

ก้าวสู่ทศวรรษที่ 5



Regenerative
Happiness
ส่งต่อ...ความสุขไม่สิ้นสุด



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี /
รายงานประจำปี 2567
(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ก้าวสู่ทศวรรษที่ 5



40th anniversary
bangchak

๔๐ ปี
๔๐ ปี

Regenerative
Happiness
ส่งต่อ...ความสุขไม่สิ้นสุด

สารบัญ

ส่วนที่ 2

ภาพรวมบริษัท

คณะกรรมการบริษัท	4
คณะผู้บริหาร	6
รางวัลแห่งปี 2567	8
ภาพรวมธุรกิจ	18
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	19

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

สารจากประธาน	22
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	24
การบริหารจัดการความเสี่ยง	83
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	92
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	120
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	145

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	154
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	173
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ	206
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	242

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

งบการเงิน	256
-----------	-----

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	412
-----------	-----

- ในกรณีที่แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้เห็นปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้
- สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมในแบบ 56-1 One Report ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)



ภาพรวมบริษัท

คณะกรรมการบริษัท	4
คณะผู้บริหาร	6
รางวัลแห่งปี 2567	8
ภาพรวมธุรกิจ	18
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	19

คณะกรรมการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

 <p>1</p>	<p>1</p> <p>นายประสค์ พูนเนศ รักษาการประธานกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบริหารความ เสี่ยงทั้งองค์กร และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p>	 <p>2</p>	<p>2</p> <p>นายสุรินทร์ จีรวชิษฐ์ รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p>	 <p>3</p>	 <p>4</p>	<p>4</p> <p>นางปริศนา ประหารชาติ กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน</p>	 <p>5</p>
<p>6</p> <p>พลตำรวจโท สำราญ นวลมา กรรมการอิสระ</p>	 <p>6</p>	 <p>7</p>	 <p>8</p>	<p>8</p> <p>นายอัชพร จารุจินดา กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p>	 <p>9</p>	 <p>10</p>	<p>10</p> <p>นายปฏิภาณ สุขนมาน กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p>
 <p>11</p>	<p>11</p> <p>นายพลช หุตะเจริญ กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p>	 <p>12</p>	<p>12</p> <p>นายไพโรจน์ กวียานันท์ กรรมการอิสระ</p>	 <p>13</p>	 <p>14</p>	<p>14</p> <p>ดร. ธิดี วัฒนกุล กรรมการ</p>	 <p>15</p>
			<p>13</p> <p>นางวรรณุช ภู่อิม กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p>			<p>15</p> <p>นายชัยวัฒน์ ไคววาสราช ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท บางจาก และกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p>	

คณะผู้บริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

	<p>1</p> <p>นายชัยวัฒน์ ไคววีสาริธ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท บางจาก และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น และการค้าน้ำมัน</p>		<p>2</p> <p>นางสาวภัทรภรณ์ ชินกุลกานีวิวัฒน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน</p>		<p>3</p> <p>นายโชคชัย อัครรังสฤษฎ์ Chief Transformation & Synergy Realization Officer</p>		<p>4</p> <p>นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)</p>
<p>5</p> <p>นายบัณฑิต ทรธชาไพบุลย์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่ บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)</p>		<p>6</p> <p>นายเสรี อนุพันธ์นันท์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด</p>		<p>7</p> <p>นางราตรีมณี ภาชีมล รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนา ศักยภาพองค์กร</p>		<p>8</p> <p>นางกloyตา ณ ถลาง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ งานบริหารความยั่งยืน และสื่อสารองค์กร</p>	
<p>9</p> <p>นางนฤพรรณ สุธรรมเกษม รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานยุทธศาสตร์ และพัฒนาธุรกิจใหม่ กลุ่มบริษัทบางจาก</p>		<p>10</p> <p>นายภูวดล สุนทรวิภาต ที่ปรึกษาอาวุโส รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจาก และ กรรมการผู้จัดการใหญ่</p>		<p>11</p> <p>นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข ที่ปรึกษาอาวุโส รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจาก และ กรรมการผู้จัดการใหญ่</p>		<p>11</p>	

รางวัลแห่งปี 2567

รางวัลและการจัดอันดับที่กลุ่มบริษัทบางจากได้รับในปี 2567
ทั้งในระดับประเทศ ภูมิภาค และระดับโลก

สะท้อนถึงความเป็นเลิศรอบด้าน และความไว้วางใจและการยอมรับจากทุกภาคส่วน
เป็นพลังขับเคลื่อนให้เรามุ่งมั่นพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้งให้ดียิ่งขึ้นต่อไป



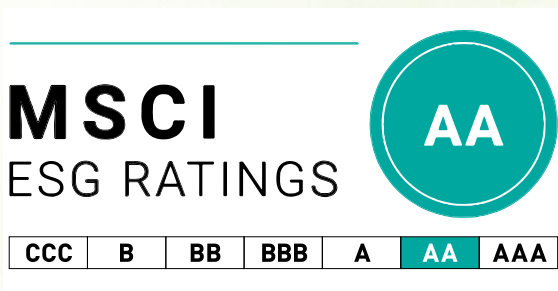
ระดับโลก

Top 1% S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA)



ติดอันดับ Top 1% สูงสุดของโลกด้านความยั่งยืนในอุตสาหกรรม Oil & Gas Refinery and Marketing ใน S&P Sustainability Yearbook 2025 จากผลการประเมินในปี 2024 โดย S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA)

MSCI ESG Ratings ระดับ AA



บริษัทไทยรายเดียวที่ได้รับการจัดอันดับ AA สูงสุด ในกลุ่ม Oil & Gas Refining, Marketing, Transportation & Storage อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2562

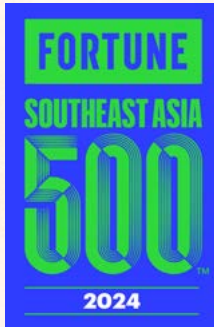
Global MIKE Award



จาก The Institute for Knowledge and Innovation Southeast Asia (IKI-SEA) ร่วมกับ Hong Kong Polytechnic University องค์กรชั้นนำด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมต่อเนื่องปีที่ 2



ระดับภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก



Fortune Southeast Asia 500 (อันดับ 24)

จากการจัดอันดับครั้งแรกของนิตยสารฟอร์จูน หนึ่งใน 500 บริษัทชั้นนำของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้



FT Asia-Pacific Climate Leaders 2024

จากหนังสือพิมพ์ Financial Times และ Statista บริษัทพลังงานไทยรายเดียวใน 350 บริษัทผู้นำด้านสภาพภูมิอากาศในภูมิภาค

Asian Excellence Award 2024

จากนิตยสาร Corporate Governance Asia



- รางวัล Best Investor Relations Company
- รางวัล Sustainable Asia
- รางวัล Best Corporate Communications

Asia Responsible Enterprise Awards (AREA)

จาก Enterprise Asia



- รางวัล Green Leadership จากบทบาทของ Carbon Markets Club ในการขับเคลื่อนสังคมคาร์บอนต่ำ
- รางวัลเกียรติคุณ Emblem of Sustainability ระดับ Silver องค์กรต้นแบบด้านความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รับรางวัล AREA ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7

HR Asia Best Companies to Work for in Asia

จาก HR Asia



- รางวัล The Best Companies to Work for in Asia (ปีที่ 3) บริษัทที่นำร่องงานด้วยมากที่สุด ในเอเชีย
- รางวัล Most Caring Company (ปีที่ 2) ดูแลพนักงานให้มีความสุขตามแนวทาง 100x Happiness ตามคำนิยาม "i am bcp"
- รางวัล Sustainable Workplace สร้างสรรค์สถานที่ทำงานที่ยั่งยืน เน้นการมีส่วนร่วมและสวัสดิการรอบด้าน

รางวัล Asia Pacific Enterprise Awards (APEA)

จาก Enterprise Asia



รางวัล Inspirational Brand แบรินด์สร้างแรงบันดาลใจในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil and Gas

ระดับประเทศ

รางวัลความเป็นเลิศ Thailand Corporate Excellence Awards 2024



จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) และสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

รางวัลถ้วยพระราชทานในสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี สำหรับองค์กรที่มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ

- สาขาความเป็นเลิศด้านสินค้า/การบริการ
- สาขาความเป็นเลิศด้านการพัฒนาการบริหารจัดการขององค์กร



รางวัลดีเด่นระดับ Distinguished Awards

- สาขาความเป็นเลิศด้านการบริหารทางการเงิน
- สาขาความเป็นเลิศด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล
- สาขาความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมและการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ
- สาขาความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน
- สาขาความเป็นเลิศด้านผู้นำ

รางวัล Kincentric Best Employer Thailand 2024 จากบริษัท คินเซนทริก (ประเทศไทย) จำกัด



รายแรกและหนึ่งเดียวในกลุ่มธุรกิจน้ำมันของไทย ที่ได้รางวัลสุดยอดองค์กรนายจ้างดีเด่นแห่งประเทศไทยประจำปี 2567 จากองค์กรชั้นนำระดับโลก

รางวัล SET Awards 2024 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินการธนาคาร



- รางวัล **Best Sustainability** (Sustainability Award of Honor) ต่อเนื่องปีที่ 5 มอบให้แก่องค์กรที่เคยได้รับรางวัล Best Sustainability Awards ติดต่อกันตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป และได้รับรางวัล Best Sustainability Awards ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8
- รางวัล **Best Investor Relations** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2
- โล่ดีเด่น **Innovative Company** จากนวัตกรรมระบบนิเวศน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (SAF)

การจัดอันดับ เครดิตองค์กร “A+”
จาก TRIS Rating



ปรับเพิ่มจาก “A” สูงสุดในประวัติการณ์ พร้อมแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่”

รางวัล Thailand Quality Award 2024
จากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ



รางวัล Leadership Excellence ในฐานะผู้ชนะรางวัล TQA ที่สามารถคว้ารางวัล GPEA ระดับโลก

รางวัล UN Women 2024 Thailand WEPs Awards จาก UN Women



- **Innovative Financing** รางวัลชนะเลิศระดับสากล จากทุนกู้ยืมที่ลางจากบนแอมปา เป้าตัง สร้างโอกาสลงทุนที่เท่าเทียมผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล



- **Gender-Inclusive Workplace** รางวัลชมเชย ในฐานะสถานที่ทำงานที่เปิดกว้างด้านความเท่าเทียม ยึดหลักขีดความสามารถและสิทธิมนุษยชน



การประเมินการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2567

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) การกำกับดูแลกิจการระดับ 5 ดาว 18 ปีต่อเนื่อง ในหมวดธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค กลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร

การประเมินการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2567

จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย คุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น AGM Checklist ระดับเกณฑ์สูงสุด คะแนนเต็ม 100 คะแนน (5 เทรีเยอ)

รางวัล Future Trends Ahead & Awards 2024
จาก Future Trends



รางวัล Leading of ESG องค์กรยอดเยี่ยมผู้นำด้าน ESG

รางวัลต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2567
จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม



รางวัลระดับดีเด่น ระดับสูงสุด ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่
ต่อเนื่อง 2 ปี



Work Venture Top 50 Companies in Thailand 2024

จากบริษัท เวิร์คเวนเจอร์ เทคโนโลยีส์ จำกัด

องค์กรที่คนรุ่นใหม่อยากร่วมงานด้วยมากที่สุด อันดับที่ 10
จากผลสำรวจ Top 50 Employers in Thailand ประจำปี 2567
ในกลุ่มคนรุ่นใหม่ จำนวนกว่า 11,000 คน

รางวัล HR Excellence Awards 2024

จาก Human Resources Online

ระดับเงิน (Silver) ในสาขาการสร้างความผูกพันของพนักงาน
ต่อองค์กร



รางวัลสถานประกอบการและรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประจำปี 2567



จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ร่วมกับสำนักกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) รางวัลด้านสุขภาวะในองค์กรเป็นเลิศระดับประเทศ

ตราสัญลักษณ์รับรองสถานที่จัดงานในประเทศไทย Thailand MICE Venue Standards (TMVS) Certification



จากสำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน) หรือ สสปน.1 ใน 10 องค์กรภาคเอกชน (ที่ไม่ใช่โรงแรม) ที่ผ่านการรับรองมาตรฐานของสถานที่จัดงานในประเทศไทย ประเภทห้องประชุม

รางวัลสุดยอดแบรนด์แห่งปี (Superbrands 2024) จาก Superbrands Thailand



- แบรินด์ “บางจาก” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 จาก “บางจากไฮพรีเมียม 97” น้ำมันเชื้อเพลิงคุณภาพสูง ภายใต้แนวคิด “การสร้างสรรค้พลังไม่รู้จบ”



- แบรินด์ “อินทนิล” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 แบรินด์กาแฟรักษ์โลกอันดับหนึ่งของประเทศไทย ภายใต้คอนเซ็ปต์ “อินทนิล เพื่อคุณ เพื่อโลก”



ประเภทบุคคล ระดับภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก

รางวัล Asian Excellence Awards 2024 จากนิตยสาร Corporate Governance Asia



- รางวัล Asia's Best CEO (Investor Relations) (ปีที่ 9)
นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



- รางวัล Asia's Best CFO (Investor Relations) (ปีที่ 6)
นางสาวภัทรภร ชินกุลกิจนิวัฒน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน
- รางวัล Best Investor Relations Professional
นางสาวทิพย์วดี สุดเวหา ผู้จัดการส่วนนักลงทุนสัมพันธ์



การจัดอันดับ Fortune's Most Powerful Women Asia 2024 จากนิตยสารฟอร์จูน

นางสาวภัทรภร ชินกุลกิจนิวัฒน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน

ประเภทบุคคล ระดับประเทศ

มอบให้กับ นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

รางวัลเกียรติยศ Daily News Top CEO 2024 -
ESG Business Leader of the Year
จากหนังสือพิมพ์เดลินิวส์



โล่ศิษย์เก่าเกียรติยศ 90 ปี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
จากสภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



เข็มเกียรติยศธรรมศาสตร์สามัคคี 2567 มหาวิทยาลัย
ธรรมศาสตร์ จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



โล่รางวัล TBS ALUMNI AWARDS 2024 มหาวิทยาลัย
ธรรมศาสตร์ จากสมาคมนักศึกษาเก่าพาณิชยศาสตร์และ
การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



ภาพรวมธุรกิจ



ธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

กำลังการผลิตติดตั้ง

294,000 บาร์เรลต่อวัน

(โรงกลั่นน้ำมัน 2 แห่ง)

โรงกลั่นน้ำมันบางจาก

พระโขนง

อัตราการผลิตเฉลี่ย

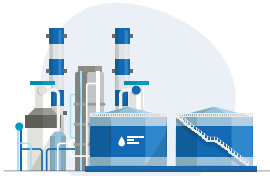
110,600 บาร์เรลต่อวัน

โรงกลั่นน้ำมันบางจาก

ศรีราชา

อัตราการผลิตเฉลี่ย

147,800 บาร์เรลต่อวัน



ธุรกิจการตลาด

ส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการ

ผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก

2,163 แห่ง

(จำนวนสถานีบริการน้ำมันบางจากและสถานีบริการเครือข่ายที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อหุ้นส่วนใหญ่ของ บมจ. บางจาก ศรีราชา)

ร้านกาแฟอินทนิล

1,028 แห่ง

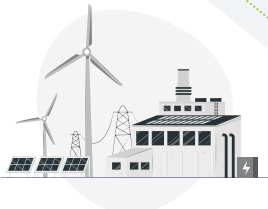
จุดจำหน่าย

น้ำมันหล่อลื่น FURIO

2,050 แห่ง

จุดชาร์จ EV

365 แห่ง



ธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด

กำลังการผลิตดำเนินการ

เชิงพาณิชย์แล้ว

1,180.9 เมกะวัตต์

กำลังการผลิต

อยู่ระหว่างการพัฒนา

872.5 เมกะวัตต์

พลังงานแสงอาทิตย์

พลังงานลม

พลังน้ำ

ก๊าซธรรมชาติ



ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ไบโอดีเซล

1,000,000 ลิตรต่อวัน

เอทานอล

800,000 ลิตรต่อวัน



ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่

OKEA ASA

กำลังการผลิตเฉลี่ย

38,865 บาร์เรลต่อวัน

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบการเงินรวม	2565	2566	2567
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	328,017	385,853	589,877
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	46,269	33,738	29,838
EBITDA ^{1/}	44,724	41,680	40,409
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์	(5,136)	2,287	928
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	1	401	(114)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ^{2/}	12,575	13,233	2,184
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	242,344	340,429	316,542
หนี้สินรวม	158,966	240,397	230,068
ส่วนของผู้ถือหุ้น	83,378	100,032	86,474
ทุนเรือนหุ้น			
- ทุนจดทะเบียน	1,377	1,377	1,377
- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,377	1,377	1,377
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)			
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	14.33	11.13	7.02
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	4.85	3.18	0.70
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	14.40	8.80	8.48
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.91	2.40	2.66
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.41	0.91	1.14
ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น ^{2/}	8.89	9.27	1.30
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น ^{3/}	38.86	45.28	43.39

หมายเหตุ : ^{1/} EBITDA หมายถึง กำไรก่อนภาษี ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

^{2/} กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ที่เป็นของบริษัทใหญ่

^{3/} ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

สารประธานกรรมการ	22
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	24
การบริหารจัดการความเสี่ยง	83
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	92
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	120
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	145

สารประธานกรรมการ



ในปี 2567 บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้เผชิญกับแรงกดดันจากภายนอก ด้วยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีความผันผวนและความท้าทายจากเศรษฐกิจโลก รวมถึงความไม่แน่นอนในราคาน้ำมันและค่าการกลั่นที่อ่อนตัวลง แต่ด้วยความร่วมมือและความทุ่มเทจากทุกฝ่าย บริษัทฯ ประสบผลสำเร็จในการผืนกำลังระหว่าง บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัท บางจากศรีราชา จำกัด (มหาชน) (BSRC) ก้าวขึ้นสู่การเป็นผู้ประกอบการที่มีศักยภาพสูงสุดในการกลั่นน้ำมันในประเทศไทย และมีเครือข่ายสถานีบริการครอบคลุมเกือบ 2,200 สถานีทั่วประเทศ โดยได้สร้างสถิติใหม่ด้านรายได้จากการขายและการให้บริการ ด้วยยอดขายได้ 589,877 ล้านบาท เติบโตขึ้นร้อยละ 53 เมื่อเทียบกับปีก่อน พร้อมทั้งสร้าง EBITDA สูงถึง 40,409 ล้านบาท สามารถบันทึกรายได้และยอดปริมาณจำหน่ายน้ำมันสูงเป็นประวัติการณ์ 13,814 ล้านลิตร สร้างกำไรส่วนของบริษัทใหญ่ได้ 2,184 ล้านบาท คิดเป็นผลกำไรต่อหุ้น 1.30 บาท

นอกจากนี้ยังสามารถบรรลุเป้าหมายการสร้าง Synergy ได้สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้เกือบเท่าตัว โดยสามารถรับรู้ Synergy สูงถึง 6,071 ล้านบาท เหนือกว่าเป้าหมายเดิมที่ตั้งไว้ 2,500 ล้านบาท หลังจากการควบรวมกิจการและรับรู้รายได้เต็มปีของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (BSRC) สะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการปรับตัวและประสิทธิภาพของกลยุทธ์ที่กลุ่มบริษัทได้วางไว้ตอกย้ำถึงศักยภาพและความมุ่งมั่นในการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

อย่างไรก็ดี แม้จะเผชิญกับสภาพแวดล้อมที่ท้าทาย บริษัทฯ สามารถรักษาความมั่นคงและเสริมสร้างประสิทธิภาพทางธุรกิจผ่านการขับเคลื่อนของ 5 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน ธุรกิจการตลาด ธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ และธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่ ในขณะที่ได้รับการประเมิน ESG ระดับสูงสุดของโลก โดย S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA) ได้อันดับ Top 1% หรืออันดับสูงสุดในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Refinery and Marketing ใน S&P Sustainability Yearbook 2025

นายประสวก พูนเสก

รักษาการประธานกรรมการ

(26 เมษายน 2567 – 16 กุมภาพันธ์ 2568)

และสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันและเสริมสร้างเสถียรภาพทางการเงิน มีโครงสร้างการเงินที่แข็งแกร่ง ได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เป็น A+ ซึ่งเป็นอันดับสูงสุดตั้งแต่บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับ

สำหรับปี 2568 แม้จะยังเป็นปีที่เต็มไปด้วยความท้าทายไม่เพียงแต่จากความผันผวนทางเศรษฐกิจและราคาพลังงานเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการเปลี่ยนแปลงของระเบียบการค้าโลก สงครามการค้า และการปรับตัวของห่วงโซ่อุปทาน (supply chain) ทางพลังงานที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมในระดับโลก บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างสมดุลระหว่างความมั่นคงด้านพลังงาน (Energy Security) การเข้าถึงพลังงานในราคาที่เหมาะสม (Energy Affordability) และความยั่งยืนของทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม (Environmental Sustainability) เพื่อให้สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

อีกทั้งบริษัทฯ ยังเล็งเห็นโอกาสใหม่ๆ ที่จะมาพร้อมกับการขยายธุรกิจและการสร้าง Synergy ในทุกภาคส่วน ด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้สินทรัพย์และการขยายเครือข่ายสถานีบริการและธุรกิจนอนออยล์ รวมไปถึงการพัฒนาธุรกิจพลังงานสะอาดและผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่จะช่วยเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ เรามุ่งมั่นเดินทางพัฒนากลยุทธ์อย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาความเป็นบริษัทชั้นนำทั้งในประเทศและในระดับภูมิภาคอย่างยั่งยืน

ในวาระครบรอบ 40 ปีของบางจากฯ และการก้าวเข้าสู่ทศวรรษที่ 5 ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า คู่ค้า ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ไว้วางใจและสนับสนุนบางจากฯ มาโดยตลอด เราพร้อมขับเคลื่อนองค์กรภายใต้วิสัยทัศน์ “รังสรรค์โลกยั่งยืนด้วยนวัตกรรมสีเขียว” สู่อนาคตที่แข็งแกร่งและยั่งยืน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมร่วมพัฒนาส่งต่อความสุข และสร้างประโยชน์ให้กับทุกภาคส่วน รวมถึงเป็นกำลังสำคัญในการเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศไทย

พลตำรวจเอก สุวณัฏ์ แจ่มยอดสุข

ประธานกรรมการ

(ตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568)

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

วิสัยทัศน์



สร้างสรรค์โลกน่าอยู่ด้วยนวัตกรรมสีเขียว
Crafting a Sustainable World
with Evolving Greenovation

พันธกิจ

เรามุ่งมั่นขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานอย่างยั่งยืน โดยคงไว้ซึ่งสมดุลแห่งความมั่นคงทางพลังงาน เสริมสร้างคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี ด้วยนวัตกรรมโซลูชันสีเขียว ดำเนินธุรกิจด้วยความคำนึงถึง เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ อย่างมีความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วน

ค่านิยม



วัฒนธรรมองค์กร

พัฒนานวัตกรรมธุรกิจอย่างยั่งยืน
ไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม



วัฒนธรรมพนักงาน

เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น

วัตถุประสงค์

บริษัทฯ บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ยึดมั่นในปณิธานของการเป็นบริษัทพลังงานไทยดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม มุ่งสร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า ควบคู่กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร ยกระดับความเป็นเลิศในการบริหารจัดการสู่ระดับมาตรฐานโลก พร้อมนำ “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ สร้างความเติบโตและยั่งยืนในอนาคตด้วยการส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี ตลอดจนคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า โดยบริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์และเป้าหมายทางธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม รั้งสรรคโลกยั่งยืนด้วยนวัตกรรมสีเขียว

เป้าหมาย

1. เป้าหมายทางธุรกิจ ในปี 2567

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทบางจากเดินทางตามยุทธศาสตร์สร้างความแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องให้กับธุรกิจหลังจากได้มาซึ่งบริษัทฯ บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) หรือ BSRC เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2566 นอกจากการได้รับสิทธิพิเศษด้านพลังงานที่สำคัญ คือ โรงกลั่นน้ำมัน เครื่องช่วยคลังน้ำมัน และสถานีบริการทั่วประเทศแล้ว กลุ่มบริษัทบางจากประสบความสำเร็จในการสร้าง Synergy จากการทำงานร่วมกันและสร้างให้เกิดมูลค่าเพิ่มจากสินทรัพย์ของโรงกลั่นทั้ง 2 แห่ง โดยในปี 2567 กลุ่มบริษัทบางจากรับรู้ Synergy เท่ากับ 6,071 ล้านบาท เป็นการต่อยอดถึงศักยภาพและความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทบางจากในการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

1.1 กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

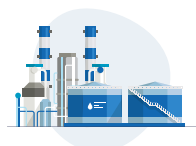
ก้าวสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานระดับโลก จากการเสริมสร้างขีดความสามารถรวมถึงความแข็งแกร่งจากการผสาน Synergy และการพัฒนา Platform for Growth เพื่อความยั่งยืน เสริมความมั่นคงด้านพลังงาน และสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำ พร้อมด้วยโรงกลั่นน้ำมันมาตรฐานระดับโลก 2 แห่งที่มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 294,000 บาร์เรลต่อวัน ดังนี้

โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง เป็นโรงกลั่นน้ำมันแบบ Complex Refinery ที่ทันสมัยและมีมาตรฐานระดับโลก โดยมีกำลังการผลิตที่ระดับ 120,000 บาร์เรลต่อวัน โรงกลั่นแห่งนี้มุ่งมั่นในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน พัฒนาคุณค่าและมูลค่าของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน ลดค่าใช้จ่ายและการใช้พลังงาน พร้อมกับลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อสร้าง

ประโยชน์สูงสุดอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการพัฒนากระบวนการทางธุรกิจ (Business Process Redesign) ภายใต้โครงการ Focus Analysis Success Transform+ (FAST+) ด้วยความสำเร็จนี้ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง ได้รับการยอมรับในด้านการพัฒนาและการบริหารจัดการที่มีคุณภาพในระดับประเทศ โดยได้รับรางวัล Thailand Quality Award (TQA) และเป็นโรงกลั่นน้ำมันเพียงแห่งเดียวในโลกที่ได้รับรางวัล Global Performance Excellence Award 2023 - World Class ซึ่งต่อยอดถึงศักยภาพในการแข่งขันในระดับสากล ทั้งนี้ยังมีการต่อยอดกระบวนการทางธุรกิจดังกล่าวไปยังบริษัทอื่นๆ ในกลุ่มธุรกิจซึ่งเป็นส่วนหนึ่งให้เกิดการทำ Synergy ร่วมกัน

นอกจากนี้ โรงกลั่นยังมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษที่มีมูลค่าสูง (High Value Specialty Products) โดยปรับปรุงหน่วยแตกโมเลกุล (Hydrocracking Unit) เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันหนักที่ไม่ถูกแตกโมเลกุล (Unconverted Oil: UO) เป็น 92 ล้านลิตรต่อเดือน ได้สำเร็จ โดย UO เป็นสารตั้งต้นในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐาน (Lube Base Oil) และพาราฟิน แวกซ์ (Paraffin Wax) อีกทั้งยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพด้านการซ่อมบำรุง โดยสามารถขยายรอบการหยุดซ่อมบำรุงจากทุก 3 ปี เป็นทุก 4 ปี (Turnaround Maintenance Cycle)

ทั้งนี้ ในปี 2567 โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง เผชิญกับความท้าทายด้านค่าการกลั่นพื้นฐานเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 4.8 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ต่ำกว่าเป้าหมายอยู่ 2.3 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล จากภาวะเศรษฐกิจของโลกที่ถดถอยรวมถึงจากการหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ตามแผน อย่างไรก็ตาม โรงกลั่นสามารถบริหารจัดการกระบวนการซ่อมบำรุงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดระยะเวลาจากแผนเดิมเหลือเพียง 27 วัน พร้อมทั้งคงกำลังการผลิตที่ระดับ 111,000 บาร์เรลต่อวัน ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ยังมีการเตรียมความพร้อมของบุคลากรและระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เพื่อรองรับการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท พีเอสจีเอฟ จำกัด



กำลังการผลิตติดตั้งรวม

294,000 บาร์เรลต่อวัน

(โรงกลั่นน้ำมัน 2 แห่ง)

โรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (BSRC) เป็นโรงกลั่นน้ำมันแบบ Complex Refinery ที่ได้รับการยอมรับในมาตรฐานระดับโลก ตั้งอยู่ในท่าเลยุทธศาสตร์ที่เชื่อมต่อกับท่าเรือน้ำลึกและเครือข่าย การขนส่งผลิตภัณฑ์ ทำให้สามารถบริหารจัดการการกระจาย ผลิตภัณฑ์และต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โรงกลั่นน้ำมันแห่งนี้ ยังช่วยเพิ่มศักยภาพการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการ ผลิตภัณฑ์ ในกลุ่มธุรกิจการตลาดของบางจากฯ โดยเฉพาะ น้ำมันเบนซินเนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากพระโขนงไม่สามารถ รองรับความต้องการในตลาดได้เพียงพอ นับตั้งแต่ BSRC ได้เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัทบางจาก ได้แสดงให้เห็น ถึงศักยภาพในทุกมิติ โดยดำเนินการปรับปรุงท่าเรือน้ำลึก ให้สามารถรับเรือบรรทุกน้ำมันดิบที่มีขนาดใหญ่ระดับ Suezmax เป็นครั้งแรก และมีแผนจะขยายเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มศักยภาพต่อการ เพิ่มกำลังการผลิต ช่วยลดต้นทุนในการขนส่งน้ำมันดิบ ร่วมกับโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง สำหรับปี 2567 โรงกลั่น น้ำมันบางจาก ศรีราชา มีอัตรารากลั่นน้ำมันดิบที่ 147,800 บาร์เรลต่อวัน จากอัตรารากลั่นน้ำมันดิบเฉลี่ยในปี 2566 ที่ 101,900 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งเป็นอัตราสูงสุดนับตั้งแต่ปี 2549 ทั้งนี้ มีเป้าหมายเพิ่มอัตรารากลั่นน้ำมันดิบในปี 2568 ให้ถึง 150,000 บาร์เรลต่อวัน นอกจากนี้ยังคงมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐาน ความปลอดภัยและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ การดำเนินงานเป็นไปอย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพในระยะยาว และกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน ยังมีการดำเนินธุรกิจ ครอบคลุมใน Value Chain ด้วยบริษัทต่างๆ ดังนี้

บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) จัดตั้งขึ้นที่ประเทศ สิงคโปร์มุ่งสู่การเป็นผู้นำการค้า จัดหาน้ำมันดิบ น้ำมันสำเร็จรูป และเชื้อเพลิงชีวภาพยั่งยืน ดำเนินธุรกิจการค้าน้ำมันโดยการ ซื้อ-ขายน้ำมันแบบ System Barrels ให้กับโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา และเน้นกลยุทธ์ การขยายสัดส่วนแบบ Out-Out จัดหาและค้าน้ำมันกับคู่ค้า ต่างๆ นอกเหนือกลุ่มบริษัทบางจาก รุกการจัดหาน้ำมันดิบจาก ผู้ผลิตโดยตรง และเจาะตลาดผู้จัดจำหน่ายสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ ชนิดพิเศษ

บริษัทกรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์จำกัด (BFPL) เป็นผู้นำด้านการขนส่งและเครือข่ายการกระจายน้ำมันเชื้อเพลิง อย่างมีประสิทธิภาพ ดำเนินธุรกิจบริหารการขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อ ทางรถและทางเรือ ให้กับโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา ต่อยอดการขยายคลังน้ำมัน ครอบคลุมทั่วประเทศผ่านธุรกิจขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อที่ช่วยลด

ต้นทุนการขนส่งน้ำมันลดการสูญเสียระหว่างจากการขนส่ง และ ยังช่วยลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์จากการขนส่งทางรถ ในปี 2567 ได้พัฒนาและขยายเครือข่ายการขนส่งน้ำมันไปยัง เส้นทางใหม่ในภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย ร่วมกับบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (TPN) ซึ่งเป็นการยกระดับการขนส่งเชื้อเพลิง โดย BFPL จะสามารถขยาย เครือข่ายการขนส่ง เพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการดำเนินงานด้วยการเชื่อมเส้นทางจาก จังหวัดสระบุรี ไป จังหวัดขอนแก่น

บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF) มุ่งสู่การเป็นผู้นำด้านพลังงาน ทางเลือกยั่งยืน เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และบริษัท บีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) โดยมีเป้าหมายหลักในการก่อสร้าง หน่วยงานผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน ภายในพื้นที่โรงกลั่น น้ำมันบางจาก พระโขนง เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการลดการ ปล่อยก๊าซเรือนกระจกและส่งเสริมการขนส่งที่เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อมมีกำลังการผลิต 1,000,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งจะช่วย เสริมสร้างความยั่งยืนและสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ในอนาคตอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ยังมี**บริษัทรีไฟเนอรี่ออฟดีไมซ์เซชั่น แอนด์ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (ROSE)** ซึ่งเป็นบริษัทที่ร่วมทุนระหว่าง บริษัทฯ กับบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) และถือหุ้น บริษัทละร้อยละ 50 สำหรับจัดทำแผนและให้บริการบริหารงาน โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา ให้เกิดประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุน เกิดความคุ้มค่า ทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด และเกิดความเป็นธรรมโปร่งใสต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยครอบคลุมกระบวนการจัดหา วางแผน การผลิตแผนการขนส่งบริหารความเสี่ยงด้านราคาบริหารการขาย และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการค้าน้ำมัน โดยมีการพัฒนาระบบ Single LP (Linear Programming) เพื่อใช้ในการจัดหาน้ำมันดิบ ร่วมกันระหว่าง 2 โรงกลั่นเพื่อให้ได้ต้นทุนในการจัดหาต่ำที่สุด อีกทั้งยังช่วย Optimize การผลิต การแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์และ สารกึ่งผลิตภัณฑ์ เพื่อเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ให้มีค่าการกลั่น พื้นฐานสูงที่สุด



1.2 กลุ่มธุรกิจการตลาด

บริษัทฯ ได้ดำเนินการผลักดันการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านหลากหลายช่องทาง รวมถึงการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจากให้แก่ลูกค้าจำนวน 2,163 แห่ง โดยมีส่วนแบ่งการตลาดผ่านสถานีบริการน้ำมันสะสมในปี 2567 มากกว่าร้อยละ 28.9 (รวมยอดจำหน่ายและจำนวนสถานีบริการภายใต้การดูแลของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับภาพลักษณ์และเปลี่ยนตราสัญลักษณ์สถานีบริการจาก “เอสโซ่” เป็น “บางจาก” (Rebranding) แล้วเสร็จในสิ้นปี 2567



สถานีบริการน้ำมัน
2,163 แห่ง

ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้รับการรับรองมาตรฐานยูโร 5 ตามนโยบายของรัฐ พร้อมมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงน้ำมันหล่อลื่น FURIO คุณภาพสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายเป็นผู้นำด้านการจำหน่ายน้ำมันดีเซล และเดินทางขยายฐานกลุ่มลูกค้า และเพิ่มยอดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันกลุ่มไฮพรีเมียม ได้แก่ ไฮพรีเมียม ดีเซล S และไฮพรีเมียม 97 ผ่านการพัฒนาคุณภาพการขยายสถานีบริการ และกิจกรรมส่งเสริมการตลาดที่ตอบโจทย์ลูกค้า

นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์น้ำมันแล้ว บริษัทฯ ได้มุ่งพัฒนาประสบการณ์ของลูกค้า (Customer Experience) ในทุกขั้นตอนของการใช้บริการ เพื่อสร้างความประทับใจและความพึงพอใจสูงสุด โดยยกระดับมาตรฐานในสถานีบริการน้ำมันบางจาก และเพิ่มสิทธิประโยชน์ที่หลากหลายผ่านการเป็นสมาชิกบางจากกรีนไมล์ (Bangchak GreenMiles) พร้อมพัฒนาบัตรสมาชิกบางจากกรีนไมล์ให้เป็น “The Best Loyalty Program” ที่ตอบโจทย์ความต้องการและความคาดหวังของผู้บริโภค

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการส่งมอบประสบการณ์การบริการที่ยอดเยี่ยมผ่านการพัฒนาด้านการบริการอย่างต่อเนื่อง โดยส่งมอบประสบการณ์ที่ดีที่สุดให้กับผู้ใช้บริการ ภายใต้แนวคิด “Your Greenovative Destination for Intergeneration” ควบคู่ไปกับการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการน้ำมันบางจากที่มีรูปแบบสวยงาม มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว (Bangchak Unique Design Service Station) และขยายพันธมิตรในธุรกิจนอนออยล์ (Non-Oil)

ให้รองรับวิถีชีวิตยุคใหม่ของคนไทย เพื่อสร้างสังคมที่มีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนซึ่งจากผลสำรวจคะแนนความพึงพอใจผ่านท้ายใบเสร็จสะสมเต็มสมาชิก ในปี 2567 เห็นว่าคะแนนความพึงพอใจของลูกค้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อนอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการขยายสถานีบริการเพิ่มให้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,266 แห่ง และพัฒนาธุรกิจร้านกาแฟอินทนิล โดยมีเป้าหมายขยายสาขาเพิ่ม 170 สาขา ในปี 2568 เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคตตามแผนเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับฐานลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ผ่านการปรับปรุงคุณภาพและพัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งกิจกรรมเพื่อปูทางในการบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนในปี 2573

1.3 กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด

กำหนดเป้าหมายความเป็นผู้นำทางด้านธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก มีแผนขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- **ธุรกิจผลิตไฟฟ้า:** เป็นธุรกิจที่เน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด โดยลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังน้ำ และก๊าซธรรมชาติ ในประเทศไทย สปป.ลาว เวียดนาม และสหรัฐอเมริกา
- **ธุรกิจพลังงานอัจฉริยะ:** เป็นธุรกิจที่นำเทคโนโลยีล้ำสมัยมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานสะอาด เช่น โครงการนำร่องซื้อขายแลกเปลี่ยนไฟฟ้าผ่านเทคโนโลยีบล็อกเชน (Peer-to-Peer Energy Trading) หรือโครงการนวัตกรรมระบบผลิตความเย็นจากส่วนกลาง (District Cooling System) หรือระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าขนาดใหญ่ (Utility-Scale Energy Storage System) เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ชุมชนโดยรอบ หรือ “ชุมชนพลังงานสีเขียวอัจฉริยะ (Green Sustainable Living)”
- **ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน:** เป็นธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน ตามแผนการดำเนินธุรกิจและแผนการลงทุนของบริษัทฯ ได้แก่ ธุรกิจระบบสายส่งไฟฟ้า ธุรกิจให้บริการคลังจัดเก็บน้ำมัน และกิจการทำเทียบเรือ ทั้งนี้ จะเน้นโครงการที่สามารถต่อยอดจากธุรกิจปัจจุบันและรองรับธุรกิจในกลุ่มบริษัทบางจาก



ณ สิ้นปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มี
โครงการโรงไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิต
ตามสัญญาารวมทั้งสิ้น

1,180.9 เมกะวัตต์

ณ สิ้นปี 2567 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด มีโครงการโรงไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาารวมทั้งสิ้น 1,180.9 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 2,053 เมกะวัตต์) และสืบเนื่องจากการที่ BCPG ได้จำหน่ายพอร์ตลงทุนในประเทศญี่ปุ่นทั้งหมดให้กองทุนยุโรปตามแผนกลยุทธ์ในการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนทั้งหมดในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นทั้งหมด 9 โครงการ ขนาดรวม 89.7 เมกะวัตต์ สามารถรับรู้ผลกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนมูลค่าทั้งสิ้น 2,300 ล้านบาท และได้มีการบริหารเงินลงทุนด้วยการออกหุ้นกู้ “คาร์บอนเครดิตบอนด์” ครั้งแรกในประเทศไทย มูลค่าเสนอขายหุ้นกู้ทั้งหมด 2,000 ล้านบาท เพื่อนำมาลงทุนสร้างผลตอบแทนอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังได้มีการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาดเพิ่มเติม โดยได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นโรงไฟฟ้าพลังงานลม 2 โครงการ ในจังหวัดชวลาเลย์ ประเทศเวียดนาม กำลังการผลิตติดตั้งรวม 99 เมกะวัตต์ มูลค่ากว่า 4,508 ล้านบาท

1.4 กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ดำเนินธุรกิจผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพกลุ่มไบโอดีเซล และเอทานอล ซึ่งมีการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายเพื่อลดต้นทุนการผลิต อีกทั้งมีแผนที่จะดำเนินการผลิตเต็มกำลังการผลิตทั้งในส่วนของไบโอดีเซลและเอทานอล

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) ซึ่งถือเป็นผู้ประกอบการธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพรายใหญ่ของประเทศไทย และมีความมุ่งมั่นที่จะก้าวเป็นผู้นำของธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products) ผ่านการลงทุนในบริษัท Manus Bio Inc. และบริษัท ไบโอม จำกัด โดยมีผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายและอยู่ระหว่างการพัฒนา เช่น ผลิตภัณฑ์ฟีนฟูดิน ย่อยสลายสารกำจัดศัตรูพืชในดิน จุลินทรีย์ย่อยต่อซังและฟางข้าว นอกจากนี้ ยังได้ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด เพื่อดำเนินการก่อสร้างโรงงานเทคโนโลยีชีวภาพ (CDMO) เชิงพาณิชย์แห่งแรกในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และร่วมลงทุนในบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด เพื่อผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (SAF)

1.5 กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่

• พัฒนาธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและธุรกิจใหม่ด้านทรัพยากรธรรมชาติ

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมได้จัดตั้งบริษัท BCPR Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยได้เข้าไปลงทุนในบริษัท OKEA ASA บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการขยายการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตในแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพได้ในอนาคต โดย OKEA ASA ถือสิทธิ์ในแหล่งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ และถือสิทธิ์การสำรวจปิโตรเลียมในอีกหลายแปลงสัมปทานในประเทศนอร์เวย์ ทั้งนี้ ในเดือนกันยายน 2567 OKEA ASA ได้ลงนามใน Sale Purchase Agreement (SPA) กับบริษัท Lime Petroleum AS เพื่อทำการขายสัดส่วนการถือครอง (Working Interest) ในแหล่งปิโตรเลียม Yme ที่ OKEA ASA ถือครองอยู่ร้อยละ 15 โดยได้มีการดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 ทั้งนี้ ยังคงมุ่งมั่นหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตผ่านกระบวนการทั้ง Organic และ Inorganic (M&A) อย่างต่อเนื่องเพื่อขับเคลื่อนธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

• ธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่

จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับแร่ลิเทียม และธุรกิจสตาร์ทอัพต่างๆ ปัจจุบัน BCPI มีสิทธิในการซื้อลิเทียมตามสัญญา Lithium Purchase Agreement กับบริษัท Lithium Americas Corp. สูงสุด 6,000 ตันต่อปีจากโครงการ Cauchari-Olaroz และได้ลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพอีกหลายโครงการ บริษัท บีทีเอสจี จำกัด (BTSG) พัฒนาธุรกิจและให้บริการเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) และร่วมมือกับกลุ่มผู้ประกอบการภาคขนส่งในการเปิดสถานีบริการร่วมกัน เพื่ออำนวยความสะดวกและกระจายการให้บริการให้ครอบคลุม ปัจจุบันได้เปิดสถานีบริการก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) แห่งแรกในประเทศไทยที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี และผลักดันการใช้เชื้อเพลิงสะอาดให้เป็นรูปธรรมตอบสนองความต้องการใช้ LNG ในภาคขนส่งที่จะมีเพิ่มขึ้นในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจต้นน้ำของห่วงโซ่ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพในประเทศไทยผ่านบริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บีซีวีอี) โดยการร่วมทุนในการพัฒนาธุรกิจเหมืองแร่โพแทช บริษัท ไทยคาลิ จำกัด ในพื้นที่ตำบลหนองไทร อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา บนพื้นที่สัมปทาน 9,005 ไร่ โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดการพึ่งพาการนำเข้าโพแทช ซึ่งปัจจุบันประเทศไทยนำเข้าโพแทชประมาณ

800,000 ต้นต่อปี คิดเป็นมูลค่ากว่า 8,000 ล้านบาทต่อปี โดยมีการดำเนินการด้วยเทคโนโลยีเหมืองที่ได้มาตรฐานระดับสากล ภายใต้มาตรการ Zero Discharge เพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด โครงการนี้คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในปี 2571

1.6 สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ

เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันและการบริหารจัดการองค์กร โดยมีเป้าหมายพัฒนาองค์กรให้เป็นนายจ้างดีเด่น สร้างความเป็นเลิศทางด้านทรัพยากรบุคคล ส่งเสริมให้พนักงานร่วมกันสร้างสรรค์นวัตกรรมในกระบวนการทำงาน ผลิตภัณฑ์หรือโมเดลธุรกิจใหม่ๆ ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ขององค์กร การบริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กรผ่าน Transformation Program ที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร “i am bcp” ตลอดจนดำเนินการสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรตามกรอบแนวทางสากล S&P Global Corporate Sustainability Assessment (S&P Global CSA) ที่ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดีเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ลงทุนว่า บริษัทฯ จะสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีได้อย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative and Innovation Center (Biic) เพื่อสร้าง Green Ecosystem และผลักดันนวัตกรรมพลังงานและเทคโนโลยีที่ควบคู่กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Energy and Climate Technology) และชีวภาพ (Bio-Based) ทั้งภายในองค์กร ภายในประเทศ และภายนอกประเทศ เพื่อต่อยอดขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ

อีกทั้ง ยังมีการพัฒนาวิสาหกิจด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยให้ธุรกิจสามารถปรับตัวให้เข้ากับยุคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้ โดยในปี 2567 ได้มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างของสถาบันฯ ให้มีความคล่องตัวในการดำเนินงานมากขึ้น โดยดำเนินงานในด้านการพัฒนาวิสาหกิจและธุรกิจเงินร่วมทุน (Innovation Development and Venture Capital: IVC) และด้านการบ่มเพาะธุรกิจ (Ecosystem and Incubation: E&I) ตามแผนการดำเนินงาน BCP316NET เพื่อตอบสนองเป้าหมายการเป็นกลางทางคาร์บอนในปี 2573 และการปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 ของกลุ่มบริษัทบางจาก นอกจากนี้ สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจได้จัดทำโครงการ “Wrong DI (Wrong-Deliver-Innovation) ผิดถูกไม่ว่า ขอให้กล้าส่งมอบนวัตกรรมของคุณ” เป็นปีที่ 2 โดยส่งเสริมให้พนักงานเสนอแนวความคิดที่เกี่ยวกับนวัตกรรมผ่านทางแพลตฟอร์มออนไลน์ ซึ่งมีผู้เข้าร่วมเสนอแนวคิดกว่า 311 แนวคิด และเสริมองค์ความรู้ผ่านการทำเวิร์คช็อปในด้านการสร้างแนวคิดให้กลายเป็นธุรกิจนวัตกรรม และการสร้างแนวทางในการพัฒนากระบวนการ

ทำงานภายในบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงให้การสนับสนุนในด้านการบ่มเพาะธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพในการขยายเชิงพาณิชย์ต่อไป

1.7 เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้

ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ไม่ว่าจะเป็น การเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาล และตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

2. เป้าหมายทางสิ่งแวดล้อมและสังคม

2.1 มุ่งยกระดับการลดก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มบริษัท บางจากเพื่อชะลอผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2573 (ค.ศ. 2030) และ เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050)

บริษัทฯ ยกระดับการดำเนินงานเพื่อตอบสนองเป้าหมาย ความยั่งยืน โดยจัดตั้งโครงสร้างคณะทำงานด้านความยั่งยืน ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะผู้บริหาร และคณะทำงานที่ประกอบด้วยตัวแทนจาก แต่ละกลุ่มธุรกิจ เพื่อร่วมจัดทำกลยุทธ์ Climate Change Strategy และบริหารโอกาสและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศ พร้อมนำนวัตกรรมและเครื่องมือการจัดการก๊าซ เรือนกระจกมาใช้ในกลุ่มบริษัทบางจากภายใต้กลยุทธ์ BCP316NET



ในปี 2567 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปรับปรุงประสิทธิภาพ พลังงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ผ่านโครงการและ กิจกรรมต่างๆ เช่น การติดตั้งวัสดุเคลือบผิวป้องกันการสูญเสีย ความร้อนที่ผนังเตาเผา เพื่อลดการใช้พลังงานในหน่วยผลิตของ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง การติดตั้งพลังงานแสงอาทิตย์ บนหลังคาสถานีบริการน้ำมันบางจาก การเพิ่มสัดส่วนรถยนต์ ไฟฟ้า ทดแทนรถยนต์ที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับงานขนส่งใน สำนักงาน การรณรงค์ประหยัดพลังงานเพื่อสร้างพฤติกรรมและ

วัฒนธรรมองค์กรที่ยั่งยืน รวมถึงการกำหนดค่าชี้วัดเป้าหมายภายในองค์กรด้านการใช้พลังงานและความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในแต่ละกลุ่มธุรกิจ เพื่อควบคุมและติดตามให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

การเข้าถือหุ้นในบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) เป็นอีกก้าวสำคัญที่เสริมความมั่นคงและเสถียรภาพด้านพลังงาน และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานจากการมีขนาดที่ใหญ่ขึ้นตามหลักเศรษฐศาสตร์ รวมถึงการถ่ายทอดเป้าหมายด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกไปยังบริษัทในกลุ่มบริษัทบางจาก

ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความท้าทายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอุตสาหกรรมปิโตรเลียม เนื่องจากข้อจำกัดหลายประการ แต่ยังคงเดินหน้าสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2573 (ค.ศ. 2030) โดยกำหนดให้อาคารสำนักงานใหญ่และศูนย์ธุรกิจภาคทั้ง 4 ภาคบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน เป็นหนึ่งในตัวชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปี เพื่อส่งเสริมการประหยัดพลังงานและการจัดซื้อคาร์บอนเครดิตมาชดเชยส่วนที่เกิน โดยดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 (ตั้งแต่ปี 2565)

ในปี 2567 บริษัทฯ ยังได้รับการยกย่องให้เป็นองค์กรชั้นนำด้านสภาพภูมิอากาศในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก (Asia-Pacific Climate Leaders 2024) จาก Financial Times และ Statista โดยเป็นบริษัทไทยรายแรกและหนึ่งเดียวในอุตสาหกรรมพลังงานและสาธารณูปโภคที่ได้รับเกียรตินี้

2.2 พัฒนารูธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างสมดุล บนพื้นฐานของการรักษาคุณค่าและมูลค่าควบคู่ไปกับการจัดการความท้าทายด้านพลังงาน 3 ประการ (Energy Trilemma) เพื่อขับเคลื่อนสู่สังคมคาร์บอนต่ำ อีกทั้งยึดมั่นในจรรยาบรรณที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลธุรกิจที่ดี (ESG) ผ่านแผนงาน BCP316NET เพื่อตอบสนองเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2573 และการบรรลุเป้าหมายปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี 2593

บริษัทฯ ได้ศึกษาความเป็นไปได้และความเสี่ยงในกิจกรรมพัฒนาแหล่งดูดซับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ทางธรรมชาติ ทั้งระบบนิเวศทางบกและทางทะเล เพื่อนำมาใช้ชดเชยปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร บริษัทฯ ดำเนินโครงการกับพันธมิตรที่หลากหลายเพื่อศึกษาและพัฒนาโครงการ

คาร์บอนเครดิตที่เป็นประโยชน์ต่อระบบนิเวศและสร้างประโยชน์ให้ชุมชน สังคมไปพร้อมกัน (C: Conserving Nature and Society) ทั้งโครงการอนุรักษ์ป่าชุมชน จังหวัดเชียงใหม่ การปลูกป่าชายเลน จังหวัดระนอง และการพัฒนาโครงการคาร์บอนเครดิตจากพืชเกษตรยืนต้น (ยางพาราและปาล์มน้ำมัน) ร่วมกับสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านเขาชก จำกัด จังหวัดชลบุรี เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังพิจารณาความเป็นไปได้อื่นๆ เกี่ยวกับรูปแบบโครงการพื้นที่ดำเนินงาน ผู้มีส่วนได้เสีย และมาตรฐานคาร์บอนเครดิตระดับสากล เพื่อแสวงหาโอกาสในการร่วมพัฒนาโครงการกับพันธมิตรที่น่าเชื่อถือ ขนาดที่เหมาะสมกับการลงทุนและบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจเป็นโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ก่อให้เกิดประโยชน์กับห่วงโซ่คุณค่าและผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร สร้างผลประโยชน์ให้กับสิ่งแวดล้อมและสังคมไปพร้อมกันได้ในอนาคต

ปีที่ผ่านมา ประเทศไทยเผชิญกับภัยพิบัติน้ำท่วมรุนแรงในหลายพื้นที่ บริษัทฯ มีส่วนร่วมช่วยเหลือผู้ประสบภัยในรูปแบบต่างๆ รวมถึงเปิดโอกาสให้ลูกค้ามีส่วนร่วมในการช่วยเหลือผ่านการบริจาคแต้มสมาชิกบางจาก กรีนไมลส์ และการบริจคน้ำดื่มจากแคมเปญสมนาคุณเมื่อลูกค้าเติมน้ำมัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสร้างความตระหนักรู้ให้กับสังคมไทยเกี่ยวกับสถานะโลกร้อน ผลกระทบจากภัยพิบัติและกลไกด้านคาร์บอนที่ยังรอกฎหมายใหม่เพื่อขับเคลื่อนประเทศสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ซึ่งเป็นที่น่ายกย่องจากทั้งประชาชนผู้ประกอบการ SMEs และทุกภาคส่วน เพื่อติดตาม ทำความเข้าใจ และปรับตัวให้สอดคล้องกับกรอบระเบียบใหม่ๆ บริษัทฯ จึงสื่อสารและสร้างประสบการณ์ร่วมในหลากหลายช่องทางตลอดห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจผ่านกลไกของ Carbon Markets Club ซึ่งดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ปัจจุบันมีสมาชิกรวม 1,326 ราย (256 องค์กร และ 1,070 บุคคล) รวมถึงพัฒนาแพลตฟอร์มคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรายบุคคล (MyCF) และปรับปรุงแพลตฟอร์มการทำจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกองค์กร (CFO) เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับประชาชนและหน่วยงานที่สนใจ

บริษัทฯ ยังริเริ่มโครงการลดโลกร้อน เช่น การติดตั้งโซลาร์เซลล์ในกลุ่มสหกรณ์ที่ใช้ไฟฟ้ากลางวัน การใช้จุลินทรีย์ในนาข้าวเพื่อลดการเผาและฝุ่น PM2.5 การจัด Greenovative Forum ครั้งที่ 14 ในหัวข้อ Crafting Tomorrow's Future with Sustainable Energy and AI และการส่งเสริมสินค้านวัตกรรมสีเขียว เช่น ธุรกิจให้เช่ารถจักรยานยนต์ไฟฟ้า ที่สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึง 3,500 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ทั้งนี้ ยังร่วมมือกับอีกหลายพันธมิตรเพื่อลดการลดขยะจากต้นทางอย่างต่อเนื่องผ่านการใช้พื้นที่ในสถานีบริการน้ำมันบางจากในกรุงเทพฯ เพื่อเป็นจุดรับขยะกำพร้าสัญญาและช่วยลดปริมาณขยะสู่บ่อฝังกลบ ในปีนี้รวบรวมขยะกำพร้าได้กว่า 400 ตัน และการคัดแยกขยะเพื่อส่งรีไซเคิลทั้งในสถานีบริการน้ำมันบางจาก สถานศึกษาต่างๆ กว่า 30 จุด รวบรวมขยะสู่การรีไซเคิลได้กว่า 8 ตัน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้กว่า 35 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO₂e) เป็นต้น

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินงานเรียกว่า 4S Strategy เพื่อให้บรรลุเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้



S1) Security: สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน โดยให้ความสำคัญกับแหล่งต้นน้ำของพลังงาน

เป็นกลุ่มธุรกิจหลัก ของบริษัทฯ ที่สร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ โดยดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจร่วมกันระหว่างกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน กลุ่มธุรกิจการตลาด กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ และธุรกิจใหม่ รวมไปถึงกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ เพื่อจัดหาผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันและเชื้อเพลิงชีวภาพให้เพียงพอ กับความต้องการใช้ของภาคธุรกิจและประชาชน ซึ่งเป็นไปตามแนวโน้มปริมาณความต้องการด้านพลังงานโดยรวม ซึ่งถึงแม้ในอนาคตรถยนต์พลังงานไฟฟ้าจะมีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้น แต่ในปัจจุบันธุรกิจกลุ่มนี้ยังคงมีความจำเป็นต่อความต้องการด้านพลังงานของประเทศและยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) ได้เข้าเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทบางจาก ส่งผลทำให้บริษัทฯ มีกำลังการผลิตติดตั้งจากโรงกลั่น 2 แห่งรวม 294,000 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งช่วยสร้างความมั่นคงตามกลยุทธ์สร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ



S2) Synergy: สร้างความร่วมมือเพื่อพลิกโฉมและสร้างสรรคผลิตภัณฑ์และบริการครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจ

มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับความเชี่ยวชาญของกลุ่มบริษัทบางจาก และสอดคล้องกับหน่วยธุรกิจหลัก (S1) เช่น ธุรกิจขนส่งน้ำมันและโลจิสติกส์ สาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน อาหารและเครื่องดื่ม และการทำเหมืองแร่ เพื่อเพิ่มรายได้และสร้างมูลค่ารวมของพอร์ตโฟลิโอ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (BFPL) เพื่อรองรับระบบขนส่งเชื้อเพลิงครบวงจรทั้งในแง่ของชนิดระบบการขนส่ง และพื้นที่ให้บริการ และในปี 2566 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) ส่งผลให้สามารถให้บริการครอบคลุมพื้นที่มากขึ้น พร้อมทั้งยังพัฒนาการส่งมอบประสบการณ์ของลูกค้าให้เป็นที่น่าประทับใจสูงสุดแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และในปีเดียวกันบริษัทฯ ยังได้จัดตั้งบริษัท รีไฟเนอรี ออฟดีโมซ์เซชั่น แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (ROSE) เพื่อจัดทำแผนและให้บริการบริหารงานธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันทั้ง 2 แห่ง ให้เกิดประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุน และเกิดความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ พัฒนา Platform for Growth และมุ่งเน้นการทำงานผ่านการร่วมกัน (Synergy) เพื่อความยั่งยืน การเข้าถึง และความมั่นคงด้านพลังงานพร้อมขับเคลื่อนสู่สังคมคาร์บอนต่ำ



S3) Sustainability: พัฒนารูธุรกิจและต่อยอด Core Business ให้เติบโตและยั่งยืน

เป็นการพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่ช่วยสนับสนุนหรือต่อยอดธุรกิจหลักเดิมให้เติบโตและยั่งยืน เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับเทคโนโลยีและการเปลี่ยนแปลงในอนาคต รวมทั้งรองรับความท้าทายด้านการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศโลก โดยเร่งขยายสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจสีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมด้วยเป้าหมาย Net Zero และ Carbon Neutrality มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่สะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ธุรกิจแบตเตอรี่ลิเทียมเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการเติบโตของรถยนต์ไฟฟ้าในอนาคต และธุรกิจเกี่ยวเนื่องผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงผ่านการลงทุนในบริษัท Manus Bio Inc. ซึ่งเป็นบริษัทระดับโลกที่มีชื่อเสียงในฐานะผู้นำด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงด้วยเทคโนโลยีชีววัฒนธรรมจากกระบวนการหมักขั้นสูง (Advanced Bio-fermentation) และก่อตั้งบริษัท บีบีจีไอ พรีเมียมบ็อกซ์ ไปโอ จำกัด เพื่อสร้างโรงงานเทคโนโลยีชีวภาพ

แห่งแรกในประเทศไทยและในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้ ยังใช้นวัตกรรมซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมผ่านสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (Biic) ที่มุ่งเน้นการพัฒนา นวัตกรรมและธุรกิจเงินร่วมทุน รวมถึงวิจัยพัฒนาร่วมกับหน่วยงานภายนอก เพื่อต่อยอดขยายธุรกิจพลังงานสีเขียวและธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง



S4) Scalability: สร้างความยืดหยุ่น มุ่งแสวงหาโอกาส และผลักดันธุรกิจใหม่ในอนาคต (New S-curves) เพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว

มุ่งปฏิรูปกระแสรายได้ด้วยธุรกิจใหม่ในอนาคต (New S-curves) เพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว โดยสามารถสร้างประโยชน์ในวงกว้างให้กับองค์กร นอกจากนี้ ยังเตรียมความพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ตลอดจนความผันผวนของสภาพแวดล้อมการค้าเงินธุรกิจ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงนำกลยุทธ์ความยั่งยืน 4 Green (4G) มาเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนเพื่อความยั่งยืน กลยุทธ์ 4 GREEN Sustainability Strategy ได้แก่



1. Green Business

ส่งเสริมการลงทุนในกิจการที่สร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน โดยนอกจากเป็นการเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจใหม่แล้ว ยังเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และนำนวัตกรรมสีเขียว (Green Initiatives) มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ และปรับปรุงกระบวนการผลิตต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับธุรกิจพลังงานสีเขียวและการบริหารจัดการพลังงาน ฯลฯ โดยการลงทุนในธุรกิจผ่านสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (Biic) ที่จะก่อให้เกิดธุรกิจที่สามารถนำมาต่อยอดให้กับบริษัทฯ ได้ในอนาคต



2. Green Production

มุ่งเน้นการยกระดับการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะทรัพยากรน้ำและพลังงาน มีระบบการจัดการตามมาตรฐาน ISO 14001 ISO 50001 Green Industry (Green Network) Level 5 โดยกระทรวงอุตสาหกรรม และ Eco Factory จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังมีระบบการบริหารด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 45001 และมีการยกระดับด้านการจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิตด้วยระบบ Process Safety Management (PSM)



3. Your Greenovative Destination

เป็นจุดหมายปลายทางที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครบวงจร พร้อมขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการเป็นผู้นำในการพัฒนานวัตกรรมสีเขียวผ่านสินค้าและบริการต่างๆ รวมถึงธุรกิจนอนออยล์ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก จุดมุ่งหมายของการเป็นผู้นำในด้านนี้ คือ การเติมเต็มทุกความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจรและการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่ความยั่งยืน บริษัทฯ ยึดหลัก 1) การตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า คู่ค้าและผู้ประกอบการ 2) การจัดหา พัฒนา และสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งในผลิตภัณฑ์ น้ำมัน บริการนอนออยล์และบริการอื่นๆ เพื่อสามารถปรับตัวรับกับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว และ 3) การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างยั่งยืน “Your Greenovative Destination for Intergeneration” ดำเนินการผ่านกลยุทธ์หลัก 4 ด้าน

- กลยุทธ์ 1: พัฒนาสถานีบริการและเครือข่ายสถานีบริการให้ครอบคลุมในหลายพื้นที่ และเพิ่มการเข้าถึงลูกค้ามากยิ่งขึ้น เพื่อก้าวสู่การเป็นแบรนด์สถานีบริการอันดับหนึ่งในใจผู้บริโภค ผลักดันยอดขายผ่านสถานีบริการให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งรักษาส่วนแบ่งการตลาดอันดับ 2 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงสถานีบริการภายใต้แบรนด์บางจากอย่างต่อเนื่อง โดยเปลี่ยนแปลงตราสัญลักษณ์ “ใบไม้ใบใหม่” เสร็จสิ้นในปี 2567 สะท้อนถึงความทันสมัยและการเติบโตสู่อนาคตที่ยั่งยืนกว่า 2,163 แห่ง นอกจากนี้ ยังมี การปรับปรุงและยกระดับศักยภาพสถานีบริการน้ำมัน โดยพัฒนาและยกระดับสถานีบริการมาตรฐานที่ครบกำหนดระยะเวลาปรับปรุง และสถานีบริการชุมชน ให้เทียบเท่ากับ สถานีบริการน้ำมันมาตรฐาน สนับสนุนการปรับปรุงมาตรฐาน

และภาพลักษณ์ของสถานบริการให้พร้อมในการแข่งขันทั้งด้านโครงสร้างและงานบริการ บริษัทฯ ยังมุ่งขยายสถานบริการอย่างต่อเนื่อง ทั้งในรูปแบบของสถานบริการภายใต้แบรนด์บางจาก และสถานบริการแบบ Unique Design ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ซึ่งจะกลายเป็นแลนด์มาร์กในแต่ละพื้นที่

- **กลยุทธ์ 2: พัฒนาผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงคุณภาพสูงให้สอดคล้องกับเทคโนโลยียานยนต์ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม** มุ่งเน้นความเป็นผู้นำในผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีคุณภาพสูง และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มการยอมรับในกลุ่มผู้ใช้รถยนต์ที่ให้ความสำคัญกับความยั่งยืนและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันที่มีมาตรฐานสูงเพื่อตอบสนองนโยบายภาครัฐและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ผลิตน้ำมันมาตรฐานยูโร 5 ที่ช่วยลดปริมาณกำมะถันและมลพิษจากการเผาไหม้ เช่น ก๊าซไฮโดรคาร์บอน และออกไซด์ของไนโตรเจน รวมถึงฝุ่นละออง PM2.5 ผลิตภัณฑ์น้ำมันของบริษัทฯ ไม่เพียงตอบสนองความต้องการของลูกค้า แต่ยังช่วยลดผลกระทบต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ส่วนแบ่งการตลาดผลิตภัณฑ์น้ำมันในสถานบริการอยู่ที่ร้อยละ 28.9

ในด้านน้ำมันเกรดพรีเมียม บริษัทฯ ได้ขยายการจำหน่ายน้ำมันไฮพรีเมียม ดีเซล S และ น้ำมันไฮพรีเมียม 97 ผ่านการควบคุมคุณภาพตั้งแต่กระบวนการผลิต การขยายสถานบริการที่จำหน่ายให้ครอบคลุม โดยจำนวนสถานบริการที่จำหน่ายน้ำมันพรีเมียมดีเซลเพิ่มขึ้นร้อยละ 45 และพรีเมียมแก๊สโซฮอล์เพิ่มขึ้นร้อยละ 30 รวมถึงการจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดต่างๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผลิตภัณฑ์และเพิ่มโอกาสให้ผู้บริโภคทดลองใช้ เช่น “วันสีม่วง” ในส่วนของน้ำมันหล่อลื่น บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นตามมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 สำหรับระบบการบริหารจัดการคุณภาพ และ ISO/TS16949 สำหรับระบบการบริหารจัดการคุณภาพในอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งได้รับการยอมรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้ส่วนแบ่งการตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูปอยู่ที่ร้อยละ 11.5 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6 จากปีก่อน

สำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการ “ทอดไม้ทั้ง” รับผิดชอบต่อผู้บริโภค เพื่อนำไปผลิตเป็นเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน โดยเปิดจุดรับซื้อน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วที่สถานบริการน้ำมันบางจากทั่วประเทศ โครงการนี้ไม่เพียงช่วยลดปัญหาการใช้ น้ำมันปรุงอาหารซ้ำและการทิ้งน้ำมันที่ไม่ถูกสุขลักษณะ แต่ยังสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับน้ำมันปรุง

อาหารใช้แล้ว และช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ถึงร้อยละ 80 เมื่อเทียบกับการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานจำนวนสถานบริการน้ำมันบางจากที่เข้าร่วมโครงการทอดไม้ทั้ง 297 แห่ง

- **กลยุทธ์ 3 : พัฒนาและขยายธุรกิจนอนออยล์อย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อให้สถานบริการน้ำมันบางจากเป็นจุดหมายที่ครบวงจร** บริษัทฯ มุ่งมั่นในการส่งมอบประสบการณ์ที่ดีของลูกค้าด้วยการนำเสนอบริการที่หลากหลายและเป็นมาตรฐาน อาทิเช่น ร้านกาแฟอินทนิลร้านสะดวกซื้อ Lemon Green และ บิ๊กซีมินิ และการร่วมมือกับพันธมิตรด้านธุรกิจร้านอาหาร พันธมิตรแบรนด์ชั้นนำต่างๆ รวมไปถึงสถานีชาร์จรถไฟฟ้า เพื่อสร้างความสะดวกสบายให้กับผู้บริโภคในทุกๆ ด้าน ธุรกิจร้านกาแฟอินทนิลมีการขยายสาขาและมุ่งเน้นนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยใช้เมล็ดกาแฟ Arabica 100% และรณรงค์ลดการใช้พลาสติกผ่านโครงการ “ลูกค้านำแก้วมาเอง” ซึ่งช่วยลดการใช้บรรจุภัณฑ์แบบใช้ครั้งเดียว นอกจากนี้ยังใช้บรรจุภัณฑ์ Bio Packaging ที่ย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ ร้อยละ 100 และร่วมกับกรมป่าไม้ในโครงการ “แก้วเพาะกล้า” เพื่อส่งเสริมการปลูกป่าและลดขยะพลาสติก ปัจจุบันร้านกาแฟอินทนิลมีสาขา 1,028 แห่ง และตั้งเป้าขยายสาขา 170 สาขา ในปี 2568

บริษัทฯ ยังพัฒนาร้านสะดวกซื้อภายใต้แบรนด์ Lemon Green และร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการขยายร้านสะดวกซื้อ บิ๊กซีมินิ ปัจจุบันในสถานบริการน้ำมันบางจากมี Lemon Green 35 แห่ง บิ๊กซีมินิ 152 แห่ง และร้านค้าอื่นๆ รวม 110 แห่ง ในส่วนของร้านอาหารและธุรกิจไลฟ์สไตล์ บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับแบรนด์ร้านอาหารชั้นนำ เช่น Jones Salad และ Gateaux House รวมถึงขยายธุรกิจไลฟ์สไตล์ เช่น ร้านสะดวกซักรีด Code Clean บริษัทฯ ได้ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจในการพัฒนาสำหรับสถานีชาร์จรถไฟฟ้าที่สถานบริการน้ำมันบางจาก เพื่อรองรับการเติบโตของรถยนต์พลังงานไฟฟ้า โดยมี 365 แทนจ่ายและ 1,096 หัวจ่าย ซึ่งครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วประเทศ นอกจากนี้ยังมีศูนย์บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องภายใต้แบรนด์ FURiO Care และ ศูนย์ล้างรถยนต์ Green Wash รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจ เช่น B-Quik Tyre Plus Wizard Autoclik และ Cat Car Wash ที่จะช่วยเสริมสร้างบริการครบวงจรภายในสถานบริการน้ำมันบางจาก

- กลยุทธ์ 4 : พัฒนาประสบการณ์ของลูกค้า (Customer Experience) ในทุกขั้นตอนของการใช้บริการ เพื่อให้เกิดความประทับใจและความพึงพอใจสูงสุด ด้วยการยกระดับมาตรฐานการบริการในสถานีบริการและสิทธิประโยชน์ที่หลากหลายจากการเป็นสมาชิกบางจากกรีนไมล์ส์ เพื่อส่งมอบประสบการณ์การบริการที่ยอดเยี่ยมผ่านมาตรฐานคุณภาพพร้อมทั้งพัฒนาบัตรสมาชิกให้เป็น “The Best Loyalty Program” ที่ตรงตามความต้องการและความคาดหวังของผู้บริโภค บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปรับปรุงการบริการที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก และมุ่งเน้นการสร้างมาตรฐานงานบริการที่สม่ำเสมอ รวมถึงการเน้นเอกลักษณ์ของไทยอย่างการไหว้เพื่อต้อนรับลูกค้าซึ่งได้รับการประเมินผลอย่างเป็นระบบจากลูกค้าผ่านท้ายสลิปใบเสร็จ โดยลูกค้าสามารถให้คะแนนความพึงพอใจและไหว้เรื่องการไหว้ โดยคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยอยู่ที่ 4.51 จาก 5.0 (จากการให้คะแนนของลูกค้าที่มาใช้บริการในปี 2567) ในส่วนของ Personalized Marketing บริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยจัดทำโปรโมชั่นพิเศษและกิจกรรมที่เหมาะสมกับพฤติกรรมการใช้บริการของลูกค้า เช่น การได้รับคะแนนเพิ่มเมื่อเติมน้ำมันครบตามที่กำหนด และจัดโปรโมชั่นอื่นๆ เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของสมาชิกบางจากกรีนไมล์ส์ ซึ่งมีจำนวนสมาชิกปัจจุบันถึง 8.3 ล้านราย



4. Green Society

บริษัทฯ รักษาสมดุลในการดำเนินธุรกิจโดยมีพื้นฐานจากการรักษาสมดุลระหว่าง “คุณค่า” และ “มูลค่า” สู่การรักษาสมดุลของความท้าทายด้านพลังงาน 3 ประการ (Energy Trilemma) เพื่อขับเคลื่อนสู่การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานด้วยเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emission) ภายในปี 2593 ตลอดจนการรักษาสมดุลในการเป็นองค์กรที่เปี่ยมด้วยจรรยาบรรณที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และมีการกำกับดูแลธุรกิจที่ดี (ESG) ถ่ายทอดมาสู่แผนงาน BCP316NET โดยแผนงาน C: Conserving Nature and Society เป็นประโยชน์ต่อระบบนิเวศและสร้างประโยชน์ให้ชุมชน สังคมไปพร้อมกัน และแผนงาน NET: Net Zero Ecosystem ส่งเสริมระบบนิเวศ Net Zero Ecosystem ในสังคมไทย เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับประชาชน ผู้ประกอบการ SMEs ภาคเอกชนในการตอบสนองต่อเป้าหมายของประเทศ

แผนงาน C: Conserving Nature and Society ตามเป้าหมายในสัดส่วนร้อยละ 10 ของปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร แสวงหาความร่วมมือกับพันธมิตรในการพัฒนาโครงการคาร์บอนเครดิตจากป่าไม้และเกษตรเพื่อกระจายความเสี่ยงของโครงการและกระจายผลประโยชน์จากโครงการให้ครอบคลุมสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียในสังคม โดยกำหนดรูปแบบการพัฒนาเป็นระบบนิเวศบกและทะเล (Green and Blue Carbon) และภาคการเกษตร ประกอบด้วย การปลูกป่า การอนุรักษ์ป่าชุมชน การอนุรักษ์ป่าชายเลน การพัฒนาเครือข่ายสหกรณ์ลดโลกร้อน ช่วยให้สหกรณ์ที่ดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมันบางจากเป็นต้นแบบการใช้พลังงานแสงอาทิตย์เพื่อลดต้นทุนและการพัฒนาโครงการคาร์บอนเครดิตจากพืชเกษตรยืนต้น (ยางพาราและปาล์มน้ำมัน) เพื่อให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มจากคาร์บอนเครดิต



อีกทั้งการปรับพฤติกรรมของชาวนาที่มักเผาตอซังฟางข้าว หลังเก็บเกี่ยว ด้วยการเข้าร่วมโครงการ “ลดเผา เบบ้าฝุ่น” เพื่อให้ปรับมาใช้จุลินทรีย์ย่อยตอซังฟางข้าวไม่ต้องเผาลดคาร์บอนต้นเหตุของฝุ่น PM2.5 ถือว่าเป็นโครงการที่ถ่ายทอดเทคโนโลยีจากงานวิจัยที่ต่อยอดจากกลุ่มบริษัทบางจาก นอกจากนี้ ยังมีแผนพัฒนาห้องปฏิบัติการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อหญ้าทะเลที่คณะประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และจัดตั้งศูนย์อนุบาลหญ้าทะเลโดยชุมชน เพื่อต่อยอดงานศึกษาศึกษาศักยภาพการกักเก็บก๊าซเรือนกระจกในแหล่งหญ้าทะเลหมู่เกาะหมาก จังหวัดตราด (Blue Carbon) เพื่อศึกษาการเพาะเลี้ยงหญ้าทะเลด้วยเนื้อเยื่อและขยายพันธุ์และทดลองปลูกหญ้าทะเลในพื้นที่ที่เหมาะสมเนื่องจากแหล่งหญ้าทะเลเสื่อมโทรมลงมาก

แผนงาน NET: Net Zero Ecosystem ส่งเสริมระบบนิเวศ Net Zero Ecosystem ในสังคมไทย การเตรียมพร้อมประเทศไทยสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2573 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ภายในปี 2593 ยังเป็นเรื่องใหม่ของสังคมไทย บริษัทฯ จึงขับเคลื่อนงานร่วมกับพันธมิตรเพื่อเตรียมพร้อมให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรให้มีความรู้ความเข้าใจประสบการณ์ เพื่อสร้างความตระหนักถึงการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกของประเทศทั้งระดับบุคคล ชุมชน ธุรกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม (SMEs) องค์กรธุรกิจและสาธารณะ ผ่านกลไก Carbon Markets Club โครงการ กิจกรรม และแพลตฟอร์มต่างๆ เช่นการพัฒนาเครือข่ายคู่ค้าของบริษัทฯ ให้ตอบรับในจรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน และอบรมการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกและการก้าวสู่เป้าหมาย Net Zero โครงการลดขยะจากต้นทาง เครือข่ายสหกรณ์ลดโลกร้อน ลดเผาเบบ้าฝุ่น รัักษ์ปันสุขจูเนียร์ และสร้างประสบการณ์ตรงให้กับผู้บริโภคจากการใช้สินค้าและบริการของบริษัทฯ อีกด้วย เช่น วินโนห์นี้ สถานีทอดไม้ทั้งที่รวบรวมน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วไปผลิตเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน ผ่านช่องทางที่หลากหลาย ทั้งสถานีบริการน้ำมันบางจาก สถานศึกษา เครือข่ายร้านอาหาร ตลาด ชุมชน เป็นต้น

ในระดับชุมชนใกล้พื้นที่ประกอบการโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง บริษัทฯ ยังคงรักษาความไว้วางใจจากชุมชนรอบข้างไว้ได้อย่างดี สะท้อนถึงความเป็นมิตร ความเป็นประโยชน์ และเชื่อมั่นในความปลอดภัยผ่านกิจกรรมเชื่อมความสัมพันธ์และคุณภาพชีวิตทั้ง 8 ด้าน โดยในปี 2567 มีคะแนนความผูกพันของชุมชนต่อโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง (Community Engagement Score) สูงถึงร้อยละ 89 นอกจากนี้ยังขยายแนวทางการดำเนินงานไปสู่การกำหนดกระบวนการดูแลชุมชนเพื่อนบ้านใกล้สถานีบริการน้ำมันบางจากอีกด้วย สะท้อนความเป็นต้นแบบสถานีบริการที่ปลอดภัย ให้บริการและจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ รับผิดชอบต่อผู้บริโภค เป็นต้นแบบด้านการประหยัดพลังงานน้ำ และใส่ใจสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ยังขยายการดำเนินงานไปสู่การให้บริการด้านสาธารณสุข ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก ร่วมกับสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) เพื่อเพิ่มช่องทางการเข้าถึงนวัตกรรมบริการสาธารณสุขสำหรับประชาชนที่สถานีบริการน้ำมันบางจากที่สะดวกและเข้าถึงง่าย โดยการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาร่วมให้บริการ เช่น ระบบการแพทย์ทางไกล การตรวจคัดกรองสุขภาพผ่านแอปพลิเคชัน เพื่อลดความแออัดในโรงพยาบาลและช่วยให้ประชาชนเข้าถึงการรักษาและได้รับคำแนะนำจากแพทย์ได้รวดเร็วขึ้น



1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

9 เมษายน 2567

บริษัทย่อยของบริษัทฯ ในกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ OKEA ร่วมกับผู้ลงทุน ได้ตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision) ในการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม Brasse ซึ่งคาดว่าจะมีปริมาณปิโตรเลียมสำรองจำนวน 24 ล้านบาร์เรลเทียบเท่า น้ำมันดิบ (MBOE) โดยสัดส่วนของ OKEA เท่ากับร้อยละ 39.2788 ส่งผลให้ปริมาณปิโตรเลียมสำรอง (2P) ตามสัดส่วนของ OKEA เพิ่มขึ้นจากประมาณ 83 MBOE เป็นกว่า 92 MBOE โดยคาดการณ์จะเริ่มผลิตได้ช่วงครึ่งแรกของปี 2570 และปริมาณการผลิตจากแหล่งนี้สุทธิตามสัดส่วนจะได้อัตรา 10,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน (BOED) ภายในปีแรกของการผลิต โดย OKEA ได้ส่งแผนการพัฒนาและดำเนินการ (Plan for Development and Operation: PDO) แก่หน่วยงานภาครัฐของประเทศนอร์เวย์ ในเดือนเมษายน 2567 และดำเนินการเปลี่ยนชื่อแหล่งปิโตรเลียม “Brasse” เป็น “Bestla”

11 เมษายน 2567

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับงวดครึ่งปีหลังของปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท คิดเป็นเงินประมาณ 2,754 ล้านบาท รวมเป็นเงินปันผลที่จ่ายในปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท โดยจ่ายเงินปันผลวันที่ 24 เมษายน 2567

30 เมษายน 2567

บริษัทย่อยของบริษัทฯ ในธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ OKEA ได้ออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิแบบมีหลักประกัน มูลค่า 125 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยมีระยะเวลา 4 ปี หุ้นกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 9.125 ต่อปี

7 พฤษภาคม 2567

โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง หยุดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นเพื่อตรวจซ่อมบำรุงตามวาระปกติ (Turnaround Maintenance) ตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2567 - 2 มิถุนายน 2567 เป็นเวลาดังกล่าว 27 วัน ซึ่งเป็นการปิดซ่อมบำรุงที่ใช้ระยะเวลาสั้นที่สุดในรอบด้วยการนำแนวทางหลักปฏิบัติที่ดี การผสมผสานความเชี่ยวชาญจากทั้งโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา รวมถึงนำเทคโนโลยีและเครื่องมือประสิทธิภาพสูงเข้ามาใช้งาน นอกจากนี้ บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถขยายรอบการปิดซ่อมบำรุงใหญ่ครั้งต่อไปจากทุก 3 ปีเป็นทุก 4 ปี โดยการตรวจซ่อมบำรุงตามวาระปกติในครั้งถัดไปจะเกิดขึ้นในปี 2571

17 มิถุนายน 2567

BCP ได้รับเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นหุ้นที่เข้าคำนวณดัชนี SET50 (หุ้น 50 ตัวแรกที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงสุด) ในรอบครึ่งปีหลังของปี 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2567 - 31 ธันวาคม 2567

26 มิถุนายน 2567

บริษัทย่อยของบริษัทฯ ในธุรกิจกลุ่มไฟฟ้าพลังงานสะอาด BCPG ร่วมกับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ประเภท “บอนด์พลัสคาร์บอนเครดิต” ครั้งแรกในประเทศไทย ขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน มูลค่ารวม 2,000 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้ 2 ชุด ได้แก่ หุ้นกู้อายุ 3 ปี มูลค่าเสนอขายรวม 1,200 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 ต่อปี และหุ้นกู้อายุ 5 ปี มูลค่าเสนอขายรวม 800 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.69 ต่อปี ซึ่งผู้ลงทุนสามารถเลือกรับคาร์บอนเครดิตที่ผ่านการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือเลือกรับไปรับรองเครดิตการผลิตพลังงานหมุนเวียนซึ่งผ่านการรับรองตามมาตรฐานสากล เพื่อนำไปใช้เป็นเครื่องมือสำหรับการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน

26 มิถุนายน 2567

บริษัทย่อยของบริษัทฯ ในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด BCPG ได้บรรลุเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายหุ้นและเงินลงทุนกับกลุ่มบริษัท Obton A/S เพื่อจำหน่ายไปซึ่งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 9 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 116.96 เมกะวัตต์ และได้รับชำระเงินค่าหุ้นและเงินลงทุน รวมถึงได้โอนหุ้นและเงินลงทุนทั้งหมดให้แก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว

28 มิถุนายน 2567

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ มูลค่ารวม 10,000 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้ 3 ชุด ได้แก่ หุ้นกู้อายุ 3 ปี มูลค่าเสนอขาย 2,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.09 ต่อปี หุ้นกู้อายุ 5 ปี มูลค่าเสนอขาย 2,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.60 ต่อปี และหุ้นกู้อายุ 10 ปี มูลค่าเสนอขาย 5,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.03 ต่อปี ซึ่งการออกหุ้นกู้ในครั้งนี้ได้รับความสนใจจากผู้ลงทุนจำนวนมากด้วยยอดจองซื้อสูงกว่า 8 เท่าของเป้าหมายการเสนอขายเดิมที่ 5,000 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากทริสเรทติ้งที่ระดับ “A”

15 กรกฎาคม 2567

บริษัทย่อยของบริษัทฯ ในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด BCPG ได้ลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มเติมในบริษัท ประทุมวันสมาร์ตดิสทริคท์ คลลิ่ง จำกัด (“PSDC”) จากบริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) โดยหลังจากเข้าทำรายการ BCPG มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 44.00 เป็นร้อยละ 51.16 ส่งผลให้ PSDC มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ BCPG

31 กรกฎาคม 2567

บริษัทย่อยของบริษัทฯ ในกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน BSRC ได้ออกหุ้นกู้เป็นครั้งแรก ประเภทหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน มูลค่ารวม 4,000 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้ 2 ชุด ได้แก่ หุ้นกู้ไม่กำหนดอัตราดอกเบี้ยอายุ 2 ปี มูลค่าที่ตราไว้ 2,500 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนลดร้อยละ 3.14 ต่อปี และหุ้นกู้อายุ 3 ปี มูลค่าเสนอขาย 1,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.16 ต่อปี ซึ่งการออกหุ้นกู้ในครั้งนี้ได้รับความสนใจจากผู้ลงทุนจำนวนมากด้วยยอดจองซื้อสูงกว่า 4 เท่าของเป้าหมายการเสนอขายเดิมที่ 2,000 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากทริสเรทติ้งที่ระดับ “A”

7 สิงหาคม 2567

บริษัทย่อยของบริษัทฯ ในกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ BBGI มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นบริษัท บีบีจีไอ โปไลโอเซล จำกัด (“BBGI-BI”) จำนวน 0.84 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนซึ่งชำระเต็มมูลค่าแล้ว โดยดำเนินการซื้อขายหุ้นเสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567 ทำให้ BBGI ถือหุ้นใน BBGI-BI ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน เป็นไปตามกลยุทธ์เพื่อเสริมความแข็งแกร่งในฐานะหนึ่งในผู้นำการประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ

22 สิงหาคม 2567

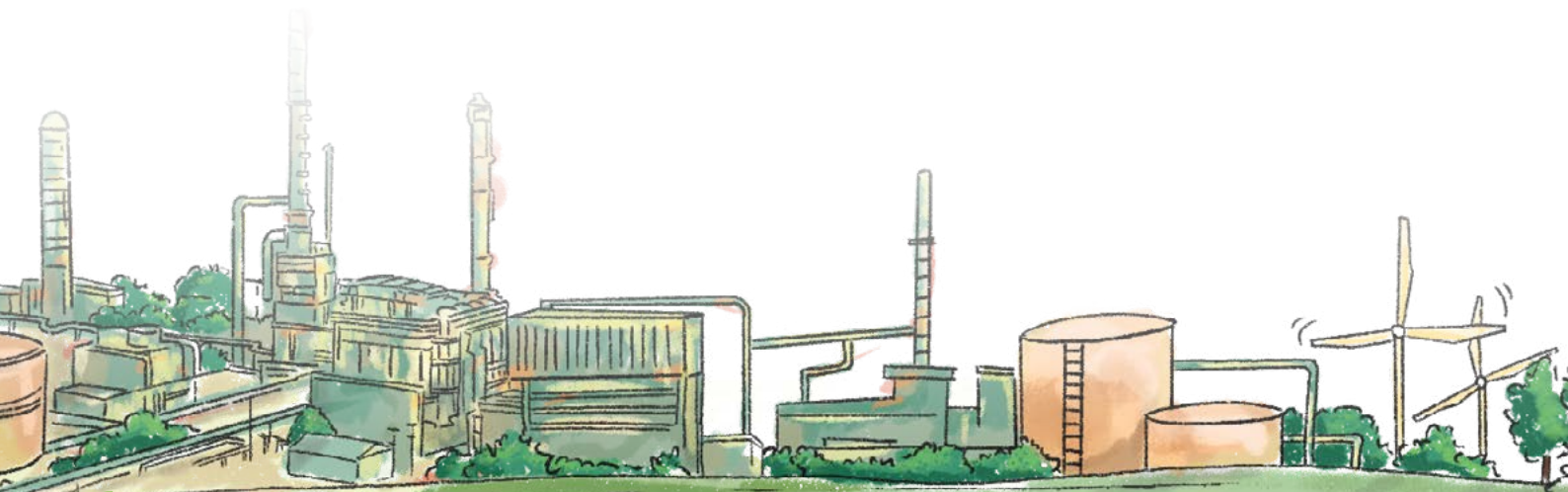
บริษัทฯ ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท คิดเป็นเงินประมาณ 826 ล้านบาท และได้จ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 17 กันยายน 2567

25 กันยายน 2567

บริษัทย่อยของบริษัทฯ ในกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ OKEA ได้บรรลุข้อตกลงในการจำหน่ายแหล่งปิโตรเลียม Yme ซึ่งเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 15 ให้กับ Lime Petroleum AS (“Lime”) คิดเป็นมูลค่า 15.65 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งเป็นมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าทางบัญชี และ Lime จะเป็นผู้รับผิดชอบต้นทุนการรื้อถอนทั้งหมดของแหล่งปิโตรเลียม Yme โดยมีการลงนามสัญญาซื้อขายแล้วเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2567 และแล้วเสร็จในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567

30 กันยายน 2567

บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ได้ปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรของบริษัทฯ เป็นระดับ “A+” จากเดิม “A” พร้อมแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” เช่นเดียวกับบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน BSRC ที่ได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรเป็นระดับ “A+” จากเดิม “A” และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ BBGI ที่ได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กร เป็นระดับ “A” จากเดิม “A-” นอกจากนี้ บริษัทย่อยของบริษัทฯ ในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด BCPG ได้รับการคงอันดับเครดิตองค์กรที่ระดับ “A” โดยทั้ง 3 บริษัทย่อยได้รับการประเมินแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” สอดคล้องกับบริษัทฯ ซึ่งสะท้อนถึงความแข็งแกร่งของโครงสร้างธุรกิจและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทบางจาก



25 พฤศจิกายน 2567

BCPG Investment Holdings Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด ได้ลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นกับ EP Group (HK) Co., Ltd. เพื่อซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ EPVN W2 (HK) Co., Ltd. ในจำนวนเงินไม่เกิน 3,395 พันล้านดองเวียดนาม (หรือประมาณ 4,508 ล้านบาท) เพื่อเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม 2 แห่ง ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 99.0 เมกะวัตต์ ได้แก่ โครงการ Che Bien Tay Nguyen Wind Power Plant Project และโครงการ Phat Trien Mien Nui Wind Power Plant Project ในอำเภอ Chu Prong จังหวัด Gia Lai สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

13 ธันวาคม 2567

บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บีซีวีอี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนเพื่อพัฒนาแหล่งแร่ในประเทศไทย โดยการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ออกโดยบริษัท ไทยคาลิ จำกัด ในรูปแบบกิจการร่วมค้าด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 65 ซึ่งบริษัท ไทยคาลิเป็นผู้ดำเนินโครงการเหมืองแร่โพแทชในพื้นที่ตำบลหนองไทร อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา บนพื้นที่สัมปทาน 9,005 ไร่ การเข้าลงทุนครั้งนี้จะช่วยลดการพึ่งพาการนำเข้าปุ๋ยจากต่างประเทศ และส่งเสริมให้เกษตรกรเข้าถึงปุ๋ยเพื่อการเกษตรในราคาที่เหมาะสม

13 ธันวาคม 2567

กลุ่มบริษัทบางจาก ได้รับอนุมัติสินเชื่อภายใต้กรอบการสนับสนุนทางการเงินเพื่อการเปลี่ยนผ่าน (Transition Finance Framework) จำนวน 6,500 ล้านบาท จากธนาคารยูโอบี ประเทศไทย เพื่อใช้ในการพัฒนาก่อสร้างและเป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืนแห่งแรกของประเทศไทย ซึ่งถือเป็นการสนับสนุนทางการเงินเพื่อการเปลี่ยนผ่าน สำหรับอุตสาหกรรมที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากธุรกิจปัจจุบันได้ยาก เป็นครั้งแรกในประเทศไทย



1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูล การเสนอขายหลักทรัพย์

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้ปี 2567 (BCP276A, BCP296A, BCP346A)

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : มี

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง

รายการการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง

รายการที่ 1

ประเภทตราสารที่ระดมทุน	จำนวนเงินจากการระดมทุน
ตราสารหนี้	10,000.00 ล้านบาท

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. เพื่อชำระคืนหนี้จากการออกตราสารเดิม	ธ.ค. 2567	10,000.00	10,000.00

ดำเนินการตามวัตถุประสงค์

บรรลุวัตถุประสงค์

ความคืบหน้าของการใช้เงิน/เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์

เพื่อนำไปใช้ในการชำระคืนหนี้จากการไถ่ถอน “หุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท” ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562” (“BCP19PA”)

กฎหมายที่บังคับใช้ (สำหรับบริษัทที่เคยเปิดเผยข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้) : ไทย

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อผูกพันหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: BCP
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
จังหวัด	: กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์	: 10260
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน และธุรกิจการตลาด รวมถึงลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536000269
โทรศัพท์	: 0 2335 8888
โทรสาร	: 0 2335 8000
เว็บไซต์บริษัท	: www.bangchak.co.th
อีเมล	: bcpssecretary@bangchak.co.th
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)	
หุ้นสามัญ	: 1,376,923,157
หุ้นบุริมสิทธิ	: 0

รูปภาพโลโก้ขององค์กร



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทพลังงานไทยที่ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยดำเนินกิจการหลักด้วยการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบทั้งจากแหล่งต่างประเทศและภายในประเทศ เข้ากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ได้มาตรฐาน ในปี 2567 กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและค้าน้ำมันมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 294,000 บาร์เรลต่อวัน และจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจาก 2,163 แห่งทั่วประเทศ นอกจากนี้ยังมีการขยายกิจการสู่ธุรกิจการค้าน้ำมัน ธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด ธุรกิจชีวภาพ ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายสูงสุดที่จะสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้ประเทศ ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่เพื่อสร้างความต่อเนื่องและความยั่งยืนแก่กิจการ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	316,286,195.00	399,099,761.00	603,462,717.00
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน (พันบาท)	258,875,945.00	313,642,590.00	470,079,660.00
กลุ่มธุรกิจการตลาด (พันบาท)	10,995,539.00	24,533,780.00	56,617,335.00
กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า (พันบาท)	5,405,189.00	4,779,228.00	3,796,963.00
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (พันบาท)	13,324,721.00	13,700,802.00	22,049,482.00
กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ (พันบาท)	23,583,067.00	28,847,500.00	36,229,223.00
กลุ่มธุรกิจอื่นๆ (พันบาท)	18,909.00	350,479.00	1,104,771.00
อื่นๆ บริษัท และบริษัทย่อย (พันบาท)	4,082,825.00	13,245,382.00	13,585,283.00
อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน (%)	81.80%	78.60%	77.90%
กลุ่มธุรกิจการตลาด (%)	3.50%	6.10%	9.40%
กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า (%)	1.70%	1.20%	0.60%
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (%)	4.20%	3.40%	3.70%
กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ (%)	7.50%	7.20%	6.00%
กลุ่มธุรกิจอื่นๆ (%)	0.00%	0.10%	0.20%
อื่นๆ บริษัท และบริษัทย่อย (%)	1.30%	3.40%	2.20%
อื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2565	2566	2567
รายได้รวม (พันบาท)	316,286,195.00	399,099,761.00	603,462,717.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	212,509,488.00	288,261,901.00	425,701,968.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	103,776,707.00	110,837,860.00	177,760,749.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	67.19%	72.23%	70.54%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	32.81%	27.77%	29.46%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2565	2566	2567
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2565	2566	2567
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (ขาดทุน) (พันบาท)	188,104.00	339,773.00	1,361,010.00

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ข้อมูลลักษณะของสายผลิตภัณฑ์และกลุ่มธุรกิจ ของบริษัทฯ มีดังนี้

ข้อมูลสายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

ข้อมูลสายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่

- 1.1 ก๊าซหุงต้มเป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนพวกก๊าซโพรเพน และก๊าซบิวเทนบรรจุในถังเหล็กภายใต้แรงดันสูง จะมีสภาพเป็นของเหลว ส่วนมากนำไปใช้ในงานหุงต้ม ในครัวเรือนและสามารถนำไปใช้ในงานอุตสาหกรรม ต่างๆ เช่น งานอบสีตู้เย็น งานอบใบยาสูบ งานตัดแก้ว งานโลหะพวก เชื่อมบัดกรี และงานตัดแผ่นเหล็ก เป็นต้น นอกจากนี้ ยังใช้เป็นทางเลือกสำหรับรถยนต์ ที่เครื่องยนต์เบนซิน ติดตั้งอุปกรณ์ที่ใช้ LPG เป็นเชื้อเพลิงได้
- 1.2 น้ำมันเบนซินและน้ำมันแก๊สโซฮอล์ เป็นน้ำมันเชื้อเพลิง สำหรับเครื่องยนต์เบนซิน ประเภทของน้ำมันเบนซิน แบ่งโดยค่าออกเทน ซึ่งเป็นตัวเลขที่แสดงคุณสมบัติ ด้านทานการน็อคของเครื่องยนต์ ส่วนน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ใช้เอทานอล เป็นตัวเพิ่มออกเทน ทั้งนี้ การใช้แก๊สโซฮอล์ จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมในด้านต่างๆ เช่น ช่วยลดมลพิษทางอากาศ ประหยัดเงินตราต่างประเทศ ในการนำเข้าสาร MTBE ลดผลกระทบที่เกิดจากราคา น้ำมันแพง ยกระดับราคาพืชผลทางการเกษตร ซึ่งเป็นการกระจายการลงทุนและการจ้างงานสู่ชนบท ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้พัฒนาสูตรสำหรับน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ให้เหมาะกับเครื่องยนต์เบนซินระบบ GDI (Gasoline Direct Injection Engine) และเครื่องยนต์เบนซิน ระบบ PEI (Port Fuel Injection) โดยมีการเติมสารเพิ่มคุณภาพชนิดพิเศษ ที่ช่วยทำความสะอาดเครื่องยนต์ และหัวฉีดได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีสารเพิ่มความลื่น ที่ช่วยให้อัตราเร่งดีขึ้น ในชื่อ “บางจาก S EVO FAMILY” และน้ำมันพรีเมียม แก๊สโซฮอล์ บางจากไฮพรีเมียม 97 มาตรฐานยูโร 5 ซึ่งเป็นน้ำมันที่มีค่าออกเทน สูงมากกว่า 97 มีสารเพิ่มคุณภาพที่ช่วยทำความสะอาดหัวฉีดอย่างมีประสิทธิภาพ และป้องกันการเกิด สนิมในชิ้นส่วนของเครื่องยนต์ ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์น้ำมัน ทุกชนิดที่จำหน่ายผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก ได้มาตรฐานยูโร 5 ตั้งแต่ช่วงต้นปี 2567

- 1.3 น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับ เครื่องบินไอพ่น โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะเป็นน้ำมัน เครื่องบินไอพ่นพาณิชย์ (Jet A-1) ซึ่งจะใช้กับเครื่องบิน โดยสาร หรือ เครื่องบินพาณิชย์ทั่วไป โดยน้ำมันดิบและ กระบวนการกลั่นของบริษัทฯ จะได้ผลิตภัณฑ์น้ำมัน อากาศยานที่มีกำมะถันต่ำ ลดมลพิษทางอากาศและ ช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม
- 1.4 น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับ เครื่องยนต์ดีเซล มาตรฐานยูโร 5 ตามมาตรฐานของ กรมธุรกิจพลังงาน สำหรับรถยนต์ รถบรรทุก เรือประมง เรือโดยสาร และรถแทรกเตอร์ ฯลฯ โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงสูตรของผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลในชื่อ ไฮพรีเมียม ดีเซล S ซึ่งเป็นน้ำมันดีเซลคุณภาพสูงที่เติม สารเพิ่มคุณภาพ พิเศษเพื่อเพิ่มการชะล้างทำความสะอาด ใสสะอาดเครื่องยนต์ เพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ เพิ่มพลังให้กับเครื่องยนต์ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ น้ำมันไฮพรีเมียม ดีเซล S เป็นน้ำมันดีเซลคุณภาพสูง มีค่าซีเทนสูงสุด 70 ช่วยปกป้องเครื่องยนต์ ป้องกันการเกิดสนิมในชิ้นส่วน เครื่องยนต์ และยังดีต่อสิ่งแวดล้อมโดยมีค่ากำมะถันต่ำ ในระดับมาตรฐานยูโร 5 จึงเหมาะสำหรับรถยนต์ยุโรป รุ่นใหม่
- 1.5 น้ำมันเตา เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับเป็นเชื้อเพลิง ในโรงงานอุตสาหกรรมและเรือเดินสมุทร (จำหน่ายโดย บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน))

2. ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้เคลือบระหว่างผิวสัมผัสเพื่อลด ความเสียดทานและการสึกหรอ ในเครื่องยนต์ และเครื่องจักร อุตสาหกรรมประเภทต่างๆ โดยออกแบบคุณสมบัติต่างๆ ให้เหมาะสมกับการใช้งานแต่ละประเภท เช่น ทนต่อ ความร้อนสูง ทำความสะอาดคราบเขม่าส่งถ่ายกำลัง และ ช่วยลดการสึกหรอ เป็นต้น โดยน้ำมันหล่อลื่นแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

- 2.1 น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์ บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์ภายใต้ แบรินด์ “BCP Lubricants” ประกอบด้วย GE SERIES สำหรับ เครื่องยนต์เบนซิน และ D3 SERIES สำหรับเครื่องยนต์ ดีเซล น้ำมันหล่อลื่นสำหรับรถจักรยานยนต์ น้ำมันเกียร์

- น้ำมันเบรก เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเกรดพรีเมียม แบรินต์ “FURiO” ที่มี Respoplex Technology ที่ช่วยในการสร้างโมเลกุลเคลือบยึดเกาะทรงพลัง ลดการสึกหรอ แม้เครื่องยนต์ร้อนจัด ช่วยปกป้องเครื่องยนต์ ในทุกสภาวะการใช้งาน
- 2.2 น้ำมันหล่อลื่นอุตสาหกรรมประกอบด้วยน้ำมันไฮดรอลิก น้ำมันเกียร์อุตสาหกรรม น้ำมันถ่ายเทความร้อน น้ำมันเทอร์โบ น้ำมันเครื่องอัดอากาศ น้ำมันตัดกลึง โลหะ เป็นต้น
 - 2.3 จาระบีประกอบด้วยจาระบีเอนกประสงค์จาระบีงานหนัก และทนความร้อนสูง รวมทั้งจาระบีที่ใช้ในงานอุตสาหกรรมอาหาร

ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานจากสถาบันปิโตรเลียมแห่งสหรัฐอเมริกา (API) มาตรฐานยุโรป (ACEA) และผู้ผลิตยานยนต์ที่มีชื่อเสียงต่างๆ และในปี 2551 บริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจรับรองมาตรฐานการจัดการคุณภาพ ISO 9001 : 2008 จากสำนักงาน คณะกรรมการว่าด้วยการรับรองระบบคุณภาพแห่งสหราชอาณาจักร (The United Kingdom Accreditation Service: UKAS ประเทศอังกฤษ) และ คณะกรรมการแห่งชาติว่าด้วยการรับรองระบบงาน (National Accreditation Council: NAC ประเทศไทย) ในขอบข่ายของธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นครบวงจร (ประกอบด้วยการจัดการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการจัดจำหน่าย) และมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ISO/TS 16949 : 2009 International Automotive Task Force (IATF) ในขอบข่ายของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นรายแรกของประเทศไทย และในปี 2559 บริษัทฯ ได้ผ่านการต่ออายุมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 และในปี 2560 ยังได้ผ่านการรับรองมาตรฐานตามข้อกำหนดใหม่ IATF 16949:2016 International Automotive Task Force (IATF) โดยเพิ่มการคำนึงถึง ด้านความรับผิดชอบต่อองค์กรที่เน้นผู้มีส่วนได้เสีย เช่น Supplier ชุมชน ผู้บริโภค และอื่นๆ ที่กระทบกับกระบวนการผลิตเพื่อให้ได้คุณภาพตามที่กำหนด

