แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

9 มีนาคม 2557

สารบัญ

		หน้า
ส่วนที่ 1	**การประกอบธุรกิจ**	
1.	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2.	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	22
3.	ปัจจัยความเสี่ยง	47
4.	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	49
5.	ข้อพิพาททางกฎหมาย	59
6.	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	60
ส่วนที่ 2	**การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ**	
7.	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	64
8.	โครงสร้างการจัดการ	67
9.	การกำกับดูแลกิจการ	93
10.	ความรับผิดชอบต่อสังคม	105
11.	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	114
12.	รายการระหว่างกัน	119
ส่วนที่ 3	**ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน**	
13.	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	132
14.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	138
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล		164
เอกสารแนบ		
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	165
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	204
เอกสารแนบ 3	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	205
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	208

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ก่อตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจพลังงานตั้งแต่ปี 2527 โดยได้ยึดหลักวัฒนธรรมองค์กร "พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม" มาตลอดระยะเวลา 29 ปี บริษัทฯ จะยังคงมุ่งพัฒนาธุรกิจให้มีความสมดุลระหว่างมูลค่าทางธุรกิจและคุณค่าทางสิ่งแวดล้อมและสังคมต่อไป โดยบริษัทฯ ได้นำทั้งหลักการปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงฯ หลักธรรมาภิบาล และหลักการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

ในด้านการสร้างมูลค่าทางธุรกิจนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายที่จะมีการเติบโตสร้างมูลค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน เคียงคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม ด้วยการปรับโครงสร้างรายได้ขององค์กรจากการดำเนินธุรกิจน้ำมันปิโตรเลียมจากเดิมที่มีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจการกลั่นสูงถึงร้อยละ 70 และจากธุรกิจการตลาดร้อยละ 30 ซึ่งด้วยธรรมชาติของธุรกิจการกลั่นที่มีความผันผวนสูง ตามราคาน้ำมันในตลาดโลกและค่าการกลั่นที่ผันผวนขึ้นกับสภาพเศรษฐกิจโลกและภูมิภาค ซึ่งอาจจะทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ มีความผันผวนตามไปด้วยเช่นกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดเป้าหมายให้โครงสร้างรายได้ขององค์กรมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจน้ำมันปิโตรเลียมที่ระดับร้อยละ 50 และธุรกิจใหม่ ซึ่งนับรวมถึงธุรกิจพลังงานสะอาดและธุรกิจพลังงานอื่นๆ อีกร้อยละ 50 ณ ปี 2563 ซึ่งธุรกิจใหม่นี้จะมุ่งเน้นธุรกิจพลังงานสะอาดและธุรกิจพลังงานอื่นๆ ที่มีรายได้คงที่และมีความเสี่ยงจากความผันผวนของปัจจัยภายนอกต่ำ เช่น ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ และพลังงานทดแทนอื่นๆ ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจผลิตไบโอดีเซลจากน้ำมันปาล์มที่รวมไปถึงการปลูกปาล์ม และธุรกิจการผลิตเอทานอลจากพืชพลังงาน เป็นต้น เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าของกิจการอย่างมั่นคง และเป็นการกระจายความเสี่ยงรายได้ของบริษัทฯ ในอนาคตได้เป็นอย่างดีอีกด้วย

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการลงทุนพัฒนาธุรกิจปัจจุบัน โดยจะลงทุนโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพพลังงาน และสิ่งแวดล้อม (3E Project) ซึ่งมีแผนพัฒนาหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินคุณภาพสูง (Catalytic Reforming Unit) ทดแทนหน่วยเดิมด้วยเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ การใช้พลังงานที่ดีขึ้น และยืดรอบระยะเวลาการซ่อมบำรุงได้ รวมถึงสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) เพื่อเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงาน และใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งมุ่งยกระดับความปลอดภัยและการดูแลสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ยังเข้าร่วมโปรแกรมประเมินผลปฏิบัติการเทียบกับโรงกลั่นอื่นๆ (Benchmarking) เพื่อนำผลมาพัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการเพิ่มประสิทธิภาพให้ทัดเทียมกับโรงกลั่น Complex Refinery อื่นๆ ในระดับสากล นอกจากนี้มีแผนการลงทุนขยายปริมาณจำหน่ายผ่านธุรกิจการตลาดให้สูงถึงระดับ 100 พันบาร์เรลต่อวัน และปรับปรุงเครือข่ายธุรกิจการตลาดให้มีความทันสมัย และครอบคลุมพื้นที่ทำเลที่มีศักยภาพได้มากยิ่งขึ้น เพื่อรองรับกับปริมาณผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้เพิ่มขึ้น

สำหรับธุรกิจใหม่ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ให้ครบตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ที่กำลังการผลิตจำหน่าย 118 เมกะวัตต์ และขยายการลงทุนสู่ธุรกิจพลังงานเชื้อเพลิงชีวภาพ อาทิ ธุรกิจผลิตเอทานอล ขยายธุรกิจผลิตไบโอดีเซลจากน้ำมันปาล์ม เพื่อรองรับการใช้พลังงานทดแทนที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต รวมถึงขยายการลงทุนธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่มีศักยภาพ อย่างต่อเนื่อง

พร้อมๆ ไปกับการมุ่งเน้นการพัฒนาภายในองค์กร ด้วยเป้าหมายการพัฒนาระบบและกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น มีความโปร่งใส รวมถึงแข่งขันได้ในระดับสากล บริษัทฯ จึงได้นำหลักการบริหารจัดการตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award) เป็นกรอบในการพัฒนาระบบและกระบวนการทำงาน เพื่อมุ่งสู่องค์กรที่มีการบริหารจัดการเป็นเลิศ โดยเน้นการวางแนวทางการดำเนินงานต่างๆ ที่มีรูปแบบชัดเจน มีการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึง สามารถประเมินผลปรับปรุงแนวทางและมีการประสานงานสอดคล้องในทิศทางเดียวกันไปสู่เป้าหมายขององค์กร ประเด็นสำคัญๆ ที่มีการกำหนดให้ประเมินประกอบด้วยด้านการนำองค์กร การวางแผนเชิงกลยุทธ์ การมุ่งเน้นลูกค้า การวัดการวิเคราะห์และการจัดการความรู้ การมุ่งเน้นบุคลากร การมุ่งเน้นการปฏิบัติการ และผลลัพธ์

จากแนวคิดการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นการสร้างสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า บริษัทฯ จึงได้บรรจุตัวชี้วัดด้านสังคม และสิ่งแวดล้อมเข้าเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดของเป้าหมายการดำเนินงานขององค์กร ทำให้บริษัทฯ จะสามารถถ่ายทอดเป้าหมายเกี่ยวกับด้านสังคม และสิ่งแวดล้อมสู่การปฏิบัติการในส่วนและสายงานต่างๆ ของบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้อง แผนการปฏิบัติการต่างๆ จะต้องมีความเชื่อมโยงหรือไม่ขัดต่อเป้าหมายตัวชี้วัดด้านสังคม และสิ่งแวดล้อมดังกล่าว โดยทิศทางการบริหารจัดการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมจะยึดกลยุทธ์หลักในการดำเนินการธุรกิจอย่างยั่งยืนดังนี้

1. เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้

บริษัทฯ ได้ดำเนินการโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตามหลักธรรมภิบาลและตามกฎเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือแม้กระทั่งการเปิดเผยข้อมูลคุณภาพอากาศและน้ำทิ้งบริเวณรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจากฯ ซึ่งนับว่าเป็นการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเชิงรุก (Proactive) โดยได้มีการติดตั้งป้ายบอกคุณภาพอากาศและน้ำทิ้งดังกล่าวหน้าโรงกลั่น และบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่น เพื่อแสดงข้อมูลอย่างเปิดเผยตรงไปตรงมา

2. พัฒนารูปแบบทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เห็นว่าการดำเนินกิจกรรมทางสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ไม่ได้ควบรวมหรือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจนั้น จะไม่สามารถสร้างผลลัพธ์ของกิจกรรมนั้นได้อย่างยั่งยืน ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้มุ่งพัฒนารูปแบบการดำเนินธุรกิจที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมได้ ซึ่งจะสามารถสร้างผลลัพธ์ที่ดีและต่อเนื่องไปพร้อมๆ กับการเติบโตของธุรกิจนั่นเอง สำหรับรูปแบบทางธุรกิจที่บริษัทฯ ได้พัฒนาจนประสบความสำเร็จและยังดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้นได้แก่ รูปแบบธุรกิจการร่วมดำเนินธุรกิจปั๊มน้ำมันร่วมกับสหกรณ์การเกษตร ซึ่งนับว่าเป็นการสร้างงานสร้างรายได้

และยังเป็นการพัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชน และสังคมของกลุ่มสหกรณ์ด้วย ทั้งนี้รวมไปถึงการรับซื้อสินค้าเกษตรที่ผลิตโดยชุมชนต่าง ๆ มาเป็นสินค้าส่งเสริมการขายของบริษัทฯ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้ร่วมกับ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงพลังงาน ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ พัฒนาศูนย์การเรียนรู้เพื่อวิจัยการปลูกพืชปาล์มน้ำมันในพื้นที่สวนส้มร้างรังสิต ซึ่งช่วยเพิ่มองค์ความรู้ให้กับเกษตกรในพื้นที่เพื่อนำไปประยุกต์ใช้และเพิ่มรายได้ให้กับเกษตกร อีกทั้งยังเป็นการพัฒนาและส่งเสริมพลังงานทดแทนอีกด้วย ซึ่งการพัฒนาและส่งเสริมพลังงานทดแทนดังที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาเป็นระยะเวลากว่า 10 ปี ในการส่งเสริมทั้งแก๊สโซฮอล์และไบโอดีเซล ซึ่งเป็นประโยชน์ทั้งต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยเฉพาะพี่น้องเกษตรกรที่จะมีรายได้ที่ดีขึ้นจากราคาพืชผลการเกษตรที่สูงขึ้น

3. **มุ่งสู่บริษัทที่มีการลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิ (Low Carbon Company)**

บริษัทฯ ตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันนั้น จะต้องมีการใช้พลังงานค่อนข้างสูงและต้องปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในการกลั่นและแปรรูปน้ำมันดิบให้เป็นน้ำมันสำเร็จรูป ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ตั้งเป้าหมายมุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ เพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจการกลั่นของบริษัทฯ ให้เหลือน้อยที่สุด โดยภายในปี 2558 บริษัทฯ จะสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้กว่าร้อยละ 50 (จาก Business as usual) ซึ่งเกิดจากความพยายามที่จะพัฒนาธุรกิจพลังงานสะอาดอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นโรงไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีกำลังการผลิตจำหน่าย 118 เมกะวัตต์ โรงงานผลิตไบโอดีเซลจากปาล์มน้ำมัน โรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลัง การผลิตน้ำมันดีเซลจากสาหร่าย รวมไปถึงการปรับปรุงด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และการใช้เชื้อเพลิงสะอาดของธุรกิจการกลั่นด้วยเช่นกัน

ด้วยเป้าหมายและการบริหารจัดการที่สมดุลทั้งการสร้างมูลค่า และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน ประกอบกับพนักงานบางจากที่ยึดมั่นต่อวัฒนธรรมพนักงานและค่านิยมนั้น จะสามารถทำให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายการสร้างสมดุลระหว่างมูลค่า และคุณค่าได้อย่างต่อเนื่องก้าวขึ้นสู่องค์กรที่มีความเติบโตอย่างยั่งยืน

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2556

- บริษัทฯ คำนึงถึงหลักความปลอดภัย และความมั่นคงมีเสถียรภาพในการกลั่น สร้างความเชื่อมั่นของธุรกิจโรงกลั่น เพื่อให้สามารถเพิ่มปริมาณการกลั่นและบริหารจัดการค่าการกลั่นให้มีรายได้เป็นไปตามเป้าหมาย เคียงคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2556 ได้จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญที่ได้รับการยอมรับมาตรฐานในระดับโลก เพื่อทบทวนด้านระบบและอุปกรณ์ความปลอดภัยของธุรกิจโรงกลั่นด้วยเทคนิค HAZOP (Hazard and Operability Study) ได้แล้วเสร็จทุกหน่วยการกลั่น และมีแผนทบทวนอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับความปลอดภัยให้เหนือกว่ามาตรฐานของโรงกลั่นทั่วไป

- บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยการติดตั้งหน่วยบำบัดมลพิษทางอากาศของหน่วยผลิตกำมะถัน (Tail Gas Treating Unit) ได้แล้วเสร็จตามที่รัฐบาลกำหนด ทำให้ประสิทธิภาพในการระบายก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ระบายออกจากหน่วยผลิตกำมะถันจากปัจจุบันลดลงได้อีกถึงร้อยละ 90
- บริษัทฯ พัฒนาประสิทธิภาพการกลั่นอย่างสม่ำเสมอ ด้วยการศึกษาโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพพลังงาน และสิ่งแวดล้อม (Efficiency, Energy, and Environment : 3E Project) เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์โดยติดตั้งหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินคุณภาพสูง (Catalytic Reforming Unit) ทดแทนหน่วยเดิมด้วยเทคโนโลยี Continuous Catalyst Regeneration (CCR) ที่มีประสิทธิภาพ การใช้พลังงานที่ดีขึ้น และยืดรอบระยะเวลาการซ่อมบำรุง รวมถึงสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) เพื่อเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงาน และมุ่งยกระดับความปลอดภัยและการดูแลสิ่งแวดล้อม
- บริษัทฯ เพิ่มเสถียรภาพและความมั่นคงของโรงกลั่นน้ำมัน (Plant Reliability Improvement : PRI) ป้องกันไม่ให้เกิดการหยุดกลั่น โดยแบ่งแผนดำเนินงานออกเป็น 4 ด้านหลัก ได้แก่ ด้านการบริหารงาน (Management) ด้านกระบวนการทำงาน (Work Process) ด้านการปฏิบัติงาน (Procedure) และด้านอุปกรณ์ (Equipment) พร้อมจัดจ้างบริษัทที่ปรึกษาที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล (World Class) เพื่อยกระดับระบบการซ่อมบำรุง (Reliability Centered Maintenance : RCM) และระบบตรวจสอบ (Risk-based Inspection : RBI)
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงาน (Safety Health Environment and Energy : SHEE) โดยปีนี้ได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหรรมให้เป็นโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สร้างเครือข่ายทำกิจกรรมเพื่อสังคม และชุมชนเพื่อมุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (CSR-DIW level 5) เพื่อเตรียมความพร้อมก้าวสู่อุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับ 5 ต่อเนื่องจากรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 ซึ่งเป็นวัฒนธรรมสีเขียว (Green Industry 4) อีกทั้งได้นำระบบมาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน (ISO 50001) มาใช้ในการบริหารด้านพลังงานทั้งระบบ
- บริษัทฯ ได้พัฒนาและขยายจำนวนสถานีบริการน้ำมันบางจากที่มีธุรกิจเสริมเต็มรูปแบบบนทำเลที่มีศักยภาพ และในปี 2556 บริษัทฯ ได้ขยายสถานีบริการน้ำมันสำหรับรถขนส่งขนาดใหญ่ จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ สถานีบริการน้ำมันบางจากซุปเปอร์เค พาวเวอร์ จังหวัดชลบุรี และ สถานีบริการน้ำมันบางจากสนามบินสุราษฎร์ธานี ซึ่งมีแผนขยายเพิ่มเติมไปยังเส้นทางหลักอื่นต่อไป
- บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นพัฒนาภาพลักษณ์ของสถานีบริการ ให้มีความสะอาด ทันสมัย และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้มากขึ้น และยังคงเน้นการปรับปรุงคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง ทำให้สถานีบริการน้ำมันบางจากได้รับรางวัล ในด้าน
  - รางวัลปั๊มคุณภาพ ปลอดภัยน่าใช้บริการ จากกรมธุรกิจพลังงานต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จำนวน 178 แห่ง
  - รางวัล Trusted Brands Gold Awards ประเภทสถานีบริการน้ำมันเป็นปีที่ 3 โดยนิตยสาร รีดเดอร์ส ไดเจสท์ จากการสำรวจแบรนด์สินค้า และบริการที่ผู้บริโภคให้ความเชื่อมั่นในด้านคุณภาพ

ตรงตามความต้องการของผู้บริโภค มีความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในการเสนอสินค้าใหม่ๆ สู่ตลาด

- สถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากการสำรวจ Brand of Choice ในรอบปี 2556 ที่ดำเนินการสำรวจโดยบริษัทวิจัยภายนอก เป็นอันดับ 2 ของธุรกิจสถานีบริการน้ำมันในประเทศต่อเนื่องเป็นปีที่ 5

- บริษัทฯ ส่งเสริมและขยายการจำหน่ายพลังงานทดแทนแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2556 ธุรกิจตลาดขยายสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 เพิ่มขึ้น 97 แห่ง และแก๊สโซฮอล์ E85 เพิ่มขึ้นอีก 51 แห่ง ทำให้มีสถานีบริการที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 ทั่วทุกภาคของประเทศรวมทั้งหมด 678 แห่ง และ 102 แห่งตามลำดับ
- บริษัทฯ ส่งเสริมและปรับปรุงภาพลักษณ์ธุรกิจเสริมในสถานีบริการน้ำมันเพื่อเพิ่มรายได้ และครอบคลุมการบริการที่ครบครันตอบรับความต้องการของผู้บริโภคยุคใหม่ อาทิ การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้านสะดวกซื้อ ร้านใบจาก ร้านเลมอนกรีน ซึ่งในปี 2556 (เดือนเมษายน) บริษัทฯ ได้ลงนามขยายความร่วมมือทาง ธุรกิจระยะยาว แบบ Exclusive Partner กับบริษัท บิ๊กซี ซุปเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมพัฒนาขยายร้านบิ๊กซีมินิในสถานีบริการน้ำมันบางจากทั่วประเทศจำนวน 500 สาขา โดยปี 2556 สามารถขยายและเปิดร้านสะดวกซื้อ “บิ๊กซีมินิ” เพิ่มขึ้นอีก 55 แห่งเป็นจำนวน 62 แห่ง บริษัทฯ ยังมุ่งขยายร้านกาแฟอินทนิล และคัดสรรอาหารว่าง เบเกอรี่ และเครื่องดื่มที่หลากหลายไว้บริการลูกค้าให้ครอบคลุมทุกสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงกลุ่มสถานศึกษาทั่วประเทศ อาคารสำนักงาน ห้างสรรพสินค้า เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่รู้จักยิ่งขึ้น พร้อมยังให้บริการดูแลรถยนต์ภายใต้มาตรฐาน Green Series เพื่ออำนวยความสะดวกสร้างทางเลือกสำหรับลูกค้าที่มาใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจาก
- บริษัทฯ เพิ่มและรักษาฐานลูกค้าด้วยโครงการ CRM (Customer Relationship Management) ด้วยบัตรดีเซลคลับ (Diesel Club) และรักษาฐานลูกค้าพลังงานทดแทนผ่านบัตรแก๊สโซฮอล์คลับ (Gasohol Club) อย่างต่อเนื่อง
- บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจการตลาดอย่างเป็นธรรม ควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและช่วยเหลือสังคมมาโดยตลอด อาทิ การร่วมมือกับสหกรณ์การเกษตรในการนำผลิตภัณฑ์จากเกษตรกรมาเป็นสินค้าส่งเสริมการขาย เพื่อเป็นการสร้างงานและกระจายรายได้ไปยังท้องถิ่น สนับสนุนให้เศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็ง นอกจากนี้โครงการบัตรบางจากแก๊สโซฮอล์คลับยังเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยมีข้อมูลลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ทุกครั้งที่ได้เติมน้ำมัน และสมาชิกผู้ถือบัตรบางจากแก๊สโซฮอล์คลับและบัตรบางจากดีเซลคลับ ได้ร่วมบริจาคคะแนนสะสมจากการเติมน้ำมันผ่านบัตรเป็นเงินถึง 2,575,928 บาท ให้แก่องค์กรการกุศลเพื่อสาธารณะประโยชน์ เป็นต้น
- ในส่วนของตลาดน้ำมันหล่อลื่น บริษัทฯ ได้เน้นการขยายตลาดไปยังภาคอุตสาหกรรมและตลาดประเทศเพื่อนบ้านอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเพิ่มขึ้น รวมถึงพัฒนารูปแบบบรรจุภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น เน้นการออกแบบด้านการใช้งาน

และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ ซึ่งยอดจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น (ไม่รวมการส่งออกน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน) ปี 2556 เติบโตขึ้นถึงร้อยละ 21 หรืออยู่ที่ 3.5 ล้านลิตรต่อเดือน

- **ธุรกิจพลังงานทดแทน** บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นที่จะพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ ทั้งที่เกี่ยวเนื่องและไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจปัจจุบัน เพื่อเพิ่มมูลค่ากิจการและกระจายความเสี่ยงของรายได้บริษัทฯ ภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและราคาน้ำมันที่ผันผวน ด้วยหลักการการขับเคลื่อนธุรกิจที่มุ่งเน้นการผลิตและการตลาดที่ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม และเป็นประโยชน์ต่อสังคม เพื่อสร้างความมั่นคง และเติบโตแก่องค์กรอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจพลังงานทดแทน ดังนี้

  - **ธุรกิจผลิตไบโอดีเซล** บริษัทฯ ได้ลงทุนโรงงานผลิตไบโอดีเซลบนพื้นที่บริษัทฯ ที่อำเภอบางปะอิน ภายใต้ชื่อ **บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด** ตั้งแต่ปี 2552 เป็นการสนับสนุนต่อนโยบายส่งเสริมพลังงานทดแทนของภาครัฐ สามารถสร้างรายได้ให้กับเกษตรกร หลังจากปี 2555 บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ได้ปรับปรุงกระบวนการผลิต (De-bottleneck) แล้วเสร็จ สามารถเพิ่มกำลังผลิตจาก 300,000 ลิตรต่อวัน เป็น 360,000 ลิตรต่อวัน โดยในปีนี้มีปริมาณการผลิตเฉลี่ยประมาณ 343,000 ลิตรต่อวัน คิดเป็นอัตราการใช้กำลังผลิต (Utilization Rate) ร้อยละ 95 ซึ่งเพียงพอต่อความต้องการใช้ไบโอดีเซลของบริษัทฯ ในปัจจุบัน และยังสามารถจำหน่ายให้กับคู่ค้าภายนอก สร้างรายได้ให้กับกิจการได้เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับปริมาณการใช้ที่เพิ่มขึ้นในอนาคต บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ยังได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อสร้างหน่วยผลิตไบโอดีเซล B100 หน่วยที่สอง ขนาดกำลังผลิต 450,000 ลิตรต่อวัน ด้วยวงเงินลงทุน 1,400 ล้านบาท โดยอยู่ระหว่างคัดเลือกผู้รับเหมา คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จในไตรมาส 3 ปี 2558

  - **ธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์** "Sunny Bangchak" บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ที่กำลังการผลิตจำหน่าย 118 เมกะวัตต์ กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยได้รับส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาท/หน่วย และจัดตั้ง **บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด** เพื่อบริหารและดำเนินธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ โดยดำเนินการดังนี้
    - โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสแรก กำลังการผลิตจำหน่าย 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา สามารถจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ครบในวันที่ 16 กรกฎาคม 2555
    - โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสอง กำลังการผลิตจำหน่าย 32 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ และ อำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตจำหน่ายแห่งละ 16 เมกะวัตต์ สามารถจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2556 และ 5 เมษายน 2556 ตามลำดับ

- โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสาม กำลังการผลิตจำหน่าย 48 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง บนพื้นที่อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ และอำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ทั้งนี้บริษัทฯ คาดว่าจะก่อสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ได้ครบตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ที่กำลังการผลิตจำหน่าย 118 เมกะวัตต์ ได้ภายในต้นไตรมาส 3 ปี 2557

• **ธุรกิจผลิตเอทานอล** บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี จำนวน 583,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 21.28 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด มีกำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน สามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบในการผลิตได้ ซึ่งสามารถจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่มกราคม 2556 โดยได้ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลให้แก่บริษัทฯ และคู่ค้าน้ำมันรายใหญ่ โดยปี 2556 มีอัตราการใช้กำลังผลิตเฉลี่ย (Utilization Rate) ร้อยละ 62

■ **การพัฒนาศักยภาพองค์กร** บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ Thailand Quality Award, TQA เพื่อพัฒนาศักยภาพองค์กรควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนขององค์กร ทั้งในด้านการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น การปรับโครงสร้างการทำงานให้มีประสิทธิผล สอดคล้องและรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต การเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานให้พร้อมรับทุกสถานการณ์ ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยสะดวกใช้งาน เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และได้ส่งเสริมโครงการนวัตกรรมสำหรับพนักงานทุกระดับ โดยในปีนี้บริษัทฯ ได้รับรางวัล Thailand Quality Class, TQC เป็นครั้งที่สอง

■ **การพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพและความสามารถมากยิ่งขึ้น** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง มีการกำหนดนโยบายในการโอนย้ายงาน การหมุนเวียนงานภายในองค์กร (Job rotation) มากยิ่งขึ้น เพื่อเสริมทักษะความรู้ในมุมกว้างให้พร้อมรองรับการเติบโตตามศักยภาพ และส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถรองรับการทำธุรกิจปัจจุบัน และพร้อมตอบสนองแผนธุรกิจในอนาคตตามวิสัยทัศน์และเป้าหมายองค์กร โดยใช้ระบบ Competency Base Management ในการพัฒนาบุคลากร และส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านช่องทางที่หลากหลาย เช่น พัฒนาข้อมูลในระบบ Knowledge Management (KM) การทำกิจกรรมผ่านกลุ่มพนักงานและคณะทำงานข้ามสายงาน เช่น โครงการ Cascade Project for Innovation กลุ่มชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice, COP) BCP Blog Award ฯลฯ เพื่อส่งเสริมการแบ่งปันความรู้ ประสบการณ์ระหว่างพนักงานในการผลักดันให้องค์กรก้าวไปสู่การเป็นองค์กรนวัตกรรม อีกทั้งได้เข้าร่วมกับบริษัทในกลุ่มปตท.โดยจัดทำระบบKnowledge Management Portal เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ทักษะความรู้ในด้านเทคนิคปฏิบัติการ ความรู้ด้านการเงิน และกรณีศึกษาต่าง ๆ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังบริหารจัดการบุคลากรให้มีความพึงพอใจและผูกพันต่อองค์กรผ่านกิจกรรมพนักงาน ระบบการประเมินผลงานตามผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและยุติธรรม โดยมีผลสำรวจความผูกพันองค์กร (Employee

Engagement) ทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำและคะแนนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี นอกจากนั้น ยังให้ความสำคัญกับระบบธรรมาภิบาล และการทำตนให้เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่นตามวัฒนธรรมของพนักงาน

- **การปรับโครงสร้างการทำงานให้ตอบสนองกลยุทธ์องค์กร และส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรม** บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างการบริหารงานเพื่อให้ตอบสนองต่อกลยุทธ์องค์กร โดยกำหนดสายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร เพื่อจัดทำแผนและยุทธศาสตร์องค์กรควบคู่ไปกับการพัฒนาธุรกิจใหม่ให้สอดคล้องกัน ซึ่งตอบโจทย์การเติบโตและการสร้างความยั่งยืนให้องค์กร อีกทั้งยังเพิ่มส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาธุรกิจสถานีบริการชุมชน ส่วนพัฒนาธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และได้ให้ความสำคัญกับการปรับปรุงงานและนวัตกรรม โดยเพิ่มส่วนพัฒนาระบบงานและนวัตกรรมองค์กร เพื่อผลักดันให้เกิดผลด้านนวัตกรรมอย่างเป็นรูปธรรมในองค์กรต่อไป
- **การเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานให้พร้อมรับทุกสถานการณ์** นอกจากการมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง ERM : Enterprise Risk Management ในการประเมินความเสี่ยงและหามาตรการป้องกัน รวมถึงลดระดับความเสี่ยงสำหรับแผนงานทุกระดับที่จะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายแล้ว บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมในการรับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดจากปัจจัยเสี่ยง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยนำกระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ Business Continuity Management (BCM) มาตรฐาน ISO 22301: 2012 มาพัฒนาใช้ ทำให้กระบวนการทำงานที่สำคัญ (Critical Work Processes) ของบริษัทฯ ไม่หยุดชะงัก สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้อย่างประสิทธิภาพและต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีการทบทวนกระบวนการทำงานทั่วทั้งองค์กรให้มีความคล่องตัวอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ตามแนวทาง Lean Concept
- **ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยสะดวกใช้งาน** บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของข้อมูลสารสนเทศ และเทคโนโลยีที่นำมาซึ่งความสะดวก ปลอดภัยและมีประสิทธิผลในกระบวนการทำงาน บริษัทฯ จึงได้พัฒนาระบบต่างๆ ให้ทัดเทียมสากล โดยได้ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงมาตรฐานระบบบัญชี SAP ERP เป็น Version 6.0 และพัฒนาการเชื่อมต่อเข้ามาทำงานได้จากทุกสถานที่ได้ตลอดเวลา สามารถใช้งานข้อมูลสารสนเทศอย่างปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 27001 for Network and Data Center และบริษัทฯ ได้รับรองมาตรฐานความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศเพิ่มเติมในขอบเขตห้องควบคุมระบบควบคุมกระบวนการกลั่นน้ำมัน (Distributed Control System : DCS) อีกด้วย

<u>รางวัลแห่งปี 2556</u>

- รางวัลประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี - ดีเด่น เป็นรางวัลที่มอบให้กับคณะกรรมการที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้เป็นอย่างดี ในงานมอบประกาศเกียรติ

คุณคณะกรรมการแห่งปี 2556 “Board of the Year Awards 2013” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย

- รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) ในงาน SET Awards 2013 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสารการเงินธนาคาร โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมในด้าน
  - รายงานบรรษัทภิบาล (Top Corporate Governance Report) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม
  - พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์
- ประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต บริษัทฯ เป็น 1 ใน 22 บริษัทที่ผ่านการรับรองจากสมาชิกทั้งหมด 249 บริษัท ในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) โดยความร่วมมือของ 8 องค์กรชั้นนำ มีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในฐานะเลขานุการ ในงานประชุมระดับชาติว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตครั้งที่ 4 ประจำปี 2556
- รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class : TQC) ประจำปี 2556 โดยสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ซึ่งจัดขึ้นเพื่อประกาศเกียรติคุณองค์กรที่มีระบบการบริหารจัดการองค์กรอย่างบูรณาการตามแนวทางเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ และเปี่ยมด้วยคุณภาพทัดเทียมระดับมาตรฐานโลก
- รางวัลจากงาน Corporate Governance Asia Recognition Awards 2013 - THE BEST OF ASIA จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia โดยบริษัทฯ ได้รับ
  - รางวัล Asian Corporate Director Recognition Award 2013 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้นำองค์กรที่สร้างความเติบโตทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงความพยายามในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในประเทศ
  - รางวัล Corporate Governance Asia Recognition Award 2013 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับภูมิภาค
- รางวัล Gold Award ของ The Asset Corporate Awards 2013 เป็นปีที่ 3 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่บริหารจัดการธุรกิจโดยคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ผลดำเนินงานทางการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ จัดโดยนิตยสาร The Asset
- ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2556 มีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็มซึ่งอยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น(Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2556 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รางวัล Best Investor Relations ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากงาน 3rd Asian Excellence Recognition Awards 2013 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่ดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ฯลฯ จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia
- รางวัล CSRI Recognition 2013 ประเภททั่วไป เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความมุ่งมั่นพัฒนางานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และลงมือปฏิบัติจริงจนเกิดความสำเร็จ จัดโดยสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI)
- รางวัลรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report Award 2013) ระดับดีเยี่ยม ในฐานะองค์กรที่เปิดเผยข้อมูลและมีนโยบายในการจัดทำรายงานมีส่วนร่วมดูแลและรับผิดชอบต่อสังคมและ CSR-in-Process ในการดำเนินธุรกิจ จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์
- รางวัล CSR-DIW Advance Award ระดับ 5 (ระดับสูงสุด) รางวัล CSR-DIW Continuous Award และรางวัล CSR-DIW Supply Chain Award ในฐานะโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สร้างเครือข่ายทำกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชนเพื่อมุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- รางวัล Trusted Brands Gold Awards 2013 ประเภทสถานีบริการน้ำมัน เป็นปีที่ 3 จากผลสำรวจแบรนด์สินค้าและบริการที่ผู้บริโภคให้ความเชื่อมั่นมากที่สุด 6 ประเด็นหลักคือ ความเชื่อมั่นหรือความน่าเชื่อถือ คุณภาพ คุณค่า ความเข้าใจในความต้องการของผู้บริโภค มีความรับผิดชอบต่อสังคม ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในการเสนอสินค้าใหม่ๆ สู่ตลาด จัดโดยนิตยสาร รีดเดอร์ส ไดเจสท์
- รางวัล Distinction Winner ประเภท Website – Branding และรางวัล Distinction Winner ประเภท Websites – Corporate Communication จาก Communicator Awards 2013 เป็นการมอบรางวัลให้กับ องค์กรที่มีความคิดสร้างสรรค์ทางด้านการตลาดและการสื่อสาร จัดโดย International Academy of The Visual Arts
- รางวัล ICT Excellence Awards หมวด Core Process Improvement Project สำหรับระบบจัดการงานตรวจสอบภายใน (Audit Management System) ในงาน “Thailand ICT Excellence Awards 2013” ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร จัดโดยสมาคมจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ
- เกียรติบัตรรับรองการชดเชยคาร์บอนประเภทองค์กร บริษัทฯ ได้รับเป็นองค์กรแรกของประเทศไทยจัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

- มาตรฐาน ISPS CODE สำหรับท่าเรือของบริษัทฯ ซึ่งเป็นท่าเรือขนถ่ายน้ำมันในแม่น้ำเจ้าพระยารายแรกของประเทศไทยที่ได้รับหนังสือรับรองการปฏิบัติของท่าเรือเพื่อการรักษาความปลอดภัย (Statement of Compliance of a Port Facility) ภายใต้บทบัญญัติว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ ตามอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยความปลอดภัยแห่งชีวิตในทะเล คศ.1974 (The International Code for the Security of Ships and Port Facilities : ISPS CODE) จากกรมเจ้าท่า
- รางวัลปั๊มคุณภาพ ปลอดภัย น่าใช้บริการ ปีที่ 4 โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลรวม 178 แห่ง แบ่งเป็นรางวัลเหรียญทอง 68 แห่ง เหรียญเงิน 64 แห่ง และเหรียญทองแดง 46 แห่ง เพื่อยกระดับคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ จัดโดยกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ปี 2555

- บริษัทฯ สามารถจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยดำเนินการเฟสแรกที่ อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งหน่วยผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ กำลังการผลิตจำหน่าย 8 เมกะวัตต์ สามารถจำหน่ายได้ตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2555 และส่วนหน่วยผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ กำลังการผลิตจำหน่าย 30 เมกะวัตต์ สามารถจำหน่ายได้ตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม 2555 เป็นต้นมา

  - **และยังได้เปิดเป็นศูนย์การเรียนรู้พลังงานทดแทน** เพื่อให้ประชาชนทั่วไปสามารถเยี่ยมชมและเรียนรู้ผ่านนิทรรศการและกิจกรรมมากมาย อาทิ พลังงานจากแสงอาทิตย์ ลม คลื่น สาหร่าย น้ำมัน พร้อมรับชมภาพยนตร์ 4 มิติ "Greenergy the Adventure" เป็นต้น อีกทั้งกำลังก่อสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสที่ 2 ที่อำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และอำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ กำลังการผลิตจำหน่ายแห่งละ 16 เมกะวัตต์ คาดจะดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาส 1 ปี 2556 โดยบริษัทฯ มีแผนขยายการลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ มีกำลังการผลิตจำหน่าย 118 เมกะวัตต์ ได้ภายในต้นไตรมาส 3 ปี 2557

- ธุรกิจผลิตไบโอดีเซล บริษัทฯ ได้ลงทุนโรงงานผลิตไบโอดีเซลบนพื้นที่บริษัทฯ ที่อำเภอบางปะอิน ภายใต้ชื่อบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ตั้งแต่ปี 2552 เพื่อเป็นการสนับสนุนต่อนโยบายส่งเสริมพลังงานทดแทนของภาครัฐ สามารถสร้างรายได้ให้กับเกษตรกร ซึ่งสำหรับปี 2555 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการผลิต (De-bottleneck) แล้วเสร็จโดยสามารถเพิ่มกำลังผลิตจาก 300,000 ลิตรต่อวัน เป็น 360,000 ลิตรต่อวัน เพื่อรองรับความต้องการใช้ไบโอดีเซลที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต

- ธุรกิจผลิตเอทานอล บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี จำนวน 583,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 21.28 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด มีกำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งโรงงานอยู่ระหว่างทดลองเดินเครื่อง (Commissioning) ซึ่งยังได้ปรับเปลี่ยนขบวนการผลิตให้สามารถรองรับวัตถุดิบในการผลิตให้หลากหลาย สอดคล้องกับราคา

ต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงได้ดียิ่งขึ้น โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบในการผลิตได้ คาดว่าจะสามารถจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ประมาณไตรมาส 1 ปี 2556

- บริษัทฯ ได้ทำการเปิดสถานีบริการน้ำมัน Flagship ในรูปแบบ Green Station บนถนนวิภาวดีรังสิต เป็นแห่งแรก อย่างเป็นทางการในวันที่ 25 เมษายน 2555 ซึ่งเป็นสถานีบริการขนาดใหญ่รูปแบบทันสมัยเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกและธุรกิจเสริมครบครัน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนจะขยายสถานีบริการ Flagship ในรูปแบบ Green Station เพิ่มเติมอีก 2 แห่ง
- ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ทำการเปิดสถานีบริการน้ำมันบางจากแห่งแรกในประเทศเมียนมาร์ ที่เมืองเมียวดีพร้อมจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันคุณภาพจากบางจากฯ
- บริษัทฯ ส่งเสริมและขยายการจำหน่ายพลังงานทดแทนให้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วทุกภาค โดยในปี 2555 บริษัทฯ ขยายสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 เพิ่มขึ้นอีก 127 แห่ง รวม 581 แห่ง และแก๊สโซฮอล์ E85 เพิ่มขึ้นอีก 21 แห่ง รวม 51 แห่ง
- บริษัทฯ คงเน้นการปรับปรุงคุณภาพบริการ และภาพลักษณ์ของสถานีบริการให้มีความสะอาด ทันสมัย และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ามากขึ้น โดยสถานีบริการของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากการสำรวจ Brand of Choice ในรอบปี 2555 ที่ดำเนินการสำรวจโดยบริษัทวิจัยภายนอก เป็นอันดับ 2 ของธุรกิจสถานีบริการในประเทศต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 และเนื่องจากความเจริญเติบโตก้าวหน้าของเทคโนโลยีการสื่อสาร บริษัทฯ จึงได้สร้างนวัตกรรมราคาน้ำมันบนแอบพลิเคชั่น สำหรับผู้ที่ใช้โทรศัพท์มือถือ iPhone และ Android ให้ทราบถึงความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันทันทีเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงราคาขายปลีก และสามารถค้นหาสถานีบริการน้ำมันบางจากทั่วประเทศ
- บริษัทฯ ส่งเสริมและปรับปรุงภาพลักษณ์ธุรกิจเสริมในสถานีบริการน้ำมันเพื่อเพิ่มรายได้ และครอบคลุมการบริการที่ครบครัน อาทิ การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้านใบจาก ร้านเลมอนกรีน ซึ่งในปีนี้บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท บิ๊กซี ซุปเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เปิดร้านสะดวกซื้อ “บิ๊กซีมินิ” ในสถานีบริการที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ใกล้แหล่งชุมชน จำนวน 7 แห่ง เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มความหลากหลายของสินค้าให้แก่ลูกค้า โดยมีแผนขยายเพิ่มเติมไปยังสถานีบริการทั่วประเทศ นอกจากนี้ยังมีการให้บริการดูแลรถยนต์ Green Series อีกด้วย
- บริษัทฯ ขยายร้านกาแฟอินทนิลไปยังกลุ่มสถานศึกษาทั่วประเทศ อาคารสำนักงาน ห้างสรรพสินค้า เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่รู้จักยิ่งขึ้น พร้อมจัดทำโครงการ “ปัญญาชนคนดี” สร้างเยาวชนคนดีสู่สังคม โดยนำภาพยนตร์สั้นที่ทันสมัยน่าติดตามสอดแทรกเนื้อหาด้านพลังงานทดแทน การดูแลสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน ปลูกฝังการใช้ชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และการมีจิตอาสาเป็นประโยชน์ต่อสังคม นำเสนอผ่านสื่อทีวีในร้านอินทนิล 25 สาขาอยู่ในมหาวิทยาลัย 12 แห่ง จากร้านอินทนิลทั้งหมด 232 สาขาทั่วประเทศ (ณ ธันวาคม 2555)

- ในส่วนของตลาดน้ำมันหล่อลื่น บริษัทฯ ได้เน้นการขยายตลาดไปยังภาคอุตสาหกรรมและตลาดประเทศเพื่อนบ้านอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเพิ่มขึ้น รวมถึงพัฒนารูปแบบบรรจุภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น เน้นการออกแบบด้านการใช้งานและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ ซึ่งยอดจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นรวมทุกช่องทางปี 2555 เติบโตขึ้นถึงร้อยละ 23 หรืออยู่ที่ 2.9 ล้านลิตรต่อเดือน
- บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน โดยจากผลสำรวจความผูกพันของพนักงานในปี 2555 ของบริษัทที่ปรึกษาที่ชำนาญการระดับสากล พบว่าระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานสูงกว่าปี 2554 และมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น
- บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการส่งเสริมและผลักดันให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ และความโปร่งใสของระบบงาน เช่น การพัฒนาระบบ SAP ERP 6.0 ระบบ Auto Desk Plant Design การปรับปรุง IT Disaster Recovery รองรับ BCM ปรับปรุงระบบ Storage Expansion เป็นต้น

<u>รางวัลแห่งปี 2555</u>

- บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) ในงาน SET Awards 2012 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมในด้าน
  - รายงานบรรษัทภิบาล (Top Corporate Governance Report) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม

  พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลดีเด่นในสาขารางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และนักลงทุนสัมพันธ์ด้วย
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากงาน Recognition Awards 2012 “THE BEST OF ASIA” ซึ่งจัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia โดยบริษัทฯ ได้รับ
  - รางวัล Asian Corporate Director Recognition Award 2012 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ ดร. อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างความเติบโตทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงความพยายามในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในประเทศ
  - รางวัล Corporate Governance Asia Recognition Award 2012 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับภูมิภาค

- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Best Investor Relations จากงาน 2nd Asian Excellence Recognition Awards 2012 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่ดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Outstanding Entrepreneur Award เป็นรางวัลที่มอบให้แก่ ดร. อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ในฐานะผู้นำองค์กรที่มีความมุ่งมั่นและสามารถสร้างความเติบโตทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ในงาน ASIA PACIFIC ENTREPRENEURSHIP AWARDS 2012 THAILAND" ซึ่งจัดโดย Enterprise Asia องค์กรอิสระที่ส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการในภูมิภาคเอเชีย
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Gold Award ของ The Asset Corporate Awards 2012 โดยพิจารณาจากการดำเนินงานในด้านการบริหาร การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การเงิน และนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจัดโดยนิตยสาร The Asset
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล IP Champion 2012 เป็นรางวัลที่มอบให้กับผู้ประกอบการที่ประสบความสำเร็จในการสร้างสรรค์และนำทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์อย่างมีประสิทธิผล และมีความโดดเด่นในเชิงธุรกิจ ซึ่งจัดโดยกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์
- บริษัทฯ ได้รับ ICT Excellence Awards หมวดโครงการประยุกต์ใช้ซอฟต์แวร์ไทย เป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำหรับโครงการระบบฐานข้อมูลสำนักกฎหมาย (e-Legal System) ในงาน "Thailand ICT Excellence Awards 2011" ซึ่งจัดโดยสมาคมจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ
- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2555 โดยมีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2555 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลที่ 1 สถานีบริการร่มรื่น จากโครงการกรุงเทพสะอาดร่มรื่น และรางวัลที่ 1 ห้องน้ำสะอาดในกรุงเทพฯ ตามมาตรฐานกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจาก สาขาวิภาวดีรังสิต (ปั๊ม Green Station แห่งแรกของไทย) ในโครงการกรุงเทพสะอาดร่มรื่น ประจำปี 2555 เพื่อส่งเสริมและยกระดับมาตรฐานสิ่งแวดล้อมของอาคารและสถานที่สาธารณะ ซึ่งจัดโดยกรุงเทพมหานคร

- บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO / IEC 27001: 2005 ด้านการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ จากบริษัท BUREAU VERITAS (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัทฯ ได้รับใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) จากกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อรับรองว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลและทบทวนพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ปี 2554

- ในปี 2554 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี จำนวน 583,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 21.28 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด มีกำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน เพื่อส่งออกไปยังประเทศจีน และเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาเอทานอลรองรับแผนการขยายการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ในอนาคต
- บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ Sunny Bangchak ที่ อ.บางปะอิน จ. พระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตจำหน่าย 38 เมกะวัตต์ มูลค่าการลงทุน 4,200 ล้านบาท คาดแล้วเสร็จประมาณกลางปี 2555
- บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการพลิกสวนส้มร้างเป็นสวนปาล์มน้ำมัน ซึ่งในเบื้องต้นได้เช่าที่ดินในจังหวัดนครนายกจำนวน 1,200 ไร่ เพื่อทดลองและศึกษาปลูกปาล์ม โดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก ใช้ในการผลิตไบโอดีเซล เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านปริมาณน้ำมันปาล์มดิบที่ผันผวน
- บริษัทฯ ร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือการพัฒนาอุตสาหกรรมเชื้อเพลิงชีวภาพจากสาหร่ายน้ำมันเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2554 กับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และ กระทรวงพลังงาน โดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน เพื่อเป็นการบุกเบิกสร้างอุตสาหกรรมเชื้อเพลิงจากพืชสาหร่าย เป็นนวัตกรรมพลังงานทดแทนที่มีศักยภาพสูง ช่วยสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน และบรรเทาปัญหาวิกฤติราคาน้ำมันให้กับประเทศ รวมทั้งยังช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลดภาวะโลกร้อน
- บริษัทฯ ได้เปิดสถานีบริการน้ำมัน Flagship ในรูปแบบ Bangchak Green Station เป็นแห่งแรกบนถนนวิภาวดีรังสิต ซึ่งเป็นสถานีบริการน้ำมันขนาดใหญ่ รูปแบบทันสมัยเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก และธุรกิจเสริมครบครัน
- บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน โดยจากผลสำรวจความผูกพันของพนักงานในปี 2554 ของบริษัทที่ปรึกษาที่ชำนาญการระดับสากล พบว่าระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานเมื่อเทียบกับบริษัททั่วโลกนั้นอยู่ในระดับ Percentile ที่ 72 ซึ่งสูงกว่าปี 2553 และมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น
- บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการส่งเสริมและผลักดันให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ และความโปร่งใสของระบบงาน เช่น การพัฒนาระบบ Plant Information Management

system (PIMs)การจัดทำ TAS Interface ที่คลังบางปะอิน การปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ได้ตามมาตรฐาน ISO 27001 for Network and Data Center เป็นต้น

- บริษัทฯ ได้ดำเนินปรับปรุงระบบ ประเมิน Competency โดยได้เพิ่มในส่วนของการพัฒนาความรู้ความสามารถเฉพาะทาง Technical Competency ของพนักงาน และนำการประเมินแบบ 180 องศามาใช้เพื่อให้สร้างความชัดเจนมากยิ่งขึ้น
- บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเบนซิน แก๊สโซฮอล์ และดีเซล ตามมาตรฐานยูโร 4 ได้ก่อนกำหนดบังคับใช้ของรัฐบาลในวันที่ 1 มกราคม 2555 โดยน้ำมันที่ได้มาตราฐานยูโร 4 ช่วยให้เครื่องยนต์เผาไหม้สมบูรณ์มากขึ้น ลดการระบายมลพิษทางอากาศ ซึ่งได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการปรับปรุงน้ำมันตามมาตรฐานยูโร 4 สำหรับน้ำมันเบนซิน และแก๊สโซฮอล์ได้แล้วเสร็จตามเป้าหมาย โดยเริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤศจิกายน 2554
- บริษัทฯ ได้สร้างนวัตกรรมแสดงราคาน้ำมันบนแอบพลิเคชั่น สำหรับผู้ที่ใช้โทรศัพท์มือไอโฟนทุกรุ่นให้ทราบถึงความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันทันที เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงราคาขายปลีก และสามารถค้นหาสถานที่ตั้งของสถานีบริการน้ำมันบางจากทั่วประเทศได้ เพื่อให้ทันกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีการสื่อสารในปัจจุบัน
- บริษัทฯ ได้เปิดร้านกาแฟอินทนิลในรูปแบบ Inthanin Premio สาขาสองที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก สาขาบางนาตราด กิโลเมตร 4.5 เพื่อขยายการให้บริการแก่ลูกค้าได้มากขึ้น และเป็นการประชาสัมพันธ์ร้านกาแฟอินทนิลให้เป็นที่รู้จักยิ่งขึ้น
- บริษัทฯ ได้เน้นการขยายตลาดไปยังภาคอุตสาหกรรม และตลาดประเทศเพื่อนบ้านอย่างต่อเนื่อง และพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเพิ่มขึ้น โดยออกผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับเครื่องยนต์ดีเซล D3 GOLD มาตรฐานเทคโนโลยี API CJ-4 ช่วยประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง รองรับเครื่องยนต์ตามมาตรฐาน EURO 4

