



Regenerative  
Happiness  
ส่วต่อ...ความสุขไม่สิ้นสุด

## บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

สำหรับผลการดำเนินงานไตรมาส 4 และสำหรับปี  
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



**S&P Global**

**MSCI**  
ESG RATINGS



CCC B BB BBB A AA AAA



[www.bangchak.co.th](http://www.bangchak.co.th)

[ir@bangchak.co.th](mailto:ir@bangchak.co.th)

+66 2335 8518/8662/8663/8040

# สารบัญ

01

บทสรุปผู้บริหาร

09

สถานการณ์ราคาน้ำมัน

23

งบกำไรขาดทุน

28

การดำเนินงานด้านความยั่งยืน

05

เหตุการณ์สำคัญ

11

ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ



11 กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน



14 กลุ่มธุรกิจการตลาด



17 กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด



20 กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ



21 กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ

26

งบแสดงฐานะการเงิน

งบกระแสเงินสด

และอัตราส่วนทางการเงิน

32

แนวโน้มเศรษฐกิจ

และสถานการณ์ราคาน้ำมัน

## บทสรุปผู้บริหาร

### ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท	Q4/2566	Q3/2567	Q4/2567	QoQ	YoY	2566	2567	YoY
รายได้จากการขายและให้บริการ <sup>1/</sup>	142,922	154,193	142,246	-8%	-0.5%	385,853	589,877	53%
Accounting EBITDA	10,247	7,170	7,167	-0.04%	-30%	41,680	40,409	-3%
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	1,717	(1,619)	173	>100%	-90%	13,339	5,006	-62%
กลุ่มธุรกิจการตลาด	1,586	677	806	19%	-49%	4,578	5,577	22%
กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด	1,048	1,319	1,074	-19%	2%	4,219	4,817	14%
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ	253	161	318	98%	26%	667	972	46%
กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ	5,683	6,734	5,007	-26%	-12%	19,671	24,816	26%
รายการตัดบัญชีระหว่างกันและอื่นๆ	(41)	(102)	(211)	<-100%	<-100%	(794)	(779)	2%
กำไรสำหรับงวดส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(977)	(2,093)	17	>100%	>100%	13,233	2,184	-83%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	(0.82)	(1.61)	(0.01)			9.27	1.30	
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (ไม่รวมรายการพิเศษ)	2,106	711	1,799	>100%	-15%	9,924	6,120	-38%

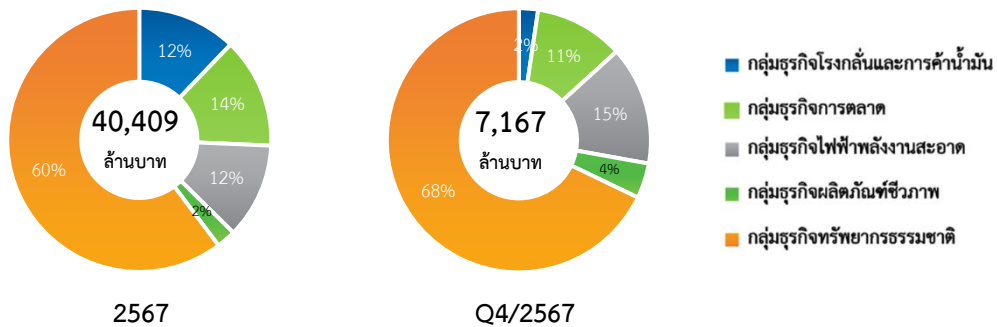
### ข้อมูลสำคัญรายกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	Q4/2566	Q3/2567	Q4/2567	QoQ	YoY	2566	2567	YoY
กำลังการผลิตเฉลี่ย (KBD)	240.2	259.7	271.8	5%	13%	222.0	258.4	16%
อัตรากำลังการผลิต (%)	82%	88%	92%	5%	12%	76%	88%	16%
ค่าการกลั่นพื้นฐาน (US\$/BBL)	5.04	2.49	4.80	2.31	(0.24)	8.03	4.05	(3.98)
ค่าการกลั่นรวม (US\$/BBL)	2.88	(2.95)	1.75	4.70	(1.13)	7.92	2.30	(5.62)
<b>กลุ่มธุรกิจการตลาด</b>								
ปริมาณการจำหน่ายรวมของกลุ่มบริษัทบางจาก (ล้านลิตร)	3,388	3,327	3,567	7%	5%	8,595	13,814	61%
- ค้าปลีก	2,094	2,032	2,094	3%	0%	5,890	8,363	42%
- อุตสาหกรรม	1,295	1,295	1,473	14%	14%	2,705	5,451	>100%
ค่าการตลาดสุทธิของกลุ่มบริษัทบางจาก (บาท/ลิตร)	0.95	0.77	0.77	0%	-19%	0.94	0.84	-11%
สถานีบริการน้ำมัน	2,219	2,141	2,163	22	(56)	2,219	2,163	(56)
<b>กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด</b>								
ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง)	1,700.3	1,987.0	1,803.6	-9%	6%	3,744.8	7,300.1	95%
<b>กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ</b>								
ปริมาณการจำหน่ายรวม (ล้านลิตร)	128	163	185	13%	45%	422	651	54%
- ผลิตภัณฑ์เอทานอล	50.1	51.6	82.5	60%	65%	144.6	200.0	38%
- ผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล	77.8	111.6	102.9	-8%	32%	277.3	451.1	63%
<b>กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ</b>								
ปริมาณการจำหน่าย-สัดส่วนของ OKEA (kboepd)	25.6	40.8	29.2	-28%	14%	28.2	37.4	33%
ราคาขายเฉลี่ยน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเหลว (US\$/BBL)	83.4	74.9	69.2	-8%	-17%	80.1	77.2	-4%
ราคาขายก๊าซธรรมชาติ (US\$/BBL)	74.6	68.9	80.0	16%	7%	82.2	67.4	-18%

หมายเหตุ: บริษัท บางจาก คอร์ปอเร จำกัด (“BSRC”) เริ่มรับรู้เข้ามาในงบการเงินรวมของบางจากฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 66

1/ ปรับปรุงรายการตัดบัญชีระหว่างกันและอื่นๆ สะท้อนถึงรายการระหว่างธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันและธุรกิจการตลาด

## EBITDA รายกลุ่มธุรกิจ



**สำหรับปี 2567** กลุ่มบริษัทบางจาก สร้างสถิติใหม่ของรายได้จากการขายและการให้บริการเติบโตอย่างต่อเนื่องกว่า 53% YoY อยู่ที่ 589,877 ล้านบาท EBITDA 40,409 ล้านบาท (-3% YoY) และมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (ที่ไม่รวมรายการพิเศษ) 6,120 ล้านบาท ผ่านการขับเคลื่อนของ 5 กลุ่มธุรกิจ โดย**กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน** มีอัตรากำไรการผลิตเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญมาอยู่ที่ 258.4 KBD เติบโตกว่า 16% YoY แม้ว่าโรงกลั่นพระโขนงจะมีการปิดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นตามวาระ (Turnaround Maintenance) ในรอบ 3 ปี เมื่อเดือนพ.ค. ที่ผ่านมา แต่กำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากโรงกลั่นศรีราชาที่สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 147.8 KBD จากปีก่อนที่ 101.9 KBD หนุนกำลังการผลิตของกลุ่มบางจากเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง ท่ามกลางความท้าทายของราคาน้ำมันที่ผันผวนจากความกังวลเกี่ยวกับเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ส่งผลกระทบต่อค่าการกลั่นพื้นฐานปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2566 ประกอบกับรับรู้ Inventory Loss (รวม NRV) 6,940 ล้านบาท หรือ US\$2.08/BBL ขณะที่**กลุ่มธุรกิจการตลาด** มีปริมาณการจำหน่ายเติบโตอย่างก้าวกระโดดมาอยู่ที่ 13,814 ล้านลิตร (+61% YoY) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์ ปัจจัยหลักมาจากการขยายเครือข่ายสถานีบริการและการขยายฐานลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการปรับภาพลักษณ์แบรนด์บางจากและเปลี่ยนโลโก้ของสถานีบริการภายใต้การดำเนินงานของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”) โดย ณ สิ้นปี 2567 การปรับเปลี่ยนดังกล่าวได้ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ 100% ควบคู่ไปกับการปรับปรุงคุณภาพของสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งช่วยส่งเสริมความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและผลักดันยอดขายให้เติบโตอย่างโดดเด่น ส่งผลให้ส่วนแบ่งตลาดผ่านสถานีบริการขยับขึ้นมาอยู่ที่ 28.9% **กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด** รับรู้รายได้จากการขายไฟฟ้าปรับเพิ่มขึ้น รวมถึงการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปี 2567 จากการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ 4 แห่งในสหรัฐฯ และโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำในลาวที่มีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่มีการหยุดการผลิตไฟฟ้าเป็นเวลา 6 เดือน เพื่อเตรียมขายไฟฟ้าไปยังการไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ซึ่งผลการดำเนินงานดังกล่าว ช่วยบรรเทาผลกระทบจากการสิ้นสุด Adder ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยได้ทั้งหมด อีกทั้งมีการรับรู้กำไรหลังหักภาษีจากการจำหน่ายไปซึ่งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น 2,159 ล้านบาท ในเดือนมิ.ย. 2567 นอกจากนี้ **ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ** ได้รับแรงหนุนจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น 54% YoY จากความต้องการที่เพิ่มขึ้นจาก BSRC ทำให้มีอัตรากำไรการผลิตตลอดทั้งปีสูงกว่าผู้ผลิตรายอื่นๆ ในตลาด และ**กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ** ที่มีการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง และมีการรับรู้ผลการดำเนินงานจากแหล่งปิโตรเลียม Statfjord ที่ได้รับโอนสิทธิ์เมื่อวันที่ 29 ธ.ค. 2566 และแหล่งผลิต Hasselmus ที่เริ่ม COD ในเดือนต.ค. 2566 หนุนปริมาณการขายเติบโตกว่า 33% YoY ทั้งนี้ จากโครงสร้างธุรกิจที่มีความหลากหลายของกลุ่มบริษัท สามารถชดเชยแรงกดดันบางส่วนจากอัตรากำไรการกลั่นที่อ่อนตัวลงและผลขาดทุนจากสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันและเสริมสร้างเสถียรภาพทาง

## บทสรุปผู้บริหาร

การเงินท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่ท้าทาย โดยภายหลังจากรวมรายการพิเศษที่เกิดขึ้นในปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรส่วนของบริษัทใหญ่ 2,184 ล้านบาท (-83% YoY) คิดเป็น กำไรต่อหุ้น 1.30 บาท

**สำหรับ Q4/2567** กลุ่มบริษัทบางจากมีรายได้จากการขายและการให้บริการ 142,246 ล้านบาท (-8% QoQ, -0.5% YoY) และมี EBITDA 7,167 ล้านบาท (-0.04% QoQ, -30% YoY) โดยกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน มีการผลิตเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้น 5% QoQ อยู่ที่ 271.8 KBD และ Crack Spread ของกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักที่ปรับเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันกลั่นชั้นกลาง (Middle Distillate Products) ที่ได้รับแรงหนุนจากปริมาณสำรองผลิตภัณฑ์น้ำมันในภูมิภาคที่ปรับลดลง ประกอบกับอุปสงค์น้ำมัน ทำความร้อนที่เพิ่มขึ้นเมื่อเข้าสู่ฤดูหนาว ส่งผลให้ค่าการกลั่นพื้นฐานใน Q4/2567 ปรับเพิ่มขึ้น QoQ อย่างไรก็ดีภายใต้ภาวะตลาดที่ยังคงมีความผันผวนส่งผลให้รับรู้ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ทั้งสิ้น 806 ล้านบาท และขาดทุนที่เกิดขึ้นจาก Inventory Loss 2,258 ล้านบาท (รวมขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)) จากราคาน้ำมันอ่อนตัวลง สำหรับกลุ่มธุรกิจการตลาด แม้ได้รับผลกระทบจาก Inventory Loss แต่มีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันรวมในไตรมาสสูงสุดเป็นประวัติการณ์อยู่ที่ 3,567 ล้านลิตร ปรับเพิ่มขึ้น 7% QoQ โดยเป็นการเติบโตในทุกผลิตภัณฑ์ และกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ มีปริมาณการขายปรับตัวเพิ่มขึ้น 13% QoQ สอดคล้องกับปริมาณการขายของกลุ่มธุรกิจการตลาด ขณะที่กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด มีผลการดำเนินงานลดลงจากปัจจัยด้านฤดูกาล รวมทั้งการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่ลดลงจากการปิดซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติทั้ง 4 โรงในเดือนพ.ย. 2567 อย่างไรก็ตาม จากการอ่อนค่าของสกุลเงินบาท ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดที่มีสินทรัพย์ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐรับรู้ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เข้ามาช่วยชดเชยผลกระทบจากปัจจัยด้านฤดูกาลได้ทั้งหมด และกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ มีปริมาณการจำหน่ายที่อ่อนตัวลง 28% QoQ จากการจำหน่ายสัดส่วนการลงทุนในแหล่งปิโตรเลียม Yme แล้วเสร็จในไตรมาสนี้ ส่งผลให้รับรู้ผลการดำเนินงานของแหล่งผลิตดังกล่าวเพียง 2 เดือน ประกอบกับปริมาณการจำหน่ายน้อยกว่ากำลังผลิตตามสัญญา (Underlift) ของแหล่งผลิต Draugen และ Brage ทั้งนี้ด้วยปัจจัยข้างต้น ส่งผลให้ Q4/2567 มีกำไรส่วนของบริษัทใหญ่ 17 ล้านบาท (+>100% QoQ, +>100% YoY) โดยมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (ที่ไม่รวมรายการพิเศษ) 1,799 ล้านบาท (+>100% QoQ, -15% YoY)

**สรุปฐานะการเงิน ณ 31 ธ.ค. 2567** กลุ่มบริษัทบางจาก มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 28,626 ล้านบาท และมีสินทรัพย์รวม 316,542 ล้านบาท ลดลง 23,887 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2566 มีหนี้สินรวม 230,068 ล้านบาท ปรับลดลง 10,329 ล้านบาท และส่วนผู้ถือหุ้นรวม 86,474 ล้านบาท ลดลง 13,558 ล้านบาท โดยหลักมาจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น (Perpetual Bond) มูลค่า 10,000 ล้านบาทในเดือนต.ค. 2567 โดยเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนของบริษัทใหญ่ 59,775 ล้านบาท และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในระดับที่ยังแข็งแกร่งที่ 1.14 เท่า

ท่ามกลางความผันผวนของราคาน้ำมันและค่าการกลั่นที่อ่อนตัวในปีที่ผ่านมา บางจากฯ ได้พิสูจน์ให้เห็นถึงความแข็งแกร่งและความสามารถในการปรับตัว โดยหลังจากการควบรวมกิจการกับบางจากศรีราชา ผลประกอบการของบริษัทฯ ได้เติบโต และสามารถรับรู้ Synergy ในปี 2567 สูงถึง 6,071 ล้านบาท เหนือกว่าเป้าหมายเดิมที่ตั้งไว้ 2,500 ล้านบาทอย่างมีนัยสำคัญ ผลลัพธ์ดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงความสำเร็จของประสิทธิภาพของกลยุทธ์ที่กลุ่มบริษัทฯ ได้วางไว้ ซึ่งเป็นการตอกย้ำถึงศักยภาพและความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ในการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

ยิ่งไปกว่านั้น ความสำเร็จดังกล่าวยังได้รับการยืนยันด้วยการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรของบางจากฯ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เป็น "A+" จาก "A" ซึ่งเป็นอันดับเครดิตที่สูงที่สุดนับตั้งแต่บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับ พร้อมแนวโน้มอันดับเครดิตที่ "คงที่" การปรับเพิ่มอันดับเครดิตนี้แสดงให้เห็นถึงความเชื่อมั่นในโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่ง และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

## บทสรุปผู้บริหาร

อีกทั้งการเป็นโรงกลั่นขนาดใหญ่ในประเทศไทยที่มีช่องทางการจัดจำหน่ายของตนเองโดยตรงผ่านสถานีบริการกว่า 2,163 สถานีทั่วประเทศ ซึ่งส่งเสริมให้การบริหารการผลิตของโรงกลั่นและการจัดจำหน่ายมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นแบบไร้รอยต่อ อันจะช่วยลดความผันผวนและผลกระทบที่มีต่อธุรกิจน้ำมันได้ นอกจากนี้ บางจากฯ ยังมุ่งเน้นการกระจายการลงทุนในธุรกิจพลังงานที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจโรงไฟฟ้าที่สร้างกระแสเงินสดที่มั่นคง และธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P) ที่ช่วยเสริมศักยภาพในการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งหมดนี้เป็นผลจากกลยุทธ์การออกแบบพอร์ตโฟลิโอของบางจากฯ ที่มุ่งรองรับความไม่แน่นอนของธุรกิจน้ำมัน เพื่อสร้างรากฐานการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

