0.1-0.2

โดยธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์อัตราเงินเฟ้อทั่วไปปี 2568 อยู่ในระดับต่ำที่ร้อยละ -0.1 จากราคาพลังงานที่ปรับตัวลดลงทั้งค่าไฟฟ้าและน้ำมันเชื้อเพลิงตามนโยบายของภาครัฐ และราคาพลังงานในตลาดโลกปรับตัวลดลง ขณะที่ผลการประชุมคณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ในเดือนธันวาคม มีมติลดดอกเบี้ยเหลือร้อยละ 1.25 ซึ่งถือว่าอยู่ในระดับต่ำสุดในรอบเกือบ 3 ปี เนื่องจากเศรษฐกิจมีแนวโน้มชะลอตัวชัดเจนและมีความเสี่ยงมากขึ้น เพื่อให้ภาวะการเงินสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและช่วยบรรเทาภาระหนี้ให้กับกลุ่มเปราะบาง รวมถึงช่วยเสริมประสิทธิภาพของมาตรการทางการเงินและนโยบายอื่นของภาครัฐ

สำหรับสถานการณ์เศรษฐกิจไทยในปี 2569 คาดการณ์ตามข้อมูลธนาคารแห่งประเทศไทยว่าจะเติบโตเพียงร้อยละ 1.5 (อ้างอิง ณ เดือนธันวาคม 2568) ลดลงจากปี 2568 เนื่องจากปัจจัยสำคัญหลายด้านมีแนวโน้มต่ำลง ไม่ว่าจะเป็นการส่งออก การบริโภคการลงทุนภาคเอกชน และการใช้จ่ายภาครัฐ โดยการส่งออกไทยได้รับผลกระทบจากภาพรวมการค้าโลกและการปรับขึ้นภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ การบริโภคภาคเอกชนมีแนวโน้มอ่อนแรงหลังมาตรการกระตุ้นสิ้นสุดลง การท่องเที่ยวมีแนวโน้มฟื้นตัวช้า เนื่องจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะตลาดจีน ซึ่งเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวหลักของไทย การลงทุนภาคเอกชนยังคงมีแนวโน้มขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป การใช้จ่ายภาครัฐอาจชะลอตัวลงตามข้อจำกัดทางการคลังและผลกระทบจากความไม่แน่นอนทางการเมืองด้านนโยบาย รวมถึงความเสี่ยงทางการเมืองหลังการจัดตั้งรัฐบาลชุดใหม่

สรุปผลประมาณการเศรษฐกิจไทย

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	ปี 2567*	ปี 2568	ปี 2569
อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ	2.5	2.2	1.5
อัตราเงินเฟ้อทั่วไป	0.4	-0.1	0.3

ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย, วันที่ 17 ธันวาคม 2568

* ข้อมูลจริง



สถานะการแข่งขันอุตสาหกรรมน้ำมันในประเทศไทย

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศไทยในปี 2568 (เดือนมกราคม - ธันวาคม) ลดลงจากปีก่อนที่ 155.5 ล้านลิตรต่อวัน มาอยู่ที่ 154.2 ล้านลิตรต่อวัน หรือลดลงร้อยละ 0.8 โดยผลิตภัณฑ์ที่หดตัวมากที่สุดคือ น้ำมันก๊าด ลดลงร้อยละ 9.1 อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานขยายตัวถึงร้อยละ 5.4 เป็นผลมาจากเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้นจากการเติบโตในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

ตารางแสดงความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปริมาณความต้องการเฉลี่ย (ล้านลิตรต่อวัน)		
	ม.ค.-ธ.ค. ปี 2567	ม.ค.-ธ.ค. ปี 2568	อัตราการขยายตัว
กลุ่มเบนซิน	31.654	32.048	1.2%
เบนซินปกติ	0.692	0.714	3.2%
แก๊สโซฮอล์	30.962	31.334	1.2%
กลุ่มดีเซล	68.758	66.990	-2.6%
น้ำมันอากาศยาน	16.229	17.441	7.5%
น้ำมันเตา	5.026	5.345	6.3%
น้ำมันก๊าด	0.012	0.010	-16.7%
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว*	33.807	33.258	-1.6%
รวม	155.486	155.092	-0.3%

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

หมายเหตุ * ปริมาณความต้องการเฉลี่ย 11 เดือนในช่วงเดือน ม.ค.-พ.ย. 2568

ไม่รวมปริมาณที่โรงกลั่นนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของตนเอง

ด้านอุปทานน้ำมันในประเทศไทย จากกำลังกลั่นของโรงกลั่นในประเทศทั้ง 6 แห่งซึ่งประกอบด้วย โรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นไออาร์พีซี โรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอล โรงกลั่นน้ำมันบาง จากศรีราชา โรงกลั่นสตาร์ปิโตรเลียม และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง ในปี 2568* มีปริมาณการกลั่นเฉลี่ยอยู่ระดับ 1,071 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปี 2567 ร้อยละ 1.8

ตารางแสดงปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

โรงกลั่น	ปริมาณการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)		
	ปี 2567	ปี 2568	อัตราการขยายตัว
ไทยออยล์	300.250	284.035	-5.4%
ไออาร์พีซี	195.988	202.158	3.2%
บางจาก ศรีราชา	145.907	142.811	-2.1%
สตาร์ปิโตรเลียม	154.689	160.768	3.9%
พีทีที โกลบอล เคมิคอล	183.311	159.568	-12.9%
บางจาก พระโขนง	110.630	121.987	10.3%
รวม	1,090.775	1,071.327	-1.8%

ที่มา: ข้อมูลตามกรมธุรกิจพลังงาน

หมายเหตุ * ปริมาณความต้องการเฉลี่ย 11 เดือนในช่วงเดือน ม.ค.-พ.ย. 2568

แม้ว่าวิถีชีวิตของคนในประเทศจะกลับมาเป็นปกติมากขึ้น แต่สภาพเศรษฐกิจในประเทศยังคงไม่แน่นอน ซึ่งเป็นผลมาจากเศรษฐกิจโลกที่ยังมีแนวโน้มโตในอัตราที่ต่ำ ซึ่งส่งผลให้สถานีบริการน้ำมันรายย่อยปรับตัวลดลง โดยจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงของผู้ค้ามาตรา 7 รวมทั้งประเทศ (ณ ไตรมาสที่ 4/2568 เทียบไตรมาส 4/2567) รวมเป็น 26,282 แห่งทั่วประเทศ ลดลง 733 แห่ง หรือลดลงร้อยละ 2.7 จากปีที่ผ่านมา โดยสถานีบริการที่จำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) มีจำนวนรวม 5,980 แห่ง และ 612 แห่งตามลำดับ

ตารางเปรียบเทียบจำนวนสถานีบริการน้ำมันของผู้ค้า มาตรา 7 ณ สิ้นเดือนธันวาคม ปี 2567 และ 2568

	จำนวนสถานีบริการน้ำมัน (สถานี)			สัดส่วน (%)		
	ปี 2567	ปี 2568	▲	ปี 2567	ปี 2568	▲
пт. น้ำมันและการค้าปลีก	2,406	2,467	61	9.2%	9.4%	0.3%
пт. บริหารธุรกิจค้าปลีก	155	154	-1	0.6%	0.6%	0.0%
пт.	184	170	-14	0.7%	0.7%	0.0%
พีทีจี	2,310	2,340	30	8.8%	9.0%	0.2%
บางจาก*	1,411	1,409	-2	5.4%	5.4%	0.0%
บางจาก ศรีราชา**	752	805	53	2.9%	3.1%	0.2%
เชลล์	724	694	-30	2.8%	2.7%	-0.1%
คาลเท็กซ์	527	533	6	2.0%	2.0%	0.0%
ซีสโก้	131	110	-21	0.5%	0.4%	-0.1%
ไซโนเปค ซีสโก้***	25	27	2	0.1%	0.1%	0.0%
ผู้ค้ามาตรา 7 รายอื่นๆ	327	328	1	1.2%	1.3%	0.0%
ไม่มีแบรนด์	17,330	17,089	-241	65.9%	65.4%	-0.5%
รวม****	26,282	26,126	-156	100%	100%	

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน และบริษัทฯ

หมายเหตุ: ไตรมาส 4 มีการเพิ่มการรายงานจำนวนสถานีบริการ NGV ของ ปตท.

* จำนวนสถานีบริการภายใต้การดูแลของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

** จำนวนสถานีบริการภายใต้การดูแลของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566

*** ซีสโก้ดีเซลเลอร์ส เปลี่ยนเป็นไซโนเปค ซีสโก้ ในปี 2566

**** สถานีบริการจำหน่าย NGV จำนวน 279 แห่ง และ LPG จำนวน 1,590 แห่ง

ส่วนธุรกิจตลาดน้ำมันหล่อลื่นผ่านผู้ค้ามาตรา 7 นั้น (ข้อมูลจากกรมธุรกิจพลังงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) บริษัทฯ สามารถผลักดันการจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูปในประเทศอยู่ที่ระดับ 4.6 ล้านลิตรต่อเดือน ขยายตัวร้อยละ 1.4 จากปีก่อน โดยเพิ่มสวนทางกับตลาดน้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูปในประเทศที่หดตัวร้อยละ 2.5

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ สามารถจำแนกการจัดจำหน่าย ได้ดังนี้

1. การจำหน่ายผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วไปโดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจากของบริษัทฯ ซึ่งมีเครือข่ายครอบคลุมอยู่ทั่วประเทศ รวมถึงสถานีบริการชุมชนที่จำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิกและบุคคลทั่วไปโดยการจัดส่งน้ำมันทางรถยนต์ โดยบริษัทฯ แบ่งประเภทของสถานีบริการน้ำมัน ดังนี้

- 1.1 BCP: สถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์บางจากที่บริหารงานโดยบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,409 แห่ง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 57 ของสถานีบริการน้ำมันทั้งหมด
- 1.2 BSRC: สถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์บางจากที่บริหารงานโดยบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) จำนวน 805 แห่ง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43 ของสถานีบริการน้ำมันทั้งหมด

หมายเหตุ: ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันเฉพาะที่อยู่ภายใต้การดูแลของบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

2. การจำหน่ายให้กิจการอุตสาหกรรม ได้แก่ กิจการประเภทโรงงานอุตสาหกรรมและกิจการซึ่งใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงสำหรับให้ความร้อนและพลังงานในการผลิตสินค้าและบริการต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมเหล็ก และผลิตภัณฑ์โลหะ เป็นต้น ลูกค้าประเภทนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ซึ่งจัดส่งน้ำมันทางรถขนส่งน้ำมัน ยกเว้นโรงงานขนาดใหญ่บางแห่งที่มีท่าเรือ ซึ่งรองรับการจัดส่งน้ำมันทางเรือได้ด้วย

3. การจำหน่ายให้ผู้บริโภค ได้แก่ กิจการสายการบิน กิจการเดินรถ และเรือขนส่งสินค้าและผู้โดยสาร กิจการประเภทก่อสร้าง และอื่นๆ ซึ่งมีความต้องการใช้น้ำมันจำนวนมากเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับพาหนะในการประกอบธุรกิจโดยลูกค้ากลุ่มนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ไม่ได้ซื้อผ่านสถานีบริการจำหน่ายทั่วไป การจัดส่งให้ลูกค้าอาจส่งได้ทั้งทางท่อ (สำหรับกิจการประเภทสายการบิน) ทางเรือ และทางรถขนส่งน้ำมัน

4. การจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันอื่นๆ เป็นการจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่และขนาดกลางที่มีคลังน้ำมันเป็นของตนเองซึ่งจะนำน้ำมันเหล่านี้ไปจำหน่ายต่อผ่านระบบเครือข่ายและช่องทางการจำหน่ายของบริษัทเหล่านั้นไปสู่ผู้บริโภค น้ำมันปลายทางอีกทอดหนึ่ง การจัดส่งให้ลูกค้าส่วนใหญ่จัดส่งทางท่อ อย่างไรก็ตาม บางกรณีลูกค้าอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถขนส่งน้ำมัน

5. การจำหน่ายให้กับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม หรือโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ เป็นการจำหน่ายน้ำมันที่ผลิตได้จากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ในรูปวัตถุดิบ เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่ การจำหน่ายแอฟทาเพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบของหน่วยอะโรมาติกส์ เป็นต้น

6. การจำหน่ายให้กับผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ การจัดส่งโดยทางเรือ บางกรณีลูกค้าในประเทศใกล้เคียงอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถขนส่งน้ำมัน

ลักษณะของลูกค้า

บริษัทฯ สามารถจำแนกประเภทของลูกค้าตามลักษณะการซื้อได้ดังนี้

1. ลูกค้าสถานีบริการน้ำมันบางจาก ตลาดอุตสาหกรรมและผู้บริโภค (Outlet & End User Customers) ได้แก่ ลูกค้าที่ซื้อน้ำมันจากสถานีบริการ ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ไม่ว่าจะซื้อผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจากของบริษัทฯ (บริษัทฯ เป็นเจ้าของ) สถานีบริการน้ำมันบางจากของตัวแทนค้าน้ำมันของบริษัทฯ (Dealer) รวมถึงสถานีบริการชุมชน ซึ่งสหกรณ์หรือชุมชนเป็นเจ้าของ และจำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิกและบุคคลทั่วไป นอกจากนี้ รวมถึงลูกค้าประเภทผู้ใช้ตรงทั้งที่เป็นกิจการอุตสาหกรรม ซึ่งซื้อน้ำมันเพื่อนำไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตสินค้าหรือดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ผู้ประกอบกิจการโรงงาน การก่อสร้าง สายการบิน ขนส่งสินค้าหรือโดยสาร ฯลฯ ตลอดจนหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆ

2. ลูกค้าขายส่ง (Supply Sales Customers) ได้แก่ กิจการผู้ค้าขายน้ำมันในประเทศทั้งรายเล็กและรายใหญ่ ซึ่งซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ใช้ตรง รวมทั้งสถานีบริการเครือข่าย เป็นต้น

3. ลูกค้าต่างประเทศ (Export Customers) ได้แก่ กิจการผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศที่ซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปผ่านกระบวนการผลิตหรือจำหน่ายในต่างประเทศ เช่น การจำหน่ายน้ำมันเตาที่มีปริมาณกำมะถันต่ำมาก (Low Sulphur Waxy Residue: LSWR) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าและการนำไปเข้ากระบวนการแตกตัวโมเลกุลโดยเป็นน้ำมันเบนซิน และน้ำมันดีเซลที่มีมูลค่าสูงขึ้นเพื่อจำหน่ายต่อไป

ปริมาณการจำหน่ายของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทของลูกค้า

หน่วย: พันบาร์เรลต่อวัน

ประเภทลูกค้า	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1. สถานีบริการ ตลาดอุตสาหกรรมและผู้ใช้ตรง	110.16	73.5	129.62	61.8	145.07	67.4
2. ลูกค้าขายส่ง	18.12	12.1	52.94	25.3	46.17	21.5
3. ลูกค้าต่างประเทศ	21.54	14.4	27.02	12.9	23.89	11.1
รวม	149.82	100.0	209.57	100.0	215.14	100.0

ที่มา: บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

มูลค่าการจำหน่ายและบริการของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	120,980	49.6	154,223	46.4	152,778	49.3
2. น้ำมันเตา	2,343	1	3,626	1.1	4,021	1.3
3. น้ำมันเบนซิน	68,983	28.3	105,267	31.7	89,939	29
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	24,688	10.1	37,052	11.2	40,413	13
รวมมูลค่าจำหน่ายในประเทศ	216,994	89	300,168	90.4	287,151	92.6
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	1,422	0.6	7,454	2.2	4,686	1.5
2. น้ำมันเตา	23,876	9.8	20,925	6.3	16,644	5.4
3. น้ำมันเบนซิน	803	0.3	2,754	0.8	871	0.3
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	708	0.3	761	0.2	745	0.2
รวมมูลค่าจำหน่ายต่างประเทศ	26,809	11	31,894	9.6	22,946	7.4
มูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	122,402	50.2	161,677	48.7	157,464	50.8
2. น้ำมันเตา	26,219	10.8	24,551	7.4	20,665	6.7
3. น้ำมันเบนซิน	69,786	28.6	108,021	32.5	90,810	29.3
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	25,396	10.4	37,813	11.4	41,158	13.2
รวมมูลค่าจำหน่ายทั้งหมด	243,803	100	332,062	100	310,097	100
รวมอัตราเพิ่ม/(ลด) ของมูลค่าการจำหน่าย (ร้อยละ)	(5.08)		36.2		(6.6)	

ที่มา: บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเพื่อจำหน่ายโดยหลักมาจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่โรงกลั่นน้ำมันผลิตและบริษัทในกลุ่มบริษัทบางจาก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมบางประเภทจากกลุ่มผู้นำเข้า โดยผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่จัดหาจากกลุ่มผู้นำเข้าจะถูกจัดส่งผ่านทางเรือ มายังคลังเก็บผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในส่วนของการจัดหาเอทานอล ไปโอดีเซล บริษัทฯ ดำเนินการจัดหาผ่านบริษัทในกลุ่มบริษัทบางจาก

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
กำลังการผลิตโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง (บาร์เรลต่อวัน)	121,980	102

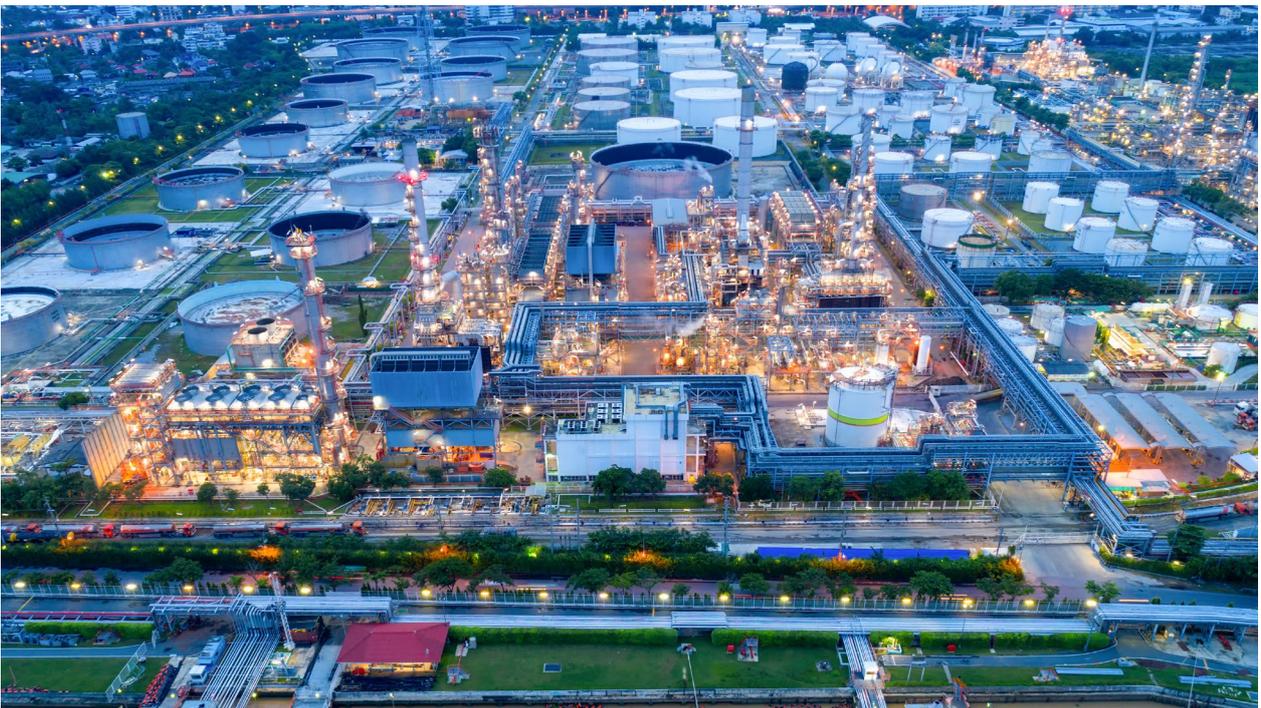
โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง (Complex Refinery) ตั้งอยู่เลขที่ 210 สุขุมวิท 64 พระโขนง กรุงเทพฯ ดำเนินการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง

กำลังการผลิต (มีหน่วยวัดเป็นบาร์เรลต่อวัน) หมายถึง ระบบการกลั่นระบบท่อระบบถังที่สามารถรับน้ำมันดิบมากลั่นผ่านระบบเพิ่มคุณภาพ ระบบท่อ กระบวนการผสม กระบวนการเก็บ และการกระจายผลิตภัณฑ์ออกจากโรงกลั่นได้สูงสุดประจำวันทำการหนึ่งทุก 30-36 เดือน บริษัทฯ จะหยุดเครื่องจักรเพื่อทำการซ่อมแซมโดยใช้เวลาประมาณ 25 - 30 วัน เพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิตให้อยู่ในระดับเดิมหรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น การเลือกวันเวลาการหยุดเครื่องจักรดังกล่าวจะเลือกดำเนินการตามความเหมาะสมของสถานการณ์และผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้มีช่วงหยุดซ่อมบำรุงเนื่องจากในปี 2567 ได้หยุดซ่อมบำรุงใหญ่ไปแล้ว โดยได้ขยายช่วงระยะเวลาการหยุดซ่อมบำรุงเป็น 4 ปี ซึ่งจะหยุดซ่อมบำรุงรอบใหญ่ถัดไปในปี 2571

บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นน้ำมัน การขยายหน่วยการผลิตรวมถึงทบทวนด้านระบบต่างๆ และอุปกรณ์ความปลอดภัยของธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันมาโดยตลอด ซึ่งบริษัทฯ มีแผนจัดทำอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับความปลอดภัยให้เหนือกว่ามาตรฐานของโรงกลั่นน้ำมันทั่วไป

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือการให้บริการ

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตของธุรกิจโรงกลั่นคือ “น้ำมันดิบ” ซึ่งเป็นสารประกอบทางเคมีประเภทไฮโดรคาร์บอนที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติจากการทับถมสะสมเป็นเวลานานนับล้านปีของซากพืชซากสัตว์ที่อยู่ภายใต้พื้นผิวโลก ในประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง เช่น จังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดสุโขทัย และแหล่งน้ำมันดิบในอ่าวไทย เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ปริมาณน้ำมันดิบในประเทศไทยที่ขุดพบและนำขึ้นมาอย่างไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ของโรงกลั่นทั้ง 6 แห่งในประเทศไทย ดังนั้น น้ำมันดิบส่วนใหญ่ที่ใช้ในประเทศไทยจึงต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ



สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (ล้านบาท)
ไทย	น้ำมันดิบ	25,158.08
ออสเตรเลีย	น้ำมันดิบ	4,923.38
บรูไนดารุสซาลาม	น้ำมันดิบ	5,985.35
อินโดนีเซีย	น้ำมันดิบ	14,152.24
ลิเบีย	น้ำมันดิบ	1,898.79
มาเลเซีย	น้ำมันดิบ	42,438.25
ไนจีเรีย	น้ำมันดิบ	1,651.48
สหรัฐอเมริกา	น้ำมันดิบ	5,700.37
เวียดนาม	น้ำมันดิบ	5,543.32

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ (ราย) : 2

แหล่งน้ำมันดิบที่นำเข้าส่วนใหญ่ ได้แก่ กลุ่มประเทศในตะวันออกไกล เช่น ประเทศมาเลเซีย เวียดนาม อินโดนีเซีย และบรูไนดารุสซาลาม เป็นต้น ทั้งนี้ การขนส่งน้ำมันจากตะวันออกไกลใช้เวลาประมาณ 3 - 5 วัน

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทบางจากมีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลิ้งและคลังน้ำมัน อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า สิทธิทรัพย์สินเพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน แพลตินั่มแคดตาเลียส ยานพาหนะ งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์อื่นๆ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 4

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ ประกอบด้วย สิทธิการใช้งานและต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า สัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่าแห่งทรัพยากร เครื่องหมายการค้าและสิทธิบัตร รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 5

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ ในธุรกิจต่างๆ พิจารณาจากหลายปัจจัยประกอบกันเพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจของบริษัทฯ เช่น แนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจ การลงทุนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและให้ความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัทฯ โดยการลงทุนนั้น อาจจะเป็นการลงทุนโดยบริษัทฯ หรือผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่น ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและศักยภาพของแต่ละบริษัทนั้นๆ เป็นสำคัญ

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มบริษัทบางจาก เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มบริษัทบางจากเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท รีไฟเนอรี ออฟดีโมเซชั่นแอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	50.00%	50.00%
บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อ และโลจิสติกส์ จำกัด	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	80.00%	80.00%
บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	99.72%	99.72%
บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด	บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด	บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริวิฑ บางจาก รีเทล จำกัด	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	49.00%	49.00%
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	57.81%	57.81%
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	45.00%	45.00%
BCP Trading Pte. Ltd. (“BCPT”)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
BCPT FZCO (ถือหุ้นโดย BCPT)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (“อมสุข”)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	50.40%	50.40%
บริษัท เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมนนัง จำกัด	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	49.00%	49.00%
บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด (“BCPR”)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
BCPR Pte. Ltd. (“BCPR SG”) (ถือหุ้นโดย BCPR)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
OKEA ASA (ถือหุ้นโดย BCPR SG)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	45.58%	45.58%
BCP Innovation Pte. Ltd.	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท บีซีวี เอนเนอร์ยี จำกัด (“BCVE”)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท บีซีวี อินโนเวชัน จำกัด (“BCVI”)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท วินโนห์นี้ จำกัด (ถือหุ้นโดย BCVI)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	50.79%	50.79%
บริษัท บีทีเอสจี จำกัด	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	51.00%	51.00%

บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท ธนโชน้ำมันพืช (2012) จำกัด	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	45.00%	45.00%
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)	20.65%	20.65%
บริษัท มีทีมีเงิน จำกัด	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	20.00%	20.00%
บริษัท เงินดีดี จำกัด (ถือหุ้นโดย มีทีมีเงิน)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	50.00%	50.00%
บริษัท สมาร์ท อีวี โป้ค จำกัด (ถือหุ้นโดย วินโนห์นี้)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	33.30%	33.30%

บริษัทร่วมค้า

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท ไทยคาลิ จำกัด (ถือหุ้นโดย BCVE)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	65.00%	65.00%

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว
บริษัท รีไฟเนอรี ออฟดีโมซ์เซชั่น แอนด์ ซีนเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด 1056 ซอยสุขุมวิท 66/1 แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2335 49999 โทรสาร : -	จัดทำแผนและให้บริการ บริหารงานโรงกลั่นน้ำมัน	หุ้นสามัญ	50,000	100,000
บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อ และโลจิสติกส์ จำกัด 99 หมู่ที่ 9 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โทรศัพท์ : 0 2335 4038 โทรสาร : -	ขนส่งเชื้อเพลิงและ โลจิสติกส์ผลิตและ จัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	หุ้นสามัญ	79,999,998	80,000,000
บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด 1056 ซอยสุขุมวิท 66/1 แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2335 4066 โทรสาร : -	อากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) จากน้ำมันปรุง อาหารใช้แล้ว	หุ้นสามัญ	656,080,000	820,100,000
บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) 3195/21-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2124 7999 โทรสาร : -	โรงกลั่นปิโตรเลียมและ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียมแบบครบวงจร	หุ้นสามัญ	2,828,998,298	3,460,858,000
บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด 3195/26 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	33,333	33,334
บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด 3195/27 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	99,999	100,000
บริษัท เพชเชตเตอร์ เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด 3195/27 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	33,330	100,000
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด 3195/28 อาคารวิบูลย์ธานี ชั้น 24 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2335 8400 โทรสาร : -	อาหารและเครื่องดื่ม	หุ้นสามัญ	149,999,998	150,000,000



ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2335 2699 โทรสาร : -	การบริหารสถานีบริการ น้ำมัน	หุ้นสามัญ	4,900	10,000
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2335 8899 โทรสาร : -	การเข้าถือหุ้นในบริษัท อื่น(Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจดังนี้ 1) ธุรกิจหลักคือ ธุรกิจผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เชื้อเพลิงชีวภาพ ได้แก่ เอทานอล ไบโอดีเซล และ 2) ธุรกิจผลิตภัณฑ์ ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ดูแล และส่งเสริมสุขภาพที่ใช้ เทคโนโลยีขั้นสูง	หุ้นสามัญ	650,632,088	1,446,000,000
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2335 8999 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจและ ลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า จากพลังงานสะอาด	หุ้นสามัญ	1,731,930,776	2,995,759,339
BCP Trading Pte. Ltd. 160 Robinson Road # 25-03, Singapore Business Federation CTR, Singapore 068914 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ค่าน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์อื่นๆ และ ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuels)	หุ้นสามัญ	30,000,000	30,000,000
BCPT FZCO (ถือหุ้นโดย BCPT) ONEJLT-06-10, ONE JLT, Plot No: DMCC-EZ1-1AB, Jumeirah Lakes Towers, Dubai, UAE โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ค่าน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์อื่นๆ และ ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuels)	หุ้นสามัญ	36,700	36,700
บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2335 4577 โทรสาร : -	ดำเนินกิจการ และลงทุนธุรกิจ ด้านทรัพยากรธรรมชาติ	หุ้นสามัญ	28,859,999	28,860,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว
BCPR Pte. Ltd. (ถือหุ้นโดย BCPR) 8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ดำเนินกิจการและ ลงทุนธุรกิจ ด้านทรัพยากรธรรมชาติ	หุ้นสามัญ	68,200,000	68,200,000
OKEA ASA (ถือหุ้นโดย BCPR SG) Oslo, Tordenskioldsgate 8-10, 0160 Oslo, Norway โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจด้านการ สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	หุ้นสามัญ	47,362,377	103,910,350
บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2335 8009 โทรสาร : -	กิจกรรมให้คำปรึกษา ด้านการบริหารจัดการ การเงิน	หุ้นสามัญ	999,998	1,000,000
บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2335 4600 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจซื้อสินค้า เกษตรและพืชอินทรีย์ อื่นๆ เพื่อแปรรูปทำการ ตลาด จัดจำหน่าย และ วิจัยพัฒนา	หุ้นสามัญ	6,349,999	12,600,000
บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดย ออมสุข) 111 ซอยเคหะร่มเกล้า 29 ถนนเคหะร่มเกล้า แขวงคลองสองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ให้เช่าและหรือจำหน่าย อสังหาริมทรัพย์และ สังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	12,500,000	50,000,000
บริษัท มีที่ มีเงิน จำกัด 63/2 อาคารบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2025 6999 โทรสาร : -	การให้สินเชื่ออื่นๆ ซึ่งมีได้ จัดประเภทไว้ในที่อื่น	หุ้นสามัญ	20,000,000	100,000,000
บริษัท เงินดีดี จำกัด (ถือหุ้นโดย มีที่ มีเงิน) 63/2 อาคารบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ชั้น 2 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	การให้สินเชื่ออื่นๆ ซึ่งมีได้ จัดประเภทไว้ในที่อื่น	หุ้นสามัญ	20,000,000	20,000,000
บริษัท เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมนนิง จำกัด 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2335 4643 โทรสาร : -	ดำเนินธุรกิจการให้บริการ สรรหาและบริหารจัดการ บุคลากร	หุ้นสามัญ	48,999	100,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว
บริษัท ธนโชคน้ำมันพืช (2012) จำกัด 109/15 หมู่ที่ 5 ตำบลคลองมะเดื่อ อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	การผลิตน้ำมันพืชชนิด อื่นๆ ซึ่งมีได้จัดประเภทไว้ ในที่อื่น	หุ้นสามัญ	270,000	600,000
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด 2/8 หมู่ 11 ถนนลำลูกกา ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี	ขนส่งน้ำมันทางท่อ	หุ้นบุริมสิทธิ	11,538,605	84,790,000
BCP Innovation Pte. Ltd. 8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ดำเนินกิจการและการ ลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับแร่ ลิเทียมและธุรกิจ Startup ต่างๆ	หุ้นสามัญ	53,255,000	53,255,000
บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2335 4518 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจเงินร่วม ลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทย ที่ประกอบกิจการด้าน นวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับ พลังงาน	หุ้นสามัญ	331,999,998	332,000,000
บริษัท สมาร์ท ฮีวี โปล์ จำกัด (ถือหุ้นโดย วินโนห์นี้) 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวง จอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	การซ่อมแบตเตอรี่และ หม้อสะสมไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	66,667	200,000
บริษัท ไทยคาลิ จำกัด (ถือหุ้นโดย BCVE) 333 หมู่ที่ 4 ตำบลหนองไทร อำเภอ ด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา 36220 โทรศัพท์ : 097 004 2609 โทรสาร : -	กิจกรรมที่สนับสนุนการ ขุดเจาะน้ำมันดิบและ ก๊าซธรรมชาติ	หุ้นสามัญ	660,132,000	1,015,586,364
บริษัท บีซีวี อินโนเวชัน จำกัด 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2335 4999 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจเงินร่วม ลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทย ที่ประกอบกิจการที่เกี่ยวข้อง เกี่ยวกับนวัตกรรม	หุ้นสามัญ	16,509,998	16,510,000
บริษัท วินโนห์นี้ จำกัด (ถือหุ้นโดย BCVI) 884 หมู่ 5 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270 โทรศัพท์ : 0 2365 6700 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจให้เช่า รถมอเตอร์ไซด์ไฟฟ้า ให้บริการเปลี่ยนถ่าย แบตเตอรี่รวมถึงธุรกิจ ต่อยอดอื่นๆ ในอนาคต	หุ้นสามัญ	5,000,000	9,844,307

1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมหรือไม่ : ไม่มี

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

ณ วันที่ 9 ธันวาคม 2568

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง	288,911,546	19.62
2. สำนักงานประกันสังคม	208,114,497	14.13
3. บริษัท อัลฟา ชาร์เตอร์ด เอนเนอร์จี้ จำกัด.	163,321,000	11.09
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	114,238,205	7.76
5. บริษัท อัลฟา ชาร์เตอร์ด เอนเนอร์จี้ จำกัด	84,437,900	5.73
6. กระทรวงการคลัง	65,543,767	4.45
7. THE BANK OF NEW YORK MELLON	48,922,004	3.32
8. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	28,688,098	1.95
9. บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	16,392,300	1.11
10. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	13,297,100	0.90
11. นาง สมทรง ลาภานันต์รัตน์	12,096,100	0.82
12. น.ส. พิเศษฯ เหมวชิรวรากร	10,000,000	0.68
13. MR. HENDRIK ROBERTUS CASTENDIJK	9,979,900	0.68
14. ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	9,615,200	0.65
15. ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) โดย บลจ. กรุงศรี จำกัด เพื่อการลงทุน (2)	8,313,100	0.57
16. STATE STREET EUROPE LIMITED	8,224,597	0.56
17. EAST FOURTEEN LIMITED-DFA EMERG MARKET CORE EQ PORT	8,062,193	0.55

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (บาท)	: 1,474,132,342
เรียกชำระแล้ว (บาท)	: 1,472,640,647
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)	: 1,472,640,647
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท)	: 1.00

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

1.4.3 การถือหุ้นโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

(ณ วันที่ 9 ธันวาคม 2568)

มีการถือหุ้นโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี	
จำนวนหุ้น (หุ้น)	: 114,238,205
คิดเป็นร้อยละ (%)	: 7.76

ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

ไม่มีผลกระทบ

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

วันที่ 30 ตุลาคม 2568 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันที่ระดับ A+ แนวโน้มอันดับเครดิตคงที่ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มียอดหุ้นกู้คงค้างทั้งหมด 52,500 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้
หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : มี

หุ้นกู้

รายการที่ 1

ชื่อหุ้นกู้	BCP260A
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ, หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน
อายุหุ้นกู้ (ปี)	4
วันครบกำหนดไถ่ถอน	21 ตุลาคม 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.6
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	3,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 4

ชื่อหุ้นกู้	BCP273A
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ, หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน
อายุหุ้นกู้ (ปี)	12
วันครบกำหนดไถ่ถอน	3 มีนาคม 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4.72
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 2

ชื่อหุ้นกู้	BCP26NB
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ, หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	2 พฤศจิกายน 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.45
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	3,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 5

ชื่อหุ้นกู้	BCP275A
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ, หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน
อายุหุ้นกู้ (ปี)	7
วันครบกำหนดไถ่ถอน	8 พฤษภาคม 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	500
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 3

ชื่อหุ้นกู้	BCP26NA
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ, หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน
อายุหุ้นกู้ (ปี)	5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	5 พฤศจิกายน 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	2.29
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 6

ชื่อหุ้นกู้	BCP276A
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ, หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	28 มิถุนายน 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.09
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,500
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 7

ชื่อพันธุ์	BCP278A
ประเภทพันธุ์	พันธุ์ไม่ด้อยสิทธิ, พันธุ์ไม่มีค่าประกัน
อายุพันธุ์ (ปี)	5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	25 สิงหาคม 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.26
ยอดพันธุ์คงค้าง (ล้านบาท)	2,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 8

ชื่อพันธุ์	BCP288A
ประเภทพันธุ์	พันธุ์ไม่ด้อยสิทธิ, พันธุ์ไม่มีค่าประกัน
อายุพันธุ์ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	7 สิงหาคม 2571
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	1.85
ยอดพันธุ์คงค้าง (ล้านบาท)	2,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 9

ชื่อพันธุ์	BCP28DA
ประเภทพันธุ์	พันธุ์ไม่ด้อยสิทธิ, พันธุ์ไม่มีค่าประกัน
อายุพันธุ์ (ปี)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	20 ธันวาคม 2571
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4.04
ยอดพันธุ์คงค้าง (ล้านบาท)	7,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 10

ชื่อพันธุ์	BCP292A
ประเภทพันธุ์	พันธุ์ไม่ด้อยสิทธิ, พันธุ์ไม่มีค่าประกัน
อายุพันธุ์ (ปี)	4
วันครบกำหนดไถ่ถอน	14 กุมภาพันธ์ 2572
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.15
ยอดพันธุ์คงค้าง (ล้านบาท)	3,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 11

ชื่อพันธุ์	BCP296A
ประเภทพันธุ์	พันธุ์ไม่ด้อยสิทธิ, พันธุ์ไม่มีค่าประกัน
อายุพันธุ์ (ปี)	5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	28 มิถุนายน 2572
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.6
ยอดพันธุ์คงค้าง (ล้านบาท)	2,500
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 12

ชื่อพันธุ์	BCP29NA
ประเภทพันธุ์	พันธุ์ไม่ด้อยสิทธิ, พันธุ์ไม่มีค่าประกัน
อายุพันธุ์ (ปี)	8
วันครบกำหนดไถ่ถอน	5 พฤศจิกายน 2572
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.11
ยอดพันธุ์คงค้าง (ล้านบาท)	1,400
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 13

ชื่อพันธุ์	BCP303A
ประเภทพันธุ์	พันธุ์ไม่ด้อยสิทธิ, พันธุ์ไม่มีค่าประกัน
อายุพันธุ์ (ปี)	15
วันครบกำหนดไถ่ถอน	3 มีนาคม 2573
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	5.05
ยอดพันธุ์คงค้าง (ล้านบาท)	1,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 14

ชื่อพันธุ์	BCP305A
ประเภทพันธุ์	พันธุ์ไม่ด้อยสิทธิ, พันธุ์ไม่มีค่าประกัน
อายุพันธุ์ (ปี)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	8 พฤษภาคม 2573
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.4
ยอดพันธุ์คงค้าง (ล้านบาท)	4,500
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 15

ชื่อพันธุ์	BCP308A
ประเภทพันธุ์	พันธุ์ไม่ด้อยสิทธิ, พันธุ์ไม่มีค่าประกัน
อายุพันธุ์ (ปี)	5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	7 สิงหาคม 2573
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	2.17
ยอดพันธุ์คงค้าง (ล้านบาท)	2,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 16

ชื่อพันธุ์	BCP31NA
ประเภทพันธุ์	พันธุ์ไม่ด้อยสิทธิ, พันธุ์ไม่มีค่าประกัน
อายุพันธุ์ (ปี)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	5 พฤศจิกายน 2574
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.43
ยอดพันธุ์คงค้าง (ล้านบาท)	2,600
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 17

ชื่อพันธุ์	BCP328B
ประเภทพันธุ์	พันธุ์ไม่ด้อยสิทธิ, พันธุ์ไม่มีค่าประกัน
อายุพันธุ์ (ปี)	7
วันครบกำหนดไถ่ถอน	7 สิงหาคม 2575
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	2.49
ยอดพันธุ์คงค้าง (ล้านบาท)	2,150
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 18

ชื่อพันธุ์	BCP328A
ประเภทพันธุ์	พันธุ์ไม่ด้อยสิทธิ, พันธุ์ไม่มีค่าประกัน
อายุพันธุ์ (ปี)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	25 สิงหาคม 2575
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4
ยอดพันธุ์คงค้าง (ล้านบาท)	3,500
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 19

ชื่อพันธุ์	BCP346A
ประเภทพันธุ์	พันธุ์ไม่ด้อยสิทธิ, พันธุ์ไม่มีค่าประกัน
อายุพันธุ์ (ปี)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	28 มิถุนายน 2577
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4.03
ยอดพันธุ์คงค้าง (ล้านบาท)	5,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 20

ชื่อพันธุ์	BCP358A
ประเภทพันธุ์	พันธุ์ไม่ด้อยสิทธิ, พันธุ์ไม่มีค่าประกัน
อายุพันธุ์ (ปี)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	7 สิงหาคม 2578
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	2.98
ยอดพันธุ์คงค้าง (ล้านบาท)	650
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 21

ชื่อพันธุ์	BCP378A
ประเภทพันธุ์	พันธุ์ไม่ด้อยสิทธิ, พันธุ์ไม่มีค่าประกัน
อายุพันธุ์ (ปี)	12
วันครบกำหนดไถ่ถอน	7 สิงหาคม 2580
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.21
ยอดพันธุ์คงค้าง (ล้านบาท)	1,200
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มบริษัทบางจาก ในแต่ละปีตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (“บีซีพีจี”)

บีซีพีจี มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว โดยมติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมคราวต่อไป ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มบริษัทบางจากในแต่ละปีตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

บริษัท บีซีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“บีซีจีไอ”)

บีซีจีไอ และบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของแต่ละบริษัท และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ

กระแสเงินสด และแผนการลงทุนของแต่ละบริษัทในแต่ละปีตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการของแต่ละบริษัทเห็นสมควร

บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) มีนโยบายที่จะพิจารณาเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ หลังการจัดสรรทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภท และขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลที่แท้จริงอาจมีความแตกต่างโดยอาจสูงหรือต่ำกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในนโยบายดังกล่าวข้างต้น ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยความเสี่ยงเรื่องต่างๆ

บริษัท บางจากกรีนแก๊ส จำกัด

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปีในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถั่วเฉลี่ยรายวันสำหรับเงินฝากประจำระยะเวลา 1 ปี ที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใด กำไรของบริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมดเช่นว่านั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่าย จะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไป สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้งๆ ไป

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

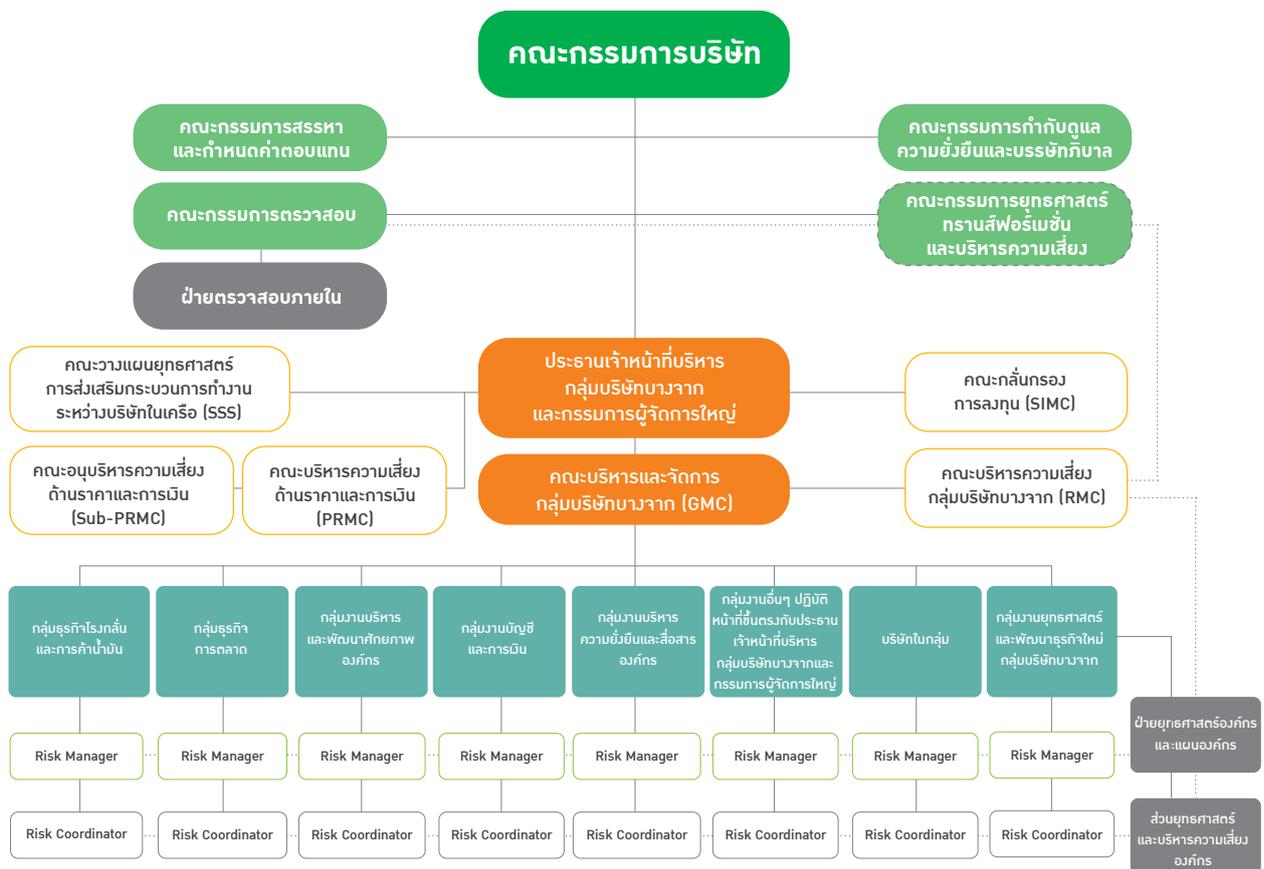
	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	5.25	8.89	9.27	1.30	2.08
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	2	2.25	2	1.05	1.05
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0	0	0	0	0
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0	0	0	0	0
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	2	2.25	2	1.05	1.05
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	38	25	22	81	54

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ตลอดระยะเวลากว่า 20 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยงเข้ามาประยุกต์ใช้ในองค์กร ซึ่งมีการนำมาตรฐานสากล COSO ERM และ ISO 31000 มาใช้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการ เพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากความเสียหายต่างๆ ที่อาจทำให้องค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องและรวดเร็วในปัจจุบัน ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในองค์กรรวมทั้งบริษัทฯ ร่วมกันมีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามระบบการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานควบคู่ไปกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลองค์กร (Environmental Social and Governance) บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทุกไตรมาส โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นคณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง) กำกับดูแล เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกัน ตามโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กรดังภาพ

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง



..... Risk Report

———— Functional

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเปลี่ยนแปลงชื่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร(ERM)เป็นคณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง (Strategy, Transformation and Risk Management: STAR) โดยขยายขอบเขตหน้าที่คณะกรรมการจากการบริหารและกำกับดูแลความเสี่ยงไปสู่การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และการเปลี่ยนแปลงองค์กรครอบคลุมงานด้านการพิจารณากลับกรองยุทธศาสตร์การกลับกรองการลงทุน การบริหารพอร์ตโฟลิโอเชิงรุก การกลับกรองงานด้านความเปลี่ยนแปลงองค์กร(Transformation)พิจารณาโครงสร้างองค์กร รวมไปถึงการกำหนดนโยบายยุทธศาสตร์ โดยยังคงรักษาความเข้มแข็งด้านการบริหารความเสี่ยงไว้ และยังคงมีคณะกรรมการความเสี่ยงกลุ่มบริษัทบางจาก (RMC) ซึ่งมีหน้าที่ในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายและเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง จัดทำ ทบทวนแผนจัดการความเสี่ยง และติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาทบทวนปัจจัยการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ทั้งนี้ ส่วนยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงองค์กรและฝ่ายยุทธศาสตร์และแผนองค์กรที่รายงานตรงต่อรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานยุทธศาสตร์และพัฒนาธุรกิจใหม่กลุ่มบริษัทบางจาก มีหน้าที่ดำเนินการตามระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร มีการติดตามและผลักดันการดำเนินการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร สำหรับความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน มีการมอบหมาย Risk Manager เพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงและรายงานต่อรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน และมีการมอบหมาย Risk Coordinator เพื่อให้การดำเนินการนำไปสู่ระดับปฏิบัติการในแต่ละส่วนงาน ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงระดับองค์กรที่เกิดจากกลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงานนั้นๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ผลักดันให้ทุกส่วนงานในกลุ่มบริษัทบางจาก ต้องประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี และถูกกำหนดเป็นตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานที่มีส่วนในการพิจารณาค่าตอบแทนประจำปีของพนักงาน โดยกำหนดเป้าหมายให้แต่ละส่วนงานจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาภายในไตรมาสแรกของปี และได้จัดอบรมเพื่อสร้างเสริมความรู้ในด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี เช่น หลักสูตร Business Continuity Management Risk Management และจัดให้มีหัวข้อการบริหารความเสี่ยงในการปฐมนิเทศคณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง รวมถึงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงผ่านระบบ BCP-KMS (Internal Knowledge Platform) ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสม

และมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงฝ่ายตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบงานบริหารความเสี่ยงตามรอบที่กำหนด รวมถึงมีการประสานงานระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง อย่างสม่ำเสมอ

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ปี 2568

ในปี 2568 ปัญหาด้านภูมิรัฐศาสตร์ได้สร้างความไม่แน่นอนซึ่งส่งผลกระทบต่อภาพรวมของเศรษฐกิจและห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกยังดำเนินไปอย่างช้าๆ ในขณะที่ความไม่แน่นอนด้านการเมืองและนโยบาย ประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก ความปลอดภัยผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน การปฏิบัติตามข้อกำหนด การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การเฝ้าระวังความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้าน Cyber Security บริษัทฯ ได้มีการเฝ้าระวังประเมินความเสี่ยง ติดตามผลกระทบในภาพรวม และจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งบริษัทร่วมทุน เพื่อให้เกิดการควบคุมความเสี่ยง ผลกระทบที่อาจมีต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับภูมิทัศน์ทางธุรกิจในอนาคตที่มีการเปลี่ยนแปลงรวดเร็วและผันผวน บริษัทฯ ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับกลยุทธ์การดำเนินงาน โดยแบ่งออกเป็น 2 กรณี (Scenario Planning) เพื่อรองรับสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และกำหนดตัวแปร(Trigger Point)ในการปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ดังกล่าว

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องและยั่งยืนในการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้นำแนวโน้มและปัจจัยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่คาดการณ์ว่าจะเกิดการเปลี่ยนแปลงและส่งผลกระทบต่อการณ์ดำเนินธุรกิจ Mega Trend และ Global Risk มาพิจารณาเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยง อาทิ การแข่งขันของธุรกิจอุตสาหกรรมภาวะเศรษฐกิจ พฤติกรรมผู้บริโภค สภาพแวดล้อมและภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไปจากภาวะโลกร้อน การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) ความมั่นคงทางพลังงาน (Energy Security) และการเติบโตทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม เช่น เทคโนโลยีด้านพลังงานทดแทนและการกักเก็บพลังงาน ความก้าวหน้าของการพัฒนารถพลังงานไฟฟ้า เทคโนโลยีด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพ และนโยบายต่างๆ ของภาครัฐ รวมไปถึงการรวบรวมความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร เพื่อนำมาร่วมวิเคราะห์ผลกระทบและแนวโน้มทิศทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในระยะยาวควบคู่ไปกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร เพื่อให้เกิดความยั่งยืนร่วมกัน

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ
- ความเสี่ยงด้านการเงิน
- อื่นๆ : ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

ลักษณะความเสี่ยง

ปี 2568 เศรษฐกิจโลกเติบโตในอัตราที่ต่ำเมื่อเทียบกับในอดีต และยังคงเผชิญกับความไม่แน่นอนของนโยบายเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน รวมถึงจากการแบ่งขั้วทางเศรษฐกิจ นำโดยสหรัฐฯ และจีน ผ่านมาตรการกีดกันทางการค้าที่รุนแรงขึ้น นอกจากนี้ ยังได้รับผลกระทบจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ในหลายพื้นที่ ทั้งสงครามรัสเซีย-ยูเครน สถานการณ์ความขัดแย้งในตะวันออกกลาง

ผลกระทบจากความเสียหาย

ความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลให้ราคาน้ำมันปรับตัวลดลง กระทบกับค่าการกลั่น (GRM) และรับรู้การขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน (Inventory Loss)

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

มาตรการเพื่อลดผลกระทบ Inventory Loss

- โรงกลั่นน้ำมันทั้ง 2 แห่ง ดำเนินการลดปริมาณน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์คงคลัง ให้สอดคล้องกับแผนการผลิตและจำหน่าย โดยปี 2568 ลดปริมาณน้ำมันคงคลัง จาก 11.0 ล้านบาร์เรล ในช่วงต้นปี เหลือ 9.5 ล้านบาร์เรล ในช่วงสิ้นปี
- กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันที่ผันผวนอย่างใกล้ชิด และอาจทำการป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมันบางส่วน
- บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) ดำเนินการจัดหาเงิน (Trade Facilities) ให้เพียงพอต่อการจัดหา น้ำมัน ในช่วงที่ราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้น

มาตรการเพื่อลดผลกระทบ GRM

- กลุ่มบริษัทบางจากได้ดำเนินการทำ Synergy รวมถึง Improvement Programs เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดค่าใช้จ่ายในกระบวนการทำงาน ในปี 2568 รับรู้ผลประโยชน์จากการทำ Synergy ถึง 7,300 ล้านบาท
- บริษัทฯ ติดตามความเคลื่อนไหวราคาน้ำมัน ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูป และพัฒนาเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านราคาในรูปแบบใหม่อย่างสม่ำเสมอ โดยมีคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินทำหน้าที่พิจารณาและตัดสินใจทางเลือกในการป้องกันความเสี่ยง และรายงานตรงต่อคณะกรรมการและจัดการกลุ่มบริษัทบางจากอย่างใกล้ชิด
- บริษัทฯ ได้จัดทำแผนบริหารงบประมาณเป็น 2 กรณี (Scenario Planning) เพื่อรองรับสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและกำหนดตัวแปร (Trigger Point) ในการปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ดังกล่าว
- ตั้งเป้าเพิ่มยอดขายผ่านสถานีบริการน้ำมัน โดยในปี 2568 กลุ่มธุรกิจการตลาดสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดที่อันดับ 2 (ข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน) ผ่านการกำหนดมาตรฐานงานบริการ รวมถึงการควบคุมคุณภาพภายในสถานีบริการ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการ และประสบการณ์ลูกค้า เติบโตไปพร้อมกับเครือข่ายผู้ประกอบการทั่วประเทศ ภายใต้แนวคิด “One Team, One Future for Our Greenovative Destination” เพื่อสร้างจุดหมายปลายทางด้วยนวัตกรรมสีเขียวผ่านสินค้าหลากหลายและบริการ และมุ่งหวังเป็นจุดหมายปลายทางที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครบวงจร ณ สิ้นปี 2568 บริษัทฯ มีจำนวนสถานีบริการน้ำมัน 2,214 สถานี

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงโครงการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

เพื่อลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมุ่งสู่เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ หลายประเทศทั่วโลกได้เริ่ม

ผลิตและใช้ SAF อย่างไรก็ตาม อุปสงค์และอุปทานของ SAF ยังคงมีความผันผวน ประกอบกับกฎหมายและมาตรการสนับสนุนจากภาครัฐในแต่ละประเทศยังมีความไม่แน่นอน

ผลกระทบจากความเสี่ย

ความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ และกระทบต่อความคุ้มค่าของ SAF จากน้ำมันใช้แล้วของบริษัทฯ ซึ่งดำเนินงานผ่านบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด และอยู่ระหว่างการก่อสร้าง

มาตรการจัดการความเสี่ย

- บริษัทฯ มีการติดตามความเคลื่อนไหวราคาวัตถุดิบน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว และผลิตภัณฑ์ SAF อย่างใกล้ชิดเพื่อวางแผนรองรับต่อสถานการณ์ราคาที่เปลี่ยนแปลงไป
- บริษัทฯ มีการจัดหาวัตถุดิบ น้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว จากคู่ค้าทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อสร้างความมั่นใจว่าจะมีวัตถุดิบเพียงพอสำหรับการผลิต
- ร่วมมือกับกรมอนามัยในโครงการ “ไม่ทอดซ้ำ” เพื่อสร้างมาตรฐานให้ผู้ประกอบการในการใช้น้ำมันปรุงอาหารอย่างมีคุณภาพ ปลอดภัย คำนึงถึงสุขภาพผู้บริโภคและสิ่งแวดล้อม เป็นการรณรงค์ให้ผู้ประกอบการในธุรกิจอาหารไม่ใช้น้ำมันทอดซ้ำ
- จัดให้มีการรับซื้อน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว ผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจากทั่วประเทศเพื่อเชิญชวนให้ประชาชนมีส่วนร่วมรักษาสิ่งแวดล้อม โดยไม่ทิ้งน้ำมันที่ใช้แล้วสู่พื้นที่สาธารณะ นำน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วมาจำหน่าย เพื่อผลิต SAF

ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย และอัตราส่วนทางการเงิน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- ความเสี่ยงด้านการเงิน

ลักษณะความเสี่ย

อัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนตลอดปี 2568 และมีแนวโน้มแข็งค่าขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี โดยแข็งค่ามากกว่าเงินสกุลอื่นในภูมิภาค อันเป็นผลจากหลายปัจจัยประกอบกัน เช่น การอ่อนค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และราคาทองคำที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ขณะที่ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายจากระดับร้อยละ 2.00 ในช่วงต้นปีมาอยู่ที่ร้อยละ 1.25 ในเดือนธันวาคม 2568

ผลกระทบจากความเสี่ย

ทั้งนี้ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ติดตามและบริหารอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายการเงินของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นด้านสภาพคล่องและฐานะทางการเงินโดยรวม

มาตรการจัดการความเสี่ย

- บริหารรายได้และรายจ่ายสกุลเงินต่างประเทศ ในลักษณะ Natural Hedge
- บริหารจัดการโครงสร้างต้นทุนการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่
- ติดตามแนวโน้มและสถานการณ์ตลาดการเงินอย่างใกล้ชิด เพื่อพิจารณาเข้าทำธุรกรรมบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับเป้าหมายธุรกิจที่ตั้งไว้
- ติดตามอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ และรายงานคณะกรรมการจัดการกลุ่มบริษัททางจากอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งวางแผนบริหารการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ ให้อยู่ในกรอบนโยบายทางการเงินที่กำหนด

ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนและสังคม

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ลักษณะความเสี่ย

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจร่วมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบทั้งในด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ดำเนินงานได้อย่างปลอดภัยและไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสังคม บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านการบริหารจัดการ และการปรับปรุงคุณภาพ เพื่อลดผลกระทบด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนและสังคม

ผลกระทบจากความเสียหาย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านการบริหารจัดการและการปรับปรุงคุณภาพ เพื่อลดผลกระทบด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนและสังคม

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- พัฒนาระบบอาชีพอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานสากลเพื่อยกระดับสุขภาพและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน และพัฒนากระบวนการทำงานให้เป็นระบบ โดยคำนึงถึงความเสี่ยง โอกาส ข้อกำหนดทางกฎหมาย โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 45001 ISO 14001 และ ISO 50001
- บริหารความเสี่ยงในการทำงานผ่านระบบ Safety Integrity Level, Reliability Centered Maintenance a Risk-Based Inspection อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทั้งอุปกรณ์และกระบวนการ เพื่อวางแผนซ่อมบำรุงอุปกรณ์ต่างๆ ล่วงหน้าได้อย่างถูกต้อง
- ทำการประเมินเพื่อบ่งชี้อันตรายจากการทำงาน (Hazard and Operability Study) และวางระบบการบริหารความปลอดภัยในทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกลั่น (Process Safety Management System) เพื่อให้กระบวนการทำงานเป็นไปตามมาตรฐานระดับสากล
- ติดตั้งเครื่องวัดผลคุณภาพอากาศออนไลน์ และส่งผลไปยังจอแสดงผลอัตโนมัติ บริเวณรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และในพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อให้ประชาชนในชุมชนรอบโรงกลั่นและพื้นที่ใกล้เคียงได้รับข้อมูลด้านคุณภาพอากาศ สร้างความมั่นใจแก่สังคมในวงกว้าง
- จัดกิจกรรมให้ความรู้ ความเข้าใจ และปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับชุมชนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง โดยเฉพาะโรงเรียนและคอนโดมิเนียมด้วยการอบรมความรู้ เรื่องการอพยพ ดับเพลิง และการปฐมพยาบาลเบื้องต้น รวมถึงติดตั้งระบบสื่อสารและเตือนภัยในชุมชนอย่างทั่วถึง
- นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัท ร่วมทุน บริษัทฯ ยังได้ทำการติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดและส่งผลกระทบต่อชุมชนในแต่ละพื้นที่ เพื่อป้องกันไม่ให้ชุมชน หรือสังคมในพื้นที่นั้นๆ ได้รับความเดือดร้อนหรือผลกระทบจากกระบวนการผลิตหรือปฏิบัติงาน เช่น การเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านการจัดการน้ำเสีย และดำเนินการจัดกิจกรรม CSR กับชุมชนรอบข้างต่อเนื่อง เป็นต้น โดยคณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอรั่มชั้น และบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการติดตามผลการดำเนินงานตลอดปี

ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงจากภัยคุกคามจากไซเบอร์ และการนำ AI มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์

ลักษณะความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์ เป็นปัจจัยภายนอกที่มีวิวัฒนาการ มีการพัฒนา ทั้งมีความซับซ้อนและมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมถึงการปรับตัวในยุค AI โดยเฉพาะเมื่อเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) และ Machine Learning (ML) เข้ามามีบทบาทสำคัญ ทำให้ภัยคุกคามทางไซเบอร์ มีความซับซ้อนและรุนแรงมากยิ่งขึ้น AI ที่ถูกใช้ในด้านนวัตกรรม เช่น การประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) และการวิเคราะห์เชิงลึก (Predictive Analytics) สามารถถูกนำไปใช้ในทางที่ก่อให้เกิดความเสียหาย เช่น การโจมตีแบบ Phishing ด้วยข้อความที่เหมือนจริงมากขึ้น หรือการสร้าง Deepfake ที่อาจสร้างความเสียหายต่อภาพลักษณ์องค์กร รวมทั้งความท้าทายด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์จากการพึ่งพาเทคโนโลยี IoT (Internet of Things) และการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างระบบต่างๆ

ผลกระทบจากความเสียหาย

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงต่อการโจมตีทางไซเบอร์ เช่น การโจมตีแบบ Ransomware ที่เข้ารหัสข้อมูลสำคัญขององค์กรและเรียกค่าไถ่ หรือใช้ช่องโหว่ของระบบก่อนที่ผู้พัฒนาจะทราบและแก้ไขได้ (Zero-Day Attacks) อีกทั้งการโจมตีทางไซเบอร์ที่อาจนำไปสู่ข้อมูลส่วนบุคคลรั่วไหล ส่งผลกระทบต่อ PDPA และชื่อเสียงได้ เนื่องจากการแข่งขันและพัฒนาธุรกิจในปัจจุบันจำเป็นต้องพึ่งพาการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและการเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์และส่วนงานต่างๆ ผ่านอินเทอร์เน็ตมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของธุรกิจ การสร้างประสบการณ์ที่ดีให้ลูกค้า โดยต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการความเสี่ยงและการเตรียมพร้อมรับมือต่อความเปลี่ยนแปลงข้างต้น จึงได้ดำเนินการปรับโครงสร้างทีมงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุดในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและการแข่งขัน และการดำเนินการสำคัญดังต่อไปนี้

- จัดให้มีส่วนงานความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ทำหน้าที่ในการวางแผนติดตาม ฝ้าระวัง ทดสอบ และจัดหาเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงด้านภัยคุกคามจากไซเบอร์ ซึ่งมีความซับซ้อนและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี ทั้งนี้คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์เมชัน และบริหารความเสี่ยง ให้ความสำคัญในการฝ้าระวังและจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงรองรับกรณีระบบงานสนับสนุนกระบวนการทางธุรกิจเกิดหยุดชะงักจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ ด้วยการจัดหาเครื่องมือเพิ่มความมั่นคงปลอดภัยให้กับศูนย์คอมพิวเตอร์ การตรวจประเมิน ช่องโหว่ของระบบงานเพื่อนำไปสู่การปิดช่องโหว่ดังกล่าวอย่างทันทั่วทั้ง การฝ้าระวังติดตามจากตัวบ่งชี้ความเสี่ยง อีกทั้งจัดให้มีข้อมูลข่าวกรอง (Threat Intelligence) สำหรับศูนย์ฝ้าระวัง ผ่าน Security System Alert อย่างต่อเนื่อง มีการจัดทำกระบวนการเตรียมความพร้อมในการรองรับต่อภัยทางไซเบอร์ (Incident Response Plan) พร้อมทั้งการซ้อมเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพิ่มความเข้มข้นในการป้องกันการละเมิดตัวตนด้วยการยืนยันตัวตนหลายขั้นตอน (Multi-Factors Authentication) การป้องกันการเข้าถึงระบบสำคัญด้วยหลักการตรวจสอบตัวตนเสมอด้วยเทคนิคที่เรียกว่า Zero Trust มีระบบสำรองข้อมูลที่มีความสามารถป้องกันข้อมูลสูญหาย ป้องกันการละเมิดข้อมูล รวมทั้งจากภัยซอฟต์แวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) มีศูนย์สำรองเพื่อรองรับกรณีเหตุร้ายแรง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถใช้ระบบสารสนเทศดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง สร้างความตระหนักและรู้เท่าทันด้านภัยคุกคามไซเบอร์ให้กับพนักงานพร้อมการทดสอบอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการดำเนินการเพื่อให้ระบบงานมีความมั่นคงปลอดภัยจนได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล ISO 27001 รุ่นล่าสุด 2022 ซึ่งมีการปรับปรุงความเข้มข้น สำหรับระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูล ISO 27032 สำหรับระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูลทางไซเบอร์ และ ISO 27018 สำหรับการจัดการความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล
- นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงบริหารโครงการ Refinery Cyber Security System อย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการโจมตีทางไซเบอร์หรือการหยุดชะงักที่อาจเกิดขึ้นกับกระบวนการกลั่นน้ำมันโดยเฉพาะ ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา โดยบริษัทฯ ยังคงได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001 (Information Security Management) รุ่นล่าสุด 2022 โดยครอบคลุมระบบศูนย์กลางรวมการควบคุมการกลั่น (Distributed Control System) ของโรงกลั่นน้ำมัน จึงมั่นใจได้ว่ากระบวนการกลั่นน้ำมันของบริษัทฯจะสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงักจากการโจมตีทางไซเบอร์

- บริษัทฯ ติดตามข่าวสารและให้ความรู้แก่พนักงานภายในบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร อีกทั้งยังมีการทดสอบความตระหนักของพนักงานเป็นประจำทุกไตรมาส

ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือจากสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจุบันช่องทางการสื่อสารที่ผู้บริโภคนิยมใช้เพื่อการสื่อสารและแลกเปลี่ยนความเห็นเกี่ยวกับสินค้าและบริการ ปรับตัวมาเป็นช่องทางการสื่อสารออนไลน์ ทำให้เกิดการตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็วมากยิ่งขึ้น ในทางกลับกัน ในกรณีที่เกิดข่าวเชิงลบหรือมีการบิดเบือน สามารถทำให้เกิดการแพร่กระจายของเนื้อหาในวงกว้างได้อย่างรวดเร็ว และอาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ได้

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ด้วยสาเหตุที่กล่าวมาข้างต้น อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานที่ติดตามและดูแลความเคลื่อนไหวช่องทางการสื่อสารออนไลน์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อระบบการสื่อสารทั้งในสถานการณ์ปกติและในภาวะวิกฤตลดโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการซ้อมแผนเพื่อรับมือกับภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้ง

ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงจากน้ำท่วมและภาวะการผันการขาดแคลนน้ำ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

ลักษณะความเสี่ยง

วิกฤตน้ำเป็นความเสี่ยงของโลกในอนาคต ด้วยภาวะโลกร้อนส่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนของปริมาณทรัพยากรน้ำ ประกอบกับประชากรที่เพิ่มขึ้นทำให้ความต้องการใช้ทรัพยากรน้ำในการ

อุปโภคบริโภคเพิ่มขึ้นปี 2568 ประเทศไทยเผชิญกับภัยพิบัติต่างๆ โดยเฉพาะน้ำแล้ง น้ำท่วมที่ส่งผลกระทบต่อมหาศาลในพื้นที่ภาคเหนือและภาคใต้ บริษัทฯ จึงเห็นความสำคัญในการบริหารจัดการกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำ และวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านทรัพยากรน้ำในมิติต่างๆ ทั้งด้านปริมาณและคุณภาพ การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและโครงสร้างราคาการใช้น้ำ และประเด็นความขัดแย้งกับผู้มีส่วนได้เสียจากการใช้น้ำ จากสาเหตุที่ได้กล่าวมาข้างต้น ส่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนของปริมาณทรัพยากรน้ำ หรือความเสียหายจากสถานการณ์น้ำท่วม

ผลกระทบจากความเสียหาย

ความไม่แน่นอนของปริมาณทรัพยากรน้ำ และความเสียหายจากสถานการณ์น้ำท่วม

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- ติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากภูมิอากาศเปลี่ยนแปลง ได้แก่ สถานการณ์น้ำแล้ง เช่น ติดตามข้อมูลข่าวสาร และเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำจากการประปานครหลวง เพื่อประเมินความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนน้ำที่อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิต การจัดหาแหล่งน้ำสำรองกรณีฉุกเฉิน เพื่อใช้ทดแทนในกระบวนการผลิตหากเกิดความเสี่ยงต่อการขาดแคลนน้ำ การกำหนดมาตรการเฝ้าระวังและรับมือความเสี่ยงจากการเพิ่มของระดับของน้ำในแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการเดินทาง เป็นต้น นอกจากนี้ยังได้มีการเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำท่วม เช่น การจัดทำคู่มือติดตามและเฝ้าระวังระดับน้ำในแม่น้ำสายหลักในช่วงฤดูฝน การตรวจสอบ เตรียมความพร้อมของอุปกรณ์ป้องกันน้ำท่วมในพื้นที่ที่มีความเสี่ยง เป็นต้น โดยได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงรองรับตามโอกาสเกิดและระดับความรุนแรง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าธุรกิจสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง
- มีการตั้งเป้าหมายและตรวจสอบติดตามการใช้น้ำ และการหมุนเวียนน้ำภายในโรงกลั่นน้ำมัน ผ่านคณะบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพนักงาน (SHEEM) และคณะกรรมการส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการประหยัดพลังงาน (SHEEP)
- ปี 2568 บริษัทฯ มีโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่อง สามารถลดปริมาณน้ำ (Reduce) จากการใช้กระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำประปาด้วยระบบกรองละเอียดระดับไมครอน (Micro-filtration System) ระบบรีเวอร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis System) การนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) จากการนำน้ำควบแน่น (Condensate Water) และน้ำที่ผ่านการไล่ออกไขมันออก (Stripped Water) กลับมาใช้

ในกระบวนการผลิตได้อีก และนำน้ำที่ผ่านการบำบัดจากหน่วยบำบัดน้ำทิ้ง เข้ามาปรับปรุงคุณภาพด้วยระบบรีเวอร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis System) เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ได้อีก 1.45 ล้านลูกบาศก์เมตร จากมาตรการ 3Rs ทั้งหมด เทียบเท่าการใช้น้ำทั้งสิ้น 3,812 คริวเรือน

- ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการประเมิน Water Stress ผ่าน Program AQUEDUCT พบว่าตามพื้นที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง อยู่ในพื้นที่ High (ร้อยละ 40-60) ซึ่งตามนิยามถือว่าอยู่ในพื้นที่ที่เรียกว่าเริ่มมีความตึงเครียดของน้ำ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ส่งเสริมและให้ความสำคัญต่อการลดการใช้น้ำและการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่

ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สิ่งแวดล้อม

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ลักษณะความเสี่ยง

การดำเนินงานทางธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน บริษัทฯ ได้บริหารจัดการโดยมุ่งเน้นการเป็นส่วนหนึ่งในการลดการใช้พลังงาน ลดสาเหตุและปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และก๊าซเรือนกระจก

ผลกระทบจากความเสียหาย

ความรุนแรงที่เพิ่มขึ้นของสภาพภูมิอากาศอาจกระทบต่อแหล่งวัตถุดิบ การจำกัดอุปทานของน้ำมันดิบ ส่งผลกระทบต่อต่อเนื่องในกระบวนการผลิต และต้นทุนการดำเนินงานที่อาจเพิ่มขึ้นจากการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกที่ไม่มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้น ส่งผลกระทบต่อความต้องการผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- แสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำ เป็นผู้นำการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน มีการเพิ่มสัดส่วนธุรกิจสีเขียวอย่างต่อเนื่องเพื่อลดการปล่อยคาร์บอน ที่ผ่านมาบริษัทฯ ร่วมสร้างสังคมคาร์บอนต่ำผ่าน Carbon Markets Club
- ตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ในปี 2593 ภายใต้แนวคิด BCP NET ครอบคลุม 4 แนวทางสำคัญ ได้แก่ B = Breakthrough Performance

เน้นกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูง การปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน ปล่อยคาร์บอนต่ำ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม C = Conserving Nature and Society สนับสนุนการสร้างสมดุลทางระบบนิเวศผ่านการดูดซับคาร์บอนด้วยวิถีธรรมชาติ P = Proactive Business Growth and Transition เปลี่ยนผ่านธุรกิจสู่พลังงานสะอาดด้วยเทคโนโลยีเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

- ปรับรูปแบบการใช้ทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจผ่านกลยุทธ์ 3R ด้วยการผลิต การใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Reduce, Reuse และ Recycle) เน้นความสำคัญด้านการทำธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เช่น การรับบริจาคขวดพลาสติกที่สถานีบริการ เพื่อนำไปผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อสังคม โครงการนำกลลอนน้ำมันเครื่องที่จำหน่ายแล้วกลับมาผ่านกระบวนการรีไซเคิล เพื่อให้ได้เม็ดพลาสติกและนำกลับมาใช้ในการผลิตกลลอนน้ำมันเครื่องใหม่อีกครั้ง เพื่อเป็นการรักษาคุณค่าของทรัพยากร ลดการสร้างขยะ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรหมุนเวียนให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนอย่างยั่งยืน
- ลดการใช้พลาสติกในกิจกรรมของธุรกิจเสริม (Non-Oil) ลดการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกโดยใช้ฝาเครื่องต้มเย็นเป็นรูปแบบยกดื่มเพื่อลดการใช้หลอด
- บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด รมรงค์ให้ประชาชน “ไม่ทิ้ง” น้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วสู่พื้นที่สาธารณะ ป้องกันปัญหาจากการทิ้งของเสียอย่างไม่ถูกวิธีที่จะก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และ “ไม่ทอดซ้ำ” ซึ่งส่งผลเสียต่อสุขภาพจากการเสื่อมสภาพของน้ำมันและเปลี่ยนเป็นสารประกอบที่อันตรายต่อร่างกายมนุษย์ และนำเอาน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วมาขายที่สถานีบริการบางจากหรือจุดรับซื้อที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อนำไปผลิตเป็น

SAF ที่ตอบโจทย์โมเดลเศรษฐกิจ BCG ทั้ง Bio-Circular-Green Economy เศรษฐกิจชีวภาพ-เศรษฐกิจหมุนเวียนเศรษฐกิจสีเขียวได้อย่างครบวงจร

- โครงการ “ขยะกำพร้าว้าสัจจร” บริษัทฯ เดินหน้าดูแลสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนในสังคมอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนการจัดการจัดการขยะตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ลดขยะตั้งแต่ต้นทางเพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสังคมจากปริมาณขยะถูกทิ้งในบ่อ สนับสนุนการจัดการขยะอย่างถูกวิธี และลดปริมาณมลพิษทางอากาศจากการฝังกลบ โดยร่วมเป็นพันธมิตรสนับสนุนการดูแลสิ่งแวดล้อมผ่านการเปิดพื้นที่สถานีบริการน้ำมันเป็นจุดรับขยะกำพร้าว้า

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลัก

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักหรือไม่ : ไม่มี

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัทฯ มี “นโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม (Sustainability Policy)” ที่บูรณาการแนวทางปฏิบัติตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง เกณฑ์ และมาตรฐานสากลด้านความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้แก่ การปฏิบัติต่อข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact: UNGC) การประเมินความยั่งยืนขององค์กร (The S&P Global Corporate Sustainability Assessment: S&P Global CSA) เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) การประเมินความยั่งยืนจาก Morgan Stanley Capital International (MSCI) มาตรฐานการวัดคุณภาพองค์กร (International Organization for Standardization: ISO) และเตรียมพร้อมสำหรับเกณฑ์ประเมิน FTSE Russell ESG Scores ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะนำมาใช้อย่างเป็นทางการในปี 2569 เพื่อยกระดับผลการดำเนินงานด้าน ESG ของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังวิเคราะห์ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียเข้ากับวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ เป็นกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระดับองค์กร โดยมีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางของ GRI (Global Reporting Initiative) เพื่อสะท้อนความมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคมให้ครอบคลุมประเด็นความยั่งยืนในปัจจุบันและในอนาคตอย่างรอบด้านโดยพิจารณาการดำเนินงานปัจจุบันของกลุ่มบริษัทบางจาก และธุรกิจใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ รวมถึงแนวโน้มด้านความยั่งยืนของโลก โดยครอบคลุมประเด็นด้านความยั่งยืน 9 ด้าน ดังนี้

1. การสร้างการมีส่วนร่วมร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย
2. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
4. การผลิตสินค้าและบริการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมยั่งยืน
5. การประเมินด้านความยั่งยืนสำหรับธุรกิจใหม่อย่างรอบด้าน
6. การลงทุนในธุรกิจใหม่ด้านนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน
7. การบริหารจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมอย่างคุ้มค่า
8. ส่งเสริมสิทธิมนุษยชนเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน
9. ส่งเสริมการพัฒนาสังคมให้ยั่งยืน

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายด้านความยั่งยืน ตอบสนองต่อเป้าหมายพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (The United Nations Sustainable Development Goals: UNSDGs) จำนวน 8 หมวด สอดคล้องกับมิติสิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแลและเศรษฐกิจ ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบริษัทภิบาล

เป้าหมาย SDGs ขององค์กรสหประชาชาติที่สอดคล้องกับเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กร



การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน : มี

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการเกี่ยวกับนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน : มี

1. ปรับปรุง “นโยบายความรับผิดชอบต่อทางธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน” โดยเพิ่มความสอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านแรงงานสอดคล้องกับปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ หรือ ILO (International Labor Organization) ในนิยามศัพท์
2. จัดทำ “นโยบายการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย” เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับกิจการที่ดี และเกณฑ์ ESG ระดับสากล ครอบคลุมกระบวนการระบุผลกระทบ การวางกลยุทธ์ในการดำเนินงานต่อชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียในพื้นที่ รวมถึงกลุ่มเปราะบาง

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีส่วนร่วม ประกอบกับปฏิบัติตามอย่างสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ “รังสรรค์โลกที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรมสีเขียว” (Crafting a Sustainable World with Evolving Greenovation) โดยบริษัทฯ มีกระบวนการรับฟังเสียงจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเพื่อนำมาปรับปรุงการทำงาน ตลอดจนบริหารจัดการความยั่งยืนและกำหนดตัวชี้วัดของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำ ได้แก่ การจัดหาวัตถุดิบและวัตถุดิบ การขนส่งวัตถุดิบในกระบวนการผลิต จนถึงกิจกรรมของธุรกิจปลายน้ำ เช่น การกลั่นน้ำมัน การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การจัดซื้อจัดจ้าง การขนส่งผลิตภัณฑ์ และการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสร้างสมดุลระหว่างคุณค่าและมูลค่าจากการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งสามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความเชื่อมั่นในการดำเนินงานระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานอย่างยั่งยืน โดยคงไว้ซึ่งสมดุลแห่งความมั่นคงทางพลังงาน เสริมสร้างคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี จึงต้องอาศัยการดำเนินงานอย่างมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย กระบวนการรับฟังความคิดเห็น และดำเนินงานเพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียจึงถือเป็นเรื่องสำคัญ บริษัทฯ ได้พัฒนารูปแบบการค้นหาข้อมูล แนวทางการรับฟังการสื่อสาร และการมีส่วนร่วมที่หลากหลายด้วยความถี่ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับวิถีชีวิต และการทำงานของผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและนำมาประกอบการวางแผนเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่าจากการดำเนินธุรกิจ สร้างความเชื่อมั่น และป้องกันการเกิดผลกระทบไม่พึงประสงค์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทฯ ได้จำแนกผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 10 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมัน คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ นักลงทุน ชุมชนเพื่อนบ้าน สื่อมวลชน และหน่วยงานราชการ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
1. พนักงาน 	1. ค่าตอบแทนและสวัสดิการ 2. การรักษาพนักงาน 3. การพัฒนาอาชีพ 4. การบริหารจัดการผลการดำเนินงาน 5. กระบวนการทำงาน	ขับเคลื่อนการบริหารทรัพยากรมนุษย์ภายใต้กลยุทธ์ 100x Happiness ด้วยแนวทาง Best Employer ควบคู่กับการยึดถือค่านิยมองค์กร “vr bcp” ภายใต้หลักการบริหารอย่างเป็นธรรมและปราศจากการเลือกปฏิบัติ พร้อมทบทวนและยกระดับระบบการพัฒนาพนักงานให้รองรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ โดยดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ 4 ด้าน ได้แก่ The Great Place to Work, Unlock Future Potential, Synergy to be the Best, RUN Capabilities	1. แบบสำรวจความต้องการและความคาดหวังผ่าน Employee Engagement Survey ประจำปี (A) 2. แบบสำรวจ OHI (Organizational Health Index) วัดและติดตามปัจจัยภายในองค์กรที่ขับเคลื่อนประสิทธิภาพ (A) 3. การประชุมร่วมกัน : Townhall (Q)/ คณะกรรมการลูกจ้าง (Q)/ การจัดประชุมเฉพาะกลุ่ม (Focus Group) (R) 4. การเยี่ยมเยียน (HR Visit) (R) 5. กิจกรรมผู้นำ vr bcp เพื่อกระตุ้นค่านิยมองค์กร (Leadership Activities) (R) 6. โครงการ One on One เพิ่มพื้นที่การแลกเปลี่ยน วางแผน สร้างความสัมพันธ์ในมิติต่างๆ ระหว่างหัวหน้างานพนักงาน (R)

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม และสื่อสาร
2. คู่ค้า 2.1 คู่ค้าทั่วไป 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ความรวดเร็วในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง (ความโปร่งใส/ความเชื่อมั่นในการร่วมดำเนินธุรกิจ) 2. การเตรียมพร้อมเพื่อเปลี่ยนผ่านสู่โลกดิจิทัล (Digital Transformation) 3. ระบบจัดซื้อจัดจ้างที่สะดวกและใช้งานง่ายในการเสนอราคา 4. ช่องทางการสื่อสารหรือช่องทางในการนำเสนอสินค้าและบริการของคู่ค้า 	<p>กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง</p> <p>อย่างเป็นระบบ ตั้งแต่การกำหนดนโยบาย การคัดเลือกและพัฒนา</p> <p>คู่ค้า ไปจนถึงการติดตามประเมินผลในระดับกลุ่ม</p> <p>ผ่านกลยุทธ์ One Procurement และการให้บริการจัดซื้อจัดจ้าง</p> <p>แบบ Shared Service ครอบคลุมสินค้าและบริการประเภท Indirect สำหรับบริษัท</p> <p>ในกลุ่มบริษัทบางจาก ควบคู่กับการกำกับดูแลภายใต้ Bangchak Group Way of Conduct และ Procurement Way of Conduct เพื่อสร้างมาตรฐานการดำเนินงานที่โปร่งใส เป็นธรรม และยกระดับการบริหารจัดการด้วยการนำระบบดิจิทัลมาใช้ การเพิ่มเกณฑ์การประเมินคู่ค้าในมิติ ESG และส่งเสริมความร่วมมือกับคู่ค้าผ่านการมีส่วนร่วมและการยกย่องด้านความยั่งยืน</p> <p>ตลอดจนดำเนินโครงการ Synergy เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และเสริมสร้างความแข็งแกร่งของห่วงโซ่อุปทาน เพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวของกลุ่มบริษัทบางจาก</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. การจัดสัมมนาประจำปี (A) 2. การสำรวจความพึงพอใจ ความต้องการ และความคาดหวังของคู่ค้า (R) 3. การตรวจเยี่ยมคู่ค้า (R) 4. การดำเนินการวางแผนระบบจัดซื้อจัดจ้างเพื่อผนึกกำลัง (Synergy) (R)
2.2 คู่ค้าขนส่งน้ำมันทางรถยนต์/เรือ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การจัดสรรงานขนส่งให้เหมาะสม ถูกต้อง และสอดคล้องตามสัญญาหรือแผนที่ตกลงไว้ 2. การกำหนดกฎเกณฑ์/แนวทางปฏิบัติงานร่วมกันอย่างเป็นธรรมและไม่เลือกปฏิบัติ 3. ร่วมปรับปรุงประสิทธิภาพงานขนส่งน้ำมันเพื่อให้รายได้สุทธิต่อรถขนส่งน้ำมันต่อคันเพิ่มขึ้น 4. การพัฒนาคุณภาพการจัดส่ง ความปลอดภัย ป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และการตอบสนองกับความต้องการของลูกค้าให้ทันเวลา 5. การประเมินการปฏิบัติงานของคู่ค้าอย่างตรงไปตรงมา 	<p>Conduct และ Procurement Way of Conduct เพื่อสร้างมาตรฐานการดำเนินงานที่โปร่งใส เป็นธรรม และยกระดับการบริหารจัดการด้วยการนำระบบดิจิทัลมาใช้ การเพิ่มเกณฑ์การประเมินคู่ค้าในมิติ ESG และส่งเสริมความร่วมมือกับคู่ค้าผ่านการมีส่วนร่วมและการยกย่องด้านความยั่งยืน</p> <p>ตลอดจนดำเนินโครงการ Synergy เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และเสริมสร้างความแข็งแกร่งของห่วงโซ่อุปทาน เพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวของกลุ่มบริษัทบางจาก</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. การประชุมและสื่อสารกับคู่ค้าใกล้ชิด เพื่อกำหนดเป้าหมาย/จัดทำแผนจัดส่ง ติดตามผลปฏิบัติงาน/ซ้อมแผนระงับเหตุฉุกเฉิน (R) 2. การสำรวจความพึงพอใจในการเข้ารับน้ำมันของคู่ค้าและความพึงพอใจในการขนส่งน้ำมันจากลูกค้า (R) 3. การประเมินผลการดำเนินงานของคู่ค้าขนส่งเพื่อให้ทราบและวัดผลการทำงานของตนเองได้เทียบกับคู่ค้ารายอื่น (R)
2.3 คู่ค้าจัดหาวัตถุดิบในการผลิต 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ความสม่ำเสมอในการจัดซื้อวัตถุดิบ 2. การจัดหาที่เป็นธรรมและโปร่งใส 3. มีความยืดหยุ่นในการดำเนินการปฏิบัติงาน การรับน้ำมันดิบอย่างราบรื่น 4. การชำระเงินค่าสินค้า/บริการ และการจัดส่งเอกสารที่ตรงเวลา 	<p>Conduct และ Procurement Way of Conduct เพื่อสร้างมาตรฐานการดำเนินงานที่โปร่งใส เป็นธรรม และยกระดับการบริหารจัดการด้วยการนำระบบดิจิทัลมาใช้ การเพิ่มเกณฑ์การประเมินคู่ค้าในมิติ ESG และส่งเสริมความร่วมมือกับคู่ค้าผ่านการมีส่วนร่วมและการยกย่องด้านความยั่งยืน</p> <p>ตลอดจนดำเนินโครงการ Synergy เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และเสริมสร้างความแข็งแกร่งของห่วงโซ่อุปทาน เพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวของกลุ่มบริษัทบางจาก</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. การประชุมหารือร่วมกับคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ (R)

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
3. ลูกค้า 3.1 ลูกค้าสถานีบริการทั่วไป (End Users) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. สถานที่ตั้งและการเข้าถึงที่สะดวก 2. ประสบการณ์การเติมน้ำมันที่ดีที่สุด 3. โปรแกรมลูกค้าสมาชิกที่น่าดึงดูดใจ 4. การบริการที่รวดเร็ว และอยู่ในเกณฑ์เวลาที่รับได้ 5. น้ำมันเชื้อเพลิงที่ช่วยเสริมสมรรถนะเครื่องยนต์ 6. คิดค้น ปรับปรุง และนำเสนอนวัตกรรมใหม่อย่างไม่หยุดยั้ง 	<p>มุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และได้ดำเนินงานตามแผนการสร้างเชื่อมั่นให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ทั้งฐานลูกค้าเดิม และฐานลูกค้าใหม่ต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงและปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการน้ำมันบางจากมากกว่า 2,200 แห่ง ภายใต้แบรนด์ “บางจาก” มีการกำหนดมาตรฐานงานบริการ รวมถึงการควบคุมคุณภาพภายในสถานีบริการ การพัฒนาผลิตภัณฑ์บริการ และประสบการณ์ลูกค้าภายใต้แนวคิด “Your Greenovative Destination for Intergeneration” มุ่งเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมสีเขียวผ่านสินค้าและบริการที่หลากหลาย โดยมุ่งหวังเป็นจุดหมายปลายทางที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครบวงจร พร้อมกับขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. การวิจัยผู้บริโภค (A) 2. การวิจัยตลาด (A) 3. ข้อมูลพฤติกรรมลูกค้าจากระบบ POS และ CRM (R) 4. ข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน (R) 5. ส่วนงานบริการลูกค้า (R) 6. แบบสอบถามหลังใช้บริการผ่านทาง Mobile Application (R) 7. การติดตามสื่อโซเชียลต่างๆ (Social Media Monitoring) (R)
3.2 ลูกค้าอุตสาหกรรม 	<ol style="list-style-type: none"> 1. พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการ 2. พัฒนาการบริการให้คำปรึกษาจากทีมบริการด้านเทคนิคเมื่อลูกค้าเกิดปัญหาการใช้งานผลิตภัณฑ์ 3. พัฒนาการขายในตลาดต่างประเทศมากขึ้น 	<p>โดยมุ่งหวังเป็นจุดหมายปลายทางที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครบวงจร พร้อมกับขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. การเข้าเยี่ยม/พบลูกค้า (R) 2. การประชุมกับลูกค้าในรูปแบบ Online และ Onsite (R)
3.3 ลูกค้าขายส่ง 	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีการสื่อสารให้ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์ และพัฒนารูปแบบการทำตลาดแบบใหม่ๆ เพื่อรองรับการขยายตลาด 2. มีการจัดรายการส่งเสริมการขายและตั้งราคาที่สามารถแข่งขันได้ 3. เพิ่มยอดขายผลิตภัณฑ์กลุ่ม Automotive ทั้งปริมาณและสัดส่วนการขายเพิ่มขึ้น 	<p>โดยมุ่งหวังเป็นจุดหมายปลายทางที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครบวงจร พร้อมกับขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดให้มีการสัมมนากลุ่มย่อยให้กับลูกค้าของตัวแทนจำหน่าย เพื่อสร้างความมั่นใจในคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ (R)



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม และสื่อสาร
4. ผู้ประกอบการสถานี บริการน้ำมัน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ผลประกอบการที่ดีขึ้น 2. การดูแลของผู้แทนการตลาด 3. การสนับสนุนและดูแลมาตรฐานสถานีบริการให้มีความพร้อมในการแข่งขัน 4. การซ่อมอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพ 5. โปรแกรมส่งเสริมการขาย การโฆษณาที่มีประสิทธิภาพ 6. การพัฒนาผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง 7. การบริการจัดส่งน้ำมันตรงเวลา ครบถ้วน ไม่สูญหาย 8. มีแผนฉุกเฉินรองรับและมีมาตรการในการดำเนินงานในสถานการณ์ต่างๆ 9. ความสามารถให้บริการได้ตามปกติแม้ในภาวะฉุกเฉิน 10. มาตรการช่วยเหลือเยียวยาหลังเกิดภัยพิบัติ 11. ให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ด้านการสร้างความร่วมมือ 	<p>พัฒนาและปรับปรุง เพื่อยกระดับสถานีบริการน้ำมัน มาตรฐาน สนับสนุนและ ภาพลักษณ์ของสถานีบริการ น้ำมัน ให้พร้อมในการแข่งขัน ทั้งด้านโครงสร้างและงานบริการ</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. ผู้แทนการตลาด (R) 2. การประชุมผู้ประกอบการรายเดือน (M)/ ไตรมาส (Q)/ ประจำปี (A) 3. ระบบ BCP Link (R) 4. Mystery Shopper (R) 5. ระบบ Call Center (R) 6. ข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน (R) 7. Bangchak Online Academy (R)
5. คู่แข่งทางการค้า (สถานีบริการน้ำมัน) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส ภายใต้การค้าและการแข่งขันที่เป็นธรรม 2. ให้ความช่วยเหลือคู่แข่งในภาวะฉุกเฉินที่กระทบต่อคู่แข่ง 	<p>ดำเนินธุรกิจภายใต้การแข่งขัน ตามกลไกตลาดเสรีและปฏิบัติตามกฎหมาย</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. ติดตามผลการดำเนินงาน สภาพตลาด จากข้อมูลของกรมธุรกิจพลังงาน (R) 2. ศึกษาข้อมูลคู่แข่งผ่านรายงานทางการเงินและนำเสนอผู้เกี่ยวข้อง (R) 3. ติดตามข่าวสารและกิจกรรมทางการตลาดจากสื่อต่างๆ รวมทั้ง Social Media (R) 4. ให้ความร่วมมือและประสานงานกับคู่แข่งในประเด็นที่ภาครัฐขอความร่วมมือ (R) 5. ให้ข้อมูลทางการตลาดที่ไม่กระทบคู่แข่ง (R)



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<p>6. ชุมชนเพื่อนบ้าน</p> 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ดำเนินกิจการด้วยความปลอดภัยและให้ความสำคัญกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นกับเพื่อนบ้าน 2. สื่อสาร/แจ้งล่วงหน้าให้เพื่อนบ้านทราบก่อนจะดำเนินการใดๆ เพื่อไม่ทำให้เข้าใจผิดหรือสร้างผลกระทบที่คลาดเคลื่อนจากความ เป็นจริง 3. จัดโครงการ/กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์และให้สิทธิการมีส่วนร่วมกับเพื่อนบ้านอย่างครอบคลุม ทั้งถึง และ หลากหลาย ตอบสนองกับกลุ่มเป้าหมายทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นกลุ่มเปราะบาง เด็ก ผู้สูงอายุ สตรี เป็นต้น 	<ul style="list-style-type: none"> • เสริมสร้างคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีให้แก่ชุมชนรอบข้าง โดยมีโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง เป็นสถานประกอบการหลัก โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม • จัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นชุมชนเป็นประจำทุกปี โดยหน่วยงานภายนอก • ติดตามตรวจวัดเพื่อวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) ครอบคลุมรัศมี 5 กิโลเมตร และเก็บข้อมูลเชิงลึกในพื้นที่ระยะ 0-1.5 กิโลเมตร เพื่อรวบรวมข้อมูลด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งความต้องการและความคาดหวังของชุมชน นำผลลัพธ์มาใช้ในการปรับปรุงแนวทางการปฏิบัติงานและพัฒนา กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ สะท้อนความเป็นมิตร ความเป็นประโยชน์ ความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัย และความเป็นหนึ่งเดียวกับชุมชน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. พนักงานชุมชนสัมพันธ์/การลงพื้นที่พูดคุย (R) 2. กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ที่ตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมายต่างๆ (R) 3. ช่องทางการสื่อสาร/รับข้อร้องเรียน (R) <ol style="list-style-type: none"> 3.1 โทรศัพท์สายตรง/Call Center 24 ชม. 3.2 ป้ายบอร์ดประชาสัมพันธ์ 3.3 เสียงตามสาย 3.4 ใบปลิว แผ่นพับ/ป้ายแบนเนอร์ 3.5 LINE กลุ่ม (ชุมชน/โรงเรียน/คอนโด) 3.6 จุลสารครอบครัวไปไม้ (ครอบครัว) 4. การประเมินความพึงพอใจและกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ (R) 5. การประเมินความผูกพันชุมชนและสำรวจความคิดเห็นประจำปี โดยหน่วยงานภายนอก (A)
<p>7. เจ้าหนี้ (เงินกู้ หุ้นกู้)</p> 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ หรือหุ้นกู้ 2. ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลบริษัทฯ อย่างรวดเร็ว และตรงประเด็น 3. โอกาสในการใช้บริการด้านการเงินกับธนาคารแบบครบวงจร และเป็นคู่ค้าที่ดีต่อกัน 4. มีการพูดคุย พบปะ อัปเดตข้อมูลข่าวสารกับสถาบันการเงินสม่ำเสมอ 	<ul style="list-style-type: none"> • ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้และหุ้นกู้ได้อย่างเคร่งครัด • ปฏิบัติตามกฎหมายของสถาบันการเงิน • ให้ข้อมูลแก่เจ้าหนี้ที่วิเคราะห์สินเชื่อได้ถูกต้อง 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ติดตาม สอบถาม และอัปเดตสถานการณ์ตลาดการเงินหรือปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ (R) 2. เข้าร่วมสัมมนาที่สถาบันการเงินจัดอย่างสม่ำเสมอ (R) 3. พบปะพูดคุย หรือประชุมกับสถาบันการเงิน (R) 4. มีการจัดประชุมนักวิเคราะห์ซึ่งสถาบันการเงินจะเข้าร่วมประชุมด้วย (Q)

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม และสื่อสาร
8. นักลงทุน (นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย) นักวิเคราะห์ และ ESG Rating Agencies 	<ol style="list-style-type: none"> 1. อัตราการจ่ายเงินปันผล อยู่ในระดับที่น่าพอใจ สม่ำเสมอ และมีโอกาสให้ ผลตอบแทน (Capital Gain) ที่สูงขึ้น 2. ผลการดำเนินงานที่ดีและ มีการเติบโตของธุรกิจอย่าง มั่นคงในระยะยาว มีการดำเนิน ธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ ตามแนวทางการพัฒนา อย่างยั่งยืน 3. มีเป้าหมายและทิศทาง การขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตที่ชัดเจน ใช้เงินทุน อย่างมีประสิทธิภาพ และ ลงทุนในธุรกิจที่ให้ผลตอบแทน อย่างเหมาะสม 4. เปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้อง กับบริษัทฯ อย่างถูกต้อง โปร่งใส และทันเหตุการณ์ โดยให้ความสำคัญกับประเด็น ที่อาจมีผลกระทบต่อ ผลประโยชน์หรือ ความเสี่ยงขององค์กร 5. ช่องทางการติดต่อที่เข้าถึงง่าย พร้อมการตอบกลับที่รวดเร็ว และเป็นมืออาชีพ 6. ให้ความสำคัญและเปิดเผย ข้อมูลตามเกณฑ์การใช้ คะแนนด้าน ESG ประกอบการ พิจารณาตัดสินใจลงทุน 	<ul style="list-style-type: none"> • รักษาอัตราการจ่ายปันผล ให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกับ บริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรม เดียวกัน • ผู้บริหารของบริษัทฯ ร่วมให้ ข้อมูลผลการดำเนินงานและ ตอบข้อซักถาม 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี (A) 2. การเปิดเผยข้อมูลที่ต้องการ ครบถ้วน และทันเวลา ผ่านตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ บริษัทฯ (R) 3. การจัดกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ทั้งรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์ เช่น งานประชุมนักวิเคราะห์ SET Opportunity Day, Company Visit, Roadshow, Conference Call และ Investor Forum (R) 4. การตอบคำถาม และรับฟัง ข้อเสนอแนะผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัทฯ (เว็บไซต์ อีเมล LINE Official Account และโทรศัพท์) (R) 5. การเปิดเผยข้อมูลแก่ ESG Rating Agency ผ่านการตอบแบบสอบถาม หรือแบบประเมินทางด้าน ESG (R) 6. สนับสนุนธรรมาภิบาลและความ โปร่งใส โดยให้ข้อมูลที่สะท้อน ผลการดำเนินงานที่แท้จริง รวมถึง แนวทางบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์ การเติบโต และประเด็นด้าน ESG ที่เกี่ยวข้อง (R)

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม และสื่อสาร
9. สื่อมวลชน (หนังสือพิมพ์ นิตยสาร โทรทัศน์ วิทยุ สื่อออนไลน์) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ให้ข้อมูลความก้าวหน้าของ บริษัท ข้อมูลธุรกิจ การเติบโต และแผนการขยายธุรกิจ ที่เกี่ยวข้อง 2. การจัดสัมภาษณ์พิเศษกับ ผู้บริหารระดับสูงเพื่อมีเนื้อหา/ ประเด็นเฉพาะ สำหรับ ข่าวพิเศษ 3. ผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ให้ ข้อมูลและแสดงวิสัยทัศน์ ทางด้านธุรกิจพลังงานและ ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้าง ความน่าเชื่อถือในข่าวและ สร้างแรงจูงใจในการติดตาม ข่าวสาร 4. จัดเตรียมเนื้อหาและภาพ ประกอบข่าวที่น่าสนใจ ถูกต้อง และการตอบสนอง ที่รวดเร็ว 	<ul style="list-style-type: none"> • ตอบสนองต่อความต้องการ ของสื่อ • จัดแถลงข่าวและสัมภาษณ์ สื่อมวลชน • สนับสนุนกิจกรรมของ สื่อมวลชน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. สืบหาความต้องการ/ความคาดหวัง จากการพูดคุยกับสื่อมวลชน (R) 2. พบปะเยี่ยมเยียนสื่อมวลชนในโอกาส พิเศษต่างๆ และรายไตรมาส (R/Q) 3. จัดสัมภาษณ์พิเศษในวาระต่างๆ ตามที่แต่ละสื่อต้องการและเหมาะสม กับผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบ เรื่องนั้นๆ (R) 4. เพิ่มรูปแบบการนำเสนอเนื้อหา ที่ตอบสนองสื่อออนไลน์และขยาย กลุ่มเป้าหมายไปยังผู้รับสารใหม่ (R) 5. ร่วมงานและสนับสนุนการจัดกิจกรรม ของสื่อ ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ เช่น เครื่องดื่มอินทิล ในงานและ โอกาสพิเศษต่างๆ (R)
10. หน่วยงานราชการ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ปฏิบัติตามกฎหมายและภาระ ผูกพันได้ครบถ้วน รวมทั้งเรื่อง ของการปล่อยมลพิษอากาศ การจัดการของเสีย หรือการ บำบัดและปล่อยน้ำทิ้งตามที่ กฎหมายกำหนด 2. ดำเนินงานเพื่อสนับสนุน นโยบายของรัฐ รวมถึง สนับสนุนการปฏิบัติงาน ของหน่วยงานราชการ และให้ ความร่วมมือในการให้ข้อมูล ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และรวดเร็ว 3. ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม การอยู่ร่วมกับ ชุมชนอย่างยั่งยืน รวมถึง การมีระบบการจัดการความ ปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่ดี 4. การนำองค์กรด้วยความโปร่งใส มีบรรษัทภิบาล ต่อต้านทุจริต มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้ 	<ul style="list-style-type: none"> • ติดตามข้อมูลข่าวสาร กฎหมาย และแจ้งให้ ส่วนงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ • ตรวจสอบการปฏิบัติงาน ของส่วนงานในบริษัทฯ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การติดต่อประสานงาน พบปะ ชี้แจง พูดคุย และเข้าร่วมโครงการ ของหน่วยงานราชการ (R) 2. สืบหาความต้องการ/ความคาดหวัง จากการพูดคุยหารือกัน และการทำ แบบสำรวจความคิดเห็น (R/A) 3. เข้าร่วมการอบรม เสวนา การแลกเปลี่ยนความรู้ทางกฎหมาย ที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานราชการ (R)

หมายเหตุ: อักษรย่อแสดงความถี่ในการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย R = เป็นปกติ (Regularly) M = รายเดือน (Monthly) Q = รายไตรมาส (Quarterly) A = รายปี (Annually)

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม :

- การจัดการพลังงานไฟฟ้า
- การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง
- การจัดการพลังงานทดแทน/ พลังงานสะอาด
- การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ
- การจัดการขยะและของเสีย
- การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ
- การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- การจัดการคุณภาพอากาศ
- การจัดการมลพิษทางเสียง

นอกจากนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคมแล้ว บริษัทฯ ยังกำหนดให้มั่นนโยบายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมในหลายมิติ เพื่อตอบสนองให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและทรัพยากรธรรมชาติ แนวโน้มด้านความยั่งยืนและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียบริษัทฯ จึงใช้อีก 2 นโยบายหลักในการขับเคลื่อนงานด้านสิ่งแวดล้อมได้แก่ นโยบายความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน นโยบายด้านการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพและการไม่ทำลายพื้นที่ป่าไม้

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา : มี

เปลี่ยนแปลง “นโยบายความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน” เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

- **ด้านความยั่งยืน:** มุ่งเน้นการจัดลำดับความสำคัญ การจัดทำแผนปฏิบัติการ และการกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณเพื่อยกระดับผลการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยรวมถึงการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอก เพื่อนำมาพัฒนานโยบายด้านสิ่งแวดล้อมสอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินความยั่งยืนองค์กร S&P Global CSA

- **ด้านความปลอดภัย:** เพิ่มความชัดเจนในหลักปฏิบัติงานด้าน 3E และแสดงความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการความปลอดภัย การเตรียมความพร้อมกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินของบริษัทฯ
- **ด้านสิ่งแวดล้อม:** แสดงเจตจำนงและความมุ่งมั่นต่อเป้าหมายด้านการรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- **ด้านการบริหารจัดการสินทรัพย์:** เพิ่มหลักปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามมาตรฐานการบริหารจัดการสินทรัพย์ (ISO 55001)

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายการใช้พลังงานของโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง โดยพิจารณาจากการใช้พลังงานในหน่วยการผลิตของพลังงานเทียบเท่าน้ำมันเตาต่อกำลังการผลิต (%FOEB) ซึ่งพัฒนาจากปี 2567 (5.20 %FOEB) เนื่องด้วยปริมาณความต้องการใช้น้ำมันในประเทศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับเพิ่มกำลังการผลิตตามปริมาณความต้องการที่เพิ่มขึ้น ทำให้การตั้งเป้าหมายการใช้พลังงานของปี 2568 มีแนวโน้มใกล้เคียงเมื่อเทียบกับค่าพลังงานจริงในปี 2567 และเนื่องจากในปี 2568 มีกำลังการกลั่นเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลมารากราคาน้ำมันและค่าการกลั่นที่อยู่ในระดับสูง ตามความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วโลกที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงตามความต้องการใช้น้ำมันในประเทศที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้การใช้พลังงานภายในหน่วยผลิตมีการปรับตัวลดลง เนื่องจากการใช้พลังงานจะประกอบด้วยส่วนพื้นฐาน (Base) สำหรับการเดินเครื่อง และส่วนที่ต้องเพิ่ม (Top-up) จะลดลงเมื่อกำลังการกลั่นเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยรวมดีขึ้น

การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้ไฟฟ้าและน้ำมันและเชื้อเพลิง	2568 : ลด 0.09 % ของพลังงานเทียบเท่าน้ำมันเตาต่อกำลังการผลิต (%FOEB)

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

บริษัทฯ ติดตามอุปกรณ์ที่มีการใช้พลังงานอย่างมีนัยสำคัญเป็นประจำทุกปี และแสวงหาเทคโนโลยีขั้นสูงมาใช้ในกระบวนการผลิต รวมถึงสนับสนุนให้พนักงานร่วมโครงการ Energy Improvement Project ที่เกี่ยวข้องกับการลดการใช้พลังงาน เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต เพิ่มผลผลิตอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 50001 ซึ่งเป็นระบบบริหารจัดการพลังงานที่มีการตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอก โดยกระบวนการนี้ช่วยให้สามารถวิเคราะห์ข้อมูลการใช้พลังงานอย่างเป็นระบบ ระบุจุดที่ใช้พลังงานมาก และค้นหาโอกาสในการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน สร้างความเชื่อมั่นและความโปร่งใสในการจัดการพลังงาน พร้อมทั้งรายงานผลกระทบต่อกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) เป็นประจำทุกปี

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานนำเสนอผลงานในเวทีแลกเปลี่ยนความรู้ด้านลดการใช้พลังงานระดับนานาชาติกับโรงกลั่น COSMO Oil ประเทศญี่ปุ่นอย่างต่อเนื่อง ช่วยยกระดับการจัดการพลังงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับบริษัทพลังงานชั้นนำระดับโลก

การลดการใช้พลังงานดำเนินการผ่านโครงการพัฒนาโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และติดตามโครงการเดิมที่ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2562 อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นโครงการที่มุ่งพัฒนาประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ได้แก่

- โครงการติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบเครื่องยนต์ก๊าซ (Gas Engine Generator) เพื่อทดแทนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบกังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generator)
- โครงการลดการใช้ก๊าซธรรมชาติของเครื่องกำเนิดไอน้ำจากความร้อนเหลือทิ้ง (Heat Recovery Steam Generator 1/2)
- โครงการลดการใช้ไอน้ำแรงดันสูงที่เครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบกังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generator ที่ 3) ให้เหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ สามารถลดการใช้พลังงานจากการปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการพลังงานในกระบวนการผลิต ส่งผลให้โดยรวมสามารถลดการใช้พลังงานได้รวมทั้งสิ้น 0.12 %FOEB

ในขณะเดียวกัน สถานีบริการน้ำมันบางจากใช้ไฟฟ้าที่ซื้อจากภายนอกเป็นหลัก โดยออกแบบอาคารและพื้นที่ใช้สอยให้ถูกต้องตามกฎหมาย พร้อมคำนึงถึงนวัตกรรมสีเขียว เช่น การใช้แสงธรรมชาติและอุปกรณ์ไฟฟ้าที่มีมาตรฐานประหยัดพลังงาน เพื่อสะท้อนความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทบางจากกรีนเนท จำกัด ร่วมกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) พัฒนาโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก เพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน สำหรับร้านอินทนิล ได้เปลี่ยนเครื่องปรับอากาศเป็นระบบที่ใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์สะสมทั้งสิ้น 49 สาขา ช่วยลดค่าไฟและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเชิญชวนให้ผู้ประกอบการธุรกิจสถานีบริการน้ำมันบางจากพิจารณาติดตั้งพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) เพื่อส่งเสริมสังคมคาร์บอนต่ำ โดยจัดให้คำปรึกษาและเสนอบริการติดตั้งเพื่อลดค่าใช้จ่ายให้กับผู้ประกอบการที่สนใจ

การจัดการพลังงานในอาคารสำนักงานและศูนย์ธุรกิจ ซึ่งมีการใช้พลังงานไฟฟ้าและน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นหลัก มีการดำเนินมาตรการหลากหลายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพพลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อ้างอิงมาตรฐาน LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรางวัล LEED Commercial Interior (CI) ระดับ Platinum นอกจากนี้ มีการตรวจสอบการใช้พลังงาน (Energy Audit) เป็นประจำทุกเดือน เพื่อระบุโอกาสในการปรับปรุงและกำหนดนโยบายในการควบคุมอุณหภูมิและการใช้พลังงาน ซึ่งจะช่วยลดการใช้ไฟฟ้าให้ได้ตามเป้าหมาย บริษัทฯ ดำเนินโครงการลดการใช้พลังงานในอาคารสำนักงาน ดังนี้



1. การปรับปรุงระบบพลังงาน

- ใช้หลอดไฟ LED ทั้งหมดในสำนักงานใหญ่
- ใช้ระบบ Smart Solution เช่น Smart Meeting, Smart Office, Digital Signage
- ติดตั้งระบบ BMS (Building Management System) เพื่อควบคุมไฟและเครื่องปรับอากาศอัตโนมัติ
- เลือกใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าที่มีมาตรฐาน Energy Star

2. การใช้อยานยนต์พลังงานสะอาด

- เพิ่มสัดส่วนรถยนต์ไฟฟ้า (EV) จำนวน 9 คัน และรถยนต์ไฮบริด 4 คัน
- ติดตั้งสถานีชาร์จไฟฟ้า 14 แท่นที่สำนักงานใหญ่และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง

3. การรณรงค์และสร้างวัฒนธรรมองค์กร

- กำหนดอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศที่ 26°C
- ส่งเสริมการปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์เมื่อไม่ใช้งาน
- รณรงค์ Check-out ระบบ Smart Meeting เมื่อเลิกประชุมก่อนเวลา ควบคุมกับการใช้ระบบ Smart Meeting ปิดระบบเครื่องปรับอากาศก่อนเลิกประชุม 30 นาที และเปลี่ยนเป็นโหมดพัดลมอัตโนมัติ
- เพิ่มมาตรการปรับเวลาเปิดแอร์ เพื่อลดการใช้ไฟฟ้าสูงสุดในช่วงเวลาเดียวกัน (Peak Load)

การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	120,907.96	79,436.20	111,458.85
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	96,471.14	122,416.87	67,549.84
น้ำมันเตา (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	8,918,090,670.22	9,471,074,894.94	9,819,342,961.75
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	9,431,663.86	6,859,908.52	104,916.03
ไอน้ำ (ตัน)	0.00	0.00	0.00
ถ่านหิน (ตัน)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซเชื้อเพลิง (1,000 BTU)	4,684.89	4,151.29	4,824.09

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	15,847,000.04	19,532,668.95	14,994,832.64
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	15,827,608.81	19,517,494.10	14,981,262.52
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	19,391.23	15,174.85	13,570.12

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง เป็นพื้นที่ปฏิบัติการหลักของบริษัท ที่มีสัดส่วนการใช้น้ำส่วนใหญ่ในกระบวนการผลิต ได้แก่ กระบวนการหล่อเย็นและการผลิตไอน้ำเพื่อใช้ในกระบวนการกลั่นน้ำมัน เป็นต้น จึงตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่เกี่ยวกับการนำน้ำจากแหล่งน้ำมาใช้ในกิจกรรมและกระบวนการผลิตของบริษัทฯ อีกทั้งกระบวนการบำบัดก่อนปล่อยน้ำทิ้งสู่ภายนอก โดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ดังนี้

- ใช้หลักการ 3Rs (Reduce, Reuse & Recycle) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ (ลดการใช้น้ำ นำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ ปรับปรุงระบบบำบัดน้ำทิ้งเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่)
- บริหารจัดการน้ำด้วยเครื่องมือ/เทคโนโลยีที่ทันสมัย

บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงขององค์กรเกี่ยวกับการใช้น้ำในมิติต่างๆ ทั้งด้านปริมาณและคุณภาพของน้ำ (Quality and Quantity) การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและโครงสร้างราคาของการใช้น้ำ (Regulatory Changes and Pricing Structure) ประเด็นความขัดแย้งกับผู้มีส่วนได้เสียในการใช้ทรัพยากรน้ำ (Stakeholder Conflict) การวิเคราะห์ถึงทำเลที่ตั้งบนพื้นที่ที่มีความเครียดน้ำ (Water Stress) รวมถึงการใช้เครื่องมือวิเคราะห์ AQUEDUCT Water Risk Atlas as World Resources Institute และเครื่องมือ ThinkHazard! ของ The Global Facility for Disaster Reduction and Recovery (GFDRR) การติดตามเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำแล้ง น้ำท่วม และการเปลี่ยนแปลงระดับน้ำในแม่น้ำเจ้าพระยา พบว่าบริษัทฯ ตั้งอยู่บนพื้นที่ที่มีความเครียดน้ำสูง (Water Stress) จึงให้ความสำคัญกับการใช้น้ำและการจัดการน้ำทั้งอย่างมีประสิทธิภาพด้วยหลักการ 3Rs เพื่อลดการใช้น้ำประปาในกระบวนการผลิตซึ่งน้ำประปาที่รับจากการประปานครหลวงมาจากสถานีสูบน้ำดิบสำแลในจังหวัดปทุมธานี ซึ่งเป็นแหล่งน้ำดิบสำคัญที่ใช้หล่อเลี้ยงกรุงเทพมหานครและจังหวัดใกล้เคียง ปรับปรุงระบบบำบัดน้ำทิ้งเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ บริหารจัดการน้ำด้วยเครื่องมือ/เทคโนโลยีที่ทันสมัย

นอกจากนี้ ยังมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการใช้น้ำ โดยวิเคราะห์และลดการใช้น้ำประปาในการผลิตซึ่งผลการดำเนินงานเรื่องการบริหารจัดการน้ำจะถูกรวบรวมและนำเสนอเพื่อพิจารณาปรับปรุงพัฒนาผ่านคณะทำงานทุกระดับ ตั้งแต่ระดับปฏิบัติการถึงระดับบริหาร

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจัดประชุมร่วมกันระหว่างชุมชนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และหน่วยงานราชการเพื่อสื่อสารการบริหารจัดการทางด้านสิ่งแวดล้อมเช่นการบริหารจัดการน้ำ อากาศ และกากของเสีย เพื่อเป็นการสื่อสารและรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งให้ความสำคัญในประเด็นดังกล่าว นอกจากนี้ยังเพิ่มช่องทางการสื่อสารให้หลากหลายได้แก่การรับฟังความคิดเห็นระหว่างทำกิจกรรมชุมชน การพบปะหน่วยงานราชการ

บริษัทฯ มีการจัดการมลพิษทางน้ำด้วยระบบบำบัดน้ำประสิทธิภาพสูง ทำให้คุณภาพน้ำทิ้งจากโรงกลั่นน้ำมันดีกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด และมีการลดปริมาณน้ำทิ้งด้วยหลักการ 3Rs โดยการนำน้ำที่ได้จากการบำบัดกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้น้ำประปาในกระบวนการบำบัดน้ำของโรงกลั่นน้ำมัน แบ่งเป็น 3 ส่วน ได้แก่

1. กระบวนการบำบัดทางเคมีกายภาพ (Physicochemical Treatment Process) แยกน้ำมันออกจากน้ำเสีย
2. กระบวนการบำบัดทางชีวภาพ (Biological Treatment Process) กำจัดสารอินทรีย์ที่ละลายน้ำออก
3. กระบวนการบำบัดขั้นสุดท้าย (Tertiary Treatment Process) ด้วยการกรองอนุภาคของแข็งขนาดเล็กและดูดซับสารอินทรีย์/อนินทรีย์ละลายน้ำส่วนที่เหลือ เพื่อปรับปรุงคุณภาพน้ำให้เหมาะสมก่อนนำเข้าสู่ระบบรีไซเคิล

บริษัทฯ ควบคุมคุณภาพน้ำจากแหล่งต่างๆ ที่เข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสีย โดยติดตามพารามิเตอร์ต่างๆ เช่น ค่าความเป็นกรด-ด่าง ปริมาณออกซิเจนที่ละลายน้ำ และติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วอย่างต่อเนื่อง ด้วยห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ที่ได้การรับรองมาตรฐาน เพื่อช่วยให้ระบบบำบัดน้ำเสียเกิดเสถียรภาพและประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมทั้งติดตามคุณภาพน้ำที่จุดระบายน้ำทิ้งผ่านระบบ COD Online ซึ่งสามารถแสดงผลแบบเรียลไทม์ไปยังกรมโรงงานอุตสาหกรรม และแสดงผลสู่สาธารณะผ่านจอแสดงผลบริเวณหน้าโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และชุมชนโดยรอบพื้นที่

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : มี



รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำสุทธิ (Reduction of Water Consumption)	2562	2568 : ลด 40%

หมายเหตุ: ตั้งเป้าหมายลดการใช้น้ำประปาและบาดาลในกระบวนการผลิตร้อยละ 40 เทียบกับความต้องการน้ำตามสัดส่วนต่อปริมาณน้ำดิบในปีฐาน 2562

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

จากการบริหารจัดการด้านทรัพยากรน้ำ บริษัทฯ สามารถลดการใช้น้ำได้สำเร็จตามเป้าหมาย โดยสามารถลดการใช้น้ำประปาและบาดาลในกระบวนการผลิตสูงถึงร้อยละ 59 เทียบกับความต้องการน้ำตามสัดส่วนต่อปริมาณน้ำดิบในปีฐาน

บริษัทฯ มีโครงการลดการใช้น้ำตามหลัก 3Rs โดยมีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

การนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ (Water Reuse)

นำน้ำควบแน่น (Condensate Water) คุณภาพดีจากกระบวนการผลิตมาใช้แทนน้ำสำหรับหม้อต้มไอน้ำ	ลดการใช้น้ำ 0.59 ล้านลูกบาศก์เมตร/ปี (คิดเป็นร้อยละ 26 ของความต้องการน้ำประปา ทั้งหมดที่ไม่รวมน้ำจากน้ำมันดิบ และคิดเป็น 13,283 ลูกบาศก์เมตรต่อล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันที่ผลิตได้)
นำน้ำที่ผ่านการไล่กำมะถันออกแล้ว (Stripped Water) จากหน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำ (Sour Water Stripping Unit) และน้ำทิ้งจากระบบการไล่ก๊าซเบาด้วยไอน้ำ (Stripping Steam) ของหน่วยกลั่นที่ 3 มาใช้แทนน้ำประปาในหน่วยกำจัดเกลือจากน้ำมันดิบ (Desalter)	ลดการใช้น้ำ 0.15 ล้านลูกบาศก์เมตร/ปี (คิดเป็นร้อยละ 7 ของความต้องการน้ำประปา ทั้งหมดที่ไม่รวมน้ำจากน้ำมันดิบ และคิดเป็น 3,353 ลูกบาศก์เมตรต่อล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันที่ผลิตได้)

การนำน้ำผ่านการรีไซเคิลเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Water Recycle)

นำน้ำควบแน่น (Condensate Water) ที่ปนเปื้อนจากหน่วยกลั่นที่ 4 (Plant 4) มาปรับปรุงคุณภาพเพื่อใช้ในระบบผลิตไอน้ำ (Boiler Feed Water)	ลดการใช้น้ำ 0.36 ล้านลูกบาศก์เมตร/ปี (คิดเป็นร้อยละ 16 ของความต้องการน้ำประปา ทั้งหมดที่ไม่รวมน้ำจากน้ำมันดิบ และคิดเป็น 8,188 ลูกบาศก์เมตรต่อล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันที่ผลิตได้)
นำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วจากหน่วยบำบัดน้ำทิ้ง เข้ามาปรับปรุงคุณภาพเพิ่มเติม ด้วยระบบกรองละเอียดระดับไมครอน (Micro-filtration System) และระบบรีเวอร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis System) เพื่อใช้ในกระบวนการหล่อเย็น	ลดการใช้น้ำ 0.2 ล้านลูกบาศก์เมตร/ปี (คิดเป็นร้อยละ 9 ของความต้องการน้ำประปา ทั้งหมดที่ไม่รวมน้ำจากน้ำมันดิบ และคิดเป็น 4,569 ลูกบาศก์เมตรต่อล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันที่ผลิตได้)

นอกจากนี้ ในปี 2568 ได้ดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน โดยริเริ่มโครงการ “Steam Optimization” เพื่อลดปริมาณการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไอน้ำและลดปริมาณการใช้น้ำประปาโดยรวมในกระบวนการผลิต มุ่งเน้นการปรับปรุง

และบริหารจัดการกระบวนการผลิตไอน้ำให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับความต้องการที่แท้จริงของกระบวนการกลั่น หลังจากยุติการเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าด้วยระบบกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) และหม้อต้มน้ำไอน้ำ (Steam Boiler) โดยดำเนินการ

ผ่านการใช้ประโยชน์จากเครื่องจักรอุปกรณ์อื่นๆ ให้ทำงานได้เต็มศักยภาพขึ้น ส่งผลให้การผลิตไอน้ำจากระบบเดิมลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการและดำเนินโครงการลดการใช้น้ำอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงและพัฒนาให้พร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์น้ำในอนาคต นอกจากนี้ยังได้บริหารจัดการในเชิงรุกเรื่องการใช้น้ำของอาคารสำนักงาน มีการรณรงค์ลดการใช้น้ำ และเลือกใช้อุปกรณ์สุขาภิบาลที่มีประสิทธิภาพสูงในการลดการใช้น้ำ พร้อมทั้งติดตามปริมาณการใช้น้ำต่อเนื่องทุกเดือน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการน้ำในสถานบริการน้ำมันบางจากที่กระจายทั่วประเทศ โดยเฉพาะสถานีบริการน้ำมันบางจากที่บริหารโดยบริษัทในกลุ่มบริษัทบางจากและตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงด้านทรัพยากรน้ำระดับสูง เช่น ในภาคตะวันออก เชียงเหนือ ภาคเหนือ ภาคตะวันออก ด้วยการเลือกใช้สุขภัณฑ์ประหยัดน้ำ ติดป้ายรณรงค์ สำรองน้ำฝนเพื่อใช้รดน้ำต้นไม้ และดูแลพื้นที่สีเขียวภายในสถานีให้ร่มรื่น นอกจากนี้จะเป็นจุดพักผ่อนให้ผู้เดินทางแล้ว ยังช่วยลดความร้อนในช่วงกลางวัน รักษาความชื้น ลดการระเหยของน้ำใต้ดิน และลดการชะล้างหน้าดินในช่วงฤดูฝน

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	2,806,725.14	2,772,388.49	3,139,631.47
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	2,611,028.60	2,565,220.60	2,557,960.30
ปริมาณการใช้น้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	164,555.95	119,209.32	530,721.72
ปริมาณการใช้น้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	19,955.94	82,376.00	35,068.00
ปริมาณการใช้น้ำทะเล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำจากกระบวนการผลิต (ลูกบาศก์เมตร)	11,184.65	5,582.57	15,881.45

การจัดการน้ำ : ปริมาณน้ำทิ้งของบริษัท จำแนกตามแหล่งปล่อย

	2566	2567	2568
ร้อยละของน้ำทิ้งที่ได้รับการบำบัด (%)	100.00	100.00	100.00
ปริมาณน้ำทิ้งรวม (ลูกบาศก์เมตร)	947,547.73	983,481.10	1,055,444.02
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่องค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	2,685.24	3,005.65	3,049.84
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	944,862.49	980,475.45	1,052,394.18
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่ทะเล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	1,859,177.41	1,788,907.39	2,084,187.45

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการของเสีย ด้วยการบริหารจัดการตามกฎหมายและหน่วยงานอนุญาตอย่างเคร่งครัด และมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ISO 14001 มาใช้และได้รับการรับรองจากภายนอกอย่างเป็นทางการ โดยจะมีการดำเนินการตรวจสอบของเสียอย่างเป็นระบบ ช่วยให้สามารถระบุโอกาสในการปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการของเสียในทุกกระบวนการได้อย่างมีประสิทธิภาพยึดแนวทางการบริหารจัดการ

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	วิธีการจัดการขยะและของเสีย
ลดปริมาณขยะและของเสียประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย (Non-hazardous waste)	2558	2568 : ลด 3%	<ul style="list-style-type: none"> นำกลับมาใช้ซ้ำ นำกลับมาใช้ใหม่ อื่นๆ : การลดการใช้

หมายเหตุ: ตั้งเป้าหมายปริมาณของเสียจากกระบวนการผลิตส่งไปกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์ และลดการเกิดของเสียจากกระบวนการผลิตต่อหน่วยการผลิตลงร้อยละ 3 จากการดำเนินงานธุรกิจปกติ ภายในปี 2568 เทียบกับปีฐาน 2558

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

บริษัทฯ แบ่งแยกวิธีการจัดการของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตและการซ่อมบำรุงในแต่ละประเภทจากหน่วยงานราชการและบันทึกชนิดและปริมาณผ่านระบบ Waste Management Application ซึ่งเป็นการตรวจสอบของเสียที่เกิดขึ้นภายในบริษัทและตรวจติดตามปริมาณของเสียและการกำจัดของเสียผ่านระบบควบคุมเอกสาร กำกับการขนส่งของเสีย (กอ.2) ภาพรวมการจัดการของเสียจากกระบวนการผลิตในปี 2568 โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง ยังคงให้ความสำคัญในการลดการเกิดของเสียจากกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการลดการเกิดของเสีย เช่น

1. ลดปริมาณ Tank Bottom Sludge จากงานซ่อมถัง โดยใช้ Decanter ป้อนอัตโนมัติ เพื่อลดปริมาณของเสียและน้ำมันกลับมาเข้าระบบอีกครั้ง
2. ลดปริมาณ Tank Bottom Sludge จากงานซ่อมถัง โดยใช้ น้ำมันดีเซลมาฉีดแรงดันสูงเข้าไปในถังในระบบปิด เพื่อให้สามารถนำตะกอนกลับไปกลับมาเข้าระบบอีกครั้งให้ได้มากที่สุด
3. ลดปริมาณ Refractory (แคลเซียมซิลิเกตจาก 100 mm. ลงเหลือ 25 mm.) จากงานซ่อมถัง โดยใช้การทาสีกันความร้อนทดแทน

ของเสียตามหลัก 3Rs คือ การลดการใช้ (Reduce) นำของเสียกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ซึ่งเป็นแนวทางปฏิบัติที่เป็นสากลเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องจากการกำจัดของเสียและมุ่งสู่เป้าหมายการนำของเสียจากกระบวนการผลิตไปฝังกลบเป็นศูนย์อย่างต่อเนื่อง โดยมีกลยุทธ์และการดำเนินการ ดังนี้

- การบริหารจัดการของเสียตามหลัก 3Rs
- การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ลดปริมาณขยะที่เกิดจากสำนักงานผ่านการลดการใช้และส่งเสริมการรีไซเคิล

การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : มี

นอกจากนั้น ยังมุ่งเน้นการลดปริมาณการเกิดของเสียที่ส่งกำจัดทิ้งให้เหลือน้อยที่สุด จึงได้ประยุกต์แนวความคิดการจัดการของเสียจากหลัก 3Rs สู่ 7Rs เพิ่มเติมขึ้น ดังนี้

- **Reject การปฏิเสธ**
การปฏิเสธการใช้วัสดุหรือสารเคมีที่ไม่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้งาน
- **Recovery การนำของเสียกลับมาใช้ประโยชน์**
 - การนำของเสีย Spent Catalyst ไปสกัด นำโลหะมีค่ากลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ในอุตสาหกรรมอื่น
 - การนำของเสียปนเปื้อนโลหะหนักเข้ากระบวนการนำโลหะกลับมาใหม่ เพื่อเป็นทางเลือกในการรักษาสีสิ่งแวดล้อมใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติอย่างคุ้มค่า
 - การนำ Spent Caustic มาเข้ากระบวนการคืนสภาพกรด/ด่าง
- **Rethink การคิดใหม่**
การคิดใหม่ให้รอบด้านเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ก่อนทิ้งหรือกำจัด เช่น การตรวจสอบคัดแยกน้ำมันหล่อลื่นที่คุณภาพเหมาะสมนำไปปรับปรุงคุณภาพแทนการส่งกำจัด

• **Repurpose เปลี่ยนวัตถุประสงค์**

การเปลี่ยนวัตถุประสงค์ใช้งาน โดยนำวัสดุที่ใช้แล้วนำไปใช้ประโยชน์รูปแบบอื่น

บริษัทฯ คัดเลือกวัสดุที่ดีที่สุด เพื่อให้เกิดของเสียในกระบวนการผลิต ลดลงตั้งแต่ต้นทาง ควบคุม และบริหารการจัดการของเสียตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน เกิดผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตในการดูแล และบริหารจัดการของเสียปลายทาง เริ่มตั้งแต่มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างคัดเลือกผู้รับกำจัดที่ได้รับอนุญาตและมีมาตรฐานตามกฎหมาย คัดเลือกวิธีการกำจัดให้มุ่งสู่การเป็นเศรษฐกิจหมุนเวียนเป็นลำดับแรก และมีการเข้าตรวจสอบสถานที่ประกอบการ ดำเนินการของผู้รับกำจัดรายปี เพื่อตรวจสอบและควบคุมการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐาน

ในปี 2568 โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง สามารถบรรลุเป้าหมายการลดการเกิดของเสียจากกระบวนการผลิตต่อหน่วยการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยลดลงร้อยละ 40.5 จากการดำเนินธุรกิจปกติเมื่อเทียบกับปีฐาน 2558 ทั้งนี้ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการการฝังกลบเป็นศูนย์ (Standard for Zero Waste to Landfill) โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม เป็นผู้ให้การรับรองตั้งแต่ปี 2564 และดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง อยู่ระหว่างการพิจารณาขอการรับรองมาตรฐานการจัดการการฝังกลบเป็นศูนย์ (Standard for Zero Waste to Landfill) ในระดับสากล

อาคารสำนักงานของบริษัทฯ ใช้แนวทางจัดการของเสียเพื่อเข้าสู่กระบวนการฝังกลบเป็นศูนย์เช่นกัน นอกจากนี้จะเพิ่มมูลค่าในการบริหารจัดการยังช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการฝังกลบด้วยกิจกรรมต่างๆ กับพนักงานทุกระดับ ได้แก่ การจัดกิจกรรมอบรมพนักงานส่งเสริมเรื่องการคัดแยกขยะอย่างต่อเนื่อง

การทำ 5 ส. การเดินรณรงค์ Roadshow “Office Green Tour” การลดการใช้กระดาษ และจัดเตรียมถังแยกประเภท รวมถึงป้ายประชาสัมพันธ์ที่ชัดเจน เพื่อการจัดการของเสียเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรแม้ปริมาณขยะสำนักงานโดยภาพรวมจะมีปริมาณที่ผันผวน แต่ระบบคัดแยกขยะกำพร้าวและขยะอิเล็กทรอนิกส์เป็นรูปธรรมมากขึ้น

บริษัทฯ ร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อจัดการของเสียองค์กรและจัดกิจกรรมรณรงค์เพื่อสร้างจิตสำนึกให้กับผู้มีส่วนได้เสียในการจัดการของเสียอย่างถูกต้อง ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ได้แก่

1. เข้าร่วมโครงการ “กระดาษเก่าแลกกระดาษใหม่” กับ SCGP Recycle ตั้งแต่ปี 2563 จนถึงปัจจุบัน เพื่อนำกระดาษกลับเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลอย่างครบวงจร ซึ่งในปี 2568 นำส่งได้ทั้งหมด 1,530 กิโลกรัม
2. เข้าร่วมโครงการ “คนไทยไร้ E-Waste” กับ AIS เพื่อรณรงค์ให้พนักงานจัดการของเสียอิเล็กทรอนิกส์อย่างถูกต้อง สร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม โดยจัดพื้นที่รับ E-Waste และรวบรวมให้กับ AIS เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการกำจัดและรีไซเคิลอย่างถูกวิธีตามมาตรฐานสากล
3. เข้าร่วมโครงการ “ขยะกำพร้าวสำจร” กับ สมบูรณ์ สายกรีน โดยการจัดพื้นที่ภายในสถานีบริการน้ำมันบางจาก 12 แห่งในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล เพื่อเป็นจุด Drop off รวบรวมขยะกำพร้าว นำไปเป็นขยะเชื้อเพลิง ส่งเสริมพฤติกรรมให้คนไทยคัดแยกขยะครัวเรือนอย่างถูกต้องและลดปริมาณขยะสู่บ่อฝังกลบไปได้กว่า 287 ตัน



โครงการขยะกำพร้าวสำจร ลดปริมาณขยะสู่บ่อฝังกลบไปได้กว่า

287 ตัน (ปี 2568)



การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	12,798,460.94	5,915,183.93	4,197,578.83
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	9,363,042.24	535,196.23	2,579,208.77
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	38,364.60	48,283.28	61,468.47
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	17,097.40	84,436.20	13,712.60
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การเผาซึ่งไม่ได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - อื่นๆ (กิโลกรัม)	9,307,580.24	402,476.75	2,504,027.70
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)	3,435,418.70	5,379,987.70	1,618,370.06
ขยะและของเสียอันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียอันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	1,242,445.00	2,023,440.00	503,250.00
ขยะและของเสียอันตราย - การเผาซึ่งไม่ได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	48,470.00	3,110.00
ขยะและของเสียอันตราย - อื่นๆ (กิโลกรัม)	2,192,925.00	3,308,077.70	1,112,010.06

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม (กิโลกรัม)	2,460,080.90	1,764,858.60	910,196.20
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	1,358,355.90	147,956.60	107,996.20
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	1,358,355.90	147,956.60	107,996.20
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	1,101,725.00	1,616,902.00	802,200.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	1,101,725.00	1,616,902.00	802,200.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

บริษัทฯ ทบทวนเป้าหมายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และแสดงเจตนารมณ์ในการมีส่วนร่วมสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 โดยกำหนดให้เป็นเป้าหมายหลักขององค์กรในระยะยาว



B: Breakthrough Performance

ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง ผ่านการนำเทคโนโลยีและเชื้อเพลิงที่ช่วยลดการปล่อยคาร์บอนมาใช้ ควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและการลดการใช้น้ำในธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน เพื่อยกระดับสมรรถนะการดำเนินงานและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรวม นอกจากนี้ยังได้ขยายโครงการด้านพลังงานสะอาดไปสู่ระดับสถานีบริการน้ำมันบางจาก โดยติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในสถานีบริการน้ำมันบางจากในกรุงเทพฯ และปริมณฑลรวม 40 แห่ง พร้อมทั้งสนับสนุนการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับเครือข่ายสหกรณ์ผ่านบริษัท ออมสุขวิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

นำแนวคิดการประเมินวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์ (Life Cycle Assessment: LCA) มาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนพัฒนาโครงการต่างๆ เพื่อพิจารณาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่า และสนับสนุนการตัดสินใจด้านเทคโนโลยีและการลงทุนอย่างรอบด้าน ขณะเดียวกันกลุ่มธุรกิจการตลาดและสำนักงานต่างๆ มีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 และ 2 โดยกำหนดเป็นตัวชี้วัดการดำเนินงานในแต่ละกลุ่มธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

C: Conserving Nature and Society

ดำเนินโครงการพัฒนาแหล่งดูดซับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ทางธรรมชาติ ผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชน ในการศึกษาและพัฒนาโครงการเพื่อฟื้นฟูป่าชุมชน

ที่สำคัญควบคู่กับการมีส่วนร่วมกับองค์กรและเครือข่ายที่มุ่งเน้นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโดยเฉพาะ เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติในระดับประเทศและภูมิภาค ผ่านโครงการสำคัญ อาทิ การอนุรักษ์ป่าชุมชนจังหวัดเชียงใหม่ ร่วมกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงในพระบรมราชูปถัมภ์ การปลูกป่าชายเลนจังหวัดระนอง การพัฒนาโครงการคาร์บอนเครดิตจากพืชเกษตร ยืนต้นร่วมกับสหกรณ์การเกษตรจังหวัดชลบุรี การจัดตั้งศูนย์เรียนรู้หญ้าทะเลหมู่เกาะหมาก เพื่ออนุรักษ์และฟื้นฟูปะการังบริเวณทางทะเลและชายฝั่ง ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวมีเป้าหมายเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรทางธรรมชาติ ควบคู่กับการพัฒนาองค์ความรู้และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระยะยาว

P: Proactive Business Growth and Transition

ขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจควบคู่กับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน โดยมุ่งเน้นการลงทุนและพัฒนาธุรกิจใหม่ที่สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว ภายใต้การพัฒนาไปสู่ธุรกิจพลังงานสะอาดและนวัตกรรมพลังงานของกลุ่มบริษัทบางจาก พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่สนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด โดยความร่วมมือกับพันธมิตรจากภาคอุตสาหกรรมและสถาบันการศึกษา อาทิ โครงการศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีการใช้ประโยชน์จากก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Utilization: CCU) เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิต ลดความเข้มข้นการปล่อยในภาคอุตสาหกรรม และสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในระยะยาว

NET: Net Zero Ecosystem

เป็นกลไกสำคัญในการเชื่อมโยงพันธกิจของบริษัทฯ กับพันธมิตรจากทุกภาคส่วน เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และเตรียมความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายและกฎระเบียบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร พร้อมทั้งสนับสนุนการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศ ผ่านการเป็นคณะกรรมการ คณะทำงาน ผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อกรอบนโยบายและกฎระเบียบด้านสภาพภูมิอากาศของภาครัฐ บนเวทีความร่วมมือและเครือข่ายชั้นนำที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศ ได้แก่ สถาบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (FTI) เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (TCNN) ควบคู่กับการยกระดับ



ความเชื่อมั่นและศักยภาพของตลาดคาร์บอนในระดับภูมิภาคผ่านเครือข่าย Carbon Markets Club (CMC) และร่วมเป็นคณะทำงานหลักกับเครือข่ายระดับอาเซียนและตลาดคาร์บอนระหว่างประเทศ อาทิ ASEAN Common Carbon Framework (ACCF) และตลาดคาร์บอนมาเก๊า เพื่อเสริมสร้างบทบาทและขีดความสามารถในการรองรับการเติบโตของตลาดคาร์บอนในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งกำลังเติบโตอย่างรวดเร็ว

บริษัทฯ แสดงเจตนาารมณ์ในการดำเนินนโยบายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้สอดคล้องกับจุดยืนของสมาคมการค้าและเครือข่ายที่บริษัทเป็นสมาชิก พร้อมแสดงบทบาทอย่างเหมาะสมในกรณีที่เกี่ยวข้องดังกล่าวมีความแตกต่างจากแนวทางของบริษัทฯ

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือ

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero)
รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero)

ขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย ระยะยาว
ขอบเขตที่ 1-2	2562 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 910,373.00 tCO ₂ e	2593 : ลด 100% เทียบกับปีฐาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

บริษัทฯ ได้จัดทำบัญชีและรายงานข้อมูลการปล่อย การดูดซับ และการกักเก็บก๊าซเรือนกระจก โดยครอบคลุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงของขอบเขตที่ 1 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน ขอบเขตที่ 2 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ ขอบเขตที่ 3 สำหรับกิจกรรมที่มีนัยสำคัญ ได้แก่ การซื้อสินค้าและบริการ การขนส่งและการกระจายสินค้าทั้งในธุรกิจต้นน้ำและปลายน้ำ การกำจัดของเสีย การใช้งานผลิตภัณฑ์ที่จำหน่าย รวมถึงการเดินทางเพื่อธุรกิจ เป็นต้น

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ :

- องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)
- The Greenhouse Gas Protocol
- American Petroleum Institute (API) Compendium of Greenhouse Gas Emissions Methodologies for the Oil and Natural Gas Industry
- Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation (CORSIA)
- IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories
- ISO 14064 - Greenhouse Gases

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี :

- การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593

ในปี 2568 ได้จัดกิจกรรมพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันบางจากในเครือข่ายกว่า 30 แห่ง ให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับภาวะโลกร้อน และการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกในสถานประกอบการ โดยบริษัทฯ มีแผนขยายขอบเขตการจัดเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของขอบเขตที่ 3 ไปยังกิจกรรมที่เกิดจากผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันในเครือข่าย เพื่อเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่คุณค่าให้ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งร่วมกับกรมสรรพสามิต คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อศึกษาวิจัยเรื่องการรับรู้ด้านกลไกราคาคาร์บอนที่ส่งผลต่อพฤติกรรมกรใช้น้ำมันเชื้อเพลิง เพื่อเก็บข้อมูลปัจจัยที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของประชาชนให้สอดคล้องกับสังคมคาร์บอนต่ำ

นอกจากนี้ ได้ต่อยอดจากการลงนามความร่วมมือกับสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT) และบริษัทจากประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อลดมลพิษทางอากาศและพัฒนาเทคโนโลยีการดักจับคาร์บอนและนำเทคโนโลยีการดักจับคาร์บอนขนาดเล็กมาติดตั้งและทดสอบประสิทธิภาพในการดักจับคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการผลิต เพื่อหาแนวทางการใช้เทคโนโลยีให้บรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 ตามแผนงาน BCP NET ซึ่งปัจจุบันได้ติดตั้งหน่วยทดลอง (Pilot Unit) อยู่ระหว่างการเก็บข้อมูลเพื่อประเมินผลประสิทธิภาพการทำงานภายในโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง

อีกทั้งยังมีการนำกลไกการกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร (Internal Carbon Pricing: ICP) มาใช้ในกระบวนการพิจารณาโครงการลงทุนใหม่ โดยกำหนดราคาแบบ Shadow Carbon Pricing ที่ 200 บาทต่อตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยครอบคลุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 เพื่อสะท้อนต้นทุนคาร์บอนในการวิเคราะห์ความคุ้มค่าเพื่อการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ และสนับสนุนการตัดสินใจลงทุนภายใต้การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบคาร์บอนในอนาคต

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	947,922.72	984,892.94	913,529.39
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	940,847.78	976,280.59	907,297.18
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	7,074.94	8,612.34	6,232.21

หมายเหตุ: สำหรับปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 ในปี 2568 อยู่ที่ 6,919,360.81 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านการทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

รายชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอื่นๆ : บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อย่างมีนัยสำคัญ (กรณี)	0	0	0

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน :

- สิทธิของพนักงาน
- แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว
- แรงงานเด็ก
- สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า
- สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม
- ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน
- การไม่เลือกปฏิบัติ
- สิทธิคู่ค้า

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน :

- มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน
- The UN Guiding Principles on Business and Human Rights
- ILO Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือ เป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน ในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา : มี

- ปรับปรุง “นโยบายความรับผิดชอบต่อทางธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน” โดยเพิ่มความสอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านแรงงานสอดคล้องกับปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ หรือ ILO (International Labor Organization) ในนิยามศัพท์

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : มี

- 1. Policy Commitment** จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อทางธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน และสิ่งแวดล้อมครอบคลุมตลอดห่วงโซ่อุปทาน และประกาศภายในองค์กร รวมถึงเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ พร้อมจัดทำแนวทางปฏิบัติ
- 2. Human Rights Impact Self-Assessment** ประเมินผลกระทบในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน และทบทวนกระบวนการเพื่อปรับปรุงและลดโอกาสในการละเมิดให้น้อยที่สุด
- 3. Access to Remedy** กำหนดกลไกเยียวยาเมื่อเกิดผลกระทบเชิงลบด้านสิทธิมนุษยชน และใช้กระบวนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในกรณีที่มีการเยียวยา
- 4. Performance Tracking** ตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านและเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์
- 5. Reporting and Disclosed** ติดตามผลการดำเนินการรายงานต่อผู้บริหารและเปิดเผยต่อผู้มีส่วนได้เสียและเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์



3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มีแผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา :

- การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม
- การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน
- การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน
- ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ ขับเคลื่อนการบริหารทรัพยากรมนุษย์ภายใต้กลยุทธ์ 100x Happiness ด้วยแนวทาง Best Employer ควบคู่กับการยึดถือค่านิยมองค์กร “vr bcp” ภายใต้หลักการบริหารอย่างเป็นธรรมและปราศจากการเลือกปฏิบัติ พร้อมทบทวนและยกระดับระบบการพัฒนาพนักงานให้รองรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ โดยดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ 4 ด้าน ดังนี้

 <p>The Great Place to Work</p> <p>มุ่งยกระดับองค์กรให้เป็นสถานที่ทำงานที่น่าภาคภูมิใจ ผ่านการสร้างแบรนด์นายจ้าง การสรรหาเชิงรุก และการดูแลค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเป็นธรรมและแข่งขันได้</p>	 <p>Unlock Future Potential</p> <p>มุ่งพัฒนาศักยภาพบุคลากรและผู้นำรุ่นใหม่ให้พร้อมต่อทิศทางธุรกิจในอนาคต ผ่านกรอบสมรรถนะ การ Upskill/Reskill และระบบพัฒนา Talent อย่างเป็นระบบ</p>	 <p>Synergy to be the Best</p> <p>ยกระดับบทบาทงานบริหารทรัพยากรบุคคลให้เป็นหุ้นส่วนเชิงกลยุทธ์ และสร้างมาตรฐานการบริหารคนให้เป็นหนึ่งเดียวทั้งองค์กร โดยใช้ HR Tech/AI เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสนับสนุนการตัดสินใจ</p>	 <p>RUN Capabilities</p> <p>มุ่งขับเคลื่อนสมรรถนะและวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดผลในทางปฏิบัติ ผ่านการโค้ช การสนทนาเชิงพัฒนา การส่งเสริมการทำงานร่วมกัน และการปลูกฝังค่านิยม “vr bcp”</p>
--	--	---	--

สำหรับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ดำเนินการภายใต้โครงสร้างการบริหารด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน (SHEE) โดยคณะทำงานมีหน้าที่กำหนดนโยบายด้าน SHEE ทบทวน เสนอแนะ สนับสนุนทรัพยากร รวมถึงแต่งตั้งคณะทำงานที่ส่งเสริมการดำเนินงานด้าน SHEE เพื่อพัฒนาระบบมาตรฐานการจัดการด้าน SHEE ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยระบบบริหารด้านความปลอดภัย ได้แก่ การระบุภัยคุกคามที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน การประเมินความเสี่ยง และการสอบสวนเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงและปรับปรุง ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติภายในองค์กร อาทิ การเดินตรวจความปลอดภัยและการประชุมเพื่อแจ้งผลการตรวจและติดตามการแก้ไขจากคณะกรรมการความปลอดภัยอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้งตามที่กฎหมายกำหนด และภายนอกองค์กร อาทิ การตรวจประเมินมาตรฐาน ISO 45001 เป็นต้น เพื่อให้ระบบบริหารด้านความปลอดภัยและการตรวจติดตามผลครอบคลุมพนักงานและผู้รับเหมาทั้งหมด (ร้อยละ 100) ที่ปฏิบัติงานในโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และคลังน้ำมันทั้ง 2 แห่ง ถือเป็นร้อยละ 100 ของพื้นที่ปฏิบัติการขององค์กรและสำนักงานใหญ่ บริษัทฯ กำหนดนโยบายความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน ให้พนักงานและผู้รับเหมาที่มีหน้าที่และความรับผิดชอบด้านความปลอดภัย ทั้งต่อตัวเองและเพื่อนร่วมงาน ตามกฎหมายท้องถิ่น รวมถึงมาตรฐานสากล เช่น ISO 45001 และดำเนินงานสอดคล้องกับระบบบริหารความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process Safety Management: PSM) อย่างต่อเนื่อง

การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีเป้าหมาย
การส่งเสริมความสัมพันธ์และ การมีส่วนร่วมของพนักงาน	ความผูกพันพนักงาน	2568 : ความผูกพันพนักงาน = >77%
การไม่เลือกปฏิบัติ	ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการล่วงละเมิด และการเลือกปฏิบัติ	2568 : ข้อร้องเรียน = 0
ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ในการทำงาน	อุบัติเหตุจากการทำงาน	2568 : อุบัติเหตุจากการทำงาน = 0 (Zero Accident)

หมายเหตุ: ตั้งเป้าหมายไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการล่วงละเมิดและการเลือกปฏิบัติ ระบุเฉพาะข้อร้องเรียนที่เป็นวงกว้าง

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ทบทวนและพัฒนา New Bangchak Competency พร้อมปรับกระบวนการพัฒนาบุคลากรให้รองรับการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างการเติบโตของธุรกิจ โดยเสริมความรู้ภายในองค์กรในหลักสูตรเฉพาะของบริษัทฯ และเชื่อมโยงเป้าหมายการพัฒนาบุคลากรผ่าน **My Career Passport** เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการติดตามและวัดผลการเรียนรู้ (Learning Effectiveness) ครอบคลุมตลอดเส้นทางพนักงาน ตั้งแต่เริ่มงาน การพัฒนาทักษะเพื่อปฏิบัติงาน การเตรียมความพร้อมในบทบาทภาวะผู้นำ และการพัฒนาบุคลากรศักยภาพสูง ผ่าน 4 โปรแกรมหลัก ได้แก่

- 1. Bangchak NewX (Onboarding Program)** โปรแกรมเตรียมความพร้อมพนักงานใหม่เพื่อสร้างความเข้าใจธุรกิจและระบบงานขององค์กร เสริมความผูกพันและยกระดับความพร้อมในการปฏิบัติงาน ครอบคลุมตั้งแต่ Pre-boarding การติดตามระหว่างทดลองงาน กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ โดยกำหนดตัวชี้วัด เช่น อัตราการผ่านทดลองงาน ระดับความผูกพันและความสอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร และความพึงพอใจของผู้บังคับบัญชาต่อความพร้อมของพนักงานใหม่
- 2. Bangchak ReadyX (Development Programs Catalog)** โปรแกรมพัฒนาทักษะสำหรับพนักงานทุกกลุ่ม เพื่อเสริมสมรรถนะตาม Bangchak Competency และการพัฒนา

เฉพาะบุคคล โดยเชื่อมโยงการเลือกหลักสูตรกับเป้าหมายสายอาชีพผ่าน My Career Passport พร้อมกระบวนการเรียนรู้เป็นขั้นตอน ตั้งแต่กำหนดเป้าหมาย จับคู่หลักสูตร ทบทวนร่วมกับผู้บังคับบัญชา เข้าร่วมการเรียนรู้ไปจนถึงการสะท้อนผลและสรุป Learning Impact

- 3. Bangchak FutureX (Mandatory Programs)** โปรแกรมภาคบังคับตามระดับตำแหน่งเพื่อยกระดับ Business & Internal Knowledge ควบคู่กับการพัฒนาสมรรถนะเชิงกลยุทธ์และภาวะผู้นำ ผ่านการเรียนรู้เชิงปฏิบัติ (Action Learning) ที่เปิดโอกาสให้พนักงานคิด ทดลอง และนำเสนอผลงานจริงให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจ
- 4. Bangchak RiseX (Talent Development Program)** โครงการพัฒนาบุคลากรศักยภาพสูง (Talent) ระยะเวลา 30 สัปดาห์ ออกแบบจากการวิเคราะห์ Competency Gap และเชื่อมโยงกับ Business Driver เพื่อเสริมสร้างผู้นำรุ่นใหม่ให้พร้อมรับบทบาทสำคัญในอนาคต ดำเนินการในรูปแบบ Blended Learning เน้นการเรียนรู้จากการลงมือทำจริงและการพัฒนารายบุคคล ส่งผลให้เกิด Talent Pool จำนวน 90 คน ครอบคลุมสายงานสำคัญ รองรับการเติบโตขององค์กรในระยะยาว

การพัฒนาทักษะสู่ Workforce of the Future และการยกระดับ AI Literacy

- การสร้างระบบนิเวศการเรียนรู้ ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตผ่านแพลตฟอร์ม Online Learning และระบบการจัดการความรู้ภายในองค์กร (BCP-KMS) รวมถึงการจัดตั้ง

Community of Practice (CoP) เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์เชิงลึกอย่างต่อเนื่อง ร่วมกับบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กร ในรูปแบบ Onsite อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง (ปัจจุบันมี CoP จำนวน 15 กลุ่ม)

- ทวนการศึกษาพนักงานและการพัฒนาสายอาชีพ สนับสนุนทุนการศึกษาทั้งในเวลาและนอกเวลา ครอบคลุมหลักสูตรระยะสั้น ตลอดจนระดับปริญญาโท-เอก ทั้งในและต่างประเทศ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- ส่งเสริม Innovation, Design Thinking และ AI Literacy การบูรณาการ Innovation & Design Thinking และการยกระดับ AI Literacy สำหรับพนักงานทุกระดับ โดยผู้เชี่ยวชาญจากทั้งภายในและภายนอกที่มุ่งเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน สร้างมูลค่าเพิ่ม และต่อยอดนวัตกรรมสู่โอกาสทางธุรกิจใหม่ ควบคู่การพัฒนาทักษะด้าน Digital, Data Analytics และ AI โดยในปี 2568 ได้มี AI Upskilling Program ครอบคลุมพนักงานกว่า 1,000 คน ภายใต้การประเมิน 3 ระดับ ได้แก่ AI Ignite, AI Elevate และ AI Mastery ส่งผลให้พนักงานมากกว่าร้อยละ 80 สามารถนำ AI ไปประยุกต์ใช้จริง และส่งเสริมการนำเสนอแนวคิดผ่านโครงการ Wrong DI เพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมและ Digitalization อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งมีการเชิญพนักงานที่มีประสบการณ์มาให้คำปรึกษาแก่ผู้เข้าร่วมโครงการ เพื่อนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ต่อไป
- ส่งเสริมความรู้ด้านเทคนิคแก่พนักงาน โดยโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง ได้จัด Workshop ร่วมกับผู้เชี่ยวชาญจาก Oil Spill Response Limited (OSRL) ซึ่งเป็นองค์กรระดับสากล ที่มีความสามารถในการสนับสนุนการระงับเหตุน้ำมันหกหล่นรั่วไหล ให้ความรู้พนักงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อทดสอบและจำลองการแจ้งเหตุการณ์ฉุกเฉินไปยังสำนักงานของ OSRL และจัดงาน SHEE Excellence Day เพื่อนำเสนอการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานเป็นประจำทุกปี

การประเมินผลและการบริหารค่าตอบแทน

บริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่เท่าเทียมและเปิดรับความหลากหลาย (Diversity & Inclusion) เป็นกลไกหลักในการพิจารณาค่าตอบแทนและโอกาสความก้าวหน้า โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และผลการปฏิบัติงานเป็นสำคัญ การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎหมายคุ้มครองแรงงาน หลักสิทธิมนุษยชน และมาตรฐานสากลอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งมีมาตรการป้องกันความเหลื่อมล้ำของค่าตอบแทนระหว่างเพศ (Gender Pay Gap) และมีการตรวจสอบกระบวนการจ่ายค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้รับความเป็นธรรมตามหลักจรรยาบรรณองค์กร กลยุทธ์การบริหารค่าตอบแทนและการวิเคราะห์ความเหมาะสม เพื่อให้โครงสร้าง

ค่าตอบแทนมีความยุติธรรมและแข่งขันได้ บริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการทบทวนค่าตอบแทนประจำปีโดยอาศัยการวิเคราะห์รอบด้าน ดังนี้

- การเทียบเคียงตลาด (Market Benchmarking) ดำเนินการสำรวจข้อมูลค่าตอบแทนและสวัสดิการเทียบเคียงกับอุตสาหกรรมปิโตรเลียม อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง และบริษัทชั้นนำในตลาดแรงงานเพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข่งขัน และดึงดูดบุคลากรศักยภาพสูง
- การวิเคราะห์ค่าครองชีพพื้นฐาน (Living Wage Analysis) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการประกันรายได้ที่เพียงพอต่อการดำรงชีพ โดยนำปัจจัยภายนอกมาวิเคราะห์ร่วมด้วย อาทิ อัตราเงินเฟ้อ (Inflation Rate) และเกณฑ์ค่าครองชีพมาตรฐานในแต่ละพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อกำหนดอัตราค่าจ้างเริ่มต้นและสวัสดิการที่เหมาะสม

ผลการดำเนินงาน จากการวิเคราะห์โครงสร้างค่าตอบแทนพบว่า อัตราค่าจ้างเริ่มต้น (Entry-level Wage) ของบริษัทฯ เมื่อรวมสวัสดิการที่เป็นตัวเงิน มีมูลค่าสูงกว่าอัตราค่าจ้างขั้นต่ำตามกฎหมาย และครอบคลุมค่าครองชีพพื้นฐานอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งสะท้อนถึงการบริหารจัดการที่สร้างสมดุลระหว่างการดูแลบุคลากรและการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยมาตรการดังกล่าว บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าพนักงานทุกคนจะได้รับค่าตอบแทนที่ “เป็นธรรม แข่งขันได้ และเพียงพอ” ต่อการสร้างความมั่นคงในชีวิต ซึ่งนำไปสู่ความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กรอย่างยั่งยืน

ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน

การบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) นอกเหนือจากฐานเงินเดือนที่มั่นคง บริษัทฯ พิจารณาปรับปรุงค่าตอบแทนรายบุคคลอย่างโปร่งใสผ่านระบบบริหารผลการปฏิบัติงานประจำปี ซึ่งประกอบด้วย 3 องค์ประกอบ

- ผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัด (KPIs): วัดผลสำเร็จของงานเทียบกับเป้าหมายที่กำหนด
- พฤติกรรมการทำงาน (Competency & Behavior): ประเมินพฤติกรรมที่สอดคล้องกับค่านิยมหลักขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ใช้การประเมินแบบหลายมิติ (Multidimensional Performance Appraisal) เพื่อเพิ่มความรอบด้านของข้อมูล เช่น

- Potential Assessment พิจารณาความพร้อมและศักยภาพในการเติบโตในอนาคตสำหรับพนักงานในระดับต่างๆ ประเมินโดยผู้บังคับบัญชา เพื่อนร่วมงาน และผู้เกี่ยวข้องจากหน่วยงานอื่น (ตามความเหมาะสม)
- Team-based Appraisal และ Agile Conversations ที่เน้นการติดตามงานและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ใช้ระบบประเมินผลที่เหมาะสมกับลักษณะงานและสะท้อนผลการปฏิบัติงานอย่างครบถ้วน โดยใช้ Key Performance Indicators (KPI) เป็นเครื่องมือหลักภายใต้กรอบ Balanced Scorecard (Kaplan & Norton) ครอบคลุม 4 มุมมอง ได้แก่ การเงิน (Financial) ลูกค้า (Customer) กระบวนการภายใน (Internal Process) และการเรียนรู้และการเติบโต (Learning & Growth) พร้อมกำหนดกระบวนการและผลลัพธ์ตามหลักเกณฑ์ Thailand Quality Award (TQA) โดยพนักงานมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบตัวชี้วัด ครอบคลุม 3 ระดับ ได้แก่ ระดับองค์กร ระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับบุคคล เพื่อเชื่อมโยงการทำงานกับเป้าหมายองค์กรและสนับสนุนการเป็นองค์กรสมรรถนะสูง (High Performance Organization: HPO)

กระบวนการประเมินอย่างเท่าเทียมและปราศจากการเลือกปฏิบัติ ครอบคลุมตั้งแต่การกำหนดเป้าหมาย การติดตามความก้าวหน้า และการทบทวนผลการปฏิบัติงานร่วมกับผู้บังคับบัญชา โดยส่งเสริมวัฒนธรรมการให้ข้อมูลสะท้อนกลับ (Feedback) อย่างสร้างสรรค์ ผ่านโครงการ One on One อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง เพื่อสนับสนุนการพูดคุยระหว่างหัวหน้างานและพนักงานอย่างมีคุณภาพ (มีพนักงานเข้าร่วมการพูดคุยคิดเป็นร้อยละ 98 ขององค์กร) รวมถึงสนับสนุนการสะท้อนกลับอย่างไม่เป็นทางการ ได้ตลอดเวลา ผ่านระบบ vr bcp Point โดยประยุกต์ใช้หลัก STAR (Situation-Task-Action-Result)

ผลการประเมินไม่ได้ใช้เพียงเพื่อพิจารณาค่าตอบแทน แต่ยังนำไปใช้ในการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ทักษะ และการวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ โดยกำหนดเกณฑ์ High Potential & FastTrack สำหรับการเลื่อนตำแหน่งพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานย้อนหลัง ศักยภาพในการเติบโต และการผ่านหลักสูตรภาคบังคับ Bangchak FutureX (Mandatory Programs) ตามระดับที่กำหนดเพื่อสร้างแรงจูงใจและสนับสนุนการเติบโตของพนักงานอย่างยั่งยืนภายในองค์กร

การบริหารความผูกพันพนักงาน

บริษัทฯ ออกแบบสวัสดิการและดำเนินโครงการด้านบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับความผูกพันและการมีส่วนร่วมของพนักงาน ภายใต้แนวทาง 100x Happiness ควบคู่กับการส่งเสริมค่านิยมองค์กร “vr bcp” โดยมีเป้าหมายให้ครอบคลุมทั้งบริษัทฯ และพร้อมขยายแนวปฏิบัติสู่บริษัทในกลุ่ม โดยมุ่งเน้นการสร้าง “ความสุข 4 มิติ” ดังนี้



สุขด้านที่ 1: Happy Stay อยู่อย่างสุขใจ

พัฒนาและปรับปรุงพื้นที่สำนักงานให้เอื้อต่อการทำงานอย่างยืดหยุ่นและส่งเสริมสุขภาพ (Ergonomic Workspace) โดยเพิ่มพื้นที่ทำงานแบบ Co-working Space และติดตั้ง Office Pod เพื่อสนับสนุนรูปแบบการทำงานแบบ Agile Working รวมถึงเพิ่มความเป็นส่วนตัวสำหรับการพูดคุยและการประชุม

สุขด้านที่ 2: Happy DNA สุขพัฒนาภายใต้ “vr bcp”

ส่งเสริมความเป็นเจ้าของและความเข้าใจในค่านิยม “vr bcp” ผ่านแผน Core Value Journey โดยสื่อสารเชิงพฤติกรรมผ่าน vr bcp Story คู่มือค่านิยม และกิจกรรม Workshop เพื่อหล่อหลอมค่านิยมให้เป็นส่วนหนึ่งของวิถีการทำงาน และสนับสนุนการยกระดับ Employee Engagement อย่างต่อเนื่อง โดยบูรณาการ “vr bcp” เข้ากับกิจกรรมของแต่ละสายงาน และกำหนด KPI ด้านวัฒนธรรมองค์กร (Culture KPI)

สุขด้านที่ 3: Happy Me มีการดูแลอย่างเป็นสุข

พัฒนาสวัสดิการพนักงาน ครอบคลุมการดูแลสุขภาพและคุณภาพชีวิตในหลายมิติ อาทิ

1. การส่งเสริมสมดุลชีวิตและการทำงาน
 - ส่งเสริมการใช้วันหยุดพักผ่อนประจำปี* โดยได้รับค่าจ้าง 100% และยืดหยุ่นให้สะสมวันลาคงเหลือไปใช้ได้ภายในเดือนมีนาคมของปีถัดไป
 - สิทธิการลาเพื่อครอบครัวที่ให้สิทธิเหนือกว่ากฎหมาย ได้แก่ พนักงานหญิงลาคลอดรวม 120 วัน และได้รับค่าจ้าง 98 วัน (มากกว่าที่กฎหมายกำหนดให้จ่าย 60 วัน) และพนักงานชาย ลาเพื่อดูแลภรรยาคลอดบุตร 1 วัน และลาเพื่อเลี้ยงดูบุตร 15 วัน โดยได้รับค่าจ้าง
 - สิทธิการลาอื่นๆ ลากิจ ลาป่วย และลาวันเกิด

หมายเหตุ: * สามารถใช้วันหยุดพักผ่อนประจำปี เพื่อดูแลสมาชิกในครอบครัวกรณีเจ็บป่วย

2. สวัสดิการด้านสุขภาพและสุขภาวะองค์กร

- การรักษาพยาบาล คำนวณค่ารักษา (IPD/OPD) ครอบคลุมพนักงาน คู่สมรส บุตร และขยายความคุ้มครองถึงบิดามารดา พร้อมสวัสดิการทันตกรรมพนักงานและครอบครัว
- หลักประกันสุขภาพ ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ และกองทุนประกันสังคม
- การดูแลสุขภาพเชิงรุก โปรแกรมตรวจสุขภาพประจำปี ครอบคลุมตามช่วงอายุ บริการห้องพยาบาลพร้อมแพทย์ การจัดการคลินิกแพทย์เฉพาะทางและความรู้สุขภาพจากห้องแพทย์รายเดือน วัคซีนไข้หวัดใหญ่ นวดผ่อนคลาย ทันตกรรมเคลื่อนที่ และแพลตฟอร์มปรึกษาจิตแพทย์ออนไลน์

3. ความมั่นคงและสวัสดิการช่วยเหลือ

- ความมั่นคงระยะยาว กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ/เงินบำเหน็จและสวัสดิการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย
- เงินช่วยเหลือและสวัสดิการสงเคราะห์ เงินช่วยการศึกษา บุตร เงินช่วยเหลือบุตร เงินช่วยเหลือมาปนกิจ เงินทดแทนการขาดรายได้ ใต้กรณีทุพพลภาพ (มิใช่จากการทำงาน) และเงินช่วยเหลือกรณีภัยพิบัติ
- การยกย่องเชิดชูเกียรติ รางวัลอายุงาน (Long Service Award) เพื่อตอบแทนความผูกพันระยะยาว



สุขด้านที่ 4: Happy Heart สุขใส่ใจ

ส่งเสริมการสื่อสารและการมีส่วนร่วมของพนักงานอย่างทั่วถึงผ่านกลไกสำคัญ ได้แก่

- BCP Town Hall เพื่อสื่อสารทิศทางธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และประเด็นสำคัญโดยตรงจากผู้บริหารระดับสูง (ปี 2568 จัด 4 ครั้ง) พร้อมจัด Town Hall ในแต่ละกลุ่มธุรกิจครบทุกกลุ่มธุรกิจ
- CEOBox ช่องทางเสนอความคิดเห็น/แนวคิดแบบไม่ระบุตัวตน โดย CEO ตอบกลับโดยตรง
- แนวปฏิบัติด้านการปรับโครงสร้างและการเกษียณอายุในกรณีจำเป็นต้องลดพนักงาน บริษัทฯ จะแจ้งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน และจ่ายค่าชดเชยตามกฎหมาย โดยมีการระบุในคู่มือพนักงานและผ่านการทบทวนร่วมกันระหว่างผู้แทนลูกจ้างและฝ่ายบริหาร รวมถึงขยายโครงการขอเกษียณก่อนกำหนด

สำหรับพนักงานอายุ 55 ปีขึ้นไป และจัดกิจกรรมเตรียมความพร้อมก่อนเกษียณ

- โครงการ “Me Money” เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานผู้เกษียณอายุและพนักงานที่อายุ 45 ปีขึ้นไป ช่วยส่งเสริมความมั่นคงทางการเงิน เช่น การบริหารการเงิน กองทุน ภาษี การวางแผนเกษียณที่ครอบคลุมด้านการเงิน สุขภาพกาย และสุขภาพใจ รวมถึงคลินิกให้คำปรึกษาการเงินรายบุคคล
- กิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วม กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารระดับสูงและพนักงานตลอดปี พร้อมเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการออกแบบกิจกรรม อาทิ Fynergy Game เป็นกิจกรรมเชื่อมความสัมพันธ์ผ่านการแข่งขันกีฬาและการมีส่วนร่วมของกองเชียร์ เพื่อส่งเสริมความสามัคคี การทำงานเป็นทีม และความสัมพันธ์ที่ดี

จากการดำเนินงานอย่างเป็นระบบในปี 2568 บริษัทฯ มีผลประเมินความผูกพันพนักงาน อยู่ในระดับร้อยละ 78 เป็นผลให้ได้รับรางวัลและเป็นที่ยอมรับในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ ได้แก่

- รางวัล Best Employer Mercer Thailand 2025 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยเป็นบริษัทแรกในกลุ่มธุรกิจน้ำมันของไทยที่ได้รับรางวัลเป็นแห่งแรก สะท้อนความเป็นเลิศด้านการดูแลพนักงาน โดยมีพนักงานเข้าร่วมสำรวจร้อยละ 99
- รางวัล HR Asia Best Companies to Work For in Asia 2025 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 รวมถึงรางวัลสำคัญ ได้แก่ HR Asia Most Caring Company (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3) HR Asia Most Sustainable Workplace (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2)
- รางวัล HR Asia Tech Empowerment Award (จัดขึ้นเป็นปีแรก) สะท้อนความมุ่งมั่นในการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และเสริมสร้างขีดความสามารถที่จำเป็นต่ออนาคตให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นขนาดใหญ่ จากกระทรวงแรงงาน ได้แก่ ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2



สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน และสิ่งแวดล้อม ในการดำเนินการทางธุรกิจอย่างเป็นระบบ โดยประกอบธุรกิจบนพื้นฐานความเคารพในเรื่องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลากหลายทางเพศ (LGBTQ+) และยอมรับในความแตกต่างด้านความคิด ตลอดจนความเสมอภาคทางสังคมอื่นๆ อาทิ ศาสนา สีผิว เชื้อชาติ (Race) สัญชาติ (Nationality) รวมถึงประชากรกลุ่มเปราะบาง อาทิ คนพิการ เด็ก คนพื้นเมือง และเคารพสิ่งแวดล้อม เพื่อมาปรับใช้ในการดำเนินการทางธุรกิจรวมถึงความมุ่งมั่นในการป้องกันความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนและสิ่งแวดล้อมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจที่เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายความรับผิดชอบทางธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน และสิ่งแวดล้อมโดยยึดมั่นต่อองค์กรสากลด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด เป็นกรอบการดำเนินแนวทางการปฏิบัติไว้ให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดและการเลือกปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนที่เป็นวงกว้าง

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยผ่านการดำเนินงานตามระบบจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิต (PSM) โดยในปี 2568 มีความก้าวหน้าในโครงการสำคัญ ดังนี้

- วัฒนธรรมความปลอดภัยและภาวะผู้นำ (Safety Culture & Leadership)
 - Felt Leadership (FL): ส่งเสริมให้ผู้บริหารและหัวหน้างาน แสดงตนและปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีในการเป็นผู้นำด้านความปลอดภัยอย่างชัดเจน
 - Field Risk Assessment (FRA): สร้างความตระหนักรู้แก่ผู้ปฏิบัติงานในการบ่งชี้อันตรายหน้างานจริง เพื่อนำไปสู่การป้องกันและแก้ไขก่อนเกิดเหตุได้อย่างทันท่วงที
- การบริหารจัดการความเสี่ยงและมาตรฐานการทำงาน (Risk Management & Standards)
 - ดำเนินการจัดทำและบังคับใช้มาตรฐานความปลอดภัยที่สำคัญ ประกอบด้วย Lock Out Tag Out (LOTO), Line Break (LB), Hot Work (HW), Confine Space Entry, Excavation
 - Process Hazard Analysis (PHA): ดำเนินการวิเคราะห์อันตรายในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อค้นหาจุดเสี่ยงและกำหนดมาตรการป้องกันที่เหมาะสม และดำเนินการทบทวนความเสี่ยง (PHA Revalidation) หน่วยการผลิตที่ 3 ซึ่งเป็นการดำเนินการตามแผนทุกๆ 5 ปี
 - Process Safety Information (PSI): รวบรวมและปรับปรุง

ข้อมูลความปลอดภัยในกระบวนการผลิตให้เป็นปัจจุบัน เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลในการบ่งชี้และทำความเข้าใจอันตราย

- ความเชื่อถือได้ของอุปกรณ์และการประกันคุณภาพ (Asset Integrity & Quality)
 - Mechanical Integrity (MI): ตรวจสอบประสิทธิภาพและการควบคุมอันตรายของอุปกรณ์ตลอดวงจรชีวิต (Life Cycle) รวมถึงแผนการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน
 - Quality Assurance (QA): ตรวจสอบและยืนยันว่าอุปกรณ์และเครื่องจักรใหม่ หรือที่มีการติดตั้งเพิ่มเติม เป็นไปตามการออกแบบและพร้อมใช้งานอย่างปลอดภัย
 - Pre-Startup Safety Review (PSSR): ตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์ก่อนเริ่มเดินเครื่อง เพื่อให้มั่นใจในความปลอดภัยสูงสุด
- การจัดการการเปลี่ยนแปลง (Management of Change)
 - MOC Technology-Facilities (MOC-T,F): บริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและเครื่องจักร โดยผ่านการประเมินความเสี่ยงจากผู้เชี่ยวชาญและการสื่อสารกับผู้ปฏิบัติงาน เพื่อลดความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนกระบวนการ
 - MOC Personnel (MOC-P): บริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงด้านบุคลากร เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ปฏิบัติงานมีความพร้อมและความสามารถที่เหมาะสมกับหน้าที่
- ศักยภาพบุคลากรและการเตรียมพร้อม (Competency & Emergency Readiness)
 - Training and Performance (T&P): ฝึกอบรมและพัฒนา ศักยภาพบุคลากร พร้อมสร้าง “Qualified Person” สำหรับการเป็นผู้อนุญาตในการทำงานที่มีความเสี่ยงสูง
 - Emergency Planning & Response (EPR): ฝึกอบรมทักษะการตอบโต้ภาวะฉุกเฉินและฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินในระดับต่างๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้พร้อมรับมือสถานการณ์จริง
- การบริหารจัดการผู้รับเหมา (Contractor Safety Management: CSM)
 - ยกระดับความปลอดภัยของผู้รับเหมาตั้งแต่กระบวนการคัดเลือก (Selection) การควบคุมการทำงานผ่านการตรวจประเมินหน้างาน (Site Audit) ไปจนถึงการประเมินผลหลังสิ้นสุดสัญญา
- การสืบสวนและป้องกันอุบัติการณ์ (Incident Investigation: II)
 - ดำเนินการวิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริง (Root Cause Analysis) ของทุกอุบัติการณ์อย่างเข้มข้น เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันเชิงระบบ (Systemic Prevention) และป้องกันการเกิดซ้ำอย่างยั่งยืน
- นวัตกรรมและเทคโนโลยี (Digitalization in PSM)
 - นำระบบดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้ในการจัดการข้อมูลความปลอดภัยแบบรวมศูนย์ (Centralized Data) เพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการเข้าถึงข้อมูล และนำผลการวิเคราะห์

ไปใช้ในการวางแผนกลยุทธ์ด้านความปลอดภัยได้อย่าง
แม่นยำ

บริษัทฯ จัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยระหว่างทำงานและ
นอกเวลา (Safety 24 ชั่วโมง) ให้พนักงานทุกระดับและ
ผู้รับเหมาที่มีจิตสำนึก มีความรู้ความเข้าใจ และปฏิบัติงานอย่าง
ปลอดภัยในทุกๆ วัน

- การส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย (Safety Culture Transformation) เช่น การ Line Walk ของผู้บริหาร ในพื้นที่ปฏิบัติงาน Field Risk Assessment (FRA) ให้พนักงาน ค้นหาอันตรายและความเสี่ยงเพื่อป้องกันล่วงหน้า รวมถึง การเดินตรวจพื้นที่ร่วมกับผู้รับเหมา เป็นการกระตุ้นความตระหนักด้านความปลอดภัย และตรวจสอบการปฏิบัติตาม กฎความปลอดภัยและพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อลดการเกิด Unsafe Actions และ Unsafe Conditions
- การประชุมร่วมกับเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยของบริษัท ผู้รับเหมาทุกเดือน และการเดินตรวจพื้นที่ทำงานร่วมกับผู้รับเหมาทุกสัปดาห์
- การมอบรางวัล Contractor Safety Management Recognition Award แก่ผู้รับเหมาที่ปฏิบัติถูกต้องตาม ขั้นตอนเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับเพื่อนร่วมงาน
- การกำหนดเป้าหมายและแผนงานความปลอดภัยอย่างมีส่วนร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทผู้รับเหมาผ่านโครงการ Buddy Manager

- กิจกรรมฉลองครบชั่วโมงความปลอดภัยโดยไม่มีอุบัติเหตุ ถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน
- กิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยจากคณะกรรมการความปลอดภัย ซึ่งมีสัดส่วนระหว่างพนักงานและตัวแทนจากฝ่ายบริหารในสัดส่วนที่เท่ากัน โดยมีการประชุมทุกเดือน เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างฝ่ายบริหารและพนักงาน และพนักงานสามารถนำเรื่องความปลอดภัยมาหารือได้โดยตรง ต่อฝ่ายบริหารและหามาตรการแก้ไขร่วมกัน และทุกเดือน จะมีการเดินตรวจพื้นที่ร่วมกัน และในคณะกรรมการความปลอดภัยจะมีกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยต่างๆ ตามแผนงานประจำปี
- รมณจคีให้พนักงานขับขีปลอดภัย สวมหมวกนิรภัยทุกครั้งเมื่อขับขีรถจักรยานยนต์ และคาดเข็มขัดนิรภัยก่อนออกเดินทาง เพื่อส่งเสริมความปลอดภัยนอกเวลา

จากการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและกิจกรรมด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ มีชั่วโมงการทำงานอย่างปลอดภัยของพนักงานถึง 11,000,000 ชั่วโมง-คน โดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานและไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นรักษาพยาบาลซึ่งนับชั่วโมงต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2561 นอกจากนั้นยังได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยระดับประเทศต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 จากกระทรวงแรงงาน แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นรักษาประสิทธิภาพระบบบริหารการจัดการด้านความปลอดภัยและพัฒนาให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	1,184	1,368	1,384
พนักงานชาย (คน)	773	859	867
พนักงานหญิง (คน)	411	509	517

การจ้างงานผู้พิการ

	2566	2567	2568
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	12	12	14
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	12	12	12
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	4	4	4
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	8	8	8
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	0	0	2
การส่งเสริมเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี



การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน**การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน**

	2566	2567	2568
การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	2,164,162,433.41	2,750,409,547.00	2,765,348,211.06
ค่าตอบแทนพนักงานชาย (บาท)	1,456,274,172.33	1,774,607,127.00	1,747,923,288.43
ค่าตอบแทนพนักงานหญิง (บาท)	707,888,261.08	975,802,420.00	1,017,424,922.63

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน**การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน**

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	35.75	27.00	26.20

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน**ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน**

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงาน ของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร**ความผูกพันของพนักงาน**

	2566	2567	2568
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	34	38	44
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	19	23	26
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	15	15	18
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	2.99	2.83	3.20
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	มี	มี	มี

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร :

- คณะกรรมการลูกจ้าง
- สหภาพแรงงาน
- การรวมกลุ่ม/ชมรมต่างๆ ตามความสนใจกว่า 20 ชมรมและจัดสรรงบประมาณสนับสนุนกิจกรรมของแต่ละชมรมทุกปี

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา :

- การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า
- การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า
- การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และได้ดำเนินงานตามแผนการสร้าง ความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ทั้งฐานลูกค้าเดิม และฐานลูกค้าใหม่ต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแบรนด์เอสโซ่เดิมเป็น “บางจาก” และปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการน้ำมันบางจาก มากกว่า 2,200 แห่ง มีการกำหนดมาตรฐานงานบริการ รวมถึง การควบคุมคุณภาพภายในสถานีบริการ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการและประสบการณ์ลูกค้าภายใต้แนวคิด “YourGreenovative Destination for Intergeneration” มุ่งเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมสีเขียว ผ่านสินค้าและบริการที่หลากหลาย โดยมุ่งหวังเป็นจุดหมายปลายทางที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครบวงจร พร้อมกับขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยยึดสมรรถนะหลัก ได้แก่

1. การตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า คู่ค้าและผู้ประกอบการ
2. การจัดหา พัฒนา และสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งในผลิตภัณฑ์น้ำมัน บริการ Non-Oil และบริการอื่นๆ เพื่อสามารถปรับตัวรับกับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว และ
3. การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม อย่างยั่งยืน ผ่านกลยุทธ์หลัก 4 ด้าน

กลยุทธ์ 1:



พัฒนาสถานีบริการน้ำมันบางจากและเครือข่ายสถานีบริการให้ครอบคลุมในหลายพื้นที่ และเพิ่ม การเข้าถึงลูกค้ามากยิ่งขึ้น

เป้าหมาย : เพื่อก้าวสู่การเป็นแบรนด์สถานีบริการน้ำมันอันดับหนึ่งในใจผู้บริโภค ผลักดันยอดขาย ผ่านสถานีบริการให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งรักษาส่วนแบ่งการตลาดอันดับ 2

กลยุทธ์ 2:



พัฒนาผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงคุณภาพสูง ให้สอดคล้องกับเทคโนโลยียานยนต์ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย : มุ่งเน้นความเป็นผู้นำในผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่มีคุณภาพสูงและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่ม การยอมรับในกลุ่มผู้ใช้รถยนต์ที่ให้ความสำคัญกับความยั่งยืนและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ 3:



พัฒนาและขยายธุรกิจนอนออยล์ (Non-Oil Offering) อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการ ของลูกค้า เพื่อให้สถานีบริการเป็นจุดหมายที่ครบวงจร

เป้าหมาย : ขยายฐานลูกค้าด้วยบริการหลากหลาย รวมไปถึงเครือข่ายร้านอินทนิล ร้านสะดวกซื้อ และการร่วมมือกับพันธมิตรด้านธุรกิจร้านอาหาร พันธมิตรแบรนด์ชั้นนำต่างๆ รวมไปถึงสถานีชาร์จรถไฟฟ้า (EV Charger) เพื่อสร้างความสะดวกสบายให้กับผู้บริโภคในทุกๆ ด้าน

กลยุทธ์ 4:



พัฒนาประสบการณ์ของลูกค้า (Customer Experience) ในทุกขั้นตอนของการใช้บริการ เพื่อให้เกิด ความประทับใจและความพึงพอใจสูงสุด ด้วยการยกระดับมาตรฐานการบริการในสถานีบริการและ สิทธิประโยชน์ที่หลากหลายจากการเป็นสมาชิกบางจากกรีนไมล์

เป้าหมาย : เพื่อส่งมอบประสบการณ์การบริการที่ยอดเยียมผ่านมาตรฐานคุณภาพ พร้อมทั้งพัฒนา บัตรสมาชิกบางจากกรีนไมล์ (Bangchak GreenMiles) ให้เป็น The Best Loyalty Program ที่ตรงตาม ความต้องการและความคาดหวังของผู้บริโภค

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมาย การจัดการลูกค้าหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีเป้าหมาย
การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้าง ความสัมพันธ์กับลูกค้า	คะแนนความพึงพอใจลูกค้า	2568 : 4.57/5.00

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

การดำเนินงานสำคัญ	ผลลัพธ์ปี 2568
<p>ปรับปรุงและยกระดับศักยภาพสถานีบริการ</p> <p>พัฒนาและยกระดับสถานีบริการมาตรฐานที่ครบกำหนดระยะเวลาปรับปรุง และสถานีบริการน้ำมันชุมชน ให้เทียบเท่ากับสถานีบริการน้ำมันมาตรฐาน สนับสนุนการปรับปรุงมาตรฐานและภาพลักษณ์ของสถานีบริการให้พร้อมในการแข่งขันทั้งด้านโครงสร้างและงานบริการ</p>	ปรับปรุงและยกระดับสถานีบริการ จำนวน 71 แห่ง
<p>ขยายสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง</p> <p>ขยายสถานีบริการภายใต้แบรนด์ “บางจาก” เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภค รวมไปถึงขยายสถานีบริการรูปแบบ Unique Design Service Station ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว เป็นแลนด์มาร์กของแต่ละพื้นที่</p>	<ul style="list-style-type: none"> จำนวนสถานีบริการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นปี มีจำนวน 2,214 แห่ง จำนวนสถานีบริการ รูปแบบ Unique Design Service Station 103 แห่ง
<p>น้ำมันมาตรฐานยูโร 5 ทุกผลิตภัณฑ์</p> <p>เพื่อตอบสนองนโยบายของภาครัฐ โดยน้ำมันมาตรฐานยูโร 5 ช่วยลดปริมาณกำมะถันและมลพิษจากการเผาไหม้ เช่น ก๊าซไฮโดรคาร์บอนและออกไซด์ของไนโตรเจน รวมถึงช่วยลดปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) ผลิตภัณฑ์น้ำมันของบริษัทฯ จึงไม่เพียงตอบสนองความต้องการของลูกค้า แต่ยังช่วยลดผลกระทบต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม</p>	ส่วนแบ่งการตลาดผ่านสถานีบริการ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นร้อยละ 28.9
<p>น้ำมันเกรดพรีเมียม</p> <p>ผลักดันการจำหน่ายผลิตภัณฑ์พรีเมียม Hi-Premium Diesel S และ Hi Premium 97 ผ่านแคมเปญต่างๆ โดยมีการขยายสถานีบริการที่จำหน่ายน้ำมันเกรดพรีเมียม และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผลิตภัณฑ์ ผ่าน AAS Auto Service ที่เลือกเติม Bangchak Hi Premium 97 เป็นน้ำมันถังแรกให้รถ Porsche, Bentley และ Harley - Davidson ก่อนออกจากศูนย์ รวมถึงการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย เช่น “วันสีม่วง” ลดราคาน้ำมันพรีเมียมลิตรละ 3 บาท ทุกวันจันทร์ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม โปรโมชันเติมน้ำมันพรีเมียมตั้งแต่ 1,000 บาทขึ้นไป ได้รับคูปองส่วนลด 100 บาท เพื่อเพิ่มโอกาสให้ผู้บริโภคทดลองใช้ผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงของบางจาก</p>	ส่วนแบ่งการตลาดสำหรับน้ำมัน กลุ่มพรีเมียมร้อยละ 16

การดำเนินงานสำคัญ	ผลลัพธ์ปี 2568
<p>น้ำมันหล่อลื่น พัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นตามมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ระบบการบริหารจัดการคุณภาพ และ ISO/TS 16949 ระบบการบริหารจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์</p>	<p>ส่วนแบ่งการตลาดผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นร้อยละ 12.1 และมีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับกลุ่มรถบรรทุกภายใต้แบรนด์ HERCuRO</p>
<p>ร้านกาแฟอินทนิล (Inthanin) ธุรกิจร้านอินทนิลเป็นผู้นำในธุรกิจกาแฟที่มุ่งเน้นการ “เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม” โดยใช้เมล็ดกาแฟ Organic Arabica 100% และรณรงค์ลดการใช้พลาสติกผ่านโครงการ “ลูกค้านำแก้วมาเอง” เพื่อส่งเสริมการลดบรรจุภัณฑ์แบบใช้ครั้งเดียว และเลือกใช้ฝาแบบยกดื่มเพื่อลดการใช้หลอด นอกจากนี้ ยังมีการติดตั้งระบบเครื่องปรับอากาศที่ใช้พลังงานจากแสงอาทิตย์เพื่อประหยัดพลังงานไฟฟ้า รักษาสิ่งแวดล้อม</p>	<p>ขยายธุรกิจร้านอินทนิล 1,183 สาขา</p>
<p>ร้านสะดวกซื้อ พัฒนาร้านสะดวกซื้อภายใต้แบรนด์ “Lemon Green” และร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่ให้บริการร้านสะดวกซื้อแบรนด์ Big C Mini 112 แห่ง และ Lemon Green 125 แห่ง และรวมมาร์ทอื่นๆ</p>	<p>345 แห่ง</p>
<p>ร้านอาหารแบรนด์ชั้นนำ รวมถึงกลุ่มธุรกิจ Non-oil ธุรกิจอาหารร่วมกับแบรนด์ชั้นนำ และร้านอาหารที่ได้รับรางวัล เช่น “นายอ้วนเย็นตาโพ” “เจ๊แดงสามย่าน” “ควักลิ้งผักสด” นอกจากนี้ ยังมีกลุ่มธุรกิจ Health and Wellness ไม่ว่าจะเป็นร้านขายยา รวมไปถึงร้านตัดแว่น เป็นต้น</p>	<p>1,400 แห่ง</p>
<p>สถานีชาร์จรถไฟฟ้า (EV Charger) ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจพัฒนา EV Charger ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก เพื่อรองรับการเติบโตของรถยนต์พลังงานไฟฟ้า (EV)</p>	<p>543 แห่ง</p>
<p>ปรับปรุงการให้บริการที่สถานีบริการและสร้างมาตรฐานงานบริการให้สม่ำเสมอ ให้ความสำคัญกับประสบการณ์ลูกค้า โดยชูจุดเด่นเรื่องการไหว้ ซึ่งเป็นเอกลักษณ์ของไทย โดยเน้นย้ำการไหว้รับลูกค้าในทุกสถานีบริการ รวมไปถึงมีการประเมินผลอย่างเป็นระบบ ผ่านท้ายสลิปใบเสร็จ ที่ลูกค้าสามารถให้คะแนนความพึงพอใจและโหวตเรื่องการไหว้ได้</p>	<p>คะแนนความพึงพอใจ 4.74/5.00</p>
<p>Personalized Marketing สำหรับลูกค้าสมาชิก วิเคราะห์ข้อมูล เพื่อให้เข้าใจถึงพฤติกรรมและความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย และจัดทำการตลาดเฉพาะกลุ่มบุคคล (Personalize Marketing) กับกลุ่มสมาชิกที่ใช้บริการลดลง เพื่อกระตุ้นการกลับมาใช้บริการ รวมถึงจัดโปรโมชั่นพิเศษ เช่น ได้รับคะแนนเพิ่มเมื่อเติมน้ำมันครบตามที่กำหนด รวมไปถึงโปรโมชั่นต่างๆ ตามพฤติกรรมการใช้</p>	<p>จำนวนสมาชิกบางจากกรีนไมล์ 9.7 ล้านราย</p>



ด้วยความมุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค แบรินด์ “บางจาก” จึงได้รับรางวัล Superbrands Thailand ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 จากผลิตภัณฑ์ที่ประสบความสำเร็จเป็นอย่างสูง “บางจากไฮพรีเมียม 97” น้ำมันเชื้อเพลิงคุณภาพสูง สูตรที่ดีที่สุดของบางจาก เป็นผลิตภัณฑ์ที่ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อช่วยเสริมสมรรถภาพในการขับขี่ ทั้งการเผาไหม้ให้มีประสิทธิภาพ เครื่องยนต์ตอบสนองได้ดี และการดูแลเครื่องยนต์ให้สะอาดเป็นพิเศษ รวมถึงการได้รับรางวัล Thailand Corporate Excellence Awards 2025 : สาขาความเป็นเลิศด้านการตลาด (Marketing Excellence Award) และ

สาขาความเป็นเลิศด้านสินค้า/การบริการ (Product/Service Excellence Awards) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจควบคู่ความยั่งยืน ตั้งแต่การสร้างรายได้และความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรผ่านสถานีบริการชุมชนกว่า 600 แห่ง รวมไปถึงโครงการ “Fry to Fly” รับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้วที่สถานีบริการน้ำมันบางจากเพื่อนำไปผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (SAF) และเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย B24 Marine Biofuel รายแรกของประเทศไทย โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวช่วยลดก๊าซเรือนกระจก และสนับสนุนเป้าหมายด้านความยั่งยืนในการเดินเรือ

การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า
ความพึงพอใจของลูกค้า

	2566	2567	2568
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	4.16	4.51	4.74

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม
แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา :

- การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ
- การศึกษา
- ศาสนาและวัฒนธรรม
- ป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติ
- กีฬาและันทนาการ
- อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต
- ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มเปราะบาง
- การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

บริษัทฯ ดำเนินงานตามนโยบายการพัฒนาธุรกิจไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม และรับฟังเสียงของชุมชนจากการสำรวจความคิดเห็นชุมชนโดยหน่วยงานภายนอก (Third Party) เป็นประจำทุกปี โดยดำเนินกิจกรรมกับชุมชนรัศมีรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจากพระโขนง ที่เป็นพื้นที่ปฏิบัติการหลักของบริษัทฯ ซึ่งการสำรวจ

ความคิดเห็นชุมชน จะถูกรวบรวมมาใช้กำหนดกลยุทธ์และแผนงานชุมชนสัมพันธ์ โดยจะสำรวจความคิดเห็นและประเมินผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อมจากชุมชนในรัศมีใกล้เคียง แบ่งการสำรวจเป็น 2 ระยะ ได้แก่

- พื้นที่ชุมชนครอบคลุมรัศมีภายใน 5 กิโลเมตร ตามรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)
- พื้นที่ชุมชนครอบคลุมรัศมีภายใน 1.5 กิโลเมตร เพื่อเก็บข้อมูลและการมีส่วนร่วมในกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ที่ละเอียดและเข้มข้นขึ้น

การสำรวจทั้ง 2 ระยะเพื่อรวบรวมข้อมูลความคิดเห็นความคาดหวังความต้องการของชุมชน การรับรู้ข้อมูลของบริษัทฯ และประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นทั้งด้านสังคม ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและนำผลลัพธ์มาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ แนวทางการปฏิบัติงานและพัฒนางานในฝ่ายปฏิบัติการผลิต ส่วนความปลอดภัยและกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างครอบคลุมตรงตามข้อกำหนดของชุมชน

การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีเป้าหมาย
ความผูกพันชุมชน	ความผูกพันระหว่างบริษัทกับชุมชน	2568 : 89%

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

บริษัทฯ ดำเนินงานกิจกรรม/โครงการฯ ต่างๆ ตามแผนงานที่ครอบคลุม 8 ด้าน เพื่อตอบสนองต่อความต้องการ/ความคาดหวังของเพื่อนบ้าน ดังนี้

1. ด้านพัฒนาคุณภาพชีวิต ครอบคลุมผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มเปราะบาง เช่น ด้วยประเทศไทยเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกลุ่มผู้สูงอายุในชุมชน ผ่านโครงการชุมชนสุขภาพดี (ตรวจสุขภาพ) และจัดกิจกรรมอบรมผู้สูงอายุ สู้ภัยไซเบอร์ เพื่อป้องกันการตกเป็นเหยื่อมิจฉาชีพที่มักหลอกลวงผู้สูงอายุ และมีกิจกรรมครอบครัวเดียวกันที่จัดอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมสุขภาพกายและใจของสมาชิกกลุ่มครอบครัวและเพื่อนบ้านคอนโดฯ เป็นต้น
2. ด้านความสัมพันธ์ กิจกรรมเยี่ยมบ้านชุมชน กิจกรรมชุมชนสัญจร กิจกรรมสนุกคิดส์ วันปิดเทอม (Bangchak Kid Camp) เป็นต้น
3. ด้านการศึกษา โครงการทุนการศึกษาเยาวชนบางจาก โครงการพัฒนาศักยภาพครูและนักเรียน และกิจกรรมที่ส่งเสริมการเรียนรู้ของครูและนักเรียน ได้แก่ STEM Activities ECO School อบรม AI ช่วยครูดิจิทัล Canva ช่วยครูทำ โครงการ Fry to Fly สถานีรวบรวมน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว เป็นต้น
4. ด้านความปลอดภัย จัดการอบรมดับเพลิงและซ้อมอพยพหนีไฟหรือกรณีเหตุฉุกเฉินให้แก่ชุมชน โรงเรียน และคอนโดฯ รอบโรงกลั่นน้ำมัน โดยเฉพาะการซักซ้อมเข้าช่วยเหลือกลุ่มเปราะบาง ผู้พิการ ผู้ป่วยติดเตียงในชุมชน เพื่อให้ได้รับการช่วยเหลืออย่างถูกต้องและทันเวลาที่ รวมถึงกำหนดไว้ในแผนที่ชุมชนและลำดับการเข้าช่วยเหลือ

5. ด้านสิ่งแวดล้อม จัดกิจกรรมสิ่งแวดล้อมศึกษาสัญจรให้กับเยาวชนในพื้นที่ปฏิบัติการ (Environment Education Unit: EEU) โครงการเส้นทางทิ้งห้อย วิถีแห่งการอนุรักษ์ โครงการสนับสนุนกลุ่มเกษตรกรแปลงใหญ่เกษตรกร ผู้เลี้ยงผึ้งชันโรง ต.บางน้ำผึ้ง โครงการพิชิตพรรณพิษ เป็นต้น
6. ด้านส่งเสริมเศรษฐกิจ การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ โครงการบางจาก สร้างงานปั้นอาชีพ อบรมทักษะความรู้สนับสนุนการประกอบอาชีพและเพิ่มผู้ประกอบการรายใหม่ รวมถึงการณรงค์เรื่องการรวบรวมน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วในชุมชนมาขายให้บริษัทฯ เพื่อให้มีรายได้เสริม
7. ด้านกีฬาและดนตรี สโมสรฟุตบอลเยาวชนบางจาก ดูแลเยาวชนกว่า 120 คน เพื่อบ่มเพาะทักษะด้านกีฬาฟุตบอล จัดโค้ชผู้เชี่ยวชาญเพื่อทำการฝึกซ้อมและเข้าร่วมการแข่งขันในรายการฟุตบอลอายุไม่เกิน 12 ปี ช่วยเพิ่มโอกาสการเข้าศึกษาต่อในสถาบันที่มีชื่อเสียงสำหรับเยาวชนที่มีความสามารถโดดเด่น ลดปัญหาครอบครัว และยังมีรายได้เสริมจากการเป็นนักกีฬาอีกด้วย
8. ด้านสาธารณสุขประโยชน์ กิจกรรมวันเด็ก สนับสนุนกิจกรรมทำความดี ทำความสะอาดภายในชุมชน รวมทั้งสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของสำนักงานเขตพระโขนงและสำนักงานเขตบางนา เช่น กิจกรรมวันวาเลนไทน์ กิจกรรมงานวันสมรสเท่าเทียม สนับสนุนศูนย์การเรียนรู้ด้านการเกษตรอินทรีย์ซอยวชิรธรรมสาธิต 35 เป็นต้น



การมีส่วนร่วมในการดูแลสังคม

บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมระดับประเทศผ่านกลยุทธ์ BCP NET จึงดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่ตอบสนองต่อแผนงาน C: Conserving Nature and Society พัฒนาแหล่งดูดซับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ทางธรรมชาติทั้งระบบนิเวศบกและทางทะเล ร่วมกับพันธมิตรที่หลากหลาย เพื่อต่อยอดงาน Green & Blue Carbon และแผนงาน NET: Net Zero Ecosystem ขับเคลื่อนงานร่วมกับพันธมิตรเพื่อเตรียมพร้อมให้

ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรมีความเข้าใจเกี่ยวกับเป้าหมายการก๊าซเรือนกระจก กลไกคาร์บอน ทั้งระบบซื้อขายระบบภาษีและคาร์บอนเครดิต การคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกระดับองค์กรและรายบุคคล ผ่านบทบาทของ Carbon Markets Club (CMC) และการเชื่อมโยงสู่กรอบ ASEAN Common Carbon Framework (ACCF)

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลลัพธ์ / ปี	2566	2567	2568
ความผูกพันชุมชน (ร้อยละ)	89	89	91
ความพึงพอใจ (ร้อยละ)	96.3	95.1	96.0

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ รวม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิคู่ค้า (กรณี)	0	0	0



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บทสรุปผู้บริหาร

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท	2567	2568	YoY
รายได้จากการขายและให้บริการ ^{1/}	589,877	507,570	-14%
Accounting EBITDA	40,409	35,753	-12%
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	5,006	8,840	77%
กลุ่มธุรกิจการตลาด	5,577	5,962	7%
กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด	4,817	5,090	6%
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ	972	902	-7%
กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ	24,816	15,966	-36%
รายการตัดบัญชีระหว่างกันและอื่นๆ	(779)	(1,007)	-29%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวดส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,184	2,880	32%
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	1.30	2.08	
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (ไม่รวมรายการพิเศษ)	6,120	10,240	67%

ข้อมูลสำคัญรายกลุ่มธุรกิจ

	2567	2568	YoY
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน			
กำลังการผลิตเฉลี่ย (KBD)	258.4	263.7	2%
อัตรากำลังการผลิต (%)	88%	90%	
ค่าการกลั่นพื้นฐาน (US\$/BBL)	4.05	6.72	2.67
ค่าการกลั่นรวม (US\$/BBL)	2.31	3.67	1.36
กลุ่มธุรกิจการตลาด			
ปริมาณการจำหน่ายรวมของกลุ่มบริษัทบางจาก (ล้านลิตร)	13,814	13,899	1%
- ค้าปลีก	8,363	8,334	-0.3%
- อุตสาหกรรม	5,451	5,565	2%
ค่าการตลาดสุทธิของกลุ่มบริษัทบางจาก (บาท/ลิตร)	0.84	0.79	-6%
สถานีบริการน้ำมัน	2,163	2,214	51
กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด			
ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง)	7,299.4	7,647.1	5%
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ			
ปริมาณการจำหน่ายรวม (ล้านลิตร)	651.1	594.5	-9%
- ผลิตภัณฑ์เอทานอล	200.0	260.3	30%
- ผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล	451.1	334.2	-26%
กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ			
ปริมาณการจำหน่าย-สัดส่วนของ OKEA (kboepd)	37.4	32.1	-14%
ราคาขายเฉลี่ยน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเหลว (US\$/BBL)	77.2	65.5	-15%
ราคาขายก๊าซธรรมชาติ (US\$/BBL)	67.4	69.9	4%

หมายเหตุ: 1/ ปรับปรุงรายการตัดบัญชีระหว่างกันและอื่นๆ สะท้อนถึงรายการระหว่างธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันและธุรกิจการตลาด



สำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัทบางจาก มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 507,570 ล้านบาท (-14% YoY) EBITDA 35,753 ล้านบาท (-12% YoY) และมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (ที่ไม่รวมรายการพิเศษ) **ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ 67% YoY อยู่ที่ 10,240 ล้านบาท** ทั้งนี้ หากรวมรายการพิเศษที่เกิดขึ้นในปี 2568 บริษัทฯ **รับรู้กำไรส่วนของบริษัทใหญ่ 2,880 ล้านบาท (32% YoY) คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 2.08 บาท** โดยภาพรวมราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกปรับลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากเฉลี่ยที่ US\$80.8/BBL ในปี 2567 เป็น US\$69.1/BBL ในปีนี้ เนื่องจากอุปสงค์ที่ชะลอตัวตามภาวะเศรษฐกิจ ความไม่แน่นอนของมาตรการทางการค้าและภาษี ขณะที่ในด้านอุปทาน กลุ่มผู้ผลิตน้ำมันดิบ OPEC+ ตัดสินใจเพิ่มปริมาณการผลิตต่อเนื่องตั้งแต่เดือนเม.ย.-ธ.ค. 68 และความพยายามในการคลี่คลายความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างรัสเซียและยูเครน ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบมีความผันผวนและอยู่ในทิศทางอ่อนตัว อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบจะปรับลดลง แต่โรงกลั่นบางจากสามารถกลั่นได้สูงขึ้นเฉลี่ยทั้งปี 2568 อยู่ที่ 263.7 KBD เพิ่มขึ้น 5.3 KBD เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากโรงกลั่นพระโขนงไม่มีการปิดซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ตามวาระเช่นเดียวกับปีก่อน และโรงกลั่นศรีราชาสามารถเพิ่มอัตราการกลั่นได้สูงสุดเป็นประวัติการณ์ใน Q4/2568 อีกทั้งส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยาน (กลุ่ม Middle Distillates) ปรับเพิ่มขึ้นต่อเนื่องในช่วงครึ่งปีหลังจากอุปทานที่ตึงตัว เนื่องจากสต็อกน้ำมันดีเซลอยู่ในระดับต่ำกว่าค่าเฉลี่ยในรอบ 5 ปี การทยอยปิดโรงกลั่นเป็นการถาวรในทวีปยุโรป การปิดซ่อมบำรุงนอกแผนของโรงกลั่นหลายแห่งทั่วโลก และความกังวลด้านอุปทานจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ส่งผลให้ Crack Spread ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ด้วยปัจจัยดังกล่าวสนับสนุนให้ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน มี EBITDA ปรับเพิ่มขึ้น 77% YoY โดยมีค่าการกลั่นพื้นฐานในปีเพิ่มขึ้นเป็น US\$6.72/BBL และสูงกว่าค่าการกลั่นสิงคโปร์ซึ่งอยู่ที่ US\$4.95/BBL อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบที่อ่อนตัวส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ Inventory Loss ที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน **กลุ่มธุรกิจการตลาด** ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันขยายตัวได้เล็กน้อยจากปีก่อน ท่ามกลางสภาวะตลาดที่อ่อนตัว โดยการเติบโตของปริมาณการขาย มาจากความสำเร็จในการขยายฐานลูกค้าในตลาดอุตสาหกรรมไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง ขณะที่ยอดจำหน่ายธุรกิจค้าปลีกทรงตัวเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังสามารถครองส่วนแบ่งการตลาดในธุรกิจค้าปลีกได้ในระดับแข็งแกร่งที่ 28.9% ในปี 2568 **กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด** รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกา จากค่าความพร้อมจ่าย (Capacity Revenue) ที่ปรับเพิ่มขึ้นกว่า 10 เท่า จาก 29\$/MW-day เป็น 270\$/MW-day ตั้งแต่เดือนมิ.ย. 68 ประกอบกับเริ่มรับรู้ผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าพลังงานลม Monsoon ในสปป. ลาว ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ทั้งโครงการตั้งแต่เดือนส.ค. 68 ซึ่งช่วยชดเชยผลกระทบจากการสิ้นสุด Adder ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย การจำหน่ายโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นในเดือนมิ.ย. 67 และการหยุดรับรู้ส่วนแบ่งกำไรของโรงไฟฟ้าพลังงานลมในฟิลิปปินส์ตามแผนการจำหน่ายเงินลงทุนตั้งแต่เดือนมิ.ย. 68 ได้ทั้งหมด **กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ** มีการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และสามารถทำกำไรได้ท่ามกลางสภาวะตลาดที่อ่อนตัว และ **กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ** ได้รับผลกระทบจากราคาขายน้ำมันเฉลี่ยที่ปรับลดลงตามราคาในตลาดโลก และปริมาณการจำหน่ายที่ลดลง โดยหลักจากการจำหน่ายแหล่งผลิต Yme เมื่อปลายปี 2567 และการจำหน่ายรวมน้อยกว่ากำลังการผลิตตามสัญญา (Underlift) เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

สรุปฐานะการเงิน ณ 31 ธ.ค. 68 กลุ่มบริษัทบางจาก มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 28,555 ล้านบาท และมีสินทรัพย์รวม 298,805 ล้านบาท ลดลง 17,736 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธ.ค. 67 มีหนี้สินรวม 214,664 ล้านบาท ปรับลดลง 15,404 ล้านบาท และส่วนผู้ถือหุ้นรวม 84,141 ล้านบาท ลดลง 2,332 ล้านบาท โดยเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนของบริษัทใหญ่ 66,936 ล้านบาท และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ 1.10 เท่า

ปี 2568 ถือเป็นอีกก้าวสำคัญของกลุ่มบริษัทบางจากที่สามารถพิสูจน์ความแข็งแกร่งและศักยภาพในการปรับตัว ท่ามกลางความท้าทายจากภาวะราคาน้ำมันดิบที่ผันผวน มาตรการทางการค้าและภาษี ตลอดจนทิศทางการอุปทานน้ำมันที่เพิ่มขึ้นและสถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์ที่ยังมีความไม่แน่นอนสูง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการผสมผสานขีดความสามารถของทั้งสองโรงกลั่นภายหลังการควบรวมกับบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (BSRC) เพื่อให้สามารถรับรู้ผลประโยชน์สูงสุดท่ามกลางความผันผวนที่เกิดขึ้น ส่งผลให้ตลอดทั้งปี **กลุ่มบริษัทบางจากรับรู้ Synergy ได้สูงถึง 7,300 ล้านบาท** เพิ่มขึ้นจาก 6,000 ล้านบาทในปี 2567 นอกจากนี้ ในเดือนค.ค. ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ได้เปิดใช้ท่าเรือรับเรือบรรทุกน้ำมันดิบขนาดใหญ่มาก (Very Large Crude Carrier: VLCC) ณ โรงกลั่นศรีราชา จังหวัดชลบุรี อย่างเป็นทางการ ต่อเนื่องจากการเริ่มรับเรือ Suezmax เมื่อเดือนธ.ค. 66 ซึ่งนับเป็นก้าวสำคัญของการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการจัดหาและขนส่งน้ำมันดิบ ตลอดจนยกระดับความสามารถการแข่งขันของกลุ่มบริษัทฯ รองรับการเติบโตในอนาคต อีกทั้งในปี 2568 **บริษัท ทริสเททติ้ง จำกัด ได้ประกาศคงอันดับเครดิตของของบริษัทฯ ที่ระดับ “A+” และแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง** สะท้อนความเชื่อมั่นในโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่ง การบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และศักยภาพในการดำเนินธุรกิจภายใต้ห่วงโซ่อุปทานเดียวกัน ตั้งแต่กระบวนการผลิตจากโรงกลั่นขนาดใหญ่ทั้งสองแห่งไปจนถึงการกระจายผลิตภัณฑ์สู่สถานีบริการภายใต้แบรนด์บางจากกว่า 2,214 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงการกระจายการลงทุนในธุรกิจพลังงานที่หลากหลายทั้งธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดในหลายประเทศ และธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเพื่อเสริมศักยภาพการเติบโตของ EBITDA ภายใต้เป้าหมาย 2X EBITDA ภายในปี 2571

นอกจากนี้ บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการทำค่าเสนอซื้อหุ้น BSRC โดยภายหลังการสิ้นสุดการทำค่าเสนอซื้อในเดือนพ.ย. 68 บริษัทฯ ถือหุ้น BSRC ในสัดส่วนร้อยละ 99.72 และได้เพิกถอน BSRC ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเสร็จสิ้นในเดือนธ.ค. ที่ผ่านมา ในระยะต่อไป **กลุ่มบริษัทบางจากพร้อมเดินทางสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินงานภายใต้แนวคิด “Together to Greater”** เพื่อให้ทั้งสองโรงกลั่นดำเนินงานได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมรองรับการสร้าง Synergy ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต

สำหรับปี 2569 บริษัทฯ มุ่งมั่นขับเคลื่อนกลยุทธ์การเติบโตอย่างต่อเนื่องภายใต้โครงสร้างการบริหารใหม่ ที่เน้นการรวมพลังเพื่อสร้าง Synergy และยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันผ่าน 5 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ **กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการตลาด และพลังงานชีวภาพ (Refinery & Marketing and Biofuels)** ที่มุ่งสร้างการทำงานที่ไร้รอยต่อ (Seamless) ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการกลั่นไปจนถึงการส่งมอบผลิตภัณฑ์แก่ลูกค้าที่สถานีบริการทั่วประเทศ โดยได้มีการจัดตั้งคณะทำงาน Value Chain Optimization เพื่อประสานการทำงานเพื่อสร้าง Synergy ตลอดห่วงโซ่อุปทาน และยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน พร้อมทั้งเดินทางสร้างมูลค่าเพิ่มและขับเคลื่อนสู่พลังงานที่ยั่งยืน ผ่าน **โครงการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF)** ที่มีการกำหนดเดินเครื่องภายในเดือนมิ.ย. 69 ด้วยกำลังการผลิต 1 ล้านลิตรต่อวัน **กลุ่มธุรกิจการค้าน้ำมัน (Trading)** ยกระดับจากบทบาทสนับสนุนโรงกลั่น สู่อุปการเป็นธุรกิจหลักที่สร้างผลตอบแทนเชิงพาณิชย์ ผ่านบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) ที่จัดตั้งขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์ และบริษัท BCPT FZCO ที่จัดตั้งขึ้นที่ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เพื่อขยายตลาดและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันระดับสากล **กลุ่มธุรกิจต้นน้ำ (Upstream)** ตั้งเป้าหมายนำความรู้และประสบการณ์จากการลงทุนในบริษัท OKEA ASA ที่ประเทศนอร์เวย์ มาต่อยอดการสำรวจและผลิต

ปีโตรเลียมในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เพื่อเสริมศักยภาพในการเติบโตอย่างยั่งยืน **กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าและโครงสร้างพื้นฐาน (Power and Infrastructure)** เดินหน้าต่อยอดความสำเร็จจากผู้เล่นในธุรกิจพลังงานสะอาด สู่การบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานเชิงยุทธศาสตร์ (Critical Infrastructure) เพื่อสร้างการเติบโตที่มั่นคงในระยะยาว และ **กลุ่มธุรกิจใหม่ (New Businesses and Holdings)** ผ่านการขยายการลงทุนเชิงกลยุทธ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ การดำเนินงานทั้งหมดจะอยู่ภายใต้กรอบวินัยการลงทุน (Investment Discipline) ที่เข้มข้น เพื่อให้มั่นใจว่าทุกโครงการมีผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสมตามเกณฑ์ของบริษัทฯ และส่งมอบผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว



ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ



กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	2567	2568	YoY
รายได้ (ล้านบาท) ^{1/}	492,993	416,913	-15%
EBITDA (ล้านบาท)	5,006	8,840	77%
กำลังการผลิตเฉลี่ย (KBD)	258.4	263.7	2%
อัตรากำลังการผลิต (%)	88%	90%	
ค่าการกลั่นพื้นฐานกลุ่มบริษัทบางจาก (US\$/BBL)	4.05	6.72	2.67
- ค่าการกลั่นพื้นฐานโรงกลั่นพระโขนง	4.78	7.94	3.16
- ค่าการกลั่นพื้นฐานโรงกลั่นศรีราชา	3.51	5.67	2.16
Oil Hedging (US\$/BBL)	0.33	(0.63)	(0.96)
Inventory Gain/ (Loss) ^{2/} (US\$/BBL)	(2.07)	(2.42)	(0.35)
ค่าการกลั่นรวมกลุ่มบริษัทบางจาก (US\$/BBL)	2.31	3.67	1.36
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (THB/USD)	35.45	33.04	(2.41)
สัดส่วนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (%)			
ก๊าซ LPG	4%	5%	0.1%
แก๊สธรรมชาติ	1%	2%	0.4%
น้ำมันเบนซิน	27%	26%	-0.9%
น้ำมันเครื่องบิน	10%	9%	-0.4%
น้ำมันดีเซล	43%	44%	0.8%
น้ำมันที่ไม่ได้ใช้ในการขนส่ง	0%	0%	0%
Unconverted Oil (UO)	4%	3%	-0.8%
น้ำมันเตา	9%	9%	-0.1%
ยางมะตอย	1%	1%	0.3%
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมของบริษัทฯ ^{3/} (ล้านลิตร)	17,041	16,753	-1%
ธุรกิจการตลาด	13,814	13,899	1%
บริษัทน้ำมันมาตรา 7	1,623	1,219	-25%
ส่งออก	1,603	1,635	2%

หมายเหตุ: 1/ ปรับปรุงรายการตัดบัญชีระหว่างกันและอื่นๆ สะท้อนถึงรายการระหว่างธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันและธุรกิจการตลาด

2/ Inventory Gain/(Loss) รวม (กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)

3/ ปริมาณการจำหน่ายไม่รวมการแลกเปลี่ยนน้ำมันกับบริษัทน้ำมันมาตรา 7 และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ

สำหรับปี 2568 กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันมีรายได้ 416,913 ล้านบาท ปรับลดลง 15% YoY และมี EBITDA 8,840 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 77% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

EBITDA +77% YoY

(+) ค่าการกลั่นพื้นฐาน US\$6.72/BBL เพิ่มขึ้น US\$2.67/BBL เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และสูงกว่าค่าการกลั่นสิงคโปร์อยู่ที่ US\$4.95/BBL โดยได้รับปัจจัยหนุนจากส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยาน (กลุ่ม Middle Distillates) ที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในช่วงครึ่งหลังของปี 2568 จากภาวะอุปทานที่ตึงตัวเนื่องจากความกังวลด้านอุปทานจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ การปิด

ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

EBITDA +77% YoY

โรงกลั่นหลายแห่งในทวีปยุโรปเป็นการถาวร และการปิดซ่อมบำรุงนอกแผนของโรงกลั่นหลายแห่งทั่วโลก ในขณะที่สถานการณ์ที่สกัดกั้นน้ำมันดีเซลในตลาดโลกอยู่ในระดับต่ำกว่าค่าเฉลี่ยในรอบ 5 ปี อีกทั้งการบริหารจัดการต้นทุนน้ำมันดิบของกลุ่มบริษัทฯ ที่ปรับลดลงและส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเบรนท์ที่มีราคาต่ำกว่าน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยในปี 2568 ที่ US\$(0.26)/BBL เทียบกับ US\$1.18/BBL ในปี 2567

(+) กลุ่มโรงกลั่นบางจากมีกำลังการผลิตเฉลี่ยรวมอยู่ที่ 263.7 KBD เพิ่มขึ้น 5.3 KBD โดยทั้งโรงกลั่นพระโขนงและโรงกลั่นศรีราชาสามารถเดินเครื่องในระดับสูงต่อเนื่องในช่วงครึ่งหลังของปี ภายหลังจากที่โรงกลั่นศรีราชามีการชะลอการกลั่นตามแผนไปเมื่อเดือนพ.ค. 68 เพื่อให้สามารถรับรู้การปรับเพิ่มขึ้นของส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปได้อย่างเต็มที่ อีกทั้งได้รับแรงหนุนจากโรงกลั่นพระโขนงที่สามารถเดินเครื่องได้เต็มกำลังการผลิต เนื่องจากไม่มีการปิดซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ตามวาระเช่นเดียวกับปี 2567

(-) รับรู้ผลขาดทุนจากสัญญาซื้อขายส่วนต่างน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า US\$0.63/BBL (เทียบเท่า 1,998 ล้านบาท) เป็นผลจากแนวโน้มของส่วนต่างราคาน้ำมันกลุ่ม Middle Distillates ที่ปรับเพิ่มขึ้นต่อเนื่องในช่วงครึ่งปีหลังจากอุปทานที่ตึงตัว ขณะที่ปี 2567 รับรู้ผลกำไรที่ US\$0.33/BBL (เทียบเท่า 1,097 ล้านบาท)

(-) รับรู้ Inventory Loss (รวม NRV) US\$2.42/BBL (เทียบเท่า 7,686 ล้านบาท) จากราคาน้ำมันดิบที่ปรับลดลง ท่ามกลางอุปสงค์น้ำมันและภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวเนื่องจากความไม่แน่นอนของมาตรการทางการค้าและภาษี ขณะเดียวกันมีการคาดการณ์ว่าอุปทานน้ำมันดิบโลกจะเพิ่มขึ้น ทั้งจากกลุ่มผู้ผลิตน้ำมันดิบ OPEC+ ที่ตัดสินใจเพิ่มปริมาณการผลิตต่อเนื่องตั้งแต่เดือนเม.ย.-ธ.ค. 68 และความพยายามในการคลี่คลายความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างรัสเซียและยูเครน ส่งผลกดดันต่อทิศทางราคาน้ำมันให้ปรับตัวลง ขณะที่ปี 2567 มี Inventory Loss (รวม NRV) น้อยกว่าช่วงปัจจุบันอยู่ที่ US\$2.07/BBL (เทียบเท่า 6,941 ล้านบาท)

สำหรับ BCPT มีธุรกรรมการซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมทั้งสิ้น 109.7 ล้านบาร์เรล ลดลงเล็กน้อยเทียบกับปี 2567 เนื่องจากการชะลอการกลั่นของโรงกลั่นศรีราชาตามแผนในเดือนพ.ค. 68 ขณะเดียวกันในปี 2568 BCPT ได้จัดตั้งบริษัทย่อย BCPT FZCO ณ เมืองดูไบ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เพื่อเพิ่มโอกาสขยายตลาดนอกภูมิภาค เสริมความแข็งแกร่งของกลุ่มธุรกิจการค้าน้ำมันของกลุ่มบริษัทฯ และรองรับการเติบโตในอนาคต

ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ



กลุ่มธุรกิจการตลาด

ผลการดำเนินงานของธุรกิจการตลาด	2567	2568	YoY
รายได้ (ล้านบาท) ^{1/}	393,689	364,453	-7%
EBITDA (ล้านบาท)	5,577	5,962	7%
ค่าการตลาดของกลุ่มบางจาก (บาท/ลิตร)	0.90	0.86	-4%
ค่าการตลาดสุทธิของกลุ่มบางจาก ^{2/} (บาท/ลิตร)	0.84	0.79	-6%
ปริมาณการจำหน่ายรวมของกลุ่มบริษัทบางจาก (ล้านลิตร)	13,814	13,899	1%
- ค้าปลีก	8,363	8,334	-0.3%
- อุตสาหกรรม	5,451	5,565	2%
ปริมาณการจำหน่ายตามผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบางจาก (ล้านลิตร)	13,814	13,899	1%
ก๊าสปิโตรเลียมเหลว	622	668	7%
แก๊สโซลีน	3,718	3,700	-0.5%
น้ำมันเครื่องบิน	1,474	1,445	-2%
น้ำมันดีเซล	7,244	7,110	-2%
น้ำมันเตา และอื่นๆ	757	975	29%
หน่วย: จำนวนสาขา			
สถานีบริการน้ำมัน	2,163	2,214	51
- ภายใต้การดำเนินการของบางจาก	1,411	1,409	(2)
- ภายใต้การดำเนินการของ BSRC	752	805	53
สถานีอัดประจุไฟฟ้า (EV Chargers)	365	543	178
ร้านกาแฟ (Inthanin)	1,028	1,183	155

หมายเหตุ: 1/ ปรับปรุงรายการตัดบัญชีระหว่างกันและอื่นๆ สะท้อนถึงรายการระหว่างธุรกิจโรงกลั่นและการค้ำน้ำมันและธุรกิจการตลาด

2/ ค่าการตลาดสุทธิ รวม Inventory Gain/(Loss) และ NRV

สำหรับปี 2568 กลุ่มธุรกิจการตลาดมีรายได้ 364,453 ล้านบาท ปรับลดลง 7% YoY และมี EBITDA 5,962 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

EBITDA +7% YoY

(+) ปริมาณการจำหน่ายรวมของกลุ่มบริษัทบางจากอยู่ที่ 13,899 ล้านลิตร ขยายตัวเล็กน้อยจากปีก่อน ท่ามกลางสถานะตลาดที่อ่อนตัว โดยเป็นการเติบโตในธุรกิจอุตสาหกรรมจากความสำเร็จในการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง ได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเรือเดินสมุทร (Marine Fuels) และยางมะตอย (Asphalt) ซึ่งมีปริมาณการจำหน่ายเติบโต 33% และ 36% ตามลำดับ ขณะที่ยอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการค่อนข้างทรงตัวจากปีก่อน อย่างไรก็ตาม การเสริมสร้างภาพลักษณ์และยกระดับคุณภาพของสถานีบริการอย่างต่อเนื่องส่งผลให้ส่วนแบ่งการตลาดในธุรกิจค้าปลีกของกลุ่มบริษัทบางจากยังคงแข็งแกร่งที่ 28.9% (ข้อมูล ณ สิ้นปี 2568)

(+) ภาพรวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานปี 2568 ปรับลดลง เนื่องจากในปี 2567 มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงภาพลักษณ์ (Rebranding) ของสถานีบริการภายใต้การดำเนินงานของ BSRC ตลอดจนค่าใช้จ่ายด้านการจัดเก็บและการดำเนินการจากการปรับปรุงการบริหารจัดการภายในกลุ่ม

ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

EBITDA +7% YoY

(-) ค่าการตลาดสุทธิของกลุ่มบริษัทบางจากปรับลดลง 6% มาอยู่ที่ 0.79 บาท/ลิตร โดยมีสาเหตุหลักจากการรับรู้ Inventory Loss ที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบกับการแข่งขันด้านราคาในธุรกิจอุตสาหกรรม ส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรของผลิตภัณฑ์หลักลดลง อย่างไรก็ตาม การขยายตลาดของกลุ่มผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงและการเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นผ่านช่องทางที่มีค่าการตลาดสูง ช่วยชดเชยผลกระทบดังกล่าวได้บางส่วน

บางจากฯ มุ่งมั่นในการส่งมอบผลิตภัณฑ์น้ำมันที่มีคุณภาพระดับมาตรฐานสากล ควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจ Retail Experience ด้วยความใส่ใจในทุกรายละเอียดและบริการที่เป็นเลิศ เพื่อยกระดับความประทับใจและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ภายใต้แนวคิด “Greenovative Destination for Intergeneration” โดยมุ่งเน้นในการนำเสนอสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย



เพื่อให้สถานีบริการน้ำมันบางจากเป็นจุดหมายปลายทางที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้ใช้บริการทุกช่วงวัย โดย ณ สิ้นปี 2568 กลุ่มบริษัทบางจากมีสถานีบริการรวม 2,214 สถานี จุดชาร์จ EV กว่า 543 สถานี โดยยังคงรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดผ่านสถานีบริการที่ระดับ 28.9% และยังคงมุ่งนำเสนอผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงทั้ง Premium 97 และ Premium Diesel ผ่านการขยาย Network Coverage ให้ครอบคลุมมากขึ้น โดยมีส่วนแบ่งการตลาดในตลาดน้ำมันพรีเมียมกว่า 14.8% ขณะที่ธุรกิจ Retail Experience บางจากฯ มีเป้าหมายในการเพิ่ม

EBITDA จากทั้งการขยายตัวของร้านกาแฟอินทนิล ทั้งในและนอกสถานีบริการน้ำมันบางจากทั่วประเทศ ซึ่ง ณ ปัจจุบันมีสาขา 1,183 สาขา เติบโตกว่า 155 สาขาจากปีก่อนหน้า นอกจากนี้สถานีบริการของบางจากได้มีการเพิ่มความหลากหลายของบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทั้งการเพิ่มร้านค้าสะดวกซื้อร้านค้าพันธมิตรที่มีศักยภาพในสถานีบริการบางจาก เพื่อรองรับทุกไลฟ์สไตล์ได้อย่างลงตัว

ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ



กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด

ผลการดำเนินงานของธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด (ล้านบาท)	2567	2568	YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4,323	3,555	-18%
EBITDA (รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน)	4,817	5,090	6%
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน	1,014	2,506	>100%
กำลังการผลิตตามสัญญา (เมกะวัตต์ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อย^{1/})			
พลังงานแสงอาทิตย์-ประเทศไทย	183.9	187.7	2%
พลังงานลม-ประเทศไทย	9.0	9.0	0%
พลังงานแสงอาทิตย์-ประเทศญี่ปุ่น ^{2/}	-	-	N/A
พลังงานน้ำ-สปป. ลาว	114.0	114.0	0%
พลังงานลม-สปป. ลาว	-	289.5	N/A
พลังงานลม-ประเทศฟิลิปปินส์ ^{3/}	17.1	-	-100%
พลังงานก๊าซธรรมชาติ - ประเทศสหรัฐอเมริกา	857.3	857.3	0%
รวม	1,181.3	1,457.5	23%
ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง)			
พลังงานแสงอาทิตย์ - ประเทศไทย	336.8	327.1	-3%
พลังงานลม - ประเทศไทย	11.2	13.9	25%
พลังงานแสงอาทิตย์-ประเทศญี่ปุ่น ^{2/}	57.9	-	-100%
พลังงานน้ำ - สปป.ลาว	533.7	579.5	9%
พลังงานลม - สปป.ลาว	-	419.3	N/A
พลังงานลม-ประเทศฟิลิปปินส์ ^{3/}	45.9	27.0	-41%
พลังงานก๊าซธรรมชาติ - ประเทศสหรัฐอเมริกา	6,313.9	6,280.3	-6%
รวม	7,299.4	7,647.1	-0.05%
ปริมาณการใช้ถ่านหินและการใช้ท่อเฉลี่ย (ล้านลิตร)			
ปริมาณการใช้ถ่านหิน	693.1	710.0	2%
ปริมาณการใช้ท่อ	304.3	323.3	6%

หมายเหตุ: 1/ กำลังการผลิตตามสัญญาของบริษัท ซีซีทีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้น 57.81%

2/ เมื่อวันที่ 26 มิ.ย. 67 ธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดได้เสร็จสิ้นการจำหน่ายไปยังโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นทั้งหมด จำนวน 9 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญารวม 89.7 เมกะวัตต์

3/ เมื่อเดือนมิ.ย. 68 ธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดได้หยุดรับรู้อยู่ได้ของโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ทั้งหมด จำนวน 2 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญารวม 19.7 เมกะวัตต์

สำหรับปี 2568 กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดมีรายได้ 3,555 ล้านบาท ปรับลดลง 18% YoY และมี EBITDA 5,090 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 6% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

EBITDA +6% YoY

(+) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำใน สปป. ลาว มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 9% YoY เนื่องจากฤดูฝนใน สปป. ลาว ที่เริ่มต้นเร็วและยาวนานกว่าปีก่อนหน้า ส่งผลให้ปริมาณน้ำในเขื่อนเพิ่มขึ้น

(+) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 25% YoY จากกำลังลมที่เพิ่มขึ้น

ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

EBITDA +6% YoY

- (+) รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 2,506 ล้านบาท เติบโตจากปีก่อนหน้าอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีรายละเอียดดังนี้
- (+) ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 2,067 ล้านบาท จากการรับรู้ค่าความพร้อมจ่าย (Capacity Revenue) ที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจาก 2H/2567 ที่ \$29/MW-day เป็น \$270/MW-day ตั้งแต่เดือนมิ.ย.68
 - (+) ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม Monsoon ใน สปป. ลาว รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 406 ล้านบาท จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบในเดือนส.ค. 68 ด้วยกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งโครงการ 600 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนที่ 290 เมกะวัตต์)
 - (-) ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 33 ล้านบาท โดยหยุดรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากแผนการจำหน่ายเงินลงทุนตั้งแต่เดือนมิ.ย. 68 ขณะที่การดำเนินงานของธุรกิจโรงไฟฟ้าในประเทศสหรัฐฯ และ สปป. ลาว สามารถชดเชยส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนที่ลดลงได้ทั้งหมด
- (+) ธุรกิจคั้นน้ำมันและทำแทียบเรือในประเทศไทย มีปริมาณการใช้ถังเก็บน้ำมันและปริมาณการใช้ท่อเพื่อขนถ่ายน้ำมันเพิ่มขึ้นจากการปรับสัญญาการเช่าถังและการใช้บริการขนถ่ายน้ำมันของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น
- (-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีรายได้รวมและปริมาณการจำหน่ายลดลง โดยมีสาเหตุหลักจากการสิ้นสุด Adder ประกอบกับค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) ที่ปรับลดลง
- (-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ไม่มีการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในปี 2568 เนื่องจากมีการจำหน่ายโครงการที่มีอยู่ทั้งหมดในประเทศญี่ปุ่น ตั้งแต่เดือนมิ.ย. 67

ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ



กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ผลการดำเนินงานของธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (ล้านบาท)	2567	2568	YoY
รายได้จากการขาย	22,192	17,834	-20%
EBITDA	972	902	-7%
ผลการดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	783	843	8%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(387)	(450)	-16%
ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)	651.1	594.5	-9%
ผลิตภัณฑ์เอทานอล	200.0	260.3	30%
ผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล	451.1	334.2	-26%

สำหรับปี 2568 กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมีรายได้ 17,834 ล้านบาท ปรับลดลง 20% YoY และมี EBITDA 902 ล้านบาท ปรับลดลง 7% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานดังนี้

EBITDA -7% YoY

(-) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล (B100) แม้มีรายได้ปรับลดลงจากปริมาณการจำหน่ายที่ลดลง 26% ภายหลังจากปรับลดสัดส่วนผสมไบโอดีเซลจาก B7 เป็น B5 ของภาครัฐซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 21 พ.ย. 67 อย่างไรก็ตาม กำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้น โดยได้รับแรงหนุนจากราคาขายกลีเซอรินซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่ปรับตัวสูงขึ้นตามทิศทางตลาด

(+) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล แม้มีรายได้ปรับลดลง เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยของเอทานอลที่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่องในช่วง Q1/2568 ถึง Q3/2568 จากสถานการณ์การแข่งขันที่อยู่ในระดับสูง และความต้องการในการบริโภคที่ชะลอตัว อย่างไรก็ตาม ปริมาณการจำหน่ายปรับเพิ่มขึ้น 30% จากการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของโรงงานเอทานอล ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถเดินเครื่องจักรได้ในระดับสูงต่อเนื่องและใช้กำลังการผลิตได้มากขึ้น ประกอบกับต้นทุนวัตถุดิบเฉลี่ยที่ปรับลดลงจากปีก่อน ตามปริมาณผลผลิตอ้อยในประเทศที่เพิ่มขึ้นและการวางแผนจัดซื้อวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้กำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้น

ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ



กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ

ผลการดำเนินงานของธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ (ล้านบาท)	2567	2568	YoY
รายได้	36,229	25,902	-29%
EBITDA	24,816	15,966	-36%
ผลการดำเนินงาน - OKEA			
รายได้จากการขายน้ำมันดิบและก๊าซ	36,229	25,902	-29%
EBITDA	25,186	15,919	-37%
ปริมาณการผลิต-สัดส่วนของ OKEA (kboepd)	38.87	32.10	-17%
ปริมาณการจำหน่าย-สัดส่วนของ OKEA (kboepd)	37.45	32.15	-14%
ราคาขายเฉลี่ยน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเหลว (US\$/BBL)	77.20	65.50	-15%
ราคาขายก๊าซธรรมชาติ (US\$/BBL)	67.40	69.90	4%

สำหรับปี 2568 กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติมีรายได้ 25,902 ล้านบาท ปรับลดลง 29% YoY และมี EBITDA 15,966 ล้านบาท ปรับลดลง 36% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

EBITDA -36% YoY

(-) ปริมาณการผลิตและปริมาณการจำหน่ายปรับลดลง 17% YoY และ 14% YoY ตามลำดับ โดยหลักมาจากการจำหน่ายแหล่งผลิต Yme ในช่วง Q4/2567 และปริมาณการผลิตและจำหน่ายที่ลดลงตามธรรมชาติ (Natural Decline) รวมถึงการปิดซ่อมบำรุงแท่นขุดเจาะที่ยาวนานกว่าแผนในแหล่งผลิต Statfjord C ประกอบกับปริมาณการจำหน่ายรวมน้อยกว่ากำลังการผลิตตามสัญญา (Underlift) เทียบปีก่อนหน้า

(-) ราคาขายเฉลี่ยน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเหลวปรับลดลง 15% สอดคล้องตามราคาในตลาดโลกที่อ่อนตัวลงจากอุปทานที่เพิ่มขึ้นจากการปรับเพิ่มกำลังการผลิตของกลุ่ม OPEC+

(+) ราคาขายก๊าซธรรมชาติปรับเพิ่มขึ้น 4% จากความต้องการที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติในยุโรปที่อยู่ในระดับต่ำตลอดทั้งปีเมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยในรอบ 5 ปี

ในปี 2568 โครงการสำคัญหลายโครงการที่เชื่อมต่อกับแหล่งผลิตหลักซึ่ง OKEA เป็นผู้ดำเนินการ (Operator) มีความคืบหน้าอย่างเป็นรูปธรรม สะท้อนศักยภาพในการต่อยอดการเติบโตจากความรู้และความเชี่ยวชาญที่มีอยู่ โดยแหล่งผลิต Brage ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์จากหลุมผลิต Sognefjord East ในเดือนก.ค. 68 และมีแผนการขุดเจาะหลุมผลิต Talisker ซึ่งคาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วง Q1/2569 ขณะเดียวกัน แหล่งผลิต Bestla อยู่ระหว่างการพัฒนาโดยเชื่อมต่อโครงสร้าง (Tie-Back) กับแหล่งผลิต Brage และคาดว่าจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในต้นปี 2570 นอกจากนี้โครงการ Draugen – Gorn West South ได้รับอนุมัติการขุดเจาะในช่วง Q2/2568 และคาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วง Q2/2569 เป็นต้น

งบกำไรขาดทุน งบแสดงฐานะการเงิน งบกระแสเงินสด และอัตราส่วนทางการเงิน

ภาพรวมงบกำไรขาดทุน

หน่วย: ล้านบาท	2567	2568	YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	589,877	507,570	-14%
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์	928	(1,634)	<-100%
Accounting EBITDA	40,409	35,753	-12%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(114)	657	>100%
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์*	4,062	(8,878)	<-100%
ต้นทุนทางการเงิน	(7,001)	(6,296)	10%
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(16,818)	(2,167)	87%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	4,040	2,445	-39%
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,184	2,880	32%
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.30	2.08	
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (ที่ไม่รวมรายการพิเศษ)	6,120	10,240	67%
รายการพิเศษ (ก่อนหักภาษี)	(252)	(16,354)	<-100%
โดยมีรายการหลักดังนี้			
Inventory Gain (loss) (รวมกลับรายการ/ขาดทุนจากการปรับ NRV)	(7,897)	(8,582)	-9%
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น	293	(845)	<-100%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(114)	657	>100%
กำไรจากการขายเงินลงทุน (หลังหักภาษี)	2,159	-	-100%
- ตามสัดส่วนการถือหุ้นหลังหักภาษี	1,248	-	-100%
รายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์*	4,062	(8,878)	<-100%
- ตามสัดส่วนการถือหุ้นหลังหักภาษี*	(981)	(2,025)	<-100%
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่า TFRS9	634	14	-98%
รายการอื่นๆ	611	1,280	>100%

ผลการดำเนินงานปี 2568 เทียบกับปี 2567

รายได้จากการขายและการให้บริการรวม 507,570 ล้านบาท ลดลง 14% โดยหลักมาจากการลดลงของรายได้ในกลุ่มธุรกิจโรงกลั่น และการค้าน้ำมัน กลุ่มธุรกิจการตลาด และกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ ที่เกี่ยวข้องกับราคาน้ำมันที่ปรับลดลงตามตลาดโลก จากภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัวและกำลังการผลิตน้ำมันดิบที่เพิ่มขึ้นจากกลุ่ม OPEC+

Accounting EBITDA 35,753 ล้านบาท ลดลง 12% ส่วนใหญ่มาจากกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติที่ได้รับผลกระทบจากราคาขายน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวลดลงตามตลาดโลก รวมถึงปริมาณการจำหน่ายที่ลดลงจากการจำหน่ายแหล่งผลิต Yme ในช่วง Q4/2567 และปริมาณการผลิตที่ลดลงตามธรรมชาติ ประกอบกับการปิดซ่อมบำรุงที่ยาวนานกว่าแผน ซึ่งบางส่วนสามารถชดเชยด้วย EBITDA ที่เติบโตอย่างมีนัยสำคัญของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันกว่า 77% จากค่าการกลั่นพื้นฐานและกำลังการกลั่นเฉลี่ยของทั้งสองโรงกลั่นในกลุ่มบริษัทฯ ที่ปรับตัวสูงขึ้น

งบกำไรขาดทุน งบแสดงฐานะการเงิน งบกระแสเงินสด และอัตราส่วนทางการเงิน

รายการพิเศษโดยหลัก ได้แก่

- **Inventory Loss (รวมกลับรายการ/ขาดทุนจากการปรับ NRV)** 8,582 ล้านบาท จากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า
- **ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น** 845 ล้านบาท โดยหลักเป็นผลขาดทุนจากการบริหารความเสี่ยงส่วนต่างน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า และผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจากค่าเงินดอลลาร์สหรัฐที่อ่อนค่าเทียบกับเงินบาท
- **กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน** 657 ล้านบาท โดยหลักจากการอ่อนค่าของดอลลาร์สหรัฐเทียบกับโครนอร์เวย์ของกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติที่มีหนี้สินในสกุลดอลลาร์สหรัฐ และการอ่อนค่าของดอลลาร์สหรัฐเทียบกับบาท ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันที่มีกำไรจากการมีเจ้าหนี้การค้ำสกุลดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งสามารถชดเชยขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดที่มีสินทรัพย์ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐได้ทั้งหมด
- **กำไรจากการขายเงินลงทุน** ไม่มีการจำหน่ายเงินลงทุนในปี 2568 ขณะที่ปีก่อนหน้ามีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น 2,159 ล้านบาท (หรือ 1,248 ล้านบาท เมื่อคำนวณตามสัดส่วนการถือหุ้นหลังหักภาษี)
- **ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์** 8,878 ล้านบาท (หรือ 2,025 ล้านบาท เมื่อคำนวณตามสัดส่วนการถือหุ้นหลังหักภาษี) โดยหลักมาจากรายการด้อยค่าในกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ จากราคาน้ำมันคาดการณ์ล่วงหน้า (Forward Price) ที่ลดลงและการปรับลดประมาณการปริมาณสำรองในบางแหล่งผลิต รวมถึงกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดที่มีการตั้งด้อยค่าการลงทุนจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมประเทศฟิลิปปินส์ในเดือนมิ.ย. 68 จากกรณีที่มีแผนการจำหน่ายเงินลงทุน
- **กำไรจากรายการอื่นๆ** 1,280 ล้านบาท โดยหลักมาจากการกลับรายการตั้งสำรองผลขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันของบริษัทบางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมที่เคยประเมินไว้ ณ วันเข้าซื้อกิจการ (Purchase Price Allocation)

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 2,167 ล้านบาท ลดลง 87% โดยหลักมาจากผลกำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติที่ลดลง ประกอบกับในปีก่อนหน้ามีรายการพิเศษจากการด้อยค่าของแหล่งผลิต Yme ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทฯ มีอัตราภาษีที่แท้จริง (Effective Tax Rate) อยู่ที่ 47% อย่างไรก็ตามหากไม่มีรายการด้อยค่าสินทรัพย์ บริษัทฯ จะมีอัตราภาษีที่แท้จริงอยู่ที่ 28%

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 2,880 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 2.08 บาท

กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (ที่ไม่รวมรายการพิเศษ) 10,240 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 67% โดยหลักมาจากกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันที่มีค่าการกลั่นพื้นฐานและกำลังการกลั่นเฉลี่ยที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

งบกำไรขาดทุน งบแสดงฐานะการเงิน งบกระแสเงินสด และอัตราส่วนทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 68 กลุ่มบริษัทบางจากมีสินทรัพย์รวม 298,805 ล้านบาท ลดลง 17,736 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2567 โดยหลักจากมูลค่าสินค้าคงเหลือที่เกี่ยวข้องกับน้ำมันปรับตัวลดลงตามราคาน้ำมันในตลาดโลก และรายการเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ได้รับผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน และการรับรู้ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จากสกุลเงินต่างประเทศของบริษัทร่วมในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด และลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลงจากการได้รับคืนภาษีเงินได้ในบุคคลของ บริษัทฯ บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) ประกอบกับกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติมีการต่ออายุความนิยมของแหล่งผลิต Statford ขณะที่ส่วนหนี้สินรวม 214,664 ล้านบาท ลดลง 15,404 ล้านบาท โดยหลักมาจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าที่ลดลงตามมูลค่าสินค้าคงเหลือ อีกทั้งมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 84,141 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น 45.45 บาท ลดลง 2,332 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2567 โดยหลักมาจากการขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี 1,321 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทบางจากมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 28,555 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ 1.10 เท่า และมีอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้ของบริษัท ที่ระดับ “A+” และแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” หรือ “Stable” จากทริสเรทติ้ง

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)	31 ธ.ค. 67	%ต่อสินทรัพย์รวม	31 ธ.ค. 68	%ต่อสินทรัพย์รวม	%เปลี่ยนแปลง
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	28,626	9%	28,555	10%	-0.2%
สินค้าคงเหลือ	41,210	13%	32,803	11%	-20%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	35,395	11%	33,553	11%	-5%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	115,748	37%	114,934	38%	-1%
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	31,568	10%	28,042	9%	-11%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	63,995	20%	60,918	20%	-5%
รวมสินทรัพย์	316,542		298,805		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	34,252	11%	26,449	9%	-23%
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	127,630	40%	122,818	41%	-4%
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	28,027	9%	30,306	10%	8%
หนี้สินอื่น	40,159	13%	35,091	12%	-13%
รวมหนี้สิน	230,068	73%	214,664	72%	-7%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	86,474	27%	84,141	28%	-3%

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)	2567	2568
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด (1 มกราคม)	36,754	28,626
กำไรสำหรับงวด	4,040	2,445
ปรับปรุงค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจากกำไรจากการดำเนินงาน	20,056	18,108
ปรับปรุงรายการอื่น	2,649	9,758
การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	5,371	1,201
เงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมดำเนินงาน	32,116	31,512
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน	(20,193)	(18,649)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(18,404)	(13,044)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(6,481)	(181)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(1,647)	110
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (สุทธิจากเงินเบิกเกินบัญชี) ณ วันสิ้นงวด	28,626	28,555

งบกำไรขาดทุน งบแสดงฐานะการเงิน งบกระแสเงินสด และอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

	2567	2568
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (%)		
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Gross Profit Margin)	5.18%	5.57%
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (EBITDA Margin)	7.02%	7.06%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Net Profit Margin)	0.70%	0.48%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)	3.31%	4.55%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (%)		
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)	8.48%	3.55%

	31 ธ.ค. 67	31 ธ.ค. 68
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)		
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	1.30	1.30
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	0.77	0.81
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (Inventory Turnover)	12.41	12.76
ระยะเวลาเก็บสินค้าคงเหลือ (Inventory Period) (วัน)	29	29
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (AR Turnover)	26.34	27.04
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Collection Period) (วัน)	14	13
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (AP Turnover)	25.97	29.98
ระยะเวลาชำระหนี้ (Payment Period) (วัน)	14	12
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)		
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net IBD to Equity)	1.14	1.10

ภาคผนวก

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงกลั่นและการค้า	2567	2568	YoY
รายได้ (ล้านบาท) ^{1/}	492,993	416,913	-15%
EBITDA (ล้านบาท)	5,006	8,840	77%
- ภายใต้การดำเนินงานของบางจาก ^{2/}	4,227	8,287	96%
- ภายใต้การดำเนินงานของ BSRC ^{2/}	599	602	0%
ภาพรวมธุรกิจโรงกลั่น			
กำลังการผลิตเฉลี่ย (KBD)	258.4	263.7	2%
อัตรากำลังการผลิต (%)	88%	90%	
ค่าการกลั่นพื้นฐานกลุ่มบริษัทบางจาก (US\$/BBL)	4.05	6.72	2.67
- Oil Hedging (US\$/BBL)	0.33	(0.63)	(0.96)
- Inventory Gain/ (Loss) ^{3/} (US\$/BBL)	(2.07)	(2.42)	(0.35)
ค่าการกลั่นรวมกลุ่มบริษัทบางจาก (US\$/BBL)	2.31	3.67	1.36
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (THB/USD)	35.5	33.0	(2.41)
โรงกลั่นพระโขนง			
กำลังการผลิตเฉลี่ย (KBD)	110.6	122.0	10%
อัตรากำลังการผลิต (%)	92%	102%	
ค่าการกลั่นพื้นฐาน (US\$/BBL)	4.78	7.94	3.16
- Oil Hedging (US\$/BBL)	0.51	(0.76)	(1.27)
- Inventory Gain/ (Loss) ^{3/} (US\$/BBL)	(2.22)	(1.68)	0.54
ค่าการกลั่นรวม (US\$/BBL)	3.06	5.50	2.44
โรงกลั่นศรีราชา^{3/}			
กำลังการผลิตเฉลี่ย (KBD)	147.8	141.7	-4%
อัตรากำลังการผลิต (%)	85%	81%	
ค่าการกลั่นพื้นฐาน (US\$/BBL)	3.51	5.67	2.16
- Oil Hedging (US\$/BBL)	0.19	(0.51)	(0.70)
- Inventory Gain/ (Loss) ^{3/} (US\$/BBL)	(1.96)	(3.05)	(1.10)
ค่าการกลั่นรวม (US\$/BBL)	1.75	2.10	0.35
สัดส่วนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (%)			
ภาพรวมธุรกิจโรงกลั่น			
ก๊าซ LPG	4%	5%	0.1%
แก๊ส	1%	2%	0.4%
น้ำมันเบนซิน	27%	26%	-1%
น้ำมันเครื่องบิน	10%	9%	-0.4%
น้ำมันดีเซล	43%	44%	1%
น้ำมันที่ไม่ได้ใช้ในการขนส่ง	0%	0%	0.0%
Unconverted Oil (UO)	4%	3%	-1%
น้ำมันเตา	9%	9%	-0.1%
ยางมะตอย	1%	1%	0.3%
โรงกลั่นพระโขนง			
ก๊าซ LPG	2%	3%	0%
น้ำมันเบนซิน	21%	23%	1%
น้ำมันเครื่องบิน	13%	12%	-1%
น้ำมันดีเซล	47%	49%	1%
น้ำมันที่ไม่ได้ใช้ในการขนส่ง	0.2%	0.1%	0.0%
Unconverted Oil (UO)	9%	6%	-2%
น้ำมันเตา	8%	8%	0%

ภาคผนวก

สัดส่วนผลิตภัณฑ์ต่อปีโตรเลียม (%)	2567	2568	YoY
โรงกลั่นศรีราชา			
ก๊าซ LPG	6%	6%	0%
แก๊ส	2%	3%	1%
น้ำมันเบนซิน	31%	28%	-2%
น้ำมันเครื่องบิน	7%	7%	0%
น้ำมันดีเซล	40%	40%	0%
น้ำมันเตา	10%	9%	0%
ยางมะตอย	2%	3%	1%
ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันรวมของบริษัทฯ^{4/} (ล้านลิตร)			
ธุรกิจการตลาด	13,814	13,899	1%
บริษัทน้ำมันมาตรา 7	1,623	1,219	-25%
ส่งออก	1,603	1,635	2%
ปริมาณการจำหน่ายรวม	17,041	16,753	-1%

หมายเหตุ: 1/ ปรับปรุงรายการตัดบัญชีระหว่างกันและอื่นๆ สะท้อนถึงรายการระหว่างธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันและธุรกิจการตลาด

2/ EBITDA รายการธุรกิจก่อนหักรายการระหว่างกัน

3/ ตัวเลข Inventory Gain/(Loss) ที่แสดงในตารางรวม (กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)

4/ ปริมาณการจำหน่ายไม่รวมการแลกเปลี่ยนน้ำมันกับบริษัทน้ำมันมาตรา 7 และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ

กลุ่มธุรกิจการตลาด

ผลการดำเนินงานของธุรกิจการตลาด	2567	2568	YoY
รายได้ (ล้านบาท)^{1/}	393,689	364,453	-7%
EBITDA (ล้านบาท)	5,577	5,962	7%
- ภายใต้การดำเนินงานของบางจาก ^{2/}	3,144	3,096	-2%
- ภายใต้การดำเนินงานของ BSRC ^{2/}	2,212	2,599	18%
ค่าการตลาด (บาท/ลิตร)			
ค่าการตลาดของกลุ่มบริษัทบางจาก	0.90	0.86	-4%
- ภายใต้การดำเนินงานของบางจาก	0.86	0.79	-8%
- ภายใต้การดำเนินงานของ BSRC	0.96	0.98	2%
ค่าการตลาดสุทธิ^{3/} (บาท/ลิตร)			
ค่าการตลาดสุทธิของกลุ่มบริษัทบางจาก	0.84	0.79	-6%
- ภายใต้การดำเนินงานของบางจาก	0.79	0.72	-8%
- ภายใต้การดำเนินงานของ BSRC	0.91	0.90	-1%
ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)			
ปริมาณการจำหน่ายของกลุ่มบริษัทบางจาก	13,814	13,899	1%
- คิวปลีก	8,363	8,334	-0.3%
- อุตสาหกรรม	5,451	5,565	2%
ปริมาณการจำหน่าย ภายใต้การดำเนินงานของบางจาก	8,052	8,638	7%
- คิวปลีก	4,917	4,897	-0.4%
- อุตสาหกรรม	3,135	3,741	19%
ปริมาณการจำหน่าย ภายใต้การดำเนินงานของ BSRC	5,804	5,301	-9%
- คิวปลีก	3,445	3,437	-0.2%
- อุตสาหกรรม	2,359	1,864	-21%

ภาคผนวก

ปริมาณการจำหน่ายจำแนกตามผลิตภัณฑ์เฉพาะธุรกิจการตลาด (ล้านลิตร)	2567	2568	YoY
ปริมาณการจำหน่ายของกลุ่มบริษัทบางจาก			
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	622	668	7%
แก๊สโซลีน	3,718	3,700	-0.5%
น้ำมันเครื่องบิน	1,474	1,445	-2%
น้ำมันดีเซล	7,244	7,110	-2%
น้ำมันเตา และอื่นๆ	757	975	29%
ปริมาณการจำหน่าย ภายใต้การดำเนินงานของบางจาก			
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	535	607	13%
แก๊สโซลีน	1,983	1,942	-2%
น้ำมันเครื่องบิน	982	1,419	45%
น้ำมันดีเซล	4,323	4,406	2%
น้ำมันเตา และอื่นๆ	229	265	16%
ปริมาณการจำหน่าย ภายใต้การดำเนินงานของ BSRC			
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	87	61	-30%
แก๊สโซลีน	1,754	1,776	1%
น้ำมันเครื่องบิน	492	27	-95%
น้ำมันดีเซล	2,944	2,726	-7%
น้ำมันเตา และอื่นๆ	528	712	35%
หน่วย: จำนวนสาขา			
สถานีบริการน้ำมัน	2,163	2,214	51
- ภายใต้การดำเนินการของบางจาก	1,411	1,409	(2)
- ภายใต้การดำเนินการของ BSRC	752	805	53
สถานีอัดประจุไฟฟ้า (EV Chargers)	365	543	178
ร้านกาแฟ Inthanin	1,028	1,183	155

หมายเหตุ: 1/ ปรับปรุงรายการตัดบัญชีระหว่างกันและอื่นๆ สะท้อนถึงรายการระหว่างธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันและธุรกิจการตลาด
2/ EBITDA รายการธุรกิจก่อนหักรายการระหว่างกัน
3/ ค่าการตลาดสุทธิ รวม Inventory Gain/(Loss) และ NRV

การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

- อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) (Gross Profit Margin) = กำไรขั้นต้น / รายได้จากการขายและการให้บริการ
- อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) (EBITDA Margin) = EBITDA / รายได้จากการขายและการให้บริการ
- อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) (Net Profit Margin) = กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / รายได้จากการขายและการให้บริการ
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) (ROE) = กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) (ROA) = กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ / รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)

ภาคผนวก

อัตราส่วนสภาพคล่อง

- อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) (Current Ratio) = สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) (Quick Ratio) = (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินลงทุนระยะสั้น + ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น) / หนี้สินหมุนเวียน
- อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) (Inventory Turnover) = ต้นทุนขายและการให้บริการ / สินค้าคงเหลือก่อนค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)
- ระยะเวลาเก็บสินค้าคงเหลือ (Inventory Period) (วัน) = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ
- อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) (AR Turnover) = รายได้จากการขายและการให้บริการ / ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ (เฉลี่ย)
- ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) (Collection Period) = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า
- อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า) (AP Turnover) = ต้นทุนขายและการให้บริการ / เจ้าหนี้การค้า (เฉลี่ย)
- ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน) (Payment Period) = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)

- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (Net IBD to Equity) = (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินลงทุนระยะสั้น) / ส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ:

- 1/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
 - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
 - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2
- 2/ รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
 - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
 - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2
- 3/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ข้อมูลตัวเลขคือ กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)
- 4/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ข้อมูลตัวเลขคือ กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)
- 5/ ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
 - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
 - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2
- 6/ เจ้าหนี้การค้า (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
 - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
 - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2
- 7/ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย คำนวณโดย (เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (รวมถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) + หนี้กู้ (รวมถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี))

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0 2009 9000

โทรสาร : 0 2009 9991

ชื่อผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : 1572

นายทะเบียนหุ้นกู้

ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ : 0 2231 4333

โทรสาร : 0 2231 4742

ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : 0 2255 2222

โทรสาร : 0 2255 9391-3

ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : 1572

บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : 0 2677 2000

โทรสาร : 0 2677 2222

รายชื่อผู้สอบบัญชี

นายศักดิ์ดา เกาทัณฑ์ทอง เลขที่ใบอนุญาต 4628

นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ เลขที่ใบอนุญาต 6333

นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ เลขที่ใบอนุญาต 8829

นายยุทธพงศ์ สุนทรินคะ เลขที่ใบอนุญาต 10604

ที่ปรึกษากฎหมาย หรือ ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

ที่ปรึกษากฎหมาย/ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 1

ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย/ ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ	บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเคินซี จำกัด 195 อาคารวัน แบงค็อก ทาวเวอร์ไพล์ ชั้น 30-33 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : 0 2636 2000 โทรสาร : 0 2636 2111
---	---

ที่ปรึกษากฎหมาย/ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 2

ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย/ ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ	บริษัท ดีแอลเอ ไปเปอร์ (ประเทศไทย) จำกัด 548 อาคารวัน ซิตี เซ็นเตอร์ ยูนิต 4801-4805 ชั้น 48 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : 0 2686 8520 โทรสาร : -
---	--

ที่ปรึกษากฎหมาย/ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 3

ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย/ ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ	บริษัท สำนักงานกฎหมายธูกร จันทรรังสี จำกัด 133/415 หมู่บ้านพฤกษาวิลล์ 33 หมู่ที่ 3 ตำบลปลายบาง อำเภอบางกรวย นนทบุรี 11130 โทรศัพท์ : 08 1456 0451 โทรสาร : -
---	---

ที่ปรึกษากฎหมาย/ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 4

ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย/ ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ	บริษัท พรราวอิส ลอว์ จำกัด 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 27070 ชั้น 27 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ : 09 2559 7776 โทรสาร : -
---	---

ที่ปรึกษากฎหมาย/ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 5

ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย/ ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ	Norton Rose Fulbright (Asia) LLP 9 Straits View, Marina One West Tower, #09-09 Singapore 018937 โทรศัพท์ : +65 437 983 681
---	---

ที่ปรึกษากฎหมาย/ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 6

ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย/ ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ	บริษัท เอ็นซี คอนเน็กซ์ จำกัด 18/10 หมู่ที่ 6 ซอยศาลาธรรมสพน์ 26 ถนนศาลาธรรมสพน์ แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10170 โทรศัพท์ : 08 1684 0898 โทรสาร : -
---	---

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : มี

การถือหุ้นของบุคคลผู้ไม่มีสัญชาติไทย

ข้อบังคับบริษัทฯ ข้อ 11 กำหนดห้ามการถือหุ้นที่จะเป็นเหตุให้มีบุคคลผู้ไม่มีสัญชาติไทยรายใดรายหนึ่งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้า (5%) ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมด และให้บริษัทปฏิเสธการลงทะเบียนถือหุ้นดังกล่าว

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี โดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : มี

รายละเอียดข้อพิพาททางกฎหมาย

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2564	<p>ชื่อกดี คดีฟ้องพิพาทของ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>โจทก์ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</p>	
	<p>ข้อพิพาทที่ 1</p> <p>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ มิถุนายน 2571</p> <p>อธิบายข้อพิพาท บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) (“การบินไทย”) มีหนี้ค้างชำระค่าน้ำมันอากาศยานต่อบริษัทฯ และต่อมาการบินไทยได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการและแต่งตั้งผู้ทำแผนเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563 นั้น บริษัทฯ ได้ยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ สำหรับหนี้ค่าน้ำมันอากาศยานดังกล่าว เป็นเงินจำนวนรวมทั้งสิ้น 31,707,494.94 ดอลลาร์ สรอ. ในวันที่ 8 ตุลาคม 2563 ต่อมาเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งให้บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จำนวน 29,710,516.39 ดอลลาร์ สรอ. พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงิน 29,086,460.59 ดอลลาร์ สรอ. นับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งฟื้นฟูกิจการ จนกว่าจะได้รับชำระหนี้เสร็จสิ้น ทั้งนี้ ผู้ทำแผนได้ส่งแผนฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และมีการจัดประชุมเจ้าหนี้ ซึ่งที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติเห็นชอบต่อแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 โดยบริษัทฯ ถูกจัดอยู่ในประเภทเจ้าหนี้การค้าซึ่งจะได้รับชำระหนี้เงินต้นคืนโดยไม่ได้รับดอกเบี้ย เป็นรายครึ่งปีต่อเนื่องทั้งหมด 8 งวด (บริษัทถูกหนี้ชำระหนี้ปีละ 2 งวด) และจะเริ่มได้รับชำระงวดแรกในครึ่งหลังของปี 2567 ตามแผนฟื้นฟูกิจการ</p> <p>ผลพิจารณาข้อพิพาท/ความคืบหน้าของข้อพิพาท วันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบกับแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ แล้ว ขณะนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างรอรับการชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยการบินไทยจะชำระหนี้ให้แล้วเสร็จภายในครึ่งปีแรกของปี 2571 และเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2568 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการการบินไทยแล้ว โดยการบินไทยยังคงต้องชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ จนครบถ้วนตามแผนฟื้นฟูกิจการต่อไป</p> <p>อธิบายเพิ่มเติม บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้สำหรับงวดครึ่งหลังของปี 2568 จำนวน 3,635,807.57 ดอลลาร์ สรอ. ตามแผนฟื้นฟูกิจการเรียบร้อยแล้ว</p>	คดีฟ้องพิพาทยุติแล้ว

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2565	<p>ชื่อกดี คดีฟ้องติดตามเอาทรัพย์สินตามโฉนดที่ดินเลขที่ 2465</p> <p>จำเลย บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</p>	
	<p>ข้อพิพาทที่ 1</p> <p>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ มิถุนายน 2565 - มิถุนายน 2568</p> <p>อธิบายข้อพิพาท บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นจำเลยเรื่องติดตามเอาทรัพย์สินตามโฉนดที่ดินเลขที่ 2465 ตำบลบางจาก อำเภอพระโขนง กรุงเทพมหานคร โดยบริษัทฯ ถูกเรียกให้รื้อถอนอาคารและคินที่ดินดังกล่าว หากคินไม่ได้ให้ชดใช้เป็นเงินจำนวน 5,000 ล้านบาท อนึ่ง เมื่อปี 2538 กระทรวงการคลัง กรมธนารักษ์ และบริษัทฯ เคยถูกฟ้องคดีตามโฉนดที่ดินเลขที่ 2465 ดังกล่าว และในปี 2559 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายกฟ้องโดยพิจารณาว่าที่ดินโฉนด 2465 ได้ถูกน้ำกัดเซาะกลายเป็นแม่น้ำเจ้าพระยาไปหมดแล้ว การฟ้องคดีนี้เป็นการนำโฉนดที่ดิน 2465 ขึ้นมาฟ้องใหม่</p> <p>ผลพิจารณาข้อพิพาท/ความคืบหน้าของข้อพิพาท เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องของโจทก์เนื่องจากรับฟังข้อเท็จจริงตามคำพิพากษาศาลฎีกาในคดีก่อนว่าที่ดินโฉนด 2465 ถูกน้ำกัดเซาะกลายเป็นแม่น้ำและตกเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดินไปหมดแล้ว ทั้งนี้ โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ และบริษัทฯ ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์แล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2568 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นให้ยกฟ้อง ต่อมาเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2568 โจทก์ยื่นคำร้องขออนุญาตฎีกาและฎีกา แต่โจทก์ไม่ได้วางเงินค่าธรรมเนียมศาลภายในระยะเวลาที่ศาลกำหนด ดังนั้น เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2568 ศาลจึงได้มีคำสั่งยกคำร้องขออนุญาตฎีกา และมีคำสั่งไม่รับฎีกาของโจทก์ คดีถึงที่สุดตามคำพิพากษาศาลอุทธรณ์</p>	คดีถึงที่สุดแล้ว

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2565	<p>ชื่อกดี กรณีพิพาทเรื่องสัญญาการลงทุน ตามกระบวนการอนุญาโตตุลาการระหว่างประเทศกับ บริษัท Seacrest Group Limited</p> <p>จำเลยและโจทก์ฟ้องแย้ง BCPR Pte. Ltd. (ผู้ถูกร้องที่ 1) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ผู้ถูกร้องที่ 2)</p> <hr/> <p>ข้อพิพาทที่ 1</p> <p>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ ตุลาคม 2565 - ธันวาคม 2568</p> <p>อธิบายข้อพิพาท บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถูก บริษัท Seacrest Group Limited (“คู่สัญญา”) ยื่นข้อเรียกร้องและเสนอข้อพิพาทให้อนุญาโตตุลาการพิจารณา อ้างว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยผิดสัญญาการลงทุน เรียกร้องให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยชดใช้เงินจำนวน ประมาณ 23 ล้านดอลลาร์ สรอ. และดอกเบี้ยของต้นเงิน รวมถึงค่าเสียหายอื่นๆ ที่ได้รับและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยยืนยันข้อเท็จจริงว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่พิพาทโดย ชำระเงินตามจำนวนที่ต้องชำระตามสัญญาโดยชอบแล้ว และได้โต้แย้งข้อเรียกร้อง ส่วนเกินและไม่เป็นธรรม และดำเนินการแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการเพื่อดำเนินการระงับ ข้อพิพาทตามขั้นตอนโดยคู่สัญญาผู้เรียกร้อง และบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ยื่นเอกสาร พยานหลักฐานตามกระบวนการพิจารณาเสนอต่อคณะอนุญาโตตุลาการและดำเนิน กระบวนการสืบพยานแล้ว</p> <p>ผลพิจารณาข้อพิพาท/ความคืบหน้าของข้อพิพาท คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดว่าวิธีการคำนวณเงินที่ต้องชำระตามสัญญาที่ บริษัทฯ และบริษัทย่อยกล่าวอ้างถูกต้องแล้ว โดยให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยชำระเงิน ตามสัญญาเพิ่มเติมจากเงินที่ได้ชำระไปแล้วอีกเพียงจำนวน 23,570.43 ดอลลาร์ สรอ. ซึ่งไม่ใช่จำนวนเงินตามที่คู่สัญญาเรียกร้อง ทั้งนี้ ในส่วนของข้อเรียกร้องส่วนเกินและ ไม่เป็นธรรมอื่นทั้งหมดที่คู่สัญญาอ้างว่านั้น คณะอนุญาโตตุลาการมีคำชี้ขาดปฏิเสธ ข้อเรียกร้องดังกล่าวทั้งหมด และให้คู่สัญญาต้องชำระค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นให้กับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการดำเนินกระบวนการทางอนุญาโตตุลาการนี้เป็นจำนวน เงิน 4,667,325.06 ดอลลาร์ สรอ. โดยเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2567 คู่สัญญาได้ยื่น คำร้องคัดค้านต่อศาลประเทศอังกฤษ โดยกล่าวอ้างว่าคณะอนุญาโตตุลาการบกพร่อง ในกระบวนการทำคำชี้ขาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ยื่นคำโต้แย้งคัดค้านคำร้องดังกล่าว ของคู่สัญญาตามกระบวนการของศาลประเทศอังกฤษ และเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2568 ศาลประเทศอังกฤษมีคำตัดสินให้ยกคำร้องทั้งหมดของคู่สัญญา รวมถึงได้ยกคำร้อง ขอรุณกรรมคำตัดสินของคู่สัญญาในเวลาต่อมา ข้อพิพาทจึงเป็นที่สิ้นสุด</p> <p>อนึ่ง ปัจจุบันคู่สัญญาอยู่ในระหว่างกระบวนการเลิกบริษัท และได้แต่งตั้งผู้ชำระบัญชีแล้ว ภายใต้อำนาจของเบอร์ดี้วอต้า</p>	ข้อพิพาทถึงที่สุดแล้ว

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2568	<p>ข้อคดี คดีพิพาทตามสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างเบ็ดเสร็จของโครงการ SFP</p> <p>จำเลย และโจทก์ฟ้องแย้ง บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด</p>	
	<p>ข้อพิพาทที่ 1</p> <p>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ มิถุนายน 2568 - ปัจจุบัน</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ
	<p>อธิบายข้อพิพาท บริษัทคู่สัญญาซึ่งเป็นผู้รับจ้างเหมาก่อสร้างโรงกลั่นชีวภาพในโครงการพัฒนาเชื้อเพลิงยั่งยืน (Sustainable Fuel Development Project: SFP) ได้ยื่นฟ้องบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ต่อศาลแพ่งพระโขนง เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2568 เป็นคดีแพ่งเรื่องผิดสัญญา เรียกค่าเสียหายภายใต้สัญญาจ้างเหมาก่อสร้างของโครงการดังกล่าวจำนวน 3 สัญญา (รวมเรียกว่า “สัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง”) โดยได้ฟ้องเรียกให้บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ชำระค่าจ้าง ค่าจ้างเพิ่มเติม คืนเงินประกันผลงาน และเรียกให้ส่งมอบคืนหนังสือค้ำประกัน รวมเป็นทุนทรัพย์จำนวนประมาณ 3,300 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจนกว่าบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะชำระเงินแก่บริษัทคู่สัญญาเสร็จสิ้นครบถ้วน</p>	
	<p>เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2568 บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งไปในคดีเดียวกัน เพื่อปฏิเสธคำฟ้องของบริษัทคู่สัญญา และเรียกค่าเสียหายจากการปฏิบัติผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างของบริษัทคู่สัญญา โดยมีทุนทรัพย์รวมประมาณ 5,700 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2568 บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งฉบับแก้ไขเพิ่มเติม โดยแก้ไขทุนทรัพย์ตามฟ้องแย้งเป็นจำนวนประมาณ 4,184 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจนกว่าบริษัทคู่สัญญาจะชำระเงินแก่บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เสร็จสิ้นครบถ้วน</p>	
	<p>เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2568 บริษัทคู่สัญญายื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2568 ศาลล้มละลายกลางได้รับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ และได้กำหนดวันไต่สวนคำร้องครั้งแรกในวันที่ 28 มกราคม 2569 และได้นัดไต่สวนครั้งต่อไปในวันที่ 19 มีนาคม 2569</p>	
	<p>ผลพิจารณาข้อพิพาท/ความคืบหน้าของข้อพิพาท เมื่อศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งรับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทคู่สัญญาไว้เพื่อพิจารณาแล้ว ศาลแพ่งพระโขนงจึงไม่อาจดำเนินกระบวนการพิจารณาต่อไปได้ตามพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483 มาตรา 90/12 (4) ดังนั้น เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2568 ศาลแพ่งพระโขนงจึงมีคำสั่งให้จำหน่ายคดีชั่วคราว โดยเลื่อนคดีไปนัดพร้อมเพื่อฟังผลคำสั่งของศาลล้มละลายกลางและนัดชี้สองสถานในวันที่ 24 มีนาคม 2569</p>	

5.4 ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่นหรือไม่ : ไม่มี

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : มี

สถาบันการเงินที่ 1

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน (สำหรับหุ้นกู้ BCP273A และ BCP303A)

ข้อมูลติดต่อ : 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ : 0 2230 1478 โทรสาร : 0 2626 4545-6

เว็บไซต์ : www.bangkokbank.com

สถาบันการเงินที่ 2

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน (สำหรับหุ้นกู้ BCP260A BCP26NB และ BCP292A)

ข้อมูลติดต่อ : ฝ่ายบริการตลาดทุน

977/2 อาคารเอส.เอ็ม.ทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0 2298 0830-3 โทรสาร : 0 2298 0835

เว็บไซต์ : www.krungthai.com

สถาบันการเงินที่ 3

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (สำหรับหุ้นกู้ BCP260A BCP26NB BCP26NA BCP275A BCP276A BCP278A BCP288A BCP28DA BCP292A BCP296A BCP29NA BCP305A BCP308A BCP31NA BCP328A BCP328B BCP346A BCP358A และ BCP378A)

ข้อมูลติดต่อ : 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : 0 2296 5715 โทรสาร : 0 2683 1298

เว็บไซต์ : www.krungsri.com

สถาบันการเงินที่ 4

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน (สำหรับหุ้นกู้ BCP26NA BCP275A BCP276A BCP278A BCP288A BCP28DA BCP296A BCP29NA BCP305A BCP308A BCP31NA BCP328A BCP328B BCP346A BCP358A และ BCP378A)

ข้อมูลติดต่อ : 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : 0 2296 5715 โทรสาร : 0 2683 1298

เว็บไซต์ : www.krungsri.com

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	160
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	179
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ	213
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	245



6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนาที่ประสงค์จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีระบบการบริหารจัดการที่มีมาตรฐาน มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร ตั้งแต่ปี 2546 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการประชุมเชิงปฏิบัติการที่พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมคิดร่วมกำหนดเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มุ่งสร้างความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างจิตสำนึกในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ในการทำงานประจำวัน จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร อีกทั้งพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยได้ติดตามศึกษาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรทบทวนและปรับปรุงนโยบายฯ เป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

หลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี 6 ประการ

A
Accountability

รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ

การดำเนินการหรือตัดสินใจใดๆ อย่างรอบคอบ รับผิดชอบ ภายใต้เหตุผลสนับสนุนที่เชื่อโดยสุจริตว่า เพียงพอและพร้อมยอมรับผลจากการกระทำเหล่านั้น

R
Responsibility

สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ

การมุ่งมั่นและทุ่มเทในหน้าที่รับผิดชอบของตนอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ความรับผิดชอบนี้รวมถึงความรับผิดชอบต่อตนเองที่ต้องเรียนรู้และเพิ่มขีดความสามารถที่เป็นประโยชน์เสมอ

T
Transparency

โปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้

การมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีหลักฐานอ้างอิง และสามารถตรวจสอบชี้แจงได้

E
Equitable
Treatment

ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

การปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความยุติธรรม ยึดมั่นในความถูกต้อง และให้ความเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยก

V
Vision to Create
Long-term Value

มีวิสัยทัศน์สร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการระยะยาว

การดำเนินการทางธุรกิจเพื่อให้บริษัทสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และนำพาบริษัทไปสู่ “การเติบโตด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน” รวมทั้งไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการบั่นทอนคุณค่าดังกล่าวไปสู่เป้าหมาย

E
Ethics

มีคุณธรรมและจริยธรรม

การประพฤติปฏิบัติที่ดีตั้งอยู่บนหลักความถูกต้องและเหมาะสม เพื่อสร้างคุณค่าจนเกิดเป็นวัฒนธรรมพนักงานคือ “เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น”

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำและผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กรมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ กำหนด โดยไม่มีการกีดกันทางเพศหรือความแตกต่างอื่นใด
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้มีความรอบรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในด้านธุรกิจน้ำมัน ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจระหว่างประเทศ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ อาทิ การสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โรงไฟฟ้า พลังงานทดแทน เป็นต้น ด้านบัญชี และการเงิน ด้านการบริหารจัดการ ด้านกฎหมาย ด้านการพัฒนางค์กรและนวัตกรรม ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ด้านสังคม สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ด้านบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต ซึ่งมีกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ ด้านบัญชีและการเงิน และมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่
- ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระและต้องมีบุคลิกเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงไม่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการที่ได้จัดตั้งขึ้น เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ กรณีประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระต้องมีกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด หรือแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ
- กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศเพื่อความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
- กรรมการต้องมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และเข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือเทียบเท่า เพื่อเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ

กรรมการอิสระ

เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยสามารถถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งคณะ รวมถึงมีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ ตั้งมั่นบนความถูกต้อง และสามารถแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระโดยไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ในเรื่องการถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ตามกฎหมายกำหนดร้อยละ 1) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมและผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระ



คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือ

หุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้วกรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้ ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยทำหน้าที่ศึกษาและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอเมชัน และบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ :

1. การสรรหากรรมการ
2. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
3. ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ
4. การพัฒนากรรมการ
5. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
6. การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
7. แนวปฏิบัติอื่นๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์กว้างไกลรวมทั้งมีคุณธรรมจริยธรรมตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skill Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาดรวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

ความหลากหลายของกรรมการ

การสรรหากรรมการจะคำนึงถึงประโยชน์ของความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะและความรู้ โดยไม่ได้จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือความแตกต่างอื่นใด

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ (ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และโบนัส) สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ บทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน และมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น โดยค่าตอบแทนกรรมการเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีคณะกรรมการที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะในด้านการถ่วงดุลอำนาจ การกำหนดนโยบายเชิงกลยุทธ์ และการติดตามตรวจสอบ

ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้สอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ

โครงสร้างการกำกับดูแลของบริษัทฯ กำหนดให้มีการแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการมิได้เป็นบุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อหลีกเลี่ยงการรวมศูนย์อำนาจในการกำหนดนโยบายและการบริหารจัดการไว้ในบุคคลเดียวกัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเป็นกลางในการพิจารณาและตัดสินใจของคณะกรรมการ

นอกจากนี้ ประธานกรรมการยังมีได้ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถทำหน้าที่กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการต่างๆ ได้อย่างเป็นอิสระและรอบด้าน การจัดโครงสร้างดังกล่าวช่วยให้ประธานกรรมการสามารถมุ่งเน้นบทบาทในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของคณะกรรมการ การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของกรรมการทุกคน และการสร้างความสมดุลในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกรรมการและฝ่ายจัดการ

การแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนระหว่างประธานกรรมการ ฝ่ายจัดการ และคณะอนุกรรมการ ช่วยเสริมสร้างระบบการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม ลดความเสี่ยงด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเพิ่มความโปร่งใสในกระบวนการตัดสินใจของบริษัทฯ ส่งผลให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างแท้จริง

คณะกรรมการบริษัทดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ

ในเรื่องดังต่อไปนี้

- การกำหนดและทบทวนกลยุทธ์เป้าหมาย และแผนงานประจำปี การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ
- การกำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนา และงบประมาณ เช่น นโยบายและแผนการบริหารจัดการบุคคล และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
- การดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงิน มีความน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการบริษัทไม่ควรดำเนินการ

ในเรื่องดังต่อไปนี้

- เรื่องที่คณะกรรมการมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินการ กล่าวคือ การจัดการ (Execution) ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย หรือแผนงานที่คณะกรรมการได้อนุมัติแล้วตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้และติดตามดูแลผล โดยไม่แทรกแซงการตัดสินใจหรือการทำงานของฝ่ายจัดการ เว้นแต่มีเหตุจำเป็น
- เรื่องที่มีข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีอำนาจและหน้าที่หลักเกี่ยวกับการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการจะมอบหมายและจะต้องบริหารบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

การพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทศึกษาและอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการสมัครสมาชิกสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้กรรมการเพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ซึ่งประกอบด้วย การเข้าเยี่ยมชมกิจการและการบรรยายหัวข้อต่างๆ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้เข้าใจและรับทราบลักษณะแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร เป้าหมาย ยุทธศาสตร์ นโยบายการดำเนินธุรกิจ ผลประกอบการ และผลการดำเนินงานของธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีคู่มือกรรมการและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งในรูปแบบของการประเมินตนเองรายบุคคลด้วยตนเอง (Self-Evaluation) และแบบไขว้ (Cross-Evaluation) รวมถึงการประเมินตนเองรายคณะ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาผลงานและปัญหาสำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป
2. คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์โดยมีการทบทวนปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเผยแพร่หลักเกณฑ์ ขั้นตอนและผลการประเมินในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ

แนวปฏิบัติอื่นๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ซึ่งกรรมการที่ออกตามวาระนั้น อาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ ทั้งนี้ ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสมไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเป็นอิสระ และประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น กรรมการอิสระควรมีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปีติดต่อกัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระรายใดให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อไปให้คณะกรรมการพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และตามความจำเป็น โดยมีกำหนดการประชุม (ทุกวันพฤหัสบดีที่ 3 ของเดือน) และวาระการประชุมล่วงหน้า ตลอดทั้งปี ซึ่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารการประชุม ที่จะส่งให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุม
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ เพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว
- การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งควรมีกรรมการเข้าร่วมในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในการลงมติควรมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี (กรณีมีการประชุม 12 ครั้งต่อปี ไม่ควรน้อยกว่า 9 ครั้ง)

ข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท เรื่องแผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่รายงานผลการดำเนินงานตามแผนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงได้กำหนดนโยบายการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่/

ผู้จัดการใหญ่ว่า หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือพนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ได้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งยังมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา พัฒนา ประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่หลักเกณฑ์และโครงสร้างค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหา ได้ดำเนินการพิจารณาและสรรหาบุคคลภายนอก/พนักงานระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ตามที่กำหนดสำหรับแผนสืบทอดตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่แล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างการดำเนินการเตรียมการเพื่อสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจาก

คณะกรรมการบริษัทดำเนินการให้มั่นใจว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงมีทักษะและคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแต่งตั้ง “คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร” เพื่อทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารระดับสูง โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่รายงานเป็นประจำทุกปี ถึงสิ่งที่ได้ทำไปในระหว่างปี และควรพิจารณาควบคู่กับแผนสืบทอดตำแหน่ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้วางแนวทางการพัฒนาเพิ่มเติม โดยให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อสร้างคุณค่าร่วม (Shared Value) ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการต่อไปโดยคณะกรรมการบริษัทตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงเคารพหลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี รวมถึงจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารสอดคล้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

นโยบายและแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย : มี



แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย :



ผู้ถือหุ้น



พนักงาน



ลูกค้า



คู่แข่งทางการค้า



คู่ค้า



เจ้าหน้าที่

หน่วยงานราชการ
หรือภาครัฐ

ชุมชนและสังคม

แนวปฏิบัติอื่นๆ เกี่ยวกับ
ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิและจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างถูกต้อง เพียงพอ เท่าเทียม และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในทุกภาคส่วน ทั้งในเรื่องการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงาน ดังนี้

- บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงาน สร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดให้มีช่องทางติดต่อผ่านเว็บไซต์และนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ
- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยใช้สิทธิผ่านการแต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิและจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น
- ผู้ถือหุ้นทุกรายพึงได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานเท่าเทียมกัน

พนักงาน

- ปฏิบัติอย่างเป็นธรรม กำหนดชั่วโมงการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน โดยการจ่ายค่าล่วงเวลาในกรณีมีความจำเป็นต้องทำงานล่วงเวลา ทั้งนี้ จะต้องได้รับความยินยอมจากพนักงาน เว้นแต่ในกรณีลักษณะงานต้องทำติดต่อกันไป หากหยุดจะเสียหายแก่งาน หรืองานฉุกเฉิน
- มีวันหยุดพักผ่อนประจำปีโดยที่ได้รับค่าจ้าง หรือวันหยุดตามสิทธิตามกฎหมายและระเบียบภายใน
- เคารพสิทธิมนุษยชนโดยปราศจากการเลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในด้านเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา ความพิการทางกายภาพ หรือสถานะอื่นใด พร้อมทั้งส่งเสริมการจ้างงานอย่างเท่าเทียม และเปิดโอกาสให้ทุกคนสามารถเข้าถึงและมีส่วนร่วมในองค์กรได้อย่างเหมาะสม
- ดูแลสุขภาพอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย

- อบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้า และเปิดโอกาสการพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่น รวมถึงสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสูง โดยพนักงานจะมีแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ประจำปี
- ประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งพนักงานทุกคนจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) ซึ่งผลตอบแทนจะเป็นไปตามผลการปฏิบัติงาน
- ในกรณีที่บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องปรับโครงสร้างองค์กร บริษัทฯ จะพิจารณาแนวทางในการโยกย้ายหรือปรับเปลี่ยนตำแหน่งงานของพนักงาน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของคุณสมบัติ ทักษะ และศักยภาพของพนักงานแต่ละบุคคล พร้อมทั้งจัดให้มีการพัฒนาและเตรียมความพร้อมในด้านทักษะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งงานใหม่อย่างเหมาะสม หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาตำแหน่งงานที่เหมาะสมให้กับพนักงานได้ บริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งพนักงานในระยะเวลาที่เหมาะสมและเป็นธรรม พร้อมทั้งให้คำปรึกษาเพื่อให้พนักงานสามารถปรับตัวและเตรียมความพร้อมต่อไป
- กำหนดค่าตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์อื่นที่เหมาะสม เป็นธรรม ไม่น้อยกว่าค่าจ้างขั้นต่ำตามกฎหมาย และเพียงพอต่อการดำรงชีพอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำ Salary Survey ร่วมกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนอัตราผลตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สามารถแข่งขันได้กับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้ รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการในระดับที่สูงกว่ากฎหมายกำหนดไว้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล บริการรับส่ง กิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ และสโมสรพนักงาน ซึ่งประกอบด้วยชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน

ลูกค้า

- บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ดี มีคุณภาพ และบริการที่เชื่อถือได้ รวมถึงมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้นภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรม และรับผิดชอบต่อลูกค้า ทั้งนี้ ผลจากการมุ่งมั่นพัฒนา

เพื่อตอบสนองของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผลคะแนนสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction) เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากปีก่อน

- บริษัทฯ ยังได้ใส่ใจและคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้บริโภค โดยมีการรับรองตามมาตรฐานต่างๆ การให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอ โดยไม่กล่าวเกินจริง อันเป็นเหตุให้เกิดความเข้าใจผิด พร้อมทั้งเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ

นโยบายเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงลูกค้าของบริษัทฯ และดำเนินการให้สอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ ได้มีการประกาศใช้นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Policy) และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ซึ่งกำหนดแนวทางในการกำกับดูแลและบริหารจัดการให้ข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ มีการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผย ได้รับความคุ้มครองและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างชั่วคราวของบริษัทฯ รวมถึงหน่วยงานภายนอกที่ปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ ถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการคำนึงถึงการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นความลับและมีความมั่นคงปลอดภัย โดยมีการใช้มาตรการเชิงเทคนิคและมาตรการเชิงบริหารจัดการที่เหมาะสมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการสูญหาย เข้าถึง ใช้ เปลี่ยนแปลง หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลที่อยู่ในความครอบครองของบริษัทฯ โดยมีขอบรวมถึงจัดให้มีการทบทวนและตรวจสอบความเพียงพอเหมาะสมของมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ในกรณีที่บริษัทฯ มีการให้บุคคลหรือหน่วยงานภายนอกประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลแทนบริษัทฯ จะมีการจัดทำข้อตกลงประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลระหว่างกัน เพื่อควบคุมการดำเนินงาน และป้องกันมิให้บุคคลหรือหน่วยงานภายนอกดังกล่าวเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ เปิดเผยหรือโอนไปให้โดยมิชอบ

สำหรับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายรวมถึงลูกค้า บริษัทฯ มีการจัดทำและเปิดเผยคำประกาศความเป็นส่วนตัว (Privacy Statement) เพื่อแจ้งรายละเอียดข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ มีการจัดเก็บวัตถุประสงค์ในการประมวลผลข้อมูล ฐานกฎหมายในการประมวลผลข้อมูล ระยะเวลาในการจัดเก็บข้อมูล บุคคลภายนอกที่บริษัทฯ

อาจมีหรือมีการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลให้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ช่องทางและวิธีการในการใช้สิทธิ รายละเอียดในการติดต่อบริษัทฯ หรือเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยเผยแพร่เอกสารดังกล่าวบนเว็บไซต์

คู่แข่งทางการค้า

- ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และแข่งขันอย่างเป็นธรรม ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า โดยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
- ต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม ส่งเสริมการแข่งขันโดยเสรี ไม่กระทำการใดๆ เพื่อก่อให้เกิดการบิดเบือนราคาตลาด ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียต่อผู้บริโภค โดยในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทกับคู่แข่งเกิดขึ้น

ลูกค้า

- บริษัทมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เสมอภาคและมีความเป็นธรรม โดยดำเนินการตามขั้นตอนของระเบียบบริษัทฯ เกี่ยวกับการจัดหาพัสดุ
- บริษัทฯ มี “คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ” และ “แนวนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก” เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนมีการดำเนินการธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสม รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า
- การคัดเลือกลูกค้า กำหนดให้มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาเลือกลูกค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มีการดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรมและไม่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่งบริษัทฯ จะเชิญให้ลูกค้าที่ผ่านเกณฑ์การขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ เข้าร่วมเสนอราคาเพื่อแข่งขันกับคู่ค้ารายอื่นที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกัน จากนั้นคณะกรรมการจัดหาพัสดุจะพิจารณาคัดเลือกลูกค้าจากราคาและเทคนิคต่อไป

เจ้าหน้าที่

- ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค่าประกันการบริหารเงินทุน การชำระหนี้ ดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน



รวมถึงการผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสม เพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

- ไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง อันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย
- กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ

- ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับภาครัฐ ยึดถือการปฏิบัติที่ดีของบริษัทฯ ตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- ตอบสนองนโยบายของภาครัฐตามความจำเป็นเหมาะสม โดยสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจ

ชุมชนและสังคม

บริษัทกำหนดความรับผิดชอบต่อชุมชนเพื่อนบ้าน ซึ่งรวมถึงกลุ่มเปราะบาง (ผู้มีรายได้น้อย เด็ก ผู้หญิง ผู้ด้อยโอกาส ชนพื้นเมือง) ดังนี้

1. ดูแลและพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีของเพื่อนบ้าน ชุมชน และสังคมโดยรอบใกล้พื้นที่ปฏิบัติการสำคัญ ด้วยการระบุดูแลชุมชนและกลุ่มเปราะบางที่อาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินงาน และนำความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสีย ผนวกกับความรู้ ประสบการณ์ทางธุรกิจมากำหนดกลยุทธ์ เพื่อสร้างประโยชน์และส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีกับชุมชน
2. ให้ความสำคัญกับระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม พลังงาน รวมถึงความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ
3. หลีกเลี่ยงการบุกรุกที่ดิน แหล่งน้ำ ป่าไม้ หรือทรัพยากรธรรมชาติที่เป็นกรรมสิทธิ์ของชนพื้นเมืองหรือการใช้ประโยชน์ในทรัพยากรธรรมชาติของชนพื้นเมืองอยู่เดิม โดยไม่ได้รับฟังความคิดเห็นจากส่วนรวม

แนวปฏิบัติอื่นๆ เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ประกอบการสถาบันบริการน้ำมัน

1. มีคู่มือแนวปฏิบัติและการประเมินวัดผลในเรื่องการรักษามาตรฐานของสินค้าและบริการ เพื่อให้ลูกค้าสถาบันบริการมีความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุดโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สุขภาพ ความปลอดภัย และสังคมรอบข้าง
2. ให้ความรู้และพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการ รวมถึงการจัดการประชุม สัมมนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เพื่อให้มีความพร้อมในการแข่งขัน
3. สร้างความร่วมมือ และพัฒนานวัตกรรมที่สร้างประโยชน์ร่วมกัน

สื่อมวลชน

1. จัดเตรียมเนื้อหา ภาพประกอบ และสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ รวมถึงการดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสื่อมวลชน เพื่อสนับสนุนการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพกับกลุ่มเป้าหมาย เช่น การแถลงข่าวการให้สัมภาษณ์หรือกิจกรรมสื่อสารเฉพาะกลุ่มตามความเหมาะสม เพื่อให้การสื่อสารมีความน่าสนใจ ถูกต้อง ทันต่อสถานการณ์ รวมถึงในภาวะวิกฤตหรือสถานการณ์สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของบริษัทฯ
2. สื่อสารข้อมูลความก้าวหน้าของการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามความเหมาะสม เช่น แผนการขยายธุรกิจ กิจกรรมองค์กรหรือประเด็นอื่นๆ ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และเป้าหมายของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจและเสริมสร้างความเชื่อมั่นในทิศทางการดำเนินงาน
3. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพสื่อมวลชน ด้วยการให้ความรู้ การจัดอบรมสัมมนา และการศึกษาดูงานที่เกี่ยวข้อง

ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และมีกลไกในการคุ้มครองพนักงานและผู้แจ้งเบาะแส โดยจัดทำระบบฐานข้อมูลความลับซึ่งเข้าถึงได้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น กรณีมีข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำความผิดจะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนซึ่งเป็นผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าว เพื่อพิจารณาสอบสวนดำเนินการตามระเบียบ และแจ้งผลกลับไปยังผู้ร้องเรียน โดยมีช่องทางดังนี้

อีเมล : ico@bangchak.co.th

จดหมายธรรมดา : ฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท

แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ : 0 2335 4569



ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ
การกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม:
www.bangchak.co.th/th/cg/corporate-governance

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทฯ มีการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจขององค์กรเป็นลายลักษณ์อักษร และเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือเป็นการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงานและพฤติกรรมของบุคลากรในองค์กร และการกำกับดูแลวัฒนธรรมองค์กรที่สำคัญ โดยจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทระบุถึงแนวประพฤติปฏิบัติที่ดีที่สะท้อนให้เห็นถึงจิตสำนึกความรับผิดชอบ และความมีจริยธรรมในการปฏิบัติหน้าที่ สามารถเชื่อมโยงและช่วยสนับสนุนวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ประพฤติดนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการมีกลไกในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจในทุกกระบวนการทำงาน

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง จรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ :

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน
3. การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน
4. การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์
5. การป้องกันการฟอกเงิน
6. การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ
7. การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ
8. การรับหรือให้ประโยชน์
9. การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน
10. การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม
11. การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ
12. การจัดการสิ่งแวดล้อม
13. สิทธิมนุษยชน
14. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ห้ามพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์

จากบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัทฯ การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัทฯ การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หาผลประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบรายงานดังต่อไปนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

1. แบบแจ้งการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่ห้ามมิให้พนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้พนักงานกรอกข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลตามเหตุการณ์และนำเสนอผู้บังคับบัญชาส่วนงานผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ เพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยในปี 2568 ได้ดำเนินการครบถ้วนและไม่พบความขัดแย้งที่มีนัยสำคัญ
2. แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดเพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย อันเป็นการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยในปี 2568 ได้ดำเนินการครบถ้วน
3. แบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใสตามหลักเกณฑ์ที่ ก.ล.ต. และ ต.ลท. กำหนด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงจัดทำแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้พนักงานที่รับผิดชอบกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มรายงานให้ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและสำเนาให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทราบ
4. แบบแจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน (หากมี) โดยสามารถแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านทางอีเมล bcpsecretary@bangchak.co.th หรือช่องทางอิเล็กทรอนิกส์อื่น เช่น แอปพลิเคชันไลน์ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจในการต่อต้านทุจริตทุกรูปแบบไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และธรรมาภิบาลเน้นย้ำการต่อต้านคอร์รัปชันภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องผ่านหลากหลายช่องทาง พร้อมกันนี้ ยังได้จัดทำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันไว้ในหมวดที่ 4 ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ครอบคลุมทุกธุรกิจและรายการในทุกประเทศและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งกำหนดมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายนี้ รวมถึงจะมีการสอบทานมาตรการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายธุรกิจ และรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียงของบริษัทฯ ดังนี้

- แนวปฏิบัติเรื่องการป้องกันการฟอกเงิน โดยบริษัทฯ จะไม่รับโอนหรือเปลี่ยนแปลงสภาพทรัพย์สิน หรือสนับสนุนให้มีการรับโอนหรือเปลี่ยนแปลงสภาพทรัพย์สินต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิดเพื่อป้องกันไม่ให้ผู้หนึ่งผู้ใดใช้บริษัทฯ เป็นช่องทางหรือเป็นเครื่องมือในการถ่ายเทปกปิดหรืออำพรางแหล่งที่มาของทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงดูแลให้มีการตรวจสอบบันทึกรายการและข้อเท็จจริงทางการเงินหรือทรัพย์สินต่างๆ อย่างระมัดระวังให้ถูกต้องและเป็นไปตามกฎหมาย
- แนวปฏิบัติเรื่องการจ้างพนักงานรัฐ (Revolving Door) โดยห้ามจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้าทำงานที่ก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทฯ มีการคัดเลือกบุคลากรที่เคยเป็นพนักงานรัฐเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อไม่ให้เกิดการกระทำได้กล่าวเป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งผลประโยชน์ใดๆ และมีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีการจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้าทำงานที่ก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์
- บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบการเบิกจ่ายโดยกำหนดวงเงิน ตารางอำนาจอนุมัติ วัตถุประสงค์ และผู้รับ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจนประกอบ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงเพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลไม่ได้เป็นไปเพื่อการคอร์รัปชัน เงินสนับสนุนเพื่อธุรกิจไม่ได้ใช้เป็น

ข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน และการเลี้ยงรับรอง ของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นไปตามนโยบาย พร้อมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบจากฝ่ายตรวจสอบภายใน

- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบงานขายและการตลาด รวมถึงงานจัดซื้อ และทำสัญญาเกี่ยวกับความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่ายและระเบียบจัดซื้อ โดยฝ่ายตรวจสอบภายใน จะให้ความเห็นและติดตามวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม
- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารบุคลากรที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ต่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ตั้งแต่การคัดเลือก การอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง
- บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และมีการประเมินผลการควบคุมตนเอง (Control Self-Assessment) เพื่อหาหรือผลการควบคุมภายในที่บุคลากรปฏิบัติงาน
- บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ กำหนดระดับความสำคัญของความเสี่ยงและมาตรการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้น ช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎระเบียบ และช่วยค้นหาข้อบกพร่อง จุดอ่อน รวมถึงให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ใช้กับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน และบริษัทในกลุ่มบริษัท บางจาก รวมถึงการนำมาตรการที่เกี่ยวข้องไปปฏิบัติกับบริษัทร่วมทุนที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุม และตัวแทนทางธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการในการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งมีขั้นตอนที่ชัดเจน โดยในปี 2568 พบกรณีการทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันปรากฏตามข้อมูลการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคีที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันคือ UN Global Compact ของสหประชาชาติ และในปี 2556 เป็น 1 ใน 22 บริษัทแรกที่ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิก CAC ครั้งแรกในปี 2556 จากการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุสมาชิก CAC ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 4 หลังจากการต่ออายุครั้งแรกในปี 2559

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงสนับสนุนคู่ค้าเข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย หรือ CAC อย่างต่อเนื่อง ผ่านการประชาสัมพันธ์และชักชวนคู่ค้าที่ได้ประกาศเจตนารมณ์กับ CAC เข้าร่วมงานสัมมนาต่างๆ เช่น Road to join CAC Road to Certify และ SME Clinic เพื่อรับทราบข้อมูลและความรู้เกี่ยวกับกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการทำธุรกิจหากบริษัทไม่มีกลไกการป้องกันการทุจริตที่เหมาะสม กรณีศึกษาต่างๆ พร้อมทั้งแนะนำวิธีการกำหนดนโยบายและข้อปฏิบัติต่างๆ ในการจัดทำแบบประเมิน รวมถึงวิธีการประเมินความเสี่ยง และเรียนรู้ขั้นตอนการขอรับรองกับ CAC โดยในปี 2568 บริษัทฯ เข้าร่วมเป็น CAC Change Agent เพื่อขยายเครือข่ายการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสเป็นธรรม ปราศจากการคอร์รัปชันอีกด้วย

การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กรทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และมีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสโดยจัดทำระบบฐานข้อมูลความลับซึ่งเข้าถึงได้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ กรณีฝ่ายตรวจสอบภายในได้รับข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำความผิด จะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนซึ่งเป็นผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าวเพื่อพิจารณาสอบสวนและดำเนินการตามระเบียบ ดังนี้

เรื่องที่ได้รับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

- การกระทำผิดกฎหมาย ทุจริต หรือการทำให้ระเบียบบริษัทฯ จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
- ความผิดปกติของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง
- เรื่องที่มีผลกระทบต่อประโยชน์ หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ

ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท

แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

อีเมล : ico@bangchak.co.th

โทรศัพท์ : 0 2335 4566

กลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

- จัดทำระบบฐานข้อมูลเก็บความลับของข้อมูลผู้แจ้งเบาะแส และกำหนดบทลงโทษ สำหรับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบข้อมูลดังกล่าวเมื่อข้อมูลถูกเปิดเผย
- การเข้าระบบฐานข้อมูลดังกล่าวจะต้องสามารถกระทำได้โดยผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เท่านั้น
- ถือเป็นหน้าที่ของผู้บังคับบัญชาหรือหัวหน้าหน่วยงานของผู้ที่ถูกร้องเรียนทุกคน ในการใช้ดุลพินิจสั่งการที่สมควรเพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียน พยานและบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนสอบสวนมิให้ต้องได้รับภัยอันตรายและความเดือดร้อนหรือความไม่ชอบธรรมอันเนื่องมาจากการร้องเรียน การเป็นพยานหรือการให้ข้อมูล

การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

1. เก็บรักษาและจัดให้บุคคลที่ได้รับข้อมูล เก็บรักษาข้อมูลความลับและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information) โดยมีวิธีในการเข้าถึงที่เหมาะสมและไม่เปิดเผยให้กับพนักงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง
2. ไม่ใช้ข้อมูลภายใน ข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทบางจาก เช่น แผนงาน รายได้ มติ การคาดคะเนทางธุรกิจ ผลงานจากการทดลองค้นคว้า การประมูลราคา เป็นต้น ซึ่งทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือไม่ก็ตาม เพื่อประโยชน์ของตนหรือบุคคลอื่นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทบางจาก ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทย และต่างประเทศหรือกระทำการใดๆ โดยตนเองหรือมอบให้บุคคลอื่นกระทำการเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นหรือเพื่อประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบ

เมื่อมีเหตุการณ์ที่มีข้อมูลภายในที่อาจมีผลต่อราคาหลักทรัพย์ บริษัทฯ จะจัดทำรายชื่อบุคคลวงใน (Insider List) และกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทบางจากซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ และ/หรือ บริษัทที่คาดว่าจะทำธุรกรรมร่วม (Target Company) ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยผู้ที่ทราบข้อมูลภายในต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ดังกล่าวจนกว่าจะพ้นระยะเวลาอย่างน้อย 1 วันนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

การป้องกันการฟอกเงิน

บริษัทฯ จะไม่รับโอนหรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สิน หรือสนับสนุนให้มีการรับโอนหรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สินต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้หนึ่งผู้ใดใช้บริษัทฯ เป็นช่องทางหรือเป็นเครื่องมือในการถ่ายเท ปกปิดหรืออำพรางแหล่งที่มาของทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงดูแลให้มีการตรวจสอบ บันทึกการรายการและข้อเท็จจริงทางการเงินหรือทรัพย์สินต่างๆ อย่างระมัดระวัง ให้ถูกต้องและเป็นไปตามกฎหมาย

การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่รับของขวัญหรือสิ่งของอื่นใด ไม่ว่ามูลค่าเท่าใดในทุกโอกาส และไม่พึงรับหรือให้การเลี้ยงรับรอง ไม่จ่ายค่าอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกินความจำเป็น และไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ หากได้รับมูลค่าเกินปกติวิสัยให้พนักงานปฏิเสธไม่รับและรายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นเพื่อทราบ

การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ

จรรยาบรรณธุรกิจ

การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและยึดมั่นการปฏิบัติตามกฎหมายซึ่งบังคับใช้กับการดำเนินธุรกิจในทุกประเทศ โดยพนักงานให้ความเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ตลอดจนขนบธรรมเนียมจารีตประเพณี และวัฒนธรรมแต่ละท้องถิ่น อีกทั้งเคารพหลักสิทธิมนุษยชนตามกฎหมายและมาตรฐานสากล

จรรยาบรรณพนักงาน

พนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อประสิทธิภาพและการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การปฏิบัติตนของพนักงาน

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ เอาใจใส่และเคร่งครัดต่อการ

ดำเนินกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพ ประสิทธิภาพ และการพัฒนาองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ

2. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ เป้าหมาย และแผนงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด
3. ไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและฝ่ายตรวจสอบภายในรับทราบและได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้ประกอบกิจการนั้นได้

การปฏิบัติต่อพนักงานอื่น

1. เคารพสิทธิผู้อื่น และไม่กล่าวร้ายต่อผู้อื่นโดยปราศจากข้อมูลความจริง
2. พึงงดเว้นการให้ของขวัญแก่ผู้บังคับบัญชาหรือรับของขวัญจากผู้ใต้บังคับบัญชา
3. ผู้บังคับบัญชาพึงปฏิบัติตนให้เป็นที่เคารพนับถือของพนักงาน และพนักงานไม่พึงกระทำการอันแสดงถึงความไม่เคารพนับถือผู้บังคับบัญชา
4. ร่วมสร้างและรักษาบรรยากาศแห่งความสามัคคีและความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันในหมู่พนักงาน

การรับหรือให้ประโยชน์

ไม่เรียก ไม่รับ หรือยินยอมจะรับ รวมถึงให้ หรือเสนอจะให้สิ่งที่ไม่เหมาะสม เช่น เงิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดกับลูกค้า คู่ค้า ผู้รับเหมา ผู้แทนจำหน่าย ผู้ขายสินค้าและบริการให้บริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ

การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเก็บรักษาและจัดให้บุคคลที่ได้รับข้อมูลเก็บรักษาข้อมูลความลับและข้อมูลนี้อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information) รวมถึงไม่ใช่ข้อมูลภายในข้อมูลอื่นเป็นความลับของบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่มบริษัทบางจาก เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ อีกทั้งดูแลรักษาและใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยไม่นำไปใช้เพื่อการอื่นนอกเหนือจากธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงต้องเคารพทรัพย์สินของผู้อื่น

“ทรัพย์สิน” หมายถึง ทรัพย์สินทั้งที่มีตัวตน และไม่มีตัวตน เช่น สิทธิบัตร สิทธิบัตร อสังหาริมทรัพย์ เทคโนโลยี ความรู้ทางวิชาการ เอกสารสิทธิ์ ทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนข้อมูลที่เป็นความลับที่ไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน อาทิ แผนธุรกิจ งบประมาณการทางการเงิน ข้อมูลด้านทรัพยากรบุคคล

การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

1. รักษาและคุ้มครองสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ รวมถึงเคารพและไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
2. ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาและข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียไปทำซ้ำ ดัดแปลง หรือนำไปใช้ด้วยวิธีการใดๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต
3. รายงานต่อผู้บังคับบัญชาเมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรืออาจนำไปสู่การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ หรือของบุคคลอื่น

การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและโปร่งใส แข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบคู่แข่งทางการค้า ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับโดยวิธีการที่มิชอบ และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย รวมถึงการต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม การส่งเสริมการแข่งขันโดยเสรีไม่กระทำการใดๆ เพื่อก่อให้เกิดการบิดเบือนราคาตลาดซึ่งก่อให้เกิดผลเสียต่อผู้บริโภค

การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และระบบสารสนเทศ

การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
2. นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์และการดำเนินงานเพื่อพัฒนาการทำงานและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง

บริษัทฯ มีการจัดทำเอกสารหลักฐานให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหายหรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาว โดยให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน และมีการสื่อสารเพื่อนำวิธีปฏิบัติในการบริหารจัดการและควบคุมข้อมูลภายในบริษัทฯ เพื่อให้ทุกหน่วยงานมีการบริหารจัดการและการควบคุมดูแลข้อมูลภายในบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญมีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีที่ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิด

การควบคุมภายในที่ดียิ่งขึ้น มีการกำหนดนโยบายการจัดการกระบวนการทำงาน เพื่อให้ความสำคัญกับการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องตามกระบวนการทำงานที่ได้ออกแบบหรือกำหนดไว้ และมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานอยู่เสมอเพื่อให้มีกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงจุดควบคุมและมาตรการการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่มีประสิทธิภาพ มีความทันสมัย สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานและเป้าหมายของบริษัทฯ โดยใช้ระบบ e-Work Manual ในการติดตามการจัดทำและปรับปรุงคู่มือการทำงานให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ตลอดจนมีการให้ความรู้ทางกฎหมายแก่หน่วยงานต่างๆ เพื่อเสริมสร้างให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสมในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะทำงานด้านบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISMS Management Team) เป็นผู้รับผิดชอบกำกับดูแลและบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการวัดประสิทธิผลโดยมีระบบกรองจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ระบบป้องกันมัลแวร์ ระบบไฟร์วอลล์ ที่มีเทคโนโลยีขั้นสูงในการตรวจจับและป้องกันเพื่อไม่ให้เท่าทันภัยคุกคามใหม่ๆ ที่มีความซับซ้อนมากขึ้น มีการปรับปรุงวิธีการป้องกันภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ มีการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล มีระบบเฝ้าระวังเหตุการณ์ผิดปกติและป้องกันภัยคุกคามตลอดเวลา พร้อมแผนรองรับสถานการณ์ของภัยคุกคามและซักซ้อมเป็นประจำ รวมถึงมีการสื่อสารให้พนักงานทราบถึงข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการให้ความรู้ถึงภัยคุกคามใหม่ๆ ที่มีความเสี่ยง ตลอดจนวิธีการป้องกันภัยคุกคามอย่างสม่ำเสมอ และมีมาตรการเพื่อสร้างความตระหนักต่อภัยคุกคามที่สามารถสร้างความเสียหายให้กับธุรกิจ จนได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System) ISO/EC27001 : 2022 ซึ่งเป็นมาตรฐานฉบับล่าสุด อีกทั้งยังได้รับการรับรองมาตรฐานด้านความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคลบนระบบคลาวด์สาธารณะ ISO/IEC 27018 : 2019 อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการยืนยันความสอดคล้อง



(Letter of Compliance) ด้านการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Guidelines for Cybersecurity) ISO/IEC 27032 : 2012 เป็นรายแรกในประเทศไทยและได้รับการรับรองต่อเนื่องจนปัจจุบัน

บริษัทฯ มีแนวทางการกำกับดูแล และมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกลยุทธ์ทางธุรกิจ กรอบนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยมีกระบวนการควบคุมดูแลในด้านต่างๆ ผ่านคณะกรรมการและคณะทำงาน ได้แก่ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ทรานส์ฟอร์เมชันและบริหารความเสี่ยง (Strategy Transformation and Risk Management Committee: STAR) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee: AC) คณะทำงานที่ดูแลรับผิดชอบงานเกี่ยวกับการบริหารการลงทุน (Strategic Investment Management) และการวางแผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมกระบวนการทำงานระหว่างบริษัทในเครือ (Subsidiary Synergy & Strategic Alignment)

การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์ทรัพยากร ซึ่งครอบคลุมกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ และบริการทั้งหมดอันเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจที่มีความสำคัญ การลดความสูญเสีย การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของรัฐ โดยนำข้อบังคับเหล่านี้มาเป็นโอกาสในการปรับปรุงการดำเนินการให้เหนือกว่าสิ่งที่จำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ จึงได้กำหนดนโยบายความปลอดภัยความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานขึ้น โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหาร พนักงานทุกคน ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ

สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและสิ่งแวดล้อม ในการดำเนินการทางธุรกิจอย่างเป็นระบบ โดยประกอบธุรกิจบนพื้นฐานความเคารพในเรื่องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียความหลากหลายทางเพศ และยอมรับในความแตกต่างทางด้านความคิด ตลอดจนความเสมอภาคทางสังคมอื่นๆ อาทิ ศาสนา สีผิว เชื้อชาติ รวมถึงประชากรกลุ่มเปราะบาง อาทิ ผู้หญิง เด็ก ชนพื้นเมือง กลุ่มชาติพันธุ์ พนักงาน แรงงานข้ามชาติ ผู้รับเหมา คู่ค้า ลูกค้า ชุมชนท้องถิ่น และเคารพสิ่งแวดล้อม เพื่อมาปรับใช้ในการดำเนินการทางธุรกิจ รวมถึงความมุ่งมั่นในการป้องกันความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนและสิ่งแวดล้อม

ของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจที่เคารพต่อสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ จึงมีนโยบายความรับผิดชอบทางธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยยึดมั่นต่อองค์กรสากลด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ รวมถึงข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact) แนวทางสากลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (ISO 26000) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) และหลักการแห่งการเสริมสร้างศักยภาพและพลังของผู้หญิง (Women's Empowerment Principles: WEPs) เป็นกรอบการดำเนินแนวทางการปฏิบัติไว้ให้คณะกรรมการบริษัทผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดถือปฏิบัติ

การดำเนินงานที่สำคัญ

การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนและสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านตามแนวทางของคณะกรรมการสิทธิมนุษยชน ครอบคลุมความเสี่ยง 8 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการก่อสร้างสถานประกอบการและการขยายสถานประกอบการ ลูกจ้าง ผู้รับเหมา ชุมชนและสังคม สิ่งแวดล้อมโดยรอบพื้นที่ปฏิบัติการ ลูกค้าและผู้บริโภค องค์กรอื่นที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ การใช้แรงงานข้ามชาติ การจ้างงานผู้มีอัตลักษณ์ความหลากหลายทางเพศ และลูกจ้างชั่วคราว ครอบคลุมกลุ่มเสี่ยง (เด็ก ผู้หญิง ชนพื้นเมือง และคนพิการ) ที่เกี่ยวข้องกับไนงค์กร ครอบคลุมถึงกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน ธุรกิจการตลาด และคู่ค้า ตลอดจนโซ่อุปทาน โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนผ่านรายงานความยั่งยืน

การประเมินคู่ค้า ตามกรอบแนวปฏิบัติจรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน (Supplier Code of Conduct) ซึ่งครอบคลุมเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม โดยจัดทำจรรยาบรรณคู่ค้าฯ รวมถึงสนับสนุนพนักงานขององค์กรในการแก้ไขปัญหา หากมีการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกิดจากหน่วยงานของคู่ค้า

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำคู่มือการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (HRDD) เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินการป้องกันบรรเทาผลกระทบไม่ให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงสิ่งแวดล้อมและชุมชนที่เกิดจากกิจกรรมบริษัทฯ และห่วงโซ่

อุปทาน ผ่านแนวปฏิบัติโดยมีหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรงและกำหนดกลไกการเยียวยาตามนโยบายของบริษัทฯ มีการจัดสรรงบประมาณและมาตรการที่เหมาะสมเพื่อชดเชยเมื่อเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน

การดำเนินการตามแนวการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (NAP Implementation) เช่น

- สนับสนุนการยกระดับคุณภาพชีวิตของคนพิการ สร้างความมั่นคงทางอาชีพและลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม สนับสนุนให้ผู้ด้อยโอกาสทางสังคมได้แสดงศักยภาพและความสามารถของตนเองในหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเปิดโอกาสการทำงานให้ผู้พิการเป็นพนักงานประจำ
- จัดทำโครงการด้านแรงงานภายใต้ชื่อ “โครงการส่งเสริมเลี้ยงลูกด้วยนมแม่” โดยจัดสร้างห้องปั๊มนมแยกเป็นสัดส่วนเพื่อจัดสถานที่ที่เหมาะสมและอำนวยความสะดวกสำหรับพนักงานในการปั๊มนมได้อย่างมีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง
- ทบทวนกระบวนการและมาตรการบรรเทาผลกระทบและมาตรการรับรองการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส รางวัลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน

ในเรื่องของความรับผิดชอบต่อพนักงาน บริษัทฯ เคารพหลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ กำหนดค่าตอบแทน สวัสดิการและผลประโยชน์อื่นที่เหมาะสมเป็นธรรมไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ ค่าตอบแทนอิงตามระดับผลการประเมินการปฏิบัติงานและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เทียบเคียงกับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้อีกทั้งจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดูแลสุขภาพอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย อบรมให้ความรู้พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสการพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่น

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลความปลอดภัยอาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานทุกกิจกรรมอยู่ภายใต้ระบบบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นในการยกระดับมาตรฐานความเป็นเลิศในการบริหารจัดการตามแนวทางรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ซึ่งให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม การคุ้มครองป้องกันความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของสาธารณชน ครอบคลุม

ถึงการปฏิบัติงานและพนักงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์ทรัพยากร ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมผลิตภัณฑ์และบริการทั้งหมดอันเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจที่มีความสำคัญการลดความสูญเสียการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของรัฐโดยนำข้อบังคับเหล่านี้มาเป็นโอกาสในการปรับปรุงการดำเนินการให้เหนือกว่าสิ่งที่จำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความปลอดภัยความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานขึ้น โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อตรงของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ ทั้งหมด

การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ : มี

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลได้มีมติเห็นชอบแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี โดยกำหนดให้บริษัทฯ มีการสื่อสารหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบอย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกและสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบถึงเจตนารมณ์และมาตรฐานในการดำเนินงานของบริษัทฯ อาทิ

- การสื่อสารการทำความดี การมีคุณธรรมจริยธรรม และการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงแนวปฏิบัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่าน Tone from the Top โดย CEO ได้สื่อสารและเน้นย้ำถึงวัฒนธรรมพนักงานว่า “เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น” ในงานBCPTownhallนอกจากนี้ผู้บริหารจะสื่อสารไปยังพนักงานทุกระดับในการประชุมของสายงาน
- การสื่อสารด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การทำความดี การมีคุณธรรมจริยธรรม การต่อต้านคอร์รัปชัน การควบคุมภายใน และสิทธิมนุษยชนกับการทำงาน รวมถึงแนวปฏิบัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่างๆ ผ่านทาง Infographic และสื่อสารให้พนักงานศึกษาเรียนรู้ด้วยตนเองก่อนทำแบบทดสอบประจำปี
- สื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติตามนโยบาย CG และแจ้งข้อมูลส่วนตัวและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest Report) ประจำปี หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลตามเหตุการณ์ ครบถ้วน ร้อยละ 100

- บริษัทฯ จัดทำ CG e-Learning เกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแสดงถึงกรณีศึกษาที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นรูปธรรมและสื่อสารไปยังพนักงานทุกคนให้ศึกษาเรียนรู้ด้วยตนเอง และทำแบบทดสอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (CG Quiz) โดยในปี 2568 บริษัทฯ จัดให้มีการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบควบคุมภายในที่ดีตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) และเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชน รวมถึงสาระสำคัญในการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยมีผลคะแนนเฉลี่ยของพนักงานที่เข้าเรียนรู้ด้วยตนเองคิดเป็นร้อยละ 96.51
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเน้นย้ำในเรื่องนโยบายงดการรับของขวัญในทุกช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใด เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจ จึงได้สื่อสารไปยังลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี



การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2553 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับภาคเอกชนประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ต่อมาในวันที่ 4 ตุลาคม 2556 บริษัทฯ เป็น 1 ใน 22 บริษัทแรกที่ผ่านการรับรองเป็นสมาชิก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความสำคัญของการขยายเครือข่ายธุรกิจที่โปร่งใส จึงผลักดันให้ลูกค้าเข้าร่วมโครงการ CAC ด้วย โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็น CAC Change Agent เพื่อขยายเครือข่ายธุรกิจที่ปราศจากการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : มี

ภาคีเครือข่ายหรือโครงการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์ : โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง



ลิงก์จรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม:
www.bangchak.co.th/th/cg/corporate-governance

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตร คณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ : มี

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ : มี

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระดับ การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถเทียบเคียง ได้กับบริษัทชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ อันจะส่งผลต่อ การเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงมี การทบทวนความเหมาะสม และความเพียงพอของนโยบายและ แนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบการดำเนิน ธุรกิจ สภาพแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งรวมถึงกฎหมาย กฎเกณฑ์ แนวปฏิบัติ และความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและพิจารณา นโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และ มีความเห็นว่า สาระสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในภาพรวมยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) หลักเกณฑ์แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน ของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) การประเมินความยั่งยืนขององค์กร (The S&P Global Corporate Sustainability Assessment: S&P Global CSA) มาตรฐานการดำเนินงานด้านการกำกับดูแล กิจการที่ดีของบริษัทชั้นนำ และเหมาะสมกับรูปแบบการดำเนิน ธุรกิจในปัจจุบัน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเป็นบุคคลที่รับแจ้งเกี่ยวกับรายงาน การมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยกรรมการและ ผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสีย ของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสีย ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
2. การส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมร่วมกับบริษัทฯ นอกเหนือจาก การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยการจัดกิจกรรมเพื่อ เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและแนวโน้มธุรกิจ แก่ผู้ถือหุ้น ธนาकार บริษัทจัดอันดับเครดิต นักวิเคราะห์ และนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งในรูปแบบ ของการประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) กิจกรรม Opportunity Day กิจกรรม Roadshow การเข้าเยี่ยมชมกิจการ (Company Visit) เป็นต้น

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีสำหรับ บริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

**การนำหลักการ CG Code ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
มาปฏิบัติ :** นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลและ
คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของ
การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน
ปี 2560 (CG Code 2560) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของ
บริษัทเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ในภาพรวมบริษัทฯ มีนโยบาย มาตรการ และกระบวนการ
ดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติใน CG Code เหมาะสม
กับทิศทางการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยสรุปประเด็น
ที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ และจะนำไปพิจารณาปรับใช้ให้เหมาะสม ดังนี้

หลักปฏิบัติตามCGCode: จำนวนกรรมการที่เหมาะสมไม่น้อยกว่า
5 คน และไม่ควรมากเกิน 12 คน (ตามหลักปฏิบัติ 3.1.2)

เหตุผลหรือมาตรการทดแทนของบริษัทฯ : ข้อบังคับของบริษัทฯ
กำหนดให้มีกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า
15 คน โดยบริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 15 คน มาตั้งแต่ปี 2557
สอดคล้องกับข้อบังคับและรูปแบบการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีการ
ขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง จึงมีความจำเป็นต้อง
มีความหลากหลายของกรรมการทั้งด้านคุณสมบัติ ความรู้
ความสามารถเฉพาะให้เหมาะสมเพียงพอกับการขยายธุรกิจ

6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ ด้านการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีอื่นๆ

ด้วยความมุ่งมั่นและเจตนาารมณ์อันแน่วแน่ในการดำเนินงาน
บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทฯ ได้รับความ
การจัดอันดับและรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่อย่างต่อเนื่อง
 อาทิ

- การปรับปรุงและพัฒนากระบวนการดำเนินงานด้านการกำกับ
ดูแลกิจการที่ดี และการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของ
โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน
(Corporate Governance Report: CGR) จัดโดยสมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)และตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย (ตลท.) ส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับ
คะแนน CGR Score อยู่ในระดับดีมาก
- การประเมินตามโครงการ “การประเมินคุณภาพการจัดประชุม
สามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist)” ประจำปี 2568 จัดโดย
สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยโดยบริษัทฯ ได้รับคะแนนรวมทั้งสิ้น
96 คะแนน ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

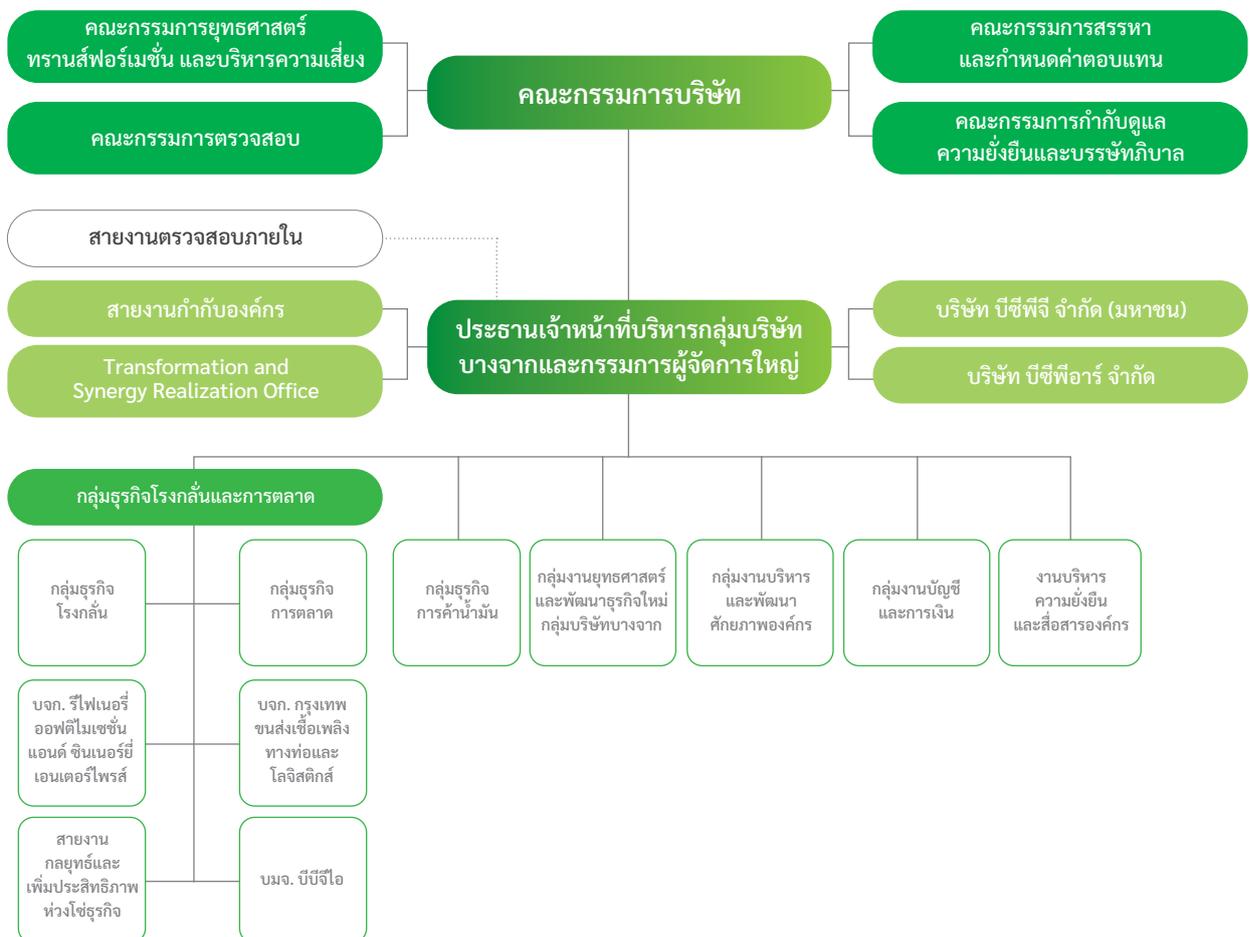
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการได้มีการติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะอนุกรรมการจำนวน 4 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทราบส์ฟอรัมเมชั่น และบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุด

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 1 มกราคม 2569



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	15	100.00
กรรมการชาย	13	86.67
กรรมการหญิง	2	13.33
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	6.67
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	14	93.33
กรรมการอิสระ	10	66.67
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	4	26.67

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ⁽¹⁾

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. พล.ต.อ. สุวัฒน์ แจ้งยอดสุข <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : ชาย • อายุ : 64 ปี • วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท • สาขา : วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี • การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ^(*) : ไม่มี • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ 	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่	17 กุมภาพันธ์ 2568	บริหารธุรกิจ, กฎหมาย, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร
การถือครองหุ้นในบริษัท <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 500 หุ้น (0.000034%) 			

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>2. นายประสงค์ พูนธเนศ</p> <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : ชาย • อายุ : 66 ปี • วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท • สาขา : รัฐศาสตร์ • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี • การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา^(*) : ไม่มี • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • ไม่มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม 	<p>รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	1 พฤศจิกายน 2564	กฎหมาย, พลังงานและสาธารณูปโภค, บริหารธุรกิจ, ธนาคาร, บัญชี
<p>3. นายสุรินทร์ จิรวชิษฐ์</p> <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : ชาย • อายุ : 78 ปี • วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท • สาขา : กฎหมาย • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี • การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา^(*) : ไม่มี • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • ไม่มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม 	<p>รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	11 เมษายน 2566	ความรับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, การบริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. ดร. ประเมธี วิมลศิริ</p> <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : ชาย • อายุ : 65 ปี • วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก • สาขา : เศรษฐศาสตร์ • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี • การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 150,000 หุ้น (0.010186%) 	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)</p>	7 มิถุนายน 2561	พลังงานและ สาธารณสุข, การตรวจสอบ, เศรษฐศาสตร์, ธนาคาร, การจัดการกลยุทธ์
<p>5. นางปริศนา ประหารเข้าศึก</p> <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : หญิง • อายุ : 71 ปี • วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท • สาขา : บัญชี • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี • การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 200,000 หุ้น (0.013581%) 	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	5 เมษายน 2559	บัญชี, การเงิน, การตรวจสอบ, พลังงานและ สาธารณสุข, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>6. พล.ต.อ. สำราญ นวลมา</p> <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : ชาย • อายุ : 52 ปี • วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท • สาขา : รัฐศาสตร์ • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี • การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา^(*) : ไม่มี • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 300,000 หุ้น (0.020372%) 	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	<p>8 เมษายน 2565</p>	<p>บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ, พลังงานและ สาธารณูปโภค, กฎหมาย, ความรับผิดชอบ ต่อสังคม</p>
<p>7. พล.ต. ยุทธศักดิ์ รักษเสรีพิทักษ์</p> <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : ชาย • อายุ : 54 ปี • วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท • สาขา : รัฐศาสตร์ • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี • การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา^(*) : ไม่มี • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • ไม่มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม 	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงาน และไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	<p>20 กรกฎาคม 2566</p>	<p>บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร, พลังงานและ สาธารณูปโภค, การจัดการความเสี่ยง, การตลาดดิจิทัล</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>8. นายอัชพร จารุจินดา</p> <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : ชาย • อายุ : 72 ปี • วุฒิการศึกษา : เนติบัณฑิตยสภา • สาขา : กฎหมาย • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี • การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • ไม่มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม 	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)</p>	4 มกราคม 2565	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, การจัดการองค์กร, การบริหารรัฐกิจ
<p>9. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ</p> <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : ชาย • อายุ : 67 ปี • วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี • สาขา : วิศวกรรม • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี • การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • ไม่มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม 	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	11 เมษายน 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, การเงิน, การจัดการองค์กร, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการความเสี่ยง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>10. นายไพโรจน์ กวียานันท์</p> <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : ชาย • อายุ : 59 ปี • วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี • สาขา : วิศวกรรม • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี • การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา^(*) : ไม่มี • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • ไม่มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม 	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	<p>28 พฤศจิกายน 2567</p>	<p>วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ, การจัดการความเสี่ยง, ความยั่งยืน, การวิเคราะห์ข้อมูล</p>
<p>11. ดร. โทมัส คอช</p> <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : ชาย • อายุ : 65 ปี • วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก • สาขา : โพลีเมอร์ฟิสิกส์ • สัญชาติไทย : ไม่ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี • การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา^(*) : ไม่มี • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • ไม่มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม 	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	<p>18 เมษายน 2568</p>	<p>บริหารธุรกิจ, การเงิน, การจัดการองค์กร, การจัดการความเสี่ยง, บัญชี</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>12. นายณัฐกร อธิธนาวานิช</p> <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : ชาย • อายุ : 40 ปี • วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท • สาขา : การจัดการ • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี • การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา^(*) : ไม่มี • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59^(**) : 247,758,900 หุ้น (16.824124%) <p>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</p> <p>ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท อัลฟา ชาร์เตอร์ด เอนเนอร์จี จำกัด</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ ลาออก</p>	18 เมษายน 2568	บริหารธุรกิจ, บัญชี, การเงิน, กฎหมาย, การจัดการองค์กร
<p>13. นางแพตริเซีย มงคลวนิช</p> <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : หญิง • อายุ : 53 ปี • วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท • สาขา : กฎหมาย • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี • การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา^(*) : ไม่มี • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • ไม่มีถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม 	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ ลาออก</p>	18 เมษายน 2568	บริหารธุรกิจ, บัญชี, การเงิน, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>14. นายพลช หุตะเจริญ</p> <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : ชาย • อายุ : 44 ปี • วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท • สาขา : การพาณิชย์ • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี • การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา^(*) : ไม่มี • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • ไม่มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม 	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	<p>26 เมษายน 2567</p>	<p>เศรษฐศาสตร์, การจัดการความเสี่ยง, การเงิน, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการ, ความเปลี่ยนแปลง</p>
<p>15. นายชัยวัฒน์ ไคววาสารัช</p> <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : ชาย • อายุ : 59 ปี • วุฒิการศึกษา : ปริญญาโทนิติศาสตรบัณฑิต • สาขา : วิศวกรรม • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี • การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา^(*) : ไม่มี • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 3,000,000 หุ้น (0.203716%) 	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	<p>30 ตุลาคม 2555</p>	<p>พลังงานและสาธารณูปโภค, การเงิน, การจัดการกองทุน, เศรษฐศาสตร์, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล</p>

คำอธิบายเพิ่มเติม: ^(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความสนใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

^(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น



รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก/ พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>1. นายณรินทร์ กัลยาณมิตร</p> <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : ชาย • อายุ : 67 ปี • วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท • สาขา : การจัดการ • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี • การกระทำความผิดตามกฎหมาย ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • ไม่มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม 	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p>	13 มกราคม 2568	พล.ต.อ. สุวัฒน์ แจ้งยอดสุข วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 17 กุมภาพันธ์ 2568
<p>2. นายเชาวลิต เอกบุตร</p> <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : ชาย • อายุ : 67 ปี • วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท • สาขา : วิศวกรรม • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี • การกระทำความผิดตามกฎหมาย ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 300,000 หุ้น (0.020371%) 	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p>	11 เมษายน 2568	นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 11 เมษายน 2568

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก/ พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>3. ดร. ธิบัติ วัฒนกุล</p> <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : ชาย • อายุ : 53 ปี • วุฒิการศึกษา :ปริญญาเอก • สาขา : บริหารธุรกิจ • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี • การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา^(*) : ไม่มี • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • ไม่มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม 	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p>	17 เมษายน 2568	นางแพตริเซีย มงคลวนิช วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 18 เมษายน 2568
<p>4. นายปฏิภาณ สุคนธมาน</p> <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : ชาย • อายุ : 64 ปี • วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท • สาขา : บริหารธุรกิจ • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี • การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา^(*) : ไม่มี • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • ไม่มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม 	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p>	18 เมษายน 2568	ดร. โทมัส คอซ วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 18 เมษายน 2568

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก/ พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>5. นางวรนุช ภู่อิ่ม</p> <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : หญิง • อายุ : 61 ปี • วุฒិการศึกษา : ปริญญาโท • สาขา : รัฐศาสตร์ • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี • การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ • ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • ไม่มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม 	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p>	18 เมษายน 2568	นายณัฐกร อธิธนาวานิช วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 18 เมษายน 2568

คำอธิบายเพิ่มเติม: (*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
 2. การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูล หรือความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
 3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว
- (**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหารและไม่ดำรง ตำแหน่งกรรมการอิสระ	กรรมการผู้ชำนาญ กลางและผู้พหุวิชาชีพ ตามหนังสือรับรอง
1. พล.ต.อ. สุวัฒน์ แจ้งยอดสุข	ประธานกรรมการ	✓		✓		✓
2. นายประสงค์ พุฒเนศ	รองประธานกรรมการ	✓		✓		
3. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	รองประธานกรรมการ	✓		✓		✓
4. ดร. ประเมธี วิมลศิริ	กรรมการ	✓		✓		
5. นางปรีศนา ประหารข้าศึก	กรรมการ	✓		✓		
6. พล.ต.อ. สำราญ นวลมา	กรรมการ	✓		✓		
7. พล.ต. ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์	กรรมการ	✓		✓		
8. นายอัชพร จารุจินดา	กรรมการ	✓		✓		✓
9. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	กรรมการ	✓		✓		
10. นายไพโรจน์ กวียานันท์	กรรมการ	✓		✓		
11. ดร. โทมัส คอช	กรรมการ	✓			✓	
12. นายณัฐกร อธิธนาพานิช	กรรมการ	✓			✓	
13. นางแพตริเซีย มงคลวนิช	กรรมการ	✓			✓	
14. นายพลช หุตะเจริญ	กรรมการ	✓			✓	✓
15. นายชัยวัฒน์ โคควาวิสารัช	กรรมการ	✓				✓
รวม (คน)		1	14	10	4	5

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	3	20.00
2. ธนาคาร	2	13.33
3. พลังงานและสาธารณูปโภค	7	46.67
4. เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	1	6.67
5. กฎหมาย	5	33.33
6. บัญชี	5	33.33
7. การเงิน	7	46.67
8. ความรับผิดชอบต่อสังคม	2	13.33
9. การจัดการทรัพยากรมนุษย์	2	13.33
10. ความยั่งยืน	1	6.67
11. การจัดการกองทุน	1	6.67
12. การวิเคราะห์ข้อมูล	2	13.33
13. การตลาดดิจิทัล	1	6.67
14. การจัดการองค์กร	6	40.00
15. วิศวกรรม	1	6.67
16. การจัดการความเปลี่ยนแปลง	1	6.67
17. การจัดการกลยุทธ์	1	6.67
18. การจัดการความเสี่ยง	8	53.33
19. การตรวจสอบ	4	26.67
20. บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล	5	33.33
21. การบริหารรัฐกิจ	2	13.33
22. บริหารธุรกิจ	7	46.67

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหารหรือคณะทำงาน : ไม่ใช่

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การเพิ่มสัดส่วนกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง, การแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระและต้องมิใช่บุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ รวมถึงไม่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการที่ได้จัดตั้งขึ้น เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ กรณีประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระต้องมีกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด หรือแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น (Accountability to Shareholders)
2. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)
 - 2.1 คณะกรรมการควรเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง
 - (1) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
 - (2) การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

- (3) การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
- 2.2 ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการควรกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (Governance Outcome) อย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - (1) สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว (Competitiveness and Performance with Long-term Perspective)
 - (2) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย (Ethical and Responsible Business)
 - (3) เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม (Good Corporate Citizenship)
 - (4) สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (Corporate Resilience)
- 2.3 คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.4 คณะกรรมการควรเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
3. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)
 - 3.1 คณะกรรมการควรกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้ายุติธรรมและผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม
 - 3.2 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายานกลางและ/หรือประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมปลอดภัย
4. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effectiveness)



- 4.1 คณะกรรมการควรรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพียงค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
- 4.2 คณะกรรมการควรเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ
- 4.3 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้
- 4.4 ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราคำตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจงใจให้คณะกรรมการนำพียงค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- 4.5 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
- 4.6 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย
- 4.7 คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินควรถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย
- 4.8 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ
- 4.9 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และมีเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสม ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ
5. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)
 - 5.1 คณะกรรมการควรดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย
 - 5.2 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม
 - 5.3 คณะกรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ
 - 5.4 คณะกรรมการควรติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม
6. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)
 - 6.1 คณะกรรมการควรให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
 - 6.2 คณะกรรมการควรติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักและแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการ
 - 6.3 คณะกรรมการควรดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
 - 6.4 คณะกรรมการควรจัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนากิจการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยงเพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ
7. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)
 - 7.1 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้

- บรรลุดูวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- 7.2 คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ
 - 7.3 คณะกรรมการควรติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้อำนาจอันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร
 - 7.4 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง
 - 7.5 คณะกรรมการควรดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส
8. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)
- 8.1 คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
 - 8.2 คณะกรรมการควรติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
 - 8.3 ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการควรมั่นใจได้ว่ากิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่สามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
 - 8.4 คณะกรรมการควรพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม
 - 8.5 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมเท่าเทียมกัน และทันเวลา
 - 8.6 คณะกรรมการควรส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล
9. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)
- 9.1 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
 - 9.2 คณะกรรมการควรดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใสมีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน
- 9.3 คณะกรรมการควรดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน
10. เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทบางจากซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ หรือกระทำการใดๆ โดยตนเองหรือมอบให้บุคคลอื่นกระทำการเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบ รวมถึงงดซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทบางจากซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 วัน เมื่อมีเหตุการณ์ที่มีข้อมูลภายในที่อาจมีผลต่อราคาหลักทรัพย์ บริษัทฯ จะจัดทำรายชื่อบุคคลลงใน (Insider List) และกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทบางจากซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ และ/หรือบริษัทที่คาดว่าจะทำธุรกรรมร่วม (Target Company) ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยผู้ที่ทราบข้อมูลภายในต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ดังกล่าว จนกว่าจะพ้นระยะเวลาอย่างน้อย 1 วันนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว
11. กรรมการที่มีความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทบางจากซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ ต้องแจ้งความประสงค์ให้ส่วนเลขาฯ การคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน
12. รายงานการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทฯ ของตน คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือนและต้องแจ้งให้เลขาฯ การบริษัททราบโดยมิชักช้าเมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
- ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
 - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย



13. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 2 บริษัท โดยไม่กระทำการดำรงตำแหน่งในปัจจุบันของกรรมการ ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เป็นผู้บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่อยู่ในกลุ่มบริษัทบางจากได้ไม่จำกัด

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ซึ่งเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท

1. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
2. กำกับดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
4. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
5. ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ การให้ความสนใจกับทุกเรื่องที่นำเสนอ รวมถึงประเด็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ แต่จะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติ

ในเรื่องต่างๆ รวมถึง

- วิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์องค์กรระยะสั้นและระยะยาว
- แผนงานและงบประมาณประจำปี
- การลงทุนดำเนินโครงการต่างๆ ทำสัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทบางจาก
- การปรับโครงสร้างการบริหาร
- นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
- การกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
- การแต่งตั้งกรรมการที่ออกระหว่างปีการแต่งตั้งคณะกรรมการ
- การกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

- การแต่งตั้งพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
- การแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในกลุ่มบริษัทบางจาก รวมถึงกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ

ในเรื่องดังต่อไปนี้

- การกำหนดและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนงานประจำปี
- การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
- การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ
- การกำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนาและงบประมาณ เช่น นโยบายและแผนการบริหารจัดการบุคคล และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
- การดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงินมีความน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการบริษัทไม่ควรดำเนินการ

ในเรื่องดังต่อไปนี้

- เรื่องที่คณะกรรมการมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินการ กล่าวคือ การจัดการ (Execution) ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย หรือแผนงานที่คณะกรรมการได้อนุมัติแล้วตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้ และติดตามดูแลผล โดยไม่แทรกแซงการตัดสินใจหรือการทำงานของฝ่ายจัดการเว้นแต่มีเหตุจำเป็น
- เรื่องที่มีข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่หลักเกี่ยวกับการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการจะมอบหมายและจะต้องบริหารบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board Charter) : มี

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำและผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กรมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน รวมถึงคณะกรรมการบริษัทที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้กำหนดกฎบัตรเพื่อระบุนโยบายขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอย่างชัดเจน รวมถึงบทบาทหน้าที่ของประธาน

กรรมการซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายและทิศทางขององค์กร



ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ (Board Charter):

www.bangchak.co.th/storage/document/management/roles-responsibilities-th.pdf

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อย

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี

- 1.1 สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้อง และเพียงพอ
- 1.2 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เสนอคำตอบแทน และเสนอถอดถอนบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- 1.3 พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกันและลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน

- 1.4 พิจารณานโยบายการจ้างงานที่ไม่ใช่งานตรวจสอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีเดียวกับผู้สอบบัญชีของบริษัท (Non-Assurance Services Policy: NAS Policy) รวมทั้งติดตามการให้บริการงานอื่นของผู้สอบบัญชีให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. การกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

- 2.1 สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและสอบทานประสิทธิภาพและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง

- 2.2 สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

- 2.3 สอบทานและให้ความเห็นแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)

- 2.4 สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการ ในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ

- 2.5 มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

- 2.6 สอบทานและอนุมัติกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน แผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม โครงสร้างและอัตราค่าจ้างของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงหลักเกณฑ์การวัดผลด้านการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicators: KPIs)

- 2.7 พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (The Chief Audit Executive) รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

3. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

- 3.1 สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

3.2 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

3.3 ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อฝ่ายงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3.4 จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยแสดงรายการตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

4. หน้าที่อื่นๆ

4.1 ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และหากมีการแก้ไขปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบต้องเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

4.2 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง

บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. พิจารณากลับกรองงานยุทธศาสตร์องค์กรของกลุ่มบริษัทบางจาก และผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์องค์กรเชิงรุก รวมถึงการติดตาม ให้คำแนะนำ คำปรึกษาแก่ฝ่ายจัดการในมิติของแผนการดำเนินงานทางยุทธศาสตร์ที่สำคัญ โดยครอบคลุมและไม่จำกัดเพียงการแสวงหาโอกาสในการเติบโต การปฏิบัติการที่เป็นเลิศ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง ศักยภาพองค์กร วัฒนธรรมองค์กรเพื่อสนับสนุนการเติบโตและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้บริหารอย่างยั่งยืน โดยให้สอดคล้องและคำนึงถึงปัจจัยทั้งภายใน นอก ภายใน โอกาส และเป็นไปตามยุทธศาสตร์และแนวนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณากลับกรองงานด้านการลงทุน การบริหารพอร์ตโฟลิโอเชิงรุก โอกาสในการลงทุนและการจำหน่ายเงินลงทุน โดยคำนึงถึงอัตราส่วนทางการเงิน ผลตอบแทน และความเสี่ยงในการลงทุนที่เหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงติดตามผลของโครงการลงทุนและการจำหน่ายเงินลงทุนที่ได้รับอนุมัติ
3. พิจารณากลับกรองงานด้านการเปลี่ยนแปลง (Transformation) รวมถึงงานด้านนโยบายและเรื่องอื่นๆ ที่ไม่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด ซึ่งรวมถึงแผนการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง งบประมาณ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามทิศทางวัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานตามที่คณะกรรมการกำหนด และเป็นไปตามกฎระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4. พิจารณากำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ เป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และกลับกรองความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน การเปลี่ยนแปลง และผลกระทบที่เกิดขึ้น เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร รวมทั้งกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทบางจากและสภาพแวดล้อม และให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) รวมถึงพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
5. ทบทวนความเสี่ยงของบริษัทฯ พร้อมกับติดตามการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปตามแนวทางควบคุมความเสี่ยง

- และกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทบางจาก รวมถึงสนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
- พิจารณาโครงสร้างองค์กรตั้งแต่ระดับสายงานขึ้นไป รวมถึงกรอบอัตรากำลัง หน้าที่และความรับผิดชอบและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โครงสร้างการบริหารจัดการด้านการบริหารงานบุคคลตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป (ยกเว้นการขึ้นเงินเดือน การจ่ายโบนัส และการโยกย้ายพนักงานระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาอนุมัติ และดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
 - พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายนอกเพื่อให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ หรือดำเนินการใดในกรณีที่เป็น
 - ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 - ประธานกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง เป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ/ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

- กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชดเชย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ รวมถึงกำหนดวิธีการพัฒนา และประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
- ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชดเชย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ รวมถึงกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ มีสิทธิเสนอชื่อตามสัดส่วนการถือหุ้นไม่ว่าจะเป็นกรรมการผู้แทนหรือมิใช่กรรมการผู้แทนต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการชดเชยและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
- พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชดเชยต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- พิจารณาเสนอค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล บทบาทหน้าที่

- บรรษัทภิบาล
- การพัฒนาความยั่งยืน
- การกำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ ด้านบรรษัทภิบาล

- เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
- มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ด้านความยั่งยืน

- เสนอแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาความยั่งยืนแก่คณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการพัฒนาด้านความยั่งยืน
- ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาความยั่งยืนโดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากลและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่องและตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย
- มอบนโยบายด้านการพัฒนาความยั่งยืนให้คณะกรรมการด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. ดร. ประเมธี วิมลศิริ <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : ชาย • อายุ : 65 ปี • วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก • สาขา : เศรษฐศาสตร์ • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่ 	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามบัญชีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	11 เมษายน 2563	พลังงานและสาธารณูปโภค, การตรวจสอบ, เศรษฐศาสตร์, ธนาคาร, การจัดการกลยุทธ์
2. นางปรีศนา ประหารข้าศึก (*) <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : หญิง • อายุ : 71 ปี • วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท • สาขา : บัญชี • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่ 	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	28 เมษายน 2564	บัญชี, การเงิน, การตรวจสอบ, พลังงานและสาธารณูปโภค, การจัดการทรัพยากรมนุษย์
3. นายอัษฎพร จารุจินดา <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : ชาย • อายุ : 72 ปี • วุฒิการศึกษา : เนติบัณฑิตไทย • สาขา : กฎหมาย • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่ 	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามบัญชีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	4 มกราคม 2568	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, การจัดการองค์กร, การบริหารรัฐกิจ

คำอธิบายเพิ่มเติม: (*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ		ตำแหน่ง
คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง	นายประสงค์	พูนธเนศ	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายไพโรจน์	กวียานันท์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายสุกฤตย์	สุรบถโสภณ	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	ดร. โทมัส	คอช	กรรมการชุดย่อย
	นายณัฐกร	อธิธนาวานิช	กรรมการชุดย่อย
	นางแพตริเซีย	มงคลวนิช	กรรมการชุดย่อย
	นายชัยวัฒน์	โคควาวิสารัช	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	นางปริศนา	ประหารเข้าศึก	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายสุกฤตย์	สุรบถโสภณ	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายณัฐกร	อธิธนาวานิช	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการกำกับดูแล ความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	พล.ต.อ. สี่ราญ	นวลมา	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายสุรินทร์	จิรวิศิษฐ์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	พล.ต. ยุทธศักดิ์	รักเสรีพิทักษ์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายพลช	หุตะเจริญ	กรรมการชุดย่อย
	นายชัยวัฒน์	โคควาวิสารัช	กรรมการชุดย่อย



การกำกับดูแลกิจการ



รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ที่ลาออก/พ้นตำแหน่งระหว่างปี

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก/ พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	1. นางวรนุช ภู่อิ่ม	กรรมการชุดย่อย	18 เม.ย. 2568	นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 18 เม.ย. 2568
	2. พล.ต. ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)	18 เม.ย. 2568	นายณัฐกร อธิธนาวานิช วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 18 เม.ย. 2568
คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง	1. นายอัชพร จารุจินดา	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)	22 พ.ค. 2568	นางแพตริเซีย มงคลวนิช วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 22 พ.ค. 2568
	2. นายปฏิภาณ สุคนธมาน	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)	18 เม.ย. 2568	นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 18 เม.ย. 2568
	3. ดร. ธิบัติ วัฒนกุล	กรรมการชุดย่อย	17 เม.ย. 2568	นายณัฐกร อธิธนาวานิช วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 18 เม.ย. 2568
	4. นายเชาวลิต เอกบุตร	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)	11 เม.ย. 2568	ดร. โทมัส คอช วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 18 เม.ย. 2568

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก/ พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
คณะกรรมการกำกับ ดูแลความยั่งยืน และบรรษัทภิบาล	1. นายนรินทร์ กัลยาณมิตร	ประธาน กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)	13 ม.ค. 2568	พล.ต.อ. สุวัฒน์ แจ้งยอดสุข วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 27 ม.ค. 2568
	2. พล.ต.อ. สุวัฒน์ แจ้งยอดสุข	ประธาน กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)	18 เม.ย. 2568	พล.ต.อ. สำราญ นวลมา วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 8 พ.ค. 2568
	3. นางแพตริเซีย มงคลวนิช	กรรมการชุดย่อย	18 เม.ย. 2568	พล.ต. ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 18 เม.ย. 2568



การกำกับดูแลกิจการ



7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	คณะ	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : ชาย • อายุ : 59 ปี • วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท • สาขา : วิศวกรรม • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ • ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่ 	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัทบวจากและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุด)	1 มกราคม 2558	พลังงานและ สาธารณสุข, การเงิน, การจัดการกองทุน, เศรษฐศาสตร์, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นายบัณฑิต ธรรมาไพบูลย์ <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : ชาย • อายุ : 53 ปี • วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท • สาขา : บริหารธุรกิจ • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ • ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่ 	รักษาการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการตลาด	1 กันยายน 2568	พลังงานและ สาธารณสุข, ขนส่งและโลจิสติกส์, การจัดทำงบประมาณ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การตลาด
3. นางสาวภัทรีณี ชินกุลกิจนิวัฒน์ ^(*) <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : หญิง • อายุ : 51 ปี • วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท • สาขา : การจัดการ • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ • ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่ 	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน	1 ตุลาคม 2565	เศรษฐศาสตร์, การเงิน, ธนาคาร, บริหารธุรกิจ, การจัดการกลยุทธ์

รายชื่อผู้บริหาร	คณะ	วันที่ ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและ ความชำนาญ
<p>4. นายโชคชัย อัครวังสฤกษ์</p> <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : ชาย • อายุ : 57 ปี • วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท • สาขา : บริหารธุรกิจ • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ • ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่ 	Chief Transformation & Synergy Realization Officer	1 กันยายน 2562	บริหารธุรกิจ, พลังงานและสาธารณูปโภค, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล
<p>5. นายอนวัตร รุ่งเรืองรัตนากุล (***)</p> <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : ชาย • อายุ : 58 ปี • วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี • สาขา : วิทยาศาสตร์ • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ • ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่ 	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น	6 มกราคม 2569	บริหารธุรกิจ, พลังงานและสาธารณูปโภค, การจัดการองค์กร
<p>6. นายเสรี อนุพันธ์นันท์</p> <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : ชาย • อายุ : 54 ปี • วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท • สาขา : บริหารธุรกิจ • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ • ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่ 	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด	1 เมษายน 2566	บริหารธุรกิจ, พาณิชยกรรม, การตลาด
<p>7. นางราตรีมณี ภาษีผล</p> <ul style="list-style-type: none"> • เพศ : หญิง • อายุ : 58 ปี • วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท • สาขา : บริหารธุรกิจ • สัญชาติไทย : ใช่ • มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ • ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ • ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่ 	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนา ศักยภาพองค์กร	1 พฤศจิกายน 2566	พลังงานและสาธารณูปโภค, บัญชี, การเงิน, การจัดการโครงการ

รายชื่อผู้บริหาร	คณะ	วันที่ ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและ ความชำนาญ
<p>8. นางกลอยตา ณ กลาง</p> <ul style="list-style-type: none"> เพศ : หญิง อายุ : 58 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : อักษรศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่ 	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ งานบริหารความยั่งยืน และสื่อสารองค์กร	1 มกราคม 2567	ความรับผิดชอบ ต่อสังคม, ความยั่งยืน, สื่อและสิ่งพิมพ์, การจัดการแบรนด์
<p>9. นางนฤพรธม สุธรรมเกษม</p> <ul style="list-style-type: none"> เพศ : หญิง อายุ : 51 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่ 	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานยุทธศาสตร์และพัฒนา ธุรกิจใหม่กลุ่มบริษัทบวจาก	1 กรกฎาคม 2567	การจัดการกลยุทธ์, พลังงานและ สาธารณูปโภค, การจัดการโครงการ, การจัดการความเสี่ยง, การจัดทำงบประมาณ
<p>10. นายทวี บุญสินสุข</p> <ul style="list-style-type: none"> เพศ : ชาย อายุ : 50 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่ 	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท พีซีพี จำกัด (มหาชน)	1 สิงหาคม 2568	พลังงานและ สาธารณูปโภค, การเงิน, ความยั่งยืน, ผู้นำ, บริหารธุรกิจ

คำอธิบายเพิ่มเติม: (*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(**) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(***) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปีรายงาน

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

1. ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนระยะสั้น คือ ค่าตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาว ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป เช่น Employee Stock Ownership Program, Employee Joint Investment Program เป็นต้น อันเป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งผู้บริหารจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) และผลตอบแทนจะเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงาน
2. ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนจะได้รับค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ในส่วนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ทั้งนี้ โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
3. คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับค่าตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความเห็นต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่ : มี

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารตามคำนิยาม ก.ล.ต. (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่)

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	204,215,275.00	193,533,425.00	209,910,270.98

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	6,417,495.00	7,286,084.00	6,917,911.00
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	มี	ไม่มี	ไม่มี

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปีที่ผ่านมา : 0.00

ประมาณค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปีปัจจุบัน : 0.00

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีพนักงานทั้งสิ้น 1,384 คน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	1,184	1,368	1,384
พนักงานชาย (คน)	773	859	867
พนักงานหญิง (คน)	411	509	517

จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	268	257	251
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	397	470	486
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	108	132	130

จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	28	29	29
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	300	379	384
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	83	101	104

จำนวนพนักงาน จำแนกตามสายงานในรอบปีที่ผ่านมา

แผนก / สายงาน / หน่วยงาน / กลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
กลุ่มงานบัญชีและการเงิน	146
กลุ่มงานยุทธศาสตร์และพัฒนาธุรกิจใหม่กลุ่มบริษัทบางจาก	114
กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร	165
กลุ่มธุรกิจการตลาด	295
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	551
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่	48
งานบริหารความยั่งยืนและสื่อสารองค์กร	36
บมจ. บีซีพีจี	8
บมจ. บีซีจีไอ	3
บมจ. บางจาก ศรีราชา	6
Transformation and Synergy Realization	12
จำนวนพนักงานรวม	1,384

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานในปี 2568 เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 13.8 เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยจำนวนพนักงาน 3 ปีที่ผ่านมาที่ 1,217 คน (ปี 2567 มีพนักงาน 1,368 คน ปี 2566 มีพนักงาน 1,184 คน และปี 2565 มีพนักงาน 1,098 คน) เนื่องจากปี 2567 มีการโอนย้ายพนักงานจากบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) มาเป็นพนักงานบริษัทฯ และมีการรับพนักงานใหม่เพิ่มเพื่อรองรับการบริหารงานแบบ Shared Service Center ของกลุ่มบริษัทบางจาก

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนของพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อพนักงาน รวมถึงสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้น คือ เงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และระยะยาว คือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ สรรวจค่าตอบแทนและสวัสดิการเทียบเคียง (Benchmark) กับอุตสาหกรรมปิโตรเลียม อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องและสถานะแวดล้อมภายนอก เพื่อนำมาทบทวนและปรับปรุงค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร เสริมความสามารถในการแข่งขัน บริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความเป็นธรรมและความพึงพอใจแก่พนักงาน พร้อมทั้งส่งเสริมความผูกพันและพัฒนาวัฒนธรรม สมรรถนะสูง (High-Performance Culture) ตามแนวทาง Best Employer

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่ารถปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวิทยากรปฏิบัติงาน เงินรางวัลเพิ่มพิเศษ และสวัสดิการอื่นๆ

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	2,164,162,433.41	2,750,409,547.00	2,765,348,211.06

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund: PVD)

นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน)” โดยสามารถเลือกแผนการลงทุน และเลือกอัตราเงินสะสมได้ ดังนี้

1. เลือกสะสมเงินเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ร้อยละ 10 หรือร้อยละ 15 โดยบริษัทฯ จะสมทบเงินเข้ากองทุนในอัตราเดียวกันกับอัตราที่พนักงานสะสม แต่ไม่เกินร้อยละ 10 หรือ
2. เลือกสะสมเงินเข้ากองทุนตามเกณฑ์อายุงาน ในอัตราร้อยละ 3 ร้อยละ 5 ร้อยละ 8 ร้อยละ 12 หรือร้อยละ 15 โดยบริษัทฯ จะสมทบเงินเข้ากองทุนตามเกณฑ์อายุงานเช่นกัน

ทั้งนี้ การเลือกอัตราเงินสะสมและเงินสมทบเป็นไปตามแผนสวัสดิการที่บริษัทกำหนดสำหรับพนักงานแต่ละกลุ่ม

การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน) (เป็นหัวข้อใหม่ใน One Report 2568 เป็นต้นไป)	1,136	1,291	1,300
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	1,136	1,291	1,299
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	95.95	94.37	93.86
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)	100.00	100.00	99.92

จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับพนักงาน (บาท)	102,404,524.00	132,179,411.00	140,960,371.00
จำนวนเงินที่ลูกจ้างสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	118,978,221.00	144,420,216.00	154,797,897.00

รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงาน เข้าร่วม เป็นสมาชิก PVD	จำนวน พนักงาน (คน)	จำนวน พนักงาน ที่มีสิทธิ เข้าร่วม PVD (คน)	จำนวน พนักงาน ที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงาน ที่เข้าร่วม PVD จากพนักงาน ทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงาน ที่เข้าร่วม PVD จากพนักงาน ที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	มี	1,384	1,300	1,299	93.86	99.92

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาวจันทร์ทิพย์ วงศ์เขียววิทยา	chantip@bangchak.co.th	0 2335 8888

รายชื่อเลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และ 89/16 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาววรรณสิริ ตรงตระกูลวงศ์ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาววรรณสิริ ตรงตระกูลวงศ์	bcpsecretary@bangchak.co.th	0 2335 8888

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางพรจิตต์ โสจิตันสนีย์	pornjit@bangchak.co.th	0 2335 8888

รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาววรรณสิริ ตรงตระกูลวงศ์	bcpsecretary@bangchak.co.th	0 2335 8888

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาวทิพย์วดี สุดเวหา	ir@bangchak.co.th	0 2335 8663

7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชี
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0 2677 2000	ค่าสอบบัญชี 2,265,000 บาท ค่าบริการตรวจสอบอื่น 1,026,850 บาท รวมค่าบริการ 3,291,850 บาท	งานบริการอื่น 1,500,000 บาท ประเภทของงานบริการอื่น: การให้บริการด้านกฎหมาย และภาษี รายละเอียดข้อมูลค่าบริการอื่นๆ: • การดำเนินการเกี่ยวกับรายงาน GloBE Information Return (GIR) การประเมินสิทธิ Safe Harbour และการยื่นรายงาน/ แจ้งการยื่นในหลายประเทศ ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี: 280,000 บาท ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต: 4,511,850 บาท รวมค่าบริการ: 4,791,850 บาท	1. นายศักดิ์ เกาทัณฑ์ทอง อีเมล: sakda@kpmg.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 4628 2. นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ อีเมล: waiyawat@kpmg.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 6333 3. นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ อีเมล: natthaphong@kpmg.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 8829 4. นายยุทธพงศ์ สุนทรินคะ อีเมล: yoottapon@kpmg.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 10604

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัทย่อย

ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ
15,597,815	งานบริการอื่นของบริษัทย่อย 1,440,000 บาท ประเภทของงานบริการอื่น: การตรวจสอบตามวิธีการที่ตกลงร่วมกัน, การให้บริการด้านกฎหมายและภาษี รายละเอียดข้อมูลค่าบริการอื่นๆ: • การตรวจสอบตามวิธีการที่ตกลงร่วมกัน (BOI) • บริการที่ปรึกษาด้านภาษีระหว่างประเทศ ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี: 5,752,325 บาท ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต: 11,285,490 บาท รวมค่าบริการ: 17,037,815 บาท

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
พล.ต.อ. สุวัฒน์ แจ้งยอดสุข	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	17 ก.พ. 2568	กฎหมาย, บริหารธุรกิจ, บรรษัทภิบาล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร
นายประสงค์ พุนธนศ	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	1 พ.ย. 2564	กฎหมาย, พลังงานและ สาธารณสุข, บริหารธุรกิจ, ธนาคาร, บัญชี
นางปริศนา ประหารข้าศึก	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	5 เม.ย. 2559	บัญชี, การเงิน, การตรวจสอบ, พลังงานและสาธารณสุข, การจัดการทรัพยากรมนุษย์
พล.ต.อ. สำราญ นวลมา	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	8 เม.ย. 2565	บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ, พลังงานและ สาธารณสุข, กฎหมาย, ความรับผิดชอบต่อสังคม

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

นายสุกฤตย์ สूरบถโสภณ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	11 เม.ย. 2568	พลังงานและสาธารณสุข, การเงิน, การจัดการองค์กร, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการความเสี่ยง
ดร. โทมัส คอช	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	18 เม.ย. 2568	บริหารธุรกิจ, การเงิน, การจัดการองค์กร, การจัดการความเสี่ยง, บัญชี
นายณัฐกร อธิธนาพานิช	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	18 เม.ย. 2568	บริหารธุรกิจ, บัญชี, การเงิน, กฎหมาย, การจัดการองค์กร
นางแพตริเซีย มงคลวนิช	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	18 เม.ย. 2568	บริหารธุรกิจ, บัญชี, การเงิน, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะจะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะจะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะจะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม

ของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะจะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่ถือหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม 1. ถึง 9. แล้วกรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้ ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

วิธีการสรรหากรรมการและการแต่งตั้งกรรมการ

การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาโดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

การแต่งตั้งกรรมการบริษัทจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในส่วนของการสรรหากรรมการ ได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วม

ในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม นอกเหนือจากการใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทมายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา ทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหาให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification and Skills Matrix
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติม รวมถึงใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของ IOD เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ และให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่ : ใช่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับสูงสุดผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่ : ใช่

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ¹⁾

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน ถึง 31 ธันวาคม 2568 โดยบริษัทฯ เปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของ ตลท. โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมและบุคคลที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทจะบรรจุรายชื่อในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และสำหรับบุคคลที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมเหตุผลในการประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทมายังบริษัทฯ แต่อย่างใด

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : อื่นๆ

หมายเหตุ:⁽¹⁾ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

การกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

รายละเอียดการกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

คุณสมบัติ ความรู้ หรือประสบการณ์	ทักษะและความชำนาญที่เกี่ยวข้อง
<ol style="list-style-type: none"> มีคุณสมบัติที่ไม่ขัดต่อกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เรื่อง การแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจหลายแห่ง ข้อบังคับของบริษัทฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม จริยธรรม และมีประวัติการทำงานที่ดี มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความสนใจในกิจการของบริษัทฯ และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพอ สำหรับผู้ที่เคยเป็นกรรมการมาก่อนต้องพิจารณาถึงการมีส่วนร่วมและผลการปฏิบัติหน้าที่กรรมการที่ผ่านมา ไม่เป็นข้าราชการการเมือง สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา สมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่น เจ้าหน้าที่หรือผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมือง 	<p>พลังงานและสาธารณูปโภค, บัญชี, การเงิน, การจัดการความเสี่ยง, บริหารธุรกิจ</p>

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ซึ่งประกอบด้วย การเข้าเยี่ยมชมกิจการและการบรรยายหัวข้อต่างๆ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ประกอบด้วย โครงสร้างการบริหารจัดการองค์กรยุทธศาสตร์และนโยบายการดำเนินธุรกิจ ผลประกอบการและผลการดำเนินงานธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีคู่มือกรรมการและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน

ในปี 2568 มีการจัดทำข้อมูลเพื่อปฐมนิเทศกรรมการใหม่ จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ พลตำรวจเอก สุวัฒน์ แจ้งยอดสุข นายโทมัส คอช นางแพตริเซีย มงคลวนิช และ นายณัฐกร อธิธนาวานิช เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะภาพรวมและแนวทางการดำเนินธุรกิจ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ

การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทศึกษาและอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของกรรมการ บริษัทในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในปี 2568 มีกรรมการเข้าอบรมต่างๆ ดังนี้

การอบรม/บรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ แก่ คณะกรรมการบริษัท 15 ท่าน ดังนี้

- จัดหลักสูตร “โครงการปรับปรุงและเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจอุตสาหกรรมปิโตรเลียม และปิโตรเคมี สำหรับระยะยาว และแนวทางการรับมือสถานะธุรกิจต่างๆ ไปที่กำลังถดถอย (a down turn) สำหรับระยะสั้น และระยะกลาง” โดยคุณหญิงทองทิพ รัตนะรัต Member of Council of Trustees & Advisor สถาบันปิโตรเลียมและพลังงานแห่งประเทศไทย
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เข้าร่วมงาน Director Forum 2025 หัวข้อ Future-Ready Boards: Board Nomination and Compensation Strategies
- จัดบรรยายในหัวข้อ “Insights on ISSB Standards: Global Trends and Boardroom Actions” โดย นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ หัวหน้าฝ่าย ESG และหุ้นส่วน สอบบัญชีและการให้ความเชื่อมั่นอื่น บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
- จัดการบรรยายในหัวข้อ “ภาษีส่วนเพิ่ม (Tax Pillar 2)” โดย นายอินทัช ปิยะนาวิ นติกรชำนาญการ กรมสรรพากร

นอกจากนี้ นายไพโรจน์ กวียานันท์ กรรมการอิสระ ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) และ นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตร The Board's Roles in Climate Governance (BCG) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 2 ท่าน และ Director Certification Program (DCP) จำนวน 14 ท่าน จัดโดย IOD รวมถึงอบรมหลักสูตรต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการบริหารงาน รายละเอียดประวัติการอบรมปรากฏในเอกสารแนบ 1 ประวัติกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. พล.ต.อ. สุวัฒน์ แจ้งยอดสุข (ประธานกรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • 2561: Director Certification Program (DCP)
2. นายประสงค์ พูนธเนศ (รองประธานกรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • 2549: Director Certification Program (DCP)
3. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ (รองประธานกรรมการ)	เข้าร่วม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • 2568: The Board's Roles in Climate Governance (BCG) • 2566: Advanced Audit Committee Program (AAP) • 2556: Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) • 2553: Director Certification Program (DCP) อื่นๆ • 2556: Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • 2555: How to Develop a Risk Management Plan (HRP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
4. ดร. ประเมธี วิมลศิริ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • 2556: Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) • 2550: Director Certification Program (DCP) อื่นๆ • 2556: Audit Committee Program (ACP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
5. นางปรีตนา ประหารข้าศึก (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • 2567: Subsidiary Governance Program (SGP) • 2566: Board Nomination and Compensation Program (BNCP) • 2552: Director Certification Program (DCP) อื่นๆ • 2544: The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M&A) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรม ในรอบบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
6. พล.ต.อ. สําราย นวลมา (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • 2565: Director Certification Program (DCP)
7. พล.ต. ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ (กรรมการ)	เข้าร่วม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • 2567: Director Certification Program (DCP) • 2567: Financial Statements for Directors (FSD)
8. นายอัชพร จารุจินดา (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
9. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • 2553: Director Certification Program (DCP) อื่นๆ • 2555: Audit Committee Program (ACP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • 2555: Monitoring the System of Internal Control & Risk Management (MIR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
10. นายไพโรจน์ กวียานันท์ (กรรมการ)	เข้าร่วม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • 2568: Director Certification Program (DCP)
11. ดร. โทมัส คอช (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • 2566: Director Certification Program (DCP)
12. นายณัฐกร อธิธนาวานิช (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • 2564: Director Certification Program (DCP)
13. นางแพตริเซีย มงคลวนิช (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • 2567: Board’s Roles in Purpose-driven Transition (PDT) • 2566: Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) • 2564: Board Nomination and Compensation Program (BNCP) • 2564: Ethical Leadership Program (ELP) • 2563: Financial Statements for Directors (FSD) • 2562: Director Certification Program (DCP) • 2562: Director Accreditation Program (DAP) อื่นๆ • 2567: Director’s Briefing: Systematic Transformation for Future-Ready Organizations โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • 2564: Refreshment Training Program โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • 2563: IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรม ในรอบบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
14. นายพลช หุตะเจริญ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"> 2557: Advanced Audit Committee Program (AAP) 2557: Director Certification Program (DCP) 2556: Director Accreditation Program (DAP)
15. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"> 2563: Role of the Chairman Program (RCP) 2556: Director Certification Program (DCP) อื่นๆ <ul style="list-style-type: none"> 2556: Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
16. นายรินทร์ กัลยาณมิตร ⁽¹⁾ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"> 2565: The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) 2560: Financial Statements for Directors (FSD) 2555: Director Certification Program (DCP)
17. นายเชาวลิต เอกบุตร ⁽²⁾ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"> 2553: Role of the Chairman Program (RCP) 2550: Director Certification Program (DCP) 2547: Director Accreditation Program (DAP)
18. นายปฏิภาณ สุคนธมาน ⁽³⁾ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"> 2567: Board's Roles in Purpose-driven Transition (PDT) 2549: Director Certification Program (DCP)
19. นางวรรณช ภู่อิม ⁽⁴⁾ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
20. ดร. ธิบดี วัฒนกุล ⁽⁵⁾ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"> 2565: Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 2565: Financial Statements for Directors (FSD) 2562: Director Certification Program (DCP) 2562: Advanced Audit Committee Program (AAP)

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ นายรินทร์ กัลยาณมิตร ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2568

⁽²⁾ นายเชาวลิต เอกบุตร ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2568

⁽³⁾ นายปฏิภาณ สุคนธมาน ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2568

⁽⁴⁾ นางวรรณช ภู่อิม ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2568

⁽⁵⁾ ดร. ธิบดี วัฒนกุล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568



การกำกับดูแลกิจการ



ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้ทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินและรวบรวมรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขต่อไป ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผลของบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ

มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม

มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก

มากกว่าร้อยละ 65 = ดี

มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้

ต่ำกว่า/เท่ากับร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง

สรุปผลการประเมิน ดังนี้

1. กรรมการรายบุคคล

- โดยตนเอง มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ การฝึกอบรมและการพัฒนาตนเอง และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.50 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- แบบไขว้โดยกลุ่ม (กรรมการ 3-4 ท่าน ซึ่งไม่เปิดเผยชื่อ จะประเมินกรรมการ 1 ท่าน สัดส่วน 3-4 : 1) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ และความเป็นอิสระของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 93.42 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

2. คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ นโยบายของคณะกรรมการ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 93.69 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
3. คณะอนุกรรมการมีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินด้านความรับผิดชอบตามหน้าที่และการประชุม ดังนี้
 - คณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.33 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
 - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 93.89 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
 - คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 91.67 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
 - คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 91.28 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วิเคราะห์หัวข้อของการประเมินผล ผลการประเมิน และพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริษัท	การประเมินแบบรายคณะ	93.69	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	94.50	100
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	93.42	100
คณะกรรมการตรวจสอบ	การประเมินแบบรายคณะ	99.33	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	การประเมินแบบรายคณะ	93.89	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์มเมชั่น และ บริหารความเสี่ยง	การประเมินแบบรายคณะ	91.28	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและ บรรษัทภิบาล	การประเมินแบบรายคณะ	91.67	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี



การกำกับดูแลกิจการ



8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ^[2]

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 17

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 11 เมษายน 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุม คณะกรรมการบริษัท			การเข้าประชุม AGM			การเข้าประชุม EGM		
	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิใน การประชุม (ครั้ง)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิใน การประชุม (ครั้ง)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิใน การประชุม (ครั้ง)
1. พล.ต.อ. สุวัฒน์ แจ้งยอดสุข (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	16	/	16	1	/	1	0	/	0
2. นายประสงค์ พูนธเนศ (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	17	/	17	1	/	1	0	/	0
3. นายสุรินทร์ จีรวินิชกุล (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	17	/	17	1	/	1	0	/	0
4. ดร. ประเมธี วัฒนศิริ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	17	/	17	1	/	1	0	/	0
5. นางปรีศนา ประหารข้าศึก (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	17	/	17	1	/	1	0	/	0
6. พล.ต.อ. สำราญ นวลมา (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	17	/	17	1	/	1	0	/	0
7. พล.ต. ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	17	/	17	1	/	1	0	/	0
8. นายอัชพร จารุจินดา (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	16	/	17	1	/	1	0	/	0
9. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	12	/	12	0	/	0	0	/	0
10. นายไพโรจน์ กวียานันท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	17	/	17	1	/	1	0	/	0
11. นายพลช หุตะเจริญ (กรรมการ)	17	/	17	1	/	1	0	/	0

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุม คณะกรรมการบริษัท		การเข้าประชุม AGM		การเข้าประชุม EGM				
	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	สิทธิใน การประชุม (ครั้ง)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	สิทธิใน การประชุม (ครั้ง)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	สิทธิใน การประชุม (ครั้ง)			
12. ดร. โทมัส คอช (กรรมการ)	10	/	10	0	/	0	0	/	0
13. นางแพทริเซีย มงคลวนิช (กรรมการ)	11	/	11	0	/	0	0	/	0
14. นายณัฐกร อธิธนาวานิช (กรรมการ)	10	/	10	0	/	0	0	/	0
15. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช (กรรมการ)	17	/	17	1	/	1	0	/	0
16. นายชาวลิต เอกบุตร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5	/	5	1	/	1	0	/	0
17. ดร. ธิบดี วัฒนกุล (กรรมการ)	5	/	5	1	/	1	0	/	0
18. นายปฏิภาณ สุคนธมาน (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5	/	5	1	/	1	0	/	0
19. นางวรรณุช ภู่อิ่ม (กรรมการ)	5	/	5	1	/	1	0	/	0

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทนจำนวน 3 ส่วน คือ คำตอบแทนประจำเป็นรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และเงินโบนัส โดยคำตอบแทนดังกล่าวกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และมีลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของบริษัทและของกรรมการแต่ละคน

- กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มโดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลและคำตอบแทนของผู้บริหารซึ่งรวมถึงการเปิดเผยคำตอบแทนที่กรรมการและ/หรือผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คำตอบแทนของคณะกรรมการ^[3]

รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทน ที่เป็นตัวเงิน อื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน	คำตอบแทน ที่เป็นตัวเงิน ของบริษัทย่อย รวม (บาท)
1. พล.ต.อ. สุวัฒน์ แจ้งยอดสุข (ประธานกรรมการ)			3,169,811.92		-
คณะกรรมการบริษัท	945,000.00	2,224,811.92	3,169,811.92	มี	
2. นายประสงค์ พูนธเนศ (รองประธานกรรมการ)			3,562,526.44		598,548.39
คณะกรรมการบริษัท	911,250.00	2,182,526.44	3,093,776.44	มี	
คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง	468,750.00	0.00	468,750.00	ไม่มี	
3. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฐ์ (รองประธานกรรมการ)			3,143,776.44		-
คณะกรรมการบริษัท	911,250.00	2,182,526.44	3,093,776.44	มี	
คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน และบรรษัทภิบาล	50,000.00	0.00	50,000.00	ไม่มี	
4. ดร. ประเมธี วัฒนศิริ (กรรมการ)			3,425,023.50		-
คณะกรรมการบริษัท	810,000.00	1,940,023.50	2,750,023.50	มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	375,000.00	300,000.00	675,000.00	ไม่มี	
5. นางปรีศนา ประหารข้าศึก (กรรมการ)			3,602,523.50		-
คณะกรรมการบริษัท	810,000.00	1,940,023.50	2,750,023.50	มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	300,000.00	240,000.00	540,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนด คำตอบแทน	312,500.00	0.00	312,500.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	ค่าตอบแทน ที่เป็นตัวเงิน อื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน	ค่าตอบแทน ที่เป็นตัวเงิน ของบริษัทย่อย รวม (บาท)
6. พล.ต.อ. สำราญ นวลมา (กรรมการ)			2,812,523.50		-
คณะกรรมการบริษัท	810,000.00	1,940,023.50	2,750,023.50	มี	
คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน และบริษัทภิบาล	62,500.00	0.00	62,500.00	ไม่มี	
7. พล.ต. ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ (กรรมการ)			2,900,023.50		-
คณะกรรมการบริษัท	810,000.00	1,940,023.50	2,750,023.50	มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	100,000.00	0.00	100,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน และบริษัทภิบาล	50,000.00	0.00	50,000.00	ไม่มี	
8. นายอัชพร จารุจินดา (กรรมการ)			3,320,023.50		-
คณะกรรมการบริษัท	765,000.00	1,940,023.50	2,705,023.50	มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	275,000.00	240,000.00	515,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์เมชัน และบริหารความเสี่ยง	100,000.00	0.00	100,000.00	ไม่มี	
9. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ (กรรมการ)			2,411,119.74		-
คณะกรรมการบริษัท	585,000.00	1,401,119.74	1,986,119.74	มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	150,000.00	0.00	150,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์เมชัน และบริหารความเสี่ยง	275,000.00	0.00	275,000.00	ไม่มี	
10. นายไพโรจน์ กวียานันท์ (กรรมการ)			3,125,023.50		1,721,500.40³
คณะกรรมการบริษัท	810,000.00	1,940,023.50	2,750,023.50	มี	
คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์เมชัน และบริหารความเสี่ยง	375,000.00	0.00	375,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	ค่าตอบแทน ที่เป็นตัวเงิน อื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน	ค่าตอบแทน ที่เป็นตัวเงิน ของบริษัทย่อย รวม (บาท)
11. นายพลช หุตะเจริญ (กรรมการ)			2,800,023.50		-
คณะกรรมการบริษัท	810,000.00	1,940,023.50	2,750,023.50	มี	
คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน และบรรษัทภิบาล	50,000.00	0.00	50,000.00	ไม่มี	
12. ดร. โทมัส คอช (กรรมการ)			2,139,105.65		-
คณะกรรมการบริษัท	495,000.00	1,369,105.65	1,864,105.65	มี	
คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง	275,000.00	0.00	275,000.00	ไม่มี	
13. นางแพตริเซีย มงคลวนิช (กรรมการ)			2,134,105.65		-
คณะกรรมการบริษัท	540,000.00	1,369,105.65	1,909,105.65	มี	
คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง	225,000.00	0.00	225,000.00	ไม่มี	
14. นายณัฐกร อธิธนาพานิช (กรรมการ)			2,264,105.65		646,693.55
คณะกรรมการบริษัท	495,000.00	1,369,105.65	1,864,105.65	มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	125,000.00	0.00	125,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง	275,000.00	0.00	275,000.00	ไม่มี	
15. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช (กรรมการ)			3,175,023.50		2,976,099.40⁴
คณะกรรมการบริษัท	810,000.00	1,940,023.50	2,750,023.50	มี	
คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง	375,000.00	0.00	375,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน และบรรษัทภิบาล	50,000.00	0.00	50,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	ค่าตอบแทน ที่เป็นตัวเงิน อื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน	ค่าตอบแทน ที่เป็นตัวเงิน ของบริษัทย่อย รวม (บาท)
16. นายรินทร์ กัลยาณมิตร (กรรมการ)			63,447.52		-
คณะกรรมการบริษัท	0.00	63,447.52	63,447.52	มี	
17. นายเชาวลิต เอกบุตร (กรรมการ)			863,903.76		-
คณะกรรมการบริษัท	225,000.00	538,903.76	763,903.76	มี	
คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์เมชัน และบริหารความเสี่ยง	100,000.00	0.00	100,000.00	ไม่มี	
18. ดร. ธิบัติ วัฒนกุล (กรรมการ)			890,582.17		-
คณะกรรมการบริษัท	225,000.00	565,582.17	790,582.17	มี	
คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์เมชัน และบริหารความเสี่ยง	100,000.00	0.00	100,000.00	ไม่มี	
19. นายปฏิภาณ สุคนธมาน (กรรมการ)			895,917.85		1,759,008.26
คณะกรรมการบริษัท	225,000.00	570,917.85	795,917.85	มี	
คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์เมชัน และบริหารความเสี่ยง	100,000.00	0.00	100,000.00	ไม่มี	
20. นางวรนุช ภู่อิม (กรรมการ)			895,917.85		-
คณะกรรมการบริษัท	225,000.00	570,917.85	795,917.85	มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	100,000.00	0.00	100,000.00	ไม่มี	



การกำกับดูแลกิจการ



รายละเอียดสรุปค่าตอบแทนแต่ละรายการคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	12,217,500.00	29,928,258.64	42,145,758.64
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	950,000.00	780,000.00	1,730,000.00
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	787,500.00	0.00	787,500.00
4. คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทหรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง*	2,668,750.00	0.00	2,668,750.00
5. คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบริษัทภิบาล	262,500.00	0.00	262,500.00

หมายเหตุ: ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 ของประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ

- (1) ค่าตอบแทนรายเดือน
- (2) โบนัส

ร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งโดยประธานกรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัส สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- (1) แผนประกันสุขภาพแบบกลุ่ม

การรักษาพยาบาลผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก (IPD+OPD) โดยมีค่าเบี้ยประกันภัยรายปีรวมจำนวนไม่เกิน 50,000 บาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ต่อกรรมการ 1 ท่าน

- (2) ค่าใช้จ่ายอื่นของกรรมการ

2.1 ค่าใช้จ่ายอื่นที่จำเป็นตามจริงเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน

- รถเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับประธานกรรมการ
- บัตรเครดิตเพื่อใช้ในกิจการของบริษัทฯ ตามจริง สำหรับประธานกรรมการ โดยมีวงเงินเครดิต (Credit Limit) 500,000 บาท
- บัตรเติมน้ำมันรถเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามจริงสำหรับกรรมการทุกท่าน แต่ไม่เกิน 400 ลิตร/คน/เดือน

2.2 อื่นๆ

- การตรวจสุขภาพประจำปี
- การประกันความรับผิดของกรรมการวงเงิน 500 ล้านบาท

3. นายไพโรจน์ กวียานันท์ ได้รับค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของบริษัทต่อปีจำนวน 542,000 NOK (อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 1 NOK เท่ากับ 3.1762 บาท)

4. นายชัยวัฒน์ ไควริสวัช ได้รับค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของบริษัทต่อปีจำนวน 937,000 NOK (อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 1 NOK เท่ากับ 3.1762 บาท)

5. การเปลี่ยนแปลงการดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือกรรมการชุดย่อยในระหว่างปี

* คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERMCO) ได้เปลี่ยนแปลงชื่อเป็น คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทหรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง (Strategy, Transformation and Risk Management Committee: STAR) เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2568*

- (1) นายรินทร์ ภัลยาฉมิตร ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และประธานกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบริษัทภิบาล เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2568 และไม่ได้เข้าร่วมประชุมในปี 2568
- (2) พล.ต.อ. สุวิวัฒน์ แจ้งยอดสุข ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และประธานกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบริษัทภิบาล เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2568 และพ้นจากการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบริษัทภิบาล เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568
- (3) นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2568 และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการยุทธศาสตร์ ทหรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568
- (4) นายเชาวลิต เอกบุตร ครบวาระจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการยุทธศาสตร์ ทหรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2568
- (5) ดร. ธิพิตี วัฒนกุล ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการยุทธศาสตร์ ทหรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2568
- (6) นายปฏิภาณ สุคนธมาน ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการยุทธศาสตร์ ทหรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568
- (7) นางวรุณช ภู่อิ่ม ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568
- (8) นายณัฐกร อธิธนาพานิช ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการยุทธศาสตร์ ทหรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568
- (9) พล.ต. ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ พ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบริษัทภิบาล เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568
- (10) ดร. โทมัส คอซ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการยุทธศาสตร์ ทหรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568
- (11) นางแพตริเซีย มงคลวนิช ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และประธานกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบริษัทภิบาล เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 และกรรมการยุทธศาสตร์ ทหรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2568 และพ้นจากการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบริษัทภิบาล เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2568
- (12) พล.ต.อ. สารีภู นวลมา ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบริษัทภิบาล เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2568
- (13) นายอัคร พง จารุจินดา พ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการยุทธศาสตร์ ทหรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2568

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (บาท) : 0.00

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงาน ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ :

- การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น
- การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ กรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในการกำหนด นโยบายที่สำคัญ
- การเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน
- การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- การทำรายการอื่นที่สำคัญ
- การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์
- ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก มีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัท ที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัท ร่วมทุน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติแนวทางการกำกับดูแลบริษัท ร่วมทุน ปี 2567 ฉบับปรับปรุง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 สิงหาคม 2567 เป็นต้นไป เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตทางธุรกิจของ กลุ่มบริษัทบางจาก

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถ ควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุน ของบริษัทฯ ดังนี้

1. กำกับโดยคณะกรรมการบริษัท
 - กำหนดทิศทางและนโยบาย
 - พิจารณาเรื่องที่สำคัญ เช่น กลยุทธ์ แผนธุรกิจ รายการ ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต.

- ติดตามผลการปฏิบัติงานผ่านการประชุมคณะกรรมการ บริษัท
 - การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่ง กรรมการและผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยคณะ กรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการ ผู้แทน
2. กำกับโดยฝ่ายจัดการ
 - จัดทำแผนและปฏิบัติตามนโยบาย
 - ติดตามและกำกับให้มีการปฏิบัติตามแผนและนโยบาย รายงานผลการดำเนินงานผ่านการประชุมคณะกรรมการ บริหารและจัดการบริษัทรายไตรมาส
 - กำหนดแนวทางวางแผน และส่งเสริมกระบวนการ ทำงานร่วมผ่านการประชุมคณะกรรมการวางแผน ยุทธศาสตร์การส่งเสริมกระบวนการทำงานระหว่างบริษัท ในเครือ (Subsidiary Synergy Strategy Committee: SSS) รายไตรมาส เพื่อเป็นกลไกในการผลักดันการทำงาน เพื่อให้เป็นตามทิศทางและกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท
 - กำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุน ให้กรรมการ ผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน เป็นไปในแนวทางเดียวกัน โดยการลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่สำคัญ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
 - จัดทำ “แนวทางปฏิบัติร่วมในการบริหารจัดการบริษัท ร่วมทุน (Bangchak Group Way of Conduct)” และกำหนด ให้บริษัทย่อยมีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมเหมาะสมและ เพียงพอ
 - กำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและ ผลดำเนินงานรวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้อง สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ
 3. กระบวนการติดตามและตรวจสอบ
 - ผู้ตรวจสอบภายนอก
 - ผู้ตรวจสอบภายใน

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2546 ซึ่งเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติ โดยทบทวนเป็นประจำทุกปี คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและพิจารณานโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และมีความเห็นให้บริษัทฯ จัดระบบรายชื่อบุคคลวงใน (Insider List) และกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทบางจากซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ และ/หรือบริษัทที่คาดว่าจะทำธุรกรรมร่วม (Target Company) ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยผู้ที่ทราบข้อมูลภายในต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ดังกล่าว จนกว่าจะพ้นระยะเวลาอย่างน้อย 1 วันนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว นอกจากนี้ สารสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดียังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) หลักเกณฑ์แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) การประเมินความยั่งยืนขององค์กร (The S&P Global Corporate Sustainability Assessment: S&P Global CSA) มาตรฐานการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทชั้นนำ และเหมาะสมกับรูปแบบการดำเนินงานธุรกิจในปัจจุบัน

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่ : มี

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

1. สื่อสารและติดตามให้พนักงานทำการทบทวนและให้พนักงานกรอกข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปี 2568 หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลตามเหตุการณ์ และนำเสนอผู้บังคับบัญชาส่วนงานผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ เพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ไม่พบความขัดแย้งที่มีนัยสำคัญ

2. บริษัทฯ จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ
3. เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใสตามหลักเกณฑ์ที่ ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้นำส่งรายชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้หน่วยงานที่อาจมีการทำธุรกรรมใช้เป็นข้อมูลในการพิจารณา โดยหากหน่วยงานมีแผนจะจัดทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องดังกล่าว จะต้องแจ้งส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัทตามแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่กำหนดไว้เพื่อที่จะได้พิจารณาแนวทางการดำเนินการต่อไป
4. สื่อสารให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน (หากมี) โดยกรรมการและผู้บริหารสามารถแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านทางอีเมล bcpssecretary@bangchak.co.th หรือช่องทางอิเล็กทรอนิกส์อื่น เช่น แอปพลิเคชันไลน์

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่ : มี

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ กำกับดูแลการใช้อิทธิพลภายในอย่างเคร่งครัด รวมถึงข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้อย่างชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวกับหลักทรัพย์และมีการทบทวนอย่างเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้ดำเนินการดังนี้

1. ขยายความ Blackout Period ให้ชัดเจนขึ้นถึงธุรกรรมที่มีขนาดรายการที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนขั้นตอนการปฏิบัติภายในและบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานที่รับผิดชอบ เช่น การกำหนดนิยามขนาดรายการที่มีนัยสำคัญ การกำหนดจุดตั้งต้นของ Blackout Period ผู้รับผิดชอบ และการระบุชื่อบุคคลผู้เข้าถึงข้อมูลภายใน (Insider List) ทั้งหมดนี้เพิ่มความชัดเจนของการปฏิบัติงานภายในเมื่อมีข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนการพัฒนาระบบแจ้งเตือนอัตโนมัติ (BCP Blackout Period Application) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่อยู่ใน Insider List รับทราบการเข้าสู่ Blackout Period และกดยืนยันการปฏิบัติตามนโยบายในช่วงดังกล่าว ทั้งนี้หากไม่มีการยืนยัน ระบบจะแจ้งเตือนทางอีเมลทุกวันจนกว่าจะมีการกดรับทราบ และระบบจะมีการแจ้งอีกครั้งเมื่อครบระยะเวลา Blackout Period
2. เพิ่มเติมความเข้มข้นของการอบรมในหัวข้อ “การใช้ข้อมูลภายใน” เพื่อสร้างความตระหนักแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าใหม่ทุกคน ผ่านการปฐมนิเทศและกิจกรรม CG Day ของกลุ่มบริษัท
3. แจ้งกฎเกณฑ์และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัทฯ โดยเพิ่มความถี่ในการสื่อสารเรื่องดังกล่าวเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อเน้นย้ำและสร้างความตระหนักเรื่องการใช้ข้อมูลภายในแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
4. ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งกรณีเข้าใหม่และรอบประจำปี โดยได้ระบุแยกหัวข้อการรับทราบเรื่องการใช้ข้อมูลภายในไว้โดยเฉพาะ
5. กำหนดบทลงโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว โดยกรณีที่มีการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว และมีกรกล่าวโทษในความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จะถือว่าขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการ โดยจะต้องออกจากการเป็นกรรมการ และกรณีที่ผู้บริหารและ/หรือพนักงานนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว จะมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงานซึ่งเป็นไปตามระเบียบของบริษัทฯ

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่ : มี

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน :

- การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน
- การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- การตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจในการต่อต้านทุจริตทุกรูปแบบไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรณรงค์เน้นย้ำการต่อต้านคอร์รัปชันภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องผ่านหลากหลายช่องทาง พร้อมกันนี้ ยังได้จัดทำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันไว้ในหมวดที่ 4 ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ครอบคลุมทุกธุรกิจและรายการในทุกประเทศ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งกำหนดมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายนี้ รวมถึงการสอบทานมาตรการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายธุรกิจ และรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียงของบริษัทฯ ดังนี้

1. แนวปฏิบัติเรื่องการป้องกันการฟอกเงิน โดยบริษัทฯ จะไม่รับโอนหรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สิน หรือสนับสนุนให้มีการรับโอนหรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สินต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้หนึ่งผู้ใดใช้บริษัทฯ เป็นช่องทางหรือเป็นเครื่องมือในการถ่ายเท ปกปิดหรืออำพรางแหล่งที่มาของทรัพย์สินที่ได้มาโดยมิชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงดูแลให้มีการตรวจสอบ บันทึกรายการและข้อเท็จจริงทางการเงิน หรือทรัพย์สินต่างๆ อย่างระมัดระวัง ให้ถูกต้องและเป็นไปตามกฎหมาย



2. แนวปฏิบัติเรื่องการจ้างพนักงานรัฐ (Revolving Door) โดยห้ามจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้าทำงานที่ก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทฯ มีการคัดเลือกบุคลากรที่เคยเป็นพนักงานรัฐเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อไม่ให้เกิดการกระทำดังกล่าวเป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งผลประโยชน์ใดๆ และมีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีการจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้าทำงานที่ก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบการเบิกจ่ายโดยกำหนดวงเงิน ตารางอำนาจอนุมัติ วัตถุประสงค์และผู้รับ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจนประกอบ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการช่วยเหลือทางการเงิน และมั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลไม่ได้เป็นไปเพื่อการคอร์รัปชัน เงินสนับสนุนเพื่อธุรกิจไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน และการเลี้ยงรับรอง ของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นไปตามนโยบายพร้อมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบจากฝ่ายตรวจสอบภายใน
4. บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบงานขายและการตลาด รวมถึงงานจัดซื้อและทำสัญญาเกี่ยวกับความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่ายและระเบียบจัดซื้อ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะให้ความเห็นและติดตามวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม
5. บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารบุคลากรที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ต่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ตั้งแต่การคัดเลือกการอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง
6. บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และมีการประเมินผลการควบคุมตนเอง (Control Self-Assessment) เพื่อหาหรือผลการควบคุมภายในที่บุคลากรปฏิบัติงาน
7. บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ กำหนดระดับความสำคัญของความเสี่ยงและมาตรการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
8. บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎระเบียบ และช่วยค้นหาข้อบกพร่องจุดอ่อน รวมถึงให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ใช้กับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มบริษัทบางจาก รวมถึงการนำมาตรการที่เกี่ยวข้องไปปฏิบัติกับบริษัทร่วมหรือบริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม และตัวแทนทางธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการในการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมการกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งมีขั้นตอนที่ชัดเจนในปี 2568 พบกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	1

ทั้งนี้ รายละเอียดการทุจริตคอร์รัปชัน ปรากฏตามข้อมูลการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคีที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันคือ UN Global Compact ของสหประชาชาติ และในปี 2556 เป็น 1 ใน 22 บริษัทแรกที่ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการต่ออายุสมาชิก CAC ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 4 ในปี 2568 และคงสถานะ CAC Change Agent เพื่อขยายเครือข่ายธุรกิจที่สะอาดและปลอดจากการคอร์รัปชันโดยการสนับสนุนคู่ค้าเข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย หรือ CAC อย่างต่อเนื่อง โดยประชาสัมพันธ์และชักชวนคู่ค้าที่ได้ประกาศเจตนารมณ์กับ CAC เข้าร่วมงานสัมมนาต่างๆ เช่น Road to join CAC Road to Certify และ SME Clinic เพื่อรับทราบข้อมูลและความรู้เกี่ยวกับกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการทำธุรกิจหากบริษัทไม่มีกลไกการป้องกันการทุจริตที่เหมาะสม กรณีศึกษาต่างๆ พร้อมทั้งแนะนำวิธีการกำหนดนโยบายและข้อปฏิบัติต่างๆ ในการจัดทำแบบประเมิน รวมถึงวิธีการประเมินความเสี่ยงและเรียนรู้ขั้นตอนการขอรับรองกับ CAC

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือละเมิดจริยธรรมหรือจรรยาบรรณของบริษัทฯ และไม่มีการกระทำใดที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น ตลท. ก.ล.ต. เป็นต้น

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่: มี

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และมีกลไกในการคุ้มครองพนักงานและผู้แจ้งเบาะแส โดยจัดทำระบบฐานข้อมูลความลับซึ่งเข้าถึงได้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นกรณีมีข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำความผิดจะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนซึ่งเป็นผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าว เพื่อพิจารณาสอบสวนดำเนินการตามระเบียบและแจ้งผลกลับไปยังผู้ร้องเรียน โดยมีช่องทางดังนี้

อีเมล

ico@bangchak.co.th

จดหมายธรรมดา

สายงานตรวจสอบภายใน
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางสายงานตรวจสอบภายใน โดยบริษัทฯ ได้รับข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันหรือการกระทำผิดคุณธรรม จริยธรรม รวมถึงกำหนดมาตรการป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดเหตุการณ์ในลักษณะเดียวกันขึ้นอีก และแจ้งผลสรุปของเรื่องร้องเรียนแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องรับทราบ รายละเอียดปรากฏตามที่แสดงด้านล่าง

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
ข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียนของบริษัทฯ (ข้อร้องเรียน)	3	1	1

รายละเอียดกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแส

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
มี.ค. 2568	<p>กรณีหรือประเด็น ลูกค้ารายหนึ่งของบริษัทฯ ได้แจ้งข้อสังเกตว่า บริษัทฯ ออกใบเสร็จรับเงิน/ใบกำกับภาษี โดยลูกค้าไม่มีการเติมน้ำมันจริง รวมถึงการออกใบเสร็จ/ใบกำกับภาษี ไม่สอดคล้องกับข้อมูลการเติมน้ำมันที่เกิดขึ้นจริง</p> <p>หัวข้อกรณีหรือประเด็นเกี่ยวกับ การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน</p> <p>ผลการตรวจสอบ พนักงานพาร์ทไทม์ (Part-time) ของบริษัทฯ ร่วมกับพนักงานขับรถของลูกค้า ออกใบเสร็จรับเงิน/ใบกำกับภาษี ไม่ถูกต้องตามข้อร้องเรียน</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข เลิกจ้างพนักงานที่เกี่ยวข้องและลงบันทึกประจำวันไว้เป็นหลักฐาน</p>	ได้รับการแก้ไขแล้ว

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ โดยมี ดร. ประเมธี วิมลศิริ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายอัชพร จารุจินดา และนางปริศนา ประหารข้าศึก เป็นกรรมการตรวจสอบ ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหาร 10 ครั้ง (ทั้งนี้ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) ซึ่งมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 12

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ	
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
ดร. ประเมธี วิมลศิริ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	12	12
นายอัชพร จารุจินดา (กรรมการชุดย่อย)	11	12
นางปริศนา ประหารข้าศึก (กรรมการชุดย่อย)	12	12

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน

สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีรวมถึงรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ร่วมกับผู้สอบบัญชี สายงานตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบถาม และให้ความเห็นในเรื่องที่กระทบต่องบการเงิน เช่น การบริหารจัดการปริมาณน้ำมันคงเหลือ ค่าการกลั่น (GRM) และการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน (Oil Hedging) ผลกระทบกรณีหน่วยผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel) ไม่สามารถผลิตได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ การบันทึกการตั้งด้อยค่า ค่าความนิยมของหลุมน้ำมันบริษัท OKEA ASA และการติดตามการชำระหนี้ของบริษัท ธนโชน้ำมันพืช (2012) จำกัด (TCV) และลูกหนี้ไฟฟ้ารัฐวิสาหกิจลาว (EDL) ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า

การจัดทำงบการเงิน เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ

2. การสอบทานรายการระหว่างกัน

สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีความเห็นว่าการรายการระหว่างกันเป็นการดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจการค้าปกติทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

3. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2568 โดยมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อติดตามผลการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามขอบเขตแนวทางการตรวจสอบ รวมถึงหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันทั่วถึง

4. การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง

สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี โดยในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม แลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันกับคณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง จำนวน 1 ครั้ง

5. การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

สอบทานผลประเมินการควบคุมภายในร่วมกับสายงานตรวจสอบภายในทุกไตรมาส ทั้งในด้านการดำเนินงาน การดูแลทรัพย์สิน ความปลอดภัย การรั่วไหลของข้อมูลที่สำคัญ ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่างๆ โดยในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้เน้นย้ำเรื่องที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการควรกำหนดแนวทางการแก้ไขที่ยั่งยืน เช่น การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย การกำกับดูแลข้อมูลตามระดับชั้นความลับ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความปลอดภัย การควบคุมการทำธุรกรรมซื้อขายน้ำมัน การควบคุมกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนสนับสนุนให้มีการกำกับดูแลการใช้งานปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) และปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายในระดับปฏิบัติการ (First Line & Second Line) ให้มีความเข้มแข็งยิ่งขึ้น

7. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่าการดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนดและการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
- พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบภายในให้ครอบคลุม บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
- สนับสนุนให้มีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบภายในให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล โดยในปี 2568 ได้มีการจัดกิจกรรมชุมชนนักปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทบางจาก (CoP-IA) เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ร่วมกันระหว่างผู้ตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท เรื่องการนำเทคโนโลยีหรือเครื่องมือต่างๆ มาช่วยในงานตรวจสอบ
- สนับสนุนให้สายงานตรวจสอบภายในนำคอมพิวเตอร์มาช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อช่วยในการปฏิบัติงานตรวจสอบ ตลอดจนพัฒนาแนวทางการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2568 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

8.3.1 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดย ณ วันที่ระบุในรายงานฉบับนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย นางปริศนา ประหารข้าศึก เป็นประธานคณะกรรมการ นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ เป็นกรรมการ และนายณัฐกร อธิธนาวานิช เป็นกรรมการและเลขานุการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง เพื่อให้การทำหน้าที่เป็นอิสระอย่างแท้จริง

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ครั้ง) : 10

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
นางปริศนา ประหารข้าศึก (ประธานกรรมการชุดย่อย)	10	10
นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ (*) (กรรมการชุดย่อย)	6	6
นายณัฐกร อธิธนาวานิช (*) (กรรมการชุดย่อย)	5	5
นางวรรณช ฐู่อิม (กรรมการชุดย่อย)	4	4
พล.ต. ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ (กรรมการชุดย่อย)	4	4

หมายเหตุ: * เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การสรรหากรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่ออกตามวาระ และกรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงหลากหลายหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณา

จากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการของบริษัทฯ ตลอดจนได้พิจารณาถึงความต่อเนื่อง ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 15 คน เป็นกรรมการอิสระ 10 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 คน และมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบวจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ข้อมูลประวัติปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงพิจารณาผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตลอดจนพิจารณาผลการปฏิบัติงานผู้บริหารของบริษัทฯที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่(Secondment) ตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหารสูงสุดด้านการเงินของบริษัทฯย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้คำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่

ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงาน รวมถึงสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนด ข้อมูลค่าตอบแทนปรากฏในหัวข้อรายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีความโปร่งใสสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และคณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์มชัน และบริหารความเสี่ยง

เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯให้ความสำคัญในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อเป็นเครื่องมือในการรับมือปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอก คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายสนับสนุนผลักดันการบริหารจัดการความเสี่ยงและความไม่แน่นอน ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ (Strategy) การปฏิบัติการ (Operation) การเงิน (Financial) และความน่าเชื่อถือ (Reputation) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (คณะกรรมการฯ) ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

การเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ครั้ง) : 5

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
นายประสงค์ พูนธเนศ	5	5
นายชาวลิต เอกบุตร	4	4
นายอัชพร จารุจินดา	4	5
นายไพโรจน์ กวียานันท์	5	5
นายปฏิภาณ สุคนธมาน	4	4
ดร. ธิบดี วัฒนกุล	4	4
นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	1	1
ดร. โทมัส คอช	1	1
นายณัฐกร อธิธนาวานิช	1	1
นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	5	5



ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติ ได้ดังนี้

- กำกับดูแล พิจารณานโยบายและบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ทางธุรกิจที่มีความผันผวนเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเชิงลบและเชิงบวก โดยจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดทำยุทธศาสตร์องค์กรซึ่งมีการกำหนดสถานการณ์ต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Scenario Planning) เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนการดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงกำหนดและติดตามตัวบ่งชี้ความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ที่จะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) ขององค์กรได้ทันต่อสถานการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วจากหลายปัจจัย เช่น ปัญหาด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่เกิดขึ้นได้สร้างความไม่แน่นอนซึ่งส่งผลกระทบต่อภาพรวมของเศรษฐกิจและห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกยังดำเนินไปอย่างช้าๆ ในขณะที่ความไม่แน่นอนด้านการเมืองและนโยบายอันเนื่องจากการเลือกตั้งในหลายประเทศทั่วโลก ประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก ความปลอดภัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน การปฏิบัติตามข้อกำหนด การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การเฝ้าระวังความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้าน Cyber Security รวมไปถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ ทั้งนี้ เพื่อให้ธุรกิจเกิดการพัฒนาย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคมภายใต้การกำกับดูแลองค์กร คณะกรรมการฯ จึงส่งเสริมและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่มบริษัทบางจาก รวมถึงประเมินความเสี่ยงคู่ค้าและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย เฝ้าระวังและติดตามผลกระทบในภาพรวมเพื่อให้เกิดการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมในภาพรวมกลุ่มบริษัทบางจาก
- การกลั่นกรองการลงทุนธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยง และขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัทบางจากทั้งในและต่างประเทศบริษัทฯ จึงได้กำหนดให้โครงการลงทุนที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าโครงการลงทุนต่างๆ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และมีโอกาสบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรได้ให้

ความเห็นและข้อสังเกตต่อประเด็นการจัดการความเสี่ยงของโครงการ อาทิ การปรับโครงสร้างถือหุ้น และการเพิกถอนหุ้นของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) ออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โครงการลงทุนธุรกิจค้าปลีก และการดำเนินการจัดหาระบบ SAP HANA ของกลุ่มบริษัทบางจาก

- สนับสนุนระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) ด้วยการมุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมด้านกลยุทธ์ กระบวนการ ทรัพยากร และได้ผลักดันเตรียมความพร้อมรับมือผลกระทบจากสถานการณ์ต่างๆ เช่น บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมรวมถึงจัดการซ่อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ กรณีเกิดวิกฤตการณ์ต่อโรงกลั่นน้ำมัน โดยมีผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการซ้อมกว่าร้อยคน นอกจากนี้ แผนดินไหวที่กรุงเทพมหานคร ในปี 2568 บริษัทฯ ได้นำแผนบริหารภาวะวิกฤตรองรับแผ่นดินไหวมาปรับใช้ และมีการปรับปรุงแผนหลังจากเกิดเหตุดังกล่าว

นอกจากนั้น ยังได้ผลักดันให้มีการเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2568 ได้จัดให้มีการอบรมหลักสูตร BCM Internal Audit เพื่อส่งเสริมให้เกิดความตระหนักในหน้าที่และข้อควรปฏิบัติ อีกทั้งทบทวนและปรับแผนบริหารความต่อเนื่องในกรณีต่างๆ เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยง และสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพในทุกสถานการณ์ ส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301 : 2019 อย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมสำนักงานใหญ่ อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤตการณ์

ในเดือนพฤษภาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทบางจากคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้มีมติเปลี่ยนแปลงชื่อคณะกรรมการจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เป็นคณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์เมชัน และบริหารความเสี่ยง (Strategy, Transformation and Risk Management Committee: STAR) โดยขยายขอบเขตหน้าที่คณะกรรมการจากการบริหารและกำกับความเสี่ยง ไปสู่การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และการเปลี่ยนแปลงองค์กร ครอบคลุมงานด้านการพิจารณากลับกองงานยุทธศาสตร์ การกลั่นกรองการลงทุนการบริหารพอร์ตโฟลิโอเชิงรุกการกลับกองงานด้านความเปลี่ยนแปลงองค์กร (Transformation) พิจารณา

โครงสร้างองค์กร รวมไปถึงการกำหนดนโยบายยุทธศาสตร์ โดยยังคงรักษาความเข้มแข็งด้านการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างครบถ้วน ซึ่งจะช่วยให้องค์กรมีความยืดหยุ่น แข่งขันได้ สะท้อนว่าองค์กรไม่ได้เพียงป้องกันความเสี่ยง แต่ยังใช้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสร้างโอกาสและความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาวว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์เมชัน และบริหารความเสี่ยง ได้ประชุมหารือร่วมกับฝ่ายจัดการทั้งสิ้น 10 ครั้ง รวมเป็นทั้งหมด 15 ครั้ง มีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบภายในจำนวน 1 ครั้ง

การเข้าประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์เมชัน และบริหารความเสี่ยง (ครั้ง) : 10

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์เมชัน และบริหารความเสี่ยง	
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
นายประสงค์ พูนธเนศ	10	10
นายไพโรจน์ กวียานันท์	10	10
นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	10	10
ดร. โทมัส คอช	10	10
นายณัฐกร อธิธนาวานิช	10	10
นางแพตริเซีย มงคลวนิช	9	10
นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	10	10

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์เมชัน และบริหารความเสี่ยง

- งานด้านการกลั่นกรองยุทธศาสตร์องค์กร คณะกรรมการฯ พิจารณาถ่วงดุลและให้แนวทางในการจัดทำยุทธศาสตร์องค์กร Bangchak 100x พร้อมกับการปรับโครงสร้างองค์กร โดยแบ่งธุรกิจออกเป็น 5 กลุ่มธุรกิจใหม่ ที่มีแนวทางการทำธุรกิจที่ชัดเจนมากยิ่งขึ้น กำหนดเป้าหมายที่ท้าทายเพื่อผลักดันการเติบโตของบริษัทฯ ซึ่งได้ตั้งเป้าหมาย EBITDA (กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย) ให้เพิ่มเป็นสองเท่าภายในปี 2571 พร้อมกันนั้น ยังคำนึงถึงกลยุทธ์ทางการเงินที่ชัดเจนซึ่งอยู่บนรากฐานของวินัยการลงทุน โดยคำนึงถึงการเพิ่มประสิทธิภาพจากสินทรัพย์ที่มีอยู่เดิม การคัดกรองการลงทุนโครงการใหม่อย่างเข้มข้น การส่งมอบผลตอบแทนสู่ผู้ถือหุ้น และการเสริมความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่ออนาคต
- ให้ข้อเสนอแนะต่อการลงทุนใหม่ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการรองรับการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัทบางจากในอนาคต และเพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าธุรกิจนั้นมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม จึงได้กำหนดให้โครงการลงทุนที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องขอความเห็นชอบ

- จากคณะยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์เมชัน และบริหารความเสี่ยง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยในปี 2568 คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตต่อประเด็นการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงในโครงการ เช่น การลงทุนในธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ ธุรกิจค้าปลีก และโครงการลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาด เป็นต้น
- กำกับดูแลงานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์เมชัน และบริหารความเสี่ยง ยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และได้ส่งเสริมและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงให้คำแนะนำและแนวทางในการบริหารความเสี่ยง และติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดกับบริษัทฯ ในภาพรวม
- คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์เมชัน และบริหารความเสี่ยง มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทฯ มีการวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร การกำกับดูแล และบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม โดยจากการดำเนินการดังกล่าว ทำให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามเป้าหมายทั่วทั้งองค์กร



การเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------------|--|
| 1. พลตำรวจเอก สำราญ นวลมา | ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนฯ |
| 2. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ | กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนฯ |
| 3. พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ | กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนฯ |
| 4. นายพลช หุตะเจริญ | กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนฯ |
| 5. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช | กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนฯ และเลขานุการฯ |

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครอบคลุมทั้งมิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ ESG เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจให้เป็นองค์กรด้านความโปร่งใส ยั่งยืน และไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพองค์กรให้มีมาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพัฒนามาตรฐานการบริหารจัดการความยั่งยืน เพื่อยกระดับให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และร่วมผลักดันนโยบายที่สำคัญไปยังกลุ่มบริษัททางจาก ผ่านการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัท เพื่อพัฒนาไปสู่ความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่กำหนดทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนา

อย่างยั่งยืน ตลอดจนพัฒนากระบวนการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงข้อเสนอแนะจาก Corporate Governance Assessment Report และ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) หลักสากล 10 ประการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (The United Nations Global Compact: UNGC) เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (The United Nations Sustainable Development Goals: UNSDGs) หลักการชี้แนะของสหประชาชาติ ว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) การประเมินความยั่งยืนขององค์กรต่างๆ และข้อตกลงความร่วมมือเพื่อเสริมสร้างพลังสตรี (The Women's Empowerment Principles: WEPPs) รวมถึงมาตรฐานต่างๆ ตามระบบ ISO เช่น ISO 14001 : มาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม, ISO 45001 : มาตรฐานการจัดการด้านความปลอดภัย, ISO 50001 มาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน และ PSM : Process Safety Management เป็นต้น

การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล (ครั้ง) : 2

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
พลตำรวจเอก สรรายู นวลมา (ประธานกรรมการชุดย่อย)	2	2
นายสุรินทร์ จิรวชิษฐ์ (กรรมการชุดย่อย)	2	2
พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ (กรรมการชุดย่อย)	2	2
นายพลช หุตะเจริญ (กรรมการชุดย่อย)	2	2
นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช (กรรมการชุดย่อย)	2	2

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

กรรมการทุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ โดยมีการสรุปผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อใช้ในการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบขององค์กร การต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน การบริหารจัดการความยั่งยืน รวมถึงการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น ในวันที่ 21 มีนาคม 2568 ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน
- เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2568 เป็นต้นไป ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม
- บริษัทฯ ได้รับการประเมินตามโครงการ “การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2568 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย โดยบริษัทฯ ได้รับคะแนนรวมทั้งสิ้น 96 คะแนน ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในแต่ละระเบียบวาระล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิและไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

2. ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นทุกรายพึงได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานเท่าเทียมกัน

- เสนอชื่อกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน ถึง 31 ธันวาคม 2568 เพื่อผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของ โดยใช้สิทธิผ่านการแต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่แทนตน และมีสิทธิตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ
- รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน



3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ประชาสัมพันธ์ส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามา มีบทบาท และมีส่วนร่วมในกลไกการตรวจสอบและการแจ้งเบาะแส เพื่อรักษาประโยชน์และชื่อเสียงของบริษัทฯ ผ่านช่องทาง Website รวมถึงแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

4. ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตลอดจนเปิดเผยคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเป็นประจำทุกไตรมาส รวมถึงข้อมูลสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และประชาชนทั่วไป โดยข้อมูลดังกล่าวมีสาระสำคัญครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ผ่านช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- แดงผลประกอบการ ข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงแผนการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ แก่สถาบันการเงิน บริษัทจัดอันดับเครดิต นักวิเคราะห์ และนักลงทุน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งหมดจำนวน 31 ครั้ง (ข้อมูล ณ ธันวาคม 2568) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยเอกสารประกอบการประชุม และเว็บไซต์ของการประชุมนักวิเคราะห์ และ Opportunity Day ที่ได้จัดขึ้นในทุกไตรมาสผ่านทาง www.bangchak.co.th อีกด้วย

5. ด้านความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

- เสริมสร้างทักษะและความรู้ของกรรมการในฐานะผู้นำองค์กร ให้มีประสิทธิภาพ สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย ทั้งระยะสั้น ระยะยาว และนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน โดยสนับสนุนให้คณะกรรมการเข้าร่วมการอบรมหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติหน้าที่ อาทิ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และหลักสูตรของสถาบันอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดบรรยายภายใน โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของคณะกรรมการ
- จัดการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะภาพรวมและแนวทางการดำเนินธุรกิจ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ

- มีการสื่อสารเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่คณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งเน้นย้ำในเรื่องบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ เช่น การใช้ข้อมูลภายใน การรายงานข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการมีส่วนได้เสีย การรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ เป็นต้น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร 1 ครั้ง (เดือนกันยายน)
- การประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระ 2 ครั้ง (เดือนมีนาคมและตุลาคม)
- การประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง (เดือนมิถุนายน)

6. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน

- คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code ปี 2560) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ และได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯตามหลัก CG Code ปี 2560
- สำหรับผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีระบบการแจ้งข้อมูลส่วนตัว และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผ่านช่องทาง Conflict of Interest Report System เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ เพื่อการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรณีพนักงานใหม่ หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลตามเหตุการณ์ พนักงานสามารถรายงานข้อมูลในระบบนี้ได้
- บริษัทฯ ได้จัดทำ BCP Blackout Period Application ระบบบัญชีรายชื่อผู้ครอบครองข้อมูลภายใน (Insider List) กรณีมีเหตุการณ์ที่มีข้อมูลภายใน และกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 1 วัน หลังจากที่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว เพื่อให้เป็นไปตามจรรยาบรรณการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งกำหนดในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- บริษัทฯ สื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจัดให้พนักงานทำแบบทดสอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (BCP KMS) โดยในปี 2568 บริษัทฯ จัดให้มีการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

ที่ดี ระบบควบคุมภายในที่ดีตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) รวมถึงการต่อต้านคอร์รัปชัน

- บริษัทฯ จัดทำ CGe-Learning เกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแสดงถึงกรณีศึกษาที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นรูปธรรมและให้พนักงานศึกษาเรียนรู้ด้วยตนเอง
- บริษัทฯ ส่งเสริมให้ลูกค้าเข้าเป็นสมาชิกที่ได้รับการรับรองจากโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Collective Action Against Corruption: CAC) และประชาสัมพันธ์ให้เข้าร่วมอบรมกับ CAC ทุกไตรมาส ซึ่งจากการสนับสนุนลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ในปีนี้มีลูกค้าได้รับการรับรองจำนวน 30 บริษัท
- จากการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์การสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับคะแนน CGR Score อยู่ในระดับดีมาก
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเน้นย้ำในเรื่องนโยบายงดการรับของขวัญในทุกช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใด เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมและยุติธรรม

7. ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแล และเศรษฐกิจ ทั้งในมิตินโยบาย กลยุทธ์ การกำกับดูแล และผลลัพธ์ โดยมีความก้าวหน้าสำคัญในรอบปี ดังนี้

7.1 ระบบบริหารจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กร (Sustainability Governance)

- บริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารการกำกับดูแลและพัฒนากลไกการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนอย่างเป็นระบบ 3 ระดับ ดังนี้
 1. คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล (SCGC)
 2. คณะทำงานนโยบายความยั่งยืนองค์กร (SPC)
 3. คณะทำงานบริหารจัดการด้านความยั่งยืนองค์กร (SMC)

โดยมีฝ่ายบริหารความยั่งยืนองค์กรเป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินงาน เสนอกลยุทธ์ และแผนงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจขององค์กร ตลอดจนตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

- บริษัทฯ จัดทำรายงานความยั่งยืนตามแนวทาง GRI Universal Standards 2021 พร้อมทั้งดำเนินการประเมินผลด้านความยั่งยืน (Benchmarking) ตามมาตรฐานสากล ได้แก่ S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA), ดัชนีอ้างอิงของบริษัท Morgan Stanley Capital International (MSCI ESG Rating) และการประเมินหุ้นของตลาดหลักทรัพย์ฯ (SET ESG Rating) โดยในปี 2569 ตลาดหลักทรัพย์ฯ เปลี่ยนเกณฑ์การประเมินเป็น FTSE Russell ซึ่งบริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมในการดำเนินงานตามเกณฑ์ FTSE Russell เพื่อยกระดับการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนให้เทียบเท่าในระดับสากล

7.2 เป้าหมายด้านความยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN SDGs) ปี 2568

- บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายด้านความยั่งยืนของสหประชาชาติประจำปี 2568 จำนวน 8 หมวด 10 ตัวชี้วัด ครอบคลุม 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลและเศรษฐกิจ โดยผ่านการเห็นชอบจาก SCGC และสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ ดังนี้

1. **มิติสิ่งแวดล้อม (Environment)** ซึ่งตอบสนองต่อ
 - SDG 13: ปฏิบัติการเร่งด่วนต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
 - SDG 6: น้ำสะอาดและการสุขาภิบาลที่ยั่งยืน
 - SDG 12: การผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน
 - SDG 15: การอนุรักษ์ระบบนิเวศบนบก
2. **มิติสังคม (Social)** ซึ่งตอบสนองต่อ
 - SDG 11: เมืองและชุมชนที่ปลอดภัยและยั่งยืน
 - SDG 8: การเติบโตทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืน การจ้างงานที่เป็นธรรม และโอกาสแรงงานผู้พิการ
 - SDG 16: สังคมสงบสุข ความยุติธรรม และสถาบันที่มีประสิทธิภาพ
3. **การกำกับดูแลและเศรษฐกิจ (Governance & Economic)** ซึ่งตอบสนองต่อ
 - SDG 16: ธรรมาภิบาล โปร่งใส รับผิดชอบ
 - SDG 17: หุ้นส่วนความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

7.3 เส้นทางสู่ Net Zero และโครงการสำคัญภายใต้ BCP NET

กลุ่มบริษัทบางจากได้กำหนดเป้าหมาย Net Zero ระยะยาวภายในปี ค.ศ. 2050 ภายใต้แผนงาน BCP NET โดยมีการดำเนินงาน ดังนี้



B Breakthrough Performance

- การใช้เทคโนโลยีและเชื้อเพลิงที่ช่วยลดการปล่อยคาร์บอน การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และการลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิตของโรงกลั่น
- การติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก (กรุงเทพฯ และปริมณฑล)
- การสนับสนุนการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้เครือข่ายสหกรณ์ผ่านอสมสุวิสาหกิจเพื่อสังคม

C Conserving Nature and Society

- โครงการอนุรักษ์ป่าชุมชน จังหวัดเชียงใหม่ ร่วมกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงในพระบรมราชูปถัมภ์
- โครงการปลูกป่าชายเลน จังหวัดระนอง
- โครงการพัฒนาและซื้อขายคาร์บอนเครดิตจากพีซีเอ็นต้นร่วมกับสหกรณ์การเกษตร จังหวัดชลบุรี
- โครงการจัดตั้งศูนย์เรียนรู้รู้ทฤษฎีทะเลเกาะหมาก และความร่วมมือกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง รวมถึงเครือข่ายป่าชายเลนประเทศไทย ในการอนุรักษ์และฟื้นฟูระบบนิเวศทางทะเลและชายฝั่ง

P Proactive Business Growth

- โครงการศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีการใช้ประโยชน์จากก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂ Utilization) ร่วมกับ BIG

NET Creating Net Zero Ecosystem

- เตรียมพร้อมการผลิต Sustainable Aviation Fuel (SAF) จากน้ำมันใช้แล้วจากการประกอบอาหาร โดยมีโครงการ Fry to Fly เพื่อรวบรวมน้ำมันใช้แล้วจากสถานีบริการในกรุงเทพฯ-ปริมณฑล พร้อมแผนการขยายไปยังโรงเรียน
- แพลตฟอร์มมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้า Winnonie และเครือข่ายสถานีสับเปลี่ยนแบตเตอรี่อัตโนมัติ (กรุงเทพฯ และปริมณฑล)
- BFPL ให้บริการระบบท่อสามารถขนส่งน้ำมันได้หลากหลายประเภท ผ่านการจัดการอย่างเป็นระบบ มีความปลอดภัยสูง ลดการใช้เชื้อเพลิง และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการขนส่งด้วยยานพาหนะ
- เครือข่ายสหกรณ์ลดโลกร้อน การสนับสนุนการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์แก่สหกรณ์การเกษตรผ่านอสมสุวิสาหกิจเพื่อสังคม
- Carbon Markets Club (CMC) มีสมาชิกกว่า 1,700 ราย ซื้อขายคาร์บอนเครดิต T-VER และ REC ไปแล้ว

1.7 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า มีเครื่องมือดิจิทัล 3 เครื่องมือ (Trading Platform, CFO และ MyCF) ร่วมยกระดับตลาดคาร์บอนในอาเซียนและภูมิภาคเอเชียผ่านข้อตกลงความร่วมมือ ACCF และข้อตกลงกับตลาดคาร์บอนมาเก๊า

- การพัฒนาศักยภาพคู่ค้าและห่วงโซ่อุปทานผ่านสัมมนาคู่ค้าประจำปี โดยเน้นการปฏิบัติตาม Supplier Code of Conduct และการยกระดับความร่วมมือด้าน ESG

7.4 รางวัลและการยอมรับด้านความยั่งยืน**ระดับนานาชาติ (International Recognition)**

- ได้รับการจัดอันดับ Top10% กลุ่ม Oil & Gas Refinery and Marketing จาก S&P Global CSA Yearbook 2026
- MSCI ESG Rating 2025 ระดับ AA
- รางวัลด้านการสื่อสารระดับนานาชาติสำหรับโครงการ Fry to Fly และ No Refry จาก Sharjah Media Council, Government of Sharjah, UAE

ระดับประเทศไทย (Thailand Recognition)

- รางวัลถ้วยพระราชทานในสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในสาขาความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน และรางวัลดีเด่น 5 สาขา จาก TMA Excellence Awards 2025
- รางวัลเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Award จากสถาบันไทยพัฒนา

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลได้จัดให้มีการทบทวนการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการ และมีความเห็นว่าคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ ตามที่กำหนดในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท จากความสำเร็จข้างต้นแสดงให้เห็นถึงผลสำเร็จของความมุ่งมั่นในการส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลและการดำเนินงานของบางจากให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสีย และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

กลุ่มบริษัทบางจากให้ความสำคัญกับการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยบริษัทฯ ดำเนินการตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งกำหนดองค์ประกอบหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายในไว้ 5 องค์ประกอบ ได้แก่ 1. การควบคุมภายในองค์กร 2. การประเมินความเสี่ยง 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ 5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบการควบคุมภายใน ได้ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง โดยมีสายงานกำกับองค์กรเป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ อย่างชัดเจนและวัดผลได้เป็นรูปธรรม เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และส่วนควบคุมภายใน เป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ส่งเสริมการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO รวมทั้งมีการสื่อสารให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความสำคัญและเสริมสร้างให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่ดี

บริษัทฯ มีการปรับปรุงนโยบายการทำงาน คู่มือการทำงาน การจัดโครงสร้างองค์กร และคณะทำงานต่างๆ ช่วยให้ผู้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม และการกำกับดูแลและการบริหารจัดการการปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับประเด็นเรื่องความเสี่ยงของการทุจริต (Fraud Risk) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) โดยกำหนดให้พนักงานแจ้งข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ของพนักงานผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ เพื่อความสะดวกและความทันสมัยของข้อมูลอย่างต่อเนื่องทุกปี นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดทำเป็นคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (“นโยบาย CG”) ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นข้อพึงปฏิบัติ โดยได้มีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ในหัวข้อต่างๆ อาทิ หลักสำคัญพื้นฐาน 6 ประการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ (Accountability, Responsibility, Transparency, Equitable Treatment, Vision to Create Long Term Value และ Ethics) และ No Gift Policy และ Do & Don't รวมถึงมีการสื่อสารข้อความสั้นๆ จากผู้บริหารถึงพนักงาน เกี่ยวกับการทำความดี และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อปฏิบัติให้เห็นเป็นแบบอย่าง โดยผู้นำองค์กร (Tone at the Top) เป็นต้น บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2568 (ปีที่ 20) ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม โดยในปีนั้น บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าภาพจัดงานในหัวข้อ “Change Your Mind, Change Your Life เปลี่ยนจิตใจ เปลี่ยนชีวิต” เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและปลูกจิตสำนึกในนโยบาย CG อย่างต่อเนื่อง และจัดงานสัมมนาผู้ค้าประจำปี 2568 (ปีที่ 12) โดยมีการให้ความรู้เกี่ยวกับ Supplier Code of Conduct แก่ผู้ค้า เพื่อสนับสนุนให้เกิดการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมถึงยังคงสนับสนุนผู้ค้าให้เข้าร่วมเป็น “แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย” อันเป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้เป็นเครื่องมือในการรับมือปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-wide Risk Management Committee: ERMC) ได้ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย สนับสนุน ผลักดัน พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยอ้างอิงตามมาตรฐานสากล ISO 31000 ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การปฏิบัติการ การเงิน และความเสี่ยงทางด้านความน่าเชื่อถือ ซึ่งหมายถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน การปฏิบัติตาม

ข้อกำหนด และความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น ทั้งนี้ กระบวนการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมในทุกระดับขององค์กร ได้แก่ ระดับองค์กร กลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน ส่วนงาน และกระบวนการทำงาน อีกทั้งยังมีกระบวนการในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนในทุกๆ โครงการ ทั้งในและต่างประเทศ และเพื่อให้ธุรกิจเกิดการพัฒนายั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม ภายใต้งานกำกับดูแลองค์กร (Environmental, Social and Governance) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรจึงได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่ม/บริษัทร่วมทุน เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม เฝ้ารอและติดตามผลกระทบในภาพรวม เพื่อให้เกิดการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งในภาพรวมกลุ่มบริษัทบางจากสามารถดำเนินการจัดการความเสี่ยงบรรลุผลได้ตามเป้าหมาย ซึ่งภายหลังได้เปลี่ยนแปลงชื่อคณะกรรมการจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เป็น คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง (Strategy, Transformation and Risk Management Committee: STAR) (“คณะกรรมการ STAR”) โดยขยายขอบเขตหน้าที่จากการบริหารและกำกับความเสี่ยง ไปสู่การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ และการเปลี่ยนแปลงองค์กร ครอบคลุมงานด้านการพิจารณากลับกองงานยุทธศาสตร์ การกลับกองการลงทุน การบริหารพอร์ตโฟลิโอเชิงรุก การกลับกองด้านความเปลี่ยนแปลงองค์กร พิจารณาโครงสร้างองค์กร รวมไปถึงการกำหนดนโยบายยุทธศาสตร์ โดยยังคงรักษาความเข้มแข็งด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างครบถ้วน

ทั้งนี้ ในส่วนนโยบายและการบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีความเชื่อมโยง สอดคล้องกับเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ และ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ควบคู่ไปกับกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร ซึ่งมีการกำหนดสถานการณ์ต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนการดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจริง อีกทั้งได้นำดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator: KRI) มาใช้ในกระบวนการติดตามการเฝ้าระวังโอกาสการเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้นๆ เพื่อนำมาปรับปรุงและจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติม เพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรและมีการควบคุมความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมาย

นอกจากนี้ เพื่อให้องค์กรสามารถรับมือต่อความเสี่ยงที่ไม่คาดหมายซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจ เช่น กรณีเกิดวิกฤตการณ์ต่อโรงกลั่นน้ำมัน การคุกคามจากภัยด้าน Cybersecurity ภัยพิบัติทางธรรมชาติ การก่อวินาศกรรม เหตุการณ์เปลี่ยนแปลงทางการเมือง และอุบัติเหตุต่างๆ

โดยคณะกรรมการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Taskforce) ทำหน้าที่ในการพัฒนาระบบ เตรียมความพร้อมด้านกลยุทธ์ กระบวนการ ทรัพยากร และทบทวนแผนในการรับมือกับความเสี่ยงและภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นให้มีประสิทธิผลมากขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในภาวะฉุกเฉิน ไม่หยุดชะงัก และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301 : 2019 อย่างต่อเนื่องจนปัจจุบัน ซึ่งครอบคลุมพื้นที่สำนักงานใหญ่ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และศูนย์จ่ายน้ำมันบางจากสำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤต และบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถรับมือและตอบสนองต่อเหตุการณ์วิกฤตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการทบทวนและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับเพื่อความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ มีการนำเทคโนโลยีการลงลายมือชื่อทางอิเล็กทรอนิกส์มาใช้เพื่อความคล่องตัวทางธุรกิจ ขณะเดียวกันยังมีการถ่วงดุลและตรวจสอบอำนาจจากหน่วยงานและคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งโดยเฉพาะ เช่น สายงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการ STAR เป็นต้น

บริษัทฯ มีการจัดทำเอกสารหลักฐานให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาว โดยให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน และมีการสื่อสารเพื่อเน้นย้ำวิธีปฏิบัติในการบริหารจัดการและควบคุมข้อมูลภายในบริษัท เพื่อให้ทุกหน่วยงานมีการบริหารจัดการและการควบคุมดูแลข้อมูลภายในบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดการควบคุมภายในที่ดียิ่งขึ้น มีการกำหนดนโยบาย การจัดการ

กระบวนการทำงาน เพื่อให้มีความสำคัญกับการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องตามกระบวนการทำงานที่ได้ออกแบบหรือกำหนดไว้ และมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานอยู่เสมอเพื่อให้มีกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิผลโดยคำนึงถึงจุดควบคุมและมาตรการการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่มีประสิทธิภาพ มีความทันสมัย สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานและเป้าหมายของบริษัทฯ โดยใช้ระบบ e-Work Manual ในการติดตามการจัดทำ และปรับปรุงคู่มือการทำงานให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ตลอดจนมีการให้ความรู้ทางกฎหมายแก่หน่วยงานต่างๆ เพื่อเสริมสร้างให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสมในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสีย ในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะทำงานด้านบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISMS Management Team) เป็นผู้รับผิดชอบกำกับดูแลและบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการวัดประสิทธิผล โดยมีระบบรองรับจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) ระบบป้องกันมัลแวร์ ระบบไฟร์วอลล์ ที่มีเทคโนโลยีขั้นสูงในการตรวจจับและป้องกันเพื่อให้เท่าทันภัยคุกคามใหม่ๆ ที่มีความซับซ้อนมากขึ้น มีการปรับปรุงวิธีการป้องกันภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ มีการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล มีระบบเฝ้าระวังเหตุการณ์ผิดปกติและป้องกันภัยคุกคามตลอดเวลา พร้อมแผนรองรับสถานการณ์ของภัยคุกคามและซักซ้อมเป็นประจำ โดยในปีนี้ได้มีการดำเนินการจัดทำแนวทางการกำกับดูแลและจริยธรรมในการใช้ AI (AI Governance) ภายในองค์กร เพื่อให้การใช้ระบบ AI มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และคำนึงถึงความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล รวมถึงมีการสื่อสารให้พนักงานทราบถึงข้อกำหนดในการใช้ AI การรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการให้ความรู้ถึงภัยคุกคามใหม่ๆ ที่มีความเสี่ยงตลอดจนวิธีการป้องกันภัยคุกคามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความตระหนักต่อภัยคุกคามที่สามารถสร้างความเสียหายให้กับธุรกิจ จนได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System) ISO/IEC 27001 : 2022 ซึ่งเป็นมาตรฐานฉบับล่าสุด

อีกทั้งยังได้รับการรับรองมาตรฐานด้านความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคลบนระบบคลาวด์มาตรฐาน ISO/IEC 27018 : 2019 และการยืนยันความสอดคล้อง (Letter of Compliance) ด้านการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Guidelines for Cybersecurity) ISO/IEC 27032 : 2012 ต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

บริษัทฯ มีแนวทางการกำกับดูแล และมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกลยุทธ์ทางธุรกิจ กรอบนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยมีการควบคุมดูแลในด้านต่างๆ ผ่านคณะกรรมการและคณะทำงาน ได้แก่ คณะกรรมการ STAR คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee: AC) คณะทำงานที่ดูแลรับผิดชอบงานเกี่ยวกับการบริหารการลงทุน (Strategic Investment Management) และการวางแผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมกระบวนการทำงานระหว่างบริษัทในเครือ (Subsidiary Synergy & Strategic Alignment)

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการทบทวนแผนดิจิทัล (Digital Roadmap) อย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของ การบริหารงานด้านโรงกลั่น ด้านการตลาด และด้านระบบงานหลักที่สำคัญ ได้แก่ การเงิน บัญชี และด้านบริหารงานบุคคล โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลต่างๆ มาประยุกต์ใช้ เพื่อสนับสนุนการทำงาน และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลอย่างต่อเนื่อง เช่น ในด้านการดำเนินงานของโรงกลั่นน้ำมัน มีการประยุกต์ใช้ระบบ Data Analytics และ Data Visualization เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความแม่นยำในการควบคุมกระบวนการผลิต นอกจากนี้ โรงกลั่นยังนำระบบ Predictive Analytics for Maintenance มาใช้ในการติดตามสถานะการทำงานของอุปกรณ์สำคัญ ช่วยคาดการณ์ความเสี่ยงของการขัดข้อง พร้อมรองรับการเดินเครื่องกลั่นอย่างต่อเนื่อง และปลอดภัย มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี 5G เพื่อยกระดับการบริหารความมั่นคงภายในพื้นที่ปฏิบัติงานของโรงกลั่นอย่างครอบคลุม รวมถึงมีการใช้เทคโนโลยี GPS Tracking เพื่อบริหารจัดการข้อมูลแผนการขนส่ง ควบคุมต้นทุน ตรวจสอบเส้นทาง และเพิ่มความปลอดภัยของรถขนส่งน้ำมัน ในด้านการตลาด บริษัทฯ ได้ยกระดับการดำเนินงานด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการลูกค้าและการพัฒนาประสบการณ์เชิงดิจิทัล (Digital Customer Experience) อย่างรอบด้าน โดยมีการนำ Digital Card มาใช้เพื่อขยายฐานสมาชิก บัตรบางจาก พร้อมรองรับการเชื่อมต่อข้อมูลระหว่างระบบของบางจากและพันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนการพัฒนาความร่วมมือกับพันธมิตรด้านดิจิทัลเพื่อเพิ่มช่องทางการมอบสิทธิประโยชน์

และประสบการณ์บริการรูปแบบใหม่ให้แก่ลูกค้าอย่างปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้มีการประยุกต์ใช้ Data Analytics เพื่อทำความเข้าใจเชิงลึกเกี่ยวกับพฤติกรรมลูกค้า (Customer Behavior) และการแบ่งกลุ่มลูกค้า (Customer Segmentation) รวมถึงการจัดระดับสิทธิประโยชน์ตาม Tier ของสมาชิก เพื่อพัฒนากลยุทธ์การตลาดแบบเฉพาะบุคคล (Personalized Marketing) ให้ตอบสนองความต้องการได้อย่างแม่นยำ และเพื่อให้สามารถเสนอสิทธิประโยชน์ได้ตรงกับผู้บริโภค มีการนำระบบ VDO Analytics และ Big Data Analysis มาใช้ที่สถานบริการน้ำมันเพื่อวิเคราะห์และปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้สมาชิกประเมินความพึงพอใจผ่านโมบายล์ แอปพลิเคชัน เพื่อการปรับปรุงคุณภาพงานบริการอย่างต่อเนื่อง ในด้านการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการภายในมีการนำเอา RPA (Robotic Process Automation) มาใช้ในกระบวนการที่มีข้อมูลปริมาณมากและมีการทำงานซ้ำๆ ซึ่งได้นำเทคโนโลยีด้าน AI มาผสมผสานเทคโนโลยี RPA และ OCR (Optical Character Recognition) มาใช้ในกระบวนการจ่ายเงินให้กับลูกค้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงศักยภาพของเทคโนโลยี Generative AI ในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน จึงได้จัดทำแบบประเมินเพื่อวัดระดับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเทคโนโลยี Generative AI ของพนักงาน และได้จัดอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ในระดับต่างๆ เกี่ยวกับแนวทางการใช้เทคโนโลยีดังกล่าว พร้อมทั้งสร้างความตระหนักรู้ในการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้อย่างมีประสิทธิภาพ และเหมาะสม อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้พัฒนา AI Chatbot สำหรับ Call Center เพื่อให้บริการตอบคำถามของลูกค้าบัตรสมาชิก บางจากได้รวดเร็วขึ้น (ผ่าน Line Official Account BCP1651) รวมทั้งได้จัดตั้งชุมชนนักปฏิบัติด้าน AI (Community of Practice: CoP AI) ซึ่งได้รับความสนใจอย่างมาก และคาดว่าจะมีการนำไปประยุกต์ใช้งานกับกระบวนการธุรกิจต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานต่อไป

บริษัทฯ มีช่องทางและกระบวนการสื่อสารกับบุคลากรภายในองค์กร เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นต่างๆ อย่างถูกต้อง รวดเร็วผ่านช่องทางการสื่อสารหลากหลายรูปแบบ เพื่อให้มั่นใจว่าข่าวสารข้อมูลนั้นๆ ถึงผู้รับ เช่น ระบบอินทราเน็ต จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ เสียงตามสาย หน้าจอคอมพิวเตอร์พนักงาน ป้ายประกาศดิจิทัล นอกจากนี้ ได้จัดให้มีการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งช่องทางออนไลน์ซึ่งเป็นช่องทางสื่อสารที่ได้รับความนิยมด้วยความรวดเร็วในการสื่อสารข้อมูล เช่น เว็บไซต์ และเฟสบุ๊ก องค์กร เพื่อให้เข้าถึงและใช้งานง่าย สามารถค้นหาข้อมูลผ่านอุปกรณ์เคลื่อนที่ได้ทันที เพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางโทรศัพท์ ทางอีเมล หรือจดหมายธรรมดา ซึ่งจะได้รับความคุ้มครองและเข้าสู่กระบวนการสืบสวนหาข้อเท็จจริงและดำเนินการแก้ไขต่อไป

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีระบบการติดตามการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ มีส่วนควบคุมภายในทำหน้าที่ให้มีการประเมินการควบคุมภายใน (Control Self-Assessment: CSA) ระดับองค์กร โดยผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน และมีสายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการกำหนดขึ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามแผนการตรวจสอบที่จัดทำขึ้นตามหลัก Risk-Based Approach ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงและพัฒนาการควบคุมภายในให้ดีขึ้น ทั้งนี้ หากพบข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน สายงานตรวจสอบภายในได้มีการติดตามการแก้ไข เพื่อให้มั่นใจว่าข้อบกพร่องดังกล่าวจะได้รับการแก้ไข

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท: The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

รายละเอียดของระบบการควบคุมภายในเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

สายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการกำหนดขึ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามแผนการตรวจสอบที่จัดทำขึ้นตามหลัก Risk-Based Approach ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงและพัฒนาการควบคุมภายในให้ดีขึ้น ทั้งนี้ หากพบข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน สายงานตรวจสอบภายในได้มีการติดตามสถานะการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าว โดยในปี 2568 พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญอยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข จำนวน 2 เรื่อง

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	2

รายละเอียดข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

ปีเหตุการณ์	กรุณาเลือกอย่างใดอย่างหนึ่ง <input type="checkbox"/> ช่วงเดือน/ปี - เดือน...ปี... ถึง เดือน...ปี... <input checked="" type="checkbox"/> ภายในเดือน/ปี - เดือนธันวาคม ปี 2568
รายละเอียดข้อบกพร่อง	ระบบควบคุมการทำธุรกรรมซื้อขายน้ำมัน (Oil Trading) BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) ยังไม่รัดกุมเพียงพอ
สถานะความคืบหน้า	<input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข <input checked="" type="checkbox"/> ได้รับการแก้ไขแล้ว
วิธีการดำเนินการแก้ไข	อยู่ระหว่างดำเนินการตามมาตรการแก้ไขระยะยาว โดยติดตั้งระบบควบคุมแบบอัตโนมัติ (Automated Control) ในโปรแกรมบริหารจัดการธุรกรรมการซื้อขายน้ำมัน
ปีเหตุการณ์	กรุณาเลือกอย่างใดอย่างหนึ่ง <input type="checkbox"/> ช่วงเดือน/ปี - เดือน...ปี... ถึง เดือน...ปี... <input checked="" type="checkbox"/> ภายในเดือน/ปี - เดือนธันวาคม ปี 2568
รายละเอียดข้อบกพร่อง	การกำกับดูแลความมั่นคงปลอดภัยของ Database ยังไม่รัดกุมเพียงพอ
สถานะความคืบหน้า	<input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข <input checked="" type="checkbox"/> ได้รับการแก้ไขแล้ว
วิธีการดำเนินการแก้ไข	ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการทบทวนการตั้งค่าตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Security Baseline) ให้ครอบคลุมทุกอุปกรณ์ รวมถึงการจัดชั้นความลับและดูแลปกป้องข้อมูลตามมาตรฐานความปลอดภัย

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการพบปะกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อติดตามผลการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามขอบเขตแนวทางการตรวจสอบ รวมถึงหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญอย่างทันที่

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายในต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2568 ได้มีมติเห็นชอบแต่งตั้ง นางพรจิตต์ โสจิพันธ์ เป็นรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ประเมินการควบคุมภายใน และให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม พร้อมทั้งกำกับดูแลการดำเนินงานของสายงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างาน ตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่ : มี

อ้างอิงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ระบุขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (The Chief Audit Executive)

9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : ไม่มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

- ไม่มี -

9.2.3 นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต รวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และการเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

แนวโน้มในการทำรายการเกี่ยวข้องกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคตการกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า โดยถือเสมือนหนึ่งเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Fair and Arm's Length Basis) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทฯ จะได้รับเป็นสำคัญ ทั้งนี้ กรณีการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมิน ประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน



การกำกับดูแลกิจการ



ງບການເງິນ



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท บวงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2568 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อฐานะการเงินของบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระได้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

พลตำรวจเอก



(สุวัฒน์ แจ้วอดสุข)

ประธานกรรมการ

4๓.

(นายชัยวัฒน์ ไคววาริช)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบวงจาก
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ใน วรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



นางสาวกัญญา



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) และ ข้อ 8	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
สินค้าคงเหลือนั้นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า เนื่องจากความผันผวนอย่างต่อเนื่องของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันอาจส่งผลให้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับอาจจะต่ำกว่าราคาทุน	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประเมินความเหมาะสมของการวัดมูลค่าในสินค้าคงเหลือโดยผู้บริหาร - ทดสอบความเหมาะสมของการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ - ตรวจสอบราคาขายของสินค้าสำเร็จรูปแต่ละชนิดกับราคาอ้างอิงในตลาดและราคาตามสัญญา - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ฐ) ข้อ 12 และ ข้อ 15	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทที่มีการลงทุนในหลายประเทศซึ่งมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่าง ๆ เช่น ความผันผวนทางเศรษฐกิจ การเมือง ข้อกฎหมายต่าง ๆ ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงาน และการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามความคาดหมายและประมาณการแรกเริ่มอย่างมีนัยสำคัญ และอาจส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งอาจทำให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่า</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการ การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและมีความซับซ้อนในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และค่าความนิยมซึ่งใช้วิธีประมาณการจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - ทำความเข้าใจแผนการดำเนินงาน กระบวนการการระบุข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กระบวนการการทดสอบการด้อยค่าและทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่จัดทำโดยผู้บริหาร - ทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการของผู้บริหารโดยอ้างอิงจากข้อมูลภายในและข้อมูลภายนอก รวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มในอดีตที่ผ่านมา - ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่า และค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความเสี่ยงดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(ศักดิ์ เกาทันท์ทอง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4628

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

12 กุมภาพันธ์ 2569

ฐานะการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2568	2567	2568	2567
		(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	28,555,331,303	28,626,215,650	7,357,741,246	3,619,125,329
เงินลงทุนระยะสั้น		1,813,864,576	782,027,185	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 6, 7	29,627,515,330	33,168,798,553	13,981,527,391	13,568,029,338
สินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบัน		543,765,802	574,903,112	536,962,039	537,105,877
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	3,297,000,000	3,000,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4	-	-	-	110,000,000
สินค้าคงเหลือ	8	32,802,692,599	41,209,633,646	12,751,886,234	18,928,429,105
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน		111,190,186	715,745,492	28,456,889	253,096,621
เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้ำประกัน		460,236,905	153,879,794	287,744,267	45,484,289
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็น สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	10	996,864,982	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		94,911,461,683	105,231,203,432	38,241,318,066	40,061,270,559
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน		2,351,803	4,315,763	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		4,497,421,857	5,454,615,298	1,163,530,017	1,590,709,041
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	60,827,337,081	55,947,284,255
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	10	28,041,545,354	31,568,166,746	349,999,970	685,000,033
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,276,877,911	1,125,671,397	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น		306,272,223	201,289,386	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	128,065,266	126,965,546	682,953,148	682,953,148
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	114,933,607,193	115,748,371,028	26,778,260,785	29,221,563,230
สินทรัพย์สิทธิการซื้อ	13	16,779,682,499	17,119,236,701	12,541,610,143	12,208,907,064
ค่าความนิยม	15	5,586,158,555	7,650,771,236	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	10,854,738,104	11,201,917,919	393,176,589	341,492,898
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	25	3,352,131,214	3,576,062,985	1,012,893,040	1,326,640,015
สินทรัพย์ที่ได้มาจากการค้าประกัน		13,717,315,053	13,334,521,319	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4	4,417,768,947	4,198,651,750	507,629,553	475,690,849
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		203,893,935,979	211,310,557,074	104,257,390,326	102,480,240,533
รวมสินทรัพย์		298,805,397,662	316,541,760,506	142,498,708,392	142,541,511,092

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2568	2567	2568	2567
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	22,329,009,011	15,029,876,478	11,000,000,000	7,500,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 18	26,448,865,886	34,252,096,062	11,803,048,704	16,367,370,987
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	1,718,577,074	9,885,116,812	433,160,000	3,733,313,846
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,225,356,668	1,579,809,900	1,208,952,287	1,163,903,265
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	12,066,739,558	6,246,296,594	7,000,000,000	5,100,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	1,220,622,590	666,037,989
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	17	120,000,000	120,000,000	-	-
ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย		3,583,490,046	3,491,733,996	1,783,463,278	2,106,204,004
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		1,419,305,929	5,161,147,810	297,649,767	1,019,322
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน		642,500,770	168,229,495	339,521,034	71,649,983
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4	3,461,857,275	4,848,897,239	2,047,979,388	1,890,598,499
รวมหนี้สินหมุนเวียน		73,015,702,217	80,783,204,386	37,134,397,048	38,600,097,895
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	17	6,237,382,317	23,546,710,409	432,605,448	8,399,615,705
หนี้สินตามสัญญาเช่า		9,782,587,860	9,465,482,552	7,902,034,937	7,425,761,494
หุ้นกู้	17	80,346,234,310	72,802,223,511	45,368,430,846	41,464,810,740
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	6,722,145,954	7,333,266,340	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19	6,119,211,542	5,991,136,493	3,120,673,224	2,980,298,923
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน		30,306,142,826	28,027,290,178	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน		25,420,674	2,878,531	-	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		1,368,074,145	1,751,438,837	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4	741,177,013	364,396,946	88,584,926	155,919,267
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		141,648,376,641	149,284,823,797	56,912,329,381	60,426,406,129
รวมหนี้สิน		214,664,078,858	230,068,028,183	94,046,726,429	99,026,504,024

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
		(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	20	1,474,132,342	1,376,923,157	1,474,132,342	1,376,923,157
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	20	1,472,640,647	1,376,923,157	1,472,640,647	1,376,923,157
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	21	14,627,219,064	11,157,460,051	14,627,219,064	11,157,460,051
ส่วนเกินทุนอื่น		8,227,101,286	4,200,661,084	235,425,081	235,425,081
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น		15,811,612	15,580,385	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่หมดอายุแล้ว		8,621,864	8,621,864	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	153,164,346	153,164,346	153,164,346	153,164,346
ยังไม่ได้จัดสรร		49,682,077,992	47,441,005,078	32,283,303,994	30,863,799,433
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(7,250,247,183)	(4,608,896,196)	(319,771,169)	(271,765,000)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		66,936,389,628	59,744,519,769	48,451,981,963	43,515,007,068
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9	17,204,929,176	26,729,212,554	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		84,141,318,804	86,473,732,323	48,451,981,963	43,515,007,068
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		298,805,397,662	316,541,760,506	142,498,708,392	142,541,511,092

พลตำรวจเอก



(สุวัฒน์ แจ็งซอซุข)
ประธานกรรมการ



(นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567
	(บาท)			
กำไรสำหรับปี	2,444,897,128	4,040,300,703	2,039,107,292	1,720,718,314
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,473,483,911)	(1,696,953,930)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	28 (26,577,695)	5,871,732	(2,486,969)	-
ผลกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ				
ในหน่วยงานต่างประเทศ	-	168,448,712	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า				
ตามวิธีส่วนได้เสีย	10 (995,510,705)	622,626,622	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(3,495,572,311)	(900,006,864)	(2,486,969)	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือกำหนด				
ให้ข้อมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(274,283,970)	(776,415,882)	(45,519,200)	(160,656,000)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน				
ที่กำหนดไว้	5,771,854	117,989,520	-	(21,129,685)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า				
ตามวิธีส่วนได้เสีย	10 (2,217,960)	(422,878)	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(270,730,076)	(658,849,240)	(45,519,200)	(181,785,685)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(3,766,302,387)	(1,558,856,104)	(48,006,169)	(181,785,685)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,321,405,259)	2,481,444,599	1,991,101,123	1,538,932,629
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	219,324,658	671,788,106	1,991,101,123	1,538,932,629
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,540,729,917)	1,809,656,493	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,321,405,259)	2,481,444,599	1,991,101,123	1,538,932,629

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บวงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	2567	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	2567
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	2,444,897,128	4,040,300,703	2,039,107,292	1,720,718,314
รายการปรับปรุง				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	2,166,958,516	16,817,764,171	316,563,010	(508,472,356)
ต้นทุนทางการเงิน	6,296,247,834	7,000,990,807	2,613,329,083	2,619,570,916
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	18,108,190,741	20,055,918,877	5,345,056,392	5,282,727,147
(กำไร) ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น	816,699,841	(149,603,564)	343,463,287	(82,019,653)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(740,612,673)	442,694,373	88,393,000	157,326,018
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(93,036,403)	55,986,658	-	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	8,878,459,435	(4,061,904,373)	(1,520,157)	(128,072,976)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นไปตาม TFRS 9	(13,887,061)	(633,889,787)	8,958,302	(884,546,282)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า	413,576,275	574,967,497	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	66,023,467	(46,855,703)	(7,363,841)	(23,534,492)
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน	(58,751,057)	175,621,195	5,484,200	19,356,000
กำไรจากมูลค่าสุทธิของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	(37,757,152)	(118,461,636)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	4,223,268	(2,158,848,784)	16,600,063	-
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	(998,432,359)	(936,804,454)	(703,078,153)	(2,443,825,471)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	445,466,177	502,822,219	216,176,417	213,341,512
กลับรายการประมาณการหนี้สิน	-	(53,000,000)	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	399,978	1,808,694	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	115,232,682	105,592,872	115,232,682	105,592,872
รายได้ตัดบัญชีรับรู้	(6,550,509)	(7,135,162)	(6,550,509)	(7,135,162)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	(2,607,447,169)	(1,361,010,363)	-	-
กำไรอื่น	-	(13,389,968)	-	-
การขยกเลิกหนี้สินบางส่วนและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากการลงทุนในบริษัทร่วม	-	(382,501,921)	-	-
	35,199,900,959	39,851,062,351	10,389,851,068	6,041,026,387
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	2,392,949,671	2,474,533,959	17,856,543	(3,014,476,121)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(510,200,667)	(3,371,651,158)	(701,097,263)	451,745,178
สินค้าคงเหลือ	8,499,977,450	6,410,984,969	6,182,765,225	4,443,607,752
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(614,025,465)	(294,693,592)	263,986,232	(295,206,825)
เจ้าหนี้การค้า	(8,684,949,914)	(1,189,523,272)	(3,770,784,389)	(501,302,298)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	14,953,428	538,513,153	(718,147,202)	(323,050,471)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(92,233,198)	671,667,574	17,348,092	936,087,539
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(347,416,781)	(248,232,464)	(118,265,164)	(56,612,108)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	541,869,029	379,967,098	(18,320,786)	831,510,830
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	36,400,824,512	45,222,628,618	11,545,192,356	8,513,329,863
ภาษีเงินได้ (จ่ายออก) รับคืน	(4,888,762,031)	(13,106,182,843)	294,579,990	(1,632,822,136)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	31,512,062,481	32,116,445,775	11,839,772,346	6,880,507,727

งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	2567	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	2567
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนระยะสั้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(967,253,511)	(786,779,068)	-	25,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(1,591,429,130)	(3,472,510,559)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อธุรกิจ	(229,827,993)	(2,348,288,062)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในเงินลงทุนอื่น	-	(1,740,325,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการชำระค่าหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	(1,314,286,323)	(8,356,725,338)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	15,000,000	5,601,879,779	15,000,000	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	126,948,625	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(17,267,397,981)	(21,246,659,395)	(728,156,580)	(3,094,734,996)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	252,652,795	101,944,787	9,140,223	30,671,526
เงินสดจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการใช้สินทรัพย์	(482,198,707)	(452,826,509)	(367,472,740)	(327,918,426)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,721,394,623)	(555,057,230)	(167,224,642)	(83,584,987)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(238,598,725)	(102,195,793)	(39,919,000,000)	(28,685,000,000)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(123,083,518)	49,607,974	-	-
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	39,732,000,000	28,585,000,000
ดอกเบี้ยรับ	771,989,794	943,893,976	112,026,361	201,047,320
เงินปันผลรับ	2,805,580,990	3,814,158,701	591,153,036	2,269,548,118
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(18,649,011,984)	(20,193,156,399)	(2,036,820,665)	(9,436,696,783)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	41,513,999	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	7,314,271,929	1,736,292,688	3,500,000,000	5,500,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	551,080,601	666,037,989
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นเพิ่มขึ้น	-	60,000,000	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	993,168,725	3,100,000,000	-	1,300,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(26,326,097,430)	(13,788,948,569)	(11,354,126,347)	(1,179,341,345)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	-	(170,192,742)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,988,482,730)	(2,090,083,938)	(1,764,870,651)	(1,539,874,750)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	24,317,194,747	20,496,322,009	11,000,000,000	10,000,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้	(10,459,718,105)	(6,300,000,000)	(5,100,000,000)	(3,500,000,000)
ต้นทุนทางการเงินจ่าย	(5,841,060,322)	(5,245,090,601)	(2,276,816,636)	(2,294,801,799)
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้คือยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	-	(501,369,866)	-	(501,369,866)
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้คือยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	-	(10,000,000,000)	-	(10,000,000,000)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ ในบริษัทย่อยที่ไม่ได้ผลทำให้สูญเสียการควบคุม	82,466	(1,757,568,049)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(1,053,002,350)	(3,984,895,439)	(619,602,731)	(2,889,638,729)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(13,043,643,070)	(18,404,020,508)	(6,064,335,764)	(4,438,988,500)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(180,592,573)	(6,480,731,132)	3,738,615,917	(6,995,177,556)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	109,708,226	(1,646,659,749)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(70,884,347)	(8,127,390,881)	3,738,615,917	(6,995,177,556)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	28,626,215,650	36,753,606,531	3,619,125,329	10,614,302,885
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	28,555,331,303	28,626,215,650	7,357,741,246	3,619,125,329
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	382,140,583	1,319,303,950	213,807,316	-
การได้มาของสิทธิการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	931,833,378	6,504,838	-	-
เจ้าหนี้เงินลงทุนในการร่วมค้า	258,394	-	-	-
การเพิ่มเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้าโดยการโอนดอกเบี้ยค้างรับเป็นเงินให้กู้ยืม	3,049,734	-	-	-
แลกเปลี่ยนหุ้นสามัญของบริษัทย่อยกับหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท	-	-	3,565,476,503	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า
7	ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
8	สินค้าคงเหลือ
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
11	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
13	สินทรัพย์สิทธิการเช่า
14	สัญญาเช่า
15	ค่าความนิยม
16	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
17	เงินกู้ยืมและหุ้นกู้
18	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
19	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
20	ทุนเรือนหุ้น
21	ส่วนเกินทุนและสำรอง
22	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
23	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
24	ต้นทุนทางการเงิน
25	ภาษีเงินได้
26	กำไรต่อหุ้น
27	เงินปันผล
28	เครื่องมือทางการเงิน
29	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
30	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2569

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทมหาชนในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

โรงกลั่นน้ำมัน : เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง และบริษัท อัลฟา ชาร์เตอร์ด เอนเนอร์จี้ จำกัด ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 19.62 และร้อยละ 16.82 ของทุนที่ออกและชำระแล้วตามลำดับ (2567 : กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง และสำนักงานประกันสังคม ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 19.84 และร้อยละ 15.11 ของทุนที่ออกและชำระแล้วตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการบริหาร โรงกลั่นน้ำมันและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปผ่านสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยจำหน่ายให้ผู้ใช้ในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร และการจำหน่ายผ่านผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ รายเล็ก และลูกค้ารายย่อยทั่วไป การผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด การลงทุนในธุรกิจพลังงานทางเลือก คลังจัดเก็บน้ำมันและทำเทียบเรือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอโพลีเอสเตอร์และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง และดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 9

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอตั้งต่อไปนี้ได้อธิบายโดยย่อสำหรับงบการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของเจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

ในกรณีอื่นที่กลุ่มบริษัทสูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทร่วมหรือการควบคุมร่วมในการร่วมค้า กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดของเงินลงทุนนั้นและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตัดจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียคงเหลืออยู่ของเงินลงทุนนั้นจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมและถือเป็นมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้น ได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าความนิยมมูลค่าด้อยค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงานมูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้นรายการส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้ จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- หนี้สินทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานในต่างประเทศ เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล และ
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า และส่วนที่มีประสิทธิผลของผลต่างจากเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ง.4)) จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกไว้ให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของรายการแปลงค่างบการเงินที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทรัฐบาลเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(ฉ)) รัฐบาลเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับรัฐบาลเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรัฐบาลเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรัฐบาลเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรัฐในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรัฐในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกฎบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นถูกกำหนดเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 3(ง.4))

(ง.4) การป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกัน ความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของราคาปัจจุบัน (Spot element) ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ารับรู้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้ขาย

เมื่อป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในภายหลัง เช่น สินค้าคงเหลือ จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะนำไปรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินเมื่อรับรู้รายการดังกล่าว

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถูกขาย หมดยุติ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะยังคงอยู่ในส่วนของผู้ขายจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสมดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

เมื่ออนุพันธ์หรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับ อนุพันธ์และกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเครื่องมือที่ไม่ใช่อนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นรายการแปลงค่าเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง กำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานในต่างประเทศ

(ง.5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคา ทุนตัดจำหน่าย ลูกหนี้สัญญาเช่าและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่ การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อ ผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่ น่าลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากมีการ เปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญ ของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทาง เศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระภาระ ผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน)

(ง.6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(ง.7) ดอกเบี่ย

ดอกเบี่ยรับและดอกเบี่ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี่ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี่ยรับและดอกเบี่ยจ่าย อัตราดอกเบี่ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี่ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี่ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี่ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถาม ถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การปรับปรุงบัญชีที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ข) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็น โดยประมาณในการขาย

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ รวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	5 - 50	ปี
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกถ่น และคลังน้ำมัน	2 - 50	ปี
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	5 - 30	ปี
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	2 - 32	ปี
ยานพาหนะ	3 - 21	ปี
สินทรัพย์อื่น ๆ	2 - 21	ปี

สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

เมื่อสามารถพิสูจน์ถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินการทางเทคนิคและเชิงพาณิชย์สำหรับโครงการที่ยังไม่ได้ผลิต โครงการดังกล่าวจะเข้าสู่ขั้นตอนการผลิต ต้นทุนสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการสำรวจและประเมินค่าของโครงการจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมประกอบด้วยต้นทุนในอดีตที่เกิดขึ้นระหว่างการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาช่วงก่อนการผลิต และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ในการพัฒนาแหล่งน้ำมันระหว่างการผลิต รวมถึงต้นทุนในการรื้อถอน

ค่าสูญสิ้นคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต (Unit of Production) ตลอดอายุของประมาณการปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว รวมปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ญ) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

(ฉ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่ารายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนการพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	2 - 25	ปี
สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	20 - 25	ปี
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	20	ปี
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสินทรัพย์ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	28	ปี
สัญญาซื้อขายกับลูกค้า	1.3 - 18.8	ปี

สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร

สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนใช้วิธีราคาทุนและสะสมตามโครงการสำรวจที่สามารถระบุได้ ค่าใช้จ่ายจะถูกบันทึกเป็นต้นทุนจนกว่าจะมีความชัดเจนในโครงการสำรวจดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายสะสมสำหรับโครงการที่ยกเลิกจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุน ในงวดที่ตัดสินใจยกเลิกโครงการสำรวจดังกล่าว

เมื่อโครงการสำรวจเข้าสู่ขั้นตอนการผลิต สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าของโครงการจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้อตกลงสัญญาสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดจากข้อตกลงสัญญาสัมปทานบริการเมื่อมีสิทธิเรียกเก็บค่าใช้บริการ โครงสร้างพื้นฐานสัมปทาน สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้รับเป็นค่าตอบแทนในการให้บริการก่อสร้างตามข้อตกลงสัมปทานบริการซึ่งรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของบริการที่ได้ให้ หลังจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการกู้ยืมหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

(ก) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึบบางส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้สัญญาเช่าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวะการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวะการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทตัดรายการลูกหนี้สัญญาเช่าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3(ง)

(ง) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมนจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดเพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนร่วมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในปีก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีมีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(๓) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุก ๆ 3 ปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ค) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ ไปด้วยการเพิ่มขึ้นในส่วนของคู่มือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสียหายที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอดัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนแปลงลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ค) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้และต้นทุนขายสำหรับสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลาย ๆ ประเภทในรอบระยะเวลาขายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้น ๆ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

รายได้ค่าขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้ รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าสำหรับบางกิจการในประเทศไทยจะได้รับส่วนเพิ่ม ("ADDER") นับจากวันเริ่มต้นขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เป็นระยะเวลา 10 ปี หลังจากนั้น รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะได้รับในอัตราปกติ

รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ

บริษัทรับรู้รายได้ค่าสิทธิดำเนินการตามระยะเวลาการให้ใช้สิทธิซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

สำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษที่กลุ่มบริษัทมีให้ลูกค้า สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและคะแนน จำนวนเงินที่ปันส่วนให้กับคะแนนจะรับรู้เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิแลกคะแนนหรือเมื่อมีความน่าจะเป็นน้อยมากที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนนดังกล่าว ทั้งนี้ราคาขายที่เป็นเอกเทศของคะแนนประมาณการ โดยอ้างอิงกับส่วนลดที่ให้แก่ลูกค้าและความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนน และจะได้รับการทบทวนการประมาณการดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข้อตกลงสัญญาสัมปทานบริการ

รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการรับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง รายได้จากการทำงานหรือบริการรับรู้ในงวดที่กลุ่มบริษัทให้บริการ หากข้อตกลงสัมปทานบริการมีมากกว่าหนึ่งภาระที่ต้องปฏิบัติ สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของการให้บริการนั้น ๆ

(ก) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทประเมินว่าการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มซึ่งกำหนดให้ต้องจ่ายภายใต้กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สองเป็นภาษีเงินได้ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 กลุ่มบริษัทใช้ข้อยกเว้นการรับรู้รายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มเป็นการชั่วคราว และรับรู้เป็นภาษีเงินได้งวดปัจจุบันเมื่อเกิดขึ้น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ หรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ท) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 และ 10

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)	
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม				
ขายสินค้า	-	-	49,673	49,798
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	126,860	154,131
เงินปันผลรับ	-	-	585	2,265
รายได้อื่น	-	-	868	1,177
ดอกเบี้ยรับ	-	-	43	83
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	94	104
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	6	-



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
บริษัทร่วมและการร่วมค้า				
ขายสินค้าและบริการ	21	1,714	21	1,713
ซื้อสินค้าและบริการ	430	3,316	-	2,838
เงินปันผลรับ	2,968	3,768	-	-
รายได้อื่น	7	2	7	-
ดอกเบี้ยรับ	83	68	3	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	1	-	1
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	560	653	196	291
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	24	24	9	7
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	1	-	-
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	584	678	205	298
ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	3,739	4,313
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	55	166	1	123
รวม	55	166	3,740	4,436
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	1,055	756
การร่วมค้า	322	-	6	-
รวม	322	-	1,061	756

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ผลกระทบ	
				จากการ แปลงค่า งบการเงิน (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
2568					
บริษัทร่วมและการร่วมค้า					
Impact Energy Asia Development Limited	8.00	39	-	(4)	35
Nam Tai Hydropower Co., Ltd.	5.75	1,011	-	(71)	940
Monsoon Wind Power Co., Ltd.	12.00	76	239	(13)	302
รวม		1,126			1,277
2567					
บริษัทร่วมและการร่วมค้า					
Impact Energy Asia Development Limited	8.00	16	24	(1)	39
Nam Tai Hydropower Co., Ltd.	5.75	1,018	-	(7)	1,011
Monsoon Wind Power Co., Ltd.	8.00	-	78	(2)	76
รวม		1,034			1,126

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
			(ล้านบาท)		
2568					
บริษัทย่อย					
บริษัท กรุงเทพชนส่งเชื้อเพลิงทางท่อ และ โลจิสติกส์ จำกัด	1.75 - 4.00	110	-	(110)	-
บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)	2.35	3,000	-	(3,000)	-
บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	1.20 - 1.56	-	39,919	(36,622)	3,297
รวม		3,110			3,297
หัก เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		(3,000)			(3,297)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(110)			-
สุทธิ		-			-
2567					
บริษัทย่อย					
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)	4.45	2,500	-	(2,500)	-
บริษัท กรุงเทพชนส่งเชื้อเพลิงทางท่อ และ โลจิสติกส์ จำกัด	1.75 - 4.00	510	-	(400)	110
บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	1.95 - 3.70	-	25,685	(25,685)	-
บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)	2.35	-	3,000	-	3,000
รวม		3,010			3,110
หัก เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		(2,500)			(3,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-			(110)
สุทธิ		510			-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	273	147	62	-
รวม	273	147	62	-
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	6,609	8,756
บริษัทร่วม	21	18	-	-
รวม	21	18	6,609	8,756
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	400	490
บริษัทร่วม	151	99	-	-
รวม	151	99	400	490
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	104	89
รวม	-	-	104	89
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	69	132
รวม	-	-	69	132

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะสั้น	อัตราดอกเบี้ย			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่		เพิ่มขึ้น	ผลกระทบ		ณ วันที่
	31 ธันวาคม	1 มกราคม		จากอัตรา	แลกเปลี่ยน	
(ร้อยละต่อปี)			ลดลง	(ล้านบาท)	31 ธันวาคม	
2568						
บริษัทย่อย						
บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด	0.90	491	12	(358)	-	145
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	0.90	74	57	(38)	-	93
บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน						
จำกัด	0.90 - 3.15	27	333	(10)	3	353
บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด	0.90	74	-	(7)	-	67
บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทาง						
ท่อและโลจิสติกส์ จำกัด	0.90	-	350	-	-	350
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	0.90	-	215	(2)	-	213
รวม		666				1,221
2567						
บริษัทย่อย						
บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด	0.83	-	492	(1)	-	491
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	0.83	-	87	(13)	-	74
บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน						
จำกัด	0.83	-	366	(339)	-	27
บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด	0.83	-	376	(302)	-	74
รวม		-				666

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาซื้อขายไบโอดีเซล

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2567 จนถึงเดือนธันวาคม 2571 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทจะซื้อน้ำมันไบโอดีเซลในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตไบโอดีเซลสูงสุดของบริษัทย่อยทางอ้อม โดยราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดที่กำหนดในสัญญา

สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพ

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทจะซื้อเอทานอลแปลงสภาพจากบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของปริมาณผลิตภัณฑ์ที่บริษัทย่อยในกลุ่มเดียวกันของบริษัทผลิตได้ต่อปี โดยราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดที่กำหนดในสัญญา

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยหลายแห่ง โดยบริษัทจะซื้อและขายผลิตภัณฑ์น้ำมันในปริมาณและราคาภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันที่กำหนดในสัญญา

สัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน รวมทั้งสิทธิดำเนินการธุรกิจอันเกี่ยวเนื่องภายในเขตสถานีบริการและการซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยมีระยะเวลา ราคาค่าสิทธิดำเนินการและราคาซื้อขายตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้า

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยให้สิทธิดำเนินการร้านค้าภายในสถานีบริการน้ำมันบางจากหลายแห่ง ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยมีระยะเวลาและอัตราที่เรียกเก็บเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาจ้างบริหารงานระบบงานสารสนเทศ

บริษัท ได้ทำสัญญาจ้างงานบริการด้านสารสนเทศกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่ง มีการทบทวนสัญญาใหม่ทุก ๆ ปี โดยบริษัทมีหน้าที่บริหารจัดการงานด้านระบบงานสารสนเทศ การบริหารจัดการโครงสร้างระบบ ดูแลรักษาและปรับปรุงระบบ และการให้คำปรึกษา อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

สัญญาจ้างบริหารงาน

บริษัท ได้ทำสัญญารับจ้างบริหารงานกับบริษัทย่อย บริษัทย่อยทางอ้อม และการร่วมค้าหลายแห่งเพื่อบริหารงานทั่วไปเป็นระยะเวลา 1 ถึง 3 ปี โดยบริษัทต้องจัดหาบุคลากรเข้าไปบริหารจัดการงานให้เป็นไปตามระบบ โดยการปฏิบัติงานเป็นไปตามที่บริษัทย่อยกำหนด อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

สัญญาให้เช่าที่ดิน

บริษัท ได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวใช้เป็นที่ตั้งของโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 38 เมกะวัตต์ อำเภอบางปะอิน และเพื่อวัตถุประสงค์อื่นที่เกี่ยวข้อง โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2558 ถึง 30 พฤศจิกายน 2580 รวมระยะเวลา 22 ปี อัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัท ได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินเพิ่มกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึง 30 พฤศจิกายน 2580 รวมระยะเวลา 21 ปี 2 เดือน อัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาร่วมพัฒนาพื้นที่

บริษัท ได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในการเข้าดำเนินการธุรกิจภายในสถานีบริการน้ำมัน เพื่อให้บริการและจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อย เป็นระยะเวลาไม่เกิน 20 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการในราคาที่ตกลงกันในสัญญา

สัญญาจ้างบริการจัดหาและบริหารจัดการบุคลากร

บริษัท ได้ทำสัญญาจ้างบริการจัดหาพนักงานกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อให้บริษัทย่อยจัดหาพนักงานให้แก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทตกลงชำระค่าบริการ โดยมีระยะเวลา และเงื่อนไขตามข้อกำหนดในสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาบริการขนส่งน้ำมัน

บริษัท ได้ทำสัญญาขนส่งน้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะบริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ผ่านท่อไปยังท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และบริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปยังศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน สัญญาดังกล่าวสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2584

สัญญาเงินให้กู้ยืม

บริษัท ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะสั้น โดยไม่มีหลักประกันแก่บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืน อัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขตามข้อกำหนดในสัญญา

การค้าประกันวงเงิน

บริษัทค้าประกันวงเงินกู้ยืม ในวงเงินไม่เกิน 1,200 ล้านบาท และ 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามลำดับ แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน โดยวงเงินดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นและใช้ในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward) นอกจากนี้สัญญากู้ยืมเงินบางฉบับได้ระบุเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ค้าประกัน

สัญญาการค้าประกัน

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ทำสัญญาให้การค้าประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ในวงเงินไม่เกิน 72 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2567: 172 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวมียอดคงเหลือ 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2567: 117 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) โดยมีเงื่อนไขในการทยอยชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยภายในปี 2573

การค้าประกันการซื้อน้ำมันดิบ

บริษัท ได้ค้าประกันการซื้อน้ำมันดิบแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อทำสัญญาซื้อน้ำมันดิบกับคู่ค้าหลายราย เป็นวงเงินไม่เกิน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาการบริหารเงิน

บริษัทได้เข้าร่วมการทำสัญญาการบริหารเงิน (Cash pooling) กับบริษัทย่อยหลายแห่งและสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยบริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งตกลงที่จะให้วงเงินกู้ระยะสั้นระหว่างกัน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการบริหารสภาพคล่องระยะสั้นผ่านระบบของสถาบันการเงิน โดยมีระยะเวลา อัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขตามข้อกำหนดในสัญญา

สัญญาบริการคลังน้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาใช้บริการท่าเทียบเรือและถังเก็บน้ำมันกับบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะบริการรับน้ำมัน เก็บน้ำมันในถัง และจ่ายน้ำมันของบริษัท สัญญาดังกล่าวสิ้นสุดในเดือนมีนาคม 2576 ซึ่งบริษัทได้บันทึกรายการดังกล่าวในสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบแสดงฐานะการเงิน

สัญญาบริการสนับสนุนธุรกิจ

บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการสนับสนุนธุรกิจกับบริษัทย่อยหลายแห่ง เพื่อให้บริการคำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแต่ละประเภท และการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และมีการต่ออายุโดยอัตโนมัติคราวละ 1 ปี เว้นแต่จะมีการลงนามยกเลิกสัญญาร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร อัตราค่าบริการเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

สัญญาให้ใช้เครื่องหมายการค้าและสูตรการผลิตน้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิใช้เครื่องหมายการค้าและสูตรการผลิตน้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง สำหรับการผลิต การจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน และ/หรือการให้บริการในประเทศไทย โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุดภายใต้ข้อกำหนด เงื่อนไขและอัตราเรียกเก็บเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาว่าจ้างงานบริหารคลังน้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างงานบริหารคลังน้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อใช้สอยคลังน้ำมัน รวมถึงถังน้ำมันและอุปกรณ์อื่น ๆ ซึ่งใช้ในการบริการรับ จัดเก็บ และจ่ายน้ำมันแก่ลูกค้าของบริษัท รวมถึงที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจของบริษัท และว่าจ้างเพื่อปฏิบัติหน้าที่บริหารจัดการคลังน้ำมันบางปะอิน และคลังน้ำมันภูมิภาค โดยมีระยะเวลา เงื่อนไขและอัตราที่เรียกเก็บเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาจ้างบริการ

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริการด้านงานจัดหาเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือน 1 มกราคม 2568 จนถึงเดือนธันวาคม 2568 และได้มีการต่อสัญญาต่อไป 1 ปีเริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม 2569 ถึง 31 ธันวาคม 2569 โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)	
เงินสดในมือ	75	48	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	9,820	11,821	79	193
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	14,093	10,570	7,279	3,426
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	4,567	6,187	-	-
รวม	28,555	28,626	7,358	3,619

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมมีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีชื่อจำกัดในการเบิกใช้จำนวน 1,254 ล้านบาท (2567: 1,598 ล้านบาท) จากการทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการขออนุญาตสถาบันการเงินในการเบิกใช้เงินฝากที่มีชื่อจำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

6 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	16,950	17,616	10,564	10,685
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	320	380	215	164
3 - 6 เดือน	22	73	9	39
6 - 12 เดือน	30	100	9	4
มากกว่า 12 เดือน	231	1,718	35	16
รวม	17,553	19,887	10,832	10,908
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(161)	(792)	(33)	(29)
สุทธิ	17,392	19,095	10,799	10,879

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	792	539	29	8
เพิ่มขึ้น	95	310	33	66
กลับรายการ	(695)	(54)	(29)	(45)
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	(31)	(3)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	161	792	33	29

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทได้ขายลดลูกหนี้การค้ารายหนึ่งที่มียอดคงค้างเกินกำหนดชำระทั้งจำนวนให้แก่บริษัทแห่งหนึ่งซึ่งจดทะเบียนในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวซึ่งไม่ได้เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและรับรู้ผลขาดทุนจากการขายลดลูกหนี้ดังกล่าวจำนวน 2 ล้านบาทเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 62 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

7 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	322	-	1,061
กิจการอื่น				
ลูกหนี้กรรมสรรพสามิต		2,999	2,287	1,627
ลูกหนี้จากการร่วมทุน		2,177	1,933	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		1,341	1,418	123
ลูกหนี้กรรมสรรพากร		1,214	2,458	-
สินทรัพย์ที่ได้มาจากการค้าประกัน		913	603	-
ลูกหนี้ตามสัญญาแบ่งปันผลผลิต		733	1,051	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		659	373	-
รายได้ค้างรับ		637	2,360	-
เงินสนับสนุนสถาบันบริการน้ำมัน		375	342	-
ลูกหนี้อื่น		881	1,264	372
รวม		12,251	14,089	3,183
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(15)	(15)	-
สุทธิ		12,236	14,074	2,689

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

8 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
น้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น	15,595	20,103	6,112	9,081
น้ำมันสำเร็จรูป	13,486	18,698	6,083	9,316
พัสดุดังเหลือ	3,717	2,469	1,051	1,031
สินค้าอุปโภค - บริโภค	105	177	-	-
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	117	136	-	-
งานระหว่างทำ	305	250	-	-
	33,325	41,833	13,246	19,428
หัก ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	(494)	(502)	(494)	(500)
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ	(28)	(121)	-	-
สุทธิ	32,803	41,210	12,752	18,928
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชี				
ต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	474,711	556,592	254,428	286,011
- (กลับรายการ) การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่				
คาดว่าจะได้รับ	(93)	56	-	-
รวม	474,618	556,648	254,428	286,011

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รวมสำรองน้ำมันตามกฎหมายไว้แล้วจำนวน 936 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 13,630 ล้านบาท และจำนวน 441 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 6,493 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: จำนวน 871 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 15,337 ล้านบาท และจำนวน 383 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 6,828 ล้านบาท ตามลำดับ)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	55,947	47,491
เพิ่มขึ้น	4,880	8,358
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	98
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	60,827	55,947

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (“BCVE”) ได้มีมติอนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจากบริษัทเป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท ซึ่งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 โดยสัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของ BCVE ได้มีมติอนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจากบริษัทเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท ซึ่งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในเดือนกรกฎาคม 2568 โดยสัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของ BCVE ได้มีมติอนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจากบริษัทเป็นจำนวนเงิน 115 ล้านบาท ซึ่งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในเดือนกันยายน 2568 โดยสัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (“BSGF”) ได้อนุมัติการออกหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 4 ของปี 2567 เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 8,201 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 158 ล้านหุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 42 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 2 จำนวน 800 ล้านบาท ในเดือนเมษายน 2568 ตามสัดส่วนการลงทุน ซึ่ง BSGF ได้นำเงินเพิ่มทุนนี้เข้าจดทะเบียนในเดือนเมษายน 2568 โดยสัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

ต่อมาเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ BSGF ได้อนุมัติการออกหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 1 ของปี 2568 เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 8,450 ล้านบาทโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 20 ล้านหุ้นและหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 199 ล้านบาท ในเดือนมิถุนายน 2568 ตามสัดส่วนการลงทุน ซึ่ง BSGF ได้นำเงินเพิ่มทุนนี้เข้าจดทะเบียนเรียบร้อยแล้ว โดยสัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

ตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการระหว่างบริษัทและบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”) บริษัทจะเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ BSRC จากผู้ถือหุ้นรายอื่นของ BSRC โดยการแลกเปลี่ยนเป็นหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ของบริษัทในอัตรา 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทต่อ 6.50 หุ้นสามัญของ BSRC โดยบริษัททำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์เพิ่มเติมทั้งหมดของ BSRC จากผู้ถือหุ้นรายอื่นของ BSRC ตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2568 ถึงวันที่ 27 พฤศจิกายน 2568 โดยเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2568 บริษัทได้รับหุ้นสามัญของ BSRC รวมจำนวน 622 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4.93 บาท คิดเป็นร้อยละ 17.98 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ BSRC จากผู้ถือหุ้นของ BSRC ทุกรายที่ตอบรับข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งเป็นการนำหุ้น BSRC มาชำระเป็นค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทโดยบริษัทได้ออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทรวมจำนวน 96 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 6.50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทภายหลังจากเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นของ BSRC ทุกรายที่ตอบรับข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ ส่งผลให้เงินลงทุนใน BSRC เพิ่มขึ้น 3,565 ล้านบาท และสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 81.74 เป็นร้อยละ 99.72 ทั้งนี้ หุ้นสามัญของ BSRC ได้ถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันที่ 12 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัทย่อย (ต่อ)	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินต้นส่วนสำหรับปี
		2568	2567	ราคาทุน	การค้าต่อค่า (ล้านบาท)	
บริษัท กรุงเทพมหานครซึ่งซื้อเพลิงทางท่อและ โอลิติกส์ จำกัด	ดำเนินการซื้อขายสินค้า	100.00	100.00	800	800	-
บริษัท บีเอสดีเอฟ จำกัด	ดำเนินการซื้อขายสินค้า	80.00	80.00	800	800	-
บริษัท ออมสุข วิชากิจเพื่อสังคม จำกัด	ธุรกิจเพื่อสังคม	80.00	80.00	6,760	5,760	-
บริษัท บวงจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	บริการทางการเงิน	50.40	50.40	64	(64)	-
บริษัท ไรฟ์เนอรี ออฟดีโมเชชั่น แอนด์ อินเนอร์รี่ เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด*	จัดจำหน่ายเสื้อผ้าแฟชั่น	100.00	100.00	10	10	-
รวม		90.87	50.00	60,891	56,011	10
				60,827	55,947	585
						2,265

* บริษัท ไรฟ์เนอรี ออฟดีโมเชชั่น แอนด์ อินเนอร์รี่ เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 50 และบริษัท บวงจาก จำกัด (มหาชน) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 99.72) ร้อยละ 50 โดยในวันที่ 6 มกราคม 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ ROSE มีมติเห็นชอบให้เลิกกิจการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทซึ่งรวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	
			2568	2567
			(ร้อยละ)	
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท</u>				
บริษัท วิน โหนดี้ จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้เช่ารถจักรยานยนต์ไฟฟ้าพร้อมบริการสับเปลี่ยนแบตเตอรี่	ไทย	50.79	50.79
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
บริษัท ไทยดีจิทัลเอนเนอร์ยีเดเวลอปเม้นท์ จำกัด	ระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา	ไทย	75	75
บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	100	100
บริษัท บีซีพีจี วินด์ (ลิกอร์) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานลม	ไทย	100	100
บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ โซลคิงส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	100	100
บริษัท บีซีพีจี เอนเนอร์ยี โลจิสติกส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	100	100
บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (กาญจนบุรี) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (กาญจนบุรี 1) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	100	100
บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (ลพบุรี) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (ปราจีนบุรี) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (อุตรธานี) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (เพชรนคร) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
บริษัท เอเซียลิงค์ เทอมนัล จำกัด	คลังจัดเก็บน้ำมันและท่าเทียบเรือ	ไทย	100	100

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	
			2568	2567
			(ร้อยละ)	
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)</u>				
บริษัท ประทุมวันสมาร์ตคิเนสทริกท์กุลลิ่ง จำกัด	ติดตั้งและบริหารจัดการระบบผลิตความเย็น	ไทย	51.16	51.16
บริษัท บีซีพีจี ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	100	-
บริษัท บีบีจีไอ ไบโอบีโอมอล จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล	ไทย	100	100
บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลและผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้	ไทย	100	100
บริษัท บีบีจีไอ ไบโอบีโอมอล (ละเซิงเทรา) จำกัด	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล	ไทย	100	100
บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน	ไทย	100	100
บริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการพัฒนาและผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (CDMO) ด้วยเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง Precision Fermentation	ไทย	85.52	85.52
บริษัท วิน อินทรีย์เคียนส์ จำกัด*	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง	ไทย	100	100
บริษัท วิทยาศาสตร์ส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท เพชเชดเดอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
Nam San 3A Power Sole Co., Ltd.	โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ	ลาว	100	100
Nam San 3B Power Sole Co., Ltd.	โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ	ลาว	100	100
BCPR Pte. Ltd.	ลงทุนธุรกิจด้านพลังงาน ปิโตรเคมีและทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ	สิงคโปร์	100	100
WIN Ingredients Singapore Pte. Ltd.*	ดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพและให้การสนับสนุนด้านเทคนิคและการค้า	สิงคโปร์	100	100
BCPG Investment Holdings Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100	100
BSE Energy Holdings Pte. Ltd.*	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100	100
Indochina Development and Operation Holdings Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100	100
Greenery Holdings Pte. Ltd.*	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100	100
Greenery Power Pte. Ltd.*	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100	100

* อยู่ระหว่างการจดทะเบียนเป็นลูกบริษัทและชำระบัญชี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	
			2568	2567
			(ร้อยละ)	
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)</u>				
SMP AS. Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100	100
BCPG Formosa Co., Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไต้หวัน	100	100
BCPG Formosa One Co., Ltd.	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไต้หวัน	100	100
BCPG Formosa Two Co., Ltd.	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไต้หวัน	100	100
Jieyang Energy Co., Ltd.	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไต้หวัน	100	100
Ying-Chien Co., Ltd.	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไต้หวัน	100	100
Wang Heng Co., Ltd.	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไต้หวัน	100	-
Xiao Zhi Co., Ltd.	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไต้หวัน	100	-
BCPG Wind Cooperatief U.A.	ลงทุนในบริษัทอื่น	เนเธอร์แลนด์	100	100
OKEA ASA	ดำเนินธุรกิจสำรวจ พัฒนาและผลิตแหล่งน้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติในประเทศนอร์เวย์	นอร์เวย์	45.58	45.58
BCPG USA Inc.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหรัฐอเมริกา	100	100
BCPG Hamilton US Acquisition Co. LLC	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหรัฐอเมริกา	100	100
BCPG CCE Holding LLC	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหรัฐอเมริกา	100	100
BCPT FZCO	ดำเนินธุรกิจสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ	สหรัฐอาหรับ เอมิเรตส์	100	-



งบการเงิน



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		OKEA ASA สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)							
ร้อยละของส่วนได้เสียที่								
ไม่มีอำนาจควบคุม	42%	42%	55%	55%	0.3%	18%	54%	54%
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,687	9,727	3,457	4,266	27,064	33,052	17,641	19,856
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	49,889	52,276	9,225	9,460	33,285	32,782	39,522	39,824
หนี้สินหมุนเวียน	(5,406)	(3,151)	(2,402)	(3,144)	(20,411)	(26,148)	(11,878)	(15,138)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(23,764)	(27,922)	(937)	(1,224)	(15,662)	(14,505)	(43,484)	(41,191)
สินทรัพย์สุทธิ	28,406	30,930	9,343	9,358	24,276	25,181	1,801	3,351
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่								
ไม่มีอำนาจควบคุม	11,877	12,959	5,218	5,142	113	7,802	(267)	504
รายได้	3,555	4,323	17,835	22,192	210,228	238,734	25,902	36,229
กำไร (ขาดทุน) ส่วนของบริษัทใหญ่	831	1,824	285	213	(780)	(1,860)	(1,745)	1,242
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(2,559)	80	(154)	(52)	(125)	(304)	195	(344)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(1,728)	1,904	131	161	(905)	(2,164)	(1,550)	898
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้								
เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	352	770	159	117	(217)	(403)	(848)	676
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วน								
ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	354	316	79	40	-	263	-	-
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,116	2,153	1,033	(26)	5,352	8,107	11,101	13,693
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(640)	6,082	(410)	(1,307)	(1,242)	(1,439)	(13,798)	(13,490)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(4,645)	(10,628)	(768)	(381)	(2,503)	(6,454)	323	3,489

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	31,568	28,349	685	235
รายได้เงินปันผล	(2,968)	(3,768)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2,607	1,361	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(1,333)	694	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(248)	(126)	-	-
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น	1,214	5,339	-	450
ลดลง	(323)	-	(335)	-
จัดประเภทใหม่	(1,090)	(115)	-	-
ปรับปรุงมูลค่าเงินลงทุน	-	(87)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	28,042	31,568	350	685

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัท ธน โชน้ำมันพืช (2012) จำกัด

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนและสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อเข้าซื้อเงินลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 45 ในบริษัท ธน โชน้ำมันพืช (2012) จำกัด (“TCV”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว (Used Cooking Oil) ในวงเงินไม่เกิน 450 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งแรกจำนวน 150 ล้านบาท ในวันที่ 28 ธันวาคม 2566 บริษัทได้รับโอนหุ้นในวันที่ 5 มกราคม 2567 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้มีสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจำนวน 300 ล้านบาท ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 บริษัทได้ยกเลิกการจ่ายชำระเงินลงทุนจำนวน 300 ล้านบาท เนื่องจากคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขตามสัญญาได้ ดังนั้นบริษัทจึงถัวรายการเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าและหนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการในระหว่างปี 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท ไทยกาลิ จำกัด

ในระหว่างปี 2568 บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (“BCVE”) ได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 315 ล้านบาท ให้แก่บริษัท ไทยกาลิ จำกัด โดยสัดส่วนการถือหุ้นไม่เปลี่ยนแปลง ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีค่าหุ้นค้างจ่ายจำนวน 1,330 ล้านบาท เป็นหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงินรวม

Impact Energy Asia Development Limited

ในระหว่างปี 2568 Impact Energy Asia Development Limited (“IEAD”) ซึ่งเป็นการร่วมค้าของ Indochina Development and Operation Holdings Pte. Ltd. (“IDO”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ได้เรียกชำระทุนจำนวน 64 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ทั้งนี้ IDO ได้ชำระค่าหุ้นร้อยละ 45 ของจำนวนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นคิดเป็นจำนวนเงิน 29 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ประมาณ 942 ล้านบาท) นอกจากนี้ IDO ได้รับรู้จำนวนเงินลงทุนใน IEAD เพิ่มเติมจำนวน 8 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ประมาณ 258 ล้านบาท) ตามข้อตกลงของสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมของ Monsoon Wind Power Co., Ltd. ทั้งนี้ IDO ได้ชำระเงินจำนวนดังกล่าวให้แก่บริษัทผู้ร่วมลงทุนเรียบร้อยแล้วในเดือนตุลาคม 2568

Monsoon Wind Power Co., Ltd.

ในเดือนธันวาคม 2568 Monsoon Wind Power Co., Ltd ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดย Impact Energy Asia Development Limited ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมของกลุ่มบริษัทและ SMP. AS. Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 85 และร้อยละ 10 ตามลำดับ ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามลำดับ (ประมาณ 88 ล้านบาท และ 10 ล้านบาท ตามลำดับ)

PetroWind Energy Inc.

ในเดือนมิถุนายน 2568 กลุ่มบริษัทมีแผนในการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน PetroWind Energy Inc. (“PWEI”) จึงได้มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว ซึ่งได้รวมผลขาดทุนสะสมจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน รวมเป็นจำนวน 561 ล้านบาท และจัดประเภทรายการเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในงบฐานะการเงินรวมตั้งแต่ไตรมาสที่สองของปี 2568 ต่อมาในเดือนธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและผู้ซื้อได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเงินลงทุนดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและผู้ซื้ออยู่ระหว่างการดำเนินการตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวมจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม										
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	การซื้อค่า	ส่วนได้เสีย - สุทธิ	เงินปันผลรับเข้าบัญชี				
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568
(ร้อยละ)											
การร่วมทำ											
PetroWind Energy Inc.	-	40.00	-	1,094	-	1,332	-	-	1,332	-	-
Impact Energy Asia Development Limited											
โรงไฟฟ้าพลังงานลม											
โรงไฟฟ้าพลังงานลม											
AP-BCPG CCE Partners LLC	45.00	45.00	8,387	6,294	4,030	2,830	4,129	2,981	-	4,129	2,981
ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ	49.00	49.00	3,360	3,360	1,669	1,669	1,350	1,627	-	1,350	1,627
AP-BCPG SFE Partners LLC	49.00	49.00	4,553	4,553	2,415	2,415	2,291	2,713	-	2,291	2,713
ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ	48.25	48.25	6,588	6,588	669	659	718	716	-	718	716
Monsoon Wind Power Co., Ltd.	40.00	40.00	9,309	9,309	5,291	5,291	3,133	4,504	-	3,133	4,504
Carroll County Energy Holdings LLC											
ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ											
ดำเนินการธุรกิจให้เช่าซื้อถักรถยนต์ไฟฟ้า	33.30	33.30	20	20	7	7	4	6	-	4	6
บริษัท สมาร์ท อีวี โมบิล จำกัด											
สำหรับผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์รับจ้างในบริเวณใกล้เคียงสถานีรถไฟฟ้ายูทีเอส											
บริษัท ธนวิศว์นันทน์พีช (2012) จำกัด	45.00	45.00	60	60	150	450	105	450	-	105	450
ดำเนินการพัฒนาแหล่งแร่ในประเทศไทย	65.00	65.00	3,748	3,433	3,300	3,300	3,120	3,300	-	3,120	3,300
บริษัท ไทยคาลิ จำกัด											
ทำอาหารและไม้อัดสด											
ดำเนินการพัฒนาแหล่งแร่ในประเทศไทย											
รวม											
	17,531	17,715	17,629	14,850	17,629	17,629	14,850	17,629	1,996	14,850	1,189
	33,773	33,992	28,168	31,694	(126)	28,042	31,568	2,968	3,768	2,968	3,768

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณะชน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	Hamilton Holdings II LLC	Carroll County Energy Holdings LLC	Impact Energy Asia Development Limited (ส่วนบาง)	บริษัท ไทยคาลิ จำกัด	บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
	2568	2568	2568	2568	2568
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
งบแสดงฐานะการเงิน					
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,642	1,788	6,060	863	4,137
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	42,076	17,687	26,350	5,438	7,597
หนี้สินหมุนเวียน	(2,744)	(1,772)	(1,710)	(672)	(719)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(30,090)	(13,560)	(21,008)	(1,791)	(1,047)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	12,884	4,143	9,692	3,838	9,968
ซึ่ง ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(1,080)	-	-
	12,884	4,143	8,612	3,838	10,823
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	3,379	1,637	3,876	2,494	2,071
ปรับปรุงมูลค่าสุทธิและความนิยมนโยบายการบัญชีและความแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	3,919	1,496	253	626	3,559
	7,298	3,133	4,129	3,120	5,630
	7,849	4,504	2,982	3,300	5,808



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	127	127	683	683
โอน	1	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	128	127	683	683
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	128	127	683	683

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นสัญญาเช่าที่ดินที่ให้เช่าแก่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท (ดูหมายเหตุ 4) และสัญญาเช่าที่ดินที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สามตามสัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาเช่าแต่ละฉบับกำหนดระยะเวลาเช่าที่ยกเลิกไม่ได้ โดยมีระยะเวลาตามที่กำหนดในสัญญา ซึ่งการต่ออายุสัญญาเช่าในภายหลังจะมีการตกลงกับผู้เช่า สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนกำหนดรายได้ค่าเช่าตามอัตราที่ระบุในสัญญา ซึ่งมีจำนวนคงที่และผันแปรตามยอดขาย และสัญญาเช่าบางฉบับที่กำหนดให้ผู้เช่าชำระคืนค่าประกันภัยที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ซึ่งในกรณีนี้ จำนวนค่าประกันภัยจะถูกกำหนดเป็นรายปี

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาเปรียบเทียบราคาตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่ายุติธรรมสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ 637 ล้านบาท และ 1,689 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 637 ล้านบาทและ 1,689 ล้านบาท ตามลำดับ)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	ที่ดิน		อาคาร		เครื่องจักร อุปกรณ์ทอกลั่น และคลังน้ำมัน		อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า		สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม		งบการเงินรวม อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน (ส่วนมาก)		สินทรัพย์ อื่น		งานระหว่าง ก่อสร้าง		รวม	
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ทอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน (ส่วนมาก)	สินทรัพย์ อื่น	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม									
ราคาทุน																		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	24,031	10,337	74,463	26,680	34,281	11,925	294	575	28	7,059	189,673							
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	24	-	193	-	1	-	-	-	-	218							
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(335)	(1,737)	-	(4,779)	-	(21)	-	(2)	-	(124)	(6,998)							
เพิ่มขึ้น	-	11	54	45	9,993	30	-	48	-	10,089	20,270							
โอน	-	403	5,216	369	(2)	962	18	1	-	(7,033)	(66)							
จัดประเภทราชการใหม่	86	(190)	9,152	(9,166)	-	118	-	-	-	-	-							
จำหน่าย	-	(88)	(962)	(33)	(11,102)	(395)	(1)	(72)	-	(37)	(12,690)							
ผลกระทบจากการแปลงงบการเงิน	(9)	(45)	-	(144)	(5,377)	(32)	-	-	-	(88)	(5,695)							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ วันที่ 1 มกราคม 2568	23,773	8,715	87,923	13,165	27,793	12,588	311	550	28	9,866	184,712							
เพิ่มขึ้น	94	5	27	36	13,491	113	-	27	-	5,585	19,378							
โอน	(1)	342	1,632	629	57	684	302	14	-	(3,511)	148							
จัดประเภทราชการใหม่	-	-	-	(5)	-	(1)	-	-	-	-	(6)							
จำหน่าย	(116)	(181)	(512)	(47)	-	(512)	(1)	(80)	-	-	(1,449)							
ผลกระทบจากการแปลงงบการเงิน	-	(2)	-	(17)	1,238	4	-	-	-	(99)	1,124							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	23,750	8,879	89,070	13,761	42,579	12,876	612	511	28	11,841	203,907							

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกัน และถลุงน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	สินทรัพย์เพื่อ อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน (ส่วนมาก)	แพตตีนั้น แพตตีเอส	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
คำเสื่อมราคาและขาดทุนจากการตัดค่า											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(7)	(1,423)	(40,833)	(5,647)	(15,060)	(6,950)	(366)	(13)	-	(70,299)	
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	253	-	900	-	10	2	-	-	1,165	
คำเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(569)	(4,893)	(1,043)	(8,901)	(940)	(73)	(1)	-	(16,421)	
กลับรายการ (ขาดทุนจากการตัดค่า)	-	-	15	(284)	7,478	-	-	-	(235)	6,974	
จัดประเภทรายการใหม่	-	4	(375)	385	-	(14)	-	-	-	-	
จำหน่าย	-	42	882	26	5,343	185	68	-	-	6,546	
ผลกระทบจากการแปลงงบการเงิน	-	6	-	24	3,004	17	-	-	20	3,071	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ วันที่ 1 มกราคม 2568	(7)	(1,687)	(45,204)	(5,639)	(8,136)	(7,692)	(369)	(14)	(215)	(68,964)	
คำเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(557)	(4,766)	(925)	(7,192)	(951)	(68)	(1)	-	(14,575)	
ขาดทุนจากการตัดค่า	-	-	(4)	-	(6,111)	-	-	-	-	(6,115)	
จัดประเภทรายการใหม่	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	
จำหน่าย	-	153	499	12	-	429	72	-	-	1,165	
ผลกระทบจากการแปลงงบการเงิน	-	-	-	1	(489)	(3)	-	-	6	(485)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(7)	(2,090)	(49,475)	(6,551)	(21,928)	(8,217)	(365)	(15)	(209)	(88,973)	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	23,766	7,028	42,719	7,526	19,657	4,896	181	14	9,651	115,748	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	23,743	6,789	39,595	7,210	20,651	4,659	146	13	11,632	114,934	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัท ได้บันทึกรายการขาดทุนจากการซื้อขายสินค้าของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจำนวน 1,912 ล้าน โครนเนอร์เวย์ (หรือเทียบเท่า 6,111 ล้านบาท) เพื่อปรับมูลค่าตามบัญชีให้ใกล้เคียงกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน เนื่องจากปริมาณสำรองและราคาปิโตรเลียมลดลง (2567: กำไรรายการขาดทุนจากการซื้อขายค่า 7,478 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมบางแห่งได้ทำสัญญาจ้างงานที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรกับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ที่ได้รับจากสถาบันการเงินเหล่านั้น มูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 22,753 ล้านบาท (2567: 21,927 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 715 ล้านบาท (2567: 279 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 1.30 - 4.50 ต่อปี (2567: ร้อยละ 1.30 - 4.45 ต่อปี) (ดูหมายเหตุ 24)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ราคาทุน	งบการเงินเฉพาะกิจการ										รวม
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ หอกัดดินและ คลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	อุปกรณ์ และอุปกรณ์ สำนักงาน (ล้านบาท)	แพดดิน แคตลิส (ล้านบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,589	716	57,803	72	9,132	239	338	28	2,379	73,296	
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	17	-	3,141	3,158	
โอน	-	203	4,217	5	325	-	-	-	(4,816)	(66)	
จำหน่าย	-	(5)	(603)	-	(56)	-	(29)	-	-	(693)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,589	914	61,417	77	9,401	239	326	28	704	75,695	
และวันที่ 1 มกราคม 2568	-	-	-	-	-	-	-	-	727	727	
เพิ่มขึ้น	-	2	243	-	466	-	14	-	(717)	8	
โอน	-	-	(109)	-	(76)	-	(50)	-	-	(235)	
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,589	916	61,551	77	9,791	239	290	28	714	76,195	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ													
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ หอกัดสนและ คลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	งบการเงินเฉพาะกิจการ อุปกรณ์ จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน (ล้านบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม					
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า														
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(6)	(558)	(36,715)	(33)	(6,278)	-	(248)	(13)	-	-	(43,851)			
ค่าเสื่อมราคาสำหรั้บปี	-	(31)	(2,786)	(6)	(474)	-	(24)	(1)	-	-	(3,322)			
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	15	-	-	-	-	-	-	-	15			
จำหน่าย	-	4	600	-	52	-	29	-	-	-	685			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567														
และวันที่ 1 มกราคม 2568	(6)	(585)	(38,886)	(39)	(6,700)	-	(243)	(14)	-	-	(46,473)			
ค่าเสื่อมราคาสำหรั้บปี	-	(32)	(2,586)	(6)	(518)	-	(30)	(1)	-	-	(3,173)			
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(4)	-	-	-	-	-	-	-	(4)			
จำหน่าย	-	-	108	-	75	-	50	-	-	-	233			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568														
	(6)	(617)	(41,368)	(45)	(7,143)	-	(223)	(15)	-	-	(49,417)			
มูลค่าสุทธิทางบัญชี														
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,583	329	22,531	38	2,701	239	83	14	704		29,222			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,583	299	20,183	32	2,648	239	67	13	714		26,778			

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 7 ล้านบาท (2567: 32 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 3.21 - 4.02 ต่อปี (2567: ร้อยละ 3.66 - 4.21 ต่อปี) (ดูหมายเหตุ 24)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

13 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้

รายการ	งบการเงินรวม						รวม
	อาคารและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	พื้นที่เช่า	คลังน้ำมัน	เครื่องจักรอุปกรณ์ หอกัด (ด้านบาท)	อุปกรณ์จำหน่ายและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะและ เรือและท่อ ขนส่งน้ำมัน	
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	18,559	921	1,288	-	26	5,438	26,232
ได้มาจากซื้อธุรกิจ	12	-	-	-	-	-	12
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(225)	-	-	-	-	-	(225)
เพิ่มขึ้น	930	-	-	28	100	33	1,091
จำหน่าย	(252)	(1)	(177)	-	(22)	(285)	(737)
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	(53)	(131)	-	-	-	-	(184)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ							
วันที่ 1 มกราคม 2568	18,971	789	1,111	28	104	5,186	26,189
เพิ่มขึ้น	2,023	-	-	16	-	18	2,057
จัดประเภทรายการใหม่	-	-	-	-	-	(4)	(4)
จำหน่าย	(330)	-	(891)	-	-	(708)	(1,929)
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	(77)	39	-	-	-	-	(38)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	20,587	828	220	44	104	4,492	26,275

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม						รวม
	อาคารและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	พื้นที่เช่า	คลังน้ำมัน	เครื่องจักรอุปกรณ์ หักค่าเสื่อม (ด้านบาท)	อุปกรณ์จำหน่ายและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะและ เรือและท่อ ขนส่งน้ำมัน	
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการตัดค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(4,882)	(236)	(991)	-	(17)	(1,434)	(7,560)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,463)	(110)	(149)	-	(50)	(589)	(2,361)
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน จำหน่าย	71	-	-	-	-	-	71
ผลกระทบจากการแปลงงบการเงิน	221	1	177	-	22	285	706
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ	7	67	-	-	-	-	74
วันที่ 1 มกราคม 2568	(6,046)	(278)	(963)	-	(45)	(1,738)	(9,070)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,499)	(103)	(148)	(4)	(50)	(540)	(2,344)
โอน	3	(3)	-	-	-	-	-
จัดประเภทรายการใหม่	-	-	-	-	-	4	4
จำหน่าย	329	-	891	-	-	705	1,925
ผลกระทบจากการแปลงงบการเงิน	9	(19)	-	-	-	-	(10)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(7,204)	(403)	(220)	(4)	(95)	(1,569)	(9,495)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	12,925	511	148	28	59	3,448	17,119
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	13,383	425	-	40	9	2,923	16,780

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ราคาทุน	อาคารและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
		พื้นที่เช่า	คลังน้ำมัน (ล้านบาท)	ยานพาหนะและ เรือขนส่งน้ำมัน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	13,339	10	3,517	2,711	19,577
เพิ่มขึ้น	688	-	-	4	692
จำหน่าย	(162)	(1)	(177)	(279)	(619)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	13,865	9	3,340	2,436	19,650
และวันที่ 1 มกราคม 2568	701	-	1,606	2	2,309
เพิ่มขึ้น	(160)	-	(891)	(688)	(1,739)
จำหน่าย					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	14,406	9	4,055	1,750	20,220

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	อาคารและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	พื้นที่เช่า	คลังน้ำมัน (ล้านบาท)	ยานพาหนะและ เรือขนส่งน้ำมัน	
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(4,021)	(4)	(1,154)	(1,127)	(6,306)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(908)	(1)	(406)	(436)	(1,751)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(1)	-	-	-	(1)
จำนวน	160	1	177	279	617
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
และวันที่ 1 มกราคม 2568	(4,770)	(4)	(1,383)	(1,284)	(7,441)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(930)	(1)	(657)	(388)	(1,976)
จำนวน	160	-	891	688	1,739
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
	(5,540)	(5)	(1,149)	(984)	(7,678)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	9,095	5	1,957	1,152	12,209
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	8,866	4	2,906	766	12,542

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

14 สัญญาเช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ล้านบาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	395	406	344	332
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	305	369	261	323
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	5	6	-	-
ค่าเช่าจ่ายที่ผันแปร	454	471	449	469

ในปี 2568 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 1,988 ล้านบาท และ 1,765 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 2,090 ล้านบาท และ 1,540 ล้านบาท ตามลำดับ)

15 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม
	(ล้านบาท)
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	10,446
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	50
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(2,322)
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	(523)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	7,651
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(2,205)
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	140
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	5,586

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

กลุ่มบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

ค่าความนิยมจำนวน 1,992 ล้านบาท ที่เกิดจากการซื้อธุรกิจของกลุ่มบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัท จำนวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนี้

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 1 และ 2 (NS3A & NS3B)

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมประเมินมาจากวิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการอ้างอิงจากสัญญาสัมปทานสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ประมาณการปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่จะสามารถผลิตได้ในอนาคต โดยอ้างอิงข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต ประกอบกับแหล่งข้อมูลภายนอก เช่น อัตราเงินเฟ้อ อัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราถ่วงน้ำหนักของต้นทุนทางการเงินของเงินทุนหลังภาษี โดยอัตราคิดลดในส่วนของทุนอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลระยะยาวของสหรัฐอเมริกา เป็นตัวกำหนดอัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง (Risk Free Rate) ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญาซื้อขายไฟ โดยอ้างอิงตามหลักการพื้นฐานของทฤษฎีแบบจำลอง Capital Asset Pricing Model (CAPM)

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 3 (ALT)

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมประเมินมาจากวิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการอ้างอิงจากสัญญาการใช้บริการคลังน้ำมัน ประมาณการปริมาณการสูญถ่าน้ำมัน ประกอบกับแหล่งข้อมูลภายนอก เช่น อัตราเงินเฟ้อ เป็นต้น

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราถ่วงน้ำหนักของต้นทุนทางการเงินของเงินทุนหลังภาษี โดยอัตราคิดลดในส่วนของทุนอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลระยะยาวของประเทศไทย เป็นตัวกำหนดอัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง (Risk Free Rate) ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไป โดยอ้างอิงตามหลักการพื้นฐานของทฤษฎีแบบจำลอง Capital Asset Pricing Model (CAPM)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้นจึงไม่มีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (2567: ไม่มี)

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ทดสอบความอ่อนไหวของข้อมูลโดยเป็นการเปลี่ยนอัตราคิดลดหรืออัตราเงินเพื่อเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4 - 1.1 ไม่พบว่ามี การด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับค่าความนิยมดังกล่าว

กลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

สำหรับค่าความนิยมจำนวน 1,602 ล้านบาท ที่เกิดจากการรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนค่าของความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจ ได้ถูกจัดทำขึ้นโดยวิธีมูลค่าจากการใช้ซึ่งเป็นประมาณการสำหรับ 5 ปี ข้างหน้า ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ประกอบด้วยอัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวข้องกันและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไป

อัตราคิดลดของกลุ่มบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งกลุ่มบริษัทดำเนินงานอยู่ มีค่าเฉลี่ยอยู่ระหว่างร้อยละ 3 ถึง 10 ซึ่งอัตราคิดลดของกลุ่มบริษัทที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอยู่ในค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าว

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและไม่พบว่ามี การด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับค่าความนิยม

หากข้อสมมติในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเปลี่ยนไป โดยราคาขายผลิตภัณฑ์ลดลง 0.5 บาทต่อลิตรหรือต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้น 0.5 บาทต่อลิตร ก็ยังคงไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม

OKEA ASA

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 638 ล้านโครนเนอร์เวย์ (หรือเทียบเท่า 1,991 ล้านบาท) โดยเป็นค่าความนิยมจากการได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน OKEA ASA (“OKEA”) จำนวน 179 ล้านโครนเนอร์เวย์ (หรือเทียบเท่า 559 ล้านบาท) และค่าความนิยมจากการเข้าซื้อส่วนได้เสียในหุ้นน้ำมันของ OKEA จำนวน 459 ล้านโครนเนอร์เวย์ (หรือเทียบเท่า 1,432 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมประเมินมาจากวิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งมีข้อสมมติฐานที่สำคัญของฝ่ายบริหารในเรื่องเกี่ยวกับราคาขายซึ่งอ้างอิงจากราคาน้ำมันในอนาคต ปริมาณการผลิตที่คาดว่าจะผลิตได้ในอนาคต ซึ่งประมาณจากปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) และปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable Reserves) ซึ่งข้อสมมติฐานเหล่านี้มาจากพิจารณาของผู้บริหาร และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีต รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐาน และอัตราคิดลดที่จะนำมาใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด โดยข้อสมมติฐานด้านราคากำหนดจากราคาน้ำมันในช่วงระยะสั้นอ้างอิงราคาน้ำมันล่วงหน้า (Forward Price Curve) และประมาณราคาน้ำมันในช่วงระยะยาวอ้างอิงประมาณการจากอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันในตลาดโลก

ทั้งนี้ประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในหลุม Draugen หลุม Gjoa หลุม Ivar Aasen และหลุม Statfjord มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เนื่องจากระดับราคาคาดการณ์น้ำมันและปริมาณสำรองปีโตรเลียมลดลง จึงมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 693 ล้านโครนอร์เวย์ (หรือ 2,205 ล้านบาท)



งบการเงิน



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการ	ลิขสิทธิ์การใช้ และต้นทุนพัฒนา โปรแกรมสำเร็จรูป	สิทธิใน การเชื่อมโยงระบบ จำหน่ายไฟฟ้า	สัญญาซื้อขาย ไฟฟ้าและสินทรัพย์ ภายใต้ข้อตกลง สัมปทาน	งบการเงินรวม ค่าใช้ซ้ำ ในการสำรวจ และประเมินค่า แหล่งทรัพยากร (ส่วนมาก)	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนระหว่าง การพัฒนา	สัญญาซื้อขาย กับคู่ค้า	สิทธิการลงทุน ในโครงการ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	-	-	-	-	-	-	75
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	-	38	-	-	-	-	38
การให้มาซึ่งส่วนได้เสียซึ่งก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ของอำนาจควบคุม	(3)	(192)	(1,153)	-	(166)	-	-	(1,514)
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน เกินขึ้น	3	-	-	450	103	-	-	556
โอน	70	-	-	-	(71)	-	-	(1)
จัดประเภทรายการใหม่	-	(1,077)	1,077	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-	(575)	-	-	-	(575)
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(6)	(32)	(21)	(4)	-	(2)	(130)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,982	65	1,190	9,381	565	1,529	306	15,077
เพิ่มขึ้น	233	-	-	-	1,469	-	-	1,717
โอน	43	-	-	26	(57)	-	-	(55)
จัดประเภทรายการใหม่	5	-	-	-	-	-	-	5
จำหน่าย	(1)	-	-	-	(653)	-	-	(654)
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	(2)	-	-	(664)	40	-	(1)	(649)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,260	65	1,190	8,743	1,364	1,529	284	15,441

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม					
	สิงคโปร์การใช้ และต้นทุนพัฒนา โปรแกรมสำเร็จรูป	สิทธิใน การเชื่อมโยงระบบ จำหน่ายไฟฟ้า	สัญญาซื้อขาย ไฟฟ้าและสิทธิทรัพย์สิน ภายใต้ข้อตกลง สัมปทาน	สัญญาซื้อขาย ไฟฟ้าระหว่าง การพัฒนา	สัญญาซื้อขาย กับคู่ค้า	สิทธิการลงทุน ในโครงการ รวม
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการตัดค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(1,186)	(57)	(1,582)	-	(91)	(3,260)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(265)	(7)	(392)	-	(194)	(931)
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน	3	35	-	-	-	283
จัดประเภทรายการใหม่	-	16	(16)	-	-	-
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	-	1	26	-	-	33
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ วันที่ 1 มกราคม 2568	(1,448)	(12)	(1,948)	-	(285)	(3,875)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(254)	(2)	(368)	-	(194)	(863)
จัดประเภทรายการใหม่	(1)	-	-	-	-	(1)
จำหน่าย	1	-	-	-	-	1
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	152	-	-	152
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(1,702)	(14)	(2,164)	-	(479)	(4,586)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	534	53	7,433	565	1,244	11,202
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	558	51	6,579	1,364	1,050	10,855

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ลิขสิทธิ์การใช้และ ต้นทุนการพัฒนา โปรแกรมสำเร็จรูป 2568 2567 (ล้านบาท)	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,492	1,408
เพิ่มขึ้น	167	84
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,659	1,492
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม	(1,151)	(1,018)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(115)	(133)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(1,266)	(1,151)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	393	341

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(ล้านบาท)					
ส่วนที่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน การเงิน	-	11,000	11,000	-	7,500	7,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน การเงิน						
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	-	433	433	-	3,733	3,733
หุ้นกู้						
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	-	7,000	7,000	-	5,100	5,100
รวมส่วนที่หมุนเวียน	-	18,433	18,433	-	16,333	16,333
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน การเงิน	-	433	433	-	8,400	8,400
หุ้นกู้	-	45,368	45,368	-	41,465	41,465
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	45,801	45,801	-	49,865	49,865
รวม	-	64,234	64,234	-	66,198	66,198

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ในระหว่างปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	127,630	128,268	66,198	54,025
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	4	-	-
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	(3,857)	-	-
เพิ่มขึ้น	247,884	229,678	66,100	46,800
ลดลง	(251,573)	(224,545)	(68,054)	(34,679)
ต้นทุนการทำรายการ-สุทธิจากการตัดจำหน่าย	(11)	9	(10)	52
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,113)	805	-	-
ผลกระทบจากการแปลงค่าบการเงิน	(1)	(2,744)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการ ที่ถูกป้องกันความเสี่ยง	2	12	-	-
รวม	122,818	127,630	64,234	66,198
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	(1,719)	(9,885)	(433)	(3,733)
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(12,067)	(6,246)	(7,000)	(5,100)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(22,449)	(15,150)	(11,000)	(7,500)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	86,583	96,349	45,801	49,865

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินซึ่งยังมีได้เบิกใช้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
สกุลเงินบาท	15,234 ล้าน	29,350 ล้าน	700 ล้าน	16,000 ล้าน
สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	534 ล้าน	506 ล้าน	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
หุ้นกู้	92,990	79,352	52,500	46,600
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดจำหน่าย	(577)	(304)	(132)	(35)
	92,413	79,048	52,368	46,565
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(12,067)	(6,246)	(7,000)	(5,100)
รวม	80,346	72,802	45,368	41,465

บริษัทและบริษัทย่อยได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (ยกเว้นหุ้นกู้ชุดที่ 3 ถึง 9 และ 12 ที่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้) และไม่สามารถไถ่ถอนก่อนครบกำหนด มีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยตามที่ระบุในหุ้นกู้และมีรายละเอียดดังนี้

ชุดที่	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ย / อัตราส่วนลด (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
	2568	2567	2568	2567			
	(ล้านบาท)						
<i>บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</i>							
1	2,000	2,000	2,000	2,000	4.72	12	3 มีนาคม 2570
2	1,000	1,000	1,000	1,000	5.05	15	3 มีนาคม 2573
3	-	600	-	600	3.42	7	10 สิงหาคม 2568
4	7,000	7,000	7,000	7,000	4.04	10	20 ธันวาคม 2571
5	500	500	500	500	3.00	7	8 พฤษภาคม 2570
6	4,500	4,500	4,500	4,500	3.40	10	8 พฤษภาคม 2573
7	1,000	1,000	1,000	1,000	2.29	5	5 พฤศจิกายน 2569
8	1,400	1,400	1,400	1,400	3.11	8	5 พฤศจิกายน 2572
9	2,600	2,600	2,600	2,600	3.43	10	5 พฤศจิกายน 2574
10	-	4,500	-	4,500	2.84	3	25 สิงหาคม 2568
11	2,000	2,000	2,000	2,000	3.26	5	25 สิงหาคม 2570
12	3,500	3,500	3,500	3,500	4.00	10	25 สิงหาคม 2575
13	3,000	3,000	3,000	3,000	3.60	4	21 ตุลาคม 2569
14	3,000	3,000	3,000	3,000	3.45	3	2 พฤศจิกายน 2569

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชุดที่	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ย / อัตราส่วนลด (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
	2568 (ล้านบาท)	2567 (ล้านบาท)	2568 (ล้านบาท)	2567 (ล้านบาท)			
15	2,500	2,500	2,500	2,500	3.09	3	28 มิถุนายน 2570
16	2,500	2,500	2,500	2,500	3.60	5	28 มิถุนายน 2572
17	5,000	5,000	5,000	5,000	4.03	10	28 มิถุนายน 2577
18	3,000 ⁽¹⁾	-	3,000 ⁽¹⁾	-	3.15	4	14 กุมภาพันธ์ 2572
19	2,000 ⁽²⁾	-	2,000 ⁽²⁾	-	1.85	3	7 สิงหาคม 2571
20	2,000 ⁽²⁾	-	2,000 ⁽²⁾	-	2.17	5	7 สิงหาคม 2573
21	2,150 ⁽²⁾	-	2,150 ⁽²⁾	-	2.49	7	7 สิงหาคม 2575
22	650 ⁽²⁾	-	650 ⁽²⁾	-	2.98	10	7 สิงหาคม 2578
23	1,200 ⁽²⁾	-	1,200 ⁽²⁾	-	3.21	12	7 สิงหาคม 2580
<i>บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)</i>							
24	1,000	1,000	-	-	2.14	5	15 กันยายน 2569
25	1,000	1,000	-	-	2.51	7	15 กันยายน 2571
26	4,000	4,000	-	-	3.31	10	15 กันยายน 2574
27	4,000	4,000	-	-	3.61	12	15 กันยายน 2576
28	-	1,147	-	-	3.13	2	29 มิถุนายน 2568
29	1,612	1,612	-	-	3.37	3	29 มิถุนายน 2569
30	2,253	2,253	-	-	3.67	4	29 มิถุนายน 2570
31	354	354	-	-	4.07	9	29 มิถุนายน 2575
32	2,825	2,825	-	-	4.33	12	29 มิถุนายน 2578
33	1,200	1,200	-	-	3.25	3	26 มิถุนายน 2570
34	800	800	-	-	3.69	5	26 มิถุนายน 2572
<i>OKEA ASA</i>							
35	-	4,298	-	-	9.13	3	14 กันยายน 2569
36	4,263	4,263	-	-	9.13	4	15 พฤษภาคม 2571
37	5,183 ⁽³⁾	-	-	-	9.13	4	25 มิถุนายน 2572
<i>บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)</i>							
38	2,500	2,500	-	-	3.14	2	31 กรกฎาคม 2569
39	1,500	1,500	-	-	3.16	3	31 กรกฎาคม 2570
40	4,000 ⁽⁴⁾	-	-	-	2.85	3	31 มกราคม 2571
41	2,800 ⁽⁴⁾	-	-	-	3.34	5	31 มกราคม 2573
42	1,200 ⁽⁴⁾	-	-	-	3.75	10	31 มกราคม 2578
	92,990	79,352	52,500	46,600			

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

- (1) หุ้นกู้ดิจิทัลประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้รวมทั้งสิ้น 3,000 ล้านบาท
- (2) หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ทั้งหมด 5 ชุด โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้รวมทั้งสิ้น 8,000 ล้านบาท
- (3) หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิแบบมีหลักประกัน และสามารถไถ่ถอนก่อนครบกำหนด มูลค่า 175 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ
- (4) หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ทั้งหมด 3 ชุด โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้รวมทั้งสิ้น 8,000 ล้านบาท

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ บริษัทในฐานะผู้ออกหุ้นกู้จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ เช่น การชำระอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22,753	21,927	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,843	4,680	-	-
รวม	24,596	26,607	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

18 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	21	18	6,609
กิจการอื่น		12,288	19,648	2,740
รวมเจ้าหนี้การค้า		12,309	19,666	9,349
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	151	99	400
กิจการอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		8,857	7,639	560
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า		906	643	-
เจ้าหนี้ค่าบริการ		638	657	74
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		524	622	249
เจ้าหนี้ภาษี		463	507	140
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์		383	1,319	214
ค่าขนส่งค้างจ่าย		330	469	305
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		294	262	-
ประมาณการหนี้สินอื่น		291	229	-
เจ้าหนี้อื่น		1,303	2,140	512
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		14,140	14,586	2,454
รวม		26,449	34,252	11,803
				16,367

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

19 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน				
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4,387	4,297	2,303	2,229
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,732	1,694	818	751
รวม	6,119	5,991	3,121	2,980
ส่วนที่หมุนเวียน	-	-	-	-
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	6,119	5,991	3,121	2,980
รวม	6,119	5,991	3,121	2,980
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	325	370	166	211
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	121	133	50	2
รวม	446	503	216	213
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	(19)	(166)	-	26
ขาดทุนสะสมจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	400	421	318	318

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,991	5,934	2,980	2,092
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	(7)	-	-
รับโอนพนักงาน	-	-	43	705
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ยจาก ภาระผูกพัน	446	503	216	213
	446	503	216	213
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	29	-	25
- ข้อสมมติทางการเงิน	(1)	48	-	6
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(18)	(243)	-	(5)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	6	(24)	-	-
	(13)	(190)	-	26
อื่น ๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(305)	(249)	(118)	(56)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,119	5,991	3,121	2,980

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	1.67 - 3.90	1.67 - 3.90	2.02 - 3.15	2.02 - 3.15
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3 - 6	3 - 6	6	6
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.00 - 45.84	0.00 - 52.00	1.43 - 11.46	1.43 - 11.46

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราระยะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางระยะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 2 - 24 ปี (2567: 2 - 24 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)	
อัตราคิดลด	(333)	(358)	372	401
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	381	354	(346)	(323)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เพิ่มขึ้น/ลดลง ร้อยละ 20)	(78)	(62)	84	66

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ผลกระทบต่อภาวะผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
อัตราคิดลด	(204)	(214)	231	242
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	242	224	(218)	(202)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เพิ่มขึ้น/ลดลง ร้อยละ 20)	(50)	(41)	53	43

20 ทุนเรือนหุ้น

มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(ล้านบาท/ล้านบาท)			
ทุนจดทะเบียน				
ณ วันที่ 1 มกราคม				
- หุ้นสามัญ	1	1,377	1,377	1,377
- เพิ่มหุ้นสามัญ	1	97	97	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
- หุ้นสามัญ	1	1,474	1,474	1,377
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
ณ วันที่ 1 มกราคม				
- หุ้นสามัญ	1	1,377	1,377	1,377
- เพิ่มหุ้นสามัญ	1	96	96	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
- หุ้นสามัญ	1	1,473	1,473	1,377

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีมติอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของบริษัท ดังนี้

1. อนุมัติแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของบริษัท โดยบริษัทจะดำเนินการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ (จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน) ให้แก่ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”) ที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 81.7 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ BSRC
2. อนุมัติการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ BSRC ตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้น โดยบริษัทจะทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ BSRC จากผู้ถือหุ้นอื่นของ BSRC ไม่เกินจำนวน 631.86 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4.93 บาท (คิดเป็นร้อยละ 18.3 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ BSRC อ้างอิงข้อมูล ณ วันที่ 6 มีนาคม 2568)
3. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 97.21 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 1,377 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 1,474 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 97.21 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในเดือนเมษายน 2568
4. อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น BSRC ตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของบริษัท

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทรวมจำนวน 95.7 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 6.50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทภายหลังจากเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นของ BSRC ทุกรายที่ตอบรับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,474 ล้านบาท และมีการเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจำนวน 96 ล้านบาท จากเดิมจำนวน 1,377 ล้านบาท เป็นจำนวน 1,473 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ในเดือนธันวาคม 2568

21 ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

22 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 6 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ที่มีสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่าง การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 โรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

ส่วนงาน 2 การตลาด

ส่วนงาน 3 พลังงานไฟฟ้า

ส่วนงาน 4 ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ส่วนงาน 5 ทรัพยากรธรรมชาติ

ส่วนงาน 6 อื่น ๆ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้ กำไรก่อนภาษี ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า และกลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่า (“กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน”) ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	โรงกลั่นและ การค้าน้ำมัน	การตลาด	พลังงานไฟฟ้า	งบการเงินรวม			รายการตัดบัญชี ระหว่างกัน	รวม
				หนี้สิน (ล้านบาท)	ทรัพย์สิน สุทธิ	กำไรสุทธิ		
รายได้จากลูกค้าภายนอก	113,427	363,077	2,854	896	25,902	1,414	-	507,570
รายได้ระหว่างส่วนงาน	303,486	1,376	701	16,939	-	78	(322,580)	-
รายได้รวม	416,913	364,453	3,555	17,835	25,902	1,492	(322,580)	507,570
กำไร (ขาดทุน) จากการค้าเงินตามส่วนงาน	8,840	5,962	5,090	902	15,966	(728)	(279)	35,753
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย								(18,108)
กำไรจากตราสารอนุพันธ์								221
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน								657
ขาดทุนจากการซื้อขาย ผลกำไรอื่น								(8,864)
ต้นทุนทางการเงิน								1,249
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้								(6,296)
กำไรสำหรับปี								(2,167)
ดอกเบี้ยรับ	181	46	228	9	380	78	(83)	839
ต้นทุนทางการเงิน	(2,283)	(682)	(1,199)	(75)	(1,855)	(410)	208	(6,296)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(6,089)	(3,131)	(1,526)	(471)	(7,261)	(210)	580	(18,108)
สินทรัพย์ส่วนงาน	148,172	41,993	57,654	12,583	57,037	9,751	(28,385)	298,805
เงินสดทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	5,735	-	18,919	19	-	3,369	-	28,042
รายได้จ่ายฝ่ายทุน	4,165	975	1,334	175	12,594	29	-	19,272

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	โรงกลั่นและ การค้าน้ำมัน		งบการเงินรวม		รายการตัดบัญชี ระหว่างกัน	รวม
	รายได้จากลูกค้าภายนอก	รายได้ระหว่างส่วนงาน	ผลิตภัณฑ์ ชีวภาพ	ทรัพย์สิน รวม		
รายได้รวม	156,054	336,939	1,072	36,229	-	589,877
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	391,690	1,998	3,781	-	(360,655)	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	492,993	393,688	4,322	36,229	(360,655)	589,877
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,006	5,577	4,817	24,816	(326)	40,409
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์			972			(20,056)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน						(106)
กำไรจากการขายขาดทุนจากการซื้อขาย						(114)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน						4,696
ผลกำไรอื่น						2,159
ต้นทุนทางการเงิน						871
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(7,001)
กำไรสำหรับปี						(16,818)
ดอกเบี้ยรับ	190	63	297	343	(157)	891
ต้นทุนทางการเงิน	(2,912)	(751)	(1,574)	(1,835)	252	(7,001)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(6,012)	(2,875)	(1,762)	(9,061)	337	(20,056)
สินทรัพย์ส่วนงาน	157,541	49,617	62,042	62,030	(28,385)	316,542
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	6,258	-	21,722	-	-	31,568
รายได้ขายฝาก	8,513	1,541	1,043	10,646	156	22,409



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การจำแนกรายได้

รายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ยกเว้นส่วนงานพลังงานไฟฟ้า มีจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์รายได้จากการขายและบริการแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมตราสารอนุพันธ์และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี) แยกแสดงตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์	งบการเงินรวม	
	รายได้	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ไทย	330,950	412,117
สิงคโปร์	108,189	88,272
นอร์เวย์	25,902	36,229
ลาว	12,170	13,693
เกาหลี	8,253	11,871
อื่น ๆ	22,106	27,695
รวม	507,570	589,877

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์	งบการเงินรวม	
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ไทย	123,659	129,361
นอร์เวย์	37,984	39,858
ลาว	14,382	13,788
สหรัฐอเมริกา	14,072	16,693
อื่น ๆ	10,442	8,013
รวม	200,539	207,713

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ลูกค้ายรายใหญ่

ปี 2568 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ายรายใหญ่ซึ่งมีรายการกับกลุ่มบริษัทเป็นสัดส่วนเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัท (2567: 30,840 ล้านบาท)

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซหุงต้ม ซึ่งเป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล การผลิตไบโอดีเซล เอทานอล ก๊าซชีวภาพและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การผลิตน้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซหุงต้ม ซึ่งเป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพ โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดเวลาสามปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

การผลิตไบโอดีเซล การผลิตเอทานอล และการผลิตก๊าซชีวภาพ

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาหกปีและแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาห้าปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
	(ล้านบาท)					
ขายต่างประเทศ	324	227,126	227,450	186	326,938	327,124
ขายในประเทศ	5,594	599,812	605,406	11,992	642,016	654,008
ตัดรายการระหว่างกัน	-	-	(325,286)	-	-	(391,255)
รวมรายได้	5,918	826,938	507,570	12,178	968,954	589,877

23 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ซื้อสินค้าสำเร็จรูปเพื่อขาย	257,575	326,035	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีและกองทุนน้ำมัน	117,420	100,585	53,591	42,869
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	49,984	69,335	119,862	138,906
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	18,108	20,056	5,345	5,283
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	14,470	20,338	67,616	89,800
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	9,460	8,853	2,241	2,697
ค่าใช้จ่ายในการผลิตทรัพยากรธรรมชาติ	8,513	9,324	-	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	8,878	(4,062)	(2)	(128)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัท ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

24 ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย				
สถาบันการเงิน	1,169	2,439	377	639
หุ้นกู้	3,647	3,076	1,777	1,600
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	6	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14	395	344	332
รวมดอกเบี้ยจ่าย	5,211	5,921	2,504	2,571
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำ				
รายการส่วนที่บันทึกรวมกับเงินกู้ยืม	298	177	115	79
ต้นทุนทางการเงินอื่น	1,502	1,182	1	2
	7,011	7,280	2,620	2,652
หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของ				
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของ				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ระหว่าง				
ก่อสร้าง	12	(715)	(7)	(32)
สุทธิ	6,296	7,001	2,613	2,620

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

25 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	2,251	10,323	10	5
ภาษีปีก่อน ๆ ที่บันทึก (สูงไป) ต่ำไป	(31)	(102)	(8)	3
	2,220	10,221	2	8
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(53)	6,597	314	(516)
	(53)	6,597	314	(516)
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	2,167	16,818	316	(508)

กลุ่มบริษัทประเมินว่าการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มซึ่งกำหนดให้ต้องจ่ายภายใต้กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สองเป็นภาษีเงินได้ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 กลุ่มบริษัทใช้ข้อยกเว้นการรับรู้รายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มเป็นการชั่วคราว และรับรู้เป็นภาษีเงินได้งวดปัจจุบันเมื่อเกิดขึ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การกระตบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,612	20,858	2,356	1,212
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	20.00	20.00	20.00	20.00
กำไรก่อนภาษีเงินได้คูณอัตราภาษี	922	4,172	471	242
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับ				
กิจการในต่างประเทศ	(521)	9,176	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(294)	(592)	(157)	(753)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง	1,936	4,226	10	-
การปรับอัตราภาษี	(181)	(205)	-	-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	142	454	-	-
กำไรที่ได้มาจากกิจกรรมการส่งเสริม	(103)	(423)	-	-
ภาษีปีก่อนที่บันทึก (สูงไป) ต่ำไป	(31)	(102)	(8)	3
การใช้ประโยชน์จากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึก				
ในงวดก่อน	(24)	(133)	-	-
การรับรู้ (กำไร) ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึก				
ในงวดก่อน	-	221	-	-
อื่น ๆ	321	24	-	-
รวม	2,167	16,818	316	(508)
อัตราภาษี (ร้อยละ)	46.99	80.63	13.44	(41.94)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
รวม	19,670	18,612	(23,040)	(22,369)
การหักลดรายการของภาษี	(16,318)	(15,036)	16,318	15,036
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	<u>3,352</u>	<u>3,576</u>	<u>(6,722)</u>	<u>(7,333)</u>

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
รวม	2,724	3,037	(1,711)	(1,710)
การหักลดรายการของภาษี	(1,711)	(1,710)	1,711	1,710
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	<u>1,013</u>	<u>1,327</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

วันที่	งบการเงินรวม				ณ วันที่
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน	ลดลงจากการ	ผลต่างจาก	งบการเงิน	
1 มกราคม	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน	จำหน่าย	การแปลงค่า	31 ธันวาคม
2568	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจากกาซื้อธุรกิจ	งบการเงิน	2568
			(ล้านบาท)		
306	(13)	-	-	-	293
716	(37)	-	-	-	679
993	1	(1)	-	-	993
12,515	967	(13)	-	426	13,895
2,134	88	-	-	-	2,222
934	-	(232)	-	-	702
1,014	(143)	22	-	(7)	886
18,612	863	(224)	-	419	19,670

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

ขาดทุนจากการต่อค่าของสินทรัพย์ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
 ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน
 หนี้สินตามสัญญาเช่า
 ขอดขาดทุนยกไป
 อื่น ๆ

รวม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม					
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน					
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ได้มาจาก	ลดจากการ	ณ วันที่
	1 มกราคม	ขาดทุน	ขาดทุน	การขาย	จำหน่าย	31 ธันวาคม
	2568	ขาดทุน	ขาดทุน	การขาย	จำหน่าย	2568
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(17,180)	(36)	-	-	-	(17,651)
สิทธิการใช้สินทรัพย์	(2,062)	(56)	-	-	-	(2,118)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,345)	(170)	-	-	-	(1,487)
สินค้าคงเหลือ	(1,324)	30	-	-	(38)	(1,332)
อื่น ๆ	(458)	(344)	333	-	17	(452)
รวม	(22,369)	(576)	333	-	(428)	(23,040)
สุทธิ	(3,757)	287	109	-	(9)	(3,370)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

26 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท / ล้านหุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	2,880	2,184	2,039	1,721
หัก ดอกเบี้ยจ่ายสะสมสำหรับปีของหุ้นกู้				
ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	-	(400)	-	(400)
กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น	2,880	1,784	2,039	1,321
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	1,377	1,377	1,377	1,377
ผลกระทบจากการเพิ่มหุ้นสามัญ	6	-	6	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,383	1,377	1,383	1,377
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	2.08	1.30	1.47	0.96

27 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
2568				
เงินปันผลประจำปี 2567	11 เมษายน 2568	24 เมษายน 2568	1.05	1,445
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวด				
ครึ่งปีแรกของปี 2567	22 สิงหาคม 2567	17 กันยายน 2567	(0.60)	(825)
เงินปันผลที่จ่ายในระหว่างปี 2568			0.45	620

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
2567				
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวด				
ครึ่งปีแรกของปี 2567	22 สิงหาคม 2567	17 กันยายน 2567	0.60	825
เงินปันผลประจำปี 2566	11 เมษายน 2567	24 เมษายน 2567	2.00	2,754
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวด				
ครึ่งปีแรกของปี 2566	24 สิงหาคม 2566	19 กันยายน 2566	(0.50)	(689)
เงินปันผลที่จ่ายในระหว่างปี 2567			2.10	2,890

28 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม				มูลค่าสุทธิรวม			
	มูลค่าสุทธิรวม- ใช้การบัญชี ป้องกันความ เสี่ยง	มูลค่าสุทธิรวม ผ่านกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม (ล้านบาท)	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม								
2568								
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	14	-	800	799	-	-	799
เงินลงทุนในหุ้นผู้แปลงสภาพ	-	673	-	673	-	-	673	673
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ใน ความต้องการของตลาด	-	1,617	-	2,535	-	1,612	923	2,535
เงินให้กู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบียดังที่)	-	-	1,583	1,583	-	1,743	-	1,743
สินทรัพย์อนุพันธ์	10	104	-	114	-	114	-	114
หนี้สินทางการเงิน								
เงินกู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบียดังที่)	-	-	9,711	9,711	-	9,588	120	9,708
หุ้นกู้	-	-	92,413	92,413	-	96,670	-	96,670
หนี้สินอนุพันธ์	40	628	-	668	-	668	-	668

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่าสุทธิรวม	
	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่า	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
มูลค่า						
ยุติธรรม-ใช้		มูลค่ายุติธรรม				
การบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ผ่านกำไร				
ป้องกันความ	ผ่านกำไรหรือ	ขาดทุน	ราคาทุนตัด			
เสี่ยง	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	จำหน่าย	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
			จำนวน	รวม		รวม
			(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
2568						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	14	-	128	-	128
เงินลงทุนในตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ใน						
ความต้องการของตลาด	-	-	-	525	-	525
สินทรัพย์อนุพันธ์	3	25	-	28	28	28
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	866	866	-	866
หุ้นกู้	-	-	52,368	52,368	-	52,813
หนี้สินอนุพันธ์	-	340	-	340	-	340

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่าสุทธิรวม
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่า			
	มูลค่า ยุติธรรม-ใช้	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่า	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
	การบัญชี	ผ่านกำไร	ราคาทุนตัด	จำนวน		
	ป้องกันความ	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	รวม		
	เสี่ยง	ขาดทุน	จำนวน	(ล้านบาท)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
2567						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	19	159	178	-	178
เงินลงทุนในตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ใน						
ความต้องการของตลาด	-	-	525	-	-	525
เงินให้กู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	110	-	110	110
สินทรัพย์อนุพันธ์	-	253	-	253	253	253
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	-	1,601	1,601
หุ้นกู้	-	-	-	-	47,821	47,821
หนี้สินอนุพันธ์	-	72	-	72	-	72

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา ตามความเหมาะสม

มูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนและเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ประเมินได้ดังนี้

- กรณีการลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ใช้ราคาทุนซึ่งถือเป็นมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ ยกเว้นมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในการดำเนินงานของกิจการที่ไปลงทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ข) สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด

ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการ ของตลาด	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม		ผล	
			ปรับปรุง มูลค่า ยุติธรรม ขาย (ล้านบาท)	จาก การ แปลงค่า งบการเงิน 31 ธันวาคม	กระทบ จากการ แปลงค่า ณ วันที่	

2568

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน

ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ

ขาดทุน	19	-	(5)	-	-	14
--------	----	---	-----	---	---	----

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร

ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,078	-	(268)	(126)	102	786
---------------------	-------	---	-------	-------	-----	-----

2567

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน

ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ

ขาดทุน	38	-	(19)	-	-	19
--------	----	---	------	---	---	----

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร

ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,827	-	(801)	-	52	1,078
---------------------	-------	---	-------	---	----	-------

ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ปรับปรุงมูลค่า ยุติธรรม (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2568

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน

ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	19	(5)	14
------------------------------------	----	-----	----

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	159	(45)	114
---	-----	------	-----

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ปรับปรุงมูลค่า	ณ วันที่
	1 มกราคม	ยุติธรรม (ล้านบาท)	31 ธันวาคม
2567			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน			
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย			
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	38	(19)	19
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	320	(161)	159

(ค) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทที่มีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัท เผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนซึ่งพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มียานาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ค.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัท

(ค.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารได้พิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้า โดยกลุ่มบริษัทมีการพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราการจัดสำรองผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 1 ปีย้อนหลัง ประกอบกับ พิจารณาภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อภาวะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้ ทั้งนี้ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทโดยปกติมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 - 120 วัน

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6

(ค.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ค.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	งบการเงินรวม		รวม
			กระแสเงินสดตามสัญญา มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี	
2568					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น					
หมุนเวียนอื่น	26,449	26,449	-	-	26,449
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,368	-	1,368	-	1,368
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	50	50	-	-	50
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	30,285	24,449	5,722	1,599	31,770
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11,008	1,699	5,091	7,172	13,962
หุ้นกู้	92,413	12,750	55,237	28,617	96,604
	161,573	65,397	67,418	37,388	170,203
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย					
- กระแสเงินสดออก	(5)	(160)	(52)	(46)	(258)
- กระแสเงินสดเข้า	-	159	53	40	252
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(2,460)	(2,460)	-	-	(2,460)
- กระแสเงินสดเข้า	803	803	-	-	803
สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน					
- กระแสเงินสดออก	(598)	(598)	-	-	(598)
	(2,260)	(2,256)	1	(6)	(2,261)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	งบการเงินรวม		รวม
			กระแสเงินสดตามสัญญา มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี	
2567					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้					
หมุนเวียนอื่น	34,252	34,250	2	-	34,252
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน					
อื่น	1,751	-	1,751	-	1,751
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	100	100	-	-	100
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	48,462	25,023	23,903	1,587	50,513
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11,045	1,796	4,596	6,828	13,220
หุ้นกู้	79,048	1,895	52,305	29,330	83,530
	174,658	63,064	82,557	37,745	183,366
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย					
- กระแสเงินสดออก	(2)	(145)	-	-	(145)
- กระแสเงินสดเข้า	-	143	-	-	143
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(3)	(14)	(52)	(46)	(112)
- กระแสเงินสดเข้า	1,563	1,577	51	40	1,668
สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน					
- กระแสเงินสดออก	(35)	(35)	-	-	(35)
	1,523	1,526	(1)	(6)	1,519

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม
			กระแสเงินสดตามสัญญา มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	กระแสเงินสดตามสัญญา มากกว่า 5 ปี	
2568					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น					
หมุนเวียนอื่น	11,803	11,803	-	-	11,803
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	11,866	11,433	433	-	11,866
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9,111	1,518	4,946	4,465	10,929
หุ้นกู้	52,368	7,000	30,400	15,100	52,500
	85,148	31,754	35,779	19,565	87,098
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(1,734)	(1,734)	-	-	(1,734)
- กระแสเงินสดเข้า	401	401	-	-	401
สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน					
- กระแสเงินสดออก	(340)	(340)	-	-	(340)
	(1,673)	(1,673)	-	-	(1,673)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	กระแสดำเนินการตามสัญญา มากกว่า 5 ปี	
2567					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้					
หมุนเวียนอื่น	16,367	16,367	-	-	16,367
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	19,633	10,800	8,921	-	19,721
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,590	1,464	4,229	4,804	10,497
หุ้นกู้	46,565	60	29,940	16,600	46,600
	91,155	28,691	43,090	21,404	93,185
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้า					
- กระแสดำเนินการ	1,563	1,563	-	-	1,563
	1,563	1,563	-	-	1,563

กระแสดำเนินการเข้าและกระแสดำเนินการออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสดำเนินการตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มี การปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสดำเนินการสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสดำเนินการเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ค.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ค.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากการไม่สามารถจับคู่กันได้ระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนในการซื้อ ขาย การให้กู้ยืมและการกู้ยืมเงินซึ่งกำหนดและเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นบาท สกุลเงินที่ใช้ในธุรกรรมเหล่านี้โดยหลักเป็นเงินหรือดอลลาร์สหรัฐฯ

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อ ขายและเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง สัญญานี้มีการกำหนดให้เป็น การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด นโยบายของกลุ่มบริษัทกำหนดให้ระยะเวลาของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสอดคล้องกับรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับการกู้ยืมสกุลเงินตราต่างประเทศ มีสัญญาที่กำหนดให้เป็นการป้องกันการความเสี่ยงกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทพิจารณาการมีอยู่ของความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้สกุลเงิน จำนวนเงินและระยะเวลาที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด กลุ่มบริษัทประเมินว่าอนุพันธ์ที่กำหนดในแต่ละความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะมีประสิทธิผลในการหักกลบการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายละเอียดจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เงินเหรียญ สหรัฐ	เงินเยน ญี่ปุ่น	เงินปอนด์ อังกฤษ (ล้านบาท)	อื่น ๆ รวม	เงินเหรียญสหรัฐ	(ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,151	225	138	452	5,966	1,611
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	12,499	-	203	268	12,970	3,287
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	3	3	-
หนี้สินที่มีการคดออกเบ้ย	(10,335)	-	-	-	(10,335)	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(9,640)	(157)	(63)	(14)	(9,874)	(1,717)
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(12)	-	-	-	(12)	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(2,337)	68	278	709	(1,282)	3,181
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	88	-	-	-	88	-
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	401	-	-	-	401	401
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	1,734	-	-	-	1,734	1,734
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(114)	68	278	709	941	5,316

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2567

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
หนี้สินที่มีการออกใบ
เข้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ

ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินเยนญี่ปุ่น	เงินปอนด์อังกฤษ (ล้านบาท)	เงินเหรียญสหรัฐ อื่น ๆ	เงินเหรียญสหรัฐ (ล้านบาท)
	5,734	497	298	1,382
	14,937	137	170	1,857
	-	-	4	-
	(9,784)	-	-	-
	(19,956)	(83)	(36)	(3,207)
	(9,069)	551	436	32
	108	-	-	-
	1,563	-	-	1,563
	(7,398)	551	436	1,595

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงานส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือ ขาดทุน	อัตรา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
		(ล้านบาท)			
31 ธันวาคม 2568					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	3 - 5	(301)	301	159	(159)
เงินเยนญี่ปุ่น	2 - 10	10	(10)	-	-
เงินปอนด์อังกฤษ	5	14	(14)	-	-
เงินยูโร	5	16	(16)	-	-
31 ธันวาคม 2567					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	3 - 5	(352)	352	2	(2)
เงินเยนญี่ปุ่น	10	6	(6)	-	-
เงินปอนด์อังกฤษ	5	28	(28)	-	-
เงินยูโร	5	20	(20)	-	-

(ก.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อจัดการฐานะเปิดต่อความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

กลุ่มบริษัทนำนโยบายป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งบางส่วนเป็นการทำสัญญาอัตราดอกเบี้ยคงที่และการกู้ยืมเงินบางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทพิจารณาความสัมพันธ์ที่มีอยู่ระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ป้องกันความเสี่ยงโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิง แนวโน้ม วันที่กำหนดราคาใหม่และวันที่ครบกำหนด และจำนวนเงินตามสัญญาหรือราคาตามมูลค่าที่ตราไว้

กลุ่มบริษัทประเมินว่าอนุพันธ์ที่กำหนดในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงคาดว่าจะมีประสิทธิผลในการหักลบการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินของรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงหรือไม่โดยใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ความไม่มีประสิทธิผลส่วนใหญ่เกิดจาก

- ผลกระทบจากความเหลื่อมกันด้านเครดิตของคู่สัญญาและของกลุ่มบริษัทที่มีต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สะท้อนในการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของกระแสเงินสดที่ป้องกันความเสี่ยงซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย และ
- ความแตกต่างของวันที่กำหนดราคาใหม่ระหว่างสัญญาแลกเปลี่ยนและการกู้ยืม

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่				
สินทรัพย์ทางการเงิน	11,382	14,513	3,297	3,110
หนี้สินทางการเงิน	(103,502)	(87,544)	(53,234)	(48,165)
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
หนี้สินทางการเงิน	(5,578)	(31,649)	-	(10,533)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน				
ที่มีความเสี่ยง	(97,698)	(104,680)	(49,937)	(55,588)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1,705	144	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(95,993)	(104,536)	(49,937)	(55,588)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

กลุ่มบริษัท ไม่บันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัท ไม่มีการกำหนดอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงตามการบัญชีการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงาน ไม่ส่งผลต่อกำไรหรือขาดทุน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 0.25 ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กำไรหรือขาดทุน		กำไรหรือขาดทุน	
	อัตราดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น	อัตราดอกเบี้ย ลดลง	อัตราดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น	อัตราดอกเบี้ย ลดลง
	ร้อยละ 0.25	ร้อยละ 0.25	ร้อยละ 0.25	ร้อยละ 0.25
	(ล้านบาท)			
2568				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	10	(10)	-	-
2567				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(78)	78	(26)	26

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ง) การป้องกันความเสี่ยง

(ง.1) การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทถือเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ยและราคาน้ำมัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	การครบกำหนด			การครบกำหนด		
	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน						
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา						
ต่างประเทศล่วงหน้า						
ความเสี่ยงสุทธิ (ล้านบาท)	(1)	(4)	(8)	15	56	49
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา						
ต่างประเทศล่วงหน้าโดยเฉลี่ย						
ของเงินบาทต่อเงินเหรียญ						
สหรัฐอเมริกา	31.07	31.07	31.07	31.07	31.07	31.07
สัญญาซื้อขายเงินตรา						
ต่างประเทศล่วงหน้า						
ความเสี่ยงสุทธิ (ล้านบาท)	-	-	-	4,486	-	-
อัตราสัญญาซื้อขายเงินตรา						
ต่างประเทศล่วงหน้าโดยเฉลี่ย						
ของเงินบาทต่อเงินเหรียญ						
สหรัฐอเมริกา	-	-	-	35.64	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	การครบกำหนด			การครบกำหนด		
	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน						
สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน						
ความเสี่ยงสุทธิ (ล้านบาท)	3	-	-	-	-	-
อัตราแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน						
ล่วงหน้าโดยเฉลี่ย (เงินเหรียญ สหรัฐต่อบาร์เรล)	15.50 - 16.65	-	-	-	-	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย						
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย						
ความเสี่ยงสุทธิ (ล้านบาท)	(5)	(15)	-	6	11	2
อัตราดอกเบี้ยคงที่เฉลี่ย (ร้อยละ)	3.76	3.76	3.57	3.57	3.57	3.57
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568			2567		
	การครบกำหนด			การครบกำหนด		
	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน						
สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน						
ความเสี่ยงสุทธิ (ล้านบาท)	3	-	-	-	-	-
อัตราแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน						
ล่วงหน้าโดยเฉลี่ย (เงินเหรียญ สหรัฐต่อบาร์เรล)	15.50 - 16.65	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

จำนวนเงิน ณ วันที่รายงานซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม		จำนวนเงินที่ยังคงเหลือ ในสำรองสำหรับการ ป้องกันความเสี่ยงใน กระแสเงินสดจาก ความสัมพันธ์ในการ ป้องกันความเสี่ยงซึ่ง ไม่ได้ดำเนินการบัญชี ป้องกันความเสี่ยงมา ถึงปฏิบัติอีกต่อไป
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	การเปลี่ยนแปลงใน มูลค่าที่ใช้ในการคำนวณ การป้องกันความเสี่ยง ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพ	สำรองสำหรับ การป้องกันความเสี่ยง ในกระแสเงินสด (ล้านบาท)	
2568			
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน			
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ	-	2	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย			
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตรา ดอกเบี้ยผันแปร	-	(26)	-
ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน			
สัญญาซื้อขายน้ำมัน	-	3	-
2567			
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน			
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ	-	(2)	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย			
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตรา ดอกเบี้ยผันแปร	-	8	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

จำนวนเงินซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - จำนวนเงินตามสัญญา	88	108
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน		
- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(1)	-
- หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(8)	(3)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - จำนวนเงินตามสัญญา	1,263	4,486
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน		
- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(23)	-
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	258
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	2	(2)
ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน		
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน		
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3	-
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	(2)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย - จำนวนเงินตามสัญญา	353	19
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน		
- สินทรัพย์ (หนี้สิน) ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(5)	1
- สินทรัพย์ (หนี้สิน) ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(15)	4
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	(26)	8
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน		
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน		
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3	-
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	(2)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ตารางด้านล่างแสดงการกระทบยอดส่วนประกอบของผู้ถือหุ้นตามประเภทความเสี่ยงและวิเคราะห์รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	(8)	(14)	-	-
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิ				
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน - เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2	(2)	-	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย - เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(26)	8	-	-
ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน - สัญญาซื้อขายน้ำมัน	(2)	-	(2)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>(34)</u>	<u>(8)</u>	<u>(2)</u>	<u>-</u>

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

29 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาก่อสร้าง	23,340	17,751	64	75
อื่น ๆ	47	67	-	-
รวม	<u>23,387</u>	<u>17,818</u>	<u>64</u>	<u>75</u>
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	1,777	1,639	122	138
เลตเตอร์ออฟเครดิต	1,605	5,027	-	1,954
หนังสือค้ำประกันแก่บริษัทคู่ค้า	952	2,373	953	2,373
รวม	<u>4,334</u>	<u>9,039</u>	<u>1,075</u>	<u>4,465</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

30 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

30.1 ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกคู่สัญญายื่นข้อเรียกร้องและเสนอข้อพิพาทให้อนุญาตตุลาการพิจารณา อ้างว่าบริษัทและบริษัทย่อยผิดสัญญาการลงทุน เรียกร้องให้บริษัทและบริษัทย่อยชดใช้เงินจำนวนประมาณ 23 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และดอกเบี้ยของต้นเงิน รวมถึงค่าเสียหายอื่น ๆ ที่ได้รับ และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยยืนยันข้อเท็จจริงว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่พิพาท บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้ยื่นคำคัดค้านเสนอต่อคณะอนุญาโตตุลาการแล้วเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 ต่อมาในวันที่ 27 กันยายน 2567 คณะอนุญาโตตุลาการมีคำชี้ขาดปฏิเสธข้อเรียกร้องของคู่สัญญาทั้งหมด และให้คู่สัญญาต้องชำระค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย โดยเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2567 คู่สัญญาได้ยื่นคำร้องคัดค้านต่อศาลประเทศอังกฤษ โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้มีหนังสือแสดงการรับทราบคำร้องคัดค้านดังกล่าวและได้ยื่นคำโต้แย้งคำร้องคัดค้านดังกล่าวต่อศาลประเทศอังกฤษเพื่อขอให้ศาลยกคำร้องของคู่สัญญาแล้วเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2568 โดยเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2568 ศาลประเทศอังกฤษได้ยกคำร้องบางส่วนของคู่สัญญาแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2568 ศาลประเทศอังกฤษมีคำตัดสินให้ยกคำร้องทั้งหมดของคู่สัญญา รวมถึงได้ยกคำร้องขออุทธรณ์คำตัดสินของคู่สัญญาในเวลาต่อมา ข้อพิพาทจึงเป็นที่สิ้นสุด ปัจจุบันคู่สัญญาอยู่ในระหว่างกระบวนการเลิกบริษัท และได้แต่งตั้งผู้ชำระบัญชีแล้วภายใต้กฎหมายเบอร์มิวด้า

30.2 บริษัทคู่สัญญาซึ่งเป็นผู้รับจ้างเหมาก่อสร้างโรงกลั่นชีวภาพในโครงการพัฒนาเชื้อเพลิงยั่งยืน (Sustainable Fuel Development Project (SFP)) ได้ยื่นฟ้องบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทต่อศาลแพ่งพระ โจนง เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2568 เป็นคดีแพ่งเรื่องผิดสัญญา เรียกค่าเสียหายภายใต้สัญญาจ้างเหมาก่อสร้างของโครงการดังกล่าว จำนวน 3 สัญญา (รวมเรียกว่า “สัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง”) โดยได้ฟ้องเรียกให้บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทชำระค่าจ้าง ค่าจ้างเพิ่มเติม คืบเงินประกันผลงาน และเรียกให้ส่งมอบคืนหนังสือค้ำประกัน รวมเป็นทุนทรัพย์จำนวนประมาณ 3,300 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจนกว่าบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทจะชำระเงินแก่บริษัทคู่สัญญาเสร็จสิ้นครบถ้วน

เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2568 บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งไปในคดีเดียวกัน เพื่อปฏิเสธคำฟ้องของบริษัทคู่สัญญา และเรียกค่าเสียหายจากการปฏิบัติผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างของบริษัทคู่สัญญา โดยมีทุนทรัพย์รวมประมาณ 5,700 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2568 บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งฉบับแก้ไขเพิ่มเติม โดยแก้ไขทุนทรัพย์ตามฟ้องแย้งเป็นจำนวนประมาณ 4,184 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจนกว่าบริษัทคู่สัญญาจะชำระเงินแก่บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทเสร็จสิ้นครบถ้วน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2568 บริษัทคู่สัญญายื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2568 ศาลล้มละลายกลางได้รับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ และได้กำหนดวันไต่สวนคำร้องครั้งแรกในวันที่ 28 มกราคม 2569 และได้นัดไต่สวนครั้งต่อไปในวันที่ 19 มีนาคม 2569 เมื่อศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งรับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทคู่สัญญาไว้เพื่อพิจารณาแล้ว ศาลแพ่งพระโขนงจึงไม่อาจดำเนินกระบวนการพิจารณาต่อไปได้ตามพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483 มาตรา 90/12 (4) ดังนั้น เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2568 ศาลแพ่งพระโขนงจึงมีคำสั่งให้จำหน่ายคดีชั่วคราว โดยเลื่อนคดีไปนัดพร้อมเพื่อฟังผลคำสั่งของศาลล้มละลายกลางและนัดชี้สองสถานในวันที่ 24 มีนาคม 2569

Am.

(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1:

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ
สูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุม
ดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท 396

เอกสารแนบ 2:

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย 425

เอกสารแนบ 3:

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
ของบริษัท (Compliance) 426

เอกสารแนบ 4:

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
• สินทรัพย์ถาวรหลัก 427

เอกสารแนบ 5

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
• สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 429

เอกสารแนบ 6:

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ
ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม
ที่บริษัทได้จัดทำ 438

เอกสารแนบ 7:

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 439

เอกสารแนบ 8:

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนด
ค่าตอบแทน 441

เอกสารแนบ 9:

คณะกรรมการยุทธศาสตร์ กรานส์ฟอร์มเมชัน
และบริหารความเสี่ยง 443

เอกสารแนบ 10:

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน
และบรรษัทภิบาล 446



นายประสงค์ พูนธเนศ

รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 1 พฤศจิกายน 2564)

- อายุ 66 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การเงิน) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
 - บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
 - ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยทักษิณ
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการและการบริหารองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
 - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
 - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
 - Director Certification Program (DCP76/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ
 - หลักสูตรบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 18 วิทยาลัยการตำรวจ
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรบริหารกระบวนการณ์ยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 23 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
 - 2567 - 2568 : ประธานกรรมการ บริษัท อินซัวร์เวิร์ส จำกัด (มหาชน)
 - 2563 : ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 - 2561 - 2563 : ปลัดกระทรวงการคลัง
 - : ประธานกรรมการ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
 - : กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - : ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
 - : ประธานกรรมการ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
 - 2557- 2563 : ประธานกรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานกรรมการ คณะกรรมการกึ่งนongกรรมการรัฐวิสาหกิจ
 - o กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
 - o ประธานกรรมการ บริษัท อินซัวร์เวิร์ส จำกัด (มหาชน)
 - o ประธานกรรมการ บริษัท ไทยคาลิ จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี

นายสุรินทร์ จิรวินิชย์

รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 11 เมษายน 2566)

- อายุ 78 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - การศึกษาระดับปริญญาตรี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
 - หลักสูตรสืบสวนคดีอาญา รุ่นที่ 44 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
 - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 29 กระทรวงมหาดไทย
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 42 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
 - Director Certification Program (DCP136/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - How to Develop a Risk Management Plan (HRP1/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE17/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Advanced Audit Committee Program (AACP47/2023) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - The Board's Roles in Climate Governance (BCG4/2025) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรการบริหารการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 2 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร) รุ่นที่ 5 มหาวิทยาลัยนวัตกรรมนเรศวร
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
 - 2553 - 2564 : รองประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - 2558 - 2560 : สมาชิก สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ รัฐสภา
 - 2549 - 2551 : เลขานุการสำนักงานประกันสังคม
 - 2548 : รองปลัดกระทรวงแรงงาน สำนักปลัดกระทรวงแรงงาน
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการและอุปนายก สภามหาวิทยาลัยกรุงเทพสุวรรณภูมิ
 - o กรรมการจัดหาและบริการดวงตาแห่งสภาอากาศไทย
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

ดร. ประเมธี วิมลศิริ**กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ**

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 7 มิถุนายน 2561)

- อายุ 65 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์การเงินและการคลัง มหาวิทยาลัยคาร์ลตัน แคนาดา
 - Master of International Affairs (International Economics), Columbia University, USA
 - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - Director Certification Program (DCP86/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Audit Committee Program (ACP42/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Successful Formulation & Execution of Strategy Program (SFE19/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารด้านเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์
 - หลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงอาเซียน
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
 - 2561 - 2568 : ประธานกรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
 - 2563 : กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
: ประธานกรรมการอำนวยการ สำนักงานธนาคุณเคราะห์
 - 2561 - 2563 : ปลัดกระทรวงการพัฒนาระบบและความมั่นคงของมนุษย์
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
 - o ประธานกรรมการ บริษัท สโตนวัน จำกัด (มหาชน)
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานกรรมการ สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน)
 - o ประธานกรรมการ มูลนิธิพัฒนาไท
 - o ที่ปรึกษาของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศเพื่อการขับเคลื่อนนโยบายยุทธศาสตร์ กระทรวงการต่างประเทศ
 - o อนุกรรมการด้านการเงิน ในคณะกรรมการเศรษฐกิจ การเงิน และการคลัง วุฒิสภา
 - o กรรมการตรวจสอบร่างกฎหมายและร่างอนุบัญญัติที่เสนอคณะรัฐมนตรี คณะที่ 4
 - o กรรมการ สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (TDRI)
 - o ประธาน Macro-Socioeconomics Agenda BRANDi Institute of Systematic Transformation
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 150,000 หุ้น หรือ 0.010186% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

นางปริศนา ประหารข้าศึก

กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

- อายุ 71 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - Master of Business Administration, Tarleton State University, USA
 - ปริญญาตรี พหุวิชาศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกริก
 - Certificate of Insurance, College of Insurance, London, UK
 - Sasin Senior Executive Program (SEP13) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Certificate of Completion CFO Certification Program สาขาวิชาชีพบัญชี
 - Certificate of NIDA-Wharton Executive Leadership Program, Wharton University of Pennsylvania, USA
 - Director Certification Program (DCP119/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M&A1/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Board Nomination & Compensation Program (BNCP16/2023) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Subsidiary Governance Program (SGP10/2024) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - PTT Executive Leadership Development, GE Croton Ville, USA
 - หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 1
 - Cyber Resilience Leadership ปี 2565 ธนาคารแห่งประเทศไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
 - 2562 - 2564 : กรรมการ OKEA ASA - Oslo Stock Exchange (OSE)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

บริษัทจดทะเบียนอื่น

 - o กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไชมิส แอสเสท จำกัด (มหาชน)
 - o ที่ปรึกษาประธานคณะกรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

 - o กรรมการพิจารณารับรองแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ในคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
 - o กรรมการในคณะกรรมการบริหารและพัฒนาหลักทรัพย์ของรัฐ กระทรวงการคลัง
 - o กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 200,000 หุ้น หรือ 0.013581% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

ผลสำรวจเอก สําราย นวลมา

กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบริษัทภิบาล

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2565)

- อายุ 52 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 21 สถาบันวิทยาการพลังงาน
 - หลักสูตรความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 2 สถาบันวิชาการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 34 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
 - Director Certification Program (DCP322/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 11 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
 - วิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 9 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 25 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
 - หลักสูตรจิตอาสา 904 (หลักสูตรประจำ) รุ่นที่ 2 หน่วยราชการในพระองค์
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
 - 2568 - ปัจจุบัน : รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
 - 2565 - 2568 : ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
 - 2564 - 2565 : ผู้บัญชาการตำรวจนครบาล สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
ไม่มี
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
 - o กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 300,000 หุ้น หรือ 0.020372% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี



พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์**กรรมการอิสระ**

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 20 กรกฎาคม 2566)

- **อายุ 54 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมสรรพาวุธ) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
 - Director Certification Program (DCP354/2024) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Financial Statements for Directors (FSD51/2024) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
 - 2563 - 2565 : รองผู้อำนวยการศูนย์ไซเบอร์กองทัพบก
 - 2559 - 2563 : นายทหารปฏิบัติการประจำมณฑลทหารบกที่ 14
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
ไม่มี
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
o นายทหารฝ่ายเสนาธิการประจำผู้บังคับบัญชา กองทัพบก
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี

นายอัชพร จารุจินดา

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 4 มกราคม 2565)

- อายุ 72 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
 - Director's Briefing - Corporate Strategy beyond Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
 - หลักสูตรการร่างกฎหมาย ประเทศอินเดีย
 - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 46 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
 - 2558 - 2563 : กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
 - 2557 - 2563 : กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
 - 2556 - 2564 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

บริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

 - o กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
 - o ที่ปรึกษา สำนักงานพระคลังข้างที่
 - o กรรมการพิจารณาข้อกฎหมาย ธนาคารแห่งประเทศไทย
 - o กรรมการบริหาร กองทุนประกันวินาศภัย
 - o ที่ปรึกษาพิเศษ สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)
 - o กรรมการคัดเลือกกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี



นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ**กรรมการอิสระ**

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 11 เมษายน 2568)

- **อายุ 67 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6/2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 16/2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 26/2556 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 15/2555 สถาบันพระปกเกล้า
 - The Board's Role in Strategic Formulation, Governance Matters Australia
 - Audit Committee Program (ACP38/2555) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Monitoring the System of Internal Control & Risk Management (MIR12/2555) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP132/2553) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
 - 2564 - 2565 : กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท เอ็มเอฟซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ บริษัท ออมนิ เอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท วีอาร์ทวินส์ จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท เดอะ แบล็ค ไท เซอร์วิส จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท ชมชอบกรุ๊ป จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท ดรีมคัม ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท คูนิคอร์น จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

นายไพโรจน์ กวียานันท์

กรรมการอิสระ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 28 พฤศจิกายน 2567)

- อายุ 59 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง Chevron Corporation, USA
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
 - ก.ค. 2553 - เม.ย. 2564 : ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด
 - ม.ค. - มิ.ย. 2553 : รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด
 - 2551 - 2552 : ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายวิศวกรรมเรือและการสนับสนุนทางทะเล บริษัท เชฟรอนซีปิง จำกัด สหรัฐอเมริกา
 - 2547 - 2550 : ผู้บริหารแหล่งผลิตเอราวัณ สตูล ปลาทอง และฟูนัน บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการ OKEA ASA - Oslo Stock Exchange (OSE)
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี



นายพลช หุตะเจริญ

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 เมษายน 2567)

- อายุ 44 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - Master of Commerce (Specialization in Economics), University of Melbourne, Australia
 - Bachelor of Science (BSc) Economics, University College London, UK
 - Victorian Certificate of Education (VCE) Geelong Grammar School, Australia
 - โครงการฝึกอบรมเสริมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 17 โดยสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
 - หลักสูตรนักบริหารการทูต (นบท.) รุ่นที่ 11 จัดโดยสถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ กระทรวงการต่างประเทศ
 - Executive Program in Public Finance Management / Government Debt Management จัดโดยธนาคารโลก (The World Bank) และองค์การความร่วมมือระหว่างประเทศของญี่ปุ่น (JICA)
 - Investment Management จัดโดย Euromoney Conferences, USA
 - Advance Audit Committee Program (AACP16/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP192/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Accreditation Program (DAP106/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
 - 2567 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษาด้านตลาดตราสารหนี้ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
 - 2567 : ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาตลาดตราสารหนี้ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
 - 2566 - 2567 : เลขานุการกรม สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
 - 2560 - 2566 : ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาตลาดตราสารหนี้ สำนักพัฒนาตลาดตราสารหนี้ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
ไม่มี
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ที่ปรึกษาด้านตลาดตราสารหนี้ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
 - o กรรมการ บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี

ดร. โทมัส คอช**กรรมการ**

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 18 เมษายน 2568)

- อายุ 65 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - PhD Polymer Physics, University of Freiburg, Germany
 - Master Polymer Physics, University of Freiburg, Germany
 - Bachelor Economics, University of Freiburg, Germany
 - Director Certification Program (DCP338/2023) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
 - 2563 - ก.ย. 2568 : Senior Advisor, McKinsey and Company
 - 2558 - 2563 : Member of the McKinsey Asian Executive Board
: Managing Partner for McKinsey Asia BTB digital transformation
 - 2553 - 2563 : Global Evaluator for Electing and Evaluation of McKinsey partners
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการเทคโนโลยีและดิจิทัลฯ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ, Seaplane Asia Limited (HK)
 - o กรรมการ, LiV Energy Venture Pte. Ltd.
 - o Faculty for Training Board of Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) / Education
 - o Founder and Chairman, TK and Partners / Consulting Service
 - o Senior Advisor, Antler Asia / Global venture capital firm
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี



นายณัฐกร อธิธนาวานิช**กรรมการ**

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 18 เมษายน 2568)

- **อายุ 40 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - Master of Science in Management & Strategy (เกียรตินิยม), London School of Economics and Political Science (LSE), UK
 - ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ (หลักสูตรนานาชาติ) (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Certification Program (DCP301/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - The Board Perspective & Effectiveness, McKinsey & Company
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
 - 2568 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มเอฟซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
 - 2564 - 2566 : ที่ปรึกษาพิเศษ บริษัท แมคคินซี แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด
 - 2561 - 2564 : ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการการลงทุน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท เอ็มเอฟซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ บริษัท อัลฟา ชาร์เตอร์ด เอนเนอร์จี้ จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท อัลฟา โกลบอล จำกัด
 - o กรรมการบริหาร บริษัท วอเตอร์สโตน เวนเจอร์ จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท กรีนวู้ด แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท คิวบิก ฟู้ดส์ แอนด์ แคทเทอร์ริ่ง จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท ดริงค์มี ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บี.อี.ฟู้ดส์ จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 247,758,900 หุ้น หรือ 16.824124% โดยถือทางอ้อมผ่านบริษัท อัลฟา ชาร์เตอร์ด เอนเนอร์จี้ จำกัด (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี

นางแพตริเซีย มงคลวนิช

กรรมการ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 18 เมษายน 2568)

- อายุ 53 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - Master of Laws (Tax), London School of Economics and Political Science, UK
 - Master of Arts, University of Wisconsin-Madison, USA
 - รัฐศาสตรบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Certification Program (DCP274/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Accreditation Program (DAP159/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Financial Statements for Directors (FSD43/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG13/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Board Nomination and Compensation Program (BNCP11/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Ethical Leadership Program (ELP23/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Refreshment Training Program รุ่นที่ 2/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE42/2023) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Board's Roles in Purpose-driven Transition (1/2024) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director's Briefing: Systematic Transformation for Future-Ready Organizations (2/2567) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
 - 2568 - ต.ค. 2568 : กรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย
 - 2563 - เม.ย. 2568 : กรรมการอิสระ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
 - 2566 - 2567 : กรรมการ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
 - 2562 - 2566 : ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ สังกัดกระทรวงการคลัง
 - 2561 - 2566 : กรรมการ บริษัท ปตท. คำสากร จำกัด
 - 2561 - 2564 : กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 - 2560 - 2564 : กรรมการ บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการ ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o อธิบดี กรมบัญชีกลาง หน่วยงานราชการ สังกัดกระทรวงการคลัง
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี



นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

- **อายุ 59 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วศ.ด.) (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
 - บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
 - Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University, USA
 - Director Certification Program (DCP168/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Role of the Chairman Program (RCP46/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพณ.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 26 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 25 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
 - หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 12 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
 - 2565 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - 2558 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บวงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o ประธานกรรมการ OKEA ASA - Oslo Stock Exchange (OSE)
 กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานกรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
 - o รองประธานกรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - o ประธานสถาบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลเครดิต ธนาคารแห่งประเทศไทย
 - o กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
 - o นายกสมาคม สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
 - o กรรมการ สภาธุรกิจไทย-ยุโรป คณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.)
 - o Executive Chairman และ Board of Trustees สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
 - o ที่ปรึกษาในคณะกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 3,000,000 หุ้น หรือ 0.203715% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

ประวัติผู้บริหาร

นายบัณฑิต ทรธชาไพบุลย์

รักษาการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการตลาด

- อายุ 53 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - Master of Business Administration (MBA), LEHIGH University, USA
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต ภาควิชาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Certification Program (DCP296/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) สถาบันวิทยาการพลังงาน (Thailand Energy Academy: TEA)
 - Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
 - Financial Statements for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 67 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

 - ก.ย. 2568 - ปัจจุบัน : รักษาการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการตลาด และทำหน้าที่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
 - ม.ค. 2568 - ส.ค. 2568 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่น และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
 - 2566 - 2567 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)
 - 2565 - 2566 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานยุทธศาสตร์และบริหารความยั่งยืน กลุ่มบริษัทบางจาก
 - 2562 - 2565 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

บริษัทจดทะเบียนอื่น

 - o กรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

 - o กรรมการ BCPT FZCO
 - o กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
 - o กรรมการ บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 295,120 หุ้น (นายบัณฑิต ทรธชาไพบุลย์ 261,696 หุ้น และคู่สมรส 33,424 หุ้น) หรือ 0.020040% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี



- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

- o กรรมการ OKEA ASA - Oslo Stock Exchange (OSE)
 - o กรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- o กรรมการ บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
 - o กรรมการ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด
 - o กรรมการ BCPR Pte. Ltd.
 - o กรรมการ บริษัท มีทีมีเงิน จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 332,600 หุ้น หรือ 0.022585% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี



นายโชคชัย อัครังสฤกษ์

Chief Transformation and Synergy Realization Officer

- อายุ 57 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Certification Program (DCP108/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 กระทรวงพลังงาน
 - Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 26 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.รุ่นที่ 12) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - Leadership Succession Program (LSP5) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
 - Stanford - SEAC Leading in a Disruptive World Program (LDW2), The Stanford Center for Professional Development (SCPD), Stanford University
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล รุ่นที่ 5 สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**

กลุ่มบริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

 - 2567 - ปัจจุบัน : Chief Transformation and Synergy Realization Officer
 - 2563 - 2567 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
 - 2562 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
 - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน
: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
 - 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
 - 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
 - 2552 : ผู้อำนวยการ สายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
 - 2550 : ผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

บริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

 - o รองประธานกรรมการ มูลนิธิไปไม่ปันสุข
 - o ประธานกรรมการ บริษัท วินโนห์ จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมนนิง จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บีทีเอสจี จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 95,500 หุ้น หรือ 0.006485% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

นายเสรี อนุพันธ์นันท์**รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด**

- อายุ 54 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - พาณิชยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 16 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า
 - Leadership Succession Program รุ่นที่ 12 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
 - TLCA Executive Development Program, McKinsey Management Program (MMP)
 - Certificate of Management รุ่นที่ 2, Cornell University and Lead Business
 - หลักสูตร The Boss รุ่นที่ 68 สถาบันการบริหารและจิตวิทยา
 - Intensive Management Development Program (IMDP), Thailand Management Association (TMA)
 - Director Certification Program (DCP387/2025) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**

กลุ่มบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

 - 2566 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
 - 2565 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานค้าปลีกน้ำมันและธุรกิจองค์กร
: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจค้าปลีก และทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
 - 2563 - 2564 : ผู้อำนวยการอาวุโส ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

บริษัทจดทะเบียนอื่น
ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

 - o กรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 196,500 หุ้น หรือ 0.013343% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

นางราตรีมณี ภาษีผล

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร

- อายุ 58 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแห่งวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา
 - บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Advanced Leadership Program, Thunderbird School of American Graduate School of International Management, Arizona, USA
 - Director Accreditation Program (DAP97/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - TLCA CFO Professional Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 36 (วตท.36) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - พ.ย. 2567 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
 - พ.ย. 2566 - ต.ค. 2567 : Chief Transformation and Synergy Realization Officer
- **อื่นๆ**
 - 2555 - เม.ย. 2567 : กรรมการ บริษัท บวจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)
(บริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจากเดิม บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566)
 - ม.ค. - พ.ย. 2566 : กรรมการผู้จัดการ และผู้รับผิดชอบสูงสุดทางสายการเงินและบัญชี บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 - 2561 - 2566 : กรรมการและผู้รับผิดชอบสูงสุดทางสายการเงินและบัญชี บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
: กรรมการ บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด (สิ้นสุด สิงหาคม 2566)
: ผู้จัดการสนับสนุนธุรกิจ และผู้จัดการภาษี บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ตั้งแต่ปี 2563)
 - 2555 - 2563 : กรรมการและผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
: กรรมการและผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด
: ผู้จัดการการเงิน บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
: ผู้จัดการการเงิน บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
: ผู้จัดการการเงิน บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
: ผู้จัดการการเงิน บริษัท ไทยซี-เซ็นเตอร์ จำกัด (สิ้นสุดปี 2559)
: ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โคราช ینگ จำกัด
: ผู้จัดการการเงิน บริษัท โมบิล เอ็นเทอไพรไซส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
บริษัทจดทะเบียนอื่น
ไม่มี
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
o กรรมการ บริษัท เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมนนิง จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี

นางกลอยตา ณ กลาง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ งานบริหารความยั่งยืนและสื่อสารองค์กร

- อายุ 58 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - Postgraduate Diploma in Public Relations, University of Stirling, UK
 - อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Shell External Affairs Training Series (2000), UK
 - Tetra Pak Communications Leadership Training (2007), Dubai
 - Tetra Pak Academy Leadership Program by Ashridge Business School (2008), UK
 - Tetra Pak Environmental Leadership Training (2011), Sweden
 - Executive Development Program (18/2561) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - McKinsey Management Program (MMP) 2020 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) & McKinsey
 - หลักสูตรผู้บริหารยุทธศาสตร์การสื่อสารมวลชนระดับสูงด้านกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ (บยสส.) รุ่นที่ 1/2563 สถาบันอิศรา มูลนิธิพัฒนาสื่อมวลชนแห่งประเทศไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
 - บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - 2567 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ งานบริหารความยั่งยืนและสื่อสารองค์กร
 - 2567 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ งานบริหารความยั่งยืนและสื่อสารองค์กร
 - 2565 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสื่อสารองค์กรและกิจการเพื่อความยั่งยืน
 - 2564 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความยั่งยืนและสื่อสารองค์กร
 - 2563 : รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความยั่งยืนและสื่อสารองค์กร
 - 2562 : ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารภาพลักษณ์และสื่อสารองค์กร
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ มูลนิธิไปไม้ปันสุข
 - o กรรมการ บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
 - o กรรมการ สมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย
 - o ประธาน Carbon Markets Club
 - o กรรมการและประธานอนุกรรมการตลาดคาร์บอน เครือข่ายคาร์บอนนิเวศประเทศไทย
 - o กรรมการ ทอการค้าไทย-นอร์เวย์
 - o กรรมการ บริษัท เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมนนิง จำกัด
 - o กรรมการ สถาบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - o อนุกรรมการประชาสัมพันธ์ ศูนย์ดวงตาสภากาชาดไทย
 - o กรรมการ มูลนิธิรักแก้ว
 - o อนุกรรมการตลาดคาร์บอนและกลไกราคาคาร์บอน องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
 - o คณะกรรมการร่วมกลไก Joint Crediting Mechanism (JCM) องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 63,400 หุ้น หรือ 0.004305% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี

นางนฤพรณ สุธรรมเกษม

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานยุทธศาสตร์และพัฒนาธุรกิจใหม่กลุ่มบริษัทบางจาก

- อายุ 51 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน
 - Singularity Executive Program (EP), Singularity University
 - Leadership Development Program (LDP), Lead business and Cornell University
 - Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - หลักสูตรนักยุทธศาสตร์ (นยศ.) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
 - หลักสูตร Design Thinking Deep Dive, Southeast Asia Center (SEAC)
 - หลักสูตร ESG Holistic Inside-Out & Outside-In Leadership Transformation from Ego to Eco System, สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ ร่วมกับ Asia Pacific Innovation Center (APIC)
 - Subsidiary Governance Program (SGP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - The Board's Roles in Climate Governance (BCG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรการควบคุมภายใน สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - 2567 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานยุทธศาสตร์และพัฒนาธุรกิจใหม่
 - 2567 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานยุทธศาสตร์และบริหารความยั่งยืน
 - 2565 - 2567 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน
 - 2564 - 2565 : ผู้อำนวยการ ฝ่ายยุทธศาสตร์และแผนองค์กร
 - 2563 - 2564 : ผู้อำนวยการ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
 - 2561 - 2563 : ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาการผลิต สายงานพัฒนาโรงกลั่นและโครงการ
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
บริษัทจดทะเบียนอื่น
ไม่มี
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท ไทยคาลิ จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด (BCPR)
 - o กรรมการ BCPR Pte. Ltd. (BCPR SG)
 - o กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 156,200 หุ้น หรือ 0.010607% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี

นายวี บุญสินสุข

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

- อายุ 50 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - Master of Business Administration, Virginia Polytechnic and State University, Blacksburg, USA
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณสุขสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 20 สถาบันประปกเกล้า
 - Director Certification Program (DCP333/2023) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน
 - หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 7/2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน วอธ. รุ่นที่ 9/2567

- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- ส.ค. 2568 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2568 - ก.ค. 2568 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- 2567 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- 2564 - 2566 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจใหม่และนวัตกรรม
- 2564 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานพัฒนาธุรกิจองค์กร
- 2561 - 2563 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานทรัพยากรธรรมชาติ

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

- 2568 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ
- 2567 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- o Member of Nomination Committee, OKEA ASA - Oslo Stock Exchange (OSE)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- o กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (กาญจนบุรี) จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (กาญจนบุรี1) จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (ปราจีนบุรี) จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (ลพบุรี) จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (เพชรนคร) จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (อุดรธานี) จำกัด

- o กรรมการ บริษัท บีซีพีจี วินด์ (ลิกอร์) จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บีซีพีจี เอ็นเนอร์ยี โลจิสติกส์ จำกัด
- o กรรมการ บริษัท เอเชียลิงค์ เทอมีนัล จำกัด
- o กรรมการ บริษัท ประทุมวันสมาร์ตดิสทริคท์คูลิ่ง จำกัด
- o กรรมการ Monsoon Wind Power Co., Ltd.
- o กรรมการ SMP. AS Pte. Ltd.
- o กรรมการ Impact Energy Asia Development Limited
- o กรรมการ BCPG Formosa Co., Ltd.
- o President, BCPG USA Inc.
- o President, BCPG Hamilton US Acquisition LLC
- o President, BCPG CCE Holding LLC
- o PetroWind Energy Inc.
- o Indochina Development Operation and Holdings Pte. Ltd.
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 124,800 หุ้น หรือ 0.008475% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวจันทร์ทิพย์ วงศ์เขียววิทยา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานควบคุมบัญชีและการเงิน

(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า)

- อายุ 47 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
 - TLCA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - Digital Transformation มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - Financial Management and Business Planning, Japan Cooperation Center Petroleum (JCCP)
 - Executive Management Development Program (EMDP) สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
 - CFO Focus on Financial Reporting สภาวิชาชีพบัญชี (TPAC)
- **การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีปี 2568**
 - โครงการประกาศนียบัตรนักบัญชีวิชาชีพหรือ Professional Accountant Certificate (PAC) รุ่นที่ 1/68 - ชั่วโมง CPD ผู้ทำบัญชี (การทำบัญชี) 14 ชั่วโมง
- **ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

 - พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานควบคุมบัญชีและการเงิน
 - เม.ย. - ต.ค. 2568 : รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานควบคุมบัญชีและการเงิน
 - 2563 - เม.ย.2568 : ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและนโยบายองค์กร
 - 2560 - 2561 : ผู้จัดการส่วนนโยบายบัญชีและงบการเงินรวม

อื่นๆ

 - 2557 - 2559 : ผู้จัดการอาวุโส บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

บริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 73,800 หุ้น หรือ 0.005011% โดยไม่มี การถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี



เลขานุการบริษัท

นางสาววรรณสิริ ตรงตระกูลวงศ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท

- อายุ 54 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน สมาคมบริษัทจัดการลงทุน
 - Director Certification Program (DCP307/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Company Secretary Program (CSP126/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Corruption Risk and Control Workshop (CRC12/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Ethical Leadership Program (ELP27/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Subsidiary Governance Program (SGP6/2023) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Refreshment Training Program (REP10/2023) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - 2566 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
 - 2565 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
 - 2564 : ผู้อำนวยการอาวุโส สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปีปี้ไอ จำกัด (มหาชน)
 - 2564 : ผู้อำนวยการอาวุโส ปฏิบัติหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท บวจาก รีเทล จำกัด
- **อื่นๆ**
 - 2550 - 2558 : กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท อวานการ์ด แคปิตอล จำกัด
 - 2547 - 2549 : ผู้อำนวยการ สายวานิชธนกิจ บริษัท เทิร์น อะราวด์ จำกัด
 - 2542 - 2547 : ผู้จัดการ บริษัท ดีลรอย ทูช โธมัสส์ คอร์ปอเรท รีสตรัคเจอร์ จำกัด
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
บริษัทจดทะเบียนอื่น
ไม่มี
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ไม่มี
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 36,200 หุ้น หรือ 0.002458% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- ปฏิบัติหน้าที่จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ทำหน้าที่จัดทำและจัดเก็บรักษาเอกสารสำคัญ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
- ให้คำแนะนำที่เกี่ยวกับข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารควรรับทราบ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการ/ผู้บริหารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ประสานงานระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนที่ถือ	จำนวนที่ถือ	เพิ่ม (ลด)
	ณ 31 ธ.ค. 2567	ณ 31 ธ.ค. 2568	
1. พลตำรวจเอก สุวัฒน์ แจ้งยอดสุข	500	500	-
2. นายประสงค์ พูนธเนศ	-	-	-
3. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	-	-	-
4. ดร. ประเมธี วิมลศิริ	150,000	150,000	-
5. นางปรีศนา ประหารข้าศึก	200,000	200,000	-
6. พลตำรวจเอก สำราญ นวลมา	300,000	300,000	-
7. พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์	-	-	-
8. นายอัชพร จารุจินดา	-	-	-
9. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	-	-	-
10. นายไพโรจน์ กวียานันท์	-	-	-
11. ดร. โทมัส คอช	-	-	-
12. นายณัฐกร อธิธนาวานิช ⁽¹⁾	-	-	-
13. นางแพตริเซีย มงคลวนิช	-	-	-
14. นายพลช หุตะเจริญ	-	-	-
15. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	2,900,000	3,000,000	100,000
16. นายบัณฑิต ทรราชไพบูลย์	261,696	261,696	-
นางสาวลลิตา รัตนไชย (คู่สมรส)	33,424	33,424	-
17. นางสาวภัทรภรณี ชินกุลกิจนิวัฒน์	297,600	332,600	35,000
18. นายโชคชัย อัศวรังสฤษฏ์	95,500	95,500	-
19. นายอนุวัตร รุ่งเรืองรัตนากุล	-	-	-
20. นายเสรี อนุพันธ์นันท์	216,500	196,500	(20,000)
21. นางราตรีมณี ภาษีผล	-	-	-
22. นางกลอยตา ณ ถลาง	63,400	63,400	-
23. นางนฤพรพรรณ สุธรรมเกษม	156,200	156,200	-
นายณัฐพงษ์ สุธรรมเกษม (คู่สมรส)	10,000	10,000	-
24. นายรวี บุญสินสุข	124,800	124,800	-

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ นายณัฐกร อธิธนาวานิช ถือหุ้น 247,758,900 หรือ 16.824124% โดยถือทางอ้อมผ่านบริษัท อัลฟา ชาร์เตอร์ด เอนเนอร์จี้ จำกัด (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัทย่อย	รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง
1. บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)	1.1 นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ์	X
	1.2 นายสมชาย	คูวิจิตรสุวรรณ	/
	1.3 นายวีรศักดิ์	โฆสิตไพศาล	/
	1.4 พลเอก วรเกียรติ	รัตนานนท์	/
	1.5 นางสาวไซศรี	อุทัยวรรณ	/
	1.6 นางสาวประจิต	หาวัตร	/
	1.7 นายสมชัย	เตชะวณิช	/
	1.8 นางสาวภัทรฎี	ชินกุลกิจนิวัฒน์	/
	1.9 นายสุรชัย	โฆสิตเสรีวงศ์	/
	1.10 นางกัญจมาศ	กฤตยานุกูล	//
2. BCP Trading Pte. Ltd.	2.1 นายชัยวัฒน์	โควาวิสารัช	/
	2.2 นางสาวภัทรฎี	ชินกุลกิจนิวัฒน์	/
	2.3 นางสาวกิตติมา	วงศ์แสน	/
	2.4 นายบัณฑิต	หรรษาไพบุลย์	/
	2.5 นางองค์อร	เปลี่ยนรังษี	/
	2.6 นายณัฐ	ภู่อารีย์	/

หมายเหตุ: 1. ข้อมูล ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2569

2. X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการผู้จัดการ

3. บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ โดยมีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุดของบริษัทฯ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2568 ได้มีมติเห็นชอบแต่งตั้ง นางพรจิตต์ ไสจิศันสนีย์ เป็น รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ประเมินการควบคุมภายในและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม พร้อมทั้งกำกับดูแลการดำเนินงานของสายงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

นางพรจิตต์ ไสจิศันสนีย์

รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบภายใน

- อายุ 53 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท บัญชีการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) เกียรตินิยม มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
 - วุฒิบัตรสากล Certified Internal Auditor (CIA)
 - วุฒิบัตรสากล Certification in Risk Management Assurance (CRMA)
 - Strategic IT Governance & Information Security and Cybersecurity Management for Executives (CIO13) สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล
 - Chief Audit Executive Professional Leadership Program (CAE3/2566) สภาวิชาชีพบัญชี
 - Director Certification Program (DCP370/2024) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - ก.ย. 2568 - ปัจจุบัน : รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบภายใน
 - 2563 : ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
 - 2558 : ผู้จัดการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
 - 2554 : ผู้จัดการ สำนักตรวจสอบภายใน
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
ไม่มี
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ไม่มี
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 46,466 หุ้น คิดเป็น 0.003155% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาววรรณสิริ ตรงตระกูลวงศ์ ดูแลรับผิดชอบงานกำกับองค์กร (Corporate Compliance) มีหน้าที่รับผิดชอบในการเสนอนโยบาย และกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุน รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

คำชี้แจง : อธิบายลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

ทรัพย์สินถาวรหลัก

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

ลำดับ	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี ^{1/} 31 ธ.ค. 68	ภาวะผูกพัน
1.	ที่ดิน	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	23,743	94
2.	อาคาร	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	6,789	428
3.	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลิ้นและคลังน้ำมัน	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	39,595	1,012
4.	อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	7,210	443
5.	สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	20,651	20,651
6.	อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	4,659	125
7.	แพลดิน้ม แคตตาลิสต์ ^{2/}	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	496	ไม่มี
8.	ยานพาหนะ	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	146	ไม่มี
9.	สินทรัพย์อื่น	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	13	ไม่มี
10.	งานระหว่างก่อสร้าง	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	11,632	ไม่มี
รวม			114,934	22,753

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แบ่งตามส่วนงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

โรงกลั่น	การตลาด	ผลิตไฟฟ้า	ไบโอฟูเอล	ทรัพยากรธรรมชาติ	อื่นๆ	รวม
56,089	12,456	16,805	5,419	20,777	3,388	114,934

หมายเหตุ: ^{1/} ปี 2568 ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ประกอบด้วย สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลิ้น และคลังน้ำมัน จำนวน 6,115 ล้านบาท

^{2/} แพลดิน้ม แคตตาลิสต์ คือ ตัวเร่งปฏิกิริยา ซึ่งมีแพลดิน้มเป็นองค์ประกอบตามสัดส่วนที่ผู้ผลิตกำหนด อยู่ในเครื่องปฏิกรณ์ในหน่วยเพิ่มค่าออกเทนน้ำมัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย: ล้านบาท)

ลำดับ	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี 31 ธ.ค. 68
1.	อาคารและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ทำสัญญาเช่าระยะยาว	13,383
2.	พื้นที่เช่า	ทำสัญญาเช่าระยะยาว	425
3.	เครื่องจักรอุปกรณ์หอกลับ	ทำสัญญาเช่าระยะยาว	40
4.	อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	ทำสัญญาเช่าระยะยาว	9
5.	ยานพาหนะและเรือและท่อขนส่งน้ำมัน	ทำสัญญาเช่าระยะยาว	2,923
รวม			16,780

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: ล้านบาท)

ลำดับ	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี 31 ธ.ค. 68
1.	ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	558
2.	สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	51
3.	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า/น้ำเย็น	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	963
4.	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสินทรัพย์ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	6,579
5.	ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	1,364
6.	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างการพัฒนา	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	6
7.	สัญญาซื้อขายกับลูกค้า	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	1,050
8.	สิทธิการลงทุนในโครงการ	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	284
รวม			10,855

เอกสารแนบ 5

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายละเอียดของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ ดังนี้

เครื่องหมายการค้า

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวน เครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
สิทธิในเครื่องหมายการค้า			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	11	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด ผ้าเย้น น้ำดื่มบริสุทธิ์ เม็ดพลาสติก ปากกา ดินสอ สมุด แฟ้ม ยางมะตอย ถ่านคาร์บอน ถังน้ำมัน น้ำมันสน ใช้ผสมสี ก๊าซที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง	30 ส.ค. 2572 15 ต.ค. 2572 20 ส.ค. 2569
2. กรีน่า ซีนิท เอสเจ (GRENA ZENITH SJ)	1	น้ำมันหล่อลื่น	5 พ.ย. 2569
3. ไอโซกรีน (ISO GREEN)	1	น้ำมันเบนซิน	30 มิ.ย. 2577
4. จีอี โกลด์ (GE GOLD)	7	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์ น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่งสังเคราะห์ ร้อยเปอร์เซ็นต์	15 ม.ค. 2570 20 พ.ย. 2574 25 ธ.ค. 2574 12 ก.พ. 2575 13 ม.ค. 2576
5. จีอี พลัส (GE PLUS)	4	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน	15 ม.ค. 2570 20 พ.ย. 2574 25 ธ.ค. 2574 13 ม.ค. 2576
6. จีอี ซิลเวอร์ (GE SILVER)	3	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่งสังเคราะห์	4 พ.ย. 2577 15 ม.ค. 2570 25 ธ.ค. 2574
7. กรีนพลัส	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2577
8. กรีนพลัส 91	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2577
9. กรีนพลัส 95	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2577
10. โลวคอสต์ (LOWCOST)	1	น้ำมันเชื้อเพลิง	23 มิ.ย. 2578

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวน เครื่องหมาย ที่จดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
11. ดีสาม โกลด์ (D3 GOLD)	2	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์ น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์ ร้อยเปอร์เซ็นต์	9 ต.ค. 2576 15 ม.ค. 2570
12. ดีสาม คอมมอนเรล (D3 COMMONRAIL)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	30 ต.ค. 2571
13. ดีสาม เทอร์โบ พลัส คอมมอนเรล (D3 TURBO PLUS COMMONRAIL)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลกึ่งสังเคราะห์	30 ต.ค. 2571
14. ดีสาม แม็กซ์ (D3 Max)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	14 พ.ค. 2570
15. ดีสาม เอ็กซ์ตรา พลัส (D3 EXTRA PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
16. ดีสาม ปิกอัพ พลัส (D3 PICK UP PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
17. ดีสาม เทอร์โบ พลัส (D3 TURBO PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลกึ่งสังเคราะห์	15 ม.ค. 2570
18. บางจาก เพาเวอร์ D	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	10 ก.ค. 2571
19. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D B5 มาตรฐานยูโร 4	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	2 พ.ค. 2575
20. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D มาตรฐานยูโร 4	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	2 พ.ค. 2575
21. จีอี เอ็นจีวี (GE NGV)	1	น้ำมันหล่อลื่นกึ่งสังเคราะห์	25 ธ.ค. 2574
22. จีอี แพลทินัม (GE PLATINUM)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่งสังเคราะห์	25 ธ.ค. 2574
23. บางจาก แมก ไดรฟ์ (Bangchak Max Drive)	1	หัวสูบน้ำมันเบนซิน	25 ธ.ค. 2569
24. ซูเปอร์ เอชดีเอ็กซ์ (Super HDX)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
25. ฟิวรีโอ (FURIO)	1	น้ำมันหล่อลื่น	2 มี.ค. 2570
26. ฟิวรีโอ เอฟทู (FURIO F2)	1	น้ำมันหล่อลื่น	11 ก.พ. 2571
27. ฟิวรีโอ เอฟทู ดีเซล (FURIO F2 DIESEL)	1	น้ำมันหล่อลื่น	11 ก.พ. 2571
28. บีซีพี ลูบริแคนท์ (BCP LUBRICANTS)	1	น้ำมันหล่อลื่น	2 พ.ค. 2572
29. กระทั่ง	1	ตู้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงระบบอัตโนมัติ และชนิดหยอดเหรียญ	25 พ.ย. 2574
30. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน การจัดการขายสินค้า สถานีบริการน้ำมัน	6 พ.ย. 2575
31. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่และอักษร BANGCHAK	4	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน การจัดการขายสินค้า สถานีบริการน้ำมัน	6 พ.ย. 2575
32. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่และอักษร BCP LUBRICANTS	1	น้ำมันหล่อลื่น	20 มิ.ย. 2576

เครื่องหมายบริการ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวน เครื่องหมาย ที่จดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
สิทธิในเครื่องหมายบริการ			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	3	การจัดการขายสินค้า	20 ธ.ค. 2571
2. แถบสีบางจาก อักษรบางจาก และรูปภาพใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2576
3. แถบสี และรูปใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2576
4. แถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	3 พ.ย. 2576
5. อักษรบางจากและแถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2576
6. รูปนกเงือก	2	การจัดการขายสินค้า	10 ต.ค. 2569
7. ข้าวแกงจานทอง (ขาวดำ)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2576
8. ข้าวแกงจานทอง (สี)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2576
9. กรีน ออโต้ เซอร์วิส (GREEN AUTO SERVICE)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาซ่อมแซมยานพาหนะ	24 ก.ค. 2578
10. กรีนเซิร์ฟ (GREEN SERVE)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาซ่อมแซมยานพาหนะ	1 ก.ย. 2578
11. กรีนวอช (GREEN WASH)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การทำความสะอาดยานพาหนะ	1 ก.ย. 2578
12. กรีนวอช ออโต้แคร์ (GREEN WASH AUTOCARE)	2	สถานีบริการยานพาหนะ การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2569
13. กรีนวอช เอ็กเพรส (GREEN WASH EXPRESS)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2569
14. กรีนไบค์ เอ็กเพรส (GREEN BIKE EXPRESS)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษารถจักรยานยนต์	25 ก.ค. 2569
15. กรีนไทร์ เอ็กเพรส (GREEN TYRE EXPRESS)	2	การจัดการขายสินค้าประเภท ยางรถยนต์ สถานีบริการยานพาหนะ การซ่อมปะยาง	15 ส.ค. 2569
16. ใบจาก	1	การจัดการขายสินค้าอาหาร และเครื่องดื่ม	15 มี.ค. 2574
17. ใบจาก Mart	2	การจัดการขายสินค้าอาหาร และเครื่องดื่ม	18 ม.ค. 2575 1 เม.ย. 2576
18. แถบสี รูปใบไม้บางจาก และใบไม้สามใบ	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมารวมกัน เพื่อความสะดวกของผู้ซื้อ	24 ก.ย. 2576
19. บับเบิ้ลลี่ ที (BUBBLY TEA)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย. 2577
20. เฮอริเคน ไอซ์ (HURRICANE ICE)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย. 2577

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวน เครื่องหมาย ที่จดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
21. นมปัง MILK AND BREAD	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย. 2577
22. โลวคอสท์ (LOWCOST)	1	สถานีบริการยานพาหนะ	28 เม.ย. 2578
23. เรสโปเพล็กซ์ (RESPOPLEX)	1	บริการทางด้านเทคโนโลยี	20 ส.ค. 2570
24. FURIO MOTO EXPRESS	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาซ่อมแซมยานพาหนะ	27 มิ.ย. 2575
25. FURIO CARE	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาซ่อมแซมยานพาหนะ	27 มิ.ย. 2575
26. แถบสี และรูปใบไม้บางจาก	3	สถานีบริการยานพาหนะ	8 ส.ค. 2575
27. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ อักษร BANGCHAK และแถบสี	8	สถานีบริการเติมเชื้อเพลิง และบำรุงรักษายานพาหนะ	9 เม.ย. 2577
28. The Chlorophyll	2	จัดการธุรกิจข้อปึงมอลลให้บริการ พื้นที่ประกอบธุรกิจ	28 พ.ค. 2577

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่ใช้ในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวน เครื่องหมาย ที่จดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
1. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK และอักษรภาษาจีน (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันหล่อลื่น	27 ธ.ค. 2573
2. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา) ²	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-
3. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	20 มี.ค. 2576
4. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา) ²	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-
5. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา) ²	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
6. รูปภาพใบไม้ และอักษรบางจาก (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	20 มี.ค. 2576
7. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ก.ค. 2575
8. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	5 ก.ค. 2575

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวน เครื่องหมาย ที่จดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
9. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเลบานอน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	26 ก.พ. 2572
10. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา) ²	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
11. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	20 พ.ย. 2576
12. ใบไม้บางจาก (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ม.ค. 2574
13. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	10 ก.ย. 2578
14. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	10 มิ.ย. 2578
15. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมารวมกัน เพื่อความสะดวกของผู้ซื้อ	27 ม.ค. 2578
16. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมารวมกัน เพื่อความสะดวกของผู้ซื้อ	5 ธ.ค. 2577
17. GREEN SERVE (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	5 ธ.ค. 2577
18. ใบไม้บางจาก และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	สถานีบริการน้ำมัน	27 ม.ค. 2578
19. ใบไม้บางจาก และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	5 ธ.ค. 2577
20. ใบไม้บางจาก และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	30 ก.ย. 2576 19 พ.ย. 2576
21. ใบไม้บางจาก และอักษร BCP (จดทะเบียนในประเทศจีน)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	13 ม.ค. 2578 20 ต.ค. 2578
22. ใบไม้บางจาก และอักษร BCP (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	5 ธ.ค. 2577
23. ใบไม้บางจาก และอักษร BCP (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	30 ก.ย. 2576
24. ใบไม้บางจาก และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	1 ต.ค. 2576
25. ใบไม้บางจาก และอักษร BCP (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	1 ต.ค. 2576

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวน เครื่องหมาย ที่จดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
26. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	17 ธ.ค. 2577
27. ใบไม้บางจาก และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	27 ม.ค. 2578
28. รูปภาพใบไม้บางจาก BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ส.ค. 2578
29. FURIO (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา) ²	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-
30. FURIO (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์) ³	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	16 ส.ค. 2571
31. FURIO (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	2 เม.ย. 2571
32. FURIO (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ก.พ. 2572
33. FURIO (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	4 เม.ย. 2571
34. FURIO (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	2 เม.ย. 2571
35. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	23 พ.ย. 2575
36. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา) ²	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
37. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	13 มิ.ย. 2576
38. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	13 มิ.ย. 2576
39. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	21 พ.ย. 2575
40. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	21 พ.ย. 2575
41. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ก.พ. 2577
42. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	30 มี.ค. 2577

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวน เครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
43. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศกลุ่ม OAPI) ⁴	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	16 พ.ย. 2576
44. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	22 พ.ย. 2575
45. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	4 ก.ค. 2576
46. FURIO (จดทะเบียนในประเทศฮ่องกง)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	5 มิ.ย. 2578
47. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศฮ่องกง)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	5 มิ.ย. 2578

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในประเทศไทย

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวน เครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
1. เฮอร์คิวโร (HERCURO)	1	น้ำมันหล่อลื่น	ยื่นจด 13 ก.พ. 2568
2. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK LUBRICANTS	1	น้ำมันหล่อลื่น	ยื่นจด 13 ก.พ. 2568



เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวน เครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
1. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศบังกลาเทศ)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 18 พ.ย. 2562
2. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 10 ก.ค. 2566
3. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 6 ก.ค. 2566
4. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 4 ก.ค. 2566
5. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 11 ก.ค. 2566
6. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศจอร์แดน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 23 พ.ย. 2566
7. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเคนยา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 8 พ.ย. 2566
8. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 6 มิ.ย. 2568
9. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 9 มิ.ย. 2568
10. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 9 มิ.ย. 2568
11. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 10 มิ.ย. 2568

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวน เครื่องหมาย ที่จดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
12. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์) ³	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 10 มิ.ย. 2568
13. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 11 มิ.ย. 2568
14. HERCURO (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 10 มิ.ย. 2568

หมายเหตุ:

¹ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการมีอายุ 10 ปีนับแต่วันจดทะเบียนและอาจต่ออายุได้ทุก 10 ปี

² การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศเมียนมาให้ยื่นเอกสารค่าแถลงแสดงความเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า พร้อมลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่น
ทุกๆ 2-3 ปี และปัจจุบันอยู่ระหว่างการเปลี่ยนแปลงระบบการจดทะเบียนให้เครื่องหมายการค้า/เครื่องหมายบริการ มีอายุ 10 ปี

³ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศฟิลิปปินส์ ต้องยื่นเอกสาร Declaration of Actual Use ภายใน 3 ปีนับแต่วันที่ยื่นคำขอจดทะเบียน

⁴ ประเทศกลุ่ม OAPI ได้แก่ Benin, Burkina Faso, Cameroon, Central African Republic, Chad, Comoros, Congo, Equatorial Guinea, Gabon, Guinea, Guinea Bissau, Ivory Coast, Mali, Mauritania, Niger, Senegal, และ Togo

สิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร

ชื่อสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	วันสิ้นสุดอายุ ¹
1. สิทธิบัตรการออกแบบแกลลอน	บางจากฯ	19 ก.พ. 2571
2. สิทธิบัตรการออกแบบแกลลอน	บางจากฯ	19 ก.พ. 2571
3. สิทธิบัตรการออกแบบฝา	บางจากฯ	19 ก.พ. 2571
4. สิทธิบัตรการออกแบบกรวยน้ำมัน	บางจากฯ	19 ก.พ. 2571

หมายเหตุ: ¹ สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์มีอายุ 10 ปีนับแต่วันขอรับสิทธิบัตร

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ไม่มี

เอกสารแนบ 6

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานอย่างยั่งยืน โดยคงไว้ซึ่งสมดุลแห่งความมั่นคงทางพลังงาน เสริมสร้างคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี ด้วยนวัตกรรมสีเขียว ดำเนินธุรกิจด้วยความคำนึงถึงเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการอย่างมีความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วน การกำกับดูแลกิจการที่ดีจะส่งเสริมให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มบริษัทบางจากเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ทั้งในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการ ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร สังคม และประเทศ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้มินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ และประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กรมาตั้งแต่การก่อตั้งบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัทบางจากทุกคน ได้ยึดถือไว้เป็นหลักปฏิบัติที่ดีในทุกๆ การดำเนินงานและเพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและปรับปรุงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ดีเลิศตามมาตรฐานสากล

บริษัทฯ จึงได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้มีความทันสมัย ตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลง สอดคล้องต่อกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนหลักการการกำกับดูแลกิจการตามมาตรฐานทั้งในประเทศและระดับสากล รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยสื่อสารต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัทบางจากทุกคน ได้รับทราบและศึกษาทำความเข้าใจ และนำแนวปฏิบัติที่ดีจากนโยบายนี้ไปประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด รวมถึงเผยแพร่นโยบายดังกล่าวนี้ให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ อันได้แก่ คู่ค้า ลูกค้า และผู้ร่วมดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและระดับสากล ได้รับทราบถึงแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทบางจากต่อไป

สามารถดูรายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ฉบับเต็มได้ที่
www.bangchak.co.th/th/cg/corporate-governance



เอกสารแนบ 7

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ โดยมี ดร. ประเมธี วิมลศิริ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายอัชพร จารุจินดา และนางปริศนา ประหารข้าศึก เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหาร 10 ครั้ง (ทั้งนี้ ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) ซึ่งมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม / จำนวนครั้งทั้งหมด
ดร. ประเมธี วิมลศิริ	12 / 12
นายอัชพร จารุจินดา	11 / 12
นางปริศนา ประหารข้าศึก	12 / 12

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน

สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รวมถึงรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ร่วมกับผู้สอบบัญชี สายงานตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถาม และให้ความเห็นในเรื่องที่กระทบต่องบการเงิน เช่น การบริหารจัดการ ปริมาณน้ำมันคงเหลือ ค่าการกลั่น (GRM) และการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน (Oil Hedging) ผลกระทบกรณีหน่วยผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel) ไม่สามารถผลิตได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ การบันทึกการตั้งต้อยค่าความนิยมของหลุมน้ำมันบริษัท OKEA ASA และการติดตามการชำระหนี้ของบริษัท ธนโชน้ำมันพีช (2012) จำกัด (TCV) และลูกหนี้ไฟฟ้ารัฐวิสาหกิจลาว (EDL) ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงิน เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ

2. การสอบทานรายการระหว่างกัน

สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกัน เป็นการดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจการค้าปกติทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

3. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2568 โดยมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อติดตามผลการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามขอบเขต แนวทางการตรวจสอบ รวมถึงหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันท่วงที

4. การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง

สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี โดยในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันกับคณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทราบส์ฟอร์เมชัน และบริหารความเสี่ยง จำนวน 1 ครั้ง

5. การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

สอบทานผลประเมินการควบคุมภายในร่วมกับสายงานตรวจสอบภายในทุกไตรมาส ทั้งในด้านการดำเนินงาน การดูแลทรัพย์สิน ความปลอดภัย การรั่วไหลของข้อมูลที่สำคัญ ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ โดยในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้เน้นย้ำเรื่องที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการควรกำหนดแนวทางการแก้ไขที่ยั่งยืน เช่น การปฏิบัติตามมาตรการด้านความปลอดภัย การกำกับดูแลข้อมูลตามระดับชั้นความลับและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีความปลอดภัย การควบคุมการทำธุรกรรมซื้อขายน้ำมัน การควบคุมกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนสนับสนุนให้มีการกำกับดูแลการใช้งานปัญญาประดิษฐ์ (Artificial intelligence: AI) และปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายในระดับปฏิบัติการ (First Line & Second Line) ให้มีความเข้มแข็งยิ่งขึ้น

7. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้าและลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่าการดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
- พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
- สนับสนุนให้มีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบภายในให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากล โดยในปี 2568 ได้มีการจัดกิจกรรมชุมชนนักปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทบางจาก (CoP-IA) เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ร่วมกันระหว่างผู้ตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท เรื่อง การนำเทคโนโลยีหรือเครื่องมือต่างๆ มาช่วยในงานตรวจสอบ
- สนับสนุนให้สายงานตรวจสอบภายในนำคอมพิวเตอร์มาช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อช่วยในการปฏิบัติงานตรวจสอบ ตลอดจนพัฒนาแนวทางการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2568 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

(ดร. ประเมธี วิมลศิริ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

22 มกราคม 2569

เอกสารแนบ 8

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดย ณ วันที่ระบุ ในรายงานฉบับนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย นางปริศนา ประหารข้าศึก เป็นประธานคณะกรรมการ นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ เป็นกรรมการ และ นายณัฐกร อธิธนาวานิช เป็นกรรมการและเลขานุการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่า กึ่งหนึ่ง เพื่อให้การทำหน้าที่เป็นอิสระอย่างแท้จริง

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 10 ครั้ง ซึ่งมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการสรรหา	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม / จำนวนครั้งทั้งหมด
นางปริศนา ประหารข้าศึก	10 / 10
นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ *	6 / 6
นายณัฐกร อธิธนาวานิช *	5 / 5
นางวรรณช ภู่อิม	4 / 4
พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์	4 / 4

* เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568

โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

การสรรหากรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่ออกตามวาระ และกรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการของบริษัทฯ ตลอดจนได้พิจารณาถึงความต่อเนื่อง ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 15 คน เป็นกรรมการอิสระ 10 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 คน และมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ข้อมูลประวัติปรากฏในหัวข้อ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงพิจารณาผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตลอดจนพิจารณาผลการปฏิบัติงานผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ (Secondment) ตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด และผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน ของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้คำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงาน รวมถึงสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนด ข้อมูลค่าตอบแทนปรากฏในหัวข้อรายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



(นางปริศนา ประหารข้าศึก)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

19 ธันวาคม 2568

เอกสารแนบ 9

คณะกรรมการยุทธศาสตร์ กรานส์ฟอรัมเช็ช และบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อเป็นเครื่องมือในการรับมือปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอก คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายสนับสนุนผลักดันการบริหารจัดการความเสี่ยงและความไม่แน่นอน ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ (Strategy) การปฏิบัติการ (Operation) การเงิน (Financial) และความน่าเชื่อถือ (Reputation) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (คณะกรรมการฯ) ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

ปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรได้ประชุมหารือร่วมกับฝ่ายจัดการรวมทั้งสิ้น จำนวน 5 ครั้ง

การเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุม (ครั้ง)	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
นายประสงค์ พูนธเนศ	5	5
นายเชาวลิต เอกบุตร	4	4
นายอัชพร จารุจินดา	4	5
นายไพโรจน์ กวียานันท์	5	5
นายปฏิภาณ สุคนธมาน	4	4
ดร. ธิบดี วัฒนกุล	4	4
นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	1	1
ดร. โทมัส คอช	1	1
นายณัฐกร อธิธนาวานิช	1	1
นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	5	5

ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติ ได้ดังนี้

- **กำกับดูแล พิจารณานโยบายและบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ** ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ทางธุรกิจที่มีความผันผวนเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเชิงลบและเชิงบวก โดยจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดทำยุทธศาสตร์องค์กรซึ่งมีการกำหนดสถานการณ์ต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Scenario Planning) เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนการดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงกำหนดและติดตามตัวบ่งชี้ความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ที่จะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) ขององค์กรได้ทันต่อสถานการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วจากหลายปัจจัย เช่น ปัญหาด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่เกิดขึ้นได้สร้างความไม่แน่นอน ซึ่งส่งผลกระทบต่อ

ภาพรวมของเศรษฐกิจและห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกยังดำเนินไปอย่างช้าๆ ในขณะที่ไม่แน่นอน ด้านการเมืองและนโยบายอันเนื่องจากการเลือกตั้งในหลายประเทศ ประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก ความปลอดภัยผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชนการปฏิบัติตามข้อกำหนดการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันการเฝ้าระวังความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้าน Cyber Security รวมไปถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ ทั้งนี้ เพื่อให้ธุรกิจเกิดการพัฒนาย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม ภายใต้การกำกับดูแลองค์กร คณะกรรมการฯ จึงได้ส่งเสริมและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่มบริษัทบางจาก รวมถึงประเมินความเสี่ยงคู่ค้าและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย เฝ้าระวังและติดตามผลกระทบในภาพรวม เพื่อให้เกิดการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม ในภาพรวมกลุ่มบริษัทบางจาก

- **การก่อกองการลงทุนธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ** เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงและขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัทบางจากทั้งในและต่างประเทศ บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้โครงการลงทุนที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าโครงการลงทุนต่างๆ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และมีโอกาสบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรได้ให้ความเห็นและข้อสังเกต ต่อประเด็นการจัดการความเสี่ยงของโครงการ อาทิ การปรับโครงสร้างถือหุ้น และการเพิกถอนหุ้นของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) ออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โครงการลงทุนธุรกิจค้าปลีก และการดำเนินการจัดทำระบบ SAP HANA ของกลุ่มบริษัทบางจาก
- **สนับสนุนระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)** ด้วยการมุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมด้านกลยุทธ์ กระบวนการ ทรัพยากร และได้ผลักดันเตรียมความพร้อมรับมือผลกระทบจากสถานการณ์ต่างๆ เช่น บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมรวมถึงจัดการซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ กรณีเกิดวิกฤตการณ์ต่อโรงกลั่น โดยมีผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการซ้อมกว่าร้อยคน นอกจากนี้ ในปี 2568 แผนดินไหวที่กรุงเทพมหานคร บริษัทฯ จึงได้นำแผนบริหารภาวะวิกฤตรองรับแผ่นดินไหวมาปรับใช้ และมีการปรับปรุงแผนหลังจากเกิดเหตุดังกล่าว นอกจากนี้ ยังได้ผลักดันให้มีการเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2568 ได้จัดให้มีการอบรมหลักสูตร BCM Internal Audit เพื่อส่งเสริมให้เกิดความตระหนักในหน้าที่และข้อควรปฏิบัติ อีกทั้งทบทวนและปรับแผนบริหารความต่อเนื่องในกรณีต่างๆ เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยง และสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพในทุกสถานการณ์ ส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301 : 2019 อย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมสำนักงานใหญ่ อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก และศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลาง และศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤตการณ์

ในเดือนพฤษภาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเปลี่ยนแปลงชื่อคณะกรรมการ จากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เป็นคณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง (Strategy, Transformation and Risk Management Committee: STAR) โดยขยายขอบเขตหน้าที่คณะกรรมการจากการบริหารและกำกับความเสี่ยง ไปสู่การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และการเปลี่ยนแปลงองค์กร ครอบคลุมงานด้านการพิจารณากลับรองงานยุทธศาสตร์ การก่อกองการลงทุน การบริหารพอร์ตโฟลิโอเชิงรุก การก่อกองงานด้านความเปลี่ยนแปลงองค์กร (Transformation) พิจารณาโครงสร้างองค์กร รวมไปถึงการกำหนดนโยบายยุทธศาสตร์ โดยยังคงรักษาความเข้มแข็งด้านการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างครบถ้วน ซึ่งจะช่วยให้องค์กรมีความยืดหยุ่น แข่งขันได้ สะท้อนว่าองค์กรไม่ได้เพียงป้องกันความเสี่ยง แต่ยังใช้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสร้างโอกาสและความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาวว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง ได้ประชุมหารือร่วมกับฝ่ายจัดการทั้งสิ้น 10 ครั้ง รวมเป็นทั้งหมด 15 ครั้ง มีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบภายในจำนวน 1 ครั้ง

การเข้าประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุม (ครั้ง)	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
นายประสงค์ พูนธเนศ	10	10
นายไพโรจน์ กวียานันท์	10	10
นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	10	10
ดร. โทมัส คอช	10	10
นายณัฐกร อธิธนาวนิช	10	10
นางแพตริเซีย มงคลวนิช	9	10
นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	10	10

ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติ ได้ดังนี้

- **งานด้านการกลั่นกรองยุทธศาสตร์องค์กร** คณะกรรมการฯ พิจารณากลั่นกรองและให้แนวทางในการจัดทำยุทธศาสตร์องค์กร Bangchak 100x พร้อมกับการปรับโครงสร้างองค์กร โดยแบ่งธุรกิจออกเป็น 5 กลุ่มธุรกิจใหม่ ที่มีแนวทางการทำธุรกิจที่ชัดเจนมากยิ่งขึ้น กำหนดเป้าหมายที่ท้าทายเพื่อผลักดันการเติบโตของบริษัทฯ ซึ่งได้ตั้งเป้าหมาย EBITDA (กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย) ให้เพิ่มเป็นสองเท่าภายในปี 2571 พร้อมกันนั้น ยังคำนึงถึงกลยุทธ์ทางการเงินที่ชัดเจนซึ่งอยู่บนรากฐานของวินัยการลงทุน โดยคำนึงถึงการเพิ่มประสิทธิภาพจากสินทรัพย์ที่มีอยู่เดิม การคัดกรองการลงทุนโครงการใหม่อย่างเข้มข้น การส่งมอบผลตอบแทนสู่ผู้ถือหุ้น และการเสริมความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่ออนาคต
- **ให้ข้อเสนอแนะต่อการลงทุนใหม่ของบริษัทฯ** เพื่อเป็นการรองรับการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัทบางจากในอนาคต และเพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าธุรกิจนั้นมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม จึงได้กำหนดให้โครงการลงทุนที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยในปี 2568 คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตต่อประเด็นการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงในโครงการ เช่น การลงทุนในธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ ธุรกิจค้าปลีก และโครงการลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาด เป็นต้น
- **กำกับดูแลงานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ** คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง ยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และได้ส่งเสริมและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง ให้คำแนะนำและแนวทางในการบริหารความเสี่ยง และติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดกับบริษัทฯ ในภาพรวม

คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ทรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทฯ มีการวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร การกำกับดูแล และบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม โดยจากการดำเนินการดังกล่าวทำให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายทั่วทั้งองค์กร



(นายประสงค์ พูนธเนศ)

ประธานคณะกรรมการยุทธศาสตร์
ทรานส์ฟอร์มเมชัน และบริหารความเสี่ยง

8 ธันวาคม 2568

เอกสารแนบ 10

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------------|--|
| 1. พลตำรวจเอก สราวุธ นวลมา | ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนฯ |
| 2. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ | กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนฯ |
| 3. พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ | กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนฯ |
| 4. นายพลช หุตะเจริญ | กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนฯ |
| 5. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช | กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนฯ และเลขานุการฯ |

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครอบคลุมทั้งมิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ ESG เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจให้เป็นองค์กรด้านความโปร่งใส ยั่งยืน และไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพองค์กรให้มีมาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพัฒนามาตรฐานการบริหารจัดการความยั่งยืน เพื่อยกระดับให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และร่วมผลักดันนโยบายที่สำคัญไปยังกลุ่มบริษัทต่างๆ ผ่านการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัท เพื่อพัฒนาไปสู่ความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่กำหนดทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนพัฒนากระบวนการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงข้อเสนอแนะจาก Corporate Governance Assessment Report และ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) หลักสากล 10 ประการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (The United Nations Global Compact: UNGC) เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (The United Nations Sustainable Development Goals: UNSDGs) หลักการชี้แนะของสหประชาชาติ ว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) การประเมินความยั่งยืนขององค์กรต่างๆ และข้อตกลงความร่วมมือเพื่อเสริมสร้างพลังสตรี (The Women's Empowerment Principles: WEPs) รวมถึงมาตรฐานต่างๆ ตามระบบ ISO เช่น ISO 14001 : มาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม, ISO 45001 : มาตรฐานการจัดการด้านความปลอดภัย, ISO 50001 มาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน และ PSM : Process Safety Management เป็นต้น

การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลในปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	
		จำนวนครั้งที่เข้าร่วม (ครั้ง)	จำนวนครั้งที่ประชุม (ครั้ง)
1.	พลตำรวจเอก สราวุธ นวลมา	2	2
2.	นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	2	2
3.	พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์	2	2
4.	นายพลช หุตะเจริญ	2	2
5.	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	2	2

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

กรรมการทุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ โดยมีการสรุปผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อใช้ในการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การบริหารจัดการความยั่งยืน รวมถึงการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น ในวันที่ 20 มีนาคม 2568 ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน
 - เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2568 เป็นต้นไป ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม
 - บริษัทฯ ได้รับการประเมินตามโครงการ “การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2568 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย โดยบริษัทฯ ได้รับคะแนนรวมทั้งสิ้น 96 คะแนน ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในแต่ละระเบียบวาระล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิและจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

2. ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นทุกรายพึงได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานเท่าเทียมกัน

- เสนอชื่อกรรมการอิสระ จำนวน 4 คน เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและข้อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน ถึง 31 ธันวาคม 2568 เพื่อผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของ โดยใช้สิทธิผ่านการแต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่แทนตน และมีสิทธิตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ
- รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน

3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ประชาสัมพันธ์ส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีบทบาท และมีส่วนร่วมในกลไกการตรวจสอบและการแจ้งเบาะแส เพื่อรักษาประโยชน์และชื่อเสียงของบริษัทฯ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ รวมถึงแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

4. ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตลอดจนเปิดเผยคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเป็นประจำทุกไตรมาสรวมถึงข้อมูลสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และประชาชนทั่วไปโดยข้อมูลดังกล่าวมีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาผ่านช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- แลกผลประกอบการ ข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงแผนการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ แก่ธนาคาร บริษัท จัดอันดับเครดิต นักวิเคราะห์ และนักลงทุน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งหมดจำนวน 31 ครั้ง (ข้อมูล ณ วันที่ 15 ธันวาคม 2568) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยเอกสารประกอบการประชุม และเว็บแคสต์ของการประชุมนักวิเคราะห์ และ Opportunity Day ที่ได้จัดขึ้นในทุกไตรมาสผ่านทาง www.bangchak.co.th อีกด้วย

5. ด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- เสริมสร้างทักษะและความรู้ของกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรให้มีประสิทธิภาพ สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย ทั้งระยะสั้น ระยะยาว และนำพองค์กรไปสู่ความยั่งยืน โดยสนับสนุนให้คณะกรรมการเข้าร่วมการอบรมหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติหน้าที่ อาทิ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และหลักสูตรของสถาบันอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดบรรยายภายใน โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของคณะกรรมการ
- จัดการปฐมนิเทศคณะกรรมการใหม่จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ พลตำรวจเอก สุวัฒน์ แจ้งยอดสุข เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะภาพรวมและแนวทางการดำเนินธุรกิจ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ
- มีการสื่อสารเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่คณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งเน้นย้ำในเรื่องบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ เช่น การใช้ข้อมูลภายใน การรายงานข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการมีส่วนได้เสีย การรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ เป็นต้น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร 1 ครั้ง (เดือนกันยายน)
- การประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระ 2 ครั้ง (เดือนมีนาคมและตุลาคม)
- การประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง (เดือนมิถุนายน)

6. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน

- คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code ปี 2560) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ และได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทตามหลัก CG Code ปี 2560
- สำหรับผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีระบบการแจ้งข้อมูลส่วนตัว และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ผ่านช่องทาง Conflict of Interest Report System เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ เพื่อการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์กรณีพนักงานใหม่ หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลตามเหตุการณ์ พนักงานสามารถรายงานข้อมูลในระบบนี้ได้
- บริษัทฯ ได้จัดทำ BCP Blackout Period Application ระบบบัญชีรายชื่อผู้ครอบครองข้อมูลภายใน (Insider List) กรณีมีเหตุการณ์ที่มีข้อมูลภายใน และกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 1 วัน หลังจากที่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว เพื่อให้เป็นไปตามจรรยาบรรณการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งกำหนดในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- บริษัทฯ สื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจัดให้พนักงานทำแบบทดสอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (BCP KMS) โดยในปี 2568 บริษัทฯ จัดให้มีการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบควบคุมภายในที่ดีตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) รวมถึงการต่อต้านคอร์รัปชัน
- บริษัทฯ จัดทำ CG e-Learning เกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแสดงถึงกรณีศึกษาที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นรูปธรรมและให้พนักงานศึกษาเรียนรู้ด้วยตนเอง
- บริษัทฯ ส่งเสริมให้ลูกค้าเข้าเป็นสมาชิกที่ได้รับการรับรองจากโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Collective Action Against Corruption: CAC) และประชาสัมพันธ์ให้เข้าร่วมอบรมกับทาง CAC ทุกไตรมาส ซึ่งจากการสนับสนุนลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ในปีนี้มีลูกค้าได้รับการรับรองจำนวน 30 บริษัท
- จากการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์การสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับคะแนน CGR Score อยู่ในระดับดีมาก
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเน้นย้ำในเรื่องนโยบายการรับของขวัญในทุกช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใด เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมและยุติธรรม

7. ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแลกิจการ และเศรษฐกิจ ทั้งในมิตินโยบาย กลยุทธ์ การกำกับดูแล และผลลัพธ์ โดยมีความก้าวหน้าสำคัญในรอบปี ดังนี้

7.1 ระบบบริหารจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กร (Sustainability Governance)

- บริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารการกำกับดูแลและพัฒนากลไกการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนอย่างเป็นระบบ 3 ระดับ ดังนี้
 1. คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล (SCGC)
 2. คณะทำงานนโยบายความยั่งยืนองค์กร (SPC)
 3. คณะทำงานบริหารจัดการด้านความยั่งยืนองค์กร (SMC)
 โดยมีฝ่ายบริหารความยั่งยืนองค์กรเป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินงาน เสนอกลยุทธ์ และแผนงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจขององค์กร ตลอดจนตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
- บริษัทฯ จัดทำรายงานความยั่งยืนตามแนวทาง GRI Universal Standards 2021 พร้อมทั้งดำเนินการประเมินผลด้านความยั่งยืน (Benchmarking) ตามมาตรฐานสากล ได้แก่ S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA), MSCI ESG Rating และ SET ESG Rating โดยในปี 2569 SET เปลี่ยนเกณฑ์การประเมินเป็น FTSE Russell ซึ่งบริษัทฯ เตรียมความพร้อมในการดำเนินงานตามเกณฑ์ FTSE Russell เพื่อยกระดับการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเทียบเท่าสากล

7.2 เป้าหมายด้านความยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN SDGs) ปี 2568

- บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายด้านความยั่งยืนของสหประชาชาติประจำปี 2568 จำนวน 8 หมวด 10 ตัวชี้วัด ครอบคลุม 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลและเศรษฐกิจ โดยผ่านการเห็นชอบจาก SCGC และสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ ดังนี้
 1. มิติสิ่งแวดล้อม (Environment) ตอบสนองต่อ
 - SDG 13: ปฏิบัติการเร่งด่วนต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
 - SDG 6: น้ำสะอาดและการสุขาภิบาลที่ยั่งยืน
 - SDG 12: การผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน
 - SDG 15: การอนุรักษ์ระบบนิเวศบนบก
 2. มิติสังคม (Social) ตอบสนองต่อ
 - SDG 11: เมืองและชุมชนที่ปลอดภัยและยั่งยืน
 - SDG 8: การเติบโตทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืน การจ้างงานที่เป็นธรรม และโอกาสแรงงานผู้พิการ
 - SDG 16: สังคมสงบสุข ความยุติธรรม และสถาบันที่มีประสิทธิภาพ
 3. การกำกับดูแลและเศรษฐกิจ (Governance & Economic) ตอบสนองต่อ
 - SDG 16: ธรรมาภิบาล โปร่งใส รับผิดชอบ
 - SDG 17: หุ้นส่วนความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

7.3 เส้นทางสู่ Net Zero และโครงการสำคัญภายใต้ BCP NET

กลุ่มบริษัทบางจากได้กำหนดเป้าหมาย Net Zero ภายในปี พ.ศ. 2593 ภายใต้แผนงาน BCP NET โดยมีการดำเนินงาน ดังนี้

B Breakthrough Performance

- การใช้เทคโนโลยีและเชื้อเพลิงที่ช่วยลดการปล่อยคาร์บอน การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และการลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมัน
- การติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในสถานบริการน้ำมันบางจาก (กรุงเทพฯ และปริมณฑล)
- การสนับสนุนการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้เครือข่ายสหกรณ์ผ่านอสมสุขวิสาหกิจเพื่อสังคม

C Conserving Nature and Society

- โครงการอนุรักษ์ป่าชุมชน จังหวัดเชียงใหม่ ร่วมกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์
- โครงการปลูกป่าชายเลน จังหวัดระนอง
- โครงการพัฒนาและซื้อขายคาร์บอนเครดิตจากพืชยืนต้นร่วมกับสหกรณ์การเกษตร จังหวัดชลบุรี
- โครงการจัดตั้งศูนย์เรียนรู้หญ้าทะเลเกาะหมาก และความร่วมมือกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง รวมถึงเครือข่ายป่าชายเลนประเทศไทย ในการอนุรักษ์และฟื้นฟูระบบนิเวศทางทะเลและชายฝั่ง

P Proactive Business Growth

- โครงการศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีการใช้ประโยชน์จากก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂ Utilization) ร่วมกับ BIG

NET Creating Net Zero Ecosystem

- เตรียมพร้อมการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (SAF) จากน้ำมันใช้แล้วจากการประกอบอาหาร โดยมีโครงการ Fry to Fly เพื่อรวบรวมน้ำมันใช้แล้วจากสถานีบริการในกรุงเทพฯ-ปริมณฑล พร้อมแผนการขยายไปยังโรงเรียน
- แพลตฟอร์มมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้า Winnonie และเครือข่ายสถานีสับเปลี่ยนแบตเตอรี่อัตโนมัติ (กรุงเทพฯ และปริมณฑล)
- BFPL ให้บริการระบบท่อสามารถขนส่งน้ำมันได้หลากหลายประเภท ผ่านการจัดการอย่างเป็นระบบ มีความปลอดภัยสูง ลดการใช้เชื้อเพลิง และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการขนส่งด้วยยานพาหนะ
- เครือข่ายสหกรณ์ลดโลกร้อน การสนับสนุนการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์แก่สหกรณ์การเกษตรผ่านอสมสุวิสาหกิจเพื่อสังคม
- Carbon Markets Club (CMC) มีสมาชิกกว่า 1,700 ราย ซื้อขายคาร์บอนเครดิต T-VER และ REC ไปแล้ว 1.7 ล้านตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า มีเครื่องมือดิจิทัล 3 เครื่องมือ (Trading Platform, CFO และ MyCF) ร่วมยกระดับตลาดคาร์บอนในอาเซียนและภูมิภาคเอเชียผ่านข้อตกลงความร่วมมือ ACCF และข้อตกลงกับตลาดคาร์บอนมาเก๊า
- การพัฒนาศักยภาพคู่ค้าและห่วงโซ่อุปทานผ่านสัมมนาคู่ค้าประจำปี โดยเน้นการปฏิบัติตาม Supplier Code of Conduct และการยกระดับความร่วมมือด้าน ESG

7.4 รางวัลและการยอมรับด้านความยั่งยืน

ระดับนานาชาติ (International Recognition)

- ได้รับการจัดอันดับ Top 10% กลุ่ม Oil & Gas Refinery and Marketing จาก S&P Global CSA Yearbook 2026
- MSCI ESG Rating 2025 ระดับ AA (วันที่ 12 ธันวาคม 2568)
- รางวัลด้านการสื่อสารระดับนานาชาติสำหรับโครงการ Fry to Fly และ No Refry จาก Sharjah Media Council, Government of Sharjah, UAE

ระดับประเทศไทย (Thailand Recognition)

- รางวัลถ้วยพระราชทาน ในสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในสาขาความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน และรางวัลดีเด่น 5 สาขา จาก TMA Excellence Awards 2025
- รางวัลเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Award จากสถาบันไทยพัฒนา

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลได้จัดให้มีการทบทวนการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการ และมีความเห็นว่า คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเพียงพอและมีประสิทธิผล ตามที่กำหนดในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท จากความสำเร็จข้างต้นแสดงให้เห็นถึงผลสำเร็จของความมุ่งมั่นในการส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสีย และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

พลตำรวจเอก



(สำราญ นวลมา)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

23 ธันวาคม 2568



bangchak

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท

แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ : 0 2335 8888 โทรสาร : 0 2335 8000

www.bangchak.co.th



สแกน QR Code

เพื่ออ่านแบบ 56-1 One Report ปี 2568