<u>รางวัลแห่งปี 2554</u>

- บริษัทฯ ยังคงเน้นการปรับปรุงคุณภาพบริการ และภาพลักษณ์ของสถานีบริการน้ำมันให้มีความสะอาด ทันสมัย และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ามากขึ้น โดยสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากการสำรวจ Brand of Choice ในรอบปี 2554 ที่ดำเนินการสำรวจโดยบริษัทวิจัยภายนอก เป็นอันดับ 2 ของธุรกิจสถานีบริการน้ำมันในประเทศต่อเนื่องเป็นปีที่ 3
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล “โครงการปั๊มคุณภาพปลอดภัย น่าใช้บริการ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล “โครงการส้วมสะอาด ชาติเจริญ” สำหรับส้วมสาธารณะในสถานีบริการน้ำมันผ่านเกณฑ์มาตรฐาน HAS โดยกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข เป็นอันดับ 2 ของบริษัทน้ำมันที่ได้รางวัลทั้งหมด

- บริษัทฯ ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี ประจำปี 2553/54 (Hall of Fame) เป็นรางวัลที่มอบให้คณะกรรมการที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รับการประกาศเกียรติคุณเป็นคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ 3 ครั้งติดต่อกัน ในงานประกาศเกียรติคุณ "คณะกรรมการแห่งปี 2553/54 (Board of the Year Awards 2010/11)" ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย

- บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) ในงาน SET Awards 2011 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลในด้าน
  - รายงานบรรษัทภิบาล (Top Corporate Governance Report) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม

  พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลดีเด่นในสาขารางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และนักลงทุนสัมพันธ์ด้วย

- บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากงาน Recognition Awards 2011 "THE BEST OF ASIA" ซึ่งจัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia โดยบริษัทฯ ได้รับ
  - รางวัล Asian Corporate Director Recognition Award 2011 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ ดร. อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างความเติบโตทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงความพยายามในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในประเทศ
  - รางวัล Corporate Governance Asia Recognition Award 2011 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับภูมิภาค

- บริษัทฯ ได้รับรางวัล ASEAN Honorary Fellow Award ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ในฐานะบุคคลที่ทำประโยชน์ สนับสนุน และสร้างความเจริญก้าวหน้าแก่วงการวิศวกรรมมาโดยตลอด ในงาน Conference of ASEAN Federation of Engineering Organization ครั้งที่ 29 (CAFEO 29) ณ ประเทศบรูไน

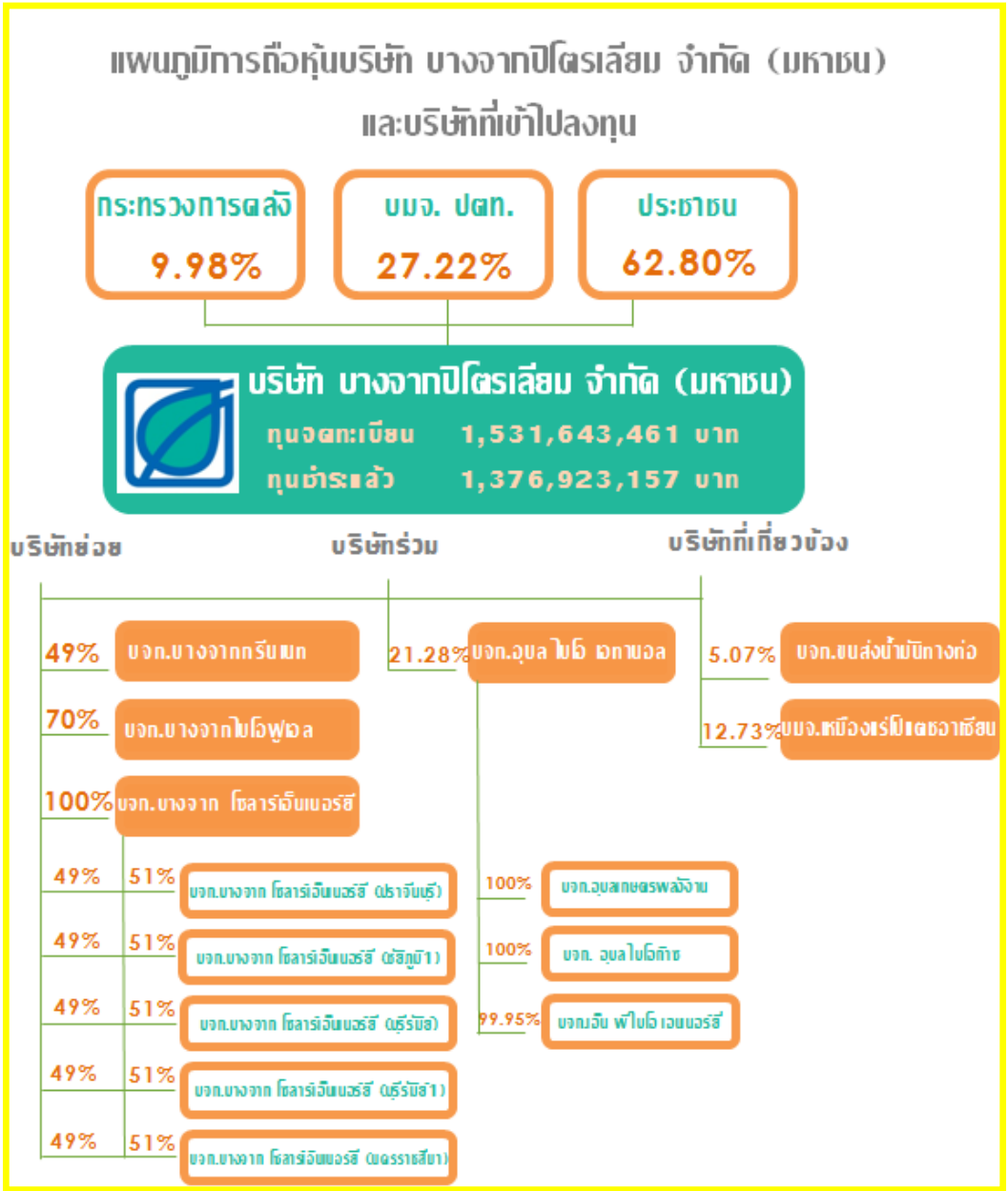
- บริษัทฯ ได้ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2554 โดยมีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- บริษัทฯ ได้ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ "ดีเยี่ยม" ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2554 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลชมเชยจากโครงการมอบรางวัลองค์กรโปร่งใส จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ซึ่งมอบให้แก่องค์กรที่มีกิจกรรมส่งเสริมบรรษัทภิบาล คุณธรรมและความโปร่งใส
- บริษัทฯ ได้รับใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อรับรองว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลมาตรฐานมงกุฎไทย (Crown Standard) ในโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ (Sunny Bangchak) ด้านการดำเนินงานโครงการเข้าข่ายการพัฒนาที่ยั่งยืนและรักษาสิ่งแวดล้อม สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาสังคม วัฒนธรรม และแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลโล่และประกาศเกียรติบัตร CSR-DIW Continuous Award ในฐานะที่เป็นผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นสุขอย่างยั่งยืน จัดโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ และกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับอาคาร สำหรับการใช้งาน และดูแลบำรุงรักษาอาคารซึ่งมีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกหรือปล่อยในปริมาณต่ำ จัดโดยคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
- บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการจัดประชุมสีเขียว สำหรับการจัดประชุม สัมมนา ฝึกอบรม จัดเลี้ยง สังสรรค์ที่สนับสนุนให้เกิดการสร้างสมดุลทางธรรมชาติ และการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จัดโดยคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Best Oil and Gas Innovation in Refining Technology Award 2011 จากการสำรวจความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักธุรกิจ นักวิเคราะห์ และผู้นำองค์กร จัดโดยนิตยสาร World Finance
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล "ปั๊มคุณภาพ ปลอดภัย น่าใช้บริการ" จากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ซึ่งจัดขึ้นเพื่อยกระดับคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลรวม 128 แห่ง แบ่งเป็นรางวัลเหรียญทอง 53 แห่ง เหรียญเงิน 42 แห่ง และเหรียญทองแดง 33 แห่ง

- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Trusted Brands ประจำปี 2554 จากการโหวตของผู้อ่านนิตรสาร Reader's Digest ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับบริษัทที่ได้รับความเชื่อมั่นจากผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ ในการตัดสินใจซื้อสินค้าและบริการ
- บริษัทฯ ได้รางวัลสุดยอดจอมยุทธการตลาด ประจำปี 2554 (อันดับ 2) สำหรับแนวคิดการตลาดที่โดดเด่นมากกว่าบริษัทน้ำมันอื่นๆ ในประเทศไทย ในการใช้กลยุทธ์การตลาดสีเขียว (Green Marketing) หรือการตลาดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องหลายสิบปี จัดโดยสถานีวิทยุ อสมท FM 100.5 News Network

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

แผนภูมิการถือหุ้นบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทร่วมทุน



บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN) จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน และร้านกาแฟอินทนิล รวมถึงดำเนินกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านใบจาก และร้านเลมอนกรีน เพื่อรองรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในด้านธุรกิจค้าปลีกของบริษัทฯ

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) ตั้งอยู่ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาและผลิตไบโอดีเซลซึ่งใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิต 360,000 ลิตรต่อวัน และมีการบริหารจัดการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก ด้วยการออกแบบและก่อสร้างระบบจัดการน้ำเสียจนได้คุณภาพน้ำที่ผ่านมาตรฐานของกรมโรงงานอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ทางบริษัทยังได้ก่อสร้างบึงประดิษฐ์ โดยอาศัยธรรมชาติในการบำบัดน้ำเสียซ้ำอีก แล้วนำน้ำเสียที่ผ่านกระบวนการทั้งหมดนี้ กลับมาใช้ในโรงงานและกระบวนการผลิต ซึ่งเป็นการใช้น้ำอย่างมีคุณค่าและไม่ปล่อยน้ำเสียออกสู่สาธารณะ

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ "Sunny Bangchak" เฟสแรก กำลังการผลิตจำหน่าย 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยสามารถผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่เมษายน 2555 รวมถึงส่งเสริมให้บางปะอินเป็นศูนย์การเรียนรู้ และแหล่งท่องเที่ยวด้านพลังงานทดแทนครบวงจรแห่งแรกของประเทศ และจัดตั้งบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE) มีบริษัทฯ ถือหุ้น 100% เพื่อดำเนินบริหารจัดการโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ โดยโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสอง กำลังการผลิตจำหน่าย 32 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ และอำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตจำหน่ายแห่งละ 16 เมกะวัตต์ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2556 และ 5 เมษายน 2556 ตามลำดับ สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสาม กำลังการผลิตจำหน่าย 48 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการก่อสร้าง บนพื้นที่อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ และอำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ทั้งนี้บริษัทฯ คาดว่าจะก่อสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ได้ครบตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ที่กำลังการผลิตจำหน่าย 118 เมกะวัตต์ ได้ภายในต้นไตรมาส 3 ปี 2557

บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด

บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (UBE) ตั้งอยู่ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบกิจการโรงงานผลิตเอทานอลมีขนาดกำลังการผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน หรือประมาณ 132 ล้านลิตรต่อปี โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้นและกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ นอกจากนั้นบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ยังมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านการแปรรูปมันสำปะหลังเป็นแป้ง และมีโรงงานผลิตไฟฟ้าจากไบโอก๊าซ ที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตแป้ง

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณช่องนนทรี ต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ และ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด โดยได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันกับระบบท่อของบริษัท เจพีวันแอสเซ็ท จำกัด เพื่อจัดส่งน้ำมันอากาศยานให้กับสนามบินสุวรรณภูมิ

บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)

บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) (APMC) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการสำรวจและผลิตแร่โปแตช บริเวณอำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ ก่อนที่จะนำมาผลิตและจำหน่ายเป็นปุ๋ยโปแตสเซียมคลอไรด์ โดยเป็นโครงการที่เกิดขึ้นจากความร่วมมือของกลุ่มประเทศอาเซียนที่ต้องการนำทรัพยากรธรรมชาติของแต่ละประเทศมาใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศในกลุ่มสมาชิก

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทพลังงานไทยที่ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยประกอบธุรกิจปิโตรเลียมตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบทั้งจากแหล่งต่างประเทศ ในตะวันออกกลาง ตะวันออกไกล และจากแหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ เข้ามากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ได้มาตรฐาน ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจากกว่า 1,000 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงได้ขยายกิจการสู่ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ที่เป็นพลังงานสะอาดจากธรรมชาติ และธุรกิจผลิตพลังงานชีวภาพ ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายที่จะพัฒนาธุรกิจปัจจุบัน พร้อมขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่เพื่อเพิ่มพูนมูลค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ที่สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซล ซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ โดยน้ำมันเบนซิน น้ำมันแก๊สโซฮอล์ และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 มาตรฐานยูโร 5 เป็นรายแรกในเอเชีย ที่มีค่าซัลเฟอร์ต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน หรือลดลงถึง 5 เท่าเมื่อเทียบกับมาตรฐานยูโร 4 อีกด้วย นอกจากนี้โรงกลั่นได้เพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานให้กับกระบวนการผลิตด้วยการรับซื้อไฟฟ้า และไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) ที่ลงทุนโดย บมจ.ปตท.และใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้น้ำมันเตา

ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้นอกจากจำหน่ายให้แก่ บริษัทผู้ค้าน้ำมันอื่นๆ ผ่านทางอื่นๆ ผ่านท่อ (บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด) ทางเรือ ทางรถยนต์ และส่งออกจำหน่ายต่างประเทศแล้ว ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปกว่าร้อยละ 80 จะจำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรง ผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งประกอบด้วยเครือข่าย**สถานีบริการมาตรฐานจำนวน 457 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 617 แห่ง (ณ สิ้นธันวาคม 2556) และการจำหน่ายให้กลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ได้แก่ ภาคการขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม และภาคเกษตรกรรม สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจาก มุ่งเน้นจำหน่ายน้ำมันที่เป็นพลังงานทดแทนเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91, 95, E20, E85 และน้ำมันดีเซล ซูเปอร์เพาเวอร์ดี ที่ใช้ไบโอดีเซลเป็นส่วนผสม พร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า ด้วยธุรกิจเสริมต่าง ๆ ในสถานีบริการ** อาทิ การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคใน**ร้านใบจาก ร้านเลมอนกรีน และร่วมมือกับ บริษัท บิ๊กซี ซุปเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เปิดร้านสะดวกซื้อ "บิ๊กซีมินิ"** ในสถานีบริการที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ใกล้แหล่งชุมชน เพิ่มความหลากหลายให้กับสินค้า และมีศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ ในกลุ่มธุรกิจ **Green Series** ซึ่งประกอบด้วย **"Green Auto Service" "Green Serve" "Green Wash" "Green Wash the Premium" "Green Wash Auto Care" และ "Green Tire"** รวมถึงมีธุรกิจร้านกาแฟ **"Inthanin"** ซึ่งตั้งอยู่ทั้งภายในบริเวณสถานีบริการบางจาก สถาบันการศึกษาชั้นนำทั่ว

ประเทศ และขยายไปสู่ทำเลการค้าสำคัญต่างๆ นอกจากนี้ยังมีสถานีบริการน้ำมันบางจากจำนวน 17 แห่ง ที่รับเชื้อเพลิงก๊าซ NGV มาจำหน่ายเพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งให้แก่ผู้บริโภค โดยนอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว **บริษัทฯ ยังมีการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นและน้ำมันหล่อลื่นพิเศษ (น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก และจาระบี) ภายใต้แบรนด์ "บางจาก" เช่นกัน** ซึ่งนอกจากจะมีการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศ ผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม และตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) แล้วยังมีการส่งออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศภายใต้แบรนด์ BCP Lubricants อีกด้วย

จากความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศช่วยลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซล มาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91, 95, E20, E85 และน้ำมันซูเปอร์เพาเวอร์ดี เพื่อจัดจำหน่ายและเพื่อให้มั่นใจว่าการสนับสนุนนี้จะเป็นไปได้อย่างต่อเนื่อง **บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด** ในบริเวณพื้นที่ติดกับคลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา **เพื่อเป็นศูนย์ผลิตไบโอดีเซล** กำลังการผลิต 360,000 ลิตรต่อวัน โดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก และเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับเกษตรกร บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการพลิกสวนสร้างเป็นสวนปาล์มน้ำมัน เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรหันมาปลูกปาล์มน้ำมัน ซึ่งให้ผลตอบแทนต่อไร่สูงกว่าการปลูกพืชชนิดอื่นโดยเฉพาะพื้นที่ที่เป็นดินเปรี้ยว ในเบื้องต้นได้เช่าที่ดินในจังหวัดนครนายก จำนวน 1,200 ไร่ในการปลูกปาล์มน้ำมัน และได้เปิดโครงการ **"ศูนย์ศึกษาและพัฒนาการปลูกปาล์มน้ำมันในพื้นที่ทุ่งรังสิต"** เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้เรื่องการปลูกปาล์มน้ำมันสำหรับเกษตรกรที่สนใจสำหรับด้านเอทานอลบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี มีกำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน เพื่อเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาเอทานอลให้กับบริษัทฯ และรองรับแผนการขยายการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายสู่ธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ภายใต้โครงการ Sunny Bangchak และลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยได้ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาท/หน่วย มีกำลังการผลิตจำหน่าย 118 เมกะวัตต์

โครงสร้างรายได้

ในปี 2556 รายได้จากการขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนรวม 186,514 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากบริษัท บางจากฯ จำนวน 183,287 ล้านบาท และรายได้จากบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49) จำนวน 30,354 ล้านบาท บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70) จำนวน 4,401 ล้านบาท และ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100) จำนวน 689 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 32,217ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการจำหน่าย

น้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ให้แก่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด โดยโครงสร้างรายได้แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2554-2556 จำแนกได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ปี 2556		ปี 2555		ปี 2554	
		รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
น้ำมัน[1/]	บริษัทฯและบริษัทย่อย	185,936	98.2	164,482	97.8	157,915	98.5
สินค้าอุปโภคบริโภค	บริษัทย่อย	578	0.3	764	0.5	695	0.4
อื่นๆ[2/]	บริษัทฯและบริษัทย่อย	2,899	1.5	2,916	1.7	1,724	1.1
รวม		**189,413**	**100.0**	**168,162**	**100.0**	**160,334**	**100.0**

หมายเหตุ 1/ รายได้จากการขายน้ำมันเฉพาะในประเทศปี 2556 2555 และ 2554 มีสัดส่วนร้อยละ 86.7 91.5 และ 86.9 ตามลำดับ
2/ รายได้อื่นๆ (ไม่รวมในรายได้จากการขายและบริการ) ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน การปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน รายได้จากการส่งเสริมการขาย ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าสถานีบริการ ค่าเช่าอุปกรณ์ ฯลฯ

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1) ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่

1.1) ก๊าซหุงต้ม

เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนพวกก๊าซโปรเพน และก๊าซบิวเทน บรรจุในถังเหล็กที่ภายใต้แรงดันสูงจะมีสภาพเป็นของเหลว ส่วนมากนำไปใช้ในงานหุงต้มในครัวเรือน และสามารถนำไปใช้ในงานอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น งานอบสีตู้เย็น งานอบใบยาสูบ งานตัดแก้ว งานโลหะพวกเชื่อมบัดกรี และงานตัดแผ่นเหล็ก เป็นต้น นอกจากนี้ยังใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซินได้

1.2) น้ำมันเบนซิน

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน ประเภทของน้ำมันเบนซินแบ่งโดยค่าออกเทน ซึ่งเป็นตัวเลขที่แสดงคุณสมบัติต้านทานการน็อคของเครื่องยนต์ ซึ่งเดิมบริษัทฯ มีการจำหน่ายน้ำมันเบนซิน ออกเทน 95 และออกเทน 91 ภายใต้ชื่อการค้าน้ำมันเบนซินกรีนพลัส 91 และ 95 ตามลำดับ ต่อมาในปี 2544 บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ เป็นการนำน้ำมันเบนซินผสมเอทานอล (เอทิลแอลกอฮอล์) ซึ่งเป็นแอลกอฮอล์บริสุทธิ์ 99.5% ที่ผลิตจากพืชผลทางการเกษตร เช่น อ้อย มันสำปะหลัง เป็นต้น ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 10 ภายใต้ชื่อการค้าน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ซูเปอร์ฟาสต์ 95 (ออกเทน 95) และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ซูเปอร์ฟาสต์ 91 (ออกเทน 91) สามารถใช้ได้กับเครื่องยนต์เบนซิน

และได้รับการยืนยันจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์หลายรายว่ารถยนต์ที่ใช้เครื่องยนต์เบนซินสามารถใช้ได้โดยไม่ต้องปรับแต่งเครื่องยนต์แต่อย่างใด

ทั้งนี้ การใช้แก๊สโซฮอล์จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมในด้านต่างๆ เช่น ช่วยลดมลพิษทางอากาศ ประหยัดเงินตราต่างประเทศในการนำเข้าสาร MTBE (Methyl Tertiary Butyl Ether) ลดผลกระทบที่เกิดจากราคาน้ำมันแพง ยกระดับราคาพืชผลทางการเกษตร ซึ่งเป็นการกระจายการลงทุน และการจ้างงานสู่ชนบท ในเดือนธันวาคม 2550 บริษัทฯ ได้ยกเลิกการจำหน่ายน้ำมันเบนซินกรีนพลัส 95 เพื่อเป็นการสนับสนุนนโยบายด้านพลังงานทดแทนของภาครัฐ ที่ส่งเสริมการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ และพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น

เดือนมกราคม 2551 บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 (ออกเทน 95) เป็นการนำเอทานอลมาผสมในน้ำมันเบนซิน ในสัดส่วนร้อยละ 20 โดยมีค่าออกเทน 95 ตามมาตรฐานของกระทรวงพลังงาน ซึ่งสามารถใช้ได้กับเครื่องยนต์ที่ออกแบบมาสำหรับการใช้ E20

เดือนพฤศจิกายน 2551 บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E85 (ออกเทน >100) เป็นการนำเอทานอลมาผสมในน้ำมันเบนซิน ในสัดส่วนร้อยละ 85 มีค่าออกเทนสูงกว่า 100 มีคุณภาพการใช้งานตามมาตรฐาน E85 ที่ใช้กันอย่างแพร่หลายในสหรัฐฯ และยุโรป และใช้ได้กับรถยนต์ที่ออกแบบมาสำหรับการใช้น้ำมัน E85 โดยเฉพาะ ช่วยให้เครื่องยนต์สะอาด เผาไหม้สมบูรณ์ ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ได้ดีที่สุดเมื่อเทียบน้ำมันเชื้อเพลิงชนิดอื่นๆ

เดือนพฤศจิกายน 2554 บริษัทฯ ได้ผลิตและจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ มาตรฐาน ยูโร 4 โดยลดกำมะถันลงถึง 10 เท่า และลดสารเบนซีนที่เป็นอันตรายลง 2.5 เท่า ช่วยให้เครื่องยนต์เผาไหม้สมบูรณ์มากขึ้น ลดการระเหยมลพิษทางอากาศ จึงช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม ลดมลภาวะ มีผลดีต่อระบบทางเดินหายใจช่วยให้คนไทยมีอากาศหายใจที่สะอาดขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อนกำหนดบังคับใช้ของรัฐบาลในวันที่ 1 มกราคม 2555

เดือนมีนาคม 2556 บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 ใหม่ เทียบเท่ามาตรฐาน ยูโร 5 เป็นรายแรกในเอเชีย ทำให้ค่าซัลเฟอร์ลดลงต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน หรือลดลงถึง 5 เท่า เมื่อเทียบกับมาตรฐานยูโร 4 จึงช่วยลดมลภาวะจากการเผาไหม้ได้มากขึ้น นอกจากนั้นยังเพิ่มสมรรถนะเครื่องยนต์ด้วยสูตร Supertech ที่มีสารเพิ่มคุณภาพ (additive) สองชนิดคือ Boost up Cleaner สารชะล้างทำความสะอาดที่ช่วยให้เครื่องยนต์เผาไหม้สมบูรณ์

1.3) <u>น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินไอพ่น</u>

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับเครื่องยนต์ไอพ่นในเครื่องบินพาณิชย์ทั่วไป น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินจะต้องสะอาดปราศจากสิ่งปนเปื้อน ไม่แข็งตัวที่อุณหภูมิต่ำ จะต้องมีระดับความถ่วงจำเพาะและค่าความร้อนตามที่กำหนด สะอาดเมื่อลุกไหม้ และต้องมีสภาพคงตัวอยู่ตลอดเมื่อเผาให้ร้อนขณะใช้งาน

1.4) น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ดีเซลหมุนเร็ว เช่น รถยนต์ รถบรรทุก เรือประมง เรือโดยสาร และรถแทรกเตอร์ ฯลฯ

ทั้งนี้ ในปี 2547 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการวิจัยสาธิตการผลิต และการใช้ไบโอดีเซลเป็นเชื้อเพลิง ของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) ซึ่งไบโอดีเซลเป็นพลังงานทดแทน ที่ได้มาจากพืชผลทางการเกษตรเป็นวัตถุดิบในการผลิต มีคุณภาพเทียบเคียงกับน้ำมันดีเซล อีกทั้งมีส่วนช่วยลดปัญหามลภาวะทางอากาศ และช่วยประหยัดเงินตราต่างประเทศจากการนำเข้าน้ำมัน ซึ่งบริษัทฯ ได้ศึกษาและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยนำน้ำมันดีเซลผสมไบโอดีเซล ในสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 5 โดยใช้ชื่อทางการค้าว่าไบโอดีเซล สูตรเพาเวอร์ดี บี 5 ซึ่งสามารถใช้ได้กับเครื่องยนต์ดีเซลโดยไม่ต้องปรับแต่งเครื่องยนต์ (ปริมาณการผสมไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลเป็นไปตามที่ภาครัฐกำหนด)

เดือนเมษายน 2553 บริษัทฯ ได้จำหน่ายน้ำมันดีเซล ซูเปอร์เพาเวอร์ดี มาตรฐาน ยูโร 4 โดยเพิ่ม 2 สารพิเศษ ซึ่งได้การรับรองจากประเทศสหรัฐอเมริกา โดยตัวแรกเป็นสาร Super Power ช่วยทำให้ประสิทธิภาพการเผาไหม้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น และสาร Super Clean จะช่วยทำความสะอาดหัวฉีด ทำให้เครื่องยนต์สะอาด ทำงานได้เต็มสมรรถนะ บริษัทฯ ยังคงย้ำความเป็นผู้นำน้ำมันคุณภาพ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ช่วยลดมลพิษจากการเผาไหม้ สามารถลดกำมะถันลง 7 เท่า ทั้งช่วยลดก๊าซคาร์บอนมอนนอกไซด์ ก๊าซไฮโดรคาร์บอน ก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ และฝุ่นละออง ทำให้อากาศที่หายใจสะอาด เพื่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น บริษัทฯ ได้จำหน่ายในเชิงพาณิชย์ก่อนรัฐบาลจะกำหนดจำหน่ายล่วงหน้าถึง 1 ปี 6 เดือน (กำหนดบังคับใช้ของรัฐบาลในวันที่ 1 มกราคม 2555)

1.5) น้ำมันเตา

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้จากส่วนที่มีจุดเดือดสูงของน้ำมันดิบ ใช้ประโยชน์มากในงานอุตสาหกรรม การคมนาคม ขนส่ง เรือเดินสมุทร และใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า น้ำมันเตาที่ผลิตได้เป็นน้ำมันเตาที่มีคุณภาพสูง มีกำมะถันต่ำ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

2) ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้เคลือบระหว่างผิวสัมผัสเพื่อลดความเสียดทาน และการสึกหรอ นอกจากนี้ยังช่วยระบายความร้อน ถ่ายทอดกำลัง ทำความสะอาดคราบเขม่า และเศษโลหะที่เกิดจากการสึกหรอ โดยน้ำมันหล่อลื่นแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

2.1) น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์

ประกอบด้วย GE SERIES สำหรับเครื่องยนต์เบนซิน D3 SERIES สำหรับเครื่องยนต์ดีเซล น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์สองจังหวะ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก ฯลฯ

2.2) น้ำมันหล่อลื่นอุตสาหกรรม

ประกอบด้วย น้ำมันไฮโดรลิค น้ำมันเกียร์อุตสาหกรรม น้ำมันถ่ายเทความร้อน น้ำมันเทอร์ไบน์ น้ำมันเครื่องอัดอากาศ น้ำมันตัดกลึงโลหะ ฯลฯ

2.3) จาระบี

ประกอบด้วย จาระบีเอนกประสงค์ จาระบีงานหนักและทนความร้อนสูง รวมทั้งจาระบีที่ใช้ในงานอุตสาหกรรมอาหาร

ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานจากสถาบันปิโตรเลียมแห่งสหรัฐอเมริกา (API) มาตรฐานยุโรป และผู้ผลิตยานยนต์ที่มีชื่อเสียงต่างๆ และในปี 2551 บริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจรับรองมาตรฐานการจัดการคุณภาพ ISO 9001 : 2008 จากสำนักงานคณะกรรมการว่าด้วยการรับรองระบบคุณภาพแห่งสหราชอาณาจักร (The United Kingdom Accreditation Service ; UKAS ประเทศอังกฤษ) และคณะกรรมการแห่งชาติว่าด้วยการรับรองระบบงาน (National Accreditation Council : NAC ประเทศไทย) ในขอบข่ายของธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นครบวงจร (ประกอบด้วยการจัดหา การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการจัดจำหน่าย) และมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ISO/TS 16949 : 2009 International Automotive Task Force (IATF) ในขอบข่ายของการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นรายแรกของประเทศไทย

3) ผลิตภัณฑ์ที่เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่

3.1) น้ำมันเตาประเภท Straight Run (Long Residue) ใช้เป็นวัตถุดิบต่อเนื่อง สำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit)

3.2) น้ำมันองค์ประกอบเรฟฟอร์มเมท ใช้เป็นวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงงานปิโตรเคมีเพื่อไปสกัดเป็นสารอะโรมาติกส์ หรือผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

3.3) น้ำมันองค์ประกอบไอโซเมอร์เรท ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม เพื่อผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

4) ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ ได้แก่ สารกำมะถัน ซึ่งเป็นธาตุที่ปนอยู่ในเนื้อน้ำมันตามธรรมชาติ เมื่อแยกกำมะถันออกมาแล้วสามารถนำไปใช้ได้โดยตรงหลายอย่าง เช่น เป็นส่วนผสมในการผลิตกรดกำมะถัน ยางรถยนต์ ยาฆ่าแมลง สารปุ๋ย ฟอกสี น้ำตาลทราย แชมพู และใช้ทำสารประกอบของกำมะถัน เป็นต้น

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

ด้านธุรกิจโรงกลั่น

- บริษัทฯ มุ่งพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจการตลาดและลูกค้า พัฒนาผลิตภัณฑ์สะอาดเพื่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนขยายความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อสร้างผลประโยชน์สูงสุด (Logistics Co-Operation) ในการลดต้นทุนค่าใช้จ่าย ลดข้อจำกัดในการผลิตและการตลาด บริษัทฯ ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการกลั่น และควบคุมประสิทธิภาพการผลิต จากการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน ทำให้บริษัทฯ

สามารถเพิ่มความยืดหยุ่นในการเลือกใช้น้ำมันดิบในการกลั่น และสร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์ในระยะยาว

- บริษัทฯ ติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลก และค่าการกลั่นอย่างใกล้ชิด เพื่อดำเนินการบริหารความเสี่ยงค่าการกลั่นด้วยการใช้เครื่องมือต่างๆ ทางการเงินในการซื้อขายราคาน้ำมันในตลาดซื้อขายล่วงหน้า (Hedging) รวมถึงการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนของค่าการกลั่นด้วยการซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เพื่อลดผลกระทบของค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น และได้มีการศึกษาเครื่องมือบริหารความเสี่ยงราคารูปแบบอื่นๆ เพิ่มเติมเช่น Option และ Swaption โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของราคา ระยะเวลา และผลิตภัณฑ์
- บริษัทฯ จัดหาน้ำมันดิบชนิดใหม่ๆ ที่ให้ค่าการกลั่นที่ดี สามารถผลิตน้ำมันเตากำมะถันต่ำและส่งออกเพื่อได้รับผลตอบแทนที่มีความคุ้มค่ากว่าการผลิตน้ำมันเตาเพื่อจำหน่ายในประเทศ
- บริษัทฯ บริหารจัดการ การดำเนินการให้ระดับปริมาณน้ำมันคงคลังอยู่ระดับที่เหมาะสมโดยไม่กระทบต่อการดำเนินงานของโรงกลั่น เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน
- บริษัทฯ ยังได้ร่วมมือกับ บมจ.ปตท. ในการลงทุนก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าชนิดพลังงานร่วม ทำให้ความมั่นคงของระบบไฟฟ้าที่จ่ายให้โรงกลั่นมีเสถียรภาพมากขึ้น และมีต้นทุนสาธารณูปการที่ต่ำลง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. ใช้ทดแทนน้ำมันเตาซึ่งมีราคาสูงกว่า เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงกลั่น ซึ่งนอกจากราคาจะต่ำแล้วยังเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- บริษัทฯ คำนึงถึงหลักความปลอดภัย เพิ่มเสถียรภาพและความมั่นคงในการกลั่น สร้างความเชื่อมั่นของธุรกิจโรงกลั่น เพื่อให้สามารถเพิ่มปริมาณการกลั่น และบริหารจัดการค่าการกลั่นให้มีรายได้เป็นไปตามเป้าหมาย เคียงคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2556 บริษัทฯ ได้จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญที่ได้รับการยอมรับมาตรฐานในระดับโลก ทบทวนด้านระบบ และ อุปกรณ์ความปลอดภัยของธุรกิจ โรงกลั่นด้วยเทคนิค HAZOP (Hazard and Operability Study) ได้แล้วเสร็จทุกหน่วยการกลั่น และมีแผนจัดทำอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับความปลอดภัยให้เหนือกว่ามาตรฐานของโรงกลั่นทั่วไป
- บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยการติดตั้งหน่วยบำบัดมลพิษทางอากาศของหน่วยผลิตกำมะถัน (Tail Gas Treating Unit) ได้แล้วเสร็จตามที่รัฐบาลกำหนด ทำให้ประสิทธิภาพในการระบายก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ที่ระบายออกจากหน่วยผลิตกำมะถันจากปัจจุบันลดลงได้อีกถึงร้อยละ 90
- เพิ่มเสถียรภาพและความมั่นคงของโรงกลั่นน้ำมัน (Plant Reliability Improvement : PRI) ป้องกันไม่ให้เกิดการหยุดกลั่น โดยแบ่งแผนดำเนินงานออกเป็น 4 ด้านหลัก ได้แก่ ด้านการบริหารงาน (Management) ด้านกระบวนการทำงาน (Work Process) ด้านการปฏิบัติงาน (Procedure) และด้านอุปกรณ์ (Equipment) พร้อมจัดจ้างบริษัทที่ปรึกษาที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล (World Class) เพื่อยกระดับระบบการซ่อมบำรุง (Reliability Centered Maintenance :RCM) และระบบตรวจสอบ (Risk-based Inspection : RBI)

ด้านธุรกิจการตลาด แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ตลาดค้าปลีก และตลาดอุตสาหกรรม

- ตลาดค้าปลีก บริษัทฯ ได้ขยายเครือข่ายสถานีบริการ โดยเน้นการลงทุนในทำเลที่มีศักยภาพในการแข่งขัน เพื่อเพิ่มรายได้ และรองรับการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น และเน้นความเป็นผู้นำพลังงานทดแทน โดยเน้นการขายพลังงานทดแทน อีกทั้งบริษัทฯ ได้ลงทุนปรับปรุงภาพลักษณ์ (Rebranding) สถานีบริการบนเส้นทางหลัก และเน้นการยกระดับคุณภาพงานบริการเพื่อสร้างความพึงพอใจและความประทับใจแก่ลูกค้า ด้วยการฝึกอบรม ให้ความรู้แก่ผู้ประกอบการและเจ้าหน้าที่สถานีบริการ มีการจัดโครงการผู้ตรวจปั๊มนิรนาม (Mystery Shopper) เพื่อรักษามาตรฐานคุณภาพงานบริการ นอกจากนี้ยังร่วมมือกับ ปตท. เปิดจำหน่ายก๊าซ NGV สำหรับรถยนต์ในสถานีบริการ และพัฒนาธุรกิจเสริมต่าง ๆ ในสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง เช่น ร้านกาแฟสด “Inthanin”, ธุรกิจบริการหลังลาน Green Series (Green Wash , Green Serve และ Green Auto Service) และร่วมมือกับ บมจ.บิ๊กซี ซุปเปอร์เซ็นเตอร์ เปิดร้านสะดวกซื้อ “บิ๊กซีมินิ” เป็นต้น และในปี 2556 บริษัทฯ ได้เน้นการลงทุนปรับปรุงภาพลักษณ์ (Rebranding) สำหรับปั๊มชุมชน เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับสหกรณ์ใหม่ที่มีความสนใจและมีความพร้อมที่จะลงทุนทำปั๊มชุมชน ซึ่งเป็นการขยายเครือข่าย เพิ่มช่องทางในการจำหน่ายน้ำมันของบริษัทฯ โดยผ่านสหกรณ์ฯ และเป็นการเพิ่มรายได้เข้าสู่ชุมชน

- ตลาดอุตสาหกรรม ซึ่งผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ที่บริษัทฯ จำหน่าย ได้แก่ น้ำมันเครื่องบิน, น้ำมันดีเซล, น้ำมันเตา และน้ำมันหล่อลื่น บริษัทฯ จำหน่ายน้ำมันเครื่องบินให้กับ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ในส่วนของการจำหน่ายน้ำมันดีเซลนั้น มีการแข่งขันทางด้านราคาสูง เพื่อผลักดันการจำหน่ายน้ำมันดีเซลที่ปริมาณเกินความต้องการของตลาดในประเทศบริษัทฯ จึงได้ขยายตลาดส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้าน สำหรับการจำหน่ายน้ำมันเตา ยังคงมีการแข่งขันด้านราคา เนื่องจากความต้องการน้ำมันเตาที่ลดลงเป็นอย่างมาก บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการรักษาฐานการขายในตลาดโดยเน้นคุณภาพสินค้าและบริการ รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าหลักอย่างต่อเนื่อง สำหรับน้ำมันหล่อลื่นนั้นบริษัทฯ ได้ขยายตลาดส่งออกไปประเทศเพื่อนบ้านมากขึ้น

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมน้ำมันสำเร็จรูปเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันในระดับภูมิภาค ทั้งนี้เนื่องจากการค้าน้ำมันสำเร็จรูปจะถูกจำกัดด้วยความได้เปรียบเสียเปรียบทางด้านการขนส่งจากที่ตั้งของโรงกลั่นแต่ละแห่ง ซึ่งมักจะถูกสร้างให้กระจายอยู่ในพื้นที่ที่มีความต้องการในทุกภูมิภาค ในขณะที่ในอุตสาหกรรมน้ำมันดิบมีการแข่งขันในระดับโลกโดยขึ้นอยู่กับคุณภาพของน้ำมันดิบ และแหล่งน้ำมันดิบ ซึ่งมีข้อจำกัดตามสภาพทางภูมิศาสตร์

สำหรับอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันนั้นแบ่งเป็น 2 ประเภทใหญ่ ๆ ได้แก่

- **Simple Refinery (Hydroskimming)** คือ โรงกลั่นที่มีกระบวนการกลั่นแบบ Distillation ที่ทำการแยกองค์ประกอบในน้ำมันดิบออกเป็นน้ำมันชนิดเบา หรือน้ำมันเบนซิน น้ำมันชนิดหนักปานกลาง หรือน้ำมันสำหรับเครื่องบินและน้ำมันดีเซล และน้ำมันชนิดหนัก หรือน้ำมันเตา ในอัตราส่วนตามธรรมชาติของน้ำมันดิบแต่ละชนิด
- **Complex Refinery (Conversion Cracking)** คือ โรงกลั่นที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) ซึ่งเป็นกระบวนการผลิตที่เพิ่มเติมจากกระบวนการกลั่นน้ำมันแบบ Distillation ที่สามารถแปลงสภาพน้ำมันชนิดหนักบางส่วนให้เป็นน้ำมันชนิดที่เบาขึ้นซึ่งมีมูลค่าสูงกว่าได้ อย่างไรก็ตามโรงกลั่นประเภทนี้มีค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพิ่มขึ้นในการติดตั้งหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงกว่าเมื่อเทียบกับโรงกลั่นแบบ Simple Refinery

โดยปกติโรงกลั่นประเภท Simple Refinery และโรงกลั่นประเภท Complex Refinery จะให้อัตราส่วนผลผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่แตกต่างกัน ซึ่งปัจจัยในการกำหนดอัตราส่วนผลผลิตที่เหมาะสมต่อความต้องการของผู้บริโภค ประกอบด้วย

(1) ชนิดของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ เช่น น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเตา
(2) คุณสมบัติของน้ำมันดิบที่ใช้ในการกลั่น เช่น Sweet, Sour, Light, Heavy
(3) คุณสมบัติของน้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ เช่น ค่ากำมะถันต่ำ/สูง

สำหรับการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยชะลอตัวลงตลอดปี 2556 อยู่ที่ร้อยละ 2.9 โดยได้รับผลกระทบจากการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนที่ชบเซาลง ความกังวลต่อภาระค่าครองชีพ การเพิ่มขึ้นของหนี้ครัวเรือน ขณะที่เศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศจีนได้ชะลอตัวลงกว่าคาดการณ์ส่งผลกระทบต่อภาคการส่งออกที่ไม่สามารถขยายตัวได้ การเคลื่อนไหวของค่าเงินบาทในปีนี้มีความผันผวน โดยในช่วง 4 เดือนแรกของปีค่าเงินบาทมีทิศทางแข็งค่าขึ้นจากกระแสเงินทุนจากนักลงทุนต่างประเทศไหลเข้าสู่ตลาดพันธบัตรและตลาดทุนของไทย ก่อนที่จะปรับตัวอ่อนค่าลงหลังธนาคารสหรัฐฯ ให้สัญญาลดมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณ (QE) และสถานการณ์ตึงเครียดของการเมืองในประเทศช่วงปลายปี ประกอบกับธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลง ทำให้นักลงทุนต่างชาติถอนการลงทุนในตลาดพันธบัตรและตลาดทุน ส่งผลให้ค่าเงินบาทเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ระดับ 30.86 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ ทั้งนี้ สถาบันการเงินหลายแห่งคาดการณ์ว่าค่าเงินบาทจะมีแนวโน้มอ่อนค่าลงในปี 2557 รวมถึงอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจมีทิศทางชะลอตัวลง โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ(สศช.) (ณ 17 กุมภาพันธ์ 2557) คาดว่าอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจไทยในปี 2557 จะชะลออยู่ที่ร้อยละ 3.0 – 4.0 จากปัจจัยความเสี่ยงทางเศรษฐกิจทั้งภายในและต่างประเทศ ปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองที่อาจยืดเยื้อ มีผลต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ

ธุรกิจน้ำมันในประเทศ

ปี 2556 ประเทศไทยมีกำลังการกลั่นรวมทั้งสิ้น 1,232 พันบาร์เรลต่อวัน และมีปริมาณการกลั่นเฉลี่ยอยู่ระดับ 1,058.9 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ร้อยละ 8.2 สำหรับปริมาณการกลั่นในปี 2557 คาดว่าจะปรับลดจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากโรงกลั่นหลายแห่งมีแผนหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ (Turnaround Maintenance) ทั้งนี้ธุรกิจอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมได้หารือร่วมกันในการสลับแผนซ่อมบำรุงใหญ่ และเตรียมสำรองน้ำมันเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการบริโภคในประเทศ

ตารางกำลังการกลั่นและปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ ปี 2556

โรงกลั่น	ชนิดของโรงกลั่น	กำลังการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)	การใช้กำลังการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)	อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)
ไทยออยล์	Complex	275	280.2	101.9
ไออาร์พีซี	Complex	215	188.0	87.4
เอสโซ่	Complex	177	141.9	80.2
สตาร์	Complex	160	179.4	112.1
ปตท. โกลบอล เคมิคอล	Complex	285	167.7	58.8
บางจาก	Complex	120	101.7	84.7
รวม		**1,232**	**1,058.9**	**85.9**

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

ธุรกิจการตลาด

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศในปี 2556 ได้ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 3.1 มาอยู่ที่ 871.8 พันบาร์เรลต่อวัน หรือ 138.6 ล้านลิตรต่อวัน ความต้องการใช้น้ำมันกลุ่มแก๊สโซฮอล์ และดีเซลปรับตัวเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของเศรษฐกิจในประเทศ และนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลผ่านมาตรการคืนภาษีรถยนต์คันแรก ทำให้มีจำนวนรถยนต์นั่งขนาดเล็กและรถกระบะเพิ่มจำนวนขึ้น รวมถึงคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) มีมติยกเลิกการใช้น้ำมันเบนซิน 91 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นผลให้ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 68.0 ขณะที่น้ำมันเบนซินปกติลดลงร้อยละ 76.4 รวมถึงปัจจุบันประชาชนหันมาใช้รถยนต์ส่วนตัวในการเดินทางระยะไกลเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามในช่วงปลายปีความต้องการใช้น้ำมันชะลอตัวลงจากเหตุการณ์ความขัดแย้งทางการเมืองในประเทศ ส่งผลให้สถานีบริการหลายแห่งในเขตกรุงเทพมหานครต้องหยุดดำเนินงานชั่วคราว

ตารางปริมาณความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ (ล้านลิตรต่อวัน)

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
เบนซินปกติ	2.1	8.9	8.5
แก๊สโซฮอล์	20.5	12.2	11.5
กลุ่มเบนซิน	22.6	21.1	20.1
กลุ่มดีเซล	57.2	56.2	52.6
น้ำมันอากาศยาน	15.2	13.9	13.9
น้ำมันเตา	5.9	6.5	6.7
LPG	37.7	36.8	34.3
รวม	**138.6**	**134.5**	**127.6**
พันบาร์เรลต่อวัน (KBD)	**871.8**	**845.9**	**802.7**

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

คาดว่าในปี 2557 ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศไทยมีแนวโน้มเติบโตในอัตราลดลงตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศ โดยหนี้ภาคครัวเรือนที่ปรับเพิ่มขึ้นกระทบต่อการใช้จ่ายในชีวิตประจำวัน และจากเหตุความขัดแย้งทางการเมืองในประเทศ ทำให้นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจและการใช้จ่ายของภาครัฐต้องล่าช้าออกไป ทั้งนี้ภูมิภาคอาเซียนยังได้รับความสนใจเข้ามาลงทุนจากต่างประเทศ จากการเตรียมตัวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economic Community : AEC) ที่จะมีขึ้นปลายปี 2558 สำหรับทิศทางของน้ำมันแก๊สโซฮอล์ยังปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปริมาณรถยนต์รุ่นใหม่ที่เพิ่มมากขึ้น และสอดคล้องกับนโยบายส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่องของภาครัฐ

สำหรับจำนวนสถานีบริการน้ำมันของประเทศปี 2556 (ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2556) มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 22,625 แห่ง เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2555 ที่มีจำนวน 21,406 แห่ง เพิ่มขึ้น 1,219 แห่ง หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.7 โดยในกลุ่มเมเจอร์ออยล์ ปตท. บางจาก และ เอสโซ่ เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.9 , 0.7 และ 0.2 ตามลำดับ สำหรับเชลล์มีจำนวนสถานีบริการลดลงร้อยละ 2.6

โดยผู้ค้าน้ำมันในประเทศมีแผนที่จะขยายสถานีบริการจำหน่ายพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan : AEDP) ของรัฐบาล และรองรับปริมาณรถยนต์ใหม่ที่ผลิตสู่ตลาดมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทผู้ค้าปลีกน้ำมันในประเทศไทยหลายรายมีนโยบายขยายธุรกิจสถานีบริการสู่ประเทศเพื่อนบ้านเพื่อตอบรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economic Community : AEC) ที่จะมีขึ้นปลายปี 2558

ตารางจำนวนสถานีบริการน้ำมัน (หน่วย : แห่ง)

ผู้ประกอบการ	ปี 2556[1/]	ปี 2555	ปี 2554
ปตท.	1,445	1,404	1,326
เชลล์	519	533	547
เอสโซ่	513	512	523
บางจาก	1,074[2/]	1,067	1,068
เชฟรอน	371	371	390
ปตท.บริหารค้าปลีก	148	146	146
อื่นๆ	18,561	17,373	16,252
รวม	**22,625**	**21,406**	**20,252**

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

หมายเหตุ 1/ จำนวนปั๊มของผู้ประกอบการ (ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2556)

2/ จำนวนปั๊มบางจากสิ้นปี 2556

โดยในปี 2556 ยอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการทั้งประเทศเฉลี่ยอยู่ที่ 1,591.8 ล้านลิตรต่อเดือน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.6 เมื่อเทียบปี 2555 ที่เฉลี่ย 1,522.2 ล้านลิตรต่อเดือน ขณะที่บริษัทฯ มียอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.0 และมีส่วนแบ่งตลาดผ่านสถานีบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0

ตารางเปรียบเทียบปริมาณการจำหน่ายน้ำมันใสผ่านสถานีบริการ ปี 2555 – 2556

สถานีบริการ	ยอดจำหน่าย (ล้านลิตร/เดือน)			ส่วนแบ่งการตลาด (%)		
	2556	2555	Δ	2556	2555	Δ
ปตท.	608.2	586.9	3.6%	38.2	38.6	-0.3
บางจาก	235.9	210.6	12.0%	14.8	13.8	1.0
เอสโซ่	239.8	243.8	-1.6%	15.1	16	-0.9
เชลล์	201.6	191.9	5.0%	12.7	12.6	0.1
ปตท.ค้าปลีก	103	103.4	-0.4%	6.5	6.8	-0.3
คาลเท็กซ์	87.3	90	-3.0%	5.5	5.9	-0.4
ไทยออยล์	74	53.4	38.6%	4.7	3.5	1.1
กลุ่มซัสโก้	25.9	31.4	-17.4%	1.6	2.1	-0.4
พีทีจี เอ็นเนอร์ยี่	12.1	7.1	69.9%	0.8	0.5	0.3
อื่น ๆ	3.9	3.6	7.5%	0.2	0.2	0.0
รวมทุกบริษัท	**1,591.8**	**1,522.2**	**4.6%**	**100**	**100**	**-0.3**

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงานและ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ส่วนด้านตลาดน้ำมันหล่อลื่นผ่านผู้ค้ามาตรา 7 นั้น มียอดการจำหน่ายภายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 มาอยู่ที่ระดับประมาณ 31.3 ล้านลิตรต่อเดือน โดยตลาดหล่อลื่นของภาคยานยนต์ ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ใช้รายใหญ่ที่มีสัดส่วนสูงถึงประมาณร้อยละ 60 และมีทิศทางสอดคล้องกับการเติบโตของเศรษฐกิจในประเทศ

รวมถึงความต้องการใช้น้ำมันหล่อลื่นภาคการผลิตในปีนี้ปรับเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของเศรษฐกิจในประเทศเช่นกัน โดยแนวโน้มตลาดน้ำมันหล่อลื่นยังคงขยายตัวตามทิศทางของเศรษฐกิจในประเทศ และนโยบายจากภาครัฐเป็นหลัก

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย บริษัทฯ สามารถจำแนกการจัดจำหน่าย ได้ดังนี้

1.1) การจำหน่ายผ่านสถานีบริการ เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ ซึ่งมีเครือข่ายครอบคลุมอยู่ทั่วประเทศ รวมถึงปั๊มชุมชนที่จำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิก และบุคคลทั่วไป ในการจัดส่งน้ำมันจัดส่งโดยทางรถยนต์

บริษัทฯ แบ่งประเภทของสถานีบริการน้ำมันออกเป็น 5 ประเภท ได้แก่

ประเภท		จำนวน(แห่ง)	สัดส่วน(%)
1.	**Company Own Company Operate (COCO):** บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานีบริการ โดยให้บจก.บางจากกรีนเนท เป็นผู้บริหารกิจการภายในสถานีบริการ โดยที่บริษัทฯเป็นผู้กำหนดนโยบายและภาพลักษณ์ของการดำเนินธุรกิจค้าปลีก เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารธุรกิจ ซึ่งสถานีบริการประเภท COCO ส่วนใหญ่จะเป็นสถานีบริการที่มีขนาดใหญ่ และตั้งอยู่บนถนนสายหลัก ดังนั้นสถานีบริการดังกล่าวจะถูกควบคุม และดูแลเพื่อใช้เป็นสถานีบริการต้นแบบสำหรับสถานีบริการประเภทอื่นๆ	171	15.92
2.	**Company Own Dealer Operate (CODO):** บริษัทฯเป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานที่ โดยให้ผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ในการบริหารสถานีบริการเช่าดำเนินการ	69	6.42
3.	**Joint Venture (JV):** เป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ กับผู้ประกอบการที่สนใจ และประสงค์จะดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน	97	9.03
4.	**Dealer Own Dealer Operate (DODO):** ผู้ประกอบการเป็นเจ้าของสถานีบริการน้ำมัน, เป็นเจ้าของที่ดิน และลงทุนก่อสร้างสถานีบริการเองทั้งหมด รวมถึงการเป็นตัวแทนจำหน่าย	120	11.17
5.	**Co - Operative (CO-OP):** เป็นสถานีบริการที่ชุมชนเป็นผู้ลงทุน โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าของที่ดิน และลงทุนก่อสร้างสถานีบริการเอง	617	57.45
รวม		**1,074**	**100.00**

หมายเหตุ : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

1.2) การจำหน่ายให้กิจการอุตสาหกรรม ได้แก่ กิจการประเภทโรงงานอุตสาหกรรมและกิจการซึ่งใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงสำหรับให้ความร้อนและพลังงานในการผลิตสินค้าและบริการต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมเหล็กและผลิตภัณฑ์โลหะ

เป็นต้น ลูกค้าประเภทนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ซึ่งการจัดส่งน้ำมันจะจัดส่งโดยทางรถยนต์ ยกเว้นโรงงานขนาดใหญ่บางแห่งที่มีท่าเรือ

1.3) การจำหน่ายให้ผู้ใช้ตรง ได้แก่ กิจการสายการบิน กิจการเดินรถ และเรือขนส่งสินค้าและผู้โดยสาร กิจการประเภทก่อสร้าง และอื่นๆ ซึ่งมีความต้องการใช้น้ำมันจำนวนมาก เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับพาหนะในการประกอบธุรกิจ โดยลูกค้ากลุ่มนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ โดยไม่ได้ซื้อผ่านสถานีบริการจำหน่ายทั่วไป การจัดส่งให้ลูกค้าอาจส่งได้ทั้งทางท่อ (สำหรับกิจการประเภทสายการบิน) ทางเรือและทางรถยนต์

1.4) การจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันอื่น ๆ เป็นการจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่ และขนาดกลางที่มีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง ซึ่งจะนำน้ำมันเหล่านี้ไปจำหน่ายต่อผ่านระบบเครือข่าย และช่องทางการจำหน่ายของบริษัทเหล่านั้น ไปสู่ผู้บริโภคน้ำมันปลายทางอีกทอดหนึ่ง การจัดส่งให้ลูกค้าส่วนใหญ่จัดส่งทางท่อ อย่างไรก็ตามบางกรณีลูกค้าอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถยนต์

1.5) การจำหน่ายให้กับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม หรือโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ เป็นการจำหน่ายน้ำมันที่ผลิตได้จากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ในรูปวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่ การจำหน่าย Naphtha เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบของหน่วยอะโรมาติกส์ เป็นต้น การจัดส่งโดยทางเรือ

1.6) การจำหน่ายให้กับผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ การจัดส่งโดยทางเรือ

ลักษณะของลูกค้า บริษัทฯ สามารถจำแนกประเภทของลูกค้าตามลักษณะการซื้อ ได้ดังนี้

1) ลูกค้าสถานีบริการ กิจการอุตสาหกรรม และผู้ใช้ตรง (Outlet & End User Customers) ได้แก่ ลูกค้าที่ซื้อน้ำมันจากสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ไม่ว่าจะซื้อผ่านสถานีบริการของบริษัทฯ (บริษัทเป็นเจ้าของ) สถานีบริการของตัวแทนค้าน้ำมันของบริษัทฯ (Dealer) รวมถึงปั๊มชุมชน ซึ่งสหกรณ์หรือชุมชนเป็นเจ้าของ และจำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิก และบุคคลทั่วไป นอกจากนี้รวมถึงลูกค้าประเภทผู้ใช้ตรงทั้งที่เป็นกิจการอุตสาหกรรม ซึ่งซื้อน้ำมันเพื่อนำไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตสินค้าหรือดำเนินธุรกิจ ได้แก่ผู้ประกอบกิจการโรงงาน การก่อสร้าง สายการบิน ขนส่งสินค้าหรือโดยสาร ฯลฯ ตลอดจนหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆ

2) ลูกค้าขายส่ง (Supply Sales Customers) ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าขายน้ำมันในประเทศทั้งรายเล็กและรายใหญ่ ซึ่งซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายต่อ เช่น ปตท. ซึ่งจัดจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ใช้ตรง รวมทั้งสถานีบริการเครือข่าย เป็นต้น

3) โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม และโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ ได้แก่ โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม โรงงานปิโตรเคมี ซึ่งซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบของโรงงานดังกล่าว

4) ลูกค้าต่างประเทศ (Export Customers) ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ ที่ซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปผ่านกระบวนการผลิตหรือจำหน่ายในต่างประเทศ เช่น การจำหน่ายน้ำมันเตาที่มี

ปริมาณกำมะถันต่ำมาก (Low Sulphur Waxy Residue (LSWR)) ให้ลูกค้าประเทศสิงค์โปร์ มาเลเซีย และจีน เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และนำไปเข้ากระบวนการแตกตัวโมเลกุลโดยเป็นน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลที่มีมูลค่าสูงขึ้นเพื่อจำหน่ายต่อไป

ปริมาณการจำหน่ายของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทของลูกค้า (หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน)

ประเภทลูกค้า	ปี 2556		ปี 2555		ปี 2554	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1. สถานีบริการตลาดอุตสาหกรรมและผู้ใช้ตรง	83.7	69.4	77.0	76.7	72.4	70.1
2. ลูกค้าขายส่ง	0.1	0.1	0.1	0.1	0.5	0.5
3. โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมและโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ	16.4	13.6	12.7	12.6	16.0	15.5
4. ลูกค้าต่างประเทศ	20.4	16.9	10.6	10.6	14.3	13.9
รวม	120.6	100.0	100.4	100.0	103.2	100.0

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

มูลค่าการจำหน่ายและบริการของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์	ปี 2556		ปี 2555		ปี 2554	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	86,663	53.2	78,492	48.2	74,696	47.6
2. น้ำมันเตา	4,098	2.5	6,449	4.0	5,156	3.3
3. น้ำมันเบนซิน	47,744	29.3	43,341	26.6	40,387	25.7
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	20,625	12.7	20,556	12.6	20,591	13.1
รวมมูลค่าจำหน่ายในประเทศ	159,130	86.8	148,838	91.4	140,830	89.7
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	2,126	1.3	1,341	0.8	237	0.2
2. น้ำมันเตา	19,014	11.7	10,542	6.6	14,995	9.5
3. น้ำมันเบนซิน	1,314	0.8	1,196	0.7	153	0.1
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	1,777	1.1	882	0.5	713	0.5
รวมมูลค่าจำหน่ายต่างประเทศ	24,231	13.2	13,961	8.6	16,098	10.3
มูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	88,789	54.5	79,833	49.0	74,933	47.7
2. น้ำมันเตา	23,112	14.2	16,991	10.6	20,151	12.8
3. น้ำมันเบนซิน	49,058	30.1	44,537	27.3	40,540	25.8
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	22,402	13.8	21,438	13.1	21,304	13.6
รวมมูลค่าจำหน่ายทั้งหมด	183,361	100.0	162,799	100.0	156,928	100.0
อัตราเพิ่ม/(ลด)ของมูลค่าการจำหน่าย (ร้อยละ)	12.63		3.74		16.56	

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

1) กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ (Complex Refinery) ตั้งอยู่เลขที่ 210 สุขุมวิท 64 พระโขนง กรุงเทพฯ มีกำลังการผลิต 120,000 บาร์เรลต่อวัน โดยดำเนินการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง

กำลังผลิต (มีหน่วยวัดเป็นบาร์เรลต่อวัน) หมายถึง ระบบการกลั่น ระบบท่อ ระบบถังที่สามารถรับน้ำมันดิบมากลั่น ผ่านระบบเพิ่มคุณภาพ ระบบท่อ กระบวนการผสม กระบวนการเก็บ และการกระจายผลิตภัณฑ์ออกจากโรงกลั่นได้สูงสุดประจำวันทำการ อนึ่งทุก 24 เดือน บริษัทฯ จะหยุดเครื่องจักรเพื่อทำการซ่อมแซมโดยใช้เวลาประมาณ 30 วัน เพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิตให้อยู่ในระดับเดิมหรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น การเลือกวันเวลาการหยุดเครื่องจักรดังกล่าวจะเลือกดำเนินการตามความเหมาะสมของสถานการณ์และผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น รวมถึงการขยายหน่วยการผลิต รวมถึงทบทวนด้านระบบต่างๆ และอุปกรณ์ความปลอดภัยของธุรกิจโรงกลั่นมาโดยตลอด ซึ่งบริษัทฯ มีแผนจัดทำอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับความปลอดภัยให้เหนือกว่ามาตรฐานของโรงกลั่นทั่วไป

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต โรงกลั่นน้ำมันบางจาก

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
กำลังการผลิตที่ออกแบบไว้			
: พันบาร์เรลต่อวันกลั่น	120	120	120
: พันบาร์เรลต่อวันปฏิทิน (A)	113.4	113.4	113.4
ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์			
1. น้ำมันดีเซล	48.5	39.9	41.8
2. น้ำมันเตา	16.8	9.3	14.8
3. น้ำมันเบนซิน	20.0	14.9	16.7
4. น้ำมันเครื่องบินไอพ่น,น้ำมันก๊าด	10.8	7.7	10.3
5. ก๊าซหุงต้ม	2.5	0.8	0.1
6. น้ำมันใช้เองและสูญหายระหว่างการผลิต	0.7	0.9	2.1
รวมปริมาณการผลิต (B)	99.3	73.4	85.7
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต(ร้อยละ)	35.4	-14.4	-0.6
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ) (B/A)	87.6	64.7	75.6

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : 1/ โรงกลั่นดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยทำงานวันละ 3 กะ กะละ 8 ชั่วโมง โดยบริษัทฯ มีแผนการบำรุงรักษาหน่วยผลิตเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อรักษาระดับประสิทธิภาพการผลิตในระดับเดิม หรือดำเนินการปรับประสิทธิภาพให้เพิ่มขึ้น

2/ ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ไม่เท่ากับกำลังการกลั่น (Crude Run) เนื่องจากไม่รวมสารผสมอื่นๆ

3/ การผลิตน้ำมันเบนซินไม่รวมปริมาณ MTBE และ ETOH ในการผลิต GSH และ ULR

- ปี 2546 (เดือนสิงหาคม) บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท Universal Oil Products (UOP) เป็นผู้ทำการประเมินประสิทธิภาพของโรงกลั่น ซึ่งสามารถสรุปผลการประเมินได้ว่า

  1. **Inspection** : บริษัทฯ มีการดูแลรักษาสภาพเครื่องจักรของโรงกลั่นเป็นอย่างดี การจัดวางวัสดุภายในโรงกลั่นเป็นไปอย่างมีระเบียบทำให้การทำงานในโรงกลั่นเป็นไปโดยสะดวกเช่นเดียวกับการประเมินและตรวจสอบสภาพเครื่องมือในการทำงานที่มีการดำเนินการเป็นอย่างดี นอกจากนั้นจากการสัมภาษณ์พนักงานผู้ดูแลการตรวจสอบสภาพโรงกลั่นบางจาก UOP ไม่พบข้อคิดเห็นในทางลบใดๆ เกี่ยวกับสภาพของเครื่องมือหรือเครื่องจักรที่ใช้ในการกลั่น

     สำหรับข้อคิดเห็นในเรื่องอายุการใช้งานของโรงกลั่น UOP ให้ข้อคิดเห็นว่าโรงกลั่นหลายแห่งในอเมริกาเหนือที่มีเทคโนโลยีการกลั่นคล้ายคลึงกับบริษัทฯ ได้ดำเนินการกลั่นน้ำมันมาเป็นระยะเวลามากกว่า 50 ปี จึงไม่มีเหตุผลใดสำหรับบริษัทฯ ซึ่งมีระบบการตรวจสอบและการดูแลรักษาที่ดีมากที่จะไม่สามารถดำเนินการกลั่นต่อไปได้ในระยะเวลาเทียบเท่ากัน

  2. **Reliability** : โรงกลั่นบางจากโดยรวมมีความน่าเชื่อถือสูง เนื่องจากการดูแลรักษาในเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) และการตรวจสอบสภาพเครื่องจักร (Equipment Condition Monitoring) มีการจัดทำเป็นอย่างดี จากประสบการณ์ในการประเมินโรงกลั่นของ UOP พบว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการดังกล่าวได้ดีกว่าโรงกลั่นหลายๆ แห่งในอเมริกาเหนือ

  3. **Process Control : UOP** พบว่าโรงกลั่นบางจากมีระบบการควบคุมและระบบความปลอดภัยที่ดีและตรงตามข้อกำหนดของหน่วยงานรัฐบาล

  4. **Offsites, Utilities and Refinery Oil Loss** : ระบบสาธารณูปโภคและระบบสนับสนุนการกลั่นสามารถที่จะรองรับการกลั่นตามกำลังการผลิตของโรงกลั่นได้เป็นอย่างดี ระบบดังกล่าวได้แก่ ระบบการผลิตไอน้ำและพลังงาน ไฟฟ้า น้ำประปา ระบบกำจัดของเสีย ระบบอากาศและไนโตรเจน หน่วยเก็บน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ นอกจากนั้น UOP ยังพบว่า โรงกลั่นบางจากมีการควบคุมการผลิตเป็นอย่างดีไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสภาพแวดล้อม และน่าจะรักษาความสามารถนี้ต่อไปได้

  5. **Process Technologies** : ผลสรุปเกี่ยวกับเทคโนโลยีโดยรวมของโรงกลั่นอยู่ในสถานะที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการในการกลั่นน้ำมันที่บริษัทฯ ต้องการได้ อย่างไรก็ตาม โรงกลั่นอาจจะต้องติดตั้งเทคโนโลยีในการผลิตแบบใหม่ในอนาคตเพื่อรองรับต่อความต้องการในการใช้น้ำมันที่จะเปลี่ยนแปลงไป

- ปี 2547 บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง UOP LLC. และ Foster Wheeler Corporation ซึ่งเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์เทคโนโลยีโรงกลั่นที่มีชื่อเสียงระดับโลก จากประเทศสหรัฐอเมริกา ทำการศึกษาความเป็นไปได้ทางด้านเทคนิค และทางเลือกในการลงทุนปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น และการลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันเตา ซึ่งจากผลการศึกษาดังกล่าวได้ให้ความเห็นว่า บริษัทฯ ควรมีการลงทุนติดตั้งหน่วยกลั่นสุญญากาศ หน่วย Hydrocracker และหน่วยสนับสนุนอื่นๆ เพิ่มเติม เพื่อลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันเตา

จากร้อยละ 30 เป็นต่ำกว่าร้อยละ 10 ซึ่งเป็นที่มาของโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement Project)

- ปี 2548 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2548 คณะกรรมการบริษัท มีมติให้บริษัทฯ ดำเนินการลงทุนในการก่อสร้างหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Hydrocracking Unit) เพื่อเปลี่ยนแปลงประเภทโรงกลั่นจาก Simple Refinery เป็น Complex Refinery และสามารถกลั่นน้ำมันดิบให้เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่มีมูลค่าสูงขึ้น
- ปี 2549 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2549 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาว่าจ้างบริษัท CTCI Overseas Corporation Limited และ CTCI (Thailand) Co., Ltd เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Hydrocracking Unit) โดยใช้เวลาก่อสร้างและทดลองเดินเครื่อง 30 เดือน ซึ่งได้เริ่มการก่อสร้างมาตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2549
- ปี 2552 โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement Project: PQI) ได้เดินเครื่องและดำเนินการเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วตั้งแต่เดือนธันวาคม ซึ่งทำให้โรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็น Complex Refinery ที่มีความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น สามารถจัดหาน้ำมันดิบเข้ากลั่นได้หลากหลาย และผลิตน้ำมันที่มีมูลค่าสูงขึ้น
- ปี 2556 บริษัทฯ คำนึงถึงการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานงานด้านต่างๆ ภายในโรงกลั่น เพื่อให้โรงกลั่นสามารถดำเนินการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นที่ไว้วางใจทั้งในด้านความปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยที่ผ่านมาทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการในโครงการต่างๆ เพื่อมุ่งไปสู่ความเป็นเลิศในระดับสากล สรุปได้ดังนี้

1. ด้านความปลอดภัย

- จัดให้มีผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทชั้นนำด้านความปลอดภัยจากภายนอก ได้แก่ DuPont เข้ามาประเมินระบบการจัดการและให้คำแนะนำในการปรับปรุงด้าน Process Safety Management ของโรงกลั่น
- จัดให้มีผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทชั้นนำด้านความปลอดภัยจากภายนอก ได้แก่ Foster Wheeler มาช่วยสนับสนุนการทบทวนการวิเคราะห์อันตราย เทคนิคการวิเคราะห์และประเมินเพื่อชี้บ่งอันตรายและค้นหาปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นในกระบวนการผลิต ผ่านเทคนิค HAZOP (Hazard and Operability Study)
- การได้รับมาตรฐานระบบการจัดการด้านความปลอดภัย มอก.18001 / OHSAS 18001 อย่างต่อเนื่อง

2. ด้าน Reliability & Engineering

- จัดให้มีผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทชั้นนำด้านความปลอดภัยจากภายนอก ได้แก่ DuPont เข้ามาประเมินระบบการจัดการและให้คำแนะนำในการปรับปรุงด้าน Asset Integrity Management ของโรงกลั่น
- จัดให้มี ผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทชั้นนำด้านวิศวกรรม ได้แก่ Quest Integrity Service เข้ามาประเมินระบบการจัดการและให้คำแนะนำในการปรับปรุงด้าน Inspection Management รวมทั้ง

การจัดให้มีระบบการตรวจสอบอุปกรณ์ที่เข้มข้นขึ้น ได้แก่ Risk Based Inspection (RBI) เพื่อให้มั่นใจว่าอุปกรณ์สำคัญของโรงกลั่น โดยเฉพาะอุปกรณ์ที่ต้องรับแรงดัน จะได้รับการตรวจสอบดูแลอย่างเหมาะสม และพร้อมใช้งานตลอดเวลา

- การปรับปรุงระบบ Reliability ของระบบอุปกรณ์ควบคุมวัด โดยใช้เทคนิค ได้แก่ Safety Integrity Level (SIL)ร่วมกับติดตั้งอุปกรณ์ที่มีความน่าเชื่อถือสูง
- การปรับปรุงระบบ Reliability ของระบบไฟฟ้า
- การปรับปรุงระบบซ่อมบำรุงเครื่องจักรกล ได้แก่ Reliability Centered Maintenance (RCM)

3. ด้าน Process Technologies

- การเดินเครื่องหน่วยปรับปรุงคุณภาพอากาศ ได้แก่ Tail Gas Treating Unit (TGTU) โดยช่วยลดสารปนเปื้อนที่ปล่อยจากปล่องในกระบวนการผลิตหน่วย Sulfur Recovery

4. ด้าน Process Control

- การ upgrade ระบบ software และเพิ่มจอตรวจสอบควบคุม สำหรับระบบควบคุมกระบวนการผลิตในห้องควบคุม Distributed Control System (DCS)

5. ด้าน Utilities

- การปรับปรุงหน่วยผลิตน้ำดิบ โดยใช้เทคโนโลยี Reverse Osmosis
- การปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพหน่วยบำบัดน้ำเสีย ด้วยการติดตั้งเครื่องบีบอัดตะกอน (Filter Press) และระบบบำบัดน้ำเสียด้วยระบบ Reverse Osmosis

2) <u>กระบวนการกลั่น</u>

- **การกลั่นลำดับส่วน (Fractional Distillation)** : การผลิตน้ำมันเริ่มต้นจากการแยกน้ำมันดิบออกเป็นส่วนต่างๆ ภายในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ ด้วยกระบวนการให้ความร้อนน้ำมันดิบจนถึงอุณหภูมิประมาณ 370 องศาเซลเซียส ประมาณ 60-70% ของน้ำมันดิบจะระเหยกลายเป็นไอลอยขึ้นไปสู่ยอดหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิต่ำที่สุด ไอร้อนที่ลอยขึ้นไปเมื่อเย็นลงจะกลั่นตัวเป็นของเหลวบนถาดตามชั้นต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับ ช่วงจุดเดือดของไฮโดรคาร์บอน ดังนี้

1. ชั้นบนสุดของหอกลั่นซึ่งมีอุณหภูมิต่ำที่สุดจะเป็นก๊าซหุงต้ม
2. ชั้นที่สอง ได้แก่ แนฟทาเบา (Light Virgin Naphtha หรือ LVN)
3. ชั้นที่สาม ได้แก่ แนฟทาหนัก (Heavy Virgin Naphtha หรือ HVN) (ซึ่งแนฟทาเบาและแนฟทาหนัก จะนำไปผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพ และผสมเป็นน้ำมันเบนซินต่อไป)
4. ชั้นที่สี่ ได้แก่ น้ำมันก๊าด น้ำมันเครื่องบิน
5. ชั้นที่ห้า ได้แก่ น้ำมันดีเซล
6. ส่วนที่เหลือของน้ำมันดิบที่ไม่ระเหยกลายเป็นไอจะยังคงเป็นของเหลวอยู่ที่ก้นหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิสูงที่สุดโดยของเหลวส่วนนี้เรียกว่า “ Atmospheric Residue”

การระเหยและกลั่นตัวจากถาดหนึ่งไปยังอีกถาดหนึ่งนั้นเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องส่วนต่างๆ จึงแยกตัวออกมาทางท่อข้างหอกลั่น และส่วนที่แยกออกมานี้ เรียกว่า “ผลิตภัณฑ์กลั่นตรง” (Straight Run) ซึ่งมีข้อดีคือผลิตภัณฑ์ต่างๆ เช่น น้ำมันดีเซล มีค่าซีเทนสูงมาก จุดติดไฟได้เร็ว เผาไหม้ง่าย รวดเร็วสมบูรณ์ เครื่องยนต์สะอาด ส่วนน้ำมันเตาก็มีส่วนของเบาปนอยู่มากทำให้เผาไหม้ง่ายรวดเร็วสมบูรณ์ ปราศจากเขม่าควัน และสามารถปรับแต่งปริมาณอากาศที่เกิน (Excess Air) ให้ต่ำลงได้ง่าย ซึ่งช่วยให้ประหยัดพลังงานเชื้อเพลิง ตลอดจนค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ในระยะยาว

- **การปรับปรุงคุณภาพ (Treating) :** เป็นการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์โดยการกำจัดสิ่งเจือปนต่างๆ ที่มากับน้ำมันดิบและติดมากับผลิตภัณฑ์ เช่น กำมะถัน เป็นต้น เพื่อทำให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีระดับความบริสุทธิ์ และคุณภาพสูงตามความต้องการ โดยหน่วยที่ทำหน้าที่ปรับปรุงคุณภาพ เช่น หน่วยบำบัดก๊าซ หน่วยผลิตแนฟทาหน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 และ หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา หน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐานยูโร 4 เป็นต้น
- **การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน (Conversion) :** เป็นการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างโมเลกุลของน้ำมันเพื่อให้มีคุณภาพและมูลค่าสูงขึ้น โดยหน่วยที่ทำหน้าที่เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน เช่น หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (ไอโซเมอไรเซชั่น, รีฟอร์มมิ่ง) และหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา เป็นต้น
- **การผสมผลิตภัณฑ์ (Blending) :** เป็นการผสมผลิตภัณฑ์ตั้งแต่สองชนิดขึ้นไป หรือมีการเติมสารปรุงแต่งคุณภาพ (Additive) เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงขึ้น

หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเตาในปัจจุบันลดน้อยลง อีกทั้งเพื่อให้เป็นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ได้มีการนำน้ำมันเตาซึ่งได้จากการแยกโดยการกลั่นลำดับส่วนมาปรับปรุง โดยแปรแปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น และมีความสะอาดมากขึ้น ได้แก่ ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแนฟทาเบา น้ำมันแนฟทาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล

กระบวนการปรับปรุงข้างต้นเริ่มต้นด้วยการนำน้ำมันเตาจากหอกลั่นลำดับส่วน ส่งเข้าหน่วยกลั่นสุญญากาศเพื่อกลั่นแยกน้ำมันเตาชนิดเบา (Vacuum Gas Oil) ออก และนำเข้าสู่หน่วยแตกโมเลกุลเพื่อเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ โดยมีหน่วยผลิตไฮโดรเจนทำหน้าที่ผลิตไฮโดรเจนส่งเข้ามาในหน่วยแตกโมเลกุล เพื่อช่วยให้การแตกโมเลกุลเกิดได้อย่างสมบูรณ์ ส่วนทางด้านล่างของหอกลั่นสุญญากาศจะเป็นน้ำมันเตาชนิดหนักที่จะถูกนำไปปรับปรุงคุณภาพ เพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันเตาต่อไป

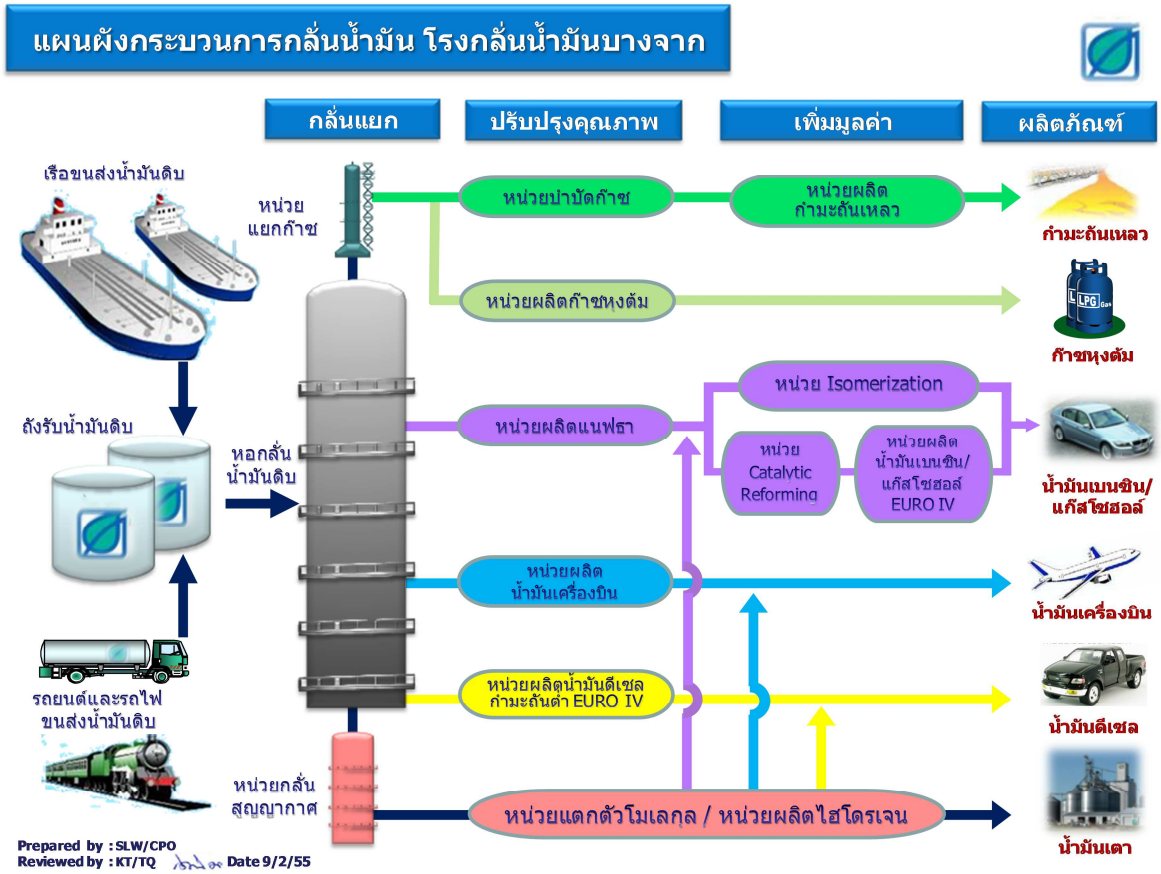
สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแตกโมเลกุลข้างต้น ซึ่งประกอบด้วย ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแนฟทาเบา น้ำมันแนฟทาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล จะถูกลำเลียงเข้าสู่หน่วยกลั่นแยก เพื่อแยกแต่ละผลิตภัณฑ์ออกจากกัน

ก๊าซเชื้อเพลิงที่แยกได้จะถูกส่งไปยังหน่วยปรับปรุงคุณภาพก๊าซเชื้อเพลิง เพื่อลดกำมะถันปนเปื้อน และนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสะอาดในกระบวนการผลิตต่อไป น้ำมันเตาหลังผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา น้ำมันดีเซลหลังผ่านหน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐาน ยูโร 4 น้ำมันเครื่องบินหลังผ่านหน่วยผลิตน้ำมันเครื่องบิน และก๊าซหุงต้มหลังผ่านหน่วยผลิตก๊าซหุงต้ม จะถูกส่งไปถังเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐาน ยูโร 4 เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล โดยใช้ไฮโดรเจน ภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลโดยการลดกำมะถันปนเปื้อน 7 เท่าตามมาตรฐาน ยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะมีระดับความบริสุทธิ์สูงก่อนจะถูกส่งไปถังเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

สำหรับน้ำมันแนฟทาเบา และน้ำมันแนฟทาหนัก จะถูกส่งไปยังหน่วยผลิตแนฟทาเพื่อลดปริมาณกำมะถันปนเปื้อนลง10 เท่า ตามมาตรฐาน ยูโร 4 และส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (รีฟอร์มมิ่ง) เพื่อเพิ่มออกเทนก่อนส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐาน ยูโร 4

หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน / แก๊สโซฮอล์ มาตรฐาน ยูโร 4 เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซิน โดยใช้ไฮโดรเจน ภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซินโดยการลดสารเบนซีน ตามมาตรฐาน ยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้สุดท้ายจะมีระดับความบริสุทธิ์สูง มีกำมะถันปนเปื้อนลดลง 10 เท่าและมีเบนซีนลดลง 3.5 เท่าตามมาตรฐาน ยูโร 4 ก่อนจะถูกส่งไปถังเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป



3) วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier)

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตของธุรกิจโรงกลั่นคือ "น้ำมันดิบ" ซึ่งเป็นสารประกอบทางเคมีประเภทไฮโดรคาร์บอน ที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติจากการทับถมสะสมเป็นเวลานานนับล้านๆ ปีของซากพืชซากสัตว์ที่อยู่ภายใต้พื้นผิวโลก ในประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง เช่น บริเวณรอยต่อระหว่างจังหวัดพิษณุโลก และจังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดสุโขทัย บริเวณอำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่ และแหล่งน้ำมันดิบในอ่าวไทย เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ปริมาณน้ำมันดิบในประเทศไทยที่ขุดพบและนำขึ้นมายังไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ ของโรงกลั่นทั้ง 7 แห่งในประเทศไทย ดังนั้นน้ำมันดิบส่วนใหญ่ที่ใช้ในประเทศไทยจึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งแหล่งน้ำมันดิบที่นำเข้าส่วนใหญ่ ได้แก่ กลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น โอมาน สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ การตาร์ ซาอุดิอาระเบีย อิหร่าน และดูไบ เป็นต้น รวมถึงกลุ่มประเทศในตะวันออกไกล เช่น มาเลเซีย อินโดนิเซีย บรูไน ฟิลิปปินส์ และออสเตรเลีย เป็นต้น การขนส่งน้ำมันจากตะวันออกกลางใช้เวลาในการขนส่งประมาณ 15 - 20 วัน และจากตะวันออกไกลใช้เวลาประมาณ 3-7 วัน ทั้งนี้โดยปกติบริษัทฯ สำรองน้ำมันดิบในปริมาณที่เพียงพอต่อการกลั่นประมาณ 33 วัน

แหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ (หน่วย : บาร์เรลต่อวัน)

แหล่งน้ำมันดิบ	ปี 2556[1/]		ปี 2555		ปี 2554	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
สิริกิติ์	33,250	22.1	28,423	19.1	22,974	16.4
ยูโนแคล	30,111	20.0	28,281	19.0	30,643	21.9
สงขลา	20,458	13.6	19,883	13.3	9,787	7.0
เบญจมาศ	20,443	13.6	25,439	17.1	27,077	19.3
บัวหลวง	12,327	8.2	7,200	4.8	7,641	5.5
จัสมิน	10,480	7.0	10,408	7.0	12,762	9.1
ทานตะวัน	2,867	1.9	3,748	2.5	5,428	3.9
บานเย็น	2,669	1.8	3,685	2.5	4,620	3.3
ชบา	1,196	0.8	1,699	1.1	2,167	1.5
นาสนุ่น	1,189	0.8	1,375	0.9	2,474	1.8
อื่นๆ	15,265	10.2	18,834	12.6	14,419	10.3
Total	150,255	100	148,975	100	139,992	100

ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

หมายเหตุ 1/ ข้อมูล ณ 30 พฤศจิกายน 2556

เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายด้านเสถียรภาพในการจัดหาวัตถุดิบ เพื่อให้ได้ต้นทุนการจัดหา และราคาวัตถุดิบที่ต่ำที่สุดโดยได้คุณภาพของผลผลิตตามความต้องการ บริษัทฯ จึงมีการจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศ และแหล่งต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงเศรษฐศาสตร์การกลั่น ทั้งนี้อีก

ส่วนหนึ่ง บริษัทฯ สั่งซื้อเป็นน้ำมันสำเร็จรูปเพื่อจำหน่าย ซึ่งเป็นผลจากการแลกเปลี่ยนน้ำมันสำเร็จรูป (Physical Swap) กับผู้ผลิตรายอื่น

ในปี 2556 บริษัทฯ สั่งซื้อน้ำมันดิบจากผู้ผลิตภายในประเทศ โดยร้อยละ 29,9 เป็นปริมาณการสั่งซื้อจากแหล่งน้ำมันดิบสิริกิติ์ (เพชร) ร้อยละ 23.7 จากแหล่งน้ำมันดิบเบญจมาศ และร้อยละ 11.9, 11.2 จากแหล่งน้ำมันดิบสงขลา และแหล่งน้ำมันดิบปัตตานี รายละเอียดดังนี้

<u>การจัดหาน้ำมันดิบของบริษัทฯ จากแหล่งภายในประเทศ</u> (หน่วย : พันบาร์เรล)

แหล่งน้ำมันดิบ	ปี 2556		ปี 2555		ปี 2554	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1 น้ำมันดิบสิริกิติ์ (เพชร)	5,150	29.9	6,618	47.6	4,765	30.4
2 น้ำมันดิบเบญจมาศ	4,080	23.7	1,927	13.9	2,441	15.6
3 น้ำมันดิบสงขลา	2,050	11.9	295	2.1	159	1.0
4 น้ำมันดิบปัตตานี	1,938	11.2	1,729	12.4	2,441	15.6
5 น้ำมันดิบจัสมิน	1,597	9.3	1,131	8.1	3,277	20.9
6 น้ำมันดิบทานตะวัน	489	2.8	208	1.5	759	4.8
7 น้ำมันดิบนาสนุนอีสต์	277	1.6	344	2.5	611	3.9
8 น้ำมันดิบไทพ์ทู	86	0.5	34	0.2	178	1.1
9 น้ำมันดิบนอร์ทเซ็นทรัล	618	3.6	597	4.3	500	3.2
10 น้ำมันดิบบีพี (อู่ทอง/กำแพงแสน)	75	0.4	92	0.7	86	0.5
11 อรุโณทัย	218	1.3	222	1.6	-	-
12 น้ำมันดิบสังฆจาย	45	0.3	44	0.3	58	0.4
13 ภูฮ่อมคอนเดนเสท	101	0.6	115	0.8	72	0.5
14 น้ำมันดิบพี โอ อี ไนท์	20	0.1	21	0.2	26	0.2
15 น้ำมันดิบวิเชียรบุรี	69	0.4	99	0.7	70	0.4
16 แอล 33	17	0.1	26	0.2	85	0.5
17 แอล 53/48	87	0.5	268	1.9	168	1.1
18 บึงกระเทียม	1	0.0	1	0.0	1	0.0
19 หนองผักชี	65	0.4	4	0.0	-	-
20 แอล 53 ไทพ์3	170	1.0	18	0.1	-	-
21 แอล 53/48 ไทพ์4	67	0.4	-	-	-	-
22 แอล 53- 2	1	0.0	61	0.4	-	-
23 NSE-F6	6	0.0	47	0.3	-	-
รวม	17,227	100	13,901	100	15,697	100

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ในปี 2556 บริษัทฯ นำเข้าน้ำมันดิบจากแหล่งตะวันออกไกล ได้แก่ น้ำมันดิบลาบวน บุหงาออร์คิด บุหงาเคควา จากประเทศมาเลเซีย น้ำมันดิบซีเรีย ไลท์ เอ๊กซปอร์ต เบล็น จากประเทศบรูไน และน้ำมันดิบเอนฟิลด์ จากประเทศออสเตรเลีย จากแหล่งตะวันออกกลาง น้ำมันดิบเมอร์แบน จากประเทศ ยู เอ อี รายละเอียดดังนี้

<u>การจัดหาน้ำมันดิบของบริษัทฯ จากแหล่งต่างประเทศ</u> (หน่วย : พันบาร์เรล)

	ชนิดน้ำมันดิบ	ประเทศ	ปี 2556		ปี 2555		ปี 2554	
			ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
	แหล่งตะวันออกไกล							
1	ลาบวน	มาเลเซีย	2,652	14.6	4,220	32.6	3,374	23.6
2	มาลัมปาย่าคอนเดนเสท	ฟิลิปปินส์			-	-	305	2.1
3	บุหงาออร์คิด	มาเลเซีย	4,500	24.7	3,045	23.5	1,219	8.5
4	บุหงาเคควา	มาเลเซีย	1,604	8.8	1,285	9.9	2,485	17.4
5	ดูลั่ง	มาเลเซีย	191	1.0	-	-	-	
6	คิเค่ห์	มาเลเซีย			-	-	605	4.2
7	ซีเรีย ไลท์ เอ๊กซปอร์ต เบล็น	บรูไน	3,815	21.0	1,070	8.3	912	6.4
8	ทาปีส	มาเลเซีย				4.7	-	
9	ไดฮุง	เวียดนาม				2.2	-	
10	ทาปีส	มาเลเซีย	287	1.6	-	-	-	
11	เกราไก	อินโดนีเซีย	806	4.4	-	-	-	
12	มาซา	มาเลเซีย	512	2.8	-	-	-	
13	มิริ	มาเลเซีย	285	1.6	-	-	-	
14	แพงค์กา	อินโดนีเซีย	175	1.0	-	-	336	2.4
	รวมแหล่งตะวันออกไกล		14,826	81.5	10,515	81.2	9,236	64.6
	แหล่งตะวันออกกลาง							
1	เมอร์แบน	ยู เอ อี	1,385	7.6	1,888	14.6	1,909	13.4
	รวมแหล่งตะวันออกกลาง		1,385	7.6	1,888	14.6	1,909	13.4
	แหล่งอื่น ๆ							
1	โซคอล	รัสเซีย			-	-	1,444	10.1
2	สไต บาร์โร	ออสเตรเลีย			-	-	345	2.4
3	เอนฟิลด์	ออสเตรเลีย	1,150	6.3		4.3	529	3.7
4	พายรีเนส	ออสเตรเลีย	554	3.0	-	-	828	5.8
5	มอนทารา	ออสเตรเลีย	281	1.5	-	-	-	
	รวมแหล่งอื่น ๆ		1,985	10.9		4.3	3,146	22.0
	รวมทั้งสิ้น		18,195	100	12,954	100	14,291	100

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

นอกจากวัตถุดิบที่เป็นน้ำมันดิบแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการจัดหาน้ำมันกึ่งสำเร็จรูปมาเข้าสู่กระบวนการผลิตเพื่อผลิตและจำหน่ายเป็นน้ำมันสำเร็จรูปต่อไป รวมทั้งมีการจัดหาน้ำมันสำเร็จรูปมาจำหน่ายโดยตรงอีกด้วย

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ

ชนิดน้ำมันดิบ	ปี 2556		ปี 2555		ปี 2554	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	65,925	44.1	52,499	37.4	56,326	42.8
2. น้ำมันสำเร็จรูป	17,626	11.8	35,002	24.9	23,612	18.0
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ	83,551	55.8	87,501	62.3	79,938	60.8
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	64,078	42.8	49,906	35.5	50,936	38.7
2. น้ำมันสำเร็จรูป	1,977	1.3	3,045	2.2	652	0.5
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ	66,055	44.2	52,951	37.7	51,588	39.2
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	130,003	86.9	102,405	72.9	107,262	81.6
2. น้ำมันสำเร็จรูป	19,603	13.1	38,047	27.1	24,265	18.4
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด	149,606	100.0	140,452	100.0	131,527	100.0

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ใช้ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO Enterprise Risk Management (COSO ERM) และ ISO 31000 เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถบรรลุเป้าหมายและมีความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน-โดยบริษัทฯ กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่พนักงานทุกคน ทุกหน่วยงาน ต้องยึดถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบ ในการปฏิบัติงานจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อีกทั้ง บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เกิดประสิทธิภาพ ทั้งนี้ สามารถสรุปปัจจัยเสี่ยงหลักๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจได้ดังนี้

ความเสี่ยงทางกลยุทธ์และการเงิน

บริษัทฯ มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการเป็นผู้นำด้านพลังงานทดแทน จึงมีการกำหนดกลยุทธ์โดยมุ่งเน้นการรักษาความสามารถเชิงแข่งขัน การลงทุนขยายธุรกิจเพื่อก้าวสู่พลังงานสะอาดด้วยโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ โรงงานผลิตไบโอดีเซล โรงงานผลิตเอทานอล ฯลฯ รวมถึงนำเทคโนโลยีอันทันสมัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ในกระบวนการกลั่นเพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์พลังงานสะอาด ไม่ว่าจะเป็นแก๊สโซฮอล์ 91, 95, E20, E85 และน้ำมันดีเซล ซูเปอร์เพาเวอร์ดี

ภายใต้ความผันผวนของราคาน้ำมัน ค่าเงินบาท และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ความไม่แน่นอนของปริมาณการผลิต และปริมาณความต้องการใช้พลังงานในโลก และประเทศไทย การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ รวมถึงการเลือกลงทุนในธุรกิจใหม่ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการประชุมสัมมนาผู้บริหารเพื่อกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อโครงการลงทุนใหม่ทุกระยะของโครงการ การจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ และได้มีการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา รวมทั้งได้จัดเตรียมแผนอัตรากำลัง และแผนพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรระยะสั้นและระยะยาว เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงมีการติดตามผลการดำเนินการของบริษัทฯ เป็นประจำทุกสัปดาห์และทุกเดือน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถดำเนินงานและบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ อีกทั้งเพื่อให้ราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อยู่ในกลุ่มราคาหุ้นสามัญ 50 ตัว (SET 50) ที่มีมูลค่าตามราคาตลาด (Market Capitalization) สูง การซื้อขายมีสภาพคล่องสูงอย่างสม่ำเสมอ และมีสัดส่วนผู้ถือหุ้นรายย่อยผ่านเกณฑ์ที่กำหนดการปรับรายการหลักทรัพย์ บริษัทฯ จึงได้กำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานในการเป็นบริษัทใน SET 50 และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงรองรับเพื่อเพิ่มความมั่นใจในการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว นอกจากนี้ ยังได้จัดให้มีการตรวจประเมินจากหน่วยงานภายนอก (Third Party) อาทิเช่น บริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพของตราสารทางการเงินของบริษัทฯ อีกด้วย

ความเสี่ยงในการปฏิบัติการ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของพนักงานและสังคมเป็นอย่างสูง เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อชุมชนรอบข้างได้ โดยมีสาเหตุมาจากปัจจัยภายในจากการดำเนินการ และเหตุที่เกิดจากการกระทำของบุคคลภายนอกหรือเหตุอันตรายอื่นๆ ที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ เช่น การก่อการร้าย รวมถึงภัยธรรมชาติ ซึ่งอาจส่งผลเสียหายต่อชุมชน ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และการหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดีเสมอ โดยมุ่งเน้นการดำเนินกิจการภายใต้กฎหมาย มาตรฐานระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก.OHSAS 18001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม 14001 อย่างเคร่งครัด เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ที่อยู่อาศัยรอบโรงกลั่น อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งศูนย์ข้อมูลคุณภาพสิ่งแวดล้อมโรงกลั่นขึ้น พร้อมระบบแจ้งข่าวสารและเตือนภัยบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่นอย่างทั่วถึงตลอดจนการติดตามทบทวน และซ้อมแผนบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan) แผนฉุกเฉิน (Emergency Plan) โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) ISO 22301 : 2012 เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจ รับมือ ตอบสนองต่อเหตุการณ์ และส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤตการณ์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการซักซ้อมแผนบริหารภาวะวิกฤตกรณีพนักงานไม่สามารถมาทำงานได้ เนื่องจากเกิดโรคระบาดรุนแรง และจากกรณีเกิดเหตุการณ์ทางการเมือง และการชุมนุมประท้วงบ่อยครั้ง ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของพนักงาน และเส้นทางคมนาคมสายหลักบริษัทฯ จึงได้นำแผนบริหารภาวะวิกฤตกรณีสำนักงานใช้งานไม่ได้ และกรณีเส้นทางขนส่งหรือรถขนส่งใช้งานไม่ได้มาดำเนินการ ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจและส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ และนำบทเรียนต่างๆ ที่พบเห็นมาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน และจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเพิ่มเติมต่อไป

ความเสี่ยงจากข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ภาพลักษณ์และการมีส่วนร่วมกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอย่างเคร่งครัด สะท้อนได้จากผู้นำองค์กรที่เป็นแบบปฏิบัติที่ดีในด้านความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงรางวัลที่ได้รับอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงข้อบังคับทางกฎหมายต่างๆ รวมถึงการที่บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการลงทุนในโครงการธุรกิจใหม่ ซึ่งบางโครงการอาจต้องได้รับการพิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) และการยอมรับจากชุมชนนั้น ข้อจำกัดและความล่าช้าจากกระบวนการดังกล่าวอาจเป็นปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลต่อการดำเนินการและต้นทุนของบริษัทฯ ได้

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท 1/	ภาระผูกพัน
ที่ดินที่ตั้งโรงกลั่น	สิทธิการเช่าใช้ระยะยาว	424	ไม่มี
ที่ดินอื่นๆ	เป็นเจ้าของ	972	ไม่มี
อาคาร	เป็นเจ้าของ	269	ไม่มี
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น	เป็นเจ้าของ	19,931	ไม่มี
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	3,280	ไม่มี
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	1,143	ไม่มี
แพลตินัม แคตตาลีส 2/	เป็นเจ้าของ	239	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	67	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	995	ไม่มี
รวม	-	27,320	-

หมายเหตุ 1/ ในปี 2556 ได้มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ดิน เครื่องจักร และอุปกรณ์ จำนวน 61 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยที่ดิน 14 ล้านบาท เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น 17 ล้านบาท และอุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน 30 ล้านบาท

2/ แพลตินัม แคตตาลีส คือตัวเร่งปฏิกริยา ซึ่งมีแพลตินัมเป็นองค์ประกอบตามสัดส่วนที่ผู้ผลิตกำหนด อยู่ในเครื่องปฏิกรณ์ในหน่วยเพิ่มค่าออคเทนน้ำมัน

เครื่องหมายการค้า

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ[1]
สิทธิในเครื่องหมายการค้า			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	11	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด ผ้าเย็น น้ำดื่มบริสุทธิ์ เม็ดพลาสติก ปากกา ดินสอ สมุด แฟ้ม ยางมะตอย ถ่านคาร์บอน	20 ส.ค. 2559 17 ก.ค. 2562 15 ต.ค. 2562 30 ส.ค. 2562
2. กรีน่า ซีนิท เอสเจ (GRENA ZENITH SJ)	1	น้ำมันหล่อลื่น	5 พ.ย. 2559
3. ไอโซกรีน (ISO GREEN)	1	น้ำมันเบนซิน	30 มิ.ย. 2557
4. จีอี โกลด์ (GE GOLD)	5	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	13 ม.ค. 2566 12 ก.พ. 2565 20 พ.ย. 2564 15 ม.ค. 2560
5. จีอี โกลด์ เอสเอ็ม (GE GOLD SM)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	15 ม.ค. 2560
6. จีอี พลัส (GE PLUS)	3	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน	13 ม.ค. 2566 20 พ.ย. 2564 15 ม.ค. 2560
7. จีอี ซิลเวอร์ (GE SILVER)	2	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่งสังเคราะห์	4 พ.ย. 2557 15 ม.ค. 2560
8. กรีนพลัส	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2557
9. กรีนพลัส 91	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2557
10. กรีนพลัส 95	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2557
11. โลวคอสท์ (LOWCOST)	1	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด	23 มิ.ย. 2558
12. บางจาก แม็กซ์ไดรฟ์ (BANGCHAK MAXDRIVE)	1	หัวเชื้อน้ำมันเบนซิน	25 ธ.ค. 2559
13. ดีสาม โกลด์ (D3 GOLD)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์	9 ต.ค. 2566
14. ดีสาม เทอร์โบ (D3 TURBO)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ[1]
15. ดีสาม เทอร์โบ พลัส (D3 TURBO PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลกึ่งสังเคราะห์	15 ม.ค. 2560
16. ดีสาม เอ็กซ์ตร้า (D3 EXTRA)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564
17. ดีสาม เอ็กซ์ตร้า พลัส (D3 EXTRA PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2560
18. ดีสาม ปิคอัพ (D3 PICK UP)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564
19. ดีสาม ปิกอัพ พลัส (D3 PICK UP PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2560
20. ดีสาม แม็ค (D3 MAX)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	14 พ.ค. 2560
21. ดีสาม คอมมอนเรล (D3 COMMOMRAIL)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	30 ต.ค. 2561
22. ดีสาม คอมมอนเรล เทอร์โบ (D3 COMMOMRAIL TURBO)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	30 ต.ค. 2561
23. ซูเปอร์ เอชดีเอ็กซ์ (SUPER HDX)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2560
24. เพาเวอร์ D B5	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	20 พ.ค. 2562
25. บางจาก เพาเวอร์ D	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	10 ก.ค. 2561
26. เลมอนกรีน (LEMON GREEN)[2]	1	น้ำดื่ม	23 ก.พ. 2562
27. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D B5 มาตรฐานยูโร 4	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	3 พ.ย. 2563
28. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D มาตรฐานยูโร 4	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	3 พ.ย. 2563
29. อินทนิล คอฟฟี่ (INTHANIN COFFEE)	2	เครื่องดื่มที่มีกาแฟผสม ขนมเค้ก ขนมปัง น้ำผลไม้	29 ก.ย. 2558
30. พรีมิโอ อินทนิล (PREMIO INTHANIN)	7	เครื่องดื่ม ขนม เครื่องดื่ม ของชำร่วย แก้วน้ำ จานชาม กระติกน้ำ ปากกา	14 ก.พ. 2564

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ[1]
31. อินทนิล พรีมิโอ บาย บางจาก (INTHANIN PREMIO BY BANGCHAK)	2	กระติกน้ำ กระบอกน้ำ แก้วน้ำ จานเสิร์ฟ อาหาร ชาม ปากกา	14 ก.พ. 2564
32. อินทนิล พรีมิโอ คอฟฟี่ บาย บางจาก (INTHANIN PREMIO COFFEE BY BANGCHAK)	6	เครื่องดื่ม ขนม ของชำร่วย เสื้อ หมวก ร่ม ที่บังแดดรถ	14 ก.พ. 2564

เครื่องหมายบริการ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ[1]
สิทธิในเครื่องหมายบริการ			
1.รูปภาพใบไม้บางจาก	3	การจัดการขายสินค้า	20 ธ.ค. 2561
2. แถบสีบางจาก อักษรบางจาก และรูปภาพใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
3. แถบสี และรูปใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
4.แถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	3 พ.ย. 2566
5. บางจากแถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
6.รูปนกเงือก	1	การจัดการขายสินค้า	10 ต.ค. 2559
7.กรีน่า คาร์แคร์ (GRENA CARCARE)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ การบำรุงรักษาและซ่อมแซมยานยนต์	23 ก.พ. 2562
8.ข้าวแกงจานทอง (ขาวดำ)	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและเครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2566
9.ข้าวแกงจานทอง (สี)	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและเครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2566
10. เลมอนกรีน (LEMON GREEN)[2]	2	การจัดการขายสินค้า	23 ก.พ. 2562 18 พ.ย. 2566

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ[1]
11. กรีน ออโต้ เซอร์วิส (GREEN AUTO SERVICE)	1	การบำรุงรักษาซ่อมแซมยานยนต์	24 ก.ค. 2558
12. กรีนเซิร์ฟ (GREEN SERVE)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	1 ก.ย. 2558
13. กรีนวอช (Green Wash)	1	การล้างและอัดฉีดยานพาหนะ	1 ก.ย. 2558
14. กรีนวอช ออโต้แคร์ (GREEN WASH AUTOCARE)	2	การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค.2559
15. กรีนวอช เอ็กเพรส (GREEN WASH EXPRESS)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2559
16. กรีนไบค์ เอ็กเพรส (GREEN BIKE EXPRESS)	1	การบำรุงรักษารถจักรยานยนต์	25 ก.ค. 2559
17. กรีนไทร์ เอ็กเพรส (GREEN TYRE EXPRESS)	2	การจัดการขายสินค้ายางรถยนต์ การซ่อมปะยาง	15 ส.ค. 2559
18. กรีนวอช เดอะพรีเมี่ยม (GREEN WASH THE PREMIUM)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ	20 พ.ค. 2562
19. อินทนิล คอฟฟี่ (INTHANIN COFFEE)	3	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหารและเครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	29 ก.ย. 2558 10 พ.ย. 2558
20. อินทนิล พรีมิโอ คอฟฟี่ บาย บางจาก (INTHANIN PREMIO COFFEE BY BANGCHAK)	2	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหารและเครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	14 ก.พ. 2564
21. พรีมิโอ อินทนิล (PREMIO INTHANIN)	2	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหารและเครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	14 ก.พ. 2564
22. ใบจาก	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและเครื่องดื่ม	15 มี.ค. 2564
23. ใบจาก Mart	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและเครื่องดื่ม	18 ม.ค. 2565

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่ใช้ในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
1. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK และอักษรภาษาจีน (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันหล่อลื่น	27 ธ.ค. 2563
2.รูปภาพใบไม้ BANGCHAK LUBRICANTS - จดทะเบียนในประเทศพม่า ❸ - จดทะเบียนในประเทศลาว	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	- 20 มี.ค. 2566
3. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศพม่า❸)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-
4. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศพม่า❸)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
5. รูปภาพใบไม้และอักษรบางจาก (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	20 มี.ค. 2566

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในประเทศไทย

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. จีอี โกลด์ (GE GOLD)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน สังเคราะห์	ยื่นจด 26 ธ.ค. 2554
2. จีอี เอ็นจีวี (GE NGV)	1	น้ำมันหล่อลื่นกึ่งสังเคราะห์	ยื่นจด 26 ธ.ค. 2554
3. จีอี แพลทินัม (GE PLATINUM)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน สังเคราะห์	ยื่นจด 26 ธ.ค. 2554
4. จีอี พลัส (GE PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน	ยื่นจด 26 ธ.ค. 2554

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
5. จีอี ซิลเวอร์ (GE SILVER)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่งสังเคราะห์	ยื่นจด 26 ธ.ค. 2554
6. จีอี ซินเทค (GE SYNTECH)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่งสังเคราะห์	ยื่นจด 17 มิ.ย. 2556
7. ใบจาก Mart	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมารวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ซื้อ	ยื่นจด 2 เม.ย. 2556
8. แถบสี รูปใบไม้บางจากและใบไม้สามใบ	1	สถานีบริการยานพาหนะ	ยื่นจด 25 ก.ย. 2556

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS จดทะเบียนใน - ประเทศกัมพูชา - ประเทศเวียดนาม - ประเทศจีน - ประเทศลาว - ประเทศจอร์แดน - ประเทศเลบานอน - ประเทศเคนย่า - กลุ่มประเทศ OAPI	3	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 11 ก.ค. 2555 25 ก.ค. 2555 7 ส.ค. 2555 20 พ.ย. 2556 24 พ.ย. 2556 *อยู่ระหว่างนายทะเบียนพิจารณารับคำขอ
2. INTHANIN COFFEE จดทะเบียนในประเทศจีน เวียดนาม ลาว กัมพูชา และพม่า	5	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหารและเครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	ยื่นจด 2, 3, 4, 5 และ 9 ก.ย. 2556 ตามลำดับ
3. BAICHAK MART จดทะเบียนในประเทศจีน เวียดนาม ลาว กัมพูชา และพม่า	5	บริการนำสินค้าหลายชนิดมารวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ซื้อ	ยื่นจด 2, 3, 4, 5 และ 9 ก.ย. 2556 ตามลำดับ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
4. GREEN SERVE จดทะเบียนในประเทศจีน เวียดนาม ลาว กัมพูชา และพม่า	5	การบำรุงรักษายานพาหนะ	ยื่นจด 2, 3, 4, 5 และ 9 ก.ย. 2556 ตามลำดับ
5. ใบไม้บางจาก BANGCHAK จดทะเบียนในประเทศ - จีน - ลาว - เวียดนาม - กัมพูชา - พม่า	10	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	ยื่นจด 27 ก.ย. 2556 30 ก.ย. 2556 30 ก.ย. 2556 1 ต.ค. 2556 24 ต.ค. 2556
6. ใบไม้บางจาก BCP จดทะเบียนในประเทศ - จีน - ลาว - เวียดนาม - กัมพูชา - พม่า	10	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	ยื่นจด 27 ก.ย. 2556 30 ก.ย. 2556 30 ก.ย. 2556 1 ต.ค. 2556 24 ต.ค. 2556

เครื่องหมายการค้าที่อยู่ระหว่างการรับโอนในประเทศจีน

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. รูปใบไม้บางจาก	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-
2. BCP	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-

หมายเหตุ ❶การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการมีอายุ 10 ปีนับแต่วันจดทะเบียน และอาจต่ออายุได้ทุก 10 ปี

❷ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

❸การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศพม่าให้ยื่นเอกสารคำแถลงแสดงความเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า พร้อมลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นทุกๆ 2-3 ปี

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

1. บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
   มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49
2. บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
   มีทุนจดทะเบียน 281.5 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70
3. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
   มีทุนจดทะเบียน 4,100 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100
4. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
   มีทุนจดทะเบียน 1,400 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 และ
   บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51
5. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด
   มีทุนจดทะเบียน 780 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 และ
   บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51
6. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
   มีทุนจดทะเบียน 755 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 และ
   บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51
7. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด
   มีทุนจดทะเบียน 765 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 และ
   บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51
8. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
   มีทุนจดทะเบียน 760 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 และ
   บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51

การควบคุมดูแลบริษัทย่อย

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด รับบริหารงานสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ จึงมีการประสานงานและกำหนดแนวนโยบายหลัก เพื่อให้การบริหารสถานีบริการเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับนโยบายทางการตลาดของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2546 บริษัทฯ ได้ส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกในฐานะผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย ทำให้บริษัทฯ มีจำนวนกรรมการที่เป็นตัวแทนบริษัทฯ ในคณะกรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด เกินกว่ากึ่งหนึ่ง ส่งผลให้บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมนโยบายการดำเนินงาน และการเงิน

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตน้ำมันไบโอดีเซล โดยจัดจำหน่ายให้กับบริษัทฯ เป็นหลักและลูกค้าทั่วไป จึงมีการประสานงานและกำหนดแนวนโยบายหลัก เพื่อให้การบริหารเป็นไปใน

ทิศทางเดียวกัน โดยบริษัทฯ ส่งผู้บริหารระดับสูงเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทของบริษัทร่วมทุนจำนวนทั้งสิ้น 4 ตำแหน่ง จากทั้งหมด 6 ตำแหน่ง และในช่วง 5 ปีแรกนับจากวันจัดตั้งบริษัท ผู้จัดการหรือกรรมการผู้จัดการของบริษัทนี้จะเป็นผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งจากบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมนโยบายการดำเนินงาน และการเงิน

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัดจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์และจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 100% รวมถึงจัดตั้งบริษัทย่อยอีก 5 บริษัท ซึ่งมีบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้น 100% เพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ตามพื้นที่ต่างๆ โดยบริษัทฯ ส่งผู้บริหารระดับสูงเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทของทุกบริษัท ส่งผลให้บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมนโยบายการดำเนินงานและการเงิน

สำหรับแนวทางการดำเนินงานการปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดทำงบการเงินของบริษัททั้ง 3 แห่งนี้เป็นไปตามทิศทางเดียวกับบริษัทฯ ทั้งนี้การรายงานงบการเงินของบริษัทฯ ได้รวมงบการเงินของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด, บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด, บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด และ 5 บริษัทย่อยของบริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ตั้งแต่ปี 2546, 2551, 2554 และ 2555 (ตามลำดับ) เป็นต้นไป เพื่อเป็นการวัดผลการดำเนินกิจการโดยรวมของบริษัทฯ ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณี โดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีรายละเอียดดังนี้

- บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วม (จำเลยที่ 5) ร่วมกระทรวงการคลัง (จำเลยที่ 1) ในคดีละเมิด กรณีขับไล่โจทก์ออกจากที่ราชพัสดุบริเวณท่าเรือโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ซึ่งบริษัทฯ เช่าจากกระทรวงการคลัง โดยเรียกร้องค่าเสียหายจำนวน ทุนทรัพย์ 1,055 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ให้ยกฟ้องโจทก์ และโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งขึ้นตามมติของคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2527 โดยรูปแบบบริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารที่มีเอกภาพ และมีอำนาจการบริหารงานอย่างอิสระ มีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจเช่นเดียวกับบริษัทเอกชนทั่วไป และได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ และดำเนินการในลักษณะบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2527

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2528 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที 23 เมษายน 2536 และได้นำหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2537 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,531 ล้านบาท ทุนชำระแล้ว 1,377 ล้านบาท

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบจากต่างประเทศ และในประเทศ เข้ามากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูป ด้วยกำลังผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน โดยโรงกลั่นของบริษัทฯ เป็นแบบ Complex Refinery รวมถึงธุรกิจการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้ จะจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคโดยตรงผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศ และจำหน่ายให้แก่บริษัทผู้ค้าน้ำมันอื่นๆ ผ่านท่อ (บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด) ทางเรือ หรือทางรถยนต์ เพื่อนำไปจัดจำหน่ายให้ผู้บริโภคน้ำมันอีกทอดหนึ่ง ผ่านระบบเครือข่ายสถานีบริการ และช่องทางการจำหน่ายอื่นต่อไป รวมถึงการการส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้ไปจำหน่ายต่างประเทศอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ "Sunny Bangchak" เฟสแรกกำลังการผลิตจำหน่าย 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยสามารถผลิตไฟฟ้า และจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่เมษายน 2555

1. ข้อมูลทั่วไป

- **ชื่อบริษัท** : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  The Bangchak Petroleum Public Company Limited
- **ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** : 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- **ประเภทธุรกิจ** : ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันขนาด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และธุรกิจจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปทั้งค้าปลีก, ค้าส่ง และธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์กำลังการผลิตจำหน่าย 38 เมกะวัตต์
- **ทะเบียนบริษัท** : 0107536000269
- **โทรศัพท์** : 0-2140-8999
- **โทรสาร** : 0-2140-8900
- **เว็บไซต์** : http://www.bangchak.co.th

- **ก่อตั้งบริษัท** : 8 พฤศจิกายน 2527
- **เริ่มประกอบกิจการ** : 1 เมษายน 2528
- **ทุนจดทะเบียน** (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556) : 1,531,643,461บาท แบ่งออกเป็น 1,531,643,461 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยมีทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท
- **ผู้ถือหุ้น** (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)

ผู้ถือ BCP	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	ร้อยละ
- บมจ. ปตท.	375	27.22
- กระทรวงการคลัง	137	9.98
- รายย่อย	865	62.80
รวม	1,377	100.0

- **ลูกค้า**
  - ประชาชนทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก และสถานีบริการน้ำมันของผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ
  - ภาคอุตสาหกรรม เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ
  - ภาคขนส่งและบริการ เช่น สายการบิน เรือเดินสมุทร โรงแรม รถขนส่ง งานก่อสร้าง
  - ภาคเกษตรกรรม โดยผ่านปั๊มชุมชนบางจาก
  - ตลาดส่งออกต่างประเทศ
  - การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- **ที่ตั้งสำนักงาน และศูนย์จ่ายน้ำมัน**
  - **สำนักงานใหญ่**
    เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต
    แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
    โทรศัพท์ 0-2140-8999 โทรสาร 0-2140-8900
  - **โรงกลั่นบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก**
    210 ถ.สุขุมวิท 64 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
    โทรศัพท์ 0-2335-4999, 0-2331-0047 โทรสาร 0-2335-4009
  - **สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน**
    99 หมู่ 9 ต.บางกระสั้น อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160
    โทรศัพท์ 0-3535-0260, 0-3527-6999
    โทรสารสำนักงานธุรกิจภาคกลาง 0-3535-0290
    โทรสารศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน 0-3527-6920

- **สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ**
  87/9 อาคารยีวัน ชั้น 3 ถนนทุ่งโฮเต็ล ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50000
  โทรศัพท์ 0-5330-0484 โทรสาร 0-5330-0485

- **สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ**
  499 หมู่ 3 ถ.มิตรภาพ ต.เมืองเก่า อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000
  โทรศัพท์ 0-4326-1789-92, 0-4326-1751-3 โทรสาร 0-4326-1750

- **สำนักงานธุรกิจภาคใต้**
  อาคาร พี.ซี.ทาวเวอร์ ชั้น 4 ห้อง 402 เลขที่ 91/1 หมู่ 1 ถ.กาญจนวิถี ต.บางกุ้ง อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000
  โทรศัพท์ 0-7722-4790-2 โทรสาร 0-7722-4793

- **ศูนย์จ่ายน้ำมันสมุทรสาคร**
  100/149 หมู่ 1 ถ.ธนบุรี-ปากท่อ ต.ท่าจีน อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000
  โทรศัพท์ 0-3482-1004 โทรสาร -ไม่มี-

- **ศูนย์จ่ายน้ำมันศรีราชา**
  115/14 หมู่ 10 ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230
  โทรศัพท์ 0-3849-3179 โทรสาร 0-3849-3129

- **ศูนย์จ่ายน้ำมันระยอง**
  1 ถ.สามบี ต.มาบตาพุด อ.เมือง จ.ระยอง 21150
  โทรศัพท์ 0-38609-389 โทรสาร 0-3860-9413

- **ศูนย์จ่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี**
  104/1 หมู่ 2 ถ.สุราษฎร์-ปากน้ำ ต.บางกุ้ง อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000
  โทรศัพท์ 0-7727-5056-8 โทรสาร 0-7728-2943

- **ศูนย์จ่ายน้ำมันสงขลา**
  13/1 หมู่ 6 ต.สทิงหม้อ อ.สิงหนคร จ.สงขลา 90280
  โทรศัพท์ 0-7433-2782 โทรสาร 0-7433-2783

- **ศูนย์จ่ายน้ำมันหล่อลื่นสุขสวัสดิ์**
  196 หมู่ 1 ถ.สุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
  โทรศัพท์ 0-2815-6997-8 โทรสาร 0-2815-6996

- **บริษัทย่อย**

- **บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด**

  223/94 อาคารคันทรี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น19 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา
  เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
  โทรศัพท์ 0-2367-2699 โทรสาร 0-2745-7945

- **บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด**

  28 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน
  จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
  โทรศัพท์ 035-276500 โทรสาร 035-276549
  เว็บไซต์ : http://www.bangchakbiofuel.co.th

- **บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด**

  99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน
  จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
  โทรศัพท์ 035-276-000 โทรสาร 035-276-014 อีเมล์ info-sunny@bangchak.co.th

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,531,643,461 บาท ทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เงินกู้ยืมและหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมในประเทศ และต่างประเทศที่อยู่ในรูปเงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร จำนวน 15,834.54 ล้านบาท และมีหุ้นกู้ในประเทศชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ทั้งสิ้นจำนวน 3,000 ล้านบาท รายละเอียดของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 12 กันยายน 2556)	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	374,748,571	27.22
2. กระทรวงการคลัง	137,442,767	9.98
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	80,443,164	5.84
4. AIA Company Limited-DI-LIFE	36,272,969	2.63
5. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	31,695,986	2.30
6. กองทุนเปิดกรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	27,842,500	2.02
7. SOMERS (U.K.) LIMITED	27,267,300	1.98
8. สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	25,628,826	1.86
9. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	17,675,833	1.28
10. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	17,171,200	1.25
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	**776,189,116**	**56.37**
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	**1,376,923,157**	**100.00**

• ผู้ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ (ณ วันที่ 12 กันยายน 2556)		จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1.	CHASE NOMINEES LIMITED	20,580,000	25.58
2.	SOMERS (U.K.) LIMITED	14,318,000	17.80
3.	THE BANK OF NEW YORK MELLON	10,173,800	12.65
4.	BNY MELLON NOMINEES LIMITED	9,829,300	12.22
5.	RBC INVESTOR SERVICES BANK S.A.	7,632,900	9.49
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่		**62,534,000**	**77.74**
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด		**80,443,164**	**100.00**

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1. และ 4. มีชื่อเป็นนิติบุคคล หรือ NOMINEE ACCOUNT ซึ่งบริษัทฯ ได้ตรวจสอบกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แล้ว ไม่สามารถตรวจสอบและเปิดเผย Ultimate shareholder ได้

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิงบการเงินรวมหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

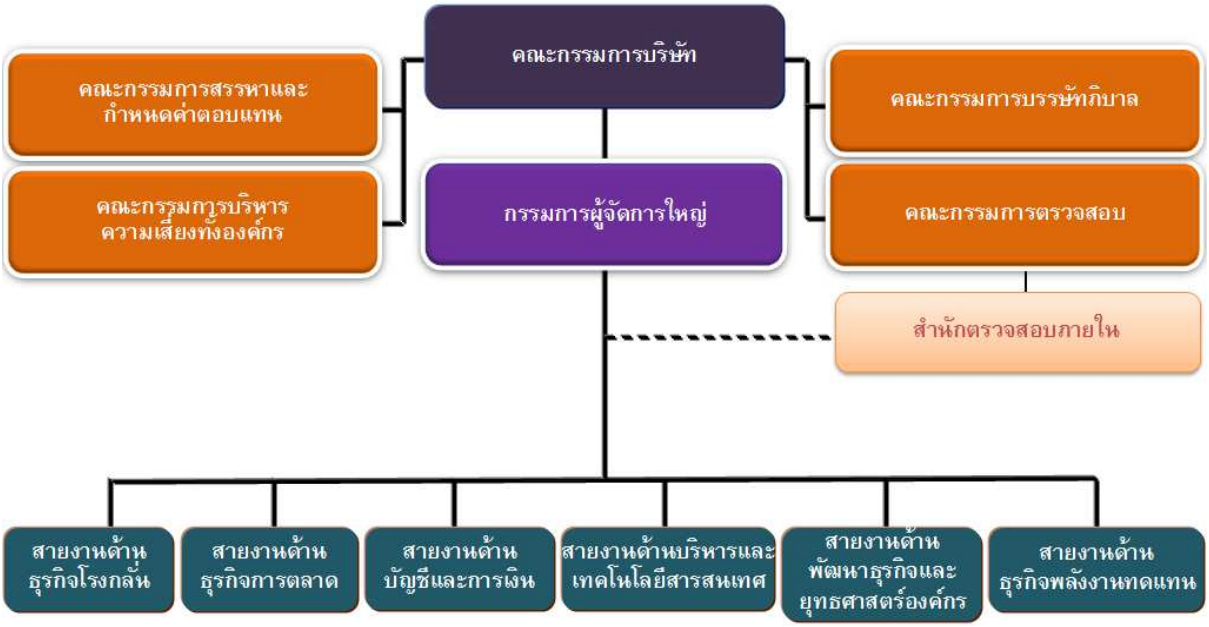
• บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยรายวันสำหรับเงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใดกำไรของบริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมดเช่นว่านั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่ายจะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไป สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้งๆ ไป

- **บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด**

  ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะต้องผ่านมติของที่ประชุมใหญ่ และจะกระทำเมื่อบริษัทได้มีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนและคณะกรรมการอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ อย่างไรก็ตามในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสม ห้ามมิให้มีการแบ่งเงินปันผล

8. โครงสร้างการจัดการ



หมายเหตุ: คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการทำงาน

1. คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ระบุว่า คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ ทั้งนี้ ในการดำเนินกิจการนั้น กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมอบหมายให้ผู้บริหารบริษัทฯ ปฏิบัติงานแทนตามอำนาจอนุมัติ เช่น กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่มีอำนาจจัดสรรและสั่งจ่ายงบประมาณประจำปี การจ่ายเงินเพื่อกิจการของบริษัทฯ ตามสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจตลอดจนมีอำนาจหน้าที่บริหารงานบุคคลจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นต้น

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 14 คน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายพิชัย	ชุณหวชิร	ประธานกรรมการ
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์	สมุทวณิช	รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
3. ดร.อนุสรณ์	ธรรมใจ	กรรมการอิสระ
4. นายสุรินทร์	จิรวิศิษฏ์	กรรมการอิสระ
5. พลเอก ดาว์พงษ์	รัตนสุวรรณ	กรรมการอิสระ

6. นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ	กรรมการอิสระ
7. นางอรุณภรณ์	ลิ่มสกุล	กรรมการอิสระ
8. นายไกรฤทธิ์	นิลคูหา	กรรมการ
9. นายประสงค์	พูนธเนศ	กรรมการ
10. นายสรากร	กุลธรรม	กรรมการ
11. นายชัยวัฒน์	โควาวิสารัช	กรรมการ
12. นายวิกรม	คุ้มไพโรจน์	กรรมการ
13. นายสุพัฒนพงษ์	พันธ์มีเชาว์	กรรมการ
14. นายวิเชียร	อุษณาโชติ	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ : ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายพิชัย ชุณหวชิร ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายวิเชียร อุษณาโชติและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ หนึ่งในสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัยอนันต์ สมุทวณิช หรือ นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา หรือ นายสรากร กุลธรรม หรือ นายสุรินทร์ จิรวิศิษฏ์ หรือ พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ หรือ นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช หรือ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ หรือ นายวิกรม คุ้มไพโรจน์ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระ 6 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายว่า ประธานกรรมการของบริษัทฯ ต้องมิใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ ประธานกรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการชุดย่อยที่ได้จัดตั้งขึ้น เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยยึดหลักแนวปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้ให้บริการด้านวิชาชีพแก่บริษัทฯ เช่น ผู้สอบบัญชี ทนายความหรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี รวมทั้ง สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการโดยให้ความเห็นอย่างอิสระได้
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานซึ่งรวมถึงไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ของบริษัทฯ บริษัทในเครือบริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ

4. ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีดังนี้

1. นายไกรฤทธิ์	นิลคูหา	ผู้แทนจาก กระทรวงการคลัง
2. นายประสงค์	พูนธเนศ	ผู้แทนจาก กระทรวงการคลัง
3. นายสรากร	กุลธรรม	ผู้แทนจาก บมจ. ปตท.
4. นายสุพัฒนพงษ์	พันธ์มีเชาว์	ผู้แทนจาก บมจ. ปตท.
5. นายชัยวัฒน์	โควาวิสารัช	ผู้แทนจาก บมจ. ปตท.
6. นายวิกรม	คุ้มไพโรจน์	ผู้แทนจาก บมจ. ปตท.

การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
   - ตาย
   - ลาออก (มีผลบังคับนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
   - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตาม มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
   - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
   - ศาลมีคำสั่งให้ออก

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนวาระที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด ดังนี้

“ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสม ไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น”

โดยที่กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งเกิน 3 วาระติดต่อกัน เป็นผลให้กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งได้รวมระยะเวลาไม่เกิน 9 ปี (วาระละ 3 ปี) เพื่อให้บริษัทฯ ได้มีโอกาสสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติต่างๆ ได้ตามความเหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศความรู้เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
2. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to shareholders)
3. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and supervision) ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและระเบียบของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize economic value and shareholders’ wealth)
4. ติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ตลอดเวลาและตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงานตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิผล
5. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ

6. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิผลและเชื่อถือได้
7. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ
8. มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
9. ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรมและมีความเท่าเทียม
10. กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่น มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
11. ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทสามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินกิจการด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
12. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร และการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และเพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการและบริษัทฯ อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการและบริษัทฯ ในการปฏิบัติตนและดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส
13. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน (Code of Ethics) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร
14. งดซื้อขายหลักทรัพย์ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน
15. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือในบริษัทและบริษัทในเครือ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
    - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
    - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
16. เข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตร อันได้แก่หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือเทียบเท่า เพื่อเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน
17. คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี

18. คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และคณะกรรมการอิสระประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นอย่างน้อย 2 ครั้ง/ปี เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุม
19. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้ไม่เกิน 5 บริษัท

ทั้งนี้ ตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ อาทิแผนงานและงบประมาณประจำปี นโยบายการจ่ายเงินปันผล การปรับโครงสร้างการบริหาร เป็นต้น

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี 2556 โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ร่วมกันพิจารณาเรื่องเพื่อนำเข้าเป็นระเบียบวาระการประชุม ซึ่งกำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง ในทุกวันอังคารสุดท้ายของเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม ตลอดจนเอกสารประกอบการประชุมที่มีสารสนเทศสำคัญครบถ้วน ให้แก่กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุมและสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้จากผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยแจ้งต่อสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการ

ในการประชุมทุกครั้ง **ประธานกรรมการมีบทบาทในการเป็นผู้นำและควบคุมการประชุมให้เป็นอย่างราบรื่น สนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมและแสดงศักยภาพอย่างเต็มที่ รวมถึงจัดสรรเวลาให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเพียงพอ** อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดให้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีข้อมูลที่ครบถ้วน และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยมีระบบการจัดเก็บที่ดี สามารถสืบค้นได้ง่าย แต่ไม่สามารถแก้ไขโดยไม่ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งการประชุมปกติแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง

ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 12 ครั้ง และวาระพิเศษ 1 ครั้ง รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้มีการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดทิศทางธุรกิจองค์กรระยะยาว และแผนธุรกิจองค์กร ปี 2557 – 2563 รวมถึงการจัดให้มีการศึกษาดูงานเกี่ยวกับการผลิตก๊าซชีวภาพ (Biogas Production) โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ			การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)				หมายเหตุ
			วาระปกติ	วาระพิเศษ	สัมมนา	รวม	
1	นายพิชัย	ชุณหวชิร	12/12	1/1	3/3	16/16	
2	ศ.ดร.ชัยอนันต์	สมุทวณิช	12/12	1/1	3/3	16/16	
3	ดร.อนุสรณ์	ธรรมใจ	12/12	1/1	3/3	16/16	
4	นายสุรินทร์	จิรวิศิษฏ์	12/12	1/1	3/3	16/16	
5	พลเอก ดาว์พงษ์	รัตนสุวรรณ	9/12	1/1	3/3	13/16	
6	นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ	12/12	1/1	3/3	16/16	
7	นางอรุณภรณ์	ลิ่มสกุล	9/9	1/1	3/3	13/13	รับตำแหน่ง 10 เม.ย. 56
8	นายไกรฤทธิ์	นิลคูหา	12/12	1/1	3/3	16/16	
9	นายประสงค์	พูนธเนศ	12/12	1/1	2/3	15/16	
10	นายสรากร	กุลธรรม	11/12	1/1	3/3	15/16	
11	นายชัยวัฒน์	โควาวิสารัช	11/12	1/1	3/3	15/16	
12	นายวิกรม	คุ้มไพโรจน์	9/9	1/1	3/3	13/13	รับตำแหน่ง 10 เม.ย. 56
13	นายสุพัฒนพงษ์	พันธ์มีเชาว์	2/2	-	-	2/2	รับตำแหน่ง 30 ต.ค. 56
14	นายวิเชียร	อุษณาโชติ	12/12	1/1	3/3	16/16	
15	นายอิสสระ	โชติบุรการ	3/3	-	-	3/3	ครบวาระ 10 เม.ย. 56
16	นายสุพล	ทับทิมจรูญ	3/3	-	-	3/3	ครบวาระ 10 เม.ย. 56
17	นายณัฐชาติ	จารุจินดา	9/10	0/1	3/3	12/14	ลาออก 30 ต.ค. 56

นอกจากนี้ ตามแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบให้มีการประชุมร่วมกันเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2556 และครั้งที่ 9/2556 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2556 และกรรมการอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2556 และครั้งที่ 10/2556 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2556 ในช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ได้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาทั่วไปเกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีการแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัท ยังได้มีการประเมินผลการสนับสนุนงานของสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำผลสรุปและความเห็นมาปรับปรุงและกำหนดแนวทางการพัฒนาการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2556 คณะกรรมการบริษัท ยังคงให้มีการประเมินใน 3 รูปแบบ ทั้งในรูปแบบของการประเมินรายบุคคล (โดยตนเอง) รายบุคคล (แบบไขว้โดยกลุ่ม) โดยกลุ่มกรรมการ 3 - 4 ท่าน ประเมินกรรมการ 1 ท่าน (3 - 4 : 1) ซึ่งชื่อของกรรมการที่ทำการประเมินนั้น จะไม่แจ้งให้กรรมการที่ถูกประเมินทราบ และการประเมินรายคณะ ซึ่งอ้างอิงจากแบบประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคงให้มีการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เช่นเดียวกับปีที่ผ่าน เพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ใช้เป็นกรอบในการพิจารณาทบทวนการปฏิบัติงานในหน้าที่ ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ และนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตลอดจนนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

โดยสามารถสรุปผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ดังนี้

- การประเมินรายบุคคล (โดยตนเอง) มีเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินทั้งหมด 3 หัวข้อ ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ การฝึกอบรมและการพัฒนาตนเอง และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปผลการประเมิน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.90 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินรายบุคคล (แบบไขว้โดยกลุ่ม) มีเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินทั้งหมด 2 หัวข้อ ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ และความเป็นอิสระของกรรมการ โดยกลุ่มกรรมการ 3 - 4 ท่าน ประเมินกรรมการ 1 ท่าน (3 - 4 : 1) ซึ่งชื่อของกรรมการที่ทำการประเมินนั้น จะไม่แจ้งให้กรรมการที่ถูกประเมินทราบ โดยสรุปผลการประเมิน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.65 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

  ทั้งนี้ ผลประเมินได้นำส่งให้กรรมการแต่ละคนเพื่อทราบและเป็นแนวทางในการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการต่อไป
- การประเมินรายคณะ มีเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมิน 5 หัวข้อ ได้แก่ นโยบายของคณะกรรมการ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ โดยสรุปผลการประเมินภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.33 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นรายคณะปี 2556 ซึ่งเป็นการประเมินในด้านความรับผิดชอบตามหน้าที่และในด้านการประชุม โดยผลสรุปของทุกคณะ มีดังนี้
  - คณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.67 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.17 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.92 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 91.0 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยได้จัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมกิจการบริษัทฯ ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบในหัวข้อดังต่อไปนี้

• กรอบในการดำเนินกิจการ (กฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ ระเบียบ)
• ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรม
• โครงการสำคัญ
• การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
• การกำกับดูแลกิจการที่ดี
• ความรับผิดชอบต่อสังคม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของโรงกลั่น คลังน้ำมันสถานีบริการน้ำมันในจุดต่างๆ และธุรกิจใหม่ พร้อมทั้งได้จัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารในรูปแบบซีดีรอม เพื่อเป็นคู่มือ/คำแนะนำเกี่ยวกับตัวบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่เพื่อใช้เป็นหลักในการกำกับดูแลกิจการ ในหัวข้อต่างๆ ได้แก่

• วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และเป้าหมายของบริษัทฯ
• การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
• ประวัติโดยสังเขปของกรรมการและผู้บริหาร
• คุณสมบัติและค่าตอบแทนของกรรมการ
• บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
• โครงสร้างการบริหารงาน
• ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดตั้งบริษัทฯ
• นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือการบริหารความเสี่ยง
• หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ

การฝึกอบรมของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงาน ให้มีประสิทธิภาพและมีจรรยาบรรณ ซึ่งในปี 2556 นี้ มีกรรมการเข้าอบรม/สัมมนาหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

1. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช
2. หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายสุรินทร์ จิรวิศิษฏ์ และนายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช
3. หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ และนายวิกรม คุ้มไพโรจน์
4. หลักสูตร Business Concepts: Introduction to Petroleum and Petrochemical Businesses ของสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ นายวิกรม คุ้มไพโรจน์ และนางอรุณภรณ์ ลิ่มสกุล

ปัจจุบัน มีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ (DAP และ DCP) รวมจำนวน 6 และ 11 ท่านตามลำดับ จากกรรมการทั้งหมด 14 ท่าน รวมทั้งบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการสมัครสมาชิก IOD ให้กรรมการทุกท่าน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ และในทุกครั้งที่บริษัทฯ ได้รับเอกสารแจ้งการอบรมหรือเอกสารประกอบการอบรมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะนำส่งข้อมูลดังกล่าวให้แก่กรรมการเพื่อศึกษาต่อไป

ทั้งนี้ สามารถสรุปการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหลักของคณะกรรมการบริษัท ได้ดังนี้

			Director Accreditation Program	Director Certification Program	หมายเหตุ
1	นายพิชัย	ชุณหวชิร	ปี 2549	ปี 2554	
2	ศ.ดร.ชัยอนันต์	สมุทวณิช	ปี 2553	-	
3	ดร.อนุสรณ์	ธรรมใจ	ปี 2547	ปี 2546	
4	นายสุรินทร์	จิรวิศิษฏ์	-	ปี 2553	
5	พลเอก ดาว์พงษ์	รัตนสุวรรณ	ปี 2554	-	
6	นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ	ปี 2548	-	
7	นางอรุณภรณ์	ลิ่มสกุล	-	ปี 2555	รับตำแหน่ง 10 เม.ย. 56
8	นายไกรฤทธิ์	นิลคูหา	-	-	
9	นายประสงค์	พูนธเนศ	-	ปี 2549	
10	นายสรากร	กุลธรรม	-	-	
11	นายชัยวัฒน์	โควาวิสารัช	-	ปี 2556	
12	นายวิกรม	คุ้มไพโรจน์	ปี 2550	-	รับตำแหน่ง 10 เม.ย. 56
13	นายสุพัฒนพงษ์	พันธ์มีเชาว์	-	ปี 2553	รับตำแหน่ง 30 ต.ค. 56
14	นายวิเชียร	อุษณาโชติ	-	ปี 2549	
15	นายอิสสระ	โชติบุรการ	-	ปี 2553	ครบวาระ 10 เม.ย. 56
16	นายสุพล	ทับทิมจรูญ	-	ปี 2548	ครบวาระ 10 เม.ย. 56
17	นายณัฐชาติ	จารุจินดา	-	ปี 2553	ลาออก 30 ต.ค. 56

2. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีทั้งหมด 4 คณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee-AUDIT)

คณะกรรมการตรวจสอบปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ และเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีการเงินหรือตรวจสอบ จำนวน 1 ท่าน มีหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นางอรุณภรณ์ ลิ่มสกุล	กรรมการ กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน

** ในกรณีจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย*

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และสอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
5. สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ
6. มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ
7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
10. ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตรากำลังของสำนักตรวจสอบภายใน
11. พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน
12. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
    1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
    3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

    ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่า มีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ
14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นรายเดือน เดือนละ 10,000 บาทต่อคน และเบี้ยประชุมครั้งละ 15,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการตรวจสอบจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee-NRC)

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลท. คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และ

เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

นโยบายการสรรหากรรมการ

“การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดีและมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังจะคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น”

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

“การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น บริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้นเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจบริษัทฯ ที่กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น”

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการที่เป็นทางการและโปร่งใส โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหา ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification and Skill Matrix
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติมโดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง โดยในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ซึ่งมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคลโดยมีรายชื่อกรรมการดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฏ์	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
5. นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
2. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
4. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
7. ปฏิบัติตามหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 15,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management Committee-ERMC)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรมีหน้าที่ในการดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกรอบหลักเกณฑ์คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน ซึ่งอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	ประธานกรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
2. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฏ์	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายประสงค์ พูนธเนศ	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
5. นายวิเชียร อุษณาโชติ	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

1. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
2. พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
4. ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 15,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล (Corporate Governance Committee-CGC)

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ทุกส่วนขององค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเหมาะสมตามแนวทางนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนมีหน้าที่พิจารณาปรับปรุงหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ทั้งนี้ กำหนดให้มีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากลต่างๆ ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายสรากร กุลธรรม	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
3. นายวิกรม คุ้มไพโรจน์	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. นายวิเชียร อุษณาโชติ	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
4. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 15,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการบรรษัทภิบาลจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

การประชุมคณะอนุกรรมการ

ปี 2556			คณะอนุกรรมการ				หมายเหตุ
			AUDIT	NRC	ERMC	CGC	
1	นายพิชัย	ชุณหวชิร [1/]	-	-	-	-	
2	ศ.ดร.ชัยอนันต์	สมุทวณิช	-	4/4	-	-	
3	ดร.อนุสรณ์	ธรรมใจ	12/12	-	-	-	
4	นายสุรินทร์	จิรวิศิษฎ์	-	4/4	9/9	-	
5	พลเอก ดาว์พงษ์	รัตนสุวรรณ	-	-	-	5/5	
6	นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ [2/]	11/12	3/3	-	-	
7	นางอรุณภรณ์	ลิ่มสกุล [3/]	8/8	-	-	-	รับตำแหน่ง 10 เม.ย. 56
8	นายไกรฤทธิ์	นิลคูหา	-	-	9/9	-	
9	นายประสงค์	พูนธเนศ	-	-	8/9	-	
10	นายสรากร	กุลธรรม	-	-	-	5/5	
11	นายชัยวัฒน์	โควาวิสารัช	-	4/4	9/9	-	
12	นายวิกรม	คุ้มไพโรจน์ [4/]	-	-	-	4/4	รับตำแหน่ง 10 เม.ย. 56
13	นายสุพัฒนพงษ์	พันธ์มีเชาว์ [5/]	-	1/1	-	-	รับตำแหน่ง 30 ต.ค. 56
14	นายวิเชียร	อุษณาโชติ [6/]	-	-	9/9	5/5	
15	นายอิสสระ	โชติบุรการ	3/3	-	-	-	ครบวาระ 10 เม.ย. 56
16	นายสุพล	ทับทิมจรูญ	-	-	-	1/1	ครบวาระ 10 เม.ย. 56
17	นายณัฐชาติ	จารุจินดา	-	3/3	4/6	-	ลาออก 30 ต.ค. 56

หมายเหตุ:
1/ ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ
2/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2556
3/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ AUDIT เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2556
4/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2556
5/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2556
6/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC และ ERMC เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2556

3. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวภควดี จรรยาเพศ ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เป็นเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบในการดูแลและให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ แก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยนางสาวภควดี จรรยาเพศ มีประวัติโดยสังเขปดังนี้

นางสาวภควดี จรรยาเพศ
ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- อายุ 52 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
  - ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
  - Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

  2554-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
  2552-2554 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
  2550-2552 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย
  2547-2550 : ผู้จัดการสำนักกฎหมาย
  2545-2547 : ผู้จัดการส่วนคดี
  2545-2545 : ผู้จัดการสำนักกฎหมาย

  อื่นๆ

  2549-2551 : ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุกรรมาธิการการพลังงาน

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังต่อไปนี้

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทฯ ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ
- ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

4. ผู้บริหาร

ผู้บริหารบริษัทฯ มีจำนวน 9 คน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายวิเชียร	อุษณาโชติ	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวัฒนา	โอภานนท์อมตะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
3. นายยอดพจน์	วงศ์รักมิตร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. นายบัณฑิต	สะเพียรชัย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
5. นายสุรชัย	โฆษิตเสรีวงค์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
6. นายพงษ์ชัย	ชัยจิรวิวัฒน์	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
7. นายเกียรติชาย	ไมตรีวงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
8. นายสมชัย	เตชะวณิช	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
9. นายเฉลิมชัย	อุดมเรณู	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

ข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัทเรื่องขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

2. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
3. รายงานผลงาน ความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
4. ดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
5. ต้องไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและสำนักตรวจสอบภายในรับทราบและได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้ประกอบกิจการนั้นๆ ได้
6. การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ส่วนผู้บริหารระดับสูงจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ก่อน
7. ผู้บริหารระดับสูงอันหมายรวมถึงผู้ที่ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ต้องงดซื้อขายหลักทรัพย์ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน และจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรสและของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

    - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
    - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
8. มีหน้าที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวเนื่องกับการดำเนินกิจการและการบริหารงานประจำวัน ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพื่อให้มีความรอบรู้ และเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ สำหรับผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้เข้ารับการอบรมในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือเทียบเท่า เพื่อให้เข้าใจบทบาท หน้าที่ของคณะกรรมการ อันนำมาซึ่งประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร

ข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัทเรื่องแผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ว่าหากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่งๆ และเพื่อจัดเตรียมบุคลากรภายในองค์กรให้ปฏิบัติหน้าที่แทนกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือครบวาระการดำรงตำแหน่ง

ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำแผนการสืบทอดงาน ทั้งนี้ บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. กำหนดตำแหน่งบริหารที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดงาน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของแต่ละตำแหน่งงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงาน
4. มอบหมายกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
5. มอบหมายคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร ทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย
6. กรรมการผู้จัดการใหญ่จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม
7. กรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย ต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะ
8. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

การแต่งตั้งผู้บริหาร

ตามระเบียบบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไป ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

ตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนซึ่งเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2556 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2556 กำหนดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ฯ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคล

เป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ทั้งนี้ กรณีมีการเปลี่ยนแปลง กรรมการผู้จัดการใหญ่จะรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป

ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน

NO	รายชื่อ	บริษัทย่อย								บริษัทร่วมและบริษัทร่วมทุน					
		BGN	BBF	BSE	BSE-PRI	BSE-CPM1	BSE-BRM	BSE-BRM1	BSE-NMA	UBE	UBG	UAE	NPE	FPT	APMC
1.	นายวิเชียร อุษณาโชติ		X							/					
2.	นายวัฒนา โอภานนท์อมตะ		/												
3.	นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	/													
4.	นายบัณฑิต สะเพียรชัย		//	X	X	X	X	X	X	/	/	/	/		
5.	นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงค์	/	/	/											
6.	นายพงษ์ชัย ชัยจิรวิวัฒน์	/													
7.	นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์			/											
8.	นายสมชัย เตชะวณิช			/											/
9.	นายโชคชัย อัศวรังสฤษฏ์				/	/	/	/	/						
10.	นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล			//	//	//	//	//	//						
11.	นางสาวนารี เจียมวัฒนสุข	//													

หมายเหตุ:

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการผู้จัดการ

บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงหรือโดยอ้อมเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด หรือมีอำนาจควบคุมในเรื่องการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทร่วม หมายถึง บริษัทที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดหรือมีอำนาจในการมีส่วนร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท

BGN หมายถึง บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

BBF หมายถึง บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

BSE หมายถึง บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

BSE-PRI หมายถึง บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด *(บริษัทย่อยของ BSE)*

BSE-CPM1 หมายถึง บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด *(บริษัทย่อยของ BSE)*

BSE-BRM หมายถึง บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด *(บริษัทย่อยของ BSE)*

BSE-BRM1 หมายถึง บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด *(บริษัทย่อยของ BSE)*

BSE-NMA หมายถึง บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด *(บริษัทย่อยของ BSE)*

UBE หมายถึง บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด

UBG หมายถึง บริษัท อุบล ไบโอก๊าซ จำกัด *(บริษัทย่อยของ UBE)*

UAE หมายถึง บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด (บริษัทย่อยของ UBE)

NPE หมายถึง บริษัท เอ็นพี ไบโอ เอนเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อยของ UBE)

FPT หมายถึง บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

APMC หมายถึง บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)

การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

กรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีหน้าที่ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ เป็นประจำทุกปี ซึ่งในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทจะวัดผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ในรอบปีที่ผ่านมาในรูปของดัชนีวัดผล (KPI) โดยจะเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายในสัญญาจ้าง ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ เช่น แนวทางการบริหารจัดการธุรกิจในด้านธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจการตลาด ธุรกิจใหม่ และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบัน ทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขันทางธุรกิจ นโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่างๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีในรูปของดัชนีวัดผล (KPI) ให้กับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรับทราบด้วย

5. ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลท. ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมถึงได้เทียบเคียงกับค่าเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนจากรายงานผลสำรวจอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจดทะเบียนของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยแล้ว โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและโบนัส อนึ่ง กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ก็ให้ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 เมื่อวันพุธที่ 10 เมษายน 2556 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2556 แยกเป็นดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 30,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 30,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

คณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
   - ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 10,000 บาท/คน
   - เบี้ยประชุม ครั้งละ 15,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
   - ค่าตอบแทนรายเดือน -ไม่มี-
   - เบี้ยประชุม ครั้งละ 15,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

3. สำหรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นนั้น กำหนดให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

2. ค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสคณะกรรมการ

กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสคณะกรรมการบริษัท ให้จ่ายร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 25,000,000 บาท/ปี สำหรับกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

ทั้งนี้ ในปี 2556 สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดดังนี้

ปี 2556			ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						
			BOARD	AUDIT	NRC	ERMC	CGC	โบนัส	รวมสุทธิ
1	นายพิชัย	ชุณหวชิร	1,050,000	-	-	-	-	1,475,904	2,525,904
2	ศ.ดร.ชัยอนันต์	สมุทวณิช	978,750	-	75,000	-	-	1,984,338	3,038,088
3	ดร.อนุสรณ์	ธรรมใจ	870,000	375,000	-	-	-	1,763,855	3,008,855
4	นายสุรินทร์	จิรวิศิษฎ์	870,000	-	60,000	120,000	-	1,763,855	2,813,855
5	พลเอก ดาว์พงษ์	รัตนสุวรรณ	780,000	-	-	-	93,750	1,763,855	2,637,605
6	นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ	870,000	285,000	45,000	-	-	303,615	1,503,615
7	นางอรุณภรณ์	ลิ่มสกุล [1/]	660,000	200,000	-	-	-	-	860,000
8	นายไกรฤทธิ์	นิลคูหา	870,000	-	-	150,000	-	1,944,578	2,964,578
9	นายประสงค์	พูนธเนศ	840,000	-	-	105,000	-	1,214,458	2,159,458
10	นายสรากร	กุลธรรม	810,000	-	-	-	75,000	1,763,855	2,648,855
11	นายชัยวัฒน์	โควาวิสารัช	840,000	-	60,000	120,000	-	303,615	1,323,615
12	นายวิกรม	คุ้มไพโรจน์ [1/]	690,000	-	-	-	60,000	-	750,000
13	นายสุพัฒนพงษ์	พันธ์มีเชาว์ [2/]	120,000	-	15,000	-	-	-	135,000
14	นายวิเชียร	อุษณาโชติ [3/]	870,000	-	-	120,000	75,000	-	1,065,000
รวม			**11,118,750**	**860,000**	**255,000**	**615,000**	**303,750**	**14,281,928**	**27,434,428**

อนึ่งกรรมการอิสระ (ลำดับที่ 2-7) ของบริษัทฯ ไม่ได้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน จึงไม่มีค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว

หมายเหตุ: 1/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556
2/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2556
3/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556

กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2556

รายชื่อ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						รวมสุทธิ
	BOARD	AUDIT	NRC	ERMC	CGC	โบนัส	
1. นายอิสสระ โชติบุรการ 1/	210,000	85,000	-	-	-	1,763,855	2,058,855
2. นายสุพล ทับทิมจรูญ 1/	210,000	-	-	-	15,000	1,214,458	1,439,458
3. นายณัฐชาติ จารุจินดา 2/	660,000	-	45,000	60,000	-	1,763,855	2,528,855
รวม	**1,080,000**	**85,000**	**45,000**	**60,000**	**15,000**	**4,742,168**	**6,027,168**

หมายเหตุ: 1/ ครบวาระ เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556
2/ ลาออก เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2556

กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2555 (รับโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2555 ซึ่งจ่ายในปี 2556)

รายชื่อ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						รวมสุทธิ
	BOARD	AUDIT	NRC	ERMC	CGC	โบนัส	
1. นางสาวสุภา ปิยะจิตติ 1/	-	-	-	-	-	453,012	453,012
2. นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ 1/	-	-	-	-	-	453,012	453,012
3. นายธนา พุฒรังษี 2/	-	-	-	-	-	544,578	544,578
4. นายชุมพล ฐิตยารักษ์ 3/	-	-	-	-	-	1,354,217	1,354,217
5. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้ออุทธ 4/	-	-	-	-	-	1,407,229	1,407,229
6. ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล 5/	-	-	-	-	-	1,763,856	1,763,856
รวม	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5,975,904**	**5,975,904**

หมายเหตุ: 1/ ลาออก เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2555
2/ ลาออก เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2555
3/ ลาออก เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2555
4/ ลาออก เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2555
5/ ครบวาระตามสัญญาจ้างกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2555

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2555 และ ปี 2556

ค่าตอบแทน	ปี 2555		ปี 2556	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเบี้ยประชุม	14	12,698,750	14	14,437,500
โบนัส	14	20,000,000	14	25,000,000
รวม		**32,698,750**		**39,437,500**

หมายเหตุ: โบนัสสำหรับผลประกอบการปี 2555 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2555 ซึ่งจ่ายในปี 2556

6. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารทุกปีในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) โดยจะเปรียบเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายในสัญญาจ้างและ/หรือแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะเชื่อมโยงกับอัตราค่าตอบแทนที่ได้รับตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้ สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้นจะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปีเช่นเดียวกันโดยกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ตามรายละเอียดข้างต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนตามมาตรฐานของบริษัทต่างๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป

กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จำนวนรวมทั้งสิ้น 9 คน ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ ในรอบปี 2556 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 80,726,786 บาท ตามรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนรวมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

ค่าตอบแทน	ปี 2555		ปี 2556	
	จำนวนราย	จำนวนเงินบาท	จำนวนราย	จำนวนเงินบาท
เงินเดือน	10	54,789,579	9	51,041,079
โบนัสและเงินบำเหน็จ	10	28,516,255	9	25,332,389
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	10	4,669,716	9	4,353,318

7. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 1,029 คน ประกอบด้วย

- พนักงานสายกรรมการผู้จัดการใหญ่ และสำนักตรวจสอบภายใน จำนวน 30 คน
- พนักงานส่วนสนับสนุน (สายงานด้านบัญชีและการเงิน สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ) จำนวน 176 คน
- พนักงานสายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น จำนวน 492 คน
- พนักงานสายงานด้านธุรกิจการตลาด จำนวน 288 คน
- พนักงานสายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร จำนวน 28 คน
- พนักงานสายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทนจำนวน 15 คน

ค่าตอบแทนพนักงาน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่ารอปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน)” โดยเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5 หรือร้อย

ละ 10 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้ในอัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน ปี 2556 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่ารอปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลเพิ่มพิเศษ และสวัสดิการอื่นเป็นเงินรวม 1,292 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี เนื่องจากจำนวนพนักงานในปี 2556 คือ 1,029 คน ซึ่งลดลงเล็กน้อยจากจำนวนพนักงานในปี 2554 คือ 1,031 คน

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้น ในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางขององค์กร รวมทั้งสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อรองรับการเติบโตของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม)

9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยในปี 2556 บริษัทได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

1. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555

ตามที่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดให้มี “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555” ซึ่งประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการสำหรับให้บริษัทจดทะเบียนนำไปปฏิบัตินั้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงนำหลักการดังกล่าวไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 ด้าน ดังนี้

1.1 ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 7 ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- จัดการประชุมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 เมื่อวันพุธที่ 10 เมษายน 2556 ณ ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ เพื่อรองรับผู้ถือหุ้นที่มาประชุมเพิ่มขึ้น และอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสหมอชิตและสถานีรถไฟฟ้ามหานครสวนจตุจักร โดยผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางได้สะดวก
- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุมและข้อมูลต่างๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งเกินกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้
- เผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 42 วันและจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน
- จัดให้มีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ พร้อมแนบรายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ประกอบกับเอกสารการประชุม
- จัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสอบถามรายละเอียดในกรณีที่มีข้อสงสัยเพิ่มเติม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เป็นการล่วงหน้า
- อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
  - สำรองที่จอดรถไว้อย่างเพียงพอ และจัดรถรับส่งผู้ถือหุ้น ณ สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสหมอชิต และสถานีรถไฟฟ้ามหานครสวนจตุจักร ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเดินทางมาด้วยตนเอง

- เพิ่มจุดลงทะเบียน และใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็ว
- ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
- จัดเตรียมอากรแสตมป์ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย
- จัดทำสติกเกอร์สัญลักษณ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อความสะดวกในการเข้าออกที่ประชุม โดยไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจเอกสารใหม่
- ก่อนการประชุม กรรมการผู้จัดการใหญ่กล่าวชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ

- ระหว่างการประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามใดๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังการประชุม รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของตลท. และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 **บริษัทฯ ได้เชิญนายวิสิษฐ์ เอื้อวิโรจนังกูร ที่ปรึกษากฎหมายอิสระ รวมถึงมีตัวแทนจากผู้ถือหุ้นจำนวน 2 คน ร่วมเป็นคนกลางเข้ามาทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท** ในเรื่องต่อไปนี้

1. กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม
2. องค์ประชุม
3. ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง
4. วิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงสอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท/ประธานที่ประชุมแจ้ง
5. ดูแลให้มีการเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น และตรวจสอบผลของมติและการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน

จากการพัฒนาปรับปรุงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็มซึ่งอยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting- AGM) ประจำปี 2556 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

1.2 ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 7 นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน ถึง 31 ธันวาคม โดยบริษัทฯ เปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลท. โดยคณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางในการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 5 คน (ไม่รวมกรรมการที่ครบวาระ) เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน
- กำหนดข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท และการไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยอาศัยข้อมูลความลับของบริษัทฯ ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 9
- กำหนดหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารในการงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังประกาศอย่างน้อย 3 วัน รวมถึงการรายงานการถือหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3 และ 5
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

1.3 ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 7 ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

"1) คณะกรรมการตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการเคารพหลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ และสนับสนุนให้มีการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง สร้างงานและสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน คณะกรรมการมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี

2) คณะกรรมการคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ได้รับและการทำประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารสอดคล้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

3) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ ของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ico@bangchak.co.th
จดหมายธรรมดา สำนักตรวจสอบภายใน
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 210 ถนนสุขุมวิท 64 บางจาก พระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : 0-2335-4566”

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทางช่องทางสำนักตรวจสอบภายใน โดยในปี 2556 มีจำนวน 18 ราย แต่หลังจากสอบสวนข้อเท็จจริงโดยหน่วยงานที่ดูแลแล้วไม่พบสิ่งบ่งชี้ทุจริต

ในระบบการกำกับดูแลกิจการมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญด้วยกัน ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ รวมทั้งชุมชนที่ตั้งอยู่รอบบริษัทฯ สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งมีนโยบายการปฏิบัติดังนี้ (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม)

<u>พนักงาน</u>

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้า บริษัทฯ จึงสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยมีสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการรถบริการรับส่ง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กิจกรรมต่างๆ รวมถึงสโมสรพนักงานซึ่งประกอบด้วยชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน

<u>ลูกค้าและประชาชน</u>

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้น เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด โดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพที่ตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าความคาดหมายของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ นอกจากนี้พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

<u>คู่ค้า</u>

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการจัดซื้อและจัดจ้าง พร้อมทั้งการจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมระบุไว้เป็นระเบียบบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและยุติธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มี “คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ” และ “แนวนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก” เพื่ออำนวยความสะดวก

แก่คู่ค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสมโดยมีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

<u>เจ้าหนี้</u>

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

<u>คู่แข่ง</u>

บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งขัน ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

<u>ผู้ถือหุ้น</u>

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

<u>ชุมชนรอบโรงกลั่น สังคมและสิ่งแวดล้อม</u>

บริษัทฯ ถือว่าระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานขึ้น เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ซึ่งมีการดำเนินการภายใต้วัฒนธรรม “พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม”

รวมทั้ง บริษัทฯ ยังได้จัดทำจุลสาร “ครอบครัวใบไม้” และสาร “รอบรั้วบางจาก” สำหรับแจกให้แก่ชุมชนรอบๆ โรงกลั่นทุก 2 เดือนเพื่อให้ผู้อยู่อาศัยโดยรอบได้รับทราบข่าวสารของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้รับสาระเกร็ดความรู้ต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ เช่น วิธีการประหยัดพลังงานและการดูแลความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน และการดูแลสุขภาพ รวมถึงการร่วมช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้นเพื่อให้เป็นอีกช่องทางหนึ่งของบริษัทฯ ในการสื่อสารและดูแลชุมชนโดยรอบโรงกลั่น

1.4 ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใสไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 8 ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- เผยแพร่หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง และข้อบังคับของบริษัทฯ นอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Sunny Bangchak) ณ อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- มีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และบุคคลอื่นที่ต้องการข้อมูลทางการเงินผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัทฯ และธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอผ่านทางช่องทางตลท. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

1.5 ด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. <u>นโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบของคณะกรรมการ</u>

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3 ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนพฤษภาคมและกันยายน และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนเมษายนและสิงหาคม
- จัดให้มีการศึกษาดูงานเกี่ยวกับการผลิตก๊าซชีวภาพ (Biogas Production) ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางพัฒนากิจการที่มุ่งเน้นธุรกิจพลังงานสะอาดและธุรกิจพลังงานอื่นๆ
- จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท 3 รูปแบบคือ การประเมินรายบุคคล (โดยตนเอง) การประเมินรายบุคคล (แบบไขว้โดยกลุ่ม) และการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย
- มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance Indicator: KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ นั้น ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี และมีการติดตามผลเป็นระยะ
- จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2546 อันเป็นข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บนหลักพื้นฐาน 6 ประการ ได้แก่

1. รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ (Accountability)
2. สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ (Responsibility)
3. โปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้ (Transparency)
4. ปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
5. มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value)
6. มีคุณธรรมและจริยธรรม (Ethics)

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3 ได้กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปี 2556 บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาและส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ปรับปรุงนโยบายฯ (ครั้งที่ 10)โดยเพิ่มเติมหลักการและแนวปฏิบัติรายหมวดและเพิ่มเติมหมวดที่ 2 การต่อต้านคอร์รัปชั่น ซึ่งประกอบด้วย 3 หลัก คือ ความเป็นกลางทางการเมืองและการช่วยเหลือทางการเมือง การบริจาคเพื่อการกุศลและเงินสนับสนุน และการเลี้ยงรับรอง ของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ
- จัดให้พนักงานทุกคนดำเนินการตอบรับและทำแบบทดสอบนโยบายฯ ประจำปี ผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) และระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management System) เพื่อยืนยันการรับทราบนโยบายฯ โดยทั่วกันทั้งองค์กรและประเมินความเข้าใจของพนักงาน
- จัดอบรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่พนักงานของบริษัทย่อย (บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด, บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด และบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด)

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักว่าการมีนโยบายฯ ที่ดีโดยปราศจากการนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ย่อมไม่ก่อให้เกิดผลดีต่อองค์กร บริษัทฯ จึงเน้นการสร้างบรรยากาศการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยผ่านการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ในหลายช่องทาง ดังนี้

- จัดอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหลักสูตรปฐมนิเทศกรรมการและพนักงานใหม่
- จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2556 ในหัวข้อ “บางจาก...รวมพลังต่อต้านคอร์รัปชั่น ACT NOW” โดยมีการจัดนิทรรศการ การพูดคุยแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านการต่อต้านคอร์รัปชั่นกับพลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และการแสดงของพนักงาน เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 2 “การต่อต้านคอร์รัปชั่น” ณ โรงกลั่นบางจาก

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารยังมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่สาธารณะ โดยได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดนโยบายและประสบการณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในโอกาสต่างๆ (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล)

3. การต่อต้านคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการต่อต้านคอร์รัปชั่น ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคีที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชั่นใน 2 วาระด้วยกัน ดังนี้

- เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2553 บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมภาคเอกชนต่อต้านคอร์รัปชัน ใน “การประชุมระดับชาติว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ในการต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชนไทย” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หอการค้าไทย สมาคมธนาคารไทย หอการค้าต่างชาติ และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2554 บริษัทฯ ได้รับการตอบรับเป็นภาคี UN Global Compact (UNGC) จากสหประชาชาติ โดยประกอบด้วยหลัก 10 ประการครอบคลุมเรื่องสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านทุจริต เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของธุรกิจโดยความสมัครใจ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการที่แสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชั่นสรุปได้ดังนี้

- เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2556 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่น ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาเห็นชอบของที่ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2556 โดยอยู่ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 2 การต่อต้านคอร์รัปชั่น เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่ยอมรับการคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่น
- เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2556 **บริษัทฯ เป็น 1 ใน 22 บริษัทที่ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต จากสมาชิกทั้งหมด 249 บริษัทในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC)** โดยรับมอบประกาศนียบัตรจาก นายปานเทพ กล้าณรงค์ราญ ประธานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ในงานประชุมระดับชาติว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตครั้งที่ 4 ประจำปี 2556 ณ โรงแรมดุสิตธานี

4. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 9 ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ห้ามพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัทฯ การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัทฯ การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หาผลประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบรายงานดังต่อไปนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดมีขึ้น

- **แบบแจ้งการปฏิบัติตามนโยบาย CG และข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่ห้ามมิให้พนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบแจ้งผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) เพื่อให้พนักงานยืนยันการรับทราบนโยบายฯ รวมถึงกรอกข้อมูลข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และนำส่งสำนักตรวจสอบภายในโดยผ่านผู้บังคับบัญชาส่วนงาน เพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

- **แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร**

ตามที่ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย อันเป็นการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

- **แบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน**

เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใสตามหลักเกณฑ์ที่ตลท. กำหนด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รวมถึงจัดทำแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยให้พนักงานที่รับผิดชอบกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มรายงานให้สำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และสำเนาให้สำนักตรวจสอบภายในทราบ

5. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายในเรื่องข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. ดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ของบุคคลดังกล่าว จัดทำและเผยแพร่รายงานการถือหลักทรัพย์ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของตลท.
2. ดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบว่า กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อมูลงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อน

การเปิดเผย และ 3 วัน หลังการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน อีกทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

นอกจากนั้น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นประจำทุกเดือน และจักต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

- มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
- ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ได้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นายวินิจ ศิลามงคล หรือนายไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์ หรือนายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ) ในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 3,422,856 บาท (บมจ. บางจากปิโตรเลียม 1,858,946 บาท, บจก. บางจากกรีนเนท 696,730 บาท, บจก. บางจากไบโอฟูเอล 240,300 บาท และ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี และบริษัทย่อย 626,880 บาท)

6.2 ค่าบริการอื่น

- ไม่มี -

7. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลท. กำหนด จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุนและกำกับดูแลคุณภาพของกระบวนการรายงานทางการเงิน ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เช่น งบการเงิน การนำเสนอผลการดำเนินงาน การจัดทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD & A) รายไตรมาสและรายปี ซึ่งแสดงสถานภาพ ผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงสารสนเทศต่างๆ ที่เปิดเผยต่อสาธารณชนผ่านระบบของตลท. ต่อผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง ทั้งทางตรงและทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- ทางตรง : บริษัทฯ มีการนำเสนอผลงานให้แก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอในรูปของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, E-Newsletter, Conference Call การเข้าร่วม Conference ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ การเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Opportunity Day ซึ่งจัดโดยตลท. หรือการเข้าร่วมโครงการเยี่ยมชมการดำเนินงานบริษัทจดทะเบียน (Company Visit) กับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีศักยภาพในการลงทุน ผู้ถือหุ้นบริษัทจดทะเบียน ลูกค้าบริษัทหลักทรัพย์ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และสมาชิกสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้รับทราบข้อมูลการบริหารงาน และเยี่ยมชมการดำเนินกิจการของบริษัทจดทะเบียน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องยังสามารถทำการนัดหมายเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินกิจการ และเข้าเยี่ยมชมกิจการนอกเหนือจากโครงการ Company Visit ได้อีกด้วย นอกจากนี้สำหรับผู้ที่ไม่ได้เข้าร่วมการประชุมนักวิเคราะห์ บริษัทฯยังได้จัดให้มีการนำเสนอข้อมูล ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในรูปแบบของวิดีโอออดิโอนำเสนอไว้บริการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

สรุปกิจกรรมที่เกิดขึ้นกับกลุ่มผู้ลงทุนในปี 2556

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
Roadshow ต่างประเทศ	5
Roadshow ในประเทศ	4
Analyst Meeting	4
Opportunity Day (จัดโดยตลท.)	4
เข้าพบสัมภาษณ์ หรือพูดคุยกับผู้บริหารบริษัท (Company Visit)	24
Conference Call	1
ตอบคำถามทาง E-mail/โทรศัพท์	ประมาณ 3-4 ครั้ง/วัน
E-news Letter	4
เยี่ยมชมกิจการของบริษัท (Site Visit)	3
กิจกรรมพบปะผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรายย่อย	3

- ทางอ้อม : บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รวมถึงรายงานสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ แจ้งต่อตลท. ทั้งข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและข้อมูลในอดีต โดยผู้สนใจสามารถอ่านและ/หรือ Download ข้อมูลได้จากทางเว็บไซต์ www.bangchak.co.th ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่ นางสาวศุภมล เอี่ยมอ่อน โทร. 0-2335-4580, 83 หรือที่เว็บไซต์ www.bangchak.co.th หรือที่ e-mail address: ir@bangchak.co.th

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงานและโครงการต่างๆ รวมทั้งให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกในการติดต่อแก่สื่อมวลชนและสาธารณชน อย่างต่อเนื่อง ทั้งทาง e-mail ข่าวแจก/ภาพข่าว การแถลงข่าว รวมถึงการนำสื่อมวลชนพบปะผู้บริหาร โดยสรุปกิจกรรมที่เกิดขึ้นในปี 2556 ได้ดังนี้

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
งานแถลงข่าว/งานพิธี ที่เชิญสื่อมวลชน	13
แจ้งข่าวทาง SMS	54
ข่าวแจก (Press Release)	30
ภาพข่าว	56

10. <u>ความรับผิดชอบต่อสังคม</u>

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน (Safety Health Environment and Energy: SHEE) โดยปีนี้ได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหรรมให้เป็นโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สร้างเครือข่ายทำกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชนเพื่อมุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (CSR-DIW level 5) เพื่อเตรียมความพร้อมก้าวสู่อุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับ 5 ซึ่งเป็นเครือข่ายสีเขียว ต่อเนื่องจากรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 ซึ่งเป็นวัฒนธรรมสีเขียว อีกทั้งได้นำระบบมาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน (ISO 50001) มาใช้ในการบริหารด้านพลังงานทั้งระบบ

ในด้านการพัฒนาสังคมนั้น บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมอย่างจริงจังผ่านกิจกรรมต่างๆร่วมกับชุมชนรอบโรงกลั่นและคลังน้ำมันในพื้นที่ต่างๆ เพื่อสร้างความไว้วางใจและเป็นมิตรต่อกัน ในฐานะ “เพื่อนบ้าน” ที่ดูแลและพึ่งพาอาศัยกันด้วยดีมาอย่างต่อเนื่อง และในปีนี้บริษัทฯ ยังรักษาการดำเนินงานที่มีส่วนร่วมจากพนักงาน และริเริ่มโครงการใหม่ๆ ระหว่างบริษัทฯ และชุมชน จากปัญหาสาธารณะ ความจำเป็นและการพัฒนาศักยภาพของชุมชน เช่น การส่งเสริมให้เกิดชุมชนสุขภาพดีเพื่อเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านสุขภาพและวิธีการดูแลรักษาสุขภาพให้ดี การนำร่องโครงการที่แก้ไขปัญหาพฤติกรรมเสี่ยงของเยาวชนระยะยาวโดยมุ่งหวังให้เยาวชนสามารถปรับพฤติกรรมของตนมาอยู่ในวิถีทางอันดีและเหมาะสมได้ อีกทั้งยังริเริ่มงานอนุรักษ์เพื่อความหลากหลายทางชีวภาพด้วยแนวร่วมภาคประชาชนเพื่อรักษาพื้นที่อาศัยของหิ่งห้อยใน 6 ตำบลของพื้นที่กระเพาะหมู อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงจัดอบรมแผนฉุกเฉิน จัดอบรมให้ความรู้ด้านสารเคมี แก่ชุมชน โรงเรียน คอนโดรอบโรงกลั่นฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยแก่ชุมชน โดยมีการปรับปรุงรูปแบบการสื่อสารในภาวะฉุกเฉินจากโรงกลั่นไปยังชุมชนให้มีความชัดเจนและสอดคล้องกับสภาพการอยู่อาศัยของแต่ละชุมชน ด้วยความชัดเจนและมุ่งมั่นในแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทำให้บริษัทฯ มีความแข็งแกร่งทั้งแนวคิดและการปฏิบัติที่จะเป็นองค์กรในการนำและขับเคลื่อนพันธมิตร / ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสู่การสร้างสังคมสีเขียว (Green Society) โดยยกบทบาทสู่การพัฒนาผู้ประกอบการที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ ให้มีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและการมีส่วนร่วมและการพัฒนาสังคม จนบริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศความรับผิดชอบต่อสังคม : บริษัทพี่เลี้ยง (CSR-DIW Advance Award Level 5 - 2013 และ CSR-DIW Supply Chain Award 2013) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ในโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมให้ยกระดับสู่วัฒนธรรมและเครือข่ายสีเขียวอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ซึ่งจะพัฒนาผู้ประกอบการที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ ไปสู่การเป็นพันธมิตรคู่ค้า (Business Partner) ที่ดีในอนาคต

นับเป็นเวลาต่อเนื่องถึง 16 ปี ที่บริษัทฯ ยังใช้และรักษาระบบมาตรฐาน ISO 14001 ในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในหน่วยกลั่น ศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก และศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน และด้วยความมุ่งมั่นของผู้บริหารสูงสุดที่ต้องการให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ดังในปี 2556 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงและ

ประกาศใช้งานนโยบาย ความปลอดภัย ความมั่นคง สิ่งแวดล้อม และพลังงาน เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินการตามระบบ ISO 14001, OHSAS/TIS 18001 และ ISO 50001 ซึ่งระบบ ISO 50001 ถือเป็นระบบใหม่ ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการและยื่นขอใบรับรองแล้วในช่วงปลายปี 2556 เพราะการมีระบบการจัดการพลังงานที่ดี นอกจากช่วยลดการใช้ทรัพยากรแล้ว ยังช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เป็นสาเหตุของภาวะโลกร้อนได้อีกด้วย การประกาศนโยบายครั้งนี้ ได้เพิ่มเติม เรื่อง ความมั่นคง โดยกำหนดให้พนักงานและผู้รับเหมาทุกคน จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายความมั่นคงด้วย นอกเหนือจากเดิมที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน และต้องปฏิบัติงานให้เกิดความมั่นคงทั้งต่อตนเอง ผู้เกี่ยวข้อง ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ ผู้บริหารสูงสุด ยังได้สนับสนุนทรัพยากรเพื่อปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น ด้วยการลงทุนเพิ่มในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำทิ้งเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่และรักษาสภาพแวดล้อม เป็นการต่อยอดโครงการลดน้ำทิ้งน้ำใช้ ทั้งสองโครงการดังกล่าวมีแผนก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการในช่วงปลายปี 2557 ซึ่งคาดว่าจะช่วยให้สามารถนำน้ำทิ้งกลับไปใช้ประโยชน์ใหม่ในกระบวนการผลิตได้ นอกจากลดน้ำใช้แล้ว ยังช่วยลดการระบายน้ำทิ้งออกสู่แหล่งน้ำสาธารณะอีกด้วย

มากกว่านั้น ยังให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล จึงจัดสรรงบประมาณพัฒนาศักยภาพบุคลากร ให้มีความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ผ่านการอบรมหลากหลายหลักสูตร ได้แก่ ผู้ตรวจประเมินภายในองค์กร, การใช้งานระบบบริหารจัดการเอกสารและ ISO ออนไลน์, ผู้ปฏิบัติงานประจำระบบบำบัดมลพิษน้ำ, ผู้ปฏิบัติงานประจำระบบบำบัดมลพิษอากาศ, การตรวจสอบและควบคุมการรั่วซึมของสารอินทรีย์ระเหย (VOCs), หลักการทำงานของระบบรีเวอร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis) และระบบทำตะกอนแห้งด้วยเครื่องบีบอัดตะกอน (Filter Press)

และในปี 2556 บริษัทฯ ได้เชิญผู้เชี่ยวชาญ มาให้ความรู้และเตรียมการเพื่อยื่นขอการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับที่ 5 เครือข่ายสีเขียว (Green Network) จากกระทรวงอุตสาหกรรม เป็นการทำดีด้านสิ่งแวดล้อมต่อเนื่องจากเดิมที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 4 ในปี 2555 ทั้งนี้เพื่อแสดงถึงความสำเร็จในการขยายเครือข่ายตลอดห่วงโซ่อุปทานสีเขียว โดยสนับสนุนให้คู่ค้าและพันธมิตรเข้าสู่กระบวนการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวด้วย

ด้วยบริษัทฯ ตั้งอยู่ในชุมชนเมือง จึงตระหนักถึงคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างมาก บริษัทฯ ป้องกันมลพิษทางอากาศตั้งแต่ต้นทางด้วยการเลือกใช้เชื้อเพลิงสะอาดในกระบวนการผลิต มีการติดตามตรวจสอบและควบคุมมลสารที่ระบายจากโรงกลั่นอย่างใกล้ชิด ด้วยการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องระบายต่างๆ ได้แก่ ฝุ่นละอองรวม(TSP) ก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน (NO_X) และก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO_2) ของโรงกลั่นเป็นประจำ ผลการตรวจวัดปริมาณมลสารต่างๆ มีค่าดีกว่ามาตรฐานคุณภาพอากาศตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมและมาตรฐานเฉพาะกำหนดในรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์ตรวจวัดมลสารทางอากาศแบบต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring : CEMs) ที่ปล่องระบายอากาศทำให้สามารถตรวจสอบ เฝ้าระวังคุณภาพสิ่งแวดล้อม

ได้อย่างต่อเนื่อง และยังเชื่อมต่อสัญญาณเพื่อรายงานไปยังกรมโรงงานอุตสาหกรรมด้วย อีกทั้ง ได้ติดตั้งสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่น 2 สถานี ได้แก่ โรงเรียนสมถวิล และบ้านพักข้าราชการสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม โดยผลการตรวจวัดทั้งหมดถูกส่งมายังอุปกรณ์แสดงผลที่ห้องควบคุมกระบวนการผลิตของบริษัทฯ แล้วส่งไปยังป้ายแสดงผลคุณภาพสิ่งแวดล้อมอัตโนมัติซึ่งติดตั้งอยู่หน้าโรงกลั่น และในชุมชนรอบโรงกลั่น ตลอดจนพื้นที่สาธารณะ เพื่อให้บุคคลภายนอกสามารถตรวจสอบได้ตลอดเวลา เป็นการสร้างความมั่นใจให้กับชุมชนที่อยู่บริเวณข้างเคียง ในปี 2556 นี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนปรับปรุงสถานีบ้านพักฯ เพิ่มเติม ด้วยการติดตั้งเครื่องตรวจวัดสารอินทรีย์ระเหย รวมถึงเชื่อมต่อสัญญานคุณภาพสิ่งแวดล้อมออนไลน์ทั้งหมด ทั้งคุณภาพน้ำทิ้ง คุณภาพอากาศจากปล่อง คุณภาพอากาศในบรรยากาศ ทิศทางลม และความเร็วลม มายังห้องสั่งการภาวะฉุกเฉิน และอาคารสำนักงานที่ทำการของบุคลากรสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เพื่อสามารถติดตามสภาวะสิ่งแวดล้อมได้ต่อเนื่องทั้งกรณีปกติและกรณีฉุกเฉิน

ยิ่งกว่านั้น บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับสารอินทรีย์ระเหย (Volatile Organic Compounds : VOCs) โดยจัดทำบัญชีปริมาณการปลดปล่อยสารอินทรีย์ระเหย และทำการตรวจวัดอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา ในปี 2556 นี้ บริษัทฯ ได้ตรวจวัดการรั่วซึมสารอินทรีย์ระเหยจากอุปกรณ์ครบถ้วนร้อยละ 100 ของทั้งหมด และเริ่มวางระบบการทำบัญชีปริมาณการปลดปล่อยสารอินทรีย์ระเหยแบบรายสารเพิ่มเติมด้วย

ในส่วนของน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิตจะถูกบำบัดด้วยระบบบำบัดน้ำทางกายภาพ เคมี และชีววิทยา ที่มีประสิทธิภาพบริษัทฯ มีระบบบำบัดน้ำทิ้งสูง ผ่านการติดตามตรวจสอบและควบคุมดูแลน้ำทิ้งอย่างใกล้ชิดด้วยเครื่องมือและอุปกรณ์ตรวจวัดแบบออนไลน์ และได้ทำมีการตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งเป็นประจำทุกวัน โดยห้องปฏิบัติการวิเคราะห์คุณภาพสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ที่ขึ้นทะเบียนห้องวิเคราะห์คุณภาพเอกชนจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม และยังได้รับการรับรองมาตรฐานในระดับสากล ISO/IEC 17025 เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพน้ำทิ้งมีคุณภาพดีกว่าเกณฑ์มาตรฐานจึงปล่อยลงคลองบางอ้อซึ่งออกสู่แม่น้ำเจ้าพระยา

ในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยนั้น บริษัทฯ ยังคงรักษาระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐาน BS OHSAS/TIS 18001 ฉบับปี พ.ศ. 2550 ครอบคลุมพื้นที่โรงกลั่นน้ำมัน ศูนย์จ่ายน้ำมันบางจากฯ และศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานในทุกกิจกรรมภายใต้ระบบบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล มีความปลอดภัย ถูกต้อง ตามหลักอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ต่อสังคม ชุมชน รวมทั้งส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า และยังได้ส่งเสริมการตระหนักรู้และมีพฤติกรรมในด้านความปลอดภัย จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร มีการสร้างพฤติกรรมที่ถูกต้องของผู้เกี่ยวข้องตามหลัก BB-SHEE (Behavior Based Safety Health Environment and Energy) เพื่อสร้างวัฒนธรรมด้าน SHEE (Safety health Environment and Energy) ที่ยั่งยืน ตลอดจนมีการปรับปรุงระบบงานในด้านต่างๆ ดังนี้

1. การปรับปรุงด้านวิศวกรรม การซ่อมบำรุง

1.1 การยกระดับความมั่นคงและความเชื่อมั่นของอุปกรณ์ในกระบวนการผลิต (Plant Reliability) โดยใช้ระบบงานและติดตั้งอุปกรณ์ที่ทันสมัย ได้แก่ ระบบ Safety Integrity Level (SIL) สำหรับอุปกรณ์ควบคุมวัด, ระบบ Risk Based Inspection (RBI) เพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจสอบอุปกรณ์ และระบบ Reliability Centered Maintenance (RCM) สำหรับอุปกรณ์เครื่องจักรกล

1.2 เพิ่มประสิทธิภาพด้านความมั่นคง และความปลอดภัย ได้แก่ การควบคุมการเข้า-ออก (Access Control) กล้องวงจรปิด (CCTV) ทำกำแพงป้องกันไฟสำหรับหม้อแปลงไฟฟ้า ปรับปรุงคอนกรีตป้องกันไฟของโครงสร้างหน่วยกลั่น และปรับปรุงโครงสร้างหน่วยกลั่นเพื่อรองรับเหตุแผ่นดินไหว

1.3 การติดตั้งอุปกรณ์ตรวจสอบเชิงป้องกัน ได้แก่ อุปกรณ์ตรวจจับก๊าซไวไฟและแจ้งเตือนเพิ่มเติมในพื้นที่โรงกลั่นฯ ให้สูงกว่ามาตรฐาน เพิ่มประสิทธิภาพความดังของระบบสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้

1.4 เพิ่มขีดความสามารถและความเชื่อมั่นของระบบดับเพลิงโรงกลั่นฯ ให้สูงกว่ามาตรฐาน ได้แก่ ระบบสูบน้ำดับเพลิง ระบบเก็บน้ำสำรอง รวมทั้งการจัดหาอุปกรณ์ดับเพลิงที่มีขีดสมรรถนะและประสิทธิภาพสูง และดีกว่ามาตรฐาน

1.5 การจัดหา Software ได้แก่ Pre-incident simulation program เพื่อสนับสนุนงานการเตรียมความพร้อมเชิงป้องกันต่ออุบัติการณ์ที่อาจเกิดขึ้น

1.6 จ้างผู้รับเหมา Preventive Maintenance (PM) เครื่องมือตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมออนไลน์ให้ใช้งานได้อย่างถูกต้องและต่อเนื่อง

1.7 ปรับปรุงระบบเครื่องปรับอากาศในสถานีไฟฟ้า และปรับปรุงระบบไฟฟ้าแสงสว่างแบบ LED เพื่อเพิ่มการประหยัดพลังงาน

2. การปรับปรุงระบบการทำงาน

2.1 นำระบบการบริหารจัดการตามแนวทางรางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TQA)

2.2 เตรียมความพร้อมและได้ยื่นขอรับรองระบบมาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน (ISO 50001) แล้ว

2.3 ปรับปรุงพัฒนาด้านการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดได้แก่ นำก๊าซธรรมชาติมาใช้เป็นเชื้อเพลิง รวมทั้งการส่งเสริมการใช้พลังงานของอาคารสำนักงาน เช่น การเปลี่ยนใช้หลอดไฟฟ้าประหยัดพลังงาน การออกแบบอาคารที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

2.4 รายงานผลการปฏิบัติตามเป้าหมายการใช้พลังงานของแต่ละกะผ่าน Shift Performance Monitoring Report

2.5 เพิ่มเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

2.6 มีระบบจัดเก็บเอกสารออนไลน์ (Document Management System : DMS) และระบบการจัดการมาตรฐานออนไลน์ (e-ISO) ให้ครอบคลุมระบบการจัดเก็บเอกสารและข้อกำหนดตามมาตรฐานการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และลดการใช้ทรัพยากร เช่น ใช้กระดาษน้อยลง เป็นต้น

2.7 ตรวจสุขภาพของพนักงานตามปัจจัยเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยเชิงวิเคราะห์ โดยการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงของผู้ปฏิบัติงานจากปัจจัยภายในและภายนอกสถานที่ทำงาน รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบสภาพพื้นที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถกำหนดมาตรการป้องกัน แก้ไข ได้อย่างเหมาะสม

2.8 จัดให้มีผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทชั้นนำด้านความปลอดภัยจากภายนอก ได้แก่ DuPont เข้ามาให้คำแนะนำในการปรับปรุงระบบ Process Safety Management และ ระบบ Asset Integrity Management ของโรงกลั่น

2.9 การปรับปรุงระบบทบทวนด้านความปลอดภัย โดยเฉพาะด้าน Process Safety Management ให้มีความเข้มข้นยิ่งขึ้น

2.10 การจัดให้มีการทบทวนการวิเคราะห์อันตรายด้วยเทคนิค HAZOP ของพื้นที่หน่วยกลั่นฯ ทั้งหมด

3. การส่งเสริมจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

3.1 จัดตั้งคณะทำงานด้านพลังงานต่างๆ เช่น คณะทำงานปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น (Refinery Efficiency Enhance Taskforce, REET) คณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน คณะตรวจติดตามและประเมินการจัดการพลังงาน คณะทำงานเพื่อพัฒนาระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001 เพื่อพัฒนาระบบการจัดการพลังงานให้ได้มาตรฐานสากล

3.2 สื่อสารผลการปฏิบัติตามมาตรการอนุรักษ์พลังงานผ่าน E-mail ถึงพนักงานทุกคนในบริษัทฯ

3.3 จัดอบรมหลักสูตรความรู้ด้านการดับเพลิงขั้นต้นให้กับพนักงานทั่วไป และการดับเพลิงขั้นสูงสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานในหน่วยกลั่นฯ, คลังน้ำมัน และศูนย์จ่ายน้ำมัน

3.4 จัดอบรมหลักสูตรต่างๆ ด้านความปลอดภัย เช่น หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานสำหรับพนักงานทั่วไป พนักงานระดับหัวหน้างาน และพนักงานระดับบริหาร ความปลอดภัยในที่อับอากาศ การปฐมพยาบาล และ Process Safety Management เป็นต้น

3.5 จัดอบรมหลักสูตรความปลอดภัยสำหรับผู้รับเหมาที่เข้ามาทำงานในโรงกลั่น รวมทั้งการส่งเสริมจิตสำนึกและพฤติกรรมการทำงานที่ถูกต้องของผู้รับเหมา

3.6 จัดอบรมหลักสูตรการจัดการด้านพลังงานตามมาตรฐานสากล ISO 50001 : 2011 เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับข้อกำหนด ISO 50001 มุ่งสู่เป้าหมายเตรียมการตามมาตรฐานสากล ISO 50001

3.7 จัดอบรมขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านพลังงานตาม ISO 50001 ได้แก่ SHEE Manual (ส่วนเพิ่มเติมพลังงาน), RPD 02, RPD 03 และ TSD 14

3.8 ศึกษาดูงานระบบการจัดการพลังงานตามมาตรฐาน ISO 50001 ที่บริษัท PTT Phenol

3.9 จัดอบรมเพื่อพัฒนาพนักงานให้เป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ

3.10 จัด Tool Box Meeting (TBM) และระบบ Shift Hand over อย่างต่อเนื่อง

3.11 การเรียนรู้ผ่านระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management) ในระบบ Intranet ของบริษัทฯ

3.12 ได้รับการรับรอง แผนรักษาความปลอดภัยของท่าเรือ หรือ The International Ship and Port Facility Security Code (ISPS Code) และนำมาใช้งาน ณ ท่าเทียบเรือบางจาก

4. การจัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม พลังงาน ได้แก่

4.1 กิจกรรมส่งเสริม BB-SHEE (Behavior Based SHEE) รณรงค์ให้พนักงานและผู้รับเหมามีพฤติกรรมด้าน SHEE ที่ถูกต้องและปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ได้แก่

4.1.1 กิจกรรม SHEE Excellence Day โดยรณรงค์วัฒนธรรมและพฤติกรรมด้าน SHEE ที่ถูกต้อง เพื่อให้เกิดเป็นสถานที่ทำงานที่มีความสุขของผู้ปฏิบัติงาน (Happy Workplace)

4.1.2 โครงการ “Safety 24 Hours” โดยมุ่งหวังให้มีการสร้างวัฒนธรรมและพฤติกรรมความปลอดภัยที่ถูกต้องทั้งในและนอกงาน

4.1.3 โครงการ “บางจาก ลดอ้วน ลดพุง” มุ่งส่งเสริมให้ความรู้และการสร้างพฤติกรรมในการดูแลสุขภาพของพนักงาน

4.1.4 โครงการด้านสิ่งแวดล้อม กิจกรรมรณรงค์ในชื่อ “ลดของเสีย ลดโลกร้อน” เพื่อช่วยลดการใช้ทรัพยากรและมีการจัดการขยะอย่างเหมาะสมและเกิดประโยชน์สูงสุด

4.1.5 กิจกรรมลดการใช้พลังงาน ตามโครงการ 3 ต้อง 2 ไม่ (รณรงค์พฤติกรรม 3 ข้อที่ต้องทำ และ 2 ข้อที่ไม่พึงทำในการใช้พลังงาน) รวมทั้งการปรับปรุงอุปกรณ์ไฟฟ้าแสงสว่างและเครื่องปรับอากาศ รวมทั้งการติดตั้ง Sensor ปิดไฟฟ้าแสงสว่างเมื่อไม่มีการใช้งาน

4.1.6 การสื่อสารความรู้ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานผ่าน SHEE Channel และระบบป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะ

4.1.7 กิจกรรมให้ความรู้ ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ผ่านทาง En Minus, Green Office Communication

4.1.8 กิจกรรม QCC เพื่อส่งเสริมให้พนักงานเสนอความคิดและโครงการใหม่ที่เป็นประโยชน์และนำมาปฏิบัติได้จริง โดยได้ผลลัพธ์เป็นคุณภาพการทำงานที่มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพที่ดีขึ้น และลดการใช้ทรัพยากรลง

4.1.9 กิจกรรม 5 ส.

4.1.10 กิจกรรมเรียนรู้และแบ่งปัน (We Care We Share)

- เผยแพร่ข่าวสารและความรู้ด้าน SHEE ให้แก่พนักงานทุกคนผ่านช่องทาง e-mail และป้ายประชาสัมพันธ์ภายในบริษัทฯ

- การแบ่งปันข้อมูลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน (SHEE Talk) ก่อนการประชุม
- การเรียนรู้จากประสบการณ์ (Lesson & Learnt) เป็นการแบ่งปันบทเรียนของตนเองแก่เพื่อนต่างส่วนงานเพื่อสร้างความตระหนักและป้องกันเหตุที่อาจเกิดขึ้นในลักษณะเดียวกัน

4.2 กิจกรรมการอบรมการดับเพลิงขั้นต้นและการอพยพหนีไฟ ให้กับชุมชน หน่วยงานราชการ

4.3 กิจกรรมเผยแพร่ความรู้และแบ่งปันประสบการณ์ในการร่วมแสดงนิทรรศการสัปดาห์ความปลอดภัยแห่งชาติ ครั้งที่ 26

4.4 เพิ่มพื้นที่สีเขียวด้วยการปลูกต้นไม้แนวรั้วรอบโรงกลั่น

และด้วยวัฒนธรรมองค์กร “พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม” บริษัทฯ ได้ร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง มีหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยเฉพาะ ในปี 2556 บริษัทฯ ได้ปรับขยายขอบเขตความรับผิดชอบของ “คณะกรรมการชุมชนสัมพันธ์” เดิม ให้ครอบคลุมประเด็นที่เกี่ยวข้องเพื่อความยั่งยืนขององค์กร และแบ่งโครงสร้างการบริหารออกเป็น 2 ระดับ คือ ระดับนโยบายและระดับบริหาร ในชื่อ “คณะกรรมการนโยบายความยั่งยืนองค์กร และคณะกรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนองค์กร” ตามลำดับ

ด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมนั้น บริษัทฯ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมอย่างจริงจังผ่านกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนรอบโรงกลั่นและคลังน้ำมันในพื้นที่ต่างๆ เพื่อสร้างความไว้วางใจและเป็นมิตรต่อกัน ในฐานะ “เพื่อนบ้าน” ที่ดูแลและพึ่งพาอาศัยกันด้วยดีมาอย่างต่อเนื่องนับ 10 ปี และในปี 2556 บริษัทฯ ส่งเสริมให้เกิดชุมชนสุขภาพดีเพื่อเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านสุขภาพ และวิธีการดูแลรักษาสุขภาพให้ดี การนำร่องโครงการที่แก้ไขปัญหาพฤติกรรมเสี่ยงของเยาวชนระยะยาว ที่มุ่งหวังให้เยาวชนสามารถปรับพฤติกรรมของตนมาอยู่ในวิถีทางอันดีและเหมาะสมได้ อีกทั้ง ยังริเริ่มงานอนุรักษ์เพื่อความหลากหลายทางชีวภาพด้วยแนวร่วมภาคประชาชนเพื่อรักษาพื้นที่อาศัยของหิ่งห้อยใน 6 ตำบลของพื้นที่กระเพาะหมู อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงจัดอบรมแผนฉุกเฉิน จัดอบรมให้ความรู้ด้านสารเคมี แก่ชุมชน โรงเรียน คอนโดรอบโรงกลั่นฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยแก่ชุมชน มีการปรับปรุงรูปแบบการสื่อสารในภาวะฉุกเฉินจากโรงกลั่นไปยังชุมชนให้มีความชัดเจนและสอดคล้องกับสภาพการอยู่อาศัยของแต่ละชุมชน ด้วยความชัดเจนและมุ่งมั่นในแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยวัฒนธรรมพนักงานที่เป็นจุดแข็งของบริษัทฯ ส่งผลให้พนักงานร้อยละ 100 มีส่วนร่วมในทุกกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทฯ ไม่ต่ำกว่าคนละ 6 ครั้ง/ปี โดยแบ่งเป็นการดำเนินโครงการออกเป็น 2 ระดับ ระดับใกล้ หมายถึง ชุมชนรอบโรงกลั่น และระดับประเทศครอบคลุมทุกมิติของการมีสุขภาวะที่ดี การมีคุณภาพชีวิตที่ดี

ตารางที่ 1 : โครงการระดับชุมชนรอบโรงกลั่น ในปี 2556

ด้าน	ระดับชุมชนรอบโรงกลั่น	
	ความมุ่งหวัง	**โครงการที่ทำต่อเนื่อง**
การศึกษา	- เยาวชนเรียนรู้และพัฒนาตามช่วงวัย ปลูกฝังจิตสำนึกให้เป็นทั้งคนดีและคนเก่ง	- โรงเรียนของหนู (พี่บางจากสอนน้อง) ปีที่ 11 - เปิดโลกการเรียนรู้กับบางจากฯ ปี 10 - โครงการสร้างสำนึกพลเมือง ปีที่ 4 - โครงการทุนการศึกษาเยาวชนบางจาก ปี 9 - โครงการบางจาก Gifted ปี 3 - โครงการส่งเสริมศักยภาพครู ปี 4
ความปลอดภัย	- เชื่อมั่นต่อความปลอดภัยของโรงกลั่น - มีภูมิคุ้มกันด้านความปลอดภัยสามารถรับมือกับภาวะฉุกเฉินจากสถานการณ์หรือภัยพิบัติต่างๆ ได้	- อบรมซ้อมแผนฉุกเฉินและฝึกดับเพลิงให้กับโรงเรียน /ชุมชน /คอนโดมิเนียมใกล้เคียง - มอบอุปกรณ์และถังดับเพลิง - อบรมปลอดภัยจากสารเคมี และการปฏิบัติตัวจากภัยพิบัติต่างๆ
การกีฬา	- เยาวชนแข็งแรง สุขภาพดี ห่างไกลยาเสพติด - สามารถสร้างรายได้ มีโอกาสทางการศึกษาที่ดีจากการเล่นกีฬา	- ฟุตซอลเยาวชนบางจาก ปี 10 - สโมสรฟุตบอลเยาวชนบางจาก ปี 7
คุณภาพชีวิต	- เสริมสร้างคุณภาพชีวิต	- โครงการแว่นแก้วชุมชน ปี 9 - โครงการครอบครัวเดียวกัน ปี 20 - โครงการชุมชนสุขภาพดี
สิ่งแวดล้อม	- ตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า	- เพาะกล้า คืนป่าให้ภูหลง ปี 9 และทอดผ้าป่า รักษาต้นน้ำ โดยพนักงานและโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการซึ่งมีทั้งรอบโรงกลั่นบางจาก และโรงเรียนในชัยภูมิ - ครอบครัวสัญจร : ปลูกกล้าไม้คืนป่าให้ภูหลง ปีที่ 4 โดยเพื่อนบ้านบางจากกลุ่มสมาชิกครอบครัวเดียวกัน - สวนสุขภาพ บริเวณบ้านพักกรมเสมียนตรา สำนักปลัดกระทรวงกลาโหม พื้นที่บางจาก - โครงการรับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้วในชุมชนรอบโรงกลั่น ปี 2
ความสัมพันธ์และอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณี	- กระชับความสัมพันธ์อันดีระหว่างโรงกลั่น และชุมชนผู้อยู่อาศัยใกล้เคียง	- โครงการชุมชนสัญจร ปี 5 - โครงการเติมความรู้เต็มถังกับโรงกลั่นน้ำมันบางจาก - จุลสารครอบครัวใบไม้ ปี 9 และสารรอบรั้ว - ชวนน้องดูหนัง ปีที่ 6 - สนุกคิด วันปิดเทอม ปีที่ 4 - วันเด็กบางจาก
เศรษฐกิจ	- สร้างรายได้และเปิดโอกาสให้กับคนในชุมชนได้ใช้ความรู้ ความสามารถในการสร้างสรรค์งานที่เป็นประโยชน์ต่อตนเองและครอบครัว	- ใช้บริการอาหารและขนมจากร้านในชุมชน - พิจารณาคนในท้องถิ่นเข้าทำงานตามความรู้ ความสามารถ - โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพชุมชน

ตารางที่ 2 : โครงการระดับชุมชน-สังคมระยะไกล ในปี 2556

ด้าน	ระดับชุมชน สังคมระยะไกล	
	เป้าหมาย	โครงการ
การศึกษา – สิ่งแวดล้อม	- สร้างเยาวชนดีสู่สังคม ตระหนักถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม มีความรู้ด้านพลังงานทดแทนและภัยพิบัติ ส่งเสริมการใช้ชีวิตอย่างพอเพียง ซื่อสัตย์สุจริตและมีจิตอาสาทำประโยชน์เพื่อสังคม	- โครงการประกวด Thailand Go Green 2013 ในหัวข้อ “ฉลาดกิน ฉลาดอยู่ ฉลาดใช้ พลังงานทดแทน วิถีไทยสู่สังคมสีเขียว” - โครงการฝึกงานภาคฤดูร้อน (BCP Talent Internship Program) - เปิดบ้านบางจาก (BCP Open House) : ให้นักเรียนมีความรู้เกี่ยวกับพลังงานทดแทน ที่ศูนย์เรียนรู้ซันนี่บางจาก
เศรษฐกิจ – สังคม	- ดำเนินธุรกิจอย่างอุ้มชูกัน เป็นเครือข่ายที่เชื่อมองค์กรชุมชนคนไทยให้เป็นเครือข่ายทางธุรกิจ สร้างความเข้มแข็งในชุมชน พัฒนาคนให้มีศักยภาพ พึ่งตนเองได้ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	- เพิ่มสถานีบริการน้ำมันสหกรณ์ทั่วประเทศ - ส่งเสริมผลิตภัณฑ์ของชุมชนในท้องถิ่น ได้แก่ ข้าวกล้องหอมมะลิอินทรีย์ น้ำแอปริคอตตราดอยคำ และน้ำดื่มมหามงคลตราภัทรพัฒน์
สิ่งแวดล้อม – สังคม	- ให้คนไทยตระหนักถึงการดูแลสิ่งแวดล้อม รู้จักการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า	- โครงการรับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้วเพื่อผลิตเป็นไบโอดีเซลจากโรงเรียน/ ชุมชน - จัดสัมมนาและมอบรางวัลคู่ค้า ใน “รวมพลังเครือข่ายธุรกิจบางจากสู่สังคมสีเขียว” - จัดสัมมนาให้ความรู้แก่คู่ค้า หัวข้อ การพัฒนาคู่ค้า BCP อย่างยั่งยืนไปด้วยกัน - ส่งเสริมคู่ค้าเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว

ท่านสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งแสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.bangchak.co.th

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายใน ได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมและโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวังอย่างชัดเจนและวัดผลได้เป็นรูปธรรม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน บริษัทฯ มีการปรับปรุงนโยบายการทำงาน คู่มือพนักงาน คู่มือการทำงาน การจัดโครงสร้างองค์กรและคณะทำงานต่างๆ อย่างเหมาะสม ช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้เน้นย้ำให้พนักงานเข้าใจประเด็นเรื่องความเสี่ยงของการทุจริต (Fraud Risk) และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) โดยปรับปรุงระบบการให้ข้อมูลความขัดแย้งผลประโยชน์ของพนักงานให้ดำเนินการผ่านระบบ e-HR เพื่อความสะดวก และทันสมัยของข้อมูลมากขึ้น

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดงาน CG Day ประจำปี 2556 ในหัวข้อ “บางจาก.....รวมพลังต่อต้านคอร์รัปชั่น ACT NOW” เพื่อกระตุ้นและสร้างจิตสำนึกให้เกิดเป็นวัฒนธรรม CG อย่างยั่งยืน และนำแนวปฏิบัติดังกล่าว มาปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในหมวดที่ 2 “การต่อต้านคอร์รัปชั่น” เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้เข้มแข็ง บริษัทฯ ยังได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตว่า มีนโยบายและขั้นตอนปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชั่นตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และเป็น 1 ใน 22 บริษัทที่ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต จากสมาชิกทั้งหมด 249 บริษัท

บริษัทฯ ยังจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายจรรยาบรรณหรือพฤติกรรม ที่อาจส่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กรทั้งจากพนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่องเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียช่วยสอดส่องดูแล

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-wide Risk Management Committee – ERMC) ซึ่งมีหน้าที่กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐานสากล ISO 31000 ครอบคลุมความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร ได้แก่ ระดับการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร สายงาน ส่วนงาน กระบวนการทำงาน และการลงทุนในธุรกิจใหม่ เช่น โครงการขยายกำลังการผลิต บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ โครงการ

ร่วมทุนในบริษัทผลิตเอทานอล และโครงการด้านพลังงานทดแทนอื่นๆ ฯลฯ เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนว่าธุรกิจนั้นจะบรรลุผลและสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับการเตรียมพร้อมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย คณะกรรมการพัฒนาองค์กร และคณะทำงานเพื่อยกร่างการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM Taskforce) จึงได้พัฒนาระบบเตรียมความพร้อม และทบทวนแผน ในการรับมือกับความเสี่ยงและภาวะวิกฤติที่อาจเกิดขึ้นให้มีประสิทธิผลมากขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในภาวะฉุกเฉิน ไม่หยุดชะงัก และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น เป็นไปตามมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการจัดทำเอกสาร หลักฐานที่เอื้ออำนวยให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาว โดยให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระบวนการทำงานของบริษัทฯ โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนทบทวนกระบวนการทำงาน และประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment - CSA) ทั้งในระดับสายงาน ส่วนงานและระดับกระบวนการทำงานทั้งบริษัทฯ ทุกปี โดยในปีนี้ได้เพิ่มเติมความรู้ตามแนวทาง Lean Process เพื่อส่งเสริมให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการสูญเสียอีกทางหนึ่งด้วย รวมถึงมีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสมในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

นอกจากนี้ ยังมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในเครือ และมีการสอบทานระบบงานของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด และบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลให้พร้อมใช้งาน มีความปลอดภัยภายใต้นโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรฐานการใช้ระบบสารสนเทศและเครือข่าย รวมถึงบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001 ในด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยี

สารสนเทศ โดยในปีนี้ได้รับมาตรฐานเพิ่มเติมในขอบเขตห้องควบคุมระบบควบคุมกระบวนการกลั่นน้ำมัน (Digital Control System : DCS) นอกจากนั้นยังได้ทำการพัฒนาระบบ IT ให้ทันสมัย และทัดเทียมสากล โดยได้ปรับปรุงระบบบัญชี SAP เดิมเป็นระบบ SAP Enterprise Resource Planning (ERP) SAP ECC 6.0 เพื่อให้บริษัทสามารถใช้ข้อมูลต่างๆ อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร ในเชิงวิเคราะห์ และการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

5. การติดตามประเมินผล

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน ได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ หากพบว่ามีปัจจัยแวดล้อมที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน จะได้มีการปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสม เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย มีหน่วยตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้

<u>การบริหารจัดการความเสี่ยง</u>

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร โดยมีกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิทำหน้าที่กำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างครบถ้วนและดำเนินการอย่างมีประสิทธิผลสูงสุด สรุปได้ดังนี้

- **กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ**

ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การปฏิบัติการ การเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ ซึ่งในภาพรวมสามารถดำเนินการบรรลุผลตามเป้าหมาย โดยเน้นการบริหารความเสี่ยงในประเด็น ที่เกี่ยวกับความปลอดภัย เช่น ความเสี่ยงจากการรั่วไหลของน้ำมันจากการขนส่งน้ำมันทางเรือและรถไฟ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรฐานเรือที่ใช้ขนส่งนำมันให้เป็นเรือที่มีเปลือกสองชั้น (Double Hull) โดยคาดว่าจะปรับปรุงแล้วเสร็จทั้งหมดในปี 2557 รวมถึง เพิ่มเติมอุปกรณ์ป้องกันและกำจัดคราบน้ำมัน ซักซ้อมแผนจัดการรองรับการเกิดอุบัติเหตุน้ำมันรั่วไหลร่วมกับสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน และร่วมซักซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาภัยการเกิดอุบัติเหตุระหว่างขนส่งของขบวนรถไฟบรรทุกน้ำมันดิบ ซึ่งจัดโดยหน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงร่วมกับการรถไฟแห่งประเทศไทยในการปรับปรุงรางรถไฟในส่วนที่ขนส่งมายังพื้นที่โรงกลั่น อีกทั้ง ได้จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากลเพื่อปรับปรุง ทบทวนการปฏิบัติการ พัฒนาและยกระดับการตรวจสอบมาตรฐานด้านความปลอดภัย สร้างความมั่นใจในการดำเนินงานให้มากขึ้น นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมให้บริษัทในเครือมีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าจะดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมาย

- **กำกับดูแลการลงทุนในธุรกิจใหม่**

คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะในประเด็นความเสี่ยงของโครงการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ระยะที่ 3 โครงการร่วมทุนในบริษัทผลิตเอทานอล โครงการลงทุน

ในธุรกิจเหมืองแร่ โครงการลงทุนใหม่อื่นๆ เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนว่าธุรกิจนั้นมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมส่งผลให้สามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

- **การให้ข้อเสนอแนะและการสนับสนุนการดำเนินการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) ตามมาตรฐาน ISO 22301 อย่างเป็นระบบ**

บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมด้านกระบวนการ บุคลากร และทรัพยากร เพื่อให้ธุรกิจดำเนินกิจการได้ในภาวะวิกฤตไม่หยุดชะงักหรือสร้างความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยคณะกรรมการฯ ได้ติดตามและจัดให้มีการดำเนินการตามมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301:2012 อย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ มีการทบทวนแผนบริหารภาวะวิกฤตจำนวน 9 แผน และจัดให้มีการซักซ้อมแผนบริหารภาวะวิกฤตกรณีพนักงานไม่สามารถมาทำงานได้เนื่องจากเกิดโรคระบาดรุนแรง ทั้งนี้ในปี 2556 ได้เกิดเหตุการณ์ทางการเมืองและการชุมนุมประท้วงบ่อยครั้ง ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของพนักงานและเส้นทางคมนาคมสายหลัก บริษัทฯ ได้นำแผนบริหารภาวะวิกฤตกรณีสำนักงานใช้งานไม่ได้ และกรณีเส้นทางขนส่งหรือรถขนส่งมาใช้ ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจและส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

- **ติดตามดูแลความก้าวหน้างานกิจกรรมทางสังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง**

คณะกรรมการฯ มุ่งเน้นการสร้างความเชื่อมั่น ใส่ใจดูแลและสร้างความสัมพันธ์อันดีในรูปแบบครอบครัวเดียวกันต่อผู้ที่อยู่อาศัยรอบโรงกลั่น คลังน้ำมันและโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ รวมถึงการพัฒนาและปลูกฝังเยาวชนให้ใส่ใจสิ่งแวดล้อม และรู้จักพลังงานทดแทน ดังวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่ “มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน”

- **การพัฒนาระบบการควบคุมภายใน**

โดยได้พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อการแจ้งข้อมูลเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) สำหรับพนักงานเพื่อช่วยในการเฝ้าระวังและป้องกันความเสี่ยงจากการทุจริตภายในองค์กร

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินงานโดยมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ดีมีประสิทธิผล มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเชื่อมั่นว่าจะทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จได้ตามเป้าหมาย

<u>หัวหน้างานตรวจสอบภายใน</u>

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 6/2548 เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2548 ที่ประชุมได้คัดเลือกให้นายพิชิต วงศ์รุจิราวาณิชย์ ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน เนื่องจากมีประสบการณ์

งานจาก สำนักงาน เอส จี วี ณ ถลาง และกลุ่มบริษัทยนตรกิจ โดยรับผิดชอบด้านการตรวจสอบภายในกว่า 22 ปี จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ

ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ดังนี้

นายพิชิต วงศ์รุจิราวาณิชย์
ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
อายุ 53 ปี
คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3766

ประสบการณ์การทำงาน / การฝึกอบรม

- เม.ย. 2554 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโสสำนักตรวจสอบภายใน
- 2548 – เมษายน 2554 ผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน
- 2535 ผู้ช่วยของกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทยนตรกิจ
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-Corruption for Executive Program (5/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Executive Development Program รุ่นที่12 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

12. รายการระหว่างกัน

1.1 รายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2556 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวโยงกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (ล้านบาท)
บมจ.ปตท.	ผู้ถือหุ้นใหญ่	• มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ ปตท.	15,147.86	17,584.34
		• รายได้อื่น	128.10	134.33
		• เป็นลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	1,433.00	1,595.40
		• มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก ปตท.	103,238.01	123,813.37
		• เป็นเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	12,034.19	9,770.27
		• เป็นเจ้าหนี้อื่น	707.13	763.59
		• ค่าบริการคลังน้ำมันศรีราชา ปตท.	291.64	294.34
		• ค่าก๊าซธรรมชาติ ไอน้ำ และไฟฟ้า	2,581.68	3,236.40
		• ค่าใช้จ่ายอื่น	29.24	4.68
		• ค่าสินค้าจ่ายล่วงหน้า	314.62	403.19

1.2 รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2555 และปี 2556 ที่ผ่านมา มีดังนี้

1.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่บริษัทฯ ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 ล้านบาท	ปี 2556 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	24,817.32	29,171.63	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	83.56	65.25	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
บจก.อุบลเกษตรพลังงาน	8.87	1.25	- มี บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บจก.ปตท.ค้าสากล	1.40	108.86	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.ไทยออยล์	2.09	493.48	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก.PTT International Trading DMCC	120.71	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.ไออาร์พีซี	499.94	965.30	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก.สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง	-	227.08	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.2.2 รายการซื้อสินค้าและบริการเป็นรายการที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 ล้านบาท	ปี 2556 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	1.68	1.66	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	3,067.17	2,982.26	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล	-	707.22	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บมจ.ไออาร์พีซี	4,036.54	1,846.02	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล	40.70	1,379.42	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.ไทยออยล์	16,921.76	7,290.66	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	
บมจ.ไทยลู้บเบส	121.10	867.87	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บจก.น้ำมันไออาร์พีซี	9.00	12.52	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	182.99	216.01	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 5.07	
บจก.สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง	3.15	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก.ปตท.ค้าสากล	175.15	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.2.3 รายการรายได้จากการลงทุน และรายได้อื่นจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 ล้านบาท	ปี 2556 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	14.22	42.63	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	7.30	28.78	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	1.95	12.77	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี)	-	0.57	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1)	-	0.57	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)	-	0.57	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1)	-	0.57	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา)	-	0.57	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล	1.62	0.93	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บจก.ปตท. สผ. สยาม	0.09	0.09	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ. ปตท.	-
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	8.83	5.26	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 5.07	-
บจก.สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง	4.93	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล	6.61	22.50	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก.PTT International Trading DMCC	0.01	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.ไทยออยล์	-	29.28	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.2.4 รายการดอกเบี้ยจ่ายที่บริษัทฯ จ่ายให้กับบริษัทย่อยสำหรับเงินค้ำประกันตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 ล้านบาท	ปี 2556 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	0.75	0.60	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.2.5 รายการค่าใช้จ่ายอื่นที่บริษัทฯ จ่ายให้บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 ล้านบาท	ปี 2556 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	17.09	12.96	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	3.94	4.37	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บจก.เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส	1.16	1.80	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่านบมจ.ปตท.	-
บจก.เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์	21.33	22.57	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก.พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์	16.75	17.05	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.ไทยออยล์	1.16	0.05	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก.ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส	0.38	-	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่านบมจ.ปตท.	-
บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	0.06	0.01	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล	0.03	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก.สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง	0.22	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก.พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์	-	1.64	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.2.6 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.6.1 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 ล้านบาท	ปี 2556 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	907.75	1,044.93	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	8.01	7.63	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วม				
บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล	-	0.82	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.อุบลเกษตรพลังงาน	-	0.08	- มี บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	2.03	0.33	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 5.07	-
บมจ.ไออาร์พีซี	-	53.54	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล	-	8.73	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.2.7 รายการลูกหนี้ และเงินให้กู้ยืม แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.7.1 เงินให้กู้ยืม

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 ล้านบาท	ปี 2556 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556	
			การถือหุ้น	การบริหาร
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	3.41	29.82	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 5.07	-

1.2.7.2 ลูกหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 ล้านบาท	ปี 2556 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	1.25	0.59	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี)	-	0.20	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1)	-	0.20	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)	-	0.20	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1)	-	0.20	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา)	-	0.20	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล	0.27	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไป เป็นกรรมการ

1.2.8 รายการเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.8.1 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 ล้านบาท	ปี 2556 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	2.16	3.91	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	93.25	228.76	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	2.14	0.45	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 ล้านบาท	ปี 2556 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556	
			การถือหุ้น	การบริหาร
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บมจ.ไทยออยล์	491.61	310.34	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.ไทยลู้บเบส	3.04	60.14	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ. ปตท.	-
บมจ.ไออาร์พีซี	-	130.82	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล	-	57.77	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.2.8.2 รายการเจ้าหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 ล้านบาท	ปี 2556 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556	
			การถือหุ้น	การบริหาร
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	21.02	21.44	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 5.07	-
บจก.เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์	0.06	0.12	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก.พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์	0.01	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.3 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ จ่ายเงินค้ำประกันการเช่าใช้พื้นที่สำนักงาน ตามสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 ล้านบาท	ปี 2556 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556	
			การถือหุ้น	การบริหาร
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บจก.เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์	4.75	4.75	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.4 หนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ เรียกเก็บเงินค้ำประกันจากบริษัทย่อยตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 ล้านบาท	ปี 2556 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย บจก.บางจากกรีนเนท	27.97	28.56	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.5 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2555 ล้านบาท	ปี 2556 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556	
			การถือหุ้น	การบริหาร
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	4.87	4.40	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 5.07	-

1. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท.

การสั่งซื้อน้ำมันดิบระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ.ปตท. ซึ่งเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบเพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา Feedstock Supply Agreement ที่เป็นการเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตของบริษัทฯ ส่วนการขายน้ำมันสำเร็จรูป ทาง บมจ.ปตท. จะแจ้งความต้องการล่วงหน้าให้บริษัทฯ ทราบก่อน 6 เดือน แต่ทุกเดือนจะมีการประชุมร่วมกันเพื่อยืนยันความต้องการอีกครั้งหนึ่ง ราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด

บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติกับบมจ.ปตท.เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 3 สิงหาคม 2552 โดยราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัทฯ ทำสัญญาใช้บริการคลังปิโตรเลียม และคลังก๊าซกับ บมจ.ปตท. ที่ศรีราชา เพื่อใช้บริการรับเก็บรักษา และจ่ายน้ำมัน เป็นระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัทฯ ทำสัญญารับจ้างบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) กับ บมจ. ปตท. โดยบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนจากการใช้ที่ดิน และการบริหารสถานีบริการ ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับ บมจ.ปตท.เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 โดย บมจ.ปตท. ได้ลงทุนก่อสร้างโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตไอน้ำขนาด 90 ตันต่อชั่วโมง และไฟฟ้าขนาด 19.7 เมกกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายสาธารณูปการที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2553 โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

2. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากกรีนเนท

บจก.บางจากกรีนเนท จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านใบจาก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

3. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากไบโอฟูเอล

บจก.บางจากไบโอฟูเอล ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

4. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี

บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ "Sunny Bangchak" เฟสแรก กำลังการผลิตจำหน่าย 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

5. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี)

บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

6. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1)

บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

7. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)

บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

8. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1)

บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

9. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา)

บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

10. รายการระหว่างกันกับ บจก. อุบล ไบโอ เอทานอล

บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสด และมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งและส่งออกไปยังประเทศจีนเป็นหลัก รายการซื้อและค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

11. รายการระหว่างกันกับ บจก. อุบลเกษตรพลังงาน

รายการขายระหว่างบริษัทฯ กับ บจก.อุบลเกษตรพลังงาน ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

12. รายการระหว่างกันกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัทฯ ทำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทฯ จากคลังน้ำมันบางจาก ไปที่คลังน้ำมันของบริษัทฯ ที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทฯ ในแถบภาคกลาง ภาคเหนือ และภาคอีสาน เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

13. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยออยล์

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ.ไทยออยล์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

14. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยลู้บเบส

รายการซื้อระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ.ไทยลู้บเบส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

15. รายการระหว่างกันกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล

(เป็นการควบรวมกิจการระหว่าง บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น กับ บมจ. ปตท.เคมิคอล)

รายการซื้อระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

16. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไออาร์พีซี

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ.ไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

17. รายการระหว่างกันกับ บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส

ค่าบริการระหว่างบริษัทฯ กับ บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

18. รายการระหว่างกันกับ บจก. ปตท.ค้าสากล

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทฯ กับ บจก.ปตท.ค้าสากล ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

19. รายการระหว่างกันกับ บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชั่น

ค่าเช่าสิทธิ์ซอฟแวร์ไมโครซอฟท์ระหว่างบริษัทฯ กับ บจก.พีทีที ไอซีที โซลูชั่น ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

20. รายการระหว่างกันกับ บจก. ปตท.สผ.สยาม

ค่าบริการอื่นระหว่างบริษัทฯ กับ บจก.ปตท.สผ.สยาม ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

21. รายการระหว่างกันกับ บจก.เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์

เงินมัดจำ และ ค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่สำนักงาน ระหว่างบริษัทฯ กับ บจก.เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

22. รายการระหว่างกันกับ บจก. PTT International Trading DMCC

รายการขายระหว่างบริษัทฯ กับ บจก.PTT International Trading DMCC ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

23. รายการระหว่างกันกับ บจก. น้ำมันไออาร์พีซี

รายการซื้อระหว่างบริษัทฯ กับ บจก.น้ำมันไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

24. รายการระหว่างกันกับ บจก. สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทฯ กับ บจก.สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

25. รายการระหว่างกันกับ บจก. ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส

ค่าบริการระหว่างบริษัทฯ กับ บจก.ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

26. รายการระหว่างกันกับ บจก. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์

ค่าบริการระหว่างบริษัทฯ กับ บจก.พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

27. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ค่าใช้จ่ายอื่นระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

<u>นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต</u>

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ ยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือ ตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทฯ จะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทฯ จะได้รับเป็นสำคัญ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหากรายการใดกระทำกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงิน

(1) สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงิน สำหรับ	ผู้สอบบัญชี	สำนักงาน
ปี 2556	นายไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3565)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ปี 2555	นายวินิจ ศิลามงคล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3378)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ปี 2554	นายไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3565)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำ และการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ผู้สอบบัญชีเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบ ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2557 ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ผู้สอบบัญชีปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

(2) งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

งบแสดงฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	2556		2555		2554	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,527	9.0	8,006	11.3	4,021	6.5
เงินลงทุนชั่วคราว	731	1.0	13	0.0	10	0.0
ลูกหนี้การค้า	8,660	12.0	7,737	10.9	8,072	13.1
ลูกหนี้อื่น	694	1.0	1,158	1.6	401	0.7
สินค้าคงเหลือ	17,092	23.6	19,175	27.1	16,658	27.0
เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้างรับ	1,664	2.3	822	1.2	927	1.5
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,199	1.7	196	0.3	1,206	2.0
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**36,568**	**50.5**	**37,107**	**52.4**	**31,294**	**50.8**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	757	1.0	723	1.0	745	1.2
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	264	0.4	295	0.4	285	0.5
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	459	0.6	459	0.6	288	0.5
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	31,771	43.9	29,919	42.2	26,959	43.8
สิทธิการเช่า	1,172	1.6	1,049	1.5	937	1.5
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	220	0.3	147	0.2	101	0.2
เงินลงทุนในสถานีบริการน้ำมัน	157	0.2	175	0.2	180	0.3
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	336	0.5	187	0.3	172	0.3
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	686	0.9	793	1.1	634	1.0
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**35,821**	**49.5**	**33,746**	**47.6**	**30,302**	**49.2**
รวมสินทรัพย์	**72,389**	**100.0**	**70,853**	**100.0**	**61,597**	**100.0**
หนี้สิน						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น		-	-	-	2,000	3.2
เจ้าหนี้การค้า	11,534	15.9	13,700	19.3	8,759	14.2
เจ้าหนี้อื่น	2,362	3.3	2,790	3.9	2,173	3.5
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,043	1.4	1,010	1.4	551	0.9
ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย	460	0.6	597	0.8	297	0.5
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	361	0.5	533	0.8	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	565	0.8	597	0.8	761	1.2
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**16,325**	**22.6**	**19,228**	**27.1**	**14,541**	**23.6**
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16,791	23.2	15,018	21.2	16,030	26.0
หุ้นกู้	2,996	4.1	2,995	4.2	-	-
หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว	106	0.1	193	0.3	238	0.4
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,102	1.5	994	1.4	840	1.4
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	88	0.1	103	0.1	68	0.1
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**21,084**	**29.1**	**19,303**	**27.2**	**17,176**	**27.9**
รวมหนี้สิน	**37,408**	**51.7**	**38,530**	**54.4**	**31,717**	**51.5**
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท						
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,377	1.9	1,377	1.9	1,377	2.2
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	11,366	15.7	11,366	16.0	11,366	18.5
กำไร (ขาดทุน) สะสม	21,988	30.4	19,400	27.4	16,986	27.6
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	250	0.3	180	0.3	150	0.2
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**34,981**	**48.3**	**32,323**	**45.6**	**29,879**	**48.5**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**72,389**	**100.0**	**70,853**	**100.0**	**61,597**	**100.0**

งบกำไรขาดทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุน	2556		2555		2554	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	186,514	100.0	165,246	100.0	158,610	100.0
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(177,472)	(95.2)	(158,083)	(95.7)	(147,984)	(93.3)
กำไรขั้นต้น	**9,041**	**4.8**	**7,163**	**4.3**	**10,626**	**6.7**
รายได้จากการลงทุน	90	0.0	90	0.1	55	0.0
รายได้อื่น	1,816	1.0	571	0.3	1,487	0.9
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(3,040)	(1.6)	(2,697)	(1.6)	(2,436)	(1.5)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,250)	(0.7)	(1,403)	(0.8)	(1,404)	(0.9)
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	804	0.4	869	0.5	(759)	(0.5)
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(923)	(0.5)	746	0.5	(701)	(0.4)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	132	0.1	346	0.2	170	0.1
ยอดสุทธิของกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	24	0.0	295	0.2	12	0.0
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	34	0.0	(23)	0.0	(18)	0.0
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	**6,727**	**3.6**	**5,957**	**3.6**	**7,031**	**4.4**
ต้นทุนทางการเงิน	(1,064)	(0.6)	(940)	(0.6)	(783)	(0.5)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**5,664**	**3.0**	**5,017**	**3.0**	**6,248**	**3.9**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(932)	(0.5)	(715)	(0.4)	(615)	(0.4)
กำไรสำหรับปี	**4,731**	**2.5**	**4,303**	**2.6**	**5,632**	**3.6**
ส่วนของกำไรที่เป็นของ						
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	4,653	2.5	4,273	2.6	5,610	3.5
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	78	0.0	30	0.0	22	0.0
กำไรสำหรับปี	**4,731**	**2.5**	**4,303**	**2.6**	**5,632**	**3.6**
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน *(บาท)*	3.38		3.10		4.24	

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	2556	2555	2554
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	4,731	4,303	5,632
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคา	2,613	2,287	1,879
ค่าตัดจำหน่าย	164	165	174
(กลับรายการ) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(33)	0.47	7
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	362	45	710
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	(24)	(295)	(12)
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6	59	117
รายได้จากการลงทุน	(90)	(90)	(55)
สำรองผลประโยชน์พนักงาน	138	166	99
รายได้ตัดบัญชีรับรู้	(1)	(1)	(3)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิจากภาษีเงินได้)	(34)	23	18
ต้นทุนทางการเงิน	1,064	940	783
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	932	715	615
	9,828	**8,318**	**9,965**
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	(883)	335	(2,335)
ลูกหนี้อื่น	533	(798)	(443)
สินค้าคงเหลือ	2,080	(2,518)	(1,146)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,845)	1,163	(527)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5	(197)	(19)
เจ้าหนี้การค้า	(2,222)	4,949	(1,871)
เจ้าหนี้อื่น	(488)	1,170	376
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(169)	(319)	(1,382)
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(29)	(13)	(21)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(100)	13	(51)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,708	12,104	2,545
จ่ายภาษีเงินได้	(1,257)	(470)	(1,425)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**5,451**	**11,633**	**1,120**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	85	85	56
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(718)	-	(1)
เงินลงทุนระยะยาวลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	(3)	8
เงินสดจ่ายจากการชำระค่าหุ้นในบริษัทร่วม	-	-	(763)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,570)	(5,126)	(5,193)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	24	29	15
สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น	(218)	(205)	(72)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(110)	(64)	(53)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	**(5,507)**	**(5,285)**	**(6,003)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(1,099)	(946)	(636)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	(2,000)	1,960
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	8,185	38	3,537
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(6,434)	(591)	(4,596)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	2,995	-
จ่ายเงินปันผล	(2,074)	(1,859)	(1,618)
เงินสดรับจากหุ้นทุนออกให้ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	1,148
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**(1,422)**	**(2,364)**	**(205)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**(1,478)**	**3,985**	**(5,088)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	**8,006**	**4,021**	**9,109**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**6,527**	**8,006**	**4,021**

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของ งบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ และการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ผู้สอบบัญชีเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ผู้สอบบัญชีเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(3) อัตราส่วนทางการเงิน

คำอธิบายและการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน สำหรับปี 2556 เปรียบเทียบกับปี 2555[1/]

งบกำไรขาดทุน / อัตราผลตอบแทน		ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
รายได้จากการขายและให้บริการ	ล้านบาท	186,514	165,246	158,610
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	ล้านบาท	4,731	4,303	5,632
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น [1/]	บาท/หุ้น	3.38	3.10	4.24
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	ร้อยละ	2.54	2.60	3.55
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	13.92	13.81	21.44
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ [2/]	ร้อยละ	9.39	8.99	11.72

งบแสดงฐานะการเงิน / อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	72,389	70,853	61,597
หนี้สินรวม	ล้านบาท	37,408	38,530	31,717
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	34,981	32,323	29,879
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.24	1.93	2.15
DSCR (Principle Interest) [3/]	เท่า	4.68	5.07	7.19
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.60	0.59	0.63
มูลค่าตามบัญชี [4/]	บาท/หุ้น	25.22	23.34	21.59

1/ เฉพาะกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

2/ ในการคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ บริษัทฯ ได้เปลี่ยนจากการใช้ กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ มาเป็น กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้

3/ ในการคำนวณ DSCR บริษัทฯ ได้เปลี่ยนจากการใช้ EBITDA ที่ไม่รวมผลกระทบจากสต๊อกน้ำมัน มาเป็น EBITDA และ DSCR สำหรับปี 2556 เป็นการคำนวณโดยใช้การจ่ายเงินต้นและดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดตามสัญญาเท่านั้น ไม่นับรวมการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวก่อนกำหนด (Prepayment) จำนวน 5,500 ล้านบาท

4/ เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	=	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ/ รายได้จากการขายและการให้บริการ
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	=	กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้/ รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)
อัตราส่วนสภาพคล่อง	=	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
DSCR	=	EBITDA/ (ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว + ต้นทุนทางการเงิน)
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	(เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี) + หุ้นกู้)/ ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1. สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สำหรับปี 2556 บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 4,731 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 429 ล้านบาท (+10%) จากปี 2555 ที่มีกำไรสุทธิ 4,303 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ 4,653 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 3.38 บาท

กำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากรายได้จากการขายและการให้บริการที่เพิ่มขึ้น 13% โดยในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ 186,514 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ที่มีรายได้ 165,246 ล้านบาท โรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ยต่อวันที่ 99.34 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ที่มีอัตราการผลิตเฉลี่ยต่อวันที่ 73.71 พันบาร์เรลต่อวัน นอกจากนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการรับรู้รายได้ค่าชดเชยจากประกันภัยกรณีอุบัติเหตุที่หน่วยกลั่นที่ 3 ในปี 2555 และค่าชดเชยประกันภัยค่าใช้จ่ายในการป้องกันน้ำท่วมจากอุทกภัยปี 2554 รวม 1,589 ล้านบาท

ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมของบริษัทฯ เท่ากับ 7,002 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 20% จากปี 2555 ที่มีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวม 5,827 ล้านลิตร โดยมีปริมาณการจำหน่ายในส่วนของธุรกิจการตลาดเพิ่มขึ้น 10% และธุรกิจค้าส่งเพิ่มขึ้น 59%

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการรับรู้รายได้ธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์เพิ่มขึ้น จากการดำเนินการผลิตจำหน่ายเต็มปีของโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสแรก กำลังการผลิตจำหน่าย 38 เมกะวัตต์ และการทยอยเปิดดำเนินการของโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสอง กำลังการผลิตจำหน่าย 32 เมกะวัตต์ โดยในปี 2556 มีรายได้รวม 1,463 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,085 ล้านบาท (+287%) จากปี 2555

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมี EBITDA 9,348 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,578 ล้านบาท (+20%) จากปี 2555 ที่มี EBITDA 7,770 ล้านบาท โดยจำแนก EBITDA ตามธุรกิจดังนี้

- **ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและธุรกิจไบโอฟูเอล** มี EBITDA 6,568 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,004 ล้านบาท จากปี 2555 (+18%) ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันมีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น 35% มีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 20% โดยค่าการกลั่นพื้นฐานของธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันอยู่ที่ 5.76 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล ลดลงจากปี 2555 ที่มีค่าการกลั่นพื้นฐาน 8.34 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล ทั้งนี้ค่าการกลั่นพื้นฐานปรับลดลงเนื่องจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (Crack Spreads) สำหรับผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ปรับลดลง อีกทั้งโรงกลั่นมีปริมาณผลิตภัณฑ์น้ำมันเตาเพิ่มสูงขึ้น จากการหยุดการผลิตชั่วคราวของหน่วยกลั่น Hydrocracking

  บริษัทฯ มีกำไรจากสต๊อกน้ำมัน (รวม Inventory Hedging) 1,189 ล้านบาท หรือคิดเป็น 1.06 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล (ปี 2555 บริษัทฯ ขาดทุนจากสต๊อกน้ำมัน 711 ล้านบาท หรือคิดเป็น 0.84 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล) และมีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและ

ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า GRM Hedging 800 ล้านบาท หรือคิดเป็น 0.71 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล (ปี 2555 บริษัทฯ มีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า GRM Hedging 686 ล้านบาท หรือคิดเป็น 0.81 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล) ทั้งนี้ บริษัทฯ ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 923 ล้านบาท (ปี 2555 บริษัทฯ มีกำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 746 ล้านบาท)

ในส่วนของธุรกิจไบโอฟูเอล มีอัตราการผลิตเฉลี่ย 0.34 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มสูงขึ้นจากปี 2555 ที่มีอัตราการผลิตเฉลี่ย 0.31 ล้านลิตรต่อวัน

- **ธุรกิจการตลาด** มี EBITDA 1,383 ล้านบาท ลดลง 400 ล้านบาทจากปี 2555 (-22%) ปริมาณการจำหน่ายรวมผ่านธุรกิจการตลาดของบริษัทฯ เท่ากับ 5,005 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 436 ล้านลิตร (+10%) ซึ่งอัตราการเติบโตของตลาดค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรมอยู่ในระดับ 10% ใกล้เคียงกัน แต่ค่าการตลาดรวมในปี 2556 ปรับลดลง 19% เป็น 0.53 บาทต่อลิตร (โดยค่าการตลาดของตลาดค้าปลีกปรับลดลง 16% และตลาดอุตสาหกรรมลดลง 33%) สาเหตุหลักมาจากต้นทุนที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการรับซื้อเอทานอลที่ผลิตจากมันสำปะหลัง ซึ่งมีต้นทุนที่สูงกว่าเอทานอลที่ผลิตจากโมลาส (กากน้ำตาล) รวมทั้งการขายน้ำมันดีเซลในส่วนของตลาดอุตสาหกรรมมีการแข่งขันสูงขึ้นจากการที่บริษัทผู้ผลิตน้ำมันรายอื่นหันมาเน้นการขายน้ำมันดีเซลในประเทศมากกว่าการส่งออก
- **ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์** มี EBITDA 1,396 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 974 ล้านบาท จากปี 2555 (+231%) จากการดำเนินการผลิตเต็มปีของโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสแรก กำลังการผลิตจำหน่าย 38 เมกะวัตต์ และการเริ่มเปิดดำเนินการของโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสอง กำลังการผลิตจำหน่าย 32 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ และอำเภอบางปะหัน จังหวัดอยุธยา (เริ่มดำเนินการในวันที่ 6 มีนาคม 2556 และวันที่ 5 เมษายน 2556 ตามลำดับ)

สำหรับปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 4,731 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิเฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ 4,653 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 3.38 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ที่มีกำไรสุทธิเฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ 4,273 ล้านบาท และมีกำไรต่อหุ้น 3.10 บาท

ตารางแสดงผลการดำเนินงานรวม ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)	Q4/2556	Q4/2555	YoY (%)	Q3/2556	QoQ (%)	2556	2555	YoY (%)
รายได้จากการขายและการให้บริการ	48,064	43,952	9%	46,062	4%	186,514	165,246	13%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	-45,620	-41,906	9%	-43,471	5%	-177,472	-158,083	12%
กำไรขั้นต้น	**2,444**	**2,045**	**19%**	**2,591**	**-6%**	**9,041**	**7,163**	**26%**
EBITDA	**1,810**	**2,037**	**-11%**	**2,564**	**-29%**	**9,348**	**7,770**	**20%**
ธุรกิจโรงกลั่นและธุรกิจไบโอฟูเอล 1/	*1,276*	*1,593*	*-20%*	*1,838*	*-31%*	*6,568*	*5,564*	*18%*
ธุรกิจการตลาด 2/	*120*	*278*	*-57%*	*354*	*-66%*	*1,383*	*1,783*	*-22%*
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ 3/	*415*	*166*	*150%*	*372*	*12%*	*1,396*	*422*	*231%*
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดจำหน่าย	(712)	(710)	0%	(705)	1%	(2,777)	(2,454)	13%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(111)	43	N/A	95	N/A	132	346	*-62%*
ยอดสุทธิของกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	54	239	-78%	(3)	N/A	24	295	*-92%*
ต้นทุนทางการเงิน	(255)	(274)	-7%	(299)	-15%	(1,064)	(940)	*13%*
ภาษีเงินได้	(68)	(190)	-64%	(278)	-76%	(932)	(715)	*30%*
ส่วนของกำไร(ขาดทุน) ที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	29	(1)	N/A	14	107%	78	30	160%
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิ	**718**	**1,146**	**-37%**	**1,374**	**-48%**	**4,731**	**4,303**	**10%**
ส่วนของกำไร/(ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	688	1,147	-40%	1,359	-49%	4,653	4,273	9%
กำไร/(ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	**0.50**	**0.83**	**-40%**	**0.99**	**-49%**	**3.38**	**3.10**	**9%**

1/ หมายถึงธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทบางจากฯ บริษัทบางจากไบโอฟูเอล จำกัด และการรับรู้ส่วนแบ่งจากเงินลงทุนในบริษัทอุบลไบโอเอทานอล ทั้งนี้ได้รวมกำไร(ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าและกำไร(ขาดทุน)จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

2/ หมายถึงธุรกิจการตลาดของบริษัท บางจากฯ และบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

3/ หมายถึง ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัท บางจากฯ, บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัดและบริษัทย่อย

ตารางแสดงปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมของบริษัทฯ

ธุรกิจการตลาด (หน่วย: ล้านลิตร)	Q4/2556	Q4/2555	YoY (%)	Q3/2556	QoQ (%)	2556	2555	YoY (%)
ค้าปลีก	754	706	7%	725	4%	2,935	2,679	10%
อุตสาหกรรม	542	490	11%	492	10%	2,070	1,890	10%
รวม	**1,295**	**1,196**	**8%**	**1,216**	**7%**	**5,005**	**4,569**	**10%**
ธุรกิจค้าส่ง (หน่วย: ล้านลิตร)								
ปตท.	171	161	6%	160	7%	638	540	18%
ส่งออก	206	164	25%	298	-31%	1,039	518	101%
อื่นๆ	115	74	56%	59	95%	319	201	59%
รวม	**492**	**399**	**23%**	**517**	**-5%**	**1,996**	**1,259**	**59%**
ปริมาณการจำหน่ายรวม	**1,787**	**1,595**	**12%**	**1,733**	**3%**	**7,002**	**5,827**	**20%**

สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ปี 2556 (Q4/2556) กับ ไตรมาส 4 ปี 2555 (Q4/2555)

ใน Q4/2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 48,064 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,112 ล้านบาท (+9%) เมื่อเทียบกับ Q4/2555 จากปริมาณการผลิตของโรงกลั่นที่เพิ่มขึ้น ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันที่เพิ่มขึ้นและรายได้จากธุรกิจของบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้น

- ธุรกิจโรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 101.17 พันบาร์เรลต่อวันเมื่อเทียบกับ Q4/2555 ที่มีอัตราการผลิตเฉลี่ย 84.64 พันบาร์เรลต่อวัน หรือเพิ่มขึ้น 20% เนื่องจากใน Q4/2555 มีการหยุดซ่อมอุปกรณ์จากอุบัติเหตุที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 ทำให้มีกำลังการผลิตต่ำ
- ธุรกิจตลาดมีปริมาณการจำหน่ายรวมเพิ่มขึ้น 8% จากการขยายตัวของปริมาณการจำหน่ายในตลาดอุตสาหกรรม 11% และตลาดค้าปลีก 7%
- ธุรกิจไบโอฟูเอลมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 0.35 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้น 6% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า และมีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 เพิ่มขึ้น 13%
- ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์มีปริมาณผลิตพลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 284% จาก Q4/2555 จากการเปิดดำเนินการของโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสอง

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มี EBITDA 1,810 ล้านบาท ลดลง 11% จาก Q4/2555 จากการปรับลดลงของค่าการกลั่นพื้นฐานใน Q4/2556 ตามการปรับลดลงของส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงในผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งบริษัทฯ มีขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 418 ล้านบาท ในขณะที่ Q4/2555 มีกำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 119 ล้านบาท และจากการที่ค่าการตลาดรวมมีการปรับลดลง 26% สาเหตุจากบริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการรับซื้อเอทานอลจากมันสำปะหลัง ทำให้มีต้นทุนที่สูงกว่าเอทานอลที่ผลิตจากโมลาส (กากน้ำตาล) รวมทั้งมีการแข่งขันสูงในผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลจากการที่บริษัทผู้ค้าน้ำมันอื่นหันมาเน้นการขายน้ำมันดีเซลในประเทศมากกว่าการส่งออก

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 718 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ 688 ล้านบาท ลดลง 459 ล้านบาท (-40%) จาก Q4/2555 ที่มีกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ 1,147 ล้านบาท โดยมีกำไรต่อหุ้น 0.50 บาท เทียบกับ Q4/2555 มีกำไรต่อหุ้น 0.83 บาท

ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ปี 2556 (Q4/2556) เทียบกับ ไตรมาส 3 ปี 2556 (Q3/2556)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและการให้บริการ เพิ่มขึ้น 2,002 ล้านบาท (+4%) เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า จากปริมาณการผลิตเฉลี่ยต่อวันของโรงกลั่นที่เพิ่มขึ้น รวมถึงปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันที่เพิ่มขึ้นและรายได้จากธุรกิจของบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้น

- ธุรกิจโรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ยต่อวันเพิ่มขึ้น 1% จาก Q3/2556 ที่มีอัตราการผลิตเฉลี่ย 100.61 พันบาร์เรลต่อวัน

- ธุรกิจตลาดมีปริมาณการจำหน่ายรวมเพิ่ม 7% จาก Q3/2556 จากการขยายตัวของปริมาณการจำหน่ายในตลาดอุตสาหกรรม 10% และตลาดค้าปลีก 4%
- ธุรกิจไบโอฟูเอลมีอัตราการผลิตเฉลี่ยต่อวันเพิ่มขึ้น 6% จาก Q3/2556 ที่มีอัตราการผลิตเฉลี่ย 0.33 ล้านลิตรต่อวัน และมีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 เพิ่มขึ้น 10%
- ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์มีปริมาณผลิตพลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 8% จาก Q3/2556

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มี EBITDA ลดลง 29% จาก Q3/2556 โดยค่าการกลั่นพื้นฐานเพิ่มขึ้น 4% เนื่องจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงของผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ดีขึ้น และมีกำไรจากการทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (GRM Hedging) เพิ่มขึ้น 54% แต่มีกำไรจากสต๊อกน้ำมันลดลง 33% และมีขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 418 ล้านบาท ในขณะที่ Q3/2556 มีขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 51 ล้านบาท

ค่าการตลาดรวมมีการปรับลดลงจากการที่ราคาน้ำมันปรับตัวผันผวน ทำให้มีผลต่อการรักษาระดับราคาขายปลีกให้สอดคล้องกับราคาต้นทุนผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 718 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ 688 ล้านบาท ลดลง 671 ล้านบาท (-49%) จาก Q3/2556

สำหรับความก้าวหน้าโครงการของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

โครงการ	รายละเอียดโครงการ	ความก้าวหน้า
1. โครงการธุรกิจโรงกลั่น		
1.1 โครงการพัฒนาคุณภาพน้ำมัน (Tail Gas Treating Unit)	ช่วยลดปริมาณสารซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ปล่อยออกจากหน่วยกำมะถัน โครงการมีมูลค่ารวมประมาณ 37 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	โครงการแล้วเสร็จ เริ่มเดินเครื่องตั้งแต่ปลายปี 2556
2. โครงการธุรกิจการตลาด		
2.1 โครงการส่งเสริมการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอลล์	ส่งเสริมและขยายการใช้แก๊สโซฮอลล์ โดยขยายสถานีบริการ E20 และ E85 เพิ่มขึ้น รวมถึงส่งเสริมการขายผ่านบัตรแก๊สโซฮอลล์คลับ	ปี 2556 บริษัทฯ มียอดขาย E20 เฉลี่ย 26.05 ล้านลิตรต่อเดือน และมียอดขาย E85 เฉลี่ย 7.70 ล้านลิตรต่อเดือน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการขยายจำนวนสถานีบริการ E20 เป็น 678 สาขา และสถานีบริการ E85 เป็น 102 สาขา

โครงการ	รายละเอียดโครงการ	ความก้าวหน้า
2.2 ร้านค้าปลีกบิ๊กซีมินิในสถานีบริการน้ำมันบางจาก	เป็นความร่วมมือระหว่างบริษัทฯกับบิ๊กซี โดยบิ๊กซีเป็นผู้ลงทุนในร้านค้าปลีกขนาดเล็ก (BigC Mini) ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก ซึ่งบริษัทฯจะได้รับประโยชน์ในรูปแบบ Revenue Sharing จากรายได้ของร้านค้า BigC Mini และเป็นการขยายฐานลูกค้าใหม่แก่สถานีบริการบางจาก	ปี 2556 ได้เปิดบริการร้านค้าปลีก BigC Mini ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก จำนวน 62 สาขา และมีแผนจะขยายสาขาเป็น 150 สาขา ในปี 2557
3. โครงการธุรกิจพลังงานทดแทน		
3.1 โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสาม	ดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่มีกำลังการผลิตจำหน่าย 48 เมกะวัตต์ จำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โครงการมีที่ตั้ง 5 แห่ง โดยมีผู้รับเหมาออกแบบก่อสร้างโครงการ 2 ราย ได้แก่ 1. Consortium : CHINA TRIUMPH INTERNATIONAL ENGINEERING COMPANY LIMITED and SOLARTRON PUBLIC COMPANY LIMITED ดำเนินการออกแบบก่อสร้างโครงการที่ตั้งที่ อ. ประโคนชัย, อ. หนองกี่ จ. บุรีรัมย์, อ. กบินทร์บุรี จ. ปราจีนบุรี รวมทั้งสิ้น 32 เมกะวัตต์ 2. Consortium : GUNKUL ENGINEERING PUBLIC COMPANY LIMITED and TRINA SOLAR ENERGY DEVELOPMENT PTE LIMITED ดำเนินการออกแบบก่อสร้างโครงการที่ตั้งที่ อ. บำเหน็จณรงค์ จ. ชัยภูมิ และ อ. ด่านขุนทด จ. นครราชสีมา รวมทั้งสิ้น 16 เมกะวัตต์	ได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ตั้งแต่ต้นเดือนตุลาคม 2556 คาดว่าจะทยอยแล้วเสร็จดังนี้ โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ที่: ● อ. ประโคนชัย จ. บุรีรัมย์ ที่มีกำลังการผลิตจำหน่าย 8 เมกะวัตต์ คาดเสร็จในเดือนเมษายน 2557 ● อ. หนองกี่ จ. บุรีรัมย์ ที่มีกำลังการผลิตจำหน่าย 8 เมกะวัตต์ คาดเสร็จในเดือนเมษายน 2557 ● อ. ด่านขุนทด จ. นครราชสีมา ที่มีกำลังการผลิตจำหน่าย 8 เมกะวัตต์ คาดเสร็จในเดือนเมษายน 2557 ● ต. หัวทะเล อ. บำเหน็จณรงค์ จ. ชัยภูมิ ที่มีกำลังการผลิตจำหน่าย 8 เมกะวัตต์ คาดเสร็จในเดือนมิถุนายน 2557 ● อ. กบินทร์บุรี จ. ปราจีนบุรี ที่มีกำลังการผลิตจำหน่าย 16 เมกะวัตต์ คาดเสร็จในเดือน สิงหาคม 2557

สำหรับการดำเนินการด้านการเงิน ในช่วงปี 2556 โดยสรุปมีดังนี้

	รายละเอียด	สถานะปัจจุบัน
1. การจัดอันดับเครดิตองค์กร	บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรจากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด มาตั้งแต่ปี 2551 จนมาถึงปัจจุบัน	ในปี 2556 บริษัทฯ ถูกจัดอันดับเครดิตองค์กรอยู่ในระดับ A- โดยมีแนวโน้มอันดับเครดิตคงที่ หรือ Stable ณ วันที่ 20 ธันวาคม 2556
2. การกู้ยืมเงินระยะยาว		
2.1 บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างเงินกู้ระยะยาว โดยเดือนกรกฎาคม 2556 มีการจ่ายคืนชำระคืนเงินกู้ระยะยาวก่อนกำหนดจำนวน 5,500 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินระยะยาว จำนวน 200 ล้านเหรียญสหรัฐฯ คิดเป็นสกุลเงินบาท 6,501 ล้านบาท (ที่อัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นปี 2556) ระยะเวลา 5 ปี เพื่อรองรับการลงทุนในอนาคต	บริษัทฯ ได้เบิกเงินกู้ในเดือนธันวาคม 2556
2.2 บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	บจก. บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี ได้ลงนามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 1,885 ล้านบาท ระยะเวลากู้เงิน 10ปี และ 18ปี เพื่อใช้เป็นค่าก่อสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสอง	บจก. บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี ได้เบิกเงินกู้เรียบร้อยแล้ว
3. การจ่ายปันผล	บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม หลังจากการหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภท ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว (โดยมีเงื่อนไขเพิ่มเติม)	ในไตรมาส 1 ปี 2556 บริษัทฯ ประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานงวดครึ่งปีหลังของปี2555 โดยประกาศจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท ในไตรมาส 3 ปี 2556 บริษัทฯ ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวดครึ่งปีแรกของปี 2556 โดยประกาศจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท

2. สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำแนกตามธุรกิจหลัก

2.1 สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบและส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง

ราคาน้ำมันดิบดูไบไตรมาสที่ 4 ปี 2556 โดยเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้น 0.51 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยไตรมาสที่ 3 ในด้านปัจจัยบวกที่ส่งผลต่อราคาน้ำมันเกิดจากแรงหนุนจากปัญหาความไม่สงบในลิเบีย ส่งผลให้การส่งออกน้ำมันดิบของลิเบียลดลงสู่ระดับ 90,000 บาร์เรลต่อวัน ในเดือนตุลาคม 2556 จากระดับปกติที่ผลิตได้ 1.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน นอกจากนี้ยังมีปัญหาความไม่สงบของประเทศอิยิปต์ ซีเรีย อิรัก ซูดานใต้ แอฟริกาเหนือ และเยเมน ยังคงเป็นปัจจัยหนุนต่อราคาน้ำมันดิบ อย่างไรก็ตามเหตุการณ์ความไม่สงบเหล่านี้ได้คลี่คลายลงในช่วงปลายไตรมาส ด้านตัวเลขเศรษฐกิจที่หนุนราคาน้ำมันดิบคือดัชนีภาคการผลิตสหรัฐเดือนกันยายน 2556 ขยายตัวเร็วที่สุดในรอบเกือบสองปีครึ่ง อีกทั้งกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดการณ์จีดีพีสหรัฐอเมริกาในไตรมาสที่ 3 เติบโตขึ้น 4.1% ต่อปี ซึ่งถือเป็นอัตราสูงสุดในรอบ 2 ปี โดยเทียบกับตัวเลขการคาดการณ์ครั้งก่อนซึ่งอยู่ที่ระดับ 3.6% และเทียบจากไตรมาสที่ 2 เติบโต 2.5% ทั้งนี้จากตัวเลขเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาที่กลับมาแข็งแกร่งเพียงพอ ส่งผลให้ธนาคารกลางสหรัฐอเมริกาปรับลดมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณ (คิวอี) จากระดับ 8.5 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐ สู่ระดับ 7.5 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐ

ส่วนปัจจัยกดดันจากการที่สหรัฐอเมริกาปิดหน่วยงานราชการ 16 วันในเดือนตุลาคม 2556 หลังจากที่ไม่สามารถผ่านร่างงบประมาณประจำปีและความกังวลเรื่องเพดานหนี้ได้ ส่งผลให้ประชากรประมาณ 1 ล้านคนไม่ได้รับค่าจ้างการทำงาน และมีผลต่ออุปสงค์น้ำมันในสหรัฐอเมริกาปรับลดลงซึ่งกระทบไปถึงระบบเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาโดยรวมในช่วงต้นไตรมาส นอกจากนี้การบรรลุข้อตกลงขั้นกลางระหว่างอิหร่านกับประเทศมหาอำนาจ 6 ชาติ เรื่องโครงการนิวเคลียร์ในเดือนพฤศจิกายน 2556 ส่งผลให้อิหร่านได้รับการยกเว้นการคว่ำบาตรบางส่วน รวมถึงการประกันภัยทางการเดินเรือ เป็นระยะเวลา 6 เดือน ทั้งนี้มาตรการคว่ำบาตรด้านปริมาณการส่งออกน้ำมันดิบยังคงดำเนินต่อไป โดยมาตรการคว่ำบาตรทำให้อิหร่านส่งออกน้ำมันดิบลดลงราว 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน อีกทั้งในช่วงไตรมาสที่ 4 นั้นภาพรวมปริมาณสำรองน้ำมันดิบสหรัฐอเมริกาปรับเพิ่มขึ้น เนื่องจากโรงกลั่นหลายแห่งแถบอ่าวเม็กซิโกยังไม่กลับมาจากฤดูกาลซ่อมบำรุงและอุปสงค์ของยุโรปในช่วงฤดูหนาวปีนี้อ่อนแอกว่าคาด ปัจจัยกดดันราคาน้ำมันดิบยังมาจากธนาคารกลางยุโรป (อีซีบี) ประกาศลดอัตราดอกเบี้ยต่ำสุดเป็นประวัติการณ์ โดยลดลงสู่ 0.25% จากระดับ 0.5% เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจยุโรปให้ดีขึ้นในอนาคต

ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยทั้งปี 2556 ปรับลดลง 3.6เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับราคาช่วงปี 2555 โดยราคาน้ำมันดิบได้รับแรงกดดันจากอุปทานที่เพิ่มขึ้นเพราะการผลิตน้ำมันนอกกลุ่มโอเปคที่เพิ่มขึ้นเกือบ 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการผลิตน้ำมันที่เพิ่มขึ้นจากอเมริกาเหนือและแคนาดา นอกจากนี้แนวโน้มการผลิตน้ำมันดิบและการส่งออกของอิรักยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ขณะที่การเติบโตของอุปสงค์น้ำมันดิบทั่วโลกมีอัตราที่ต่ำกว่าอุปทาน อีกทั้งภาพรวมเศรษฐกิจโลกเติบโตลดลง เมื่อเทียบกับปี 2555 โดยเฉพาะสหรัฐอเมริกาและประเทศในตลาดเกิดใหม่

การวิเคราะห์ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (Crack Spread)

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินกับราคาน้ำมันดิบดูไบ (UNL95/DB) สำหรับไตรมาส 4 ปี 2556 เคลื่อนไหวเฉลี่ย 9.18 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล เทียบกับเฉลี่ย 12.63 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรลในไตรมาสก่อนหน้า โดยได้รับแรงกดดันจากจีน ไต้หวัน อินเดีย และซาอุดิอาระเบียส่งน้ำมันเบนซินมายังสิงคโปร์เพิ่มมากขึ้นในช่วงต้นไตรมาส 4 โดยมีรายงานว่า Sinopec และ PetroChina ได้โควต้าส่งออกน้ำมันเบนซินเพิ่มมากขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 4 เทียบกับไตรมาสที่ 3 อีกทั้งโรงกลั่น CPC และ Formosa ในไต้หวันกลับมาดำเนินการอีกครั้งหลังจากหยุดซ่อมบำรุง ส่งผลให้ไต้หวันส่งออกเบนซินแบบสัญญาเทอมเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ตลาดยังได้รับแรงกดดันจากการขนส่งน้ำมันเบนซินจากยุโรปเข้ามาเอเชียเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้เพราะอุปสงค์ของประเทศแถบตะวันตกปรับลดลงหลังสิ้นสุดฤดูท่องเที่ยวและกำลังเข้าสู่ฤดูหนาว

  อย่างไรก็ตามส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินกับราคาน้ำมันดิบดูไบ (UNL95/DB) ได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากอินโดนีเซีย จากการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่น Balongan กำลังการผลิต 125,000 บาร์เรลต่อวัน ระหว่างเดือนตุลาคม-พฤศจิกายน 2556 นอกจากนี้ยังเป็นผลจากเกาหลีใต้มีการปรับลดกำลังการกลั่นเนื่องจากค่าการกลั่นที่ต่ำทำให้มีการส่งออกเบนซินมายังสิงคโปร์ลดลง

  ทั้งนี้เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินกับราคาน้ำมันดิบดูไบ (UNL95/DB) ในรอบปี 2556 ปรับลดลง0.82 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับรอบปี 2555 เป็นเพราะอุปทานจากจีนที่เพิ่มขึ้นมากกว่าคาดการณ์ ขณะที่อุปสงค์ที่ลดลงมากของทางฝั่งยุโรปและสหรัฐอเมริกาในช่วงฤดูหนาว อย่างไรก็ตามยังมีปัจจัยหนุนอยู่บ้างจากการหยุดฉุกเฉินของโรงกลั่น Formosa ไต้หวัน, Reliance อินเดีย, Idemitsu Kosan ญี่ปุ่น ส่งผลให้โรงกลั่นเหล่านี้ลดกำลังการผลิตเบนซินลงและส่งออกลดลง

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท(เคโรซีน)กับราคาน้ำมันดิบดูไบ (IK/DB) สำหรับไตรมาส 4 ปี 2556 เคลื่อนไหวเฉลี่ย 17.31 เหรียญสหรัฐฯ เทียบกับเฉลี่ย 16.97 เหรียญสหรัฐฯในไตรมาสก่อนหน้า ช่วงปลายไตรมาส 4 ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท(เคโรซีน)กับราคาน้ำมันดิบดูไบ (IK/DB) ได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นในเอเชียเหนือโดยเฉพาะญี่ปุ่นและจีนในช่วงฤดูหนาว อย่างไรก็ตามยังมีแรงกดดันอยู่จากการขายน้ำมันเจ็ทจากไต้หวันออกสู่ตลาดเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับช่วงไตรมาสก่อนหน้า

  ทั้งนี้เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท(เคโรซีน)กับราคาน้ำมันดิบดูไบ (IK/DB) ในรอบปี 2556 ปรับลดลง 0.34 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับรอบปี 2555 เป็นเพราะอุปทานที่ปรับเพิ่มขึ้นมากในตลาดจากไต้หวันเกาหลีใต้, อินเดีย และญี่ปุ่นในช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2556 อีกทั้งการขนส่งน้ำมันเจ็ทจากเอเชียไปยังทวีปยุโรปลดลงเพราะเศรษฐกิจอ่อนแอ

ด้านอุปสงค์การใช้น้ำมันเจ็ทในภาคการคมนาคมและการท่องเที่ยวก็ปรับลดลงเช่นกันเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

- ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลกับราคาน้ำมันดิบดูไบ (GO/DB) สำหรับไตรมาส 4 ปี 2556 เคลื่อนไหวเฉลี่ย 17.70 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล เทียบกับเฉลี่ย 17.39 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรลในไตรมาสก่อนหน้า โดยได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์จากซาอุดิอาระเบียปรับเพิ่มขึ้นในช่วงต้นไตรมาสซึ่งเป็นช่วงพิธีฮัจญ์ และอุปสงค์หลายประเทศที่ปรับเพิ่มขึ้นในช่วงฤดูหนาว โดยเฉพาะจากอินโดนีเซีย เพราะโรงกลั่นในประเทศหยุดซ่อมบำรุง นอกจากนี้ปัจจัยหนุนส่วนต่างยังมาจากอุปทานจากการผลิตน้ำมันดีเซลที่ลดลงของญี่ปุ่นเพราะหันไปผลิตเคโรซีนเพิ่มขึ้นแทน รวมถึงการส่งออกดีเซลจากอินเดียลดลงในช่วงปลายไตรมาส เพราะต้องการสำรองไว้สำหรับรองรับอุปสงค์ภายในประเทศและสำหรับการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นในเดือนมกราคม 2557 ทั้งนี้ตลาดยังมีความกังวลด้านอุปทานขาดแคลนในจีนหลังเกิดเหตุการณ์ท่อส่งน้ำมันระเบิดที่เมือง Qingdao ถึงแม้ว่าจีนจะได้รับโควต้าการส่งออกน้ำมันเพิ่มขึ้นในไตรมาสที่ 4 ก็ตาม รวมถึงตลาดยังมีความกังวลอุปทานที่ลดลงจากอัตราการกลั่นของ Formosa ไต้หวันที่ลดลงหลังจากเหตุหยุดฉุกเฉินจากปัญหาด้านเทคนิค อย่างไรก็ตามส่วนต่างได้รับแรงกดดันจากการส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปของโรงกลั่นใหม่คือ SATORP ซาอุดิอาระเบีย กำลังผลิต 400,000 บาร์เรลต่อวัน หลังจากเปิดดำเนินการบางส่วนตั้งแต่เดือนกันยายนที่ผ่านมา

  ทั้งนี้เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างราคาดีเซลกับราคาน้ำมันดิบดูไบ (GO/DB) ในรอบปี 2556 ปรับเพิ่มขึ้น 0.72 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับรอบปี 2555 เป็นเพราะอุปสงค์ที่ปรับเพิ่มขึ้นช่วงฤดูหนาว เพราะอุณหภูมิสหรัฐอเมริกาช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2556 ลดต่ำลง อย่างไรก็ตามยังมีปัจจัยกดดันจากค่าเงินในประเทศเอเชียอ่อนค่า โดยเฉพาะรูเปียห์ และรูปี รวมถึงการลดเงินอุดหนุนราคาน้ำมันดีเซลของรัฐบาลในหลายประเทศ ส่งผลให้อุปสงค์ชะลอตัวลงบ้าง

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเตากับราคาน้ำมันดิบดูไบ (FO/DB) สำหรับไตรมาส 4 ปี 2556 เคลื่อนไหวเฉลี่ย -10.40 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรลเทียบกับเฉลี่ย -10.57 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรลในไตรมาสก่อนหน้า ส่วนต่างราคาน้ำมันเตากับราคาน้ำมันดิบดูไบ (FO/DB) ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเนื่องจากปริมาณสำรองที่สิงคโปร์ปรับลดลงติดต่อกันหลายสัปดาห์ในเดือนตุลาคม 2556 อีกทั้งมีการขนส่งน้ำมันเตาจากตะวันตกเข้ามายังเอเชียปรับลดลงในไตรมาสที่ 4 เพราะโรงกลั่นในยุโรปและสหรัฐอเมริกาอยู่ในระหว่างซ่อมบำรุงและค่าขนส่งที่ปรับเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ตลาดยังได้แรงหนุนจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้าญี่ปุ่นและเกาหลีในฤดูหนาว อุปสงค์น้ำมันเตาเพื่อการเดินเรือในช่วงสิ้นปีก็ปรับเพิ่มขึ้น ขณะที่ด้านอุปทานน้ำมันเตาจากอินเดียลดลงเพราะการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นภายในประเทศ อย่างไรก็ตามส่วนต่างน้ำมันเตายังมีปัจจัยกดดันอยู่บ้างหลังจากโรงกลั่นใหม่ SATORP ซาอุดิอาระเบียส่งออกน้ำมันเตามายังสิงคโปร์เพิ่มขึ้น หลังเปิดดำเนินการบางส่วนไปเมื่อกันยายนที่ผ่านมา

อีกทั้งในช่วงปลายไตรมาสมีแนวโน้มอุปทานเพิ่มขึ้นเพราะอัตราการกลั่นที่เพิ่มขึ้นในฤดูหนาว โดยโรงกลั่นในรัสเซียและยุโรปเตรียมกลับมาจากการหยุดซ่อมบำรุง

ทั้งนี้เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างราคาน้ำมันเตากับราคาน้ำมันดิบดูไบ (FO/DB) ในรอบปี 2556 ปรับลดลง 4.68 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับรอบปี 2555 เป็นเพราะการขนส่งน้ำมันเตาเข้ามาเอเชียจำนวนมาก ขณะที่อุปสงค์น้ำมันเตาเพื่อการผลิตไฟฟ้าของญี่ปุ่น อุปสงค์น้ำมันเตาจากโรงกลั่นเอกชนของจีน และอุปสงค์น้ำมันเตาเพื่อการเดินเรือในปีนี้ชะลอตัวลง เทียบกับปีก่อนหน้า ส่งผลให้ส่วนต่างราคาน้ำมันเตากับราคาน้ำมันดิบดูไบ (FO/DB) ปรับลดลง อย่างไรก็ตามส่วนต่างราคาน้ำมันเตากับราคาน้ำมันดิบดูไบ (FO/DB) ได้รับปัจจัยหนุนอยู่บ้างจากยอดขายน้ำมันเตาที่สิงคโปร์ปรับเพิ่มขึ้นแตะระดับสูงสุดของปีในเดือนพฤศจิกายน 2556

ตารางแสดงราคาน้ำมันดิบและส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงเปรียบเทียบเป็นดังนี้

หน่วย: เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล

	Q4 2556	Q4 2555	YoY (%)	Q3 2556	QoQ (%)	2556			2555			YoY (%)
						สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	
DB	**106.81**	**107.53**	**-0.67%**	**106.20**	**0.57%**	**113.65**	**96.74**	**105.45**	**124.20**	**89.10**	**109.05**	**-3.30%**
UNL95/DB	9.18	13.40	-31.47%	12.63	-27.32%	24.88	5.63	13.55	23.39	6.52	14.37	-5.71%
IK/DB	17.31	19.26	-10.13%	16.97	2.00%	23.96	13.2	17.40	23.24	12.12	17.75	-1.97%
GO/DB	17.70	17.51	1.09%	17.39	1.78%	22.43	13.77	17.82	22.41	12.58	17.10	4.21%
FO/DB	-10.40	-8.93	-16.45%	-10.57	1.61%	-0.75	-14.85	-8.01	5.47	-13.42	-3.33	-140.54%

หมายเหตุ: ในปี 2555 GO/DB เป็นราคาของ Gasoil 0.50% sulfur และในปี 2556 เป็นราคาของ Gasoil 0.05% sulfur

2.2 ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงกลั่นและธุรกิจไบโอฟูเอล

ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและธุรกิจไบโอฟูเอล ในปี 2556 มี EBITDA 6,568 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,004 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 18% YoY) จากปีก่อนหน้าที่มี EBITDA 5,564 ล้านบาท ทั้งนี้ในปี 2556 บริษัทฯ มีการรับรู้ส่วนแบ่งจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (บจก. อุบลไบโอเอทานอล) 34 ล้านบาท

2.2.1 ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงกลั่น

ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	Q4/2556	Q4/2555	YoY (%)	Q3/2556	QoQ (%)	2556	2555	YoY (%)
อัตราการผลิตเฉลี่ย (พันบาร์เรลต่อวัน)	101.17	84.64	20%	100.61	1%	99.34	73.71	35%
อัตรากำลังการผลิต	84%	71%	20%	84%	1%	83%	61%	35%
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (THB/USD)	31.87	30.82	3%	31.61	1%	30.86	31.22	-1%

หน่วย: ล้านบาท

	Q4/2556	Q4/2555	YoY (%)	Q3/2556	QoQ (%)	2556	2555	YoY (%)
ค่าการกลั่นพื้นฐาน	1,429	2,558	-44%	1,380	4%	6,441	7,026	-8%
GRM Hedging	353	288	23%	230	54%	800	686	17%
กำไร/(ขาดทุน) จากสต๊อกน้ำมัน (รวม Inventory Hedging)	622	-643	N/A	926	-33%	1,189	-711	N/A
ค่าการกลั่นรวม	**2,404**	**2,203**	**9%**	**2,535**	**-5%**	**8,429**	**7,002**	**20%**
EBITDA	**1,154**	**1,582**	**-27%**	**1,776**	**-35%**	**6,217**	**5,403**	**15%**

หน่วย: เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล

	Q4/2556	Q4/2555	YoY (%)	Q3/2556	QoQ (%)	2556	2555	YoY (%)
ค่าการกลั่นพื้นฐาน [1/]	4.82	10.66	-55%	4.72	2%	5.76	8.34	-31%
GRM Hedging	1.19	1.20	-1%	0.78	53%	0.71	0.81	-12%
กำไร/(ขาดทุน) จากสต๊อกน้ำมัน (รวม Inventory Hedging)	2.10	-2.68	N/A	3.17	-34%	1.06	-0.84	N/A
ค่าการกลั่นรวม	**8.10**	**9.18**	**-12%**	**8.67**	**-7%**	**7.53**	**8.31**	**-9%**

หมายเหตุ: 1/การคำนวณร้อยละการเปลี่ยนแปลง ในสกุลเหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล จะต่างจากสกุลเงินบาท เนื่องจากไม่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ปี 2556 (Q4/2556) กับ ไตรมาส 4 ปี 2555 (Q4/2555)

ใน Q4/2556 ธุรกิจโรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 101.17 พันบาร์เรลต่อวัน หรือเพิ่มขึ้น 20% เมื่อเทียบกับ Q4/2555 โดยใน Q4/2555 โรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ยต่อวันต่ำ เนื่องจากมีการหยุดซ่อมอุปกรณ์จากอุบัติเหตุที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3

ใน Q4/2556 มีค่าการกลั่นพื้นฐาน 4.82 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล ลดลง 55% จาก Q4/2555 ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับลดลงของส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงในผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ โดยเฉพาะส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินกับราคาน้ำมันดิบดูไบ (UNL95/DB) ที่มีการปรับลดลง 4.22 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล จากปัจจัยด้านอุปสงค์ในเอเชียที่ชะลอตัว จากการลดการอุดหนุนราคาน้ำมันและค่าเงินอ่อนค่าในประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซียและอินเดีย และส่วนต่างราคาน้ำมันเตากับราคาน้ำมันดิบดูไบ (FO/DB) ที่ปรับลดลง 1.47 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล จากปัจจัยด้านการชะลอตัวของอุปสงค์ในเอเชียและการขนส่งน้ำมันเตาเข้ามาในตลาดเอเชียที่มากขึ้น รวมถึง premium ของน้ำมันดิบที่บริษัทฯ จัดหาปรับสูงขึ้น

บริษัทฯ มีกำไรจากการทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (GRM Hedging) 353 ล้านบาท (+23%) และมีกำไรจากสต๊อกน้ำมัน 622 ล้านบาท แต่จากการที่ค่าเงินบาทอ่อนค่าลงมากใน Q4/2556 ทำให้บริษัทฯมีขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 418 ล้านบาท ในขณะที่ Q4/2555 มีกำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 119 ล้านบาท

ทั้งนี้ใน Q4/2556 ธุรกิจโรงกลั่นมี EBITDA 1,154 ล้านบาท ลดลง 27% จาก Q4/2555

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ปี 2556 (Q4/2556) กับ ไตรมาส 3 ปี 2556 (Q3/2556)

ใน Q4/2556 ธุรกิจโรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ยต่อวันเพิ่มขึ้น 1% จาก Q3/2556 ที่มีอัตราการผลิตเฉลี่ย 100.61 พันบาร์เรลต่อวัน และค่าการกลั่นพื้นฐานปรับดีขึ้น 2% เนื่องจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงในผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีการปรับเพิ่มขึ้นจาก Q3/2556 ยกเว้นส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินกับราคาน้ำมันดิบดูไบ (UNL95/DB) ที่มีการปรับลดลงค่อนข้างมาก อย่างไรก็ตามส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงเริ่มปรับดีขึ้นในช่วงปลายไตรมาส 4

ทั้งนี้ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันมี EBITDA ลดลง 35% จาก Q3/2556 โดยมีกำไรจากการทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (GRM Hedging) เพิ่มขึ้น54% แต่มีกำไรจากสต๊อกน้ำมัน 622 ล้านบาท ลดลง 33% จากไตรมาสก่อนหน้าที่มีกำไรจากสต๊อกน้ำมัน 926 ล้านบาท และจากการที่ค่าเงินบาทอ่อนค่าลง ทำให้บริษัทฯมีขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 418 ล้านบาท ในขณะที่ Q3/2556 มีขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 51 ล้านบาท

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานปี 2556 กับ ปี 2555

สำหรับปี 2556 โรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 99.34 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ที่มีอัตราการผลิตเฉลี่ย 73.71 พันบาร์เรลต่อวัน เนื่องจากในปี 2555 โรงกลั่นมีการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีและหยุดจากอุบัติเหตุที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3

บริษัทฯ มีค่าการกลั่นพื้นฐาน 6,441 ล้านบาท ลดลง 8% จากปี 2555 ที่มีค่าการกลั่นพื้นฐาน 7,026 ล้านบาท โดยปี 2556 มีค่าการกลั่นพื้นฐาน 5.76 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล ลดลง 31% จากปี 2555 ที่มีค่าการกลั่นพื้นฐาน 8.34 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล สาเหตุที่ค่าการกลั่นพื้นฐานในปี 2556 ปรับลดลงเนื่องจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (Crack Spread) ในผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ปรับลดลง โดยเฉพาะส่วนต่างราคาน้ำมันเตากับราคาน้ำมันดิบดูไบ (FO/DB) และส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินกับราคาน้ำมันดิบดูไบ (UNL95/DB) จากอุปทานที่เพิ่มขึ้นจากการเปิดดำเนินการของโรงกลั่นใหม่ในภูมิภาค โดยส่วนต่างราคาน้ำมันเตากับราคาน้ำมันดิบดูไบ (FO/DB) มีการปรับลดลงค่อนข้างมากจากเฉลี่ย -3.33 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรลในปี 2555 มาอยู่ที่ระดับเฉลี่ย -8.01 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรลในปี 2556 อีกทั้งบริษัทฯ มีปริมาณผลิตภัณฑ์น้ำมันเตาที่เพิ่มสูงขึ้น จากการหยุดการผลิตชั่วคราวของหน่วยกลั่น Hydrocracking

บริษัทฯ มีกำไรจากสต๊อกน้ำมัน (รวม Inventory Hedging) 1,189 ล้านบาท หรือคิดเป็น 1.06 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล (ปี 2555 บริษัทฯ ขาดทุนจากสต๊อกน้ำมัน 711 ล้านบาท หรือคิดเป็น 0.84 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล) และมีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า GRM Hedging 800 ล้านบาท หรือคิดเป็น 0.71 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล (ปี 2555 บริษัทฯ มีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า GRM Hedging 686 ล้านบาท หรือคิดเป็น 0.81 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล) ทั้งนี้จากการที่ค่าเงินบาทอ่อนค่าลงมากในช่วงครึ่งหลังของปี 2556 ทำให้บริษัทฯ ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 923 ล้านบาท (ปี 2555 บริษัทฯ มีกำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 746 ล้านบาท)นอกจากนี้ยังมีการรับรู้รายได้ค่าชดเชยจากประกันภัยกรณีอุบัติเหตุที่หน่วยกลั่นที่ 3 ในปี 2555 และรายได้ค่าชดเชยประกันภัยค่าใช้จ่ายในการป้องกันน้ำท่วมจากอุทกภัยปี 2554 รวม 1,518 ล้านบาท

ในปี 2556 ธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นรวม (Total GRM) 8,429 ล้านบาท (7.53 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล) และมี EBITDA 6,217 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15% เมื่อเทียบกับปี 2555 ที่มี EBITDA 5,403 ล้านบาท

หมายเหตุ: บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงการคำนวณตัวเลขกำไรจากสต๊อกน้ำมันโดยการไม่นำกำไร(ขาดทุน)จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามาคำนวณ จึงทำให้ตัวเลขที่ปรากฏในตารางด้านบนกับตัวเลขในรายงานประจำปี 2555 ต่างกัน

2.2.2 ผลการดำเนินงานของธุรกิจไบโอฟูเอล โดยบจก.บางจากไบโอฟูเอล

ธุรกิจไบโอฟูเอล	Q4 2556	Q4 2555	YoY (%)	Q3 2556	QoQ (%)	2556	2555	YoY (%)
อัตราการผลิตเฉลี่ยต่อวัน (ล้านลิตรต่อวัน)	0.35	0.33	6%	0.33	6%	0.34	0.31	10%
อัตรากำลังการผลิต*	98%	93%	5%	93%	5%	95%	87%	9%
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 (ล้านลิตร)	42.42	37.69	13%	38.48	10%	166.30	142.28	17%

* หมายเหตุ: ในปี 2555 ธุรกิจไบโอฟูเอล มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 0.30 ล้านลิตรต่อวัน และในปี 2556 มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 0.36 ล้านลิตรต่อวัน ทั้งนี้อัตราการใช้กำลังการผลิตตามตาราง คำนวณเทียบกับกำลังการผลิต 0.36 ล้านลิตรต่อวัน

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ปี 2556 (Q4/2556) กับ ไตรมาส 4 ปี 2555 (Q4/2555)

ใน Q4/2556 ธุรกิจไบโอฟูเอลมีรายได้จากการขาย 1,263 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 311 ล้านบาท (+33%) จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 0.35 ล้านลิตรต่อวัน (+6%) และมีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 เท่ากับ 42.42 ล้านลิตร (+13%) อัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ที่ปรับเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ Q4/2555 และมีกำไรจากสินค้าคงเหลือ 66 ล้านบาท ในขณะที่ Q4/2555 มีผลขาดทุนจากสินค้าคงเหลือ 52 ล้านบาท ทำให้ใน Q4/2556 ธุรกิจไบโอฟูเอลมี EBITDA 119 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 102 ล้านบาท จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ปี 2556 (Q4/2556) กับ ไตรมาส 3 ปี 2556 (Q3/2556)

ธุรกิจไบโอฟูเอลมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 243 ล้านบาท (+24%) จากไตรมาสก่อนหน้า โดยมีอัตราการผลิตเฉลี่ยต่อวันเพิ่มขึ้น 6% และมีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 เพิ่มขึ้น 3.93 ล้านลิตร (เพิ่มขึ้น 10%) อัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยเพิ่มขึ้น จากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ที่ปรับเพิ่มขึ้นและมีกำไรจากสินค้าคงเหลือ 66 ล้านบาท ในขณะที่ Q3/2556 มีกำไรจากสินค้าคงเหลือ 34 ล้านบาท ทำให้ใน Q4/2556 ธุรกิจไบโอฟูเอลมี EBITDA 119 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 51 ล้านบาท จากไตรมาสก่อนหน้า

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานปี 2556 กับ ปี 2555

สำหรับปี 2556 ธุรกิจไบโอฟูเอลมีรายได้จากการขาย 4,401 ล้านบาท ลดลง 42 ล้านบาท จากปี 2555 ซึ่งลดลงในส่วนของรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ B100 อันเป็นผลมาจากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ในปี 2556 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ย B100 ในปี 2555 แม้ว่าปริมาณการจำหน่ายจะเพิ่มขึ้น โดยปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 ในปี 2556 เท่ากับ 166.30 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 17% จากปีก่อนหน้า

มีอัตราการผลิตเฉลี่ย 0.34 ล้านลิตรต่อวัน ซึ่งเพิ่มสูงขึ้น 10% จากปีก่อนหน้าที่มีอัตราการผลิต 0.31 ล้านลิตรต่อวัน โดยอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2556 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น ส่วนหนึ่งมาจากกำไรขั้นต้นเฉลี่ยต่อลิตรของผลิตภัณฑ์ B100 ที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากต้นทุนขายผลิตภัณฑ์ B100 ที่ลดลงและจากการบริหารจัดการสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2556 มีกำไรจากสินค้าคงเหลือ 160 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2555 มีกำไรจากสินค้าคงเหลือ 16 ล้านบาท ทำให้ในปี 2556 ธุรกิจไบโอฟูเอลมี EBITDA 345 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 161 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า

2.3 ผลการดำเนินงานของธุรกิจการตลาด

ตารางแสดงปริมาณการจำหน่ายเฉพาะธุรกิจการตลาด

หน่วย: ล้านลิตร

ธุรกิจการตลาด	Q4 2556	Q4 2555	YoY (%)	Q3 2556	QoQ (%)	2556	2555	YoY (%)
ค้าปลีก	753.73	705.95	7%	724.61	4%	2,935.02	2,678.83	10%
อุตสาหกรรม	541.67	490.11	11%	491.64	10%	2,070.09	1,889.83	10%
รวม	**1,295.39**	**1,196.06**	**8%**	**1,216.25**	**7%**	**5,005.11**	**4,568.67**	10%

ตารางแสดงปริมาณการจำหน่ายจำแนกตามผลิตภัณฑ์เฉพาะธุรกิจการตลาด

หน่วย: ล้านลิตร

	Q4 2556	Q4 2555	YoY (%)	Q3 2556	QoQ (%)	2556	2555	YoY (%)
น้ำมันดีเซล	711.71	656.29	8%	617.64	15%	2,701.49	2,435.95	11%
แก๊สโซลีน	345.07	312.98	10%	341.40	1%	1,309.27	1,146.62	14%
UNL 91	*13.92*	*82.81*	-83%	*12.35*	13%	*33.19*	*341.89*	*-90%*
Gasohol 91	*130.43*	*110.21*	18%	*131.81*	-1%	*524.62*	*408.31*	*28%*
Gasohol 95	*87.93*	*54.52*	61%	*87.97*	-0.04%	*346.39*	*197.57*	*75%*
Gasohol E20	*81.41*	*54.87*	48%	*82.76*	-2%	*312.65*	*173.17*	*81%*
Gasohol E85	*31.37*	*10.57*	197%	*26.51*	18%	*92.42*	*25.68*	*260%*
น้ำมันเครื่องบิน	164.10	161.27	2%	178.69	-8%	694.77	707.93	-2%
น้ำมันเตา	42.46	54.29	-22%	50.42	-16%	189.31	227.42	-17%
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	14.09	2.09	575%	15.46	-9%	46.69	14.11	231%
น้ำมันเครื่อง	17.48	8.74	100%	12.36	41%	62.04	34.07	82%
อื่นๆ	0.48	0.40	20%	0.28	71%	1.53	2.57	-40%

ตารางแสดงค่าการตลาดของธุรกิจการตลาด

หน่วย: บาทต่อลิตร

	Q4 2556	Q4 2555	YoY (%)	Q3 2556	QoQ (%)	2556	2555	YoY (%)
ค่าการตลาดของค้าปลีก	0.71	0.91	-22%	0.76	-7%	0.73	0.87	-16%
ค่าการตลาดของอุตสาหกรรม	0.19	0.30	-37%	0.20	-6%	0.23	0.34	-33%
ค่าการตลาดรวม	**0.49**	**0.66**	**-26%**	**0.53**	**-8%**	**0.53**	**0.65**	**-19%**

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ปี 2556 (Q4/2556) กับ ไตรมาส 4 ปี 2555 (Q4/2555)

ธุรกิจการตลาดมีปริมาณการจำหน่ายรวมใน Q4/2556 เพิ่มขึ้น 8% จากการขยายตัวของปริมาณการจำหน่ายในตลาดอุตสาหกรรม 11% และตลาดค้าปลีก 7% ซึ่งเกิดจากความสามารถในการเพิ่มยอดการจำหน่ายรองรับปริมาณการผลิตของโรงกลั่นที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ส่งผลให้มีผลิตภัณฑ์ออกจำหน่ายผ่านทั้ง 2 ช่องทางเพิ่มขึ้น

โดยในส่วนของผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายผ่านธุรกิจตลาดที่เพิ่มขึ้นได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์ดีเซลและกลุ่มผลิตภัณฑ์แก๊สโซลีน ซึ่งเป็นผลจากโครงการรถยนต์คันแรกของรัฐบาล ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอลล์ E85 เพิ่มขึ้น 197% จากการขยายสถานีบริการที่ให้บริการ E85 เพิ่มขึ้น และจากราคาแก๊สโซฮอลล์ E85 ที่ถูกกว่าผลิตภัณฑ์อื่น อีกทั้งรถยนต์ที่สามารถใช้แก๊สโซฮอลล์ E85 มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น

ด้านค่าการตลาดรวมมีการปรับลดลง 26% โดยในส่วนของค่าการตลาดค้าปลีกมีการปรับลดลง 22% จากการที่บริษัทฯ ให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการรับซื้อเอทานอลจากมันสำปะหลัง ซึ่งมีต้นทุนที่สูงกว่าเอทานอลที่ผลิตจากโมลาส (กากน้ำตาล) และค่าการตลาดของอุตสาหกรรมลดลง 37% จากการที่บริษัทผู้ค้าน้ำมันอื่น หันมาเน้นการขายน้ำมันดีเซลในประเทศมากกว่าการส่งออก ทำให้ใน Q4/2556 ธุรกิจการตลาดมี EBITDA 120 ล้านบาท ลดลง 57% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ปี 2556 (Q4/2556) กับ ไตรมาส 3 ปี 2556 (Q3/2556)

ธุรกิจการตลาดปริมาณการจำหน่ายรวมเพิ่มขึ้น 7% จากปัจจัยทางด้านฤดูกาล ทำให้มีความต้องการในการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้น ในขณะที่ค่าการตลาดรวมมีการปรับลดลงจากการที่ราคาน้ำมันปรับตัวผันผวน ทำให้มีผลต่อการรักษาระดับราคาขายปลีกให้สอดคล้องกับราคาต้นทุนผลิตภัณฑ์ ทำให้ใน Q4/2556 ธุรกิจการตลาดมี EBITDA 120 ล้านบาท ลดลง 66% จากไตรมาสก่อนหน้า

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานปี 2556 กับ ปี 2555

สำหรับปี 2556 ธุรกิจการตลาดมีปริมาณการจำหน่ายเท่ากับ 5,005.11 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 10% ซึ่งอัตราการเติบโตของตลาดค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรมมีอัตราใกล้เคียงกันที่ 10% จากความสามารถในการเพิ่มยอดการจำหน่ายรองรับปริมาณการผลิตของโรงกลั่นที่เพิ่มขึ้น และจากการที่บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการขยายเครือข่ายสถานีบริการและปรับปรุงคุณภาพของสถานีบริการอย่าง

ต่อเนื่อง ในปี 2556 ปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นในกลุ่มผลิตภัณฑ์ดีเซลและกลุ่มผลิตภัณฑ์แก๊สโซลีน โดยผลิตภัณฑ์ดีเซลเพิ่มขึ้น 11% และกลุ่มแก๊สโซลีนเพิ่มขึ้น 14% โดยที่กลุ่มผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอลล์ มีปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้น 59% จากปี 2555 อนึ่งผลิตภัณฑ์เบนซิน 91 มีปริมาณการจำหน่ายลดลงจากนโยบายภาครัฐที่ประกาศยกเลิกการจำหน่ายเบนซิน 91 ภายในเดือนมกราคม 2556

ทั้งนี้ในปี 2556 บริษัทฯ มีการขยายสถานีบริการน้ำมันสำหรับผลิตภัณฑ์ E20 และ E85 เพิ่มขึ้น โดยจำนวนสถานีบริการน้ำมัน E20 มีจำนวน 678 สาขา เพิ่มขึ้น 97 สาขา และจำนวนสถานีบริการน้ำมัน E85 มีจำนวน 102 สาขา เพิ่มขึ้น 51 สาขา

ค่าการตลาดรวมในปี 2556 อยู่ที่ 0.53 บาทต่อลิตร ลดลง 19% จากปี 2555 โดยค่าการตลาดค้าปลีกปรับลดลง 16% จากการที่ทางบริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการรับซื้อเอทานอลจากมันสำปะหลัง ซึ่งมีต้นทุนที่สูงกว่าเอทานอลที่ผลิตจากโมลาส (กากน้ำตาล) ประกอบกับการที่ราคาน้ำมันปรับตัวผันผวน ทำให้มีผลต่อการรักษาระดับราคาขายปลีกให้สอดคล้องกับราคาต้นทุนผลิตภัณฑ์ สำหรับค่าการตลาดอุตสาหกรรมปรับลดลง 33% จากการที่บริษัทผู้ค้าน้ำมันอื่นหันมาเน้นการขายผลิตภัณฑ์ดีเซลในประเทศมากกว่าการส่งออก ทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคาดีเซลในตลาดอุตสาหกรรม ด้วยปัจจัยดังกล่าวทำให้ในปี 2556 ธุรกิจตลาดมี EBITDA 1,383 ล้านบาท ลดลง 22% จากปีก่อนหน้า

2.4 ผลการดำเนินงานของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์

ตารางแสดงผลการดำเนินงานของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสหนึ่ง

	Q4 2556	Q4 2555	YoY (%)	Q3 2556	QoQ (%)	2556	2555	YoY (%)
ปริมาณผลิตพลังงานไฟฟ้า (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง)	17.32	15.98	8%	15.72	10%	66.88	32.97	103%
ความเข้มแสงเฉลี่ย (กิโลวัตต์ต่อตารางเมตร)	4.72	4.54	4%	4.85	-3%	5.07	5.03	1%

ตารางแสดงผลการดำเนินงานของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสอง

	Q4 2556	Q4 2555	YoY (%)	Q3 2556	QoQ (%)	2556	2555	YoY(%)
ปริมาณผลิตพลังงานไฟฟ้า (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง)	19.57	-	-	18.36	7%	59.83	-	-
ความเข้มแสงเฉลี่ย (กิโลวัตต์ต่อตารางเมตร)	4.92	-	-	4.94	-0.47%	5.26	-	-

ตารางแสดงผลการดำเนินงานของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์รวมเฟสหนึ่งและเฟสสอง

	Q4 2556	Q4 2555	YoY (%)	Q3 2556	QoQ (%)	2556	2555	YoY(%)
ปริมาณผลิตพลังงานไฟฟ้า (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง)	36.88	15.98	131%	34.08	8%	126.71	32.97	284%

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสหนึ่ง (กำลังการผลิตจำหน่าย 38 เมกะวัตต์) เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าบางส่วนในช่วงเดือนเมษายน 2555 และผลิตไฟฟ้าได้เต็มกำลังการผลิตในเดือนกรกฎาคม 2555 โดยในปี 2556 มีปริมาณผลิตพลังงานไฟฟ้า 66.88 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (+103%) เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2555 ที่มีปริมาณผลิตพลังงานไฟฟ้า 32.97 ล้านหน่วย เนื่องจากเป็นการผลิตพลังงานไฟฟ้าได้เต็มปี 2556 และจากความเข้มแสงเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นจาก 5.03 กิโลวัตต์ต่อตารางเมตร มาอยู่ที่ระดับ 5.07 กิโลวัตต์ต่อตารางเมตร

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสอง (กำลังการผลิตจำหน่าย 32 เมกะวัตต์) เปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ทั้ง 2 โครงการ ที่อำเภอ บำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ และอำเภอบางปะหัน จังหวัดอยุธยา ในวันที่ 6 มีนาคม 2556 และวันที่ 5 เมษายน 2556 ตามลำดับ โดยในปี 2556 มีปริมาณผลิตพลังงานไฟฟ้า 59.83 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง และมีความเข้มแสงเฉลี่ยทั้งปีที่ 5.26 กิโลวัตต์ต่อตารางเมตร

ในปี 2556 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสหนึ่ง และเฟสสอง มีรายได้รวม 1,463 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 287% จากปี 2555 ที่อยู่ที่ 378 ล้านบาท และมีEBITDA รวม 1,396 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 231% จากปี 2555 ที่อยู่ที่ 423 ล้านบาท (หมายเหตุ: การเปรียบเทียบรายได้เป็นการเปรียบเทียบรายได้จากการขายและบริการ ไม่รวมรายได้อื่นอาทิเช่น รายได้ค่าสินไหมทดแทน ซึ่งในปี 2555 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสหนึ่ง มีรายได้ค่าสินไหมทดแทนจากประกันภัยกรณีธุรกิจหยุดชะงัก 73 ล้านบาท)

3. การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธ.ค. 2556		31 ธ.ค. 2555		Δ
สินทรัพย์หมุนเวียน	36,568	51%	37,107	52%	-539
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	757	1%	723	1%	+34
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	31,771	44%	29,919	42%	+1,851
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,294	5%	3,104	4%	+190
รวมสินทรัพย์	**72,389**	**100%**	**70,853**	**100%**	**+1,536**
หนี้สินหมุนเวียน	15,282	21%	18,218	26%	-2,935
เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี)	20,830	29%	19,022	27%	+1,807
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,297	2%	1,290	2%	+7
รวมหนี้สิน	**37,408**	**52%**	**38,530**	**54%**	**-1,122**
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	34,731	48%	32,143	45%	+2,588
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	250	0.35%	180	0.25%	+70
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**34,981**	**48%**	**32,323**	**46%**	**+2,658**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**72,389**	**100%**	**70,853**	**100%**	**+1,536**

สินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 72,389 บาท เพิ่มขึ้น 1,536 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2555 ที่มีสินทรัพย์รวม 70,853 ล้านบาท โดยรายการสินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลง มีดังนี้

- เงินสด 6,527 ล้านบาท ลดลง 1,478 ล้านบาท จากสิ้นปี 2555 โปรดดูรายการวิเคราะห์จากงบกระแสเงินสดในข้อ 4
- เงินลงทุนชั่วคราว 731 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 718 ล้านบาท จากการนำฝากเงินระยะสั้นกับสถาบันการเงิน
- ลูกหนี้การค้า 8,660 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 923 ล้านบาท จากสิ้นปี 2555 อันเป็นผลจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น โดยเพิ่มขึ้นทั้งลูกหนี้จากการขายในประเทศและจากการขายต่างประเทศ
- ลูกหนี้อื่น 694 ล้านบาท ลดลง 464 ล้านบาท จากสิ้นปี 2555 โดยเกิดจากการลดลงของลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทน ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า
- สินค้าคงเหลือ 17,092 ล้านบาท ลดลง 2,083 ล้านบาท จากสิ้นปี 2555 ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของปริมาณการเก็บสำรองน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปคงเหลือของบริษัทฯ

- เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้างรับ 1,664 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 842 ล้านบาท จากสิ้นปี 2555 ส่วนใหญ่เป็นการขอคืนในส่วนของผลิตภัณฑ์ GSH E85, GSH E20 และ LPG
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 1,199 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,003 ล้านบาท จากสิ้นปี 2555 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากรายการลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่มของบริษัทฯ เนื่องจากปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์อื่นเพิ่มขึ้น
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 31,771 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,851 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ในโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสอง กำลังการผลิตจำหน่าย 32 เมกะวัตต์ และเครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่นของโครงการ Tail Gas Treating Unit โดยมีค่าเสื่อมราคาประจำปี 2,613 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 37,408 ล้านบาท ลดลง 1,122 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2555 โดยรายการหนี้สินหลักที่เปลี่ยนแปลง มีดังนี้

- เจ้าหนี้การค้า 11,534 ล้านบาท ลดลง 2,166 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากปริมาณการจัดซื้อน้ำมันดิบของบริษัทฯ กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในเดือนธันวาคม ปี 2556 ลดลงเมื่อเทียบกับปริมาณการจัดซื้อน้ำมันดิบในเดือนธันวาคมปี 2555 และประกอบกับ ณ สิ้นปี 2555 มียอดเจ้าหนี้ค้างจ่ายสูง เนื่องจากติดวันหยุดทำการสิ้นปี
- เจ้าหนี้อื่น 2,362 ล้านบาท ลดลง 428 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและมีการจ่ายชำระเจ้าหนี้ผู้รับเหมา
- เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี) 20,830 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,807 ล้านบาท โดยบริษัทฯมีการเบิกเงินกู้ระยะยาวสกุลเหรียญสหรัฐฯ 200 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือ คิดเป็นสกุลเงินบาท 6,501 ล้านบาท และมีการเบิกเงินกู้ระยะยาวของบริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด 1,788 ล้านบาท และมีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 6,434 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเป็นการจ่ายชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนดของบริษัทฯ จำนวน 5,500 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2556 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวน 34,981 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,658 ล้านบาท โดยเป็นการเพิ่มจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2556 จำนวน 4,731 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผล 2,074 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีมูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น เท่ากับ 25.22 บาท

4. วิเคราะห์งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สำหรับปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 5,451 ล้านบาท ใช้เงินสดในกิจกรรมลงทุน 5,507 ล้านบาท และใช้เงินสดในกิจกรรมจัดหาเงิน 1,422 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ 1,478 ล้านบาท มีเงินสดยกมา ณ 1 มกราคม 2556 จำนวน 8,006 ล้านบาท ทำให้ ณ 31 ธันวาคม 2556 มีเงินสดปลายงวด 6,527 ล้านบาท

ตารางแสดงรายละเอียดการได้มา (ใช้ไป) ของเงินสดในแต่ละกิจกรรม

หน่วย: ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	5,451	11,633
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(5,507)	(5,285)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,422)	(2,364)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**(1,478)**	**3,985**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	8,006	4,021
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**6,527**	**8,006**

โดยรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมเป็นดังนี้

1) บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 5,451 ล้านบาท โดย
   - มีกำไรจากการดำเนินงานที่เป็นเงินสด 9,828 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิ 4,731 ล้านบาท บวกกลับค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสด 3,101 ล้านบาท บวกต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ 1,996 ล้านบาท
   - เงินสดใช้ไปในสินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น 110 ล้านบาท ส่วนใหญ่ ได้แก่ สินค้าคงเหลือลดลง 2,080 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 883 ล้านบาท ลูกหนี้อื่นลดลง 533 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น 1,840 ล้านบาท
   - เงินสดจากหนี้สินดำเนินงานลดลง 3,010 ล้านบาท ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าลดลง 2,222 ล้านบาท เจ้าหนี้อื่นลดลง 488 ล้านบาท และมีหนี้สินและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นลดลง 299 ล้านบาท
   - จ่ายชำระภาษีเงินได้เป็นเงินสด 1,257 ล้านบาท
2) บริษัทฯ และบริษัทย่อย ใช้เงินสดไปในกิจกรรมลงทุน 5,507 ล้านบาท โดย
   - ใช้เงินสดสำหรับการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร-อุปกรณ์ 4,546 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสอง และเครื่องจักรอุปกรณ์ หอกลั่นของโครงการ TGTU

- เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 718 ล้านบาท มาจากรายการเงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน
- จ่ายเงินสดเพื่อซื้อสินทรัพย์อื่นๆ 328 ล้านบาท
- ได้เงินสดจากดอกเบี้ยรับ 85 ล้านบาท

3) บริษัทฯ และบริษัทย่อย ใช้เงินสดไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 1,422 ล้านบาท โดย

- ได้เงินสดจากเงินกู้ยืมระยะยาว 8,185 ล้านบาท ซึ่งเป็นการกู้เงินสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ของบริษัทฯ จำนวน 200 ล้านเหรียญสหรัฐฯ คิดเป็นสกุลเงินบาท 6,397 ล้านบาท และเป็นการกู้เงินของบริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสอง 1,788 ล้านบาท
- จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 6,434 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างเงินกู้ โดยมีการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวก่อนกำหนด 5,500 ล้านบาท
- จ่ายต้นทุนทางการเงิน 1,099 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล 2,074 ล้านบาท

5. อัตราส่วนทางการเงิน (งบการเงินบริษัทฯ และบริษัทย่อย)

	Q4 2556	Q4 2555	Δ	Q3 2556	Δ	2556	2555	Δ
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (%)								
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	3.77%	4.67%	-0.90%	5.57%	-1.80%	5.01%	4.70%	0.31%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	1.49%	2.61%	-1.11%	2.98%	-1.49%	2.54%	2.60%	-0.07%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[1/]	13.92%	13.81%	0.11%	15.72%	-1.80%	13.92%	13.81%	0.11%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	9.39%	8.99%	0.40%	10.68%	-1.29%	9.39%	8.99%	0.40%

	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	Δ
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	2.24	1.93	0.31
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	1.19	0.93	0.26
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)			
DSCR	4.68 [2/]	5.07	-0.39
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[1/]	0.60	0.59	0.01
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[1/]	0.39	0.34	0.05

1/ เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

2/ ดัชนี DSCR สำหรับปี 2556 เป็นการคำนวณโดยใช้การจ่ายเงินต้นและดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดตามสัญญาเท่านั้น ไม่นับรวมการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวก่อนกำหนด (Prepayment) จำนวน 5,500 ล้านบาท

หมายเหตุ: ทางบริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงการคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น, อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์, และ DSCR จากที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2555

- สำหรับการคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ทางบริษัทฯ คำนวณตามสูตรอัตราส่วนทางการเงินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ในการคำนวณอัตราส่วน DSCR บริษัทฯ ได้เปลี่ยนการใช้ Adjusted EBITDA มาเป็น EBITDA (หมายเหตุ: Adjusted EBITDA คือ EBITDA ที่ไม่รวมผลกระทบจากกำไร (ขาดทุน) จากสต๊อกน้ำมัน)
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ เป็นตัวเลขปี (Annualized)

การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

▪ อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ(%)	=	EBITDA / รายได้จากการขายและการให้บริการ
▪ อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ(%)	=	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ/ รายได้จากการขายและการให้บริการ
▪ อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	=	กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)
▪ อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	=	กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้/ รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)
▪ อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	=	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
▪ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	=	(สินทรัพย์หมุนเวียน – สินค้าคงเหลือ) / หนี้สินหมุนเวียน
▪ DSCR (เท่า)	=	EBITDA/ (ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว + ต้นทุนทางการเงิน)
▪ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	=	(เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน + หุ้นกู้) / ส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท
▪ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	=	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน + หุ้นกู้ – เงินสดและรายการเทียบเท่า – เงินลงทุนชั่วคราว) / ส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

หมายเหตุ:

- รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
  - o รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน)/ 2
  - o รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน)/ 2
- รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
- รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน)/ 2
- รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน)/ 2
- การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ข้อมูลตัวเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)
- การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ข้อมูลตัวเศษคือ กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ เงิน จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)

6. การบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environment Management Accounting: EMA)

บริษัทฯ ได้จัดทำบัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเผยแพร่ผ่านรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืน ตั้งแต่ปี 2548 โดยมุ่งหวังให้เกิดการนำไปปรับใช้ให้เป็นประโยชน์ภายในองค์กรต่าง ๆเช่นเดียวกับบริษัทฯ การจัดทำบัญชีด้านสิ่งแวดล้อมนี้ จะช่วยให้ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเกิดประโยชน์ใช้ในเชิงการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม การจัดการด้านทรัพยากร ควบคู่กับการบริหารการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ปัจจุบันบริษัทฯ จัดทำรายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมครอบคลุมหน่วยงาน โรงกลั่น ศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก และบางปะอิน

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2555	Δ%
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Product Outputs): ได้แก่น้ำมันดิบ สารเคมี ส่วนผสมต่าง ๆในการผลิต และพลังงานที่ใช้ในการผลิต	140,053	106,068	32%
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Non-Product Outputs): ได้แก่ น้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ น้ำทิ้ง สารเคมีที่ใช้เกินจำเป็น และส่วนผสมอื่นที่เกินจำเป็น	118	269	-56%
ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษ (Waste and Emission Control Costs): ได้แก่ ค่าใช้จ่ายบำบัดหรือกำจัดของเสีย รวมถึง ค่าบำรุงรักษา และค่าเสื่อมของอุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ	184	211	-13%
ค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อม (Prevention and Other Environmental Management Costs): ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการติดตาม ป้องกัน ด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ	11	6	82%
ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ (Benefit from by-product and waste recycling): ได้แก่ รายได้ของการใช้ประโยชน์จากของเสีย (เครื่องหมายลบหมายถึงรายได้)	(16)	(24)	35%
ค่าใช้จ่ายรวม	**140,351**	**106,531**	**32%**

ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมปี 2556 โดยรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2555 ประมาณ 33,811 ล้านบาท หรือ 32% ส่วนใหญ่ 99% เป็นค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ซึ่งเพิ่มขึ้น 33,985 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 32%) จากการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 73.71 พันบาร์เรลต่อวัน ในปี 2555 เป็น 99.34 พันบาร์เรลต่อวันในปี 2556 เนื่องจากในปี 2555 โรงกลั่นมีการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีและหยุดการผลิตจากอุบัติเหตุที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 ขณะที่ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์และค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษโดยรวมลดลง 56% และ 13% ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นน้ำมันดิบที่ไม่ได้คุณภาพลดลง 151 ล้านบาท จากการใช้กำลังการผลิตค่อนข้างสม่ำเสมอ ในปี 2556 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น 82% หรือ 5 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้จัดทำแนวรั้วต้นไม้รอบโรงกลั่น ส่วนประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ลดลง 8 ล้านบาท หรือ 35% จากเศษเหล็ก อลูมิเนียม เหลือใช้ลดลง

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัท ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายคเณศ วิศรุตพงษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายคเณศ วิศรุตพงษ์ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายพิชัย ชุณหวชิร	ประธานกรรมการ	
2. นายวิเชียร อุษณาโชติ	กรรมการผู้จัดการใหญ่	

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายคเณศ วิศรุตพงษ์	ผู้อำนวยการ สายแผนและยุทธศาสตร์องค์กร	

<u>เอกสารแนบ 1</u> **<u>รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท</u>**

<u>ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)</u>

นายพิชัย ชุณหวชิร

ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555)

- อายุ 64 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - MBA (Business Administration) Indiana University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
  - ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
  - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 13
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 49/2549)
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 143/2554)
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.รุ่นที่ 5)
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2544-2556 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2553-2555 : ประธานกรรมการ บริษัทไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  - 2551-2555 : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
  - 2552 - 2554 : กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
    : กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
  - 2548 - 2554 : กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
  - 2543 - 2554 : กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด
  - 2541 - 2554 : กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2551 - 2552 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - 2550 - 2552 : กรรมการ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
  - 2548 - 2552 : กรรมการ บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
  - 2543 - 2552 : ประธานกรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
  - 2539 - 2552 : กรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
  - 2546 - 2551 : กรรมการและกรรมการตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
  - 2544 - 2550 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินและบัญชีองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - <u>บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน</u>
    - ไม่มี -

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

  - ไม่มี -

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ประธานกรรมการ บริษัท ท็อป มารีไทม์ เซอร์วิส จำกัด
  - ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
  - นายกสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - นายกสมาคมธรรมศาสตร์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
  - กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประธานอนุกรรมการบริหารการลงทุน กองทุนประกันสังคม
  - นายกสมาคมมวยสากลแห่งประเทศไทย

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 0.014525% (200,000 หุ้น) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช

รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2546)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- อายุ 69 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาเอก The University of Wisconsin (Madison)
  - ปริญญาโท The University of Wisconsin (Madison)
  - ปริญญาตรี The Victoria University of Wellington, New Zealand
  - Certificate in Social Planning, United Nations Asian Institute
  - ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (พัฒนบริหารศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
  - ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยเอดจ์วูด
  - ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ และศิษย์เก่าดีเด่น The University of Wisconsin (Madison)
  - ปริญญาบัตรกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
  - Director Accredited Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2549-2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
    : ประธานคณะกรรมาธิการการศึกษาและการกีฬา
    : ประธานกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
    : ผู้อำนวยการวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
  - 2548-2552 : นายกราชบัณฑิตยสถาน
    : ประธานคณะกรรมการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
    : ประธานบริษัทผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
    : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
    : กรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (กนร.)
    : กรรมการบริหารสภาวิจัยแห่งชาติ
    : กรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
  - 2546 : อุปนายกราชบัณฑิตยสถาน
  - 2541-2543 : ตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ
  - 2539-มิ.ย.2550 : ผู้บังคับการวชิราวุธวิทยาลัย
  - 2524 : ราชบัณฑิต สำนักธรรมศาสตร์และการเมือง

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน

    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ประธานสถาบันนโยบายศึกษา
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 25 เมษายน 2545)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- อายุ 47 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ การเงินและการพัฒนา Fordham University New York, USA
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Southeastern University
  - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Fordham University, New York, USA
  - ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รัฐวิสาหกิจ (PDI) รุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า
  - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Strategy and Policy Development (SPD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Financial Statement for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - How New Foreign Bribery Laws Affect Companies in Thailand สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Anti-Corruption for Executive Program (5/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2551-2554 : กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.อสมท
  - 2551-2554 : กรรมการบริหารกองทุนโทรคมนาคมเพื่อกิจการสาธารณะ USO
  - 2551-2553 : กรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
  - 2548-2550 : กรรมการศูนย์พัฒนาพลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม (ศูนย์คุณธรรม) สำนักนายกรัฐมนตรี
  - 2548-2549 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด
  - 2545-2549 : กรรมการบริษัท Family Know How จำกัด (บริษัทในเครือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
  - 2545-2549 : กรรมการและประธานควบคุมภายใน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด

- 2545-2548 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักวิจัยและด้านจัดการกองทุน ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)
- 2543 : Vice President ด้าน Country Regulatory, Research and Public Affairs ธนาคารซิตี้แบงก์

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - <u>บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน</u>
    - ไม่มี -
  - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>
    - กรรมการ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน)
  - <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>
    - กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค
    - กรรมการ บริษัท สื่อเสรีเพื่อการปฏิรูป จำกัด
    - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ และคณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต
    - กรรมการสถาบันปรีดี พนมยงค์
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
    - กรรมการ อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และกรรมการสาขาเศรษฐศาสตร์ สภาวิจัยแห่งชาติ
    - ประธานอนุกรรมการ สภาการศึกษาเฉพาะกิจด้านการจัดการศึกษาเพื่อก้าวสู่ประชาคมอาเซียน
    - กรรมการ – สำนักงานกองทุนตั้งตัวได้ สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสุรินทร์ จิรวิศิษฏ์

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2553)

- อายุ 66 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี การศึกษาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
  - หลักสูตรสืบสวนคดีอาญา รุ่นที่ 44 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
  - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 29 กระทรวงมหาดไทย
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
  - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40
  - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
  - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - How to Develop a Risk Management Plan (DRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2549 - เกษียณอายุ : เลขาธิการสำนักงานประกันสังคม
  - 2548 : รองปลัดกระทรวงแรงงาน สำนักปลัดกระทรวงแรงงาน (นักบริหาร 10)
  - 2547 : อธิบดีกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน (นักบริหาร 10)
  - 2543 : อธิบดีกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
  - 2538 : รองอธิบดีกรมการจัดหางาน
  - 2536 : ผู้ช่วยปลัดกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน

- ไม่มี -

  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

    - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2554)

ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

- อายุ 60 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาตรีวิทยาศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปี 2518
  - หลักสูตรชั้นนายพันเหล่าทหารราบ Infantry Major Course (Infantry School of New Zealand Army) ปี 2525
  - หลักสูตรเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 63 ปี 2528
  - หลักสูตรวิทยาลัยการทัพบก ชุดที่ 42 ปี 2540
  - ปริญญาโทรัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปทุม ปี 2543
  - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ปี 2549
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 10
  - Director Accredited Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2554-2556 : รองผู้บัญชาการทหารบก
  - 2553 : กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
    : กรรมการบริหาร สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ (องค์การมหาชน)
  - 2553 : เสนาธิการทหารบก
    : เลขาธิการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร
  - 2552 : รองเสนาธิการทหารบก
  - 2551 : ผู้ช่วยเสนาธิการทหารบกฝ่ายยุทธการ
  - 2550 : รองแม่ทัพภาคที่ 1
  - 2549 : ผู้บัญชาการกองพลที่ 1 รักษาพระองค์
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - <u>บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน</u>
    - ไม่มี -
  - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>
    - ไม่มี -
  - <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>
    - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555)

- อายุ 65 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Master of Business Administration, University of Wisconsin, U.S.A.
  - Bachelor of Business Administration, University of Wisconsin, U.S.A.
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 48/2548) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2553 - 2554 : ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
  - 2552 - 2554 : กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
  - 2551 - 2553 : ที่ปรึกษา Committee on National Debt Solution
  - 2550 – 2553 : ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แปซิฟิค แอสเซ็ทส์ จำกัด (มหาชน)
  - 2549 - 2550 : รองประธานกรรมการ บริษัท บลิส-เทล จำกัด (มหาชน)
  - 2544 – 2550 : รองประธานกรรมการ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - <u>บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน</u>

    - ไม่มี -
  - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>
    - ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
    - กรรมการอิสระ บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
    - ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)
  - <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>
    - กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสจีอี แคปปิตอล จำกัด
    - กรรมการ บริษัท เอเซียกังนัม จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นางอรุณภรณ์ ลิ่มสกุล

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 10 เมษายน 2556)

- อายุ 46 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
  - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาวัสดุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP 161/2555) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Strategic Customer Management, Hong Kong
  - Customer Experience Management, London
  - Customer Relationship Management in Mobile Industry, London
  - Customer Relation in Mobile Industry, Spain
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2553-2554 : ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายบริหารงาน CRM และบริหารช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ บมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์
  - 2543-2553 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานการตลาด บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - <u>บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน</u>

    - ไม่มี -
  - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>
    - กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
    - กรรมการ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
  - <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
    - กรรมการคณะกรรมการบริหาร นโยบาย 1 คอมพิวเตอร์แท็บเลต ต่อ 1 นักเรียน
    - กรรมการ School of Management, Asian Institute of Technology (AIT)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 19 กุมภาพันธ์ 2553)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

- อายุ 62 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท M.Sc. (Petroleum Engineering), New Mexico Institute of Mining and Technology, USA
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 48
  - Audit Committee Continuing and Development Program (ACP 24/2551) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท.8)
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2553 - 2556 : กรรมการ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
  - 2552 - 2555 : อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
  - 2551 - 2552 : รองปลัดกระทรวงพลังงาน
  - 2548 - 2551 : อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
  - 2548 - 2550 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2546 - 2548 : รองอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
  - 2541 - 2548 : อนุกรรมการในคณะกรรมการปิโตรเลียม
  - 2541 - 2548 : เลขานุการคณะกรรมการปิโตรเลียม
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - <u>บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน</u>
    - ไม่มี -
  - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>
    - ไม่มี -
  - <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>
    - ประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรด้านปิโตรเลียม
    - กรรมการ บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)
    - กรรมการ บริษัท พีอีเอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายประสงค์ พูนธเนศ

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555)

- อายุ 54 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
  - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการการบริหารองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
  - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2554-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
  - 2553-2554 : อธิบดีกรมศุลกากร
  - 2552- 2553 : ผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง
  - 2551- 2552 : รองอธิบดีกรมสรรพากร
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - <u>บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน</u>
    - ไม่มี -
  - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>
    - ไม่มี -
  - <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>
    - ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
    - ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
    - รองประธานกรรมการ คณะกรรมการจัดการกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและการพัฒนาระบบสถาบันการเงิน
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสรากร กุลธรรม

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2553)

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท M.S. (Science), Civil Engineering, University of Missouri, USA
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาสุขาภิบาล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Finance for Non-Finance Executive
  - PTT Group EVP Leadership Development Program รุ่นที่ 1
  - IMD – BPSE
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2553 – ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - 2553 - 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - 2552 - 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ปตท. ปฏิบัติงานในบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง จำกัด
  - 2550 - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ปตท. ปฏิบัติงานในบริษัท อัลลายแอนซ์รีไฟน์นิ่ง จำกัด
  - 2547 - 2550 : ผู้จัดการฝ่าย บมจ.ปตท. ปฏิบัติงานในบริษัท อัลลายแอนซ์รีไฟน์นิ่ง จำกัด
  - 2544 - 2547 : ผู้จัดการฝ่ายการค้าน้ำมันสำเร็จรูป บมจ.ปตท.
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - <u>บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน</u>
    - ไม่มี -
  - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>
    - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>
    - กรรมการ บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555)

- อายุ 48 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  - Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University
  - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2550 – ปัจจุบัน : ที่ปรึกษา บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด
  - 2545 - 2549 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เทิร์น อะราวด์ จำกัด
  - 2539 - 2545 : กรรมการ บริษัท SG Securities (Singapore) PTE.LTD.
  - 2543 - 2544 : กรรมการ ชมรมวาณิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์
  - 2536 - 2539 : วาณิชธนากร บริษัท หลักทรัพย์ แอสเซท พลัส จำกัด
  - 2530 - 2536 : วิศวกร บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - <u>บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน</u>

    - ไม่มี -
  - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>

    - ไม่มี -
  - <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>
    - กรรมการ บริษัท เอเชียประกันภัย 1950 จำกัด
    - ที่ปรึกษา บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด
    - อนุกรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
    - กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายวิกรม คุ้มไพโรจน์

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 10 เมษายน 2556)

- อายุ 67 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาเอก Ph.D., History of International Relations, Michigan State University, USA
  - ปริญญาโท M.A., History, Michigan State University, USA
  - ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต (ประวัติศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาเอกดุษฎีบัณฑิต Honorary Doctorate Degree in Humanities from Schiller International University, London
  - Director Accreditation Program (DAP 63/2550) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (วตท.14)
  - Anti-Corruption for Executive Program (7/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2550-2552 : ประธานกรรมการ บริษัท ดราก้อน วัน จำกัด (มหาชน)
  - 2550-2551 : กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
  - 2546–2549 : เอกอัครราชทูต ณ กรุงลอนดอน สหราชอาณาจักร และเอกอัครราชทูต ณ กรุงดับลิน สาธารณรัฐไอร์แลนด์ จนเกษียณอายุราชการ
  - 2548 : กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
  - 2545 : เอกอัครราชทูต ณ กรุงโรม สาธารณรัฐอิตาลี
  - 2543–2544 : รองปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
  - 2540–2542 : เอกอัครราชทูต ณ กรุงเวลลิงตัน ประเทศนิวซีแลนด์
  - 2539 : เอกอัครราชทูต ณ กรุงกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย
  - 2534-2538 : เอกอัครราชทูต ณ ประเทศสิงคโปร์
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - <u>บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน</u>
    - ไม่มี -
  - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>
    - ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
    - ประธานกรรมการ บริษัท คันทรี่ กรุ๊ป ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
  - <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>
    - กรรมการและกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
    - ประธานกรรมการ บริษัท สปอร์ต แอนด์ รีครีเอชั่น แมนเนจเม้นท์ จำกัด
    - ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ หอการค้าอังกฤษ
    - กรรมการ บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ จำกัด

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2556)

- อายุ 54 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Advance Management Program, INSEAD University, France
  - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.50) และ (ปรอ.20)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 131/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร The Role of Chairman (RCP 30/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Oxford Energy Seminar 2013, United Kingdom
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2554 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - 2552 – 2554 รองกรรมการผู้จัดการด้านพัฒนาธุรกิจ บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - 2549 – 2551 กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ไทยพาณิชย์ จำกัด
  - 2538 – 2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ไทยพาณิชย์ จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - <u>บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน</u>
    - ไม่มี -
  - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>
    - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>
    - กรรมการ บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
    - กรรมการ, Sakari Resources Limited
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายวิเชียร อุษณาโชติ

กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 1 มกราคม 2556)

- อายุ 58 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Ohio State University, USA
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตรขั้นสูง หลักสูตรบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.7) สถาบันพระปกเกล้า
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-23) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2 (สวปอ.มส.2) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 17 (วตท.17)
  - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Finance for Non-Finance Director (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2556-ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2548 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2546 : ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2545 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา
  - 2544 : ที่ปรึกษาอาวุโส
  - 2543 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจการตลาด
  - 2536 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายผลิตการตลาด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - <u>บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน</u>
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
  - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>

    - ไม่มี -
  - <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>
    - รองประธานกรรมการ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด
    - ประธานฝ่ายกิจกรรม สมาคมวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 0.0000055% (77 หุ้น) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายวิเชียร อุษณาโชติ

กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 1 มกราคม 2556)

- อายุ 58 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Ohio State University, USA
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตรขั้นสูง หลักสูตรบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.7) สถาบันพระปกเกล้า
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-23) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2 (สวปอ.มส.2) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 17 (วตท.17)
  - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Finance for Non-Finance Director (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2556-ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2548 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2546 : ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2545 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา
  - 2544 : ที่ปรึกษาอาวุโส
  - 2543 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจการตลาด
  - 2536 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายผลิตการตลาด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - <u>บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน</u>
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
  - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>

    - ไม่มี -
  - <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>
    - รองประธานกรรมการ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด
    - ประธานฝ่ายกิจกรรม สมาคมวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 0.0000055% (77 หุ้น) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายวัฒนา โอภานนท์อมตะ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 57 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมีวิศวกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Mini MBA รุ่น 21 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Process Engineer ของ JCCP ประเทศญี่ปุ่น
  - ประกาศนียบัตรขั้นสูงสถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.6)
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - DCP Refresher Course (RE DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP) รุ่น 36 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Finance for Non-Finance Director (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - ประกาศนียบัตร การบริหารความขัดแย้งภายใต้ความแตกต่างทางความคิดและวัฒนธรรม รุ่นที่ 2 คลังสมอง วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรเพื่อสังคม
  - วุฒิบัตรหลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.3) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Executive Leadership Program (ELP 5 – NIDA-Wharton, School of University of Pennsylvania, USA)
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-24) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ASEP 6 – Sasin-Kellogg, School of Management of Northwestern University, USA)
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2556-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2549- 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - 2547-2548 : ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2544-2547 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2543-2544 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
  - 2537-2543 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายจัดจำหน่ายและบริการ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี –

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
  - กรรมการในคณะกรรมการวิชาการสาขาวิศวกรรมเคมี ประจำปี 2554-2556 วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)
  - กรรมการ ในคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย (TBCSD)
  - กรรมการ ในคณะกรรมการบริหารโครงการฉลากเขียว สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)
  - กรรมการ ในคณะกรรมการรับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับอาคาร สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)
  - ประธานคณะกรรมการ CSR CLUB สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - Member of Board of Trustee, ASEAN CSR Network
  - ที่ปรึกษาในคณะที่ปรึกษาด้านวิชาการ สถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อพิจารณาหลักสูตรวิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ปี 2554
  - คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงภาคธุรกิจเอกชน มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาประเทศตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
  - คณะกรรมการการรับรองการใช้หรือผลิตพลังงานหมุนเวียน องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)
    และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
  - คณะกรรมการติดตามและขยายผลการดำเนินโครงการลดความเหลื่อมล้ำของการกระจายรายได้ ประจำปี 2554-2556 หอการค้าไทย

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 0.000228% (3,146 หุ้น) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)

ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- อายุ 54 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
  - ปริญญาตรี เกียรตินิยมอันดับ 2 คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
  - ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.5) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. 2554 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program รุ่นที่ 6
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 111 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Anti-Corruption for Executive Program (6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advance Marketing จาก Japan Cooperation Center Petroleum : JCCP ประเทศญี่ปุ่น
  - หลักสูตร The Leadership GRID
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2556-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - 2555 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2554 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2550 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายตลาดค้าปลีก
  - 2547 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก
  - 2544 : ผู้อำนวยการธุรกิจขายปลีก
  - 2541 : ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจภาคกลาง
  - 2537 : ผู้จัดการธุรกิจภาคเหนือและภาคกลาง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>

    - ไม่มี -
  - <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>
    - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 0.003203 % (44,096 หุ้น) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)

ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายบัณฑิต สะเพียรชัย

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน

- อายุ 49 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  - Director Accredited Program 28/2004 (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program 53/2005 (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Management in Globalizing Era (Ex-PSM 5) รุ่นที่ 5 สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
  - ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปอ.2555
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2556-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
  - 2555-2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
  - 2551-2555 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร

  อื่นๆ
  - 2547-2551 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและกลยุทธ์ บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
  - 2540-2547 : ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจ บริษัท แอร์ลิควิด (ประเทศไทย) จำกัด
  - 2537-2540 : ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ปตท. ปิโตรเคมีคอล จำกัด
  - 2531-2537 : ผู้จัดการส่วนการพาณิชย์ บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
    - รองประธานกรรมการ บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด
    - รองประธานกรรมการ บริษัท อุบล ไบโอก๊าซ จำกัด

- รองประธานกรรมการ บริษัท เอ็นพี ไบโอ เอนเนอร์ยี จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 0.002317 % (31,895 หุ้น) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)

ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงค์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

- อายุ 51 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท การเงิน Steton School of Economics and Business Administration Mercer University, USA
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Development Program (EDP) สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
  - การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2556-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
  - 2555 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
  - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

  อื่นๆ
  - ม.ค.-พ.ย.2555 : กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
  - 2550-2552 : รองกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
  - 2548-2550 : ที่ปรึกษาทางธุรกิจ การเงินและการลงทุน สำนักงานกฎหมาย ไลบร้า (ประเทศไทย)
  - 2547-2550 : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท วินโคสท์ อินดัสเทรียล พาร์ค จำกัด (มหาชน)
  - 2541-2547 : ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม แห่งประเทศไทย
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

- กรรมการ ธนาคารออมสิน
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการสถาบันอนุญาโตตุลาการ

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)

ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายพงษ์ชัย ชัยจิรวิวัฒน์

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด

- อายุ 53 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Asian Institute of Technology (AIT), Thailand
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Senior Executive Program (SEP-25) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2556-ปัจจุบัน : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน และทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
  - 2551 : ผู้อำนวยการอาวุโส (ทำหน้าที่ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด)
  - 2550 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส ตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
  - 2549 : ผู้อำนวยการธุรกิจ
  - 2547 : ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจตลาดค้าปลีก
  - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนวิศวกรรมการตลาด
  - 2541 : ผู้จัดการส่วนวิศวกรรมการตลาด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>

    - ไม่มี -
  - <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>
    - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 0.003205% (44,332 หุ้น) (ณ วันที่ 12 กันยายน 2556)

ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- อายุ 54 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 11/2555 สถาบันพระปกเกล้า
  - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Development Program (TLCA EDP) รุ่น 10 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Executive Development Program (EDP) มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
  - Oil Price Risk Management, Morgan Stanley (U.S.A.)
  - The Manager Grid โดย AIM
  - Fire& Business Interruption โดย Chartered Insurance Institute (CII)
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
  - Executive Development Program Coaching for Result มหาวิทยาลัยมหิดล
  - Anti-Corruption for Executive Program (6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Management Development Program 2013 รุ่น 18 โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2553-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - 2552 : ที่ปรึกษาอาวุโส
  - 2551 : ที่ปรึกษา
  - 2550 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
  - 2549 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
  - 2547 : ผู้อำนวยการวางแผน สายวางแผนและจัดหา
  - 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ
  - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนแผนและประเมินผลสายงานด้านตลาด
  - 2540 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนจัดหาน้ำมัน

  อื่นๆ
  - PRISM Market Outlook Group Leader กลุ่ม ปตท.
  - ผู้อำนวยการบริหารหลักสูตร BCP Business Supply chain Economic, PTT PRISM Oil Price Risk Management
  - วิทยากรพิเศษ ด้านธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดหา สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
  - วิทยากรพิเศษนักบริหารระดับสูง / กลาง / ต้น กระทรวงพลังงาน ด้านระบบราคาน้ำมัน

  - วิทยากรพิเศษ ภาควิชาเคมีเทคนิค คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ด้าน Process Economics
  - อดีตรองประธานและกรรมการกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>

    - ไม่มี -
  - <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>
    - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 0.000001% (11 หุ้น) (ณ วันที่ 12 กันยายน 2556)

ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายสมชัย เตชะวณิช

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร

- อายุ 50 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
  - Executive Development Program รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2556-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
  - 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสายตลาดค้าปลีก และ
รักษาการผู้อำนวยการสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด
  - 2553 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด
สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2551 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายตลาดค้าปลีก สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2549 : ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจตลาดค้าปลีก
  - 2546 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม
  - 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการดูแลรับผิดชอบส่วนธุรกิจภาคนครหลวง
  - 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนธุรกิจภาคนครหลวง
  - 2539 : ผู้จัดการธุรกิจภาคนครหลวง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>
- ไม่มี -
  - <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>
    - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
    - กรรมการ บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 0.002071% (28,522 หุ้น) (ณ วันที่ 12 กันยายน 2556)

ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายเฉลิมชัย อุดมเรณู

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 52 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Anti-Corruption for Executive Program (6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2555-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2552 : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2548 : ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ
  - 2546 : ผู้จัดการอาวุโสโครงการผลิต
  - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนเทคนิคการกลั่น
  - 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบริการซ่อมบำรุง
  - 2540 : ผู้จัดการส่วนบริการซ่อมบำรุง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>

    - ไม่มี -
  - <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>

    - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 0.000499% (6,865 หุ้น) (ณ วันที่ 12 กันยายน 2556)

ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ดร.กิตติ นิวาตวงศ์

ผู้อำนวยการอาวุโสพัฒนาประสิทธิภาพโรงกลั่น

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต NORTHWESTERN UNIVERSITY
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ MISSISSIPPI STATE UNIVERSITY
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2556 – ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโสพัฒนาประสิทธิภาพโรงกลั่น
  - 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2552 : ผู้อำนวยการสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2548 : ผู้อำนวยการเทคนิค สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2543 : ผู้จัดการอาวุโส (วิศวกรรม)
  - 2542 : ผู้จัดการส่วนเทคนิคและสิ่งแวดล้อม
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>

    - ไม่มี -
  - <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>

    - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 0.002630% (36,213 หุ้น) (ณ วันที่ 12 กันยายน 2556)

ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายพิชิต วงศ์รุจิราวาณิชย์

ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน

- อายุ 53 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3766
  - Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Anti-Corruption for Executive Program (5/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Development Program รุ่นที่12 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2554 – ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
  - 2548 : ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
  - 2535 : ผู้ช่วยของกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทยนตรกิจ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>

    - ไม่มี -
  - <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>

    - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 0.001145% (15,771 หุ้น) (ณ วันที่ 12 กันยายน 2556)

ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายธนชิต มกรานนท์

ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 54 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี THE UNIVERSITY OF SOUTHWESTERN LOUISIANA
  - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 5 กระทรวงพลังงาน
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2556 – ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2554 : ผู้อำนวยการสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2552 : ผู้อำนวยการสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2547 : ผู้อำนวยการปฏิบัติการ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนการกลั่น
  - 2543 : ผู้จัดการอาวุโส (เทคนิคและสิ่งแวดล้อม)
  - 2540 : ผู้จัดการอาวุโส (ปฏิบัติการ)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>

    - ไม่มี -
  - <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>

    - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 12 กันยายน 2556)

ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายพิเชษฐ์ เอมวัฒนา

ผู้อำนวยการอาวุโสสายวางแผนและจัดหา สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 47 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2555 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2552 : ผู้อำนวยการ สายวางแผนและจัดหา สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2551 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
  - 2550 : ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - 2549 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงองค์กร
  - 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนปฏิบัติการจัดหาน้ำมันและการค้าส่ง
  - 2543 : ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการจัดหาน้ำมันและการค้าส่ง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>

    - ไม่มี -
  - <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>
    - เลขาธิการกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม
    - คณะกรรมการบริหารบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 0.000006% (80 หุ้น) (ณ วันที่ 12 กันยายน 2556)

ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นายโชคชัย อัศวรังสฤษฏ์

ผู้อำนวยการอาวุโสสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร

- อายุ 46 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - TCLA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 กระทรวงพลังงาน
  - หลักสูตรพัฒนานักบริหาร ประจำปี 2554 กระทรวงการคลัง
  - Senior Executive Program (SEP-26) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2555 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโสสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - 2552 : ผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - 2550 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท
  - 2548 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
  - 2547 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักยุทธศาสตร์ธุรกิจและบริหารความเสี่ยงองค์กร
  - 2546 : ผู้จัดการส่วนแผนธุรกิจตลาด
  - 2545 : ผู้จัดการส่วนแผนและวิเคราะห์กิจการ
  - 2543 : ผู้จัดการส่วนแผนจัดหาน้ำมัน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>

    - ไม่มี -
  - <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>
    - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 0.000022% (300 หุ้น) (ณ วันที่ 12 กันยายน 2556)

ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล

ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

- อายุ 53 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2556-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
  - 2550 : ผู้อำนวยการสายบัญชีและภาษี สายงานด้านบัญชีและภาษี
  - 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบัญชี และรักษาการผู้อำนวยการบัญชีและภาษี
  - 2545 : ผู้จัดการส่วนบัญชี
  - 2543 : ผู้จัดการแผนกบัญชีรายได้
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>
    - ไม่มี -
  - <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>
    - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
    - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
    - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด
    - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
    - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด
    - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 12 กันยายน 2556)

ประวัติผู้บริหารบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นางสาวนารี เจียมวัฒนสุข

ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

- อายุ 57 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2556 – ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
  - 2555-2556 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม ปฏิบัติหน้าที่ ที่บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
  - 2544-2554 : ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจบริษัทร่วม ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
  - 2543-2544 : ผู้จัดการส่วนระบบ
  - 2540-2542 : ผู้จัดการโครงการระบบบัญชี
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>
    - ไม่มี -
  - <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>
    - o กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก บางจากกรีนเนท จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 12 กันยายน 2556)

ประวัติเลขานุการบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

นางสาวภควดี จรรยาเพศ

เลขานุการบริษัท และผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- อายุ 52 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
  - ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
  - Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2554-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
  - 2552-2554 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
  - 2550-2552 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย
  - 2547-2550 : ผู้จัดการสำนักกฎหมาย
  - 2545-2547 : ผู้จัดการส่วนคดี
  - 2545-2545 : ผู้จัดการสำนักกฎหมาย

  อื่นๆ
  - 2549-2551 : ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุกรรมาธิการการพลังงาน

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัทย่อย / รายชื่อกรรมการ		บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
นายยอดพจน์	วงศ์รักมิตร	/
นายสุรชัย	โฆษิตเสรีวงค์	/
นายพงษ์ชัย	ชัยจิรวิวัฒน์	/
นางสาวนารี	เจียมวัฒนสุข	//

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการผู้จัดการ

บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ โดยมีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชาล่าสุดของบริษัทฯ

เอกสารแนบ 3 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทบางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ โดยมี นายอนุสรณ์ ธรรมใจ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ และนายอิสสระ โชติบุรการ เป็นกรรมการ ต่อมาเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2556 นายอิสสระ โชติบุรการ ได้ออกตามวาระ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2556 ได้มีมติแต่งตั้ง นางอรุณภรณ์ ลิ่มสกุล เป็นกรรมการตรวจสอบแทน

ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหาร 8 ครั้ง (ทั้งนี้ ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	12 / 12
นายอิสสระ โชติบุรการ	3 / 3
นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	11 / 12
นางอรุณภรณ์ ลิ่มสกุล	8 / 8

นอกจากนี้ ยังมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอีก 1 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ทันต่อเวลา การปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกันระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการที่ดำเนินตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใดๆ เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและนักกฎหมายของบริษัท เพื่อทราบความคืบหน้าของคดีที่มีนัยสำคัญที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องในศาล ซึ่งผลของคดีจะมีผลกระทบอย่างสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

2. สอบทานให้บริษัทฯ

   - มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส มีประสิทธิภาพ โดยการติดตามผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปด้วยความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพ
   - มีการยืนยันถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีภายนอก
   - มีการตระหนักถึงความจำเป็นในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดความสูญเสียด้านการสูญหายของน้ำมันในกระบวนการทำงาน

   โดยในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้การสนับสนุนการตรวจสอบร่วม (Joint Audit) ระหว่างสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ กับบมจ.ปตท. ในเรื่องการบริหารระบบความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ มุมมอง และประสบการณ์ในงานตรวจสอบร่วมกัน นอกจากนี้ ยังได้เข้าเยี่ยมชมการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และการปฏิบัติงานจ่ายน้ำมันผ่านระบบ Terminal Management System ของศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน เพื่อติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงาน

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ กฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนถูกต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเน้นย้ำว่าบริษัทฯจะปฏิบัติให้ดีกว่ามาตรฐานที่กำหนด

4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2556 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันท่วงที

5. สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี โดยได้มีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

6. ผลักดันและกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย และดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงกลั่น ตลอดจนชุมชนและสังคมรอบข้าง

7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯว่า การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตาม

ข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ

8. พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

9. สนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล

10. สนับสนุนให้ส่งระบบจัดการงานตรวจสอบภายใน (Audit Management System) ของบริษัท เข้าประกวดในโครงการ Thailand ICT Excellence Awards โดยบริษัทได้รับรางวัลประเภท Core Process Improvement Project

11. ทำการประเมินผลการดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายในขององค์กรผ่านบริษัท ไทยเรทติ้งแอนด์อินฟอร์เมชั่นเซอร์วิส (Tris) จำกัด เพื่อนำผลการประเมินมาปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบให้มีมาตรฐานยิ่งขึ้น โดยผลการประเมินด้านการตรวจสอบภายในประจำปี 2555 บริษัทมีคะแนนอยู่ในลำดับที่ 1 จากทั้งหมด 49 แห่ง

12. พิจารณา และสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่นของโครงการประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2556 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

(นายอนุสรณ์ ธรรมเจ)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
28 มกราคม 2557

<u>เอกสารแนบ 4</u> <u>รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน</u>

นายพิชิต วงศ์รุจิราวาณิชย์
ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน

อายุ 53 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3766

ประสบการณ์การทำงาน / การฝึกอบรม

- เม.ย. 2554 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโสสำนักตรวจสอบภายใน
- 2548 – เมษายน 2554 ผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน
- 2535 ผู้ช่วยของกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทยนตรกิจ
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-Corruption for Executive Program (5/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Executive Development Program รุ่นที่12 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย