



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56 –1)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	<u>หน้า</u>
ส่วนที่ 1	
ข้อมูลสรุป (EXECUTIVE SUMMARY)	1
ส่วนที่ 2	
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	2
1. ปัจจัยความเสี่ยง	3-7
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8-15
3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	16-38
4. การวิจัยและพัฒนา	39
5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	40-43
6. โครงการในอนาคต	44
7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	45
8. โครงสร้างเงินทุน	46-49
9. การจัดการ	50-66
10. การควบคุมภายใน	67-68
11. รายการระหว่างกัน	69-71
12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	72-82
13. ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง	83
ส่วนที่ 3	
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	84-93
เอกสารแนบ 1	
ประวัติของกรรมการและผู้บริหาร	94-99
เอกสารแนบ 2	
การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	100
เอกสารแนบ 3	
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	101-102

ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป (EXECUTIVE SUMMARY)

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด ("บริษัทฯ") ได้จัดตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2527 โดยให้มีรูปแบบบริษัท มีโครงสร้างการบริหารที่มีเอกภาพและมีอำนาจการบริหารงานอย่างอิสระ มีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจเช่นเดียวกับบริษัทเอกชนทั่วไป และได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์และดำเนินการในลักษณะบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2527

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2528 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัท มหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2536 และได้นำหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2537

บริษัทประกอบธุรกิจจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปทั้งค้าปลีกและค้าส่งในปริมาณประมาณร้อยละ 15 ของความต้องการใช้น้ำมันในประเทศ และบริหารกิจการโรงกลั่นน้ำมันขนาด 120,000 บาเรลต่อวัน มีที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 210 ถนนสุขุมวิท 64 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 867 ล้านบาท ทุนชำระแล้ว 661 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานในช่วงปี 2545 -2547

	2545	2546	ปี 2547
□ รายได้รวม (ล้านบาท)	51,936	62,069	80,189
□ กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) (ล้านบาท)	+2,822	+1,299	+4,117
□ รายการอื่นๆ จากการปรับโครงสร้างธุรกิจและการเงิน	-	(1,199) ^{1/}	42
□ กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)	534	(1,299)	2,636
□ สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	28,901	28,591	34,370
□ หนี้สินรวม (ล้านบาท)	24,315	25,534	24,589
□ ส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	4,586	3,057	9,781
□ อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	6.1	3.9	6.3
□ อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	1.0	(2.1)	3.3
□ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	1.9	(4.5)	8.4
□ กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.02	(2.49)	3.92
□ มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	8.79	5.86	14.56
ข้อมูลวิเคราะห์			
□ กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (Adjusted EBITDA) ^{2/} (ล้านบาท)	+1,213	+1,531	+1,941

หมายเหตุ : ปี 2546 และปี 2547 เป็นตัวเลขงบการเงินรวม แต่ปี 2545 เป็นงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ

1/ รายการอื่นๆ จากการปรับโครงสร้างธุรกิจและการเงิน ประกอบด้วย การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน สารองหนี้สงสัยจะสูญค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้าและดอกเบี้ยค้างรับของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด และอื่นๆ

2/ ไม่รวมกำไร (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมันและรายการอื่นๆ จากการปรับโครงสร้างธุรกิจและการเงิน

ส่วนที่ 2
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) THE BANGCHAK PETROLEUM PUBLIC COMPANY LIMITED
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูป ทั้งค้าปลีกและค้าส่ง และบริหารกิจการ โรงกลั่นน้ำมันขนาด 120,000 บาเรลต่อวัน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	210 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท 64 เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
เลขทะเบียนบริษัท	:	บมจ. 100
HOME PAGE	:	http://www.bangchak.co.th
โทรศัพท์	:	0-2335-4999
โทรสาร	:	0-2335-4009

1. ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงทางธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีของโรงกลั่นที่มีผลต่อความสามารถในการแข่งขัน

จากการที่โรงกลั่นของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นประเภท Simple Refinery ที่มีกระบวนการกลั่นที่ให้น้ำมันเตาในสัดส่วนสูงเมื่อเปรียบเทียบกับโรงกลั่นของคู่แข่งซึ่งเป็นโรงกลั่นประเภท Complex Refinery ในการกลั่นน้ำมันชนิดเดียวกัน จึงอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการใช้กำลังการผลิตของบริษัทฯ หากปริมาณความต้องการใช้น้ำมันเตาลดลงเพื่อแก้ไขข้อจำกัดดังกล่าว ในเบื้องต้นบริษัทฯ ได้จัดหาน้ำมันดิบที่มีส่วนผสมของน้ำมันเตาน้อยมาใช้กลั่น เช่น น้ำมันดิบจากแหล่งตะวันออกไกล และเนื่องจากน้ำมันเตาเป็นน้ำมันที่มีราคาต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับน้ำมันสำเร็จรูปชนิดอื่น ดังนั้น มูลค่าน้ำมันสำเร็จรูปที่บริษัทฯ ผลิตได้จึงต่ำกว่ามูลค่าน้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้จาก Complex Refinery และทำให้บริษัทฯ มีค่าการกลั่นซึ่งเปรียบเสมือนกำไรขั้นต้นก่อนหักค่าใช้จ่ายในการผลิตที่ต่ำกว่า ซึ่งส่วนต่างดังกล่าวมีอัตราที่ไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับส่วนต่างของราคาน้ำมันเตากับน้ำมันชนิดอื่น ๆ ในช่วงเวลานั้น แต่ขณะเดียวกัน โรงกลั่นประเภท Simple Refinery ก็มีต้นทุนในด้านการเงินลงทุน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ต่ำกว่ามากเมื่อเปรียบเทียบกับ Complex Refinery เช่น ค่าเชื้อเพลิง ค่าสารเคมี ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาโรงกลั่นและเครื่องจักร ฯลฯ ดังนั้น อัตรากำไรหลังหักค่าใช้จ่ายในการผลิตของโรงกลั่นทั้งสองประเภทจึงมีความแตกต่างกันน้อยลง ซึ่งส่วนต่างดังกล่าวคือผลตอบแทนจากมูลค่าการลงทุนที่แตกต่างกันระหว่างโรงกลั่นทั้งสองชนิด

อย่างไรก็ตาม เพื่อลดผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มรายได้แก่กิจการ บริษัทฯ ได้ขยายความร่วมมือกับ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ในการส่งน้ำมันเตาไปกลั่นที่หน่วยกลั่น CRACKER ของไทยออยล์ และแบ่งผลประโยชน์หลังหักค่าใช้จ่ายในอัตราส่วนที่เท่ากัน ซึ่งเป็นความร่วมมือที่ทั้งสองฝ่ายได้ประโยชน์ร่วมกัน โดยบริษัทฯ จะได้ประโยชน์จากการใช้หน่วยกลั่นดังกล่าวโดยไม่ต้องลงทุนเพิ่มเป็นจำนวนมาก ในขณะที่ไทยออยล์จะได้ประโยชน์จากกำลังกลั่นในหน่วยดังกล่าวที่เกินความต้องการอยู่

นอกจากนั้นบริษัทฯ กำลังอยู่ในระหว่างศึกษาการลงทุนโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement: PQI) เพื่อให้สามารถผลิตน้ำมันเบนซินและดีเซล ที่มีคุณภาพตามข้อกำหนดคุณภาพใหม่ที่จะกำหนดในปี 2554 และรวมถึงการลงทุนติดตั้งหน่วยกลั่น CRACKER เป็นของตนเอง เพื่อผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงในปริมาณที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดในอนาคต (ลดการผลิตน้ำมันเตา จากร้อยละกว่า 30 ให้เหลือเท่ากับร้อยละ 10 เทียบเคียงกับโรงกลั่นอื่น) และได้ผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม

1.2 ความเสี่ยงด้านการสนับสนุนจากภาครัฐภายหลังการปรับโครงสร้างการเงิน และบริษัทฯ ฟื้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ

เนื่องจากในอดีต (ก่อนวันที่ 14 สิงหาคม 2546) บริษัทฯมีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ โดยกระทรวงการคลังถือหุ้นประมาณร้อยละ 48 และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประมาณร้อยละ 24 ของทุนจดทะเบียน 522.04 ล้านบาท ที่ผ่านมากระทรวงการคลังให้ความช่วยเหลือด้านการเงินแก่บริษัทฯด้วยการค้ำประกันเงินกู้และให้กู้ยืมโดยตรง ประมาณ 8,100 ล้านบาท และการออก Letter of Comfort ให้แก่ธนาคารพาณิชย์ผู้ให้กู้จำนวน 4,000 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 62 ของมูลค่าเงินกู้ทั้งหมดประมาณ 19,500 ล้านบาท

ภายหลังการปรับโครงสร้างทางการเงิน ด้วยการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ สัดส่วนการถือหุ้นของภาครัฐจะน้อยกว่าร้อยละ 50 ทำให้บริษัทฯ ฟื้นจากสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ และอาจไม่ได้รับความสนับสนุนทางตรงจากภาครัฐอีกต่อไป

แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากกระทรวงการคลังยังคงรับประกันมูลค่าการลงทุนของต้นเงินของใบแสดงสิทธิฯ ประมาณ 9,600 ล้านบาทต่อนักลงทุนเป็นระยะเวลา 10 ปี สำหรับใบแสดงสิทธิฯที่ยังไม่ได้รับการไถ่ถอนเป็นหุ้นสามัญ ดังนั้น ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะฟื้นจากสภาพรัฐวิสาหกิจแล้วก็ตาม บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าภาครัฐยังจะให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯต่อไป เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีและมีมูลค่าหุ้นที่ให้ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในระดับที่น่าพอใจ เพื่อไม่ให้เกิดการรับประกันดังกล่าวเป็นภาระต่อภาครัฐในอนาคต และหากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ของบริษัทฯ จนมีผลทำให้ผู้ลงทุนใช้สิทธิขายใบแสดงสิทธิฯที่ยังไม่ได้รับไถ่ถอนเป็นหุ้นสามัญทั้งหมดคืนต่อกระทรวงการคลังตามเงื่อนไขที่กำหนด กระทรวงการคลังจะกลับมาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งส่งผลทำให้บริษัทฯ กลับสู่สภาพเป็นรัฐวิสาหกิจอีกครั้งหนึ่ง

1.3 ความเสี่ยงด้านสถานที่ตั้งโรงกลั่น สิ่งแวดล้อมและ ความปลอดภัย

ปัจจุบันโรงกลั่นของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแห่งเดียวที่ตั้งในเขตกรุงเทพฯ หากไม่มีระบบควบคุมที่ดีอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อชุมชนในละแวกใกล้เคียงได้ จึงอาจมีความเสี่ยงในการพิจารณาถึงความเหมาะสมของสถานที่ตั้งของโรงกลั่น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาพรวมของกิจการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มั่นใจว่ายังไม่มีเหตุที่จะทำให้เกิดการพิจารณาเรื่องดังกล่าว เนื่องจาก

- (1) ภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนให้คลังน้ำมันของบางจาก และคลังพระโขนงของบริษัทฯ ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นศูนย์กลางในการจำหน่ายน้ำมันในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล ขณะนี้ภาครัฐมีนโยบายชัดเจนที่จะปิดคลังน้ำมันบริเวณชองนนทบุรีซึ่งทำให้ปริมาณน้ำมันที่จ่ายออกจากคลังชองนนทบุรีส่วนใหญ่ต้องมาจ่ายผ่านคลังของบางจาก และคลังน้ำมัน ปตท. ในขณะนี้บริษัทบางจากฯ และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมดำเนินการหารือเกี่ยวกับความเป็นไปได้ที่จะเป็นแหล่งจำหน่ายน้ำมันไปยังเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลเพื่อสนองต่อนโยบายของภาครัฐ
- (2) ภาครัฐเห็นชอบให้กรมธนารักษ์ขยายระยะเวลาเช่าที่ดินบริเวณโรงกลั่นเป็นระยะเวลา 30 ปี แทนระยะเวลาเช่าที่เหลืออีก 12 ปี
- (3) การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดีตลอดเวลา บริษัทฯดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมเป็นหลัก โดยมีการกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงของโรงกลั่นที่สำคัญ เช่น ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด ทำการประเมินความเสี่ยงทุกขั้นตอนการทำงาน และบำรุงรักษาอุปกรณ์การผลิตตามระยะเวลาที่กำหนด เป็นต้น บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ เช่น ระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก.18001 เลขที่ OHS00007/007

เป็นโรงงานแห่งแรกในประเทศไทย และปีนี้ยังได้รับมาตรฐาน OHSAS 18001 เพิ่มเติม รวมทั้งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2540 เป็นต้นมาในขอบข่าย “การกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม” Petroleum Refining ทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตน้ำมันซึ่งรวมถึงการตรวจสอบและติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อม

2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

2.1 ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันในตลาดโลก

เนื่องจากต้นทุนหลักของธุรกิจน้ำมันกว่าร้อยละ 90 เป็น “น้ำมัน” โดยการกำหนดราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูปจะแปรผันตามราคาซื้อขายน้ำมันในตลาดโลก ซึ่งปกติบริษัทฯ จะต้องจัดหาน้ำมันดิบล่วงหน้าประมาณ 1-2 เดือน (ซึ่งเป็นวิธีปฏิบัติปกติในการสั่งซื้อน้ำมันดิบของโรงงานโดยทั่วไป) โดยจะตกลงกับผู้ขายในเรื่องชนิดน้ำมันเดือนที่ส่งมอบ และเกณฑ์ที่จะใช้คำนวณราคาซื้อขายน้ำมันดิบสำหรับคำสั่งซื้อแต่ละครั้ง ซึ่งมักเป็นเกณฑ์ที่อ้างอิงกับราคาเฉลี่ยของน้ำมันดิบอ้างอิง (Benchmark Crude) ของเดือนที่ส่งมอบ หลังจากนั้นเมื่อส่งมอบน้ำมันดิบแล้วต้องผ่านกระบวนการขนส่ง ลำเลียง เติรมวลวัตถุดิบ กลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูป ตลอดจนถึงเก็บในถังเพื่อรอการจำหน่าย สำหรับการกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจะอ้างอิงกับราคาน้ำมันสำเร็จรูปเฉลี่ยในตลาดจรสิงคโปร์ในช่วงเวลาที่ส่งมอบ ดังนั้นจึงมีส่วนต่างของระยะเวลาตั้งแต่การสั่งซื้อน้ำมันดิบจนถึงการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปให้ผู้บริโภคประมาณ 2-3 เดือน ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงในการบริหารต้นทุนวัตถุดิบเพื่อให้ได้ค่าการกลั่น (Gross Refining Margin : GRM) ที่ดีที่สุด

เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจให้เหลือน้อยที่สุด บริษัทฯ ได้ตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน โดยมีผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน ทำหน้าที่ กำหนดนโยบาย และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เกิดจากความผันผวนของราคาน้ำมันอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความผันผวนในการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับที่มีผลกระทบต่อกิจการน้อยที่สุด โดยใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่ในตลาด เช่น การกำหนดส่วนต่างราคาของน้ำมันสำเร็จรูปกับราคาน้ำมันดิบอ้างอิงล่วงหน้า และ/หรือ ขายน้ำมันดิบ/น้ำมันสำเร็จรูปคงคลังล่วงหน้า เป็นต้น และตั้งแต่ปี 2545 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการขนส่งลำเลียงน้ำมันดิบจากตะวันออกกลางร่วมกัน ซึ่งนอกจากจะทำให้มีต้นทุนค่าขนส่งต่ำลงแล้ว ยังช่วยลดปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันดิบแต่ละเที่ยวลง ลดปริมาณน้ำมันคงคลัง และกระจายการสั่งซื้อออกไปได้ เป็นการลดความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันได้อีกทางหนึ่ง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ทำสัญญาระยะยาวสั่งซื้อน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศเพิ่ม (น้ำมันดิบปัตตานี) ซึ่งนอกจากต้นทุนราคาจะถูกกว่าเมื่อเทียบกับการนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศแล้ว ยังช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมันอีกทางหนึ่งเนื่องจากระยะเวลาการขนส่งที่สั้นลง

2.2 ความเสี่ยงเรื่องการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในกิจการกลั่นน้ำมัน ต้นทุนสินค้าและรายได้ของบริษัทฯ จะอิงกับเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. โดยต้นทุนที่สำคัญเป็นการจัดหาวัตถุดิบซึ่งส่วนใหญ่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศและต้องชำระเป็นเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. ในขณะที่รายได้จากการกำหนดราคาขายหน้าโรงงานภายในประเทศจะคำนวณโดยอ้างอิงราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดสิงคโปร์ที่เป็นเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. เช่นกันโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ขายเพื่อแปลงเป็นเงินสกุลบาท ดังนั้นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงอาจมีผลกระทบต่อทั้งรายได้และต้นทุนของบริษัทฯ

จากการที่มีต้นทุนสินค้าและรายได้อิงกับเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มีทั้งทรัพย์สินและหนี้สินที่มีมูลค่าเป็นเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. โดยทรัพย์สินที่สำคัญได้แก่น้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปที่เป็นสินค้าคงเหลือเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำสัญญาซื้อ - ขาย เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และ

การทำตราสารอนุพันธ์ โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน เพื่อพิจารณาและกำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

3. ความเสี่ยงทางการปฏิบัติการ

3.1 ความเสี่ยงด้านวินาศภัยหรืออุบัติเหตุระหว่างการขนส่ง

กิจการของบริษัทต้องเกี่ยวข้องกับการขนส่งน้ำมันเป็นจำนวนมาก จึงมีความเสี่ยงในเรื่องนี้ ซึ่งประกอบด้วย

- ความเสี่ยงจากการเกิดวินาศภัยระหว่างการขนส่งน้ำมันดิบจากแหล่งน้ำมันดิบมายังโรงกลั่น

บริษัทฯ ต้องจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งต่างๆ ทั้งในและนอกประเทศ โดยการขนส่งทางเรือขนาดใหญ่ หากเกิดวินาศภัยระหว่างการขนส่งในเที่ยวใดแล้ว อาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และอาจรวมถึงผลกระทบต่อการผลิตของบริษัท แม้ว่าบริษัทฯ จะได้ทำประกันภัยทรัพย์สินและบุคคลที่ 3 ไว้แล้วก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของเหตุดังกล่าวอยู่เสมอ จึงได้ปรับปรุงมาตรฐานการขนส่งน้ำมันให้ดีขึ้น เช่น มีอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐานทั้งถึงดับเพลิงประจำเรือ การล้อมทุ่นกักน้ำมัน (BOOM) ตลอดเวลาที่เรือเทียบท่า ตลอดจนรวมกลุ่มกับผู้ค้าน้ำมันอื่นในการร่วมกันเข้าระงับเหตุหากเกิดเหตุฉุกเฉิน และในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้ไม่ได้รับน้ำมันดิบเที่ยวใดเที่ยวหนึ่ง บริษัทฯ สามารถซื้อน้ำมันดิบหรือน้ำมันสำเร็จรูปจากผู้ประกอบการรายอื่นเพื่อนำมาใช้ในการชั่วคราวได้

- ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุระหว่างการขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปให้ลูกค้า

การจำหน่ายน้ำมันให้ลูกค้าทั้งประเภทอุตสาหกรรม ขยายส่ง และขายปลีกผ่านสถานีบริการ ส่วนใหญ่ขนส่งจากคลังน้ำมันโดยทางรถยนต์ ซึ่ง ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้รับเหมาจำนวน 6 ราย ขนส่งน้ำมันให้ลูกค้า เป็นสัญญาจ้างเหมาระยะยาว 3-5 ปี โดยบริษัทฯ พิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาดังกล่าวที่ได้มาตรฐานระดับสากล จากความพร้อมในการดำเนินงาน คุณภาพ และประสบการณ์ รวมทั้งกำหนดให้ผู้รับเหมาต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อให้การขนส่งเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย

ในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุระหว่างการขนส่งในเที่ยวใดก็ตาม จนอาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ หรืออาจสร้างความเสียหายให้ประชาชน ชุมชน และสาธารณะสมบัติ บริษัทฯ มีเงื่อนไขในสัญญาจ้างที่สามารถเรียกค่าเสียหายต่อผู้ขนส่งได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ เริ่มทดลองติดตั้งเครื่องติดตามรถบรรทุกจำนวนหนึ่งผ่านระบบดาวเทียม หรือ Global Positioning System (GPS) เพื่อควบคุมคุณภาพการขนส่งน้ำมัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการขนส่งน้ำมันทางท่อจากโรงกลั่นไปยังคลังน้ำมันบางปะอิน ซึ่งถือเป็นทางเลือกหนึ่งที่จะช่วยลดปริมาณการขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปโดยทางรถยนต์ เพื่อลดโอกาสของอุบัติเหตุที่อาจจะเกิดขึ้น

3.2 ความเสี่ยงจากผลกระทบของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

การจำหน่ายน้ำมันของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งต้องขนส่งผ่านท่อส่งน้ำมันของบริษัทฯ ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) โดยท่อมีจุดเริ่มต้นที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และต่อไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันของบริษัทฯ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นระยะทางรวม 69 กิโลเมตร ถึงแม้ท่อขนส่งจะได้รับการออกแบบให้มีความยืดหยุ่นและรองรับแรงสั่นสะเทือนได้ แต่อาจได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ซึ่งทำให้ท่อเกิดความเสียหายและมีรอยร้าว จนทำให้ไม่สามารถขนส่งน้ำมันทางท่อได้ในระยะเวลาหนึ่ง ดังนั้นจึงอาจกระทบต่อการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินไอพ่นให้แก่ บมจ. การบินไทย และการจำหน่ายน้ำมันให้ลูกค้าของบริษัทฯ ผ่านสถานีบริการน้ำมันในภาคกลาง ภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ

อย่างไรก็ดี FPT ได้ดูแลรักษาระบบขนส่งทางท่ออย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งติดตั้งระบบตรวจสอบสภาพของท่อขนส่งเป็นระยะๆ หากเกิดปัญหาสามารถจัดส่งเจ้าหน้าที่เข้าไปซ่อมแซมได้โดยทันที นอกจากนี้ บริษัทฯ มีปริมาณ

น้ำมันสำรองที่คลังน้ำมันบางปะอินที่พอเพียงกับการจำหน่ายได้ประมาณ 10 วัน และหากน้ำมันไม่พอจำหน่ายและไม่สามารถขนส่งน้ำมันทางท่อมาที่คลังบางปะอินได้ทัน บริษัทฯ สามารถจัดส่งน้ำมันจากคลังน้ำมันแห่งอื่นของบริษัทฯ รวมทั้งประสานกับคู่ค้าน้ำมันอื่นเพื่อขอใช้คลังร่วมกันกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน

สำหรับกรณีย้ายสนามบินแห่งชาติไปยังสนามบินสุวรรณภูมิ (หรือท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งที่ 2) ซึ่งคาดว่าจะเปิดดำเนินการประมาณปลายปี 2548 บริษัทฯ บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (BAFS) ได้ดำเนินการเชื่อมต่อท่อขนส่งน้ำมันของ FPT จากบริเวณมักกะสันไปยังสนามบินสุวรรณภูมิ คาดว่าจะแล้วเสร็จในราวเดือนกันยายน 2548 ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ บางจากสามารถลำเลียงน้ำมันผ่านท่อดังกล่าวไปยังสนามบินได้

4. ความเสี่ยงเรื่องเงินปันผล

ภายหลังจากการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาทเป็นหุ้นละ 1 บาท และการโอนหุ้นสำรองและส่วนเกินมูลค่าหุ้นทั้งหมดเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2546 แล้ว บริษัทฯ ยังคงมีส่วนขาดทุนสะสมเหลืออยู่ประมาณ 2,389 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546) เพื่อให้บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้โดยเร็ว ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547 ได้พิจารณาอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการลดผลขาดทุนสะสมที่ยังเหลืออยู่ทั้งหมด โดยการนำส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 2,772 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญมูลค่า 3,003 ล้านบาท ในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญผ่านบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด มาลดผลขาดทุนสะสมดังกล่าว ซึ่งทำให้ผลขาดทุนสะสมหมดไป ดังนั้นตามข้อบังคับของบริษัทฯ บริษัทฯ ก็จะจ่ายเงินปันผลได้ หากบริษัทฯ ไม่มีผลขาดทุนสะสมที่ต้องสำรองเงินไว้เพื่อการลงทุนขยายกิจการและ/หรือสำรองจ่ายเพื่อการอื่น

แต่อย่างไรก็ตาม เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและความสามารถในการผลิตผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและมาตรฐานคุณภาพน้ำมันใหม่ที่รัฐจะประกาศใช้ในปี 2554 บริษัทฯ มีแผนที่จะลงทุนเพิ่มในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน ซึ่งขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการศึกษาความเป็นไปได้และประเมินความคุ้มค่าในการลงทุน ซึ่งอาจส่งผลทำให้บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องสำรองเงินไว้ใช้ในโครงการดังกล่าว

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ความเป็นมา และการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ความเป็นมา

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทน้ำมันของคนไทย ประกอบธุรกิจจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูป ทั้งค้ำปลีกและค้ำส่ง และบริหารกิจการโรงกลั่นน้ำมันขนาด 120,000 บาร์เรลต่อวัน

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงโดยจำหน่ายผ่านสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ จำหน่ายให้ผู้ใช้ตรงในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร และการจำหน่ายผ่านผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ รายเล็ก และลูกค้ารายย่อยทั่วไป

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

พ.ศ. 2543

- บริษัทฯ ได้เร่งขยายการจำหน่ายในตลาดขายปลีก ตลาดอุตสาหกรรม ปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้นจากปี 2542 ร้อยละ 7.1
- บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นคุณภาพเพิ่มขึ้นอีกหลายชนิด เช่น ซูเปอร์ สपोर्ट 2 ที่ นาวา ดี-5 นาวา ดี-7 เป็นต้น

พ.ศ. 2544

- บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล บางจาก D3 มาตรฐาน CH-4/SJ มี 3 ชนิด คือ D3 TURBO สูตรสังเคราะห์ D3 PICKUP และ D3 EXTRA เพื่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องยนต์
- เปิดจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก ถ.ติวานนท์ ถ.พหลโยธิน ถ.เจริญกรุงตัดใหม่ และ ถ.นวมินทร์ (สุขาภิบาล 1) โดยจำหน่ายในราคาต่ำกว่าน้ำมันเบนซินออกเทน 95 ลิตรละ 1 บาท
- เปิดร้านสะดวกซื้อรูปแบบใหม่ ไบจาก 11 แห่ง ร้านไบจากเป็นส่วนหนึ่งของโครงการพัฒนาภาพลักษณ์สถานีบริการน้ำมันบางจาก NEW LOOK'44 ร้านไบจากเป็นร้านค้าเพื่อชุมชน มีบริการสอดคล้องกับวิถีชีวิตคนไทยรุ่นใหม่ เช่น บริการอินเทอร์เน็ต สาธารณะ บริการ PAYPOINT บริการซัก อบ รีด สนามเด็กเล่น มุมกาแฟสด ฯลฯ
- เดือนพฤษภาคม 2544 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นบริษัท โอของ เชียงใหม่ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ได้ถืออยู่ 10% ให้แก่ โอของฝรั่งเศส มีผลให้ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นในบริษัท โอของ เชียงใหม่ จำกัด
- เดือนธันวาคม 2544 คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นในบริษัท บางจากกรีนไลน์ จำกัด (ผู้ดำเนินการรถขนส่งน้ำมันของบริษัทฯ) ส่วนที่บริษัทฯ ได้ถืออยู่ 49% จำนวน 490 หุ้น ให้บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ทั้งหมด

พ.ศ. 2545

- บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2545 มีผลิตภัณฑ์ใหม่ดังนี้
 - “GE GOLD” น้ำมันเครื่องสังเคราะห์ 100% (Synthetic) เกรดรวมสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน มาตรฐานสูงที่สุดในโลก API SL มีคุณสมบัติปกป้องทุกชิ้นส่วนของเครื่องยนต์ทันทีที่สตาร์ทเครื่อง รักษาความสะอาดภายในและช่วยยืดอายุการใช้งานของเครื่องยนต์ ประหยัดน้ำมัน และมลภาวะจากเขม่าไอเสียจากการเผาไหม้
 - “น้ำมันเตาเกรดพิเศษ” เพิ่มเติมจากเกรดธรรมดาที่เผาไหม้แล้วมีกากคาร์บอนต่ำมากเป็นรายแรกในประเทศไทย เพื่อช่วยลดมลภาวะทางอากาศและช่วยให้เครื่องจักรอุปกรณ์ในโรงงานอุตสาหกรรมใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพและยาวนานขึ้น
 - “บางจากเพาเวอร์ดี” (POWER D) น้ำมันดีเซลเกรดพิเศษ (PREMIUM GRADE) มีเนื้อน้ำมันใสบริสุทธิ์ ผ่านกระบวนการกำจัดกำมะถันด้วยหน่วย DEEP HSD เทคโนโลยีใหม่ล่าสุด พร้อมผสมสารเพิ่มคุณภาพ เพื่อการทำงานเต็มสมรรถนะของเครื่องยนต์ดีเซล ลดควันดำและให้ผลดีต่อสิ่งแวดล้อม
- เปิดสถานีบริการน้ำมัน SELF SERVICE ให้ลูกค้าเติมน้ำมันด้วยตนเอง โดยลูกค้าจะได้รับส่วนลด 30 สตางค์ต่อลิตร สำหรับน้ำมันทุกประเภท เป็นทางเลือกให้ผู้บริโภคได้ใช้น้ำมันราคาถูกในภาวะน้ำมันราคาแพง และรองรับภาวะการแข่งขันในธุรกิจขายปลีกน้ำมันโดยเฉพาะในทำเลที่มีการแข่งขันสูง
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2000 ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่น จากสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย เป็นบริษัทน้ำมันรายแรกและ รายเดียวของประเทศที่ได้รับการรับรองมาตรฐานโดยครอบคลุมถึงการพัฒนาและ จัดหาผลิตภัณฑ์หล่อลื่นการจำหน่ายและบริการคาร์แคร์
- คณะรัฐมนตรีได้ลงมติเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2545 เห็นชอบให้การจัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจจำนวนตั้งแต่ 10,000 ลิตร ขึ้นไปและการจัดซื้อน้ำมันเตาของการไฟฟ้าแห่งประเทศไทย ในปริมาณร้อยละ 80 สามารถจัดซื้อได้จากบริษัท บางจากฯ (มหาชน) หรือคลังน้ำมัน หรือสถานีบริการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทบางจากฯ ได้โดยตรง โดยวิธีกรณีพิเศษเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งแห่ง นอกเหนือจากการจัดซื้อจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

พ.ศ. 2546

- ดำเนินโครงการทางการตลาดอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี เช่น โครงการปลูกจิตสำนึกให้นิยมสินค้าไทย (เราคนไทย ใช้บางจาก) โครงการพักรถพักคนบนทางหลวง โครงการเหนื่อยนักพักนวด โครงการแนะนำกินเที่ยว แนะนำ OTOP โครงการข้าวแวงจานทอง และโครงการสุดยอดรถสวยหัวใจไทย ฯลฯ โครงการดังกล่าวนอกจากจะ

ช่วยกระตุ้นยอดขายและปรับภาพลักษณ์ของบริษัทฯ แล้ว ยังสนับสนุนนโยบายของภาครัฐที่ต้องการจะส่งเสริมให้ประชาชนนิยมสินค้าไทย ท่องเที่ยวไทย และลดปัญหาอุบัติเหตุบนท้องถนนได้ในอีกทางหนึ่ง

- ขยายจำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ออกไปเป็น 99 แห่ง ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ใช้น้ำมันเบนซิน 95 ได้ใช้น้ำมันคุณภาพสะอาดในราคาที่ถูกลง สอดคล้องกับนโยบายน้ำมันสะอาดของภาครัฐ และเป็นการช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกอ้อย มันสำปะหลัง บรรเทาปัญหาสินค้าล้นตลาด
- วันที่ 8 กรกฎาคม 2546 คณะรัฐมนตรีเห็นชอบในแนวทางแก้ไขปัญหาของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย (1) การปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ได้แก่ การแยกระบบบัญชีของบริษัทฯ เป็นหน่วยธุรกิจโรงกลั่นและธุรกิจการตลาด การร่วมมือกับพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจ การควบคุมการบริหารงานของบริษัทฯ บางจากกรีนเนท จำกัด และการจำหน่ายที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินธุรกิจ และ (2) การปรับโครงสร้างทางการเงิน ได้แก่ การโอนหุ้นสำรอง ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้เพื่อลดขาดทุนสะสม การจัดหาเงินกู้ใหม่ทดแทนเงินกู้ดอกเบี้ยสูง และการเพิ่มทุนโดยการออกและเสนอขายหลักทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน ซึ่งผลของการปรับโครงสร้างธุรกิจและการเงินจะทำให้บริษัทมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งขึ้น ภาระดอกเบี้ยจ่ายลดลง และมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น
- วันที่ 17 พฤศจิกายน 2546 บริษัทฯ ได้มีการลงนามบันทึกความเข้าใจกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ในความร่วมมือเพื่อเพิ่มรายได้และลดต้นทุนการดำเนินงานของทั้งสามหน่วยงานให้ต่ำลง รวมทั้งการใช้ทรัพยากรที่ทั้งสามบริษัทได้ลงทุนไปแล้วให้คุ้มค่ายิ่งขึ้น
- วันที่ 16 ธันวาคม 2546 คณะรัฐมนตรีมีมติสิทธิผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ในการแลกเปลี่ยนหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ ในการแลกเปลี่ยนหุ้นสามัญเป็นใบแสดงสิทธิ ในอัตรา 10 หุ้นสามัญต่อ 9 หน่วยใบแสดงสิทธิ สำหรับกระทรวงการคลังและ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้รับสิทธิในการแลกเปลี่ยนหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นใบแสดงสิทธิ ในอัตรา 10 หุ้นสามัญต่อ 5 หน่วยใบแสดงสิทธิ
- บริษัทฯ ได้นำน้ำมันดิบในประเทศจากแหล่งในอ่าวไทยมาทดลองกลั่นที่โรงกลั่นบางจากแทนการนำเข้าน้ำมันดิบจากตะวันออกไกลบางส่วน เนื่องจากสามารถให้ผลผลิตของน้ำมันสำเร็จรูปที่ใกล้เคียงกับการกลั่นน้ำมันดิบจากตะวันออกไกล ขณะที่ต้นทุนน้ำมันดิบที่ต่ำกว่า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากน้ำมันดิบจากแหล่งในอ่าวไทยมีสารปรอทเจือปนอยู่ บริษัทจึงต้องลงทุนติดตั้งหน่วยกำจัดปรอทโดยใช้เงินลงทุนประมาณ 120 ล้านบาท ซึ่งโครงการดังกล่าวคาดว่าจะเสร็จภายในปี 2547

พ.ศ. 2547

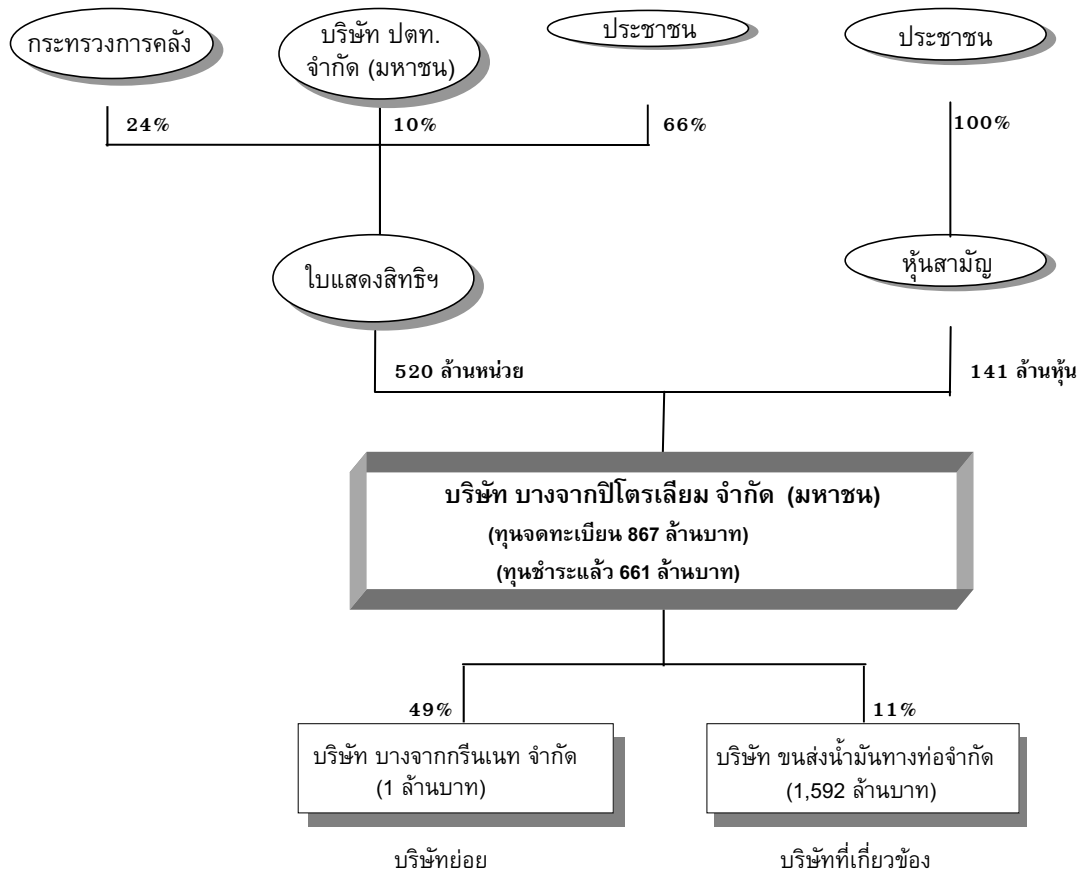
- การปรับโครงสร้างทางการเงินแล้วเสร็จ โดยบริษัทฯ ออกดีอาร์หุ้นสามัญและดีอาร์หุ้นกู้แปลงสภาพรวม 7,000 ล้านบาทและจัดหางบเงินกู้ใหม่ทดแทนเงินกู้เดิมที่มีอัตราดอกเบี้ยสูง จำนวน 12,500 ล้านบาท โดยเงินกู้ใหม่ได้พิจารณาตามความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ มีระยะเวลาการกู้ทั้งสิ้น 10 ปี บริษัทฯ จึงมีสภาพคล่องพอเพียงในการบริหารงาน มีฐานะการเงินแข็งแกร่งขึ้น และมีต้นทุนการเงินที่ต่ำลง
- บริษัทฯ เร่งขยายการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ 95 เพิ่มจาก 99 แห่งเป็น 300 สถานี ทั้งในเขตกรุงเทพฯ-ปริมณฑล และต่างจังหวัดในภาคกลาง ภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือกว่า 40 จังหวัด โดยมีสถานีบริการในกรุงเทพฯ – ปริมณฑลที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์กว่าร้อยละ 85
- ผลิตและเปิดจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ 91 ใหม่เป็นรายแรกในประเทศไทย เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ใช้รถที่ต้องการใช้แก๊สโซฮอล์ 91 ด้วย
- พัฒนาคุณภาพ บางจากแก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 ไปอีกระดับ ด้วยการผสมสารเพิ่มประสิทธิภาพใหม่ SCSS (Super Clean for Super Save) สามารถชะล้างขจัดคราบสกปรก และคงความสะอาด ทำให้เครื่องยนต์ทำงานได้เต็มประสิทธิภาพ เช่นเดียวกับน้ำมันเบนซินใหม่บางจากกรีนพลัส
- บริษัทฯ นำร่องเปิดจำหน่ายไบโอดีเซลแห่งแรกของไทย ที่สถานีบริการน้ำมันบางจากสาขาถนนมหิดล จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อให้บริการรถยนต์รับจ้างสองแถวจำนวน 1,300 คัน ที่เข้าร่วมโครงการวิจัยสาริตการผลัดและการใช้ไบโอดีเซลเป็นเชื้อเพลิง ของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.)
- พัฒนา บางจาก กรีนพลัส เบนซินสะอาด 91 และ 95 นวัตกรรมใหม่ที่ผสมสารเพิ่มคุณภาพ SCSS (Super Clean for Super Save) สามารถชะล้างขจัดคราบสกปรก และคงความสะอาด ทำให้เครื่องยนต์ทำงานได้เต็มประสิทธิภาพ ใช้ น้ำมันทุกหยดได้อย่างคุ้มค่า จึงประหยัดกว่าเบนซินทั่วไป
- พัฒนาน้ำมันหล่อลื่นกึ่งสังเคราะห์ใหม่ “บางจาก GE Silver” มาตรฐาน API SL เพื่อให้มีน้ำมันหล่อลื่นสำหรับเครื่องยนต์เบนซินครบทุกชนิด สามารถตอบสนองผู้ใช้รถทุกประเภท
- ลงนามสัญญาความร่วมมือกับกรมการพลังงานทหาร พัฒนาน้ำมันดีเซลของโรงกลั่นน้ำมันฝางให้มีคุณภาพสูงได้มาตรฐานตามข้อกำหนดของกรมธุรกิจพลังงาน เพื่อช่วยลดการนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศ ซึ่งสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับโรงกลั่นน้ำมันทั้งสองฝ่ายมากกว่า 10 ล้านบาทต่อปี ขณะเดียวกันจะได้ร่วมมือทั้งในด้านเทคโนโลยีปิโตรเลียม การดูแลสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของโรงกลั่นไทย

- ขยายการจำหน่ายน้ำมันเครื่องบางจากออกไปจำหน่ายยังเมืองย่างกุ้ง และมัณฑะเลย์ ในสหภาพพม่า ขณะนี้มีร้านค้าย่อยที่รับน้ำมันเครื่องบางจากไปจำหน่ายกว่า 200 แห่ง
- บริษัทฯ ได้ลงทุนสถานีบริการบางจากภาพลักษณ์ใหม่ในเขตกรุงเทพฯ ปริมาณเพื่อเพิ่มความสดใส สะอาด ร่มรื่น แก่ผู้ที่ใช้บริการ ขณะนี้พัฒนาไปแล้วกว่า 70 แห่ง โดยมีเป้าหมายจะดำเนินการให้ครบทั้งหมดภายในปี 2548
- บริษัทฯ ได้ร่วมกับ เคทีซี ออกบัตรเติมน้ำมันพลีทการ์ด เพื่อใช้ทดแทนเงินสด หรือบัตรเครดิต ซึ่งจะช่วยให้เกิดความสะดวกรวดเร็วในการใช้บริการ และช่วยในการตรวจสอบและควบคุมค่าใช้จ่ายในการเติมน้ำมันขององค์กรได้ด้วย โดยมีสถานีบริการบางจากให้บริการฟรีทการ์ดทั่วประเทศ 420 แห่ง
- Bangchak Privileged Club เป็นโครงการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าของบริษัทฯ โดยให้สิทธิต่างๆ เกี่ยวกับการบริการพิเศษที่จัดขึ้นให้กับลูกค้ากลุ่มพิเศษ รวมทั้งสนับสนุนให้ความรู้ ข้อมูลที่ทันสมัย รวมถึงคำแนะนำการบริหารการจัดการในรูปแบบของกิจกรรมวิชาการและการสัมมนาในด้านต่างๆ ได้แก่ ด้านอาชีพอนามัย ความปลอดภัย การประหยัดพลังงาน ฯลฯ และการให้บริการด้านเทคนิคต่างๆ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาธุรกิจของลูกค้าอุตสาหกรรมให้สามารถแข่งขันและเติบโตอย่างมีศักยภาพ
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางจาก ได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐานเลขที่ มอก.-18001-2542 และ OHSAS 18001 - 1999 (Occupational Health and Safety Management System) เพิ่มเติม จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) ครอบคลุมถึง “การรับ การเก็บ และการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซปิโตรเลียมเหลว” ทำให้บริษัทฯ เป็นบริษัท น้ำมันรายแรกของไทยที่ได้การรับรอง มอก. 18001 และ OHSAS ในทุกกระบวนการดำเนินงาน
- บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นบริษัทในกลุ่ม Top Quartile Company ประจำปี 2546 ในโครงการ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2003 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และในปี 2548 บริษัทฯ จะได้เข้าร่วมโครงการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ด้วย

2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 1 แห่ง ได้แก่ บริษัทบางจากกรีนเนท จำกัด และมีบริษัทที่เกี่ยวข้องอีก 1 แห่ง คือ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ดังแสดงในแผนภูมิการถือหุ้นต่อไปนี้

แผนภูมิการถือหุ้นบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ



หมายเหตุ : ^{1/} ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2547

บริษัทย่อย

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันของบริษัท บางจากฯ (มหาชน) และบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านค้าเลมอนกรีน และร้านไบจาก รวมทั้งจะเป็นผู้ดำเนินการให้บริการอื่นๆ เพื่อรองรับการขยายตัวในด้านการค้าปลีกของบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริหารจัดการจัดส่งน้ำมันทางท่อ ซึ่งท่อขนส่งเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และต่อไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันของบริษัทฯ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

2.3 โครงสร้างรายได้

ในปี 2547 บริษัท มีรายได้ 79,207 ล้านบาท เมื่อรวมรายได้ของบริษัทย่อย 1 แห่ง ที่บริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 20 รวมเป็น 86,436 ล้านบาท รายได้ของบริษัท และบริษัทย่อยในปี 2545-2547 จำแนกได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/ บริการ	ดำเนินการโดย	%การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2545		ปี 2546		ปี 2547	
			รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
น้ำมัน	บางจากปิโตรเลียม	-	51,936	95.7	61,262	91.6	79,207	91.6
น้ำมันสินค้า อุปโภคบริโภค	บางจากกรีนเนท	49.0	2,339	4.3	5,986	8.4	7,229	8.4
รวม			54,275	100	67,298	100	86,436	100

ทั้งนี้รายได้ของบริษัท และบริษัทย่อยในปี 2546-2547 เป็นรายได้ระหว่างกันจำนวน 5,179 ล้านบาทและ 6,246 ตามลำดับ

2.4 แผนธุรกิจ

ในช่วง 5 ปีข้างหน้า บริษัท ได้วางแผนการดำเนินงานสำหรับธุรกิจโรงกลั่นและธุรกิจตลาด เพื่อให้การดำเนินงานมีความพร้อมและสามารถรองรับต่อปริมาณความต้องการที่เพิ่มขึ้น ตลอดจนเป็นการเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการดังนี้

1. แผนธุรกิจโรงกลั่น

- เพิ่มการใช้กำลังการผลิตจากระดับ 90,000 บาเรลต่อวันในปี 2547 เป็น 100,000 บาเรลต่อวันภายในปี 2552 นอกจากนั้นบริษัท กำลังอยู่ในระหว่างศึกษาการลงทุนโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement : PQI) เพื่อให้สามารถผลิตน้ำมันเบนซินและดีเซล ที่มีคุณภาพตามข้อกำหนดคุณภาพใหม่ที่จะกำหนดในปี 2554 และรวมถึงการลงทุนติดตั้งหน่วยกลั่น CRACKER เพื่อผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงในปริมาณที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดในอนาคตและได้ผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม
- ขยายความร่วมมือกับพันธมิตรในการเพิ่มรายได้และลดต้นทุน โดยการนำน้ำมันเตาจากโรงกลั่นบางจากไปกลั่นต่อที่หน่วยแตกโมเลกุล (Cracking Unit) ของโรงกลั่นอื่น และการร่วมขนส่งน้ำมันดิบจากตะวันออกกลาง (Co-Loading) ตลอดจนร่วมกับพันธมิตรหาแนวทางใหม่ๆ ในการเพิ่มรายได้และลดต้นทุนร่วมกัน
- เพิ่มปริมาณการกลั่นน้ำมันดิบในประเทศจากแหล่งในอ่าวไทยซึ่งมีต้นทุนต่ำกว่าและมีคุณภาพเทียบเท่าน้ำมันดิบจากแหล่งตะวันออกไกล ทดแทนการนำเข้าน้ำมันดิบจากแหล่งตะวันออกไกล

2. ธุรกิจการตลาด

- เพิ่มผลตอบแทนในทรัพย์สินของสถานีบริการน้ำมันที่บริษัทฯ ลงทุนเองด้วยเงินลงทุนต่ำ โดยเน้นการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการ การบริการ พัฒนาน้ำมันคุณภาพสะอาด มาตรฐานสูง และหาพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญด้านร้านสะดวกซื้อมาดำเนินการแทน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะเพิ่มจำนวนและพัฒนาปั๊มชุมชน
- พัฒนาธุรกิจบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง เพื่อสร้างผลตอบแทนเพิ่มจากเครือข่ายสถานีบริการที่มีอยู่
- ผลิตและจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 และ 91
- เพิ่มจำนวนสถานีบริการเพื่อรองรับปริมาณน้ำมันที่เพิ่มขึ้นจากหน่วยเพิ่มคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement Unit)
- เพื่อสนองนโยบายของรัฐบาล บริษัทฯ ผลักดันให้มีการจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล เพื่อเป็นพลังงานทดแทน

3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

3.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯแบ่งได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

1) ประเภทผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่

1.1) ก๊าซหุงต้ม

เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนพวกก๊าซโพรเพนและก๊าซบิวเทน บรรจุในถังเหล็กที่ภายใต้แรงดันสูงจะมีสภาพเป็นของเหลว ส่วนมากนำไปใช้ในงานหุงต้มในครัวเรือน และสามารถนำไปใช้ในงานอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น งานอบสีตู้เย็น งานอบใบยาสูบ งานตัดแก๊ว งานโลหะพวกเชื่อมบัดกรี และงานตัดแผ่นเหล็ก เป็นต้น นอกจากนี้ยังอาจใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซินได้

1.2) น้ำมันเบนซิน

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน ประเภทของน้ำมันเบนซินอาจแบ่งโดยค่าอ็อกเทน ซึ่งเป็นตัวเลขที่แสดงคุณสมบัติด้านทานการน็อคของเครื่องยนต์ ข้อกำหนดของรัฐได้กำหนดประเภทของน้ำมันเบนซินตามค่าอ็อกเทน ได้แก่ อ็อกเทน 95 อ็อกเทน 91 โดยน้ำมันเบนซินของบริษัทฯมีชื่อทางการค้าคือ กรีนพลัส 95 (อ็อกเทน 95) และ กรีนพลัส 91 (อ็อกเทน 91) สูตร SCSS หรือ ซูเปอร์คลีน ซูเปอร์เซฟ ซึ่งน้ำมันทั้งสองชนิดเป็นน้ำมันเบนซินที่มีเนื้อน้ำมันสะอาดสำหรับเครื่องยนต์ เพิ่มสารชะล้างที่ช่วยทำความสะอาดเป็น 2 เท่า ช่วยทำความสะอาดทั้งระบบจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และระบบเผาไหม้ ทำให้เครื่องยนต์ทำงานเต็มประสิทธิภาพ และประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง

ตั้งแต่ปี 2544 บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ซึ่งเป็นน้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่วผสมเอทานอล (เอทิลแอลกอฮอล์) ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 10 เพื่อทดแทนสาร MTBE โดยมีชื่อน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 (อ็อกเทน 95) สามารถใช้ได้กับเครื่องยนต์เบนซิน โดยไม่ต้องปรับแต่งเครื่องยนต์แต่อย่างใด ซึ่งได้รับการยืนยันจากค่ายรถยนต์ต่างๆแล้ว โดย ณ สิ้นปี 2547 บริษัทฯได้เปิดตัวสถานีบริการที่จัดจำหน่าย “น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95” จำนวน 260 แห่ง ทั้งนี้การใช้แก๊สโซฮอล์จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมในด้านต่างๆ เช่น การช่วยลดมลพิษทางอากาศ การประหยัดเงินตราต่างประเทศจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง การลดผลกระทบที่เกิดจากราคาน้ำมันแพง การยกระดับราคา ฟื้นฟูผลการเกษตร การกระจายการลงทุนและการจ้างงานสู่ชนบท เป็นต้น

1.3) น้ำมันก๊าด

น้ำมันก๊าดถูกใช้ในการจุดตะเกียงให้ความสว่างตามชนบทที่อยู่ห่างไกลและไม่มีไฟฟ้า นอกจากนี้ยังนิยมใช้ในงานอุตสาหกรรมบางชนิดที่ต้องการการเผาไหม้ของเชื้อเพลิงที่สะอาด เช่น อุตสาหกรรมกระเบื้องเคลือบเซรามิก เป็นต้น

1.4) น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินไอพ่น

น้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับเครื่องยนต์ไอพ่นในเครื่องบินพาณิชย์ทั่วไป คุณภาพของน้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินจะเข้มงวดกว่าคุณภาพน้ำมันสำหรับเครื่องยนต์ประเภทอื่น น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินจะต้องสะอาดปราศจากสิ่งปนเปื้อน ไม่แข็งตัวที่อุณหภูมิต่ำ จะต้องมึระดับความถ่วงจำเพาะและค่าความร้อนตามที่กำหนด สะอาดเมื่อลุกไหม้ และต้องมีสภาพคงตัวอยู่ตลอดเมื่อเผาให้ร้อนขณะใช้งาน

1.5) น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว

ใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ดีเซลหมุนเร็ว ใช้กับยานยนต์ เช่น รถยนต์ รถบรรทุก เรือประมง เรือโดยสาร และรถแทรกเตอร์ ฯลฯ โดยน้ำมันดีเซลของบริษัทฯมีชื่อทางการค้าคือ “เพาเวอร์ดี” ซึ่งเป็นดีเซลเกรดพิเศษ ที่มีเนื้อน้ำมันที่สะอาด บริสุทธิ์ ได้มาจากการบวนการกลั่นตรงแล้วยังเพิ่มสารชะล้างทำความสะอาด ระบบหัวฉีด ระบบเผาไหม้ เพื่อช่วยทำความสะอาดระบบเผาไหม้และเครื่องยนต์ โดยจำหน่ายในราคาเดียวกับน้ำมันดีเซลทั่วไป

1.6) น้ำมันเตา

เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ได้จากส่วนที่มีจุดเดือดสูงของน้ำมันดิบ ใช้ประโยชน์มากในงานอุตสาหกรรม การคมนาคมขนส่ง และใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า ปี 2545 บริษัทฯได้พัฒนาน้ำมันเตาชนิดที่ 2 เพิ่มอีก 1 เกรด คือ น้ำมันเตาเกรดพิเศษ กากคาร์บอนต่ำ เมื่อเผาไหม้จะมีกากคาร์บอนต่ำกว่าน้ำมันเตาชนิดที่ 2 ทั่วไปถึง ร้อยละ 50 ซึ่งบริษัทฯได้พัฒนาขึ้นเป็นรายแรกและรายเดียวในประเทศ การมีกากคาร์บอนต่ำมากเมื่อเผาไหม้จะเกิดเขม่าและก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์น้อย ช่วยลดมลภาวะทางอากาศ ตลอดจนช่วยให้อุปกรณ์สะอาด ลดการอุดตันในหม้อต้ม (Boiler) และยืดอายุของเครื่องจักรและอุปกรณ์

2) ประเภทผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้เคลือบระหว่างผิวสัมผัสเพื่อลดความเสียหายและการสึกหรอ นอกจากนี้ยังช่วยระบายความร้อน ถ่ายทอดกำลัง ทำความสะอาดคราบเขม่าและเศษโลหะที่เกิดจากการสึกหรอ โดยน้ำมันหล่อลื่นแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

2.1) น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์

ประกอบด้วย GE SERIES สำหรับเครื่องยนต์เบนซิน D3 SERIES สำหรับเครื่องยนต์ดีเซล น้ำมันหล่อลื่น เครื่องยนต์สองจังหวะ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก ฯลฯ

ในปี 2547 ได้มีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ดังนี้

- สำหรับเครื่องยนต์เบนซิน ชนิดกึ่งสังเคราะห์ บางจาก จีอี ซิลเวอร์
- สำหรับเครื่องยนต์ดีเซล ชนิดสังเคราะห์ บางจาก ดี3 โกลด์

2.2) น้ำมันหล่อลื่นอุตสาหกรรม

ประกอบด้วย น้ำมันไฮดรอลิก น้ำมันเกียร์อุตสาหกรรม น้ำมันถ่ายเทความร้อน น้ำมันเทอร์ไบน์ น้ำมันเครื่องอัดอากาศ น้ำมันตัดกลึงโลหะ ฯลฯ

2.3) จาระบี

ประกอบด้วย จาระบีเอนกประสงค์ จาระบีงานหนักและทนความร้อนสูง รวมทั้งจาระบีที่ใช้ในงานอุตสาหกรรมอาหาร

ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นของบริษัทฯ ได้พัฒนาให้มีคุณภาพและมาตรฐานตามที่กำหนด โดยสถาบันปิโตรเลียมแห่งสหรัฐอเมริกา (API) มาตรฐานยุโรปและผู้ผลิตยานยนต์ที่มี ชื่อเสียง โดยในปี 2545 บริษัทฯได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 9001: 2000 ด้านการพัฒนาและจัดหา ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น การจำหน่าย และการบริการคาร์แคร์ตาม มาตรฐานกรีน่าคาร์แคร์ จาก สำนักรับรองระบบคุณภาพสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

3) ประเภทผลิตภัณฑ์ที่เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่

3.1) น้ำมันเตาประเภท Straight Run (Long Residue)

ใช้เป็นวัตถุดิบต่อเนื่องสำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นฯ ที่มีหน่วย Cracking (เป็นหน่วยเปลี่ยนวัตถุดิบบางส่วนให้เป็นน้ำมันใส)

3.2) น้ำมันองค์ประกอบเรฟฟอร์มเมท

ใช้เป็นวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงงานปิโตรเคมี เพื่อไปสกัดเป็นสาร อะโรมาติกส์ หรือผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

3.3) น้ำมันองค์ประกอบไอโซเมอร์เรท

ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม เพื่อผลิตเป็นน้ำมัน เบนซิน

4) ประเภทผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ ได้แก่

สารกำมะถัน ซึ่งเป็นธาตุที่ปนอยู่ในเนื่อน้ำมันตามธรรมชาติ เมื่อแยกกำมะถันออกมาแล้ว สามารถนำไปใช้ได้โดยตรงหลายอย่าง เช่น เป็นส่วนผสมในการผลิตกรดกำมะถัน ยางรถยนต์ ยาฆ่าแมลง ปุ๋ย ฟอกสี น้ำตาลทราย แชมพู และใช้ทำสารประกอบของกำมะถัน เป็นต้น

3.1.2 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัด

สำหรับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย การกลั่น การค้าส่ง และค้าปลีก และการจำหน่ายผ่านสถานีบริการ สามารถแบ่งปัจจัยที่สำคัญที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯในด้านต่างๆ ดังนี้

- 1) ที่ตั้งของโรงกลั่นทำให้มีความได้เปรียบเชิงต้นทุน เนื่องจากสถานที่ตั้งของโรงกลั่นน้ำมัน บางจากอยู่ในกรุงเทพมหานคร ซึ่งถือว่าเป็นพื้นที่ที่บริโภคน้ำมันเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 50 ของ ปริมาณการใช้น้ำมันทั่วประเทศ จึงทำให้บริษัทฯมีข้อได้เปรียบในการขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปจาก โรงกลั่นไปยังผู้บริโภค เมื่อเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นที่ส่วนใหญ่มีที่ตั้งโรงกลั่นอยู่แถบ ชายฝั่งทะเลด้านตะวันออก โดยบริษัทฯสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายด้านการขนส่ง
- 2) คุณภาพของผลิตภัณฑ์ โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯเป็นโรงกลั่นประเภท Simple Refinery (Hydroskimming) ซึ่งมีกระบวนการกลั่นที่แยกน้ำมันดิบออกเป็นส่วนต่างๆตามค่าจุดเดือด นอกจากนี้ยังมีการติดตั้งหน่วยไอโซเมอร์ไรเซชัน (Isomerization Unit) ซึ่งเป็นหน่วยผลิต เบนซินไร้สารตะกั่วที่มีคุณภาพ และกระบวนการกลั่นแบบตรง (Straight Run) ตลอดจนการ ควบคุมกระบวนการผลิตด้วยระบบคอมพิวเตอร์ Distributed Control System: DCS ทำหน้าที่ ควบคุมการทำงานของอุปกรณ์และเครื่องจักรทุกส่วนภายในโรงกลั่น ซึ่งเทคโนโลยีดังกล่าวทำให้บริษัทฯสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง โดยเนื่อน้ำมันมีคุณสมบัติที่สะอาด จุดติดไฟ

ได้เร็ว เฝ้าใหม่รวดเร็ว สมบูรณ์ และลดการเกิดยางเหนียว ซึ่งจะช่วยเพิ่มอายุการใช้งานของระบบเครื่องยนต์หรือเครื่องจักร

นอกจากนี้จากการให้ความสำคัญในการพัฒนาน้ำมันสะอาด และการออกผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง มีส่วนสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จด้านการตลาดอย่างมากในช่วงที่ผ่านมา เช่น ในช่วงปี 2547 บริษัทฯ ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันเบนซินใหม่ บางจาก กรีนพลัส 91 และ 95 โดยเน้นในเรื่องความสะอาดของเครื่องยนต์ และประหยัดน้ำมัน ประกอบกับขยายจำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 ออกไปกว่า 260 แห่ง ส่งผลให้ยอดจำหน่ายน้ำมันเบนซินผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ เติบโตได้ถึงร้อยละ 5.2 ในขณะที่ยอดขายการใช้ของอุตสาหกรรมปรับลดลงร้อยละ 3.3 จากสภาวะน้ำมันแพง ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดสำหรับการจำหน่ายทุกผลิตภัณฑ์ ผ่านสถานีบริการ เพิ่มขึ้นจากเฉลี่ยร้อยละ 11.3 ในปี 2546 เป็นเฉลี่ยร้อยละ 12.4 ในสิ้นปี 2547 ซึ่งคิดเป็นอัตราการเติบโตของส่วนแบ่งการตลาดเพิ่มขึ้นสูงสุดต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 2 ปีซ้อนติดต่อกัน

- 3) การกระจายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมัน นอกเหนือจากการกระจายของสถานีบริการขนาดปกติแล้ว ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการขยายตัวของสถานีบริการชุมชน ซึ่ง ณ สิ้นปี 2547 มีจำนวน 547 แห่ง โดยเพิ่มขึ้นจาก 534 แห่ง ณ สิ้นปี 2546 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 กระจายอยู่ 69 จังหวัด ทั่วประเทศ โดยสถานีบริการน้ำมันประเภทดังกล่าว บริษัทฯ เป็นผู้ให้สิทธิในการดำเนินกิจการภายใต้เครื่องหมาย “บางจาก” การขยายตัวของสถานีบริการดังกล่าวถือเป็นการขยายเครือข่ายที่ใช้เงินลงทุนน้อยที่สุด แต่ให้ผลตอบแทนสูงสุดเมื่อเทียบกับสถานีบริการน้ำมันประเภทอื่น
- 4) ความยืดหยุ่นของกระบวนการกลั่น โดยที่โรงกลั่นน้ำมันบางจากไม่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุล หรือ Cracking Unit เพื่อปรับลดสัดส่วนน้ำมันเตา ดังนั้นจึงเป็นข้อจำกัดอย่างหนึ่ง เนื่องจากไม่สามารถเลือกน้ำมันดิบที่มีสัดส่วนน้ำมันเตาสูงได้ เมื่อเทียบกับโรงกลั่นประเภท Conversion หรือ Cracking ที่มีความยืดหยุ่นมากกว่า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการจัดการข้อจำกัดดังกล่าว โดยการนำน้ำมันเตาที่กลั่นได้ไปกลั่นต่อที่โรงกลั่นพันธมิตรที่มีกำลังกลั่นของหน่วยดังกล่าวมากเกินความต้องการ และแบ่งผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขที่ตกลงกันได้ แต่อย่างไรก็ตาม เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นและคล่องตัวให้กับโรงกลั่นน้ำมันบางจากในระยะยาว บริษัทฯ มีแผนที่จะลงทุนในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน ซึ่งจะลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันเตาของบริษัทฯ ลงให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกับโรงกลั่นอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้งยังเพิ่มคุณภาพน้ำมันให้สอดคล้องกับมาตรฐาน Euro IV ที่รัฐบาลจะประกาศใช้ในปี 2554
- 5) ในการทำตลาดภายในประเทศ โรงกลั่นบางจากถือว่ามิชอบได้เปรียบด้านสถานที่ตั้งที่ใกล้กลุ่มผู้บริโภคมากที่สุด แต่ในทางตรงกันข้ามการทำตลาดต่างประเทศถือเป็นข้อจำกัดของบริษัทฯ เมื่อเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่น เนื่องจากจะเสียค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เน้นการทำตลาดภายในประเทศเป็นหลัก และจำกัดการขยายตลาดต่างประเทศ เฉพาะส่วนที่มีกำไรสูง แต่เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันภายในประเทศ แปรผันโดยตรงกับการขยายตัวของเศรษฐกิจ ดังนั้นหากมีการหดตัวของเศรษฐกิจก็อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการจำหน่ายของบริษัทฯ เช่นกัน ทั้งนี้ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ประเมินการว่าเศรษฐกิจในปี 2548 จะขยายตัวร้อยละ 5 – 6

- 6) จากการดำเนินการปรับโครงสร้างทางการเงินตามมติของคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2546 ซึ่งประกอบไปด้วย การจัดหางานใหม่จำนวน 12,500 ล้านบาท และเพิ่มทุนจำนวน 7,000 ล้านบาท เพื่อนำไปชำระคืนหนี้เดิมซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้โครงสร้างหนี้และโครงสร้างเงินทุนใหม่สอดคล้องกับกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินที่ถูกลง และมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งขึ้น
- 7) การขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ จากการที่มีสถานะเศรษฐกิจที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำ และการแข่งขันทางการตลาดของบริษัทรถยนต์ต่างๆ ในแง่ของเงินในพิเศษทางการเงินที่เป็นปัจจัยที่กระตุ้นการตัดสินใจของผู้บริโภค ส่งผลให้ยอดขายรถยนต์รวม ณ สิ้นปี 2547 มียอดขายรถยนต์ จำนวน 626,000 คัน หรือขยายตัวร้อยละ 17.4 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2546 ซึ่งการเติบโตของยอดขายรถยนต์นี้ถือว่าเป็นปัจจัยบวกต่อเนื่อง ที่ส่งผลให้ปริมาณการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้น
- 8) โดยทั่วไป ผู้ประกอบการจะเติมสาร MTBE ลงในน้ำมันเบนซินเพื่อช่วยลดปริมาณก๊าซคาร์บอนมอนนอกไซด์ที่ออกมาจากท่อไอเสียของรถยนต์ และช่วยเพิ่มค่าออกเทนของน้ำมันแทนสารตะกั่ว แต่เนื่องจากการตรวจพบว่าสารดังกล่าวยังไม่มียังไม่มีวิธีกำจัดที่เหมาะสมหากรั่วไหลและปนเปื้อนกับสิ่งแวดล้อม ดังนั้นภาครัฐจึงมีนโยบายที่จะยกเลิกการใช้สาร MTBE และพัฒนาและส่งเสริมการนำเอทานอลมาใช้ทดแทน และจากการที่รัฐมีนโยบายจะเลิกการจำหน่ายน้ำมันเบนซิน และให้จำหน่ายเฉพาะน้ำมันแก๊สโซฮอล์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคมปี 2550 ซึ่ง ณ ปัจจุบันมีผู้ค้าน้ำมันเพียงสามราย ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน), บริษัท บางจากฯ (มหาชน) และบริษัทเชลล์แห่งประเทศไทย ที่จำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ และหากภาครัฐยกเลิกการใช้สารดังกล่าว บริษัทฯ ถือเป็นผู้ประกอบการรายหนึ่งที่มีศักยภาพในการพัฒนา และผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์เพื่อจำหน่ายเชิงพาณิชย์โดยทันที
- 9) ถึงแม้ว่าภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศจะเริ่มฟื้นตัวขึ้น แต่เนื่องจากปริมาณการผลิตยังคงสูงกว่าปริมาณการบริโภคภายในประเทศ จึงทำให้ภาวะการแข่งขันยังคงสูงอยู่ทั้งตลาดค้าส่งและตลาดค้าปลีก โดยในช่วงที่ผ่านมาผู้ค้าแต่ละรายพัฒนาและออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เป็นจำนวนมาก ตลอดจนการวางแผนการตลาด เช่น แผนการส่งเสริมการขาย การก่อสร้างร้านสะดวกซื้อภายในสถานีบริการน้ำมัน หรือการให้ส่วนลด เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อเพิ่มปริมาณการขาย อย่างไรก็ตามตามแผนการตลาดดังกล่าวจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนเพิ่มเติม ซึ่งบริษัทฯ ได้พิจารณาจัดสรรงบประมาณเพื่อการนี้ โดยยึดหลักแผนกลยุทธ์ที่จะปรับปรุงและพัฒนาสถานีบริการที่เปิดดำเนินการอยู่ในปัจจุบันให้สามารถจำหน่ายได้เต็มศักยภาพมากกว่าที่จะขยายจำนวนสถานีบริการออกไป
- 10) จากการที่ภาครัฐมีโครงการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อทดแทนการใช้น้ำมันเตา โดยการสร้างโครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติรอบกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งมีอัตราการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุด 400 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยคาดว่าจะเสร็จในกลางปี 2549 ซึ่งหากโครงการดังกล่าวเปิดดำเนินการอาจมีผลกระทบต่อปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเตาของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากความต้องการของอุตสาหกรรมที่ยังเติบโตระหว่างที่โครงการดังกล่าวยังไม่แล้วเสร็จ ทำให้บริษัทฯ มีโอกาสในการขยายตลาดน้ำมันเตาสำหรับลูกค้าประเภทอุตสาหกรรมในช่วงปี 2547 - 2548 โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมขนาดเล็กถึง

ขนาดกลางให้เพิ่มขึ้น เนื่องจากการลงทุนปรับเปลี่ยนเครื่องจักรให้ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทดแทนต้องใช้เงินลงทุนและอาจเป็นข้อจำกัดต่อการลงทุนของกลุ่มลูกค้าดังกล่าว และรวมถึงการส่งน้ำมันเตาเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมผลิตน้ำมันหล่อลื่น นอกจากนี้ การส่งน้ำมันเตาไปเข้าหน่วย Cracking ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผลมาจากบันทึกข้อตกลงระหว่าง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด และบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ทำให้บริษัทฯ ได้ผลผลิตที่มีมูลค่าสูงขึ้นอีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ความต้องการน้ำมันเตาในภาคการผลิตไฟฟ้ามีแนวโน้มสูงขึ้นเช่นกัน เนื่องจากโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ถูกเลื่อนกำหนดออกไป ทำให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตเพิ่มปริมาณการใช้น้ำมันเตาเพื่อใช้ผลิตไฟฟ้า จากเดิม 700 ล้านลิตรต่อปี ไปเป็น 1,100 – 2,300 ล้านลิตรต่อปี (ระหว่างปี 2547-2549)

3.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

3.2.1 กลยุทธ์การแข่งขัน

ในปี 2547 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 6.4 ขยายตัวต่อเนื่องจากปีก่อนที่มีอัตราการขยายตัวอยู่ระดับร้อยละ 6.7 ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันในประเทศเพิ่มขึ้นเป็น 742 พันบาเรลต่อวัน จาก 679 พันบาเรลต่อวันในช่วงเดียวกันปีก่อน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.3 ดังนั้น กลยุทธ์การแข่งขันของบริษัท ในปี 2547 เป็นดังนี้

1. ทางด้านธุรกิจการตลาด แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ตลาดค้าปลีกผ่านสถานีบริการ และตลาดอุตสาหกรรม สำหรับตลาดค้าปลีกผ่านสถานีบริการผู้ประกอบการได้ปรับกลยุทธ์มาเน้นทางการส่งเสริมการตลาด คุณภาพน้ำมัน การปรับปรุงภาพลักษณ์ของสถานีบริการและอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ ก็มีการปรับกลยุทธ์การตลาดเช่นกัน ทั้งในด้านภาพลักษณ์ของสถานีบริการและร้านค้าสะดวกซื้อให้ทันสมัย รวมถึงมีโครงการโดยมีโครงการสนับสนุนต่างๆ ได้แก่ เหนื่อยนัก พักนวด, พักรถ พักคน, เนะถิ่น กินเที่ยว และ เนะเที่ยว OTOP เป็นต้น สำหรับคู่แข่งของบริษัท ในธุรกิจค้าปลีกก็ได้ใช้กลยุทธ์ส่งเสริมการตลาดเช่นกัน เช่น Jet ได้ร่วมมือกับ Tops Supermarket ในการขายสินค้าประเภทอาหาร เซลส์ได้ลงทุนเปิดร้านสะดวกซื้อขนาดใหญ่ควบคู่ไปกับการเปิดสถานีบริการริมทางหลวงแห่งใหม่ เอสโซ่ร่วมมือกับเทสโก้โลตัส และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ร่วมมือกับเซเว่น อีเลฟเว่น นอกจากนี้เกือบทุกสถานีบริการได้มีการเพิ่มร้านกาแฟ เพื่อเป็นการดึงดูดลูกค้าอีกด้วย

สำหรับตลาดอุตสาหกรรมยังคงมีการแข่งขันด้านราคา เนื่องจากปริมาณการผลิตยังคงเกินความต้องการใช้ในประเทศ รวมถึงโรงงานอุตสาหกรรมมีการรวมตัวกันเพื่อสร้างอำนาจต่อรอง

2. ด้านธุรกิจโรงกลั่น พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจการตลาด และลูกค้า เพิ่มปริมาณการใช้กำลังกลั่นให้เต็มศักยภาพ รองรับการผลิตของยอดขยายที่เพิ่มขึ้นตามสภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัว ตลอดจนขยายความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อสร้างผลประโยชน์สูงสุดแก่กิจการกับโรงกลั่นน้ำมันอื่นๆ (Logistic Co-Operation) ในการลดต้นทุนค่าใช้จ่าย การสร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์ ลดข้อจำกัดในการผลิตและการตลาด เพื่อเพิ่มรายได้ของทั้งสองฝ่าย นอกจากนี้ เร่งศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน

สำหรับในปี 2548 คาดว่าเศรษฐกิจจะหดตัวลงเล็กน้อย เป็นผลเนื่องมาจากปัญหาราคาน้ำมันที่ได้ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตามภาวะตลาดโลก ปัญหาภัยแล้งซ้ำซ้อน ปัญหาความไม่สงบในภาคใต้ และผลกระทบจากคลื่นสึนามิ แต่จากปัจจัยบวกสนับสนุนที่สำคัญได้แก่ การเติบโตของเศรษฐกิจโลก การขยายตัวของการบินโยกภายในประเทศซึ่งเกิดจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภค การลงทุนของภาคธุรกิจที่ขยายตัวเร็วขึ้น มาตรการของภาครัฐในการขยายไปต่างประเทศ เช่น ลาว เขมร พม่า และการเป็นศูนย์กลางพลังงานในภูมิภาค ตลอดจนภาวะดอกเบี้ยต่ำต่อเนื่องและประมาณอัตราเงินเฟ้อเท่ากับ 2.4 เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า ทั้งนี้คาดว่าในปี 2548 เศรษฐกิจจะขยายตัวอยู่ในช่วงร้อยละ 5 – 6 เป็นผลให้ความต้องการใช้น้ำมัน โดยรวมจะยังคงสูงขึ้น

ตั้งนั้นในปี 2548 บริษัทฯ มีกลยุทธ์ ดังนี้

1. **ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน:** พัฒนาผลิตภัณฑ์สะอาดเพื่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนโครงการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ตลอดจนยังคงร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อสร้างผลประโยชน์สูงสุดแก่กิจการกับโรงกลั่นน้ำมันอื่นๆ ในการลดต้นทุน ค่าใช้จ่าย สร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์ ลดข้อจำกัดในการผลิตและการตลาด เพื่อเพิ่มรายได้ของทั้งสองฝ่าย
2. **ธุรกิจการตลาด :** เน้นการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการน้ำมันโดยสร้างภาพลักษณ์ของสถานีบริการน้ำมันของบริษัทให้เป็นปึกแผ่นในเมือง โดยเน้นการตกแต่งแบบธรรมชาติ ให้ผู้ใช้บริการรู้สึกสดชื่น เป็นกันเอง แต่ทันสมัย ประกอบกับ ปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ เพื่อเพิ่มความพึงพอใจให้ผู้บริโภค ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพน้ำมันของบริษัทโดยมีการออกโฆษณาทางสื่อต่างๆ อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ มุ่งขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์และขายส่งน้ำมันแก๊สโซฮอล์ให้ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น และเปิดสถานีบริการในรูปแบบ Self-serve ในจุดที่มียอดขายต่ำ หรือมีความเป็นรองในด้านการแข่งขันกับผู้ค้ารายอื่น โดยเน้นรูปแบบของความทันสมัย และประหยัด

สำหรับนโยบายการตั้งราคาของบริษัท บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายราคาขายให้ลูกค้าประเภทต่างๆ โดยแข่งขันกับราคาจำหน่ายในตลาดเป็นสำคัญ อย่างไรก็ตามในปี 2547 รัฐบาลได้เข้ามาควบคุมราคาขายปลีกน้ำมันทำให้ค่าการตลาดอยู่ในเสถียรภาพเกือบตลอดทั้งปี จากกิจกรรมทั้งหมดที่ได้ดำเนินการมาตลอดปี 2547 ส่งผลให้ตลาดค้าปลีกผ่านสถานีบริการของบริษัทฯ ได้ขยายตัวเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 12.4

3.2.2 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมัน

อุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันในระดับภูมิภาค ในขณะที่อุตสาหกรรมที่ผลิตน้ำมันดิบจะมีการแข่งขันในระดับโลก ทั้งนี้เนื่องจากการค้าน้ำมันสำเร็จรูปจะถูกจำกัดด้วยความสามารถได้เปรียบเสียเปรียบทางการขนส่งจากที่ตั้งของโรงกลั่นแต่ละแห่ง ซึ่งมักจะถูกสร้างให้กระจายอยู่ในพื้นที่ที่มีความต้องการในทุกภูมิภาค ในขณะที่การแข่งขันในอุตสาหกรรมน้ำมันดิบขึ้นกับคุณภาพของน้ำมันดิบ และแหล่งน้ำมันดิบ ซึ่งมีจำกัดตามสภาพทางภูมิศาสตร์

โรงกลั่นสามารถแบ่งเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ ได้แก่

1. **Simple Refinery (Hydroskimming)** คือ โรงกลั่นที่มีกระบวนการกลั่นแบบ Distillation ที่ทำการแยกองค์ประกอบในน้ำมันดิบออกเป็นน้ำมันชนิดเบา หรือน้ำมันเบนซิน น้ำมันชนิดหนักปานกลาง หรือน้ำมันสำหรับเครื่องบินและน้ำมันดีเซล และน้ำมันชนิดหนัก หรือน้ำมันเตา ในอัตราส่วนตามธรรมชาติของน้ำมันดิบแต่ละชนิด
2. **Complex Refinery (Conversion Cracking, Total Conversion)** คือ โรงกลั่นที่มี Downstream Units ซึ่งเป็นกระบวนการผลิตที่เพิ่มเติมจากกระบวนการกลั่นน้ำมันแบบ Distillation ที่สามารถแปลงสภาพน้ำมันชนิดหนักบางส่วนให้เป็นน้ำมันชนิดที่เบาขึ้นซึ่งมีมูลค่าสูงกว่าได้ อย่างไรก็ตามโรงกลั่นประเภทนี้มีค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพิ่มขึ้นในการติดตั้ง Downstream Units และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงกว่าเมื่อเทียบกับโรงกลั่นแบบ Simple Refinery

ตารางเปรียบเทียบค่าการกลั่นในแต่ละประเภท

อัตราผลผลิตจากน้ำมันดิบ Arab Light	Hydroskimming	Conversion (Cracking)	Total Conversion
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	2.1%	6.6%	1.9%
แก๊ส	4.5%	5.8%	0.0%
น้ำมันเบนซิน	12.1%	24.6%	38.7%
น้ำมันก๊าด/ น้ำมันเครื่องบิน	13.0%	19.0%	14.1%
Gas Oil	25.7%	20.9%	37.4%
น้ำมันเตา	40.6%	22.1%	6.2%
รวม	98.0%	99.0%	98.3%
การลงทุน (ล้านเหรียญสหรัฐ)	800	1,300	2,000
ค่าใช้จ่ายดำเนินการ (เหรียญสหรัฐ/บาเรล)	0.38	0.80	1.30

ที่มา : สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

หมายเหตุ : โรงกลั่นบางจากสามารถผลิตน้ำมันเตาในสัดส่วนที่ต่ำกว่าตารางข้างต้น (ต่ำกว่า 35%) จากการปรับชนิดน้ำมันดิบให้มีสัดส่วนน้ำมันเตาที่ลดลง ส่งผลทำให้มีค่าการกลั่นเพิ่มขึ้น

โดยที่ Conversion หมายถึง Complex Refinery ที่มีการกลั่น 2 ขั้นตอนในการแปลงน้ำมันเตาให้เป็น น้ำมันที่เบาขึ้น ซึ่งประกอบด้วย (1) ขั้นตอนการแยกน้ำมันเตาออกจาก Distillation Unit เพื่อแยกน้ำมันเตาที่มีองค์ประกอบของน้ำมันเบาในสัดส่วนที่มากออก และ (2) ขั้นตอนการแปลงน้ำมันเตาที่ออกจากขั้นตอนที่ (1) เพื่อให้เป็นน้ำมันที่เบาขึ้น

ส่วน Total Conversion หมายถึง Complex Refinery ที่สามารถนำน้ำมันเตาที่ออกจาก Distillation Unit มาแปลงให้เป็นน้ำมันที่เบาขึ้น โดยไม่ต้องผ่านขั้นตอนการแยกน้ำมันเตาก่อนเช่นเดียวกับแบบ Conversion

โดยปกติ โรงกลั่นประเภท Simple Refinery หรือ โรงกลั่นประเภท Complex Refinery จะให้อัตราผลผลิตของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่แตกต่างกัน ซึ่งปัจจัยในการกำหนดอัตราผลผลิตที่เหมาะสมต่อความต้องการของผู้บริโภค ประกอบด้วย

- (1) ชนิดของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ เช่น เบนซิน ดีเซล และน้ำมันเตา
- (2) คุณสมบัติของน้ำมันดิบ ที่ใช้ในการกลั่น เช่น Sweet, Sour, Light, Heavy
- (3) คุณสมบัติของน้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ เช่น ค่ากำมะถันต่ำ สูง

ภาวะอุปสงค์และอุปทานของธุรกิจโรงกลั่น

ในปี 2547 ประเทศไทยมีกำลังการกลั่นรวมกัน 1,032 พันบาเรลต่อวัน และมีการใช้กำลังการผลิต 925 พันบาเรลต่อวัน คิดเป็นอัตราการใช้กำลังการกลั่นร้อยละ 90 ของกำลังการกลั่นรวม ซึ่งปริมาณน้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้ภายในประเทศทั้งหมดอยู่ที่ 846 พันบาเรลต่อวัน ในขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปภายในประเทศอยู่ที่ 742 พันบาเรลต่อวัน เมื่อเปรียบเทียบความต้องการน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศกับปี 2546 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.3 ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างมาก ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจจะเกิดการชะลอตัวบ้างเนื่องมาจากปัญหาหลายอย่างที่เกิดขึ้น เช่น ไข้หวัดนก ปัญหาความไม่สงบในภาคใต้ ราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างรุนแรง และถูกซ้ำเติมด้วยปัญหาของคลื่นสึนามิในปลายปี

ตารางแสดงกำลังการผลิตและการใช้กำลังการผลิตของโรงกลั่นในประเทศ

โรงกลั่น	ชนิดของโรงกลั่น	กำลังการผลิต (พันบาร์เรลต่อวัน)	การใช้กำลังการผลิต (พันบาร์เรลต่อวัน)	อัตราการใช้กำลัง การผลิต (ร้อยละ)
1. ไทยออยล์	Complex	210	223	109
2. ทีพีไอ	Complex	215	178	83
3. เอสโซ่	Complex	165	129	78
4. สตาร์	Complex	160	147	92
5. ระยอง	Complex	145	147	101
6. บางจาก	Simple	120	904	75
7. Rayong Purifier	Simple	17	11	65
รวม		1032	925	90

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

โดยปริมาณความต้องการใช้น้ำมันเบนซินปี 2547 อยู่ที่ 132 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2546 ในอัตราร้อยละ 0.1 เนื่องมาจากการปล่อยลอยตัวราคาน้ำมันเบนซิน ส่งผลทำให้ราคาน้ำมันเบนซินปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่วนน้ำมันดีเซลมีการผลิตอยู่ที่ระดับ 348 พันบาร์เรลต่อวัน โดยมีความต้องการที่ระดับ 338 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.3 ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายตัวของภาคขนส่ง สำหรับปริมาณความต้องการใช้น้ำมันเตา 104 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 21.2 เนื่องจากใช้ในการผลิตไฟฟ้าทดแทนก๊าซธรรมชาติถึงร้อยละ 28.3 รวมถึงการเพิ่มขึ้นของการใช้น้ำมันในภาคขนส่งและคมนาคม เนื่องจากการขยายตัวของภาคส่งออก

เมื่อเปรียบเทียบการผลิตกับความต้องการใช้พบว่าปริมาณการผลิตยังคงสูงกว่าความต้องการใช้ในประเทศ เป็นผลให้ในปีนี้มี การส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปสุทธิเป็นจำนวน 123 พันบาร์เรลต่อวัน โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานประมาณการแนวโน้มความต้องการผลิตภายในปีปิโตรเลียมโดยรวมระหว่างปี 2546 – 2556 จะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 5.6 ซึ่งจะทำให้อุปสงค์และอุปทานโดยรวมเข้าสู่สภาวะสมดุลประมาณปี 2550

ตารางแสดง การผลิต การใช้ การนำเข้า และการส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปปี 2547

	ปริมาณ (พันบาร์เรลต่อวัน)			
	การใช้	การผลิต	การนำเข้า	การส่งออก
เบนซิน	131.7	154.1	3.4	23.4
เบนซินพิเศษ	51.0	69.6	0.4	17.9
เบนซินธรรมดา	79.6	83.7	3.0	5.4
แก๊สโซฮอล์	1.0	0.8	0	0
ดีเซล	337.5	348.1	13.3	40.9
น้ำมันก๊าด	0.4	19.2	0	1.0
น้ำมันเครื่องบิน	72.8	79.3	0.8	6.3
น้ำมันเตา	104.2	115.5	12.9	18.6
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	82.7	113.4	0.5	28.3
รวม	729.3	829.6	30.9	118.5

* ไม่รวมผลิตภัณฑ์ยางมะตอย

ที่มา : สำนักการค้าและการสำรองน้ำมันเชื้อเพลิง

สำหรับการเคลื่อนไหวของค่าการกลั่นซึ่งถือว่าเป็นรายได้ของผู้ผลิตหรือโรงกลั่น โดยพิจารณาจากผลต่างระหว่างราคา ณ โรงกลั่นเฉลี่ยทุกผลิตภัณฑ์ตามปริมาณการผลิตกับต้นทุนราคาน้ำมันดิบ ค่าการกลั่นดังกล่าวเป็นค่าการกลั่นโดยรวม ส่วนค่าการกลั่นแยกตามผลิตภัณฑ์น้ำมันจะพิจารณาจากค่าการกลั่นรวมที่แยกออกมาเป็นค่าการกลั่นของแต่ละผลิตภัณฑ์ตามสัดส่วนของปริมาณการผลิตและราคา ณ โรงกลั่นของผลิตภัณฑ์น้ำมันในช่วงนั้นๆ (ตารางแสดงค่าการกลั่นและค่าการตลาด)

จากวิกฤตเศรษฐกิจในปี 2540 ความต้องการใช้น้ำมันทั้งในระดับภูมิภาคและในประเทศได้ปรับตัวลดลงอย่างมาก ส่งผลทำให้กำลังการผลิตเกินความต้องการใช้ ซึ่งจากปัจจัยดังกล่าว ส่งผลให้เกิดการแข่งขันทางด้านราคาค่อนข้างสูง กดดันให้ค่าการกลั่นอยู่ในระดับต่ำอย่างต่อเนื่อง แต่สำหรับในปี 2546 เศรษฐกิจในภูมิภาคและในประเทศขยายตัวอย่างชัดเจน โดยเฉพาะเศรษฐกิจไทยที่มีการขยายตัวร้อยละ 6.7 ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้น ดังนั้นค่าการกลั่นเฉลี่ยจึงปรับตัวเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ระดับ 0.7745 บาทต่อลิตร ส่วนในปี 2547 เศรษฐกิจและความต้องการใช้น้ำมันมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งความต้องการใช้น้ำมันเพื่อเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ส่งผลให้ค่าการกลั่นสำหรับปี 2547 มาอยู่ในระดับสูงที่ 1.3115 บาทต่อลิตร

ธุรกิจตลาดค้าปลีก

ส่วนสภาวะการแข่งขันในประเทศมีแนวโน้มผ่อนคลายลงจากปีที่ผ่านมาจากการเจริญเติบโตของสภาวะเศรษฐกิจในประเทศอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับภาครัฐได้ใช้นโยบายตรึงราคาน้ำมัน ซึ่งส่งผลให้การแข่งขันด้านราคาในตลาดสถานีบริการลดลงอย่างเด่นชัด

ราคาขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงในปี 2547 ปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2546 โดยราคาขายปลีกน้ำมันเบนซินออกเทน 95, 91 และดีเซลหมุนเร็วปรับตัวสูงขึ้น 2.42, 2.61, และ 0.57 บาทต่อลิตร ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากมาตรการในการบรรเทาผลกระทบต่อประชาชนจากราคาน้ำมันแพง โดยรัฐบาลได้ตรึงราคาขายปลีกน้ำมันเบนซิน 95, 91 และดีเซลหมุนเร็ว ณ กรุงเทพมหานคร ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2547 ซึ่งต่อมาทางรัฐบาลได้ปล่อยลอยตัวราคาน้ำมัน เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2547 ทำให้ค่าการเฉลี่ยของปี 2547 ปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2546 ประมาณ 0.0602 บาทต่อลิตร มาอยู่ที่ระดับ 1.1275 บาทต่อลิตร

ตารางค่าการตลาดและค่าการกลั่นเฉลี่ยทั้งประเทศ ปี 2542 – 2547

หน่วย : บาทต่อลิตร

ช่วงเวลา (ปี)	ค่าการกลั่น	ค่าการตลาด
2543	0.9994	0.8205
2544	0.5449	1.3217
2545	0.4709	1.3776
2546	0.7745	1.0673
2547	1.3115	1.1275

ที่มา : วารสารนโยบายพลังงาน ฉบับที่ 66 สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.)

3.2.3 การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

- 1) การจัดจำหน่ายผ่านสถานีบริการ กิจการอุตสาหกรรม การจำหน่ายให้ผู้ใช้โดยตรง และการจำหน่ายให้กับหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ
 - 1.1) การจำหน่ายผ่านสถานีบริการ เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วไป ผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัทซึ่งมีกระจายอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งรวมทั้งปั๊มสหกรณ์ซึ่งจำหน่ายให้กับบรรดาสมาชิกด้วย น้ำมันทั้งหมดจัดส่งโดยทางรถยนต์
 - 1.2) การจำหน่ายให้กิจการอุตสาหกรรม ได้แก่ กิจการประเภทโรงงานอุตสาหกรรมและกิจการต่างๆ ซึ่งใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงสำหรับให้ความร้อนและพลังงานในการผลิตสินค้าและบริการต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมเหล็กและผลิตภัณฑ์โลหะ เป็นต้น ลูกค้าประเภทนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทเช่นกัน การจัดส่งน้ำมันจะจัดส่งไปโดยทางรถยนต์ ยกเว้นโรงงานขนาดใหญ่บางแห่งที่มีท่าเรือได้
 - 1.3) การจำหน่ายให้ผู้ใช้ตรง ได้แก่ กิจการสายการบิน บริษัทรถและเรือขนส่งสินค้าและคนโดยสาร กิจการประเภทก่อสร้าง และอื่นๆ ซึ่งมีความต้องการใช้น้ำมันจำนวนมาก เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับพาหนะในการประกอบธุรกิจ โดยลูกค้ากลุ่มนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทน้ำมัน โดยไม่ได้ซื้อผ่านสถานีบริการจำหน่ายทั่วไป การจัดส่งให้ลูกค้าอาจส่งได้ทั้งทางท่อ (สำหรับกิจการประเภทสายการบิน) ทางเรือและรถยนต์
 - 1.4) การจำหน่ายให้กับหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ เนื่องจากคณะรัฐมนตรีได้ลงมติเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2545 เห็นชอบให้การจัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจจำนวนตั้งแต่ 10,000 ลิตร ขึ้นไป และการจัดซื้อน้ำมันเตาของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ในปริมาณร้อยละ 80 สามารถจัดซื้อได้จากบริษัท บางจากฯ (มหาชน) โดยวิธีกรณีพิเศษ เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งแห่งนอกเหนือจากการจัดซื้อจาก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2) การจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันอื่นๆ เป็นการจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่และปานกลางที่มีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง ซึ่งจะนำน้ำมันเหล่านี้ไปจัดจำหน่ายต่อผ่านระบบเครือข่ายและช่องทางการจำหน่ายของบริษัทเหล่านั้นไปสู่ผู้บริโภคน้ำมันอีกปลายทางอีกทอดหนึ่ง การจัดส่งให้ลูกค้าส่วนใหญ่ส่งทางท่อ บางกรณีลูกค้าอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถยนต์ก็ได้
- 3) การจำหน่ายให้กับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ เป็นการจำหน่ายน้ำมันที่ผลิตได้จากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ในรูปวัตถุดิบ เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่ การจัดจำหน่ายน้ำมันเตาของบริษัทฯ ซึ่งเป็นน้ำมันเตาประเภท Straight Run เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ที่มีหน่วยผลิตแบบแตกตัวโมเลกุลน้ำมันเตาเป็นน้ำมันใส (Cracking) หรือการจำหน่ายน้ำมันองค์ประกอบเรฟฟอรัมเมทของบริษัทฯ เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงงานปิโตรเคมี ผลิตเป็นสารอะโรมาติกส์
- 4) กระบวนการจำหน่ายต่างประเทศ ได้แก่ การจำหน่ายให้กับผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ โดยทางเรือ

3.2.4 ลักษณะของลูกค้า

บริษัทสามารถจำแนกประเภทของลูกค้าตามลักษณะการซื้อ ได้ดังนี้

- 1) ลูกค้าสถานีบริการ กิจการอุตสาหกรรม และผู้ใช้ตรง (Outlet & End User Customers) ได้แก่ ลูกค้าผู้บริโภคที่ซื้อน้ำมันจากสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท ไม่ว่าจะซื้อผ่านสถานีบริการของบริษัท (บริษัทเป็นเจ้าของ) สถานีบริการของตัวแทนจำหน่ายของบริษัท (Dealer) รวมถึงปั้มน้ำมันชุมชนบางจาก ซึ่งสหกรณ์หรือชุมชนเป็นเจ้าของจำหน่ายให้ลูกค้า เป็นสมาชิกและบุคคลทั่วไป นอกจากนี้ยังรวมถึงลูกค้าประเภทผู้ใช้ตรงทั้งที่เป็นกิจการ อุตสาหกรรม ซึ่งซื้อน้ำมันเพื่อนำไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตสินค้าหรือดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้แก่ พวกโรงงาน กิจการก่อสร้าง สายการบิน กิจการขนส่งสินค้าหรือโดยสาร ฯลฯ ตลอดจน หน่วยงานราชการและ รัฐวิสาหกิจต่างๆ
- 2) ลูกค้าขายส่ง (Supply Sales Customers) ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าขายน้ำมันในประเทศรายเล็ก หรือใหญ่ซึ่งซื้อน้ำมันจากบริษัท เพื่อไปจำหน่ายต่อ เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อจัดจำหน่ายต่อให้ ผู้ใช้ตรง รวมทั้งสถานีบริการเครือข่าย เป็นต้น
- 3) โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมและโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ ได้แก่ โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม โรงงานปิโตรเคมี ซึ่งซื้อน้ำมันจากบริษัท เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบของโรงงานดังกล่าว เช่น การนำน้ำมันเตาไปเข้ากระบวนการแตกตัวโมเลกุลเป็นน้ำมันใส (Cracking) การนำน้ำมัน องค์ประกอบเรฟฟอร์เมทไปเข้ากระบวนการผลิตสารอะโรมาติกส์ เป็นต้น
- 4) ลูกค้าต่างประเทศ (Export Customers) ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศที่ซื้อน้ำมันจากบริษัท เพื่อไปจำหน่ายหรือใช้ใน ต่างประเทศ

ปริมาณการจำหน่ายจำแนกตามประเภทของลูกค้า (สัดส่วนการจำหน่าย)

(หน่วย: พันบาเรลต่อวัน)

ประเภทลูกค้า	ปี 2545		ปี 2546		ปี 2547	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1. สถานีบริการกิจการ อุตสาหกรรมและผู้ใช้ตรง	51.8	53.6	53.4	53.0	55.9	47.7
2. ลูกค้าขายส่ง	25.8	26.7	21.4	21.3	34.7	29.6
3. โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมและ โรงงานปิโตรเคมีในประเทศ	18.8	19.5	25.5	25.3	25.6	21.9
4. ลูกค้าต่างประเทศ	0.2	0.2	0.4	0.4	0.9	0.8
รวม	96.6	100	100.7	100	117.1	100

มูลค่าการจำหน่ายและบริการของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์	ปี 2545		ปี 2546		ปี 2547	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	19,999	38.6	23,062	37.9	29,835	37.8
2. น้ำมันเตา	12,950	25.0	15,687	25.8	20,370	25.8
3. น้ำมันเบนซิน	11,026	21.3	12,066	19.8	16,048	20.3
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	7,752	15.0	8,262	13.6	12,195	15.5
รวมมูลค่าจำหน่ายในประเทศ	51,727	99.9	59,077	97.1	78,448	99.4
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2. น้ำมันเตา	32	0.1	0.0	0.0	232	0.3
3. น้ำมันเบนซิน	20	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	24	0.0	1,738	2.9	222	0.3
รวมมูลค่าจำหน่ายต่างประเทศ	77	0.1	1,738	2.9	454	0.6
มูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	20,000	38.6	23,062	37.9	29,835	37.8
2. น้ำมันเตา	12,982	25.1	15,687	25.8	20,602	26.1
3. น้ำมันเบนซิน	11,046	21.3	12,066	19.8	16,048	20.3
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	7,776	15.0	10,000	16.4	12,417	15.7
รวมมูลค่าจำหน่ายทั้งหมด	51,804	100	60,815	100	78,902	100
อัตราเพิ่ม/(ลด)ของมูลค่าการจำหน่าย (ร้อยละ)	6.9		17.4		29.7	

3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

3.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

1) กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

กำลังผลิต (มีหน่วยวัดเป็นบาเรลต่อวัน) หมายถึง ระบบกำลังกลั่น ระบบท่อ ระบบถังที่สามารถรับน้ำมันดิบมากลั่น ผ่านระบบเพิ่มคุณภาพ ผ่านระบบท่อ ผสม เก็บ และจ่ายออกจากโรงกลั่นได้สูงสุดประจำวันทำการ หนึ่ง ในรอบปีบริษัทจะหยุดเครื่องประจำเพื่อทำการบำรุงรักษาซ่อมแซมหน่วยผลิตประมาณ 30 วัน เพื่อรักษาระดับประสิทธิภาพการผลิตในระดับเดิมหรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้เพิ่มขึ้น การเลือกวันเวลาการหยุดเครื่องประจำดังกล่าวจะเลือกดำเนินการตามความเหมาะสมของสถานการณ์และผลตอบแทนทางเศรษฐกิจที่เหมาะสม

บริษัท มีโรงกลั่นน้ำมันตั้งอยู่ที่ 210 สุขุมวิท 64 พระโขนง กรุงเทพฯ กำลังการผลิต 120,000 บาเรลต่อวัน ทำการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง

บริษัท มีการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น รวมทั้งขยายหน่วยเพิ่มระบบถังมาโดยตลอดจนในปัจจุบันโรงกลั่นสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีขีดความสามารถของระบบความปลอดภัยและระบบป้องกันมลภาวะเป็นพิษสอดคล้องเหมาะสมกับกำลังกลั่นที่สูงขึ้น

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

(หน่วย : พันบาเรลต่อวัน)

	ปี 2545	ปี 2546	ปี 2547
กำลังการผลิตที่ออกแบบไว้			
: พันบาเรลต่อวันกลั่น	120	120	120
: พันบาเรลต่อวันปฏิทิน (A)	113.4	113.4	113.4
ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์			
1. น้ำมันดีเซล	23.5	24.5	30.7
2. น้ำมันเตา	24.8	24.3	28.9
3. น้ำมันเบนซิน	12.0	12.2	13.9
4. น้ำมันเครื่องบินไอพ่น, น้ำมันก๊าด	8.7	8.4	11.3
5. ก๊าซหุงต้ม	2.0	2.3	2.4
6. น้ำมันใช้เองและสูญหายระหว่างการผลิต	2.2	2.2	2.5
รวมปริมาณการผลิต (B)	73.1	73.9	89.8
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต(ร้อยละ)	(0.9)	1.1	21.5
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ) (B/A)	64.5	65.2	79.2

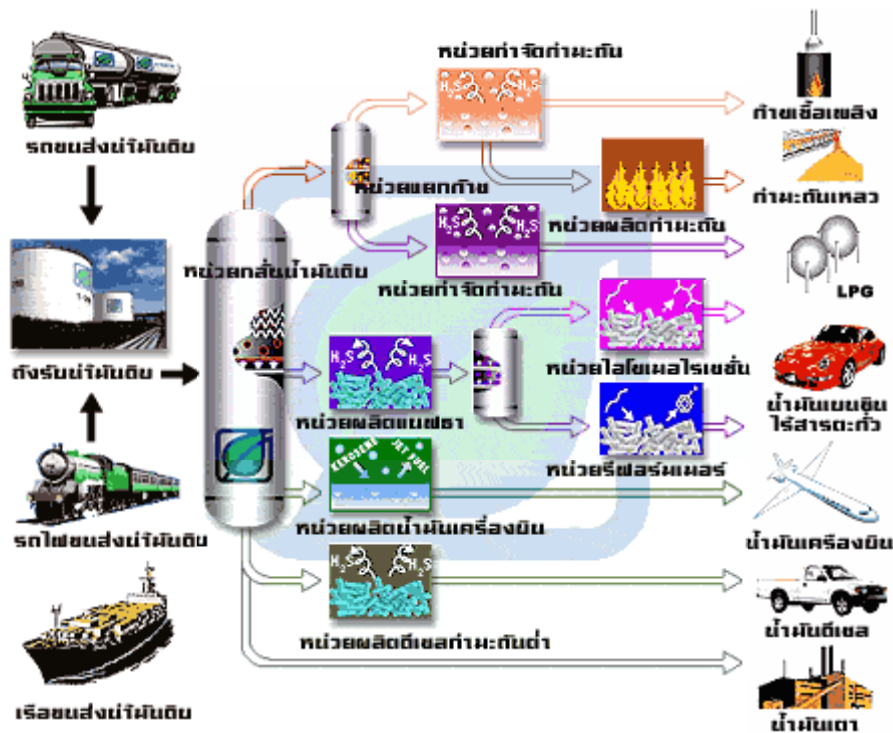
ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : โรงกลั่นดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยทำงานวันละ 3 กะ กะละ 8 ชั่วโมง และในรอบปีบริษัท จะหยุดเครื่องประจำเพื่อทำการบำรุงรักษาซ่อมแซมหน่วยผลิตประมาณ 30 วัน ทั้งนี้เพื่อรักษาระดับประสิทธิภาพการผลิตในระดับเดิม หรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้เพิ่มขึ้น

เมื่อเดือนสิงหาคม 2546 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท Universal Oil Products (“UOP”) เป็นผู้ทำการประเมินประสิทธิภาพของโรงกลั่น ซึ่งสามารถสรุปผลการประเมินได้ว่า

1. **Inspection** : บริษัทฯ มีการดูแลรักษาสภาพเครื่องจักรของโรงกลั่นเป็นอย่างดี การจัดวางวัสดุภายในโรงกลั่นเป็นไปอย่างมีระเบียบทำให้การทำงานในโรงกลั่นเป็นไปโดยสะดวกเช่นเดียวกับการประเมินและตรวจสอบสภาพเครื่องมือในการทำงานที่มีการดำเนินการเป็นอย่างดี นอกจากนี้จากการสัมภาษณ์พนักงานผู้ดูแลการตรวจสอบสภาพโรงกลั่นบางจาก UOP ไม่พบข้อ คิดเห็นในทางลบใดๆ เกี่ยวกับสภาพของเครื่องมือหรือเครื่องจักรที่ใช้ในการกลั่น
สำหรับข้อคิดเห็นในเรื่องอายุการใช้งานของโรงกลั่น UOP ให้ข้อคิดเห็นว่าโรงกลั่นหลายแห่งในอเมริกาเหนือที่มีเทคโนโลยีการกลั่นคล้ายคลึงกับบริษัทฯ ได้ดำเนินการกลั่นน้ำมันมาเป็นระยะเวลามากกว่า 50 ปี จึงไม่มีเหตุผลใดสำหรับบริษัทฯ ซึ่งมีระบบการตรวจสอบและการดูแลรักษาที่ดีมากที่จะไม่สามารถดำเนินการกลั่นต่อไปได้ในระยะเวลาเทียบเท่ากัน
2. **Reliability** : โรงกลั่นบางจากโดยรวมมีความน่าเชื่อถือสูง เนื่องจากการดูแลรักษาในเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) และ การตรวจสอบสภาพเครื่องจักร (Equipment Condition Monitoring) มีการจัดทำเป็นอย่างดี จากประสบการณ์ในการประเมินโรงกลั่นของ UOP พบว่า บริษัทฯ มีการดำเนินการดังกล่าวได้ดีกว่าโรงกลั่นหลายๆ แห่งในอเมริกาเหนือ
3. **Process Control** : UOP พบว่าโรงกลั่นบางจากมีระบบการควบคุมและระบบความปลอดภัยที่ดีและตรงตามข้อกำหนดของหน่วยงานรัฐบาล
4. **Offsites, Utilities and Refinery Oil Loss** : ระบบสาธารณูปโภคและระบบสนับสนุนการกลั่นสามารถที่จะรองรับการกลั่นตามกำลังการผลิตของโรงกลั่นได้เป็นอย่างดี ระบบดังกล่าวได้แก่ ระบบการผลิตไอน้ำและพลังงาน ไฟฟ้า น้ำประปา ระบบกำจัดของเสีย ระบบอากาศและไนโตรเจน หน่วยเก็บน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ UOP ยังพบว่า โรงกลั่นบางจากมีการควบคุมการผลิตเป็นอย่างดีไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสภาพแวดล้อม และน่าจะรักษาความสามารถนี้ต่อไปได้
5. **Process Technologies** : ผลสรุปเกี่ยวกับเทคโนโลยีโดยรวมของโรงกลั่นอยู่ในสถานะที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการในการกลั่นน้ำมันที่บริษัทฯ ต้องการได้ อย่างไรก็ตาม โรงกลั่นอาจจะต้องติดตั้งเทคโนโลยีในการผลิตแบบใหม่ในอนาคตเพื่อรองรับต่อความต้องการในการใช้น้ำมันที่จะเปลี่ยนแปลงไป
6. **Refinery's Energy Efficiency** : โรงกลั่นบางจากมีประสิทธิภาพด้านพลังงานเหนือกว่าค่าเฉลี่ยดังกล่าวของโรงกลั่นในเอเชียแปซิฟิก ประมาณร้อยละ 5 - 8 และ เหนือกว่าค่าเฉลี่ยดังกล่าวของอุตสาหกรรมโดยรวมประมาณร้อยละ 6 - 9

2) กระบวนการผลิต



1. การกลั่นลำดับส่วน (Fractional Distillation) : การผลิตน้ำมันเริ่มต้นจากการแยกน้ำมันดิบออกเป็นส่วนต่างๆ ด้วยกระบวนการให้ความร้อนน้ำมันดิบจนถึงอุณหภูมิประมาณ 370 องศาเซลเซียส ประมาณ 60-70% ของน้ำมันดิบจะระเหยกลายเป็นไอลอยขึ้นไปยังยอดหอ ซึ่งเป็นบริเวณที่เย็นที่สุด ส่วนที่เหลือของน้ำมันดิบที่ไม่ระเหยเป็นไอในหอกลั่นจะยังคงเป็นของเหลวอยู่ที่ก้นหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่ร้อนที่สุดเรียกน้ำมันส่วนนี้ว่า “กากกลั่น” (Residue or Long Residue or Reduced Crude) ไอร้อนที่ลอยขึ้นไปเมื่อเย็นลง จะกลั่นตัวเป็นของเหลวบนถาดตามชั้นต่างๆ และจะอยู่ชั้นใดนั้นขึ้นอยู่กับช่วงจุดเดือดของไฮโดรคาร์บอน โดยชั้นบนสุดของหอกลั่น ซึ่งมีอุณหภูมิต่ำสุดจะเป็นก๊าซ รองลงมาได้แก่ แนฟธาเบา (Light Vergin Naphtha, LVN) ชั้นรองลงมาอีกได้แก่ แนฟธาหนัก (Heavy Vergin Naphtha, HVN) ซึ่งจะนำไปผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพ และผสมเป็นน้ำมันเบนซินต่อไป ชั้นรองลงมาอีกได้แก่ น้ำมันก๊าด/น้ำมันเครื่องบิน ไอพ่น ชั้นถัดมาได้แก่ น้ำมันดีเซล การระเหยและกลั่นตัวจากถาดหนึ่งไปยังอีกถาดหนึ่งนั้นเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องส่วนต่างๆ จึงแยกตัวออกมาทางท่อข้างหอกลั่น และส่วนที่แยกออกมาได้นี้ เรียกว่า “ผลิตภัณฑ์กลั่นตรง” (Straightrun) ซึ่งมีข้อดีคือ ผลิตภัณฑ์ต่างๆ เช่น น้ำมันดีเซลมีค่าซีเทนสูงมาก ทำให้จุดติดไฟได้เร็ว เผาไหม้ง่าย รวดเร็ว สมบูรณ์ เครื่องยนต์สะอาด ส่วนน้ำมันเตาก็จะมีส่วนของเบาปนอยู่มากทำให้เผาไหม้ง่าย รวดเร็วสมบูรณ์ ปราศจากเขม่าควัน และสามารถปรับแต่งปริมาณอากาศที่เกิน (Excess Air) ให้ต่ำลงได้ง่าย ซึ่งช่วยให้ประหยัด พลังงานเชื้อเพลิง ตลอดจนค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ในระยะยาว

2. การปรับปรุงคุณภาพ (Treating) : เป็นการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ โดยกำจัดสิ่งเจือปนต่างๆ ที่มากับน้ำมันดิบและติดมากับผลิตภัณฑ์ เช่น กำมะถัน เป็นต้น
 3. การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน (Conversion) : เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมูลค่าสูงขึ้น
 4. การผสมผลิตภัณฑ์ (Blending) : เป็นการผสมผลิตภัณฑ์ตั้งแต่สองชนิดขึ้นไป หรือมีการเติมสารปรุงแต่งคุณภาพ (Additive) เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงขึ้น
- 3) วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier)

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิต คือ "น้ำมันดิบ" ซึ่งเป็นสารประกอบทางเคมีประเภทไฮโดรคาร์บอนที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติจากการทับถมสะสมเป็นเวลานานนับล้านๆปีของซากพืชซากสัตว์อยู่ภายใต้พื้นผิวโลกรวมกันเป็นแหล่งๆทั่วโลก ในประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง เช่น ที่รอยต่อระหว่างจังหวัดพิษณุโลกและกำแพงเพชร ที่สุพรรณบุรี และที่อำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่ เป็นต้น แต่เนื่องจากปริมาณน้ำมันดิบในประเทศไทยที่ขุดพบและนำขึ้นมาใช้ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้งานของโรงกลั่นทั้ง 7 แห่งในประเทศไทย เพราะมีเพียงประมาณร้อยละ 2 - 5 ของความต้องการน้ำมันเพื่อการกลั่นทั้งหมด ดังนั้น น้ำมันดิบส่วนใหญ่ที่ใช้ในประเทศไทยจึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศ แหล่งที่นำเข้ามาส่วนใหญ่ ได้แก่ น้ำมันดิบจากกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น โอมาน ยูเออี การตาร์ ซาอุดีอาระเบีย อิหร่าน และดูไบ เป็นต้น และน้ำมันดิบจากกลุ่มประเทศในตะวันออกไกล เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย และบรูไน เป็นต้น การขนส่งน้ำมันจากตะวันออกกลางจะใช้เวลาเดินทางประมาณ 15 - 20 วัน และจากตะวันออกไกลจะใช้เวลาประมาณ 3 - 7 วัน โดยปกติบริษัทสำรองน้ำมันดิบประมาณ 40 วัน

เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายด้านเสถียรภาพในการจัดหาวัตถุดิบ เพื่อให้ได้ต้นทุนการจัดหาและราคาวัตถุดิบที่ต่ำที่สุด และได้คุณภาพของผลผลิตตามต้องการ บริษัทจึงมีการจัดหาน้ำมันดิบเพื่อการผลิตทั้งจากแหล่งภายในประเทศและแหล่งต่างประเทศ ในสัดส่วนประมาณ 15: 85 โดยคำนึงถึงเศรษฐศาสตร์การกลั่นและอีกส่วนหนึ่ง บริษัทฯ สั่งซื้อเป็นน้ำมันสำเร็จรูปเพื่อจำหน่าย ซึ่งเป็นผลมาจากการแลกเปลี่ยนน้ำมันสำเร็จรูประหว่างผู้ผลิตรายอื่น (Physical Swap) ฉะนั้นจึงมีการจัดหาด้วยวิธีการต่างๆ ดังนี้

- (1) การจัดหาจากแหล่งภายในประเทศ ในประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง เช่น
 - น้ำมันดิบสิริกิติ์ ของบริษัท ปตท. สผ. สยาม จำกัด ที่รอยต่อของจังหวัดพิษณุโลก และกำแพงเพชร
 - น้ำมันดิบบีพี (อู่ทอง กำแพงแสน) ของบริษัท ปตท.สผ. จำกัด (มหาชน) ที่จังหวัดสุพรรณบุรี
 - น้ำมันดิบของบริษัท นอร์ทเซ็นทรัล จำกัด ที่จังหวัดสุโขทัย
 - น้ำมันดิบฝางของกรมการพลังงานทหาร กระทรวงกลาโหม ที่จังหวัดเชียงใหม่
 - น้ำมันดิบวิเชียรบุรี ของบริษัท แอซิฟิกลูทิกเกอร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ที่จังหวัดเพชรบูรณ์
 - น้ำมันดิบปัตตานี ของ Unocal Thailand Company Limited, บริษัท ปตท. สผ. จำกัด (มหาชน) และ Mitsui Oil Exploration Company Limited

แหล่ง	ผู้ผลิต	ปริมาณการผลิต (บาเรลต่อวัน)		
		2545	2546	2547 (มค. - พย.)
1. สิริกิติ์	ปตท.สผ. สยาม จำกัด (Thai Shell เดิม)	20,591	19,127	17,129
2. ทานตะวัน	Chevron	5,649	5,193	4,604
3. เบญจมาศ	Chevron	35,132	49,275	39,792
4. ผ่าง	กรมการพลังงานทหาร	661	847	800
5. หนึ่ง (กำแพงแสน) และ สอง (อุทอง)	บริษัท ปตท.สผ. จำกัด (มหาชน) (BP เดิม)	463	436	391
6. บึงหญ้าและบึงม่วง	Sino-U.S. Petroleum	803	733	847
7. วิเชียรบุรี	Pacific Tiger Energy	159	223	173
8. ศรีเทพ	Pacific Tiger Energy	13	11	17
9. ยูโนแคล	Unocal	11,634	20,231	21,781
10. อื่นๆ		463	246	151
รวม		75,567	96,322	85,685

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

บริษัทฯ สั่งซื้อน้ำมันดิบจากผู้ผลิตภายในประเทศโดยตรง และปัจจุบันบริษัทฯ สั่งซื้อน้ำมันดิบจากภายในประเทศ 5 แหล่ง โดยเกือบร้อยละ 60 ของปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันดิบมาจากแหล่งน้ำมันดิบสิริกิติ์

การจัดการหาน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศของบริษัทฯ

(หน่วย: พันบาเรล)

แหล่งน้ำมันดิบ	ปี 2545		ปี 2546		ปี 2547	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1. น้ำมันดิบสิริกิติ์(เพชร)	3,695	88.2	3,605	85.8	3,161	59.8
2. น้ำมันดิบบีพี (อุทอง/กำแพงแสน)	215	5.1	171	4.1	139	2.6
3. น้ำมันดิบนอร์ทเซ็นทรัล	279	6.7	257	6.1	291	5.5
4. น้ำมันดิบสังฆจาย	-	-	74	1.8	53	1.0
5. น้ำมันดิบปัตตานี	-	-	107	2.5	1,643	31.1
รวม	4,188	100	4,214	100	5,288	100

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

(2) การจัดหาจากแหล่งต่างประเทศ

ตั้งแต่ปี 2537 เป็นต้นมา บริษัทฯ นำเข้าน้ำมันดิบทั้งหมด 23 ชนิดเข้ากลั่น โดยเป็นน้ำมันดิบจากแหล่งตะวันออกไกล 13 ชนิด คือ น้ำมันดิบทาปีสและลาบวนจากประเทศมาเลเซีย น้ำมันดิบซีเรียไลท์ แซมเปียน และบรูไนไลท์จากประเทศบรูไน น้ำมันดิบเกราโก มาตุลาและตูริจากประเทศอินโดนีเซีย

น้ำมันดิบจากบิรู เทวินนาร์ต วารานัส แบโรว์และวุลีบัทจากประเทศออสเตรเลีย ส่วนน้ำมันดิบจากแหล่ง ตะวันออกกลาง 8 ชนิดมีตั้งแต่ น้ำมันดิบอะระเบียชนูปเปอร์ไลท์ และอะระเบียหนีเดียมาจากประเทศ ซาอุดีอะระเบีย น้ำมันดิบดูไบจากประเทศดูไบ น้ำมันดิบอิราเนียนเฮฟวีจากประเทศอิหร่าน น้ำมันดิบโอมาน จากประเทศโอมาน น้ำมันดิบกาตาร์มารีนจากประเทศกาตาร์ น้ำมันดิบเมอร์แบนและอิมซาอ์ฟจาก ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ น้ำมันดิบสักคารินจากประเทศรัสเซียและ น้ำมันดิบจากแอฟริกา คือ น้ำมันดิบปาลังกาจากประเทศแองโกลา นอกจากนี้ บริษัทฯ เคยกลั่นน้ำมันดิบจากแหล่งต่างๆ ได้มากกว่า 30 ชนิด

ผู้ค้าน้ำมัน หรือ Suppliers ในต่างประเทศที่บริษัทฯ ได้ติดต่อสั่งซื้อ ได้แก่

- บริษัทน้ำมันแห่งชาติของประเทศมาเลเซีย อิหร่าน และคูเวต
- บริษัทผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ในตลาดโลก เช่น เชลล์ เอสโซ่ คาลเท็กซ์ และบีพี
- บริษัทผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศทั่วไป

การจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งต่างประเทศของบริษัทฯ

(หน่วย : พันบาร์เรล)

ชนิดน้ำมันดิบ	ประเทศ	ปี 2545		ปี 2546		ปี 2547	
		ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
<u>แหล่งตะวันออกไกล</u>							
1. ทาปีส	มาเลเซีย	6,737	30.1	7,402	32.6	4,060	14.4
2. ลาบวน	มาเลเซีย	-	-	350	1.5	2,433	8.6
3. ซีเรียไลท์	บรูไน	4,697	21.0	2,423	10.7	2,562	9.1
4. อื่นๆ		-	-	1,562	6.9	1,224	4.3
รวมแหล่งตะวันออกไกล		11,434	51.1	11,737	51.6	10,280	36.4
<u>แหล่งตะวันออกกลาง</u>							
1. โอมาน	โอมาน	10,962	48.9	10,994	48.4	7,014	24.8
2. เมอร์แบน	ยู เอ อี	-	-	-	-	6,388	22.6
3. กาตาร์มารีน	กาตาร์	-	-	-	-	-	-
4. อิมซาอ์ฟ	ยู เอ อี	-	-	-	-	4,566	16.2
รวมแหล่งตะวันออกกลาง		10,962	48.9	10,994	48.4	17,969	63.6
รวมทั้งสิ้น		22,396	100	22,731	100	28,248	100

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : ปริมาณนำเข้านับตามตัวเลขในใบกำกับสินค้า (Bill of Lading)

นอกจากวัตถุดิบที่เป็นน้ำมันดิบแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการจัดหาน้ำมันกึ่งสำเร็จรูปมาเข้าสู่กระบวนการผลิต เพื่อผลิตและจำหน่ายเป็นน้ำมันสำเร็จรูปต่อ รวมทั้งมีการจัดหาน้ำมันสำเร็จรูปมาจำหน่ายโดยตรงด้วย

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ

ชนิดน้ำมันดิบ	ปี 2545		ปี 2546		ปี 2547	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<u>มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ</u>						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	5,258	12.4	5,230	10.4	8,356	11.2
2. น้ำมันสำเร็จรูป	11,703	27.5	15,387	30.7	19,956	26.9
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ	16,961	39.9	20,617	41.1	28,312	38.1
<u>มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ</u>						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	25,426	59.9	28,775	57.4	45,830	61.6
2. น้ำมันสำเร็จรูป	91	0.2	727	1.5	213	0.3
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ	25,517	60.1	29,502	58.9	46,043	61.9
<u>มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ</u>						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	30,684	72.2	34,005	67.8	54,186	72.9
2. น้ำมันสำเร็จรูป	11,794	27.8	16,114	32.2	20,169	27.1
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด	42,478	100.0	50,119	100.0	74,355	100.0

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

3.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทยังคงดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และได้รับการต่ออายุใบรับรองเป็นครั้งที่ 3 (อายุใบรับรอง 3 ปี) ยิ่งไปกว่านั้น นอกจากการได้รับการต่ออายุใบรับรองระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐานมอก. 18001 เช่นเดียวกับด้านสิ่งแวดล้อมแล้ว ยังได้รับการรับรองตามมาตรฐาน OHSAS (Occupational Health and Safety Management System Assessment Series) 18001 อีกด้วย

คุณภาพน้ำทิ้งและคุณภาพอากาศศึกษาข้อกำหนดทางกฎหมาย นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้มีการจัดการเพื่อรองการเลิกใช้น้ำมันดิบในปี 2547 ตามเพื่อสนองนโยบายของรัฐบาลในการลดปัญหาแผ่นดินทรุดและมาตรการลดการใช้น้ำ พลังงาน และสารเคมีให้ดีขึ้น

ส่วนในเรื่องของความปลอดภัยนั้น บริษัทฯ มีชั่วโมงการทำงานปราศจากอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน 5.65 ล้านชั่วโมงการทำงาน ณ สิ้นปี 2547 และได้ทำการฝึกอบรมและฝึกซ้อมดับเพลิงทั้งขั้นต้นและขั้นรุนแรงให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอก เช่น เจ้าหน้าที่สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (วท.) บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) ที่ศูนย์ฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ

(ศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา) ยิ่งกว่านั้น บริษัทฯ ยังได้ทำการฝึกอบรมการดับเพลิงขั้นต้นให้แก่ชุมชนโดยรอบ เช่น ชุมชนหน้าวัดบุญรอด ชุมชนหลังวัดบุญรอด เป็นต้น เพื่อให้ชุมชนมีความรู้และมีความสามารถในการป้องกันอุบัติเหตุจากเพลิงไหม้ และบรรเทาความเสียหายด้วยการใช้เครื่องดับเพลิงประจำบ้านหรือชุมชน รวมถึงการฝึกซ้อมหนีไฟให้แก่โรงเรียนในชุมชน ซึ่งได้แก่ โรงเรียนพูนสิน เป็นโรงเรียนแรก

เพื่อเป็นการอยู่ร่วมกันอย่างดีกับชุมชนและเป็นประโยชน์ต่อสังคม บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องโดยในปีนั้นนอกจากการเยี่ยมชุมชนเป็นประจำและในวาระพิเศษต่างๆแล้ว บริษัทฯ ได้จัดแข่งขันฟุตบอล แชร์บอลให้แก่เยาวชนโดยมีวัตถุประสงค์ให้เยาวชนห่างไกลยาเสพติด มอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนตามโครงการแบ่งปันเพื่อเด็กด้อยโอกาส ดำเนินโครงการสนุกวิทยาศาสตร์กับน้ำมันบางจาก ซึ่งเป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์ให้นักเรียนมีความเข้าใจในกระบวนการกลั่นน้ำมัน และส่งเสริมให้นักเรียนมีความสนใจในวิชาวิทยาศาสตร์มากขึ้น ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นโครงการต่อเนื่องมาจากปีที่แล้ว โดยมีนักเรียนเข้าร่วมกิจกรรมในปี 2546 จำนวน 1,109 คน นอกจากนี้ในปี 2547 บริษัทฯ ยังได้ดำเนินโครงการเพิ่มเติมคือโครงการเปิดโลกการเรียนรู้กับบางจาก ซึ่งเป็นโครงการสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลที่ต้องการให้องค์กรท้องถิ่นเป็นแหล่งเรียนรู้สำหรับการศึกษาศูนย์ใหม่ที่มีมุ่งเน้นให้นักเรียนได้รับการถ่ายทอดประสบการณ์ตรง นอกเหนือจากในบทเรียนผ่านกิจกรรมหลากหลายรูปแบบของบริษัทฯ โดยในปี 2547 มีนักเรียนเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 2,000 คน

การรับรองระบบงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ต่อเนื่องถึงปัจจุบันดังนี้

- ปี 2540 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 - PETROLEUM REFINING ทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตน้ำมัน นับตั้งแต่การรับน้ำมันดิบ กระบวนการกลั่นทุกหน่วย ตลอดจนการตรวจสอบและติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- ปี 2543 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (มอก.18001) เลขที่ OHS00007/007 สำหรับกิจการกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.)
- ปี 2546 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) เลขที่ 03037/057 สำหรับการกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.)
- ปี 2547 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก.-18001-2542 และ OHSAS 18001-1999 (Occupational Health and Safety Management System) ในทุกกระบวนการดำเนินงาน ปี 2547

รางวัลด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ที่บริษัทได้รับ ดังนี้

- ปี 2533 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “โรงงานอุตสาหกรรมประเภทเคมีดีเด่น ด้านการประหยัดพลังงานทั่วไป” จากศูนย์ประหยัดและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม
- ปี 2534 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “โรงงานพิทักษ์สิ่งแวดล้อมดีเด่น” จากสมาคมวิศวกรสิ่งแวดล้อมไทย
- ปี 2538 บริษัทฯ ได้รับรางวัล เรื่องการปฏิบัติตามมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม

- ปี 2541 บริษัทฯ ได้รับรางวัลดีเด่นทางด้านคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อม (EIA AWARDS' 98)
- ปี 2542 บริษัทฯ ได้รับโล่เกียรติยศการทำกิจกรรมเพื่อบริการสังคม จากการให้สนับสนุนผู้เชี่ยวชาญ ISO 14001 ของบริษัท เข้าไปช่วยจัดระบบให้โรงเรียนในสังกัดสำนักงานประถมศึกษาแห่งชาติที่ต้องการปฏิบัติตามมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม
- ปี 2544 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรฐานการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมีการจัดการสภาพแวดล้อมดีเด่น ประจำปี 2544 (EIA AWARD'2001)

3.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ไม่มี

4. การวิจัยและพัฒนา

- ด้านธุรกิจโรงกลั่น

ในปี 2547 บริษัทฯ ได้ทำการศึกษาแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพของโรงกลั่น เช่น การใช้น้ำดิบภายในประเทศเพื่อทดแทนน้ำมันดิบต่างประเทศ หรือปรับปรุงหน่วยกลั่นให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งบริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน โดยโครงการดังกล่าวเป็นการติดตั้งหน่วยกลั่นสูญญากาศ หน่วย Hydrocracking ปรับปรุงหน่วยเพิ่มคุณภาพน้ำมัน รวมทั้งระบบสนับสนุน (Utilities and Offsites) เมื่อแล้วเสร็จจะสามารถลดการผลิตน้ำมันเตาลงจากที่ระดับ 30% เหลือประมาณ 10% และผลิตน้ำมันเบนซินและดีเซลได้ตามข้อกำหนดคุณภาพน้ำมันที่จะบังคับใช้ในปี 2554 ซึ่งคาดว่าจะใช้เงินลงทุนประมาณ 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ.

- ด้านธุรกิจการตลาด

บริษัทฯ ได้ศึกษาแนวทางในการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป เช่น น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91, บางจากกรีนพลัส 91 และ 95 และผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น เช่น จีแอล 5 LS, ซูเปอร์แทรค 7884, GE GOLD/4T, จารบี เอ็มจี, จีอี ซิลเวอร์ เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค และเพื่อให้ได้คุณภาพตรงตามมาตรฐานของภาครัฐทั้งในด้านการใช้งานและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าว เนื่องจากการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่เป็นการพัฒนาสูตรการผสมระหว่างสารองค์ประกอบน้ำมันเชื้อเพลิง, น้ำมันกึ่งสำเร็จรูปและสารเพิ่มประสิทธิภาพ (Additive) เพื่อให้ได้น้ำมันสำเร็จรูปที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น โดยบริษัท Supplier ซึ่งเป็นผู้ผลิตสารเพิ่มประสิทธิภาพจะทำการวิจัยพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ จะทำการคัดเลือกสารเพิ่มประสิทธิภาพชนิดใหม่ๆ ที่คิดว่าเหมาะสมกับแผนกลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทฯ เพื่อนำมาผสมและพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ต่อไป

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท ^{1/}	ภาวะผูกพัน ^{2/}
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	771	จำนองบางส่วน
อาคาร	เป็นเจ้าของ	212	จำนอง
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น	เป็นเจ้าของ	10,214	จำนำ
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	1,998	ไม่มี
แพลตินัม แคตตาลิส ^{3/}	เป็นเจ้าของ	323	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	43	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	443	ไม่มี
รวม	-	14,004	-

หมายเหตุ 1/ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทได้ตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของการทำเทียบเรือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงกลั่นน้ำมัน และแพลตินัม แคตตาลิส โดยบริษัท Nexant (Thailand) Limited ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระด้วยเกณฑ์ Replacement Cost-Depreciated ตาม Final Report Refinery Valuation

ในปี 2547 ได้มีการตั้งค่าเผื่อต่อมูลค่าของสินทรัพย์ที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 611 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยที่ดิน 574 ล้านบาท, เครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลั่น 0.56 ล้านบาท และอุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์สำนักงาน 37 ล้านบาท

2/ จากแผนการปรับโครงสร้างทางการเงิน บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากเจ้าหนี้รายใหม่ เพื่อนำไปชำระคืนหุ้นกู้เดิมที่มีอัตราดอกเบี้ยสูง โดยการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นหลักประกัน เช่น น้ำมันคงคลัง สิทธิการเช่าใช้ที่ดินที่ตั้งโรงกลั่น และที่ดินที่ตั้งคลังน้ำมันของบริษัทฯ เป็นต้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีภาระจำนอง จำนำ โอนสิทธิอย่างมีเงื่อนไข กับเจ้าหนี้รายใหม่ โดยบริษัทฯ ได้เบิกเงินกู้งวดแรกในเดือนมีนาคม 2547

3/ แพลตินัม แคตตาลิส คือ ตัวเร่งปฏิกิริยา ซึ่งอยู่ในเครื่องปฏิกรณ์ในหน่วยเพิ่มคุณภาพน้ำมันเบนซิน

5.2 เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ

ชื่อบริษัท	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
<u>สิทธิในเครื่องหมายการค้า</u>			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	11	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด ผ้าเย็น	15 ต.ค.2552 20 ส.ค.2549 30 ส.ค.2552
2. กรีน่า (GRENA)	3	น้ำมันหล่อลื่น น้ำมันหล่อเย็น น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก หัวเขื่อน้ำมันเครื่อง	16 ส.ค.2556 8 ต.ค.2553
3. ไอโซกรีน (ISOGREEN)	5	น้ำมันเบนซิน	30 มิ.ย.2557 22 เม.ย.2551 23 เม.ย.2551 27 เม.ย.2551 11 พ.ค.2551
4. กรีน่า ซีนิท เอสเจ	1	น้ำมันหล่อเย็น น้ำมันเครื่อง	5 พ.ย.2549
5. ซีนิท โกลด์	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์	25 ม.ค.2554
6. ซีนิท จีอี โฟร์	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์	25 ม.ค.2554
7. ดี 3 ปิคอัพ	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค.2554
8. ดี 3 เอ็กซ์ตร้า	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค.2554
9. ดี 3 เทอร์โบ	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค.2554
10. บางจาก กรีน่า	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์เบนซิน	28 พ.ย.2553
11. จีอี โกลด์	3	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	12 ก.พ.2555 20 พ.ย.2554 13 ม.ค.2556
12. จีอี พลัส	2	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	20 พ.ย.2554 13 ม.ค.2556
13. ดี 3 โกลด์	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	9 ต.ค.2556
<u>สิทธิในเครื่องหมายบริการ</u>			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	3	การจัดการขายสินค้า	20 ธ.ค.2551
2. รูปนกเงือก	2	การจัดการขายสินค้า	10 ต.ค.2549
3. เลมอนโฮม (Lemon Home)	6	การจัดการขายสินค้า	16 เม.ย.2551 20 เม.ย.2551

4. กรีน่า คาร์แคร์ (GRENA CARCARE)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ การบำรุงรักษาและซ่อมแซม ยานยนต์	23 ก.พ.2552
5. เลมอนกรีน (Lemon Green) ^๒	3	การจัดการขายสินค้า	23 ก.พ.2552 24 ก.พ.2552 18 พ.ย.2556
6. โบจาก ^๒	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม	15 มี.ค.2554
7. บางจากแกลบสี และรูปโบไม้	3	สถานีบริการ ยานพาหนะ	7 ส.ค.2556
8. ข้าวแกงจานทอง (ขาวดำ)	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม	4 ก.ย.2556
9. ข้าวแกงจานทอง (สี)	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม	4 ก.ย.2556
10. บางจากแกลบสี	1	สถานีบริการ ยานพาหนะ	3 พ.ย.2556

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ ที่อยู่ระหว่างการพิจารณา

ชื่อบริษัท	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
<u>สิทธิในเครื่องหมายการค้า</u>			
1. บางจาก เพาเวอร์ ดี (POWER D)	1	น้ำมันดีเซล	JET ยื่น อุทธรณ์ภายใน กำหนด
2. กรีนพลัส	3	น้ำมันเบนซิน	-

หมายเหตุ ^๑ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการมีอายุ 10 ปีนับแต่วันจดทะเบียน
และอาจต่ออายุได้ทุก 10 ปี

^๒ ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

5.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
มูลค่ารวม 0.49 ล้านบาท

บริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายที่จะเพิ่มการลงทุนในบริษัทย่อย

5.4 การควบคุมดูแลบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด รับผิดชอบงานสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ จึงมีการ
ประสานงานและกำหนดแนวนโยบายหลัก เพื่อให้การบริหารสถานีบริการฯ เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับนโยบาย
ทางการตลาดของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2546 บริษัทฯ ได้ส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก
ในฐานะผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย ทำให้บริษัทฯ มีจำนวนกรรมการที่เป็นตัวแทนบริษัทฯ ในคณะกรรมการบางจากกรีนเนท
เกินกว่ากึ่งหนึ่ง ส่งผลให้บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมนโยบายทางการเงิน การดำเนินงาน และได้วางแผนที่จะรวม

งบการเงินของบางจากกรีนเนทเข้ากั้งบการเงินของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2546 เป็นต้นไป ทั้งนี้เพื่อเป็นการวัดผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

6. โครงการในอนาคต

โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement Project)