ตลอดระยะเวลากว่า 40 ปีที่บางจากฯ เติบโตควบคู่สังคมไทย บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาลให้อยู่ในระดับแนวหน้าของประเทศและสากลอย่างต่อเนื่อง อาทิ ผลประเมินด้านความยั่งยืนในระดับโลกจาก S&P Global Corporate Sustainability Assessment ที่ระดับ Top 1% สูงสุดในอุตสาหกรรม Oil & Gas Refinery and Marketing ของโลก, MSCI ระดับ AA สูงสุดสำหรับบริษัทในธุรกิจ Refinery & Marketing ในประเทศไทย และ Refinitiv ที่ 82.5 คะแนน สูงสุดสำหรับบริษัทในธุรกิจ Refinery & Marketing ในประเทศไทย โดยรางวัลและผลประเมินต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับ ล้วนเป็นความภาคภูมิใจของทีมคณะทำงาน ผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัท และพนักงานบางจากฯ ทุกคน ที่ทุ่มเทและร่วมสร้าง ESG Culture ขึ้นมาอย่างยาวนานและเข้าไปอยู่ใน DNA ของชาวบางจากฯ ที่ว่า **“เป็นคนดี มีความรู้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น”** ซึ่งการที่จะทำประโยชน์ต่อผู้อื่นได้ต้องอาศัยความแข็งแกร่งของธุรกิจเป็นที่ตั้ง และธุรกิจที่จะเติบโตต่อไปอย่างแข็งแกร่งและมั่นคง ล้วนต้องอาศัยความเชื่อมั่นในธุรกิจเป็นรากฐานที่สำคัญ

สำหรับปี 2568 ยังคงเป็นอีกปีที่มีความท้าทายจากสภาวะเศรษฐกิจและการเมืองโลก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนกลยุทธ์การเติบโตอย่างยั่งยืน ผ่านการขยาย Synergy อย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ควบคู่ไปกับการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ทั้งหมดที่มีให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น อีกทั้งโรงกลั่นบางจากฯ มุ่งสร้างมูลค่าเพิ่มจากโครงการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) ซึ่งเป็นตัวเลือกเดียวในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอุตสาหกรรมการบิน โดยมีกำหนดเดินเครื่องผลิตในไตรมาส 2/2568 ด้วยกำลังการผลิต 1 ล้านลิตรต่อวัน ตอกย้ำบทบาทของบริษัทฯ ในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานที่ยั่งยืน อีกทั้งกลุ่มธุรกิจการตลาด บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าขยายสถานีบริการกว่า 100 สถานีในปี นี้ โดยมีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำอันดับ 2 อย่างมั่นคง และกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่ได้ก่อตั้งโรงงานเทคโนโลยีชีวภาพ (CDMO) ที่จะดำเนินการเชิงพาณิชย์แห่งแรกในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในปี นี้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเดินหน้าขยายธุรกิจพลังงานสะอาดและโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานสีเขียว โดยมุ่งเน้นการลงทุนในโครงการไฟฟ้าพลังงานสะอาดในพื้นที่ที่มีศักยภาพ ซึ่งในปี 2568 จะมีโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในเวียดนาม 99 เมกะวัตต์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในลาว 290 เมกะวัตต์ รวมถึงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้หวั่น ซึ่งจะทยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตลอดจนการขยายการลงทุนในกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่ ผ่านทั้งกระบวนการเติบโตแบบ Organic และ Inorganic (M&A) อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะนำประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้าน E&P ที่สั่งสมจากการลงทุนในประเทศนอร์เวย์ มาต่อยอดขยายการลงทุนในแหล่งปิโตรเลียมในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และมีเป้าหมายที่จะนำน้ำมันดิบที่ผลิตได้จากแหล่งปิโตรเลียมดังกล่าว มาใช้ในโรงกลั่นทั้งสองแห่ง ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งและ Synergy ให้กับกลุ่มบริษัทบางจากฯ รวมถึงสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้เป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น

## เหตุการณ์สำคัญในปี 2567 ถึงปัจจุบัน

### เมษายน 2567

- 9 เม.ย. 67 บริษัทย่อยของบริษัทฯ ในธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ OKEA ร่วมกับผู้ลงทุน ได้ตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision) ในการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม Brasse ซึ่งคาดว่าจะมีปริมาณปิโตรเลียมสำรองจำนวน 24 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ (MBOE) โดยสัดส่วนของ OKEA เท่ากับ 39.2788% ส่งผลให้ปริมาณปิโตรเลียมสำรอง (2P) ตามสัดส่วนของ OKEA เพิ่มขึ้นจากประมาณ 83 MBOE เป็นกว่า 92 MBOE โดยคาดการณ์จะเริ่มผลิตได้ช่วงครึ่งแรกของปี 2570 และปริมาณการผลิตจากแหล่งนี้สุทธิตามสัดส่วนจะได้ระดับ 10,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน (BOED) ภายในปีแรกของการผลิต โดย OKEA ได้ส่งแผนการพัฒนาและดำเนินการ (Plan for Development and Operation: PDO) แก่หน่วยงานภาครัฐของประเทศนอร์เวย์ในเดือน เม.ย. 67 และดำเนินการเปลี่ยนชื่อแหล่งปิโตรเลียม “Brasse” เป็น “Bestla”
- 11 เม.ย. 67 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับงวดครึ่งปีหลังของปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท คิดเป็นเงินประมาณ 2,754 ล้านบาท รวมเป็นเงินปันผลที่จ่ายในปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท โดยจ่ายเงินปันผลวันที่ 24 เม.ย. 67
- 30 เม.ย. 67 บริษัทย่อยของบริษัทฯ ในธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ OKEA ได้ออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิแบบมีหลักประกัน มูลค่า 125 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยมีระยะเวลา 4 ปี หุ้นกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ 9.125% ต่อปี

### พฤษภาคม 2567

- 7 พ.ค. 67 โรงกลั่นพระโขนงหยุดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นเพื่อเป็นการตรวจสอบบำรุงตามวาระปกติ (Turnaround Maintenance) ตั้งแต่วันที่ 7 พ.ค. 67 - 2 มิ.ย. 67 เป็นเวลาทั้งสิ้น 27 วัน ซึ่งเป็นการปิดซ่อมบำรุงที่ใช้ระยะเวลาสั้นที่สุดในรอบด้วยการนำแนวทางหลักปฏิบัติที่ดี การผสมผสานความเชี่ยวชาญจากทั้งโรงกลั่นพระโขนงและโรงกลั่นศรีราชา รวมถึงนำเทคโนโลยีและเครื่องมือประสิทธิภาพสูงเข้ามาใช้งาน นอกจากนี้ บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถขยายรอบการปิดซ่อมบำรุงใหญ่ครั้งต่อไปจากทุก 3 ปีเป็นทุก 4 ปี โดยการตรวจสอบบำรุงตามวาระปกติในครั้งถัดไปจะเกิดขึ้นในปี 2571

### มิถุนายน 2567

- 17 มิ.ย. 67 BCP ได้รับเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นหุ้นที่เข้าคำนวณดัชนี SET50 (หุ้น 50 ตัวแรกที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงที่สุด) ในรอบครึ่งปีหลังของปี 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 67 - 31 ธ.ค. 67
- 26 มิ.ย. 67 บริษัทย่อยของบริษัทฯ ในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด BCPG ร่วมกับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ประเภท “บอนด์พลัสคาร์บอนเครดิต” ครั้งแรกในประเทศไทย ขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน มูลค่ารวม 2,000 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้ 2 ชุด ได้แก่ หุ้นกู้อายุ 3 ปี มูลค่าเสนอขายรวม 1,200 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 3.25% ต่อปี และหุ้นกู้อายุ 5 ปี มูลค่าเสนอขายรวม 800 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 3.69% ต่อปี ซึ่งผู้ลงทุนสามารถเลือกรับคาร์บอนเครดิตที่ผ่านการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือเลือกรับใบรับรองเครดิตการผลิตพลังงานหมุนเวียนซึ่งผ่านการรับรองตามมาตรฐานสากล เพื่อนำไปใช้เป็นเครื่องมือสำหรับการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน

## เหตุการณ์สำคัญในปี 2567 ถึงปัจจุบัน

- 26 มิ.ย. 67 บริษัทย่อยของบริษัทฯ ในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด BCPG ได้บรรลุเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายหุ้นและเงินลงทุนกับกลุ่มบริษัท Obton A/S เพื่อจำหน่ายไปซึ่งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 9 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 116.96 MW และได้รับชำระเงินค่าหุ้นและเงินลงทุน รวมถึงได้โอนหุ้นและเงินลงทุนทั้งหมดให้แก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว
- 28 มิ.ย. 67 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ มูลค่ารวม 10,000 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้ 3 ชุด ได้แก่ หุ้นกู้อายุ 3 ปี มูลค่าเสนอขาย 2,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 3.09% ต่อปี หุ้นกู้อายุ 5 ปี มูลค่าเสนอขาย 2,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 3.60% ต่อปี และหุ้นกู้อายุ 10 ปี มูลค่าเสนอขาย 5,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 4.03% ต่อปี ซึ่งการออกหุ้นกู้ในครั้งนี้ได้รับความสนใจจากผู้ลงทุนจำนวนมากด้วยยอดจองซื้อสูงกว่า 8 เท่าของเป้าหมายการเสนอขายเดิมที่ 5,000 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากทริสเรทติ้งที่ระดับ “A”

### กรกฎาคม 2567

- 15 ก.ค. 67 บริษัทย่อยของบริษัทฯ ในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด BCPG ได้ลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มเติมในบริษัท ประทุมวันสมาร์ท ดิสทริบิวต์คูลิ่ง จำกัด (“PSDC”) จากบริษัท ทีเอ็ม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) โดยหลังจากเข้าทำรายการ BCPG มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 44.00% เป็น 51.16% ส่งผลให้ PSDC มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ BCPG
- 31 ก.ค. 67 บริษัทย่อยของบริษัทฯ ในธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน BSRC ได้ออกหุ้นกู้เป็นครั้งแรก ประเภทหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน มูลค่ารวม 4,000 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้ 2 ชุด ได้แก่ หุ้นกู้ไม่กำหนดอัตราดอกเบี้ยอายุ 2 ปี มูลค่าที่ตราไว้ 2,500 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนลด 3.14% ต่อปี และหุ้นกู้อายุ 3 ปี มูลค่าเสนอขาย 1,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 3.16% ต่อปี ซึ่งการออกหุ้นกู้ในครั้งนี้ได้รับความสนใจจากผู้ลงทุนจำนวนมากด้วยยอดจองซื้อสูงกว่า 4 เท่าของเป้าหมายการเสนอขายเดิมที่ 2,000 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากทริสเรทติ้งที่ระดับ “A”

### สิงหาคม 2567

- 7 ส.ค. 67 บริษัทย่อยของบริษัทฯ ในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ BBGI มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นบริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด (“BBGI-BI”) จำนวน 0.84 ล้านหุ้น หรือคิดเป็น 30% ของทุนจดทะเบียนซึ่งชำระเต็มมูลค่าแล้ว โดยดำเนินการซื้อขายหุ้นเสร็จสมบูรณ์เมื่อ 28 พ.ย. 67 ทำให้ BBGI ถือหุ้นใน BBGI-BI ในสัดส่วน 100% ของทุนจดทะเบียน เป็นไปตามกลยุทธ์เพื่อเสริมความแข็งแกร่งในฐานะหนึ่งในผู้นำการประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ
- 22 ส.ค. 67 บริษัทฯ ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท คิดเป็นเงินประมาณ 826 ล้านบาท และได้จ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 17 ก.ย. 67



## เหตุการณ์สำคัญในปี 2567 ถึงปัจจุบัน

### กันยายน 2567

- 25 ก.ย. 67 บริษัทย่อยของบริษัทฯ ในธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ OKEA ได้บรรลุข้อตกลงในการจำหน่ายแหล่งปิโตรเลียม Yme ซึ่งเป็นสัดส่วนการลงทุน 15% ให้กับ Lime Petroleum AS ("Lime") คิดเป็นมูลค่า 15.65 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งเป็นมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าทางบัญชี และ Lime จะเป็นผู้รับผิดชอบต้นทุนการรื้อถอนทั้งหมดของแหล่งปิโตรเลียม Yme โดยมีการลงนามสัญญาซื้อขายแล้วเมื่อวันที่ 23 ก.ย. 67 และแล้วเสร็จในวันที่ 29 พ.ย. 67
- 30 ก.ย. 67 บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ได้ปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรของบริษัทฯ เป็นระดับ "A+" จากเดิม "A" พร้อมแน่วโน้มอันดับเครดิต "คงที่" เช่นเดียวกับบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน BSRC ที่ได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กร เป็นระดับ "A+" จากเดิม "A" และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในธุรกิจผลิตถ่านหินชีวมวล BBGI ที่ได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กร เป็นระดับ "A" จากเดิม "A-" นอกจากนี้ บริษัทย่อยของบริษัทฯ ในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด BCPG ได้รับการคงอันดับเครดิตองค์กรที่ระดับ "A" โดยทั้งสามบริษัทย่อยได้รับการประเมินแน่วโน้มอันดับเครดิต "คงที่" สอดคล้องกับบริษัทฯ ซึ่งสะท้อนถึงความแข็งแกร่งของโครงสร้างธุรกิจและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทบางจาก

### พฤศจิกายน 2567

- 12 พ.ย. 67 บริษัทฯ ได้มีการลงนามในข้อตกลงจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืนกับบริษัท เชลล์ อินเตอร์เนชันแนล อีสเทิร์น เทรดิง (เชลล์) โดยบริษัทฯ จะจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืนที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISCC EU/CORSIA ให้กับเชลล์ ความร่วมมือในครั้งนี้ถือเป็นก้าวสำคัญในการส่งเสริมการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืนและสนับสนุนความยั่งยืนของอุตสาหกรรมการบิน
- 25 พ.ย. 67 บริษัท BCPG Investment Holdings Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด ได้ลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นกับ EP Group (HK) Co.,Ltd. เพื่อซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ EPVN W2 (HK) Co.,Ltd. ในจำนวนเงินไม่เกิน 3,395 พันล้านดองเวียดนาม (หรือประมาณ 4,508 ล้านบาท) เพื่อเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม 2 แห่ง ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 99.0 เมกะวัตต์ ได้แก่ โครงการ Che Bien Tay Nguyen Wind Power Plant Project และโครงการ Phat Trien Mien Nui Wind Power Plant Project ในอำเภอ Chu Prong จังหวัด Gia Lai สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

### ธันวาคม 2567

- 13 ธ.ค. 67 บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บีซีวีอี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนเพื่อพัฒนาแหล่งแร่ในประเทศไทย โดยการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ออกโดยบริษัท ไทยคาลิ จำกัด ในรูปแบบกิจการร่วมค้าด้วยสัดส่วนการถือหุ้น 65% ซึ่งบริษัท ไทยคาลิ เป็นผู้ดำเนินโครงการเหมืองแร่โพแทชในพื้นที่ตำบลหนองไทร อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา บนพื้นที่สัมปทาน 9,005 ไร่ การเข้าลงทุนครั้งนี้จะช่วยลดการพึ่งพาการนำเข้าโพแทชเพื่อใช้ในการผลิตปุ๋ย และส่งเสริมให้เกษตรกรไทยเข้าถึงปุ๋ยเพื่อการเกษตรในราคาที่เหมาะสม
- 13 ธ.ค. 67 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับอนุมัติสินเชื่อภายใต้กรอบการสนับสนุนทางการเงินเพื่อการเปลี่ยนผ่าน (Transition Finance Framework) จำนวน 6,500 ล้านบาท จากธนาคารยูโอบี ประเทศไทย เพื่อใช้ในการพัฒนาก่อสร้างและเป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืนแห่งแรกของประเทศไทย ซึ่งถือเป็นการสนับสนุนทาง

## เหตุการณ์สำคัญในปี 2567 ถึงปัจจุบัน

การเงินเพื่อการเปลี่ยนผ่าน สำหรับอุตสาหกรรมที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากธุรกิจปัจจุบันได้ยาก เป็นครั้งแรกในประเทศไทย

### มกราคม 2568

- 31 ม.ค. 68 บริษัทย่อยของบริษัทฯ ในธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน BSRC ได้ออกหุ้นกู้ ประเภทหุ้นกู้ไม่ต้องยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ มูลค่ารวม 8,000 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้ 3 ชุด ได้แก่ หุ้นกู้ไม่กำหนดอัตราดอกเบี้ยอายุ 3 ปี มูลค่าที่ตราไว้ 4,000 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนลด 2.85% ต่อปี หุ้นกู้อายุ 5 ปี มูลค่าเสนอขาย 2,800 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 3.34% ต่อปี และหุ้นกู้อายุ 10 ปี มูลค่าเสนอขาย 1,200 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 3.75% ต่อปี โดยหุ้นกู้ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากทริสเรทติ้งที่ระดับ “A+”

### กุมภาพันธ์ 2568

- 14 ก.พ. 68 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ดิจิทัลบางจากผ่านแอปพลิเคชันเป๋าตัง เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ต้องยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป โดยหุ้นกู้อายุ 4 ปี มูลค่าเสนอขาย 3,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 3.15% ต่อปี และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากทริสเรทติ้งที่ระดับ “A+” ซึ่งเป็นครั้งแรกที่ให้สิทธิผู้ถือหุ้นกู้ดิจิทัลชุดเดิมจองซื้อหุ้นกู้ได้ก่อน โดยการออกหุ้นกู้ในครั้งนี้ได้รับความสนใจจากผู้ลงทุนจำนวนมาก
- 20 ก.พ. 68 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 1.05 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท และจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับผลการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 11 เม.ย. 68
- 20 ก.พ. 68 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในวันที่ 11 เม.ย. 68 เพื่อพิจารณาอนุมัติการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของบริษัทฯ และการดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงธุรกรรมการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ BSRC โดยบริษัทฯ จะชำระราคาเสนอซื้อด้วยหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ (share swap) ในอัตราแลกเปลี่ยนหลักทรัพย์ที่ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ต่อ 6.5 หุ้นสามัญของ BSRC

## สถานการณ์ราคาน้ำมัน

### สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบและส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (Crack Spread)

ราคาน้ำมันดิบเฉลี่ย (US\$/BBL)	Q4/2566	Q3/2567	Q4/2567	QoQ	YoY	2566	2567	YoY
Dubai (DB)	83.75	78.48	73.62	(4.86)	(10.13)	82.09	79.58	(2.51)
Dated Brent (DTD)	84.34	80.34	74.73	(5.61)	(9.60)	82.64	80.76	(1.88)
DTD-DB	0.59	1.86	1.11	(0.74)	0.53	0.55	1.18	0.63
ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง US\$/BBL	Q4/2566	Q3/2567	Q4/2567	QoQ	YoY	2566	2567	YoY
Gasoline 95-DB	12.47	11.18	11.42	0.24	(1.05)	16.67	13.37	(3.29)
Jet/Kerosene-DB	23.63	13.17	14.76	1.59	(8.88)	22.48	15.55	(6.93)
Gasoil (10 ppm)-DB	24.49	13.69	15.05	1.36	(9.44)	24.32	16.62	(7.70)
Low Sulphur Fuel Oil-DB	7.98	7.85	7.60	(0.25)	(0.38)	5.70	6.80	1.10

**ราคาน้ำมันดิบดูไบ** เฉลี่ย Q4/2567 ปรับลดลง US\$4.86/BBL QoQ โดยได้รับแรงกดดันจากอุปทานน้ำมันดิบที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นท่ามกลางอุปสงค์น้ำมันโลกที่อ่อนแอ โดยเฉพาะจากประเทศจีน หลังจากตัวเลขทางเศรษฐกิจต่างๆ บ่งชี้ว่าเศรษฐกิจจีนยังไม่ฟื้นตัว ซึ่งกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (OPEC) และองค์การพลังงานระหว่างประเทศ (IEA) ได้ปรับลดคาดการณ์อุปสงค์น้ำมันในตลาดโลกลง อีกทั้งกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมันและชาติพันธมิตร (OPEC+) ได้มีมติเลื่อนแผนการเพิ่มปริมาณการผลิตน้ำมันออกไปจากแผนเดิมที่กำหนดจะเพิ่มในเดือนม.ค. 68 เปลี่ยนเป็นเดือนเม.ย. 68 นอกจากนี้ตลาดยังลดความกังวลอุปทานน้ำมันดิบขาดตอนอันเนื่องมาจากความขัดแย้งในภูมิภาคตะวันออกกลาง หลังจากอิสราเอลและกลุ่มฮิซบอลเลาะห์ได้บรรลุข้อตกลงหยุดยิงชั่วคราวตั้งแต่ช่วงกลางเดือนพ.ย. ที่ผ่านมา สำหรับราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยในปี 2567 ปรับลดลง US\$2.51/BBL เมื่อเทียบกับปี 2566

**ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเตหะรานท์กับดูไบ (DTD-DB)** เฉลี่ย Q4/2567 ปรับลดลง US\$0.74/BBL QoQ โดยราคาน้ำมันดิบเตหะรานท์ที่ได้รับแรงกดดันจากอุปทานน้ำมันดิบที่ปรับเพิ่มขึ้นในยุโรป หลังจากที่มีความขัดแย้งภายในประเทศของลิเบียคลี่คลาย ส่งผลให้ลิเบียกลับมาผลิตและส่งออกน้ำมันดิบได้ตามปกติ สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเตหะรานท์กับดูไบ (DTD-DB) เฉลี่ยปี 2567 ปรับเพิ่มขึ้น US\$0.63/BBL เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยราคาน้ำมันดิบเตหะรานท์ได้รับแรงหนุนจากความกังวลอุปทานน้ำมันดิบตั้งตัวในภูมิภาคยุโรปอันเนื่องมาจากการส่งออกน้ำมันดิบของสหรัฐฯ ที่ลดลงในช่วงที่อากาศหนาวจัด และการส่งออกน้ำมันดิบของลิเบียที่ลดลงจากความขัดแย้งภายในประเทศ

#### ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปกับราคาน้ำมันดิบดูไบ

- **ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน 95-ดูไบ** เฉลี่ย Q4/2567 ปรับเพิ่มขึ้น QoQ โดยได้รับแรงหนุนจากการส่งออกที่ลดลงของจีน เนื่องจากส่วนต่างราคาในการส่งออกไม่จูงใจ หลังรัฐบาลจีนเปลี่ยนแปลงนโยบายภาษีการส่งออก สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน 95-ดูไบเฉลี่ยปี 2567 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องจากอุปสงค์ภาพรวมถูกจำกัดด้วยภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและการใช้รถยนต์พลังงานทางเลือกที่เพิ่มขึ้น
- **ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท/เคโรซีน-ดูไบ** เฉลี่ย Q4/2567 ปรับเพิ่มขึ้น QoQ โดยได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์น้ำมันทำความร้อนที่เพิ่มขึ้นเมื่อเข้าสู่ฤดูหนาว ท่ามกลางอากาศที่หนาวเย็นกว่าปีก่อนหน้า ขณะที่ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท/เคโรซีน-ดูไบ เฉลี่ยปี 2567 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2566 จากอุปทานที่เพิ่มขึ้นจากการส่งออกของจีนในสัดส่วนที่มากกว่าการฟื้นตัวของอุปสงค์อากาศยานโดยรวม
- **ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ** เฉลี่ย Q4/2567 ปรับเพิ่มขึ้น QoQ โดยได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์ที่ปรับเพิ่มขึ้นตามฤดูกาลในฤดูหนาว ประกอบกับจีนส่งสัญญาณออกนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจเพิ่มเติม ขณะที่ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบเฉลี่ยปี 2567 ปรับ

## สถานการณ์ราคาน้ำมัน

ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2566 จากอุปทานภาพรวมที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากโรงกลั่นคงกำลังการผลิตที่ระดับสูง ขณะที่อุปสงค์ชะลอตัวจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ส่งผลให้มีอุปทานส่วนเกิน

- **ส่วนต่างราคาน้ำมันเตาเกรดกัมมะถันต่ำ-ดูไบ** เฉลี่ย Q4/2567 ปรับลดลงเล็กน้อย QoQ เนื่องจากตลาดคลายความกังวลอุปทานในภูมิภาคเอเชียตึงตัว หลังจากที่จีนประกาศโควตาการส่งออกน้ำมันเตารอบใหม่ในช่วงปลายปี 2567 ขณะที่โรงกลั่น Dangote ของประเทศไนจีเรียก็ส่งออกน้ำมันเตาชนิดกัมมะถันต่ำมายังเอเชียเช่นกัน สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันเตาเกรดกัมมะถันต่ำ-ดูไบเฉลี่ยปี 2567 ปรับเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2566 โดยได้รับแรงหนุนจากสถานการณ์ความขัดแย้งในเส้นทางเดินเรือทะเลแดง ส่งผลให้เรือขนส่งสินค้าต้องเลี่ยงเส้นทางดังกล่าวเพื่อความปลอดภัยและเปลี่ยนไปใช้เส้นทางที่มีระยะทางการเดินเรือที่ยาวนานมากขึ้น

# ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ



## กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน <sup>1/</sup>	Q4/2566	Q3/2567	Q4/2567	QoQ	YoY	2566	2567	YoY
รายได้ (ล้านบาท) <sup>2/</sup>	122,184	129,152	119,277	-8%	-2%	324,651	492,993	52%
EBITDA (ล้านบาท)	1,717	(1,619)	173	>100%	-90%	13,339	5,006	-62%
กำลังการผลิตเฉลี่ย (KBD)	240.2	259.7	271.8	5%	13%	222.0	258.4	16%
อัตรากำลังการผลิต (%)	82%	88%	92%	5%	12%	76%	88%	16%
ค่าการกลั่นพื้นฐานกลุ่มบริษัทบางจาก (US\$/BBL)	5.04	2.49	4.80	2.31	(0.24)	8.03	4.05	(3.98)
- ค่าการกลั่นพื้นฐานโรงกลั่นพระโขนง	7.27	3.48	5.05	1.57	(2.22)	9.50	4.78	(4.72)
- ค่าการกลั่นพื้นฐานโรงกลั่นศรีราชา	2.78	1.61	4.59	2.98	1.81	2.84	3.51	0.67
Oil Hedging (US\$/BBL)	0.42	0.68	(0.40)	(1.08)	(0.82)	0.99	0.33	(0.66)
Inventory Gain/ (Loss) <sup>3/</sup> (US\$/BBL)	(2.57)	(6.13)	(2.64)	3.49	(0.07)	(1.10)	(2.08)	(0.98)
ค่าการกลั่นรวมกลุ่มบริษัทบางจาก (US\$/BBL)	2.88	(2.95)	1.75	4.70	(1.13)	7.92	2.30	(5.62)
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (THB/USD)	35.82	34.99	34.16	(0.83)	(1.66)	35.0	35.5	0.50
สัดส่วนผลิตภัณฑ์ปีโตรเลียม (%)								
ก๊าซ LPG	4%	4%	5%	0.6%	1%	4%	4%	0%
แนฟทา	0%	1%	2%	1.3%	2%	0%	1%	1%
น้ำมันเบนซิน	26%	26%	26%	0.1%	0.3%	25%	27%	2%
น้ำมันเครื่องบิน	8%	9%	10%	0.4%	1%	9%	10%	1%
น้ำมันดีเซล	47%	43%	43%	-0.7%	-4%	47%	43%	-4%
น้ำมันที่ไม่ได้ใช้ในการขนส่ง	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Unconverted Oil (UO)	4%	4%	4%	0%	0%	5%	4%	-1%
น้ำมันเตา	9%	9%	9%	0%	0%	8%	9%	1%
ยางมะตอย	1%	1%	2%	1.2%	1%	1%	1%	0%
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมของบริษัทฯ <sup>4/</sup> (ล้านลิตร)	4,352	4,150	4,460	7%	2%	10,877	17,041	56%
ธุรกิจการตลาด	3,388	3,327	3,567	7%	5%	8,595	13,814	61%
บริษัทน้ำมันมาตรา 7	559	418	479	15%	-14%	1,020	1,623	59%
ส่งออก	405	405	413	2%	2%	1,261	1,603	27%

หมายเหตุ: 1/ บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”) เริ่มรับรู้เข้ามาในการเงินรวมของบางจากฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 66

2/ ปรับปรุงรายการตัดปัญหาซึ่งระหว่างกันและอื่นๆ สะท้อนถึงรายการระหว่างธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันและธุรกิจการตลาด

3/ Inventory Gain/(Loss) รวม (กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)

4/ ปริมาณการจำหน่ายไม่รวมการแลกเปลี่ยนน้ำมันกับบริษัทน้ำมันมาตรา 7 และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ

สำหรับปี 2567 กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันมีรายได้ 492,993 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 52% YoY แต่มี EBITDA 5,006 ล้านบาท ปรับลดลง 62% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

### EBITDA -62% YoY

(-) ค่าการกลั่นพื้นฐาน US\$4.05/BBL ลดลง US\$3.98/BBL สาเหตุหลักมาจาก Crack Spread ของกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักปรับตัวลดลง จากภาวะอุปสงค์น้ำมันที่ปรับลดลงตามภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว อีกทั้งความคลี่คลายของสถานการณ์ความขัดแย้งในตะวันออกกลางได้บรรเทาความกังวลเกี่ยวกับอุปทานน้ำมันดิบ ส่งผลให้ตลาดเผชิญแรงกดดันจากอุปทานส่วนเกิน ท่ามกลางอุปสงค์ที่ยังฟื้นตัวได้อย่างจำกัด

## ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

### EBITDA -62% YoY

(-) รับรู้ Inventory Loss (รวม NRV) US\$2.08/BBL (เทียบเท่า 6,940 ล้านบาท) จากราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยที่ปรับตัวลดลง จากความกังวลเรื่องเศรษฐกิจของมหาอำนาจโลกอย่างจีนและสหรัฐฯ ซึ่งส่งสัญญาณชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกันอุปทานยังคงอยู่ในระดับสูง กดดันให้ราคาน้ำมันอ่อนตัวลง ในขณะที่ปี 2566 รับรู้ Inventory Loss น้อยกว่าที่ US\$1.10/BBL (เทียบเท่า 2,183 ล้านบาท)

(-) รับรู้กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าลดลง (รวมการวัดมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานบัญชี) มาอยู่ที่ US\$0.33/BBL ในขณะที่ปี 2566 รับรู้กำไรที่ US\$0.99/BBL

(+) กลุ่มโรงกลั่นบางจากมีอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญมาอยู่ที่ 258.4 KBD จาก 222 KBD ในปีก่อน จากการรับรู้ผลการดำเนินงานของโรงกลั่นศรีราชาเต็มปี 2567 โดยมีกำลังการผลิตเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเข้ามาช่วยชดเชยอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยที่ลดลงของโรงกลั่นพระโขนงที่มีการปิดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นตามวาระ (Turnaround Maintenance) เป็นระยะเวลา 27 วัน ระหว่าง 7 พ.ค. - 2 มิ.ย. 2567 ได้บางส่วน ขณะที่ในปี 2566 บริษัทฯ เริ่มรับรู้ผลการดำเนินงานของโรงกลั่นศรีราชาเป็นเวลา 4 เดือน หลังจากการเข้าซื้อกิจการเมื่อวันที่ 1 ก.ย. 2566

นอกจากนี้ BCPT ยังได้รับประโยชน์จากการขยายตัวของกลุ่มโรงกลั่นบางจากภายหลังจากการเข้าซื้อกิจการ รวมไปถึงการขยายตลาดน้ำมันดิบแบบ Oversea Trading (Out-Out) ที่เติบโตขึ้นสูงกว่า 97% YoY จากกลยุทธ์การทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับคู่ค้าเพื่อประกันปริมาณการขายแม้ในยามตลาดซบเซา ส่งผลให้มีธุรกรรมการซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันเติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ >100% YoY หรือเพิ่มขึ้น 63.3 ล้านบาร์เรล มาอยู่ที่ 112.7 ล้านบาร์เรล อีกทั้ง BCPT ยังเร่งขยายเครือข่ายซื้อขายน้ำมัน Out-Out อย่างต่อเนื่องทั้งในส่วนของการนำเข้าและผลิตภัณฑ์ เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ และเพิ่มช่องทางซื้อขายเพื่อเสริมความคล่องตัวในธุรกิจ

**สำหรับ Q4/2567** กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันมีรายได้ 119,277 ล้านบาท ปรับลดลง 8% QoQ และ 2% YoY และมี EBITDA 173 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น >100% QoQ แต่ลดลง 90% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

EBITDA +>100% QoQ	EBITDA -90% YoY
<p>(+) ค่าการกลั่นพื้นฐาน US\$4.80/BBL เพิ่มขึ้น US\$2.31/BBL จาก Crack Spread ของผลิตภัณฑ์หลักปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันกลั่นขั้นกลาง (Middle Distillate Products) ที่ได้รับแรงหนุนจากปริมาณสำรองผลิตภัณฑ์น้ำมันในภูมิภาคที่ปรับลดลง ประกอบกับอุปสงค์น้ำมันทำความร้อนที่เพิ่มขึ้นเมื่อเข้าสู่ฤดูหนาว</p> <p>(+) กลุ่มโรงกลั่นบางจากมีอัตรากำลังการผลิตปรับขึ้นมาอยู่ที่ 271.8 KBD เพิ่มขึ้น 12.1 KBD จากการที่โรงกลั่นศรีราชาชะลอการกลั่นเนื่องจากการปิดซ่อมบำรุงบางหน่วยตามแผนประจำปีใน Q3/2567</p> <p>(-) รับรู้ Inventory Loss (รวม NRV) US\$2.64/BBL หรือเทียบเท่า 2,258 ล้านบาท จากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกปรับลดลงตามภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว แม้ว่าอัตรากำลังผลิตดังกล่าวอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งบริษัทรับรู้ Inventory Loss (รวม NRV) อยู่ที่ US\$6.13/BBL หรือเทียบเท่า 5,121 ล้านบาท</p>	<p>(-) ค่าการกลั่นพื้นฐานปรับลดลงตามอุปสงค์ที่อ่อนแอ อย่างไรก็ตาม ผลกระทบดังกล่าวถูกชดเชยบางส่วนจากโรงกลั่นศรีราชา ซึ่งรับรู้ Crack Spread ของผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงอย่าง Asphalt ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น &gt;100% YoY</p> <p>(-) รับรู้ Inventory Loss (รวม NRV) ใกล้เคียงกับ Q4/2566 ที่ US\$2.57/BBL หรือเทียบเท่า 2,035 ล้านบาท</p> <p>(-) ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (รวมกำไรวัดมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานบัญชี) ในขณะที่ Q4/2566 รับรู้กำไรที่ US\$0.42/BBL</p> <p>(+) กลุ่มโรงกลั่นบางจากมีอัตรากำลังการผลิตปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากการรับรู้ผลการดำเนินงานของโรงกลั่นศรีราชาเต็มไตรมาส ขณะที่ช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้วโรงกลั่นศรีราชาหยุดดำเนินการผลิตเพื่อปิดซ่อมบำรุง ในช่วงเดือน ก.ย. - ต.ค 66 เป็นระยะเวลา 40 วัน</p>

## ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

EBITDA +>100% QoQ	EBITDA -90% YoY
(-) รับรู้ผลขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมัน ล่วงหน้า (รวมการวัดมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานบัญชี) US\$0.40/BBL เนื่องจาก Crack Spread ของผลิตภัณฑ์ที่ได้ทำ สัญญาซื้อขายมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นใน Q4/2567	

# ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ



## กลุ่มธุรกิจการตลาด

ผลการดำเนินงานของธุรกิจการตลาด <sup>1/</sup>	Q4/2566	Q3/2567	Q4/2567	QoQ	YoY	2566	2567	YoY
รายได้ (ล้านบาท) <sup>2/</sup>	97,240	95,074	98,078	3%	1%	252,737	393,688	56%
EBITDA (ล้านบาท)	1,586	677	806	19%	-49%	4,578	5,577	22%
ค่าการตลาดของกลุ่มบางจาก (บาท/ลิตร)	1.00	0.96	0.87	-9%	-13%	0.93	0.90	-3%
ค่าการตลาดสุทธิของกลุ่มบริษัทบางจาก <sup>3/</sup> (บาท/ลิตร)	0.95	0.77	0.77	0%	-19%	0.94	0.84	-11%
ปริมาณการจำหน่ายรวมของกลุ่มบริษัทบางจาก (ล้านลิตร)	3,388	3,327	3,567	7%	5%	8,595	13,814	61%
- ค่าปลีก	2,094	2,032	2,094	3%	0%	5,890	8,363	42%
- อุตสาหกรรม	1,295	1,295	1,473	14%	14%	2,705	5,451	>100%
ปริมาณการจำหน่ายตามผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบางจาก (ล้านลิตร)	3,388	3,327	3,567	7%	5%	8,595	13,814	61%
ก๊าดโซลีน	83	150	183	22%	>100%	190	622	>100%
แก๊สโซลีน	908	914	958	5%	6%	2,360	3,718	58%
น้ำมันเครื่องบิน	318	363	380	5%	19%	904	1,474	63%
น้ำมันดีเซล	1,963	1,722	1,824	6%	-7%	4,854	7,244	49%
น้ำมันเตา และอื่นๆ	117	178	222	25%	90%	288	757	>100%
<b>หน่วย: จำนวนสาขา</b>								
สถานีบริการน้ำมัน	2,219	2,141	2,163	22	(56)	2,219	2,163	(56)
- ภายใต้การดำเนินการของบางจาก	1,389	1,396	1,411	15	22	1,389	1,411	22
- ภายใต้การดำเนินการของ BSRC	830	745	752	7	(78)	830	752	(78)
สถานีอัดประจุไฟฟ้า (EV Chargers)	264	321	365	44	101	264	365	101
ร้านกาแฟ (Inthanin)	1,020	1,003	1,028	25	8	1,020	1,028	8

หมายเหตุ: 1/ บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) ("BSRC") เริ่มรับรู้เข้ามาในงบการเงินรวมของบางจากฯ ตั้งแต่ 1 ก.ย. 66

2/ ปรับปรุงรายการตัดบัญชีระหว่างกันและอื่นๆ สะท้อนถึงรายการระหว่างธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันและธุรกิจการตลาด

3/ ค่าการตลาดสุทธิ รวม Inventory Gain/ (Loss) และ NRV

**สำหรับปี 2567** กลุ่มธุรกิจการตลาดมีรายได้ 393,688 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 56% YoY และมี EBITDA 5,577 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 22% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

### EBITDA +22% YoY

(+) ส่วนแบ่งทางการตลาดผ่านสถานีบริการรวมของปี 2567 ปรับเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 28.9% จากความพยายามของกลุ่มบริษัทในการปรับภาพลักษณ์ของแบรนด์บางจากและปรับเปลี่ยนโลโก้ของสถานีภายใต้การดำเนินงานของบริษัทบางจากศรีราชา โดย ณ สิ้นปี 2567 ได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนแล้วเสร็จครบ 100% ประกอบกับการปรับปรุงคุณภาพของสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีส่วนช่วยเสริมสร้างภาพลักษณ์และเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภค ส่งผลให้ยอดขายปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างโดดเด่น

(+) ปริมาณการจำหน่ายเติบโตอย่างก้าวกระโดดมาอยู่ที่ 13,814 ล้านลิตร (+61% YoY) สูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยหลักมาจากการขยายตัวของเครือข่ายสถานีบริการและฐานลูกค้าอุตสาหกรรมที่ครอบคลุมมากขึ้น ภายหลังจากการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปี 2567 จาก



## ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

### EBITDA +22% YoY

BSRC ผสานกับการดำเนินแผนกลยุทธ์การตลาดให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า อันช่วยผลักดันยอดขายน้ำมันต่อสถานีบริการ (Throughput per Station) ปรับตัวขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

(-) ค่าการตลาดสุทธิรวมของกลุ่มบริษัทบางจาก ปรับลดลงมาอยู่ที่ 0.84 บาท/ลิตร โดยหลักมาจากการรับรู้ Inventory Loss ตามราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับตัวลดลงในช่วงครึ่งหลังของปี 2567 ซึ่งสวนทางกับปี 2566 ที่มีการรับรู้ Inventory Gain

**สำหรับ Q4/2567** กลุ่มธุรกิจการตลาดมีรายได้ 98,078 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 3% QoQ และ 1% YoY และมี EBITDA 806 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19% QoQ แต่ลดลง 49% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

### EBITDA +19% QoQ

(+) ปริมาณการจำหน่ายรวมของธุรกิจการตลาดอยู่ที่ 3,567 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 7% โดยเป็นการเติบโตจากทั้งตลาดค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรม ซึ่งมีปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นในทุกผลิตภัณฑ์ โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญ ได้แก่ การฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจและฤดูกาลท่องเที่ยวในประเทศที่ส่งผลให้ความต้องการในการบริโภคเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันรวมในไตรมาสนี้มียอดขายรวมสูงสุดเป็นประวัติการณ์

(0) ค่าการตลาดสุทธิของกลุ่มบริษัทบางจากใกล้เคียงกับไตรมาสก่อนหน้า อยู่ที่ 0.77 บาท/ลิตร โดยหลักมาจากทิศทางราคาสำเร็จรูปที่ปรับเพิ่มขึ้นส่งผลให้ราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการไม่สะท้อนต้นทุนน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับเพิ่มขึ้น ซึ่งผลกระทบดังกล่าวถูกชดเชยด้วยผลกระทบของ Inventory Loss ที่ลดลง

(-) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเป็นปกติของไตรมาส 4 จากค่าใช้จ่ายเกี่ยวข้องกับพนักงาน ค่าโฆษณาและค่าส่งเสริมการตลาดในช่วงปลายปีตามปริมาณการจำหน่ายที่ปรับเพิ่มขึ้น

### EBITDA -49% YoY

(-) ค่าการตลาดสุทธิปรับลดลง 19% โดยหลักมาจากการรับรู้ Inventory Loss ที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ Q4/2566 ได้รับประโยชน์จากสถานการณ์ราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับลดลงแรง และการรับรู้ Inventory Loss ที่น้อยกว่า

(+) ปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้น 5% โดยเพิ่มขึ้นจากทั้งตลาดค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรม โดยหลักมาจากการรับรู้ผลการดำเนินงานของ BSRC เต็มปี ประกอบกับการปรับเปลี่ยนโลโก้ของสถานีบริการภายใต้การดำเนินงานของบางจากศรีราชาแล้วเสร็จครบ 100% ซึ่งมีส่วนช่วยเสริมสร้างภาพลักษณ์และเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภค ส่งผลให้ยอดขายปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างโดดเด่น

## ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

บริษัทฯมีเป้าหมายในการส่งมอบผลิตภัณฑ์น้ำมันคุณภาพสูงและ มุ่งพัฒนาธุรกิจ Retail Experience ผ่านการเข้าใจเชิงลึกเกี่ยวกับลูกค้า ภายใต้วิสัยทัศน์ “จุดหมายปลายทางของคนทุกช่วงวัย Greenovative Destination for Intergeneration” โดยมุ่งเน้นในการนำเสนอสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย เพื่อให้สถานีบริการน้ำมันบางจากเป็นจุดหมายปลายทางที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้ใช้บริการทุกช่วงวัย ควบคู่ไปกับการให้บริการระดับพรีเมียม อีกทั้งสถานีบริการน้ำมันบางจากยังให้ความสำคัญในเรื่องความหลากหลายของบริการด้วยการพัฒนาธุรกิจ Retail Experience ทั้งในส่วนของร้านค้า ร้านอาหาร ร้านกาแฟ ศูนย์บริการซ่อมบำรุงรักษารถยนต์ โดย ณ สิ้น Q4/2567 กลุ่มบริษัทบางจากมีสถานีบริการรวม 2,163 สถานี ร้านกาแฟอินทนิล 1,028 สาขา จุดจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น FURiO กว่า 2,050 สถานี และจุดชาร์จ EV กว่า 365 สถานี โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับรางวัล Superbrands Thailand ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 และ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 สำหรับ



แบรนด์กาแฟ Inthanin สะท้อนความสำเร็จของกลุ่มบริษัทบางจากที่มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการจนได้รับความเชื่อมั่นและวางใจในแบรนด์อย่างต่อเนื่อง โดยแบรนด์บางจากชูความสำเร็จจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงคุณภาพสูง “Bangchak Hi Premium 97” ที่ผ่านการคัดสรร และสร้างสรรค์ภายใต้แนวคิด “การสร้างสรรคพลังไม่รู้จบ” สู่การเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงสูตรที่ดีที่สุดของบางจาก และเป็นน้ำมันถังแรก (First Fuel) สำหรับรถ Super Car ที่ AAS จัดจำหน่ายก่อนส่งมอบให้ลูกค้า โดยมีส่วนแบ่งการตลาดของน้ำมันกลุ่มพรีเมียม 13.8% เพิ่มขึ้นกว่า 4.5 เท่า เมื่อเทียบกับปีก่อน และสำหรับ “อินทนิล” แบรนด์กาแฟรักษ์โลกอันดับหนึ่งของประเทศไทย มีความโดดเด่นในด้านการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสนับสนุนวิถีชีวิตที่ยั่งยืน ภายใต้คอนเซ็ปต์ “อินทนิล เพื่อคุณ เพื่อโลก”

# ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ



## กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด

ผลการดำเนินงานของธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด (ล้านบาท)	Q4/2566	Q3/2567	Q4/2567	QoQ	YoY	2566	2567	YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,318	1,125	921	-18%	-30%	5,031	4,322	-14%
EBITDA (รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน)	1,048	1,319	1,074	-19%	2%	4,219	4,817	14%
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน	59	386	339	-12%	>100%	252	1,014	>100%
<b>กำลังการผลิตตามสัญญา (เมกะวัตต์ตามสัดส่วนการถือหุ้น)</b>								
พลังงานแสงอาทิตย์-ประเทศไทย	175.9	183.9	183.9	0%	5%	175.9	183.9	5%
พลังงานลม-ประเทศไทย	9.0	9.0	9.0	0%	0%	9.0	9.0	0%
พลังงานแสงอาทิตย์-ประเทศญี่ปุ่น <sup>1/</sup>	79.7	-	-	NA	-100%	79.7	-	-100%
พลังงานน้ำ-สปป.ลาว	114.0	114.0	114.0	0%	0%	114.0	114.0	0%
พลังงานลม-ประเทศฟิลิปปินส์	14.4	17.1	17.1	0%	18%	14.4	17.1	18%
พลังงานก๊าซธรรมชาติ - ประเทศสหรัฐอเมริกา	857.0	857.0	857.0	0%	0%	857.0	857.0	0%
<b>รวม</b>	<b>1,250.0</b>	<b>1,180.9</b>	<b>1,180.9</b>	<b>0%</b>	<b>-6%</b>	<b>1,250.0</b>	<b>1,180.9</b>	<b>-6%</b>
<b>ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง)</b>								
พลังงานแสงอาทิตย์ - ประเทศไทย	82.2	80.4	86.3	7%	5%	327.5	336.8	3%
พลังงานลม - ประเทศไทย	2.7	3.3	2.5	-24%	-7%	12.0	11.2	-7%
พลังงานแสงอาทิตย์ - ประเทศญี่ปุ่น	23.3	-	-	NA	-100%	120.4	57.9	-52%
พลังงานน้ำ - สปป.ลาว	142.7	234.5	155.3	-34%	9%	350.1	533.7	52%
พลังงานลม-ประเทศฟิลิปปินส์	8.4	9.4	13.2	40%	57%	35.4	45.9	30%
พลังงานก๊าซธรรมชาติ - ประเทศสหรัฐอเมริกา	1,441.0	1,659.4	1,546.3	-7%	7%	2,899.4	6,314.6	>100%
<b>รวม</b>	<b>1,700.3</b>	<b>1,987.0</b>	<b>1,803.6</b>	<b>-9%</b>	<b>6%</b>	<b>3,744.8</b>	<b>7,300.1</b>	<b>95%</b>
<b>ปริมาณการใช้พลังงานและการใช้ท่อ (ล้านลิตร)</b>								
ปริมาณการใช้ก๊าซเก็บน้ำมัน	707.2	689.0	683.6	-1%	-3%	701.6	693.0	-1%
ปริมาณการใช้ท่อ	318.9	313.4	341.5	9%	7%	242.9	304.3	25%

หมายเหตุ: 1/ เมื่อวันที่ 26 มิ.ย. 67 ธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดได้เสร็จสิ้นการจำหน่ายไปซึ่งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นทั้งหมด จำนวน 9 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญารวม 89.7 เมกะวัตต์

**สำหรับปี 2567** กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดมีรายได้ 4,322 ล้านบาท ปรับลดลง 14% YoY และมี EBITDA 4,817 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 14% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

### EBITDA +14% YoY

(+) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำใน สปป. ลาว มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 52% YoY จากปรากฏการณ์ลานีญาที่เกิดขึ้น ส่งผลให้มีปริมาณน้ำไหลเข้าเขื่อนมากขึ้น ขณะที่ในปี 2566 โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำในประเทศ สปป. ลาว มีการหยุดการผลิตไฟฟ้า เพื่อเตรียมขายไฟฟ้าไปยังการไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐเวียดนาม (Vietnam Electricity – EVN) โดยได้กลับมาดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนมิ.ย. 66

(+) รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 1,014 ล้านบาท เพิ่มขึ้น YoY โดยหลักมาจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกาเต็มปีครบทั้ง 4 โครงการ (ขนาดตามสัดส่วนการถือหุ้น 857 เมกะวัตต์) อย่างไรก็ตาม ในปี 2567 มีการบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการ refinance ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกา จำนวน 535 ล้านบาท โดยเป็นรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารเงินและส่งผลให้

## ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

### EBITDA +14% YoY

โครงการสามารถจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานได้เร็วกว่ากำหนดเดิม หากไม่รวมรายการค่าใช้จ่ายดังกล่าว จะรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในประเทศสหรัฐอเมริกา จำนวน 1,555 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า จากการเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโครงการ Nabas 2 บางส่วน และการรับรู้เงินชดเชยรายได้จากการประกันภัยที่เกิดขึ้นใน Q4/2567

(+) โครงการคลังน้ำมันและท่าเทียบเรือในประเทศไทย เริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนมิ.ย. 66 ทำให้ในปี 2567 มีการรับรู้ผลดำเนินงานเต็มปี

(-) เมื่อวันที่ 26 มิ.ย. 67 กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดเสร็จสิ้นการจำหน่ายกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ทั้งหมด 9 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 89.7 เมกะวัตต์ เป็นผลให้มีการรับรู้ผลการดำเนินงานของโครงการดังกล่าวเพียง 6 เดือน ในปี 2567

(-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีรายได้รวมลดลงเป็นผลจากการสิ้นสุด adder อย่างไรก็ตาม ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเติบโตขึ้น 3% YoY จากการปรับปรุงประสิทธิภาพแผงโซลาร์ของโรงไฟฟ้าบางส่วน และการเปิดดำเนินการเพิ่มเติมของโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดติดตั้งบนหลังคา รวมถึงปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้าใหม่ 3 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญารวม 8.0 เมกะวัตต์ ที่ได้ดำเนินการเข้าซื้อกิจการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 30 เม.ย. 67

(-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง 7% YoY จากกำลังลมที่ลดลง และค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) ที่ลดลง

**สำหรับ Q4/2567** กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดมีรายได้ 921 ล้านบาท ปรับลดลง 18% QoQ และ 30% YoY และมี EBITDA 1,074 ล้านบาท ปรับลดลง 19% QoQ แต่เพิ่มขึ้น 2% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

### EBITDA -19% QoQ

(-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำในสปป. ลาว มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง 34% QoQ ตามปัจจัยฤดูกาลปกติ เนื่องจากไตรมาส 3 เป็นช่วง Peak Season

(-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง 24% QoQ จากกำลังลมที่ลดลงตามปัจจัยฤดูกาล

(-) รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 339 ล้านบาท ลดลง QoQ โดยหลักจากส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกา 323 ล้านบาท ซึ่งลดลงตามปริมาณการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ลดลง เนื่องจากการปิดซ่อมตามแผนที่เกิดขึ้นในเดือนพ.ย. 67 ในขณะที่ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์เพิ่มขึ้น QoQ จากการรับรู้เงินชดเชยรายได้จากการประกันภัยที่เกิดขึ้นใน Q4/2567

### EBITDA +2% YoY

(+) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำในสปป. ลาว มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 9% YoY จากปรากฏการณ์ลานีญาที่เกิดขึ้นส่งผลให้มีปริมาณน้ำไหลเข้าเขื่อนมากขึ้น

(+) รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 339 ล้านบาท เพิ่มขึ้น YoY โดยหลักจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกา เนื่องจากอัตราการทำกำไรต่อหน่วยที่สูงขึ้น รวมถึงการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนเต็มไตรมาสครบทั้ง 4 โครงการ (ขนาดตามสัดส่วนการถือหุ้น 857 เมกะวัตต์) และการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ที่เพิ่มขึ้น ตามที่กล่าวไปข้างต้น

(-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีรายได้รวมลดลงจากการสิ้นสุด adder แม้ว่าปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 5% YoY จากการปรับปรุงประสิทธิภาพแผงโซลาร์บางส่วน และการเปิดดำเนินการเพิ่มเติมของโครงการพลังงาน

## ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

EBITDA -19% QoQ	EBITDA +2% YoY
<p>(+) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีรายได้รวมเติบโตจากปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น 7% QoQ โดยอัตราความสามารถผลิตไฟฟ้า (Capacity Factor) เพิ่มขึ้นเป็น 16.6% จาก 15.8% ใน Q3/2567 เนื่องจากค่าความเข้มแสงที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เพิ่มเติมของโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดติดตั้งบนหลังคา</p> <p>(+) โครงการคลังน้ำมันและท่าเทียบเรือในประเทศไทย มีรายได้เพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากปริมาณการใช้ท่อเพิ่มขึ้นตามการใช้บริการขนถ่ายน้ำมันของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น แม้ว่าปริมาณการใช้ถังน้ำมันลดลงเล็กน้อยจากการปรับปรุงถังน้ำมันเพื่อรองรับการใช้งานตั้งแต่เดือนก.ย. 67 ถึงเดือนม.ค. 68</p>	<p>แสงอาทิตย์ชนิดติดตั้งบนหลังคา รวมถึงปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นของโรงไฟฟ้าใหม่ 3 โครงการดังกล่าวข้างต้น</p> <p>(-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง 7% YoY จากกำลังลมที่ลดลง</p> <p>(-) โครงการคลังน้ำมันและท่าเทียบเรือในประเทศไทยมีรายได้ลดลง สอดคล้องกับปริมาณการใช้ถังน้ำมันที่ลดลง เนื่องจากการปรับปรุงถังน้ำมันเพื่อรองรับการใช้ตั้งแต่เดือนก.ย. 67 ถึงเดือนม.ค. 68 ในขณะที่ปริมาณการใช้ท่อเพิ่มขึ้นจากการใช้บริการขนถ่ายน้ำมันของลูกค้าเพิ่มขึ้น</p> <p>(-) ไม่มีการรับรู้ผลการดำเนินงานของธุรกิจในประเทศญี่ปุ่น ตามเหตุผลที่กล่าวไปข้างต้น</p>

# ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ



## กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ผลการดำเนินงานของธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (ล้านบาท)	Q4/2566	Q3/2567	Q4/2567	QoQ	YoY	2566	2567	YoY
รายได้จากการขาย	4,240	5,365	6,659	24%	57%	13,757	22,192	61%
EBITDA	253	161	318	98%	26%	667	972	46%
<b>ผลการดำเนินงาน</b>								
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	193	143	254	78%	32%	441	783	78%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(72)	(101)	(119)	18%	65%	(349)	(386)	-11%
<b>ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)</b>	<b>128</b>	<b>163</b>	<b>185</b>	<b>13%</b>	<b>45%</b>	<b>422</b>	<b>651</b>	<b>54%</b>
ผลิตภัณฑ์เอทานอล	50.1	51.6	82.5	60%	65%	144.6	200.0	38%
ผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล	77.8	111.6	102.9	-8%	32%	277.3	451.1	63%

**สำหรับปี 2567** กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมีรายได้ 22,192 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 61% YoY และมี EBITDA 972 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 46% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

### EBITDA +46% YoY

- (+) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล (B100) มีกำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้น จากปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ (+63% YoY) ตามความต้องการซื้อภายในกลุ่มบริษัทบางจากที่เพิ่มขึ้น หลังจาก BSRC เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัทบางจาก ประกอบกับราคาขายไบโอดีเซลที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี อีกทั้งในเดือนธ.ค. 67 กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพเริ่มรับรู้กำไรจากการดำเนินงานของ BBGI-BI ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เพิ่มขึ้น (หลังจากเข้าถือหุ้นเพิ่มจากสัดส่วนเดิมที่ 70% เป็น 100% เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 28 พ.ย. 67)
- (-) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล มีกำไรขั้นต้นปรับลดลง สาเหตุหลักมาจากต้นทุนวัตถุดิบหลัก ได้แก่ กากน้ำตาลที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2566 เนื่องจากปริมาณผลผลิตที่ออกมาน้อย รวมถึงราคาขายเอทานอลที่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ส่งผลให้ในปี 2567 กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมีการรับรู้ผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV) จำนวน 107 ล้านบาท

**สำหรับ Q4/2567** กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมีรายได้ 6,659 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 24% QoQ และ 57% YoY และมี EBITDA 318 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 98% QoQ และ 26% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

### EBITDA +98% QoQ

- (+) ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายไบโอดีเซล (B100) มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น จากราคาไบโอดีเซลที่ปรับเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลจากปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศที่ลดลง เนื่องจากเป็นช่วงนอกฤดูเก็บเกี่ยวปาล์ม อีกทั้งพื้นที่เพาะปลูกหลายพื้นที่ในภาคใต้ประสบปัญหาน้ำท่วม ทำให้มีผลผลิตออกสู่ตลาดน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ ประกอบกับสถานการณ์ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น
- (-) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล มีกำไรขั้นต้นลดลง ตามการย่อตัวของราคาขายเอทานอลที่ปรับลดลง เนื่องจากปริมาณสต็อกเอทานอลในประเทศที่ยังคงอยู่ในระดับสูง

### EBITDA +26% YoY

- (+) ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายไบโอดีเซล (B100) มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น โดยหลักจากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นภายในกลุ่มบริษัทบางจาก และราคาขายไบโอดีเซลที่สูงขึ้นจากปีก่อนหน้า ตามราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกที่สูงขึ้น อันเนื่องมาจากแผนงานด้านพลังงานของอินโดนีเซียที่จะปรับสัดส่วนน้ำมันผสมในไบโอดีเซลเป็นปี40 ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้น
- (-) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล มีกำไรขั้นต้นลดลง โดยหลักจากราคาต้นทุนกากน้ำตาลที่ปรับเพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ตลาดยังคงอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำ

# ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ



## กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ

ผลการดำเนินงานของธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ (ล้านบาท)	Q4/2566	Q3/2567	Q4/2567	QoQ	YoY	2566	2567	YoY
รายได้	6,710	9,570	6,728	-30%	0%	28,848	36,229	26%
EBITDA	5,683	6,734	5,007	-26%	-12%	19,671	24,816	26%
<b>ผลการดำเนินงาน - OKEA</b>								
รายได้จากการขายน้ำมันดิบและก๊าซ	6,710	9,570	6,728	-30%	0%	28,847	36,229	26%
EBITDA	5,761	6,730	5,268	-22%	-9%	19,778	25,186	27%
ปริมาณการผลิต-สัดส่วนของ OKEA (kboepd)	30.08	37.26	37.77	1%	26%	24.59	38.87	58%
ปริมาณการจำหน่าย-สัดส่วนของ OKEA (kboepd)	25.64	40.79	29.20	-28%	14%	28.22	37.45	33%
ราคาขายเฉลี่ยน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเหลว (US\$/BBL)	83.40	74.90	69.20	-8%	-17%	80.10	77.20	-4%
ราคาขายก๊าซธรรมชาติ (US\$/BBL)	74.60	68.90	80.00	16%	7%	82.20	67.40	-18%

**สำหรับปี 2567** กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติมีรายได้ 36,229 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 26% YoY และมี EBITDA 24,816 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 26% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

### EBITDA +26% YoY

(+) ปริมาณการผลิตและปริมาณการจำหน่ายเติบโตอย่างมีนัยสำคัญที่ 58% YoY และ 33% YoY โดยหลักมาจากปริมาณจำหน่ายน้ำมันที่เพิ่มขึ้นจากการรับรู้ผลการดำเนินงานของแหล่งผลิต Statfjord ที่ได้รับโอนกรรมสิทธิ์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 29 ธ.ค. 2566 ประกอบกับแหล่งผลิต Brage ที่ได้รับโอนกิจการมาจาก Wintershall Dea และ OKEA เป็นผู้ดำเนินการ (Operator) ตั้งแต่ Q4/2565 ซึ่งสามารถเพิ่มกำลังการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มครึ่งปีจากแหล่งผลิต Hasselmus ที่เริ่ม COD ในเดือนต.ค. 2566

(-) ราคาขายเฉลี่ยน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquid Price) ปรับลดลง 4% YoY ตามราคาน้ำมันในตลาดโลกที่อ่อนตัวลง ประกอบกับสัดส่วนการผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว (NGL) ที่มีราคาน้อยกว่าน้ำมันปรับเพิ่มขึ้น ขณะที่ราคาก๊าซธรรมชาติปรับลดลง 18% YoY อันเนื่องมาจากผลกระทบของสภาพอากาศที่อบอุ่นกว่าปกติและปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติที่อยู่ในระดับสูงในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2567 ส่งผลให้ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติลดลง

**สำหรับ Q4/2567** กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติมีรายได้ 6,728 ล้านบาท ปรับลดลง 30% QoQ แต่ทรงตัว YoY และมี EBITDA 5,007 ล้านบาท ปรับลดลง 26% QoQ และ 12% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

### EBITDA -26% QoQ

(-) ปริมาณการจำหน่ายของ OKEA ปรับลดลง 28% QoQ โดยหลักมาจากการจำหน่ายสัดส่วนการลงทุนในแหล่งปิโตรเลียม Yme แล้วเสร็จในไตรมาสนี้ ส่งผลให้รับรู้ผลการดำเนินงานของแหล่งผลิตดังกล่าวเพียง 2 เดือน ประกอบกับปริมาณการจำหน่ายน้อยกว่ากำลังผลิตตามสัญญา (Underlift) ของแหล่งผลิต Draugen และ Brage

### EBITDA -12% YoY

(-) ราคาขายเฉลี่ยน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquid Price) ปรับลดลง 17% YoY จากภาพรวมเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง อย่างไรก็ตาม ผลกระทบดังกล่าวบางส่วนถูกชดเชยด้วย ราคาขายเฉลี่ยก๊าซธรรมชาติที่ปรับเพิ่มขึ้น 7% YoY

## ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

EBITDA -26% QoQ	EBITDA -12% YoY
<p>(+) ราคาขายเฉลี่ยก๊าซธรรมชาติปรับเพิ่มขึ้น 16% QoQ โดยหลักปรับเพิ่มตามตลาดโลก จากความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าสู่ฤดูหนาว ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquid Price) ปรับลดลง 8% QoQ จากอุปสงค์น้ำมันโลกอ่อนแอ</p>	<p>(+) ปริมาณการผลิตและปริมาณการจำหน่ายปรับเพิ่มขึ้น 26% YoY และ 14% YoY ตามลำดับ โดยหลักมาจากการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปีของแหล่งผลิต Statfjord และ Hasselmus</p>



## งบกำไรขาดทุน

### ภาพรวมงบกำไรขาดทุน

หน่วย: ล้านบาท	Q4/2566	Q3/2567	Q4/2567	QoQ	YoY	2566	2567	YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	142,922	154,193	142,246	-8%	-0.5%	385,853	589,877	53%
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์	1,266	2,256	(806)	<-100%	<-100%	2,287	928	-59%
<b>Accounting EBITDA</b>	<b>10,247</b>	<b>7,170</b>	<b>7,167</b>	<b>-0.04%</b>	<b>-30%</b>	<b>41,680</b>	<b>40,409</b>	<b>-3%</b>
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(22)	(587)	(115)	80%	<-100%	401	(114)	<-100%
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์*	(6,190)	4,767	(448)	<-100%	93%	(9,497)	4,062	<-100%
ต้นทุนทางการเงิน	(1,634)	(1,740)	(1,769)	2%	8%	(4,980)	(7,001)	41%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,193)	(7,535)	(920)	-88%	-23%	(8,766)	(16,818)	92%
<b>กำไรสำหรับงวด</b>	<b>(3,365)</b>	<b>(1,687)</b>	<b>143</b>	<b>&gt;100%</b>	<b>&gt;100%</b>	<b>11,908</b>	<b>4,040</b>	<b>-66%</b>
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(977)	(2,093)	17	>100%	>100%	13,233	2,184	-83%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.82)	(1.61)	(0.01)			9.27	1.30	
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (ที่ไม่รวมรายการพิเศษ)	2,106	711	1,799	>100%	-15%	9,924	6,120	-38%
<b>รายการพิเศษ (ก่อนหักภาษี)</b>	<b>(7,657)</b>	<b>691</b>	<b>(3,116)</b>	<b>&lt;-100%</b>	<b>-59%</b>	<b>(3,876)</b>	<b>(252)</b>	<b>-93%</b>
โดยมีรายการหลักดังนี้								
Inventory Gain (loss)	(2,236)	(5,840)	(2,629)	-55%	18%	(2,096)	(7,897)	<-100%
(รวมกลับรายการ/ขาดทุนจากการปรับ NRV)								
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น	719	2,167	(1,375)	<-100%	<-100%	1,597	293	-82%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(22)	(587)	(115)	-80%	>100%	401	(114)	<-100%
กำไรจากการขายเงินลงทุน (หลังหักภาษี)	-	-	-	N/A	N/A	-	2,159	N/A
- ตามสัดส่วนการถือหุ้นหลังหักภาษี	-	-	-	N/A	N/A	-	1,248	N/A
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	-	-	-	N/A	N/A	7,389	-	-100%
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์*	(6,190)	4,767	(448)	<-100%	-93%	(9,497)	4,062	>100%
- ตามสัดส่วนการถือหุ้นหลังหักภาษี*	(428)	116	(282)	<-100%	-34%	(2,907)	(981)	66%
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่า TFRS9	(5)	3	574	>100%	>100%	50	634	>100%
รายการอื่นๆ	77	181	877	>100%	>100%	(1,720)	611	>100%

### ผลการดำเนินงานปี 2567 เทียบกับปี 2566

รายได้จากการขายและการให้บริการรวม 589,877 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 53% โดยส่วนใหญ่มาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและกลุ่มธุรกิจการตลาดเป็นหลัก อันเนื่องมาจากการรับรู้ผลการดำเนินงานของ BSRC เต็มปี ประกอบกับรับรู้รายได้ของธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานของแหล่งผลิต Statfjord เต็มปี ส่งผลให้ปริมาณการผลิตและขายของ OKEA เพิ่มขึ้น

Accounting EBITDA 40,409 ล้านบาท ลดลง 3% โดยหลักมาจากกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันที่ได้รับผลกระทบจากค่าการกลั่นพื้นฐานปรับตัวลดลง ซึ่งเป็นผลมาจาก Crack Spread ของกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักปรับตัวลดลงจากภาวะอุปสงค์และอุปทานน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลงจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว นอกจากนี้ บริษัทยังมีการรับรู้ Inventory Loss รวม 7,897 ล้านบาท ในปี 2567 อย่างไรก็ตาม ผลกระทบดังกล่าวถูกชดเชยเกือบทั้งหมดจากการเติบโตของกลุ่มทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งมีปริมาณการผลิตและจำหน่ายเพิ่มขึ้น จากการรับรู้ผลการดำเนินงานของแหล่งผลิต Statfjord และ Hasselmus รวมถึงกลุ่มธุรกิจการตลาดที่มียอดขาย

## งบกำไรขาดทุน

ขยายตัวอย่างมีนัยสำคัญ โดยได้รับแรงหนุนจากการขยายเครือข่ายสถานีบริการและฐานลูกค้าอุตสาหกรรม ตลอดจนการรับรู้ผลการดำเนินงานของ BSRC เต็มปี

### รายการพิเศษ ได้แก่

- **Inventory Loss (รวมกลับรายการ/ขาดทุนจากการปรับ NRV)** ของทั้งกลุ่มบริษัทบางจากรวม 7,897 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2567 ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีทิศทางปรับตัวลดลงตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว
- **กำไรจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น** 293 ล้านบาท โดยผลกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าตามมาตรฐานบัญชี สามารถชดเชยผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าได้ทั้งหมด
- **ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน** 114 ล้านบาท ในปี 2567 โดยหลักมาจากกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ และกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดที่มีหนี้สินในสกุลดอลลาร์สหรัฐ รับรู้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนขณะที่กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งสามารถชดเชยผลขาดทุนได้บางส่วน
- **กำไรจากการขายเงินลงทุน** 2,159 ล้านบาท มีกำไรหลังหักภาษีจากการขายเงินลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยปี (หรือ 1,248 ล้านบาท เมื่อคำนวณตามสัดส่วนการถือหุ้นหลังหักภาษี) โดยรับรู้รายการดังกล่าวใน Q2/2567
- **กลับรายการจากการด้อยค่าสินทรัพย์** 4,062 ล้านบาท โดยหลักมาจากรายการจำหน่ายแหล่งปิโตรเลียม Yme ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าทางบัญชี ซึ่งเข้ามาช่วยชดเชยผลกระทบจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จากแหล่งผลิต Statfjord และกลุ่มธุรกิจพลังงานสะอาด จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยและประเทศไต้หวัน
- **กำไรจากรายการอื่นๆ** 611 ล้านบาท โดยหลักจากการกลับรายการประมาณการหนี้สินที่เกิดขึ้นเมื่อเข้าซื้อกิจการ BSRC ในปี 2566

**ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้** 16,818 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 92% โดยหลักมาจากการกลับรายการด้อยค่าของแหล่งผลิต Yme ในปี 2567 ในขณะที่รายการด้อยค่าของแหล่งผลิต Statfjord ไม่สามารถหักภาษีได้เนื่องจากเป็นรายการด้อยค่าบนค่าความนิยม ส่งผลให้อัตรากำไรที่แท้จริงอยู่ที่ 80.6% สูงกว่าปี 2566 ที่ 42.4%

**กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่** 2,184 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 1.30 บาท

**กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (ที่ไม่รวมรายการพิเศษ)** 6,120 ล้านบาท ลดลง 38% โดยหลักมาจากในปี 2567 มีรายการพิเศษที่เป็นกำไรจากการขายเงินลงทุนในประเทศไทยปีสุทธิตามสัดส่วนหลังหักภาษีอยู่ที่ 1,248 ล้านบาท และการกลับรายการด้อยค่าของแหล่งผลิต Yme

### ผลการดำเนินงาน Q4/2567 เทียบกับ Q3/2567

**รายได้จากการขายและการให้บริการรวม** 142,246 ล้านบาท ลดลง 8% โดยส่วนใหญ่มาจากรายได้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันที่อ่อนตัวลงตามราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยของน้ำมันสำเร็จรูปที่ลดลงในตลาดส่งออก นอกจากนี้ รายได้ของกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติก็ปรับตัวลดลงเช่นกัน เนื่องจากปริมาณการขายที่ลดลง

**Accounting EBITDA** 7,167 ล้านบาทค่อนข้างทรงตัว แม้ว่าปริมาณการขายของกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติลดลง แต่ผลกระทบดังกล่าวถูกชดเชยจากกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันที่มีค่าการกลั่นพื้นฐาน (Operating GRM) ปรับเพิ่มขึ้นจาก Crack spread ของทุกผลิตภัณฑ์พื้นฐานตัวขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากอุปสงค์ในตลาดที่เพิ่มสูงขึ้นในช่วงฤดูหนาว ประกอบกับการรับรู้ Inventory Loss ลดลงจาก Q3/2567

## งบกำไรขาดทุน

### รายการพิเศษ ได้แก่

- **Inventory Loss (รวมกลับรายการ/ขาดทุนจากการปรับ NRV)** ของทั้งกลุ่มบริษัทบางจากรวม 2,629 ล้านบาท ใน Q4/2567 จากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีทิศทางการปรับตัวที่ลดลงตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว
- **ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น** 1,375 ล้านบาท เป็นผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจากค่าเงินบาทโดยรวมอ่อนค่าลง และผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าตามมาตรฐานบัญชี
- **ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน** 115 ล้านบาท เนื่องจาก Q4/2567 มาจากกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งมีหนี้สินในสกุลเงินดอลลาร์รับรู้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งถูกชดเชยด้วยกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดที่มีสินทรัพย์ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐได้บางส่วน
- **กำไรจากการกลับรายการด้อยค่า (TFRS 9 และสินทรัพย์) สุทธิ** 126 ล้านบาท โดยหลักมาจากการกลับรายการลูกหนี้การค้าที่บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนไว้
- **กำไรจากรายการอื่นๆ** 877 ล้านบาท โดยหลักจากการกลับรายการประมาณการหนี้สินที่เกิดขึ้นเมื่อเข้าซื้อกิจการ BSRC ในปี 2566

**ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้** 920 ล้านบาท ลดลง 88% โดยหลักเกิดมาจากผลดำเนินงานของธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ ที่มีการกลับรายการด้อยค่าของแหล่งผลิต Yme ใน Q3/2567

**กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่** 17 ล้านบาท เพิ่มขึ้น >100%

**กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (ที่ไม่รวมรายการพิเศษ)** 1,799 ล้านบาท เพิ่มขึ้น >100%

### ผลการดำเนินงาน Q4/2567 เทียบกับ Q4/2566

**รายได้จากการขายและการให้บริการรวม** 142,246 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อย 0.5% โดยหลักมาจากรายได้ที่ลดลงของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันที่ตามราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยของน้ำมันสำเร็จรูปปรับลดลง

**Accounting EBITDA** 7,167 ล้านบาท ลดลง 30% ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันมีค่าการกลั่นพื้นฐาน (Operating GRM) ปรับลดลง เนื่องจาก Crack Spread ปรับลดลงในทุกผลิตภัณฑ์หลัก จากอุปสงค์ภาพรวมของตลาดที่อ่อนแอตามภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ประกอบกับรับรู้ Inventory Loss จากราคาน้ำมันที่ผันผวนไปในทิศทางขาลง ในขณะที่ Q4/2566 มี Inventory Loss ที่ต่ำกว่า ประกอบกับค่าการตลาดของกลุ่มธุรกิจการตลาดปรับลดลงในช่วงที่ราคาน้ำมันปรับลงอย่างรุนแรง ทำให้สามารถปรับราคาขายปลีกให้สอดคล้องกับต้นทุนน้ำมัน อย่างไรก็ตาม ความผันผวนของราคาน้ำมันบางส่วนถูกบรรเทาด้วยปริมาณการผลิตและปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้นของกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

**ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้** 920 ล้านบาท ลดลง 23% ตามเหตุผลที่กล่าวไปข้างต้น ส่งผลให้อัตราภาษีที่แท้จริงลดลง YoY

**กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่** 17 ล้านบาท เพิ่มขึ้น >100%

**กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (ที่ไม่รวมรายการพิเศษ)** 1,799 ล้านบาท ลดลง 15%

## งบแสดงฐานะทางการเงิน งบกระแสเงินสด และอัตราส่วนทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67 กลุ่มบริษัทบางจากมีสินทรัพย์รวม 316,542 ล้านบาท ลดลง 23,887 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2566 สาเหตุหลักมาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ลดลงจากการชำระคืนเงินกู้ และการลดลงของของสินค้าคงคลังตามราคาขายน้ำมันในตลาดโลกที่อ่อนตัว ตลอดจนการจำหน่ายสินทรัพย์โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น ในส่วนของหนี้สินรวมลดลง 10,329 ล้านบาท อยู่ที่ 230,068 ล้านบาท จากเจ้าหนี้การค้าตามราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับลดลง ประกอบกับเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่ลดลง โดยส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 86,474 ล้านบาท ลดลง 13,558 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2566 แม้จะมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน โดยหลักมาจากการได้ถอนหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น (Perpetual Bond) รวมถึงมีการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานแก่ผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตามปี 2567 มีกำไรที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น โดยมีมูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น 43.39 บาท

กลุ่มบริษัทบางจากมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 28,626 ล้านบาท ลดลง 8,128 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2566 โดยหลักมาจากการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ โดยอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในระดับที่ 1.14 เท่า และมีอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้ของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น “A+” จากระดับ “A” และแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” หรือ “Stable” จากทริสเรทติ้ง ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2567 เป็นต้นไป

### งบแสดงฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)	2566	%ต่อสินทรัพย์รวม	2567	%ต่อสินทรัพย์รวม	%เปลี่ยนแปลง
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	36,754	11%	28,626	9%	-22%
สินค้าคงเหลือ	47,840	14%	41,210	13%	-14%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	37,287	11%	35,395	11%	-5%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	119,374	35%	115,748	37%	-3%
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	28,349	8%	31,568	10%	11%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	70,825	21%	63,995	20%	-10%
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>340,429</b>		<b>316,542</b>		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	41,287	12%	34,252	11%	-17%
เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมถึงถึงกำหนดชำระ 1 ปี)	114,914	34%	112,480	36%	-2%
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	31,905	9%	28,027	9%	-12%
หนี้สินอื่น	52,291	15%	55,309	17%	6%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	100,032	29%	86,474	27%	-14%
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>340,429</b>		<b>316,542</b>		

### งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)	2566	2567	เปลี่ยนแปลง
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด (1 มกราคม)	45,932	36,754	(9,178)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	11,908	4,040	(7,868)
ปรับปรุงค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจากกำไรจากการดำเนินงาน	14,370	20,056	5,686
ปรับปรุงรายการอื่น	8,317	2,649	(5,668)
การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	10,909	5,371	(5,538)
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>45,504</b>	<b>32,116</b>	<b>(13,388)</b>
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมการลงทุน</b>	<b>(72,900)</b>	<b>(20,193)</b>	<b>52,707</b>
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>18,755</b>	<b>(18,404)</b>	<b>(37,159)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(8,641)	(6,481)	2,160
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(537)	(1,647)	(1,110)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (สุทธิจากเงินเบิกเกินบัญชี) ณ วันสิ้นงวด	36,754	28,626	(8,128)

## งบแสดงฐานะทางการเงิน งบกระแสเงินสด และอัตราส่วนทางการเงิน

### อัตราส่วนทางการเงิน

	Q4/2566	Q3/2567	Q4/2567	2566	2567
<b>อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (%)</b>					
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Gross Profit Margin)	5.61%	2.16%	4.40%	9.01%	5.18%
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (EBITDA Margin)	7.44%	4.85%	4.87%	11.13%	7.02%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Net Profit Margin)	-2.46%	-1.10%	0.10%	3.18%	0.70%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)	19.63%	1.78%	3.31%	19.63%	3.31%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (%)</b>					
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)	8.80%	7.44%	8.48%	8.80%	8.48%

	31 ธ.ค. 66	30 ก.ย. 67	31 ธ.ค. 67
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	1.39	1.30	1.30
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	0.79	0.70	0.77
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (AR Turnover)	20.10	27.69	26.34
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Collection Period) (วัน)	18	13	14
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (AP Turnover)	17.02	20.15	25.97
ระยะเวลาชำระหนี้ (Payment Period) (วัน)	21	18	14
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์ทางการเงิน (เท่า)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net IBD to Equity)	0.91	1.18	1.14

## การดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กรในปี 2567

### การดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กรในปี 2567

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประเมินความยั่งยืนใน 3 มิติ คือการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental) และสังคม (Social) ควบคู่ไปกับการบริหารงานอย่างมีหลักบรรษัทภิบาล (Governance) พร้อมกับการสร้างผลประกอบการที่ดีในทางเศรษฐกิจ เพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่สำคัญ คือการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ S&P Global Corporate Sustainability Assessment (S&P Global CSA) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการประเมินด้านความยั่งยืนจาก Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Ratings โดย MSCI ESG Research อันเป็นหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญและความน่าเชื่อถือในด้านดัชนี ESG ในระดับสากล ซึ่งเป็นการประเมินศักยภาพองค์กรในการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG Risks) โดยมีผลการประเมินด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ และรางวัลความสำเร็จสำคัญ ดังนี้

#### ผลการประเมินความยั่งยืน (ESG) และรางวัลระดับสากล

- TOP 1% (S&P Global Corporate Sustainability Assessment (S&P Global CSA) “อันดับสูงสุดของโลก” ในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Refinery and Marketing โดย S&P Global ผู้จัดทำการประเมินความยั่งยืนดัชนี Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI ซึ่งเป็นดัชนีที่นักลงทุนทั่วโลกให้การยอมรับ
- MSCI ESG Rating ระดับ “AA” ระดับสูงสุด (ESG Leader ต่อเนื่องปีที่ 6) ในกลุ่มธุรกิจ Oil & Gas Refining, Marketing, Transportation & Storage โดย Morgan Stanley Capital International
- 1 ใน 7 บริษัทไทยที่ได้รับการประกาศให้เป็นองค์กรชั้นนำด้านสภาพภูมิอากาศในเอเชียแปซิฟิก (Asia-Pacific Climate Leaders 2024) โดย Financial Times และ Statista และเป็นบริษัทไทยรายแรกและแห่งเดียวในอุตสาหกรรมพลังงานและสาธารณูปโภค (Energy and Utilities) จาก 350 บริษัทที่ได้รับการจัดอันดับจากผลการดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศโดดเด่นตามเกณฑ์การพิจารณา อาทิ การลดความเข้มข้น (Intensity) ของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขต 1 และ 2) ระหว่างปี ค.ศ. 2017- 2022 การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Absolute Reduction of Core Emission) และความมุ่งมั่นสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์

#### ผลการประเมินความยั่งยืน (ESG) และรางวัลระดับประเทศ

- รางวัล Sustainability Awards of Honor ซึ่งเป็นรางวัลเกียรติยศสูงสุดในกลุ่ม Sustainability Excellence ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5
- รางวัลสำหรับองค์กรที่มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ หรือ Thailand Corporate Excellence Awards 2024 โดยได้รับรางวัลดีเด่นสาขาความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Excellence) 2 รางวัลพระราชทานสาขาความเป็นเลิศด้านสินค้า/การบริการ และด้านการพัฒนาการบริหารจัดการขององค์กร และ 5 รางวัลดีเด่นระดับ Distinguished Awards สาขาความเป็นเลิศด้านการบริหารทางการเงิน (Financial Management Excellence) สาขาความเป็นเลิศด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management Excellence) สาขาความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมและการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ (Innovation Excellence) สาขาความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Excellence) และสาขาความเป็นเลิศด้านผู้นำ (Leadership Excellence)
- รางวัลต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนประจำปี 2567 (Human Rights Awards 2024) ระดับดีเด่น (รางวัลระดับสูงสุด) ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ จัดโดยกระทรวงยุติธรรม มีความโดดเด่นในการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและความเท่าเทียมในการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## การดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กรในปี 2567

- โล่ประกาศเกียรติคุณองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกที่มีผลการประเมินระดับโดดเด่น ได้รับผลการประเมินระดับทองของ Climate Action Leading Organization (CALO)
- รางวัลสุดยอดนายจ้างดีเด่นประจำปี 2567 (Best Employer Thailand 2024) รายแรกและหนึ่งเดียวในกลุ่มธุรกิจน้ำมันของไทย สะท้อนความเป็นเลิศในการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง ESG ที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

### ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ และราคาพลังงานที่ผันผวน

จากสถานการณ์ความไม่แน่นอนและความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในหลายพื้นที่ ทั้งสงครามรัสเซีย-ยูเครน สถานการณ์ความขัดแย้งในภูมิภาคตะวันออกกลาง รวมไปถึงผลกระทบจากสภาวะอุปทานล้นตลาด ซึ่งกระทบต่อราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ ส่งผลให้ค่าการกลั่นปรับตัวลดลง โดยในปี 2567 การปรับตัวลดลงของค่าการกลั่นส่งผลให้โรงกลั่นบางส่วนตัดสินใจลดกำลังการกลั่นเนื่องมาจากความไม่คุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ รวมถึงบางโรงกลั่นได้ปิดตัวลง ทั้งนี้ ในปี 2568 ตลาดน้ำมันยังคงมีแนวโน้มที่จะอยู่ในสภาวะอุปทานล้นตลาด เนื่องจากความต้องการน้ำมันปิโตรเลียมได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจที่ชะลอตัวของประเทศจีน ขณะที่ปริมาณผลิตน้ำมันมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นจากกลุ่ม Non-OPEC และนโยบาย Trump 2.0 ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อความผันผวนของค่าการกลั่น ราคา น้ำมัน และอาจรวมถึงการไม่สามารถปรับราคาค่าปลีกหน้าสถานีบริการ

บริษัทฯ มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- จัดทำแผนบริหารงบประมาณเป็น 2 กรณี (Scenario Planning) เพื่อรองรับสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและกำหนดตัวแปร (Trigger Point) ในการปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ดังกล่าว
- ติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันที่ผันผวนอย่างใกล้ชิด และทำการป้องกันความเสี่ยง ราคาน้ำมันบางส่วน รวมถึงจัดหางบการเงินให้เพียงพอเพื่อรองรับการจัดการน้ำมันสำหรับธุรกิจค้าน้ำมันโดยบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)
- ติดตามความเคลื่อนไหวราคาน้ำมัน ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูป และพัฒนาเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านราคาในรูปแบบใหม่อย่างสม่ำเสมอ โดยมีคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินทำหน้าที่พิจารณาและตัดสินใจทางเลือกในการป้องกันความเสี่ยง และรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหารบริษัทอย่างใกล้ชิด
- มีแผนในการควบคุมระดับน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์คลังให้สอดคล้องกับแผนการผลิตและจำหน่ายเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านราคา
- มุ่งสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (Niche Refinery Product) ณ โรงกลั่นพระโขนง โดยได้ปรับปรุงเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันหนักที่ไม่ถูกแตกโมเลกุล หรือ UO (Unconverted Oil) จากหน่วยแตกโมเลกุล (Hydrocracking Unit) สำหรับใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐาน (Lube Base Oil) และพาราฟิน แวกซ์ (Paraffin Wax) สำหรับอุตสาหกรรมเทียนไข สารเคลือบกระดาษและอุตสาหกรรมกาว
- ขยายระยะเวลาหยุดซ่อมบำรุงประจำปีจากทุก 3 ปี เพิ่มเป็นทุก 4 ปี (Turnaround Maintenance Cycle) สำหรับโรงกลั่นพระโขนง
- รักษาส่วนแบ่งการตลาดในอันดับ 2 (อ้างอิงจากข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน) ผ่านการออกแบบแต่ละสถานีให้มีเอกลักษณ์เฉพาะ (Unique Design) ผสมผสานกับอัตลักษณ์ของ “บางจาก” ด้วยเครือข่ายสถานีบริการน้ำมัน 2,163 สถานี พร้อมทั้งยกระดับมาตรฐานงานบริการเพื่อส่งมอบประสบการณ์การบริการที่ยอดเยี่ยมให้กับผู้ใช้บริการผ่านการพัฒนาด้านการบริการอย่างต่อเนื่อง ภายใต้แนวคิด "Your Greenovative Destination for Intergeneration" และยังคงมุ่งเน้นการขยายธุรกิจ Retail Experience ร่วมกับพันธมิตรอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปี 2567 ร้านกาแฟอินทนิล มีจำนวน 1,028 สาขา

## การดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กรในปี 2567

- พัฒนาและผลักดันยอดขายผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง ภายใต้แนวคิด Greenovative Product ได้แก่ “Bangchak HI Premium 97” น้ำมันเบนซินที่มีค่าออกเทน 97 ซึ่งสูงสุดในตลาด “Bangchak HI Premium Diesel S” น้ำมันที่มีค่าซีเทนสูงสุดในกลุ่ม ดีเซล และน้ำมัน E20 คุณภาพสูง “Bangchak E20 S EVO”

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์

การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์เป็นปัจจัยภายนอกที่มีวิวัฒนาการ มีความซับซ้อนและมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เนื่องจากการแข่งขันและการพัฒนาธุรกิจในปัจจุบันจำเป็นต้องพึ่งพาการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย และการเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์และส่วนงานต่างๆ ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตมากขึ้น ทั้งนี้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของธุรกิจและสร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า ซึ่งต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้มีการเตรียมการเพื่อรองรับการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดังกล่าว รวมทั้งพิจารณาประเด็นความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักของธุรกิจในปัจจุบันอย่างรุนแรง ผ่านการดำเนินการ ดังนี้

- จัดให้มีศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ทำหน้าที่วางแผน ติดตามและจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการเตรียมความพร้อม เพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว และสอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน และเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการโดยมีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้เพิ่มเติม อาทิ
  - โครงการ Digital Payment การรับชำระเงินด้วยระบบ ดิจิทัลในรูปแบบ Mobile EDC (Electronic Data Capture) เพื่อหลีกเลี่ยงการสัมผัสที่สถานีบริการน้ำมัน โดยใช้การสแกน QR Code เพื่อชำระเงินผ่าน Application ของทุกธนาคารและพร้อมเพย์ หรือแตะจ่ายด้วยบัตรเครดิตผ่านเครื่องรูดบัตรไร้สาย (Contactless) อีกทั้งสามารถสะสมคะแนนสมาชิกบางจากได้ในเวลาเดียวกัน
  - การพัฒนา Personalized Marketing โดยการนำเทคโนโลยีด้าน Analytics มาวิเคราะห์พฤติกรรมของผู้บริโภค แต่ละราย เพื่อออกแบบบริการที่ตอบสนองความต้องการต่อผู้บริโภค และเพิ่มความพึงพอใจในการใช้บริการ
  - ส่งเสริมการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานเป็น Digitalization เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดเวลาการทำงาน โดยเลือกใช้ Digital Tool ต่างๆ ในการพัฒนางาน ได้แก่ Robotic Process Automation (RPA), Power BI หรือ Power App
- จัดให้มีส่วนงานความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรได้ให้ความสำคัญในการเฝ้าระวัง และจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงรองรับกรณีระบบงานสนับสนุนกระบวนการทางธุรกิจเกิดหยุดชะงักจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ ด้วยการจัดหาเครื่องมือเพิ่มความมั่นคงปลอดภัยให้กับศูนย์คอมพิวเตอร์ การตรวจประเมินช่องโหว่ของระบบงานเพื่อนำไปสู่การปิดช่องโหว่ดังกล่าวอย่างทันทั่วทั้ง และเฝ้าระวังติดตามจากตัวบ่งชี้ความเสี่ยง อีกทั้งจัดให้มีข้อมูลข่าวกรอง (Threat Intelligence) สำหรับศูนย์เฝ้าระวัง ผ่าน Security System Alert อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการจัดทำกระบวนการเตรียมความพร้อมในการรองรับต่อภัยทางไซเบอร์ (Incident Response Plan) และซักซ้อมเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง ตลอดจนเพิ่มความเข้มข้นในการป้องกันการละเมิดตัวตนด้วยการยืนยันตัวตนหลายขั้นตอน (Multi-Factors Authentication) และการป้องกันการเข้าถึงระบบสำคัญด้วยหลักการตรวจสอบตัวตน ด้วยเทคนิคที่เรียกว่า Zero Trust มีระบบสำรองข้อมูลที่มีความสามารถป้องกันข้อมูลสูญหาย ป้องกันการละเมิดข้อมูลรวมทั้งจากภัยซอฟต์แวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) มีศูนย์สำรองเพื่อรองรับกรณีเหตุร้ายแรงเพื่อให้บริษัทฯ สามารถใช้ระบบสารสนเทศดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล ISO 27001 รุ่นล่าสุดปีค.ศ. 2022 ซึ่งมีการปรับปรุงความเข้มข้น สำหรับระบบการจัดการความปลอดภัย



## การดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กรในปี 2567

ของข้อมูล มาตรฐาน ISO 27032 สำหรับระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูลทางไซเบอร์ และมาตรฐาน ISO 27018 สำหรับการจัดการความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล

- จัดให้มีโครงการ Refinery Cyber Security System อย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการโจมตีทางไซเบอร์หรือการหยุดชะงักที่อาจเกิดขึ้นกับกระบวนการกลั่นน้ำมันโดยเฉพาะ ซึ่งดำเนินโครงการตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา โดยได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001 (Information Security Management) รุ่นล่าสุดปีค.ศ. 2022 ซึ่งครอบคลุมระบบศูนย์กลางรวมการควบคุมการกลั่น (Distributed Control System) ของโรงกลั่นน้ำมันพระโขนง จึงมั่นใจได้ว่ากระบวนการกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ จะสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องไม่หยุดชะงักจากการโจมตีทางไซเบอร์
- ติดตามข่าวสารและให้ความรู้แก่พนักงาน ภายในบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความตระหนักถึง ความสำคัญด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร และมีการทดสอบความตระหนักของพนักงานเป็นประจำทุกไตรมาส

# แนวโน้มสถานการณ์เศรษฐกิจและราคาน้ำมัน

## แนวโน้มสถานการณ์เศรษฐกิจ

ปี 2568 เศรษฐกิจโลกมีเสถียรภาพเติบโตที่ระดับ 3.3% ตามประมาณการของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) ปรับขึ้นจากการประมาณการครั้งก่อนหน้าเมื่อเดือนต.ค. 67 ที่ระดับ 3.2% เนื่องจากมีแนวโน้มที่จะได้รับแรงสนับสนุนจากการบริโภคภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลจากอัตราเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับต่ำและการลดอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางหลายแห่ง นอกจากนี้ตลาดแรงงานที่แข็งแกร่งยังเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยหนุนเศรษฐกิจหลักในหลายภูมิภาคให้ปรับตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตามยังมีปัจจัยลบจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในหลายพื้นที่ รวมถึงความไม่แน่นอนของนโยบายเศรษฐกิจและการค้าของประเทศเศรษฐกิจหลักอย่างสหรัฐฯ และมาตรการตอบโต้การกีดกันการค้าจากจีนที่จะเป็นปัจจัยกดดันเศรษฐกิจโลก

สถานการณ์เศรษฐกิจไทยในปี 2568 มีแนวโน้มเริ่มฟื้นตัวอย่างช้าๆ จากปีที่ผ่านมา โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐที่มีเสถียรภาพ ตามการลงทุนภาครัฐที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น ตลอดจนมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ และความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่สูงขึ้น ส่งผลให้การบริโภคภายในประเทศมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น ส่วนการลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มที่จะกลับมาขยายตัวสอดคล้องกับการฟื้นตัวของภาคอุตสาหกรรม ด้านการท่องเที่ยวมีสัญญาณของการฟื้นตัวจากการเพิ่มขึ้นของเที่ยวบินระหว่างประเทศมายังประเทศไทย ในขณะที่การส่งออกมีแนวโน้มฟื้นตัวต่อเนื่องทั้งในภาคการเกษตรและอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ อย่างไรก็ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยยังมีข้อจำกัดจากปัญหาหนี้สินภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจที่ยังอยู่ในระดับสูง

### สรุปผลประมาณการเศรษฐกิจไทย

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	2566	2567*	2568*
อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ	1.9	2.7	2.9
อัตราเงินเฟ้อทั่วไป	1.2	0.4	1.1

ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย, 18 ธ.ค. 67

\*ข้อมูลประมาณการ

## แนวโน้มสถานการณ์ราคาน้ำมัน

จากการประเมินคาดว่าราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยดูไบในปี 2568 จะปรับลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2567 โดยจะเคลื่อนไหวอยู่ที่ระดับ US\$70-80/BBL เนื่องจากได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์น้ำมันอ่อนแอ ท่ามกลางสภาพเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่ฟื้นตัว ขณะที่อุปทานน้ำมันมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยส่วนใหญ่จากประเทศผู้ผลิตที่อยู่นอกกลุ่มโอเปกพลัส อย่างสหรัฐฯ บราซิล กายอานา และแคนาดา ซึ่งจะส่งผลให้ตลาดน้ำมันอยู่ในภาวะอุปทานล้นตลาด อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันมีความเสี่ยงที่จะผันผวนจากผลกระทบของความไม่แน่นอนจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์โลก รวมถึงความไม่แน่นอนในการดำเนินนโยบายทางการค้าและนโยบายอื่นๆ ของนายโดนัลด์ ทรัมป์ ประธานาธิบดีคนใหม่ของสหรัฐฯ ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเตทเบรนท์กับดูไบ (DTD-DB) ในปี 2568 คาดว่าจะอยู่ที่ระดับ US\$0.5-1.5/BBL โดยราคาน้ำมันดิบเตทเบรนท์ได้รับแรงกดดันจากอุปทานน้ำมันดิบชนิดเบาที่เพิ่มขึ้นจากผู้ผลิตนอกกลุ่มโอเปกพลัส โดยเฉพาะสหรัฐฯ และมีแนวโน้มที่จะส่งออกมายังยุโรปอย่างต่อเนื่อง

คาดว่าในปี 2568 ค่าการกลั่นของโรงกลั่นประเภท Cracking ลิงคโพรมีแนวโน้มทรงตัวเมื่อเทียบกับปี 2567 โดยจะยังคงได้รับแรงกดดันจากอุปทานน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลจากการเปิดดำเนินการของโรงกลั่นใหม่ตามกำหนดในเอเชียและในภูมิภาคต่างๆ อีกทั้งโรงกลั่นยังคงรักษากำลังการผลิตในระดับสูง ขณะที่อุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปอยู่ภายใต้ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวในประเทศเศรษฐกิจสำคัญ ซึ่งเป็นผู้ใช้น้ำมันรายใหญ่ แต่ขณะเดียวกันตลาดได้คาดหวังต่อนโยบายด้านเศรษฐกิจของนายโดนัลด์ ทรัมป์ที่จะฟื้นฟูเศรษฐกิจในสหรัฐฯ รวมถึงการส่งสัญญาณมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจเพิ่มเติมในจีนที่จะเป็นปัจจัยหนุนอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูป ซึ่งจะช่วยจำกัดการปรับลดลงของค่าการกลั่น

## ภาคผนวก

### กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	Q4/2566	Q3/2567	Q4/2567	QoQ	YoY	2566	2567	YoY
รายได้ (ล้านบาท) <sup>2/</sup>	122,184	129,152	119,277	-8%	-2%	324,651	492,993	52%
EBITDA (ล้านบาท)	1,717	(1,619)	173	>100%	-90%	13,339	5,006	-62%
- ภายใต้งานดำเนินงานของบางจาก <sup>2/</sup>	2,747	(209)	346	>100%	-87%	14,217	4,227	-70%
- ภายใต้งานดำเนินงานของ BSRC <sup>2/</sup>	(1,322)	(1,637)	(298)	82%	77%	(407)	599	>100%
<b>ภาพรวมธุรกิจโรงกลั่น</b>								
กำลังการผลิตเฉลี่ย (KBD)	240.2	259.7	271.8	5%	13%	222.0	258.4	16%
อัตรากำลังการผลิต (%)	82%	88%	92%	5%	13%	76%	88%	16%
ค่าการกลั่นพื้นฐานกลุ่มบริษัทบางจาก (US\$/BBL)	5.04	2.49	4.80	2.31	(0.24)	8.03	4.05	(3.98)
- Oil Hedging (US\$/BBL)	0.42	0.68	(0.40)	(1.08)	(0.82)	0.99	0.33	(0.66)
- Inventory Gain/ (Loss) <sup>3/</sup> (US\$/BBL)	(2.57)	(6.13)	(2.64)	3.49	(0.07)	(1.10)	(2.08)	(0.98)
ค่าการกลั่นรวมกลุ่มบริษัทบางจาก (US\$/BBL)	2.88	(2.95)	1.75	4.70	(1.13)	7.92	2.30	(5.62)
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (THB/USD)	35.82	34.99	34.16	(0.83)	(1.66)	35.0	35.5	0.50
<b>โรงกลั่นพระโขนง</b>								
กำลังการผลิตเฉลี่ย (KBD)	120.8	122.5	122.2	0%	1%	120.1	110.6	-8%
อัตรากำลังการผลิต (%)	101%	102%	102%	0%	1%	100%	92%	-8%
ค่าการกลั่นพื้นฐาน (US\$/BBL)	7.27	3.48	5.05	1.57	(2.22)	9.50	4.78	(4.72)
- Oil Hedging (US\$/BBL)	0.83	0.58	(0.31)	(0.89)	(1.14)	1.28	0.51	(0.77)
- Inventory Gain/ (Loss) <sup>3/</sup> (US\$/BBL)	(0.71)	(6.27)	(2.74)	3.54	(2.03)	(0.97)	(2.22)	(1.25)
ค่าการกลั่นรวม (US\$/BBL)	7.38	(2.22)	2.00	4.21	(5.39)	9.81	3.06	(6.75)
<b>โรงกลั่นศรีราชา<sup>3/</sup></b>								
กำลังการผลิตเฉลี่ย (KBD)	119.4	137.2	149.5	9%	25%	101.9	147.8	45%
อัตรากำลังการผลิต (%)	69%	79%	86%	9%	25%	59%	85%	44%
ค่าการกลั่นพื้นฐาน (US\$/BBL)	2.78	1.61	4.59	2.98	1.81	2.84	3.51	0.67
- Oil Hedging (US\$/BBL)	0.00	0.78	(0.48)	(1.26)	(0.48)	0.00	0.19	0.19
- Inventory Gain/ (Loss) <sup>3/</sup> (US\$/BBL)	(4.46)	(5.99)	(2.57)	3.42	1.89	(1.58)	(1.98)	(0.40)
ค่าการกลั่นรวม (US\$/BBL)	(1.67)	(3.61)	1.54	5.15	3.21	1.26	1.72	0.46
<b>สัดส่วนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (%)</b>								
<b>ภาพรวมธุรกิจโรงกลั่น</b>								
ก๊าซ LPG	4%	4%	5%	0.6%	1%	4%	4%	0%
แนฟทา	0%	1%	2%	1.3%	2%	0%	1%	1%
น้ำมันเบนซิน	26%	26%	26%	0.1%	0.3%	25%	27%	2%
น้ำมันเครื่องบิน	8%	9%	10%	0.4%	1%	9%	10%	1%
น้ำมันดีเซล	47%	43%	43%	-0.7%	-4%	47%	43%	-4%
น้ำมันที่ไม่ได้ใช้ในการขนส่ง	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Unconverted Oil (UO)	4%	4%	4%	0%	0%	5%	4%	-1%
น้ำมันเตา	9%	9%	9%	0%	0%	8%	9%	1%
ยางมะตอย	1%	1%	2%	1.2%	1%	1%	1%	0%
<b>โรงกลั่นพระโขนง</b>								
ก๊าซ LPG	2%	2%	3%	1%	1%	2%	2%	0%
น้ำมันเบนซิน	19%	21%	22%	1%	3%	19%	21%	2%
น้ำมันเครื่องบิน	11%	12%	13%	1%	2%	11%	13%	2%
น้ำมันดีเซล	51%	49%	46%	-3%	-5%	51%	47%	-4%
น้ำมันที่ไม่ได้ใช้ในการขนส่ง	0.0%	0.1%	0.1%	0.0%	0.1%	0.1%	0.2%	0.1%
Unconverted Oil (UO)	9%	9%	9%	0%	1%	9%	9%	0%
น้ำมันเตา	8%	7%	7%	0%	-1%	8%	8%	0%

## ภาคผนวก

สัดส่วนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (%)	Q4/2566	Q3/2567	Q4/2567	QoQ	YoY	2566	2567	YoY
<b>โรงกลั่นศรีราชา<sup>4/</sup></b>								
ก๊าซ LPG	6%	6%	6%	0%	0%	6%	6%	0%
แนฟทา	0%	2%	4%	2%	4%	0%	2%	2%
น้ำมันเบนซิน	33%	31%	30%	-1%	-3%	33%	31%	-2%
น้ำมันเครื่องบิน	6%	7%	7%	0%	1%	7%	7%	0%
น้ำมันดีเซล	43%	39%	40%	1%	-3%	43%	40%	-3%
น้ำมันเตา	9%	10%	10%	0.2%	1%	8%	10%	2%
ยางมะตอย	2%	2%	4%	2%	2%	1%	2%	1%
<b>ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมของบริษัทฯ<sup>5/</sup> (ล้านลิตร)</b>								
ธุรกิจการตลาด	3,388	3,327	3,567	7%	5%	8,595	13,814	61%
บริษัทน้ำมันมาตรา 7	559	418	479	15%	-14%	1,020	1,623	59%
ส่งออก	405	405	413	2%	2%	1,261	1,603	27%
<b>ปริมาณการจำหน่ายรวม</b>	<b>4,352</b>	<b>4,150</b>	<b>4,460</b>	<b>7%</b>	<b>2%</b>	<b>10,877</b>	<b>17,041</b>	<b>56%</b>

หมายเหตุ: 1/ ปรับปรุงรายการตัดบัญชีระหว่างกันและอื่นๆ สะท้อนถึงรายการระหว่างธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันและธุรกิจการตลาด

2/ EBITDA รายการธุรกิจก่อนหักรายการระหว่างกัน

3/ ตัวเลข Inventory Gain/ (Loss) ที่แสดงในตารางรวม (กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)

4/ ผลการดำเนินงานของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) เริ่มรับรู้เข้ามาในงบการเงินรวมของบางจากฯ ตั้งแต่ 1 ก.ย. 66

5/ ปริมาณการจำหน่ายไม่รวมการแลกเปลี่ยนน้ำมันกับบริษัทน้ำมันมาตรา 7 และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ

## กลุ่มธุรกิจการตลาด

ผลการดำเนินงานของธุรกิจการตลาด	Q4/2566	Q3/2567	Q4/2567	QoQ	YoY	2566	2567	YoY
<b>รายได้ (ล้านบาท)<sup>1/</sup></b>	<b>97,240</b>	<b>95,074</b>	<b>98,078</b>	<b>3%</b>	<b>1%</b>	<b>252,737</b>	<b>393,688</b>	<b>56%</b>
<b>EBITDA (ล้านบาท)</b>	<b>1,586</b>	<b>677</b>	<b>806</b>	<b>19%</b>	<b>-49%</b>	<b>4,578</b>	<b>5,577</b>	<b>22%</b>
- ภายใต้การดำเนินงานของบางจาก <sup>2/</sup>	576	324	364	12%	-37%	3,216	3,145	-2%
- ภายใต้การดำเนินงานของ BSRC <sup>2/</sup>	1,025	621	508	-18%	-50%	1,390	2,212	59%
<b>ค่าการตลาด (บาท/ลิตร)</b>								
<b>ค่าการตลาดของกลุ่มบริษัทบางจาก</b>	<b>1.00</b>	<b>0.96</b>	<b>0.87</b>	<b>-9%</b>	<b>-13%</b>	<b>0.93</b>	<b>0.90</b>	<b>-3%</b>
- ภายใต้การดำเนินงานของบางจาก	0.97	0.82	0.78	-5%	-20%	0.92	0.86	-7%
- ภายใต้การดำเนินงานของ BSRC	1.04	1.15	1.00	-13%	-4%	0.98	0.96	-2%
<b>ค่าการตลาดสุทธิ<sup>3/</sup> (บาท/ลิตร)</b>								
<b>ค่าการตลาดสุทธิของกลุ่มบริษัทบางจาก</b>	<b>0.95</b>	<b>0.77</b>	<b>0.77</b>	<b>0%</b>	<b>-19%</b>	<b>0.94</b>	<b>0.84</b>	<b>-11%</b>
- ภายใต้การดำเนินงานของบางจาก	0.93	0.59	0.67	14%	-28%	0.94	0.79	-16%
- ภายใต้การดำเนินงานของ BSRC	0.96	1.02	0.92	-10%	-4%	0.96	0.90	-6%
<b>ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)</b>								
<b>ปริมาณการจำหน่ายของกลุ่มบริษัทบางจาก</b>	<b>3,388</b>	<b>3,327</b>	<b>3,567</b>	<b>7%</b>	<b>5%</b>	<b>8,595</b>	<b>13,814</b>	<b>61%</b>
- ค้าปลีก	2,094	2,032	2,094	3%	0%	5,890	8,363	42%
- อุตสาหกรรม	1,295	1,295	1,473	14%	14%	2,705	5,451	>100%
<b>ปริมาณการจำหน่าย ภายใต้การดำเนินงานของบางจาก</b>	<b>1,727</b>	<b>1,993</b>	<b>2,146</b>	<b>8%</b>	<b>24%</b>	<b>6,490</b>	<b>8,052</b>	<b>24%</b>
- ค้าปลีก	1,244	1,194	1,246	4%	0%	4,773	4,917	3%
- อุตสาหกรรม	483	800	900	13%	86%	1,717	3,135	83%
<b>ปริมาณการจำหน่าย ภายใต้การดำเนินงานของ BSRC</b>	<b>1,673</b>	<b>1,344</b>	<b>1,433</b>	<b>7%</b>	<b>-14%</b>	<b>2,106</b>	<b>5,804</b>	<b>&gt;100%</b>
- ค้าปลีก	849	838	848	1%	0%	1,117	3,445	>100%
- อุตสาหกรรม	824	506	585	16%	-29%	988	2,359	>100%

## ภาคผนวก

ปริมาณการจำหน่ายจำแนกตามผลิตภัณฑ์เฉพาะ	Q4/2566	Q3/2567	Q4/2567	QoQ	YoY	2566	2567	YoY
<b>ธุรกิจการตลาด (ล้านลิตร)</b>								
<b>ปริมาณการจำหน่ายของกลุ่มบริษัทบางจาก</b>								
ก๊าชปิโตรเลียมเหลว	83	150	183	22%	>100%	190	622	>100%
แก๊สโซลีน	908	914	958	5%	6%	2,360	3,718	58%
น้ำมันเครื่องบิน	318	363	380	5%	19%	904	1,474	63%
น้ำมันดีเซล	1,963	1,722	1,824	6%	-7%	4,854	7,244	49%
น้ำมันเตา และอื่นๆ	117	178	222	25%	90%	288	757	>100%
<b>ปริมาณการจำหน่าย ภายใต้การดำเนินงานของบางจาก</b>								
ก๊าชปิโตรเลียมเหลว	27	133	164	23%	>100%	120	535	344%
แก๊สโซลีน	478	500	508	2%	6%	1,801	1,983	10%
น้ำมันเครื่องบิน	206	237	258	9%	25%	779	982	26%
น้ำมันดีเซล	974	1,064	1,150	8%	18%	3,598	4,323	20%
น้ำมันเตา และอื่นๆ	43	59	65	10%	51%	192	229	19%
<b>ปริมาณการจำหน่าย ภายใต้การดำเนินงานของ BSRC</b>								
ก๊าชปิโตรเลียมเหลว	56	18	18	0%	-68%	69	87	26%
แก๊สโซลีน	435	419	454	8%	4%	559	1,754	>100%
น้ำมันเครื่องบิน	112	125	122	-2%	9%	126	492	>100%
น้ำมันดีเซล	996	663	680	3%	-32%	1,256	2,944	>100%
น้ำมันเตา และอื่นๆ	74	120	157	31%	>100%	89	528	>100%
<b>หน่วย: จำนวนสาขา</b>								
<b>สถานีบริการน้ำมัน</b>	<b>2,219</b>	<b>2,141</b>	<b>2,163</b>	<b>22</b>	<b>(56)</b>	<b>2,219</b>	<b>2,163</b>	<b>(56)</b>
- ภายใต้การดำเนินการของบางจาก	1,389	1,396	1,411	15	22	1,389	1,411	22
- ภายใต้การดำเนินการของ BSRC	830	745	752	7	(78)	830	752	(78)
<b>สถานีอัดประจุไฟฟ้า (EV Chargers)</b>	<b>264</b>	<b>321</b>	<b>365</b>	<b>44</b>	<b>101</b>	<b>264</b>	<b>365</b>	<b>101</b>
<b>ร้านค้าแฟรนไชส์ Inthanin</b>	<b>1,020</b>	<b>1,003</b>	<b>1,028</b>	<b>25</b>	<b>8</b>	<b>1,020</b>	<b>1,028</b>	<b>8</b>

หมายเหตุ: 1/ ปรับปรุงรายการตัดบัญชีระหว่างกันและอื่นๆ สะท้อนถึงรายการระหว่างธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันและธุรกิจการตลาด  
 2/ EBITDA รายการกลุ่มธุรกิจก่อนหักรายการระหว่างกัน  
 3/ ค่าการตลาดสุทธิ รวม Inventory Gain/(Loss) และ NRV

## ภาคผนวก

### การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

#### อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

- อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) (Gross Profit Margin) =  $\frac{\text{กำไรขั้นต้น}}{\text{รายได้จากการขายและการให้บริการ}}$
- อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) (EBITDA Margin) =  $\frac{\text{EBITDA}}{\text{รายได้จากการขายและการให้บริการ}}$
- อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) (Net Profit Margin) =  $\frac{\text{กำไร (ขาดทุน) สุทธิ}}{\text{รายได้จากการขายและการให้บริการ}}$
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) (ROE) =  $\frac{\text{กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่}}{\text{รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)}}$

#### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) (ROA) =  $\frac{\text{กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้}}{\text{รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)}}$

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

- อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) (Current Ratio) =  $\frac{\text{สินทรัพย์หมุนเวียน}}{\text{หนี้สินหมุนเวียน}}$
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) (Quick Ratio) =  $\frac{(\text{เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด} + \text{เงินลงทุนระยะสั้น} + \text{ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น})}{\text{หนี้สินหมุนเวียน}}$
- อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) (AR Turnover) =  $\frac{\text{รายได้จากการขายและการให้บริการ}}{\text{ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ (เฉลี่ย)}}$
- ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) (Collection Period) =  $\frac{365}{\text{อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า}}$
- อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า) (AP Turnover) =  $\frac{\text{ต้นทุนขายและการให้บริการ}}{\text{เจ้าหนี้การค้า (เฉลี่ย)}}$
- ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน) (Payment Period) =  $\frac{365}{\text{อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า}}$

#### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)

- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (Net IBD to Equity) =  $\frac{(\text{หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย} - \text{เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด} - \text{เงินลงทุนระยะสั้น})}{\text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}}$

#### หมายเหตุ:

- 1/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
  - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
  - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2
- 2/ รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
  - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
  - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2
- 3/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ข้อมูลตัวเลขคือ กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)
- 4/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ข้อมูลตัวเลขคือ กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)
- 5/ ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
  - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
  - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2
- 6/ เจ้าหนี้การค้า (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
  - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
  - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2
- 7/ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย คำนวณโดย (เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) + หนี้กู้ (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี))