



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	<u>หน้า</u>	
ส่วนที่ 1	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	1
	1. ข้อมูลทั่วไป	1 - 3
	2. ปัจจัยความเสี่ยง	4 - 7
	3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8 - 21
	4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	22 - 41
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	42 - 47
	6. ข้อพิพาททางกฎหมาย	48
	7. โครงสร้างเงินทุน	49 - 51
	8. การจัดการ	52 - 90
	9. การควบคุมภายใน	91 - 92
	10. รายการระหว่างกัน	93 - 104
	11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	105 - 120
	12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	121
ส่วนที่ 2	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	122 - 135
เอกสารแนบ 1	ประวัติกรรมการ และผู้บริหาร	136 - 161
เอกสารแนบ 2	การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารในบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	162



ส่วนที่ 1

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ได้จัดตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2527 โดยรูปแบบบริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารที่มีเอกภาพ และมีอำนาจการบริหารงานอย่างอิสระ มีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจเช่นเดียวกับบริษัทเอกชนทั่วไป และได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ และดำเนินการในลักษณะบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2527

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2528 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัท มหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2536 และได้นำหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2537 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,531 ล้านบาท ทุนชำระแล้ว 1,177 ล้านบาท

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบจากต่างประเทศ และในประเทศ เข้ามากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูป ด้วยกำลังผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน โดยโรงกลั่นของบริษัทฯ เป็นแบบ Complex Refinery รวมถึงธุรกิจการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้ จะจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคโดยตรงผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศ และจำหน่ายให้แก่บริษัทผู้ค้าน้ำมันอื่นๆ ผ่านทางท่อ ทางเรือ หรือทางรถยนต์ เพื่อนำไปจัดจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคน้ำมันอีกทอดหนึ่ง ผ่านระบบเครือข่ายสถานีบริการ และช่องทางการจำหน่ายอื่นต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้ไปจำหน่ายต่างประเทศอีกด้วย

1. ข้อมูลทั่วไป

- **ชื่อบริษัท** : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
The Bangchak Petroleum Public Company Limited
- **ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** : 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- **ประเภทธุรกิจ** : ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันขนาด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และธุรกิจจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปทั้งค้าปลีก, ค้าส่ง และสินค้าอุปโภคบริโภค
- **ทะเบียนบริษัท** : 0107536000269
- **โทรศัพท์** : 0-2140-8999
- **โทรสาร** : 0-2140-8900
- **เว็บไซต์** : <http://www.bangchak.co.th>
- **เริ่มกิจการ** : เมษายน 2528
- **ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553)** : 1,531,643,461 บาท แบ่งออกเป็น 1,531,643,461 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยมีทุนชำระแล้ว 1,176,822,958 บาท
- **ผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553)**

ผู้ถือ BCP	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	ร้อยละ
- บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด	426	36.2
- บมจ. ปตท.	281	23.9
- รายย่อย	470	39.9
รวม	<u>1,177</u>	<u>100.0</u>



	ผู้ถือ BCP-DR1*	จำนวนหุ้น (ล้านหน่วย)	ร้อยละ
-	กระทรวงการคลัง	125	29.3
-	บมจ. ปตท.	52	12.2
-	รายย่อย	249	58.5
	รวม	<u>426</u>	<u>100.0</u>

*BCP-DR1 จำนวน 426 ล้านหน่วย มีหุ้นสามัญรองรับไว้แล้ว ในส่วนที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่จำนวน 426 ล้านหุ้น

- **ลูกค้า**

- ประชาชนทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก และสถานีบริการน้ำมันของผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ
- ภาคอุตสาหกรรม เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ
- ภาคขนส่งและบริการ เช่น สายการบิน เรือเดินสมุทร โรงแรม รถขนส่ง งานก่อสร้าง
- ภาคเกษตรกรรม โดยผ่านปั๊มชุมชนบางจาก
- ตลาดส่งออกต่างประเทศ

- **ที่ตั้งสำนักงาน และศูนย์จำหน่ายน้ำมัน**

- **สำนักงานใหญ่**

เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ 0-2140-8999 โทรสาร 0-2140-8900

- **โรงกลั่นบางจากและศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางจาก**

210 ถ.สุขุมวิท 64 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ 0-2335-4999, 0-2331-0047 โทรสาร 0-2335-4009

- **สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางปะอิน**

99 หมู่ 9 ต.บางกระสัน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0-3535-0260, 0-3527-6999
โทรสารสำนักงานธุรกิจภาคกลาง 0-3535-0290
โทรสารศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางปะอิน 0-3527-6920

- **สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ**

87/9 อาคารยี่วัน ชั้น 3 ถนนทุ่งโฮเต็ล ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ 0-5330-0484 โทรสาร 0-5330-0485

- **สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ**

499 หมู่ 3 ถ.มิตรภาพ ต.เมืองเก่า อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 0-4326-1789-92, 0-4326-1751-3 โทรสาร 0-4326-1750

- **สำนักงานธุรกิจภาคใต้**

อาคาร พี.ซี.ทาวเวอร์ ชั้น 4 ห้อง 402 เลขที่ 91/1 หมู่ 1 ถ.กาญจนวนิถี ต.บางกุ้ง อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 0-7722-4790-2 โทรสาร 0-7722-4793



- **ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสมุทรสาคร**
100/149 หมู่ 1 ถ.ธนบุรี-ปากท่อ ต.ท่าจีน อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ 0-3482-1004 โทรสาร -ไม่มี-
- **ศูนย์จำหน่ายน้ำมันศรีราชา**
115/14 หมู่ 10 ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230
โทรศัพท์ 0-3849-3179 โทรสาร 0-3849-3129
- **ศูนย์จำหน่ายน้ำมันระยอง**
1 ถ.สามบี ต.มาบตาพุด อ.เมือง จ.ระยอง 21150
โทรศัพท์ 0-38609-389 โทรสาร 0-3860-9413
- **ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี**
104/1 หมู่ 2 ถ.สุราษฎร์-ปากน้ำ ต.บางกุ้ง อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 0-7727-5056-8 โทรสาร 0-7728-2943
- **ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสงขลา**
13/1 หมู่ 6 ต.สทิงหม้อ อ.สิงหนคร จ.สงขลา 90280
โทรศัพท์ 0-7433-2782 โทรสาร 0-7433-2783
- **ศูนย์จำหน่ายน้ำมันหล่อลิ้นสุขสวัสดิ์**
196 หมู่ 1 ถ.สุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทรศัพท์ 0-2815-6997-8 โทรสาร 0-2815-6996



2. ปัจจัยความเสี่ยง

ปี 2553 ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องเผชิญกับความเปลี่ยนแปลงที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ จากการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่ปรากฏในปีที่ผ่านมาได้รับการบริหารจัดการจนสามารถควบคุมได้ในระดับหนึ่ง รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงใหม่ที่ได้ดำเนินการภายใต้แผนบริหารความเสี่ยงในปีปัจจุบัน บริษัทฯ จึงทำการปรับปรุงหัวข้อปัจจัยเสี่ยงที่ปรากฏต่อผู้ลงทุนให้สอดคล้องกัน ปัจจัยเสี่ยงหลักๆ สามารถจำแนกได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงทางธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนผู้ถือหุ้นในส่วนของหุ้นเพิ่มทุนในรูปของใบแสดงสิทธิ ซึ่งอาจเป็นผลให้บริษัทฯ มีสถานะเปลี่ยนแปลงกลับเป็นรัฐวิสาหกิจ

จากปี 2547 ภายหลังจากปรับโครงสร้างทางการเงินด้วยการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนในรูปของใบแสดงสิทธิ ซึ่งมีกระทรวงการคลังรับประกันมูลค่าการลงทุนของต้นเงินของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากฯ (มหาชน) (BCP-DR1) และใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท บางจากฯ (มหาชน) (BCP141A) ซึ่งออกโดย บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด จนถึงปี 2557 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของภาครัฐลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละ 50 ทำให้บริษัทฯ พ้นจากสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจเดิมที่บริษัทฯ มีความกังวลว่าเมื่อพ้นจากสภาพรัฐวิสาหกิจแล้ว บริษัทฯ อาจไม่ได้รับความสนับสนุนทางตรงจากภาครัฐอีกต่อไป แต่จากช่วงที่ผ่านมาภาครัฐยังคงให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มีผลประโยชน์ที่ดี และมีมูลค่าหุ้นที่ให้ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในระดับที่น่าพอใจ เพื่อไม่ให้เกิดการรับประกันดังกล่าวเป็นภาระต่อภาครัฐในอนาคต

อย่างไรก็ตาม หากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ของบริษัทฯ จนมีผลทำให้ผู้ถือใบแสดงสิทธิฯ ใช้สิทธิขาย BCP-DR1 และ BCP141A ทั้งหมดคืนต่อกระทรวงการคลังตามเงื่อนไขที่กำหนด กระทรวงการคลังจะกลับมาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ กลับสู่สภาพเป็นรัฐวิสาหกิจอีกครั้งหนึ่ง หรืออีกมิติหนึ่ง อาจเกิดความเสี่ยงขึ้นเมื่อราคาหุ้นขึ้นสูงจนถึงเงื่อนไขที่ผู้ถือใบแสดงสิทธิฯ จะถูกบังคับไถ่ถอน BCP-DR1 และ BCP141A เป็นหุ้นสามัญทั้งหมดโดยอัตโนมัติ และภาครัฐมีต้องรับประกันมูลค่าหุ้นดังกล่าวต่อไป ซึ่งอาจเกิดความกังวลว่าบริษัทฯ อาจไม่ได้รับความสนับสนุนทางตรงจากภาครัฐอีกต่อไป แต่จากการที่บริษัทฯ เป็นหน่วยงานหนึ่งในกระทรวงพลังงานที่ดูแลเรื่องพลังงานของประเทศ และให้การสนับสนุนและสนองนโยบายภาครัฐตลอดมา ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงเชื่อมั่นว่าภาครัฐยังคงให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นช่องทางในการดูแลนโยบายด้านพลังงานต่อไป

1.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับสถานที่ตั้งโรงกลั่น สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย

เนื่องจากโรงกลั่นของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแห่งเดียวที่ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานครใกล้แหล่งชุมชน หากไม่มีระบบควบคุมที่ดีอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อชุมชนในบริเวณใกล้เคียงได้ บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดีเสมอ พร้อมกับมุ่งเน้นดำเนินการกิจการภายใต้กฎหมาย ระเบียบปฏิบัติด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม มาตรฐานระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก. 18001 มาตรฐาน OHSAS 18001 มาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินงานด้านชุมชนสัมพันธ์ส่งเสริมความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนอย่างเข้มข้นต่อเนื่อง และได้ตระหนักถึงมาตรการการเฝ้าระวังผลกระทบต่อด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับชุมชนและผู้ที่อยู่อาศัยในคอนโดมิเนียมเกิดใหม่รอบโรงกลั่นน้ำมันบางจากเพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ที่อยู่อาศัยรอบโรงกลั่น



ด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติม บริษัทฯ ยังได้สร้างศูนย์ข้อมูลคุณภาพสิ่งแวดล้อมโรงกลั่นขึ้น ณ ศูนย์การค้าปิรามมีย์ สปอร์ตคลับ และติดตั้งจอแสดงผลข้อมูลคุณภาพสิ่งแวดล้อมบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่นหลายแห่ง

นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ มีการติดตามทบทวน และซ้อมแผนบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan) รวมถึงการซ้อมแผนฉุกเฉิน (Emergency Plan) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการควบคุมเหตุการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น และให้พนักงานกลับเข้าสู่ภาวะปกติโดยเร็วที่สุดหลังเกิดภาวะวิกฤต ซึ่งประกอบด้วยแผนบรรเทาผลกระทบต่อทรัพย์สิน คน และสิ่งแวดล้อม แผนแก้ไขปัญหาที่กระทบต่อธุรกิจ เพื่อไม่ให้ธุรกิจต้องหยุดชะงัก และแผนจัดการเกี่ยวกับสื่อ เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ เตรียมความพร้อมด้านบุคลากรและทรัพยากรกรณีเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ เช่น การซ้อมแผนฉุกเฉินสำหรับระบบขาย การซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีน้ำมันหรือสารเคมีรั่วไหล รวมถึงได้มีการปรับปรุงมาตรการป้องกันและแก้ไขภาวะน้ำท่วมรุนแรง และการรักษาความปลอดภัยจากสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมืองเพิ่มเติม บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมซ้อมแผนรองรับภาวะวิกฤตด้านพลังงานซึ่งจัดโดยกระทรวงพลังงานเพื่อร่วมวิเคราะห์เสนอแนวทางแก้ไขปัญหาดำเนินการเตรียมพร้อมเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหา การขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนป้องกันฝ่ายพลเรือน ภายใต้แผนการเตรียมพร้อมแห่งชาติ

2. ความเสี่ยงทางการเงิน

2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันในตลาดโลก

ต้นทุนน้ำมันดิบและราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามตลาดโลก ซึ่งมีความผันผวนสูงเนื่องจากหลากหลายปัจจัยที่ไม่อาจควบคุมได้ ส่งผลถึงค่าการกลั่น (Gross Refinery Margin – GRM) ที่เป็นรายได้หลักของบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน (Price Risk Management Committee) จึงมีแนวทางเพื่อการบริหารความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ร่วมกัน โดยการทำสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวระหว่างบริษัทฯ และบริษัทคู่ค้า และกำหนดเป้าหมายในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงด้านราคาทุกครั้งจะทำการคู่และสอดคล้องไปกับปริมาณซื้อขายวัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์ (Physical) เพื่อบริหารต้นทุน ซื้อและราคาขาย เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาที่มีต่อผลประกอบการของบริษัทฯ อีกทั้งมีความร่วมมือระหว่างบริษัทน้ำมันและโรงกลั่นในเครือ บมจ. ปตท. (ปตท.) ในการแลกเปลี่ยนข้อมูลสถานการณ์ความเคลื่อนไหวราคาน้ำมัน เพื่อให้การวิเคราะห์แนวโน้มราคาน้ำมันมีมุมมองและประเด็นที่กว้างขวางขึ้น และมีความร่วมมือเพื่อลดต้นทุนค่าขนส่งน้ำมันดิบจากตะวันออกกลาง การจัดทำประกันภัยร่วมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นการจัดการน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศเพิ่มเติม ซึ่งนอกจากต้นทุนราคาน้ำมันดิบและค่าขนส่งจะต่ำกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับกรนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันแล้ว ยังช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมันอีกทางหนึ่ง เนื่องจากระยะเวลาที่ใช้ในการขนส่งสั้นลง

2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์อ้างอิงเงินสกุลเหรียญสหรัฐ ดังนั้นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงอาจมีผลกระทบต่อกำไรของบริษัทฯ ในรูปเงินบาท ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) และ/หรือ ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (Derivative Instruments) โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน ทำหน้าที่พิจารณาและกำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตรา



แลกเปลี่ยน และสืบเนื่องจากการที่บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนโครงสร้างเงินทุน โดยดำเนินการจัดโครงสร้างเงินทุนบางส่วนให้อยู่ในรูปเงินสกุลเหรียญสหรัฐเพื่อให้มีสัดส่วนสมดุลกับรายได้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ ทำให้สามารถลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น (Natural Hedge)

3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

ความเสี่ยงจากการเกิดวินาศภัยหรืออุบัติเหตุระหว่างการขนส่งน้ำมันดิบจากแหล่งน้ำมันดิบ หรือคลังพักมายังโรงกลั่น การขนส่งผลิตภัณฑ์ระหว่างคลัง ที่เกิดขึ้นทั้งในและนอกประเทศ โดยการขนส่งทางเรือ ท่อขนส่งน้ำมันทางรถบรรทุกและรถไฟ ทั้งนี้หากเกิดวินาศภัยระหว่างการขนส่งอาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และอาจรวมถึงผลกระทบต่อการผลิตของ บริษัทฯ แม้ว่าบริษัทฯ จะได้ทำประกันภัยทรัพย์สินและบุคคลที่ 3 ไว้แล้วก็ตาม ดังนั้นบริษัทฯ จึงตระหนักถึงความสำคัญของเหตุดังกล่าวอยู่เสมอ และได้ปรับปรุงมาตรฐานการขนส่งน้ำมันให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- บริษัทฯ ได้ร่วมกับบริษัทในเครือ ปตท. ยกระดับมาตรฐานเรือให้ทัดเทียมนานาประเทศ โดยตรวจประเมินเรือขนส่งผ่าน PTT Group Vetting System ที่อ้างอิงตามระบบมาตรฐานสากล และเพิ่มมาตรการการล้อมทุ่นกักน้ำมัน (Boom) ตลอดช่วงเวลาที่เรือเทียบท่า พร้อมทั้งยังมีข้อตกลงความร่วมมือกับบริษัทน้ำมันอื่นในประเทศ ในการร่วมกันเข้าระงับเหตุ หากเกิดเหตุฉุกเฉิน และในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับน้ำมันดิบเที่ยวใดเที่ยวหนึ่ง บริษัทฯ ก็ได้รับความร่วมมือในการซื้อน้ำมันดิบหรือน้ำมันสำเร็จรูปจากผู้ประกอบ การรายอื่นในประเทศ เพื่อนำมาใช้เป็นการชั่วคราวได้
- บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานจัดจ้างผู้รับเหมาขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการขนส่งทางรถบรรทุกเพื่อพิจารณาคุณสมบัติของผู้รับเหมาจากความพร้อมในการดำเนินงาน การบริหารจัดการ ประสิทธิภาพ มาตรฐานความปลอดภัย สภาพรถและถัง ให้ได้มาตรฐานระดับสากล รวมทั้งกำหนดให้ผู้รับเหมาต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อให้การขนส่งเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดซ้อมแผนฉุกเฉินร่วมกับผู้รับเหมาขนส่งทุกราย เพื่อรับมือกรณีเกิดอุบัติเหตุระหว่างการขนส่ง และบริษัทฯ ยังกำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างที่สามารถเรียกค่าเสียหายต่อผู้ขนส่งได้เมื่อเกิดอุบัติเหตุ
- บริษัทฯ ได้นำระบบติดตามตำแหน่งเรือขนส่งและรถบรรทุกขนส่งน้ำมันจำนวนหนึ่งผ่านระบบ ดาวเทียม หรือ Global Positioning System (GPS) มาใช้เพื่อควบคุมและตรวจสอบการขนส่งน้ำมัน
- สำหรับการขนส่งน้ำมันทางท่อจากโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ไปยังคลังน้ำมันที่ท่าอากาศยานดอนเมือง และคลังน้ำมันของบริษัทฯ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งมีการขนส่งประมาณ 40% ของปริมาณการผลิตรวม แม้ว่าท่อขนส่งจะได้รับการออกแบบให้มีความยืดหยุ่นและรองรับแรงสั่นสะเทือนได้ แต่อาจได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ และทำให้ท่อเกิดความเสียหายมีรอยรั่วจนไม่สามารถขนส่งน้ำมันผ่านทางท่อได้ในระยะเวลาหนึ่ง ซึ่งอาจกระทบต่อการจำหน่ายน้ำมันให้ลูกค้าของบริษัทฯ ผ่านสถานีบริการน้ำมันในภาคกลาง ภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ทั้งนี้ บริษัทฯ FPT มีระบบการดูแลรักษาและตรวจสอบสภาพของท่อขนส่งเป็นระยะๆ (SCADA System) หากเกิดปัญหา ก็สามารถจัดส่งเจ้าหน้าที่เข้าไปซ่อมแซมได้โดยทันที นอกจากนี้ บริษัทฯ มีปริมาณน้ำมันสำรองที่คลังน้ำมันบางปะอิน ที่เพียงพอต่อการจำหน่ายได้ประมาณ 10 วัน ในกรณีที่มิมีน้ำมันไม่พอจำหน่ายและไม่สามารถขนส่งน้ำมันทางท่อมาที่คลังบางปะอินได้ทัน บริษัทฯ สามารถจัดส่งน้ำมันจากคลังน้ำมันแห่งอื่นของบริษัทฯ รวมทั้งประสานกับบริษัทน้ำมันอื่น เพื่อใช้คลังร่วมกัน หรือขอยืมน้ำมันชั่วคราวกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน



4. ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

จากวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่องจากธุรกิจในปัจจุบัน เพื่อสร้างความยั่งยืนขององค์กร เช่น โรงงานผลิตไบโอดีเซล โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น ดังนั้น ในการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจใหม่ทุกโครงการ จะมีการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่จะกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของโครงการ มีการประเมินระดับความรุนแรงของแต่ละปัจจัยเสี่ยง การจัดทำแผนจัดการความเสี่ยง เพื่อกำจัดหรือลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงนั้นๆ รวมถึงการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนจัดการความเสี่ยงนั้นๆ ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการลงทุนในธุรกิจใหม่ใดๆ ธุรกิจนั้นจะสามารถดำเนินงาน และบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้



3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทน้ำมันไทยชั้นนำ ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมตั้งแต่การจัดการหาน้ำมันดิบจากต่างประเทศทั้งแหล่งตะวันออกกลาง ตะวันออกไกล และแหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ เข้ามากลับเป็นน้ำมันสำเร็จรูป ด้วยกำลังผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน โดยโรงกลั่นของบริษัทฯ เป็นแบบ Complex Refinery ที่สามารถผลิตน้ำมันเบนซิน และดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ และสามารถรองรับการกลั่นน้ำมันดิบในประเทศได้ในสัดส่วนที่สูง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และเพิ่มเสถียรภาพระบบไฟฟ้า บริษัทฯ จึงได้ทำสัญญาให้บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ลงทุนจัดตั้งโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่บริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำก๊าซธรรมชาติมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้ถ่านหินเตาก๊าซธรรมชาติ เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิต เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องกับวัฒนธรรมธุรกิจของบางจากที่ว่า “พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม” รวมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิงใหม่ตามมาตรฐาน EURO IV ของภาครัฐ ซึ่งกำหนดให้คุณภาพน้ำมันเบนซินมีปริมาณสารเบนซิน (Benzene) ลดลงจากไม่เกินร้อยละ 3.5 เหลือไม่เกินร้อยละ 1 โดยปริมาตร มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2555 เป็นต้นไป บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการลงทุนโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซินด้วยเงินลงทุนประมาณ 50 ล้านดอลลาร์ สรอ. ประกอบด้วยหน่วยลดสารเบนซิน (Benzene Removal Unit) หน่วยแยกเรฟออร์เมต (Reformate Splitter Unit) และหน่วยที่เกี่ยวข้อง (Offsite, Utilities and Related Equipment) โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 ในขณะที่ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถผลิตและจำหน่ายน้ำมันดีเซล EURO IV ได้ตั้งแต่เดือนมีนาคม ปี 2551

ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้จะจำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรง ผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศ และจำหน่ายให้กับภาคขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตรกรรม อีกทั้งจำหน่ายให้แก่บริษัทผู้ค้าน้ำมันอื่นๆ ผ่านทางท่อ ทางเรือ ทางรถยนต์ และส่งออกจำหน่ายต่างประเทศ และยังมีการประกอบธุรกิจเสริมอื่นๆ ในสถานีบริการ เช่น การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้านไบจาก และร้านเลมอนกรีน ศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ ในกลุ่มธุรกิจ Green Series รวมถึงธุรกิจร้านกาแฟ “Inthanin” ซึ่งตั้งอยู่ทั้งภายในบริเวณสถานีบริการบางจาก และขยายไปสู่ทำเลการค้าสำคัญรวมถึงสถาบันการศึกษาชั้นนำอื่นๆ ด้วย โดยนอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว บริษัทฯ ยังมีการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นและน้ำมันหล่อลื่นพิเศษ (น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก และจาระบี) ภายใต้แบรนด์ “บางจาก” เช่นกัน ซึ่งนอกจากจะมีการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศ ผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม และตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) แล้ว ยังมีการส่งออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศอีกด้วย

3.1 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

ปี 2553

- ในเดือนมิถุนายน 2553 บริษัทฯ เข้าประมูลซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เหมืองแร่ไปแตชอาเซีย จำกัด (มหาชน) จากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) เพิ่มเป็นจำนวน 1,165,5000 หุ้น รวมเป็น 1,930,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 16.39 ของทุนจดทะเบียน
- เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2553 บริษัทฯ ได้มีการจัดพิธีวางศิลาฤกษ์ ก่อสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ "Sunny Bangchak" เฟสแรก ขนาด 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยได้ลงนามสัญญาเงินกู้ร่วมกับธนาคารเพื่อการพัฒนาแห่งเอเชีย (ADB) เป็นจำนวน 4,200 ล้านบาท คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้อย่างสมบูรณ์ในเดือนตุลาคม 2554 รวมทั้งส่งเสริมให้บางปะอินเป็นศูนย์การเรียนรู้ และ



แหล่งท่องเที่ยวด้านพลังงานทดแทนครบวงจรแห่งแรกของประเทศ ซึ่งเป็นไปตามทิศทางการบริหารและจัดการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่จะทำให้บริษัทฯ มุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutral Company)

- ในเดือนสิงหาคม 2553 บริษัทฯ เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการปรับปรุงน้ำมันตามมาตรฐาน EURO IV สำหรับน้ำมันเบนซิน เพื่อสามารถผลิตและจำหน่ายน้ำมันที่ได้มาตรฐาน EURO IV ซึ่งช่วยให้เครื่องยนต์เผาไหม้สมบูรณ์มากขึ้น ลดการระคายมลพิษทางอากาศ สำหรับน้ำมันดีเซลตามมาตรฐาน EURO IV บริษัทฯ สามารถผลิตและจำหน่ายได้ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2551 ซึ่งได้ก่อนกำหนดบังคับใช้ของรัฐบาล (วันที่ 1 มกราคม 2555)
- ในเดือนตุลาคม 2553 บริษัทฯ ได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรจากเดิมที่ระดับ BBB+ เป็น A- โดย TRIS Rating ซึ่งอันดับเครดิตที่เพิ่มขึ้นสะท้อนถึงโครงสร้างธุรกิจของบริษัทที่แข็งแกร่งขึ้น
- เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ ได้เปิดร้านกาแฟพรีเมียม Inthanin Premio แห่งแรกที่สาขา Central World ซึ่งถือเป็นอีกก้าวหนึ่งของบริษัทฯ ในการยกระดับร้านกาแฟสู่ทำเลการค้าสำคัญอื่นๆ โดยมีการปรับรูปแบบร้านให้มีความทันสมัย แต่ยังคงคอนเซ็ปต์เดิมของความเป็น Natural & Relaxing เพื่อให้บริการกับลูกค้าได้ใกล้ชิดและหลากหลายขึ้น อีกทั้งได้ขยายร้านกาแฟ Inthanin ไปยังกลุ่มสถานศึกษาสาขาคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต ซึ่งเป็นการขยายธุรกิจเสริมของบริษัทฯ ให้แพร่หลายและเป็นที่รู้จักยิ่งขึ้น
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class : TQC) ประจำปี 2553 โดยสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ซึ่งจัดขึ้นเพื่อประกาศเกียรติคุณองค์กรที่มีระบบการบริหารจัดการองค์กรอย่างบูรณาการตามแนวทางเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติด้วยคุณภาพทัดเทียมระดับมาตรฐานโลก
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) จากงาน SET Awards 2010 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร โดยบริษัทฯ ได้รับจำนวน 2 รางวัล ดังนี้
 - รางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards)
ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 5
 - รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR (Corporate Social Responsibilities Awards)
ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 4
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลชนะเลิศการประกวดผลงานตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ประเภทธุรกิจขนาดใหญ่ สำหรับการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้ในการบริหารงานสมัยใหม่ ในงานประกวดผลการตัดสินใจประกวดผลงานตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ครั้งที่ 2 จัดโดยมูลนิธิชัยพัฒนา สำนักงาน กปร. กระทรวงมหาดไทย สำนักงบประมาณ กองทัพบกไทย และสถาบันวิจัยและพัฒนาประเทศตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Award of Excellence ด้าน Community Development Program of the Year ในงาน Platts Global Energy Awards 2010 ซึ่งมอบรางวัลให้แก่องค์กรที่มีความโดดเด่นในการดำเนินการด้านต่างๆ ในภูมิภาคเอเชีย โดยบริษัทฯ เป็นบริษัทไทยแห่งเดียวที่ได้รับรางวัลนี้



- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Titanium Award ด้าน Corporate Governance ของ The Asset Corporate Awards 2010 โดยให้แก่บริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านการกำกับดูแลกิจการ เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในระดับภูมิภาค ในด้านต่างๆ ซึ่งจัดโดยนิตยสาร The Asset
- บริษัทฯ ได้ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2553 โดยมีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- บริษัทฯ ได้รับโล่รางวัลองค์กรโปร่งใส NACC Integrity Awards ในงานแสดงนิทรรศการ Thailand Anti - Corruption EXPO ซึ่งมอบให้แก่องค์กรที่มีกิจกรรมส่งเสริมบรรษัทภิบาล คุณธรรมและความโปร่งใสโดยบริษัทฯ เป็น 1 ใน 10 องค์กรที่เข้ารอบสุดท้ายของภาคเอกชน ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติในฐานะหน่วยงานที่ทำคุณประโยชน์สาขาสิ่งแวดล้อม เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลก ประจำปี 2553 ซึ่งจัดโดยกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- บริษัทฯ ได้ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ "ดีเยี่ยม + สมควรเป็นตัวอย่าง" ซึ่งได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2553 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล "ป้อมคุณภาพ ปลอดภัย นำไปใช้บริการ" จากกรมธุรกิจพลังงาน ซึ่งจัดขึ้นเพื่อยกระดับคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลรวม 75 แห่ง แบ่งเป็น รางวัลเหรียญทอง 16 แห่ง เหรียญเงิน 31 แห่ง และเหรียญทองแดง 28 แห่ง
- บริษัทฯ ส่งเสริมและขยายการจำหน่ายพลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2553 ได้ขยายสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายพลังงานทดแทน แก๊สโซฮอล์ E20, แก๊สโซฮอล์ E85 และเพาเวอร์ดี บี5 เพิ่มขึ้นอีก 162, 3 และ 16 แห่งตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เปิดสถานีบริการน้ำมันบางจากสาขามหิดล จ.เชียงใหม่ ที่จำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85 ในภาคเหนือเป็นรายแรก และจะขยายการเปิดจำหน่ายให้กว้างขวางทั่วประเทศ เพื่อรองรับรถยนต์รุ่นใหม่ที่จะออกสู่ตลาด พร้อมทั้งเพิ่มปริมาณจำหน่ายและรักษาระดับลูกค้าพลังงานทดแทนผ่าน Gasohol Club ซึ่งเป็นโครงการ CRM (Customer Relationship Management) ที่ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทฯ คงเน้นการปรับปรุงคุณภาพบริการและภาพลักษณ์ของสถานีบริการให้มีความสะอาด ทันสมัย และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ามากขึ้น ซึ่งได้จัดทำโครงการบริการยิ้ม โดยสถานีบริการของบริษัทฯได้รับการยอมรับจากการสำรวจ Brand of Choice ในรอบปี 2553 ที่ดำเนินการสำรวจโดยบริษัทวิจัยภายนอก เป็นอันดับ 2 ของธุรกิจสถานีบริการในประเทศต่อเนื่องเป็นปีที่ 2
- ในปี 2553 บริษัทฯ ได้พัฒนาธุรกิจเสริมโดยมีการขยายจำนวนร้านกาแฟ Inthanin เปิดเพิ่มขึ้นอีก 34 สาขา รวมทั้งสิ้น 133 สาขา สำหรับสถานีบริการที่จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (NGV) เปิดเพิ่มขึ้นอีก 2 แห่ง รวมทั้งสิ้น 17 แห่ง
- บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตรน้ำประปาดีมีได้ จากการประปานครหลวง ซึ่งเป็นการรับรองคุณภาพน้ำประปาที่ผ่านมาตรฐานเกณฑ์แนะนำขององค์การอนามัยโลก ปี 2006
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Trusted Brands ประจำปี 2553 จากการโหวตของผู้อ่านนิตยสารรีดเดอร์ส ไตเจสท์ ให้เป็นแบรนด์สุดยอด (โกลด์) ของประเทศไทย ในหมวดสถานีบริการน้ำมัน



- ในส่วนของตลาดน้ำมันหล่อลื่น บริษัทฯ ได้เน้นการขยายตลาดไปยังภาคอุตสาหกรรม และตลาดประเทศเพื่อนบ้านอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย และออกผลิตภัณฑ์ใหม่ อาทิ น้ำมันหล่อลื่นสังเคราะห์แท้ 100% สำหรับเครื่องยนต์เบนซิน GE PLATINUM มาตรฐานสากลสูงสุด API SN ประหยัดเชื้อเพลิงด้วยมาตรฐาน ILSAC GF-5 และการระเหยต่ำสุดด้วยมาตรฐานใหม่ DEXOS 1 ทั้งยังรองรับเครื่องยนต์รุ่นใหม่ที่ใช้พลังงานทดแทน เช่น E20 และ E85 อีกด้วย
- บริษัทฯ ขยายผลของ CSR Bangchak Youth Club ในการประกวด "สุดยอดเยาวชนพลังงานทดแทน: Thailand GO GREEN" สำหรับนักเรียนชั้นมัธยมปีที่ 1-6 ประจำปี 2553 กว่า 700 โรงเรียนเข้าร่วมกิจกรรม
- บริษัทฯ ได้ดำเนินการบูรณาการระบบ Competency Based Management เข้ากับระบบ e-HR อย่างสมบูรณ์ โดยนำผล Competency เป็นหลักการในการการทำ Recruitment, Training, Job Rotation, Talent Management ฯลฯ ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถจัดทำแผนพัฒนาบุคคลได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการสร้างความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน โดยจากผลสำรวจความผูกพันของพนักงานในปีที่ผ่านมาของบริษัทที่ปรึกษาที่ชำนาญการระดับสากล พบว่า ระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานเมื่อเทียบกับบริษัททั่วโลกนั้นอยู่ในระดับ Percentile ที่ 69 ซึ่งสูงกว่าปี 2552 ก่อนข้างมากถึง 25 ลำดับ โดยบริษัทฯ มีแผนดำเนินการที่จะเพิ่มระดับความผูกพันนี้ให้ถึง Percentile ที่ 80 ภายใน 5 ปี เพื่อให้พนักงานจะมีความผูกพันต่อองค์กรสูง พร้อมทั้งจะร่วมแรงร่วมใจ ท่วมเท มุ่งสู่ความสำเร็จขององค์กรร่วมกัน

ปี 2552

- ปี 2552 ที่ผ่านมา โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement Project: PQI) ได้เดินเครื่องและดำเนินการเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วตั้งแต่เดือนธันวาคม ซึ่งทำให้โรงกลั่นบางจาก มีความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น สามารถจัดหาวัตถุดิบเข้ากลั่นได้หลากหลาย และผลิตน้ำมันที่มีมูลค่าสูงขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ได้เริ่มใช้ก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas) เป็นเชื้อเพลิงของโรงกลั่นทดแทนการใช้น้ำมันเตาซึ่งมีราคาสูงกว่าตั้งแต่เดือนกันยายน ซึ่งเป็นกรลดค่าใช้จ่ายการผลิตของโรงกลั่น
- โรงงานผลิตไบโอดีเซล ที่อำเภอบางปะอิน ที่บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาธุรกิจใหม่ด้านพลังงานทดแทน โดยร่วมทุนกับบริษัท ยูนิเวอร์แซล แอดซอร์บเบนท์ แอนด์ เคมิคัลส์ จำกัด (UAC) จัดตั้งบริษัท บางจากไบโอฟuel จำกัด ขึ้น เพื่อดำเนินโครงการผลิตไบโอดีเซลกำลังการผลิตเฉลี่ย 300,000 ลิตรต่อวัน เพื่อป้อนเป็นวัตถุดิบให้แก่บริษัทฯ ด้วยเงินลงทุนประมาณ 1,000 ล้านบาท ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและมีผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล B100 จำหน่ายตั้งแต่เดือนธันวาคมที่ผ่านมา
- บริษัทฯ ยังคงส่งออกน้ำมันเตากำมะถันต่ำ (FOVS) ไปยังประเทศจีน และญี่ปุ่น อย่างต่อเนื่อง เพื่อทดแทนความต้องการใช้น้ำมันเตาในภาคอุตสาหกรรม และการผลิตไฟฟ้าในประเทศที่ลดลง
- บริษัทฯ ส่งเสริมและขยายการจำหน่ายพลังงานทดแทนแก๊สโซฮอลล์ 91 แก๊สโซฮอลล์ 95 แก๊สโซฮอลล์ E20 และแก๊สโซฮอลล์ E85 อย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการประชาสัมพันธ์ และดำเนินโครงการบัตรสมาชิก Gasohol Club ซึ่งเป็นโครงการ CRM (Customer Relationship Management) พร้อมกับการขยายจำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายแก๊สโซฮอลล์ 91 แก๊สโซฮอลล์ 95 ออกไปทั่วประเทศ นอกจากนี้ยังได้ขยายจำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายแก๊สโซฮอลล์ E20 ให้ครอบคลุมพื้นที่หลักในเขตกรุงเทพมหานคร และเขตเมืองหลักในต่างจังหวัด ทำให้ยอดจำหน่ายน้ำมันกลุ่มเบนซินเพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดกลุ่มน้ำมันเบนซินผ่านสถานีบริการเป็นอันดับ 3



- บริษัทฯ ได้เน้นการขยายตลาดน้ำมันหล่อลื่น ไปยังภาคอุตสาหกรรมและตลาดประเทศเพื่อนบ้านอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2552 ยอดจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นเติบโตขึ้นร้อยละ 42
- บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการทำงานภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพเป็นมาตรฐานสากลตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ Thailand Quality Award (TQA) อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงาน ทบทวนและปรับปรุงกระบวนการทำงาน Work Process Improvement Taskforce (WPI Taskforce) เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานทั่วทั้งองค์กรอีกด้วย
- บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของระบบงานต่างๆ เพิ่มขึ้น เช่น การติดตั้งระบบ Lab Information Management System (LIMS), การปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้ได้ตามมาตรฐาน ISO 27001, การจัดทำระบบคลังข้อมูลทางการเงิน (Financial Data Warehouse) รวมถึงการนำระบบ e-Safety (Safety for gate entrance & gate pass) มาใช้เพื่อเพิ่มความปลอดภัยภายใน บริเวณโรงกลั่นและสำนักงาน เป็นต้น
- บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงระบบ Competency Based Management เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และทิศทางการพัฒนาธุรกิจในอนาคต โดยได้เพิ่มการพัฒนาความรู้ ความสามารถด้านการบริหารจัดการ Executive Competency ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถจัดทำแผนการพัฒนาบุคคลได้เหมาะสมกับพนักงานและหน้าที่ที่รับผิดชอบได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ
- บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการความรู้ เพื่อให้สามารถแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์การทำงานระหว่างพนักงานด้วยกันได้โดยผ่านระบบ Interactive Knowledge Management รวมถึงการเรียนรู้ผ่านกิจกรรมอื่นๆ เช่น IT Day, CG Day และ SHEE (Safety Health Environment and Energy) Day รวมทั้งรายการวิทยุเสียงตามสายที่มีการให้ข้อมูลความรู้ด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ ได้แก่ ด้านกฎหมาย IT การบริหารงานบุคคล ความรู้บัญชีและภาษี และบรรษัทภิบาล เป็นต้น โดยทั้งหมดนี้เพื่อสร้างและปลูกฝังให้พนักงานรักการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต (Life Long Learning) เพื่อให้บริษัทฯ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)
- บริษัทฯ มุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์ และความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน (Engagement) ผ่านโครงการ “B Voice” โดยการสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร เพื่อนำผลสำรวจมาปรับปรุงและพัฒนาเพื่อให้พนักงานมีความผูกพันต่อองค์กรมากยิ่งขึ้น และพร้อมที่จะร่วมแรงร่วมใจ ชุมเท เพื่อความสำเร็จขององค์กร
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากงาน SET Awards 2009 จำนวน 3 รางวัล ดังนี้
 - รางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards)
ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 4
 - รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR (Corporate Social Responsibilities Awards)
ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 3
 - รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards)
ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของทั้งองค์กรในการดำเนินกิจกรรมสำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2



- บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากโครงการประกาศเกียรติคุณ “คณะกรรมการแห่งปี 2551/52” (Board of the Year Awards 2008/09) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย จำนวน 3 รางวัล ดังนี้
 - รางวัลคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยรวมสูงสุด 5 อันดับแรก
 - รางวัลคณะกรรมการตรวจสอบแห่งปี ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณดีเลิศ และมีคะแนนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสูงสุด 5 อันดับแรก
 - รางวัลเกียรติคุณพิเศษสำหรับคณะกรรมการบริษัทที่มีผลงานดีต่อเนื่อง ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณเป็นคณะกรรมการแห่งปีดีเลิศ 3 ครั้งติดต่อกัน
- บริษัทฯ ได้รับความเชื่อมั่นจากนักลงทุนถึงความทันสมัยและการเติบโตที่เข้มแข็ง ส่งผลให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นหลักทรัพย์ใน SET 50 Index (มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 เป็นต้นไป)
- บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับคะแนน 100 คะแนนเต็ม ซึ่งจัดอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2552 ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับ สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลชนะเลิศ ASEAN Business Awards 2008 ในสาขาความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) สำหรับธุรกิจขนาดใหญ่ในกลุ่มประเทศอาเซียน ซึ่งจัดขึ้นโดย The ASEAN Business Advisory Council ร่วมกับสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และ สมาคมธนาคารไทย
- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2552 โดยมีคะแนนในทุกหมวดอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และได้รับคะแนนเฉลี่ยทุกหมวดสูงสุดเมื่อเทียบกับคะแนนเฉลี่ยของบริษัทที่ทำการสำรวจทั้งหมด ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025: 2005 และข้อกำหนด กฎระเบียบ และเงื่อนไขการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการของสำนักบริหารและรับรองห้องปฏิบัติการ กรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล “ป้อมคุณภาพ ปลอดภัย นำไปใช้บริการ” จากกรมธุรกิจพลังงาน ซึ่งจัดขึ้นเพื่อยกระดับคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ โดยในปี 2552 บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกรวม 67 แห่ง แบ่งเป็นรางวัลเหรียญทอง 5 ดาว จำนวน 17 แห่ง เหรียญเงิน 4 ดาว จำนวน 38 แห่ง และเหรียญทองแดง 3 ดาว จำนวน 12 แห่ง
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ” ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 23 ปี 2552 ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานกระทรวงแรงงาน
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณโครงการ “รักแม่ รักแม่ น้ำ” ในฐานะองค์กรที่ร่วมอนุรักษ์และตระหนักถึงความสำคัญของแม่น้ำเจ้าพระยา ภายใต้นโยบาย โรงงานต้องเป็นมิตรกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อสนองพระราชเสาวนีย์ ของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ที่ทรงห่วงใย คุณภาพน้ำของแม่น้ำ โดยประสานความร่วมมือระหว่างประชาชน โรงเรียน ชุมชนท้องถิ่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม



ภาคเอกชนและกระทรวงอุตสาหกรรม ฟันฟูและอนุรักษ์ ลุ่มแม่น้ำ 4 สายหลัก คือ เจ้าพระยา ท่าจีน แม่กลอง และบางปะกง โดยบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2

- บริษัทฯ ได้รับรางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณ ในโครงการ “การพัฒนาพนักงานจิตอาสา สู่การพัฒนาองค์กรและสังคมอย่างยั่งยืน” จัดโดยศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาพลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ และสถาบันคีนันแห่งเอเชีย

ปี 2551

- ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2551 บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายน้ำมันดีเซลมาตรฐานยุโรป (EURO IV) ซึ่งช่วยให้เครื่องยนต์เผาไหม้สมบูรณ์มากขึ้น และช่วยรักษาสีสิ่งแวดล้อม ได้ก่อนกำหนดการบังคับใช้ของภาครัฐ (1 มกราคม 2555) ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐในอัตรา 24 สตางค์/ลิตร
- บริษัทฯ ได้ขยายตลาดส่งออกน้ำมันเตากำมะถันต่ำ (FOVS) ไปยังประเทศญี่ปุ่นเพิ่มเติมจากการส่งออกไปประเทศจีน เพื่อทดแทนความต้องการใช้น้ำมันเตาในภาคอุตสาหกรรม และการผลิตไฟฟ้าในประเทศที่ลดลง
- บริษัทฯ ได้เน้นการปฏิบัติการให้เป็นไปตามระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 อย่างเคร่งครัดต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการด้านการดูแลสิ่งแวดล้อมที่สำคัญๆ ดังนี้
 - โครงการเกี่ยวกับการลดปริมาณการใช้น้ำ : ด้วยการใช้ระบบ Reverse Osmosis มาใช้แทนระบบผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Deminerlization Plant) เดิมเพื่อปรับปรุงคุณภาพน้ำดิบ และติดตั้งระบบ Sensor ในห้องน้ำเพื่อลดการใช้น้ำตามอาคารต่างๆ
 - โครงการเกี่ยวกับคุณภาพอากาศและน้ำทิ้ง : ดำเนินการควบคุมดูแลคุณภาพอากาศ และน้ำทิ้งอย่างใกล้ชิด และอย่างเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ด้วยการติดตั้งสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศที่โรงเรียนสมถวิล เพื่อเป็นการเฝ้าระวังและติดตามตรวจวัดคุณภาพอากาศในบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่น และแสดงผลตรวจวิเคราะห์ที่ปล่อยออกสู่สาธารณะ ด้วยระบบออนไลน์เชื่อมต่อมายังป้ายแสดงผลที่ติดตั้งอยู่หน้าโรงกลั่น เพื่อให้ชุมชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้ลงทุนก่อสร้างศูนย์ควบคุมภาวะฉุกเฉิน (Command Center) ขึ้น เป็นศูนย์กลางที่เชื่อมโยงระบบและข้อมูลจากการสังเกตการณ์ เพื่อให้สามารถสังเกตการณ์ สั่งการและระงับเหตุฉุกเฉินภายในบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- บริษัทฯ ได้ปรับปรุงคุณภาพบริการและภาพลักษณ์ของสถานีบริการให้มีความสะอาด ทันสมัย และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ามากขึ้น อาทิเช่นโครงการ “เติมน้ำมันทันใจใน 3 นาที” เป็นต้น ทำให้ในปีนี้มีสถานีบริการน้ำมันบางจากได้รับรางวัล “ป้อมคุณภาพ ปลอดภัย นำ้ใช้บริการ” จากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน มากเป็นอันดับ 2
- บริษัทฯ ได้พัฒนาในส่วนของรัฐกิจเสริมในสถานีบริการ โดยมีการขยายจำนวนร้านกาแฟ Inthanin เพิ่มขึ้นอีก 21 สาขา ทั้งนี้ในปี 2551 รวมมีจำนวนทั้งสิ้น 66 สาขา สำหรับสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (NGV) ณ สิ้นปี 2551 รวมมีจำนวน 15 แห่ง
- บริษัทฯ ส่งเสริมการจำหน่ายพลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการประชาสัมพันธ์ และดำเนินโครงการ CRM (Customer Relationship Management) พร้อมกับการขยายจำนวนสถานีบริการออกไปทั่วประเทศ โดย ณ สิ้นปี 2551 ที่จำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอลล์ 91, แก๊สโซฮอลล์ E20, ดีเซลเพาเวอร์ตี บี5 ทั้งสิ้น 785, 100 และ 1,009 แห่งตามลำดับ จากจำนวนสถานีบริการทั้งสิ้น 1,065 แห่ง



- เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2551 บริษัทฯ ได้ทำการจัดหาเงินกู้ยืมใหม่ทดแทนเงินกู้เดิม (Refinance) โดยทำสัญญาเงินกู้กับธนาคารทั้งในและต่างประเทศ 6 แห่ง ได้แก่ ธนาคารไทยพาณิชย์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา ธนาคารนครหลวงไทย ธนาคารทหารไทย ธนาคารเอบีเอ็น แอมโร และธนาคารมิซูโฮ คอร์ปอเรต โดยมีวงเงินรวม 23,734 ล้านบาท ประกอบด้วย วงเงินกู้ระยะยาว 16,500 ล้านบาท เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้เดิม รวมทั้งเพื่อชำระค่าก่อสร้างในโครงการ PQI โครงการ EURO IV และโครงการด้านพลังงานอื่นๆ และวงเงินกู้ระยะสั้น 7,234 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานทั่วไป ทั้งนี้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ในการบริหารการเงิน โครงสร้างเงินทุน ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน เพื่อเตรียมความพร้อมด้านสภาพคล่องรองรับการขยายธุรกิจ เพื่อเพิ่มความสามารถการแข่งขันในอนาคต รวมถึงจัดการด้านความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เสถียรภาพของค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนการเงิน เพื่อรองรับความผันผวนจากปัจจัยภายนอก
- เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เสนอขายตั๋วเงินระยะสั้นอายุไม่เกิน 270 วัน ระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี โดยวงเงินที่เสนอขาย ณ ขณะใดขณะหนึ่งไม่เกิน 3,000 ล้านบาท โดยในเดือนธันวาคม 2551 บริษัทฯ ได้เสนอขายตั๋วแลกเงินอายุ 6 เดือน แก่สถาบันการเงิน จำนวน 300 ล้านบาท อัตราแลกเปลี่ยนร้อยละ 4.20 ต่อปี ตั๋วครบกำหนดวันที่ 25 มิถุนายน 2552 อีกทั้งได้มีมติเห็นชอบให้ปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์ใหม่ให้มีความกระชับง่ายแก่การจดจำ โดยแยกในส่วนของภารกิจออกจากวิสัยทัศน์โดยให้มี Statement of Vision ในการสื่อสารอธิบายความหมายของวิสัยทัศน์ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าใจ รวมทั้งกำหนดค่านิยม (Value) ให้พนักงานยึดถือและปฏิบัติตาม เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ ดังนี้

วิสัยทัศน์ : "Greenergy Excellence" หรือ "มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน"

Statement of Vision : " ขับเคลื่อนธุรกิจพลังงานและธุรกิจต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการผลิตและการตลาดที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และเป็นประโยชน์ต่อสังคมเพื่อสร้างความมั่นคง เติบโตแก่องค์กร "

- พันธกิจ
- ต่อผู้ถือหุ้น/ลูกค้า/ลูกค้า/เจ้าหนี้ : ดำเนินธุรกิจที่สร้างผลตอบแทนเติบโตต่อเนื่องและเป็นธรรม
 - ต่อสังคม/ชุมชน/สิ่งแวดล้อม : มีวัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม
 - ต่อพนักงาน : พัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ
- ค่านิยม
- Beyond Expectation : มุ่งความเป็นเลิศ
 - Continuing Development : สร้างสรรค์ไม่หยุดนิ่ง
 - Pursuing Sustainability : คำนึงถึงความยั่งยืน

- บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาธุรกิจใหม่ด้านพลังงานทดแทน โดยร่วมทุนกับ บริษัท ยูนิเวอร์แซล แอดซอร์บเบนท์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด (UAC) จัดตั้งบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ขึ้น เพื่อดำเนินโครงการผลิตไบโอดีเซลป้อนเป็นวัตถุดิบให้กับบริษัทฯ ในบริเวณติดกับคลังน้ำมันบริษัทฯ ณ อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งเป็นทำเลที่เหมาะสมเนื่องจากใกล้คลังน้ำมัน ท่อส่ง และอยู่ในพื้นที่ภาคกลางที่มีการใช้น้ำมันดีเซลมากถึงร้อยละ 70 ของการใช้ทั่วประเทศ ทำให้ประหยัดค่าขนส่ง โดยโรงงานมีกำลังการผลิตเฉลี่ย 300,000 ลิตรต่อวัน ใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต โดยได้เริ่มก่อสร้างในเดือนเมษายน 2551 และ เริ่มดำเนินการผลิตได้ในเดือนธันวาคม 2552
- บริษัทฯ เข้าร่วมถือหุ้นในบริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) โดยได้มีการซื้อหลักทรัพย์จำนวน 765,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 6.56 จากการเปิดประมูลหลักทรัพย์ของธนาคารทหารไทยเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม - 8 สิงหาคม ซึ่งบริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด นี้เป็นโครงการที่เกิดขึ้นจากความ



ร่วมมือของกลุ่มประเทศอาเซียนที่ต้องการนำทรัพยากรธรรมชาติของแต่ละประเทศมาใช้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศในกลุ่มสมาชิก โดยขณะนี้อยู่ในระหว่างการพัฒนาโครงการประกอบการเหมืองโปแตช ที่จังหวัดชัยภูมิ ให้สามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้

- บริษัทฯ ได้จัดทำงบประมาณในรูปแบบ Activity Based Budgeting (ABB) ที่ให้ความสำคัญกับการกำหนดพันธกิจ (Mission) ขององค์กร วิสัยทัศน์ (Vision) ของผู้บริหาร กำหนดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objectives) เป้าหมาย (Goals) แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (Initiatives) อย่างเป็นระบบ มีการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวัดผลสำเร็จของงาน อีกทั้งเป็นระบบที่เชื่อมโยงการบริหารจัดการทรัพยากรการเงิน และพัสดุ ที่สะท้อนให้เห็นถึงผลสำเร็จของงานหรือพันธกิจต่างๆ ขององค์กร
- บริษัทฯ ได้เริ่มนำเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ Thailand Quality Award (TQA) มาใช้เป็นแนวทางในวิเคราะห์และตรวจสอบกระบวนการทำงาน เพื่อปรับปรุงกระบวนการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นเป็นที่ยอมรับในระดับสากล โดยเน้นการนำหลักพื้นฐาน PDCA มาใช้ในการกระบวนการทำงานต่างๆ ทั่วทั้งองค์กร
- บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใสของระบบงานต่างๆ เพิ่มขึ้น เช่นระบบการอนุมัติและเบิกจ่ายสำหรับพนักงานและลูกค้า ได้แก่ e-Payment, e-Benefit, e-vendor, ระบบ Cash Management ทั้งการรับและจ่ายเงิน ได้แก่ Direct Debit และระบบ Outsource Cheque, e-Legal System เพื่อบริหารฐานข้อมูลและความรู้ด้านกฎหมาย และระบบสแกนลายนิ้วมือ RFID (Radio Frequency Identification) เพื่อตรวจสอบควบคุมการเข้าออกพื้นที่ในโรงกลั่น และสำนักงาน
- บริษัทฯ ได้พัฒนาการบันทึกค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมให้เข้ากับระบบการบันทึกบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถรวบรวมข้อมูลได้ถูกต้องและรวดเร็วขึ้น นำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากงาน SET Awards 2008 ซึ่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสารการเงินได้ร่วมกันจัดขึ้น เพื่อประกาศเกียรติคุณและยกย่อง บริษัทจดทะเบียน บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่มีความยอดเยี่ยม ด้านผลการดำเนินงานและการบริหารจัดการ รวมทั้งบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้บริหารบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในด้านการบริหารงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับ 3 รางวัล ดังนี้
 - รางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards)
ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 3
 - รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR (Corporate Social Responsibilities Awards)
ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2
 - รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards)
ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของทั้งองค์กรในการดำเนินกิจกรรมสำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ ได้รับโล่และประกาศเกียรติบัตรรับรองการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Works : CSR-DIW) ในฐานะองค์กรที่มีผลการปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านเกณฑ์การปฏิบัติตามประกาศกรมโรงงาน



อุตสาหกรรม จากโครงการส่งเสริมการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Works: CSR-DIW) ซึ่งจัดโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ และกรมโรงงานอุตสาหกรรม

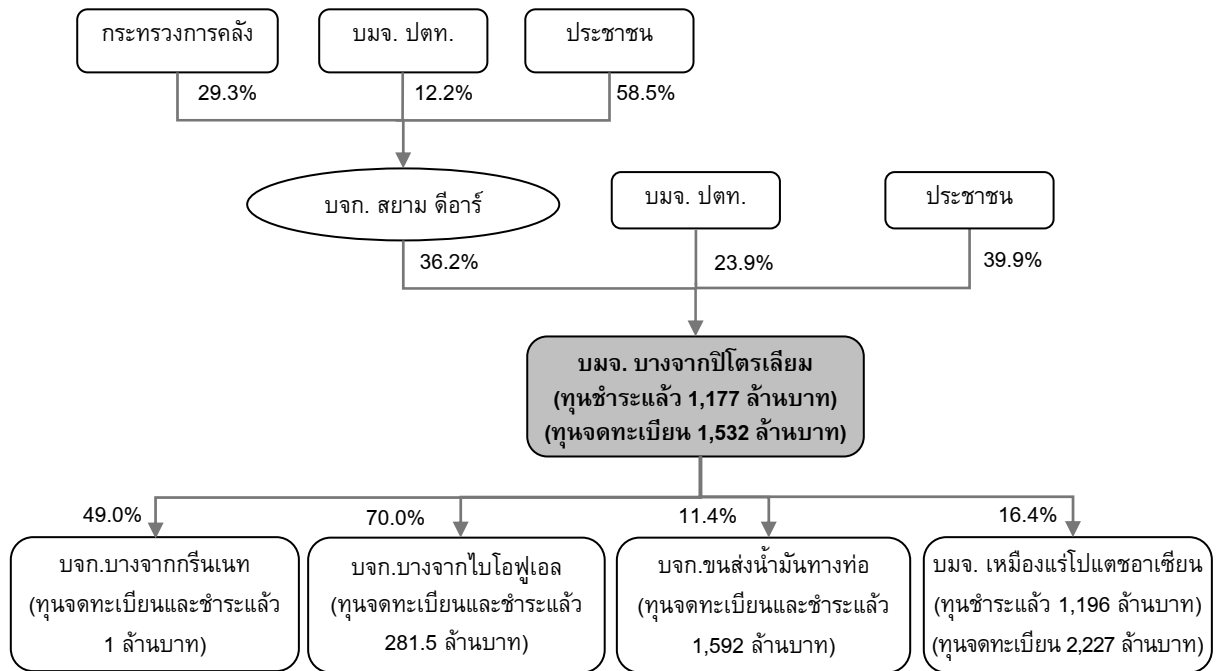
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ” ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 22 ปี 2551 ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- บริษัทฯ ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ องค์กรที่ร่วมรณรงค์เรื่องสิ่งแวดล้อม ในงานวันสิ่งแวดล้อมโลก ประจำปี 2551 ในฐานะเป็นองค์กรที่มีผลงานในการรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นตัวอย่างที่ดี และผลักดันให้ประชาชนทั่วไปตระหนักถึงความสำคัญในการร่วมรักษาสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่ต่อไป ซึ่งจัดโดยสำนักสิ่งแวดล้อม และกรุงเทพมหานคร
- บริษัทฯ ได้รับตราสัญลักษณ์ “ห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ที่ดีของกรมโรงงานอุตสาหกรรม (Good Lab Practice / Department of Industrial Work : GLP/DIW) และห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ที่ได้พัฒนาห้องปฏิบัติการสู่ระบบ ISO/IEC 17025” จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน ISO/TS 16949 : 2002 ซึ่งเป็นมาตรฐานทางเทคนิค (Technical Specification : TS) ของระบบจัดการคุณภาพสากลในอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นรายแรกในประเทศไทย จากบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS)
- บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรเป็นไปอย่างมีระบบ ได้มีการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ขึ้นให้เหมาะสมกับผลการประเมินทั้งในด้าน Core Competency และ Functional Competency ของพนักงานแต่ละคน รวมถึงยังได้เชื่อมโยง Career Path ของพนักงานเข้ากับแผนการโยกย้ายงาน (Rotation Plan) เพื่อให้การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รองรับกับการพัฒนาขององค์กร รวมทั้งการคัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพ และความสามารถสูงเข้าในระบบ Talent Management เพื่อให้สามารถบริหารทรัพยากรบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพ



3.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เข้าไปลงทุน

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด และ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด และมีบริษัทที่เข้าไปลงทุนอีก 2 แห่ง คือ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด และ บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) ดังแสดงในแผนภูมิการถือหุ้นและรายละเอียดดังนี้

แผนภูมิการถือหุ้นบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เข้าไปลงทุน



หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

บริษัทย่อย

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN) จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน และร้านอาหารแฟรนไชส์ รวมถึงดำเนินกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านไบจากและร้านเลมอนกรีน เพื่อรองรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในด้านธุรกิจค้าปลีกของบริษัทฯ

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) ตั้งอยู่บนพื้นที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาและผลิตพลังงานทดแทนภายในประเทศ ด้วยโรงงานผลิตไบโอดีเซลซึ่งใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิต 300,000 ลิตรต่อวัน และมีการบริหารจัดการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นหลักด้วยการออกแบบและก่อสร้างระบบจัดการน้ำด้วยบึงประดิษฐ์ โดยอาศัยธรรมชาติในการบำบัดน้ำ ซึ่งเป็นโรงงานผลิตไบโอดีเซลแห่งแรกของประเทศไทยที่มีระบบการจัดการน้ำที่ไม่ปล่อยน้ำทิ้งสู่สาธารณะ (Zero Discharge)



บริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณชองนทรี ต่อยไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ และ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด โดยได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันกับระบบท่อของบริษัท เจพีวันแอสเซท จำกัด เพื่อจัดส่งน้ำมันอากาศยานให้กับสนามบินสุวรรณภูมิ

บริษัทที่เข้าไปลงทุน

บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)

บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) (APMC) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการสำรวจและผลิตแร่โปแตชบริเวณอำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ ก่อนที่จะนำมาผลิตและจำหน่ายเป็นปุ๋ยโปแตสเซียมคลอไรด์ โดยเป็นโครงการที่เกิดขึ้นจากความร่วมมือของกลุ่มประเทศอาเซียนที่ต้องการนำทรัพยากรธรรมชาติของแต่ละประเทศมาใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศในกลุ่มสมาชิก

3.3 โครงสร้างรายได้

ในปี 2553 รายได้ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนรวม 138,192 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากบริษัทฯ จำนวน 136,449 ล้านบาท และรายได้จากบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49) จำนวน 19,348 ล้านบาท บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70) จำนวน 2,474 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 20,079 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ให้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด โดยโครงสร้างรายได้แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2551-2553 จำแนกได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
		รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
น้ำมัน ^{1/}	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	135,750	98.2	108,068	94.4	128,491	99.4
สินค้าอุปโภคบริโภค	บริษัทย่อย	619	0.4	613	0.5	551	0.4
อื่นๆ ^{2/}	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	1,823	1.3	5,856	5.1	251	0.2
รวม		138,192	100.0	114,537	100.0	129,293	100.0

หมายเหตุ 1/ รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันในประเทศปี 2553 2552 และ 2551 มีสัดส่วนร้อยละ 87.6, 85.4 และ 78.4 ตามลำดับ
2/ รายได้อื่นๆ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน การปรับปรุงผลขาดทุนจากการต่อคำทรัพย์สิน รายได้จากการส่งเสริมการขาย ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าสถานบริการ ค่าเช่าอุปกรณ์ ฯลฯ



3.4 ทิศทางพัฒนากิจการ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจพลังงานตั้งแต่ปี 2528 โดยยึดหลักวัฒนธรรมองค์กร “พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม” มาโดยตลอดเวลา 25 ปี บริษัทฯ ยังคงมุ่งพัฒนาธุรกิจให้มีความสมดุลระหว่างมูลค่าทางธุรกิจและคุณค่าทางสิ่งแวดล้อมและสังคมต่อไป นอกจากนี้แล้วบริษัทฯ ได้นำทั้งหลักการปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง หลักธรรมาภิบาล และหลักการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

การปรับโครงสร้างรายได้ขององค์กรจากปัจจุบันที่มีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจการกลั่นสูงถึงร้อยละ 70 และจากธุรกิจการตลาดอยู่ประมาณร้อยละ 30 จากความผันผวนของราคาน้ำมัน และค่าการกลั่นเป็นไปตามเป็นไปตามสภาพเศรษฐกิจของโลกและภูมิภาค ทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ มีความผันผวนตามไปด้วยเช่นกัน บริษัทฯ จึงได้กำหนดเป้าหมาย ณ ปี 2558 ให้โครงสร้างรายได้ขององค์กรมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจการกลั่นอยู่ที่ระดับร้อยละ 50 ธุรกิจการตลาดร้อยละ 20 และธุรกิจใหม่ซึ่งนับรวมถึงธุรกิจพลังงานสะอาด และธุรกิจพลังงานอื่นๆ อีกร้อยละ 30 ซึ่งธุรกิจใหม่นี้จะมุ่งเน้นธุรกิจพลังงานสะอาดและธุรกิจพลังงานอื่นๆ ที่มีรายได้ที่คงที่และมีความเสี่ยงจากความผันผวนของปัจจัยภายนอกต่ำ เช่น ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานทดแทนอื่นๆ ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจผลิตไบโอดีเซลจากน้ำมันปาล์มที่รวมไปถึงการปลูกปาล์ม หรือการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม เป็นต้น เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าของกิจการอย่างมั่นคงและเป็นการกระจายความเสี่ยงรายได้ของบริษัทฯ ในอนาคตได้เป็นอย่างดีอีกด้วย

โดยในช่วง 5 ปีนี้ (2554 – 2558) บริษัทฯ มีเป้าหมายในการลงทุนในธุรกิจใหม่กว่า 20,000 ล้านบาท โดยจะลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการผลิตเอทานอล และโครงการเหมืองแร่โปแตช ในขณะที่ก็ได้มีเป้าหมายที่จะลงทุนปรับปรุงประสิทธิภาพของธุรกิจการกลั่นอย่างต่อเนื่องผ่านการเข้าร่วมโปรแกรมประเมินผลปฏิบัติการเทียบกับโรงกลั่นอื่นๆ (Benchmarking) เพื่อนำผลมาพัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการเพิ่มประสิทธิภาพให้ทัดเทียมกับโรงกลั่น Complex Refinery อื่นๆ ในระดับสากล รวมถึงการลงทุนขยายและปรับปรุงเครือข่ายธุรกิจการตลาดให้มีความทันสมัยและครอบคลุมพื้นที่ทำเลที่มีศักยภาพได้มากยิ่งขึ้นเพื่อรองรับกับปริมาณผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้เพิ่มขึ้นจากหน่วย PQI และการกลั่นที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจการกลั่น

พร้อมๆ กับการมุ่งเน้นการพัฒนาภายในองค์กร โดยเฉพาะในด้านบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยการดำเนินการพัฒนาพนักงานตามระบบ Competency Based Management ที่ได้ปรับปรุงใหม่ รวมถึงการมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ด้วยการส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานรักการเรียนรู้เกี่ยวกับธุรกิจโดยเฉพาะธุรกิจใหม่ๆ ผ่านระบบ Interactive Knowledge Management เพื่อรองรับกับการขยายตัวขององค์กรในอนาคต และการจัดตั้งกลุ่ม Communities of Practice (COP) เพื่อให้พนักงานมีโอกาสในการเรียนรู้ แบ่งปันความรู้ประสบการณ์ระหว่างพนักงานด้วยกันเองอีกด้วย นอกจากนี้ยังได้มีเป้าหมายที่จะพัฒนาการบริหารจัดการบุคคลและการสร้างความสัมพันธ์ต่อพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานมีความผูกพันต่อองค์กร Employee Engagement อยู่ในระดับที่สูงขึ้นสามารถเทียบชั้นกับบริษัทชั้นนำของโลกได้ รวมถึงการปลูกฝังความมีคุณธรรม เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น ตามวัฒนธรรมพนักงาน และด้วยเป้าหมายการพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น มีความโปร่งใสและแข่งขันได้ในระดับสากล บริษัทฯ ได้นำหลักการบริหารจัดการตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award) เป็นแนวทางในการพัฒนาระบบและกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส แข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อมุ่งสู่องค์กรที่มีการบริหารจัดการเป็นเลิศต่อไปหลังจากที่ในปี 2553 บริษัทฯ ได้รับรางวัล TQC (Thailand Quality Class) แล้ว



นอกจากการบริหารจัดการด้านธุรกิจให้สามารถสร้างมูลค่าได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่อง บริษัทฯ ยังได้นำแนวคิดการบริหารจัดการอย่างยั่งยืนเพิ่มเป็นการสร้างสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า โดยบริษัทฯ ได้บรรจุตัวชี้วัดด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมเข้าเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดของเป้าหมายการดำเนินงานขององค์กร ทำให้บริษัทฯ จะสามารถถ่ายทอดเป้าหมายเกี่ยวกับด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมสู่การปฏิบัติการในส่วนและสายงานต่างๆ ของบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้อง แผนการปฏิบัติการต่างๆ จะต้องมีความเชื่อมโยงหรือไม่ขัดต่อเป้าหมายตัวชี้วัดด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมดังกล่าว โดยทิศทางการบริหารจัดการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมจะยึดกลยุทธ์หลักในการดำเนินการธุรกิจอย่างยั่งยืนดังนี้

1. เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้

บริษัทฯ ได้ดำเนินการโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาลและตามกฎเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือแม้กระทั่งการเปิดเผยข้อมูลคุณภาพอากาศและน้ำทิ้งบริเวณรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจากฯ ซึ่งนับว่าเป็นการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเชิงรุก (Proactive) โดยได้มีการติดตั้งป้ายบอกคุณภาพอากาศและน้ำทิ้งดังกล่าวหน้าโรงกลั่น และบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่น เพื่อแสดงข้อมูลอย่างเปิดเผย ตรงไปตรงมา

2. พัฒนารูปแบบทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (In-process)

บริษัทฯ เห็นว่าการดำเนินกิจกรรมทางสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ไม่ได้ครบรวมหรือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจนั้น จะไม่สามารถสร้างผลลัพธ์ของกิจกรรมนั้นได้อย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มุ่งพัฒนารูปแบบการดำเนินธุรกิจที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมได้ ซึ่งจะสามารถสร้างผลลัพธ์ที่ดีและต่อเนื่องไปพร้อมๆ กับการเติบโตของธุรกิจนั่นเอง สำหรับรูปแบบทางธุรกิจที่บริษัทฯ ได้พัฒนาจนประสบความสำเร็จและยังดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้นได้แก่ รูปแบบธุรกิจการร่วมดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีร่วมกับสหกรณ์การเกษตร ซึ่งนับว่าเป็นการสร้างงานสร้างรายได้ และยังเป็นการพัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชน และสังคมของกลุ่มสหกรณ์ด้วย ทั้งนี้รวมถึงการรับซื้อสินค้าเกษตรที่ผลิตโดยชุมชนต่างๆ มาเป็นสินค้าส่งเสริมการขายของบริษัทฯ อีกทั้งในอนาคต บริษัทฯ ได้ร่วมกับ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงพลังงาน ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ พัฒนารูปแบบธุรกิจการส่งเสริมการพลิกสวนส้มร้างสู่ปาล์มน้ำมัน ซึ่งจะสามารถสร้างรายได้ให้กับเกษตรกรในพื้นที่สวนส้มร้างรังสิต และยังเป็นการพัฒนาและส่งเสริมพลังงานทดแทนอีกด้วย ซึ่งการพัฒนาและส่งเสริมพลังงานทดแทนดังที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาเป็นระยะเวลากว่า 10 ปี ในการส่งเสริมทั้งแก๊สโซฮอล์และไบโอดีเซล ซึ่งเป็นประโยชน์ทั้งต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยเฉพาะพี่น้องเกษตรกรที่จะมีรายได้ที่ดีขึ้นจากราคาพืชผลการเกษตรที่สูงขึ้น

3. มุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutral Company)

บริษัทฯ ตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันนั้น จะต้องมีการใช้พลังงานค่อนข้างสูงและต้องปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในการกลั่นและแปรรูปน้ำมันดิบให้เป็นน้ำมันสำเร็จรูป ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ตั้งเป้าหมายมุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ เพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจการกลั่นของบริษัทฯ ให้เหลือน้อยที่สุด โดยภายในปี 2557 บริษัทฯ จะสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้กว่าร้อยละ 50 (จาก Business as usual) ซึ่งเกิดจากความพยายามที่จะพัฒนาธุรกิจพลังงานสะอาดอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 120 เมกะวัตต์ โรงงานผลิตไบโอดีเซลจากปาล์มน้ำมัน โรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลัง การผลิตน้ำมันดีเซลจากสาหร่าย รวมไปถึงการปรับปรุงด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและการใช้เชื้อเพลิงสะอาดของธุรกิจการกลั่นด้วยเช่นกัน

ด้วยเป้าหมายและการบริหารจัดการที่สมดุลทั้งการสร้างมูลค่า และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน ประกอบกับพนักงานบางจากที่ยึดมั่นต่อวัฒนธรรมพนักงานและค่านิยมนั้น จะสามารถทำให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายการสร้างสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่าได้อย่างต่อเนื่องก้าวขึ้นสู่องค์กรที่มีความเติบโตอย่างยั่งยืน



4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

4.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1) ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่

1.1) ก๊าซหุงต้ม

เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนพวกก๊าซโพรเพนและก๊าซบิวเทน บรรจุในถังเหล็กที่ภายใต้แรงดันสูงจะมีสภาพเป็นของเหลว ส่วนมากนำไปใช้ในงานหุงต้มในครัวเรือน และสามารถนำไปใช้ในงานอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น งานอบสีตู้เย็น งานอบใบยาสูบ งานตัดแก้ว งานโลหะพวกเชื่อมบัดกรี และงานตัดแผ่นเหล็ก เป็นต้น นอกจากนี้ยังอาจใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซินได้

1.2) น้ำมันเบนซิน

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน ประเภทของน้ำมันเบนซินแบ่งโดยค่าออกเทน ซึ่งเป็นตัวเลขที่แสดงคุณสมบัติต้านทานการน็อคของเครื่องยนต์ ซึ่งเดิมบริษัทฯ มีการจำหน่ายน้ำมันเบนซินออกเทน 95 และออกเทน 91 ภายใต้ชื่อการค้าน้ำมันเบนซิน กรีนพลัส ตามลำดับ ต่อมาในปี 2554 บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ เป็นการนำน้ำมันเบนซินผสมเอทานอล (เอทิลแอลกอฮอล์) ซึ่งเป็นแอลกอฮอล์บริสุทธิ์ 99.5% ที่ผลิตจากพืชผลทางการเกษตร เช่น อ้อย มันสำปะหลัง เป็นต้น ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 10 ภายใต้ชื่อการค้าน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ซูเปอร์ฟาสต์ 95 (ออกเทน 95) และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ซูเปอร์ฟาสต์ 91 (ออกเทน 91) สามารถใช้ได้กับเครื่องยนต์เบนซิน และได้รับการยืนยันจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์หลายรายว่ารถยนต์ที่ใช้เครื่องยนต์เบนซินสามารถใช้ได้โดยไม่ต้องปรับแต่งเครื่องยนต์แต่อย่างใด

ทั้งนี้การใช้แก๊สโซฮอล์จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมในด้านต่างๆ เช่น ช่วยลดมลพิษทางอากาศ ประหยัดเงินตราต่างประเทศในการนำเข้าสาร MTBE (Methyl Tertiary Butyl Ether) ลดผลกระทบที่เกิดจากราคาน้ำมันแพง ยกระดับราคาพืชผลทางการเกษตร ซึ่งเป็นการกระจายการลงทุน และการจ้างงานสู่ชนบท ในเดือนธันวาคม 2550 บริษัทฯ ได้ยกเลิกการจำหน่ายน้ำมันเบนซินกรีนพลัส 95 เพื่อเป็นการสนับสนุนนโยบายด้านพลังงานทดแทนของภาครัฐ ที่ส่งเสริมการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ และพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น

เดือนมกราคม 2551 บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 (ออกเทน 95) เป็นการนำเอทานอลมาผสมในน้ำมันเบนซิน ในสัดส่วนร้อยละ 20 โดยมีค่าออกเทน 95 ตามมาตรฐานของกระทรวงพลังงาน ซึ่งสามารถใช้ได้กับเครื่องยนต์ที่ออกแบบมาสำหรับการใช้ E20

และในเดือนพฤศจิกายน 2551 บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E85 (ออกเทน >100) เป็นการนำเอทานอลมาผสมในน้ำมันเบนซิน ในสัดส่วนร้อยละ 85 มีค่าออกเทนสูงกว่า 100

1.3) น้ำมันก๊าด

โดยส่วนมาก น้ำมันก๊าดใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับไฟตะเกียงเพื่อความสว่างในชนบทที่อยู่ห่างไกลและยังไม่มีไฟฟ้าเข้าถึง นอกจากนี้ยังนิยมใช้ในงานอุตสาหกรรมบางชนิดที่ต้องการการเผาไหม้ของเชื้อเพลิงที่สะอาด เช่น อุตสาหกรรมกระเบื้องเคลือบเซรามิค เป็นต้น



1.4) น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินไอพ่น

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับเครื่องยนต์ไอพ่นในเครื่องบินพาณิชย์ทั่วไป คุณภาพของน้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินจะเข้มงวดกว่าคุณภาพน้ำมันสำหรับเครื่องยนต์ประเภทอื่น น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินจะต้องสะอาดปราศจากสิ่งปนเปื้อน ไม่แข็งตัวที่อุณหภูมิต่ำ จะต้องมียะดับความถี่จำเพาะและค่าความร้อนตามที่กำหนด สะอาดเมื่อถูกไหม้ และต้องมีสภาพคงตัวอยู่ตลอดเมื่อเผาให้ร้อนขณะใช้งาน

1.5) น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว

ใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ดีเซลหมุนเร็ว เช่น รถยนต์ รถบรรทุก เรือประมง เรือโดยสาร และรถแทรกเตอร์ ฯลฯ

ตั้งแต่ปี 2547 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการวิจัยสาริตการผลผลิตและการใช้ไบโอดีเซลเป็นเชื้อเพลิง ของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) ซึ่งไบโอดีเซลเป็นพลังงานทดแทน ที่ได้มาจากพืชผลทางการเกษตรเป็นวัตถุดิบในการผลิต มีคุณภาพเทียบเคียงกับน้ำมันดีเซล อีกทั้งมีส่วนช่วยลดปัญหามลภาวะทางอากาศ และช่วยประหยัดเงินตราต่างประเทศจากการนำเข้าน้ำมัน ซึ่งบริษัทฯ ได้ศึกษาและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยนำน้ำมันดีเซลผสมไบโอดีเซล ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 5 โดยใช้ชื่อทางการค้าว่าไบโอดีเซล สูตรเพาเวอร์ดี บี 5 ซึ่งสามารถใช้ได้กับเครื่องยนต์ดีเซลโดยไม่ต้องปรับแต่งเครื่องยนต์แต่อย่างใดดีเซล นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พัฒนาน้ำมันดีเซล มาตรฐานยุโรป (EURO IV) ที่มีปริมาณกำมะถันต่ำกว่าน้ำมันดีเซลทั่วไปถึง 7 เท่า ช่วยลดมลพิษจากการเผาไหม้ เพื่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น

1.6) น้ำมันเตา

เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ได้จากส่วนที่มีจุดเดือดสูงของน้ำมันดิบ ใช้ประโยชน์มากในงานอุตสาหกรรม การคมนาคมขนส่ง เรือเดินสมุทร และใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า

2) ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้เคลือบระหว่างผิวสัมผัสเพื่อลดความเสียดทาน และการสึกหรอ นอกจากนี้ยังช่วยระบายความร้อน ถ่ายทอดกำลัง ทำความสะอาดคราบเขม่า และเศษโลหะที่เกิดจากการสึกหรอ โดยน้ำมันหล่อลื่นแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

2.1) น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์

ประกอบด้วย GE SERIES สำหรับเครื่องยนต์เบนซิน D3 SERIES สำหรับเครื่องยนต์ดีเซล น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์สองจังหวะ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก ฯลฯ

2.2) น้ำมันหล่อลื่นอุตสาหกรรม

ประกอบด้วย น้ำมันไฮดรอลิก น้ำมันเกียร์อุตสาหกรรม น้ำมันถ่ายเทความร้อน น้ำมันเทอร์ไบน์ น้ำมันเครื่องอัดอากาศ น้ำมันตัดกลึงโลหะ ฯลฯ

2.3) จาระบี

ประกอบด้วย จาระบีเอนกประสงค์ จาระบีงานหนักและทนความร้อนสูง รวมทั้งจาระบีที่ใช้ในงานอุตสาหกรรมอาหาร

ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานจากสถาบันปิโตรเลียมแห่งสหรัฐอเมริกา (API) มาตรฐานยุโรป และผู้ผลิตยานยนต์ที่มีชื่อเสียงต่างๆ และในปี 2551 บริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจรับรองมาตรฐานการจัดการคุณภาพ ISO 9001 : 2000 จากสำนักงาน



คณะกรรมการว่าด้วยการรับรองระบบคุณภาพแห่งสหราชอาณาจักร(The United Kingdom Accreditation Service ; UKAS ประเทศอังกฤษ) และคณะกรรมการแห่งชาติว่าด้วยการรับรองระบบงาน (National Accreditation Council : NAC ประเทศไทย) ในขอบข่ายของธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นครบวงจร (ประกอบด้วย การจัดหา การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการจัดจำหน่าย) และมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ISO/TS 16949 : 2002 International Automotive Task Force (IATF) ในขอบข่ายของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นรายแรก ของประเทศไทย

3) ผลิตภัณฑ์ที่เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่

3.1) น้ำมันเตาประเภท Straight Run (Long Residue)

ใช้เป็นวัตถุดิบต่อเนื่อง สำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit)

3.2) น้ำมันองค์ประกอบเรฟฟอร์มเมท

ใช้เป็นวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงงานปิโตรเคมี เพื่อไปสกัดเป็นสารอะโรมาติกส์ หรือผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

3.3) น้ำมันองค์ประกอบไอโซเมอร์เรท

ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม เพื่อผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

4) ผลิตผลพลอยได้ ได้แก่ สารกำมะถัน ซึ่งเป็นธาตุที่ปนอยู่ในเนื่อน้ำมันตามธรรมชาติ เมื่อแยกกำมะถันออกมาแล้ว สามารถนำไปใช้ได้โดยตรงหลายอย่าง เช่น เป็นส่วนผสมในการผลิตกรดกำมะถัน ยางรถยนต์ ยาฆ่าแมลง สารปฏิชีวนะ น้ำตาลทราย แคมพู และใช้ทำสารประกอบของกำมะถัน เป็นต้น

4.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

1. ด้านธุรกิจโรงกลั่น

บริษัทฯ มุ่งพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจการตลาดและลูกค้า พัฒนาผลิตภัณฑ์สะอาดเพื่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนขยายความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อสร้างผลประโยชน์สูงสุด (Logistics Co-Operation) ในการลดต้นทุนค่าใช้จ่าย ลดข้อจำกัดในการผลิตและการตลาด บริษัทฯ ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการกลั่น และควบคุมประสิทธิภาพการผลิต ให้สามารถรองรับการกลั่นน้ำมันดิบชนิดใหม่ๆ รวมทั้ง ติดตามสถานการณ์ค่าการกลั่นอย่างใกล้ชิด และบริหารความเสี่ยงค่าการกลั่น ด้วยการใช้องค์มือทางการเงินซื้อขายราคาน้ำมันในตลาดซื้อขายล่วงหน้า (Hedging) รวมถึงการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนของการกลั่นด้วยการซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เพื่อลดผลกระทบของค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น อีกทั้งยังควบคุมระดับน้ำมันคงคลังให้อยู่ในระดับต่ำ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการศึกษาเครื่องมือบริหารความเสี่ยงราคาในรูปแบบอื่นๆ เพิ่มเติม เช่น Option และ Swaption โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของราคา ระยะเวลาและผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน ซึ่งปัจจุบันโครงการได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและผ่านการทดสอบประสิทธิภาพเรียบร้อยแล้ว จะทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มความยืดหยุ่นในการเลือกใช้น้ำมันดิบในการกลั่น และสร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์ ในระยะยาว อีกทั้งบริษัทฯ ยังร่วมมือกับ ปตท. ในการลงทุนก่อสร้าง



โครงการโรงไฟฟ้าชนิดพลังงานร่วม ซึ่งทำให้ความมั่นคงของระบบไฟฟ้าที่จ่ายให้โรงกลั่นมีเสถียรภาพมากขึ้น และมีต้นทุนสาธารณูปการที่ต่ำลง นอกจากนี้บริษัทยังซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. เพื่อใช้ทดแทนน้ำมันเตาซึ่งมีราคาสูงกว่าเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงกลั่นตั้งแต่เดือนกันยายนที่ผ่านมา

2. ด้านธุรกิจการตลาด แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ตลาดค้าปลีก และตลาดอุตสาหกรรม

สำหรับตลาดค้าปลีก บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างเครือข่ายสถานีบริการ โดยเน้นการลงทุนในทำเลที่มีศักยภาพในการแข่งขัน เพื่อเพิ่มรายได้ และรองรับการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นหลังโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันแล้วเสร็จ และเน้นความเป็นผู้นำพลังงานทดแทน โดยเน้นการขายพลังงานทดแทน อีกทั้งบริษัทฯ ได้ลงทุนปรับปรุงภาพลักษณ์ (Rebranding) สถานีบริการบนเส้นทางหลักและเน้นการยกระดับคุณภาพงานบริการเพื่อสร้างความพึงพอใจและความประทับใจแก่ลูกค้า ด้วยการฝึกอบรม ให้ความรู้แก่ผู้ประกอบการและเจ้าหน้าที่สถานีบริการ มีการจัดโครงการผู้ตรวจป้มนิรนาม (Mystery Shopper) เพื่อรักษามาตรฐานคุณภาพงานบริการ นอกจากนี้ยังร่วมมือกับบมจ.ปตท. เปิดจำหน่ายก๊าซ NGV สำหรับรถยนต์ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก และพัฒนาธุรกิจ Non-oil อย่างต่อเนื่อง เช่น ร้านกาแฟสด “Inthanin” และธุรกิจบริการหลังลาน Green Wash , Green Serve และ Green Auto Service เป็นต้น

สำหรับตลาดอุตสาหกรรม ซึ่งผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ที่บริษัทฯ จำหน่าย ได้แก่ น้ำมันเครื่องบิน, น้ำมันดีเซล, น้ำมันเตา และน้ำมันหล่อลื่น บริษัทฯ จำหน่ายน้ำมันเครื่องบินให้กับบริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน) ในส่วนของการจำหน่ายน้ำมันดีเซลนั้นมีการแข่งขันทางด้านราคาสูงเพื่อผลักดันการจำหน่ายน้ำมันดีเซลที่ปริมาณเกินความต้องการของตลาดในประเทศบริษัทฯ จึงได้ขยายตลาดส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้าน สำหรับการจำหน่ายน้ำมันเตา ยังคงมีการแข่งขันด้านราคา เนื่องจากความต้องการน้ำมันเตาที่ลดลงเป็นอย่างมาก บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการรักษาฐานการขายในตลาดโดยเน้นคุณภาพสินค้าและบริการ รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าหลักอย่างต่อเนื่อง สำหรับตลาดน้ำมันหล่อลื่นนั้นบริษัทฯ ได้ขยายตลาดส่งออกไปประเทศเพื่อนบ้านมากขึ้น

3. ด้านการพัฒนาองค์กร

บริษัทฯ ตระหนักเสมอว่าบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ เป็นทรัพยากรที่มีค่าต่อการพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้พัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพด้วยระบบ Competency Based Management ทั้งการพัฒนาความรู้ความสามารถหลักของบริษัทฯ Core Competency และการพัฒนาความรู้ความสามารถเฉพาะ Functional Competency ที่แตกต่างกันไปตามหน้าที่ ความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล

เพื่อเป็นการปลูกฝังให้พนักงานรักการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต (Life Long Learning) บริษัทฯ จึงมีระบบบริหารจัดการความรู้ที่ทันสมัย ใช้งานง่าย สามารถแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ระหว่างพนักงานด้วยกันได้ผ่านระบบ Interactive Knowledge Management รวมถึงพัฒนากลุ่มพนักงานที่มีความชอบ หรือประสบการณ์ใกล้เคียงกันเป็นกลุ่มชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice) เช่น กลุ่มวิศวกร กลุ่มนักเคมี กลุ่มนักวางแผน เป็นต้น เพื่อสร้างเสริมให้สมาชิกในกลุ่มเรียนรู้ร่วมกัน แบ่งปันประสบการณ์ และพัฒนาสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ อีกทั้งยังส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านกิจกรรมอื่นๆ เช่น IT Day, CG Day, KM Day และ SHEE Day (Safety Health Environment and Energy) รวมทั้งรายการวิทยุเสียงตามสาย ที่มีการให้ข้อมูลความรู้ด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ ได้แก่ ด้านกฎหมาย, IT, ความเสี่ยง, ความรู้บัญชีและภาษี และบริษัท



ภิบาลเป็นต้น โดยทั้งหมดนี้เป็นแนวทางที่ทำให้บริษัทฯ ดำเนินสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ตามวัตถุประสงค์ระยะยาวนั่นเอง

4. ด้านการเงิน

แม้ว่าผลกระทบจากวิกฤตการเงินยังคงปรากฏ และทยอยส่งผลให้เห็นเป็นระลอกอยู่บ้าง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในแถบยุโรป แต่ตัวเลขเศรษฐกิจของภูมิภาครวมถึงประเทศไทยเองกลับส่งสัญญาณที่ดีขึ้น และมีเงินทุนไหลเข้าเป็นจำนวนมาก อันเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้เกิดความผันผวนในตลาดการเงินอย่างชัดเจนในครึ่งปีหลัง เงินบาทแข็งค่าขึ้นเทียบกับต้นปีในระดับประมาณ 10% มีสภาพคล่องในตลาดการเงินอย่างล้นหลาม และมีการประกาศปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ยนโยบายจากธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อรักษาระดับเงินเฟ้อให้เหมาะสม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความไม่แน่นอนจากปัจจัยภายนอกต่างๆ โดยได้มีนโยบายในการจัดการด้านการเงินอย่างรัดกุม ทั้งด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมถึงการแปลงสัญญาเงินกู้สกุลเงินบาท เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ในปริมาณที่สอดคล้องกับรายได้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และการดูแลจัดการด้านสภาพคล่องให้เพียงพอและการรักษาความสัมพันธ์เชิงเครดิตกับธนาคารต่างๆ

อนึ่ง นอกจากการบริหารความเสี่ยงเพื่อรองรับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาแล้ว การเพิ่มความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ เป็นส่วนสำคัญ บริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นการบริหารจัดการโครงสร้างทางการเงิน ซึ่งในปี 2553 บริษัทฯ ได้รับการปรับอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ จาก BBB+ เป็น A- (โดย TRIS Rating) ซึ่งมีส่วนเอื้อให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการโครงสร้างทางการเงินให้เหมาะสมได้ดียิ่งขึ้น จากโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนที่แข่งขันได้และเครื่องมือทางการเงินต่างๆ หลากหลายขึ้น อันจะเพิ่มระดับความแข็งแกร่งทางการเงินของบริษัทฯ รองรับการเติบโตได้ต่อไป

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมน้ำมันสำเร็จรูปเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันในระดับภูมิภาค ทั้งนี้เนื่องจากการค้ำน้ำมันสำเร็จรูปจะถูกจำกัดด้วยความสามารถเปรียบเทียบทางด้านขนส่งจากที่ตั้งของโรงกลั่นแต่ละแห่ง ซึ่งมักจะถูกสร้างให้กระจายอยู่ในพื้นที่ที่มีความต้องการในทุกภูมิภาค ในขณะที่ในอุตสาหกรรมน้ำมันดิบมีการแข่งขันในระดับโลกโดยขึ้นอยู่กับคุณภาพของน้ำมันดิบ และแหล่งน้ำมันดิบ ซึ่งมีข้อจำกัดตามสภาพทางภูมิศาสตร์

สำหรับอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันนั้นแบ่งเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ ได้แก่

- **Simple Refinery (Hydroskimming)** คือ โรงกลั่นที่มีกระบวนการกลั่นแบบ Distillation ที่ทำการแยกองค์ประกอบในน้ำมันดิบออกเป็นน้ำมันชนิดเบา หรือน้ำมันเบนซิน น้ำมันชนิดหนักปานกลาง หรือน้ำมันสำหรับเครื่องบินและน้ำมันดีเซล และน้ำมันชนิดหนัก หรือน้ำมันเตา ในอัตราส่วนตามธรรมชาติของน้ำมันดิบแต่ละชนิด
- **Complex Refinery (Conversion Cracking)** คือ โรงกลั่นที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) ซึ่งเป็นกระบวนการผลิตที่เพิ่มเติมจากกระบวนการกลั่นน้ำมันแบบ Distillation ที่สามารถแปลงสภาพน้ำมันชนิดหนักบางส่วนให้เป็นน้ำมันชนิดที่เบาขึ้นซึ่งมีมูลค่าสูงกว่าได้ อย่างไรก็ตามโรงกลั่นประเภทนี้มีค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพิ่มขึ้นในการติดตั้งหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงกว่าเมื่อเทียบกับโรงกลั่นแบบ Simple Refinery



โดยปกติโรงกลั่นประเภท Simple Refinery และโรงกลั่นประเภท Complex Refinery จะให้อัตราส่วนผลผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่แตกต่างกัน ซึ่งปัจจัยในการกำหนดอัตราส่วนผลผลิตที่เหมาะสมต่อความต้องการของผู้บริโภคประกอบด้วย

- (1) ชนิดของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ เช่น น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเตา
- (2) คุณสมบัติของน้ำมันดิบที่ใช้ในการกลั่น เช่น Sweet, Sour, Light, Heavy
- (3) คุณสมบัติของน้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ เช่น ค่ากำมะถันต่ำ/สูง

สำหรับเศรษฐกิจไทยปี 2553 มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.0 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกส่งผลให้ทั้งการส่งออก การลงทุน และการบริโภคภาคเอกชนขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าภาคการส่งออกได้รับผลจากการแข็งค่าของเงินบาท และภาคการผลิต การบริโภคที่ได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ

ธุรกิจน้ำมันในประเทศ

ปี 2553 ประเทศไทยมีกำลังการกลั่นรวมทั้งสิ้น 1,097 พันบาร์เรลต่อวัน และมีปริมาณการกลั่นเฉลี่ยอยู่ 959.9 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ร้อยละ 2.9 โดยโรงกลั่นบางจากได้ใช้กำลังกลั่นเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 11.9 สำหรับปริมาณการกลั่นในปี 2554 น่าจะอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากโรงกลั่นหลายแห่งมีแผนในการปิดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่น

กำลังการกลั่นและปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศปี 2553

โรงกลั่น	ชนิดของโรงกลั่น	กำลังการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)	ปริมาณการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)	อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)
1. ไทยออยล์	Complex	275	255.6	92.94
2. ไออาร์พีซี	Complex	215	173.0	80.46
3. เอสโซ่	Complex	170	124.7	73.33
4. สตาร์	Complex	155	161.2	104.03
5. ปตท. อะโรเมติกส์ และการกลั่น	Complex	145	146.2	100.86
6. บางจาก	Complex	120	88.6	73.82
7. ระยองเพียวริฟายเออร์	Simple	17	10.6	62.25
รวม		1,097	959.9	87.50

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

ธุรกิจการตลาด

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศได้ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 3 มาอยู่ที่ประมาณ 117.5 ล้านลิตรต่อวัน หรือ 739 พันบาร์เรลต่อวัน อย่างไรก็ตามความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำเร็จรูปลดลง อาทิเช่น กลุ่มเบนซิน และน้ำมันเตา เนื่องมาจากราคาขายปลีกที่เพิ่มขึ้นตามต้นทุนผลิตภัณฑ์น้ำมันในตลาดโลก และผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ซึ่งเฉลี่ยแล้วราคาขายปลีกเบนซินและดีเซล ปี 2553 อยู่ในระดับ 33 บาทต่อลิตร ขณะที่ปีก่อนอยู่ในระดับ 25 บาทต่อลิตร ทั้งนี้คาดว่าในปี 2554 ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศไทยน่าจะปรับตัวเพิ่มขึ้นไม่มากนัก เนื่องจากเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มที่จะขยายตัวด้วยอัตราที่ลดลง และมีความต้องการใช้น้ำมันปรับตัวขึ้นลงตามฤดูกาล ทั้งนี้ยังขึ้นอยู่กับ การปรับตัวเพิ่มขึ้นของระดับราคาน้ำมันตามแนวโน้มราคาตลาดโลกที่เป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดระดับความต้องการน้ำมันภายในประเทศด้วยเช่นกัน



ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศปี 2551 - 2553

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปริมาณความต้องการ (ล้านลิตรต่อวัน)		
	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551
เบนซินปกติ	8.3	8.4	10.2
แก๊สโซฮอล์	12.0	12.2	9.3
กลุ่มเบนซิน	20.3	20.6	19.5
ดีเซลปกติ (ปี2/ปี3)	31.3	28.2	37.9
ปี5	19.3	22.3	10.3
กลุ่มดีเซล	50.6	50.6	48.2
น้ำมันอากาศยาน	13.0	12.2	12.7
น้ำมันเตา	7.3	7.5	8.9
LPG	26.4	22.8	21.7
รวม	117.5	113.4	111.0
(KBD)	739	713	698

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

สำหรับปี 2553 ประเทศไทยมีจำนวนสถานีบริการน้ำมัน (จดทะเบียน) รวมทั้งสิ้น 19,443 แห่ง เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2552 ที่มีจำนวน 18,935 แห่ง เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 โดยในกลุ่มเมเจอร์ออยล์ ปตท. เซฟรอน และบริษัท บางจากฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3, 1.9 และ 1.1 ตามลำดับ สำหรับเชลล์ และ เอสโซ่ มีจำนวนสถานีบริการลดลงร้อยละ 2.5 และ 2.0 ตามลำดับ

สำหรับจำนวนสถานีบริการที่มีการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ NGV และ LPG มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 4,288, 425 และ 879 แห่ง ตามลำดับ

จำนวนสถานีบริการน้ำมัน ณ สิ้นปี 2551 - 2553

หน่วย : แห่ง

ผู้ประกอบการ	2553	2552	2551
ปตท.	1,175	1,149	1,154
เชลล์	548	562	573
เอสโซ่	529	540	550
บางจาก	1,065	1,053	1,065
เซฟรอน	438	430	416
เจ็ท (ปตท.บริหารค่าปลีก)*	146	146	146
ปิโตรนาส	103	110	111
อื่นๆ	15,439	14,945	14,887
รวม	19,443	18,935	18,902

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน



โดยในปี 2553 ยอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการทั่วประเทศเฉลี่ยอยู่ที่ 1,374.6 ล้านลิตรต่อเดือน ลดลงร้อยละ 1.1 เมื่อเทียบกับปี 2552 ที่เฉลี่ย 1,390.4 ล้านลิตรต่อเดือน ขณะที่บริษัทฯ มียอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการลดลงร้อยละ 0.7 และมีส่วนแบ่งตลาดผ่านสถานีบริการเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 13.8

เปรียบเทียบปริมาณการจำหน่ายน้ำมันใสผ่านสถานีบริการ ปี 2552 - 2553

สถานีบริการ	ยอดจำหน่าย (ล้านลิตร/เดือน)			ส่วนแบ่งการตลาด (%)		
	2553	2552	Δ	2553	2552	Δ
ปตท.	508.0	506.6	+0.3%	37.0	36.4	+0.05
เชลล์	179.9	197.2	-8.8%	13.1	14.2	-1.1
เอสโซ่	239.8	231.3	+3.7%	17.4	16.6	+0.8
บางจาก	189.4	190.7	-0.7%	13.8	13.7	+0.1
คาลเท็กซ์	91.4	100.4	-9.0%	6.7	7.2	-0.6
ปตท. ค้าปลีก	94.8	95.3	-0.5%	6.9	6.9	+0.0
ปิโตรนาส	23.2	26.1	-11.4%	1.7	1.9	-0.2
อื่นๆ	48.0	42.8	+12.1%	3.5	3.1	+0.4
รวม	1,374.6	1,390.4	-1.1%	100	100	

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงานและ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

1) การจัดจำหน่ายผ่านสถานีบริการ กิจกรรมอุตสาหกรรม ผู้ใช้โดยตรง หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ

- 1.1) การจำหน่ายผ่านสถานีบริการ เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้น้ำมันทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีเครือข่ายกระจายอยู่ทั่วประเทศ รวมถึงปั๊มชุมชนที่จำหน่ายให้กับสมาชิกสหกรณ์ ซึ่งการจัดส่งน้ำมันจะจัดส่งโดยทางรถยนต์

บริษัทฯ แบ่งประเภทของสถานีบริการน้ำมันออกเป็น 5 ประเภท

ประเภท	จำนวน	สัดส่วน (%)
1. Company Own Company Operate (COCO): บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานีบริการ โดยให้ บจก. บางจากกรีนเนท เป็นผู้บริหารจัดการภายในสถานีบริการ โดยที่บริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบายและภาพลักษณ์ของการดำเนินธุรกิจค้าปลีก เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารธุรกิจ ซึ่งสถานีบริการประเภท COCO ส่วนใหญ่จะเป็นสถานีบริการที่มีขนาดใหญ่ และตั้งอยู่บนถนนสายหลัก ดังนั้นสถานีบริการดังกล่าวจะถูกควบคุม และดูแลเพื่อใช้เป็นสถานีบริการต้นแบบสำหรับสถานีบริการประเภทอื่นๆ	161	15.12
2. Company Own Dealer Operate (CODO): บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานี โดยให้ผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ในการบริหารสถานีบริการเช่าดำเนินการ	85	7.98
3. Joint Venture (JV): เป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ กับผู้ประกอบการที่สนใจ และประสงค์จะดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน	133	12.49
4. Dealer Own Dealer Operate (DODO): ผู้ประกอบการเป็นเจ้าของสถานีบริการน้ำมัน, เป็นเจ้าของที่ดิน และลงทุนก่อสร้างสถานีบริการเองทั้งหมด รวมถึงการเป็นตัวแทนจำหน่าย	127	11.92
5. Co - Operative (CO-OP): เป็นสถานีบริการที่ชุมชนเป็นผู้ลงทุน โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าของที่ดิน และลงทุนก่อสร้างสถานีบริการเอง	559	52.49
รวม	1,065	100.00

หมายเหตุ : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553



- 1.2) การจำหน่ายให้กิจการอุตสาหกรรม ได้แก่ กิจการประเภทโรงงานอุตสาหกรรมและกิจการซึ่งใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงสำหรับให้ความร้อนและพลังงานในการผลิตสินค้าและบริการต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมเหล็กและผลิตภัณฑ์โลหะ เป็นต้น ลูกค้าประเภทนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ซึ่งการจัดส่งน้ำมันจะจัดส่งไปโดยทางรถยนต์ ยกเว้นโรงงานขนาดใหญ่บางแห่งที่มีท่าเรือ
- 1.3) การจำหน่ายให้ผู้ใช้ตรง ได้แก่ กิจการสายการบิน กิจการเดินรถและเรือขนส่งสินค้า และผู้โดยสาร กิจการประเภทก่อสร้าง และอื่นๆ ซึ่งมีความต้องการใช้น้ำมันจำนวนมาก เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับพาหนะในการประกอบธุรกิจ โดยลูกค้ากลุ่มนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ โดยไม่ได้ซื้อผ่านสถานีบริการจำหน่ายทั่วไป การจัดส่งให้ลูกค้าอาจส่งได้ทั้งทางท่อ (สำหรับกิจการประเภทสายการบิน) ทางเรือ และทางรถยนต์
- 2) การจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันอื่น ๆ เป็นการจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่ และขนาดกลางที่มีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง ซึ่งจะนำน้ำมันเหล่านี้ไปจำหน่ายต่อผ่านระบบเครือข่าย และช่องทางการจำหน่ายของบริษัท เหล่านั้น ไปสู่ผู้บริโภคน้ำมันปลายทางอีกทอดหนึ่ง การจัดส่งให้ลูกค้าส่วนใหญ่จัดส่งทางท่อ อย่างไรก็ตามบางกรณีลูกค้าอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถยนต์
- 3) การจำหน่ายให้กับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม หรือโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ เป็นการจำหน่ายน้ำมันที่ผลิตได้จากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ในรูปวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่ การจำหน่าย Naptha ให้กับบริษัท ปตท.อะโรเมติกส์ และการกลั่นจำกัด (มหาชน) เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบของหน่วยอะโรมาติกส์ เป็นต้น การจัดส่งโดยทางเรือ
- 4) การจำหน่ายให้กับผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ การจัดส่งโดยทางเรือ

ลักษณะของลูกค้า บริษัทฯ สามารถจำแนกประเภทของลูกค้าตามลักษณะการซื้อ ได้ดังนี้

- 1) ลูกค้าสถานีบริการ กิจการอุตสาหกรรม และผู้ใช้ตรง (Outlet & End User Customers) ได้แก่ลูกค้าที่ซื้อน้ำมันจากสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ไม่ว่าจะซื้อผ่านสถานีบริการของบริษัทฯ (บริษัทฯ เป็นเจ้าของ) สถานีบริการของตัวแทนค้าน้ำมันของบริษัทฯ (Dealer) รวมถึงปั๊มชุมชน ซึ่งสหกรณ์หรือชุมชนเป็นเจ้าของ และจำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิก และบุคคลทั่วไป นอกจากนี้รวมถึงลูกค้าประเภทผู้ใช้ตรงทั้งที่เป็นกิจการอุตสาหกรรม ซึ่งซื้อน้ำมันเพื่อนำไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตสินค้าหรือดำเนินธุรกิจ ได้แก่ผู้ประกอบการโรงงาน การก่อสร้าง สายการบิน ขนส่งสินค้าหรือโดยสาร ฯลฯ ตลอดจนหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆ
- 2) ลูกค้าขายส่ง (Supply Sales Customers) ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าน้ำมันในประเทศทั้งรายเล็กและรายใหญ่ ซึ่งซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายต่อ เช่น บมจ.ปตท. ซึ่งจัดจำหน่ายต่อให้แก่ ผู้ใช้ตรง รวมทั้งสถานีบริการเครือข่าย เป็นต้น
- 3) โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม และโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ ได้แก่ โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม โรงงานปิโตรเคมี ซึ่งซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบของโรงงานดังกล่าว
- 4) ลูกค้าต่างประเทศ (Export Customers) ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ ที่ซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปผ่านกระบวนการผลิตหรือจำหน่ายในต่างประเทศ เช่น การจำหน่ายน้ำมันเตาที่มีปริมาณกำมะถันต่ำมาก (Low Sulphur Waxy Residue (LSWR)) ให้ลูกค้าประเทศสิงคโปร์ มาเลเซีย และจีน เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และนำไปเข้ากระบวนการแตกตัวโมเลกุลโดยเป็นน้ำมันเบนซินและดีเซลที่มีมูลค่าสูงขึ้น เพื่อจำหน่ายต่อ



ปริมาณการจำหน่ายของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทของลูกค้า

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

ประเภทลูกค้า	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1. สถานีบริการตลาดอุตสาหกรรมและผู้ใช้ตรง	67.5	65.6	61.0	61.4	53.5	57.5
2. ลูกค้าขายส่ง	2.2	2.1	8.7	8.8	10.1	10.8
3. โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมและ โรงงานปิโตรเคมีในประเทศ	17.8	17.3	8.0	8.0	1.3	1.4
4. ลูกค้าต่างประเทศ	15.4*	15.0	21.6*	21.8	28.2*	30.3
รวม	102.9	100	99.3	100	93.1	100

หมายเหตุ : * ส่วนใหญ่เป็นการส่งออกน้ำมันเตากำมะถันต่ำไปยังประเทศสิงคโปร์ มาเลเซีย และจีน

มูลค่าการจำหน่ายและบริการของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	63,602	47.2	46,637	42.8	54,832	42.8
2. น้ำมันเตา	3,858	2.9	3,303	3.4	4,326	3.4
3. น้ำมันเบนซิน	35,816	26.6	28,928	21.0	26,942	21.0
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	15,307	11.4	13,035	11.1	14,190	11.1
รวมมูลค่าจำหน่ายในประเทศ	118,583	88.1	91,903	78.3	100,290	78.3
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	3,299	2.5	0	0.0	0	0.0
2. น้ำมันเตา	11,482	8.5	15,674	21.0	26,889	21.0
3. น้ำมันเบนซิน	538	0.4	0	0.0	0	0.0
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	736	0.5	101	0.7	874	0.7
รวมมูลค่าจำหน่ายต่างประเทศ	16,055	11.9	15,775	21.7	27,763	21.7
มูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	66,901	49.7	46,637	42.8	54,832	42.8
2. น้ำมันเตา	15,340	11.4	18,977	24.4	31,215	24.4
3. น้ำมันเบนซิน	36,354	27.0	28,928	21.0	26,942	21.0
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	16,043	11.9	13,136	11.8	15,064	11.8
รวมมูลค่าจำหน่ายทั้งหมด	134,638	100.0	107,678	100.0	128,053	100.0
อัตราเพิ่ม/(ลด)ของมูลค่าการจำหน่าย (ร้อยละ)	25.04		(15.9)		36.0	

**4.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ****1) กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต**

กำลังผลิต (มีหน่วยวัดเป็นบาร์เรลต่อวัน) หมายถึง ระบบการกลั่น ระบบท่อ ระบบถังที่สามารถรับน้ำมันดิบมา กลั่น ผ่านระบบเพิ่มคุณภาพ ระบบท่อ กระบวนการผสม กระบวนการเก็บ และการกระจายผลิตภัณฑ์ออกจากโรงกลั่น ได้สูงสุดประจำวันทำการ หนึ่งทุก 24 เดือน บริษัทฯ จะหยุดเครื่องจักรเพื่อทำการซ่อมแซมโดยใช้เวลาประมาณ 30 วัน เพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิตให้อยู่ในระดับเดิมหรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น การเลือกวันเวลา การหยุดเครื่องจักรดังกล่าวจะเลือกดำเนินการตามความเหมาะสมของสถานการณ์และผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ (Complex Refinery) ตั้งอยู่เลขที่ 210 สุขุมวิท 64 พระโขนง กรุงเทพฯ มีกำลังการผลิต 120,000 บาร์เรลต่อวัน โดยดำเนินการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง

บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นรวมถึงการขยายหน่วยการผลิต และเพิ่มระบบถังมาโดยตลอด จนในปัจจุบันโรงกลั่นสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีขีดความสามารถของระบบความปลอดภัย และระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้ดีกว่ามาตรฐาน

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551
กำลังการผลิตที่ออกแบบไว้			
: พันบาร์เรลต่อวันกลั่น	120	120	120
: พันบาร์เรลต่อวันปฏิทิน (A)	113.4	113.4	113.4
ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์			
1. น้ำมันดีเซล	43.2	32.0	25.6
2. น้ำมันเตา	14.3	25.0	27.6
3. น้ำมันเบนซิน	17.6	13.1	10.7
4. น้ำมันเครื่องบินไอพ่น, น้ำมันก๊าด	9.4	7.9	6.9
5. ก๊าซหุงต้ม	0.0	0.7	0.5
6. น้ำมันใช้เองและสูญหายระหว่างการผลิต	3.3	4.4	2.2
รวมปริมาณการผลิต (B)	87.8	83.1	73.5
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต (ร้อยละ)	5.6	13.1	8.9
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ) (B/A)	77.4	73.3	64.8

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : 1/ โรงกลั่นดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยทำงานวันละ 3 กะ กะละ 8 ชั่วโมง โดยบริษัทฯ มีแผนการบำรุงรักษาหน่วยผลิตเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อรักษาระดับประสิทธิภาพการผลิตในระดับเดิม หรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้เพิ่มขึ้น
2/ ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ไม่เท่ากับกำลังการกลั่น (Crude Run) เนื่องจากไม่รวมสารผสมอื่นๆ



เมื่อเดือนสิงหาคม 2546 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท Universal Oil Products (UOP) เป็นผู้ทำการประเมินประสิทธิภาพของโรงกลั่น ซึ่งสามารถสรุปผลการประเมินได้ว่า

1. **Inspection** : บริษัทฯ มีการดูแลรักษาสภาพเครื่องจักรของโรงกลั่นเป็นอย่างดี การจัดวางวัสดุภายในโรงกลั่นเป็นไปอย่างมีระเบียบทำให้การทำงานในโรงกลั่นเป็นไปโดยสะดวกเช่นเดียวกับการประเมินและตรวจสอบสภาพเครื่องมือในการทำงานที่มีการดำเนินการเป็นอย่างดี นอกจากนี้จากการสัมภาษณ์พนักงานผู้ดูแลการตรวจสอบสภาพโรงกลั่นบางจาก UOP ไม่พบข้อคิดเห็นในทางลบใดๆ เกี่ยวกับสภาพของเครื่องมือหรือเครื่องจักรที่ใช้ในการกลั่น

สำหรับข้อคิดเห็นในเรื่องอายุการใช้งานของโรงกลั่น UOP ให้ข้อคิดเห็นว่าโรงกลั่นหลายแห่งในอเมริกาเหนือที่มีเทคโนโลยีการกลั่นคล้ายคลึงกับบริษัทฯ ได้ดำเนินการกลั่นน้ำมันมาเป็นระยะเวลามากกว่า 50 ปี จึงไม่มีเหตุผลใดสำหรับบริษัทฯ ซึ่งมีระบบการตรวจสอบและการดูแลรักษาที่ดีมากที่จะไม่สามารถดำเนินการกลั่นต่อไปได้ในระยะเวลาเทียบเท่ากัน

2. **Reliability** : โรงกลั่นบางจากโดยรวมมีความน่าเชื่อถือสูง เนื่องจากการดูแลรักษาในเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) และการตรวจสอบสภาพเครื่องจักร (Equipment Condition Monitoring) มีการจัดทำเป็นอย่างดีจากประสบการณ์ในการประเมินโรงกลั่นของ UOP พบว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการดังกล่าวได้ดีกว่าโรงกลั่นหลายๆ แห่งในอเมริกาเหนือ

3. **Process Control** : UOP พบว่าโรงกลั่นบางจากมีระบบการควบคุมและระบบความปลอดภัยที่ดี และตรงตามข้อกำหนดของหน่วยงานรัฐบาล

4. **Offsites, Utilities and Refinery Oil Loss** : ระบบสาธารณูปโภคและระบบสนับสนุนการกลั่นสามารถที่จะรองรับการกลั่นตามกำลังการผลิตของโรงกลั่นได้เป็นอย่างดี ระบบดังกล่าวได้แก่ ระบบการผลิตไอน้ำและพลังงานไฟฟ้า น้ำประปา ระบบกำจัดของเสีย ระบบอากาศและไนโตรเจน หน่วยเก็บน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ UOP ยังพบว่า โรงกลั่นบางจากมีการควบคุมการผลิตเป็นอย่างดีไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสภาพแวดล้อม และน่าจะรักษาความสามารถนี้ต่อไปได้

5. **Process Technologies** : ผลสรุปเกี่ยวกับเทคโนโลยีโดยรวมของโรงกลั่นอยู่ในสถานะที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการในการกลั่นน้ำมันที่บริษัทฯ ต้องการได้ อย่างไรก็ตาม โรงกลั่นอาจจะต้องติดตั้งเทคโนโลยีในการผลิตแบบใหม่ในอนาคตเพื่อรองรับต่อความต้องการในการใช้น้ำมันที่จะเปลี่ยนแปลงไป (ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ปรับปรุงโรงกลั่นเป็น Complex Refinery แล้ว)

2) กระบวนการกลั่น

- **การกลั่นลำดับส่วน (Fractional Distillation)** : การผลิตน้ำมันเริ่มต้นจากการแยกน้ำมันดิบออกเป็นส่วนต่างๆ ภายในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ ด้วยกระบวนการให้ความร้อนน้ำมันดิบจนถึงอุณหภูมิประมาณ 370 องศาเซลเซียส ประมาณ 60-70% ของน้ำมันดิบจะระเหยกลายเป็นไอลอยขึ้นไปสู่ยอดหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิต่ำที่สุด ไอร้อนที่ลอยขึ้นไปเมื่อเย็นลงจะกลั่นตัวเป็นของเหลวบนถาดตามชั้นต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับช่วงจุดเดือดของไฮโดรคาร์บอน ดังนี้



1. ชั้นบนสุดของหอกลับซึ่งมีอุณหภูมิต่ำที่สุดจะเป็นก๊าซหุงต้ม
2. ชั้นที่สอง ได้แก่ แนฟธาเบา (Light Virgin Naphtha หรือ LVN)
3. ชั้นที่สาม ได้แก่ แนฟธาหนัก (Heavy Virgin Naphtha หรือ HVN) (ซึ่งแนฟธาเบาและแนฟธาหนัก จะนำไปผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพ และผสมเป็นน้ำมันเบนซินต่อไป)
4. ชั้นที่สี่ ได้แก่ น้ำมันก๊าด น้ำมันเครื่องบิน
5. ชั้นที่ห้า ได้แก่ น้ำมันดีเซล
6. ส่วนที่เหลือของน้ำมันดิบที่ไม่ระเหยกลายเป็นไอจะยังคงเป็นของเหลวอยู่ที่ก้นหอกลับ ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิสูงที่สุดโดยของเหลวส่วนนี้เรียกว่า “ Atmospheric Residue”

การระเหยและกลั่นตัวจากถาดหนึ่งไปยังอีกถาดหนึ่งนั้นเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องส่วนต่างๆ จึงแยกตัวออกมาทางท่อข้างหอกลับ และส่วนที่แยกออกมานี้ เรียกว่า “ผลิตภัณฑ์ก๊าล้นตรง” (Straight Run) ซึ่งมีข้อดีคือ ผลิตภัณฑ์ต่างๆ เช่น น้ำมันดีเซล มีค่าซีเทนสูงมาก จุดติดไฟได้เร็ว เผาไหม้ง่าย รวดเร็วสมบูรณ์ เครื่องยนต์สะอาด ส่วนน้ำมันเตาก็มีส่วนของเบาปนอยู่มากทำให้เผาไหม้ง่าย รวดเร็วสมบูรณ์ ปราศจากเขม่าควัน และสามารถปรับแต่งปริมาณอากาศที่เกิน (Excess Air) ให้ต่ำลงได้ง่าย ซึ่งช่วยให้ประหยัดพลังงานเชื้อเพลิง ตลอดจนค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ในระยะยาว

- **การปรับปรุงคุณภาพ (Treating) :** เป็นการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์โดยการกำจัดสิ่งเจือปนต่างๆ ที่มากับน้ำมันดิบและติดมากับผลิตภัณฑ์ เช่น กำมะถัน เป็นต้น เพื่อให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีระดับความบริสุทธิ์ และคุณภาพสูงตามความต้องการ โดยหน่วยที่ทำหน้าที่ปรับปรุงคุณภาพ เช่น หน่วยกำจัดกำมะถัน หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำ เป็นต้น
- **การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน (Conversion) :** เป็นการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างโมเลกุลของน้ำมัน เพื่อให้มีคุณภาพและมูลค่าสูงขึ้น โดยหน่วยที่ทำหน้าที่เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน เช่น หน่วยไอโซเมอไรเซชัน หน่วยรีฟอร์มเมอร์ เป็นต้น
- **การผสมผลิตภัณฑ์ (Blending) :** เป็นการผสมผลิตภัณฑ์ตั้งแต่สองชนิดขึ้นไป หรือมีการเติมสารปรุงแต่งคุณภาพ (Additive) เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงขึ้น
- **การปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน** เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเตาในปัจจุบันลดน้อยลง อีกทั้งเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ได้มีการนำน้ำมันเตาซึ่งได้จากการแยกโดยการกลั่นลำดับส่วนมาปรับปรุง โดยแปรเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น และมีความสะอาดมากขึ้น ได้แก่ ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแนฟธาเบา น้ำมันแนฟธาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล

กระบวนการปรับปรุงข้างต้นเริ่มต้นด้วยการนำน้ำมันเตาจากหอกลับลำดับส่วน ส่งเข้าหอกลับสูญญากาศเพื่อกลั่นแยกน้ำมันเตาชนิดเบา (Vacuum Gas Oil) ออกและนำเข้าสู่หน่วยแตกโมเลกุล เพื่อเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ โดยมีหน่วยผลิตไฮโดรเจนทำหน้าที่ผลิตไฮโดรเจนส่งเข้ามาในหน่วยแตกโมเลกุล เพื่อช่วยให้การแตกโมเลกุลเกิดได้อย่างสมบูรณ์ ส่วนทางด้านล่างของหอกลับสูญญากาศจะเป็นน้ำมันเตาชนิดหนักที่จะถูกนำไปปรับปรุงคุณภาพ เพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันเตาต่อไป

สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแตกโมเลกุลข้างต้น ซึ่งประกอบด้วย ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแนฟธาเบา น้ำมันแนฟธาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล จะถูกลำเลียงเข้าสู่หน่วยกลั่นแยก เพื่อแยกแต่ละผลิตภัณฑ์ออกจากกัน

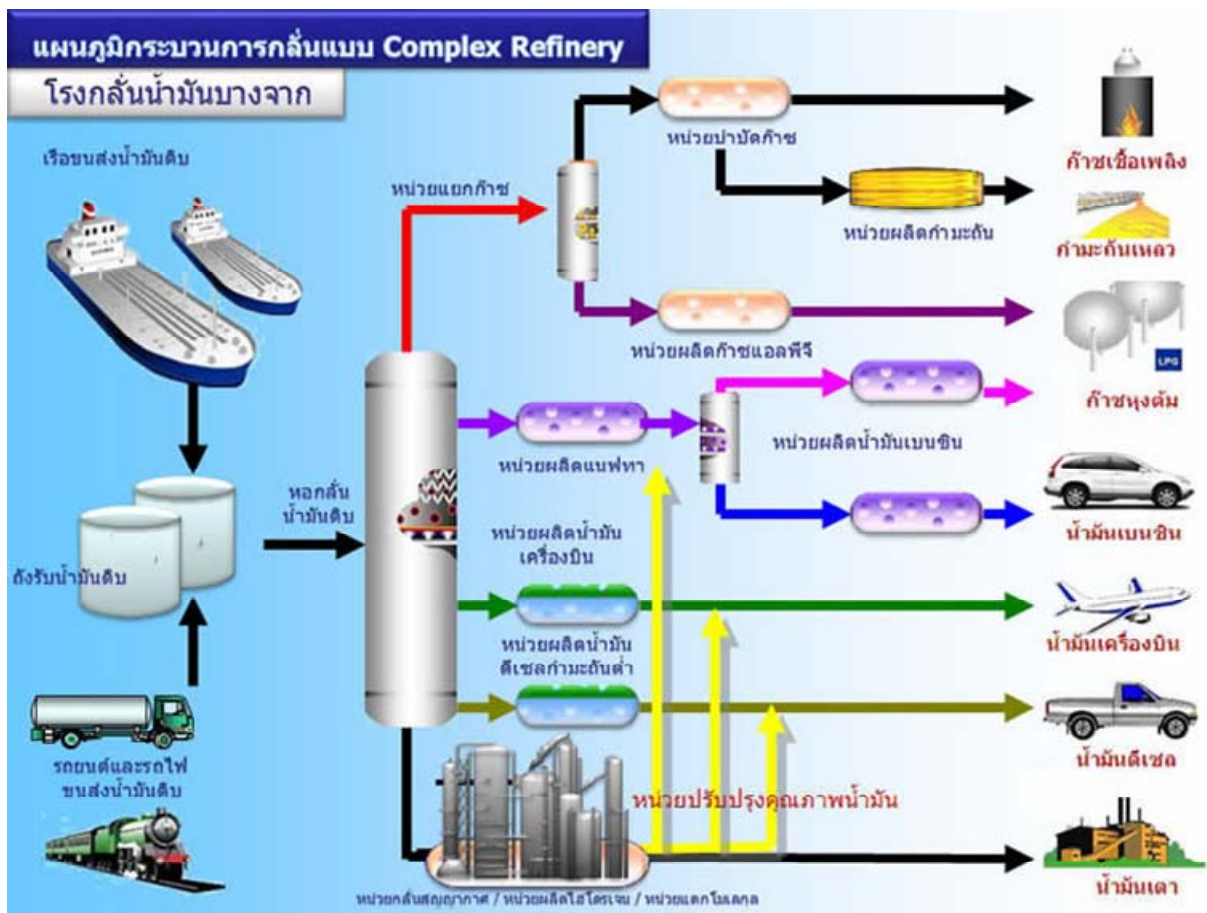


ก๊าซเชื้อเพลิงที่แยกได้จะถูกส่งไปยังหน่วยปรับปรุงคุณภาพก๊าซเชื้อเพลิง เพื่อลดกำมะถันปนเปื้อนและนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสะอาดในกระบวนการผลิตต่อไป

น้ำมันแฉะเบา และน้ำมันแฉะหนัก จะถูกส่งไปยังหน่วยเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมันเพื่อเพิ่มออกเทน และผ่านการผสมผลิตภัณฑ์เป็นน้ำมันแก๊สโซลีนชนิดต่างๆ

สำหรับก๊าซหุงต้ม น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล จะถูกส่งไปถังเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

ภาพแสดงกระบวนการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันบางจาก



3) วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier)

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตของธุรกิจโรงกลั่นคือ "น้ำมันดิบ" ซึ่งเป็นสารประกอบทางเคมีประเภทไฮโดรคาร์บอน ที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติจากการทับถมสะสมเป็นเวลานานนับล้านๆ ปีของซากพืชซากสัตว์ที่อยู่ภายใต้พื้นผิวโลก ในประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง เช่น บริเวณรอยต่อระหว่างจังหวัดพิษณุโลก และจังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดสุโขทัย บริเวณอำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่ และแหล่งน้ำมันดิบในอ่าวไทย เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ปริมาณน้ำมันดิบในประเทศไทยที่ขุดพบ และนำขึ้นมายังไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ของโรงกลั่นทั้ง 7 แห่งในประเทศไทย ดังนั้นน้ำมันดิบส่วนใหญ่ที่ใช้ในประเทศไทยจึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งแหล่งน้ำมันดิบที่นำเข้าส่วนใหญ่ ได้แก่ กลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น โอมาน สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์



การถาวร ซาอุดิอาระเบีย อิหร่าน และคูไบ เป็นต้น รวมถึงกลุ่มประเทศในตะวันออกไกล เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย บรูไน ฟิลิปปินส์ และออสเตรเลีย เป็นต้น การขนส่งน้ำมันจากตะวันออกกลางใช้เวลาในการขนส่งประมาณ 15 - 20 วัน และจากตะวันออกไกลใช้เวลาประมาณ 3-7 วัน ทั้งนี้โดยปกติบริษัทฯ สรรองน้ำมันดิบในปริมาณที่เพียงพอต่อการกลั่นประมาณ 40 วัน

เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายด้านเสถียรภาพในการจัดหาวัตถุดิบ เพื่อให้ได้ต้นทุนการจัดการ และราคาวัตถุดิบที่ต่ำที่สุด โดยได้คุณภาพของผลผลิตตามความต้องการ บริษัทฯ จึงมีการจัดหาน้ำมันดิบเพื่อการผลิตทั้งจากแหล่งภายในประเทศ และแหล่งต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงเศรษฐกิจศาสตร์การกลั่น ทั้งนี้อีกส่วนหนึ่ง บริษัทฯ สั่งซื้อเป็นน้ำมันสำเร็จรูปเพื่อจำหน่าย ซึ่งเป็นผลจากการแลกเปลี่ยนน้ำมันสำเร็จรูป (Physical Swap) กับผู้ผลิตรายอื่น

ในปี 2553 บริษัทฯ สั่งซื้อน้ำมันดิบจากผู้ผลิตภายในประเทศ 19 แหล่ง โดยร้อยละ 83.7 ของปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันดิบมาจากแหล่งน้ำมันดิบสิริกิติ์ (เพชร) แหล่งน้ำมันดิบปัตตานี แหล่งน้ำมันดิบจัสมิน แหล่งน้ำมันดิบเบญจมาศ แหล่งน้ำมันดิบนาสนุนอัสต์ และน้ำมันดิบทานตะวัน รายละเอียดดังนี้

การจัดหาน้ำมันดิบของบริษัทฯ จากแหล่งภายในประเทศ

หน่วย : พันบาร์เรล

แหล่งน้ำมันดิบ	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1 น้ำมันดิบสิริกิติ์ (เพชร)	4,394	23.7	4,279	25.1	4,101	18.4
2 น้ำมันดิบปัตตานี	3,613	19.5	5,240	30.7	7,601	34.0
3 น้ำมันดิบจัสมิน	2,297	12.4	2,721	15.9	3,851	17.2
4 น้ำมันดิบเบญจมาศ	2,032	10.9	286	1.7	600	2.7
5 น้ำมันดิบทานตะวัน	1,794	9.7	752	4.4	819	3.7
6 น้ำมันดิบนาสนุนอัสต์	1,387	7.5	2,534	14.8	1,560	7.0
7 อาทิตย์คอนเดนเสท	804	4.3	-	-	617	2.8
8 น้ำมันดิบไทพู่	788	4.2	60	0.4	-	-
9 น้ำมันดิบนอร์ทเซ็นทรัล	539	2.9	505	3.0	606	2.7
10 น้ำมันดิบสงขลา	409	2.2	-	-	97	0.4
11 น้ำมันดิบบีพี (อุทอง/กำแพงแสน)	99	0.5	115	0.7	118	0.5
12 เอราวัณคอนเดนเสท	95	0.5	-	-	-	-
13 น้ำมันดิบสังขจาย	73	0.4	82	0.5	40	0.2
14 ภู่ออมคอนเดนเสท	72	0.4	106	0.6	89	0.4
15 น้ำมันดิบพี โอ อี ไนท์	52	0.3	97	0.6	34	0.2
16 น้ำมันดิบวิเชียรบุรี	47	0.3	44	0.3	1,423	6.4
17 แอล 33	42	0.2	-	-	-	-
18 แอล 53/48	29	0.2	-	-	-	-
19 บึงกระเทียม	1	-	-	-	-	-
20 จักรवालคอนเดนเสท	-	-	247	1.4	314	1.4
21 บงกตคอนเดนเสท	-	-	-	-	479	2.1
22 น้ำมันดิบนางนวล	-	-	-	-	-	-
รวม	18,567	100	17,068	100	22,349	100

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



ในปี 2553 บริษัทฯ นำเข้าน้ำมันดิบจากแหล่งตะวันออกไกล ได้แก่ น้ำมันดิบลาบวนและคิเคห์จากประเทศมาเลเซีย น้ำมันดิบเบลาห์นัคและมูดีจากประเทศอินโดนีเซีย น้ำมันดิบสไต บาร์โรและเอนฟิลด์จากประเทศออสเตรเลีย น้ำมันดิบซีเรีย ไลท์ เอ็กซ์พอร์ต เบลีน จากประเทศบรูไน และนำเข้าน้ำมันดิบเมอร์แบนจากประเทศ ยู เอ อี จากแหล่งตะวันออกกลาง รายละเอียดดังนี้

การจัดหาน้ำมันดิบของบริษัทฯ จากแหล่งต่างประเทศ

หน่วย : พันบาร์เรล

ชนิดน้ำมันดิบ	ประเทศ	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
		ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
แหล่งตะวันออกไกล							
1 ลาบวน	มาเลเซีย	4,821	38.3	1,800	16.3	600	29.6
2 เบลาห์นัค	อินโดนีเซีย	-	-	2,856	25.8	409	20.1
3 มาลัมปาย่าคอนเดนเสท	ฟิลิปปินส์	-	-	-	-	315	15.5
4 นอร์ทเวสเชล์ฟคอนเดน	ออสเตรเลีย	-	-	-	-	-	-
5 คูรี	อินโดนีเซีย	-	-	-	-	-	-
6 สไต บาร์โร	ออสเตรเลีย	-	-	1,731	15.7	-	-
7 เอนฟิลด์	ออสเตรเลีย	1,672	13.3	575	5.2	-	-
8 พายรีเนส	ออสเตรเลีย	1,431	11.4	-	-	-	-
9 บุงาออร์คิต	มาเลเซีย	418	3.3	-	-	-	-
10 บุงาเคควา	มาเลเซีย	1,298	10.3	-	-	-	-
11 คูลิ่ง	มาเลเซีย	661	5.3	-	-	-	-
12 คิเคห์	มาเลเซีย	916	7.3	1,828	16.5	-	-
13 มูดี	อินโดนีเซีย	121	1.0	310	2.8	-	-
14 คามาร์	อินโดนีเซีย	162	1.3	-	-	-	-
15 ซีเรีย ไลท์ เอ็กซ์พอร์ต	บรูไน	572	4.5	1,165	10.5	-	-
16 แชมเปียน	บรูไน	315	2.5	-	-	-	-
17 บัคโฮ	เวียดนาม	-	-	287	2.6	-	-
18 อื่นๆ		-	-	-	-	-	-
รวมแหล่งตะวันออกไกล		12,387	98.5	10,552	95.5	1,323	65.2
แหล่งตะวันออกกลาง							
โอมาน	โอมาน	-	-	499	4.5	-	-
เมอร์แบน	ยู เอ อี	190	1.5	-	-	-	-
รวมแหล่งตะวันออกกลาง		190	1.5	499	4.5	-	-
แหล่งอื่นๆ							
ดาร์ เบลน	ซูดาน	-	-	-	-	705	34.8
รวมแหล่งอื่น ๆ		-	-	-	-	705	34.8
รวมทั้งสิ้น		12,577	100	11,051	100	2,028	100

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : ปริมาณนำเข้านับตามตัวเลขในใบกำกับสินค้า (Bill of Lading)



นอกจากวัตถุดิบที่เป็นน้ำมันดิบแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการจัดหาน้ำมันกึ่งสำเร็จรูปมาเข้าสู่กระบวนการผลิตเพื่อผลิตและจำหน่ายเป็นน้ำมันสำเร็จรูปต่อไป รวมทั้งมีการจัดหาน้ำมันสำเร็จรูปมาจำหน่ายโดยตรงอีกด้วย

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ

ชนิดน้ำมันดิบ	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	49,453	48.1	38,625	42.8	79,796	69.7
2. น้ำมันสำเร็จรูป	19,764	19.2	22,611	25.0	26,469	23.1
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ	69,217	67.3	61,236	67.8	106,265	92.8
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	33,594	32.7	28,265	31.2	8,205	7.2
2. น้ำมันสำเร็จรูป	0.0	0.0	873	1.0	0.0	0.0
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ	33,594	32.7	29,138	32.2	8,205	7.2
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	83,047	80.8	66,890	74.0	88,001	76.9
2. น้ำมันสำเร็จรูป	19,764	19.2	23,484	26.0	26,469	23.10
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด	102,811	100.0	90,374	100.0	114,470	100.0

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

4.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้นำระบบมาตรฐาน ISO 14001 มาเป็นเครื่องมือหลักในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นแห่งแรกในเอเชียอาคเนย์ตั้งแต่ปีพ.ศ. 2540 เป็นต้นมา ก่อให้เกิดการปรับปรุงพัฒนาระบบฯ อย่างต่อเนื่องปัจจุบันรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน ซึ่งเป็นคณะกรรมการสูงสุดของระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และด้วยความร่วมมืออย่างดีจากพนักงาน ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ ที่ร่วมกันปฏิบัติตามนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน และข้อกำหนดของระบบมาตรฐาน ISO 14001 ทำให้ปี พ.ศ. 2553 บริษัทฯ สามารถรักษาระบบมาตรฐาน ISO 14001 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 13 โดยปี พ.ศ. 2553 บริษัทฯ ไม่ได้รับ CAR (Corrective Action Request) จากการตรวจประเมินโดยคณะผู้ตรวจประเมินจากบริษัท Anglo-Japanese American Registras ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 นับจากปี พ.ศ. 2552 และเป็นที่น่าภาคภูมิใจที่ปี พ.ศ. 2553 บริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตของการนำระบบมาตรฐาน ISO 14001 มาใช้กับหน่วยกลั่นที่ 4 ซึ่งเป็นหน่วยกลั่นที่สร้างใหม่ และครอบคลุมศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินเพิ่มเติมจากศูนย์จ่ายน้ำมันบางจากที่เพิ่งได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO 14001 ครั้งแรกเมื่อปี พ.ศ. 2552 ในปี พ.ศ. 2554 บริษัทฯ มีแผนจะนำโปรแกรมสำเร็จรูป มาเชื่อมต่อกับระบบฐานข้อมูล และประยุกต์ใช้กับระบบการทำงานที่มีอยู่เดิม เพื่อให้ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมดียิ่งดี

ในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยนั้น บริษัทฯ ยังคงรักษาระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐาน BS OHSAS/TIS 18001 ฉบับปีพ.ศ. 2550 ครอบคลุมพื้นที่โรงกลั่นน้ำมัน คลังน้ำมัน บางจากฯ และคลังน้ำมันบางปะอิน อีกทั้งการได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 14001 มาตรฐานการความสามารถ



ทางวิชาการของห้องปฏิบัติการวิเคราะห์คุณภาพ (ISO/IEC 17025) และมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (ISO 9001) รวมทั้งการปรับปรุงระบบงานต่างๆ ดังนี้

1. การปรับปรุงด้านวิศวกรรม การซ่อมบำรุง
 - การนำระบบ Safety Integrity Level (SIL) เข้ามาใช้งาน เพื่อเพิ่ม Reliability ของอุปกรณ์ควบคุมวัด
 - การนำระบบ Risk Based Inspection (RBI) เข้ามาเพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจสอบอุปกรณ์
 - การใช้ระบบ Reliability Centered Maintenance (RCM)
 - ปรับปรุงมาตรฐานงานซ่อมถึงให้สูงกว่ามาตรฐานสากล
 - การปรับปรุงเพิ่มขีดความสามารถและ Reliability ของระบบดับเพลิงโรงกลั่น
 - การปรับปรุงอุปกรณ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้าน Security (ระบบ Access Control, กล้อง CCTV)
2. การปรับปรุงระบบการทำงาน
 - การปรับปรุงระบบบริหารความปลอดภัยอิเล็กทรอนิกส์ (e-safety)
 - การจัดการตรวจสอบสภาพประจำปี และการตรวจสอบสภาพตามปัจจัยเสี่ยง
 - การปฏิบัติตามโครงการอนุรักษ์การได้ยิน
3. การส่งเสริมจิตสำนึกด้านสังคม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน
 - จัดอบรมหลักสูตรต่างๆ ด้านความปลอดภัย เช่น ความปลอดภัยในที่อัอากาศ การปฐมพยาบาลเป็นต้น
 - จัดอบรมหลักสูตรความปลอดภัยสำหรับผู้รับเหมาที่เข้ามาทำงานในโรงกลั่น เช่นเนื้อหาเกี่ยวกับนโยบายของบริษัท กฎระเบียบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
 - จัดอบรมหลักสูตร Behavior Based Safety
 - การจัดอบรมหลักสูตรการดับเพลิงขั้นต้นให้กับพนักงานทั่วไป และการดับเพลิงขั้นสูงสำหรับพนักงานสายปฏิบัติการ

เพื่อเป็นการอยู่ร่วมกันอย่างดีกับชุมชนและเป็นประโยชน์ต่อสังคม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการดำเนินกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องกับชุมชนรอบโรงกลั่น และคลังน้ำมันเพื่อสร้างความไว้วางใจและเป็นมิตรต่อบริษัทฯ โดยในปีที่บริษัทฯ ได้พัฒนารูปแบบจากการสร้างความคุ้นเคยมาเป็นการร่วมคิดร่วมทำกับชุมชนมากขึ้น รายละเอียดดังนี้

1. ด้านการศึกษา
 - โครงการโรงเรียนของหนู(พี่บางจากสอนน้อง)
 - กศน.เพื่อชุมชน
 - ภาษาอังกฤษเพื่อน้องร.ร.วัดบางน้ำผึ้งนอก
 - โครงการเปิดโลกการเรียนรู้
 - โครงการ สร้างสำนึกพลเมือง (Project Citizen)
 - โครงการพัฒนาศักยภาพการสอนครูวิทยาศาสตร์, คณิตศาสตร์และภาษาอังกฤษ
 - โครงการทุนการศึกษาเยาวชนบางจาก
 - โครงการ Bangchak Young Blood Dance
 - โครงการครอบครัวดนตรีไทย
 - โครงการโรงเรียนสัตยูจร
2. ด้านความปลอดภัย บางจากห่วงใย ปลอดภัยในชุมชน / โรงเรียน
 - อบรมความปลอดภัยขั้นต้นและซ่อมแผนฉุกเฉิน



3. ด้านการกีฬา

- โครงการฟุตบอลเยาวชนบางจากครั้งที่ 6
- ค่ายกีฬาเยาวชนบางจาก
- ปรับปรุงสนามฟุตบอล ลานกีฬา การเคหะบางนา

4. ด้านคุณภาพชีวิต

- โครงการแวนแก้ว
- โครงการตรวจสุขภาพปอดชุมชน
- โครงการครอบครัวเดียวกัน ปีที่ 17

5. ด้านสิ่งแวดล้อม

- โครงการเพาะกล้า คีนป่าให้ภูหลง และ ทอดผ้าป่า รักษาต้นน้ำ
- โครงการครอบครัวไปไม่รวมใจ ประหยัดไฟใช้หลอด T5
- ติดตั้งจอ LCD แสดงผลคุณภาพสิ่งแวดล้อมในชุมชน
- ครอบครัวสัญจร : ปลุกกล้าไม้ คีนป่าให้ภูหลง จ.ชัยภูมิ
- ครอบครัวสัญจร : ปลุกป่าชายเลนคลองโค่น จ.สมุทรสงคราม
- โครงการรับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้วเพื่อผลิตเป็นไบโอดีเซล

6. ด้านความสัมพันธ์และอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณี

- โครงการชุมชนสัญจร
- โครงการบางจาก Summer Camp
- โครงการเยี่ยมบ้านชุมชน
- โครงการสนุกคิด (KIDS) วันปิดเทอม
- จุลสารครอบครัวไปไม่และสารรอบรู้บางจาก
- ชวนน้องดูหนัง
- จัดอาสาร่วมกันระหว่างบางจากกับเพื่อนบ้าน (ถักหมวกไหมพรมถวายพระ)

7. ด้านสาธารณประโยชน์

- ติดตั้งเสาไฟฟ้าแสงสว่าง
- ปรับปรุงศูนย์พัฒนาเด็กเล็กธรรมศาลา วัดธรรมมงคล (ต่อเนื่อง)
- ปรับปรุงศูนย์คอมพิวเตอร์ โรงเรียนอำนวยการกสิกรรมนคร

8. ด้านเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ยังสร้างรายได้ให้แก่พี่น้องในชุมชนรอบโรงกลั่นด้วยการว่าจ้างทำอาหาร ขนม และเครื่องดื่มเพื่อใช้ในกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ และยังมีว่าจ้างจัดส่งจุลสารครอบครัวไปไม่ทุกๆ 2 เดือนให้กับผู้ที่อยู่อาศัยรอบพื้นที่บริษัทฯ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังให้สิทธิพิจารณาเข้าทำงานเป็นพิเศษสำหรับพี่น้องชุมชนที่สนใจตามความเหมาะสมของงาน ทั้งที่บริษัทฯ และสถานีบริการน้ำมันบางจากอีกด้วย

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และยังคงให้ความสำคัญต่อการดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงาน (Safety Health Environment and Energy : SHEE) ของการปฏิบัติการภายในโรงกลั่น และคลังน้ำมันอย่างเข้มงวด และเพื่อสร้างความไว้วางใจและเป็นมิตรต่อบริษัทฯ จึงได้มีการแสดงผลตรวจวิเคราะห์คุณภาพอากาศจากสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศในบริเวณชุมชนรอบ



โรงกลั่น (โรงเรียนสมถวิล) และผลตรวจวิเคราะห์น้ำทิ้งของโรงกลั่น ผ่านป้ายบอกคุณภาพอากาศและน้ำทิ้งที่ติดตั้งอยู่หน้าโรงกลั่น และติดตั้งบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่น ได้แก่ ชุมชนหน้าวัดบุญรอด ชุมชนหลังวัดบุญรอด และแฟลตทหารกรมเสมีนตรา รวมถึงได้เพิ่มการติดตั้งป้ายบอกคุณภาพอากาศบนร้านค้าแฟชั่นนิลบริเวณศูนย์การค้าปิยะมัยสปอร์ตคลับ พบว่าคุณภาพอากาศและคุณภาพน้ำทิ้งมีค่าดีกว่ามาตรฐานที่กำหนด ซึ่งนับว่าเป็นการร่วมตรวจสอบการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ โดยชุมชนรอบโรงกลั่นนั่นเอง



5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท ^{1/}	ภาวะผูกพัน
ที่ดินที่ตั้งโรงกลั่น	สิทธิการเช่าใช้ระยะยาว	490	ไม่มี
ที่ดินอื่นๆ	เป็นเจ้าของ	901	ไม่มี
อาคาร	เป็นเจ้าของ	172	ไม่มี
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกกลั่น	เป็นเจ้าของ	23,251	ไม่มี
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	1,322	ไม่มี
แพลตินัม แคตตาลิสต์ ^{2/}	เป็นเจ้าของ	451	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	56	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	920	ไม่มี
รวม	-	27,563	-

หมายเหตุ 1/ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ได้ตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของการเทียบเรือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ในโรงกลั่นน้ำมัน และแพลตินัม แคตตาลิสต์ โดยบริษัท American Appraisal (Thailand) Limited ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระด้วยเกณฑ์ Replacement Cost-Depreciated ตาม Final Report Refinery Valuation

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2554 คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการตีราคาสินทรัพย์ถาวร จากวิธีการตีราคาใหม่เป็นวิธีราคาทุนสำหรับงบการเงินรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นไป (อ้างถึง หนังสือที่ 1000/015/2554 ลว. 26 ม.ค. 54) ซึ่งไม่เกิดผลกระทบต่องบการเงินปี 2553 หรือปีก่อนหน้านั้น

ในปี 2553 ได้มีการตั้งค่าเผื่อต่อค่าของสินทรัพย์ที่ดิน เครื่องจักร และอุปกรณ์ จำนวน 490 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยที่ดิน 427 ล้านบาท และอุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์สำนักงาน 63 ล้านบาท

2/ แพลตินัม แคตตาลิสต์ คือ ตัวเร่งปฏิกิริยา ซึ่งอยู่ในเครื่องปฏิกรณ์ในหน่วยเพิ่มคุณภาพน้ำมันเบนซิน



เครื่องหมายการค้า

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่จดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
<u>สิทธิในเครื่องหมายการค้า</u>			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	11	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด ผ้าเย็น น้ำดื่มบริสุทธิ์ เม็ดพลาสติก ปากกา ดินสอ สมุด แฟ้ม ยางมะตอย ถ่านคาร์บอน	20 ส.ค. 2559 17 ก.ค. 2562 15 ต.ค. 2562 30 ส.ค. 2562
2. กรีน่า (GRENA)	1	น้ำมันหล่อลื่น น้ำมันหล่อเย็น น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก หัวเขื่อน้ำมันดีเซลที่ไม่ใช่สารเคมี	16 ส.ค. 2556
3. ไอโซกรีน (ISO GREEN)	1	น้ำมันเบนซิน	30 มิ.ย. 2557
4. กรีน่า ซีนิท เอสเจ (GRENA ZENITH SJ)	1	น้ำมันหล่อลื่น	5 พ.ย. 2559
5. จีอี โกลด์ (GE GOLD)	3	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	20 พ.ย. 2554 12 ก.พ. 2555 13 ม.ค. 2556 15 ม.ค. 2560
6. ดี 3 โกลด์ (D3 GOLD)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์	9 ต.ค. 2556
7. กรีนพลัส	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2557
8. กรีนพลัส 91	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2557
9. กรีนพลัส 95	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2557
10. จีอี ซิลเวอร์ (GE SILVER)	2	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่ง สังเคราะห์	4 พ.ย. 2557 15 ม.ค. 2560
11. โลวคอสท์ (LOWCOST)	1	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด	23 มิ.ย. 2558
12. อินทนิล คอฟฟี่ (INTHANIN COFFEE)	2	เครื่องดื่มที่มีกาแฟผสม ขนมเค้ก ขนมปัง น้ำผลไม้	29 ก.ย. 2558
13. บางจาก แมกซ์ไดรฟ์ (BANGCHAK MAXDRIVE)	1	หัวเขื่อน้ำมันเบนซิน	25 ธ.ค. 2559
14. จีอี โกลด์ เอสเอ็ม (GE GOLD SM)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	15 ม.ค. 2560
15. จีอี พลัส (GE PLUS)	3	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน	20 พ.ย. 2554 13 ม.ค. 2556 15 ม.ค. 2560



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
<u>สิทธิในเครื่องหมายการค้า</u>			
16. ดีสาม โกลด์ (D3 GOLD)	2	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์	9 ต.ค. 2556 15 ม.ค. 2560
17. ดีสาม เทอร์โบ พลัส (D3 TURBO PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลกึ่งสังเคราะห์	15 ม.ค. 2560
18. ดีสาม เอ็กซ์ตรา พลัส (D3 EXTRA PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2560
19. ดีสาม ปิ๊กอัพ พลัส (D3 PICK UP PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2560
20. ซูเปอร์ เอชดีเอ็กซ์ (SUPER HDX)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2560
21. ดีสาม แม็กซ์ (D3 MAX)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	14 พ.ค. 2560
22. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK LUBRICANTS ^๑ (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	17 พ.ย. 2554
23. ดี 3 คอมมอนเรล (D3 COMMOMRAIL)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	30 ต.ค. 2561
24. ดี 3 คอมมอนเรล เทอร์โบ (D3 COMMOMRAIL TURBO)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	30 ต.ค. 2561
25. เพาเวอร์ ดี บี ห้า (POWER D B5)	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	20 พ.ค. 2562
26. บางจาก เพาเวอร์ ดี (POWER D)	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	10 ก.ค. 2561



เครื่องหมายบริการ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
<u>สิทธิในเครื่องหมายบริการ</u>			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	3	การจัดการขายสินค้า	20 ธ.ค. 2561
2. แถบสีบางจาก อักษรบางจาก และรูปภาพใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2556
3. แถบสี และรูปใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2556
4. รูปนกเงือก	1	การจัดการขายสินค้า	10 ต.ค. 2559
5. กรีน่า คาร์แคร์ (GRENA CARCARE)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ การ บำรุงรักษาและซ่อมแซม ยานยนต์	26 ก.พ. 2562
6. ข้าวแกงจานทอง (ขาวดำ)	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2556
7. ข้าวแกงจานทอง (สี)	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2556
8. แถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	3 พ.ย. 2556
9. บางจากแถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2556
10. เลมอนกรีน (LEMON GREEN) ²	3	การจัดการขายสินค้า น้ำดื่ม การจัดการขายสินค้า	26 ก.พ. 2562 26 ก.พ. 2562 18 พ.ย. 2556
11. ใบจาก ²	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม	15 มี.ค. 2554
12. กรีน ออโต้ เซอร์วิส (GREEN AUTO SERVICE)	1	การบำรุงรักษาซ่อมแซมยานยนต์	24 ก.ค. 2558
13. กรีนเซิร์ฟ (GREEN SERVE)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	1 ก.ย. 2558
14. กรีนวอช (Green Wash)	1	การล้างและอัดฉีดยานพาหนะ	1 ก.ย. 2558
15. อินทนิล คอฟฟี่ (INTHANIN COFFEE)	3	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหารและ เครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	29 ก.ย. 2558 10 พ.ย. 2558
16. กรีนวอช ออโต้แคร์ (GREEN WASH AUTCARE)	2	การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2559
17. กรีนวอช เอ็กเพรส (GREEN WASH EXPRESS)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2559



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
<u>สิทธิในเครื่องหมายบริการ</u>			
18. กรีนไบค์ เอ็กเพรส (GREEN BIKE EXPRESS)	1	การบำรุงรักษารถจักรยานยนต์	25 ก.ค. 2559
19. กรีนไทร์ เอ็กเพรส (GREEN TYRE EXPRESS)	2	การจัดการขายสินค้ายางรถยนต์ การซ่อมปะยาง	15 ส.ค. 2559
20. กรีนวอช เดอะพรีมีียม (GREEN WASH THE PREMIUM)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ	20 พ.ค. 2562

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ ที่อยู่ระหว่างการต่ออายุ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	วันที่ยื่นต่ออายุ
<u>สิทธิในเครื่องหมายการค้า</u>			
1. ดี 3 ปิคอัพ (D3 PICK UP)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	29 ธ.ค. 2553
2. ดี 3 เอ็กซ์ตรา (D3 EXTRA)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	29 ธ.ค. 2553
3. ดี 3 เทอร์โบ (D3 TURBO)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	29 ธ.ค. 2553

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ ที่อยู่ระหว่างการพิจารณา

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
<u>สิทธิในเครื่องหมายการค้า</u>			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก BANGCHAK และอักษร ภาษาจีน (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันหล่อลื่น	ยื่นจด 26 ต.ค.2552
2. จีอี เอ็นจีวี (GE NGV)	1	น้ำมันหล่อลื่นแก๊สสังเคราะห์	ยื่นจด 7 เม.ย.2553

- หมายเหตุ
- ① การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการมีอายุ 10 ปีนับแต่วันจดทะเบียนและอาจต่ออายุได้ทุก 10 ปี
 - ② ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
 - ③ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศพม่ามีอายุ 3 ปีนับแต่วันจดทะเบียนและอาจต่ออายุได้ทุก 3 ปี



นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 1 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49 และบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 281.5 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 70

การควบคุมดูแลบริษัทย่อย

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด รับผิดชอบงานสถาบันบริการน้ำมันของบริษัทฯ จึงมีการประสานงานและกำหนดแผนนโยบายหลัก เพื่อให้การบริหารสถาบันบริการเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับนโยบายทางการตลาดของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2546 บริษัทฯ ได้ส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกในฐานะผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย ทำให้บริษัทฯ มีจำนวนกรรมการที่เป็นตัวแทนบริษัทฯ ในคณะกรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด เกินกว่ากึ่งหนึ่ง ส่งผลให้บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมนโยบายการดำเนินงาน และการเงิน

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตน้ำมันไบโอดีเซล โดยจัดจำหน่ายให้กับบริษัทฯ เป็นหลักและลูกค้าทั่วไป จึงมีการประสานงานและกำหนดแผนนโยบายหลัก เพื่อให้การบริหารเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยบริษัทฯ จัดส่งผู้บริหารระดับสูงเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ รวมจำนวนทั้งสิ้น 3 ตำแหน่ง จากทั้งหมด 4 ตำแหน่ง และในช่วง 5 ปีแรกนับจากวันจัดตั้งบริษัทฯ รวมผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ รวมจำนวนนี้ จะเป็นผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งในช่วงเวลาดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมนโยบายการดำเนินงาน และการเงิน

สำหรับแนวทางการดำเนินงาน การปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ ทั้ง 2 แห่งนี้เป็นไปตามทิศทางเดียวกับบริษัทฯ ทั้งนี้การรายงานงบการเงินของบริษัทฯ ได้รวมงบการเงินของ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ตั้งแต่ปี 2546 สำหรับบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด บริษัทฯ ได้นำงบการเงินมารายงานรวมโดยเริ่มตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป เพื่อเป็นการวัดผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ



6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณี โดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีรายละเอียดดังนี้

- บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วม (จำเลยที่ 5) ร่วมกระทรวงการคลัง (จำเลยที่ 1) ในคดีละเมิด กรณีขับไล่วางเพลิงออกจากที่ราชพัสดุบริเวณท่าเรือโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ซึ่งบริษัทฯ เข้าจากกระทรวงการคลัง โดยเรียกร้องค่าเสียหายจำนวนทุนทรัพย์ 1,055 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษา ศาลอุทธรณ์ให้ยกฟ้องโจทก์ และโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา
- บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมกับส่วนราชการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และผู้ประกอบการเอกชน เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจำนวนทุนทรัพย์ 210 ล้านบาท ในข้อหาละเมิดอนุสิทธิบัตร ตามพ.ร.บ.สิทธิบัตร พ.ศ. 2522 ในกรณีผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น



7. โครงสร้างเงินทุน

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,531,643,461 บาท เรียกชำระแล้ว 1,176,822,958 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,176,822,958 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในจำนวนนี้ได้รวมหุ้นสามัญที่ออกให้แก่ บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของ บริษัทฯ (BCP-DR1) ไว้แล้วทั้งจำนวน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คงเหลือใบแสดงสิทธิ BCP-DR1 จำนวน 426,113,013 หน่วย

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ณ วันที่ 15 พฤษภาคม 2549 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ (BCP-W1) จำนวน 69,092,486 หน่วย โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอายุ 5 ปี โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ราคาใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเท่ากับ 18 บาท ต่อหุ้น นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 60,000 หน่วย ใช้สิทธิซื้อหุ้น และแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ แล้วจำนวน 60,000 หุ้น เป็นผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีใบสำคัญแสดงสิทธิ (BCP-W1) คงเหลือจำนวน 69,032,486 หน่วย

หุ้นกู้แปลงสภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีหุ้นกู้แปลงสภาพที่อยู่ในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทฯ (ดีอาร์หุ้นกู้แปลงสภาพ) ซึ่งออกโดย บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด คงเหลือ 135,097 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท รวมมูลค่า 1,350,970,000 บาท ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้สิทธิไถ่ถอนใบแสดงสิทธิฯ นับจากวันที่ออกใบแสดงสิทธิ จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 รวมจำนวน 264,903 หน่วย เป็นหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 264,903 หน่วย โดยแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 185,246,837 หุ้น (ราคาแปลงสภาพ 14.30 บาท ในกรณีมีเศษของหุ้นสามัญ ให้ตัดเศษของหุ้นสามัญนั้นทิ้ง)

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีหุ้นกู้แปลงสภาพด้อยสิทธิ ชนิดห้ามโอนเปลี่ยนมือเสนอขายให้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำนวน 58,560 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท รวมมูลค่า 585,600,000 บาท มีราคาแปลงสภาพ 14 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี ซึ่งใช้เป็นส่วนหนึ่งของการจัดหาเงินทุนสำหรับดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน

เงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมในประเทศที่อยู่ในรูปเงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร จำนวน 17,091 ล้านบาท รายละเอียดของเงินกู้ยืมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553



ผู้ถือหุ้น

• ผู้ถือหุ้นสามัญ (BCP)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 10 กันยายน 2553)	จำนวนหุ้น	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด	427,672,263	36.56
2. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	280,680,000	23.99
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	65,317,484	5.58
4. สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	16,266,800	1.39
5. THE BANK OF NEW YORK MELLON	11,657,600	1.00
6. สำนักงานประกันสังคม (4 กรณี)	11,481,613	0.98
7. นางสมทรง ลาภานันต์รัตน์	7,705,900	0.66
8. นายสมภพ ดิงธนาธิกุล	7,500,000	0.64
9. GERLACH&CO-DIMENSIONAL EMERGING MARKETS VALUE FUND	7,266,900	0.62
10. นายพิชัย วิจักขณ์พันธ์	7,025,700	0.60
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	842,574,260	72.02
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	1,169,829,952	100.00

• ผู้ถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BCP-DR1) ซึ่งออกโดย บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 10 กันยายน 2553)	จำนวนหุ้น	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. กระทรวงการคลัง	124,947,970	29.22
2. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	52,240,000	12.21
3. SOMERS (U.K.) LIMITED	26,662,400	6.23
4. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	16,940,200	3.96
5. RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	11,968,800	2.80
6. กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	10,415,700	2.44
7. กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	10,415,700	2.44
8. นางวิบูลย์ศรี วงศ์อภิสมโพธิ์	5,028,400	1.18
9. นางสุภา ยั่งยืนสุนทร	4,979,600	1.16
10. MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC	4,700,000	1.10
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	268,298,770	62.74
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	427,672,263	100.00

หมายเหตุ : ผู้ถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ ลำดับที่ 5. มีชื่อเป็นนิติบุคคล หรือ NOMINEE ACCOUNT ซึ่งบริษัทฯ ได้ตรวจสอบกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แล้วไม่สามารถตรวจสอบและเปิดเผย Ultimate shareholder ได้



• ผู้ถือหุ้นสามัญ (BCP) โดยถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ (ณ วันที่ 10 กันยายน 2553)	จำนวนหุ้น	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. GOLDMAN SACHS & CO	18,109,860	27.73
2. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	13,412,000	20.53
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่	31,521,860	48.26
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	65,317,484	100.00

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและโครงการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต และต้องไม่ขัดกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัดในเรื่องการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

• บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

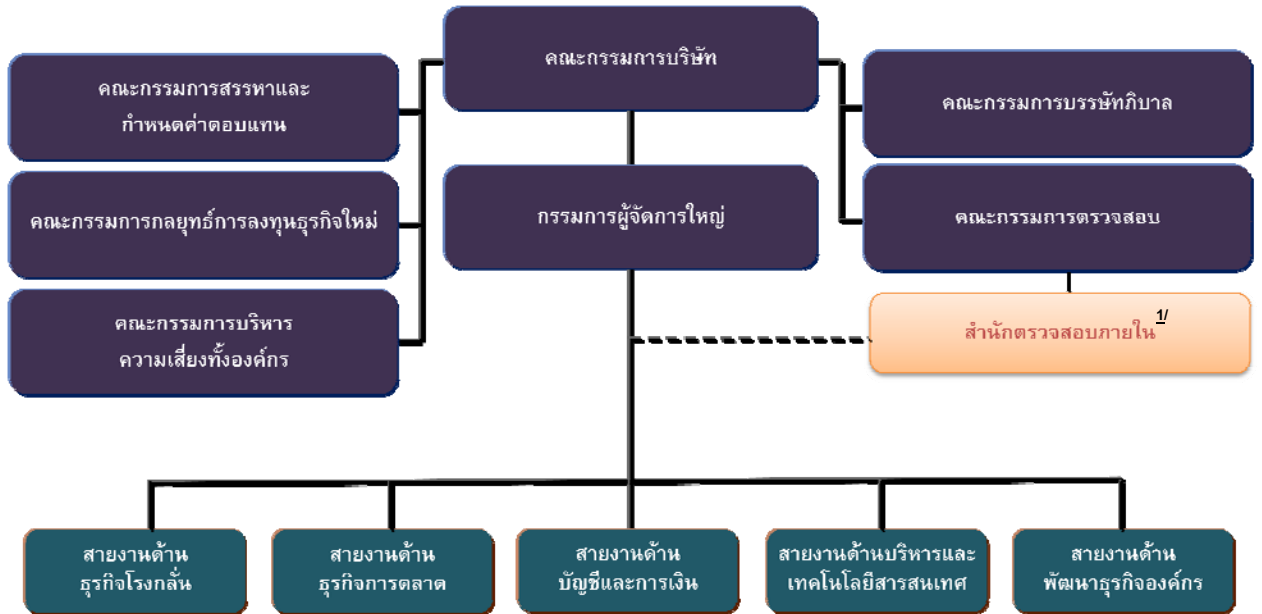
ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถั่วเฉลี่ยรายวันสำหรับเงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใดกำไรของบริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมดเช่นว่านั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มี การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่ายจะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไปสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้ง ๆ ไป

• บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะต้องผ่านมติของที่ประชุมใหญ่ และจะกระทำเมื่อบริษัทได้มีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนและคณะกรรมการอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ อย่างไรก็ตามในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสม ห้ามมิให้มีการแบ่งเงินปันผลมิให้มีการแบ่งเงินปันผล



8. โครงสร้างการจัดการ



หมายเหตุ: 1/ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการทำงาน

1. คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ระบุว่า คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 14 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ทั้งนี้ ในการดำเนินกิจการนั้น กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมอบหมายให้ผู้บริหารบริษัทฯ ปฏิบัติงานแทนตามอำนาจอนุมัติ เช่นกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่มีอำนาจจัดสรรและสั่งจ่ายงบประมาณประจำปี การจ่ายเงินเพื่อกิจการของบริษัทฯ ตามสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ ตลอดจนมีอำนาจหน้าที่บริหารงานบุคคลจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นต้น

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 14 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	ประธานกรรมการ
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
3. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	กรรมการอิสระ
4. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	กรรมการอิสระ
5. รศ.ประนอม โสวินวิวัฒน์	กรรมการอิสระ
6. นายธนา พุฒรังษี	กรรมการอิสระ
7. นายอิสสระ โชติบุรการ	กรรมการอิสระ
8. นายสุรินทร์ จีรวิศษฎุ์	กรรมการอิสระ
9. นายพิชัย ชุณหวิชัย	กรรมการ



10. นายณัฐชาติ	จารุจินดา	กรรมการ
11. นายสุกฤตย์	สุรบถโสภณ	กรรมการ
12. นายสรากร	กุลธรรม	กรรมการ
13. นางสาวสุภา	ปิยะจิตติ	กรรมการ
14. ดร.อนุสรณ์	แสงนันทนวล	กรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการ คณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ :

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายอนุสรณ์ แสงนันทนวล และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือหนึ่งในสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัยอนันต์ สมุทวณิช หรือ นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ หรือ นายพิชัย ชุณหวิชัย หรือ นางสาวประนอม ไขวีนวิวัฒน์ หรือ นายธนา พุฒรังษี หรือ นายณัฐชาติ จารุจินดา หรือ นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ หรือ นายสรากร กุลธรรม หรือ นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ หรือ นายอิสสระ โชติบุรการ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระถึง 7 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวน กรรมการทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายว่า ประธานกรรมการของบริษัท ต้องมีส่วนบุคคลเดียวกันกับผู้ ดำรงตำแหน่งผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ ประธานกรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ใน คณะอนุกรรมการชุดย่อยที่ได้จัดตั้งขึ้น เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยยึดหลักแนวปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้ให้บริการด้าน วิชาชีพแก่บริษัทฯ เช่น ผู้สอบบัญชี ทนายความหรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัท ร่วม บริษัทย่อย หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าว มาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี รวมทั้ง สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการโดยให้ความเห็นอย่างอิสระได้
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและ การบริหารงานซึ่งรวมถึงไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ของ บริษัทฯ บริษัทในเครือบริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้เกิดความเป็น อิสระ
4. ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นราย ใหญ่

กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีดังนี้

1. นายไกรฤทธิ์	นิลคูหา	มาจาก กระทรวงการคลัง
2. นางสาวสุภา	ปิยะจิตติ	มาจาก กระทรวงการคลัง



3. นายพิชัย	ชุณหวิชัย	มาจาก บมจ. ปตท.
4. นายณัฐชาติ	จารุจินดา	มาจาก บมจ. ปตท.
5. นายสุกฤตย์	สุรบถโสภณ	มาจาก บมจ. ปตท.
6. นายสรการ	กุลธรรม	มาจาก บมจ. ปตท.

การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก (มีผลบังคับนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
 - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตาม มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนวาระที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด ดังนี้

“ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสม ไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น”

โดยที่กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งเกิน 3 วาระติดต่อกัน เป็นผลให้กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งได้รวมระยะเวลาไม่เกิน 9 ปี (วาระละ 3 ปี) เพื่อให้บริษัทฯ ได้มีโอกาสสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติต่างๆ ได้ตามความเหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ



บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศความรู้เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
2. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to shareholders)
3. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and supervision) ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและระเบียบของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize economic value and shareholders' wealth)
4. ติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ตลอดเวลาและตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงานตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
6. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้
7. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ
8. มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
9. ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรมและความเท่าเทียม
10. กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่น มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
11. ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทสามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินกิจการด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
12. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร และการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และเพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการและบริษัทฯ อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการและบริษัทฯ ในการปฏิบัติตนและดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส
13. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการผู้บริหารและพนักงาน (Code of Ethics) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร
14. จัดซื้อขายหลักทรัพย์ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน



15. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่อยู่ในบริษัทและบริษัทในเครือ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
 - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
 - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
16. เข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตร อันได้แก่หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือเทียบเท่า เพื่อเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน
17. คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี
18. คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และคณะกรรมการอิสระประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นอย่างน้อย 2 ครั้ง/ปี เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุม
19. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้ไม่เกิน 5 บริษัท เว้นแต่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งมากกว่านั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลของการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี 2553 โดยประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ร่วมกันพิจารณาเรื่อง เพื่อนำเข้าเป็นระเบียบวาระการประชุม ซึ่งกำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง ในทุกวันพุธสุดท้ายของเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม ตลอดจนเอกสารประกอบการประชุมที่มีสารสนเทศสำคัญครบถ้วน ให้แก่กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุมและสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยแจ้งต่อสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการ

ในการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเพียงพอ และสนับสนุนให้กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีข้อมูลที่ครบถ้วน และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยมีระบบการจัดเก็บที่ดี สามารถสืบค้นได้ง่าย แต่ไม่สามารถแก้ไขโดยไม่ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งการประชุมปกติแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง

ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 12 ครั้ง และ วาระพิเศษ 1 ครั้ง รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้มีการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป้าหมายกลยุทธ์และแผนงานต่างๆ ของปี 2554 รวมถึงการจัดให้มีการศึกษาดูงานเกี่ยวกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ เช่น เทคโนโลยี Carbon Capture Storage เป็นต้น โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้



รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)				หมายเหตุ	
	วาระปกติ	วาระพิเศษ	สัมมนา	รวม		
1	นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	10/10	0/1	1/1	11/12	รับตำแหน่ง 19 ก.พ. 53
2	ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	12/12	1/1	1/1	14/14	
3	ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	12/12	1/1	1/1	14/14	
4	นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	12/12	1/1	0/1	13/14	
5	รศ.ประนอม โขวินวิวัฒน์	12/12	1/1	1/1	14/14	
6	นายธนา พุฒรังษี	12/12	1/1	1/1	14/14	
7	นายอิสสระ โชติบุรการ	9/9	1/1	1/1	11/11	รับตำแหน่ง 8 เม.ย. 53
8	นายสุรินทร์ จิรวิศิษฐ์	9/9	1/1	1/1	11/11	รับตำแหน่ง 8 เม.ย. 53
9	นายพิชัย ชุณหวิชัย	12/12	1/1	1/1	14/14	
10	นายณัฐชาติ จารจินดา	9/12	1/1	1/1	11/14	
11	นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	8/9	0/1	1/1	9/11	รับตำแหน่ง 8 เม.ย. 53
12	นายสรากร กุลธรรม	8/9	1/1	1/1	10/11	รับตำแหน่ง 8 เม.ย. 53
13	นางสาวสุภา ปิยะจิตติ	10/10	1/1	1/1	12/12	รับตำแหน่ง 19 ก.พ. 53
14	ดร.อนุสรณ์ แสงนิมมวล	12/12	1/1	1/1	14/14	
15	นายเทวัญ วิชิตะกุล	1/1	-	-	1/1	ลาออกระหว่างปี 4 ก.พ. 53
16	ดร.ทวารัฐ สุตะบุตร	1/1	-	-	1/1	ลาออกระหว่างปี 4 ก.พ. 53
17	พลเอก ธวัช เกษร้องกูร	3/3	-	-	3/3	ครบวาระ 8 เม.ย. 53
18	ดร.นิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	2/3	-	-	2/3	ครบวาระ 8 เม.ย. 53
19	นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์	3/3	-	-	3/3	ครบวาระ 8 เม.ย. 53
20	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	2/3	-	-	2/3	ครบวาระ 8 เม.ย. 53

นอกจากนี้ ตามแนวทางหลักการกำกับกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบให้มีการประชุมร่วมกัน เฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระนั้น ในปี 2553 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2553 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2553 และครั้งที่ 11/2553 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2553 ในช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุม คณะกรรมการบริษัท กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ได้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาทั่วไปเกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีการแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ยังได้มีการประเมินผลการสนับสนุนงานของสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำผลสรุปและความเห็นมาปรับปรุงและกำหนดแนวทางการพัฒนาการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด



การประเมินของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2553 คณะกรรมการบริษัท ยังคงให้มีการประเมินใน 3 รูปแบบ ทั้งในรูปแบบของการประเมินรายบุคคล (โดยตนเอง) รายบุคคล (แบบไขว้โดยกลุ่ม) โดยกลุ่มกรรมการ 3 - 4 ท่าน ประเมินกรรมการ 1 ท่าน (3 - 4 : 1) ซึ่งชื่อของกรรมการที่ทำการประเมินนั้น จะไม่แจ้งให้กรรมการที่ถูกประเมินทราบ และการประเมินรายคณะ ซึ่งอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคงให้มีการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เช่นเดียวกับปีที่ผ่าน เพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ใช้เป็นกรอบในการพิจารณาทบทวนการปฏิบัติงานในหน้าที่ ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ และนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตลอดจนนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

โดยสามารถสรุปผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ดังนี้

- การประเมินรายบุคคล (โดยตนเอง) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินทั้งหมด 3 หัวข้อ ได้แก่ การกำหนดกลยุทธ์และทิศทางบริษัทฯ การติดตามและประเมินผลงานฝ่ายจัดการ และความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของกรรมการ โดยสรุปผลการประเมิน มีคะแนนเฉลี่ย 73.3 คะแนน จาก 80 คะแนน ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินรายบุคคล (แบบไขว้โดยกลุ่ม) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินเหมือนกับการประเมินรายบุคคล (โดยตนเอง) เพื่อให้สามารถเทียบเคียงผลกับที่กรรมการประเมินตนเอง โดยกลุ่มกรรมการ 3 - 4 ท่าน ประเมินกรรมการ 1 ท่าน (3 - 4 : 1) ซึ่งชื่อของกรรมการที่ทำการประเมินนั้น จะไม่แจ้งให้กรรมการที่ถูกประเมินทราบ โดยสรุปผลการประเมิน มีคะแนนเฉลี่ย 75.2 คะแนน จาก 80 คะแนน ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินรายคณะ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน 8 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท การกำหนดและกำกับดูแลการปฏิบัติตามกลยุทธ์ การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การประชุมคณะกรรมการบริษัท ความพร้อมและการพัฒนาตนเองของกรรมการ การคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทน และความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ โดยสรุปผลการประเมินภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ย 155.8 คะแนน จาก 160 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นรายคณะปี 2553 ซึ่งเป็นการประเมินในด้านความรับผิดชอบต่อหน้าที่และในด้านการประชุม โดยผลสรุปของทุกคณะ มีดังนี้
 - คณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 79.3 คะแนน จาก 80 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
 - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 45 คะแนน จาก 48 คะแนนอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
 - คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 44.8 คะแนน จาก 48 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
 - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 47.2 คะแนน จาก 48 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม



การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิรูประบบนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยได้จัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมกิจการบริษัท ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบในหัวข้อดังต่อไปนี้

- กรอบในการดำเนินกิจการ (กฎหมาย มติ ครม. ข้อบังคับ ระเบียบ)
- ข้อมูลการดำเนินงานและกิจการของบริษัท
- โครงการสำคัญของบริษัท
- การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- ความรับผิดชอบต่อสังคม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของโรงกลั่น คลังน้ำมันและสถานีบริการน้ำมันในจุดต่างๆ พร้อมทั้งได้จัดหา “คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และเพิ่มข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อเป็นคู่มือ/คำแนะนำเกี่ยวกับตัวบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ เพื่อใช้เป็นหลักในการกำกับดูแลกิจการ ในหัวข้อต่างๆ ได้แก่

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และเป้าหมายของบริษัทฯ
- การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- ประวัติโดยสังเขปของกรรมการและผู้บริหาร
- คุณสมบัติและคำตอบแทนของกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
- โครงสร้างการบริหารงาน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดตั้งบริษัทฯ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือการบริหารความเสี่ยง
- หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ

การฝึกอบรมของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงาน ให้มีประสิทธิภาพและมีจรรยาบรรณ ซึ่งในปี 2553 นี้ มีกรรมการเข้าอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

1. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) จำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายสุรินทร์ จิรวินิชฎี นายอิสสระ โชติบุรการ นางสาวสุภา ปิยะจิตติ นายณัฐชาติ จารุจินดา และนายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ
2. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช
3. หลักสูตร Role of the Compensation Comiittee (RCC) จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช

ปัจจุบัน มีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ (DCP และ DAP) รวมจำนวน 10 ท่านและ 5 ท่านตามลำดับ จากกรรมการทั้งหมด 14 ท่าน รวมทั้งบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการสมัครสมาชิก IOD ให้กรรมการทุกท่าน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ และในทุกครั้งที่บริษัทฯ ได้รับ



เอกสารแจ้งการอบรมหรือเอกสารประกอบการอบรมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะนำส่งข้อมูลดังกล่าวให้แก่กรรมการทราบเพื่อศึกษาต่อไป

ทั้งนี้ สามารถสรุปการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหลักของคณะกรรมการบริษัท ได้ดังนี้

	รายชื่อ		Director Certification Program	Director Accreditation Program
1	นายไกรฤทธิ์	นิลคุหา	-	-
2	ศ.ดร.ชัยอนันต์	สมุทวณิช	-	ปี 2553
3	ดร.อนุสรณ์	ธรรมใจ	ปี 2546	ปี 2547
4	นายวิรัตน์	เอี่ยมเอื้อยุทธ	-	ปี 2549
5	รศ.ประนอม	โพวินวิวัฒน์	ปี 2544	-
6	นายธนา	พุ่มรังษี	ปี 2552	-
7	นายอิสสระ	โชติบุรการ	ปี 2553	-
8	นายสุรินทร์	จิรวิศษฎ์	ปี 2553	-
9	นายพิชัย	ชุนหวชิร	ปี 2551	ปี 2548
10	นายณัฐชาติ	จารุจินดา	ปี 2553	-
11	นายสุกฤตย์	สุรบถโสภณ	ปี 2553	-
12	นายสรการ	กุลธรรม	-	-
13	นางสาวสุภา	ปิยะจิตติ	ปี 2553	-
14	ดร.อนุสรณ์	แสงนิมมวล	ปี 2548	ปี 2548
15	นายเทวัญ	วิชิตะกุล ^{1/}	ปี 2545	-
16	ดร.ทวารัฐ	สุตะบุตร ^{1/}	ปี 2552	-
17	พลเอก ธวัช	เกษรอังกูร ^{2/}	-	ปี 2547
18	ดร.นิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ ^{2/}	ปี 2546	-
19	นายชัยวัฒน์	ชูฤทธิ์ ^{2/}	-	ปี 2550
20	นายเทวินทร์	วงศ์วานิช ^{2/}	ปี 2545	-

หมายเหตุ: 1/ ลาออกระหว่างปี เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2553

2/ ครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เชิญวิทยากรจากภายนอกมาบรรยาย เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจด้านต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหารโดย ในปี 2553 ได้เชิญ ศ.ดร.วรภัทร โตรณะเกษม มาบรรยายเรื่อง “ธรรมาภิบาลที่จับต้องได้” เพื่อส่งเสริมการมีธรรมาภิบาลภายในองค์กร



2. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีทั้งหมด 5 คณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee-AUDIT)

คณะกรรมการตรวจสอบปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ และเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีการเงิน หรือตรวจสอบถึง 2 ท่าน มีหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ

ตำแหน่ง

- | | |
|-------------------------------|---|
| 1. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ | ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน |
| 2. รศ.ประนอม โหมวินวิวัฒน์ | กรรมการ กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน |
| 3. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ | กรรมการ กรรมการอิสระ |
| 4. นายอิสระ โชติบุรการ | กรรมการ กรรมการอิสระ |

* ในกรณีจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ โดยบริษัท เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่าง ถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และสอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
5. สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ
6. มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท
7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
10. ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตรากำลังของสำนักตรวจสอบภายใน



11. พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน
12. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง
13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
 - 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์
14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นรายเดือน เดือนละ 10,000 บาทต่อคน และเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการตรวจสอบจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee-NRC)

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

นโยบายการสรรหากรรมการ

“การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดีและมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังจะคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น”

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

“การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น บริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้น เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจบริษัทฯ ที่กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น”



นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการที่เป็นทางการและโปร่งใส โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัท
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัท
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหา ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification and Skill Matrix
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติมโดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดให้มีการประชุมไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ซึ่งมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคลโดยมีรายชื่อกรรมการดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายพิชัย ชุณหวิชัย	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
2. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
4. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
7. ปฏิบัติตามหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



คำตอบแทน

กำหนดคำตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

3. คณะกรรมการกลยุทธ์การลงทุนธุรกิจใหม่ (Strategic Business Investment Committee - SBIC)

เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดในเรื่องการพัฒนาธุรกิจเพื่อเพิ่มมูลค่ากิจการและสร้างความเติบโตให้บริษัทฯ ด้วยการลงทุนในการพัฒนาธุรกิจใหม่ ที่มีผลตอบแทนที่ดี ช่วยลดความเสี่ยงจากผลกระทบของวงจรธุรกิจน้ำมัน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2553 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553 จึงได้มติแต่งตั้งคณะกรรมการกลยุทธ์การลงทุนธุรกิจใหม่ แทนคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัทเดิม โดยมีความรับผิดชอบตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งคณะกรรมการกลยุทธ์การลงทุนธุรกิจใหม่ ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้มีความรู้ความสามารถทางด้านลงทุนธุรกิจใหม่ ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพิชัย ชุณหวิชัย	ประธานกรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
2. ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	กรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการ
4. ผู้จัดการสำนักแผนกิจการ	เลขานุการ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกลยุทธ์การลงทุนธุรกิจใหม่

1. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย ในการพัฒนาธุรกิจที่สร้างมูลค่าและความเข้มแข็งทางธุรกิจให้บริษัทฯ ตามแนวนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณากลับโครงสร้าง/โอกาสการลงทุนต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายธุรกิจของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
3. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คำตอบแทน

กำหนดคำตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการกลยุทธ์การลงทุนธุรกิจใหม่จะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management Committee-ERMC)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรมีหน้าที่ในการดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกรอบหลักเกณฑ์คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน ทั้งนี้ มีกรรมการอย่างน้อย 1 คนมีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวสุภา ปิยะจิตติ	ประธานกรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
2. นายธนา พุฒรังษี	กรรมการ กรรมการอิสระ



- | | |
|---------------------------|---|
| 3. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ | กรรมการ กรรมการอิสระ |
| 4. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ | กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |
| 5. ดร.อนุสรณ์ แสงนันทนวล | กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

1. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
2. พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
4. ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

5. คณะกรรมการบริษัทภิบาล (Corporate Governance Committee-CGC)

คณะกรรมการบริษัทภิบาลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ทุกส่วนขององค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเหมาะสมตามแนวทางนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรตลอดจนมีหน้าที่พิจารณาปรับปรุงหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทภิบาลในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน ทั้งนี้ กำหนดให้มีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากลต่างๆ ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายธนา พุฒรังษี	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. นายสรากร กุลธรรม	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
5. ดร.อนุสรณ์ แสงนันทนวล	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภิบาล

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
4. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ



5. มีอำนาจในการเชิญบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาและเข้าร่วมประชุมได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คำตอบแทน

กำหนดคำตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการบริษัทก็บาลจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

การประชุมคณะอนุกรรมการ

ปี 2553 ^{1/}	คณะอนุกรรมการ					หมายเหตุ
	AUDIT	NRC	SBIC	ERMC	CGC	
1 ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	-	3/3	-	-	-	
2 ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	13/13	-	-	-	-	
3 นายวีรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ ^{2/}	12/13	1/1	-	-	6/6	
4 รศ.ประนอม โฉมวิวิวัฒน์	13/13	-	-	-	-	
5 นายธนา พุฒรังษี ^{3/}	-	-	-	7/7	5/6	
6 นายอิสสระ โชติบุรการ ^{4/}	7/7	-	-	-	-	รับตำแหน่ง 8 เม.ย. 53
7 นายสุรินทร์ จิรวิเศษฐ์ ^{5/ 6/}	-	-	-	4/4	4/4	รับตำแหน่ง 8 เม.ย. 53
8 นายพิชัย ชุณหวิชัย	-	3/3	6/6	-	-	
9 นายณัฐชาติ จารุจินดา ^{2/}	-	1/1	-	-	-	
10 นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ ^{3/}	-	-	-	6/7	-	รับตำแหน่ง 8 เม.ย. 53
11 นายสรการ กุลธรรม ^{5/}	-	-	-	-	3/4	รับตำแหน่ง 8 เม.ย. 53
12 นางสาวสุภา ปิยะจิตติ ^{7/}	-	-	-	7/7	-	รับตำแหน่ง 19 ก.พ. 53
13 ดร.อนุสรณ์ แสงนันทนวล	-	-	6/6	9/9	6/6	
14 นายเทวัญ วิชิตะกุล	-	-	-	1/1	-	ลาออกระหว่างปี 4 ก.พ. 53
15 ดร.ทวารัฐ สุตะบุตร	-	-	-	1/1	1/1	ลาออกระหว่างปี 4 ก.พ. 53
16 ดร.นิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ	3/3	2/2	-	2/2	-	ครบวาระ 8 เม.ย. 53
17 นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์	-	2/2	-	-	-	ครบวาระ 8 เม.ย. 53
18 นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	-	-	-	2/2	-	ครบวาระ 8 เม.ย. 53

หมายเหตุ: 1/ กรรมการ 2 คน ได้แก่ นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา ประธานกรรมการ และพลเอก ธวัช เกษร้อองกูร ประธานกรรมการ ซึ่งครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553 ไม่ได้เข้าร่วมเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ

2/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553

3/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553

4/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ AUDIT เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553

5/ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553

6/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2553

7/ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553

8/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553



4. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวกวดดี จรรยาเพชร ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เป็นเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท และมติของผู้ถือหุ้น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทฯ ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ
- ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

5. ผู้บริหาร

ผู้บริหารบริษัทฯ มีจำนวน 7 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.อนุสรณ์ แสงนิมนวล	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวิเชียร อุษณาโชติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
3. นายวัฒนา โภกานนท์อมตะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
5. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
6. นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
7. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัทเรื่องขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
3. รายงานผลงาน ความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
4. ดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ



5. ต้องไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและสำนักตรวจสอบภายในรับทราบและได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้ประกอบกิจการนั้นๆ ได้
6. การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ส่วนผู้บริหารระดับสูงจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ก่อน
7. ผู้บริหารระดับสูงอันหมายถึงรวมถึงผู้ที่ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ต้องงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน และจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรสและของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือในบริษัท และบริษัทในเครือ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัท ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
 - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัท ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
 - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัท และบริษัทในเครือ
8. มีหน้าที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการและการบริหารงานประจำวันด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้มีความรอบรู้ และเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ สำหรับผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้เข้ารับการอบรมในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือเทียบเท่า เพื่อให้เข้าใจบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ อันนำมาซึ่งประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร

ข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัทเรื่องแผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ว่าหากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่งๆ และเพื่อจัดเตรียมบุคลากรภายในองค์กรให้ปฏิบัติหน้าที่แทนกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือครบวาระการดำรงตำแหน่ง ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำแผนการสืบทอดงาน ทั้งนี้ บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. กำหนดตำแหน่งบริหารที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดงาน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของแต่ละตำแหน่งงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงาน
4. มอบหมายกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
5. มอบหมายคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร ทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย



6. กรรมการผู้จัดการใหญ่จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม
7. กรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย ต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะ
8. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

การแต่งตั้งผู้บริหาร

ตามระเบียบบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไป ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีหน้าที่ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทจะวัดผลการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ในรอบปีที่ผ่านมาในรูปของดัชนีวัดผล (KPI) โดยจะเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายในสัญญาจ้างและแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ เช่น แนวทางการบริหารจัดการธุรกิจในด้านธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจตลาด และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบัน ทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขันทางธุรกิจ และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่างๆ เป็นต้น

6. ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับภาวะความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมถึงได้เทียบเคียงกับค่าเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนจากรายงานผลสำรวจอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจดทะเบียนของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยแล้ว โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและโบนัส อนึ่ง กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ก็ให้ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 8 เมษายน 2553 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2553 แยกเป็นดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 20,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 20,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

**คณะกรรมการชุดย่อย****1. คณะกรรมการตรวจสอบ**

- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 10,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 5,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ค่าตอบแทนรายเดือน -ไม่มี-
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 10,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

3. สำหรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นนั้น กำหนดให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

2. ค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสคณะกรรมการ

กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสคณะกรรมการบริษัท ให้จ่ายร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 20,000,000 บาท/ปี สำหรับกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

ทั้งนี้ ในปี 2553 สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดดังนี้

ปี 2553		ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)							รวมสุทธิ
		BOARD	AUDIT	NRC	SBIC	ERMC	CGC	โบนัส	
1	นายไกรฤกษ์ นิลคุหา ^{1/}	560,000	0	0	0	0	0	0	560,000
2	ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	630,000	0	37,500	0	0	0	1,187,494	1,854,994
3	ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	560,000	231,250	0	0	0	0	1,055,550	1,846,800
4	นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	540,000	180,000	10,000	0	0	52,500	1,055,550	1,838,050
5	รศ.ประนอม โสวินวิวัฒน์	560,000	185,000	0	0	0	0	1,055,550	1,800,550
6	นายธนา พุฒรังษี	560,000	0	0	0	70,000	40,000	772,135	1,442,135
7	นายอิสสระ โชติบุรการ ^{2/}	420,000	105,000	0	0	0	0	0	525,000
8	นายสุรินทร์ จิระวิเศษ ^{2/}	420,000	0	0	0	40,000	50,000	0	510,000
9	นายพิชัย ชุณหวิชัย	560,000	0	30,000	75,000	0	0	1,055,550	1,720,550
10	นายณัฐชาติ จารุจินดา	480,000	0	10,000	0	0	0	101,227	591,227
11	นายสุกฤทัย สุรบถโสภณ ^{2/}	380,000	0	0	0	60,000	0	0	440,000
12	นายสรากร กุลธรรม ^{2/}	380,000	0	0	0	0	30,000	0	410,000
13	นางสาวสุภา ปิยะจิตติ ^{1/}	480,000	0	0	0	87,500	0	0	567,500
14	ดร.อนุสรณ์ แสงนันทกุล	560,000	0	0	60,000	70,000	50,000	1,055,550	1,795,550
รวม		7,090,000	701,250	87,500	135,000	327,500	222,500	7,338,606	15,902,356



อเนกกรรมการอิสระ (ลำดับที่ 2-8) ของบริษัทฯ ไม่ได้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน จึงไม่มีคำตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว

หมายเหตุ: 1/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2553

2/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553

กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2553

รายชื่อ		คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)							รวมสุทธิ
		BOARD	AUDIT	NRC	SBIC	ERMC	CGC	โบนัส	
1	พล.อ.ธวัช เกษร้อังกูร ^{1/}	200,000	0	0	0	0	0	1,319,439	1,519,439
2	ดร.นิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ ^{1/}	140,000	45,000	20,000	0	25,000	0	1,055,550	1,285,550
3	คุณชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์ ^{1/}	160,000	0	20,000	0	0	0	1,055,550	1,235,550
4	คุณเทวินทร์ วงศ์วานิช ^{1/}	120,000	0	0	0	20,000	0	1,055,550	1,195,550
5	คุณเทวัญ วิชิตะกุล ^{2/}	40,000	0	0	0	10,000	0	1,055,550	1,105,550
6	ดร.ทวารัฐ สุตะบุตร ^{2/}	40,000	0	0	0	10,000	0	1,055,550	1,105,550
รวม		700,000	45,000	40,000	0	65,000	0	6,597,189	7,447,189

หมายเหตุ: 1/ ครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553

2/ ลาออกระหว่างปี เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2553

กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2552 (รับโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2552 ซึ่งจ่ายในปี 2553)

รายชื่อ		คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)							รวมสุทธิ
		BOARD	AUDIT	NRC	SBIC	ERMC	CGC	โบนัส	
1	คุณสุรงค์ บูลกุล ^{1/}	0	0	0	0	0	0	497,375	497,375
2	คุณสายัณห์ สดางค์มงคล ^{2/}	0	0	0	0	0	0	283,415	283,415
3	คุณอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร ^{2/}	0	0	0	0	0	0	283,415	283,415
รวม		0	0	0	0	0	0	1,064,205	1,064,205

หมายเหตุ: 1/ ลาออกระหว่างปี เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2552

2/ ครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2552

สรุปเปรียบเทียบคำตอบแทนกรรมการปี 2552 และ ปี 2553

คำตอบแทน	ปี 2552		ปี 2553	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเบี้ยประชุม	14	8,597,500	14	9,413,750
โบนัส	14	0	14	15,000,000
รวม		8,597,500		24,413,750

หมายเหตุ: โบนัสสำหรับผลประกอบการปี 2552 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2552 ซึ่งจ่ายในปี 2553



7. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารทุกปีในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) โดยจะเปรียบเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายในสัญญาจ้างและ/หรือแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะเชื่อมโยงกับอัตราค่าตอบแทนที่ได้รับตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้ สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้นจะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปีเช่นเดียวกันโดยกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ตามรายละเอียดข้างต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนตามมาตรฐานของบริษัทต่างๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป

กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จำนวนรวมทั้งสิ้น 7 คน ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ ในรอบปี 2553 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 54,926,048 บาท ตามรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

ค่าตอบแทน	ปี 2552		ปี 2553	
	จำนวนราย	จำนวนเงินบาท	จำนวนราย	จำนวนเงินบาท
เงินเดือน	6	29,447,143	7	35,299,158
โบนัส และอื่นๆ		18,167,299		16,625,264

หมายเหตุ : อื่นๆ ประกอบด้วย

- 1) เงินบำเหน็จ
- 2) เงินสมทบโครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (เริ่ม 1 ตุลาคม 2552 – 30 กันยายน 2554)

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

ค่าตอบแทน	ปี 2552		ปี 2553	
	จำนวนราย	จำนวนเงินบาท	จำนวนราย	จำนวนเงินบาท
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	2,944,714	7	3,001,626



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2553

NO	ชื่อ สกุล	ตำแหน่งในบริษัทฯ	ตำแหน่งในบริษัทย่อย		ตำแหน่งในบริษัท ที่เกี่ยวข้อง
			บ.บางจากกรีนเนท	บ.บางจากไบโอฟูเอล	
1.	ดร.อนุสรณ์ แสงนิมมวล	กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	ประธานกรรมการ	-
2.	นายวิเชียร อุษณาโชติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการกลั่น	-	-	กรรมการ
3.	นายวัฒนา โอภาณห้อมตะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและ เทคโนโลยีสารสนเทศ	-	กรรมการ	กรรมการ
4.	นายยอดพจน์ วงษ์รักมิตร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด	กรรมการ	-	-
5.	นายบัณฑิต สะเพียรชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร	-	-	-
6.	นายสุรัชย์ โฆษิตเสรีวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
7.	นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและ เทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-

คำตอบแทนของผู้บริหารจากการดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -

8. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 994 คน ประกอบด้วย

- พนักงานส่วนสนับสนุน (สายงานด้านบัญชีและการเงิน สายงานด้านบริหาร และเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักตรวจสอบภายใน) จำนวน 226 คน
- พนักงานสายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น จำนวน 472 คน
- พนักงานสายงานด้านธุรกิจการตลาดและโครงการพิเศษ จำนวน 282 คน
- พนักงานสายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร จำนวน 14 คน

คำตอบแทนพนักงาน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าตอบแทนปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน)” โดยเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5 หรือร้อยละ 10 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้อัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน ปี 2553 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าตอบแทนปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลเพิ่มพิเศษ และสวัสดิการอื่นเป็นเงินรวม 1,025 ล้านบาท

โดยที่ บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการร่วมลงทุน ระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program - EJIP) ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2552 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2552 ซึ่งมีระยะเวลา



โครงการตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2552 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2554 รวมระยะเวลา 2 ปี โดยบริษัทฯ จะหักเงินเดือนพนักงานผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มีสิทธิและสมัครใจเข้าร่วมโครงการในอัตราไม่เกินร้อยละ 5 ของเงินเดือนในแต่ละเดือนจนกว่าจะสิ้นสุดโครงการเพื่อสะสมเข้ากองทุน และบริษัทฯ จะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 7.5 ของเงินเดือนผู้เข้าร่วมโครงการทุกเดือน โดยนำเงินสะสมดังกล่าวรวมกับเงินสมทบของบริษัทฯ ไปซื้อหุ้น BCP และ/หรือ BCP-DR1 ในตลาดหลักทรัพย์ภายในวันที่บริษัทฯ กำหนดของทุกเดือน

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มจำนวนพนักงานจาก 865 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550) เป็น 994 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553) เพื่อเป็นการรองรับการดำเนินการของหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI)

9. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์แน่วแน่ที่จะสนับสนุนความก้าวหน้าของการพัฒนาบุคลากร ตามระบบของการพัฒนา โดยได้วิเคราะห์จากเป้าหมายองค์กร ซึ่งนำมาสู่แผนปฏิบัติการ เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ ความสามารถพิเศษที่สามารถแข่งขันได้ในระดับสากล และประเด็นที่บริษัทฯ มุ่งเน้นคือ ต้องเป็นบุคลากรที่มีคุณค่าต่อสังคมด้วย ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นวัฒนธรรมองค์กรคือ ต้องเป็นคนดี มีความรู้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น อันจะนำไปสู่การที่องค์กรจะมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ ในการพัฒนาและส่งเสริมความรู้แก่บุคลากรนั้น ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งความร่วมมือของพนักงานทุกคน

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความรู้ โดยได้กำหนดเป็นเป้าหมายในการทำให้องค์กรเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และพัฒนาไปสู่การเรียนรู้ตลอดชีวิต มีการกำหนดแนวทางโดยเริ่มจากการค้นหา และจัดโครงสร้างขอบเขตความรู้ การจัดการและจัดเก็บ การถ่ายทอด และส่งเสริมผลักดันให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเรียนรู้และแบ่งปัน และท้ายสุดคือการนำความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ พัฒนาเป็น Best Practice และก่อให้เกิดนวัตกรรม ซึ่งเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและปรับปรุงงานของบริษัท การสร้าง Web KM ให้พนักงานเข้าเรียนรู้ โดยมีลักษณะความรู้ที่เป็นพื้นฐานในการทำงาน ความรู้จากประสบการณ์ ความรู้เฉพาะทาง ความรู้จากการอบรมและข่าวสารต่างๆ ตลอดจนการถ่ายโอนความรู้ที่อยู่ในตัวพนักงาน ไปยังบุคคลอื่น เพื่อให้ความรู้ที่ยังคงอยู่กับองค์กร และพนักงานสามารถที่จะทำงานแทนกันได้ และเป็นการพัฒนาบุคลากรให้มีการฝึกฝน ทบทวน ความรู้ และประสบการณ์ของตนเองอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดคุณลักษณะหลักด้านความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมของผู้บริหารและพนักงาน (Core Competency) เพื่อรองรับทิศทางในการดำเนินงานในอนาคต รวมทั้งได้มีการประเมินระดับความรู้ ความสามารถของพนักงานทุกคนเทียบกับมาตรฐานที่บริษัทฯ ต้องการ (Competency Gap) โดยในปี 2553 นี้ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรตามแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ทั้งหลักสูตรอบรมภายในบริษัทฯ และหลักสูตรจากสถาบันภายนอกบริษัทฯ เพื่อให้พนักงาน ทุกคนมีคุณลักษณะตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดไว้ (Core Competency) ตามคุณลักษณะหลักที่สำคัญ 6 ข้อ ขององค์กร มีดังนี้

1. Ability For Adaptation and Initiation

คือ ความสามารถในการเข้าใจองค์กร และสภาพแวดล้อมของธุรกิจ โดยเปิดใจยอมรับการเปลี่ยนแปลง และเรียนรู้สิ่งใหม่กล้าคิดนอกกรอบ และลงมือทำสิ่งใหม่ เพื่อเป็นการสร้างโอกาสและนำองค์กรสู่ความสำเร็จสูงสุด



2. Leadership

คือความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ กล้าคิด กล้าทำ ในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นประโยชน์ต่อองค์กรด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรมชาติ พร้อมรับฟังความคิดเห็นที่แตกต่าง และแสดงความรับผิดชอบต่อผลที่เกิดขึ้น ตลอดจนให้คำแนะนำ ช่วยเหลือสร้างแรงบันดาลใจให้เกิดความร่วมมือ และเป็นที่ยอมรับในทุกระดับ

3. Teamwork Spirit

คือ การทำงานเป็นทีมด้วยใจบริการ ความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานกับผู้อื่น และกระตือรือร้นที่จะให้ความช่วยเหลือ ยอมรับในคุณค่าของผู้ร่วมทีม เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับทุกฝ่ายทั้งภายในและภายนอก เพื่อสร้างความร่วมมือ ร่วมใจในการทำงานและการบริการให้เกิดขึ้นอันจะทำให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดร่วมกัน

4. Organization Commitment

คือ มุ่งมั่น และอุทิศตนที่จะทำงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร ด้วยวิถีทางที่ถูกต้องอย่างมีอาชีพและมีประสิทธิภาพ พร้อมพัฒนากระบวนการทำงานเพื่อยกระดับผลงานโดยรวมให้เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ตลอดจนสร้างความสำเร็จและความเติบโตทางธุรกิจให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

5. Personal Mastery

คือ ความใฝ่รู้ กระตือรือร้น และมุ่งมั่นแสวงหาความรู้เพิ่มเติมตลอดเวลา พร้อมทั้งจะนำความรู้ที่นำมาพัฒนาศักยภาพทั้งของตนเอง และขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

6. Social and “SHEE” Awareness

คือ การตระหนักและปฏิบัติตามหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลและการดำเนินการขององค์กร รวมทั้งมีจิตสำนึกสาธารณะ และมีส่วนร่วมในกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ ทั้งต่อองค์กร ชุมชน และสังคม

บริษัทฯ ได้เพิ่มเติม Functional Competency สำหรับพนักงานทั่วไปที่ไม่มีผู้บังคับบัญชา รวมทั้งบริษัทฯ ได้จัดทำ Executive Competency สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่มีผู้บังคับบัญชา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาพนักงานให้สามารถบริหารและปฏิบัติงานในตำแหน่งของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

บริษัทฯ ได้จัดทำ Functional Competency สำหรับพนักงานที่ไม่มีผู้บังคับบัญชา โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การสร้างความไว้วางใจ (Building Trust)
2. การสื่อสารและการนำเสนอ (Communication and Presentation)
3. การให้บริการลูกค้า (Customer Service Orientation)
4. การโน้มน้าวและการชักจูงใจ (Persuasion and Influencing)
5. การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement)
6. การตัดสินใจ (Decision Making)
7. การบริหารงาน (Managing Work)
8. การใส่ใจในคุณภาพ (Quality Orientation)
9. การโน้มน้าวทางการขาย (Sales Persuasion)
10. การเจรจาต่อรองการขาย (Sales Negotiation)
11. ความเข้าใจในธุรกิจ (Business Orientation)



12. การจัดทำวิธีการและแนวทางเพื่อนำเสนอการขาย (Devising Sales Approaches and Solutions)
13. ความอดทนมุ่งมั่น (Tenacity)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำ Executive Competency สำหรับพนักงานในตำแหน่งผู้บริหารและพนักงานที่มีผู้บังคับบัญชา อาทิเช่น

1. การสื่อสารและการนำเสนอ (Communication and Presentation)
2. การสร้างหุ้นส่วนทางธุรกิจ (Building Partnerships)
3. การมอบหมายอำนาจ/การมอบหมายงาน (Empowerment/Delegation)
4. การช่วยให้ทีมประสบความสำเร็จ (Facilitating Teams)
5. การเป็นผู้นำวิสัยทัศน์และค่านิยม (Leading Through Vision and Values)
6. การสร้างคนที่มีศักยภาพสำหรับองค์กร (Building Organizational Talent)
7. ความเชี่ยวชาญทางธุรกิจ (Business Acumen)
8. การมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric)
9. การวางแผนและจัดระบบ (Planning and Organizing)
10. การดำเนินการให้เกิดการเปลี่ยนแปลง (Facilitating Change)
11. การมีแรงผลักดันสู่ความสำเร็จ (Driving for Results)
12. บุคลิกของผู้บริหาร (Executive Disposition)

สำหรับการฝึกอบรมและพัฒนา บริษัทฯ ได้ออกแบบหลักสูตรการฝึกอบรม เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายและทิศทางขององค์กร ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล ได้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ปิด Competency Gap และพัฒนาความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพ ของบุคลากร ในด้านความรู้เฉพาะทาง ความรู้ทางด้านเทคนิค ความทางการบริหารจัดการ และความรู้เพื่อรองรับธุรกิจใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยมีจำนวนชั่วโมงการอบรมโดยเฉลี่ย 10.40 ชั่วโมงต่อคน สำหรับหลักสูตรที่บริษัทฯ จัดอบรมนั้น แบ่งเป็น 7 ประเภท ได้แก่

1. Executive Development
2. Business Development
3. Successor & Talent
4. Company Policy
5. Competency Development
6. e-Learning
7. Special Technical Request

นอกเหนือไปจากนั้น บริษัทฯ ยังได้มุ่งเน้นเรื่อง การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและพลังงาน จิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ตามวิสัยทัศน์ที่มุ่งมั่นสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงาน อย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน



การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยในปี 2553 บริษัทได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

1. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549

ตามที่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดให้มี “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549” ซึ่งประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการสำหรับให้บริษัทจดทะเบียนนำไปปฏิบัตินั้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงนำหลักการดังกล่าวไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 ด้าน ดังนี้

1.1 ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

1) นโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 6 ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- “1) คณะกรรมการตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐาน อันได้แก่
 - สิทธิได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอน และได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และตนเอง
 - สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงในนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
 - สิทธิในส่วนแบ่งกำไร
- 2) ผู้ถือหุ้นจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและสารสนเทศเกี่ยวกับสถานที่ เวลา ที่บริษัทฯ ได้จัดไว้ได้อย่างเหมาะสม ตลอดจนวาระการประชุม และข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องพิจารณา ซึ่งในวาระการจ่ายเงินปันผลนั้น บริษัทฯ ได้เปิดเผยจำนวนเงินที่จ่ายจริงเปรียบเทียบกับนโยบาย โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุมและโฆษณาค่าบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วัน ติดต่อกัน และไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวล่วงหน้าไว้ใน Website ของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 เดือนก่อนวันประชุม
- 3) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 4) ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายและภายใต้ข้อบังคับของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้คณะกรรมการเพิ่มเรื่องในวาระการประชุมและสามารถตั้งคำถาม ขอคำอธิบาย และแสดงความคิดเห็นของตนได้อย่างเหมาะสม
- 5) ประธานกรรมการ กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง มีความรับผิดชอบต่อการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้น
- 6) หลังการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศเกี่ยวกับผลการพิจารณาและผลของการลงคะแนนเสียง”

2) การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553

- จัดการประชุมเมื่อวันพฤหัสบดีที่ 8 เมษายน 2553 ซึ่งเร็วขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา เพื่อมีให้วันเวลาช้อนกับบริษัทจดทะเบียนส่วนใหญ่



- จัดการประชุม ณ โรงกลั่นบางจาก ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าวอนนุช และทางด่วนซอยสุขุมวิท 62 โดยผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปมาได้อย่างสะดวก
- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุมและข้อมูลต่างๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งเกินกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้
- เผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 32 วันและจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 22 วัน
- จัดให้มีการเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ พร้อมแนบรายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ประกอบกับเอกสารการประชุม
- จัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสอบถามรายละเอียดในกรณีที่มีข้อสงสัยเพิ่มเติม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เป็นการล่วงหน้า โดยบริษัทฯ เปิดเผยแพร่วีดิโอและวิธีการ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาด.
- อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
 - สำรองที่จอดรถไว้อย่างเพียงพอ และจัดรถรับส่งผู้ถือหุ้น ณ สถานีรถไฟฟ้าวอนนุช และ ปากซอยสุขุมวิท 64 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเดินทางมาด้วยตนเอง
 - เพิ่มจุดลงทะเบียน และใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็ว
 - ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (e-voting) ของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
 - จัดเตรียมอาหารแสดมปีในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย
 - จัดทำสติ๊กเกอร์สัญลักษณ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อความสะดวกในการเข้าออกที่ประชุม โดยไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจเอกสารใหม่
 - ก่อนการประชุม กรรมการผู้จัดการใหญ่กล่าวชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ
 - จัดกิจกรรมเยี่ยมชมโรงกลั่นสำหรับผู้ถือหุ้นที่สนใจ ตลอดจนบอร์ดนิทรรศการแสดงความก้าวหน้าในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับรู้ข้อมูลและเข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น
- ระหว่างการประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามใดๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังการประชุม จัดทำวีดิทัศน์บรรยายการประชุมเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกเหนือจากรายงานการประชุมที่ได้เผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553 บริษัทฯ ได้เชิญสำนักงานกฎหมายคิง แอนด์ พาร์ทเนอร์ส โดยมีตัวแทนคือ นายวิศิษฐ์ เอื้อวิโรจน์กูร เป็นคนกลางเข้ามาทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ ในเรื่องต่อไปนี้

1. กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม
2. องค์กรประชุม



3. ผู้ที่มีส่วนได้เสีย ไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง
4. วิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงสอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท/ประธานที่ประชุมแจ้ง
5. ดูแลให้มีการเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น และตรวจสอบผลของมติและผลของการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน

จากการพัฒนาปรับปรุงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีที่บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเกณฑ์ "ดีเยี่ยม + สมควรเป็นตัวอย่าง" ซึ่งได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting- AGM) ประจำปี 2553 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

1.2 ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1) นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 6 นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี และมีความเท่าเทียมกันในสารสนเทศเกี่ยวกับบริษัทฯ
- 2) ผู้ถือหุ้นจะได้รับสารสนเทศที่จำเป็นอย่างเพียงพอและยุติธรรม ทันเวลา จากบริษัทฯ และบริษัทฯ ไม่แสดงความเอนเอียงกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยการให้สารสนเทศที่ยังไม่เปิดเผย
- 3) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นจะได้รับการปฏิบัติโดยยุติธรรม
- 4) ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตามแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด
- 5) ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับกรรมการอิสระในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับสิทธิของตนได้โดยตรงผ่านทาง ico@bangchak.co.th

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม 2553 โดยบริษัทฯ เปิดเผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลท. โดยคณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางในการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระทั้งหมด จำนวน 7 คนเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุควาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน บริษัทฯ ได้มีการเก็บบัตรลงคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งกรณีที่ผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง
- กำหนดข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท และการไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยอาศัยข้อมูลความลับของบริษัทฯ ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 8
- กำหนดหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารในการงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังประกาศอย่างน้อย 3 วัน รวมถึงการรายงานการถือหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 4



- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งทางเว็บไซต์ ข่าวแจก (Press Release) การจัด Analyst Meeting การเข้าร่วมโครงการเยี่ยมชมการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน (Company Visit) เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ได้เยี่ยมชมกิจการและพบผู้บริหาร หรือ การเข้าร่วมให้ข้อมูลกิจการในงานกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ที่จัดโดยตลท. เป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งสามารถสื่อสารผ่านทางหมายเลขโทรศัพท์และอีเมลล์ของเจ้าหน้าที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศได้มากที่สุด

1.3 ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

1) นโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 6 ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการเคารพหลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ และสนับสนุนให้มีการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง สร้างงานและสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน คณะกรรมการมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี
- 2) คณะกรรมการคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ได้รับและการทำประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ในการสร้างความได้เปรียบเชิงการแข่งขัน และการทำกำไรให้กับบริษัทฯ
- 3) คณะกรรมการจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ ของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น”

2) บทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- จัดการประชุมนอกสถานที่ (CG สัญจรครั้งที่ 1) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทภิบาลเดินทางไปตรวจเยี่ยมสถานีบริการน้ำมันบางจากเขตพื้นที่ภาคกลางและภาคเหนือ และประชุมร่วมกันกับผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมัน รวมไปถึงกลุ่มสหกรณ์
- เพิ่มช่องทางรับฟังความคิดเห็นและรับเรื่องร้องเรียนผ่านทางเจ้าหน้าที่ชุมชนสัมพันธ์ และภายในศูนย์การค้าปิยมรรย สपोर्टคลับ
- ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนทางช่องทางสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยในปี 2553 มีทั้งหมด 13 ราย แต่หลังจากสอบสวนข้อเท็จจริงโดยหน่วยงานที่ดูแลแล้ว ไม่พบสิ่งบ่งชี้ทุจริต

ในระบบการกำกับดูแลกิจการมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญด้วยกัน ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ รวมทั้งชุมชนที่ตั้งอยู่รอบบริษัทฯ สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นด้วย ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้า บริษัทฯ จึงสนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยมีสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการรถบริการรับส่ง กิจกรรมต่างๆ รวมถึงสโมสร



พนักงานซึ่งประกอบด้วยชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติการกิจประจำวัน (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม (Sustainability Report) ประจำปี 2553)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการร่วมลงทุน ระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program - EJIP) ขึ้นเพื่อเป็นเครื่องมือในการสร้างแรงจูงใจการปฏิบัติงานของพนักงานและรักษาบุคลากรไว้กับบริษัทฯ ในระยะยาว โดยบริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานที่สมัครใจเข้าร่วมเป็นสมาชิกเก็บออมโดยการซื้อหุ้นของบริษัทฯ ผ่านระบบที่มีการซื้ออย่างสม่ำเสมอ และมีประสิทธิภาพ

ลูกค้าและประชาชน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้น เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด โดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพที่ตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ นอกจากนี้พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

คู่ค้า

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการจัดซื้อและจัดจ้าง พร้อมทั้งการจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมระบุไว้เป็นระเบียบบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและยุติธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มี “คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ” และ “แนวนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก” เพื่ออำนวยความสะดวกแก่คู่ค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสมโดยมีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญา และพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

คู่แข่ง

บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งชั้น ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น



ชุมชนรอบๆ โรงกลั่น สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ถือว่าระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานขึ้น เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ซึ่งมีการดำเนินการภายใต้วัฒนธรรม “พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม” อันมีข้อปฏิบัติดังนี้

- ปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัย ไม่ส่งผลกระทบต่อตนเอง ผู้ที่เกี่ยวข้อง ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน
- ป้องกันภาวะมลพิษ การรั่วไหลและการสูญเสียของน้ำมัน
- ป้องกันอุบัติเหตุในทุกด้าน
- ใช้ทรัพยากรอันได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมี อย่างคุ้มค่า เป็นไปตามเป้าหมาย
- พัฒนาระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

รวมทั้ง บริษัทฯ ยังได้จัดทำจุลสาร “ครอบครัวใบไม้” และสาร “รอบรู้บางจาก” สำหรับแจกให้แก่ชุมชนรอบๆ โรงกลั่นทุก 2 เดือนเพื่อให้ผู้อาศัยโดยรอบได้รับทราบข่าวสารของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้รับสาระ เกร็ดความรู้ต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ เช่น วิธีการประหยัดพลังงานและการดูแลสุขภาพปลอดภัยในชีวิตประจำวัน และการดูแลสุขภาพ รวมถึงการร่วมช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้นเพื่อให้เป็นอีกช่องทางหนึ่งของบริษัทฯ ในการสื่อสารและดูแลชุมชนโดยรอบโรงกลั่น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกลไกการมีส่วนร่วมในระบบการกำกับดูแลกิจการของผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และรับฟังความคิดเห็นผ่านทาง การพบปะกับผู้บริหาร การส่งข้อมูลผ่านช่องทางรับความคิดเห็น หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ และเว็บไซต์ เพื่อสร้างความมั่นใจอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ รวมถึงกำหนดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งกระบวนการดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ico@bangchak.co.th

จดหมายธรรมดา สำนักตรวจสอบภายใน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 210 ถนนสุขุมวิท 64 บางจาก พระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทร : 0-2335-4566 โทรสาร : 0-2331-6530

1.4 ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1) นโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใสไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 7 โดยมีขอบเขตนโยบายดังต่อไปนี้

“บริษัทฯ มุ่งมั่นในการให้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันแก่ผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน บริษัทหลักทรัพย์ นักลงทุน รวมไปถึงผู้ที่ต้องการใช้ข้อมูลทางการเงิน และสาธารณชนทั่วไป โดยให้ความสำคัญอย่างสูงสุดในการสื่อสารอย่างเปิดเผย ครบถ้วน ถูกต้อง ตรงเวลา และสม่ำเสมอ เกี่ยวกับข้อมูลในอดีตและการสร้างมูลค่าในอนาคต ไม่เลือกปฏิบัติต่อข้อมูลทั้งในด้านบวกหรือด้านลบ แต่บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงความจำเป็นในการเก็บความลับทางธุรกิจ



เกี่ยวกับข้อมูลทางธุรกิจที่สำคัญและกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ทั้งนี้นโยบายนี้จะสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์...”

2) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- ติดตั้งป้ายข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมออนไลน์ เพื่อเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของโรงกลั่นน้ำมันบางจากภายในศูนย์การค้าปิรามมีย์ สปอร์ตคลับ นอกเหนือจากบริเวณหน้าโรงกลั่นบางจาก
- ติดตั้งจอ LCD เพื่อเผยแพร่ข้อมูลกิจกรรมชุมชน และข้อมูลข่าวบริษัท ข่าวกิจกรรม CSR และข่าวกิจกรรมการตลาด ให้ผู้พักอาศัยรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจากได้รับทราบข้อมูลข่าวสารต่างๆ
- ติดตั้งป้ายประกาศออนไลน์อัจฉริยะตามอาคารสำนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของพนักงานให้มีความรวดเร็วทันสมัย และทดแทนการใช้กระดาษ
- ได้รับคัดเลือกให้นำเสนอข้อมูลของบริษัทฯ ในโครงการมอบรางวัลองค์กรโปร่งใสของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- มีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และบุคคลอื่นที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัทฯ และธุรกรรมฯ ที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอผ่านทางช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

1.5 ด้านความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

1) นโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 2 (รายละเอียดได้กล่าวไว้ในหมวด “โครงสร้างการจัดการ”)

2) ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2553 มีมติแต่งตั้ง นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา เป็นประธานกรรมการ ซึ่งแยกต่างหากจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่ได้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ ตามที่กำหนดในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 2
- ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยสองครั้งต่อปี ซึ่งในปี 2553 มีการประชุมร่วมกันในเดือนมีนาคมและตุลาคม
- จัดให้มีการบรรยายเรื่อง “ธรรมาภิบาลที่จับต้องได้” โดยศาสตราจารย์ ดร. วรภัทร โตรณะเกษม เพื่อส่งเสริมให้มีธรรมาภิบาลภายในบริษัทฯ
- จัดให้มีการศึกษาดูงานเกี่ยวกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ เช่น เทคโนโลยี Carbon Capture Storage เป็นต้น
- มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance Indicator: KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ นั้น ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี และมีการติดตามผลเป็นระยะ
- จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท



- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2546 อันเป็นข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บนพื้นฐานหลัก 6 ประการ ได้แก่

1. รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ (Accountability)
2. สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ (Responsibility)
3. โปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้ (Transparency)
4. ปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
5. มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value)
6. มีคุณธรรมและจริยธรรม (Ethics)

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 2 ได้กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปี 2553 บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาและส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ครั้งที่ 7) เกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ สิทธิและความเท่าเทียมของผู้ถือหุ้น บทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสีย และข้อพึงปฏิบัติของพนักงาน
- ปรับปรุงการตอบรับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของพนักงานไว้ในระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management) แทนการใช้กระดาษ
- จัดทำแบบทดสอบเพื่อประเมินความเข้าใจของพนักงานเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผลทดสอบปรากฏว่าพนักงานมีความเข้าใจในนโยบายฯ ทั้งหมด
- มีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่สาธารณะ โดยกรรมการและผู้บริหารได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดนโยบายและประสบการณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในโอกาสต่างๆ อาทิ
 - การบรรยายเรื่อง “ธรรมาภิบาลของบริษัทจดทะเบียน” จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
 - การเสวนาเรื่อง “Organizational Enrichment towards Sustainability : a new challenge” ในงาน Asia Pacific HR Congress 2010 จัดโดยสมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย (PMAT)
 - การเสวนาเรื่อง “ถอดรหัสสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน” ในงาน PTT Group CG Day 2010 “The Code to Growth” จัดโดยกลุ่มบริษัท ปตท.
 - การเสวนาเรื่อง “แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) : ทางเลือกใหม่ของการต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชนไทย” และร่วมกับ 26 บริษัทประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมภาคเอกชนต่อต้านคอร์รัปชัน ในการประชุมระดับชาติว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action) ในการต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชนไทย จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หอการค้าไทย สมาคมธนาคารไทย หอการค้าต่างชาติ และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้การต้อนรับหน่วยงานทั้งจากภาครัฐ และเอกชน รวมถึงสถาบันการศึกษาเข้าเยี่ยมชมกิจการ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และศึกษาดูงานในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

- จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - จัดการอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหลักสูตรปฐมนิเทศกรรมการและพนักงานใหม่



- เข้าร่วมจัดบอร์ดนิทรรศการ และนำเสนอการแสดงของตัวแทนพนักงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในงาน PTT Group CG Day 2010 “The Code to Growth” จัดโดยกลุ่มบริษัท ปตท.
- จัดกิจกรรม “CG Day ประจำปี 2553 : Anti-Corruption” เพื่อตอกย้ำและเสริมสร้างความเข้าใจแก่พนักงานเกี่ยวกับข้อพึงปฏิบัติของพนักงานในการไม่รับและไม่ให้ที่ไม่เหมาะสม (Improper Payment) กับผู้ทำธุรกิจกับบริษัทฯ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปรับปรุงครั้งที่ 7 โดยมีการจัดนิทรรศการ การร่วมตอบคำถามเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการแสดงของพนักงานเรื่อง “วนิดา” ประกอบการเสวนาโดยคุณศรัณยา จินดาวงศ์ ผู้อำนวยการฝ่ายจดทะเบียนหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งได้จัดติดต่อกันมาเป็นปีที่ 6 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เชิญบริษัทจดทะเบียนอื่นเข้าร่วมสังเกตการณ์ในงาน CG Day ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการเผยแพร่แบบอย่างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ สู่สาธารณะ โดยในปีนี้มีผู้เข้าร่วมสังเกตการณ์จำนวน 4 ท่าน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินกิจการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย โดยจรรยาบรรณทางธุรกิจที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้มีดังนี้

1. ความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล
2. การปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม
3. การบริหารความเสี่ยง
4. มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
5. ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม
6. จัดให้มีคุณธรรมและจริยธรรมในทุกระดับขององค์กร

3. การไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อย่างชัดเจน ดังนี้

1. กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อาจได้รับมอบหมายให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ
2. ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นๆ ที่ไม่ได้เป็นบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ทั้งนี้ จำกัดจำนวนไม่เกิน 3 บริษัท
3. ในกรณีที่ผู้บริหารระดับสูงจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นๆ ที่ไม่ได้เป็นบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ก่อน ทั้งนี้ จำกัดจำนวนไม่เกิน 3 บริษัท โดยให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบด้วย

4. การกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละท่านไปดำรงตำแหน่ง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่กรรมการแต่ละท่านไปดำรงตำแหน่ง ดังนี้

“จำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ที่เหมาะสม ที่กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งไม่ควรเกิน 5 บริษัท เว้นแต่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งมากกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลของการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น”



5. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เรื่องข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ห้ามพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัท ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัท เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัท ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัท การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัท การใช้ข้อมูลของบริษัท ผลหาประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัท ได้จัดทำแบบรายงานดังต่อไปนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

- แบบแจ้งข้อมูลส่วนตัวนอกเหนือจากงานในหน้าที่พนักงาน

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ที่ห้ามมิให้พนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ บริษัท จึงได้จัดทำแบบแจ้งข้อมูลส่วนตัวนอกเหนือจากงานในหน้าที่พนักงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนกรอกข้อมูลและนำส่งสำนักตรวจสอบภายในโดยผ่านผู้บังคับบัญชาส่วนงาน เพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท

- แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

ตามที่ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัท ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อยนั้น บริษัท จึงได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัท ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย อันเป็นติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

- แบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัท กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด บริษัท จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงจัดทำแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้พนักงานที่รับผิดชอบกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มรายงานให้สำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และสำเนาให้สำนักตรวจสอบภายในทราบ

6. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท มีนโยบายในเรื่องข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ดังนี้

1. ดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ของบุคคลดังกล่าว จัดทำและเผยแพร่รายงานการถือหลักทรัพย์ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้กรรมการ และผู้บริหารทราบว่า กรรมการ และผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อมูลงบการเงินของบริษัท ซึ่งมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผย และ 3 วัน หลังการ



เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน อีกทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

นอกจากนั้น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นประจำทุกเดือน และจักต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

- มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
- ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว ไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

7. ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม มีสายการบังคับบัญชาและความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานภายในองค์กรที่ชัดเจน มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติตามระดับตำแหน่ง มีระเบียบบริษัทว่าด้วยการงบประมาณ การเงินและบัญชี การบริหารงานบุคคล การจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และการจัดหาพัสดุ เพื่อให้พนักงานใช้ เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ตลอดจนมีการจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน เพื่อให้ ความมั่นใจว่า หน่วยงานต่างๆของบริษัทฯได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นตามแนว Risk - Based Approach และเพื่อให้ สำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่งานตรวจสอบได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัทจึงได้ กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

8. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก โดยได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งองค์กรซึ่งมีหน้าที่กำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ดังนี้

นโยบายในการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

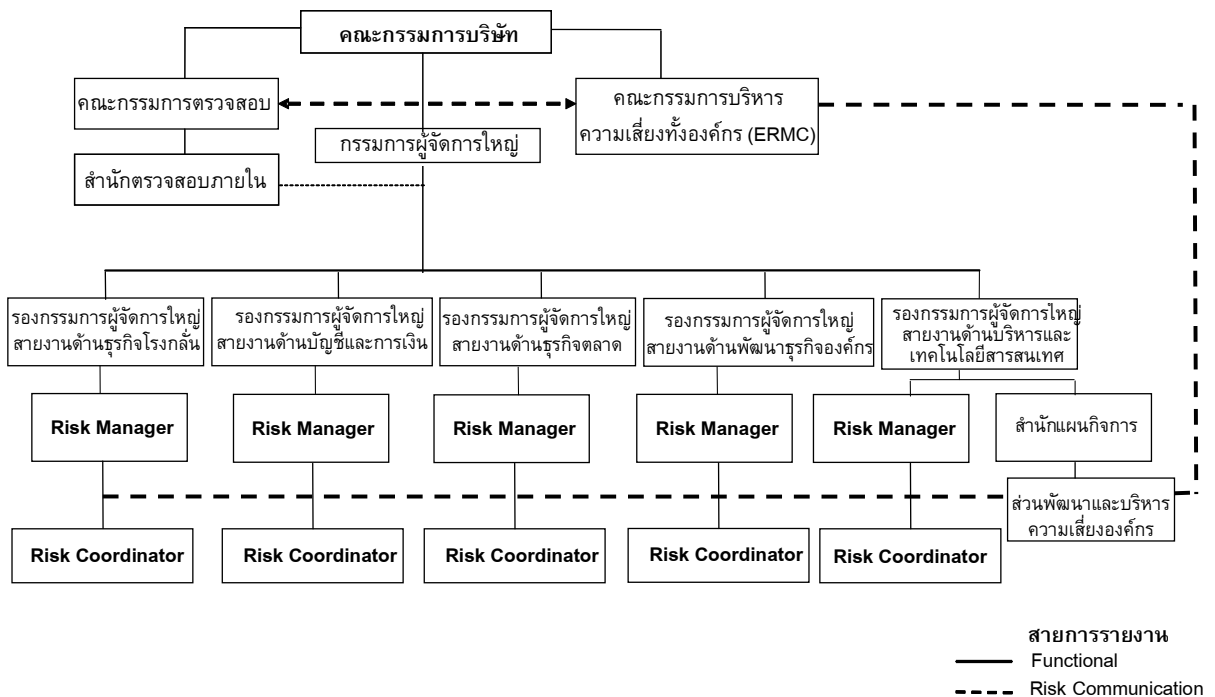
1. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆ เป็นผู้ดูแลความเสี่ยง โดยจะต้องมีบทบาท และส่วนร่วมในการ พัฒนาการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร ความเสี่ยง
2. จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน ตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีเพื่อช่วยเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ และลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวม



- ดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้ประสบความสำเร็จทั่วทั้งองค์กร โดยการใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ ในการบ่งชี้ ประเมิน และบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
- ส่งเสริมและกระตุ้นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ประกอบด้วยกรรมการ ผู้บริหารและหน่วยงานทั้งหมดในองค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพขึ้นในองค์กร เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กร และสร้างความมั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยงนั้นๆ โดยมีหน่วยงานกลางคือ ส่วนพัฒนาและบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นผู้ประสานงานและสนับสนุนผู้บริหารและหน่วยงานต่างๆ ในการดำเนินกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ดังนี้



ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำ คู่มือการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 ในปี 2552 โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERMC) เพื่อสื่อสารข้อมูลการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานให้รับทราบอย่างทั่วถึงและสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องผ่านทาง Intranet

9. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

9.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ได้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นายไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ หรือ นายวินิจ ตีลามงคล) ในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท



- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 2,516,009 บาท (บมจ.บางจากปิโตรเลียม 1,652,684 บาท บจก.บางจากกรีนเนท 639,055 บาท และบจก.บางจากไบโอฟูเอล 224,270 บาท)

9.2 ค่าบริการอื่น

- ไม่มี -

10. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุนและกำกับดูแลคุณภาพของกระบวนการรายงานทางการเงิน ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เช่น งบการเงิน การนำเสนอผลการดำเนินงาน การจัดทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD & A) รายไตรมาสและรายปี ซึ่งแสดงสถานภาพ ผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงสารสนเทศต่างๆ ที่เปิดเผยต่อสาธารณชนผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่ผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน สม่าเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง ทั้งทางตรงและทางอ้อมสรุปได้ดังนี้

- ทางตรง : บริษัทฯ มีการนำเสนอผลงานให้แก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานเป็นระยะๆ อย่างสม่าเสมอในรูปของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, E-Newsletter, Conference Call การเข้าร่วม Conference ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ การเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Opportunity Day ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือการเข้าร่วมโครงการเยี่ยมชมการดำเนินงานบริษัทจดทะเบียน (Company Visit) กับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีศักยภาพในการลงทุน ผู้ถือหุ้นบริษัทจดทะเบียน ลูกค้านักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และสมาชิกสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้รับทราบข้อมูลการบริหารงาน และเยี่ยมชมการดำเนินกิจการของบริษัทจดทะเบียน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องยังสามารถทำการนัดหมายเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินงาน และเข้าเยี่ยมชมโรงงานนอกเหนือจากโครงการ Company Visit ได้อีกด้วย นอกจากนี้สำหรับผู้ที่ไม่ได้เข้าร่วมการประชุมนักวิเคราะห์ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการนำเสนอข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในรูปแบบของวิดีโอ ออดิโอ นำเสนอไว้บริการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ



สรุปกิจกรรมที่เกิดขึ้นกับกลุ่มผู้ลงทุนในปี 2553

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
Roadshow ต่างประเทศ	3
Roadshow ในประเทศ	2
Analyst Meeting	4
Opportunity Day (จัดโดยตลาดหลักทรัพย์)	4
เข้าพบสัมภาษณ์ หรือพูดคุยกับผู้บริหารบริษัท (Company Visit)	49
Conference Call	24
ตอบคำถามทาง E-mail/โทรศัพท์	ประมาณ 3-4 ครั้ง/วัน
E-news Letter	4
เยี่ยมชมกิจการของบริษัท (Site Visit)	4
กิจกรรมพบปะผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรายย่อย	4

- ทางอ้อม : บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รวมถึงรายงานสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ ทั้งข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน และข้อมูลในอดีต โดยผู้สนใจสามารถอ่านและ/หรือ Download ข้อมูลได้จากทางเว็บไซต์ www.bangchak.co.th ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัย และต้องการสอบถาม สามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่ นางสาวศุภมล เอี่ยมอ่อน โทร. 0-2335-4580, 83 หรือที่ Website www.bangchak.co.th หรือที่ e-mail address: ir@bangchak.co.th

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงาน และโครงการต่างๆ รวมทั้งให้บริการตอบคำถาม และอำนวยความสะดวกในการติดต่อแก่สื่อมวลชนและสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง ทั้งทาง e-mail ข่าวแจก/ภาพข่าว การแถลงข่าว รวมถึงการนำสื่อมวลชนพบปะผู้บริหารโดยสรุปกิจกรรมที่เกิดขึ้นในปี 2553 ได้ดังนี้

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
งานแถลงข่าว/งานพิธี ที่เชิญสื่อมวลชน	13
แจ้งข่าวทาง SMS	55
ข่าวแจก (Press Release)	19
ภาพข่าว	72



9. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายใน ได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมและโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง มีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทที่ชัดเจน และวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน การให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานจะผ่านการวิเคราะห์ว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล การจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสมช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ฝ่ายจัดการให้การสนับสนุนโครงการส่งเสริมด้านพลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่อง และให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริต และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2553 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบรรจุนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องเกี่ยวข้องกันเป็นไปด้วยความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดงาน CG Day ประจำปี ในหัวข้อ “Anti-Corruption” เพื่อเน้นย้ำถึงการต่อต้านการทุจริต รวมทั้งได้เข้าร่วมงาน PTT Group CG Day 2010 “The Code to Growth” เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทให้เข้มแข็งยิ่งขึ้น ตลอดจนเสริมสร้างความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายจรรยาบรรณหรือพฤติกรรม ที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่นรวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียช่วยสอดส่องดูแล

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งมีหน้าที่กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร และดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2553 บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการจัดการความเสี่ยงของการลงทุนในธุรกิจใหม่ เพื่อสร้างความมั่นใจต่อผลตอบแทนการลงทุนให้เป็นไปตามแผน (เป้าหมาย) นอกจากนี้ยังได้เริ่มดำเนินการเรื่อง การบริหารความเสี่ยงแบบภาพรวม (Portfolio View of Risk) ควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงแต่ละปัจจัย เพื่อให้มั่นใจว่าผลกระทบต่อวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่เหลืออยู่ในระบบที่องค์กรยอมรับได้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดีต่อชุมชนใกล้เคียงอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ มีการพัฒนาแบบแผน วิธีการ ตลอดจนเครื่องมือและตัวชี้วัดต่างๆ รวมทั้งมาตรการเฝ้าระวังผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับชุมชน มีการซ้อมแผนบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan) รวมถึงซ้อมแผนฉุกเฉิน (Emergency Plan) เพื่อควบคุมภาวะวิกฤต (ที่อาจจะเกิดขึ้น) ให้กลับเป็นภาวะปกติและสามารถดำเนินธุรกิจเป็นปกติได้อย่างต่อเนื่องโดยเร็วที่สุด

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติ



ในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการจัดทำเอกสารหลักฐานที่เอื้ออำนวยให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบ หากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาว และให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อย มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2553 มีการแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาและส่งเสริมการควบคุมภายในเพื่อบริหารจัดการองค์กรให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยมีการประเมินผลการควบคุมตนเอง (Control Self Assessment) นอกจากนี้ยังมีการสอบทานระบบงานของบริษัทฯ บางจากไบโอฟิวเอล จำกัด และบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย รวมถึงการให้บริษัท HSB SOLOMON ASSOCIATES LLC ประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของโรงกลั่น ในด้านการใช้พลังงาน การใช้กำลังการกลั่น เป็นต้น โดยเปรียบเทียบ (BENCHMARK) กับโรงกลั่นในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เพื่อพัฒนาและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของโรงกลั่นให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีมาตรการที่รัดกุมที่เหมาะสมในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2553 มีการเพิ่มประสิทธิภาพด้านความปลอดภัยของข้อมูลด้วยการปรับปรุงศูนย์ข้อมูล (Data center) ให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO 27001 และมีการลดความเสียหายของข้อมูลและระบบงานด้วยการปรับปรุงขอบเขตการกู้คืนระบบงาน (Disaster Recovery) ให้มากขึ้น นอกจากนี้มีการจัดทำข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอที่จะใช้ในการตัดสินใจ กรรมการบริษัทฯ ได้รับหนังสือและเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลเพียงพอ ก่อนการประชุมในระยะเวลาที่กำหนดในการพิจารณารายงานการประชุมของคณะกรรมการมีการบันทึกสรุปความเห็นของกรรมการ มีการจัดเก็บเอกสารเป็นหมวดหมู่การบันทึกบัญชีได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

5. การติดตามประเมินผล

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ มีหน่วยตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้



10. รายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2553 โดยสรุป ดังนี้

รายการระหว่างกัน

1.1 รายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2553 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 (ล้านบาท)
บมจ.ปตท.	ผู้ถือหุ้นใหญ่	<ul style="list-style-type: none"> มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ ปตท. รายได้อื่น เป็นลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก ปตท. เป็นเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด เป็นเจ้าหนี้อื่น ค่าบริการคลังน้ำมันศรีราชา ปตท. ค่าก๊าซธรรมชาติ ไอเอน้ำ และไฟฟ้า ดอกเบี้ยค้างจ่าย ดอกเบี้ยหุ้นกู้แปลงสภาพต่อยสิทธิ ค่าใช้จ่ายอื่น กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า สินทรัพย์จากสัญญาประกันความเสี่ยง ค่าสาธารณูปโภคจ่ายล่วงหน้า 	<p>10,931.90</p> <p>130.59</p> <p>764.14</p> <p>67,735.27</p> <p>3,911.20</p> <p>-</p> <p>287.51</p> <p>408.96</p> <p>7.41</p> <p>17.57</p> <p>0.22</p> <p>(5.46)</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>17,410.49</p> <p>119.87</p> <p>1,538.67</p> <p>81,619.34</p> <p>8,644.69</p> <p>170.74</p> <p>230.71</p> <p>1,128.35</p> <p>7.41</p> <p>17.57</p> <p>8.59</p> <p>3.78</p> <p>1.20</p> <p>82.65</p>
		<p>เป็นผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ</p> <p>ต่อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน</p> <ul style="list-style-type: none"> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คงเหลือหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 58,560 หน่วย ราคาซื้อคืน 10,000 บาทต่อหน่วย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คงเหลือหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 58,560 หน่วย ราคาซื้อคืน 10,000 บาทต่อหน่วย 	<p>585.60</p>	<p>585.60</p>



1.1 รายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2553 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 (ล้านบาท)
กระทรวง การคลัง	ผู้ถือหุ้น	เป็นผู้รับประกันการลงทุนของต้นเงิน CD-DR - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คงเหลือหุ้นกู้แปลง สภาพ จำนวน 135,097 หน่วย ราคาซื้อคืน 10,000 บาทต่อหน่วย - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คงเหลือหุ้นกู้แปลง สภาพ จำนวน 145,097 หน่วย ราคาซื้อคืน 10,000 บาทต่อหน่วย	1,450.97	1,350.97
		เป็นผู้รับประกันการลงทุนของต้นเงิน BCP-DR1 - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คงเหลือ BCP-DR1 จำนวน 426 ล้านหุ้น ราคาซื้อคืน 13 บาทต่อหุ้น - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คงเหลือ BCP-DR1 จำนวน 432 ล้านหุ้น ราคาซื้อคืน 13 บาทต่อหุ้น	5,619.03	5,539.47



1.2 รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2552 และปี 2553 ที่ผ่านมามีดังนี้

1.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่บริษัทฯ ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552 ล้านบาท	ปี 2553 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	15,403.66	18,296.80	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	6.27	48.58	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	229.70	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	-	1,165.69	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และ การกลั่น จำกัด (มหาชน)	39.39	697.33	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-



1.2.2 รายการซื้อสินค้าและบริการเป็นรายการที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552 ล้านบาท	ปี 2553 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	0.97	1.09	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	118.38	1,697.10	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	3,053.87	1,843.68	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)	1,444.24	1,749.73	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	7,466.89	6,207.58	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	24.76	20.13	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	342.88	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	115.43	135.33	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 11.40	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยโอสิโอเคมี จำกัด	41.87	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-



1.2.3 รายการรายได้อื่นจากบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552 ล้านบาท	ปี 2553 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	10.10	33.10	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	4.06	5.13	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท ปตท. สผ. สยาม จำกัด	0.09	0.09	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บริษัท ปตท. สำรวจและผลิต จำกัด (มหาชน)	-	0.13	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	4.29	4.28	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 11.40	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	-	0.17	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-

1.2.4 รายการดอกเบี้ยจ่ายที่บริษัทฯ จ่ายให้กับบริษัทย่อยสำหรับเงินค้ำประกันตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552 ล้านบาท	ปี 2553 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	0.83	0.72	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของ บริษัทไป เป็นกรรมการ



1.2.5 รายการค่าใช้จ่ายอื่นที่บริษัทฯ จ่ายให้บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552 ล้านบาท	ปี 2553 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจากกรีนเนท	-	12.12	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u> บริษัท เอ็นพีซีเซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอลเซอร์วิส จำกัด บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	0.33 - - 0.10	0.35 20.63 0.28 0.51	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท. - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	- - - -

1.2.6 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.6.1 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552 ล้านบาท	ปี 2553 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจากกรีนเนท บจก.บางจากไปโอฟูเอล	615.59 1.92	710.88 6.43	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ - มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u> บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	0.33	0.33	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 11.40	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ



1.2.7 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะยาว แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.7.1 ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552 ล้านบาท	ปี 2553 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553	
			การถือหุ้น	การบริหาร
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	19.90	15.16	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 11.40	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ

1.2.8 รายการเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.8.1 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552 ล้านบาท	ปี 2553 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจากกรีนเนท	1.83	3.57	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	82.54	97.70	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และ การกลั่น จำกัด (มหาชน)	538.19	96.69	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	549.88	605.31	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	354.71	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	0.33	0.34	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-



1.2.8.2 รายการเจ้าหนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552 ล้านบาท	ปี 2553 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553	
			การถือหุ้น	การบริหาร
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	10.39	15.33	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 11.40	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	-	0.06	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.3 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ จ่ายเงินค้ำประกันการเช่าใช้พื้นที่สำนักงาน ตามสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552 ล้านบาท	ปี 2553 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553	
			การถือหุ้น	การบริหาร
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	4.70	4.51	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.4 หนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ เรียกเก็บเงินค้ำประกันจากบริษัทย่อยตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552 ล้านบาท	ปี 2553 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจากกรีนเนท	26.15	26.86	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ



1.5 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552 ล้านบาท	ปี 2553 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553	
			การถือหุ้น	การบริหาร
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	6.30	5.82	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 11.40	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

1. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท.

การสั่งซื้อน้ำมันดิบระหว่างบริษัทกับ บมจ.ปตท. ซึ่งเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบเพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา Feedstock Supply Agreement ที่เป็นการเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบสำหรับการผลิตของบริษัท ส่วนการขายน้ำมันสำเร็จรูป ทาง บมจ.ปตท. จะแจ้งความต้องการล่วงหน้าให้บริษัททราบก่อน 6 เดือน แต่ทุกเดือนจะมีการประชุมร่วมกันเพื่อยืนยันความต้องการอีกครั้งหนึ่ง ราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด

บริษัททำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบมจ.ปตท. เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 3 สิงหาคม 2552 โดยราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญาใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซกับ บมจ.ปตท. ที่ศรีราชา เพื่อใช้บริการรับ เก็บรักษา และจ่ายน้ำมัน เป็นระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญารับจ้างบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) กับ บมจ.ปตท. โดยบริษัทได้รับค่าตอบแทนจากการใช้ที่ดินและการบริหารสถานีบริการ ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับ บมจ.ปตท. เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 โดย บมจ.ปตท.ได้ลงทุนก่อสร้างโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตไอน้ำขนาด 90 ตันต่อชั่วโมง และไฟฟ้าขนาด 19.7 เมกกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายสาธารณูปการที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่บริษัท ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2553 โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ ต้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน เพื่อใช้ในการปรับโครงสร้างการเงินของบริษัท ทำให้บริษัทสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ในเงื่อนไขที่ดียิ่งขึ้น

บริษัททำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันกับ บมจ.ปตท. โดยสัญญาจะครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2553 ใช้ราคาและอัตราแลกเปลี่ยนตามที่ตกลงกันในสัญญา ต่อมาบริษัทได้ทำสัญญา



ยกเลิกสัญญาฉบับเดิม โดยมีผลให้บริษัทมีกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยกำหนดชำระเงินภายในเดือนธันวาคม 2553

2. รายการระหว่างกันกับกระทรวงการคลัง

เป็นผู้รับประกันหุ้นกู้ CD-DR และหุ้นทุน BCP-DR1 ที่ออกโดย บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด เพื่อใช้ในการปรับโครงสร้างการเงินของบริษัท ทำให้บริษัทสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ในเงื่อนไขที่ดียิ่งขึ้น

3. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากกรีนเนท

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านไบจาก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

4. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากไบโอฟูเอล

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

5. รายการระหว่างกันกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัททำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทจากคลังน้ำมันบางจาก ไปที่คลังน้ำมันของบริษัทที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทในแถบภาคกลาง ภาคเหนือ และภาคอีสาน เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

6. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยออยล์

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไทยออยล์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

7. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์ และการกลั่น

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์ และการกลั่น ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

8. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยลูบเบส

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไทยลูบเบส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

9. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไออาร์พีซี

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด



10. รายการระหว่างกันกับ บจก. เอ็นพีซีเซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอลเซอร์วิส

ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก. เอ็นพีซีเซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอลเซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด

11. รายการระหว่างกันกับ บจก. ปตท. คำสาagal

รายการซื้อระหว่างบริษัทกับ บจก. ปตท. คำสาagal ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด

12. รายการระหว่างกันกับ บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชั่น

ค่าเช่าสิทธิ์ซอฟต์แวร์ไมโครซอฟท์ระหว่างบริษัทกับ บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชั่นซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด

13. รายการระหว่างกันกับ บจก. ปตท. สผ. สยาม

ค่าบริการอื่นระหว่างบริษัทกับ บจก. ปตท. สผ. สยาม ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด

14. รายการระหว่างกันกับ บจก. เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์

เงินมัดจำ และ ค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่สำนักงาน ระหว่างบริษัทกับ บจก. เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด

15. รายการระหว่างกันกับ บจก. ไทยโอสีไอเคมี

รายการซื้อระหว่างบริษัทกับ บจก. ไทยโอสีไอเคมี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด

16. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท. สํารวจและผลิต

ค่าบริการอื่นระหว่างบริษัทกับ บมจ. ปตท. สํารวจและผลิต ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้ำปกติและราคาตลาด

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ยกเว้นกรณีการรับประกันการลงทุนในหุ้นกู้และหุ้นทุนของบริษัทโดยกระทรวงการคลัง ซึ่งทำให้บริษัทสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ในเงื่อนไขที่ดีกว่าเมื่อเทียบกับกรณีไม่มีการรับประกัน

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี



นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือ ตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหากรายการใดกระทำกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหารผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม



11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1 งบการเงิน

(1) สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงิน สำหรับ	ผู้สอบบัญชี	สำนักงาน
ปี 2553 ปี 2552	นายไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3565)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค โซลาร์ โซลาร์ จำกัด
ปี 2551	นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4563)	สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค โซลาร์ โซลาร์ จำกัด ได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนผู้สอบบัญชีเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว โดยแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2554

ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ผู้สอบบัญชีต้องวางแผนและปฏิบัติตาม เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ผู้สอบบัญชีเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็น

ผู้สอบบัญชีเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าว แสดงฐานะการเงินรวม และฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(2) งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

งบดุล

(หน่วย : ล้านบาท)

	2553		2552		2551 (ปรับปรุงใหม่)	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,109	14.6	2,136	4.0	2,322	5.5
เงินลงทุนชั่วคราว	9	0.0	8	0.0	8	0.0
ลูกหนี้การค้า	5,726	9.2	4,904	9.1	4,098	9.6
สินค้าคงเหลือ	15,133	24.2	14,054	26.1	5,916	13.9
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,166	3.5	1,996	3.7	2,321	5.5
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	32,143	51.5	23,099	42.9	14,665	34.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	287	0.5	200	0.4	157	0.4
ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า	15	0.0	20	0.0	20	0.0
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	27,904	44.7	28,571	53.0	25,235	59.3
สิทธิการเช่า	954	1.5	1,025	1.9	1,087	2.6
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	75	0.1	89	0.2	102	0.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,076	1.7	887	1.6	1,274	3.0
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	30,311	48.5	30,792	57.1	27,875	65.5
รวมสินทรัพย์	62,453	100	53,891	100	42,540	100
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	40	0.1	900	1.7	1,270	3.0
เจ้าหนี้การค้า	10,234	16.4	6,069	11.3	4,514	10.6
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,662	4.3	923	1.7	604	1.4
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,659	7.5	5,053	9.4	1,703	4.0
รวมหนี้สินหมุนเวียน	17,595	28.2	12,945	24.0	8,091	19.0
เงินกู้ยืมระยะยาว	16,915	27.1	14,098	26.2	13,804	32.4
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	891	1.4	896	1.7	882	2.1
รวมหนี้สิน	35,401	56.7	27,938	51.8	22,777	53.5
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	1,532		1,532		1,532	
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,177	1.9	1,170	2.2	1,119	2.6
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	8,273	13.2	8,180	15.2	7,505	17.6
ส่วนเกินทุนฯ	4,316	6.9	4,685	8.7	5,065	11.9
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	164	0.3	88	0.2	39	0.1
กำไรสะสม						
สำรองตามกฎหมาย	153	0.2	153	0.3	153	0.4
ยังไม่ได้จัดสรร	12,969	20.8	11,677	21.7	5,882	13.8
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	27,052	43.3	25,953	48.2	19,763	46.5
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	62,453	100	53,891	100	42,540	100

หมายเหตุ : จำนวนศูนย์มีมูลค่าแต่ไม่ถึงหลักทศนิยมที่ 1



งบกำไรขาดทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

	2553		2552		2551 (ปรับปรุงใหม่)	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	136,369	100.0	108,681	100.0	129,042	100.0
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(130,020)	(95.3)	(101,010)	(92.9)	(125,341)	(97.1)
กำไรขั้นต้น	6,350	4.7	7,672	7.1	3,701	2.9
รายได้อื่น	717	0.5	225	0.2	236	0.2
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	7,067	5.2	7,896	7.3	3,937	3.1
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(2,205)	(1.6)	(2,078)	(1.9)	(1,973)	(1.5)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,099)	(0.8)	(1,013)	(0.9)	(811)	(0.6)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(79)	(0.1)	(60)	(0.1)	(54)	(0.0)
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการตีราคาสินค้าคงเหลือ	-	-	948	0.9	(948)	(0.7)
กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	28	0.0	5,631	5.2	(250)	(0.2)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	932	0.7	(57)	(0.1)	(168)	(0.1)
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน (ขาดทุน) จากการด้อยค่าทรัพย์สิน	146	0.1	(5)	0.0	15	0.0
กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	4,789	3.5	11,263	10.4	(252)	(0.2)
ต้นทุนทางการเงิน	(899)	(0.7)	(558)	(0.5)	(857)	(0.7)
กำไร(ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	3,890	2.9	10,705	9.8	(1,109)	(0.9)
ภาษีเงินได้	(1,001)	(0.7)	(3,182)	(2.9)	356	0.3
กำไร(ขาดทุน) สำหรับปี	2,889	2.1	7,523	6.9	(753)	(0.6)
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของ						
ผู้ถือหุ้นของบริษัท	2,813	2.1	7,524	6.9	(750)	(0.6)
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	76	0.1	(1)	0.0	(3)	0.0
กำไร(ขาดทุน) สำหรับปี	2,889	2.1	7,523	6.9	(753)	(0.6)
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)						
ขั้นพื้นฐาน	2.40		6.57		(0.67)	
ปรับลด	2.17		5.75		(0.67)	

หมายเหตุ : จำนวนศูนย์มีมูลค่าแต่ไม่ถึงหลักทศนิยมที่ 1



งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

	2553	2552	2551 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	2,889	7,523	(753)
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคา	1,697	837	660
ค่าตัดจำหน่าย	174	173	183
กลับรายการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(6)	(41)	(23)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(375)	241	(13)
(กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน) ขาดทุนจากการตีราคาสินค้าคงเหลือ	-	(948)	948
(กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน) ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	(146)	5	(15)
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	18	12
สำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์	57	63	46
รายได้ตัดบัญชีรับรู้	(2)	(2)	(2)
เงินปันผลรับ	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	899	558	857
ภาษีเงินได้	1,001	3,182	(356)
	6,199	11,610	1,544
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	(855)	(796)	1,285
สินค้าคงเหลือ	(1,079)	(7,189)	4,165
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(66)	398	(462)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(223)	20	489
เจ้าหนี้การค้า	4,158	1,565	(4,488)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	737	750	(437)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(57)	(33)	(43)
จ่ายดอกเบี้ย	(876)	(779)	(1,166)
จ่ายภาษีเงินได้	(1,838)	(1,563)	(1,792)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	6,100	3,983	(905)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(1)	(1)	(1)
เงินลงทุนระยะยาวเพิ่มขึ้น	(82)	(43)	(133)
เงินสดจ่ายจากการชำระค่าหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	-
จ่ายชำระค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,319)	(3,380)	(7,703)
เงินสตรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	32	5	11
สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น	(16)	(25)	(10)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(18)	(15)	(29)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,403)	(3,458)	(7,865)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(860)	(370)	390
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	5,590	1,941	14,355
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(933)	(604)	(10,108)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(1,521)	(1,729)	(336)
เงินสตรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	51	34
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	-	26
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	2,276	(711)	4,361
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	6,973	(186)	(4,409)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	2,136	2,322	6,731
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	9,109	2,136	2,322

หมายเหตุ : จำนวนศูนย์มีมูลค่าแต่ไม่ถึงหลักทศนิยมที่ 1



(3) อัตราส่วนทางการเงิน

คำอธิบายและการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน สำหรับปี 2553 เปรียบเทียบกับปี 2552

		ปี 2553	ปี 2552
อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	เท่า	1.8	1.8
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	เท่า	0.9	0.7
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (Receivable Turnover)	เท่า	25.7	24.2
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Collection Period)	วัน	14.2	15.1
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (Inventory Turnover)	เท่า	8.9	10.1
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (Inventory Turnover Period)	วัน	41.0	36.1
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (Account Payable Turnover)	เท่า	16.0	19.1
ระยะเวลาชำระหนี้ (Payment Period)	วัน	22.9	19.1
Cash Cycle	วัน	32.3	32.1
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin)	ร้อยละ	2.1	6.9
อัตรากำไรสุทธิไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน ^{1/} (Net Profit Margin excluded Inventory Effect)	ร้อยละ	1.9	4.8
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity)	ร้อยละ	10.9	33.0
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน ^{1/} (Return on Equity excluded Inventory Effect)	ร้อยละ	9.7	20.3
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Total Assets)	ร้อยละ	5.0	15.6
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน ^{1/} (Return on Total Assets excluded Inventory Effect)	ร้อยละ	4.4	9.8
อัตรการหมุนของสินทรัพย์ (Assets Turnover)	เท่า	2.3	2.2
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (Debt / Equity) ^{2/}	เท่า	0.7	0.6
Debt / Equity (รวมหุ้นกู้แปลงสภาพ) ^{3/}	เท่า	0.6	0.5

หมายเหตุ : คำนวณจากงบการเงินรวม

1/ คำนวณเพื่อการวิเคราะห์กรณีไม่รวมผลกระทบทั้งกำไรและขาดทุนจากสต็อกน้ำมันสุทธิภายในอัตราร้อยละ 30

2/ คำนวณจากหนี้สินเฉพาะส่วนที่มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

3/ รวมหุ้นกู้แปลงสภาพไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น



2 คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2553 เปรียบเทียบกับปี 2552

2.1 การวิเคราะห์กำไรขาดทุน

1. ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิรวมจำนวน 2,889 ล้านบาท ประกอบด้วยผลกำไรของบริษัทฯ จำนวน 2,649 ล้านบาท กำไรของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด 7 ล้านบาท กำไรของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 252 ล้านบาท หักกำไรระหว่างกันจำนวน 19 ล้านบาท และเมื่อหักกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย (Minority Interest) จำนวน 76 ล้านบาท แล้ว คงเหลือกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ จำนวน 2,813 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 2.40 บาท
2. ผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัทฯ ในปี 2553 มี EBITDA พื้นฐานจำนวน 5,365 ล้านบาท เมื่อรวมผลกำไรจาก Hedging จำนวน 28 ล้านบาท และผลกระทบจากสต็อกน้ำมันจำนวน 434 ล้านบาท จึงทำให้มี EBITDA รวม 5,827 ล้านบาท โดยมีกำไรขั้นต้นรวมธุรกิจโรงกลั่นและตลาด (Gross Integrated Margin-GIM) จำนวน 8.24 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล คำนวณถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยมาจากกำไรขั้นต้นธุรกิจโรงกลั่น (ค่าการกลั่น) 6.09 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลและกำไรขั้นต้นธุรกิจการตลาด (ค่าการตลาด) 2.75 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ตารางแสดงผลประกอบการจำแนกตามประเภทธุรกิจเปรียบเทียบกับปีก่อนเป็นดังนี้

EBITDA จำแนกตามประเภทธุรกิจ (เฉพาะบริษัทฯ)

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2553 (A)	ปี 2552 (B)	เพิ่ม + / ลด - (A) - (B)
▪ EBITDA (จากการดำเนินงานพื้นฐาน)	5,365	3,450	+1,915
- โรงกลั่น	4,004	2,045	+1,959
- ตลาด	1,361	1,405	-44
▪ กำไรจาก Hedging	28	5,631	-5,603
▪ กำไร (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน	434	3,163	-2,729
▪ EBITDA รวม (ตามบัญชี)	5,827	12,244	-6,417
- โรงกลั่น	4,466	10,839	-6,373
- ตลาด	1,361	1,405	-44

ธุรกิจโรงกลั่น

- ในปี 2553 ธุรกิจโรงกลั่นมี EBITDA จากการดำเนินงานพื้นฐาน 4,004 ล้านบาทสูงกว่าปี 2552 ถึง 1,959 ล้านบาท เนื่องจากค่าการกลั่นที่เพิ่มขึ้นจากการดำเนินการผลิตในรูปแบบ Complex



Refinery และปีนี้มีการใช้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นเป็นเฉลี่ย 86.0 พันบาร์เรลต่อวัน สูงกว่าปีก่อนที่ใช้กำลังการผลิตอยู่ 79.2 พันบาร์เรลต่อวัน

- ในปี 2553 ธุรกิจโรงกลั่นมีกำไรจาก Hedging และจากสต็อกน้ำมันน้อยกว่าในปี 2552 ทำให้ EBITDA รวมของธุรกิจโรงกลั่นมีจำนวน 4,466 ล้านบาท ต่ำกว่าปีก่อนที่มี EBITDA ที่ 10,839 ล้านบาท
- โดยในปีนี้ธุรกิจโรงกลั่น มีค่าการกลั่นรวมทั้งสิ้น 6.09 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ต่ำกว่าปีก่อนที่มีค่าการกลั่นรวมถึง 12.76 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากปีก่อนมีกำไรจาก GRM Hedging สูงถึง 5.62 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล และกำไรจากสต็อกน้ำมัน 3.16 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

รายละเอียดการวิเคราะห์ค่าการกลั่นรวมมีดังนี้

หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ค่าการกลั่นจาก	ปี 2553	ปี 2552	ผลแตกต่าง +/-
ค่าการกลั่นพื้นฐาน	5.63	3.98	+1.65
GRM Hedging	0.03	5.62	-5.59
สต็อกน้ำมัน	0.43	2.22	-1.79
LCM	-	0.94	-0.94
รวม	6.09	12.76	-6.67

ค่าการกลั่นพื้นฐาน ปรับตัวเพิ่มขึ้น 1.65 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากปี 2552 อยู่ที่ 3.98 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เป็น 5.63 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2553 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงกระบวนการผลิตจาก Simple เป็นแบบ Complex ส่งผลให้ปริมาณการผลิตน้ำมันเตาลดลง จึงได้รับค่าการกลั่นที่ดีขึ้นจากการผลิตน้ำมันดีเซลในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นรวมทั้งส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบที่ปรับตัวดีขึ้นทุกผลิตภัณฑ์ สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงเป็นดังนี้

หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

	ปี 2553	ปี 2552	ผลแตกต่าง +/-
UNL95/DB	10.31	8.55	+1.76
IK/DB	12.10	8.28	+3.82
GO/DB	11.41	7.24	+4.17
FO/DB	-5.68	-5.06	-0.62



GRM Hedging ลดลง 5.59 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากในช่วงปี 2552 - 2553 ที่ผ่านมา ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอยู่ในระดับต่ำทำให้ไม่เอื้ออำนวยต่อการเข้าทำธุรกรรม การซื้อขายส่วนต่างราคาน้ำมันล่วงหน้า ดังนั้นในปี 2553 จึงมีปริมาณธุรกรรมที่บริษัทฯ ได้ทำไว้ล่วงหน้าประมาณร้อยละ 25 ของปริมาณการกลั่นเฉลี่ย (นโยบายการทำ Hedging ที่กำหนดไว้ที่ประมาณร้อยละ 30) และการปรับตัวของส่วนต่างราคาที่เกิดขึ้นจริงใกล้เคียงกับราคาที่ได้ทำสัญญาไว้ล่วงหน้า บริษัทฯ จึงไม่ได้รับกำไรจากการทำธุรกรรมดังกล่าวมากนัก ในขณะที่ปี 2552 มีปริมาณการทำธุรกรรมล่วงหน้าร้อยละ 54 ของปริมาณการกลั่นเฉลี่ยและการปรับตัวของส่วนต่างราคาที่เกิดขึ้นจริงต่ำกว่าราคาที่ได้ทำสัญญาไว้ล่วงหน้ามาก บริษัทฯ จึงได้รับกำไรจากการทำ Hedging ก่อนข้างมาก ซึ่งการกำหนดราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดขณะนั้นๆ เป็นสำคัญ

ค่าการกลั่นจากสต็อกน้ำมัน ในปี 2553 มีผลกำไรจากสต็อกน้ำมัน 0.43 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากราคาน้ำมันในตลาดโลกได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากช่วงปลายปี 2552 ซึ่งต่างจากปี 2552 ที่ราคาน้ำมันปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ ปี 2552 มีผลกำไรจากสต็อกน้ำมันสูงถึง 3.16 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ธุรกิจการตลาด

- ปี 2553 ธุรกิจการตลาดมีปริมาณการจำหน่ายโดยรวมเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2552 ที่อยู่ที่ระดับ 61.0 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มเป็น 67.1 พันบาร์เรลต่อวัน
- EBITDA 1,361 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนที่มี EBITDA 1,405 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีค่าการตลาด (ไม่รวมน้ำมันเครื่อง) อยู่ที่ระดับ 55 สตางค์ต่อลิตร (คิดเป็นประมาณ 2.75 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) เทียบกับปี 2552 ที่มีค่าการตลาดประมาณ 57 สตางค์ต่อลิตร (หรือคิดเป็นประมาณ 2.62 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล)

2.2 การวิเคราะห์รายได้

สำหรับปี 2553 รายได้จากการขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวน 136,369 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายของบริษัทฯ จำนวน 134,638 ล้านบาท และรายได้จากการขายของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 19,334 ล้านบาท และบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด จำนวน 2,441 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 20,044 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ให้แก่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด และรายการจำหน่าย B100 จากบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ให้กับบริษัทฯ สำหรับรายได้ต่างๆ ในส่วนของบริษัทฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักเมื่อเทียบกับปีก่อน ได้แก่

- รายได้จากการขายน้ำมัน (ไม่รวมการจำหน่ายน้ำมันเครื่อง) จำนวน 132,935 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 26,781 ล้านบาท คิดเป็น 25.2% สาเหตุจากปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้น 4.1% และราคาน้ำมันในตลาดโลกโดยเฉลี่ยปี 2553 สูงกว่าปีก่อน ส่งผลให้ราคาจำหน่ายน้ำมันเฉลี่ยเพิ่มขึ้น 20.5%



- รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 467 ล้านบาท เป็นผลมาจากรายได้ค่าสินไหมทดแทน ค่าธรรมเนียมการเก็บสำรองน้ำมัน และเงินปันผลรับจากบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 932 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจากการซื้อขายน้ำมัน และ ผลจากการ Mark to market รายการเงินกู้มูลค่าประมาณ 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ที่บริษัทฯ ได้ทำการเปลี่ยนเงินกู้สกุลเงินบาทให้เป็นเงินกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐ (Cross Currency Swap) ตามนโยบายที่จะปรับสัดส่วนหนี้สินที่อยู่ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ให้อยู่ในระดับสมดุลกับรายได้ที่อ้างอิงสกุลเงินเหรียญสหรัฐ (Natural Hedge) เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
- กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าลดลง 5,603 ล้านบาท หรือลดลง 99.5% เป็นผลจากการลดลงของปริมาณธุรกรรมการป้องกันความเสี่ยงในการขายส่วนต่างราคาน้ำมันล่วงหน้า ดังที่วิเคราะห์ไว้ในเรื่องค่าการกลั่นจาก GRM Hedging
- กำไรจากจากสต็อกน้ำมันลดลง 2,729 ล้านบาท หรือลดลง 86.3 % เนื่องจากราคาน้ำมันในตลาดโลกปี 2553 ได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากช่วงปลายปี 2552 ซึ่งต่างจากปี 2552 ที่ราคาน้ำมันปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปี 2551

2.3 การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

สำหรับปี 2553 ต้นทุนขายและให้บริการตามงบการเงินรวมมีจำนวน 130,020 ล้านบาท ประกอบด้วย ต้นทุนของบริษัทฯ จำนวน 129,115 ล้านบาท ต้นทุนของของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 18,699 ล้านบาท และบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด จำนวน 2,154 ล้านบาท ซึ่งมีรายการระหว่างกันจำนวน 19,948 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นต้นทุนการขายน้ำมันสำเร็จรูปของบริษัทฯ ให้แก่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด และต้นทุนการขาย B100 ของบริษัท ไบโอฟูเอล จำกัด ให้แก่บริษัทฯ สำหรับค่าใช้จ่ายต่างๆ ในส่วนของบริษัทฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักเมื่อเทียบกับปีก่อน ได้แก่

- ต้นทุนวัตถุดิบ (น้ำมัน) เพิ่มขึ้น 27,372 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 28% เนื่องจากต้นทุนราคาน้ำมันปรับตัวเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันในตลาดโลก ซึ่งเป็นทิศทางเดียวกันกับอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขาย นอกจากนี้ยังเป็นผลจากปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณ 4%
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 821 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการรับรู้ค่าเสื่อมราคาโครงการ PQI
- ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 350 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยสำหรับโครงการ PQI เข้าในงบกำไรขาดทุนแล้วตั้งแต่วันที่ได้รับมอบโครงการจากผู้รับเหมา (7 ธันวาคม 2552) ทำให้มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลง 2,173 ล้านบาท เนื่องจากกำไรที่ลดลงจากปีก่อน



2.4 ผลประกอบการจำแนกตามประเภทธุรกิจ ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2553	ปี 2552	+ / (-)
ปริมาณการผลิต			
• ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน (KBD)	86.0	79.2	+6.8
• ธุรกิจผลิตน้ำมัน B100 (KL/Day)	71.5	-	n/a
รายได้จากการขายและให้บริการ	136,369	108,681	+27,688
• ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	130,787	104,138	+26,649
• ธุรกิจตลาดและสถานีบริการ	95,168	75,137	+20,031
• ธุรกิจผลิตน้ำมัน B100	2,441	53	+2,388
• รายการระหว่างกัน	(92,027)	(70,647)	(21,380)
EBITDA	6,165	12,316	-6,151
• ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	4,466	10,841	-6,375
• ธุรกิจตลาดและสถานีบริการ	1,358	1,460	-102
• ธุรกิจผลิตน้ำมัน B100	341	15	+326
กำไรสุทธิ	2,889	7,523	-4,634
• ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	2,034	6,832	-4,798
• ธุรกิจตลาดและสถานีบริการ	603	696	-93
• ธุรกิจผลิตน้ำมัน B100	252	-5	+257

2.5 การวิเคราะห์อัตรากำไร

	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัท	
	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2552
▪ รายได้จากการขายและให้บริการ, ล้านบาท	136,369	108,681	134,638	107,678
▪ กำไร / (ขาดทุน) สุทธิ, ล้านบาท	2,889	7,523	2,649	7,475
▪ อัตรากำไรสุทธิ, %	2.12	6.92	1.97	6.94
▪ กำไรสุทธิต่อหุ้น, บาท/หุ้น 1/	2.40	6.57	2.26	6.53
▪ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE), %	10.90	33.01	10.09	32.80
▪ ROE (ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน), % ^{2/}	9.74	22.95	8.93	22.97

1/ กำไรสุทธิต่อหุ้น คำนวณจากจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยในระหว่างปี 2553 และ 2552 จำนวน 1,172 และ 1,144 ล้านหุ้น

2/ กำไรสุทธิไม่รวม Inventory Gain/Loss



- อัตรากำไรสุทธิมีการปรับตัวตามความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก และผันแปรตามค่าการกลั่นและค่าการตลาด โดยปี 2553 งบการเงินรวมและงบเฉพาะบริษัทมีอัตรากำไรสุทธิ 2.12% และ 1.97% ตามลำดับ ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่อยู่ 6.92% และ 6.94% โดยแม้ว่าบริษัทฯ มีค่าการกลั่นที่เพิ่มขึ้นจากการดำเนินการผลิตในรูปแบบ Complex Refinery และมีการใช้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นเป็น 86.0 พันบาร์เรลต่อวัน สูงกว่าปีก่อน แต่เนื่องจาก ในปี 2553 ธุรกิจโรงกลั่นมีกำไรจาก Hedging และจากสต็อกน้ำมันน้อยกว่าในปี 2552 ทำให้อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (งบการเงินรวม) ปรับตัวลดลงจาก 33.01% ในปี 2552 เป็น 10.90% ในปี 2553

3. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัท	
	31 ธ.ค. 53	31 ธ.ค. 52	31 ธ.ค. 53	31 ธ.ค. 52
▪ สินทรัพย์รวม, ล้านบาท	62,453	53,891	61,180	52,901
▪ หนี้สินรวม, ล้านบาท	35,401	27,938	34,489	27,069
▪ ส่วนของผู้ถือหุ้น, ล้านบาท	27,052	25,953	26,691	25,832
▪ อัตราส่วนสภาพคล่อง, เท่า	1.83	1.78	1.83	1.80
▪ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น, เท่า	0.73	0.61	0.71	0.59
▪ มูลค่าตามบัญชี, บาท/หุ้น *	22.85	22.11	22.68	22.08

* มูลค่าตามบัญชี คำนวณจากจำนวนหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2553 และ 31 ธ.ค. 2552 จำนวน 1,177 และ 1,170 ล้านหุ้น ตามลำดับ

3.1 สินทรัพย์

- 1) สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2553 มีจำนวน 62,453 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์ของบริษัทฯ จำนวน 61,180 ล้านบาท ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 861 ล้านบาท และบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด จำนวน 1,470 ล้านบาท ในสินทรัพย์ดังกล่าวมีรายการระหว่างกันอยู่จำนวน 1,058 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบัญชีลูกหนี้การค้าที่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ชื้อน้ำมันจากบริษัทฯ จำนวน 711 ล้านบาท
- 2) สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2553 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2552 มีมูลค่าเพิ่มขึ้นจำนวน 8,279 ล้านบาท หรือประมาณ 15.6% สินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลงคือ
 - เงินสดเพื่อใช้สำหรับดำเนินงานทั่วไปเพิ่มขึ้น 6,793 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเป็นเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว
 - ลูกหนี้การค้า-สุทธิ มีมูลค่าเพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 813 ล้านบาท เป็นผลมาจากยอดจำหน่ายที่เพิ่มสูงขึ้นทั้งการขายภายในประเทศ และต่างประเทศ



- สินค้าคงเหลือมูลค่าเพิ่มขึ้น 963 ล้านบาท เนื่องจากราคาน้ำมันปรับตัวเพิ่มขึ้น และปริมาณสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้น 29 ล้านลิตร หรือประมาณ 0.18 ล้านบาร์เรล เพื่อรองรับการขายในช่วงที่โรงกลั่นหยุดดำเนินการสำหรับการซ่อมบำรุงรักษาครั้งใหญ่ตามวาระ (Major Turnaround)
- ลูกหนี้ค้างรับจากการทำธุรกรรม Oil Hedging ลดลง จำนวน 443 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการทำธุรกรรม Hedging ลดลง โดยใน ปี 2553 นี้มีปริมาณธุรกรรมที่บริษัทฯ ได้ทำไว้ล่วงหน้าประมาณร้อยละ 25 ของปริมาณการกลั่นเฉลี่ย (นโยบายการทำ Hedging กำหนดไว้ที่ประมาณร้อยละ 30)
- ลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทนจำนวน 416 ล้านบาท จากการเคลมประกันความเสียหายของทรัพย์สินและประกันชดเชยรายได้อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นในเดือนพฤษภาคม 2552
- เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น 88 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 44.2% เนื่องมาจากการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,165,500 หุ้น คิดเป็นประมาณ 9.9% ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท เหมืองแร่ฯ แห่งนี้รวมทั้งสิ้น 16.4%

3.2 หนี้สิน

- 1) ณ สิ้นปี 2553 มีหนี้สินรวมจำนวน 35,401 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินของบริษัทฯ จำนวน 34,489 ล้านบาท ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 834 ล้านบาท และบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 925 ล้านบาท ในหนี้สินดังกล่าวเป็นหนี้ระหว่างกัน จำนวน 847 ล้าน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการเจ้าหนี้การค้าที่บริษัทฯ จำหน่ายน้ำมันให้บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 711 ล้านบาท
- 2) หนี้สินของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2553 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2552 เพิ่มขึ้น 7,420 ล้านบาทหรือประมาณ 27.4% โดยหนี้สินหลักที่เพิ่มขึ้นคือ
 - เงินกู้รวม ณ สิ้นปี 2553 เพิ่มขึ้น 3,772 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 24.7% เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2552 เป็นผลมาจากเงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้นจำนวน 4,672 ล้านบาท แต่มีการคืนเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 800 ล้านบาท และมีการใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้จำนวน 100 ล้านบาท
 - เจ้าหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2553 มีจำนวน 10,094 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,071 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้น 67.6% เนื่องจากราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้น และปริมาณน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันที่จัดซื้อในเดือนธันวาคม 2553 เพิ่มขึ้น 1.7 ล้านบาร์เรล เมื่อเทียบกับเดือนธันวาคม 2552
 - ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย เพิ่มขึ้น 217 ล้านบาทหรือประมาณ 36.3% เป็นผลมาจากปริมาณการผลิตและจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นในปี 2553 และจากการที่อัตราภาษีสรรพสามิตกลับมาอยู่ในระดับปกติ ภายหลังจากครบกำหนดโครงการลดภาษีสรรพสามิต

3.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

- 1) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2553 รวมจำนวน 27,052 ล้านบาท เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 26,691 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 27 ล้านบาท และบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด จำนวน 545 ล้านบาท เป็นรายการระหว่างกัน จำนวน 212 ล้านบาท



- 2) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 859 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2552 หรือเพิ่มขึ้น 3.33% เนื่องจาก
- บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2553 จำนวน 2,649 ล้านบาท
 - บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นจำนวน 2 รอบ (สำหรับผลการดำเนินงานปี 2552 อัตรา 0.80 บาท/หุ้น และผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2553 อัตรา 0.50 บาท/หุ้น) รวมจำนวน 1,521 ล้านบาท
 - มีการตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จำนวน 369 ล้านบาท
 - มีผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ BCP141A ใช้สิทธิแปลงสภาพจากหุ้นกู้มูลค่า 100 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ ที่อัตราการใช้สิทธิ 14.30 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ ทำให้มีหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจำนวน 7 ล้านบาท (ราคาพาร์หุ้นละ 1 บาท) และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้น 93 ล้านบาท
- ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวน 26,691 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น 22.68 บาท
- 3) บริษัทฯ มีตราสารอื่นที่ผู้ถือตราสารสามารถใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ เช่น หุ้นกู้แปลงสภาพ และใบสำคัญแสดงสิทธิต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวนหุ้นที่สามารถแปลงสภาพได้รวม 205 ล้านหุ้น เมื่อคิด Full Dilution แล้วจะมีสัดส่วนประมาณ 15% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

4. คำอธิบายและการวิเคราะห์ห้วงกระแสเงินสด สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

- 4.1 ปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดยกมา 2,136 ล้านบาท โดยในระหว่างปีมีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจากกิจกรรมต่างๆ จำนวน 6,973 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 6,100 ล้านบาท เงินสดใช้ในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,403 ล้านบาท และเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 2,276 ล้านบาท ดังนั้น ณ ปลายงวด ปี 2553 งบการเงินรวมจึงมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 9,109 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดของบริษัทฯ จำนวน 8,504 ล้านบาท ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 439 ล้านบาท และของบริษัท บางจากไปโอฟูเอล จำกัด จำนวน 166 ล้านบาท
- 4.2 กระแสเงินสดเฉพาะบริษัทฯ เกิดจากเงินสดต้นงวดจำนวน 1,711 ล้านบาท ในระหว่างงวดบริษัทฯ ได้เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 6,793 ล้านบาท จากกิจกรรมดังต่อไปนี้
- 1) บริษัทฯ ได้เงินสดมาจากกิจกรรมดำเนินงาน 5,808 ล้านบาท ได้แก่
 - มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่เป็นเงินสด 5,845 ล้านบาท
 - ใช้เงินสดไปในสินทรัพย์ดำเนินงาน 2,083 ล้านบาท ได้แก่ สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 963 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 813 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่นๆ เพิ่มขึ้น 306 ล้านบาท
 - ได้เงินสดจากหนี้สินดำเนินงาน 4,714 ล้านบาท ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 4,065 ล้านบาท และมีหนี้สินและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 649 ล้านบาท
 - บริษัทฯ ได้จ่ายชำระดอกเบี้ยและภาษีเงินได้เป็นเงินสดไปรวมจำนวน 2,668 ล้านบาท



2) บริษัทฯ ใช้เงินสดไปในกิจกรรมลงทุน 1,367 ล้านบาท ได้แก่

- บริษัทฯ จ่ายเงินสดสำหรับการลงทุนเพิ่มในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 1,299 ล้านบาท
- จ่ายเงินสดเพื่อซื้อสินทรัพย์อื่นๆ อีกจำนวน 117 ล้านบาท
- ได้เงินสดจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 31 ล้านบาท
- ได้เงินสดจากเงินปันผลรับจำนวน 18 ล้านบาท

3) บริษัทฯ ได้รับเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน 2,352 ล้านบาท โดย

- ชำระคืนกู้เงินระยะสั้นจำนวน 800 ล้านบาท
- เบิกเงินกู้ระยะยาวจำนวน 5,590 ล้านบาท
- จ่ายคืนเงินกู้ระยะยาวตามกำหนดเวลาจำนวน 917 ล้านบาท
- จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง รวมเงินปันผลจ่ายอัตราหุ้นละ 1.30 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 1,521 ล้านบาท

ดังนั้น ณ สิ้น ปี 2553 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือจำนวน 8,504 ล้านบาท

5. ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

อัตราแลกเปลี่ยน

ปัจจัยหนึ่งที่มีผลต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯคือ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากในการซื้อและขายน้ำมันนั้นบริษัทฯ จะบันทึกรายการจำหน่ายการจำหน่ายและรายการลูกหนี้การค้าโดยมีการอ้างอิงราคากับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนจะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิ และส่งผลกระทบต่อกำไร (Margin) ของบริษัทฯด้วย ปัจจุบันบริษัทฯได้ดำเนินการทำประกันความเสี่ยงโดยใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีอยู่ในตลาด อีกทั้งเมื่อบริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างเงินกู้ใหม่เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2551 บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการเปลี่ยนเงินกู้สกุลเงินบาทให้เป็นเงินกู้สกุลเหรียญสหรัฐ (Cross Currency Swap) มูลค่าประมาณ 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามนโยบายที่จะปรับสัดส่วนหนี้สินที่อยู่ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ให้อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกัน และสมดุลกับรายได้ (Natural Hedge) เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้นเมื่อเงินบาทอ่อนค่าลงบริษัทฯจะมีรายได้ในรูปของเงินบาทเพิ่มขึ้นแต่ก็จะมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วยเช่นกัน ในทางกลับกันเมื่อเงินบาทแข็งค่าขึ้นรายได้ในรูปของเงินบาทจะลดลง แต่บริษัทฯก็จะมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนมาชดเชยเช่นกัน สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2552 และจะครบกำหนดในวันที่ 30 มิถุนายน 2556

สัญญาป้องกันความเสี่ยงค่าการกลั่น (GRM Hedging)

ด้วยสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาตามปัจจัยพื้นฐานทั้งด้านอุปสงค์และอุปทาน และการเก็งกำไรในตลาด Commodity ทำให้โรงกลั่นต่างๆ ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความผันผวนของค่าการกลั่น บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวมาโดยตลอด จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินขึ้นตั้งแต่ปี 2549 ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสูงทุกสายงานและหน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง



เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน มีการติดตามสถานการณ์ในตลาดค่าน้ำมันอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ความผันผวนในการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับที่มีผลกระทบต่อกิจการน้อยที่สุด โดยเลือกใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่ในตลาดอย่างเหมาะสม เช่น การซื้อตราสารอนุพันธ์เพื่อกำหนดส่วนต่างราคาของน้ำมันสำเร็จรูปกับราคาน้ำมันดิบอ้างอิงล่วงหน้า และการซื้อน้ำมันดิบ/ขายน้ำมันสำเร็จรูปคงคลังล่วงหน้า เป็นต้น

6. การบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environment Cost Accounting)

เพื่อแสดงให้เห็นความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม นับตั้งแต่ปี 2548 บริษัทฯ ได้จัดทำบัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเผยแพร่ผ่านรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมุ่งหวังให้เกิดการนำไปปรับใช้ให้เป็นประโยชน์ภายในองค์กรต่างๆ เช่นเดียวกับบริษัทฯ การจัดทำบัญชีด้านสิ่งแวดล้อมนี้ จะช่วยให้ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเกิดประโยชน์ใช้ในเชิงการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม การจัดการด้านทรัพยากร ควบคู่กับการบริหารการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ในปีนี้บริษัทฯ ขยายขอบเขตการจัดทำรายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมครอบคลุมทั้งกระบวนการผลิตของโรงกลั่น และศูนย์จ่ายน้ำมันทั้งบางจากและบางปะอิน เป็นเหตุหนึ่งที่ทำให้ค่าใช้จ่ายในปี 2553 สูงกว่าปี 2552

หน่วย : ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายสิ่งแวดล้อม	2553	2552	Δ
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Product Outputs) : ประกอบด้วย น้ำมันดิบ สารเคมี ส่วนผสมต่างๆในการผลิต และพลังงานที่ใช้ในการผลิต	84,091.34	64,172.54	19,918.80
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Non-Product Outputs) : ประกอบด้วย น้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ น้ำทิ้ง สารเคมีที่ใช้เกินจำเป็น และส่วนผสมอื่นที่เกินจำเป็น	132.48	95.77	36.71
ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษ (Waste and Emission Control Costs) : ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายบำบัดหรือกำจัดของเสีย รวมถึง ค่าบำรุงรักษา และค่าเสื่อมของอุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ	222.66	86.11	136.55
ค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อม (Prevention and Other Environmental Management Costs) : ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายการติดตาม ป้องกัน ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ	7.99	5.26	2.73
ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ (Benefit from by-product and waste recycling) : ประกอบด้วย รายได้ของการใช้ประโยชน์จากของเสีย (เครื่องหมายลบหมายถึงรายได้)	(12.39)	(2.73)	(9.66)



- ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2553 โดยรวมสูงกว่า ปี 2552 ประมาณ 20,085.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 31 โดยส่วนใหญ่กว่าร้อยละ 99 เป็นค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ เนื่องจากราคาน้ำมันดิบสูงขึ้นเฉลี่ย 3.01 บาทต่อลิตร หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.79 เมื่อเทียบกับปี 2552 ที่ราคาเฉลี่ย 12.66 บาทต่อลิตร ขณะที่ปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2552 คือร้อยละ 5.86
- ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ เพิ่มขึ้นประมาณ 36.71 ล้านบาท หรือร้อยละ 38.33 ส่วนใหญ่เป็นน้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ (Slop oil) เนื่องจากต้นทุนการนำไปผลิตใหม่ (Rerun Cost) สูงขึ้นกว่าร้อยละ 200
- ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษ เพิ่มขึ้น 136.55 ล้านบาท หรือร้อยละ 158.58 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เป็นผลมาจากหมวดค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์ควบคุมมลพิษเนื่องจากมีหน่วยควบคุมมลพิษมาก
- ค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น 2.73 ล้านบาท หรือร้อยละ 51.90 เนื่องจากบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเฝ้าระวัง ติดตามและตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องมากขึ้น



12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -



ส่วนที่ 2

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

1. สำหรับกรรมการบริหารของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทฯ หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯ มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายอนุสรณ์ แสงนิมนวล	กรรมการผู้จัดการใหญ่	
2. นายสุรัชย์ โฆษิตเสวีวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน	
ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้จัดการอาวุโสสำนักแผนกกิจการ	



2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายไกรฤทธิ์ นิลคุหา	ประธานกรรมการ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้จัดการอาวุโสสำนักแผนกิจการ	_____



2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายชัยอนันต์ สมุทวณิช	รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้จัดการอาวุโสสำนักแผนกิจการ	



2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัทฯ ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	กรรมการอิสระ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้จัดการอาวุโสสำนักแผนกิจการ	_____



2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	กรรมการอิสระ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้จัดการอาวุโสสำนักแผนกิจการ	_____



2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาวประนอม โสวินวิวัฒน์	กรรมการอิสระ	_____
ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้จัดการอาวุโสสำนักแผนกิจการ	_____



2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายธนา พุฒรังษี	กรรมการอิสระ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้จัดการอาวุโสสำนักแผนกิจการ	_____



2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายอิสสระ โชติบุรการ	กรรมการอิสระ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้จัดการอาวุโสสำนักแผนกิจการ	_____



2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	กรรมการอิสระ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้จัดการอาวุโสสำนักแผนกิจการ	_____



2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายพิชัย ชุณหวิชร	กรรมการ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้จัดการอาวุโสสำนักแผนกิจการ	_____



2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้จัดการอาวุโสสำนักแผนกิจการ	_____



2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	กรรมการ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้จัดการอาวุโสสำนักแผนกิจการ	_____



2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายสรการ กุลธรรม	กรรมการ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้จัดการอาวุโสสำนักแผนกิจการ	_____

2. สำหรับกรรมการท่านอื่นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายคณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาวสุภา ปิยะจิตติ	กรรมการ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคณศ วิศรุตพงษ์	ผู้จัดการอาวุโสสำนักแผนกิจการ	_____



เอกสารแนบ 1 ประวัติกรรมการ และผู้บริหาร

ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายไกรฤทธิ์ นิลคุหา

ประธานกรรมการ

อายุ 59 ปี

- คุณสมบัติการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - ปริญญาโท M.Sc. (Petroleum Engineering), New Mexico Institute of Mining and Technology, USA
 - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 48
 - Audit Committee Continuing and Development Program (ACP 24/2551) จาก IOD
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท.8)
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2541 - 2548 : เลขานุการคณะกรรมการปิโตรเลียม
 - 2541 - 2548 : อนุกรรมการในคณะกรรมการปิโตรเลียม
 - 2546 - 2548 : รองอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
 - 2548 - 2550 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
 - 2548 - 2551 : อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
 - 2551 - 2552 : รองปลัดกระทรวงพลังงาน
 - 2552 - ปัจจุบัน : อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช

รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- อายุ 66 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาเอก The University of Wisconsin (Madison)
 - ปริญญาโท The University of Wisconsin (Madison)
 - ปริญญาตรี The Victoria University of Wellington, New Zealand
 - Certificate in Social Planning, United Nations Asian Institute
 - คุชกุ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ (พัฒนบริหารศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 - คุชกุ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยเอตจ้จูด
 - คุชกุ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ และศิษย์เก่าดีเด่น The University of Wisconsin (Madison)
 - ปริญญาบัตรกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
 - Role of the Compensation Committee (RCC) จาก IOD
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2539-มิ.ย.2550 : ผู้บังคับการวชิราวุธวิทยาลัย
 - 2541-2543 : ตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ
 - 2546 : ราชบัณฑิต สำนักธรรมศาสตร์และการเมือง
 - : อุปนายกราชบัณฑิตยสถาน
 - : ประธานคณะกรรมการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
 - : ประธานบริษัทผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
 - : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 - : กรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
 - : กรรมการบริหารสภาวิจัยแห่งชาติ
 - : กรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (กนร.)
 - 2549-2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานคณะกรรมการการศึกษาและการกีฬา
 - o ประธานสถาบันนโยบายศึกษา
 - o นายกราชบัณฑิตยสถาน
 - o ประธานกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
 - o ผู้อำนวยการวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- อายุ 44 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ การเงินและการพัฒนา Fordham University New York, USA
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Southeastern University
 - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Fordham University, New York, USA
 - ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
 - Strategy and Policy Development จาก IOD
 - Audit Committee Program (ACP) จาก IOD
 - Role of the Chairman Program (RCP) จาก IOD
 - Role of the Compensation Committee (RCC) จาก IOD
 - Financial Statement for Directors (FSD) จาก IOD
 - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) จาก IOD
 - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) จาก IOD
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รัฐวิสาหกิจ (PDI) รุ่นที่ 2 จากสถาบันพระปกเกล้า
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2543 : Vice President ด้าน Country Regulatory, Research and Public Affairs ธนาคารซีทีบีแบงก์
 - 2545-2548 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักวิจัยและด้านจัดการกองทุน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
 - 2548-2549 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด
 - 2545-2549 : กรรมการและประธานควบคุมภายใน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
 - 2545-2549 : กรรมการบริษัท Family Know How จำกัด (บริษัทในเครือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
 - 2548-2550 : กรรมการศูนย์พัฒนาพลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม (ศูนย์คุณธรรม) สำนักงานรัฐมนตรี
 - 2551-2553 : กรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการ บริษัท อสมท. จำกัด (มหาชน)
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o คณะบดีคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต และผู้อำนวยการศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและธุรกิจเพื่อการปฏิรูป
 - o กรรมการบริหารกองทุนโทรคมนาคมเพื่อกิจการสาธารณะ (กทช.)
 - o กรรมการสถาบันปรีดี พนมยงค์
 - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกำกับและบริหารนโยบายหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
 - o กรรมการ อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ

กรรมการอิสระ

- อายุ 66 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเศรษฐศาสตร์สหกรณ์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
 - Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) จาก IOD
 - Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
 - Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2540-2544 : ประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบลชะมัง
: คณะกรรมการข้าราชการส่วนตำบล จังหวัดนครสวรรค์
 - 2545-2548 : ประธานคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
: คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ
 - 2549-2553 : กรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์การเกษตรชุมแสง จำกัด
 - o สมาชิกสภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
 - o คณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

รศ.ประหม่อม โฉมวิวัฒน์

กรรมการอิสระ

- อายุ 68 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การบัญชี) Georgia State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
 - ปริญญาตรี การบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - Audit Committee in a New Era of Governance, Harvard Business School (USA)
 - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
 - The Role of the Chairman Program (RCP) จาก IOD
 - Corporate Fraud Detection and Prevention (CFDP) จาก IOD
 - Audit Committee Program (ACP) จาก IOD
 - What the Board Should Do in a Downturn Situation จาก IOD
 - ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและผู้บริหารตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ฉบับแก้ไข)
 - มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงล่าสุด รุ่นที่ 7 จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - ก้าวทันมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - บทบาทการให้คำปรึกษาเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประสบการณ์การทำงาน
 - กรรมการ และประธานกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบในการไฟฟ้านครหลวง
 - กรรมการทดสอบผู้สอบบัญชีภาษีอากร กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
 - กรรมการพิจารณาการปฏิบัติตามระเบียบของผู้สอบบัญชีภาษีอากร กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
 - กรรมการสอบสัมภาษณ์ทุน สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) สาขาบัญชี ระดับปริญญาโท และปริญญาเอก
 - รองคณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - หัวหน้าภาควิชาการบัญชี และกรรมการประจำคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - กรรมการสำนักงานรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน สมศ.)
 - ที่ปรึกษาอธิการบดี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (พ.ศ.2547-2553)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท อุตสาหกรรมผ้าเคลือบพลาสติกไทย จำกัด (มหาชน)
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o รองประธานกรรมการบริหารกองทุนทำบุญวันเกิดกับธรรมศาสตร์
 - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - o อาจารย์ประจำ คณะบัญชีและการจัดการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายธนา พุฒรังษี

กรรมการอิสระ

- อายุ 55 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้ากำลัง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้ากำลัง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
 - Financial Statement for Directors (FSD) จาก IOD
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2535-2538 : หัวหน้ากองปฏิบัติการสถานีไฟฟ้าแรงสูง ฝ่ายปฏิบัติการภาคกลาง กฟผ.
 - 2538-2540 : หัวหน้ากองบำรุงรักษาอุปกรณ์สถานีไฟฟ้าแรงสูง ฝ่ายปฏิบัติการภาคกลาง กฟผ.
 - 2540-2546 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการด้านการใช้ไฟฟ้าปฏิบัติการ กฟผ.
 - 2546-2551 : ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการด้านการใช้ไฟฟ้า กฟผ.
 - 2551-2553 : ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการระบบส่ง กฟผ.
 - 2553-ปัจจุบัน : รองผู้ว่าการระบบส่ง กฟผ.
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี-
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี-
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o รองผู้ว่าการระบบส่ง กฟผ.
 - o กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายอิสสระ โชติบุรการ

กรรมการอิสระ

อายุ 63 ปี

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาโท M.S. (Environmental Engineering) Florida Institute of Technology, USA
 - Director Certification Program (DCP 77/2549) จาก IOD
 - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 46
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 33 ของสำนักงานคณะกรรมการราชการพลเรือน
- **ประสบการณ์การทำงาน**
 - ประธานคณะกรรมการมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
 - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน จำกัด
 - ประธานกรรมการบริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - กรรมการการประปานครหลวง
 - 2546 - 2547 : เลขานุการสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย
 - 2547 - 2549 : อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม
 - 2550 - เกษียณอายุ : รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสุรินทร์ จิรวินิชย์

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

อายุ 63 ปี

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรี การศึกษาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
 - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตรสืบสวนคดีอาญา รุ่นที่ 44 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
 - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 29 กระทรวงมหาดไทย
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
 - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40
 - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
 - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- **ประสบการณ์การทำงาน**
 - 2543 : อธิบดีกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
 - 2547 : อธิบดีกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน (นักบริหาร 10)
 - 2548 : รองปลัดกระทรวงแรงงาน สำนักปลัดกระทรวงแรงงาน (นักบริหาร 10)
 - 2549 - เกษียณอายุ : เลขานุการสำนักงานประกันสังคม
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายพิชัย ชุณหะวัณ

กรรมการ

ประธานคณะกรรมการกลยุทธ์การลงทุนธุรกิจใหม่

- อายุ 61 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
 - ปริญญาคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) Indiana University of Pennsylvania, U.S.A.
 - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - สถาบันวิทยการตลาดทุน (หลักสูตร วทท.) รุ่นที่ 5
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 4313 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2918
 - Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
 - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2542-2550 : กรรมการบริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 - 2543-2544 : ผู้จัดการใหญ่ ปตท. น้ำมัน
 - : รักษาการรองผู้ว่าการการเงินและบัญชีองค์กร การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
 - : รักษาการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
 - 2544 : รองผู้ว่าการการเงินและบัญชีองค์กร การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
 - 2545-2546 : กรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
 - 2546-2547 : รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
 - 2546-2551 : กรรมการและกรรมการตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
 - 2547-2549 : กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง
 - กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
 - 2539-2552 : กรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
 - 2548-2552 : กรรมการ บริษัท ปตท.เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
 - 2550-2552 : กรรมการ บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
 - 2544-2550 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ การเงินและบัญชีองค์กร บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
 - 2551-2552 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)



- o กรรมการบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการบริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการบริษัท ไทยออยล์ พาวเวอร์ จำกัด
 - o กรรมการบริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
 - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
 - o กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยมหิดล
 - o อุปนายกและประธานคณะกรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านการบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชี
 - o กรรมการ และคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน สภาภาษีอากรไทย



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายณัฐชาติ จารุจินดา

กรรมการ

อายุ 55 ปี

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
 - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
 - Break Through Program or Senior Executives (BPSE)
- **ประสบการณ์การทำงาน**
 - 2539 : รองผู้จัดการใหญ่ การตลาดและการร่วมทุนต่างประเทศ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
 - 2544 : รองผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจและตลาดต่างประเทศ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
 - 2545 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจและตลาดต่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - 2545 - 2547 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการคลัง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - 2547 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จัดหาและจัดส่งปิโตรเลียม บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - 2548 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ สำหรับยานยนต์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - 2552 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท บางกอกโพลีเอททิลีน จำกัด (มหาชน)



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสุกฤษฎ์ สุธบลโสภณ

กรรมการ

อายุ 52 ปี

- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - TLCA Executive Development Program (EDP) 2009 จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
 - Director Certification Program (DCP 132/2553) จาก IOD
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2548 : ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - 2550 : ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ด้านธุรกิจ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ด้านวางแผนกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนและบริหารบริษัทในเครือ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - 2553 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท เอชเอ็มซี โพลีเมอร์ส จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสรากร กุลธรรม

กรรมการ

อายุ 56 ปี

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาสาขาภิบาล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาโท M.S. (Science), Civil Engineering, University of Missouri, USA
 - Finance for Non-Finance Executive
 - PTT Group EVP Leadership Development Program รุ่นที่ 1
 - IMD – BPSE
- **ประสบการณ์การทำงาน**
 - 2544 - 2547 : ผู้จัดการฝ่ายการค้าน้ำมันสำเร็จรูป บมจ.ปตท.
 - 2547 - 2550 : ผู้จัดการฝ่าย บมจ.ปตท. ปฏิบัติงานในบริษัท อัลลายแอนซ์รีไฟน์นิ่ง จำกัด
 - 2550 - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ปตท. ปฏิบัติงานในบริษัท อัลลายแอนซ์รีไฟน์นิ่ง จำกัด
 - 2552 - 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ปตท.ปฏิบัติงานใน บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง จำกัด
 - 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - ต.ค.2553 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นางสาวสุภา ปิยะจิตติ

กรรมการ

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

อายุ 56 ปี

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 - เจ้าหน้าที่บริหาร รุ่นที่ 20 กระทรวงการคลัง
 - หลักสูตร MINI MBA กระทรวงการคลัง รุ่นที่ 2
 - หลักสูตรภาษาอังกฤษ ณ ประเทศสหรัฐอเมริกา
 - Public Sector Management Reform Program ณ ประเทศนิวซีแลนด์
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่นที่ 27 กระทรวงการคลัง
 - หลักสูตรประกันภัย ณ ประเทศสหราชอาณาจักร
 - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
 - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 45
 - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 11 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยตลาดทุน
- **ประสบการณ์การทำงาน**
 - 2540 : ผู้อำนวยการสำนักรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ
 - 2544 : รองอธิบดีกรมบัญชีกลาง
 - 2547 : ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
 - 2549 : รองปลัดกระทรวงการคลัง
 - 2552 : ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
 - 2553 : รองปลัดกระทรวงการคลัง
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o รองปลัดกระทรวงการคลัง
 - o กรรมการบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด



ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ดร.อนุสรณ์ แสงหิมนวล

กรรมการผู้จัดการใหญ่

และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมเคมี Monash University, Melbourne, Australia
 - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
 - ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ.2550
 - ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.5) สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดตะกุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (วตท.10)
 - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
 - Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
 - Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
 - DCP Refresher Course (RE DCP) จาก IOD

• ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2543-2544 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2544-2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา และสายอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่น
- 2546-2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2548-ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

อื่นๆ

- 2540-2546 : กรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์สิ่งแวดล้อมด้านโครงการ อุตสาหกรรม
- 2543-2548 : กรรมการบริหารศูนย์วิจัยแห่งชาติด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและของเสียอันตราย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2543-2551 : กรรมการบริหารวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2544-2548 : คณะกรรมการเอทานอลแห่งชาติ
- : คณะอนุกรรมการพิจารณาเอทานอล-ไบโอดีเซล สภาผู้แทนราษฎร
- 2545-2547 : รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2549-2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- : กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการพลังงาน

• การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด



- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย
 - o กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการศูนย์ความเป็นเลิศแห่งชาติด้านปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และวัสดุขั้นสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - o กรรมการภาควิชาการพัฒนาระบบสิ่งแวดล้อมและทรัพยากร สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
 - o กรรมการสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
 - o กรรมการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
 - o กรรมการเครือข่ายภาคธุรกิจเพื่อการปฏิรูป



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ดร.อนุสรณ์ แสงหิมนวล

กรรมการผู้จัดการใหญ่

และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมเคมี Monash University, Melbourne, Australia
 - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
 - ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ.2550
 - ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.5) สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (วตท.10)
 - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
 - Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
 - Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
 - DCP Refresher Course (RE DCP) จาก IOD

• ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2543-2544 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2544-2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา และสายอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่น
- 2546-2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2548-ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

อื่นๆ

- 2540-2546 : กรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์สิ่งแวดล้อมด้านโครงการ อุตสาหกรรม
- 2543-2548 : กรรมการบริหารศูนย์วิจัยแห่งชาติด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและของเสียอันตราย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2543-2551 : กรรมการบริหารวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2544-2548 : คณะกรรมการเอทานอลแห่งชาติ
 - : คณะอนุกรรมการพิจารณาเอทานอล-ไบโอดีเซล สภาผู้แทนราษฎร
- 2545-2547 : รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2549-2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
 - : กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการพลังงาน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด



- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย
 - o กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการศูนย์ความเป็นเลิศแห่งชาติด้านปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และวัสดุขั้นสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - o กรรมการภาควิชาการพัฒนาระบบสิ่งแวดล้อมและทรัพยากร สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
 - o กรรมการสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
 - o กรรมการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
 - o กรรมการเครือข่ายภาคธุรกิจเพื่อการปฏิรูป



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายวิเชียร อุษณาโชติ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 55 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Ohio State University, USA
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.7) สถาบันพระปกเกล้า
 - ประกาศนียบัตร Advanced Senior Executive Program จาก Kellogg School of Management
 - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
 - Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD

• ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2536 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตตลาด
 - 2543 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจการตลาด
 - 2544 : ที่ปรึกษาอาวุโส
 - 2545 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา
 - 2546-2547 : ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - 2548-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายวัฒนา โอภาณนท์อมตะ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- อายุ 54 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Diploma of Director Certification Program จาก IOD
 - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.6) สถาบันพระปกเกล้า
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - DCP Refresher Course (RE DCP) จาก IOD
 - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
 - Audit Committee Program (ACP) จาก IOD
 - Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
 - ประกาศนียบัตร การบริหารความขัดแย้งภายใต้ความแตกต่างทางความคิดและวัฒนธรรม รุ่นที่ 2 คลังสมอง วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรเพื่อสังคม
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Executive Leadership Program (ELP 5 – NIDA-Wharton, USA)
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-24) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

• ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2537-2543 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายจัดจำหน่ายและบริการ
- 2543-2544 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2544-2547 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2547-2548 : ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2549-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
 - o กรรมการ ในคณะกรรมการวิชาการสาขาวิศวกรรมเคมี ประจำปี 2551-2553 วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)
 - o กรรมการ ในคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย (TBCSD)
 - o กรรมการ ในคณะกรรมการบริหารโครงการฉลากเขียว สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)



- o กรรมการ ในคณะกรรมการรับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับอาคารสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)
- o ประธานคณะกรรมการ CSR CLUB สมาคมบริษัท จดทะเบียนไทยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- o ที่ปรึกษา ในคณะที่ปรึกษาสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด

- อายุ 51 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
 - ปริญญาตรี เกียรตินิยมอันดับ 2 คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
 - NIDA-Wharton Executive Leadership Program รุ่นที่ 6/2010
 - หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 9/2553 จากสถาบันพระปกเกล้า
 - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
 - Logistics Economic
 - Economic For Decision Making
 - JCCP “Advance Marketing” (Japan)
 - Marketing Outlook
 - Sales Management
 - Effective Negotiation Skills
 - กลยุทธ์ PR บริษัท ใน SET
 - Strategic Leadership
 - The Leadership GRID

• ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2537 : ผู้จัดการธุรกิจภาคเหนือและภาคกลาง
 - 2541 : ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจภาคกลาง
 - 2544 : ผู้อำนวยการธุรกิจขายปลีก
 - 2547 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก
 - 2550-2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายตลาดค้าปลีก
 - 2551-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายบัณฑิต สะเพียรชัย

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร

- อายุ 46 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต Asian Institute of Technology (AIT), Thailand
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
 - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
 - Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
 - Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
 - Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) จาก IOD
 - Management in Globalizing Era (Ex-PSM 5) รุ่นที่ 5 จัดโดย สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

• ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2551-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร

อื่นๆ

- 2531-2537 : ผู้จัดการส่วนการพาณิชย์ บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
 - 2537-2540 : ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ปตท. ปิโตรเคมีคอล จำกัด
 - 2540-2547 : ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนารธุรกิจ บริษัท แอร์ลิควิด (ประเทศไทย) จำกัด
 - 2547-2551 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและกลยุทธ์ บริษัท ปู๋เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท เหมือนแร่ไปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสุรชัย โฆษิตเสวีวงศ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

- อายุ 48 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท การเงิน Stetson School of Economics and Business Administration Mercer University, USA
 - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Accreditation Program (DAP) จาก IOD
 - Audit Committee Program (ACP) จาก IOD

• ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2552-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

อื่นๆ

- 2541-2547 : ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
 - 2547-2550 : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท วินโกลสต์ อินดัสเทรียล พาร์ค จำกัด (มหาชน)
 - 2548-2550 : ที่ปรึกษาทางธุรกิจ การเงินและการลงทุน สำนักงานกฎหมาย ไลบร่า (ประเทศไทย)
 - 2550-2552 : รองกรรมการผู้จัดการ (สายบริหาร) และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
 - กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด



ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- อายุ 51 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท พณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาบริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - LPG Recovery Technology โดย JCCP (Japan)
 - Essential Petroleum Refining for Process Engineer โดย JCCP (Japan)
 - Engineering Design โดย UOP (U.S.A.)
 - Distribution Control System โดย Honeywell (U.S.A.)
 - Oil Price Risk Management โดย Morgan Stanley (U.S.A.)
 - The Manager Grid โดย AIM
 - Fire & Business Interruption โดย The Chartered Insurance Institute (CII)
 - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
 - Great Leadership โดย PACRIM
 - Time Management, Planning and Prioritization สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
 - Executive Development Program Coaching for Result มหาวิทยาลัยมหิดล
 - Executive Development Program โดยมูลนิธิวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง และ Maxwell School of Syracuse University

• ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2540 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนจัดหาน้ำมัน
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนแผนและประเมินผลสายงานด้านตลาด
- 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ
- 2547 : ผู้อำนวยการวางแผน สายวางแผนและจัดหา
- 2549 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2550 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2551 : ที่ปรึกษา
- 2552-มิ.ย.2553 : ที่ปรึกษาอาวุโส
- มิ.ย.2553-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

อื่นๆ

- หัวหน้าทีม OIM Risk Management กลุ่ม ปตท.
- รองประธานและกรรมการกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- วิทยากรพิเศษ ด้านธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดหา สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษากระทรวงพลังงานพัฒนาหลักสูตรและวิทยากรพิเศษนักบริหารระดับสูง / กลาง / ต้น
- ผู้อำนวยการบริหารหลักสูตร Logistics Economic & workshop
- ที่ปรึกษาด้านพลังงาน รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (ดูแลงานด้านพลังงาน)
- วิทยากรพิเศษ บรรยายเรื่องกลไกราคาน้ำมันและการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน



- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -



เอกสารแนบ 2 การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารในบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2553

NO	ชื่อ	สกุล	ตำแหน่งในบริษัทฯ	ตำแหน่งในบริษัทย่อย		ตำแหน่งในบริษัทที่เกี่ยวข้อง
				บ.บางจากกรีนเนท	บ.บางจากไบโอฟูเอล	บ.ขนส่งน้ำมันทางท่อ
1.	ดร.อนุสรณ์	แสงนิมมวล	กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	ประธานกรรมการ	-
2.	นายวิเชียร	อุษณาโชติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการกลั่น	-	-	กรรมการ
3.	นายวัฒนา	โอภาณนท้อมตะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและ เทคโนโลยีสารสนเทศ	-	กรรมการ	กรรมการ
4.	นายยอดพจน์	วงษ์รักมิตร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด	กรรมการ	-	-
5.	นายบัณฑิต	สะเพียรชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร	-	-	-
6.	นายสุรัชัย	โมฆิตเสวีวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
7.	นายเกียรติชาย	ไมตรีวงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและ เทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-