จากความต้องการใช้น้ำมันเตาในระดับภูมิภาคที่มีแนวโน้มลดลงหรือเติบโตในอัตราที่ช้ากว่าน้ำมันชนิดอื่น เนื่องจากการหันมาใช้เชื้อเพลิงอื่นทดแทน เช่น ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน เป็นต้น ส่งผลให้ราคาน้ำมันเตาปรับตัวไม่สอดคล้องกับราคาน้ำมันชนิดอื่น ซึ่งเป็นผลทำให้ค่าการกลั่นของบริษัทฯ ถูกจำกัดไว้ที่ระดับหนึ่ง ประกอบกับในประเทศไทยเอง การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) ก็มีแผนการลดการใช้น้ำมันเตาในการผลิตกระแสไฟฟ้าและหันมาใช้ก๊าซธรรมชาติทดแทน โดยคาดว่าปริมาณการใช้น้ำมันเตาจะลดลงอย่างเด่นชัดในปี 2550 ซึ่งจะส่งผลทำให้บริษัทฯ มีภาระในการจัดจำหน่ายน้ำมันเตาในส่วนที่ กฟผ. เคยจัดหาจากบริษัทฯ เพิ่มสูงขึ้น

นอกจากนี้จากปัญหามลภาวะทางอากาศที่ทวีความรุนแรงขึ้นจากการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา รัฐได้มีการปรับเปลี่ยนมาตรฐานคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิงให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยล่าสุดรัฐมีแผนที่จะประกาศใช้มาตรฐาน Euro IV Standard ในปี 2554 ส่งผลทำให้ผู้ประกอบการโรงกลั่นน้ำมันทั้งหมดต้องมีการปรับเปลี่ยนขบวนการผลิตเพื่อให้สามารถผลิตน้ำมันได้ตามมาตรฐานที่รัฐกำหนด

ดังนั้น เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาน้ำมันเตาในระยะยาว และเพิ่มความสามารถในการผลิตน้ำมันให้สอดคล้องกับมาตรฐานน้ำมันใหม่ที่รัฐจะประกาศใช้ในอนาคต บริษัทฯ จึงมีแผนที่จะลงทุนเพิ่มเติมในหน่วยเพิ่มมูลค่าน้ำมันเตาและหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซินและดีเซล ซึ่งจะลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันเตาของบริษัทฯ ลงให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกับโรงกลั่นอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้งยังเพิ่มคุณภาพน้ำมันให้สอดคล้องกับมาตรฐาน Euro IV ที่รัฐจะประกาศใช้ในปี 2554 โดยขณะนี้อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้และความคุ้มค่าในการลงทุนในหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดังกล่าว ซึ่งจากการศึกษาในเบื้องต้นของบริษัทฯ ที่ปรึกษา คาดว่าจะใช้เงินลงทุนในโครงการนี้ทั้งสิ้นประมาณ 200 - 250 ล้านดอลลาร์ สรอ. และใช้เวลาการก่อสร้างประมาณ 27 เดือน

7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

7.1 คดี

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2546 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์ ในคดีที่กระทรวงการคลัง (จำเลยที่ 1) ถูกฟ้องเรียกค่าเสียหาย (จำนวนทุนทรัพย์ 1,055 ล้านบาท) ในข้อหาละเมิดขับไล่ที่ราชพัสดุบริเวณท่าเรือโรงกลั่น ซึ่งบริษัทเช่าจากกระทรวงการคลัง โดยบริษัทฯ ในฐานะผู้เช่าถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วม(จำเลยที่ 5) ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

7.2 ความเห็นของผู้บริหาร

สำนักกฎหมายของบริษัทฯ ให้ความเห็นว่า ถึงแม้ผลคดีจะเป็นประการใด บริษัทฯ ในฐานะผู้เช่าตามสัญญา ย่อมไม่มีภาระรับผิดชอบเกี่ยวกับจำนวนทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้องดังกล่าวข้างต้น

8. โครงสร้างเงินทุน

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 867,143,461 บาท เรียกชำระแล้ว 660,559,535 บาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 ที่มีทุนจดทะเบียน 522,040,940 บาท เรียกชำระแล้ว 522,040,940 บาท เนื่องจาก

- เมื่อวันที่ 20-22 มกราคม 2547 ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับสิทธิแลกหุ้นสามัญเป็นใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) โดยกระทรวงการคลัง และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) แลกเปลี่ยนได้ในอัตรา 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 5 หน่วยใบแสดงสิทธิ และผู้ถือหุ้นอื่นแลกเปลี่ยนได้ในอัตรา 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 9 หน่วยใบแสดงสิทธิ โดยมีผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกันจำนวน 478,673,814 หุ้น ได้นำหุ้นสามัญมาแลกเปลี่ยนใบแสดงสิทธิ จำนวน 289,056,055 หน่วย ตามอัตรากำหนดไว้ข้างต้น และมีผู้ถือหุ้นที่ไม่ประสงค์จะแลกเปลี่ยนจำนวน 43,367,126 หุ้น ส่งผลให้มีหุ้นที่เหลือจากการแลกเปลี่ยน 189,617,759 หุ้น ที่รอดทุนต่อไป (รายละเอียดตามคำอธิบายหน้า 47)
- เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2547 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับนักลงทุน โดยอยู่ในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญบางจากที่ออกโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด จำนวน 231,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1 บาท รวมมูลค่า 3,003 ล้านบาท (ราคาเสนอขาย 13 บาท ต่อใบแสดงสิทธิ) โดยใบแสดงสิทธิ ดังกล่าวสามารถแลกเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ในอัตรา 1 ใบแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ
- เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2547 บริษัทฯ ได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนชำระแล้วในส่วนของหุ้นสามัญที่เหลือจากการแลกเปลี่ยนหุ้นสามัญเป็นใบแสดงสิทธิ ของผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 189,617,759 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1 บาท รวมมูลค่า 189,617,759 บาท เพื่อให้จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทฯ สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่สอดคล้องกับจำนวนใบแสดงสิทธิ ที่ออกและเสนอขาย ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547
- เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2547 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 24,000,000 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้กับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จำนวนไม่เกิน 24 ล้านหน่วย ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547
- เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2547 และ 7 ตุลาคม 2547 มีผู้ถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพได้ทำการใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวน 97,136,354 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1 บาท รวมมูลค่า 97,136,354 บาท

หุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2547 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพบางจากที่ออกโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด จำนวน 400,000 หน่วย ราคาเสนอขายหน่วยละ 10,000 บาท รวมมูลค่า 4,000 ล้านบาท ให้กับนักลงทุนประเภทสถาบัน โดยสามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญบางจากฯ ได้ที่ราคาแปลงสภาพ 14.30 บาทต่อหุ้น

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2547 และ 7 ตุลาคม 2547 มีผู้ถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพได้ทำการใช้สิทธิไถ่ถอนใบแสดงสิทธิ รวมจำนวน 138,905 หน่วย เป็นหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 138,905 หน่วย

โดยแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 97,136,354 หุ้น (ราคาแปลงสภาพ 14.30 บาท ในกรณีมีเศษของหุ้นสามัญ ให้ตัดเศษของหุ้นสามัญนั้นทิ้ง) ปัจจุบัน คงเหลือใบแสดงสิทธิ จำนวน 261,095 หน่วย

เงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมในประเทศที่อยู่ในรูปเงินกู้จากธนาคาร หุ้นกู้ และตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 12,310 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นเงินกู้ระยะยาวจำนวน 7,800 ล้านบาท เงินกู้ระยะสั้นจำนวน 2,000 ล้านบาท หุ้นกู้จำนวน 2,215 ล้านบาท และตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 295 ล้านบาท

รายละเอียดของหุ้นกู้ที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547

ผู้ถือหุ้น

- ผู้ถือหุ้นสามัญ (BCP)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2547)	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	642.94 ^{1/}	97.33
2. THAILAND SECURITIES DEPOSITORY COMPANY LIMITED FOR DEPOSITORS	11.28	1.71
3. นายวรพงษ์ ใจมงคลประเสริฐ	0.4	0.06
4. นางสาวิมล ศักดิ์ศรีบวร	0.25	0.04
5. พ.ต.ท. สุรศักดิ์ พลายพัฒน์	0.08	0.01
6. นายศิลปชัย โลหะपालวงศ์	0.07	0.01
7. นายศรีสง่า ปัญควินาน์	0.05	0.01
8. นางลออ ภู่อารีย์	0.04	0.01
9. นายสุวิษ ชินะโชติ	0.03	0.01
10. ร.ท. ศุภี มหาสันทนะ	0.03	0.00

^{1/} รวมหุ้นสามัญที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัดถืออยู่ 520.06 ล้านหุ้น เพื่อเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการ ออกใบแสดงสิทธิ (BCP-DR1)

- ผู้ถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BCP-DR1)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2547)	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	263.92	50.75
2. กระทรวงการคลัง	124.95	24.03
3. THAILAND SECURITIES DEPOSITORY COMPANY LIMITED FOR DEPOSITORS	75.58	14.53
4. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	52.24	10.05
5. พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช	0.92	0.18
6. สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์	0.55	0.10
7. นางนันทา ชินธรรมมิตร	0.10	0.02
8. นายพงศ์ธร บันเทิงสุข	0.10	0.02
9. นายวีรพงศ์ ไพศาลวสิน	0.10	0.02
10. นางอุไร สาโรชสุวรรณ	0.10	0.02

อนึ่ง ตามที่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้รับสิทธิแลกเปลี่ยนหุ้นสามัญเป็นใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อยแลกเปลี่ยนหุ้นสามัญเป็นใบแสดงสิทธิในอัตรา 10 หุ้นสามัญ ต่อ 9 หน่วยใบแสดงสิทธิ สำหรับกระทรวงการคลังและ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้รับสิทธิในการแลกเปลี่ยนหุ้นสามัญเป็นใบแสดงสิทธิในอัตรา 10 หุ้นสามัญต่อ 5 หน่วยใบแสดงสิทธิ นั้น

1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ประกอบด้วย กระทรวงการคลัง และ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นสามัญรวมกันจำนวน 354,375,940 หุ้น (ร้อยละ 67.88 ของหุ้นสามัญทั้งหมด) ได้นำหุ้นสามัญดังกล่าวมาแลกเปลี่ยนเป็นใบแสดงสิทธิ ทั้งจำนวน ในอัตรา 10 หุ้นสามัญ ต่อ 5 ใบแสดงสิทธิ คงเหลือเป็นใบแสดงสิทธิ จำนวน 177,187,970 หน่วย โดย กระทรวงการคลัง และ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้ส่งตัวแทนมาเป็นกรรมการบริษัทฯ รวมเป็นจำนวน 4 ท่าน

2) ผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ ซึ่งถือหุ้นรวมกัน 124,297,874 หุ้น (ร้อยละ 23.81 ของหุ้นสามัญทั้งหมด หรือร้อยละ 74.14 ของผู้ถือหุ้นรายย่อย) ได้นำหุ้นสามัญดังกล่าวมาแลกเปลี่ยนเป็นใบแสดงสิทธิ ในอัตรา 10 หุ้นสามัญ ต่อ 9 ใบแสดงสิทธิ คงเหลือเป็นใบแสดงสิทธิ จำนวน 111,868,085 หน่วย และมีผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 43,367,126 หุ้นที่ไม่ประสงค์จะทำการแลกเปลี่ยน

ทั้งนี้ หุ้นสามัญที่เหลือจากการแลกเปลี่ยนหุ้นดังกล่าวจำนวน 189,617,759 หุ้นนั้น ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการลดทุนแล้วในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547 โดยบริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2547

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

หากไม่มีความจำเป็นอื่นใด (คณะกรรมการบริษัท/ที่ประชุมผู้ถือหุ้น/บริษัท) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลังภาษีเงินได้และสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและโครงการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย (บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด)

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปีในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราตัวเฉลี่ยดอกเบี้ยรายวันสำหรับเงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้นบวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลที่วานั้น โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่กำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใดกำไรของบริษัทที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมดเช่นวานั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ เท่านั้น และจะไม่มี การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ

สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้ง ๆ ไป

9. การจัดการ

1. โครงสร้างการจัดการ

1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ระบุว่า คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกินกว่า 11 คน โดยมีกรรมการที่มีความเป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งในการดำเนินกิจการ กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมอบหมายให้ผู้บริหารบริษัทฯ ปฏิบัติงานแทนตามอำนาจอนุมัติ เช่น กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่มีอำนาจจัดสรรและสั่งจ่ายงบประมาณประจำปี การจ่ายเงินเพื่อกิจการของบริษัทฯ ตามสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีอำนาจหน้าที่บริหารงานบุคคล การจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นต้น

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามของคำว่า “กรรมการอิสระ” ดังนี้

1. กรรมการอิสระต้องถือหุ้นไม่เกิน 5 % ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. กรรมการอิสระต้องไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้ให้บริการด้านวิชาชีพแก่บริษัท เช่น ผู้สอบบัญชี ทนายความหรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี
3. กรรมการอิสระต้องไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงาน ซึ่งรวมถึงไม่เป็นลูกค้า ผู้จัดการวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. กรรมการอิสระต้องไม่เป็นญาติสนิทกับ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	พลเอกชววิช เกษร้อองกูร	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
2.	นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
3.	นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	กรรมการอิสระ
4.	นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	กรรมการอิสระ
5.	นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	กรรมการอิสระ
6.	นายทรงภพ พลจันทร์	กรรมการ
7.	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการ
8.	นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	กรรมการ

- | | | |
|---------------|--------------|---------|
| 9. นายสายัณห์ | สตางค์มิ่งคล | กรรมการ |
| 10. นายพิชัย | ชุนหวาชิร | กรรมการ |

หมายเหตุ : เป็นกรรมการผู้มีอำนาจในการลงนามทุกท่าน โดยกรรมการคนหนึ่งคนใดลงลายมือชื่อร่วมกับ

ประธานกรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- (1) กรรมการประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความสนใจในกิจการของบริษัทฯ ที่ตนเองเป็นกรรมการ มีความตั้งใจและมีจริยธรรม (Honesty and Integrity) ในการดำเนินธุรกิจ
- (2) กรรมการมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ (Accountability to Shareholders)
- (3) กรรมการมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitor and Supervise) ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Value and Shareholders' Wealth)
- (4) คณะกรรมการมีการติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทฯตลอดเวลา และตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และได้ให้ฝ่ายจัดการบอกกล่าวเรื่องที่สำคัญของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- (5) คณะกรรมการได้ดำเนินการให้บริษัทจดทะเบียนมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิผล
- (6) กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่นมีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
- (7) ในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการสามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินกิจการด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- (8) คณะกรรมการได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท (Company Secretary) เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ และช่วยให้คณะกรรมการและบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ
- (9) คณะกรรมการได้จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน (Code of Ethics) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร

ในปี 2547 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 12 ครั้ง และวาระพิเศษ จำนวน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง ปกติการประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง โดยทั่วไปการประชุมจัดที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ และประชุมนอกสถานที่เป็นครั้งคราว การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด(ครั้ง)			หมายเหตุ
	การประชุมวาระปกติ	การประชุมวาระพิเศษ	รวม	
1. พลเอกธวัช เกษรอังกูร	12/12	1/1	13/13	
2. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	11/12	1/1	12/13	
3. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	11/12	1/1	12/13	
4. นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	12/12	1/1	13/13	
5. นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	10/12	-/1	10/13	
6. นายทรงภพ พลจันทร์	11/12	1/1	12/13	
7. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	1/1	-/-	1/1	รับตำแหน่ง 1 ธ.ค. 47
8. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกิจาร	10/12	-/1	10/13	
9. นายสายัณห์ สดางค์มงคล	11/12	1/1	12/13	
10. นายพิชัย ชุณหวิชัย	12/12	1/1	13/13	
11. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	10/11	-/1	10/12	พ้นตำแหน่ง 1 ธ.ค. 47

หมายเหตุ : กรรมการในลำดับที่ 11 ได้พ้นตำแหน่งจากกรรมการบริษัทฯ แล้ว

ในปี 2547 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายคณะต่อเนื่องจากปี 2546 กรรมการแต่ละท่านให้ความสนใจต่อการพัฒนาตนเอง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะและมาตรฐานการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในการบริหารงานบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและจรรยาบรรณ และในปี 2547 นี้ มีกรรมการเข้าอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายทรงภพ พลจันทร์และนายสายัณห์ สดางค์มงคล รวมทั้งสิ้นมีกรรมการที่เข้าอบรมหลักสูตรนี้ 4 ท่าน (นายอนุสรณ์ ธรรมใจ และนายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ เข้าอบรมใน ปี 2546)

สำหรับหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) นั้น มีกรรมการเข้าอบรมในปีนี้นี้จำนวน 5 ท่าน ได้แก่ พลเอกธวัช เกษรอังกูร นายอนุสรณ์ ธรรมใจ นายทรงภพ พลจันทร์ นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกิจาร และนายสายัณห์ สดางค์มงคล ทั้งนี้ในปี 2548 บริษัทมีแผนสนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯ ทุกท่าน ได้เข้าอบรมในหลักสูตร DCP และ DAP เพื่อเป็นการเสริมสร้างพัฒนาความรู้และทักษะของการดำรงตำแหน่งกรรมการ

1.2 คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คนและอย่างน้อย 1 ราย ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน มีหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ โดยจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ มีรายชื่อดังนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	ประธานกรรมการ
2.	นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	กรรมการ
3.	นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	กรรมการ

* ในกรณีจำเป็นคณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และสอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- (3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
- (5) สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบ และการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ
- (6) มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท
- (7) จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- (8) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
- (9) พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน

- (10) ให้ความเห็นชอบกฎบัตร แผนงาน งบประมาณ และอัตรากำลังของสำนักตรวจสอบภายใน
- (11) พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
- (12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นรายเดือน เดือนละ 10,000 บาทต่อคน และเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการตรวจสอบจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท จดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน มีความรับผิดชอบตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร มีรายชื่อดังนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	ประธานกรรมการ
2.	นายพิชัย ชุณหวิชัย	กรรมการ
3.	นายสายัณห์ สดางค์มงคล	กรรมการ
4.	นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	กรรมการ
5.	นายทรงภพ พลจันทร์	กรรมการและเลขานุการ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- (1) กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่
- (2) ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่ต่อคณะกรรมการบริษัท
- (3) กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่
- (4) พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (5) พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (6) ปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คำตอบแทน

กำหนดคำตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และ
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

3) คณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท

เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามทิศทาง นโยบาย
และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและมอบหมาย รวมทั้งสร้างความมั่นคงและยั่งยืนในการ
ดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท โดยมีความ
รับผิดชอบตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นลายลักษณ์อักษร มีรายชื่อ
ดังนี้

	<u>รายชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>
1.	ผู้แทนคณะกรรมการบริษัท (นายพิชัย ชุณหวิชัย)	ประธานกรรมการ
2.	กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่	กรรมการ
3.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการ
4.	สำนักแผนกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์	เลขานุการ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท

- (1) บริหารและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามทิศทาง/
เป้าหมายบริษัทและมีความเข้มแข็งทางธุรกิจ ตามแผนนโยบายคณะกรรมการบริษัทและ
กลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ ที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและดำเนินการอื่น ๆ
ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- (2) วางแผนและกลั่นกรองทั้งแผนระยะสั้นและแผนระยะยาว เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
บริษัท
- (3) วางแผนและกลั่นกรองการบริหารการเงิน เพื่อลดภาระทางการเงินและมีโครงสร้างทางการเงิน
ที่เข้มแข็ง
- (4) วางแผนและกลั่นกรองการประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีและยั่งยืน
- (5) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (6) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนระเบียบของบริษัทฯ โดย
เคร่งครัด

คำตอบแทน

- ไม่มี -

4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรมีหน้าที่ในการดูแลการบริหารความเสี่ยงของ
บริษัทฯ อย่างเหมาะสมตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นลายลักษณ์
อักษรไว้ในกรอบหลักเกณฑ์คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ผู้แทนคณะกรรมการบริษัท (นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ)	ประธานกรรมการ
2. กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่	รองประธาน
3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการ
4. ผู้เชี่ยวชาญหรือผู้มีความรู้ความสามารถด้านการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ
5. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการและเลขานุการ
6. สำนักยุทธศาสตร์ธุรกิจและบริหารความเสี่ยงองค์กร	ผู้ช่วยเลขานุการ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

- (1) กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
- (2) พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- (3) สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
- (4) ดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- (5) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
- (6) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทน

กำหนดให้ผู้แทนคณะกรรมการบริษัท และผู้เชี่ยวชาญหรือผู้มีความรู้ความสามารถด้านการบริหารความเสี่ยง ได้รับค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 3,000 บาท

1.3 ผู้บริหาร

ผู้บริหารบริษัท มีจำนวน 6 ท่าน (ข้อมูล ณ 1 มีนาคม 2548) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	ผู้จัดการใหญ่
2. นายวิเชียร อุษณาโชติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
3. นายวัฒนา โอภาณท์อมตะ	ที่ปรึกษาอาวุโส และ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. นายปฏิภาณ สุขคนธมาน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
5. นายมัญญู ศิริวรรณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
6. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	ผู้อำนวยการอาวุโสสายตลาดค้าปลีก

โดยกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ให้มีอำนาจจัดสรร และสั่งจ่ายงบประมาณประจำปี การจ่ายเงินเพื่อกิจการของบริษัทฯ ตามสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีอำนาจหน้าที่บริหารงานบุคคล ตลอดจนการจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

1.4 เลขานุการบริษัทฯ

เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ (Secretary to Board of Directors) – ผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่ (นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล)

เลขานุการบริษัทฯ (Company Secretary) – รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
(นายวัฒนา โอภาณท้อมตะ)

2. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

2.1 การแต่งตั้งกรรมการและกรรมการอิสระของบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก ให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือด้วยจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง แต่จะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ(ก่อนการคูณ)ต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 ท่าน บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้น สำหรับกำหนดวิธีการสรรหาและดำเนินการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป ตามระเบียบข้างต้น

กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ดังนี้

- | | |
|-----------------------------------|-------------------------------------|
| 1. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร | ตัวแทนจาก กระทรวงการคลัง |
| 2. นายทรงภพ พลจันทร์ | ตัวแทนจาก กระทรวงการคลัง |
| 3. นายพิชัย ชุณหวิชัย | ตัวแทนจาก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| 4. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติ์กิจาร | ตัวแทนจาก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |

2.2 การแต่งตั้งผู้บริหาร

ตามระเบียบบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป ซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้สรรหาผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

3. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนอื่น เช่น สิทธิซื้อหุ้น ฯลฯ (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2547)

ปี 2547	เบี้ยประชุม	โบนัส	ESOP ^{3/} (หน่วย)
- กรรมการ 11 ท่าน	3,339,750 ^{1/}	6,300,000 ^{2/}	1,630,000
1. พล.อ.ธวัช เกษรอังกฤษ	355,000	759,036	230,000
2. คุณชัยอนันต์ สมุทวณิช	291,750	683,132	190,000
3. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	458,000	607,229	190,000
4. คุณวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	414,000	607,229	170,000
5. คุณนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	453,000	607,229	170,000
6. คุณทรงภพ พลจันทร์	267,000	607,229	170,000
7. คุณจุฬารัตน์ สุธีธร	30,000	46,710	- *
8. คุณอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกิจาร	238,000	607,229	170,000
9. คุณสายันท์ สดางค์มงคล	284,000	607,229	170,000
10. คุณพิชัย ชุณหวิชัย	318,000	607,229	170,000
11. คุณบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	231,000	560,519	- *
- ผู้บริหาร 9 ท่าน	เงินเดือนและ สวัสดิการ	26,397,321	298,900 ^{4/}

หมายเหตุ :

^{1/} รวมค่าตอบแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งระหว่างปี 1 ท่าน (คุณบุญศักดิ์ เจียมปรีชา)

^{2/} ตามมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547 ได้กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสคณะกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานปี 2547 เป็นต้นไป โดยให้จ่ายร้อยละ 1.5 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 9,000,000 บาทต่อปีสำหรับกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการอื่นในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ ซึ่งคณะกรรมการได้มีมติเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2548 ให้จ่ายเงินโบนัสคณะกรรมการเพียงร้อยละ 70 ของเงินจำนวน 9,000,000 บาท

^{3/} กรรมการและผู้บริหารมีสิทธิในการได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญออกใหม่ ของบริษัทฯ ตามโครงการ Employee Stock Option Program (ESOP) ที่ได้มีการอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547 โดยการจัดสรรพิจารณาจาก อายุงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ ผลงานและศักยภาพของพนักงาน โดยผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ และพนักงานของบริษัท กรีนเนท จำกัด จะได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นจำนวนรวม 22,000,000 หน่วย

^{4/} เป็นยอดแสดงจำนวนรวมใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP ของผู้บริหารลำดับที่ 1-5 (ในข้อ 1.3)
*เนื่องจากตามเงื่อนไขการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ผู้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ต้องมีสถานภาพเป็น กรรมการ ผู้บริหาร ในวันกำหนดใช้สิทธิ ในกรณีที่สถานภาพเปลี่ยนไปจากต้องโอนใบสำคัญแสดงสิทธิฯ คืนให้แก่ผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

4. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

1) นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายจัดการให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

2) สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2547 บริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือการประชุมสามัญประจำปี 2547 โดยการประชุมได้จัดที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ โดยในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารเชิญประชุมพร้อมด้วยระเบียบวาระในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบ พร้อมแนบรายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนน ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น จึงได้มีการกำหนดนโยบายในเรื่องสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ระบุไว้ในคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

- 1) คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐาน อันได้แก่
 - สิทธิได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอน และได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทและตนเอง
 - สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทและในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
 - สิทธิในส่วนแบ่งกำไร

- 2) ผู้ถือหุ้นจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและสารสนเทศเกี่ยวกับสถานที่ เวลา วาระ และเรื่องที่ต้องพิจารณา โดยบริษัทจะจัดสถานที่และเวลาที่เหมาะสม โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม และโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วัน ติดต่อกันและไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม
- 3) ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมาย ผู้ถือหุ้นสามารถขอคณะกรรมการให้เพิ่มเรื่องในวาระการประชุมและสามารถตั้งคำถาม ขอคำอธิบาย และแสดงความเห็นของตนได้อย่างเหมาะสม
- 4) ประธานกรรมการมีความรับผิดชอบในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถาม หรือให้ฝ่ายจัดการหรือกรรมการอื่นที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ตอบ
- 5) หลังการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศเกี่ยวกับผลการพิจารณาและผลของการลงคะแนนเสียง

ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

- 1) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี และมีความเท่าเทียมกันในสารสนเทศเกี่ยวกับบริษัท
- 2) ผู้ถือหุ้นจะได้รับสารสนเทศที่จำเป็นอย่างเพียงพอและยุติธรรม ทันเวลา จากบริษัท และบริษัทไม่แสดงความเอนเอียงกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยการให้สารสนเทศที่ยังไม่เปิดเผย
- 3) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นจะได้รับการปฏิบัติโดยยุติธรรม

3) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งกลุ่มพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ชุมชนรอบๆ โรงกลั่นและสิ่งแวดลอม เนื่องจากบริษัทตระหนักดีว่ากิจการของบริษัทเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยมาโดยตลอด ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียไว้ใน “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ดังนี้

พนักงาน	บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้าของบริษัท บริษัทฯ จึงสนับสนุนพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยได้จัดให้มีโครงการ Employee Stock Option Program (ESOP) ขึ้นเพื่อเป็นการตอบแทนความตั้งใจปฏิบัติงานของพนักงาน อีกทั้งเป็นการสนับสนุนให้พนักงานทุ่มเทในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดี
ลูกค้าและประชาชน	บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้น เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด
คู่ค้า	บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการจัดซื้อและจัดจ้างระบุไว้เป็นระเบียบบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและยุติธรรม ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
คู่แข่ง	บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่ง

ผู้ถือหุ้น	บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
ชุมชนรอบๆ โรงกลั่น สังคมและสิ่งแวดล้อม	<p>บริษัทฯ ถือว่า ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานขึ้นเพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ซึ่งมีการดำเนินการภายใต้วัฒนธรรม “พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม” อันมีข้อปฏิบัติดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัย ไม่ส่งผลกระทบต่อตนเอง ผู้ที่เกี่ยวข้อง ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ● ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน ● ป้องกันภาวะมลพิษ การรั่วไหลและการสูญเสียของน้ำมัน ● ป้องกันอุบัติเหตุในทุกด้าน ● ใช้ทรัพยากรอันได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมี อย่างคุ้มค่า เป็นไปตามเป้าหมาย ● พัฒนาระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และ สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

4) การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2547 มีการประชุมผู้ถือหุ้นรวม 1 ครั้ง บริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารเชิญประชุมและรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ พร้อมทั้งลงประกาศการจัดประชุมทั้ง ภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกันเป็นเวลา 3 วันและล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลา 3 วัน โดยมีการกรรมการเข้าร่วมทั้งสิ้น 8 ท่าน มีประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุม โดยประธานกรรมการเป็นประธานในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามใดๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม

5) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance Index: KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ นั้น ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี และมีการติดตามผลเป็นระยะ และตั้งแต่ปี 2547 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลังอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯจัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้มีการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

6) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

7) จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทฯ ติดต่อบริษัทฯ กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

8) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่มี (ปัจจุบันตำแหน่งนี้ว่างอยู่ เนื่องจากกรณีที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้งผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการ)
กรรมการอิสระ	5 ท่าน
กรรมการจากภายนอกอื่น	5 ท่าน (เป็นกรรมการจากผู้ถือหุ้นใหญ่ 4 ท่าน และผู้ถือหุ้นรายย่อย 1 ท่าน)

รายชื่อกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นใหญ่แสดงในข้อ 2.1

9) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร เป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานประจำไว้อย่างชัดเจน คณะกรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินการของฝ่ายจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องและโปร่งใส

10) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และได้นำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2547 แล้ว รายละเอียดมีดังนี้

- กรรมการบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนคนละ 10,000 บาท และเบี้ยประชุมครั้งละ 20,000 บาท ต่อคน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
- คณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งขึ้น ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน 10,000 บาทต่อคน เบี้ยประชุมครั้งละ 5,000 บาทต่อคน (เฉพาะกรรมการ

ที่เข้าประชุม), คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่คณะกรรมการบริษัท อาจแต่งตั้งในภายหลัง การกำหนดค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

- กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสคณะกรรมการบริษัท สำหรับผลการดำเนินงานปี 2547 เป็นต้นไป ให้จ่ายร้อยละ 1.5 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 9,000,000 บาท/ปี สำหรับกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

ค่าตอบแทนผู้บริหาร : ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม (รายละเอียดจำนวนค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้กล่าวไว้ในข้อ 3)

11) ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

11.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัท และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท (นางเกษรี ณรงค์เดช) ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (สำนักงานเอ.เอ็ม.ที แอสโซซิเอท) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 1,770,000 บาท (บมจ.บางจากปิโตรเลียม 1,180,000 บาท บจ.บางจากกรีนเนท 550,000 บาทและ บจ.รีเทลเนท 40,000 บาท)

11.2 ค่าบริการอื่น (Non-Audit fee)

บริษัท และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น เป็นการวิเคราะห์สถานะเงินสดของกิจการ (Cash Monitoring) ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท (นางเกษรี ณรงค์เดช) ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาทและจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (สำนักงานเอ.เอ็ม.ที แอสโซซิเอท) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 300,000 บาทและจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 100,000 บาท

12) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีกำหนดประชุมล่วงหน้าทั้งปี โดยปกติมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดระเบียบวาระชัดเจน ล่วงหน้า และมีระเบียบวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าเพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม (รายละเอียดการประชุมของกรรมการได้กล่าวไว้ในข้อ 1.1)

ทั้งนี้ ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

13) คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการ เนื่องจากสามารถพิจารณาและอภิปรายได้เข้าถึงประเด็นกว่า แต่อย่างไรก็ตามความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทต่อบุคคลภายนอกยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด (องค์ประกอบ หน้าที่ และรายงาน คณะอนุกรรมการ ได้กล่าวไว้แล้วในข้อ 1.2 คณะอนุกรรมการ)

14) ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม มีสายการบังคับบัญชาและความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานภายในองค์กรที่ชัดเจน มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติตามระดับตำแหน่ง มีระเบียบบริษัทว่าด้วยการงบประมาณ การเงินและบัญชี การบริหารงานบุคคล การจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และการจัดหาพัสดุ เพื่อให้พนักงานใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ตลอดจนมีการจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Controls) และเพื่อให้สำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

15) การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งมีหน้าที่กำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยง

16) รายงานคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นวาระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

17) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร 02-335-4583-4 หรือที่ www.bangchak.co.th หรือที่ E-mail Address: IR@bangchak.co.th

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทดูแลมิให้กรรมการ ผู้บริหาร หาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลภายในอันเป็นความลับของบริษัท หรือบริษัทย่อย และโดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ

ในการซื้อขายหลักทรัพย์ กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ของบุคคลดังกล่าว จัดทำและเผยแพร่รายงานการถือหลักทรัพย์ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารรับทราบบทบาทภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ ตามประกาศของ ก.ล.ด. และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน

6. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัท มีพนักงานทั้งสิ้น 756 คน ประกอบด้วย

- | | |
|---|--------------|
| ▪ พนักงานส่วนสนับสนุน (สายงานด้านบัญชีและการเงิน) | จำนวน 167 คน |
| ▪ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศและสำนักตรวจสอบภายใน) | |
| ▪ พนักงาน – สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น | จำนวน 316 คน |
| ▪ พนักงาน – สายงานด้านธุรกิจการตลาด | จำนวน 273 คน |

6.1 ค่าตอบแทนพนักงาน

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าตอบแทนที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน

พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน)” โดยเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5 หรือร้อยละ 10 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้อัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน

ปี 2547 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปแบบเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าอุปโภคบริโภคที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงานและเงินสำหรับโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด (Early Retirement) เป็นเงินรวม 506 ล้านบาท

2) ค่าตอบแทนอื่น เช่น สิทธิซื้อหุ้น ฯลฯ

พนักงานมีสิทธิในการได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญออกใหม่ของบริษัทฯ ตามโครงการ Employee Stock Option Program (ESOP) ที่ได้มีการอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547 โดยการจัดสรรพิจารณาจากตำแหน่ง อายุงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ ประวัติการทำงาน ผลงานในอดีต และศักยภาพของพนักงาน โดยพนักงานของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท กรีนเนท จำกัดจะได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นจำนวนรวม 22,000,000 หน่วย

6.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

6.3 นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีเจตนาที่สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณค่าต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมไทย ขณะเดียวกันยังมุ่งส่งเสริมบุคลากรให้เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีการจัดการที่ทันสมัยและธรรมาภิบาล และมีศักยภาพในการสร้างผลตอบแทนทางธุรกิจที่เป็นธรรมอย่างยั่งยืนในระดับสากล ด้วยการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง

10. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายในได้ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทมีสภาพแวดล้อมและโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ มีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทที่ชัดเจนและวัดผลได้ ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน การให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานจะผ่านการวิเคราะห์ว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล การจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสมช่วยให้ฝ่ายจัดการ ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ฝ่ายจัดการให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีการรับรองจากพนักงานอย่างเปิดเผยลักษณะอักษรว่า จะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการขัดกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งมีหน้าที่ กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร และดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทมีกิจกรรมการควบคุม โดยการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อการตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามและควบคุมให้การทำการและบุคลากรระหว่างกันนั้น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติ คำหนึ่งถึงประโยชน์ของบริษัทฯเป็นหลัก มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯระยะยาว และให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯอย่าง มีกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทมีการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง มีการจัดทำข้อมูลที่สำคัญต่างๆอย่างเพียงพอที่จะใช้ในการตัดสินใจ กรรมการบริษัทได้รับหนังสือและเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลเพียงพอ ในการพิจารณารายงานการประชุมของคณะกรรมการมีการบันทึกสรุปความเห็นของกรรมการ มีการจัดเก็บเอกสารเป็นหมวดหมู่ การบันทึกบัญชีได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

5. การติดตามประเมินผล

บริษัทมีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน โดยมีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานกับ คณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ หน่วยตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้

11. รายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2547 โดยสรุป ดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)	
			2547	2546
กระทรวงการคลัง	ผู้ถือหุ้นใหญ่	<ul style="list-style-type: none"> □ เป็นผู้ให้กู้เงินภายใต้ Euro Commercial paper (ECP) เป็น Bridge Financing จำนวน 35 ล้านดอลลาร์สหรัฐ □ เป็นผู้ค้าประกันเงินกู้ระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.72 ต่อปี □ เป็นผู้ค้าประกันหุ้นกู้ในประเทศ จำนวน 3,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.8 ต่อปี □ เป็นผู้รับประกันการลงทุนของต้นเงิน CD-DR ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 คงเหลือหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 261,095 หน่วย ราคาซื้อคืน 10,000 บาทต่อหน่วย □ เป็นผู้รับประกันการลงทุนของต้นเงิน BCP-DR1 จำนวน 231 ล้านหุ้น ราคาซื้อคืน 13 บาทต่อหุ้น 	-	1,391
			-	3,600
			-	3,000
			2,611	-
			3,003	-
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> □ มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ ปตท.ฯ □ เป็นลูกหนี้การค้า □ มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก ปตท.ฯ □ เป็นเจ้าหนี้การค้า □ จ่ายค่าบริการคลังน้ำมันศรีราชาให้ ปตท.ฯ 	14,493	8,304
			402	489
			28,061	5,945
			1,771	477
			73	73
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	บริษัทย่อย	<ul style="list-style-type: none"> □ มูลค่าการจำหน่ายน้ำมันให้ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด □ เป็นลูกหนี้การค้า □ ค่าสิทธิดำเนินการ 	6,179	4,779
			435	357
			59	53
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> □ ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ □ เจ้าหนี้ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ 	83	98
			9	10
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> □ มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ไทยออยล์ฯ □ มูลค่าการซื้อน้ำมันจากไทยออยล์ฯ 	6,657	4,982
			6,843	4,736

1. รายการระหว่างกันกับกระทรวงการคลัง

เป็นผู้ค้าประกันหุ้นกู้ CD-DR และหุ้นทุน BCP-DR1 ที่ออกโดย บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด เพื่อใช้ในการปรับโครงสร้างการเงินของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯมีต้นทุนในการจัดหาเงินลงทุนได้ต่ำกว่ากรณีไม่มีผู้ค้าประกัน

2. รายการระหว่างกันกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ในการสั่งซื้อน้ำมันดิบระหว่างบริษัทฯกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบภายในประเทศ เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ส่วนการขายน้ำมันสำเร็จรูปทางบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จะแจ้งความต้องการล่วงหน้าให้บริษัทฯทราบก่อน 6 เดือน แต่ทุกเดือนจะมีการประชุมร่วมกันเพื่อยืนยันความต้องการอีกครั้งหนึ่ง ราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด

3. รายการระหว่างกันกับ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อ บริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหาร กิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านไบจาก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

4. รายการระหว่างกันกับ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัทฯทำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทฯส่งมอบให้ลูกค้า ณ.คลังน้ำมันของ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัดที่ตอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันของบริษัทฯกับ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัดที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทฯใน ภาคเหนือและภาคอีสาน

5. รายการระหว่างกันกับ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทฯ กับ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากถือหุ้นโดย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)) และ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ยกเว้นกรณีการค้าประกันหุ้นกู้และหุ้นทุนของบริษัทฯโดยกระทรวงการคลัง ซึ่งทำให้บริษัทฯสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ในเงื่อนไขที่ดีกว่าเมื่อเทียบกับกรณีไม่มีการค้าประกัน

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือ ตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทฯจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทฯจะได้รับเป็นสำคัญ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหากรายการใดกระทบกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม

12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

12.1 งบการเงิน

(1) สรุปรายงานการสอบบัญชี

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท ได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม งบกำไรขาดทุนรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เช่นเดียวกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้รับผิดชอบในการรายงานต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 ที่นำมาเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2547 โดยมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.8

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท ได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท ต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผย ข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการ ทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ทางสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท เชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของทางสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท เห็นว่างบการเงินข้างต้นแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(2) งบการเงิน สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547

งบดุล
ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2545 2546 และ 2547

(หน่วย : ล้านบาท)

	2545		2546 (ปรับปรุงใหม่)		2547	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,374	4.7	3,523	12.3	2,213	6.4
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	2,725	9.4	2,458	8.6	3,199	9.3
สินค้าคงเหลือ	6,089	21.0	5,565	19.5	10,118	29.4
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น						
พัสดุดังเหลือ-สุทธิ	365	1.3	333	1.2	345	1.0
เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้ำรับ	-	-	43	0.1	1,342	3.9
อื่นๆ	371	1.3	118	0.4	406	1.2
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	10,924	37.7	12,039	42.1	17,623	51.3
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	5	0.0	6	0.0	6	0.0
ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า	183	0.6	45	0.2	33	0.1
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	11	0.0	1	0.0
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	15,638	54.0	14,471	50.6	14,012	40.8
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,057	3.7	973	3.4	1,449	4.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,134	3.9	1,046	3.7	1,246	3.6
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	18,016	62.3	16,552	57.9	16,747	48.7
รวมสินทรัพย์	28,940	100	28,591	100	34,370	100
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน	1,000	3.5	8,000	28.0	2,000	5.8
เจ้าหนี้การค้า	3,137	10.8	4,484	15.7	7,647	22.3
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี	6,380	22.0	3,533	12.4	1,756	5.1
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ขอไถ่ถอนก่อนกำหนด	-	-	3,900	13.7	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,481	8.6	1,391	4.9	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	936	3.2	1,230	4.3	1,086	3.2
รวมหนี้สินหมุนเวียน	13,933	48.1	22,537	79.0	12,489	36.4
เงินกู้ระยะยาว	9,973	34.5	2,540	8.9	11,165	32.6
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	449	1.6	457	1.6	935	2.7
รวมหนี้สิน	24,354	84.2	25,534	89.3	24,589	71.5
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	7,720	26.7	522	1.8	867	2.5
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	5,220	18.0	522	1.8	661	1.9
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	2,008	6.9	-	-	1,593	4.6
ส่วนเกินทุน	5,178	17.9	4,948	17.3	4,914	14.3
กำไร(ขาดทุน)สะสม						
สำรองตามกฎหมาย	548	1.9	-	-	87	0.3
ยังไม่ได้จัดสรร	(8,368)	(28.9)	(2,413)	(8.4)	2,526	28.5
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,586	15.8	(3,057)	10.7	9,781	28.5
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	28,940	100	28,591	100	34,370	100

งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2545 2546 และ 2547

(หน่วย : ล้านบาท)

	2545		2546 (ปรับปรุงใหม่)		2547	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	51,804	99.7	61,595	99.2	79,848	99.6
รายได้อื่น	132	0.3	473	0.8	342	0.4
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	0	0.0	1	0.0	-	-
รวมรายได้	51,936	100	62,069	100	80,189	100
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	48,653	97.1	59,171	95.2	74,815	97.5
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,137	2.3	1,911	3.1	1,658	2.2
ค่าใช้จ่ายอื่น						
ค่าเสื่อมราคา	290	0.6	292	0.5	292	0.4
ขาดทุนอัตราแลกเปลี่ยน	11	0.0	-	-	-	-
ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ อื่นๆ	1	0.0	754	1.2	5	0.0
อื่นๆ	-	-	1	0.0	3	0.0
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	21	0.0	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	50,113	100	62,128	100	76,768	100
กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	1,824	3.5	(59)	(0.1)	3,421	4.3
ดอกเบี้ยจ่าย	1,300	2.5	(1,028)	(1.7)	(787)	(1.0)
ค่าธรรมเนียมใ้ถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด	-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้	(10)	(0.0)	(212)	(0.5)	2	0.0
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	534	1.0	(1,299)	(2.1)	2,636	3.3
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)		1.02		(2.49)		3.92

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2545 2546 และ 2547

(หน่วย : ล้านบาท)

	2545	2546	2547
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		(ปรับปรุงใหม่)	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	534	(1,299)	2,636
ปรับกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)สุทธิเป็นเงินสดสุทธิรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา	898	589	584
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	3	183	9
ค่าตัดจำหน่าย	160	156	162
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	47	(125)	(57)
ค่าธรรมเนียมใต้ออนหุ้นกู้ก่อนกำหนด	-	212	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	1	754	(42)
ภาษีเงินได้	(10)	0.2	(2)
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายสินทรัพย์	(11)	(22)	(8)
สำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์	20	22	4
รายได้ตัดบัญชี	(7)	(4)	(38)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	21	0.7	-
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,655	468	3,248
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ(เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,017)	332	(716)
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(2,078)	524	(4,553)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	61	75	(1,604)
เจ้าหนี้การค้า เพิ่มขึ้น(ลดลง)	2,006	1,347	3,228
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(314)	21	(192)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	8	22	3
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	321	2,788	(585)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนระยะยาวเพิ่มขึ้น	9	7	12
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	-	(10)	9
ลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(222)	(356)	(347)
เงินรับจากการขายสินทรัพย์	31	111	22
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(28)	(11)	(15)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(75)	(36)	(274)
เงินสดสุทธิได้มาจากใช้ในกิจกรรมลงทุน	(284)	(295)	(593)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน(ลดลง)	768	7,000	(6,000)
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	11,800
เงินกู้ระยะสั้นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	1,498	(965)	(1,391)
จ่ายคืนเงินกู้ระยะยาว	(3,679)	(6,380)	(7,463)
หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว	-	-	231
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น	-	-	2,690
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,413)	(345)	(132)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(1,375)	2,148	(1,310)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	2,750	1,375	3,523
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	1,375	3,523	2,213
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
เงินสดจ่าย(รับคืน) ในระหว่างงวด			
ดอกเบี้ยจ่าย	1,394	1,119	1,112
ภาษีเงินได้	6	-	30

3) อัตราส่วนทางการเงิน

	หน่วย	2545	2546	2547
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	เท่า	0.8	0.5	1.4
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (Account Receivable Turnover)	เท่า	22.1	22.0	25.0
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Collection Day)	วัน	16	17	15
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (Inventory Turnover)	เท่า	9.6	10.2	9.7
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (Account Payable Turnover)	เท่า	22.8	15.6	12.4
ระยะเวลาชำระหนี้ (Payment Period)	วัน	16	23	30
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin)	ร้อยละ	6.1	3.5	6.3
อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin)	ร้อยละ	1.0	(2.1)	3.3
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity)	ร้อยละ	15.2	(33.3)	40.6
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (Assets Turnover)	เท่า	1.9	(4.4)	2.5
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (Debt to Equity)	เท่า	5.3	6.3	1.5
กำไรต่อหุ้น (Earning per Share)				
กำไรต่อหุ้น	เท่า	1.02	(2.49)	3.89

12.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2547 เปรียบเทียบกับปี 2546

12.2.1 การวิเคราะห์กำไรขาดทุน

- 1) ผลการดำเนินงานปี 2547 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิรวมจำนวน 2,636 ล้านบาท ประกอบด้วย ผลกำไรของบริษัท บางจากฯ จำนวน 2,613 ล้านบาท และผลกำไรของบริษัท บางจากกรีนเนท 26 ล้านบาท แต่หักกำไรระหว่างกัน 2 ล้านบาท
- 2) ผลการดำเนินงานบริษัท บางจากฯ มี EBITDA 4,089 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อนที่อยู่ 1,553 ล้านบาท อยู่ 2,536 ล้านบาท เป็นผลมาจากปัจจัยหลักดังต่อไปนี้

- EBITDA จากธุรกิจโรงกลั่น 3,456 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อนที่อยู่ระดับ 906 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2547 บริษัทฯ มีค่าการกลั่น (ไม่รวมกำไรจากสต็อกน้ำมัน) 1.75 ดอลลาร์ สรอ.ต่อบาเรล สูงกว่าปีก่อนที่อยู่ระดับ 1.41 ดอลลาร์ สรอ.ต่อบาเรล เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันได้ปรับตัวสูงขึ้นตามสถานะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวและ มีความต้องการใช้น้ำมันเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีสูงขึ้นเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้ราคาน้ำมันเบนซินและดีเซลปรับตัวขึ้นสูงกว่าการปรับตัวขึ้นของน้ำมันดิบ ประกอบกับ ได้มีการร่วมมือในกิจกรรมเพิ่มรายได้และลดต้นทุนร่วมกับบริษัทน้ำมันอื่นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกำไรจากสต็อกน้ำมันจำนวน 2,176 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อนที่อยู่ระดับ 52 ล้านบาท จากการที่ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ส่งผลให้ในปี 2547 ค่าการกลั่นรวมอยู่ที่ระดับ 3.50 ดอลลาร์ สรอ.ต่อบาเรล โดยการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ระดับ 90 พันบาเรลต่อวัน สูงกว่าปีก่อนที่อยู่ระดับ 74 พันบาเรลต่อวัน

- EBITDA จากธุรกิจการตลาด 633 ล้านบาท ต่ำกว่าปีก่อนเล็กน้อยที่อยู่ระดับ 647 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2547 บริษัทฯ มีค่าการตลาด (ไม่รวมน้ำมันเครื่องบิน) อยู่ที่ระดับ 43 สตางค์ต่อลิตร สูงกว่าช่วงเดียวกันปีก่อนที่อยู่ระดับ 39 สตางค์ต่อลิตร ทั้งนี้เป็นผลมาจากการตรึงราคาน้ำมันของภาครัฐ ส่งผลให้การแข่งขันด้านราคาลดลง แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการขายน้ำมันเครื่องบิน จำนวน 37 ล้านบาท เนื่องจากสูตรราคาขายน้ำมันเครื่องบิน จะใช้ราคาน้ำมันเครื่องบินเฉลี่ยเดือนก่อนหน้า ในขณะที่ต้นทุนขายที่ธุรกิจการตลาดซื้อจากธุรกิจโรงกลั่นเป็นราคาน้ำมันเครื่องบินในเดือนส่งมอบนั้นๆ ส่งผลให้ในช่วงที่ราคาน้ำมันเครื่องบินมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น การจำหน่ายน้ำมันเครื่องบินจะมีผลขาดทุน แต่ในทางกลับกันหากเป็นช่วงที่ราคาน้ำมันเครื่องบินเริ่มคงที่หรือลดลง บริษัทฯ ก็จะมีกำไรกลับมาเช่นกัน

ดังนั้น จากปัจจัยข้างต้น ค่าการตลาดน้ำมันสำเร็จรูปรวมในปี 2547 อยู่ที่ระดับ 36 สตางค์ต่อลิตร ใกล้เคียงกับปีก่อน แต่ปริมาณการจำหน่ายในตลาดบางจากเพิ่มขึ้นเป็น 55.9 พันบาเรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ระดับ 51.6 พันบาเรลต่อวัน

12.2.2 การวิเคราะห์รายได้

รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 80,189 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ของบริษัท บางจากฯ จำนวน 79,207 ล้านบาท และรายได้ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 7,229 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 6,247 ล้านบาท โดยรายได้ของบริษัท บางจากฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักคือ

- 1) รายได้จากการขายจำนวน 78,902 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 18,087 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบเพิ่มขึ้นรวม 17.6% และราคาขายน้ำมันเฉลี่ยเพิ่มขึ้น 14.8% (ราคาน้ำมันเฉลี่ย 11.62 บาทต่อลิตร เทียบกับ 10.12 บาทต่อลิตร)
- 2) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 128 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 165 ล้านบาท โดยเป็นกำไรอัตราแลกเปลี่ยนจากเจ้าหน้าที่การค้า 139 ล้านบาท และเป็นขาดทุนอัตราแลกเปลี่ยนจากอื่นๆ 12 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการแข็งค่าขึ้นของเงินบาทจาก 39.7 บาทต่อดอลลาร์ สรอ. ณ สิ้นปี 2546 เป็น 39.2 บาทต่อดอลลาร์ สรอ. ณ สิ้นปี 2547

ในงวดบัญชีปี 2547 บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์จำนวน 47 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2546 บริษัทฯ ได้ทำการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นสถานบริการน้ำมันที่ไม่ได้เปิดดำเนินการ โดยในปี 2547 บริษัทฯ ได้นำสถานบริการน้ำมันที่ไม่ได้เปิดดำเนินการดังกล่าวบางแห่งมาให้ผู้ประกอบการเป็นผู้ดำเนินการแทน ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องทำการปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ตามมาตรฐานบัญชี

12.2.3 วิเคราะห์ค่าใช้จ่ายรวม

ค่าใช้จ่ายรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 76,768 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายของบริษัท บางจากฯ จำนวน 75,810 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายของบริษัท บางจากกรีนเนทจำนวน 7,203 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 6,244 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายของบริษัท บางจากฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักคือ

- 1) ต้นทุนขายจำนวน 74,148 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 15,439 ล้านบาท เป็นผลมาจากปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มสูงขึ้นเป็น 116.6 พันบาร์เรลต่อวัน จากระดับ 103.4 พันบาร์เรลต่อวันในปี 2546 ประกอบกับราคาน้ำมันดิบได้ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยน้ำมันดิบดูไบปรับตัวสูงขึ้น ประมาณ 7.5 ดอลลาร์ สรอ.ต่อบาร์เรล ในปี 2547
- 2) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 1,367 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 175 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2546 ได้มีการบันทึกสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติมจำนวน 233 ล้านบาท ตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจและการเงิน ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2546 อยู่ในระดับสูงกว่าปกติ แต่หากไม่รวมการบันทึกสำรองหนี้ดังกล่าวในปี 2546 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2547 ปรับตัวสูงขึ้น ประมาณ 58 ล้านบาท จากปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มสูงขึ้น หักลบกับค่าใช้จ่ายโฆษณาประชาสัมพันธ์ ปรับลดลงประมาณ 40 ล้านบาท

ดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 787 ล้านบาท ลดลง 241 ล้านบาท เป็นผลจากการ Refinance หุ้นกู้เดิมส่วนใหญ่ ด้วยเงินทุนใหม่ที่ไต่จากการปรับโครงสร้างการเงิน ประกอบกับ บริษัทฯ ได้รับวงเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนตามแผนการปรับโครงสร้างการเงิน บริษัทฯ จึงไม่มีความจำเป็นต้องถือเงินสดเป็นจำนวนมากเพื่อเตรียมไว้ชำระค่าน้ำมันดิบ

12.3 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินสำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

12.3.1 สินทรัพย์

- 1) สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2547 มีจำนวน 34,370 ล้านบาท ประกอบด้วย สินทรัพย์ของบริษัท บางจากฯ จำนวน 34,269 ล้านบาท และบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 540 ล้านบาท ในสินทรัพย์ดังกล่าวมีสินทรัพย์ระหว่างกันซึ่งเป็นบัญชีลูกหนี้บริษัทบางจากกรีนเนท จำนวน 437 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ให้เครดิตประมาณ 15 วัน

- 2) สินทรัพย์รวมของบริษัท บางจากฯ ณ สิ้นปี 2547 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2546 มีมูลค่าเพิ่มขึ้นจำนวน 5,738 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลงคือ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 1,894 ล้านบาท ลดลง 1,455 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2546 เนื่องจากบริษัทฯ ได้เตรียมเงินสดไว้เพื่อชำระหนี้ค่าน้ำมันดิบที่ถึงกำหนดชำระในวันที่ 6 มกราคม 2547 จำนวน 46 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือ 1,800 ล้านบาท ส่งผลให้ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2546 อยู่ในระดับสูงกว่าปกติ
- ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าจำนวน 3,621 เพิ่มขึ้น 827 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2546 เนื่องจากยอดขายน้ำมันที่สูงขึ้น ประกอบกับราคาขายน้ำมันเฉลี่ยที่ปรับตัวสูงขึ้น
 - สินค้าคงเหลือรวมทั้งสิ้นเท่ากับ 9,947 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,551 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้น 244 ล้านลิตร เพื่อรองรับการเพิ่มปริมาณการกลั่นและจำหน่าย ประกอบกับราคาเฉลี่ยก็ได้ปรับเพิ่มขึ้น 2.83 บาทต่อลิตร
 - เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้างรับจำนวนเงิน 1,343 ล้านบาท เป็นเงินชดเชยค้างรับจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อตรึงราคาขายของน้ำมันสำเร็จรูป ณ สถานีบริการน้ำมัน ซึ่งปกติจะมีเทอมการจ่ายเงินประมาณ 45 วัน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 1,449 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 476 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2546 เป็นผลจากบริษัทฯ ได้ทำการบันทึกค่าสิทธิการเช่าใช้ที่ดินที่ตั้งโรงกลั่นจำนวน 542 ล้านบาท (บันทึกตั้งแต่วงบบัญชีไตรมาส 1 ปี 2547) จากการที่บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าใช้ที่ดินราชพัสดุออกไปจาก 12 ปี เป็น 30 ปี ตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจและการเงิน

12.3.2 หนี้สิน

- 1) หนี้สินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2547 มีจำนวน 24,589 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินของบริษัท บางจากฯ จำนวน 24,489 ล้านบาท และของบริษัทบางจากกรีนเนท จำนวน 537 ล้านบาท ซึ่งในหนี้สินของบริษัทบางจากกรีนเนท เป็นหนี้ระหว่างกันกับบริษัทฯ จำนวน 437 ล้านบาท
- 2) หนี้สินรวมของบริษัท บางจากฯ ณ สิ้นปี 2547 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2546 มีมูลค่าลดลง 961 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหลักที่เปลี่ยนแปลงคือ
- เงินกู้รวม ณ สิ้นปี 2547 ลดลง 4,443 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2546 เป็นผลจากปรับโครงสร้างทางการเงินโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากหุ้นสามัญบางจาก (CSDR) จำนวน 3,000 ล้านบาท และใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากหุ้นกู้แปลงสภาพ (CDDR) จำนวน 4,000 ล้านบาท ซึ่งในปี 2547 มีการใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวน 97 ล้านหุ้นสามัญ หรือ 1,389 ล้านบาท โดยเงินกู้ ณ สิ้นปี 2547 ประกอบด้วย
 - เงินกู้ระยะสั้นจากธนาคารจำนวน 2,000 ล้านบาท เป็นเงินกู้ระยะสั้นที่บริษัทฯ จัดหาจากธนาคารกรุงไทยเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
 - เงินกู้ระยะยาวจำนวน 11,165 ล้านบาท ประกอบด้วย CDDR จำนวน 2,611 ล้านบาท และเงินกู้ระยะยาวจากธนาคารกรุงไทยจำนวน 7,800 ล้านบาท (จากวงเงินทั้งสิ้นที่ได้รับจำนวน 8,500 ล้านบาท) ซึ่งจะครบกำหนดชำระ 1 ปี จำนวน 191 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ มีหุ้นกู้และตัวสัญญาใช้เงินเดิมที่ผู้ถือไม่ให้อีก่อนกำหนดจำนวน 2,510 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดชำระ 1 ปี จำนวน 1,565 ล้านบาท
 - ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2547 มีจำนวน 7,583 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2546 เพิ่มขึ้น 3,154 ล้านบาท เนื่องจากราคาน้ำมันดิบได้ปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยน้ำมันดิบดูไบปรับตัวเพิ่มขึ้นประมาณ 7.5 ดอลลาร์ สรอ.ต่อบาร์เรล ประกอบกับบริษัทฯ มีการยืดเทอมการจ่ายค่าน้ำมันดิบเป็นกรณีพิเศษจำนวน 1 ลำ

12.3.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

- 1) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2547 รวมจำนวน 9,781 ล้านบาท เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท บางจากฯ จำนวน 9,780 ล้านบาท และเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 0.54 ล้านบาท (ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทบางจากกรีนเนทมีจำนวนรวม 3 ล้านบาท)
- 2) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท บางจากฯ ณ สิ้นปี 2547 จำนวน 9,780 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,699 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2546 เนื่องจากบริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิปี 2547 จำนวน 2,613 ล้านบาท ประกอบกับมีการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญบางจากจำนวน 3,000 ล้านบาท และมีการแปลงสภาพของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพ (CDDR) เป็นหุ้นสามัญจำนวน 97 ล้านหุ้นสามัญ หรือ 1,389 ล้านบาท โดยในช่วงปีได้บันทึกบัญชีดังต่อไปนี้
 - งวดบัญชีไตรมาส 1
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 522,040,940 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็น 753,040,940 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมเป็นจำนวน 753,040,940 บาท โดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญบางจากจำนวน 231 ล้านหุ้น เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2547 ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนกับกรมธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2547
 - บันทึกส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน 231 ล้านหุ้น ส่วนต่างมูลค่าหุ้นละ 12 บาท ส่งผลทำให้บริษัทฯ มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นหลังหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายจำนวน 2,693,820,103 บาท
 - งวดบัญชีไตรมาส 2
 - ดำเนินการโอนส่วนเกินมูลค่าหุ้นดังกล่าวจำนวน 2,389,126,110 บาท เพื่อมาชดเชยผลขาดทุนสะสม ซึ่งจะมีผลทำให้ยอดขาดทุนสะสม ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2546 จำนวน 2,389,126,110 บาท หหมดไป ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547
 - งวดบัญชีไตรมาส 3
 - เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2547บริษัทฯ ได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนชำระแล้วในส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญที่เหลือจากการแลกเปลี่ยนหุ้นสามัญเป็นใบแสดงสิทธิฯ ของผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 189,617,759 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1 บาท รวมมูลค่า 189,617,759 บาท เพื่อให้จำนวนหุ้นสามัญที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่สอดคล้องกับจำนวนใบแสดงสิทธิฯ ที่ออกและเสนอขายตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547
 - เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2547 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 24,000,000 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้กับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จำนวนไม่เกิน 24 ล้านหน่วย ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547
 - เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2547 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วในส่วนของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพ (CDDR) ที่ได้ทำการใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญในช่วงปลายไตรมาส 2 จำนวน 28,108,385 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1 บาท รวมมูลค่า 28,108,385 บาท

- งวดบัญชีไตรมาส 4

- เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2547 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วในส่วนของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพ (CDDR) ที่ได้ทำการใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญในช่วงปลายไตรมาส 3 จำนวน 69,027,969 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1 บาท รวมมูลค่า 69,027,969 บาท

12.4 คำอธิบายและการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด สำหรับปี 2547 เปรียบเทียบกับปี 2546

12.4.1 ในปี 2547 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 3,245 ล้านบาท เป็นกำไรจากการดำเนินงานของบริษัท บางจากฯ จำนวน 3,217 ล้านบาท และเป็นกำไรของบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 28 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดต้นงวดยกมา 3,523 ล้านบาท เป็นเงินสดต้นงวดของบริษัท บางจากฯ จำนวน 3,348 ล้านบาท และเป็นเงินสดต้นงวดของบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 174 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ใช้เงินสดดังกล่าวในกิจกรรมของบริษัทฯ ระหว่างปีจำนวน 1,454 ล้านบาท โดยส่วนหนึ่งเป็นหนี้การค้ำระหว่างกัน ส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดใช้ไประหว่างปี 1,310 ล้านบาท ดังนั้น คงเหลือเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2547 จำนวน 2,213 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดของบริษัท บางจากฯ จำนวน 1,894 ล้านบาท และเป็นเงินสดของบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 318 ล้านบาท

12.4.2 ในส่วนของบริษัท บางจากฯ มีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 3,217 ล้านบาท และมีเงินสดต้นงวดจำนวน 3,348 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ใช้เงินสดดังกล่าวไปในกิจกรรมดังต่อไปนี้

- 1) บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 3,937 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีมูลค่าลูกหนี้การค้าและน้ำมันคงคลังเพิ่มขึ้น 5,353 ล้านบาท จากปริมาณการเก็บสต็อกน้ำมันที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับปริมาณการกลั่นและจำหน่ายที่สูงขึ้น ประกอบกับราคาน้ำมันก็ปรับเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง บริษัทฯ มีเงินค้างรับจากกองทุนน้ำมันอีก 1,343 ล้านบาท
- 2) บริษัทฯ มีเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนอีก 602 ล้านบาท จากการที่มีการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร อุปกรณ์ และมีค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างทางการเงิน
- 3) บริษัทฯ มีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 132 ล้านบาท จากการจ่ายเงินกู้ที่ครบกำหนดชำระบางส่วนด้วยกระแสเงินสดคงเหลือจากการดำเนินงานของบริษัทฯ

ดังนั้น ณ สิ้นปี 2547 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 1,894 ล้านบาท ลดลง 1,454 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2546

12.5 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

สำหรับธุรกิจน้ำมัน ปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อผลการดำเนินงานคือค่าการกลั่นและค่าการตลาด ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากความต้องการใช้น้ำมันที่มีความสัมพันธ์กับอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจ โดยในปี 2547 เศรษฐกิจในภูมิภาคมีทิศทางปรับตัวสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศจีน ที่มีการเติบโตในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับเศรษฐกิจไทยเองก็คาดว่าจะมีการเติบโตในระดับที่สูง ส่งผลให้อัตราการใช้น้ำมันมีมากขึ้นเช่นเดียวกัน โดยบริษัทฯ คาดว่าความต้องการใช้น้ำมันในภูมิภาคและในประเทศจะเข้าสู่ภาวะสมดุลกับกำลังการผลิตในช่วงปี 2548 –2549 ซึ่งหากสภาวะเกินดุลนี้หมดไป ค่าการกลั่นและค่าการตลาดน่าจะปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากนี้ ระดับราคาน้ำมันก็ยังมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยราคาน้ำมันได้ปรับตัวสูงขึ้นตั้งแต่ช่วงปลายปี 2546 เป็นต้นมา ซึ่งอาจมีความเป็นไปได้ว่าราคาน้ำมันอาจปรับตัวลดลงในบางช่วงของปี 2548 เนื่องจากมีการปรับฐานของระดับราคาเป็นครั้งคราว แต่บริษัทฯ คาดว่าระดับราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปจะยังคงอยู่ในระดับที่สูง เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันยังมีอัตราการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการปรับตัวลดลงของราคาน้ำมันดังกล่าวอาจส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากมูลค่าสต็อกน้ำมันที่ลดลง แต่บริษัทฯ ก็มีส่วนงานที่คอยติดตามและบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิด

แม้ว่าราคาน้ำมันจะปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่ราคาน้ำมันเตาที่ปรับตัวสูงขึ้นแต่ไม่มากเท่ากับราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปชนิดอื่น ๆ ส่งผลให้ค่าการกลั่นของบริษัทฯ ถูกจำกัดไว้ในระดับหนึ่ง แต่จากการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งน้ำมันเตาของบริษัทฯ ไปเพิ่มมูลค่าที่โรงกลั่นอื่นก็สามารถลดผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าวได้บางส่วน ซึ่งบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องจัดหาแนวทางการลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันเตาในระยะยาว เพื่อเพิ่มค่าการกลั่นให้อยู่ในระดับที่ทัดเทียมกับอุตสาหกรรม โดยขณะนี้อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้และความคุ้มค่าในการลงทุนในหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน ซึ่งจะลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันเตาของบริษัทฯ ลงให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกับโรงกลั่นอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้งยังเพิ่มคุณภาพน้ำมันให้สอดคล้องกับมาตรฐานคุณภาพน้ำมันใหม่ที่รัฐจะประกาศใช้ในปี 2554

จากการที่อัตราแลกเปลี่ยนมีทิศทางแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่นกัน เนื่องจากราคาซื้อขายน้ำมัน จะอิงอยู่กับสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. รวมทั้ง บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่อ้างอิงกับสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. คือ สต็อกน้ำมัน มากกว่าหนี้สินในสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. คือ เจ้าหนี้การค้า ซึ่งจากอัตราแลกเปลี่ยนที่แข็งค่าขึ้นจะส่งผลให้มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิลดลง แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อว่าการแข็งค่าของเงินบาทจะเป็นเพียงระยะเวลาช่วงสั้น จากสภาวะเศรษฐกิจถดถอยในประเทศสหรัฐอเมริกา แต่ทั้งนี้บริษัทฯ ก็มีนโยบายที่จะปรับสัดส่วนสินทรัพย์และหนี้สินให้อยู่ในรูปสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ให้อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกัน

13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -

ส่วนที่ 3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

1. สำหรับกรรมการบริหารของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทฯ หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯ มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีข้อบกพร่องที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายวัชรพงศ์ ไสสุก เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายวัชรพงศ์ ไสสุก กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายพิชัย ชุณหวิชัย	กรรมการและรักษาการกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	_____
2. นายปฏิภาณ สุคนธมาน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน	_____
ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายวัชรพงศ์ ไสสุก	ผู้อำนวยการ สำนักแผนกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์	_____

2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัทฯ ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายวัชรพงศ์ ไสสุก เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายวัชรพงศ์ ไสสุก กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
พลเอกวิชา เกษร์อังกูร	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายวัชรพงศ์ ไสสุก	ผู้อำนวยการ สำนักแผนกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์	_____

2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายวัชรพงศ์ ไสสุก เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายวัชรพงศ์ ไสสุก กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายวัชรพงศ์ ไสสุก	ผู้อำนวยการ สำนักแผนกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์	_____

2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายวัชรพงศ์ ไสสุก เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายวัชรพงศ์ ไสสุก กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	กรรมการอิสระ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายวัชรพงศ์ ไสสุก	ผู้อำนวยการ สำนักแผนกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์	_____

2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายวัชรพงศ์ ไสสุก เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายวัชรพงศ์ ไสสุก กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	กรรมการอิสระ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายวัชรพงศ์ ไสสุก	ผู้อำนวยการ สำนักแผนกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์	_____

2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายวัชรพงศ์ ไสสุก เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายวัชรพงศ์ ไสสุก กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	กรรมการอิสระ

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายวัชรพงศ์ ไสสุก	ผู้อำนวยการ สำนักแผนกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์

2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายวัชรพงศ์ ไสสุก เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายวัชรพงศ์ ไสสุก กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายวัชรพงศ์ ไสสุก	ผู้อำนวยการ สำนักแผนกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์	_____

2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายวัชรพงศ์ ไสสุก เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายวัชรพงศ์ ไสสุก กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายทรงภพ พลจันทร์	กรรมการ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายวัชรพงศ์ ไสสุก	ผู้อำนวยการ สำนักแผนกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์	_____

2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัทฯ ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายวัชรพงศ์ ไสสุก เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายวัชรพงศ์ ไสสุก กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	กรรมการ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายวัชรพงศ์ ไสสุก	ผู้อำนวยการ สำนักแผนกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์	_____

2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายวัชรพงศ์ ไสสุก เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายวัชรพงศ์ ไสสุก กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายস্যันท์ สตางค์มงคล	กรรมการ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายวัชรพงศ์ ไสสุก	ผู้อำนวยการ สำนักแผนกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์	_____

ประวัติของคณะกรรมการบริษัท บางจาก (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา (2)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (3)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร (4)	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
						ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท/ประเภทธุรกิจ (5)
พลเอกวิฑู เกษรวิงูร ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	65	วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า โรงเรียนเสนาธิการทหารบก รุ่นที่ 53 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 34	-	-	2541 2543 ปัจจุบัน	ประธานคณะที่ปรึกษา กองบัญชาการทหารสูงสุด ปลัดกระทรวงกลาโหม ข้าราชการบำนาญ	กระทรวงกลาโหม กระทรวงกลาโหม กระทรวงกลาโหม
นายชัยอนันต์ สมุทวณิช รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	61	ปริญญาเอก รัฐศาสตร์ The University of Wisconsin (Madison)	-	-	2541-2543 2546 ปัจจุบัน	ตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ ราชบัณฑิต สำนักธรรมศาสตร์และ การเมือง อุปนายกราชบัณฑิตยสถาน ผู้บังคับการตำรวจวิทยาลัย ประธานสถาบันนโยบายศึกษา ประธานสถาบันพิพิธภัณฑสถานวิทยา แห่งชาติ	ศาลรัฐธรรมนูญ ราชบัณฑิตยสถาน ราชบัณฑิตยสถาน ตำรวจวิทยาลัย สถาบันนโยบายศึกษา สถาบันพิพิธภัณฑสถานวิทยาแห่งชาติ
นายอนุสรณ์ ธรรมใจ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	39	ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ การเงิน และการพัฒนา Fordham University New York, U.S.A.	-	-	2540-2543 2543 ปัจจุบัน	นักเศรษฐศาสตร์ และ Assistant Vice President ประจำสำนักบริหารเงิน Vice President ด้าน Country Regulatory, research and public affairs กรรมการผู้จัดการ ที่ปรึกษาสำนักวิจัย กรรมการสำนักงานพัฒนานโยบาย สาธารณะ กรรมการและประธานกรรมการจัดวาง ระบบควบคุมภายใน กรรมการบริษัท	ธ.ดีทีแบงก์ ธ.ดีทีแบงก์ บ.หลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จก. บ.ไทยพาณิชย์ (มหาชน) สำนักนายกรัฐมนตรื บริษัท ปรรษณีย์ไทย จำกัด บริษัท Family Know-how จำกัด



ประวัติของคณะกรรมการบริษัท บางจาก (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา (2)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (3)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร (4)	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท/ประเภทธุรกิจ (5)
นายวิรัตน์ เอี่ยมเอี่ยมยุทธ กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	61	มัธยมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนเซนต์จอร์จวิทยา จ.นครสวรรค์	0.00010	-	ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ สภานิติบัญญัติแห่งประเทศไทย บริษัท ไทยดาบวิ อีลีคทริค จำกัด สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	44	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์ (NIDA)	-	-	ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการศูนย์ส่งเสริมและพัฒนา พลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม กรรมการสภาการศึกษา	บ.พศท คอร์ปอเรชั่น จก. (มหาชน) สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน) กระทรวงศึกษาธิการ
นายทรงภพ พูลจันทร์ กรรมการ	51	ปริญญาเอก ตรีวิทย์ มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ	-	-	2543-2545 2546-ปัจจุบัน	หัวหน้าส่วนนโยบายและแผน ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์	กองเชื้อเพลิงธรรมชาติ กรมทรัพยากรธรณี สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
นางสาวอุษารัตน์ สุธิธร กรรมการ	50	ปริญญาโท Master of Development Studies (MDS.) สาขา Economic Policy and Planning จาก Institute of Social Studies ประเทศเนเธอร์แลนด์	-	-	2541 2546 มี.ค. 2546-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการกองนโยบายเศรษฐกิจระหว่างประเทศ สศค. ผู้อำนวยการกลุ่มนโยบายเศรษฐกิจ การคลังระหว่างประเทศ สศค. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายเศรษฐกิจมหภาคและระหว่างประเทศ	กระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
นายพิชัย ชุณหวิชัย กรรมการ	56	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ(การเงิน) Indiana University of Pennsylvania, U.S.A	-	-	2539-2542 2543-2544 2545-ปัจจุบัน	รองผู้ว่าด้านการเงินและบัญชีองค์กร ผู้จัดการใหญ่ ปตท. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ การเงินและบัญชีองค์กร	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ประวัติของคณะกรรมการบริษัท บางจาก (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา (2)	สัดส่วนการ ถือหุ้นในบริษัท (%) (3)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร (4)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท/ ประเภทธุรกิจ (5)
นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติ์จักร กรรมการ	59	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Lamar University of Texas, USA.	0.00039	-	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท สติร์ไบโอดีเอ็มวีพีหนึ่ง จำกัด บริษัท ทราวิส ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด กลุ่มธุรกิจน้ำมัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
นายสยัณฑ์ สดงศ์มงคล กรรมการ	57	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร สำนักตรวจสอบภายใน รองกรรมการผู้จัดการ	ธ.กรุงไทย ธ.กรุงไทย ธ.กรุงไทย ธ.กรุงไทย ธ.กรุงไทย



ประวัติของผู้บริหารบริษัท บางจาก (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา (2)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (3)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร (4)	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ (5)
นายพิชัย ชุณหะวัณ รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่	56	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ(การเงิน) Indiana University of Pennsylvania, U.S.A	-	-	2539-2542 2543-2544 2545-ปัจจุบัน	รองผู้ว่าด้านการเงินและบัญชี ผู้จัดการใหญ่ ปตท. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ การเงินและบัญชีองค์กร รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจาก (มหาชน)
นายอนุสรณ์ แสงนิมมงคล ผู้จัดการใหญ่ และ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท	51	ปริญญาเอก วิศวกรรมเคมี Monash University, Melbourne, Australia	0.00083	-	2543 2544-ก.ย.46 ด.ค.46-2547	ผู้อำนวยการอาวุโสสายการผลิต รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรักษาการ ผู้อำนวยการอาวุโสสายการผลิต และรักษาการ ผู้อำนวยการอาวุโสสายวางแผนและจัดหา ที่ปรึกษาอาวุโส และรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น ผู้จัดการใหญ่	บริษัท บางจาก (มหาชน) บริษัท บางจาก (มหาชน)
นายวิเชียร อุษณาโชติ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น	50	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Ohio State University, U.S.A.	-	-	ปัจจุบัน 2536 2543 2544 2545 2546	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายผลิตการตลาด รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจการตลาด ที่ปรึกษาอาวุโส รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและ จัดหา ที่ปรึกษาอาวุโส และรักษาการรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ สายตลาดค้าปลีก และ สายตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท บางจาก (มหาชน)



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ประวัติของผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา (2)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (3)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร (4)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ (5)
นายปริญญา สุขชนมาน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน	43	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) The American University, USA.	-	-	Deputy Director-Finance and Accounting Group CFO ผู้อำนวยการสายอาวุโส ด้านการเงิน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน	บริษัท บีโตร์เคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) COCO Group Companies บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด บริษัท บางจากฯ (มหาชน)
นายวัฒนา โอบานนท์อมตะ ที่ปรึกษาอาวุโส และรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและ เทคโนโลยีสารสนเทศ	49	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	ผู้อำนวยการอาวุโส สายจัดจำหน่ายและบริการ ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ปรึกษาอาวุโส และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านการบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ	บริษัท บางจากฯ (มหาชน)
นายมนูญ ศิริวรรณ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด	58	ปริญญาโท รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	ผู้อำนวยการขาย ผู้อำนวยการสายตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น ผู้อำนวยการอาวุโสสายตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น และรักษาการผู้อำนวยการอาวุโสสายตลาดค้าปลีก ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น	บริษัท บางจากฯ (มหาชน)
					ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่	



บริษัท บางจากปโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ประวัติของผู้บริหารบริษัท บางจาก (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา (2)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (3)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร (4)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ (5)
					ตำแหน่ง	ช่วงเวลา	
นายยอดพงษ์ วงศ์รักมิตร ผู้อำนวยการอาวุโสสายตลาด ค้าปลีก	45	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA	-	-	ผู้จัดการพัฒนาระบบขายปลีก ผู้จัดการธุรกิจภาคเหนือและภาคกลาง ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจขายปลีก ผู้อำนวยการธุรกิจขายปลีก ผู้อำนวยการอาวุโสสายตลาดค้าปลีก	บริษัท บางจากฯ (มหาชน)	

เอกสารแนบ 2 การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารในบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ณ 1 มีนาคม 2548

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในบริษัท	ตำแหน่งในบริษัทย่อย	ตำแหน่งในบริษัทที่เกี่ยวข้อง
			บ.บางจากกรีนเนท	บ.ขนส่งน้ำมันทางท่อ
1.	นายอนุสรณ์ แสงนิมนวล	ผู้จัดการใหญ่		กรรมการ
2.	นายวิเชียร อุษณาโชติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น	กรรมการ	กรรมการ
3.	นายวัฒนา โอภาณท้อมตะ	ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยี สารสนเทศ		
4.	นายปฏิภาณ สุนทรมาน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน		
5.	นายมณูญ ศิริวรรณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด	กรรมการ	
6.	นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก		

* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 นายพิชัย ชุณหะวัณ ทำหน้าที่ รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่

เอกสารแนบ 3 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ครั้งที่ 3/2546 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมี นายอนุสรณ์ ธรรมใจ เป็นประธานกรรมการ นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ และนายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ เป็นกรรมการ

ในปี 2547 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูงรวม 9 ครั้ง เพื่อทำการพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญดังนี้

1. พิจารณางบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชี วิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ ในปี 2547 รวมถึงสอบทานรายการระหว่างกัน ระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใดๆ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานผลการตรวจสอบประจำปี 2547 และพิจารณาแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2548 ที่ได้จัดทำขึ้นบนพื้นฐานของการประเมินระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยง เพื่อให้แผนการตรวจสอบมีขอบเขตครอบคลุมประเด็นที่มีนัยสำคัญครบถ้วน รวมถึงให้มีการพัฒนาบุคลากรตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนและถูกต้องและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนให้กับ สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที.แอสโซซิเอท เป็น ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในปี 2547
5. สอบทานให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ และบริหารความเสี่ยงทางการเงินอย่างเหมาะสม ตามการมอบหมายของคณะกรรมการบริษัทฯ
6. ติดตามและเน้นย้ำระบบการบริหารความปลอดภัย รวมถึงสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงงาน พนักงาน ชุมชนรอบข้างทุกไตรมาส

7. ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ ความ มั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ค้า และลูกค้าของบริษัทว่า การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตาม ข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุม ภายในที่มีประสิทธิภาพ
8. พิจารณาคัดเลือก ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ตามการมอบหมายของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2547 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่าง ถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือ รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการ บริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ และปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน

-ลงนาม-

(นายอนุสรณ์ ธรรมใจ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