3. ผลิตภัณฑ์ที่เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่

- 3.1 น้ำมันเตาประเภท Straight Run (Long Residue) ใช้เป็นวัตถุดิบต่อเนื่อง สำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit)
- 3.2 น้ำมันเตาชนิดที่ 5 (Unconverted Oil) น้ำมันหนักที่ไม่ถูกแตกโมเลกุลจาก HCU ซึ่งเป็นน้ำมันเตาที่มีคุณภาพสูง มีค่ากำมะถันและไนโตรเจนต่ำ เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐาน
- 3.3 น้ำมันเตากำมะถันต่ำ เป็นน้ำมันที่ผลิตจากกระบวนการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง โดยใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเรือเดินทางทะเล ซึ่งใช้น้ำมันที่มีคุณภาพกำมะถันต่ำ มีค่าไม่เกิน 0.5% โดยน้ำหนัก
- 3.4 น้ำมันองค์ประกอบเรฟฟอรัมเมท ใช้เป็นวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงงานปิโตรเคมีนำไปสกัดเป็นสารอะโรมาติกส์ หรือนำไปผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน
- 3.5 น้ำมันองค์ประกอบไอโซเมอร์เรท ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

4. ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ ได้แก่

- 4.1 สารกำมะถัน ซึ่งเป็นธาตุที่ปนอยู่ในเนื้อน้ำมันตามธรรมชาติ เมื่อแยกกำมะถันออกมาแล้วสามารถนำไปใช้ได้โดยตรงหลายอย่าง เช่น เป็นส่วนผสมในการผลิตกรดกำมะถัน ยางรถยนต์ ยาฆ่าแมลง สารฟอกสี น้ำตาลทราย แคมพู และสารประกอบอื่นๆ เป็นต้น
- 4.2 สารละลาย (Solvent) เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่ได้จากกระบวนการผลิต มีความหลากหลายในการผลิต ตามความต้องการของตลาด บริษัทฯ จำหน่ายสารละลาย (Solvent) ซึ่งมีทั้งหมด 4 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ Hexane, D80, D80/100 และ Solvent 3040 ลักษณะการใช้งาน ใช้เป็นส่วนผสมในสีน้ำมันและสีประเภทอื่นๆ แลคเกอร์ และน้ำมันวานิชใช้ล้างคราบมัน ในการทำความสะอาด เครื่องจักรหรือทำความสะอาดชิ้นงานโลหะ ใช้ผสมกับยางมะตอยเพื่อลดความชื้นเหนียว ใช้ในอุตสาหกรรมขุดเจาะน้ำมันและใช้ในการสกัดของโรงงานผลิตน้ำมันพืช
- 4.3 ยางมะตอย (Asphalt) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา โดยยางมะตอยนำไปใช้สำหรับการปูถนนและทางด่วนสายหลักๆ ตลอดจนสะพานและสนามบินต่างๆ (จำหน่ายโดย บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน))



กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน ดำเนินธุรกิจครอบคลุม ทั้งห่วงโซ่อุปทาน ด้วยโรงกลั่นมาตรฐานระดับโลกทั้ง 2 แห่ง ได้แก่ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา (ดำเนินการโดยบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)) กำลังการผลิตติดตั้งรวม 294,000 บาร์เรลต่อวัน

โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ที่ทันสมัย กำลังการผลิตติดตั้ง 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ โดยได้มีการดำเนินการปรับปรุงอุปกรณ์ ให้สามารถปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเป็นมาตรฐานยูโร 5 ตามนโยบายภาครัฐ อีกทั้งยังสามารถผลิตผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า ได้แก่ สารทำละลาย (White Spirit 3040) สารตั้งต้น ในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐาน (Unconverted Oil: UO) และ ก๊าซปิโตรเลียมเหลวสำหรับใช้เป็นตัวนำสีในกระป๋องสเปรย์สี เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ เป็นรายแรกในเอเชียที่ผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 S EVO รวมถึงสามารถผลิตน้ำมันไฮพรีเมียมดีเซล S และพัฒนาน้ำมันบางจากไฮพรีเมียม 97 แก๊สโซฮอล์ 95 ซึ่งได้มาตรฐานยูโร 5 ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมีค่ากำมะถันต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน หรือลดลงถึง 5 เท่าเมื่อเทียบกับมาตรฐานยูโร 4

โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง มุ่งเน้นความเป็นเลิศ ในการบริหารจัดการระดับโลก มีการพัฒนาปรับปรุงเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการผลิตให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างต่อเนื่อง ผ่านการดำเนินการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทางธุรกิจ (Business Process Redesign) ภายใต้โครงการชื่อ Focus Analysis Success Transform+ (FAST+) เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพ ในการผลิตของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีการบริหารจัดการ ดังนี้

- พัฒนาศักยภาพและโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงการลดต้นทุนและ ค่าใช้จ่ายตั้งแต่กระบวนการจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการผลิต ถึงน้ำมัน ท่อรับจ่ายน้ำมัน รวมถึงเรือรับส่งน้ำมัน ให้สามารถ ดำเนินการกลั่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับกำลังการผลิต เฉลี่ยในปี 2567 อยู่ที่ 110,600 บาร์เรลต่อวัน
- วางแผนจัดหาและสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อให้ได้ค่าการกลั่นอยู่ใน ระดับที่เหมาะสม รวมถึงการใช้สัญญาอนุพันธ์ (Roll Month) เพื่อลดต้นทุนการซื้อวัตถุดิบ ส่งผลให้มีค่าการกลั่นพื้นฐาน เฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 4.8 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล

โรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา ดำเนินการโดยบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) หรือ BSRC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 81.74 เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ที่ทันสมัยกำลังการผลิตติดตั้ง 174,000 บาร์เรลต่อวัน

สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ได้มีการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อรองรับการผลิตน้ำมันคุณภาพมาตรฐานยูโร 5 ตามนโยบายภาครัฐ ทั้งนี้ ยังสามารถผลิตผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า ได้แก่ สารทำละลาย (Solvent) ยางมะตอย (Asphalt) นอกจากนี้ยังช่วยเพิ่มกำลังการผลิต ตอบสนองความต้องการของธุรกิจการตลาดโดยเฉพาะน้ำมันเบนซินเนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากพระโขนงไม่สามารถผลิตได้เพียงพอกับความต้องการตลาด

เพื่อความเป็นเลิศในการบริหารจัดการครอบคลุมทั้งห่วงโซ่อุปทานของโรงกลั่นมาตรฐานระดับโลก ทั้ง 2 แห่ง บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทรีไฟเนอรัวี่ ออฟดีโมซ์เซชั่น แอนด์ ซินเนอรัวี่ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (ROSE) เพื่อทำหน้าที่ให้บริการบริหารงานโรงกลั่นน้ำมันให้เกิดประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุน เกิดความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด และเกิดความเป็นธรรมโปร่งใสต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยครอบคลุมกระบวนการจัดหา วางแผนการผลิต แผนการขนส่งบริหารความเสี่ยงด้านราคา บริหารการขายและงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการค้าน้ำมัน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 และ BSRC ถือหุ้นร้อยละ 50

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจการค้าน้ำมันระหว่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ผ่านบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) ดำเนินธุรกิจการค้าน้ำมันโดยการซื้อ-ขายน้ำมันแบบ System Barrels ให้กับโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา ขยายตลาดในการจัดหาน้ำมันดิบและต่อยอดธุรกิจเพิ่มประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ (จัดหาและบริหารเรือขนส่งน้ำมันดิบ) และเน้นกลยุทธ์การขยายสัดส่วนแบบ Out-Out (จัดหาและค้าน้ำมันกับลูกค้าต่างๆ นอกเหนือบริษัทฯ) รุกการจัดหาน้ำมันดิบจากผู้ผลิตโดยตรงและเจาะตลาดผู้จัดจำหน่ายสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ โดยได้มีการขยายตลาดการซื้อขายไปยังบริษัทลูกค้าใหม่ๆ รวมถึงประเทศกลุ่มใหม่ๆ ในปี 2567 อย่างต่อเนื่อง อาทิ เช่น ประเทศคองโก และตุรกี เป็นต้น ซึ่งปัจจุบันครอบคลุมกว่า 26 ประเทศ กับคู่สัญญากว่า 100 รายทั่วโลก พร้อมก้าวสู่การเป็น Sustainable Supplier โดยได้รับการรับรองจาก ISCC (International Sustainability and Carbon Certification) พร้อมหาโอกาสในการสร้างรายได้ใหม่ในตลาดผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuels) โดยในปี 2567 BCPT เริ่มทำการค้าผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ เช่น น้ำมันเตาชนิด B24 தொடด้วยมีการลงนามสัญญาซื้อขายน้ำมันปรุงอาหารที่ใช้แล้ว (Used Cooking Oil: UCO) และ น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) ซึ่งจะเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 2 ปี 2568

บริษัทฯ ได้ต่อยอดการบริหารจัดการที่เป็นเลิศด้านโลจิสติกส์ผ่านบริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (BFPL) ดำเนินธุรกิจบริหารการขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อ ทางรถและทางเรือให้กับโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา เพื่อให้การจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงถึงลูกค้ามีประสิทธิภาพสูงสุด มีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ รวมถึงต่อยอดการขายคลังน้ำมันครอบคลุมทั่วประเทศ ผ่านธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อที่ช่วยลดต้นทุนการขนส่งน้ำมัน ลดการสูญเสียระหว่างการขนส่งนอกจากนี้ยังช่วยลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์จากการขนส่งทางรถ อีกทั้งยังเน้นกลยุทธ์การขยายเครือข่ายการบริการไปยังภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย และเพิ่มขอบเขตการให้บริการให้กับทั้งบริษัทในเครือและนอกเหนือจากบริษัทฯ เพื่อให้ครอบคลุมการกระจายสินค้าและบริการทั่วประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ซึ่งมีคาร์บอนต่ำคือ น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) ซึ่งได้จัดตั้งบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท บีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) เป็นผู้นำด้านพลังงานทางเลือกยั่งยืนโดยการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืนจากน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว ตามโมเดลเศรษฐกิจ BCG Economy (Bio-Circular-Green Economy) คำนึงถึงการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม โดย BSGF ดำเนินโครงการ “ทอดไม่ทิ้ง” ซึ่งเป็นการรณรงค์ป้องกันปัญหาจากการทิ้งน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วอย่างไม่ถูกวิธีให้นำกลับมาหมวนเวียนและใช้ประโยชน์ให้มากที่สุด โดยในปี 2566 ได้ลงนามสัญญาก่อสร้างหน่วยผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน ในพื้นที่โรงกลั่นน้ำมันบางจากพระโขนงมีกำลังการผลิต 1,000,000 ลิตรต่อวัน และคาดว่าจะสามารถดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาส 2 ปี 2568



บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) หรือ BSRC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ร้อยละ 81.74



กลุ่มธุรกิจการตลาด

ในปี 2567 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคท่ามกลางสภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์โลกที่ยังคงผันผวนเช่นความผันผวนของตลาดพลังงาน ความขัดแย้งในภูมิภาคต่างๆ และนโยบายการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ที่มีบทบาทสำคัญต่อแนวโน้มการใช้พลังงานในอนาคต นอกจากนี้ ยังมีเหตุการณ์อุทกภัยปี 2567 ที่มีผลต่อภาคเกษตร รายได้ครัวเรือน และการอุปโภคและบริโภค ในบางพื้นที่ ความท้าทายในเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน ในปี 2573 อีกทั้งความท้าทายภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) ในปี 2566 ทำให้ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามแผนการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าของบางจาก ทั้งฐานลูกค้าเดิม และฐานลูกค้าใหม่ต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแบรนด์และปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการน้ำมันบางจากภายใต้แบรนด์บางจาก กำหนดมาตรฐานงานบริการ รวมถึงการควบคุมคุณภาพภายในสถานีบริการ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการ และประสบการณ์ลูกค้า ด้วยแนวคิด “Your Greenovative Destination for Intergeneration” มุ่งเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมสีเขียวผ่านสินค้าหลากหลายและบริการและมุ่งหวังเป็นจุดหมายปลายทางที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครบวงจร พร้อมกับขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยในปี 2567 บริษัทฯ กำหนดผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปกว่าร้อยละ 49 ให้กับผู้บริโภคผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจากและในส่วนที่เหลือบริษัทฯ กำหนดให้กลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ภาคการขนส่งสายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง และภาคเกษตรกรรม

สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจากประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 1,546 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 617 แห่ง บริษัทฯ ทำการปรับเปลี่ยนตราสัญลักษณ์ที่สถานีบริการน้ำมันบางจากเป็น “ไปไม่ไปใหม่” ที่ให้ความรู้สึกทันสมัย เพื่อสื่อถึงกำลังเติบโตและก้าวสู่ออนาคตที่ยั่งยืน รวมถึงมีการเปลี่ยนตราสัญลักษณ์สถานีบริการภายใต้การดูแลของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) จาก “เอสโซ่” เป็น “บางจาก” แล้วเสร็จในปี 2567 โดยสถานีบริการน้ำมันบางจากที่เปิดใหม่ในปี 2567 ส่วนใหญ่เป็นสถานีบริการขนาดใหญ่ที่มีภาพลักษณ์ที่ทันสมัยและมีเอกลักษณ์ พร้อมด้วยธุรกิจนอนออยล์และบริการต่างๆ รวมถึงยังมีการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการในรูปแบบ Unique Design Service Stations สร้างความแตกต่างผ่านการออกแบบสถานีบริการน้ำมันที่มีรูปแบบสวยงามมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว จนเป็นที่จดจำของลูกค้า รวมถึงมองเป็นจุดหมายปลายทางที่ “ต้องแวะมา” โดยในปี 2567 มีสถานีบริการรูปแบบ Unique Design Service Station รวมทั้งสิ้น 96 สถานี

บริษัทฯ มุ่งเน้นผลักดันการจำหน่ายน้ำมันในกลุ่มพลังงานทดแทนที่มีสมรรถนะสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งผลิตภัณฑ์กลุ่มแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซล ผ่านโรงกลั่นน้ำมันมาตรฐานระดับโลก 2 แห่ง ได้แก่ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา สามารถพัฒนาคุณสมบัติและควบคุมคุณภาพการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงคุณภาพสูงได้ในทุกขั้นตอน เพื่อตอบสนองเทคโนโลยียานยนต์ที่พัฒนาไม่หยุดยั้งตั้งแต่การคิดสรรน้ำมันดีบุกกระบวนการกลั่นทันสมัยห้องวิเคราะห์คุณภาพระดับโลก รวมถึงการทดสอบจริงในสนามแข่งสำหรับน้ำมันไฮพรีเมียม

ได้แก่ไฮพรีเมียมดีเซล S และไฮพรีเมียม 97 มีค่าออกเทนสูงถึง 97 ซึ่งมีจำหน่ายเฉพาะที่สถานีบริการน้ำมันบางจากที่เดียวเท่านั้น เหมาะสำหรับรถ Super Car รถยนต์สมรรถนะสูง ตลอดจนรถเครื่องยนต์เบนซินทั่วไปที่ต้องการการดูแลเป็นพิเศษ จนบริษัท AAS Auto Service มีความมั่นใจ เลือกใช้น้ำมันไฮพรีเมียม 97 ของบริษัทฯ เป็นน้ำมันถังแรก (First Fuel) สำหรับรถที่ AAS จัดจำหน่าย ได้แก่ Porsche Bentley และ Harley - Davidson ก่อนส่งมอบให้ลูกค้า นอกจากนี้ สถานีบริการน้ำมันบางจากยังพร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าด้วยธุรกิจนอนออยล์ และบริการต่างๆ ในสถานีบริการน้ำมันบางจากเพื่อดึงดูดผู้มาใช้บริการให้เพิ่มขึ้น อาทิ ร้านสะดวกซื้อ ร้านกาแฟ ร้านอาหาร และศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ

ร้านสะดวกซื้อ เช่น Code Clean ธุรกิจขนส่งสินค้า และผู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ ยังมุ่งขยายร้านค้าย่อยในสถานีบริการน้ำมันบางจากภายใต้ชื่อ Lemon Green และร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่ให้บริการร้านสะดวกซื้อแบรนด์ บิ๊กซีมินิ เพื่อเติมเต็มประสบการณ์การเข้าใช้บริการของผู้บริโภค และสร้างรายได้ส่วนเพิ่มให้แก่ผู้ประกอบการและร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจพัฒนา EV Charger ในสถานีบริการน้ำมันบางจากบนเส้นทางหลัก ตอบสนองการเพิ่มขึ้นของรถยนต์พลังงานไฟฟ้า โดยมี EV Charger ทั้งสิ้น รวม 365 แท่นจ่าย 1,096 หัวจ่าย และขยายธุรกิจคาร์แคร์ ภายใต้แบรนด์ FURiO Care Green Wash Tyre Plus Wizard และ Autoclik เป็นต้น และขยายสาขาร่วมกับพันธมิตร เช่น B-Quik และ Cat Car Wash

ในปี 2567 บริษัทฯ ยังคงเดินหน้านำเสนอโมเดลธุรกิจนอนออยล์ร่วมกับแบรนด์ร้านอาหารชั้นนำอย่างต่อเนื่องให้มาเปิดให้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจาก เช่น Jones Salad และ Gateaux House นอกจากนี้ ยังมีกลุ่มธุรกิจไลฟ์สไตล์ ไม่ว่าจะเป็น



กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่มจำนวน 20 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 BCPG มีทุนเรียกชำระเป็น 14,979 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,996 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยมีรายละเอียดการดำเนินธุรกิจปี 2567 ดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 239 เมกะวัตต์ และมีการรับรู้รายได้จากการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร ได้แก่ โครงการสหกรณ์การเกษตรศรีธาตุ จำกัด กำลังการผลิต 5 เมกะวัตต์ โครงการของสหกรณ์การเกษตรวิเชียรบุรี จำกัด กำลังการผลิต 1.75 เมกะวัตต์ และสหกรณ์การเกษตรระยอง จำกัด กำลังการผลิต 1.20 เมกะวัตต์ โดยมีระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าหรือ PPA อยู่ที่ 25 ปี อัตราค่าไฟฟ้า FIT 4.12 บาทต่อหน่วย

โรงไฟฟ้าพลังงานลม

- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศไทยที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 8.965 เมกะวัตต์
- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 17.1 เมกะวัตต์
- ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นโรงไฟฟ้าพลังงานลม 2 โครงการในจังหวัดชวาเลย์ ประเทศเวียดนาม กำลังการผลิตติดตั้งรวม 99 เมกะวัตต์ มูลค่ากว่า 4,508 ล้านบาท

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ

- โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังน้ำใน สปป.ลาว ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 114 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโครงการ Nam San 3A ขนาด 69 เมกะวัตต์ และ Nam San 3B ขนาด 45 เมกะวัตต์ โดยมีระยะเวลาของ PPA ที่ 25 ปี

โรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ

- โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานก๊าซธรรมชาติ หรือ CCGT ในประเทศสหรัฐอเมริกาจำนวน 4 โครงการ ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 857 เมกะวัตต์ (ตามสัดส่วนการถือหุ้น) ประกอบไปด้วยโครงการ Carroll County Energy (CCE) ขนาด 341 เมกะวัตต์ South Field Energy (SFE) ขนาด 90 เมกะวัตต์ Hamilton Liberty ขนาด 212 เมกะวัตต์ และ Hamilton Patriot ขนาด 214 เมกะวัตต์

โครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานอื่นๆ

- โครงการระบบสายส่งไฟฟ้าใน สปป.ลาว เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าจาก สปป.ลาว ไปยังประเทศเวียดนาม ขนาด 220 กิโลโวลต์
- โครงการคลังน้ำมันและท่าเทียบเรือที่จังหวัดเพชรบุรีในประเทศไทย ประกอบด้วย ถังเก็บน้ำมันจำนวน 20 ถัง ท่อส่งน้ำมันรวม 5 ท่อ ท่ากระจายน้ำมันทางรถ และท่าเรือสำหรับขนถ่ายน้ำมัน

โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา ประกอบด้วย

- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาในประเทศไทย ขนาดกำลังการผลิต 1.1 เมกะวัตต์
- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดกำลังการผลิต 469.0 เมกะวัตต์ และสถานีไฟฟ้าแรงสูงขนาด 200 เมกะวัตต์ในประเทศไต้หวัน
- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ ขนาดกำลังการผลิต 2.7 เมกะวัตต์
- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมใน สปป.ลาว ขนาดกำลังการผลิต 289.5 เมกะวัตต์ ซึ่งคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ หรือ COD ในปี 2568



โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม
ใน สปป.ลาว ขนาดกำลังการผลิต

289.5 เมกะวัตต์

นอกจากนี้ BCPG ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจร่วมกับบริษัท เซีย่เหมิน เอมเพส เทคโนโลยี จำกัด (Ampace) ในการร่วมพัฒนาธุรกิจแบตเตอรี่ เพื่ออุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าสองล้อและสามล้อ แบตเตอรี่สำหรับติดตั้งในภาคครัวเรือน (Residential) ในภาคอุตสาหกรรม (Commercial & Industrial) และโอกาสในการจัดตั้งโรงงานผลิตแบตเตอรี่ระดับโมดูลหรือแพ็ค รวมถึงระดับเซลล์ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดในประเทศไทย และประเทศในกลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้, BCPG ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจร่วมกับ BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) เพื่อร่วมจัดหาและจัดจำหน่ายแรลลิเทียม, BCPG ได้ลงนามสัญญาเป็นผู้จัดจำหน่าย (Distributorship Agreement) แบตเตอรี่สำหรับติดตั้งในภาคครัวเรือนและในภาคอุตสาหกรรมกับบริษัท เอส โวลต์ เอนเนอร์จี เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (SVolt Thailand) และ BCPG มีการลงนามความร่วมมือวิจัยระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าทางเลือกชนิดวานาเดียมรีดอกซ์โพลาร์ เพื่อเพิ่มเสถียรภาพไฟฟ้าให้พื้นที่อำเภอนาแห้ว จังหวัดเลย ร่วมกับสถาบันวิจัยและพัฒนาพลังงานนครพิงค์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอีกด้วย



กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ เช่น ธุรกิจเอทานอล และธุรกิจไบโอดีเซลผ่านบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ สนับสนุนเกษตรกร และรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ E20 แก๊สโซฮอล์ E85 และน้ำมันไฮดีเซล

BBGI ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพรายใหญ่ของประเทศไทย โดยบริษัทย่อยของ BBGI มีกำลังการผลิตรวม 1,800,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นกำลังการผลิตเอทานอล 800,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 1,000,000 ลิตรต่อวัน นอกจากนี้ BBGI ได้จัดตั้งบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF) เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาวัตถุดิบ ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืนจากน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว มีกำลังการผลิต 1,000,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งคาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตได้ภายในปี 2568

ในเดือนตุลาคม 2566 BBGI และ Fermbox Bio ได้ลงนามสัญญา ร่วมทุนในการก่อสร้างโรงงานเทคโนโลยีชีวภาพ (CDMO) ด้วยกระบวนการหมักที่มีความแม่นยำ (Precision Fermentation) เชิงพาณิชย์แห่งแรกในประเทศไทย และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยระยะแรกจะผลิตเอนไซม์ที่กำลังการผลิตในการหมักรวม (Total Fermentation Capacity) 200,000 ลิตร ซึ่งคาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตได้ภายในปี 2568 และมีแผนขยายการผลิตไปยังผลิตภัณฑ์ชีววิทยาสังเคราะห์อื่นๆ (Synbio) โดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ที่มีกำลังการผลิตในการหมักรวม 1 ล้านลิตร โดย BBGI จะเป็นผู้บริหารและดำเนินการในโครงการนี้ ในขณะที่ Fermbox Bio ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านชีววิทยาสังเคราะห์และกระบวนการผลิต จะนำเทคโนโลยี ผู้เชี่ยวชาญ และผลิตภัณฑ์ที่พร้อมทำการผลิตเชิงพาณิชย์มาดำเนินการผลิตที่โรงงานร่วมทุนนี้ ทั้งนี้ ได้มีการจัดตั้งบริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอดี จำกัด บริษัทร่วมทุนระหว่าง BBGI และ Fermbox Bio เพื่อดำเนินกิจการ



กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่

พัฒนาธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและธุรกิจใหม่ ด้านทรัพยากรธรรมชาติ

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ได้จัดตั้งบริษัท BCPR Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยได้เข้าไปลงทุนในบริษัท OKEA ASA มีการผลิตแหล่งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ Draugen, Brage, Nova, Statfjord, Yme, Gjoa และ Ivar Aasen และถือสิทธิ์หรืออยู่ระหว่างการพัฒนาในแหล่งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติในอีกหลายแปลงสัมปทานในประเทศนอร์เวย์ นอกจากนี้ OKEA ASA ยังเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) ให้กับแหล่ง Draugen และ Brage ทั้งนี้ ในเดือนกันยายน 2567 OKEA ASA ได้ลงนามใน SPA กับบริษัท Lime Petroleum AS เพื่อทำการขายสัดส่วนการถือครอง (Working Interest) ในแหล่งปิโตรเลียม Yme ที่ OKEA ASA ถือครองอยู่ร้อยละ 15 โดยได้มีการดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 บริษัท OKEA ASA ยังคงมุ่งมั่นหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตผ่านการทำ M&A อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2567 บริษัท OKEA ASA มีกำลังการผลิตเฉลี่ยที่ 38,865 บาร์เรลต่อวัน โดยผลิตจากแหล่งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติรวมทั้งสิ้น 6 แหล่ง ทั้งที่บริษัท OKEA ASA เป็นผู้ดำเนินการ และเป็นผู้ร่วมลงทุน ดังนี้

- แหล่ง Draugen ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของ Norwegian Sea เริ่มการผลิตในปี 2536 โดยนับตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมาบริษัท OKEA ASA เริ่มเข้าถือสิทธิ์เป็นผู้ดำเนินการและได้ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน ตลอดจนเพิ่มศักยภาพปริมาณ

สำรองแหล่ง Draugen ทำให้การผลิตมีเสถียรภาพสูงขึ้น โดยปี 2567 แหล่ง Draugen มีกำลังการผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบ 9,377 บาร์เรลต่อวัน

- แหล่ง Gjoa และ Nova โดยแหล่ง Gjoa เริ่มการผลิตในปี 2553 ซึ่ง Var Energi Norge ASA เป็นผู้ดำเนินการ และแหล่ง Nova เริ่มผลิตในปี 2565 ซึ่ง Harbour Energy เป็นผู้ดำเนินการ โดยปี 2567 แหล่ง Gjoa และ Nova มีกำลังการผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบ 6,136 บาร์เรลต่อวัน
- แหล่ง Ivar Aasen เริ่มการผลิตในปี 2559 ซึ่ง Aker BP ASA เป็นผู้ดำเนินการโดยปี 2567 แหล่ง Ivar Aasen มีกำลังการผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบ 2,290 บาร์เรลต่อวัน
- แหล่ง Brage ตั้งอยู่ทางตอนเหนือของ Norwegian Sea เริ่มผลิตในปี 2536 และในปี 2566 บริษัท OKEA ASA ได้เข้าถือสิทธิ์เป็นผู้ดำเนินการ โดยปี 2567 แหล่ง Brage มีกำลังการผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบ 6,694 บาร์เรลต่อวัน
- แหล่ง Yme เริ่มผลิตในปี 2539 ซึ่ง Repsol Norge AS เป็นผู้ดำเนินการ โดยปี 2567 แหล่ง Yme มีกำลังการผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบ 2,891 บาร์เรลต่อวัน (ปริมาณการผลิตสำหรับไตรมาสรวมเฉพาะเดือนตุลาคมและ พฤศจิกายนก่อนหน้านี้ ก่อนที่ Yme จะถูกขายสัดส่วนการถือครองร้อยละ 15 ให้ Lime Petroleum AS โดยได้มีการดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567)
- แหล่ง Statfjord เข้ามาเป็นแหล่งล่าสุดในวันที่ 29 ธันวาคม 2566 ซึ่ง Equinor Energy AS เป็นผู้ดำเนินการ โดยปี 2567 แหล่ง Statfjord มีกำลัง การผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบ 11,477 บาร์เรลต่อวัน

โครงการน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติที่อยู่ระหว่างการพัฒนา ได้แก่

- โครงการ Draugen - Power from Shore ติดตั้งสายไฟฟ้าจากฝั่งถึง Draugen เรียบร้อยแล้วในเดือนธันวาคม โดยการทำงานเป็นไปตามแผน เมื่อโปรเจกต์นี้เสร็จสิ้นจะส่งผลให้ลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์เฉลี่ยถึงปีละ 200,000 ตันต่อปีจากแหล่ง Draugen โดยคาดว่าจะดำเนินการเสร็จสิ้นในปี 2571
- โครงการ Bestla โดยแหล่ง Bestla จะถูกพัฒนาขึ้นด้วยการเชื่อม (Tie-back) สองหลุมเข้ากับแหล่ง Brage คาดว่า จะมีปริมาณน้ำมันดิบสำรองทั้งหมด (Gross Recoverable Reserves) 24 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ และคาดว่าจะมีการผลิตครั้งแรกในครึ่งปีแรกของปี 2570

ทั้งนี้ บริษัท OKEA ASA ยังคงมีแนวทางการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำ Mid-to-Late-Life Operator โดยมุ่งเน้นลงทุนในโครงการที่มีความเสี่ยงต่ำ ตลอดจนมีนโยบายการควบคุมค่าใช้จ่ายและบริหารเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อรักษาสภาพคล่องและสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

ธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารูขี้นใหม่

ธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่ ได้จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับแร่ลิเทียม และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPI มีสิทธิในการซื้อลิเทียมตามสัญญา Lithium Purchase Agreement กับบริษัท Lithium Americas Corp. สูงสุด 6,000 ตันต่อปี จากโครงการ Cauchar-Olaroz และได้ลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพ อีกหลายโครงการ

จัดตั้งบริษัท บีทีเอสจี จำกัด (BTSG) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51 และบริษัท ไทยสเปเชียลแก๊ส จำกัด (TSG) ในสัดส่วนร้อยละ 49 เพื่อพัฒนารูขี้นใหม่ให้บริการเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) โดยมุ่งเน้นในกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงภาคขนส่ง ซึ่งคาดว่าจะจำนวนรถบรรทุกขนส่งที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เป็นเชื้อเพลิงจะมีเพิ่มมากขึ้นในอนาคต เนื่องจากเป็นเชื้อเพลิงที่สะอาดและประหยัดกว่าน้ำมันดีเซล ปัจจุบันได้เปิดสถานีบริการก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) แห่งแรกในประเทศไทยที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี และตั้งเป้าหมายที่จะขยายจำนวนสถานีบริการ LNG ไปยังเส้นทางหลักในการขนส่งของประเทศไทย โดยร่วมมือกับกลุ่มผู้ประกอบการภาคขนส่งในการเปิดสถานีบริการร่วมกันเพื่ออำนวยความสะดวกและตอบสนองความต้องการในการใช้งานได้อย่างครอบคลุมทุกพื้นที่

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจต้นน้ำของห่วงโซ่ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพในประเทศไทยผ่านบริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บีซีวีอี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยการร่วมทุนในการพัฒนารูขี้นใหม่เมืองแร้โพรแทช บริษัท ไทยคาลิ จำกัด ในพื้นที่ตำบลหนองไทร อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา บนพื้นที่สัมปทาน 9,005 ไร่ โครงการนี้จะช่วยลดการพึ่งพาการนำเข้าปุ๋ยโพรแทช ซึ่งปัจจุบันประเทศไทยนำเข้าปุ๋ยโพรแทชประมาณ 800,000 ตันต่อปี คิดเป็นมูลค่ากว่า 8,000 ล้านบาทต่อปี โดยการดำเนินการด้วยเทคโนโลยีเหมือนที่ได้มาตรฐานระดับสากลภายใต้มาตรการ Zero Discharge เพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด โครงการนี้คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในปี 2571

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่างๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

การบริหารจัดการนวัตกรรม

การตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ ที่ไม่เพียงแต่สร้างรายได้และความสามารถในการแข่งขันของ บริษัทฯ เท่านั้น แต่สามารถสร้างผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การขยายงานและทักษะใหม่ๆ การพัฒนาคุณภาพชีวิตทั้งในด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ของ ผู้คน รวมถึงการลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และมลพิษจากการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น

บริษัทฯ ได้จัดตั้งสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative and Innovation Center (BiiC) เพื่อสร้าง Green Ecosystem และผลักดันนวัตกรรมพลังงานและเทคโนโลยีที่ควบคุมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Energy and Climate Technology) และชีวภาพ (Bio-Based) เพื่อต่อยอดขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ โดยในปี 2567 ได้มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างของสถาบันฯ ให้มีความคล่องตัวในการดำเนินงานมากขึ้น โดยดำเนินงานในด้านการพัฒนานวัตกรรมและธุรกิจเงินร่วมทุน (Innovation Development and Venture Capital: IVC) และด้านการบ่มเพาะธุรกิจ (Ecosystem and Incubation: E&I) ตามแผนการดำเนินงาน BCP316NET เพื่อตอบสนองเป้าหมายการเป็นกลางทางคาร์บอน ในปี 2573 และการปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 ของกลุ่มบริษัทบางจาก

จากความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการนวัตกรรมของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัล South East Asia MIKE Award (The Most Innovative Knowledge Enterprise) ในระดับ Gold Level จากการส่งเสริมการสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมในองค์กร พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนให้ความสำคัญกับบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างรอบด้านภายใต้เกณฑ์การชี้วัดปัจจัยความยั่งยืน 8 ประการ ดังนี้

1. การสนับสนุนบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ นำไปสู่การสร้างนวัตกรรม
2. ผู้นำองค์กร วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์
3. การตอบสนองความคาดหวัง ความต้องการ และประสบการณ์ของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย
4. การพัฒนาความร่วมมือ เครือข่ายทั้งภายในและภายนอก
5. การปลูกฝังวัฒนธรรมนวัตกรรมองค์กร
6. การลงทุนและส่งเสริมผลิตภัณฑ์ บริการ และโซลูชันที่มีฐานจากองค์ความรู้
7. การส่งเสริมการใช้แนวปฏิบัติด้านความรู้ และระบบการสร้างองค์ความรู้
8. การใช้พื้นที่สร้างสรรค์และเสมือนจริงเพื่อสร้างมูลค่าของผู้มีส่วนได้เสีย

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

1. ด้านการพัฒนาวัตกรรมและธุรกิจเงินร่วมทุน

(Innovation Development and Venture Capital: IVC)

ดำเนินการในส่วนการวิจัยและพัฒนาวัตกรรมภายในองค์กรภายในประเทศ และภายนอกประเทศ เพื่อสร้างธุรกิจใหม่และลดค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ และมีการลงทุนนวัตกรรมสีเขียวเพื่อให้สอดคล้องกับตามแผนการดำเนินงาน BCP316NET อีกทั้งยังมีการพัฒนานวัตกรรมด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยให้ธุรกิจสามารถปรับตัวให้เข้ากับยุคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้

1.1. การวิจัยและพัฒนาวัตกรรม

(Innovation Development)

การผลิตแอสตาแซนตินจากโรงงานต้นแบบเพื่อแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง รวมถึงพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิต ทดสอบประสิทธิภาพและความเป็นพิษของแอสตาแซนตินที่ผลิตได้ร่วมกับคณะเภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พบว่าการรับประทานแอสตาแซนตินช่วยบำรุงสายตาและผิวหนังโดยไม่เป็นพิษต่อตับไต และไม่พบการระคายเคืองต่อผิวหนังเมื่อใช้ทาน นอกจากนี้ มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อทดลองตลาด เช่น อาหารเสริม และผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง รวมถึง

ศึกษาและพัฒนาอนุภาคนาโนแอสตาแซนติน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์ให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายการผลิตในเชิงพาณิชย์ร่วมกับพันธมิตรด้วยซึ่งการขยายการผลิตแอสตาแซนตินในเชิงพาณิชย์จะเป็นก้าวสำคัญที่สามารถสร้างโอกาสให้กับเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมสุขภาพและความงามได้อย่างกว้างขวาง ลดการนำเข้าแอสตาแซนตินจากต่างประเทศ

1.2 ด้านธุรกิจเงินร่วมทุน (Venture Capital)

มีการปรับเปลี่ยนขอบเขตการลงทุนจากเดิมเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2573 และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ในปี 2593 ของกลุ่มบริษัทบางจาก และเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่เพื่อปรับใช้และสร้างธุรกิจสีเขียวเป็น New S-curves ให้กับกลุ่มบริษัทบางจาก โดยเน้นไปที่หัวข้อหลัก 2 หัวข้อ ได้แก่ พลังงานและเทคโนโลยีที่ควบคุมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Energy and Climate Technology) และเทคโนโลยีชีวภาพ (Bio Technology) นอกจากนี้ ได้มีการขยายขอบเขตการลงทุนไปยังเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Tech) เช่น การใช้ AI, IoT และ Big Data ซึ่งเข้ามาช่วยสนับสนุนตรวจสอบและควบคุม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตต่างๆ ของธุรกิจในกลุ่มบริษัทบางจาก พร้อมทั้งลดการสูญเสียพลังงานได้

ในปัจจุบัน IVC ได้มีการลงทุนในสตาร์ทอัพโดยตรง โดยลงทุนไปแล้วกว่าร้อยละ 58 ของเงินงบประมาณทั้งหมด ซึ่งมีทั้งการลงทุนแบบ Follow-on Investment และ Initial Investment และนอกจากการลงทุนแล้ว IVC ยังได้มีการวางแผนและศึกษาความเป็นไปได้ในการนำเอาเทคโนโลยีจากสตาร์ทอัพที่ได้ลงทุนไปแล้วมาพัฒนาธุรกิจในกลุ่มบริษัทบางจาก รวมทั้งร่วมพัฒนาเทคโนโลยีกับสตาร์ทอัพที่ลงทุนไปด้วย (Proof of Concept: PoC) เช่น การร่วมพัฒนามาตรฐานแบตเตอรี่กับ Winnonie ซึ่งเป็นสตาร์ทอัพที่นำนวัตกรรมพลังงานสีเขียวจากรถจักรยานไฟฟ้าช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตผู้ประกอบการอาชีพขี่จักรยานยนต์สาธารณะ

2. ด้านการบ่มเพาะธุรกิจ (Ecosystem and Incubation: E&I)

ได้มีการดำเนินการกระตุ้นและส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาการต่อยอดธุรกิจนวัตกรรมภายในและภายนอกองค์กรอย่าง

ต่อเนื่องผ่านโครงการ “Wrong DI (Wrong-Deliver-Innovation) ผิดถูกไม่ว่า ขอให้กล้าส่งมอบนวัตกรรมของคุณ” ซึ่งเป็นพื้นที่ในการสร้างสรรค์นวัตกรรมของพนักงานตั้งแต่การนำเสนอไอเดียไปจนถึงการนำไปต่อยอดขยายผลให้กับกลุ่มธุรกิจ โดยผลของการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา ได้มีการนำโครงการที่ผ่านการทำ Innovation Workshop ภายใต้โครงการ Wrong DI ไปขยายผลตามกลุ่มธุรกิจต่างๆ และยังได้มีการสร้างความร่วมมือกับมหาวิทยาลัย รวมถึงหน่วยงานวิจัยในการร่วมศึกษาและพัฒนาโครงการที่ผ่านการคัดเลือกในการทดสอบความเป็นไปได้ในเชิงเทคนิค เพื่อต่อยอดในเชิงพาณิชย์ต่อไป ซึ่งนอกจากการดำเนินโครงการ Wrong DI แล้ว BiiC ยังได้สร้างความร่วมมือกับกลุ่มธุรกิจภายในองค์กรในการบูรณาการนวัตกรรมภายในแต่ละกลุ่มธุรกิจผ่านโครงการต่างๆ เพื่อส่งเสริม สนับสนุนและกระตุ้นพนักงานให้เกิด Initiative ใหม่ๆ เพื่อเพิ่มโอกาสและปรับกลยุทธ์ในการเข้าถึงลูกค้า รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน เช่น Mandatory Markethink AI Awareness for AFBU และ Bangchak Greenovator Hackathon 2024 เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังได้มีการดำเนินการบ่มเพาะธุรกิจ โครงการวิจัยเพาะเลี้ยงสาหร่ายเพื่อการผลิตสารสกัดมูลค่าสูงในการพัฒนาการดำเนินธุรกิจและระดมทุนเพื่อขยายผลในเชิงพาณิชย์ โดยมีเป้าหมายเป็นศูนย์กลางการเพาะเลี้ยงและสกัดสารสำคัญที่มีมูลค่าสูงจากสาหร่ายในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ปัจจุบันมีผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและเครื่องสำอาง ภายใต้แบรนด์ Asta.A ผลิตจากสารสำคัญจากสาหร่ายสีแดง (แอสตาแซนติน) เป็นสารต้านอนุมูลอิสระประสิทธิภาพ สูงกว่าวิตามินซี 6,000 เท่า โดยมีแผนต่อยอดผลิตภัณฑ์ไปยังกลุ่มอาหารคนและอาหารสัตว์ต่อไป

บริษัทฯ สื่อสารและรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในด้านนวัตกรรมอย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ การสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Survey) ต่อประเด็นต่างๆ เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงรูปแบบธุรกิจและการบ่มเพาะนวัตกรรมอื่นๆ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2565	2566	2567
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	5.8	1.90	0.25

ค่าใช้จ่ายของบริษัทสำหรับการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรม

ปี 2561

การผลิตสารแอสตาแซนตินจากสาหร่าย และการคัดเลือกสายพันธุ์สาหร่ายเพื่อบำบัดน้ำทิ้งโรงงานผลิตไบโอเอทานอล ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนาจำนวน 5,400,000 บาท

ปี 2562

การผลิตสารแอสตาแซนตินจากสาหร่าย การผลิตพลาสติกชีวภาพ การผลิตน้ำมันพื้นฐานชีวภาพ การบำบัดน้ำเสีย ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนาจำนวน 9,200,000 บาท

ปี 2563

- จัดตั้งห้องปฏิบัติการเพาะเลี้ยงจุลสาหร่าย รวมถึงก่อสร้างโรงงานต้นแบบเพื่อผลิตแอสตาแซนตินมีค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนาจำนวน 10,000,000 บาท
- การผลิตผลิตภัณฑ์ต้นแบบพลาสติกชีวภาพ ผลิตภัณฑ์โปรตีนทางเลือกจากพืช การบำบัดน้ำเสียจากสถานีบริการน้ำมัน บางจาก ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนาจำนวน 5,450,000 บาท

ปี 2564

- ก่อสร้างและเดินเครื่องโรงงานต้นแบบเพื่อผลิตแอสตาแซนติน ทดสอบประสิทธิภาพของสารที่ได้ มีค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนาจำนวน 7,400,000 บาท
- การผลิตผลิตภัณฑ์ต้นแบบพลาสติกชีวภาพ ผลิตภัณฑ์โปรตีนทางเลือกจากพืช ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนาจำนวน 2,650,000 บาท

ปี 2565

เพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการเพาะเลี้ยงสาหร่ายและการผลิตแอสตาแซนติน กระบวนการทดสอบประสิทธิภาพของสารที่ได้ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และทดสอบตลาดเบื้องต้น ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนาจำนวน 5,800,000 บาท

ปี 2566

ผลิตภัณฑ์ใหม่ ทดสอบตลาดเบื้องต้น และศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายการผลิตในเชิงพาณิชย์ ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนาจำนวน 1,900,000 บาท

ปี 2567

- การผลิตผลิตภัณฑ์รีไซเคิลจากพลาสติกย่อยสลายได้ทางชีวภาพ (Biodegradable Plastic) ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนาจำนวน 50,000 บาท
- การผลิตผลิตภัณฑ์ต้นแบบจากน้ำตาลหายาก (Rare Sugar) ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนาจำนวน 200,000 บาท

หมายเหตุ:

- ปี 2562 ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจาก สวทช. 2.8 ล้านบาท และได้รับทุนวิจัยสนับสนุนจาก สกว. 2.3 ล้านบาท
- ปี 2563 ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจาก สวทช. ประมาณ 1 ล้านบาท
- ปี 2562 - 2567 ได้รับการขึ้นทะเบียนอนุสิทธิบัตร 5 รายการ
- ปี 2564 - 2567 ได้รับการขึ้นทะเบียนองค์การอาหารและยา (อย.) ในส่วนผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร 7 รายการ และเครื่องสำอาง 6 รายการ

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาน้ำมันเชื้อเพลิงคุณภาพสูงอย่างต่อเนื่อง และส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ดีที่สุดให้แก่ผู้ใช้รถ โดยปี 2567 บริษัทฯ มุ่งเน้นส่งเสริมการขายน้ำมันบางจากกลุ่มไฮพรีเมียม ได้แก่ บางจากไฮพรีเมียม 97 และบางจากไฮพรีเมียมดีเซล S ซึ่งเป็นน้ำมันกลุ่มพรีเมียมสูตรที่ดีที่สุดของบางจาก คุณภาพสูงด้วยเนื้อน้ำมันคัดพิเศษ ผ่านกระบวนการผลิตจากโรงกลั่นระดับโลก ผสานสารเพิ่มคุณภาพที่ผ่านการคิดค้นและพัฒนาสูตรจากประเทศสหรัฐอเมริกา รวมถึงการทดสอบจริงในสนามแข่ง ตอบโจทย์ทั้งสำหรับกลุ่มผู้ใช้รถยนต์ที่ต้องการสมรรถนะการขับขี่สูงและต้องการน้ำมันคุณภาพพรีเมียมตลอดจนรถเครื่องยนต์เบนซินและดีเซลทั่วไปและรถที่ใช้งานมาระยะยาวที่ต้องการการดูแลเป็นพิเศษช่วยฟื้นฟูสมรรถนะรถและปกป้องยืดอายุเครื่องยนต์

ในส่วนของกิจกรรมการตลาดมีดังนี้

- นำเสนอวิธีการสื่อสารแบบใหม่ในโฆษณาบางจากไฮพรีเมียม โดยไม่เห็นน้ำมันแม้แต่หยดเดียวในโฆษณา แต่เลือกสื่อสารผ่านการทำให้ลูกค้าเห็นภาพ และสามารถเข้าใจการทำงานของผลิตภัณฑ์ได้ง่ายขึ้นผ่านการทดลอง “Cymatics” ที่เปลี่ยน “เสียง” ให้กลายเป็น “รูปทรง” ผ่านตัวกลางอย่างเม็ดทราย โดยใช้เม็ดทรายเป็นสัญลักษณ์ของสิ่งสกปรกในเครื่องยนต์ และแผ่นสเตนเลสเป็นตัวแทนของวัสดุหรือชิ้นส่วนสำคัญในเครื่องยนต์ ส่วนเสียงและแรงสั่นสะเทือนนั้น ก็ได้มาจากเสียงแรงเครื่องยนต์ของรถยนต์สมรรถนะสูง เมื่อเสียงเครื่องยนต์ส่งผ่านไปยังลำโพง ส่งผลให้เม็ดทรายที่ปกคลุมบนพื้นผิวสเตนเลสเกิดการสั่นสะเทือน และการเคลื่อนที่จนเผยให้เห็นผิวสเตนเลสที่เงางาม สะท้อนถึงประสิทธิภาพของน้ำมันที่ช่วยทำความสะอาด และการปกป้องขีดสุดให้ชิ้นส่วนในเครื่องยนต์ นอกจากนี้โฆษณาชิ้นนี้จะเป็นการต่อยอดและสะท้อนคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิงคุณภาพสูงได้อย่างแตกต่างแล้ว ยังช่วยพัฒนาและส่งเสริมภาพลักษณ์ของแบรนด์บางจากให้ดูทันสมัย พรีเมียมอีกด้วย
- จัดให้มีการทดลองใช้ผลิตภัณฑ์ผ่านกิจกรรม Porsche Driving Experience ที่จัดขึ้นโดย AAS Auto Service ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ Porsche อย่างเป็นทางการในประเทศไทย เพื่อให้ลูกค้าได้สัมผัสถึงประสิทธิภาพของน้ำมันบางจากไฮพรีเมียม 97 ที่สามารถดั่งสมรรถนะของรถยนต์สมรรถนะสูง (High Performance Car) อย่าง Porsche มาใช้งานได้เต็มที่
- เพื่อยืนยันในประสิทธิภาพที่เหนือกว่าบริษัท AAS Auto Service ตัวแทนจำหน่าย Porsche, Bentley และ Harley - Davidson อย่างเป็นทางการในประเทศไทย มีความมั่นใจเลือกใช้บางจากไฮพรีเมียม เป็นน้ำมันถังแรก (First Fuel) สำหรับรถ Super Car ที่ AAS จัดจำหน่ายก่อนส่งมอบให้ลูกค้า
- จัดโปรโมชั่นส่งเสริมการตลาด “วันสีม่วง” เพื่อให้เกิดการตลาดเติมผลิตภัณฑ์น้ำมันบางจากกลุ่มไฮพรีเมียม น้ำมันพรีเมียมคุณภาพสูงสูตรที่ดีที่สุดของบางจากทั้งไฮพรีเมียม 97 และไฮพรีเมียม ดีเซล S ในช่วงเทศกาลสำคัญต่างๆ ทำให้ส่วนแบ่งการตลาดน้ำมันพรีเมียมสะสมปี 2567 เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.8

ในส่วนตลาดอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้มีการขยายตลาดเพื่อรองรับกำลังการผลิตของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นที่เพิ่มขึ้น ทำให้สามารถผลักดันการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ และช่องทางใหม่ๆ เช่น Solvent ตลาดน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน เป็นต้น

สภาพการแขวนภัยในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

สถานการณ์เศรษฐกิจโลกปี 2567

เศรษฐกิจโลกในปี 2567 ยังคงเผชิญกับความไม่แน่นอนจากหลายปัจจัย โดยปัจจัยหลักยังคงเป็นผลจากความขัดแย้งที่ยืดเยื้อและความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครน และสงครามระหว่างอิสราเอลกับปาเลสไตน์ โดยความไม่แน่นอนเหล่านี้ก่อให้เกิดผลกระทบต่อราคาพลังงาน และสินค้าอุปโภคบริโภคยังคงผันผวนและอยู่ในระดับสูง และมีแนวโน้มที่ราคาจะยังคงสูงต่อเนื่อง และมาตรการทางการเงินที่ตึงตัวในหลายประเทศ

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) คาดการณ์การเติบโตทางเศรษฐกิจปี 2567 เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 3.2 โดยธนาคารกลางสหรัฐฯ (FED) ได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายของ FED ลดลงมาอยู่ที่ระดับร้อยละ 4.25 - 4.5 จากการลดดอกเบี้ยไปทั้งหมด 3 ครั้งติดต่อกัน เช่นเดียวกับธนาคารกลางยุโรป (European Central Bank: ECB) ได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยลงจากระดับร้อยละ 4 เมื่อต้นปี จนลงมาเหลือร้อยละ 3 เพื่อตอบสนองต่อการขยายตัวของเงินเฟ้อที่ยังคงอยู่ในระดับที่ควบคุมได้ และเพื่อส่งเสริมการเติบโตเศรษฐกิจในกลุ่มยูโรโซน

ปี 2568 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกจะมีเสถียรภาพเติบโตที่ระดับร้อยละ 3.3 ตามการประมาณการของ IMF อ้างอิงข้อมูลเดือนมกราคม 2568 ซึ่งการขยายตัวนี้ได้รับแรงสนับสนุนจากการบริโภคภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น ภาวะเงินเฟ้อที่ลดลงสู่ระดับต่ำลง รวมถึงการลดอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางหลายแห่ง นอกจากนี้ ตลาดแรงงานที่แข็งแกร่ง จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยหนุนเศรษฐกิจหลักในหลายภูมิภาคให้ปรับตัวดีขึ้น นอกจากนี้ เศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญกับความเปราะบางจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ในหลายพื้นที่ ความไม่แน่นอนทางนโยบายเศรษฐกิจและการค้าของประเทศเศรษฐกิจหลักอย่างสหรัฐฯ และมาตรการตอบโต้การกีดกันการค้าจากจีน ซึ่งเป็นปัจจัยที่กดดันต่อเศรษฐกิจโลกให้มีแนวโน้มลดลง

ภาวะตลาดน้ำมันดิบปี 2567

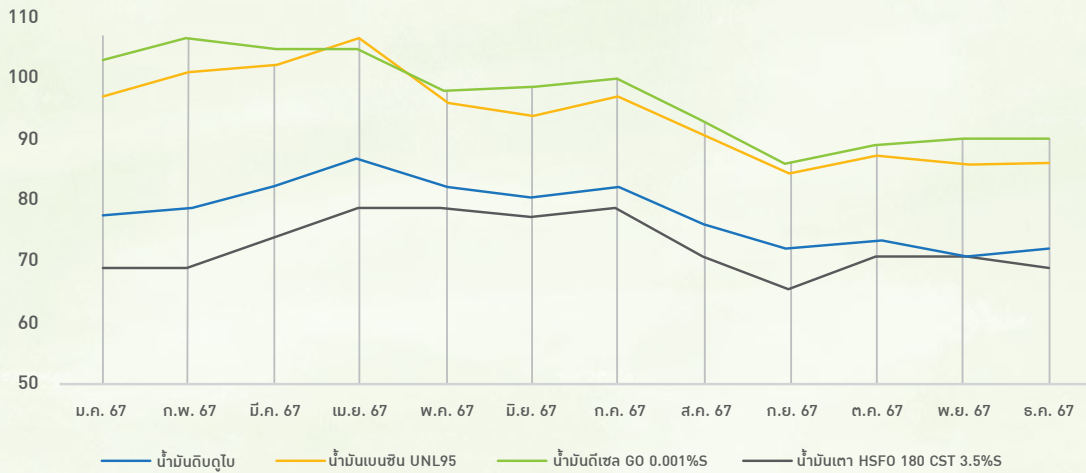
สำหรับราคาน้ำมันดิบดูไบปี 2567 เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 79.58 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 2.51 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยปี 2566 ที่อยู่ระดับ 82.09 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ราคาน้ำมันดิบเคลื่อนไหวผันผวนในช่วงครึ่งแรกของปี และปรับตัวลงอย่างเห็นได้ชัดในช่วงครึ่งหลังของปี ท่ามกลางผลกระทบจากหลายปัจจัย ราคาน้ำมันดิบยังคงได้รับผลกระทบจากสงครามความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ต่อเนื่องจากปีที่แล้ว โดยความขัดแย้งได้ทวีความรุนแรงมากขึ้นและแผ่ขยายไปในหลายพื้นที่ของภูมิภาคตะวันออกกลาง ซึ่งรวมถึงการโจมตีกันโดยตรงเป็นครั้งแรกระหว่างอิสราเอลและอิหร่าน สร้างความกังวลว่าความขัดแย้งดังกล่าวจะขยายวงกว้างและส่งผลกระทบต่ออุปทานน้ำมันดิบในภูมิภาคตะวันออกกลาง แต่อย่างไรก็ตาม ตลาดคลายความกังวลในเวลาต่อมา หลังจากความขัดแย้งอยู่ในวงจำกัดและไม่ส่งผลกระทบต่ออุปทานน้ำมันดิบ ทางด้านสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครนก็ยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

ในขณะเดียวกัน ราคาน้ำมันดิบได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์น้ำมันโลกที่อ่อนแอ อันเนื่องมาจากการใช้มาตรการทางการเงินแบบตึงตัวเพื่อรับมือกับภาวะเงินเฟ้อ ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจชะลอตัว ขณะที่เศรษฐกิจของจีนยังไม่ฟื้นตัวและปัญหาภาคอสังหาริมทรัพย์ยังไม่คลี่คลาย อัตราการกลั่นน้ำมันและปริมาณการนำเข้าในจีนยังคงปรับลงอย่างต่อเนื่อง สะท้อนถึงอุปสงค์น้ำมันในจีนยังคงอ่อนแอ แม้ว่าจีนจะมีการประกาศมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจออกอย่างต่อเนื่อง แต่ตลาดมองว่ามาตรการดังกล่าวยังไม่แข็งแกร่งพอที่ช่วยฟื้นฟูเศรษฐกิจของจีน

นอกจากนี้ ราคาน้ำมันดิบยังได้รับแรงกดดันเพิ่มมากขึ้นจากความกังวลภาวะอุปทานน้ำมันดิบล้นตลาด หลังจากกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมันและชาติพันธมิตร (โอเปกพลัส) ประกาศว่าจะทยอยยกเลิกมาตรการปรับลดการผลิตน้ำมันโดยสมัครใจ 2.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน ตั้งแต่ไตรมาส 4 ปี 2567 เป็นต้นไป ซึ่งเท่ากับว่ากลุ่มโอเปกพลัสจะปรับเพิ่มปริมาณอุปทานน้ำมันดิบในช่วงดังกล่าว แม้ว่าในท้ายที่สุด ทางกลุ่มจะมีการชะลอการปรับเพิ่มการผลิตออกไปในปี 2568 แต่ก็ไม่ได้ส่งผลหนุ้ราคาน้ำมันดิบแต่อย่างใด เนื่องจากตลาดมองว่าปริมาณการผลิตน้ำมันดิบจากผู้ผลิตนอกกลุ่มโอเปกพลัส โดยเฉพาะจากผู้ผลิตรายใหญ่อย่างสหรัฐฯ ยังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันตลาดโลกปี 2567

หน่วย: ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล



หน่วย: ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล

ผลิตภัณฑ์	ปี 2566		ปี 2567		YoY
	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	%
น้ำมันดิบดูไบ	82.09	90.89	70.51	79.58	-3.06%
น้ำมันเบนซิน UNL95	98.76	108.62	79.47	92.95	-5.88%
น้ำมันดีเซล GO10	106.41	111.57	81.22	96.20	-9.60%
น้ำมันเตา HSFO	71.87	83.24	64.50	74.02	+2.99%

แนวโน้มภาวะตลาดน้ำมันดิบปี 2568

สำนักงานพลังงานสากล (IEA) คาดการณ์ว่าการเติบโตของอุปสงค์น้ำมันโลกจะเพิ่มขึ้น 1.10 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2568 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากการเติบโตที่ 0.84 ล้านบาร์เรลต่อวันของปี 2567 สู่ระดับ 103.9 ล้านบาร์เรลต่อวัน การเติบโตของอุปสงค์น้ำมันยังคงได้รับแรงกดดันจากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ยังซบเซา ขณะที่คาดการณ์การเติบโตของอุปทานน้ำมันในปี 2568 อยู่ที่ 1.90 ล้านบาร์เรลต่อวัน มาอยู่ที่ระดับ 104.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยการเพิ่มขึ้นของอุปทานส่วนใหญ่มาจากประเทศผู้ผลิตที่อยู่นอกกลุ่มโอเปกพลัส อย่างสหรัฐอเมริกา บราซิล กายอานา และแคนาดา

ซึ่งการเติบโตของอุปทานที่มากกว่าการเติบโตของอุปสงค์ดังกล่าว จะส่งผลให้ตลาดน้ำมันอยู่ภาวะอุปทานล้นตลาดจากการประเมินคาดว่าราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยในปี 2568 จะเคลื่อนไหวในระดับ 70-80 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เนื่องจากราคาน้ำมันดิบจะได้รับแรงกดดันจากอุปทานที่เพิ่มขึ้นจากผู้ผลิตนอกกลุ่มโอเปกท่ามกลางอุปสงค์น้ำมันโลกที่ซบเซา อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันมีความเสี่ยงที่จะผันผวน จากผลกระทบของความไม่แน่นอนด้านความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์โลก รวมถึงความไม่แน่นอนในการดำเนินนโยบายทางการค้ารวมถึงนโยบายอื่นของนายโดนัลด์ ทรัมป์ ประธานาธิบดีสหรัฐฯ ที่เข้ารับตำแหน่งในปี 2568

ความต้องการใช้น้ำมันทั่วโลก

หน่วย: ล้านบาร์เรลต่อวัน



ที่มา: สำนักงานพลังงานสากล (International Energy Agency: IEA), December 2024

สถานการณ์ค่าการกลั่นปี 2567

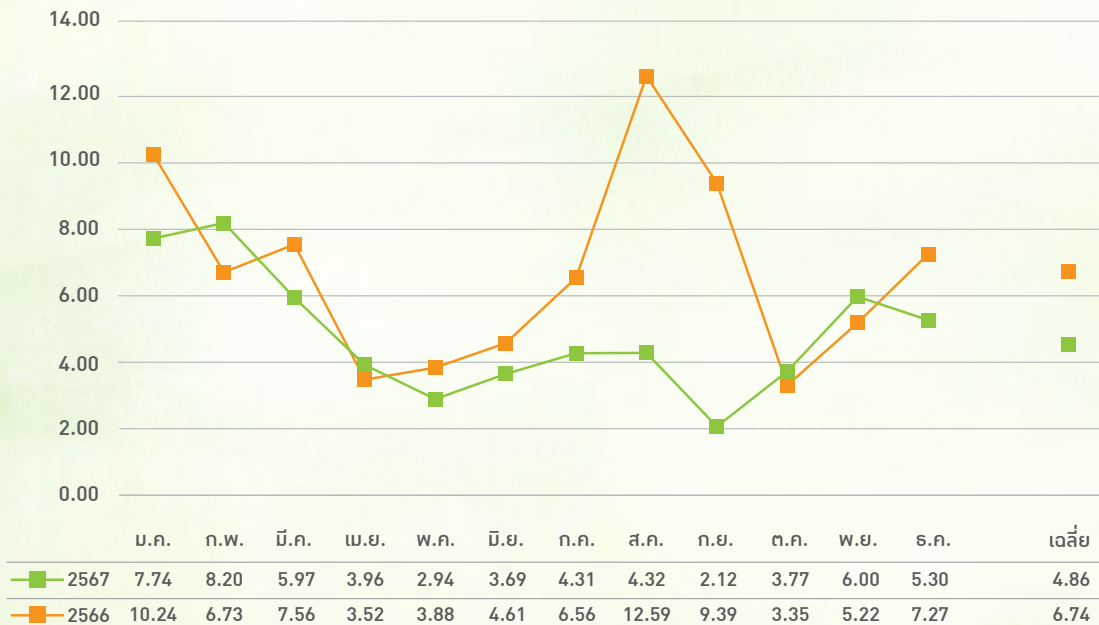
ค่าการกลั่นน้ำมันดิบของโรงกลั่นประเภท Cracking ที่สิงคโปร์ โดยเฉลี่ยปี 2567 อยู่ที่ 4.86 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ปรับลดลง จากปี 2566 ซึ่งอยู่ที่ 6.74 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เนื่องจากการเติบโตของอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปปรับลดลงในประเทศเศรษฐกิจสำคัญทั้งสหรัฐฯ และยุโรป ที่อยู่ภายใต้แรงกดดันสถานการณ์เงินเฟ้อ ภาคอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจชะลอตัว ขณะที่เงินยังคงเผชิญกับปัญหาภาคอสังหาริมทรัพย์และเศรษฐกิจในประเทศ พื้นตัวต่ำกว่าคาดการณ์ ส่งผลให้ตลาดคลายความกังวลจากภาวะอุปทานตึงตัวที่เกิดจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ทั้งจากความตึงเครียดระหว่างรัสเซีย-ยูเครนที่ยังคงดำเนินต่อเนื่อง รวมถึงความขัดแย้งในตะวันออกกลางระหว่างอิสราเอลและอิหร่าน เนื่องจากไม่ได้ส่งผลกระทบต่ออุปทานโดยตรง ทั้งนี้ ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ ปรับลดลง เนื่องจากอุปสงค์การขับขี่ตามฤดูกาลในสหรัฐฯ อยู่ในระดับต่ำกว่าปกติ และถูกจำกัดด้วยภาวะเศรษฐกิจที่อ่อนแอ ขณะที่ในเอเชียปัจจัยพื้นฐานถูกกดดันจากอุปทานที่เพิ่มขึ้นจากการส่งออกของจีนและ

เกาหลีใต้ ด้านส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ ปรับลดลง เนื่องจากอุปทานในภูมิภาคเพิ่มขึ้นจากที่ไม่สามารถส่งออกน้ำมันดีเซลไปยุโรปได้ตามปกติ เนื่องจากความต้องการจากยุโรปที่ชะลอตัวลง และอุปทานอยู่ในระดับสูง รวมถึงอุปทานจากตะวันออกกลางและอินเดียที่เข้าสู่เอเชียต่อเนื่องแทนการส่งออกยุโรป ขณะที่อุปสงค์ในเอเชียไม่สามารถครอบคลุมอุปทานที่เพิ่มขึ้น อีกทั้งความต้องการน้ำมันดีเซลเพื่อใช้ทดแทนก๊าซธรรมชาติปรับลดลงท่ามกลางราคาก๊าซธรรมชาติที่ปรับลดลง และมีการสำรองก๊าซธรรมชาติล่วงหน้าในระดับสูง นอกจากนี้ อุปสงค์น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน ยังคงพื้นตัวแต่ไม่สามารถชดเชยกับอุปทานที่เพิ่มขึ้นในตลาดได้ จากการรักษาระดับการผลิตและสัดส่วนการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานที่ระดับสูงของโรงกลั่น อย่างไรก็ตาม ส่วนต่างราคาน้ำมันเตาชนิดกำมะถันสูง-ดูไบปรับขึ้นเนื่องจากแรงหนุนความกังวลด้านอุปทานตึงตัว ขณะที่กลุ่มโอเปกพลัสได้มีการขยายอายุมาตรการปรับลดปริมาณการผลิตน้ำมันดิบแบบสมัครใจต่อเนื่องตลอดทั้งปี 2567 ท่ามกลางสต็อกน้ำมันเตาที่อยู่ในระดับต่ำทั่วโลก



การเคลื่อนไหวของค่าการกลั่นสีกโปร์แบบ Cracking อัจฉริยะปี 2567 เทียบ 2566

หน่วย: ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล



ที่มา: Reuters

ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปเทียบราคาน้ำมันดูไบ

หน่วย: ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล

ผลิตภัณฑ์	ปี 2566		ปี 2567		YoY
	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	%
UNL95 - DB	16.67	21.87	6.56	13.37	-19.78%
GO - DB	24.32	29.66	8.86	16.62	-31.66%
HSFO - DB	-10.22	1.75	-11.94	-5.56	+45.57%

แนวโน้มค่าการกลั่นปี 2568

คาดว่าในปี 2568 ค่าการกลั่นของโรงกลั่นประเภท Cracking สิงคโปร์มีแนวโน้มทรงตัวจากปี 2567 โดยคาดว่าค่าการกลั่นจะยังอยู่ภายใต้แรงกดดันจากอุปทานน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับเพิ่มขึ้น เนื่องจากการเปิดดำเนินการของโรงกลั่นใหม่ตามกำหนดในเอเชียและในภูมิภาคต่างๆ และโรงกลั่นยังคงรักษากำลังการผลิตในระดับสูง ขณะที่อุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปอยู่ภายใต้ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวในประเทศเศรษฐกิจสำคัญ ซึ่งเป็นผู้ใช้น้ำมันรายใหญ่ แต่ขณะเดียวกันตลาดได้คาดหวังต่อนโยบายด้านเศรษฐกิจของนายโดนัลด์ ทรัมป์ ที่จะฟื้นฟูเศรษฐกิจในสหรัฐฯ รวมถึงการส่งสัญญาณมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจเพิ่มเติมในจีน จะเป็นปัจจัยหนุนอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูป ซึ่งจะจำกัดต่อการปรับลดลงของค่าการกลั่น

สถานการณ์เศรษฐกิจไทยปี 2567

เศรษฐกิจไทยปี 2567 คาดว่าจะขยายตัวที่ร้อยละ 2.7 เกิดจากแรงส่งจากการฟื้นตัวในภาคท่องเที่ยว ซึ่งเป็นภาคเศรษฐกิจสำคัญของประเทศและภาคการส่งออก รวมถึงมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐในช่วงปลายปี นอกจากนี้การบริโภคภาคเอกชนมีการปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์อุทกภัย โดยธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์อัตราเงินเฟ้อทั่วไปปี 2567 อยู่ในระดับต่ำที่ร้อยละ 0.4 จากการปรับตัวลดลงของราคาพลังงานในตลาดโลก ขณะที่ผลการประชุมคณะกรรมการนโยบายการเงิน ในเดือนตุลาคม

คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) มีมติปรับลดดอกเบี้ยนโยบายเป็นร้อยละ 2.25 ต่อปี ซึ่งถือเป็นการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายในรอบหลายปีเพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มเศรษฐกิจและเงินเฟ้อ รวมถึงการรักษาเสถียรภาพเศรษฐกิจการเงินในระยะยาว

สำหรับสถานการณ์เศรษฐกิจไทยในปี 2568 คาดการณ์ว่ามีแนวโน้มเริ่มฟื้นตัวอย่างช้าๆ จากปีที่ผ่านมา โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐที่มีเสถียรภาพ และการบริโภคภายในประเทศมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตามยังคงมีความเสี่ยงจากการขยายตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลกที่อาจไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ และเศรษฐกิจไทยยังอาจได้รับผลกระทบจากนโยบายทางเศรษฐกิจของสหรัฐฯ ประกอบกับปัญหานี้สินค้รื้อและภาคธุรกิจที่สูง ในขณะที่มาตรการสินเชื่อมีความเข้มงวดมากขึ้น ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อกำลังซื้อ

สรุปผลประมาณการเศรษฐกิจไทย

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	ปี 2566*	ปี 2567	ปี 2568
อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ	1.9	2.7	2.9
อัตราเงินเฟ้อทั่วไป	1.2	0.4	1.1

ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย, วันที่ 18 ธันวาคม 2567
*ข้อมูลจริง

สถานะการแข่งขันอุตสาหกรรมน้ำมันในประเทศไทย

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศในปี 2567 (เดือนมกราคม - ธันวาคม) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ 152.3 ล้านลิตรต่อวัน มาอยู่ที่ 155.5 ล้านลิตรต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1 โดยผลิตภัณฑ์ที่หดตัวมากที่สุดคือ น้ำมันเตา อยู่ที่ร้อยละ 6.8 อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานขยายตัวถึงร้อยละ 18.3 ซึ่งเป็นผลมาจากการเติบโตในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวจากเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้น

ตารางแสดงความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปริมาณความต้องการเฉลี่ย (ล้านลิตรต่อวัน)		
	ม.ค.-ธ.ค. ปี 2566	ม.ค.-ธ.ค. ปี 2567	อัตราการขยายตัว
กลุ่มเบนซิน	31.668	31.654	0.0%
เบนซินปกติ	0.773	0.692	-10.5%
แก๊สโซฮอล์	30.895	30.962	0.2%
กลุ่มดีเซล	68.911	68.758	-0.2%
น้ำมันอากาศยาน	13.715	16.229	18.3%
น้ำมันเตา	5.391	5.026	-6.8%
น้ำมันก๊าด	0.011	0.012	8.9%
ก๊าศปิโตรเลียมเหลว*	32.595	33.807	3.7%
รวม	152.291	155.486	2.1%

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

หมายเหตุ: * ไม่รวมปริมาณที่โรงกลั่นนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของตนเอง

ทางด้านอุปทานน้ำมันในประเทศ จากกำลังกลั่นของโรงกลั่นในประเทศจำนวน 6 แห่งซึ่งประกอบด้วย โรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่น ไออาร์พีซี โรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอล โรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา โรงกลั่นสตาร์ปิโตรเลียม และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง ในปี 2567 มีปริมาณการกลั่นเฉลี่ยอยู่ระดับ 1,091 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ร้อยละ 3.0

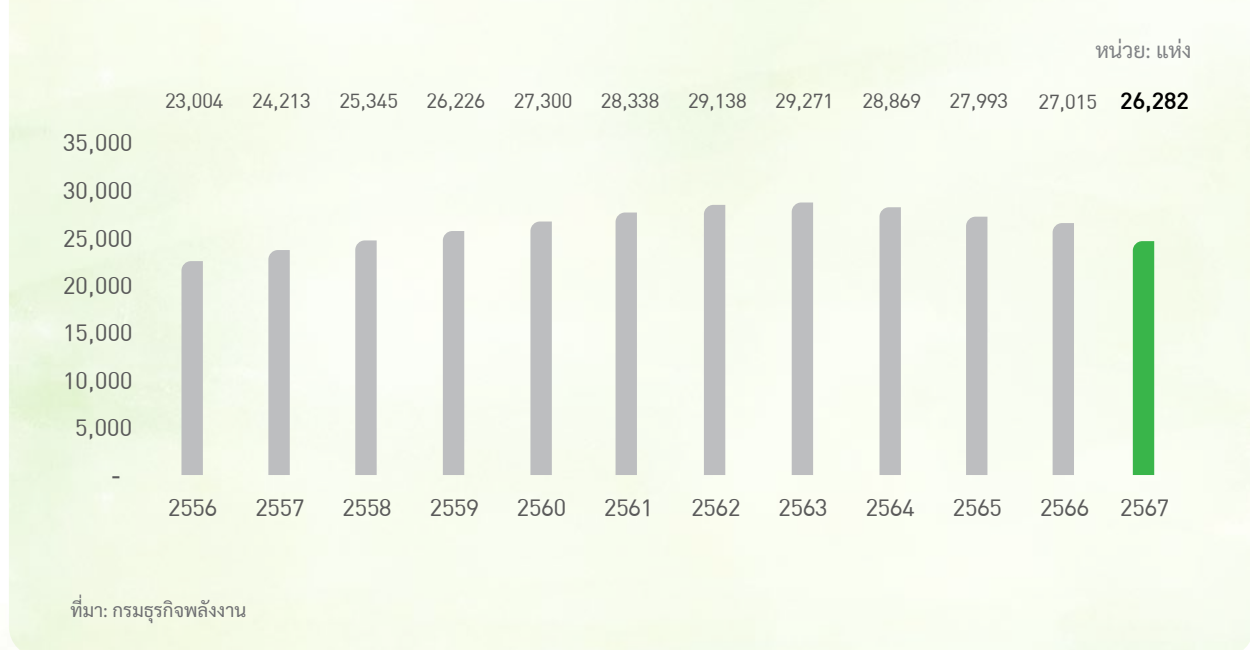
ตารางแสดงปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

โรงกลั่น	ปริมาณการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)		
	ปี 2566	ปี 2567	อัตราการขยายตัว
ไทยออยล์	301.319	300.250	-0.4%
ไออาร์พีซี	192.933	195.988	1.6%
บางจาก ศรีราชา	118.235	145.907	23.4%
สตาร์ปิโตรเลียม	144.718	154.689	6.9%
พีทีที โกลบอล เคมิคอล	181.422	183.311	1.0%
บางจาก พระโขนง	120.120	110.630	-7.9%
รวม	1,058.747	1,090.775	3.0%

ที่มา: ข้อมูลตามกรมธุรกิจพลังงาน

แม้ว่าวิถีชีวิตของคนในประเทศจะกลับมาเป็นปกติมากขึ้น แต่สภาพเศรษฐกิจในประเทศยังคงไม่แน่นอน ซึ่งเป็นผลมาจากเศรษฐกิจโลกที่ยังมีแนวโน้มโตในอัตราที่ต่ำ ซึ่งส่งผลให้สถานีบริการน้ำมันรายย่อยปรับตัวลดลง โดยจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงของผู้ค้ามาตรา 7 รวมทั้งประเทศ (ณ ไตรมาสที่ 4/2567 เทียบไตรมาส 4/2566) รวมเป็น 26,282 แห่งทั่วประเทศ ลดลง 733 แห่ง หรือลดลงร้อยละ 2.7 จากปีที่ผ่านมา โดยสถานีบริการที่จำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567) มีจำนวนรวม 5,980 แห่ง และ 612 แห่งตามลำดับ

จำนวนสถานีบริการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง



คาดการณ์สภาวะการแข่งขันอุตสาหกรรมน้ำมันในประเทศไทยในปี 2567 ยังคงมีการแข่งขันรุนแรงต่อเนื่องจากปีก่อน ถึงแม้ว่าตลาดน้ำมันผ่านสถานีบริการมีการเติบโตเล็กน้อย แต่ถึงกระนั้นการที่ผู้ค้ารายใหญ่ขยายสถานีบริการน้ำมันอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการปรับปรุงภาพลักษณ์ของสถานีบริการน้ำมันให้ทันสมัย พร้อมทั้งพัฒนาการบริการในรูปแบบใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ โดยมีการผสมผสานธุรกิจนอนออยล์เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างต่อเนื่อง

ตารางเปรียบเทียบจำนวนสถานีบริการน้ำมันของผู้ค้ามาตรา 7 ณ สิ้นเดือนธันวาคม ปี 2566 และ 2567

	จำนวนสถานีบริการน้ำมัน (สถานี)			สัดส่วน (%)		
	ปี 2566	ปี 2567	▲	ปี 2566	ปี 2567	▲
ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	2,323	2,406	3.57%	8.60%	9.15%	0.56%
ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก	159	155	-2.52%	0.59%	0.59%	0.00%
ปตท.	202	184	-8.91%	0.75%	0.70%	-0.05%
พีทีจี	2,282	2,310	1.23%	8.45%	8.79%	0.34%
บางจาก*	1,389	1,411	1.58%	5.14%	5.37%	0.23%
บางจาก ศรีราชา**	830	752	-9.40%	3.07%	2.86%	-0.21%
เชลล์	726	724	-0.28%	2.69%	2.75%	0.07%
คาลเท็กซ์	454	527	16.08%	1.68%	2.01%	0.32%
ซัสโก้	139	131	-5.76%	0.51%	0.50%	-0.02%
ไซโนเปค ซัสโก้***	25	25	0.00%	0.09%	0.10%	0.00%
ผู้ค้ามาตรา 7 รายอื่นๆ	53	327	516.98%	0.20%	1.24%	1.05%
ไม่มีแบรนด์	18,433	17,330	-5.98%	68.23%	65.94%	-2.29%
รวม****	27,015	26,282	-2.71%			

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน และบริษัทฯ

หมายเหตุ: ในไตรมาส 4 มีการเพิ่มการรายงานจำนวนสถานีบริการ NGV ของ ปตท.

* จำนวนสถานีบริการภายใต้การดูแลของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

** จำนวนสถานีบริการภายใต้การดูแลของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566

*** ซัสโก้ดีเซลเลอร์สเปลี่ยนเป็นไซโนเปค ซัสโก้ ในปี 2566

**** สถานีบริการจำหน่าย NGV จำนวน 279 แห่ง และ LPG จำนวน 1,590 แห่ง

ส่วนธุรกิจตลาดน้ำมันหล่อลื่นผ่านผู้ค้ามาตรา 7 นั้น (ข้อมูลจากกรมธุรกิจพลังงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567) บริษัทฯ สามารถผลักดันการจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูปในประเทศอยู่ที่ระดับ 4.48 ล้านลิตรต่อเดือน ขยายตัวร้อยละ 6.8 จากปีก่อน โดยเพิ่มขึ้นสวนทางกับตลาดน้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูปในประเทศที่ขยายตัวร้อยละ 1.2

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ สามารถจำแนกการจัดจำหน่าย ได้ดังนี้

1. การจำหน่ายผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจากของบริษัทฯ ซึ่งมีเครือข่ายครอบคลุมอยู่ทั่วประเทศ รวมถึงสถานีบริการชุมชนที่จำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิกและบุคคลทั่วไป โดยการจัดส่งน้ำมันทางรถยนต์ โดยบริษัทฯ แบ่งประเภทของสถานีบริการน้ำมัน ดังนี้

- 1.1 Company Own Company Operate (COCO): บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานีบริการ โดยให้ บจก. บางจากกรีนเนทเป็นผู้บริหารกิจการภายในสถานีบริการ โดยที่บริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบายและภาพลักษณ์ของการดำเนินธุรกิจค้าปลีก เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารธุรกิจ ซึ่งสถานีบริการประเภท COCO ส่วนใหญ่จะเป็นสถานีบริการที่มีขนาดใหญ่และตั้งอยู่บนถนนสายหลัก ดังนั้น สถานีบริการดังกล่าวจะถูกควบคุมและดูแลเพื่อใช้เป็นสถานีบริการต้นแบบสำหรับสถานีบริการประเภทอื่นๆ จำนวน 231 แห่ง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11 ของสถานีบริการทั้งหมด
- 1.2 Company Own Dealer Operate (CODO): บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานีที่ให้ผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ในการบริหารสถานีบริการเข้าดำเนินการ จำนวน 57 แห่ง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3 ของสถานีบริการทั้งหมด
- 1.3 Joint Venture (JV): เป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ กับผู้ประกอบการที่สนใจและประสงค์จะดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน จำนวน 59 แห่ง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3 ของสถานีบริการทั้งหมด
- 1.4 Dealer Own Dealer Operate (DODO): ผู้ประกอบการเป็นเจ้าของสถานีบริการ และลงทุนก่อสร้างสถานีบริการเองทั้งหมด รวมถึงการเป็นตัวแทนจำหน่าย จำนวน 447 แห่ง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21 ของสถานีบริการทั้งหมด
- 1.5 Co-Operative (CO-OP): เป็นสถานีบริการชุมชนที่สหกรณ์เป็นผู้ลงทุน โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าของที่ดินและลงทุนก่อสร้างสถานีบริการเองจำนวน 617 แห่ง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29 ของสถานีบริการทั้งหมด
- 1.6 BSRC: สถานีบริการภายใต้แบรนด์บางจาก ที่บริหารงานโดยบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) จำนวน 752 แห่ง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35 ของสถานีบริการทั้งหมด

หมายเหตุ: ข้อมูลสถานีบริการเฉพาะที่อยู่ภายใต้การดูแลของบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

2. การจำหน่ายให้กิจการอุตสาหกรรม ได้แก่ กิจการประเภทโรงงานอุตสาหกรรมและกิจการซึ่งใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงสำหรับให้ความร้อนและพลังงานในการผลิตสินค้าและบริการต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมเหล็กและผลิตภัณฑ์โลหะ เป็นต้น ลูกค้าประเภทนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ซึ่งจัดส่งน้ำมันทางรถขนส่งน้ำมันยกเว้นโรงงานขนาดใหญ่บางแห่งที่มีท่าเรือ ซึ่งรองรับการจัดส่งน้ำมันทางเรือได้ด้วย

3. การจำหน่ายให้ผู้บริโภค ได้แก่ กิจการสายการบิน กิจการเดินรถ และเรือขนส่งสินค้าและผู้โดยสาร กิจการประเภทก่อสร้าง และอื่นๆ ซึ่งมีความต้องการใช้น้ำมันจำนวนมาก เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับพาหนะในการประกอบธุรกิจ โดยลูกค้ากลุ่มนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ไม่ได้ซื้อผ่านสถานีบริการจำหน่ายทั่วไป การจัดส่งให้ลูกค้าอาจส่งได้ทั้งทางท่อ (สำหรับกิจการประเภทสายการบิน) ทางเรือ และทางรถขนส่งน้ำมัน

4. การจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันอื่นๆ เป็นการจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่และขนาดกลางที่มีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง ซึ่งจะนำน้ำมันเหล่านี้ไปจำหน่ายต่อผ่านระบบเครือข่ายและช่องทางการจำหน่ายของบริษัทเหล่านั้น ไปสู่ผู้บริโภคน้ำมันปลายทางอีกทอดหนึ่ง การจัดส่งให้ลูกค้าส่วนใหญ่จัดส่งทางท่อ อย่างไรก็ตาม บางกรณีลูกค้าอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถขนส่งน้ำมัน

5. การจำหน่ายให้กับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม หรือ โรงงานปิโตรเคมีในประเทศ เป็นการจำหน่ายน้ำมันที่ผลิตได้จากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ในรูปวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมีได้แก่ การจำหน่ายเนฟทาเพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบของหน่วยอะโรมาติกส์ เป็นต้น

6. การจำหน่ายให้กับผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ การจัดส่งโดยทางเรือ บางกรณีลูกค้าในประเทศใกล้เคียงอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถขนส่งน้ำมัน

ลักษณะของลูกค้า

บริษัทฯ สามารถจำแนกประเภทของลูกค้าตามลักษณะการซื้อได้ดังนี้

1. ลูกค้าสถานีบริการน้ำมันบางจาก ตลาดอุตสาหกรรม และผู้ใช้ตรง (Outlet & End User Customers)

ได้แก่ ลูกค้าที่ซื้อน้ำมันจากสถานีบริการ ภายใต้อุปกรณ์การค้ำของบริษัทฯ ไม่ว่าจะซื้อผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจากของบริษัทฯ (บริษัทฯ เป็นเจ้าของ) สถานีบริการน้ำมันบางจากของตัวแทนค้ำน้ำมันของบริษัทฯ (Dealer) รวมถึงสถานีบริการชุมชน ซึ่งสหกรณ์หรือชุมชนเป็นเจ้าของ และจำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิกและบุคคลทั่วไป นอกจากนี้ รวมถึงลูกค้าประเภทผู้ใช้ตรงทั้งที่เป็นกิจการอุตสาหกรรม ซึ่งซื้อน้ำมันเพื่อนำไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตสินค้าหรือดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ผู้ประกอบกิจการโรงงาน การก่อสร้าง สายการบินขนส่งสินค้าหรือโดยสาร ฯลฯ ตลอดจนหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆ

2. **ลูกค้าขายส่ง (Supply Sales Customers)** ได้แก่ บรรดา กิจการผู้ค้ำน้ำมันในประเทศทั้งรายเล็กและรายใหญ่ ซึ่งซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ใช้ตรง รวมทั้งสถานีบริการเครือข่าย เป็นต้น

3. **ลูกค้าต่างประเทศ (Export Customers)** ได้แก่ บรรดา กิจการผู้ค้ำน้ำมันในต่างประเทศที่ซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปผ่านกระบวนการผลิตหรือจำหน่ายในต่างประเทศ เช่น การจำหน่ายน้ำมันเตาที่มีปริมาณกำมะถันต่ำมาก (Low Sulphur Waxy Residue: LSWR) ให้ลูกค้าประเทศญี่ปุ่น เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และการนำไปเข้ากระบวนการแตกตัวโมเลกุลโดยเป็นน้ำมันเบนซิน และน้ำมัน ดีเซลที่มีมูลค่าสูงขึ้นเพื่อจำหน่ายต่อไป

ปริมาณการจำหน่ายของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทของลูกค้า

หน่วย: พันบาร์เรลต่อวัน

ประเภทลูกค้า	ปี 2567		ปี 2566		ปี 2565	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1. สถานีบริการ ตลาดอุตสาหกรรม และผู้ใช้ตรง	129.61	61.8	110.16	73.5	101.34	71.0
2. ลูกค้าขายส่ง	52.94	25.3	18.12	12.1	11.41	8.0
3. ลูกค้าต่างประเทศ	27.02	12.9	21.54	14.4	30.08	21.1
รวม	209.57	100.0	149.82	100.0	142.83	100.0

ที่มา: บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

มูลค่าการจำหน่ายและบริการของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์	ปี 2567		ปี 2566		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	154,223	46.4	120,980	49.6	124,494	48.5
2. น้ำมันเตา	3,626	1.1	2,343	1.0	2,748	1.1
3. น้ำมันเบนซิน	105,267	31.7	68,983	28.3	66,685	25.9
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	37,052	11.2	24,688	10.1	15,987	6.2
รวมมูลค่าจำหน่ายในประเทศ	300,168	90.04	216,994	89.0	209,914	81.7
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	7,454	2.2	1,422	0.6	7,052	2.7
2. น้ำมันเตา	20,925	6.3	23,876	9.8	37,670	14.7
3. น้ำมันเบนซิน	2,754	0.8	803	0.3	787	0.3
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	761	0.2	708	0.3	1,441	0.6
รวมมูลค่าจำหน่ายต่างประเทศ	31,894	9.6	26,809	11.0	46,950	18.3
มูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	161,677	48.7	122,402	50.2	131,546	51.2
2. น้ำมันเตา	24,551	7.4	26,219	10.8	40,418	15.7
3. น้ำมันเบนซิน	108,021	32.5	69,786	28.6	67,472	26.3
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	37,813	11.4	25,396	10.4	17,428	6.8
รวมมูลค่าจำหน่ายทั้งหมด	332,062	100.0	243,803	100.0	256,864	100.0
รวมอัตราเพิ่ม/(ลด) ของมูลค่าการจำหน่าย (ร้อยละ)	36.20		(5.08)		57.72	

ที่มา: บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเพื่อจำหน่ายโดยหลักมาจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่โรงกลั่นผลิตและบริษัทฯ ในเครือ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมบางประเภทจากกลุ่มผู้นำเข้า โดยผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่จัดหาจากกลุ่มผู้นำเข้าจะถูกจัดส่งผ่านทางเรือมายังคลังเก็บผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในส่วนของการจัดหาเอทานอลไปโอดีเซล บริษัทฯ ดำเนินการจัดหาผ่านบริษัทฯ ในเครือ

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
กำลังการผลิตโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง (บาร์เรลต่อวัน)	110,630	92.20

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ (Complex Refinery) ตั้งอยู่เลขที่ 210 สุขุมวิท 64 พระโขนง กรุงเทพฯ ดำเนินการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง

กำลังการผลิต (มีหน่วยวัดเป็นบาร์เรลต่อวัน) หมายถึงระบบการกลั่นระบบท่อ ระบบถังที่สามารถรับน้ำมันดิบมากลั่น ผ่านระบบเพิ่มคุณภาพ ระบบท่อ กระบวนการผสม กระบวนการเก็บ และการกระจายผลิตภัณฑ์ออกจากโรงกลั่นได้สูงสุดประจำวันทำการหนึ่งทุก 30 - 36 เดือน บริษัทฯ จะหยุดเครื่องจักรเพื่อทำการซ่อมแซมโดยใช้เวลาประมาณ 25 - 30 วัน เพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิตให้อยู่ในระดับเดิมหรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น การเลือกวันเวลาการหยุดเครื่องจักรดังกล่าวจะเลือกดำเนินการตามความเหมาะสมของสถานการณ์และผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ ทั้งนี้ โรงกลั่นฯ มีแผนที่จะดำเนินการโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพต่างๆ ในช่วงหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ในปี 2567 โดยมีแผนขยายช่วงระยะเวลาการหยุดซ่อมบำรุงเพิ่มเป็น 36 - 48 เดือน สำหรับรอบหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ถัดไป

บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น การขยายหน่วยการผลิต รวมถึงทบทวนด้านระบบต่างๆ และอุปกรณ์ความปลอดภัยของธุรกิจโรงกลั่นมาโดยตลอด ซึ่งบริษัทฯ มีแผนจัดทำอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับความปลอดภัยให้เหนือกว่ามาตรฐานของโรงกลั่นทั่วไป

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือการให้บริการ

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตของธุรกิจโรงกลั่นคือ “น้ำมันดิบ” ซึ่งเป็นสารประกอบทางเคมีประเภทไฮโดรคาร์บอนที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติจากการทับถมสะสมเป็นเวลานานนับล้านปีของซากพืชซากสัตว์ที่อยู่ภายใต้พื้นผิวโลก ในประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง เช่น จังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดสุโขทัย และแหล่งน้ำมันดิบในอ่าวไทย เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ปริมาณน้ำมันดิบในประเทศไทยที่ขุดพบและนำขึ้นมาจำหน่ายไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ของโรงกลั่นทั้ง 6 แห่งในประเทศไทย ดังนั้น น้ำมันดิบส่วนใหญ่ที่ใช้ในประเทศไทยจึงต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	น้ำมันดิบ	22,837,860,000.00
ต่างประเทศ	น้ำมันดิบ	93,376,020,000.00

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ (ราย) : 2

แหล่งน้ำมันดิบที่นำเข้ามาส่วนใหญ่ ได้แก่ กลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เป็นต้น รวมถึงกลุ่มประเทศในตะวันออกไกล เช่น ประเทศมาเลเซีย เวียดนาม อินโดนีเซียและบรูไน เป็นต้น ทั้งนี้ การขนส่งน้ำมันจากตะวันออกกลางใช้เวลาในการขนส่งประมาณ 15 - 20 วัน และจากตะวันออกไกล ใช้เวลาประมาณ 3 - 5 วัน

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทบางจากมีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์ท่อกลั่นและคลังน้ำมัน อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน แพลตินัมแคตตาสิส ยานพาหนะ งานระหว่างก่อสร้าง และสินทรัพย์อื่นๆ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 4

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัท ประกอบด้วย ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า สัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่าแห่งทรัพยากร เครื่องหมายการค้า และสิทธิบัตร รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 4

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ ในธุรกิจต่างๆ พิจารณาจากหลายปัจจัยประกอบกันเพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจของบริษัทฯ เช่น แนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจ การลงทุนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและให้ความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัทฯ โดยการลงทุนนั้นอาจจะเป็นการลงทุนโดยบริษัทฯ หรือผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่น ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและศักยภาพของแต่ละบริษัทนั้นๆ เป็นสำคัญ

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทในเครือ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทในเครือเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทพลังงานไทยที่ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยดำเนินกิจการหลักด้วยการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบทั้งจากแหล่งต่างประเทศและภายในประเทศ เข้ากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ได้มาตรฐาน ในปี 2567 กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและค้าน้ำมันมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 294,000 บาร์เรลต่อวัน และจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจาก 2,163 แห่งทั่วประเทศ นอกจากนี้ยังมีการขยายกิจการสู่ธุรกิจการค้าน้ำมัน ธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด ธุรกิจชีวภาพ ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายสูงสุดที่จะสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้ประเทศ ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่เพื่อสร้างความต่อเนื่องและความยั่งยืนแก่กิจการ โดยสามารถพิจารณารายละเอียดการดำเนินงานของแต่ละกลุ่มธุรกิจได้ในหัวข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท รีไฟเนอรี่ ออฟติไมซ์เซชัน แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	50.00%	50.00%
บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	81.74%	81.74%
BCP Trading Pte. Ltd.	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท กรุงเทพมหานครส่งเสริมเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	80.00%	80.00%
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	49.00%	49.00%
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	57.81%	57.81%
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	45.00%	45.00%
BCP Innovation Pte. Ltd.	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท บีซีวี เอนเนอร์ยี จำกัด (“BCVE”)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท บีซีวี อินโนเวชัน จำกัด (“BCVI”)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท บีทีเอสจี จำกัด	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	51.00%	51.00%
บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด (“BCPR”)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (“ออมสุข”)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	50.40%	50.40%
บริษัท เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมเนจ จำกัด	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	49.00%	49.00%
OKEA ASA (ถือหุ้นโดย BCPR SG)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	45.44%	45.44%
BCPR Pte. Ltd. (“BCPR SG”)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท วินโนทนี่ จำกัด (“วินโนทนี่”) (ถือหุ้นโดย BCVI)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	55.49%	55.49%

บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท ธนโชคน้ำมันพืช (2012) จำกัด	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	45.00%	45.00%
บริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	35.00%	35.00%
บริษัท มีทีมีเงิน จำกัด	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	20.00%	20.00%
บริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด (ถือหุ้นโดย วินโนทนี่)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	33.30%	33.30%
บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดยออมสุข)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	25.00%	25.00%

บริษัทร่วมค้า

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท ไทยคาลิ จำกัด (ถือหุ้นโดย BCVE)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	65.00%	65.00%

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นจำหน่ายแล้ว
บริษัท รีไฟเนอรี ออฟ ดีโมเชซเซชั่น แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด 1056 ซอยสุขุมวิท 66/1 แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง จังหวัดกรุงเทพฯ โทรศัพท์ : 0 2335 4999 โทรสาร : -	จัดทำแผนและให้บริการบริหารงานโรงกลั่นน้ำมัน	หุ้นสามัญ	50,000	100,000
บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) 3195/21-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2124 7999 โทรสาร : -	โรงกลั่นปิโตรเลียมและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแบบครบวงจร	หุ้นสามัญ	2,828,998,298	3,460,858,000
BCP Trading Pte. Ltd. 160 Robinson Road # 25-03, Singapore Business Federation CTR, Singapore 068914 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ค้าน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์อื่นๆ และผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuels)	หุ้นสามัญ	30,000,000	30,000,000
บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด 99 หมู่ที่ 9 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โทรศัพท์ : 0 2335 4038 โทรสาร : -	ขนส่งเชื้อเพลิงและโลจิสติกส์	หุ้นสามัญ	79,999,998	80,000,000
บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด 1056 ซอยสุขุมวิท 66/1 แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง จังหวัดกรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2335 4066 โทรสาร : -	ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) จากน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว	หุ้นสามัญ	656,080,000	820,100,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภท หุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด 3195/28 อาคารวิบูลย์ธานี ชั้น 24 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2335 8400 โทรสาร : -	อาหารและเครื่องดื่ม	หุ้นสามัญ	149,999,998	150,000,000
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง จังหวัดกรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2335 2699 โทรสาร : -	การบริหารสถานีบริการน้ำมัน	หุ้นสามัญ	4,900	10,000
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง จังหวัดกรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2335 8999 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจ ไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด	หุ้นสามัญ	1,731,930,776	2,995,759,339
บริษัท บีซีจีไอ จำกัด (มหาชน) 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง จังหวัดกรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2335 8899 โทรสาร : -	การเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจดังนี้ 1) ธุรกิจหลักคือ ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ ได้แก่ เอทานอล ไบโอดีเซล และ 2) ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มี มูลค่าสูงที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ดูแล และส่งเสริมสุขภาพที่ใช้เทคโนโลยี ขั้นสูง	หุ้นสามัญ	650,632,088	1,446,000,000
BCP Innovation Pte. Ltd. 8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจ เกี่ยวกับแร่ลิเทียมและธุรกิจ Startup ต่างๆ	หุ้นสามัญ	53,255,000	53,255,000
บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง จังหวัดกรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2335 4518 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup ใน ประเทศไทยที่ประกอบกิจการ ด้านนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับ พลังงาน	หุ้นสามัญ	331,999,998	332,000,000
บริษัท บีซีวี อินโนเวชัน จำกัด 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง จังหวัดกรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2335 4999 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup ใน ประเทศไทยที่ประกอบกิจการ ที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม	หุ้นสามัญ	16,509,998	16,510,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นจำหน่ายแล้ว
บริษัท บีทีเอสจี จำกัด 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง จังหวัดกรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2335 4999 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) และ ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	หุ้นสามัญ	10,199,999	20,000,000
บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง จังหวัดกรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2335 4577 โทรสาร : -	ดำเนินการและลงทุนธุรกิจ ด้านทรัพยากรธรรมชาติ	หุ้นสามัญ	28,859,999	28,860,000
บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง จังหวัดกรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2335 8009 โทรสาร : -	กิจกรรมให้คำปรึกษา ด้านการบริหารจัดการการเงิน	หุ้นสามัญ	999,998	1,000,000
บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง จังหวัดกรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2335 4600 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจซื้อสินค้าเกษตร และพืชอินทรีย์อื่นๆ เพื่อแปรรูป ทำการตลาด จัดจำหน่าย และ วิจัยพัฒนา	หุ้นสามัญ	6,349,999	12,600,000
บริษัท เจนเนอรัลเอนเนอร์ยีแมเนจิง จำกัด 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง จังหวัดกรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2335 4643 โทรสาร : -	ดำเนินธุรกิจการให้บริการสรรหา และบริหารจัดการบุคลากร	หุ้นสามัญ	48,999	100,000
บริษัท ธนโชคน้ำมันพืช (2012) จำกัด 109/15 หมู่ที่ 5 ตำบลคลองมะเดื่อ อำเภอกะทู้ม่วน จังหวัดสมุทรสาคร โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	การผลิตน้ำมันพืชชนิดอื่นๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น	หุ้นสามัญ	270,000	600,000
บริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด 199 อาคารเอส โอเอซิส ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร จังหวัดกรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2821 7912 โทรสาร : -	กิจกรรมให้คำปรึกษาด้าน การบริหารจัดการอื่นๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น	หุ้นสามัญ	215,385	615,385

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภท หุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว
บริษัท มีที มีเงิน จำกัด 63/2 อาคารบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2025 6999 โทรสาร : -	การให้สินเชื่ออื่นๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น	หุ้นสามัญ	20,000,000	100,000,000
บริษัท ไทยคาลิ จำกัด (ถือหุ้นโดย BCVE) 333 หมู่ที่ 4 ตำบลหนองไทร อำเภอด่าน ขุนทด จังหวัดนครราชสีมา 36220 โทรศัพท์ : 097 004 2609 โทรสาร : -	กิจกรรมที่สนับสนุนการขุดเจาะ น้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ	หุ้นสามัญ	660,132,000	1,015,586,364
บริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด (ถือหุ้นโดย วินโนห์) 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	การซ่อมแบตเตอรี่และหม้อสะสม ไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	66,667	200,000
บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดย ออมสุข) 111 ซอยเคหะร่มเกล้า 29 ถนนเคหะ ร่มเกล้า แขวงคลองสองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ให้เช่าและหรือจำหน่าย อสังหาริมทรัพย์และสิ่งหาิมทรัพย์	หุ้นสามัญ	12,500,000	50,000,000
OKEA ASA (ถือหุ้นโดย BCPR SG) Oslo, Tordenskioldsgate 8-10, 0160 Oslo, Norway โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจด้านการสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	หุ้นสามัญ	47,362,377	103,910,350
BCPR Pte. Ltd. (ถือหุ้นโดย BCPR) 8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ดำเนินกิจการและลงทุนธุรกิจ ด้านทรัพยากรธรรมชาติ	หุ้นสามัญ	68,200,000	68,200,000
บริษัท วินโนห์ จำกัด (ถือหุ้นโดย BCVI) 884 หมู่ 5 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270 โทรศัพท์ : 0 2365 6700 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจให้เช่ารถมอเตอร์ไซด์ ไฟฟ้าให้บริการเปลี่ยนถ่ายแบตเตอรี่ รวมถึงธุรกิจต่อยอดอื่นๆในอนาคต	หุ้นสามัญ	5,000,000	9,844,307

1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมหรือไม่ : ไม่มี

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

ณ วันที่ 5 กันยายน 2567

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. สำนักงานประกันสังคม	195,252,597	14.18
2. กองทุนรวม วายุภักข์หนึ่ง	188,200,000	13.67
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	162,255,706	11.78
4. กระทรวงการคลัง	65,543,767	4.76
5. THE BANK OF NEW YORK MELLON	51,075,800	3.71
6. กองทุนรวม วายุภักข์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	42,486,300	3.09
7. กองทุนรวม วายุภักข์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	42,486,300	3.09
8. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	34,190,498	2.48
9. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	16,347,100	1.19
10. STATE STREET EUROPE LIMITED	15,197,436	1.10
11. กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ	12,460,000	0.90
12. นาง สมทรง ลากานันต์รัตน์	12,017,700	0.87
13. น.ส. พิษชา เหมวชิรวารกร	10,000,000	0.73
14. MR. HENDRIK ROBERTUS CASTENDIJK	9,169,900	0.67
15. สำนักงานประกันสังคม โดย บลจ.ยูโอพี (ประเทศไทย) จำกัด	8,264,700	0.60
16. EAST FOURTEEN LIMITED-DFA EMERG MARKET CORE EQ PORT	7,829,200	0.57
17. สำนักงานประกันสังคม โดย บลจ. ยูโอพี (ประเทศไทย) จำกัด (2)	7,154,400	0.52
18. กองทุนเปิด บรรษัทภิบาล หุ้นระยะยาว	7,034,600	0.51

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	:	1,376,923,157
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	:	1,376,923,157
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)	:	1,376,923,157
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท)	:	1.00

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

(ณ วันที่ 5 กันยายน 2567)

มีการถือหุ้นโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)	:	มี
จำนวนหุ้น (หุ้น)	:	162,255,706
คิดเป็นร้อยละ (%)	:	11.78

ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

ไม่มีผลกระทบ

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันที่ระดับ A+ แนวโน้มอันดับเครดิตคงที่ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มียอดหุ้นกู้คงค้างทั้งหมด 46,600 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : มี

หุ้นกู้

รายการที่ 1

ชื่อหุ้นกู้	BCP258A
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	7
วันครบกำหนดไถ่ถอน	10 สิงหาคม 2568
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.42
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	600
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 2

ชื่อหุ้นกู้	BCP258B
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	25 สิงหาคม 2568
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	2.84
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	4,500
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 3

ชื่อหุ้นกู้	BCP260A
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	4
วันครบกำหนดไถ่ถอน	21 ตุลาคม 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.6
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	3,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 4

ชื่อหุ้นกู้	BCP26NB
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	2 พฤศจิกายน 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.45
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	3,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 5

ชื่อหุ้นกู้	BCP26NA
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	5 พฤศจิกายน 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	2.29
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 6

ชื่อหุ้นกู้	BCP273A
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	12
วันครบกำหนดไถ่ถอน	3 มีนาคม 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4.72
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 7

ชื่อหุ้นกู้	BCP275A
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	7
วันครบกำหนดไถ่ถอน	8 พฤษภาคม 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	500
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 8

ชื่อหุ้นกู้	BCP276A
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	28 มิถุนายน 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.09
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,500
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 9

ชื่อหุ้นกู้	BCP278A
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	25 สิงหาคม 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.26
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 10

ชื่อหุ้นกู้	BCP28DA
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	20 ธันวาคม 2571
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4.04
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	7,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 11

ชื่อหุ้นกู้	BCP296A
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	28 มิถุนายน 2572
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.6
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,500
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 12

ชื่อหุ้นกู้	BCP29NA
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	8
วันครบกำหนดไถ่ถอน	5 พฤศจิกายน 2572
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.11
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,400
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 13

ชื่อหุ้นกู้	BCP303A
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	15
วันครบกำหนดไถ่ถอน	3 มีนาคม 2573
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	5.05
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 14

ชื่อหุ้นกู้	BCP305A
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	8 พฤษภาคม 2573
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.4
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	4,500
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 15

ชื่อหุ้นกู้	BCP31NA
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	5 พฤศจิกายน 2574
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.43
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,600
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 16

ชื่อหุ้นกู้	BCP328A
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	25 สิงหาคม 2575
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	3,500
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 17

ชื่อหุ้นกู้	BCP346A
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	28 มิถุนายน 2577
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4.03
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	5,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ หลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภท ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (“บีซีพีจี”)

บีซีพีจี มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว โดยมติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมคราวต่อไป ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร

บริษัท บีซีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“บีซีจีไอ”)

บีซีจีไอ และบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของแต่ละบริษัท และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสด และแผนการลงทุนของแต่ละบริษัท

ในแต่ละปีตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการของแต่ละบริษัท เห็นสมควร

บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) มีนโยบายที่จะพิจารณาเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ หลังการจัดสรรทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภท และขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลที่แท้จริงอาจมีความแตกต่าง โดยอาจสูงหรือต่ำกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในนโยบายดังกล่าวข้างต้น ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยความเสี่ยงเรื่องต่างๆ

บริษัท บางจากกรีนแก๊ส จำกัด

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถาวรรายวันสำหรับเงินฝากประจำ ระยะเวลา 1 ปี ที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใด กำไรของบริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผล สำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมดเช่นว่านั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มีเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่าย จะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไป สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้งๆ ไป

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

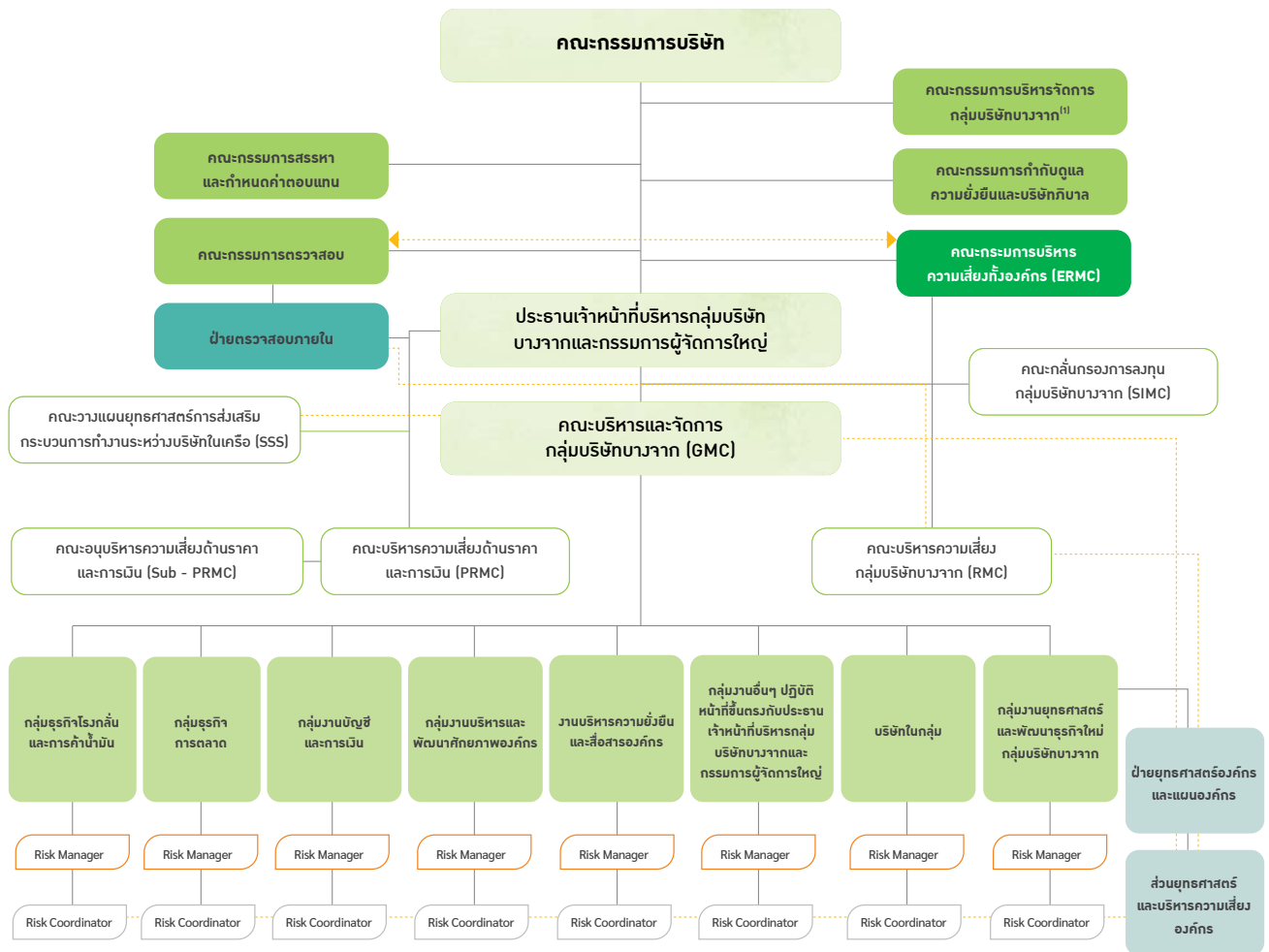
	2563	2564	2565	2566	2567
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	-5.5	5.25	8.89	9.27	1.30
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.4	2	2.25	2	1.05
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0	0	0	0	0
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0	0	0	0	0
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	0.4	2	2.25	2	1.05
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	0	38	25	22	81

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ตลอดระยะเวลา 20 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยงเข้ามาประยุกต์ใช้ในองค์กร โดยมีการนำมาตรฐานสากล COSO ERM และ ISO 31000 เข้ามาใช้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากความเสียหายต่างๆ ที่อาจทำให้องค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องและรวดเร็วในปัจจุบัน โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในองค์กรรวมทั้งบริษัทร่วมทุนมีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานควบคู่ไปกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลองค์กร บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทุกไตรมาส โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรกำกับดูแล เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกัน

โครงสร้างบริหารความเสี่ยงองค์กร



สายการรายงาน
 — Functional
 - - - Pick communicator

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ คณะกรรมการบริษัท บริษัท บางจากฯ ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจากเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2567 เป็นการเฉพาะกิจ เพื่อให้การบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจาก มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแนวนโยบายและทิศทาง Group Strategy รวมทั้งสร้างความมั่นคงและยั่งยืนให้กับกลุ่มบริษัทบางจาก
 Risk Manager - ผู้อำนวยการโดยตำแหน่งหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย
 Risk Coordinator - มอบหมายหน้าที่โดยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERMC) มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์การบริหารความเสี่ยง พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กรและดูแลให้บริษัทามีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และมีคณะกรรมการความเสี่ยงกลุ่มบริษัทบางจาก (RMC) ซึ่งมีหน้าที่ในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง กำหนดนโยบายและเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง จัดทำ ทบทวนแผนจัดการความเสี่ยง และติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาทบทวนปัจจัยการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทั้งนี้ ส่วนยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงองค์กรและฝ่ายยุทธศาสตร์และแผนองค์กรที่รายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานยุทธศาสตร์และพัฒนาธุรกิจใหม่ กลุ่มบริษัทบางจาก มีหน้าที่ดำเนินการตามระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรมีการติดตามและผลักดันการดำเนินการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร สำหรับความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน มีการมอบหมาย Risk Manager เพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงและรายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน และมีการมอบหมาย Risk Coordinator เพื่อให้การดำเนินการนำไปสู่ระดับปฏิบัติการในแต่ละส่วนงาน ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงระดับองค์กรที่เกิดจากกลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงานนั้นๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ผลักดันให้ทุกส่วนงานในกลุ่มบริษัทบางจากต้องประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี และถูกกำหนดเป็นตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานที่มีส่วนในการพิจารณาค่าตอบแทนประจำปีของพนักงาน โดยกำหนดเป้าหมายให้แต่ละส่วนงานจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาภายในไตรมาสแรกของปี และได้จัดอบรมเพื่อส่งเสริมความรู้ในด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี เช่น หลักสูตร Business Continuity Management และ Risk Management และจัดให้มีหัวข้อการบริหารความเสี่ยงในการประชุมพิเศษคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงผ่านระบบ BCP-KMS (Internal Knowledge Platform)

ในการติดตามและตรวจสอบกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงดำเนินการโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งทำหน้าที่ในการตรวจสอบการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นประจำตามรอบที่ได้รับอนุมัติและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (AC) เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงได้อย่างอิสระ โดยได้มีการดำเนินการตรวจสอบงานบริหารความเสี่ยงล่าสุดในปี 2567 รวมถึงจะมีการประสานงานระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ

และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำให้เกิดความเข้าใจร่วมกันในประเด็นความเสี่ยงและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ปี 2567

สถานะเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มเติบโตชะลอลงจากปีก่อนหน้า แม้อัตราเงินเฟ้อของกลุ่มประเทศเศรษฐกิจหลักจะมีแนวโน้มชะลอตัวลง จากมาตรการทางการคลังในหลายประเทศ จากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ยืดเยื้อ นำไปสู่ความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานและการค้าโลก รวมไปถึงความไม่แน่นอนด้านการเมืองและนโยบายอันเนื่องจากการเลือกตั้งในหลายประเทศทั่วโลก และนโยบาย Trump 2.0 ซึ่งจะเร่งการกีดกันการค้าระหว่างประเทศให้รุนแรงขึ้น เป็นแรงกดดันที่สำคัญต่อเสถียรภาพทางเศรษฐกิจโลก ประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก ความปลอดภัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน การปฏิบัติตามข้อกำหนด การต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน การเฝ้าระวังความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้าน Cyber Security รวมไปถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ บริษัทฯ ได้มีการเฝ้าระวัง ประเมินความเสี่ยง ติดตามผลกระทบในภาพรวม และจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งบริษัทร่วมทุนเพื่อให้เกิดการควบคุมความเสี่ยง ผลกระทบที่อาจมีต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับภูมิทัศน์ทางธุรกิจในอนาคตที่มีการเปลี่ยนแปลงรวดเร็วและผันผวน บริษัทฯ ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับกลยุทธ์การดำเนินงาน โดยแบ่งออกเป็น 2 กรณี (Scenario Planning) เพื่อรองรับสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและกำหนดตัวแปร (Trigger Point) ในการปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ดังกล่าว

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องและยั่งยืนในการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้นำแนวโน้มและปัจจัยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่คาดการณ์ว่าจะเกิดการเปลี่ยนแปลงและส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ Mega Trend และ Global Risk มาพิจารณาเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงในระยะกลางและระยะยาว อาทิ การแข่งขันของธุรกิจอุตสาหกรรม ภาวะเศรษฐกิจ พฤติกรรมผู้บริโภค สภาพแวดล้อมและภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไปจากภาวะโลกร้อน การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ความมั่นคงทางพลังงาน และการเติบโตทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม เช่น เทคโนโลยีด้านพลังงานทดแทนและการกักเก็บพลังงาน ความก้าวหน้าของการพัฒนาพลังงานไฟฟ้า เทคโนโลยีด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

และนโยบายต่างๆ ของภาครัฐ รวมไปถึงการรวบรวมความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรเพื่อนำมาร่วมวิเคราะห์ผลกระทบและแนวโน้ม ทิศทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในระยะยาว ควบคู่ไปกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร เพื่อให้เกิดความยั่งยืนร่วมกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดวางกรอบความเสี่ยงแบ่งออกเป็น 1) การบริหารความเสี่ยงองค์กร 2) การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน 3) การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อให้สามารถประเมินและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงได้เหมาะสม โดยมีความก้าวหน้าในการดำเนินงานดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงองค์กร

เป็นการประเมินความเสี่ยงหลักขององค์กร ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงแนวโน้มในอนาคตที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กรในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การปฏิบัติการ การเงิน ชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือ โดยได้มีการประเมินความรุนแรงและโอกาสที่จะเกิด และจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงโดยใช้ตารางประเมินความเสี่ยง (Risk Matrix) แบ่งการวัดระดับความเสี่ยงเป็น 4 ระดับ ได้แก่ ความเสี่ยงระดับสูงมาก ระดับสูง ระดับปานกลาง และระดับต่ำ โดยมีการติดตามและเฝ้าระวังโอกาสเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้นๆ ผ่านดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) ประกอบด้วยการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) รวมถึงจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติมเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงาน ตัวอย่างการติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยงเรื่องการเงิน เช่น กรณีเหตุการณ์ความเสี่ยงของการเกิดการด้อยค่าสินค้าคงเหลือ (Inventory Loss) เนื่องจากราคาน้ำมันที่ผันผวนซึ่งมีผลกระทบต่อกำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) บริษัทฯ ซึ่งถูกจัดอยู่ในกลุ่มความเสี่ยงระดับสูงมาก เพื่อให้มีการติดตามเฝ้าระวังและลดผลกระทบจากเป้าหมายนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามผ่านดัชนีชี้วัดความเสี่ยงของราคาน้ำมันดิบดูไบ และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อยู่ที่ 83 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล และระดับเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้อยู่ที่ 70 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เพื่อนำไปวางแผนในการบริหารจัดการวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์คงคลังให้มีประสิทธิภาพ สำหรับตัวอย่างการติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยงเรื่องความน่าเชื่อถือผ่านดัชนีชี้วัดความเสี่ยงของสถิติการเกิดอุบัติเหตุ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือและข้อร้องเรียนในวงกว้างต่อบริษัทฯ ซึ่งถูกจัดอยู่ในกลุ่มความเสี่ยงระดับสูงมาก ระดับเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้อยู่ที่ไม่เกิน 1 เหตุการณ์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการป้องกันและ

ลดความเสี่ยงโดยการวางระบบบริหารจัดการความปลอดภัย (PSM) ในกระบวนการผลิต

2. การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน

นอกจากการพิจารณาถึงความสอดคล้องของทิศทางกลยุทธ์องค์กรและผลตอบแทนของธุรกิจแล้ว การบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนนับเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นอย่างต่อเนื่องต่อการดำเนินธุรกิจ โดยมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงโครงการที่อาจเกิดขึ้นได้ในแต่ละช่วงระยะเวลาในการดำเนินโครงการดังนี้

- ความเสี่ยงในช่วงพัฒนาโครงการ
 - ความเสี่ยงในช่วงก่อสร้างโครงการ
 - ความเสี่ยงในช่วงดำเนินโครงการ
- ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านปฏิบัติการด้านการเงินและภาษีตามนโยบายภาษีของประเทศที่ลงทุนด้านธุรกิจและด้านชื่อเสียง
- ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

ทั้งนี้ ได้กำหนดให้โครงการลงทุนที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องได้รับความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าธุรกิจนั้นมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม รวมทั้งสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่บริษัทฯ กำหนดโดยในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ได้ให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตต่อประเด็นการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงในโครงการ เช่น การลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานลม และโครงการลงทุนธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ เป็นต้น

3. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)

เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤต บริษัทฯ จึงได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจมาประยุกต์ใช้ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมทั้งในด้านกลยุทธ์ กระบวนการ และทรัพยากร โดยได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301 ครอบคลุมสำนักงานใหญ่ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน ตั้งแต่ปี 2556 ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤตและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจรับมือต่อเหตุการณ์วิกฤต และส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2567 ทั่วโลกยังมีความท้าทายในหลายด้าน บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงมาตรการด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการได้ในทุกสถานการณ์ โดยในการซ่อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจประจำปี 2567 ซ่อมแผนบริหารความต่อเนื่องในหัวข้อ “กรณีเกิดเหตุไฟลุกไหม้ถังน้ำมัน” เพื่อนำผลที่ได้จากการซ่อมแผนไปปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงาน เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมระบบให้มีประสิทธิภาพและมั่นใจว่าจะสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและกลับมาดำเนินธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว



ลิงก์นโยบาย แผนการดำเนินงาน
และแผนการบริหารความเสี่ยง :
www.bangchak.co.th/storage/document/internal-control-risk-management/enterprise-wide-risk-management-policy-2019-th.pdf



2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง :

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- อื่นๆ : ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

ลักษณะความเสี่ยง

จากสถานการณ์ความไม่แน่นอนและความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในหลายพื้นที่ ทั้งสงครามรัสเซีย ยูเครน สถานการณ์ความขัดแย้งในภูมิภาคตะวันออกกลาง รวมไปถึงผลกระทบจากสภาวะอุปทานล้นตลาด กระทบต่อราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ ส่งผลให้ค่าการกลั่นมีแนวโน้มที่จะปรับตัวลดลง ในปี 2567 แนวโน้มการปรับตัวลดลงของค่าการกลั่นส่งผลให้โรงกลั่นบางส่วนตัดสินใจลดกำลังการกลั่นเนื่องมาจากความไม่คุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ รวมไปถึงมีบางโรงกลั่นที่ปิดตัวลง และในปี 2568 ตลาดน้ำมันยังคงมีแนวโน้มสภาวะอุปทานล้นตลาด จากความต้องการน้ำมันปิโตรเลียม (Demand) ได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจชะลอตัวของจีน ขณะที่ปริมาณผลิตน้ำมัน (Supply) เพิ่มขึ้นจากกลุ่ม Non-OPEC และนโยบาย Trump 2.0

ผลกระทบจากความเสียหาย

ความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อความผันผวนของค่าการกลั่น กำไร/ขาดทุน สต็อกน้ำมัน และอาจรวมถึงการไม่สามารถปรับราคาค่าปลีกหน้าสถานีบริการ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันที่ผันผวนอย่างใกล้ชิด และทำการป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมันบางส่วน รวมถึงจัดหางบการเงินให้เพียงพอต่อการรองรับการจัดหาน้ำมันสำหรับธุรกิจค้าน้ำมันโดยบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)
- เพื่อรองรับความไม่แน่นอน กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน มุ่งสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (Niche Refinery Product) โดยผลิต UO (Unconverted Oil) จากหน่วยแตกโมเลกุล (Hydrocracking Unit) สำหรับใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐาน (Lube Base Oil) และพาราฟินแว็กซ์ (Paraffin Wax) สำหรับอุตสาหกรรมเทียนไข สารเคลือบกระดาษ และอุตสาหกรรมกาว โดยมีแผนการปรับปรุงเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันหนักที่ไม่ถูกแตกโมเลกุลหรือ UO (Unconverted Oil) จากหน่วยแตกโมเลกุล (HydroCracking Unit)
- ขยายระยะเวลาหยุดซ่อมบำรุงประจำปีจากทุก 3 ปี เพิ่มเป็นทุก 4 ปี
- บริษัทฯ ได้มีแผนในการควบคุมระดับน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์คงคลังให้สอดคล้องกับแผนการผลิตและจำหน่ายเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านราคา

- บริษัทฯ ได้จัดทำแผนบริหารงบประมาณเป็น 2 กรณีเพื่อรองรับสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและกำหนดตัวแปร (Trigger Point) ในการปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ดังกล่าว
- จัดให้มีการติดตามความเคลื่อนไหวราคาน้ำมัน ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูป และพัฒนาเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านราคาในรูปแบบใหม่อย่างสม่ำเสมอ โดยมีคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินทำหน้าที่พิจารณาและตัดสินใจทางเลือกในการป้องกันความเสี่ยง และรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหารบริษัทอย่างใกล้ชิด
- กลุ่มธุรกิจการตลาดยังสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดในอันดับ 2 (ข้อมูลจากกรมธุรกิจพลังงาน) ผ่านเป้าหมายที่ทำให้แต่ละสถานีบริการน้ำมันบางจากมีเอกลักษณ์เฉพาะ (Unique Design) ผสมผสานกับ Brand Identity ของแบรนด์บางจาก ทั้งนี้มีจำนวนสถานีบริการน้ำมัน 2,163 สถานี บริษัทฯยกระดับมาตรฐานงานบริการเพื่อส่งมอบประสบการณ์การบริการที่ยอดเยี่ยมให้กับผู้ใช้บริการผ่านการพัฒนาด้านการบริการอย่างต่อเนื่อง ภายใต้แนวคิด “Your Greenovative Destination for Intergeneration” และยังคงมุ่งเน้นการขยายธุรกิจนอนออยล์ ร่วมกับพันธมิตรอย่างต่อเนื่อง ณ สิ้นปี 2567 ร้านกาแฟอินทนิล มีจำนวน 1,028 สาขา
- ภายใต้แนวคิด Greenovative Product บางจากฯ พัฒนาและผลักดันยอดขายผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงได้แก่น้ำมันบางจากไฮพรีเมียม 97 น้ำมันเบนซินที่มีค่าออกเทน 97 ซึ่งสูงสุดในตลาดน้ำมันบางจาก ไฮพรีเมียม ดีเซล S มีค่าซีเทนสูงสุดในกลุ่มดีเซล และ Bangchak E20 S EVO ที่เป็นน้ำมัน E20 คุณภาพสูง นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ทั้ง 3 ยังได้มาตรฐานยูโร 5 อีกด้วย
- บริษัท บีบีไอ จำกัด (มหาชน) ได้ปรับกำลังการผลิตเอทานอลให้สอดคล้องกับความต้องการตลาดและราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไปตามแผนบริหารการขยาย เพื่อลดผลกระทบต่อผลกำไรจากวัตถุดิบที่อยู่ในระดับสูงต่อเนื่องตลอดปี

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง:

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์

ลักษณะความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์เป็นปัจจัยภายนอกที่มีวิวัฒนาการ มีการพัฒนา ทั้งมีความซับซ้อนและมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

ผลกระทบจากความเสียหาย

เนื่องจากการแข่งขันและพัฒนาธุรกิจในปัจจุบันจำเป็นต้องพึ่งพาการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและการเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์และส่วนงานต่างๆ ผ่านอินเทอร์เน็ตมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของธุรกิจ การสร้างประสบการณ์ที่ดีให้ลูกค้า โดยต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีความตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการความเสี่ยงและการเตรียมพร้อมรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงข้างต้น จึงได้ดำเนินการปรับโครงสร้างทีมงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุดในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและการแข่งขัน และการดำเนินการสำคัญดังต่อไปนี้

- จัดให้มีศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัลทำหน้าที่ในการวางแผน ติดตาม และจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว และสอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน และเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการโดยมีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้เพิ่มเติม อาทิ
 - โครงการ Digital Payment การรับชำระเงินด้วยระบบดิจิทัลในรูปแบบ Mobile EDC (Electronic Data Capture) เพื่อหลีกเลี่ยงการสัมผัสที่สถานีบริการน้ำมันเพียงสแกน QR Code เพื่อจ่ายผ่าน Application ของทุกธนาคารและพร้อมเพย์ หรือแตะจ่ายด้วยบัตรเครดิตผ่านเครื่องรูดบัตรไร้สาย ทั้งสามารถสะสมคะแนนสมาชิกบางจากได้ในเวลาเดียวกัน
 - การพัฒนา Personalized Marketing โดยการนำเทคโนโลยีด้าน Analytics มาวิเคราะห์พฤติกรรมของผู้บริโภคแต่ละราย เพื่อออกแบบบริการที่ตอบสนองความต้องการต่อผู้บริโภค เพิ่มความพึงพอใจในการใช้บริการ
 - ส่งเสริมการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานเป็น Digitalization เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดเวลาการทำงานโดยเลือกใช้ Digital Tool ต่างๆ ในการพัฒนางาน ได้แก่ Robotic Process Automation (RPA) Power BI หรือ Power App

- จัดให้มีส่วนงานความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ทำหน้าที่ในการวางแผนติดตามเฝ้าระวัง ทดสอบ และจัดหาเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงด้านภัยคุกคามจากไซเบอร์ ซึ่งมีความซับซ้อนและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรได้ให้ความสำคัญในการเฝ้าระวังและจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงรองรับกรณีระบบงานสนับสนุนกระบวนการทางธุรกิจเกิดหยุดชะงักจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ ด้วยการจัดหาเครื่องมือเพิ่มความมั่นคงปลอดภัยให้กับศูนย์คอมพิวเตอร์การตรวจประเมินช่องโหว่ของระบบงานเพื่อนำไปสู่การปิดช่องโหว่ดังกล่าวอย่างทันท่วงที การเฝ้าระวังติดตามจากตัวบ่งชี้ความเสี่ยง อีกทั้งจัดให้มีข้อมูลข่าวกรอง (Threat Intelligence) สำหรับศูนย์เฝ้าระวัง ผ่าน Security System Alert อย่างต่อเนื่อง มีการจัดทำกระบวนการเตรียมความพร้อมในการรองรับต่อภัยทางไซเบอร์ (Incident Response Plan) พร้อมทั้งการซ้อมเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพิ่มความเข้มข้นในการป้องกันการละเมิดตัวตนด้วยการยืนยันตัวตนหลายขั้นตอน (Multi-Factors Authentication) การป้องกันการเข้าถึงระบบสำคัญด้วยหลักการตรวจสอบตัวตนเสมอด้วยเทคนิคที่เรียกว่า Zero Trust มีระบบสำรองข้อมูลที่มีความสามารถป้องกันข้อมูลสูญหาย ป้องกันการละเมิดข้อมูลรวมทั้งจากภัยซอฟต์แวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) มีศูนย์สำรองเพื่อรองรับกรณีเหตุร้ายแรงเพื่อให้บริษัทฯ สามารถใช้ระบบสารสนเทศดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง มีการสร้างความตระหนักและรู้เท่าทันด้านภัยคุกคามไซเบอร์ให้กับพนักงานพร้อมการทดสอบอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการดำเนินการเพื่อให้ระบบงานมีความมั่นคงปลอดภัยจนได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล ISO 27001 รุ่นล่าสุด 2022 ซึ่งมีการปรับปรุงความเข้มข้นสำหรับระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูล ISO 27032 สำหรับระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูลทางไซเบอร์ และ ISO 27018 สำหรับการจัดการความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล
- นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงบริหารโครงการ Refinery Cyber Security System อย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการโจมตีทางไซเบอร์หรือการหยุดชะงักที่อาจเกิดขึ้นกับกระบวนการกลั่นน้ำมันโดยเฉพาะ ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา โดยบริษัทฯ ยังคงได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001 (Information Security Management) รุ่นล่าสุด 2022 โดยครอบคลุมระบบศูนย์กลางรวมการควบคุมการกลั่น (Distributed Control System) ของโรงกลั่นน้ำมันบางจากพระโขนง จึงมั่นใจได้ว่ากระบวนการกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ จะสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องไม่หยุดชะงักจากการโจมตีทางไซเบอร์

- บริษัทฯ ยังมีการติดตามข่าวสารและให้ความรู้แก่พนักงานภายในบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร อีกทั้งยังมีการทดสอบความตระหนักของพนักงานเป็นประจำทุกไตรมาส

ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือจากสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง :

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจุบันช่องทางการสื่อสารที่ผู้บริโภคนิยมใช้เพื่อการสื่อสารและแลกเปลี่ยนความเห็นเกี่ยวกับสินค้าและบริการ ได้ปรับตัวมาเป็นช่องทางการสื่อสารออนไลน์ ทำให้เกิดการตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็วมากยิ่งขึ้น ในทางกลับกัน ในกรณีที่เกิดข่าวเชิงลบหรือมีการบิดเบือน สามารถทำให้เกิดการแพร่กระจายของเนื้อหาในวงกว้างได้อย่างรวดเร็ว และอาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ได้

ผลกระทบจากความเสียหาย

ด้วยสาเหตุที่กล่าวมาข้างต้น อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

ทั้งนี้ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีหน่วยงานที่ติดตามและดูแลความเคลื่อนไหวของช่องทางการสื่อสารออนไลน์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อระบบการสื่อสารทั้งในสถานการณ์ปกติและในภาวะวิกฤต ลดโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการซ้อมแผนเพื่อรับมือกับภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที

ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานที่อาจกระทบต่อชุมชนและสังคม

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง :

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ลักษณะความเสี่ยง

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจร่วมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบทั้งในด้านความปลอดภัย

และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ดำเนินงานได้อย่างปลอดภัยและไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสังคม

ผลกระทบจากความเสี่ย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านการบริหารจัดการและการปรับปรุงคุณภาพ เพื่อลดผลกระทบต่อด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนและสังคม

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- พัฒนาระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานสากลเพื่อยกระดับสุขภาพและความปลอดภัยในสถานที่ทำงานและพัฒนากระบวนการทำงานให้เป็นระบบโดยคำนึงถึงความเสี่ยง โอกาส ข้อกำหนดทางกฎหมาย โดยบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 45001 ISO 14001 และ ISO 50001
- บริหารความเสี่ยงในการทำงานผ่านระบบ Safety Integrity Level, Reliability Centered Maintenance a Risk-Based Inspection อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทั้งอุปกรณ์และกระบวนการ เพื่อวางแผนซ่อมบำรุงอุปกรณ์ต่างๆ ได้ล่วงหน้าอย่างถูกต้อง
- ทำการประเมินเพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน (Hazard and Operability Study) และวางระบบการบริหารความปลอดภัยในทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกลั่น (Process Safety Management System) เพื่อให้กระบวนการทำงานเป็นไปตามมาตรฐานระดับสากล
- ติดตั้งเครื่องวัดคุณภาพอากาศออนไลน์และส่งผลไปยังจอแสดงผลอัตโนมัติ บริเวณรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และในพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อให้ประชาชนในชุมชนรอบโรงกลั่นและพื้นที่ใกล้เคียงได้รับข้อมูลด้านคุณภาพอากาศ สร้างความมั่นใจแก่สังคมในวงกว้าง
- จัดกิจกรรมให้ความรู้ ความเข้าใจ และปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับชุมชนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง โดยเฉพาะโรงเรียนและคอนโดมิเนียมด้วยการอบรมความรู้เรื่องการอพยพ ดับเพลิง และการปฐมพยาบาลเบื้องต้น รวมถึงติดตั้งระบบสื่อสารและเตือนภัยในชุมชนอย่างทั่วถึง

นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทร่วมทุน บริษัทฯ ยังได้ทำการติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดและส่งผลกระทบต่อชุมชนในแต่ละพื้นที่ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดชุมชนหรือสังคมในพื้นที่นั้นๆ ได้รับความเดือดร้อนหรือผลกระทบจากกระบวนการผลิตหรือปฏิบัติงาน เช่น การเฝ้าระวังความเสี่ยง

ด้านการจัดการน้ำเสีย และดำเนินการจัดกิจกรรม CSR กับชุมชนรอบข้างต่อเนื่อง เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งองค์กรทำหน้าที่ในการติดตามผลการดำเนินงานตลอดปี

ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สิ่งแวดล้อม สุ่มมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง :

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ลักษณะความเสี่ยง

การดำเนินงานทางธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน บริษัทฯ ได้บริหารจัดการโดยมุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพพลังงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ผลกระทบจากความเสี่ย

ความรุนแรงที่เพิ่มขึ้นของสภาพภูมิอากาศอาจกระทบต่อแหล่งวัตถุดิบ การจำกัดอุปทานของน้ำมันดิบ ส่งผลกระทบต่อเนื่องในกระบวนการผลิตต้นทุนสูงขึ้น และอาจเป็นอุปสรรคต่อการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกที่ไม่มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้น จึงส่งผลต่อความต้องการผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- แสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำ เป็นผู้นำการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน มีการเพิ่มสัดส่วนธุรกิจสีเขียวอย่างต่อเนื่องเพื่อลดการปล่อยคาร์บอน ที่ผ่านมาบริษัทฯ ร่วมสร้างสังคมคาร์บอนต่ำผ่าน Carbon Markets Club
- ตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ในปี 2573 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ในปี 2593 ภายใต้แนวคิด BCP316NET ครอบคลุม 4 แนวทางสำคัญ ได้แก่ B = Breakthrough Performance เน้นกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูง การปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน ปล่อยคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม C = Conserving Nature and Society สนับสนุนการสร้างสมดุลทางระบบนิเวศผ่านการดูดซับคาร์บอนด้วยวิถีธรรมชาติ P = Proactive Business Growth and Transition เปลี่ยนผ่านธุรกิจสู่พลังงานสะอาดด้วยเทคโนโลยีเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

- นำก๊าซธรรมชาติมาใช้ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในกระบวนการกลั่นน้ำมันทดแทนการใช้น้ำมันเตา เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของโรงกลั่น และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
- ร่วมบรรเทาปัญหาหมอกควันจากฝุ่นควันและ PM2.5 โดยจำหน่ายน้ำมันลดฝุ่นด้วยการผลิตน้ำมันดีเซลที่มีค่ากำมะถันลดลงถึง 5 เท่า โดยมีกำมะถันต่ำกว่า 10 PPM ซึ่งการปรับลดปริมาณกำมะถันจะสามารถช่วยลดปัญหาฝุ่นละอองจากการเผาไหม้และช่วยลดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ได้ และออกจำหน่ายในพื้นที่กรุงเทพมหานครในช่วงมีวิกฤตฝุ่นควัน
- ปรับรูปแบบการใช้ทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจผ่านกลยุทธ์ 3Rs ด้วยการลดการใช้ การใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Reduce, Reuse, Recycle) เน้นความสำคัญด้านการทำธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เช่น การรับบริจาคขวดพลาสติกที่สถานีบริการ เพื่อนำไปผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อสังคม โครงการนำกลลอนน้ำมันเครื่องที่จำหน่ายแล้วกลับมาผ่านกระบวนการรีไซเคิล เพื่อให้ได้เม็ดพลาสติกและนำกลับมาใช้ในการผลิตกลลอนน้ำมันเครื่องใหม่อีกครั้ง เพื่อเป็นการรักษาคุณค่าของทรัพยากร ลดการสร้างขยะ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรหมุนเวียนให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนอย่างยั่งยืน
- ลดการใช้พลาสติกในกิจกรรมของธุรกิจนอนออยล์ ลดการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกโดยใช้ฝาเครื่องดื่มเย็นเป็นรูปแบบยกดื่มเพื่อลดการใช้หลอด รวมถึงปรับใช้บรรจุภัณฑ์จากพลาสติกที่สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ (Bio-cup) มาอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งได้เชิญชวนลูกค้าสะสมแก้วใช้แล้วมาแลกเปลี่ยนส่วนลด และได้ส่งมอบแก้วย่อยสลายได้ให้กรมป่าไม้ผ่านโครงการ “แก้วเพาะกล้า” แล้วกว่า 3 ล้านใบ
- โครงการ “ทอดไม่ทิ้ง” โดย BSGF รมรงค์ให้ประชาชน “ไม่ทิ้ง” น้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วสู่พื้นที่สาธารณะ ป้องกันปัญหาจากการทิ้งของเสียอย่างไม่ถูกวิธีที่จะก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและ “ไม่ทอดซ้ำ” ซึ่งส่งผลเสียต่อสุขภาพ จากการเสื่อมสภาพของน้ำมันและเปลี่ยนเป็นสารประกอบที่อันตรายต่อร่างกายมนุษย์ และนำเอาน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วมาขายที่สถานีน้ำมันบริการบางจากหรือจุดรับซื้อที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อนำไปผลิตเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน หรือ Sustainable Aviation Fuel (SAF) ที่ตอบโจทย์โมเดลเศรษฐกิจ BCG ทั้ง Bio-Circular-Green Economy เศรษฐกิจชีวภาพ-เศรษฐกิจหมุนเวียน-เศรษฐกิจสีเขียวได้อย่างครบวงจร

- โครงการ “ขยะกำพร้าว้าสัญจร” บริษัทฯ เดินหน้าดูแลสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนในสังคมอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนการบริหารจัดการขยะตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ลดขยะตั้งแต่ต้นทางเพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสังคมจากปริมาณขยะถูกทิ้งในบ่อ สนับสนุนการจัดการขยะอย่างถูกวิธี และลดปริมาณมลพิษทางอากาศจากการฝังกลบ โดยร่วมเป็นพันธมิตรสนับสนุนการดูแลสิ่งแวดล้อม ผ่านการเปิดพื้นที่สถานีบริการน้ำมันเป็นจุดรับขยะกำพร้าว้า 8 แห่ง และรวบรวมภายในสำนักงาน โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง อีกทั้งสนับสนุนจุดขยะกำพร้าว้าสัญจรกับพันธมิตรอื่นอีกหลายจุด ส่งผลให้ปี 2567 ช่วยลดปริมาณขยะที่จะถูกส่งไปยังบ่อฝังกลบได้สูงถึง 400 ตัน

ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงจากน้ำท่วมและภาวะการผันการขาดแคลนน้ำ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง :

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

ลักษณะความเสี่ยง

วิกฤตน้ำเป็นความเสี่ยงของโลกในอนาคต ด้วยภาวะโลกร้อนส่งผลต่อความไม่แน่นอนของปริมาณทรัพยากรน้ำ ประกอบกับประชากรที่เพิ่มขึ้นทำให้ความต้องการใช้ทรัพยากรน้ำในการอุปโภคบริโภคเพิ่มขึ้น ประกอบกับปี 2567 ประเทศไทยเผชิญหน้ากับภัยพิบัติต่างๆ โดยเฉพาะน้ำแล้ง น้ำท่วม ที่ส่งผลกระทบต่อมหาศาลในพื้นที่ภาคเหนือ และภาคใต้ บริษัทฯ จึงเห็นความสำคัญในการบริหารจัดการกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำ จึงวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านทรัพยากรน้ำในมิติต่างๆ ทั้งด้านปริมาณและคุณภาพ การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและโครงสร้างราคาการใช้น้ำ และประเด็นความขัดแย้งกับผู้มีส่วนได้เสียจากการใช้น้ำ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

จากสาเหตุที่ได้กล่าวมาข้างต้นส่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนของปริมาณทรัพยากรน้ำ และความเสี่ยงหายจากสถานการณ์น้ำท่วม

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- ติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากภูมิอากาศเปลี่ยนแปลง ได้แก่ สถานการณ์น้ำแล้ง เช่น ติดตามข้อมูลและเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำจากการประปานครหลวง เพื่อประเมินความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนน้ำที่อาจ

- ส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิต การจัดหาแหล่งน้ำสำรองกรณีฉุกเฉิน เพื่อใช้ทดแทนในกระบวนการผลิตหากเกิดความเสี่ยงต่อการขาดแคลนน้ำ การกำหนดมาตรการเฝ้าระวังและรับมือความเสี่ยงจากการลดระดับของน้ำในแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการเดินทาง เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้มีการเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำท่วม เช่น การจัดทำมีการติดตามและเฝ้าระวังระดับน้ำในแม่น้ำสายหลัก ในช่วงฤดูฝน การตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์ป้องกันน้ำท่วมในพื้นที่ที่มีความเสี่ยง เป็นต้น โดยได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงรองรับตามโอกาสเกิดและระดับความรุนแรง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าธุรกิจจะสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง
- มีการตั้งเป้าหมายและตรวจสอบติดตามการใช้น้ำและการหมุนเวียนน้ำภายในโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง ผ่านคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพนักงาน (SHEEM) และคณะกรรมการส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการประหยัดพลังงาน (SHEEP) และมีการจัดกิจกรรมการให้ความรู้เรื่องการลดการใช้น้ำ ทั้งภายในกระบวนการผลิตและการใช้งานจากสำนักงาน

- บริษัทฯ ใช้มาตรการ 3Rs ในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ได้แก่ การลดการใช้น้ำ (Reduce) การนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการรีไซเคิลน้ำ (Recycle) ทำให้ในปี 2567 สามารถลดการใช้น้ำใหม่ได้ 1.52 ล้านลูกบาศก์เมตรเทียบเท่าปริมาณน้ำใช้ในครัวเรือนประมาณ 4,366 ครัวเรือน
- บริษัทฯ ได้มีการประเมินระดับความเครียดน้ำ (Water Stress) ผ่าน Program AQUEDUCT พบว่าที่ตั้งโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง อยู่ในพื้นที่ที่มีความเครียดน้ำระดับสูง ยิ่งทำให้บริษัทฯ ต้องพิจารณาลดการใช้น้ำประปาในกิจกรรมที่ไม่เหมาะสมเสริมกับมาตรการ 3Rs โดยในปี 2567 หลังการซ่อมบำรุงใหญ่ หน่วยหล่อเย็นหน่วยที่ 2 ยังมีการปรับปรุงอุปกรณ์ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและลดการระเหยของน้ำภายในหน่วย อีกทั้งหน่วยหล่อเย็นหน่วยที่ 3 สามารถใช้งานได้เต็มประสิทธิภาพจึงมีส่วนช่วยในการลดการสูญเสียน้ำจากระบบหล่อเย็น
- ดำเนินโครงการปลูกและอนุรักษ์ป่าในพื้นที่ป่าต้นน้ำของกลุ่มน้ำสำคัญในภาคเหนือและภาคอีสาน ในพื้นที่กว่า 6,000 ไร่ โดยการสนับสนุนกลไกของชุมชน จิตอาสา องค์กรพัฒนาเอกชน (NGO) และหน่วยงานราชการ เพื่อรักษาสภาพพื้นที่ป่าให้อุดมสมบูรณ์ ป้องกันไฟป่า ช่วยกักเก็บความชุ่มชื้น ชะลอความรุนแรงของน้ำป่า และป้องกันการชะล้างพังทลายของหน้าดิน

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์หรือไม่ : ไม่มี

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัทมี “นโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม (Sustainability Policy)” ที่ได้จากการบูรณาการแนวทางปฏิบัติ เกณฑ์ และมาตรฐานสากลด้านความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้แก่ หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง แนวคิดการสร้างคุณค่าร่วมด้วยการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องและเป็นมิตรกับผู้มีส่วนได้เสีย (Creating Shared Value: CSV) เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (The United Nations Sustainable Development Goals: UNSDGs) หลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) การประเมินความยั่งยืนขององค์กรต่างๆ เกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award) ข้อตกลงความร่วมมือเพื่อเสริมสร้างพลังสตรี (The Women’s Empowerment Principles: WEPs) รวมถึงมาตรฐานต่างๆตามระบบISOเช่นISO 14001:มาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม, ISO 45001 : มาตรฐานการจัดการด้านความปลอดภัย, ISO 50001 : มาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน และ PSM : Process Safety Management เป็นต้น และความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เข้ากับวิสัยทัศน์ ทิศทาง และ

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ เป็นกรอบนโยบายการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระดับองค์กร ที่แสดงถึงความมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยครอบคลุมประเด็นด้านความยั่งยืน 8 ด้าน ดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
3. การผลิตสินค้าและบริการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมยั่งยืน
4. การประเมินด้านความยั่งยืนสำหรับธุรกิจใหม่อย่างรอบด้าน
5. การลงทุนในธุรกิจใหม่ด้านนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน
6. การบริหารจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมอย่างคุ้มค่า
7. การส่งเสริมสิทธิมนุษยชนเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน
8. การส่งเสริมการพัฒนาสังคมให้ยั่งยืน



ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน :

www.bangchak.co.th/storage/document/sustainability/2023/sustainability-policy-th.pdf



เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายด้านความยั่งยืน ตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (The United Nations Sustainable Development Goals: UNSDGs) จำนวน 8 หมวด สอดคล้องกับมิติสิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแลและเศรษฐกิจ ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ดังนี้

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติที่สอดคล้องกับเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กร

มิติสิ่งแวดล้อม ซึ่งตอบสนองต่อ



SDGs 13 ปฏิบัติการอย่างเร่งด่วนเพื่อต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่เกิดขึ้น



SDGs 6 สร้างหลักประกันเรื่องน้ำและการสุขาภิบาลให้มีการจัดการอย่างยั่งยืน และมีสภาพพร้อมใช้สำหรับทุกคน



SDGs 12 สร้างหลักประกันให้มีแบบแผนการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน



SDGs 15 ปกป้อง พืชพันธุ์ และสนับสนุนการใช้ระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืน

มิติการกำกับดูแลและเศรษฐกิจ ซึ่งตอบสนองต่อ



SDGs 16 ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ



SDGs 17 เสริมความเข้มแข็งให้แก่กลไกการดำเนินงานและฟื้นฟูสภาพหุ้นส่วนความร่วมมือสำหรับการพัฒนาที่ยั่งยืน

มิติสังคม ซึ่งตอบสนองต่อ



SDGs 11 ทำให้เมืองและการตั้งถิ่นฐานของมนุษย์มีความปลอดภัย ทิวทัศน์ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงและยั่งยืน



SDGs 8 ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุม และยั่งยืน การจ้างงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงเปิดโอกาสในการทำงานให้กับผู้พิการ และมีผลิตภาพ และการมีงานที่สมควรสำหรับทุกคน



SDGs 16 ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ

การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน ในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน : มี

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการเกี่ยวกับนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน : มี

1. ปรับปรุง “นโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม” ในประเด็นการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียและการระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยระบุให้ชัดเจนมากขึ้นและขยายให้ครอบคลุมกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียท้องถิ่น (Local Stakeholders) และกลุ่มด้อยโอกาส (Vulnerable Stakeholders)
2. ปรับปรุง “จรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน” เพื่อเพิ่มเนื้อหาการดำเนินการด้านจริยธรรมทางธุรกิจให้มีการจัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมให้ครอบคลุมความหลากหลายทางชีวภาพ
3. ปรับเพิ่มเป้าหมายด้านความยั่งยืนสอดคล้องกับ SDGs 17 เพื่อมุ่งเน้นการดำเนินการเสริมความเข้มแข็งให้กับคู่ค้าตลอดห่วงโซ่อุปทาน

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ






บริษัทฯ ให้ความสำคัญและดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีส่วนร่วม ประกอบกับปฏิบัติตามอย่างสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ “รังสรรค์โลกยั่งยืนด้วยนวัตกรรมสีเขียว” (Crafting a Sustainable World with Evolving Greenovation) โดยบริษัทฯ มีกระบวนการรับฟังเสียงจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำมาปรับปรุงการทำงาน ตลอดจนบริหารจัดการความยั่งยืนและกำหนดตัวชี้วัดของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำ ได้แก่ การจัดหาวัตถุดิบและวัตถุดิบ การขนส่งน้ำมันดิบและวัตถุดิบในกระบวนการผลิต จนถึงกิจกรรมของธุรกิจปลายน้ำ เช่น การกลั่นน้ำมัน การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การจัดซื้อจัดจ้าง การขนส่งผลิตภัณฑ์ และการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสร้างสมดุลระหว่างคุณค่าและมูลค่าจากการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งสามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความเชื่อมั่นในการดำเนินงานระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 10 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันบางจาก คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ นักลงทุน เพื่อนบ้านบางจาก สื่อมวลชน และหน่วยงานราชการ โดยพิจารณาจากเกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ ครอบคลุมปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานด้านความยั่งยืนขององค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2567 บริษัทฯ ดำเนินงานกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีส่วนร่วม โดยการสำรวจความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยวิธีการที่หลากหลายและความถี่ที่แตกต่างกันตามความเหมาะสมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเพื่อนำมาประมวลผลลัพธ์วิเคราะห์ จัดลำดับความสำคัญความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อกำหนดกระบวนการตอบสนอง ตลอดจนนำมาวิเคราะห์ทิศทาง แนวโน้มด้านความยั่งยืนของโลก เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UNSDGs) บริบทของประเทศ มุมมองจากกลุ่มอุตสาหกรรมใกล้เคียง รวมถึงปัจจัยภายในองค์กร เช่น เป้าหมาย ทิศทางองค์กรและความเสี่ยงทางธุรกิจ เพื่อทบทวนและพัฒนาประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี ซึ่งอ้างอิงมาตรฐานสากลของกรอบการรายงานความยั่งยืน (GRI Standards 2021)

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
 พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ค่าตอบแทนและสวัสดิการ การรักษาพนักงาน การพัฒนาอาชีพ 	<ul style="list-style-type: none"> ทบทวนนโยบายด้านสวัสดิการ จัดทำแผนพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพที่ชัดเจน จัดตั้ง Bangchak Learning Academy เพื่อพัฒนาไปสู่การพัฒนาพนักงาน ออกแบบหลักสูตรให้สอดคล้องกับค่านิยม i am bcp 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมภายในองค์กร การสำรวจความผูกพันพนักงาน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
 คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> ความรวดเร็ว Digital Transformation ระบบจัดซื้อจัดจ้างที่ใช้งานง่าย 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาระบบจัดซื้อจัดจ้างใหม่ การตรวจเยี่ยมคู่ค้า จัดสัมมนาคู่ค้าประจำปี 	<ul style="list-style-type: none"> การเยี่ยมชม การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก การสำรวจความพึงพอใจ การอบรม / สัมมนา
 ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> สถานที่ตั้งสะดวก ให้ประสบการณ์การเติมน้ำมันที่ดีที่สุด บริการที่รวดเร็ว 	<ul style="list-style-type: none"> ขยายสถานีบริการในทำเลที่มีความต้องการ พัฒนาสถานีบริการรูปแบบ Unique Design ที่ออกแบบมาอย่างมีเอกลักษณ์และบริการเสริมต่างๆ นำเทคโนโลยีมาพัฒนางานบริการ 	<ul style="list-style-type: none"> การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก การรับเรื่องข้อร้องเรียน การสำรวจความพึงพอใจ การอบรม / สัมมนา การวิจัยทางการตลาด
 คู่ธุรกิจ / พันธมิตรธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> ผลประโยชน์ที่ดีขึ้น การดูแลของ MR การสนับสนุนและดูแลมาตรฐานสถานีบริการให้มีความพร้อมในการแข่งขัน 	<ul style="list-style-type: none"> รักษาคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่ง สนับสนุนการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการ จัดรายการส่งเสริมการขายต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก การรับเรื่องข้อร้องเรียน การสำรวจความพึงพอใจ
 คู่แข่งทางการค้า	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส ให้ความช่วยเหลือในภาวะฉุกเฉิน 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจภายใต้การแข่งขันตามกลไกตลาดเสรีและปฏิบัติตามกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> การติดตามข้อมูลจากกรมธุรกิจพลังงาน รายงานทางการเงิน กิจกรรมทางการตลาด

กลุ่ม ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม และสื่อสาร
 เจ้าหน้าที่	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูล โอกาสในการใช้บริการด้านการเงินกับธนาคารแบบครบวงจร และเป็นคู่ค้าที่ดีต่อกัน 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้และหุ้นกู้ได้อย่างเคร่งครัด ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสถาบันการเงิน ให้ข้อมูลแก่เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อได้ถูกต้อง 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก
 นักลงทุนหรือ สถาบันการลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> อัตราการจ่ายเงินปันผลที่น่าพอใจ ผลการดำเนินงานที่ดีและมีการเติบโตของธุรกิจอย่างมั่นคงในระยะยาว มีเป้าหมายและทิศทางการขยายธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> รักษาอัตราการจ่ายปันผลให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน จัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีในรูปแบบ Hybrid ผู้บริหารของบริษัทฯ ร่วมให้ข้อมูลผลการดำเนินงานและตอบข้อซักถาม 	<ul style="list-style-type: none"> การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
 ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินกิจการด้วยความปลอดภัยและให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม สื่อสาร/แจ้งล่วงหน้าให้ทราบก่อนจะดำเนินการใดๆ ที่ส่งผลกระทบต่อ จัดโครงการชุมชนสัมพันธ์ 	<ul style="list-style-type: none"> มีกลยุทธ์และดำเนินธุรกิจด้วยความปลอดภัยและให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ดำเนินงานชุมชนสัมพันธ์ภายใต้กลยุทธ์ Bangchak SUCCESS พร้อมปรับรูปแบบโครงการ/กิจกรรมให้สอดคล้องเหมาะสมกับความคาดหวัง 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ การรับเรื่องข้อร้องเรียน การสำรวจความพึงพอใจ
 สำนักข่าวและ สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> ให้ข้อมูลความคืบหน้าของกิจการ การนัดสัมภาษณ์พิเศษผู้บริหารระดับสูง ให้ผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ให้ข้อมูลและแสดงวิสัยทัศน์ทางด้านธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> ตอบสนองต่อความต้องการของสื่อ จัดแถลงข่าวและสัมภาษณ์สื่อมวลชน สนับสนุนกิจกรรมของสื่อมวลชน 	<ul style="list-style-type: none"> การเยี่ยมชม การแถลงข่าว การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก
 หน่วยงานภาครัฐ และหน่วยงาน กำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามกฎหมาย สนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานราชการ 	<ul style="list-style-type: none"> ติดตามข้อมูลข่าวสาร กฎหมาย และแจ้งให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ ตรวจสอบการปฏิบัติงานของส่วนงานในบริษัทฯ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก การอบรม / สัมมนา

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม :

- การจัดการพลังงานไฟฟ้า
- การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง
- การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด
- การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ
- การจัดการขยะและของเสีย
- การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ
- การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- การจัดการคุณภาพอากาศ
- การจัดการมลพิษทางเสียง
- อื่นๆ : การไม่ทำลายพื้นที่ป่าไม้

บริษัทฯ ดำเนินการภายใต้นโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปทุกสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงนโยบายความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานในการบริหาร การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ทั้งสภาพภูมิอากาศ น้ำ และพลังงาน เพื่อบรรเทาผลกระทบจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงมุ่งมั่นใส่ใจผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น ภายใต้การดำเนินการตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 เน้นย้ำไปที่การจัดการสิ่งแวดล้อมเชิงรุกในการป้องกันและการลดการปล่อยมลพิษจากแหล่งกำเนิด รวมถึงการใช้ประโยชน์ของทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพอย่างมากที่สุด ตามหลักแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อเป็นการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อม



ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ
ด้านสิ่งแวดล้อม:

[www.bangchak.co.th/
storage/document/sustainability
/2023/shee-th.pdf](http://www.bangchak.co.th/storage/document/sustainability/2023/shee-th.pdf)



การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือ เป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา : มี
ทบทวนแล้วไม่มีการเปลี่ยนแปลง

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

การผลิตปิโตรเลียม เป็นอุตสาหกรรมที่มีการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตสูง ทั้งในรูปแบบของพลังงานความร้อน พลังงานไฟฟ้า และพลังงานไอน้ำ ดังนั้น การจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ จึงเป็นงานลำดับแรกที่บริษัทฯ พยายามควบคุมดูแลการปฏิบัติงานภายในให้ดีที่สุด บริษัทฯ ใช้การจัดการพลังงานตามระบบการบริหารจัดการพลังงานตามมาตรฐาน ISO 50001 มาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2557 มีเป้าหมายและแผนพัฒนาประสิทธิภาพพลังงานของธุรกิจโรงกลั่นแบ่งเป็น 3 ระยะ ได้แก่

ระยะสั้น: การตั้งเป้าหมายในการใช้พลังงาน การพัฒนาระบบต่างๆ ที่มีอยู่แล้วให้มีประสิทธิภาพ

ระยะกลาง: การเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในกระบวนการผลิตให้สูงขึ้น

ระยะยาว: ศึกษาโครงการที่จะลดใช้พลังงานได้อย่างมีนัยสำคัญ หรือ Energy Improvement Project

การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

น้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้ไฟฟ้าและน้ำมันและเชื้อเพลิง	-	2567 : ลด 117,362 เมกะวัตต์-ชั่วโมง เทียบกับปีฐาน

หมายเหตุ : ตั้งเป้าหมายการใช้พลังงานในปี 2567 ลดลงจากเป้าหมายปีก่อนหน้า 117,362 เมกะวัตต์-ชั่วโมง

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

ในปี 2567 ทางบริษัทฯ มีการหยุดหน่วยกลั่นเพื่อทำการซ่อมบำรุงใหญ่ประจำปี ทำให้กำลังการกลั่นเฉลี่ยลดลง และส่งผลกระทบต่อการใช้พลังงานภายในหน่วยผลิต เท่ากับ 5.20% FOEB ซึ่งมีการปรับตัวสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตและการดำเนินการโครงการต่างๆ เพิ่มเติมในช่วงหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ ได้แก่โครงการติดตั้งวัสดุเคลือบผิวป้องกันการสูญเสียความร้อนที่ผนังเตาเผา เพื่อลดการใช้พลังงานที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 2 หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลที่ 2 หน่วย CCRU (Continuous Catalytic Regeneration Unit) และหน่วยกลั่นน้ำมันสุญญากาศ

นอกจากนี้ ในกลุ่มธุรกิจการตลาด ยังเพิ่มสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนด้วยการพัฒนาโครงการติดตั้งพลังงาน



การใช้พลังงานเท่ากับ

5.20% FOEB

แสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก และยังใช้แนวทางที่หลากหลายตามความเหมาะสมและลักษณะผู้ใช้งาน เช่น สำนักงานใหญ่ใช้การจัดการพลังงาน (Office Energy Management) อ้างอิงมาตรฐาน LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) ออกแบบมาตรการการประหยัดพลังงาน เช่น การใช้หลอดไฟเป็นแบบ LED ทั้งหมดในสำนักงานใหญ่ ติดตั้งระบบ BMS (Building Management System) สำหรับควบคุมการเปิด-ปิดไฟและแอร์อัตโนมัติ เลือกใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าที่มีมาตรฐาน Energy Star และเพิ่มสัดส่วนรถยนต์ไฟฟ้าในงานขนส่งในกิจกรรมสำนักงานของบริษัทฯ

การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2565	2566	2567
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	122,355.70	120,907.96	79,436.20
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	136,662.30	96,471.14	122,416.87
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	8,853,730,920.32	8,945,647,660.11	9,471,074,894.94
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	0	9,431,663,856.00	6,859,908,524.27

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	13,026,269.80	15,847,000.04	19,532,668.95
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	13,006,001.00	15,827,608.81	19,517,494.10
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	20,268.80	19,391.23	15,174.85

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงขององค์กรเกี่ยวกับการใช้น้ำ ในมิติต่างๆ ทั้งด้านปริมาณและคุณภาพของน้ำ (Quality and Quantity) การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและโครงสร้างราคาของการใช้น้ำ (Regulatory Changes and Pricing Structure) และประเด็นความขัดแย้งกับผู้มีส่วนได้เสียในการใช้ทรัพยากรน้ำ (Stakeholder Conflict) รวมถึงการวิเคราะห์ถึงทำเลที่ตั้งบนพื้นที่ที่มีความเครียดน้ำ (Water Stress) รวมถึงการใช้เครื่องมือวิเคราะห์ Aqueduct Water Risk Atlas ของ World Resources Institute และเครื่องมือ ThinkHazard ของ The Global Facility for Disaster Reduction and Recovery (GFDRR) การติดตามแผนระยะยาวสถานการณ์น้ำแล้ง น้ำท่วม และการเปลี่ยนแปลงระดับน้ำในแม่น้ำเจ้าพระยาพบว่า บริษัทฯ ตั้งอยู่บนพื้นที่ที่มีความเครียดน้ำสูง (Water Stress) จึงให้ความสำคัญกับการใช้น้ำและจัดการน้ำทั้งอย่างมีประสิทธิภาพด้วยหลักการ 3Rs (Reduce, Reuse & Recycle) เพื่อลดการใช้น้ำประปาในกระบวนการผลิต ซึ่งน้ำประปาที่รับจากการประปานครหลวงมาจากสถานีสูบน้ำดิบสำแล ในจังหวัดปทุมธานี ซึ่งเป็นแหล่งน้ำดิบสำคัญที่หล่อเลี้ยงกรุงเทพมหานครและจังหวัดใกล้เคียง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการใช้น้ำด้วยเครื่องมือ Water Footprint of Product เพื่อวัดปริมาณการใช้น้ำทั้งทางตรงและทางอ้อมในกระบวนการผลิต จำนวน 6 ผลิตภัณฑ์เพื่อวิเคราะห์และลดการใช้น้ำประปาในการผลิต โดยผลการดำเนินงานเรื่องการบริหารจัดการน้ำจะถูกรวบรวมและนำเสนอเพื่อพิจารณาปรับปรุงพัฒนาผ่านคณะทำงานทุกระดับ ตั้งแต่ระดับปฏิบัติการถึงระดับบริหารทั้งนี้ บริษัทฯ มีการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยเฉพาะอย่างยิ่งชุมชนรอบโรงกลั่นและหน่วยงานราชการซึ่งให้ความสำคัญในประเด็นดังกล่าวผ่านช่องทางหลากหลาย ได้แก่ การรับฟังความคิดเห็นระหว่างทำกิจกรรมชุมชน การพบปะหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการลดปริมาณการใช้น้ำประปาเพิ่มเติม คือ โครงการ Utilization & Process Water Management

บริษัทฯ มีการจัดการมลพิษทางน้ำด้วยระบบบำบัดน้ำประสิทธิภาพสูง ทำให้คุณภาพน้ำทั้งจากโรงงานดีกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด และมีการลดปริมาณน้ำทิ้งด้วยหลักการ 3Rs

โดยการนำน้ำที่ได้จากการบำบัดกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบโรงกลั่น โดยกระบวนการบำบัดน้ำเสียของโรงกลั่นแบ่งเป็น 3 ส่วน ได้แก่

1. กระบวนการบำบัดทางกายภาพ (Physicochemical Treatment Process) ลดการปนเปื้อนของน้ำมันและโลหะหนัก
2. กระบวนการบำบัดทางชีวภาพ (Biological Treatment Process) ลดการปนเปื้อนของสารอินทรีย์ละลายน้ำ
3. กระบวนการบำบัดขั้นสุดท้ายหรือกระบวนการกรอง (Tertiary Treatment Process) กรองอนุภาคของแข็งขนาดเล็กและดูดซับสารอินทรีย์ละลายน้ำส่วนที่เหลือเพื่อให้มีคุณภาพเหมาะสมก่อนนำเข้าสู่ระบบรีไซเคิล

บริษัทฯ มีการควบคุมคุณภาพน้ำเสียของหน่วยบำบัดน้ำเสียให้อยู่ตามค่าควบคุมของบริษัทฯ และมีการวิเคราะห์คุณภาพน้ำหลังการบำบัดเป็นประจำจากห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ของบริษัทฯ ได้แก่ การตรวจวัดค่าความเป็นกรด-ด่าง และการตรวจวัดค่าออกซิเจนที่ละลายในน้ำ เพื่อให้ระบบบำบัดน้ำเสียยังคงมีประสิทธิภาพที่ดี นอกจากนี้ได้ติดตั้งเครื่องมือ COD Online ที่สามารถวัดค่า COD และส่งผลการวัดแบบเรียลไทม์ไปยังหน่วยราชการและชุมชนโดยรอบพื้นที่โรงกลั่นอีกด้วย

กลยุทธ์

ใช้หลักการ 3Rs เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำด้วยการลดการใช้น้ำ นำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ การปรับปรุงระบบบำบัดน้ำทิ้งเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ บริหารจัดการน้ำด้วยเครื่องมือ/ เทคโนโลยีที่ทันสมัย

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำสุทธิ (Reduction of Water Consumption)	2562	2567 : ลด 40%

หมายเหตุ: ตั้งเป้าหมายลดการใช้น้ำประปาและบาดาลในกระบวนการผลิตร้อยละ 40 เทียบกับความต้องการน้ำตามสัดส่วนต่อปริมาณน้ำดิบในปีฐาน 2562



ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

การใช้น้ำสุทธิของบริษัทอยู่ที่ 1.79 ล้าน ลบ.ม. ซึ่งบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการลดการใช้น้ำประปา และน้ำบาดาลในกระบวนการผลิตที่ร้อยละ 40 เทียบกับความต้องการน้ำตามสัดส่วนต่อปริมาณน้ำมันดิบในปีฐาน 2562 ซึ่งผลลัพธ์การดำเนินงานในปี 2567 อยู่ที่ร้อยละ 53 โดยมีรายละเอียด ดังนี้ น้ำประปาจากการประปานครหลวง 2.56 ล้าน ลบ.ม. น้ำบาดาล 0.08 ล้าน ลบ.ม. (ตามแผนบริหารซึ่งเป็นหนึ่งในมาตรการลดการใช้น้ำประปาช่วงวิกฤตภัยแล้ง และรักษาสภาพบ่อบาดาล) รวมใช้น้ำจากทุกแหล่ง 2.76 ล้าน ลบ.ม.

การระบายน้ำจากกระบวนการผลิตออกไปยังแหล่งน้ำธรรมชาติ (Surface Water):

0.98 ล้าน ลบ.ม. เมื่อคิดปริมาณน้ำใช้สำหรับกระบวนการผลิตอยู่ที่ 1.97 ล้าน ลบ.ม. หรือคิดเป็น 0.05 ลบ.ม. ต่อบาร์เรลเทียบกำลังการผลิต บริษัทฯ ร่วมมือกับองค์กรหน่วยงานภายนอก และผู้มีส่วนได้เสียเพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการและดูแลทรัพยากรน้ำผ่านโครงการและกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- ร่วมมือกับกรมเจ้าท่า ในการจัดซื้อเรือศรีธารารักษ์ 8 ซึ่งเป็นเรือกำจัดขยะและขจัดคราบน้ำมัน เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมของแม่น้ำเจ้าพระยา
- ร่วมกับชุมชนและคู่ค้าจัดกิจกรรมเก็บขยะในคลองและปลูกต้นไม้ป้องกันกันเซาะพังทลายริมแม่น้ำเจ้าพระยา

- รณรงค์ร่วมกับหน่วยงานราชการ เช่น องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น กรุงเทพมหานคร และกรมอนามัย ผ่านโครงการทอดไม้ทิ้ง เพื่อรับซื้อน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วจากครัวเรือนในชุมชนและตลาดใกล้โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนงและสถานีบริการน้ำมันกว่า 220 แห่งทั่วประเทศ เพื่อลดปัญหาการทิ้งน้ำมันปรุงอาหารลงแหล่งน้ำสาธารณะ
- ร่วมกับกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม ดำเนินโครงการ ECO School เพื่อบูรณาการความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมเข้าในหลักสูตรการเรียนวิทยาศาสตร์กับ 11 โรงเรียนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง
- ร่วมกับมูลนิธิใบไม้ป็นสุข ดำเนินโครงการรักษ์ป็นสุข จูเนียร์ โดยการพัฒนาสถานีเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อม หลัก 3Rs หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) โดยเน้นเรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การจัดการของเสียภายในโรงเรียน มีต้นแบบ 36 โรงเรียน
- ร่วมกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ กรมป่าไม้ และคณะกรรมการป่าชุมชนในการอนุรักษ์ป่าชุมชนในอำเภอดอยสะเก็ดและอำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ กว่า 6,000 ไร่ ร่วมกับกรมป่าไม้ พระสงฆ์ ชาวบ้านและพันธมิตรกว่า 10 องค์กร เพื่อดูแลฟื้นฟูป่าภูหลง อำเภอภูเขียว จังหวัดชัยภูมิ ตลอด 20 ปีกว่า 4,000 ไร่ ซึ่งป่าภูหลง คือ ป่าต้นน้ำแม่น้ำชี แม่น้ำที่มีความยาวที่สุดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและหล่อเลี้ยงประชาชนในพื้นที่

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	2,382,983.04	2,806,725.14	2,772,388.49
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	1,756,919.20	2,611,028.60	2,565,220.60
ปริมาณการใช้น้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	146,509.23	164,555.95	119,209.32
ปริมาณการใช้น้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	440,330.80	19,955.94	82,376.00
ปริมาณการใช้น้ำจากกระบวนการผลิต (ลูกบาศก์เมตร)	39,223.81	11,184.65	5,582.57

การจัดการน้ำ : ปริมาณน้ำทิ้งของบริษัท จำแนกตามแหล่งปล่อย

	2565	2566	2567
ร้อยละของน้ำทิ้งที่ได้รับการบำบัด (%)	100.00	100.00	100.00
ปริมาณน้ำทิ้งรวม (ลูกบาศก์เมตร)	898,724.40	947,547.73	983,481.10
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่องค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	1,549.76	2,685.24	3,005.65
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	897,174.64	944,862.49	980,475.45

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	1,484,258.64	1,859,177.41	1,788,907.39

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

บริษัทฯ ยึดแนวทางการบริหารจัดการของเสียตามหลัก 3Rs คือ การลดปริมาณของเสียโดยการลดการใช้ (Reduce) การนำของเสียกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ตามแนวทางปฏิบัติทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีการคัดแยกประเภทขยะ ประชาสัมพันธ์และรณรงค์สร้างจิตสำนึกพนักงาน ในการจัดการขยะ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องจากการกำจัดของเสีย และมุ่งสู่เป้าหมายการนำของเสียจากกระบวนการผลิตไปฝังกลบเป็นศูนย์อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มุ่งเน้นการลดปริมาณการเกิดของเสียที่ส่งกำจัดทิ้งให้เหลือน้อยที่สุดจึงได้พัฒนาแนวคิดการจัดการของเสียจากหลัก 3Rs สู่ 5Rs และ 7Rs ต่อไป ได้แก่

- Reject การปฏิเสธการใช้วัสดุหรือสารเคมีที่ไม่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้งาน
- Recovery การนำทรัพยากรที่มีคุณค่าที่อยู่ในของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ เช่น การนำของเสีย Spent Catalyst ไปสกัดนำโลหะมีค่ากลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ในอุตสาหกรรมอื่น การนำของเสียปนเปื้อนโลหะหนักนำเข้ากระบวนการนำโลหะกลับมาใหม่เพื่อเป็นทางเลือกในการรักษาสิ่งแวดล้อมใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

- Rethink การคิดใหม่ให้รอบด้านเพื่อการนำไปใช้ประโยชน์ก่อนทิ้งหรือกำจัด เช่น การตรวจสอบคัดแยกน้ำมันหล่อลื่นที่คุณภาพเหมาะสมนำไปปรับปรุงคุณภาพแทนการส่งกำจัด
- Repurpose การเปลี่ยนวัสดุที่ใช้แล้วให้กลับมามีคุณค่าอีกครั้งด้วยวิธีการใช้ประโยชน์รูปแบบอื่น เช่น การนำไม้พาเลทที่ไม่ใช้แล้วปรับปรุงเป็นชั้นวางกระถางต้นไม้ภายในโครงการ

อีกทั้งยังมีการคัดเลือกวัตถุดิบที่ดี ส่งผลให้เกิดของเสียในกระบวนการผลิตลดลงตั้งแต่ต้นทางเพื่อควบคุมและบริหารการจัดการของเสียตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน และยังคงเกิดผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต ในด้านการดูแลและจัดการของเสียปลายทาง จะคัดเลือกผู้รับกำจัดที่ได้รับอนุญาตและมีมาตรฐานตามกฎหมาย โดยจะคัดเลือกวิธีการกำจัดที่ตอบสนองกับระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เป็นลำดับแรก อีกทั้งมีการเข้าตรวจสอบสถานที่ประกอบการดำเนินการของผู้รับกำจัดรายปี เพื่อตรวจสอบและควบคุมการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐาน

การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	วิธีการจัดการขยะและของเสีย
ลดปริมาณขยะและของเสียประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย (non-hazardous waste)	2558	2567 : ลด 3%	<ul style="list-style-type: none"> • นำกลับมาใช้ซ้ำ • นำกลับมาใช้ใหม่ • อื่นๆ : การลดการใช้

หมายเหตุ : ตั้งเป้าหมายปริมาณของเสียที่ส่งไปกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์ และลดการเกิดของเสียต่อหน่วยการผลิตลดลงร้อยละ 3 จากการดำเนินธุรกิจปกติภายในปี 2568 เทียบกับปีฐาน 2558

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

ในปี 2567 โรงกลั่นน้ำมันบางจากพระโขนงได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการการฝังกลบเป็นศูนย์ (Standard for Zero Waste to Landfill) โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรมเป็นผู้ให้การรับรองตั้งแต่ปี 2564 และดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บางจากฯ ได้ขยายผลครอบคลุมถึงการจัดการของเสียในสำนักงานที่จะต้องเข้าสู่กระบวนการฝังกลบเป็นศูนย์อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มมูลค่าของของเสียสำนักงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการฝังกลบ โดยมีกิจกรรมและการดำเนินงานโครงการต่างๆ ดังนี้

- กิจกรรม 5 ส
- Road Show “Office Green Tour” แนะนำการคัดแยกขยะที่ถูกต้อง
- รมณรงค์ ประชาสัมพันธ์ความรู้ประเภทขยะและการลดปริมาณการใช้กระดาษ
- กิจกรรม BCP Zero Waste Day ทุกวันศุกร์ ไม่นำพลาสติก Single Use เข้ามาใช้ในสำนักงาน



ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการฝังกลบ

เป็นศูนย์

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	1,784,964.83	12,798,460.94	5,915,135.23
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	200,371.29	9,363,042.24	535,196.23
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	38,854.25	38,364.60	48,283.28
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	21,790.00	17,097.40	84,436.20
ขยะและของเสียไม่อันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม)	139,727.04	9,307,580.24	402,476.75
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)	1,584,593.54	3,435,418.70	5,379,939.00
ขยะและของเสียอันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	592,950.00	1,242,445.00	2,023,440.00
ขยะและของเสียอันตราย - การเผาซึ่งไม่ได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	110.00	0.00	48,470.00
ขยะและของเสียอันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม)	991,533.54	2,192,973.70	3,308,029.00

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม (กิโลกรัม)	918,050.70	2,460,080.90	1,764,858.60
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	61,628.70	1,358,355.90	147,956.60
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	61,628.70	1,358,355.90	147,956.60
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	856,422.00	1,101,725.00	1,616,902.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	856,422.00	1,101,725.00	1,616,902.00

**ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก
แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก**

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

บริษัท มุ่งเน้นและกำหนดเป้าหมายและแผนพัฒนาทั้งระยะสั้นระยะกลาง และระยะยาว คู่ขนานไปกับเป้าหมายการเป็นองค์กรที่เป็นกลางทางคาร์บอนในปี 2573 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 ภายใต้กลยุทธ์และแผนงาน BCP316NET และจัดให้มีโครงสร้างความรับผิดชอบเพื่อบริหารจัดการอย่างชัดเจน ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริษัทจนถึงระดับปฏิบัติการ

B: Breakthrough Performance (30%)

การปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพพลังงาน และลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ร้อยละ 30 ในปีฐาน (ปี 2562) โดยให้ความสำคัญ พัฒนาปรับปรุงกระบวนการ ใช้พลังงานและเชื้อเพลิงที่สะอาด พัฒนาประสิทธิภาพพลังงาน และกำหนดให้มีการติดตามผลการดำเนินทุกกลุ่มธุรกิจ โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน เนื่องจากมีสัดส่วนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีนัยสำคัญ รองลงมา กลุ่มธุรกิจการตลาดและสำนักงานต่างๆ เพื่อร่วมกันลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 และ 2 โดยกำหนดเป็นตัวชี้วัดการดำเนินงานในแต่ละกลุ่มธุรกิจ

C: Conserving Nature and Society (10%)

การร่วมพัฒนาแหล่งดูดซับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ทางธรรมชาติ ทั้งระบบนิเวศบกและทะเล (Green and Blue

Carbon) ในสัดส่วนร้อยละ 10 ของการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปีฐาน บริษัทฯ ดำเนินโครงการกับพันธมิตรที่หลากหลายเพื่อศึกษาและพัฒนาโครงการคาร์บอนเครดิตที่เป็นประโยชน์ต่อระบบนิเวศและสร้างประโยชน์ให้ชุมชนและสังคมไปพร้อมกัน ทั้งโครงการอนุรักษ์ป่าชุมชน จังหวัดเชียงใหม่ การปลูกป่าชายเลนจังหวัดระนอง และการพัฒนาโครงการคาร์บอนเครดิตจากพืชเกษตรยืนต้นร่วมกับสหกรณ์การเกษตรใน จังหวัดชลบุรี เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังพิจารณาความเป็นไปได้อื่นๆ เกี่ยวกับรูปแบบโครงการ พื้นที่ดำเนินงาน ผู้มีส่วนได้เสีย และมาตรฐานคาร์บอนเครดิตระดับสากล เพื่อแสวงหาโอกาสในการร่วมพัฒนาโครงการกับพันธมิตรที่น่าเชื่อถือ และเกิดประโยชน์กับห่วงโซ่คุณค่าและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร

P: Proactive Business Growth and Transition (60%)

เป็นการศึกษาและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่จะลงทุนเพื่อการเปลี่ยนผ่านทางพลังงานของบริษัทฯ โดยกำหนดสัดส่วนไว้มากที่สุด คือ ร้อยละ 60 ของการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปีฐาน ทั้งนี้ เป็นสัดส่วนที่ไม่ตายตัว ขึ้นอยู่กับโอกาสและความเป็นไปได้ของเทคโนโลยีและการลงทุนในอนาคต ที่ผ่านมา บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะศึกษาโอกาสการลงทุนในเทคโนโลยีพลังงานสีเขียว (Green Energy Technology) และเทคโนโลยีเพื่อการเปลี่ยนผ่านพลังงานสู่พลังงานสะอาด (Energy Transition Technology) นวัตกรรมพลังงานและเทคโนโลยีที่ควบคุมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Energy and Climate Technology) การขยายขอบเขตการลงทุนไปยังเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Tech) เช่น การใช้ AI IoT และ Big Data มาช่วยสนับสนุน ตรวจสอบและควบคุม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต ลดการสูญเสียพลังงาน รวมถึง

ร่วมมือกับสถาบันวิชาการเพื่อศึกษาแนวทางพัฒนาสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์สำหรับธุรกิจโรงกลั่นและค่าน้ำมัน เช่น เทคโนโลยี Carbon Capture และ Utilization and Storage (CCUS) เพื่อดักจับใช้ประโยชน์และกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ที่เกิดจากกระบวนการผลิต รวมถึงการใช้นวัตกรรมปัญญาประดิษฐ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

NET: Net Zero Ecosystem

เป็นกลยุทธ์ที่ตอบสนองต่อสังคมไทยเพื่อเตรียมความพร้อมสู่เป้าหมาย Carbon Neutrality ภายในปี 2593 และ Net Zero ภายในปี 2608 บริษัทฯ จึงขับเคลื่อนงานร่วมกับพันธมิตรทั้งหน่วยงานราชการ เอกชน และประชาชน เพื่อเตรียมความพร้อมให้ผู้ใช้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรมีความรู้ความเข้าใจประสบการณ์ ในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกของประเทศ กลไกคาร์บอนทั้งระบบซื้อขาย ระบบภาษี และคาร์บอนเครดิต ซึ่งถือว่าเป็นเรื่องใหม่ของสังคมไทยทั้งระดับบุคคล ชุมชน SMEs และองค์กรธุรกิจ โดยรูปแบบการดำเนินงานที่หลากหลายไม่ว่าจะเป็นการร่วมเป็นคณะทำงานกับภาครัฐ สมาคมต่างๆ ภาวอุตสาหกรรม การจัดตั้ง Carbon Markets Club เป็นต้น



ลิงก์แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก
ของบริษัท :

[www.bangchak.co.th/th/
document/tcf-d-reports](http://www.bangchak.co.th/th/document/tcf-d-reports)



การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการ ก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ :

- องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)
- The Greenhouse Gas Protocol
- American Petroleum Institute (API) Compendium of Greenhouse Gas Emissions Methodologies for the Oil and Natural Gas Industry
- Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation (CORSA),
- IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories,
- ISO 14064 - Greenhouse gases

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี
การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี :

- การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)
- การตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

ขอบเขตการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย ระยะสั้น	ปีเป้าหมาย ระยะยาว	มาตรฐานการตั้งเป้าหมาย
ขอบเขตที่ 1-2	2562 : ปล่อยก๊าซ เรือนกระจก 910,373.00 tCO ₂ e	-	2593 : ลด 100% เทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"> • องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) : ไม่มี • Science-based Targets (SBTi) : ไม่มี

การตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

ขอบเขตการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย ระยะสั้น	มาตรฐานการตั้งเป้าหมาย
ขอบเขตที่ 1-2	2562	2573 : ลด 100%	ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการ ก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

ธุรกิจโรงกลั่นและค่าน้ำมัน

มีการบริหารจัดการพลังงานและโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น โครงการติดตั้งวัสดุเคลือบผิวป้องกันการสูญเสียความร้อนและลดการใช้เชื้อเพลิงที่ผนังเตาเผา และโครงการปรับปรุงเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้การประเมินการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) ผ่านแนวทางการประเมินวัฏจักรชีวิต (Life Cycle Assessment: LCA) ของผลิตภัณฑ์ และได้รับการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Label) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ในส่วนของขอบเขตโรงกลั่น จำนวน 6 ผลิตภัณฑ์ และได้รับการรับรองว่าน้ำมันเครื่องบินบางจาก เป็นน้ำมันเครื่องบินที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำกว่าเกณฑ์ที่ ICAO กำหนดอยู่ร้อยละ 10 จึงถือว่าเป็นผลิตภัณฑ์ LCAF (Low Carbon Aviation Fuel)

อาคารสำนักงานและศูนย์ธุรกิจ

ประกอบด้วยสำนักงานใหญ่ ศูนย์ธุรกิจต่างๆ ที่ใช้พลังงานไฟฟ้าและน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นหลัก แม้จะมีสัดส่วนการใช้พลังงานที่น้อย แต่บริษัทฯ ก็ใช้แนวทางที่หลากหลายตามความเหมาะสมและลักษณะผู้ใช้งาน เช่น สำนักงานใหญ่ใช้การจัดการพลังงาน (Office Energy Management) อ้างอิงมาตรฐาน LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) ออกแบบมาตรการประหยัดพลังงาน เช่น การใช้หลอดไฟเป็นแบบ LED ทั้งหมดในสำนักงานใหญ่ ติดตั้งระบบ BMS (Building Management System) สำหรับควบคุมการเปิดปิดไฟและแอร์อัตโนมัติ เลือกใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าที่มีมาตรฐาน Energy Star เพิ่มสัดส่วนรถยนต์บริษัทฯ โดยเลือกใช้รถยนต์ไฟฟ้า 9 คัน และรถยนต์ไฮบริด (Hybrid) 1 คัน ทดแทนรถยนต์ที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิง และมีแผนเพิ่มจำนวนการใช้รถยนต์ไฟฟ้าให้รองรับและครอบคลุมการใช้งานบริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริการที่เหมาะสมกับระยะทางและการใช้งานกรณีวิ่งระยะไกล รวมถึงติดตั้งสถานีชาร์จไฟฟ้าทั้งที่สำนักงานใหญ่ โรงกลั่นน้ำมัน บางจาก พระโขนง และบริเวณใกล้เคียง จำนวน 14 แท่นชาร์จ เพื่อความสะดวกและทันการใช้งานที่หลากหลาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการผลักดันการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไปยังบริษัทในกลุ่ม อาทิเช่น สถานีบริการน้ำมันบางจากใช้พลังงานไฟฟ้าที่ซื้อจากภายนอกมาดำเนินการเป็นหลัก บริษัทฯ ออกแบบการก่อสร้างสถานีบริการและพื้นที่ใช้สอยอื่นๆ ที่ถูกต้องตามกฎหมายและยังคำนึงถึงนวัตกรรมสีเขียว เพื่อเป็นสถานีบริการที่เป็นต้นแบบด้านสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์พลังงาน ใช้แสงสว่างจากธรรมชาติ รวมถึงการเลือกใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ ที่มีคุณภาพ ได้รับการรับรองมาตรฐานและประหยัดพลังงาน สะท้อนความมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังเพิ่มสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนด้วยการพัฒนาโครงการติดตั้งพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ที่สถานีบริการ โดยมีบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) บริษัทในกลุ่ม ผู้ดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนร่วมพัฒนาโครงการ

ร้านกาแฟอินทนิล เปิดให้บริการเฉพาะเวลากลางวันและใช้เครื่องปรับอากาศตลอดเวลา จึงมีแผนเปลี่ยนการใช้เครื่องปรับอากาศภายในร้านเป็นเครื่องปรับอากาศที่ใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Powered Air Conditioner) นอกจากนี้จะช่วยลดค่าไฟฟ้ายังลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้ความรู้ วรรณคดี และส่งเสริมพฤติกรรม การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพกับพนักงาน เช่น การกำหนดอุณหภูมิที่ 26 องศาเซลเซียส การปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์เมื่อไม่ใช้เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการประหยัดพลังงานถือเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร นอกจากนี้ยังกำหนดเป้าหมายเฉพาะสำหรับอาคารสำนักงานใหญ่ ที่จะต้องบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) เป็นตัวชี้วัดผลดำเนินงานประจำปี ควบคู่กับการประหยัดพลังงานตามสัดส่วนที่กำหนด และจัดซื้อคาร์บอนเครดิตมาชดเชยส่วนเกินนั้น



การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2565	2566	2567
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	4,058,037.88	5,379,675.95	5,596,260.31
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	931,381.93	940,847.78	976,280.59
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	5,843.94	7,074.94	8,612.34
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	3,120,812.01	4,431,753.23	4,611,367.38

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี
รายชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอื่นๆ : บริษัท ลอยด์ รีจิสเตอร์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล (ประเทศไทย)

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมาย หรือสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อย่างมีนัยสำคัญ (กรณี)	0	0	0

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน :

- สิทธิของพนักงาน
- แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว
- แรงงานเด็ก
- สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า
- สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม
- ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน
- การไม่เลือกปฏิบัติ
- สิทธิคู่ค้า
- อื่นๆ : กลุ่มเปราะบาง ผู้หญิง เด็ก คนพื้นเมือง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน และสิ่งแวดล้อม ในการดำเนินการทางธุรกิจอย่างเป็นระบบ โดยประกอบธุรกิจบนพื้นฐานความเคารพในเรื่องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่มีความหลากหลายทางเพศ และยอมรับในความแตกต่างทางด้านความคิด ตลอดจนความเสมอภาคทางสังคมอื่นๆ อาทิ ศาสนา สีผิว เชื้อชาติ รวมถึงประชากรกลุ่มเปราะบาง อาทิ ผู้หญิง เด็ก คนพื้นเมือง กลุ่มชาติพันธุ์ พนักงาน แรงงานข้ามชาติ ผู้รับเหมา คู่ค้า ลูกค้า ชุมชนท้องถิ่น และเคารพสิ่งแวดล้อม เพื่อมาปรับใช้ในการดำเนินการทางธุรกิจ รวมถึงความมุ่งมั่นในการป้องกันความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนและสิ่งแวดล้อมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจที่เคารพต่อสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ จึงมีนโยบายความรับผิดชอบทางธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยยึดมั่นต่อองค์กรสหประชาชาติ ด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ รวมถึงข้อตกลงสหประชาชาติ (UN Global Compact) แนวทางสากลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (ISO 26000) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) และหลักการแห่งการเสริมสร้างศักยภาพและพลังของผู้หญิง (Women's Empowerment Principles: WEPs) เป็นกรอบการดำเนินแนวทางการปฏิบัติไว้ให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดถือปฏิบัติ



ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม
และสิทธิมนุษยชน
[www.bangchak.co.th/storage/
document/sustainability/2020/
human-rights-cpk-th.pdf](http://www.bangchak.co.th/storage/document/sustainability/2020/human-rights-cpk-th.pdf)



การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐาน ด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน :

- The UN Guiding Principles on Business and Human Rights,
- Women's Empowerment Principles: WEPs

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือ เป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน ในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคม
และสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา : มี
ทบทวนแล้วไม่มีการเปลี่ยนแปลง

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : มี

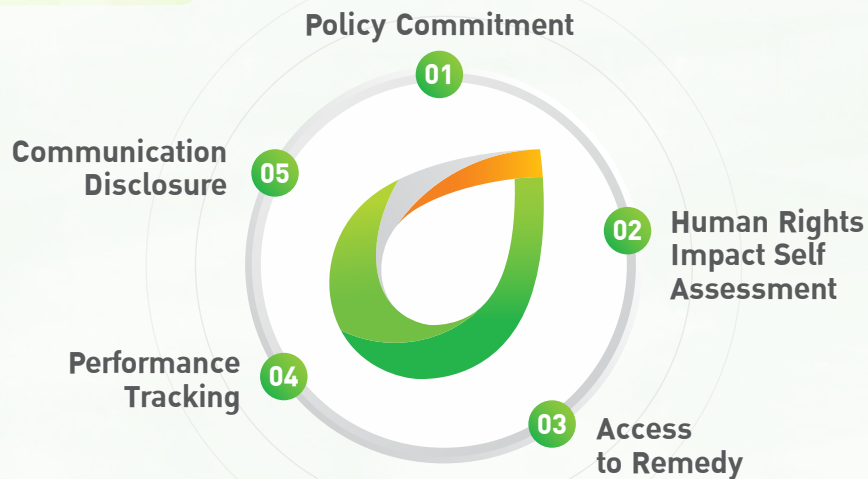
1. Policy Commitment จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อทางธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนและสิ่งแวดล้อมครอบคลุมตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติให้แก่คณะกรรมการผู้บริหารและพนักงาน
2. Human Rights Impact Self-Assessment ประเมินผลกระทบในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน ทบทวนกระบวนการเพื่อปรับปรุง และลดโอกาสในการละเมิดให้น้อยที่สุด
3. Access to Remedy กำหนดกลไกเยียวยาเมื่อเกิดผลกระทบเชิงลบด้านสิทธิมนุษยชน ใช้กระบวนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในกรณีที่ต้องการการเยียวยา
4. Human Rights Due Diligence ตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน
5. Performance Tracking & Reporting ติดตามผลการดำเนินการ รายงานต่อผู้บริหารและเปิดเผยต่อผู้มีส่วนได้เสีย



ลิงก์กระบวนการตรวจสอบ HRDD
www.bangchak.co.th/storage/document/sustainability/2023/hria-th.pdf



5 Steps Framework



3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มีแผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา :

- การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม
- การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน
- การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน
- ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน	ความผูกพันพนักงาน	-	2567: ความผูกพันพนักงาน = 76%
การไม่เลือกปฏิบัติ	ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการล่วงละเมิดและการเลือกปฏิบัติ	2564: ข้อร้องเรียน = 0	2567: ข้อร้องเรียน = 0
ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน	อุบัติเหตุจากการทำงาน	-	2567: อุบัติเหตุจากการทำงาน เป็นศูนย์ (Zero Accident)

หมายเหตุ : ตั้งเป้าหมายไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการล่วงละเมิดและการเลือกปฏิบัติ ระบุเฉพาะข้อร้องเรียนที่เป็นวงกว้าง

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ วางแผนกลยุทธ์ในการดูแลและพัฒนาบุคลากรผ่านคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร (Management Development Committee: MDC) และมีคณะอนุกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร (Management Development Sub Committee: Sub MDC) ของแต่ละกลุ่มธุรกิจ เพื่อติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการดูแลและพัฒนาบุคลากร ทั้งนี้ การดำเนินงานยึดหลักการดำเนินการที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน โดยได้กำหนดในข้อบังคับการทำงานของพนักงาน และยึดมั่นต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนโดยบริษัทฯ โดยได้ประกาศเป็นนโยบายที่ชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทฯยังเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) ตัวแทนคณะกรรมการลูกจ้าง CEO Box Web-board และ Townhall ให้อิสระในการใช้สิทธิเพื่อการจัดตั้งและหรือ

เข้าร่วมกับสหภาพแรงงานและเสรีภาพในการเสนอความเห็น เจริญต่อรองตามที่กฎหมายกำหนด โดยข้อมูลที่ได้รับจากกระบวนการดังกล่าวจะถูกนำไปปรับปรุงและพัฒนา นโยบายการดูแลพนักงานให้เหมาะสม

กระบวนการสรรหาบุคลากรของบริษัทฯ ใช้ช่องทางที่หลากหลาย เช่น สื่อสังคมออนไลน์ การบอกต่อจากเพื่อนสู่เพื่อน การสร้างความร่วมมือทวิภาคีกับหน่วยงานภายนอก และพันธมิตรต่างๆ มหาวิทยาลัยในสังกัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม การจัด Roadshow ในสถาบันการศึกษาชั้นนำ และการสนับสนุนทุนการศึกษาในสาขา STEM (Science Technology Engineering และ Mathematics) ตั้งแต่ระดับปริญญาตรีถึงปริญญาโท และดำเนินนโยบายการสรรหาที่เปิดกว้าง และตอบสนองต่อกลุ่มเป้าหมายทุกช่วงวัย โดยให้ความสำคัญกับความเท่าเทียมในทุกมิติ เช่น เพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา และสถาบันการศึกษา รวมถึงการจ้างงานบุคคลที่มีความพิการ

กลยุทธ์ด้านการพัฒนาพนักงาน มุ่งเน้นการสร้างผู้นำรุ่นใหม่และธุรกิจให้เติบโตไปพร้อมกันแบบก้าวกระโดด ด้วยกันทั้งกลุ่มธุรกิจผ่าน Bangchak Learning Academy ที่ได้พัฒนาหลักสูตรเพื่อเตรียมบุคลากรทุกระดับให้มีขีดความสามารถตามมาตรฐาน



ตำแหน่งงาน เน้นการบริหารองค์กรตามแนวทาง Best Employer โดยกำหนดแผนพัฒนาผู้นำรุ่นใหม่เสริมสร้างความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร “i am bcp” มีระบบการเรียนรู้แบบผสมผสาน Blended Learning ที่ผู้เข้าอบรมจะได้พัฒนาความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมผ่านกระบวนการ Design Thinking พร้อมทั้งเรียนรู้จากการลงมือปฏิบัติจริงพร้อมจัดอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ด้านดิจิทัลและ AI และสนับสนุนให้พนักงานนำ Digital Tools มาปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานผ่านกิจกรรม Bangchak Group Digital Contest ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และ AI & Digital Challenge 2024 นอกจากนี้ ได้ขยายโอกาสด้านการศึกษาด้วยการเพิ่มทุนการศึกษาประเภทนอกเวลาให้แก่พนักงานเพื่อศึกษาต่อในหลักสูตรระยะสั้น รวมถึงระดับปริญญาโทและปริญญาเอกตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด เพื่อส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างรอบด้าน

บริษัทฯ ใช้ระบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่หลากหลาย เพื่อให้เหมาะสมกับลักษณะงานและสะท้อนผลการปฏิบัติงานอย่างครบถ้วน โดยนำ Key Performance Indicators (KPI) มาใช้เป็นเครื่องมือหลักภายใต้กรอบแนวคิด Balanced Scorecard (Kaplan & Norton) ซึ่งครอบคลุม 4 มุมมอง ได้แก่ การเงิน (Financial) ลูกค้า (Customer) กระบวนการภายใน (Internal Process) และการเรียนรู้และการเติบโต (Learning & Growth) นอกจากนี้ ได้ใช้การประเมินแบบหลายมิติ (Multidimensional Performance Appraisal) เช่น Potential Assessment สำหรับพนักงานระดับต่างๆ โดยผู้บังคับบัญชาโดยตรง เพื่อนร่วมงาน และหัวหน้างานจากหน่วยงานอื่น เพื่อให้มุมมองที่หลากหลายและ Team-based Appraisal และ Agile Conversations ที่เน้นการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ยกย่องความผูกพันและการมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่องภายใต้กลยุทธ์ 100xHappiness ที่เน้นการสร้างความสุข 4 ด้าน โดยขับเคลื่อนควบคู่ไปกับการส่งเสริมค่านิยมองค์กร i am bcp โดยมีรายละเอียดดังนี้

100x Happiness

สุขด้านที่ 1 Happy Stay อยู่อย่างสุขใจ

- พัฒนาโครงการก่อสร้างศูนย์กีฬา Sport Complex สำหรับพนักงานต่อเนื่อง บนพื้นที่กว่า 30 ไร่ ที่มีสนามกีฬาตามมาตรฐานสากล รองรับกีฬาได้ถึง 12 ชนิด พร้อมทั้งออกกำลังกาย ห้องอาบน้ำ ห้องพักผ่อนกีฬา และห้องประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับพนักงาน

- โครงการพัฒนาสภาพแวดล้อมและพื้นที่ในการทำงาน เช่น พัฒนาพื้นที่ทำงานสำนักงานใหญ่ ขยายพื้นที่จัดทำ i am bcp Space ซึ่งเป็นพื้นที่อเนกประสงค์สำหรับกิจกรรมต่างๆ ให้กับพนักงาน พัฒนาห้องอาหาร พื้นที่อเนกประสงค์ของโรงกลั่น น้ำมันบางจาก พระโขนง พัฒนาพื้นที่สำนักงานศูนย์ภาคเหนือ เป็นต้น

สุขด้านที่ 2 Happy DNA สุขพัฒนาภายใต้ “i am bcp”

- สร้างความเป็นเจ้าของและความเข้าใจ “i am bcp” ภายใต้แผน Core Value Journey โดยแบ่งการทำความเข้าใจและสร้างค่านิยมผ่านกระบวนการ 3 ขั้นตอน คือ สร้างความรู้ ลงมือทำ คำมั่นสัญญา โดยได้มีการสื่อสารความหมายเชิงพฤติกรรมผ่าน “i am bcp story” และ Cultivating BCP Values (i am bcp) การสร้างเรียนรู้และลงมือทำผ่านกิจกรรมทางธุรกิจ
- การเชื่อมโยง Core Value กับระบบงานบริหารบุคคล เช่น การออกแบบ Behaviors Index for Recruitment การนำไปเป็นส่วนหนึ่งของ Performance Management และจัดทำ Performance Feedback Challenge เพื่อส่งเสริมการ Feedback ในองค์กร



สุขด้านที่ 3 Happy Me มีการดูแลอย่างเป็นสุข

- พัฒนาด้านสวัสดิการจัดให้มีสวัสดิการให้พนักงาน เช่น ค่ารักษาพยาบาลสำหรับพนักงานและครอบครัว ค่ารักษาพยาบาลสำหรับบิดามารดา ประกันชีวิตและอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพประจำปี เงินช่วยการศึกษาบุตร สวัสดิการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย การลาพักผ่อนประจำปี การลาพัก การลาป่วย การลาในเดือนเกิด การลาคลอด และลาเพื่อเลี้ยงดูบุตรของพนักงานหญิงและพนักงานชาย
- โครงการดูแลสุขภาพ และ Well-Being ของพนักงาน โดยได้สนับสนุนกิจกรรมสุขภาพพนักงานติดต่อกันเป็นระยะเวลา มากกว่า 5 ปี ซึ่งในปี 2567 ขยาย Platform ปรึกษาจิตแพทย์ออนไลน์ เพื่อช่วยให้พนักงานสามารถพูดคุยปรึกษากับจิตแพทย์และนักจิตวิทยา
- การปรับสวัสดิการและค่าจ้างการทำงาน 4 รายการ คือ ขยายวงเงินและหลักเกณฑ์สวัสดิการแบบยืดหยุ่น (Flexible Benefit) กับวงเงินค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยนอก โดยนำไปเบิกค่าใช้จ่ายในการตัดแว่นสายตา สมัครสมาชิกฟิตเนส อุปกรณ์ออกกำลังกาย รองเท้านักกีฬา เพื่อส่งเสริมสุขภาพของพนักงาน

สุขด้านที่ 4 Happy Heart สุขใจใส่ใจ

- จัดกิจกรรม BCP Town Hall โดยสื่อสารเกี่ยวกับทิศทางผลการดำเนินงานทางธุรกิจ และข่าวสารต่างๆ ให้พนักงานทราบโดยตรงจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจาก และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การเปิดช่องทางกรรับฟังเสียงของพนักงานผ่าน CEO Box โดยพนักงานทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็น หรือมีข้อเสนอแนะสามารถเสนอได้โดยตรงไปที่ CEO และไม่ต้องระบุตัวตน
- การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารระดับสูงกับพนักงาน โดยผ่านกิจกรรมสโมสรพนักงาน และกิจกรรมต่างๆ เช่น การส่งการ์ดวันเกิดให้พนักงาน การจัดงาน Recognition Congratulation Day เพื่อแสดงความยินดีพนักงานที่ได้รับการปรับระดับ
- กิจกรรม 12 Months 12 Activities เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมสร้างความสัมพันธ์ของพนักงานในองค์กร โดยเน้นไปในเรื่องของการส่งเสริมค่านิยมองค์กร “i am bcp” พร้อมส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการร่วมออกแบบกิจกรรม

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับรางวัลที่แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ได้แก่

- สถานประกอบกิจการและรัฐวิสาหกิจดีเด่นด้านสุขภาวะในองค์กรเป็นเลิศระดับประเทศ ประจำปี 2567 โดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ร่วมกับสำนักกองทุนสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพ (สสส.)
- รางวัล Global Most Innovative Knowledge Enterprise (MIKE) Award 2023 ในฐานะ 1 ในสุดยอดองค์กรด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมชั้นนำระดับโลกเป็นปีที่ 2 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบางจากฯ ในการส่งเสริมการจัดการความรู้ พัฒนานวัตกรรม ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ของพนักงาน โดยมีองค์กรเข้าร่วมในการคัดเลือกรางวัล MIKE Award ทั่วโลกกว่า 1,000 องค์กร
- รางวัล “สุดยอดนายจ้างดีเด่นแห่งประเทศไทย ประจำปี 2567” (Kincentric Best Employer Thailand 2024) เป็นบริษัทแรกและบริษัทเดียวในกลุ่มธุรกิจน้ำมันของไทย ตอกย้ำความเป็นเลิศในการดูแลพนักงาน โดยได้คะแนนความผูกพันพนักงานที่ร้อยละ 82
- รางวัล HR Asia Best Companies to Work For in Asia 2024 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ได้รับรางวัล Thailand Corporate Excellence Awards 2024 สาขาความเป็นเลิศด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management Excellence) และ Excellence in Employee Engagement จากงาน HR Excellence Awards 2024

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายด้านความมั่นคง ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้พนักงานและผู้รับเหมาที่มีหน้าที่และความรับผิดชอบด้านความปลอดภัยทั้งต่อตัวเองและเพื่อนร่วมงานตามกฎหมายท้องถิ่นรวมถึงมาตรฐานสากล เช่น ISO 45001 และดำเนินงานสอดคล้องกับระบบบริหารความปลอดภัยกระบวนการ (Process Safety Management: PSM) ภายใต้โครงสร้างการบริหารด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน (SHEE) โดยคณะทำงานที่มีหน้าที่กำหนดนโยบายด้าน SHEE ทบทวน เสนอแนะ สนับสนุนทรัพยากร รวมถึงแต่งตั้งคณะทำงานที่ส่งเสริมการดำเนินงานด้าน SHEE เพื่อพัฒนาระบบมาตรฐานการจัดการด้าน SHEE ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

บริษัทฯ มีการอบรมความปลอดภัยและอาชีวอนามัยและการระงับอุบัติเหตุให้พนักงานและผู้รับเหมาทุกคนก่อนเริ่มทำงานตามตำแหน่งงาน ประเภทของงาน หรือความเสี่ยงจากการทำงาน โดยจัดทำแผนฝึกอบรม จัดอบรม ประเมินผลตลอดจนบันทึกและจัดเก็บประวัติการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ และความเข้าใจในสิ่งที่อาจเป็นอันตรายและก่อให้เกิดอุบัติเหตุ วิธีป้องกันและควบคุมอันตรายขณะปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างปลอดภัยนอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมีการอบรมและออกบัตรผู้รับเหมาแบบอิเล็กทรอนิกส์ (Express Safety Pass) โดยบันทึกข้อมูลผู้รับเหมาที่จะเข้าพื้นที่และส่งเอกสารผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ และสามารถดูวิดีโอความปลอดภัยผ่านออนไลน์ เพื่อความสะดวกและลดระยะเวลาที่ใช้ในการฝึกอบรม อีกทั้งมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยทั้งระหว่างทำงานและนอกเวลา (Safety 24 ชั่วโมง) ให้พนักงานทุกระดับและผู้รับเหมาให้มีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย มีความรู้ความเข้าใจ และปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยในทุกวัน เช่น การ Line Walk ของผู้บริหารในพื้นที่ปฏิบัติงาน กิจกรรมฉลองครบชั่วโมงความปลอดภัยโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน ธรณังคิให้พนักงานขับขี่ปลอดภัยสวมหมวกนิรภัยทุกครั้ง เมื่อขี่จักรยานยนต์ และคาดเข็มขัดนิรภัย เป็นต้น

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

การจ้างงานพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	1,098	1,184	1,368
พนักงานชาย (คน)	752	773	859
พนักงานหญิง (คน)	346	411	509

การจ้างงานผู้พิการ

	2565	2566	2567
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	11	12	12
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	11	12	12
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	4	4	4
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	7	8	8
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	0	0	0
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2565	2566	2567
การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	2,128,593,839.59	2,164,162,433.41	2,750,409,547.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2565	2566	2567
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	29.08	35.75	27.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2565	2566	2567
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

ความผูกพันของพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	49	34	38
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	25	19	23
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	24	15	15
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	4.50	2.99	2.83
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	มี	มี	มี

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร :

- คณะกรรมการลูกจ้าง
- สหภาพแรงงาน
- การรวมกลุ่ม/ ชมรมต่างๆ ตามความสนใจกว่า 20 ชมรมและจัดสรรงบประมาณสนับสนุนกิจกรรมของแต่ละชมรมทุกปี

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา :

- การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า
- การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า
- การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

กลยุทธ์ 1: พัฒนาสถานีบริการและเครือข่ายสถานีบริการน้ำมัน บางจากให้ครอบคลุมในหลายพื้นที่ และเพิ่มการเข้าถึงลูกค้ามากยิ่งขึ้น

เป้าหมาย: เพื่อก้าวสู่การเป็นแบรนด์สถานีบริการน้ำมันอันดับหนึ่งในใจผู้บริโภค ผลักดันยอดขายผ่านสถานีบริการให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดสู่อันดับ 2

กลยุทธ์ 2: พัฒนาผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงคุณภาพสูง ให้สอดคล้องกับเทคโนโลยียานยนต์ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย: มุ่งเน้นความเป็นผู้นำในผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่มีคุณภาพสูงและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มการยอมรับในกลุ่มผู้ใช้รถยนต์ที่ให้ความสำคัญกับความยั่งยืนและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ 3: พัฒนาและขยายธุรกิจนอนออยล์ (Non-Oil Offering) อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อให้สถานีบริการเป็นจุดหมายที่ครบวงจร

เป้าหมาย : ขยายฐานลูกค้าด้วยบริการหลากหลาย รวมไปถึงเครือข่ายร้านกาแฟอินทนิล ร้านสะดวกซื้อ Lemon Green และ บิ๊กซีมินิ และการร่วมมือกับพันธมิตรด้านธุรกิจร้านอาหาร พันธมิตรแบรนด์ชั้นนำต่างๆ รวมไปถึงสถานีชาร์จรถไฟฟ้า (EV Charger) เพื่อสร้างความสะดวกสบายให้กับผู้บริโภคในทุกๆ ด้าน

กลยุทธ์ 4: พัฒนาประสบการณ์ของลูกค้า (Customer Experience) ในทุกขั้นตอนของการใช้บริการ เพื่อให้เกิดความประทับใจและความพึงพอใจสูงสุด ด้วยการยกระดับมาตรฐานการบริการในสถานีบริการและสิทธิประโยชน์ที่หลากหลายจากการเป็นสมาชิกบางจากกรีนไมล์

เป้าหมาย : เพื่อส่งมอบประสบการณ์การบริการที่ยอดเยียมผ่านมาตรฐานคุณภาพ พร้อมทั้งพัฒนาบัตรสมาชิกบางจากกรีนไมล์ (Bangchak Green Miles) ให้เป็น The Best Loyalty Program ที่ตรงตามความต้องการและความคาดหวังของผู้บริโภค

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า	คะแนนความพึงพอใจลูกค้า	-	2568: 4.46/5.00

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

การเปลี่ยนแบรนด์และปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการน้ำมันบางจากภายใต้แบรนด์บางจาก

บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนตราสัญลักษณ์ “ใบไม้ใบใหม่” ที่ให้ความรู้สึกทันสมัย พร้อมกับสีที่หลากหลาย เพื่อสื่อถึงกำลังเติบโตและก้าวสู่นาคตที่ยั่งยืนที่สถานีบริการทั้งหมด

การปรับปรุงและยกระดับศักยภาพสถานีบริการ

พัฒนาและยกระดับสถานีบริการมาตรฐานและสถานีบริการน้ำมันบางจากชุมชนให้พร้อมในการแข่งขันทั้งด้านโครงสร้างและงานบริการ

การขยายสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง

เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภค รวมไปถึงขยายสถานีบริการแบบ Unique Design ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวและเป็นแลนด์มาร์คของแต่ละพื้นที่

การพัฒนาคุณภาพมาตรฐาน ยูโร 5 ทุกผลิตภัณฑ์

เพื่อตอบสนองนโยบายของภาครัฐ โดยน้ำมันมาตรฐาน ยูโร 5 ช่วยลดปริมาณกำมะถันและมลพิษจากการเผาไหม้ เช่น ก๊าซไฮโดรคาร์บอนและออกไซด์ของไนโตรเจน รวมถึงช่วยลดปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM2.5)

การพัฒนาคุณภาพเกรดพรีเมียม

ผลักดันการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไฮพรีเมียม ได้แก่ ไฮพรีเมียม ดีเซล S และไฮพรีเมียม 97 ผ่านแคมเปญต่างๆ โดยมีการขยายสถานีบริการที่จำหน่ายน้ำมันเกรดพรีเมียม และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผลิตภัณฑ์ผ่าน AAS Auto Service ที่เลือกเติมน้ำมันบางจากไฮพรีเมียม 97 เป็นน้ำมันถังแรกให้รถ Porsche, Bentley และ Harley - Davidson ก่อนออกจากศูนย์ฯ

การพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น

พัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นตามมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ระบบการบริหารจัดการคุณภาพ และ ISO/TS16949 ระบบการบริหารจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์

การพัฒนาเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF)

จัดตั้งโครงการ “ทอดไม่ทิ้ง” รับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้วจากประชาชน และพันธมิตรแบรนด์ชั้นนำ เพื่อนำไปผลิตเป็นเชื้อเพลิงอากาศยานที่ยั่งยืน (SAF) โดยเปิดจุดรับซื้อน้ำมันใช้แล้วที่สถานีบริการน้ำมันบางจากทั่วประเทศ โครงการนี้ช่วยลดปัญหาการใช้น้ำมันทอดซ้ำและการทิ้งน้ำมันที่ไม่ถูกสุขลักษณะ พร้อมสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับน้ำมันที่ใช้แล้ว

Inthanin ต้นแบบร้านกาแฟสีเขียว

เป็นผู้นำในธุรกิจกาแฟที่มุ่งเน้นการ “เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม” โดยใช้เมล็ดกาแฟ Arabica 100% และรณรงค์ลดการใช้พลาสติกผ่านโครงการ “ลูกค้านำแก้วมาเอง” เพื่อส่งเสริมการลดบรรจุภัณฑ์แบบใช้ครั้งเดียว และเลือกใช้บรรจุภัณฑ์ BIO Packaging ชนิด PLA ที่ย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ 100% และเลือกใช้ฝาแบบยกดื่มเพื่อลดการใช้หลอด พร้อมทั้งร่วมกับกรมป่าไม้ในโครงการ “แก้วเพาะกล้า” โดยรับคืนแก้วเครื่องดื่มที่ใช้แล้วเพื่อนำไปใช้เป็นภาชนะเพาะชำกล้าไม้แทนการใช้ถุงพลาสติกดำ ช่วยลดขยะพลาสติกและส่งเสริมการปลูกป่า นอกจากนี้ เพื่อช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและเพิ่มการใช้พลังงานทดแทนอย่างยั่งยืนด้วยการขยายสาขาที่ติดตั้งระบบเครื่องปรับอากาศที่ใช้พลังงานจากแสงอาทิตย์





การพัฒนาร้านสะดวกซื้อและร้านอาหารแบรนด์ชั้นนำ
พัฒนาร้านสะดวกซื้อภายใต้แบรนด์ “Lemon Green” และร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่ให้บริการร้านสะดวกซื้อแบรนด์ บิ๊กซีมินิ อีกทั้งร่วมกับแบรนด์ชั้นนำ เช่น Jones Salad Gateaux House นอกจากนี้ ยังมีกลุ่มธุรกิจ Lifestyle ไม่ว่าจะเป็นร้านสะดวกซื้อ เช่น Code Clean ธุรกิจขนส่งสินค้า และตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ เป็นต้น

การขยายสถานีชาร์จรถไฟฟ้า

ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจพัฒนา EV Charger ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก เพื่อรองรับการเติบโตของรถยนต์พลังงานไฟฟ้า (EV) ทำให้เป็นสถานีบริการน้ำมันที่ให้บริการ EV Charger มากที่สุดครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วไทย

การพัฒนาศูนย์บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่อง

ภายใต้แบรนด์ “FURiOCare” และศูนย์ล้างรถยนต์ “GreenWash” รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจ เช่น B-Quik Tyre Plus Wizard Autoclik และ Cat Car Wash

การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้า

การปรับปรุงการให้บริการที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก และสร้างมาตรฐานงานบริการให้สม่ำเสมอ

มีการเน้นย้ำการไหว้รับลูกค้าในทุกสถานีบริการ รวมไปถึงมีการประเมินผลอย่างเป็นระบบผ่านท้ายสลิปใบเสร็จ ลูกค้าสามารถให้คะแนนความพึงพอใจและโหวตเรื่องการไหว้ได้ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับผลประเมินความพึงพอใจลูกค้าที่ 4.50 คะแนน ทั้งนี้ ได้มีการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อให้เข้าใจถึงพฤติกรรมและความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย และจัดทำการตลาดเฉพาะกลุ่มบุคคล (Personalize Marketing) กับกลุ่มสมาชิกที่ใช้บริการลดลงเพื่อกระตุ้นการกลับมาใช้บริการ รวมถึงจัดโปรโมชั่นพิเศษ เช่น ได้รับคะแนนเพิ่ม เมื่อเติมน้ำมันครบตามที่กำหนด รวมไปถึงโปรโมชั่นต่างๆ ตามพฤติกรรมการณ์ซื้อ

	2565	2566	2567
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา :

- การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ
- การศึกษา
- ศาสนาและวัฒนธรรม
- ป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติ
- กีฬาและสันทนาการ
- อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต
- ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง
- การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์/เป้าหมายในงานชุมชนสัมพันธ์ และจัดทำโครงการ/กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ 8 ด้าน ผ่านกลยุทธ์ Bangchak SUCCESS เชื่อมโยงจากกรอบแนวคิด ESG และ SDGs ภายใต้การกำกับดูแลติดตามของคณะกรรมการบริหารจัดการด้านความ

ยั่งยืนองค์กร (Sustainability Management Committee: SMC) โดยการดำเนินงานกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ที่ครอบคลุมความต้องการพื้นฐาน ความคาดหวัง และความจำเป็นในชีวิตประจำวัน รวมทั้งครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายเพื่อนบ้าน/กลุ่มคนทุกกลุ่มบนพื้นฐานสิทธิมนุษยชนและความเท่าเทียมทั้งในมิติของการควรได้รับตามสิทธิ และมิติการได้รับความคุ้มครองไม่ละเมิดตามสิทธิ ได้แก่ ด้านคุณภาพชีวิต ด้านเสริมสร้าง ความสัมพันธ์และอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณี ด้านการศึกษา ด้านความปลอดภัย ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านเศรษฐกิจ ด้านดนตรีและกีฬา และด้านสาธารณสุขประโยชน์ บริษัทฯ มุ่งเน้นการสื่อสารอย่างเข้าถึง จริงใจ เข้าใจง่าย เหมาะสม และต่อเนื่อง ด้วยสื่อและช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย โดยมีภาวะวิเคราะหปรับปรุุง และพัฒนาให้ทันสมัยเข้ากับสถานการณ์และเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง

การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
อื่นๆ : ความผูกพันชุมชน	ความผูกพันระหว่างบางจากฯ กับชุมชน	-	2567: 89%

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินความผูกพันชุมชนที่สะท้อนถึงความปลอดภัย ความเป็นมิตร ความเป็นประโยชน์ (Community Engagement) ดีกว่าเป้าหมาย โดยมีแนวโน้มที่ปรับปรุง/พัฒนาดีขึ้นมาตลอดจากปี 2564 โดยมีตัวอย่างโครงการชุมชนสัมพันธ์ในแต่ละด้านดังนี้

การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ

ดำเนินงานสนับสนุน ร่วมสร้าง และร่วมพัฒนาผ่านการสนับสนุนกลุ่มแปลงใหญ่เกษตรกรผู้เลี้ยงผึ้งชันโรง ตำบลบางน้ำผึ้ง/วิสาหกิจชุมชนผึ้งทำบางน้ำผึ้ง และร้านผึ้งทำ บางน้ำผึ้ง จากการสนับสนุนกลุ่มผู้การยกระดับจดทะเบียนเป็นวิสาหกิจชุมชน และจัดตั้งร้านค้าชุมชนภายใต้ชื่อ “ผึ้งทำบางน้ำผึ้ง” เพื่อมาดำเนินการในส่วนของการดำเนินงานในด้านธุรกิจเต็มรูปแบบให้กับกลุ่ม

การศึกษา

บริษัทฯ ร่วมกับกรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และสิ่งแวดล้อม สำนักงานเขตพระโขนง และสำนักงานเขตบางนา ดำเนินงานโครงการโรงเรียนสิ่งแวดล้อมศึกษาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Eco-School) เพื่อส่งเสริมให้ผู้บริหาร/ครูผู้สอนกลุ่มสาระวิชาวิทยาศาสตร์ และด้านสิ่งแวดล้อม รวมทั้งด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งระบบใน 11 โรงเรียน รอบโรงกลั่นน้ำมันบางจากพระโขนง เพื่อให้เรียนรู้วิธีการจัดทำแผนหลักสูตร และการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนแบบบูรณาการความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมในรูปแบบสิ่งแวดล้อมศึกษาทั้งระบบ และต่อยอดด้วยการอบรมและเปิดสถานีทอดไม้ทิ้งเพื่ออนุรักษ์การรับซื้อน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วจากชุมชนรอบพื้นที่สถานศึกษาใกล้โรงกลั่น

ศาสนาและวัฒนธรรม

สร้างความผูกพัน และกระชับความสัมพันธ์อันดีระหว่างโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และชุมชนผู้อยู่อาศัยใกล้เคียง โดยสนับสนุนงานทอดกฐินประจำปีวัดต่างๆ ในปี 2567 จัดพิธี

หล่อพระพุทธรูปปางมารวิชัย หน้าตัก 40 นิ้ว “พระมธุธรรมธारा” พระประธานประดิษฐาน ณ วิหารวัดบางน้ำผึ้งนอก และปรับปรุงศาลาการเปรียญเพื่อจัดสร้างเป็นพิพิธภัณฑ์พระ เพื่อเป็นศูนย์รวมจิตใจของชุมชนและอนุรักษ์โบราณวัตถุ โบราณสถานที่อยู่ภายในวัดบางน้ำผึ้งนอก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ รวมถึงสนับสนุนงานทอดกฐินประจำปีวัดต่างๆ ในพื้นที่ดำเนินงานชุมชนสัมพันธ์สนับสนุนการจัดกิจกรรมวันสำคัญ (วันปีใหม่ วันเด็ก) ภายในโรงเรียนและการเยี่ยมบ้านชุมชน

ป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติ

เพิ่มพื้นที่สีเขียว “พืชพรรณป็นสุข” ปลูกป่าชายเลนและกิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์ไม้หายากในคั้งบางกระเจ้า และร่วมกับพันธมิตรในการทำงานอนุรักษ์ธรรมชาติ ทั้งภาคเอกชน สถาบันการศึกษา โดยต่อยอดพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพด้วยการจัดตั้งวิสาหกิจชุมชนต้นจากบางกระเจ้า ดำเนินงานผ่านการร่วมมือกับภาคีเครือข่ายอื่นๆ ที่ทำงานในพื้นที่คั้งบางกระเจ้า เช่น Central Group มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี เป็นต้น ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาและจัดตั้งให้เกิดเป็นวิสาหกิจชุมชนต้นจากบางกระเจ้าโดยร่วมกันสนับสนุนการรวมกลุ่มกันของกลุ่มคนจาก 6 ตำบลคั้งบางกระเจ้า ที่มีวัตถุประสงค์ร่วมกันในการอนุรักษ์ต้นจาก ซึ่งเป็นไม้อันเป็นเอกลักษณ์ของพื้นที่ สะท้อนถึงสิ่งที่เป็นระบบนิเวศสามน้ำลุ่มเจ้าพระยา เป็นแหล่งสะท้อนความหลากหลายทางชีวภาพและที่อยู่อาศัยของสัตว์ต่างๆ เช่น ปลา กุ้ง หอย ปู เป็นต้น อีกทั้งเป็นพืชที่มีประโยชน์ในชีวิตประจำวัน และเศรษฐกิจ เช่น ทำอาหาร ทำที่อยู่อาศัย ทำเชื้อเพลิง ทำผลิตภัณฑ์ต่างๆ เพื่อสร้างรายได้ เป็นต้น

กีฬาและสันทนาการ

สนับสนุนให้เยาวชนแข็งแรง สุขภาพดี ห่างไกลยาเสพติด สามารถสร้างรายได้ อาชีพ และมีโอกาสทางการศึกษาที่ดีจากการเล่นกีฬาผ่านสโมสรฟุตบอลเยาวชนบางจาก

อาชีพอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต

โครงการบางจากห่วงใย ปลอดภัยในชุมชน โรงเรียน และคอนโด บริษัทฯ ได้จัดซ้อมแผนอพยพ กรณีเกิดอุบัติเหตุ อัคคีภัย พร้อมทั้งอบรมให้ความรู้ในการใช้อุปกรณ์ดับเพลิง การปฐมพยาบาล และการช่วยเหลือชีวิตเบื้องต้นให้แก่ชุมชน ครู นักเรียน และบุคลากรในโรงเรียน และผู้อาศัยในคอนโด รอบโรงกลั่นน้ำมันบางจากพระโขนง เป็นประจำทุกปี

ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มเปราะบาง

ทำงานร่วมกับผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส เด็ก ผู้พิการอย่างมีส่วนร่วม ทั้งการส่งเสริมรายได้ และสนับสนุนอาหารผ่านโครงการ BKK Food Bank พร้อมเครื่องอุปโภค บริโภคของสำนักงานเขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร เพื่อส่งเสริมสังคมแห่งการแบ่งปัน

การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

โครงการสวัสดิการสังคมชุมชนแบบยั่งยืนและพึ่งตนเองร่วมกับสำนักงานประกันสังคมกรุงเทพมหานครพื้นที่ 12 จัดอบรมและสนับสนุนส่งเสริมให้ประชาชนที่ประกอบอาชีพอิสระเข้าใจและเข้าถึงสวัสดิการสังคมที่เป็นประโยชน์ต่อคุณภาพชีวิตมากขึ้น ได้รับการคุ้มครองเมื่อเจ็บป่วย มีหลักประกันจากเงินชดเชยกรณีขาดรายได้จากการเจ็บป่วย ทุพพลภาพ และเป็นเงินออมสำหรับอนาคต



ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลลัพธ์ / ปี	2564	2565	2566	2567
ความผูกพันชุมชน (ร้อยละ)	86	89	89	89
ความพึงพอใจ (ร้อยละ)	94.4	95.9	96.3	94.7

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องการละเมิดสิทธิคู่ค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท	2566	2567	YoY
รายได้จากการขายและให้บริการ ^{1/}	385,853	589,877	53%
Accounting EBITDA	41,680	40,409	-3%
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	13,339	5,006	-62%
กลุ่มธุรกิจการตลาด	4,578	5,577	22%
กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด	4,219	4,817	14%
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ	667	972	46%
กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ	19,671	24,816	26%
รายการตัดบัญชีระหว่างกันและอื่นๆ	(794)	(779)	2%
กำไรสำหรับงวดส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	13,233	2,184	-83%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	9.27	1.30	
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (ไม่รวมรายการพิเศษ)	9,924	6,120	-38%

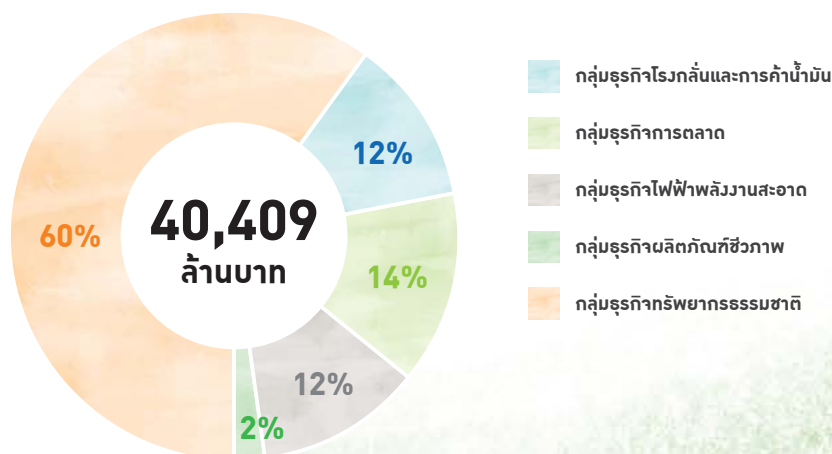
หมายเหตุ: BSRC เริ่มรับรู้เข้ามาในงบการเงินรวมของบางจากฯ ตั้งแต่ 1 กันยายน 2566

^{1/} ปรับปรุงรายการตัดบัญชีระหว่างกันและอื่นๆ สะท้อนถึงรายการระหว่างธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันและธุรกิจการตลาด

ข้อมูลสำคัญรายกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	YoY
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน			
กำลังการผลิตเฉลี่ย (KBD)	222.0	258.4	16%
อัตรากำลังการผลิต (%)	76%	88%	16%
ค่าการกลั่นพื้นฐาน (US\$/BBL)	8.03	4.05	(3.98)
ค่าการกลั่นรวม (US\$/BBL)	7.92	2.30	(5.62)
กลุ่มธุรกิจการตลาด			
ปริมาณการจำหน่ายรวมของกลุ่มบริษัทบางจาก (ล้านลิตร)	8,595	13,814	61%
- ค้าปลีก	5,890	8,363	42%
- อุตสาหกรรม	2,705	5,451	>100%
ค่าการตลาดสุทธิของกลุ่มบริษัทบางจาก (บาท/ลิตร)	0.94	0.84	-11%
สถานีบริการน้ำมัน	2,219	2,163	(56)
กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด			
ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง)	3,744.8	7,300.1	95%
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ			
ปริมาณการจำหน่ายรวม (ล้านลิตร)	422	651	54%
- ผลิตภัณฑ์เอทานอล	144.6	200.0	38%
- ผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล	277.3	451.1	63%
กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ			
ปริมาณการจำหน่าย-สัดส่วนของ OKEA (kboepd)	28.2	37.4	33%
ราคาขายเฉลี่ยน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเหลว (US\$/BBL)	80.1	77.2	-4%
ราคาขายก๊าซธรรมชาติ (US\$/BBL)	82.2	67.4	-18%

EBITDA รายกลุ่มธุรกิจในปี 2567



ภาพรวมของการดำเนินงาน

สำหรับปี 2567 กลุ่มบริษัทบางจากสร้างสถิติใหม่ของรายได้จากการขายและการให้บริการเติบโตอย่างต่อเนื่องกว่า 53% YoY อยู่ที่ 589,877 ล้านบาท EBITDA 40,409 ล้านบาท (-3% YoY) และมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (ที่ไม่รวมรายการพิเศษ) **6,120 ล้านบาท** ผ่านการขับเคลื่อนของ 5 กลุ่มธุรกิจ โดยกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน มีอัตรากำล้างการผลิตเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญมาอยู่ที่ 258.4 KBD เติบโตกว่า 16% YoY แม้ว่าโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง จะมีการปิดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นตามวาระ (Turnaround Maintenance) ในรอบ 3 ปี เมื่อเดือนพฤษภาคม 2567 แต่กำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา ที่สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 147.8 KBD จากปีก่อนที่ 101.9 KBD หนุนกำลังการผลิตของกลุ่มบริษัทบางจากเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง ท่ามกลางความท้าทายของราคาน้ำมันที่ผันผวนจากความกังวลเกี่ยวกับเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ส่งผลกดดันต่อค่าการกลั่นพื้นฐานปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2566 ประกอบกับรับรู้ Inventory Loss (รวม NRV) 6,940 ล้านบาท หรือ US\$2.08/BBL ขณะที่กลุ่มธุรกิจการตลาด มีปริมาณการจำหน่ายเติบโตอย่างก้าวกระโดดมาอยู่ที่ 13,814 ล้านลิตร (+61% YoY) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์ ปัจจัยหลักมาจากการขยายเครือข่ายสถานีบริการและการขยายฐานลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการปรับภาพลักษณ์แบรนด์บางจากและเปลี่ยนโลโก้ของสถานีบริการภายใต้การดำเนินงานของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”) โดย ณ สิ้นปี 2567 การปรับเปลี่ยนดังกล่าวได้ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ 100% ควบคู่ไปกับการปรับปรุงคุณภาพของสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งช่วยส่งเสริมความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและผลักดันยอดขายให้เติบโตอย่างโดดเด่น ส่งผลให้ส่วนแบ่งตลาดผ่านสถานีบริการขยับขึ้นมาอยู่ที่ 28.9% กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด รับรู้รายได้จากการขายไฟฟ้าปรับเพิ่มขึ้น รวมถึงการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปี 2567 จากการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ 4 แห่งในสหรัฐฯ และโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำในสเปน.ลาวที่มีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่มีการหยุดการผลิตไฟฟ้าเป็นเวลา 6 เดือน เพื่อเตรียมขายไฟฟ้าไปยังการไฟฟ้าแห่งประเทศไทย ซึ่งผลการดำเนินงานดังกล่าว ช่วยบรรเทาผลกระทบจากการสิ้นสุด Adder ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยได้ทั้งหมด อีกทั้งมีการรับรู้กำไรหลังหักภาษีจากการจำหน่ายไปซึ่งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น 2,159 ล้านบาท ในเดือนมิถุนายน 2567 นอกจากนี้ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ได้รับแรงหนุนจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น 54% YoY จากความต้องการที่เพิ่มขึ้นจาก BSRC ทำให้มีอัตรากำล้างการผลิตตลอดทั้งปีสูงกว่าผู้ผลิตรายอื่นๆ ในตลาด และกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ ที่มีการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง และมีการรับรู้ผลการดำเนินงานจากแหล่งปิโตรเลียม Statfjord ที่ได้รับโอนสิทธิ์เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2566 และแหล่งผลิต Hasselmus ที่เริ่ม COD ในเดือนตุลาคม 2566 หนุนปริมาณการขายเติบโตกว่า 33% YoY ทั้งนี้ จากโครงสร้างธุรกิจที่มีความหลากหลายของกลุ่มบริษัทบางจาก สามารถชดเชยแรงกดดันบางส่วนจากอัตรากำไรการกลั่นที่อ่อนตัวลงและผลขาดทุนจากสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพส่งผลให้บริษัทฯ สามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันและเสริมสร้างเสถียรภาพทางการเงินท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่ท้าทาย โดยภายหลังจากรวมรายการพิเศษที่เกิดขึ้นในปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรส่วนของบริษัทใหญ่ **2,184 ล้านบาท (-83% YoY) คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 1.30 บาท**

สรุปฐานะการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทบางจาก มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 28,626 ล้านบาท และมีสินทรัพย์รวม 316,542 ล้านบาท ลดลง 23,887 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2566 มีหนี้สินรวม 230,068 ล้านบาท ปรับลดลง 10,329 ล้านบาท และส่วนผู้ถือหุ้นรวม 86,474 ล้านบาท ลดลง 13,558 ล้านบาท โดยหลักมาจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น (Perpetual Bond) มูลค่า 10,000 ล้านบาทในเดือนตุลาคม 2567 โดยเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนของบริษัทใหญ่ 59,775 ล้านบาท และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในระดับที่ยังแข็งแกร่งที่ 1.14 เท่า

ท่ามกลางความผันผวนของราคาน้ำมันและค่าการกลั่นที่อ่อนตัวในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พิสูจน์ให้เห็นถึงความแข็งแกร่งและความสามารถในการปรับตัว โดยหลังจากการควบรวมกิจการกับ BSRC ผลประกอบการของบริษัทฯ ได้เติบโต และสามารถรับรู้ Synergy ในปี 2567 สูงถึง **6,071 ล้านบาท** เหนือกว่าเป้าหมายเดิมที่ตั้งไว้ 2,500 ล้านบาทอย่างมีนัยสำคัญ ผลลัพธ์ดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงความสำเร็จของประสิทธิภาพของกลยุทธ์ที่กลุ่มบริษัทฯ ได้วางไว้ ซึ่งเป็นการตอกย้ำถึงศักยภาพและความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ในการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนยิ่งไปกว่านั้น ความสำเร็จดังกล่าวยังได้รับการยืนยันด้วยการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรของบริษัท โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เป็น “A+” จาก “A” ซึ่งเป็นอันดับเครดิตที่สูงที่สุดนับตั้งแต่บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับ พร้อมแนวโน้มอันดับเครดิตที่ “คงที่” การปรับเพิ่มอันดับเครดิตนี้แสดงให้เห็นถึงความเชื่อมั่นในโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่ง และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งการเป็นโรงกลั่นขนาดใหญ่ในประเทศไทยที่มีช่องทางการจัดจำหน่ายของตนเองโดยตรงผ่านสถานีบริการกว่า 2,163 สถานี

ทั่วประเทศ ซึ่งส่งเสริมให้การบริหารการผลิตของโรงกลั่นและการจัดจำหน่ายมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นแบบไร้รอยต่อ อันจะช่วยลดความผันผวนและผลกระทบที่มีต่อธุรกิจน้ำมันได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการกระจายการลงทุนในธุรกิจพลังงานที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจโรงไฟฟ้าที่สร้างกระแสเงินสดที่มั่นคง และธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P) ที่ช่วยเสริมศักยภาพในการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งหมดนี้เป็นผลจากกลยุทธ์การออกแบบพอร์ตโฟลิโอของบริษัทฯ ที่มุ่งรองรับความไม่แน่นอนของธุรกิจน้ำมัน เพื่อสร้างรากฐานการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

ตลอดระยะเวลากว่า 40 ปีที่บริษัทฯ เติบโตควบคู่สังคมไทย บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาลให้อยู่ในระดับแนวหน้าของประเทศและสากลอย่างต่อเนื่อง อาทิ ผลประเมินด้านความยั่งยืนในระดับโลกจาก S&P Global Corporate Sustainability Assessment ที่ระดับ **Top 1% สูงสุดในอุตสาหกรรม Oil & Gas Refinery and Marketing ของโลก**, MSCI ระดับ AA **สูงสุดสำหรับบริษัทในธุรกิจ Refinery & Marketing ในประเทศไทย** และ Refinery ที่ 82.5 คะแนน **สูงสุดสำหรับบริษัทในธุรกิจ Refinery & Marketing ในประเทศไทย** โดยรางวัลและผลประเมินต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับล้วนเป็นความภาคภูมิใจของทีมคณะทำงาน ผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัท และพนักงานบริษัททุกคน ที่ทุ่มเทและร่วมสร้าง ESG Culture ขึ้นมาอย่างยาวนานและเข้าไปอยู่ใน DNA ของชาวบางจาก ที่ว่า **“เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น”** ซึ่งการที่จะทำประโยชน์ต่อผู้อื่นได้ต้องอาศัยความแข็งแกร่งของธุรกิจเป็นที่ตั้ง และธุรกิจที่จะเติบโตไปอย่างแข็งแกร่งและมั่นคงล้วนต้องอาศัยความเชื่อมั่นในธุรกิจเป็นรากฐานที่สำคัญ

ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร



ผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน ^{1/}	2566	2567	YoY
รายได้ (ล้านบาท) ^{2/}	324,651	492,993	52%
EBITDA (ล้านบาท)	13,339	5,006	-62%
กำลังการผลิตเฉลี่ย (KBD)	222.0	258.4	16%
อัตรากำลังการผลิต (%)	76%	88%	16%
ค่าการกลั่นพื้นฐานกลุ่มบริษัทบางจาก (US\$/BBL)	8.03	4.05	(3.98)
- ค่าการกลั่นพื้นฐานโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง	9.50	4.78	(4.72)
- ค่าการกลั่นพื้นฐานโรงกลั่นบางจาก ศรีราชา	2.84	3.51	0.67
Oil Hedging (US\$/BBL)	0.99	0.33	(0.66)
Inventory Gain/(Loss) ^{3/} (US\$/BBL)	(1.10)	(2.08)	(0.98)
ค่าการกลั่นรวมกลุ่มบริษัทบางจาก (US\$/BBL)	7.92	2.30	(5.62)
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (THB/USD)	35.0	35.5	0.50

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน ^{1/}	2566	2567	YoY
สัดส่วนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (%)			
ก๊าซ LPG	4%	4%	0%
แนฟทา	0%	1%	1%
น้ำมันเบนซิน	25%	27%	2%
น้ำมันเครื่องบิน	9%	10%	1%
น้ำมันดีเซล	47%	43%	-4%
น้ำมันที่ไม่ได้ใช้ในการขนส่ง	0%	0%	0%
Unconverted Oil (UO)	5%	4%	-1%
น้ำมันเตา	8%	9%	1%
ยางมะตอย	1%	1%	0%
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมของบริษัทฯ^{4/} (ล้านลิตร)	10,877	17,041	56%
ธุรกิจการตลาด	8,595	13,814	61%
บริษัทน้ำมันมาตรา 7	1,020	1,623	59%
ส่งออก	1,261	1,603	27%

หมายเหตุ: ^{1/} บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”) เริ่มรับรู้เข้ามาในงบการเงินรวมของบางจากฯ ตั้งแต่ 1 กันยายน 2566

^{2/} ปรับปรุงรายการตัดบัญชีระหว่างกันและอื่นๆ สะท้อนถึงรายการระหว่างธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันและธุรกิจการตลาด

^{3/} Inventory Gain/(Loss) รวม (กลีบรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)

^{4/} ปริมาณการจำหน่ายไม่รวมการแลกเปลี่ยนน้ำมันกับบริษัทน้ำมันมาตรา 7 และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันมีรายได้ 492,993 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 52% YoY แต่มี EBITDA 5,006 ล้านบาท ปรับลดลง 62% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

- (-) ค่าการกลั่นพื้นฐาน US\$4.05/BBL ลดลง US\$3.98/BBL สาเหตุหลักมาจาก Crack Spread ของกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักปรับตัวลดลง จากภาวะอุปสงค์น้ำมันที่ปรับลดลงตามภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว อีกทั้งความคลี่คลายของสถานการณ์ความขัดแย้งในตะวันออกกลาง ได้บรรเทาความกังวลเกี่ยวกับอุปทานน้ำมันดิบ ส่งผลให้ตลาดเผชิญแรงกดดันจากอุปทานส่วนเกิน ท่ามกลางอุปสงค์ที่ยังฟื้นตัวได้อย่างจำกัด
- (-) รับรู้ Inventory Loss (รวม NRV) US\$2.08/BBL (เทียบเท่า 6,940 ล้านบาท) จากราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยที่ปรับตัวลดลง จากความกังวลเรื่องเศรษฐกิจของมหาอำนาจโลกอย่างจีนและสหรัฐฯ ซึ่งส่งสัญญาณชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกัน อุปทานยังคงอยู่ในระดับสูง กดดันให้ราคาน้ำมันอ่อนตัวลง ในขณะที่ปี 2566 รับรู้ Inventory Loss น้อยกว่าที่ US\$1.10/BBL (เทียบเท่า 2,183 ล้านบาท)
- (-) รับรู้กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าลดลง (รวมการวัดมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานบัญชี) มาอยู่ที่ US\$0.33/BBL ในขณะที่ปี 2566 รับรู้กำไรที่ US\$0.99/BBL

(+) กลุ่มโรงกลั่นบางจากมีอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญมาอยู่ที่ 258.4 KBD จาก 222 KBD ในปีก่อนจากการรับรู้ผลการดำเนินงานของโรงกลั่นศรีราชาเต็มปี 2567 โดยมีกำลังการผลิตเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเข้ามาช่วยชดเชยอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยที่ลดลงของโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนงที่มีการปิดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นตามวาระ (Turnaround Maintenance) เป็นระยะเวลา 27 วัน ระหว่าง 7 พฤษภาคม – 2 มิถุนายน 2567 ได้บางส่วน ขณะที่ในปี 2566 บริษัทฯ เริ่มรับรู้ผลการดำเนินงานของโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชาเป็นเวลา 4 เดือนหลังจากการเข้าซื้อกิจการเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2566

นอกจากนี้ BCPT ยังได้รับประโยชน์จากการขยายตัวของกลุ่มโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ภายหลังจากการเข้าซื้อกิจการ รวมไปถึงการขยายตลาดน้ำมันดิบแบบ Oversea Trading (Out-Out) ที่เติบโตขึ้นสูงกว่า 97% YoY จากกลยุทธ์การทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับคู่ค้าเพื่อประกันปริมาณการขายแม่ในยามตลาดซบเซา ส่งผลให้มีธุรกรรมการซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันเติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ >100% YoY หรือเพิ่มขึ้น 63.3 ล้านบาร์เรล มาอยู่ที่ 112.7 ล้านบาร์เรล อีกทั้ง BCPT ยังเร่งขยายเครือข่ายซื้อขายน้ำมัน Out-Out อย่างต่อเนื่องทั้งในส่วนของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ และเพิ่มช่องทางซื้อขายเพื่อเสริมความคล่องตัวในธุรกิจ



ผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจการตลาด

ผลการดำเนินงานของธุรกิจการตลาด ^{1/}	2566	2567	YoY
รายได้ (ล้านบาท) ^{2/}	252,737	393,688	56%
EBITDA (ล้านบาท)	4,578	5,577	22%
ค่าการตลาดของกลุ่มบางจาก (บาท/ลิตร)	0.93	0.90	-3%
ค่าการตลาดสุทธิของกลุ่มบริษัทบางจาก ^{3/} (บาท/ลิตร)	0.94	0.84	-11%
ปริมาณการจำหน่ายรวมของกลุ่มบริษัทบางจาก (ล้านลิตร)	8,595	13,814	61%
- ค่าปลีก	5,890	8,363	42%
- อุตสาหกรรม	2,705	5,451	>100%
ปริมาณการจำหน่ายตามผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทบางจาก (ล้านลิตร)	8,595	13,814	61%
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	190	622	>100%
แก๊สโซลีน	2,360	3,718	58%
น้ำมันเครื่องบิน	904	1,474	63%
น้ำมันดีเซล	4,854	7,244	49%
น้ำมันเตา และอื่นๆ	288	757	>100%
หน่วย: จำนวนสาขา			
สถานีบริการน้ำมัน	2,219	2,163	(56)
- ภายใต้การดำเนินการของบางจากฯ	1,389	1,411	22
- ภายใต้การดำเนินการของ BSRC	830	752	(78)
สถานีอัดประจุไฟฟ้า (EV Chargers)	264	365	101
ร้านกาแฟ (Inthanin)	1,020	1,028	8

หมายเหตุ: ^{1/} บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”) เริ่มรับรู้เข้ามาในงบการเงินรวมของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566

^{2/} ปรับปรุงรายการตัดบัญชีระหว่างกันและอื่นๆ สะท้อนถึงรายการระหว่างธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันและธุรกิจการตลาด

^{3/} ค่าการตลาดสุทธิ รวม Inventory Gain/ (Loss) และ NRV

กลุ่มธุรกิจการตลาด มีรายได้ 393,688 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 56% YoY และมี EBITDA 5,577 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

- (+) ส่วนแบ่งทางการตลาดผ่านสถานีบริการรวมของปี 2567 เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 28.9% จากความพยายามของกลุ่มบริษัทบางจากในการปรับภาพลักษณ์ของแบรนด์บางจากและปรับเปลี่ยนโลโก้ของสถานีภายใต้การดำเนินงานของ BSRC โดย ณ สิ้นปี 2567 ได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนแล้วเสร็จครบ 100% ประกอบกับการปรับปรุงคุณภาพของสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีส่วนช่วยเสริมสร้างภาพลักษณ์และเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภค ส่งผลให้ยอดขายปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างโดดเด่น
- (+) ปริมาณการจำหน่ายเติบโตร้อยกิโลกรัมที่ 13,814 ล้านลิตร (+61% YoY) สูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยหลักมาจากการขยายตัวของเครือข่ายสถานีบริการและฐานลูกค้าอุตสาหกรรมที่ครอบคลุมมากขึ้น ภายหลังจากการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปี 2567 จาก BSRC ผสานกับการดำเนินแผนกลยุทธ์การตลาดให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า อันช่วยผลักดันยอดขายจำหน่ายน้ำมันต่อสถานีบริการ (Throughput per Station) ปรับตัวขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ
- (-) ค่าการตลาดสุทธิรวมของกลุ่มบริษัทบางจาก ปรับลดลงมาอยู่ที่ 0.84 บาท/ลิตร โดยหลักมาจากการรับรู้ Inventory Loss ตามราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับตัวลดลงในช่วงครึ่งหลังของปี 2567 ซึ่งสวนทางกับปี 2566 ที่มีการรับรู้ Inventory Gain

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการส่งมอบผลิตภัณฑ์น้ำมันคุณภาพสูงและมุ่งพัฒนาธุรกิจ Retail Experience ผ่านการเข้าใจเชิงลึกเกี่ยวกับลูกค้า ภายใต้วิสัยทัศน์ **“จุดหมายปลายทางของคนทุกช่วงวัย Your Greenovative Destination for Intergeneration”** โดยมุ่งเน้นในการนำเสนอสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย เพื่อให้สถานีบริการน้ำมันบางจากเป็นจุดหมายปลายทางที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้ใช้บริการทุกช่วงวัย ควบคู่ไปกับการให้บริการระดับพรีเมียม อีกทั้งสถานีบริการน้ำมันบางจากยังให้ความสำคัญในเรื่องความหลากหลายของบริการด้วยการพัฒนาธุรกิจ Retail Experience ทั้งในส่วนของร้านค้า ร้านอาหาร ร้านกาแฟ ศูนย์บริการซ่อมบำรุงรักษารถยนต์ โดย ณ สิ้นปี 2567 กลุ่มบริษัทบางจากมีสถานีบริการรวม 2,163 สถานี ร้านกาแฟอินทนิล 1,028 สาขา จุดจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น FURiO กว่า 2,050 สถานี และจุดชาร์จ EV กว่า 365 สถานี โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับรางวัล Superbrands Thailand ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 และต่อเนื่องเป็นปี 4 สำหรับแบรนด์กาแฟ Inthanin สะท้อนความสำเร็จของกลุ่มบริษัทบางจากที่มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการจนได้รับความเชื่อมั่นและวางใจในแบรนด์อย่างต่อเนื่อง โดยแบรนด์บางจากประสบความสำเร็จจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงคุณภาพสูง “บางจาก ไฮพรีเมียม 97” ที่ผ่านการคัดสรร และสร้างสรรค์ภายใต้แนวคิด **“การสร้างสรรค์พลังไม่รู้จบ”** สู่การเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงสูตรที่ดีที่สุดของบางจากฯ และเป็นน้ำมันถังแรก (First Fuel) สำหรับรถ Super Car ที่ AAS จัดจำหน่ายก่อนส่งมอบให้ลูกค้า โดยมีส่วนแบ่งการตลาดของน้ำมันกลุ่มพรีเมียม 13.8% เพิ่มขึ้นกว่า 4.5 เท่าเมื่อเทียบกับปีก่อน และสำหรับ “อินทนิล” แบรนด์กาแฟพรีเมียมอันดับหนึ่งของประเทศไทย มีความโดดเด่นในด้านการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสนับสนุนวิถีชีวิตที่ยั่งยืน ภายใต้คอนเซ็ปต์ **“อินทนิล เพื่อคุณ เพื่อโลก”**





ผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด

ผลการดำเนินงานของธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด (ล้านบาท)	2566	2567	YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	5,031	4,322	-14%
EBITDA (รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน)	4,219	4,817	14%
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน	252	1,014	>100%
กำลังการผลิตตามสัญญา (เมกะวัตต์ตามสัดส่วนการถือหุ้น)			
พลังงานแสงอาทิตย์ - ประเทศไทย	175.9	183.9	5%
พลังงานลม - ประเทศไทย	9.0	9.0	0%
พลังงานแสงอาทิตย์ - ประเทศญี่ปุ่น ^{1/}	79.7	-	-100%
พลังงานน้ำ - สปป.ลาว	114.0	114.0	0%
พลังงานลม - ประเทศฟิลิปปินส์	14.4	17.1	18%
พลังงานก๊าซธรรมชาติ - ประเทศสหรัฐอเมริกา	857.0	857.0	0%
รวม	1,250.0	1,180.9	-6%
ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง)			
พลังงานแสงอาทิตย์ - ประเทศไทย	327.5	336.8	3%
พลังงานลม - ประเทศไทย	12.0	11.2	-7%
พลังงานแสงอาทิตย์ - ประเทศญี่ปุ่น	120.4	57.9	-52%
พลังงานน้ำ - สปป.ลาว	350.1	533.7	52%
พลังงานลม-ประเทศฟิลิปปินส์	35.4	45.9	30%
พลังงานก๊าซธรรมชาติ - ประเทศสหรัฐอเมริกา	2,899.4	6,314.6	>100%
รวม	3,744.8	7,300.1	95%
ปริมาณการใช้ถ่านหินและการใช้ท่อ (ล้านลิตร)			
ปริมาณการใช้ถ่านหิน	701.6	693.0	-1%
ปริมาณการใช้ท่อ	242.9	304.3	25%

หมายเหตุ: ^{1/} เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2567 ธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดได้เสร็จสิ้นการจำหน่ายไปยังโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นทั้งหมด จำนวน 9 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา รวม 89.7 เมกะวัตต์

กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด มีรายได้ 4,322 ล้านบาท ปรับลดลง 14% YoY และมี EBITDA 4,817 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 14% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานดังนี้

(+) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำใน สปป. ลาว มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 52% YoY จากปรากฏการณ์ลานีญาที่เกิดขึ้น ส่งผลให้มีปริมาณน้ำไหลเข้าเขื่อนมากขึ้น ขณะที่ในปี 2566 โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำในประเทศ สปป. ลาว มีการหยุดการผลิตไฟฟ้าเพื่อเตรียมขายไฟฟ้าไปยังการไฟฟ้าแห่งประเทศไทยเวียดนาม (Vietnam Electricity – EVN) โดยได้กลับมาดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2566

- (+) รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 1,014 ล้านบาท เพิ่มขึ้น YoY โดยหลักมาจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกาเต็มปีครบทั้ง 4 โครงการ (ขนาดตามสัดส่วนการถือหุ้น 857 เมกะวัตต์) อย่างไรก็ตาม ในปี 2567 มีการบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการ refinance ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกา จำนวน 535 ล้านบาท โดยเป็นรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารเงินและส่งผลให้โครงการสามารถจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานได้เร็วกว่ากำหนดเดิม หากไม่รวมรายการค่าใช้จ่ายดังกล่าว จะรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในประเทศสหรัฐอเมริกา จำนวน 1,555 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า จากการเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโครงการ Nabas 2 บางส่วน และการรับรู้เงินชดเชยรายได้จากการประกันภัยที่เกิดขึ้นในปี 2567
- (+) โครงการคลังน้ำมันและท่าเทียบเรือในประเทศไทย เริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2566 ทำให้ในปี 2567 มีการรับรู้ผลดำเนินงานเต็มปี
- (-) เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2567 กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดเสร็จสิ้นการจำหน่ายกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ทั้งหมด 9 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 89.7 เมกะวัตต์ เป็นผลให้มีการรับรู้ผลการดำเนินงานของโครงการดังกล่าวเพียง 6 เดือน ในปี 2567
- (-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีรายได้รวมลดลงเป็นผลจากการสิ้นสุด adder อย่างไรก็ตาม ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเติบโตขึ้น 3% YoY จากการปรับปรุงประสิทธิภาพแผงโซลาร์ของโรงไฟฟ้าบางส่วน และการเปิดดำเนินการเพิ่มเติมของโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดติดตั้งบนหลังคา รวมถึงปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้าใหม่ 3 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา รวม 8.0 เมกะวัตต์ ที่ได้ดำเนินการเข้าซื้อกิจการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567
- (-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง 7% YoY จากกำลังลมที่ลดลง และค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) ที่ลดลง



ผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ผลการดำเนินงานของธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (ล้านบาท)	2566	2567	YoY
รายได้จากการขาย	13,757	22,192	61%
EBITDA	667	972	46%
ผลการดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	441	783	78%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(349)	(386)	-11%
ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)	422	651	54%
ผลิตภัณฑ์เอทานอล	144.6	200.0	38%
ผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล	277.3	451.1	63%

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ มีรายได้ 22,192 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 61% YoY และมี EBITDA 972 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 46% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

- (+) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล (B100) มีกำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้น จากปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ (+63% YoY) ตามความต้องการซื้อภายในกลุ่มบริษัทบางจากที่เพิ่มขึ้น หลังจาก BSRC เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัทบางจาก ประกอบกับ ราคาขายไบโอดีเซลที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี อีกทั้งในเดือนธันวาคม 2567 กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพเริ่มรับรู้กำไรจากการดำเนินงานของ BBGI-BI ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เพิ่มขึ้น (หลังจากเข้าถือหุ้นเพิ่มจากสัดส่วนเดิมที่ 70% เป็น 100% เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567)
- (-) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล มีกำไรขั้นต้นปรับลดลง สาเหตุหลักมาจากต้นทุนวัตถุดิบหลัก ได้แก่ กากน้ำตาลที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2566 เนื่องจากปริมาณผลผลิตที่ออกมาน้อย รวมถึงราคาขายเอทานอลที่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ส่งผลให้ในปี 2567 กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมีการรับรู้ผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV) จำนวน 107 ล้านบาท



ผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ

ผลการดำเนินงานของธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ (ล้านบาท)	2566	2567	YoY
รายได้	28,848	36,229	26%
EBITDA	19,671	24,816	26%
ผลการดำเนินงาน - OKEA			
รายได้จากการขายน้ำมันดิบและก๊าซ	28,847	36,229	26%
EBITDA	19,778	25,186	27%
ปริมาณการผลิต-สัดส่วนของ OKEA (kboepd)	24.59	38.87	58%
ปริมาณการจำหน่าย-สัดส่วนของ OKEA (kboepd)	28.22	37.45	33%
ราคาขายเฉลี่ยน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเหลว (US\$/BBL)	80.10	77.20	-4%
ราคาขายก๊าซธรรมชาติ (US\$/BBL)	82.20	67.40	-18%

กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ มีรายได้ 36,229 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 26% YoY และมี EBITDA 24,816 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 26% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

- (+) ปริมาณการผลิตและปริมาณการจำหน่ายเติบโตอย่างมีนัยสำคัญที่ 58% YoY และ 33% YoY โดยหลักมาจากปริมาณจำหน่ายน้ำมันที่เพิ่มขึ้นจากการรับรู้ผลการดำเนินงานของแหล่งผลิต Statfjord ที่ได้รับโอนกรรมสิทธิ์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2566 ประกอบกับแหล่งผลิต Brage ที่ได้รับโอนกิจการมาจาก Wintershall Dea และ OKEA เป็นผู้ดำเนินการ (Operator) ตั้งแต่ Q4/2565 ซึ่งสามารถเพิ่มกำลังการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มครึ่งปีจากแหล่งผลิต Hasselmus ที่เริ่ม COD ในเดือนตุลาคม 2566
- (-) ราคาขายเฉลี่ยน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquid Price) ปรับลดลง 4% YoY ตามราคาน้ำมันในตลาดโลกที่อ่อนตัวลง ประกอบกับสัดส่วนการผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว (NGL) ที่มีราคาน้อยกว่าน้ำมันปรับเพิ่มขึ้น ขณะที่ราคาก๊าซธรรมชาติปรับลดลง 18% YoY อันเนื่องมาจากผลกระทบของสภาพอากาศที่อบอุ่นกว่าปกติและปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติที่อยู่ในระดับสูงในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2567 ส่งผลให้ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติลดลง

ภาพรวมงบกำไรขาดทุน

หน่วย: ล้านบาท	2566	2567	YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	385,853	589,877	53%
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์	2,287	928	-59%
Accounting EBITDA	41,680	40,409	-3%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	401	(114)	<-100%
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์*	(9,497)	4,062	<-100%
ต้นทุนทางการเงิน	(4,980)	(7,001)	41%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(8,766)	(16,818)	92%
กำไรสำหรับงวด	11,908	4,040	-66%
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	13,233	2,184	-83%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	9.27	1.30	
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (ที่ไม่รวมรายการพิเศษ)	9,924	6,120	-38%
รายการพิเศษ (ก่อนหักภาษี)	(3,876)	(252)	-93%
<i>โดยมีรายการหลักดังนี้</i>			
Inventory Gain (loss)			
(รวมกลับรายการ/ขาดทุนจากการปรับ NRV)	(2,096)	(7,897)	<-100%
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น	1,597	293	-82%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	401	(114)	<-100%
กำไรจากการขายเงินลงทุน (หลังหักภาษี)	-	2,159	N/A
- ตามสัดส่วนการถือหุ้นหลังหักภาษี	-	1,248	N/A
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	7,389	-	-100%
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์*	(9,497)	4,062	>100%
- ตามสัดส่วนการถือหุ้นหลังหักภาษี*	(2,907)	(981)	66%
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่า TFRS9	50	634	>100%
รายการอื่นๆ	(1,720)	611	>100%

ภาพรวมงบกำไรขาดทุน

รายได้จากการขายและการให้บริการรวม 589,877 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 53% โดยส่วนใหญ่มาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน และกลุ่มธุรกิจการตลาดเป็นหลัก อันเนื่องมาจากการรับรู้ผลการดำเนินงานของ BSRC เต็มปี ประกอบกับรับรู้รายได้ของธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานของแหล่งผลิต Statfjord เต็มปี ส่งผลให้ปริมาณการผลิตและขายของ OKEA เพิ่มขึ้น

Accounting EBITDA 40,409 ล้านบาท ลดลง 3% โดยหลักมาจากกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันที่ได้รับผลกระทบจากการกลั่นพื้นฐานปรับตัวลดลง ซึ่งเป็นผลมาจาก Crack Spread ของกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักปรับตัวลดลงจากภาวะอุปสงค์และอุปทานน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลงจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการรับรู้ Inventory Loss รวม 7,897 ล้านบาท ในปี 2567 อย่างไรก็ตาม ผลกระทบดังกล่าวถูกชดเชยเกือบทั้งหมดจากการเติบโตของกลุ่มทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งมีปริมาณการผลิตและจำหน่ายเพิ่มขึ้น จากการรับรู้ผลการดำเนินงานของแหล่งผลิต Statfjord และ Hasselmus รวมถึงกลุ่มธุรกิจการตลาดที่มียอดขายขยายตัวอย่างมีนัยสำคัญ โดยได้รับแรงหนุนจากการขยายเครือข่ายสถานีบริการและฐานลูกค้าอุตสาหกรรม ตลอดจนการรับรู้ผลการดำเนินงานของ BSRC เต็มปี

รายการพิเศษ ได้แก่

- **Inventory Loss (รวมกลับรายการ/ขาดทุนจากการปรับ NRV)** ของทั้งกลุ่มบริษัทบางจากรวม 7,897 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2567 ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีทิศทางปรับตัวลดลงตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว
- **กำไรจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น** 293 ล้านบาท โดยผลกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าตามมาตรฐานบัญชี สามารถชดเชยผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าได้ทั้งหมด
- **ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน** 114 ล้านบาท ในปี 2567 โดยหลักมาจากกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ และกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดที่มีหนี้สินในสกุลดอลลาร์ สรอ.รับรู้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ขณะที่กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเทียบกับดอลลาร์ สรอ. ซึ่งสามารถชดเชยผลขาดทุนได้บางส่วน
- **กำไรจากการขายเงินลงทุน** 2,159 ล้านบาท มีกำไรหลังหักภาษีจากการขายเงินลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น (หรือ 1,248 ล้านบาท เมื่อคำนวณตามสัดส่วนการถือหุ้นหลังหักภาษี) โดยรับรู้รายการดังกล่าวใน Q2/2567
- **กลับรายการจากการด้อยค่าสินทรัพย์** 4,062 ล้านบาท โดยหลักมาจากรายการจำหน่ายแหล่งปิโตรเลียม Yme ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าทางบัญชี ซึ่งเข้ามาช่วยชดเชยผลกระทบจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จากแหล่งผลิต Statfjord และกลุ่มธุรกิจพลังงานสะอาดจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยและไต้หวัน
- **กำไรจากรายการอื่นๆ** 611 ล้านบาท โดยหลักจากการกลับรายการประมาณการหนี้สินที่เกิดขึ้นเมื่อเข้าซื้อกิจการ BSRC เมื่อปี 2566

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 16,818 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 92% โดยหลักมาจากการกลับรายการด้อยค่าของแหล่งผลิต Yme ในปี 2567 ในขณะที่รายการด้อยค่าของแหล่งผลิต Statfjord ไม่สามารถหักภาษีได้เนื่องจากเป็นรายการด้อยค่าบนค่าความนิยม ส่งผลให้อัตรากาซีที่แท้จริงอยู่ที่ 80.6% สูงกว่าปี 2566 ที่ 42.4%

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 2,184 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 1.30 บาท

กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (ที่ไม่รวมรายการพิเศษ) 6,120 ล้านบาท ลดลง 38% โดยหลักมาจากในปี 2567 มีรายการพิเศษที่เป็นกำไรจากการขายเงินลงทุนในประเทศญี่ปุ่นสุทธิตามสัดส่วนหลังหักภาษีอยู่ที่ 1,248 ล้านบาท และการกลับรายการด้อยค่าของแหล่งผลิต Yme

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทบางจากมีสินทรัพย์รวม 316,542 ล้านบาท ลดลง 23,887 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2566 สาเหตุหลักมาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ลดลงจากการชำระคืนเงินกู้ และการลดลงของสินค้าคงคลังตามราคาขายน้ำมันในตลาดโลกที่อ่อนตัว ตลอดจนการจำหน่ายสินทรัพย์โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น ในส่วนของหนี้สินรวมลดลง 10,329 ล้านบาท อยู่ที่ 230,068 ล้านบาท จากเจ้าหนี้การค้าตามราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวลงประกอบกับเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่ลดลง

งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท	2566	% ต่อ สินทรัพย์รวม	2567	% ต่อ สินทรัพย์รวม	% เปลี่ยนแปลง
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	36,754	11%	28,626	9%	-22%
สินค้าคงเหลือ	47,840	14%	41,210	13%	-14%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	37,287	11%	35,395	11%	-5%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	119,374	35%	115,748	37%	-3%
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	28,349	8%	31,568	10%	11%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	70,825	21%	63,995	20%	-10%
รวมสินทรัพย์	340,429		316,542		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	41,287	12%	34,252	11%	-17%
เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมที่ถึงกำหนดชำระ 1 ปี)	114,914	34%	112,480	36%	-2%
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุน ในการรื้อถอน	31,905	9%	28,027	9%	-12%
หนี้สินอื่น	52,291	15%	55,309	17%	6%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	100,032	29%	86,474	27%	-14%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	340,429		316,542		

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทบางจากมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 86,474 ล้านบาท ลดลง 13,558 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2566 แม้จะมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน โดยหลักมาจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น (Perpetual Bond) รวมถึงมีการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานแก่ผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม ปี 2567 มีกำไรที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น โดยมีมูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น 43.39 บาท

กลุ่มบริษัทบางจากมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 28,626 ล้านบาท ลดลง 8,128 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2566 โดยหลักมาจากการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ โดยอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในระดับที่ 1.14 เท่า และมีอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้ของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น “A+” จากระดับ “A” และแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” หรือ “Stable” จากทริสเรตติ้ง ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2567 เป็นต้นไป

งบกระแสเงินสด

หน่วย: ล้านบาท	2566	2567	เปลี่ยนแปลง
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด (1 มกราคม)	45,932	36,754	(9,178)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	11,908	4,040	(7,868)
ปรับปรุงค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจากกำไรจากการดำเนินงาน	14,370	20,056	5,686
ปรับปรุงรายการอื่น	8,317	2,649	(5,668)
การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	10,909	5,371	(5,538)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	45,504	32,116	(13,388)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมการลงทุน	(72,900)	(20,193)	52,707
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	18,755	(18,404)	(37,159)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(8,641)	(6,481)	2,160
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(537)	(1,647)	(1,110)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (สุทธิจากเงินเบิกเกินบัญชี) ณ วันสิ้นงวด	36,754	28,626	(8,128)

ภาวะผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

โปรดดูตามหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2567 ข้อ 31

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนด ให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงินหรือไม่ : มี

บริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่ได้แจ้งไว้ได้หรือไม่ :
ดำรงไว้ได้

ในปี 2567 บริษัทมีการออกตราสารหนี้ โดยเป็นการเสนอขายหุ้นกู้
ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทน
ผู้ถือหุ้นกู้ ขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
มูลค่ารวม 10,000 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้ 3 ชุด ได้แก่ หุ้นกู้
อายุ 3 ปี มูลค่าเสนอขาย 2,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 3.09%
ต่อปี หุ้นกู้อายุ 5 ปี มูลค่าเสนอขาย 2,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย
3.60% ต่อปี และหุ้นกู้อายุ 10 ปี มูลค่าเสนอขาย 5,000 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย 4.03% ต่อปี

ทั้งนี้ มีข้อกำหนดคือผู้ออกหุ้นกู้จะดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของ
“หนี้สินสุทธิ” ต่อ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Net Debt to Equity Ratio)
ตลอดอายุของหุ้นกู้ในอัตราส่วนไม่เกิน 2.5 : 1 (สองจุดห้าต่อหนึ่งเท่า)
ณ วันสิ้นปีบัญชีของผู้ออกหุ้นกู้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
อัตราส่วนดังกล่าวมีค่าเท่ากับ 0.94 เท่า

การดำเนินงานด้านความยั่งยืนของ องค์กรในปี 2567

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประเมินความยั่งยืนใน 3 มิติ คือการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental) และสังคม (Social) ควบคู่ไปกับการบริหารงานอย่างมีหลักบรรษัทภิบาล (Governance) พร้อมกับการสร้างผลประกอบการที่ดีในทางเศรษฐกิจ เพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่สำคัญ คือ การพัฒนาอย่างยั่งยืนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ S&P Global Corporate Sustainability Assessment (S&P Global CSA) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการประเมินด้านความยั่งยืนจาก Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Ratings โดย MSCI ESG Research อันเป็นหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญและความน่าเชื่อถือในด้านดัชนี ESG ในระดับสากล ซึ่งเป็นการประเมินศักยภาพองค์กรในการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG Risks) โดยมีผลการประเมินด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ และรางวัลความสำเร็จสำคัญ ดังนี้

ผลการประเมินความยั่งยืน (ESG) และรางวัลระดับสากล

- TOP 1% (S&P Global Corporate Sustainability Assessment (S&P Global CSA) “อันดับสูงสุดของโลก” ในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Refinery and Marketing โดย S&P Global ผู้จัดทำ การประเมินความยั่งยืนดัชนี Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI ซึ่งเป็นดัชนีที่นักลงทุนทั่วโลกให้การยอมรับ
- MSCI ESG Rating ระดับ “AA” ระดับสูงสุด (ESG Leader ต่อเนื่องปีที่ 6) ในกลุ่มธุรกิจ Oil & Gas Refining, Marketing, Transportation & Storage โดย Morgan Stanley Capital International
- 1 ใน 7 บริษัทไทยที่ได้รับการประกาศให้เป็นองค์กรชั้นนำด้านสภาพภูมิอากาศในเอเชียแปซิฟิก (Asia-Pacific Climate Leaders 2024) โดย Financial Times และ Statista และเป็นบริษัทไทยรายแรกและแห่งเดียวในอุตสาหกรรมพลังงานและสาธารณูปโภค (Energy and Utilities) จาก 350 บริษัทที่ได้รับการจัดอันดับจากผลการดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศโดดเด่นตามเกณฑ์การพิจารณา อาทิ การลดความเข้มข้น (Intensity) ของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขต 1 และ 2) ระหว่างปี ค.ศ. 2017- 2022 การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Absolute Reduction of Core Emission) และความมุ่งมั่นสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์

ผลการประเมินความยั่งยืน (ESG) และรางวัลระดับประเทศ

- รางวัล Sustainability Awards of Honor ซึ่งเป็นรางวัลเกียรติยศสูงสุดในกลุ่ม Sustainability Excellence ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5
- รางวัลสำหรับองค์กรที่มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ หรือ Thailand Corporate Excellence Awards 2024 โดยได้รับรางวัลดีเด่นสาขาความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Excellence) 2 รางวัลพระราชทานสาขาความเป็นเลิศด้านสินค้า/การบริการ และด้านการพัฒนาการจัดการจัดการขององค์กร และ 5 รางวัลดีเด่นระดับ Distinguished Awards สาขาความเป็นเลิศด้านการบริหารทางการเงิน (Financial Management Excellence) สาขาความเป็นเลิศด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management Excellence) สาขาความเป็นเลิศ

ด้านนวัตกรรมและการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ (Innovation Excellence) สาขาความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Excellence) และสาขาความเป็นเลิศด้านผู้นำ (Leadership Excellence)

- รางวัลต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนประจำปี 2567 (Human Rights Awards 2024) ระดับดีเด่น (รางวัลระดับสูงสุด) ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ จัดโดยกระทรวงยุติธรรม มีความโดดเด่นในการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและความเท่าเทียมในการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- โล่ประกาศเกียรติคุณองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกที่มีผลการประเมินระดับโดดเด่น ได้รับผลการประเมินระดับของ Climate Action Leading Organization (CALO)
- รางวัลสุดยอดนายจ้างดีเด่นประจำปี 2567 (Best Employer Thailand 2024) รายแรกและหนึ่งเดียวในกลุ่มธุรกิจน้ำมันของไทย สะท้อนความเป็นเลิศในการบริหารทรัพยากรบุคคล

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

แนวโน้มสภาวะเศรษฐกิจ

ปี 2568 เศรษฐกิจโลกมีเสถียรภาพเติบโตที่ระดับ 3.3% ตามประมาณการของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) เนื่องจากมีแนวโน้มที่จะได้รับแรงสนับสนุนจากการบริโภคภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลจากอัตราเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับต่ำและการลดอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางหลายแห่ง นอกจากนี้ ตลาดแรงงานที่แข็งแกร่งยังเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยหนุนเศรษฐกิจหลักในหลายภูมิภาคให้ปรับตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตาม ปัจจัยลบจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในหลายพื้นที่ รวมถึงความไม่แน่นอนของนโยบายเศรษฐกิจและการค้าของประเทศเศรษฐกิจหลักอย่างสหรัฐฯ และมาตรการตอบโต้การกีดกันการค้าจากจีนที่เป็นปัจจัยกดดันเศรษฐกิจโลก สถานการณ์เศรษฐกิจไทยในปี 2568 มีแนวโน้มเริ่มฟื้นตัวอย่างช้าๆ

จากปีที่ผ่านมา โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐที่มีเสถียรภาพ ตามการลงทุนภาครัฐที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น ตลอดจนมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐและความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่สูงขึ้น ส่งผลให้การบริโภคภายในประเทศมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น ส่วนการลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มที่จะกลับมาขยายตัวสอดคล้องกับการฟื้นตัวของภาคการผลิต ภาคอุตสาหกรรม ด้านการท่องเที่ยวมีสัญญาณของการฟื้นตัวจากการเพิ่มขึ้นของเที่ยวบินระหว่างประเทศมายังประเทศไทย ในขณะที่การส่งออกมีแนวโน้มฟื้นตัวต่อเนื่องทั้งในภาคการเกษตรและอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ อย่างไรก็ตาม การขยายตัวของเศรษฐกิจไทยยังมีข้อจำกัดจากปัญหานี้สินาคกรั่วเรือและภาคธุรกิจที่ยังอยู่ในระดับสูง

สถานการณ์ราคาน้ำมัน

จากการประเมินคาดว่าราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยดูไบในปี 2568 จะปรับลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2567 โดยจะเคลื่อนไหวอยู่ที่ระดับ US\$70-80/BBL เนื่องจากได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์น้ำมันอ่อนแอ ท่ามกลางสภาพเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่ฟื้นตัว ขณะที่อุปทานน้ำมันมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยส่วนใหญ่จากประเทศผู้ผลิตที่อยู่นอกกลุ่ม OPEC+ อย่างสหรัฐฯ บราซิล กายอานา และแคนาดา ซึ่งจะส่งผลให้ตลาดน้ำมันอยู่ในภาวะอุปทานล้นตลาด อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันมีความเสี่ยงที่จะผันผวนจากผลกระทบของความไม่แน่นอนจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์โลก รวมถึงความไม่แน่นอนในการดำเนินนโยบายทางการค้าและนโยบายอื่นๆ ของนายโดนัลด์ ทรัมป์ ประธานาธิบดีคนใหม่ของสหรัฐฯ

ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทเบรนท์กับดูไบ (DTD-DB) ในปี 2568 คาดว่าจะอยู่ที่ระดับ US\$0.5-1.5/BBL โดยราคาน้ำมันดิบเดทเบรนท์ได้รับแรงกดดันจากอุปทานน้ำมันดิบชนิดเบาที่เพิ่มขึ้นจากผู้ผลิตนอกกลุ่มโอเปกพลัส โดยเฉพาะสหรัฐฯ และมีแนวโน้มที่จะส่งออกมายังยุโรปอย่างต่อเนื่อง

คาดว่าค่าการกลั่นของโรงกลั่นประเภท Cracking ลิงค์โพรในปี 2568 มีแนวโน้มทรงตัวเมื่อเทียบกับปี 2567 โดยจะยังคงได้รับแรงกดดันจากอุปทานน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลจากการเปิดดำเนินการของโรงกลั่นใหม่ตามกำหนดในเอเชียและในภูมิภาคต่างๆ อีกทั้งโรงกลั่นยังคงรักษากำลังการผลิตในระดับสูง ขณะที่อุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปอยู่ภายใต้ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวในประเทศเศรษฐกิจสำคัญ ซึ่งเป็นผู้ใช้น้ำมันรายใหญ่ แต่ขณะเดียวกันตลาดได้คาดหวังต่อนโยบายด้านเศรษฐกิจของนายโดนัลด์ ทรัมป์ ที่จะฟื้นฟูเศรษฐกิจในสหรัฐฯ รวมถึงการส่งสัญญาณมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจเพิ่มเติมในจีนที่จะเป็นปัจจัยหนุนอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูป ซึ่งจะช่วยจำกัดการปรับลดลงของค่าการกลั่น

โครงการหรือการวิจัยพัฒนา ที่อาจจะกระทบต่อผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินในอนาคตอันใกล้

สำหรับปี 2568 ยังคงเป็นอีกปีที่มีความท้าทายจากภาวะเศรษฐกิจและการเมืองโลก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนกลยุทธ์การเติบโตอย่างยั่งยืน ผ่านการขยาย Synergy อย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ควบคู่ไปกับการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ทั้งหมดที่มีให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น อีกทั้งโรงกลั่นบางจากฯ มุ่งสร้างมูลค่าเพิ่มจากโครงการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) ซึ่งเป็นตัวเลือกเดียวในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอุตสาหกรรมการบิน โดยมีกำหนดเดินเครื่องผลิตในไตรมาส 2/2568 ด้วยกำลังการผลิต 1 ล้านลิตรต่อวัน ตอกย้ำบทบาทของบริษัทฯ ในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานที่ยั่งยืน อีกทั้งกลุ่มธุรกิจการตลาด บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าขยายสถานีบริการกว่า 100 สถานีในปี นี้ โดยมีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำอันดับ 2 อย่างมั่นคง และกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่ได้ก่อตั้งโรงงานเทคโนโลยีชีวภาพ (CDMO) ที่จะดำเนินการเชิงพาณิชย์แห่งแรกในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในปี นี้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเดินหน้าขยายธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดและโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานสีเขียว โดยมุ่งเน้นการลงทุนในโครงการไฟฟ้าพลังงานสะอาดในพื้นที่ที่มีศักยภาพ ซึ่งในปี 2568 จะมีโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในเวียดนาม 99 เมกะวัตต์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในลาว 290 เมกะวัตต์ รวมถึงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้หวั่น ซึ่งจะทยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตลอดจนการขยายการลงทุนในกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่ผ่านทั้งกระบวนการเติบโตแบบ Organic และ Inorganic (M&A) อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะนำประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้าน E&P ที่สั่งสมจากการลงทุนในนอร์เวย์ มาต่อยอดขยายการลงทุนในแหล่งปิโตรเลียมในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และมีเป้าหมายที่จะนำน้ำมันดิบที่ผลิตได้จากแหล่งปิโตรเลียมดังกล่าว มาใช้ในโรงกลั่นทั้งสองแห่ง ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งและ Synergy ให้กับกลุ่มบริษัทบางจาก รวมถึงสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้เป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบแสดงฐานะทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม ตรวจสอบ	งบรวม ตรวจสอบ	งบรวม ตรวจสอบ
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	45,932.07	36,753.61	28,626.22
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	1,236.75	41.82	782.03
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	22,199.02	33,273.93	33,168.80
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ	90.72	260.17	0.00
บุคคลหรือกิจการอื่น	90.72	260.17	0.00
สินค้างเหลือ - สุทธิ	29,532.54	47,839.87	41,209.63
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	628.75	1,021.02	715.74
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - อื่นๆ	628.75	1,021.02	715.74
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างรับ - หมุนเวียน	636.39	216.37	574.90
ลูกหนี้ที่เกิดจากภาษีอื่นหรือรายการอื่นภายใต้ กฎหมาย - หมุนเวียน	11,092.92	2,474.09	153.88
ลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	11,092.92	2,474.09	153.88
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	111,349.16	121,880.87	105,231.20
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ	1,852.32	28,348.65	31,568.17
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ - ส่วนที่ถึง กำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	1,653.15	1,033.54	1,326.96
บุคคลหรือกิจการอื่น	0.00	0.00	201.29
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,653.15	1,033.54	1,125.67
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	3,503.80	3,897.25	4,493.43
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - อื่นๆ	3,503.80	3,897.25	4,493.43
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	126.97	126.97	126.97
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	73,018.38	119,373.80	115,748.37
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	16,947.15	18,672.27	17,119.24
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	11,738.19	13,368.01	11,201.92
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - อื่นๆ	11,738.19	13,368.01	11,201.92
ค่าความนิยม - สุทธิ	5,787.89	10,446.48	7,650.77
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	850.14	2,749.16	3,576.06
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15,517.20	20,531.81	18,498.67
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่นๆ	15,517.20	20,531.81	18,498.67
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	130,995.19	218,547.94	211,310.56
รวมสินทรัพย์	242,344.35	340,428.81	316,541.76

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	รวม ตรวจสอบ	รวม ตรวจสอบ	รวม ตรวจสอบ
หนี้สิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,101.02	13,293.73	15,029.88
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	28,947.58	41,287.09	34,252.10
เงินกู้ยืมระยะสั้น	0.00	60.00	120.00
บุคคลหรือกิจการอื่น	0.00	60.00	120.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9,631.26	14,500.76	16,131.41
หุ้นกู้	2,400.00	6,299.04	6,246.30
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - อื่นๆ	7,231.26	8,201.72	9,885.11
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,993.25	466.71	168.23
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น - อื่นๆ	1,993.25	466.71	168.23
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,381.31	1,525.37	1,579.81
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	2,030.23	9,202.41	5,161.15
เจ้าหนี้ที่เกิดจากภาษีอื่นหรือรายการอื่นภายใต้กฎหมาย - หมุนเวียน	1,133.74	1,096.82	3,491.73
เจ้าหนี้ที่เกิดจากภาษีอื่นหรือรายการอื่นภายใต้กฎหมาย - อื่นๆ	1,133.74	1,096.82	3,491.73
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,633.76	6,446.27	5,242.81
รวมหนี้สินหมุนเวียน	47,852.15	87,879.16	81,177.12
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	70,507.07	100,413.62	96,348.93
หุ้นกู้	54,017.90	58,937.80	72,802.22
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี - อื่นๆ	16,489.17	41,475.82	23,546.71
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	10,400.53	10,689.71	9,465.48
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	60.26	829.35	2.88
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - อื่นๆ	60.26	829.35	2.88
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	20,900.91	31,904.60	28,027.29
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน	2,287.44	5,112.03	5,597.22
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	6,560.74	3,039.25	7,333.27
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	397.17	529.29	2,115.84
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	111,114.12	152,517.85	148,890.91
รวมหนี้สิน	158,966.27	240,397.01	230,068.03

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	จรวม ตรวจสอบ	จรวม ตรวจสอบ	จรวม ตรวจสอบ
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	1,376.92	1,376.92	1,376.92
หุ้นสามัญจดทะเบียน	1,376.92	1,376.92	1,376.92
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,376.92	1,376.92	1,376.92
หุ้นสามัญชำระแล้ว	1,376.92	1,376.92	1,376.92
ใบสำคัญแสดงสิทธิ สิทธิซื้อหุ้น และสิทธิ ในการเลือกซื้อหุ้น	20.87	23.16	24.20
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	11,157.46	11,157.46	11,157.46
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ	11,157.46	11,157.46	11,157.46
หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน	9,940.80	9,940.80	0.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม	38,070.77	48,737.86	47,594.17
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว	400.90	153.16	153.16
สำรองตามกฎหมาย	153.16	153.16	153.16
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	247.74	0.00	0.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	37,669.87	48,584.70	47,441.01
หุ้นทุนซื้อคืน	-247.74	0.00	0.00
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	2,384.75	875.50	-408.23
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน	3,823.91	3,890.77	4,200.66
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน - อื่นๆ	3,823.91	3,890.77	4,200.66
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น - อื่นๆ	-1,439.16	-3,015.27	-4,608.89
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	62,703.83	72,111.70	59,744.52
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	20,674.25	27,920.10	26,729.21
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	83,378.08	100,031.80	86,473.73
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	242,344.35	340,428.81	316,541.76

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	จบรวม ตรวจสอบ	จบรวม ตรวจสอบ	จบรวม ตรวจสอบ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ	328,017.36	385,853.02	589,877.43
รายได้จากการขายและให้บริการ	328,017.36	385,853.02	589,877.43
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	11.64	22.11	45.85
รายได้เงินปันผล	11.64	22.11	45.85
รายได้อื่น	1,842.06	10,146.74	4,277.01
รวมรายได้	329,871.06	396,021.87	594,200.29
ต้นทุน	281,748.69	352,114.90	560,039.17
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	9,203.55	11,117.40	13,800.93
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4,931.29	6,445.09	9,759.98
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,272.26	4,672.31	4,040.95
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	411.17	-50.09	-633.89
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่า	2,433.19	9,496.60	-4,061.90
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,187.61	663.19	1,474.32
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	294,984.21	373,342.00	570,618.63
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย	188.10	339.77	1,361.01
กำไร (ขาดทุน) อื่น	-3,093.96	2,635.35	2,916.39
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	0.99	401.27	-113.61
กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-5,135.98	2,286.76	928.31
กำไร (ขาดทุน) จากการขายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ สินทรัพย์ทางการเงิน	2,031.18	0.00	2,158.85
กำไร (ขาดทุน) อื่น - อื่น ๆ	9.85	-52.68	-57.16
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และ ภาษีเงินได้	31,980.99	25,654.99	27,859.06
ต้นทุนทางการเงิน	-3,976.72	-4,980.45	-7,000.99
ภาษีเงินได้	-12,851.79	-8,766.16	-16,817.77
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	15,152.48	11,908.38	4,040.30
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรม เครื่องมือที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยง ในกระแสเงินสด	25.78	3.27	5.87

หน่วย : ล้านบาท	31 ส.ค. 2565	31 ส.ค. 2566	31 ส.ค. 2567
	จบรวม ทรวาสอบ	จบรวม ทรวาสอบ	จบรวม ทรวาสอบ
กำไร (ขาดทุน) จากการประเมินมูลค่ายุติธรรม ตราสารป้องกันความเสี่ยงสำหรับป้องกัน ความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ	14.66	-222.40	168.45
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงิน	-126.95	-1,176.32	-1,696.95
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย) สำหรับรายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-1.67	-155.96	622.62
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน ตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	-1,041.20	-740.97	-776.42
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย) สำหรับรายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่ เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-27.01	0.48	-0.42
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ ผลประโยชน์พนักงาน	184.71	-10.27	117.99
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี	-971.68	-2,302.17	-1,558.86
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับงวด	14,180.80	9,606.21	2,481.44
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ: ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	12,575.16	13,233.28	2,184.09
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,577.32	-1,324.90	1,856.21
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	12,036.50	11,646.90	671.78
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม: ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,144.31	-2,040.69	1,809.66
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	8.89	9.27	1.30
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	41,984.55	40,025.01	47,914.98
กำไรจากการดำเนินงาน	37,065.12	22,620.73	16,037.33

ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม ตรวจสอบ	งบรวม ตรวจสอบ	งบรวม ตรวจสอบ
งบกระแสเงินสด			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด / ของบริษัทใหญ่	15,152.48	11,908.38	4,040.30
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10,003.56	14,370.02	20,055.92
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	411.17	-50.09	-633.89
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	330.17	-265.44	55.99
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-188.10	-339.77	-1,361.01
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	611.68	304.00	442.69
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	-2,031.18	0.00	-2,158.85
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือ ทางการเงินอื่น	992.02	-1,596.54	-149.60
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	-9.85	12.66	175.62
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	134.56	94.23	-46.86
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร	134.56	94.23	-46.86
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น	2,433.19	9,496.60	-4,061.90
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ	-315.00	-905.78	-936.80
ต้นทุนทางการเงิน	3,976.72	4,980.45	7,000.99
ภาษีเงินได้	12,851.79	8,766.16	16,817.76
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	191.91	249.10	502.82
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สิน	11.22	98.13	52.59
รายการปรับปรุงอื่นๆ	520.97	-7,336.98	55.29
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานก่อนการ เปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	45,077.31	39,785.13	39,851.06
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-17,589.99	7,593.02	-897.12
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-11,283.01	3,854.59	6,410.98
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	336.42	1,994.05	-294.69
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง)	13,532.53	-3,808.06	-651.01
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	-267.35	-353.77	-248.23
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง)	101.94	1,628.73	1,051.64
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	29,907.85	50,693.69	45,222.63
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้	-10,464.96	-5,189.64	-13,106.18
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	19,442.89	45,504.05	32,116.45

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	จรวม ตรวจสอบ	จรวม ตรวจสอบ	จรวม ตรวจสอบ
เงินลงทุนระยะสั้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-417.33	1,194.94	-786.78
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุน	-34.44	-24.70	-1,740.33
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	14,584.54	72.00	5,601.88
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	-988.13	-58,345.57	-3,472.51
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-95.20	-166.48	49.61
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-95.20	-166.48	49.61
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืม	-235.34	-1,139.42	-102.20
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว	-235.34	-1,139.42	-102.20
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว - บุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-235.34	-1,139.42	-102.20
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืม	0.00	1,265.18	0.00
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	0.00	1,265.18	0.00
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	0.00	1,265.18	0.00
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	27.75	42.86	101.94
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	27.75	42.86	101.94
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	-9,902.62	-13,007.70	-22,254.55
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-7,526.43	-11,503.48	-21,246.66
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-1,378.79	-710.47	-555.06
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-997.40	-793.75	-452.83
รับเงินปันผล	166.14	236.41	3,814.16
รับดอกเบี้ย	238.78	846.68	943.89
รายการอื่นๆ (กิจกรรมลงทุน)	-4,306.38	-3,874.58	-2,348.27
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	-962.23	-72,900.38	-20,193.16
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	-95.33	12,218.43	1,736.29
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม	5,143.99	14,781.37	3,160.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	0.00	60.00	60.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการอื่น	0.00	60.00	60.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	5,143.99	14,721.37	3,100.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว - สถาบันการเงิน	5,143.99	14,721.37	3,100.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม	-8,275.33	-9,015.31	-13,959.14
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น	17.24	0.00	0.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	17.24	0.00	0.00

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	จบรวม ตรวจสอบ	จบรวม ตรวจสอบ	จบรวม ตรวจสอบ
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาว	-8,258.09	-9,015.31	-13,959.14
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาว - สถาบันการเงิน	-8,258.09	-8,854.52	-13,788.95
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาว - บุคคลหรือกิจการอื่น	0.00	-160.79	-170.19
เงินสดจ่ายชำระหนี้สิ้นตามสัญญาเช่า	-2,082.73	-1,412.85	-2,090.08
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ออก	13,000.00	15,575.55	20,496.32
เงินสดจ่ายชำระตราสารหนี้ที่ออก	-9,634.11	-6,760.11	-6,300.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายตราสารทุน	4,378.00	423.68	41.51
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ ในบริษัทย่อย	0.00	0.00	-1,757.57
จ่ายเงินปันผล	-4,260.85	-3,208.98	-3,984.90
จ่ายดอกเบี้ย	-3,319.41	-3,846.51	-5,746.46
รายการอื่นๆ (กิจกรรมจัดหาเงิน)	0.00	0.00	-10,000.00
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	-5,145.67	18,755.26	-18,404.02
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	13,334.99	-8,641.07	-6,480.73
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	575.31	-537.40	-1,646.66
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด	32,021.77	45,932.07	36,753.61
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้นงวด	45,932.07	36,753.61	28,626.22

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2565	2566	2567
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.33	1.39	1.30
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.45	0.79	0.77
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	27.42	20.10	26.34
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	13	18	14
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	19.21	17.02	25.97
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	19	21	14
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	14.82	9.01	5.18
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	4.85	3.18	0.70
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	21.65	19.63	3.31
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.91	2.40	2.66
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	14.40	8.80	8.48

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์
(ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก
แขวง/ตำบล : ดินแดง
เขต/อำเภอ : ดินแดง
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10400
โทรศัพท์ : 02 009 9000
โทรสาร : 02 009 9991

ชื่อผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด
(มหาชน)
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 1222 พระรามที่ 3
แขวง/ตำบล : บางโพธิ์พวง
เขต/อำเภอ : ยานนาวา
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10120
โทรศัพท์ : 1572

นายทะเบียนหุ้นกู้

ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด
(มหาชน)
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 333 ถ.สีลม
แขวง/ตำบล : สีลม
เขต/อำเภอ : บางรัก
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10500
โทรศัพท์ : 0 2231 4333
โทรสาร : 0 2231 4742

ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงไทย จำกัด
(มหาชน)
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 35 ถ.สุขุมวิท
แขวง/ตำบล : คลองเตยเหนือ
เขต/อำเภอ : วัฒนา
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10110
โทรศัพท์ : 0 2255 2222
โทรสาร : 0 2255 9391-3

ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด
(มหาชน)
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 1222 พระรามที่ 3
แขวง/ตำบล : บางโพธิ์พวง
เขต/อำเภอ : ยานนาวา
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10120
โทรศัพท์ : 1572

บริษัทผู้สอบบัญชี

บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี	: บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง	: อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ชั้น 50 ถนนสาทรใต้
แขวง/ตำบล	: แขวงยานนาวา
เขต/อำเภอ	: เขตสาทร
จังหวัด	: กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์	: 10120
โทรศัพท์	: 0 2677 2000
โทรสาร	: 0 2677 2222

รายชื่อผู้สอบบัญชี	: นาย ศักดา เกาทันท์ทอง
เลขที่ใบอนุญาต	: 4628
รายชื่อผู้สอบบัญชี	: นาย วิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ
เลขที่ใบอนุญาต	: 6333
รายชื่อผู้สอบบัญชี	: นาย เจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ
เลขที่ใบอนุญาต	: 4068
รายชื่อผู้สอบบัญชี	: นาย ยุทธพงศ์ สุนทรินคะ
เลขที่ใบอนุญาต	: 10604

ที่ปรึกษากฎหมาย หรือ ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

ที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 1	
ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย /	
ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ	: บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง	: 195 อาคารวัน แบงค็อก ทาวเวอร์โพร ชั้น 30-33 ถนนวิทญู
แขวง/ตำบล	: ลุมพินี
เขต/อำเภอ	: ปทุมวัน
จังหวัด	: กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์	: 10330
โทรศัพท์	: 0 2636 2000
โทรสาร	: 0 2636 2111

ที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 2	
ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย /	
ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ	: บริษัท ดีแอลเอ ไปเปอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง	: 548 อาคารวัน ซิตี เซ็นเตอร์ ยูนิต 4801-4805 ชั้น 48 ถนนเพลินจิต
แขวง/ตำบล	: ลุมพินี
เขต/อำเภอ	: ปทุมวัน
จังหวัด	: กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์	: 10330
โทรศัพท์	: 0 2686 8520

ที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 3	
ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย /	
ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ	: บริษัท สำนักงานกฎหมาย ฐากร จันทรวงศ์ จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง	: 133/415 หมู่บ้าน พฤกษาวิลด์ 33 หมู่ที่ 3
แขวง/ตำบล	: ปลายบาง
เขต/อำเภอ	: บางกรวย
จังหวัด	: นนทบุรี
รหัสไปรษณีย์	: 11130
โทรศัพท์	: 08 1456 0451
โทรสาร	: -

ที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 4	
ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย /	
ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ	: บริษัท พรวาอิส ลอว์ จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง	: 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 27070 ชั้นที่ 27 ถนนสาทรใต้
แขวง/ตำบล	: ยานนาวา
เขต/อำเภอ	: สาทร
จังหวัด	: กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์	: 10120
โทรศัพท์	: 09 2559 7776
โทรสาร	: -

ที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 5

ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย /

ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ : Norton Rose Fulbright
(Asia) LLP

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 9 Straits ViewMarina
One West Tower #09-09
Singapore

รหัสไปรษณีย์ : 018937

โทรศัพท์ : +61 437 983 681

โทรสาร : -

ที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 6

ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย /

ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ : บริษัท เอ็นซี คอนเน็กซ์ จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 18/10 หมู่ที่ 6
ซอยศาลาธรรมสพน์ 26
ถนนศาลาธรรมสพน์

แขวง/ตำบล : ศาลาธรรมสพน์

เขต/อำเภอ : ทวีวัฒนา

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10170

โทรศัพท์ : 08 1684 0898

โทรสาร : -

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

การถือหุ้นของบุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทยรายใดรายหนึ่ง

ข้อบังคับ บริษัท บางจากฯ ข้อ 11 กำหนดห้ามการโอนหุ้นที่จะเป็นเหตุให้มีบุคคลผู้ไม่มีสัญชาติไทยรายใดรายหนึ่งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้า (5%) ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมด และให้บริษัทปฏิเสธการลงทะเบียนโอนหุ้นดังกล่าว

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี โดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : มี

รายละเอียดข้อพิพาททางกฎหมาย

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2565	<p>ชื่อคดี คดีฟ้องติดตามเอาทรัพย์สินตามโฉนดที่ดินเลขที่ 2465</p> <p>จำเลย บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</p> <p>ข้อพิพาทที่ 1</p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u> มิถุนายน 2565 - ธันวาคม 2568</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u> บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นจำเลยเรื่องติดตามเอาทรัพย์สินตามโฉนดที่ดินเลขที่ 2465 ตำบลบางจาก อำเภอพระโขนง กรุงเทพมหานคร โดยบริษัทฯ ถูกเรียกให้รื้อถอนอาคารและคืนที่ดินดังกล่าว หากคืนไม่ได้ให้ชดใช้เป็นเงินจำนวน 5,000 ล้านบาท อนึ่ง เมื่อปี 2538 กระทรวงการคลัง กรมธนารักษ์ และบริษัทฯ เคยถูกฟ้องคดีตามโฉนดที่ดินเลขที่ 2465 ดังกล่าว และในปี 2559 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายกฟ้องโดยพิจารณาว่าที่ดินโฉนด 2465 ได้ถูกน้ำกัดเซาะกลายเป็นแม่น้ำเจ้าพระยาไปหมดแล้ว การฟ้องคดีนี้เป็นการนำโฉนดที่ดิน 2465 ขึ้นมาฟ้องใหม่</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u> เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องของโจทก์เนื่องจากรับฟังข้อเท็จจริงตามคำพิพากษาศาลฎีกาในคดีก่อนว่าที่ดินโฉนด 2465 ถูกน้ำกัดเซาะกลายเป็นแม่น้ำและตกเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดินไปหมดแล้ว ทั้งนี้ โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์และบริษัทฯ ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์แล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2568 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นให้ยกฟ้อง อย่างไรก็ตาม โจทก์ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาฎีกา และศาลได้อนุญาตให้ขยายระยะเวลาถึงวันที่ 28 มีนาคม 2568</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2565	<p>ข้อคดี กรณีพิพาทเรื่องสัญญาการลงทุน ตามกระบวนการอนุญาโตตุลาการระหว่างประเทศ</p> <p>จำเลย BCPR Pte. Ltd. (ผู้ถูกร้องที่ 1) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ผู้ถูกร้องที่ 2)</p> <p>ข้อพิพาทที่ 1</p> <p>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ ตุลาคม 2565 – ธันวาคม 2568</p> <p>อธิบายข้อพิพาท บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถูกคู่สัญญายื่นข้อเรียกร้องและเสนอข้อพิพาทให้อนุญาโตตุลาการพิจารณา อ้างว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยผิดสัญญาการลงทุน เรียกร้องให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยชดใช้เงินจำนวนประมาณ 23 ล้านดอลลาร์ สรอ. และดอกเบี้ยของต้นเงิน รวมถึงค่าเสียหายอื่นๆ ที่ได้รับและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยยืนยันข้อเท็จจริงว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่พิพาทโดยชำระเงินตามจำนวนที่ต้องชำระตามสัญญาโดยชอบแล้ว และได้โต้แย้งข้อเรียกร้องส่วนเกินและไม่เป็นธรรม และดำเนินการแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการเพื่อดำเนินการระงับข้อพิพาทตามขั้นตอน โดยคู่สัญญาผู้เรียกร้อง และบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ยื่นเอกสารพยานหลักฐานตามกระบวนการพิจารณาเสนอต่อคณะอนุญาโตตุลาการและดำเนินกระบวนการสืบพยานแล้ว</p> <p>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดว่าวิธีการคำนวณเงินที่ต้องชำระตามสัญญาที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยกล่าวอ้างถูกต้องแล้ว โดยให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยชำระเงินตามสัญญาเพิ่มเติมจากเงินที่ได้ชำระไปแล้วอีกเพียงจำนวน 23,570.43 ดอลลาร์ สรอ. ซึ่งไม่ใช่จำนวนเงินตามที่คู่สัญญาเรียกร้อง ทั้งนี้ ในส่วนของข้อเรียกร้องส่วนเกินและไม่เป็นธรรมอื่นทั้งหมดที่คู่สัญญากล่าวอ้างนั้น คณะอนุญาโตตุลาการมีคำชี้ขาดปฏิเสธข้อเรียกร้องดังกล่าวทั้งหมด และให้คู่สัญญาต้องชำระค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการดำเนินกระบวนการทางอนุญาโตตุลาการนี้ เป็นจำนวนเงิน 4,667,325.06 ดอลลาร์ สรอ. โดยเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2567 คู่สัญญาได้ยื่นคำร้องคัดค้านต่อศาลประเทศอังกฤษ กล่าวอ้างคณะอนุญาโตตุลาการบกพร่องในกระบวนการทำคำชี้ขาด โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีหนังสือแสดงการรับทราบคำร้องคัดค้านดังกล่าวและได้ยื่นคำโต้แย้งคำร้องคัดค้านดังกล่าวต่อศาลประเทศอังกฤษเพื่อขอให้ศาลยกคำร้องของคู่สัญญาแล้วเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2568 และเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2568 คู่สัญญาได้ยื่นรายละเอียดประกอบคำร้องคัดค้านขณะนี้ข้อเรียกร้องอยู่ในระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาลประเทศอังกฤษ</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2564	<p>ชื่อคดี คดีฟ้องพิกิจการของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>โจทก์ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</p> <p>ข้อพิพาทที่ 1</p> <p>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ มิถุนายน 2571</p> <p>อธิบายข้อพิพาท บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) (“การบินไทย”) มีหนี้ค้างชำระค่าน้ำมันอากาศยานต่อบริษัทฯ และต่อมาการบินไทยได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการและแต่งตั้งผู้ทำแผนเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563 นั้น บริษัทฯ ได้ยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ สำหรับหนี้ค่าน้ำมันอากาศยานดังกล่าว เป็นเงินจำนวนรวมทั้งสิ้น 31,707,494.94 ดอลลาร์ สรอ. ในวันที่ 8 ตุลาคม 2563 ต่อมาเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งให้บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จำนวน 29,710,516.39 ดอลลาร์ สรอ. พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงิน 29,086,460.59 ดอลลาร์ สรอ. นับแต่วันถัดจากวันศาลมีคำสั่งฟื้นฟูกิจการจนกว่าจะได้รับชำระหนี้เสร็จสิ้น ทั้งนี้ ผู้ทำแผนได้ส่งแผนฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และมีการจัดประชุมเจ้าหนี้ ซึ่งที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติเห็นชอบต่อแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 โดยบริษัทฯ ถูกจัดอยู่ในประเภทเจ้าหนี้การค้าซึ่งจะได้รับชำระหนี้เงินต้นคืนโดยไม่ได้รับดอกเบี้ย เป็นรายครึ่งปีต่อเนื่องทั้งหมด 8 งวด (บริษัทลูกหนี้ชำระหนี้ปีละ 2 งวด) และจะเริ่มได้รับชำระงวดแรกในครึ่งหลังของปี 2567 ตามแผนฟื้นฟูกิจการ</p> <p>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท วันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบกับแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทลูกหนี้แล้ว ขณะนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างรอรับการชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการโดยการบินไทยจะชำระหนี้ให้แล้วเสร็จภายในครึ่งปีแรกของปี 2571</p> <p>อธิบายเพิ่มเติม บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้งวดแรกสำหรับงวดครึ่งหลังของปี 2567 จำนวน 3,635,807.57 ดอลลาร์ สรอ. ตามแผนฟื้นฟูกิจการเรียบร้อยแล้ว</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ

5.4 ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่นหรือไม่ : ไม่มี

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : มี

สถาบันการเงินที่ 1

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
 ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน (สำหรับหุ้นกู้ BCP273A และ BCP303A)
 ข้อมูลติดต่อ : 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
 โทรศัพท์ 0 2230 1478
 โทรสาร 0 2626 4545-6
 เว็บไซต์ www.bangkokbank.com

สถาบันการเงินที่ 2

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน (สำหรับหุ้นกู้ BCP260A และ BCP26NB)
 ข้อมูลติดต่อ : ฝ่ายบริการตลาดทุน
 977/2 อาคารเอส.เอ็ม.ทาวเวอร์ ชั้น 3
 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
 โทรศัพท์ 0 2298 0830-3
 โทรสาร 0 2298 0835
 เว็บไซต์ www.krungthai.com

สถาบันการเงินที่ 3

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
 ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (สำหรับหุ้นกู้ BCP260A และ BCP26NB)
 ข้อมูลติดต่อ : 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
 โทรศัพท์ 0 2296 5715
 โทรสาร 0 2683 1298
 เว็บไซต์ www.krungsri.com

สถาบันการเงินที่ 4

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
 ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน
 (สำหรับหุ้นกู้ BCP258A BCP258B BCP26NA BCP275A BCP276A BCP278A
 BCP28DA BCP296A BCP29NA BCP305A BCP31NA BCP328A และ BCP346A)
 ข้อมูลติดต่อ : 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
 โทรศัพท์ 0 2296 5715
 โทรสาร 0 2683 1298
 เว็บไซต์ www.krungsri.com



ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	154
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหารพนักงาน และอื่นๆ	173
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ	206
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	242

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีระบบการบริหารจัดการที่มีมาตรฐาน มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร ตั้งแต่ปี 2546 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการประชุมเชิงปฏิบัติการที่พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมคิดร่วมกำหนดเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้มุ่งสร้างความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างจิตสำนึกในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ในการทำงานประจำวัน จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร อีกทั้งพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้ติดตามศึกษาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรทบทวนและปรับปรุงนโยบายฯ เป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

หลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี 6 ประการ

A

Accountability (รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ)

การดำเนินการหรือตัดสินใจใดๆ อย่างรอบคอบ รัดกุม ภายใต้เหตุผลสนับสนุนที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ และพร้อมยอมรับผลจากการกระทำเหล่านั้น

R

Responsibility (สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ)

การมุ่งมั่นและทุ่มเทในหน้าที่รับผิดชอบของตนอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ความรับผิดชอบนี้รวมถึงความรับผิดชอบต่อตนเองที่ต้องเรียนรู้และเพิ่มขีดความสามารถที่เป็นประโยชน์อยู่เสมอ

T

Transparency (โปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้)

การมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีหลักฐานอ้างอิง และสามารถตรวจสอบชี้แจงได้

E

Equitable Treatment (ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน)

การปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความยุติธรรม ยึดมั่นในความถูกต้อง และให้ความเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยก

V

Vision to Create Long-term Value (มีวิสัยทัศน์สร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการระยะยาว)

การดำเนินการทางธุรกิจเพื่อให้บริษัทสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และนำพาบริษัทไปสู่ “การเติบโตด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน” รวมทั้งไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการบั่นทอนคุณค่าดังกล่าวไปสู่เป้าหมาย

E

Ethics (มีคุณธรรมและจริยธรรม)

การประพฤติปฏิบัติที่ดี ตั้งอยู่บนหลักความถูกต้องและเหมาะสม เพื่อสร้างคุณค่าจนเกิดเป็นวัฒนธรรมพนักงาน คือ “เป็นคนดี มีความรู้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น”

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติ ที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำและผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กรมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว นำเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รมณ์ระวาง ชื่อสัตย์สุจริต และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดโดยไม่มีกีดกันทางเพศหรือความแตกต่างอื่นใด
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้มีความรอบรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในด้านธุรกิจน้ำมัน ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจระหว่างประเทศหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ อาทิ สํารวจและผลิตปิโตรเลียม โรงไฟฟ้า พลังงานทดแทน เป็นต้น ด้านบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารจัดการ ด้านกฎหมาย ด้านการพัฒนองค์กรและนวัตกรรม ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัล ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยด้านบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤตซึ่งมีกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน และมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรอบรู้ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่
- ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระและต้องมีบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงไม่ดำรงตำแหน่งในคณะอนุกรรมการที่ได้จัดตั้งขึ้น เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ กรณีประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระต้องมีกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด หรือแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

- กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศเพื่อความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
- กรรมการต้องมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และเข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือเทียบเท่า เพื่อเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ

กรรมการอิสระ

เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยสามารถถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งคณะ รวมถึงมีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ ตั้งมั่นบนความถูกต้อง และสามารถแสดงความเห็นที่เป็นอิสระโดยไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ในเรื่อง การถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ตามกฎหมายกำหนดร้อยละ 1) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมและผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ กับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้ วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้วกรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้ ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยทำหน้าที่ศึกษาและกลั่นกรองงานของ คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจาก

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ :

1. การสรรหากรรมการ
2. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
3. ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ
4. การพัฒนากรรมการ
5. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
6. การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
7. แนวปฏิบัติอื่นๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใสสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

ความหลากหลายของกรรมการ

การสรรหากรรมการจะคำนึงถึงประโยชน์ของความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะและความรู้ โดยไม่ได้จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือความแตกต่างอื่นใด

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ (ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม ต่อครั้งที่มาประชุม และโบนัส) สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ บทบาท และความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน และมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น โดยค่าตอบแทนกรรมการเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

ประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ และไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการ เพื่อให้มีความเป็นอิสระและชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่การปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ

ในเรื่องดังต่อไปนี้

- การกำหนดและทบทวนกลยุทธ์เป้าหมายและแผนงานประจำปี การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
- การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ
- การกำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนา และงบประมาณ เช่น นโยบายและแผนการบริหารจัดการบุคคล และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
- การดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงินมีความน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการบริษัทไม่ควรดำเนินการ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- เรื่องที่คณะกรรมการมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินการ กล่าวคือ การจัดการ (Execution) ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย หรือแผนงานที่คณะกรรมการได้อนุมัติ

แล้วตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้และติดตามดูแลผลโดยไม่แทรกแซงการตัดสินใจหรือการทำงานของฝ่ายจัดการ เว้นแต่มีเหตุจำเป็น

- เรื่องที่มีข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่หลักเกี่ยวกับการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการจะมอบหมายและจะต้องบริหารบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาสภาพประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด

การพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทศึกษาและอบรมเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการสมัครสมาชิกสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้กรรมการทุกท่านเพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ซึ่งประกอบด้วยการเข้าเยี่ยมชมกิจการและการบรรยายหัวข้อต่างๆ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ประกอบด้วยโครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร ยุทธศาสตร์และนโยบายการดำเนินธุรกิจ ผลประกอบการและผลการดำเนินงานของธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีคู่มือกรรมการและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งในรูปแบบของการประเมินตนเองรายบุคคลด้วยตนเอง (Self-Evaluation) และแบบไขว้ (Cross-Evaluation) รวมถึงการประเมินตนเองรายคณะ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาผลงานและปัญหาสำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

2. คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์ โดยมีการทบทวนปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเผยแพร่หลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยบริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ

แนวปฏิบัติอื่นๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ซึ่งกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ ทั้งนี้ ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสมไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น ในส่วนกรรมการอิสระควรมีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปี ติดต่อกันนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระรายใดให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อไป ให้คณะกรรมการพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และตามความจำเป็น โดยมีกำหนดการประชุม (ทุกวันพฤหัสบดีที่ 3 ของเดือน) และวาระการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ซึ่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารการประชุมที่จะส่งให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุม
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และ

แจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ เพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว

- การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งควรมีกรรมการเข้าร่วมในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในการลงมติควรมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี (กรณีมีการประชุม 12 ครั้งต่อปี ไม่ควรน้อยกว่า 9 ครั้ง)

แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่รายงานผลการดำเนินงานตามแผนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงได้กำหนดนโยบายการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงเคารพหลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี รวมถึงจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารสอดคล้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

1. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
 - มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดให้มีช่องทางติดต่อผ่าน เว็บไซต์และนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ
2. ความรับผิดชอบต่อพนักงาน
 - ปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชนโดยไม่มีการ

กีดกันทางเพศ กำหนดค่าตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์อื่นที่เหมาะสมเป็นธรรมไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ ค่าตอบแทนอิงตามระดับผล การประเมินการปฏิบัติงานและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เทียบเคียงกับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกัน ได้ อีกทั้งจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดูแลสุขภาพอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย อบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและส่งเสริม ความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสการพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่น

3. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด โดยคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย รวมถึงให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการอย่างถูกต้องเพียงพอโดยไม่กล่าวเกินจริงอันเป็นเหตุให้เกิดความเข้าใจผิด พร้อมทั้งเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ

4. ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า

มีจรรยาบรรณในการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาที่เป็นธรรม ให้ความรู้และพัฒนาศักยภาพในการผลิต และให้บริการที่ได้มาตรฐาน ดูแลและติดตามให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงสนับสนุนให้คู่ค้าเข้าร่วมเครือข่ายการต่อต้านคอร์รัปชัน และพัฒนานวัตกรรมที่สร้างประโยชน์ร่วมกัน

5. ความรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางการค้า

ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและโปร่งใส แข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบคู่แข่งทางการค้าและ ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับโดยวิธีการที่มีขอบ รวมถึงไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย รวมถึงการต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม การส่งเสริมการแข่งขันโดยเสรี ไม่กระทำการใดๆ เพื่อก่อให้เกิดการบิดเบือนราคาตลาดซึ่งก่อให้เกิดผลเสียต่อผู้บริโภค

6. ความรับผิดชอบต่อเจ้าหน้าที่

ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค่าประกัน การบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง อันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรับแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

7. ความรับผิดชอบต่อภาครัฐ

ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับภาครัฐ ยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงสนองตอบนโยบายของภาครัฐตามความจำเป็นเหมาะสมโดยสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจ

8. ความรับผิดชอบต่อเพื่อนบ้านรอบโรงกลั่น สังคม และสิ่งแวดล้อม
ดูแลและพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีของเพื่อนบ้านรอบโรงกลั่น และสังคมโดยนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจมาสร้างประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงให้ความสำคัญกับระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย : มี

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย :

1. ผู้ถือหุ้น
2. พนักงาน
3. ลูกค้า
4. คู่แข่งทางการค้า
5. คู่ค้า
6. เจ้าหนี้
7. หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ
8. ชุมชนและสังคม

ผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงาน สร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดให้มีช่องทางติดต่อผ่านเว็บไซต์และนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ
- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยใช้สิทธิผ่านการแต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิและจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นละเมิดหรืออิตรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น
- ผู้ถือหุ้นทุกรายพึงได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานเท่าเทียมกัน

พนักงาน

- สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสูง โดยพนักงานจะมีแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ประจำปี
- ประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งพนักงานทุกคนจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) ซึ่งผลตอบแทนจะเป็นไปตามผลการปฏิบัติงาน

- ดูแลพนักงานโดยให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำ Salary Survey ร่วมกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนอัตราผลตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสามารถแข่งขันได้กับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้ รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการในระดับที่สูงกว่ากฎหมายกำหนดไว้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล รถบริการรับส่ง กิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ และสโมสรพนักงานซึ่งประกอบด้วยชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน

ลูกค้า

- บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ดี มีคุณภาพ และบริการที่เชื่อถือได้ รวมถึงมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการให้ดียิ่งขึ้นภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า ทั้งนี้ ผลจากการมุ่งมั่นพัฒนาเพื่อตอบสนองของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผลคะแนนสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction) เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากปีก่อน
- บริษัทฯ ยังได้ใส่ใจและคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้บริโภคโดยมีการรับรองตามมาตรฐานต่างๆ พร้อมทั้งให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอ โดยไม่กล่าวเกินจริง อันเป็นเหตุให้เกิดความเข้าใจผิด พร้อมทั้งเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ

นโยบายเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายรวมถึงลูกค้าของบริษัทฯ และดำเนินการให้สอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ ได้มีการประกาศใช้นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Policy) และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ซึ่งกำหนดแนวทางในการกำกับดูแลและบริหารจัดการให้ข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ มีการเก็บรวบรวมใช้ หรือเปิดเผย ได้รับความคุ้มครองและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างชั่วคราวของบริษัทฯ รวมถึงหน่วยงานภายนอกที่ปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ ถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการคำนึงถึงการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นความลับและมีความมั่นคงปลอดภัย โดยมีการใช้มาตรการเชิงเทคนิคและมาตรการเชิงบริหารจัดการที่เหมาะสมและเพียงพอเพื่อป้องกันการสูญหาย เข้าถึง ใช้ เปลี่ยนแปลง หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลที่อยู่ในความครอบครองของบริษัทฯ โดยมิชอบ

รวมถึงจัดให้มีการทบทวนและตรวจสอบความเพียงพอเหมาะสมของมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ในกรณีที่บริษัทฯ มีการให้บุคคลหรือหน่วยงานภายนอกประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลแทนบริษัทฯ จะมีการจัดทำข้อตกลงประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลระหว่างกันเพื่อควบคุมการดำเนินงาน และป้องกันมิให้บุคคลหรือหน่วยงานภายนอกดังกล่าวเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ เปิดเผยหรือโอนไปให้โดยมิชอบ

ทั้งนี้ สำหรับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายรวมถึงลูกค้า บริษัทฯ มีการจัดทำและเปิดเผยคำประกาศความเป็นส่วนตัว (Privacy Statement) เพื่อแจ้งรายละเอียดข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ มีการจัดเก็บวัตถุประสงค์ในการประมวลผลข้อมูล ฐานกฎหมายในการประมวลผลข้อมูล ระยะเวลาในการจัดเก็บข้อมูล บุคคลภายนอกที่บริษัทฯ อาจมีหรือมีการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลให้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลช่องทางและวิธีการในการใช้สิทธิ รายละเอียดในการติดต่อบริษัทฯ หรือเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยเผยแพร่เอกสารดังกล่าวบนเว็บไซต์

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่ง ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย รวมถึงการต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม การส่งเสริมการแข่งขันโดยเสรี ไม่กระทำการใดๆ เพื่อก่อให้เกิดการบิดเบือนราคาตลาด ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียต่อผู้บริโภค โดยในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทกับคู่แข่งเกิดขึ้น

คู่ค้า

- บริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เสมอภาคและมีความเป็นธรรม โดยดำเนินการตามขั้นตอนของระเบียบบริษัทเกี่ยวกับการจัดหาพัสดุ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมี “คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ” และ “แนวนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก” เพื่ออำนวยความสะดวกแก่คู่ค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสม รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

- การคัดเลือกคู่ค้ากำหนดให้มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า โดยมีการคัดกรองคู่ค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มีการดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรมและไม่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่งบริษัทฯ จะเชิญให้คู่ค้าที่ผ่านเกณฑ์การขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ เข้าร่วมเสนอราคาเพื่อแข่งขันกับคู่ค้ารายอื่นที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกัน จากนั้นคณะกรรมการจัดหาพัสดุจะพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าจากราคาและเทคนิคต่อไป

เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขข้อจำกัดการบริหารเงินทุน และการชำระหนี้ ดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานะการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัทฯ ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง อันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหายกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับภาครัฐ ยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงตอบสนองนโยบายของภาครัฐตามความจำเป็นเหมาะสมโดยสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจ

ชุมชนและสังคม

- ดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม อาทิ ISO 14000 เป็นต้น โดยมีระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ รวมถึงกำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน
- ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
 - ภายในองค์กรโดยลดการใช้พลังงานไฟฟ้าด้วยหลอดไฟ LED ส่งเสริมการใช้กระดาษรีไซเคิล และปรับกระบวนการทำงานต่างๆ เป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อลดการใช้กระดาษ รวมถึงให้ความรู้ฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน
 - ภายนอกองค์กรโดยจัดให้มีระบบ E-Procurement สำหรับคู่ค้าในการเสนอราคาจัดซื้อจัดจ้าง และระบบ E-Complaint สำหรับลูกค้าในการร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะ เพื่อลดการใช้กระดาษ
- จัดทำจุลสาร “ครอบครัวไปไม่” และสาร “รอบรู้บางจาก” สำหรับเพื่อนบ้านรอบโรงกลั่นเพื่อให้ได้รับข่าวสารของบริษัทฯ

พร้อมทั้งได้รับสาระความรู้ที่เป็นประโยชน์ เช่น การประหยัดพลังงาน ความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน การดูแลสุขภาพ และการร่วมรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

การใช้ทรัพยากร

การใช้ทรัพยากรได้แก่พลังงาน น้ำ สารเคมีอย่างคุ้มค่าเป็นไปตามเป้าหมาย และดำเนินการทบทวนปรับปรุง เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เหมาะสมกับขนาดการใช้ทรัพยากรของธุรกิจ และมีการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำของเสียมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายการจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกันและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหาร พนักงานทุกคน บริษัทในเครือ ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ อันจะต้องปฏิบัติตามนโยบาย

ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤตินิชอบของบุคคลในองค์กรทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และมีกลไกในการคุ้มครองพนักงานและผู้แจ้งเบาะแสโดยจัดทำระบบฐานข้อมูลความลับซึ่งเข้าถึงได้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นกรณีมีข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำความผิด จะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนซึ่งเป็นผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าว เพื่อพิจารณาสอบสวนดำเนินการตามระเบียบ และแจ้งผลกลับไปยังผู้ร้องเรียน โดยมีช่องทางดังนี้

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : ico@bangchak.co.th
 จดหมายธรรมดา: ฝ่ายตรวจสอบภายในบริษัททางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
 โทรศัพท์ : 0 2335 4569



ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ
 การกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม :
www.bangchak.co.th/th/cg/corporate-governance



6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทฯ มีการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจขององค์กรเป็นลายลักษณ์อักษร และเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือเป็นการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงานและพฤติกรรมของบุคลากรในองค์กร และการกำกับดูแลวัฒนธรรมองค์กรที่สำคัญ โดยจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทระบุถึงแนวประพฤติปฏิบัติที่ดีที่สะท้อนให้เห็นถึงจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคม และความมีจริยธรรมในการปฏิบัติหน้าที่ที่สามารถเชื่อมโยงและช่วยสนับสนุนวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการมีกลไกในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจในทุกกระบวนการทำงาน

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับ จรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ :

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน
3. การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน
4. การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์
5. การป้องกันการฟอกเงิน
6. การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ
7. การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ
8. การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน
9. การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม
10. การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ
11. การจัดการสิ่งแวดล้อม
12. สิทธิมนุษยชน
13. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ห้ามพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัทฯ การแสวงหา

ประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัทฯ การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หาผลประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบรายงานดังต่อไปนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

1. แบบแจ้งการปฏิบัติตามนโยบาย CG และข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่ห้ามมิให้พนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้พนักงานกรอกข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลตามเหตุการณ์และนำส่งผู้บังคับบัญชาส่วนงานผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ เพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยในปี 2567 ได้ดำเนินการครบถ้วนและไม่พบความขัดแย้งที่มีนัยสำคัญ
2. แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทฯ ได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย อันเป็นการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยในปี 2567 ได้ดำเนินการครบถ้วน
3. แบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใสตามหลักเกณฑ์ที่ ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงจัดทำแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้พนักงานที่รับผิดชอบกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มรายงานให้ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และสำเนาให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทราบ
4. แบบแจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน (หากมี) โดยสามารถแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านทาง E-mail: bcpsecretary@bangchak.co.th หรือช่องทางอิเล็กทรอนิกส์อื่น เช่น แอปพลิเคชันไลน์ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจในการต่อต้านทุจริตทุกรูปแบบไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และธรรมรงค์เน้นย้ำการต่อต้านคอร์รัปชันภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องผ่านหลากหลายช่องทาง พร้อมกันนี้ ยังได้จัดทำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันไว้ในหมวดที่ 4 ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ครอบคลุมทุกธุรกิจและรายการในทุกประเทศและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งกำหนดมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายนี้ รวมถึงจะมีการสอบทานมาตรการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายธุรกิจ และรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียงของบริษัทฯ ดังนี้

- แนวปฏิบัติเรื่องการป้องกันการฟอกเงิน โดยบริษัทฯ จะไม่รับโอนหรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สิน หรือสนับสนุนให้มีการรับโอนหรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สินต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้หนึ่งผู้ใดใช้บริษัทฯ เป็นช่องทางหรือเป็นเครื่องมือในการถ่ายเทปกปิดหรืออำพรางแหล่งที่มาของทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงดูแลให้มีการตรวจสอบบันทึกรายการและข้อเท็จจริงทางการเงินหรือทรัพย์สินต่างๆ อย่างระมัดระวัง ให้ถูกต้องและเป็นไปตามกฎหมาย
- แนวปฏิบัติเรื่องการจ้างพนักงานรัฐ (Revolving Door) โดยห้ามจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้าทำงานที่ก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทฯ มีการคัดเลือกบุคลากรที่เคยเป็นพนักงานรัฐเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อไม่ให้ใช้การกระทำดังกล่าวเป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งผลประโยชน์ใดๆ และมีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีการจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้าทำงานที่ก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์
- บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบการเบิกจ่ายโดยกำหนดวงเงิน ตารางอำนาจอนุมัติ วัตถุประสงค์ และผู้รับ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจนประกอบ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการช่วยเหลือทางการเมือง รวมถึงเพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลไม่ได้เป็นไปเพื่อการคอร์รัปชัน เงินสนับสนุนเพื่อธุรกิจไม่ได้ใช้เป็นการอ้างสำหรับการคอร์รัปชัน และการเลี้ยงรับรอง ของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นไปตามนโยบาย พร้อมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบจากฝ่ายตรวจสอบภายใน

- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบงานขายและการตลาด รวมถึงงานจัดซื้อและทำสัญญาเกี่ยวกับความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่ายและระเบียบจัดซื้อ โดยฝ่ายตรวจสอบภายใน จะให้ความเห็นและติดตามวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม
- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารบุคลากรที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ต่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ตั้งแต่การคัดเลือกการอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง
- บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และมีการประเมินผลการควบคุมตนเอง (Control Self-Assessment) เพื่อหาหรือผลการควบคุมภายในที่บุคลากรปฏิบัติงาน
- บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ กำหนดระดับความสำคัญของความเสี่ยง และมาตรการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้น ช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎระเบียบ และช่วยค้นหาข้อบกพร่องจุดอ่อน รวมถึงให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ใช้กับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการนำมาตรการที่เกี่ยวข้องไปปฏิบัติกับบริษัทร่วมหรือบริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม และตัวแทนทางธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการในการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งมีขั้นตอนที่ชัดเจน ในปี 2567 พบกรณีการทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน ปรากฏตามข้อมูลการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคีที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันคือ UN Global Compact ของสหประชาชาติ และในปี 2556 เป็น 1 ใน 22 บริษัทแรกที่ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิก CAC ครั้งแรกในปี 2556 จากการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสอย่างต่อเนื่องนั้นในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุสมาชิก CAC ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 หลังจากการต่ออายุครั้งแรกในปี 2559 และต่ออายุครั้งที่ 2 ในปี 2562

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงสนับสนุนคู่ค้าเข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย หรือ CAC อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ช่วยประชาสัมพันธ์และชักชวนคู่ค้าที่ได้ประกาศเจตนารมณ์กับ CAC เข้าร่วมงานสัมมนาต่างๆ เช่น Road to join CAC Road to Certify และ SME Clinic อย่างต่อเนื่อง เพื่อรับทราบข้อมูลและความรู้เกี่ยวกับกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการทำธุรกิจหากบริษัทฯ ไม่มีกลไกการป้องกันการทุจริตที่เหมาะสม กรณีศึกษาต่างๆ พร้อมทั้งแนะนำวิธีการกำหนดนโยบายและข้อปฏิบัติต่างๆ ในการจัดทำแบบประเมิน รวมถึงวิธีการประเมินความเสี่ยง และเรียนรู้ขั้นตอนการขอรับรองกับ CAC ส่งผลให้ในปี 2562 บริษัทฯ เป็น 1 ใน 5 บริษัทที่ได้รับรางวัล CAC Change Agent ในฐานะบริษัทที่ขยายเครือข่ายธุรกิจที่โปร่งใสและปลอดจากการคอร์รัปชัน

การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และมีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยจัดทำระบบฐานข้อมูลความลับซึ่งเข้าถึงได้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ กรณีฝ่ายตรวจสอบภายในได้รับข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำความผิด จะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนซึ่งเป็นผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าวเพื่อพิจารณาสอบสวนและดำเนินการตามระเบียบ ดังนี้

เรื่องที่ได้รับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

- การกระทำผิดกฎหมาย ทุจริต หรือการทำผิดระเบียบบริษัทฯ จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
- ความผิดปกติของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง
- เรื่องที่มีผลกระทบต่อประโยชน์ หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ

ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
E-mail: ico@bangchak.co.th
โทรศัพท์: 0 2335 4566

กลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

- จัดทำระบบฐานข้อมูลเก็บความลับของข้อมูลผู้แจ้งเบาะแส และกำหนดบทลงโทษ สำหรับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบข้อมูลดังกล่าวเมื่อข้อมูลถูกเปิดเผย
- การเข้าระบบฐานข้อมูลดังกล่าวจะต้องสามารถกระทำได้โดยผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เท่านั้น
- ถือเป็นหน้าที่ของผู้บังคับบัญชาหรือหัวหน้าหน่วยงานของผู้ที่ถูกร้องเรียนทุกคน ในการใช้ดุลพินิจสั่งการที่สมควรเพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียน พยานและบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนสอบสวนมิให้ต้องรับอันตรายและความเดือดร้อนหรือความไม่ชอบธรรมอันเนื่องมาจากการร้องเรียนการเป็นพยานหรือการให้ข้อมูล

การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

1. เก็บรักษาและจัดให้บุคคลที่ได้รับข้อมูล เก็บรักษาข้อมูลความลับและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information) โดยมีวิธีในการเข้าถึงที่เหมาะสมและไม่เปิดเผยให้กับพนักงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง

2. ไม่ใช่ข้อมูลภายใน ข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทบางจาก เช่น แผนงาน รายได้ มติ การคาดคะเนทางธุรกิจ ผลงานจากการทดลองค้นคว้า การประมวลราคา เป็นต้น ซึ่งทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือไม่ก็ตาม เพื่อประโยชน์ของตนหรือบุคคลอื่นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทบางจาก ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทย และต่างประเทศหรือกระทำการใดๆ โดยตนเองหรือมอบให้บุคคลอื่นกระทำการเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบ

เมื่อมีเหตุการณ์ที่มีข้อมูลภายในที่อาจมีผลต่อราคาหลักทรัพย์บริษัทฯ จะจัดทำรายชื่อบุคคลวงใน (Insider List) และกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทบางจากซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ และ/หรือบริษัทที่คาดว่าจะทำธุรกรรมร่วม (Target Company) ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยผู้ที่ทราบข้อมูลภายในต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ดังกล่าวจนกว่าจะพ้นระยะเวลาอย่างน้อย 1 วันนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

การป้องกันการฟอกเงิน

บริษัทฯ จะไม่รับโอนหรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สิน หรือสนับสนุนให้มีการรับโอนหรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สินต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้หนึ่งผู้ใดใช้บริษัทฯ เป็นช่องทางหรือเป็นเครื่องมือในการถ่ายเท ปกปิดหรืออำพรางแหล่งที่มาของทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงดูแลให้มีการตรวจสอบ บันทึกการรายการและข้อเท็จจริงทางการเงินหรือทรัพย์สินต่างๆ อย่างระมัดระวัง ให้ถูกต้องและเป็นไปตามกฎหมาย

การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ไม่รับของขวัญหรือสิ่งของอื่นใด ไม่ว่ามูลค่าเท่าใดในทุกโอกาสและไม่พึงรับหรือให้การเลี้ยงรับรอง ไม่จ่ายค่าอำนวยความสะดวก และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกินความจำเป็น และไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ หากได้รับมูลค่าเกินปกติวิสัย ให้พนักงานปฏิเสธไม่รับและรายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นเพื่อทราบ

การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ

จรรยาบรรณพนักงาน

พนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของ บริษัทฯ เพื่อประสิทธิภาพ และการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การปฏิบัติตนของพนักงาน

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯเอาใจใส่ และเคร่งครัดต่อการดำเนินงานกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพ ประสิทธิภาพ และการพัฒนาองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ
2. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ เป้าหมาย และแผนงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด
3. ไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯไม่ว่าจะทำการเพื่อประโยชน์ตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชา และฝ่ายตรวจสอบภายในรับทราบและได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้ประกอบกิจการนั้นได้

การปฏิบัติต่อพนักงานอื่น

1. เคารพสิทธิผู้อื่น และไม่กล่าวร้ายต่อผู้อื่นโดยปราศจากข้อมูลความจริง
2. พึงงดเว้นการให้ของขวัญแก่ผู้บังคับบัญชาหรือรับของขวัญจากผู้ได้บังคับบัญชา
3. ผู้บังคับบัญชาพึงปฏิบัติตนให้เป็นที่เคารพนับถือของพนักงาน และพนักงานไม่พึงกระทำการ อันแสดงถึงความไม่เคารพนับถือผู้บังคับบัญชา
4. ร่วมสร้างและรักษาบรรยากาศแห่งความสามัคคีและความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันในหมู่พนักงาน

การรับหรือให้ประโยชน์

ไม่เรียก ไม่รับ หรือยินยอมจะรับ รวมถึงให้ หรือเสนอจะให้สิ่งที่ไม่เหมาะสม เช่น เงิน สิ่งของหรือประโยชน์ อื่นใดกับลูกค้า คู่ค้า ผู้รับเหมา ผู้แทนจำหน่าย ผู้ขายสินค้าและบริการให้บริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ

การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและยึดมั่นการปฏิบัติตามกฎหมาย ซึ่งบังคับใช้กับการดำเนินธุรกิจในทุกประเทศ โดยพนักงานให้ความสำคัญและปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ตลอดจนขนบธรรมเนียม จารีตประเพณีและวัฒนธรรมแต่ละท้องถิ่น อีกทั้งเคารพหลักสิทธิมนุษยชนตามกฎหมายและมาตรฐานสากล

การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเก็บรักษาและจัดให้บุคคลที่ได้รับข้อมูลเก็บรักษาข้อมูลความลับและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information) รวมถึงไม่ใช้ข้อมูลภายในข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่มบริษัทบางจากเพื่อประโยชน์ของตนหรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ อีกทั้งดูแลรักษาและใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยไม่นำไปใช้เพื่อการอื่นนอกเหนือจากธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงต้องเคารพทรัพย์สินของผู้อื่น

การรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ

ดูแลรักษาและใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยไม่นำไปใช้เพื่อการอื่นนอกเหนือจาก ธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงต้องเคารพทรัพย์สินของผู้อื่น

“ทรัพย์สิน” หมายถึง ทรัพย์สินทั้งที่มีตัวตน และไม่มีตัวตน เช่น สหกรณ์ทรัพย์ อสังหาริมทรัพย์ เทคโนโลยี ความรู้ทางวิชาการ เอกสารสิทธิ์ ทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนข้อมูลที่เป็นความลับที่ไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน อาทิ แผนธุรกิจ ประสิทธิภาพทางการเงิน ข้อมูลด้านทรัพยากรบุคคล

การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

1. รักษาและคุ้มครองสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ รวมถึงเคารพและไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
2. ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาและข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียไปทำซ้ำดัดแปลง หรือนำไปใช้ด้วยวิธีการใดๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต
3. รายงานต่อผู้บังคับบัญชาเมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรืออาจนำไปสู่การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ หรือของบุคคลอื่น

การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและโปร่งใส แข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบคู่แข่งทางการค้า และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับโดยวิธีการที่มีชอบ รวมถึงไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย รวมถึงการต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม การส่งเสริมการแข่งขันโดยเสรี ไม่กระทำการใดๆ เพื่อก่อให้เกิดการบิดเบือนราคาตลาด ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียต่อผู้บริโภค

การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
2. นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์และการดำเนินงานเพื่อพัฒนาการทำงานและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง

บริษัทฯ มีการจัดทำเอกสารหลักฐานให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหายหรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาว โดยให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน และมีการสื่อสารเพื่อนำวิธีปฏิบัติในการบริหารจัดการและควบคุมข้อมูลภายในบริษัท เพื่อให้ทุกหน่วยงานมีการบริหารจัดการและการควบคุมดูแลข้อมูลภายในบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีที่ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดการควบคุมภายในที่ดียิ่งขึ้น มีการกำหนดนโยบายการจัดการกระบวนการทำงาน เพื่อให้มีความสำคัญกับการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องตามกระบวนการทำงานที่ได้ออกแบบหรือกำหนดไว้ และมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานอยู่เสมอเพื่อให้มีกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงจุดควบคุมและมาตรการการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่มีประสิทธิภาพ มีความทันสมัย สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานและเป้าหมายของบริษัทฯ โดยใช้ระบบ e-Work Manual ในการติดตามการจัดทำ

และปรับปรุงคู่มือการทำงานให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ตลอดจนมีการให้ความรู้ทางกฎหมายแก่หน่วยงานต่างๆ เพื่อเสริมสร้างให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสมในกรณีของบริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะทำงานด้านบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISMS Management Team) เป็นผู้รับผิดชอบกำกับดูแลและบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการวัดประสิทธิผลโดยมีระบบรองจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ระบบป้องกันมัลแวร์ ระบบไฟร์วอลล์ ที่มีเทคโนโลยีขั้นสูงในการตรวจจับและป้องกันเพื่อให้เท่าทันภัยคุกคามใหม่ๆ ที่มีความซับซ้อนมากขึ้น มีการปรับปรุงวิธีการป้องกันภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ มีการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล มีระบบเฝ้าระวังเหตุการณ์ผิดปกติและป้องกันภัยคุกคามตลอดเวลา พร้อมแผนรองรับสถานการณ์ของภัยคุกคามและซักซ้อมเป็นประจำ รวมถึงมีการสื่อสารให้พนักงานทราบถึงข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการให้ความรู้ถึงภัยคุกคามใหม่ๆ ที่มีความเสี่ยงตลอดจนวิธีการป้องกันภัยคุกคามอย่างสม่ำเสมอ และมีมาตรการเพื่อสร้างความตระหนักต่อภัยคุกคามที่สามารถสร้างความเสียหายให้กับธุรกิจ จนได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System) ISO/EC 27001 : 2022 ซึ่งเป็นมาตรฐานฉบับล่าสุด อีกทั้งยังได้รับการรับรองมาตรฐานด้านความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคลบนระบบคลาวด์สาธารณะ ISO/IEC 27018 : 2019 อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการยืนยันความสอดคล้อง (Letter of Compliance) ด้านการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Guidelines for Cybersecurity) ISO/IEC 27032 : 2012 เป็นรายแรกในประเทศไทยและได้รับการรับรองต่อเนื่องจนปัจจุบัน

บริษัทฯ มีแนวทางการกำกับดูแล และมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ร่วมกับบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกลยุทธ์ทางธุรกิจ กรอบนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยมีการควบคุมดูแลในด้านต่างๆ ผ่านคณะกรรมการและคณะทำงานได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

(Enterprise-wide Risk Management Committee: ERMC) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee: AC) คณะทำงานที่ดูแลรับผิดชอบงานเกี่ยวกับการบริหารการลงทุน (Strategic Investment Management) และกรวางแผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมกระบวนการทำงานระหว่างบริษัทในเครือ (Subsidiary Synergy & Strategic Alignment)

การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์ทรัพยากร ซึ่งครอบคลุมกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ และบริการทั้งหมดอันเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจที่มีความสำคัญ การลดความสูญเสีย การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของรัฐ โดยนำข้อบังคับเหล่านี้มาเป็นโอกาสในการปรับปรุงการดำเนินการให้เหนือกว่าสิ่งที่จำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความปลอดภัยความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานขึ้น โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหารพนักงานทุกคน ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ

สิทธิมนุษยชน

การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน และสิ่งแวดล้อม ในการดำเนินการทางธุรกิจอย่างเป็นระบบ โดยประกอบธุรกิจบนพื้นฐานความเคารพในเรื่องสิทธิของ ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ความหลากหลาย ทางเพศ และยอมรับในความแตกต่างทางด้านความคิด ตลอดจนความเสมอภาคทางสังคมอื่นๆ อาทิ ศาสนา สืบเชื้อชาติ รวมถึงประชากรกลุ่มเปราะบาง อาทิ ผู้หญิง เด็ก ชนพื้นเมือง กลุ่มชาติพันธุ์ พนักงาน แรงงานข้ามชาติ ผู้รับเหมา คู่ค้า ลูกค้า ชุมชนท้องถิ่น และเคารพสิ่งแวดล้อม เพื่อมาปรับใช้ในการดำเนินการทางธุรกิจ รวมถึงความมุ่งมั่นในการป้องกันความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน และสิ่งแวดล้อมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจที่เคารพต่อสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ จึงมีนโยบายความรับผิดชอบต่อธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยยึดมั่นต่อองค์การสากลด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ รวมถึงข้อตกลงแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact) แนวทางสากลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (ISO 26000) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและ สิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) และ หลักการแห่งการเสริมสร้างศักยภาพและพลังของผู้หญิง (Women's Empowerment Principles: WEPs) เป็นกรอบการดำเนินแนวทางการปฏิบัติไว้ให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดถือปฏิบัติ

การดำเนินงานที่สำคัญ

การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนและสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านตามแนวทางของคณะกรรมการสิทธิมนุษยชน ครอบคลุมความเสี่ยง 8 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการก่อสร้างสถานประกอบ การและการขยายสถานประกอบการ ลูกจ้าง ผู้รับเหมา ชุมชนและสังคม สิ่งแวดล้อม โดยรอบพื้นที่ปฏิบัติการ ลูกค้าและผู้บริโภค องค์กรอื่นที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจการใช้แรงงานข้ามชาติ การจ้างงานผู้มีอัตลักษณ์ความหลากหลายทางเพศ และลูกจ้างชั่วคราว ครอบคลุมกลุ่มเสี่ยง (เด็ก ผู้หญิง ชนพื้นเมือง และคนพิการ) ที่เกี่ยวข้องภายในองค์กร ครอบคลุมถึงกลุ่มธุรกิจโรงงานและ การค้ำน้ำมัน ธุรกิจการตลาด และคู่ค้า ตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนผ่านรายงานความยั่งยืน

การประเมินคู่ค้า ตามกรอบแนวปฏิบัติจรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน (Supplier Code of Conduct) ซึ่งครอบคลุมเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจการปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม โดยจัดทำจรรยาบรรณคู่ค้า รวมถึงสนับสนุนพนักงานขององค์กรในการแก้ไขปัญหา หากมีการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกิดจากหน่วยงานของคู่ค้า

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำคู่มือการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชน อย่างรอบด้าน (HRDD) เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินการ ป้องกันบรรเทาผลกระทบไม่ให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึง สิ่งแวดล้อมและชุมชน ที่เกิดจากกิจกรรมบริษัทฯ และ ห่วงโซ่อุปทาน ผ่านแนวปฏิบัติโดยมีหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรงและกำหนดกลไกการเยียวยาตามนโยบายของ บริษัทฯ มีการจัดสรรงบประมาณและมาตรการที่เหมาะสมเพื่อชดเชยเมื่อเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน

การดำเนินการตามแนวการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (NAP Implementation) เช่น

- สนับสนุนการยกระดับคุณภาพชีวิตของคนพิการ สร้างความมั่นคงทางอาชีพและลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม สนับสนุนให้ผู้ด้อยโอกาสทางสังคมได้แสดง ศักยภาพและความสามารถของตนเองในหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเปิดโอกาสการทำงานให้ผู้พิการเป็น พนักงานประจำ

- จัดทำโครงการด้านแรงงานภายใต้ชื่อ “โครงการส่งเสริมเลี้ยงลูกด้วยนมแม่” โดยจัดสร้างห้องปั๊มนมแยกเป็นสัดส่วนเพื่อจัดสถานที่ที่เหมาะสมและอำนวยความสะดวกสำหรับพนักงานในการปั๊มนมได้อย่างมีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง
- ทบทวนกระบวนการและมาตรการบรรเทาผลกระทบและมาตรการรับรองการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส รางวัลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน

ในเรื่องของความรับผิดชอบต่อนักงาน บริษัทฯ เคารพหลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ กำหนดค่าตอบแทน สวัสดิการและผลประโยชน์อื่นที่เหมาะสมเป็นธรรมไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ ค่าตอบแทนอิงตามระดับผลการประเมินการปฏิบัติงาน และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เทียบเคียงกับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้อีกทั้งจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดูแลสุขภาพอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย อบรมให้ความรู้พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสการพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่น

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลความปลอดภัยอาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานทุกกิจกรรมอยู่ภายใต้ระบบบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นในการยกระดับมาตรฐานความเป็นเลิศในการบริหารจัดการตามแนวทางรางวัลคุณภาพแห่งชาติซึ่งให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมการคุ้มครองป้องกันความปลอดภัยความมั่นคงสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อมของสาธารณะ ครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานและพนักงานของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์ทรัพยากร ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมผลิตภัณฑ์และบริการทั้งหมดอันเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจที่มีความสำคัญการลดความสูญเสียการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของรัฐ โดยนำข้อบังคับเหล่านี้มาเป็นโอกาสในการปรับปรุงการดำเนินการให้เหนือกว่าสิ่งที่จำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความปลอดภัยความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานขึ้นโดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ ทั้งหมด

การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ : มี

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบริษัทภิบาลได้มีมติเห็นชอบแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดให้บริษัทฯ มีการสื่อสารหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบอย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกและสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบถึงเจตนารมณ์และมาตรฐานในการดำเนินงานของบริษัทฯ อาทิ

- การสื่อสารการทำความดี การมีคุณธรรมจริยธรรม และการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงแนวปฏิบัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่าน Tone from the top โดยผู้บริหารจะสื่อสารไปยังพนักงานทุกระดับในการประชุมของสายงาน และงานสัมมนาคู่ค้า
- การสื่อสารด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การทำความดี การมีคุณธรรมจริยธรรม การต่อต้านคอร์รัปชัน การควบคุมภายใน และสิทธิมนุษยชนกับการทำงาน รวมถึงแนวปฏิบัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่างๆ และสื่อสารให้พนักงานศึกษาเรียนรู้ด้วยตนเองก่อนทำแบบทดสอบประจำปี
- สื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติตามนโยบาย CG และแจ้งข้อมูลส่วนตัวและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest Report) ผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (HR-Services) ประจำปี หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลตามเหตุการณ์ ครบถ้วนร้อยละ 100

- บริษัทฯ จัดทำ CG e-Learning เกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแสดงถึงกรณีศึกษาที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นรูปธรรมและสื่อสารไปยังพนักงานทุกคนให้ศึกษาเรียนรู้ด้วยตนเอง และทำแบบทดสอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (BCP KMS) โดยในปี 2567 บริษัทฯ จัดให้มีการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบควบคุมภายในที่ดีตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) รวมถึงสาระสำคัญในการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยมีผลคะแนนเฉลี่ยของพนักงานที่เข้าเรียนรู้ด้วยตนเอง คิดเป็นร้อยละ 93
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเน้นย้ำในเรื่องนโยบายงดการรับของขวัญในทุกช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใด เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจ จึงได้สื่อสารไปยังคู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน



การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2553 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับภาคเอกชนประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ต่อมาในวันที่ 4 ตุลาคม 2556 บริษัทฯ เป็น 1 ใน 22 บริษัทแรกที่ผ่านการรับรองเป็นสมาชิก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความสำคัญของการขยายเครือข่ายธุรกิจที่โปร่งใส จึงผลักดันให้ลูกค้าเข้าร่วมโครงการ CAC ด้วยเช่นกันด้วยเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ เป็น 1 ใน 5 บริษัทที่ได้รับรางวัล CAC Change Agent

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : มี

ภาคีเครือข่ายหรือโครงการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์ : โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง



ลิงก์จรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม :
www.bangchak.co.th/storage/document/cg-policies/cg-policy-2023-th.pdf



6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตร คณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ : มี

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ : มี

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ อันจะส่งผลต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร คณะกรรมการจึงมีการทบทวนความเหมาะสม และความเพียงพอของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งรวมถึงกฎหมาย กฎเกณฑ์ แนวปฏิบัติ และความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและพิจารณา นโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และมีความเห็นว่าสาระสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในภาพรวม ยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) หลักเกณฑ์แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) การประเมินความยั่งยืนขององค์กร (The S&P Global Corporate Sustainability Assessment: S&P Global CSA) มาตรฐานการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทชั้นนำ และเหมาะสมกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องดังต่อไปนี้

1. วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการอิสระควรมีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปีติดต่อกัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกและในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระรายใดให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อไป ให้คณะกรรมการพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับ CG Code ของสำนักงาน ก.ล.ต.
2. บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยให้รวมถึงการดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อยและกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัท บางจากฯ ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทบางจากฯ มีสิทธิเสนอชื่อตามสัดส่วนการถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็กรรมการผู้แทนหรือมิใช่กรรมการผู้แทนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อยกระดับการกำกับดูแลกลุ่มบริษัทบางจาก
3. องค์ประกอบคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล โดยกำหนดให้ชัดเจนว่าคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในด้านความยั่งยืนและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากล ตามแนวปฏิบัติปัจจุบัน

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code ปี 2560) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนและแนวทางกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทตามหลัก CG Code ปี 2560

ทั้งนี้ ในภาพรวมบริษัทฯ มีนโยบาย มาตรการ และกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติใน CG Code เหมาะสมกับทิศทางการเติบโตทางธุรกิจของบริษัท โดยสรุปประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ และจะนำไปพิจารณาปรับใช้ให้เหมาะสม ดังนี้

หลักปฏิบัติตาม CG Code: จำนวนกรรมการที่เหมาะสมไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรมากเกิน 12 คน (ตามหลักปฏิบัติ 3.1.2)

เหตุผลหรือมาตรการทดแทนของบริษัทฯ : ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้มีกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน โดยบริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 15 คน มาตั้งแต่ปี 2557 สอดคล้องกับข้อบังคับและรูปแบบการดำเนินธุรกิจซึ่งมีการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง จึงมีความจำเป็นต้องมีความหลากหลายของกรรมการทั้งด้านคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถเฉพาะให้เหมาะสมเพียงพอกับการขยายธุรกิจ

6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่นๆ

ด้วยความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการดำเนินงานบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับและรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง อาทิ

- ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการระดับดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 ดาวสัญลักษณ์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 18 ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) ประจำปี 2567 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
- การประเมินโครงการคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับปี 2567 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยได้คะแนน 100 คะแนนเต็ม ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เป็นปีที่ 16

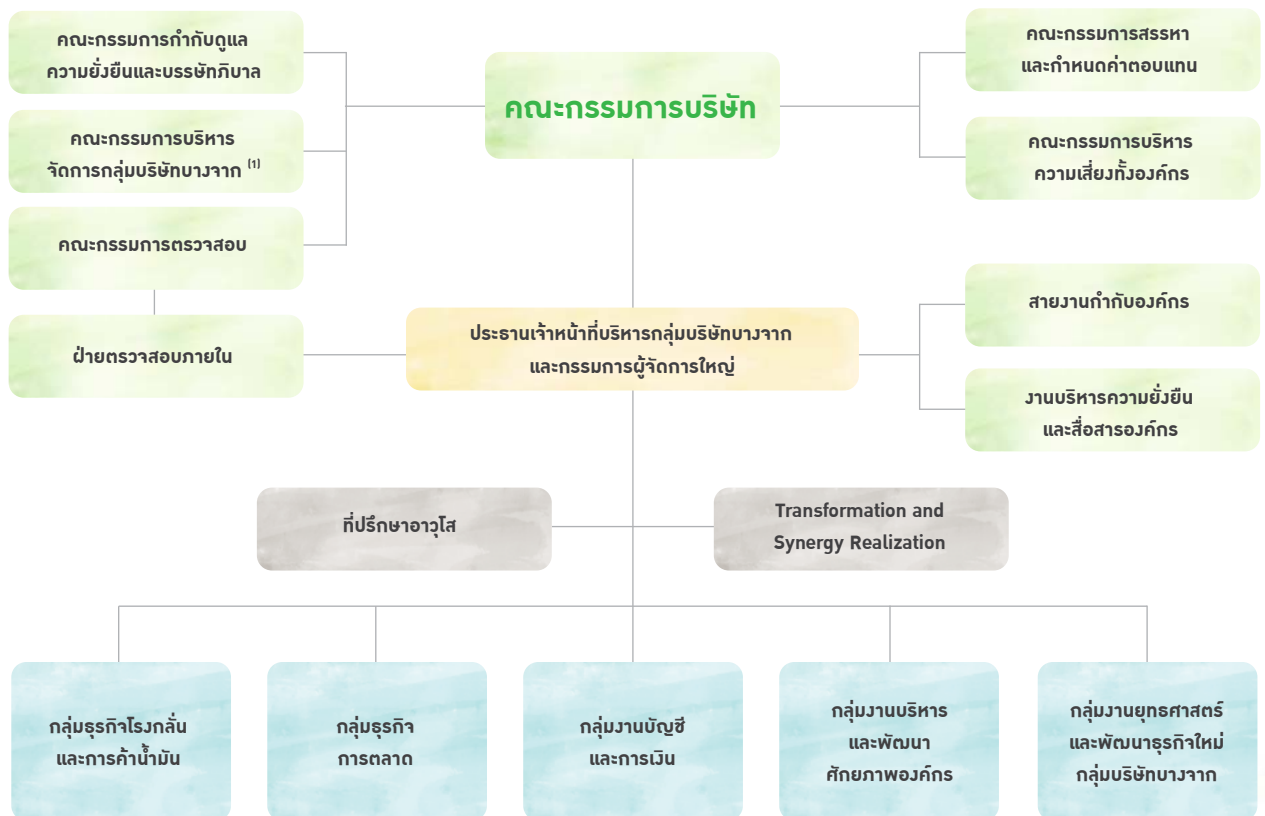
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการได้มีการติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะอนุกรรมการจำนวน 4 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้บริหารสูงสุด

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 31 ธันวาคม 2567



หมายเหตุ : (1) คณะกรรมการบริษัท บริษัท บางจากฯ ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจากเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2567 เป็นการเฉพาะกิจ เพื่อให้การบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจาก มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแนวนโยบายและทิศทาง Group Strategy รวมทั้งสร้างความมั่นคงและยั่งยืนให้กับกลุ่มบริษัทบางจาก

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	15	100.00
กรรมการชาย	13	86.67
กรรมการหญิง	2	13.33
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	6.67
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	14	93.33
กรรมการอิสระ	12	80.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	2	13.33

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ⁽¹⁾

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นายประสงค์ พูนธเนศ</p> <p>เพศ : ชาย</p> <p>อายุ : 65 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโทศิลปศาสตรบัณฑิต สาขา : รัฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ^(*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> ไม่มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม 	<p>รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)</p>	1 พฤศจิกายน 2564	กฎหมาย, พลังงาน และสาธารณสุขโรค, บริหารธุรกิจ, ธนาคาร, บัญชี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นางปริศนา ประหารข้าศึก</p> <p>เพศ : หญิง</p> <p>อายุ : 70 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บัญชี</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> การถือหุ้นทางตรง : 200,000 หุ้น (0.01452%) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : ไม่มี</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	5 เมษายน 2559	บัญชี, การเงิน, การตรวจสอบ, พลังงานและสาธารณสุข, การจัดการทรัพยากรมนุษย์
<p>5. นายนรินทร์ กัลยาณมิตร</p> <p>เพศ : ชาย</p> <p>อายุ : 66 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> ไม่มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : ไม่มี</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	8 เมษายน 2565	ความรับผิดชอบต่อสังคม, บริษัทภิบาล/การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ, การจัดการความเสี่ยง, พลังงานและสาธารณสุข, การจัดการทรัพยากรมนุษย์

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>6. พล.ต.ท. สำราญ นวลมา เพศ : ชาย อายุ : 51 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา^(*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> การถือหุ้นทางตรง : 300,000 หุ้น (0.021787%) 	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ยื่นรายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)</p>	<p>8 เมษายน 2565</p>	<p>บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ, พลังงาน และสาธารณูปโภค, กฎหมาย, ความรับผิดชอบต่อสังคม</p>
<p>7. พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ เพศ : ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา^(*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> ไม่มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม 	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ยื่นรายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)</p>	<p>20 กรกฎาคม 2566</p>	<p>บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร, พลังงาน และสาธารณูปโภค, การจัดการความเสี่ยง, การตลาดดิจิทัล</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะ และความชำนาญ
<p>8. นายอัชพร จารุจินดา เพศ : ชาย อายุ : 71 ปี วุฒิการศึกษา : เนติบัณฑิตยสภา สาขา : กฎหมาย สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมาย ในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา^(*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> ไม่มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม 	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือ รับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและ ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้า มาใหม่</p>	4 มกราคม 2565	กฎหมาย, การจัดการ ความเสี่ยง, การตรวจสอบ, การจัดการองค์กร, การบริหารรัฐกิจ
<p>9 นายเชาวลิต เอกบุตร เพศ : ชาย อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมาย ในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา^(*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> การถือหุ้นทางตรง : 300,000 หุ้น (0.021787 %) 	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือ รับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ ยังดำรงตำแหน่งตามฉบับที่ รายงานและไม่มีผลการลาออก ระหว่างปี)</p>	27 มกราคม 2565	การเงิน, ธนาการ, กระดาษและวัสดุการพิมพ์, วัสดุก่อสร้าง, ตรวจสอบภายใน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>10. นายปฏิภาณ สุคนธมาน</p> <p>เพศ : ชาย</p> <p>อายุ : 63 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : สาขาบริหารธุรกิจ วิชาเอกการเงิน</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมาย ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา^(*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> ไม่มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม 	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือ รับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้งทดแทนกรรมการที่ หมดวาระ/ลาออก</p>	<p>17 เมษายน 2567</p>	<p>พลังงานและ สาธารณูปโภค, การเงิน, เศรษฐศาสตร์, ปีโตรเคมี และเคมีภัณฑ์, การจัดการ กลยุทธ์</p>
<p>11. นายพลช หุตะเจริญ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 42 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : Master of Commerce (Specialization in Economics)</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมาย ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา^(*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> ไม่มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม 	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือ รับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้งทดแทนกรรมการที่ หมดวาระ/ลาออก</p>	<p>26 เมษายน 2567</p>	<p>เศรษฐศาสตร์, การจัดการ ความเสี่ยง, การเงิน, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>12. นายไพโรจน์ กวียานันท์</p> <p>เพศ : ชาย</p> <p>อายุ : 60 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา^(*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> ไม่มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	28 พฤศจิกายน 2567	วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ, การจัดการความเสี่ยง, ความยั่งยืน, การวิเคราะห์ข้อมูล
<p>13. นางวรรณุช ภู่อิ่ม</p> <p>เพศ : หญิง</p> <p>อายุ : 60 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : รัฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา^(*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> ไม่มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	24 ตุลาคม 2567	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, การบริหารธุรกิจ, การเงิน, การจัดการองค์กร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>14. ดร. ธิติ วัฒนกุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 52 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโทศึกษาศาสตร์</p> <p>สาขา: บริหารธุรกิจดุสิตบัณฑิต</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*): ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP): ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP): ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> ไม่มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง: ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	24 ตุลาคม 2567	บริหารธุรกิจ, กฎหมาย, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ
<p>15. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 58 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*): ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP): ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP): ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> การถือหุ้นทางตรง: 2,900,000 หุ้น (0.210614%) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง: ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ: กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่</p>	30 ตุลาคม 2555	พลังงานและสาธารณูปโภค, การเงิน, การจัดการกองทุน, เศรษฐศาสตร์, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล

คำอธิบายเพิ่มเติม (*): ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

- (1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
- (2) การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
- (3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ นายประสงค์ พูนธเนศ ได้รับการแต่งตั้งเป็นรักษาการประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567

รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>1. นายพิชัย ชุณหวิชัย เพศ : ชาย อายุ : 75 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : Master of Business Administration สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมาย ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือ รับรอง : ใช่</p>	25 เมษายน 2567	<p>นายพลช หุตะเจริญ วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 26 เมษายน 2567</p>
<p>2. นางวิไล ฉัททันต์ศรีศรี เพศ : หญิง อายุ : 71 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมาย ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือ รับรอง : ไม่ใช่</p>	16 เมษายน 2567	<p>นายปฏิภาณ สุคนธมาน วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 17 เมษายน 2567</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>3. นางวรรณุช ภู่อิ่ม เพศ : หญิง อายุ : 60 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมาย ในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือ รับรอง : ใช่</p>	<p>1 ตุลาคม 2567</p>	<p>ดร. ธิบดี วัฒนกุล วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 24 ตุลาคม 2567</p>
<p>4. นายชาญวิทย์ นาคบุรี เพศ : ชาย อายุ : 60 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมาย ในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือ รับรอง : ใช่</p>	<p>1 ตุลาคม 2567</p>	<p>นางวรรณุช ภู่อิ่ม วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 24 ตุลาคม 2567</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
5. นายไพโรจน์ โชติกเสถียร เพศ : ชาย อายุ : 60 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมาย ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือ รับรอง : ไม่ใช่	10 ตุลาคม 2567	นายไพโรจน์ กวียานันท์ วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 28 พฤศจิกายน 2567

คำอธิบายเพิ่มเติม : (*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

- (1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
- (2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
- (3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำได้กล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ			ตำแหน่ง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและ ไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	กรรมการผู้มีอำนาจนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง
1. นายประสงค์	พูนธเนศ	รองประธานกรรมการ		✓	✓		✓	
2. นายสุรินทร์	จิรวิเศษณ์	รองประธานกรรมการ		✓	✓		✓	
3. ดร. ประเมธี	วิมลศิริ	กรรมการ		✓	✓			
4. นางปรีศนา	ประหารข้าศึก	กรรมการ		✓	✓			
5. นายนรินทร์	กัลยาณมิตร	กรรมการ		✓	✓			
6. พลตำรวจโท สำราญ	นวลมา	กรรมการ		✓	✓			
7. พลตรี ยุทธศักดิ์	รักเสรีพิทักษ์	กรรมการ		✓	✓			
8. นายอัคร	จารุจินดา	กรรมการ		✓	✓		✓	
9. นายเชาวลิต	เอกบุตร	กรรมการ		✓	✓			
10. นายปฏิภาณ	สุคนธมาน	กรรมการ		✓	✓		✓	
11. นายพลช	หุตะเจริญ	กรรมการ		✓	✓		✓	
12. นายไพโรจน์	กวียานันท์	กรรมการ		✓	✓			
13. นางวรรณุช	ภู่อิม	กรรมการ		✓		✓	✓	
14. ดร. ธิบดี	วัฒนกุล	กรรมการ		✓		✓		
15. นายชัยวัฒน์	โควาวิสารัช	กรรมการ	✓				✓	
รวม (คน)				1	14	12	2	7

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	4	26.67
2. ธนาคาร	3	20.00
3. กระดาษและวัสดุการพิมพ์	1	6.67
4. ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	1	6.67
5. วัสดุก่อสร้าง	1	6.67
6. พลังงานและสาธารณูปโภค	8	53.33
7. เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	1	6.67
8. กฎหมาย	5	33.33
9. บัญชี	2	13.33
10. การเงิน	6	40.00
11. ความรับผิดชอบต่อสังคม	3	20.00
12. การจัดการทรัพยากรมนุษย์	1	6.67
13. ความยั่งยืน	1	6.67
14. การจัดการกองทุน	1	6.67
15. การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	6.67
16. การวิเคราะห์ข้อมูล	2	13.33
17. การตลาดดิจิทัล	1	6.67
18. การจัดการองค์กร	3	20.00
19. วิศวกรรม	1	6.67
20. การจัดการความเปลี่ยนแปลง	1	6.67
21. การจัดการกลยุทธ์	2	13.33
22. การจัดการความเสี่ยง	6	40.00
23. การตรวจสอบ	4	26.67
24. ตรวจสอบภายใน	1	6.67
25. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	5	33.33
26. การบริหารรัฐกิจ	3	20.00
27. บริหารธุรกิจ	5	33.33

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหารหรือคณะทำงาน : ไม่ใช่

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การเพิ่มสัดส่วนกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง, การแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่ง ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระและต้องมีบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ รวมถึงไม่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการที่ได้จัดตั้งขึ้น เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ กรณีประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระต้องมีกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด หรือแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณา กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น (Accountability to Shareholders)
2. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)
 - 2.1 คณะกรรมการควรเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง
 - การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
 - การกำหนดกลยุทธ์นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
 - การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
 - 2.2 ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการควรกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (Governance Outcome) อย่างน้อย ดังต่อไปนี้ (1) สามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบใน

ระยะยาว (Competitiveness and Performance with Long-term Perspective) (2) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย (Ethical and Responsible Business) (3) เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบต่อด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม (Good Corporate Citizenship) (4) สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (Corporate Resilience)

- 2.3 คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อระดับระวาง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.4 คณะกรรมการควรเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
3. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)
 - 3.1 คณะกรรมการควรกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม
 - 3.2 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลาดำเนินการ และ/หรือประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย
4. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)
 - 4.1 คณะกรรมการควรรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
 - 4.2 คณะกรรมการควรเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ

- 4.3 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้
- 4.4 ในการเสนอค่าตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและแรงจูงใจให้คณะกรรมการนำพองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- 4.5 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
- 4.6 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่งรวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย
- 4.7 คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินควรถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย
- 4.8 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ
- 4.9 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อยสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และมีเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสม ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ
5. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)
 - 5.1 คณะกรรมการควรดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย
 - 5.2 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม
 - 5.3 คณะกรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ
 - 5.4 คณะกรรมการควรติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม
6. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)
 - 6.1 คณะกรรมการควรให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
 - 6.2 คณะกรรมการควรติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการ
 - 6.3 คณะกรรมการควรดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
 - 6.4 คณะกรรมการควรจัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนากิจการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ
7. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)
 - 7.1 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
 - 7.2 คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ
 - 7.3 คณะกรรมการควรติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

- 7.4 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง
- 7.5 คณะกรรมการควรดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส
8. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)
 - 8.1 คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
 - 8.2 คณะกรรมการควรติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
 - 8.3 ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการควรมั่นใจได้ว่า กิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่สามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
 - 8.4 คณะกรรมการควรพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม
 - 8.5 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมเท่าเทียมกัน และทันเวลา
 - 8.6 คณะกรรมการควรส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล
9. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)
 - 9.1 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
 - 9.2 คณะกรรมการควรดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใสมีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน
 - 9.3 คณะกรรมการควรดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน
10. เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทบางจากซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ หรือกระทำการใดๆ โดยตนเองหรือมอบให้บุคคลอื่นกระทำการเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบ รวมถึงตั้งซื้อขาย

- หลักทรัพย์ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทบางจากซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 วัน เมื่อมีเหตุการณ์ที่มีข้อมูลภายในที่อาจมีผลต่อราคาหลักทรัพย์ บริษัทฯ จะจัดทำรายชื่อบุคคลวงใน (Insider List) และกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทบางจากซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ และ/หรือบริษัทที่คาดว่าจะทำธุรกรรมร่วม (Target Company) ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยผู้ที่ทราบข้อมูลภายในต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ดังกล่าว จนกว่าจะพ้นระยะเวลาอย่างน้อย 1 วันนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว
11. กรรมการที่มีความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทบางจากซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ ต้องแจ้งความประสงค์ให้ส่วนเลขาธุรกรรมของบริษัทฯ ทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน
 12. รายงานการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทฯ ของตน คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
 - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
 - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
 13. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 2 บริษัท โดยไม่กระทำการดำรงตำแหน่งในปัจจุบันของกรรมการ ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เป็นผู้บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่อยู่ในกลุ่มบริษัทบางจากได้ไม่จำกัด

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ซึ่งเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท

1. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
2. กำกับดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
- ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ การให้ความสนใจกับทุกเรื่องที่น่าสู่ที่ประชุม รวมถึงประเด็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการแต่จะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติ

ในเรื่องต่างๆ รวมถึง

- วิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์องค์กรระยะสั้นและระยะยาว
- แผนงานและงบประมาณประจำปี
- การลงทุนดำเนินโครงการต่างๆ ทำสัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทบางจาก
- การปรับโครงสร้างการบริหาร
- นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
- การกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
- การแต่งตั้งกรรมการที่อกระหว่างปีการแต่งตั้งคณะกรรมการ
- การกำหนดรายชื่อกิจกรรมผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
- การแต่งตั้งพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
- การแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในกลุ่มบริษัทบางจาก รวมถึงกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ

ในเรื่องดังต่อไปนี้

- การกำหนดและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนงานประจำปี
- การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
- การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ
- การกำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนาและงบประมาณ เช่น นโยบายและแผนการบริหารจัดการบุคคล และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

- การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
- การดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงินมีความน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการบริษัทไม่ควรดำเนินการ

ในเรื่องดังต่อไปนี้

- เรื่องที่คณะกรรมการมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินการ กล่าวคือ การจัดการ (Execution) ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย หรือแผนงานที่คณะกรรมการได้อนุมัติแล้วความกรอบนโยบายที่กำหนดไว้และติดตามดูแลผลโดยไม่แทรกแซงการตัดสินใจหรือการทำงานของฝ่ายจัดการเว้นแต่มีเหตุจำเป็น
- เรื่องที่มีข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่หลักเกี่ยวกับการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทตามที่คณะกรรมการจะมอบหมายและจะต้องบริหารบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board Charter) : มี

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำและผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กรมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน รวมถึงคณะกรรมการบริษัทที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้กำหนดกฎบัตรเพื่อระบุขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอย่างชัดเจน รวมถึงบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ ซึ่งบริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายและทิศทางขององค์กร



ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ
(Board Charter) :

www.bangchak.co.th/storage/document/management/roles-responsibilities-th.pdf



7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อย

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัท ไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินหรือตรวจสอบอย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และสอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
5. สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ
6. มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวนโดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท
7. จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เสนอค่าตอบแทน

และเสนอถอดถอนบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

9. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
10. ให้ความเห็นชอบกฎบัตร แผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตราค่าจ้างของฝ่ายตรวจสอบภายใน
11. พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
12. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ได้แก่
 - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
14. สอบทานและให้ความเห็นแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)
15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ มีสิทธิเลิกสัญญาจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกได้ หากผู้สอบบัญชีภายนอกไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ

**คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บทบาทหน้าที่**

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งต้องมีกรรมการอิสระเกินกึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคล และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
2. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชดเชย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจาก และกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ รวมถึงกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ มีสิทธิเสนอชื่อตามสัดส่วนการถือหุ้น ไม่ว่าจะป็นกรรมการผู้แทนหรือมิใช่กรรมการผู้แทนต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
4. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
7. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกึ่งองค์กร
บทบาทหน้าที่**

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง และบุคคลภายนอกสามารถเข้าร่วมเป็นกรรมการได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
2. พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
4. ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

**คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล
บทบาทหน้าที่**

- บรรษัทภิบาล
- การพัฒนาความยั่งยืน
- การกำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในด้านความยั่งยืนและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากลต่างๆ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลต้องเป็นกรรมการอิสระ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

ด้านบรรษัทภิบาล

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
4. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ด้านความยั่งยืน

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาความยั่งยืนแก่คณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการพัฒนาด้านความยั่งยืน
3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาความยั่งยืนโดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากลและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่องและตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย



กฎบัตรคณะกรรมการ :

www.bangchak.co.th/storage/document/management/sub-committees-charter-th.pdf



คณะกรรมการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจาก บทบาทหน้าที่

- การบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจาก

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. ทบทวนและกลั่นกรองเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาหลักเกณฑ์และแนวทางที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจาก เช่น หลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุน แนวทางการให้คำปรึกษาและพิจารณาการลงทุนและจำหน่าย เป็นต้น รวมถึงนโยบายการบริหารงานบุคคลและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทบางจาก
2. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. ดร. ประเมธี วิมลศิริ เพศ : ชาย อายุ : 64 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)	11 เมษายน 2563	พลังงานและสาธารณสุข, การตรวจสอบ, เศรษฐศาสตร์, ธนาकार, การจัดการกลยุทธ์
2. นางปริศนา ประหารข้าศึก ^(*) เพศ : หญิง อายุ : 70 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)	28 เมษายน 2564	บัญชี, การเงิน, การตรวจสอบ, พลังงานและสาธารณสุข, การจัดการทรัพยากรมนุษย์

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
3. นายอัษฎพร จารุจินดา เพศ : ชาย อายุ : 71 ปี วุฒิการศึกษา : เนติบัณฑิตยสภา สาขา : กฎหมาย สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	4 มกราคม 2565	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, การจัดการองค์กร, การบริหารรัฐกิจ

คำอธิบายเพิ่มเติม: (*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นายสุรินทร์ จิรวินิชกุล เพศ : ชาย อายุ : 77 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : กฎหมาย สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	17 เมษายน 2567	
2. นางวิไล ฉัททันต์รัมย์(*) เพศ : หญิง อายุ : 71 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	16 เมษายน 2567	

คำอธิบายเพิ่มเติม: (*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ⁽¹⁾

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	นางปรีศนา ประหารข้าศึก	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นางวรรณุช ภู่อิ่ม	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายชาญวิทย์ นาคบุรี	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงทั้งองค์กร	นายประสงค์ พูนธเนศ	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายเชาวลิต เอกบุตร	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายอัชพร จารุจินดา	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายไพโรจน์ กวียานันท์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายปฏิภาณ สุขคนธมาน	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	ดร. ธิบดี วัฒนกุล	กรรมการชุดย่อย
	นายนรินทร์ กัลยาณมิตร	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายชาญวิทย์ นาคบุรี	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายพลช หุตะเจริญ	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการกำกับดูแล ความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	นายนรินทร์ กัลยาณมิตร	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	พล.ต.ท. สำราญ นวลมา	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายพลช หุตะเจริญ	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายเชาวลิต เอกบุตร	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นางวรรณุช ภู่อิ่ม	กรรมการชุดย่อย
	นายไพโรจน์ โชติกเสถียร	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการชุดย่อย

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริหารจัดการ กลุ่มบริษัทบางจาก	นายประสงค์ พูนธเนศ	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นางปริศนา ประหารข้าศึก	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายนรินทร์ กัลยาณมิตร	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายเขาวลิต เอกบุตร	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายปฏิภาณ สุคนธมาน	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)

- หมายเหตุ :⁽¹⁾
- การเปลี่ยนแปลงการดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือกรรมการชุดย่อยในระหว่างปี
 - นายสุรินทร์ จิรวินิชกุล พ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบริษัทภิบาล เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2567
 - นายนรินทร์ กัลยาณมิตร พ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567
 - พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ พ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบริษัทภิบาล เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567
 - นายเขาวลิต เอกบุตร พ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบริษัทภิบาล เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567
 - นายปฏิภาณ สุคนธมาน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567
 - นายพลช หุตะเจริญ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และ กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 และพ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบริษัทภิบาล เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2567
 - นายไพโรจน์ กวียานันท์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567
 - นางวรรณุช ภู่อิม ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการและพ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบริษัทภิบาล เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2567
 - ดร. ธิบัติ วัฒนกุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2567
 - นายพิชัย ชุมหวชิร ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการและประธานกรรมการเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567
 - นางวีไล ฉันทันต์ศรีมี ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 16 เมษายน 2567
 - นายชาญวิทย์ นาคบุรี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2567 พ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 และลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567
 - นายไพโรจน์ โชติกเสถียร ลาออกจากการเป็นกรรมการและกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบริษัทภิบาล เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2567

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช</p> <p>เพศ : ชาย</p> <p>อายุ : 58 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</p> <p>กลุ่มบริษัทบางจากและ</p> <p>กรรมการผู้จัดการใหญ่</p> <p>(ผู้บริหารสูงสุด)</p>	1 มกราคม 2558	พลังงานและสาธารณูปโภค, การเงิน, การจัดการกองทุน, เศรษฐศาสตร์, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล
<p>2. นางสาวภัทรภรณี ชินกุลกจินวัฒน์^(*)</p> <p>เพศ : หญิง</p> <p>อายุ : 50 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</p> <p>การเงิน และรองกรรมการ</p> <p>ผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชี</p> <p>และการเงิน</p>	1 ตุลาคม 2565	เศรษฐศาสตร์, การเงิน, ธนาคาร, บริหารธุรกิจ, การจัดการกลยุทธ์
<p>3. นายโชคชัย อัครวิงสฤกษ์</p> <p>เพศ : ชาย</p> <p>อายุ : 56 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	Chief Transformation & Synergy Realization Officer	1 กันยายน 2562	บริหารธุรกิจ, พลังงานและสาธารณูปโภค, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นายกิตติพงษ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์ เพศ : ชาย อายุ : 60 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)</p>	<p>1 ตุลาคม 2563</p>	<p>บริหารธุรกิจ, พลังงานและสาธารณูปโภค, ความยั่งยืน, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง</p>
<p>5. นายบัณฑิต हरธาไพบูลย์ เพศ : ชาย อายุ : 52 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)</p>	<p>1 ตุลาคม 2565</p>	<p>พลังงานและสาธารณูปโภค, ขนส่งและโลจิสติกส์, การจัดทำงบประมาณ, การวิเคราะห์ข้อมูลพาณิชย์, การตลาด</p>
<p>6. นายเสรี อนุพันธ์นันท์ เพศ : ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด</p>	<p>1 เมษายน 2566</p>	<p>บริหารธุรกิจ, พาณิชย, การตลาด</p>
<p>7. นางราตรีมณี ภาชีผล เพศ : หญิง อายุ : 57 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนา ศักยภาพองค์กร</p>	<p>1 พฤศจิกายน 2566</p>	<p>พลังงานและสาธารณูปโภค, บัญชี, การเงิน, การจัดการ โครงการ</p>

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>8. นางกลอยตา ณ ถลาง เพศ : หญิง อายุ : 57 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : อักษรศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ งานบริหารความยั่งยืนและ สื่อสารองค์กร	1 มกราคม 2567	ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, สื่อและสิ่งพิมพ์, การจัดการแบรนด์
<p>9. นางนฤพรณ สุธรรมเกษม เพศ : หญิง อายุ : 50 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานยุทธศาสตร์และ พัฒนาธุรกิจใหม่กลุ่มบริษัท บางจาก	1 กรกฎาคม 2567	การจัดการกลยุทธ์, พลังงาน และสาธารณูปโภค, การ จัดการโครงการ, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดทำงบ ประมาณ
<p>10. นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข เพศ : ชาย อายุ : 54 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	ที่ปรึกษาอาวุโส	1 สิงหาคม 2565	บริหารธุรกิจ, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการองค์กร
<p>11. นายภูวดล สุนทรวิภาค เพศ : ชาย อายุ : 54 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	ที่ปรึกษาอาวุโส	1 กุมภาพันธ์ 2565	ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, การจัดการโครงการ, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง

คำอธิบายเพิ่มเติม: (*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
(**) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี
(***) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นงวดปีบัญชี ณ ปลายงาน

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

1. ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนระยะสั้น คือ ค่าตอบแทนรายเดือน และเงินโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาว ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป เช่น Employee Stock Ownership Program, Employee Joint Investment Program เป็นต้น อันเป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กรซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งผู้บริหารจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) และผลตอบแทนจะเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงาน
2. ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนจะได้รับค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ในส่วนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และเพิ่มความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ทั้งนี้ โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
3. คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับค่าตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความเห็นต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่ : มี

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารตามคำนิยาม ก.ล.ด. (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่)

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	154,012,873.00	204,215,275.00	193,533,425

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	6,401,445.00	6,417,495.00	7,286,084.00
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	มี	มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	มี	มี	ไม่มี

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปีที่ผ่านมา : 0.00

ประมาณค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปีปัจจุบัน : 0.00

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีพนักงานทั้งสิ้น 1,368 คน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	1,098	1,184	1,368
พนักงานชาย (คน)	752	773	859
พนักงานหญิง (คน)	346	411	509

จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	271	268	257
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	379	397	470
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	102	108	132

จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	33	28	29
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	246	300	379
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	67	83	101

จำนวนพนักงาน จำแนกตามสายงานในรอบปีที่ผ่านมา

แผนก / สายงาน / หน่วยงาน / กลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
กลุ่มงานบัญชีและการเงิน	149
กลุ่มงานยุทธศาสตร์และพัฒนาธุรกิจใหม่กลุ่มบริษัทบางจาก	111
กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร	155
กลุ่มธุรกิจการตลาด	289
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	556
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่	51
งานบริหารความยั่งยืนและสื่อสารองค์กร	36
บมจ. บีซีพีจี	7
บมจ. บีซีจีไอ	5
บมจ. บางจาก ศรีราชา	9
จำนวนพนักงานรวม	1,368

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน อย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานในปี 2567 เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 21.3 เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยจำนวนพนักงาน 3 ปีที่ผ่านมาที่ 1,128 คน (ปี 2566 มีพนักงาน 1,184 คน ปี 2565 มีพนักงาน 1,098 คน และปี 2564 มีพนักงาน 1,103 คน)

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ใช่

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากเมื่อต้นปี 2567 มีการโอนย้ายพนักงานจาก บมจ.บางจาก ศรีราชา มาเป็นพนักงานบมจ.บางจาก คอร์ปอเรชั่นและมีการรับพนักงานใหม่เพิ่มเพื่อรองรับการบริหารงานแบบ Shared Service Center ของกลุ่มบริษัทบางจาก

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน ค่าตอบแทนของพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อพนักงาน รวมถึงสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้น คือ เงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และระยะยาว คือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ สํารวจค่าตอบแทนและสวัสดิการเทียบเคียง (Benchmark) กับอุตสาหกรรมปิโตรเลียม อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง และสถานะแวดล้อมภายนอก เพื่อนำมาทบทวนและปรับปรุงค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร เสริมความสามารถในการแข่งขัน บริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความเป็นธรรมและความพึงพอใจแก่พนักงาน พร้อมทั้งส่งเสริมความผูกพันและพัฒนาวัฒนธรรมสมรรถนะสูง (High-Performance Culture) ตามแนวทาง Best Employer

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าอุปโภคบริโภคที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลพิเศษ และสวัสดิการอื่นๆ

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	2,128,593,839.59	2,164,162,433.41	2,750,409,547.00

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน)” โดยเลือกแผนการลงทุนและเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5 ร้อยละ 10 และร้อยละ 15 ของเงินเดือน โดยบริษัทฯ จะสมทบให้อัตราเดียวกันสูงสุดร้อยละ 10

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (PVD)

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	1,072	1,136	1,291
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก PVD (%)	97.63	95.95	94.37
จำนวนเงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	95,988,146.00	102,404,524.00	132,179,411.00

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาวจันทร์ทิพย์ วงศ์เขียววิทยา	chantip@bangchak.co.th	-

รายชื่อเลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และ 89/16 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาววรรณสิริ ตรงตระกูลวงศ์ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาววรรณสิริ ตรงตระกูลวงศ์	bcpsecretary@bangchak.co.th	-

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางพรจิตต์ โสจิตันสนีย์	pornjit@bangchak.co.th	-

รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาววรรณสิริ ตรงตระกูลวงศ์	bcpsecretary@bangchak.co.th	-

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาวทิพย์วดี สุดเวหา	ir@bangchak.co.th	0 2335 8663

7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชี
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด อาคาร เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ชั้น 50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0 2677 2000	2,200,000.00	ประเภทของงานบริการอื่น: การให้บริการด้านกฎหมายและภาษี รายละเอียดข้อมูลค่าบริการอื่นๆ: - BEPS 2.0 Pillar 2 impact assessment and implementation support - A tax retainer service and other tax advice on an ad hoc basis ส่วนที่จ่ายไปในช่วงปีบัญชี: 1,664,521.00 บาท ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต: 2,400,000.00 บาท รวมค่าบริการ: 4,064,521.00 บาท	1. นายศักดา เกาทัณฑ์ทอง อีเมล: sakda@kpmg.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 4628 2. นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ อีเมล: waiyawat@kpmg.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 6333 3. นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ อีเมล: charoen@kpmg.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 4068 4. นายยุทธพงศ์ สุนทรินคะ อีเมล: yootapong@kpmg.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 10604

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัทย่อย

ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ
14,874,786.00	ประเภทของงานบริการอื่น: การตรวจสอบตามวิธีการที่ตกลงร่วมกัน, การให้บริการด้านกฎหมายและภาษี รายละเอียดข้อมูลค่าบริการอื่นๆ: - Agreed upon procedure (BOI) - Transfer Pricing Assistances in preparation of local file for FY 2022 - 2024 - Tax return certification ส่วนที่จ่ายไปในช่วงปีบัญชี: 2,222,700 บาท ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต: 3,607,836 บาท รวมค่าบริการ: 5,830,536 บาท

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
ดร. ประเมธี วิมลศิริ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	7 มิ.ย. 2561	การจัดการกลยุทธ์, พลังงานและสาธารณูปโภค, เศรษฐศาสตร์, การตรวจสอบ, ธนาคาร
นายอัษฎพร จารุจินดา	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	4 ม.ค. 2565	กฎหมาย, การจัดการองค์กร, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, การบริหารธุรกิจ
นายชัยวัฒน์ โคควาวิสารัช	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	30 ต.ค. 2555	เศรษฐศาสตร์, พลังงานและสาธารณูปโภค, การเงิน, การจัดการกองทุน, บริษัทภิบาล/การกำกับดูแล

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

นายปฏิภาณ สุคนธมาน	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	17 เม.ย. 2567	เศรษฐศาสตร์, พลังงานและสาธารณูปโภค, ปิโตเคมีและเคมีภัณฑ์, การเงิน, การจัดการกลยุทธ์
นายพลช หุตะเจริญ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	26 เม.ย. 2567	เศรษฐศาสตร์, การจัดการความเสี่ยง, การเงิน, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการเปลี่ยนแปลง
นายไพโรจน์ กวียานันท์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	28 พ.ย. 2567	วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ, บริษัทภิบาล/การกำกับดูแล, การจัดการความเสี่ยง, การวิเคราะห์ข้อมูล
นางวรรณุช ภู่อิม	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	24 ต.ค. 2567	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, การบริหารธุรกิจ, การเงิน, การจัดการ
ดร. ธิบัติ วัฒนกุล	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	24 ต.ค. 2567	บริหารธุรกิจ, กฎหมาย, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้ วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ

บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายหลังจากได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม 1. ถึง 9. แล้วกรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้ ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

วิธีการสรรหากรรมการและการแต่งตั้งกรรมการ

การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสม และสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการ ตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

การแต่งตั้งกรรมการบริษัทจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในส่วนการสรรหากรรมการ ได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม นอกเหนือจากการใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณา ทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของ กรรมการที่จะสรรหาให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification and Skills Matrix
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการ สรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรง ตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตาม วาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติม รวมถึงใช้ฐานข้อมูล กรรมการ (Director Pool) ของ IOD เป็นส่วนประกอบในการ สรรหากรรมการใหม่ และให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังเลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณา คัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการ บริษัทพิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการ ที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของ กรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของ กรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการผ่านคณะกรรมการ สรรหาหรือไม่ : ใช่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่ : ใช่

สิทธิของผู้ลงคะแนนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ ⁽¹⁾

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/ กรรมการ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 23 กันยายน 2567 ถึง 31 ธันวาคม 2567 โดยบริษัทฯ เปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของ บริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของ ตลท. โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา ความเหมาะสม และบุคคลที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ บริษัทจะบรรจุรายชื่อในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พร้อมความเห็น ของคณะกรรมการบริษัทและสำหรับบุคคลที่ไม่ผ่านความเห็น ชอบจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ พร้อมเหตุผลในการประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป ทั้งนี้ ในปี 2567 ไม่มี ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ แต่อย่างใด

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : อื่นๆ

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้ง เป็นกรรมการทำงานกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งใน ครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือก ตั้ง ในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีก หนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

การกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

รายละเอียดการกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

คุณสมบัติ ความรู้ หรือประสบการณ์	ทักษะและความชำนาญที่เกี่ยวข้อง
<ol style="list-style-type: none"> มีคุณสมบัติที่ไม่ขัดต่อกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เรื่อง การแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจหลายแห่ง ข้อบังคับของบริษัทฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม จริยธรรม และมีประวัติการทำงานที่ดี มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความสนใจในกิจการของบริษัทฯ และสามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอสำหรับผู้ที่เคยเป็นกรรมการมาก่อนต้องพิจารณาถึงการมีส่วนร่วมและผลการปฏิบัติหน้าที่กรรมการที่ผ่านมา ไม่เป็นข้าราชการการเมือง สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา สมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่น เจ้าหน้าที่หรือผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมือง 	<p>พลังงานและสาธารณูปโภค, บัญชี, การเงิน, การจัดการความเสี่ยง, บริหารธุรกิจ</p>

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ซึ่งประกอบด้วย การเข้าเยี่ยมชมกิจการและการบรรยายหัวข้อต่างๆ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทประกอบด้วยโครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร ยุทธศาสตร์และนโยบายการดำเนินธุรกิจ ผลประกอบการ และผลการดำเนินงานของธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีคู่มือกรรมการ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีเลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงาน

ในปี 2567 มีการจัดทำข้อมูลเพื่อปฐมนิเทศกรรมการใหม่จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายปฏิภาณ สุคนธมาน นายพลช หุตะเจริญ ดร. ธิบัติวัฒนกุล และนายไพโรจน์ กวียานันท์ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะภาพรวมและแนวทางการดำเนินธุรกิจ บทบาทหน้าที่ที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ

การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทศึกษาและอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของกรรมการ บริษัทในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในปี 2567 มีกรรมการเข้าอบรมต่างๆ ดังนี้

จัดบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทแก่คณะกรรมการบริษัท 15 ท่าน ในรอบปี 2567 ในหัวข้อดังนี้

- หัวข้อ Business Environment Trend โดย นางนฤพรณ สุธรรมเกษม
- หัวข้อ Pillar 2 Global Minimum Tax โดย บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
- หัวข้อ สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงข้อบังคับทางคาร์บอน โดย นางนฤพรณ สุธรรมเกษม
- หัวข้อ โครงการปรับปรุงและเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียม และปิโตรเคมี สำหรับระยะยาว และแนวทางการรับมือสถานะธุรกิจต่างๆ ไปที่กำลังถดถอย (adown turn) สำหรับระยะสั้น และระยะกลาง โดย คุณหญิงทองทิพ รัตนะรัต

นอกจากนี้ นางปริศนา ประหารข้าศึก กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เข้าอบรมในหลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) พลตรียุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ กรรมการอิสระ ได้เข้าอบรมในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) และหลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) และนายปฏิภาณ สุคนธมาน ได้เข้าอบรมในหลักสูตร Board's Roles in Purpose-driven Transition (PDT) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันคณะกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 2 ท่าน และ Director Certification Program (DCP) จำนวน 12 ท่าน ซึ่งจัดโดย IOD รวมถึงอบรมหลักสูตรต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการบริหารงาน รายละเอียดประวัติการอบรมปรากฏในเอกสารแนบ 1 ประวัติกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นายประสงค์ พูนธเนศ (รองประธานกรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2549: Director Certification Program (DCP)
2. นายสุรินทร์ จิรวชิษฐ์ (รองประธานกรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2566: Advanced Audit Committee Program (AACP) • 2556: Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) • 2553: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ • 2556: Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) โดย Thai Institute of Directors (IOD) • 2555: How to Develop a Risk Management Plan (HRP) โดย Thai Institute of Directors (IOD)
3. ดร. ประเมธี วิมลศิริ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2556: Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) • 2550: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ • 2556: Audit Committee Program (ACP) โดย Thai Institute of Directors (IOD)
4. นางปริศนา ประหารข้าศึก (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2567: Subsidiary Governance Program (SGP) • 2566: Board Nomination and Compensation Program (BNCP) • 2552: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ • 2544: The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M&A) โดย Thai Institute of Directors (IOD)
5. นายนรินทร์ กัลยาณมิตร (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2565: The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) • 2560: Financial Statements for Directors (FSD) • 2555: Director Certification Program (DCP)
6. พล.ต.ท. สำราญ นวลมา (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2565: Director Certification Program (DCP)
7. พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2567: Director Certification Program (DCP) • 2567: Financial Statements for Directors (FSD)

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรม ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
8. นายอัชพร จารุจินดา (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
9. นายเชาวลิต เอกบุตร (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2553: Role of the Chairman Program (RCP) • 2550: Director Certification Program (DCP) • 2547: Director Accreditation Program (DAP)
10. นายปฏิภาณ สุคนธมาน (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2567: Board's Roles in Purpose-driven Transition (PDT) • 2549: Director Certification Program (DCP)
11. นายพลช หุตะเจริญ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2557: Advanced Audit Committee Program (AACP) • 2557: Director Certification Program (DCP) • 2556: Director Accreditation Program (DAP)
12. นายไพโรจน์ กวียานันท์ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
13. นางวรรณช ภู่อิ่ม (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
14. ดร. ธิบัติ วัฒนกุล (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2565: Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) • 2565: Financial Statements for Directors (FSD) • 2562: Director Certification Program (DCP) • 2562: Advanced Audit Committee Program (AACP)
15. นายชัยวัฒน์ โคควาวิสารัช (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2563: Role of the Chairman Program (RCP) • 2556: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ • 2556: Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) โดย Thai Institute of Directors (IOD)
16. นายพิชัย ชุมหวชิร (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2554: Director Certification Program (DCP) • 2549: Director Accreditation Program (DAP)
17. นางวิไล ฉัทพันธ์ศรี (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2544: Director Certification Program (DCP)
18. นายชาญวิทย์ นาคบุรี (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2564: Director Certification Program (DCP) • 2564: Role of the Chairman Program (RCP)
19. นายไพโรจน์ โชติกเสถียร (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-

หมายเหตุ : (2) นายประสงค์ พูนธเนศ ได้รับการแต่งตั้งเป็นรักษาการประธานกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้ทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยบริษัทฯ ได้ใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทซึ่งอ้างอิงกับแบบประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินและรวบรวมรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขต่อไป ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผลของบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ

มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม

มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก

มากกว่าร้อยละ 65 = ดี

มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้

ต่ำกว่า/เท่ากับร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้ทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล (โดยตนเองและแบบไขว้กลุ่ม) และคณะอนุกรรมการ ซึ่งอ้างอิงกับแบบประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้จัดให้สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งเป็นที่ปรึกษาภายนอกทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทสรุปได้ดังนี้

1. ผลการประเมินกรรมการรายบุคคลและคณะอนุกรรมการตามเกณฑ์การประเมินของบริษัทฯ

1.1 กรรมการรายบุคคล

- โดยตนเอง มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ การฝึกอบรมและการพัฒนาตนเอง และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.96 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- แบบไขว้โดยกลุ่ม (กรรมการ 3-4 คน ซึ่งไม่เปิดเผยชื่อ) จะประเมินกรรมการ 1 คน สัดส่วน 3-4 : 1) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ และความเป็นอิสระของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.65 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

1.2 คณะอนุกรรมการ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินด้านความรับผิดชอบตามหน้าที่และการประชุม ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.83 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.67 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.72 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

2. คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งเป็นที่ปรึกษาภายนอก โดยครอบคลุมทั้งหมด 6 ด้านสำคัญ (Key Assessment Areas) ประกอบด้วย

- (1) Board Structure & Members โครงสร้างคณะกรรมการและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม ที่สามารถช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรได้
- (2) Board Operation การบริหารจัดการและกระบวนการเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ
- (3) Board Process ความมีประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานของคณะกรรมการผ่านการประชุมคณะกรรมการ
- (4) Board Culture & Dynamics วัฒนธรรมการทำงานของคณะกรรมการและลักษณะการทำงานร่วมกันกับฝ่ายจัดการ
- (5) Board Leadership ความเป็นผู้นำของคณะกรรมการและการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการที่เพิ่มมากขึ้น
- (6) Board Oversight การกำกับดูแลของคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพทั้งในด้าน Performance และ Compliance โดยมีเกณฑ์การประเมินผลคะแนนดังนี้

3.50 - 4.00 = Outstanding ระดับประสิทธิภาพที่โดดเด่นตามหลักการและแนวปฏิบัติที่ดี

2.50 - 3.49 = Excellent ระดับประสิทธิภาพที่ยอดเยี่ยม

1.50 - 2.49 = Good ระดับประสิทธิภาพที่ดีเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

0.00 - 1.49 = Developing สามารถปรับปรุงและพัฒนาเพิ่มเติมได้

โดยระดับผลคะแนนการประเมินคณะกรรมการของบริษัทฯ ทั้งคณะมีคะแนนเท่ากับร้อยละ 3.47 ระดับ Excellent “ระดับประสิทธิภาพที่ยอดเยี่ยม”

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วิเคราะห์หัวข้อของการประเมินผล ผลการประเมิน และพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริษัท	การประเมินแบบรายคณะ	3.47	4.00
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	95.96	100
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	95.65	100
คณะกรรมการตรวจสอบ	การประเมินแบบรายคณะ	99	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	การประเมินแบบรายคณะ	95.83	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	การประเมินแบบรายคณะ	94.72	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	การประเมินแบบรายคณะ	94.67	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ⁽²⁾

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 16

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 11 เมษายน 2567

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุม คณะกรรมการบริษัท		การเข้าประชุม AGM		การเข้าประชุม EGM				
	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	สิทธิใน / การประชุม (ครั้ง)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	สิทธิใน / การประชุม (ครั้ง)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	สิทธิใน / การประชุม (ครั้ง)			
1. นายประสงค์ พูนธเนศ (รองประธาน กรรมการ, กรรมการอิสระ)	16	/	16	1	/	1	0	/	0
2. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	16	/	16	1	/	1	0	/	0
3. ดร. ประเมธี วิมลศิริ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	16	/	16	1	/	1	0	/	0
4. นางปรีศนา ประหารข้าศึก (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	16	/	16	1	/	1	0	/	0
5. นายนรินทร์ กัลยาณมิตร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	16	/	16	1	/	1	0	/	0
6. พล.ต.ท. สำราญ นวลมา (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	16	/	16	1	/	1	0	/	0
7. พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	16	/	16	1	/	1	0	/	0
8. นายอัษฎพร จารุจินดา (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	16	/	16	1	/	1	0	/	0
9. นายเชาวลิต เอกบุตร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	16	/	16	1	/	1	0	/	0
10. นายปฏิภาณ สุคนธมาน (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	12	/	12	0	/	0	0	/	0
11. นายพลช หุตะเจริญ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	10	/	10	0	/	0	0	/	0
12. นายไพโรจน์ กวียานันท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	1	/	1	0	/	0	0	/	0

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุม คณะกรรมการบริษัท		การเข้าประชุม AGM		การเข้าประชุม EGM	
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	สิทธิใน / การประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	สิทธิใน / การประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	สิทธิใน / การประชุม (ครั้ง)
13. นางวรนุช ภู่อิ่ม (กรรมการ)	14	/ 14	1	/ 1	0	/ 0
14. ดร. ธิบดี วัฒนกุล (กรรมการ)	2	/ 2	0	/ 0	0	/ 0
15. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช (กรรมการ)	16	/ 16	1	/ 1	0	/ 0
16. นายพิชัย ชุมหวชิร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5	/ 5	1	/ 1	0	/ 0
17. นางวิไล ฉัททันต์ศรีศรี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	3	/ 3	1	/ 1	0	/ 0
18. นายชาญวิทย์ นาคบุรี (กรรมการ)	12	/ 12	1	/ 1	0	/ 0
19. นายไพโรจน์ โชติกเสถียร (กรรมการ)	12	/ 12	1	/ 1	0	/ 0

หมายเหตุ : ⁽²⁾ นายประสงค์ พูนธเนศ ได้รับการแต่งตั้งเป็นรักษาการประธานกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทนจำนวน 3 ส่วน คือ คำตอบแทนประจำเป็นรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และเงินโบนัส โดยคำตอบแทนดังกล่าวกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และมีลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของบริษัทและของกรรมการแต่ละคน
- กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมโดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลและคำตอบแทนของผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยคำตอบแทนที่กรรมการและ/หรือผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ⁽³⁾

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทน ที่เป็นตัวเงิน ของบริษัทย่อย รวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	ค่าตอบแทน ที่เป็นตัวเงิน อื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทน ที่ไม่เป็น ตัวเงิน	
1. นายประสงค์ พูนธเนศ (รองประธานกรรมการ)			3,035,243.48		0.00
คณะกรรมการบริษัท	860,625.00	1,830,868.48	2,691,493.48	มี	
คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงทั้งองค์กร	250,000.00	0.00	250,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารจัดการ กลุ่มบริษัทบางจาก	93,750.00	0.00	93,750.00	ไม่มี	
2. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ (รองประธานกรรมการ)			2,962,160.15		0.00
คณะกรรมการบริษัท	860,625.00	1,830,868.48	2,691,493.48	มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	100,000.00	70,666.67	170,666.67	ไม่มี	
คณะกรรมการกำกับดูแล ความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	50,000.00	0.00	50,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	50,000.00	0.00	50,000.00	-	
3. ดร. ประเมธี วัฒนศิริ (กรรมการ)			3,098,688.65		0.00
คณะกรรมการบริษัท	765,000.00	1,627,438.65	2,392,438.65	มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	406,250.00	300,000.00	706,250.00	ไม่มี	
4. นางปริศนา ประหารข้าศึก (กรรมการ)			3,282,438.65		0.00
คณะกรรมการบริษัท	765,000.00	1,627,438.65	2,392,438.65	มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	325,000.00	240,000.00	565,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	250,000.00	0.00	250,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารจัดการ กลุ่มบริษัทบางจาก	75,000.00	0.00	75,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทน ที่เป็นตัวเงิน ของบริษัทย่อย รวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	ค่าตอบแทน ที่เป็นตัวเงิน อื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทน ที่ไม่เป็น ตัวเงิน	
5. นายรินทร์ กัลยาณมิตร (กรรมการ)			2,611,188.65		0.00
คณะกรรมการบริษัท	765,000.00	1,627,438.65	2,392,438.65	มี	
คณะกรรมการกำกับดูแล ความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	93,750.00	0.00	93,750.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารจัดการ กลุ่มบริษัทบางจาก	75,000.00	0.00	75,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงทั้งองค์กร	50,000.00	0.00	50,000.00	ไม่มี	
6. พล.ต.ท. สำราญ นวลมา (กรรมการ)			2,467,438.65		0.00
คณะกรรมการบริษัท	765,000.00	1,627,438.65	2,392,438.65	มี	
คณะกรรมการกำกับดูแล ความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	75,000.00	0.00	75,000.00	ไม่มี	
7. พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ (กรรมการ)			2,617,438.65		0.00
คณะกรรมการบริษัท	765,000.00	1,627,438.65	2,392,438.65	มี	
คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	200,000.00	0.00	200,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการกำกับดูแล ความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	25,000.00	0.00	25,000.00	ไม่มี	
8. นายอัชพร จารุจินดา (กรรมการ)			3,157,438.65		0.00
คณะกรรมการบริษัท	765,000.00	1,627,438.65	2,392,438.65	มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	325,000.00	240,000.00	565,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงทั้งองค์กร	200,000.00	0.00	200,000.00	ไม่มี	

รายละเอียดโครงการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทน ที่เป็นตัวเงิน ของบริษัทย่อย รวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	ค่าตอบแทน ที่เป็นตัวเงิน อื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทน ที่ไม่เป็น ตัวเงิน	
9. นายเชาวลิต เอกบุตร (กรรมการ)			2,667,438.65		0.00
คณะกรรมการบริษัท	765,000.00	1,627,438.65	2,392,438.65	มี	
คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงทั้งองค์กร	175,000.00	0.00	175,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารจัดการ กลุ่มบริษัทบางจาก	75,000	0.00	75,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการกำกับดูแล ความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	25,000.00	0.00	25,000.00	ไม่มี	
10. นายปฏิภาณ สุคนธมาน (กรรมการ)			1,935,526.26		1,369,055.61
คณะกรรมการบริษัท	585,000.00	1,150,526.26	1,735,526.26	มี	
คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงทั้งองค์กร	125,000.00	0.00	125,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารจัดการ กลุ่มบริษัทบางจาก	75,000.00	0.00	75,000.00	ไม่มี	
11. นายพลช หุตะเจริญ (กรรมการ)			1,755,285.96		0.00
คณะกรรมการบริษัท	495,000.00	1,110,285.96	1,605,285.96	มี	
คณะกรรมการกำกับดูแล ความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	25,000	0.00	25,000	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงทั้งองค์กร	125,000	0.00	125,000	ไม่มี	
12. นายไพโรจน์ กวียานันท์ (กรรมการ)			220,518.89		0.00
คณะกรรมการบริษัท	45,000.00	150,518.89	195,518.89	มี	
คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงทั้งองค์กร	25,000.00	0.00	25,000.00	ไม่มี	
13. นางวรรณช ภู่อิ่ม (กรรมการ)			2,300,715.24		0.00
คณะกรรมการบริษัท	675,000.00	1,525,715.24	2,200,715.24	มี	
คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	50,000.00	0.00	50,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการกำกับดูแล ความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	50,000.00	0.00	50,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทน ที่เป็นตัวเงิน ของบริษัทย่อย รวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	ค่าตอบแทน ที่เป็นตัวเงิน อื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทน ที่ไม่เป็น ตัวเงิน	
14. ดร. ธิติ วัฒนกุล (กรรมการ)			421,621.83		0.00
คณะกรรมการบริษัท	90,000.00	306,621.83	396,621.83	มี	
คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงทั้งองค์กร	25,000.00	0.00	25,000.00	ไม่มี	
15. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช (กรรมการ)			2,667,438.65		640,185.25
คณะกรรมการบริษัท	765,000.00	1,627,438.65	2,392,438.65	มี	
คณะกรรมการกำกับดูแล ความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	75,000.00	0.00	75,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงทั้งองค์กร	200,000.00	0.00	200,000.00	ไม่มี	
16. นายพิชัย ชุมหวชิร (กรรมการ)			922,101.94		0.00
คณะกรรมการบริษัท	281,250.00	640,851.94	922,101.94	มี	
17. นางวิไล ฉันทพันธ์ศรี (กรรมการ)			777,441.25		0.00
คณะกรรมการบริษัท	135,000.00	472,441.25	607,441.25	มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	100,000.00	70,000.00	170,000.00	ไม่มี	
18. นายชาญวิทย์ นาคบุรี (กรรมการ)			1,929,093.42		0.00
คณะกรรมการบริษัท	585,000.00	1,219,093.42	1,804,093.42	มี	
คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	75,000	0.00	75,000	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงทั้งองค์กร	50,000	0.00	50,000	ไม่มี	
19. นายไพโรจน์ โชติกเสถียร (กรรมการ)			1,848,898.23		0.00
คณะกรรมการบริษัท	540,000.00	1,258,898.23	1,798,898.23	มี	
คณะกรรมการกำกับดูแล ความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	50,000.00	0.00	50,000.00	ไม่มี	

รายละเอียดสรุปค่าตอบแทนแต่ละรายการคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	11,272,500.00	24,516,199.18	35,788,699.18
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	1,256,250.00	920,666.67	2,176,916.67
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	625,000.00	0.00	625,000.00
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	1,225,000.00	0.00	1,225,000.00
5. คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	468,750.00	0.00	468,750.00
6. คณะกรรมการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจาก	393,750.00	0.00	393,750.00

- หมายเหตุ : (3) 1. นายประสงค์ พูนธเนศ ได้รับการแต่งตั้งเป็นรักษาการประธานกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567
2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน:
แผนประกันสุขภาพแบบกลุ่ม
การรักษาพยาบาลผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก (IPD+OPD) โดยมีค่าเบี้ยประกันภัยรายปีรวมจำนวนไม่เกิน 50,000 บาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ต่อกรรมการ 1 ท่าน
3. ค่าใช้จ่ายอื่นของกรรมการ:
1) ค่าใช้จ่ายอื่นที่จำเป็นตามจริงเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน
• รถเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับประธานกรรมการ
• บัตรเครดิตเพื่อใช้ในกิจการของบริษัทฯ ตามจริง สำหรับประธานกรรมการ โดยมีวงเงินเครดิต (Credit Limit) 500,000 บาท
• บัตรเติมน้ำมันรถเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามจริงสำหรับกรรมการทุกท่าน แต่ไม่เกิน 400 ลิตร/คน/เดือน
- 2) อื่นๆ
• การตรวจสุขภาพประจำปี
• การประกันความรับผิดของกรรมการวงเงิน 500 ล้านบาท
4. การเปลี่ยนแปลงการดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือกรรมการชุดย่อยในระหว่างปี
- นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ พ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2567
- พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ พ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567
- นายเขชาลิต เอกบุตร พ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567
- นายปฏิภาณ สุคนธมาน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567
- นายพลช หุตะเจริญ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และ กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 และพ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2567
- นายไพโรจน์ กวียานันท์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567
- นางวรรณช ภู่อิม ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการและพ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2567
- ดร. ธิบัติ วัฒนกุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2567
- นายพิชัย ชุนทวชิร ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและประธานกรรมการเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567
- นางวิไล ฉัททันต์ศรีศรี ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 16 เมษายน 2567
- นายชาญวิทย์ นาคบุรี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2567 พ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 และลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567
- นายไพโรจน์ โชติกเสถียร ลาออกจากการเป็นกรรมการและกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2567
- นายธนินทร์ กัลยาณมิตร พ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567
5. นายไพโรจน์ โชติกเสถียร ได้ออมเงินค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสให้แก่เงินกองทุนประกันสังคม ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานประกันสังคม

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (บาท) : 0.00

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทที่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนการถือครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง, การทำรายการอื่นที่สำคัญ, การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์, ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น อีกทั้งคณะกรรมการบริษัท บางจากฯ มีมติอนุมัติแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุน ปี 2567 ฉบับปรับปรุง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 สิงหาคม 2567 เป็นต้นไป เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทบางจาก

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ดังนี้

1. กำกับโดยคณะกรรมการบริษัท
 - กำหนดทิศทางและนโยบาย
 - พิจารณาเรื่องที่สำคัญ เช่น กลยุทธ์ แผนธุรกิจ รายการตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต.
 - ติดตามผลการปฏิบัติงานผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทน
2. กำกับโดยฝ่ายจัดการ

- จัดทำแผนและปฏิบัติตามนโยบาย
 - ติดตามและกำกับให้มีการปฏิบัติตามแผนและนโยบาย รายงานผลการดำเนินงานผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารและจัดการบริหารรายไตรมาส
 - กำหนดแนวทางวางแผน และส่งเสริมกระบวนการทำงานร่วมผ่านการประชุมคณะกรรมการวางแผนยุทธศาสตร์ การส่งเสริมกระบวนการทำงานระหว่างบริษัทในเครือ (Subsidiary Synergy Strategy Committee: SSS) รายไตรมาส เพื่อเป็นกลไกในการผลักดันการทำงานเพื่อให้เป็นตามทิศทางและกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท
 - กำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนเป็นไปในแนวทางเดียวกัน โดยการลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่สำคัญ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
 - จัดทำ “แนวทางปฏิบัติร่วมในการบริหารจัดการบริษัทร่วมทุน (Bangchak Group Way of Conduct)” และ กำหนดให้บริษัทย่อยมีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมเหมาะสมและเพียงพอ
 - กำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ
3. กระบวนการติดตามและตรวจสอบ
 - ผู้ตรวจสอบภายนอก
 - ผู้ตรวจสอบภายใน

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ ในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการ โดยเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2546 ซึ่งเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติ โดยทบทวนเป็นประจำทุกปี คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและพิจารณานโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และมีความเห็นให้บริษัทฯ จัดระบบรายชื่อบุคคลวงใน (Insider List) และกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทบางจากซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ และ/หรือบริษัทที่คาดว่าจะทำธุรกรรมร่วม (Target Company) ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยผู้ที่ทราบข้อมูลภายในต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ดังกล่าว จนกว่าจะพ้นระยะเวลาอย่างน้อย 1 วันนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว นอกจากนี้ สารสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดียังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) หลักเกณฑ์แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) การประเมินความยั่งยืนขององค์กร (The S&P Global Corporate Sustainability Assessment: S&P Global CSA) มาตรฐานการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทชั้นนำ และเหมาะสมกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่ : มี

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

1. สื่อสารและติดตามให้พนักงานทำการทบทวนและให้พนักงานกรอกข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปี 2567 หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลตามเหตุการณ์ และนำเสนอผู้บังคับบัญชาส่วนงานผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ เพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือกระทำใดๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และไม่พบความขัดแย้งที่มีนัยสำคัญ

2. บริษัทฯ จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทฯ ได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ
3. เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใสตามหลักเกณฑ์ที่ ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้นำส่งรายชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อเป็นให้หน่วยงานที่อาจมีการทำธุรกรรมใช้เป็นข้อมูลในการพิจารณา โดยหากหน่วยงานมีแผนจะจัดทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องดังกล่าว จะต้องแจ้งส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัท SBD ตามแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่กำหนดไว้เพื่อที่จะได้พิจารณาแนวทางการดำเนินการต่อไป
4. สื่อสารให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน (หากมี) โดยกรรมการและผู้บริหารสามารถแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านทาง E-mail: bcpsecretary@bangchak.co.th หรือช่องทางอิเล็กทรอนิกส์อื่น เช่น แอปพลิเคชันไลน์

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่ : มี

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ กำกับดูแลการใช้อข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัดข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้อย่างชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์และมีการทบทวนอย่างเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

1. ขยายความ Blackout Period ให้ชัดเจนขึ้นถึงธุรกรรมที่มีขนาดรายการที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนขั้นตอนการปฏิบัติภายในและบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานที่รับผิดชอบ ตัวอย่างเช่น การกำหนดนิยามขนาดรายการที่มีนัยสำคัญ การกำหนดจุดตั้งต้นของ Blackout Period ผู้รับผิดชอบ และการระบุชื่อบุคคลผู้เข้าถึงข้อมูลภายใน (Insider List) ทั้งหมดนี้เพื่อเพิ่มความชัดเจนของการปฏิบัติงานภายในเมื่อมีข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนการพัฒนาระบบแจ้งเตือนอัตโนมัติ (BCP Blackout Period Application) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่อยู่ใน Insider List รับทราบการเข้าสู่ Blackout Period และกดยืนยันการปฏิบัติตามนโยบายในช่วงดังกล่าว และหากไม่มีการยืนยัน ระบบงานจะมีการแจ้งเตือนทาง Email ทุกวันจนกว่าจะมีการกดรับทราบ และระบบจะมีการแจ้งอีกครั้งเมื่อออกจาก Blackout Period
2. เพิ่มเติมความเข้มข้นของการอบรมในหัวข้อ “การใช้อข้อมูลภายใน” เพื่อสร้างความตระหนักแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าใหม่ทุกคน ผ่านการปฐมนิเทศและกิจกรรม CG Day ของกลุ่มบริษัท
3. แจ้งกฎเกณฑ์และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัทฯ โดยเพิ่มความถี่ในการสื่อสารเรื่องดังกล่าวเป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อเน้นย้ำและสร้างความตระหนักเรื่องการใช้อข้อมูลภายในแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
4. ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งกรณีเข้าใหม่และรอบประจำปี โดยได้ระบุแยกหัวข้อการรับทราบเรื่องการใช้อข้อมูลภายในไว้โดยเฉพาะ

5. กำหนดบทลงโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว โดยกรณีที่มีการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว และมีกรกล่าวโทษในความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จะถือว่าขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการและจะต้องออกจากกรรมการเป็นกรรมการ และกรณีที่ผู้บริหารและ/หรือพนักงานนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว จะมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงานซึ่งเป็นไปตามระเบียบของบริษัทฯ

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ชี้แจงประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้อข้อมูลภายในดังนี้

- ก. ลำดับเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้อง
 1. วันที่ 22 ธันวาคม 2565 กรรมการในขณะนั้นได้เข้าไปซื้อหุ้น BCP ซึ่งเป็นการกระทำที่ไม่เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Policy) ของบริษัทฯ ซึ่งระบุชัดเจนว่า “กรรมการที่มีความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องแจ้งความประสงค์ให้ส่วน เลขานุการ คณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน
 2. วันที่ 12 มกราคม 2566 เวลา 8.40 น. บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลการที่บริษัทฯ จะเข้าซื้อหุ้นและทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) ต่อตลาดหลักทรัพย์
 3. วันที่ 23 มีนาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทพิจารณาปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมถึงระบบควบคุมภายในให้เข้มข้นมากยิ่งขึ้น (ตามรายละเอียดที่ปรากฏในข้อ ข.)
 4. วันที่ 11 เมษายน 2566 แต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการท่านดังกล่าวในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566
 5. วันที่ 4 กรกฎาคม 2566 หน่วยงานกำกับดูแลได้ประสานขอข้อมูลเพิ่มเติมมายังบริษัทฯ
 6. วันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) เผยแพร่ข่าวสำนักงาน ก.ล.ต. ฉบับที่ 245/2567 เกี่ยวกับการใช้มาตรการลงโทษทางแพ่งกับผู้กระทำผิดความผิด 1 ราย กรณีซื้อหุ้น BCP โดยรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในตามรายละเอียดที่ปรากฏในข่าวสำนักงาน ก.ล.ต. ฉบับที่ 245/2567 จากลำดับเหตุการณ์ข้างต้น จะเห็นว่าบริษัทฯ มิได้มีเจตนาต่อเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นและมีความมุ่งมั่น

ในการตอบสนองต่อเรื่องที่เกิดขึ้น ให้แล้วเสร็จภายใน 4 เดือนนับจากเกิดเหตุการณ์ ก่อนที่หน่วยงานกำกับดูแลจะประสานขอข้อมูลมายังบริษัทในเดือนกรกฎาคม 2566 แสดงให้เห็นถึง การให้ความสำคัญอย่างเร่งด่วนของ บริษัทฯ ต่อการแก้ไขและป้องกันเหตุการณ์ดังกล่าว อย่างจริงจังและ เป็นรูปธรรม พร้อมกับการยกระดับ การป้องกันโดยพิจารณาระบบการแจ้งเตือนอัตโนมัติ ให้เป็น Best in Class สะท้อนถึง ESG Culture ของ บริษัทฯ ที่ตระหนักถึงความร้ายแรงและผลกระทบของ ปัญหา Insider Trading และมีนโยบาย ไม่ยอมรับการ กระทำผิดดังกล่าวในทุกรูปแบบ

- ข. การทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงระบบควบคุมภายใน
 1. ปรับปรุงขอบเขต แนวทางปฏิบัติและรายงานเกี่ยวกับช่วง ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) สำหรับผู้ที่มี รายชื่ออยู่ใน ระบบบัญชีรายชื่อผู้ครอบครองข้อมูลภายใน (Insider List) ซึ่งครอบคลุมทั้ง กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานโดยการขยายความ Blackout Period ให้ชัดเจน ขึ้นถึงธุรกรรมที่มีขนาดรายการที่มีนัยสำคัญ ตลอดจน ขั้นตอนการปฏิบัติภายในและบทบาทหน้าที่ของหน่วย งานที่รับผิดชอบ เช่น การกำหนดนิยามขนาดรายการ ที่มีนัยสำคัญ การกำหนดจุดตั้งต้นของ Blackout Period ผู้รับผิดชอบและการระบุชื่อบุคคลผู้เข้าถึงข้อมูลภายใน (Insider List) ทั้งหมดนี้เพื่อเพิ่มความชัดเจนของการ ปฏิบัติงานภายในเมื่อมีข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญตลอดจน การพัฒนาระบบแจ้งเตือนอัตโนมัติ (BCP Blackout

- Period Application) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและ พนักงานที่อยู่ใน Insider List รับทราบการเข้าสู่ Blackout Period และกดยืนยันการปฏิบัติตามนโยบายในช่วง ดังกล่าว และหากไม่มีการยืนยัน ระบบงานจะมีการเตือน ทาง Email ทุกวันจนกว่าจะมีการกดรับทราบ และระบบ จะมีการแจ้งอีกครั้งเมื่อออกจาก Blackout Period เพื่อ ลดโอกาสเกิดความผิดพลาดรายบุคคลดังเช่น เหตุการณ์นี้ ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าการพัฒนาระบบการ แจ้งเตือนในลักษณะดังกล่าวเป็น Best Practice ในระดับสากลที่เกินกว่าบริษัทอื่นๆ ในประเทศไทยปฏิบัติ แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ เพื่อป้องกันโอกาส ของการกระทำผิดในทุกรูปแบบ
- 2. เพิ่มเติมความเข้มข้นของการอบรมในหัวข้อ “การใช้ข้อมูล ภายใน” ในการจัดอบรมให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานกรณีเข้าใหม่ ผ่านขั้นตอนการปฐมนิเทศของ บริษัทฯ และสัมมนาส่งเสริมการควบคุมภายในและการ กำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี (CG Day) ซึ่งจัดต่อเนื่อง เป็นปีที่ 19
- 3. เพิ่มเติมความถี่ในการสื่อสาร ให้ข้อมูลและจัดอบรมแก่ กรรมการผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในรูปแบบเอกสารและระบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านช่องทาง ต่างๆ เป็นรายไตรมาส
- 4. ระบุแยกเป็นหัวข้อการรับทราบเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน โดยเฉพาะในการรับทราบนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกรณีเข้าใหม่ และ รอบประจำปี
- 5. การกำหนดบทลงโทษสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผล ประโยชน์รวม (กรณี	1	0	0

รายละเอียดกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
<p>ธ.ค. 2565</p>	<p>กรณีหรือประเด็น ลำดับเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้อง</p> <ol style="list-style-type: none"> วันที่ 22 ธันวาคม 2565 กรรมการในขณะนั้นได้เข้าไปซื้อหุ้น BCP ซึ่งเป็นการกระทำที่ไม่เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Policy) ของบริษัทฯ ซึ่งระบุ ชัดเจนว่า “กรรมการที่มีความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องแจ้งความประสงค์ให้ส่วน เลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน วันที่ 12 มกราคม 2566 เวลา 8.40 น. บริษัทฯ เปิดเผยแพร่ข้อมูลการที่บริษัทฯ จะเข้าซื้อหุ้นและทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)) ต่อตลาดหลักทรัพย์ วันที่ 23 มีนาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทพิจารณาปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมถึงระบบควบคุมภายในให้เข้มข้นมากยิ่งขึ้น วันที่ 11 เมษายน 2566 แต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการท่านดังกล่าวในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 วันที่ 4 กรกฎาคม 2566 หน่วยงานกำกับดูแลได้ประสานขอข้อมูลเพิ่มเติมมายังบริษัทฯ วันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) เผยแพร่ข่าวสำนักงาน ก.ล.ต. ฉบับที่ 245/2567 เกี่ยวกับการใช้มาตรการลงโทษทางแพ่งกับผู้กระทำความผิด 1 รายการกรณีซื้อหุ้น BCP โดยรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน ตามรายละเอียดที่ปรากฏในข่าวสำนักงาน ก.ล.ต. ฉบับที่ 245/2567 <p>จากลำดับเหตุการณ์ข้างต้น จะเห็นว่าบริษัทฯ มิได้นิ่งนอนใจต่อเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นและมีความมุ่งมั่นในการตอบสนองต่อเรื่องที่เกิดขึ้น ให้แล้วเสร็จภายใน 4 เดือนนับจากเกิดเหตุการณ์ ก่อนที่หน่วยงานกำกับดูแลจะประสานขอข้อมูลมายังบริษัทในเดือนกรกฎาคม 2566 แสดงให้เห็นถึง การให้ความสำคัญอย่างเร่งด่วนของบริษัทฯ ต่อการแก้ไขและป้องกันเหตุการณ์ดังกล่าวอย่างจริงจังและ เป็นรูปธรรม พร้อมกับการยกระดับการป้องกันโดยพิจารณากระบวนการแจ้งเตือนอัตโนมัติให้เป็น Best in Class สะท้อนถึง ESG Culture ของบริษัทฯ ที่ตระหนักถึงความร้ายแรงและผลกระทบของปัญหา Insider Trading และมีนโยบาย ไม่ยอมรับการกระทำผิดดังกล่าวในทุกรูปแบบ</p>	<p>ได้รับการแก้ไขแล้ว</p>

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p>ผลการตรวจสอบ</p> <p>การกระทำดังกล่าวไม่เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ซึ่งระบุว่ากรรมการที่มีความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องแจ้งความประสงค์ล่วงหน้าให้ส่วนเลขาธิการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข</p> <p>บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จภายในระยะเวลา 4 เดือนหลังเกิดเหตุการณ์ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ปรับปรุงขอบเขต แนวทางปฏิบัติและรายงานเกี่ยวกับช่วงห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) สำหรับผู้ที่มีรายชื่ออยู่ใน ระบบบัญชีรายชื่อผู้ครอบครองข้อมูลภายใน (Insider List) ซึ่งครอบคลุมทั้ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยการขยายความ Blackout Period ให้ชัดเจนขึ้นถึงธุรกรรมที่มีขนาดรายการที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนขั้นตอนการปฏิบัติภายในและบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานที่รับผิดชอบ เช่น การกำหนดนิยามขนาดรายการที่มีนัยสำคัญ การกำหนดจุดตั้งต้นของ Blackout Period ผู้รับผิดชอบและการระบุชื่อบุคคลผู้เข้าถึงข้อมูลภายใน (Insider List) ทั้งหมดนี้เพื่อเพิ่มความชัดเจนของการปฏิบัติงานภายใน เมื่อมีข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญตลอดจนการพัฒนาระบบแจ้งเตือนอัตโนมัติ (BCP Blackout Period Application) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่อยู่ใน Insider List รับทราบการเข้าสู่ Blackout Period และกดยืนยันการปฏิบัติตามนโยบายในช่วงดังกล่าว และหากไม่มีการยืนยัน ระบบงานจะมีการเตือนทาง Email ทุกวันจนกว่าจะมีการกดรับทราบ และระบบจะมีการแจ้งอีกครั้งเมื่อออกจาก Blackout Period เพื่อลดโอกาสเกิดความผิดพลาดรายบุคคลดังเช่นเหตุการณ์นี้ ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าการพัฒนาระบบการแจ้งเตือนในลักษณะดังกล่าวเป็น Best Practice ในระดับสากลที่เกินกว่าบริษัทอื่นๆ ในประเทศไทยปฏิบัติแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ เพื่อป้องกันโอกาสของการกระทำผิดในทุกรูปแบบ 2. เพิ่มเติมความเข้มข้นของการอบรมในหัวข้อ “การใช้ข้อมูลภายใน” ในการจัดอบรมให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกรณีเข้าใหม่ ผ่านขั้นตอนการปฐมนิเทศของบริษัทฯ และสัมมนาส่งเสริมการควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี (CG Day) ซึ่งจัดต่อเนื่องเป็นปีที่ 19 3. เพิ่มเติมความถี่ในการสื่อสาร ให้ข้อมูลและจัดอบรมแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในรูปแบบเอกสารและระบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านช่องทางต่างๆ เป็นรายไตรมาส 4. ระบุแยกเป็นหัวข้อการรับทราบเรื่องการใช้ข้อมูลภายในโดยเฉพาะในการรับทราบนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกรณีเข้าใหม่และรอบประจำปี 5. การกำหนดบทลงโทษสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน 	

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่ : มี

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การติดตามประเมินผล การปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจในการต่อต้านทุจริตทุกรูปแบบไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และธรรมาภิบาลการต่อต้านคอร์รัปชันภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องผ่านหลากหลายช่องทาง พร้อมกันนี้ ยังได้จัดทำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันไว้ในหมวดที่ 4 ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ครอบคลุมทุกธุรกิจและรายการในทุกประเทศและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งกำหนดมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายนี้ รวมถึงจะมีการสอบทานมาตรการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายธุรกิจ และรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียงของบริษัทฯ ดังนี้

1. แนวปฏิบัติเรื่องการป้องกันการฟอกเงิน โดยบริษัทฯ จะไม่รับโอนหรือเปลี่ยนแปลงสภาพทรัพย์สิน หรือสนับสนุนให้มีการรับโอนหรือเปลี่ยนแปลงสภาพทรัพย์สินต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้หนึ่งผู้ใดใช้บริษัทฯ เป็นช่องทางหรือเป็นเครื่องมือในการถ่ายเท ปกปิดหรืออำพรางแหล่งที่มาของทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงดูแลให้มีการตรวจสอบ บันทึกรายการและข้อเท็จจริงทางการเงิน หรือทรัพย์สินต่างๆ อย่างระมัดระวังให้ถูกต้องและเป็นไปตามกฎหมาย
2. แนวปฏิบัติเรื่องการจ้างพนักงานรัฐ (Revolving Door) โดยห้ามจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้าทำงานที่ก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทฯ มีการคัดเลือกบุคลากรที่เคยเป็นพนักงานรัฐเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อไม่ให้ใช้การกระทำดังกล่าวเป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งผลประโยชน์ใดๆ และมีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ

ไม่มีการจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้าทำงานที่ก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์

3. บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบการเบิกจ่ายโดยกำหนดวงเงิน ตารางอำนาจอนุมัติ วัตถุประสงค์และผู้รับ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจนประกอบ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงเพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลไม่ได้เป็นไปเพื่อการคอร์รัปชัน เงินสนับสนุนเพื่อธุรกิจไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน และการเลี้ยงรับรองของขวัญและค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นไปตามนโยบาย พร้อมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบจากฝ่ายตรวจสอบภายใน
4. บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบงานขายและการตลาด รวมถึงงานจัดซื้อและทำสัญญาเกี่ยวกับความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่ายและระเบียบจัดซื้อฯ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะให้ความเห็นและติดตามวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม
5. บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารบุคลากรที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ต่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ตั้งแต่การคัดเลือกการอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทนและการเลื่อนตำแหน่ง
6. บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และมีการประเมินผลการควบคุมตนเอง (Control Self-Assessment) เพื่อหรือผลการควบคุมภายในที่บุคลากรปฏิบัติงาน
7. บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ กำหนดระดับความสำคัญของความเสี่ยง และมาตรการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
8. บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎระเบียบ และช่วยค้นหาข้อบกพร่องจุดอ่อน รวมถึงให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ใช้กับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการนำมาตรการที่เกี่ยวข้องไปปฏิบัติกับบริษัทร่วมหรือบริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม และตัวแทนทางธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการในการลงโทษบุคลากร

ที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งมีขั้นตอนที่ชัดเจน ในปี 2567 พบกรณีการทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน ปรากฏตามข้อมูลการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคีที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันคือ UN Global Compact ของสหประชาชาติ และในปี 2556 เป็น 1 ใน 22 บริษัทแรกที่ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิก CAC ครั้งแรกในปี 2556 จากการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสอย่างต่อเนื่องนั้นในปี 2565 นอกจากนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายดำเนินการต่ออายุสมาชิก CAC ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 4 ในปี 2568 หลังจากการต่ออายุครั้งแรกในปี 2559 ต่ออายุครั้งที่ 2 ในปี 2562 และต่ออายุครั้งที่ 3 ในปี 2566

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ได้เชิญนางสาวภิญญ์ ศิรประภาศิริ ผู้จัดการโครงการ CAC ให้ความรู้เกี่ยวกับบทบาทของภาคเอกชนในการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อสร้างความตระหนักและความเข้าใจให้กับคู่ค้าและส่งเสริมให้บริษัทต่างๆ กำหนดนโยบายและวางแผนปฏิบัติเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงสนับสนุนคู่ค้าเข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย หรือ CAC อย่างต่อเนื่อง โดยการประชาสัมพันธ์และชักชวนคู่ค้าที่ได้ประกาศเจตนารมณ์กับ CAC เข้าร่วมงานสัมมนาต่างๆ เช่น Road to join CAC Road to Certify และ SME Clinic อย่างต่อเนื่อง เพื่อรับทราบข้อมูลและความรู้เกี่ยวกับกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการทำธุรกิจ หากบริษัทไม่มีกลไกการป้องกันการทุจริตที่เหมาะสม กรณีศึกษาต่างๆ พร้อมทั้งแนะนำวิธีการกำหนดนโยบายและข้อปฏิบัติต่างๆ ในการจัดทำแบบประเมิน รวมถึงวิธีการประเมินความเสี่ยงและเรียนรู้ขั้นตอนการขอรับรองกับ CAC ส่งผลให้ในปี 2562 บริษัทฯ เป็น 1 ใน 5 บริษัทที่ได้รับรางวัล CAC Change Agent ในฐานะบริษัทที่ขยายเครือข่ายธุรกิจที่โปร่งใสและปลอดจากการคอร์รัปชัน

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่: มี

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤตินิยมของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และมีกลไกในการคุ้มครองพนักงานและผู้แจ้งเบาะแสโดยจัดทำระบบฐานข้อมูลความลับซึ่งเข้าถึงได้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น กรณีมีข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำความผิด จะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนซึ่งเป็นผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าว เพื่อพิจารณาสอบสวนดำเนินการตามระเบียบ และแจ้งผลกลับไปยังผู้ร้องเรียน โดยมีช่องทางดังนี้

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์

ico@bangchak.co.th

จดหมายธรรมดา

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท

แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0 2335 4566

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยบริษัทฯ ได้รับข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันหรือการกระทำผิดคุณธรรมจริยธรรม รวมถึงกำหนดมาตรการป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดเหตุการณ์ในลักษณะเดียวกันขึ้นอีก และแจ้งผลสรุปของเรื่องร้องเรียนแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องรับทราบ รายละเอียดปรากฏตามที่แสดงด้านล่าง

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	3	3	1

รายละเอียดกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแส

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
มี.ค. 2567	<p>กรณีหรือประเด็น</p> <p>คู่ค้ารายหนึ่งขอตรวจสอบใบกำกับภาษีของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจสถานีบริการน้ำมันจำนวน 11 ฉบับ รวมมูลค่า 18,490 บาท โดยระบุว่ามีการออกใบกำกับภาษีไม่ถูกต้องตามความเป็นจริง</p> <p>หัวข้อกรณีหรือประเด็นเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน</p> <p>ผลการตรวจสอบ</p> <p>พบว่ามี การออกใบกำกับภาษีไม่ถูกต้องตามข้อร้องเรียน</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข</p> <p>เลิกจ้างพนักงานของบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้อง</p>	ได้รับการแก้ไขแล้ว

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ โดยมี ดร. ประเมธี วิมลศิริ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายอัชพร จารุจินดา นางปริศนา ประหารข้าศึก นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ และนางวิไล ฉัททันต์ศรีมี เป็นกรรมการตรวจสอบ ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหาร 10 ครั้ง (ทั้งนี้ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) ซึ่งมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 12

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ	
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
ดร. ประเมธี วิมลศิริ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	12	12
นางปริศนา ประหารข้าศึก (กรรมการชุดย่อย)	12	12
นายอัชพร จารุจินดา (กรรมการชุดย่อย)	12	12
นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ ⁽¹⁾ (กรรมการชุดย่อย)	3	3
นางวิไล ฉัททันต์ศรีมี ⁽¹⁾ (กรรมการชุดย่อย)	3	3

หมายเหตุ : นางวิไล ฉัททันต์ศรีมี และนายสุรินทร์ จิรวินิชย์ สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 16 และ 17 เมษายน 2567 ตามลำดับ

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน

สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รวมถึงรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถาม และให้ความเห็นในเรื่องที่กระทบต่อการเงิน เช่น กระบวนการพิจารณาการลงทุน การบริหารเงินลงทุนจากการกู้ยืมและติดตามให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ผลตอบแทนการลงทุน ในโครงการต่างๆ การบริหารอัตราส่วนทางการเงิน และการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่า เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ

2. การสอบทานรายการระหว่างกัน

สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกัน เป็นการดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกรรมการค้าปกติทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

3. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนให้บริษัท เคทีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2567 โดยมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อติดตามผลการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามขอบเขตแนวทางการตรวจสอบ รวมถึงหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันทั่วทั้ง

4. การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง

สอบทานความเสี่ยงพหุของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี โดยในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม แลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันกับคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงทั้งองค์กร จำนวน 2 ครั้ง

5. การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

สอบทานผลประเมินการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในทุกไตรมาสทั้งในด้านการดำเนินงาน การดูแลทรัพย์สิน ความปลอดภัย การรั่วไหลของข้อมูลที่สำคัญ ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ โดยในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ สอบถามและเน้นย้ำในเรื่องที่กระทบต่อระบบการควบคุมภายใน เช่น การติดตามให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม การกำกับดูแลข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความปลอดภัย การจัดเก็บเอกสารสำคัญของบริษัท รวมถึงสนับสนุนให้มีการทบทวนโครงสร้าง บทบาทหน้าที่ด้านการควบคุมภายใน ในระดับปฏิบัติการ ให้มีความเข้มแข็งยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการได้มีการดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี

7. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้าและลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่าการดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
- พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
- สนับสนุนให้มีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการตรวจสอบ และผู้ตรวจสอบภายในให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล โดยในปี 2567 ได้มีการจัดสัมมนาให้ความรู้แก่ผู้ตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท เรื่อง Audit Technology และ Global Internal Audit Standard (GAIS)
- สนับสนุนให้ฝ่ายตรวจสอบภายในนำคอมพิวเตอร์มาช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อช่วยในการปฏิบัติงานตรวจสอบ ตลอดจนพัฒนาแนวทางการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2567 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

8.3.1 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ⁽¹⁾

คณะกรรมการบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดย ณ วันที่ระบุในรายงานฉบับนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย นางปริศนา ประหารข้าศึก เป็นประธานกรรมการ นางวรนุช ภู่อิ่ม เป็นกรรมการ และพลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ เป็นกรรมการและเลขานุการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง เพื่อให้การทำหน้าที่เป็นอิสระอย่างแท้จริง

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ครั้ง) : 8

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
นางปริศนา ประหารข้าศึก (ประธานกรรมการชุดย่อย)	8	8
นางวรนุช ภู่อิ่ม ⁽¹⁾ (กรรมการชุดย่อย)	2	2
พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ (กรรมการชุดย่อย)	8	8
นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ (กรรมการชุดย่อย)	2	2
นายชาญวิทย์ นาคบุรี (กรรมการชุดย่อย)	3	3

หมายเหตุ : นางวรนุช ภู่อิ่ม เริ่มดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2567

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การสรรหากรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่ออกตามวาระ และกรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการของบริษัทฯ ตลอดจนได้พิจารณาถึงความต่อเนื่อง ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 15 คน เป็นกรรมการอิสระ 12 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน และมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ข้อมูลประวัติปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ตามที่ได้รับมอบหมายเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัท

การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้คำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงาน รวมถึงสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดข้อมูลค่าตอบแทนปรากฏในหัวข้อรายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนมีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อเป็นเครื่องมือในการรับมือปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ทั้งจากภายใน และภายนอก คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายสนับสนุนผลักดันการบริหารจัดการความเสี่ยงและความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ (Strategy) การปฏิบัติการ (Operation) การเงิน (Financial) และความน่าเชื่อถือ (Reputation) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (คณะกรรมการฯ) ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

ปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรได้ประชุมหารือร่วมกับฝ่ายจัดการรวมทั้งสิ้น จำนวน 8 ครั้ง และได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบภายในจำนวน 2 ครั้ง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ครั้ง) : 8

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
นายประสงค์ พูนธเนศ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	8	8
นายเชาวลิต เอกบุตร (กรรมการชุดย่อย)	7	8
นายอัชพร จารุจินดา (กรรมการชุดย่อย)	8	8
นายไพโรจน์ กวียานันท์ (กรรมการชุดย่อย)	1	1
นายปฎิภาณ สุคนธมาน (กรรมการชุดย่อย)	5	6
ดร. ธิบัติ วัฒนกุล (กรรมการชุดย่อย)	1	1
นายนรินทร์ กัลยาณมิตร (กรรมการชุดย่อย)	2	2
นายชาญวิทย์ นาคบุรี (กรรมการชุดย่อย)	2	2
นายพลช หุตะเจริญ (กรรมการชุดย่อย)	5	5
นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช (กรรมการชุดย่อย)	8	8

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งองค์กร

สามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติ ได้ดังนี้

- กำกับดูแล พิจารณานโยบายและบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ทางธุรกิจที่มีความผันผวนเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเชิงลบและเชิงบวก โดยจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดทำยุทธศาสตร์องค์กรซึ่งมีการกำหนดสถานการณ์ต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Scenario Planning) เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนการดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงกำหนดและติดตามตัวบ่งชี้ความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ที่จะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) ขององค์กรได้ทันต่อสถานการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วจากหลายปัจจัย เช่น ปัญหาด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่เกิดขึ้นในระดับโลกได้สร้างความไม่แน่นอนซึ่งส่งผลกระทบต่อภาพรวมของเศรษฐกิจและห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกยังดำเนินไปอย่างช้าๆ ในขณะที่ความไม่แน่นอนด้านการเมืองและนโยบาย อันเนื่องจากการเลือกตั้งในหลายประเทศทั่วโลก ประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก ความปลอดภัยผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน การปฏิบัติตามข้อกำหนด การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การเฝ้าระวังความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้าน Cyber Security รวมไปถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ ทั้งนี้ เพื่อให้ธุรกิจเกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม ภายใต้การกำกับดูแลองค์กร คณะกรรมการฯ จึงได้ส่งเสริมและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่ม รวมถึงประเมินความเสี่ยงคู่ค้าและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย เฝ้าระวังและติดตามผลกระทบในภาพรวม เพื่อให้เกิดการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม ในภาพรวมกลุ่มบริษัทฯ
- ให้ข้อเสนอแนะต่อการลงทุนใหม่ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการรองรับการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัท บางจากในอนาคตทั้งในและต่างประเทศ บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้โครงการลงทุนที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

ต่อไป ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าธุรกิจนั้นมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และมีโอกาสบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด โดยในปี 2567 คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตต่อประเด็นการวางแผนจัดการความเสี่ยงในโครงการ เช่น การลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานลม และโครงการลงทุนธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ เป็นต้น

- สนับสนุนระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) ด้วยการมุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมด้านกลยุทธ์ กระบวนการ ทรัพยากร และได้ผลักดันเตรียมความพร้อมรับมือผลกระทบจากสถานการณ์ต่างๆ เช่น บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมรวมถึงจัดการซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ กรณีเกิดวิกฤตการณ์ต่อโรงกลั่น โดยมีผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการซ้อมกว่า 100 คน นอกจากนี้ ในปี 2567 เกิดเหตุการณ์น้ำท่วมในพื้นที่ภาคเหนือ บริษัทฯ จึงได้นำแผนบริหารภาวะวิกฤตรองรับกรณีน้ำท่วมมาเตรียมพร้อมใช้งานกรณีเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
- นอกจากนั้น ยังได้ผลักดันให้มีการเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2567 ได้จัดให้มีการอบรมหลักสูตร BCM Internal Audit เพื่อส่งเสริมให้เกิดความตระหนักในหน้าที่และข้อควรปฏิบัติ อีกทั้ง ทบทวนและปรับแผนบริหารความต่อเนื่อง ในกรณีต่างๆ เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงและสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพในทุกสถานการณ์ ส่งผลให้ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO22301:2019 อย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมสำนักงานใหญ่ อาคารเอ็มทาวเวอร์ โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤตการณ์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแล และบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม โดยจากการดำเนินการดังกล่าวทำให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายทั่วทั้งองค์กร

การเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัท บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วย นายนรินทร์ กัลยาณมิตร เป็นประธานกรรมการ นายสุรินทร์ จิรวินิชกุล นายพล หุตะเจริญ และ พลตำรวจโท สำราญ นวลมา เป็นกรรมการ และ นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช เป็นกรรมการและเลขานุการ ทั้งนี้ ในปี 2567 มีกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลที่พ้นจากการดำรงตำแหน่ง 4 ท่าน ดังนี้ พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ นายเชาวลิต เอกบุตร นางวรรณุช ภู่อิ่ม และ นายไพโรจน์ โชติกเสถียร

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครอบคลุมทั้งมิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ ESG เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจให้เป็นองค์กรด้านความโปร่งใส ยั่งยืน และไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงพัฒนาศักยภาพองค์กรให้มีมาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพัฒนามาตรฐานการบริหารจัดการความยั่งยืน เพื่อยกระดับให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และร่วมผลักดันนโยบายที่สำคัญไปยังกลุ่มบริษัทบางจากผ่านการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทเพื่อร่วมกันพัฒนาไปสู่ความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่กำหนดทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนพัฒนากระบวนการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงข้อเสนอแนะจาก Corporate Governance Assessment Report และ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) หลักสากล 10 ประการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (The United Nations Global Compact: UNGC) เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (The United Nations Sustainable Development Goals: UNSDGs) หลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) การประเมินความยั่งยืนขององค์กรต่างๆ และข้อตกลงความร่วมมือเพื่อเสริมสร้างพลังสตรี (The Women’s Empowerment Principles: WEPEs) รวมถึงมาตรฐานต่างๆ ตามระบบ ISO เช่น ISO 14001 : มาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม, ISO 45001 : มาตรฐานการจัดการด้านความปลอดภัย, ISO 50001 : มาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน และ PSM : Process Safety Management เป็นต้น

การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล (ครั้ง) : 3

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
นายณรินทร์ กัลยาณมิตร (ประธานกรรมการชุดย่อย)	3	3
นายสุรินทร์ จิรวินิชกุล (กรรมการชุดย่อย)	2	2
พลตำรวจโท สำราญ นวลมา (กรรมการชุดย่อย)	3	3
นายพลช หุตะเจริญ (กรรมการชุดย่อย)	1	1
พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ (กรรมการชุดย่อย)	1	1
นายเชาวลิต เอกบุตร (กรรมการชุดย่อย)	1	1
นางวรรณช ภู่อิ่ม (กรรมการชุดย่อย)	2	2
นายไพโรจน์ โชติกเสถียร (กรรมการชุดย่อย)	2	2
นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช (กรรมการชุดย่อย)	3	3

หมายเหตุ : นายสุรินทร์ จิรวินิชกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2567
 นายพลช หุตะเจริญ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2567
 พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ และ นายเชาวลิต เอกบุตร พ้นจากการเป็นกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567
 นางวรรณช ภู่อิ่ม พ้นจากการเป็นกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567
 นายไพโรจน์ โชติกเสถียร พ้นจากการเป็นกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2567

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

กรรมการทุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ โดยมีการสรุปผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อติดตามการดำเนินงาน และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การบริหารจัดการความยั่งยืนและการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม และส่งหนังสือ

เชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 14 มีนาคม 2567 ก่อนวันประชุม 28 วัน

- เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในวันที่ 25 เมษายน 2567 ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม
- บริษัทฯ ได้ผลการประเมินโครงการคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับปี 2567 (AGM Checklist) โดยบริษัทฯ ได้คะแนน 100 คะแนนเต็ม ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เป็นปีที่ 14 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในแต่ละระเบียบวาระล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิและไม่กระทำการใดๆ อันเป็นละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

2. ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นทุกรายพึงได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานเท่าเทียมกัน

- เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 4 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 ถึง 31 ธันวาคม 2567 ทำให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยใช้สิทธิผ่านการแต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ
- รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน

3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยในปี 2567 มีผู้แจ้งเบาะแสข้อร้องเรียนผ่านฝ่ายตรวจสอบภายใน ico@bangchak.co.th เกี่ยวกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการทำผิดคุณธรรมจริยธรรม จำนวน 1 ราย ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการสอบสวนตามขั้นตอนในประเด็นข้อร้องเรียนครบถ้วนแล้ว

4. ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตลอดจนเปิดเผยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และข้อมูลสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และประชาชนทั่วไป ซึ่งมีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอเชื่อถือได้และทันเวลาผ่านช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- แลกผลประกอบการ ข้อมูลบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มในอนาคตแก่นักวิเคราะห์ และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและแนวโน้มธุรกิจแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุน ทั้งหมดจำนวน 53 ครั้ง (ข้อมูล ณ ธันวาคม 2567) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยเอกสารประกอบการประชุมและเว็บแคสต์ของการประชุมนักวิเคราะห์และ Opportunity Day ที่ได้จัดขึ้นในทุกไตรมาสผ่านทาง www.bangchak.co.th อีกด้วย

5. ด้านความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

- เสริมสร้างทักษะและความรู้ของกรรมการในฐานะผู้อำนวยการให้มีประสิทธิผล สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย ทั้งระยะสั้น ระยะยาว และนำพองค์กรไปสู่ความยั่งยืน โดยสนับสนุนให้คณะกรรมการเข้ารวมการอบรมหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติหน้าที่ อาทิ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และหลักสูตรของสถาบันอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดบรรยายภายในโดยเชิญผู้เชี่ยวชาญนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของคณะกรรมการ
- จัดทำข้อมูลเพื่อปฐมนิเทศกรรมการใหม่ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายปฏิภาณ สุคนธมาน นายพลช ทุตะเจริญ และ ดร. ธิบัติ วัฒนกุล เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะภาพรวมและแนวทางการดำเนินธุรกิจ บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ
- มีการสื่อสารเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่คณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งเน้นย้ำในเรื่องบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ เช่น การใช้ข้อมูลภายใน การรายงานข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการมีส่วนได้เสีย การรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ เป็นต้น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร 1 ครั้ง (เดือนสิงหาคม)
- การประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระ 2 ครั้ง (เดือนมีนาคมและสิงหาคม)
- การประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้ง (เดือนเมษายนและกันยายน)

6. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน

- คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code ปี 2560) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ และได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนและแนวทางกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตามหลัก CG Code ปี 2560

- สำหรับผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีระบบการแจ้งข้อมูลส่วนตัวและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest Report System) เป็นประจำทุกปี ผ่านช่องทางบริหารงานบุคคลออนไลน์ (HR-Services) นอกจากนี้ เพื่อการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรณีพนักงานใหม่ หรือ กรณีมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลตามเหตุการณ์ พนักงานสามารถรายงานข้อมูลในระบบนี้ได้
- บริษัทฯ ได้จัดทำ BCP Blackout Period Application ระบบบัญชีรายชื่อผู้ครอบครองข้อมูลภายใน (Insider List) กรณีมีเหตุการณ์ที่มีข้อมูลภายใน และกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 1 วัน หลังจากที่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว เพื่อให้เป็นไปตามจรรยาบรรณการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งกำหนดในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) ของบริษัทฯ
- บริษัทฯ สื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจัดให้พนักงานทำแบบทดสอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (BCP KMS) โดยในปี 2567 บริษัทฯ จัดให้มีการส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบควบคุมภายในที่ดีตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) รวมถึงสาระสำคัญในการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และด้านสิทธิมนุษยชน
- บริษัทฯ จัดทำ CG e-Learning เกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแสดงถึงกรณีศึกษาที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นรูปธรรมและให้พนักงานศึกษาเรียนรู้ด้วยตนเอง
- บริษัทฯ ส่งเสริมให้ลูกค้าเข้าเป็นสมาชิกที่ได้รับการรับรองจากโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) และประชาสัมพันธ์ให้เข้าร่วมอบรมกับทาง CAC ทุกไตรมาส ซึ่งจากการสนับสนุนลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันมีลูกค้าที่ประกาศเจตนารมณ์ จำนวน 136 ราย และในปีนี้มีลูกค้าได้รับการรับรองจำนวน 21 บริษัท
- จากการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์การสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR 2023) ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับคะแนน CGR Score รวม 109 คะแนน อยู่ในระดับ Excellent (คะแนนรวมมากกว่า 90 คะแนน)

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเน้นย้ำในเรื่องนโยบายจัดการรับของขวัญในทุกช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใด เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมและยุติธรรม

7. ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- บริษัทฯ ได้พัฒนาการบริหารงานด้านความยั่งยืน โดยมีฝ่ายบริหารความยั่งยืนองค์กร นำเสนอกกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนขององค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจขององค์กร รวมทั้ง การจัดทำรายงานความยั่งยืน (Reporting & Publicity) ตามแนวทางของ GRI Universal Standards 2021 (Global Reporting Initiative) การประเมินการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Benchmarking) ตามเกณฑ์การประเมินความยั่งยืนระดับสากล ประกอบด้วย การประเมินความยั่งยืนขององค์กร (S&P Global CSA), ดัชนีอ้างอิงของบริษัท Morgan Stanley Capital International (MSCI), ดัชนีความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์ฯ (SET ESG rating) โดยมีการรายงานการดำเนินการด้านความยั่งยืนต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ ผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนองค์กร (Sustainability Management Committee: SMC) คณะทำงานนโยบายความยั่งยืนองค์กร (Sustainability Policy Committee: SPC) และคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล (Sustainability and Corporate Governance Committee: SCGC)
- บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายด้านความยั่งยืน (UN SDGs Goal) ประจำปี 2567 จำนวน 8 หมวด 10 ตัวชี้วัด สอดคล้องกับมิติสิ่งแวดล้อม, สังคม, การกำกับดูแลและเศรษฐกิจ ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ดังนี้
 - มิติสิ่งแวดล้อม** ซึ่งตอบสนองต่อ
 - SDGs 13 ปฏิบัติการอย่างเร่งด่วนเพื่อต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่เกิดขึ้น
 - SDGs 6 สร้างหลักประกันเรื่องน้ำและการสุขาภิบาลให้มีการจัดการอย่างยั่งยืน และมีสภาพพร้อมใช้สำหรับทุกคน
 - SDGs 12 สร้างหลักประกันให้มีแบบแผนการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน
 - SDGs 15 ปกป้อง พื้่นฟู และสนับสนุนการใช้ระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืน

มิติสังคม ซึ่งตอบสนองต่อ

- SDGs 11 ทำให้เมืองและการตั้งถิ่นฐานของมนุษย์มีความปลอดภัย ทัวถึง พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงและยั่งยืน
- SDGs 8 ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุม และยั่งยืน การจ้างงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงเปิดโอกาสในการทำงานให้กับผู้พิการ และมีผลผลิตภาพ และการมีงานที่สมควรสำหรับทุกคน
- SDGs 16 ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิผล รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ

มิติการกำกับดูแลและเศรษฐกิจ ซึ่งตอบสนองต่อ

- SDGs 16 ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิผล รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ
- SDGs 17 เสริมความเข้มแข็งให้แก่กลไกการดำเนินงาน และฟื้นฟูสภาพหุ้นส่วนความร่วมมือสำหรับการพัฒนาที่ยั่งยืน
- กลุ่มบริษัทบางจากฯ กำหนดเส้นทางสู่ Net Zero โดยมีเป้าหมายระยะยาว มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน ในปี ค.ศ. 2030 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ในปี ค.ศ. 2050 ด้วยกลยุทธ์ BCP316NET เช่น การใช้เทคโนโลยีและเชื้อเพลิงที่ช่วยลดการปล่อยคาร์บอน การลดการใช้พลังงานและลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิตของโรงกลั่นฯ การจัดตั้ง Carbon Markets Club ร่วมกับหลากหลายองค์กรในการลดผลกระทบจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการทำธุรกิจผ่านการซื้อขายคาร์บอนเครดิต แพลตฟอร์มรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า Winnonie สตาร์ทอัพรายแรกของประเทศไทยที่บุกเบิกให้บริการแพลตฟอร์มรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าพร้อมเครือข่ายสถานีสับเปลี่ยนแบตเตอรี่อัตโนมัติแผนการผลิต Sustainable Aviation Fuel (SAF) จากน้ำมันใช้แล้วจากการทำอาหารส่งเสริมการใช้เชื้อเพลิงสะอาดอย่างยั่งยืน

ผลจากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับรางวัลอันดับและรางวัลด้านความยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง อาทิ

- ผลการประเมินด้านความยั่งยืน “อันดับสูงสุดของโลก” ในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Refinery and Marketing จากการประเมินของ S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA) ประจำปี 2567 องค์กรผู้เชี่ยวชาญด้านการลงทุนเกี่ยวกับความยั่งยืน ซึ่งเป็นผู้จัดทำ การประเมินดัชนี Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI
- ผลการประเมินความยั่งยืน MSCI ESG Rating 2024 ที่ระดับ “AA” ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่ม ESG Leader ต่อเนื่อง 6 ปีซ้อน โดยระดับ AA เป็นระดับสูงสุดขององค์กรไทย ในกลุ่มธุรกิจ Oil & Gas Refining, Marketing, Transportation & Storage
- ผลการจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellent) ระดับ 5 ดาว ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) ประจำปี 2567 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น AGM Checklist ระดับเกณฑ์สูงสุดได้คะแนนเต็ม 100 คะแนน (5 เหรียญ) จากการส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) โดยเป็น 1 ใน 280 บริษัทจดทะเบียนที่สามารถทำคะแนนเต็มได้รับทั้ง 5 ดาวและ 5 เหรียญคะแนนประเมิน S&P Global Sustainability 2023 ติดเป็นอันดับ Top 2 ของโลก ในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Refinery and Marketing
- รางวัลสำหรับองค์กรที่มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ หรือ Thailand Corporate Excellence Awards 2024 โดยได้รับรางวัลถ้วยพระราชทานในสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี 2 รางวัล ในสาขาความเป็นเลิศด้านสินค้า/การบริการ (Product/Service Excellence) และในสาขาด้านการพัฒนาการบริหารจัดการขององค์กร (Corporate Improvement Excellence) พร้อมด้วย 5 รางวัลดีเด่น ได้แก่ สาขาความเป็นเลิศด้านการบริหารทางการเงิน (Financial Management Excellence) สาขาความเป็นเลิศด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management Excellence) สาขาความเป็นเลิศด้านนวัตกรรม และการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ (Innovation Excellence) สาขาความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Excellence) และสาขาความเป็นเลิศด้านผู้นำ (Leadership Excellence)

- รางวัล Sustainability Awards of Honor รางวัลเกียรติยศสูงสุดในกลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ต่อเนื่องปีที่ 5 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่ได้รับรางวัล Best Sustainability Awards ติดต่อกันตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป ซึ่งบริษัท บางจากฯ ได้รับรางวัล Best Sustainability Awards ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 โดยเป็นรางวัลที่มอบให้บริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ทางการเงินและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงสามารถนำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล หรือ ESG (Environmental, Social and Governance) ไปใช้เป็นกลไกในการพัฒนาธุรกิจสู่ความยั่งยืนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- รางวัลสุดยอดนายจ้างดีเด่นแห่งประเทศไทย (Kincentric Best Employer Thailand) ประจำปี 2567 เป็นรายแรกและรายเดียวในกลุ่มธุรกิจน้ำมันของไทย
- รางวัลต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2567 (Human Rights Awards 2024) ระดับดีเด่น (รางวัลระดับสูงสุด) ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ จัดโดยกระทรวงยุติธรรม มีความโดดเด่นในการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและความเท่าเทียมในการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- รางวัลชนะเลิศ UN Women 2024 Thailand WEPs Awards ในสาขาการจัดการเงินอย่างมีนวัตกรรมเพื่อความเสมอภาคทางเพศ (Innovative Financing) จากโครงการพัฒนาหุ่นกู้ดิจิทัลบางจาก ผ่านระบบเป้าตั้งเพื่อตอบโจทย์การลงทุนที่ยั่งยืนด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลสร้างความเท่าเทียมในการเข้าถึงการลงทุน

- รางวัลชมเชย UN Women 2024 Thailand WEPs Awards ในสาขาสถานที่ทำงานที่มีความเท่าเทียมทางเพศ (Gender-Inclusive Workplace) จากการเป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญกับความเท่าเทียมโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานขีดความสามารถของบุคลากรไม่มีข้อจำกัดด้านเพศสภาพและดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน
- 3 รางวัลความเป็นเลิศในการพัฒนาและดูแลบุคลากร รางวัลองค์กรที่นำร่วมงานด้วยมากที่สุดในเอเชียต่อเนื่อง 3 ปีซ้อน จาก HR Asia

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลได้จัดให้มีการทบทวนการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการ และมีความเห็นว่า คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน และบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเพียงพอและมีประสิทธิผล ตามที่กำหนดในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท จากความสำเร็จข้างต้นแสดงให้เห็นถึงผลสำเร็จของความมุ่งมั่นในการส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลการดำเนินงานของบางจากฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการพัฒนาวัฒนธรรมธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรของบางจากฯ ทั้งนี้ เพื่อให้บางจากฯ เติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสีย และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจาก

คณะกรรมการบริษัทของ ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจากเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2567 เป็นการเฉพาะกิจ เพื่อให้การบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจาก มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนนโยบายและทิศทาง Group Strategy รวมทั้งสร้างความมั่นคงและยั่งยืนให้กับกลุ่มบริษัทบางจาก

คณะกรรมการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจากได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่กำหนด ทบทวน และกลั่นกรอง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาหลักเกณฑ์และแนวทางที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจาก เช่น หลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทน แนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุน แนวทางการให้คำปรึกษาและพิจารณาการลงทุนและจำหน่าย เป็นต้น รวมถึงนโยบายการบริหารงานบุคคลและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทบางจาก

การประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจาก (ครั้ง) : 3

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจาก	
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
นายประสงค์ พูนธเนศ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	3	3
นางปริศนา ประหารข้าศึก (กรรมการชุดย่อย)	3	3
นายนรินทร์ กัลยาณมิตร (กรรมการชุดย่อย)	3	3
นายเชาวลิต เอกบุตร (กรรมการชุดย่อย)	3	3
นายปฏิภาณ สุคนธมาน (กรรมการชุดย่อย)	3	3

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจาก

กรรมการทุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ โดยได้ทบทวน และกลั่นกรองและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติปรับปรุงหลักเกณฑ์และแนวทางที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจากที่ระบุไว้ในแนวทางปฏิบัติร่วมในการบริหารจัดการบริษัทร่วมทุน (Bangchak Group Way of Conduct) ได้แก่ หลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนของบริษัท บางจากฯ ปี 2567 แนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนของบริษัท บางจากฯ ปี 2567 แนวทางการให้คำปรึกษาและพิจารณาการลงทุนและจำหน่าย อัตราส่วนทางการเงินบริษัทในกลุ่มภายใต้ นโยบายการเงิน นโยบายกลุ่มด้านพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถในการแข่งขัน (ประกอบด้วยนโยบายการปลูกฝังค่านิยมและการจัดการความรู้ นโยบายการจัดโครงสร้างองค์กร นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล นโยบายเทคโนโลยีและข้อมูลดิจิทัล และนโยบาย การจัดหาพัสดุและบริหารงานคู่ค้าอย่างยั่งยืน)

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

กลุ่มบริษัทบางจากให้ความสำคัญกับการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยบริษัทฯ ดำเนินการตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งกำหนดองค์ประกอบหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายในไว้ 5 องค์ประกอบ ได้แก่ 1. การควบคุมภายในองค์กร 2. การประเมินความเสี่ยง 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ 5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบการควบคุมภายใน ได้ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง โดยมีสายงานกำกับองค์กรเป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ อย่างชัดเจนและวัดผลได้ เป็นรูปธรรม เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และส่วนควบคุมภายใน เป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ส่งเสริมการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO รวมทั้ง มีการสื่อสารให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความสำคัญและเสริมสร้างให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่ดี

บริษัทฯ มีการปรับปรุงนโยบายการทำงาน คู่มือการทำงาน การจัดโครงสร้างองค์กรและคณะทำงานต่างๆ ช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับประเด็นเรื่องความเสี่ยงของการทุจริต (Fraud Risk) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) โดยกำหนดให้พนักงานแจ้งข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ของพนักงานผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ เพื่อความสะดวกและความทันสมัยของข้อมูลอย่างต่อเนื่องทุกปี นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดทำเป็นคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (“นโยบาย CG”) ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นข้อพึงปฏิบัติ โดยได้มีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งภายในและภายนอกองค์กร ในหัวข้อต่างๆ อาทิ หลักสำคัญพื้นฐาน 6 ประการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ (Accountability, Responsibility, Transparency, Equitable Treatment, Vision to Create Long Term Value และ Ethics) และ No Gift Policy และ Do & Don't รวมถึงมีการสื่อสารข้อความสั้นๆ จากผู้บริหารถึงพนักงาน เกี่ยวกับการทำความดีและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อปฏิบัติให้เห็นเป็นแบบอย่างโดยผู้นำองค์กร (Tone at the Top) เป็นต้น บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2567 (ปีที่ 19) ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม โดยในปีนี้บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าภาพจัดงานในหัวข้อ “Decoding CG for Sustainable Vibes : ถอดรหัสหลัก CG เพื่อสร้างความสุขที่ไม่รู้จบ” เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและปลูกจิตสำนึกในนโยบาย CG อย่างต่อเนื่อง และจัดงานสัมมนา คู่ค้าประจำปี 2567 (ปีที่ 11) โดยมีการให้ความรู้เกี่ยวกับ Supplier Code of Conduct แก่คู่ค้าเพื่อสนับสนุนให้เกิดการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมถึงยังคงสนับสนุนคู่ค้าให้เข้าร่วมเป็น “แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย” อันเป็นการต่อยอดความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-wide Risk Management Committee: ERM) ซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยอ้างอิงตามมาตรฐานสากล ISO 31000 ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การปฏิบัติการ การเงิน และความเสี่ยงทางด้านความน่าเชื่อถือ ซึ่งหมายถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน การปฏิบัติตามข้อกำหนด และความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น ทั้งนี้ กระบวนการบริหาร

ความเสี่ยงครอบคลุมในทุกระดับขององค์กร ได้แก่ ระดับองค์กร กลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน ส่วนงาน และกระบวนการทำงาน อีกทั้งยังมีกระบวนการในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนในทุกๆ โครงการทั้งในและต่างประเทศ และเพื่อให้ธุรกิจเกิดการพัฒนาย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม ภายใต้การกำกับดูแลองค์กร (Environmental, Social and Governance) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรจึงได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่ม/บริษัทร่วมทุนเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม เฝ้าระวังและติดตามผลกระทบในภาพรวมเพื่อให้เกิดการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งในภาพรวมกลุ่มบริษัทฯ สามารถดำเนินการจัดการความเสี่ยงบรรลุผลได้ตามเป้าหมาย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณานโยบายและบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ ให้มีความเชื่อมโยงสอดคล้องกับเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ และ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ควบคู่ไปกับกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร ซึ่งมีการกำหนดสถานการณ์ต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนการดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจริง อีกทั้งได้นำดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator: KRI) มาใช้ในกระบวนการติดตามการเฝ้าระวังโอกาสการเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้นๆ เพื่อนำมาปรับปรุงและจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติม เพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรและมีการควบคุมความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมาย

นอกจากนี้ เพื่อให้องค์กรสามารถรับมือต่อความเสี่ยงที่ไม่คาดหมาย ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจ เช่น กรณีเกิดวิกฤตการณ์ต่อโรงกลั่นน้ำมัน การคุกคามจากภัยด้าน Cybersecurity ภัยพิบัติทางธรรมชาติ การก่อวินาศกรรม เหตุการณ์เปลี่ยนแปลงทางการเมือง และอุบัติการณ์ต่างๆ โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Taskforce) ทำหน้าที่ในการพัฒนาระบบเตรียมความพร้อมด้านกลยุทธ์ กระบวนการ ทรัพยากรและทบทวนแผนในการรับมือกับความเสี่ยงและภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในภาวะฉุกเฉิน ไม่หยุดชะงัก และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301 : 2019 อย่างต่อเนื่องจนปัจจุบัน ซึ่งครอบคลุมพื้นที่สำนักงานใหญ่ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลาง และศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤต และบริหาร

ความเสี่ยงต่อเนื่องทางธุรกิจ ให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถรับมือและตอบสนองต่อเหตุการณ์วิกฤตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการทบทวนและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับเพื่อความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ มีการนำเทคโนโลยีการลงลายมือชื่อทางอิเล็กทรอนิกส์มาใช้เพื่อความคล่องตัวทางธุรกิจ ขณะเดียวกันยังมีการถ่วงดุลและตรวจสอบอำนาจจากหน่วยงานและคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยเฉพาะ เช่น ฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เป็นต้น

บริษัทฯ มีการจัดทำเอกสารหลักฐานให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาว โดยให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว และมีการสื่อสารเพื่อเน้นย้ำวิธีปฏิบัติในการบริหารจัดการและควบคุมข้อมูลภายในบริษัท เพื่อให้ทุกหน่วยงานมีการบริหารจัดการและการควบคุมดูแลข้อมูลภายในบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีที่ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดการควบคุมภายในที่ดียิ่งขึ้น มีการกำหนดนโยบายการจัดการกระบวนการทำงาน เพื่อให้มีความสำคัญกับการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องตามกระบวนการทำงานที่ได้ออกแบบหรือกำหนดไว้ และมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานอยู่เสมอเพื่อให้มีกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพโดยคำนึงถึงจุดควบคุมและมาตรการการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่มีประสิทธิภาพ มีความทันสมัย สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานและเป้าหมายของบริษัทฯ โดยใช้ระบบ e-Work Manual ในการติดตามการจัดทำและปรับปรุงคู่มือการทำงานให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ตลอดจนมีการให้ความรู้ทางกฎหมายแก่หน่วยงานต่างๆ เพื่อเสริมสร้างให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสมในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะทำงานด้านบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISMS Management Team) เป็นผู้รับผิดชอบกำกับดูแลและบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบาย และข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการวัดประสิทธิผล โดยมีระบบกรองจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) ระบบป้องกันมัลแวร์ ระบบไฟร์วอลล์ ที่มีเทคโนโลยีขั้นสูงในการตรวจจับและป้องกันเพื่อให้เท่าทันภัยคุกคามใหม่ๆ ที่มีความซับซ้อนมากขึ้น มีการปรับปรุงวิธีการป้องกันภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ มีการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล มีระบบเฝ้าระวังเหตุการณ์ผิดปกติและป้องกันภัยคุกคามตลอดเวลา พร้อมแผนรองรับสถานการณ์ของภัยคุกคามและซึ่กซ้อมเป็นประจำ รวมถึงมีการสื่อสารให้พนักงานทราบถึงข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการให้ความรู้ถึงภัยคุกคามใหม่ๆ ที่มีความเสี่ยงตลอดจนวิธีการป้องกันภัยคุกคามอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีมาตรการเพื่อสร้างความตระหนักต่อภัยคุกคามที่สามารถสร้างความเสียหายให้กับธุรกิจ จนได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System) ISO/IEC 27001:2022 อีกทั้งยังได้รับการรับรองมาตรฐานด้านความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคลบนระบบคลาวด์สาธารณะ ISO/IEC 27018 : 2019 และยังได้รับการยืนยันความสอดคล้อง (Letter of Compliance) ด้านการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Guidelines for Cybersecurity) ISO/IEC 27032 : 2012 ต่อเนื่องจนปัจจุบัน

บริษัทฯ มีแนวทางการกำกับดูแล และมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกลยุทธ์ทางธุรกิจ กรอบนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยมีการควบคุมดูแลในด้านต่างๆ ผ่านคณะกรรมการและคณะทำงานได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-wide Risk Management Committee: ERMC) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee: AC) คณะทำงาน

ที่ดูแลรับผิดชอบงานเกี่ยวกับการบริหารการลงทุน (Strategic Investment Management) และการวางแผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมกระบวนการทำงานระหว่างบริษัทในเครือ (Subsidiary Synergy & Strategic Alignment)

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการทบทวนแผนดิจิทัล (Digital Roadmap) อย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของการบริหารงานด้านโรงกลั่น ด้านการตลาด และด้านระบบงานหลักที่สำคัญ ได้แก่ การเงิน บัญชี และด้านบริหารงานบุคคล โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลต่างๆ มาประยุกต์ใช้เพื่อสนับสนุนการทำงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลอย่างต่อเนื่อง เช่น ด้านโรงกลั่นน้ำมัน มีการใช้ระบบ Data Analytic ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิต การใช้เทคโนโลยี 5G ในการบริหารความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติงานโรงกลั่น การใช้เทคโนโลยี GPS ในการบริหารจัดการข้อมูลแผนการขนส่งน้ำมัน ความปลอดภัยในการขนส่งและควบคุมค่าใช้จ่ายในการขนส่ง ส่วนด้านการตลาด มีการใช้ Digital Card เพื่อเพิ่มช่องทางในการขยายฐานสมาชิกบ้างจาก รวมถึงมีการเชื่อมต่อระบบการโอนคะแนนระหว่างบางจากและพันธมิตรอย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ มีการใช้ระบบ VDO Analytic ที่สถานีบริการน้ำมันเพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการให้บริการ และมีการใช้ Data Analytic ช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลด้านการตลาดและพฤติกรรมเชิงลึกของลูกค้าเพื่อนำมาจัดทำแผนการตลาดรายบุคคลให้ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าเพิ่มขึ้น รวมถึงการให้สมาชิกบ้างจากประเมินความพึงพอใจในงานบริการผ่านโมบายล์แอปพลิเคชัน เพื่อการปรับปรุงคุณภาพงานบริการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีการนำเอา RPA (Robotic Process Automation) มาใช้ในกระบวนการที่มีข้อมูลปริมาณมากและมีการทำงานซ้ำๆ ซึ่งได้นำเทคโนโลยี Hyper Automation ที่เป็นการผสมผสานเทคโนโลยี RPA และ OCR (Optical Character Recognition) มาใช้ในกระบวนการจ่ายเงินให้กับคู่ค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงศักยภาพของเทคโนโลยี Generative AI ในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน จึงได้จัดการอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ให้กับพนักงานเกี่ยวกับแนวทางการใช้เทคโนโลยีดังกล่าว พร้อมทั้งสร้างความตระหนักในการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้พัฒนา AI Chatbot สำหรับ Call Center เพื่อให้บริการตอบสนองคำถามของลูกค้าบ้างจากได้อย่างรวดเร็วมากขึ้น

บริษัทฯ มีช่องทางและกระบวนการสื่อสารกับบุคลากรภายในองค์กร เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นต่างๆ อย่างถูกต้องรวดเร็วผ่านช่องทางการสื่อสารหลากหลายรูปแบบ เพื่อให้มั่นใจว่าสารนั้นๆ ถึงผู้รับ เช่น ระบบอินทราเน็ต จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ เสียงตามสาย หน้าจอคอมพิวเตอร์พนักงาน ป้ายประกาศดิจิทัล นอกจากนี้ได้จัดให้มีการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งช่องทางออนไลน์ ซึ่งเป็นช่องทางสื่อสารที่ได้รับความนิยมด้วยความรวดเร็วในการสื่อข้อมูล เช่น เว็บไซต์และเฟซบุ๊กองค์กร เพื่อให้เข้าถึงและใช้งานง่าย สามารถค้นหาข้อมูลผ่านอุปกรณ์เคลื่อนที่ได้ทันที เพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับบททุจริตจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางโทรศัพท์ ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือจดหมายธรรมดา ซึ่งจะได้รับ ความคุ้มครองและเข้าสู่กระบวนการสืบสวนหาข้อเท็จจริงและดำเนินการแก้ไขต่อไป

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีระบบการติดตามการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ มีส่วนควบคุมภายในทำหน้าที่จัดให้มีการประเมินการควบคุมภายใน (Control Self-Assessment: CSA) ระดับองค์กรโดยผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน และมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการกำหนดขึ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามแผนการตรวจสอบที่จัดทำขึ้นตามหลัก Risk-Based Approach ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงและพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้ดีขึ้น ทั้งนี้หากพบข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายในได้มีการติดตามการแก้ไข เพื่อให้มั่นใจว่าข้อบกพร่องดังกล่าวจะได้รับการแก้ไข

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

รายละเอียดของระบบการควบคุมภายในเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการกำหนดขึ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามแผนการตรวจสอบที่จัดทำขึ้นตามหลัก Risk-Based Approach ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงและพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้ดีขึ้น ทั้งนี้หากพบข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายในได้มีการติดตามการแก้ไขเพื่อให้มั่นใจว่าข้อบกพร่องดังกล่าวจะได้รับการแก้ไข โดยในปี 2565 - 2567 ไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการพบปะกับผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อติดตามผลการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามขอบเขตแนวทางการตรวจสอบ รวมถึงหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญอย่างทันท่วงที

	2565	2566	2567
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายในต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท

จากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 ได้มีมติเห็นชอบแต่งตั้ง นางพรจิตต์ โสจิตต์สนีย์ เป็นผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ประเมินการควบคุมภายใน และให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม พร้อมทั้งกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างาน ตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่ : มี

อ้างอิงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ระบุขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของ หัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (The Chief Audit Executive)

9.2 รายงานระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และ ข้อมูลรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล / ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท สโตนวัน จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจการทำเหมืองหิน และ จำหน่ายผลิตภัณฑ์หินและแร่ รวมถึง การให้บริการด้านขนส่งสินค้า	มีกรรมการร่วมกันคือ ดร. ประเมธี วิมลศิริ	31 ธันวาคม 2567
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (“KSL”) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย น้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ. บีบีจีไอ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 30.0	31 ธันวาคม 2567
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด (“TMK”) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย น้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันกับบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้แก่ KSL ซึ่ง KSL ถือหุ้นใน TMK ร้อยละ 90.2 และ มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชลัช ชินธรรมมิตร และ นายชนะชัย ชูติमारพันธ์	31 ธันวาคม 2567
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกงไทย จำกัด (“NKT”) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย น้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันกับบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้แก่ KSL ซึ่ง KSL ถือหุ้นใน NKT ร้อยละ 95.8 และ มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชลัช ชินธรรมมิตร และ นายชนะชัย ชูติमारพันธ์	31 ธันวาคม 2567
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (“KKP”) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันกับบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้แก่ KSL ซึ่ง KSL ถือหุ้นใน KKP ร้อยละ 100.0 และ มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชลัช ชินธรรมมิตร และ นายชนะชัย ชูติमारพันธ์	31 ธันวาคม 2567
บริษัท ไทยสเปเชียลแก๊ส จำกัด (“TSG”) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ก๊าซที่ใช้ในอุตสาหกรรม	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บจก. บีทีเอสจี ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 49.0	31 ธันวาคม 2567

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
บริษัท สโตนวัน จำกัด (มหาชน)			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ รายได้จากการขาย รายละเอียด บริษัทฯ ขายน้ำมันดีเซลและน้ำมันหล่อลื่นให้ บมจ. สโตนวัน ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นรายการธุรกิจปกติ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกัน เป็นราคาและเงื่อนไขที่เสมือน การทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm’s Length Basis) มีความ สมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และ ผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการอนุมัติเป็นไปตามที่นโยบายกำหนดไว้	16.90	11.10	10.90
รายการที่ 2 ลักษณะรายการ ลูกหนี้การค้า รายละเอียด บริษัทฯ ขายน้ำมันดีเซลและน้ำมันหล่อลื่นให้ บมจ. สโตนวัน ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นรายการธุรกิจปกติ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกัน เป็นราคาและเงื่อนไขที่เสมือน การทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm’s Length Basis) มีความ สมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และ ผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการอนุมัติเป็นไปตามที่นโยบายกำหนดไว้	3.70	1.50	2.10
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (“KSL”)			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ ค่าซื้อ รายละเอียด บมจ. บีบีจีไอ ไบโอบีเอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ซื้อกากน้ำตาลเพื่อนำมาป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลกับ KSL ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นรายการธุรกิจปกติ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกัน เป็นราคาและเงื่อนไขที่เสมือน การทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm’s Length Basis) มีความ สมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และ ผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการอนุมัติเป็นไปตามที่นโยบายกำหนดไว้	697.20	675.60	835.40

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
รายการที่ 2 ลักษณะรายการ เจ้าหน้าที่การค้า รายละเอียด บมจ. บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ซื้อกากน้ำตาลเพื่อนำมาแปรรูปเป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลกับ KSL <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกัน เป็นราคาและเงื่อนไขที่เสมือน การทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) มีความ สมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และ ผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการอนุมัติเป็นไปตามที่นโยบายกำหนดไว้	0.00	0.00	39.00
รายการที่ 3 ลักษณะรายการ เงินจ่ายล่วงหน้า รายละเอียด บมจ. บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ซื้อกากน้ำตาลเพื่อนำมาแปรรูปเป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลกับ KSL <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกัน เป็นราคาและเงื่อนไขที่เสมือน การทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) มีความ สมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และ ผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการอนุมัติเป็นไปตามที่นโยบายกำหนดไว้	141.20	115.10	176.70
รายการที่ 4 ลักษณะรายการ ค่าจ้าง รายละเอียด บมจ. บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ซื้อกากน้ำตาลเพื่อนำมาแปรรูปเป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลกับ KSL <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกัน เป็นราคาและเงื่อนไขที่เสมือน การทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) มีความ สมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และ ผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการอนุมัติเป็นไปตามที่นโยบายกำหนดไว้	7.20	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุกรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
รายการที่ 5 ลักษณะรายการ เจ้าหนี้อื่น รายละเอียด บมจ. บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ซื้อกากน้ำตาลเพื่อนำมาเป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลกับ KSL ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นรายการธุรกิจปกติ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกัน เป็นราคาและเงื่อนไขที่เสมือน การทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) มีความ สมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และ ผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการอนุมัติเป็นไปตามที่นโยบายกำหนดไว้	0.50	0.00	0.00
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ("TMK")			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ ค่าซื้อ รายละเอียด บมจ. บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ซื้อกากน้ำตาลเพื่อนำมาเป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลกับ TMK ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นรายการธุรกิจปกติ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกัน เป็นราคาและเงื่อนไขที่เสมือน การทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) มีความ สมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และ ผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการอนุมัติเป็นไปตามที่นโยบายกำหนดไว้	267.20	217.00	249.50
รายการที่ 2 ลักษณะรายการ เงินจ่ายล่วงหน้า รายละเอียด บมจ. บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ซื้อกากน้ำตาลเพื่อนำมาเป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลกับ TMK ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นรายการธุรกิจปกติ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกัน เป็นราคาและเงื่อนไขที่เสมือน การทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) มีความ สมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และ ผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการอนุมัติเป็นไปตามที่นโยบายกำหนดไว้	141.20	37.40	69.30

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (“KKP”)			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ รายได้จากการขาย รายละเอียด บมจ. บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทขายไบโอดีแก๊สเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการจัดการน้ำเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลของโรงงานน้ำพองให้แก่ KKP <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกัน เป็นราคาและเงื่อนไขที่เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm’s Length Basis) มีความสมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการอนุมัติเป็นไปตามที่นโยบายกำหนดไว้	29.40	16.30	16.40
รายการที่ 2 ลักษณะรายการ ลูกหนี้การค้า รายละเอียด บมจ. บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทขายไบโอดีแก๊สเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการจัดการน้ำเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลของโรงงานน้ำพองให้แก่ KKP <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกัน เป็นราคาและเงื่อนไขที่เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm’s Length Basis) มีความสมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการอนุมัติเป็นไปตามที่นโยบายกำหนดไว้	2.30	1.30	2.30
รายการที่ 3 ลักษณะรายการ ค่าซื้อ รายละเอียด บมจ. บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทซื้อไฟฟ้าไอน้ำและน้ำอุตสาหกรรมโดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายสารานุปโภคกับ KKP เพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิตเอทานอล <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกัน เป็นราคาและเงื่อนไขที่เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm’s Length Basis) มีความสมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการอนุมัติเป็นไปตามที่นโยบายกำหนดไว้	142.90	143.00	192.20

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p>รายการที่ 4</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้อื่น</p> <p><u>รายละเอียด</u> บมจ. บีบีจีไอ โปโอเอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ซื้อไฟฟ้าไอน้ำ และน้ำอุตสาหกรรม โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขาย สาธารณูปโภคกับ KKP เพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิตเอทานอล <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกัน เป็นราคาและเงื่อนไขที่เสมือน การทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm’s Length Basis) มีความ สมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และ ผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการอนุมัติเป็นไปตามที่นโยบายกำหนดไว้</p>	3.10	6.60	20.10
<p>รายการที่ 5</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u> ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u> บมจ. บีบีจีไอ โปโอเอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ซื้อไฟฟ้าไอน้ำ และน้ำอุตสาหกรรม โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขาย สาธารณูปโภคกับ KKP เพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิตเอทานอล <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกัน เป็นราคาและเงื่อนไขที่เสมือน การทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm’s Length Basis) มีความ สมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และ ผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการอนุมัติเป็นไปตามที่นโยบายกำหนดไว้</p>	0.10	0.00	0.60
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกองไทย จำกัด (“NKT”)			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u> ค่าซื้อ</p> <p><u>รายละเอียด</u> บมจ. บีบีจีไอ โปโอเอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ซื้อกากน้ำตาลเพื่อนำมาเป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลกับ NKT <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกัน เป็นราคาและเงื่อนไขที่เสมือน การทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm’s Length Basis) มีความ สมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และ ผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการอนุมัติเป็นไปตามที่นโยบายกำหนดไว้</p>	312.30	399.30	373.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
รายการที่ 2 ลักษณะรายการ เงินจ่ายล่วงหน้า รายละเอียด บมจ. บีบีจีไอ ไบโอบีเอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ซื้อกากน้ำตาลเพื่อนำมาแปรรูปเป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลกับ NKT ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นรายการธุรกิจปกติ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกัน เป็นราคาและเงื่อนไขที่เสมือน การทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) มีความ สมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุก ราย และมีการอนุมัติเป็นไปตามที่นโยบายกำหนดไว้	51.60	60.00	105.00
รายการที่ 3 ลักษณะรายการ เจ้าหนี้การค้า รายละเอียด บมจ. บีบีจีไอ ไบโอบีเอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ซื้อกากน้ำตาลเพื่อนำมาแปรรูปเป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลกับ NKT ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นรายการธุรกิจปกติ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกัน เป็นราคาและเงื่อนไขที่เสมือน การทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) มีความ สมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และ ผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการอนุมัติเป็นไปตามที่นโยบายกำหนดไว้	0.00	5.30	0.00
บริษัท ไทยสเปเชียลแก๊ส จำกัด ("TSG")			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ ค่าซื้อ รายละเอียด บจก. บีทีเอสจี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ซื้อก๊าซ ธรรมชาติเหลว (LNG) เพื่อนำมาขายให้กลุ่มลูกค้าของบริษัท โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับ TSG ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นรายการธุรกิจปกติ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกัน เป็นราคาและเงื่อนไขที่เสมือน การทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) มีความ สมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และ ผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการอนุมัติเป็นไปตามที่นโยบายกำหนดไว้	210.20	255.40	361.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u> บจก. บีทีเอสจี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ซื้อก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพื่อนำมาขายให้กลุ่มลูกค้าของบริษัท โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับ TSG</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการธุรกิจปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกัน เป็นราคาและเงื่อนไขที่เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) มีความสมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการอนุมัติเป็นไปตามที่นโยบายกำหนดไว้</p>	31.00	52.90	93.60

9.2.3 นโยบายและแนวโ้้มการกำารายการระหว่างกันใอนาคต รวมท้ังการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน

รายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกันอยู่ใการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และการเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

แนวโ้้มใการกำารายการเกี่ยวโยงกันใอนาคต

ใการเข้าทำารายการระหว่างกันใอนาคต การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือตามรายละเอียดที่ระบุใสัญญาทางการค้า โดยถือเสมือนหนึ่งเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Fair and Arm's Length Basis) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทฯ จะได้รับเป็นสำคัญ ทั้งนี้ กรณีการกำารายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมิน ประกอบการกำารายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ใการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน



ส่วนที่ 3

งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน	258
งบฐานะการเงิน	265

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2567 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(พล.ต.อ. สุวัฒน์ แจงยอดสุข)

ประธานกรรมการ

(นายชัยวัฒน์ ไคววาสีรัช)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจาก
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ข) และ ข้อ 10	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
สินค้าคงเหลือนั้นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า เนื่องจากความผันผวนอย่างต่อเนื่องของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันอาจส่งผลให้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับอาจจะต่ำกว่าราคาทุน	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประเมินความเหมาะสมของการวัดมูลค่าในสินค้าคงเหลือโดยผู้บริหาร - ทดสอบความเหมาะสมของการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ - ตรวจสอบราคาขายของสินค้าสำเร็จรูปแต่ละชนิดกับราคาอ้างอิงในตลาดและราคาตามสัญญา - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ฐ) ข้อ 14 และ ข้อ 17	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทมีการลงทุนในหลายประเทศซึ่งมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่าง ๆ เช่น ความผันผวนทางเศรษฐกิจ การเมือง ข้อกฎหมายต่าง ๆ ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงาน และการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามความคาดหมายและประมาณการแรกเริ่มอย่างมีนัยสำคัญ และอาจส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งอาจทำให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่า</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการ การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและมีความซับซ้อนในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และค่าความนิยมซึ่งใช้วิธีประมาณการจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - ทำความเข้าใจแผนการดำเนินงาน กระบวนการการระบุข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กระบวนการการทดสอบการด้อยค่าและทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่จัดทำโดยผู้บริหาร - ทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการของผู้บริหาร โดยอ้างอิงจากข้อมูลภายในและข้อมูลภายนอก รวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มในอดีตที่ผ่านมา - ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่า และค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ไดวางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ
เป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามี
เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการ
ป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบ
การเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่อง
เหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือใน
สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ
ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจาก
การสื่อสารดังกล่าว

(ศักดิ์ดา เกาทัณฑ์ทอง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4628

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

20 กุมภาพันธ์ 2568

งบฐานะการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	2566	31 ธันวาคม	2566
		2567	2566	2567	2566
		(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	28,626,215,650	36,753,606,531	3,619,125,329	10,614,302,885
เงินลงทุนระยะสั้น		782,027,185	41,815,105	-	25,000,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 8, 9	33,168,798,553	33,273,927,246	13,568,029,338	9,406,701,133
สินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบัน		574,903,112	216,366,579	537,105,877	207,461,833
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	3,000,000,000	2,500,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น		-	260,175,460	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	-	110,000,000	-
สินค้าคงเหลือ	10	41,209,633,646	47,839,869,403	18,928,429,105	23,357,221,728
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		715,745,492	1,021,022,176	253,096,621	366,420,569
เงินชดเชยกองทุนน้ำมันสำรอง		153,879,794	2,474,090,982	45,484,289	616,759,039
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		105,231,203,432	121,880,873,482	40,061,270,559	47,093,867,187
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	30	4,493,433,864	3,897,250,483	705,135,047	885,167,936
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	55,947,284,255	47,491,158,910
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	12	31,568,166,746	28,348,650,904	685,000,033	235,000,033
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	1,125,671,397	1,033,543,660	-	510,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น		201,289,386	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	126,965,546	126,965,546	682,953,148	682,953,148
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	115,748,371,028	119,373,798,489	29,221,563,230	29,444,864,099
สินทรัพย์สิทธิการให้	15	17,119,236,701	18,672,270,381	12,208,907,064	13,271,491,873
ค่าความนิยม	17	7,650,771,236	10,446,477,911	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	11,201,917,919	13,368,009,798	341,492,898	390,271,836
สินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบัน	27	3,576,062,985	2,749,163,913	1,326,640,015	805,233,188
สินทรัพย์ที่ได้มาจากการค้าประกัน		13,334,521,319	13,788,501,939	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6	5,164,148,947	6,743,305,908	1,361,264,843	1,143,923,692
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		211,310,557,074	218,547,938,932	102,480,240,533	94,860,064,715
รวมสินทรัพย์		316,541,760,506	340,428,812,414	142,541,511,092	141,953,931,902

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2567	2566	2567	2566
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	15,029,876,478	13,293,730,155	7,500,000,000	2,000,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 20	34,252,096,062	41,287,086,053	16,367,370,987	17,083,334,389
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	9,885,116,812	8,201,715,614	3,733,313,846	300,153,846
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,579,809,900	1,525,368,845	1,163,903,265	1,200,354,219
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	6,246,296,594	6,299,043,871	5,100,000,000	3,500,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	666,037,989	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	19	120,000,000	60,000,000	-	-
ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย		3,491,733,996	1,096,823,752	2,106,204,004	1,096,823,752
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		5,161,147,810	9,202,409,475	1,019,322	1,296,545,365
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		168,229,495	466,712,702	71,649,983	158,166,364
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6	5,242,812,632	6,446,271,912	1,890,598,499	1,404,048,618
รวมหนี้สินหมุนเวียน		81,177,119,779	87,879,162,379	38,600,097,895	28,039,426,553
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	19	23,546,710,409	41,475,814,663	8,399,615,705	11,655,806,150
หนี้สินตามสัญญาเช่าหุ้นกู้	19	9,465,482,552	10,689,706,375	7,425,761,494	8,235,457,451
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	7,333,266,340	3,039,253,037	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	5,597,221,100	5,112,028,005	2,980,298,923	2,092,002,240
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรีดลอน		28,027,290,178	31,904,601,465	-	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		2,878,531	829,349,141	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6	2,115,835,783	529,290,835	155,919,267	36,698,773
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		148,890,908,404	152,517,844,679	60,426,406,129	58,588,518,209
รวมหนี้สิน		230,068,028,183	240,397,007,058	99,026,504,024	86,627,944,762

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	2566	31 ธันวาคม	2566
					(บาท)
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		11,157,460,051	11,157,460,051	11,157,460,051	11,157,460,051
ส่วนเกินทุนอื่น		4,200,661,084	3,890,769,189	235,425,081	235,425,081
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น		15,580,385	21,319,924	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่หมดอายุแล้ว		8,621,864	1,836,718	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		153,164,346	153,164,346	153,164,346	153,164,346
ยังไม่ได้จัดสรร		47,441,005,078	48,584,704,029	30,863,799,433	32,573,326,795
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	23	-	9,940,796,710	-	9,940,796,710
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(4,608,896,196)	(3,015,267,261)	(271,765,000)	(111,109,000)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		59,744,519,769	72,111,706,863	43,515,007,068	55,325,987,140
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	26,729,212,554	27,920,098,493	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		86,473,732,323	100,031,805,356	43,515,007,068	55,325,987,140
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		316,541,760,506	340,428,812,414	142,541,511,092	141,953,931,902

พล.ต.อ. สุวัฒน์

(พล.ต.อ. สุวัฒน์ แจ้งยอดสุข)

ประธานกรรมการ

อ.ก.

(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

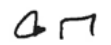
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	
			(บาท)		
รายได้จากการขายและการให้บริการ	6, 24	575,845,393,603	374,542,047,423	282,747,723,751	231,880,091,105
เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	24	14,032,039,766	11,310,975,287	7,332,230,648	6,672,295,724
ต้นทุนขายและการให้บริการ	6, 25	(560,039,168,970)	(352,114,899,628)	(286,010,998,516)	(224,923,624,135)
กำไรขั้นต้น		29,838,264,399	33,738,123,082	4,068,955,883	13,628,762,694
เงินปันผลรับ	6	45,852,294	22,105,800	2,269,548,118	514,272,565
รายได้อื่น	6	4,277,005,056	2,757,312,373	1,529,581,947	964,079,146
ค่าใช้จ่ายในการขาย	6, 25	(9,759,977,714)	(6,445,085,957)	(4,343,463,118)	(3,851,054,818)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6, 25	(4,040,964,867)	(4,672,312,688)	(1,915,328,850)	(2,082,254,287)
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า		(1,474,317,951)	(663,188,257)	-	-
กำไรจากตราสารอนุพันธ์		928,311,425	2,286,761,072	745,958,335	1,990,676,016
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน		(113,610,709)	401,271,816	483,301,301	861,693,882
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน		(175,621,195)	(12,662,050)	(19,356,000)	(12,662,050)
กำไร (ขาดทุน) จากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	5	118,461,636	(40,022,129)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	11	2,158,848,784	-	-	-
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการซื้อขายของสินทรัพย์	10, 11, 14, 17, 18	4,061,904,373	(9,496,600,973)	128,072,976	(589,506,853)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	5	-	7,389,423,218	-	-
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		25,864,155,531	25,265,125,307	2,947,270,592	11,424,006,295
ต้นทุนทางการเงิน	26	(7,000,990,807)	(4,980,449,565)	(2,619,570,916)	(2,220,120,590)
ผลกำไรและกลับรายการขาดทุนจากการซื้อขายซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	30	633,889,787	50,090,544	884,546,282	10,831,631
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	12	1,361,010,363	339,773,315	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		20,858,064,874	20,674,539,601	1,212,245,958	9,214,717,336
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	27	(16,817,764,171)	(8,766,164,582)	508,472,356	(2,117,083,703)
กำไรสำหรับปี		4,040,300,703	11,908,375,019	1,720,718,314	7,097,633,633
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		2,184,087,847	13,233,276,878	1,720,718,314	7,097,633,633
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,856,212,856	(1,324,901,859)	-	-
กำไรสำหรับปี		4,040,300,703	11,908,375,019	1,720,718,314	7,097,633,633
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	28	1.30	9.27	0.96	4.80



(พล.ต.อ. สุวัฒน์ แจ้งยอดสุข)

ประธานกรรมการ



(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารักษ์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566
	(บาท)			
กำไรสำหรับปี	4,040,300,703	11,908,375,019	1,720,718,314	7,097,633,633
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,696,953,930)	(1,176,324,551)	-	-
ผลกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	5,871,732	3,274,385	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ				
ในหน่วยงานต่างประเทศ	168,448,712	(222,400,691)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า				
ตามวิธีส่วนได้เสีย	12 622,626,622	(155,958,022)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	<u>(900,006,864)</u>	<u>(1,551,408,879)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือกำหนด				
ให้ข้อมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(776,415,882)	(740,969,584)	(160,656,000)	(105,095,800)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน				
ที่กำหนดไว้	117,989,520	(10,269,505)	(21,129,685)	(203,717)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า				
ตามวิธีส่วนได้เสีย	12 (422,878)	483,380	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	<u>(658,849,240)</u>	<u>(750,755,709)</u>	<u>(181,785,685)</u>	<u>(105,299,517)</u>
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	<u>(1,558,856,104)</u>	<u>(2,302,164,588)</u>	<u>(181,785,685)</u>	<u>(105,299,517)</u>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>2,481,444,599</u>	<u>9,606,210,431</u>	<u>1,538,932,629</u>	<u>6,992,334,116</u>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	671,788,106	11,646,897,996	1,538,932,629	6,992,334,116
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,809,656,493	(2,040,687,565)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>2,481,444,599</u>	<u>9,606,210,431</u>	<u>1,538,932,629</u>	<u>6,992,334,116</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ภาพรวมบริษัท

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

การกำกับดูแลกิจการ

งบการเงิน

เอกสารแนบ

หมายเหตุ	กำไรสะสม					งบกำไรสะสม			ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน ทุนอื่น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นปันซื้อคืน	ซึ่งไม่ได้จัดสรร (บาท)	หุ้นปันซื้อคืน	หุ้นกู้ชดเชย ค่าชดเชย	หุ้นผู้ถือหุ้น ที่มีลักษณะ คล้ายทุน			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,376,923,157	11,157,460,051	153,164,346	247,740,908	27,784,064,193	(247,740,908)	9,940,796,710	(6,013,200)	50,614,342,020		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566											
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	27,478,318	-	(247,740,908)	247,740,908	247,740,908	-	-	275,219,226		
การขายหุ้นปันซื้อคืน	-	-	-	-	(2,055,908,219)	-	-	-	(2,055,908,219)		
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(247,740,908)	(1,808,167,311)	247,740,908	-	-	(1,780,688,993)		
รวม	-	27,478,318	-	(247,740,908)	(1,808,167,311)	247,740,908	-	-	(1,780,688,993)		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	7,097,633,633	-	-	-	7,097,633,633		
กำไร	-	-	-	-	(203,717)	-	-	(105,095,800)	(105,299,517)		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	7,097,429,916	-	-	(105,095,800)	6,992,334,116		
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	(500,000,003)	-	-	-	(500,000,003)		
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นผู้ถือหุ้นที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	-	-	32,573,326,795	-	9,940,796,710	(111,109,000)	55,325,987,140		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,376,923,157	11,157,460,051	153,164,346	-	32,573,326,795	-	9,940,796,710	(111,109,000)	55,325,987,140		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน ทุนอื่น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
					ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)	หุ้นผู้ถือหุ้น ที่มีลักษณะ คล้ายทุน	สำรองการ เปลี่ยนแปลงใน มูลค่าสิทธิรวม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,376,923,157	11,157,460,051	235,425,081	153,164,346	32,573,326,795	9,940,796,710	(111,109,000)	55,325,987,140	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงซึ่งมีส่วนของผู้ถือหุ้น									
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	(2,889,638,728)	-	-	(2,889,638,728)	
รวม	-	-	-	-	(2,889,638,728)	-	-	(2,889,638,728)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไร	-	-	-	-	1,720,718,314	-	-	1,720,718,314	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(21,129,685)	-	(160,656,000)	(181,785,685)	
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	1,699,588,629	-	(160,656,000)	1,538,932,629	
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นผู้ถือหุ้นที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	-	-	(460,273,973)	-	-	(460,273,973)	
ได้ก่อนหุ้นผู้ถือหุ้นที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	-	-	(59,203,290)	(9,940,796,710)	-	(10,000,000,000)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,376,923,157	11,157,460,051	235,425,081	153,164,346	30,863,799,433	-	(271,765,000)	43,515,007,068	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	4,040,300,703	11,908,375,019	1,720,718,314	7,097,633,633
รายการปรับปรุง				
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16,817,764,171	8,766,164,582	(508,472,356)	2,117,083,703
ต้นทุนทางการเงิน	7,000,990,807	4,980,449,565	2,619,570,916	2,220,120,590
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	20,055,918,877	14,370,016,822	5,282,727,147	5,352,961,625
กำไรจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น	(149,603,564)	(1,596,544,977)	(82,019,653)	(1,312,493,247)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้น	442,694,373	303,996,266	157,326,018	(172,001,113)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	55,986,658	(265,444,957)	-	(324,815,087)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการซื้อขายสินทรัพย์	(4,061,904,373)	9,496,600,973	(128,072,976)	589,506,853
กลับรายการขาดทุนจากการซื้อขายซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	(633,889,787)	(50,090,544)	(884,546,282)	(10,831,631)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า	574,967,497	15,570,506	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(46,855,703)	94,126,311	(23,534,492)	9,445,780
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	101,602	-	-
ขาดทุนจากการปรับปรุงมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน	175,621,195	12,662,050	19,356,000	12,662,050
(กำไร) ขาดทุนจากมูลค่าสุทธิของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	(118,461,636)	40,022,129	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(2,158,848,784)	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	(936,804,454)	(905,775,573)	(2,443,825,471)	(746,665,830)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	502,822,219	249,099,808	213,341,512	152,142,355
กลับรายการประมาณการหนี้สิน	(53,000,000)	-	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	1,808,694	3,997,422	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	105,592,872	98,130,584	105,592,872	98,130,584
รายได้คิดบัญชีรับรัฐ	(7,135,162)	(7,135,161)	(7,135,162)	(7,135,161)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	(1,361,010,363)	(339,773,315)	-	-
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	-	(7,389,423,218)	-	-
กำไรอื่น	(13,389,968)	-	-	-
การยกเลิกหนี้สินบางส่วนและดอกเบี้ยจ่ายจากการลงทุนในบริษัทร่วม	(382,501,921)	-	-	-
	39,851,062,351	39,785,125,894	6,041,026,387	15,075,745,104
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	2,474,533,959	(3,253,788,307)	(3,014,476,121)	(169,664,836)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(3,371,651,158)	10,846,813,154	451,745,178	10,268,712,598
สินค้าคงเหลือ	6,410,984,969	3,854,587,206	4,443,607,752	1,082,322,238
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(294,693,592)	1,994,051,469	(295,206,825)	73,677,237
เจ้าหนี้การค้า	(1,189,523,272)	(7,774,738,747)	(501,302,298)	(1,204,529,549)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	538,513,153	3,966,681,806	(323,050,471)	1,076,120,389
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	671,667,574	4,269,574,523	936,087,539	27,269,327
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(248,232,464)	(353,768,365)	(56,612,108)	(131,665,261)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	379,967,098	(2,640,843,521)	831,510,830	8,382,881
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	45,222,628,618	50,693,695,112	8,513,329,863	26,106,370,128
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(13,106,182,843)	(5,189,644,504)	(1,632,822,136)	(436,996,532)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	32,116,445,775	45,504,050,608	6,880,507,727	25,669,373,596

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนระยะสั้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(786,779,068)	1,194,935,398	25,000,000	(25,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(3,472,510,559)	(58,345,572,768)	-	(28,918,656,757)
เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อธุรกิจ	(2,348,288,062)	(4,012,559,428)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในเงินลงทุนอื่น	(1,740,325,000)	(24,704,280)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการชำระค่าหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	(8,356,725,338)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	5,601,879,779	-	-	-
เงินสดรับคืนจากการคืนเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	72,000,000	-	72,000,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	-	137,984,000	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(21,246,659,395)	(11,503,482,094)	(3,094,734,996)	(2,498,039,305)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	101,944,787	42,861,449	30,671,526	31,490,642
เงินสดจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการใช้สินทรัพย์	(452,826,509)	(793,747,990)	(327,918,426)	(781,766,319)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(555,057,230)	(710,466,295)	(83,584,987)	(263,734,961)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(102,195,793)	(1,139,420,447)	(28,685,000,000)	(2,500,000,000)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	49,607,974	(166,475,369)	-	-
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,265,179,533	28,585,000,000	300,000,000
ดอกเบี้ยรับ	943,893,976	846,679,356	201,047,320	205,557,131
เงินปันผลรับ	3,814,158,701	236,412,462	2,269,548,118	514,272,565
กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปกิจกรรมลงทุน	(20,193,156,399)	(72,900,376,473)	(9,436,696,783)	(33,863,877,004)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากหุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	-	148,456,928	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	41,513,999	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	1,736,292,688	12,218,434,175	5,500,000,000	2,000,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,320,499,708	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	60,000,000	60,000,000	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,100,000,000	14,721,367,714	1,300,000,000	8,500,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(654,461,719)	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(13,788,948,569)	(8,854,521,993)	(1,179,341,345)	(3,903,833,846)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	(170,192,742)	(160,791,074)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,090,083,938)	(1,412,848,682)	(1,539,874,750)	(1,342,985,876)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	20,496,322,009	15,575,546,443	10,000,000,000	3,000,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้	(6,300,000,000)	(6,760,112,306)	(3,500,000,000)	(2,400,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน	-	275,219,226	-	275,219,226
ต้นทุนทางการเงินจ่าย	(5,245,090,601)	(3,346,508,586)	(2,294,801,799)	(1,955,717,104)
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ค้ำประกันที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	(501,369,866)	(500,000,003)	(501,369,866)	(500,000,003)
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้ค้ำประกันที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	(10,000,000,000)	-	(10,000,000,000)	-
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ ในบริษัทที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	(1,757,568,049)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	(3,984,895,439)	(3,208,981,761)	(2,889,638,729)	(2,055,908,219)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปเป็น) กิจกรรมจัดหาเงิน	(18,404,020,508)	18,755,260,081	(4,438,988,500)	1,616,774,178

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(6,480,731,132)	(8,641,065,784)	(6,995,177,556)	(6,577,729,230)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(1,646,659,749)	(537,395,737)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(8,127,390,881)	(9,178,461,521)	(6,995,177,556)	(6,577,729,230)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	36,753,606,531	45,932,068,052	10,614,302,885	17,192,032,115
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	28,626,215,650	36,753,606,531	3,619,125,329	10,614,302,885
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เข้านี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,319,303,950	4,318,048,332	-	721,789,734
การได้มาของสิทธิการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	6,504,838	231,759,677	-	-
การลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าโดยการแปลงเงินให้กู้ยืมระยะยาว และดอกเบี้ยค้างรับเป็นเงินลงทุน	-	546,217,174	-	-
หนี้สินจากการลงทุนในบริษัทร่วม	-	777,570,291	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
5	การซื้อธุรกิจ
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	ลูกหนี้การค้า
9	ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
10	สินค้าคงเหลือ
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
15	สินทรัพย์สิทธิการไว้
16	สัญญาเช่า
17	ค่าความนิยม
18	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
19	เงินกู้ยืมและหุ้นกู้
20	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
21	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
22	สำรองตามกฎหมาย
23	หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน
24	ส่วนงานดำเนินงาน
25	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
26	ต้นทุนทางการเงิน
27	ภาษีเงินได้
28	กำไรต่อหุ้น
29	เงินปันผล
30	เครื่องมือทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

- 31 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 32 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- 33 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทมหาชนในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

โรงกลั่นน้ำมัน : เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง และ สำนักงานประกันสังคม ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 19.84 และร้อยละ 15.11 ของทุนที่ออกและชำระแล้วตามลำดับ (2566 : ร้อยละ 19.84 และ ร้อยละ 14.18 ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการบริหาร โรงกลั่นน้ำมันและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปผ่านสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยจำหน่ายให้ผู้ใช้ในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร และการจำหน่ายผ่านผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ รายเล็ก และลูกค้ารายย่อยทั่วไป การผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด การลงทุนในธุรกิจพลังงานทางเลือก คลังจัดเก็บน้ำมันและทำเทียบเรือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอพอลิเมอร์และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง และดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 11

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

(ก) มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการเดียวกัน

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการเดียวกันตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 การปรับปรุงดังกล่าวได้ลดขอบเขตของการยกเว้นการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกโดยไม่นำไปใช้กับรายการที่ก่อให้เกิดผลแตกต่างชั่วคราวในจำนวนที่เท่ากัน และหักกลบกัน เช่น สัญญาเช่าและประมาณการค่าเรือถอน โดยกลุ่มบริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าและประมาณการค่าเรือถอนตั้งแต่วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ โดยปรับปรุงผลกระทบสะสมกับกำไรสะสมหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันดังกล่าว และกลุ่มบริษัทนำการปรับปรุงดังกล่าวมาถือปฏิบัติกับรายการอื่นที่เกิดขึ้นหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ โดยก่อนหน้านี้กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับสัญญาเช่าและประมาณการค่าเรือถอนจากผลแตกต่างชั่วคราวสุทธิซึ่งเกิดขึ้นภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

จากการปรับปรุงดังกล่าว กลุ่มบริษัทรับรู้รายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินตามสัญญาเช่าและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้แยกจากกัน อย่างไรก็ตาม การรับรู้รายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงิน เนื่องจากยอดคงเหลือเข้าเงื่อนไขการหักกลบรายการกันของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 และการปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสมมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 ทั้งนี้ ผลกระทบที่สำคัญต่อกลุ่มบริษัทเป็นการเปิดเผยข้อมูลสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ (ดูหมายเหตุข้อ 27)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ข) **มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การเปิดเผยนโยบายการบัญชี**

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่องการเปิดเผยนโยบายการบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญมากกว่านโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ การปรับปรุงดังกล่าวได้ให้แนวทางในการนำความมีสาระสำคัญมาใช้ในการเปิดเผยนโยบายการบัญชีจากการปรับปรุงดังกล่าวกลุ่มบริษัทนำข้อมูลนโยบายการบัญชีที่เคยเปิดเผยมาทบทวนและปรับปรุงข้อมูลตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ

4 **นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ**

(ก) **เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม**

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของเจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการทำงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการทำงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

ในกรณีอื่นที่กลุ่มบริษัทสูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทร่วมหรือการควบคุมร่วมในการร่วมค้า กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดของเงินลงทุนนั้นและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตัดจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียคงเหลืออยู่ของเงินลงทุนนั้นจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมและถือเป็นมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อนั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าความนิยมนักวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงานมูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้นรายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- หนี้สินทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานในต่างประเทศ เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล และ
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า และส่วนที่มีประสิทธิผลของผลต่างจากเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ (ดูหมายเหตุข้อ 4(ง.4)) จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกไว้บางส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของสำรองการแปลงค่าทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เพียงบางส่วน โดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 4(จ)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีคอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้คอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุน ในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นถูกกำหนดเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 4(ง.4))

(ง.4) การป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกัน ความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของราคาปัจจุบัน (Spot element) ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ารับรู้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้ขาย

เมื่อป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในภายหลัง เช่น สินค้าคงเหลือ จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะนำไปรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินเมื่อรับรู้รายการดังกล่าว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง กระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่ กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกัน ความเสี่ยงถูกขาย หมดยุติ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยง กระแสเงินสดจะยังคงอยู่ในส่วนของเจ้าของจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความ เสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสมดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไป ยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกัน ความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่ สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือ ขาดทุนทันที

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

เมื่ออนุพันธ์หรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับ อนุพันธ์และกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเครื่องมือที่ไม่ใช่อนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นสำรองการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของเจ้าของ ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ ทันทีในกำไรหรือขาดทุน จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง กำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานในต่างประเทศ

(ง.5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคา ทุนตัดจำหน่าย ลูกหนี้สัญญาเช่าและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณ โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่นำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากมีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อผู้กู้ไม่สามารถชำระชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน)

(ง.6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ง.7) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการค้ำประกันด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำประกันด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการค้ำประกันด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถาม ถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ข) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าจำนวน โดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็น โดยประมาณในการขาย

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ รวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้น ให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	10 - 50	ปี
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลิ้น และคลังน้ำมัน	2 - 50	ปี
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	5 - 30	ปี
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 32	ปี
ยานพาหนะ	5 - 21	ปี
สินทรัพย์อื่น ๆ	1 - 21	ปี

สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

เมื่อสามารถพิสูจน์ถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินการทางเทคนิคและเชิงพาณิชย์สำหรับโครงการที่ยังไม่ได้ผลิตโครงการดังกล่าวจะเข้าสู่ขั้นตอนการผลิต ต้นทุนสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการสำรวจและประเมินค่าของโครงการจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมประกอบด้วยต้นทุนในอดีตที่เกิดขึ้นระหว่างการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาช่วงก่อนการผลิต และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ในการพัฒนาแหล่งน้ำมันระหว่างการผลิต รวมถึงต้นทุนในการรื้อถอน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ค่าสูญสิ้นคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต (Unit of Production) ตลอดอายุของประมาณการปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว รวมปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ

(ญ) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

(ฉ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่ารายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนการพัฒนา โปรแกรมสำเร็จรูป	2 - 25	ปี
สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	20 - 25	ปี
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	20	ปี
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสินทรัพย์ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	28	ปี
สัญญาซื้อขายกับลูกค้า	1.3 - 25.3	ปี

สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร

สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนใช้วิธีราคาทุนและสะสมตามโครงการสำรวจที่สามารถระบุได้ ค่าใช้จ่ายจะถูกบันทึกเป็นต้นทุนจนกว่าจะมีความชัดเจนในโครงการสำรวจดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายสะสมสำหรับโครงการที่ยกเลิกจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งหมดในกำไรหรือขาดทุน ในงวดที่ตัดสินใจยกเลิกโครงการสำรวจดังกล่าว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เมื่อโครงการสำรวจเข้าสู่ขั้นตอนการผลิต สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าของโครงการจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ข้อตกลงสัญญาสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดจากข้อตกลงสัญญาสัมปทานบริการเมื่อมีสิทธิเรียกเก็บค่าใช้บริการโครงสร้างพื้นฐานสัมปทาน สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้รับเป็นค่าตอบแทนในการให้บริการก่อสร้างตามข้อตกลงสัมปทานบริการซึ่งรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของบริการที่ได้ให้ หลังจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการกู้ยืมหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

(ก) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุดท้ายจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่ม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้สัญญาเช่าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทตัดรายการลูกหนี้สัญญาเช่าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4(ง)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ฐ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ซึ่งจะทำให้การประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดเพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในปีก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฑ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาวะผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุก ๆ 3 ปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาวะผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาวะผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันตามกฎหมายหรือภาวะผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาวะผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ค) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ ไปด้วยการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

(ค) ประเมินการหนี้สิน

ประเมินการหนี้สินจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประเมินการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประเมินการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอดักบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ค) ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญรับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืน และแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ก) **หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน**

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวในการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดหุ้นกู้ และมีสิทธิเลื่อนการจ่ายชำระดอกเบี้ยและดอกเบี้ยสะสมค้างชำระโดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้ง และการจ่ายชำระดอกเบี้ยนั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของกลุ่มบริษัท ดังนั้นการจ่ายชำระดอกเบี้ยจะถือเสมือนการจ่ายเงินปันผลและจะรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเมื่อมีภาระในการจ่ายชำระดอกเบี้ยเกิดขึ้น การจ่ายชำระดอกเบี้ยรับรู้ในงบกระแสเงินสดในลักษณะเดียวกันกับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

(ข) **รายได้**

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้และต้นทุนขายสำหรับสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลาย ๆ ประเภทในรอบระยะเวลาทำงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้น ๆ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายได้ค่าขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้ รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าสำหรับบางกิจการในประเทศไทยจะได้รับส่วนเพิ่ม ("ADDER") นับจากวันเริ่มต้นขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เป็นระยะเวลา 10 ปี หลังจากนั้น รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะได้รับในอัตรปกติ

รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ

บริษัทรับรู้รายได้ค่าสิทธิดำเนินการตามระยะเวลาการให้สิทธิซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

สำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษที่กลุ่มบริษัทมีให้ลูกค้า สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและคะแนน จำนวนเงินที่ปันส่วนให้กับคะแนนจะรับรู้เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิแลกคะแนนหรือเมื่อมีความน่าจะเป็นน้อยมากที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนนดังกล่าว ทั้งนี้ ราคาขายที่เป็นเอกเทศของคะแนนประมาณการ โดยอ้างอิงกับส่วนลดที่ให้แก่ลูกค้าและความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนน และจะได้รับการทบทวนการประมาณการดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข้อตกลงสัญญาสัมปทานบริการ

รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการรับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง รายได้จากการทำงานหรือบริการรับรู้ในงวดที่กลุ่มบริษัทให้บริการ หากข้อตกลงสัมปทานบริการมีมากกว่าหนึ่งภาระที่ต้องปฏิบัติ สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของการให้บริการนั้น ๆ

(ข) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทประเมินว่าการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต้นบางส่วนเพิ่มซึ่งกำหนดให้ต้องจ่ายภายใต้กฎการคำนวณภาษีเงินได้
เสาหลักที่สองเป็นภาษีเงินได้ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 กลุ่มบริษัทใช้ข้อยกเว้นการรับรู้รายการภาษีเงินได้
รอกการตัดบัญชีสำหรับการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต้นบางส่วนเพิ่มเป็นการชั่วคราว และรับรู้เป็นภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน
เมื่อเกิดขึ้น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่
ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์
และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผล
แตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่
ไม่ใช่การรวมธุรกิจ หรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำ
ให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น
และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการ
ในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่ม
บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบ
ระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมี
จำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะถูก
ทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(น) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญ
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

5 การซื้อธุรกิจ

5.1 หลุม Statfjord

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2566 OKEA ASA (“OKEA”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ที่ซื้อส่วนได้เสียใน หลุม Statfjord ร้อยละ 28 จาก Equinor Energy AS (“Equinor”) ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัท ได้มีการซื้อธุรกิจ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 จะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 10,540 ล้านบาท และกำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจำนวน 4,611 ล้านบาท

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	มูลค่ายุติธรรม 31 ธันวาคม 2566	รายการ ปรับปรุง (ล้านบาท)	มูลค่ายุติธรรม 31 ธันวาคม 2567
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,334	-	5,334
สินทรัพย์ที่ได้มาจากการค้าประกัน	2,991	-	2,991
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,825	-	3,825
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	(13,075)	-	(13,075)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(394)	279	(115)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(215)	-	(215)
รวมหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ	(1,534)	279	(1,255)
ค่าความนิยม	7,792	50	7,842
สิ่งตอบแทนที่จะโอนให้	6,258	329	6,587

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา แต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนที่จะโอนให้

	มูลค่าที่รับรู้ (ล้านบาท)
เงินสด	5,929
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	658
รวม	6,587

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

OKEA จะต้องจ่ายสิ่งตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่ Equinor ตามข้อตกลงที่คาดว่าจะต้องจ่ายสำหรับปี 2566 - 2568 ซึ่งขึ้นอยู่กับระดับราคาน้ำมัน โดยสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

5.2 บริษัท เอเชียลิงก์ เทอมีนัล จำกัด

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจเสร็จแล้ว

การปรับปรุงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ในเดือนพฤษภาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและค่าความนิยมลดลงจากการประเมินครั้งแรกจำนวน 0.40 ล้านบาท เนื่องจากผู้ขายไม่สามารถบรรลุเงื่อนไขของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายได้ทั้งหมด

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	มูลค่าตามบัญชี	รายการปรับปรุง (ล้านบาท)	มูลค่ายุติธรรม
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,937	(2,450)	6,487
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	651	651
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	65	-	65
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	490	490
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(4)	-	(4)
เงินกู้ยืมจากผู้ขาย	(4,940)	-	(4,940)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(131)	(131)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ	4,058	(1,440)	2,618
ชำระคืนเงินกู้ยืมที่มีกับผู้ขายภายใต้เงื่อนไข การซื้อธุรกิจ	4,940		4,940
สินทรัพย์และหนี้สินที่กลุ่มบริษัทได้มาสุทธิ	8,998		7,558
ค่าความนิยม			1,439
สิ่งตอบแทนที่จะโอนให้			8,997

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นจำนวน 100 ล้านบาท โดยจะชำระต่อเมื่อผู้ขายได้บรรลุเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นซึ่งมีการแก้ไขเพิ่มเติมภายในเดือนมิถุนายน 2568 กลุ่มบริษัทได้รับรู้สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายดังกล่าวในงบฐานะการเงินรวม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11 และ 12

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม				
ขายสินค้า	-	-	49,798	47,486
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	154,131	100,006
เงินปันผลรับ	-	-	2,265	505
รายได้อื่น	-	-	1,177	1,150
ดอกเบี้ยรับ	-	-	83	56
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	104	65
บริษัทร่วมและการร่วมค้า				
ขายสินค้า	1,714	1	1,713	-
ซื้อสินค้าและบริการ	3,316	218	2,838	-
เงินปันผลรับ	3,768	214	-	7
รายได้อื่น	2	2	-	-
ดอกเบี้ยรับ	68	91	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	1	2	1	2

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	653	584	291	279
ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานและ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	24	21	7	6
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1	2	-	-
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	678	607	298	285
ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	4,313	2,456
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	166	-	123	-
รวม	166	-	4,436	2,456
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	756	421
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	1	-	-
รวม	-	1	756	421

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		
			ผลกระทบ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	จากการ	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	งบการเงิน	31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)			(ล้านบาท)	
2567					
บริษัทร่วมและการร่วมค้า					
Impact Energy Asia Development Limited	8.00	16	24	(1)	39
Nam Tai Hydropower Co., Ltd.	5.75	1,018	-	(7)	1,011
Monsoon Wind Power Co., Ltd.	8.00	-	78	(2)	76
รวม		1,034			1,126
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-			-
สุทธิ		1,034			1,126

เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม				
			แปลงเงิน ผลกระทบ				
	ณ วันที่	ณ วันที่	ให้กู้ยืม	จากการ	ณ วันที่		
	31 ธันวาคม	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เป็นเงิน	งบการเงิน	31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)			(ล้านบาท)	ลงทุน	งบการเงิน	
2566							
บริษัทร่วมและการร่วมค้า							
Impact Energy Asia							
Development Limited	8.00	652	1,139	(1,265)	(536)	26	16
Nam Tai Hydropower Co., Ltd.	5.75	1,028	-	-	-	(10)	1,018
รวม		1,680					1,034
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(27)					-
สุทธิ		1,653					1,034

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
2567					
บริษัทย่อย					
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)	4.45	2,500	-	(2,500)	-
บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิง ทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด	1.75 - 4.00	510	-	(400)	110
บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	1.95 - 3.70	-	25,685	(25,685)	-
บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)	2.35	-	3,000	-	3,000
รวม		3,010			3,110
หัก เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		(2,500)			(3,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-			(110)
สุทธิ		510			-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น (ล้านบาท)	ลดลง	
2566					
บริษัทย่อย					
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)	4.45	-	2,500	-	2,500
บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิง ทางท่อและ โลจิสติกส์ จำกัด	1.75 - 4.00	810	-	(300)	510
รวม		810			3,010
หัก เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		-			(2,500)
สุทธิ		810			510
ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม			2567	2567	2566
				(ล้านบาท)	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
บริษัทร่วมและการร่วมค้า		147	83	-	-
รวม		147	83	-	-
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
เงินให้กู้ยืม		-	(28)	-	-
รวม		-	(28)	-	-
เข้านี้การค้ำ					
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม		-	-	8,756	9,980
บริษัทร่วมและการร่วมค้า		18	-	-	-
รวม		18	-	8,756	9,980

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	490	245
บริษัทร่วม	99	35	-	-
รวม	99	35	490	245
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	89	6
รวม	-	-	89	6
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	132	-
รวม	-	-	132	-

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
เงินกู้ยืมระยะสั้น	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม		
	(ร้อยละต่อปี)				
	(ล้านบาท)				
2567					
บริษัทย่อย					
บริษัท บีซีฟิออร์ จำกัด	0.83	-	492	(1)	491
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	0.83	-	87	(13)	74
บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน					
จำกัด	0.83	-	366	(339)	27
บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด	0.83	-	376	(302)	74
รวม		-			666

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาซื้อขายไบโอดีเซล

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิก สัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทจะซื้อน้ำมันไบโอดีเซลในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำลังการผลิต ไบโอดีเซลสูงสุดของบริษัทย่อยทางอ้อม โดยราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดที่กำหนดในสัญญา

สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพ

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทจะซื้อเอทานอลแปลงสภาพจากบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของปริมาณผลิตภัณฑ์ที่บริษัทย่อยในกลุ่มเดียวกันของบริษัทผลิตได้ต่อปี โดยราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดที่กำหนดในสัญญา

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง โดยบริษัทจะซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันในปริมาณและราคาภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันที่กำหนดในสัญญา

สัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน รวมทั้งสิทธิดำเนินการธุรกิจอันเกี่ยวเนื่องภายในเขตสถานีบริการและการซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยราคาค่าสิทธิดำเนินการและราคาซื้อขายเป็นราคาที่กำหนดในสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้า

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งโดยให้สิทธิดำเนินการร้านค้าภายในสถานีบริการน้ำมันบางจากหลายแห่งภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยอัตราที่เรียกเก็บเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาจ้างบริหารงานระบบงานสารสนเทศ

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างงานบริการด้านสารสนเทศกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่ง มีการทบทวนสัญญาใหม่ทุก ๆ ปี โดยบริษัทมีหน้าที่บริหารจัดการงานด้านระบบงานสารสนเทศ การบริหารจัดการ โครงสร้างระบบ ดูแลรักษาและปรับปรุงระบบ และการให้คำปรึกษา อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

สัญญาจ้างบริหารงาน

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริหารงานกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งเพื่อบริหารงานทั่วไปเป็นระยะเวลา 1 ถึง 3 ปี โดยบริษัทต้องจัดหาบุคลากรเข้าไปบริหารจัดการงานให้เป็นไปตามระบบ โดยการปฏิบัติงานเป็นไปตามที่บริษัทย่อยกำหนด อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

สัญญาให้เช่าที่ดิน

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 38 เมกะวัตต์ อำเภอบางปะอิน และเพื่อวัตถุประสงค์อื่นที่เกี่ยวข้อง โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2558 ถึง 30 พฤศจิกายน 2580 รวมระยะเวลา 22 ปี อัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินเพิ่มกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึง 30 พฤศจิกายน 2580 รวมระยะเวลา 21 ปี 2 เดือน อัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาร่วมพัฒนาพื้นที่

บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในการเข้าดำเนินการธุรกิจภายในสถานีบริการน้ำมัน เพื่อให้บริการและจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อย เป็นระยะเวลาไม่เกิน 20 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการในราคาที่ตกลงกันในสัญญา

สัญญาจ้างบริการจัดหาและบริหารจัดการบุคลากร

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริการจัดหาพนักงานกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อให้บริษัทย่อยจัดหาพนักงานให้แก่บริษัท โดยบริษัทตกลงชำระค่าบริการในราคาที่ตกลงกันในสัญญา โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 รวมระยะเวลา 2 ปี

สัญญาบริการขนส่งน้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาขนส่งน้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะบริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อไปยังท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และบริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปยังศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน สัญญาดังกล่าวสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2584

สัญญาเงินให้กู้ยืม

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันแก่บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ในวงเงินรวม 810 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืน อัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขตามข้อกำหนดในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมียอดเงินให้กู้ยืมคงเหลือเป็นจำนวน 110 ล้านบาท (2566: 510 ล้านบาท)

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะสั้นโดยไม่มีหลักประกันแก่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ใช้เป็นเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกา เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืน อัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขตามข้อกำหนดในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทไม่มียอดเงินให้กู้ยืมคงเหลือ (2566: 2,500 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การค้าประกันวงเงิน

บริษัทค้าประกันวงเงินกู้ยืม ในวงเงินไม่เกิน 1,200 ล้านบาท และ 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามลำดับ แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน โดยวงเงินดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นและใช้ในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward) นอกจากนี้สัญญากู้ยืมเงินบางฉบับได้ระบุเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ค้าประกัน

สัญญาการค้าประกัน

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ทำสัญญาให้การค้าประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ในวงเงินไม่เกิน 172 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวมียอดคงเหลือ 117 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2566: 117 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) โดยมีเงื่อนไขในการทยอยชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยภายในปี 2573

การค้าประกันการซื้อน้ำมันดิบ

บริษัทได้ค้าประกันการซื้อน้ำมันดิบแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อทำสัญญาซื้อน้ำมันดิบกับลูกค้าหลายราย เป็นวงเงินไม่เกิน 70 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

ตัวสัญญาใช้เงิน

บริษัทได้ออกตัวสัญญาใช้เงินให้แก่บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมียอดเงินให้กู้ยืมคงเหลือ 3,000 ล้านบาท (2566: ไม่มี)

สัญญาการบริหารเงิน

บริษัทได้เข้าร่วมการทำสัญญาการบริหารเงิน (Cash pooling) กับบริษัทย่อยหลายแห่งและสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยบริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งตกลงที่จะให้วงเงินกู้ระยะสั้นระหว่างกัน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการบริหารสภาพคล่องระยะสั้นผ่านระบบของสถาบันการเงิน โดยมีระยะเวลา อัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขตามข้อกำหนดในสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาบริการค้ำน้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาใช้บริการทำเทียบเรือและถังเก็บน้ำมันกับบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะบริการรับน้ำมัน ถังน้ำมันในถัง และจำหน่ายน้ำมันของบริษัท สัญญาดังกล่าวสิ้นสุดในเดือนมีนาคม 2567 ซึ่งบริษัทได้บันทึกรายการดังกล่าวในสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบแสดงฐานะการเงิน

สัญญาบริการสนับสนุนธุรกิจ

บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการสนับสนุนธุรกิจกับบริษัทย่อยหลายแห่ง เพื่อให้บริการคำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแต่ละประเภท และการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และมีการต่ออายุโดยอัตโนมัติคราวละ 1 ปี เว้นแต่จะมีการลงนามยกเลิกสัญญาร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร อัตราค่าบริการเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

สัญญาซื้อขายน้ำมันพืชใช้แล้ว

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันพืชใช้แล้วกับกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง โดยบริษัทซื้อขายน้ำมันพืชใช้แล้วในปริมาณและราคาภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันที่กำหนดในสัญญา

สัญญาขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง โดยบริษัทขายผลิตภัณฑ์น้ำมันในปริมาณและราคาภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันที่กำหนดในสัญญา

สัญญาให้ใช้เครื่องหมายการค้าและสูตรการผลิตน้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิใช้เครื่องหมายการค้าและสูตรการผลิตน้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง สำหรับการผลิต การจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน และ/หรือการให้บริการในประเทศไทย โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุดภายใต้ข้อกำหนด เงื่อนไขและอัตราเรียกเก็บเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาว่าจ้างงานบริหารคลังน้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างงานบริหารคลังน้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อใช้สอยคลังน้ำมัน รวมถึงถังน้ำมันและอุปกรณ์อื่น ๆ ซึ่งใช้ในการบริการรับ จัดเก็บ และจ่ายน้ำมันแก่ลูกค้าของบริษัท รวมถึงที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจของบริษัท และว่าจ้างเพื่อปฏิบัติหน้าที่บริหารจัดการคลังน้ำมันบางปะอิน และคลังน้ำมันภูมิภาค โดยบริษัทตกลงชำระค่าบริการในราคาที่ตกลงกันในสัญญา โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือ	48	143	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	11,821	11,869	193	222
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	10,570	23,548	3,426	10,392
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	6,187	1,194	-	-
รวม	28,626	36,754	3,619	10,614

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมมีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้จำนวน 1,598 ล้านบาท (2566: 1,122 ล้านบาท) จากการทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการขออนุญาตสถาบันการเงินในการเบิกใช้เงินฝากที่มีข้อจำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

8 ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	17,616	21,378	10,685	6,630
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	380	673	164	260
3 - 6 เดือน	73	66	39	5
6 - 12 เดือน	100	191	4	2
มากกว่า 12 เดือน	1,718	1,523	16	18
รวม	19,887	23,831	10,908	6,915
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(792)	(539)	(29)	(8)
สุทธิ	19,095	23,292	10,879	6,907

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	539	463	8	22
เพิ่มขึ้น	310	78	66	8
กลับรายการ	(54)	(23)	(45)	(22)
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	25	-	-
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	(3)	(4)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	792	539	29	8

ในระหว่างปี 2563 ลูกหนี้การค้ารายหนึ่งของบริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้การพิจารณาของศาลล้มละลายกลาง บริษัทจึงตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อสะท้อนถึงฐานะความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้รายดังกล่าวและจัดประเภทลูกหนี้รายดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบการเงิน ในระหว่างปี 2567 บริษัทได้มีการกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแล้วทั้งจำนวน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ลูกหนี้การค้ารายหนึ่งของกลุ่มบริษัทมียอดคงค้างเกินกำหนดชำระเพิ่มสูงขึ้นและการชำระหนี้ค่อนข้างต่ำ ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทจึงตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ดังกล่าวเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนถึงฐานะความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้รายดังกล่าว

9 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
			(ล้านบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	1	756
กิจการอื่น				
ลูกหนี้กรมสรรพสามิต	2,942	2,325	1,184	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	2,458	1,326	237	705
รายได้ค้างรับ	2,360	1,191	-	-
ลูกหนี้จากการร่วมทุน	1,933	1,037	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาแบ่งปันผลผลิต	1,051	478	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	763	923	158	293
สินทรัพย์ที่ได้มาจากการค้าประกัน	603	281	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	373	222	3	107
เงินสนับสนุนสถานีบริการน้ำมัน	342	329	-	-
ลูกหนี้อื่น	1,249	1,869	351	974
รวม	14,074	9,982	2,689	2,500

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

10 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
น้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น	20,103	25,353	9,081	13,654
น้ำมันสำเร็จรูป	18,698	19,187	9,316	9,131
พัสดุดังเหลือ	2,469	3,657	1,031	1,087
สินค้าอุปโภค - บริโภค	177	125	-	-
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	136	100	-	-
งานระหว่างทำ	250	-	-	-
	41,833	48,422	19,428	23,872
หัก ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	(502)	(515)	(500)	(515)
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(121)	(67)	-	-
สุทธิ	41,210	47,840	18,928	23,357
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกกรวมในบัญชี				
ต้นทุนขาย (หมายเหตุ 25)				
- ต้นทุนขาย	390,029	239,296	138,906	148,883
- (กลับรายการ) การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	56	(265)	-	(324)
รวม	390,085	239,031	138,906	148,559

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รวมสำรองน้ำมันตามกฎหมายไว้แล้วจำนวน 871 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 15,337 ล้านบาท และจำนวน 383 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 6,828 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: จำนวน 738 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 15,601 ล้านบาท และจำนวน 374 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 7,972 ล้านบาท ตามลำดับ)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	47,491	18,573
เพิ่มเงินลงทุน	8,358	28,918
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	98	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	55,947	47,491

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2567 กลุ่มบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น ให้แก่ Obton Japan GK ซึ่งไม่ได้เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท โดยได้รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 6,005 ล้านบาท ทั้งนี้ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันดังกล่าวมีจำนวน 3,460 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้รายการขาดทุนที่เคยรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 7 ล้านบาท รวมถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายจำนวน 379 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 2,159 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 14/2567 ได้มีมติอนุมัติการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 99 เมกะวัตต์ ในจำนวนเงินไม่เกิน 3,394,932 ล้านบาท (ประมาณ 4,508 ล้านบาท) โดยการซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน EPVN W2 (HK) Co., Ltd. (“EPVN”) จาก EP Group (HK) Co., Ltd. (“ผู้ขาย”) เพื่อการลงทุนในโครงการ Che Bien Tay Nguyen Wind Power Plant Project ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 50 เมกะวัตต์ และโครงการ Phat Trien Mien Nui Wind Power Plant Project ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 50 เมกะวัตต์ ต่อมาเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2567 BCPG Investment Holdings Pte. Ltd. (“BCPGI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ขายเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 BCPGI และผู้ขายอยู่ระหว่างการดำเนินการตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (“BSGF”) ได้อนุมัติการออกหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 1 ของปี 2567 เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,201 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 79 ล้านหุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 21 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทและบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“BBGI”) ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 800 ล้านบาท และ 200 ล้านบาท แล้วตามลำดับ ในเดือนมกราคม 2567 ตามสัดส่วนการลงทุน ซึ่ง BSGF ได้นำเงินเพิ่มทุนนี้เข้าจดทะเบียนในเดือนมกราคม 2567 โดยสัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ BSGF ได้อนุมัติการออกหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 2 ของปี 2567 เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 4,201 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 79 ล้านหุ้นและหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 21 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทและ BBGI ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 800 ล้านบาท และ 200 ล้านบาท แล้วตามลำดับ ในเดือนเมษายน 2567 ตามสัดส่วนการลงทุน ซึ่ง BSGF ได้นำเงินเพิ่มทุนนี้เข้าจดทะเบียนในเดือนพฤษภาคม 2567 โดยสัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ BSGF ได้อนุมัติการออกหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 3 ของปี 2567 เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 6,201 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 158 ล้านหุ้นและหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 42 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทและ BBGI ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 1,600 ล้านบาท และ 400 ล้านบาท แล้วตามลำดับ ในเดือนสิงหาคม 2567 ตามสัดส่วนการลงทุน ซึ่ง BSGF ได้นำเงินเพิ่มทุนนี้เข้าจดทะเบียนในเดือนสิงหาคม 2567 โดยสัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

ต่อมาเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ BSGF ได้อนุมัติการออกหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 4 ของปี 2567 เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 8,201 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 158 ล้านหุ้นและหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 42 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทและ BBGI ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 1 จำนวน 800 ล้านบาท และ 200 ล้านบาท แล้วตามลำดับ ในเดือนธันวาคม 2567 ตามสัดส่วนการลงทุน และบริษัทและ BBGI ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 2 จำนวน 800 ล้านบาท และ 200 ล้านบาท แล้วตามลำดับ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 ตามสัดส่วนการลงทุน ซึ่ง BSGF ได้นำเงินเพิ่มทุนนี้เข้าจดทะเบียนในเดือนธันวาคม 2567 และเดือนกุมภาพันธ์ 2568 โดยสัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติเพิ่มทุนในฐานะผู้ถือหุ้นบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด (“BCPRTH”) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,536 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 18.75 ล้านหุ้น มูลค่าที่

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 1,875 ล้านบาท แล้วในวันที่ 2 กรกฎาคม 2567 และ BCPRTH ได้นำเงินเพิ่มทุนนี้เข้าจดทะเบียนในเดือนกรกฎาคม 2567 โดยสัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

ต่อมาเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติเพิ่มทุนในฐานะผู้ถือหุ้น BCPRTH เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,886 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 3.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 350 ล้านบาท แล้วในวันที่ 22 พฤศจิกายน 2567 และ BCPRTH ได้นำเงินเพิ่มทุนนี้เข้าจดทะเบียนในเดือนพฤศจิกายน 2567 โดยสัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง และในระหว่างปี 2567 บริษัทได้มีการกลับรายการค้อยค่าเงินลงทุนใน BCPRTH จำนวน 162 ล้านบาท เพื่อปรับมูลค่าตามบัญชีให้ใกล้เคียงกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งรับรู้เป็นการกลับรายการขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน สำหรับปี 2567

บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (“BCVE”) ได้อนุมัติการออกหุ้นเพิ่มทุน เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,320 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 230 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามที่ BCVE เรียกชำระ จำนวน 230 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 2.8 บาท จำนวนเงิน 655 ล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2567 และ BCVE ได้นำเงินเพิ่มทุนนี้เข้าจดทะเบียนในเดือนธันวาคม 2567 ทำให้ BCVE มีทุนที่ออกและชำระแล้วเป็น 1,675 ล้านบาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และเงินเป็นผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผลรับสำหรับปี
		2567	2566		2567	2566	การต่อค่า	ราคาทุน - สุทธิ	
บริษัท บางจากเอ็นเนท จำกัด	ดำเนินธุรกิจบริหารสถานีบริการน้ำมัน	49.00	49.00	1	-	-	-	-	-
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และการลงทุน ในธุรกิจพลังงานทางเลือก	57.81	57.81	14,979	10,333	-	10,333	433	432
บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจการกั้นและบริหารจัดการน้ำมัน	81.74	76.34	17,075	28,073	-	28,073	26,595	879
บริษัท บางจาก รีท จำกัด	ดำเนินธุรกิจร้านค้าอาหารและเครื่องดื่ม	100.00	100.00	1,500	1,500	-	1,500	1,500	-
BCP Innovation Pte. Ltd.	ดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับแร่เทียมและธุรกิจ Startup ต่าง ๆ	100.00	100.00	1,790	1,790	-	1,790	1,790	920
B-CP Trading Pte. Ltd.	ดำเนินธุรกิจสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ	100.00	100.00	991	707	-	707	707	-
บริษัท บีบีซีไอ จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพและผลิตภัณฑ์ดูแลและส่งเสริมสุขภาพที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง	45.00	45.00	3,615	2,145	-	2,145	2,145	32
บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด	การลงทุนธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติ	100.00	100.00	2,886	661	-	2,886	499	-
บริษัท บีซีวี อินเนอร์วี จำกัด	การลงทุนธุรกิจ Startup ด้านนวัตกรรมพลังงานในประเทศไทย	100.00	100.00	1,675	1,020	-	1,675	1,020	-
บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด	การลงทุนธุรกิจ Startup ด้านนวัตกรรมในประเทศไทย	100.00	100.00	165	165	-	165	165	-
บริษัท บีทีเอสดี จำกัด	ดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG)	51.00	51.00	200	102	-	102	102	-
บริษัท เจเนอรัล เอนเนอร์ยี แมเนจ จำกัด	ดำเนินการให้บริการสรรหาและบริหารจัดการบุคลากร	49.00	49.00	1	-	-	-	-	-

(ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

- ภาพรวมบริษัท
- การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- การกำกับดูแลกิจการ
- งบการเงิน
- เอกสารแนบ

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผลรับสำหรับปี
					การซื้อค่า (ล้านบาท)	ราคาทุน - สุทธิ	
บริษัท กรุงเทพมหานครเพื่อพลังงาน และโลจิสติกส์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจขนส่งเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมัน ได้คืน	100.00	800	800	-	2567	2566
บริษัท นีโอสตีเฟอ จำกัด	ดำเนินธุรกิจจัดหาวัตถุดิบ การผลิต และจำหน่าย เชื้อเพลิงอากาศยานซึ่งบินจากน้ำมันใช้แล้ว	80.00	800	800	-	2567	2566
บริษัท ออนสุข วิทยาทกิจเพื่อสังคม จำกัด	จากการทำอาหาร	80.00	8,201	5,760	-	5,760	1,760
บริษัท บวจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	ดำเนินธุรกิจสินเชื่อที่กำกับดูแลและพิจารณาหรืออื่น ๆ เพื่อแปรรูป ทำการตลาด จัดจำหน่ายและจัดพัฒนา	50.40	126	64	(64)	-	64
บริษัท รีไฟแนนซ์ ออฟดี ไมซ์เซชั่น แอนด์ ฟินแนนซ์ อินเทอร์เน็ต จำกัด*	ดำเนินธุรกิจศูนย์บริหารเงินสำหรับกลุ่มบริษัท จัดทำแผนการและให้บริการบริหารงานธุรกิจ โรงกลั่น น้ำมัน	100.00	10	10	-	10	10
รวม		50.00	1	1	-	56,011	47,653
					(64)	55,947	47,491
					(162)	2,267	2,266

* บริษัท รีไฟแนนซ์ ออฟดี ไมซ์เซชั่น แอนด์ ฟินแนนซ์ อินเทอร์เน็ต จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 50 และบริษัท บวจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 81.74 ร้อยละ 50

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทซึ่งรวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	
			2567	2566
			(ร้อยละ)	
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท</u>				
บริษัท วินโนห์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้เช่ารถจักรยานยนต์ไฟฟ้าพร้อม บริการสับเปลี่ยนแบตเตอรี่	ไทย	50.79	55.49
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
บริษัท ไทยดีเจทีแอลเอ็นเนอร์ยีเดเวลอปเม้นท์ จำกัด	ระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา	ไทย	75	75
บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	100	100
บริษัท บีซีพีจี วินด์ (ลีกอร์) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานลม	ไทย	100	100
บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ โซลคิงส์ (ประเทศ ไทย) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	100	100
บริษัท บีซีพีจี เอ็นเนอร์ยี โลจิสติกส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	100	100
กลุ่มบริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (กาญจนบุรี) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	99.99	99.99
บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (ลพบุรี) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (ปราจีนบุรี) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (อุดรธานี) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100	-
บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (เพชรนคร) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100	-
บริษัท เอเซียลิงก์ เทอมนันด์ จำกัด	คลังจัดเก็บน้ำมันและท่าเทียบเรือ	ไทย	100	100

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	
			2567	2566
			(ร้อยละ)	
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)</u>				
บริษัท ประทุมวันสมาร์ตดิสทริบิวท์ จำกัด	ติดตั้งและบริหารจัดการระบบผลิตความเย็น	ไทย	51.16	44*
บริษัท บีบีจีไอ ไบโอบีโอมอล จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล	ไทย	100	100
บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลและผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้	ไทย	100	70
บริษัท บีบีจีไอ ไบโอบีโอมอล (ละโว้) จำกัด	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล	ไทย	100	100
บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน	ไทย	100	100
บริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ไบโอ จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการพัฒนาและผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (CDMO) ด้วยเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง Precision Fermentation	ไทย	100	100
บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง	ไทย	100	51**
บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด***	จำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นและผลิตภัณฑ์พิเศษ	ไทย	-	100
บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย	ดำเนินธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท เพชเชดเดอร์ เอ็นเตอร์ไพรซิส จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
Nam San 3A Power Sole Co., Ltd.	โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ	ลาว	100	100
Nam San 3B Power Sole Co., Ltd.	โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ	ลาว	100	100
BCPR Pte. Ltd.	ลงทุนธุรกิจด้านพลังงาน ปิโตรเคมีและทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ	สิงคโปร์	100	100
BCPG Investment Holdings Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100	100
BSE Energy Holdings Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100	100

* ในระหว่างปี 2567 บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ประทุมวันสมาร์ตดิสทริบิวท์ จำกัด เพิ่มจำนวน 279,348 หุ้น ซึ่งส่งผลให้เงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว เปลี่ยนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

** ในระหว่างปี 2567 บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ซื้อหุ้นสามัญในบริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด เพิ่มจำนวน 16 ล้านหุ้น ซึ่งส่งผลให้เงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว เปลี่ยนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

*** ชำระบัญชีแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	
			2567	2566
			(ร้อยละ)	
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)</u>				
Indochina Development and Operation Holdings Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100	100
Greenenergy Holdings Pte. Ltd.	ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศ ญี่ปุ่นในฐานะนักลงทุนที่เค	สิงคโปร์	100	100
SMP AS. Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100	100
กลุ่ม BCPG Formosa Co., Ltd.	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไต้หวัน	100	100
กลุ่ม BCPG Japan Corporation	ดำเนินธุรกิจพัฒนาโครงการ บริหารจัดการก่อสร้าง และดำเนินการ รวมถึงบริหารเงินลงทุนใน โครงการโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น	ญี่ปุ่น	-	100
BCPG Wind Cooperatief U.A.	ลงทุนในบริษัทอื่น	เนเธอร์แลนด์	100	100
OKEA ASA	ดำเนินธุรกิจสำรวจ พัฒนาและผลิตแหล่งน้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติในประเทศนอร์เวย์	นอร์เวย์	45.58	45.44
BCPG USA Inc.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหรัฐอเมริกา	100	100
BCPG Hamilton US Acquisition Co. LLC	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหรัฐอเมริกา	100	100
BCPG CCE Holding LLC	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหรัฐอเมริกา	100	100

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)		บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)		OKEA ASA	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		สำหรับปี 31 สิงหาคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)							
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	42%	42%	55%	55%	18%	24%	54%	55%
สินทรัพย์หมุนเวียน	9,727	12,335	4,266	4,940	33,052	36,408	19,856	15,073
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	52,276	61,905	9,460	8,695	32,782	34,744	39,824	47,457
หนี้สินหมุนเวียน	(3,151)	(11,812)	(3,144)	(2,866)	(26,148)	(22,618)	(15,138)	(18,388)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(27,922)	(32,816)	(1,224)	(832)	(14,505)	(20,040)	(41,191)	(41,689)
สินทรัพย์สุทธิ	30,930	29,612	9,358	9,937	25,181	28,494	3,351	2,453
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12,959	12,470	5,142	5,278	7,802	10,504	504	(692)
รายได้	4,323	5,031	22,192	13,757	238,734	71,600	36,229	28,847
กำไร (ขาดทุน) ส่วนของบริษัทใหญ่	1,824	1,104	213	10	(1,860)	(31)	1,242	(3,080)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	80	(721)	(52)	(256)	(304)	(220)	(344)	(431)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	1,904	383	161	(246)	(2,164)	(251)	898	(3,511)
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	770	471	117	5	(403)	(7)	676	(1,680)
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	316	324	40	40	263	-	-	370
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,153	3,230	(26)	816	8,107	(9,196)	13,693	16,754
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	6,082	(29,294)	(1,307)	649	(1,439)	(616)	(13,490)	(10,263)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(10,628)	15,451	(381)	(619)	(6,454)	6,551	3,489	(2,138)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

12 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
			(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	28,349	1,852	235	307
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	5,708	-	-
รายได้เงินปันผล	(3,768)	(214)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,361	340	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	694	(218)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(126)	-	-	-
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น	5,339	21,493	450	-
คืนเงินลงทุนจากการเลิกกิจการ	-	(72)	-	(72)
จัดประเภทใหม่	(115)	-	-	-
ปรับปรุงมูลค่าเงินลงทุน	(87)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	31,568	28,349	685	235

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัท ประทุมวันสมาร์ตคิสิทริกท์คูลลิ่ง จำกัด

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2567 บริษัท ประทุมวันสมาร์ตคิสิทริกท์คูลลิ่ง จำกัด (“PSDC”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท ได้เรียกชำระหุ้นสามัญ จำนวน 85 ล้านบาท และบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นร้อยละ 44 ของจำนวนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 37 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ต่อมาเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2567 บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญใน PSDC จำนวน 279,348 หุ้น จากบริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ร่วมลงทุนและไม่ได้เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท เป็นจำนวนเงิน 18 ล้านบาท ผลจากการลงทุนดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 44 เป็นร้อยละ 51 และมีอำนาจควบคุม ซึ่งส่งผลให้เงินลงทุนใน PSDC เปลี่ยนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

Carroll County Energy Holdings LLC

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2567 BCPG CCE Holding LLC (“BCHL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ได้รับเงินคืนจากการลงทุนใน Carroll County Energy Holdings LLC (“CCEH”) เป็นจำนวน 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ประมาณ 87 ล้านบาท) จาก 730 Carroll, LLC. ซึ่งเป็นบริษัทผู้ขาย ทั้งนี้ BCHL ได้เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 40 ของหุ้นทั้งหมดใน CCEH ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2566 การได้รับเงินคืนดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการปรับมูลค่าเงินลงทุนตาม Market Performance ซึ่งระบุอยู่ในสัญญาซื้อขายหุ้น กลุ่มบริษัทจึงรับรู้รายการดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับเงินลงทุนในการร่วมค้า

Impact Energy Asia Development Limited

ในระหว่างปี 2567 Impact Energy Asia Development Limited ซึ่งเป็นการร่วมค้าของ Indochina Development and Operation Holdings Pte. Ltd. (“IDO”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ได้เรียกชำระหุ้นจำนวน 81 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ทั้งนี้ IDO ได้ชำระค่าหุ้นร้อยละ 45 ของจำนวนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 36 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ประมาณ 1,291 ล้านบาท)

Monsoon Wind Power Co., Ltd.

ในระหว่างปี 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Monsoon Wind Power Co., Ltd. (“MWP”) ซึ่งดำเนินธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมขนาดกำลังผลิต 600 เมกะวัตต์ ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาในประเทศลาว โดย Impact Energy Asia Development Limited (“IEAD”) ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมของกลุ่มบริษัท และ SMP AS. Pte. Ltd. (“SMPAS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 85 และร้อยละ 10 ตามลำดับ ได้มีมติอนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 73 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดย IEAD และ SMPAS ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 62 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามลำดับ (ประมาณ 2,221 ล้านบาท และ 261 ล้านบาท ตามลำดับ)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท ทร โชน้ำมันพีซ (2012) จำกัด

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนและสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อเข้าซื้อเงินลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 45 ในบริษัท ทร โชน้ำมันพีซ (2012) จำกัด (“TCV”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว (Used Cooking Oil) ในวงเงินไม่เกิน 450 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งแรกจำนวน 150 ล้านบาทในวันที่ 28 ธันวาคม 2566 บริษัทได้รับโอนหุ้นในวันที่ 5 มกราคม 2567 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้มีสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจำนวน 300 ล้านบาท ภายในปี 2567 และ 2568 โดยแบ่งชำระครั้งแรกจำนวน 150 ล้านบาท และครั้งที่สองจำนวน 150 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อ TCV สามารถสร้างผลงานตามดัชนีชี้วัดผลงานหรือความสำเร็จของงาน (KPI) ได้ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่ได้ชำระเงินงวดแรกในปี 2567 เนื่องจากอยู่ในระหว่างการพิจารณาตามเงื่อนไขกับคู่สัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้รับรู้สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยคาลิ จำกัด

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2567 บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (“BCVE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ออกโดยบริษัท ไทยคาลิ จำกัด (“ไทยคาลิ”) จำนวนหุ้น 660 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 3,300 ล้านบาท ซึ่ง BCVE ได้ชำระค่าหุ้นครั้งแรก จำนวน 1,655 ล้านบาท และได้รับโอนหุ้นในวันที่ 11 ธันวาคม 2567 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในไทยคาลิ เป็นร้อยละ 65 โดยที่ BCVE มีการควบคุมร่วม ดังนั้นไทยคาลิจึงถูกจัดเป็นการร่วมค้าของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าหุ้นค้างจ่ายจำนวน 1,645 ล้านบาท เป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงินรวม

บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2567 บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ซื้อหุ้นสามัญในบริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด (“WIN”) จำนวน 16 ล้านหุ้น จาก Manus Bio, Inc ซึ่งเป็นบริษัทผู้ร่วมลงทุนและไม่ได้เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท เป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท ผลจากการลงทุนดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 100 และมีอำนาจควบคุม ซึ่งส่งผลให้เงินลงทุนใน WIN เปลี่ยนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บจก. คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และเงินปันผลได้รับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม									
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	การด้อยค่า	ส่วนได้เสีย - สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี			
บริษัท เทอะสุขประชา จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจให้เช่าและจำหน่าย อสังหาริมทรัพย์และสิ่งพิมพ์	19.77	500	125	40	(40)	-	52	-	-	-
บริษัท ไบโอม จำกัด	ดำเนินธุรกิจวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีผลิตภัณฑ์ชีวภาพ	20.00	69	83	74	(52)	-	77	-	-	-
บริษัท ดต้า คาเฟ่ จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาวิเคราะห์ข้อมูลทางธุรกิจและบริการการตลาด	35.00	12	35	36	-	-	36	42	-	1
บริษัท มีที มีสิน จำกัด	ค้าปลีกโมโนโลยีและสารสนเทศ	20.00	1,000	200	222	-	-	222	206	-	-
Transitus Energy Ltd.	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฮโดรเจน	40.10	-	34	36	(34)	-	2	34	-	-
Nam Tai Hydropower Co., Ltd.	โรงไฟฟ้าพลังน้ำและระบบสายส่งไฟฟ้า	25.00	319	90	-	-	-	17	-	-	-
บริษัท ประทุมวันสมาร์ทดิสทริบิวท์	ติดตั้งและบริหารจัดการระบบหลอดความเข้มสูง	-	135	-	59	-	-	58	-	-	-
บริษัท ทอสงมีโทรเคียมไทย จำกัด	ดำเนินธุรกิจบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ	20.78	8,479	5,708	5,808	-	-	5,808	5,637	161	180
Hamilton Holdings II LLC	ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าแก๊สธรรมชาติ	25.00	20,970	10,002	10,002	-	-	7,849	9,668	2,418	-
				16,277	16,336	(126)	-	13,939	15,791	2,579	181

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การร่วมทำ	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม										
		เจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	การด้อยค่า	ส่วนได้เสีย - สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี				
		(ร้อยละ)										
บริษัท บางกอก มารีน เซอร์วิส จำกัด* PetroWind Energy Inc.	ดำเนินการธุรกิจบริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	40.00	1,319	1,094	1,332	1,342	-	1,332	1,342	-	-	6
Impact Energy Asia Development Limited	โรงไฟฟ้าพลังงานลม	45.00	6,294	2,830	1,539	3,065	1,509	-	3,065	1,509	-	-
บริษัท วิน อินทีริตีแอนด์ จำกัด	ดำเนินการธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ซีเมนต์	-	81	-	41	-	26	-	-	26	-	-
AP-BCPG CCE Partners LLC	โรงไฟฟ้าพลังน้ำ	49.00	3,360	1,669	1,669	1,719	-	1,627	1,719	201	27	-
AP-BCPG SFE Partners LLC	โรงไฟฟ้าพลังงานลม	49.00	4,553	2,415	2,415	2,563	-	2,713	2,563	-	-	-
Monsoon Wind Power Co., Ltd.	โรงไฟฟ้าพลังงานลม	48.25	6,588	659	398	632	387	-	632	387	-	-
Carroll County Energy Holdings LLC	โรงไฟฟ้าพลังงานลม	40.00	9,309	5,291	4,504	5,005	-	4,504	5,005	988	-	-
บริษัท สมาร์ท อีวี ไรต์ จำกัด	ดำเนินการธุรกิจให้เช่าตู้รถจักรยานยนต์ไฟฟ้า	16.93	20	7	7	6	7	-	6	7	-	-
บริษัท ธนโชคน้ำมันพืช (2012) จำกัด	สำหรับตู้ขึ้นเครื่องจักรยานยนต์รับจ้างในบริเวณใกล้ตั้งสถานีรถไฟฟ้าย่านตลิ่งชัน	45.00	60	450	-	450	-	-	450	-	-	-
บริษัท ไทยคาลิ จำกัด	ดำเนินการธุรกิจจำหน่ายน้ำมันใช้แล้วจากการทำอาหารและไบโอดีเซล	65.00	3,433	3,300	-	3,300	-	3,300	-	-	-	-
รวม	ดำเนินการพัฒนาแหล่งแร่ในประเทศไทย											
		17,715	12,454	17,629	12,558	-	17,629	12,558	1,189	33		
		33,992	28,790	31,694	28,349	(126)	31,568	28,349	3,768	214		

* ชำระบัญชีแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัท ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทที่ไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

- ภาพรวมบริษัท
- การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- การกำกับดูแลกิจการ
- งบการเงิน
- เอกสารแนบ

ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	เจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาหุ้น	การต่อค่า	ราคาหุ้น - สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี	
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567
(ร้อยละ)				(ล้านบาท)			
บริษัทร่วม							
บริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด	35.00	12	35	-	35	35	1
ข้อมูลทางธุรกิจและบริการบุคคลากร							
ด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ	20.00	1,000	200	-	200	200	-
ด้านบริหารงานเชิงพื้นที่และชายฝั่ง							
บริษัท มีที มีเงิน จำกัด			235	-	235	235	1
การร่วมค้า							
บริษัท บงกช มาริน เซอร์วิส จำกัด*	-	-	-	-	-	-	6
บริษัท ธนโชคน้ำมันพืช (2012) จำกัด	45.00	60	450	-	450	-	-
อาหารใช้แล้ว			450	-	450	-	6
รวม	685	235	685	235	685	235	7

* ฐานะบัญชีแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2567

วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

- ภาพรวมบริษัท
- การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- การกำกับดูแลกิจการ
- งบการเงิน
- เอกสารแนบ

	Hamilton Holdings II LLC	AP-BCPG CCE Partners LLC	AP-BCPG SFE Partners LLC	Carroll County Energy Holdings LLC	บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียม ไทย จำกัด
	2567	2567	2567	2567	2567
			(ล้านบาท)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
งบแสดงฐานะการเงิน					
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,299	25	1	1,682	4,914
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	45,257	1,534	2,538	20,122	7,763
หนี้สินหมุนเวียน	(1,651)	(1)	(2)	(842)	(706)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(32,775)	-	(2)	(13,319)	(1,063)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	12,130	1,558	2,535	7,643	10,908
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	3,033	764	1,242	3,057	2,267
ปรับปรุงมูลค่าใช้ธรรม ความแตกต่างของนโยบาย					
การบัญชีและค่าความนิยม	4,816	863	1,471	1,447	-
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ	7,849	1,627	2,713	4,504	2,267
การร่วมค้า				5,005	5,637

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	127	127	683	683
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>127</u>	<u>127</u>	<u>683</u>	<u>683</u>
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>127</u>	<u>127</u>	<u>683</u>	<u>683</u>

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นสัญญาเช่าที่ดินที่ให้เช่าแก่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท (ดูหมายเหตุ 6) และสัญญาเช่าที่ดินที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สามตามสัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาเช่าแต่ละฉบับกำหนดระยะเวลาเช่าที่ขกเลิกไม่ได้เป็นเวลา 2 - 3 ปี โดยการต่ออายุสัญญาเช่าในภายหลังกจะมีการตกลงกับผู้เช่า สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนกำหนดรายได้ค่าเช่าตามอัตราที่ระบุในสัญญา ซึ่งมีจำนวนคงที่และผันแปรตามยอดขาย และสัญญาเช่าบางฉบับที่กำหนดให้ผู้เช่าชำระค่าน้ำประปาที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ซึ่งในกรณีนี้ จำนวนค่าประปาที่ออกจะถูกรายงานเป็นรายปี

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาเปรียบเทียบราคาตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่ายุติธรรมสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ 637 ล้านบาท และ 1,689 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 428 ล้านบาทและ 1,262 ล้านบาท ตามลำดับ)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกัด และกะลั่งน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	งบการเงินรวม		สินทรัพย์ อื่น	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
						อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน (ส่วนมาก)	แพดดิ้ง แคดดิ้ง			
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	4,251	6,472	63,333	17,249	23,388	9,703	534	28	2,768	127,965
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ เพิ่มขึ้น	19,453	4,524	9,199	8,911	5,334	1,823	7	-	1,265	50,571
โอน	137	6	12	4	5,998	134	70	-	6,313	12,674
จัดประเภทรายการใหม่	215	649	1,153	878	16	476	2	-	(3,401)	(12)
จำหน่าย	-	(1,139)	1,139	-	-	-	-	-	120	120
ผลกระทบจากการแปลงค่าเงิน	(25)	(43)	(373)	(26)	-	(204)	(38)	-	(1)	(685)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ วันที่ 1 มกราคม 2567	24,031	10,337	74,463	26,680	34,281	11,925	575	28	7,059	189,673
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	24	-	193	-	1	-	-	-	218
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน (หมายเหตุ 11)	(335)	(1,737)	-	(4,779)	-	(21)	(2)	-	(124)	(6,998)
เพิ่มขึ้น	-	11	54	45	9,993	30	48	-	10,089	20,270
โอน	-	403	5,216	369	(2)	962	18	-	(7,033)	(66)
จัดประเภทรายการใหม่	86	(190)	9,152	(9,166)	-	118	-	-	-	-
จำหน่าย	-	(88)	(962)	(33)	(11,102)	(395)	(72)	-	(37)	(12,690)
ผลกระทบจากการแปลงค่าเงิน	(9)	(45)	-	(144)	(5,377)	(32)	-	-	(88)	(5,695)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	23,773	8,715	87,923	13,165	27,793	12,588	550	28	9,866	184,712

ภาพรวมบริษัท

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

การกำกับดูแลกิจการ

งบการเงิน

เอกสารแนบ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คำอธิบายและขบวนการด้อยค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลับ และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	งบการเงินรวม				รวม
						อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน (ส่วนมาก)	แพคเกจจิ้ง แคตตาเลียส	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น	
(7)	(1,915)	(36,289)	(4,395)	(5,588)	(6,363)	(335)	(11)	(44)	(54,947)	
-	(496)	(3,634)	(1,184)	(5,440)	(725)	(69)	(2)	-	(11,550)	
-	-	(348)	(96)	(4,560)	(11)	-	-	48	(4,967)	
-	-	59	-	(1)	-	-	-	-	58	
-	953	(953)	-	-	-	-	-	-	-	
-	26	332	21	-	147	38	-	-	564	
-	9	-	7	529	2	-	-	(4)	543	
(7)	(1,423)	(40,833)	(5,647)	(15,060)	(6,950)	(366)	(13)	-	(70,299)	
-	253	-	900	-	10	2	-	-	1,165	
-	(569)	(4,893)	(1,043)	(8,901)	(940)	(73)	(1)	-	(16,421)	
-	-	15	(284)	7,478	-	-	-	(235)	6,974	
-	4	(375)	385	-	(14)	-	-	-	-	
-	42	882	26	5,343	185	68	-	-	6,546	
-	6	-	24	3,004	17	-	-	20	3,071	
(7)	(1,687)	(45,204)	(5,639)	(8,136)	(7,692)	(369)	(14)	(215)	(68,964)	

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	24,024	8,914	33,630	21,033	19,221	4,975	294	209	15	7,059	119,374
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	23,766	7,028	42,719	7,526	19,657	4,896	310	181	14	9,651	115,748

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัท ได้บันทึกกลับรายการขาดทุนจากการซื้อขายสินทรัพย์เพื่อตรวจสอบและผลดีปีโตรเดียวจำนวน 7,478 ล้านบาท จากการจำหน่ายสัดส่วนการลงทุนในแหล่งปิโตรเดียว Yme (2566: ขาดทุนจากการซื้อขายค่า 4,560 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการซื้อขายอุปกรณ์เก่าที่ถูกเปลี่ยนแทนจากอุปกรณ์ปรับปรุงประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าเท่ากับมูลค่าตามบัญชีที่คงเหลืออยู่เป็นจำนวน 284 ล้านบาท เนื่องจากโอกาสที่จะนำอุปกรณ์เก่าดังกล่าว ไปใช้ประโยชน์เพื่อก่อให้เกิดกระแสเงินสดก่อนชำระค่า และรับรู้ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการซื้อขายของงานระหว่างก่อสร้าง โครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเภทที่ได้วันบางแห่ง จำนวน 35 ล้านบาท และจำนวน 235 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งไม่สามารถนำไปใช้ประโยชน์อย่างอื่นและไม่มีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมบางแห่งได้ทำสัญญาจ้างองค์ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรกับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินเหล่านั้น มูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 23,404 ล้านบาท (2566: 28,655 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 279 ล้านบาท (2566: 312 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ ร้อยละ 1.30 - 4.45 ต่อปี (2566: ร้อยละ 1.30 - 5.61 ต่อปี) (ดูหมายเหตุ 26)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการ	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ หอกัดและ คลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)				งานระหว่าง ก่อสร้าง รวม		
					อุปกรณ์ จำหน่าย	และอุปกรณ์ สำนักงาน	เพ็ดดิน้ม แคตตาลิส	ยานพาหนะ อื่น ๆ			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	2,375	719	57,523	72	8,801	239	332	28	1,238	71,327	
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	39	-	-	2,376	2,415
โอน	214	2	607	-	373	-	-	-	(1,235)	(39)	
จำหน่าย	-	(5)	(327)	-	(42)	-	(33)	-	-	(407)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566											
และวันที่ 1 มกราคม 2567	2,589	716	57,803	72	9,132	239	338	28	2,379	73,296	
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	17	-	3,141	3,158	
โอน	-	203	4,217	5	325	-	-	-	(4,816)	(66)	
จำหน่าย	-	(5)	(603)	-	(56)	-	(29)	-	-	(693)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,589	914	61,417	77	9,401	239	326	28	704	75,695	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ภาพรวมบริษัท

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

การกำกับดูแลกิจการ

งบการเงิน

เอกสารแนบ

ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ หอกัดและ คลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	งบการเงินเฉพาะกิจการ				งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
				อุปกรณ์ จำหน่าย	และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพดดิ้ง แคตตาลิส	ยานพาหนะ (ล้านบาท)		
(6)	(537)	(33,784)	(27)	(5,825)	-	(256)	(12)	-	(40,447)
-	(22)	(2,879)	(6)	(478)	-	(25)	(1)	-	(3,411)
-	-	(348)	-	(11)	-	-	-	-	(359)
-	1	296	-	36	-	33	-	-	366
(6)	(558)	(36,715)	(33)	(6,278)	-	(248)	(13)	-	(43,851)
-	(31)	(2,786)	(6)	(474)	-	(24)	(1)	-	(3,322)
-	-	15	-	-	-	-	-	-	15
-	4	600	-	52	-	29	-	-	685
(6)	(585)	(38,886)	(39)	(6,700)	-	(243)	(14)	-	(46,473)

ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2566

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ขาดทุนจากการด้อยค่า

จำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

และวันที่ 1 มกราคม 2567

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า

จำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	ที่ดิน		อาคาร		เครื่องจักร อุปกรณ์ หอกัดและ คลังน้ำมัน		อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งานระหว่าง ก่อสร้าง รวม
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ หอกัดและ คลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	อุปกรณ์ จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพคเกจ แคตตาลิส	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง			
มูลค่าสุทธิทางบัญชี											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,583	158	21,088	39	2,854	239	15	2,379	29,445		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,583	329	22,531	38	2,701	239	14	704	29,222		

(ล้านบาท)

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 32 ล้านบาท (2566: 42 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 3.66 - 4.21 ต่อปี (2566: ร้อยละ 3.15 - 3.93 ต่อปี) (ดูหมายเหตุ 26)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

15 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการ	งบการเงินรวม					รวม
	อาคารและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	พื้นที่เช่า	คลังน้ำมัน	เครื่องจักรอุปกรณ์ หอกลิ้ง (ล้านบาท)	อุปกรณ์จำหน่ายและ อุปกรณ์สำนักงาน	
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	14,748	968	3,517	-	4	3,189
ได้มาจากซื้อธุรกิจ	3,569	-	-	-	22	-
ตัดรายการระหว่างกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	(2,229)	-	-	-
เพิ่มขึ้น	1,322	6	-	-	-	1,199
โอน	(1,060)	-	-	-	-	1,060
จำหน่าย	(1)	-	-	-	-	(9)
ผลกระทบจากการแปลงค่าบการเงิน	(19)	(53)	-	-	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ						
วันที่ 1 มกราคม 2567	18,559	921	1,288	-	26	5,438
ได้มาจากซื้อธุรกิจ	12	-	-	-	-	-
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน (หมายเหตุ 11)	(225)	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	930	-	-	28	100	33
จำหน่าย	(252)	(1)	(177)	-	(22)	(285)
ผลกระทบจากการแปลงค่าบการเงิน	(53)	(131)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	18,971	789	1,111	28	104	5,186
						26,189

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม						
	อาคารและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	พื้นที่เช่า	คลังน้ำมัน	เครื่องจักรอุปกรณ์ หอกถ้ำ (ล้านบาท)	อุปกรณ์จำหน่ายและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะและ เรือและท่อ ขนส่งน้ำมัน	รวม
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(3,849)	(140)	(727)	-	-	(763)	(5,479)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,092)	(112)	(425)	-	(17)	(617)	(2,263)
ตัดรายการระหว่างปี (หมายเหตุ 6)	-	-	161	-	-	-	161
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(1)	-	-	-	-	-	(1)
โอน	54	-	-	-	-	(54)	-
จำหน่าย	1	-	-	-	-	-	1
ผลกระทบจากการแปลงค่าบการเงิน	5	16	-	-	-	-	21
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ							
วันที่ 1 มกราคม 2567	(4,882)	(236)	(991)	-	(17)	(1,434)	(7,560)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,463)	(110)	(149)	-	(50)	(589)	(2,361)
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน (หมายเหตุ 11)	71	-	-	-	-	-	71
จำหน่าย	221	1	177	-	22	285	706
ผลกระทบจากการแปลงค่าบการเงิน	7	67	-	-	-	-	74
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(6,046)	(278)	(963)	-	(45)	(1,738)	(9,070)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม					
	อาคารและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	พื้นที่เช่า	คลังน้ำมัน	เครื่องจักรอุปกรณ์ หอกัน (ล้านบาท)	อุปกรณ์จำหน่ายและ อุปกรณ์สำนักงาน ขนส่งน้ำมัน	ยานพาหนะและ เรือและท่อ ขนส่งน้ำมัน
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	13,677	685	297	-	9	4,004
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	12,925	511	148	28	59	3,448
						รวม
						18,672
						17,119

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	อาคารและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	พื้นที่เช่า	คลังน้ำมัน (ล้านบาท)	ยานพาหนะและ เรือขนส่งน้ำมัน	
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	12,298	10	3,517	1,535	17,360
เพิ่มขึ้น	1,042	-	-	1,176	2,218
จำหน่าย	(1)	-	-	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	13,339	10	3,517	2,711	19,577
และวันที่ 1 มกราคม 2567					
เพิ่มขึ้น	688	-	-	4	692
จำหน่าย	(162)	(1)	(177)	(279)	(619)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	13,865	9	3,340	2,436	19,650

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	อาคารและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	พื้นที่เช่า	คลังน้ำมัน (ด้านบาท)	ยานพาหนะและ เรือขนส่งน้ำมัน	
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(3,167)	(3)	(727)	(660)	(4,557)
ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี	(854)	(1)	(427)	(467)	(1,749)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(1)	-	-	-	(1)
จำหน่าย	1	-	-	-	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(4,021)	(4)	(1,154)	(1,127)	(6,306)
และวันที่ 1 มกราคม 2567					
ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี	(908)	(1)	(406)	(436)	(1,751)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(1)	-	-	-	(1)
จำหน่าย	160	1	177	279	617
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(4,770)	(4)	(1,383)	(1,284)	(7,441)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	9,318	6	2,363	1,584	13,271
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	9,095	5	1,957	1,152	12,209

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

16 สัญญาเช่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
			(ล้านบาท)	
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	406	419	332	345
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	369	166	323	145
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	6	3	-	-
ค่าเช่าจ่ายที่ผันแปร	471	505	469	384

ในปี 2567 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 2,090 ล้านบาท และ 1,540 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 1,413 ล้านบาท และ 1,343 ล้านบาท ตามลำดับ)

17 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	5,788
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 5)	9,217
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(4,488)
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	(71)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	10,446
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 5)	50
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(2,322)
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	(523)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	7,651

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

กลุ่มบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

ค่าความนิยมจำนวน 2,035 ล้านบาท ที่เกิดจากการซื้อธุรกิจของกลุ่มบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัท จำนวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนี้

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 1 และ 2 (NS3A & NS3B)

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมประเมินมาจากวิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการอ้างอิงจากสัญญาสัมปทานสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ประมาณการปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่จะสามารถผลิตได้ในอนาคต โดยอ้างอิงข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต ประกอบกับแหล่งข้อมูลภายนอก เช่น อัตราเงินเฟ้อ อัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

อัตรารีดลดที่ใช้เป็นอัตรารีดลดถ่วงน้ำหนักของต้นทุนทางการเงินของเงินทุนหลังภาษี โดยอัตรารีดลดในส่วนของทุนอ้างอิงจากอัตรารีดลดเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลระยะยาวของสหรัฐอเมริกา เป็นตัวกำหนดอัตรารีดลดแทนที่ปราศจากความเสี่ยง (Risk Free Rate) ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญาซื้อขายไฟ โดยอ้างอิงตามหลักการพื้นฐานของทฤษฎีแบบจำลอง Capital Asset Pricing Model (CAPM)

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 3 (ALT)

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมประเมินมาจากวิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการอ้างอิงจากสัญญาการใช้บริการคลังน้ำมัน ประมาณการปริมาณการสูบถ่ายน้ำมัน ประกอบกับแหล่งข้อมูลภายนอก เช่น อัตราเงินเฟ้อ เป็นต้น

อัตรารีดลดที่ใช้เป็นอัตรารีดลดถ่วงน้ำหนักของต้นทุนทางการเงินของเงินทุนหลังภาษี โดยอัตรารีดลดในส่วนของทุนอ้างอิงจากอัตรารีดลดเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลระยะยาวของประเทศไทย เป็นตัวกำหนดอัตรารีดลดแทนที่ปราศจากความเสี่ยง (Risk Free Rate) ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไป โดยอ้างอิงตามหลักการพื้นฐานของทฤษฎีแบบจำลอง Capital Asset Pricing Model (CAPM)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้นจึงไม่มีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (2566: ไม่มี)

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ทดสอบความอ่อนไหวของข้อมูลโดยเป็นการเปลี่ยนอัตราคิดลดหรืออัตราเงินเพื่อเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 - 0.6 ไม่พบว่ามีผลการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับค่าความนิยมนดังกล่าว

กลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

สำหรับค่าความนิยมจำนวน 1,602 ล้านบาท ที่เกิดจากการรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนค่าของความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจ ได้ถูกจัดทำขึ้นโดยวิธีมูลค่าจากการใช้ซึ่งเป็นประมาณการสำหรับ 5 ปี ข้างหน้า ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ประกอบด้วยอัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวข้องกันและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไป

อัตราคิดลดของกลุ่มบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งกลุ่มบริษัทดำเนินงานอยู่ มีค่าเฉลี่ยอยู่ระหว่างร้อยละ 5 ถึง 8 ซึ่งอัตราคิดลดของกลุ่มบริษัทที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอยู่ในค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าว

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและไม่พบว่ามีผลการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับค่าความนิยม

หากข้อสมมติในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเปลี่ยนไป โดยราคาขายผลิตภัณฑ์ลดลง 0.5 บาทต่อลิตร หรือต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้น 0.5 บาทต่อลิตร ก็จะยังคงไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม

OKEA ASA

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 1,331 ล้าน โครน นอร์เวย์ (หรือเทียบเท่า 4,014 ล้านบาท) โดยเป็นค่าความนิยมจากการได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน OKEA ASA (“OKEA”) จำนวน 487 ล้าน โครน นอร์เวย์ (หรือเทียบเท่า 1,468 ล้านบาท) และค่าความนิยมจากการเข้าซื้อส่วนได้เสียในหลุมน้ำมันของ OKEA จำนวน 844 ล้าน โครน นอร์เวย์ (หรือเทียบเท่า 2,546 ล้านบาท) ซึ่งในระหว่างปี 2567 มีค่าความนิยมจากการเข้าซื้อส่วนได้เสียในหลุมน้ำมันของ OKEA (หมายเหตุข้อ 5)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับค่าความนิยมจำนวน 487 ล้าน โครนนอร์เวย์ที่เกิดจากการได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน OKEA กลุ่มบริษัท จำนวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายโดยการใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด การวัดมูลค่ายุติธรรมจัดประเภทเป็นมูลค่ายุติธรรมระดับ 1

ประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในหลุม Ivar Aasen และหลุม Statfjord มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เนื่องจากระดับราคาคาดการณ์น้ำมันลดลง จึงมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 697 ล้าน โครนนอร์เวย์ (หรือ 2,322 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการ	ลิขสิทธิ์การใช้ และต้นทุนพัฒนา โปรแกรมสำเร็จรูป	สิทธิใน การเชื่อมโยงระบบ จำหน่ายไฟฟ้า	สัญญาซื้อขาย ไฟฟ้า/น้ำเย็น	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า และสินทรัพย์ภายใต้ ข้อตกลงสัมปทาน	งบการเงินรวม ค่าใช้ซ้ำ ในการสำรวจ และประเมินค่า แหล่งทรัพยากร (ด้านบน)	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนระหว่าง การพัฒนา	สัญญาซื้อขาย กับลูกค้า	สิทธิการลงทุน ในโครงการ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,305	244	2,385	9,540	650	322	-	-	14,446
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ เพิ่มขึ้น	79	-	-	-	-	-	1,529	-	1,608
โอน	512	-	-	-	104	25	-	310	951
จัดประเภทรายการใหม่	16	1,133	(1,109)	-	-	(14)	-	-	26
จำหน่าย	-	(22)	-	-	-	(120)	-	-	(142)
จำหน่าย	-	-	-	-	(16)	-	-	-	(16)
ผลกระทบจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(15)	(91)	(94)	(27)	(16)	-	(2)	(245)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,912	1,340	1,185	9,446	711	197	1,529	308	16,628
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	-	75	-	-	-	-	-	75
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียซึ่งก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ของอำนาจควบคุม (หมายเหตุ 12)	-	-	38	-	-	-	-	-	38
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน (หมายเหตุ 11)	(3)	(192)	(1,153)	-	-	(166)	-	-	(1,514)
เพิ่มขึ้น	3	-	-	-	450	103	-	-	556
โอน	70	-	-	-	-	(71)	-	-	(1)
จัดประเภทรายการใหม่	-	(1,077)	1,077	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-	-	(575)	-	-	-	(575)
ผลกระทบจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(6)	(32)	(65)	(21)	(4)	-	(2)	(130)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,982	65	1,190	9,381	565	59	1,529	306	15,077

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	ลิขสิทธิ์การใช้ และต้นทุนพัฒนา โปรแกรมสำเร็จรูป	สิทธิใน การเชื่อมโยงระบบ จำหน่ายไฟฟ้า	สัญญาซื้อขาย ไฟฟ้าเข้าเซ็น	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า และสินทรัพย์ภายใต้ ข้อตกลงสัมปทาน	งบการเงินรวม ค่าใช้จ่าย ในการสำรวจ และประเมินค่า แหล่งทรัพยากร (ล้านบาท)	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนระหว่าง การพัฒนา	สัญญาซื้อขาย กับลูกค้า	สิทธิการลงทุน ในโครงการ	รวม
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(1,009)	(30)	(272)	(1,213)	-	(184)	-	-	(2,708)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(177)	(14)	(103)	(387)	-	-	(91)	-	(772)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ไอออน	-	-	-	-	-	201	-	-	201
จัดประเภทรายการใหม่	-	(19)	17	-	-	-	-	-	(2)
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	-	3	-	-	-	-	-	-	3
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ วันที่ 1 มกราคม 2567	(1,186)	(57)	(344)	(1,582)	-	(17)	(91)	-	(3,260)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(265)	(7)	(73)	(392)	-	-	(194)	-	(931)
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน (หมายเหตุ 11)	3	35	245	-	-	-	-	-	283
จัดประเภทรายการใหม่	-	16	(16)	-	-	-	-	-	-
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	-	1	6	26	-	-	-	-	33
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(1,448)	(12)	(182)	(1,948)	-	-	(285)	-	(3,875)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	726	1,283	841	7,864	711	197	1,438	308	13,568
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	534	53	1,008	7,433	565	59	1,244	306	11,202

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ลิขสิทธิ์การใช้และ ต้นทุนการพัฒนา โปรแกรมสำเร็จรูป 2567 2566 (ล้านบาท)	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,408	1,145
เพิ่มขึ้น	84	263
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,492	1,408
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม	(1,018)	(903)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(133)	(115)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(1,151)	(1,018)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	341	390

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

19 เงินกู้ยืมและหุ้นกู้

	งบการเงินรวม					
	2567		2566			
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(ล้านบาท)					
ส่วนที่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน						
การเงิน	1,200	13,830	15,030	-	13,294	13,294
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	-	120	120	-	60	60
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน						
การเงิน						
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	414	9,471	9,885	648	7,384	8,032
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น						
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	169	169
หุ้นกู้						
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	-	6,246	6,246	-	6,299	6,299
รวมส่วนที่หมุนเวียน	1,614	29,667	31,281	648	27,206	27,854
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน						
การเงิน	5,832	17,715	23,547	10,434	29,598	40,032
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	-	-	-	-	1,444	1,444
หุ้นกู้	8,438	64,364	72,802	4,211	54,727	58,938
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	14,270	82,079	96,349	14,645	85,769	100,414
รวม	15,884	111,746	127,630	15,293	112,975	128,268

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567			2566		
	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี	รวม	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี	รวม
	หลักประกัน	หลักประกัน		หลักประกัน	หลักประกัน	
	(ล้านบาท)					
ส่วนที่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน						
การเงิน	-	7,500	7,500	-	2,000	2,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน						
การเงิน						
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	-	3,733	3,733	-	300	300
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	-	5,100	5,100	-	3,500	3,500
รวมส่วนที่หมุนเวียน	-	16,333	16,333	-	5,800	5,800
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน						
การเงิน	-	8,400	8,400	-	11,656	11,656
หุ้นกู้	-	41,465	41,465	-	36,569	36,569
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	49,865	49,865	-	48,225	48,225
รวม	-	66,198	66,198	-	54,025	54,025

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทได้ออกและเสนอขายตั๋วแลกเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวน 1,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่จากอัตราดอกเบี้ยสูงสุดสำหรับการกู้เงินระยะสั้น (money market rate) โดยครบกำหนดชำระคืนในวันที่ 11 มีนาคม 2567

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2567 บริษัทได้ออกและเสนอขายตั๋วแลกเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวน 2,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่จากอัตราดอกเบี้ยสูงสุดสำหรับการกู้เงินระยะสั้น (money market rate) โดยครบกำหนดชำระคืนในวันที่ 10 พฤษภาคม 2567

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2567 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาว โดยไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยมีวงเงิน 1,300 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง THOR บวกอัตรากำหนด ที่ธนาคารกำหนด โดยชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของไตรมาสที่มีการเบิกเงินกู้ กำหนดจ่ายดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา โดยมีเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2567 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาว โดยไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยมีวงเงิน 5,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง THOR บวกอัตรากำหนด ที่ธนาคารกำหนด กำหนดจ่ายดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา โดยมีเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”)

ในเดือนพฤศจิกายน 2567 BSRC ได้ออกและเสนอขายตั๋วแลกเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวน 2,495 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.46 ต่อปี โดยครบกำหนดชำระคืนในวันที่ 28 มกราคม 2568

บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (“BCTC”)

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2567 และ 24 กันยายน 2567 BCTC ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน ในวงเงิน 1,200 ล้านบาท และ 80 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามลำดับ สัญญากู้ยืมเงินดังกล่าวได้ระบุเงื่อนไขให้บริษัท ค่าประกันเงินกู้ยืม ในวงเงินไม่เกิน 1,200 ล้านบาท และ 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามลำดับ โดยวงเงินดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน นอกจากนี้สัญญากู้ยืมเงินบางฉบับได้ระบุเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้รับประกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ในระหว่างปี มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	128,268	81,239	54,025	46,960
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 5)	4	21,421	-	-
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน (หมายเหตุ 11)	(3,857)	-	-	-
เพิ่มขึ้น	229,678	50,823	46,800	18,600
ลดลง	(224,545)	(24,195)	(34,679)	(11,404)
ต้นทุนการทำรายการ-สุทธิจากการตัดจำหน่าย	9	(56)	52	(131)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	805	(328)	-	-
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,744)	(614)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการ ที่ถูกป้องกันความเสี่ยง	12	(22)	-	-
รวม	127,630	128,268	66,198	54,025
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	(9,885)	(8,201)	(3,733)	(300)
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(6,246)	(6,299)	(5,100)	(3,500)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(15,150)	(13,354)	(7,500)	(2,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	96,349	100,414	49,865	48,225

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินซึ่งยังมีได้เบิกใช้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สกุลเงินบาท	36,150 ล้านบาท	60,458 ล้านบาท	16,000 ล้านบาท	23,500 ล้านบาท
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	506 ล้านบาท	860 ล้านบาท	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
หุ้นกู้	79,352	65,389	46,600	40,100
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดจำหน่าย	(304)	(152)	(35)	(31)
	79,048	65,237	46,565	40,069
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(6,246)	(6,299)	(5,100)	(3,500)
รวม	72,802	58,938	41,465	36,569

บริษัทและบริษัทย่อยได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (ยกเว้นหุ้นกู้ชุดที่ 4 ถึง 10 และ 13 ที่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้) และไม่สามารถไถ่ถอนก่อนครบกำหนด มีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยตามที่ระบุในหุ้นกู้และมีรายละเอียดดังนี้

ชุดที่	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ย /		
	2567	2566	2567	2566	อัตราส่วนลด	อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ร้อยละต่อปี)	(ปี)	
<i>บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</i>							
1	-	3,500	-	3,500	5.18	10	11 เมษายน 2567
2	2,000	2,000	2,000	2,000	4.72	12	3 มีนาคม 2570
3	1,000	1,000	1,000	1,000	5.05	15	3 มีนาคม 2573
4	600	600	600	600	3.42	7	10 สิงหาคม 2568
5	7,000	7,000	7,000	7,000	4.04	10	20 ธันวาคม 2571
6	500	500	500	500	3.00	7	8 พฤษภาคม 2570
7	4,500	4,500	4,500	4,500	3.40	10	8 พฤษภาคม 2573
8	1,000	1,000	1,000	1,000	2.29	5	5 พฤศจิกายน 2569
9	1,400	1,400	1,400	1,400	3.11	8	5 พฤศจิกายน 2572
10	2,600	2,600	2,600	2,600	3.43	10	5 พฤศจิกายน 2574
11	4,500	4,500	4,500	4,500	2.84	3	25 สิงหาคม 2568
12	2,000	2,000	2,000	2,000	3.26	5	25 สิงหาคม 2570
13	3,500	3,500	3,500	3,500	4.00	10	25 สิงหาคม 2575

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชุดที่	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ย / อัตราส่วนลด (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
	2567	2566	2567	2566			
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)				
14	3,000	3,000	3,000	3,000	3.60	4	21 ตุลาคม 2569
15	3,000	3,000	3,000	3,000	3.45	3	2 พฤศจิกายน 2569
16	2,500 ⁽¹⁾	-	2,500 ⁽¹⁾	-	3.09	3	28 มิถุนายน 2570
17	2,500 ⁽¹⁾	-	2,500 ⁽¹⁾	-	3.60	5	28 มิถุนายน 2572
18	5,000 ⁽¹⁾	-	5,000 ⁽¹⁾	-	4.03	10	28 มิถุนายน 2577
<i>บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)</i>							
19	-	800	-	-	3.30	3	11 พฤษภาคม 2567
<i>บริษัท บีซีทีจี จำกัด (มหาชน)</i>							
20	-	2,000	-	-	1.64	3	15 กันยายน 2567
21	1,000	1,000	-	-	2.14	5	15 กันยายน 2569
22	1,000	1,000	-	-	2.51	7	15 กันยายน 2571
23	4,000	4,000	-	-	3.31	10	15 กันยายน 2574
24	4,000	4,000	-	-	3.61	12	15 กันยายน 2576
25	1,147	1,147	-	-	3.13	2	29 มิถุนายน 2568
26	1,612	1,612	-	-	3.37	3	29 มิถุนายน 2569
27	2,253	2,253	-	-	3.67	4	29 มิถุนายน 2570
28	354	354	-	-	4.07	9	29 มิถุนายน 2575
29	2,825	2,825	-	-	4.33	12	29 มิถุนายน 2578
30	1,200 ⁽²⁾	-	-	-	3.25	3	26 มิถุนายน 2570
31	800 ⁽²⁾	-	-	-	3.69	5	26 มิถุนายน 2572
<i>OKEA ASA</i>							
32	4,298	4,298	-	-	9.13	3	14 กันยายน 2569
33	4,263 ⁽³⁾	-	-	-	9.13	4	15 พฤษภาคม 2571
<i>บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)</i>							
34	2,500 ⁽⁴⁾	-	-	-	3.14	2	31 กรกฎาคม 2569
35	1,500 ⁽⁴⁾	-	-	-	3.16	3	31 กรกฎาคม 2570
	79,352	65,389	46,600	40,100			

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

- (1) หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยมีจำนวนเงินทั้งสิ้น 10,000 ล้านบาท การเสนอขายหุ้นกู้ครั้งนี้ ประกอบด้วยหุ้นกู้ 3 ชุด ได้แก่ หุ้นกู้อายุ 3 ปี มูลค่าเสนอขายรวม 2,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.09 ต่อปี หุ้นกู้อายุ 5 ปี มูลค่าเสนอขายรวม 2,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.60 ต่อปี และหุ้นกู้อายุ 10 ปี มูลค่าเสนอขายรวม 5,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.03 ต่อปี
- (2) หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ทั้งหมด 2 ชุด โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน เป็นจำนวนเงินรวม 2,000 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย หุ้นกู้อายุ 3 ปี วงเงิน 1,200 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 ต่อปี และหุ้นกู้อายุ 5 ปี วงเงิน 800 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.69 ต่อปี
- (3) หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิแบบมีหลักประกัน มูลค่า 125 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยมีระยะเวลา 4 ปี หุ้นกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 9.13 ต่อปี
- (4) หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาทและมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน เป็นจำนวนเงินรวม 4,000 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย หุ้นกู้อายุ 2 ปี วงเงิน 2,500 ล้านบาท อัตราส่วนลดร้อยละ 3.14 ต่อปี และหุ้นกู้อายุ 3 ปี วงเงิน 1,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.16 ต่อปี

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ บริษัทในฐานะผู้ออกหุ้นกู้จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19,081	28,655	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	4,680	4,465	-	-
รวม	23,761	33,120	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

20 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567	2566	2567	2566	
	(ล้านบาท)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	99	35	490	245
กิจการอื่น					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		7,639	8,202	300	1,554
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์		1,319	3,869	394	722
เจ้าหนี้ค่าบริการ		657	686	88	64
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า		643	932	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		622	941	245	315
เจ้าหนี้ภาษี		507	1,330	103	85
ค่าขนส่งค้างจ่าย		469	85	469	85
เจ้าหนี้ค่าสาธารณูปโภค		404	379	404	379
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		262	25	-	-
ประมาณการหนี้สินอื่น		229	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น		1,736	1,339	775	254
รวม		14,586	17,823	3,268	3,703

21 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567	2566	2567	2566	
	(ล้านบาท)				
งบแสดงฐานะการเงิน					
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน					
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		4,297	5,838	2,229	2,000
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		1,694	96	751	92
รวม		5,991	5,934	2,980	2,092

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
			(ล้านบาท)	
ส่วนที่หมุนเวียน	394	822	-	-
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	5,597	5,112	2,980	2,092
รวม	5,991	5,934	2,980	2,092

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

370

242

211

147

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

133

7

2

5

รวม

503

249

213

152

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี

(166)

28

26

-

ขาดทุนสะสมจากการประมาณตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้

421

587

318

292

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,934	2,348	2,092	2,071
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	3,503	-	-
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน				
(หมายเหตุ 11)	(7)	-	-	-
รับโอนพนักงาน	-	-	705	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ยจาก				
ภาระผูกพัน	503	249	213	152
	503	249	213	152
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	29	6	25	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	48	19	6	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(243)	3	(5)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(24)	(4)	-	-
	(190)	24	26	-
อื่น ๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(249)	(190)	(56)	(131)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,991	5,934	2,980	2,092

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
			(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	1.67 - 3.90	0.10 - 3.80	2.02 - 3.15	2.52 - 3.45
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3 - 6	2 - 6	6	6
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0 - 52	0 - 52	1.43 - 11.46	1.91 - 8.6

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราระยะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 2 - 24 ปี (2566: 5 - 27 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
อัตราคิดลด	(358)	(339)	401	378
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	354	417	(323)	(379)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(62)	(52)	66	51

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
อัตราคิดลด	(214)	(163)	242	184
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	224	206	(202)	(185)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(41)	(44)	43	46

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

22 ดำรงตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

23 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2562 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน จำนวน 10,000 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ไม่สามารถแปลงสภาพได้ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และไม่มีกำหนดชำระคืนเงินต้น โดยจะมีการจ่ายชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อผู้ถือหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ อัตราดอกเบี้ยในปีที่หนึ่งถึงปีที่ห้า เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 ต่อปี ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นกู้จะทำการปรับอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุก ๆ ห้าปี ดอกเบี้ยมีกำหนดชำระทุก ๆ หกเดือนตลอดอายุของหุ้นกู้ โดยมีสิทธิที่จะเลื่อนการชำระดอกเบี้ยพร้อมสะสมดอกเบี้ยจ่ายไปชำระในวันใด ๆ ก็ได้โดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้ง ตามดุลพินิจของผู้ถือหุ้นกู้แต่เพียงผู้เดียว โดยในระหว่างที่เลื่อนการชำระดอกเบี้ยบริษัทจะไม่สามารถประกาศหรือจ่ายเงินปันผลได้ จากการพิจารณาข้อกำหนดทั้งหมดของหุ้นกู้ บริษัทจึงจัดประเภทหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนดังกล่าวเป็นทุน ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้จำนวน 59 ล้านบาท ได้รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นกู้เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2567 บริษัทได้แจ้งไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนแก่ผู้ถือหุ้นกู้ และได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าวพร้อมทั้งชำระดอกเบี้ยเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567 ในระหว่างปี 2567 บริษัทได้จ่ายดอกเบี้ยให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 501 ล้านบาท (2566: 500 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

24 ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 6 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ที่มีสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน โดยในระหว่างปี 2567 ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้พิจารณารวมส่วนงานของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”) รวมกับส่วนงานโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน ส่วนงานการตลาด และส่วนงานอื่น ๆ เนื่องจากลักษณะธุรกิจและการจัดสรรทรัพยากร รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานแบ่งเป็นส่วนงานโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน ส่วนงานการตลาดและส่วนงานอื่น ๆ

การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 โรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

ส่วนงาน 2 การตลาด

ส่วนงาน 3 พลังงานไฟฟ้า

ส่วนงาน 4 ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ส่วนงาน 5 ทรัพยากรธรรมชาติ

ส่วนงาน 6 อื่น ๆ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้ กำไรก่อนภาษี ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า และกลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่า (“กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน”) ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม					รายการตัดบัญชี ระหว่างกัน	รวม
	โรงกลั่นและ การค้าน้ำมัน	การผลิตไฟฟ้า	พาณิชย์ ชีวภาพ (ล้านบาท)	บริการ ธรรมชาติ	อื่น ๆ		
รายได้จากลูกค้าภายนอก	156,054	3,781	1,072	36,229	1,051	-	589,877
รายได้ระหว่างส่วนงาน	336,939	541	21,120	-	57	(360,655)	-
รายได้รวม	492,993	4,322	22,192	36,229	1,108	(360,655)	589,877
กำไร (ขาดทุน) จากการค้าเงินลงทุนส่วนงาน	5,006	4,817	972	24,816	(453)	(326)	40,409
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์							(20,056)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน							(106)
กำไรขาดทุนจากการซื้อขายค่า กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน							(114)
ผลกำไรอื่น							4,696
ต้นทุนทางการเงิน							2,159
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							871
กำไรสุทธิประจำปี							(7,001)
ดอกเบี้ยรับ	190	297	15	343	140	(157)	891
ต้นทุนทางการเงิน	(2,912)	(1,574)	(82)	(1,835)	(99)	252	(7,001)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(6,012)	(1,762)	(481)	(9,061)	(202)	337	(20,056)
สินทรัพย์ส่วนงาน	157,541	62,042	10,518	62,030	3,179	(28,385)	316,542
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	6,258	21,722	22	-	3,566	-	31,568
รายได้จ่ายทุน	8,513	1,043	327	10,646	183	156	22,409
							111

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม					รวม
	โรงกลั่นและ การค้าน้ำมัน	การผลิตพืช ชีวภาพ (ล้านบาท)	ทรัพยากร ธรรมชาติ	อื่นๆ	รายการตัดบัญชี ระหว่างกัน	
รายได้จากลูกค้าภายนอก	97,287	2,598	28,848	319	-	385,853
รายได้ระหว่างส่วนงาน	227,364	11,159	-	-	(239,490)	-
รายได้รวม	324,651	13,757	28,848	319	(239,490)	385,853
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	13,339	667	19,671	(367)	(427)	41,680
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย						(14,370)
กำไรจากตราสารอนุพันธ์						1
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน						401
ขาดทุนจากการซื้อขายค่า						(9,447)
กำไรจากการต่อรองราคาเชื้อ						7,389
ต้นทุนทางการเงิน						(4,980)
กำไรจ่ายภาษีเงินได้						(8,766)
กำไรสำหรับปี						11,908
ดอกเบี้ยรับ	225	28	321	120	(83)	884
ต้นทุนทางการเงิน	(1,902)	(78)	(1,177)	(113)	145	(4,980)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(4,576)	(471)	(5,589)	(121)	68	(14,370)
สินทรัพย์ส่วนงาน	169,061	12,567	57,129	6,549	(29,715)	340,429
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	5,637	103	-	341	-	28,349
รายจ่ายฝ่ายทุน	3,733	218	6,551	88	-	12,965
						112

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การจำแนกรายได้

รายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ยกเว้นส่วนงานพลังงานไฟฟ้า มีจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์รายได้จากการขายและบริการแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมตราสารอนุพันธ์และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี) แยกแสดงตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์	งบการเงินรวม	
	รายได้	
	2567	2566
	(ล้านบาท)	
ไทย	412,117	275,015
สิงคโปร์	88,272	49,504
นอร์เวย์	36,229	28,848
ลาว	13,693	6,312
เกาหลี	11,871	15,053
อื่น ๆ	27,695	11,121
รวม	589,877	385,853

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์	งบการเงินรวม	
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2567	2566
	(ล้านบาท)	
ไทย	129,361	128,948
นอร์เวย์	39,858	41,393
สหรัฐอเมริกา	16,693	18,955
ลาว	13,788	12,017
ญี่ปุ่น	-	7,754
อื่น ๆ	8,013	6,686
รวม	207,713	215,753

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานที่ 1 และ 2 ของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 30,840 ล้านบาท (2566: 15,792 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการ ในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิตไบโอดีเซล เอทานอล ก๊าซชีวภาพและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การผลิตไบโอดีเซล การผลิตเอทานอล และการผลิตก๊าซชีวภาพ

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาหกปีและแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาห้าปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
	(ล้านบาท)					
ขายต่างประเทศ	186	326,938	327,124	143	155,981	156,124
ขายในประเทศ	11,992	642,016	654,008	7,933	393,369	401,302
ตัดรายการระหว่างกัน	-	-	(391,255)	-	-	(171,573)
รวมรายได้	12,178	968,954	589,877	8,076	549,350	385,853

บริษัทไม่มีรายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

25 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	390,029	239,296	138,906	148,883
ค่าใช้จ่ายภาษีและกองทุนน้ำมัน	34,264	27,777	34,218	27,777
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	20,056	14,370	5,283	5,353
ซื้อสินค้าสำเร็จรูปเพื่อขาย	12,331	-	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	10,529	8,465	2,946	2,590
ค่าขนส่ง	4,204	2,311	2,556	1,879
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและที่ปรึกษา	3,294	518	265	211
ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์	1,146	892	827	791
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ (กลับรายการ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	85	(2,930)	-	(1,431)
	56	(265)	-	(324)

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

26 ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
			(ล้านบาท)	
ดอกเบี้ยจ่าย				
สถาบันการเงิน	2,439	1,479	639	433
หุ้นกู้	3,076	2,468	1,600	1,443
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16 406	419	332	345
รวมดอกเบี้ยจ่าย	5,921	4,366	2,571	2,221
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำ				
รายการส่วนที่บันทึกรวมกับเงินกู้ยืม	177	139	79	40
ต้นทุนทางการเงินอื่น	1,182	787	2	1
	7,280	5,292	2,652	2,262
หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของ				
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของ				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ระหว่าง				
ก่อสร้าง	15 (279)	(312)	(32)	(42)
สุทธิ	7,001	4,980	2,620	2,220

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

27 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
			(ล้านบาท)	
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	10,323	11,367	5	1,733
ภาษีปีก่อน ๆ ที่บันทึก (สูงไป) ต่ำไป	(102)	279	3	410
	10,221	11,646	8	2,143
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	6,597	(2,880)	(516)	(26)
	6,597	(2,880)	(516)	(26)
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	16,818	8,766	(508)	2,117

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศเนเธอร์แลนด์และประเทศนอร์เวย์ ซึ่งได้มีการประกาศใช้กฎหมายการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าจะไม่ถูกจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มจากการดำเนินธุรกิจในประเทศดังกล่าว เนื่องจากเข้าข้อยกเว้นการใช้บทบัญญัติของกฎหมายที่เป็นทางออก (Transitional Safe Harbours Rule) และประเมินว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการสำคัญต่องบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 สำหรับเขตเศรษฐกิจที่กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไปนั้น กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การกระหายอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	20,858	20,675	1,212	9,215
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	20.00	20.00	20.00	20.00
กำไรก่อนภาษีเงินได้คูณอัตราภาษี	4,172	4,135	242	1,843
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับ				
กิจการในต่างประเทศ	9,176	2,613	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(592)	(517)	(753)	(285)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง	4,226	2,616	-	149
การปรับอัตราภาษี	(205)	(274)	-	-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	454	119	-	-
กำไรที่ได้มาจากกิจกรรมการส่งเสริม	(423)	(137)	-	-
ภาษีปีก่อนที่บันทึก (สูงไป) ต่ำไป	(102)	278	3	410
การใช้ประโยชน์จากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึก				
ในงวดก่อน	(133)	(37)	-	-
การรับรู้ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึก				
ในงวดก่อน	221	(10)	-	-
อื่น ๆ	24	(20)	-	-
รวม	16,818	8,766	(508)	2,117
อัตราภาษี (ร้อยละ)	80.63	42.40	(41.94)	22.98

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
รวม	18,612	20,501	(22,369)	(20,791)
การหักลดรายการของภาษี	(15,036)	(17,752)	15,036	17,752
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	3,576	2,749	(7,333)	(3,039)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
รวม	3,037	2,687	(1,710)	(1,882)
การหักลดรายการของภาษี	(1,710)	(1,882)	1,710	1,882
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	1,327	805	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปีนี้ได้รวมการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรหรือ ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจาก ซื้อธุรกิจ (ล้านบาท)	ลดลงจาก จำหน่าย เงินลงทุน/ ตัดส่วนการ ลงทุน (หมายเหตุ 11, 14)	
	221	83	-	-	306
	737	(40)	(9)	-	716
	1,087	(61)	(25)	-	993
	15,293	32	(23)	(1,167)	12,515
	1,874	(191)	-	-	2,134
	25	902	-	-	934
	1,264	(232)	(49)	-	1,014
รวม	20,501	493	(95)	(1,167)	18,612

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

ยอดขาดทุนยกไป

อื่น ๆ

รวม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ภาพรวมบริษัท

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

การกำกับดูแลกิจการ

งบการเงิน

เอกสารแนบ

		งบการเงินรวม						
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน						
ณ วันที่	งบการเงินรวม	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจาก ธุรกิจ (ล้านบาท)	ลดลงจากการ จำหน่าย เงินลงทุน/ สัดส่วนการ ลงทุน (หมายเหตุ 11.14)	จัดประเภท รายการใหม่	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่
1 มกราคม 2567								31 ธันวาคม 2567
		(15,324)	-	3,760	-	(32)	1,777	(17,180)
		(1,887)	-	-	-	(424)	-	(2,062)
		(1,721)	-	(8)	187	(2)	42	(1,345)
		(1,687)	-	12	-	-	139	(1,324)
		(172)	99	-	-	(53)	13	(458)
	รวม	(20,791)	99	3,764	187	(511)	1,971	(22,369)
	สุทธิ	(290)	4	3,755	(980)	-	349	(3,757)

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

สิทธิการใช้สินทรัพย์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินค้าคงเหลือ

อื่น ๆ

รวม

สุทธิ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

วันที่ 1 มกราคม 2566	งบการเงินรวม				ผลต่างจากการ แปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน	กำไรขาดทุน เมื่อดำเนิน (ล้านบาท)	กำไรขาดทุน สุทธิ	ได้จากการซื้อ ธุรกิจ		
97	124	-	-	-	-	221
144	47	(1)	546	1	737	
430	(47)	2	702	-	1,087	
7,420	361	-	7,617	(105)	15,293	
1,808	66	-	-	-	1,874	
25	(6)	-	6	-	25	
121	34	64	1,048	(3)	1,264	
10,045	579	65	9,919	(107)	20,501	

สินทรัพย์ภายใต้การจัดการตัดบัญชี

ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน
หนี้สินตามสัญญาเช่า
ยอดขาดทุนยกไป
อื่น ๆ

หนี้สินภายใต้การจัดการตัดบัญชี

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
สิทธิการใช้สินทรัพย์
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
สินค้าคงเหลือ
อื่น ๆ

(10,791)	1,649	3	(6,553)	368	(15,324)
(1,799)	(88)	-	-	-	(1,887)
(1,275)	38	-	(556)	72	(1,721)
(2,148)	1,050	-	(676)	87	(1,687)
257	(348)	99	(171)	(9)	(172)
(15,756)	2,301	102	(7,956)	518	(20,791)
(5,711)	2,880	167	1,963	411	(290)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ภาพรวมบริษัท

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

การกำกับดูแลกิจการ

งบการเงิน

เอกสารแนบ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่	
	1 มกราคม 2567	31 ธันวาคม 2567	1 มกราคม 2566	31 ธันวาคม 2567	1 มกราคม 2566	31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม						
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,874	(156)	1,808	1,718	66	1,874
ยอดขาดทุนยกไป	-	464	-	464	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	418	31	408	454	10	418
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์	204	(9)	89	195	115	204
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	109	(12)	89	97	20	109
อื่นๆ	82	27	348	109	(266)	82
รวม	2,687	345	2,742	3,037	(55)	2,687
หนี้สินภายใต้การควบคุม						
สิทธิการใช้สินทรัพย์	(1,887)	216	(1,799)	(1,671)	(88)	(1,887)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3)	1	(5)	(2)	2	(3)
อื่นๆ	8	(45)	(159)	(37)	167	8
รวม	(1,882)	172	(1,963)	(1,710)	81	(1,882)
สุทธิ	805	517	779	1,327	26	805

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม

หนี้สินตามสัญญาเช่า

ยอดขาดทุนยกไป

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

อื่นๆ

รวม

หนี้สินภายใต้การควบคุม

สิทธิการใช้สินทรัพย์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

อื่นๆ

รวม

สุทธิ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

28 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท / ล้านหุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	2,184	13,233	1,721	7,098
หัก ดอกเบี้ยจ่ายสะสมสำหรับปีของหุ้นกู้				
ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	(400)	(500)	(400)	(500)
กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น	1,784	12,733	1,321	6,598
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,377	1,377	1,377	1,377
ผลกระทบจากหุ้นทุนซื้อคืน	-	(4)	-	(4)
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	1,377	1,373	1,377	1,373
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	1.30	9.27	0.96	4.80

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

29 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
2567				
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวด				
ครึ่งปีแรกของปี 2567	22 สิงหาคม 2567	17 กันยายน 2567	0.60	825
เงินปันผลประจำปี 2566	11 เมษายน 2567	24 เมษายน 2567	2.00	2,754
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวด				
ครึ่งปีแรกของปี 2566	24 สิงหาคม 2566	19 กันยายน 2566	(0.50)	(689)
เงินปันผลที่จ่ายในระหว่างปี 2567			2.10	2,890
2566				
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวด				
ครึ่งปีแรกของปี 2566	24 สิงหาคม 2566	19 กันยายน 2566	0.50	689
เงินปันผลประจำปี 2565	11 เมษายน 2566	24 เมษายน 2566	2.25	3,065
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวด				
ครึ่งปีแรกของปี 2565	18 สิงหาคม 2565	13 กันยายน 2565	(1.25)	(1,698)
เงินปันผลที่จ่ายในระหว่างปี 2566			1.50	2,056

30 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ภาพรวมบริษัท

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

การกำกับดูแลกิจการ

งบการเงิน

เอกสารแนบ

	งบการเงินรวม			มูลค่าสุทธิรวม		
	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
2566						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินลงทุนในตราสารทุน		1,865	-	1,865	-	-
เงินลงทุนในหุ้นผู้แปลงสภาพ		-	-	775	-	775
เงินลงทุนในตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ใน ความต้องการของตลาด		-	-	1,179	-	-
เงินให้กู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)		-	978	1,278	-	-
สินทรัพย์อื่น ๆ	581	400	668	1,066	400	668
		รวม		รวม		รวม
		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)		-	13,927	14,243	-	-
หุ้นกู้		-	64,732	65,289	-	-
หนี้สินอื่น ๆ	321	298	181	479	298	181

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			มูลค่าสุทธิรวม		
	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						รวม
				(ล้านบาท)		
2567						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินลงทุนในตราสารทุน	19	159	-	178	-	178
เงินลงทุนในตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ใน						
ความต้องกรของตลาด	-	525	-	-	-	525
เงินให้กู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	110	-	110	110
สินทรัพย์อนุพันธ์	253	-	-	-	253	253
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	1,600	-	1,601	1,601
หุ้นกู้	-	-	46,565	-	47,821	47,821
หนี้สินอนุพันธ์	72	-	-	-	72	72

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ภาพรวมบริษัท

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

การกำกับดูแลกิจการ

งบการเงิน

เอกสารแนบ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			มูลค่ายุติธรรม		
	รวม	ระดับ 1	ระดับ 3	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3
	(ล้านบาท)					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
2566						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดทุนในตราสารทุน	38	320	-	358	-	358
เงินลงทุนในตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ใน						
ความต้องการของตลาด	-	525	-	525	-	525
เงินให้กู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	510	510	-	510
สินทรัพย์อนุพันธ์	366	-	-	366	-	366
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	600	600	599	599
หนี้ผู้	-	-	40,069	40,069	40,627	40,627
หนี้สินอนุพันธ์	158	-	-	158	158	158

มูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรม

ผ่านกำไรขาดทุน

เบ็ดเสร็จอื่น

ราคาทุนตัด

จำหน่าย

จำนวน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา ตามความเหมาะสม

มูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนและเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ประเมินได้ดังนี้

- กรณีการลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ใช้ราคาทุนซึ่งถือเป็นมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ ยกเว้นมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในการดำเนินงานของกิจการที่ไปลงทุน

(ข) สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด

ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	ณ วันที่ 1 มกราคม	ได้มาจาก การซื้อธุรกิจ	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
				ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	ผลกระทบจากการแปลงค่า งบการเงิน	

(ล้านบาท)

2567

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน

ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	38	-	783	(19)	(17)	785
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,827	-	-	(801)	52	1,078

2566

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน

ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	51	-	-	(13)	-	38
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,214	1,350	-	(737)	-	1,827

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ปรับปรุงมูลค่า	ณ วันที่
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	1 มกราคม	ยุติธรรม (ล้านบาท)	31 ธันวาคม
2567			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน			
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย			
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	38	(19)	19
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	320	(161)	159
2566			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน			
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย			
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	51	(13)	38
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	425	(105)	320

(ค) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัท เผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

(ค.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้า และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัท

(ค.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารได้พิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทมีการพิจารณาการด้อยค่าทุกวัน สิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราการจัดสำรองผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 1 ปีย้อนหลัง ประกอบกับ พิจารณาภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อภาวะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้า ทั้งนี้ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทโดยปกติมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 - 120 วัน

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 8

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ค.1.2) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

ตารางต่อไปนี้เป็นแสดงฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า - วิธีการทั่วไป	งบการเงินรวม			รวม
	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า (Stage 1)	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุ - ไม่ด้อยค่า (Stage 2)	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุ - ด้อยค่า (Stage 3)	
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและ ดอกเบี้ยค้างรับ				
2566				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	27	-	27
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของสำรอง ผลขาดทุน	-	15	-	15
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(43)	-	(43)
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	-	1	-	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-

(ค.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ค.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	งบการเงินรวม		รวม
			กระแสเงินสดตามสัญญา		
			มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี	
2567					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	19,666	19,664	2	-	19,666
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	100	100	-	-	100
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	48,462	25,023	23,903	1,587	50,513
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11,045	1,796	4,596	6,828	13,220
หุ้นกู้	79,048	1,895	52,305	29,330	83,530
	158,321	48,478	80,806	37,745	167,029
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย					
- กระแสเงินสดออก	(2)	(145)	-	-	(145)
- กระแสเงินสดเข้า	-	143	-	-	143
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(3)	(14)	(52)	(46)	(112)
- กระแสเงินสดเข้า	1,563	1,577	51	40	1,668
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(35)	(35)	-	-	(35)
	1,523	1,526	(1)	(6)	1,519

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	งบการเงินรวม		รวม
			กระแสเงินสดตามสัญญา มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	กระแสเงินสดตามสัญญา มากกว่า 5 ปี	
2566					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	23,464	23,464	-	-	23,464
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	140	140	-	-	140
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	61,359	22,749	34,983	7,957	65,689
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,215	1,876	5,028	8,251	15,155
หุ้นกู้	65,237	6,997	37,073	26,143	70,213
	162,415	55,226	77,084	42,351	174,661
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย					
- กระแสเงินสดออก	(23)	(165)	(178)	(11)	(355)
- กระแสเงินสดเข้า	-	152	169	11	332
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดเข้า	2,741	2,741	-	-	2,741
	2,718	2,728	(9)	-	2,719

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี	
2567					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	13,099	13,099	-	-	13,099
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	19,633	10,800	8,921	-	19,721
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,590	1,464	4,229	4,804	10,497
หุ้นกู้	46,565	60	29,940	16,600	46,600
	87,887	25,423	43,090	21,404	89,917
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดเข้า	1,563	1,563	-	-	1,563
	1,563	1,563	-	-	1,563

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี	
2566					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	13,381	13,381	-	-	13,381
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	13,956	2,300	11,800	-	14,100
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9,436	1,517	4,555	5,466	11,538
หุ้นกู้	40,068	3,500	23,600	13,000	40,100
	76,841	20,698	39,955	18,466	79,119
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดเข้า	2,741	2,741	-	-	2,741
	2,741	2,741	-	-	2,741

กระแสเงินสดเข้าและกระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ค.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มีมูลค่าอุตสาหกรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ค.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากการไม่สามารถจับคู่กันได้ระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนในการซื้อ ขาย การให้กู้ยืมและการกู้ยืมเงินซึ่งกำหนดและเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นบาท สกุลเงินที่ใช้ในธุรกรรมเหล่านี้โดยหลักเป็นเงินเหรียญสหรัฐฯ และสกุลเงินเยน

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อ ขายและเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง สัญญานี้มีการกำหนดให้เป็น การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด นโยบายของกลุ่มบริษัทกำหนดให้ระยะเวลาของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสอดคล้องกับรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับการกู้ยืมสกุลเงินตราต่างประเทศ มีสัญญาที่กำหนดให้เป็นการป้องกันการความเสี่ยงกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทพิจารณาการมีอยู่ของความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง โดยใช้สกุลเงิน จำนวนเงินและระยะเวลาที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด กลุ่มบริษัทประเมินว่าอนุพันธ์ที่กำหนดในแต่ละความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะมีประสิทธิผลในการหักกลบการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

● ภาพรวมบริษัท

● การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

● การกำกับดูแลกิจการ

● งบการเงิน

● เอกสารแนบ

รายละเอียดจากงบการเงินต่างประเทศ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เงินเหรียญ สหรัฐ	เงินเยน ญี่ปุ่น	เงินปอนด์ อังกฤษ (ล้านบาท)	เงินเหรียญ สหรัฐ	เงินยูโร (ล้านบาท)	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
2567						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,734	404	497	298	-	1,382
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	14,937	-	137	170	-	1,857
หนี้สินที่มีการระดมเงิน	(9,784)	-	-	-	-	-
เข้าที่มีการค้าและเจ้าหนี้อื่น	(19,956)	(151)	(83)	(36)	-	(3,207)
ยอดบัญชีเงินงบประมาณการเงินที่มีความเสี่ยง	(9,069)	253	551	432	32	32
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	108	-	-	-	-	-
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	1,563	-	-	-	-	1,563
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(7,398)	253	551	432	-	1,595

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เงินเหรียญ สหรัฐ	เงินเยน ญี่ปุ่น	เงินปอนด์ อังกฤษ (ล้านบาท)	อื่น ๆ	รวม	เงินเหรียญ สหรัฐ	เงินยูโร (ล้านบาท)	รวม
2566								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,999	1	3,544	129	10,673	2,629	-	2,629
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	17,625	-	54	124	17,803	34	1	35
หนี้สินที่มีการระดมเงิน	(7,564)	(1,606)	-	-	(9,170)	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(25,595)	(10)	(42)	(119)	(25,766)	(8,094)	-	(8,094)
ยอดบัญชีเงินงบประมาณการเงินที่มีความเสี่ยง	(8,535)	(1,615)	3,556	134	(6,460)	(5,431)	1	(5,430)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ใช้ในการป้องกัน ความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ	-	180	-	-	180	-	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	122	-	-	-	122	-	-	-
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	2,741	-	-	-	2,741	2,741	-	2,741
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(5,672)	(1,435)	3,556	134	(3,417)	(2,690)	1	(2,689)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงานส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือ ขาดทุน	อัตรา การเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		การแข็งค่า การอ่อนค่า	การอ่อนค่า การแข็งค่า	การแข็งค่า การอ่อนค่า	การอ่อนค่า การแข็งค่า
		(ล้านบาท)			
31 ธันวาคม 2567					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	3 - 5	(352)	352	2	(2)
เงินเยนญี่ปุ่น	10	6	(6)	-	-
เงินปอนด์อังกฤษ	5	28	(28)	-	-
เงินยูโร	5	20	(20)	-	-
31 ธันวาคม 2566					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	3 - 5	(33)	33	211	(211)
เงินเยนญี่ปุ่น	2 - 10	25	(25)	-	-
เงินปอนด์อังกฤษ	17	178	(178)	-	-
เงินยูโร	3 - 17	10	(10)	-	-

(ค.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อจัดการฐานะเปิดต่อความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

กลุ่มบริษัทนำนโยบายป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งบางส่วนเป็นการทำสัญญาอัตราดอกเบี้ยคงที่และการกู้ยืมเงินบางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทพิจารณาความสัมพันธ์ที่มีอยู่ระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ป้องกันความเสี่ยงโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิง แนวโน้ม วันที่กำหนดราคาใหม่และวันที่ครบกำหนด และจำนวนเงินตามสัญญาหรือราคาตามมูลค่าที่ตราไว้

กลุ่มบริษัทประเมินว่าอนุพันธ์ที่กำหนดในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงคาดว่าจะมีประสิทธิผลในการหักกลบการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินของรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงหรือไม่โดยใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ความไม่มีประสิทธิผลส่วนใหญ่เกิดจาก

- ผลกระทบจากความเปลี่ยนแปลงด้านเครดิตของคู่สัญญาและของกลุ่มบริษัทที่มีต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สะท้อนในการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของกระแสเงินสดที่ป้องกันความเสี่ยงซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย และ
- ความแตกต่างของวันที่กำหนดราคาใหม่ระหว่างสัญญาแลกเปลี่ยนและการกู้ยืม

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่				
สินทรัพย์ทางการเงิน	14,513	1,278	3,110	510
หนี้สินทางการเงิน	(87,544)	(79,532)	(48,165)	(40,669)
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
หนี้สินทางการเงิน	(31,649)	(44,656)	(10,533)	(12,556)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน				
ที่มีความเสี่ยง	(104,680)	(122,910)	(55,588)	(52,715)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	144	537	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(104,536)	(122,373)	(55,588)	(52,715)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

กลุ่มบริษัทไม่บันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่มีการกำหนดอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงตามการบัญชีการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลต่อกำไรหรือขาดทุน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 0.25 ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กำไรหรือขาดทุน		กำไรหรือขาดทุน	
	อัตราดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น	อัตราดอกเบี้ย ลดลง	อัตราดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น	อัตราดอกเบี้ย ลดลง
ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	ร้อยละ 0.25	ร้อยละ 0.25	ร้อยละ 0.25	ร้อยละ 0.25
	(ล้านบาท)			
2567				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(78)	78	(26)	26
2566				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(12)	12	6	(6)

(ง) การป้องกันความเสี่ยง

(ง.1) การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทถือเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	การครบกำหนด		การครบกำหนด		การครบกำหนด	
	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า 5 ปี	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน						
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา						
ต่างประเทศล่วงหน้า						
ความเสี่ยงสุทธิ (ล้านบาท)	15	56	49	16	61	59
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา						
ต่างประเทศล่วงหน้าโดยเฉลี่ย						
ของเงินบาทต่อเงินเหรียญ						
สหรัฐอเมริกา	31.07	31.07	31.07	31.07	31.07	31.07
สัญญาซื้อขายเงินตรา						
ต่างประเทศล่วงหน้า						
ความเสี่ยงสุทธิ (ล้านบาท)	4,486	-	-	6,625	-	-
อัตราสัญญาซื้อขายเงินตรา						
ต่างประเทศล่วงหน้าโดยเฉลี่ย						
ของเงินบาทต่อเงินเหรียญ						
สหรัฐอเมริกา	35.64	-	-	34.39	-	-
อัตราสัญญาซื้อขายเงินตรา						
ต่างประเทศล่วงหน้าโดยเฉลี่ย						
ของเงินบาทต่อเงินเยน	-	-	-	0.2513	-	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย						
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย						
ความเสี่ยงสุทธิ (ล้านบาท)	6	11	2	13	36	10
อัตราดอกเบี้ยคงที่เฉลี่ย (ร้อยละ)	3.57	3.57	3.57	3.18	3.15	3.08

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

จำนวนเงิน ณ วันที่รายงานซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม		จำนวนเงินที่ยังคงเหลือ ในสำรองสำหรับการ ป้องกันความเสี่ยงใน กระแสเงินสดจาก ความสัมพันธ์ในการ ป้องกันความเสี่ยงซึ่ง ไม่ได้้นำการบัญชี ป้องกันความเสี่ยงมา ถือปฏิบัติอีกต่อไป (ล้านบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	การเปลี่ยนแปลงใน มูลค่าที่ใช้ในการคำนวณ การป้องกันความเสี่ยง ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผล	สำรองสำหรับการป้องกัน ความเสี่ยงในกระแสเงินสด	
2567			
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน			
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ	-	(2)	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย			
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตรา ดอกเบี้ยผันแปร	-	8	-
2566			
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน			
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ	-	4	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย			
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตรา ดอกเบี้ยผันแปร	-	(1)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

จำนวนเงินซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	(ล้านบาท)	
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - จำนวนเงินตามสัญญา	108	122
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน		
- หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(3)	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - จำนวนเงินตามสัญญา	4,486	6,625
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน		
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	258	135
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	(2)	4
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย - จำนวนเงินตามสัญญา	19	59
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน		
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1	1
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4	-
- หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(8)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	8	(1)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ตารางด้านล่างแสดงการกระทบยอดส่วนประกอบของผู้ถือหุ้นตามประเภทความเสี่ยงและวิเคราะห์รายการ
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	(ล้านบาท)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	(14)	(17)
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด		
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม		
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน - เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(2)	4
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย - เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	8	(1)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(8)	(14)

(ง.2) การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิ

ความเสี่ยงในสกุลเงินต่างประเทศเกิดจากเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่นของกลุ่มบริษัทซึ่งมี
เงินเยนเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ความเสี่ยงเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทันทีระหว่าง
เงินเยนและเงินบาท ซึ่งเป็นสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงในจำนวนของเงินลงทุนสุทธิ

ความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิที่ได้รับการป้องกันคือความเสี่ยงของการอ่อนค่าในเงินเยนที่มีต่อเงินบาท ซึ่งจะ
ทำให้เกิดการลดลงในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่นของกลุ่มบริษัท

เงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่นของกลุ่มบริษัทได้รับการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้เงินกู้ยืมจาก
สถาบันการเงินในสกุลเงินเยน ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากสินทรัพย์สุทธิของบริษัท
ย่อย เงินกู้ยืมถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของ
เงินลงทุนสุทธิซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนทันทีในเงินบาทต่อเยน

เพื่อประเมินความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทพิจารณาความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจ
ระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงด้วยการเปรียบเทียบ
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนทันทีกับการ
เปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในหน่วยงานต่างประเทศที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนทันที (วิธี
หักกลบ) นโยบายของกลุ่มบริษัทกำหนดให้ป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิเฉพาะส่วนที่เท่ากับเงินต้น
ของหนี้สิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม		จำนวนเงินที่ยังคงเหลือ ในสำรอง การแปลงค่าในเงินตรา ต่างประเทศจาก ความสับสนชั้นในการ ป้องกันความเสี่ยงซึ่ง ไม่ได้นำการบัญชี ป้องกันความเสี่ยง มาถือปฏิบัติอีกต่อไป
	การเปลี่ยนแปลงใน มูลค่าที่ใช้ในการ คำนวณส่วนที่ ไม่มีประสิทธิภาพในการ ป้องกันความเสี่ยง	สำรองการแปลงค่าใน เงินตราต่างประเทศ (ล้านบาท)	
2567			
เงินลงทุนสุทธิที่เป็นเงินเยน	-	(90)	-
2566			
เงินลงทุนสุทธิที่เป็นเงินเยน	-	36	-

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - หนี้สิน (เงินเยน) - จำนวนเงินตามสัญญา	-	180
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ในเงินกู้ยืม	-	180

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	(90)	36
---	------	----

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 11 กลุ่มบริษัทได้จำหน่ายบริษัทย่อยทั้งหมดในประเทศญี่ปุ่นในไตรมาส 2 ปี 2567 ซึ่งส่งผลให้การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิไม่เข้าเงื่อนไขการป้องกันความเสี่ยง ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทรายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิไว้ในงบกำไรขาดทุนรวมจำนวน 96 ล้านบาท

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

31 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาก่อสร้าง	17,751	17,365	75	640
อื่น ๆ	67	15	-	-
รวม	17,818	17,380	75	640
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	1,639	1,980	138	126
เลตเตอร์ออฟเครดิต	5,027	1,581	1,954	1,269
รวม	6,666	3,561	2,092	1,395

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

32 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

32.1 ในปี 2565 บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยเรื่องติดตามเอาทรัพย์สินตามโฉนดที่ดินเลขที่ 2465 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร โดยบริษัทถูกเรียกให้รื้อถอนอาคารและสินทรัพย์สิน ซึ่งหากคืนไม่ได้ ให้ชดใช้เป็นเงินจำนวน 5,000 ล้านบาท อนึ่ง เมื่อปี 2538 กระทรวงการคลัง กรมธนารักษ์และบริษัทเคยถูกฟ้องคดีตามโฉนดที่ดินเลขที่ 2465 ดังกล่าว และในปี 2559 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายกฟ้องโดยพิจารณาว่าที่ดินโฉนด 2465 ได้ถูกน้ำกัดเซาะกลายเป็นแม่น้ำเจ้าพระยาไปหมดแล้ว การฟ้องคดีนี้เป็นการนำโฉนดที่ดิน 2465 ขึ้นมาฟ้องใหม่ ซึ่งบริษัทจะดำเนินการต่อสู้คดี และเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องของโจทก์เนื่องจากรับฟังข้อเท็จจริงตามคำพิพากษาศาลฎีกาในคดีก่อนว่าที่ดินโฉนด 2465 ถูกน้ำกัดเซาะกลายเป็นแม่น้ำและตกเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดินไปหมดแล้ว ทั้งนี้โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 และบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์แล้วเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2566 ต่อมาเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2568 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาขึ้นตามศาลชั้นต้นให้ยกฟ้อง อย่างไรก็ตามโจทก์มีสิทธิยื่นขออนุญาตฎีกาคำพิพากษาได้ภายในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ทั้งนี้บริษัทเชื่อว่าผลทางคดีจะไม่เกิดผลกระทบต่อบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว

32.2 ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกคู่สัญญายื่นข้อเรียกร้องและเสนอข้อพิพาทให้อนุญาตตุลาการพิจารณา อ้างว่าบริษัทและบริษัทย่อยผิดสัญญาการลงทุน เรียกร้องให้บริษัทและบริษัทย่อยชดใช้เป็นเงินจำนวนประมาณ 23 ล้านเหรียญสหรัฐ และดอกเบี้ยของค้ำเงิน รวมถึงค่าเสียหายอื่น ๆ ที่ได้รับ และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยยื่นข้อเท็จจริงว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่พิพาท โดยชำระเงินตามจำนวนที่ต้องชำระตามสัญญาโดยชอบแล้ว และได้โต้แย้งข้อเรียกร้องส่วนเกินและไม่เป็นธรรม และดำเนินการแต่งตั้งอนุญาตตุลาการเพื่อดำเนินการระงับข้อพิพาทตามขั้นตอนแล้ว เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นคำคัดค้านเสนอต่อคณะอนุญาตตุลาการแล้ว ต่อมาในวันที่ 27 กันยายน 2567 คณะอนุญาตตุลาการมีคำชี้ขาดปฏิเสธข้อเรียกร้องของคู่สัญญาทั้งหมด และให้คู่สัญญาต้องชำระค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยจากการดำเนินกระบวนการทางอนุญาตตุลาการนี้ โดยเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2567 คู่สัญญาได้ยื่นคำร้องคัดค้านต่อศาลประเทศอังกฤษ กล่าวอ้างคณะอนุญาตตุลาการบกพร่องในกระบวนการทำคำชี้ขาด โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้มีหนังสือแสดงการรับทราบคำร้องคัดค้านดังกล่าวและได้ยื่นคำโต้แย้งคำร้องคัดค้านดังกล่าวต่อศาลประเทศอังกฤษเพื่อขอให้ศาลยกคำร้องของคู่สัญญาแล้ว เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2568 และเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2568 คู่สัญญาได้ยื่นรายละเอียดประกอบคำร้องคัดค้านขณะนี้ ข้อเรียกร้องอยู่ในระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาลประเทศอังกฤษ ทั้งนี้บริษัทเชื่อว่าผลของข้อพิพาทจะไม่เกิดผลกระทบต่อบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาทดังกล่าว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

33 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของบริษัท และบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”)

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาและอนุมัติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เพื่อพิจารณาอนุมัติการปรับ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของบริษัท โดยบริษัทจะดำเนินการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ (จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน) ให้แก่ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ BSRC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 81.7 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ BSRC (อ้างอิงข้อมูลกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด ณ วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568) พร้อมกับการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ BSRC จากผู้ถือหุ้นรายอื่นของ BSRC เพื่อเพิกถอนหุ้นของ BSRC จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยวิธีการแลกเปลี่ยนหุ้นสามัญเดิมของ BSRC กับหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท

การจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 1.05 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท และจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 11 เมษายน 2568

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทบีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลประจำปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 4 เมษายน 2568

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลประจำปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.28 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 8 เมษายน 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมและหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2568 ประเภทหุ้นกู้ดิจิทัล ไม่ค้ำยสิทธิ์ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน มูลค่าที่ตราไว้รวมทั้งสิ้น 3,000 ล้านบาท โดยมีอายุ 4 ปี และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.15 ต่อปี

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2568 บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2568 ประเภทไม่ค้ำยสิทธิ์ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้รวมทั้งสิ้น 8,000 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย หุ้นกู้ อายุ 3 ปี วงเงิน 4,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.85 ต่อปี หุ้นกู้ อายุ 5 ปี วงเงิน 2,800 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.34 ต่อปี และหุ้นกู้ อายุ 10 ปี วงเงิน 1,200 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.75 ต่อปี

Impact Energy Asia Development Limited

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2568 Impact Energy Asia Development Limited ซึ่งเป็นการร่วมค้าของ Indochina Development and Operation Holdings Pte. Ltd. (“IDO”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ได้เรียกชำระทุนจำนวน 14 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ทั้งนี้ IDO ได้ชำระค่าหุ้นร้อยละ 45 ของจำนวนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ประมาณ 218 ล้านบาท)

บริษัท ประทุมวันสมาร์ตดิสทริคท์ทูลิ่ง จำกัด

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัท ประทุมวันสมาร์ตดิสทริคท์ทูลิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้เรียกชำระทุนหุ้นสามัญจำนวน 85 ล้านบาท และบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ได้ชำระค่าหุ้นร้อยละ 51 ของจำนวนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 43 ล้านบาท

(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่



เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

414

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

444

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

445

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

446

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

457

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

458

เอกสารแนบ 7

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

460

เอกสารแนบ 8

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่องค์กร

461

เอกสารแนบ 9

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

463

เอกสารแนบ 10

รายงานคณะกรรมการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจาก

468

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

ประวัติกรรมการ

นายประสภ พิบุณเฑาะ

รักษาการประธานกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (ตั้งแต่ 26 เมษายน 2567 - 16 กุมภาพันธ์ 2568) (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 1 พฤศจิกายน 2564)

- อายุ 65 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การเงิน) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
 - บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
 - ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยทักษิณ
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการและการบริหารองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
 - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
 - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
 - Director Certification Program (DCP76/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ
 - หลักสูตรบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 18 วิทยาลัยการตำรวจ
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 23 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
 - 2565 : กรรมการ บริษัท อินซัวร์เวิร์ส จำกัด (มหาชน)
 - 2563 : ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 - 2561 - 2563 : ปลัดกระทรวงการคลัง
 - : ประธานกรรมการ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
 - : กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - : ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
 - : ประธานกรรมการ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
 - 2557- 2563 : ประธานกรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานกรรมการ คณะกรรมการกึ่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ
 - o กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
 - o ประธานกรรมการ บริษัท อินซัวร์เวิร์ส จำกัด (มหาชน)
 - o ประธานกรรมการ บริษัท ไทยคาลิ จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

นายสุรินทร์ จิรวชิษฐ์

รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 11 เมษายน 2566)

- อายุ 77 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรี การศึกษาระดับบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
 - หลักสูตรสืบสวนคดีอาญา รุ่นที่ 44 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
 - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 29 กระทรวงมหาดไทย
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 40 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
 - Director Certification Program (DCP136/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - How to Develop a Risk Management Plan (HRP1/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE17/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรการบริหารการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 2 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร) รุ่นที่ 5 มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช
 - Advanced Audit Committee Program (AACP47/2023) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
 - 2553 - 2564 : รองประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - 2558 - 2560 : สมาชิก สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ รัฐสภา
 - 2549 - 2551 : เลขานุการสำนักงานประกันสังคม
 - 2548 : รองปลัดกระทรวงแรงงาน สำนักปลัดกระทรวงแรงงาน
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ปรีกษาอาวุโส บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการและอุปนายก สภามหาวิทยาลัยกรุงเทพสุวรรณภูมิ
 - กรรมการจัดหาและบริการดวงตาแห่งสภาอากาศไทย
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

ดร. ประเมธี วิมลศิริ

กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 7 มิถุนายน 2561)

• **อายุ 64 ปี**

• **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตรการุณและการคลัง มหาวิทยาลัยคาร์ลตัน แคนาดา
- Master of International Affairs (International Economics), Columbia University, USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Director Certification Program (DCP86/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP42/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Successful Formulation & Execution of Strategy Program (SFE19/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารด้านเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์
- หลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงอาเซียน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนารัฐกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม

• **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**

- 2563 : กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
: ประธานกรรมการอำนวยการ สำนักงานธนาคุณเคราะห์
- 2561 - 2563 : ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- 2558 - 2561 : เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

• **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- o กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- o ประธานกรรมการ บริษัท สโตนวัน จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- o ประธานกรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- o ประธานกรรมการ สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้
- o ประธานกรรมการ มูลนิธิพัฒนาไท

• **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 150,000 หุ้น หรือ 0.01089% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

• **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

• **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

นางปริศนา ประหารข้าศึก

กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

- อายุ 70 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - Master of Business Administration, Tarleton State University, USA
 - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกริก
 - Certificate of Insurance, College of Insurance, London, UK
 - Sasin Senior Executive Program (SEP13) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Certificate of Completion CFO Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี
 - Certificate of NIDA-Wharton Executive Leadership Program, Wharton University of Pennsylvania, USA
 - Director Certification Program (DCP119/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M&A/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Board Nomination & Compensation Program (BNCP16/2023) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Subsidiary Governance Program (SGP10/2024) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - PTT Executive Leadership Development, GE Croton Ville, USA
 - หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 1
 - Cyber Resilience Leadership ปี 2565 ธนาคารแห่งประเทศไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
 - 2562 - 2564 : กรรมการ OKEA ASA - Oslo Stock Exchange (OSE)
 - 2561 - 2562 : กรรมการ บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
 - 2560 - 2562 : กรรมการ บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
 - 2559 - 2562 : กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - 2558 - 2561 : กรรมการ คณะกรรมการกองทุนเงินทดแทน (ชุดที่ 10) สำนักงานประกันสังคม
 - 2557 - 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบัญชี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - 2549 - 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไชมิส แอสเสท จำกัด (มหาชน)
 - o ที่ปรึกษาประธานคณะกรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการพิจารณารับรองแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ในคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
 - o กรรมการในคณะกรรมการบริหารและพัฒนาหลักทรัพย์ของรัฐ กระทรวงการคลัง
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 200,000 หุ้น หรือ 0.01452% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี

นายนิรันดร์ กัลยาณมิตร

กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2565)

• **อายุ 66 ปี**

• **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- M.S. (Management and Human Relations), Abilene Christian University, TEXAS, USA
- B.A. (Economic & Political Science), Delhi University, India
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 48 วิทยาลัยมหาดไทยสถาบันดำรงราชานุภาพ กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรการพัฒนากิจการผู้จัดการ (Mini Master of Management Program (MMM) รุ่นที่ 34 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตรการพัฒนาผู้นำองค์กรภายใต้กระแสโลกาภิวัตน์ สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลังร่วมกับ The Kellogg School of Management, The Schulich School of Business และ The Maxwell School of Citizenship and Public Affairs
- Director Certification Program (DCP167/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Statement for Directors (FSD33/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA1/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 50 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง (TME) รุ่นที่ 1

• **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**

- 2563 - 2566 : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กองทุนทดแทนผู้ประสพภัย สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
- : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการบริหารกองทุนประกันชีวิต
- : ประธานกรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.)
- : ประธานอนุกรรมการบริหารงานบุคคลกองทุนทดแทนผู้ประสพภัย
- : อนุกรรมการตรวจสอบกองทุนทดแทนผู้ประสพภัย
- : อนุกรรมการตรวจสอบกองทุนประกันชีวิต
- : อนุกรรมการลงทุนกองทุนประกันชีวิต
- : ประธานอนุกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกองทุนประกันชีวิต
- : อนุกรรมการงบประมาณกองทุนประกันชีวิต

• **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

บริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการบริหารกองทุนประกันวินาศภัยและอนุกรรมการด้านต่างๆ 5 คณะ
- o อนุกรรมการบริหารงานบุคคล และอนุกรรมการแผนงบประมาณและการลงทุน กองทุนทดแทนผู้ประสพภัย สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
- o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านเศรษฐกิจ การเงิน หรือการคลัง คณะกรรมการพัฒนาระบบสถาบันการเงินประชาชน สำนักงานนโยบายพัฒนาระบบการเงินภาคประชาชน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านเศรษฐศาสตร์ คณะกรรมการที่ราชพัสดุ กรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** ไม่มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

พลตำรวจโท สำราญ นวลมา

กรรมการอิสระ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2565)

- **อายุ 51 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
 - Director Certification Program (DCP322/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 11 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
 - วิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 9 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 25 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
 - หลักสูตรจิตอาสา 904 (หลักสูตรประจำ) รุ่นที่ 2 หน่วยราชการในพระองค์
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
 - 2564 - 2565 : ผู้บัญชาการตำรวจนครบาล สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
 - 2562 : รองผู้บัญชาการตำรวจนครบาล
 - 2561 : ผู้บังคับการสายตรวจและปฏิบัติการพิเศษ
 - 2559 : รองผู้กำกับการสายตรวจและปฏิบัติการพิเศษ
 - 2555 : ผู้กำกับการสถานีตำรวจนครบาลดอนเมือง
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
 - o กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 300,000 หุ้น หรือ 0.02178% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์

กรรมการอิสระ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 20 กรกฎาคม 2566)

- อายุ 53 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมสรรพาวุธ) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
 - Director Certification Program (DCP354/2024) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Financial Statements for Directors (FSD51/2024) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
 - 2563 - 2565 : รองผู้อำนวยการศูนย์ไซเบอร์กองทัพบก
 - 2559 - 2563 : นายทหารปฏิบัติการประจำมณฑลทหารบกที่ 14
 - 2557 - 2559 : หัวหน้าฝ่ายสรรพกำลัง มณฑลทหารบกที่ 14
 - 2556 - 2557 : จเร กองทัพภาคที่ 1
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
ไม่มี
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o นายทหารฝ่ายเสนาธิการประจำผู้บังคับบัญชา กองทัพบก
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี

นายอัษฎพร จารุจินดา

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 4 มกราคม 2565)

• อายุ 71 ปี

• คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- หลักสูตรการร่างกฎหมาย ประเทศอินเดีย
- ประกาศนียบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 46 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

• ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2560 - 2562 : ประธานกรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านกระบวนการยุติธรรม คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ
- 2560 - 2562 : กรรมการ สาขาด้านกฎหมาย คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
- 2559 : กรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง
- 2558 - 2563 : กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
- 2558 - 2561 : กรรมการ สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)
- 2557 - 2563 : กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
- 2556 - 2564 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2560 : กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2556 - 2559 : กรรมการ บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด
- 2556 - 2558 : ประธานกรรมการ คณะกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2555 - 2558 : กรรมการในคณะกรรมการด้านกฎหมาย บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

• การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- o กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- o ที่ปรึกษา สำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์
- o กรรมการพิจารณาข้อกฎหมาย ธนาคารแห่งประเทศไทย
- o กรรมการบริหาร กองทุนประกันวินาศภัย
- o ที่ปรึกษาพิเศษ สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)
- o กรรมการคัดเลือกกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

นายเชาวลิต เอกบุตร

กรรมการอิสระ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 27 มกราคม 2565)

- **อายุ 66 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรมและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเครื่องกล (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School, USA
 - Director Accreditation Program (DAP27/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP84/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Role of Chairman Program (RCP24/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Cyber Resilience สำหรับกรรมการสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
 - 2562 - 2566 : ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
 - 2561 - 2567 : กรรมการ บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการ บริษัท เอสซีจี เดคคอร์ จำกัด (มหาชน)
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการและทนายฎีก มูลนิธิเพื่อนเอไอที
 - o กรรมการบริหารและประธานกรรมการตรวจสอบ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
 - o กรรมการ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
 - o กรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 300,000 หุ้น หรือ 0.02178% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)**
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี**
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี**

นายปฏิภาณ สุขนรมา

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 17 เมษายน 2567)

อายุ 63 ปี

• คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ วิชาเอกการเงิน The American University, USA
- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ วิชาเอกการบริหารงานคลัง (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP73/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board's Roles in Purpose-driven Transition (PDT2/2024) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูงในยุคโลกาภิวัตน์ รุ่นที่ 5 ปี 2552 (Ex-PSM 5) มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (มูลนิธิ สวค.)
- โครงการ PTT Executive Leadership Program, General Electric, GE สหรัฐอเมริกา พ.ศ. 2555
- หลักสูตร Leadership Development Program for Sustainability (LDP) 3 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท. พ.ศ. 2557 (PTT Leadership and Learning Institute)
- โครงการ Breakthrough Program for Senior Executives, International Leading Business School (IMD) พ.ศ. 2557, Switzerland
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน พ.ศ. 2558
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 59 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า
- GE Energy Customer Executive Leadership Program, GE Global Learning Crotonville Leadership, 2012
- Executive Program for Senior Management, Kellogg School of Management, Schulich School of Business, Maxwell School of Syracuse University, in cooperation with Fiscal Policy Institute Foundation

• ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- พ.ย. 2566 - เม.ย. 2567 : กรรมการอิสระ บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2566 - เม.ย. 2567 : กรรมการอิสระ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด
- พ.ค. 2566 - เม.ย. 2567 : กรรมการอิสระ บริษัท ทีพีไอ จำกัด (มหาชน)
- มี.ค. 2566 - เม.ย. 2567 : กรรมการอิสระ บริษัท หลักทรัพย์ ฟินันเซีย เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)
- : กรรมการอิสระ บริษัท หลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2562 - ธ.ค. 2564 : ผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ก.พ. 2559 - ธ.ค. 2564 : กรรมการ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- พ.ย. 2559 - ก.ย. 2562 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีขั้นปลาย บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

• การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- o ประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- o ประธานกรรมการ บริษัท บีซีจีไอ จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

นายพลช หุตะเจริญ

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 เมษายน 2567)

- อายุ 42 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท Master of Commerce (Specialization in Economics), University of Melbourne ประเทศออสเตรเลีย
 - ปริญญาตรี Bachelor of Science (BSc) Economics, University College London สหราชอาณาจักร
 - Victorian Certificate of Education (VCE) Geelong Grammar School ประเทศออสเตรเลีย
 - หลักสูตรนักบริหารการทูต (นบท.) รุ่นที่ 11 จัดโดยสถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ กระทรวงการต่างประเทศ
 - Executive Program in Public Finance Management / Government Debt Management จัดโดยธนาคารโลก (The World Bank) และองค์การความร่วมมือระหว่างประเทศของญี่ปุ่น (JICA) ประเทศญี่ปุ่น
 - Investment Management จัดโดย Euromoney Conferences สหรัฐอเมริกา
 - Advance Audit Committee Program (AACP16/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP192/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Accreditation Program (DAP106/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2566 - 2567 : เลขานุการกรม สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
 - 2560 - 2566 : ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาตลาดตราสารหนี้ สำนักพัฒนาตลาดตราสารหนี้ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
 - 2559 - 2560 : ผู้อำนวยการกลุ่มบริหารความเสี่ยงหนี้สาธารณะ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
 - 2557 - 2559 : ผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สำนักพัฒนาตลาดตราสารหนี้ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
 - 2557 - 2561 : กรรมการอิสระ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 - 2556 - 2558 : กรรมการอิสระ บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
ไม่มี
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาตลาดตราสารหนี้ รักษาการในตำแหน่งที่ปรึกษาด้านตลาดตราสารหนี้ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง (ช่วยราชการสำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายไพโรจน์ กวียานันท์

กรรมการอิสระ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 28 พฤศจิกายน 2567)

- **อายุ 58 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง เชฟรอนคอร์ปอเรชั่น สหรัฐอเมริกา
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (Thailand Energy Academy - 3rd class)
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
 - ก.ค. 2553 - เม.ย. 2564 : ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด
 - ม.ค. - มิ.ย. 2553 : รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด
 - 2551 - 2552 : ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายวิศวกรรมเรือและการสนับสนุนทางทะเล บริษัท เชฟรอนชิปปิง จำกัด สหรัฐอเมริกา
 - 2547 - 2550 : ผู้บริหารแหล่งผลิตเอราวัณ สตูล ปลาทอง และพูนัน บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี

นางวรรณช กุ้อิม

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 ตุลาคม 2567)

- อายุ 60 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง รุ่นที่ 64 พ.ศ. 2564 สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 พ.ศ. 2562 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
 - หลักสูตรผู้บริหารงานด้านกฎหมายภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 8 พ.ศ. 2562 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 พ.ศ. 2561 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
 - หลักสูตรนักบริหารงานคลังระดับสูง รุ่นที่ 6 พ.ศ. 2560 กรมบัญชีกลาง
 - หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 16 พ.ศ. 2559 สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” รุ่นที่ 3 พ.ศ. 2556 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2565 - ก.ย. 2567 : รองปลัดกระทรวงการคลัง สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
 - 2566 - ก.ย. 2567 : กรรมการ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - 2563 - 2565 : ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
 - 2561 - 2563 : ที่ปรึกษาด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลและทรัพย์สินมีค่า กรมธนารักษ์
 - 2559 - 2561 : ผู้อำนวยการสำนักกษาปณ์ กรมธนารักษ์
 - 2556 - 2559 : ผู้เชี่ยวชาญด้านพัสดุและการคลัง กรมธนารักษ์
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

ดร. ธิติ วัฒนกุล

กรรมการ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 ตุลาคม 2567)

• อายุ 52 ปี

• คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาเอก (Ph.D.) บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต The University of North Carolina at Chapel Hill ประเทศสหรัฐอเมริกา ด้วยทุนกระทรวงการคลัง
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) Carnegie Mellon University ประเทศสหรัฐอเมริกา ด้วยทุน ก.พ.
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 63 กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ รุ่นที่ 9 สำนักข่าวกรองแห่งชาติ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยากรการค้า กระทรวงพาณิชย์
- หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงภาครัฐ (GCIO) รุ่นที่ 30 สถาบันพัฒนาบุคลากรภาครัฐด้านดิจิทัล
- Director Certification Program (DCP279/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Audit Committee Program (AAP35/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL28/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Statements for Directors (FSD46/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

• ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2567 : กรรมการ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
- 2565 - 2567 : กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2564 - 2566 : ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
- 2564 - 2566 : กรรมการ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- 2564 - 2564 : ประธานกรรมการ องค์การสุรา กรมสรรพสามิต
- 2562 - 2564 : ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาและบริหารการจัดเก็บภาษี กรมสรรพสามิต
- 2562 - 2566 : กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ การประปาส่วนภูมิภาค
- 2562 - 2563 : รองประธานกรรมการ โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต
- 2561 - 2662 : รองประธานกรรมการ บริษัท เอ ซี ที โม่บาย จำกัด
- 2561 - 2562 : รองอธิบดีกรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- o กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- o กรรมการ บริษัท เอสซีบี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- o ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

นายชัยวัฒน์ ไคววาสาร์ช

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

- อายุ 58 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
 - Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University, USA
 - Director Certification Program (DCP168/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 26 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 25
 - Role of the Chairman Program (RCP46/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
 - 2565 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - 2558 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o ประธานกรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
 - o ประธานกรรมการ OKEA ASA - Oslo Stock Exchange (OSE)
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o รองประธานกรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - o ประธานสถาบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลเครดิต ธนาคารแห่งประเทศไทย
 - o กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
 - o นายกสมาคม สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
 - o กรรมการ สภาธุรกิจไทย-ยุโรป คณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.)
 - o คณะกรรมการที่ปรึกษา วิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - o กรรมการ สมาคมจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
 - o Executive Chairman และ Board of Trustees สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
 - o ที่ปรึกษาในคณะกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 2,900,000 หุ้น หรือ 0.21061% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี

ประวัติผู้บริหาร

นางสาวภัทรีณี ชินกุลกานีวิวัฒน์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน

- **อายุ 50 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA), High Distinction University of Michigan, Ann Arbor, USA
 - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Certification Program (DCP300/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Advanced Management Program, Harvard Business School (AMP192/2017)
 - Decentralized Finance and Blockchain, Chulalongkorn University (2022)
 - Bain APAC Executive Digital Immersion, Beijing (2017)
 - Bain Executive Digital Immersion, Silicon Valley, (2016)
 - CEDI-BABSON Entrepreneurial Leadership Program, Babson College (2013)
 - Pacific Rim Bankers Program, Foster School of Business, University of Washington (2011)
 - CFA (“Chartered Financial Analyst”) Charter holder (2002)
- **การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีปี 2567**
 - e-learning CFO’s Refresher Course ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

 - พ.ย. 2566 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน
 - 2565 - ต.ค. 2566 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน และทำหน้าที่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานควบคุมบัญชีและการเงิน
 - 2562 - 2565 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชี บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

อื่นๆ

 - 2557 - 2561 : ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
 - 2555 - 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโส และผู้จัดการระดับภูมิภาค Commercial Banking Group ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

บริษัทจดทะเบียนอื่น

 - กรรมการ OKEA ASA - Oslo Stock Exchange (OSE)
 - กรรมการ บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

 - กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
 - กรรมการ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด
 - กรรมการ BCPR Pte. Ltd.
 - กรรมการ บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด
 - กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
 - กรรมการ บริษัท วินโนหนี จำกัด
 - กรรมการ บริษัท มีทีมีเงิน จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 297,600 หุ้น หรือ 0.02161% (ณ 31 ธันวาคม 2567)**
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี**
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี**

นายโชคชัย อัครังสฤกษ์

Chief Transformation and Synergy Realization Officer

- อายุ 56 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Certification Program (DCP108/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 กระทรวงพลังงาน
 - Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 26 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
 - Leading in a Disruptive World Program (LDW), Southeast Asia Center (SEAC), Stanford University
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล รุ่นที่ 5 สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
- **ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

 - 2567 - ปัจจุบัน : Chief Transformation and Synergy Realization Officer
 - 2563 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
 - 2562 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
 - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน
 - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
 - 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
 - 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
 - 2552 : ผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
 - 2550 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

บริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

 - o ประธานกรรมการ บริษัท วินโนห์ จำกัด
 - o รองประธานกรรมการ มูลนิธิไปไม่ปันสุข
 - o กรรมการ บริษัท เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมนนิง จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 95,500 หุ้น หรือ 0.00693% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี

นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

• อายุ 60 ปี

• **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- Master of Business Administration (MBA), University of Dallas, Texas, USA
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต เคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP191/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT13/2020) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- McKinsey Management Program (MMP) ปี 2020 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) & McKinsey
- Thunderbird School of American Graduate School of International Management Arizona, USA (ปี 2547)
- Esso Leadership Program II, Malaysia (2002)
- Esso Leading Change Program, Singapore (2001)

• **ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2564 - 2567 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2563 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
: กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
- 2562 - 2563 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจไบโอดีเซลและธุรกิจใหม่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

อื่น ๆ

- 2564 - 2565 : กรรมการ บริษัท อูบลซันฟลาวเวอร์ จำกัด
- 2564 - 2565 : กรรมการ บริษัท อูบล ไบโอดีเซล จำกัด
- 2558 - 2563 : นายกสมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพไทย
- 2558 - 2562 : Vice President - Downstream Market Development บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2561 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด (บริษัทในเครือ PTTGC)
- 2556 - 2558 : Vice President - Green Chemical Business บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2555 : Product Manager, Global Polypropylene และ Global Hydrocarbon Fluids ExxonMobil Chemical, Texas, USA
- 2545 - 2550 : Regional Manager, Sales Supply, ExxonMobil Chemical, Texas, Hongkong

• **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- o กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- o กรรมการ บริษัท อูบล ไบโอดีเซล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- o ประธานกรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด
- o ประธานกรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด (มหาชน)

- o กรรมการ Manus Bio Inc.,
- o กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
- o กรรมการ บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด
- o กรรมการบริหาร ศูนย์เทคโนโลยีพลังงานแห่งชาติ
- o กรรมการ สถาบันนวัตกรรมเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- o กรรมการ งานส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- o รองประธานกรรมการ วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.) สาขาวิศวกรรมเคมีและปิโตรเคมี
- o กรรมการ ศูนย์พันธุวิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (BIOTEC)
- o กรรมการ สภามคมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (สสวทท.)
- o กรรมการบริหาร สถาบันพลาสติก
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 135,500 หุ้น หรือ 0.00984% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

นายบัณฑิต ھرรษาไพบูลย์

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่น และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

- อายุ 52 ปี

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA), LEHIGH University, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต ภาควิชาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP296/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) สถาบันวิทยาการพลังงาน (Thailand Energy Academy: TEA)
- Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- Financial Statements for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- **ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2568 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่น และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
- 2566 - 2567 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)
- 2565 - 2566 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานยุทธศาสตร์และบริหารความยั่งยืน กลุ่มบริษัทบางจาก
- 2562 - 2565 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน
- 2561 - 2562 : ผู้อำนวยการอาวุโส สังกัดสายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน
- 2560 : ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายยุทธศาสตร์และวางแผนจัดหาน้ำมัน
- 2559 - 2560 : ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจบริษัทร่วม ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด)
- 2557 - 2559 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน
- 2555 - 2557 : ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจบริษัทร่วม (ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด)

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- o กรรมการ บริษัท บีจีไอ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- o กรรมการ BCP Trading Pte., Ltd.
- o กรรมการ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด

- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 295,120 หุ้น (นายบัณฑิต ھرรษาไพบูลย์ 261,696 หุ้น และคู่สมรส 33,424 หุ้น) หรือ 0.02143% (ณ 31 ธันวาคม 2567)

- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

นายเสรี อูปัทธนันท์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด

- อายุ 53 ปี

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 16 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า
- Leadership Succession Program รุ่นที่ 12 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- TLCA Executive Development Program, McKinsey Management Program (MMP)
- Certificate of Management รุ่นที่ 2, Cornell University and Lead Business
- หลักสูตร The Boss รุ่นที่ 68 สถาบันการบริหารและจิตวิทยา
- Intensive Management Development Program (IMDP), Thailand Management Association (TMA)

- **ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2566 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2565 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานค้าปลีกน้ำมันและธุรกิจองค์กร
- 2565 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจค้าปลีก และทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
- 2563 - 2564 : ผู้อำนวยการอาวุโส ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
- 2560 - 2562 : ผู้อำนวยการ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
- 2558 - 2560 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนธุรกิจอุตสาหกรรม
- 2555 - 2558 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนพัฒนาธุรกิจการตลาด
- 2549 - 2555 : ผู้จัดการส่วนธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

บริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- o กรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 216,500 หุ้น หรือ 0.01572% โดยไม่มี การถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

นางราตรีมณี ภาชีผล

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร

• อายุ 57 ปี

• คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแห่งวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP97/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- CFO Profession Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

• ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- พ.ย. 2567 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
- พ.ย. 2566 - ต.ค. 2567 : Chief Transformation and Synergy Realization Officer

อื่นๆ

- 2555 - เม.ย. 2567 : กรรมการ บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)
(บริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจากเดิม บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566)
- ม.ค. - พ.ย. 2566 : กรรมการผู้จัดการและผู้รับผิดชอบสูงสุดทางสายการเงินและบัญชี
บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2566 : กรรมการและผู้รับผิดชอบสูงสุดทางสายการเงินและบัญชี
บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
: กรรมการ บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด (สิ้นสุด สิงหาคม 2566)
: ผู้จัดการสนับสนุนธุรกิจ และผู้จัดการภาษี บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
(ตั้งแต่ปี 2563)
- 2555 - 2563 : กรรมการและผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
: กรรมการและผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด
: ผู้จัดการการเงิน บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
: ผู้จัดการการเงิน บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
: ผู้จัดการการเงิน บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
: ผู้จัดการการเงิน บริษัท ไทยซี-เซ็นเตอร์ จำกัด (สิ้นสุดปี 2559)
: ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โคราช อิงค์ จำกัด
: ผู้จัดการการเงิน บริษัท โมบิล เอ็นเทอไพรเซส (ประเทศไทย) จำกัด

• การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- o กรรมการ บริษัท เจนเนอรัล เอนเนอร์ยี แมนนิง จำกัด

• สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

• ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นางกลอยตา ณ กลาย

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ งานบริหารความยั่งยืนและสื่อสารองค์กร

- อายุ 57 ปี

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Postgraduate Diploma in Public Relations, University of Stirling, UK
- Shell External Affairs Training Series (2000), UK
- Tetra Pak Communications Leadership Training (2007), Dubai
- Tetra Pak Academy Leadership Program by Ashridge Business School (2008), UK
- Tetra Pak Environmental Leadership Training (2011), Sweden
- Executive Development Program (18/2561) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- McKinsey Management Program (MMP) 2020 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) & McKinsey
- หลักสูตรผู้บริหารยุทธศาสตร์การสื่อสารมวลชนระดับสูงด้านกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ (บยสส.) รุ่นที่ 1/2563 สถาบันอิศรา มูลนิธิพัฒนาสื่อมวลชนแห่งประเทศไทย

- **ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2567 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ งานบริหารความยั่งยืนและสื่อสารองค์กร
- 2565 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสื่อสารองค์กรและกิจการเพื่อความยั่งยืน
- 2564 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความยั่งยืนและสื่อสารองค์กร
- 2563 : รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความยั่งยืนและสื่อสารองค์กร
- 2562 : ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารภาพลักษณ์และสื่อสารองค์กร

อื่นๆ

- 2559 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายสื่อสารองค์กร บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- 2558 : ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ที เดอ ซา (ประเทศไทย) จำกัด
- 2556 : Communications Director, Corporate Functions, Tetra Pak International S.A. ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- 2550 : ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารองค์กรและสิ่งแวดล้อม บริษัท เต็ดตรา แพ้ค (ประเทศไทย) จำกัด

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

บริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- o กรรมการ บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
- o กรรมการ สมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย
- o ประธาน Carbon Markets Club
- o กรรมการ และประธานอนุกรรมการตลาดคาร์บอน เครือข่ายคาร์บอนนิเวศประเทศไทย
- o กรรมการหอการค้าไทย-นอร์เวย์
- o กรรมการ บริษัท เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมนนิง จำกัด
- o กรรมการสถาบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- o อนุกรรมการประชาสัมพันธ์ ศูนย์ดวงตาสุภาพชาติไทย

- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 63,400 หุ้น หรือ 0.00460% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

นางนฤพรณ สุธรรมเกษม

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานยุทธศาสตร์และพัฒนาธุรกิจใหม่กลุ่มบริษัทบางจาก

- อายุ 51 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน
 - Singularity Executive Program (EP), Singularity University
 - Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - Leadership Development Program (LDP), Lead business and Cornell University
 - หลักสูตรนักยุทธศาสตร์ (นยศ.) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
 - หลักสูตร Design Thinking Deep Dive, Southeast Asia Center (SEAC)
 - หลักสูตร ESG Holistic Inside-Out & Outside-In Leadership Transformation from Ego to Eco System, สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ ร่วมกับ Asia Pacific Innovation Center (APIC)
 - Subsidiary Governance Program (SGP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรการควบคุมภายใน สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

 - 2567 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานยุทธศาสตร์และพัฒนาธุรกิจใหม่กลุ่มบริษัทบางจาก
 - 2567 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานยุทธศาสตร์และบริหารความยั่งยืนกลุ่มบริษัทบางจาก
 - 2565 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน
 - 2565 : ผู้อำนวยการ ฝ่ายกลยุทธ์และแผนองค์กร สายงานกลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน
 - 2564 : ผู้อำนวยการ ฝ่ายยุทธศาสตร์และแผนองค์กร
 - 2563 : ผู้อำนวยการ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
 - 2561 : ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาการผลิต สายงานพัฒนาโรงกลั่นและโครงการ
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

บริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

 - o กรรมการ บริษัท ไทยคาลิ จำกัด
 - o กรรมการ BCPR Pte. Ltd.
 - **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 156,200 หุ้น หรือ 0.01134% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
 - **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
 - **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

นายภูวดล สุนทรวิภาต

ที่ปรึกษาอาวุโส รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่

- อายุ 55 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 8 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 - Director Certification Program (DCP299/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Accreditation Program (DAP148/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - ๕.ค. 2566 - 2567 : ที่ปรึกษาอาวุโส รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - 2565 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
 - 2564 - 2565 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจพลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ
อื่นๆ
 - 2562 - 2564 : กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการและพัฒนาธุรกิจ บริษัท อินเตอร์ พาร์อีสท์ เอ็นเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (IFEC)
 - 2561 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดีโอดี ไปโอเทค จำกัด (มหาชน) (DOD)
 - 2559 - 2561 : CEO, Equator Solar Capital Company Limited
 - 2555 - 2559 : Managing Director-Thailand and Neighboring Countries, SunEdison Energy (Thailand) Co., Ltd.
 - 2552 - 2555 : Vice President ASEAN Government Relation, assigned to PTTEP Global Business, Bangkok, Schlumberger Business, Bangkok
 - 2550 - 2552 : Vice President Global Strategy & Quality of Schlumberger, Texas, USA
 - 2548 - 2550 : Regional Managing Director and CEO, North ASEAN and Bangladesh Region, Bangkok, Schlumberger
 - 2546 - 2548 : Country Managing Director Schlumberger Group Vietnam, Ho Chi Minh City, Vietnam, Schlumberger
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
บริษัทจดทะเบียนอื่น
ไม่มี
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ BCP Innovation Pte, Ltd.
 - o กรรมการ บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท วินโนห์ จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บีทีเอสจี จำกัด
 - o กรรมการอิสระ บริษัท อาร์คิเทคทูรา จำกัด
 - o นายกสมาคมอุตสาหกรรมเซลล์แสงอาทิตย์ไทย
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 30,000 หุ้น หรือ 0.00218% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี

นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข ที่ปรึกษาอาวุโส

- อายุ 54 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
 - หลักสูตร Product Distribution, Japan Cooperation Center Petroleum (JCCP)
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตรนักยุทธศาสตร์ (นยศ.) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
 - หลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG47/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP223/2024) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 65 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ 2567 (หลักสูตรรวมมิตร)
- **ประสบการณ์การทำงาน**
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - 2567 : ที่ปรึกษาอาวุโส
 - 2565 - 2567 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
 - 2564 - 2565 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิตและจัดส่งน้ำมัน
 - 2562 - 2563 : ผู้อำนวยการ สายงานการผลิต ธุรกิจโรงกลั่น
 - 2560 : ผู้จัดการอาวุโส ส่วนขนถ่ายน้ำมัน/ส่วนสาธารณูปโภคโรงกลั่น/ส่วนบริหารความมั่นคง
 - 2554 : ผู้จัดการส่วนขนถ่ายน้ำมัน
 - 2550 : ผู้จัดการแผนกลานถึง ส่วนขนถ่ายน้ำมัน
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
บริษัทจดทะเบียนอื่น
ไม่มี
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ไม่มี
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 280,800 หุ้น หรือ 0.02039% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล การทำบัญชี

นางสาวจันทร์ทิพย์ วงศ์เชียววิทยา

ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและนโยบายองค์กร

(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า)

- อายุ 46 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - TLCA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - Digital Transformation มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - Financial Management and Business Planning, Japan Cooperation Center Petroleum (JCCP)
 - Executive Management Development Program (EMDP) สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
 - CFO Focus on Financial Reporting สภาวิชาชีพบัญชี (TFAC)
- **การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีปี 2567**
 - Corporate Reporting Forum 2024 - ชั่วโมง CPD ผู้ทำบัญชี (การบัญชี) 6 ชั่วโมง
 - สรุปการเปลี่ยนแปลงและประเด็นที่สำคัญของมาตรฐานการรายงานทางการเงินและอัปเดตกฎหมายภาษีอากรที่น่าสนใจ - ชั่วโมง CPD ผู้ทำบัญชี (การบัญชี) 3 ชั่วโมง
 - Finance Transformation and Digital Assets Overview - ชั่วโมง CPD ผู้ทำบัญชี (การบัญชี) 3 ชั่วโมง
 - M&A Tax and Accounting and Group Restructuring Accounting Implications - ชั่วโมง CPD ผู้ทำบัญชี (การบัญชี) 1.5 ชั่วโมง
- **ประสบการณ์การทำงาน**
 - บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - 2563 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและนโยบายองค์กร
 - 2560 - 2561 : ผู้จัดการส่วนนโยบายบัญชีและงบการเงินรวม
 - อื่นๆ
 - 2557 – 2559 : ผู้จัดการอาวุโส บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท เกลือสุวรรณภูมิ จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 73,800 หุ้น หรือ 0.00535% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

เลขานุการบริษัท

นางสาววรรณศิริ ตรงตระกูลวงศ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท

- อายุ 52 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน สมาคมบริษัทจัดการลงทุน
 - Director Certification Program (DCP307/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Company Secretary Program (CSP126/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Corruption Risk and Control Workshop (CRC12/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Ethical Leadership Program (ELP27/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Subsidiary Governance Program (SGP6/2023) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Refreshment Training Program (REP10/2023) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - 2566 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
 - 2565 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
 - 2564 : ผู้อำนวยการอาวุโส สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
 - 2564 : ผู้อำนวยการอาวุโส ปฏิบัติหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

อื่นๆ

 - 2550 - 2558 : กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด
 - 2547 - 2549 : ผู้อำนวยการ สายวานิชชนกิจ บริษัท เทิร์น อะราวด์ จำกัด
 - 2542 - 2547 : ผู้จัดการ บริษัท ดีลรอย ทัช โธมัสส คอร์ปอเรท รีสตรัค เจอริง จำกัด
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
บริษัทจดทะเบียนอื่น
ไม่มี
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ไม่มี
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 36,200 หุ้น หรือ 0.00262% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- ปฏิบัติหน้าที่จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ทำหน้าที่จัดทำและจัดเก็บรักษาเอกสารสำคัญ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
- ให้คำแนะนำที่เกี่ยวกับข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารควรรับทราบ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการ/ผู้บริหารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ประสานงานระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัทย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)	1.1 นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	X
	1.2 นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	/
	1.3 นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล	/
	1.4 พลเอก วรเกียรติ รัตนานนท์	/
	1.5 พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา	/
	1.6 นางสาวไซศรี อุทัยวรรณ	/
	1.7 นางสาวประจิต หาวัตร	/
	1.8 นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์	/
	1.9 นายสมชัย เตชะวณิช	/
	1.10 นางสาวภัทรภุรี ชินกุลกิจนิวัฒน์	/
	1.11 นายสุรัช โฆสิตเสริวงศ์	/
	1.12 นายบัณฑิต हरธาไพบูลย์	//
2. บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	2.1 นายมีชัย วีระไวทยะ	X
	2.2 นางเนตรนภา ชุมทอง	/
	2.3 นายสมชัย เตชะวณิช	/
	2.4 นายเสรี อนุพันธ์นันท์	/
	2.5 นายวัฒนา พรพัฒน์กุล	/
	2.6 นายปรีชา สุทธิเลิศอรุณ	//
3. BCP Trading Pte. Ltd.	3.1 นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	/
	3.2 นางสาวภัทรภุรี ชินกุลกิจนิวัฒน์	/
	3.3 นางสาวกิตติมา วงศ์แสน	/
	3.4 นายบัณฑิต हरธาไพบูลย์	/
	3.5 นางองค์อร เป็ลียนรังษี	/
	3.6 นายณัฐ ภู่อารีย์	/

หมายเหตุ: 1. ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

2. X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการผู้จัดการ

3. บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ โดยมีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุดของบริษัทฯ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

จากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 ได้มีมติเห็นชอบแต่งตั้ง นางพรจิตต์ โสจักษณ์สนีย์ เป็นผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ประเมินการควบคุมภายในและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม พร้อมทั้งกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

นางพรจิตต์ โสจักษณ์สนีย์

ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

- อายุ 52 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บัญชีการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) เกียรตินิยม มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
 - วุฒิบัตรสากล Certified Internal Auditor (CIA)
 - วุฒิบัตรสากล Certification in Risk Management Assurance (CRMA)
 - Strategic IT Governance & Information Security and Cybersecurity Management for Executives (CIO13) สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล
 - Chief Audit Executive Professional Leadership Program (CAE3/2566) สภาวิชาชีพบัญชี
 - Director Certification Program (DCP370/2024) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - 2563 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
 - 2558 : ผู้จัดการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
 - 2554 : ผู้จัดการ สำนักตรวจสอบภายใน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 46,466 หุ้น คิดเป็น 0.00337% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาววรรณสิริ ตรงตระกูลวงศ์ ดูแลรับผิดชอบงานกำกับองค์กร (Corporate Compliance) มีหน้าที่รับผิดชอบในการเสนอนโยบาย และกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุน รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ลำดับ	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี ^{1/} 31 ธ.ค. 67	การสูญพัน
1	ที่ดิน	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	23,766	155
2	อาคาร	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	7,028	764
3	เครื่องจักร อุปกรณ์ทอกลั่นและคลังน้ำมัน	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	42,719	1,121
4	อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	7,526	1,592
5	สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	19,657	19,657
6	อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	4,896	115
7	แพลตฟอร์มแคตตาลิสต์ ^{2/}	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	310	ไม่มี
8	ยานพาหนะ	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	181	ไม่มี
9	สินทรัพย์อื่น	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	14	ไม่มี
10	งานระหว่างก่อสร้าง	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	9,651	ไม่มี
	รวม		115,748	23,404

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แบ่งตามส่วนงาน

โรงกลั่น	การตลาด	ผลิตไฟฟ้า	ไบโอฟูเอล	ทรัพยากรธรรมชาติ	อื่นๆ	รวม
57,222	13,178	16,366	5,720	19,772	3,490	115,748

หมายเหตุ:

^{1/} ปี 2567 กลับริายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ประกอบด้วย สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม เครื่องจักรและอุปกรณ์ทอกลั่น อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า และงานระหว่างก่อสร้างจำนวน 6,974 ล้านบาท

^{2/} แพลตฟอร์มแคตตาลิสต์ คือ ตัวเร่งปฏิกิริยา ซึ่งมีแพลตฟอร์มเป็นองค์ประกอบตามสัดส่วนที่ผู้ผลิตกำหนด อยู่ในเครื่องปฏิกรณ์ในหน่วยเพิ่มค่าออกเทนน้ำมัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ลำดับ	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี 31 ธ.ค. 67
1	อาคารและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ทำสัญญาเช่าระยะยาว	12,925
2	พื้นที่เช่า	ทำสัญญาเช่าระยะยาว	511
3	คลังน้ำมัน	ทำสัญญาเช่าระยะยาว	148
4	เครื่องจักรอุปกรณ์ทอกลั่น	ทำสัญญาเช่าระยะยาว	28
5	อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	ทำสัญญาเช่าระยะยาว	59
6	ยานพาหนะและเรือและท่อขนส่งน้ำมัน	ทำสัญญาเช่าระยะยาว	3,448
	รวม		17,119

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายละเอียดของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ ดังนี้

เครื่องหมายการค้า

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวน เครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
สิทธิในเครื่องหมายการค้า			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	11	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด ผ้าเย็บ น้ำดื่มบริสุทธิ์ เม็ดพลาสติก ปากกา ดินสอ สมุด แฟ้ม ยาง มะตอย ถ่านคาร์บอน ถังน้ำมัน น้ำมันสน ใช้ผสมสี ก๊าซที่ใช้เป็น เชื้อเพลิง	30 ส.ค. 2572 15 ต.ค. 2572 20 ส.ค. 2569
2. กรีน่า ซีนิท เอสเจ (GRENA ZENITH SJ)	1	น้ำมันหล่อลื่น	5 พ.ย. 2569
3. ไอโซกรีน (ISO GREEN)	1	น้ำมันเบนซิน	30 มิ.ย. 2577
4. จีอี โกลด์ (GE GOLD)	7	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์ น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่งสังเคราะห์ รอยเปอร์เซ็นต์	15 ม.ค. 2570 20 พ.ย. 2574 25 ธ.ค. 2574 12 ก.พ. 2575 13 ม.ค. 2576
5. จีอี พลัส (GE PLUS)	4	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน	15 ม.ค. 2570 20 พ.ย. 2574 25 ธ.ค. 2574 13 ม.ค. 2576
6. จีอี ซิลเวอร์ (GE SILVER)	3	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่งสังเคราะห์	4 พ.ย. 2577 15 ม.ค. 2570 25 ธ.ค. 2574
7. กรีนพลัส	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2577
8. กรีนพลัส 91	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2577
9. กรีนพลัส 95	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2577
10. โลวคอสท์ (LOWCOST)	1	น้ำมันเชื้อเพลิง	23 มิ.ย. 2568
11. ดีสาม โกลด์ (D3 GOLD)	2	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์ น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์ รอยเปอร์เซ็นต์	9 ต.ค. 2576 15 ม.ค. 2570

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวน เครื่องหมาย ที่ขออนุญาต	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
12. ดีสาม คอมมอนเรล (D3 COMMONRAIL)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	30 ต.ค. 2571
13. ดีสาม เทอร์โบ พลัส คอมมอนเรล (D3 TURBO PLUS COMMONRAIL)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลกึ่งสังเคราะห์	30 ต.ค. 2571
14. ดีสาม แม็กซ์ (D3 Max)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	14 พ.ค. 2570
15. ดีสาม เอ็กซ์ตรา พลัส (D3 EXTRA PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
16. ดีสาม ปิกอัพ พลัส (D3 PICK UP PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
17. ดีสาม เทอร์โบ พลัส (D3 TURBO PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลกึ่งสังเคราะห์	15 ม.ค. 2570
18. บางจาก เพาเวอร์ D	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	10 ก.ค. 2571
19. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D B5 มาตรฐานยูโร 4	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	2 พ.ค. 2575
20. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D มาตรฐานยูโร 4	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	2 พ.ค. 2575
21. จีอี เอ็นจีวี (GE NGV)	1	น้ำมันหล่อลื่นกึ่งสังเคราะห์	25 ธ.ค. 2574
22. จีอี แพลทินัม (GE PLATINUM)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	25 ธ.ค. 2574
23. บางจาก แมกซ์ไดรฟ์ (Bangchak Max Drive)	1	หัวเชื้อน้ำมันเบนซิน	25 ธ.ค. 2569
24. ซูเปอร์ เอชดีเอ็กซ์ (Super HDX)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
25. ฟิวรีโอ (FURIO)	1	น้ำมันหล่อลื่น	2 มี.ค. 2570
26. ฟิวรีโอ เอฟทู (FURIO F2)	1	น้ำมันหล่อลื่น	11 ก.พ. 2571
27. ฟิวรีโอ เอฟทู ดีเซล (FURIO F2 DIESEL)	1	น้ำมันหล่อลื่น	11 ก.พ. 2571
28. บีซีพี ลูบริแคนท์ (BCP LUBRICANTS)	1	น้ำมันหล่อลื่น	2 พ.ค. 2572
29. กระทิง	1	ตู้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงระบบ อัตโนมัติและชนิดหยอดเหรียญ	25 พ.ย. 2574
30. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน การจัดการขายสินค้า สถานีบริการน้ำมัน	6 พ.ย. 2575
31. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่และอักษร BANGCHAK	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน การจัดการขายสินค้า สถานีบริการน้ำมัน	6 พ.ย. 2575
32. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่และอักษร BCP LUBRICANTS	1	น้ำมันหล่อลื่น	20 มิ.ย. 2576

เครื่องหมายบริการ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวน เครื่องหมาย ที่ช้อดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
สิทธิในเครื่องหมายบริการ			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	3	การจัดการขายสินค้า	20 ธ.ค. 2571
2. แถบสีบางจาก อักษรบางจาก และรูปภาพใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2576
3. แถบสี และรูปใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2576
4. แถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	3 พ.ย. 2576
5. อักษรบางจากและแถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2576
6. รูปนกเงือก	2	การจัดการขายสินค้า	10 ต.ค. 2569
7. ข้าวแกงจานทอง (ขาวดำ)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2576
8. ข้าวแกงจานทอง (สี)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2576
9. กรีน ออโต้ เซอร์วิส (GREEN AUTO SERVICE)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาซ่อมแซม ยานพาหนะ	24 ก.ค. 2568
10. กรีนเซิร์ฟ (GREEN SERVE)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาซ่อมแซม ยานพาหนะ	1 ก.ย. 2568
11. กรีนวอช (Green Wash)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การทำความสะอาดยานพาหนะ	1 ก.ย. 2568
12. กรีนวอช ออโต้แคร์ (GREEN WASH AUTOCARE)	2	สถานีบริการยานพาหนะ การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2569
13. กรีนวอช เอ็กเพรส (GREEN WASH EXPRESS)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2569
14. กรีนไบค์ เอ็กเพรส (GREEN BIKE EXPRESS)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษารถจักรยานยนต์	25 ก.ค. 2569
15. กรีนไทร์ เอ็กเพรส (GREEN TYRE EXPRESS)	2	การจัดการขายสินค้าประเภท ยางรถยนต์ สถานีบริการ ยานพาหนะ การซ่อมปะยาง	15 ส.ค. 2569
16. ใบจาก	1	การจัดการขายสินค้าอาหาร และเครื่องดื่ม	15 มี.ค. 2574

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวน เครื่องหมาย ที่จดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
17. ใบจาก Mart	2	การจัดการขายสินค้าอาหาร และเครื่องดื่ม	18 ม.ค. 2575 1 เม.ย. 2576
18. แถบสี รูปใบไม้บางจาก และใบไม้ สามใบ	1	บริการนำสินค้าหลายชนิด มารวมกันเพื่อความสะดวก ของผู้ซื้อ	24 ก.ย. 2576
19. บับเบิ้ล ที (BUBBLY TEA)	1	สถานีบริการยานพาหนะ	4 มิ.ย. 2577
20. เฮอริเคน ไอซ์ (HURRICANE ICE)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย. 2577
21. นมปัง MILK AND BREAD	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย. 2577
22. โลวคอสท์ (LOWCOST)	1	สถานีบริการยานพาหนะ	28 เม.ย. 2568
23. เรสโปเพล็กซ์ (RESPOPLEX)	1	บริการทางด้านเทคโนโลยี	28 ส.ค. 2570
24. FURIO MOTO EXPRESS	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาซ่อมแซม ยานพาหนะ	27 มิ.ย. 2575
25. FURIO CARE	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาซ่อมแซม ยานพาหนะ	27 มิ.ย. 2575
26. แถบสี และรูปใบไม้บางจาก	3	สถานีบริการยานพาหนะ	8 ส.ค. 2575

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่ใช้ในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวน เครื่องหมาย ที่จดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
1. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK และอักษรภาษาจีน (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันหล่อลื่น	27 ธ.ค. 2573
2. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศพม่า) ²	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-
3. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	20 มี.ค. 2576

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวน เครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
4. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศพม่า) ²	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-
5. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศพม่า) ²	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
6. รูปภาพใบไม้ และอักษรบางจาก (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	20 มี.ค. 2576
7. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ก.ค. 2575
8. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	5 ก.ค. 2575
9. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเลบานอน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	26 ก.พ. 2572
10. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศพม่า) ²	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
11. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	20 พ.ย. 2576
12. ใบไม้บางจาก (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ม.ค. 2574
13. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	10 ก.ย. 2568
14. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	10 มิ.ย. 2568
15. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิด มารวมกันเพื่อความสะดวก ของผู้ซื้อ	27 ม.ค. 2578
16. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิด มารวมกันเพื่อความสะดวก ของผู้ซื้อ	5 ธ.ค. 2577
17. GREEN SERVE (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	5 ธ.ค. 2577
18. ใบไม้บางจาก และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	สถานีบริการน้ำมัน	27 ม.ค. 2578

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวน เครื่องหมาย ที่จดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
19. ใบไม้บางจาก และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	5 ธ.ค. 2577
20. ใบไม้บางจาก และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	30 ก.ย. 2576 19 พ.ย. 2576
21. ใบไม้บางจาก และอักษร BCP (จดทะเบียนในประเทศจีน)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	13 ม.ค. 2578 20 ต.ค. 2568
22. ใบไม้บางจาก และอักษร BCP (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	5 ธ.ค. 2577
23. ใบไม้บางจาก และอักษร BCP (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	30 ก.ย. 2576
24. ใบไม้บางจาก และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	1 ต.ค. 2576
25. ใบไม้บางจาก และอักษร BCP (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	1 ต.ค. 2576
26. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	17 ธ.ค. 2577
27. ใบไม้บางจาก และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	27 ม.ค. 2578
28. รูปภาพใบไม้บางจาก BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ส.ค. 2568
29. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศ Turkmenistan)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	23 มิ.ย. 2568
30. FURIO (จดทะเบียนในประเทศพม่า) ²	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-
31. FURIO (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์) ³	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	16 ส.ค. 2571
32. FURIO (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	2 เม.ย. 2571
33. FURIO (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ก.พ. 2572
34. FURIO (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	4 เม.ย. 2571
35. FURIO (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	2 เม.ย. 2571
36. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	23 พ.ย. 2575

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวน เครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
37. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศพม่า) ²	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
38. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	13 มิ.ย. 2576
39. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	13 มิ.ย. 2576
40. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	21 พ.ย. 2575
41. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	21 พ.ย. 2575
42. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ก.พ. 2577
43. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	30 มี.ค. 2577

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในประเทศไทย

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวน เครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
1. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่และอักษร BANGCHAK	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน การจัดการขายสินค้า สถานีบริการน้ำมัน	ยื่นจด 7 พ.ย. 2565
2. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ อักษร BANGCHAK และแถบสี	8	สถานีบริการเติมเชื้อเพลิง และบำรุงรักษายานพาหนะ	ยื่นจด 10 เม.ย. 2567
3. The Chlorophyll	2	จัดการธุรกิจซ้อปิ้งมอลล์ ให้บริการพื้นที่ประกอบธุรกิจ	ยื่นจด 29 พ.ค. 2567

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวน เครื่องหมาย ที่ออกทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
1. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศอิรัก)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 3 ส.ค. 2558
2. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศบังกลาเทศ)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 18 พ.ย. 2562
3. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	ยื่นจด 22 พ.ย. 2565
4. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และ อักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 10 ก.ค. 2566
5. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และ อักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 6 ก.ค. 2566
6. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และ อักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 4 ก.ค. 2566
7. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 4 ก.ค. 2566
8. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศพม่า)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 11 ก.ค. 2566
9. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศจอร์แดน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 22 พ.ย. 2565
10. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเคนย่า)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 8 พ.ย. 2566

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวน เครื่องหมาย ที่จดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
11. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศกลุ่ม OAPI) ⁴	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 16 พ.ย. 2566

หมายเหตุ : ¹ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการมีอายุ 10 ปีนับแต่วันจดทะเบียนและอาจต่ออายุได้ทุก 10 ปี
² การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศพม่าให้ยื่นเอกสารค่าแกลงแสดงความเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า พร้อมลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นทุกๆ 2-3 ปี และปัจจุบันอยู่ระหว่างการเปลี่ยนแปลงระบบการจดทะเบียนให้เครื่องหมายการค้า/เครื่องหมายบริการมีอายุ 10 ปี
³ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศฟิลิปปินส์ ต้องยื่นเอกสาร Declaration of Actual Use ภายใน 3 ปีนับแต่วันที่ยื่นคำขอจดทะเบียน
⁴ ประเทศกลุ่ม OAPI ได้แก่ Benin, Burkina Faso, Cameroon, Central African Republic, Chad, Comoros, Congo, Equatorial Guinea, Gabon, Guinea, Guinea Bissau, Ivory Coast, Mali, Mauritania, Niger, Senegal, และ Togo

สิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร

ชื่อสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	วันสิ้นสุดอายุ ¹
1. สิทธิบัตรการออกแบบแกลลอน	บางจากฯ	19 ก.พ. 2571
2. สิทธิบัตรการออกแบบแกลลอน	บางจากฯ	19 ก.พ. 2571
3. สิทธิบัตรการออกแบบฝา	บางจากฯ	19 ก.พ. 2571
4. สิทธิบัตรการออกแบบกรวยน้ำมัน	บางจากฯ	19 ก.พ. 2571

หมายเหตุ : ¹ สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์มีอายุ 10 ปีนับแต่วันขอรับสิทธิบัตร

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ไม่มี

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานอย่างยั่งยืนโดยคงไว้ซึ่งสมดุลแห่งความมั่นคงทรงพลังงานเสริมสร้างคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี ด้วยนวัตกรรมโซลูชันสีเขียว ดำเนินธุรกิจด้วยความคำนึงถึงเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการอย่างมีความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วน การกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ทั้งในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการ ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร สังคม และประเทศชาติ เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้มั่นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ และประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กรมาตั้งแต่การก่อตั้งบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ทุกคน ได้ยึดถือไว้เป็นหลักปฏิบัติที่ดีในทุกๆ การดำเนินงานและเพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและปรับปรุงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ดีเลิศตามมาตรฐานสากล

บริษัทฯ จึงได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้มีความทันสมัย ตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลง สอดคล้องต่อกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนหลักการการกำกับดูแลกิจการตามมาตรฐานทั้งในประเทศและระดับสากล รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยสื่อสารต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ทุกคนได้รับทราบและศึกษาทำความเข้าใจ และนำแนวปฏิบัติที่ดีจากนโยบายนี้ไปประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด รวมถึงเผยแพร่นโยบายดังกล่าวนี้ให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ อันได้แก่ คู่ค้า ลูกค้า และผู้ร่วมดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและระดับสากล ได้รับทราบถึงแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทฯ ต่อไป

สามารถดูรายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ฉบับเต็มได้ที่ www.bangchak.co.th/th/cg/corporate-governance



เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ โดยมี ดร. ประเมธี วิมลศิริ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายอัชพร จารุจินดา นางปริศนา ประหารข้าศึก นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ และนางวิไล ฉัททันต์ศรีศรี เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหาร 10 ครั้ง (ทั้งนี้ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) ซึ่งมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งที่ทั้งหมด
ดร. ประเมธี วิมลศิริ	12/12
นางปริศนา ประหารข้าศึก	12/12
นายอัชพร จารุจินดา	12/12
นางวิไล ฉัททันต์ศรีศรี *	3/3
นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ *	3/3

* สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 16 และ 17 เมษายน 2567 ตามลำดับ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน

สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รวมถึงรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถาม และให้ความเห็นในเรื่องที่กระทบต่องบการเงิน เช่น กระบวนการพิจารณาการลงทุนโครงการลงทุน การบริหารเงินลงทุนจากการกู้ยืมและติดตามให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ผลตอบแทนการลงทุน โฉนดโครงการต่างๆ การบริหารอัตราส่วนทางการเงิน และการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่า เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ

2. การสอบทานรายการระหว่างกัน

สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกัน เป็นการดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจการค้าปกติทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

3. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2567 โดยมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อติดตามผลการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามขอบเขตแนวทางการตรวจสอบ รวมถึงหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันที่

4. การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง

สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี โดยในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร จำนวน 2 ครั้ง

5. การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

สอบทานผลประเมินการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในทุกไตรมาส ทั้งในด้านการดำเนินงาน การดูแลทรัพย์สิน ความปลอดภัย การรั่วไหลของข้อมูลที่สำคัญ ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ต่างๆ โดยในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามและเน้นย้ำในเรื่องที่กระทบต่อระบบการควบคุมภายใน เช่น การติดตามให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การปฏิบัติตามมาตรการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม การกำกับดูแลข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความปลอดภัย การจัดเก็บเอกสารสำคัญของบริษัท รวมถึงสนับสนุนให้มีการทบทวนโครงสร้างบทบาทหน้าที่ด้านการควบคุมภายในในระดับปฏิบัติการให้มีความเข้มแข็งยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการได้มีการดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี

7. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้าและลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่า การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
- พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
- สนับสนุนให้มีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบภายในให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล โดยในปี 2567 ได้มีการจัดสัมมนาให้ความรู้แก่ผู้ตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท เรื่อง Audit Technology และ Global Internal Audit Standard (GAIS)
- สนับสนุนให้ฝ่ายตรวจสอบภายในนำคอมพิวเตอร์มาช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อช่วยในการปฏิบัติงานตรวจสอบ ตลอดจนพัฒนาแนวทางการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2567 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง



(ดร. ปรมธี วิมลศิริ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

27 มกราคม 2568

เอกสารแนบ 7

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดย ณ วันที่ระบุในรายงานฉบับนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย นางปรีศนา ประหารข้าศึก เป็นประธานกรรมการ นางวรรณุช ภู่อิ่ม เป็นกรรมการ และ พล.ต. ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ เป็นกรรมการและเลขานุการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง เพื่อให้การทำหน้าที่เป็นอิสระอย่างแท้จริง

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 8 ครั้ง ซึ่งมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการสรรหาฯ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม / จำนวนครั้งทั้งหมด
นางปรีศนา ประหารข้าศึก	8 / 8
นางวรรณุช ภู่อิ่ม *	2 / 2
พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์	8 / 8
นายสุรินทร์ จิรวินิชกุล	2 / 2
นายชาญวิทย์ นาคบุรี	3 / 3

* เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาฯ เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2567

โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

การสรรหากรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่ออกตามวาระ และกรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการของบริษัทฯ ตลอดจนได้พิจารณาถึงความต่อเนื่อง ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 15 คน เป็นกรรมการอิสระ 12 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน และมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ข้อมูลประวัติปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชด้อย รวมถึงกรรมการในบริษัทชด้อยของบริษัทฯ ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ตามที่ได้รับมอบหมายเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัท

การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้คำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงาน รวมถึงสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางการดำเนินงานที่กำหนด ข้อมูลค่าตอบแทนปรากฏในหัวข้อรายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



(นางปรีศนา ประหารข้าศึก)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

20 ธันวาคม 2567

เอกสารแนบ 8

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อเป็นเครื่องมือในการรับมือปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอก คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายสนับสนุนผลักดันการบริหารจัดการความเสี่ยงและความไม่แน่นอน ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ (Strategy) การปฏิบัติการ (Operation) การเงิน (Financial) และความน่าเชื่อถือ (Reputation) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (คณะกรรมการฯ) ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

ปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรได้ประชุมหารือร่วมกับฝ่ายจัดการรวมทั้งสิ้น จำนวน 8 ครั้ง และได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบภายในจำนวน 2 ครั้ง

การเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

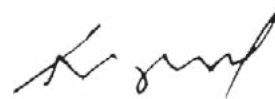
รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุม (ครั้ง)	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
นายประสงค์ พูนธเนศ	8	8
นายเชาวลิต เอกบุตร	7	8
นายอัชพร จารุจินดา	8	8
นายไพโรจน์ กวียานันท์	1	1
นายปฏิภาณ สุนทรมาน	5	6
ดร. ธิปดี วัฒนกุล	1	1
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจาก และกรรมการผู้จัดการใหญ่	8	8

ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติ ได้ดังนี้

- กำกับดูแลพิจารณานโยบายและบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ** ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ทางธุรกิจที่มีความผันผวนเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเชิงลบและเชิงบวก โดยจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดทำยุทธศาสตร์องค์กรซึ่งมีการกำหนดสถานการณ์ต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Scenario Planning) เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนการดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงกำหนดและติดตามตัวบ่งชี้ความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ที่จะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) ขององค์กรได้ทันต่อสถานการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วจากหลายปัจจัย เช่น ปัญหาด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่เกิดขึ้นในระดับโลกได้สร้างความไม่แน่นอน ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาพรวมของเศรษฐกิจและห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกยังดำเนินไปอย่างช้าๆ ในขณะที่ความไม่แน่นอนด้านการเมืองและนโยบายอันเนื่องจากการเลือกตั้งในหลายประเทศทั่วโลก ประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก ความปลอดภัยผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน การปฏิบัติตามข้อกำหนด การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การเฝ้าระวังความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้าน Cyber Security รวมไปถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ ทั้งนี้ เพื่อให้ธุรกิจเกิดการพัฒนาย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม ภายใต้การกำกับดูแลองค์กร คณะกรรมการฯ จึงได้ส่งเสริมและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่ม รวมถึงประเมินความเสี่ยงคู่ค้าและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย เฝ้าระวังและติดตามผลกระทบในภาพรวม เพื่อให้เกิดการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม ในภาพรวมกลุ่มบริษัทบางจาก

- **ให้ข้อเสนอแนะต่อการลงทุนใหม่ของบริษัทฯ** เพื่อเป็นการรองรับการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัทฯ ในอนาคตทั้งในและต่างประเทศ บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้โครงการลงทุนที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าธุรกิจนั้นมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และมีโอกาสบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด โดยในปี 2567 คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตต่อประเด็นการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงในโครงการ เช่น การลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานลม และโครงการลงทุนธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ เป็นต้น
- **สนับสนุนระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)** ด้วยการมุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมด้านกลยุทธ์ กระบวนการ ทรัพยากร และได้ผลักดันเตรียมความพร้อมรับมือผลกระทบจากสถานการณ์ต่างๆ เช่น บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมรวมถึงจัดการซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ กรณีเกิดวิกฤตการณ์ต่อโรงกลั่น โดยมีผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการซ้อมกว่าร้อยคน นอกจากนี้ ในปี 2567 เกิดเหตุการณ์น้ำท่วมในพื้นที่ภาคเหนือ บริษัทฯ จึงได้นำแผนบริหารภาวะวิกฤตรองรับกรณีน้ำท่วมมาเตรียมพร้อมใช้งานกรณีเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
- นอกจากนี้ ยังได้ผลักดันให้มีการเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2567 ได้จัดให้มีการอบรมหลักสูตร BCM Internal Audit เพื่อส่งเสริมให้เกิดความตระหนักในหน้าที่และข้อควรปฏิบัติ อีกทั้งทบทวนและปรับแผนบริหารความต่อเนื่องในกรณีต่างๆ เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยง และสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพในทุกสถานการณ์ ส่งผลให้ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO22301:2019 อย่างต่อเนื่องครอบคลุมสำนักงานใหญ่อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤตการณ์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม โดยจากการดำเนินการดังกล่าวทำให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายทั่วทั้งองค์กร



(นายประสค์ พุนธนต์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

17 ธันวาคม 2567

เอกสารแนบ 9

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วย นายนรินทร์ กัลยาณมิตร เป็นประธานกรรมการ นายสุรินทร์ จิรวินิชกุล นายพลช หุตะเจริญ และ พลตำรวจโท สราวุธ นวลมา เป็นกรรมการ และนายชัยวัฒน์ โควาริสารัช เป็นกรรมการและเลขานุการ ทั้งนี้ ในปี 2567 มีกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลที่พ้นจากการดำรงตำแหน่ง 4 ท่าน ดังนี้ พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ นายเชาวลิต เอกบุตร นางวรรณชฎี ภูมิ และ นายไพโรจน์ โชติกเสถียร

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครอบคลุมทั้งมิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ ESG เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจให้เป็นองค์กรด้านความโปร่งใส ยั่งยืน และไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงพัฒนาศักยภาพองค์กรให้มีมาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพัฒนามาตรฐานการบริหารจัดการความยั่งยืน เพื่อยกระดับให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และร่วมผลักดันนโยบายที่สำคัญไปยังกลุ่มบริษัทบางจาก ผ่านการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทเพื่อร่วมกันพัฒนาไปสู่ความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่กำหนดทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนพัฒนากระบวนการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงข้อเสนอแนะจาก Corporate Governance Assessment Report และ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) หลักสากล 10 ประการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (The United Nations Global Compact: UNGC) เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (The United Nations Sustainable Development Goals: UNSDGs) หลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) การประเมินความยั่งยืนขององค์กรต่างๆ และข้อตกลงความร่วมมือเพื่อเสริมสร้างพลังสตรี (The Women’s Empowerment Principles: WEPs) รวมถึงมาตรฐานต่างๆ ตามระบบ ISO เช่น ISO 14001 : มาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม, ISO 45001 : มาตรฐานการจัดการด้านความปลอดภัย, ISO 50001 มาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน และ PSM : Process Safety Management เป็นต้น

การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลในปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล มีการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง

รายชื่อกรรมการ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
นายนรินทร์ กัลยาณมิตร	3	3
นายสุรินทร์ จิรวินิชกุล *	2	2
พลตำรวจโท สราวุธ นวลมา	3	3
นายพลช หุตะเจริญ *	1	1
พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ *	1	1
นายเชาวลิต เอกบุตร *	1	1
นางวรรณชฎี ภูมิ *	2	2
นายไพโรจน์ โชติกเสถียร *	2	2
นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช	3	3

หมายเหตุ: * นายสุรินทร์ จิรวินิชกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2567

นายพลช หุตะเจริญ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2567

พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ และ นายเชาวลิต เอกบุตร พ้นจากการเป็นกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567

นางวรรณชฎี ภูมิ พ้นจากการเป็นกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567

นายไพโรจน์ โชติกเสถียร พ้นจากการเป็นกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2567

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบริษัทภิบาล

ในกรณีนี้ กรรมการทุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วน สมบูรณ์ โดยมีการสรุปผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อติดตามการดำเนินงาน และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบขององค์กร การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การบริหารจัดการความยั่งยืนและการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม และส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 14 มีนาคม 2567 ก่อนวันประชุม 28 วัน
 - เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในวันที่ 25 เมษายน 2567 ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม
 - บริษัทฯ ได้ผลการประเมินโครงการคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับปี 2567 (AGM Checklist) โดยบริษัทฯ ได้คะแนน 100 คะแนนเต็ม ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เป็นปีที่ 14 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในแต่ละระเบียบวาระล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิและจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น

2. ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นทุกรายพึงได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานเท่าเทียมกัน

- เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 4 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 ถึง 31 ธันวาคม 2567 ทำให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยใช้สิทธิผ่านการแต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ
- รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน

3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยในปี 2567 มีผู้แจ้งเบาะแสข้อร้องเรียนผ่านฝ่ายตรวจสอบภายใน ICO@bangchak.co.th เกี่ยวกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการทำผิดคุณธรรมจริยธรรม จำนวน 1 ราย ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการสอบสวนตามขั้นตอนในประเด็นข้อร้องเรียนครบถ้วนแล้ว

4. ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตลอดจนเปิดเผยคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเป็นประจำทุกไตรมาส และข้อมูลสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และประชาชนทั่วไป ซึ่งมีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ผ่านช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- แลกผลประกอบการ ข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงแผนการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ แก่ธนาคาร บริษัทจัดอันดับเครดิต นักวิเคราะห์ และนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งหมดจำนวน 53 ครั้ง (ข้อมูล ณ ธันวาคม 2567) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยเอกสารประกอบการประชุม และเว็บแคสต์ของการประชุมนักวิเคราะห์ และ Opportunity Day ที่ได้จัดขึ้นในทุกไตรมาสผ่านทาง www.bangchak.co.th อีกด้วย

5. ด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- เสริมสร้างทักษะและความรู้ของกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรให้มีประสิทธิผล สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย ทั้งระยะสั้นระยะยาว และนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน โดยสนับสนุนให้คณะกรรมการเข้าร่วมการอบรมหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติหน้าที่ อาทิ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และหลักสูตรของสถาบันอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องรวมถึงการจัดบรรยายภายใน โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของคณะกรรมการ

- จัดทำข้อมูลเพื่อปฐมนิเทศกรรมการใหม่ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายปฏิภาณ สุคนธมาน นายพลช หุตะเจริญ และ ดร. ธิบัติ วัฒนกุล เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะภาพรวมและแนวทางการดำเนินธุรกิจ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ
- มีการสื่อสารเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่คณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งเน้นย้ำในเรื่องบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ เช่น การใช้ข้อมูลภายใน การรายงานข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการมีส่วนร่วมได้เสีย การรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ เป็นต้น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร 1 ครั้ง (เดือนสิงหาคม)
- การประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระ 2 ครั้ง (เดือนมีนาคมและสิงหาคม)
- การประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้ง (เดือนเมษายนและกันยายน)

6. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน

- คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code ปี 2560) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทและ ได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนและแนวทางกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บริษัทตามหลัก CG Code ปี 2560
- สำหรับผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีระบบการแจ้งข้อมูลส่วนตัวและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest Report System) เป็นประจำทุกปี ผ่านช่องทางบริหารงานบุคคลออนไลน์ (HR-Services) นอกจากนี้ เพื่อการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรณีพนักงานใหม่ หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลตามเหตุการณ์ พนักงาน สามารถรายงานข้อมูลในระบบนี้ได้
- บริษัทฯ ได้จัดทำ BCP Blackout Period Application ระบบบัญชีรายชื่อผู้ครอบครองข้อมูลภายใน (Insider List) กรณีมีเหตุการณ์ ที่มีข้อมูลภายใน และกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 1 วัน หลังจาก ที่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว เพื่อให้เป็นไปตามจรรยาบรรณการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งกำหนดในนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) ของบริษัทฯ
- บริษัทฯ สื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจัดให้พนักงานทำแบบทดสอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (BCP KMS) โดยในปี 2567 บริษัทฯ จัดให้มีการส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบควบคุมภายในที่ดีตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) รวมถึงสาระสำคัญในการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลตามพระราชบัญญัติคุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และด้านสิทธิมนุษยชน
- บริษัทฯ จัดทำ CG e-Learning เกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแสดงถึงกรณีศึกษาที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นรูปธรรม และให้พนักงานศึกษาเรียนรู้ด้วยตนเอง
- บริษัทฯ ส่งเสริมให้ลูกค้าเข้าเป็นสมาชิกที่ได้รับการรับรองจากโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) และประชาสัมพันธ์ให้เข้าร่วมอบรมกับทาง CAC ทุกไตรมาส ซึ่งจากการสนับสนุนลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันมีลูกค้าที่ประกาศเจตนารมณ์ จำนวน 136 ราย และในปีนี้มีลูกค้าที่ได้รับการรับรองจำนวน 21 บริษัท
- จากการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์การสำรวจ การกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR 2023) ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับคะแนน CGR Score รวม 109 คะแนน อยู่ในระดับ Excellent (คะแนนรวมมากกว่า 90 คะแนน)
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเน้นย้ำในเรื่องนโยบายงดการรับของขวัญในทุกช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใด เพื่อเป็นการยกระดับ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมและยุติธรรม

7. ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- บริษัทฯ ได้พัฒนาการบริหารงานด้านความยั่งยืนโดยมีฝ่ายบริหารความยั่งยืนองค์กร นำเสนอกิจกรรมด้านความยั่งยืนขององค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจขององค์กร รวมทั้งการจัดทำรายงานความยั่งยืน (Reporting & Publicity) ตามแนวทางของ GRI Universal Standards 2021 (Global Reporting Initiative) การประเมินการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Benchmarking) ตามเกณฑ์การประเมินความยั่งยืนระดับสากล ประกอบด้วย การประเมินความยั่งยืนขององค์กร (S&P Global CSA), ดัชนีอ้างอิง

ของบริษัท Morgan Stanley Capital International (MSCI), ดัชนีความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์ฯ (SET ESG rating) โดยมีการรายงานการดำเนินการด้านความยั่งยืนต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ ผ่านการประชุมคณะกรรมการความยั่งยืนองค์กร (Sustainability Management Committee: SMC) คณะทำงานนโยบายความยั่งยืนองค์กร (Sustainability Policy Committee: SPC) และคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบริษัทภิบาล (Sustainability and Corporate Governance Committee: SCGC)

- บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายด้านความยั่งยืน (UN SDGs Goal) ประจำปี 2567 จำนวน 8 หมวด 10 ตัวชี้วัด สอดคล้องกับมิติสิ่งแวดล้อม, สังคม, การกำกับดูแลและเศรษฐกิจ ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบริษัทภิบาล ดังนี้
 - มิติสิ่งแวดล้อม ซึ่งตอบสนองต่อ
 - SDGs 13 ปฏิบัติการอย่างเร่งด่วนเพื่อต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่เกิดขึ้น
 - SDGs 6 สร้างหลักประกันเรื่องน้ำและการสุขาภิบาลให้มีการจัดการอย่างยั่งยืน และมีสภาพพร้อมใช้สำหรับทุกคน
 - SDGs 12 สร้างหลักประกันให้มีแบบแผนการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน
 - SDGs 15 ปกป้อง พืชพันธุ์ และสนับสนุนการใช้ระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืน
 - มิติสังคม ซึ่งตอบสนองต่อ
 - SDGs 11 ทำให้เมืองและการตั้งถิ่นฐานของมนุษย์มีความปลอดภัย ทิวทัศน์ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงและยั่งยืน
 - SDGs 8 ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุม และยั่งยืน การจ้างงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงเปิดโอกาสในการทำงานให้กับผู้พิการ และมีผลิตภาพ และการมีงานที่สมควรสำหรับทุกคน
 - SDGs 16 ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ
 - การกำกับดูแลและเศรษฐกิจ ซึ่งตอบสนองต่อ
 - SDGs 16 ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ
 - SDGs 17 เสริมความเข้มแข็งให้แก่กลไกการดำเนินงานและฟื้นฟูสภาพหุ้นส่วนความร่วมมือสำหรับการพัฒนาที่ยั่งยืน
- กลุ่มบริษัทบางจากกำหนดเส้นทางสู่ Net Zero โดยมีเป้าหมายระยะยาว มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน ในปี ค.ศ. 2030 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ในปี ค.ศ. 2050 ด้วยกลยุทธ์ BCP316NET เช่น การใช้เทคโนโลยีและเชื้อเพลิงที่ช่วยลดการปล่อยคาร์บอน การลดการใช้พลังงานและลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิตของโรงกลั่นฯ การจัดตั้ง Carbon Markets Club ร่วมกับหลากหลายองค์กรในการลดผลกระทบจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการทำธุรกิจผ่านการซื้อขายคาร์บอนเครดิต แพลตฟอร์มรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า Winnonie สตาร์ทอัพรายแรกของประเทศไทยที่บุกเบิกให้บริการแพลตฟอร์มรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าพร้อมเครือข่ายสถานีสับเปลี่ยนแบตเตอรี่อัตโนมัติ แผนการผลิต Sustainable Aviation Fuel (SAF) จากน้ำมันใช้แล้วจากการทำอาหาร ส่งเสริมการใช้เชื้อเพลิงสะอาดอย่างยั่งยืน

ผลจากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ในปีบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับและรางวัลด้านความยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง อาทิ

- ผลการประเมินด้านความยั่งยืน “อันดับสูงสุดของโลก” ในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Refinery and Marketing จากการประเมินของ S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA) ประจำปี 2567 องค์กรผู้เชี่ยวชาญด้านการลงทุนเกี่ยวกับความยั่งยืน ซึ่งเป็นผู้จัดทำการประเมินดัชนี Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI
- ผลการประเมินความยั่งยืน MSCI ESG Rating 2024 ที่ระดับ “AA” ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่ม ESG Leader ต่อเนื่อง 6 ปีซ้อน โดยระดับ AA เป็นระดับสูงสุดขององค์กรไทยในกลุ่มธุรกิจ Oil & Gas Refining, Marketing, Transportation & Storage
- ผลการจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellent) ระดับ 5 ดาว ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report : CGR) ประจำปี 2567 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น AGM Checklist ระดับเกณฑ์สูงสุด ได้คะแนนเต็ม 100 คะแนน (5 เหรียญ) จากการส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) โดยเป็น 1 ใน 280 บริษัทจดทะเบียนที่สามารถทำคะแนนเต็มได้รับทั้ง 5 ดาวและ 5 เหรียญ คะแนนประเมิน S&P Global Sustainability 2023 ติดเป็นอันดับ Top 2 ของโลก ในกลุ่มอุตสาหกรรม

Oil & Gas Refinery and Marketing

- รางวัลสำหรับองค์กรที่มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ หรือ Thailand Corporate Excellence Awards 2024 โดยได้รับรางวัลถ้วยพระราชทานในสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี 2 รางวัล ในสาขาความเป็นเลิศด้านสินค้า/การบริการ (Product/Service Excellence) และในสาขาด้านการพัฒนาการบริหารจัดการขององค์กร (Corporate Improvement Excellence) พร้อมด้วย 5 รางวัลดีเด่น ได้แก่ สาขาความเป็นเลิศด้านการบริหารทางการเงิน (Financial Management Excellence) สาขาความเป็นเลิศด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management Excellence) สาขาความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมและการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ (Innovation Excellence) สาขาความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Excellence) และสาขาความเป็นเลิศด้านผู้นำ (Leadership Excellence)
- รางวัล Sustainability Awards of Honor รางวัลเกียรติยศสูงสุดในกลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ต่อเนื่องปีที่ 5 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่ได้รับรางวัล Best Sustainability Awards ติดต่อกันตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป ซึ่งบริษัท บางจากฯ ได้รับรางวัล Best Sustainability Awards ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 โดยเป็นรางวัลที่มอบให้บริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ประกอบการทางการเงินและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงสามารถนำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล หรือ ESG (Environmental, Social and Governance) ไปใช้เป็นกลไกในการพัฒนาธุรกิจความยั่งยืนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- รางวัลสุดยอดนายจ้างดีเด่นแห่งประเทศไทย (Kincentric Best Employer Thailand) ประจำปี 2567 เป็นรายแรกและรายเดียวในกลุ่มธุรกิจน้ำมันของไทย
- รางวัลต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2567 (Human Rights Awards 2024) ระดับดีเด่น (รางวัลระดับสูงสุด) ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ จัดโดยกระทรวงยุติธรรม มีความโดดเด่นในการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและความเท่าเทียมในการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- รางวัลชนะเลิศ UN Women 2024 Thailand WEPs Awards ในสาขาการจัดการเงินอย่างมีนวัตกรรมเพื่อความเสมอภาคทางเพศ (Innovative Financing) จากโครงการพัฒนาหุ่นกู้ดิจิทัลบางจาก ผ่านระบบเป้าตั้ง เพื่อตอบโจทย์การลงทุนที่ยั่งยืนด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลสร้างความเท่าเทียมในการเข้าถึงการลงทุน
- รางวัลชมเชย UN Women 2024 Thailand WEPs Awards ในสาขาสถานที่ทำงานที่มีความเท่าเทียมทางเพศ (Gender-Inclusive Workplace) จากการเป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญกับความเท่าเทียมโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานขีดความสามารถของบุคลากร ไม่มีข้อจำกัดด้านเพศสภาพ และดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน
- 3 รางวัลความเป็นเลิศในการพัฒนาและดูแลบุคลากร รางวัลองค์กรที่นำร่วมงานด้วยมากที่สุด ในเอเชียต่อเนื่อง 3 ปีซ้อน จาก HR Asia

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลได้จัดให้มีการทบทวนการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการ และมีความเห็นว่า คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเพียงพอและมีประสิทธิผลตามที่กำหนดในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท จากความสำเร็จข้างต้นแสดงให้เห็นถึงผลสำเร็จของความมุ่งมั่นในการส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลการดำเนินงานของบางจากฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรของบางจากฯ ทั้งนี้ เพื่อให้บางจากฯ เติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสีย และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

(นายณรินทร์ กัลยาณมิตร)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

28 พฤศจิกายน 2567

เอกสารแนบ 10

รายงานคณะกรรมการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจาก

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บริษัท บางจากฯ ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจากเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2567 เป็นการเฉพาะกิจ เพื่อให้การบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจากมีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแนวนโยบายและทิศทาง Group Strategy รวมทั้งสร้างความมั่นคงและยั่งยืนให้กับกลุ่มบริษัทบางจาก

คณะกรรมการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจากได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่กำหนด ทบทวนและกลั่นกรองเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาหลักเกณฑ์และแนวทางที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจาก เช่น หลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทน แนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุน แนวทางการให้คำปรึกษาและพิจารณาการลงทุนและจำหน่าย เป็นต้น รวมถึงนโยบายการบริหารงานบุคคลและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทบางจาก


การประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจากในปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจาก มีการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง

รายชื่อกรรมการ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
นายประสงค์ พูนธเนศ	3	3
นางปริศนา ประหารข้าศึก	3	3
นายนรินทร์ กัลยาณมิตร	3	3
นายเชาวลิต เอกบุตร	3	3
นายปฏิภาณ สุคนธมาน	3	3

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจาก

กรรมการทุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ โดยได้ทบทวนและกลั่นกรองและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติปรับปรุงหลักเกณฑ์และแนวทางที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจากที่ระบุไว้ในแนวทางปฏิบัติร่วมในการบริหารจัดการบริษัทร่วมทุน (Bangchak Group Way of Conduct) ได้แก่ หลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนของบริษัท บางจากฯ ปี 2567 แนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนของบริษัท บางจากฯ ปี 2567 แนวทางการให้คำปรึกษาและพิจารณาการลงทุนและจำหน่าย อัตราส่วนทางการเงินบริษัทในกลุ่มภายใต้แนวนโยบายการเงิน นโยบายกลุ่มด้านพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถในการแข่งขัน (ประกอบด้วย นโยบายการปลูกฝังค่านิยมและการจัดการความรู้ นโยบายการจัดโครงสร้างองค์กร นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล นโยบายเทคโนโลยีและข้อมูลดิจิทัล และนโยบายการจัดหาพัสดุ และบริหารงานคู่ค้าอย่างยั่งยืน)



(นายประสงค์ พูนธเนศ)

ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทบางจาก
20 กุมภาพันธ์ 2568



Regenerative
Happiness
สืบต่อ...ความสุขไม่สิ้นสุด

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท

แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ : 0 2335 8888 โทรสาร : 0 2335 8000

www.bangchak.co.th